

2007/2017

ARCHITECTURE DE TERRE

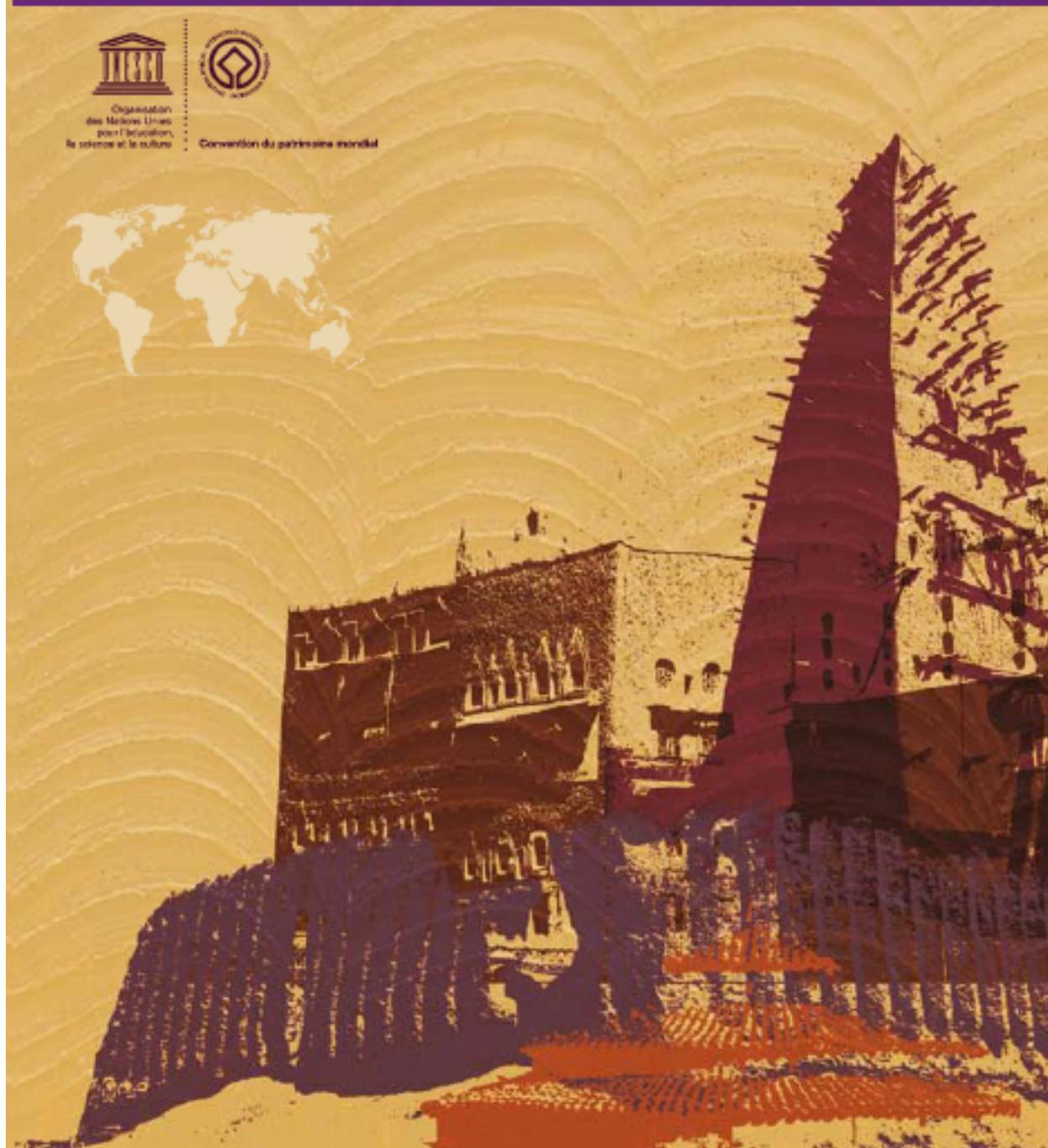
PROGRAMME DU PATRIMOINE MONDIAL



Organisation
des Nations Unies
pour l'éducation,
la science et la culture



Convention du patrimoine mondial



Programme du Patrimoine Mondial sur l'architecture de Terre

Document de Projet

2009 - 2017

Programme du Patrimoine Mondial sur l'architecture de Terre

Document de projet

2009-2017



1. INFORMATIONS GENERALES



Le tombeau des Askias, Mali

1. INFORMATIONS GENERALES

1.1 Titre du Projet: Programme du Patrimoine Mondial sur l'architecture de terre

1.2 Pays bénéficiaires: Programme mondial

1.3 Période: 2009 - 2017

1.4 Sources de financement :

Contributions déjà obtenues

- Fonds su Patrimoine Mondial
- Le Gouvernement de la France (dans le cadre de la Convention France-UNESCO)
- Le Gouvernement de l'Italie

Contributions en attente de confirmation

- Le Royaume de Bahreïn
- Le Gouvernement de la Norvège

1.5 Budget total estimatif:

Coûts opérationnels	12 707 878 US\$
Coûts de soutien	1 652 024 US\$
Provisions pour fluctuation des taux de change (5%)	717 995 US\$
Total:	15 077 898 US\$

	Coûts opérationnels	Coûts de soutien (13%)	Provision pour fluctuations de devise (5%)	Total
2009-2011	3 664 103 US\$	476 333 US\$	207 022 US\$	4 347 458 US\$
2012-2014	4 130 923 US\$	537 020 US\$	233 397 US\$	4 901 340 US\$
2015-2017	4 912 853 US\$	638 671 US\$	277 576 US\$	5 829 100 US\$
Total	12 707 878 US\$	1 652 024 US\$	717 995 US\$	15 077 898 US\$

1.6 Agence exécutrice internationale: UNESCO

1.7 Secteur concerné/Division/Bureau: Secteur de la Culture / Centre du Patrimoine Mondial

1.8 Nom du responsable de projet :

Lazare Eloundou Assomo, Spécialiste du Programme, Centre du Patrimoine Mondial

1.9 Partenaires:

CRATERRE-ENSAG avec ICCROM, ICOMOS, EPA, CHDA, CERKAS; Institutions Nationales en charge du Patrimoine; Institutions au niveau des sites du Patrimoine Mondial; Des liens avec d'autres programmes sont établis (Africa 2009 et sa suite ATHAR, les programmes du Centre du Patrimoine Mondial pour la préparation aux risques et aux changements climatiques).

1.10 Sommaire exécutif:

L'architecture en terre constitue l'une des plus puissantes expressions de la capacité humaine à créer un environnement bâti en employant des ressources disponibles localement. L'architecture de terre est caractérisée par une grande richesse et une grande diversité en matière de productions architecturales et urbaines.

Il est vrai que l'architecture de terre est menacée par les catastrophes naturelles (inondations, tremblements de terre), par l'influence de l'industrialisation et de l'usage inapproprié de technologies modernes ainsi que par la disparition des pratiques traditionnelles de conservation, entre autres. Mais il faut également rappeler que ces dernières années, les spécificités de l'architecture de terre ont été étudiées et ses avantages et qualités ont été reconnus. Il existe aujourd'hui un fort intérêt pour l'architecture de terre de la part de nombreux professionnels et décideurs politiques.

L'évidente importance de l'architecture en terre dans les cultures à travers le monde a conduit à sa reconnaissance en tant que patrimoine de l'humanité, un patrimoine méritant en conséquence d'être protégé et conservé par la communauté internationale. En 2007, 106 biens construits en terre figuraient sur de la Liste du patrimoine mondial.

En 2001, le Comité du Patrimoine Mondial a approuvé la mise en place d'un programme de conservation de l'architecture en terre avec comme objectif l'élaboration de politiques pour la conservation, la redynamisation et la valorisation des biens architecturaux de terre, ainsi que le renforcement des capacités de gestion des biens des représentants régionaux et nationaux et des experts techniques.

En Juillet 2007, au cours de sa 31^e session, après examen du document WHC 07/31.COM/21C, le Comité du Patrimoine Mondial a accueilli avec satisfaction la proposition visant à mettre en place un programme d'activités pour le soutien du patrimoine architectural en terre et a décidé d'allouer USD 80.000 du Fonds du Patrimoine Mondial comme fonds d'amorçage pour la mise en œuvre de la phase 1 du Programme (décision détaillée : voir l'annexe 2).

Sur cette base, en prenant également en compte une première série d'activités et le Programme Africa 2009 à titre d'exemple, une phase préparatoire (phase 1, période 2007-2008) a été lancée par le Centre du Patrimoine Mondial, ce qui a conduit à la formalisation d'un programme conçu avec la participation de toutes les parties prenantes principales. Ce programme a été officiellement lancé au cours de la conférence internationale Terra 2008 qui a eu lieu à Bamako, au Mali, en Février 2008, et développé plus en profondeur au travers de l'élaboration de ce document de projet.

Il est prévu que la mise en œuvre effective du programme se fasse en trois phases principales, avec chaque phase se focalisant sur deux régions ou sous régions particulières. La phase 2 (2009-2011) sera axée sur l'Afrique et les Etats arabes, la phase 3 (2012-2014) sera axée sur l'Amérique latine et l'Asie centrale et la phase 4 (2015-2017) sera axée sur l'Europe et l'Asie.

Le but du programme est de mettre au point des méthodes et des techniques pour améliorer la conservation et la gestion des différents types d'architecture de terre. Une série de projets pilotes serviront de base pour le développement de projets de formation et autres activités allant dans le sens de la diffusion à l'échelle mondiale des meilleures pratiques identifiées. Des solutions seront élaborées pour permettre la conservation des valeurs du patrimoine, mais aussi dans l'optique d'une amélioration des conditions de vie des populations en lien avec ce patrimoine, en contribuant à la lutte contre la pauvreté et au développement socio-économique des collectivités locales.

2. CONTEXTE ET HISTORIQUE



Ghadamès, Libye

2. CONTEXTE ET HISTORIQUE

Depuis des temps immémoriaux, les peuples à travers le monde ont fait de la terre leur matériau de construction principal. L'architecture de terre est devenue en quelque sorte l'expression symbolique de la capacité humaine à construire et à utiliser au mieux les ressources disponibles de l'environnement immédiat, par le biais d'une variété très intéressante de savoirs faire locaux et d'organisations sociales spécifiques. Le patrimoine architectural en terre est très diversifié: sites archéologiques, monuments "vivants", groupes de bâtiments, villes historiques et paysages culturels. L'architecture de terre est souvent et restera probablement le seul moyen, pour une grande partie de la population mondiale, d'obtenir un logement satisfaisant à un prix abordable. Aujourd'hui, environ un tiers de la population mondiale vit dans des maisons totalement ou partiellement construites avec de la terre.

En 2007, 106 biens culturels sur 660 inscrits sur la Liste du Patrimoine mondial comportaient des structures en terre. Toutefois, nombre d'entre eux sont gravement menacés, que ce soit par les catastrophes naturelles et ou par les transformations sociales et physiques du cadre de vie (par exemple la dégradation de l'environnement due à l'industrialisation et à l'usage inapproprié de la technologie contemporaine, l'adaptation aux normes de confort moderne ou la disparition des pratiques de conservation traditionnelles). En outre, près du quart des biens culturels inscrits sur la Liste du Patrimoine mondial en péril sont des sites d'architecture en terre. Cela tend à contribuer à l'établissement d'une situation dans laquelle il y a un impact négatif sur la façon dont l'architecture en terre est perçue, ce qui à son tour rend difficile de faire le meilleur usage possible du matériau et de tirer profit des avantages liés à la construction en terre en matière de développement social, économique et culturel.

D'un autre côté, un intérêt croissant est porté aujourd'hui pour l'architecture en terre, non seulement par les conservateurs, mais aussi par les architectes, les constructeurs et les développeurs qui connaissent les limites des technologies modernes et qui ont redécouvert les incroyables qualités de ce matériau de construction. En plus des avantages écologiques, thermiques et économiques, la terre a une grande capacité de donner aux constructeurs la possibilité d'exprimer leur identité. Ceci est démontré par l'extraordinaire diversité de typologies architecturales dans le monde entier et, en outre, par la souplesse et la malléabilité de la terre qui souvent permet la fusion entre l'architecture et l'art (profane ou sacré).

Considérant que la terre restera probablement dans les années à venir l'une des plus importantes ressources disponibles pour construire des logements de qualité, il devient urgent pour la communauté internationale de concentrer ses efforts dans la sauvegarde du patrimoine en terre le plus remarquable à travers le monde et de mettre en lumière son rôle et sa valeur à l'échelle des sociétés, ainsi que son grand potentiel pour contribuer à réduire la pauvreté.

Le Comité du Patrimoine Mondial, en approuvant en 2001 la mise en place d'un Programme de conservation de l'architecture de terre, a fait un pas important vers la conservation durable et la valorisation des biens architecturaux en terre ainsi que vers une stratégie de consolidation des capacités régionales et nationales pour les responsables de site et les experts techniques. Cette décision a conduit à la mise en œuvre de projets spécifiques dans de nombreuses régions du monde, y compris la préparation des plans de conservation de Tombouctou et de la falaise de Bandiagara (Mali), la sauvegarde des Palais royaux d'Abomey (Bénin) et Zabid (Yémen), des

activités de conservation sur le site archéologique de Chan Chan (Pérou), ainsi que des projets de formation et de restauration en Asie centrale.

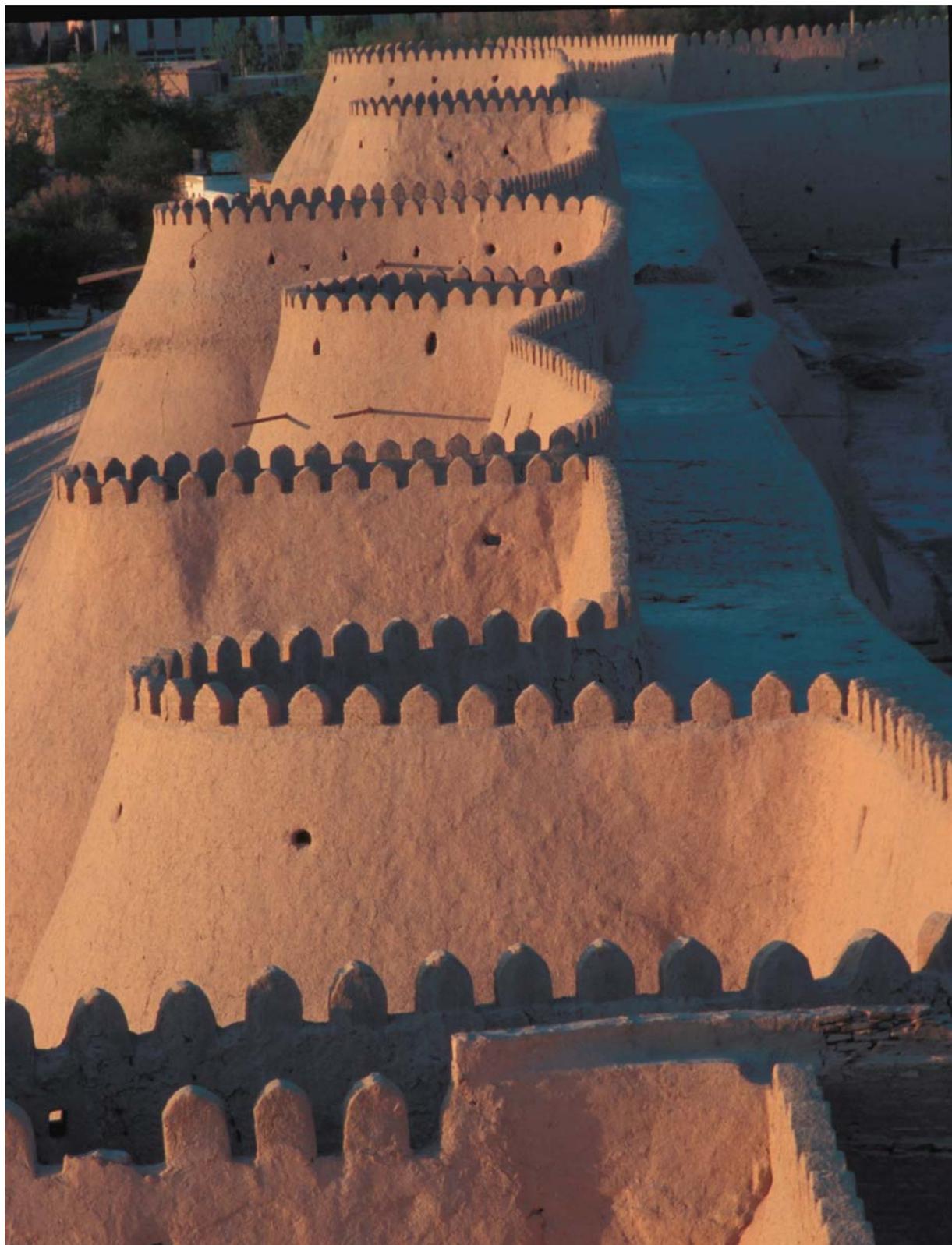
Grace à la réussite de ces projets spécifiques, le Comité du Patrimoine Mondial a approuvé, en 2007, le Programme du patrimoine mondial sur 10 ans (2007-2017). Le principal objectif de ce programme est de développer une approche intégrée à l'échelle mondiale afin de répertorier et d'élaborer des méthodes, des techniques et des politiques de conservation et de gestion pour un développement durable du patrimoine architectural en terre, protégé au titre de la Convention du Patrimoine Mondial.

Cet objectif peut être atteint par le biais du développement et la diffusion de bonnes pratiques, aussi bien au niveau des méthodes et techniques de conservation que des solutions techniques utilisant de nouveaux moyens disponibles d'une part, et par le renforcement des capacités au niveau des États parties d'autre part. La mise en place de ces mesures doit recevoir l'appui d'organismes spécialisés dans l'architecture de terre et inclure des projets de recherche, des activités pilotes dans ce domaine, des publications sur les résultats obtenus et des actions de sensibilisation et de promotion.

Une collection et une évaluation complètes des résultats et des connaissances obtenues au cours des projets in situ permettront de renforcer considérablement les capacités à tous les niveaux (communautés locales, niveau national et international) et permettront également d'améliorer la recherche technique et culturelle ainsi que la mise en place de directives pour l'élaboration de politiques adaptées. Après sa présentation, le Programme a bénéficié du soutien général exprimé lors de la deuxième réunion du Conseil d'administration du Fonds Africain du Patrimoine Mondial qui a eu lieu en mars 2007 à Paris, en particulier en ce qui concerne sa mise en application du Programme en Afrique (première phase).

L'ébauche du document de projet proposé a été examiné lors d'une réunion d'experts organisée au siège de l'UNESCO le 22 Novembre 2007, et a été affiné selon les recommandations formulées à cette occasion. Cela a rendu possible le lancement officiel du Programme du Patrimoine Mondial 2007-2017 pour l'architecture de terre au cours de la conférence internationale Terra 2008 qui s'est déroulée à Bamako, au Mali, en février 2008. À cette occasion d'autres commentaires de partenaires potentiels ont été recueillis et ont été également pris en compte dans la préparation du présent document de projet.

3 – DESCRIPTION DU PROJET



Mur d'enceinte de Khiva, Ouzbékistan

3. DESCRIPTION DU PROJET

3.1. Objectifs

Objectif de développement:

L'objectif de développement du projet est d'améliorer la gestion et la conservation des biens architecturaux en terre protégés au titre de la Convention du Patrimoine Mondial en leur qualité d'outils importants pour le développement durable.

