



د افغانستان اسلامي جمهوریت

د پوهنې وزارت

جمهوری اسلامی افغانستان

وزارت معارف

ISLAMIC REPUBLIC OF AFGHANISTAN

MINISTRY OF EDUCATION

د افغانستان د پوهنې ملي ستراتیژیک پلان

مسوده

1393-1389

15م، چنگاښ 1388ل

## لړليک

۳	د پوهني د وزير پيغام .....
۵	د ستراتيژيک پلان لنډيز .....
۲۴	لومړی څپرکی: د ستراتيژيکو پاليسيو چوکاټ .....
۳۰	دوهم څپرکی: د وضعيت څيړنه .....
۶۴	درېم څپرکی: لومړيتوب لرونکي پروگرامونه .....
۶۴	لومړی پروگرام: اسلامي او عمومي زده کړې .....
	فرعي پروگرام ۱,۱: عمومي زده کړې .....
۶۴	فرعي پروگرام ۱,۲: اسلامي زده کړې .....
۷۴	دوهم پروگرام: د ښوونکي د روزني او تعليمي نصاب پراختيا .....
۷۹	فرعي پروگرام ۲,۱: د تعليمي نصاب پراختيا .....
۷۹	فرعي پروگرام ۲,۲: د ښوونکي روزنه .....
۸۵	فرعي پروگرام ۳, ۲: د ساينس او تکنالوجي زده کړې .....
۹۳	درېم پروگرام: مسلکي او تخنيکي زده کړې .....
۹۷	څلورم پروگرام: د سواد زده کړې .....
۱۰۴	پنځم پروگرام: د پوهني او روزني مديريت .....
۱۱۱	فرعي پروگرام ۵,۱: د پوهني د بيخېنا پراختيا .....
۱۱۱	فرعي پروگرام ۵,۲: د پوهني د اداري پراختيا .....
۱۱۸	فرعي پروگرام ۵,۳: د ستراتيژيک مديريت پراختيا .....
۱۲۶	څلورم څپرکی: تطبيق، څارنه او ارزونه .....
۱۳۴	پنځم څپرکی: لگښتني او بوديجه .....
۱۴۱	د ماخذ لړليک .....
۱۴۵	

## د پوهني د وزير پيغام

که د انکشاف، ملي هويت د تقويې، مؤثري ادارې، په هيواد کې د دايمي سولي او بالاخره د يوي غښتلي او عاملي ټولني د جوړښت هوډ لرو، نو تعليم او تربيه بايد د لومړني اساسي شرط په توگه ومنو.

تعليم او تربيه په ولس کې برده باري زياتوي، مساوات او مشارکت ته لاره پرانيزي او په ټولنه کې فرهنگي تحرک او خوځښت رامنځ ته کوي.

تعليم دامر بالمعروف اونهي عن المنکر پلويان زياتوي، خلک خپلوني مگر تياوو ته متوجه کوي او په تعليم يافته ټولنه کې د ژوندانه چارې په ټولو برخو کې د بهبود په لور گامونه اخلي.

په اتو تيرو کلونو کې بنوونځيو ته د ميليونونو ماشومانو ورتگ له زده کړې او تعليم سره د افغانانو د علاقي او ذوق ښه ثبوت دی، کورنۍ او ماشومان دواړه د باکيفيته تعليمي نظام غوښتونکي دي او دا هغه تقاضا ده چې د افغانستان د راتلونکي انکشاف او پراختيايي پلان په لومړي ټوبونو کې ځای ورکړل شوی دی.

سره له دې چې په تيرو څو کلونو کې بنوونځيو ته د نويو ماشومانو د شموليت، او هغوی ته د بنوونيزو امکاناتو د برابرولو په برخه کې بي ساری پرمختگ شوی دی، مگر لاهم تعليم او تربيه ته لاس رسي مساويانه نه دی او د پوهني کيفيت د هيواد په مختلفو برخو کې يو له بله زيات تفاوت لري.

د يو زيات شمير بنوونځيو د جوړيدو او بيا رغونې سره سره تر اوسه هم د هيواد په کچه په دې برخه کې د ولس غوښتنو او اړتياوو ته د قناعت وړ ځواب نه دی ورکړل شوی او د يوه باکيفيته بنوونيز نظام د وړاندې کولو لپاره کافي او مسلکي بنوونکي نه دي موجود.

د ۱۳۸۹ او ۱۳۹۳ کلونو لپاره د پوهني وزارت ملي ستراتيژيک پلان، د افغانستان په وړاندې د پوهني په برخه کې له ننګونو او خنډونو سره د يوه واحد او جامع چال چلند ښکارندوی دی.

په دې برخه کې شته ستونزې بايد په مؤفقانه ډول له منځه يوړلې شي څو په دې توگه د پوهني هغو زريزو اهدافو ته ورسيدو چې د هيواد په اساسي قانون، او تر ۱۳۸۲ کال پورې د افغانستان د ملي انکشاف په ستراتيژي کې په نښه شوي دي.

په دغه ستراتيژيک پلان کې د پوهني عمده اهداف په گوته شوي او د يوه متوازن تعليمي نظام د رامنځ ته کولو لپاره پکې جامعي تگلاري طرحه شوي دي.

د پوهني دغه ملي ستراتيژيک پلان په هيواد کې د راتلونکي تعليمي نظام تگ لوری په گوته کوي او په ټولو برخو کې له افغانانو سره د يوې شريکې مشورتي پروسې، او د پوهني وزارت له انکشافی همکارانو سره د دغه وزارت د انکشافی بورد له لارې تهيه او تدوين شوی دی.

د پوهني وزارت مصمم دی څو افغان ماشومانو او لويانو ته، د دوی له اړتياوو سره سم باکيفيته او متناسب تعليم او تربيه برابر کړي، نو له همدې کبله د تعليم او تربيه د برخې ټولې هغه برنامې چې د دولت له لوري وړاندې کيږي، بايد د يوه رڼه او شفاف مالي او اداري سيستم له لارې حمايه شي.

د څار او ارزونې سيستمونه بايد په ټولو برخو کې تقويه شي او له ولس، مدني ټولني، خصوصي سکتور او حکومت سره يې رابطه لاپسي مستحکمه شي.

د دې لپاره چې د هيواد په کچه زده کړې ته لاس رسي عام شي او د زده کړې کيفيت او مديريت غښتلی شي د پوهني په ملي ستراتيژيک پلان کې پنځو برنامو ته ځای ورکړل شوی دی، چې دريو هغو ته يې بايد جدي پاملرنه وشي.

اول: تعليم ته د لاس رسي او تعليمي ادارې د بهبود لپاره ماشومانو، په خاصه توگه نجونو ته د زده کړې کافي او مناسبه فضا برابره شي.

تقریباً نیمایي ښوونځي ودانۍ نه لري او یو زیات شمیر موجود تعمیرات زیانمن او د استفادې لپاره نا امن دي، زیاتره ښوونځي د دوو وختونو لپاره کارول کيږي خو په دې توگه د تعليم او تربیې په برخه کې د زده کوونکو اړتیاوې پوره کړي.

دوهم: د باکیفیته تدریس او علمي مفاهیمو د ښه انتقال لپاره باید د ښوونکو تحصیلي سوبه او تدریسي مهارتونه لوړ کړای شي.

دریم: د پوهني وزارت د ساختماني او اداري کیفیت باید لوړ شي ترڅو اهدافو ته د رسیدو لپاره له لازمې بشري، مالي او فزیکي منابعو څخه استفاده وشي او پالیسي په مناسب ډول تطبیق شي.

څیړنې او تجربې رابښي، کومې ټولني چې په خپلو لومړنیو انکشافی مراحلو کې یې د تعليم او تربیې په برخه کې زیاته پانگونه کړي ده په وروستیو پړاوونو کې یې هم بریاوې زیاتي دي.

افغانستان هم د دې لپاره چې د بیارغوني د دورې چلنجونو ته د حل لارې پیدا کړي، باید ماهر بشري ځواک وروزي او د دې لپاره په خپل تعليمي سیستم منظمه پانگونه وکړي.

د پوهني دغه ملي ستراتيژيک پلان په دې سربیره چې یو ژوندی سند دی او په منظم ډول به بیا بیا پرې کتنه کيږي، خپلو اهدافو ته د رسیدو لپاره له لازمې اجرائیوي امکاناتو هم برخمن دی.

تعليم او تربیې ته د زیاتره نړیوالو مرستو تخصیص او له ستراتيژيک پلان سره یې همغږي، له دې کبله اړینه ده، خو د تعليمي خدماتو د عرضه او تقاضا ترمنځ فاصله راکمه کړي.

د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان تصویب، د دې ثبوت دی چې دولت او ملت دواړه په هیواد کې د یوه باکیفیته او متوازن ښوونیز نظام د ایجاد لپاره متعهد دي.

په درناوی،

ډاکټر فاروق ودرگ

د پوهني وزیر

## د ستراتيژيک پلان لنډيز

### موخه

د ۱۳۸۹-۱۳۹۳ کلونو د پوهني د ستراتيژيک پلان د افغانستان د پوهني د راتلونکي پنځه کلونو لپاره د پاليسيو او ستراتيژيو لرونکي دي. دغه پاليسي او موخي د افغانستان د ملي او نړيوالو تعهداتو په اساس او د پوهني د نظام د موجوده اړتياو په اساس چمتو شوي دي. دغه پلان چې د افغانستان د خلکو او د بنسټونو زده کوونکو د هيلو او ارزوگانو استازيتوب کوي د ۱۳۸۵-۱۳۸۹ کلونو د ستراتيژيک پلان د تطبيق د لاسته راوړنو او د لوستل شويو زده کړو د نتايجو په اساس تدوين شوی دی. دغه پلان د پنځو لومړيتوب لرونکو پروگرامونو درلودونکی دی چې د پوهني وزارت سره د افغانستان د پوهني د نظام د اصلي موخو د ترلاسوه کولو لپاره چمتو شوی دی، او هيله کيږي د هغه په پلي کولو سره به وزارت د هيواد په ټولنيز او اقتصادي پرمختيا او سياسي او امنيتي ثبات کې موثر رول ولوبوي.

### د پوهني وزارت ليدلوری

د ملي او نړيواله ژمنو، د بشر د حقونو په درناوی او د اسلام د سپيڅلي دين له اساساتو سره سم د بشري سرچينو پراختيا، د مساوي او عادلانه لاسرسيو د آسانولو له لارې د هيواد ټولو وگړو ته د با کيفيته بنسټونو او روزني د اسانتياوو د برابرول، ترڅو وتوانيږي د هيواد په هميشني پراختيا، اقتصادي پرمختگ او ثبات او امنيت کې رځمنه ونه واخلي.

ددې کار د تحقق لپاره، د پوهني وزارت بايد د يوه مېرغه، هدفمنده، موثره، حسابورکونکي او د بوديجي لرونکي ادارې ته بدل شي ترڅو په ټول افغانستان کې د زده کړې آسانتياوي د ماشومانو او مشرانو لپاره بغير له هيڅ نوع تبعيض څخه برابره کړي.

### د ۱۳۹۹ کال لپاره د وزارت موخي

په دغه ستراتيژيک پلان کې ټاکل شوي موخي، بنسټونو او روزني نظام ته د لاسرسۍ په منظور د افغانستان د دريمي زريزي د پرمختيايي موخو د ۱۳۹۹ کال او د وزارت د اوږدمهاله موخو لپاره په پام کې نيول شوي دي.

### تر ۱۳۹۹ کال پوري:

- په اساسي زده کړو دوره کې د ناخالصه شموليت کچه به د هلکانو لپاره تر ۱۰۴٪ او د نجونو لپاره تر ۱۰۳٪ پوري زياتيږي، او هلکانو او نجونو لپاره خالصه شموليت به ۹۸٪ ته زياتيږي.
- د اسلامي زده کړو د زده کوونکو شمير به ۸۶۰ زرو ته ورسيږي.
- لږترلږه به ۹۵٪ بنسټونو په برياليتوب سره د لياقت ملي ازموينه ترسره کوي
- د سواد کچه به په ټول هيواد کې ۵۰٪ ته ورسيږي.
- د اساسي زده کړو ۱۲٪ فارغان د خپلې زده کړې د دوام لپاره په تخنيکي او مسلکي زده کړو کې شامليږي.

### د پوهني وضعیت په ۱۳۸۰ ال کال کې

- په ۱۳۸۰ ال کال کې له يو ميليون څخه لږ نارينه زده کوونکي د ۲۰۷۰۰ نارينه ښوونکو لخوا په ۳۴۰۰ ښوونځيو کې په خپلو عمومي زده کړو بوخت وو. د پوهني او روزني نظام د زده کوونکو د ښوونيزو اړتياو ځواب ورکوونکي نه وو او د نجونو لپاره د ښوونې او روزني امکانات موجود نه وو او لږ شمير هلکان ښوونې او روزني ته لاسرسي درلود.
- ۴ د ښوونکي د روزني مرکزونه د ۵۰ تنو نارينه ښوونکو سره په ۴ ولايتونو کې وجود درلود چې د ۱۹۰ پورې نارينه زده کوونکي په کې شامل وو.
- په ۱۳۸۰ ال کال کې ۳۸ تخنيکي او مسلکي ښوونځي د ۵۵۰ تنو ښوونکو سره فعاله وو چې ۱۵۱۰ تنه نارينه زده کوونکي په کې زده کړې کول.
- په هغه کال کې يواځې ۲۰۰۰ د سواد زده کړې کورسونه د ۲۲۰۰۰ تنو ته د اير شوي وو.
- ښوونيز نصاب پخوانی او ډير سياسي و، درسي کتابونه د مختلفو شکلونو سره په ښوونځيو کې د تاوتریخوالي د کلتور د زیاتوالي په موخه د استفادې وړ گرځيدل.

### د پوهني وضعیت په ۱۳۸۷ ال کال کې

- د عمومي زده کړو د زده کوونکو شمير په ۱۳۸۱ ال (۲۰۰۲ ز) کال کې له ۲،۳ ميليونو څخه په ۱۳۸۷ ال (۲۰۰۸) کال کې ۶،۲ ميليونو ته (۳۶٪ ښځې) زيات شوی دی. امنيتي ستونځي ، فقر او د ښوونځي يا د ښوونيزو خدمتونو لږوالي د زده کوونکو د شموليت د زیاتوالي د مخنيوي له اصلي لاملونو څخه شميرل کيږي.
- په ۱۳۸۷ ال کال کې له ۱۵۸ زرو ښوونکو څخه ، يواځې ۲۹٪ يې ښځې تشکيلوي. د ښځينه ښوونکو لږوالي د نجونو د شموليت د ښکته والي له اصلي دلایلو څخه شميرل کيږي.
- د عمومي ښوونځيو شمير په ۱۳۸۱ ال (۲۰۰۲ ز) کال کې له ۶۰۳۹ څخه په کال ۱۳۸۷ ال (۲۰۰۸ ز) کې ۱۰۹۹۸ ته رسيدلی دی.
- په ۱۳۸۸ ال کال کې د پوهني وزارت د امنيت د رياست د معلوماتو په اساس ۴۸۱ ښوونځي د دولت د مخالفينو لخوا سوزول شوي او يا هم مسدود شوي دي ، په نتيجه کې ۳۰۰ زره زده کوونکي له ښوونې او روزني څخه محروم شوي دي.
- تر ۱۳۸۷ ال کال پورې ۵۱۱ اسلامي زده کړو نهادونه (د ۴۱ دارالعلومونه، ۳۶۹ مدرسې ، ۸۴ دارالحفاظونه او ۱۴ الحاقیه مدرسې په شمول) رامنځته شوي دي چې مجموعاً ۱۰۶ زره زده کوونکي په دغه مرکزونو کې شامل دي.
- وزارت د عمومي او اسلامي زده کړو لپاره د نوي نصاب او درسي مفرداتو چوکاټ ته پراختيا ورکړې ده. د نوي نصاب په اساس ، د لومړنۍ دورې کتابونه تدوين ، چاپ او ویشل شوي دي. د ثانوي او اسلامي دورو د کتابونو پراختيا دوام لري او هيله کيږي چې ددغو دورو کتابونه په ۱۳۸۹-۱۳۸۸ ال کلونو کې پوره او چاپ شي.
- د ښوونکي د روزني په مرکزونو کې د ښوونکو شمير په ۱۳۸۷ ال کال کې ۳۳۰۶۲ محصولو ته رسيدلي چې ۲۸۳۶ تنه (۳۸٪) يې ښځينه زده کوونکي جوړوي.

- په تخنيکي او مسلکي زده کړو په بنوونځيو کې د شامليدو کچه په ۱۳۸۵ل کال کې له ۹۰۰۰ تنو څخه په ۱۳۸۷ل کال کې ۱۶۰۰۰ تنو ته زياتې شوي دي چې ۲۵۰۰ تنه (۱۶٪) ېې نجوني جوړوي.
- په ۱۳۸۷ل کال کې ۱۵۴۸۱ د سواد زده کړې کورسونه جوړ شوي دي او ۷۸ د سواد زده کړې بنوونځي د ۲۹۰۰ دايمي بنوونکو (۳۴٪ بنځي) په درلودلو سره جوړ شوي دي. د سواد زده کړې د نوي پاليسۍ په اساس، ډيرۍ پاملرنه هغو کليوالو سيمو ته اړول شوی دی چې د ېې سوادۍ کچه په کې لوړ دي.
- د ۱۵ کلونو او له هغه د زياتو عمر لرونکو د سواد کچه ۲۴٪ ته (۳۲٪ نارينه او ۱۳٪ بنځينه) رسيدلی دی. د اټکلو په اساس د افغانستان د ټولو وگړو څخه ۱۱ ميليونه ېې په ۱۳۸۷ل کال کې ېې سواده دي.
- د دريو وروستيو کلونو په اوږدو کې د ۱۹ زره ټولگيو د رغونې او بيارغونې سره سره، يواځې ۵۵٪ د افغانستان بنوونځي په ۱۳۸۷ل کال کې د گټې اخيستني وړ ودانۍ لري.
- د افغانستان د پوهني نوي قانون تيار او په ۱۳۸۷ل کال کې د کابينې لخوا تصويب شوی او د افغانستان پارلمان ته به هم د تصويب لپاره وليږل شي.
- د بنوونې او روزنې د ادارې معلوماتي سيستم پراختيا موندلی او د افغانستان د بنوونځيو لومړنۍ سروې په ۱۳۸۶ل کال کې بشپړ او په ۱۳۸۷ل کال کې بيانوی شو.
- د وزارت د نوي جوړښت او د رتبو او معاشاتو د سيستم پلي کيدل پيل شوی دی.

#### د پوهني وضعيت په ۱۳۹۳ل کال کې

- د ۱۰ ميليونو په شمير زده کوونکي د افغانستان په عمومي بنوونځيو شامل شوي دي او د بنوونځيو شمير به ۱۶۵۰۰ ته ورسيدري. په اساسي زده کړو کې د نجونو او هلکانو خالص شموليت ۶۰٪ او ۷۵٪ ته زيات شوی دی او د هغوي ناخالص شموليت به ۷۲٪ او ۹۰٪ ته به ورسيدري.
- د اسلامي او عمومي زده کړو نصاب، درسي مفردات او درسي کتابونه بياکتل کيږي ترڅو د اوسنيو اړتياو سره سمون ولري
- په مدرسو او دارالعلومونو کې د زده کوونکو شمير ۲۰۰ زرو ته او د مدرسو شمير به ۱۰۰۸ ته ورسيدري.
- لږترلږه ۸۰٪ بنوونکي به د لياقت ملي ازموينه ترسره کوي
- تخنيکي او مسلکي زده کړو ته لاسرسي د تخنيکي او مسلکي زده کړو د سيمه ييزو موسساتو د پراختيا سره له ۱۶ څخه ۳۲ ته، د ولايتي تخنيکي او مسلکي بنوونځي له ۳۲ څخه ۱۰۲ ته به زياتيدري. همدارنگه به ۳۶۴ تخنيکي او مسلکي بنوونځي په ۳۶۴ ولسواليو کې جوړيدري.
- په تخنيکي او مسلکي زده کړو کې د زده کوونکو شمير به ۱۵۰۰۰۰ ته ورسيدري.
- د ۳،۶ ميليون سواد زده کوونکو (۶۰٪ بنځينه) په شمير به د سواد زده کړې په کورسونو کې زده کړې کوي. کليوالو سيمو، معلولينو، کوچيانو او نورو گروپونو ته د ځانگړو اړتياوو سره به خاصه پاملرنه کيږي.

- ۷۵٪ عمومي ښوونځي او اسلامي مدرسې ، ۱۰۰٪ تخنيکي او مسلکي او ۷۵٪ د ښوونکي د روزني مرکزونه به د گټې اخستنې وړ ودانۍ ولري.
- کافي عادي او پراختيايي بوديجه ( ۶۸٪ معاشونه او ۳۲٪ نور مصارف) د پوهني د لومړيتوب لرونکو پروگرامونو په اختيار کې ورکول کيږي.
- د معارف نوي جوړښت د اداري اصلاحاتو په اساس د مرکزي ، ولايتي او ولسواليو په سطحه به پلي کيږي.
- د پوهني د ادارې د معلوماتو سيستم (EMIS) د مرکز، ولاياتو او ولسواليو په کچه به فعال وي ترڅو د ښوونې او روزني د خدمتونو د غټو پلانونو د تصميم نيونې، شفافيت او حساب ورکونې پروسې آساني کړي.

## لومړی پروگرام: اسلامي او عمومي زده کړي

### ۱.۱ فرعي پروگرام: عمومي زده کړي

#### کلي موخه

د ښوونځي عمر لرونکي ټول ماشومان له انډول پرته او په مساوي توگه په ټول هېواد کې باکي فېته ښوونې او روزنې ته لاسرسی ولري، خو د فردي، کورنۍ او ټولنيز سالم او بريالي ژوندانه وړتيا او د لوړو زده کړو تحصيلاتو ته لار پيدا کړي.

#### موخي:

- تر ۱۳۹۳ کال پورې ، د زده کوونکو د شموليت کچه ۱۰ ميليونو ته ( ۸،۷ ميليونه په اساسي دوره کې ، ۱،۳ ميليونه په منځني دوره کې ) زياتيږي او ښوونې او روزنې ته د نجونو ، کوچي ماشومانو او د ځانگړو اړتياو لرونکي ماشومانو د لاسرسي زمينه به پراختيا مومي.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې ، ۴۶۹۰ نوي ښوونځي جوړ شوي او ولايتي ، ښاري او کليوالو سيمو ترمنځ د توپيرونو لږوالي ته ځانگړي پاملرنه اړول شوي ده.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې، د عمومي زده کړو په ښوونځيو کې د زده کړې د پريښودلو کچه ۳٪ ته او د بياتکارولو کچه ۱۱٪ ته کميږي.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې، په ټولو عمومي ښوونځيو کې مناسبه ښوونيز چاپيريال د زده کوونکو د ذهني ، فزيکي او رواني پراختيا په منظور رامنځته کيږي.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې، د والدينو او سيمه ييزو مشرانو گډون د ښوونځي په اداره او مديريت کې د ټولو عمومي زده کړو د ښوونځيو د شوراگانو د روزلو او جوړولو له لارې پياوړی کيږي.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې، د عمومي زده کړو د ښوونځيو د څارني سيستم پياوړی کيږي او د عمومي زده کړو ټول څارونکي روزل کيږي.



په ۱۳۸۱ کال کې د ۲،۳ ميليونو په پرتله، د عمومي زده کړو د زده کوونکو شمير ۶،۲ ميليونو ته (۳۶٪ نجوني) زيات شوی دی. ددې سره سره، تر اوسه د ۴۶٪ په شاوخوا کې د بن، ونځي د عمر زده کوونکي اساسي زده کړو ته لاسرسي نه لري. د وړيا او کيفيت لرونکي زده کړې برابرول د پوهني وزارت يو له اصلي موخو څخه شميرل کېږي. نو ددې په اساس، وزارت پلان نيولی ترڅو د زده کوونکو شمير ۱۰ ميليونو ته ورسوي. وزارت په لومړنۍ دوره کې د هلکانو د شموليت کچه له ۶۵٪ څخه ۷۵٪ ته او د نجونو خالص شموليت له ۴۰٪ څخه ۶۰٪ ته په ۱۳۹۳ کال کې رسوي. ددې موخې د ترلاسه کولو لپاره، وزارت پلان نيولی ترڅو ۴۶۹۰ نوي لومړنۍ ښوونځي جوړې او ۳۰۰۰ لومړنۍ ښوونځي منځنۍ ښوونځي ته لوړه کړي. همدارنگه وزارت پلان نيولی چې تر ۱۳۹۳ کال پورې به ۱۰۰ زره نوي ښوونکي وگماري.

د منځني زده کړو ته د لاسرسي د پراختيا په موخه، وزارت په پام کې لري چې تر ۱۳۹۳ کال پورې ۱۹ زره نوي ښوونکي د ثانوي دورې لپاره وگوماري او ۲۲۰۰ منځني ښوونځي لیسو ته لوړه کړي. وزارت پلان نيولی ترڅو د هغو زياتو عمر لرونکو ماشومانو لپاره چې د زده کړې څخه محروم پاتې دي د ښوونې او روزنې اسانتياوې برابرولو په منظور ۳۲۰۰ د چټکو زده کړو مرکزونه رامنځته کړي. همدارنگه وزارت د عامه پوهاوی يو ستراتيژي د نجونو د ښوونې او روزنې په برخه کې په پام کې نيولی ترڅو د نجونو شموليت ته زياتوالی ورکړي. وزارت به ښوونې او روزنې ته د کوچني ماشومانو او د ځانگړو اړتياو لرونکو ماشومانو لاسرسي زياته کړي. د ښوونکي د روزنې د داخل د خدمت د څو پروگرامونو د پلي کولو سره سره، د درسي ټولگيو ښوونه په طوطي وار ډول او د مرکزي-ښوونکو د طريقو په اساس ترسره کېږي.

وزارت کوبښ کوي توڅو د داخل د خدمت او له خدمته مخکې پروگرامونو له لارې د ښوونکو مهارتونو ته د فعاله زده کړو او د مرکزي-زده کوونکو له طريقو څخه په استفادې سره پراختيا ورکړي. همدارنگه وزارت په پام کې لري ترڅو د رتبو او معاشونو د سيستم په پلي کولو سره د کليوالو ښوونکو شمير ته زياتوالی ورکړي او د پوهنتونونو او دارالمعلمينونو تکړه او با احساسه فارغ التحصيلان د ښوونکي دندې ته جذب کړي.

د وزارت د کيفيت د لوړتيا يو د اصلي پاليسيو څخه د ښوونځيو ساتنه او اداره کول او د ښوونځيو د شوراگانو رامنځته کول دي. تر ۱۳۸۸ کال پورې د ۱۰۹۹۸ ښوونځيو له مجموعې څخه ۸۰۰۰ ښوونځيو ته د ښوونځيو شوراگانې جوړې شوي دي. وزارت په پام کې لري ترڅو لازياتي شوراگانې تاسيس او ددغه شوراگانو غړو ته روزنه ورکړي.

## ۱،۲ فرعي پروگرام: اسلامي زده کړې

### کلي موخه:

د اسلامي زده کړو نظام د بشري قوې د روزلو په منظور چې د ښوونې، تبليغ، امامتي، په دولتي او غير دولتي او خصوصي ادارو کې د دندو د ترسره کولو او په لوړو زده کړو موسسو کې د خپل تحصيل د پراختيا او پرمختيا د موخو لپاره وي.

موخې:

- تر ۱۳۹۳ کال پورې، د اسلامي زده کړو د مدرسو د شمولیت کچه تر ۱۹۰ زرو پورې به زیاتېږي.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې، د دارالعلومونو په ۱۳ او ۱۴ ټولګیو کې د شمولیت کچه تر ۱۰ زرو پورې به زیاتېږي.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې، په مدرسو او دارالعلومونو کې د بنځو د شمولیت کچه به تر ۴۰٪ زیاتېږي.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې، د مدرسو او دارالعلومونو څخه د څارنې سیستم به پراختیا او پرمختیا ومومي.

د اسلامي زده کړو بنوونیز نصاب چې د اسلامي زده کړو او عمومي زده کړو لکه د ریاضیاتو، ساینس، اجتماعیات، دري او انګریزي ژبې له جملې څخه دي د بیاکتنې لاندې قرار لري. ددې سره سره، نوی نصاب د افغانستان د دوو رسمي مذهبونو (حنفي او جعفري) په اساس پراختیا موندلی چې په هیواد کې د اسلامي زده کړو د کیفیت د لوړوالي سبب ګرځي.

وزارت پلان نیولی تر څو د اسلامي زده کړو بنوونځي او زده کوونکي د ټول هیواد په کچه ورزیاته کړي. تر ۱۳۸۷ ل کال پورې د اسلامي زده کړو د بنوونیز موسساتو شمیر ۵۱۱ ته او د اسلامي زده کړو د زده کوونکو شمیر د ټول هیواد په کچه له ۵۸ زرو څخه په ۱۳۸۵ ل کال کې ۱۰۶۰۰۰ ته په ۱۳۸۷ ل کال کې رسیدلی دی. په اوسمهال کې، یواځې ۵٪ د اسلامي زده کړو زده کوونکي نجوني جوړوي، وزارت پلان نیولی چې تر ۱۳۹۳ ل کال پورې دغه شمیر ۴۰٪ ته زیات کړي. دغه کار د ۳۲ بنځینه دارالعلومونو د جوړونې له لارې تر ۱۳۹۳ ل کال پورې تر لاسه کېدای شي.

په ۱۳۸۷ ل کال پورې د اسلامي زده کړو د استاذانو مجموعي شمیر ۴۱۴۴ (۵۲ تنه یې بنځي) ته زیات شوی ولې تر اوسه د مسلکي او باکیفیته بنوونکو شمیر ټیټ دي. نو پدې اساس، وزارت پلان نیولی چې تر ۱۳۹۳ ل کال پورې د ۲۸۳۰ په شمیر مسلکي بنوونکي استخدام کړي.

د اسلامي زده کړو عالي شورا په ۱۳۸۶ ل کال کې جوړ شوی دی ترڅو د اسلامي زده کړو د نظام بیا کتنه او اصلاح وکړي او د هغوي پر فعالیتونو څارنه ولري. همدارنګه وزارت په پام کې لري چې تر ۱۳۸۹ ل کال پورې د اسلامي زده کړو یو بورډ تاسیس کړي. دغه بورډ په ټول هیواد کې د اسلامي زده کړو د کیفیت د لوړولو په منظور د څیړنو او پیشنهاداتو د ورکولو مسؤل وي.

## دوهم پروگرام: د نصاب ، ښوونکي روزنه او ساینس او تکنالوجی د زده کړو پراختیا

دغه پروگرام د دريو فرعي پروگرامونو لرونکی دی: د نصاب پراختیا ، د ښوونکي روزنه او د ساینس او تکنالوجی زده کړې.

### ۱،۲ فرعي پروگرام: د نصاب پراختیا

#### کلي موخه:

د نوی ښوونیز نصاب په اساس د درسي کتابونو ، درسي ممدو توکو او کیفیت لرونکو روزنیزو توکو برابرول د اسلامي اساساتو او ملي ارزښتونو په لرلو سره د معاصره علمي معیارونو او د ټولني د اوسني او راتلونکي اړتیاو په نظر کې نیولو سره.

#### موخي:

- د اسلامي او عمومي ښوونځیو درسي او روزنیز توکي او ښوونیز نصاب په منظم ډول پراختیا موندلی او د بیاکتنې لاندې نیول کيږي.
  - تر ۱۳۹۳ل کل پورې، د ثانوي او لومړی دورې د ټولگیو د زده کوونکو د ښوونیز پرمختگ د ارزونې سیستم د ټول هیواد په کچه پراختیا موندلی او تطبیق کيږي.
  - د اسلامي او عمومي ښوونځیو ټول زده کوونکي له ۱۳۸۹ل کال څخه د درسي کتابونو پوره ټولې ته لاسرسی لري.
  - تر ۱۳۹۰ل کال پورې، د ټولو ښوونکو لپاره د ښوونکي لارښوود کتابونه بربريږي.
- د اسلامي مدرسو او لومړنی او منځنی دورې لپاره د نوي نصاب چوکاټ پراختیا موندلی دی. د لومړنی دورې نوي کتابونه پراختیا موندلی ، چاپ او ویشل شوي دي. د منځني دورې د نوي کتابونو پراختیا د پوره کیدو په حال کې دی ، ولي اوسمهال پخواني کتابونه وروسته له لږ اصلاحاتو او لږې بیا کتنې څخه بیا چاپ شوي او ښوونځیو ته ویشل شوي دي.
- د درسي کتابونو تدوین او د ښوونکي لارښوودونه د اسلامي زده کړو لپاره هم د اجرا په حال کې ده. وزارت په دوامدار ډول د پوهنې کیفیت ته د نصاب او درسي کتابونو د بیاکتنې او نوي کوونې له لارې پراختیا ورکوي.
- د وزارت د نصابونو د ټولیز کیفیت زیاتوالي په منظور چې پراختیا ورکول کيږي، د نصاب د پراختیا یو ملي انستیتیوت به په ۱۳۹۰ل کال کې جوړ شي . دغه انستیتیوت د اسلامي او عمومي زده کړو د نصاب د پالیسیو د جوړونې دنده به تر سره کوي او د ښوونکي د روزنې، مسلکي او تخنیکي زده کړو او سواد زده کړې د نصاب د پراختیا پروسې به همغږي کوي.

همدارنگه د ښوونيز نصاب د پراختيا د رياست په نوي تشكيل كې دوه نور بخشونه هم رامنځته شوي دي ترڅو د خاصو ، هر اړخيزو زده كړو او له ښوونځي مخكې زده كړې د درسي توکو اړونده چارې پرمخ بوځي.

د نصاب د پراختيا رياست به په ۱۳۸۹ل كال كې د سوالونو په يو بانک باندې كار شروع كوي چې د ملي ازموينو د سيستم لپاره پكارېږي. دغه سيستم به په ۱۳۹۰ل كال كې د نهم ټولگي لپاره په آزماينځني ډول ترسره كېږي. دغه سيستم به په ملي كچه لومړی د نهم ټولگي د زده كوونكو لپاره په ۱۳۹۳ل كال كې او په وروستيو كلو كې د دريم او شپږم ټولگيو لپاره پلي كېږي.

## ۲،۲ فرعي پروگرام: د ښوونكي روزنه

### كلي موخه:

د ديني مدرسو او عمومي ښوونځيو د نارينه او ښځينه ښوونكو د اساسي وړتياو لوړول د زده كوونكو د ښوونيز پرمختيا او د ښوونې د كيفيت د لوړتيا په منظور.

### موخي:

- د موجوده ښوونكو او د ليرو پرتو سيمو د ۱۲م ټولگي د فارغانو لاسرسي د ښوونكو ملاتړ مركزونو او دارالمعلمينونو ته د له خدمته مخكې، داخل د خدمت او د هغوي د تحصيلي درجو د لوړوالي چټكه روزني ته به زياتوالی وربخښل كېږي.
- د ۶۰ زرو موجوده ښوونكو تحصيلي درجې ۱۴م ټولگي ته لوړتيا موندلی او د هغوي تدريسي مهارتونو او مضموني پوهې ته پراختيا وركول كېږي.
- تر ۱۳۹۳ل كال پورې، ۵۰ زره د هغو ولسواليو د ۱۲م ټولگي ښوونكي ( ۴۵٪ ښځې) چې مسلکي ښوونكو ته اړتيا لري جذب او روزل كېږي.
- تر ۱۳۹۲ل كال پورې لږترلږه ۸۰٪ ښوونكي د قابليتونو آزموينې په برياليتوب سره سرته رسوي.
- د ټولو ښوونكو او اداري كاركوونكو لپاره د هميشني مسلکي پراختيا سيستم ( د مسلکي لوړتيا د مراتبو د سلسلې په شمول-Teacher Career Ladder ) رامنځته كېږي. دغه سيستم د داخل د خدمت د لنډمهاله روزنو درلودونکی دی چې د هغوي د حالت د تغير د اړتياوو د لمنځه وړلو لپاره وي.
- د تشويقو او د اعاشي او اباتي امكانات د ولايتونو او ولسواليو د ښوونكي د روزني په مركزونو كې د ښوونكو او محصلينو د لازياتو جذبولو لپاره ، د نجونو د لومړيتوبونو په پام كې نيولو سره برابرېږي.
- د ښوونې او روزني د كيفيت د دوامداره پراختيا او د محصلانو د روزنيز نتايجو د لوړتيا په منظور د درسي او كيفيت لرونكو كتابونو او معاصر روزنيزو توکو درلودل د محصلينو او استاذانو د لنډمهاله او اوږدمهاله روزنو لپاره برابرېږي.

• د زده کوونکو د نتایجو د پرمختیا د پراختیا او د ښوونکو د تدریسي وړتیا او د ښوونکي د روزني د استاذانو د وړتیاو د لوړتیا د پراختیا په منظور، د ښوونکي د روزني د استاذانو او د اراعملینونو او د ښوونکي د روزني د کارکوونکو د وړتیا د لوړتیا سیستم رامنځته کيږي.

د ښوونکي د روزني ملي اکاډمۍ په ۱۳۸۶ ال کال کې د ښوونکي د مربیانو د روزني لپاره جوړ شوی دی ولي لا تر اوسه د یو مناسب درسي نصاب لرونکی نه دی او تراوسه د بهرنیو استاذانو پورې تړلی دی. وزارت ۳۸ د ښوونکي د روزني مراکز د نجونو او هلکانو لپاره د مجهزه لیلیو سره، او د ۴۷ د ښوونکي د روزني الحاقیو سره په ولسوالیو او د کابل په ښار کې جوړ کړی دی.

وزارت د ښوونکي د روزني پروگرامونو او د ښوونکو د پوهنیز سوپو د وړتیا لوړوالي ته د ښوونکو د لاسرسی د پراختیا لپاره، پلان نیولی ترڅو ۴ نور د ښوونکي د روزني مرکزونه په ولایاتو او لږترلږه یو د ښوونکو څخه د ملاتړ مرکز (TRC) په ولسوالیو کې جوړ کړي.

د ښوونکو د لایزاتو کیفیت لرونکو مربیانو رامنځته کول په ځانګړي ډول په ولسوالیو او په لیري پرتو سیمو کې، د ښوونکي د روزني ریاست په پلان کې نیولی ترڅو ۲۲۱۸ همیشني استاذان تر ۱۳۹۳ ال کال پورې استخدام کړي.

په ۱۳۸۷ ال کال پورې، د هغو ښوونکو کلي شمیر چې د ښوونکي د روزني په مراکزو کې شامل دي ۳۳۰۶۲ تنو (۳۹٪ ښځې) ته رسېدلی دی او د ۸۴۹۷ په شمیر ښوونکي (۳۳٪ ښځې) د ښوونکي د روزني د مرکزونو څخه فارغان شوي دي. په ولسوالیو او لیري پرتو سیمو کې د ښوونکي لوړوالي ته د رسیدو لپاره، وزارت پلان نیولی ترڅو د ځینو ولایتونو لپاره د تشویقي او د اعاشي او اباتي د سهولتونه برابر کړي.

د نصاب د محتوا او د تدریس د طریقو سره د ښوونکو د آشنایي او د تدریس د کیفیت د لوړوالي په منظور، د (د یو او دوه انست) د پروگرامونو لپاره روزنیز توکي پراختیا موندلی او د (۳م او ۴م انست) لپاره د توکو پراختیا دوام لري. تر ۱۳۹۳ ال کال پورې ټول عمومي او اسلامي ښوونځي د (۱، ۲ او ۳م انست) پروگرامونه بشپړ کړي او لږترلږه د هغوي ۵۰٪ د ۴م انست پروگرامونه بشپړوي.

د پنځو راتلونکو کلونو په اوږدو کې په مرکز او ولایتونو کې به د پلان جوړونې، اداره کونو او د ښوونکي د روزني د فعالیتونو څخه د څارني د پراختیا په منظور، ۶۰۰ دایمي او قراردادي کارکوونکي استخدام شي.

## ۳،۲ فرعي پروگرام: د ساینس او ټکنالوجی زده کړي

### کلي موخي:

د ښوونکو او ښوونځیو د وړتیاو لوړوالی د نو اوری، ساتني او د ساینس او ټکنالوجی د لابراتوارونو او توکو څخه ګټه اخیستنې د ساینس او ټکنالوجی د ښوونې د کیفیت د لوړتیا په موخه

### موخي:

• د اسلامي او عمومي زده کړو ښوونځي به په لابراتوارونو او نورو ساینسي کتونو او نورو روزنیزو توکو سمبالیري.

- د ساينس، رياضياتو او معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجی بنوونکي د لابراتوار او نور سيمه ييز روزنيز توکو د گټي اخستني اړوند د ساينس او رياضياتو او همدارنگه د لابراتواري ازمبښتونو د ترسره کولو په موخه روزل کيږي.

د ټول هيواد په کچه د ساينس او ټکنالوجی د روزني د کيفيت د لوړتيا په منظور وزارت پلان نيولی ترڅو د ساينس او ټکنالوجی د زده کړو يو ملي مرکز او په ولياتو کي د هغه د الحاقيو سره رامنځته کړي. دغه مرکزونه او الحاقبي د ساينسي ازمبښتونو لار بنوونو ته پراختيا ورکوي او د بنوونځيو او بنوونکو سره د ساينس د لابراتوارونو په رامنځته کولو کي تخنيکي مرسته کوي، او بنوونکو ته د ازمبښتونو او توکو څخه د گټي اخستني لاري چاري د بنوونې د پروسې د يو جزوي عنوان په شکل روزي. دغه مرکز د ساينس او رياضياتو د تدريس او زده کونې يو منظم ميکانيزم د څارني او ارزونې په منظور رامنځته کوي او د رياضياتو او اړيکتيايي او معلوماتي ټکنالوجی د علومو په برخو کي د نويو پرمختگونو او د تدريس د طريقو د پراختيا په منظور څيړني کوي .

د يو لړ کيفيت لرونکو روزنيزو پروگرامونو د ارايي له لاري ، وزارت د ساينس او ټکنالوجی د زده کړو د ملي مرکز او په ولايتونو کي د هغه د الحاقيو د کارکوونکو وړتيا ته لوړوالی ورکوي.

## درېم پروگرام : تخنيکي او مسلکي زده کړي

### کلي موخه:

بنځينه او نارينه زده کوونکو ته د مناسبو او کيفيت لرونکو تخنيکي او مسلکي زده کړو تيارول ترڅو اړين مسلکي مهارتونه د هيواد او سيمي د کاري بازارونو په معيار او سټنډرډ لاسته راوړي او وکولای شي چې د هيواد په عادلانه پرمختگ کي مهمه ونډه واخلي.

### موخي:

- تخنيکي او مسلکي زده کړو ته لاسرسی ، د سيمه ييزو تخنيکي انسټيټيوټونو د شمير لوړول له ۱۶ څخه ۳۲ ته، ولايتي تخنيکي بنوونځي له ۳۸ څخه ۱۰۲ ته او د ۳۶۴ تخنيکي بنوونځيو منځته روارل په مختلفو ولسواليو کي.
- د زده کوونکو د بنوونې او روزني او جذبولو زياتول په مسلکي او تخنيکي زده کړو کي له ۱۹۵۰۰ تنو څخه په ۱۳۸۸ کال کي ۱۵۰ زرو ته په مسلکي او تخنيکي زده کړو کي.
  - تر ۱۳۹۳ کال پوري د بنځينه زده کوونکو د شمير لوړوالی %۳۰ ته په مسلکي او تخنيکي زده کړو کي.
  - تر ۱۳۹۳ کال پوري د معيوبينو او معلولينو زده کوونکو شمير ۱۰۰۰ تنو ته رسول په مسلکي او تخنيکي زده کړو کي
- د بنځينه او نارينه بنوونکو د اساسي وړتياو لوړول ترڅو وکولای شي چې د تدريس کيفيت لوړ کړي ، د زده کوونکي د بنوونې او د هغوي په بنوونيز پرمختگ کي مثبت په پایله رامنځته کړي.

- د نصاب او عصري کیفیت لرونکو ښوونیزو موادو برابرول ترڅو د ښوونې کیفیت لوړ شي او له بلې خوا د کاري بازارونو مطابق د زده کوونکو په تعلیمي پرمختګ کې ونډه ولري
  - د مسلکي او تخنیکي زده کړو د عصري معیارونو په اساس د تخنیکي او مسلکي ښوونځیو او مرکزونو تجهیزاتونه
  - د تدریسي او اداري کارکوونکو د وړتیاو لوړول
  - د هغه خاص اهمیت په دلیل چې تخنیکي او مسلکي زده کړې یې د پوهني وزارت ته لري ، د تخنیکي او مسلکي زده کړو ریاست په معینیت بدل شوی دی چې درې ځانګړي ریاستونه ددغه معینیت لاندې کار کوي : تخنیکي او مسلکي پروګرامونه، د تخنیکي او مسلکي ښوونکي روزنه، او د تخنیکي او مسلکي نصاب پرمختګ.
- د پوهني وزارت د کار او ټولنیزو چارو د وزارت په مرسته د کار د بازار په اړه څیړنې کوي ترڅو د تخنیکي او مسلکي څانګو او د کاري بازار د ضرورتونو ترمنځ له تناسب څخه ډاډ ترلاسه کړي . همدارنګه وزارت د خصوصي تخنیکي او مسلکي مرکزونو د جوړولو ملاتړ کوي ، او د هیواد عمده صنایع ( لک تجارت ، معدن، ساختمان او تولیدي سکتور) هڅوي ترڅو د نهم ټولګي زده کوونکو ته د ښوونې لپاره د یو ښوونیز واحد په ډول رامنځته کړي.
- وزارت هڅه کوي ترڅو د ښځینه زده کوونکو د شمولیت شمیر په تخنیکي او مسلکي زده کړو کې د عامه پوهونې له لپارې ، د نجونو لپاره د مناسبو څانګو پرانیستل او د لیرې سیمو هغو ته د اباتې او اعاشې او نورو آسانتیاو په ورکولو سره زیات کړي.
- تر ۱۳۸۷ل کال پورې د هیواد په ۲۲ ولایتونو کې ۵۱ تخنیکي او مسلکي ښوونځي فعالې شوي دي. د مدیریت او عامه ادارې ملي انسټیټیوټ (نیمه) په کابل کې تاسیس شوی دی. ددې لپاره چې نجوني او هلکان تخنیکي او مسلکي زده کړو ته لاسرسی ولري وزارت پلان لري چې په هره ولسوالۍ کې یو تخنیکي او مسلکي ښوونځی تاسیس کړي . همدارنګه د تخنیکي او مسلکي زده کړو د کیفیت لوړولو په منظور د تخنیکي او مسلکي ښوونکو لپاره د ښوونې لنډمهاله کورسونو زیاتوالی په نظر کې نیول شوی ترڅو د ښوونکو ښوونیز میتودونه لوړ شي.
- د تخنیکي او مسلکي زده کړو په پروګرامونو کې د ( د پالیسي اصلاح او بیا کتنه، د تخنیکي او مسلکي زده کړو په اړه مقرري او لارښوونې ، د نظارت ، راپور ورکونې او د دیتیبیس پرمختګ) میکانیزمونو اصلاح د تخنیکي او مسلکي زده کړو د کیفیت د ښه کولو په برخه کې د ستراتيژي یوه برخه ده.

## څلورم پروگرام: د سواد زه کړه

### کلي موخه:

د هغو کسانو لپاره چې عمر يې له ۱۵ کلونو څخه ډیر وي د سواد زده کړې خدمتونو تیارول چې د هغوي پوهه او بالقوه استعدادونه لوړ شي ترڅو وکولای شي چې د هیواد او ټولني په ودانۍ کې پراخه فعاله ونډه ولري.

### د پروگرام موخې:

- تر ۱۳۹۳ ل کال پورې د ۱۵ یا تر دې د زیاتو عمر لرونکو کسانو د شمیر لوړول ۴۸٪ ته چې ۴۳٪ به يې نارینه وي.
- تر ۱۳۹۳ ل کال پورې لږ تر لږه د ۳ میلیونو بې سوادانو روزل
  - لږ تر لږه ۶۰٪ سواد زده کوونکي به بنځي تشکیلوي
  - تر ۱۳۹۳ ل کال پورې ۳۶۰ زرو سواد زده کوونکو ته (چې د ټولو سواد زده کوونکو ۱۰٪ جوړیږي) د حرفوي زده کړو ورکول.
- تر ۱۳۹۳ ل کال پورې د سواد زده کوونکو فارغانو ت بشوونیز نتیجو پرمختگ له ۵۰٪ څخه ۸۰٪ ته.

د EFA یا (بشونه او روزنه د ټولو لپاره) د پریکړو په اساس باید تر ۲۰۱۵/۱۳۹۴ کال پورې د سواد کچه ۵۰٪ ته لوړ شي. ددې هدف د ترلاسه کولو لپاره وزارت په ټول هیواد کې د ۱۴۰ زرو د سواد زده کړې کورسونو جوړولو له ليارې ۳،۶ میلیونو (د تقریبا ۱۱ میلیونو بې سوادو له جملې څخه) کسانو ته د سواد زده کړه ورکړي، ددې لپاره چې ددغو سواد زده کوونکو غټه برخه د هیواد په وروسته پاتې سیمو کې ژوند کوي نو وزارت دغو سیمو ته ځانگړی پاملرنه کوي. وزارت به هڅه وکړي ترڅو خصوصي سکټور، سیمه ییز خلک، مسجدونه، علما او د نفوذ لرونکي څیړي وهڅوي چې ډیر سواد زده کوونکي را جذب کړي. دا چې د بنځو د سواد کچه ډیره ټیټه ده (۱۳٪ بنځي او ۳۲٪ نارینه) نو د هغوي د گډون لوړول د سواد زده کولو په لور د عامه پوهاوي له لارې عملي کیږي او د بنځینه بشوونکو شمیر به د سواد زده کوونکو په پروگرام کې لوړ کړل شي. همدارنگه وزارت په نظر کې لري چې د نورو تشویقي پروگرامونو له لارې لکه غذا، صحي خدمتونه او د کرنیزو غلو او دانو په ورکولو سره د بنځو گډون د سواد په زده کولو کې عملي کړي.

د سواد زده کولو نصاب پرمختگ کړی، درسي کتابونه او د (بشونکي د سواد زده کولو لارښود) چاپ او خپور شوي دي، تردې چې وزارت د سواد زده کولو د پروگرام لپاره یو واحد نصاب عملي کړي او د نویو درسي توکو د پرمختگ له لارې به هڅه وکړي ترڅو د سواد زده کولو پروگرام د سواد زده کوونکو د ورځني ژوند سره تناسب ولري او هغوي وکولای شي چې د سواد او حساب زده کولو نه پرته هغه مهارتونه زده کړي چې په ژوند کې ورسره مخ کیږي. په همدې توگه به د زده کړې توکي د ځانگړو اړو سواد زده کوونکو ډلو لکه بنځي، دوکانداران او بزگرانو څخه برابر کړل شي.



وزارت پلان لري چې ۲۴۵۰ د سواد زده کړي دايمي بنوونکي استخدام کړي. پدې توگه ۱۱۰۰۰ قراردادي بنوونکي بايد استخدام شي ترڅو وزارت وکولای شي چې خپلې موخې ته يانې ۱۴۰ زره د سواد زده کولو کورسونه د روانو پنځو کلونو په اوږدو کې حتمي کړي. د سواد زده کولو په کورسونو کې د تدريس د کيفيت لوړولو لپاره د سواد زده کولو په معينيت کې د بنوونکي د روزني د سواد زده کولو په نامه يو رياست جوړ شوی او وزارت پلان لري چې د سواد زده کولو د بنوونکي د روزني لپاره ځانگړی انستيتيوت تاسيس کړي. د يو ډيټابيس پرمختگ ، د څارني او ارزوني ميکانيزمونه ددې پروگرام له نورو موخو څخه دی چې د سواد زده کولو په پروگرام کې به موثريت ورزيات کړي.

## پنځم پروگرام: د پوهني اداره

دغه پروگرام د دريو فرعي پروگرامونو مجموعه ده چې عبارت دي له: د پوهني د بيخنا پراختيا، د پوهني د ادارې پراختيا، د ستراتيژيک مديريت پراختيا څخه.

### ۱.۵ فرعي پروگرام: د معارف د بيخنا پراختيا

#### کلي موخه:

په ټول هيواد کې د معارف د متوازن بيخنا د پراختيا له لارې ټولو زده کوونکو او د بنوونې او روزني کارکوونکو ته د بنوونې ، مناسبې ادارې او امن چاپيريال رامنځته کول .

#### د پروگرام موخې:

- پالیسی ، ستندردونه ، ډیزاینونه ، د کار د اندازې برآورد، د پوهني د ساختماني ودانيو تقريبي بيه او د کارونو د اجرا د لارښوونو پرمختگ.
- د پوهني اداري او بنوونيزو مرکزونو ودانول او تجهيزول
  - تر ۱۳۹۳ل کال پورې لږترلږه ۷۵٪ د عمومي او اسلامي زده کړو درسي شعبي به د استفادې وړ ودانيو لرونکي شي.
  - تر ۱۳۹۳ل کال پورې به ۱۰۰٪ د تخنيکي او مسلکي زده کړو درسي شعبي د استفادې وړ ودانيو لرونکي شي.
  - تر ۱۳۹۳ل کال پورې به د پوهني ټولې ادارې د استفادې وړ ودانيو لرونکي وي .
- رغول شوي يا نوي ودانۍ به څارل او ساتل کيږي.
- د بنوونځيو د جوړولو په اړه د ډاډ حاصلول چې په کې به ټاکل شوي معيارونه او ستندردونه مراعات شوی وي.
- د پوهني د بيخنا د پراختيا پروگرام د اړونده رياستونو سره په نږدې همغږۍ کې پلي کيږي.

ټولو زده کوونکو ته د مناسب چاپیریال رامنځته کول د پوهني وزارت یو له مهمو موخو څخه ده چې وزارت زیار باسي ترڅو د ټولو شته امکاناتو او پراختیایي همکارانو په مرسته، خصوصي سکټور او د محلي خلکو په ملاتړ او مرسته نوموړی موخي ته ورسیري. په را روانو پنځو کلونو کې د کار او ټولنیز وزارت د ۶۵ زرو نویو درسي ټولگیو طراحی او څارنه، ۲۰۰۰ د ساینس او ټکنالوژۍ لابراتوارونه، د ۱۶ زرو موجودو ټولگیو بیارغول او د ۲۰۰۰ عمومي ښوونځیو د دیوالونو او احاطي جوړونه پرمخ بیایي. د اسلامي زده کړو په برخه کې هم د بیخبنا د پرتختیا پروگرام ۳۵۰۰ نوي ټولگی، ۲۲۰ دیوالونو او احاطو جوړونه او د ۱۸۰ مدرسو او ۳۲ دارالعلومونو لپاره د لیلیو جوړول به پوره کړي. همدارنگه د تخنیکي او مسلکي زده کړو د بیخبنا د پراختیا ریاست په پام کې لري چې ۱۱۰ تخنیکي او مسلکي مرکزونه جوړ او د ۳۴ تخنیکي او مسلکي کمپلکسونو بیارغول، په ۳۶۴ ولسوالیو کې د تخنیکي او مسلکي ښوونځیو او ۱۲۱ د تخنیکي او مسلکي ښوونځیو د لیلیو جوړونه تر سره کړي. همدارنگه د کار او ټولنیزو چارو وزارت به د ښونکي د روزني ۴۸ مرکزونه جوړ، ۴۱۲ د ملاتړ مرکزونه او د ۵۵ لیلیو څارنه وکړي. نورې ساختماني پروژې عبارت دي له ۲۰ ولایتونو د پوهني ریاستونو جوړول او همدارنگه په ولایتونو او ولسوالیو کې د گودامونو د جوړولو څخه.

د بیخبنا پراختیا پروگرام به د ټولو پرژو لپاره لارښوونې او ساختماني ستندردونو ته انکشاف ورکړي او په ټولو ولایتونو کې د انجنیرۍ تیمونه تشکیل کړي ترڅو ددغو ستندردونو د پلي کولو نظارت وکړي. دغه ریاست په دوامدار ډول خپل د پلان جوړونې او څارني سیستمونه غښتلي کوي ترڅو یو آرام او مناسب ښوونیز چاپیریال ته د ماشومانو لاسرسی رښتینی شي.

## ۲،۵ فرعي پروگرام: د پوهني اداري پراختیا:

### کلي موخه:

په ټول هیواد کې د پوهني د پروگرامونو د بریالي کولو او پلي کولو لپاره د آسانتیاو او د موثرو ، اقتصادي او شفافو خدمتونو تیارول.

### موخي:

- په لوجستیکي سیستمونو او تدارکاتو ، بشري قواو ، اجرايوي او اداري جوړښتونو کې د اصلاحاتو پلي کول ترڅو د ادارې او پرسونل موثریت لوړ شي چې په ترڅ کې یې د ښوونې او روزني پروگرام په بریالیتوب سره عملي شي .
- په مرکز او ولایاتو کې د پروگرام په اساس د کونښنونو دوام د یو شفاف او موثر مالي سیستم د پرمختگ لپاره د بودیجې د جوړونې د پروگرام په منظور ، په ټاکلي وخت د مالي تادیو آسانتیاو برابرول او د څیرنیز مالي راپورونو ورکول د ښه پریکړې نیونې لپاره .
- د پوهني په نظام کې د معاصرې ارتباطي او معلوماتي ټکنالوجی معرفي او شاملول ددې لپاره چې د پوهني ادارې، کارکوونکي او د کار موثریت لوړ کړي ترڅو د ښوونې او روزني پروگرامونه په بریالیتوب سره سرته ورسیري.
- د پوهني د ښوونیز مرکزونو د جوړولو لپاره د ځمکو اخیستل او د ملکیت لپاره د ټولو قانوني مرحلو طی کول او د پوهني د ټولو جایدادونو ثبت په یو مرکزي ډیټابیس کې.

- د احتمالي خطرونو څخه د خبريدني يو سيستم رامنځته کول او غښتلي کول او همدارنگه د محلي خلکو او امنيتي ارگانونو سره همغږي تر څو د حادثاتو څخه باخبر او د ادارو ، ښوونيز مرکزونو، کارکوونکو او د زده کوونکو ساتني ته تيارى ولري.

وزارت ژمن دی چې د اختياراتو تفويض او د غيز مرکزي کولو پروسه او همدارنگه د اداري او مالي پروسيجر اصلاح او ساده کول عملي کړي، په همدې منظور وزارت د افغانستان د بوديجي جوړولو او د مالي او اداري سيستم معلومات ولايتونو او ولسواليو ته ورکوي ترڅو وکولای شي چې د پروگرامونو مصرفونه وڅاري او راپور يي تيار کړي. همداراز وزارت د ارتباطي او معلوماتي ټيکنالوجي څخه د استفادې زياتوالی غواړي چې په ترڅ کې به يي د ښوونې او روزنې په نظام کې مؤثريت راشي.

د وزارت د لومړيتوبونو څخه يو دادی چې وزارت مرسته کوونکي هيوادونه د مرستي پرځای او دقيق عملي کولو لپاره تشويقوي او د دولت د اصلي بوديجي پر ځای د خارجي دولتونو بوديجي مصرفوي. دا به ددې لامل شي چې مؤثري بهرني مرستي زياتي پاتي شي او وزارت به ددې جوگه شي چې د بوديجي په ځانگړي کولو سره د وزارت لومړيتوبونه ترلاسه کړي لکه د پوهني کيفيت او د نابرابري لاسرسي څخه به په ولايتونو کې مخنيوی وشي. خصوصي برخي هم کيدای شي چې وهڅول شي ترڅو د پوهني د ستراتيژيک پلان په عملي کولو کې مهمه ونډه ولري.

د ملکي خدمتونو قانون ، د استخدام پروسيجر او د ټولو معاشونو سيستم تصويب شوي ده او وزارت د معاشونو د نوي سيستم او نوي تشکيل پر اساس د پرسونل په استخدام لاس پوري کړی دی. د مالي محدوديتونو او د وزارت د تيبظت ظرفيت په اساس په ۱۳۸۸ کال کې به يواځي ۴۶ زره ښوونکي او کارکوونکي د معاشونو د نوي سيستم پر اساس استخدام شي. د وزارت د ۲۰۶ زرو کار کوونکو پاتي برخه به د ۱۳۹۱ کال تر پايه پوري به د همدې پروسې له لاري استخدام شي . د ښوونکو د استعداد ملي ازموينه به هم د همدې پروسې د يوې برخي په توگه تطبيق شي .

په دريو ورستيو کلونو کې په ښوونځيو ، ښوونکو او زده کوونکو باندې حملې زياتي شوي دي، وزارت بايد د ټولو ښوونځيو ، ښوونکو او زده کوونکو امنيت وساتي. وزارت به د امنيتي ارگانونو او محلي خلکو سره په گډه مرسته د هغه خطراتو پيژندگلوۍ وکړي چې ښوونځيو ته متوجه وي او لازم حفاظتي اقدامات به اخلي. د امنيتي مسولينو استخدامول د همدې تصميم يوه برخه ده چې له وزارت سره پدې اړه ملگرتيا کوي.

### ۳،۵ فرعي پروگرام: د ستراتيژيک مديريت پراختيا:

#### کلي موخه:

په ستراتيژيکه سطحه د پوهني د وزارت د مؤثريت ، گټورتوب، حساب ورکونه او د شفافيت زياتول د ملي قوانينو په چوکاټ کې او د نړيوالو تعهداتو مطابق

#### موخي:

- تر ۱۳۹۳ کال پوري به ټولي پاليسۍ، مقرري ، تگلاري او ټول تقنيني سندونه د بياکتنې له پروسې څخه تير شي.

• په هغو پروژو کې چې د بهرنیو پراختیایي بودیجو له لارې تمویلېږي د پوهني وزارت دنده به د لومړیتوبونو پر بنسټ لوړه شي، او وزارت به بهرني مرسته کوونکي هیوادونه وهڅوي ترڅو خپلې مرسته کوونکي بودیجې د اصلي بودیجې له لارې وزارت ته ورکړي.

- پوهني وزارت به د ټولو مراجعینو شکایتونو ته په مناسبه وخت کې رسیدګي وکړي.
- ملي عملیاتي او ولایتي پلانونه به په کلني شکل پرمختګ وکړي او د وزارت مهم فعالیتونه ارزول کيږي.
- په مرکز او ولایتونو کې به و پوهني د ادارې معلوماتي سیستم قوي او پرمختګ وکړي.
- معیاري راپورونه به په کلني او ربعوار شکل جوړ او خپور شي.

د افغانستان د پوهني قانون په ۱۳۸۷ ال کال کې جوړ او د کابینې په واسطه تصویب شو او اوسمهال د پارلمان لخوا وارسې کيږي. همدارنګه د خصوصي ښوونیز موسسو مقررې د ۱۳۸۵ ال کال په پای کې چمتو، تصویب او منظور شو. د پوهني د لواړو او تګلارو بیاکتنه هم د پوهني د قانون مطابق په جریان کې ده.

د عملیاتي پلانګذاري پروسه په مرکز او ولایتونو کې پیل شوې ده. وزارت په پام کې لري چې دغه پروسه غښتلې کړي او تر ۱۳۹۳ ال کال پورې ټول ریاستونه، ولایتونه او ولسوالۍ خپل کلني عملیاتي پلانونه او بودیجې د خپلو مشخصو اړتیاو پر اساس پخپله غاړه اخلي.

د پلان او ارزونې لوی ریاست هم پدې موده کې لازمي مرستې ورکوي. پدغو پروسو کې د وزارت د اصلي پروګرامونو د فعالیتونو ټاکل او د هغو د خرڅ اټکل شامل دي.

دا به ددې لامل شي چې د پلانونو پرمختګ به د معیاري پروپوزلونو او د فعالیتونو په عملي کولو کې اسانتاوي رامنځته کړي.

د پوهني او روزني د ادارې معلوماتي سیستم پرمختګ کړی او په ۱۳۸۶ او ۱۳۸۷ ال کلونو کې هر اړخیزې سروې ګانې شوي دي. د ټولو ښوونیزو موسسو په اړه د ډاډ حاصلول چې دوي وکوالی شي د خپلو ضرورتونو سره برابر معلوماتو ته لاسرسی ولري وزارت د پوهني او روزني د ادارې معلوماتي سیستم په ټول هیواد کې مروج کوي. همداراز وزارت به د راپورونو، څارني او ارزونې یو هر اړخیز سیستم جوړ کړي ترڅو د افغانستان د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان په تطبیق کې د دوامداره څارني او د پوهني د اصلي فعالیتونو په ارزونه کې ورڅخه ګټه واخیستل شي.

د بهرنیو مرستو د همغږي کولو واحد (یونټ) غښتل کيږي او استازي به یې په ولایتونو کې وګومارل شي ترڅو د پوهني د پروژو په کافي تمویل باندې ډاډمن شي، دا به ددې لامل شي چې د وزارت او پراختیایي ملګرو ترمخ همغږي لاپسي ښه شي او د هغو فعالیتونو به د پوهني په ملي ستراتيژيک پلان کې یو شان وي.

د رسنیو سره د اړیکو ټینګښت ترڅو د وزارت د لاسته راوړنو او نورو فعالیتونو په هکله معلومات خپاره شي او د وزارت یو له لومړیتوبونو څخه همدا دی چې معلومات عامو وګړو ته ورسوي. د وزارت رسمي ویبپاڼه په دوامدار ډول نوی ګیډي ترڅو د قوانینو، مقررو، پلانونو او نورو اړینو معلوماتو په برخه کې عام وګړي خبر وساتل شي.

## تطبيق ، څارنه او ارزونه:

د وزارت اصلاح شوی جوړښت د ستراتيژيک پلان له جوړښت سره مطابقت لري. د پوهني د وزير تر رهبرۍ لاندې هر يو له پنځو معينانو څخه د ستراتيژيک پلان د يو پروگرام مسؤليت په غاړه لري.

هر يو د مرکزي رئيسانو او د ولايتونو د پوهني د رئيسانو څخه د پلان د يوې برخې په اجرا کولو سره مسؤل دي. عام محلي وگړي ، غير دولتي ارگانونه او خصوصي سکتورونه به د ستراتيژيک پلان په تطبيق کې ونډه ولري. په ټول هيواد کې د موجودو فعاليتونو د تطبيق په منظور کلني عملياتي پلانونه پرمختگ وکړي . په ملي ، ولايتي او د ولسواليو په کچه به د مسؤلو کسانو لخوا د پروگرامونو د تطبيق څارنه وشي. د بنسټونو او روزني د اداري معلوماتي سيستم غښتلی شوی او د ولايتونو په کچه رامنځته کيږي ترڅو د معلوماتو د راټولوني پروسه د پلان د څارني او ارزوني د فعاليتونو په منظور اسانه کړل شي.

وزارت د پلان په تطبيق کې د شته ستونزو ، خطرونو او محدوديتونو څخه خبر دی او ددې عناصرو د مخنيوی لپاره د ځانگړو پلانونو د پرمختگ لارې چارې لټوي.

وزارته به د پوهني د پرمختگ له بورډ سره په گډه شپږ مياشتنۍ ناستې ولري ترڅو د هغو پروگرامونو عملي کول وارسوي کړي چې د پوهني وزارت ، غير دولتي سازمانونو ، خصوصي سکتور او نورو گډونوالو له خوا تطبيق کيږي. پدې پروسه کې به د وارسوي دوه شپږمياشتنۍ ناستې وي ، چې په اوله ناسته کې به د تير مالي کال د پرمختگ لاسته راوړني وارسوي شي او دويمه ناسته به د روان کال بوديجه او کاري پلان وارسوي کړي.

د ستراتيژيک پلان د تطبيق پروسه په پرله پسې ډول د څارني لاندې نيول کيږي او دوره يي راپورونه ورڅخه تياريږي. د پلان د تطبيق څارنه به د دريو عناصرو لرونکي وي: د ټاکل شوی هدف په لور د پرمختگ څارنه، د سرچينو مصرفونو د لارو څخه څارنه، د پراختيايي ملگرو د ونډې اخستني څارنه چې په افغانستان کې د پوهني پروگرامونه د بهرنيو بوديجو له لارې تمويلوي. همداراز د هغو مستقلو څيړنو او وارسوي پايلې چې د موجودو پروگرامونو او د پوهني له ساحو څخه لاسته راغلي هم په ستراتيژيک پلان کې تطبيق شي. په ستراتيژيک پلان کې به منځمهالي او نهايي ارزوني هم صورت ونيسي. په نهايي ارزونه کې ، د پوهني د کلي وضعيت په پام کې نيولو سره د ستراتيژيک پلان څخه لاسته راوړل شوي نتيجي د ارزوني لاندې نيول کيږي او د پلان د تطبيق څخه زده کړل شوي درسونه د وارسوي لاندې نيول کيږي، او ددغو ارزونو له پايلې څخه به د وروستي پلان په پرمختگ کې گټه واخيستل شي.

## مصارف او بودیجی

هغو موخو ته لاسرسی چې د پوهني په ملي ستراتيژيک پلان کې نغښتل شوي دي ، د دریمي زیري پراختیایي موخو (MDGs) او ښوونه او روزنه د ټولو لپاره (EFA) موخو ته د رسیدو لپاره ډیرو مصارفو ته اړتیا ده. د پنځو مخکینیو کلونو په پرتله د زده کوونکو ناڅاپي ډیروالی او یواځي د پوهني د کیفیت لوړوالي په لور ټولو پام ګرځیدل د وزارت مخي ته لازياتي غوښتنې کښنودې.

