

Présentation des lignes générales d'un Plan d'Action STI et Modèle de Suivi / Évaluation effectifs

Bujumbura, 29 novembre 2013

Arturo Menéndez
amenendez@madrimasd.org

VISION BURUNDI 2025
(2010)

CSLP II (2006-2015)



**LOI DE LA RECHERCHE,
LA TECHNOLOGIE ET
L'INNOVATION**

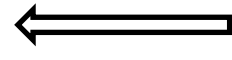
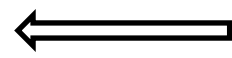
**POLITIQUE NATIONALE
PNRSIT**



PLAN STRATÉGIQUE



PLAN D' ACTIONS



SUIVI / EVALUATION

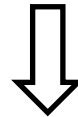
**SYSTÈME D'INFORMATION
STI**



PLAN STRATÉGIQUE STR

SWOT

Forces, Faiblesses, Menaces, Opportunités



DOMAINES PRIORITÉ STR

**AXES DE
STRATÉGIE**

MESURES STRATÉGIQUES

DOMAINES DE PRIORITÉ RECHERCHE / INNOVATION

- 1. TECHNOLOGIES AGRO-ALIMENTAIRES**
- 2 SCIENCES MEDICALES**
- 3. ENERGIE, MINES ET TRANSPORT**
- 4.EAU, DESERTIFICATION, ENVIRONNEMENT**
- 5 BIOTECHNOLOGIE ET CONNAISSANCES INDIGENES**
- 6. SCIENCES DES MATERIAUX, INGENIERIE ET INDUSTRIES**
- 7. TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION(TIC), SCIENCES SPATIALES, SCIENCES MATHEMATIQUES**
- 8. SCIENCES ET SOCIALES ET HUMAINES**