Les objectifs spécifiques

Le projet poursuivra les objectifs spécifiques suivants:

- Mettre au point des méthodes et des techniques conçues pour améliorer la viabilité de la conservation et de la gestion des différents types de patrimoine architectural en terre inscrits sur la Liste du Patrimoine Mondial et/ou inclus sur les Listes indicatives des États parties;
- Veiller à étendre la diffusion des bonnes pratiques en vue d'une application concrète sur les biens protégés au titre de la Convention du Patrimoine Mondial, sans exclure une application plus large au niveau des collectivités afin d'améliorer les conditions de vie et ainsi participer à la réduction de la pauvreté.

3.2. Orientations du programme

Le Programme établi pour une période de dix ans, prévoit la mise en œuvre d'activités sur la base des orientations suivantes :

- Contribution au développement durable (social, économique, culturel) et réduction de la pauvreté par le renforcement du recours à la terre comme matériau de construction et la valorisation des détenteurs du savoir-faire, mais également par le renforcement du potentiel touristique porté par l'architecture de terre;
- Développer de projets pilotes très poussés sur une sélection de sites de la Liste du Patrimoine Mondial et des Listes indicatives, accompagnés d'un suivi et d'une évaluation à long terme dans toutes les régions du monde ;
- Mise en place d'accords de coopération avec les États parties, axés sur le développement d'activités en matière de conservation et de recherche et sur la préservation de l'architecture de terre ;
- Prise en considération de la diversité du patrimoine architectural en terre dans la mise en œuvre du Programme;
- Renforcement des capacités au niveau local et en particulier en ce qui concerne les femmes et les jeunes;
- Renforcement des capacités des institutions régionales à travers le monde pour faire face aux problèmes de conservation qui touchent le patrimoine bâti en terre;
- Prise en considération du rôle fondamental de la recherche scientifique et de la compétence de la Chaire UNESCO ;

- Établissement de liens avec d'autres programmes et initiatives régionales comme Africa 2009, CentralAsianEarth, ATHAR et des réseaux comme PROTerra en Amérique Latine;
- Établissement de liens avec d'autres types d'initiatives développées dans le cadre des Conventions de l'UNESCO sur la diversité culturelle et la sauvegarde du Patrimoine immatériel;

3.3. Résultats escomptés

Le Programme réalisera les dix objectifs suivants d'ici à sa conclusion en 2017 :

- Identification et compréhension des problèmes auxquels est confronté le patrimoine bâti en terre dans le cadre élargi du développement durable ;
- Définition de méthodes et de techniques d'intervention appropriées concernant l'architecture de terre ;
- Élaboration de plans pour la gestion, la conservation, la revitalisation et la valorisation du patrimoine architectural en terre protégé dans le cadre de la Convention du Patrimoine Mondial;
- Élaboration de cadastres et de règlements pour la construction, définition des caractéristiques techniques propres à la restauration des villes historiques et à l'inclusion d'infrastructures modernes dans ces contextes;
- Préparation et diffusion à grande échelle de publications visant à promouvoir l'architecture en terre et à faire connaître les résultats du Programme;
- Protection efficace et valorisation d'au moins 12 sites d'architecture en terre protégés au titre de la Convention du Patrimoine Mondial;
- Élaboration de plans de gestion et de conservation pour au moins 12 biens immobiliers en terre inscrits au Patrimoine mondial;
- Organisation d'activités de formation et de sensibilisation en rapport avec l'architecture de terre par les institutions régionales de formation (au moins 6) par le biais de la mise en place de programmes spécifiques;
- Implication de professionnels qualifiés natifs du pays concerné et autres spécialistes de la conservation et de la gestion de l'architecture de terre dans tous les pays où des sites du Patrimoine Mondial en terre existent;
- Établissement d'un réseau mondial actif d'échanges d'information et d'expériences.

3.4. Activités du programme

Le programme comprendra quatre types d'activités:

3.4.1. Projets pilotes in situ

Dans le but précis de développer des exemples de « bonnes pratiques » à suivre, les activités suivantes seront mises en œuvre:

- Élaboration de plans de conservation et de gestion;
- Élaboration de cadastres et de règlements de construction;
- Élaboration de projets de conservation de monuments, villes historiques et sites archéologiques;
- Projets de conservation pour le développement d'un tourisme durable;
- Formation sur place pour les responsables de site, techniciens, artisans, guides touristiques;
- Élaboration de recommandations techniques pour la restauration et la réhabilitation ;
- Expérimentations sur le terrain;
- Suivi minutieux des mises en œuvre avec un suivi technique régulier.

3.4.2. Recherche

La recherche scientifique de laboratoire et la recherche appliquée sur le terrain seront essentielles afin d'identifier et de définir toutes les informations concernant les comportements des structures en terre.

Les activités suivantes seront mises en œuvre:

- Recherche analytique et synthèse des facteurs qui affectent les propriétés des constructions en terre;
- Recherches en laboratoire sur les matières premières, la stabilisation, la migration de l'humidité;
- Recherche appliquée et documentation;
- Expérimentation à l'aide de prototypes et autres méthodes;
- Séminaires thématiques techniques avec des responsables de site et des spécialistes de la conservation de l'architecture de terre;
- Activités de recherche en rapport avec les projets in situ.

3.4.3. Formation

Le programme va permettre de créer des opportunités de formation spécialisée sur la conservation des architectures de terre de par le monde, à l'intention d'artisans et de professionnels du patrimoine bâti.

Les activités suivantes seront mises en place:

- Organisation de formations spécialisées;
- Séminaires thématiques;
- Assistance aux institutions régionales pour développer des formations sur l'architecture de terre à différents niveaux (enseignement professionnel, enseignement de base, enseignement universitaire, enseignement de troisième cycle);
- Préparation de matériel pédagogique destiné au réseau de la Chaire UNESCO « Architecture de terre » comprenant des fondements pour l'établissement d'institutions et des programmes de formation spécifiques.

3.4.4. Promotion / sensibilisation

Des activités de promotion et de sensibilisation seront organisées avec pour but d'assurer la reconnaissance de l'architecture de terre, aussi bien au niveau international que local mais tout particulièrement au niveau des collectivités locales qui, sous l'emprise de la

mondialisation, tendent à perdre confiance en leur culture traditionnelle (architecture, savoirs faire et pratiques locales).

Les activités suivantes seront mises en place:

- Publication d'une série d'ouvrages techniques sur l'architecture de terre en général et en particulier celle du Patrimoine Mondial (comprenant des plans de gestion et de conservation préventive, etc.);
- Publication de brochures informatives et promotionnelles, organisation d'expositions;
- Soutien des initiatives locales en matière d'éducation et de sensibilisation du public;
- Organisation d'ateliers et de conférences internationales sur la conservation de l'architecture de terre à l'intention des responsables de site;
- Soutien à l'organisation de conférences régionales et internationales sur l'architecture en terre.

3.5. Structure du programme

Le Programme est divisé en 4 phases :

Phase 1 (2007-2008): Préparation (en cours de finition)

- Organisation d'une réunion de consultation entre partenaires pour déterminer la stratégie du Programme pour l'Afrique, les États arabes, l'Amérique latine, l'Asie et l'Europe;
- Organisation d'un séminaire pour la préparation d'un document de projet détaillé avec un plan d'action réaliste visant à donner la priorité à la mise en cohérence de tous les éléments en lien avec l'architecture en terre au sein du Programme;
- Préparation d'un document de marketing et de collecte de fonds pour le Programme;
- Analyse de la Liste du Patrimoine mondial : inventaire des biens du patrimoine bâti en terre, identification des typologies, état de conservation et menaces, indicateurs mesurant la vitesse de détérioration ;
- Soutien pour participer à la Conférence Terra (organisée par le Getty Conservation Institute en collaboration avec le Centre du Patrimoine Mondial, l'ICOMOS, l'ICCROM, AFRICA 2009) afin de promouvoir la conservation de l'architecture de terre.

Phase 2 (2009-2011): Phase pilote centrée sur l'Afrique et les Etats Arabes

- Effectuer une étude régionale concernant les conditions de conservation d'une sélection de biens du Patrimoine Mondial (Afrique et Etats Arabes);
- Organiser une conférence / rassemblement des responsables de site;
- Organiser un séminaire thématique technique sur l'étude des problématiques liées à la conservation d'un type spécifique d'architecture de terre (sujet prévu: la conservation des villes historiques);
- Organiser deux ateliers de formation sur la préservation de l'architecture de terre, destinés aux responsables de site et aux décideurs d'Afrique et des États arabes;
- Projets de conservation *in situ* en Afrique et dans les États arabes concernant des typologies spécifiques et axés sur la réhabilitation et la gestion;
- Préparation de dossiers de nomination pour l'inscription de biens sur la Liste du Patrimoine Mondial;
- Travaux de promotion et de sensibilisation (livres et guides techniques).

Phase 3 (2011-2014): Phase de consolidation centrée sur l'Amérique Latine et l'Asie Centrale

- Effectuer une étude régionale concernant les conditions de conservation d'une sélection de biens du Patrimoine Mondial (Amérique Latine, Asie Centrale);
- Organiser trois séminaires thématiques techniques sur l'étude des problématiques liées à la conservation d'un type spécifique d'architecture de terre (sujet à prévoir pendant la phase 2, à l'occasion de la réunion des responsables de site)
- Organiser deux ateliers de formation sur la préservation de l'architecture en terre destinés aux gestionnaires de sites et aux décideurs d'Amérique latine et d'Asie centrale ;
- Projets de conservation in situ présentant une typologie spécifique et axés sur la recherche appliquée et l'expérimentation en matière de restauration;
- Études relatives à la mise en place de mécanismes de suivi;
- Préparation de programmes d'études pour des activités pédagogiques et de formation sur l'architecture en terre;
- Élaboration de guides au sujet des « bonnes pratiques » de conservation et de gestion durable de l'architecture en terre;
- Publication d'une série d'ouvrages techniques.

Phase 4 (2015-2017): Phase finale centrée sur l'Europe et l'Asie

- Effectuer une étude régionale concernant les conditions de conservation d'une sélection de biens du Patrimoine Mondial (Europe, Asie);
- Organiser une conférence / rassemblement pour les responsables des sites du Patrimoine Mondial;
- Organiser deux séminaires thématiques techniques pour les responsables de site et les décideurs afin de faire le bilan des résultats obtenus;
- Organiser deux ateliers de formation sur la préservation de l'architecture en terre, destinés aux gestionnaires de sites et aux décideurs d'Europe et d'Asie;
- Projets de conservation in situ présentant une typologie spécifique et axés sur la recherche appliquée et l'expérimentation en matière de restauration;
- Transfert des programmes d'études relatifs à la conservation de l'architecture de terre aux universités et aux instituts régionaux de formation;
- Synthèse des résultats obtenus, évaluation, conclusions, recommandations;
- Finalisation des publications.

4 – CADRE LOGIQUE



« Case à Palabre », Dalaba, Guinée

4 –CADRE LOGIQUE

	Logique d'intervention	Indicateurs de réussite objectivement vérifiables - points de référence	Sources et moyens de vérification	Suppositions et risques
Objectifs de développement	<i>Améliorer la viabilité de la conservation et de la gestion du patrimoine architectural en terre protégé au titre de la Convention du Patrimoine Mondial en tant qu'outil important de développement durable.</i>	Des activités de conservation et de gestion sont mises en oeuvre. Contribution à l'amélioration des conditions de vie des communautés locales (hausse des salaires, création d'emplois, améliorations techniques à des prix abordables, un plus grand accès aux biens...).	Rapports d'évaluation sur l'impact du projet effectué par les responsables des projets pilotes. Évaluations indépendantes comprenant des visites des sites.	Soutien du Comité du Patrimoine Mondial. Intérêt de la part des financeurs pour les activités en lien avec le patrimoine et le développement, afin que les financements puissent être suffisants. Bonnes capacités de gestion du Programme. Risques : Financements insuffisants. Manque d'intérêt au niveau national.
Objectif spécifique 1	<i>Développer des méthodes et des techniques appropriées pour améliorer la viabilité de la conservation et la gestion des différents types de patrimoine en terre inscrits sur la Liste du Patrimoine mondial et/ou inclus sur les Listes indicatives des États parties.</i>	Nombre d'études effectuées sur les sites et nombre d'évaluations des interventions effectuées. Nombre de projets de conservations sur un nombre de sites du Patrimoine Mondial (Diversité géographique et typologique). Nombre de plans de gestion produits. Formations des experts, artisans et travailleurs locaux (y compris les femmes) effectuées. Méthodes novatrices de conservation - techniques de construction mises en oeuvre par les bénéficiaires (professionnels, collectivités).	Rapports individuels d'activité. Rapports annuels (progrès accomplis). Rapport des missions d'évaluation. Rapports d'évaluation indépendants.	Volonté des institutions responsables de la gestion des biens du Patrimoine Mondial de participer au Programme. Participation des collectivités aux activités proposées (au moins pour un certain nombre de représentants). Évaluation juste des besoins de développement nécessaires avant que les activités de conservation puissent démarrer. Risques : Instabilité politique. Changement du personnel au niveau des sites. Mise à disposition insuffisante de fonds.
Objectif spécifique 2	<i>Veiller à étendre la diffusion des bonnes pratiques en vue d'une application concrète sur les biens protégés au titre de la Convention du Patrimoine Mondial, sans exclure une application plus large au niveau des collectivités locales afin d'améliorer les conditions de vie et ainsi participer à la réduction de la pauvreté.</i>	Publications de travaux de synthèse et des résultats obtenus suite aux activités de conservation in situ. Un certain nombre de professionnels formés. Adoption de « bonnes pratiques » de conservation proposées au niveaux des institutions et des gouvernements locaux. Adoption de politiques de développement pour les sites par les autorités locales et nationales. Encourager les échanges entre professionnels.	Documents et brochures techniques – production et distribution. Rapports. Enquêtes suite aux projets. Évaluations indépendantes comprenant des visites des sites.	Il y a des possibilités pour améliorer les techniques de construction traditionnelles afin de les adapter aux besoins contemporains tout en conservant les valeurs patrimoniales des biens et de leur contexte culturel. Les collectivités et les artisans locaux manifestent un intérêt pour les solutions proposées. Les institutions nationales acceptent de contribuer au développement socio-économique local. Risques: Évaluation insuffisante des besoins et des attentes en matière de développement. Manque de moyens pour l'expérimentation et le développement progressifs de solutions techniques appropriées. Mise à disposition insuffisante de fonds.

Résultats escomptés – objectif 1	Résultats	Indicateurs	Sources et moyens de vérification	Suppositions
1.1	Identification et compréhension des problèmes liés au patrimoine bâti en terres resitués dans un contexte plus large de développement durable.	Des études menées sur un minimum de 12 sites.	Rapports sur les problèmes liés à la conservation restitués aux autorités et aux financeurs.	Temps suffisant consacré à la compréhension juste des situations spécifiques. Approche multidisciplinaire. Implication des parties prenantes et des collectivités locales.
1.2	Méthodes et techniques d'intervention appropriées concernant l'architecture en terre.	Évaluation des interventions préalablement effectuées. Expérimentations conduites et supervisées sur au moins 12 sites. Des projets pilotes innovants mis en oeuvre. Suivi des travaux.	Rapports d'évaluation. Rapports techniques. Rapports de suivi des travaux.	Disponibilité d'experts pour les activités de recherche. Espace et financements adaptés aux projets d'expérimentation. Intérêt de la part des institutions et des responsables de site pour les nouvelles méthodes et techniques d'expérimentation.
1.3	Spécifications techniques pour la restauration d'ensembles historiques ainsi que pour l'intégration d'infrastructures modernes.	Production de Spécifications Techniques (TS) TS rendues disponibles aux collectivités locales.	Documents produits. Documents publiés. Documents distribués.	Un minimum de 8 institutions nationales proposent l'étude d'un site historique dans le cadre de ce Programme.
1.4	Protection et amélioration d'au moins 12 biens architecturaux en terre protégés au titre de la Convention du Patrimoine Mondial.	Nombre de sites protégés. Nombre de sites améliorés.	Rapports techniques sur les activités au niveau des sites. Des visites de suivi et d'évaluation.	Intérêt porté à la protection et la mise en valeur des biens immobiliers en terre au niveau local et national. Approche participative (protection).
1.5	Élaboration de plans de gestion et de conservation pour au moins 12 biens immobiliers en terre (Liste du Patrimoine Mondial ou Listes Indicatives).	Nombre de plans de gestion produits ou mis à jour.	Documents. Rapports.	Intérêt pour l'élaboration de plans de gestion au niveau local et au niveau des sites. Compréhension de l'approche participative. Disponibilité de capacités minimum au niveau national et local.

Résultats escomptés – objectif 2	Résultats	Indicateurs	Sources et moyens de vérification	Suppositions
2.1	Une série de publications bien distribuées. Elles incluront: <ul style="list-style-type: none"> - Une étude générale du patrimoine mondial architectural en terre; - Des documents de sensibilisation et des textes pour la promotion du matériau terre; - Un ouvrage technique pour chaque catégorie de patrimoine en terre (au moins 3). 	Documents publiés. Le nombre d'exemplaires produits. Disponibilité / distribution.	Rapports annuels.	Une quantité suffisante d'information a été rassemblée (évaluations, projets). Des experts reconnus contribuent au projet. Des séminaires techniques sont organisés.
2.2	Règles à suivre et politiques pour la conservation, l'usage ou la réutilisation ainsi que pour la mise en valeur du patrimoine bâti en terre protégé au titre de la Convention du Patrimoine.	Productions de documents réglementaires. Adoption de politiques au niveau national.	Documents produits. Rapports suite aux réunions et séminaires.	Participation des Ministères et des Municipalités. Acceptation de l'approche participative. Expériences partagées pendant les séminaires thématiques vers le développement d'approches et de méthodologies globales.
2.3	Organisation d'activités pour le renforcement des capacités dans la gestion des architectures en terre pour les institutions régionales (6 : une activité par région).	Nombre et durée des activités de renforcement de compétences organisées. Nombre de participants à ces manifestations.	Rapports.	Les décideurs et les professionnels s'investissent dans les activités de formation. Les institutions régionales organisent de telles formations.
2.4	Implication dans le programme de professionnels nationaux et autres professionnels qualifiés de la conservation et de la gestion des bien en terre.	Personnel capacité actif au niveau des sites patrimoniaux du Patrimoine Mondial.	Suivi des activités professionnelles du personnel formé. Questionnaire d'évaluation.	Les personnes formées travaillent déjà sur les sites du Patrimoine Mondial en terre. Les professionnels formés obtiennent un poste dans ces sites.
2.5	Mise en place d'un réseau global actif pour l'échange d'informations et le partage d'expériences.	Échanges entre professionnels.	Questionnaire d'évaluation.	Les professionnels ont la volonté de garder le contact avec les autres membres du réseau. Les professionnels ayant participé aux différentes activités ont accès à des outils de communication.