وزارت باید نوي زده کوونکي ښوونځيو ته شامل کړي ، نوي ښوونځي جوړ کړي ، زیات نوي ښوونکي وګوماري او د ښوونې او مهارتونو د لوړو ستنردونو مطابق روزنه ورکړي. په عین حال کې وزارت باید داسې لنډمهاله تغیرات اداره کړي چې اوږدمهاله اثرات ولري. همدارنګه د رتبو او معاشونو د دولتي سیستم تطبیق پراخو مصارفو ته ضرورت لري . په هر حال زده کړه ددغه هیواد د ټولو ماشومانو او غټانو لومړی حق ګڼل کیږي او د یوې ډیموکراتیکي او د خلکو د ګډون په پروسه کې دا یو اړین ګام ګڼل کیږي.

ښوونه او روزنه د اړیني اقتصادي غښتلتیا لپاره د بشري قوې بنسټیزه غښتلتیا ده او د سولي او یووالي په راوستو کې مهمه ونډه اجرا کوي.

د زده کوونکو د شمولیت د زیاتوالي او ددغه زیاتوالي په پرتله د ښوونکو د نسبت د معیار په اساس به په راتلونکو پنځو کلونو کې ۱۶۵ زره نوي کارکوونکي استخدام شي. د راتلونکو پنځو کلونو په اوږدو کې به یو وړاندیز وشي چې د غیر معاشي مصارفو ( د ۲۲ او ۲۵ کورډ بودیجه) ( تر ۱۳۹۳ ال کال پورې ۳۲٪ غیر معاشي مصارف) په نسبت کې زیاتوالی راشي ، ترڅو ښوونځيو او زده کوونکو ته کافي درسي توکي برابر شي. نوي ودانې ودانې او شته ودانې بیاورغول شي . او همدارنګه د څارني او ارزوني د پیاوړتیا لپاره د څارونکو سفر خرڅ هم برابر شي. د کورنیو سرچینو د نه شتون په دلیل، د افغانستان دولت به وړتوانیږي چې د معارف ټول مصرفونه د خپلي عادي بودیجې له لارې برابرې کړي. نو پدې اساس د مرسته کوونکو هیوادونو همکاري د ستراتيژيک پلان د دریمي زیري ډیراختیایي او د ښوونې او روزني د موخو د ترلاسه کولو لپاره لازمي او حتمي دي.

د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان مسوده 1389-1393

د پوهني وزارت								
د پوهني ملي ستراتيژيک پلان (1389 - 1393)/2014-2010								
مليون افغاني (000,000: افغاني)								ټول ٥ پروگرامونه
مجموع 1389-1393	1393 تخمين شوي	1392 تخمين شوي	1391 تخمين شوي	1390 تخمين شوي	1389 تخمين شوي	1388 اټکل شوي	1387 واقعي	د لگښتونو لنډيز
								عادي لگښتونه
155,948	40,407	35,892	31,408	26,980	21,262	12,749	11,307	تنخواگاني (21)
35,253	10,506	8,614	6,910	5,396	3,827	1,319	1,465	اجناس او خدمات (22)
9,829	3,233	2,512	1,885	1,349	850	42	338	اخيستي (25)
201,030	54,145	47,018	40,203	33,725	25,940	14,110	13,110	د ټولو پروگرامونو د عادي بوديچي مجموعه
204,758	45,128	44,749	41,761	37,318	35,802	9,929	3,030	پراختيايي بودجه
405,788	99,273	91,767	81,964	71,043	61,742	24,039	16,140	د ټولو ٥ پروگرامونو مجموعه

مليون افغاني (000,000: افغاني)								د هر پروگرام په اساس د مصارفو لنډيز (عادي او پراختيايي بوديچه)
مجموع 1389-1393	1393 تخمين شوي	1392 تخمين شوي	1391 تخمين شوي	1390 تخمين شوي	1389 تخمين شوي	1388 اټکل شوي	1387 واقعي	
192,721	51,300	44,688	38,595	32,506	25,632	13,298	11,223	١ پروگرام: عمومي او اسلامي زده کړي
36,805	6,824	8,608	7,469	6,696	7,207	4,213	1,261	٢ پروگرام: د ښوونيز نصاب، د ښوونکي د روزني او د ساينس او ټکنالوجي د روزني پراختيا
10,187	3,009	2,451	2,006	1,583	1,137	1,281	447	٣ پروگرام: تخنيکي او مسلکي زده کړي
17,580	4,287	4,008	3,486	3,105	2,695	543	234	٤ پروگرام: سواد زده کړه
148,496	33,853	32,012	30,409	27,152	25,071	4,704	2,975	٥ پروگرام: د پوهني د اداري پراختيا
405,788	99,273	91,767	81,964	71,043	61,742	24,039	16,140	د ٥ پروگرامونو مجموعه

## لومړی څپرکی: د ستراتيژيکو پالیسيو چوکاټ

په دې څپرکی کې د پوهني وزارت لید لوری او اساسي پالیسي په دريو برخو: لاسرسي، څرنگوالي او مدیریت کې مطرح شوي دي. لاندیني پالیسي د پوهني د وضعیت د ارزونې، د افغانستان د اساسي قانون (۱۳۸۲ل)، د پوهني قانون (۱۳۸۷ل)، د افغانستان د ملي پراختیا ستراتيژي (۱۳۸۷ل - ۱۳۹۱ل)، په لندن کې د افغانستان په اړه تړون (۱۳۸۴ل) (Afghanistan Compact)، د افغانستان د دریمي میلادی زیری د پراختیایي موخو (MDGs)، د بنسونه او روزنه د ټولو لپاره (EFA) موخو، د پاریس د کانفرانس پرېکړې (۱۳۸۷ل) او د پوهني د ملي ستراتيژي (۱۳۸۵ل - ۱۳۸۹ل) د پلان سره سم، د اغیزمنې او همیشني پرمختیا په موخه پراختیا وکړل شوي ده.

### د پوهني لید لوری

د ملي او نړیواله ژمنو، د بشر د حقونو په درناوی او د اسلام د سپیڅلي دین له اساساتو سره سم د بشري سرچینو پراختیا، د مساوي او عادلانه لاسرسيو د آسانولو له لارې د هیواد ټولو وګړو ته د با کیفیتو بنسونه او روزني د آسانتیاوو د برابرول، ترڅو وتوانیږي د هیواد په همیشني پراختیا، اقتصادي پرمختګ او ثبات او امنیت کې رغنده ونډه واخلي.

ددې کار د تحقق لپاره، د پوهني وزارت باید د یوه مدیرنه، هدفمنده، موثره، حسابورکونکې او د بودیجې لرونکې ادارې ته بدل شي ترڅو په ټول افغانستان کې د زده کړې آسانتیاوې د ماشومانو او مشرانو لپاره بغیر له هېڅ نوع تبعیض څخه برابره کړي.

د افغانستان پوهنه باید د اسلامي روحیې، ملي یووالي، خپلواکۍ، د قانون حاکمیت، د بشر د حقونو او دیموکراسۍ د درناوي، زغم او عاجزی، او د سولې او ثبات د غښتلي کولو او د فقر او غریبۍ، زور او زیاتي او نشه یي توکو د له منځه وړلو لامل شي.

د بنسونه او روزني نظام د اخلاقي، عاطفي، ذهني، جسمي، د ټولنيزې روحیې د تقویت، د ابتکاري مهارتونو د لوړولو، د انتقادي تفکر، او د استعدادونو د روزني لپاره د علمي تفکر لازم او اړین شرائط د معلولو او معیوبو زده کونکو په ګډون ټولو زده کونکو ته برابر او په هیواد کې اقتصادي او ټولنيزه پرمختیا، د فقر د کچې راټیټول، د تلپاتي ثبات او امنیت رامنځته کول او په ځان بسنه کول او خودکفایي رامنځته کړي.

د ستراتيژيکو پالیسيو چوکاټ په لاندینيو دريو برخو کې چمتو شوی: بنسونه او روزني ته لاسرسي، د بنسونه او روزني کیفیت او د بنسونه او روزني مدیریت. د پوهني وزارت ژمن دی ترڅو د افغانستان د پوهني نظام اداره او حساب ورکونې ته وده ورکړي او په نتیجه کې شفافیت ته زیاتوالی ورکړي او د زده کونکو تحصیلي پرمختیا ته زیاته پاملرنه وکړي.

### بنسونه او روزني ته لاسرسي

د پوهني وزارت پالیسي، له هر راز توپیر پرته د بنسونه او نارینه وو لاسرسي د ټولنيز عدالت د اصل د خپرولو او د باکیفیته بنسونه او روزني ده.



د اساسي قانون د دري څلوېښتمې مادې او د پوهني د قانون د څلورمې مادې پر اساس د پوهني وزارت دنده لري، چې د هيواد د ماشومانو او ځوانانو لپاره د وړيا ښوونې او روزنې زمينه برابره کړي. همدا راز د اساسي قانون له مخې اساسي زده کړې (د لومړنۍ او منځنۍ دورې زده کړې) اجباري دي. د افغانستان د دريمې زريزې د پراختيايي موخو پر بنسټ، په کال ۱۳۹۹ل (۲۰۲۰ز) کې به د هلکانو او نجونو په گډون د هيواد ټول ماشومان د لومړنۍ دورې زده کړې بشپړې کړي.

دې موخې ته په رسيدو، د پوهني وزارت بايد تر ۱۳۹۳ل کال پورې پر اساسي زده کړو کې د هلکانو او نجونو د گډون او شموليت سوچه کچه، ۷۵ سلنې او ۶۰ سلنې ته ورسوي. د پوهني وزارت په پام کې لري، چې د زده کونکو د جذب وړتيا ته د ثانوي دورې لپاره زياتوالی ورکړي.

د پوهني وزارت خپل ځان د نجونو په گډون د ټولو ماشومانو د نجونو په شمول، د ځانگړو او خاصو غوښتنو ماشومانو، کوچيانو، لږه کيو (اقلیتونو) او د تيز هوشو ماشومانو لپاره د هر اړخيزه زده کړو د برابرولو په برخه کې ژمن بولي. د پوهني وزارت سربيره د رسمي پوهني د نظام د پراختيا لاسرسۍ ته د پرمختيا له لارې، له نورو پروگرامونو لکه سيمه ييز ښوونځي، د پوهني څخه د محرومو زده کونکو لپاره د چټکو زده کړو (د کارگرو ماشومانو له جملې څخه)، د کوچيانو لپاره گرځنده ښوونځي او له ليرې زده کړې څخه ملاتړ کوي.

له دې سربيره به د پوهني وزارت له ښوونځي تر مخه ښوونيز پروگرامونه د ۴-۵ کلنو ماشومانو ته پراختيا ورکوي ترڅو هغوي وکولى شي د ښه تياري سره د لومړنۍ دورې ته شامل شي. دغه تکميلي پروگرامونه د ټولو ځوانانو او ماشومانو لپاره د ښوونې او روزنې د لازياتو لاسرسيو ته زمينه برابروي.

د ښځينه ښوونکو زياتوالی د وزارت له اساسي پاليسيو څخه يوه ده چې نجونو ته د ښوونځيو د لاسرسۍ په برخه کې مهم رول لري. د ښځينه ښوونکو شمير په ځانگړي توگه په هغو ولسواليو او ولايتونو کې چې د زياتو کميو سره مخ دي، د متعددو پاليسيو او ستراتيژيو څخه په استفادې سره، لکه په دارالمعلمينونو کې ښځينه محصلانو په جذب کې زياتوالی، د ښځينه ښوونکو د تحصيلي سويې د لوړولو لپاره د چټکو زده کړو پروگرامونه او د هغو نجونو لپاره چې له ۱۲ ټولگي څخه د ښکته تحصيل لرونکي دي د ښوونکي د روزنې د ټولگي اصولو ځانگړو پروگرامونو ته زياتوالی وربخښل کيږي.

په ۱۳۸۷ل کال کې تر ۸۵۰۰ پورې له دارالمعلمينونو څخه د فارغانو شمير په ۱۳۸۸ل کال کې دوه چنده (۱۵۰۰۰) ته رسيدلی دی. دغه زياتوالی به تر ۳ راتلونکو کلونو پورې دوام کوي او له ۵۰ سلنه څخه زياته به يې ښځينه وي.

د ښوونکو روزنه د هر ولايت د مشخصو غوښتنو سره سم، د هر دارالمعلمين د روزنيزو پروگرامونو د عيارولو له لارې په هغه شکل چې د هماغه ولايت ځانگړو ضرورتونو ته ځوابگوۍ وي او د ښوونکو د مسلکي لور تيا او تحصيلي سويې لور تيا د هغوي د کورونو او ښوونځيو سره په نږدې سيمو کې، د هيواد په ټولو ولسواليو کې د ښوونکي د روزنې د الحاقيو د جوړولو له لارې د پوهني وزارت د پاليسيو له جملې څخه گڼل کيږي.

ددې پاليسيو سربيره، مسلکي ښوونکي په ځانگړي توگه ښځينه د رتبو، معاشاتو او ستراتيژيو د پلي کيدو له لارې په ښوونځيو کې د پوهنتونونو او دارالمعلمينونو د فارغيو د لازياتو گومارلو لپاره په عادلانه ډول محرومو ولاياتو او ولسواليو ته ويشل کيږي.

ښوونې او روزنې ته د لاسرسۍ د زياتوالي او پرمختگ په موخه د پوهني وزارت د خصوصي څانگې او سکتور گډون د افغانستان د پوهني د نافذه قانون پر اساس او د پوهني وزارت د لوايحو او مقرراتو سره سم د هغوي د ښوونيزو او روزنيزو خدمتونو د وړاندې کولو هرکلی او ملاتړ کوي. سربيره پر دې له هيواده بهر د افغان مهاجرينو ښوونيزې مؤسسې ثبت او ارزوي او ملاتړ يې کوي.

هغه ماشومان او ځوانان چې د اسلامي زده کړو غوښتونکي دي، بايد د هيواد په داخل کې با کيفيته مدرسو، دارالعلومونو، دارالحفاظونو ته لاسرسی ولري. نو له همدې امله د پوهني وزارت لږ تر لږه په هره ولسوالۍ کې يوه مجزه مدرسه او د هر ولايت په مرکز کې يو دارالعلوم او يو مجهز دارالحفاظ جوړوي. پيدا کوونکي او حرفوي زده کړي هم د اسلامي زده کړو په نصاب کې، په ځانگړي ډول په ۱۳ او ۱۴م ټولگيو کې به ځای په ځای شي.

د پوهني وزارت په پام کې لري څو د زده کوونکو د جذب ميزان په تخنيکي او مسلکي بنوونيزو مرکزونو کې د بنوونيز کيفيت د کچې له لوړولو سره سم زيات کړي. ددې په اساس، تر ۱۳۹۳ ال کال پورې ۹ سلنه د تخنيکي او مسلکي زده کړو ته جذب کړي او تر ۱۳۹۹ ال کال پورې ۱۲ سلنه د هغوي څخه په دغه زده کړو کې به جذب شي. تخنيکي او مسلکي زده کړو ته د بازار، د داخلي او سيمه ييز کار د غوښتنو سره سم پراختيا ورکول کيږي. د پوهني وزارت په پام کې لري چې په تخنيکي او مسلکي بنوونيزو مرکزونو کې د زده کوونکو د جذب ميزان د بنوونيز کيفيت د لوړولو سره زياته کړي.

د افغانستان د پراختيا د ملي ستراتيژۍ (ANDS) سره سم د مسلکي مهارتونو ملاتړ او تقويت د کرنې، انرژۍ، معلوماتي او اړيکتيايي (مخابراتي) ټکنالوجۍ، د انجينري څانگې، اداره او مديريت، اقتصاد او حسابداري، د نفت او گازو صنايع، وري صنايع او هنرونو په برخه کې د دې وزارت له لومړيتوبونو شميرل کيږي.

د لوړو او مؤثرو سټنډردونو په منځته راوړلو سره د تخنيکي او مسلکي زده کړو د کچې لوړول او پرمختگ د پوهني وزارت په کاري لومړيتوبونو کې راځي او د تمويلونکو سرچينو د مرستو په رڼا کې د پوهني وزارت په پام کې لري يو شمير باکيفيته بنوونيزي مؤسسې د اداري او مديريت د ملي انستيتيوټ د تجربې پر اساس چې په ۱۳۸۷ ال کال کې جوړ شوي، جوړې او فعالې کړي. د تخنيکي او مسلکي زده کړو د مرکزونو د پراختيا د اړتيا د اصل په پام کې نيولو او زيات شمير ځوانانو ته د امکاناتو د پيدا کولو پر اساس به د هيواد د بيلابيلو زونونو او ولايتونو په کچه يو شمير تخنيکي او مسلکي بيلابيلې څانگې لرونکي بنوونيز مرکزونه تاسيس او جوړ شي.

وزارت په پام کې لري ترڅو د سواد زده کړې پروگرامونو ته د ولسواليو او کلو په سطحه زياته پراختيا ورکړي. د پوهني د قانون په اساس، د حياتي سواد زده کړه د دولتي او غير دولتي- غير انتفاعي عامه موسساتو بې سواده اجيرانو او کارکونکو لپاره اجباري وي.

د (بنوونه او روزنه د ټولو لپاره)، د موخو سره سم به تر ۱۳۹۴ ال کال (۲۰۱۵ز) د هيواد له وگړو د باسواده نفوس کچه ۵۰ سلنې ته ورسېږي. نو پدې اساس، پوهني وزارت د سواد زده کړې بنوونيز توکي او طريقي د وارسې لاندې نيولي او بيا کره کتنه يې کوي ترڅو د سواد زده کړې بنوونيز فرصتونه د سواد زده کړې د زياتو عمر لرونکو زده کوونکو د عيني اړتياو په اساس برابر شي او د هغوي د شاملېدو د ميزان کچه زياته او د هغوي موثريت ته وده ورکړي.

## د بنوونې او روزني کيفيت

د افغانستان د بنوونې او روزني د نظام موخو ته د لاسرسي او د هيواد د خلکو د ورځنيو ټولنيزو او کلتوري غوښتنو د حل په موخه به د پوهني وزارت کوبښن وکړي ترڅو په افغانستان کې د پوهني کيفيت ته پراختيا ورکړي. د پوهني د ټولو بخشونو د استفادې وړ نصاب بيا کتل کيږي ترڅو په هغو کې د زده کړې محتوا د زده کوونکو د اړتياو سره سمون وخوري. همدارنگه وزارت د ماشومانو د هراړخيزه او مناسبې بنوونې او روزني د پراخولو سره، د بنوونې او روزني کيفيت ته پراختيا او د پوهني په نظام کې تبعيض له منځه وړي.

اوسمهال (۱۳۸۷ل) شاوخوا ۵۵ سلنه د ښوونځيو تعميرونه د گټې اخيستنې وړ دي او په کال (۱۳۹۳ل) کې به د ۷۵ سلنې په شاوخوا کې د ښوونځيو تعميرونه د گټې وړ وگرځي. همدا راز د پوهني وزارت د ښوونې او روزنې د لارښوونې والي او پرمختگ په موخه نور مسائل لکه: مصونيت، روغتيا ساتنه او د زده کوونکو هوساينه د ښوونيزو ستندرونو او معيارونو سره سم د ښوونځيو د تعميرونو په جوړېدو او طرح کيدو کې په پام کې نيولي څو يو ارام او ډاډمن ښوونيز چاپيريال او فضا رامنځته شي. د اقتصادي مؤثریت په منظور د پوهني وزارت د بيارغونې پروژې د مصونيت او لاسرسي د کيفيت په پام کې نيولو سره، سره طرحه او تطبيقوي، څو وکولای شي د خاصو او ځانگړو غوښتنو لرونکو ماشومانو اسانتياوو ته پکې ځواب وويل شي.

د پوهني وزارت په مستمره توگه نصاب، درسي کتابونه، د ښوونکي د لارښود کتابونه، د لابراتوارونو لارښود د څارنې لاندې نيسي. مشترک موضوعات لکه: د سولې، د بشر حقوق، د ماشومانو او ښځو پر وړاندې تاوتریخوالي، د چاپيريال ساتنې، د نشه يي توکو او د ايډز د ناروغۍ د مخنيوي په اړه به هر اړخيزه پوهاوی او ښوونې د درسي کتابونو په پاڼو کې ځای به ځای پر ځای کيږي.

د پوهني وزارت د ساينس او ټکنالوجۍ زده کړې ته پراختيا ورکوي او ښوونځي به په مجهزو لابراتوارونو سمبالوي، څو د ساينس او رياضياتو زده کړې لا زياته اغيزمنې او عملي او تطبيقي بڼه خپله کړي. وزارت د زده کوونکو د بدنې، ټولنيز، عاطفي او اخلاقي پياوړتيا او پرمختيا په منظور د ښوونې وړاندې او سپورتي فعاليتونه به په ښوونيز موسساتو کې ترويجوي.

د پوهني وزارت، په پای کې ۶۱ ميليونه د ۱ څخه تر ۱۲ ټولگي درسي کتابونه چاپ کړي او ویش يې روان دی. د لومړنۍ دورې درسي کتابونه چې د نوی ښوونيز نصاب په مطابق تيار شوي، چاپ او ویشل شوي دي. د پوهني وزارت په پام کې لري چې د د ثانوي دورې درسي کتابونه هم د نوی تعليمي نصاب په اساس تالیف کړي. د ثانوي دورې نوي کتابونه به په ۸۹-۱۳۸۸ کلونو کې چاپ او توزيع کيږي. د زده کوونکو د بېرنيو اړتياو د پوره کولو لپاره، د ثانوي دورې د مخکينيو کلونو درسي کتابونه تصحيح، چاپ او توزيع شوي دي.

د دار المعلمينونو او د الحاقیه مرکزونو کيفيت به د نړيوالو معيارونو په رڼا کې د نصاب د معياري کولو، د استادانو د وړتياوو د دوامداره پرمختگ د سيستم په جوړولو، د محصلانو د روزنې او د بشپړو څيړنو او ارزونو په رڼا کې پرمختگ مومي.

د ټولو ښوونکو پيدا گوژيک او مضموني وړتياوې او د هيواد د ټولو ښوونځيو د ادارو مؤثریت او اغيزمنتيا به د لنډ مهاله، چټک، د ژمي او دوبي موسمي زده کړو له لارې پرمختگ ومومي.

د ښوونکي د روزنې پروگرام، له ښوونځي وړاندې او خاصوزده کړو د ښوونکو لپاره د هيواد په ټولو دارالمعلمينونو کې طرحه، تدوين او په لاره اچول کيږي، همدا شان ښوونکو ته به د هر اړخيزو ښوونو او د ماشومانو د زده کړې او تدريس په اړه لازمي او مناسبې ښوونيزې زده کړې ورکړل شي، څو د ماشومانو په گډون د ټولو زده کوونکو لپاره ښوونځي او ټولگي د هغوی د ځانگړو غوښتنو او، مذهبي لږه کيو، توکمي او ژبني اړتياوو ځواب ويونکي وي.

له ليرې زده کړې ښوونيز کورسونه او پروگرامونه (د تحريري توکو، سمعي او بصري وسايلو، انټرنټ او نورو په استفادې سره) د ښوونکو، د ښوونځيو د چارواکو او د ښوونکي د روزنې د ادارو د محصلانو او استادانو لپاره، په ځانگړي توگه په نامنه او ليرې سيمو کې د اوږدمهاله زده کړو (د تحصيل لوړتيا)، منځني زده کړو او لنډمهاله زده کړو (مسلكي لوړتيا) جوړيږي.

د مسلكي دوامداره سيستم پياوړتيا او د تدريس د کيفيت مرتب طول د تنخواگانو د زياتوالي پر اساس، د وړتياوو د ملي ازموينې د پلي کولو له لارې رامنځته کيږي. ددې سره سره، د ښوونکو او ښوونيزو

مؤسسو د چارواکو د ټاکل شوي او متغیرو اړتیاو سره سم به د هیواد په ټولو سیمو کې لنډ مهالي بنوونیز کورسونه جوړ کړل شي.

د بنوونکي د روزني له مؤسسو د مسلکي ملاتړ او د تدریس د کیفیت او کچې د ښه کولو او د بنوونیزو پایلو په موخه د بنوونکي د روزني ملي انستیتیوت به د کورنیو او بهرنیو د لوړو زده کړو مؤسسو په مرسته پراختیا مومي. ددې سره په څنگ کې به وزارت، د څارني او ارزوني سیستم په ملي او د ولایتونو په کچه د مسلکي پرمختیا او د زده کړو د څرنگوالي، مؤثریت او اغیزمنه کیدو په موخه جوړوي او د معلوماتو بانک به، چې د هر بنوونکي او کارکونکي د زده کړو او نتایجو د معلوماتو په اړه وي تقویه او نوی کيږي.

په لندن کې د افغانستان د تړون پر اساس، د اساسي زده کړو (منځني زده کړو) د دورې په پای کې به د پوهني وزارت د زده کوونکو د زده کړې د پرمختگ میزان او اندازه په منظمه توگه سرته رسوي.

دغه سیستم به له ۱۳۹۱ل کال څخه کله چې د پوهني وزارت یوه ملي آزموینه په نهم ټولگي کې په کار اچوي فعالیږي. د ارزوني نتایج به د زدکړې د سطحې او معیار معلومولو او اغیزمنې گټې اخیستنې په برخه کې مرسته کولای شي، همدا شان به د عمومي او اسلامي زده کړو، د بنوونکي روزنه، تخنیکي او مسلکي زده کړو په لور په هیواد کې د بنوونیزو او تحصیلي مؤسسو د اړتیاوو او امکاناتو په پام کې نیولو سره د زده کوونکو په هڅونه او جذب او جلب کې ترې لازمه گټه اخیستل کيږي.

د پوهني وزارت په پام کې لري ترڅو د ټولنو او مؤسسو (لکه د بنوونکي د روزني د عمومي ریاست، دار المعلمینونو او بنوونځیو) د بنوونې کیفیت د پلانونو د طرحه کولو، خورولو او د پلانونو د ټولیزه پراختیا د پلي کولو له لارې پراختیا ورکړي.

همدارنگه وزارت، د څارني او ارزوني یوه پراخه سیستم را منځته کوي ترڅو د ستراتيژيک پلان د ټاکل شوو شاخصونو په اړه د وزارت د پرمختگ څارنه وکړي او د زده کوونکو د بنوونیز پرمختیا او د موسساتو د کړنو لاسته راغلي نتیجې اندازه کړي.

څیړني د لومړیتوب لرونکو پروگرامونو یو له نه جلا کیدونکو برخو څخه گڼل کيږي. د وزارت په تشکیلاتو کې یو ځانگړی چوکاټ د بنوونیزو او روزنیزو څیړنو لپاره او د پالیسیو د ارزوني لپاره پیاوړی او رامنځته کيږي. له بلې خوا، ددغه څیړنیز مرکز او نورو ملي او بین المللي څیړنیزو مرکزونو ترمنځ د دوامداره ملاتړ د ترلاسه کولو لپاره به اړیکې رامنځته کيږي.

د څیړنو نتیجې د پالیسیو د ارزوني، بنوونیزو پروگرامونو ته د لاسرسی او کیفیت د پراختیا او د بنوونې ترتولو غوره طریقې د پلي کولو په منظور د استفادې وړ گرځي.

## د بنوونې او روزني مدیریت

د پوهني وزارت نوی تشکیل د نویو اړتیاوو په اساس وارسې شوی دی. ددې سره سره، وزارت هغه طرز العملونو ته پراختیا ورکړې ده چې ترڅو د کارکونکو گمارل، د داوطلبانو لپاره د عادلانه او برابر فرصتونو برابرول او د هغوي گمارل د وړتیا د اصل په اساس وشي. همدارنگه ټول کارکونکي د کلني فعالیتونو د ارزوني سیستم په اساس د ارزوني لاندې نیول کيږي.

د وزارت یو له اصلي پالیسیو څخه د پوهني د کارکونکو، بنوونکو او اداري کارکونکو لپاره په مرکز، ولایات او ولسوالیو کې د وړتیا د لوړتیا د پروگرامونو زیاتوالی دی. د پوهني وزارت به د کارکونکو د مؤثره او د گټې وړ لوړتیا د پراختیا لپاره د وړتیا د لوړتیا یو جامع پلان ته پراختیا ورکړي.

د پوهني وزارت په لومړيتوبونو کې د اداري، مالي، استخدام، پلان جوړونې، څارنې او ارزونې، راپور ورکونې، او تفتيش د سيستمونو اصلاح او پراختيا غښتل شوي ده. دارنگه اصلاحات د يو شفاهه، گټي وړ، مؤثر، ځواب ورکونکي او د نتيجي-اړوند پوهني وزارت لپاره ضروري گڼل کيږي. د پوهني وزارت د خپل تدريسي او اداري پاليسيو د صحيح او په وخت پلي کيدو د هوساينې لپاره، د څارنې او ارزونې ميکانيزمونو ته پراختيا او لورتيا وربخښلې ده او د لازياته موثريت او گټي اخيستنې لپاره لازم آسانتياوي برابر وي. وزارت به زيار باسي ترڅو لازيات صلاحيتونه په ځانگړي ډول د مالي، استخدام، تدارکات، پلان جوړونې، څارنې او ارزونې په چارو کې د غير مرکزي، ولاياتو او ولسواليو په برخو کې تفويض کړي. دغه اختيارات په تدريجي ډول د ولايتونو د پوهني رياستونو، د ولسواليو د پوهني مديریتونو او ښوونيز موسساتو ته تفويض شوي او په عين حال کې به د مرکز له لوري به څارنه او ارزول کيږي.

د پوهني وزارت په پام کې لري څو د نړيوالي معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجي په ملتيا د اداري، مالي او اکاډميکو سيستمونو د ظرفيت او وړتيا په لوړولو او غښتلي کولو کې پوره او هر اړخيزه گټه واخلي. د (پوهني د اداري د معلوماتو سيستم) د بډاينې او پراختيا او په هميشني توگه يې د معلوماتو زياتول او نوي کول، چې د پلان جوړونې او ښه مديريت په برخه کې د تصميم نيونې ښه جوگه ده، د وزارت له پاليسو شميرل کيږي، چې دا سيستم اوسمهال د وزارت په مرکز کې فعال او په راتلونکي کې به د ولايتونو او ولسواليو او ښوونيزو مؤسسو تر بريده رسول کيږي.

د پوهني وزارت په پام کې لري، چې خپل اداري سيستم د پخوا څخه نور هم اغيزمن، گټور او ښه ځواب ويونکي کړي يا په بل عبارت د وزارت سيستمونه بايد خپل خدمات او طرز العملونه او اداري طی مراحل په اسانه او ساده توگه برابر کړي. او د مراجعينو د شکايتونو د اورېدو په موخه دې يو کاري سيستم ته پراختيا ورکړي.

د پوهني وزارت د افغانستان د ښوونې او روزنې د نظام په غښتلي کولو او پرمختگ کې د مدني ټولني، ملي او نړيوالو بنسټونو د گډون هر کلی کوي. د ښوونيزو او روزنيزو فعاليتونو په تطبيق او عملي کولو کې د پوهني وزارت د ملي او نړيوالو مرستندويو په مرستو، گډون، همغږي او څارنه کې د هغې د ښه اغيز او گټورتيا په موخه مرکزي رول په غاړه لري.

په کال ۱۳۸۷ ل کې د افغانستان د اسلامي جمهوريت د بوديجي ۱۳ سلنه د پوهني سکتور تشکيلوله. پوهنه د ټولني اساسي او کلیدي سکتور دی او بايد بوديجوي ونډه يې زياته شي. د تنخواگانو نه پرته د بوديجي سهم په تدريج سره د راتلونکو پنځو کلونو په اوږدو کې د ټولې بوديجي ۳۲ سلني ته به ورزياته کړي. د پوهني وزارت په پام کې لري څو خپل لگښتونه د پراختيايي بيخبيناو له لگښتونو پرته په تدريجي توگه له خپلي عادي بوديجي تمويل کړي. او د نړيوالو د مرستو ډېره برخه د دولت د پراختيايي بوديجي له لاري تنظيم او وکاروي.

د هيواد په ځينو سيمو کې امنيتي ستونځې د ښوونې او روزنې د پرمختيا د مخنيوي يو ډير لامل دی. د پوهني وزارت ددغه ستونځې د حل لپاره د ټولني گډون په ځانگړي توگه د والدين، علمای کرام او سپينريري مشران گډون ته هڅوي او د طبيعي او غيز طبيعي حوادثو د مخنيوي لپاره د دولتي او نا دولتي ادارو سره خپل همغږي او همکاري زياتوي.

د پوهني وزارت د ولايت، ولسواليو او ښوونځيو د (والدينو، علمای کرامو او مشرانو) شوراگانې د پريکړې نيونې او د پريکړو پر تطبيق څارنې ته هڅوي.

دغه شوراگانې به د ښوونځيو په ملاتړ او ساتنه کې مهم رول لوبوي او د پوهني وزارت د فعاليتونو او شفافيت په پرمختيا کې به گډون کوي.

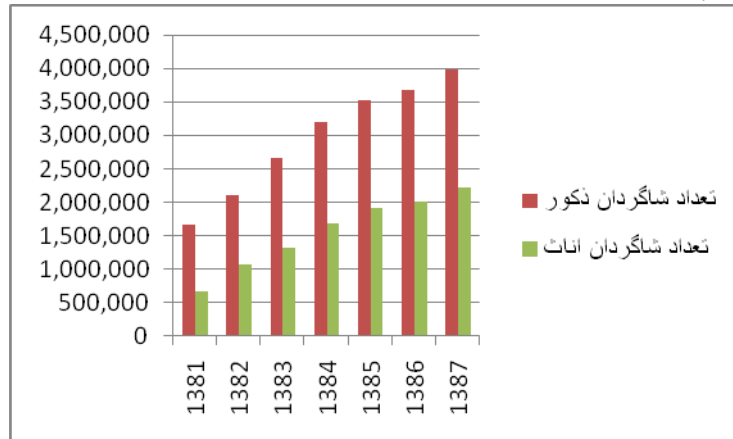
## دوهم څپرکی: د وضعیت څیړنه

### عمومي زده کړی

بنوونې او روزنې ته لاسرسې:

د عمومي زده کړو د زده کوونکو شمیر په ټول هیواد کې په کال ۱۳۸۱ کې له ۳,۲ میلیونو څخه ۲,۶ میلیونو ته په ۱۳۸۷ کې رسېدلې، چې دا شاوخوا ۴ میلیونه زیاتوالی ښایي. اوسمهال ۴ میلیونه هلکان او ۲,۲ میلیونه نجونې په بنوونځیو کې شامل دي. (لومړی شکل وگورئ)

لومړی شکل- د ښځینه او نارینه زده کوونکو شمیر له ۱۳۸۱ څخه تر ۱۳۸۶ کال



مأخذ: د پوهني وزارت د ۱۳۸۷ کال شمیرنه

پتیل شوي، چې په کال ۱۳۸۷ کې د هلکانو او نجونو د شمولیت دقیق نسبت به پر اساسي دوره کې په ترتیب ۴۰ سلنه او ۶۵ سلنه وي. او ناخالصه اټکلي نسبت به یې په ۱۳۸۷ کې پر اساسي دوره کې په ترتیب ۴۸ سلنه او ۷۹ سلنه وي. (۱) د شمولیت ناخالص میزانونه په ولایتونو کې یو له بل سره زیات توپیر لري. (فوت نوت ۱-)

(۱) د شمولیت د نسبت د محاسبې په ټاکنه کې د بنوونځي د عمر لرونکو ماشومانو له اټکلي نفوس څخه کار اخیستل شوی. د هیواد د وګړو سرشمیرنه مخکینی ده او د هیواد د ملي سرشمیرني د سازمان اټکل کښته دی په دې برخه کې د ملګرو ملتونو د سرشمیرني له اټکل کار اخیستل شوی، چې د افغانستان نفوس یې په ۱۳۸۷ کې د ۳۳ میلیونو شاوخوا ښودلی، دا په داسې حال کې ده چې د افغانستان د سرشمیرني ملي سازمان په ۱۳۸۷ کې د هیواد نفوس شاوخوا ۲۵ میلیونه اټکل کړی.

د شمولیت د خالص نسبت د محاسبې لپاره د زده کوونکو دقیق عمر ته اړتیا ده، خو دا چې اوسمهال د ډیرې زده کوونکو د تذکرې د نه لرلو پر اساس د هغوی د عمر دقیق اټکل شونی نه دی، نو د شمولیت خالص نسبت په دقیقه توګه د محاسبې او اندازې وړ نه دی، یوازې کولای شو اټکلي یې وشمیرو. د ۱۳۸۷ کال د شمیرني له مخې د زده کوونکو د عمر اندازه د بنوونځیو د مسوولینو د معلوماتو له مخې اټکلي اخیستل شوي او د وزارت اوسنی اټکل هم د هغو معلوماتو په بنا ولاړ دی.

فوت نوت (۲) ۲-ې پلن کې عمداً د ۱۳۸۶ کال د شمیرني د ارقامو څخه ګټه اخستل شوي ده لیکن په هغه مواردو کې چې د ۱۳۸۷ کال د شمیرني معلومات په لاس کې دي.

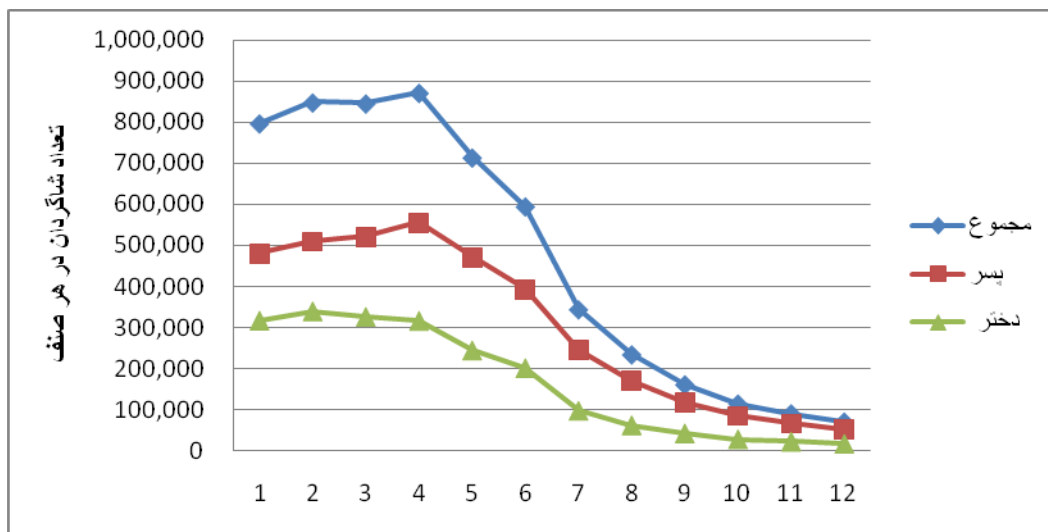
د ۱۳۸۶ کال د شمیرني پر اساس په ابتدائي دوره کې د ناخالص شمولیت لوړ نسبت په هرات او ننگرهار کې، په ترتیب سره ۱۳۶ سلنه او ۱۳۲ سلنه او په ابتدائي دوره کې د ناخالص شمولیت ټیټ نسبت په کندهار او هلمند کې، په ترتیب سره ۵۶ سلنه او ۶۰ سلنه دي. پدې ولایتونو کې د ټیټ شمولیت اصلی لامل ناامني بلل کیدای شي. د نجونو د ناخالص شمولیت نسبت د نورو ولایتونو په پرتله په بلخ ولایت کې زیات دي.

په لومړنۍ دوره کې د زده کوونکو شمیر د ټولو زده کوونکو ۸۲ سلنه جوړوي او د منځنۍ دورې ۱۳ سلنه او د عمومي زده کړو د ټولو زده کوونکو ۵ سلنه د ثانوي دورې زده کوونکي جوړوي.

د ۱۳۸۶ ال کال د شمیرني معلومات بنسټي چي د زده کوونکو زیات شمیر له ۱ ټولگي تر ۴ ټولگي پورې زده کوونکي دي او له ۵ ټولگي وروسته ډېر لږ والی بنودل کيږي (۲م شکل وگورئ). بنسټي دا پروگرام دوام وکړي او داسې انگیرنه کيږي چي بنسټي په ۱۳۸۹ ال کال کې د زده کوونکو شمیر تر اووم ټولگي لوړ وي، چي بیا بیرته به په اتم ټولگي کې کښته رالوېږي، او په څو راتلونکو کلونو کې به د لومړنۍ دورې زده کوونکي په تدریج سره منځنۍ او ثانوي دورې ته ځي، چي احتمالا دغه د لومړنۍ دورې څخه د زده کوونکو ننوتل منځنۍ او ثانوي دورې ته د پوهني وزارت به له یوې غټې ستونځې سره مخامخوي. او وزارت باید له اساسي دورې څخه وروسته پروگرامونه پراخه کړي.

۲

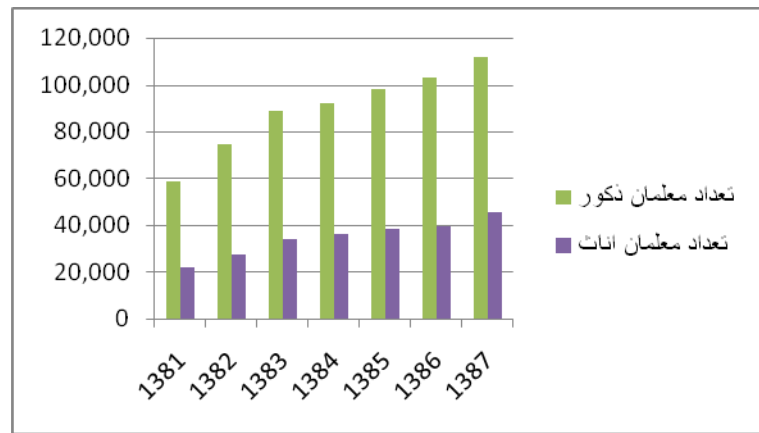
م شکل- په ۱۳۸۶ ال کال کې د ټولگي پر اساس د شمولیت توازن



ماخذ: د پوهني وزارت د 1386 ال کال شمیرنه

په کال ۱۳۸۷ کې د ښوونکو شمیر شاوخوا ۵۸۱ زرو ته رسیدو، چي ۲۹ سلنه یې بنسټي ښوونکي جوړوله. ۳مه شمیره جدول د ۱۳۸۱ ال - ۱۳۸۷ ال کلونو د بنسټي او نارینه ښوونکو شمیر په گوته کوي. ددې زیاتوالي سره سره، د پوهني وزارت د وړاندلیدني پر اساس د دریمي زیري پراختیایي موخو ته د رسیدو او د ټولو ولایتونو تر منځ د انډول د ساتلو په موخه باید ددغه ۵ کلن پلان په دوره کې هر کال ۲۳،۸۰۰ نوي ښوونکي وگومارل شي، خو د مالیې وزارت هر کال ۲۵۰۰ اېستونه د پوهني وزارت ته ځانگړي کوي، چي همدا بستونه بیا د ښوونکو په گډون د نورو اداري کارمندانو لپاره هم ځانگړي شوي وي.

۴م شکل- د نارینه او ښځينه ښوونکو شمير د ۱۳۸۱ ال څخه تر ۱۳۸۷ ال پوري



مأخذ: د پوهني وزارت د ۱۳۸۷ ال کال شميرنه

د ۱۳۸۶ ال او ۱۳۸۷ ال کلونو په اوږدو کې د هيواد په کچه ۲۶۰۰ نوي ښوونځي جوړ شوي دي، چې په نتيجه کې د عمومي زده کړو د ښوونځيو شمير په ۱۳۸۱ ال کال کې له ۶۰۳۹ څخه ۱۰۹۹۸ ښوونځيو ته په ۱۳۸۷ ال کال کې رسيدلي دي (لومړی شميری جدول ته وگورئ)

۱ جدول- په ۱۳۸۱ ال څخه تر ۱۳۸۷ ال کلونو پوري د ښوونځيو شمير

کال	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387
د ښوونځيو شمير	6039	7137	8254	8398	8398	9062	10998

مأخذ: د پوهني وزارت د ۱۳۸۷ ال کال شميرنه

د عمومي زده کړو د ۱۰۹۹۸ ښوونځيو څخه ۶۰۷۱ لومړني، ۳۰۶۱ منځني او ۱۸۶۶ پي ثانوي ښوونځي او ليسي دي. د پوهني وزارت د شميرني پر اساس په ۱۳۸۷ ال کال کې شاوخوا ۱۵ سلنه د نجونو ښوونځي او ۳۵ سلنه د هلکانو ښوونځي او ۵۰ سلنه گډ او مختلط ښوونځي دي. په ډيری گډو ښوونځيو کې نجوني او هلکان په ځانگړي وختونو کې زده کړه کوي. له ۴۱۲ ولسواليو څخه اوسمهال په شاوخوا ۱۵۱ ولسواليو کې د نجونو منځني ښوونځي شته او په ۱۵۱ نورو ولسواليو کې د نجونو منځني ښوونځي نشته.

همدا راز د پوهني وزارت د ۱۳۸۶ ال د شميرني پر اساس شاوخوا ۸۳ سلنه ښوونځي په کليوالي سيمو او ۱۷ سلنه په ښاري سيمو کې دي. د يادولو وړ ده چې کليوالي ښوونځي د ښاري ښوونځيو په پرتله لږ شمير زده کوونکي لري.

د ۱۳۸۸ ال کال د مرکزي سرشميرني د ادارې د راپور پر اساس شاوخوا ۷۷ سلنه د هيواد نفوس په کليوالي سيمو کې مېشت دي، خو په دې سيمو کې يوازې ۶۵ سلنه د ښوونځيوو زده کوونکي ژوند کوي. په منځني دوره کې دغه تفاوت ډېر زيات دی او پدغه سيمو کې يوازې ۳۹ سلنه زده کوونکي په منځني ښوونځي کې شامل دي.

همدا ډول د نجونو شامليدو ميزان په کليوالي سيمو کې د ښاري سيمو په پرتله کمې دي. د جنسيت د برابري شاخص په کليوالو سيمو کې د ښوونځي په لومړنۍ دوره کې (۰،۵۳) او په ښاري سيمو کې په لومړني دوره کې (۰،۷۱) دي (۳ فوټ نوټ) ۱،۰ د جنسيتي برابري شاخص دا ښايي چې هلکان او نجوني په مساوي نسبت د ښوونځي په يوه معينه سطحه شامل شوي دي. د ۱،۰ څخه ښکته شاخص ښايي چې د نجونو شميره په ښوونځي کې د هلکانو څخه لږ دي

دغه توپير په منځني او ثانوي دورو تر دې هم زيات دی. (۲م شميره جدول ته وگورئ).



٢م جدول- کليوالي او ښاري سيمو د نسبت پرتله، 1386ل کال

ښوونيزه دوره	ښاري	کليوالي	مجموع
ابتدائي	0.71	0.53	0.59
منځنۍ	0.53	0.25	0.38
ثانوي	0.47	0.14	0.33

مأخذ: د پوهني وزارت د 1386ل کال شميرنه

د هيواد په ځينو سيمو کې د مناسب امنيت نشتوالی او په ښوونځيو بريدونه په ښوونځيو کې د ماشومانو د شامليدو د مخنيوي لامل گرځي، د 1386ل او 1387ل کلونو په اړدو کې د امنيتي ستونزو له امله له 481 زيات ښوونځي تړل شوي، چې په نتيجه کې شاوخوا 336 زره زده کوونکي له ښوونې او روزنې بې برخې شوي دي. د يادونې وړ دی چې د 220 ښوونځيو په شاوخوا د خلکو او د پوهني وزارت په هلو ځلو باندې له سره پرانستل شوي دي.

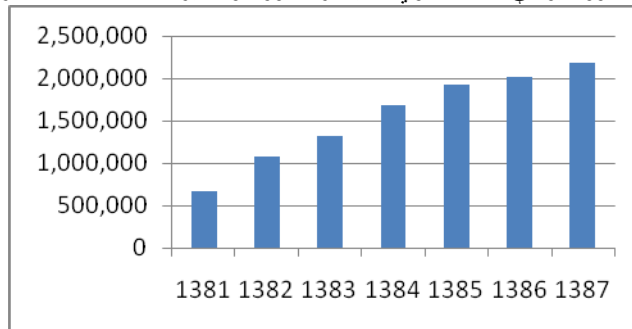
په 1387ل کال کې 335540 زده کوونکي په 6015 درسي ټولگيو کې د هيواد په لرې پرتو سيمو کې په محلي ښوونځيو (الحاقيه ټولگيو) کې تر ښوونې لاندې وي، چې دغه سيمه ييزې ښوونځي د غير دولتي موسساتو لخوا په لاره اچول شوي دي. همدارنگه 694 د ښوونکي بستونه په همدې محلي ښوونځيو کې د الحاقيه شعبو په نامه ورکړل شوي دي.

### د نجونو ښوونه او روزنه:

ښوونې او روزنې ته د نجونو د هڅونې په اړه د عامه پوهاوي پروسه د سيمينارونو، د پوسترونو د چاپ او د رسنيو په ملتيا د تبليغ له لارې په بريالۍ توگه دوام لري. همدا راز يوه اړيکتيايي ستراتيژي د نجونو د ښوونې او روزنې په اړه د افغانستان د نجونو د ښوونې او روزنې د طرحې (AGEI) په چوکاټ کې د پراختيا په حال کې ده.

د پوهني وزارت د شميرني په اساس د ښځينه زده کوونکو شمير په کال 1381ل کې له 674 زرو تنو څخه 2,2 ميليونو ته په کال 1387ل کې رسيدلی (4م شکل وگورئ) ولې تر اوسه 60% ښځينه زده کوونکي په ښوونځيو کې شاملې نه دي.

4م شکل- په ښوونځيو کې د شامل شوي ښځينه زده کوونکو شمير له 1381ل څخه تر 1387ل

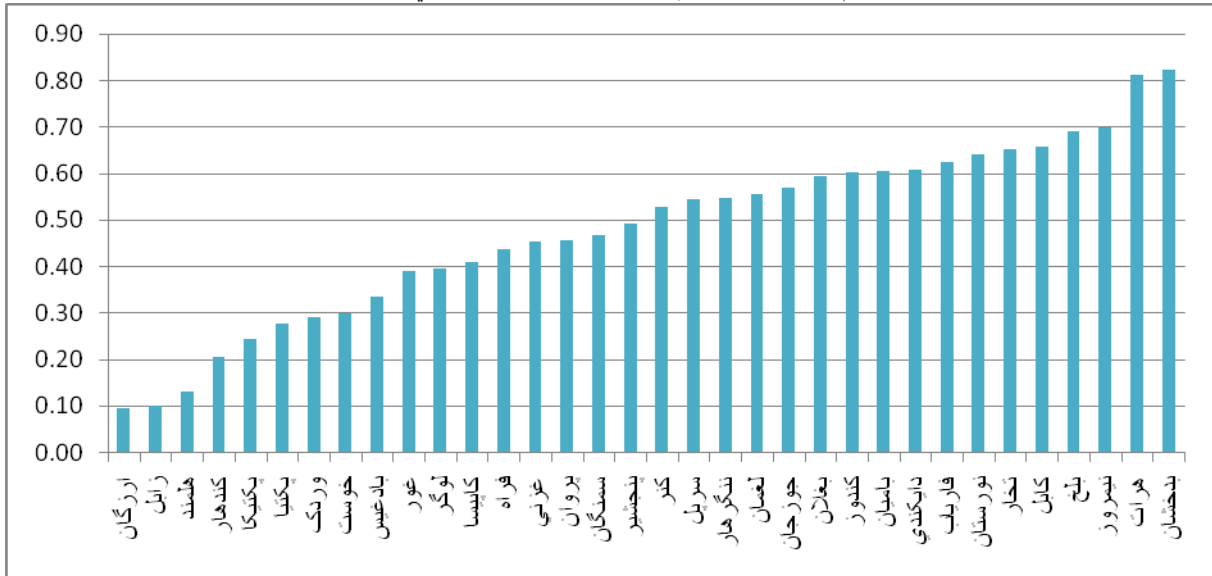


مأخذ: د پوهني وزارت د 1387ل کال شميرنه

په هر ولايت کې د زده کوونکو جنسيتي نسبت توپير لري. د هرات او بدخشان په ولايتونو کې د نجونو د ښوونې او روزنې وضعيت د نورو ولايتونو په پرتله ښه دي (د هرو 10 هلكانو پر وړاندې شاوخوا 8نجوني دي) او د زابل، ارزگان او هلمند په ولايتونو کې دغه وضعيت د نورو ولايتونو په پرتله ډېر

خراب دي (د هرو ۱۰ هلکانو پر وړاندې انجلی ده). لکه څنگه چې په ۵مه شمیره جدول کې لیدل کیږي په ناامنه ولایتونو کې د نجونو د ښوونې او روزنې وضعیت ډېر خراب دی.

۵م شکل- د ولایتونو پر اساس د زده کوونکو جنسیتي نسبت



مآخذ: د پوهني وزارت د ۱۳۸۷ل کال شمېرنه

په ښوونځيو کې د ښځينه ښوونکو ټيټه سلنه هم د ښځينه زده کوونکو د جذب د کموالي له لاملونو څخه شميرل کيږي. د ۱۳۸۷ل کال د پوهني وزارت د شميرني په اساس ښځينه ښوونکي د ټولو ښوونکو پر وړاندې يوازي ۲۹ سلنه جوړوي. (۴مه شميره جدول وگورئ). په داسې حال کې چې دغه فيصدي په هر ولايت کې توپير لري. د پکتیکا، ارزگان او زابل ولایتونو کې د ټولو ښوونکو يواځې ۳٪ ښځينه ښوونکي تشکيلوي. حال دا چې د کابل او بلخ په ولایتونو کې په ترتيب سره شاوخوا ۶۰٪ او ۴۹٪ ته رسيږي.

که څه هم په تيرو کلونو کې د ښځينه ښوونکو شمير زيات شوي خو په دې وروستيو کلونو کې د ښځينه ښوونکو د شمير پراختيا د ستراتيژيک پلان د ټاکلو موخو په اساس د منولو او قناعت وړ نه ده.

د ښځينه ښوونکو د کمښت سره سره په ځينې سيمو کې نا امنی، د نجونو پر وړاندې بيلابيل محلي او سيمه ايز منفي دودونه او کلتور، د هيواد په ځينو سيمو کې د امنيت نشتوالی او د نجونو د هستوگنځيو په خوا کې د ښځينه ښوونځيو نشتوالی د هغه لاملونو له جملې څخه دي چې په ښوونځيو کې د نجونو د شامليدو د مخنيوی سبب گرځي. د نجونو ښوونې او روزنې ته د هڅونې د ستراتيژيو څخه يو هم د هغوي لپاره د غذايي توکو مرستي دي، نړيوال خوراكي سازمان ۲۲۵ زره نجونو ته د (د کورته د وړلو غذا) مرستي کړي دي. او د ښوونکي د روزنې پروگرام د داخل د خدمت له ۴۰ زرو شاملو نجونو سره يې د غذايي توکو مرستي کړي دي.

### ځانگړي/ هر اړخيزه زده کړي:

په ټول هيواد کې د رندو ماشومانو لپاره يوازي يو ښوونځی په کابل کې موجود دی، دا ښوونځی د پوهني وزارت لخوا اداره کيږي او پکې ۵۰ څخه زيات رانده ماشومان شامل دي. څلور ځانگړي ښوونځي د کڼو لپاره (په هرات کې دوه ښوونځي، په کابل او جلال آباد کې يو، يو ښوونځي) موجود دي، چې په ټوليز ډول يې د زده کوونکو شمير ۹۰۰ تنو رسيږي.

د پوهنې وزارت د ملګري ملتونو او نورو نړيوالو سازمانونو په همکارۍ سره په کابل کې ۲۹ د هر اړخيزې زده کړې امتحاني بنوونځي جوړ کړي، چې په دغو بنوونځيو کې معلول ماشومان او نور د ځانګړو اړتياوو لرونکي ماشومان زده کړه کوي. دا ډول بنوونځيو لړۍ به په تدريج سره په ټول هيواد کې وغځول شي.

د دې ډول بنوونځيو له جوړولو او تاسيس اوږدمهاله موخه دا ده چې د هيواد په ټولو بنوونځيو کې د هر ډول اړتيا لرونکو ماشومانو غوښتنو ته په مختلفو طريقو ځواب وويل شي او د هيواد په کچه ټولو ماشومانو ته د درس ويلو زمينه برابره شي.

همدارنگه په افغانستان کې د مدغمو بنوونځيو زيات شمير شته دي چې په هغوي کې زده کوونکي د ځانګړو اړتياوو په لرلو سره په ټولګيو او ځانګړو واحدونو کې د عادي بنوونځيو په داخل کې په زده کړه بوخت دي. د پوهنې وزارت د (هر اړخيزو زده کړو د هماهنگۍ د ګروپ) په همکارۍ سره د هر اړخيزو زده کړو د پرمختګ لپاره يوه طرحه تياره کړې ده. مناسبه او هر اړخيزه زده کړې د ماشومانو د اړتياو د لپاره د (زده کړه د ټولو لپاره) د اهدافو د لاسته راوړنې يو ضرورت دی. هر اړخيزه زده کړې د ذکر شوي طرحې مطابق چې د ۱۳۸۸ ل کال د هر اړخيزه زده کړو په تحليل او اړتيا معلومولو کې راغلي دي اجرا کيږي.

د فرانسې د معيوبينو او معلولينو د نړيوال سازمان (Handicap International, France) د اټکل پر اساس په (۲۰۰۵ز کال) کې ۷۷ سلنه معيوب او معلول ماشومان بنوونې او روزنې ته لاسرسی نه لري، حال دا چې ۸۵ سلنه معلولي او معيبي نجوني بنوونځي ته لاسرسی نه لري. خو د پوهنې وزارت د هڅو پر اساس اوسمهال ۲۶۰۰ معلول او معيوب ماشومان (په عمدتاً کانه او رانده) په ټول هيواد کې د هر اړخيزې زده کړې په بنوونځيو کې شامل شوي دي.

د روزل شوو بنوونکو او بنوونيزو توکو لږوالي د ځانګړي او هر اړخيزه بنوونې او روزنې د زده کړو په برخه کې د هر اړخيزه زده کړو د پراختيا تر ټولو ستر خنډ دی.

د خطرونو او پيښو د ملي ارزونې د (۲۰۰۵ز کال) د راپور پر اساس د کوچيانو د ماشومانو او نجونو کچه په بنوونځيو کې ډېره ټيټه ده او په ترتيب سره ۱۱ سلنه او ۶ سلنه ده. په بنوونځيو کې د دې ماشومانو د شامليدو د کچې د لوړوالي په موخه د پوهنې وزارت له دريو پاليسيو څخه حمايت کوي، لومړی: په رسمي بنوونځيو کې د بنوونځي د عمر لرونکو کوچي ماشومانو داخله، دوهم: د کوچيانو لپاره ځانګړي او ثابت بنوونځي جوړول او دريم: ګرځنده بنوونځي جوړول، چې په دې لړ کې تر اوسه د کوچيانو د ماشومانو لپاره په ۲۸ ولايتونو کې د ۶۸ بنوونځيو د تاسيس اجازه ورکړل شوې ده.

د ناامنه سيمو او کوچيانو د زده کوونکو لپاره تر اوسه اته ليليې جوړې شوې او د ۲۳۲۰ شاوخوا زده کوونکي ترې ګټه اخلي.

د چټکو زده کړو د پروګرام لړۍ له ۵۱ زرو نه زيات له بنوونځي پاتې زده کوونکو ته د نادولتي مؤسسو په مرسته د پوهنې وزارت تر نظارت لاندې پر مخ ځي. دغه زده کوونکي چې عموماً د شامليدو په وخت کې يې عمر ونه د ۱۳ څخه لوړ وي د معمولي اندازې څخه په لنډه موده کې خپلې اساسي زده کړې سرته رسوي.

لا تر اوسه هم د معلولو او معيوبو، ذهني کمزورتيا، کوچي او د نورو ځانګړو اړتياوو لرونکو زده کوونکو د معلوماتو دقيقه شميره په لاس کې نشته. همدا لامل دی چې د پوهنې وزارت د دې اړتيا د حل په موخه نه شي کولای ددغه ډول ماشومانو لپاره يو منظم پلان ولري، خو د ۲۰۰۸ز کال په نومبر کې د بنوونې او روزنې نړيوال له کنفرانس وروسته د پوهنې وزارت ژمنه کړيده، چې ټولو ماشومانو ته به مناسب او هر اړخيز بنوونيز چاپيريال چمتو کړي.

د پوهنې وزارت په خپل نوي پلان يا نقشه کې ځانګړو زده کړو ته د رسيدو لارې لپاره د (د هر اړخيزې پوهنې او روزنې د همغږۍ کاري ګروپ يا IECWG) په همکارۍ سره جوړه کړې ده. د

ماشومانو مناسبه او هر اړخيزه پوهنه او روزنه د ( بنوونه او روزنه د ټولو لپاره) د اهدافو د لاسته راوړلو لپاره د بنو گامونو څخه شميرل کيږي. ددې په اساس، هر اړخيزه بنوونه او روزنه ددې پلان او نقشي په مطابقت سره، لکه څنگه چې د ( د ضرورتونو د ارزونو او د هراړخيزه بنوونې او روزنې د حق - NRAAIE ) د ۱۳۸۸ کال لپاره طرحه شوی او پلي کيږي. د پراختيايي بسپنه ورکونکو/ همکارانو هم اوسمهال ددغه پلان څخه ملاتړ کړی دی.

د پوهني وزارت په خپل نوي تشکيل کې د ځانگړو زده کړو رياست او ځانگړي بنوونځي په پام کې نيولی دی. همدا راز د ځانگړو او خاصو اړتيا لرونکو زده کوونکو د بنوونيزو توکو د پراختيا په موخه د تعليمي نصاب د پراختيا په رياست کې د ځانگړو زده کړو د پراختيا امریت هم په پام کې نيول شوی.

### له پولو اخوا او خصوصي بنوونځي:

د خصوصي بنوونځيو مؤسسو مقررې چمتو او منل شوي، چې تر اوسه ۱۵۹ د عمومي زده کړو خصوصي بنوونځي جوړ او په کار اچول شوي دي، چې د دې بنوونځيو په فعال کيدو سره د ۳۷۱۸۰ تنو زده کوونکو ته د بنوونې او روزنې زمينه برابره شوې ده. همدا راز د خصوصي بنوونځيو د جوړولو او څارنې په موخه له پولو اخوا او د خصوصي بنوونځيو امریت جوړ شوی دی.

تر اوسه له پولې اخوا ۱۵۳ بنوونځي په ايران او ۳۳۸ بنوونځي په پاکستان کې ثبت او راجستر شوي، چې د ۱۳۱۲۴۰ زده کوونکي په دغو بنوونځيو کې د بنوونې او روزنې لاندې دي.

### له لري زده کړي:

بنوونيز او روزنيز راديو ټلويزون د عامه پوهايي د پروگرامونو سربيره د زده کوونکو، بنوونکو او سواد زده کوونکو لويانو لپاره بنوونيز پروگرامونه هم لري. د بنوونيز او روزنيز ټلويزون ځيني پروگرامونه عبارت دي له: تدبير منزل، د بنوونځي زنگ، زده کړو چې ورزده کړو، د پوهني غږ. بنوونيز او روزنيز ټلويزون يوازي د کابل په ښار او ولايت کې د ۶ ساعتونو لپاره خپرونې لري، په داسې حال کې چې بنوونيزه او روزنيزه راديو ۲۴ ساعته بنوونيز او روزنيز پروگرامونه خپروي.

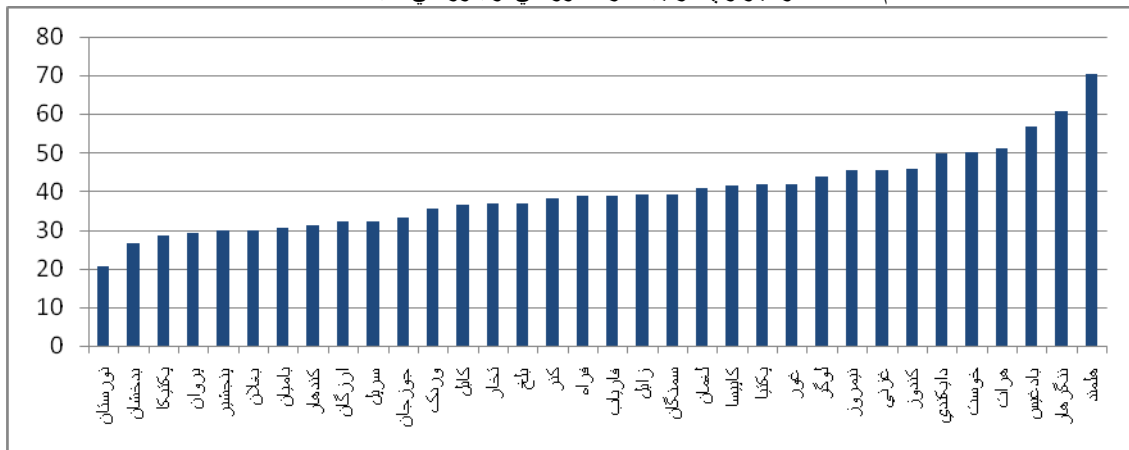
### له بنوونځي مخکې زده کړي :

د پوهني وزارت په نوي جوړښت کې، د بنوونځي مخکې زده کړي د روزنيز پراختيايي پروگرامونو لپاره د بنوونځي مخکې زده کړي د بنوونيز نصاب د پراختيا امریت ورزيات شوی دی.

### کيفيت ( څرنگوالی) :

د ۱۳۸۶ کال د شميرني پر اساس د ټولو زده کوونکو نسبت د بنوونکو پر وړاندې په ملي کچه ۴۰ دي، چې دا نسبت د پوهني وزارت له معياري نسبت سره نږدې دی. د يادولو وړ ده چې د ۱۳۸۶ کال شميرني پر اساس د ۴۶ سلنې شاوخوا د بنوونځي وړ ماشومان، له بنوونځي څخه بهر وي او ددې ماشومانو د جذب په صورت کې د زده کوونکو نسبت له بنوونکو لوړېږي. د ولايتونو په کچه د زده کوونکو نسبت د بنوونکي په پرتله ډير توپير لري، او په ځينو ولايتونو کې لکه هلمند، ننگرهار او بادغيس کې بيا د زده کوونکي نسبت بنوونکي ته ډېر لوړ او په ترتيب سره ۷۰ او ۶۰ او ۵۶ دي (۶م شميره شکل وگورئ) په تيرو کلونو کې د نا انډوله بستونو وېش، امنيتي ستونزې اوليرو سيمو ته د کار لپاره د بنوونکو زړه نازره توب د دې ناانډولې اصلي لاملونه دي.

۶م شکل - د ولايتونو په ترتيب د زده کونکي او ښوونکي نسبت، 1386 ل کال



مأخذ: د پوهني وزارت د 1386 ل کال شميرنه

اوسمهال د زده کړې د پرېښودلو او د ټولگي د تکرار میزان ډېر لوړ دی، اټکل کېږي چې د افغانستان په ښوونځيو کې په منځنۍ توگه د زده کړې د پرېښودلو میزان ۶ سلنې او د تکرار میزان په منځنۍ توگه ۹ سلنې ته رسېږي. د پوهني وزارت پالیسي دا ده چې همیشني ناسوب زده کونکي (محرومين) تر دريو کلونو پوري د ښوونځيو د سوبتيا په دفترونوکي وساتل شي او دا زده کونکي د هغو زده کونکو په جدول کې راځي چې هماغه ټولگي بيا تکراروي، چې په همدې دليل د تکرار میزان لوړ وي. په اصل کې د زده کړې د پرېښودلو سلنه له ۶ زیاته ده ځکه ډېری هغه کسان چې نوی ښوونځی پرېښی وي لا تر اوسه د ښوونځي د سوبتيا په کتاب کې د زده کونکي په توگه پاتې دي.

په افغانستان کې د زده کړې پرېښودلو بيلابيل لاملونه دي، چې له هغې څخه کولای شو د اقتصادي ستونزو، د ښوونځيو ټيټ کیفیت، امنيتي ستونزو او د محلي او کليوالي رواجونه د ستونزو په توگه یاد کړو.

### د زده کونکو لپاره خدمتونه:

زده کونکو ته د خدمتونو د وړاندې کولو په موخه، پر ټولو زده کونکو قرطاسيه وپشل شوي دي، همدا راز د روغتيايي خدمتونو په موخه په ۸۰ ښوونځيو کې روغتيايي څانگي پرانيستل شوي دي او په ۵۴۰ ښوونځيو کې د لومړنيو مرستو خدمتونه فعال دي او د دې ښوونځيو ښوونکي د لومړنيو مرستو د وړاندې کولو په برخه کې روزل شوي دي. همدا شان يو گرځند پولې کلينیک، چې د غور، ستوني، پزې، غابونو او سترگو څانگي لري په مرکز کې فعاله دي او يو ډاکټر او يو مجهز موټر د روغتيايي سامانونو په لرلو سره تل د کابل د ښار او ولايت لپاره د تيارسي په حال کې دی، سربيره پر دې په هر ښوونځي کې درې کسان د لومړنيو مرستو د تر سره کولو په موخه روزل شوي دي.

د ښوونځيو په نوي تشکيل کې د لارښود ښوونکي بست زيات شوی دی، او د دې لارښود ښوونکي دنده دا ده چې زده کونکو ته د هغوی د چار چلند، اخلاقو او زده کړو په اړه سلا مشوري او لارښوونې وکړي. همدا راز وزارت د دې ښوونکو لپاره د پالیسي چوکاټ او د سلا مشورو او لارښود ښوونيزې ټوکي ته پراختيا ورکړې ده.