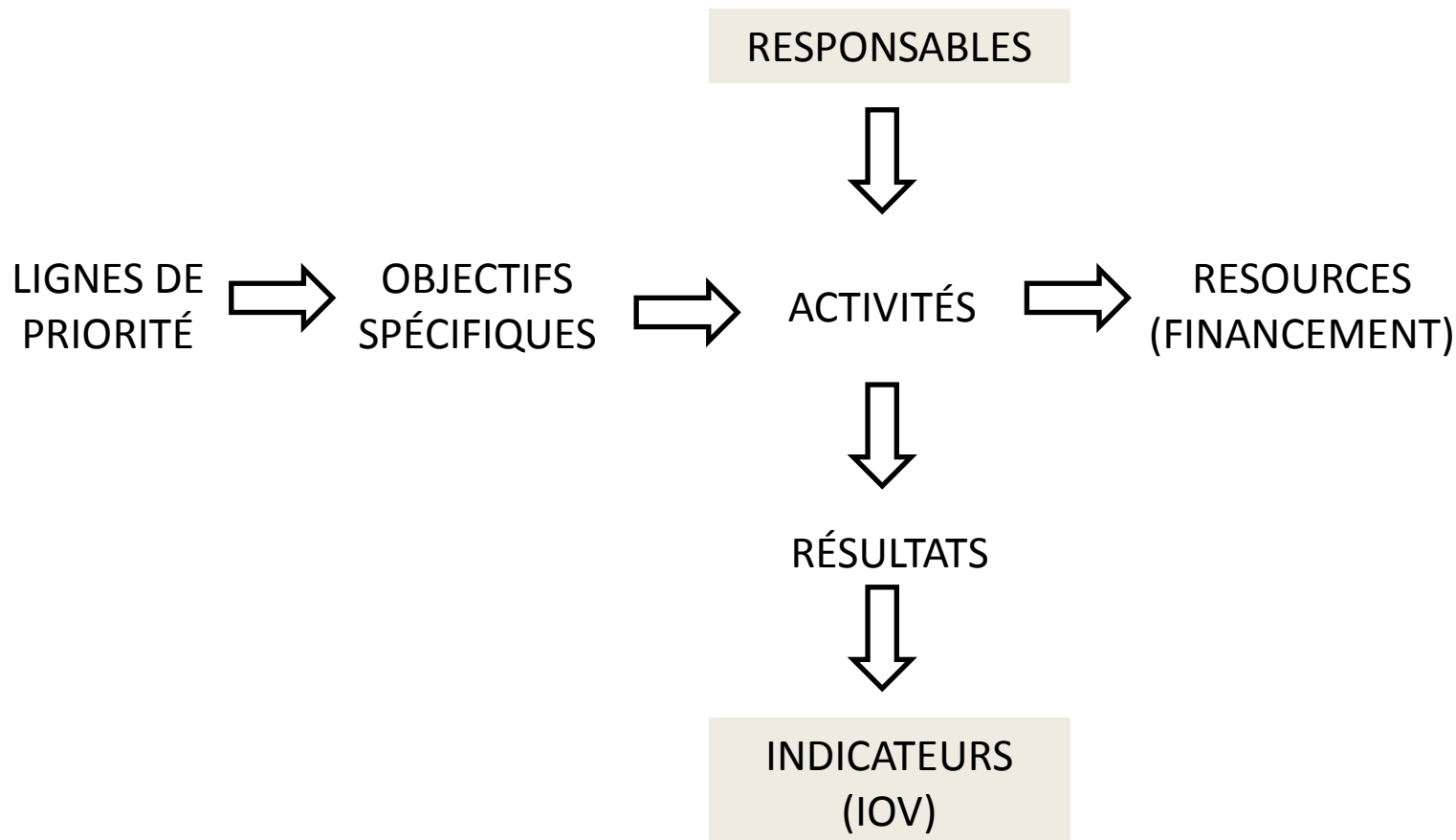
AXES DE STRATÉGIE

1. **CRÉATION DE CAPACITÉS DE RECHERCHE (RESSOURCES HUMAINES)**
2. **CADRE INSTITUTIONNEL & INFRASTRUCTURE**
3. **TRANSFERT DE CONNAISSANCE (RECHERCHE-SECTEUR PRIVÉ-SOCIÉTÉ CIVILE)**
4. **COOPERATION RÉGIONALE / INTERNATIONALE**
5. **SCIENCE EN SOCIÉTÉ**

- **RENFORCER LA CAPACITATION DES CHERCHEURS**
- **LA MISE EN PLACE D'UNITÉS DE RECHERCHE**
- **LA COORDINATION AVEC LES POLITIQUES SECTORIELLES**
- **LA CRÉATION D'UN CAMPUS CENTRAL POUR LA STR**
- **INCITATION À L'INNOVATION DU SECTEUR PRIVÉ ET À LA CRÉATION D'ENTREPRISES INNOVANTES**
- **ADHÉSION À ORGANISATIONS INTERNATIONALES**
- **OUVERTURE DES ÉTABLISSEMENTS DE RECHERCHE ET PROMOTION DE LA CRÉATIVITÉ SCIENTIFIQUE ENTRE LES JEUNES**

MEURES STRATÉGIQUES

PLAN D' ACTIONS STI



PLAN D' ACTIONS STI (exemple)

Objectif global: Contribuer au développement socio-économique juste, équitable et durable du pays par la promotion du sous domaine de l'énergie											
DOMAIN E	OBJECTIFS SPECIFIQUES	RÉSULTATS ATTENDUS	ACTIVITÉS	IOV	RESPONSA BLES	Budget (X 10000USD)/201					
						3	4	5	6	7	Total
Energie Bois	1. Augmentation de la couverture forestière et amélioration de la gestion des ressources forestières pour l'approvisionnement durable en bois énergie	La couverture forestière sera augmentée pour atteindre 500.000 ha	Replanter les zones de boisements détruits	Superficies des zones replantées	MINEEATU	250	250	250	250	250	12500
			Créer de nouveaux boisements	Superficies de nouveaux boisements	MINEEATU	150	150	150	150	150	750
			Créer des micro-boisements individuels	Superficie des micro-boisements individuels	MINEEATU	25	25	25	25	25	125
			Introduire des foyers améliorés dans les ménages	Nombre de foyers introduits dans les ménages	MEM	20	20	20	20	20	100
			Valoriser les méthodes améliorées de carbonisation	Maîtrise des techniques performantes de carbonisation par les charbonniers	MEM	20	20	20	20	20	100
	2. Accroissement du taux de desserte en électricité au niveau national par une multiplication de micro-centrales électriques, en	Le taux de desserte en électricité sera augmenté jusqu'à 10%	Effectuer des études d'identification de toutes les potentialités de production en	Données disponibles sur les potentialités de production en hydroélectricité	MEM	30	30	40	-	-	100