Activités Phase 2 / 2009-2011 (centrée sur l'Afrique et les Etats Arabes)

Activités de la Phase 2 / Objectif 1		Moyens	Coût total		Coût par année	
	Activité 2.1.1. Etudes menées sur 4 sites	- Collecte de doc. (niveau international)	- 2 700 US\$ x 4 =	10 800 US\$	2009 :	37 800 US\$
		- Collecte de doc. (niveau national)	- 1 350 US\$ x 4 =	5 400 US\$	2010 :	37 800 US\$
		- Missions d'expert (3 semaines)	- 10 800 US\$ x 4 =	43 200 US\$	2011 :	- US\$
		- Rapports	- 2 025 US\$ x 4 =	8 100 US\$		
		- Dépenses locales	- 2 025 US\$ x 4 =	8 100 US\$		
			Total :	75 600 US\$		
	Activité 2.1.2. Evaluation en profondeur des interventions faites préalablement sur 2 sites	- Double missions d'expert (2 semaines)	- 16 200 US\$ x 2 =	32 400 US\$	2009 :	39 150 US\$
		- Simple missions d'expert (2 semaines)	- 8 100 US\$ x 2 =	16 200 US\$	2010 :	39 150 US\$
- Séminaire avec les experts locaux/nationaux		- 3 375 US\$ x 4 =	13 500 US\$	2011 :	- US\$	
- Rapports		- 4 050 US\$ x 2 =	8 100 US\$			
- Dépenses locales		- 2 025 US\$ x 4 =	8 100 US\$			
		Total :	78 300 US\$			
Activité 2.1.3. Projets pilotes sur 4 sites	- Apport national	- 40 500 US\$ x 4 =	<i>pro memoria</i>	2009 :	208 800 US\$	
	- Missions d'experts internationaux	- 10 800 US\$ x 12 =	129 600 US\$	2010 :	208 800 US\$	
	- Missions d'experts nationaux	- 5 400 US\$ x 12 =	64 800 US\$	2011 :	208 800 US\$	
	- Matériaux pour les travaux	- 40 500 US\$ x 4 =	162 000 US\$			
	- Main d'œuvre	- 40 500 US\$ x 4 =	162 000 US\$			
	- Equipement	- 27 000 US\$ x 4 =	108 000 US\$			
		Total :	626 400 US\$			
Activité 2.1.4. Specifications techniques pour la conservation de 2 villes historiques	- Doubles missions d'experts (2 semaines)	- 16 200 US\$ x 2 =	32 400 US\$	2009 :	- US\$	
	- Simples missions d'expert (2 semaines)	- 8 100 US\$ x 2 =	16 200 US\$	2010 :	40 500 US\$	
	- Réunions des parties prenantes	- 3 375 US\$ x 6 =	20 250 US\$	2011 :	40 500 US\$	
	- Rapports	- 4 050 US\$ x 2 =	8 100 US\$			
	- Dépenses locales	- 2 025 US\$ x 2 =	4 050 US\$			
		Total :	81 000 US\$			
Activité 2.1.5. Specifications techniques pour l'inclusion d'infrastructures modernes sur 2 sites	- Doubles missions d'experts (2 semaines)	- 16 200 US\$ x 2 =	32 400 US\$	2009 :	24 300 US\$	
	- Simples missions d'expert (2 semaines)	- 8 100 US\$ x 2 =	16 200 US\$	2010 :	37 125 US\$	
	- Séminaires avec les experts locaux/nationaux	- 3 375 US\$ x 4 =	13 500 US\$	2011 :	12 825 US\$	
	- Rapports	- 4 050 US\$ x 2 =	8 100 US\$			
	- Dépenses locales	- 2 025 US\$ x 2 =	4 050 US\$			
		Total :	74 250 US\$			
Activité 2.1.6. Plans de gestion produits pour 4 sites	- Doubles missions d'experts (2 semaines)	- 16 200 US\$ x 4 =	64 800 US\$	2009 :	54 000 US\$	
	- Simples missions d'expert (2 semaines)	- 8 100 US\$ x 4 =	32 400 US\$	2010 :	81 000 US\$	
	- Apports d'experts nationaux	- 2 700 US\$ x 12 =	32 400 US\$	2011 :	81 000 US\$	
	- Réunion des parties prenantes	- 1 350 US\$ x 12 =	16 200 US\$			
	- Finalisation des documents	- 10 125 US\$ x 4 =	40 500 US\$			
	- Impression et diffusion	- 4 050 US\$ x 4 =	16 200 US\$			
	- Dépenses locales	- 3 375 US\$ x 4 =	13 500 US\$			
		Total :	216 000 US\$			
Activité 2.1.7. Coordination des activités de terrain	- Coordinateur à mi-temps à CRAterre	- 40 500 US\$ x 3 =	121 500 US\$	2009 :	54 000 US\$	
	- Communication	- 6 750 US\$ x 3 =	20 250 US\$	2010 :	54 000 US\$	
	- Frais de bureau	- 6 750 US\$ x 3 =	20 250 US\$	2011 :	54 000 US\$	
		Total :	162 000 US\$			

Activités de la Phase 2 / Objectif 2		Moyens	Coût total		Coût par année	
	Activité 2.2.1. Publication de l'étude sur le Patrimoine Mondial en terre	- Préparation du draft - Révision par des experts sélectionnés - Finalisation / mise en page - Impression (Français/Anglais) - Diffusion	- 5 400 US\$ x 1 = - 2 025 US\$ x 4 = - 6 075 US\$ x 1 = - 8 100 US\$ x 2 = - 2 700 US\$ x 1 =	5 400 US\$ 8 100 US\$ 6 075 US\$ 16 200 US\$ 2 700 US\$	Total : 38 475 US\$	2009 : 38 475 US\$ 2010 : - US\$ 2011 : - US\$
	Activité 2.2.2. Préparation de matériel promotionnel et de sensibilisation	- Ouvrage de sensibilisation (Français/Anglais) - Affiches - Brochure (Français/Anglais/Arabe) - Exposition - Dépliant (Français/Anglais/Arabe) - Revue scientifique (Français/Anglais)	- 40 500 US\$ x 2 = - 2 025 US\$ x 3 = - 6 750 US\$ x 3 = - 20 250 US\$ x 1 = - 1 350 US\$ x 3 = - 33 750 US\$ x 1 =	81 000 US\$ 6 075 US\$ 20 250 US\$ 20 250 US\$ 4 050 US\$ 33 750 US\$	Total : 165 375 US\$	2009 : 70 875 US\$ 2010 : 60 750 US\$ 2011 : 33 750 US\$
	Activité 2.2.3. Conférence internationale sur l'architecture de terre	- Séminaires de préparation (2) - Conférence - 3 mois de temps d'expert - Rapport - Publication des résultats de la conférence	- 20 250 US\$ x 2 = - 135 000 US\$ x 1 = - 8 100 US\$ x 3 = - 4 050 US\$ x 1 = - 2 700 US\$ x 1 =	40 500 US\$ 135 000 US\$ 24 300 US\$ 4 050 US\$ 2 700 US\$	Total : 206 550 US\$	2009 : 20 250 US\$ 2010 : 179 550 US\$ 2011 : 6 750 US\$
	Activité 2.2.4. Séminaire technique/thématique (1)	- Synthèse des études de cas - Séminaires de préparation - Séminaires - 3 mois de temps d'expert - Rapport - Publication des résultats du séminaire	- 27 000 US\$ x 1 = - 20 250 US\$ x 1 = - 67 500 US\$ x 1 = - 8 100 US\$ x 3 = - 4 050 US\$ x 1 = - 2 700 US\$ x 1 =	27 000 US\$ 20 250 US\$ 67 500 US\$ 24 300 US\$ 4 050 US\$ 2 700 US\$	Total : 145 800 US\$	2009 : 27 000 US\$ 2010 : 112 050 US\$ 2011 : 6 750 US\$
	Activité 2.2.5. Programmes de recherche	- Lancement de la recherche 1	- 54 000 US\$ x 1 =	54 000 US\$	Total : 54 000 US\$	2009 : 5 400 US\$ 2010 : 16 200 US\$ 2011 : 32 400 US\$
	Activité 2.2.6. Sessions de formation (2)	- Séminaires de préparation - Développement des contenus - Formations de 6 semaines - Rapports	- 20 250 US\$ x 2 = - 20 250 US\$ x 2 = - 202 500 US\$ x 2 = - 4 050 US\$ x 2 =	40 500 US\$ 40 500 US\$ 405 000 US\$ 8 100 US\$	Total : 494 100 US\$	2009 : 20 250 US\$ 2010 : 247 050 US\$ 2011 : 226 800 US\$
	Activité 2.2.7. Suivi des activités des participants (préparation)	- Séminaires pour la préparation du format des cette activité de suivi - Rapports	- 20 250 US\$ x 2 = - 5 400 US\$ x 2 =	40 500 US\$ 10 800 US\$	Total : 51 300 US\$	2009 : - US\$ 2010 : 25 650 US\$ 2011 : 25 650 US\$
	Activité 2.2.8. Participation aux activités par des experts des régions	- Voyages - Frais de séjour - Indemnités	- 13 500 US\$ x 3 = - 13 500 US\$ x 3 = - 13 500 US\$ x 3 =	40 500 US\$ 40 500 US\$ 40 500 US\$	Total : 121 500 US\$	2009 : 40 500 US\$ 2010 : 40 500 US\$ 2011 : 40 500 US\$
	Activité 2.2.9. Coordination des activités régionaux et internationaux	- 1 coordinator à mi-temps à CRAterre - Voyages et autres dépenses	- 40 500 US\$ x 3 = - 20 250 US\$ x 3 =	121 500 US\$ 60 750 US\$	Total : 182 250 US\$	2009 : 60 750 US\$ 2010 : 60 750 US\$ 2011 : 60 750 US\$
Activité 2.2.10. Publication des résultats du programme	- Rapport de la Phase 2	- 40 500 US\$ x 1 =	40 500 US\$	Total : 40 500 US\$	2009 : - US\$ 2010 : - US\$ 2011 : 40 500 US\$	

Activités de la Phase 2 / Coordination, gestion et suivi		Moyens	Coût total		Coût par année		
	Activité 2.3.1. Réunions du Comité de Pilotage ; 1 par an (7 jours), avec 11 experts (2 d'institutions régionales, 3 responsables de site, 2 CPM, 1 ICOMOS, 1 ICCROM, 2 CRATERre)	- Voyage pour 11 experts / 3 réunions	- 2 025 US\$ x 33 =	66 825	US\$	2009 :	45 968 US\$
		- Frais de séjour pour 11 experts / 3 réunions	- 203 US\$ x 231 =	46 778	US\$	2010 :	45 968 US\$
		- Location d'une salle de réunion	- 1 350 US\$ x 3 =	4 050	US\$	2011 :	45 968 US\$
		- Traduction	- 6 750 US\$ x 3 =	20 250	US\$		
		Total :	137 903	US\$			
Activité 2.3.2 Coordination et gestion	- 1 coordinateur à temps-plein à CRATERre	- 108 000 US\$ x 3 =	324 000	US\$	2009 :	202 500 US\$	
	- 1 coordinateur-assistant à mi-temps à l'UNESCO/CPM	- 54 000 US\$ x 3 =	162 000	US\$	2010 :	202 500 US\$	
	- 1 conseiller technique à mi-temps	- 40 500 US\$ x 3 =	121 500	US\$	2011 :	202 500 US\$	
		Total :	607 500	US\$			
Activité 2.3.3. Evaluation externe du programme	- Préparation de l'évaluation (questionnaire, enquête, séminaire)	- 40 500 US\$ x 1 =	40 500	US\$	2009 :	- US\$	
	- Participation d'évaluateurs externes	- 2 700 US\$ x 2 =	5 400	US\$	2010 :	- US\$	
	- Evaluation (2 experts)	- 27 000 US\$ x 1 =	27 000	US\$	2011 :	72 900 US\$	
		Total :	72 900	US\$			
Activité 2.3.4. Audit	- Audit Phase 2	- 16 200 US\$ x 1 =	16 200	US\$	2009 :	- US\$	
	- Audit des institutions régionales	- 4 050 US\$ x 4 =	16 200	US\$	2010 :	8 100 US\$	
		Total :	32 400	US\$	2011 :	24 300 US\$	

Activités Phase 3 / 2012-2014 (centrée sur l'Amérique Latine et l'Asie Centrale)

Activités de la Phase 3 / Objectif 1	Moyens	Coût total		Coût par année	
	Activité 3.1.1. Etudes menées sur 4 sites	- Collecte de doc. (niveau international) - Collecte de doc. (niveau national) - Missions d'expert (3 semaines) - Rapports - Dépenses locales	- 2 970 US\$ x 4 = - 1 485 US\$ x 4 = - 11 880 US\$ x 4 = - 2 228 US\$ x 4 = - 2 228 US\$ x 4 =	11 880 US\$ 5 940 US\$ 47 520 US\$ 8 910 US\$ 8 910 US\$	Total : 83 160 US\$
Activité 3.1.2. Evaluation en profondeur des interventions faites préalablement sur 2 sites	- Double missions d'expert (2 semaines) - Simple missions d'expert (2 semaines) - Séminaire avec les experts locaux/nationaux - Rapports - Dépenses locales	- 17 820 US\$ x 2 = - 8 910 US\$ x 2 = - 3 713 US\$ x 4 = - 4 455 US\$ x 2 = - 2 228 US\$ x 4 =	35 640 US\$ 17 820 US\$ 14 850 US\$ 8 910 US\$ 8 910 US\$	Total : 86 130 US\$	2012 : 43 065 US\$ 2013 : 43 065 US\$ 2014 : - US\$
Activité 3.1.3. Projets pilotes sur 4 sites	- Apport national - Missions d'experts internationaux - Missions d'experts nationaux - Matériaux pour les travaux - Main d'œuvre - Equipement	- 44 550 US\$ x 4 - 11 880 US\$ x 12 = - 5 940 US\$ x 12 = - 44 550 US\$ x 4 = - 44 550 US\$ x 4 = - 29 700 US\$ x 4 =	<i>pro memoria</i> 142 560 US\$ 71 280 US\$ 178 200 US\$ 178 200 US\$ 118 800 US\$	Total : 689 040 US\$	2012 : 229 680 US\$ 2013 : 229 680 US\$ 2014 : 229 680 US\$
Activité 3.1.4. Specifications techniques pour la conservation de 2 villes historiques	- Doubles missions d'experts (2 semaines) - Simples missions d'expert (2 semaines) - Réunions des parties prenantes - Rapports - Dépenses locales	- 17 820 US\$ x 2 = - 8 910 US\$ x 2 = - 3 713 US\$ x 6 = - 4 455 US\$ x 2 = - 2 228 US\$ x 2 =	35 640 US\$ 17 820 US\$ 22 275 US\$ 8 910 US\$ 4 455 US\$	Total : 89 100 US\$	2012 : - US\$ 2013 : 44 550 US\$ 2014 : 44 550 US\$
Activité 3.1.5. Spécifications techniques pour l'inclusion d'infrastructures modernes sur 2 sites	- Doubles missions d'experts (2 semaines) - Simples missions d'expert (2 semaines) - Séminaires avec les experts locaux/nationaux - Rapports - Dépenses locales	- 17 820 US\$ x 2 = - 8 910 US\$ x 2 = - 3 713 US\$ x 4 = - 4 455 US\$ x 2 = - 2 228 US\$ x 2 =	35 640 US\$ 17 820 US\$ 14 850 US\$ 8 910 US\$ 4 455 US\$	Total : 81 675 US\$	2012 : 26 730 US\$ 2013 : 40 838 US\$ 2014 : 14 108 US\$
Activité 3.1.6. Plans de gestion produits pour 4 sites	- Doubles missions d'experts (2 semaines) - Simples missions d'expert (2 semaines) - Apports d'experts nationaux - Réunion des parties prenantes - Finalisation des documents - Impression et diffusion - Dépenses locales	- 17 820 US\$ x 4 = - 8 910 US\$ x 4 = - 2 970 US\$ x 12 = - 1 485 US\$ x 12 = - 11 138 US\$ x 4 = - 4 455 US\$ x 4 = - 3 713 US\$ x 4 =	71 280 US\$ 35 640 US\$ 35 640 US\$ 17 820 US\$ 44 550 US\$ 17 820 US\$ 14 850 US\$	Total : 237 600 US\$	2012 : 59 400 US\$ 2013 : 89 100 US\$ 2014 : 89 100 US\$
Activité 3.1.7. Coordination des activités de terrain	- Coordinateur à mi-temps à CRAterre - Communication - Frais de bureau	- 44 550 US\$ x 3 = - 7 425 US\$ x 3 = - 7 425 US\$ x 3 =	133 650 US\$ 22 275 US\$ 22 275 US\$	Total : 178 200 US\$	2012 : 59 400 US\$ 2013 : 59 400 US\$ 2014 : 59 400 US\$

Activités de la Phase 3 / Objectif 2		Moyens	Coût total		Coût par année	
	Activité 3.2.1. Publication des résultats des activités menées pendant la phase 2 (Afrique - Etats Arabes)	- Préparation du draft - Révision par des experts sélectionnés - Finalisation / mise en page - Impression (Français/Anglais) - Diffusion	- 5 940 US\$ x 1 = - 2 228 US\$ x 4 = - 6 683 US\$ x 1 = - 8 910 US\$ x 2 = - 2 970 US\$ x 1 =	5 940 US\$ 8 910 US\$ 6 683 US\$ 17 820 US\$ 2 970 US\$	Total : 42 323 US\$	2012 : 42 323 US\$ 2013 : - US\$ 2014 : - US\$
	Activité 3.2.2. Préparation de matériel promotionnel et de sensibilisation	- Affiches - Brochure (mise à jour, Français/Anglais/Espagnol/Russe) - Exposition - Dépliant (mise à jour, Français/Anglais/Espagnol/Russe) - Revue scientifique (Français/Anglais)	- 2 228 US\$ x 3 = - 7 425 US\$ x 4 = - 22 275 US\$ x 1 = - 1 485 US\$ x 4 = - 37 125 US\$ x 2 =	6 683 US\$ 29 700 US\$ 22 275 US\$ 5 940 US\$ 74 250 US\$	Total : 138 848 US\$	2012 : 38 610 US\$ 2013 : 25 988 US\$ 2014 : 74 250 US\$
	Activité 3.2.3. Conférence internationale	Ne concerne pas cette phase				
	Activité 3.2.4. Séminaires techniques/thématiques pour la définition de lignes directrices, de politiques spécifiques et des besoins en recherche (3)	- Synthèse des études de cas - Séminaires de préparation - Séminaires - 6 mois de temps d'expert - Rapport - Publication des résultats du séminaire	- 29 700 US\$ x 1 = - 22 275 US\$ x 3 = - 74 250 US\$ x 3 = - 8 910 US\$ x 6 = - 4 455 US\$ x 3 = - 2 970 US\$ x 3 =	29 700 US\$ 66 825 US\$ 222 750 US\$ 53 460 US\$ 13 365 US\$ 8 910 US\$	Total : 395 010 US\$	2012 : 29 700 US\$ 2013 : 343 035 US\$ 2014 : 22 275 US\$
	Activité 3.2.5. Programmes de recherche (2)	- A définir pendant la Phase 2	- 240 000 US\$ x 1 =	240 000 US\$	Total : 240 000 US\$	2012 : 80 000 US\$ 2013 : 80 000 US\$ 2014 : 80 000 US\$
	Activité 3.2.6. Sessions de formation (2)	- Séminaires de préparation - Développement des contenus - Formations de 6 semaines - Rapports	- 22 275 US\$ x 2 = - 22 275 US\$ x 2 = - 222 750 US\$ x 2 = - 4 455 US\$ x 2 =	44 550 US\$ 44 550 US\$ 445 500 US\$ 8 910 US\$	Total : 543 510 US\$	2012 : 22 275 US\$ 2013 : 271 755 US\$ 2014 : 249 480 US\$
	Activité 3.2.7. Suivi des activités des participants	- Séminaire pour la préparation du format des cette activité de suivi - Rapports	- 5 940 US\$ x 2 =	11 880 US\$	Total : 11 880 US\$	2012 : - US\$ 2013 : 5 940 US\$ 2014 : 5 940 US\$
	Activité 3.2.8. Participation aux activités par des experts des régions	- Voyages - Frais de séjour - Indemnités	- 14 850 US\$ x 3 = - 14 850 US\$ x 3 = - 14 850 US\$ x 3 =	44 550 US\$ 44 550 US\$ 44 550 US\$	Total : 133 650 US\$	2012 : 44 550 US\$ 2013 : 44 550 US\$ 2014 : 44 550 US\$
	Activité 3.2.9. Coordination des activités régionaux et internationaux	- 1 coordinator à mi-temps à CRAterre - Voyages et autres dépenses	- 44 550 US\$ x 3 = - 22 275 US\$ x 3 =	133 650 US\$ 66 825 US\$	Total : 200 475 US\$	2012 : 66 825 US\$ 2013 : 66 825 US\$ 2014 : 66 825 US\$
Activité 3.2.10. Publication des résultats du programme	- Rapport de la Phase 3	- 44 550 US\$ x 1 =	44 550 US\$	Total : 44 550 US\$	2012 : - US\$ 2013 : - US\$ 2014 : 44 550 US\$	