### ښوونيزه څارنه :

وزارت د ولسواليو په کچه ۲۳۴۳ تنه د څارني او نظارت په موخه گمارلي او د څارني غړي په ټوليز ډول تر ۳۶۰۰ تنو رسيدلي دي. د بنوونيزي څارني کاري سيستم او د اصلاحي نظرونو د راپور ورکوني او ټولوني منظم سيستم وجود نه لري. د څارني غړي د څارني په وخت کې د بنوونځيو په اداري چارو، په ځانگړي توگه په فورمو، د بنوونځيو په اداري کتابونو له حده زيات ټينگار کوي، د ولسواليو د مديریتونو، د ولايتونو د رياستونو او د مرکز د رياستونو د څارني او نظارت د غړو دندې واضح نه دي او ټول يو ډول کار تر سره کوي. د څارني د غړو د راپورونو دقيقه څيړنه او مطالعه نه تر سره کيږي. د څارني غړي په ځانگړي توگه په کليوالو سيمو کې ترانسپورتي خدمتونو ته لاسرسي نه لري. همدا راز په عمومي ډول د څارني غړي د بنوونکو د مسلکي لارښوونې او څارني وړوالی د بنوونې د طريقې او نورو بنوونيزو او روزنيزو مسایلو په اړه نه لري. د عمومي زده کړو څخه د څارني سيستم د بنوونکي د بنوونې او روزنې له نصاب سره له همغږۍ او همکارۍ پرته عمل کوي او د څارني نتايج د بنوونکي د بنوونې او روزنې له نصاب سره په هيڅ ډول نه دي يو ځای شوي.

### د همغږي او مديریت:

د پوهني وزارت په پام کې لري چې په ټولو بنوونځيو کې د بنوونځيو شوراگانې جوړې کړي. د ۱۳۸۷ کال تر پایه له ۸۰۰۰ زياتو بنوونځيو کې ۸۰۰۰ شوراگانې جوړې شوي دي، چې له روزني وروسته، د بيار رغوني او د بنوونځي د کيفيت د پراختيا پلان يې عملا پلي کړي دي. او تر اوسه د بنوونځيو دغو شوراگانو تر ۵،۱۱ ميليونه ډالر تر لاسه کړي، چې د بنوونځيو د ودانيو په پراختيا، د ميزونو او څوکيو د برابرولو، لابراتوارونو، کمپيوټرونو، د بنوونکو د روزنې او د نورو بنوونيزو تجهيزاتو په برابرولو کې يې لگولي دي. د ياده ولو وړ ده چې لا تر اوسه هم د بنوونځيو ډيری شوراگانې روزنيزو پروگرامونو ته اړتيا لري. د ولايتونو د مستوفيتونو له لارې د پيسو سست ليرد، د بنوونځيو د شوراگانو د مرستې په توزيع کې د ستونزو لامل گرځيدلی دی.

همدا راز له ولايتي شوراگانو سره د مرستو په لړ کې د پوهني وزارت د بنوونې او روزنې ته د عامو خلکو د هڅونې په برخه په هر ولايت کې يو عالم گومارلی ترڅو خلکو ته د اسلام د مبارک دين د لارښوونو په رڼا کې د بنوونځيو د خونديتوب او ساتنې او د بنوونې او روزنې پر لور د هڅونې لړی پر مخ بوځي. د بنوونځيو مشورتي او حمايتي شوراگانو په ډيرو سيمو کې د بنوونځيو په ساتنه او د مسائلو په درک او کابو کې مهم رول لوبولی او د امنيتي پيښو کچه يې را ټيټه کړې ده.

په نوي تشکيل کې د وزارت په مرکز کې يو رياست او په ولايتونو کې د ساتنې او مصونيت مديریتونه جوړ شوي، چې د بنوونځيو، زده کوونکو او د پوهني وزارت د منسوبينو مصونيت او ساتنه تامين کړي. کورني او بهرني هغه مسائل چې په ساتنه او مصونيت کې رول لري وڅيړي. همدا راز په نوي تشکيل کې په هر ولايت کې د امنيتي چارو يو همغږی کوونکی د پوهني په رياست کې ټاکل شوی دی، دغه امنيتي همغږي کوونکي د امنيتي پيښو د څيړنې او راپور ورکونې او بنوونکو او سر بنوونکو ته په امنيتي چارو کې د بنوونې مسؤل دي. دا ستراتيژي نه يواځې امنيتي مسائلو ته ځانگړی شوی بلکې د طبيعي او عمومي پيښو لکه د روغتيا او د پاکې او صحي اوبو او داسې نورو مسائلو ته هم پکې اشاره شوی ده.

## اسلامي زده کړی:

### اسلامي زده کړو ته لاسرسي:

تر اوسه ۴۱ دارالعلومونه (دوه بنځينه)، ۳۶۹ مدرسې، ۸۴ دارالحفاظونه او ۱۷ الحاقیه تاسيس شوي دي، چې په نتيجه کې د اسلامي زده کړو د مؤسسو عمومي شمير ۵۱۱ ته رسيږي. اوسمهال په هر ولايت کې لږ تر لږه يو دارالعلوم شته دی، خو په کابل، پروان، پنجشير او بدخشان کې له يوه زيات

دارالعلومونه شته دي. اوسمهال د نجونو لپاره دوه دارالعلومونه شته، چې يو يې په کابل او بل يې په پروان کې دی. سربيره پر دې په هره ولسوالۍ کې يوه مدرسه شته. همدا راز په کابل، هرات، بلخ، پنجشیر او بدخشان کې ۱۰ خصوصي مدرسو د فعاليت اجازه تر لاسه کړي او له وزارت سره ثبت دي.

اوسمهال يو زيات شمير محلي ديني مدرسې شته چې پکې د قرآن کریم زده کړې او ديني ضروري مسئلو بنوونه په رواجي شکل تر سره کيږي، چې دا مدرسې اوږدې سابقې لري. دا ډول بنوونه په جوماتونو کې د ملا امامانو په واسطه تر سره کيږي. دا مدرسې چې د رسمي مدرسو له نصاب سره سمې وي، د خپل غوښتنليک پر بنسټ کولای شي د رسمي فعاليت جواز د خصوصي مدرسې په توگه د پوهني له وزارت څخه تر لاسه کړي.

په ۱۳۸۸ل کال کې د پوهني وزارت او د عربي هيواد مصر د الازهر پوهنتون تر منځ د شوي تړون پر بنسټ د الازهر انسټيټيوټ دکابل په ښار کې جوړ شوی دی، چې پکې د تدريس په موخه ۴۵ تنه مصري استاذان د نوموړي پوهنتون په مرسته هيواد ته راغلي. په دې انسټيټيوټ کې اوسمهال ۲۴۰ تنه زده کوونکي په اتو ټولگيو کې زده کړې تر سره کوي.

د اسلامي زده کړو (مدرسو او دارالعلومونو) د زده کوونکو شمير په کال ۱۳۸۵ل کې له شاوخوا ۵۸ زره زده کوونکو څخه د پاڅه ۰۶ ازره په کال ۱۳۸۷ل کې رسيدلی دی، چې ۵ سلنه يې نجوني دي. د دارالعلومونو (۱۳م او ۱۴م ټولگيو) د زده کوونکو شمير په کال ۱۳۸۷ل کې ۱۷۹۱ تنو ته رسيدلی دی، چې نږدې ۶ سلنه يې نجوني دي. (۳م شميره جدول ته وگورئ)

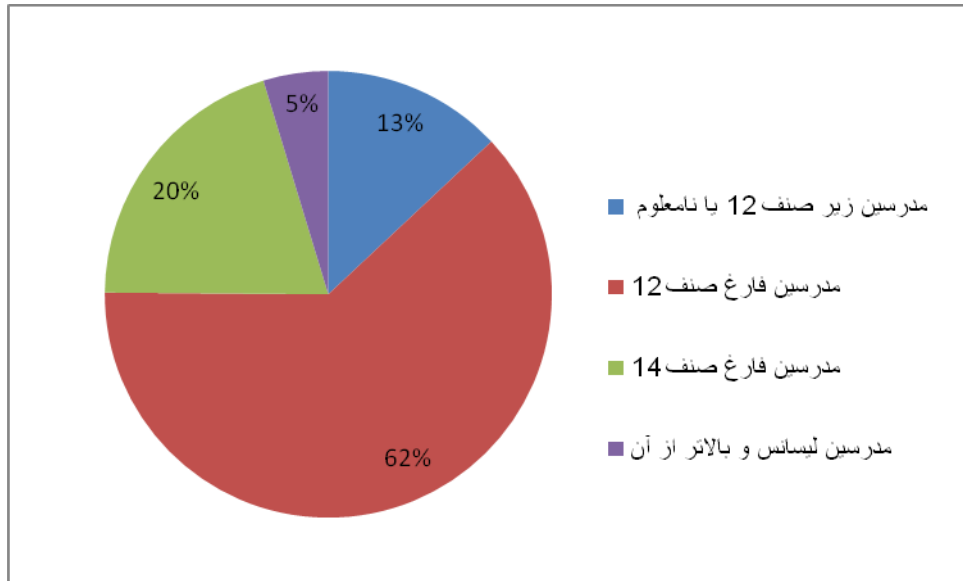
۳م جدول- د اسلامي زده کړو د مؤسسو، زده کوونکو او بنوونکو شمير

د بنوونکو شمير		د زده کوونکو شمير				د اسلامي زده کړو د مؤسسو شمير				
مجموع	بنځينه	نارينه	مجموع	بنځينه	نارينه	مجموع	الحاقيه	دارالعلوم	دارالحفاظ	مدرسي
4144	52	4092	106156	5299	100857	511	17	41	84	369

مأخذ: د ۱۳۸۷ل کال د پوهني وزارت شميرنه

په اسلامي زده کړو کې د بنځينه زده کوونکو شمير ډير تيت دی، چې شاوخوا ۵ سلنه دی. دا کار بيلابيل لاملونه لري، لکه د نجونو د بنوونې او رزونې په اړه د کورنيو مينه نه درلودل او همدا راز په دارالعلومونو کې د بنځينه بنوونکو د شمير ټيټوالی، چې اوسمهال په شته مدرسو دارالعلومونو کې د اسلامي زده کړو له استاذانو څخه يوازي ۱ سلنه بنځينه بنوونکي دي.

له ۱۳۸۵ل کال څخه تر ۱۳۸۷ل کال پورې له دوه زرو زيات نوي بنوونکي گومارل شوي دي او د اسلامي زده کړو د بنوونکو ټوليز شمير ۴۱۴۴ تنو ته (چې يوازي ۵۲ يې بنځينه دي) رسيدلي، چې يوازي د مدرسو او دارالعلومونو لپاره د مسلکي استاذانو (د ۱۴م فارغين او يا له هغه څخه لور) شمير لږ دی. لکه څنگه چې لاندینی ۷م گراف ښايي، په ۱۳۸۷ل کال کې يوازي ۲۲ سلنه بنوونکي د ۱۴م ټولگي فارغين او شاوخوا ۶۸ سلنه يې د ۱۲م ټولگي فارغين دي. د شرايطو وړ بنوونکو د ساتنې او جذب په منظور ۷۵۰ تنه د ليسانس د درجي لرونکي بنوونکي او يا د ۱۴ ټولگي فارغ التحصيل اضافي معاش لاسته راوړي.



مأخذ: د ۱۳۸۷ کال د پوهني وزارت شمیرنه

### د تعليمي نصاب پراختيا او روزنيز توکي:

اوسمهال په ديني مدرسو کي هغه کتابونه چي د ديني علماوو لخوا پخوا تاليف شوي وو لوستل کيږي. دا کتابونه درسي کتابونه نه دي او د يوه منظم نصاب پر بنا نه دي برابر شوي. دا کتابونه له آزاد بازار څخه پيرودل شوي او پر مدرسو وپشل شوي دي.

د اسلامي زده کړو د بنوونيز نصاب او روزنيز توکو پراختيا د بنوونيز نصاب د پراختيا د فرعي پروگرام په غاړه دی چي دا کار د اسلامي زده کړو د پروگرام په همغږۍ سره کيږي. په ۱۳۸۶ کال کي د نصاب او د ديني مدرسو له ۷ څخه تر ۱۴م ټولگيو پوري د درسي مفرداتو چوکاټ د هيواد د دواړو رسمي مذهبونو پر بنسټ د هيواد د ديني علومو د متخصصينو په مرسته د يوې ملي مشورتي پروسي له لاري جوړ شو. په نوي نصاب کي په ديني علومو سربيره، رياضي، ساينس، خارجي ژبي او د کمپيوټر زده کړه هم شامله ده.

له ۷ څخه تر ۱۴م ټولگي پوري د کتابونو تاليف، چي له ۲۰۰ څخه زيات دي په عربي او ملي ژبو د اسلامي علومو د ۶۵ متخصصينو لخوا دوام لري او شاوخوا ۷۵ سلنه يې پر مخ تللي، چي څه برخه به يې په ۱۳۸۸ کال کي چاپ ته چمتو شي. د اسلامي زده کړو متخصصين د تعليمي نصاب د پراختيا په رياست کي په کار بوخت دي، څو د هغو متخصصينو په مرسته چي د عمومي زده کړو د بنوونځيو د درسي کتابونو د تاليف په برخه کي کار کوي، د اسلامي زده کړو درسي کتابونه تاليف کړي.

د اسلامي زده کړو د درسي کتابونو د تاليف د متخصصينو کمالي، د نصاب د پراختيا د متخصصينو د سويي ټيټوالي، د چاپ د بوديجي لږوالي، د درسي کتابونو اخستنه او وپش، د کتابونو د چاپ د تدارکاتو اوږده پروسه او د متخصصينو گمارنه د اسلامي زده کړو د درسي کتابونو د پراختيا، چاپ او وپش پر وړاندي له اساسي ستونزو څخه دي.

### د اسلامي زده کړو د بنوونکي روزنه:

د دارالعلومونو په نوي تعليمي نصاب کي پر اسلامي مضمونونو سربيره د پيداگوژۍ، اروا پيژندنې او د بنوونې لاري چاري، ساينس، رياضيات او بهرني ژبو او د کمپيوټر بنوونه هم په پام کي نيول شوي ده، او د څوارلسم ټولگي له فارغانو څخه هيله کيږي چي د بنوونې مهارتونه هم ولري او له فراغت وروسته وکولای شي د يو بنوونکي په توگه دنده تر سره کړي. د يادولو وړ ده چي لا تر اوسه



په موجوده دارالعلومونو کې د ښوونکي د روزني د داخل د خدمت پروگرامونه د مدرسې د ښوونکو د سويې د لورولو په موخه نشته.

که څه هم د مسلکي ښوونکو د سويې د لورولو او پرمختگ په اړه عامه پروگرامونه نشته، خو په دې اړه بيلابيل فعاليتونه تر سره شوي دي. ۵۰ تنه ښوونکي د تدريسي ميتود د زده کړې په موخه د ايران هيواد ته ليردول شوي دي. د ۳۴ ولايتونو د مدرسو مديرانو ته د ادارې او منجمنې په اړه ښوونيز سيمينار جوړ شوی دی. د ولايتونو د مرکزي دارالعلومونو ۳۴ تنو ښوونکو د ښوونکي د روزني د رياست په مرسته ۱۰ ورځې ميتودیکه روزنه تر سره کړي دي. د تحصيلي بورسونو په مرسته ۲۳ تنو د تحصيل د پرمختگ په موخه د ليبيا، کويت او مصر هيوادونو ته استول شي دي او ۴۵ تنه د مصري الازهر پوهنتون استاذان د تدريس په موخه د مرکز په دارالعلومونو کې گمارل شوي دي.

### ښوونيزه څارنه :

څارنه د ښوونې او روزني د مديريت يو له مهمو اصولو څخه بلل کيږي. د مدرسو او دارالعلومونو د تدريسي او اداري ستونزو د حل په موخه به د اسلامي زده کړو د څارني غړي په کال کې دوه يا درې ځلي د مدارسو څخه د اړتيا سره سم کتنه کوي او د مدرسې ښوونکي، مديران او اداري مسؤلين به له لوايحو او مقرراتو خبروي او د اداري او تدريسي کړنو په اړه به ورته لازمي مشورې ورکوي. اوسمهال شاوخوا ۴۰ تنه د مسلکي غړي په توگه د اسلامي زده کړو په رياست کې د څارني دنده تر سره کوي.

اوسمهال له مدرسو او دارالعلومونو څخه د څارني او نظارت کاري سيستم نشته او په مرکز کې د څارني د غړو شمير بسنه نه کوي، چې په نوي تشکيل کې د ولايتونو د پوهني په رياستونو کې د اسلامي زده کړو د څارني په موخه دوه تنه مسلکي غړي په پام کې نيول شوي دي.

### مديريت او همغږي:

په مدرسو او دارالعلومونو کې بايد ښوونه د پوهني وزارت له پروگرامونو سره سم په يوه بڼه تر سره شي، نو د اسلامي زده کړو د پروگرام همغږي او مديريت په کاري لومړيتوب کې موجوديت لري، ترڅو د ټول هيواد په کچه د اسلامي زده کړو پروگرام په يوه او متوازن بڼه تر سره شي.

د اسلامي زده کړو عالي شورا د اسلامي زده کړو د نظام د تنظيم او سمونې او له اسلامي زده کړو د څارني په موخه په ۱۳۸۶ ل کال کې جوړه شوي ده او له هيواده بهر او خصوصي مدرسو زده کوونکو ته د تصديق پاڼو مقررې چمتو شوي ده.

ډېرې عالمانو خصوصي زده کړې تر سره کړي او د پوهني له وزارت سره د خپلې تعليمي سويې د ثبتولو او ارزونې غوښتونکي دي، چې تر اوسه له ۵۱۵۳۲ تنو څخه په مرکز او ولايتونو کې د سويې د تثبيت آزمويني اخيستل شوي او ۷۰۹۲ تنه د ۱۲م ټولگي په سويه او ۳۰۴۰ تنه د ۱۴م ټولگي په سويه ثبت او منل شوي، او ورته تصديق پاڼې ورکړل شوي دي. دا ډول خلک کولای شي د ښوونکي يا د دولت د مامور په توگه په دولتي ادارو کې دندې تر سره کړي.

هغه گډونکو ته چې د شرايطو سره برابر نه وو مشوره ورکړل شوه چې خپل مهارتونه غښتلي کړي ترڅو په راتلونکي آزموينه کې بريالي شي.

د پراختيايي بوديجې لږوالي د دې پروگرام يو له سترو ستونزو څخه ده، چې د پروگرام د پراختيايي پلان مخه يې نيولي ده، تر دې چې اسلامي هيوادونه هم د اسلامي زده کړو د پروگرام په پراختيا کې فعاله ونډه نه اخلي.

## د ښوونیز نصاب پراختیا

### د ښوونیز نصاب او درسي کتابونو پراختیا او بیا کتنه

د تعلیمي نصاب ریاست د عمومي او اسلامي زده کړو د پروگرامونو د نصاب د پراختیا مسؤل دی. ددې ریاست دوه واحدونه د هر اړخیزه زده کړې، ځانگړي زده کړې او له ښوونځي مخکې زده کړو ته نصاب تیاروي.

د لومړنۍ دورې نوي درسي مفردات او نصاب پراختیا کړې او ۱۰۹ عنوانه درسي کتابونه د اول څخه تر ۶ ټولگي پورې تالیف شوي وو. دا کتابونه چاپ او وپشل شوي دي، او په ښوونځیو کې تطبیقېږي. د ښوونکي لارښود ۸۹ عنوانه کتابونه د اول څخه تر ۶ ټولگيو پورې تالیف شوي دي.

د عمومي زده کړو د ۷ څخه تر ۱۲ ټولگيو لپاره د نوي تعلیمي نصاب او د درسي مفرداتو چوکاټ چمتو شوی دی او د ۴۰۰ عنوانه درسي کتابونو تالیف او د ۷ څخه تر ۱۲ ټولگي پورې د ښوونکي د لارښود کتابونه د نوي تعلیمي نصاب سر سم پر مخ ځي، چې ۴۰ سلنه پرمختگ يې کړی دی د ۷ څخه تر ۹ ټولگي پورې کتابونه به په ۱۳۸۸ ل کال کې چاپ ته ورسېږي. او د لارښود ۶ لارښوده به ډیر زر تیار او ښوونکو ته به په لاس ورسېږي. د یادولو وړ ده چې د عمومي زده کړو د ۷ څخه تر ۱۲ ټولگيو لپاره د ۱۴۷ عنوانه درسي کتابونو ایډیټ او سمونه تر سره شوي، او چاپ او وپشل شول.

همدا راز د دیني مدرسو لپاره (د حنفي او جعفري فقهې پر بنسټ) له ۷ څخه تر ۴ ټولگيو پورې تعلیمي نصاب او درسي مفردات ترتیب شوي او ۲۹۸ درسي کتابونه تالیف او همدې ټولگيو ته د ښوونکي د لارښود کتاب چارې روانې دي، چې ۵۰ سلنه کار يې بشپړ شوی دی.

د پوهنې په نوي نصاب کې معاصر علمي معیارونه په پام کې نیول شوي دي او پکې د روزنې له فعالو میتودونو کار اخیستل شوی، چې هر لوست د موخو، درسي متن، فعالیت او ارزونې برخې لري. همدا راز هر اړخیزه او عام موضوعات لکه: د بشر حقونه، د جنسیت یووالی، روغتیايي پوهاوي، د ساري ناروغیو او نشه یي توکو ضررونه او د پاک چاپیریال ساتنې په نوي تعلیمي نصاب کې شامل شوي دي.

د دریمې ژبې د ښوونې او د ښوونکو د لارښود د کتابونو تالیف دوام لري، چې تر اوسه یې ۱۶ کتابونه بشپړ شوي او ۶۸ یې تر کار لاندې دي. دا کتابونه په پامیري، ازبکي، ترکمني، بلوچي او نورستاني ژبو تالیفېږي.

په ځینو څانگو کې د نصاب د پراختیا د کدرونو د سويي ټیټوالی او د تعلیمي نصاب د پراختیا د ریاست د ځینو مؤلفینو د علمي استعداد کم والی او له بهرنیو مراجعو د گټې اخیستنې نه توان د نصاب د پراختیا پر وړاندې یو لږ ستونزې پیدا کړې دي. همدا راز په ټولو څانگو کې د مناسبو او اړو مراجعو نه شتون یا دا چې ډیرې مؤلفین او متخصصین کمپیوټر او انټرنیټ ته لاسرسی نه لري او یا په بهرنیو ژبو نه پوهېږي، ځکه نشي کولای چې له بهرنیو سرچینو څخه گټه واخلي.

### د زده کوونکو د روزنې د پرمختگ د ارزونې د سیستم پلي کول او پراختیا:

په هر ښوونیز کال کې د څلورم ټولگي څخه د پورته ټولگيو زده کونکي د خپلو اړونده ټولگيو د ټولو مضامینو دوه ازموینې ترسره کوي چې یو ازموینه یې د کال په مینځ او دوهم ازموینه یې د کال په پای کې وي. د ازموینې پوښتنې د اړونده ښوونځیو د ښوونکو لخوا جوړېږي، د ښوونکو لارښود کتابونه د ښوونکو سره مرسته کوي ترڅو د هغه زده کوونکو شمیر چې په هر درس کې د ټاکل شویو اهدافو ته لاسرسی پیدا کړی وي وپېژني. په هغه صورت کې چې زده کونکی له دوو څخه په زیاتو مضامینو کې له ۵۰ څخه ټیټه نمره تر لاسه کړی وي باید اړونده ټولگي بیا دسره ووايي. ولې هغه زده کونکي

چې په يو يا دوو مضامينو کې د ۵۰ څخه کمې نمرې تر لاسه کړي وي وروسته له يو ۲-۳ مياشتو تيارۍ دورې څخه د اړونده مضامينو ازموينه بيا تر سره کوي او د برياليتوب په صورت کې لور ټولگي ته ځي .

په اوسني حالت کې د زده کوونکو د زده کړې د ارزونې کچه د هغه ازموينې له لارې معلومېږي، چې په محلي کچه په هر ښوونځي کې طرحه او پلي کېږي او دا معياري نه دی، او د يو ښوونځي د ازموينې طريقه د بل ښوونځي څخه توپير لري. په نتيجه کې د زده کوونکو د پرمختگ حقيقي سطحه په سمه توگه نه پيدا کېږي او د زده کوونکو د پرمختگ سطحه په مختلفو سيمو کې د هغوی د نمراتو په نظر کې نيولو سره س يوشان نه وي . او په نتيجه کې معياري ارزونو ته اړتيا ده ترڅو د زده کوونکو د زده کړې واقعي سطحه معلومه شي.

د تعليمي نصاب د پراختيا د رياست په نوي تشکيل کې د معيارونو، څيرني او ارزونې رياست جوړ شوی، ترڅو د زده کوونکو د زده کړې د پرمختگ اړوندو مسایلو ته لاسرسې وکړي او د ملي ارزونې د سيستم د پراختيا چې د سوالونو د تيارولو په بانک کې شامل دی، د درسي کتابونو د تاليف د پوره کيدو وروسته به تر سره کېږي.

### د کتابونو او درسي ملو توکو چاپ او وېش:

د پوهني وزارت د پوهني په تاريخ کې د لومړي ځل لپاره په کال ۱۳۸۷ل کې په ډيرزيات شمير کتابونه چاپ او وپېشل. ۱۰۰ عنوانه نوي کتابونه يې له ۱ څخه تر ۶ ټولگي پورې ۳۸ ميليونه ټوکه چاپ او د لومړنۍ دورې پر زده کوونکو يې وپېشل همدا راز ۱۴۷ عنوانه کتابونه يې د ثانوي دورې لپاره بيا ځلي وکتل او ۲۳ ميليونه ټوکه يې چاپ او وپېشل شوي. ۲۵ زره ټوکه د څلورم ټولگي د ساينسي تجربو لارښود کتابونه په پښتو او دري ژبو چاپ او وپېشل شوي، او ۵ زره ټوکه د ساينسي مضمونونو چارټونه په مرکز او ولايتونو کې پر ښوونځيو د وېش لپاره چمتو دي.

د درسي کتابونو د وېش او ترتيب په موخه د زده کوونکو منظمه او دقيقه شميره د دې رياست په لاسرسې کې نشته( د معارف د ادارې د معلوماتي سيستم اړونده برخې ته مراجعه وکړئ). معياري معلوماتي بانک د درسي کتابونو د تسليمې او وېش په موخه د پراختيا پر لور د ازموينې په ډول تر کار لاندې دی.

### په درسي او ښوونيزو توکو د ښوونځيو او مدرسو سمبالښت:

همدا راز تر اوسه ۳۷۹۲ تنو ښوونکو د ساينس او رياضياتو په برخه کې د لابراتوارونو او نور ښوونيزو توکو په برخه کې روزنه تر سره کړې او همدارنگه ۸۵۰ تنو مستحضرو ښوونکي د زده کوونکو د ساينسي څيرنو او تجربو په برخه کې د روزنې او لارښوونې په موخه گومارل شوي دي.

په ۱۳۸۷ل کال کې تر ۱۲ سلنې منځني او ثانوي ښوونځي په لابراتوارونو او لس سلنه د عمومي زده کړو ښوونځي په کتابتونونو سمبال شوي دي. د بوديجې کموالی د دې لامل شوی چې وزارت دې ټول ښوونځي په دې توکو سمبال کړي.

اوسمهال له يو پلوه د رياضي او ساينسي مضمونونو د تدريس په اړه د ارزونې اغيزمن سيستم نشته او له بل پلوه د ولايتونو په کچه د ساينس او رياضياتو د څارنې مسلکي غړي کم دي.

### د وړتيا لوړوالی:

ډېری ښوونکي د نوي درسي نصاب له کتابونو د ښوونې سره اشنا نه دي، نو له همدې امله لږ تر لږه له هر ولايت څخه څلورو تنو لارښوونکو د لومړنۍ دورې له نويو کتابونو څخه د گټې اخيستي په موخه زده کړې او دا لارښوونکي د ولايتي لارښوونکو په مرسته ټولو ښوونکو ته نوي کتابونه ورپېژنلی دی.

د تعلیمي نصاب د پراختیا منسوبین د ارزونې دقیق سیستم نه لري، همدا راز د تعلیمي نصاب د ریاست او د ساینس د مرکز د کارمندانو د وړتیا د لوړوالي لپاره هر اړخیز او بردهمهاله پروگرام په پام کې نه دی نیول شوی. او د وړتیا د لوړوالي لپاره کافي بودیجه نشته، خو له دې سره، د کارمندانو او مؤلفینو د وړتیا لاندیني بیلابیل فعالیتونه تر سره شوي دي:

- د نصاب د پراختیا ۷۲ مؤلفین او کارمندان د درسي کتاب لیکنې، د ښوونکي د لارښود جوړونې او د گرافیک او ډیزاین په برخه کې د دوه نیمو میاشتو لپاره د ایران په هیواد کې علمي زده کړې تر سره کړې، چې تر اوسه یې د ۷-۹ ټولگيو لپاره نوي درسي کتابونه تالیف کړي دي.
- د نصاب د پراختیا ۴۳ کارمندانو د درسي کتابونو د مفرداتو د جوړونې په برخه کې د اردن په هیواد کې زده کړې تر سره کړې ده.
- همدا راز ۶۲ تنو د کتاب لیکنې په برخه کې د یوې میاشتې لپاره د اردن په هیواد کې زده کړې سرته رسولي ده.
- د نصاب د ریاست ۲۰۰ تنه کارمندان او ښوونځیو ښوونکو د درسي کتابونو د معیارونو او جوړښت په برخه کې په کابل کې د دوو اونیو لپاره زده کړې تر سره کړې ده. د دریمې ژبې ۴۵ متخصصینو د دریمې ژبې د زده کړې د مفرداتو د جوړولو په موخه د ۲۰ ورځو لپاره په کابل کې زده کړه کړې، چې له هغې ډلې نه ۳۰ تنو د ۲۰ ورځو لپاره د ترکیبې په هیواد کې زده کړې تر سره کړې.
- د پښتو او دري څانگو ۵۰ غړو د درسي کتابونو د املا او د کلمو د واحد لیکدود په دري ورځني ورکشاپ کې د کتابونو د لیکنې په موخه گډون کړی دی.

## د ښوونکي روزنه

### د دارالمعلمینو او الحاقیه شعبو جوړول :

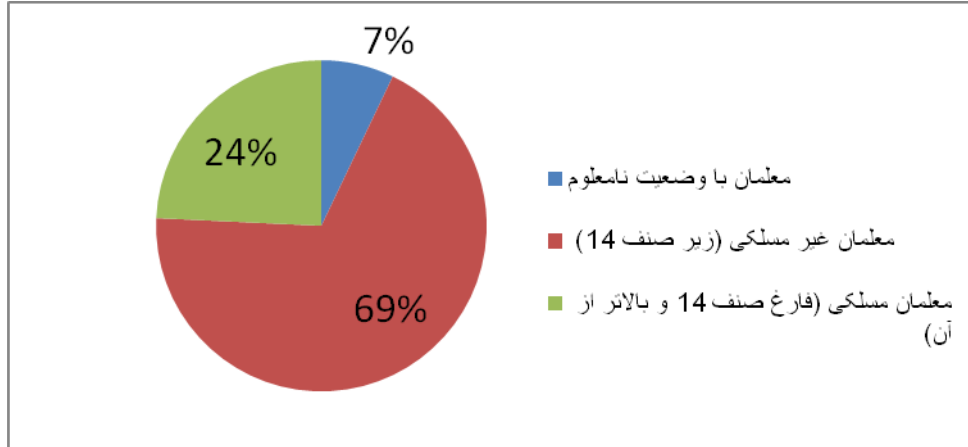
تر ۱۳۸۷ل کال پورې ۳۸ دارالمعلمینونه (د نارینه او ښځینه) د لیلیو په شمول جوړ شوي دي. په هر ولایت کې به یو دارالمعلمین په منځنۍ توگه د زرو محصلینو د منلو وړتیا ولري. همدا راز د ولایتونو په ولسوالیو او د کابل ولایت او د ښار په حوزو کې ۴۷ الحاقیه دارالمعلمینونه جوړ شوي دي.

اوسمهال یوازې ۱۷ دارالمعلمینونو په مناسبې تدریسي ودانۍ او ۲ دارالمعلمینونو په ښځینه لیلیو او ۱۲ دارالمعلمینونو د نارینه لیلیو لري. د یادولو وړ ده چې د ۱۷ تدریسي تعمیرونو او ۱۷ ښځینه لیلیو او ۱۰ نارینه لیلیو د جوړولو په اړه ژمنې شوي، چې د ځینو کار یې پخوا پیل شوی دی. په هغو ولایتونو کې چې لا د دارالمعلمینونو لپاره اساسي ودانۍ نشته د کرایي ودانیو څخه کار اخیستل کيږي.

د ځینو دارالمعلمینونو لپاره د مناسبو درسي ودانیو د کرایي د بودیجې کمښت او د دارالمعلمینونو د چارو د اسانتیا او جوړولو په اړه د تدارکاتو سست او د ولایتونو د پوهنې ریاستونو او دارالمعلمینونو تر منځ د همغږي نشتوالی، د نوموړو دارالمعلمینونو د ښوونکو کمښت او د هغوی نا کافي معاشونه د دارالمعلمینونو او الحاقیه شعباتو د پرمختیا د مخنیوی سبب شوی دی.

**د ښوونکي روزنه له خدمت مخکې او په دوه کلن داخل د خدمت کې :**  
 په اوسني وخت کې له ۵۸ ازره ښوونکو څخه يوازې ۲۴ سلنه د ۱۴م ټولگي يا تر هغې لوړې زده کړې تر سره کړي او ۷۴ سلنه له ۱۴م ټولگي ټيټې زده کړې لري. دا په دې مانا ده چې لږترلږه هر درې پر څلورم ښوونکي د ښوونکيتوب لازم تحصيلات نه لري. (۸ شکل وگورئ)

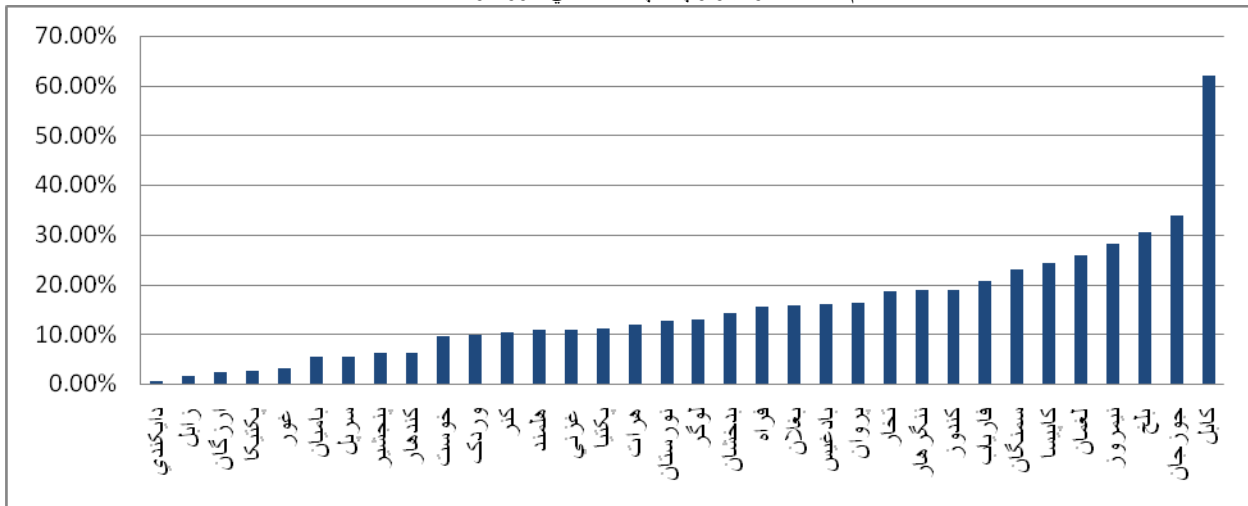
۸ شکل- د ښوونکو تحصيلي وضعيت



سرچينه: د پوهني وزارت د ښوونکي د روزني عمومي رياست، ۱۳۸۷ل کال

د افغانستان په ولايتونو کې د ښوونکو وضعيت زيات توپير لري. د کابل په ولايت کې (د کابل ښار په شمول) ۶۰ سلنه ښوونکي له ۱۴م ټولگي فارغ شوي يا تر هغې لوړ دي، په داسې حال کې چې د دايکندي په ولايت کې له يوې سلنې ټيټ (ياني ۱۰ اته) د ۱۴م ټولگي فارغين دي يا تر هغې لوړ. (۹ شکل دې وکتل شي)

۹ شکل - د ولايتونو په کچه د مسلکي ښوونکو سلنه



مأخذ: د پوهني وزارت د ۱۳۸۷ل کال شميرنه

د بنځينه بنوونکو شمير له ۲۲ زرو څخه په کال ۱۳۸۱ل کې نيژدې ۴۵ زرو ته په کال ۱۳۸۷ل کې رسيدلی، چې د ټولو بنوونکو شاوخوا ۲۸،۵ سلنه جوړوي، چې د منلو وړ نه ده. په مرکزونو او بنارونو کې د بنځينه مسلکي بنوونکو ویش د کلو او بانډو په نسبت متوازنه نده او د بنځينه بنوونکو د شمير فرق يوه بله ستونزه ده، ۹۵ سلنه بنځينه بنوونکي ليسانسه، ۸۴ سلنه د ۱۴م ټولگيو فارغاني په ۹ لويو بنارونو (کابل، هرات، ننگرهار، بلخ، بغلان، بدخشان، تخار، جوزجان او فارياب) کې بنوونه کوي. په ۱۰۹ اوسواليو کې يا هيڅ بنځينه بنوونکي نشته او يا هم يوازي يوه بنوونکي لري.

### د بنوونکي د روزني مرکزونه (دارالمعلمينو):

په کال ۱۳۸۷ل کې د دارالمعلمينو د ټولو محصلينو شمير ۳۳۰۶۲ تنه وو، چې ۳۹ سلنه يانې ۱۲۸۳۶ تنه يې بنځينه محصلانې وې. د ټولو محصلينو د مجموعي څخه، ۵۹ سلنه يې د مخکې له خدمت په دوو پروگرامونو کې او ۴۱ سلنه يې د خدمت په موده کې په تحصيل بوخت وي. د داخل خدمت د دوه کلن پروگرام د ټولو محصلينو شمير ۱۸۴۸۹ تنه او له خدمت مخکې د دوه او پنځه کلن پروگرام د ټولو محصلينو شمير ۱۴۶۰۳ تنه دي. چې له دې جملې ۱۳۶۴۳ تنه په دوه کلن پروگرام او ۹۳۰ تنه به په پنځه کلن پروگرام کې وي. (۴م جدول وگورئ)

۴م جدول د ۱۳۸۷ل کال د بنوونکي د روزني د پروگرام له مخې د دارالمعلمينو د محصلينو شمير

مجموعه	نارينه	بنځينه	د بنوونکي د روزني پروگرام
930	665	265	پنځه کلن مخکې له خدمته
13643	9611	4032	دوه کلن مخکې له خدمته
18489	9950	8539	داخل د خدمت
33062	20226	12836	د مختلفو پروگرامونو د زده کوونکو مجموعه

مأخذ: د پوهني وزارت د شونځي د روزني رياست

### د دارالمعلمينونو فارغين:

د دارالمعلمينونو د فارغينو ټول شمير په کال ۱۳۸۷ل کې ۸۴۹۷ تنو ته ورسيد، چې له هغې ۲۷۴۰ تنه يانې ۳۲ سلنه يې له خدمت مخکې پروگرام له مخې او ۵۷۵۷ تنه يانې ۶۸ سلنه يې د داخل د خدمت د پروگرام سره سم فارغ شول. په کال ۱۳۸۷ل کې د بنځينه فارغينو شمير ۲۸۰۵ تنو (يانې ۳۳ سلنه) وو. همدا راز د بنوونکي د روزني له خدمت مخکې پروگرام د بنځينه فارغينو شمير په کال ۱۳۸۷ل کې ۷۳۷ تنه و.

په اړوندو ولايتونو کې د نوي نارينه او بنځينه فارغينو په اړه د پوهني وزارت حکم (۱۳۸۸ل کال په لومړۍ مياشت کې) په ولايتونو کې د پوهني ټولو رياستونو استول شوی څو د ۱۳۸۷ل کال فارغين په خالي بستونو کې او يا هم د غير مسلکي بنوونکو په ځای وگمارل شي.

په مخکينيو کلونو کې د ولايتونو په کچه د بنوونځيو رېښتيني اړتياوو ته په کتو په دارالمعلمينونو کې زده کوونکي نه شامليدل، خو د ۱۳۸۸ل کال له پيل سره سم د نوي محصلينو وېش د هر ولايت د اړتيا سره سم تر سره شو، چې په دې لړ کې د لوړو زده کړو له وزارت سره يو تړون هم لاسليک شو، چې له مخې به يې نوموړی وزارت ولايتونو ته د دولسم د فارغينو وېش د کانکور پر بنسټ تر سره کوي،

نه د تصادف له لارې. تر اوسه پورې د دولسم هغه فارغین چې په کانکور کې ټیټې نومرې اخلي دارالمعلمینو ته ورپیژندل کیږي او د ښوونې د حرفې سره یې علاقه ډیره کمه وي، چې د ښوونکو د تنخواگانو د زیاتوالي په صورت کې به دا چلند بدل شي. په دې وروستیو دو کلونو کې هغه شمیر د دولسم ټولګي فارغینو ته چې د ښوونکي دندې ته لیاواله دي په دارالمعلمینو کې له کانکور پرته د داخلیدو اجازه ورکړل شوې ده، چې په دې کار سره به د هغو فارغینو سلنه پورته شي کوم چې فارغیدو وروسته ښوونکي کیږي.

په ولسوالیو کې د خدمت پر مهال د پروګرامونو د نه شتون له امله د کلیوالو سیمو ښوونکي د داخل د خدمت دوه کلن پروګرام ته لاسرسی نه لري. د یادولو وړ ده، چې دې ډلې ښوونکو ته ځانګړی نصاب چمتو شوی، چې پلې کول یې په ۱۳۸۸ ال کال کې پیل شوي. دا پروګرام ددې لامل ګرځي چې هغوي وکولای شي د دولسم ټولګي سوبه ترلاسه او دارالمعلمین ته د تحصیل زمینه ورته برابره شي.

### د دارالمعلمینو استاذان:

په ۱۳۸۷ ال کال کې ۸۲۰ تنه د دارالمعلمینو استاذان په تدریس بوخت دي، چې ۲۴ سلنه یې ښځې جوړوي. دا استاذان له ۹۹ سلنې زیات لیسانسه دي. (۵م جدول وګورئ). د لوړو زده کړو سره سره د ښوونکو لارښوونکو ته د ښوونې او ارواه پوهنې په برخه کې ضرورت دی.

۵م جدول - د دارالمعلمینو د استاذانو تحصیلي وضعیت

تول استاذان	له ۱۴ ټولګي فارغ شوي استاذان	لیسانسه استاذان	ماسټران او دوکتوران استاذان
820	یوازې یو تن په کنډز کې	762	36

سرچینه: د ښوونکي د روزنې عمومي ریاست، ۱۳۸۷ ال کال

### د ښوونځیو د ښوونکو او د اداري پلاوي مسلکي پیاوړتیا :

د ۱۳۸۶ ال او ۱۳۸۷ ال کلونو په اوږدو کې د خدمت پر مهال د ملي پروګرام (DT3) له مخې په یوولسو ولایتونو کې ۱۶۴۰ تنه لارښوونکو، ۵۰ زره ښوونکو د تدریسي میتودونو او د مضمونونو د محتوا په اړه روزنه تر سره کړې، چې د تدریس پر مهال یې عملي ګټې لیدلې. د همدې ملي پروګرام له لارې ۳۶۴۰ تنه لیسانسه (د هرې ولسوالۍ لپاره لږ تر لږه لس تنه) د لارښوونکي په توګه ګومارل شوي، څو وکولای شي په اړوندو لیسو کې د تدریس کیفیت پر مخ بوځي او د ښځینه لیسو په جوړولو کې مرسته وکړي. همدا راز ۱۱ زره د لیسو مدیرانو او سرښوونکو په ۱۱ ولایتونو کې د اداري او مدیریت زده کړې تر سره کړې، چې په خپلو ادارو کې یې مثبتې پایلې لیدلې. دا روزنې به د خدمت پر مهال د ملي پروګرام له مخې په ۲۳ پاتې ولایتونو کې د نادولتي مؤسسو د ګروپونو پر مت ټولو ښوونکو او مدیرانو ته ورسول شي. د ښوونکو او اداري پلاوي لپاره زده کړیز توکي د تدریس د روش، د مضموني مهارت (ښوونکو ته) او اداري او مدیریت د چال چلند (اداري پلاوي ته) په موخه چمتو شوي، چې په لنډ مهاله روزنیزو پروګرامونو کې به ترې ګټه اخیستل کیږي.

شاوخوا ۲۰۰ تنه ښوونکو د لارښوونکو په توګه روزنه لیدلې، څو وکولای شي زده کوونکو ته په اخلاقي، رواني، ناستې پاستې، د نشه یي توکو او ساري ناروغیو د مخنیوي په مسائلو کې لارښوونې وکړي، او په دې اړه نورو ښوونکو ته هم روزنه ورکړي. سربیره پر دې یو شمیر ښوونکو د نشه یي توکو، ساري ناروغیو او ایډز د مخنيوي په اړه روزنه تر سره کړې.

د تدریس د روشونو په اړه د خدمت پر مهال د روزنو پروګرامونه د ۱۰۴ سمعي - بصري پروګرامونو ته تبدیل او د څو راډیوګانو او تلویزونو له لارې په منظمه توګه خپاره شوي. د راډیويي پروګرامونو د ټولې تولید د بشپړیدو په حال کې ده.

د داخل د خدمت د ملي پروگرام د پلي کولو يوه اساسي ستونزه دا ده چې د دې پروگرام وړ او اړوند اشخاص کم دي په ځانگړي ډول بنځينه نه غواړي د بنوونکي د لارښوونکي په توگه په لري پرتو ولسواليو او نا امنه سيمو کې دنده تر سره کړي، چې په پاتې ۲۳ ولايتونو کې د دې پروگرام د وروستوالي لامل همدا کار بللی شو. همدا راز په ټولگي کې د بنوونکي په تدريسي خوی او سلوک او د پراختيايي پروژو له پای وروسته د دې پروگرام پر دوام اغيز او اثر په موخه لازمي ارزونې نه دي تر سره شوي.

د هغو بنوونکو چټکي روزنه چې د تحصيل سويې يې له ۱۲ ټولگي کښته دي د خدمت پر مهال د پروگرام يوه مهمه او اساسي برخه ده، همدا راز هغه بنوونکي چې د دارالمعلمينونو د شموليت د شرايطو لرونکي نه دي، د هغوی د ۱۲ ټولگي او ۱۴ ټولگي ته د سويې د لوړوالي لپاره د چټک پروگرام له لارې د دوبي او ژمي په رخصتو کې تحصيلي پروگرامونه په پام کې نيول شوي دي.

### بنوونکو او زده کوونکو ته مالي هڅونې :

په ۱۸ ولايتونو کې چې مسلکي بنوونکو ته پکې دېره اړتيا ده، د استادانو لپاره د سيمه ايز امتياز په توگه له ۱۶۰ تر ۲۰۰ ډالرو مياشتنۍ امتياز منل شوی.

د مخکې له خدمته دورې په دارالمعلمينونو کې د نجونو د داخلي د زياتوالي په موخه په ۲۵ ولايتونو کې کومو کې چې د بنځينه بنوونکو شمير کم دی هرې محصلي لپاره ۶۰ ډالر د مياشتنۍ مرستې په توگه د دوو کلونو په اړدو کې ورکول کيږي، چې دا لري د تدارکاتي ستونزو له کبله تر اوسه نه ده پيل شوې. همدا راز په ۱۳۸۷ ال کال کې د ۶۰۱۱ محصلي لپاره د ليلې او بدل اعاشي اسانتياوي برابرې شوې دي.

### د بنوونکي د روزني د درسي کتابونو او نصاب پراختيا:

په دارالمعلمينونو کې د تدريس د کيفيت د ښه والي په موخه د دارالمعلمينونو نصاب چمتو شوی، چې پکې تفصيلي درسي مفردات، درسي کتابونه، د استاذ لارښود او د زده کړيز ملاتړ توکي ځای په ځای شوي دي. ددی تعليمي نصاب څخه د دارالمعلمينونو له ۴۰۰ څخه زياتو استادانو ته روزنه ورکړل شوی ده.

درسي توکي پراختيا پيدا کړي، او په ۱۳۸۷ ال تعليمي کال کې د ټولو دارالمعلمينونو په لومړي او دوهم سمستر کې پلي شوي دي. تر اوسه ۷۵ درسي کتابونه د لومړي او دوهم سمسترونو لپاره چمتو شوي او ۳۰ درسي کتابونه د دريم او څلورم سمسترونو لپاره تر تصحيح، ژباړې او سمونې لاندې دي.

د بنوونکي د روزني پروگرام د بنوونکي مخکې زده کړي، ځانگړي زده کړي، او د کمپيوټر زده کړې، او د بدني روزني پروگرامونه، لا تر اوسه پراختيا نه دی موندلی.

د بنوونکي د روزني د نصاب د پراختيا پر وړاندې له شته ستونزو يوه هم په نوموړي رياست کې د داخلي متخصصينو نه شتون دی. اوسمهال د پوهنتون استادانو د بهرنيو متخصصينو په مرسته، يوه وړه برخه د بنوونکي د روزني د نصاب چمتو کړي.

### د بنوونکي د روزني د مرکزونو د استادانو د وړتيا لوړول:

د بنوونکي د روزني ملي اکاډمي، د دارالمعلمينونو د استادانو د روزني په موخه په کال ۱۳۸۶ ال کې افتتاح شوه. نوموړي اکاډمي په لومړي ۸ مياشتنۍ دوره کې ۱۳۷ تنه استادان چې ۲۷ سلنه يې بنځينه وو، په مسلکي وړتيا کې وروزل. او له بده مرغه دا اکاډمي لا تر اوسه هم منظم نصاب او پروگرام نه لري او پر بهرنيو استادانو تړلي ده.



**د بنوونکو د اړتیا او د هغوی د وړتیاوو ټاکنه:**

د بنوونکو د ثبت او راجستر ملي سیستم چمتو شوی او نیژدې ټول بنوونکي په یوه ځانګړي ډیټابیس کې ثبت او راجستر شوي دي، په ۳۴ ولایتونو کې د ۵۸ ازرو بنوونکو (بشپړه پیژندنه، عکس، د تحصیل رشته، هغه بنوونکی او ځای چې پکې بنوونه تر سره کوي، د تحصیل درجه او نور) معلومات راغونډ شوي او په یوه ډیټابیس کې ثبت شوي دي. د خصوصي بنوونځیو بنوونکي په دې ډیټابیس کې ثبت شوي نه دي. د ۴۸ ازرو بنوونکو د وړتیاوو او تحصیلي سويې ارزونه او نورو اړوندو معلوماتو کار یې په ۱۳۸۷ ال کال کې تر سره شو. شاوخوا ۵ زرو بنوونکو ته د جدي روزني اړتیا ولیدل شوه، چې له هغې د ۵۰۰ تنو بنوونکو سملاسي او دقیقه روزنه دوام لري.

د بنوونکو وړتیاوې د مضمون او د هغه ټولګي چې پکې تدریس کوی پر اساس ټاکل شوي، چې پر بنسټ یې د وړتیاوو ملي ازموینه چمتو شوي او تر ازمینت لاندې نیول شوي.

**تخنیکي او مسلکي زده کړې**

د تخنیکي او مسلکي زده کړو اهمیت او اړتیا ته په پام سره د پوهنې وزارت د تخنیکي او مسلکي زده کړو لوی ریاست معینیت ته لور کړ، چې درې ریاستونه لکه د تخنیکي او مسلکي زده کړو پروګرامونه، د بنوونکي روزنه او د نصاب پراختیا پکې شامل دي. د نوي جوړښت په پلي کیدو سره به د مسلکي زده کړو د پروګرام د بني اجرا او پرمختګ لپاره لاره هواره شي.

**تخنیکي او مسلکي زده کړو ته لاسرسی:**

په ۱۳۸۷ ال کال کې د هیواد په ۲۲ ولایتونو کې ۵۱ تخنیکي او مسلکي بنوونځي فعال وو. دا ولایتونه عبارت دي له کابل، ارزګان، بامیان، بدخشان، بغلان، بلخ، پروان، جوزجان، خوست، دایکنډي، سمنګان، فاریاب، فراه، کندهار، کاپیسا، کندز، کنړ، میدان وردګ، ننگرهار، هرات، هلمند او بادغیس. همدا راز په دې کال کې د کڼو لپاره هم یو مسلکي بنوونځی په هرات ولایت کې پرانیستل شو چې د مسلکي او تخنیکي زده کړو د معینیت لومړی اړوند بنوونځی دی او همدا راز د ږندو لپاره هم په کابل کې یو بنوونځی شته چې په دې معینیت پورې تړلی دی.

په ۱۳۸۷ ال کال کې د ادارې او مدیریت ملي انسټیټیوټ په دې وروستیو کې په کابل ښار کې جوړ شو چې د ۲۵۰۰ زده کوونکو لپاره به د باکیفیته زده کړو زمینه په ټول هیواد کې برابره کړي. اوسمهال په دې انسټیټیوټ کې کابو پنځه ویشت سلنه بنځینه محصلین دي.

اوسمهال د هیواد په ۱۲ ولایتونو کې هیڅ تخنیکي او مسلکي بنوونځي نشته. له ټولو ۴۸ بنوونځیو څخه ۵ یې په کابل کې دي او ۵۸ سلنه زده کوونکي یې په کابل کې دي او یواځې ۴۲ سلنه زده کوونکي یې په نورو ولایتونو کې دي چې دا هم د انډول د نشتوالي ښودنه کوي.

په تیرو کلونو کې د تخنیکي او مسلکي زده کړو شمولیت زیات شوی او په ۱۳۸۷ ال کال کې د زده کوونکو شمیر ۶ زرو تنو ته چې ۲۵۰۰ تنه (۲۵٪) یې نجوني جوړوي ورسید، په عین حال کې د مسلکي زده کړو د جذب وړتیا هم ټیټه ده. په داسې حال کې چې ګڼ شمیر ځوانان غواړي د لازمو مهارتونو د تر لاسه کولو لپاره د کار بازار ته داخل شي خو په ۱۳۸۷ ال کې مسلکي بنوونځیو وکولای

شو چې د لیسو د نهمو ټولګیو ۲۲۰۰ صرف فارغین لسم ټولګي ته جذب کړي. همدا راز د تخنیکي او مسلکي ښوونځیو د (۱۲-۱۰) ټولګیو زده کونکو نسبت د عمومي زده کړو لیسې ته ۴ سلنه ده چې په ۱۳۹۳ ال کال د وزارت موخه ۱۰٪ ده چې دا ډیر ټیټ حد دی .

د مهارتونو د پرمختګ د ملي پروګرام (NSDP) له مخې د ملي، سیمه ایز او نړیوال کار د بازار د اړتیاوو څیرنه د کار، ټولنیزو چارو، شهیدانو او معلولینو چارو وزارت ته ور په غاړه ده، خو له بده مرغه، چې تر اوسه د هیواد په بیلابیلو ولایتونو کې د کار د بازار اړتیاوي پر اساسي ډول نه دي په ګوته شوي خو د هغو اړتیاوو له مخې ښوونځي ودان شي. په ۶ شمیره جدول کې د ولایتونو په کچه د هرې څانګې د زده کونکو شمیر او رشتې په ګوته شوي.

۹م جدول - د تحصیلي رشتې له مخې د مسلکي او تخنیکي زده کړو د زده کونکو او ښوونځیو شمیر

شمیره	ولایت	د ښوونځیو شمیر	تحصیلي څانګې	د زده کونکو شمیر			د لیلیه زده کونکو شمیر
				ټول	ښځینه	نارینه	
1	کابل	15	د موټرونو، راډیو او ټلوویزیون، ماشین، برېښنا، اوبو رسونې، د تودوخې د مرکزونو رغول، د فلزاتو تورل، د تصدې اقتصاد، مالي کرډیټ، بودیجې، مدني صنعت، جیویزي، اوبدل، کمپیوټر ساینس، رنگول، اګرانومي، ځنګلونه، حیواني علوم، وترنري، مهندسي، ودانې، د صنعتي ماشینونو رغول، اداره او منیجمنټ، سوداګرۍ، اداره او اقتصاد	9316	1632	7684	2967
2	هرات	4	د موټرونو ترمیم، برېښنا، ماشین، مهندسي، ودانې، اګرانومي، حیواني علوم، ارت، موسیقي، سرامیک	1223	301	922	450
3	هلمند	2	ترکانې، د موټرونو ترمیم، پیاوړې برېښنا، د ودانیو بسنه کول او اګرانومي	216	0	216	225
4	فراه	1	کرهنه او وترنري	153	0	153	130
5	کنډز	2	اګرانومی، سوداګري	309	100	209	157
6	بغلان	2	برېښنا، ماشین، د موټرونو ترمیم، اګرانومی، اقتصاد او د کرهنې دودول	453	1	452	167
7	فاریاب	1	اګرانومی، حیواني علوم	212	0	212	100
8	کنړونه	1	ترکانې	132	0	132	85
9	کندهار	1	ماشین، برېښنا، د موټرونو ترمیم، ترکانې، پښتوب یا آهنگري	86	0	86	115
10	خوست	1	برېښنا، د موټرونو ترمیم، ماشین	146	0	146	115
11	ننګرهار	3	اګرانومی، حیواني علوم، برېښنا، د موټرونو ترمیم	949	189	760	337
12	سمنګان	1	اداره او منجمنټ	217	0	217	0
13	پروان	2	د موټرونو ترمیم، میخانیک ماشینری، ترکانې، ساختمان، فلزی کارۍ، اګرانومی، حیواني علوم	355	2	353	120
14	میدان وردک	1	اګرانومی	85	0	85	65
15	بامیان	1	اګرانومی	13	0	13	0
16	بلخ	3	د سختو او ګڼو کانونو ایستل، د تیلو او ګازو له څاګانو استخراج او ګټه اخیستنه، د تیلو او ګازو د چان فابریکې او تجهیزات، جیولوجي، د تیلو او ګازو د چان کمیایي تکنولوجي، اګرانومي، د اندازه گیری واحدونه، کنټرول او اتومات، د برېښنا انرژي، او د غیر عضوي او سنتیز توکو تکنولوجي.	858	34	824	377
17	جوزجان	2	د برمي ماشین الات، د موټرونو ترمیم، اګرانومي	365	0	365	235

18	ډايکندي	1	اگرانومی	30	0	30	
19	بادغیس	1	اگرانومی	30	0	30	30
21	بدخشان	1	اگرانومی	121	0	121	80
22	ارزگان	1	اگرانومی	66	0	66	75
23	کاپیسا	1	د موټرونو ترمیم، ماشین، بریښنا، تعمیرات، کرهڼه	640	0	640	170
				13499	2476	15975	6000

ماخذ: مسلکي او تخنیکي معینیت، 1387 ل کال

په ۱۳۸۳ ل کال کې د ښوونکو شمیر د ۱۲۸ ښځینه وو په ګډون له ۶۳۵ څخه په ۱۳۸۷ ل کال کې د ښځینه ښوونکو ۲۲۷ کسانو په ګډون ۹۴۶ تنو ته رسیدلی. د تخنیکي او مسلکي تعلیماتو د ټولو ښوونکو څخه ۵۶ سلنه یې د کابل په ولایت کې وي. تخنیکي او مسلکي ښوونځیو ته د نجونو د شاملې د ډیرو محدودیتونو سره سره په کابل کې ۷۵ سلنه ښځینه ښوونکي په کابل کې موجودې دي.

د نارینه زده کوونکو لپاره په مرکز او ولایتونو کې د ۶ زرو کسانو په وړتیا سره لیلیې جوړې شوې خو تر اوسه د نجونو لپاره هیڅ لیلیه نشته او یواځې ۶۵ نجونې د کابل پوهنتون په لیلیه کې ځای پرځای شوې دي. د نارینه او ښځینه زده کوونکو لپاره د لیلیې وړتیا ټیټه ده. په داسې حال کې چې د مسلکي او تخنیکي زده کړو د انډول او عادلانه پراختیا په برخه کې لیلیې ته، په تیره بیا د ښځینه وو د لیلیې لپاره مهمه اړتیا لیدل کیږي.

د لومړي ځل لپاره په تخنیکي او مسلکي زده کړو کې خصوصي سکتور هم برخه اخیستی چې تر اوسه په کابل او بلخ ولایتونو کې اووه خصوصي انستیتیوتونه جوړ شوي دي.

ډېری مسلکي ښوونځي او انستیتیوتونه لازمي وړتیاوې نه لري، په پایله کې ښوونکي هم د نصاب په پلي کیدو کې له ستونزو سره مخ کیږي. تر ۱۳۸۷ ل کال پورې د کابل کرهڼیز او وترنري انستیتیوت، دهرات تخنیکي انستیتیوت او د خوست ولایت میخانیکي انستیتیوت پر اساسي تجهیزاتو پښول شوي دي.

#### د درسي او ښوونیزو توکو او د نصاب بیاکتنه او پرمختیا:

په ډېرو برخو کې د سیندرډ نصاب، کتابونه او نور درسي توکي نشته. د دې ستونزې د له منځه وړلو لپاره د برېښنا، موټرونو د ترمیم، کرهڼي او وترنري، رادیو ټلويزون، مهندسي، تعمیرات، مدني صنعتونو، جیوډيزي، محاسبه، اداري، اقتصاد او سوداګرۍ په برخه کې درسي مفردات برابر شوي او اوسمهال د کرهڼي، وترنري، برېښنا، ماشین، رادیو او ټلويزون او اداري او مدیریت او حسابدارۍ او بانکدارۍ په برخه کې د درسي کتابونو د لیکلو کار دوام لري.

د ښوونیز نصاب او درسي توکو اصلي ستونزه د مسلکي نصاب د متخصصینو لږوالی دی. او په خواشینۍ سره چې د متخصصینو د استخدام لپاره کافي بودیجه نشته. له همدې امله د دې ستونزې د حل لپاره ۱۸ مسلکي غړي په درسي پرورګرام کې د ۲۰ ورځو لپاره د درسي مفرداتو په برخه کې په ایران کې وروزل شول او د ۲۶ ښوونکو او مسلکي غړو لپاره چې د تالیف امکان لري په ۱۳۸۸ ل کال کې به د یوې میاشتي لپاره یو ورکشاپ جوړیږي.

### د ښوونکو، اداري کارکوونکو او د څارنې د غړو روزنه:

د لیسانس د سند درلودل، د تخنیکي او مسلکي زده کړو د ښوونکو لپاره مهم شرط دی، خو اوسمهال کابو ۵۸ سلنه ښوونکي له لیسانس لرې زده کړې لري. ولې په اوس مهال کې د ۵۸ سلنې شاوخوا اد تخنیکي او مسلکي زده کړې استادان د لیسانس د درجې څخه لږ تحصیلات لري. که څه هم چې ولایتي لیسې او ښوونځي د څوارلسم ټولګي فارغ ښوونکي لري، په عین حال کې په یو شمیر ولایتونو کې د څوارلسم ټولګي فارغین موندل هم ګرانه خبره ده چې په تخنیکي او مسلکي معینیت کې د ښوونکي د روزنې ریاست کولای شي د ښوونکو د وړتیا په لوړوالي او په تیره بیا د ښوونکو د پروګرامونو په چوکاټ کې څوارلسم ټولګي پورې په یو شمیر ولایتونو کې د زده کړو زمینه برابره کړي.

د تخنیکي او مسلکي زده کړو د پروګرام بله ستونزه دا ده چې د هغو څانګو لپاره چې د کار د بازار اړتیاوې پکې دي او فارغان یې کولای شي په بازار کې جذب شي مسلکي ښوونکي لږ دي او په دولتي تنخوا نه حاضرېږي چې په ښوونځیو کې تدریس وکړي او د هغو څانګو لپاره چې په بازار کې ورته اړتیا نشته ښوونکي زیات دي او له همدې امله په آسانی سره په ولایتونو کې د پرمختیا او غوړېدنې وړتیا لري.

د ښوونکو د وړتیا ټیټوالي ته په پام سره د وړتیا د لوړوالي لپاره منظم پروګرامونه ډېر اړین بریښي، خو له بده مرغه سره چې تر اوسه په بیلابیلو برخو کې د مسلکي ښوونکو د وړتیاوو د لوړولو لپاره منظم پروګرامونه نه دي برابر شوي څو یې له مخې د اوسنیو ښوونکو د وړتیا له مخې جاج او څیرنه تر سره شي. په عین حال کې د ښوونکو د وړتیا د ښه کولو لپاره بیلابیل پروګرامونه شته چې په دې ډول برابر شوي دي:

- د ماشين، برېښنا، کمپیوټر او انگلیسي په برخو کې د ښوونکو د روزنې لپاره په ۱۳۸۷ کال کې ۱۴۲ کسان ورزول شول
- د کرهني په برخه کې د ۵۸ تنو ښوونکو لپاره ښوونیز سیمینار د انسان په غربت کې (P.I.N) مؤسسي لخوا جوړ شو
- د کرهني د ۲۶ ښوونکو لپاره د تاجکستان د هیواد ښوونیز بورسونه ورکړل شول
- د تخنیکي او مسلکي زده کړو د معینیت د ۸۸ کارکوونکو لپاره د کمپیوټر او انگلیسي کورسونه جوړ شول
- د تخنیکي او مسلکي ښوونځیو ۴۸ تنو تدریسي مرستیالانو ته ورکشاپ جوړ شو
- 100 تنه کارکوونکي د اداري او منجمنت کارکوونکي هندوستان ته
- ۳۰ تنه فلپین، بنگله دیش او ترکیې ته او ۱۸ کسان نور د نصاب په برخه کې ایران هیواد ته او همدا راز ۸ کارکوونکي د ځانګړي تخنیک په برخه کې هسپانیې او یو تن هم د پلان جوړونې په برخه کې فرانسې ته واستول شول
- د زده کړو د معینیت ۲ کارکوونکي د ماسټرۍ د دورې لپاره هندوستان هیواد ته واستول شول

### مدیریت او همغږي:

د تخنیکي او مسلکي زده کړو د مقرراتو، لواړیو او طرز العملونو په ګډون تقنیني اسناد زاړه دي او بیا کتنې ته اړتیا لري. که څه هم د طالبانو پر مهال یو شمیر مقرري بیا چاپ شوي خو په ډېرو برخو کې دا لایحي له اړینو واقعیتونو لرونکي نه دي. له بلې خوا تخنیکي او مسلکي زده کړې پالیسۍ او کلي

موخي يې له عمومي زده کړو سره او د نورو هيوادونو د تجارېو پر اساس وشي او د هغې له مخې د تخنيکي او مسلکي زده کړو پاليسی او موخي بيا وکتل شي او پرمختگ وکړي.

د مسلکي او تخنيکي زده کړو اړوند له نورو ارگانونو سره د ډېرې همغږۍ په برخه کې له کار او ټولنيزو چارو او لوړو زده کړو وزارتونو سره ناستي شوي او په راتلونکي کې به دغه همغږۍ او مرستي گرندۍ شي. په عين حال کې لازمه ده چې له دې ارگانونو سره د منظمې همغږۍ لپاره له دې ارگانونو سره پرمختللي مکانيزم پلي شي.

تخنيکي او مسلکي بنوونځيو د څارني اوسنی سیستم بشپړ اغيز او کارندوالی نه لري او اصلاحاتو ته اړتيا لري. يو شمير ستونزې په دې برخه کې معتبر او کافي معلومات نه لرل دي ، د همدې لپاره د تخنيکي او مسلکي زده کړو معينيت هڅه کوي چې په تخنيکي او مسلکي معينيت کې د يو ډېټابيس سیستم رامنځته کړي. په دې ډېټابيس کې د پلان جوړونې، پرېکړې او د تخنيکي مسلکي زده کړو په اړه د راپور چمتو کول شامل دي.

## د ليک لوست (د سواد) زده کړه

### سواد ته انډوليز لاسرسی:

د مخکنيو کلونو په نسبت اوسمهال سواد زده کړې ته لاسرسي ښه شوې ده . په ۱۳۸۷ ل کال کې ۱۵۴۸۱ کورسونه او ۷۸ بنوونځي د سواد د زده کړې لپاره د پوهني وزارت په ملاتړ په هيواد کې فعال دي. کابو ۲۹۰۰ هميشني بنوونکي د پوهني له وزارت څخه په هره ولسوالۍ کې ۵ کسان د سواد د زده کړې په کورسونو کې په بنوونه او روزنه بوخت دي چې ۳۴ سلنه يې ښځې جوړوي . د نوي پاليسې په اساس په کليوالو سيمو کې د سواد زده کړې د مرکزونو رامنځته کولو ته ډيره پاملرنه شوی ده. په ۱۳۸۷ ل کال کې څه د پاسه ۳۷۸۵۲۰ بي سواده هيوادوال د سواد د زده کړو د معينيت او نادولتي مؤسسو په کورسونو کې په زده کړو بوخت دي. د سواد د زده کړې په کورسونو کې د ښځو د شموليت کچه لوړه شوې او ۷۲ سلنه جوړوي چې له ټاکل شوې موخي يانې د پوهني د ملي ستراتيژيک په پلان کې له ټاکل شوې ۱۲ سلني زيات دي (۷ شکل ته دی وکتل شي).