CADRE DE FINANCEMENT

- PAR DOMAINE DE PRIORITÉ
 - TECHNOLOGIES AGRO-ALIMENTAIRES
 -
- PAR ANNÉE
 - 2014
 - ...
- PAR SOURCE DE FINANCEMENT
 - BUDGET/MINISTÈRE,
 - SECTEUR PRIVÉ,
 - FONDS EXTÉRIEURS

EXÉCUTION DE LA RECHERCHE

- PAR SECTEUR
 - UNIVERSITÉ
 - CENTRES DE RECHERCHE
 - GOUVERNEMENT
 - ENTREPRISES
 - ASSOCIATIONS SANS BUT LUCRATIF
 - AUTRES

SUIVI ET CONTROL DE POLITIQUES

- APPROCHE DE SUIVI ET DE CONTROL
- COORDINATION DE PLANS ET BUDGETS
- INDICATEURS
- SUIVI PÉRIODIQUE
- EVALUATION DE PROGRAMMES STR
- BENCHMARKING

INSTRUMENTS DE POLITIQUE

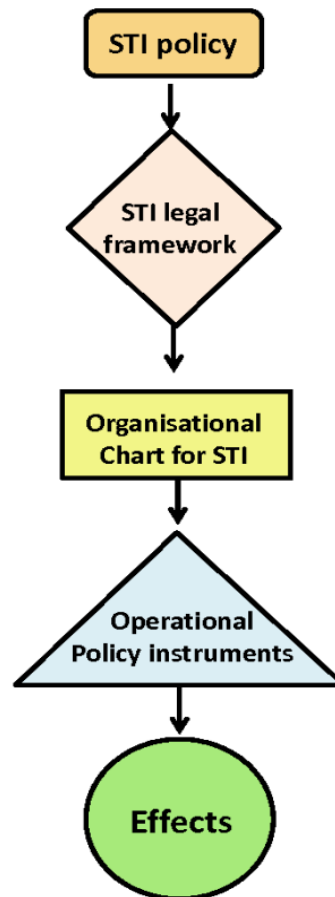
METHODOLOGIE GO → SPIN

INDICATEURS

- MACROECONOMIQUES
- SCIENCE ET TECHNOLOGIE
- STRATEGIQUES
- SUIVI DU PLAN D' ACTIONS (IOV, SYNTHÉTIQUES)

UNESCO's Global
Observatory on Science,
Technology and
Innovation Policy
Instruments (GO->SPIN)

**STI Policy
Instruments**



Statements by high level government officials or representatives of the private sector, generally associated with top level government bodies

Laws, decrees, regulations, bylaws, contracts and international agreements

Individual institutions and organisations; procedures and methodologies they employ

Actual working mechanisms that make the instrument function on a day-to-day basis

Effects

INDICATEURS

GROUPE	TYPE	SOURCE	COLLECTE
MACROECONOMIQUES	PIB, population, emploi, ...	ISTEEBU	
BUDGETAIRES	Budget, Exécution budget	MFP	
DEPENSES STR	Par Secteur / par Domaine	MESRS	Enquête (Frascati)
PERSONNELS STR	Par Secteur / par Domaine, Mobilité chercheurs	MERS	Id.
INNOVATION	Entreprises, Produits, NEBT, Contrats TT	ADMINIS- TRATION	Enquête (Oslo)
RESULTATS STR	Publications, Brevets, EBT	DIVERSES	
COOPÉRATION	Projets par domaine, par région	DIVERSES	
CULTURE SCIENTIFIQUE			Enquête spécifique

MODÈLE DE SUIVI ET ÉVALUATION DU PLAN D' ACTIONS

RAPPORTS ANNUELS DE SUIVI

BASÉS SUR LES INDICATEURS ET INFORMATIONS RELEVÉES

ÉVALUATION DES RÉSULTATS DU PLAN D' ACTIONS

CHAQUE 2 ANNÉES

BASÉE SUR LES INFORMATIONS DISPONIBLES OU ACCESSIBLES (BASES DE DONNÉES, INDICATEURS, DOCUMENTS), COMPLÉTÉES PAR UN ÉCHANTILLON D'ENTRETIENS ET L'ANALYSE DE CAS OU DES BONNES PRATIQUES.