Activités de la Phase 3 / Coordination, gestion et suivi		Moyens	Coût total				Coût par année				
	Activité 3.3.1. Réunions du Comité de Pilotage ; 1 par an (7 jours), avec 11 experts (2 d'institutions régionales, 3 responsables de site, 2 CPM, 1 ICOMOS, 1 ICCROM, 2 CRAterre)	- Voyage pour 11 experts / 3 réunions	-	2 228	US\$	x 33 =	73 508	US\$	2012 :	50 564	US\$
		- Frais de séjour pour 11 experts / 3 réunions	-	223	US\$	x 231 =	51 455	US\$	2013 :	50 564	US\$
		- Location d'une salle de réunion	-	1 485	US\$	x 3 =	4 455	US\$	2014 :	50 564	US\$
		- Traduction	-	7 425	US\$	x 3 =	22 275	US\$			
			Total :			151 693	US\$				
Activité 3.3.2 Coordination et gestion	- 1 coordinateur à temps-plein à CRAterre	-	118 800	US\$	x 3 =	356 400	US\$	2012 :	222 750	US\$	
	- 1 coordinateur-assistant à mi-temps à l'UNESCO/CPM	-	59 400	US\$	x 3 =	178 200	US\$	2013 :	222 750	US\$	
	- 1 conseiller technique à mi-temps	-	44 550	US\$	x 3 =	133 650	US\$	2014 :	222 750	US\$	
			Total :			668 250	US\$				
Activité 3.3.3. Evaluation externe du programme	- Préparation de l'évaluation (questionnaire, enquête, séminaire)	-	44 550	US\$	x 1 =	44 550	US\$	2012 :	-	US\$	
	- Participation d'évaluateurs externes	-	2 970	US\$	x 2 =	5 940	US\$	2013 :	-	US\$	
	- Evaluation (2 experts)	-	29 700	US\$	x 1 =	29 700	US\$	2014 :	80 190	US\$	
			Total :			80 190	US\$				
Activité 3.3.4. Audit	- Audit Phase 3	-	17 820	US\$	x 1 =	17 820	US\$	2012 :	-	US\$	
	- Audit des institutions régionales	-	4 455	US\$	x 4 =	17 820	US\$	2013 :	8 910	US\$	
			Total :			35 640	US\$	2014 :	26 730	US\$	

Activités Phase 4 / 2015-2017 (centrée sur l'Europe et l'Asie)

Activités de la Phase 4 / Objectif 1	Moyens	Coût total		Coût par année	
	Activité 4.1.1. Etudes menées sur 4 sites	- Collecte de doc. (niveau international) - Collecte de doc. (niveau national) - Missions d'expert (3 semaines) - Rapports - Dépenses locales	- 3 240 US\$ x 4 = - 1 620 US\$ x 4 = - 12 960 US\$ x 4 = - 2 430 US\$ x 4 = - 2 430 US\$ x 4 =	12 960 US\$ 6 480 US\$ 51 840 US\$ 9 720 US\$ 9 720 US\$	2015 : 2016 : 2017 :
	Total :	90 720 US\$			
Activité 4.1.2. Evaluation en profondeur des interventions faites préalablement sur 2 sites	- Double missions d'expert (2 semaines) - Simple missions d'expert (2 semaines) - Séminaire avec les experts locaux/nationaux - Rapports - Dépenses locales	- 19 440 US\$ x 2 = - 9 720 US\$ x 2 = - 4 050 US\$ x 4 = - 4 860 US\$ x 2 = - 2 430 US\$ x 4 =	38 880 US\$ 19 440 US\$ 16 200 US\$ 9 720 US\$ 9 720 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	46 980 US\$ 46 980 US\$ - US\$
	Total :	93 960 US\$			
Activité 4.1.3. Projets pilotes sur 4 sites	- Apport national - Missions d'experts internationaux - Missions d'experts nationaux - Matériaux pour les travaux - Main d'œuvre - Equipement	- 48 600 US\$ x 4 = - 12 960 US\$ x 12 = - 6 480 US\$ x 12 = - 48 600 US\$ x 4 = - 48 600 US\$ x 4 = - 32 400 US\$ x 4 =	<i>pro memoria</i> 155 520 US\$ 77 760 US\$ 194 400 US\$ 194 400 US\$ 129 600 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	250 560 US\$ 250 560 US\$ 250 560 US\$
	Total :	751 680 US\$			
Activité 4.1.4. Technical specifications for the conservation of 2 historic towns	- Doubles missions d'experts (2 semaines) - Simples missions d'expert (2 semaines) - Réunions des parties prenantes - Reports - Local expenses	- 19 440 US\$ x 2 = - 9 720 US\$ x 2 = - 4 050 US\$ x 6 = - 4 860 US\$ x 2 = - 2 430 US\$ x 2 =	38 880 US\$ 19 440 US\$ 24 300 US\$ 9 720 US\$ 4 860 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	- US\$ 48 600 US\$ 48 600 US\$
	Total :	97 200 US\$			
Activité 4.1.5. Spécifications techniques pour l'inclusion d'infrastructures modernes sur 2 sites	- Doubles missions d'experts (2 semaines) - Simples missions d'expert (2 semaines) - Séminaires avec les experts locaux/nationaux - Rapports - Dépenses locales	- 19 440 US\$ x 2 = - 9 720 US\$ x 2 = - 4 050 US\$ x 4 = - 4 860 US\$ x 2 = - 2 430 US\$ x 2 =	38 880 US\$ 19 440 US\$ 16 200 US\$ 9 720 US\$ 4 860 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	29 160 US\$ 44 550 US\$ 15 390 US\$
	Total :	89 100 US\$			
Activité 4.1.6. Plans de gestion produits pour 4 sites	- Doubles missions d'experts (2 semaines) - Simples missions d'expert (2 semaines) - Apports d'experts nationaux - Réunion des parties prenantes - Finalisation des documents - Impression et diffusion - Dépenses locales	- 19 440 US\$ x 4 = - 9 720 US\$ x 4 = - 3 240 US\$ x 12 = - 1 620 US\$ x 12 = - 12 150 US\$ x 4 = - 4 860 US\$ x 4 = - 4 050 US\$ x 4 =	77 760 US\$ 38 880 US\$ 38 880 US\$ 19 440 US\$ 48 600 US\$ 19 440 US\$ 16 200 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	64 800 US\$ 97 200 US\$ 97 200 US\$
	Total :	259 200 US\$			
Activité 4.1.7. Coordination des activités de terrain	- Coordinateur à mi-temps à CRAterre - Communication - Frais de bureau	- 48 600 US\$ x 3 = - 8 100 US\$ x 3 = - 8 100 US\$ x 3 =	145 800 US\$ 24 300 US\$ 24 300 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	64 800 US\$ 64 800 US\$ 64 800 US\$
	Total :	194 400 US\$			

Activités de la Phase 4 / Objectif 2		Moyens	Coût total		Coût par année	
	Activité 4.2.1. Publication des résultats des activités menées pendant les phases 3 & 4	- Préparation du draft - Révision par des experts sélectionnés - Finalisation / mise en page - Impression (Français/Anglais) - Diffusion	- 6 480 US\$ x 2 = - 2 430 US\$ x 8 = - 7 290 US\$ x 2 = - 9 720 US\$ x 6 = - 3 240 US\$ x 2 =	12 960 US\$ 19 440 US\$ 14 580 US\$ 58 320 US\$ 6 480 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	55 890 US\$ - US\$ 55 890 US\$
			Total : 111 780 US\$			
	Activité 4.2.2. Préparation de matériel promotionnel et de sensibilisation	- Affiches - Brochure (mise à jour, Français/Anglais) - Exposition - Dépliant (mise à jour, Français/Anglais) - Revue scientifique (Français/Anglais)	- 2 430 US\$ x 3 = - 8 100 US\$ x 2 = - 24 300 US\$ x 1 = - 1 620 US\$ x 2 = - 40 500 US\$ x 3 =	7 290 US\$ 16 200 US\$ 24 300 US\$ 3 240 US\$ 121 500 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	30 780 US\$ 20 250 US\$ 121 500 US\$
			Total : 172 530 US\$			
	Activité 4.2.3. Conférence internationale	- Séminaires de préparation (2) - Conférence - 6 mois de temps d'expert - Rapport - Publication des résultats de la conférence	- 32 400 US\$ x 2 = - 250 000 US\$ x 1 = - 9 720 US\$ x 6 = - 4 860 US\$ x 1 = - 25 000 US\$ x 1 =	64 800 US\$ 250 000 US\$ 58 320 US\$ 4 860 US\$ 25 000 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	93 960 US\$ 284 020 US\$ 25 000 US\$
			Total : 402 980 US\$			
	Activité 4.2.4. Séminaires techniques/thématiques pour la définition de lignes directrices, de politiques spécifiques et des besoins en recherche (2)	- Synthèse des études de cas - Séminaires de préparation - Séminaires - 4 mois de temps d'expert - Rapport - Publication des résultats du séminaire	- 32 400 US\$ x 1 = - 24 300 US\$ x 2 = - 81 000 US\$ x 2 = - 9 720 US\$ x 4 = - 4 860 US\$ x 2 = - 3 240 US\$ x 2 =	32 400 US\$ 48 600 US\$ 162 000 US\$ 38 880 US\$ 9 720 US\$ 6 480 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	32 400 US\$ 249 480 US\$ 16 200 US\$
			Total : 298 080 US\$			
	Activité 4.2.5. Programmes de recherche (2)	- A définir pendant la Phase 2 & 3	- 240 000 US\$ x 1 =	240 000 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	80 000 US\$ 80 000 US\$ 80 000 US\$
		Total : 240 000 US\$				
Activité 4.2.6. Sessions de formation (2)	- Séminaires de préparation - Développement des contenus - Formations de 6 semaines - Rapports	- 24 300 US\$ x 2 = - 24 300 US\$ x 2 = - 243 000 US\$ x 2 = - 4 860 US\$ x 2 =	48 600 US\$ 48 600 US\$ 486 000 US\$ 9 720 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	24 300 US\$ 296 460 US\$ 272 160 US\$	
		Total : 592 920 US\$				
Activité 4.2.7. Suivi des activités des participants	- Rapports	- 6 480 US\$ x 2 =	12 960 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	- US\$ 6 480 US\$ 6 480 US\$	
		Total : 12 960 US\$				
Activité 4.2.8. Participation aux activités par des experts des régions	- Voyages - Frais de séjour - Indemnités	- 16 200 US\$ x 3 = - 16 200 US\$ x 3 = - 16 200 US\$ x 3 =	48 600 US\$ 48 600 US\$ 48 600 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	48 600 US\$ 48 600 US\$ 48 600 US\$	
		Total : 145 800 US\$				
Activité 4.2.9. Coordination des activités régionaux et internationaux	- 1 coordinateur à mi-temps à CRAterre - Voyages et autres dépenses	- 48 600 US\$ x 3 = - 24 300 US\$ x 3 =	145 800 US\$ 72 900 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	72 900 US\$ 72 900 US\$ 72 900 US\$	
		Total : 218 700 US\$				
Activité 4.2.10. Publication des résultats du programme	- Préparation des drafts - Révision par des experts sélectionnées - Finalisation / mise en page - Impression (Français/Anglais)		120 000 US\$	2015 : 2016 : 2017 :	- US\$ 48 000 US\$ 72 000 US\$	
		Total : 120 000 US\$				

Activités de la Phase 4 / Coordination, gestion et suivi		Moyens	Coût total		Coût par année		
	Activité 4.3.1. Réunions du Comité de Pilotage ; 1 par an (7 jours), avec 11 experts (2 d'institutions régionales, 3 responsables de site, 2 CPM, 1 ICOMOS, 1 ICCROM, 2 CRAterre)	- Voyage pour 11 experts / 3 réunions	-	2 430 US\$	x 33 =	80 190 US\$	2015 : 55 161 US\$
		- Frais de séjour pour 11 experts / 3 réunions	-	243 US\$	x 231 =	56 133 US\$	2016 : 55 161 US\$
		- Location d'une salle de réunion	-	1 620 US\$	x 3 =	4 860 US\$	2017 : 55 161 US\$
		- Traduction	-	8 100 US\$	x 3 =	24 300 US\$	
			Total :	165 483 US\$			
Activité 4.3.2 Coordination et gestion	- 1 coordinateur à temps-plein à CRAterre	-	129 600 US\$	x 3 =	388 800 US\$	2015 : 243 000 US\$	
	- 1 coordinateur-assistant à mi-temps à l'UNESCO/CPM	-	64 800 US\$	x 3 =	194 400 US\$	2016 : 243 000 US\$	
	- 1 conseiller technique à mi-temps	-	48 600 US\$	x 3 =	145 800 US\$	2017 : 243 000 US\$	
				Total :	729 000 US\$		
Activité 4.3.3. Evaluation externe du programme	- Préparation de l'évaluation (questionnaire, enquête, séminaire)	-	48 600 US\$	x 1 =	48 600 US\$	2015 : - US\$	
	- Participation d'évaluateurs externes	-	3 240 US\$	x 2 =	6 480 US\$	2016 : - US\$	
	- Evaluation (2 experts)	-	32 400 US\$	x 1 =	32 400 US\$	2017 : 87 480 US\$	
				Total :	87 480 US\$		
Activité 4.3.4. Audit	- Audit Phase 4	-	19 440 US\$	x 1 =	19 440 US\$	2015 : - US\$	
	- Audit des institutions régionales	-	4 860 US\$	x 4 =	19 440 US\$	2016 : 9 720 US\$	
				Total :	38 880 US\$	2017 : 29 160 US\$	

5 – DESCRIPTION DETAILLEE DES ACTIVITES



Restauration du minaret de la Grande Mosquée, Agadez, Niger

5 –DESCRIPTION DETAILLEE DES ACTIVITES

Phase 1, 2007-2008 (Rappel)

Pendant la première phase, les activités suivantes ont été mises en place:

- Organisation d'une réunion de consultation des partenaires pour déterminer la stratégie du Programme pour l'Afrique, les États arabes, l'Amérique latine, l'Europe et l'Asie centrale ;
- Organisation d'un séminaire pour la préparation d'un document de projet détaillé avec un plan d'action réaliste visant à donner la priorité à la mise en cohérence des différentes composantes du Programme pour l'architecture de terre
- Soutien pour participer à la Conférence Terra (organisée par le Getty Conservation Institute en collaboration avec le Centre du Patrimoine Mondial, l'ICOMOS, l'ICCROM, AFRICA 2009) afin de promouvoir la conservation de l'architecture de terre ;
- Préparation d'un document de projet détaillé

Les activités suivantes sont toujours en cours (septembre 2008):

- Analyse de la Liste du Patrimoine mondial : inventaire des biens du patrimoine bâti en terre, identification des typologies, état de conservation et menaces, indicateurs mesurant la vitesse de détérioration ;
- Préparation d'un document promotionnel sur le programme.

Phase 2, 2009-2011 (centrée sur l'Afrique et les Etats Arabes)

Activités phase 2 / objectif 1

Activité 2.1.1. – Études menées sur 4 sites

Afin de disposer d'une évaluation détaillée de la situation des biens en terre du Patrimoine Mondial dans chaque région, des études seront menées sur un certain nombre de sites. Chaque étude sera entreprise par une équipe composée du responsable du site, d'un expert représentant une institution nationale et d'un expert international reconnu. Les études seront présentées sous le même format. Chaque rapport comprendra les sections suivantes: brève description du bien, description détaillée des portions en terre du bien, évaluation de l'état du bien, l'identification des menaces, analyse SWOT.

Activité 2.1.2. - Évaluation en profondeur des interventions faites préalablement sur 2 sites

Dans chaque région, il existe un certain nombre de biens qui d'une gestion attentive pendant une assez longue période de temps, comprenant la mise en œuvre de projets de conservation à différents niveaux: protection, étaiement, traitements spécifiques (stabilisation), modifications au niveau de la structure... Il est urgent de faire des évaluations

approfondies de ces interventions afin d'être en mesure de faire le tri entre celles qui ont abouti sur des résultats satisfaisants et celles qu'il ne faudrait plus reproduire.

Les biens qui ont un long historique d'interventions de conservation seront sélectionnés à cet effet. Les premiers efforts seront dirigés vers la recherche d'éléments documentaires. Ensuite, une évaluation détaillée sera effectuée par des experts de haut niveau avec une attention particulière accordée aux aspects suivants: efficacité technique, de durabilité, coût, reproductibilité avec les moyens disponibles, pertinence et authenticité.

Activité 2.1.3. - Des projets pilotes sur 4 sites

L'objectif des projets pilotes est d'améliorer les conditions de conservation de certains sites tout en nourrissant l'ensemble du programme par le biais d'expériences réelles sur le terrain. Un projet pilote est conçu pour rationaliser les méthodes de travail et les adapter aux réalités sur le terrain de manière à répondre aux besoins spécifiques du site sélectionné. C'est également un moyen d'améliorer les capacités des professionnels locaux et de renforcer la participation et la sensibilisation des populations locales.

Le contenu exact sera défini selon les besoins particuliers du site et son contexte spécifique. Il est destiné à couvrir la totalité des catégories patrimoniales: les monuments, les ensembles historiques, les paysages culturels, les sites archéologiques, etc

Il est prévu que les projets se développent sur un certain nombre d'années avec une progression concernant les activités mises en œuvre. Des efforts seront faits pour veiller à ce que ces projets puissent constituer une occasion d'établir une dynamique d'échange d'expériences entre les différents responsables et agents techniques des sites.

Activité 2.1.4. - Spécifications techniques pour la conservation de 2 villes historiques

Des spécifications techniques seront mises au point pour deux villes historiques en vue de trouver un consensus entre les points de vue des experts et des représentants des collectivités locales. Par conséquent, les interventions des experts se feront en alternance avec des réunions rassemblant tous les intervenants et autres moyens de communication appropriés.

Une attention particulière sera également portée sur la bonne coordination entre les autorités locales, les représentants de l'institution nationale en charge du patrimoine et des représentants de l'institution nationale en charge de la planification urbaine, à la fois pendant la production des spécifications techniques et lors de la phase de mise en œuvre à venir. À cette fin, l'accent sera également mis sur l'établissement d'un ensemble de règles / structures de partenariat et sur la clarification des responsabilités de chaque partie prenante.

