



١٩٥ م ت/٤ الجزء الأول

باريس، ٢٠١٤/٨/١٩

الأصل: إنجليزي

البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام

الجزء الأول (متاح على الإنترنت)

تنفيذ البرنامج

الملخص

يرمي هذا التقرير، المنشور على الإنترنت، إلى إطلاع أعضاء المجلس التنفيذي على التقدم المحرز في تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام خلال الأشهر الستة الأولى من فترة الأعوام الأربعة ٢٠١٤-٢٠١٧.

وهو عبارة عن تقرير موحد متاح على الإنترنت أُعد استناداً إلى نظام المعلومات عن الاستراتيجيات والمهام وتقييم النتائج (سيستر)، ويقدم في شكل جدول حصيلة مفصلة عن التقدم المحرز في تحقيق كل من النتائج المنشودة في الوثيقة ٣٧/م ٥ بما في ذلك النتائج المتعلقة بالأولويتين العامتين الممثلتين في أفريقيا والمساواة بين الجنسين.

ويقيم التقدم المحرز على أساس مؤشرات الأداء ذات الصلة فضلاً عن الغايات/مؤشرات القياس المنقحة في ضوء خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار.

ويمكن الاطلاع على التقرير مباشرة من خلال نظام سيستر المستند إلى الوثيقة ٣٧/م ٥ ومن خلال الموقع الإلكتروني لمكتب التخطيط الاستراتيجي [\(http://www.unesco.org/new/en/bureau-of-strategic-](http://www.unesco.org/new/en/bureau-of-strategic-planning/resources/programme-and-budget-c5/document-ex4/)

[.planning/resources/programme-and-budget-c5/document-ex4/\)](http://www.unesco.org/new/en/bureau-of-strategic-planning/resources/programme-and-budget-c5/document-ex4/)

ولا تترتب على هذه الوثيقة، بحكم طبيعتها، أي آثار إدارية أو مالية.

ولا يقترح اتخاذ أي قرار في هذا الصدد.



١٩٥ م ت / ٤ الجزء الثاني

باريس، ٢٠١٤/٨/١٩

الأصل: إنجليزي

البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تقرير المديرية العامة عن الوضع المالي للمنظمة في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥/م٣٧)

في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ (غير مراجع)،

والتسويات المالية الناجمة عن الهبات والمساهمات الخاصة التي تم تلقيها

و

جدول متابعة تنفيذ البرنامج في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥/م٣٧) المعتمدة

الوضع في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ (غير مراجع)

(رقم ٥٣)

الملخص

يتضمن الجزء الثاني من الوثيقة ١٩٥ م ت / ٤ ما يلي:

ألف - تقرير المديرية العامة عن الوضع المالي للمنظمة في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥/م٣٧) في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ (غير مراجع)، الذي يتضمن ما يلي:

تقرير المديرية العامة عن التسويات المالية المرخص بها في إطار قرار فتح الاعتمادات المالية لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥. ووفقاً للفقرتين (ب) و(هـ) من القرار ٣٧/م٩٨، تقدم المديرية العامة إلى المجلس التنفيذي التقريرين المتعلقين بما يلي:

(١) التسويات التي أدخلت على الاعتمادات المالية الموافق عليها لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥، نتيجة للهبات والمساهمات الخاصة التي وردت في فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥؛

(٢) التحويلات التي أجريت بين بنود الاعتمادات نتيجةً للتعديلات المرتبطة بأنشطة البرنامج وبحركات الموظفين خلال الفترة من ١ إلى ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤.

الإجراءات المتوقعة من المجلس التنفيذي اتخاذها: القرار المقترح في الفقرة ٥.

باء - جدول متابعة تنفيذ البرنامج في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥ - الوضع في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤، استناداً إلى الحسابات غير المراجعة للميزانية العادية والأموال الخارجة عن الميزانية.

الجزء ألف

تقرير المديرية العامة عن الوضع المالي للمنظمة في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥/م٣٧)

في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ (غير مراجع)

أولاً - تقرير المديرية العامة عن التسويات المالية المرخص بها في إطار قرار فتح الاعتمادات المالية لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥

١ - يعرض الجزء ألف - أولاً ملخصاً للتحليل الذي أجري كي يستفيد منه المجلس التنفيذي في اتخاذ قراراته.

التسويات التي أدخلت على الاعتمادات المالية الموافق عليها لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥، نتيجة للهبات والمساهمات الخاصة التي وردت منذ بداية فترة العامين

٢ - بموجب الفقرة (ب) من القرار ٩٨/م٣٧، يجوز للمديرية العامة أن تقبل المساهمات الطوعية والهبات والمنح والصايا والإعانات والمساهمات التي تقدمها الحكومات وأن تضيفها إلى الاعتمادات الموافق عليها لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥، وذلك مع مراعاة أحكام المادة ٧,٣ من النظام المالي، ويتعين عليها أن تحيط أعضاء المجلس التنفيذي علماً بذلك في الدورة التي تعقب اتخاذ مثل هذا الإجراء. ويسرّ المديرية العامة أن تقدّم فيما يلي معلومات عن الهبات والمساهمات الخاصة التي وردت منذ بداية فترة العامين. وبلغ إجمالي الهبات والمساهمات الخاصة ١٢٥ ٨٢٠ ٥ دولاراً في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤، ويمكن توزيعه على النحو التالي:

- مبالغ نقدية جديدة وردت من الجهات المانحة: ٩٤٥ ٨١٠ ٤ دولاراً؛
- تحويلات من الصناديق العامة أو الحسابات الخاصة: ٤٨٠ ٣٦٢ دولاراً؛
- تحويلات من صناديق الطوارئ: ٧٠٠ ٤٦٤ دولار.

ويعرض الجدول الوارد أدناه ملخصاً لهذه العمليات حسب القطاعات والمكاتب. وترد تفاصيل ذلك في الملحق الأول.

النسبة	دولار	القطاع/المكتب
٪٣٢,٢	١ ٨٧٢ ٨٦٨	التربية
٪١٥,١	٨٧٧ ٧٣٥	العلوم الطبيعية
٪٠,٢	١٣ ٢٦٣	العلوم الاجتماعية والإنسانية
٪٢٦,٣	١ ٥٣٠ ١١٤	الثقافة
٪٦	٣٤٧ ٨٨٩	الاتصال والمعلومات
٪١٣,٢	٧٦٦ ٤٠٤	إدارة المكاتب الميدانية
٪٠,٣	٢٠ ٠٠٤	تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
٪٠,١	٨ ١٤١	تنسيق ورصد الأنشطة لتحقيق المساواة بين الجنسين
٪٠,٩	٥٠ ٠٠٠	التخطيط الاستراتيجي ورصد البرامج وإعداد الميزانية (مكتب التخطيط الاستراتيجي)
٪٠,٢	٩ ٢٢٧	العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
٪٥,٦	٣٢٤ ٤٨٠	الإشراف الداخلي
٪١٠٠	٥ ٨٢٠ ١٢٥	مجموع الهبات والمساهمات الخاصة

ثانياً - تحويل تكاليف البرنامج بين بنود الاعتمادات

٣ - تنص الفقرة (هـ) من قرار فتح الاعتمادات المالية لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ على أنه "يجوز للمديرة العامة أن تجري تحويلات بين بنود الاعتمادات بمبلغ لا يتجاوز نسبة ٢٪ من الاعتمادات الأصلية، على أن يجري إطلاع أعضاء المجلس التنفيذي كتابةً على تفاصيل التحويلات وأسبابها في الدورة التي تلي اتخاذ هذا الإجراء". وبناءً على ذلك، تحيط المديرة العامة أعضاء المجلس التنفيذي علماً بالتحويلات التالية:

إعادة توزيع موارد البرنامج العادي لصالح مشاركة اليونسكو في عمليات البرمجة القطرية:

عملاً بالقرار ٣٧/٦٢، ١/٦٢ (هـ) و ٢، ٦٢ (٣)، خصصت المديرة العامة ٢٪ من موارد الميزانية العادية المرصودة للبرامج الرئيسية لدعم اليونسكو في التحضير لعمليات الأمم المتحدة للبرمجة القطرية المشتركة (بما في ذلك المشروعات الرائدة "لتوحيد الأداء"، وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، والبرمجة المشتركة).

وستستخدم القطاعات نصف المبلغ المخصص الذي يساوي ٢٪ من موارد الميزانية العادية لتمويل الأنشطة القطاعية الخاصة بها، في حين سيتولى مكتب التخطيط الاستراتيجي تنسيق استخدام النصف الآخر من المبلغ (١٪) لتمويل الجهود المبذولة على نطاق المنظمة للمشاركة في عمليات البرمجة القطرية. ويُرمع إتاحة ٤٤٩ ٤٥٤ دولاراً لمكتب التخطيط الاستراتيجي في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار. وأظهرت عملية الإقفال الشهري للحسابات في حزيران/يونيو ٢٠١٤ أنه جرى تحويل مبلغ إجمالي قدره ٩٨٣ ١٣٥ دولاراً من بنود الاعتمادات الخاصة بالبرامج الرئيسية الأول والثاني والثالث إلى بند الاعتماد الخاص بمكتب التخطيط الاستراتيجي، على النحو التالي:

الأموال المحولة من	دولار
البرنامج الرئيسي الأول - التربية	٧٠ ٠٠٠
البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية	٣٩ ٧١٤
البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية	٢٦ ٢٦٩
مجموع الأموال المحولة إلى مكتب التخطيط الاستراتيجي	١٣٥ ٩٨٣

ثالثاً - تحويل تكاليف الموظفين بين بنود الاعتمادات

٤ - تنص الفقرة (هـ) من قرار فتح الاعتمادات المالية لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ على أنه "في الحالات التي يتجاوز فيها مبلغ التحويلات بين بنود الاعتمادات نسبة ٢٪ من الاعتمادات الأصلية، يتعين على المديرة العامة الحصول على موافقة مسبقة من المجلس التنفيذي". وتعرض المديرة العامة على المجلس التنفيذي التحويلات التالية التي تقترح إجرائها بين بنود الاعتمادات نتيجةً لعملية إعادة الهيكلة وللتغيرات في التصميم التنظيمي المرتبطة بصورة رئيسية بحركات الموظفين التي حصلت عقب نقل المسؤوليات المتعلقة بإدارة الشبكة الميدانية التي بات مكتب التخطيط الاستراتيجي يتولى تنسيقها وإدارتها. وتجدر الإشارة إلى أن معظم التحويلات الخاصة بتكاليف الموظفين تقل عن ٢٪ من الاعتمادات الأصلية، باستثناء التحويلات من/إلى ما يلي: استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث، والتخطيط الاستراتيجي ورصد البرامج وإعداد الميزانية، وإدارة الموارد البشرية. وأدرجت تفاصيل عن هذه التحويلات الخاصة بتكاليف

الموظفين حسب بنود الاعتمادات (الأثر الصافي صفر دولار) في جدول الاعتمادات المالية المنقح الوارد في الملحق ٢ للوثيقة ١٩٥ م/ت/٤ إعلام. ويرد ملخص للتحويلات المذكورة في الجدول الوارد أدناه:

التحويلات الخاصة بتكاليف الموظفين لأغراض المقارنة	بنود الاعتمادات
دولار (٧٤١ ٠٠٠)	الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
	الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج
(٣٤ ٠٠٠)	ألف - البرامج
٣٨٧ ٠٠٠	باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
-	جيم - برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية
٣٥٣ ٠٠٠	مجموع الباب الثاني
	الباب الثالث - الخدمات الداخلية
٩٦٩ ٠٠٠	ألف - إدارة الموارد البشرية
-	باء - الإدارة المالية
(٥٨١ ٥٠٠)	جيم - إدارة خدمات الدعم
٣٨٨ ٠٠٠	مجموع الباب الثالث
-	مجموع الاعتمادات

الإجراءات المتوقعة من المجلس التنفيذي اتخاذها

٥ - قد يرغب المجلس التنفيذي في اعتماد قرار يُصاغ نصه على النحو التالي:

إن المجلس التنفيذي،

١ - وقد درس تقرير المديرية العامة عن الهبات والمساهمات الخاصة التي وردت في الفترة الممتدة من كانون الثاني/يناير إلى حزيران/يونيو ٢٠١٤ وأضيفت إلى الميزانية العادية، وعن التحويلات التي أُجريت بين بنود الاعتمادات وفقاً لأحكام قرار فتح الاعتمادات المالية الذي وافق عليه المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين (الفقرتان (ب) و(هـ) من القرار ٣٧/م/٩٨)، في الوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ الجزء الثاني،

أولاً

٢ - يحيط علماً بأن المديرية العامة قد أضافت إلى اعتمادات الميزانية العادية، نتيجةً لورود هذه الهبات والمساهمات الخاصة، مبلغاً إجمالياً قدره ١٢٥ ٨٢٠ ٥ دولاراً يشمل التسويات التي أُدخلت على الهبات والمساهمات الخاصة وفقاً لما يرد في الملحق الأول للوثيقة ١٩٥ م/ت/٤ إعلام، على النحو التالي:

دولار

٣٢٤ ٤٨٠	الباب الأول - باء - الإشراف الداخلي
١ ٨٧٢ ٨٦٨	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الأول
٨٧٧ ٧٣٥	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الثاني
١٣ ٢٦٣	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الثالث
١ ٥٣٠ ١١٤	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الرابع
٣٤٧ ٨٨٩	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الخامس
٧٦٦ ٤٠٤	الباب الثاني - ألف - إدارة المكاتب الميدانية
٢٠ ٠٠٤	الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج (أفريقيا)
٥٠ ٠٠٠	الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج (مكتب التخطيط الاستراتيجي)
٩ ٢٢٧	الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج (قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور)
<u>٥ ٨٢٠ ١٢٥</u>	المجموع

٣ - ويعرب عن تقديره للجهات المانحة المذكورة في الملحق الأول للوثيقة ١٩٥ م ت/٤ إعلام؛

ثانياً

- ٤ - وإذ يذكّر بأحكام قرار فتح الاعتمادات المالية التي يجوز للمديرة العامة بمقتضاها أن تجري تحويلات بين بنود الاعتمادات بمبلغ لا يتجاوز نسبة ٢٪ من الاعتمادات الأصلية، على أن تطلع أعضاء المجلس التنفيذي كتابةً على تفاصيل هذه التحويلات وأسبابها في الدورة التي تلي اتخاذ هذا الإجراء،
- ٥ - يحيط علماً بأن المديرة العامة قد أجرت تحويلات بين بنود الاعتمادات لدعم مشاركة اليونسكو في عمليات البرمجة القطرية وحركات الموظفين التي جرت في الفترة الممتدة من كانون الثاني/يناير إلى حزيران/يونيو ٢٠١٤ (الأثر الصافي صفر دولار)، وذلك على النحو المفصل في الفقرة ٣ من الوثيقة ١٩٥ م ت/٤ الجزء الثاني؛

ثالثاً

- ٦ - يوافق على التحويلات المقترح إجراؤها بين بنود الاعتمادات نتيجةً لعملية إعادة الهيكلة والتغيرات التي ترتبت عليها في التصميم التنظيمي (حركات الموظفين)، والوارد بيانها في الفقرة ٤ من هذه الوثيقة؛
- ٧ - ويحيط علماً بجدول الاعتمادات المالية ٣٧ م/٥ الوارد في الملحق الثاني للوثيقة ١٩٥ م ت/٤ إعلام.

الجزء باء

تقرير المديرية العامة عن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام

جدول متابعة تنفيذ البرنامج - حالة تنفيذ البرنامج في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤

يبيّن جدول متابعة تنفيذ البرنامج الوضع العام للميزانية والنفقات فيما يخص الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية.

الميزانية الإجمالية في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ - حالة الموارد حسب مصادر التمويل ونتائج العمليات
(الإحالة: الجدول ١ في الوثيقة ١٩٥ م/ت/٤/إعلام)

١ - تنوع الموارد الإجمالية المتوافرة لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ على النحو التالي:

(أ) البرنامج العادي: تبلغ موارده ٥٠٧ ملايين دولار استناداً إلى خطة الإنفاق التي وافق عليها المؤتمر العام؛

(ب) الاعتمادات الإضافية التي وردت: جرى تخصيص ٥,٨ مليون دولار (بما في ذلك مبلغ ٠,٦ مليون دولار المذكور في الفقرة (ج) أدناه) حتى ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤؛

(ج) تُخصّص مبلغ قدره ٤,٣ مليون دولار من صندوق الطوارئ للحفاظ على القدرة التنفيذية للمنظمة في الميدان. وجرى تخصيص حصة قدرها ٠,٦ مليون دولار من هذا المبلغ للبرنامج العادي باعتبارها اعتمادات إضافية (انظر الفقرة (ب) أعلاه) حتى تاريخه؛

(د) الموارد الخارجة عن الميزانية: جرى تخصيص ٢٩٩ مليون دولار حتى ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤.

٢ - تحليل موارد البرنامج العادي

(أ) خطط العمل الخاصة بالبرنامج العادي في الوثيقة ٣٧ م/٥:

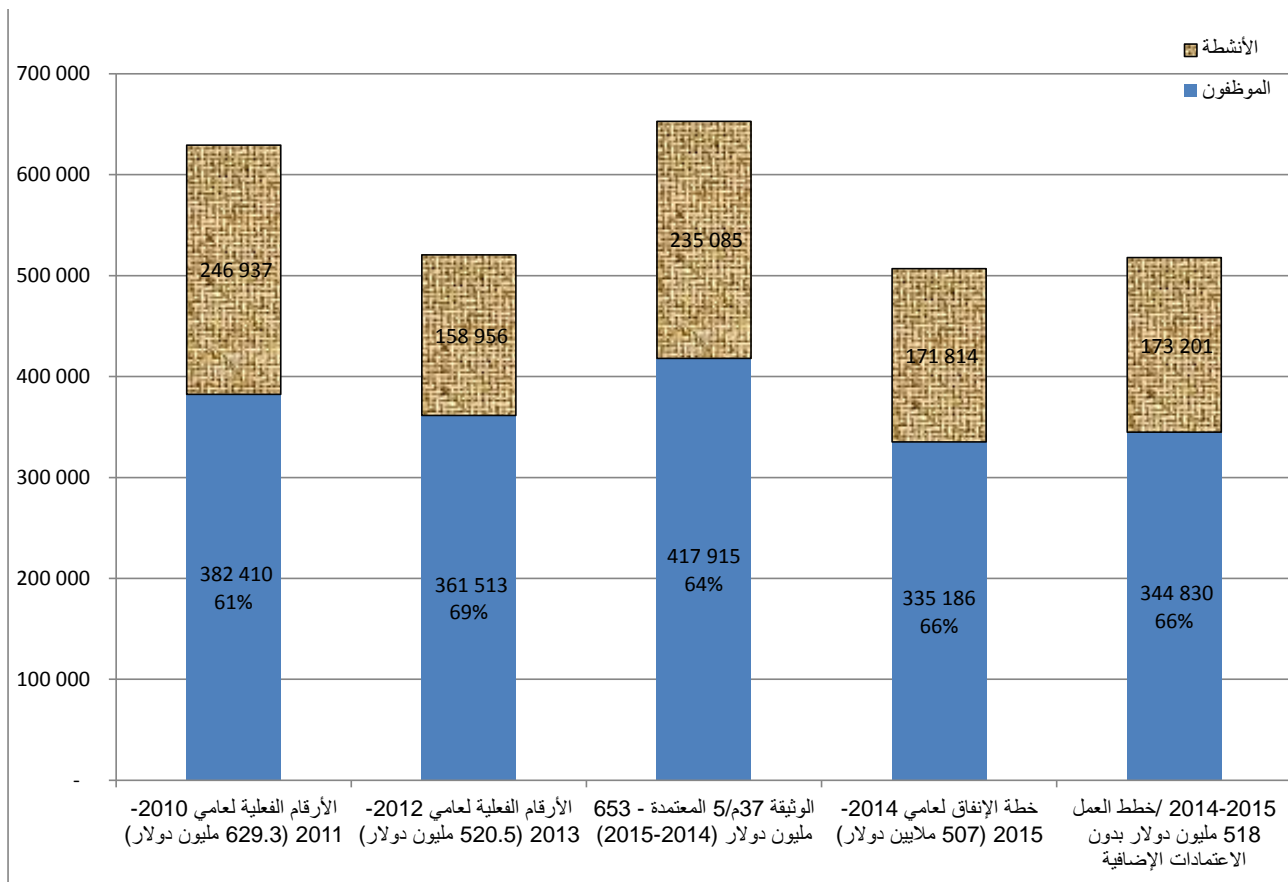
مثّلت خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار تراجعاً في الموارد بمقدار ١٤٦ مليون دولار (٤,٢٢٪) مقارنةً بالميزانية البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٧ م/٥ المعتمدة، وتراجعاً بمقدار ١٣,٤ مليون دولار، أي بنسبة ٢,٦٪، فيما يتعلق بالنفقات الفعلية البالغة ٥٢٠,٤ مليون دولار التي سُجلت في فترة العامين الماضية. وعندما تُستثنى الاعتمادات الإضافية البالغة ١٢,٤ مليون دولار من الأرقام الفعلية الخاصة بفترة العامين الماضية، يتبيّن أن موارد الميزانية ٣٧ م/٥ هي عند المستوى ذاته الذي كانت عليه نفقات الميزانية ٣٦ م/٥، الأمر الذي يمثل تراجعاً في الميزانية من حيث القيمة الحقيقية.

وتمثل الموارد التي تُخصّصت لخطط العمل حتى تاريخه والبالغة ٥١٨ مليون دولار (باستثناء الاعتمادات الإضافية) عجزاً بالنسبة إلى المنظمة مقارنةً بالحد الأقصى المحدد في خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار. ويجرى بالتالي

الحفاظ على البرامج وتعزيز القدرة التنفيذية للمنظمة في الميدان باستخدام اعتماد من صندوق الطوارئ قدره ٤,٣ مليون دولار، إلى حين إجراء استعراض آخر في هذا الصدد لأغراض الوثيقة ٥/م٣٨.

ونتيجةً لهذه الاتجاهات السلبية، فإن نسبة تكاليف موظفي المنظمة التي كانت تمثل ٦٩٪ من نفقات البرنامج العادي في الوثيقة ٥/م٣٦ تراجمت إلى ٦٦٪ في فترة العامين الحالية، وهو أمر أسفر عن تراجع بمقدار ٢٦,٣ مليون دولار (٧,٣٪) في تكاليف الموظفين.

الموارد الإجمالية للبرنامج العادي في الفترة ٢٠١٠-٢٠١٥ (بآلاف الدولارات الأمريكية)



(ب) العجز المرتبط بالبرنامج العادي في الوثيقة ٥/م٣٧:

يترتب على اعتمادات خطط العمل (بدون الاعتمادات الإضافية) البالغة ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٥/م٣٧ عجز في الميزانية قدره ١١ مليون دولار مقارنة بخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار. ويتوزع العجز على النحو التالي:

- مبلغ قدره ٨,١ مليون دولار أُدرج في خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار، وتقرر تمويله عن طريق إعادة تنظيم هيكل الإدارة العليا ومن خلال ما يُرمع تحديده من وفورات (٥,٣ مليون دولار)؛
- زيادة صافية بمقدار ٢,٩ مليون دولار نتجت عن عملية إعادة الهيكلة وإعادة توزيع الموظفين في عام ٢٠١٤ وعن مراجعة خطط العمل التي أعقبت هذه العملية في الربع الثاني من هذا العام. وتتوزع هذه الزيادة على النحو التالي:

- تكاليف إضافية خاصة بموظفي قطاعي الثقافة والعلوم قدرها ٤,١ مليون دولار، نتجت بصورة رئيسية عن تأجيل إصلاح المكاتب التنفيذية والمكاتب الإدارية وعن القرار القاضي بالإبقاء على الوظائف التي يشغلها موظفون أو شكوا أن يتقاعدوا حتى الموعد النظامي للتقاعد. وسُشطب هذه التكاليف الإضافية في فترة العامين المقبلة؛
- تكاليف تشغيل إضافية تتصل بإدارة المكاتب الميدانية، قدرها ٠,٤ مليون دولار؛
- وفورات قدرها ١,٦ مليون دولار نتجت عن تدابير إعادة الهيكلة (توحيد الوظائف، وترشيد البنى، وتبسيط العمليات) على صعيد الخدمات الداخلية وقطاع الاتصال والمعلومات، بصورة رئيسية.

ويرد في الجدول أدناه توزيع العجز الإجمالي البالغ ١١ مليون دولار، والوضع المالي حسب القطاعات ومعدلات الإنفاق حتى تاريخه (الأرقام هي بالآلاف الدولارات الأمريكية):