د بنوونې او زده کونې لپاره بنوونيز نوي او ابتکاري لاری د LIFE (د سواد زده کړې نوبنت د ژوندانه د وړتيا لپاره) ، LCEP1-LCEP2 (سواد زده کړه او د ټولني غښتلتيا) ، او د پوهني وزارت د نورو نوبنتونو لکه د سيمي د خلکو او د ديني مشرانو گډون د سواد زده کړې د پروگرامونو د شموليت په زياتوالي کې مؤثر رول لوبولی دی.

7 جدول - په 1385-1387 کلونو کې د سواد زده کړې شمير د جنسيت پر اساس

په دريو وروستيو کلونو کې د سواد زده کونکو شمير د سواد زده کړې په پروگرامونو کې				
کال	نارينه	ښځينه	مجموعه	د ښځو سلنه
1385	105446	147645	253091	58%
1386	98581	226451	325032	70%
1387	104134	274386	378520	72%

مأخذ: د پوهني وزارت د سواد زده کړې معينيت شميرنه ، 1387

د گواښ او زیانمنښت یا (NRVA) د ارزونو د ملي راپور له مخې په ۲۰۰۵ز کال کې د ۱۵ کلونو عمر لرونکو اشخاصو د سواد کچه شا وخوا ۲۴ سلنه لوړه شوې (۳۲ سلنه نارینه او ۱۳ سلنه ښځینه) اټکل شوې، چې په ۱۳۸۷ل کال کې د هیواد څه د پاسه ۱۱ میلیونه وگړي یې سواده دي.

په افغانستان کې د سواد کچه د نورو هیوادونو په پرتله ډېره ټیټه ده که چیرې د سواد زده کړې دا پروگرام همداسې دوام پیدا کړي او د سواد زده کوونکو شمیر په همدې توگه پاتې شي په هیواد کې به د سواد په فیصدي کې د پام وړ بدلون و نه لیدل شي.

د سواد زده کړې گڼ شمیر مرکزونه د اړتیا او ضرورت څخه کم دي. د سواد زده کړې کورسونه ډېری په ښارونو کې جوړیږي په داسې حال کې چې د بې سواده وگړو گڼ شمیر په لرې پرتو سیمو او کلیو کې دی او د سواد زده کړې کورسونو ته لاسرسې نه لري. د سواد د زده کړې د کورسونو لپاره د وړ ځای کمښت او په ولسوالیو کې د ښوونیزو سیمیزو مرکزونو او دفترونو نشتوالی په تیره بیا په کلیوالو سیمو کې ستونزمن کار دی.

همدا راز د سواد د زده کړې لپاره د کورسونو جوړول په سمه توگه نه تر سره کېږي په داسې حال کې چې څه د پاسه ۱۱۰۰۰ ښوونځي په ټول افغانستان کې د عمومي زده کړو لپاره شته. د سواد زده کړې د کورسونو او ښوونځیو تر منځ هیڅ اړیکې نشته او هغوی د سواد د زده کړې د کورسونو لپاره د عمومي زده کړو ښوونځي د کورسونو لپاره نه کاروي.

د سواد د زده کړې کورسونو ته په بیلابیلو دلایلو لکه د کورني اقتصاد ټیټوالي، په ټولنه کې د ناوړو دودونو شتون او د سواد د اهمیت نه درک په تیره بیا د ښځو لپاره یې ستر لاملونه دي. همدا راز د سواد زده کړې لپاره د تبلیغاتو د ستراتيژي او د پروگرامونو د وړاندې کولو لپاره له رسنیو هم پوره گټه نه ده اخیستل شوې.

د ۲۰۰۸ز کال د سواد د زده کړې د اړتیاوو د راپور له مخې چې د پوهني وزارت او د یونسکو لخوا شوې په پوهنه وزارت سربیره یو شمیر نور وزارتونه هم د سواد د زده کړې پلانونه پلي کوي. دفاع، کورنیو چارو او عامې روغتیا وزارتونه هم د سواد زده کړې کورسونه د خپل کارکوونکي لپاره لري. همدا راز د کلیو د بیا رغونې او پراختیا، کرهني، ښځو چارو او عدلي وزارتونه هم د خلکو لپاره د سواد د زده کړې پروگرامونه پلي کوي.

افغان نادولتي او نړیوالې مؤسسي او د ملگرو ملتونو ادارې هم د سواد زده کړې معینیت تر څار لاندې د سواد د زده کړې تر (LIFE) نړیوال پروگرام لاندې د (ښوونه او روزنه د ټولو لپاره) د اهدافو د لاسته راوړنې لپاره پروژې پلي کوي.

د مسلکي پرسونل لږوالی او د بودیجې تخصیص او مالي سرچینې د سواد د زده کړې د پروگرامونو د نه ودې او پرمختیا بل لامل دی. د دولت لخوا ددې پروگرام لپاره په ۱۳۸۷ل کال کې هیڅ پرمختیایي بودیجه نه وه او عادي بودیجه یې په ۱۳۸۸ل کال کې ۲۲۷ میلیونه افغانی (د ۴،۵ میلیونه ډالرو په شاوخوا) وه.

### د ښوونیزو توکو او درسي کتابونو چمتو کول:

د سواد د زده کړې ښوونیز نصاب وړاندې جوړ شوی. د سواد د زده کړې نصاب په دوه پړاوونو کې پلی کېږي: اساسي سواد زده کړه په شپږو میاشتو کې او د وروستۍ سواد زده کړه په دريو میاشتو کې دي. همدا راز د ښوونکي او سوپروایزانو لارښود کتاب هم د سواد زده کړې ښوونکو ته برابر شوی دی. د اساسي سواد زده کړې او له سواد وروسته زده کړې کتابونه، د ښوونکي لارښود او د سوپروایزانو لارښود په دري او پښتو ژبو لیکل شوي او چاپ شوي دي. په ۱۳۶۸ل کال کې ۵۵۰ زره ټوکه د اساسي او وروستۍ سواد د زده کړې او ۱۳ زره ټوکه د ښوونکو لارښود کتابونه د سواد زده کړې د پروگرام د پراختیا د یوې برخې تر نوم لاندې تدوین، چاپ او ویشل شوي دي.

د اساسي قانون د حکمونو له مخې بنوونيز نصاب او درسي توکي دهيواد په دريم رسمي ژبو، ترکمني او نورستاني برابريري او همدا راز د سواد د زده کړو کتابونه په ازبکي ژبه هم چمتو او چاپ ته تيار دي. د کوچيانو لپاره هم تعليمي نصاب چمتو شوی دی.

د سواد زده کړې درسي کتابونه او بنوونيز نصاب د سواد او حساب زده کړې لپاره دی او د بزگرانو، ښځو، دوکاندارانو او نورو ځانگړو گروپونو د اړتياو مطابق نه دی. وزارت په پام کې لري چې د LCEP1-LCEP2 د پروگرامونو له لارې د خاصو بنوونيزو او زده کړنيزو توکي توليد کړي. ددې سره سره بايد دغسې پروگرامونه د سواد زده کړې د معينيت سره په پوره همغږۍ سره پلي شي ترڅو دغه توکي بالاخره د وزارت د بنوونيز نصاب يوه برخه وگرځي.

### د سواد د زده کړو د بنوونکو روزنه:

د سواد د زده کړې د بنوونکو د روزنې او د هغوی د فعاليتونو د برابرښت لپاره د سواد د زده کړې د بنوونکو د روزنې رياست په نوي تشکيل کې زيات شوی او همدا راز د بنوونکي د روزنې تخصصي انستيتيوت هم برابر شوی دی.

تر ۱۳۸۷ ال کال پورې ۸۰۰ کسان د سواد د زده کړو بنوونکي (۲۸٪ ښځينه بنوونکي) له ۱۰ ورځنيو ميتوديکو کورسونو څخه برخمن شول. همدا راز ۵۰ تنه بنوونکي د کورنيو چارو وزارت د ملي پوليسو د سواد زده کړې له کورسونو څخه او ۲۰۰ بنوونکي هم د دفاع وزارت د سواد زده کړې د کورسونو څخه په ميتودیک کورسونو کې وروزل شول.

اوسمهال ۷۰ تنه سر لارښودان په ولايتونو کې په کورسونو کې بنوونکو ته د کورسونو او بنوونې په حال کې دي. دا ټول لارښوونکي په ۱۰ ورځنيو ميتوديکو کورسونو کې روزل شوي دي.

اوسمهال د ليک لوست (سواد) زده کوونکو او د سواد د زده کړو د کورسونو د کيفيت د څار لپاره منظم سيستم نشته، خو د کورسونو کيفيت او د زده کوونکو د زده کړې کچې ته په پام سره شوي څيړنې په بيلابيلو دلایلو د خوبني وړ نه دي. د سواد زده کړې لپاره د ۹ مياشتو موده کمه ده. د سواد د زده کړې لپاره د کتابونو نشتوالی محسوس دی. د سواد د زده کړې پروگرام د ليک لوست لپاره لږ په مسلکي زده کړو او مهارتونو کې شامل دی او بالاخره جذابيت يې لږ دی. په ټوليزه توگه د سواد د زده کوونکو ليوالتيا دغو پروگرامونو ته کميري او له بلې خوا دا پروگرامونه د هغوی د لوړ تحصيل لپاره هم امکانات نه برابروي.

د مسلکي بنوونکو په تيره بيا ښځينه بنوونکو نشتوالی د هيواد په بيلابيلو سيمو کې هغه ستونزه ده چې په دې سيمو کې يې د سواد د زده کړې کيفيت ټيټ کړی. د پوهنې وزارت د نوي پاليسۍ او په کليوالو سيمو کې د سواد زده کړې ته د پام له امله په د سواد د زده کړو پروگرامونه په ښاري سيمو کې څه د پاسه ۲۷۵۰ بنوونکي له لاسه ورکړل ځکه هغوی په هغو برخو کې چې بنوونکو ته يې اړتيا درلوده جذب شوي دي. په کليوالو سيمو کې د بنوونکي موندل کيدل سخته چاره ده ځکه چې په دې سيمو کې د بيسوادۍ کچه ډيره لوړه ده. همدا راز په کليو کې د سواد د زده کړو اوسني بنوونکي کافي لوړې زده کړې نه لري او ډېرې روزنې ته اړتيا لري څو د سواد د زده کړې کتابونه تدريس کړي. د سواد د زده کړې معينيت نوی نصاب او روزل شوي ترينران نه لري نو له همدې امله په پام کې ده چې په کليوالو سيمو کې د بنوونکي بنوونکي له رسمي وخت وروسته د سواد د زده کړو په کورسونو کې هم درس ورکړي.

**ښوونیزه څارنه:**

اوس مهال افغانستان د (سواد زده کړه د ټولني د غښتلتيا لپاره- LIFE) تر نړيوال پروگرام لاندې قرار لري چې د سواد زده کړې د پروگرام د پراختيا لپاره د يو ستراتيژیک نوم لاندې ترې گټه اخستل کيږي. ۲ نورو پروگرامونو هم د (د سواد زده کړې ۲م پروژه د ټولنو د غښتلتيا لپاره LCEP2) او (په افغانستان کې د سواد پراختيا ELA) په ۱۳۸۷ کال کې پيل شوي دي.

د سواد د زده کړې پروگرام د کابل ښار په هره ناحیه کې او د ولایتونو په ښارونو کې او د هرې ولسوالۍ پر سر دوه د څارني غړي لري او د ولایتونو د مرکز په سویه هم دوه تنه څارونکي. همدا راز په معینیت کې ۱۲ کسان څارونکي غړي لري. د ښې څارني لپاره د سواد د زده کړې د پروگرامونو او د ښه والي او د سواد د زده کړې د معلوماتي سیستم د جوړولو لپاره یو شمیر فورمي ټولې شوي او له څارني او بیا کتنې وروسته ولایتونو ته د معلوماتو د راټولولو په موخه استول شوي دي. دا فورمي ولایتونو ته د معلوماتو د راټولولو په موخه استول شوي دي. په دې برخه کې ولایتونو ته د فورمو د ویش په اړه هم یو سیمینار جوړ شوی دی. د سواد د زده کړې معلوماتي سیستم د پراختیا په حال کې دی.

**مدیریت او همغږي:**

افغانستان (د سواد زده کړې د پیاوړتیا لپاره (LIFE)) د نړيوال پروگرام غړی دی او د هغه څخه د ټولیزو فعالیتونو د ستراتيژیک چوکاټ په توگه د سواد د زده کړې د پروگرامونو د ښه والي لپاره گټه اخیستل کيږي. په ۱۳۸۷ کال کې ۲ غټې پروژې د (سواد زده کړه د ټولني د غښتلتيا لپاره- LCEP2) او (په افغانستان کې د سواد زده کړې پراختيا ELA) په کار پیل کړی دی. د LCEP2 د نصاب د گټه اخیستني په پروژه کې د لیک، لوست، حساب او د نیوکې د تفکر وړتیا ښوونیز مهارتونه شامل دي.

همدارنگه دغه پروگرام د سواد زده کوونکو لپاره واره پورونه تیارې کړي او د پور ورکونې واره بانکونه یې رامنځته کړي او د تولید مهارتونه پیاوړی کړي. دغه پروگرام به ۳۰۰ زره سواد زده کوونکي په ۱۸ ولایتونو کې د ۵ کلونو لپاره د خپل پوښښ لاندې راولي. ددې پروگرام ۶۰ سلنه سواد زده کوونکي ښځې جوړوي. په دغه پروژه کې هره دوره به د ۱۸ میاشتو موده په بر کې نیسي.

په افغانستان کې د سواد د لوړ اولي (ELA) پروژه د سواد د زده کړې د پروگرام له اوسني نصاب څخه گټه اخلي او په پنځو کلونو کې ۶۰۰ زره بی سوادان په کورسونو کې جذبوي. دا پروژې د ۱۸ ولایتونو په ۵۰ ولسوالیو کې خپل فعالیتونه پیل کوي او هر پړاو یې ۱۲ میاشتې وخت اخلي. له ۹ میاشتې سواد زده کړې وروسته د ۳ میاشتو لپاره حرفه ای او د وړې پور ورکونې زده کړې هم لري.

دا پروژې د مسلکي ښوونکو لږوالي ته په پام سره غواړي چې د ۱۲ ټولگي څخه د ټیټو تحصیلاتو لرونکي ښوونکي هم وگوماري او د هغوی لپاره د اعتبار نامې یا تصدیقنامې سیستم د پوهنې وزارت په موافقې سره رامنځته کړي.

د بودیجوي او د نا کافي بشري قواو د ستونځو سره سره د سواد زده کړې معینیت د سواد زده کړې په برخه کې د خصوصي موسساتو د کړنو څخه کافي معلومات نه لري. هغه موسسې چې په ولایتونو کې د سواد زده کړې کورسونه پرمخ وړي د سواد زده کړې د معینیت او د ولایتونو د پوهنې د ریاستونو سره کافي همغږي نه لري. د خلکو د ونډې اخیستني سیستم د سواد زده کړې د پروگرامونو د پلي کولو لپاره د ولایتونو او ولسوالیو په سطحه نه دی رامنځته شوی. که څه هم د ولسوالیو د سواد زده کړې ډیرې دفترونه تجهیز شوي ولې بیا هم د بودیجې د نه اجرا له امله د سواد زده کړې بعضي دفترونه د اړتیا وړ تجهیزات نه لري.





### د مدرسو او دارالعلومونو ودانول او تجهيز:

د 65 دارالعلومونو او مدرسو د ودانولو کار روان دی او 19 دارالعلومونه او ديني مدرسې، چې څو کاله وړاندې يې کار پيل شوی وو، بشپړې شوي او گټې اخيستنې ته چمتو شوي دي. اوسمهال يوازې 5 سلنه د مدرسو او دارالعلومونو درسي شعبي د استفادې وړ دي.

### د تخنيکي او مسلکي ښوونځيو ودانول او تجهيز:

د پنځو تخنيکي ښوونځيو (د فارياب او بغلان ولايتونو د کرهني د لیسو په گډون) په تيرو دريو کلونو کې بشپړې شوي دي. په پای کې 80 سلنه يې درسي شعبي گټې اخيستنې ته چمتو دي.

د تخنيکي ثانوي ښوونځي د بيا جوړونې چارې، د کابل د صنايعو د لیسې، ميخانيکي لیسې، د مسلکي تدريساتو رياست د ادارې تعمير، د مالي او حسابدارۍ د انسټيټيوټ بيا رغونه او د کابل د اوتو ميخانيک انسټيټيوټ د ليليو د ترميم چارې بشپړې شوي دي.

### د دار المعلمينونو د ودانيو او د هغوي د شعبو جوړول په ولسواليو کې:

اوسمهال يوازې 17 دارالمعلمينونه مناسبه تدريسي ودانۍ لري، او 2 دارالمعلمينونو د ښځو لپاره ليليه او 12 دارالمعلمينونو د نارينه وو لپاره ليليه چمتو کړي دي. البته د 17 تدريسي ودانيو د ودانولو چارې، د نجونو لپاره د 17 ليليو او د هلکانو لپاره د 10 ليليو د برابرولو چارې له مخکې نه پرمخ روانې دي. د يادو شويو ودانيو کار مخکې پيل شوی وو. د 9 دارالمعلمينونو د ودانيو کار د بدخشان، باميان، ډايکندي، غزني، کندوز، د کابل ښار، کاپيسا او پروان په ولايتونو کې پيل شوی دی.

### په ولايتونو او ولسواليو کې د پوهنې د ادارو ودانول:

په کابل ښار، کابل ولايت، پکتيا، پکتیکا، پنجشیر، پروان، میدان وردگ او سمنگان ولايتونو کې د پوهنې د رياستونو 9 ودانۍ جوړول په 1387 کال کې بشپړې شوي دي او د ډايکندي، کاپيسا، خوست، لوگر، ارزگان او زابل ولايتونو د پوهنې د رياستونو د ودانيو د کار چارې په 1386 کال کې پيل او لا هم روانې دي. د 10 ودانيو د ودانولو چارې بشپړې شوي دي او 5 نور ودانۍ د 1388 کال تر پایه به بشپړ شي.

### مدیریت او همغږي:

د پوهنې د ادارو او د ښوونځيو د ودانيو د ودانولو او طارحي خوندي استندردونه د سيمه ييزو توکو او ښيگڼو څخه په گټې اخستنې سره پراختيا موندلې او د گټې اخستنې وړ گرځيدلې دي. د دغه معيارونو څخه د ودانيو د ودانولو او ارزولو د پروسې څخه د څارنې لپاره گټه اخيستل کيږي. ولې په ځينو ولايتونو کې د ښوونځيو د ودانيو د جوړولو د څرنگوالي څخه کنټرول کمزوري ده او په پای کې د ودانيو څرنگوالي د خوښۍ وړ نه دی.

د انجنيرانو شپږ کسيزه ډلې (يو مشر انجنير او پنځه نور انجنيران) په هر ولايت کې ټاکل شوي دي چې د ودانيو د څرنگوالي څارنه وکړي. هر يو له دې انجنيرانو څخه د ځانگړو ودانيو د څرنگوالي د کنټرول د څارنې مسول دي. که چيرې د ودانۍ کومه برخه له معيار سره برابره نه وي، قراردادې ته لاسوهنه کيږي چې له معيار سره يې برابره کړي. البته د انجنيرانو لپاره د نړيوالو کوډونو په برخه کې معياري روزنه يا (ICB) ضروري ده.

دغو ډلو ستونزې د ساحوي انجنيرانو لپاره د ودانيو د څارنې په برخه کې د ترانسپورتي وسايلو کمښت د يادولو وړ خبره ده.

په ځينو ولايتونو کې د پراختيايي مرستندويو او د پوهني وزارت په منځ کې د بنوونځيو د ودانولو په برخه کې کافي همغږي نشته. همدارنگه د درسي ټولگيو د ځای د ټاکلو په اړه د تعميراتو او ودانيو د رياست او د ولاياتو د پوهني ترمنځ کافي همغږي نشته.

د افغانستان په لسو ولايتونو (ننګرهار، خوست، کنډز، بلخ، جوزجان، هلمند، باميان او د کابل ښار او ولايت کې) د بنوونکو لپاره د دولت له خوا د کليو د بيارغونې او پراختيا وزارت په مرسته د ښارگوټي ودانول پيل شوي چې تر اوسه پورې 102129 جريبه ځمکه د بنوونکو د ښارگوټي لپاره ځانگړي شوي ده.

## د پوهني د ادارې د پراختيا او حمايو خدمتونه

### د ادارې اصلاح او د بشري سرچينو پراختيا :

د ۱۳۸۷ ال کال د شميرني په اساس د پوهني ټولو کارکوونکو شميره ۲۰۶ زره ده، چې ۲۷ سلنه يې ښځې جوړوي. بنوونکي ۱۵۸ زره يانې د پوهني د ټولو کارکوونکو ۷۷ سلنه جوړوي. محلي دود او راجونه، او د ښځو پروراندې تبعيض لرونکي کلتور او په ځينو سيمو کې د امنيت نه شتون د ښځو د شتون پر وړاندې د پوهني په برخه کې يو خنډ دی. همدا راز د ښځو دکمارلو لپاره د جلب او جذب يو خاص لارښود او پروسيجر نشته. گمارنه د جنسيت له مخې نه تر سره کېږي. د پوهني وزارت په تشکيل کې له زياتوالي سره، د بستونو ټاکنې د جنسيت له مخې نه دي ترسره شوي. همدا رنگه د پوهني وزارت د جنسيت پاليسي د گومارني د ډيپارټمنټ په کړنلارو او لايحو او نورو ډيپارټمنټونو کې شامله شوي نه ده.

د ډيپارټمنټونو او کارکوونکو نوي تشکيل او د دندو لايحه د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان په رڼا او د ادارې اصلاحاتو په معيارونو کې نهايي شوي دي. ۶۲۱ تنه کارکوونکي پخوا د ادارې جوړښت او اصلاحاتو يا ( PRR ) په سيستم سره وگمارل شول. د ملکي خدمتونو قانون او د گمارلو او د رتبې او تنخواگانو د لوړوالي کړنلاره تصويب شوي ده. د خپلواک او داوطلبانه گمارلو د ستونزو له جملې څخه، سياسي فشارونه او لاس وهني او د کيفيت لرونکو بشري ځواک کمښت دی.

ټاکنې او گومارني پروسه د نوي تشکيل پر اساس او د رتبې او معاشاتو له سيستم سره سم شروع شوي. د بوديجي محدوديتونو ته په کتنې سره، يوازي د کارکوونکو او بنوونکو د ۴۶ زره بستونو گمارل او معادلت تر ۱۳۸۸ کاله پورې به بشپړ شي، چې د بنوونکو د وړتيا ازموينه هم د هغه يوه برخه ده. د هغو بنوونکو تنخواوو ته چې تحصيلي رتبې يې لوړې دي خاصه کتنه شوي ده. د بنوونکو تنخواوي د تحصيل په پام کې نيولو، وړتياوو او د خدمت تر کلونو، د دوولسم ټولگي فارغينو ته ۶۵۰۰ تر ۲۱۴۰۰ افغانيو د دوکتورا تر رتبو پورې ټاکل شوي، چې دغه د بنوونکو د پخواني امتيازاتو په نسبت د پام وړ مسئله ده.

د پوهني د ادارو د کاري وړتيا د لوړوالي په موخه، وزارت ۱۱۹۱ تنه تخنيکي کارکوونکي گومارلي دي. د ۱۳۸۷ ال کال په پای کې د پوهني وزارت د تخنيکي کارکوونکو د ارزونې لپاره يو کميسيون په لاره واچوه، دغه کميسيون هر تخنيکي کارکوونکي و ارزوه او د هغه پر اساس په کارکوونکو او د هغوی په کاري لړۍ کې يو لړ تغيرات او تعديل راغلل.

د ريښتینو کارکوونکو د تثبیت، د اداري فساد د مخنيوي او د بانک له لارې د تنخواوو د ورکولو په لړۍ کې د اسانتياوو لپاره، د پوهني وزارت دکارکوونکو د ثبت لړۍ په ۲۴ ولايتونو او د کابل په ښار کې بشپړه شوي، او تفصيلي معلومات د شته کارکوونکو په اړه په ډېټابيس کې ثبت کړي شول.

له ۱۳۸۶ کال څخه تر اوسه ۶۰۰۰ کارکوونکو ته د مرکز او ولايتونو په کچه، د اداري، مالي، معلوماتي ټکنالوجي، د کمپيوټر زدکړه، انگرېزي ژبي زده کړي او د استخدام د کړنلارو په برخه کې زدکړه ورکړل شوي ده. د تشويقي لږوالي او د گډون کوونکو مالي غوښتنې د هغو ستونځو له جملې څخه دي چې د وړتيا لږوالي د پروگرامونو د اغيزتيا مخه يې نيولې ده. ددې سره سره د پوهني وزارت لا تر اوسه د وړتيا د لږوالي جامع پروگرام نه لري.

### د مالي سيستم پراختيا :

د پوهني وزارت يو له هغو دريو وزارتونو څخه دی، چې په لومړي ځل په هيواد کې يې د بوديجي نوي سيستم د يوه پروگرام له مخې پلي شوی دی. د بوديجي سيستم د پروگرام پر اساس، د دې لامل کيږي چې مالي سرچيني هغو پروگرامونو ته ځانگړې شي چې د مشخصو او واضحو موخو درلودونکي وي، او د بوديجي د لگښت پايله د غوښتنې سره سمه وي.

د پوهني وزارت د مالي برخو د وړتيا د لږوالي په موخه، ۵۰ تخنيکي او مسلکي کارکوونکي په مرکز او ولاياتو کې گمارلي دي. همدارنگه مالي سيستم يې د مرکز په سطحه کمپيوټري کړي او د معلوماتي مالي سيستم د ټرمينالونو (AFMIS) د پراختيا څخه د مالي وزارت لخوا د پوهني په وزارت کې کار اخيستل کيږي.

د کارکوونکو د معاشاتو ویشل د معاش ورکونې د انفرادي سيستم (VPP) له لارې شروع شوی او ۲۱ سلنه کارکوونکي خپل معاشونه د بانکونو له لارې تر لاسه کوي. تر اوسه زيات شمير د محاسبي د ديارتمنت کارکوونکي د معاش ورکونې د انفرادي د نوي سيستم (VPP) په برخه کې زده کړه نه دي کړي او د هغه سره آشنا نه دي.

يو گټور او کار ورکوونکی سيستم د مالي او حسابدارۍ د رياست او خپرونو او مرکزي او ولايتي سيستمونو تر منځ شتون نه لري، د بيلگې په توگه د مالي لگښتونو راپور پر خپل وخت د پروگرامونو لاسته نه ورځي. او د اړونده امرينو د پيسو صلاحيتونه د تدارکاتو د نوي قانون په برخه کې په ولايتي بخشو کې واضحه نه وي.

### په معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجي د پوهني د ادارو سمبالول:

د پوهني ټولي مرکزي اداري او د ولاياتو د پوهني د رياستونو اداري، ۲۰ سلنه د ولسواليو د پوهني مديریتونه، او ۱۵ سلنه د ښوونيزو مؤسسي په ټيلفونونو سمبال شوي دي.

شاوخوا ۴۰ سلنه د پوهني مرکزي اداري او د ولاياتو د پوهني اداري په کمپيوټر او پرينتر سمبال دي. خو د ولسواليو د پوهني مديریتونه او ښوونيزي مؤسسي لا تر اوسه دي وسايلو ته لاسرسی نه لري.

همدارنگه د پوهني ټولي مرکزي اداري او ۵۰ سلنه د ولاياتو د پوهني د رياستونو اداري د انټرنټ اسانتياوو ته لاسرسی لري، خو د ولسواليو د پوهني مديریتونه او ښوونيزي مؤسسي دغه تجهيزاتو ته لاسرسی نه لري.

ددې امکاناتو د راوستلو سره سره، ۵ سلنه د پوهني وزارت کارکوونکي د معلوماتي ټکنالوجي په برخه کې زدکړه کړي دي.

هر يوماشوم ته د يو لپ ټاپ کمپيوټر د پروژي پلي کول په دې وروستيو کې د پوهني وزارت لخوا پيل شوي دي. دغه پروژه د خپلو همکارانو په همکارۍ ۵۰۰۰ XO پايي لپ ټاپونه د هيواد په مرکز او ولايتونو کې د څلورم څخه تر شپږم ټولگي زدکوونکو ته به په وړيا توگه وويشي.

دغه پروژه په ننګرهار ولايت کې پلي او ۴۰۰ پایه XOLP ټاپونه يې ددغه ولايت ماشومانو ته ویشلی او همداراز ۲۰۰۰ پایي په کابل ولايت کې ویشل شوي دي .

د دغې پروژې موخه ، د کمپيوټر زدکړه زده کوونکو ته او د اسانتياوو لړۍ په زدکړه کې دی . دغه کمپيوټرونه له انټرنټ سره وصل دي چې ماشومان کولای شي ترې ګټه پورته کړي. ددې پروژې پلي کول به والدين دېته وهڅوي ترسو خپلو ماشومانو ته د لپ ټاپ کمپيوټرونه تيار کړي.

### املاک او جايدادونه :

تر اوسه پوری ۱۰۲۱۲۹ جریبه ځمکه د رهايشي کورونو او د بنوونکو د بنارگوټی لپاره د هیواد په مرکز او ولایاتو کې تثبیت شوی دی.

د بنوونکو د بنارگوټي د جوړولو پروتوکول په ۲۴۰ جریبه ځمکه کې چې د کابل په ده سبز ولسوالۍ کې ده د پوهنې وزارت او د کرهڼی، اوبو لګونۍ او مادارۍ وزارتونو تر منځ لاسلیک شو. د بنوونکو لپاره د بنارگوټی دځمکو د نمرود ویشلو په مقصد د بنارونو د پراختیا وزارت لخوا ۱۱۰۱ رهايشی ځمکو باندی نمری ولګول شوی چې د پوی لوی غونډی په ترڅ کې د جمهور رئیس ، د کابینې غړو ، پارلمان او ځینې دولتي ټولنو لخوا د رهبرۍ په سطحه بنوونکو ته موقت اسناد ویشل شوي دي . ددغو ځمکو له جملی څخه ، ۵۳۹ جریبه ځمکه د خلکو لخوا د ولایتونو او ولسوالیو د بنوونځیو د جوړولو لپاره اهدا شوي دي.

### مدیریت او همغږی:

پوهنې وزارت پوری اړونده ادارې پروسیجرونه ، مرکزي دي او ډیر وخت نیسی او ورو روان دي او د پوهنې وزارت ډیری مراجعین له دی برخې څخه سر ټکوي. له کومه ځایه چې دغسې پروسیجرونه په یو شان د دولتي وزارتخانو لپاره د اجر وړ ګرځي ، باید د هغه اصلاحات د لوړو سطحو څخه پلي شي.

## د ستراتيژيک مدیریت پراختیا

### د پالیسو وده او اصلاح :

د افغانستان د پوهنې قانون په ۱۳۸۷ل کال کې چمتو او د کابینې له خوا تصویب شو، چې اوسمهال د پارلمان تر وارسۍ لاندې دی. همدا راز د خصوصي زده کړو مقرره هم د ۱۳۸۵ل کال په پای کې چمتو، تصویب او منظوره شوې ده. د لوايحو او کړنلارو بیا کتنه هم د پوهنې د قانون له مخې په جریان کې ده.

د پوهنې په وزارت کې ګڼې برخې شته چې لا تر اوسه هم مدونه پالیسي نه لري لکه د پوهنې د انډوليزې پرمختیا پالیسي، د هر اړخیزو زده کړو د پالیسي، له بنوونځی مخکې زده کړې او تخنیکي او مسلکي زده کړې. همدارنګه د پوهنې ډیری پالیسیګانې بیاکتنې ته اړ دي لکه د بنوونځیو د جوړونې پالیسي او د څارنې او ارزونې پالیسي.

**ستراتيژيک او عملياتي پلان جوړونه:**

د پوهني ملي ستراتيژيک پلان د لومړي ځل لپاره په ۱۳۸۵ل او ۱۳۸۹ل کلونو لپاره برابر شو. د دې پلان د پايلو له جملې څخه د پوهني وزارت په فعاليتونو کې د دوام، مؤثريت او همغږي لامل شوی دی. د پوهني لومړني ملي ستراتيژيک پلان د تر لاسه شوو تجربو په رڼا کې له درې کاله تطبيق وروسته په ۱۳۸۸ کال کې بياکتنې لاندې راغی او د پوهني دوهم ملي ستراتيژيک پلان د ۱۳۸۹ او ۱۳۹۴ کلونو لپاره چمتو شوی دی. همدا راز عملياتي پلانونه هم په مرکز او ولايتونو کې د ستراتيژيک پلان په اساس د ۱۳۸۶ کال څخه پيل شوی دی.

د پوهني په وزارت کې د پلان جوړونې سيستم اوس هم ډېر مرکزي دی، د پوهني مرکزي رياستونه او همدا راز د ولايتونو د پوهني رياستونه د ستراتيژيک او عملياتي پلان په برابرولو کې کافي رول نه لري.

ددې سره سره، د وزارت منظور شوی او نهايي پلان او بوديجه په وخت سره د مرکزي رياستونو او د ولايتونو پوهني رياستونو ته په واک کې نه ورکول کيږي او هغه فعاليتونه چې په مرکز او ولايتونو کې ترسره کيږي په بشپړه توگه له کلني عملياتي پلان سره همغږي نه لري او اوس هم فعاليتونه او بوديجه نه ده ستندېد شوي.

**د معلوماتو، څارني، ارزوني او راپور ورکونې سيستم:**

د افغانستان د پوهني د ادارې معلوماتي سيستم EMIS په مرکز کې وده موندلی او د ولايتونو په سويه د معلوماتو سيستم وده نه ده کړی. د احصايوي معلوماتو سيستم مرکزي دی او دا د دې لامل شوی چې ډېټابيس ته د معلوماتو ورکولو او راټولولو پروسه ډېر وخت واخلي او معلومات په وخت د پلان د پروگرامونو د چارواکو په واک کې ورنکړای شي. دا ستونځه ددې لامل شوی چې معلومات په وخت سره د پروگرامونو او پلان جوړونکو مسؤلينو په اختيار ورنکړل شي. دا مسئله ددې لامل شوی چې يواځې د پلان رياست دغه سيستم او معلوماتو ته لاسرسی ولري او نور رياستونه هغه ته لاسرسی ونلري او په نتيجه کې ونشي کولای چې د څارني او ارزوني د معلوماتو د عملکرد څخه گټه واخلي.

د پروسې د اوږدوالي يو بل لامل له اغيزمنې اړيکتيايي او معلوماتي ټکنالوجی د استفادې نشتوالی دی. همدارنگه هغه راپورونه چې ددې سيستم لخوا توليد کيږي ډير پيچلی وي او نشي کيدای چې د ټولو لخوا د کار وړ وگرځي. نو لازمه ده چې د نورو رياستونو د اړتياو پر اساس ځانگړي بخشونه پراختيا ومومي او د مرکزي سيستم سره توحيد شي.

په ۱۳۸۶ل کال کې د پوهني له ټولو بنونيزو مؤسسو څخه ټوليزه لومړنۍ سروې تر سره شوه او را ټول شوي او راپور يې خپور شو. د ۱۳۸۷ل کال شميريزه سروې هم بشپړه او راپور يې خپور شوی دی. که څه هم د پوهني او روزني معلوماتي سيستم په وروستيو کلونو کې پراختيا موندلی خو بياهم د راټول شوي معلومات د قبول وړ ندی.

د هڅونکو او مرستو ویش د ولايتونو د پوهني په شميرنو باندې منفي اغيز کړی، ځکه د بنوونځيو چارواکي د بنوونځي د زده کونکو شمير له واقعيت څخه زيات بنبي څو ډېر هڅونکي او مرستې تر لاسه کړي. همدا راز د زده کونکو د شمير د زيات بنودلو بل لامل له درې کاله بنوونځي پرېښودلو وروسته د بنوونځي په حاضرۍ کې د زده کونکي د نوم د پرېښودلو پالیسي ده

### کورني (داخلي) پلټنه او څارنه:

اوسمهال کابو ۱۶ روزل شوي مفتشين په مرکز کې دي، چې ۱۳۸۷ ال کې کابو ۷۵ سلنه د پوهني اداري واحدونه د دې مفتشينو لخوا په منظمه توګه څارل شوي دي. په ۱۳۸۷ ال کال کې کابو ۱۵ سلني شکايتونو ته رسيدنه شوې.

### ستراتيژيکي اړيکي :

د پوهني رياستونوسره د منظمو اړيکو د جوړولو لپاره د ولاياتو سره دهمغري د چارو دفتر د وزارت د رياست دفتر د تشکلياتو لاندې رامنځته شوی دی . دې ادارې له ولايتي چارواکو سره منظمې غونډې کړي او له پالیسي، پرېکړو او پروګرامونو له اجرا سره سمې موضوعات يې له هغوی سره شريکي کړي او د هغوی غوښتنې او وړانديزونه يې اورېدلي دي او د هغوی د ستونزو د له منځه وړلو لپاره لازمي لارې چارې لټوي.

د پوهني د پرمختيا د ټولني په تعقيب او له مرستندويانو او بهرنيو پرمختيايي همکارانو سره د همغري به موخه د پوهني پرمختيايي بورډ يا EDB په ۱۳۸۷ ال کال کې رامنځته شو. دا بورډ هره مياشت منظمې غونډې جوړوي او د پوهني د پرمختګ په اړوندو مسایلو بحث کوي. د دې بورډ د جوړېدو اصلي موخه د وزارت له مقام سره سلا مشوري او د پوهني وزارت او مرستندويانو سره د همغري رامنځته کول دي.

د پوهني د پراختيا، پلانونه، پرمختګونه او ستونځي اړونده موضوعات د سيمي د خلکو، مشرانو، سياستوالو، مرستندويانو او نورو ته ورکول کيږي.

همدا راز درسنيو او ډله ايزو خپرونو خپروني د پوهني د وزارت په اړه ارزول کيږي او د پوهني وزارت اړوندو چارواکو ته يې په اړه معلومات ورکول کيږي.

## دریم څپرکي: لومړیتوب لرونکي پروگرامونه

دا ستراتیژیک پلان پنځه لومړیتوب لرونکي پروگرامونه لري، نوموړی هر یو پروگرام د اړوند معینیت تر څارني لاندې پر مخ وړل کېږي او فقط د ستراتیژیک مدیریت پرمختیایي فرعي پروگرامونه (په دې ځای کې د پنځم پروگرام لاندې دي) د وزیر صاحب د نېغې څارني لاندې اداره کېږي.

د دې څپرکي په اوږدو کې به، کلي موخي، فرعي موخي، برخو او د هر پروگرام فعالیتونه تشریح کېږي:

۱. عمومي او اسلامي زده کړي

۲. د ښوونکي د روزني او نصاب پرمختیا

۳. تخنیکي او مسلکي زده کړي

۴. د سواد زده کړي

۵. د پوهنې مدیریت

## لومړی پروگرام: اسلامي او عمومي زده کړي

دا پروگرام دوه فرعي پروگرامونه لري: عمومي زده کړي او اسلامي زده کړي. د دې فرعي **پلانونو** **پروگرامونو** بشپړ تفصیل وروسته راغلی.

### فرعي پروگرام ۱، ۱: عمومي زده کړي

#### کلی موخه

د ښوونځي عمر لرونکي ټول ماشومان له انډول پرته او په مساوي توګه په ټول **هیواد-هیواد** کې **باکي فیته باکی فیته** ښوونې او روزنې ته لاسرسی ولري، څو د فردي، کورني او ټولنيز سالم او بريالي ژوندانه وړتیا او د لوړو زده کړو تحصیلاتو ته لار پیدا کړي.

## راتلونکي پنځه کلن پلان

### عمومي ستراتیژی:

د پوهنې وزارت په پام کې لري چې عمومي زده کړو ته لاسرسي د ښوونځي او الحاقیه خانګو د جوړولو له لارې د هیواد په **په** کچه زیاتوالي ورکړي. د الحاقیه شعبو په نیازمندو سیمو او په ځانګړې ډول په لري پرتو سیمو کې چې پکې د ښوونځي د جوړېدو شرطونه برابر نه وي په هغه سیمه کې د ښوونې او روزنې اړتیا پوره کول، د پوهنې وزارت له اصلي او اساسي ستراتیژیو څخه **شمیرل** **شمیرل** کېږي. په هغه صورت کې چې له ښوونځي څخه یو کلی د درې کیلو مترو واټن هومره پروت وي، وزارت هلته الحاقیه شعبه پرانيزي. دا شعبه د یوه بست استحقاق لري او همدا ښوونکي کولای شي له لومړي تر دریم ټولګي درس ورکړي. د پوهنې وزارت مرستندویه مؤسسي د دې ستراتیژی



عملي کولو ته هڅوي. او د امکان په صورت کې، دغه بنوونځي د هيواد د پوهني په رسمي سيستم کې شاملوي.

په بنوونځيو کې د نجونو د داخليدو او شموليت کچه په ځانگړي ډول په کليوالو سيمو کې د پوهني وزارت يو له لمریتوبونو څخه دي، بنا پر دې د عمومي زده کړو له مهمو ستراتيژيو څخه به دا وي چې د نجونو د منځنيو بنوونځيو او **لېسوايسو** جوړول او **لوړوالي پراختيا** او د بنځينه بنوونکو **لېږد لېږد لهد** تشويقي پروگرامونو له لاري کليوالو سيمو ته څه رنگه چه د بنوونکو د روزني په فرعي پروگرامونو کې راغلي دي، دا وزارت به ډيره هڅه وکړي چه د **انجونو شموليت** ته د بنوونکي د روزني په پروگرام کې زياتوالي ورکړي. همدا راز وزارت د نجونو له بنوونې او روزني څخه په منظمه توگه څارنه کوي.

عدالت او مساويتوب **لو** د عمومي زده کړو د پراختيا په برخه کې، په ځانگړي ډول د بنوونځيو په ارتقا او تاسيس، د نوي بنوونکو لپاره د بستونو تخصيص او په ولايتونو او ولسواليو باندې د امکاناتو او سرچينو وپش به رعايت شي.

د پوهني وزارت به خصوصي سکتور د خصوصي بنوونځيو د تاسيس او نادولتي مؤسسي د عمومي زده کړو د پروگرامونو د تطبيق په برخه کې هڅوي او ورته به د ثبت، راجستر او نورې اسانتياوې برابر وي، لکه د درسي کتابونو او د بنوونکي **درزونه** هغوي ته. البته چې د ولايتونو د پوهني رياستونه پر خصوصي مؤسسو د څارني دنه ده په غاړه لري.

د پوهني وزارت هڅه کوي خو د هر اړخيزه بنوونې او **روزروني** اصول په ټولو بنوونځيو کې تطبيق کړي او د ټولو زده کوونکو لپاره مناسب صنفې **چاپيريال چاپيريال** را منځ ته کړي. د دې ستراتيژي په پلي کولو سره به د معلولو او معيوبو په گډون ټول ماشومان په گډه له بنوونې او روزني گټه پورته کړي. دا ستراتيژي به په تدريجي ډول پلي شي او بنوونکي به يې په اړه زده کړې تر سره کړي خو وتوانيري د هر راز غوښتنو ماشومانو ته د مؤثر تدريس جوگه شي.

د پوهني رياستونو او د ولسواليو د پوهني مديریتونو ته به د بنوونځيو د اداري اړوند مسؤليتونه او واکونه ورکړل شي. د بنوونکو گمارنه او تبديلي او د زده کوونکو اړوند کارونو لکه د شهادتنامو چمتو کول او داسې نور د ټولو ولاياتو په سطح.

همدا راز د بنوونې او روزني غښتلي او ښه کيفيت ته د **رسي** دو په موخه د پوهني وزارت په پام کې لري، چې د سيمې د مخه ورو، د زده کوونکو د والدینو گډون د بنوونځيو په چارو کې په ځانگړي ډول د بنوونځيو د ساتني او له هغو د څارني په برخه کې د سيمه ايزو شوراگانو له لاري لا پياوړی کړي، همدا راز وزارت غواړي د همدې پروسي د پرمختگ په موخه يوه ځانگړي او خاصه بوديجه د سيمه ايزو شوراگانو په واک کې ورکړي، چې د بنوونځيو د وضعيت د ښه والي په برخه کې ترې کار واخيستل شي، او وزارت به دې شوراگانو سره همکاري وکړي تر څو دوي د بنوونځيو په څارنه کې ډيره برخه په غاړه واخلي.

د پوهني وزارت د ناامنه سيمو ماشومانو ته د بنوونې او روزني زمينه برابروي، چې په دې لړ کې د **بيلابي لابېلو ستراتيژيو** څخه کار اخلي لکه د سيمه ايزو شوراگانو او مخه ورو په مرسته د تزل شوو بنوونځيو پرانيستل او د محلي بنوونځيو او مدرسو جوړول. **سربيره سربيره** پر دې په پام کې دي چې د ناامنه سيمو د بنوونيزو فعاليتونو د همغږي په موخه د اساسي زده کړو په رياست کې يوه **څانگه لو** واحد تاسيس کړي.

د بنوونځيو د کيفيت د ښه والي او د پاليسيو د سهې تطبيق او د وزارت د مقام د لارښوونو د اجرا په موخه به له بنوونځيو د څارني او نظارت سيستم لا پياوړی او په اړه به يې اړوندي اسانتياوې برابرې شي.

## موخي:

- په اساسي دوره کې د شموليت زياتوالی
  - تر ۱۳۹۳ کال پورې به پېر اساسي دوره کې د شموليت سوچه کچه د هلکانو لپاره ۷۵ سلنې او د نجونو لپاره ۶۰ سلنې ته ورسېږي، او ناسوچه کچه به په ترتيب د هلکانو ۹۰ سلنې او د نجونو ۷۲ سلنې ته لوړه شي
  - تر ۱۳۹۳ کال پورې به پر اساسي دوره کې د معلولو، معيوبو او کوچي ماشومانو ناسوچه کچه د هلکانو ۶۰ سلنې او د نجونو ۵۰ سلنې ته رسېږي.
- په ثانوي دوره کې د شموليت زياتوالی
  - تر ۱۳۹۳ کال پورې به په ثانوي دوره کې د هلکانو داخله ۶۰ سلنې او د نجونو به ۴۰ سلنې ته ورسېږي
  - تر ۱۳۹۳ کال پورې به په ثانوي دورې کې د معلولو، معيوبو او کوچي ماشومانو ناخالصه داخله د هلکانو ۳۵ سلنې او د نجونو ۳۰ سلنې ته رسېږي.
  - تر ۱۳۹۳ کال پورې به د بنوونځي پريښودل او تکرار به په ترتيب سره تر ۳٪ او ۱۱٪ ته کم شي.
  - تر ۱۳۹۳ کال پورې، په ټولو عمومي بنوونځيو کې د زده کوونکو د ذهني، فزيکي او رواني پراختيا په موخه د زده کړې مناسب چاپيريال جوړېږي
  - تر ۱۳۹۳ کال پورې، د څارنې د سيستم او د عمومي زده کړو د بنوونځيو د نظارت د غړو روزنه غښتلي کيږي
  - تر ۱۳۹۳ کال پورې، د اولياوو او د سيمې د مخه ورو په گډون د ادارو او د بنوونځيو په لارښوونې کې د شوراگانو د جوړېدو او روزنې له لارې د عمومي زده کړو په ټولو بنوونځيو کې غښتلي کيږي

## د پروگرام څانگې:

- 1) عمومي زده کړو ته لاسرسی
- 2) تر تعليمي نصاب اخوا فعاليتونه
- 3) د زده کوونکو لپاره خدمتونه
- 4) له لرې لارې زده کړې
- 5) بنوونيزه څارنه
- 6) مديريت او همغږي

## لومړۍ برخه: عمومي زده کړو ته لاسرسی:

### جزئی موخي

- په بنوونځيو کې د ماشومانو داخليدل په ځانگړې توگه د نجونو او احتياج مندو ماشومانو د داخليدو د زياتوالي په اړه د عامه پوهاوي د پروگرامونو کلني تطبيق،
- تر ۱۳۹۳ کال پورې پر اساسي زده کړو کې د اته ميليونو او اووه سوه زره (۸،۷۰۰،۰۰۰) زده کوونو د شموليت زياتوالي،
- تر ۱۳۹۳ کال پورې په ثانوي زده کړو کې د يو ميليون او درې سوه زرو زده کوونکو د شموليت زياتوالي،

- د پلان رياست په مرسته د ۱۳۸۹ کال تر پایه د هغو سيمو چې نوو ښوونځيو ته اړتيا لري، د ښوونځيو د ځايونو د ټاکلو د سروې بشپړول.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې په ټول هيواد کې د ۴۶۹۰ نويو ابتدايه ښوونځيو جوړول.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د ۳۰۰۰ ابتدايه ښوونځيو لور تيا منځنيو ښوونځيو ته او د ۲۲۰۰ منځنيو ښوونځيو لور تيا لیسو ته.
- د ۱۳۹۳ کال تر پایه د سيمو د خلکو او نادولتي مؤسسو په همغږۍ د ۴۸۰۰ الحاقیه ټولگيو جوړول.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې به له ښوونځي پاتې ماشومانو ته ۳۲۰۰ زده کړې مرکزونه جوړېږي.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې به د معلوليت لرونکي ماشومانو ته (رندو، کيو، ذهني ناروغانو او تيز هوشه) ۱۶ او د **کوچيانو-کوچيانو** ماشومانو ته ۵۰۰ ښوونځي جوړېږي.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې، به د ښوونځي يو نمونه **پېر** هر ولايت کې جوړه شي.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې، په ۵ ولاياتو کې د ښوونځي نه مخکې يوه يوکلنه تعليمي دوره په امتحاني ډول سرته رسيزي.
- په افغانستان کې د خصوصي ښوونځيو او په پاکستان او ايران کې د مهاجرينو د ښوونځيو د ثبت او راجستر اړوندي اسانتياوي برابرول.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د اساسي زده کړو د دورې لپاره د ۱۰۰ ازره (۶۰ سلنه ښځينه) او د ثانوي دورې لپاره د ۱۹ زره (۶۰ سلنه ښځينه ښوونکي) نويو ښوونکو گمارونه.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د عمومي زده کړو د ښوونځيو لپاره د ۲۸ زرو غير تدريسي کارمندانو گمارنه.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د هغو ماشومانو لپاره چې د نا امنيو له کبله له درس او ښوونې پاتې دي د ښوونې او روزنې زمينه برابريږي.

د ښوونځي عمر لرونکو ماشومانو ته د متوازي ښوونې او روزنې زمينه برابرو، د پوهني وزارت له اساسي پاليسيو څخه دي. چې په دې توگه وزارت په پام کې لري څو تر ۱۳۹۳ کال پورې شاوخوا اته ميليونه او اوه سوه زره (۸۷۰۰۰۰۰) زده کونکو ته د اساسي زده کړو کې او يو ميليون او درې سوه زره زده کونکو ته د ثانوي زده کړو زمينه برابره کړي. د پوهني وزارت د نورمونو مطابق د ښوونې او روزنې د برابرولو په منظور (هر ښوونکي ته ۳۵ زده کوونکي او ۱۶ ټولگي په هر ښوونځي کې) وزارت بايد تر ۱۳۹۳ کال پورې ۴۶۹۰ زره نوي ښوونځي تاسيس، او د ۳۰۰۰ لمړني ښوونځيو لور تيا منځني ښوونځيو او د ۲۲۰۰ منځني ښوونځيو لور تيا لیسو ته ورکړي.

په عمومي زده کړو کې د نجونو د داخلي د کموالي لاملونه **بېلابېل بيلابيل** دي، لکه د ښځينه ښوونکو نشتوالی، امنيتي، فرهنگي او ټولنيزو ستونزو شتون دی. د دې ستونزو د حل په موخه د پوهني وزارت پلان لري، چې نجونو ته د ښوونې او **روزنې روزنې** د زده کړو په اړه د **هيواد هيواد** په کچه د عامه پوهاوي پروگرام **پېر** لاره واچوي. په دې پوهاوي کې د اسلام له نظره د نجونو د ښوونې او روزنې د اړتيا او د **هيواد هيواد** په پراختيا او بيا ودانولو کې يې د **رغنه** ده رول په برخو بحث کيږي او خلک به وهڅول شي چې د نجونو د ښوونې او روزنې لپاره لاره برابره کړي.

په هغو سيمو کې چې پکې ښوونځيو ته لاسرسی نشته د ښوونځيو جوړول او تاسيس، د وزارت يو له اصلي پاليسيو څخه گڼل کيږي، له همدې کبله وزارت د ټول **هيواد هيواد** په کچه د ښوونځيو د تاسيس د موقعيت معلومولو لپاره يوه هر **اړخيزه-ارخيزه سروې-سروې** پيل کړې، چې د ۱۳۸۹ کال تر پایه به سرته ورسيزي. له دې سروې موخه د هغو سيمو په گوته کول دي، چې ښوونځيو ته اړتيا لري او

اوسمهال پکې نشته، خو وزارت وتوانېږي د همدې معلوماتو پر اساس اړوند **بنوونځي** تاسيس او پراختيا ورکړي.

په لري پرتو سيمو او کليو کې چې د بنوونځيو د جوړولو جوگه نه دي، د بنوونځي د عمر لرونکو ماشومانو لپاره د متوازي بنوونې او روزنې د لاسرسي په موخه پکې د الحاقیه ټولگيو جوړول د وزارت له يولر کړنو او اقداماتو څخه شمېرل کېږي، چې په دې توگه به د پوهني وزارت د ۱۳۸۹ کال تر پایه د سيمو دخلکو او نادولتي ارگانونو په همغږۍ او مرسته ۴۸۰۰ الحاقیه ټولگي جوړ کړي.

هر اړخيزه بنوونه او **روزنه روزنه** او د بنوونځي عمر لرونکو ماشومانو ته د بنوونې اوروزنې خدمات وړاندې کول د پوهني وزارت له مهمو پالیسيو څخه دي، وزارت په پام کې لري خو دا پالیسي په تدريجي توگه **د پالیسي** پر مخ بوځي خو وکولای شي د جوړو، معلولو او معيوبو ماشومانو په گډون ټول ماشومان په يوه ټولگي کې زده کړې سرته ورسولای شي، دا پالیسي **د نصاب** د جوړونې، بنوونکي د روزنې، اداري هيات او د بنوونځيو څارنه ده خو د دې پالیسي بشپړه تطبيق هغه مهال شونې دی چې وزارت د رندو، کڼو او ذهني وروسته پاتې ماشومانو لپاره ۱۶ بنوونځي جوړ کړای شي. همدا راز د کوچيانو د چارو د رياست سره په تفاهم د پوهني وزارت په پلان کې لري د ۱۳۹۳ کال تر پایه شاوخوا ۵۰۰ کوچيانو بنوونځي جوړ کړي.

اوسمهال شاوخوا ۴۶ سلنه د بنوونځي عمر لرونکي ماشومان له بنوونځي بې برخې دي، نو د دوی د جذب او روزنې په موخه به د نادولتي سازمانونو په مرسته ۳۲۰۰ د **روزنوي** چټک مرکزونه جوړ شي، چې وزارت به يې بشپړه څارنه کوي.

دغه مراکز به د داسې ټولگيو لرونکي وي چې وکولای شي کارگر ماشومان هم په بناري سيمو کې شامل کړي شي. چې **د** وزارت به يې د تاسيس او **فعاليت** نه بشپړه څارنه کوي.

وزارت په پلان کې لري، چې تر ۱۳۹۳ کال پوري په هر ولايت کې حداقل د بنوونځي يو نمونه د ليلي **ه** د امکاناتو په درلودو سره تاسيس کړي. دغه بنوونځي به په **زده کړه نيزه بنوونيزو ټوکو ټوکو** او نورو لازمو ټوکو لکه سمعي- بصري او ارتباطي او معلوماتي تکنالوژي مجهز شي، او پروژه او تحقيقاتي مراحل به **پي** په ۱۳۹۳ کال کې وشي. په ۱۳۹۰ کال کې به په دوه ولاياتو کې دوه بنوونځي په تجربوي ډول تاسيس شي. او د دغه تجربوي بنوونځيو د **تجار برباتو** او نتايجو پر اساس به په نورو ولاياتو کې هم د بنوونځيو نمونه تاسيس شي. د ۹ ټولگي غښتلي يا برجسته زده کوونکي او د امکان په صورت کې د ۵ ټولگي د لمري نمبر لرونکي زده کوونکي به د دې بنوونځي د شموليت لپاره وروپيژندل شي او هوبنياره ماشومان به هم دې بنوونځي داخل شي او د هوبنيارو ماشومانو د پيژندلو لپاره به د پرمختيا د سنجش تخصیصي سيستم جوړ کړي.

وزارت په پام کې لري، چې تر ۱۳۹۳ کال پوري ۱۰۰ زره نوي بنوونکي د اساسي دورې لپاره او ۹۰ زره د ثانوي دورې لپاره وگماري، چې بنوونکي به د بنوونځيو د اړتياوو او اړوند څانگو د تخصص په پام کې نيولو سره وگمارل شي. ۶۰ سلنه به د بنځينه بنوونکو وگمارل شي.

د زده کوونکو معيار نسبت بنوونکي ته \_ د **نو** بنوونکو جذبولو لپاره به په چټکتيا سره **د** توجه وشي. د وزارت له پالیسيو يوه دا هم ده، چې بنځينه بنوونکي زياتې کړي خو د نجونو په داخله کې زياتوالی رامنځته شي (د لا نورو معلوماتو لپاره د بنوونکي د روزنې فرعي پروگرام ته رجوع وکړي).

وزارت په پلان کې لري خو د بنوونې او روزنې د خدمتونو په چمتو کولو کې د عامو خلکو ونډې ته پراختيا ورکړي، نو په همدې موخه يې د خصوصي بنوونځيو د جوړولو مقررې جوړه او تصويب کړي او د دې پروگرام د لا پراختيا په موخه غواړي دا لړۍ د ولايتونو په کچه پراخه کړي، وزارت غواړي چې له دې ټولو بنوونځيو څارنه او نظارت وکړي، خو ډاډمن شي چې د پوهني نصاب او مقررات پکې په سمه توگه مراعات شوي.

وزارت په پام کې لري خو د هغو زده کوونکو لپاره چې د نامنيو له کبله يې په سيمو کې بنوونځي تړل شوي او له زده کړو پاتې دي د بنوونې او روزنې زمينه برابره کړي. په دې لړ کې وزارت له **بېلابېلو بېلابېلو** ستراتيژيو گټه اخلي لکه د محلي شوراگانو له لارې، د سيمي د مخه ورو او سپين ريزو په ملتيا، د تړل شوو بنوونځيو د بيا پرانيستلو او د محلي بنوونځيو او مدرسو د جوړولو له لارې به دا کار تر سره کوي.

### دوهمه برخه: له تعليمي نصاب اخوا فعاليتونه:

#### جزئی موخي

- تر ۱۳۹۳ کال پورې ۸۰ سلنې بنوونځيو ته د لوبو اړوند توکي او تجهيزات برابرېږي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې ۸۰ سلنې بنوونځيو ته لازم او مجهز څارندوی ځواک چمتو کيږي
- د ۷۰۰ لوبغاړو زده کوونکو ته په سيمه ايزو او نړيوالو تورنمنټونو کې د ونډې اخيستو زمينه برابرېږي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د ټولو بنوونځيو په کچه به د زده کوونکو انجمنونو يا ټولني وهڅول شي تر څو درسي ماورايي فعاليتونه لادير وهڅول شي.

وزارت په پلان کې لري د زده کوونکو د هر اړخيزه روزنې په موخه د تعليمي نصاب د پلي کولو سربيره له نصاب اخوا فعاليتونه په ټول بنوونځيو کې عملي کړي، چې په همدې موخه تر ۱۳۹۳ کال پورې ۸۰ سلنې بنوونځيو ته به د لوبو توکي او اسانتياوې برابرې شي. همدا راز وزارت په پام کې لري څو ۷۰۰ زده کوونکو (۱۴۰ تنه هر کال) ته په سيمه ايزو او نړيوالو تورنمنټونو کې د ونډې اخيستو زمينه برابره کړي، چې په دې سره به زده کوونکو ته د نورو هيوادونو د کلتوري او فرهنگي راکړې ورکړې او په دې لړ کې د هغوی له نورو تجربو د گټې اخيستې زمينه برابره شي.

په ۸۰ سلنه بنوونځيو (۱۴۴۰۰ بنوونځيو) کې له زده کوونکو د منظم څارندوی ځواک چمتو کول د وزارت بله پالیسي ده، چې تر ۱۳۹۳ کال پورې به يې تر سره کوي، څو په دې سره وتوانيږي د بنوونځيو د نظم او ديسپلین په برخه کې د زده کوونکو ونډه اخيستنه او رول اغيزمن او مؤثر ثابت کړي.

دغه درسي ماورايي فعاليتونه به د موجودو مشاورينو د نظر لاندې جوړيږي. دغه فعاليتونه به د زده کوونکو د مختلفو انجمنونو له خوا چه د دې جملې نه علمي انجمنونه، شعر، فرهنگي او ټولنيز انجمنونه جوړيږي، په دارنگه انجمنونو کې گډون په هنر، خطابه او نورو فعاليتونو چه په نصاب کې ندي راغلي د استعداد په پياوړتيا کې ورسره لوي مرسته وکړي.

### دریمه برخه: د زده کوونکو خدمات:

#### جزئی موخي

- تر ۱۳۹۳ کال پورې به په ۳۲۰۰ بنوونځيو کې د مشورې او لارښوونې پروگرام پلی کړای شي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې به د لومړنۍ دورې ټولو زده کوونکو ته د قرطاسيې د وېش لړۍ تر سره شي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې به د لومړنۍ دورې د ټولگيو پر ټولو زده کوونکو خوراكي توکي وويشل شي

- تر ۱۳۹۳ کال پورې به ۸۰ سلنې زده کوونکو ته روغتیايي خدمات برابر کړای شي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې به ۳۵ ګرځند روغتیايي کلینیکونه له بنوونځیو څخه د میاشتنۍ کتنې په موخه وګومارل شي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې به ۱۰ سلنې د ثانوي دورې زده کوونکو ته د اعاشې او هستوګنې اسانتیاوې برابرې شي.

د بنوونیزو او روغتیايي مشورې او لارښوونې د خدمتونو د چمتو کولو په موخه وزارت تصمیم لري خو تر ۱۳۹۳ کال پورې د ټولو بنوونځیو په کچه د مشورې او لارښوونې پروګرام پلي کړي، نو له همدې لامله وزارت په پام کې لري څو شاوخوا ۳۲۰۰ د سلاکار او لارښود بنوونکو روزنه او ګمارنه تر سره کړي.

تر ۱۳۹۳ کال پورې به د لومړنیو ټولو بنوونځیو د زده کوونکو لپاره د قرطاسیې د وېش پروګرام پلي شي. د دې پروګرام د پلي کولو موخه بنوونځیو ته د زده کوونکو د داخلیدو هڅونه او له غریبو کورنیو سره د زده کوونکو د قرطاسیې د توکو د برابرولو په برخه کې مرسته ده. همدا راز د ماشومانو د صحي وضعیت بهبود او بنوونځیو ته د غریبو کورنیو د ماشومانو د هڅونې په موخه به تر ۱۳۹۳ کال پورې د ټولو لومړنیو بنوونځیو پر زده کوونکو خوراکي توکي ویشل شي.

۸۰ سلنې زده کوونکو (۸ میلیونه زده کوونکو) ته د روغتیايي خدمتونو چمتو کول د وزارت د موخو یوه برخه ده، چې تر ۱۳۹۳ کال پورې به پلي کيږي. همدا راز وزارت په پام کې لري چې ۳۵ ګرځنده روغتیايي کلینیکونه د ولایتونو په مرکزونو کې له بنوونځیو په جمله د کابل د منظم صحي کتنې په موخه وګماری، چې دا کلینیکونو به یو ډاکتر او د اړتیا اړوند روغتیايي توکي لري.

او د زده کوونکو اړونده کتنه او محیطي مسایل لکه د فاصلاب سیستم کتنې به په بنوونځیو کې تر سره کوي د دغې څارنو نتایج څخه به د بنوونځیو مدیریت، د ولسوالیو د پوهني مدیریتونه او د ښار پوهني ته راپور ورکول کيږي چې لازم اقدامات د بنوونځي د محیط په اړه سرته ورسوي. او همدا راز به د بنوونځیو د ادارو او کلینیکونو تر منځ پیدا شي تر څو د دې کلینیکونو مسئولینو په منظم ډول بنوونځیو ته مراجعه وکړي او زده کوونکي معاینه کړي او د بیمارو زده کوونکو په موجودیت کې به د هغوي تداوي وشي او که اړتیا ولیدل شي نورو روغتونونو ته به یې د درملنې لپاره استوي.

د ثانوي دورې ۱۰ سلنې زده کوونکو ته د اعاشې او هستوګنې د امکاناتو برابرول د وزارت له موخو څخه شمیرل کيږي، چې په دې سره وزارت وکولای شي د کلیوالو سیمو د ټولو هغه زده کوونکو لپاره چې ثانوي زده کړو ته لاسرسی نه لري، اسانتیاوې برابرې کړي.

### څلورمه برخه: له لري زده کړې: ===

#### جزئی موخې

- تر ۱۳۹۳ کال پورې د ۳۴ ولایتونو په کچه له لري زده کړو د ریاست او د بنوونیزو او روزنیزو راډیو او تلویزون د پروګرامونو پراختیا
- د تعلیمي راډیو تلویزیون د ۱۸ ساعته خپرنیزو پروګرامونو پرمختیا د بنوونیزو پروګرامونو د خپرولو لپاره د لري لاري نه او نورو پروګرامو سره په نږدې همغږۍ سره د ۱۳۸۹ کال تر پایه پورې.
- د عمومي او اسلامي زده کړو، د بنوونکي د روزنې، لیک لوست، تخنیکي او مسلکي، د ماشومانو د روزنې په اړه د والدینو لارښود او د کورني ژوند د ښه کونې په برخو کې د راډیويي او تلویزوني بنوونیزو او روزنیزو پروګرامونو چمتو کول.

- د پالیسيو، پلانونو، لاسته راوړنو او د بنوونې او روزنې د پروگرامونو پر وړاندې د شته ستونزو په اړه د عامه پوهاوي د پروگرامونو چمتو کول .
- د تعلیمي راډیو او تلویزون له لارې د خپرو شوو پروگرامونو ارزونه.

تعلیمي راډیو تلویزیون به په میاشتني ډول د ټولو ولایاتو لپاره بنوونیز او روزنیز پروگرامونه خپاره کړي . یوه ۱۸ ساعته خپرونه به پرمختیا وکړي ترڅو د وزارت ټول اصلي او فرعي پروگرامونه چې د لري لاري بنوونې سره په اړیکه کې دي رفع کړي. د پوهنې د نورو ریاستونو له لاري به بنوونیزه سمعي او بصري پروگرامونه پراختیا ومومي . دا پروگرامونه شامل د مختلفو بنوونیزو پروگرامونو د عمومي او اسلامي زده کړو، د بنوونکي روزنې، د لیک لوست زده کړې، تخنیکي او مسلکي زده کړې، او د خلکو د خپراوي زیاتوالي د پالیسيو په اړه ، پلانونو او د وزارت د کړنو څخه کېږي، دغه پروگرامونه کولای شي چې د ټولو خلکو لپاره په ځانگړي ډول هغه خلک چې په لري پرتو سیمو کې دي د بنوونې او روزنې لاره برابرې کړي. همدا ډول روزنیز پروگرامونه به د پوهنې وزارت د بنوونیز او روزنیز راډیو او تلویزون د نورو محلي راډیوگانو او تلویزونونو په مرسته تر سره شي. له لري لاري د زده کړې د پروگرام د کچې د لوړولو او پرمختگ په موخه یو څارونکي سیستم په کار اچول شوی، چې ورته به نوره پراختیا هم ورکړل شي.

### پنځمه برخه: بنوونیزه څارنه:

#### جزئی موخي

- تر ۱۳۹۰ کال پوري د څارنې د نوي سیستم تطبیق او پراختیا د عمومي زده کړو د پروگرامونو فعالیتونو تطبیق
- تر ۱۳۹۳ کال پوري ۳۶۰۰ تنه له بنوونځي د څارنې غړي، د څارنې په نویو لارو چارو کې روزنه تر لاسه کوي
- ټولو لومړني او منځني بنوونځي په منظم ډول (په کال کې ۳ واری) د بنوونیزو مسایلو په اړه د څارنې لاندې نیول کېږي .

له لیسو او اساسي بنوونځیو بنوونیزه څارنه، د بنوونځیو د کیفیت د ښه والي لپاره، د نصاب او پالیسيو د سهې تطبیق او د وزارت د لایحو او مقرراتو لپاره اړینه ده، خو له بده مرغه اوسمهال د دې کتنې لپاره یو منظم سیستم نشته او د پوهنې وزارت یې د پیدا کولو په لټه کې دی، چې په لومړیو کې به ازمايننتي ښه ولري او د هېواد په کچه له اړوند اصلاحاتو راوستو وروسته په ملي سطح پلی شي.

تر ۱۳۹۳ کال پوري د څارنې ټول غړي به د څارنې د سیستم د ښه تطبیق په منظور بنوونیزه زدکړي وگوري ، او زده کړنیز ټوکي به یې د نوي سیستم پر اساس تیار شي. د دې سیمینارونو د روزنیزو ټوکي به د بنوونیزې څارنې او د بنوونځیو د ادارو په اړه وي.

د څارنې غړي دنده لري، چې په منظمه توگه (په کال کې درې ځله) له بنوونځیو لیدنه وکړي او پر اړه یې د بنوونځیو تدریسي او اداري مفصل راپور برابر کړي. او د معیارونو په تطبیق کې نابرابري او د سرچینو تخصیص ځانگړي شوي بنوونځیو ته او هغې ته د رسیدلو په منظور د ټولو بنوونځیو مدیرانو او نورو اړونده مدیرانو ته .