Activité 2.1.5. - Spécifications techniques pour l'inclusion d'infrastructures modernes sur 2 sites

Deux sites avec des besoins spécifiques où il est prévu d'inclure certaines infrastructures seront sélectionnés. Les interventions spécifiques à prendre en considération comprennent l'amélioration de l'accès au site (routes, trottoirs...), les systèmes d'eau, d'assainissement, d'électricité ...

Ces spécifications techniques devraient être déterminés en prenant en compte les besoins exprimés par les autorités et les populations locales suite à un examen très détaillé de l'impact des interventions sur l'authenticité du site et ses conditions de conservation.

Activité 2.1.6. - Plans de gestion produits pour 4 sites

Ces plans seront produits pour des sites déjà répertoriés qui restent sans plan de gestion ou dans le cadre de la préparation des dossiers de proposition à l'inscription sur la Liste du Patrimoine Mondial.

En suivant les processus de planification de la gestion recommandés par l'ICCROM et l'ICOMOS, l'accent sera mis sur le fait que les spécificités de l'architecture de terre puissent être prises en compte dans l'élaboration ces plans de gestion.

En vue d'assurer que l'expérience puisse être aussi utile que possible dans le cadre d'autres activités du programme (formation, recherche ...), il est prévu que la totalité des catégories de patrimoine soient traitées: les monuments, les villes historiques, les paysages culturels et les sites archéologiques.

Activité 2.1.7. - Coordination des activités sur le terrain

Afin d'entreprendre cette tâche, un professionnel ayant une expérience dans les deux régions sera embauché à mi-temps. Il / elle sera basé à CRATerre-ENSAG afin de pouvoir bénéficier des installations existantes (locaux, bases de données, centre de documentation...) et de la présence de nombreux experts dans le domaine qui peuvent l'assister dans son travail .

Activités phase 2 / objectif 2

Activité 2.2.1. - Publications

Ouvrage sur le Patrimoine Mondial en terre

Cet ouvrage sera le fruit des résultats de l'étude faite en 2008. Il sera composé de:

- Un texte de présentation des biens du Patrimoine Mondial construits en terre avec une perspective de la situation dans l'avenir, en prenant en compte les sites qui sont sur les listes indicatives;
- Une série de fiches d'une page présentant chacun des biens du Patrimoine Mondial;
- Une synthèse de l'état de conservation et des forces, faiblesses, opportunités et menaces qui pèsent sur ces biens.

Il sera élaboré en deux langues: le français et l'anglais et imprimé en 1000 exemplaires.

Activité 2.2.2. - Préparation de matériel promotionnel et d'un ouvrage de sensibilisation

Ouvrage de sensibilisation

Le concept est de préparer un livre qui permettra à la fois de faire un travail de sensibilisation par rapport aux biens architecturaux du Patrimoine Mondial en terre et de faire un travail de promotion, avec l'élaboration d'un document richement illustré.

L'ouvrage comprendra une introduction et la présentation d'une série représentative de sites. Il contiendra la liste illustrée des 116 biens identifiés (voir 2.2.1).

Il sera élaboré en deux langues: le français et l'anglais et 2500 exemplaires pour chaque langue seront imprimés afin qu'ils puissent être largement diffusés auprès des personnes en lien avec les sites, en tant qu'outils d'autopromotion.

Affiches

3 affiches seront produites (mosaïques de photos comme pour l'affiche du Programme Africa 2009), l'une avec des photos de biens patrimoniaux dans le monde (1000 exemplaires), la deuxième axée sur l'Afrique sub-saharienne (600 exemplaires), et la troisième axée sur les Etats Arabes (600 exemplaires).

Brochure

Une brochure de présentation du Programme sera établie, sur la base du présent document de projet. Il s'agira d'un petit livret richement illustré de 36 pages, avec un format de 20cm x 20cm, disponible en trois langues (français, anglais et arabe), avec 1500 exemplaires tirés pour chaque version.

Exposition

Une petite exposition composée d'une série de panneaux avec les informations contenues dans la brochure sera produite afin de présenter le Programme. Cette information sera complétée par une série de panneaux présentant les biens du Patrimoine Mondial comprenant de l'architecture en terre. Il est prévu que cette exposition puisse être enrichie au cours de la mise en œuvre du Programme, avec l'insertion de nouveaux panneaux présentant des biens supplémentaires.

Dépliant

L'actuelle brochure de présentation du Programme sera mise à jour (avec les modifications mineures qui ont été faites lors de la préparation de la version finale du document de projet et également avec l'introduction des logos des sponsors. Le dépliant sera également traduit en arabe.

Revue scientifique

Bien que la revue scientifique soit conçue comme une série de documents établis par les responsables des sites du Patrimoine Mondial ou par des experts dans le domaine, le concept exact de la revue et son contenu seront abordés à plusieurs reprises (lors de conférences, réunions, comités de pilotage), le but étant que la première revue puisse être produite au cours de la troisième année du Programme (en français et en anglais).

Activité 2.2.3. - Conférence internationale pour les responsables des biens en terre du Patrimoine Mondial

Cette conférence internationale sera organisée début 2010 au siège de l'UNESCO à Paris avec la participation principale des gestionnaires de sites en provenance de l'Afrique (10) et des États Arabes (10), mais aussi en provenance d'autres régions du monde (20).

Cette conférence aura comme objectif l'examen des résultats de l'étude faite en 2008 et la préparation d'orientations pour le Programme qui devront être suivies par les directeurs / coordonnateurs du Programme et utilisées comme outil de vérification par le Comité Directeur.

Cette conférence sera l'occasion de présenter l'exposition sur l'architecture en terre des biens du Patrimoine Mondial et éventuellement d'autres expositions sur le sujet préparées par les partenaires du Programme ou déjà disponibles.

Activité 2.2.4. – Séminaires techniques thématiques pour la définition de lignes directrices et de politiques spécifiques

Ces séminaires sont conçus afin de se focaliser sur les questions les plus importantes auxquelles sont confrontés les conservateurs des sites architecturaux en terre du Patrimoine Mondial. Les thématiques spécifiques de ces séminaires seront examinées au cours de la Conférence Internationale et les décisions sur le sujet seront prises par le Comité Directeur du Programme. Pour chaque séminaire, un appel à communications sera publié afin d'assurer une bonne préparation des participants et des résultats basés sur une forte participation. Les lieux où se dérouleront ces séminaires seront choisis par le Comité Directeur, sur la base des demandes reçues.

Les pays désireux d'accueillir des séminaires seront invités à contribuer à la fourniture des installations et des dispositions logistiques.

Au cours de la première phase, un seul séminaire sera organisé. Le thème prévu est la conservation de villes historiques. La participation sera surtout centrée sur l'Afrique et les États Arabes, mais un certain nombre de professionnels en provenance d'autres régions seront également invités à participer et à contribuer activement.

Activité 2.2.5. – Programmes de recherche

Les besoins en matière de recherche seront discutés à l'occasion de la Conférence Internationale. En conséquence, il est à espérer que les premières réponses à ces besoins puissent être trouvées dans le cadre du Programme, au cours de la troisième année de cette phase, rendant possible le lancement d'un premier programme de recherche.

Activité 2.2.6. - Formation (2)

Deux stages de formation sont prévus au cours des deux dernières années de cette période de trois ans. Ils seront organisés en partenariat avec l'EPA, CHDA, CERKAS, ICCROM, ATHAR et le Programme Africa 2009, qui sera un partenaire fort en ce qui concerne la gestion de ces cours. Deux options sont envisagées pour la mise en place des cours, soit alternativement en anglais et en français pour les deux régions, soit en proposant un cours spécifique pour les États Arabes (qui pourrait éventuellement se faire en arabe) et un autre pour les pays africains. Le Comité Directeur prendra une décision à ce sujet après une évaluation effectuée en collaboration avec les institutions partenaires de formation.

Ces cours visent à améliorer les compétences et les connaissances des professionnels (le public ciblé est avant tout les gestionnaires de site, mais les experts représentants des institutions nationales pourraient également être inclus) dans les deux régions pour une amélioration de la conservation et la gestion du patrimoine culturel immobilier en terre.

Les participants seront désignés par l'État ou par les institutions régionales. Une sélection sera faite pour s'assurer que les participants proviennent d'horizons diversifiés et pour une représentation équilibrée des hommes et des femmes.

En prenant comme base les cours PAT qui ont été organisés par le passé (1989-90-92) par l'ICCROM, le CRATerre, et plus tard avec l'IMC (Trujillo, Pérou), chaque cours aura une durée de 6 semaines et abordera à la fois des questions techniques et des questions

concernant la planification et la gestion des sites. Les cours seront basés autour d'un site spécifique du Patrimoine Mondial ce qui permettra d'organiser des activités concrètes sur le terrain.

Les cours seront composés de la manière suivante:

- Présentation des participants et du patrimoine représenté par chacun;
- La terre comme matériau de construction: matières premières, contrôles de qualité, sélection des matériaux, techniques de construction...;
- La question des compétences (savoirs faire, formations...);
- Architectures de terre: tendances, règles et spécifications;
- Documentation et l'inventaire;
- Les théories de conservation concernant les spécificités de l'architecture de terre;
- Les techniques de conservation (prévention, réparation, entretien...);
- La planification et la gestion des biens patrimoniaux en terre.

Les cours mettront l'accent sur l'expérience directe et se feront de manière interactive plutôt que sous forme de conférences, et comprendront des travaux sur le terrain afin de (re)créer les conditions d'exploitation réelles du travail de conservation.

Des efforts seront faits pour tirer profit de ces cours afin de recueillir, d'harmoniser et de produire un matériel de formation qui puisse être réutilisé à un stade ultérieur par le Programme, les partenaires du Programme (institutions régionales de formation), et par les participants.

Activité 2.2.7. - Suivi des activités des participants (préparation)

Afin de garantir que d'ici la fin du Programme il puisse exister un réseau actif de professionnels du monde entier, un séminaire spécifique sera organisé en vue d'identifier les méthodes et des pratiques permettant de rendre possible cet objectif et qui pourraient être mises en œuvre lors des deux phases suivantes du Programme.

Activité 2.2.8. - Participation d'experts d'autres régions

Si une approche régionale est généralement très efficace, il a été reconnu lors de Programmes passés que le fait de garder une fenêtre ouverte sur le monde est un facteur permettant d'aller de l'avant. Dans cette optique, il est prévu d'inviter des spécialistes de régions autres que celles principalement concernées par les activités. Cela pourrait se faire par le biais d'une désignation spécifique de ces participants qui pourraient s'impliquer en tant qu'invités, invités d'honneur, personnes ressource, instructeurs...

Activité 2.2.9. - Coordination des activités régionales et internationales

Pour assurer le bon déroulement des activités de préparation, de mise en œuvre, et de coordination des différentes institutions impliquées dans ces activités internationales, la présence d'un coordonnateur général est nécessaire. Ce coordonnateur travaillera depuis le CRATerre-ENSAG, sur la base d'un mi-temps. Des dispositions seront prises pour la mise à disposition d'un poste de travail et d'outils de communication.

Activité 2.2.10. - Publication des résultats du Programme

Cela consiste en la préparation d'un rapport complet des activités menées au cours de la phase où il est également prévu de prendre le temps de préparer des documents détaillés sur les résultats, mais il est évident qu'un délai supplémentaire sera nécessaire pour compléter ce travail (plus de temps sera alloué à cette activité lors de la phase 3).

Phase 3, 2012-2014 (centrée sur l'Amérique Latine et l'Asie Centrale)

Activités phase 3 / objectif 1

Activité 3.1.1. – Études menées sur 4 sites

Afin de disposer d'une évaluation détaillée de la situation des biens en terre du Patrimoine Mondial dans chaque région, des études seront menées sur un certain nombre de sites. Chaque étude sera entreprise par une équipe composée du responsable du site, d'un expert représentant une institution nationale et d'un expert international reconnu. Les études seront présentées sous le même format. Chaque rapport comprendra les sections suivantes: brève description du bien, description détaillée des portions en terre du bien, évaluation de l'état du bien, l'identification des menaces, analyse SWOT.

Activité 3.1.2. - Évaluation en profondeur des interventions faites préalablement sur 2 sites

Dans chacune des deux régions, il existe un certain nombre de biens qui ont bénéficié d'une gestion attentive pendant une assez longue période de temps, comprenant la mise en œuvre de projets de conservation à différents niveaux: protection, étaiement, traitements spécifiques (stabilisation), modifications au niveau de la structure... Des évaluations approfondies de ces interventions devront être faites afin d'être en mesure d'identifier celles qui ont abouti sur des résultats satisfaisants et celles qu'il ne faudrait plus reproduire.

Les biens qui ont un long historique d'interventions de conservation seront sélectionnés à cet effet. Les premiers efforts seront dirigés vers la recherche d'éléments documentaires. Ensuite, une évaluation détaillée sera effectuée par des experts de haut niveau avec une attention particulière accordée aux aspects suivants: efficacité technique, de durabilité, coût, reproductibilité avec les moyens disponibles, pertinence et authenticité.

Activité 3.1.3. - Des projets pilotes sur 4 sites

L'objectif des projets pilotes est d'améliorer les conditions de conservation de certains sites tout en nourrissant l'ensemble du programme par le biais d'expériences réelles sur le terrain. Un projet pilote est conçu pour rationaliser les méthodes de travail et les adapter aux réalités sur le terrain de manière à répondre aux besoins spécifiques du site sélectionné. C'est également un moyen d'améliorer les capacités des professionnels locaux et de renforcer la participation et la sensibilisation des populations locales.

Le contenu exact sera défini selon les besoins particuliers du site et son contexte spécifique. Il est destiné à couvrir la totalité des catégories patrimoniales: les monuments, les ensembles historiques, les paysages culturels, les sites archéologiques, etc.

Il est prévu que les projets se développent sur un certain nombre d'années avec une progression concernant les activités mises en œuvre. Des efforts seront faits pour veiller à ce que ces projets puissent constituer une occasion d'établir une dynamique d'échange d'expériences entre les différents responsables et agents techniques des sites.

Activité 3.1.4. - Spécifications techniques pour la conservation de 2 villes historiques

Des spécifications techniques seront mises au point pour deux villes historiques en vue de trouver un consensus entre les points de vue des experts et des représentants des collectivités locales. Par conséquent, les interventions des experts se feront en alternance avec des réunions rassemblant tous les intervenants et autres moyens de communication appropriés.

Une attention particulière sera également portée sur la bonne coordination entre les autorités locales, les représentants de l'institution nationale en charge du patrimoine et des représentants de l'institution nationale en charge de la planification urbaine, à la fois pendant la production des spécifications techniques et lors de la phase de mise en œuvre à venir. À cette fin, l'accent sera également mis sur l'établissement d'un ensemble de règles / structures de partenariat et sur la clarification des responsabilités de chaque partie prenante.

Activité 3.1.5. - Spécifications techniques pour l'inclusion d'infrastructures modernes sur 2 sites

Deux sites avec des besoins spécifiques où il est prévu d'inclure certaines infrastructures seront sélectionnés. Les interventions spécifiques à prendre en considération comprennent l'amélioration de l'accès au site (routes, trottoirs...), les systèmes d'eau, d'assainissement, d'électricité ...

Ces spécifications techniques devraient être déterminées en prenant en compte les besoins exprimés par les autorités et les populations locales suite à un examen très détaillé de l'impact des interventions sur l'authenticité du site et ses conditions de conservation.

Activité 3.1.6. - Plans de gestion produits pour 4 sites

Ces plans seront produits pour des sites déjà répertoriés qui restent sans plan de gestion ou dans le cadre de la préparation des dossiers de proposition à l'inscription sur la Liste du Patrimoine Mondial.

En suivant les processus de planification de la gestion recommandés par l'ICCROM et l'ICOMOS, l'accent sera mis sur le fait que les spécificités de l'architecture de terre puissent être prises en compte dans l'élaboration ces plans de gestion.

En vue d'assurer que l'expérience puisse être aussi utile que possible dans le cadre d'autres activités du programme (formation, recherche ...), il est prévu que la totalité des catégories de patrimoine soient traitées: les monuments, les villes historiques, les paysages culturels et les sites archéologiques.

Activité 3.1.7. - Coordination des activités sur le terrain

Afin d'entreprendre cette tâche, un professionnel ayant une expérience dans les deux régions sera embauché à mi-temps. Il / elle sera basé à CRATerre-ENSAG afin de pouvoir bénéficier des installations existantes (locaux, bases de données, centre de documentation...) et de la présence de nombreux experts dans le domaine qui peuvent l'assister dans son travail.

Activités phase 3 / objectif 2

Activité 3.2.1. - Publications

Ouvrage sur le Patrimoine Mondial en terre

À partir des résultats obtenus durant la deuxième phase, le Comité de Pilotage choisira d'exposer les thématiques les plus intéressantes par le biais d'un ouvrage. Il est prévu que cet ouvrage soit élaboré en deux langues: le français et l'anglais et imprimé en 1000 exemplaires.

Activité 3.2.2. - Préparation de matériel promotionnel et de sensibilisation

Affiches

3 affiches seront produites (mosaïques de photos comme pour l'affiche du Programme Africa 2009), l'une avec des photos de biens patrimoniaux dans le monde (1000 exemplaires), la deuxième axée sur l'Amérique Latine (600 exemplaires), et la troisième axée sur l'Asie Centrale (600 exemplaires).

Brochure

Une brochure de présentation du Programme sera mise à jour, avec l'intégration d'une partie correspondant aux moments forts de la phase 2. Ainsi, le petit livret 36 pages sera enrichi par 12 pages supplémentaires et sera disponible en quatre langues (français, anglais, espagnol et russe), avec 1500 exemplaires tirés pour chaque version.

Exposition

Une petite exposition composée d'une série de panneaux avec les informations contenues dans la brochure sera produite afin de présenter le Programme. Si le budget le permet, cette exposition sera complétée par une série de panneaux présentant les biens du Patrimoine Mondial comprenant de l'architecture en terre.

Dépliant

La brochure de présentation du Programme sera mise à jour suite à la phase 2, le cas échéant avec l'introduction des logos de nouveaux sponsors. Le dépliant sera également traduit vers l'espagnol et le russe.

Revue scientifique

Une évaluation de la première revue parue durant la phase 2 sera effectuée. À partir de cette évaluation, le concept, le contenu et le format d'une nouvelle revue seront décidés. La revue scientifique est conçue comme une série de documents établis par les responsables des sites du Patrimoine Mondial ou par des experts dans le domaine. Durant la phase 3 il est prévu de publier deux numéros, en français et en anglais.

Activité 3.2.3. - Conférence internationale pour les responsables des biens en terre du Patrimoine Mondial

Ne concerne pas cette phase.

Activité 3.2.4. – Séminaires techniques thématiques pour la définition de lignes directrices et de politiques spécifiques

Ces séminaires sont conçus afin de se focaliser sur les questions les plus importantes auxquelles sont confrontés les conservateurs des sites architecturaux en terre du Patrimoine Mondial. Les thématiques spécifiques de ces séminaires seront examinées au cours de la Conférence Internationale et les décisions sur le sujet seront prises par le Comité directeur du Programme. Pour chaque séminaire, un appel à communications sera publié afin d'assurer une bonne préparation des participants et des résultats basés sur une forte participation. Les lieux où se dérouleront ces séminaires seront choisis par le Comité directeur, sur la base des demandes reçues.

Les pays désireux d'accueillir des séminaires seront invités à contribuer à la fourniture des installations et des dispositions logistiques.