البرنامج العادي	٥/٣٧ المعتمدة، بصيغتها المعدلة*	عقبة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/٣٧ - عكّلت للتحويلات المخصصة لأغراض المقارنة*	خطط العمل في الوثيقة ٥/٣٧ - الاعتمادات في نظام المالية والميزانية (فابس)	الفائض/العجز خطط العمل مقارنة بخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار	النفقات الإجمالية	معدل الإنفاق (%) مقارنة بالاعتمادات
الأنشطة والموظفون						
الباب الأول - السياسة العامة والإدارة + - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظمة الأمم المتحدة	٤٥ ٣٤١	٤٣ ٣٢٥	٤٣ ٤٤٦	(١٢١)	٩ ٧١٩	٪٢٢,٤
الباب الثاني - ألف - البرامج						
البرنامج الرئيسي الأول - التربية	١١٩ ٧٦٨	٨٤ ٩٣٥	٨٤ ٩٨٧	(٥٢)	٢٣ ١٣١	٪٢٧,٢
البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية	٦٣ ٦٠١	٤٦ ٠٥٠	٤٨ ٤١٨	(٢ ٣٦٨)	١٠ ٩١٩	٪٢٢,٦
البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية	٢٣ ١٨٤	٢٣ ٨٤٦	٢٣ ٧٤١	١٠٥	٥ ٦٥٧	٪٢٣,٨
البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة	٥٥ ٦٥٢	٤٢ ٤٢٩	٤٤ ١٢٤	(١ ٦٩٥)	١٠ ٧٣٥	٪٢٤,٣
البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات	٢٣ ٠٦٢	٢٣ ٨٦١	٢٣ ٢٤٦	٦١٥	٥ ٨٤٣	٪٢٥,١
معهد اليونسكو للإحصاء	٩ ٢٠٠	٧ ٥٩٩	٧ ٥٩٩	-	١ ٩٠٠	٪٢٥
إدارة المكاتب الميدانية	٩٠ ٣٢٦	٨١ ٩١٥	٨٢ ٣٥٧	(٤٤٢)	٢١ ١٦٥	٪٢٥,٧
التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية	٥ ٠٠٠	-	-	-	-	
مجموع الباب الثاني - ألف	٤٠٩ ٧٩٣	٣١٠ ٦٣٥	٣١٤ ٤٧٢	(٣ ٨٣٧)	٧٩ ٣٥٠	٪٢٥,٢
الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج						
تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا	٨ ٣٥٩	٤ ٨٠٦	٤ ٤٨٧	٣١٩	١ ٠١٣	٪٢٢,٦
تنسيق ورصد الأنشطة لتحقيق المساواة بين الجنسين	٢ ٢٢٥	١ ٤٧٢	١ ٤٧٢	-	٣٤٣	٪٢٣,٣
استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث	١ ٥٥٥	١ ٠٣١	١ ٠٦٢	(٣١)	٢٦٤	٪٢٤,٩
التخطيط الاستراتيجي ورصد البرامج وإعداد الميزانية	٨ ٦١٥	٧ ٠٣٢	٦ ٦٨٠	٣٥٢	١ ٧١٦	٪٢٥,٧
إدارة المعارف على نطاق المنظمة	٥ ٠٤٨	٤ ٨٠٦	٤ ٧٧٥	٣١	١ ٢٠١	٪٢٥,٢
العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور	٢٤ ٨٢١	٢٠ ٧٠٤	٢١ ٠٢٢	(٣١٨)	٦ ٠٦٢	٪٢٨,٨
مجموع الباب الثاني - باء	٥٠ ٦٢٣	٣٩ ٨٥١	٣٩ ٤٩٨	٣٥٣	١٠ ٥٩٩	٪٢٦,٨
الباب الثاني - جيم - برامج المساهمة ببرامج المنح الدراسية	١٨ ٨٠٥	١٤ ٣١٤	١٤ ٣١٤	-	١ ٧٨٢	٪١٢,٤
الباب الثالث - الخدمات الداخلية						
إدارة الموارد البشرية	٣٢ ٩٩٢	٣٠ ١٤٠	٢٩ ٦١١	٥٢٩	٧ ٥٣٩	٪٢٥,٥
الإدارة المالية	١٤ ٨٥٥	١٢ ٩٤٥	١٢ ٩٤٥	-	٣ ٤١٨	٪٢٦,٤
إدارة خدمات الدعم	٥٧ ٩٩٦	٤٨ ١٦٨	٤٧ ٩٩١	١٧٧	١١ ٧٢٧	٪٢٤,٤
مجموع الباب الثالث	١٠٥ ٨٤٣	٩١ ٢٥٣	٩٠ ٥٤٧	٧٠٦	٢٢ ٦٨٤	٪٢٥,١
الباب الرابع - سداد القروض	١٤ ٠٤٧	١٤ ٠٤٧	١٤ ٠٤٧	-	٣ ٤٤٦	٪٢٤,٥
الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف	١٣ ٠٤١	٧ ٥٠٠	٧ ٥٠٠	-	-	صفر/
احتياطي إعادة تصنيف الوظائف	١ ٣٠٠	-	-	-	-	-
التقليص الناجم عن إعادة تنظيم هيكل الإدارة العليا	-	(٢ ٨٠٠)	-	(٢ ٨٠٠)	-	-
الوفورات الإضافية التي يتمين تحديدها	-	(٥ ٣٣٢)	-	(٥ ٣٣٢)	-	-
المجموع العام	٦٥٨ ٨٢٠	٥١٢ ٨٢٠	٥٢٣ ٨٥١	(١١ ٠٣١)	١٢٧ ٥٨٠	٪٢٤,٤

* بما في ذلك الاعتمادات الإضافية والتحويلات الخاصة بتكاليف الموظفين والأنشطة لأغراض المقارنة.

ويظهر تقييم أولي للمخاطر غير الممولة يستند إلى الاتجاهات التاريخية فيما يخص النفقات الفعلية وفيما يتعلق بالنفقات العامة غير القابلة للتقليص أنه يتعين على المنظمة تأمين مبلغ إضافي قدره ٣ ملايين دولار لما يلي: ترتيبات تقاسم التكاليف لنظام المنسقين المقيمين في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة (٢,٢ مليون دولار)، ووثائق الهيئتين الرئاسيتين (٣٠٠ ٠٠٠ دولار)، والأنشطة والأسفار الخاصة بالموارد البشرية.

(ج) تمويل تكاليف الانتقال إلى خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار والواردة في الوثيقة ٥/م٣٧:

إن تكاليف الانتقال إلى خطة الإنفاق الواردة في الوثيقة ٥/م٣٧ تشمل على تكاليف متصلة بعملية إعادة الهيكلة وعلى مصروفات مقررة لفترة العامين الحالية تتجاوز الاشتراكات المقررة المرتقب تلقيها والبالغة ٥٠٧ ملايين دولار.

وقدّرت التكاليف المعدلة لعملية إعادة الهيكلة على النحو التالي:

٨,٤ مليون دولار	برنامج إنهاء الخدمة الطوعي بالتراضي - كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١ و ٢٠١٣
٠,٧ مليون دولار	برنامج إنهاء الخدمة الطوعي بالتراضي - ٢٠١٤
١,٦ مليون دولار	اعتمادات لإنهاء الوظائف المشغولة / حالات إنهاء الخدمة الطوعي - ٢٠١٤
٧,٦ مليون دولار	التكاليف الخاصة بأجور الوظائف المشغولة التي تم إلغاؤها
<u>١٨,٣ مليون دولار</u>	

ونتيجةً لنجاح عملية إعادة توزيع الموظفين، يقل هذا المبلغ بمقدار ١٠,١ مليون دولار عن الرقم التقديري المحدد في ضميمة الوثيقة ١٩٤ م/ت/٥ الجزء الثاني.

ومن بين التكاليف المذكورة أعلاه، فإن مبلغ ١٠,٧ مليون دولار الخاص بتكاليف إنهاء الخدمة (بصورة طوعية أو غير طوعية) إما قد أُدرج ضمن نفقات الميزانية ٥/م٣٦ وإما قد مؤل من مصادر غير مصادر البرنامج العادي.

ومثلما ذُكر في الفقرة (ب) أعلاه، فإن العجز المرتبط بمخطط العمل الخاصة بالوثيقة ٥/م٣٧ يبلغ ١١ مليون دولار، ويُضاف إلى ذلك مبلغ يساوي ٣ ملايين دولار حسب التقديرات، يخص "المخاطر" غير الممولة. وعلاوةً على ذلك، أظهر استعراض أجري للشبكة الميدانية في بداية عام ٢٠١٤ أنه سيتوجب تأمين مبلغ إضافي قدره ٤,٣ مليون دولار للحفاظ على القدرة التنفيذية للمنظمة في الميدان. وتشير التقديرات إلى أن المبلغ الإجمالي الواجب تأمينه في إطار الوثيقة ٥/م٣٧ والذي يشمل جميع هذه التكاليف يساوي ٥٢٥,٣ مليون دولار (باستثناء الاعتمادات الإضافية).

وجرى تأمين المبلغ اللازم للحفاظ على القدرة التنفيذية للمنظمة في الميدان من موارد صندوق الطوارئ في عام ٢٠١٤. ويتبين من الوفورات المحققة على صعيد الوظائف الشاغرة، ومن رصيد صندوق الطوارئ، أنه يتوافر ما يكفي من الموارد

تمويل تكاليف الانتقال المتبقية في فترة العامين الحالية. وستقدّم في الوثيقة ١٩٦م ت/٤ معلومات محدثة جديدة عن التكاليف الفعلية لعملية إعادة الهيكلة وعن مدى تغطية تكاليف الانتقال في عام ٢٠١٤.

(د) تطور نفقات البرنامج العادي حسب أبواب الميزانية (بآلاف الدولارات الأمريكية):

خطوة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار لعامي 2014-2015		تطور النفقات حسب أبواب الميزانية (من الوثيقة 5/م35 إلى الوثيقة 5/م37)		خطوط العمل في الوثيقة 5/م37		الأرقام الفعلية المعدلة		الأرقام الفعلية المعدلة		
النسبة المئوية	الزيادة/الانخفاض/مقارنة بالوثيقة 5/م35	النسبة المئوية	الزيادة/الانخفاض/مقارنة بالوثيقة 5/م36	الوزن النسبي	الوزن النسبي	في عامي 2012-2013	في عامي 2011-2010	في عامي 2011-2010	في عامي 2011-2010	
2010-2011	2010-2011	2013	2012-2013	في عامي 2014-2015	في عامي 2012-2013	في عامي 2012-2013	في عامي 2011-2010	في عامي 2011-2010	في عامي 2011-2010	
-4,9%	(2 233)	8,8%	3 484	8,3%	43 122	7,8%	39 638	7,2%	45 355	الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
-18,3%	(69 222)	2,8%	8 472	59,7%	309 063	59,4%	300 591	60,1%	378 285	الباب الثاني - ألف - البرامج
-22,3%	(11 316)	-7,1%	(3 008)	7,6%	39 411	8,4%	42 419	8,1%	50 727	الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
-32,0%	(6 726)	4,7%	645	2,8%	14 314	2,7%	13 669	3,3%	21 040	الباب الثاني - جيم - برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية
-24,7%	(29 625)	-5,0%	(4 728)	17,5%	90 547	18,8%	95 275	19,1%	120 172	الباب الثالث - الخدمات الداخلية
2,1%	290	0,0%	3	2,7%	14 074	2,8%	14 071	2,2%	13 784	الباب الرابع - سداد القروض
-	7 500	-	7 500		7 500					الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
-17,7%	(111 331)	2,4%	12 369	100,0%	518 031	100,0%	505 662	100,0%	629 362	المجموع

يبيّن الجدول أعلاه النفقات الفعلية في فترتي العامين الأخيرتين. وجرى تعديل هذه النفقات لمراعاة التغيرات البنوية، وهي لا تشمل التكاليف الاستثنائية المتصلة بحالات إنهاء الخدمة في فترة العامين الماضية.

وتقل نفقات خطط العمل لفترة العامين الحالية بمقدار ١١١,٣ مليون دولار (١٧,٧٪) عن الأرقام الفعلية لعامي ٢٠١٠-٢٠١١، وهي أعلى بمقدار ١٢,٣ مليون دولار (٢,٤٪) من الأرقام الفعلية لعامي ٢٠١٢-٢٠١٣.

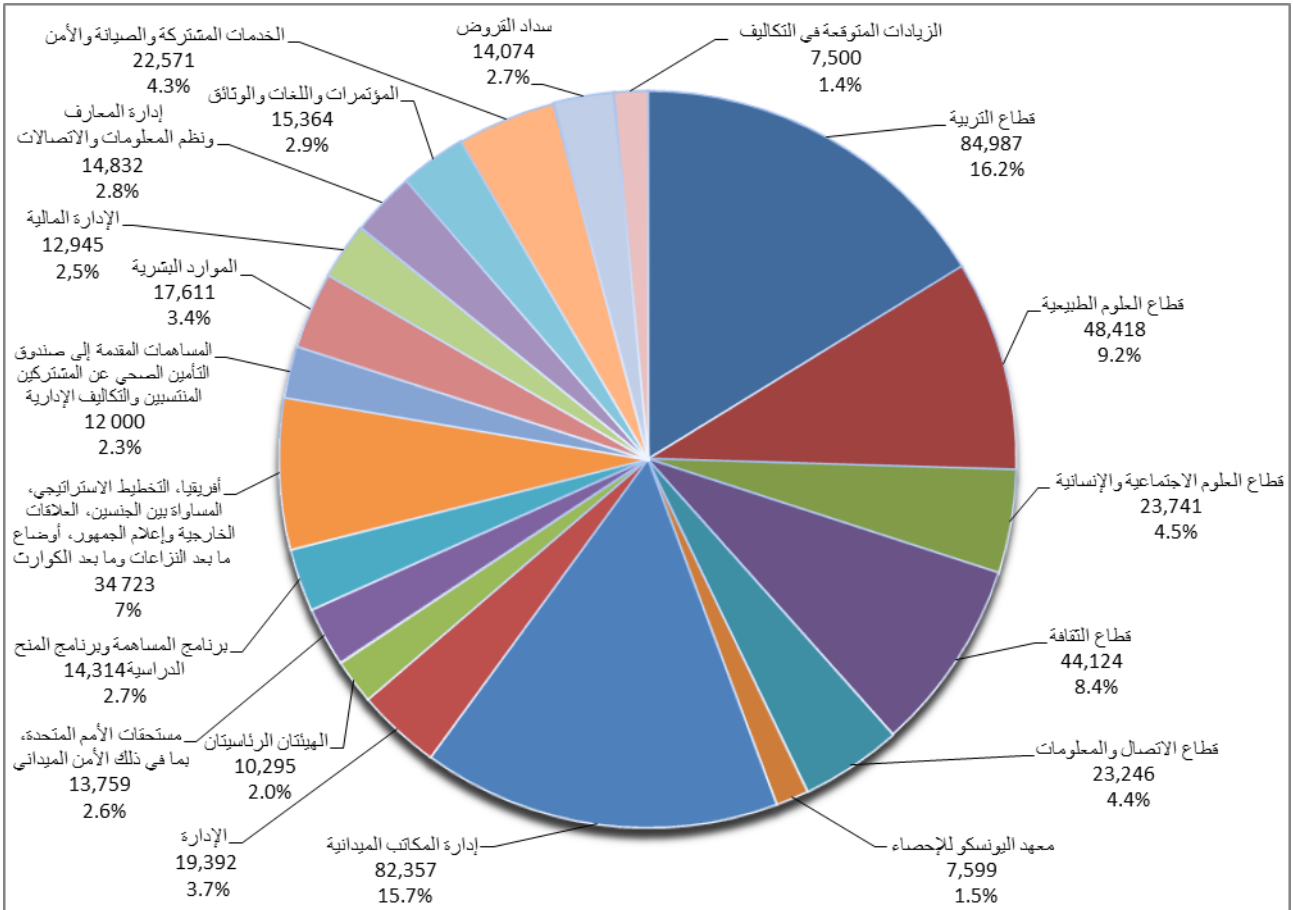
ويرتبط التراجع العام البالغ ١٧,٧٪ مقارنةً بعامي ٢٠١٠-٢٠١١ بما يلي: السياسة العامة والإدارة (الباب الأول) ناقصاً ٥٪ تقريباً؛ والبرامج (الباب الثاني - ألف) ناقصاً ١٨٪؛ ودعم البرنامج (الباب الثاني - باء) ناقصاً ٢٢٪؛ والخدمات الداخلية (الباب الثالث) ناقصاً ٢٥٪ تقريباً.