### شپږمه برخه: همغږي او مدیریت:

#### جزئی موخي

- تر ۱۳۹۳ کال پوري به د ټولو بنوونځيو لپاره مشورتي او حمايتي شوراګانې جوړېږي او غړي يې روزل کيږي .
- تر ۱۳۹۳ کال پوري به ټول بنوونځي د کلني مرسته شوي وګي نه برخمند شي.
- تر ۱۳۹۳ کال پوري به د عمومي زده کړو ټولې پاليسۍ، لايحي او مقررات بيا وکتل شي او د اړتيا په صورت کې به يې په اړه بيا ځلي نظر ورکړل شي.
- د ۱۳۹۱ کال تر پايه پوري به د نهم ټولګيو لپاره د ملي معياري ارزونې سيستم تر سره شي.
- تر ۱۳۹۳ کال پوري لږ تر لږه ۵۰ سلنې کارمندانو ته د مناسبې کاري فضا برابرول
- تر ۱۳۹۳ کال پوري به د زده کوونکو سوانح او نومرې پر کمپيوټري سيستم برابرې شي
- د کلني عملياتي پلان برابرول او خپرول او د ربعوار او کلني گزارشونو د بوديچي سره
- د پرګرامونو، پروژو او د فعليتونو اصلاح د پروګرامونو سپر مياشتيني ارزوينه او مرور د ضرورت په صورت کې او تعيين شوي موخي ته د لاسرسي په منظور
- د عمومي زده کړو په پروګرامو د بنکېلو ارګانونو د همغږۍ په موخه څلورمياشتنۍ ناستې جوړول.

د بنوونې او روزنې په اړه د خلکو ګډون د پوهني وزارت له عمده پاليسيو څخه شميرل کيږي، د همدې پاليسۍ د پلي کولو په موخه تر اوسه پوري د اته زرو بنوونځيو لپاره شوراګانې جوړې شوي دي او وزارت په پام کې لري، چې د ۱۳۹۳ کال تر پايه د هيواد ټولو بنوونځيو ته د بنوونځيو د ساتنې او مشورتي شوراګانې جوړې کړي چه تر اوسه ۸۰۰۰ شوراګانې جوړې شوي دي او د ۱۳۹۳ کال تر پايه به ۶۴۰۰ نورې شوراګانې جوړې شي دا شوراګانې به د سيمو له خلکو او د بنوونځيو له مسوولينو څخه جوړې شوي وي، چې اصلي دنده يې له بنوونځيو ملاتړ، د هغې ساتنه او له ادارې سره يې مرسته ده. دا شوراګانې د بنوونځي په امنيت او اداره کې رغنده رول لري. همدا راز د ۱۳۹۳ کال تر پايه به د دې شوراګانو ټول غړي په دې اړه وروزل شي. د لوايحو او طرزالعملونو قانوني اسناد تل تر ارزونې او مشورې لاندې وي، چې د اړتيا پر مهال پکې اړوندې سمونې کيږي، چې دغه ارزونې او مشورې د نورو هيوادونو د تجربو او د دې اسنادو د پخواني تطبيق پر اساس تر سره کيږي، چې دا ټول اسناد به د وزارت د رسمي وېبپاڼې له لارې د خلکو او کتونکو لپاره خپريږي.

تر ۱۳۸۹ کال پوري د ملي معياري ارزونې سيستم د بنوونيز پرمختيايي نصاب له خوا پرمختيا وکړي او په ۱۳۹۰ کال کې په ازمایښتي ډول تطبيق کيږي او د څارنې لپاره به ئي يو بورډ تاسيس شي. په ۱۳۹۱ کال کې به د دې د تطبيق مسئول به د عمومي زده کړو رياست د ټول هيواد په کچه وي. او د دې معلوماتي ارزونې د نتايجو تحليل د بنوونې او روزنې په اړه د هيواد په بيلا بيلو برخو کې به برابر شي.

او همداراز د **دې** ارزوينې د نتايجو نه به د زده کوونکو د **بنوونې-بنوونې** او **روزنې-روزنې** د **مخکې-مخکې** وړلو لپاره د عمومي زده کړو په بنوونځيو او يا د تخنيکي او مسلکي کې کار واخستل شي. بنا پر دې د عمومي زده کړو رياست د بنوونې د پراختيا نصاب د رياست، د بنوونکو د روزنې رياست او د تخنيکي او مسلکي زده کړو رياست په مرسته يو مکانيزم ته د تخنيکي او مسلکي زده کړو د مستعدو زده کوونکو د تعيين او تشخيص لپاره د ۷ نه تر ۹ ټولګي پوري پراختيا ورکوي. د زده



کونکو د کلني زده کړه د لابنه پرمختگ د ارزوني په منظور د موجود شپږ مياشتي ازمويني سيستم د بيا کتنې لاندې نيول شوي او معياري کيږي

هڅه کوي چې د مؤثرو فعاليتونو او مناسب کاري چاپېريال په موخه به د عمومي زده کړو پروگرام به خپلو کارمندانو ته لږ تر لږه د ۵۰ سلنې لپاره چمتو کيږي او له کاري مناسب چاپېريال څخه موخه د ټولو تجهيزاتو او اړندو اسانتياوو سره، سره د کار پوره او مناسب ځای شتون دی.

د بنسټونو د ادارې د پروسې د اسانتيا د ډېټابېس لپاره د معلوماتو د غونډولو، زده کونکو ته د اسنادو د وېش او د متعلمينو د نورو اړتياوو د حل په موخه وزارت په پلان کې لري څو د زده کونکو نومرې او سوانح د پلان رياست د EMIS څانگې په مرسته په کمپيوټري سيستم چمتو کړي.

د وزارت د نورو پروگرامونو لکه د وضعیت د څيړنې پر اساس، د فعاليتونو د پرمختگ او اغيز، د پوهني د ستراتيژيک ملي پلان سره سم، دا پروگرام هم کلني عملياتي پلانونو ته پراختيا ورکوي او د هرو دريو مياشتو د پرمختگ د راپور او د پروگرام د ستونزو پر اساس عملياتي پلانونه چمتو او د پلان او د ارزوني د عمومي رياست او د وزارت د رهبري په واک کې ورکوي. همدا راز د پروگرام شپږ مياشتني فعاليتونه به تر دقيقې کتنې او ارزوني لاندې رازي، چې له نتايجو به يې د عملياتي پلانونو په بيا کتنه او پراختيا کې گټه اخيس تل کي بري.

## فري پروگرام ۱، ۲: اسلامي زده کړي

### کلي موخه

د بشري سرچينو د بني روزني په موخه، چي وکولای شي په تدريس، تبليغ، امامت، د مامور او کارمند په توگه په دولتي، نادولتي او خصوصي مؤسسو کي د جذب او د لوړو زده کړو په مؤسسو کي د تحصيل په دوام کي ښه جوگه شي، د اسلامي زده کړو پراختيا او غښتلي کول

### راتلونکي پنځه کلن پلان

#### عمومي ستراتيژي:

د اسلامي تعليماتو د سيستم سمونه او غښتلي کول د اسلامي تعليماتو د پروگرام د لومړيتوب لرونکو پروگرامونو څخه دي. د هيواد مدرسې بايد باررښته اسلامي زده کړي وړاندې کړي. د اسلامي زده کړو د سيستم د لا پياوړتيا او ښه والي په موخه له ديني عالمانو سره سلا مشورې په دوامداره توگه تر سره کيږي، چي په دې لړ کي يې له اندونو گټه واخيستل شي.

په اسلامي زده کړو کي د نجونو شمير کم دی او د پوهني وزارت پاليسي دا ده چي په مدرسو او دارالعلومونو کي يې شمير زيات وي، په ځانگړي ډول په راتلونکو پنځو کلونو کي به په دارالعلومونو کي د نجونو داخلي او جذب ته ځانگړي پاملرنه کيږي، خو د مدرسو لپاره ښځينه ښوونکي ورزول شي.

د اسلامي زده کړو د پرمختگ په برخه کي د خصوصي سکتور ونډه او پام د قانون په چوکاټ کي تشويق او هڅول کيږي. همدا راز شته نادولتي مدرسې دي ته هڅول کيږي خو خپل فعاليتونه د پوهني له وزارت سره همغږي او ثبت کړي، چي ټولي ديني مدرسې يو ډول تعليمي نصاب پلي کړي، چي په پايله کي به د ټولو مدرسو د فارغين اسناد وزارت تاييدوي.

له هغه ځايه چي د اسلامي زده کړو نصاب د نصاب د پراختيا په عمومي رياست کي جوړيږي او د ښوونکو مسلکي روزنه او پرمختگ د ښوونکي د روزني د عمومي رياست له لاري پلي کيږي، نو له همدې کبله د اسلامي زده کړو د رياست، د تعليمي نصاب د رياست او د ښوونکي د روزني د رياست تر منځ همغږي د گډو ناستو له لاري پياوړي کيږي.

#### موخي:

- په کال ۱۳۹۳ل کي تر ۱۹۰ زرو تنو پوري د اسلامي زده کړو د مدرسو د زده کوونکو متوازن زياتوالی
- په کال ۱۳۹۳ل کي تر ۱۰ زرو پوري د دارالعلومونو د ۱۳م او ۱۴م ټولگيو د زده کوونکو متوازن زياتوالی
- تر ۱۳۹۳ل کال پوري په مدرسو او دارالعلومونو کي د ښځو د داخلي زياتوالی تر ۴۰ سلني پوري
- تر ۱۳۹۰ل کال پوري د مدرسو او دارالعلومونو څخه د څارني د سيستم پراختيا او وړتيا

#### د پروگرام برخي:

- (1) اسلامي زده کړو ته لاسرسی
- (2) د زده کوونکو خدمتونه
- (3) ښوونيزه څارنه
- (4) مديريت او همغږي

لومړۍ برخه: اسلامي زده کړو ته لاسرسی:

**جزئی موخې**

- په اسلامي زده کړو کې د نجونو د داخلي په اړه د عامه پوهاوی کلني تطبيق
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د ۲۸۰ نویو مدرسو جوړول
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د ۷۷ نویو دارالحفاظونو جوړول
- تر ۱۳۹۳ کال پورې په ۳۲ ولایتونو کې د نجونو لپاره ۳۲ نویو دارالعلومونو جوړول
- تر ۱۳۹۳ کال پورې په مدرسو کې د ۹۰ ازرو زده کوونکو او د دارالعلومونو په ۱۳ او ۱۴ ټولګیو د ۱۰ ازرو زده کوونکو جذبول او روزنه
- تر ۱۳۹۳ کال پورې په دارالعلومونو، مدرسو او دارالحفاظونو کې د ۶ ازرو ښوونکو ګمارنه (چې لږ تر لږه ۴۰ سلنه یې ښځینه وي)
- د دیني مدرسو د پراختیا او ورسره د مرستې په موخه د نادولتي او له پوهنې سره په لږ کې د مرستندویو بنسټونو او په ځانګړي ډول د ملي سوداګرو هڅونه او تشویق

په مدرسو کې د نجونو داخله **بیخي بیخي** کم دي، چې دا **بیلابیل بیلابیل** لاملونه لري، چې د همدې لاملونو د حل په موخه د عامه پوهاوي بیلابیل فعالیتونه او کړنې تر سره کېږي، چې د بیلګې په توګه یې دا یادولی شو: په مدرسو کې له اسلامي او شرعي حجاب سره د نجونو د اسلامي زده کړو په اړه په جوماتونو کې د امامانو تبلیغ او د خلکو هڅونه، له عالمانو، مخه ورو، سپین رپړو او د زده کوونکو د اولیاوو سره د ولایتونو او ولسوالیو د پوهنې د مسوولینو پرله پسې ناستې او همدا راز په اسلامي زده کړو کې د نجونو د ګډون او پکې د داخلي ډو او ورته د هڅونې په موخه د خلکو عامه پوهاوی خصوصاً د راډیو او ټلوېزیو له لارې او په دې اړه اړوندې اسانتیاوې برابرول او داسې نور فعالیتونه او کړنې، چې په ملاتړ یې کولای شو په مدرسو او دارالعلومونو کې د نجونو د داخلي ډو شمېر زیات شي.

دارالعلومونو ته د نجونو جذب او هڅول د اسلامي زده کړو د ریاست په کاري لومړیتوب کې دي خو د ښځینه ښوونکو شمېر زیات شي، چې په دې سره وکولای شو زیات شمېر نجوني مدرسو ته جذب کړو، نو په پام کې ده خو ۳۲ ښځینه دارالعلومونه د ولایتونو په مرکز د هستوګنې د ټولو اړتیاوو او امکاناتو سره جوړ شي خو وکولای شو د نجونو د مدرسو د غوښتنو او په عمومي زده کړو کې د ښځینه ښوونځیو د دیني مضمونونو په برخه کې د ښځینه مسلکي ښوونکو په روزنې سره ځواب ووايو، دا په دې مانا چې وزارت غواړي په هر ولایت کې لږ تر لږه یو ښځینه دارالعلوم د نارینه وو د دارالعلوم تر څنګ جوړ کړي.

وزارت په پام کې ده چې تر ۱۳۹۳ کال پورې په دیني مدرسو کې د زده کوونکو شمېر ۹۰ ازرو ته او په ۱۳ او ۱۴ ټولګیو د زده کوونکو شمېر ۱۰ ازرو ته ورسېږي. د زده کوونکو دا شمېره د دې غوښتنه کوي، چې د هېواد په کچه په ټولو ولسوالیو کې ۲۸۰ مدرسي جوړې شي خو ټول وکولای شي مدرسو ته لاسرسی پیدا کړي. د هغو ولسوالیو لپاره چې وګړي یې ډېر دي د مدرسو د دارالحفاظ ټولګي یې زیاتېږي چې په پایله کې دې ته اړتیا لیدل کېږي چې باید د ټولګیو پر ځای بیل دارالحفاظ جوړ او ثبت کړل شي، نو له همدې امله په پام کې ده چې تر ۱۳۹۳ کال پورې ۷۷ بیل دارالحفاظونه جوړ شي.

د پوهني وزارت پالیسي ته په کتو، په کال ۱۳۹۳ل کې د زده کوونکي نسبت د بنوونکي پر وړاندې باید ۲۵ وي، نو له هغه ځايه چې د زده کوونکو شمېر زیاتيري نو دي ته اړتیا لیدل کيږي چې ۲۸۳۰ تنه نوي بنوونکي جذب کړي شي .

همدا راز وزارت هڅه کوي تر څو وکولي شي د اسلامي زده کړه نصاب د عمومي سره نږدې کړي نو له همدې کبله د اسلامي تعلیماتو ډیر شمیر مضامین د عمومي زده کړو کې او د عمومي زده کړو مضامین لکه ریاضیات، ساینس، اجتماعي علوم، دري|پښتو او انگلیسي ژبه د اسلامي تعلیماتو په نصاب کې ورزیات شي.

اوسمهال د دیني زده کړو مدرسې د ودانۍ، درسي کتابونه، لابراتوار، روغتیايي مرکز، د لوبو د میدانونو او نورو اړو امکاناتو د اسانتیاوو د نه شتون سره مخ دي، نو له دې کبله وزارت پلان لري چه تر ۱۳۹۳ل کال پوري په دارالعلومونو او مدرسې په دې امکاناتو مجهز کړي څو د اسلامي زده کړو د اغیز کچه لوړه شي، چې په دې سره ځوانان نورو هېوادونو ته د دیني زده کړې په موخه اړ نه شي او په خپل هېواد کې ورته د اړو دیني زده کړو چاپیریال برابر کړل شي.

د اسلامي زده کړو په برخه کې د پوهني وزارت د خصوصي سکتور، ملي سوداګرو او د خیر بنديګني د خلکو ونډه هڅوي، چې په همدې موخه یې د خصوصي مدرسو د ثبت او راجستر لړۍ پیل کړې او په اړه یې لازمي اسانتیاوي برابرې کړې. همدا راز د پوهني وزارت په پام کې لري، چې په دې مدرسو کې د وزارت د نصاب د پلي کولو په موخه د بېلابېلو پروګرامونو لکه د درسي کتابونو د وېش او د خصوصي مدرسو د بنوونکي د روزنې لپاره د منظمو پروګرامونو جوړول له لارې له دې پروسې ملاتړ کوي.

## دوهمه برخه: د زده کوونکو خدمات:

### جزئي موخي

- تر ۱۳۹۳ل کال پوري د صحي اسانتیاو برابرول د ټولو زده کوونکو لپاره
- د ۳۰ زده کوونکو لپاره د اعاشه او اباتي د اسانتیاو برابرول
- په اوس وخت کې ۷۷۶۰ تنه زده کوونکي د مدارسو او دارالعلومو کې شامل دي او د هغوي مصارف د خصوصي مرسته کوونکو او اسلامي زده کړو د بودیجې له خوا تامین کيږي د زده کوونکو د لارښه لاسري لپاره د مدارسو او دارالعلومو لوي کول او نوي لیلیه جوړيږي او تر ۱۳۹۳ کال پوري په شمیر د ۳۰ زره زده کوونکي ب په لیلیو کې جذب شي ، او په هماغه توګه چې د عمومي زده کړو د فرعي پروګرامونو په دریمه برخه کې راغلي دي د اسلامي زدکړو زده کوونکو ته به صحي خدمتونه هم برابر کړي شي.

## دریمه برخه: بنوونیزه څارنه:

### موخي:

- تر ۱۳۹۰ل کال پوري د اسلامي زده کړو لپاره د بنوونیزې څارنې د سیستم پراختیا
- تر ۱۳۹۰ل کال پوري د ولایتونو د مدرسو او دارالعلومونو لپاره د ۷۰ تنو د څارنې د غړو روزنه
- د اسلامي زده کړو په مرکزونو کې د تعلیمي نصاب د پلي کېدو له پروسې څارنه دري ځلي په کال کې

له مدرسو ښوونیزه څارنه د اسلامي زده کړو د کیفیت، د نصاب او د وزارت د پالیسیو او لویو او مقرراتو د سم پلي کیدو لپاره اړینه ده، چې له بده مرغه اوسمهال د ښوونیزې څارنې یو فعال او رغند کاري سیستم نشته. وزارت په پام کې لري چې عمومي زده کړو سره په همغږۍ د اسلامي زده کړو لپاره یو نوي د څارنې ښوونیز سیستم ته پراختیا ورکړي. دا سیستم به په ۱۳۹۰ کال کې آزمایشي بڼه ولري، چې په ۱۳۹۱ کال کې به ملي کچه تطبیق شي.

د څارنې اوسني غړي کم دي او باید ۷۰ کسان زیات کړل شي. د دې سیستم د سم پلي کولو په موخه دا اړینه ده چې د څارنې غړي سم وروزل شي. د روزنې توکي به د نوي سیستم سره سم برابر کړل شي. او د اداري او ښوونیزې څارنې د سالمو شیوو په اړه وي

د څارنې غړي دنه ده لري، چې په منظمه توګه (لږ تر لږه په کال کې درې ځلې) د اسلامي زده کړو مرکزونه وګوري د هغوی اداري او تدریسي چارې وارزوي او په اړه یې د مرکزونو مسؤلینو او ښوونکو ته سپارښتنې وکړي.

### څلورمه برخه: مدیریت او همغږي:

#### جزئی موخې

- تر ۱۳۹۳ کال پورې د اسلامي زده کړو د پالیسیو او لویو بیا کتنه
- د عالمانو د سويې د ارزونې د پروسې په برخه کې بیا کتنه چې خصوصي تحصیل یې کړي دي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د دارالعلومونو او مدرسو ۷۲۲ شوراګانې جوړول
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د اسلامي زده کړو د ریاست د کارمندانو او د دارالعلومونو او مدرسو د کارمندانو روزنه
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د اسلامي زده کړو د ریاست ټولو کارمندانو ته مناسب کاري چاپېریال چمتو کول
- تر ۱۳۹۰ کال پورې د اسلامي زده کړو د بورډ جوړول
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د اسلامي زده کړو د اداراتو ټولو کارمندانو ته د مناسب کاري محیط برابرول
- د کلني عملیاتي پروګرامونو ترتیب او خپراوي د کلني او ربعوارو گزارشونو د بودیجې سره.
- تر ۱۳۹۰ کال پورې د اسلامي زده کړو د دېټابیس پراختیا

لکه څنګه چې د اسلامي زده کړو پالیسی او لویو ډېر زاړه او او پخواني دي نو اړینه ده چې د اوسني نوي حالت سره سم له بیا کتنې او دقیقې ارزونې وروسته پکې اړوند تغیر راوستل شي

تر ۱۳۹۳ کال پورې به په ټولو دارالعلومونو او مدرسو کې د اسلامي زده کړو شوراګانې د مدرسو او دارالعلومونو د پراختیا او پرمختګ او ورڅخه د ښې څارنې او د دې مرکزونو په چارو د خلکو د ګډون د زیاتوالي په موخه جوړې شي

لکه څنګه چې د وضعیت په څېړنه کې راغلي دي، د اسلامي زده کړو د پروګرام له مخې هغه عالمان چې خصوصي تحصیلات لري د یوې ځانګړې آزمویني له لارې د هغوی د سويې ارزونه تر سره کېږي. د وړانه دیز شوو ستونز پر بنسټ اړینه ده چې د ارزونې دا پروسه باید تر څېړنې لاندې او پکې اړوند او لازم تغیرات په دې موخه راوستل شي، چې هغه شمېر عالمان چې آزموینه ترې اخیستل کېږي رښتیا هم د دې کار جوګه دي.

د اسلامي زده کړو بورډ په ۱۳۸۹ ل کال کې جوړېږي، خو د اسلامي زده کړو د مهمو مسئلو او د دارالعلومونو او مدرسو په اړه د تخنیکي ستونزو د حل په موخه څېړنې وکړي او په اړه يې خپل نظرونه د حل د مناسبو لارو چارو په وړاندې کولو سره يو ځای د وزارت محترم مقام ته وړاندې کوي.

دا پروگرام د وزارت د نورو پلانونو په شان د پروگرام د وضعیت د څېړنې او د فعاليتونو د پرمختګ او اغيز د ارزونې او د پوهنې د ملي ستراتيژيک پلان سره سم کلني عملياتي پلانونو ته پراختيا ورکوي او د پرمختګ او ستونزو د هرو څلورو مياشتو په ورستيو کې د راپور پر بنسټ عملياتي پلانونه ترتيب او د پلان او ارزونې عمومي رياست او د وزارت رهبري ته وړاندې کوي.

همدا راز به دا پروگرام شپږ مياشتني فعاليتونه د ارزونې او څېړنې لاندې نيول کيږي، چې په نتيجه کې به يې له پايلو د عملياتي پلانونو په پراختيا کې گټه اخيستل کيږي.

همدا راز يو هر اړخيز او جامع ډېټابېس به د اسلامي زده کړو د پروگرام د فعاليتونو لپاره جوړ کړل شي. دا ډېټابېس به د افغانستان د معلوماتي سيستم يوه برخه وي. او د اسلامي زده کړو ټول ارقام او د مرکزونو معلومات به پکې وساتل شي، چې د څارنې، ارزونې او پلان جوړونې په برخه کې به ترې گټه واخيستل شي. د پروگرام معلومات به د بنسټيزې څارنې د غړو لخوا د اسلامي زده کړو له مرکزونو څخه مرکز ته ليردول کيږي.

## دوهم پروگرام: د تعلیمي نصاب او د ښوونکي د روزني اوساینس او تکنالوژي پراختیا

دا پروگرام دري فرعي پروگرامونه لري، د تعلیمي نصاب پراختیا، د ښوونکي د روزني پراختیا او د تکنالوژي او ساینس زده کړه ده.

### فرعي پروگرام ۱، ۲: د تعلیمي نصاب پراختیا

#### کلي موخه

د اسلام د اساساتو او ملي ارزښتونو پر بنسټ د نوي تعلیمي نصاب سره سم د درسي کتابونو، د ممدو درسي او روزنيزو باکي فېته توکو داسي چمتو کول، چي د نوي ښوونځ نصاب په اسلامي علمي معیارونو سره برابر وي

#### سربزه

د تعلیمي نصاب د پراختیا ریاست، د ساینس او تکنالوجي تعلیمي مرکز او د خپرونو او کتابونو د وپش ریاست، ټول په گډه د تعلیمي نصاب د پراختیا د پروگرام مسؤولین بلل کيږي.

#### راتلونکي پنځه کلن پلان

#### عمومي استراتیژي:

نوی نصاب به د اسلامي اصولو پر بنسټ او د ملي او سیمه ایزو معیارونو په ځانگړي ډول د فعالې زده کړې او د زده کوونکو د ورځني ژوند سره د نصاب د تړاو په موخه پراختیا ومومي. د دغې هڅو اصلي لامل د زده کوونکي عملي استفاده د زده کړې او زده کړل شو مهارتونو څخه دي، او د تلپاتې او پرمختللي نصاب په موخه به هر اړخیزه او عام شموله موضوعگانې لکه: د بشر حقوق، جنسیتي برابري، له نشه یي توکو، د ایډز د ناروغی په باره کي پوهاوي، د چاپیریال ساتنې او روغتیا پالنې او داسې نور موضوعات به د درسي کتابونو په پانوی کي ځای په ځای کړل شي. د ټولني اوسنی او راتلونکي اړتیاوي او غوښتنې په ځانگړي ډول ټولنیزې او اقتصادي اړتیاوي به په نوي نصاب کي په نظر کي ونيول شي. د تعلیمي نصاب د پراختیا به برخه کي به د مدني ټولنو، زده کوونکو او د والدینو سره یي مشورې تر سره کيږي.

د درسي کتابونو از مینښتي تطبیق کول، د تعلیمي نصاب د اغیز څیړل او ارزول او د نورو هېوادونو له مثبتو تجربو گټه اخیستل

د اسلامي زده کړو او عمومي زده کړو د نصاب محتواوي به سره نیژدې شي او دیني مضمونونه به په عمومي زده کړو کي او د عمومي زده کړو مضمونونه لکه ریاضي، ساینس، ټولنیز علوم، پښتو، دري او انګلیسي به د اسلامي زده کړو په نصاب کي ورزیات کړل شي.

د درسي کتابونو چاپ او وپش به خصوصي شرکتونو ته ورکول کيږي، چي دولت به هغه مهال یوازي د کار بهیر څاري، او ټولو زده کوونکو ته به د کتابونو له رسېدو ځان ډاډمن کړي.

ولایتي لارښوونکي، د ساینس ولایتي سوپروایزران او د ښوونیزې څارني غړي به د نوي نصاب سره سم روزل کي پری کيږي او دغه کسان مسؤل دي څو نوي کتابونه ښوونکو ته ور وپيژني او د نصاب په سم پلي کولو کي ورسره مرسته وکړي.

همدارنگه د ښوونیز نصاب ریاست نصاب او نوي درسي کتابونه چه د عمومي زده کړو لپاره جوړ شوي دي د ښوونکي د روزني ریاست سره ئي شريکوي. او د دارالمعلمینونو ښوونکي د نوي ښوونیز نصاب په برخه کي زده کړي گوري او نوي ښوونیز نصاب د هخوي په پروگرامونو کي شته دي او مخکي له خدمت نه به ځاي پر ځاي شي په واقعته کي د درسي کتابونو د تدریس شکل د ښوونکي د روزني د ښوونیز نصاب یوه بله برخه ده

که چيري د دارالمعلمینو زده کوونکو ته نوي ښوونیز نصاب د ښوونکو د روزني پروگرام د تطبیق کولو په جریان کي روزنه ورکړل شي ، ښوونیز نصاب به په ښه توگه تطبیق شي نو په دي توگه د ښوونکي د روزني زده کوونکي کولي شي چي په مکمل تياري سره نوي کتابونه تدریس کړي او په محلي شرایطو او حاجتونو پلي کړي او سربیره پر دي د ښوونځيو مدیران او څارونکي هم په دي لاره کي زده کړي وگوري تر څو وکولي شي د نوي نصاب په پلي کیدو کي د ښوونځيو د ښوونکو سره مرسته وکړي.

د پرمختیايي ښوونیز نصاب د ښه کیفیت په اړه د وزارت د ټولو پروگرامونو لپاره په کال ۱۳۹۰ ل کي د مستقل ملي پرمختیايي ښوونیز نصاب انستیتوت جوړیږي، دا انستیتوت به د عمومي زده کړو د ښوونیز نصاب د لوي پالیسيو او د اسلامي زده کړو مسئول وي ، او د پرمختیايي نصاب پروسه به د ښوونکي د روزني، تخنیکي او مسلکي زده کړو او سواد زده کړو د پروگرامونو سره همغږي وکړي. د تعلیمي نصاب د کارمندانو په ځانگړي توگه د ځوانو مؤلفینو د وړتیا لوړول د وزارت د کاري لمریتوبونو څخه په راتلونکي ۵ کالو کي راځي.

#### موخې:

- د تعلیمي نصاب او عمومي زده کړو د ښوونځيو او مدرسو د درسي او روزنیزو توکو پراختیا او پرله پسې بیا کتنه
- تر ۱۳۹۳ ل کال پوري، د لومړنۍ او ثانوي دورې د ټولگيو د زده کوونکو د روزني د پرمختگ په موخه په ټول هیواد کي د ارزونې د سیستم پراختیا او پلي کول
- هر کال د هیواد ټولو ښوونځيو او مدرسو ته له اوسنیو علمي معیارونو سره د درسي کتابونو چمتو کول
- تر ۱۳۹۰ کال پوري، ټولو ښوونکو ته د لارښود کتاب تیارول

#### د پروگرام برخې:

- (5) د تعلیمي نصاب، درسي کتابونو او د ښوونکي د لارښود پراختیا او بیا کتنه
- (6) د کتابونو او درسي توکو چاپ او وپش
- (7) د ښوونیز پرمختگ د ارزونې د سیستم پلي کول او پراختیا
- (8) د وړتیا لوړول
- (9) مدیریت او همغږي

لومړۍ برخه: د تعلیمي نصاب، درسي کتابونو او د ښوونکي د لارښود پراختیا او بیا کتنه

#### جزئی موخې:

- د تعلیمي نصاب په برخه کي د ټولني د اړتیاوو او غوښتنو پرله پسې څېړنه او مطالعه، د ښوونځيو او مدرسو په تعلیمي نصاب کي د ښه او اغیزمن پرمختگ په موخه
- په ښوونځيو کي د نصاب د پلي کیدو د کچي ارزونه



- تر ۱۳۹۳ کال پورید نصاب او د عمومي زده کړو د مفرداتو بیا کتنه (د اساسي او ثانوي په گډون)
  - تر ۱۳۹۳ کال پوري د نصاب د چوکاټ او د اسلامي زده کړو د مفرداتو بیا کتنه
  - تر ۱۳۹۳ کال پوري د عمومي زده کړو د درسي کتابونو بیا کتنه
  - تر ۱۳۹۳ کال پوري د اسلامي زده کړو د درسي کتابونو پراختیا او بیا کتنه
  - تر ۱۳۹۳ کال پوري د دریمي ژبو د درسي کتابونو پراختیا
  - تر ۱۳۹۰ کال پوري له ښوونځي مخکې او د ځانگړي یوکلنو زده کړو د زده کوونکو د نصاب پراختیا او روزنه
  - د درسي کتابونو پراختیا په بریل خط
  - د اشاروي ژبي لپاره د بصري- سمعي لغاتونو د فرهنگ پراختیا
  - پر ۱۳۹۳ کال پوري د خاصو احتیاجمنو زده کوونکو لپاره د ښوونیزو توکو د نصاب پراختیا
  - تر ۱۳۹۳ کال پوري د اسلامي او عمومي زده کړو د ښوونکو لپاره د ټولو مضامینو لارښود کتابونو پراختیا او بیا کتنه
  - د افغانستان د شرایطو سره د یو متناسبه نسخي (د تکرر او تنوع نه استقبال: د ماشومانو لپاره د هر اړخیز او مناسب چاپیریال لارښود) ښوونځیو لپاره
  - تر ۱۳۹۳ کال پوري، د اړوندو درسي توکو (جدولونو، نقشو، مودلونو، د هر مضمون خاصي پوښتي او تشریحي ځوابونه...) پراختیا او بیا کتنه
- با کیفیته تعلیمي نصاب یوه اوږده او غزېدلې پروسه ده چې د ټولني د نویو غوښتنو او اړتیاوو او معاصرو علمي پرمختگونو په رڼا کې پراختیا مومي او پکې اړوند بدلون راځي، نو په کار ده چې د ټولني غوښتنې تل مطالعه او وارزول شي، موجود تعلیمي نصاب شامل د یو مضمون کیري چې حرفوي مهارتونه په عمومي توگه د ۷ څه تر ۹ ټوگي پوري زده کوونکو ته ورپیژني همداراز په ۱۰ او ۱۲ ټولگیو کې یو اختیاري مضمون د حرفوي مهارتونو په اړه جوړیږي. د انتخابي کورسونو نصاب به د تخنیکي او مسلکي زده کړو په همکاري پراختیا وکړي، د پراختیایي نصاب ریاست به د حرفوي انتخابي مضامینو تدریسي ساعتونه د ارزویني لاندې ونیسي تر څو ځانگړي کړي چې دغه درسي ساعتونه شمیر د دي مضامینو د تدریس لپاره کافي دي او کنه. ښوونځي کولي شي هغه مضمون چې د سیمو د کاري بازار اړتیا ورته لیدل کیري انتخاب کړي. او هغه حرفوي انتخابي مضامین چې په دي ښوونځیو کې تدریس کیري هغه مضامین به وي چه په ورکشاپونو به یې د لوي سرمایه گزارې حاجت نه وي لکه د محاسبداري، اداره او مدیریت، زراعت، مالداري او توریزم.
- د نویو کتابونو پلي کول، په ښوونځیو او مدرسو کې د تعلیمي نصاب د پلي کېدو ارزونه، د درسي کتابونو په اړه د ښوونکو او زده کوونکو د مثبتو اندونو او نظرونو راغونډول د تعلیمي نصاب په غښتلي کولو او پرمختگ کې اساسی رول لري، چې د دي په رڼا کې د تعلیمي نصاب په چوکاټ، مفرداتو، درسي کتابونو، د لارښوونکي د لارښود په کتابونو او نورو درسي توکو کې بیا کتنه او لازمه سمونه او اصلاح تر سره کېدای شي، چې په نتیجه کې به زموږ د هیواد پوهنه د ټولني د غوښتنو او شرایطو او د نړۍ د علمي معیارونو سره په تلپاتې او دوامداره توگه له باکی فیته درسي کتابونو او درسي توکو برخمن وي.

له اساسي قانون سره سم، هغه زده کوونکي چې مورني ژبه یې یو د دریمو ژبو څخه وي په هر ټولگي کې به د دریمي ژبي مضمون ولري نو په همدې توگه د تعلیمي نصاب د پراختیا د فرعي پروگرام له

مخې په پاميرې، ازبکې، ترکمنې، بلوچې او نورستاني ژبو له لومړي ټولگي تر دولسم ټولگي د درسي کتابونو د تاليف چارې پيل شوې دي او تر ۱۳۹۳ ال کال پوري به پوري شي

همدا زار د تعليمي نصاب د پراختيا فرعي پروگرام په پام کې لري، چې له ښوونځي مخکې زده کړو د ۴ کلنو تر ۶ کلنو زده کوونکو او د ځانگړو اړتياوو لرونکو لکه رانه ده، کانه او ذهني وروسته پاتې زده کوونکو لپاره يوه ځانگړي نصاب ته پراختيا ورکړي.

### دوهمه برخه: د درسي کتابونو او زده کړيزو توکو چاپ او وېش:

#### جزئی موخي

- د زده کوونکو له شمېر سره سم د عمومي زده کړو د ۳۵۵ عنوانه د درسي کتابونو او د اسلامي زده کړو د ۱۴۹ عنوانه درسي کتابونو چاپ په هر دوه کالو کې
- د ځانگړو اړتياوو لرونکو (رندو او کڼو) زده کوونکو لپاره د درسي کتابونو چاپ
- د ښوونکو له شمېر سره سم د ۵۰۴ عنوانه د ښوونکي د لارښود کتابونو چاپ
- په ښوونځيو او مدرسو کې د درسي کتابونو وېش د هر کال په شروع کې
- تر ۱۳۹۳ ال کال پوري د ۶۰ فيصده عمومي ښوونځيو مدارسو او دارالمعلمينو مجهزیدل
- تر ۱۳۹۳ ال کال پوري د معلوماتي بانک پراختيا (د درسي کتابونو د وېش او څارنې پلان)

په راتلونکي ۵ کالو کې، ۳۵۵ عنوانه د عمومي زده کړه درسي کتابونه او ۱۴۰ عنوانه د اسلامي زده کړو د زده کوونکو د شمير مطابق په هر دو کالو کې يو ځل چاپ شي. هغه درسي کتاب چې د گرافیک، ډيزاين او د کاغذ په غوراوي کې يې د ښه والي هڅه شوې وي زده کوونکي لوست ته هڅوي. چې دي مسئلي ته به جدي توجه وشي.

د هېواد ټولو ښوونځيو او مدرسو ته د درسي کتابونو او درسي توکو او د ښوونکي د لارښود وېش د دې پروگرام يوه برخه ده، چې بايد د وزارت د جدي پاملرنې وړ وگرځي او د دې پروسې لپاره امکانات او اړوند توکي چمتو کړي، څو ښوونکي او زده کوونکي پر خپل وخت له درسي کتابونو او ملاتړو درسي توکو برخمن شي.

په دې لړ کې لازمه ده چې د زده کوونکو دقيقې شمېرې ته د ټولگيو او د لوست د ژبې پر اساس او نورو معلوماتو لپاره چې زده کوونکي ته د اړ درسي کتاب په ټاکلو کې اغيز لري، د خپرونو رياست لاسرسی ولري. او د معلوماتو له بانک څخه په مرسته د درسي کتابونو، ملاتړو درسي توکو او د ښوونکي د لارښود د چاپ او وېش پروگرام په عملي او منظمه توگه تر سره شي. څو ټول زده کوونکي د خپلو اړتياوو سره سم کتابونه تر لاسه کړي، او د هر نوع غلطې گټې اخيستني مخه به ونیول شي.

### دریمه برخه: د ښوونيز پرمختگ د څارنې د سيستم پلي کول او پراختيا:

#### جزئی موخي

- تر ۱۳۸۹ ال کال پوري د ښوونيز پرمختگ د ارزونې د سيستم پراختيا او د ازموينو د لوايو او مقرراتو بيا کتنه
- تر ۱۳۹۰ د ملي معياري ارزونې سيستم پرمختگ او بيا کتنه

د عمومي او اسلامي زده کړو د ښوونځيو د منظمي ازمويني د مؤثريت او ډاډ په منظور ، د بيا ليدل شوي ازمويني ته اړوند قوانين او مقررات او د ازمويني لارښودني د هر مضمون لپاره پراختيا کوي او په ښوونځيو کې تر ۱۳۹۰ کال پوري توضيح کيږي چې دا کار به د عمومي زده کړو د پروگرام په نيردي همکاري سره **وکرلي وکرلي** شي.

په ټولو هيوادو کې د زده کوونکو د زده کړو د متوازن او مساوي پرمختگ د ډاډ او د ښوونيزو او روزنيزو پلان شوو موخو د لاسته راوړولو لپاره اړينه ده، چې زده کوونکو ته د زده کړې د کچې د پرمختگ ارزونه د ملي او معياري ازموينو له لارې تر سره شي. د ارزويني دا سيستم به د ازمويني د پوښتنو د جامع بانک پر اساس پراختيا ومومي همدارنگه د دي ارزوني پايلي د زده کوونکو د رشتي په انتخابولو کې د مرستي په منظور، په عمومي او يا تخنيکي او مسلکي زده کړو کې د زده کړي د مخکي وړلو په موخه د ۹ ټولکي نه ورسته د گټي وړ وگرځي

همدا راز دا پايلي کولای شي د تعليمي نصاب د ارزوني او د ښوونکي د روزني د پروگرام د اغيز په برخه کې مرسته وکړي. ملي او معياري ارزونه د عمومي زده کړو د ۹ ټولگيو فارغينو لپاره په لمړي مرحله کې پلي کړلي شي. په ۱۳۸۹ کال کې به د ښوونيز نصاب پرمختيايي فرعي پروگرام دي سيستم ته پراختيا او په ۱۳۹۰ کال کې به يې په امتحاني ډول پلي کړي. د ارزوني دغه سيستم به په دوهمه دوره کې د ۳ او ۶ ټولگيو لپاره هم پلي کړلي شي.

### څلورمه برخه: د وړتيا لوړوالي:

#### جزئی موخي

- تر ۱۳۸۹ کال پوري د نصاب د پراختيا، د ساينس د مرکز او خپرونو د رياستونو د کارمندانو د وړتيا د لوړولو د هر اړخيز پلان ترتيب او پراختيا
- تر ۱۳۸۹ کال پوري د نصاب د ښوونيز نصاب د پراختيا ټولو اصلي او فراعي برخو او درسي کتابونو ته د يو متخصص تيارول چې په مربوطه رشته کې ماسټري ولري
- تر ۱۳۸۹ کال پوري د خپرونو او د نصاب د پراختيايي رياست د اداري کارکوونکو د وړتيا لوړوالي د پلانجوړوني، څارني، راپور ورکوني او نورو لازمو اداري مهارتونو کې
- د نوي نصاب په اړه د ښوونيز څارني د غړو کلني زده کړي .

د ښوونيز نصاب پراختيايي رياست د خپلو کارکوونکو د وړتياو د لوړولو په موخه به يو پراخ پلان پر مخ بوسي. په لمړي قدم کې به د موجوده کارکوونکو ارزونه او د زده کړي اړتيا په نظر کې ونیول شي. د نوموړو ارزونو د پيلو په بنسټ اوږد مهالي او لنډ مهالي روزنيز عملي او نظري پروگرامونه د تعليمي نصاب د پراختيا، د کمپيوټري، معلوماتي او ارتباطي تکنالوجيو او انگليسي ژبي جوړ کړل شي. نوموړي پروگرامونه به د هيواد په داخل ، خارج او يا په گاونډيو هيوادونو کې پلي شي.

دغه رياست به د پوهنتونونو وړ فارغين په گوته او د ضرورت وړ رشتو کې د ماسټري درجي د لاسته راوړني په موخه بهرنيو هيوادونو ته وليږي. دغه ښوونيز پروگرامونه نوموړي رياست ته دا موقع ورکوي تر څو درسي کتابونه ، د ښوونکي لارښود او نور د ښه کيفيت لرونکي ښوونيز توکي توليد او د زده کوونکو او ښوونکو په لاس کې ورکړل شي.

د ښوونيز نصاب پراختيايي پروگرام ، لوړ پوړي او د ښوونې د څارني غړو ته د نوي نصاب په اړه روزنه ورکوي تر څو هغو د ښوونځيو مديرانو او ښوونکو ته د نويو کتابونو، لابراتوارونو او نورو گټورو درسي توکو څخه د گټي اخستني لارښوونه وکړي.

**پنځمه برخه: مدیریت او همغږي:**

**جزئی موخي**

- تر ۱۳۹۳ کال پوري د نصاب د پراختيايي رياست د تقنيني (قانون ، لايحه او طرز العمل) اسنادو جوړونه او بيا کتنه
- په ۱۳۹۰ کال کي د پراختيايي بنوونيز نصاب د ملي انستيتوت جوړول
- تر ۱۳۹۳ کال پوري، د پراختيايي نصاب د رياست د ټولو کارکونکو لپاره د مناسبې کاري فضا منځته راوړل.
- په هر کال کي د کلنيو عملياتي پلانونو سره د بوديجي، څلور مياشتيني او کلني راپورونو چمتوکول او خپرول
- د ضرورت په صورت کي په کلني توگه د پروگرام د فعاليتونو او پروژو شپږ مياشتني کتنه او ارزونه .

د پروگرام تقنيني اسناد به له ټولو لوايحو او طرز العملونو سره تل د ارزونې لاندې وي او په اړه به يې مناسبې مشورې کيږي، چې د اړتيا په صورت کي به اړوندې سمونې او بيا کتنې لاندې ونيول شي. دا ارزونې او مشورې به د نورو هېوادونو او د دې پروگرام پخوانيو تجربو ته په کتو سره سرته رسيږي. دا اسناد به د پوهنې وزارت د وېبپاڼې له لارې د خلکو او مراجعينو په واک کي ورکول کيږي.

تقنيني اسنادو د ارزونې پيلې به د نصاب د پراختيا د ملي انستيتوت د تاسيس د مرسته لپاره په ۱۳۹۰ کال کي د گټې وړ وگرځي. د غه انستيتوت به د اسلامي او عمومي زده کړو د تعليمي نصاب د لويو پاليسيو مسئول وي او د نصاب پراختيايي پروسې به د بنوونکي د روزي، تخنيکي او مسلکي زده کړو او د سواد زده کړي سره همغږي رامنځته کړي

دا پروگرام د وزارت د نورو پروگرامونو په څېر د پروگرام د وضعيت د څيړنې او ارزونې پر بنسټ او د پوهنې د ملي ستراتيژيک پلان سره سم کلنيو عملياتي پلانونو ته پراختيا ورکوي. او د هرو دريو مياشتو په وروستيو کي به د پروگرام د پرمختگ او وړ پيښو ستونزو پر بنسټ عملياتي پلان ترتيب او د ارزونې او پلان عمومي رياست او د وزارت رهبري ته وړاندې کوي. همدا راز د پروگرام شپږ مياشتني فعاليتونه به د دقيقې ارزونې او څيړنې لاندې وي، چې له نتايجو او پايلو به يې د عملياتي پلانونو په بيا کتنه او پراختيا کي گټه اخيستل کيږي.

## فرعي پروگرام ۲،۲: د ښوونکي روزنه

### کلي موخه

په عمومي ښوونځيو او ديني مدرسو کې د زده کوونکو د روزني او تدريس د کيفيت د ښه والي په موخه د نارينه او ښځينه ښوونکو د اساسي وړتياوو پرمختگ، او د زده کوونکو د روزنيزو پايلو او نتيجو لوړوالی

### عمومي ستراتيژي:

د ښوونکو د گومارني پروسه په تدريجي ډول غير مرکزي شوي او د تحصيلي رشتي او اختصاصي، مسلکي، عمومي او انتخابي مضمونونو د وړتيا پر اساس تر سره کيږي. او د ثانوي دوري ښوونکي بايد د پوهنتون فارغان وي او هر ولايت د خاصو مضامينو ښوونکو ته احتياج لري نو له يو پلوه به پوهنتونونو ته خبرتيا ورگړل شي چې د دغي مضامينو په برخه کې د محصيلينو داخليدو ته پاملرنه وکړي او له بله پلوه زيات شمير گومارل شوي ښوونکو ته د خپلو تحصيلي سويې د لوړولو په موخه لنډه مهاله فرصتونه د داخل خدمت د پروگرامونو له خوا برابر شي.

همدا رنگه د لري پرتو او سختو شرائطو لرونکو سيمو کې د ښځينه وو لپاره د ښوونکي د روزني ځانگړي پروگرامونه په پام کې ونيول شي.

په دارالمعلمينونو کې د محصيلينو جذب او روزنه، په دواړو پروگرامونو کې دا که له خدمت مخکې برخو کې وي او که د خدمت پر مهال برخو کې، د هر ولايت د ښوونځيو د اړتياوو او غوښتنو سره سم به تر سره شي. نو په همدې اساس د دولسم ټولگي فارغين چې په کانکور کې گډون کوي د دې پر ځای چې د لوړو زده کړو د کانکور له خوا په دارالمعلمينو کې جذب شي، د پوهني او لوړو زده کړو وزارت د گډ هيئت لخوا د ولسواليو او ولايتونو دارالمعلمينونو ته د اړتياوو سره سم ورپيژندل کيږي

يو مشترکه کميټه به د پوهني او عالي زده کړو وزارت تر منځ جوړه شي تر څو د کانکور پايلي وڅيړي او محصيلين به يې د ولاياتو او ولسواليو احتياجونو په اساس دارالمعلمينونو کې جذب کړي چې دا پروسه شروع شوي ده او د پلان په دوره کې به وړتيا وکړي.

د وزارت يو له مهمو ستراتيژي د نجونو د داخليدو زياتوالي او د ښځينه ښوونکو د کيفيت او شمير زياتوالي دي. په دې منظور، وزارت لمرې د ښوونکو د وړتيا لوړوالي د خدمت پر مهال او وروسته د نجونو د داخليدو زياتوالي د خدمت نه مخکې برخو کې، خاصه توجه وکړي. د ښوونکي د زده کړي شعبي په ولسواليو کې پراختيا مومي، څوپه اوله مرحله کې د خدمت پر مهال پروگرامونه د ښوونکو لپاره تيار کړي او وروسته به د احتياج په صورت کې د خدمت نه مخکې پروگرامونه تيار کړي او د ښوونکي د روزني پروگرامونه ښوونځيو ته نيژدې او د ښوونکو د هستوگنو ځايونه ته لنډ جوړ کړل شي او د ښځينه ښوونکو گډون مخ په زياتيږي.

همداراز د هغه ښځينه ښوونکو لپاره، چې له ۱۲ ټولگي ټيټې زده کړې لري، د روزني ځانگړي پروگرامونه جوړ کړل شي.

همداراز د هغه ښځينه ښوونکو لپاره، چې له ۱۲ ټولگي ټيټې زده کړې لري، د ښوونکو د روزني ځانگړي پروگرامونه به ورته جوړ کړل شي. تر څو د ښځينه ښوونکو شمير په لري پرتو سيمو کې ډير کړي

د پوهني وزارت د دارالمعلمينونو د جوړېدو په موخه له خصوصي سکتور نه ملاتړ کوي چې دغه ملاتړ د ښوونکو د روزني د خصوصي مرکزونو جوړولو د مالي ملاتړ او همکاري په موخه اود وزارت د تاييد وړ دي

او د ښوونکي د روزني نصاب د هغوی په واک کې ورکوي او لازمي لارښوونې به تر سره کوي. او د هغوی د روزنيزو پروگرامونو له **کيفيت کيفيت** څخه د ډاډ او د دارالمعلمينونو څخه د څارني په موخه به ځانگړي معيارونو او منظم ميکانيزم ته وده ورکړل شي.

د ښوونکي د روزني د ټول پروگرامونه د کيفيت لوړوالي لپاره، د ښوونکي د ښوونې رياست به په ۱۳۹۰ کال کې د ښوونکي د روزني په ملي انستيتوت بدل شي. او د ښوونکو د روزني د عمومي زده کړو فرعي پروگرامونو او اسلامي زده کړو مسؤليت به په غاړه واخلي، او د ښوونکو د روزني، د تخنيکي او مسلکي زده کړو پراگرامونو او د ليک لوست واحدونو سره به نيردي مرستي ولري. ټول دارالمعلمينونه به د ملي معيارونو سره سم د فعاليت جواز تر لاسه کړي.

د موخو، وړتياوو، سټنډرډونو او د ښوونکي د زورني د ښوونيزو پروگرامونو په برخه کې به له لورو زده کړو وزارت سره همغږي لار پياوړې شي خو په پوهنتونونو کې د ښوونکي د روزني پروسه د تعليمي نصاب او د پوهني وزارت د اړتياوو سره سمه تر سره شي.

د تمويلونکو، نادولتي مؤسسو او خصوصي برخي فعاليتونه به د پوهني د ملي ستراتيژي په رڼا کې په ځانگړي ډول د ښوونکي د روزني د ستراتيژي سره سم همغږي او تنظيم کړل شي.

همدا راز وزارت په پام کې لري چې د دريمي ژبي د ښوونکو د روزني، ځانگړو زده کړو، له ښوونځي مخکې زده کړو، کمپيوټر، بدني روزني او د ښکلو هنرونو پروگرامونه جوړ کړي. همدارنگه د ښوونکي د روزني په پروگرام کې به د پراخه زده کړو مناسبې ستراتيژياني ځاي پر ځاي کيږي تر څو ښوونکي وکړي شي د ټولگي سيمه پراخه کړي، په دارالمعلمينو کې به د ښوونکو د وړتيا د لوړوالي په موخه په دو ژبو تدريس (پښتو او دري) په امتحاني توگه تطبيق کيږي.

## موخي:

- د ښوونکو د ملاتړ په مرکزونو او دارالمعلمينونو کې له خدمت مخکې او د خدمت پر مهال چټکو رزونو او د هغوی د تحصيلي سويې د لوړولو په موخه د موجوده ښوونکو او د ۱۲ ټولگي د فارغينو لاسرسی.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د خدمت پر مهال پروگرام له مخې د موجوده ۶۰ زرو ښوونکو جذب او رزونه، او د ځانگړو د اړتيا سره سم د ۱۴ ټولگيو ته د هغوی د تحصيلي سويو لوړول
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د ۵۰ زره د ۱۲ ټولگي فارغينو (۴۵ سلنه ښځينه) ته له خدمت مخکې پروگرام له مخې په اړو ځانگړي کې مسلکي روزنه، په ځانگړي ډول د هغو سيمو فارغينو ته چې د مسلکي ښوونکو له کمښت سره مخ دي
- تر ۱۳۹۲ کال پورې لږ تر لږه ۷۰ سلنه ښوونکي د وړتيا ازمويني په برياليتوب تر سره کوي
- ټولو ښوونکو او اداري کارمندانو ته د همېشني مسلکي پرمختگ د سيستم جوړول، د ښوونکي د مسلکي چټک پرمختگ (Teacher Career Ladder) په گډون، چې د خدمت پر مهال د پروگرام له مخې د لنډ مهاله روزنو په رڼا کې مخ په تغير دي
- په ولايتونو او ولسوالي کې د ښوونکي د زده کړو په مرکزونو کې ډېری محصيلينو او استاذانو ته د اعاشي او هستوگني امکانات برابرول، چې ښځينه و ته يې لومړيتوب په پام کې نيول شوی
- د تدريس د همېشني کيفيت د اوچتولو او غښتلي کولو او د زده کوونکو د زده کړو د پايولو د لوړولو په موخه، محصيلينو او استاذانو ته د لنډ مهاله او اوږد مهاله زده کړو لپاره د درسي کتابونو او روزنيزو عصري باکي فېته توکو چمتو کول

- تر ۱۳۹۰ کال پوري د استادانو پر وړتياوو، د تدريس د کيفيت د لوړولو او د محصلينو د زده کړيزو پايلو د ښه اغيز په موخه د دارالمعلمينونو د استاذانو او اداري کارمندانو او د ښوونکي د روزني د کامندانو د وړتيا د لوړولو سيستم جوړول.

#### د پروگرام برخې:

- (1) د ښوونکي د روزني لوړو زده کړو ته لاسرسی
- (2) د ښوونکو او اداري کارمندانو د مسلکي پرمختيا سيستم جوړول
- (3) د محصلينو او استاذانو هڅونه
- (4) د نصاب او ښوونيزو توکو پراختيا او بيا کتنه
- (5) د وړتياوو لوړول
- (6) مديريت او همغږي

#### لومړۍ برخه: د ښوونکي د روزني لوړو زده کړو ته لاسرسی:

##### جزئی موخې

- د هيواد د دارالمعلمينونو شمير به له ۳۸ څخه په کال ۱۳۸۸ ل کې ۶۲ ته په کال ۱۳۹۳ ل کې ورسېږي
- تر ۱۳۹۳ ل کال پوري به د هيواد په ټولو ولسواليو کې د دارالمعلمين څانگه د ولسوالۍ د ښوونکي د روزني د مرکز په توگه پرانيستل شي
- تر ۱۳۹۳ ل کال پوري د ښوونکي د روزني په مرکزونو کې د ۱۰ ازره ښوونکوو جذب او روزنه (۵۰ ازره له خدمت مخکې او ۶۰ ازره د خدمت پر مهال)
- د نوي جوړ او تاسيس شوو خصوصي دارالمعلمينونو ثبت کول په وزارت کې، او ورڅخه ملاتړ او ورته د اړوندو خدمتونو وړاندې کول تر ۱۳۹۳ ل کال پوري
- تر ۱۳۹۳ ل کال پوري د ۲۲۰۰ دائمي استادانو گومارنه

د پوهنې وزارت بايد په پنځو راتلونکو کلونو کې له ۱۹ ازرو زيات ښوونکي وگوماري، له بل پلوه سمهال د ۱۲ ټولگيو د فارغينو ښوونکو شمير ۶۰ ازره دي او زده کړي ته ضرورت لري، چې د هيواد اوسني دارالمعلمينونو يې د ځايولو جوگه نه دي، نو له همدې کبله د ښوونکي د روزني پروگرام په پام کې لري چې د دارالمعلمينونو شمير تر ۱۳۹۳ ل کال پوري ۴۲ بابوته ورسوي. او دا امر د ۲۲۰۰ دائمي استادانو ته په راتلونکي پنځه کالو کې نيازمند دي اوسمهال د هر ولايت په هر مرکز کې حداقل يو دارالمعلمين فعال دي. په لومړۍ مرحله کې به په لويو ولسواليو کې اساسي دارالمعلمينونه جوړ شي، څو خپلو گاونډيو ولسواليو ته له خدمت مخکې او د خدمت پر مهال زده کړو پروگرام ورسوي. په دوهمه مرحله کې به د ټولو ولسواليو په کچه د الحاقيه څانگو پرانيستنه وغزيرې، څو د ليليو اړتيا راکمه شي. د هر ولايت د اړتياوو له تناسب سره سم به له خدمت مخکې او د خدمت پر مهال پروگرام به په منظمه توگه تر سره شي.

همدا راز په ولسواليو کې د دارالمعلمينونو د الحاقيه څانگو د ښوونکو د هميشني پرمختگ په موخه د ښوونکو د ملاتړ مرکزونو جوړېږي، د دې مرکزونو اساس به د خدمت پر مهال د ملي پروگرام له مخې د لس کسيزه ليسانسه ډلې لخوا ايښودل کيږي. چې په لومړي سر کې به د خدمت پر مهال او وروسته به له خدمت مخکې زده کړي د ښوونکو او د ښوونځيو د اداري کارمندانو لپاره برابرېږي. په مرکزونو کې به ښوونکي له **بېلابېلو سرچينو سرچينو** لکه د ښوونکو لپاره د مطالعي توکو، د درسي مرستي کتابونو او ښوونيزي سي ډي گانو څخه گټه اخيستلاي شي. همدا راز د پوهنې وزارت

د خصوصي دارالمعلمينونو له جوړولو ملاتړ کوي او هغو له کيفيت او کړنو به منظمه څارنه تر سره کوي.

**دوهمه برخه: د ښوونکو د همېشني-هميشني مسلکي پرمختيا د سيستم جوړول:**

### جزئي موخي

- تر ۱۳۹۳ کال پورې به د ټولو ښوونځيو ښوونکي د انسټ (INSET) په لومړي، دوهم او دريم پروگرام کې روزنه تر سره کړای شي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې به د ټولو ښوونکو ۵۰ سلنه د داخل خدمت د زده کړي په څلورم پروگرام کې روزنه تر سره کړای شي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې به لږ تر لږه ۳۰ سلنه ښوونکي له لري د زده کړي له پروگرام څخه به په منظمه توگه پورته کړای شي او ۸۰ سلنه به يې ملي ازموینه په برياليتوب تر سره کړای شي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې به په مرکز او ولايتونو کې د ښوونځيو او مدرسو ټول اداري کارمندان د ښوونځيو د اداري په اړه وروزل شي او د ښوونکو لپاره به تخنيکي ملاتړونه مساعد کړي شي.

د ښوونکي د روزني رياست د ښوونکو د مسلکي وړتيا او کچې لوړولو او له تدريسي خويونو، درسي نصاب له محتوا، د لومړي انسټ (د تدريس لاري چاري) او د دوهم انسټ (د مضمون محتوا) روزنيزو توکو ته پراختيا ورکړي او د دريم او څلورم انسټ لپاره د زده کړو د توکو پراختيا په جريان کې ده .

د ښوونکي د روزني د پروگرام له مخي به تر ۱۳۹۳ کال پورې د عمومي او اسلامي زده کړو ټول ښوونکي د لومړي، دوهم او دريم انسټ په پروگرامونو کې روزنه تر سره کړي، چې لږ تر لږه د دې ښوونکو ۵۰ سلنې به په څلورم انسټ کې روزنه تر سره کړي وي. د هرې ولسوالۍ د ښوونکو لارښوونکي به د ښوونکو د روزني سربيره له ښوونځيو ليدنه هم تر سره کوي، چې ښوونکو ته د تدريس پر مهال عملي لارښوونې وکړي، خو هغه څه يې چې په سيمينارونو کې زده کړي دي په ټولگي کې يې په عملي بڼه وړاندې کړي.

له لري د زده کړي سيستم به د ښوونکو د مسلکي روزني او وړتيا لوړولو په موخه جوړ کړل شي. تر ۱۳۹۳ کال پورې به لږ تر لږه ۳۰ سلنه ښوونکي له لري د زده کړي له پروگرام برخمن کېدای شي. دا پروگرامونه به د راډيو تلويزيونو څخه په مخامخ بڼه يا هغې ته ورته په بله بڼه، په ځانگړي ډول د لري او ناامنه سيمو لپاره ترې کار اخيستل کيږي (د عمومي زده کړو فرعي برنامو ته مراجعه وکړي).

تر ۱۳۹۳ کال پورې به په مرکز او ولايتونو کې د ښوونځيو او مدرسو ټول اداري کارمندان بېلابېلې زده کړې سرته رسوي، د همېشنيو زده کړو په موخه به مسلکي حلقي جوړې کړل شي، چې په پايله کې به د ښوونځيو اداري پرسونل نه يوازي دا چې دا روزني به ورسره د اداري کړنو په پرمختگ کې مرسته وکړي بلکې په تدريس او ښوونيزو چارو کې به يې هم اغيز پر خپل ځای وي. اداري پلاوي به کولای شي د ښوونکو تدريس وڅاري او ورته يې د پرمختگ او ښه والي په موخه د زده کړې حلقي جوړې او د زده کوونکو د روزني په اړه لازم تدابير ونيول شي.

**دريمه برخه: د محصلينو او استادانو لپاره مالي هڅونې:**

### جزئي موخي



- تر ۱۳۹۳ کال پورې ۲۰ سلنه استاذانو ته په هغو ولایتونو او ولسوالیو چې د دارالمعلمینونو د ټاکل شوو معیارونو له مخې پکې استاذان کم دي، سیمه ایزې تنخواگاني برابرېږي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې په هغو سیمو کې چې د بنځینه ښوونکو له کمښت مخ دي ۲۵۰۰ تنو بنځینه او کوچي محصلینو ته د مرستې په توگه تنخوا ټاکل کېږي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د ولایتونو او ولسوالیو د دارالمعلمینونو ټولو بنځینه او ۹۰ سلنه نارینه محصلینو ته د اړینو شرطونو په پام کې نیولو سره له خدمت مخکې د اعاشې او هستوگنې امکانات برابرېږي.

په ۱۸ هغو ولایتونو کې چې د مسلکي استاذانو کمښت پکې لیدل کېږي هر استاذ ته د سیمه ایز امتیاز په توگه هره میاشت له ۸ تر ۱۰ ازره افغانۍ ورکول کېږي. د دې پروگرام له مخې دا پروگرام په لاندې ولایتونو کې تر سره کېږي: کنه دهار، هلمند، ارزگان، زابل، پکتیا، پکتیکا، خوست، نیمروز، فراه، دایکندي، بامیان، بادغیس، لوگر، پنجشیر، کنړ، غور، نورستان او سرپل. دا سیمه ایزه تنخوا به له کدرې امتیازاتو څخه پرته وي.

د ۲۵ ولایتونو په دارالمعلمینونو کې د هرې بنځینه محصلي لپاره ۳۰۰۰ افغانی د مرستې په توگه میاشتنۍ تنخوا د نورستان، کنه دهار، هلمند، پنجشیر، ارزگان، زابل، فراه، نیمروز، بادغیس، غور، فاریاب، کندز، پروان، پکتیا، پکتیکا، سرپل، خوست، کنړ، لغمان، غزنی، وردگ، سمنگان، لوگر، بامیان او دایکنه دي په ولایتونو کې منل شوي. دا میاشتنۍ تنخوا د محصلینو د ښې حاضرۍ او بریالیتوب سره تړلې، چې د دو کلونو د تحصیل دورې لپاره ادا کېږي. په هغه ولایتونو کې چې د دولسم ټولگي بنځینه فارغیني کمی لري د نهم څخه تر دولسم ټولگيو پورې محصلیني په دې پروگرام کې داخلي دي. او د اصول صنفې د ښوونکو د روزنې له نوي چمتو شوي نصاب سره سم د لومړي تر دریم ټولگي د ښوونکي په توگه روزنه ورکول کېږي.

د تحصیل له بشپړېدو وروسته فارغان د خپلو کورونو او کلیو سره نيزېدې لومړنيو ښوونځيو کې د ښوونکي په توگه گمارل کېږي او ورته د لومړي کال په پای کې د دوو میاشتو تنخوا د ډالۍ په توگه ورکول کېږي. په دې پروگرام کې گډ دارالمعلمینونه د بنځینه محصلینو د ښه جذب په صورت کې په کال کې دوه ځلې فوق العاده بودیجه، چې له سل تر څلور سوو زرو افغانیو ده، په هر سمستر کې تر لاسه کوي، چې په دې سره د دارالمعلمین تحصیلي چارې لا پیاوړې کړي شي.

د کوچیانو گرځند ښوونځي د مسلکي ښوونکو له ډېر کمښت سره مخ دي. د میاشتنۍ مرستې په کومک به د دولسم ټولگي کوچي فارغین دارالمعلمینونو ته جذب او له فراغت وروسته به د کوچیانو په ښوونځيو کې د ښوونکي په توگه تدریس تر سره کړي.

په ولسوالیو او لري کلیو کې د مسلکي استاذانو د کمښت د ستونزې د لري کولو په موخه به د دولسم ټولگي فارغین د خپلو کلیو او هستوگنو په نيزېدې دارالمعلمینونو کې د لیلیې، اعاشې او هستوگنې د شرائطو له چمتو کولو سره، سره داخليږي او ورڅخه به ژمنه اخیستل کېږي چې له فراغت وروسته به حداقل دري کاله په خپلو کلیو کې د ښوونکي دنده تر سره کوي.

**څلورمه برخه: د نصاب او ښوونیزو توکو پراختیا او بیا کتنه:**

### جزئی موخې

- تر ۱۳۹۳ کال پورې به د دارالمعلمینونو ټول درسي کتابونه د ښوونکي د روزنې د نوي نصاب او عمومي زده کړو د نوي نصاب سره په همغږۍ پراختیا ومومي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې به د ښوونکي د روزنې پنځه میلیونه ټوکه درسي کتابونه چاپ او ووبشل شي

- د ښوونکو او د ښوونځي د اداري کارمندانو د لنډ مهالي روزني د ښوونيزو توکو بيا کتنه او پراختيا
- تر ۱۳۹۳ کال پورې به نوي ښوونيز توکي د اړتياوو د پيژندلو او د ښوونکو د وړتيا د ټاکلو سره سم پراختيا ومومي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې به لږ تر لږه ۲۴۰ غړيز (صوتي) او ليديز (تصويري) پروگرامونو او ۱۰۰ له بهرنيو ژبو ژباړل شويو پروگرامونو ته پراختيا ورکول کيږي.
- هر کال د ښوونکو او اداري کارمندانو د تنخواگانو او قدم د لوړوالي لپاره د وړتيا د لوړوالي ازمويني تر سره کيږي.

د دارالمعلمينو د نصاب چوکاټ او درسي مفرداتو د عمومي زده کړو د نوي نصاب او د ښوونکي د روزني د ملي سټنډرډونو پر اساس پراختيا ليدلې. اوسمهال درسي کتابونه د پراختيا په حال کې دي او تر ۱۳۹۳ کال پورې به ټول درسي کتابونه د دارالمعلمينونو د ټولو رشتو لپاره پراختيا ومومي. په ټوليز ډول د دارالمعلمينونو د ټولو رشتو لپاره اوسمهال ۳۴۰ عنوانه کتابونه (نيمايي) په پښتو او نيم په دري) شته، چې دا شمېره به د نوي رشتو لپاره ۴۰۰ عنوانو ته ورسيږي. دا چې په کال ۱۳۹۳ کال کې به شاوخوا ۱۰ زره محصلني زده کړې تر سره کوي نو اړينه ده چې شاوخوا پنځه ميليونه ټوگه درسي کتابونه چاپ او ووبشل شي.

د عمومي زده کړو په ښوونځيو کې روزنيزه ژبه د زياتره زده کوونکو د ژبي په اساس په دري يا په پښتو ژبه وي ټول ښوونکي د دي وړتيا نه لري چې د هيواد په دواړو ژبو تدريس وکړي چې په ۱۳۸۹ کال کې به د ښوونکو د ژبو د مهارتونو د وړتيا د څه رنگوالي په اړه د هيواد په دواړو رسمي ژبو لپاره تحقيقات وکړي شي، د ښوونکو د روزني د تطبيق پروگرامونه به په امتحاني ډول غښتلي کيږي تر څو د ښوونکو د برياليتو په صورت کې دواړو ژبو ته پراختيا ورکړي شي.

د ښوونځيو د اداري کارمندانو د سيمينارونو لپاره ښوونيزو توکو پراختيا موندلې، چې د ښوونکي د روزني فرعي پروگرام د دې سمينارونو له لارې پلي کېږي. وزارت په پام کې لري چې د دي پروگرام د ارزونې او د اداري کارمندانو د نورو اړتياوو پر اساس دا توکي بيا ځلي وکتل شي او د اړتيا سره سم نويو توکو ته په ۱۳۸۹ کال کې پراختيا ورکړل شي.