Au cours de phase 3, trois séminaires seront organisés. Un des thème prévus est la conservation de villes historiques (suite du séminaire organisé durant la phase 2). Un autre sujet important concernant ces deux régions est probablement l'étude des sites archéologiques, mais d'autres suggestions pourront être faites ; le choix définitif sera fait par le Comité de direction du programme. La participation sera surtout centrée sur les deux régions concernées mais un certain nombre de professionnels en provenance d'autres régions seront également invités à participer et à contribuer activement.

Activité 3.2.5. – Programmes de recherche

Suite aux expériences mises en œuvre durant la phase 2, le comité de direction décidera des types de recherche à entreprendre ou à rendre possibles. Le premier programme de recherche lancé lors de la phase 2 sera poursuivi. Selon les besoins, un ou deux programmes de recherche seront lancés pendant la phase 3 du Programme.

Activité 3.2.6. - Formation (2)

Deux stages de formation sont prévus au courant des deux dernières années de cette période de trois ans. Ils seront organisés en partenariat avec des institutions régionales. Pendant cette phase les cours proposés se feront en espagnol pour l'Amérique Latine et en anglais (ou en russe) pour l'Asie. Le Comité directeur prendra une décision au sujet du lieu choisi pour la mise en place des stages après une évaluation effectuée en collaboration avec les institutions partenaires de formation.

Ces cours visent à améliorer les compétences et les connaissances des professionnels (le public ciblé est avant tout les gestionnaires de site, mais les experts représentants des institutions nationales pourraient également être inclus) dans les deux régions pour une amélioration de la conservation et la gestion du patrimoine culturel immobilier en terre. Les participants seront désignés par l'Etat ou par les institutions régionales. Une sélection sera faite pour s'assurer que les participants proviennent d'horizons diversifiés et pour une représentation équilibrée des homes et des femmes.

Les séminaires prendront comme référence de base les cours PAT mais seront enrichis par l'expérience acquise pendant les cours organisés lors de la phase 2, ainsi que par l'évaluation de ces derniers.

Comme pour les cours précédents, il est prévu que ces cours soient constitués de la manière suivante:

- Présentation des participants et du patrimoine représenté par chacun;
- La terre comme matériau de construction: matières premières, contrôles de qualité, sélection des matériaux, techniques de construction...;
- La question des compétences (savoirs faire, formations...);
- Architectures de terre: tendances, règles et spécifications;
- Documentation et l'inventaire;
- Les théories de conservation concernant les spécificités de l'architecture de terre;
- Les techniques de conservation (prévention, réparation, entretien...);
- La planification et la gestion des biens patrimoniaux en terre.

Les cours mettront l'accent sur l'expérience directe et se feront de manière interactive plutôt que sous forme de conférences, et comprendront des travaux sur le terrain afin de (re)créer les conditions d'exploitation réelles du travail de conservation.

Des efforts seront faits pour tirer profit de ces cours afin de recueillir, d'harmoniser et de produire un matériel de formation qui puisse être réutilisé à un stade ultérieur par le Programme, les partenaires du Programme (institutions régionales de formation), et par les participants.

Activité 3.2.7. - Suivi des activités des participants

En s'appuyant sur les résultats obtenus suite à la phase 2, les méthodes et les pratiques permettant de rendre possible cet objectif seront mises en œuvre.

Il est prévu qu'un bilan des expériences des participants aux différentes activités du programme soit établi.

Des réflexions seront menées à propos d'un système permettant que le renforcement des liens au sein d'un réseaux de professionnels puisse se poursuivre au-delà du Programme.

Activité 3.2.8. - Participation d'experts d'autres régions

Si une approche régionale est généralement très efficace, il a été reconnu lors de Programmes passés que le fait de garder une fenêtre ouverte sur le monde est un facteur permettant d'aller de l'avant. Dans cette optique, il est prévu d'inviter des spécialistes de régions autres que celles principalement concernées par les activités. Cela pourrait se faire par le biais d'une désignation spécifique de ces participants qui pourraient s'impliquer en tant qu'invités, invités d'honneur, personnes ressource, instructeurs...

Activité 3.2.9. - Coordination des activités régionales et internationales

Pour assurer le bon déroulement des activités de préparation, de mise en œuvre, et de coordination des différentes institutions impliquées dans ces activités internationales, la présence d'un coordonnateur général est nécessaire. Ce coordonnateur travaillera depuis le CRATerre-ENSAG, sur la base d'un mi-temps. Des dispositions seront prises pour la mise à disposition d'un poste de travail et d'outils de communication.

Activité 3.2.10. - Publication des résultats du Programme

Cela consiste en la préparation d'un rapport complet des activités menées au cours de la phase 3 où il est également prévu de prendre le temps de préparer des documents détaillés sur les résultats, mais il est évident qu'un délai supplémentaire sera nécessaire pour compléter ce travail (plus de temps sera alloué à cette activité lors de la phase 4).

Phase 4, 2009-2011 (centrée sur l'Europe et l'Asie)

Activités phase 4 / objectif 1

Activité 4.1.1. – Études menées sur 4 sites

Afin de disposer d'une évaluation détaillée de la situation des biens en terre du Patrimoine Mondial dans chaque région, des études seront menées sur un certain nombre de sites. Chaque étude sera entreprise par une équipe composée du responsable du site, d'un expert représentant une institution nationale et d'un expert international reconnu. Les études seront présentées sous le même format. Chaque rapport comprendra les sections suivantes: brève description du bien, description détaillée des portions en terre du bien, évaluation de l'état du bien, l'identification des menaces, analyse SWOT.

Activité 4.1.2. - Évaluation en profondeur des interventions faites préalablement sur 2 sites

Dans chacune des deux régions, il existe un certain nombre de biens qui d'une gestion attentive pendant une assez longue période de temps, comprenant la mise en œuvre de projets de conservation à différents niveaux: protection, étaielement, traitements spécifiques (stabilisation), modifications au niveau de la structure... Des évaluations approfondies de ces interventions devront être faites afin d'être en mesure d'identifier celles qui ont abouti sur des résultats satisfaisants et celles qu'il ne faudrait plus reproduire.

Les biens qui ont un long historique d'interventions de conservation seront sélectionnés à cet effet. Les premiers efforts seront dirigés vers la recherche d'éléments documentaires. Ensuite, une évaluation détaillée sera effectuée par des experts de haut niveau avec une attention particulière accordée aux aspects suivants: efficacité technique, de durabilité, coût, reproductibilité avec les moyens disponibles, pertinence et authenticité.

Activité 4.1.3. - Des projets pilotes sur 4 sites

L'objectif des projets pilotes est d'améliorer les conditions de conservation de certains sites tout en nourrissant l'ensemble du programme par le biais d'expériences réelles sur le terrain. Un projet pilote est conçu pour rationaliser les méthodes de travail et les adapter aux réalités sur le terrain de manière à répondre aux besoins spécifiques du site sélectionné. C'est également un moyen d'améliorer les capacités des professionnels locaux et de renforcer la participation et la sensibilisation des populations locales.

Le contenu exact sera défini selon les besoins particuliers du site et son contexte spécifique. Il est destiné à couvrir la totalité des catégories patrimoniales: les monuments, les ensembles historiques, les paysages culturels, les sites archéologiques, etc.

Il est prévu que les projets se développent sur un certain nombre d'années avec une progression concernant les activités mises en œuvre. Des efforts seront faits pour veiller à ce que ces projets puissent constituer une occasion d'établir une dynamique d'échange d'expériences entre les différents responsables et agents techniques des sites.

Activité 4.1.4. - Spécifications techniques pour la conservation de 2 villes historiques

Des spécifications techniques seront mises au point pour deux villes historiques en vue de trouver un consensus entre les points de vue des experts et des représentants des collectivités locales. Par conséquent, les interventions des experts se feront en alternance avec des réunions rassemblant tous les intervenants et autres moyens de communication appropriés.

Une attention particulière sera également portée sur la bonne coordination entre les autorités locales, les représentants des l'institution nationale en charge du patrimoine et des représentants de l'institution nationale en charge de la planification urbaine, à la fois pendant la production des spécifications techniques et lors de la phase de mise en œuvre à venir. À cette fin, l'accent sera également mis sur l'établissement d'un ensemble de règles / structures de partenariat et sur la clarification des responsabilités de chaque partie prenante.

Activité 4.1.5. - Spécifications techniques pour l'inclusion d'infrastructures modernes sur 2 sites

Deux sites avec des besoins spécifiques où il est prévu d'inclure certaines infrastructures seront sélectionnés. Les interventions spécifiques à prendre en considération comprennent l'amélioration de l'accès au site (routes, trottoirs...), les systèmes d'eau, d'assainissement, d'électricité ...

Ces spécifications techniques devraient être déterminées en prenant en compte les besoins exprimés par les autorités et les populations locales suite à un examen très détaillé de l'impact des interventions sur l'authenticité du site et ses conditions de conservation.

Activité 4.1.6. - Plans de gestion produits pour 4 sites

Ces plans seront produits pour des sites déjà répertoriés qui restent sans plan de gestion ou dans le cadre de la préparation des dossiers de proposition à l'inscription sur la Liste du Patrimoine Mondial.

En suivant les processus de planification de la gestion recommandés par l'ICCROM et l'ICOMOS, l'accent sera mis sur le fait que les spécificités de l'architecture de terre puissent être prises en compte dans l'élaboration ces plans de gestion.

En vue d'assurer que l'expérience puisse être aussi utile que possible dans le cadre d'autres activités du programme (formation, recherche ...), il est prévu que la totalité des catégories de patrimoine soient traitées: les monuments, les villes historiques, les paysages culturels et les sites archéologiques.

Activité 4.1.7. - Coordination des activités sur le terrain

Afin d'entreprendre cette tâche, un professionnel ayant une expérience dans les deux régions sera embauché à mi-temps. Il / elle sera basé à CRATerre-ENSAG afin de pouvoir bénéficier des installations existantes (locaux, bases de données, centre de documentation...) et de la présence de nombreux experts dans le domaine qui peuvent l'assister dans son travail.

Activities phase 4 / objectif 2

Activité 4.2.1. - Publications

À partir des résultats obtenus durant la troisième phase, le Comité de Pilotage choisira d'exposer les thématiques les plus intéressantes par le biais d'un ouvrage. Il est prévu que cet ouvrage soit élaboré en trois langues: l'espagnol, le français et l'anglais et imprimé en 1000 exemplaires. Il est possible que des publications en russe et en d'autres langues puissent également être produites.

Activité 3.2.2. - Préparation de matériel promotionnel et de sensibilisation

Affiches

3 affiches seront produites (mosaïques de photos comme pour l'affiche du Programme Africa 2009), l'une avec des photos de biens patrimoniaux dans le monde (1000 exemplaires), la deuxième axée sur l'Europe (600 exemplaires), et la troisième axée sur l'Asie (600 exemplaires).

Brochure

Une brochure de présentation du Programme sera mise à jour, avec l'intégration d'une partie correspondant aux moments forts de la phase 3. Ainsi, le livret 48 pages sera enrichi par 12 pages supplémentaires et sera disponible en deux langues (français et anglais), avec 1500 exemplaires tirés pour chaque version.

Exposition

Une petite exposition composée d'une série de panneaux avec les informations contenues dans la brochure sera produite afin de présenter le Programme. Si le budget le permet, cette exposition sera complétée par une série de panneaux présentant les biens du Patrimoine Mondial comprenant de l'architecture en terre.

Dépliant

La brochure de présentation du Programme sera mise à jour suite à la phase 2, le cas échéant avec l'introduction des logos de nouveaux sponsors. Le dépliant sera disponible en français et en anglais.

Revue scientifique

Une évaluation de la première revue parue durant la phase 3 sera effectuée. À partir de cette évaluation, le concept, le contenu et le format d'une nouvelle revue seront décidés. La revue scientifique est conçue comme une série de documents établis par les responsables des sites du Patrimoine Mondial ou par des experts dans le domaine. Durant la phase 4 il est prévu de publier trois numéros, en français et en anglais.

Activité 4.2.3. - Conférence internationale pour les responsables des biens en terre du Patrimoine Mondial

Cette conférence internationale sera organisée début 2016. Le lieu reste à définir. Il est souhaité que cette conférence, qui marquera d'une certaine manière le début de la fin du Programme, permettra d'établir des échanges entre de nombreux participants en provenance de toutes les régions, avec accent mis sur les professionnels ayant participé activement à la réussite du programme.

La conférence aura pour objectif la présentation des résultats du Programme et permettra d'exprimer des suggestions pour assurer l'avenir du patrimoine architectural en terre en allant dans le sens du développement durable et au bénéfice de la population mondiale.

Activité 4.2.4. – Séminaires techniques thématiques pour la définition de lignes directrices et de politiques spécifiques

Ces séminaires sont conçus afin de se focaliser sur les questions les plus importantes auxquelles sont confrontés les conservateurs des sites architecturaux en terre du Patrimoine Mondial. Les thématiques spécifiques de ces séminaires seront examinées au cours de la Conférence Internationale et les décisions sur le sujet seront prises par le Comité directeur du Programme. Pour chaque séminaire, un appel à communications sera publié afin d'assurer une bonne préparation des participants et des résultats basés sur une forte participation. Les lieux où se dérouleront ces séminaires seront choisis par le Comité directeur, sur la base des demandes reçues.

Les pays désireux d'accueillir des séminaires seront invités à contribuer à la fourniture des installations et des dispositions logistiques.

Au cours de phase 4, trois séminaires seront organisés. Un des thème prévus est l'amélioration de l'habitat rural et sa conservation s'agissant d'une problématique très présente en Europe. Mais, comme dit auparavant, d'autres suggestions pourront être faites ; le choix définitif sera fait par le comité de pilotage du programme. La participation sera surtout centrée sur les deux régions concernées mais un certain nombre de professionnels en provenance d'autres régions seront également invités à participer et à contribuer activement.

Activité 4.2.5. – Programmes de recherche

Suite aux expériences mises en œuvre durant les phases 2 et 3, le Comité de direction décidera des types de recherche à entreprendre ou à rendre possible. Le premier programme de recherche lancé lors de la phase 2 sera poursuivi. Selon les besoins, un ou deux programmes de recherche seront lancés pendant la phase 4 du Programme.

Activité 4.2.6. - Formation (2)

Deux stages de formation sont prévus au courant des deux dernières années de cette période de trois ans. Ils seront organisés en partenariat avec des institutions régionales. Pendant cette phase les cours proposés se feront en anglais (un stage) et en français (un stage). Le Comité directeur prendra une décision au sujet du lieu choisi pour la mise en place des stages après une évaluation effectuée en collaboration avec les institutions partenaires de formation.

Ces cours visent à améliorer les compétences et les connaissances des professionnels (le public ciblé est avant tout les gestionnaires de site, mais les experts représentants des institutions nationales pourraient également être inclus) dans les deux régions pour une amélioration de la conservation et la gestion du patrimoine culturel immobilier en terre. Les participants seront désignés par l'Etat ou par les institutions régionales. Une sélection sera faite pour s'assurer que les participants proviennent d'horizons diversifiés et pour une représentation équilibrée des homes et des femmes.

Les séminaires prendront comme référence de base les cours PAT mais seront enrichis par l'expérience acquise pendant les cours organisés lors des phases 2 et 3, ainsi que par l'évaluation de ces derniers.

Comme pour les cours précédents, il est prévu que ces formations soient constituées de la manière suivante:

- Présentation des participants et du patrimoine représenté par chacun;
- La terre comme matériau de construction: matières premières, contrôles de qualité, sélection des matériaux, techniques de construction...;
- La question des compétences (savoirs faire, formations...);
- Architectures de terre: tendances, règles et spécifications;
- Documentation et l'inventaire;
- Les théories de conservation concernant les spécificités de l'architecture de terre;
- Les techniques de conservation (prévention, réparation, entretien...);
- La planification et la gestion des biens patrimoniaux en terre.

Les cours mettront l'accent sur l'expérience directe et se feront de manière interactive plutôt que sous forme de conférences, et comprendront des travaux sur le terrain afin de (re)créer les conditions d'exploitation réelles du travail de conservation.

Des efforts seront faits pour tirer profit de ces cours afin de recueillir, d'harmoniser et de produire un matériel de formation qui puisse être réutilisé à un stade ultérieur par le Programme, les partenaires du Programme (institutions régionales de formation), et par les participants.

Activité 4.2.7. - Suivi des activités des participants

En s'appuyant sur les résultats obtenus suite au séminaire spécifique organisé lors de la phase 2, les méthodes et les pratiques permettant de rendre possible cet objectif seront mises en œuvre.

Il est prévu qu'un bilan des expériences des participants aux différentes activités du programme soit établi.

Des réflexions seront menées à propos d'un système permettant que le renforcement des liens au sein d'un réseaux de professionnels puisse se poursuivre au-delà du Programme.

Activité 4.2.8. - Participation d'experts d'autres régions

Si une approche régionale est généralement très efficace, il a été reconnu lors de Programmes passés que le fait de garder une fenêtre ouverte sur le monde est un facteur permettant d'aller de l'avant. Dans cette optique, il est prévu d'inviter des spécialistes de régions autres que celles principalement concernées par les activités. Cela pourrait se faire par le biais d'une désignation spécifique de ces participants qui pourraient s'impliquer en tant qu'invités, invités d'honneur, personnes ressource, instructeurs...

Activité 4.2.9. - Coordination des activités régionales et internationales

Pour assurer le bon déroulement des activités de préparation, de mise en œuvre, et de coordination des différentes institutions impliquées dans ces activités internationales, la présence d'un coordonnateur général est nécessaire. Ce coordonnateur travaillera depuis le CRATerre-ENSAG, sur la base d'un mi-temps. Des dispositions seront prises pour la mise à disposition d'un poste de travail et d'outils de communication.

Activité 4.2.10. - Publication des résultats du Programme

Trois types de publication pourront être envisagées à ce stade :

Le premier consisterait en la préparation d'un rapport complet des activités menées au cours de la phase 4, sous la forme d'un rapport. Le second serait une publication axée sur des sujets qui ont été plus particulièrement abordés lors de cette phase du Programme. Le troisième serait un rapport général du Programme.