وتفرض الانخفاضات في الأبواب غير البرنامجية للميزانية عدداً من التحديات لأنها تقتزن بتكاليف مرتفعة خارجة عن سيطرة الإدارة، ومنها مبلغ قدره ١٤ مليون دولار لسداد القروض (الباب الرابع)، ومبلغ مستحق يرتبط بالأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة قدره ١٣,٧ مليون دولار (الباب الأول)، ومبلغ قدره ١٢ مليون دولار يتصل بالتكاليف الإدارية والمساهمات الخاصة بالموظفين المتقاعدين في صندوق التأمين الصحي (الباب الثالث).

(هـ) الاعتمادات الإجمالية لخطط العمل الخاصة بالبرنامج العادي (٥٢٣ مليون دولار مع احتساب الاعتمادات الإضافية) حسب العناصر الرئيسية للميزانية:

يتضح من الرسم البياني الوارد أدناه أن الجهات المستفيدة الرئيسية من موارد الميزانية هي قطاع التربية (١٦,٢٪)، وإدارة المكاتب الميدانية (١٥,٧٪)، وقطاع العلوم الطبيعية (٩,٢٪)، وقطاع الثقافة (٨,٤٪). وفيما يخص التكاليف الثابتة، ترتبط نسبة ٢,٧٪ من النفقات الإجمالية بسداد القروض، في حين تتعلق نسبة ٢,٣٪ بالتكاليف الإدارية والمساهمات الخاصة بالمتقاعدين في صندوق التأمين الصحي، ونسبة ٢,٦٪ بالأمن الميداني (بما في ذلك مستحقات الأمم المتحدة وتكاليف الموظفين)، ونسبة ٤,٣٪ بأعباء الخدمات المشتركة وأعمال الصيانة والترميم في المقر.

الاعتمادات الإجمالية لخطط العمل (٥٢٣ مليون دولار) حسب عناصر الميزانية (بآلاف الدولارات الأمريكية)



(و) نفقات البرنامج العادي - معدل الإنفاق المنشود البالغ ٢٥٪:

يعرض الجدول الأول في الوثيقة ١٩٥ م/ت/٤ إعلام الموارد الإجمالية الخاصة بالميزانية ٣٧/م/٥ المعتمدة، وخطة إنفاق البرنامج العادي القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار، وكذلك اعتمادات خطط العمل والنفقات ومعدلات الإنفاق فيما يخص الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية على حد سواء.

وتمثل نفقات البرنامج العادي البالغة ١٢٧,٦ مليون دولار ٢٤,٤٪ من الاعتمادات الإجمالية التي تساوي ٥٢٣,٨ مليون دولار. وتقل هذه النسبة بقليل عن معدل الإنفاق المنشود البالغ ٢٥٪، وهي تناهز المعدل البالغ ٢٤,٧٪ الذي سُجل في الأشهر الستة الأولى من فترة العامين الماضية (٢٠١٢-٢٠١٣).

وفيما يخص النفقات (باستثناء النفقات الممولة من هبات بمقدار ٢,٣ مليون دولار)، تمثل تكاليف الأنشطة البالغة ٤٤,٧ مليون دولار ٣٦٪ من المجموع، مع معدل إنفاق قدره ٢٥,٨٪، في حين تمثل تكاليف الموظفين البالغة ٨٠,٥ مليون دولار ٦٤٪ من المجموع، مع معدل إنفاق قدره ٢٣,٤٪.

ويساوي معدل الإنفاق على الأنشطة في إطار البرامج الرئيسية (بما في ذلك الهبات) ٢٧,٢٪ فيما يخص قطاع التربية، و٢٢,٦٪ فيما يخص قطاع العلوم الطبيعية، و٢٣,٨٪ فيما يخص قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية، و٢٤,٣٪ فيما يخص قطاع الثقافة، و٢٥,١٪ فيما يخص قطاع الاتصال والمعلومات. ويتماشى الإنفاق بوجه عام مع المعدل المنشود البالغ ٢٥٪، باستثناء الإنفاق في إطار الهيئتين الرئاسيتين (١٤,٧٪) وبرنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية (١٢,٥٪)، ذلك لأن تنفيذ الأنشطة يتسارع عادةً بعد الأشهر الستة الأولى من فترة العامين بالنظر إلى العمليات الداخلية والجدول الزمني للأنشطة على هذين الصعيدين.

ويشمل معدل الإنفاق على الموظفين الذي يساوي ٢٣,٤٪ مبلغاً قدره ٥ ملايين دولار يتألف من التكاليف الانتقالية الخاصة بالوظائف المشغولة التي تم إلغاؤها في إطار عملية إعادة الهيكلة.

(ز) الوضع فيما يخص الوظائف

وفقاً للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، يبلغ عدد الوظائف لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ في المنظمة ١٧٣٤ وظيفة منها ١٠٤٦ وظيفة في المقر و٦٨٨ في الميدان. ويبيّن الجدول أدناه الوضع الراهن فيما يخص الوظائف:

مجموع الوظائف	الوظائف المشغولة	الوظائف الشاغرة/الوظائف التي فُتحت باب التوظيف لشغلها	نسبة شغور الوظائف
٩٠٥	٨٦٠	٤٥	٥٪
٦١٣	٤٩٨	١١٥	١٩٪
١٠١٨	١٣٥٨	١٦٠	١١٪

ومن بين الوظائف الحالية البالغ عددها ٥١٨ ١، توجد ٩٠٥ وظائف (٦,٥٩٪) في المقر، و٦١٣ وظيفة (٤,٤٠٪) في الميدان. ويتجاوز العدد الراهن للوظائف (١ ٥١٨) عدد الوظائف المرتقب (١ ٤٥٤) في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار (٣٧/٥، ضميمة ٢ معدلة، الملحق الخامس) بأربع وستين وظيفة. وروعي عند حساب العدد الراهن للوظائف الواقع المتمثل في أن بعض الوظائف لم تلغ نتيجة لتأجيل إصلاح المكاتب التنفيذية والمكاتب الإدارية، والقرار القاضي بالإبقاء على الوظائف التي يشغلها موظفون أو شكوا أن يتقاعدوا حتى الموعد النظامي للتقاعد (انظر الجزء (باء) أعلاه). ولذا، من المتوقع أن يتراجع عدد الوظائف في المنظمة.

ويُعزى ارتفاع نسبة شغور الوظائف (١١٪) إلى العدد الكبير للوظائف التي تقرر إبقاؤها شاغرة إلى حين إنجاز عملية إعادة توزيع الموظفين. وستؤدي هذه العملية عند استكمالها، أي عند الانتهاء من تعيين جميع الموظفين المعنيين في الوظائف المحددة لهم بحلول نهاية آب/أغسطس ٢٠١٤، إلى تراجع كبير في نسبة شغور الوظائف وإلى انخفاض الوفورات المرتبطة بتكاليف الموظفين. وستقدم في الدورة السادسة والتسعين بعد المائة للمجلس التنفيذي تفاصيل إضافية عن تطور وضع الوظائف من حيث عدد الوظائف الملغاة وعدد الوظائف المستحدثة، فضلاً عن معلومات مستوفاة عن الوظائف الشاغرة عقب انتهاء عملية إعادة توزيع الموظفين.

٣ - تحليل الموارد الخارجة عن الميزانية

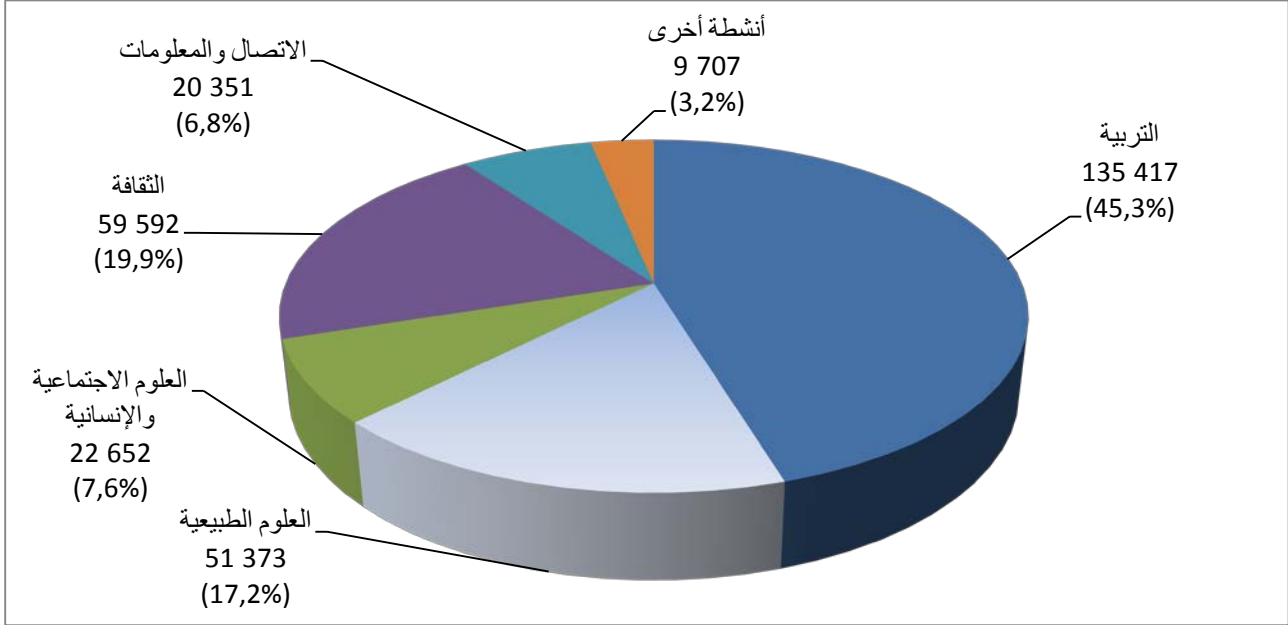
تموّل الموارد الخارجة عن الميزانية عادةً مشروعات يستغرق تنفيذها عدة سنوات. ويعرض هذا التحليل الاعتمادات والنفقات على أساس سنوي، وهو أمر يتفق مع دورة إدارة هذه الموارد في اليونسكو.

وكان اتجاه استخدام الموارد الخارجة عن الميزانية في عام ٢٠١٤ مماثلاً لاتجاه عام ٢٠١٣ بوجه عام، إذ بلغ معدل تنفيذ المشروعات الممولة من خارج الميزانية ٣٨,٧٪، علماً بأن المعدل المنشود الذي كان من المتوقع تحقيقه في الفترة المعنية هو ٥٠٪. وظلت الأرقام مستقرة بعض الشيء بين عامي ٢٠١٣ و٢٠١٤، ولكنها سجلت ارتفاعاً طفيفاً بنسبة ٢,٨٪ مقارنةً بعام ٢٠١٢ (٣٥,٩٪). وقد تحسّن معدل التنفيذ نتيجة للرصد الدقيق لمستوى الاعتمادات استناداً إلى خطط العمل السنوية. وتجدر الإشارة إلى أن تدبير إصدار اعتمادات متعددة السنوات، الذي يتماشى على نحو أفضل مع التنفيذ الفعلي للمشروعات، قد أسهم أيضاً في استقرار الأرقام.