د اوسنيو ښوونکو د وړتيا د لوړولو، د تدريس د لارو چارو د ښوونې او نورو اړوندو لارښوونکو د وړاندې کولو په موخه د لومړي او دوهم انست د ښوونيزو توکو سربېره به د دريم او څلورم انست ښوونيزو توکو ته پراختيا ورکړل شي. د دريم انست موضوع زده کړه او د مضموني جوړ مهارت دی او د څلورم انست موضوع ژبه او حساب دی. همدا راز د لومړي او دوهم انست ښوونيز توکي ارزول شوي چې بايد د سمينارونو د کيفيت او اغيزمنتوب په موخه بيا ځلي کتنه وشي.

د لومړي تر څلورم انسته د ښوونيزو توکو په څنگ کې د ښوونکي د روزني پروگرام په پام کې لري څو ۲۴۰ غړيز او ليديز نوي پروگرامونه او ۱۰۰ له بهرنيو ژبو وژباړي، څو د دارالمعلمينونو اسنادانو او ښوونکي ترې گټه واخيستلې شي. دا پروگرام به د ښوونکي د روزني د نوي نصاب او د لومړي تر څلورم انست د ښوونيزو توکو پر اساس پراختيا ومومي. سربېره پر دې د زده کړې يو هر اړخيزه سيستم به د واټن، سپورمکي، انټرنېټ او تحريري توکو له لارې پيل شي (روزنيز راديو او تلويزيون د عمومي زده کړو فرعي پروگرام ته مراجعه وکړي).

د ښوونکو مطلوبې وړتياوې د هغوی د مضمون او هغه ټولگي چې پکې تدريس کوي پر اساس ټاکل کيږي، همدا راز د ښوونځي د اداري کارمندانو مطلوبې وړتياوې هم. نو د همدې وړتياوو پر اساس د وړتياوو ملي ازموينه د ښوونکو او اداري کارمندانو لپاره چمتو شوې، چې د ۱۳۸۸ څخه تر ۱۳۸۹ کال پورې پلي کېږي. د دي ازمويني پايلې او ارزونې نه يوازې دا چې د هغوی د رتبو او معاشونو په

برخه کې مرسته کولای شي بلکې د بېلابېلو ګروپونو د اړتیاوو په ټاکنه کې رغنه ده رول لري، چې د روزنې په برخه کې ترې ګټه اخیستل کېږي. نو له همدې امله بنسټونکي او د بنسټونکو اداري کارمندان په سیستماتیک ډول او د ملي ازموینې د پایلو پر اساس او د لنډ مهاله زده کړو په پایله کې به یې رتبې لوړېږي او مسلکي پرمختګ به کوي.

### پنځمه برخه: د وړتیا لوړوالی:

#### جزئی موخي

- تر ۱۳۹۳ کال پورې به د دارالمعلمینونو او د ولسوالیو د الحاقیه څانګو ۵ زره استادان د بنسټونکي د روزنې په ملي اکاډمۍ کې زده کړې تر سره کړي
  - تر ۱۳۹۳ کال پورې به لږ تر لږه د بنسټونکي د روزنې د ریاست د کارمندانو ۶۰ سلنه په مرکز او ولایتونو کې او د دارالمعلمینو ۷۰ سلنه کارمندان اړوندې زده کړې سرته ورسوي.
- د بنسټونکي د روزنې له اکاډمۍ موخه د دارالمعلمینونو، الحاقیه څانګو، د بنسټونکي د روزنې او د وزارت نورو کارمندانو ته د لنډمهال، منځمهال او اوږدمهاله پروګرامونو د پروګرامونو پلي کول او چمتووالی دی. د ملي مسائلو لکه د مسلکي بنسټونکو په ځانګړي ډول بنځینه، د زده کونکو د زده کړې په پایلو کې د بنسټونکي د زده کړو انعکاس او د بنسټونکو پروګرامونو د اغیز د ارزونې په برخه کې د بنسټونکي د روزنې اکاډمۍ د تحقیق، پالیسي جوړولو او د نویو پروګرامونو د چمتووالي مرکز بلل کېږي. همدا راز په دارالمعلمینونو کې د تدریس او زده کړې د کیفیت د اغیزمنتوب او د نویو زده کړو د اړتیاوو سره سم به د بنسټونکي د روزنې اکاډمۍ څارنې تر سره کوي او لازمي کړنې به یې په اړه تنظیموي.

د بنسټونکي د روزنې د ریاست د کارمندانو او د دارالمعلمینونو د اداري کارمندانو د وړتیا د لوړولو په موخه به په مرکز او ولایتونو کې د انگلیسي ژبې، کمپیوټر او اداري زده کړې تر هغه بریده پر مخ ځي، دا زده کړې به د اړتیاوو او هرې برخې او د پیاوړتیا د کارمندانو کار او موقعیت په پام کې نیولو سره تنظیمېږي. له دې زده کړو موخه د بنسټونکي د روزنې د ټولو پروګرامونو د پایلو اغیزمنتوب دی.

### شپږمه برخه: مدیریت او همغږي:

#### جزئی موخي

- د بنسټونکي د روزنې د ریفرم سره سم د تقنیني نویو اسنادو چمتو کول او د مقرراتو، لویانو او طرز العملونو بیا کتنه
- د بنسټونکي د روزنې د مؤسسو د سیستم د معیاري کولو (Accreditation) پراختیا
- په ۱۳۹۰ کال کې د بنسټونکي د روزنې د یو ملي اکاډمي تیارول
- تر ۱۳۹۸ کال پورې د بنسټونکي د ریاست ټولو کارمندانو ته د مناسب کاري چاپیریال برابرول
- په مرکز، ولایتونو او ولسوالیو کې د بنسټونکي د روزنې په ادارو کې د ۶۰۰ نویو اداري کارمندانو ګومارنه
- د بنسټونکو د دېټابېس پراختیا او ورڅخه د بنسټونکو د مسلکي وړتیا او رتبو په برخه کې سیستماتیکه ګټه اخیستنه

- د ښوونکي د روزني د کلنيو عملياتي پلانونو چمتو کول د څلور مياشتيني او کلنيو گزارشونو بوديجي سره.
  - د پروگرام د فعاليتونو او پروژو شپږ مياشتني کتنه او ارزونه او د اړتيا په صورت کي تعيين شوي موخو ته د لاسرسي په منظور
  - د همغږي د څلور مياشتيني غونډو دايرول د ښوونکو د روزني پروگرام ټولو برخه اخستونکو سره.
- اوسمهال د ښوونکي د روزني پروگرام د ښوونکي د روزني د مؤسسي ستندردونه د پرمختللو هېوادونو د ښوونکي د روزني د مؤسسو په مرسته پيل کړي، خو د هغې پر اساس دا مؤسسي وازول شي او د اداري، اسانتياوو، استاذانو، درسي توکو او د زده کړي د پايلو د معياري کولو لپاره عملي تدابير چمتو او تر کار لاندې ونيول شي.
- د تقيني اسنادو پروگرام هغه لوايح او طرز العملونه دي چي وخت په وخت د اړتياو سره سم څېړل، او کتل کيږي. سره له دې چي يو شمېر له دې اسنادو څخه څېړل او بيا کتل شوي، خو بله برخه يې لا اوس هم تر کار لاندې ده. دا څېړني او بيا کتنې د يوې گډې پروسې او د نورو هېوادونو د تجربو او د همدې اسنادو د لومړي پلي کيدو پر اساس تر سره کيږي. دا اسناد د پوهني وزارت د وېبپاڼې له لارې د خلکو او مراجعينو پروراندې اېښودل کيږي.
- د دې بيا کتنو او ارزولو له پايلو څخه به په ۱۳۹۰ ال کال کي د ښوونکي د روزني د يو ملي اکاډمي جوړول وي د دې اکاډمي اصلي دنده د اسلامي او عمومي زده کړو د پروگرامونو لپاره د ښوونکو روزنه ده، دا اکاډمي به د ښوونکي د روزني واحدونو، ليک لوست او تخنيکي او مسلکي پروگرامونو سره هم مرسته وکړي .
- د پلان جوړوني د وړتيا په منظور، مديريت او څارنه د ښوونکي د روزني رياست پر فعاليتونو په مرکز او ولاياتو کي تر څو په راتلونکو پنځو کلونو کي ۶۰۰ ډايمي کارمندان، نوي اداري اجيران د ليليو د مسؤولينو، مالي تدارکاتو، د کمپيوټر او ساينس د لابراتوارونو، له لري د زده کړي د مسؤولينو، د الحاقه څانگو د مسؤولينو په گډون په مرکز او ولايتونو کي وگوماري.
- . د ښوونکي د روزني دېټابې سونه به د وزارت د بشري قوا د اداري د معلوماتي سيستم د برخي په حيث (پنځم پروگرام ته مراجعه وکړي) پراختيا وکړي ، او د ښوونځيو د ښوونکو، محصلينو، د دارالمعلمينو د استاذانو، اسانتياوو او نورو اړوندو معلوماتو د دقيقې شمېرې په اړه وي.
- دا دېټابېس به د پوهني اداري معلوماتي سيستم سره مرتبط وي او د دې معلوماتو څخه به د ښوونکو، استاذانو او اداري کارمندانو د مسلکي پرمختيا په اړه کي گټه واخستل شي دغه معلومات د تيار شوو زده کړو نوعيت ، تر سره شوي ازمويني او هغه امتيازات چي تدريسي او غيري تدريسي کارکوونکي ئي مستحق دي په بر کي ولري. د بشري قوا د معلوماتي سيستم راپورونه د زده کړي د فعاليتونو د پلان جوړوني او ارزولو لپاره د گټي نيول کيږي .
- دا پروگرام د وزارت د نورو پروگرامونو په څېر، د وضعيت د څېړني او د فعاليتونو د اغيز د ارزوني، د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان سره سم کلني عملياتي پلانونو ته پراختيا ورکوي ، د وړتيا وړ امکاناتو او تجهيزاتو لپاره کلني بوديجه (چي کمپيوټر، پرنټر، انټرنېټ ، فرنيچر او قرطاسيه په بر کي لري) تياره شوي ده او د تدارکاتو برخي ته تحويل کيږي او هرو څلور مياشتو په پای کي د پرمختگ راپور او د پروگرام مشکلات به د عملياتي پلان پر اساس تيار او جوړ کړي شي او په پای کي د پلان د عمومي رياست او د وزارت رهبري په واک کي ورکول کيږي. همدا راز به په هرو شپږو مياشتو کي شپږ مياشتني فعاليتونه تر څارني او دقيقې ارزوني لاندې ونيول شي، چي له پايلو به يې د عملياتي پلانونو په پراختيا کي گټه اخيستل کيږي.



## فرعي پروگرام ۲،۳: د ساینس او تکنالوجي زده کړه

### کلي موخه

د ښوونځیو او ښوونکو د اساسي وړتیا پراختیا د ساینس او تکنالوجي د لابراتوارونو د توکو د گټې اختي د رامنځته کولو په موخه د ساینس او تکنالوژي د کیفیت د وړتیا لپاره

### عمومي استراتیژي:

د ساینس او تکنالوژي یو ملي مرکز او شعبات ئې په ولایاتو کې جوړیږي تر څو د زده کوونکو د زده کړي وړتیا ته د ساینس او تکنالوژي په حوزو کې لازياته وړتیا ورکړي د هغه تجارو چې په نورو هیوادونو کې تر سره کیږي چې د هغې ښهترینو د دوي لپاره په افغانستان کې گټه اخستل کیږي.

د مرکزونه او شعبات د ساینس او ریاضیاتو د لابراتوارونو کې د ښوونکو سره په ښوونځیو کې مرسته کوي او د زده کړي د فعالیتونو جزوي عنوان ته د ریاضیاتو او ساینس په عرصه کې د ښوونکو سره د ساینس او ریاضیاتو د تجهیزاتو توکو او د معلوماتي او ارتباطي تکنالوژي په عرصه کې د گټې اخستني په عرصه کې زده کړي ورکوي همدارنگه دا مرکز به یو منظم میکانیزم د څیړني، د ساینس او ریاضیاتو د زده کړي د ارزولو په جوړ کړي. دغه مرکز به د نوي تحولاتو په عرصه کې د تدریس په روشونو کې او د ساینس او ریاضیاتو او د معلوماتي او ارتباطي تکنالوژي په یادولو کې لازم تحقیقات تر سره کړي او د تدریس او یادولو د امورو د څه والي لپاره پیشنهاد تیار وي.

د ساینس د مرکز کارکونکي کولي شي د ساینس او تکنالوژي زده کړو د ملي مرکز د بستونو لپاره د ازاد رقابت له لاري شرکت وکړي د دي مرکز او کارکونکو ظرفیت په ولایتي مراکزو او د ښوونځیو د لابراتوارونو تکنیشنونو او د ساینس د ښوونکو، ریاضیات او ارتباطي او معلوماتي تکنالوژي د ساینس او ارتباطي او معلوماتي تکنالوژي په اړه زده کړي د با کیفیت زده کړو له پروگرامونو له لاري څخه به بهر مند شي.

د ساینس او ریاضیاتو د زده کړو او تحقیقاتو په اړه لازمي زیربیاوي د پوهنې د زیربناو د پنځم پروگرام فرعي پروگرام پراختیا له لاري به پراختیا وکړي نو د همدې کبله د ساینس او تکنالوژي د ملي مرکز لپاره یو ودانې په کابل کې او شعبات به ئې د هیواد په ۳۴ ولایاتو کې او د ساینس او معلوماتي تکنالوژي یو یو لابراتوار جوړول په هر ښوونځي کې چې د ښوونځیو د مرکزي ودانیو برخه به نه وي، کیږي. د لابراتوار تجهیزات، د زده کړي کیتونه د ټولو ښوونځیو لپاره تیاریږي تر څو وکولي شي د ساینس او تکنالوژي روزنیز پروگرامونه په عملي او نظري توگه عرضه کړي.

### موخي:

- د اسلامي او عمومي زدکړو د ښوونځیو مجهزول په لابراتوارونو، روزنیزه کیتونو او نورو روزنیزه توکو باندي
- د ساینس، ریاضي او ارتباطي او معلوماتي تکنالوژي د ښوونکو زده کړه د لابراتوارونو او نورو سیمیز مرتندویه توکو څخه د گټې اخیستنې په اړه د ساینس، ریاضي او لابراتواري آزمایشونو لپاره.

### د پروگرام برخې:

۱. د ښوونځيو مجهزول په لابراتوارونو او د ساينس، رياضي او ارتباطي او معلوماتي تکنالوژي په نورو توکو باندې
۲. د ساينس، رياضي او تکنالوژي د ښوونکو زده کړه د لابراتوارونو او روڼيزو توکو څخه د گټې اخيستنې په اړه
۳. مديريت او همغږي

### لمړي برخه: د ښوونځيو مجهزول په تجهيزي او زده کړه نيزو توکو:

#### جزئي موخي

- تر ۱۳۹۳ کال پوري د ۵۰ سلنه عمومي او اسلامي ښوونځي مجهزول په د رياضي او ساينس په کيټونو باندې
- تر ۱۳۹۳ کال پوري د ۴۰ سلنه عمومي، اسلامي ښوونځيو او دارالمعلمينو مجهزول په د رياضي او د ساينس په لابراتوارونو باندې
- تر ۱۳۹۳ کال پوري د ۳۰ سلنه عمومي او اسلامي ښوونځيو او دارالمعلمينو مجهزول په کمپيوټر لابراتوارونو باندې

يو جامع سروې د ښوونځيو د احتياج د لابراتوارونو په اړه د ساينس د څارونکيو له خوا په ولاياتو کې تر سره کړي شي د ساينس، رياضي او د ساينس د لابراتوارونو معياري کيټونو مخکې د ساينس د مرکز لخوا پراختيا پيدا کړي ده. د لابراتوارونو د کتابونو او نورو مطالعاتي توکو، او د ابتدايه ښوونځيو لپاره د رياضي او ساينس کيټونه (د ۶-۴ ټولگي) او د ساينس او د معلوماتي تکنالوژي لابراتوارونه د ثانوي ټولگيو لپاره (۱۲-۷ ټولگي) د يو رقابتي او داوطلبې پروسې له طريقه د ښوونځيو په اختيار کې ورکول کيږي. د لابراتوارونو لازم تجهيزات د ښوونځيو لپاره بوديجه د افغانستان د دولت له تيارپيروي او همدارنگه جنسي مرستي چه د ساينس، رياضي او معلوماتي تکنالوژي لابراتوارونه په بر کې لري جذب او وهڅول به شي. د لابراتوارونو يو تکنيشن به موظف کړل شي تر څو د لابراتوارونو او موجوده توکو څخه مراقبت او مواظبت وکړي.

دوهمه برخه: د ساينس او اړيکتيايي او معلوماتي تکنالوژي د ښوونکو زده کړه د لابراتوارونو څخه د گټې اخيستنې په اړه:

#### جزئي موخي:

- تر ۱۳۹۰ کال پوري د زده کړي د توکو اصلاح او پراختيا د لابراتوارونو د تکنيشنونو او د ساينس او معلوماتي او ارتباطي تکنالوژي لپاره
- تر ۱۳۹۰ کال پوري د ساينس د ۳۴ مراکزو تاسيس په ولاياتو کې
- تر ۱۳۹۳ کال پوري د ۱۴۰۰۰ لابراتوارونو د تکنيشنونو زده کړه
- تر ۱۳۹۳ کال پوري د رياضي او د ساينس د ۵۰ سلني ښوونکو روزنه د لابراتوارونو او سيميزو مرستندويه درسي توکو څخه د گټې اخيستنې په اړه د لابراتوارونو په عملي ازمايشاتو کولو سره.

د لابراتواري ازمايشاتو لارښود د رياضي او ساينس په مضامينو کې د ابتدايه ټولگيو لپاره پراختيا ورکول شوي. او د په لابراتواري ازمايشاتو په اصلاح او پراختيا باندې کار د ساينس او رياضي د مضامينو د منځني او ثانوي ټولگيو لپاره او د لابراتوارونو څخه د حفظ او مراقبت لارښوونه جريان لري او تر ۱۳۹۰ل کال پوري به مکمل شي. د ټولو ولاياتو لپاره د ساينس يو فرعي مرکز په عنوان د ساينس او تکنالوژي د زده کړو د ملي مرکز الحاقيو په ۳۴ ولاياتو کې پر ۱۳۹۰ل کال پوري جوړېږي دغه مراکز به د ولاياتو په يو د مرکزي لیسو کې تاسيس کړي شي دا مراکز د ساينس او تکنالوژي په لابراتواري تجهيزاتو مجهز شوي او د تکنيشنونو او د ساينس، رياضي او معلوماتي تکنالوژي د ښوونکو لپاره تري گټه واخستل شي.

په ښوونځيو کې د لابراتوارونو د تيارولو نه مخکې، به يو تکنيشن استخدام کړي شي. هغه تکنيشنونو چه نو استخدام کېږي د ساينس په ولايتي مراکزو کې د رياضي او تکنالوژي د لابراتوارونو څخه د مراقبت په اړه به په ښوونځيو کې وروزل شي ښوونکي به د ولايتي ساينس او تکنالوژي مرکزونو ته دعوت کړي شي تر څو د لابراتوارونو او د لابراتواري ازمايشاتو په کولو کې چه د منځنيو ښوونځيو په نصاب کې راغلي دي زده کړه وگوري .

### درېمه برخه: مديريت او همغږي:

#### جزئي موخي:

- تر ۱۳۹۰ل کال پوري د ساينس او تکنالوجي د زده کړو د ملي مرکز تاسيس
- تر ۱۳۹۰ل کال پوري د ساينس او تکنالوجي زده کړو د ملي مراکزو کارکونکو ته د مناسب کاري محل تيارول
- ۱۳۹۰ل کال پوري د يو ملي کادر روزل د ملي ولايتي مربيانو څه
- ۱۳۹۰ل کال پوري د ساينس د مرکز ديتايبس رامخته کول د پلان د جوړولو، او د ساينس د کيتونو او د لابراتوارونو د توضيح د مراقبت لپاره
- د کلنيو عملياتي پلانونو خپرونه او پراختيا، او د ساينس او تکنالوژي د ملي مرکز لپاره د څلورمياشتنيو او کلنيو راپورونو بوديجه
- د پروگرامونو او پروژو شپږمياشتني مرور کول او د پروژو د فعاليتونو اصلاح او بياکتنې تعين شوي موخو ته د رسيدو په مخه

تر ۱۳۹۰ل کال پوري به د پوهني وزارت د ساينس مرکز د ساينس او تکنالوژي د ملي زده کړو په مرکز بدل شي يو پروپوزل د دي مرکز د جوړولو او ودانې لپاره په کابل او د سرمربيانو روزني په اړه تيار شوي دي د چين دولت ته د تمويل لپاره ورکړل شوي . د ساينس او تکنالوجي دغه مرکز به په لابراتوار، د زده کړي تجهيزاتو، درسي توکو او ميزونو او چوکيو مجهز شي.

د افغان مربيانو يو اصلي ۲۴ کسيزه ټيم(چې د ليسانس تحصيلي سند او ۷ کاله کاري سابقه لري) ټاکل شوي او د شپږمياشتو لپاره به د هيواد نه بهر زده کړي وگوري ، دغه مربيان د ساينس او تکنالوژي په ملي مرکز کې گومارل شوي او د بهرنيو متخصصانو په مرسته به، د زده کړنيزو توکو به د سرمربيانو او د ساينس د ښوونکو د روزلو پراختيا ومومي دغه اصلي ټيم به د ۳۴ ولاياتو ۲۰۴ سرمربيانو ته زده کړه ورکړي او په ورستي مرحله کې به، د لابراتوارونو تکنيشنونو او د ساينس ښوونکو سرمربيانو ته په ۳۴ ولاياتو کې زده کړه ورکړي، د دي ښوونيزه دوري څخه ورسته به ، د ساينس او تکنالوژي ملي مرکز به د يو مشخص وخت لپاره په دوره اي توگه د ساينس او تکنالوژي ټاکل شوي شمير ښوونکو او



سرمربيانو ته به زده کړي ورکړي ، سرمربيان او د ساينس سر بنوونکي په هغه تحقيقاتو کي چي د مربيانو اصلي ملي ټيم له خوا واقع د ساينس او ملي تکنالوجي په مرکز کي به برخه واخلي .

تر ۱۳۹۰ل کال پوري، به يو ډيتابيس تيار کړي شي تر څو د هغي په مرسته مربوطه امور د لابراتوارونو په توضيح د پلان د لابراتواري ازمايشاتو د کاربرد په موخه مراقبت شي.

دا پروگرام د وزارت د نورو پراگرامونو په شان، د پروگرامونو د وضعيت تحليل او پرمختيا د ارزوني او د فعليتونو موثريت او د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان سر مطابق ، کلي عملياتي پلانونو ته پراختيا ورکوي. هر کال د ساينس او تکنالوژي ملي مرکز د ضرورت وړ تجهيزات او امکاناتو کلي بوديجه تياروي او د تدارکاتو برخو ته ئي تحويلوي. د هرو څلورو مياشتو کي د پرمختگ راپور او د پروگرام ستونزي د عملياتي پلان پر اساس تيار او جوړکړي او د عمومي پلان رياست او د وزارت د ارزيابي او رهبري په اختيار کي ورکړل شي. همدارنگه هر شپږمياشتي د پروگرام شپږمياشتني فعاليتونه د جوري بررسي او ارزويني لاندې ونيول شي او دپايلو څخه به ئي د عملياتي پلانونو بهبود او تجديد نظر لپاره گټه واخستل شي.

## دریم پروگرام: تخنیکي او مسلکي زده کړې

### کلی موخه

د مسلکي مهارتونو د تر لاسه کولو په موخه د **هيواد-هيواد** او سیمې د بازارونو د سټنډرډ سره سم د ښځينه او نارينه وو لپاره د وړ او باکیفیته مسلکي او تخنیکي زده کړو برابرول خو د **هيواد-هيواد** په انډولیز او عادلانه پرمختګ کې رول ولوبوي.

### عمومي ستراتيژي:

دا چې د تخنیکي او مسلکي زده کړو موخه مهارتونه دي چې د بازار سټنډرډونه پوره کړي د مسلکي او تخنیکي زده کړو پروگرام د کار بازار څیري او د هغې لپاره د کار د بازار له اړتیا سره سم نصاب او ځانګې ټاکي او پرې بیا کتنه کوي او ډاډ تر لاسه کوي چې د تخنیکي او مسلکي زده کړو د مرکزونو فارغین په کار بازار کې د جذب وړتیا لري.

د دې پروگرام له سترو تګلارو په تخنیکي او مسلکي زده کړو د پانګونې لپاره د خصوصي ځانګې هڅول دي. د کار د بازار د اړتیاوو بېلابېلې او لوړو وړتیاوو ته په پام سره خصوصي ځانګه د دولتي ځانګې په پرتله د کار د بازار له معیارونو سره په جوړولو کې پوره وړتیا لري.

د پوهنې وزارت په تخنیکي او مسلکي زده کړو کې د نجونو شمولیت او د هغوی زیاتوالی ته ځانګړی پام لري او د عامه پوهاوي د پروگرام له لارې د نجونو لپاره دوړ مسلکي او تخنیکي ځانګو د رامنځته کولو هڅه کوي او په دې زده کړو کې د هغوی ونډه پراخوي.

همدا راز د پوهنې وزارت په تخنیکي او مسلکي زده کړو کې د کلیوالو سیمو د زده کوونکو شمولیت ته ځانګړی پام کوي او له همدې امله د هغو سیمو د زده کوونکو لپاره چې له لرې سیمو راځي خصوصاً د انجونو لپاره د اسانتیاوو، هستوګنې او اعاشې د برابرولو هڅه کوي او تخنیکي او مسلکي ښوونځي په ولایتونو کې پراخوي او په هرې ولسوالي کې یو یو تخنیکي او مسلکي ښوونځي جوړوي تر څو انجونې او هلکان په اسانې سره مسلکي زده کړو ته لاسرسی ولري. د تخنیکي او مسلکي زده کړو پروگرام زیاتره د اوږد مهاله وخت لپاره (دوه یا پنځه کاله) پاملرنه کوي.

تخنیکي او مسلکي زده کړې د اوږدمهال لپاره د لنډمهالو ښوونیزو پړاوونو په وسیله غځوي، خو د امکان په صورت کې د لنډمهاله حرفوي کورسونو د ترسره کولو لپاره د ښوونځیو له تجهیزاتو او وړتیاوو هم استفاده کېږي.

### موخې:

- د ښوونځیو د زیاتولو له لارې د تخنیکي او مسلکي زده کړو لپاره د لاسرسي زیاتوالی په موخه د سیمیزو تخنیکي اکاډميو له ۱۶ څخه تر ۳۲ ته، د ولایتو تخنیکي ښوونځیو شمیر د ۳۸ نه ۱۰۲ وټه او د ۳۶۴ تخنیکي ښوونځیو جوړول په ولسوالیو
- په تخنیکي او مسلکي زده کړو کې د زده کوونکو جذب چې په ۱۳۸۸ کال کې ۹۵۰۰ اتنه وه په ۱۳۹۳ کال کې به ۱۵۰ زره تنو ته زیات شي.
- تر ۱۳۹۳ کال پورې په تخنیکي او مسلکي زده کړو کې د نجونو د شمولیت ۳۰ سلنه زیاتوالی
- په تخنیکي او مسلکي زده کړو کې تر ۱۳۹۳ کال پورې د ۱۰۰۰ معلولو او معیبو زده کوونکو جذب
- د ښوونکو د اساسي وړتیاوو لوړوالی او د زده کوونو د ښوونیزو پایلو په ښه والي کې هڅه

- له دې چارې څخه ډاډ، چې لږ تر لږه ۴۰ سلنه بنوونکي د وړتيا ازموينه په بریا ترسره کړي
- له دې چارې ډاډ چې لږ تر لږه ۸۰ سلنه د مسلکي او تخنيکي زده کړو بنوونکي له فعالو بنوونکو روپو څخه استفاده وکولای شي
- د کار د بازار له غوښتنې سره سم د زده کوونکو د پايلو د وړتيا او د تدريس د کيفيت بڼه والی او له عصري میتودونو او نصاب څخه گټه اخیستنه
- د تخنيکي او مسلکي مرکزونو او بنوونکو تجهیزات پر اساسي عصري بنوونکو مهارتونو
- تر ۱۳۹۱ ال کال پورې د تخنيکي او مسلکي زده کړو د اداري د کارکوونکو روزنه د پلان جوړونې، مراقبت گزارش ورکونه او نورو ضروري مهارتونو په اړه

### د پروگرام برخې:

- (1) د مسلکي او تخنيکي زده کړو لپاره لاسرسی
- (2) د زده کوونکو خدمات
- (3) د بنوونکو توکو او نصاب بیا کتنه او پرمختیا
- (4) د مسلکي او تخنيکي بنوونکو روزنه
- (5) بنوونیزه څارنه
- (6) مدیریت او همغږي

### لومړۍ برخه: مسلکي او تخنيکي زده کړو ته لاسرسی:

#### جزیی موخې

- په تخنيکي او مسلکي زده کړو کې د جذب د زیاتوالي لپاره د عامه پوهاوي د پروگرامونو جوړول د ۱۳۸۹ ال کال څخه
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې له ۱۶ څخه ۳۲ ته د تخنيکي او مسلکي انستیتیوتونو زیاتوالی
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې له ۳۸ څخه ۱۰۲ ته د تخنيکي او مسلکي بنوونکو زیاتوالی
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د ۳۶۴ بابو تخنيکي او مسلکي بنوونکو جوړول
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د زده کوونکو لپاره له ټولو اړتیاوو څانگو سره، سره د ۱۰۰ تخنيکي او مسلکي بنوونکو جوړول
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې په تخنيکي او مسلکي بنوونکو کې د ۱۵۰ زره (۳۰ سلنه بنځینه) زده کوونکو جذبول
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې په تخنيکي او مسلکي بنوونکو کې د ۸۸۰۰۰ بنوونکو گومارنه
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د خصوصي برخو هڅونه په تخنيکي او مسلکي زده کړو د سرمایه گزارې او حداقل د تخنيکي او مسلکي د ۵۰ اکاډميو فعالو لپاره
- د خصوصي صنعتي برخو سره د تفاهم او مقرراتو سره د ۹ ټولگي د فارغانو د تخنيکي زده کړو په موخه

د هيواد د اقتصادي پرمختگ او بيارغونې لپاره د مسلکي او کارکوونکي بشري ځواک د تامين په موخه د پوهني وزارت غواړي تخنيکي او مسلکي زده کړو ته پراختيا ورکړي او په هغوی کې د شموليت کچه لوړه کړي. په دې برخه کې د پوهني وزارت پالیسي دا ده چې تر ۱۳۹۳ ال کال پورې کابو ۱۲ او تر ۱۳۹۹ ال کال پورې کابو ۹ سلنه د نهم ټولگي فارغين په تخنيکي او مسلکي زده کړو کې شامل شي. وزارت همدا راز په پام کې لري د سيميزو تخنيکي او مسلکي ښوونځيو شمير (-۱۰ ۴ ټولگي) ۳۲ ته او د ولايتي تخنيکي او مسلکي ښوونځيو شمير (۱۲-۱۰ ټولگي) ۱۲۰ بابت ته زيات کړي همدارنگه وزارت په پام کې لري چې په هري ولسوالي کې (۱۰-۱۲ ټولگي پورې) د تخنيکي او مسلکي زده کړو يو ښوونځي جوړ کړي. دغه ښوونځي به د تخنيکي او مسلکي زده کړو د لاسرسي په موخه زيات والي وکړي او د راتلونکو پنځه کالو په اوږدو کې به د ۵۴۰۰۰ تنه زده کوونکو لپاره د تخنيکي او مسلکي زده کړو لاره برابره کړي، تخنيکي او مسلکي ښوونځي په دوه شفتونو کې فعاليت لري او هر ښوونځي په منځنۍ توگه شپاړس درسي ښوني ولري او په هر ټولگي کې د زده کوونکو منځنۍ شمير پنځلس کسان وي.

په مسلکي او تخنيکي زده کړو کې د ښځينه وو د شموليت د زياتوالي لپاره به د عامه پوهاوي پروگرامونه له ښوونيز او روزنيز راديو او ټلويزون او نورو رسنيو څخه خپاره شي څو خلک د دې زده کړو په اهميت وپوهيږي. همدا راز به په ښوونځيو کې د پوهاوي پروگرامونه په لیسو او ښوونځيو کې په د هيواد د ټولنيزو او کلتوري شرايطو سره سم د نجونو لپاره جوړ او پياوړي شي.

د اساسي قانون او پوهني وزارت د قانون له مخې او همدا راز په تخنيکي او مسلکي زده کړو کې د خصوصي څانگې د پياوړتيا د تگلارې له مخې پوهني وزارت د دې ډول ښوونځيو د ثبت او راجستر لپاره ساده پروسه جوړوي او هغوی تر خپل ملاتړ لاندې راولي. د خصوصي ښوونيزو مؤسسو د گډو کاري کمېټو جوړول، د خصوصي زده کړو لپاره د ډونر مؤسسو د مرستي جذبول، د ښوونيز نصاب برابرول، د **بيلابيلو بيلابيلو** مؤسسو او ښوونيزو څانگو لپاره تعليمي پلانونو او درسي مفرداتو راټولول نور پلانونه دي. د پوهني وزارت به هغه پالیسي غوره کړي چې د هغې په مطابق د ۹ ټولگيو زده کوونکي د تحصيل لپاره په خصوصي موسساتو کې د بورسونو څخه برخمند شي.

د ښوونځيو او انسټيټيونو د شمير زياتوالی د تخنيکي او مسلکي ښوونکو د شمير زياتوالي ته اړتيا لري. د پوهني وزارت د پالیسي له مخې په ۱۳۹۳ ال کال کې بايد د زده کوونکي شمير د ښوونکو په پرتله ۱۳ کسان وي. له همدې امله پوهني وزارت غواړي په راتلونکو پنځو کلونو کې ۸۸۰۰ نوي ښوونکي استخدام کړي او بالاخره تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د ښوونکو ټول شمير تر ۹۷۴۶ کسانو پورې رسيږي. او ښوونکي د هغوی د تخصص له مخې په بيلابيلو ښوونځيو کې د اړتيا له مخې گومارل کيږي. د تخنيکي او مسلکي زده کړو د ښوونکو تنخواگاني به د کار له بازار سره په سيالی کې لوړې شي، که نه وي نو مسلکي ښوونکي نه شي جذبيدای.

وزارت به د تخنيکي او مسلکي استاذانو تنخواگانو ته د رتبو او معاش د سيستم د تطبيق له لاري زياتوالي ورکړي او د بعضي سيمو لپاره به د لري سيمو امتيازات تر سره او کدري تنخواگاني به ورته برابرې کړي شي.

همدا راز وزارت غواړي چې د هر مرکز لپاره چې جوړيږي په اوسط ډول درې غير تدريسي کارکوونکي به پکې کار کوي، په پایله کې به په پنځو وروستيو کلونو کې لازمه وي چې څلور سوه شل کارکوونکي وگومارل شي.

په هر ولايت کې لږ تر لږه د تخنيکي او مسلکي زده کړو يو مرکز جوړيږي او په يو شمير ولايتونو کې به د محلي صنايعو لپاره د تخنيکي او مسلکي زده کړو سيمه ايز مرکزونه له متناسبو اړتياوو او وړتياوو سره جوړ شي.

**دوهمه برخه: د زده کونکو خدمات:**

**جزئي موخي**

- تر ۱۳۹۳ کال پوري د تخنيکي او مسلکي زده کړو د ۴۵ زره زده کونکو ته د اعاشي او اباتي اسانتياوي برابرې کړي
- د ځوانانو د لاسرسي زياتوالي تخنيکي زده کړو ته د پوهني د وزارت يو د اصلي موخو څخه بلل کيږي د هغه ځايه چي په کليو کي د تخنيکي او مسلکي بنوونځيو د جوړولو امکانات نشته ، د پوهني وزارت په پام کي لري تر څو د اعاشي او اباتي اسانتياوي د ۴۵ زره زده کونکو لپاره (د تخنيکي او مسلکي زده کړو ۵۰ سلنه زده کونکي په سيميزو او ولايتي بنوونځيو کي) تيارې کړي تر څو وکولي شي د روستايي سيمو د زده کونکو شموليت ته زياتوالي ورکړي. د دغي اسانتياو زياتوالي کولي شي چي د انجونو شموليت ته په کليوالو سيمو کي زياتوال ورکړي.

**دريمه برخه: د بنوونيزو توکو او نصاب بياکتنه او پراختيا:**

**جزئي موخي**

- د کار د بازار په اړه څيړنه او د تخنيکي او مسلکي زده کړو لپاره د نصاب او څانگو ټاکلو په موخه.
- تر ۱۳۹۳ کال پوري د کمپيوټر، بانکداري، سوداگريز اقتصاد او هوټلوالی لپاره د نويو څانگو د نصاب پراختيا
- تر ۱۳۹۳ کال پوري د بنوونيزو څانگو اداره او مديريت، راډيو او تلويزيون، د سرک جوړني د ماشين الاتو جوړول ، حسابداري او انجينري د نصاب بيا کتنه
- د بيلابيلو تخنيکي او مسلکي څانگو لپاره د نويو بنوونيزو او درسي کتابونو تاليف او برابرول
- تر ۱۳۹۳ کال پوري د ټولو زده کونکو لپاره د بنوونيزو او درسي توکو چاپ او وپش
- د اړتيا وړ توکو برابرول، د تخنيکي او مسلکي بنوونځيو تجهيز او له دي چاري ډاډ، چي تر ۱۳۹۳ کال پوري به لږ تر لږه ۳۰ سلنه زده کونکي تجهيزاتو ته لاسرسي ولري
- تر ۱۳۹۳ کال پوري د تخنيکي او مسلکي څانگو د هر يوه لپاره د ملي سټنډرډ په سيستم د ازمويني تر سره کيدل

د تخنيکي او مسلکي پراوونو د نصاب او څانگو د ټاکني لپاره به توليزي څيړني د کار د بازار په برخه کي د اجتماعي امورو او کار وزارت او د مهارتونو د پراختيايي پروگرام په مرسته له اړتيا سره سم تر سره شي. څانگي به پر مخ لاړي شي چي فارغان يي وکولای شي د کار په بازار کي ځانونو ته کار ومومي. او د هغوي تخصص د بازار د ضرورت په اړه وي. همدا راز د څانگو او نصاب بيا کتنه به داسي وشي، چي د کار د بازار لپاره لازمي وړتياوي پياوړې کړي. د انسټيټيوټونو دوه کلنو او د لیسو درې کلونو پراوونو ډله بندي به د کار د بازار له توليزي سروې او د زده کونکو له علاقې سره سم تر سره شي. د څيړنو مرکز به په دوامداره توگه د کار د بازار اړتياوي او د تخنيکي زده کړو د فارغانو وضعیت وڅيړي او له پایلو به يي د پلان په برخه کي کار واخلي.

تر سره شوو څېړنو ته په پام سره په د ټکنالوجی او کمپیوټر، بانکوالی، سوداگریز اقتصاد او هوټلدارۍ په برخه کې د نصاب پرمختیا به د تخنیکي او مسلکي زده کړو په لومړیتوب کې دي. همدا راز به د مدیریت، رادیو تلویزون، د ماشين آلاتو ترمیم او نورو مهندسي پروگرامونو په نصاب کې به په راتلونکو پنځو کلونو کې نوي اصلاحات راول شي. د بنوونیز نصاب په ۱۳ او ۱۴ ټولگیو کې به د بنوونیزو طریقو زیاته کړي شي تر څو د دي ټولگیو زده کوونکي وکولي شي په تخنیکي و مسلکي بنوونځیو کې د بنوونکو په حیث وگمارل شي د هرې څانگې نصاب به د مجربو استادانو له خوا یو د انستیتوت کې پراختیا ومومي او وروسته به د ټول هیواد په کچه تر سره شي

د نصاب د پراختیا نه به وروسته درسي کتابونه او بنوونیز توکي به په راتلونکو پنځو کلونو کې د ټولو تخنیکي او مسلکي زده کړو د څانگو لپاره ولیکل شي او له چاپ وروسته به پر بنوونځیو زده کوونکو وویشل شي

دې ته په پام سره چې تمه کېږي کابو ۶۰ سلنه تدریس په تخنیکي او مسلکي مرکزونو کې په عملي توگه تر سره شي. تر ۱۳۹۳ ال کال پورې کابو له دریو د یوې برخې د تخنیکي او مسلکي بنوونځي به په مدرنو تجهیزاتو وپوښل شي. او د بودیجې د موجودیت په صورت کې به زیات بنوونځي په مدرنو تجهیزاتو وپوښل شي.

نو دې چارې ته په پام سره د اړتیا وړ وړتیاوې په تخنیکي او مسلکي زده کړو کې په هره برخه کې بېلابېلې دي، د تخنیکي او مسلکي زده کړو پروگرام غواړي د هرې څانگې د نصاب له پرمختیا وروسته د هغې څانگې لپاره د نصابونو له مخې سټنډرډ ازموینې تر سره کړي څو د زده کوونکو د مسلکي او تخنیکي زده کړو کیفیت هم معلوم شي او په لومړي کال کې د زده کوونکو د جذب سلنه په اړوندو برخو کې د تخنیکي او مسلکي زده کړو د معینیت څېړنه تر سره کړي. او د زده کوونکو څخه د تحصیل د فراغت په وخت کې غوښتنه کېږي چې د تحصیل څخه وروسته د کار د اشغال په صورت کې د تخنیکي او مسلکي زده کړو ریاست ته راپور ورکړي

## څلورمه برخه: د تخنیکي او مسلکي بنوونکو روزنه:

### جزئی موخي

- د لنډمهاله روزنیزو پروگرام پرمختیا او د مسلکي او تخنیکي مرکزونو لپاره د تخنیکي ملاتړ سیستم
- د تخنیکي او مسلکي مرکزونو ټولو بنوونکو ته د تدریس د میتود په اړوند د خدمت پر مهال لنډمهاله زده کړه
- د هیواد د پوهنتونونو له لارې د لیسانس په کچه له څوارلسم څخه د فارغینو، ۵۰ اتنو بنوونکو د تحصیلي سويې لورنیا
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د تخنیکي او مسلکي زده کړو د بنوونکو لپاره د ملي لیاقت ازموینه تطبیقوي.

د تخنیکي او مسلکي زده کړو پروگرام په پام کې لري چې د بنوونکو د وړتیا د لوړېدو په برخه کې لنډ مهاله روزنیز پروگرامونه تر لاس لاندې ونیسي. په هره څانگه کې مسلکي استادانو ته د کابل په یوه انسټیټیوت کې، چې نصاب په څانگه او بیا کتنه کې د پراختیا دنه ده پر غاړه لري دنه ده ورکول کېږي څو د یو شمېر بنوونځیو د بنوونکو له تدریس لیدنه وکړي او د هغوی کمزوری او ستونزې وپېژني او پر بنسټ یې لنډمهاله روزنیز پروگرامونه جوړ کړي

همدا راز د ښوونکي د روزني د رياست په همغږۍ او د هغوی له تخنيکي وړتيا په گټې اخيستني سره، تر ۱۳۹۳ کال پورې د ټولو ښوونکو لپاره د تدريس د شيوې په اړه لنډ مهاله کورسونه جوړېږي، ځکه د روزنيز کيفيت ښه والی له سمون پرته شونی نه دی .

دې ته په پاملرنې سره چې د تخنيکي او مسلکي تعليماتو شاوخوا ۵۸ سلنه استادان له ليسانس ټيټه تحصيلي سويه لري او د دې پروگرام د ښوونکي د تربیې څانگه په پام کې لري چې د هېواد د پوهنتونو له لارې د ۱۴م فارغينو د ۱۵۰ اتنو استادانو تحصيلي سويه د ليسانس په درجه لوړه کړي. همدا راز د تخنيکي او مسلکي زده کړو د کيفيت د ښه والي لپاره ۱۰۰ تنه استادان د ليسانس له درجې ماسټرۍ ته د له هېواده بهر د تحصيلي بورسونو له لارې ارتقا ورکړي.

### پنځمه برخه: ښوونيزه څارنه:

#### جزئی موخي

- تر ۱۳۹۳ کال پورې د تخنيکي او مسلکي زده کړو له مرکزونو د ښوونيزې څارني د سيستم سمون
- د ښوونيزې څارني په نوي سيستم کې د ښوونيزې څارني د غړو روزنه د ۱۳۹۳ کال څخه
- د تخنيکي او مسلکي زده کړو له مرکزونو ښوونيزه څارنه لږ تر لږه په کال کې دري ځلي

د تخنيکي او مسلکي زده کړو له مرکزونو د ښوونيزې څارني سيستم زور دی او سمون ته اړتيا لري خو د تخنيکي او مسلکي روزني د کيفيت ښه والي ته پاملرنه وشي. ځانگړي شاخصونه او فورمي بايد جوړې شي، د څارني نوي سيستم بايد د څارني غړو ته روزنه ورکړي.

د څارني غړي بايد په مرتب ډول لږ تر لږه په کال کې دري ځله له مرکزونو ليدنه وکړي، فورمي ډکې کړي، دغه څارونکي به اړين معلومات را غونډ کړي او ښوونکو او د مرکز مسوولينو ته لازمي لارښوونې وکړي. او د را غونډ شويو معلوماتو او ليدنو پر بنسټ کره راپور چمتو کړي او ستونزې په لنډ ډول د تخنيکي او مسلکي معينيت چارواکو ته د پروگرامونو د کيفيت د لوړولي لپاره وړاندې کړي.

### شپږمه برخه : مدیریت او همغږي:

#### جزئی موخي

- تر ۱۳۹۳ کال پورې د تخنيکي او مسلکي زده کړو پروگرام طرز العملونه او لوايح او ټولې پالیسۍ بيا ارزول کېږي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې ټول اداري کارکوونکي، د تخنيکي او مسلکي ښوونځيو اداري کارمندان او د تخنيکي او مسلکي ښوونځيو د څارني ۵۰ تنه غړي د وړتيا د لوړېدو له پروگرامونو څخه برخمند شي
- تر ۱۳۹۳ کال پورې د تخنيکي او مسلکي زده کړو ټولو کارکوونکو ته مناسب کاري چاپېريال برابرېږي
- د تخنيکي او مسلکي پروگرامونو د کلني عملياتي پلانونو پراختيا او خپراوي سره د بوديجي ، د دري مياشتنيو او کلنيو راپورونو.

- د پروگرام د پروژو د فعالیتونو اصلاح او د پروژو او پروگرامونو شپږ میاشتنی ارزونه او بیا کتنه د اړتیا په صورت کې.
- د تخنیکي او مسلکي زده کړو لپاره د ډیټابیس پراختیا
- له ټولو هغو ارګانونو سره د درې میاشتنيو ناستو جوړل او همغږي کول، چې د تخنیکي او مسلکي زده کړو په پروگرام کې ښکېل دي.

د پروگرام په تقنیني اسنادو کې لویځ او طرز العملونه تل تر ارزونې او مشورې لاندې نیول کېږي او د اړتیا په صورت کې به تر بیا له سره کتنې لاندې ونیول شي. دغه ارزونې او مشورې په مشارکتي پروسو کې او د ځینو هیوادونو د تجربو پر بنسټ او د دې اسنادو د تطبیق د مخینې له مخې به تر سره شي. دغه اسناد د پوهنې وزارت د ویبپاڼې له لارې د خلکو او مراجعینو په واک کې ورکول شي.

د تخنیکي او مسلکي څارونکو او اداري کار کوونکو، د دې پروگرام ټولو اداري کار کوونکو، د ښوونځیو مدیرانو او د دې پروگرام ۵۰ څارونکو ته د زده کړې پروگرامونه جوړیږي، دغه زده کړې د مدیریت موضوعات او د څارنې د میتود پراختیا په برکې لري.

دغه پروگرام د وزارت د نورو پروگرامونو په څېر، د پروگرامونو د حالت او څېړنې او د پرمختګ د فعالیتونو د اغېزمنتوب او د پوهنې د ملي ستراتيژیک پلان سره سم، د کلنیو عملیاتي پلانونو ته پراختیا ورکوي همداراز هر کال، تخنیکي او مسلکي معینیت د دغې امکاناتو او تجهیزاتو لپاره بودیجه تیاروي او د وزارت د تدارکاتو ریاست ته یې تسلیموي. او په پای کې د کال په هره برخه کې د پرمختګونو او ستونزو پر اساس راپور چمتو کوي او د پلان او ارزونې د عمومي ریاست او د وزارت د رهبري په واک کې یې ورکوي. همدا راز د پروگرام شپږ میاشتني فعالیتونه تر سره ارزونې او بیا کتنې لاندې نیول کېږي، چې له پایلو یې د عملیاتي پلانونو په بیا کتنه او پراختیا کې ګټه اخیستل کېدای شي.

همدا راز ټولیز ډیټابیس د مسلکي او تخنیکي زده کړو د فعالیتونو لپاره تیار شي. دا ډیټابیس به د افغانستان د پوهنې د معلوماتي سیستم یوه برخه وي او ټولې شمېرې او معلومات به په دې ډیټابیس زيرمه وي او د ساتنې او ارزونې او پلان جوړ لپاره به تر ګټه واخستل شي. د پروگرام معلومات به د ښوونې د څارنې له غړو له خوا د تخنیکي او مسلکي مرکزونو څخه ټول او مرکز ته لیردول کېږي.

له نورو ارګانونو سره د همغږي لپاره باید تخنیکي او مسلکي زده کړې په پروگرام کې وي او د کال د هرو دريو میاشتو په موده کې به همغږي کېږي. دا غونډې به د لوړو زده کړو، کار او ټولنیزو چارو، د مرستندویه مؤسسو او دونرانو او خصوصي تخنیکي مؤسسو د استازو په ګډون تر سره کېږي.



## څلورم پروگرام: د ليک لوست (د سواد) زده کړه

### کلی موخه

له پنځلس کلنو د پورته عمرونو خاوندانو ته د ليک لوست (سواد) خدمات د هغوي د بلقوه وړتياو او زده کړي لوړتيا په موخه تر څو هغو وکولي شي په جامعه او اجتماع کي يو فعال او ښه رول ولري .

### د پنځو راتلونکو کلونو پلان:

#### عمومي ستراتيژي

د عمومي زده کړو له اوسنيو ښوونځيو څخه د سواد د زده کړي د فعاليتونو د ملاتړو مرکزونو په توگه د کورسونو د جوړولو او يا هم د بي سوادۍ د ستونزې د حل لپاره د مرکز په توگه گټه اخيستل کېږي او د همدې ښوونځيو له ښوونکو څخه به د ښوونځي د درسونو له خلاصېدو وروسته د سواد د زده کړي په کورسونو کي د زده کړي لپاره په حق الزحمې سره کار واخيستل شي . همدا راز به له جوماتونو او تکيه خانو څخه هم د کورسونو په توگه او له ملا امامانو څخه د ښوونکو په توگه استفاده وشي.

د سواد د زده کړي له سيمه ايزو مرکزونو څخه په د سواد د زده کړي د پروگرام د پلي کېدو لپاره کار واخيستل شي . دا مرکزونه د څو کارونو لپاره په کار وړل کېږي د ولسي غونډو د ځای په توگه به هم ترې گټه اخيستل کېږي او هلته به د سواد د زده کړي زده کوونکي نور څه هم زده کوي.

د سواد د زده کړي د کورسونو تمرکز به له ښارونو څخه کليوالو سيمو ته زيات شي او د معلولينو، معيوبينو او کوچيانو په څير گروپونو ته به ځانگړی پام وشي، او د سواد د زده کړي په کورسونو کي به زده کړي ته وهڅول شي.

د سواد زده کړو ته د خلکو د هڅولو او د زده کونکو د زياتولو په موخه به د عامه پوهاوي پروگرامونه پياوړي شي او له رسنيو څخه په تېره بيا ښوونيز او روزنيز تلويزون، جوماتونو، او ښوونځيو څخه به خلک وهڅول شي او له هغو به استفاده وشي.

د سواد د زده کړي د کورسونو د کيفيت د ښه والي او د شموليت د زياتوالي لپاره په ښوونيزو توکو بيا کتنه کېږي او د خلکو له ژوند سره نږدې او ترلي موضوعات پکي ځايږي او د بېلابېلو گروپونو لکه کروندگرو يا نورو لپاره د هغوی د ژوند مهارتونو په پام سره سم به په دې موضوعاتو بيا کتنه کېږي.

د سواد د زده کړي په کورسونو کي د شموليت د زياتوالي لپاره پوهني وزارت د خوراک، روغتيا ساتني او د نباتاتو د تخمونو په څير يو شمېر هڅونکي پروگرامونه هم د کورس غړو ته په تېره بيا ښځينه وو ته په پام کي لري او د هغې د ویش لپاره به هم روڼ او اغيزمن ميکانيزم رامنځته کړي.

د سواد د زده کړي پروگرام به په دولتي او نادولتي ادارو کي د سواد د زده کړي د کورسونو د پلي کولو لپاره وهڅول شي او په عين حال کي به د مشرتابه، همغږۍ او څار وړتيا هم لوړه شي . همدا راز په پام کي ده چي معلوماتي سيستم د سواد د زده کړي د پرمختيا لپاره د سواد د زده کړي د معينيت او نورو دولتي او نادولتي مؤسسو لخوا هڅه وشي.

د سواد د زده کړي د کورسونو د اغيزمنتوب د ډاډ د تر لاسه کولو او له دې چاري د ډاډ لپاره چي د کورس په پای کي زده کونکي په ليکلو او لوستلو او ابتدايي حساب پوهيږي که نه؟ معياري ارزونه به تر سره کېږي او په پراخه پيمانه به پلي کېږي.

د پوهني قانون ته په پام سره د بي سواد يا کم سواده دولتي او يا غيردولتي کارکوونکي لپاره د سواد زده کړه اجباري ده. له همدې امله پوهني وزارت له دې وزارتونو او دولتي او نادولتي مؤسسو سره مرسته کوي خو د سواد د زده کړې د کورسونو د جوړولو لپاره اړوندې اسانتياوې رامنځته کړي. خپله د پوهني وزارت د بي سواد يا کم سواد قرار دادي کارکوونکي لپاره د سواد زده کړه په لومړيتوب کي ده.

د سواد د زده کړې بنوونځي چي پکي د عمومي زده کړو نصاب تدريس کي پري عمومي تعليماتو ته ورل کي پري او د ولايتونو د پوهني رياستونو تر څار لاندې د وزارت په مرکز کي فعاليت کوي. د سواد د زده کړې د بنوونکو د وړتيا د لوړولو لپاره اغيزمن سيستم په بېلابېلو سويو جوړ شوی او پلي به شي خو د سواد د زده کړې د پروگرامونو کيفيت لوړ شي.

### د پروگرام موخي:

- تر ۱۳۹۳ ال کال پوري د سواد دمیزان زیاتوالي ۱۵ کاله او لوړ د ۴۸ سلني ته (۴۳ سلنه بنځينه او ۵۴ سلنه نارينه)
- تر ۱۳۹۳ ال کال پوري لږ تر لږه درې ميلیونه او شپږسوه زره بي سوادو ته زده کړه
- د دې پروگرام لږ تر لږه ۶۰ سلنه برخه بي سواده نجوني دي
- تر ۱۳۹۳ ال کال پوري لږ تر لږه ۷۰ سلنه زده کونکي بنوونيز پروگرامونه بشپړوي
- تر ۱۳۹۳ ال کال پوري د حرفوي زده کړو تيارول ۳۶۰ زره کسانو ته (يا د سواد زده کړي ۱۰ سلنه زده کوونکو ته)
- په ۱۳۹۳ ال کال کي د سواد د زده کړو د فارغانو د پایلو بڼه والی د ۵۰ سلني نه ۸۰ سلنه ته

### د پروگرام برخي:

- (1) سواد ته انډوليز لاسرسی
- (2) د بنوونيزو توکو او نصاب بيا کتنه او پراختيا
- (3) د سواد د زده کړې د بنوونکو او څارونکو روزنه
- (4) تعليمي څارنه
- (5) د پروگرام همغږي او مديريت

### لومړی برخه: سواد ته انډوليز لاسرسی:

#### جزیې موخي

- د رسنيو، جوماتونو او بنوونځيو له لاري د سواد د زده کړي د گټو په اړه د عامه پوهاوي کول
- تر ۱۳۹۳ ال کال پوري د څه د پاسه ۳،۶۰۰،۰۰۰ زده کونکو انډوليز جذب
- تر ۱۳۹۳ ال کال پوري په عمومي بنوونځيو کي د لس زرو سواد زده کړو مرکزونو او په جوماتونو کي د زرو سواد زده کړو مرکزونو جوړول

- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د هيواد په ټولو ولسواليو کې د ۴۱۲ سيمه ييزو مرکزونو جوړول
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د ۱۴۰ زره الحاقیه او د سواد د زده کړو د مرکزونو انډوليز رامنځته کېدل
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د گټې وړ شل زرو مرکزونو د جوړول لپاره د نورو دولتي او خصوصي ارگانونو هڅول د هغوي د موجودو بيسوادو کارکونکو لپاره
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د ۲۸۵۰ تنه د نوي دايمي ښوونکي د يوولس زرو قراردادي ښوونکو گومارل.

سواد د هر چا حق دی خو ډېری بې سواد خلک يې په اهميت او گټه نه پوهيږي او بايد هغوی و هڅول شي خو د سواد د زده کړې په کورسونو کې شامل شي، د دې موخي لپاره لازمه ده چې د عامه پوهاوي پروگرامونه د رسنيو له لارې له راډيو او تلويزون او د ديني علماوو، جوماتونو او تکيه خانو له لارې پلي شي خو خلک د سواد په گټه وپوهيږي او په دې کورسونو کې د گډون لپاره بشپړ پوهاوی ولري. همدا راز هغه کسان چې په کورسونو کې شامل شوي دي هم بايد و هڅول شي خو په منظم ډول په کورسونو کې گډون وکړي او د ليک لوست او حساب وړتيا لوړه کړي.

همداراز وزارت په پام کې لري تر څو سواد زده کړي د پروگرامونو تطبيق د وزارت له همکارانو له خوا لکه (د سواد زده کړي ابتکار د ژوند د لوړ والي لپاره "، د جامعي د وړتيا لپاره د سواد زده کړه" او نورو پروگرامونو (LIFE, ELA, LCEP) د زده کړل شو تجرباتو او درسونو څخه به د خلکو د سطح د لوړيدو لپاره گټه واخلي .

همدا راز وزارت په پام کې لري چې د خلکو د هڅولو لپاره د لازمي بوديجي په صورت کې د خوراک په څير هڅونکي ټولگي هم د کورسونو د شاملينو په تيره بيا د ښځينه وو لپاره برابر کړي او د هغې د ویش د متوازن او اغيزمن ویش لپاره هم روڼ ميکانيز رامنځته کړي خو دا حاصل شي چې دا هڅونکي ټولگي په ريښتيا سره په کورسونو کې د شموليت د زياتوالي لامل شوي او هغه شاملين چې له دې هڅونکو توکو استفاده کوي ريښتيا هم په منظمه توگه په کورسونو کې برخه اخلي او نهايتاً باسواده کېږي کنه؟

د سواد د زده کړې د پروگرامونو وړتيا ته په پام سره کلي موخه چې ۴۸ سلني ته د کچې زياتوالی دی. د پوهنې وزارت بايد په پنځو کلونو کې لږ تر لږه دري ميليونه د سواد د زده کړې زده کوونکي جذب او وروزي. بالاخره که په اوسط ډول په هر کورس کې پنځه ويشت زده کوونکي وروزل شي نو لازمه ده چې تر ۱۳۹۳ ال کال پورې به ۲۰ زره کورسونه جوړ شي. دا کورسونه به د عمومي زده کړو د ښوونځيو، جوماتونو او د خلکو د کورونو په گډون په بېلابېلو ځايونو کې جوړ شي. د دې موخي لپاره په پام کې ده چې لږ تر لږه ۱۰ زره د عمومي زده کړو ښوونځي په ټول هيواد کې او همدا راز زر جوماتونه د سواد د زده کړې د مرکزونو په توگه وکارول شي.

همدا راز د سواد زده کړې پروگرام په پام کې لري چې د معمولي کورسونو نه سربيره، د ۳۶۰ زره سواد زده کړې زده کوونکو لپاره حرفوي کورسونه هم د اير کړي د دغه کورسونو موخي د سواد او فرفه په يو وخت کې زده کړه ورکول دي تر څو له يو خوا د خلکو علاقه زياته شي او له بلې خوا د خلکو د کار موندلو د وړتيا موجب په بازار کې کيږي د سواد زده کړې کورسونه به هڅه وکړي تر څو د سواد زده کړې کورسونه د ټولو خلکو لپاره خصوصاً د خاصو احتياجنو او کوچي زده کوونکو لپاره برابر کړي، همدا راز د پوهنې وزارت له قانون سره سم وزارتونه او نور دولتي او نادولتي ارگانونه هم بايد و هڅول شي چې مرسته وکړي خو د سواد د زده کړې کورسونه د دې ادارو د کارکوونکو لپاره هم جوړ کړای شي. اټکل کېږي چې کابو ۵۰ زره دولتي کارکوونکي بې سواده دي او بالاخره

کابو دوه زره کورسونه باید د هغوی لپاره جوړ شي . همداحال وزارت په پام کې لري چې د یو ملي مرکز پراختیا امکان د سیمیزو سواد زده کړي پروگرامونو لپاره د ارزونې لاندې ونیسي.

که وغواړو چې په پنځو کلونو کې کابو ۱۴۰ زره کورسونه جوړ کړو او د کورسونو شمېر په پرله پسې توګه ډېر شي اټکل کېږي چې په ۱۳۹۳ ال کال کې به کابو ۳۰ زره کورسونه فعال وي . دا چې هر قراردادي ښوونکی کولای شي په اوسط دوه کورسونو ته درس ورکړای شي په ۱۳۹۳ ال کال کې به ۵ زره ښوونکو ته اړتیا وي . په ۱۳۸۸ ال کال کې د بست ویش ته په پام سره د سواد د زده کړې پروگرام ۴۲۵۰ رسمي ښوونکي لري د دې لپاره لازمه ده چې تر ۱۳۹۳ ال کال پورې کابو ۲۸۵۰ دایمي ښوونکي او یوولس زره قراردادي ښوونکي د سواد د زده کړې لپاره استخدام کړي.

### دوهمه برخه: د ښوونیزو توکو او نصاب بیاکتنه او پراختیا:

#### جزیی موخي

- په نصاب کې د بیاکتنې لپاره د سواد د زده کړې د اغیزمنتوب په برخه کې څېړنه
- تر ۱۳۹۳ ال کال کې د رسمي کتابونو او تعلیمي نصاب د پراختیا په برخه کې بیاکتنه
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د سواد د زده کړې د ۲،۷ زده کوونکو لپاره ، ۳۰ زره د ښوونکو لارښود او ۳۶۰ زره د حرفوي کورسونو لپاره درسي کتابونو چمتو کول.
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د لږ تر لږه پنځوس سلنې زده کوونکو لپاره د ښوونیزو توکو برابرول
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د سواد د زده کړې د کورسونو فارغینو ته د شهادتنامو او د هغوی د استعداد د ارزونې د سیستم رامنځته کول

لکه څنګه چې د تګلارو په برخه کې یاد شول د سواد د زده کړې پروگرام په پام کې لري چې په پرله پسې توګه د سواد د زده کړې په نصاب کار وکړي څو د درسي کتابونو او ښوونیزو توکو کیفیت ښه کړي . وزارت ته به د نورو هیوادونو د صحیح میتود او تجربو په کار واچوي او د هغې هیوادونو څخه به د سواد د زده کړې په اړه تحقیق وکړي او د لازمه ده چې اوسنی ښوونیز نصاب و ارزول شي او د څېړنو او ارزونو د پایلو له مخې د نصاب د ښه والي لارې چارې او د درسي توکو په اړه ګټه وخلي.

درسي کتابونه باید د لوړ سن خلکو لپاره ډېر جذاب او ګټور وي . د همدې موخي لپاره درسي کتابونه باید د لوړ سن خلکو د ورځني ژوند سره اړیکې ولري لکه بېلابېلې روغتیايي او مسلکي زده کړې او داسې نور . همدا راز د سواد د زده کړې پروگرام په پام کې لري چې د سواد د زده کړې بېلابېل درسي کتابونه د زده کوونکو لپاره برابر کړي د بېلګې په توګه د پنځو لپاره بېلابېل درسي کتابونه او د کروندګرو لپاره هم بېلابېل موضوعات . البته ټول درسي کتابونه به یو ډول درسي چوکاټ ولري . همدا راز ښوونیز درسي کتابونه به پراختیا ومومي او د ښوونکو لارښود کتابونه به هم په وړ بدلونونو سره بیا وکتل شي . او د ډاډ حاصلول ددې نه چې موجوده درسي کتابونه د زده کوونکو د احتیاجونو سره نږدې والي لري او د هغوي زده کړې پیاوړې کوي ، زده کوونکي به د درسي کتابونو په طراحي کې سهم واخلي . په هر کورس کې دوه کتابونه د زده کوونکو په اختیار کې ورکول کېږي، د همدې لپاره، په راتلونکو پنځه کلونو کې به څه د پاسه ۷۲۰۰ زره درسي کتابونه چاپ او وویشل شي، انتظار ورکېږي چې د لارښود کتابونو عمر دوه کاله وي . د ښوونکي د روزنې ۳۰ زره لارښود کتابونو ته اړتیا ده د سواد د زده کړې د معمولي کتابونو نه برسیره ، د سواد زده کړې د حرفوي کورسونو لپاره هم ۳۶۰ زره درسي کتابونه چاپ او پر زده کوونکو به وویشل شي.

همدا راز د سواد د زده کړې پروگرام ته په پام کې ده چې درسي کتابونه او توکي چمتو او ۵۰ سلنه زده کوونکو يعني ۱,۸ ميليونه کسانو ته وويشل شي. د دې موخه دا ده چې درسي توکي له سواد زده کوونکو سره مرسته وکړي چې ښه سواد زده کړي.

د سواد د زده کړې پروگرام په پام کې لري چې د سواد د زده کړې د فارغينو د سټنډرډ ارزونې او د هغوی د شهادتنامو د جاج لپاره هم پروگرام پلي کړي. د سواد د زده کړې له کورسونو د فارغينو لپاره که يې د اساسي تعليماتو شرايط پوره کړي وي کولای شي د اساسي زده کړو په څلورمو ټولگيو کې هم ځای ورکړل شي.

### دریمه برخه: د لیک لوست (سواد) د زده کړو د ښوونکو او څارونکو روزنه:

#### جزیی موخي

- تر ۱۳۸۹ کال پوري د ښوونکو او څارونکو لپاره د نصاب او درسي توکو چمتو کول
- تر ۱۳۸۸ کال پوري د سواد د زده کړو د ښوونکو د روزني انستيتيوت جوړول
- په هر کال کې په ولايتونو او ولسواليو کې د ۴۱۲ تربيرانو روزل
- په مضمونونو کې او د تدريس د ميتود په اړه هر کال د ټولو ښوونکو کلنۍ روزنه
- تر ۱۳۹۳ کال پوري د ځانگړو لوي عمر لرونکو زده کوونکو لپاره د دري زرو ښوونکو روزل

دا چې د سواد د زده کړې د کورسونو زده کوونکي لويان دي او د لويانو د تدريس ډولونه د ماشومانو د تدريس له ډول سره توپير لري نو په کار ده چې د هغوی لپاره ځانگړی نصاب او ځانگړي درسي توکي او ښوونکي وروزل شي. دا نصاب به د سواد د زده کړې د پروگرام او د سواد د تدريس ميتودونه او تگ لاري او همدا راز د پرمختللي ښوونې ارزونې او ميتودونه هم ولري. هر کال د ښوونيزو څارونکو د څارنو د پايولو له مخې د نوي ښوونې لپاره ښوونکي بايد وروزل شي.

دا چې په پوهنتونونو او دار المعلمينونو کې د لويانو د تدريس لپاره ځانگړی ميتود نشته نو اړتيا ده چې د ښوونکو د وړتياوو د لوړولو لپاره د سواد د زده کړې د روزلو يو انستيتيوت په ۱۳۹۰ کال کې جوړ شي. او سربيره د نورو فعاليتونو، دا انستيتوت د سواد زده کړې د ښوونکو سويه او وړتيا به هم وټاکي.

هر کال لومړی ۴۱۲ تربيران په ولايتونو کې د دې پروگرام له لاري روزل شي او بيا به هغوی د هېواد **بېلابېلو بېلابېلو** سيمو ته ځي او هلته به د سواد د زده کړې ښوونکو ته روزنه ورکوي. په دې توگه به هر کال يو ځل ټول ښوونکي د تدريس او پوهې نوي اصول او لاري چاري زده کړي کوي. د معلولو زده کوونکو د سواد د لپاره لازمه ده چې کابو درې زره ښوونکي په ځانگړو لارو چارو سره پورته گروپونو ته د زده کړې لپاره وروزل شي.

### څلورمه برخه: ښوونيزه څارنه:

#### جزیی موخي

- تر ۱۳۹۳ کال پوري د سواد د زده کړې د پروگرامونو په پلي کېدو څار او د هغو پراختيا
- تر ۱۳۹۳ کال پوري د سواد د زده کړې د نهه سوه څارونکو غړو روزل
- د سواد د زده کړې د کورسونو ښوونيزه څارنه

- هر کال د سواد د زده کوونکو د تعليمي پرمختگ د ارزونه د سټنډرډونو سيستم تطبيق د کورسونو د تکميليدو نه وروسته.