6 – BUDGET DU PROGRAMME



Sky City, Nouveau Mexique, Etats-Unis d'Amérique

6 – BUDGET DU PROGRAMME

6.1. Budget global par phase / année

Budget estimatif 2009 - 2017 (Résumé) / Devise : USD									
Objectif 1	Phase 2			Phase 3			Phase 4		
	Afrique et Etats Arabes			Amérique Latine et Asie			Europe et Asie		
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1.1. Etudes menées sur 12 sites (4 par phase)	37 800	37 800		41 580	41 580		45 360	45 360	
1.2. Evaluation des interventions faites préalablement sur 6 sites (2 par phase)	39 150	39 150		43 065	43 065		46 980	46 980	
1.3. Projets pilotes sur 12 sites (4 par phase)	208 800	208 800	208 800	229 680	229 680	229 680	250 560	250 560	250 560
1.4. Spécifications techniques pour la conservation de 6 villes historiques (2 par phase)		40 500	40 500		44 550	44 550		48 600	48 600
1.5. Spécifications techniques pour l'inclusion d'infrastructures modernes sur 6 sites (2 par phase)	24 300	37 125	12 825	26 730	40 838	14 108	29 160	44 550	15 390
1.6. Plans de gestion produits pour 12 sites (4 par phase)	54 000	81 000	81 000	59 400	89 100	89 100	64 800	97 200	97 200
1.7. Coordination des activités de terrain	54 000	54 000	54 000	59 400	59 400	59 400	64 800	64 800	64 800
TOTAL Objectif 1	418 050	498 375	397 125	459 855	548 213	436 838	501 660	598 050	476 550
Objectif 2	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
2.1. Publications	38 475			42 323			55 890		55 890
2.2. Préparation de matériel promotionnel et de sensibilisation	70 875	60 750	33 750	38 610	25 988	74 250	30 780	20 250	121 500
2.3. Conférences internationales	20 250	179 550	6 750				93 960	284 020	25 000
2.4. Séminaires techniques/thématiques	27 000	112 050	6 750	29 700	343 035	22 275	32 400	249 480	16 200
2.5. Programmes de recherche	5 400	16 200	32 400	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000
2.6. Sessions de formation (2 par phase)	20 250	247 050	226 800	22 275	271 755	249 480	24 300	296 460	272 160
2.7. Suivi des activités des participants		25 650	25 650		5 940	5 940		6 480	6 480
2.8. Participation aux activités par des experts des régions	40 500	40 500	40 500	44 550	44 550	44 550	48 600	48 600	48 600
2.9. Coordination des activités régionaux et internationaux	60 750	60 750	60 750	66 825	66 825	66 825	72 900	72 900	72 900
2.10. Publication des résultats du programme			40 500			44 550		48 000	72 000
TOTAL Objectif 2	283 500	742 500	473 850	324 283	838 093	587 870	438 830	1 106 190	770 730
Coordination, gestion et suivi	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
3.1. Réunions du Comité de Pilotage	45 988	45 988	45 988	50 564	50 564	50 564	55 161	55 161	55 161
3.2. Coordination et gestion	202 500	202 500	202 500	222 750	222 750	222 750	243 000	243 000	243 000
3.3. Evaluation externe du programme			72 900			80 190			87 480
3.4. Audit		8 100	24 300		8 910	26 730		9 720	29 160
TOTAL COORDINATION, GESTION ET SUIVI	248 468	256 568	345 668	273 314	282 224	380 234	298 161	307 881	414 801
TOTAL COÛTS OPERATIONNELS par an	950 018	1 497 443	1 216 643	1 057 452	1 668 529	1 404 942	1 238 651	2 012 121	1 662 081
TOTAL COÛTS OPERATIONNELS par phase		3 664 103			4 130 923			4 912 853	
TOTAL COÛTS OPERATIONNELS					12 707 878				
Coûts de soutien (13%)					1 652 024				
Provision fluctuations des taux de change (5%)					717 995				
TOTAL					15 077 898				

6. . Soutien financier

Il est prévu que le soutien financier soit assuré par le Fonds du Patrimoine Mondial et par divers bailleurs de fonds internationaux, venant renforcer les efforts déjà déployés par les États parties, les institutions en charge du patrimoine au niveau local, les institutions de formation ainsi que les autorités locales et les collectivités.

Bien que recevoir du financement pour des activités individuelles est appréciable, il y a en fait un besoin de financement pour l'ensemble du Programme de manière à garantir qu'il puisse être correctement géré et veiller à ce qu'il y ait une cohérence dans la coordination à tous les niveaux, pour les activités régionales et internationales.

Des financements et des contributions ont déjà été obtenus:

- Le gouvernement italien a déjà alloué un montant de 500 000 USD, comprenant la dotation sur une base annuelle de 6 mois-homme d'expertise de haut niveau afin d'aider à la coordination du Programme (conseil technique) ainsi que le soutien dirigé à des projets entrepris au Mali et en Ethiopie;
- Le gouvernement français par l'intermédiaire de la convention UNESCO / France a réussi à financer les coûts liés à l'analyse de la liste du Patrimoine Mondial: inventaire des sites comprenant des structures en terre, identification des typologies, des états de conservation et des risques, indicateurs de mesure de la vitesse de détérioration;
- CRATerre-ENSAG, avec à la mise à disposition de bureaux, installations, bases de données et l'accès à son fonds documentaire.

Plusieurs projets in situ bénéficient déjà d'un soutien réel. C'est le cas de:

- La vieille ville de Ghadamès en Libye, qui reçoit un grand soutien de la part du gouvernement libyen par le biais de ECOU;
- Le projet de restauration de Atturaif en Arabie saoudite, qui reçoit un important soutien de l'ADA, en vue de soumettre le site pour une inscription au Patrimoine Mondial,
- Les falaises de Bandiagara au Mali reçoit des fonds de sources diverses, y compris le World Monument Watch et la GTZ (Allemagne);
- Djenné au Mali s'est vu allouer 120 000 USD par le gouvernement italien pour la réalisation d'un projet pilote de restauration à mettre en oeuvre en 2009-2010;
- Les Palais royaux d'Abomey, au Bénin, soutenu par le gouvernement du Bénin avec l'appui de la Norvège, la « Mairie d'Abomey » et la ville d'Albi (France).

Besoin de plus de soutien:

Les contributions mentionnées ci-dessus ne sont pas encore suffisantes et une campagne est lancée dans l'espoir de mobiliser davantage de fonds.

Pour l'organisation du cours pour les Etats Arabes (2010 - 2011), l'ICCROM a déjà proposé de relier le programme Architecture en Terre avec son propre programme ATHAR pour lequel le financement prévu pour l'organisation d'un cours est déjà en partie assuré.

Des programmes de coopérations nationaux seront étudiés, plus particulièrement ceux de la Norvège et la Suède.

Des possibilités de financement en provenance de l'UE seront également examinées.

Au niveau local, un financement national de la part des gouvernements ainsi que des contributions des services de coopération seront étudiés. Il existe toujours la possibilité d'obtenir des financements complémentaires des ambassades française, suédoise, norvégienne et allemande.

Les donateurs privés comme Total, Shell, et d'autres sociétés internationales seront également abordés.

Le World Monuments Watch a également montré un certain intérêt dans l'aide à l'organisation de programmes de formation régionaux, en plus de l'éventuel soutien continu dans la mise en oeuvre de projets individuels de conservation sur des sites pour lesquels des dossiers de candidature doivent être préparés.

7 – GESTION ET SUIVI



Chan Chan, Pérou

7 – GESTION ET SUIVI

7.1. Comité directeur

Le programme sera supervisé par un Comité Directeur composé de représentants des principaux partenaires (Centre du Patrimoine Mondial, ICOMOS, ICCROM, CRATerre-ENSAG) et des représentants de certaines institutions régionales. Pour la phase 1, les institutions prévues sont les suivantes:

EPA (Ecole du Patrimoine Africain, Bénin)

CHDA (Centre pour le développement du patrimoine en Afrique, Kenya)

CERKAS, Maroc

Le Comité directeur sera composé de 11 membres:

- CPM: 2 représentants
- CRATerre-ENSAG: 2 représentants
- ICCROM: 1 représentant
- ICOMOS: 1 représentant
- Des représentants d'institutions régionales
- Des responsables de site

7.2. Gestion globale

Le Centre du Patrimoine Mondial assurera la coordination de l'ensemble du Programme et établira des rapports à l'intention du Comité du Patrimoine Mondial (progrès des activités en cours). Afin d'aider le personnel existant, un coordonnateur pour le programme sera recruté à plein temps. Il / elle aura la responsabilité d'assurer une bonne communication entre les partenaires du programme et les partenaires nationaux et locaux, et également d'assurer une bonne coordination du programme avec les administrateurs du programme à l'UNESCO-CPM.

Un secrétariat pour le programme sera établi. Il aura la responsabilité de coordonner les activités de mise en œuvre sur les sites, les activités régionales et internationales, et de faire des rapports pour le Comité de pilotage. A long terme les responsabilités de secrétariat seront transférées dans des institutions régionales. En attendant que cela puisse être réalisé, le Secrétariat sera basé dans les locaux de CRATerre-ENSAG. À cette fin, CRATerre mettra à disposition suffisamment d'espace de bureau pour accueillir trois personnes. CRATerre recevra les moyens qui lui permettront d'effectuer un travail de coordination à plein-temps (comme cela a été organisé pour le programme Africa 2009). Deux contrats à mi-temps seront établis, l'un pour la coordination des projets in situ/missions, et un plus spécifiquement pour l'organisation d'événements internationaux. Un conseiller technique sera également engagé à mi-temps. Il aidera les coordonnateurs dans leurs activités et sera plus particulièrement chargé des tâches liées à la préparation des trames pour les études / enquêtes, la préparation des documents pour les séminaires et à leur modération, la préparation du matériel de formation et enfin l'établissement de rapports.

Les institutions régionales seront chargées de d'organiser des activités de portée régionale qui vont avoir lieu dans leurs locaux (cours de formation, séminaires) ou dans la région où elles se trouvent.

ICCROM coordonnera les activités de formation et mettra au point du matériel en collaboration avec CRATerre-ENSAG. À cet égard, des liens seront établis avec les

programmes régionaux existants gérés ou coordonnés par/avec l'ICCROM, comme Africa 2009 et ATHAR.

L'ICOMOS coordonnera toutes les études nécessaires sur la Liste du patrimoine mondial et des listes indicatives visant à une meilleure surveillance des sites d'architecture en terre. Un conseiller scientifique expert dans le domaine de la conservation de l'architecture de terre, recruté par le centre du patrimoine mondial, veillera quotidiennement à la coordination des travaux entre le Centre du Patrimoine Mondial, les bureaux extérieurs de l'UNESCO, les gestionnaires des sites du patrimoine mondial et les représentants des états parties.

7.3. Partenaires impliqués dans les activités

En plus des principaux partenaires du programme, plusieurs autres institutions telles que le Getty Conservation Institute, le World Monument Watch et des organisations internationales non gouvernementales collaboreront au cours d'activités spécifiques. Des institutions nationales s'occupant du patrimoine culturel et des autorités gouvernementales locales seront également impliquées dans la mesure du possible.

7.4. Suivi et évaluation

Le suivi et l'évaluation du programme, veillant à ce que les objectifs du programme soient remplis, sera un exercice continu. Les plans de travail annuels et les budgets qui seront préparés fourniront des orientations pour la mise en œuvre du programme. Ceux-ci seront présentés au Comité Directeur pour être approuvés avant leur mise en œuvre chaque année.

Des rapports sur les activités approuvées seront soumis au comité directeur une fois par an. Des rapports d'activité individuels seront également présentés au Comité Directeur pendant et après l'achèvement d'une activité particulière. Par ailleurs, un rapport annuel détaillé des dépenses sera présenté chaque année aux partenaires financiers et au Comité Directeur.

En plus de la collecte de statistiques internes provenant des rapports annuels d'activités, l'impact du Programme dans l'accomplissement de ses objectifs sera évalué d'ici la fin de 2011, afin de permettre certains ajustements pour la phase suivante. À cette fin, des sondages et des séminaires sur l'impact du Programme seront effectués début 2011.

Le programme fera également l'objet d'un examen externe en 2014 et en 2017.

7.5. Audit

Afin de garantir le bon usage des fonds mis à la disposition du Programme et de ses partenaires, un contrôle des comptes sera organisé à la fin de chaque phase, en plus de l'habituelle inspection effectuée par des organismes spécialisés.

ANNEXES



Merv, Turkmenistan

Annexe 1: Budget détaillé estimatif

Phase 2 / 2009-2011 (centrée sur l'Afrique et les Etats Arabes)
Budget estimatif détaillé - Devise : USD

Phase 2 / Objectif 1			2009	2010	2011
Activité 2.1.1. Etudes menées sur 4 sites	Coût unitaire	# Unités	Coût total		
- Collecte de doc. (niveau international)	2 700	4	10 800		
- Collecte de doc. (niveau national)	1 350	4	5 400		
- Missions d'expert (3 semaines)	10 800	4	43 200		
- Rapports	2 025	4	8 100		
- Dépenses locales	2 025	4	8 100		
Sous-total 2.1.1			37 800	37 800	
Activité 2.1.2. Evaluation en profondeur des interventions faites préalablement sur 2 sites	Coût unitaire	# Unités	Coût total		
- Double missions d'expert (2 semaines)	16 200	2	32 400		
- Simple missions d'expert (2 semaines)	8 100	2	16 200		
- Séminaire avec les experts locaux/nationaux	3 375	4	13 500		
- Rapports	4 050	2	8 100		
- Dépenses locales	2 025	4	8 100		
Sous-total 2.1.2			39 150	39 150	
Activité 2.1.3. Projets pilotes sur 4 sites	Coût unitaire	# Unités	Coût total		
- Apport national	40 500	4	pro memoria		
- Missions d'experts internationaux	10 800	12	129 600		
- Missions d'experts nationaux	5 400	12	64 800		
- Matériaux pour les travaux	40 500	4	162 000		
- Main d'œuvre	40 500	4	162 000		
- Equipement	27 000	4	108 000		
Sous-total 2.1.3			208 800	208 800	208 800
Activité 2.1.4. Spécifications techniques pour la conservation de 2 villes historiques	Coût unitaire	# Unités	Coût total		
- Doubles missions d'experts (2 semaines)	16 200	2	32 400		
- Simples missions d'expert (2 semaines)	8 100	2	16 200		
- Réunions des parties prenantes	3 375	6	20 250		
- Rapports	4 050	2	8 100		
- Dépenses locales	2 025	2	4 050		
Sous-total 2.1.4				40 500	40 500
Activité 2.1.5. Spécifications techniques pour l'inclusion d'infrastructures modernes sur 2 sites	Coût unitaire	# Unités	Coût total		
- Doubles missions d'experts (2 semaines)	16 200	2	32 400		
- Simples missions d'expert (2 semaines)	8 100	2	16 200		
- Séminaires avec les experts locaux/nationaux	3 375	4	13 500		
- Rapports	4 050	2	8 100		
- Dépenses locales	2 025	2	4 050		
Sous-total 2.1.5			24 300	37 125	12 825
Activité 2.1.6. Plans de gestion produits pour 4 sites	Coût unitaire	# Unités	Coût total		
- Doubles missions d'experts (2 semaines)	16 200	4	64 800		
- Simples missions d'expert (2 semaines)	8 100	4	32 400		
- Apports d'experts nationaux	2 700	12	32 400		
- Réunion des parties prenantes	1 350	12	16 200		
- Finalisation des documents	10 125	4	40 500		
- Impression et diffusion	4 050	4	16 200		
- Dépenses locales	3 375	4	13 500		
Sous-total 2.1.6			54 000	81 000	81 000
Activité 2.1.7. Coordination des activités de terrain	Coût unitaire	# Unités	Coût total		
- Coordinateur à mi-temps à CRAterre	40 500	3	121 500		
- Communication	6 750	3	20 250		
- Frais de bureau	6 750	3	20 250		
Sous-total 2.1.7			54 000	54 000	54 000
TOTAL Phase 2/Objectif 1			418 050	498 375	397 125

Phase 2 / Objectif 2

				2009	2010	2011
Activité 2.2.1. Publication de l'étude sur le Patrimoine Mondial en terre						
	Coût unitaire	# Unités	Coût total			
- Préparation du draft	5 400	1	5 400			
- Révision par des experts sélectionnés	2 025	4	8 100			
- Finalisation / mise en page	6 075	1	6 075			
- Impression (Français/Anglais)	8 100	2	16 200			
- Diffusion	2 700	1	2 700			
	Sous-total 2.2.1		38 475	38 475		
Activité 2.2.2. Préparation de matériel promotionnel et de sensibilisation						
- Ouvrage de sensibilisation (Français/Anglais)	40 500	2	81 000			
- Affiches	2 025	3	6 075			
- Brochure (Français/Anglais/Arabe)	6 750	3	20 250			
- Exposition	20 250	1	20 250			
- Dépliant (Français/Anglais/Arabe)	1 350	3	4 050			
- Revue scientifique (Français/Anglais)	33 750	1	33 750			
	Sous-total 2.2.2		165 375	70 875	60 750	33 750
Activité 2.2.3. Conférence internationale sur l'architecture de terre						
- Séminaires de préparation (2)	20 250	2	40 500			
- Conférence	135 000	1	135 000			
- 3 mois de temps d'expert	8 100	3	24 300			
- Rapport	4 050	1	4 050			
- Publication des résultats de la conférence	2 700	1	2 700			
	Sous-total 2.2.3		206 550	20 250	179 550	6 750
Activité 2.2.4. Séminaire technique/thématique (1)						
- Synthèse des études de cas	27 000	1	27 000			
- Séminaires de préparation	20 250	1	20 250			
- Séminaires	67 500	1	67 500			
- 3 mois de temps d'expert	8 100	3	24 300			
- Rapport	4 050	1	4 050			
- Publication des résultats du séminaire	2 700	1	2 700			
	Sous-total 2.2.4		145 800	27 000	112 050	6 750
Activité 2.2.5. Programmes de recherche						
- Lancement de la recherche 1	54 000	1	54 000			
	Sous-total 2.2.5		54 000	5 400	16 200	32 400
Activité 2.2.6. Sessions de formation (2)						
- Séminaires de préparation	20 250	2	40 500			
- Développement des contenus	20 250	2	40 500			
- Formations de 6 semaines	202 500	2	405 000			
- Rapports	4 050	2	8 100			
	Sous-total 2.2.6		494 100	20 250	247 050	226 800
Activité 2.2.7. Suivi des activités des participants (préparation)						
- Séminaires pour la préparation du format des cette activité de suivi	20 250	2	40 500			
- Rapports	5 400	2	10 800			
	Sous-total 2.2.7		51 300		25 650	25 650
Activité 2.2.8. Participation aux activités par des experts des régions						
- Voyages	13 500	3	40 500			
- Frais de séjour	13 500	3	40 500			
- Indemnités	13 500	3	40 500			
	Sous-total 2.2.8		121 500	40 500	40 500	40 500
Activité 2.2.9. Coordination des activités régionaux et internationaux						
- 1 coordinateur à mi-temps à CRATERE	40 500	3	121 500			
- Voyages et autres dépenses	20 250	3	60 750			
	Sous-total 2.2.9		182 250	60 750	60 750	60 750
Activité 2.2.10. Publication des résultats du programme						
- Rapport de la Phase 2	40 500	1	40 500			
	Sous-total 2.2.10		40 500			40 500
TOTAL Phase 2/Objectif 2			1 499 850	283 500	742 500	473 850

Phase 2 / Coordination, gestion et suivi				2009	2010	2011
Activité 2.3.1. Réunions du Comité de Pilotage ; 1 par an (7 jours), avec 11 experts (2 d'institutions régionales, 3 responsables de site, 2 CPM, 1 ICOMOS, 1 ICCROM, 2 CRAterre)						
- Voyage pour 11 experts / 3 réunions	2 025	33	66 825			
- Frais de séjour pour 11 experts / 3 réunions	203	231	46 778			
- Location d'une salle de réunion	1 350	3	4 050			
- Traduction	6 750	3	20 250			
Sous-total 2.3.1			137 903	45 968	45 968	45 968
Activité 2.3.2 Coordination et gestion						
- 1 coordinateur à temps-plein à CRAterre	108 000	3	324 000			
- 1 coordinateur-assistant à mi-temps à l'UNESCO/CPM	54 000	3	162 000			
- 1 conseiller technique à mi-temps	40 500	3	121 500			
Sous-total 2.3.2			607 500	202 500	202 500	202 500
Activité 2.3.3. Evaluation externe du programme						
- Préparation de l'évaluation (questionnaire, enquête, séminaire)	40 500	1	40 500			
- Participation d'évaluateurs externes	2 700	2	5 400			
- Evaluation (2 experts)	27 000	1	27 000			
Sous-total 2.3.3			72 900			72 900
Activité 2.3.4. Audit						
- Audit Phase 2	16 200	1	16 200			
- Audit des institutions régionales	4 050	4	16 200			
Sous-total 2.3.4			32 400		8 100	24 300
TOTAL Phase 2/Coordination, gestion et suivi				850 703	248 468	345 668
TOTAL PHASE 2				3 664 103	950 018	1 216 643