الشكل ١

البرامج التشغيلية الممولة من خارج الميزانية موزعة حسب البرامج الرئيسية

الاعتمادات في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ (الأموال المتاحة للاستخدام): المجموع: ٢٩٩ مليون دولار

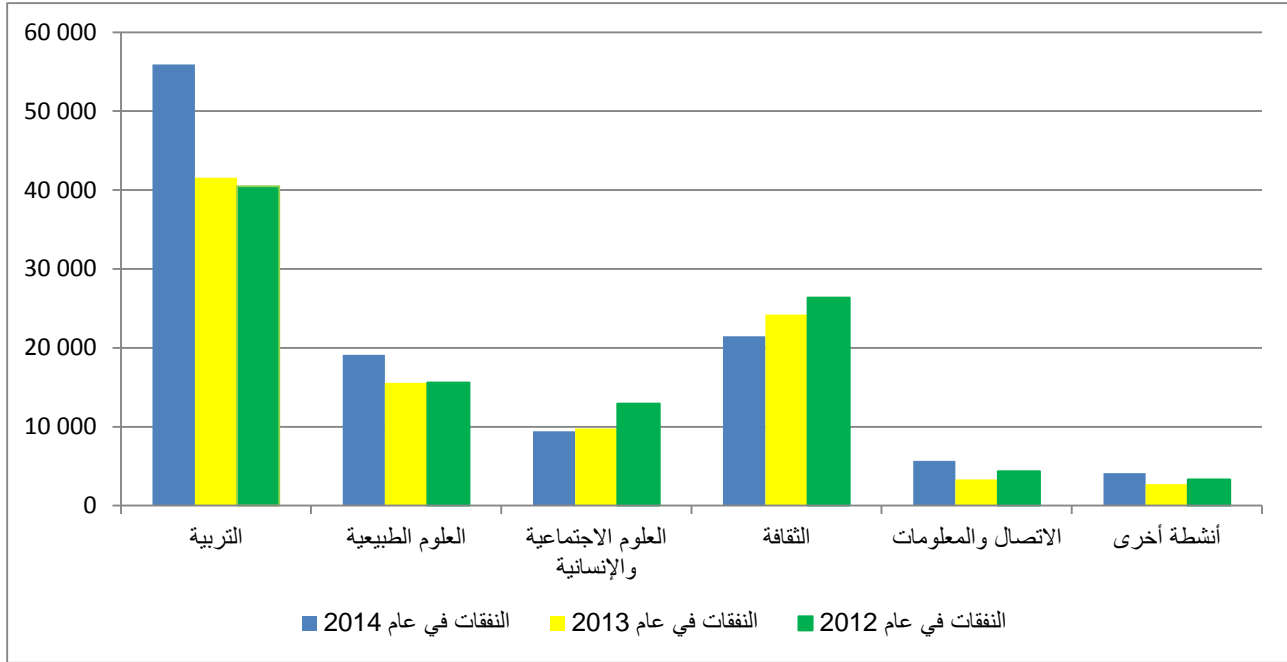


وفي تاريخ ٣٠ حزيران/يونيو، كانت الاعتمادات المحددة في إطار البرامج الرئيسية الخمسة لليونسكو تشمل ٩٧٪ من إجمالي الاعتمادات السنوية الممولة من موارد خارجة عن الميزانية (٢٨٩ مليون دولار من أصل ٢٩٩ مليون في المجموع). وفي المقابل، خُصصت لبنود الإدارة والخدمات المتعلقة بالبرامج والخدمات الداخلية مجتمعةً ٣٪ من إجمالي الاعتمادات المذكورة.

ويُعد قطاع التربية المستفيد الأساسي من الموارد الخارجة عن الميزانية، إذ خُصصت له نسبة ٤٥,٣٪ من إجمالي الاعتمادات، ويليه قطاع الثقافة مع ١٩,٩٪، وقطاع العلوم الطبيعية مع ١٧,٢٪، وقطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية مع ٧,٦٪، وقطاع الاتصال والمعلومات مع ٦,٨٪.

الشكل ٢

مقارنة للنفقات بين الأعوام ٢٠١٢ و ٢٠١٣ و ٢٠١٤
حسب القطاعات وخدمات الدعم الأخرى
(بآلاف الدولارات الأمريكية)



يتضح من الرسم البياني الوارد أعلاه أن نفقات قطاع التربية (بما في ذلك المصروفات المنفذة والمصروفات غير المصفاة) في ٣٠ حزيران/يونيو من الأعوام ٢٠١٢ و ٢٠١٣ و ٢٠١٤ أعلى مما كانت عليه في السنوات السابقة، وهو أمر يُعزى بصورة رئيسية إلى المشروعات الواسعة النطاق التي يجري تنفيذها حالياً، ومنها برنامج "بناء القدرات في مجال التعليم للجميع"، وأنشطة الرصد العالمي. وشهد قطاع العلوم الطبيعية وقطاع الاتصال والمعلومات ارتفاعاً طفيفاً في النفقات مقارنةً بعام ٢٠١٣، وذلك للعدد عينه من المشروعات بوجه عام. وبقيت النفقات مستقرة في قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية، في حين سجلت نفقات قطاع الثقافة تراجعاً محدوداً بسبب إنهاء عدة مشروعات خارجة عن الميزانية وإقفال حساباتها المالية في النصف الأول من عام ٢٠١٤.

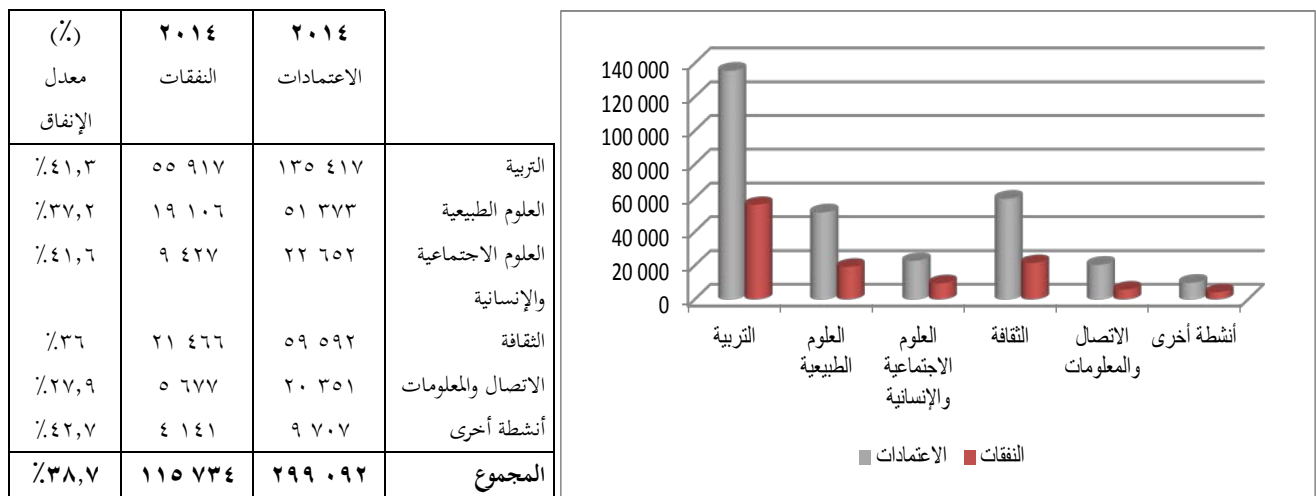
وفيما يخص الفئة المعنونة "أنشطة أخرى" التي تشمل على خدمات دعم داخلية، فقد ظلت النفقات مستقرة فيها خلال السنوات الثلاث الأخيرة. وتمثل هذه الفئة نسبة تتراوح بين ٣٪ و ٤٪ من مجموع النفقات الممولة سنوياً من موارد خارجة عن الميزانية.

الشكل ٣

الاعتمادات والنفقات في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤

حسب البرامج الرئيسية وخدمات الدعم الأخرى

يظهر الرسم البياني الوارد أدناه أن الاعتمادات التي تُصدر استناداً إلى خطط العمل السنوية للمشروعات التي تشمل استباقاً لعملية التنفيذ في النصف الثاني من عام ٢٠١٤ وصلت إلى ٢٩٩,١ مليون دولار. وبلغت النفقات في هذا الصدد ١١٥,٧ مليون دولار، أي ما يمثل معدل إنفاق قدره ٣٨,٧٪، وهو رقم مماثل للمعدل الذي سُجل في الفترة عينها من عام ٢٠١٣.



ولا يزال يُشدد على ضرورة تخطيط الموارد الخارجة عن الميزانية تخطيطاً جيداً وعلى أهمية التفكير، في إطار طلبات الاعتمادات، في مستوى الأموال المناسب الذي يجب أن يتوافر لأغراض التنفيذ، وفقاً للسنوات المحددة لتنفيذ المشروعات.

وجرى التشجيع على إجراء استعراض منظم لخطط العمل الخاصة بالمشروعات حسب القطاعات والمكاتب الميدانية من خلال اتصالات منتظمة أجريت على جميع المستويات، بدءاً بالإدارة العليا وانتهاءً بالوحدات المعنية بالتنفيذ. وكان الغرض من ذلك هو توعية الموظفين بأهمية إبراز واقع تنفيذ المشروعات بدقة عند إعداد خطط العمل وفي طلبات الاعتمادات.

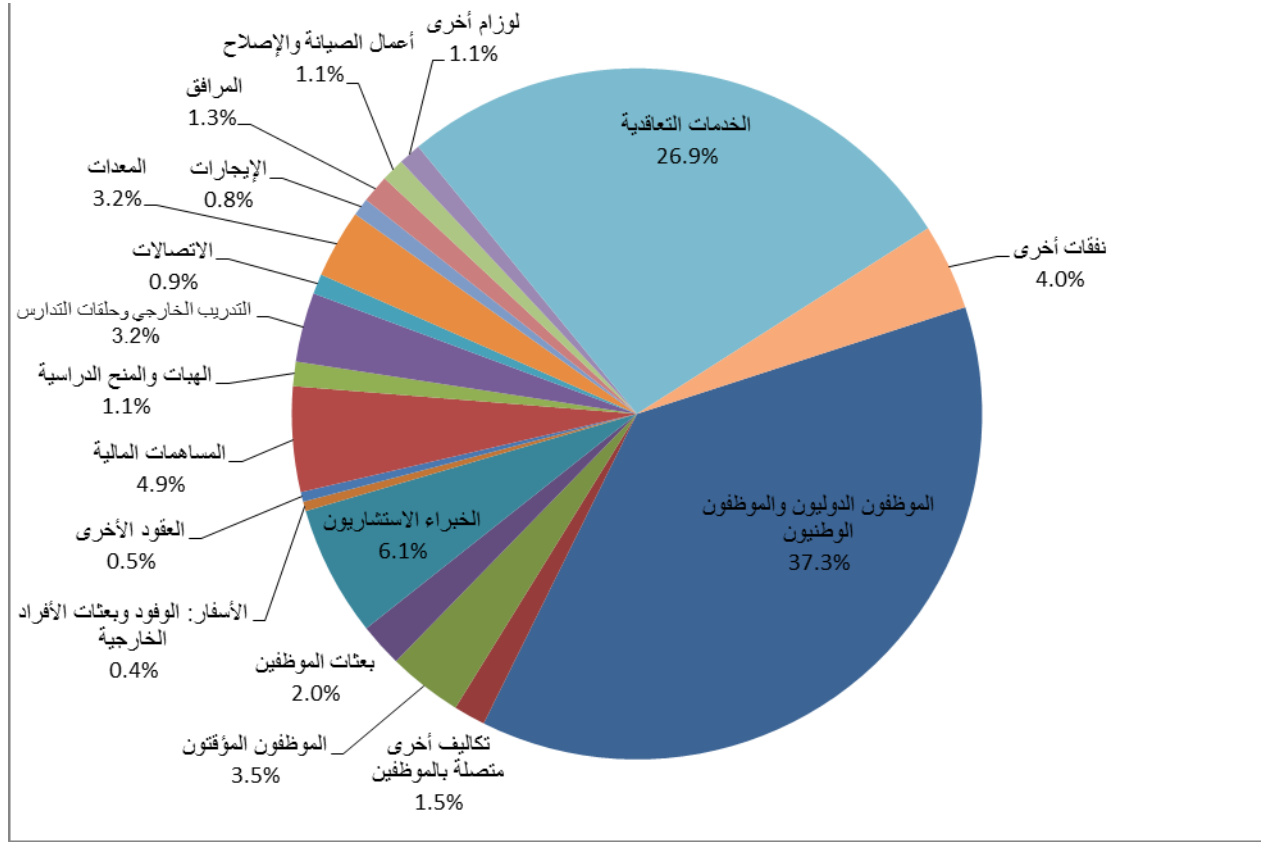
٤ - تحليل النفقات الإجمالية (الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية) حسب فئات التكاليف المطابقة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

يتضمن الجدول والرسم البياني الواردان أدناه معلومات عن النفقات الممولة من الميزانية العادية ومن الموارد الخارجة عن الميزانية في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ (الموظفون والأنشطة)، بناءً على فئات التكاليف المطابقة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، مثلما جرى تحديدها لتقديم البيانات المالية للمنظمة.