دا چې د سواد په زده کړو د څارني اوسني سيستم پخوانی دی د سواد د زده کړي پروگرام په پام کې لري چې په نوي څارنيز سيستم کې نوي طرز العملونه او نوي فورمي ځای کړي څو سيستم پرمختگ وکړي او د څارني ټولو غړو ته د نوي سيستم په اړه روزنه ورکړي. د پوهني وزارت په نوي تشکيل کې شپږ مسلکي غړي شته او د ولسواليو د پوهني مديریتونو کې هم شته چې د سواد د زده کړو د کورسونو د جوړولو او د هغو د څارني دنه په غاړه لري.

همدا راز په پام کې ده چې د سواد د زده کړي پروگرام تر ۱۳۹۳ ال کال پورې نهه سوه د سواد د زده کړي د څارني غړي ولري او په نوي بنوونيز څارنيز سيستم کې به روزل کېږي څو د سواد د زده کړي کورسونه د محتوا له نظره ښه پراختيا ومومي.

په ولسواليو کې د څار غړي په دري مياشتو کې يوځل د سواد د زده کړي کورسونه گوري او لازمي لارښوونې کوي او د بنوونکو او څارونکو کړنې څاري. همدا راز د سواد د زده کړي پروگرام هم د زده کوونکو د زده کړي د پرمختيا د ارزوني اسټنډرډ سيستم د کورس په پای کې تر تطبيق کوي

### پنځمه برخه: همغږي او مدیریت:

#### جزيی موخي

- د سواد د زده کړي د ستر کمیسیون جوړول او د کال په هرو دريو مياشتو کې د هغوی دوامداري غونډې
- د سواد د زده کړي د تقينې اسنادو، لوايحو او طرز العملونو بيا کتنه
- تر ۱۳۹۳ ال کال پورې لږ تر لږه ۵۰ تنه تنه د معينيت کارکوونکو لپاره د اداري کار مناسب چاپيريال رامنځته کول
- د سواد د زده کړي د پروگرام د ټولو کارکوونکو د وړتيا او د بنوونې د کچې لوړول په کلني توگه
- د کلنی عملياتي پلان جوړول او خپرانوي د کلينيو او ربعوارو راپورونو د بودجي سره .
- د پروگرام د پروژو د فعاليتونو اصلاح او د پروژو او پروگرامونو شپږ مياشتينی ارزونه او بيا کتنه د اړتيا په صورت کې.
- تر ۱۳۹۰ ال کال پورې د سواد د زده کړي د ډيټابيس پرمختگ

د پالیسيو او څارني د تعيينولو په موخ د سواد زده کړي او همغږي باندي د سواد زده کړي د پروگرامونو د تطبيق کوونکو ، د سواد زده کړي عالي کمیسون د رئیس جمهور د معاون د رهبري لاندي او د لوړو زده کړو او پوهني وزارت د وزيرانو د اشتراک سره، داخله، ملي دفاع، حج او اوقاف او علومو اکادمي، ښاروالي، د بشري حقوقو مستقل کمیسون او مدني جامع تر منځ جوړ کړي شي . د کمیسون سکرټيت د پوهني وزارت د سواد زده کړي معينيت په غاړه ولري.

تقيني اسناد، لوايح او طرز العملونه تل څېړل کېږي او په اړه يې سلا مشوري کېږي او که اړتيا وه پرې بياکتنه او پکې بدلون راځي. دا څيړني او سلا مشوري د نورو هيوادونو د تجربو او پخوانيو اسنادو د تطبيق له مخې تر سره کېږي. دا اسناد د پوهني وزارت د وېبپاڼې له لارې د خلکو او مراجعينو په واک کې ورکول کېږي.

د سواد زده کړي پروگرام په پام کي لري د سواد زده کړي د معينيت د ټولو کار کوونکو ظرفيت ته په مرکز او ولاياتو کي وړتيا ورکړي ، د پروگرام کارکوونکي به، د مديریت او اداري ، انگليسي ژبي او د سواد زده کړي په تخصصي موضوعاتو کي به زده کړه وگوري .

دا پروگرام د وزارت د نورو پروگرامونو په څير د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان له مخي د فعاليتونو د اغيزمنتوب او پرمختيا لپاره ارزونه او پروگرامونه څيرل کيږي او هر کال عملياتي پلانونه پرمختگ مومي او هر کال د پروگرام د پروگرام د پرمختيا او تجهيزاتو لپاره بوديجه تياروي او د تدارکاتو رياست ته يي تسليموي ، او د هري څلورمي په پای کي د پروگرام پرمختياوي او ستونزي د عمليات پلان له مخي په گوته کيږي او د وزارت د ارزوني او پلان عمومي رياست ته سپارل کيږي . همدا راز شپږ مياشتني فعاليتونه هم ارزول کيږي او پايلي يي د عملياتي پلانونو د پرمختگ او بياکتنې لپاره په پروگرامونو کي کارول کيږي.

همدا راز د سواد د پروگرام لپاره به ټوليز ډيټابيس جوړ شي . دا ډيټابيس د افغانستان د پوهني په برخه کي د معلوماتي سيستم يوه برخه ده او ټولي اړوندي شميرني او معلومات به د دې پروگرام او نورو پروگرامونو په اړه پکي خونه دي وي او د ساتني او ارزوني لپاره به يي هم ښه پروگرام جوړ شي . د پروگرام معلومات به د ښوونيزو څارونکو غړو لخوا د ولاياتو نه مرکز ته ليردول کيږي.

## پنځم پروگرام: د بنووني او روزني مدیریت

دا پروگرامونه دري برخي يو د پوهني د بيخيبينا پراختيا، د ستراتيژيک پلان پراختيا او بله د پوهني د اداري پراختيا ده، لري

### فرعي پروگرام ۱، ۵: د پوهني د بيخيبينا پراختيا

#### کلي موخه

د زده کوونکو او د بنووني او روزني د ټولو کارکوونکو لپاره د خونه دي توب، بنوونيزي اداري او بني فضا برابرول د پوهني د بيخيبيناو د متوازي توسعه له خوا په ټول هيواد کي .

#### د پنځو راتلونکو کلونو پلان:

#### عمومي ستراتيژي:

د پوهني وزارت دنه ده لري چي په وړيا توگه د بنوونځي عمر لرونکي ماشومانو ته بنوونيز او روزنيز خدمتونه برابر کړي، د بنووني او روزني د ښه کيفيت لپاره دي ته اړتيا ده چي د زده کوونکو او بنوونکو لپاره يومناسب بنوونيز چاپريال تيار کړي . له دي امله د پلان وزارت پلان لري چي تر 1399 کال پوري ټولي بنوونيزي مؤسسي له مناسبو ودانيو برخمني شي .

پر اساسي او معياري توگه د دغو ودانيو د جوړولو او ترميم پروسه ټاکل شوېده چي د وزارت د متخصصينو له خوا څارل کيږي . همدا ده چي د وزارت له مهمو تگلارو يوه دا ده چي وداني په معياري سيستم پلان شي، ښه وڅارل شي او تطبيق شي .

د انجونو د شموليت د زياتوالي لپاره به د انجونو نويو بنوونيزو وداني به داسي ودانيزي چي د احاطي ديوال او د ابو امکانات به ولري او موجوده بنوونځي به هم په دي امکاناتو چمتو شي او د نويو بنوونيزو مؤسسو وداني به داسي ودانيزي چي د معلولو او معيوبو ماشومانولپاره هم مناسب وي، چي دوی ته هم په بنوونځيو کي د زده کړي زمينه برابر شي .

په بنوونه او روزنه کي د خلکو ونډه اخيستل يوه بله داسي تگلاره ده، چي وزارت يي څارنه کوي . وزارت کوبښن کوي چي د بنوونځيو د جوړولو لپاره خلک او ملي پانگوال وهڅوي چي د پوهني وزارت ته ځمکي ورکړي او د بنوونځيو په ودانولو کي زياته برخه واخلي . ځکه چي وزارت په يوازي سر دا توان نه لري چي د پوهني ټول لگښت پر غاړه واخلي . له بلي خوا د بنووني او روزني په برابرولو کي د خلکو ملگرتيا ډېره شوي او په دي اړه احساس زيات شوي او د بنوونځيو ساتني دود هم ډېر شوي دي .

د پوهني وزارت په مشارکت سره د خلکو ترمنځ د بنوونځيو د ودانيو په جوړولو کي د همغږي او همکاري راپيداکول، د پوهني وزارت يوه بله تگلاره ده .

د بنوونځيو د شوراگانو له وړتيا گټه اخيستل، چي د خلکو ونډه پکي وي، په مستقيم ډول خلک په اداره او مدیریت، بنوونه او روزنه کي ونډه اخلي (عمومي زده کړو فرعي پروگرام ته مراجعه وکړي).



د پوهني وزارت يوه بله پاليسي دا هم ده چې د ښوونځيو په ودانولو کې خصوصي سکتور برخه واخلې. خو د خصوصي سکتور له خوا د ښوونځيو ودانول د هغو انجنيرانو له خوا څارل کېږي چې په ولايتونو کې مېشت دي. له دې امله وزارت په هر ولايت کې د انجنيرانو يوه ډله لري.

له بل پلوه، د اغېزمنتيا په هدف، د پوهني وزارت پلان لري، چې تر ډېره حده د ځايي خلکو په مشارکت او مرستې سره تر خپله وسه د سيمي ښوونځي جوړ کړای شي.

د ښوونځيو ودانول اصلاً د توازن او ټولنيز عدالت د تطبيق پر بنسټ پر مخ ځي، هر هغه ولايت چې په ښوونځيو کې يې زده کوونکي د زده کړې لپاره پوره ټولگي نه لري، همدوی ته ډېر حق ورکول کېږي چې نوي ټولگي ورته جوړ شي چې په نتيجه کې به د وداني وضعیت د شاخص پر اساس د زده کوونکو نسبت د درسي خونو سره متوازن شي.

### موخي:

- د پوهني د ودانيو د ساختماني کارونو د تگلارو پراختيا، معيارونه، ډيزاينونه، د کار د اندازې معلومول، د اجرا کولو لارښوونه او اټکلي لگښت
- د ټولو هغو ښوونيزو مرکزونو او پوهنيزو ادارو تثبيت، چې ترميم او يا ودانۍ ته اړتيا لري
- د پوهني د ادارو او ښوونيزو مرکزونو رغونه او مجهز جوړول
- تر 1393ل کال پورې لږ تر لږه بايد 75 په سلو کې د اسلامي او عمومي زده کړو درسي شعبي گټې اخيستو ته چمتو شي
- تر 1393ل کال پورې 100 سلنه د تخنيکي او مسلکي زده کړو درسي شعبي د ودانۍ لرونکي او گټې اخيستو ته تيارې شي
- تر 1393ل کال پورې لږ تر لږه 75 سلنه د دار المعلمينونو درسي شعبي درس ويلو ته چمتو شي
- تر 1393ل کال پورې به د پوهني ټولې ادارې د گټې اخيستو او د کار کولو ودانۍ ولري
- د جوړو شويو او يا ترميم شوو ودانيو ساتنه او څارنه
- د ښوونځيو د ودانولو لپاره له ټاکل شويو معيارونو او د هغې د عملي کولو ډاډمنتيا
- له اړوندو رياستونو او ادارو سره په همغږۍ سره د بي‌خبيناوو د پراختيا د پروگرامونو اداره کول، چې د پوهني د بي‌خبينا په پراختيا کې ښکېل دي

### د پروگرام برخې:

- (1) د ترميم او يا ساختمان لپاره د ښوونيزو مرکزونو او يا د پوهني د ادارو تثبيت
- (2) د عمومي زده کړو د ښوونځيو مجهزول او ودانول
- (3) د دارالعلومونو او مدرسو مجهزول او ودانول
- (4) د تخنيکي او مسلکي ښوونځيو ودانول او تجهيز
- (5) د دارالمعلمينو، د ساينس مرکز او لابراتوارونو مجهزول او ودانول
- (6) په ولسواليو کې د دار المعلمينونو او د هغوی د شعبو ودانول او تجهيز
- (7) په ولايتونو او ولسواليو کې د پوهني د ادارو اعمار او تجهيز

- (8) د کيفيت څارنه او کنترول
- (9) د جوړو شويو او يا ترميم شويو ودانيو ساتنه او څارنه
- (10) مديريت او همغږي

لومړۍ برخه: د بيارغونې او ودانولو لپاره د بنوونيزو مرکزونو او د پوهني د ادارو تثبيت:

### جزئی موخي

- تر ۱۳۹۱ ل کال پوري د موجوده بيخبيناوو د وضعيت ارزونه
- د پوهني د ودانيو لپاره د ځمکې تدارک او تثبيت، څو تر 1393 ل کال پوري د پوهني ټول ادارات او لږ تر لږه ۸۰ سلنه بنوونيزې مؤسسې د ملکيت سند ولري
- د نويو ودانيو لپاره د تثبيت شوي ځمکې او ځای ارزونه
- د بنوونځيو د جوړولو او يا ترميم لپاره د پلان ترتيبول

د پوهني د بيخبيناوو د پراختيا لپاره د واقع بينانه تطبيق پروگرام په موخه، وزارت په پام کې لري چې د موجوده بيخبيناوو وضعيت و ارزوي. په دې پروسه کې د وزارت ټولې اړوندې ودانۍ، تدريسي ودانۍ او يا درسي ټولگي او يا هم د پوهني اداري تعميرات ارزول کېږي چې د هغوی اړتياوې په گوته شي او دا په ډاگه شي او د اړتياوو پربنسټ راتلونکي پلانونه برابر شي.

د ودانيو لپاره د ځمکې د مالکيت تدارک او تثبيت لږ تر لږه بايد ۸۰ سلنه بنوونيزې مؤسسې، او د پوهني د بيخبيناوو د پراختيايي پروگرامونو يوه برخه وي، چې تر 1393 ل کال پوري به پلي شي.

بل خوا، وزارت پلان لري چې د نويو ودانيو د جوړولو په موخه د تعمير لپاره مناسبه ځمکه او ځای و ارزوي او وټاکي. د ټاکل شويو معيارونو پر بنسټ، د بنوونځيو د ودانيو ځای ټاکل کېږي. همدارنگه وزارت په پام کې لري چې هر کال د موجوده بنوونځيو د ودانيو د ترميم لپاره يوکلني پلان جوړ کړي.

دويمه برخه: د عمومي زده کړو د بنوونځيو تجهيز او ودانول:

### جزئی موخي

- د نويو جوړو شويو بنوونځيو لپاره د 65 زره درسي ټولگيو جوړول او د موجوده بنوونځيو د عمومي زده کړو پراختيا
- د موجوده بنوونځيو 16 زره درسي ټولگي ترميمول
- د 2 زره هغو نويو بنوونځيو لپاره احاطه جوړول، چې احاطه نه لري
- د 5 زره هغو نويو بنوونځيو لپاره، چې د څښلو اوبه نه لري، د اوبو او روغتيايي اسانتياوو برابرول
- د ساينس او معلوماتي او ارتباطي تکنالوژي د ۲ زرو لابراتوارونو جوړول
- د هغو 4 زره موجودو بنوونځيو لپاره د ميزونو او څوکيو برابرول
- د هغو 6600 نويو بنوونځي لپاره سپورتي اسانتياوې برابرول، چې نه يې لري

- د ښوونځيو د محافظو ښوونکو د کورنيو لپاره د کورونو جوړول د ښوونځيو د جوړولو د ازمايشي پروگرام د برخي په عنوان.

وزارت پلان لري چې تر ۱۳۹۳ ال کال پوري د موجوده ښوونځيو د توسعي په خاطر او د عمومي زده کړو د جديدالتاسيس ښوونځيو لپاره 65 زره درسي ټولگي د ټول هيواد په کچه ودان کړي. همدارنگه وزارت پلان لري، چې تر 16 زرو پوري موجوده درسي ټولگي ترميم کړي. د امنيت او ساتني په موخه په ځانگړي توگه د ښځينه زده کوونکو لپاره د 2 زرو ښوونځيو لپاره د محافظتي ديوال جوړول، چې وزارت غواړي د 1393 ل کال تر پایه پوري دغه چاره تطبيق کړي.

د عمومي زده کړو ښوونځيو ته ميزونه، څوکي، د څښاک اوبه او روغتيايي اسانتياوي برابرول د عمومي تعليماتو د ښوونځيو د جوړولو د قرارداد يوه برخه ده چې د قرارداديانو له خوا د نويو ودانيدونکو ښوونځيو لپاره جوړېږي.

خو ډير شمير ښوونځي د احاطي دېوالونه او همدارنگه د څښاک اوبو سيستم نه لري، له همدې کبله وزارت پلان لري چې د 1393 ل کال تر پایه پوري د دوو زرو ښوونځيو لپاره محافظتي دېوالونه، د څلورو زرو ښوونځيو لپاره ميژ او څوکي (په اوسط ډول د ۱۰۰۰ تنه زده کوونکو لپار) او د پنځو زرو ښوونځيو لپاره د اوبو او فاضلاب اسانتياوي برابرې کړي.

همدارنگه، وزارت په پام کې لري چې د 6600 ښوونځيو لپاره ورزشي اسانتياوي اود لوبوميدانونه جوړ کړي. د ساينس او معلوماتي او ارتباطي تکنالوژي د ښه کيفيت په موخه ۲۰۰۰ وداني د ساينس او معلوماتي او ارتباطي تکنالوژي لابراتوارونو جوړول په هغه ثانوي ښوونځيو کې چې لابراتوارونه نه لري جوړېږي. سربيره پر دې وزارت په پلان کې لري د ښوونځيو د محافظو ښوونکو د کورنيو لپاره په ازمايشي ډول جوړ کړي د پوهني وزارت د دې طرحي د تاثير او عملي کولو په موخه د ښوونکو لپاره د سکونت برابرول د ښوونځيو نه د ښه محافظت په اړه او د نورو ستونزو د کميدو په اړه تحقيق او څارنه کوي د دې د پيلو د مندلو څخه به وروسته کار پيژندونکي په دې اړه د وزارت د دې طرحي د پراختيا په اړه تصميم ونيسي.

#### دريمه برخه: د مدرسو او دارالعلومونو سمبالول او ودانول:

##### جزئی موخي

- تر ۱۳۹۳ ال کال پوري د نويو مدرسو او دارالعلومونو د 3500 نويو درسي ټولگيو ودانول او موجوده مدرسو ته پراختيا ورکول
- د موجوده مدرسو او دارالعلومونو د ۱۰۰۰ درسي ټولگيو اساسي ترميمول
- تر ۱۳۹۳ ال کال پوري د 220 هغو مدرسو د دوانيو محافظتي دېوالونه جوړول، چې مخکې يې نه درلودل
- تر 1393 ل کال پوري د 200 هغو مدرسو او دارالعلومونو لپاره د څښاک د اوبو او روغتيايي اسانتياوو برابرول چې دغه اسانتياوي نه لري
- تر 1393 ل کال پوري د 380 هغو مدرسو او دارالعلومونو لپاره د څوکي او ميز برابرول چې څوکي او ميزونه نه لري
- تر ۱۳۹۳ ال کال پوري د 450 هغو ښوونځيو لپاره سپورتي اسانتياوي برابرول، چې نه يې لري
- تر ۱۳۹۳ ال کال پوري د 180 مدرسو او 32 دارالعلومونو لپاره ليلبي جوړول

• تر ۱۳۹۳ل کال پوري د 60 دارالعلومونو لپاره جوماتونه جوړول

د ديني مدرسو پراختيا د وزارت د پالیسی یوه برخه ده. د نویو مدرسو او دارالعلومونو لپاره د 3500 درسي نویو ټولگیو جوړول بشپړ پري. همدارنگه د موجوده مدرسې لپاره د یوه نوبتي (شېفتي) نظام پر بنسټ پراختيا مومي. د مدرسو زده کوونکو ته د امنیت د ټینګښت او مصونیت رامنځته کېدو په موخه د موجوده 220 مدرسو د محافظتي دېوالونو جوړول هم د وزارت په پلان کې راځي، چې د 1393ل کال تر پایه به تطبیق شي. همدا راز دغه وزارت په پام کې لري چې د 200 مدرسو او دارالعلومونو د زده کوونکو لپاره د اسانتیاوو د برابرولو په موخه د څښاک د اوبو، روغتیايي او نورو خدمتونو برابرول، 380 مدرسو او دارالعلومونو ته میزونه او څوکی ورکول (په اوسط ډول 300 تنه په هري مدرسې کې) د وزارت د اهدافو یوه بله برخه ده، چې تر 1393ل کال پوري به وزارت په کې خپلو موخو ته ورسېږي.

د 450 مدرسو او دارالعلومونو لپاره د لوبو اسانتیاوو برابرول هم د وزارت په پلان کې راځي، چې د زده کوونکو د فکري او بدني ودې او روزني لپاره ډېر لازم دي.

همدارنگه، وزارت پلان لري چې اسلامي زده کړو ته په پام سره د لري سیمو زده کوونکو لپاره د 180 مدرسو او 32 دارالعلومونو لیلیې جوړې او فعالې کړي. د 60 دارالعلومونو لپاره 60 جوماتونه جوړول هم د وزارت د پلان یوه بله برخه ده، چې د 1393ل کال تر پایه به بشپړه شي.

**څلورمه برخه: د تخنیکي او مسلکي ښوونځیو سمبالښت او جوړول:**

**جزئی موخي**

- د ۱۱۰ نویو تخنیکي او مسلکي ښوونځیو د کمپلېکس جوړول او سمبالول
- د ۳۶۴ تخنیکي او مسلکي ښوونځیو جوړول او سمبالول په ولسوالیو کې
- د موجوده تخنیکي او مسلکي ښوونځیو د ۳۴ کمپلېکسونو اساسي ترمیم
- د 121 مسلکي او تخنیکي ښوونځیو د لیلیو سمبالښت او جوړول

په ټول هیواد کې د تخنیکي او مسلکي زده کړو د پراختیا لپاره، وزارت پلان لري چې تر 1393ل کال پوري ۱۱۰ نویو تخنیکي او مسلکي ښوونځي جوړ کړي. دا به په هرو لازمو ټوکو مجهز وي.

همدارنگه، د پوهنې وزارت د تخنیکي او مسلکي زده کړو د ښه لاسرسي لپاره پلان لري تر څو ۳۶۴ تخنیکي ښوونځي د ولسوالیو په سطح جوړ او سمبال کړي، دغه مجتمعي په ټولو لازمو امکاناتو او تجهیزاتو سره د تخنیکي او مسلکي ښوونځیو لپاره مجهز وي. همدارنگه، د ۳۴ تخنیکي او مسلکي ښوونځیو اساسي ترمیم، پراختیا او سمبالول د وزارت له موخو څخه شمېرل کېږي، چې تر 1393ل کال پوري به تر سره شي.

د پوهنې وزارت پلان جوړ کړی، د هغو مسلکي او تخنیکي زده کړو زده کوونکي چې د لري پرتو سیمو دي، او زده کړې ته متوازن لاسرسي نه لري، دغو ښوونځیو ته ۱۲۱ لیلیې جوړې کړي.

**پنځمه برخه: د ښوونکي د روزني د مرکزونو جوړول او سمبالول:**

**جزئی موخي**

- تر ۱۳۹۳ل کال پوري د نویو دار المعلمینونو 48 کمپلېکسونو جوړول او سمبالول
- تر ۱۳۹۳ل کال پوري د ښوونکو د ملاتړ د ۳۶۴ مرکزونو جوړول

- تر ۱۳۹۳ل کال پوري د دارالمعلمينونو 55 ليلي جوړول او مجهزول
- تر ۱۳۹۳ل کال پوري د ساينس او تکنالوجي د ملي زده کړو مراکز او شعباتو جوړول په ۳۴ ولاياتو کي
- تر ۱۳۹۳ل کال پوري د ۳۶۰ سيميزو زده کړو مرکزونو جوړول

وزارت پلان لري چي په ټول هيواد کي تر 1393ل کال پوري، د بنوونکي د روزني 48 نوي مجتمعات جوړ کړي . دغه مجتمعات گاني به د لري سيمو د زده کوونکو لپاره درسي تعمير، اداري او ليلي هم ولري .

د بنووني او روزني د کيفيت د لوړوالي او د لري سيمو او ولسواليو د بنوونکو لپاره د لازم حمايت برابرولو په موخه وزارت پلان لري چي د 1393ل کال ترپايه د هيواد په ټولو ښارونو او ولسواليو کي د بنوونکو لپاره 412 ملاتريز مرکزونه جوړ کړي . دغه مرکزونه به کثيرالاستفاده وي، او د بنوونکو لپاره به ملاتريز مرکزونه وي، د سواد زده کړي سيمه ييز روزنيز مرکزونه به وي، او د ولسواليو د پوهني د مديریتونو گټه به هم ترپنه اخيستل کيږي .

#### شپږمه برخه: د پوهني د ادارو جوړول او چمتو کول:

##### جزئي موخي

- د پوهني د ولايتي ادارو لپاره د 20 ودانيو جوړول او چمتو کول
- په 34 ولايتونو او 364 ولسواليو کي د کتابونو او درسي توکو لپاره د زېرمو او گودامونو جوړول

د پوهني د اداري کارکوونکو لپاره د مناسب کاري چاپيريال برابرول هم د پوهني وزارت يوه تگلاره ده. د وزارت د دي پاليسي د تطبيق لپاره وزارت د پوهني د ولايتي ادارو لپاره 20 وداني جوړوي . همدارنگه، وزارت په پلان کي لري چي د هيواد په 34 ولايتونو او 364 ولسواليو کي د کتابونو او درسي توکو د خونه دي ساتلو په موخه کتابي زېرمي جوړي او چمتو کړي .

#### اوومه برخه: د ودانيو د کيفيت څارنه او کنترول:

##### جزئي موخي

- په ولايتونو او ولسواليو کي د طرح او ډيزان او سټنډرډونو د انجنيري د ډلي او د څارني او کنترول د انجنيري د گروپ پياوړتيا
- د ودانيو د ودانولو، ساتني او څارني د تگلارو په اړه له سره کتنه
- د ودانيو پروژو لپاره د معيارونو پراختيا او يا يي په اړه له سره کتنه
- د نقشو ترتيب او ډيزاين
- د کار اندازه او اټکلي بيه
- د قرارداد لارښود ترتيبول
- د کيفيت څارنه او کنترول
- د ودانيو د سپارلو او ثبت د تگلاري ترتيبول

- د وزارت او نورو مؤسسو له خوا د هغو پروژو څارنه چې کار پرې روان دی
  - د څارنيزو رپوتونو ترتيبول
  - د بشپړو شويو ودانيو ثبت او د سپارلو د پروسي اسانول
  - د جوړوونکي ودانيز شرکت لخوا د بنوونځي د ودانۍ لپاره د يوه کلن ضمانت (گرنټي) اخيستل
- د ودانيو او تعميراتو د کنترول څارنه، په ځانگړي توگه د هغو تعميراتو چې د خصوصي شرکت له خوا جوړېږي، هم د پوهني وزارت له اصلي تگلارو څخه ده. له دې امله وزارت په مرکز کې د انجنيرانو يوه ډله لري، چې اصلي دنه ده يې د بنوونځيو او د پوهني د ادارو لپاره د تعميرونو د جوړولو د داسې طرحې او ډيزان جوړول دي، چې پر معيارونو ولاړ وي. همدارنگه د پوهني وزارت د هېواد په ټولو ولايتونو کې د انجنيرانو ډلې جوړې کړي دي، چې د پوهني د دانيو د جوړولو او د وزارت له خوا د ټاکل شويو معيارونو د تطبيق او څارنې دنه ده پر غاړه لري. وزارت په پام کې لري چې دغو ډلو ته ترانسپورتي او يا د اړتيا وړ نوري اسانتياوې برابرې کړي. تر څو هغوي وکولي شي د ټولو ساختماني کارونو نه په ټولو ساحاتو کې څارنه وکړي.
- همدارنگه، وزارت په پام کې لري چې د هغو ودانيزو پروژو د څارنې په برخه کې کوم معيارونه او ستندرد په کار اچول کېږي، له سره پرې کتنه وکړي. وزارت پلان لري چې د پروژو د اټکلي قيمت، نقشو، طرحو او د کار د اندازو په برخه کې معيارونه وازروي. دغه نقشي او طرحي به د پوهني د نويو ودانيو لپاره وي.
- همدارنگه، وزارت پلان لري چې د تړونونو او د کيفيت د کنترول او څارنې د اسانولو لپاره لارښود ترتيب کړي او د ودانيو د سپارلو او ثبت لپاره ځانگړي تگلاره ولري څو د سپارلو پروسه يې اسانه شي.
- د وزارت د پاليسۍ له مخې د پوهني د پروژو رغول چې د وزارت يا نورو ارگانونو لخوا کېږي د وزارت د ستندردونو له مخې په منظمه توگه څارل کېږي څو ډاډ تر لاسه شي چې ټاکل شوي معيارونه د کارېدونکو توکو او نقشي او طرحې په برخه کې په پام کې نيول شوي دي. د دې ټيمونو يوه دنه ده هم د څارنيز راپور چمتو کول او مرکز ته د هغه استول دي څو د تعميراتو رياست وکولای شي چې د ودانيزو پروژو پلي کول وازروي او د اړتيا په صورت کې پرې بيا کتنه وکړي.
- وزارت همدا راز غواړي چې ټول هغه بنوونځي او اداري ودانۍ چې د خصوصي ودانيزو شرکتونو لخوا رغول کېږي د هماغه شرکت لخوا د يو کال لپاره ضمانت هم ورکول کېږي څو د ستونزې يا نيمگړتيا پر مهال هماغه شرکت په گرمه ورکولو اړ ايستل شي.

**اتمه برخه: د ودانيو ساتنه او پالنه:**

### **جزئی موخي**

- د ساتنې او پالنې د ډلو جوړول او پياوړي کول
  - د اداري او تدريسي خونو د ودانيو منظمه پالنه او ساتنه
- د پوهني د اداري او تدريسي ودانيو د پالنې لپاره وزارت پلان لري چې په ټول هيواد کې د ساتنې او پالنې ډلې جوړې کړي. دا ډلې به په منظمه توگه ودانۍ گوري او د انجنيرۍ ولايتي ډلو ته به يې راپور وړاندې کوي څو هغوی د اړتيا پر مهال لازم اقدام وکړي. همدا راز به دا ډلې يو شمير جزبي بيارغوني هم پخپله ترسره کوي. د بنوونځيو کميټي به هم وهڅول شي چې يو شمير جزبي بيارغوني پخپله غاړه واخلي.

**نهمه برخه: مدیریت او همغږي:**

**جزیی موخي**

- د ودانیو د ساتنې او رغونې لپاره د کلنیو عملیاتي پلانونو برابرول
  - د تخنیکي ملاتړونو فراهمول د ځمکې په ویشلو کې د پوهني کارکونکو لپاره
  - د ساختماني پروژو له دیتابیس ساتنه او د پوهني د ملکیتونو او ځایدادونو په اړه د معلوماتو بیاکتنه د پروژو د بشپړیدو نه مخکې
  - د عملیاتي پلانونو د پلي کېدو څارنه
  - د اړوندو ریاستونو او نورو چې د پوهني د زیربناو د بنکېلو مؤسسو همغږي
  - د کال د هرو دریو میاشتو او کلني راپور چمتو کول
- د بیخېناو پراختیايي پروگرام د کلنیو عملیاتي پلانونو د پالنې د پلي کولو او پرمختیا مسول دی چې د پوهني ملي ستراتيژيک پلان پر اساس برابرېږي.
- همدارنگه د بیخېنا پراختیايي پروگرام د ځمکې د ویشلو د پروگرام په برخه کې د وزارت د کارکونکو سره هم مرسته کوي. دې پروگرام تخنیکي سروی په دې برخه کې ترسره کړي ده او بناري پراختیايي وزارت سره لازمه همغږي په غاړه لري او د ضرورت په صورت کې به تخنیکي مرستي تیاره کړي.
- وزارت پلان لري چې تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د پوهني وزارت د ملکیتونو او ځایدادونو د ثبت لپاره یو دیتابیس ولري چې پکې به د وزارت د رغنیزو پروژو او ځایدادونو اړوند ټول معلومات ثبت کېږي.
- څو د فعالیتونو د تکرار او په عین حال کې د رغنیزو لگښتونو د کموالي مخه ونیسي.
- د پوهني وزارت د بنسټونو د پرمختگ د فعالیتونو اړوند د کلني او د کال د څلورو برخو د راپور چمتو کول د پوهني وزارت بل پلان جوړوي. دا راپورونه د ودانیزو پروژو د ارزونې او اړوندو ارگانونو ته د وزارت د بنی حساب ورکونې په موخه ترسره کېږي.

**فرعي پروگرام ۲,۵: د پوهني اداري پراختیا او ملاتړیز خدمتونه**

**کلی موخه**

په ټول هېواد کې د پوهني د خپرونو لپاره اقتصادي او روښانه گټورو ملاتړیز خدمتونه او اسانتیاوو برابرول.

**عمومي ستراتيژي:**

د پوهني ادارو اوسنی لمری او کړنلاري ټول پخوانی، پیچلی او اوږد مهاله دی. د پوهني وزارت د پوهني ادارې د اصلاح او پراختیا لپاره، اداري او مالي کړنلاري او لمری اسانه او لنډه وی. همدارنگه د اوریدونکو ښه رضایت ته خاصه کتنه او د هغه له مخی اسانتیا او خدمتونه تر سره کېږي او د مراجعینو شکایاتوته په دقت سره کتنه کېږي.

د معلوماتي او ارتباطي ټکنالوجي څخه د پوهني اداري د پراختيا او گټورتوب په موخه لويه استفاده کيږي. اداري سيستمونه په مرکز او ولاياتو کې د امکان تر حد پوري کمپيوټري کيږي.

د پوهني ادارو ته په ولاياتو او ولسواليو کې د تمرکزیت او د لا صلاحیت ورکول د خپروني له غټو ستراتيژيو څخه دی. د هر کال په پيل کې د نوي ښوونکو لپاره استخدامي بستونه د ولاياتو د پوهني رياست مقام په واک کې ورکول کيږي او د ښوونکو گمارل او تبديلي د ولاياتو په سطحه به پلي شي او نهايي لست به يې د تأييد لپاره د وزارت مقام مرکز ته راوليږل شي.

د اصلي پراختيايي بوديجي له لاري د پوهني د تمویل کونکو د مرستو په اړه تشويق د بهرني پراختيايي بوديجي په ځای د پوهني له ستراتيژيو څخه دی، چې دا د دې لامل کيږي چې وزارت وکړای شي دغه مرستي د لومړني خپرونو او د پوهني وزارت ستراتيژي سره سم مصرف کړي او نابرابري کمي او د مرستو گټورتيا لوړه لاره شي.

وزارت به د اسانتياوو په وړاندې کولو او ملاتړيزو خدمتونو کې له خصوصي څانگي او اولسي وړتياوو زياته گټه پورته کړي. د پلي کونکي مؤسسي يا شرکت ټاکل به ازاده او شفافه پروسه وي او وزارت به د مؤسسو يا شرکتونو په کړنو کلکه څارنه وکړي. وزارت به هڅه وکړي چې له ماليې او اقتصاد وزارتونو او نورو اړوندو ولايتي دولتي ارگانونو سره همغږي ته پراختيا ورکړي.

د ادارو د کارکونکو په **تېرم تيره** بيا د ولايتونو په سويه به وړتياوې لوري شي او د خدماتو د وړاندې کولو اغيز او کيفيت به په دوامداره توگه زيات شي او د کارکونکو د وړتيا ارزونه به هم په منظم ډول وڅارل شي. د پوهني د اداري په پراختيا کې د عدالت د اصل مراعات به وشي او بي برخي ولسوالي او ولايتونه به د پام وړ وگرځي

### موخې:

- د اداري، اجراييوي او استخدام د جوړښتونو، ښوونه، ارزونه د نوي مديريت او اداري سمونونو له معيارونو سره سم د بشري سرچينو اغيزمن مديريت او هڅوني. د ښووني او روزني د پروگرامونو په پلي کولو کې د افرادو او ادارو د کاري وړتيا لوړول
- تر ۱۳۹۳ کال پوري لږ تر لږه ۷۵ سلنه د پوهني وزارت کارکونکي به د خپلي دندې د ترسره کيدو لپاره لازمي وړتياوې ولري
- د اغيزمن مالي سيستم د پراختيا له لاري د پوهني د پروگرامونو د تطبيق لپاره د حسابداري او مالي خدمتونو برابرول او په مرکز او ولايتونو کې د بوديجي د جوړولو د وړتياوو رامنځته کول په وخت د مالي حسابونو ورکول او د پرېکړې لپاره د مالي او څيړنيزو راپورونو سپارل.
- تر ۱۳۹۳ کال پوري د پوهني د پروگرامونو د پرمختگ او عادي بوديجي لپاره د کافي مالي بوديجي موندل
- تر ۱۳۹۳ کال پوري به پر خپل وخت د پوهني د کارکونکو ټولي تنخواگاني به ورکړل شي
- په ټول هېواد کې د فعال او شفاف لوجستيکي او تدارکاتي سيستم پراختيا د تدارکاتي او لوجستيکي پروخت خدمتونو وړاندې کول د پوهني د پروگرامونو د تطبيق لپاره
- تر ۱۳۹۳ کال پوري د پوهني د ادارو د اړتيا وړ ټولو توکو په وړ بيه برابرول او رانيول
- د پوهني په نظام کې د پوهني د کارکونکو د کار او اداراتو موثريت د لوړوالي لپاره د تعليم او تربیې د پروگرامونو په بريالي تطبيق کې د معاصرو اړيکتيايي او معلوماتي ټکنالوجي گډول او پيژندل.



- تر ۱۳۹۳ل کال پوري په مرکز، ولايتونو او ۸۰ سلنه د پوهني مديریتونه په ولسواليو کي، او ۳۰ سلنه ښوونيزه موسسات له معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجي څخه گټوري استفادي کوي
- د پوهني د ادارو او کارکوونکو لپاره د پروخت ملاتړيزو خدمتونو برابرول
- تر ۱۳۹۳ل کال پوري لږ تر لږه ۸۰ سلني د پوهني د ادارو لپاره په ملي او ولايتي سطح د ترانسپورتي او لوجستيکي اسانتياوو برابرول
- د ښوونيزو مرکزونو او ښوونځيو د قانوني پراوونو سرته رسول او د ځمکي تر لاسه کول او د پوهني د ټولو ملکيتونو او ځايدادونو ثبت کول په مرکزي ډيټابيس کي،
- د دفترونو، ښوونيزو مرکزونو او کارکوونکو او زده کونکو د خونديتوب او ساتني لپاره له ولسي او امنيتي ارگانونو سره همغږي او د امنيتي پوهاوي سيستم جوړول او پياوړي کول

### د پروگرام برخي:

- (1) د بشري سرچينو پرمختيا او د اداري اصلاح
- (2) د مالي سيستم پرمختگ
- (3) معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجي
- (4) تدارکات او لوجستیک، خدمات، املاک او ځايدادونه
- (5) ساتنه او خونديتوب
- (6) مديريت او همغږي

### لومړۍ برخه: د بشري سرچينو پرمختيا او د اداري اصلاح:

#### جزبي موخي

- د مرکز، ولايتونو او ولسواليو په کچه د نوي پروگرام له مخي د عامه ادارو د سموني د نوي تشکيل پلي کول
- د اړتياوو د پيژندنې او جاجوني له مخي د وزارت د سازمانې جوړښت رغول
- تر ۱۳۹۳ل کال پوري د پوهني وزارت د ټولو کارکوونکو لپاره د نوي سيستم او د رتبو او معاشونو د پروگرام پلي کول او د ازاد رقابت له لاري کمارل کيږي
- تر ۱۳۹۳ل کال پوري د کارکوونکو د وړتياوو د لوړولو د ټوليز پلان پلي کول او د انگليسي، کمپيوټر، مديريت، حقوق بشر، جنسيت، چاپيريال ساتني (محيط زيست) او له نشه يي توکو سره د مبارزې لپاره د ځانگړي سيستم پلي کول
- تر ۱۳۸۹ل کال پوري د ارزونو د پايلو له مخي د کارکوونکو هڅونه، او د کارکوونکو د وظيفوي اجرات او د کلني ارزوني د سيستم پلي کول او پراختيا
- تر ۱۳۸۹ل کال پوري د بشري سرچينو د معلوماتي سيستم (HRMIS) پلي کول او پراختيا

د پوهني وزارت نوي **تشکيل-تشکيل** بيا کتل شوي او د معاشاتو او رتب سیستم سره په مرکز او ولاياتو ي د تطبيق په حال کې دي، دا تشکيل د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان له پروگرامونو سره زياته سازگاري لري. د پوهني وزارت سازماني جوړښت په دوامداره توگه ارزول کېږي او د لزوم پر مهال به پکې بدلونونه راضي. د جنر پاليسي د وزارت او استخدامونو د جوړولو په بياکتنې ټولو پروگرامونو کې په نظر کې نيول شوي او د امکان تر حد پوري په ټولو مواردو کې دعایت کيږي.

د ۱۳۸۸ کال تر پایه پوره به ۴۰۰۰ کارکوونکي په مرکز او ۴۲۰۰۰ ښوونکي به په ولاياتو کې د معاشاتو د رتبې سیستم له لاري وگمارل شي او پاتي ښوونکي او ۲۵٪ اداري کارکوونکي به په ولاياتو کې په ۱۳۸۹ کال کې د دي پروسي له لاري وگمارل شي او پاتي نور ټول کارکوونکي به د ۱۳۹۱ کال تر پایه پوري وگمارل شي. هغه کارکوونکي چې د معاشونو او رتبو د سیستم له لاري استخداميږي لور معاش اخلي او تمه کېږي چې دا سیستم د ښو کارکوونکو د جذب او د پوهني وزارت د غوره والي او اغيزمنتوب لامل شي. په کليوالو سيمو کې د اداري او تدريسي کارکوونکو د تعيين او گمارلو د هڅوني په منظور، خصوصاً ښځينه کارکوونکو لپاره، وزارت د ملکي خدماتي کميسيون او ماليه وزارت سره همکاري کوي تر څو لا زياتي هڅوني د کليوالو سيمو د هڅونو په عنوان، او په کليوالو سيمو کې د ښځينه ښوونکو لپاره اضافي تنخواگاني برابرې کړي.

تر اوسه د وړتيا د لوړولو فعاليتونه نامنظم وو او په وزارت باندې يې اغيز لږ وو، وزارت د دغو فعاليتونو د تنظيم او د هغوی د اغيز د زياتوالي لپاره ټوليز پلان او تگلاره په پام کې لري او ۸۰ سلنه د پوهني کارکوونکي به د عمومي انگليسي، کمپيوټر، مديريت، د بشر حقوق، جنسيت، چاپيريال چاستني او له نشه يي توکو سره د مبارزې په برخه کې وروزي. د کارکوونکو د وړتيا لوړولو د نيازسنجې پر اساس، د هغوي لپاره ښوونيزه تخصصي پروگرامونه جوړ او سرته رسول کېږي. دغه ښوونيز پروگرامونه د زده کړي او لارښووني په برخه کې مقررات، لوايح، پاليسي په بر کې لري.

د مشاورينو او تخنيکي متخصصينو گمارل د وړتيا د لوړولي د ستراتيژيو يو برخه ده چې د سیستم د پراختيا، ملکي کارکوونکو ښوونه، د خدماتو د عرضي پراختيا او د مشاورينو د کار د پای ټاکلي وخت په اړه د روښانه موخو لرونکی دی. چې د پوهني وزارت د هغو زده کړو څخه چې د ملکي خدمتونو د کميسون له خوا برابرېږي گټه اخلي.

د کارکوونکو له دندو او اجراتو څخه د څارني او ارزوني سیستم به هم پلي شي، د وزارت د کارکوونکو ارزونه به په کلني توگه تر سره کېږي او د دغو ارزونو پر اساس به د پاسنيو ردو له خوا اصلاحي پېشنهادونه د کارکوونکو لپاره په لاس کې ونيول شي. دا سیستم به مرسته وکړي چې د کارکوونکو نيمگړتيا او کمزوريو معلومه شي او د دغو معلوماتو نه به د نورو ښوونيزو پروگرامونو په جوړولو کې کار واخستل شي.

د ښوونکو د ثبت او راجسترايشن د ډيټابيس د پايولو پر اساس او د دی سیستم د پوره تحليل د پوره کېدو څخه ورسته د بشري سرچينو د معلوماتو مديريت يو جامع سیستم پراختيا مومي. دا سیستم به د کارکوونکو د سوبقو ثبت او تعييناتو تشکيل، د وړتيا لوړول او د کړنو ارزوني لپاره خاص واحدونه ولري. دغه سیستم به د پوهني وزارت د رياستونو خاص نيازونه حل او لازم راپورونه به د نورو وزارت خانو لپاره تيار او د پوهني اداري معلوماتي سیستم سره به وصل کړی شي.

## دوهمه برخه: د مالي سیستم پراختيا:

### جزيی موخي

- د ولايت او پروگرام له مخې د عادي او پرمختيايي بوديجي يو ځای کول او وړاندې کول
- په مرکز او ولايتونو کې د مالي ورکړو په وخت ورکول

- په مرکز کې تر ۱۳۸۹ کال پورې او ولایتونو د تر ۱۳۹۲ کال پورې د لگښتونو او بودیجې جوړونې د څارنې سیستم یا BPET پلي کول او پرمختیا
  - تر ۱۳۹۰ کال پورې په مرکز او ولایتونو کې د AFMIS پروگرام عملي کول
  - د ولایت او پروگرام له مخې د ربعواری بودیجې د لگښت د څیرنیزو راپورونو وړاندې کول
  - د مالي، اقتصاد او بهرنیو چارو وزارتونو په تفاهم د مرستو د جذب د لړۍ همغږي کول
- د پوهني وزارت د بودیجې د برابرولو د سیستم په پلي کولو سره خپل کار پیل کړی چې د ماليه وزارت د غوښتنو په اساس وي او په راتلونکو کلونو کې به هم عادي او پرمختیايي بودیجه د پروگرام او ولایتونو له مخې برابره او وړاندې شي. په دې صورت کې هر پروگرام کولای شي چې په تولید توګه څومره بودیجه د مرکز او هر ولایت لپاره په واک کې لري او کولای شي د هغې له مخې خپل فعالیتونه برابر کړي. د یادولو وړ ده چې پروگرام به د عملیاتي پلان پر اساس برابر وي دا هریو پروگرام د پلان د عمومي ریاست د څارنې او ارزونې لاندې تر سره کيږي.
- د وزارت د فعالیتونو د اغیز او سموالي لازمه په مرکز او ولایتونو کې د مالي ورکړو د په وخت ورکول دي. هماغه راز چې د حالت په څیرنه کې راغلي په ولایتونو کې په ځانګړې توګه د پیسو اچول د بېلابېلو لاملونو له مخې ځنډيږي چې د پلانونو په تطبیق کې د ځنډ لامل کېږي. د همدې موخې لپاره وزارت په پام کې لري تر څو یو ځانګړي میکانیزم د مالي او تدرکاتي کارکونکو د پرګرامونو د زده کړو لپاره اړوند قوانین، مقررات او پروسیجرونه تیار کړل شي او د مالي ورکول لپاره اسانتیاوي را مینځته کړي. په عین حال کې د مالي ورکولو د کافي نقدي پیسو په اړه چې د مالي وزارت ته ورکول کيږي دغه کارکونکي اټکل کوي چې په دې توګه به د وزارت د مالي ورکول په موقع سره تر سره شي.
- د AFMIS د مالي معلوماتو سیستم د مالي وزارت لخوا روزل شوی او تر ۱۳۹۰ کال پورې به د هیواد په ټولو ولایاتو کې تطبیق شي اوس مهال دغه سیستم په مرکز او ۲۱ ولایاتو کې د تطبیق په حل کې دي. دې سیستم موخه په مرکز او ولایتونو کې د ټولو لگښتونو ثبتول دي څو د د لگښتونو په اجرا او د پلان په تطبیق څار وشي او په ځنډونو کې اصلي لاملونه څرګند او حل شي. همدا راز د BPET سیستم پلي کول څو په دقیقه او بشپړه توګه د وزارت د مالي سرچینو د لگښتونو پایلې او څرنگوالی ثبت کړي.
- د راتولو شوو معلوماتو له مخې مالي ریاست باید په ولایتونو کې د بودیجې د لگښت او حالت په اړه برابر کړي څو دا څیرنې د اوسنیو ستونزو په حل کې او یا هم د سیستم په اصلاح کې مرسته وکړي.
- همدا راز به د دې پروگرام د مالي سیستم د ودې یوه برخه د پوهني په وزارت کې د مالي مرستو د جذب د فعالیتونو د همغږي کولو دنده ده هم په غاړه ولري. له مالي، اقتصاد او بهرنیو چارو وزارتونو سره همغږي او د مالي مرستیو را جذبول، یا په بل عبارت مالي ریاست له دې وزارتونو سره د خبرو اترو پروسه د مرستو د جذبولو په موخه پر مخ وړي.

### دریمه برخه: معلوماتي او اړیکتيايي ټکنالوجي:

#### جزیې موخې

- له معلوماتي او اړیکتيايي ټکنالوجی په ګټې اخیستو سره د نورو هېواد په دولتي ادارو کې تجربې څیړل او تر سره کول

- معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجی ته د پوهني وزارت او تعليمي ادارو اړتياوي په ډاگه کول، چي په هغه کي کمپيوټري سيستمونه، سافتویرنه، د کارکونکو بنوونيزي اړتياوي او د معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجی توکي هم راځي
  - د تدارکاتي پروسې په برابرولو کي د تخنيکي سلامشورو او څارني رامنځته کول، اود اداراتو سمبالول په معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجی او له هغه نه اغيزمنه گټه اخيستننه
  - د معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجي د شبکي د داخلي بي‌خبيناو برابرول او د پوهني د ټولو اداراتو سمبالو په مرکز، ولايتو کي
  - تر 1393ل کال پوري د مرکز، ولاياتو او ولسواليو په سطح د پوهني وزارت د ټولو اداري کارکونکو روزنه د معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجی څخه د اغيزمني گټي اخيستلو په موخه.
  - د معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجی سيستم تجهيزاتو ته وده ورکول، او ورڅخه ساتنه او څارنه
  - تر 1393ل کال پوري له څلورمه تر شپږم ټولگي پوري د ۱۰ سلني زده کوونکو ته د زده کړي لپاره د لپ ټاپونو وېشل
  - د پوهني وزارت د معلوماتي وېبپاڼي ملاتړ او نوي کول د خپراوي په مخه
- وزارت به د ارتباطي او معلوماتي ټکنالوژي څخه د پراخه کار اخستي په مخه څارنه وکړي . او له پایلو څخه به ئي تصميم د معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجی په اړه او د دي ټکنالوجي څخه موثره گټه اخستننه په دفاترو او د دي وزارت د مرکز او ولاياتو په بيلا بيلو برخو کي ترسره کړي . همدارنگه د بنوونيزو او روزنيزه مقاصدو لپاره د معلوما او اړيکتيايي ټکنالوژي څخه د گټي اخيستنني په اړه هم لازمي څارني د بنوونيز نصاب د پراختيايي پروگرام ، د ساينس او ټکنالوجي د زده کړو او د بنووکي روزني د مرکز په همکاري ترسره شي .
- د معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجی رياست دي ټکنالوجيو ته د و لايتونو، ولسواليو، مرکز او بنوونيزو مؤسسو اړتياوي جاجوي او له مخي يي خپل پلان برابر او پلی کوي او همدا راز يي په تجهيز او کار هم څارنه کوي. تر ۱۳۹۳ل کال پوري د پوهني وزارت په پام کي لري، چي د پوهني په ټولو مرکزي ولايتو ټول ادارات او ۸۰ سلنه د پوهني مديريتونه په ولسواليو کي او ۳۰ سلنه بنوونيزي اداري په معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجی سمبال کړي . لکه څنگه چي په لمري برخه کي راغلي دي کارکونکي به د معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجي په اړه لازمي زده کړي ترسره کړي
- د معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجی کارونه دي ته اړتيا لري څو ملاتړ او پالنه هم مطرح شي او همدا راز د پروگرامي ساتني او نورو کمپيوټري ستونزو له منځه وړلو لپاره گام پورته شي. د معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجی رياست په پام کي لري چي د دي تجهيزاتو د ساتني او پالنې لپاره يو سيستم جوړ او پلی کړي، چي په منظم ډول به تجهيزات څاري او ستونزي به يي له منځه وړي او همدا راز به د اړتيا پرمهال هم د هغوی د عدلون بدلون لپاره اقدام کوي.
- د پوهني وزارت به يو لپ ټاپ يو زده کوونکي ته د ارزوني لاندې ونيسي ( لمري څپرکي ته مراجعه وکړي) د دي څارنو له پایلو څخه به د دي پروژو د لاپراختيا لپاره گټه واخستل شي . وزارت په پام کي لري، چي د معلوماتي او اړيکتيايي ټکنالوجي څخه په بنوونځيو او بنوونيزه موسساتو کار اخستنني ته کي که د دي پروژي له لاري وي او که له کوم بلې پراختيا ورکړي ، د دي پروژي پلی کول به مور او پلار وهڅوي د خپلو نورو ماشومانو لپاره هم لپ ټاپونه برابر کړي .

د پوهني وزارت وېبپاڼه د اطلاع رسوني او د خلکو د نظرونو د اخيستو لپاره فعاله شوي، او بايد وده ومومي . د پوهني وزارت د خپلي وېبپاڼي په منظم ډول بيا کتنه کوي او دخلکو پوښتنو او نظرونو ته پرليکه ځوابونه وايي. خپل پلانونه، راپورونه، احصايي او د افغانستان د بنووني او روزني په برخه

کې څېړنې او همدا راز نوي خبرونه به هم د دې وېبپاڼې له لارې په ملي ژبو او انگليسي ژبه خپروي.

### **څلورمه برخه: تدارکات او لوجيستيک ، خدمتونه، املاک او ځايدادونه:**

#### **جزئی موخي**

- تر ۱۳۸۹ کال پوري د تدارکاتو او لوجستيک د مرکزي او ولايتي واحدونو سمبالول او روزنه
  - تر ۱۳۸۹ کال پوري د پوهني وزارت د پيرونو او ټولو ټرونونو ، د خريداري او املاکو ، د ترانسپورتي امکاناتو د ساتني او د وزارت د ټولو ځايدادونو او ودانيو د ثبت د ډيټابيس وده
  - د ځمکي برابرول د بنوونيزو مراکزو ، اداري او د بنوونکو د شهرکونو د جوړولو لپاره
  - د معارف د املاکو او ځايدادونو قبض د بعضي ارگانونو او اشخاصو له خوا، د اړوندو منازعاتو حل
  - د حمايوي خدمتونو برابرول (ترانسپورتي امکاناتو، د پروگرامونو لپاره توکي ، اداري تجهيزات او ودانيو او د ترميم او ساتني خدمات) د اړتيا په صورت کي د کارکونکو ته په مرکز او ولاياتو کي
- د پوهني وزارت د لوجيستيک او تدارکاتو لپاره مرکزي رياست او دوهمي مرکزي او ولايتي تدارکات په بنو تجهيزاتو پسولل کي ژي او کارکونکي يي روزل کي بري. همدا راز د پوهني وزارت د ټولو اخیستونونو د ټرونونو د ثبت لپاره د پرمختللي ډيټابيس جوړول او په هغه کي د هر رنگه مالوماتو خونه دي کول. همدا راز غوښتل شوو سيمو ته د اړوندو توکو رسول البته د پوهني وزارت له پالیسي سره سم د شونتيا تر حده به دا چاره د خصوصي شرکتونو لخوا کي بري.
- اوسمهال د خدماتو رياست، د مامورينو لپاره د منظم ترانسپورتي خدماتو، نوري ترانسپورتي اړتياوي او د وزارت د نورو نقلیه وسایطو د ترميم دنده په غاړه لري. د دغسي خدماتو د بڼه کیفیت لپاره به يو ډيټابيس تيار کړي شي چي د وزارت د ترانسپورتي خدماتو اړوند معلومات پکي ثبت کيږي .
- د وخت په تيريدو سره به وزارت ترانسپورتي خدمات او د نقلیه وسایطو ترميمات به خصوصي سکتورونو ته ورکړي او په عين حال کي به د دی خدماتو له معياري کولو څخه به څارنه کوي .
- اوسمهال د ۱۱ زرو نه زياتي بنوونيزي موسسي فعاله دي چي له نيمايي نه زياتی نئ د استفادي وړ وداني لري او ځمکه نئ د پوهني وزارت د ملکيت لاندې ده او د نورو بنوونيو لپاره بايد هم ځمکه تياره کړي شي تر څو د مکاتبو د جوړولو پروسه شروع کړي شي . د وزارت د املاکو او ځايدادونو رياست د عماري کارونو او د بنوونکو لپاره د ځمکي د ویشلو لپاره د ځمکي د پيژندي دنده په غاړه لري . تر ۱۳۹۳ کال پوري به دغه رياست د دی وزارت د ۷۵ سلني کارکونکو لپاره ځمکه وويشي. د پوهني د بنوونيزو موسيسو لپاره د اختصاص شو او موجوده ځمکو د ملکيت د وضعيت په اړه د معلوماتو منظمول ، او کارکونکو ته د توزيع شو ځمکو لپاره، وزارت يو ډيټابيس ته پراختيا ورکوي او په مستمره توگه به نئ له معلومات څخه بياکنته کوي . او د دغو معلوماتو څخه به د بنوونيزو مراکزو د جوړولو په تصميم نيولو کي گټه واخستل شي . د دغو معلوماتو څخه به د بنوونيو د جوړولو د ځاي پيژندني لپاره هم کار واخستل شي. همدارنگه دا رياست د وزارت د غصب شو ځايدادونو د قضايو حل او فيصل دنده په غاړه لري.

#### **پنځمه برخه: ساتنه او مصونيت:**

#### **جزیی موخي**

- د ساتني او پالنې د ولايتي او مرکزي يونټونو تجهيز او روزنه

- د دفترنو او تعليمي مرکزونو د محافظتي سيستم وده د امنستي نهادونو په همکاري
  - د دفترنو او بنوونيزو مرکزو او همدا راز د دې مرکزونو ته د بنوونکو او زده کوونکو د تگ راتگ د لارو دوامداره څارنه او د احتمالي گواښونو پيژندل
  - له احتمالي گواښونو د خبرتيا او لارښود د زميني برابرول د خاصو کارکونکو لپاره او د هغوي له طريقه نورو کارکونکو او زده کوونکو ته
  - له پيښو د مخنيوي لپاره د ولسي او امنيتي ارگانونو د همغږۍ ټينگښت
  - په دېتابېس کې د ورځنيو پيښو ورځنۍ ثبت او د څيړنيزو راپورونو وړاندې کول
- په تيرو کلونو کې د افغانستان د ملت دښمنانو څو ځله د هېواد د پوهني په ادارو او بنوونځيو بريدونه کړي او گڼ زده کوونکي يې شهيدان يا ټپيان کړي او گڼ بنوونځي يې هم له منځه وړي دي. د دې د مخنيوي لپاره پوهني وزارت د امنيتي ارگانونو په همکاري سره د دفترنو او بنوونيزو مرکزونو د ساتني سيستم پرمخ بيايي او مرکزي رياستونه او ولايتي يونټونه به د خونديتوب او ساتني په برخه کې سمبال او وروزي.
- همدا راز به د بنوونيزو مرکزونو د کارکونکو، زده کوونکو او بنوونکو د تگ راتگ لاري په دوامداره توگه وڅارل شي او احتمالي گواښونه به وپيژندل شي او د مخنيوي لپاره به يې وړ اقدام وشي. د کلبيدي کارکونکو د احتمالي گواښونو د خبرونو او لارښود او د دې کلبيدي کارکونکو له خوا نورو کارکونکو او زده کوونکو لپاره بايد يو شمېر روزني ترسره شي.
- د ماین او چاوديدونکو توکو په گواښونو سربېره د ملگرو ملتونو د ماین پاکي د مرکزونو په همکاري په بنوونځيو کې د زده کوونکو، بنوونکو او نورو پوهنيزو منسوبينو لپاره د پوهاوي پروگرامونه ترسره کېږي.
- پوهني وزارت دننه ده لري چې د بنوونيزو مرکزونو چاپيريال خونه دي او د بنوونې او روزني لپاره وړ چاپيريال جوړ کړي. د دې موخې لپاره په پام کې ده چې تاوتریخوالی، جنسي بده گټه اخيستنه، په نشه يي توکو د روږدي کېدو ستونزې او نور وپيژندل شي او مخه يې ونيول شي او د اړتيا پر مهال يې عاملين تعذيري ادارو ته وپيژندل شي.
- د بنوونيزو مرکزونو د امنيت خونه دي کول د خلکو او امنيتي ارگانونو له همکاري پرته شوني چاره نه ده. بلاخره وزارت هڅه کوي چې د بنوونځيو د شوراگانو او د خلکو د شوراگانو له لاره تر ډېرې کچې کار واخلي او په سيمه ايزو امنيتي ارگانونو او مرکزو کې د ډېرې همکاري زمينه برابره کړي.
- همدا راز د ورځنيو پيښو د ثبت لپاره به ډيټابيس ته وده ورکړل شي او د را ټولو شويو معلوماتو له مخې به څيړنيز راپورونه وړاندې شي له دې راپورونو څخه به د ناامنو سيمو د پيژندلو او د امنيتي تدابيرو د غوره کولو په برخه کې کار واخيستل شي.

**شپږمه برخه: مدیریت او همغږي:**

### **جزیې موخې**

- تر 1393ل کال پورې ټول تقنيني اسناد، د لايحو ادارو او مالي تگلارو د تدارکاتو د تجديد په اړه له سره کتنه
- په کلني کچه د پوهني د ادارو د عملياتي پروگرامونو او پلانونو ترتيب او برابرول
- په کلني او څلورمياشتني کچه د کاري رپوتونو چمتو کول
- د پوهني د اداري پروژو د پروگرامونو د شپږمياشتنيو فعاليتونو ارزونه او مرور.

د اداري، مالي، تدارکاتي، خدماتي او نورو کړنو او لوايحو په گډون ټول تقنيني اسناد، چې په مالي او اداري معينيت پورې اړه لري په دوامداره توگه بيا کتل کېږي. د تقنيني اسنادو د بياکتنې موخه د اداري سيستم د ساده کولو او کارندوالي او همدا راز د کرچارونو د لنډولو او ساده کولو لپاره پرمختگ دی. دا تقنيني اسناد منظميږي او د پوهني وزارت د ويب پاڼې په گڼو له بېلابېلو لارو تر خلکو ور رسول کېږي.

د وزارت د دې او نورو پروگرامونو په څير د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان له مخې د فعاليتونو اغيز او د پرمختگ ارزونه د کلنيو عملياتي پلانونو د پرمختگ زمينه برابروي او د کال د هرو دريو مياشتو په پای کې به د عملياتي پلان له مخې د ستونزو او پرمختگ راپور وړاندې کړي او د پلان د عمومي رياست په واک کې به ورکول کېږي. همدا راز به په شپږ مياشتنيو فعاليتونو له سره غور کېږي او له پایلو څخه به يې د عملياتي پلان په وده کې گټه اخيستل کېږي.

## فري پروگرام ۵، ۳: د ستراتيژيک مديريت پراختيا

### کلی موخه

د هدفمندي زياتوالي، اغيزمنتوب، مفيديت، او د پوهني وزارت شفافه حساب ورکونه، چې د ملي او نړيوالو قوانينو په چوکاټ کې پر ستراتيژيکه کچه برابر وي

### عمومي ستراتيژي:

د پلانوني غير مرکزي والی، ساتنه او د ارزونې د سيستم تدريجي اجرا د پياوړتيا په حال کې ده او د ادارو د کارکونکو د وړتيا په غير مرکزي سويه په دې برخو کې لوړوالی مومي او ستراتيژيکي پلانونه به په ولايتونو کې هم پر مخ لاړ شي او ولايتي معلوماتي سيستم به غيري مرکزي والي روند ته وده ومومي.

د خلکو او مدني ټولني او خصوصي څانگې په گډون د ټولني د بېلابېلو څانگو گډون به په طرحو کې د پوهني په مرکزي او ولاياتو کې د هڅونې او پياوړتيا لامل شي. تر څو د بنوونې او روزني نظم وده ومومي. او خلگ د پوهني د پروگرامونو په نسبت د ملکيت احساس وکړي. همدارنگه د دې پروسې موخه د محلي خلکو د اړتياو لپاره د بنوونې او روزني مناسب کول دي.

ټولي پالیسي، پروسيجرونه او کنټرولي ميکانيزمونه به په ولايتونو او ولسواليو کې د مالي او اداري فساد د کموالي لپاره سم او خپور شي او کارکونکي به وروزل شي. او د وزارت داخلي تقنين پراخه کيږي.

د پوهني وزارت ټول بهرنی او کورنی سرچیني به د ټولنيز عدالت او انډول د اصل له مخې د ولايتونو او ولسواليو تر منځ وویشل شي.

مرستندويان به وهڅول شي چې د اصلي پراختيايي بوديجې له لارې خپلې مرستې زياتې کړي او د وزارت د پروژو او پروگرامونو د اقتصادي اغيز په لا زياتوالي کې مرسته وکړي.

همدا راز به د بنونيزو مرکزونو، کارکونکو بنوونکو او زده کونکو معلومات او شمېرې د کمپيوټري کولو له لارې د ولايتونو په سويه د زده کونکو د سوانحو او اداري استخدامونو په برخه کې او همدا راز دا پروسه په ټولو ولسواليو کې پلي شي او بيا به پرې کتنه وشي څو ټولي شمېر بنې شي او د پروسې اغيز هم له اداري پلوه بڼه والی ومومي.

همداراز د وزارت په ټولو برخو کې د معلوماتي سيستمونو او ډيټابيسونو په برخه کې به همغږي او دا ټول به د EMIS سيستم له لارې وتړل شي خو د وزارت بېلابېلې برخې له يو بل سره اړين معلومات شريک کړي او دا معلومات د پرېکړې پر مهال د ډېرې همغږۍ لپاره وکارول شي ټولې پرېکړې او اقدامات به د دقيقو معلوماتو له مخې وشي او د اړتيا په صورت کې به د څارني او بررسۍ لاندې ونيول شي او له ځايي او نړيوالو رسنيو سره به د پوهني اړيکې ستراتيژيو د پاليسو په چوکاټ کې برابرې او پياوړې شي.

### موخي:

- تر 1393ل کال پورې د ټولو اسنادو تقنيني تگلارې، لايحې بيا کتل کېږي او له سره پرې غور کېږي
- د پوهني وزارت رول د بهرني پراختيايي بوديجي له خوا د تمويل شو پروژو په همغږي کې د وزارت د لمړي ټوبونو پر اساس پاختيا مومي او مرستندويه هيوادونه هڅول کېږي چې خپلي مرسته شوي بوديجي د وزارت د اصلي بوديجي له طريقه اختصاص کړي.
- د تفتيش رياست وړتيا به پراختيا مومي او د پوهني د رياستونو کلني تفتيش به تر سره شي او د فساد سره مبارزه وشي.
- د پوهني وزارت به د مراجعينو ټولو شکايتونو ته پر وخت رسيدگي وکړي
- په ملي او ولايتي کلنۍ کچه د وزارت د سترو فعاليتونو د پراختيايي پلانونو د عملياتو ارزونه
- په مرکز او ولايتونو کې د پوهني د معلوماتي ادارې د سيستم پراختيا او غښتلي کول
- له ستندرد فارمت سره برابر کلنۍ او څلور مياشتني راپور ترتيبول او وپشل

### د پروگرام برخې:

- (1) د پاليسيو اصلاح او وده ورکول
- (2) د ستراتيژيک او عملياتي پلان جوړول
- (3) د پوهني اداري معلوماتي سيستم، څارنه، ارزونه او رپوټ ورکول
- (4) د بهرنيو سرچينو د مديريت وده
- (5) کورنۍ تفتيش او ارزونه
- (6) ستراتيژيکې اړيکې
- (7) مديريت او همغږي

### لومړۍ برخه: د پاليسيو اصلاح او وده:

#### جزبي موخي

- تر 1390ل کال پورې به د پوهني علمي شورا ته وده ورکول کېږي او غښتلي به شي
- تر 1390ل کاله به پاليسۍ، مقررات او د وزارت عمومي لايحې د اړتيا مطابق مشخص شي ملي او نړيوالې ژمنې به له سره وکتل شي او د پاليسو د اړتيا په صورت کې به نويو لايحو او مقرراتو ته وده ورکړل شي



- تر ۱۳۹۰ کال پوري به د افغانستان د پوهني بنوونځي او د پوهني د تقنيني اسنادو کتاب وده وکړي چاپ به شي او د پوهني د ادارو او بنوونيزو مؤسسو په واک کې به ورکړل شي .

وزارت په پام کې لري خو د وزارت علمي شورا ته د يوې تخصصي برخې په توگه پراختيا ورکړي او تقويه يې کړي. د دې ټولني اصلي دنده، علمي کتنه او د بنوونې او روزنې وزارت لارښوونې د لوړو اکاډميک او اداري په سطحه، د بنوونې او روزنې د ښه کيفيت په موخه دي دغه شوراوي پاليسي، مقرري او نوي لوايحو ته پراختيا ورکوي تر څو باکيفيته بنوونې او روزنې ته برابره لاسرسي تضمين شي او د اداري فساد په خاطر وزارت مبارزه وکړي، او داخلي او بين المللي تحقيقاتي مراکز او اړوندو رياستونو سره په نيردي همغږي کې به د پاليسو څارنه او بيا ليدنه تر سره شي.