OBJECTIF DE L'ÉVALUATION DU PLAN

- ACQUISITION DE CONNAISSANCE SUR LES NIVEAUX DE PERFORMANCE DES RÉSULTATS
- DOCUMENTER ET FOURNIR UN ANALYSE DU NIVEAU D'AVANCEMENT DES RÉSULTATS, AINSI QUE DES DÉVIATIONS ET INCIDENCES
- PERMETTRE AUX RESPONSABLES DU PLAN LA PRISE DE DÉCISIONS CONCERNANT LES OBJECTIFS ET LES STRATÉGIES AINSI QUE LES PROCÉDURES DE GESTION.

MÉTHODES D'ÉVALUATION

- Quantitative (indicateurs, données économiques)
- Analyse de sources documentaires et exploitation de bases de données
- Entretiens ouverts et focalisés
- Etude de cas et de bonnes pratiques

CRITÈRES D'ÉVALUATION

EFFICACITÉ

Degré auquel on est arrivé à accomplir les objectifs des actions dans une période donnée avec indépendance des coûts impliqués

EFFICIENCE

Analyse des relations entre les ressources humaines, matériels et financiers employés et les résultats atteints,

PERTINENCE

Adéquation des objectifs et résultats prévus au contexte économique et social et aux priorités définies dans la Stratégie

IMPACTE

Effets des activités à moyen et long terme et les conséquences sur la stratégie

DURABILITÉ

Emergence de conditions externes ou internes au Plan d'Actions avec un degré d'incidence sur la mise en œuvre

INDICATEURS SYNTHÉTIQUES DE SUIVI / EVALUATION

TABLA DE INDICADORES SINTÉTICOS DEL PDIT

(Ejemplo de aplicación para un período)

CUMPLIMIENTO ACCIONES - EFICACIA (Unidad utilizada: la propia de la acción)						CUMPLIMIENTO PRESUPUESTARIO (Unidad monetaria: \$ o US\$)						EFICIENCIA = EFICACIA / RECURSOS EMPLEADOS (Obtenida por cálculo automático)							
SUBPROGRAMA		COMPONENTE		ACTIVIDAD		SUBPROGRAMA		COMPONENTE		ACTIVIDAD		SUBPROGRAMA		COMPONENTE		ACTIVIDAD			
PDIT	75%					PDIT	107%					PDIT	70%						
SP PT	80%	PT Planeacion				SP PT	95%	PT Planeacion				SP PT	84%	PT Planeacion					
10%		30%						PT Areas						PT Areas					
		PT Areas						PT Programas						PT Programas					
		40%																	
		PT Programas																	
		30%																	
SP TIC	110%	TIC Comité				SP TIC	105%	TIC Comité				SP TIC	105%	TIC Comité					
25%		5%						TIC Empresas						TIC Empresas					
		TIC Empresas						40%						40%					
		40%						TIC Sector						TIC Sector					
		TIC Sector						35%						35%					
		35%						TIC eGobierno						TIC eGobierno					
		PT Programas						20%						20%					
		20%																	
SP BIO	90%	BIO Proyectos				SP BIO	102%	BIO Proyectos				SP BIO	88%	BIO Proyectos					
25%		60%						BIO RRHH						BIO RRHH					
		BIO RRHH						25%						25%					
		25%						BIO Difusión						BIO Difusión					
		BIO Difusión						15%						15%					
		15%																	
SP PL	83%	PL APLs	133%	APL-Numero	150%	12	SP PL	110%	PL APLs	100%	APL-Numero	90%	2	SP PL	75%	PL APLs	133%	APL-Numero	167%
20%		40%		65%		18					100%	1,8						0%	
				APL- CNPL	0%	1					100%	1						0%	
				25%		0					140%	1						107%	
				APL- Uds AT	150%	8					140%	0,5						107%	
				10%		12						0,7							

Merci de votre attention

Arturo Menéndez
amenendez@madrimasd.org