النفقات الإجمالية في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ حسب فئات التكاليف (الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية)

الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية	البرنامج العادي	الوزن النسبي (%)	الموارد الخارجة عن الميزانية	الوزن النسبي (%)
تكاليف الموظفين	٨١ ٢١٩ ٣٧٤	%٦٤	١٣ ٢٢٥ ١٨٢	%١١
الموظفون المؤقتون والخبراء الاستشاريون والعقود الأخرى	٦ ٦٩٤ ٩٠٢	%٥	١٧ ٧٨٠ ٩٤٣	%١٥
الأسفار: بعثات الموظفين	٢ ٢٥٨ ٤٣٧	%٢	٢ ٧١٠ ٦١٣	%٢
الأسفار: الوفود وبعثات الأفراد الخارجية	٢٩٤ ٠٧٢	%٠,٢	٧٩٠ ٩٩٥	%١
المساهمات المالية والهبات والتدريب الخارجي وحلقات التدارس	١٣ ٨١٤ ٩١٥	%١١	٨ ٨٣٦ ٩٦٨	%٨
الخدمات التعاقدية	٧ ٨٤٠ ٢٩٨	%٦	٥٧ ٥٨٣ ١٧٤	%٥٠
اللوازم والمواد الاستهلاكية وتكاليف التشغيل الأخرى	١٥ ٤٥٨ ٣٣٧	%١٢	١٤ ٨٠٦ ٣٧٠	%١٣
المجموع	١٢٧ ٥٨٠ ٣٣٥	%١٠٠	١١٥ ٧٣٤ ٢٤٥	%١٠٠

النفقات الإجمالية (بما في ذلك النفقات الممولة من الميزانية العادية ومن الموارد الخارجة عن الميزانية كانون الثاني/يناير - حزيران/يونيو ٢٠١٤)



تستحوذ مرتبات الموظفين واستحقاقاتهم على الجزء الأكبر من التكاليف الإجمالية (٣٨,٨٪) الذي يشمل تكاليف الموظفين الدوليين والموظفين الوطنيين (٣٧,٣٪) والنفقات الأخرى المتصلة بالموظفين (١,٥٪). وتأتي في المرتبة الثانية الخدمات التعاقدية (٢٦,٩٪) التي تشمل عقود البحوث والوثائق والمطبوعات والترجمات الخارجية والأمن الميداني والمساهمات والتكاليف الإدارية الخاصة بصندوق التأمين الصحي ومستحقات الأمم المتحدة. وتشمل اللوازم والمواد الاستهلاكية (١٢,٤٪) تكاليف التشغيل الثابتة المتعلقة بالشبكة الميدانية والأعباء المشتركة الخاصة بالمقر مثل الاتصالات والإيجارات وأعمال الصيانة والإصلاح، والمعدات (الأمن، وتكنولوجيا المعلومات، والمكاتب) وغير ذلك من اللوازم. وتلي النفقات المتصلة بالموظفين المؤقتين والخبراء الاستشاريين والعقود الأخرى (١٠,١٪) المساهمات المالية (٤,٩٪) والهبات (١,١٪) والتدريب الخارجي (٣,٢٪). ويشمل ذلك بصورة أساسية الأموال المخصصة لمعاهد الفئة ١، والمساهمات في برنامج المساهمة، والأنشطة المشتركة مع الأمم المتحدة، وكذلك التكاليف المترتبة على تنظيم المؤتمرات. وأخيراً، تمثل بعثات الموظفين ٢٪ من النفقات الإجمالية.

195 EX/4 Part II Corr. 2

١٩٥ م ت/٤ الجزء الثاني
تصويب ٢

باريس، ١٧/١٠/٢٠١٤
الأصل: إنجليزي

المجلس التنفيذي

الدورة الخامسة والتسعون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تقرير المديرية العامة عن الوضع المالي للمنظمة في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥/م٣٧)

في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ (غير مراجع)،

والتسويات المالية الناجمة عن الهبات والمساهمات الخاصة التي تم تلقيها

و

جدول متابعة تنفيذ البرنامج في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥/م٣٧) المعتمدة

الوضع في ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ (غير مراجع)

تصويب

١ - يعدل مشروع القرار الوارد أدناه على النحو التالي:

الإجراءات المتوقعة من المجلس التنفيذي اتخاذها

٥ - قد يرغب المجلس التنفيذي في اعتماد قرار يُصاغ نصه على النحو التالي:

إن المجلس التنفيذي،

١ - وقد درس تقرير المديرية العامة عن الهبات والمساهمات الخاصة التي وردت في الفترة الممتدة من كانون الثاني/يناير

إلى حزيران/يونيو ٢٠١٤ وأضيفت إلى الميزانية العادية، وعن التحويلات التي أُجريت بين بنود الاعتمادات وفقاً

لأحكام قرار فتح الاعتمادات المالية الذي وافق عليه المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين (الفقرتان (ب)

و(هـ) من القرار ٣٧/٩٨)، في الوثيقة ١٩٤ م ت/٤ الجزء الثاني،

أولاً

٢ - يخطط علماً بأن المديرية العامة قد أضافت إلى اعتمادات الميزانية العادية، نتيجةً لورود هذه الهبات والمساهمات الخاصة، مبلغاً إجمالياً قدره ١٢٥ ٨٢٠ ٥ دولاراً يشمل التسويات التي أُدخلت على الهبات والمساهمات الخاصة وفقاً لما يرد في الملحق الأول للوثيقة ١٩٥ م ت/٤ إعلام، على النحو التالي:

دولار

٣٢٤ ٤٨٠	الباب الأول - باء - الإشراف الداخلي
١ ٨٧٢ ٨٦٨	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الأول
٨٧٧ ٧٣٥	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الثاني
١٣ ٢٦٣	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الثالث
١ ٥٣٠ ١١٤	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الرابع
٣٤٧ ٨٨٩	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الخامس
٧٦٦ ٤٠٤	الباب الثاني - ألف - إدارة المكاتب الميدانية
٢٠ ٠٠٤	الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج (أفريقيا)
٨ ١٤١	الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج (المساواة بين الجنسين)
٥٠ ٠٠٠	الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج (مكتب التخطيط الاستراتيجي)
٩ ٢٢٧	الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج (قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور)
<u>٥ ٨٢٠ ١٢٥</u>	المجموع

٣ - ويعرب عن تقديره للجهات المانحة المذكورة في الملحق الأول للوثيقة ١٩٥ م ت/٤ إعلام؛

ثانياً

٤ - وإذ يذكّر بأحكام قرار فتح الاعتمادات المالية التي يجوز للمديرية العامة بمقتضاها أن تجري تحويلات بين بنود الاعتمادات بمبلغ لا يتجاوز نسبة ٢٪ من الاعتمادات الأصلية، على أن تطلع أعضاء المجلس التنفيذي كتابةً على تفاصيل هذه التحويلات وأسبابها في الدورة التي تلي اتخاذ هذا الإجراء،

٥ - يخطط علماً بأن المديرية العامة قد أجرت تحويلات بين بنود الاعتمادات لدعم مشاركة اليونسكو في عمليات البرمجة القطرية والحركات الموظفين التي جرت في الفترة الممتدة من كانون الثاني/يناير إلى حزيران/يونيو ٢٠١٤ (الأثر الصافي صفر دولار)، وذلك على النحو المفصل في الفقرة ٣ من الوثيقة ١٩٥ م ت/٤ الجزء الثاني؛

ثالثاً

- ٦ - يوافق على التحويلات المقترح إجراؤها بين بنود الاعتمادات نتيجةً لعملية إعادة الهيكلة والتغيرات التي ترتبت عليها في التصميم التنظيمي (حركات الموظفين)، والوارد بيانها في الفقرة ٤ من هذه الوثيقة؛
- ٧ - ويحيط علماً بجدول الاعتمادات المالية ٣٧/م٥ الوارد في الملحق الثاني للوثيقة ١٩٥ م ت/٤ إعلام.



١٩٥ م ت/٤ الجزء الثالث

باريس، ١١/٨/٢٠١٤

الأصل: فرنسي

البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام

الجزء الثالث

تنفيذ برنامج المساهمة والمساعدة في حالات الطوارئ

الملخص

عملاً بأحكام الفقرتين ٢ (ج) و ٣ من قرار المؤتمر العام ٣٧ م/٧٢ (ثانياً)، تقدم المديرية العامة إلى المجلس التنفيذي تقريراً عن النتائج المحققة يتضمن قوائم بالطلبات الموافق عليها لفترة العامين الحالية (٢٠١٤-٢٠١٥) في إطار برنامج المساهمة والمساعدة في حالات الطوارئ، مع بيان المبالغ الموافق عليها لتمويل المشروعات المحددة في تلك الطلبات. وترد قوائم الطلبات على شبكة الإنترنت، على العنوان التالي: <http://unesdoc.unesco.org/images/0022/002287/228793M.pdf>.

وتعرض الوثيقة النتائج المنشودة وتحليلاً عاماً لها في إطار تنفيذ هذا البرنامج.

الإجراءات المتوقعة من المجلس التنفيذي اتخاذها: القرار المقترح في الفقرة ١٢.

- ١ - تعرض هذه الوثيقة على نحو تحليلي النتائج المحققة فيما يتعلق بالطلبات التي وافقت عليها المديرية العامة في ١١ تموز/يوليو ٢٠١٤ لصالح الدول الأعضاء بالنسبة إلى فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥، كما تعرض النتائج المنشودة من تنفيذ هذا البرنامج. ومن بين الطلبات التي تلقتها المنظمة في فترة العامين الحالية، لم توافق المديرية العامة إلا على الطلبات المتعلقة بالأولويات التي حددتها المنظمة، وذلك بعد تقييم القطاعات لهذه الطلبات وبعد قيام اللجنة المشتركة بين القطاعات والمعنية ببرنامج المساهمة بتقديم توصية بشأنها.

٢ - وقد اعتمد المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين القرار ٣٧/م٧٢ المتعلق ببرنامج المساهمة الذي أدخل طرائق جديدة لتطبيق هذا البرنامج، ولا سيما تقديم الطلبات إلكترونياً على مرحلتين، وتقليص عدد الطلبات، وإدراج مشروع مرتبط بالمساواة بين الجنسين ضمن الأولويات الأربع الأولى، وإدراج معيار للاستحقاق مثل الناتج المحلي الإجمالي السنوي للفرد والإرشادات الجديدة الخاصة بالدعم الذي يقدمه برنامج المساهمة من أجل التسيير المادي لشؤون اللجان الوطنية لليونسكو.

٣ - ولا بد من الإشارة إلى امتثال عدد كبير من الدول الأعضاء للمعيار المتعلق بالمساواة بين الجنسين. إضافة إلى ذلك، طبقت اللجنة المشتركة بين القطاعات المعنية ببرنامج المساهمة هذا المعيار بدقة وطلبت من الدول التي لم تمتثل له تقديم مشروع جديد بشأن المساواة بين الجنسين عوضاً عن واحد من الطلبات الأربعة الأولى، طبقاً لأحكام القرار ٣٧/م٧٢. وبالتالي ازداد عدد المشاريع التي تتناول المساواة بين الجنسين ازدياداً ملحوظاً ليشكل أكثر من ٢١٪ من عدد الطلبات الموافق عليها مقارنة بنسبة ٧ إلى ٨٪ في فترة العامين السابقة.

٤ - وتجدر الإشارة إلى دعوة الدول الأعضاء في فترة العامين الجارية ولأول مرة إلى تقديم طلباتها إلكترونياً وعلى مرحلتين، وفقاً لتوصيات المراجع الخارجي للحسابات. ومن بين ٧٧ بلداً من المجموعة الأولى (أفريقيا والبلدان الأقل نمواً والدول الجزرية الصغيرة النامية التي حُدد تاريخ تقديمها للطلبات لغاية ٢٨ شباط/فبراير ٢٠١٤)، قدم أكثر من ٤٠ بلداً طلباتهم إلكترونياً (أي ٢٥٠ طلباً)، مما يمثل بالمحمل أكثر من ٥٠٪. ومن بين البلدان الأفريقية التي تقدمت بمشاريع، نجح ١٨ بلداً فقط في تقديم طلباتهم إلكترونياً. وأخيراً، ونظراً إلى الصعوبات المعلوماتية والتقنية، ساعدت الأمانة هذه البلدان وأرشدتها مباشرة طيلة عملية تقديم الطلبات. ولغاية هذه المرحلة، يمكن أن نقول بنجاح هذه التجربة الأولى من تقديم الطلبات إلكترونياً. وقد أدخلت الأمانة بعض التحسينات في المرحلة الثانية من تقديم الطلبات الإلكترونية التي تنتهي في ٣١ آب/أغسطس ٢٠١٤.

٥ - وفي المرحلة الأولى من تقديم الطلبات التي انتهت في ٢٨ شباط/فبراير ٢٠١٤، تم تلقي ٥٣٦ طلباً وتسجيلها وإرسالها إلى قطاعات البرنامج والمرافق المركزية المعنية لتقييمها، وهي تشكل مبلغاً يقارب ١٤ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار أمريكي. وقد ساهمت طريقة تقديم الطلبات إلكترونياً في تقليص الكلفة الاقتصادية لدراسة الملفات إلى حد بعيد في فترة ٢٠١٤-٢٠١٥. وحتى تاريخه، وافقت المديرية العامة على منح مبلغ ٥٨٣ ٥٥٠ ٣ دولاراً أمريكياً أي ما يقارب ٣٠٪ من اعتمادات الميزانية المخصصة لهذا البرنامج بموجب الوثيقة ٥/م٣٧ وهي تتوزع على النحو التالي:

- الدول الأعضاء: ٥٨٣ ١١٨ ٣ دولاراً أمريكياً من أجل ١٤٤ طلباً؛
- المساعدة في حالات الطوارئ: ٤٣٢ ٠٠٠ دولار أمريكي من أجل ٩ طلبات.