د افغانستان د پوهني کتاب د پوهني په هکله په عمومي معلوماتو، د وزارت سازماني جوړښت، د هري برخې دندې، د وزارت لويې پاليسي او نورو ضروري معلوماتو کې شامليري. او له پوهني سره د خلکو پيژندنه او مراجعينو ته بنوونې په اړه پراختيا ورکړل کېږي . همدارنگه د پوهني تقنيني اسناد په يوه کتاب کې راټول شوي له هغه څخه وروسته چاپيري او د پوهني ادارو او بنوونيزو مؤسسو ته ورکول کېږي . د تقنيني اسنادو د کتاب موخه، د پوهني د کارکوونکو پيژندنه له پاليسيو سره، د پوهني دندې او طرز العملونه ووسيري.

## دويمه برخه: ستراتيژيک او عملياتي پلان جوړونه:

### جزئي موخي

- 1) د ۱۳۹۰ کال تر پايه به د وزارت ټول لوی فعاليتونه به ستندرد شي او د لگښتونو استندردنه پراختيا مومي
- 2) د ۱۳۹۳ کال تر پايه پوري ولايتي ستراتيژيک پلانونه پراختيا مومي
- 3) د هر کال تر پايه پوري ملي او ولايتي عملياتي پلانونو ته د راتلونکي کلونو لپاره پراختيا ورکول کېږي او په هر شپږ مياشتو کې يو ځل تر بيا کتنې لاندی راځي.
- 4) تر ۱۳۹۳ کاله پوري، کلنيز عملياتي پلانونه د پوهني ټولو مديریتونو او ولسواليو ته پراختيا ورکول کېږي
- 5) تر ۱۳۹۳ کاله پوري، د ولسواليو، ولاياتو او مرکز د پلان ۵۰۰ تنه مديران د پلان جوړونې، ساتنې او ارزيايي په برخو کې بنوونه تر سره کوي

د پوهني وزارت خپل ټول لوی فعاليتونه، او د هغه د ترسره کولو نحوه او هغه ته اړونده بوديجه په استندرده توگه تعريفوي . دغه پروسه به د پلانونو او استندردو پروپوزلونو پراختيا او د فعاليتونو ترسره کول به اسانه کړي . استندرد قيمتونو د سيميزو تفاوتونو مطابق عياريري . د فعاليتونو او قيمتونو استندرد جوړول د ماليه وزارت رياستونو او پروگرامونو سره په نيردي همکاري کې ترسره کيږي.

د هر کال په دريمه ربع کې د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان د پلي کېدو په مقصد د راتلونکي کال عملياتي پلان د ستراتيژيک پلان پر بنسټ پراختيا مومي. او د هرکال په منځ کې د هغه پلي کول تر بيا کتنې لاندې راځي. د هري بيا کتنې په پای کې د اړتيا او د بيا کتنې پر وړاندې او د پلان د ښه تطبيق په موخه، عملياتي پلانونه بيا کتل کيږي . د پلان جوړونې عملياتي پروسه په مرکز او ولاياتو کې پيل شوی. د پلان جوړونې د دورې په وخت کې به، د وزارت د بيالا بيالو برخې ظرفيت پراختيا وکړي تر څو هغوي وکولي شي د پلان او ارزونې مرکزي رياست د تړون نه غير د خپلو پلان جوړونې د عهدي نه ووځي. د مالي، پلان او ارزونې رياستونه به د ۱۳۸۹ کال نه د ولاياتو د پوهني رياستونو سره مرسته وکړي تر څو خپل عملياتي پلانونو او بوديجي ته پراختيا ورکړي.

د ۱۳۹۱ کال نه، به د ارزونې او پلان رياست د ولسواليو سره د تخنيکي نگاه نه مرسته وکړي تر څو کلني عملياتي پلانونه او بودیجه ئې تياره کړي دغه پروسه د غيري مرکزي پلان جوړونې ته پراختيا ورکوي. د وزارت د ټولو سطوح د پلان جوړونې د وړتيا د پراختيا په موخه ۵۰۰ تنه د مرکز، ولايتونو او ولسواليو مديرانو ته د پلان جوړونې، ساتنې، ارزيايي او راپور ورکونې په برخو کې زدکړه ورکړي.

**دریمه برخه: د ساتنې، ارزونې، د راپور ورکونې او معلوماتي سيستم:**

### جزئی موخي

- (1) تر ۱۳۹۳ کال پورې، د وزارت خاص معلوماتي سيستم د بېلابېلو پراختيايي خپرونو لپاره په مرکز او ولاياتو کې پراختيا ورکول کېږي او د معلوماتي سيستم له لارې د پوهني اداره له مرکز سره به ونښلي.
  - (2) تر ۱۳۹۳ کال پورې، ټولې مرکزي ادارې او د پوهني وزارت ولايتي رياستونه د ښوونې او روزنې معلوماتي سيستم ته لاسرسی مومي.
  - (3) تر ۱۳۹۳ کال پورې، لږ تر لږه ۶۰ سلنه د پوهني مديریتونه په ولسواليو کې او لږ تر لږه ۲۰ سلنه بېلابېلې ښوونيزې مؤسسې په ټول هيواد کې د ښوونې او روزنې معلوماتي سيستم ته لاسرسی پيدا کوي.
  - (4) تر ۱۳۹۰ کال پورې، د پوهني وزارت د پرمختيايي خپرونو د پلي کېدو راپور ورکونې ميکانيزم پراختيا موندلې او په ټولو ولاياتو او ولسواليو کې پلي کېږي او د ټولو پروگرامونو لپاره منسجم او واحد راپورونه برابريږي.
  - (5) تر ۱۳۹۰ کال پورې، د ساتنې او ارزيايي سيستم د پوهني وزارت لپاره پراختيا موندلې او پلي کېږي.
  - (6) تر ۱۳۹۱ کال پورې، د مرور او څارل شوي ملي ستراتيژي پلان پلي کول او په ۱۳۹۴ کال کې به د پلان څخه يو اخري ارزونه تر سره شي.
- تر اوسه په وزارت کې د تصميم نيونو، د پالیسيو پراختيا او د پلان جوړونې پر وړاندې، يو له لویو چلنجونو څخه د معتبرو معلوماتو کمالی و. د معلوماتي سيستم له پراختيا سره په کال ۱۳۸۶ دغه ستونزه تر يوه بریده حل شوې ده، خو تر اوسه هم دغه سيستم پراختيا او لاس ته والي ته اړتيا لري. د دي لپاره وزارت پلان نيولی څو اختصاصي معلوماتي سيستمونه مختلفو ښوونيزو او روزنيزو خپرونو ته په مرکز او ولاياتو کې پراختيا ورکړي. دغه سيستمونه د ښوونې او روزنې له معلوماتي سيستم سره يو ځای کېږي.

د اړتيا وړ معلوماتو د لاسته راوړل ټولو ښوونې او روزنيزو ټولنو ته د پوهني د ادارې معلوماتي سيستم په ټول هيواد کې پراختيا مومي. په دي برخه کې يو له اصلي موخو څخه د ولايتي پوهني رياستونو گټه اخيستنه د معلوماتي تکنالوژي او د پوهني د ځايدادونو او د زده کوونکو او کارکوونکو په اړه د معلوماتو دننه کول او راټولول په دي سيستم کې ده. نو له دي امله، تر ۱۳۹۳ کال پورې ټولې مرکزي ادارې، د پوهني رياستونه په ولاياتو کې، ۶۰ سلنه د ولسواليو د معارف مديریتونه او ۲۰ سلنه ښوونيزې مؤسسې د پوهني معلوماتي سيستم سره سمبالېږي.

د راپور ورکونې د ښه والي لپاره، اړينه ده چې د راپور ورکونې سيستم په د گټې اخستنې په مخه په مرکز او ولاياتو کې پراختيا وکړي، د راپور ورکونې مسئولین په ملي او ولايتي سطح د پروگرامونو په اړه، د پروگرام برخو او د اصلي پروژو د فعاليتونو لپاره د راپورونو جوړول تعينېږي. دوره ئې راپور د راپور جوړونې د مسئولينو له خوا تيارېږي. او د راپور جوړونې مسئولينو ته په مرکز کې تسليمېږي. د مرکزي راپور ورکونې مسئولین ولايتي راپورونه توحيدوي او د پلان او ارزونې ريست ته ئې تسليموي. دا سيستم وزارت ته امکان ورکوي څو وزارت څلور مياشتنۍ او کلنۍ توحيدوي.

راپورونه په ښه توگه تيار کړي. برسیره پردې به د ښوونې او روزني ادارې د معلوماتي سيستم کارکونکي ته به روزنه ورکول شي تر څو وکولای شي د بيلابيلو دخواست کونکو د اړتياو په اساس لازم راپورونه تيار کړي.

وزارت په پام کې لري چې تر ۱۳۹۳ ال کال پورې د بين المللي سازمانونو په همکاري د ارزيايي او ساتني سيستم ته پراختيا ورکړي. او په دومداره توگه د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان له ترسره کيدو څخه ساتنه وکړي او د داخلي او بهرني سازمانونو له مرستي سره د پوهني ټولې اصلي او مهمې پروژې ارزيايي کړي. ددغو پروژو د ارزيايي اصلي موخه د پرمختگ سنجونه، د پوهني د پروژو د پلي کولو په لاره کې خنډونه او ددغو ستونزو د حل لارې لټون دي. د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان د وزارت د پراختيايي همکارانو په هملاري، په منځني وخت او د ترسره کيدو د پاي په مرحله کې به و ارزول شي.

### څلورمه برخه: د بهرنيو مرستو مديريت:

#### جزئي موخي

- (1) تر ۱۳۹۰ ال کال پورې، بهرني پراختيايي مرستندويي ادارې په مرکز او ولاياتو کې جوړي او تقويه کېږي او ارتباطي مسئولين به د مرکز او ولاياتو په سطح توظيف شي.
- (2) د تمویل لپاره د پروژو تثبيت د بهرني پراختيايي بوديجو له لارې په کلني توگه.
- (3) په ۱۳۹۰ ال کال کې، وزارت به په دي و توانيږي څو د ټولو مالي او بودجوي کمبنتونو لپاره مناسبې تگلارې جوړي کړي.
- (4) تر ۱۳۸۹ ال کال پورې د نظارت د سيستم پراختيا د جوړونې په پړاو او د بهرني پراختيايي پروژو د قرار داد لړۍ.
- (5) تر ۱۳۸۹ ال کال پورې، د پټابېس يا کرنې د تمویل لپاره، تطبيق، هغو پروژو ساتنه او ارزيايي چې د بهرني پراختيايي بودجو څخه تمویل کېږي.
- (6) د بهرني پراختيايي پروژو تنظيم او ترتيب د ملي او ولايتي ستراتيژيکو پلانونو مطابق سره سم.

د مالي سرچينو تامين د وزارت پروژو لپاره او همدارنگه د بهرني تمویل کونکو او فعاليتونو تر منځ هم غزې تر ۱۳۹۰ ال کاله پورې د بهرني پراختيايي مرستو ادارې په مرکز او ولاياتو کې جوړيږي. او ارتباطي پرسونل به په ټولو ولاياتو کې مقررېږي. او د پراختيايي همکارانو سره، به د پوهني وزارت ډاډ حاصل کړي ټول هغه پروگرامونه چې د بهرني پراختيايي بوديجې له خوا تمویل کيږي د پوهني د ملي پراختيا ستراتيژيو د موخو په راسخا کې طرح او تر سره کيږي.

دغې ادارې اصلي موخه ددغو مرستو جلب او جذب او همغږي د وزارت پروژو لپاره په مرکز او ولاياتو کې اوسېږي، څو د وزارت د پروژو تمويلي خلاوو ددغو مرستو له لارې جبران شي. له دي امله وزارت پلان نيولی چې تر ۱۳۹۳ کاله پورې دغه وزارت به وکړای شي څو هغه پروژې چې تمویل شوي نه دي مناسبې تگلارې ورته برابري کړي او لازمي بوديجي ورته جلب کړي.

د وزارت، تمویل کونکو او بين المللي همکارانو تر منځ لومړۍ ناسته په ۱۳۹۰ ال کال کې د خبرو اترو په مقصد د مرستو د جلب او جذب لپاره د وزارت د پروژو لپاره منځ ته راځي. په دي ناستو کې به د پروژو د مالي او تخنيکي اړتيا او ضرورتونو په اړه د همکارانو او بين المللي تمویل کونکو تر منځ بحث وشي. نو له دي امله، د پوهني پروژې د بهرني پراختيايي بوديجې له لارې تثبيت کيږي، څو د خبرو اترو زمينه د دي پروژو پر سر له همکارانو او بين المللي تمویل کونکو سره جوړه شي.

د تمویل پورې اړو معلوماتو د ساتني او حفظ لپاره، د هغو پروژو د تطبيق، ساتني او ارزيايي چې د بهرني پراختيايي بوديجو له لارې تمویل کېږي، يو د پټابېس يا کرنلاره پراختيا مومي. همدارنگه د

تمويل په مقصد يوه کرن لاره، د تطبيق ، ساتني او ارزيابي لپاره جوړه کړي. د دي کرنلاري له پراختيا سره به د پروژو د تمويل ، تطبيق ، ساتني او ارزيابي لړۍ به اسانه شي.

د پروژو د ختم په وخت کي يو نهايي راپور تيار او په دی ديتابيس کي ساتل کيږي. د وزارت د اصلي پروژو مشترکه ارزونه د پوهني د پراختيايي بورډ له خوا تر سره کيږي. او تحليل د ترسره شوو مسائلو، چالشونو او د پيشنهادي لارو د حل څخه تيار کيږي.

### پنځمه برخه: داخلي تفتيش او بيا کتنه:

#### جزئی موخي

- (1) تر ۱۳۹۳ ال کال پوري، وزارت به وتوانيږي څو د پوهني له ټولو ادارو څخه تفتيش او بيا کتنه وکړي.
  - (2) تر ۱۳۹۱ ال کال پوري ، وزارت د مفتشينو او د مالي بيا کتنې يو متخصص کدر به وروزي .
  - (3) تر ۱۳۹۰ ال کال پوري ، ټول لاسته راوړل شوي قضيي په يوه دېتابيس کي ثبت او تري ساتنه کيږي.
  - (4) تر ۱۳۹۳ ال کال پوري ، د لاسته راوړل شوو تفتيشو او د ترسره شوو څارنو په مخه د راپور ورکوني يو شفاف سيستم برابرول او پراختيا ورکول کيږي.
- وزارت پلان لري چي تر ۱۳۹۳ کاله پوري د بيا کتنې يا تفتيش يو داخلي سيستم د نړيوالو معيارونو پر بنسټ پراختيا او تطبيق يي کړي. تر ۱۳۹۳ ال کال پوري به د پوهني وزارت وکولي شي څو په کلني توگه د پوهني ټول رياستونه تفتيش او وڅاري د سيستم د پراختيا اصلي موخه، په سيستماتيک ډول د مالي کارونو ، تدارکاتو ، گمارل ، اداري ، خپروني او د اداري فساد پر وړاندې په مرکزي اولايتي سطحو کي تفتيش او بيا کتنې دي . وزارت په پام کي لري څو د ترسره شوو څارنو پر اساس يو شفاف سيستم د راپور ورکوني د تفتيش د پيلو لپاره تيار کيږي. چي د تفتيش لاسته راوړني به د دی له خوا د پوهني وزير يا ټاکل شوي شخص ته تيار کيږي او لازم اقدامات به تر سره کيږي. ممکن ده چه قضيه څارنوالي پوري ورسيري او يا د خفيفه تخلفاتو په صورت کي خاطي شخص ته هشدار په ورکړل شي او دوسيه ئی د بشري نړيو په ديتابيس کي درج شي .

### شپږمه برخه: ستراتيژيکي اړيکي:

#### جزئی موخي

- (1) تر ۱۳۸۹ ال کال پوري د پوهني وزارت د ستراتيژيکو اړيکو پراختيا او پلي کول
- (2) د عامه خپراوي لپاره د پاليسيو ، پلانونو ، پرمختگونو او شته مسايلو په اړه اړين مواد جوړ او په مطبوعاتي کنفرانسونو کي په مرکز او ولاياتو او همدارنگه په معتبرو نړيوالو خپرونو کي خپاره شي.
- (3) تر ۱۳۹۳ ال کال پوري ، د همغږي او مشورتي ورکشاپونو خپروني په لار اچول د ولاياتو له مسؤلينو سره به په هرو دريو مياشتو کي سرته رسيري.
- (4) د ربعوارو همغږي ورکشاپونو طرحه د ولاياتو او ولسواليو د پوهني مسؤلينو سره هر کال پر مخ وړل کيږي.

د ښوونيزو خدماتو کيفيت د وزارت د صحيح اجرا کولو پلانونو پوري اړيکه لري. د تعيين شو موخو ته او د مرستو په تيارولو کي هم ستونزي موجود دي، نو له همدې امله يو اړيکتيايي او اطلاع رساني يو مکانيزم ته اړتيا ليدل کيږي. خو وکړي شي لازم معلومات د پاليسيو، پلانونو، پرمختگونو، او د پوهني د شته مسايلو په اړه د زيربڼو اړگانو د لاسرسي لپاره تيار کړي. د دې ميکانيزم د جوړيدو موخي د زده کوونکو، وليدينو، خلکو، مرستندونه هيوادونو د اعتماد جلب کول او د افغانستان د پوهني څخه د هغوي د ملاتړ جلب کول دي نو له دې امله وزارت په پام کي لري خو اړين مواد د پاليسيو، پرمختگونو، او د شته مسايلو په اړه په پوهني کي د عامه پوهني لپاره جوړ او په منظم ډول په مطبوعاتي کنفرانسونو کي په مرکز او ولاياتو کي خپاره او په معتبرو بين المللي چاپيزو خپرونو کي چاپ شي.

همدارنگه، وزارت پلان لري خو د همغږي او مشورو په مقصد د پوهني له غير مرکزي، ولايتي او ولسواليو په سطحو کي منظم څلور مياشتني ورکشاپونه ترتيب کړي، خو غير له همغږي جوړونې د پوهني په اړه په تصميم نيولو کي، د وزارت پاليسي او ستراتيژي له غير مرکزي سطحو سره گډ کړي.

### اوومه برخه: همغږي او مديريت:

#### جزئي موخي

- 1) تر ۱۳۹۳ کال پوري له ټولو تقنيني اسنادو، لايحي، اداري کړنلاري، مالي او تدارکاتو څخه بيا کتنه وشي
- 2) د پوهني وزارت د پراختيايي بورد منظمو دورني ناستو جوړيدل سازماندهي کيږي
- 3) جوړونه او بيا کتنه د ستراتيژيک مديريت د پراختيايي خپرونو په عملياتي پلانونو کي په کلني ډول
- 4) د څلور پوريز او کلنيو راپورونو ترتيبول
- 5) د ستراتيژيک مديريت د پراختيايي پروژو او فعاليتونو شپږ مياشتيني مرور او ارزيايي.

ټول تقنيني اسناد سره له اداري لوجي او کړنلاري، مالي، تدارکاتي، خدماتي او داسي نور، چي اداري او مالي مديريت پوري اړ کيږي په روانه توگه تر بيا کتنې او ليدنې راځي. د تقنيني اسنادو بيا کتنې څخه موخه، د اداري سيستمونو اهميت او د کړنلارو ساده کول او لنډول دي. دغه تقنيني اسناد منظم کيږي او له مختلفو لارو سره د پوهني وزارت له وېبپاڼې څخه به د خلکو پر وړندي خپريږي.

د پوهني پراختيايي جلسي په مياشتني توگه تر سره کيږي خو د پاليسو اړوند مسایل، د پروگرامونو اړونده نوي مسایل، د مالي او بوديجوي اړتياوي او د پوهني د د سهم اخستونکو تر منځ همغږي تر څيړني لاندې ونيول شي. د دې بورد د نظر لاندې به کاري تخنيکي گروگانې جوړي شي او په منظم ډول به جلسي تشکيلوي خو د تخنيکي مسايلو اړوند پروگرامونه د بورد په جلسو کي تر خبرو اترو لاندې ونيول شي. او په اړه ئي لازم تصميمونه ونيول شي.

د پوهني مالي او بوديجوي فعاليتونه په بين المللي سطح لکه (د چټکو فعاليتونو د وارسيو ابتکارات) FTI د پوهني د پرمختيايي بورد د ملاتړ لاندې د افغانستان د پوهني د پروگرامونو د بسپنه ورکولو لپاره د پام وړ گرځي.

دغه خپرونه لکه د وزارت د نورو خپرونو په څير، د خپرونې د وضعيت د تحليل پر بنسټ د پرمختگ او د فعاليتونو د گټې او د پوهني ملي ستراتيژيک پلان سره سم، کلنيز عملياتي پلانونو ته پراختيا ورکوي، او د هرو دريو مياشتو په پاي کي د خپرونې د پرمختگ او ستونزو راپور د عملياتي پلان

پر بنسټ جوړ او ترتیب او د پلان او ارزیابی عمومي ریاست او د وزارت مشری ته سپارل کېږي. همدارنگه د خپروني شپږ میاشتنی فعالیتونه تر دقیقې ارزیابی او بیا کتنې به راشي. او د هغه له پایلي څخه به د بیا کتنې او د عملیاتي پلانونو په پراختیا کې ترې استفاده وشي.

## څلورم څپرکي: تطبيق، څارنه او ارزونه

روښانه ده چې د پوهنې وزارت په هغه صورت کې کولای شي په دې ستراتيژيک پلان کې يادو شويو موخو ته ورسېږي چې فعاليتونه په ښه توگه تطبيق شي او پروژې د دې موخو په لوري اندازه او اټکل شي. د هغه پر وړاندې ستونزې او ننگونې **وييژندل** و **وييژندل** شي او د امکان تر کچې هوارې شي.

### تطبيق:

#### د تطبيق مسؤليتونه او جوړونه:

د پوهنې ملي ستراتيژيک پلان د پراوگرامونو او د هغو د ترسره کيدو ځانگړي ساختار په ملي او ولايتي سطح ځانگړي کړي دي.

چې پنځه پراوگرامونه (شامل د ۱۰ فرعي پروگرامونو) کې **ځلي-ځای** پر **ځلي-ځای** شوي دي.

چې ځانگړي اهداف او مقاصد په مربوطه فعاليتونو کې ټاکل شوي دي چې په معلومه توگه يوبل سره اړيکه لري او که په پوره توگه تمويل او ترسره کړي وي وزارت کولای شي چې خپل لوي او متوسط اهدافو ته په ملي او ولايتي سطح لاسرسې پيدا کړي.

د اصلاحات اداري د پروگرام د پلي کيدو له خوا، د وزارت ساختار باندې غور او بيا کتل شوي دي تر څو وکولای شي د کارونو له تفراره څخه مخنيوی وشي او په ملي او ولايتي سطح همغږي پراختيا ومومي. او طرحه شوي پراوگرامونه په ستراتيژيک پلان کې هم د موجوده ساختار سره پوره سمون لري.

د پوهنې د وزير د نظر لاندې، پنځه معين صاحبان د پلان ۵ احتوا شوو پروگرامونو د پرمخ وړلو مسؤليت په غاړه لري او د هر معين د ۳ نه تر ۸ رياستونو پورې د نظر لاندې لري. چې هر يو رياست د اټکل شوو فعاليتونو ترسره کيدل په يو د فرعي پروگرامونو يا د يو پروگرام يوه برخه پر غاړه لري. او په هر ولايت کې د ولايت د پوهنې رئيس د نظر لاندې ۵ خاص مديران (۶) مسؤله د پلان د پنځه پروگرامونو د ترسره کيدو لپاره لري. او بلاخره ښونځی د روزنيزو پراوگرامونو د عملي ترسره کيدو مسؤل د ښونځيو د شور او په همکارۍ سره دي.

غیري دولتي سازمانونه هم په قانوني چوکاټ کې موجود او د پوهنې وزارت د همکاري موافقه لیک د امضا او تائيد ورسته به د ستراتيژيک پلان په پلي کيدو کې ونډه واخلي. او خصوصي سکتورونه هم د قرارداد د امضا له طريقه د خاصو خدمتونو په جوړولو (۷) د موجودو مقررو چوکاټ کې ونډه واخلي.

(۴) د زده کړي د پراختيايي نصاب او ښوونکي د روزني، تخنيکي او مسلکي زده کړو، سواد زده کړي اداري او مالي، د عمومي او اسلامي زده کړو معينان.

(۵) وزير د اړيکو يو مسؤل ټاکنې، چې د پوهنې اداري پروگرام د دريم فرعي پروگرام مسؤل به وي (د ستراتيژيک مديريت پراختيا)

(۶) د عمومي او اسلامي زده کړو مديران، د دارالمعلمين رئيس، د تخنيکي او مسلکي زده کړو مدير، د سواد زده کړي عمومي مدير، او اداري او مالي عمومي مدير.

(۷) د خصوصي ښونځيو د مخکې وړلو او تاسيس مثال لپار، د ښونځيو د جوړولو د اجناسو او خدماتو مساعدول.

## عملياتي پلانونه او کلني بودیجه:

دا ستراتيژيک پلان به په عملياتي او کلني بودیجوي پلان چي د هغي کال ځانگري موخي په بر کي لري بدل شي. دغه پلانونه د يو مشارکتی پروسې له لاري د ولايتي پوهني رياست او د ولسواليو دمدیریتونو او د مرکزي ریاستونو په حضور کي تياریږي. هغوي به مسئولیت ولري څو د هغي کال پروگرامونه تعیین او فعالیتونه ئي ځانگري کړي. د پلان او ارزوني رياست هم په دی برخه کی، زده کړه نیزه او وړتیا جوړوني پروگرامونه، چوکاټونه، فرمتونه او نور لازم لارښودونه تياروي.

عملياتي پلانونه او کلني بودیجه مخکي له دی نه چي د مالیه وزارت ته تسلیم کړي شي. د پوهني د پراختیايي بورد له لاري د بين المللي همکارانو سره د پوهني په ساحه کي په اشتراك ايښودل کيږي. د مالیه وزارت له خوا د بودیجي د تعیین څخه وروسته ، ولايتي او ملي عملياتي پلانونه دوهم ځل لپاره د تعهد شوي بودیجي پر اساس پري غور کيږي. او د وزارت د تائید څخه وروسته د پروگرامونو مسئولینو ته په مرکزي او ولايتي راستونو کي خپراوي ورکول کيږي.

## د پروگرامونو او فعالیتونو تطبیق:

د پلان د موفقانه تر سره کیدو لپاره لمړي گام صحیح درک د هغي نه او د هغي د ترسره کیدو د موجودو سرچینو څخه دي. د پلان او ارزوني ریاست ستراتيژيک پلان په ملي ژبو تيارکړي او د مرکزي او ولايتي روساو لپاره زده کړه نیزه جلسی برابروي. او د يو پراختیايي سیستم له لاري ، د وزارت ټول کارکونکي هم د هغوي د روساو له خوا زده کړه گوري. د دي څخه ډاډ تر لاسه کول چي ټولو ریاستونو او کارکونکو ئي د محوله دندو څخه صحیح درک لاسته راوړي دي، د عملياتي پلان د پراختیا څخه وروسته هم مشابهه زده کړه نیزه پروگرامونه په لاره اچول کيږي.

د ستراتيژي او عملياتي پلانونو د ښه پلي کیدو لپاره به، د ولاياتو او ولسواليو د پوهني اداراتو ته لا ډیر اختیارونه ورکړل شي او سمحال به د څارني ظرفیتونه په مرکز کي وړتیا وکړي . هر څو چي د پروگرامونو مجرایان د لا زیاتو تصمیمونو په نیولو کي ونډه واخلي ، د هغوي د مسئولیتونو احساس زیاتيږي او د ستونزو د حل لپاره به زیاتي هڅي وکړي.

د پلان د ترسره کیدو په برخه کي مهمترین عمل، د مرکز، ولاياتو، ولسواليو او ښوونځیو په سطحه د خدماتو د تيارولو پیاوړتیا ده. د پوهني وزارت د سیستمونو د پرمختیا لپاره، د ولسواليو او ولايتي دفترونو لپاره د کافي کارکونکو برابولو، د وزارت د کارکونکو او د ښوونځیو د مسئولینو روزنه په اړوندو موضوعاتو کي، او د تخنیکي مرستو څخه زیاته کټه واخلي . په مرکز او ولاياتو کي به د مالي، لوژیستیک او تدارکاتو سیستم ته خاصه توجه وشي او د پروگرامونو د موخو او د ښه وړتیا په مخه به د کمپیوټري سیستم او پیاوړوکارکونکو څخه کار واخستل شي .

د غیري دولتي سازمانونو او خصوصي سکتورونو د وړتیا لویه گټه اخستنه یو اصلي عمل د ستراتيژيک پلان د پلي کیدو بریالیتوب لپاره دي. همدارنگه د پوهني وزارت تمویل کونکي هڅوي تر څو سیمیزو ظرفیتونو ته پراختیا ورکړي او د هغو نه د تمویل شوو پروژو د پلي کیدو لپاره د بهرنیو پرمختیايي بودیجي له لاره گټه واخلي. د پوهني وزارت ځانته په استثنايي او زماني شرایطو کي چي په افغانستان کي دننه لازم تخصص وجود ونه لري، د بهرنیو شرکتونو له خوا د پروگرامونو ترسره کیدل تأیید وي.



همدارنگه د پوهني وزارت د داخلي پراختيايي بوديجی له کانال څخه او د قراردادونو، خصوصي سکتورونو او غيری دولتي سازمانونو له لاري د زده کړه نيزه خدماتو د برابرولو لپاره تری گټه اخلي.

د دی پلان د ښه پلي کيدو لپاره، د پوهني وزارت د بيالا بيلو برخو تر منځ، د پوهني وزارت او همکارو موسساتو تر منځ په مرکزي او ولايتي سطحه همغږي د مشترکو جلساتو له لاري زياتيري.

د دننه د پروگرامونو او بيلابيلو پروگرامونو تر منځ همغږيزه هفتواری ناستی په مرکز او لایاتو ترسره کيږي. د ښوونکي د روزني او د تخنيکي او مسلکي زده کړو ریاست، د لوړو زده کړو وزارت، کار او اجتماعي امورو، شهدا او معلولينو او همدارنگه مستقل ریاستونه چي د پوهني په سکتور کي دي د نيزدي همغږي سره به دغه پروگرامونه پلي کړي. هری میاشت او هر څلور میاشتو کي به د پروگرامونو همغږيزه ناستي د ټولو دخپلو ارگانونو په اشراك سره ترسره کيږي.

### رسکونه او کمبنتونه:

**نامني** د پروگرامونو **په پلي کيدو** په بعضي ولاياتو **د په پلي کيدو** کي او د ماشومانو لاسرسی ښووني او روزني باندي رسماً منفي تاثيرات اچوي. او وزارت به په دوامداره توگه د ښوونځيو شوراکانو ته پياوړتيا ورکوي. او ځايي خلکو ته به د ښوونځيو په امنيت کي ونډه ورکوي سيميزه ښوونيز پروگرامونه هڅوي او په نامنه سيمو کي د ښوونيزه پروگرامونو څخه ملاتړ کوي تر څو د ماشومانو لاسرسی پوهني ته تضمین شي.

**سیاسی بی ثباتي** په ټولو خصوصاً د وزارت په رهبري کي مسلسل تغيرات او منفي تاثيرات په اداري او د پلان د پلي کولو پرمخ اچوي. د وزارت توانمندی او د سیستم پياوړتيا کولي شي چي په دی برخه کي موجوده خطری مخ په کميدو کړي.

**ټولنيزه فضا** او د ښځينه ښوونکو کمبنت خصوصاً په جنوبي سيمو کي د انجونو شموليت ته خصوصاً په منځنيو دورو کي کمبنت ورکوي. د انجونو د زده کړو په اړه د عامه خپراوي پروگرامونه د مذهبي سيميزو خلکو له لاره د انجونو د ښووني او روزني او په ښوونځيو کي د لایاتو ښځينه ښوونکو د گمارلو د اهميت په اړه د خلکو خپراوي د هغو ستراتيژيو څخه بلل کيږي چي وزارت به ئي د خطرو د کمولو لپاره په لاره واچوي.

**اقتصادي شرايط** به بعضي فقيري کورني دی ته واداري کړي تر څو خپل ماشومان د ښوني پر ځاي کارکولو ته وهڅوي او ماشومان ئي د ښوني د نعمت نه محروم شي. وزارت د ماشومانو د حقوقو په اړه عامه خپراوي پروگرامونه په لاره اچوي او د مور او پلار په همکاري به هغوي لپاره قرطاسيه او خواږه برابر کړي تر څو بي وزله کورني وهڅول شي څو خپل ماشومان ښوونځيو ته وليږي.

**د ماهري بشري قواو نشتوالي** او د هغوي ميل نه درلودل روستايی سيمو کي د تدریس سره، په هغي سيمو کي د ښوونيزه پروگرامونو برابرول د تاثير لاندي راولي. نوله دی کبله به د پوهني وزارت د ماليه وزارت او اداري اصلاحاتو کمیسون په نږدي همکاري سره هڅه وکړي علاوه د زياتي تنخواگانو نه ولايتي تشويقي تنخواگاني او نوري تشويقي پيسي د ښځينه ښوونکو لپاره برابرې کړي.

د دولتي بوديجي محدودیتونه او د دولتي بوديجي نه د بهر د اټکل وړ تمويلات، به د باکیفیته زده کړو ته په لاسرسی باندي منفي تاثيرات واچوي. د پوهني د پراختيايي بورډ له لاري به، د پوهني وزارت په پارلمان کي هڅه وکړي او د ماليه وزارت او د نوزونه به وهڅوي چي د پوهني او لمړیتوب لرونکو پروگرامونو لپاره په د عرصه کي کافي سرچيني برابرې کړي.

## څارنه او ارزونه:

د ارزونې او فعاليتونو د ترسره کيدو څخه د لاسته راوړل شوو پايلو ساتنه د پلان د پروسو نه او د پروگرامونو او د اصلي او پرمختيايي پروژو د جزو لاینفکي څخه ده. مراقبت او ارزونه بيلابيل نقشونه مگر پوره هم دي .

د پوهني وزارت د ساتني او ارزونې څخه د همکاري سازمان او اقتصادي پراختيا OECD او پراختيايي مساعداتو کميته تعريف DAC غوره کړي او د هغې نه کار اخلي:

**څارنه** دوامداره فعاليت دي چې د ځنگري شوو شاخصونو په اړه مديرانو او اړونده جوانبو لپاره د سيستماتيک ارقامو او معلومات د راټولو له لارې ، خصوصاً د پرمختيا برابري او لاسرسي پرمختيا او موخو ته په استفاده د تخصص شوي بوديجي څخه معلومات برابر وي.

ارزونه او منظمه څارنه د غبري جانبدارانه پروژو، پروگرامونو يا پاليسيو څخه د ترسره کيدو يا پوره کيدو په حال کې په شمول د طراحي، پلي کيدو، او د هغو د پايلو څخه ده. د اړتياو د اهدافو د اړيکو برابروالي موخه ، موثريت ، اقتصادي صرفه، د پروژو او دمداره تاثيرات، يا پاليسيو څخه ده. ارزونه بايد معتبر او د گټې وړ معلومات برابر کړي تر څو وکولي شي د تصميم نيولو په پروسه کې د زده کړه شوو تجارو څخه د گټې اخستني لاره برابره کړي.

د استراتيژيک پلان څخه ارزونه او څارنه درې اصلي عنصر په بر کې لري:

د پرمختيا څخه څارنه د ځانگري شوو موخو په مقابل کې . د راپورونو د برابرولو له لارې په طول د کال او پای د کال کې چې پکې د پروگرام د هرې برخې د عملکرد په لاره کې معلومات ځنگري شوو موخو ته په توجه سره په بوديجه او کلني پلان کې وي دغه کار د پوهني ملي استراتيژيک پلان دلويو موخو په رڼا کې ترسره کيږي چې په لمړنيو پايلو، فعاليتونو او اړتياو باندې د هر مالي کال لپاره تبديل شوي دي.

د سرچينو د کار اخستني څخه څارنه يا بوديجي ته توجه ، د لگښتونو په اساس نسبت د پروگرامونو د عادي او پراختيايي بوديجي ته ، جمله د هغو ډونرانو د تمويلاتو څخه گټه اخستنه چې خپل تمويلات د پراختيايي بوديجي له لارې اعمالوي.

د دولت د بهرنی بوديجي له لارې د پراختيايي همکارانو د ونډه اخستنو څخه څارنه. د پوهني وزارت د پوهني د پراختيايي بورد د غړو په همکاري د پروژو او هغه تمويلات چې د بهرنيو پراختيايي همکارانو له لارې د دولت د بوديجي نه اعمالیږي د دوی لپاره د څارني او راپور ورکوني فرمتونو ته پراختيا ورکوي، راپور ورکونه به د افغانستان د ملي پراختيايي استراتيژيک پلان د پروگرامونو د ساختار سره همغږي وي. هغه راپورونه چې د پراختيايي همکارانونه د پوهني پراختيايي بورد لاسته راوړي دي توحيد ورکوي.

## راپور ورکونه

د پروگرامونو مسئولين او رؤسا او د هغې نورې بيلا بيلې برخې د څارني پلانونه او د اړتيا ورلستونو چک کول برابروي . څارونکي د ښونځيو د کتنو په وخت کې ، اجرايي مديران د څارني لاندې نسي . او ډاډ حاصلوی چې پرسونل د پلان ټولې سطحه په صحيح توگه درک کړي دي . او هغه په خپل وخت

او د موجوده لارښودنو سره سم تر سره کوي. او وروسته د پرمختګ چالشونو په اړه يو راپور چمتو کوي. او په وروستۍ ليدنو کې هغوی د کار کړنو څخه ډاډ حاصلوي، پرسونل ته خپل نظر وړندی کوي او اړونده مديرانو ته راپور ورکوي. مياشتني راپورونه د پروگرامونو او فعاليتونو د پوهني د ولايتي رؤساو له خوا چمتو شوي او د پروگرامونو مسئولينو ته په ملي سطحه تسليميږي. او د پروگرامونو رؤسا هم راپور خلاصه کوي او د پلان او ارزونې رياست ته يې تحويلوي. واحد راپورونه په مياشتني توګه تيارېږي او د ټولو پروگرامونو په لاس کې ورکول کېږي.

درې مياشتني پراختيايي راپور د هر پروگرام لپاره تيار او د يو واحد راپور سره متحد او يوځای کېږي. مالي رياست هم خپل څلور مياشتني راپور د پروگرامونو د لګښتونو په برخه کې تياروي. او دغه راپورونه ځانته د کورني ګټي اخستني لپاره تيارېږي.

دويم درې مياشتيني راپور هم د يو شپږ مياشتني راپور په توګه د پرمختګونو او لګښتونو څخه تيارېږي. د وزارت رهبر او د پروگرامونو، پلانونو او د بوديجي لګښت رؤسانو، چالشونه او پيشنهادي حلونو لاري د څارني لاندې نيولي او پلان او کلني بوديجه اصلاح کوي. په دې څارنو کې د راتلونکي کال د عملياتي پلان د جوړولو لپاره هم پيشنهادونه تيارېږي. دا شپږ مياشتيني راپور د ټولو اړيکتيايي خواو سره شريکېږي.

د پلان او ارزونې رياست هم د څارني او ارزونې يو مرکزي تيم برابروي. دغه تيم به په درې مياشتنيو توګه د خاصو پروژو د څارني ماموريت لپاره لار شي خو د فراهم شو راپورونو د واقعي پلي کيدو پايلې د پروگرامونو د مسئولينو له خوا بررسي او تاييد کړي. د تايي او څارني راپورونه به د تيم له خوا تيار او د وزارت په رهبري برابرېږي. همدارنګه دغه راپورونه د پروگرامونو مديرانو ته هم ليرل کېږي تر څو د پروگرامونو د ښه پلي کيدو لپاره د دې نه کار واخلي.

وزارت به د پوهني اداري معلوماتي سيستم ته (EMIS) پراختيا ورکړي چې د دويم استراتيژيک پلان د پراختيا لپاره د کار اخستلو وړ وګرځي. دا يو مهم ګام د څارني او ارزونې د يو جامع سيستم د پراختيا په مخه دي او هڅه کېږي تر څو د معلوماتو کيفيت او په وخت وړاندې کول په دې سيستم کې پراختيا ومومي. همدارنګه په ۵ پروگرامونو کې تذکر ورکړل شوي دي چې د پوهني اداري معلوماتي سيستم به د ولايتو په سطح هم پراختيا ومومي تر څو معلوماتو د راټولو پروسه لا غښتلي کړي او پراختيا ورته ورکړي. همدارنګه، د دې سيستم نه به خاصي برخي د خاصو رياستونو لپاره پراختيا وکړي. د افغانستان د مالي معلوماتو د مديریت سيستم (AFMES) او د پلان جوړونې د پيښې سيستم او د بوديجي لګښت (BPEST) هم يو بل ابتکار دي چې د ارزښت وړ معلومات د څارني لپاره برابرېږي.

خاص تحليلي گزارشونه به د دې سيستم د معلوماتو پر اساس تيارېږي چې د تصميم نيولو او بررسي په اړه به ترې کار واخستلي شي.

د کلني لګښتونو يو جامع تشریحي راپور به جوړ شي چې د پلان د پلي کيدو پراختيايي برابروالي به د هر پروګرم د مخو په مقابل او هم چالشونه، درسونه او د پلي کيدو څخه حاصله تجربات به په برکي ونيسي. د کړنو کلني راپور به، رامنځته شوي تغيرات په ځانګړي شو موخو کې لکه شموليت، د ښوونکو نسبت - زده کوونکو ته، د زده کوونکو نسبت - درسي خونو ته، د ازمويني پايلې او د زده کوونکو د ښونيزو پراختيا ته به نور اړوند معلومات راوبښائي. د دې راپور نه به په عنوان د اصلي لارو چارو د څيړني، د فرعي او اصلي پروگرامونو د کړنو د ټولو ارزونو د سنجيش په منظور د کار وړ ګرځي. دغه گزارش د ونډه اخستونکو لپاره لکه د پوهني همکاران، د اقتصاد وزارت، ماليه او پارلمان ته برابرېږي. دا راپور به د پوهني وزارت د ويب سايټ له لاري د خلکو په اختيار کې ورکړل شي. همدارنګه وزارت به د تحقيقاتو او

مطالعاتو د اړتيا په صورت کي د بنووني او روزني د لازياتو کارکړنو د ارزوني او څارني په منظور د اړوند ځانگړي شوو موخو به په دويم ستراتيژيک پلان کي تر سره کړي.

د افغانستان دولت د عمومي تفتيش او کنترول اداره به کلني تفتيش تر سره کړي. دا تفتيش به د مالي او تفتيش ټول مسايل په برکي ولري. د تفتيش کلني راپور به د شپږمياشتو په وخت کي وروسته دمالي کال د پاي نه برابرشي.

## جلسی:

د پوهني د پراختيايي بورد مياشتني جلسی سازماندهي شوي او د پلان د پلي کولو تازه راپور به د پوهني د همکارانو لپاره برابر کړي. همدارنگه وزارت به د دی بورد د همغږي لپاره شپږمياشتيني جلسي جوړ کړي. دا جلسات به د **پوهني پوهني** وزارت د پروگرامونو، غيږی دولتي سازمانونو، خصوصي برخو او خارجي تمویل کونکو د کړنو د عمومي څيړنو په عنوان ترتيب کړي شي. شپږمياشتيني جلسات به متشکل د يو جلسی د مخکيني مالي کال د پراختيايي څيړنو په منظور او يو جلسی د راتلونکي کال د بوديجي او کاري پلان د څيړني په منظور څخه وي. د پلان د پراختيايي او څيړنو شپږمياشتني جلسات به د ميزان او عقرب په مياشتو کي تر سره شي تر څو وکولي شي د پوهني وزارت د بوديجي د برابرولو په اړه متخذه تصميمونه د ماليه وزارت ته او په تعقيب د هغی پارلمان د دولت د کلي بوديجي د برخي په عنوان پارلمان ته شامل شي په دی جلسه کي کلني کاري پلان او د ستراتيژيک پلان بوديجه، د مخکيني کال د تفتيش راپور او د څارني هيئتانونه د څارنو لسته راوړني او د څارني تحقيق او مرور کيږي.

## د څارني د وړتياو لورتيا :

د پلان د پلي کولو د ارزوني او څارني سيستم وړتيا په بيلابيلو سطحو د عملي لارښودنو او بنوونيزو پروگرامونو له لاری وړتيا ومومي. علاوه د هغو نه، د پلان او ارزوني رياست د وړتيا د پراختيا او خپراوي په مخه د ارزوني او څارني د پيلو څخه د کار اخستني لپاره يوه برخه د نورو رياستونو او د تصميم نيونکو په منځکی فعاليت وکړي.

همدارنگه به د پلان او ارزوني رياست د نورو پروگرامونو سره مرسته وکړي څو خپل د ارزوني او څارني سيستم غښتلي کړي. متوقعه پایلي، بلافاصله پایلي او ځانگړي شوی فعاليتونه د ۲ منطقي ستراتيژيک پلان په چوکاټ کي په منظمه توگه د گټي اخستي وړ وگرځي تر څو وزارت وکولي شي مفيد او په وخت معلومات د تطبيق د بڼه والي او د پروگرامونو د پلانونو د بيا ليدنو لپاره د استفادي وړ ونيسي.

## مرور او وارسی:

په شپږ مياشتينيو جلسو کي د پلانونو، د نظر وړ بوديجو او راپورونو، او هغه څه چی مخکي برابر شوی او په اړوند به ئي بحث او څارنه وشي. علاوه د دی نه، د پوهني وزارت د مخکيني کلني جلسی د تصميم پر اساس او د پوهني د پراختيايي بورد په همکاري د شپږ مياشتيني جلسي څخه مخکي به څارنی او مطالعات ترسره کړي تر څو ستراتيژيک پلان اصلي متوقعه پيلي ارزيايي کړي او يا د پلان نوری خاصی برخی د څارني لاندي ونيسي، د مثال په عنوان، د زده کوونکو د زده کړي د موقعه پایلي، د پوهني د خدماتو د پوښښ ميزان، د بوديجي کاري او مؤثريت تخصیص شوي، د پروژو د اقتصادي صرفه والي په بهرنی بوديجی چی د تمویل کونکو له خوا اداره کيږي او.....). دغه څارنی د

وزارت نه بهرني نهادونو له خوا پلي کيږي او پای کی د معلوماتو د بیروني سرچینو په عنوان تر د وزارت له خوا گټه اخستل کيږي. همدارنگه د دی څارنو پایلي د نورو مواردو د پیژندنې په منظور د څارني او مراقبت لپاره او همدارنگه د معلوماتو د برابرولو لپاره د وزارت او تمویل کونکو د استفادي وړ گرځي.

## ارزونه:

### منځمهاله ارزونه:

د پوهني وزارت د بهرني منځمهاله ارزونې-ارزوني د دندو لايحه د پوهني د پراختيايي بورډ په نږدی همکاري تياره کړي او بهرني مشاوران(بيرون د وزارت نه) به وگماري تر څو منځمهاله ارزونه تر سره او د ارزوني راپور چي شامل د پراختيايي ارزوني، تطبيق چالشونه توصيو او نظراتو کيږي تيار به شي. د ارزوني او پلان رياست به د پوهني يو پراختيايي مجتمع (EDF) به د ايستراتيژي پلان د تطبيق په نيمه دوره کي دايږ کړي څو د پلان د پلي کيدو منځمهاله ارزونه تر سره کړي. دغه جلسی د پوهني د وزير رياست ته دايږي او په هغي کي د وزير معينان، د پوهني د رياست رئيسان، تمويل کونکي نماينده گان، غيږي دولتې او عمومي نهادونه او تمويل کونکي به اشتراک وکړي. د حاصله پایلو پر اساس د استراتيژيک پلان د اصلي او فرعي موخو په مقايسی، د پلان د تطبيق د نيمه وروستی دوری لپاره د اړتيا په صورت کي به د بيا څيږني وړ وگرځي او د وروستي استراتيژيک پلان جوړوني لپاره به د استفادي وړ وگرځي.

### وروستی ارزونه:

د ستراتيژيک پلان د پلي کيدو وروستی ارزونه د پلان دپلي کيدو دوری په پای کی د پوهني پراختيايي مجتمع له خوا تر سره کيږي. د دی ارزوني د ترسره کيدو لپاره بهرني مشاوران گمارل کيږي. په دی ارزونه کی د استراتيژيک پلان متوقعه پایلي په ارتباط د بنووني او روزني کلي وضعیت په افغانستان کي بررسي شي او د استراتيژيک پلان د پلي کيدو څخه حاصله تجربی او درسونو د څارنه او امعان نظر لاندی نیول شي. د ارزوني پایلي به عملاً په منظور د پراختيا، د وروستي استراتيژيک پلان څخه د پلي کيدو او څارني په اړه د استفادي وړ وگرځي. د ارزوني وروستي راپور د دوری په پای کی پلي چي شامل د پایلو د څارني، د پلان د پلي کيدو د دوه اخري کلو مقايسه، او د تر سره شوو تحقیقاتو پایلي کيږي. دغه راپور شامل د پروگرام د پلي کيدو د پراختيا خلاصی، چالشونو، درسونو او حاصله تجربو کيږي. دغه راپور به د متوقعه پایلو د لاسته راږني او د استراتيژيک پلان لوړ مدته تاثیرات به منعکس کړي. که چيری يوه برخه د موخو او متوقعه پایلو څخه لاسته نه وي راغلي، علت به ئي تشخيص او لازمی د حل لاری به ورته برابرې کړي. دا راپور د خلکو د (فيد بک)، مدني ټولنی، تمويل کونکو او د پلان د پلي کيدو همکاران په بر کي لري.

### موردي مطالعات او څيږنه:

د پلان او ارزوني رياست د پوهنتونونو او د ملي او بينالمللی تحقیقاتي نهادونو په همکاري د پلان فعاليتونه يا برخه د بخشونو چي وزارت ته خاص اهميت لري د څارنو او تحقيق لاندی ونيسي. دغه ارزونه به مؤثريت، کارايی او ثبات او د دی فعاليتونو د پایلو دوام به د توجه لاندی ونيسي. دا پایلي په منظور د پالیسيو څارني، د وزارت د اړوندو

استراتيژيو د موخو په مخه د استفادي وړ وگرځي. تحليلي پايلی به دغه رنگ ارزوني د وزارت د رهبري په لاسرسۍ کي ورگري.

## پنځم فصل: لگښتونه او بودیجه

مصارف: د پوهني وزارت د ۱۳۹۳ ل کال د ملي ستراتيژي پلان اهداف، ستونزو او چيلينجونو ته د لاسرسۍ او د ( بنوونه او روزنه د ټولو لپاره) موخي ډيرو لگښتونو ته اړتيا لري.

د پنځه کاله پخوا په پرتله د زده کونکو د شمير د ډيروالي فشار او د پوهني د کيفيت او تناسب د لا ښه والي غوښتنې ډيرې شوي دي.

د خلکو غوښتنې د پوهني وزارت د وس څخه لوړې دي ، همدارنگه د اوسنيو زده کونکو څخه په راتلونکي کي توقع درلودل ډيرې پانگي اچوني ته اړتيا لري.

وزارت ته پکار ده چي د نوو زده کونکو لپاره مناسب بنوونيز چاپيريال برابر کړي، نوي بنوونځي جوړ کوي او لا ډير بنوونکي په دندو وگوماري، او بيا دا ټول وروزي ترڅو د پوهني لوړ معيارونه د تدريس لاري چاري ، زده کړې ، او همدارنگه داسي لنډمهاله بدلونونه رامنځته کړي چي اوردمهاله اغيزې لري.

د بنووني او روزني د کيفيت لوړول بي له دي چي د لايقه او په شرايطو پوره بنوونکو ته د جلبولو او ساتني لپاره کافي معاش ورکړل شي هيڅ امکان نه لري، د هيواد په کچه د معاشونو ډيروول او د رتبو او معاشونو سيستم پلي کول ډيرې پانگي ته ضرورت لري.

په بنوونه او روزنه کي ډيره پانگه اچونه ددي لپاره اړينه ده چي د لويانو او کوچنيانو لپاره د بنووني او روزني د لومړيتوبونو، د ډيموکراسۍ د پروسې او د خلکو د ټولنيز گډون لپاره ځانگړی اهميت او ارزښت لري.

بنوونه او روزنه د هغه بشري سرچينو اساس جوړوي کوم چي د هيواد د اقتصاد د ودې لپاره ډير اړين دي او کولای شي چي د سولي په رامنځته کولو کي او ټينگولو کي مهم رول ولوبوي.

### عادي بودیجه:

د معاشاتو محاسبه د موجوده کارکوونکو شمير د ضرب په اساس په ۱۳۸۸ ل کال کي د تنخوا به اوسط کي د رتب و معاش سيستم به اساس د کارکوونکو هري مجموعي ته ( بنوونکو، مديرانو، او اداري کارکوونکو) لپاره ورکول کيږي. په تنخواگانو کي زياتوالي د رتب او معاش سيستم به خاطر په جداگانه توگه محاسبه کيږي. موجوده کارکوونکي به د راتلونکو څلور کالو به اوږدو کي د رتب او معاش سيستم تر پوښښ لاندی راشي . چي د ۱۳۸۸ ل کال نه دا پروسه شروع شوی ده. ۱۳۸۸ ل کال کي په حدود ۴۲ زرو تدريسي کار کوونکو په ټول ولاياتو او ۴ زره غيری دولتي کار کوونکي په مرکز کي د دی سيستم د پوښښ لاندی راغلی دی. متباقي ۱۳۲ زره بنوونکي او ۱۲۵۵۴ تنه غيری تدريسي کارکوونکي به تر ۱۳۹۳ کال پوري او ۲۵۱۰۸ تنه غيری دولتي کارکوونکي به د ۱۳۹۰ ل کال نه تر ۱۳۹۱ ل کال پوري د دی سيستم تر پوښښ لاندی راشي . د بنوونکو نسبت- زده کوونکو ته او د زده کوونکو د شموليت د زياتوالي په اساس به د راتلونکو ۵ کالو په وخت کي ۱۶۵ زره نوی کار کوونکي وگمارل شي.

د نوی کار کونکو د گمارنی هزینه په جداگانه توگه د رتب او معاش سیستم پر اساس محاسبه شوی ده.

جدول ۸: د نوي کارکونکو د گمارنی پلان

لنډيز	۱۳۸۷ واقعي	۱۳۸۸ اټکل شوی	۱۳۸۹ اټکل شوی	۱۳۹۰ اټکل شوی	۱۳۹۱ اټکل شوی	۱۳۹۲ اټکل شوی	۱۳۹۳ اټکل شوی	مجموع ۱۳۸۹-۱۳۹۳
بنوونکی			۱۰,۶۱۳	۲۹,۰۰۴	۳۰,۴۳۴	۳۲,۳۸۰	۳۳,۲۱۵	۱۳۵,۶۴۶
مدیران			۵۸۳	۲,۰۱۷	۲,۰۸۰	۲,۱۹۳	۲,۲۴۱	۹,۱۱۲
اداری کارکوونکی			۱,۷۰۹	۴,۳۹۲	۴,۶۳۹	۴,۹۲۲	۵,۰۵۴	۲۰,۷۱۶
مجموع ۴-نوی گمارنی	۱۲,۵۰۰	۱۲,۵۰۰	۱۲,۹۰۳	۳۵,۴۱۳	۳۷,۱۵۳	۳۹,۴۹۵	۴۰,۵۱۰	۱۶۵,۴۷۴

د (کد ۲۲ او ۲۵) تنخواگانو نه غیر هزینو په سهم کي زیاتوالي د بنوونځیو او زده کوونکو لپاره د تدریسی او بنوونیزو توکو د برابرولو لپاره، ساتنی او څارنی او د جور کړي شو بنوونځیو د ودانیو ترمیم د انکشافی بودیجی له خوا او د کارکوونکو سفری او ساتنی او څارنی سیستم د پراختیا لپاره په نظر کي نیول شوي دي.

جدول ۹: د غیر معاشاتو او معاشاتو د هزینو پیشنهاد شوي نسبتونه

د هزینو لنډيز	۱۳۸۷ واقعي	۱۳۸۸ اټکل شوی	۱۳۸۹ اټکل شوی	۱۳۹۰ اټکل شوی	۱۳۹۱ اټکل شوی	۱۳۹۲ اټکل شوی	۱۳۹۳ اټکل شوی	مجموع
عادي بودیجه								
تنخواگانی (۲۱)	86%	90%	82%	80%	78%	77%	75%	78%
اجناس او خدمات (۲۲)	11%	9%	15%	16%	17%	18%	19%	17%
اخیستی (۲۵)	3%	0%	3%	4%	5%	6%	6%	5%
مجموع ۲- عادي بودیجه نسبت	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

پیشنهاد شوی بودیجه یو شمیر مزایای لري. د عادي بودیجی د میزان تر سره کیده موفقیت امیزه وه. ځکه چي د وزارت دایمی کارکوونکي چي د مدیریت په مدیریت بودیجه او پروگرامونه په غاړه لري د دولت د عادي بودیجی سیستم سره آشنا دي. علاوه د دی نه ، دا میتود د عادي او انکشافی بودیجی د یوځای کولو او توحید لپاره لاره مساعدوي.

### پراختیایی بودیجه :

د افغانستان حکومت د داخلي بودیجی د سرچینو د کمبود په خاطر قادر نه دي څو د بنوونی او روزنی بودیجه د عادي بودیجی له لاري تامین کړي. د تمویل کوونکو او مرسته کوونکو مشارکت د ستراتيژیک پلان موخو ته، زره دریم پراختیایی موخو ته ، او بنوونه او روزنه د ټولو لپاره ، د موفقیت او لاسرسی شرط دي. د پراختیایی بودیجی عمده برخه په دغو مواردو کي لگول کیري. د بنوونځو د ودانیو جوړول، د تخنیکي همکارانو د تنخواگانو په برخه کي تخنیکي همکارۍ، د پروگرامونو پراختیایی بودیجه او نوری خدماتي مشاوري(لکه د بنوونکو سریع بنوونیز پروگرام، محلي بنوونه او روزنه،

د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان مسوده 1389-1393

فراگیره بنوونه او روزنه او برخي) يادی شوی بودیجی او هغوی ته مشابه موارد د دی بودیجی له لاري نه په دی مرحله کی قابل د تامین نه دي.

۱۰ جدول: د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان لگښتونه (۱۳۸۹-۱۳۹۳)

د پوهني وزارت								
د پوهني ملي ستراتيژيک پلان (1389 - 1393)								
ملیون افغانی (000,000)								
تول ۵ پروگرامونه								د لگښتونو لنډيز
مجموع	1393	1392	1391	1390	1389	1388	1387	
1389-1393	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	اټکل شوي	واقعي	
عادي لگښتونه								
155,948	40,407	35,892	31,408	26,980	21,262	12,749	11,307	تنخواگاني (21)
35,253	10,506	8,614	6,910	5,396	3,827	1,319	1,465	اجناس او خدمات (22)
9,829	3,233	2,512	1,885	1,349	850	42	338	اخښتني (25)
201,030	54,145	47,018	40,203	33,725	25,940	14,110	13,110	د ټولو پروگرامونو د عادي بودیجی مجموعه
204,758	45,128	44,749	41,761	37,318	35,802	9,929	3,030	پراختیایي بودجه
405,788	99,273	91,767	81,964	71,043	61,742	24,039	16,140	د ټولو ۵ پروگرامونو مجموع
ملیون افغانی (000,000)								
1 پروگرام: عمومي او اسلامي زده کړي								د لگښتونو لنډيز
مجموع	1393	1392	1391	1390	1389	1388	1387	
1389-1393	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	اټکل شوي	واقعي	
عادي لگښتونه								
142,184	36,711	32,752	28,722	24,671	19,328	11,548	10,266	تنخواگاني (21)
32,137	9,545	7,861	6,319	4,934	3,479	405	594	اجناس او خدمات (22)
8,960	2,937	2,293	1,723	1,234	773	13	34	اخښتني (25)
183,281	49,193	42,905	36,765	30,838	23,580	11,966	10,894	د ټولو پروگرامونو د عادي بودیجی مجموعه
9,440	2,107	1,783	1,830	1,668	2,052	1,332	330	پراختیایي بودجه
192,721	51,300	44,688	38,595	32,506	25,632	13,298	11,223	د 1 پروگرام د بودیجی مجموعه: عمومي او اسلامي زده کړي
ملیون افغانی (000,000)								
2 پروگرام: د نصاب ، ښوونکي د روزنه او ساینس او تکنالوژي د زده کړو پراختیا								د لگښتونو لنډيز
مجموع	1393	1392	1391	1390	1389	1388	1387	
1389-1393	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	اټکل شوي	واقعي	
عادي لگښتونه								
3,658	835	784	732	691	617	334	257	(21) تنخواگاني
815	217	188	161	138	111	267	340	اجناس او خدمات (22)
225	67	55	44	35	25	6	21	خریداري <b>ي-ي-ها</b> (25)
4,699	1,119	1,027	937	863	752	608	618	د ټولو پروگرامونو د عادي بودیجی مجموعه
32,106	5,705	7,581	6,532	5,833	6,455	3,606	643	پراختیایي بودجه
36,805	6,824	8,608	7,469	6,696	7,207	4,213	1,261	د 2 پروگرام د بودیجی مجموعه: د نصاب ، ښوونکي د روزنه او ساینس او تکنالوژي د زده کړو پراختیا
ملیون افغانی (000,000)								
برنامه 3: تخنیکي او مسلکي زده کړي								د لگښتونو لنډيز
مجموع	1393	1392	1391	1390	1389	1388	1387	
1389-1393	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	اټکل شوي	واقعي	
عادي لگښتونه								
4,090	1,388	1,005	733	542	422	260	195	(21) تنخواگاني
948	361	241	161	108	76	174	114	اجناس او خدمات (22)
269	111	70	44	27	17	15	5	اخښتني (25)
5,308	1,859	1,316	939	678	515	448	314	د ټولو پروگرامونو د عادي بودیجی مجموعه
4,879	1,150	1,135	1,067	905	622	832	133	پراختیایي بودجه
10,187	3,009	2,451	2,006	1,583	1,137	1,281	447	د 3 پروگرام د بودیجی مجموعه: تخنیکي او مسلکي زده کړي
ملیون افغانی (000,000)								
4 پروگرام : سواد اموزي								د لگښتونو لنډيز
مجموع	1393	1392	1391	1390	1389	1388	1387	
1389-1393	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	تخمین شوی	اټکل شوي	واقعي	
عادي لگښتونه								



د پوهني د ملي ستراتيژيک پلان مسوده 1389-1393

3,220	785	720	654	585	475	251	215	(21) تنخواگانی
724	204	173	144	117	86	27	19	اجناس او خدمات (22)
201	63	50	39	29	19	1	0	اخيستنی (25)
4,145	1,052	944	838	732	580	279	234	مجموع بودجه عادي همه برنامه ها
13,435	3,235	3,064	2,648	2,373	2,115	264	0	بودجه د ټولو پروگرامونو د عادي بوديجي مجموع عيانگشافي
17,580	4,287	4,008	3,486	3,105	2,695	543	234	مجموع بودجه برنامه د 44 پروگرام د بوديجي مجموعه: سواد آموزيزه كره
ملیون افغانی (000,000)								
								5 پروگرام: د پوهني اداره
								د لگښتونو لنډيز
مجموع 1389-1393	1393 تخمین شده	1392 تخمین شده	1391 تخمین شده	1390 تخمین شده	1389 تخمین شده	1388 پیش بینی شده	1387 واقعی	عادي لگښتونه
2,795	688	630	567	490	420	355	375	(21) تنخواگانی
628	179	151	125	98	76	446	398	اجناس او خدمات (22)
174	55	44	34	25	17	7	278	اخيستنی (25)
3,598	922	826	725	613	513	809	1,051	د ټولو پروگرامونو د عادي بوديجي مجموع
144,898	32,931	31,186	29,684	26,539	24,558	3,895	1,924	پراختيايي بودجه
148,496	33,853	32,012	30,409	27,152	25,071	4,704	2,975	د 5 پروگرام د بوديجي مجموعه: د پوهني اداره

توجه: د امريکايي ډالرو د مبادله نرخ په افغانیو د بوديجي د تيارولو په وخت کي، ۱ ډالر برابر د ۵۰ افغانیو و.

مالي:

**۱۰.۱.۱. جدول تخمین شوی مالی اړتیاوی د استراتیژیک پلان د پلي کولو لپاره د هغي جملی نه کلنی عادي لگښتونه** بنائې. دا جدول د پروگرامونو د لگښتونو د میزان پر اساس تیار شوي او د بوديجی جوړونی په اصولو کی د پوهنی وزارت د مشارکت سره د پروگرام په اساس تیار شوي دي. د ۵ کلنی دوری لپاره د اړتیا وړ بوديجي مجموعه د ۱۳۸۹ ال کال نه تر ۱۳۹۳ ال کال پوری ۴۰۵۷۸۸ ملیارده افغانی (۸۱۱۶ ملیارده امريکايی ډالر) دي چي د هغي مجموعی نه ۲۰۴۷۵۸ ملیارده افغانی (۴۰۹۵ ملیونه امريکايي ډالر) د پراختيايي بوديجي له لاري او ۲۰۱۰۳۰ ملیارده افغانی (۴۰۲۱ ملیون امريکايي ډالر) د عادي بوديجي له خوا نه دي. د ۹۱ سلنی نه زیاته بوديجه د اسلامي او عمومي زده کړو لپاره تخصیص شوي دي. په دی حال کي، د غیري معاشاتو لگښت د ۱۴ سلنی نه د عادي بوديجي په ۱۳۸۷ ال کال کي، ۱۸ سلنی ته په ۱۳۸۹ ال کال کي زیاتیري او اټکل کیري چي په ۱۳۹۳ ال کال کي به ۵۲ سلنی ته ورسیري. د دی سرسره د معالمینو تنخواگانی هم د عادي بوديجي یوه عمده برخه تشکیلوي. د بوديجی لگښت د عمومي زده کړو لپاره د ۱-۱۲ ټولگیو په اساس محاسبه شوي دي.

د ۶۱ سلنی نه زیاته عادي بوديجه د پوهني د بیخبنو او پراختیا لپاره، ۱۶ سلنه د ښوونکي د ښوونې او روزني د پراختیا لپاره، ۸ سلنه په ښوونځیو او اداراتو کی د معلوماتي او اړیکتيايي تکنالوژي لپاره، او ۷ سلنه د سواد آموزی لپاره په نظر کی نیول شوي دي. د وزارت د وړتیا پراختیا د وزارت د لمري توبونو څخه گڼل کیري. ځکه چي بدون د هغي نه به وزارت قادر نه وي چي د راتلونکو چالشونو سره د مرکز، ولایاتو او ولسوالیو په سطح مبارزه وکړي.

دغه جدول د تمویل کونکو د مالي تعهداتو اړوند معلوما د ۵ راتلونکو کلو لپاره د وزارت د پراختيايي بوديجي له لاري تیاروي.

۱۱ جدول: د تمویل کونکو تعهدات د وزارت د اصلي پراختيايي بوديجي له لاری د ۱۳۸۹-۱۳۹۳ کلو لپاره

ملیون افغانی (000,000)							ټول پروگرامونه
مجموع 1389-1393	1393 تخمی شوی	1392 تخمی شوی ه	1391 تخمی شوی	1390 تخمی شوی	1389 تخمی شوی	1388 اټکل شوي	1387 واقعي
							پروگرام/کل
							د عمومي او اسلامي زده کړو پروگرام
							د نصاب پراختیا، تربیه معلم، د ساینس او تکنالوژي زده کړي
							تخنیکي او مسلکي زده کړي
							سواد زده کړه هموزي
							د پوهني اداره
							مجموع (فرعي)
							3,030
							9,929

۱۲ جدول: د تمویل کونکو مالي تعهدات د وزارت د خارجي پراختيايي بوديجي له لاري د ۱۳۸۹-۱۳۹۳ کلو لپاره

ټول پروگرامونه	ملیون افغانی (000,000)
----------------	------------------------

مجموع 1389-1393	1393 تخمین شده	1392 تخمین شده	1391 تخمین شده	1390 تخمین شده	1389 تخمین شده	1388 پیش پښې شده	1387 واقعي	پروگرام/کل
								عمومي او اسلامي زده کړو پروگرامونه
								انکشاف د نصاب پراختيا، د ښوونکي روزنه تربيه معلم، آموزش د ساينس و تکنالوژي روزنه
								تخنیکي او مسلکي زده کړي
								سواد زده کړه آموزي
								د پوهني اداره
								مجموع (فرعي)

## د ماخذونو لړليک:

- ۱: د کلو د بيارغوني او پراختيا وزارت. ۱۳۸۴ ل. د آسيب پذيری او خطرونو ملي څارنه. کابل: د کلو د بيارغوني او پراختيا وزارت.
- ۲: اسلامي جمهوري افغانستان او د ملگرو ملتونو پراختيايي پروگرام. ۱۳۸۴ ل. د افغانستان د پرمختگ راپور د دريمه زريزه پراختيايي موخو په لور. کابل: اسلامي جمهوري افغانستان او د ملگرو ملتونو پراختيايي پروگرام
- ۳: د بشري سرچينو او پاليسيو د پراختيا مرکز. ۱۳۸۶ ل. د افغانستان د بشري سرچينو د پراختيا راپور. کابل: اسلامي جمهوري افغانستان
- ۴: د دافا ټيم (ش، ف. هينډ، ج.) ۱۳۸۷ ل. د افغانستان د پوهني د وزارت د څارني او ارزوني چوکاټ. کابل: د پوهني وزارت.