Phase 3 / 2012-2014 (centrée sur l'Amérique Latine et l'Asie Centrale)
Budget estimatif détaillé - Devise : USD

Phase 3 / Objectif 1			2012	2013	2014	
Activité 3.1.1. Etudes menées sur 4 sites	Coût unitaire	# unités	Coût total			
- Collecte de doc. (niveau international)	2 970	4	11 880			
- Collecte de doc. (niveau national)	1 485	4	5 940			
- Missions d'expert (3 semaines)	11 880	4	47 520			
- Rapports	2 228	4	8 910			
- Dépenses locales	2 228	4	8 910			
Sous-total 3.1.1			41 580	41 580		
Activité 3.1.2. Evaluation en profondeur des interventions faites préalablement sur 2 sites	Coût unitaire	# unités	Coût total			
- Double missions d'expert (2 semaines)	17 820	2	35 640			
- Simple missions d'expert (2 semaines)	8 910	2	17 820			
- Séminaire avec les experts locaux/nationaux	3 713	4	14 850			
- Rapports	4 455	2	8 910			
- Dépenses locales	2 228	4	8 910			
Sous-total 3.1.2			43 065	43 065		
Activité 3.1.3. Projets pilotes sur 4 sites	Coût unitaire	# unités	Coût total			
- Apport national	44 550	4	pro memoria			
- Missions d'experts internationaux	11 880	12	142 560			
- Missions d'experts nationaux	5 940	12	71 280			
- Matériaux pour les travaux	44 550	4	178 200			
- Main d'œuvre	44 550	4	178 200			
- Equipement	29 700	4	118 800			
Sous-total 3.1.3			229 680	229 680	229 680	
Activité 3.1.4. Specifications techniques pour la conservation de 2 villes historiques	Coût unitaire	# unités	Coût total			
- Doubles missions d'experts (2 semaines)	17 820	2	35 640			
- Simples missions d'expert (2 semaines)	8 910	2	17 820			
- Réunions des parties prenantes	3 713	6	22 275			
- Rapports	4 455	2	8 910			
- Dépenses locales	2 228	2	4 455			
Sous-total 3.1.4				44 550	44 550	
Activité 3.1.5. Specifications techniques pour l'inclusion d'infrastructures modernes sur 2 sites	Coût unitaire	# unités	Coût total			
- Doubles missions d'experts (2 semaines)	17 820	2	35 640			
- Simples missions d'expert (2 semaines)	8 910	2	17 820			
- Séminaires avec les experts locaux/nationaux	3 713	4	14 850			
- Rapports	4 455	2	8 910			
- Dépenses locales	2 228	2	4 455			
Sous-total 3.1.5			26 730	40 838	14 108	
Activité 3.1.6. Plans de gestion produits pour 4 sites	Coût unitaire	# unités	Coût total			
- Doubles missions d'experts (2 semaines)	17 820	4	71 280			
- Simples missions d'expert (2 semaines)	8 910	4	35 640			
- Apports d'experts nationaux	2 970	12	35 640			
- Réunion des parties prenantes	1 485	12	17 820			
- Finalisation des documents	11 138	4	44 550			
- Impression et diffusion	4 455	4	17 820			
- Dépenses locales	3 713	4	14 850			
Sous-total 3.1.6			59 400	89 100	89 100	
Activité 3.1.7. Coordination des activités de terrain	Coût unitaire	# unités	Coût total			
- Coordinateur à mi-temps à CRAterre	44 550	3	133 650			
- Communication	7 425	3	22 275			
- Frais de bureau	7 425	3	22 275			
Sous-total 3.1.7			59 400	59 400	59 400	
TOTAL Phase 3/Objectif 1			1 444 905	459 855	548 213	436 838

Phase 3 / Objectif 2
2012
2013
2014

			2012	2013	2014
Activité 3.2.1. Publication des résultats des activités menées pendant la phase 2 (Afrique - Etats Arabes)					
	Coût unitaire	# unités	Coût total		
- Préparation du draft	5 940	1	5 940		
- Révision par des experts sélectionnés	2 228	4	8 910		
- Finalisation / mise en page	6 683	1	6 683		
- Impression (Français/Anglais)	8 910	2	17 820		
- Diffusion	2 970	1	2 970		
	Sous-total 3.2.1		42 323		
Activité 3.2.2. Préparation de matériel promotionnel et de sensibilisation					
- Affiches	2 228	3	6 683		
- Brochure (mise à jour, Français/Anglais/Espagnol/Russe)	7 425	4	29 700		
- Exposition	22 275	1	22 275		
- Dépliant (mise à jour, Français/Anglais/Espagnol/Russe)	1 485	4	5 940		
- Revue scientifique (Français/Anglais)	37 125	2	74 250		
			138 848	38 610	25 988
					74 250
Activité 3.2.3. Conférence internationale					
<i>Ne concerne pas cette phase</i>					
	Sous-total 3.2.3				
Activité 3.2.4. Séminaires techniques/thématiques pour la définition de lignes directrices, de politiques spécifiques et des besoins en recherche (3)					
- Synthèse des études de cas	29 700	1	29 700		
- Séminaires de préparation	22 275	3	66 825		
- Séminaires	74 250	3	222 750		
- 6 mois de temps d'expert	8 910	6	53 460		
- Rapport	4 455	3	13 365		
- Publication des résultats du séminaire	2 970	3	8 910		
	Sous-total 3.2.4		395 010	29 700	343 035
					22 275
Activité 3.2.5. Programmes de recherche (2)					
- A définir pendant la Phase 2	240 000	1	240 000		
	Sous-total 3.2.5		240 000	80 000	80 000
Activité 3.2.6. Sessions de formation (2)					
- Séminaires de préparation	22 275	2	44 550		
- Développement des contenus	22 275	2	44 550		
- Formations de 6 semaines	222 750	2	445 500		
- Rapports	4 455	2	8 910		
	Sous-total 3.2.6		543 510	22 275	271 755
					249 480
Activité 3.2.7. Suivi des activités des participants					
- Rapports	5 940	2	11 880		
	Sous-total 3.2.7		11 880	5 940	5 940
Activité 3.2.8. Participation aux activités par des experts des régions					
- Voyages	14 850	3	44 550		
- Frais de séjour	14 850	3	44 550		
- Indemnités	14 850	3	44 550		
	Sous-total 3.2.8		133 650	44 550	44 550
Activité 3.2.9. Coordination des activités régionaux et internationaux					
- 1 coordinateur à mi-temps à CRAterre	44 550	3	133 650		
- Voyages et autres dépenses	22 275	3	66 825		
	Sous-total 3.2.9		200 475	66 825	66 825
Activité 3.2.10. Publication des résultats du programme					
- Rapport de la Phase 3	44 550	1	44 550		
	Sous-total 3.2.10		44 550		44 550
TOTAL Phase 3/Objectif 2			1 750 245	324 283	838 093
					587 870

Phase 3 / Coordination, gestion et suivi

			2012	2013	2014
Activité 3.3.1. Réunions du Comité de Pilotage ; 1 par an (7 jours), avec 11 experts (2 d'institutions régionales, 3 responsables de site, 2 CPM, 1 ICOMOS, 1 ICCROM, 2 CRAterre)					
- Voyage pour 11 experts / 3 réunions	2 228	33	73 508		
- Frais de séjour pour 11 experts / 3 réunions	223	231	51 455		
- Location d'une salle de réunion	1 485	3	4 455		
- Traduction	7 425	3	22 275		
Sous-total 3.3.1			151 693	50 564	50 564
Activité 3.3.2 Coordination et gestion					
- 1 coordinateur à temps-plein à CRAterre	118 800	3	356 400		
- 1 coordinateur-assistant à mi-temps à l'UNESCO/CPM	59 400	3	178 200		
- 1 conseiller technique à mi-temps	44 550	3	133 650		
Sous-total 3.3.2			668 250	222 750	222 750
Activité 3.3.3. Evaluation externe du programme					
- Préparation de l'évaluation (questionnaire, enquête, séminaire)	44 550	1	44 550		
- Participation d'évaluateurs externes	2 970	2	5 940		
- Evaluation (2 experts)	29 700	1	29 700		
Sous-total 3.3.3			80 190		80 190
Activité 3.3.4. Audit					
- Audit Phase 3	17 820	1	17 820		
- Audit des institutions régionales	4 455	4	17 820		
Sous-total 3.3.4			35 640	8 910	26 730
TOTAL Phase 3/Coordination, gestion et suivi			935 773	273 314	282 224
TOTAL PHASE 3			4 130 923	1 057 452	1 668 529
				1 404 942	

Phase 4 / 2015-2017 (centrée sur l'Europe et l'Asie)
Budget estimatif détaillé - Devise : USD

Phase 4 / Objectif 1				2015	2016	2017
Activité 4.1.1. Etudes menées sur 4 sites	<i>Unit cost</i>	<i># units</i>	<i>Coût total</i>			
- Collecte de doc. (niveau international)	3 240	4	12 960			
- Collecte de doc. (niveau national)	1 620	4	6 480			
- Missions d'expert (3 semaines)	12 960	4	51 840			
- Rapports	2 430	4	9 720			
- Dépenses locales	2 430	4	9 720			
Sous-total 4.1.1			90 720	45 360	45 360	
Activité 4.1.2. Evaluation en profondeur des interventions faites préalablement sur 2 sites	<i>Unit cost</i>	<i># units</i>	<i>Coût total</i>			
- Double missions d'expert (2 semaines)	19 440	2	38 880			
- Simple missions d'expert (2 semaines)	9 720	2	19 440			
- Séminaire avec les experts locaux/nationaux	4 050	4	16 200			
- Rapports	4 860	2	9 720			
- Dépenses locales	2 430	4	9 720			
Sous-total 4.1.2			93 960	46 980	46 980	
Activité 4.1.3. Projets pilotes sur 4 sites	<i>Unit cost</i>	<i># units</i>	<i>Coût total</i>			
- Apport national	48 600	4	pro memoria			
- Missions d'experts internationaux	12 960	12	155 520			
- Missions d'experts nationaux	6 480	12	77 760			
- Matériaux pour les travaux	48 600	4	194 400			
- Main d'œuvre	48 600	4	194 400			
- Equipement	32 400	4	129 600			
Sous-total 4.1.3			751 680	250 560	250 560	250 560
Activité 4.1.4. Technical specifications for the conservation of 2 historic towns	<i>Unit cost</i>	<i># units</i>	<i>Coût total</i>			
- Doubles missions d'experts (2 semaines)	19 440	2	38 880			
- Simples missions d'expert (2 semaines)	9 720	2	19 440			
- Réunions des parties prenantes	4 050	6	24 300			
- Reports	4 860	2	9 720			
- Local expenses	2 430	2	4 860			
Sous-total 4.1.4			97 200		48 600	48 600
Activité 4.1.5. Spécifications techniques pour l'inclusion d'infrastructures modernes sur 2 sites	<i>Unit cost</i>	<i># units</i>	<i>Coût total</i>			
- Doubles missions d'experts (2 semaines)	19 440	2	38 880			
- Simples missions d'expert (2 semaines)	9 720	2	19 440			
- Séminaires avec les experts locaux/nationaux	4 050	4	16 200			
- Rapports	4 860	2	9 720			
- Dépenses locales	2 430	2	4 860			
Sous-total 4.1.5			89 100	29 160	44 550	15 390
Activité 4.1.6. Plans de gestion produits pour 4 sites	<i>Unit cost</i>	<i># units</i>	<i>Coût total</i>			
- Doubles missions d'experts (2 semaines)	19 440	4	77 760			
- Simples missions d'expert (2 semaines)	9 720	4	38 880			
- Apports d'experts nationaux	3 240	12	38 880			
- Réunion des parties prenantes	1 620	12	19 440			
- Finalisation des documents	12 150	4	48 600			
- Impression et diffusion	4 860	4	19 440			
- Dépenses locales	4 050	4	16 200			
Sous-total 4.1.6			259 200	64 800	97 200	97 200
Activité 4.1.7. Coordination des activités de terrain	<i>Unit cost</i>	<i># units</i>	<i>Coût total</i>			
- Coordinateur à mi-temps à CRAterre	48 600	3	145 800			
- Communication	8 100	3	24 300			
- Frais de bureau	8 100	3	24 300			
Sous-total 4.1.7			194 400	64 800	64 800	64 800
TOTAL Phase 4/Objectif 1			1 576 260	501 660	598 050	476 550

Phase 4 / Objectif 2

				2015	2016	2017	
Activité 4.2.1. Publication des résultats des activités menées pendant les phases 3 & 4							
	<i>Unit cost</i>	<i># units</i>	<i>Coût total</i>				
- Préparation du draft	6 480	2	12 960				
- Révision par des experts sélectionnés	2 430	8	19 440				
- Finalisation / mise en page	7 290	2	14 580				
- Impression (Français/Anglais)	9 720	6	58 320				
- Diffusion	3 240	2	6 480				
Sous-total 4.2.1			111 780	55 890		55 890	
Activité 4.2.2. Préparation de matériel promotionnel et de sensibilisation							
- Affiches	2 430	3	7 290				
- Brochure (mise à jour, Français/Anglais)	8 100	2	16 200				
- Exposition	24 300	1	24 300				
- Dépliant (mise à jour, Français/Anglais)	1 620	2	3 240				
- Revue scientifique (Français/Anglais)	40 500	3	121 500				
Sous-total 4.2.2			172 530	30 780	20 250	121 500	
Activité 4.2.3. Conférence internationale							
- Séminaires de préparation (2)	32 400	2	64 800				
- Conférence	250 000	1	250 000				
- 6 mois de temps d'expert	9 720	6	58 320				
- Rapport	4 860	1	4 860				
- Publication des résultats de la conférence	25 000	1	25 000				
Sous-total 4.2.3			402 980	93 960	284 020	25 000	
Activité 4.2.4. Séminaires techniques/thématiques pour la définition de lignes directrices, de politiques spécifiques et des besoins en recherche (2)							
- Synthèse des études de cas	32 400	1	32 400				
- Séminaires de préparation	24 300	2	48 600				
- Séminaires	81 000	2	162 000				
- 4 mois de temps d'expert	9 720	4	38 880				
- Rapport	4 860	2	9 720				
- Publication des résultats du séminaire	3 240	2	6 480				
Sous-total 4.2.4			298 080	32 400	249 480	16 200	
Activité 4.2.5. Programmes de recherche (2)							
- A définir pendant la Phase 2 & 3	240 000	1	240 000				
Sous-total 4.2.5			240 000	80 000	80 000	80 000	
Activité 4.2.6. Sessions de formation (2)							
- Séminaires de préparation	24 300	2	48 600				
- Développement des contenus	24 300	2	48 600				
- Formations de 6 semaines	243 000	2	486 000				
- Rapports	4 860	2	9 720				
Sous-total 4.2.6			592 920	24 300	296 460	272 160	
Activité 4.2.7. Suivi des activités des participants							
- Rapports	6 480	2	12 960				
Sous-total 4.2.7			12 960		6 480	6 480	
Activité 4.2.8. Participation aux activités par des experts des régions							
- Voyages	16 200	3	48 600				
- Frais de séjour	16 200	3	48 600				
- Indemnités	16 200	3	48 600				
Sous-total 4.2.8			145 800	48 600	48 600	48 600	
Activité 4.2.9. Coordination des activités régionaux et internationaux							
- 1 coordinateur à mi-temps à CRAterre	48 600	3	145 800				
- Voyages et autres dépenses	24 300	3	72 900				
Sous-total 4.2.9			218 700	72 900	72 900	72 900	
Activité 4.2.10. Publication des résultats du programme							
- Préparation des drafts							
- Révision par des experts sélectionnés			120 000				
- Finalisation / mise en page							
- Impression (Français/Anglais)							
Sous-total 4.2.10			120 000		48 000	72 000	
TOTAL Phase 4/Objectif 2				2 315 750	438 830	1 106 190	770 730

Phase 4 / Coordination, gestion et suivi

				2015	2016	2017	
Activité 4.3.1. Réunions du Comité de Pilotage ; 1 par an (7 jours), avec 11 experts (2 d'institutions régionales, 3 responsables de site, 2 CPM, 1 ICOMOS, 1 ICCROM, 2 CRAterre)							
- Voyage pour 11 experts / 3 réunions	2 430	33	80 190				
- Frais de séjour pour 11 experts / 3 réunions	243	231	56 133				
- Location d'une salle de réunion	1 620	3	4 860				
- Traduction	8 100	3	24 300				
Sous-total 4.3.1			165 483	55 161	55 161	55 161	
Activité 4.3.2 Coordination et gestion							
- 1 coordinateur à temps-plein à CRAterre	129 600	3	388 800				
- 1 coordinateur-assistant à mi-temps à l'UNESCO/CPM	64 800	3	194 400				
- 1 conseiller technique à mi-temps	48 600	3	145 800				
Sous-total 4.3.2			729 000	243 000	243 000	243 000	
Activité 4.3.3. Evaluation externe du programme							
- Préparation de l'évaluation (questionnaire, enquête, séminaire)	48 600	1	48 600				
- Participation d'évaluateurs externes	3 240	2	6 480				
- Evaluation (2 experts)	32 400	1	32 400				
Sous-total 4.3.3			87 480			87 480	
Activité 4.3.4. Audit							
- Audit Phase 4	19 440	1	19 440				
- Audit des institutions régionales	4 860	4	19 440				
Sous-total 4.3.4			38 880		9 720	29 160	
TOTAL Phase 4/Coordination, gestion et suivi				1 020 843	298 161	307 881	414 801
TOTAL PHASE 4				4 912 853	1 238 651	2 012 121	1 662 081

Annexe 2: Décision: 31 COM 21C

Décision: 31 COM 21C

Le Comité du Patrimoine Mondial,

1. Ayant examiné le document WHC-07/31.COM/21C,
2. Félicite la proposition de mettre en œuvre un programme intégré d'activités en faveur du patrimoine architectural en terre et reconnaît le potentiel de ce programme pour la contribution au développement durable des habitations traditionnelles qui pourrait générer des avantages considérables au niveau des communautés locales;
3. Décide d'allouer 80.000 USD du Fonds du patrimoine mondial comme capital initial pour la mise en œuvre de la phase 1 du Programme (à savoir, 40.000 USD du budget 2006-2007 et 40.000 USD du budget 2008-2009);
4. Encourage le Centre du Patrimoine Mondial à rechercher des fonds extrabudgétaires pour la mise en œuvre des activités de programme proposées;
5. Encourage également le Centre du Patrimoine Mondial à utiliser les institutions locales et les capacités humaines déjà présentes dans les régions pour conduire le Programme;
6. Encourage en outre le Centre du Patrimoine Mondial à assurer le transfert de la gestion du programme aux régions durant les quatre premières années suivant l'ouverture du Programme; pour l'Afrique cependant la gestion du programme devrait être faite régionalement par l'Ecole du Patrimoine Africain (EPA) et le Centre pour le Développement du Patrimoine en Afrique (CHDA), ainsi que d'autres institutions du patrimoine présentes, avec le soutien de CRATerre-ENSAG, ICCROM et ICOMOS;
7. Lance un appel vers des donateurs potentiels et vers les états parties pour fournir un soutien financier dans la mise en œuvre des activités;
8. Demande au Directeur du Centre du Patrimoine Mondial de préparer un rapport sur les objectifs du Programme et un plan pluriannuel budgétisé qui seront examinés par le Comité du Patrimoine Mondial lors de sa 33e session en 2009.