٦ - وقد اجتمعت اللجنة المشتركة بين القطاعات مرتين منذ بداية فترة العامين، ولوحظ تحسن كبير في جودة المشاريع وملاءمتها وطريقة عرضها. وقد رفعت اللجنة المشتركة بين القطاعات المعنية ببرنامج المساهمة إلى المديرية العامة توصية حصرية بالطلبات المقدمة من الدول الأعضاء التي أدت واجباتها في مجال المساءلة. ومن ناحية أخرى، لم تُدرس إلا الطلبات المرتبطة بالأولويات العامة للمنظمة وبرامجها الاستراتيجية التي تسهم في إبراز المنظمة عبر العالم.

٧ - وطيلة عملية تحضير المشاريع وتقييمها وتحضير اجتماعات اللجنة المشتركة بين القطاعات المعنية ببرنامج المساهمة، بقي تعزيز الاتصال باللجان الوطنية والوفود الدائمة بمثابة أولوية بالنسبة إلى قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور. وكذلك بذلت جهود خاصة بغية مساعدة الدول الأعضاء على تحضير وتقديم طلباتها بصورة أفضل. وفي هذا الصدد، أدرج في الاستمارة الإلكترونية الخاصة بتقديم الطلبات على شبكة الإنترنت الخطاب الدوري للمديرية العامة والقرار الجديد المتعلق ببرنامج المساهمة إضافة إلى بيانات واختصاصات أخرى.

٨ - ويواصل قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور تعاونه مع ممثلي اللجان الوطنية من خلال تنظيم عروض وجلسات عمل في أثناء انعقاد الاجتماعات الهامة التي ينظمها القطاع لممثلي هذه اللجان، مثل الاجتماع الأول المشترك بين الأقاليم للجان الوطنية (٢٢-٢٤ تموز/يوليو ٢٠١٤، أستانة، كازاخستان) حيث عُقدت جلسة خاصة ببرنامج المساهمة وعدد لا بأس به من اللقاءات الثنائية. ومن ناحية أخرى، كانت الدورات التدريبية لممثلي اللجان الوطنية المتعلقة ببرنامج المساهمة، التي نُظمت في أثناء ست حلقات تدارس دون إقليمية، مثمرة للغاية نظراً إلى جودة الطلبات والتقارير.

٩ - وفيما يتعلق بتوافق التقارير المالية مع أحكام القرار ٣٦/م ٦٩ الخاصة ببرنامج المساهمة، لوحظ تحسن كبير في جودة هذه التقارير وعرضها. وفضلاً عن ذلك، قام قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور بالتعاون الوثيق مع مكتب الإدارة المالية، بإجراء رصد منهجي للتقارير المالية عن الطلبات المدفوعة في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ التي طُلب من بعض الدول الأعضاء تسليم مستنداتها، ومن شأن تعزيز إجراءات الرصد تجنب إمكانية حدوث مخالفات وإدارة الأموال إدارة سيئة عند تنفيذ المشروعات في المستقبل.

١٠ - وبالنسبة إلى بعض الدول الأعضاء التي لا تزال متخلفة عن تقديم تقارير تقييمية ومالية أو تقارير بشأن تسديد مبالغ معينة تبين أنه يجب أن توفرها للمنظمة تبعاً لعملية مراجعة أجزائها مرفق الإشراف الداخلي في اليونسكو، استمرت شعبة برنامج المساهمة والمنح الدراسية في اتخاذ إجراءات متعددة من شأنها إيجاد حلول، وقد نجحت في تسوية وضع عدد لا بأس به من الملفات، إلا أنه ينبغي على الدول الأعضاء المعنية في المقابل بذل جهود بغية تسوية وضعها لكي تتمكن من الانتفاع مجدداً بأموال هذا البرنامج.

١١ - وتبين الجداول الواردة أدناه توزيع الطلبات الموافق عليها حسب قطاعات البرنامج والمناطق والفئات ذات الأولوية التي تؤخذ في الاعتبار في جميع برامج اليونسكو. وتحتوي هذه الجداول أيضاً على البيانات المتعلقة بالمساعدة في حالات الطوارئ.

(أ) توزيع الطلبات الموافق عليها حسب قطاعات البرنامج

المبالغ الموافق عليها (بالدولارات الأمريكية)	عدد الطلبات	القطاع
١ ٤٢٦ ٤٣٦	٦١	التربية
٣٤٥ ٧٠٣	١٤	العلوم الطبيعية
٣٠٨ ٥٢٣	١٣	العلوم الاجتماعية والإنسانية
٤٥٧ ١٤٧	١٩	الثقافة
٣٢٩ ٠٩٦	١٤	الاتصال والمعلومات
٧١٨ ٨٢٦	٣٠	قسم المساواة بين الجنسين
١٨٣ ٠٠٠	١١	العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور

(ب) توزيع الطلبات الموافق عليها حسب المناطق، مع بيان معدل الإنفاق

معدل الإنفاق (%) حتى ٢٠١٤/٧/١١	المصروفات (بالدولارات الأمريكية)	المبالغ المخصصة (بالدولارات الأمريكية)	عدد الطلبات	المنطقة
٩٨,٤٦	١ ٣٩٨ ١٤٨	١ ٤١٩ ٨٦١	٦٣	أفريقيا
٦٩,٦٥	٣١٥ ٤٢٠	٤٥٢ ٨١٥	١٩	آسيا والمحيط الهادي
٧٦,٨٣	٦٢٦ ٣٤٨	٥١٨ ٢١٣	٣٦	أمريكا اللاتينية والكاريبي
٧٦,٥٥	٣١٦ ٧٤٠	٤١٣ ٧٤٠	١٦	الدول العربية
٨٨,٤٢	٣٨٢ ٠٠٠	٤٣٢ ٠٠٠	٩	المساعدة في حالات الطوارئ
١٠٠	١٦ ٩٥٤	١٦ ٩٥٤	١	معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية
٨٦,٠٥	٣ ٠٥٥ ٦١٠	٣ ٥٥٠ ٥٨٣	١٤٤	المجموع

(ج) توزيع الطلبات حسب الفئات ذات الأولوية

المبالغ الموافق عليها (بالدولارات الأمريكية)	عدد الطلبات	الفئة
١ ٤١٩ ٨٦١	٦٣	أفريقيا
٤٩٣ ٥٦٨	٢١	النساء
٤٣٤ ٧٤٣	١٨	الشباب
٢ ٠٤٧ ٨٨٨	٨٨	أقل البلدان نمواً
٧٩٥ ٢٠٦	٣٥	الدول الجزرية الصغيرة النامية

(د) الطلبات الموافقة عليها في إطار المساعدة في حالات الطوارئ

المبالغ الموافقة عليها (بالدولارات الأمريكية)	عدد الطلبات	البلد
٥٠ ٠٠٠	١	جمهورية الكونغو الديمقراطية
٣٢ ٠٠٠	١	جمهورية أفريقيا الوسطى
٥٠ ٠٠٠	١	بوروندي
٥٠ ٠٠٠	١	جمهورية تنزانيا المتحدة
٥٠ ٠٠٠	١	بالاو
٥٠ ٠٠٠	١	سانت لوسيا
٥٠ ٠٠٠	١	فلسطين
٥٠ ٠٠٠	١	البوسنة والهرسك
٥٠ ٠٠٠	١	كرواتيا
٤٣٢ ٠٠٠	٩	المجموع

الإجراءات المتوقعة من المجلس التنفيذي اتخاذها

١٢- بناءً على ما تقدم، قد يرغب المجلس التنفيذي في اعتماد القرار التالي:

إن المجلس التنفيذي،

١ - وقد درس الوثيقة ١٩٥ م ت/٤ الجزء الثالث،

٢ - يحيط علماً بالتحليل التفصيلي لعملية تنفيذ برنامج المساهمة والمساعدة في حالات الطوارئ وبالنتائج المحققة؛

٣ - ويدعو الأمانة والدول الأعضاء إلى مواصلة بذل الجهود بغية تحسين فعالية هذا البرنامج وملاءمته لتلبية احتياجات المجموعات ذات الأولوية من الدول الأعضاء وفقاً لما تم تحديده في القرار ٣٧ م/٧٢ المتعلق ببرنامج المساهمة.

١٩٥ م ت / ٤ الجزء الرابع

باريس، ٢٠١٤/٩/٤

الأصل: إنجليزي/فرنسي

البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام

الجزء الرابع

التقرير الموحد الخاص بفترة العامين

بشأن الاستراتيجية الشاملة الخاصة بالشراكات

الملخص

تأتي هذه الوثيقة استجابة لقرار المجلس التنفيذي (١٩١ م ت/١٦) (ثالثاً) الذي طلب إلى المديرية العامة أن تقدم إليه في دورته الخامسة والتسعين بعد المائة التقرير الموحد الأول الخاص بفترة العامين بشأن الاستراتيجية الشاملة الخاصة بالشراكات.

ويتألف التقرير الحالي عن فترة العامين من قسمين: القسم ١ ويتضمن لمحة عامة مقتضبة عن تطور الاستراتيجية الشاملة الخاصة بالشراكات وتنفيذها، والقسم ٢ ويعرض تقريراً موحداً عن التقدم المحرز بالمقارنة مع النتائج المنشودة المتوافقة مع الوثيقة ٣٧ م/٥ لكل فئة منفردة من فئات الشركاء في الفترة الممتدة بين ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٤ و ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤.

القسم ١ : لمحة عامة

١ - أحاط المجلس التنفيذي علماً في دورته الثانية والتسعين بعد المائة بالاستراتيجية الشاملة الخاصة بالشراكات بأكملها الواردة في الوثيقة ١٩٢ م/ت/٥ إعلام والتي تضمنت أهدافاً ونتائج منشودة لكل فئة من فئات الشركاء متوافقة مع الدورة البراجمية ذات الأعوام الأربعة للوثيقة ٣٧ م/٥ (القرار ١٩٢ م/ت/٥ ثالثاً هاء). وكما ينص القرار فقد نُشرت الوثيقة في موقع اليونسكو الشبكي الخاص بالشراكات.

٢ - وبُذلت جهود واسعة لاستحداث نهج مبسط لتنظيم موارد الشراكات على شبكة الإنترنت، ولا سيما السعي لاعتماد نقطة نفاذ واحدة للشراكات في الموقع الشبكي لليونسكو. وتتوافر حتى اليوم معلومات وموارد عن الفئات التالية من الشركاء التي تغطيها الاستراتيجية الشاملة الخاصة بالشراكات في الموقع الشبكي للشراكات: المنظمات غير الحكومية، والقطاع الخاص، ووسائل الإعلام، والمعاهد والمراكز من الفئة ٢، وشبكة مركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، وشبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة.

٣ - وصُقلت ترتيبات رصد الشراكات في نظام المعلومات عن الاستراتيجيات والمهام وتقييم النتائج (نظام سيستر) عبر وضع قائمة موحدة للشركاء يتولى رصدها وتحديثها قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور، وتوفير أحكام أفضل لتحديد دور الشركاء في نشاط ما أو مشروع ولاعتماد المساهمات العينية وكذلك النقدية من شركاء اليونسكو.

٤ - وبفضل "الاستراتيجية المحددة لتعبئة الموارد" (٢٨/٣٧ م/إعلام وتصويب) تعزز تركيز جهود اليونسكو لتعبئة الموارد من الشركاء كثيراً على الأولويات البرنامجية الرئيسية. وتُعرض اقتراحات اليونسكو الرامية إلى تقوية الوثيقة ٣٧ م/٥ في الحيز الجديد على صفحة "الشراكات" في الموقع الشبكي لليونسكو: <http://en.unesco.org/partnerships/partnering>. وترد التفاصيل في الوثيقة المعنونة "تنفيذ خطة العمل الرامية إلى تحسين إدارة الموارد الخارجة عن الميزانية" (١٩٥ م/ت/٥ الجزء الرابع جيم).

القسم ٢: التقدم المحرز بالمقارنة مع النتائج المنشودة المتوافقة مع الوثيقة ٣٧/م/٥ في الفترة الممتدة من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٤ إلى ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ لكل فئة من فئات الشركاء

ألف - القطاع الخاص

القطاع الخاص					
النتائج المنشودة	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى)	الأساس	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الهدف الكمي و/أو النوعي/علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب):	التقدم المحرز بالمقارنة مع الهدف المحدد في ٢٠١٤/٦/٣٠
النتيجة المنشودة رقم ١ ارتفاع عدد الاتفاقات المبرمة مع القطاع الخاص بنسبة ٢٠٪ على مدى أربع سنوات	م أ ١: عدد الاتفاقات المبرمة في كل سنة تقويمية م أ ٢:	٣٦ اتفاقاً عام ٢٠١٢ (الشركات، المؤسسات، الأفراد، وما إلى ذلك)	١: عدد المشاريع المدرجة في نظام سيستر ٢: المعلومات المالية المناظرة في نظام المالية والميزانية	هـ ١ و (ب ١): ٤٠	منذ بدء الفترة التي يشملها التقرير أبرم ١٢ اتفاقاً مع القطاع الخاص وكان هناك ١١ اتفاقاً آخر قيد الإعداد حتى ٢٠١٤/٦/٣٠. ويتمشى عدد الاتفاقات المبرمة مع الهدف المنشود.
النتيجة المنشودة رقم ٢ توسع قاعدة الجهات المانحة من القطاع الخاص بنسبة ٢٠٪ على مدى أربع سنوات، بما في ذلك شركاء جدد من مجموعة دول البريكس والأسواق الصاعدة	م أ ١: عدد الشركاء الجدد من مجموعة دول البريكس في كل سنة تقويمية م أ ٢: عدد الشركاء الجدد من الأسواق الصاعدة في كل سنة تقويمية		١: عدد الاتفاقات الجديدة المبرمة استناداً إلى تقارير مكتب التخطيط الاستراتيجي/ قسم التعاون مع مصادر التمويل الخارجة عن الميزانية المرفوعة إلى المجلس التنفيذي ٢: تحديث قاعدة بيانات مكتب التخطيط الاستراتيجي/ قسم التعاون مع مصادر التمويل الخارجة عن الميزانية	هـ ١ و (ب ١): ٢٠ (١٧) هـ ٢ و (ب ٢):	من بين الاتفاقات الاثني عشر المبرمة مع القطاع الخاص خلال الفترة التي يغطيها التقرير هناك ٩ شركاء جدد لليونسكو مما يزيد من تنوع قاعدة القطاع الخاص في المنظمة. وشملت ٥ اتفاقات من أصل الاتفاقات الاثني عشر، أي ما نسبته ٤٢٪، شركاء من مجموعة دول البريكس، ولا سيما من الصين.

تقييم التقدم

تمشياً مع الأولوية التي تمنحها المديرية العامة إلى التعاون مع القطاع الخاص والاستنتاجات التي خلص إليها التقييم الخارجي المستقل، فقد واصلت اليونسكو استطلاع الفرص المتاحة لتعزيز التعاون مع القطاع الخاص، ولا سيما من خلال تنويع قاعدة الجهات المانحة التابعة له. وفي هذا السياق، فقد تم تأمين شراكات ريفية القيمة مساندة للبرامج لا لفرادى المشاريع، ومن ثم تدعيم حافظة الشراكات الخاصة، بما في ذلك الشراكات مع دول مجموعة البريكس، وخصوصاً الصين.

وخلال الفترة التي يغطيها التقرير قامت اليونسكو بتنويع نهجها إزاء جمع التبرعات بما في ذلك مثلاً عبر تنظيم كأس اليونسكو في حزيران/يونيو ٢٠١٤، وهو ما يرجع الفضل فيه إلى الشراكة مع نادي يوفينونتوس لكرة القدم دعماً لمبادرة الشباب والرياضة من أجل الاندماج ومناهضة التمييز. وكان كأس اليونسكو مناسبة لجمع التبرعات حيث مُنح ربع مبيعات البطاقات إلى اليونسكو وتم عرض الرسائل الأساسية للشراكة بشكل بارز أثناء المباراة.

باء - الشركاء الممولون الثنائيون

الشركاء الممولون الثنائيون					
التقدم المحرز بالمقارنة مع الهدف المحدد في ٢٠١٤/٦/٣٠	الهدف الكمي و/أو النوعي/علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م) (ثلاثة كحد أقصى)	النتائج المنشودة
لم تكن أرقام مكتب الإدارة المالية عن المساهمات الطوعية خلال فترة الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠١٤ متاحة وقت تقديم التقرير الحالي. أُرِم ٣٣ اتفاقاً جديداً بشأن المشاريع مع الشركاء الممولين الثنائيين خلال الفترة المعنية.	هـ ١ و (ب ١): المساهمات الطوعية السنوية من الجهات المانحة الحكومية الثنائية تتراوح بين ٢٤٠ مليون دولار أمريكي و ٢٥٠ مليون دولار أمريكي	و ١: أرقام مكتب الإدارة المالية بشأن المساهمات السنوية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر من كل عام	٢٤٨ مليون دولار أمريكي في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢	م أ: المساهمات الطوعية السنوية	النتيجة المنشودة رقم ١ استقرار مستوى المساهمات الإجمالية من الجهات المانحة الحكومية الثنائية
أُرِم ما مجموعه ١٥ اتفاقاً جديداً للمشاريع في الفترة الواقعة بين ٢٠١٤/١/١ و ٢٠١٤/٦/٣٠ مع الجهات المانحة الصاعدة مثل البرازيل، وبوروندي، وإندونيسيا، وباكستان، وتايلاند، وخصوصاً لصالح الأنشطة الذاتية الدفع، ومع الكويت من أجل مشاريع عالمية في المقام الأول.	هـ ١ و (ب ١): زيادة بنسبة ١٠٪ على مدى أربع سنوات في اتفاقات المشاريع المبرمة مع الجهات المانحة الصاعدة بما في ذلك عبر الترتيب الذاتي الدفع	و ١: بيانات المشاريع الخارجة عن الميزانية في نظام سيستر	(ب ١): إبرام ٣٣ اتفاقاً للمشاريع حتى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢	م أ: عدد اتفاقات المشاريع المبرمة مع الجهات المانحة الصاعدة بما في ذلك عبر الترتيب الذاتي الدفع	النتيجة المنشودة رقم ٢ توسع قاعدة الجهات المانحة من القطاع الخاص بنسبة ٢٠٪ على مدى أربع سنوات، بما في ذلك شركاء جدد من مجموعة دول البريكس والأسواق الصاعدة
عُقد ٢١ اجتماعاً استعراضياً خلال الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠١٤. وتألقت هذه الاجتماعات من ١١ اجتماعاً مع الحكومات لاستعراض حوافزها الشاملة من المشاريع والبرامج مع اليونيسكو، و٧ اجتماعات لاستعراض مشاريع/برامج محددة، و٣ اجتماعات مع المانحين للبرامج ذات الجهات المانحة المتعددة.	هـ ١ و (ب ١): تنظيم ١٢ إلى ١٨ اجتماعاً استعراضياً في السنة مع الجهات المانحة الحكومية الثنائية	و ١: الجدول الزمني لاجتماعات قسم التعاون مع مصادر التمويل الخارجة عن الميزانية. تقارير مسؤولي المشاريع عن المشاريع اللامركزية	(ب ١): ١٤ اجتماعاً استعراضياً عام ٢٠١٢	م أ: عدد اجتماعات الاستعراض المنظمة سنوياً من أجل التخطيط والاستعراض المشتركين	النتيجة المنشودة رقم ٣ الحفاظ على الشراكات القوية المتعددة السنوات مع الجهات المانحة الحكومية الثنائية

تقييم التقدم

على الرغم من عدم توافر أرقام موحدة عن المساهمات الطوعية في نهاية شهر حزيران/يونيو ٢٠١٤ وقت تقديم هذا التقرير فإنه يشار إلى أن عدداً من الشركاء الرئيسيين لليونسكو قد التزموا بموارد ضخمة للمنظمة على أساس متعدد السنوات عبر تمديد أو تجديد اتفاقات إطارية بما في ذلك إبرام اتفاق جديد للتعاون البرامجي مع النرويج يغطي الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ وتصل قيمته إلى ١٢,٢ مليون دولار أمريكي، ومع فنلندا بقيمة ٢,٤ مليون يورو، وكلا هذين البلدين يقدم موارد خفيفة التخصيص للبرامج ذات الأولوية، بالإضافة إلى تجديد اتفاقية إطارية بشأن العلوم لمدة خمس سنوات أخرى بين اليونسكو وحكومة فلاندرز (بلجيكا) بميزانية إرشادية بقيمة ١٠ ملايين دولار أمريكي. كما شهدت الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠١٤ دخول تعاون اليونسكو مع عدد من الجهات المانحة الصاعدة مرحلة التنفيذ مع إطلاق تعاون فعال يستند إلى أموال الودائع في ظل اتفاقات إطارية أبرمت في الآونة الأخيرة مع جهات مانحة جديدة إلى اليونسكو مثل باكستان، وماليزيا، وإندونيسيا. ويمثل العدد المرتفع للاجتماعات الاستعراضية والمشاورات مع مصادر التمويل الثنائية خلال الفترة المعنية من أجل الاستعراض المشترك للتعاون الجاري والتخطيط للمستقبل مؤشراً على متانة تعاون اليونسكو مع هذا النوع من الشركاء.

جيم - المنظمات غير الحكومية

المنظمات غير الحكومية					
التقدم المحرز بالمقارنة مع الهدف المحدد حتى ٢٠١٤/٦/٣٠	الهدف الكمي و/أو النوعي/علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م) (ثلاثة كحد أقصى)	النتائج المنشودة
خلال الفترة قيد البحث، وبعد عملية تقييم صارمة وافقت المديرية العامة على عقد شراكة رسمية مع ثلاث منظمات جديدة غير حكومية وانضمام مؤسسة واحدة إلى علاقات رسمية بموجب التوجيهات ذات الصلة. ومن بين هذه الجهات كانت هناك جهة واحدة فقط من إقليم ناقص التمثيل (أفريقيا) غير متاح	هـ ١ و (ب ١): النسبة ٧٥:٢٥ (٨١:١٩)	و ١: وثيقة تقنية لقاعدة بيانات المجلس التنفيذي		م أ ١: عدد المنظمات الجديدة غير الحكومية التي تعقد علاقات شراكة رسمية والمنتمة إلى الأقاليم ذات التمثيل الناقص	النتيجة المنشودة رقم ١ تنشيط شبكة المنظمات غير الحكومية ذات الشراكات الرسمية مع اليونسكو وتوسيعها
	هـ ٢ و (ب ٢): ١٦٠ (١٣٠)	و ٢: وثيقة تقنية للمجلس التنفيذي		م أ ٢: عدد المنظمات غير الحكومية المشاركة في المؤتمر الدولي للمنظمات غير الحكومية (٢٠١٤ و ٢٠١٥)	
شارك ٨٠٠ شاب تتراوح أعمارهم بين الثامنة عشرة والخامسة والثلاثين يوم ٦ آذار/مارس ٢٠١٤ في مقر اليونسكو بمحدث "التربية، والرياضة، والتنوع الثقافي - مواقف جديدة لتعزيز حقوق الإنسان في العالم" الذي نظمته لجنة الاتصال بين المنظمات غير الحكومية واليونسكو، وأربعون منظمة غير حكومية، وأمانة اليونسكو. وفضلاً عن ذلك، وبموجب توجيهات عام ٢٠١١، فقد ساندت لجنة الاتصال بين المنظمات غير الحكومية واليونسكو أكثر من ثلاثين منظمة غير حكومية، وهي تقوم، بالتعاون الوثيق مع الأمانة، بتنسيق تنظيم منتديين لامركزيين (ياموسوكرو، كوت ديفوار - تموز/يوليو؛ وسوزبول، بلغاريا - أيلول/سبتمبر) عام ٢٠١٤ بشأن المواضيع ذات الأولوية (انظر الوثيقة ١٩٥/م ت)	هـ ٣ (ب ٣): ٨ (٢)	و ٣: وثيقة تقنية للمجلس التنفيذي		م أ ٣: عدد الأحداث المنظمة جمعياً من جانب المنظمات غير الحكومية	

<p>غير متاحة</p> <p>١- مبادرة الحملة الشاملة لمتطوعي التراث العالمي بتنسيق مشترك من مراكز التراث العالمي و لجنة تنسيق الخدمات التطوعية الدولية (٥٤ مشروعاً لمخيمات عمل الشباب في ٥٣ موقعاً بتنظيم من ٤٤ منظمة محلية/وطنية في ٣٣ بلداً).</p> <p>٢- اللجنة التوجيهية لحركة التعليم للجميع (كانون الثاني/يناير-حزيران/يونيو ٢٠١٤): كان رئيس الحملة العالمية من أجل التعليم عضواً في فريق صياغة مؤلف من ثلاثة أعضاء لوضع "اقتراح مشترك لجدول أعمال التعليم لفترة ما بعد عام ٢٠١٥". وتتمتع الحملة العالمية من أجل التعليم، و رابطة آسيا وجنوب المحيط الهادي للتعليم الأساسي وتعليم الكبار، والاتحاد الدولي للمعلمين جميعاً بعضوية اللجنة التوجيهية لحركة التعليم للجميع التي تضم ١٩ عضواً.</p> <p>٣- ضم الاجتماع السابع للمشاوراة الجماعية للمنظمات غير الحكومية/حركة التعليم للجميع، الذي شاركت في استضافته حملة أمريكا اللاتينية للحق في التعليم، ممثلين عن المنظمات الدولية والإقليمية والوطنية من المنظمات الأعضاء غير الحكومية من كل أنحاء العالم لمناقشة وتمحيص الإنجازات والتحديات والمستقبل في فترة ما بعد عام ٢٠١٥ بالنسبة لحركة التعلم للجميع.</p> <p>٤- الاجتماع العالمي لحركة التعليم للجميع (أيار/مايو ٢٠١٤): مثلت أكثر من ٢٠ منظمة غير حكومية المشاوراة الجماعية للمنظمات غير الحكومية/حركة التعليم للجميع في هذا الاجتماع. وشارك ثمانية من كبار قادة المنظمات غير</p>	<p>ه ١ و (ب ١): ١٢٠ (٩٠)</p> <p>ه ٢ و (ب ٢): ١٠: (لا تتوافر أية بيانات)</p>	<p>و ١: تقديم التقارير إلى المجلس التنفيذي</p> <p>و ٢: قاعدة البيانات</p>		<p>م أ ١: عدد المنظمات غير الحكومية المشاركة في المشاورات الخاصة بتخطيط البرامج</p> <p>م أ ٢: تنفيذ أنشطة مشتركة مع الشركاء من المنظمات غير الحكومية</p>	<p>النتيجة المنشودة رقم ٢</p> <p>تعزيز إنجاز الأهداف الاستراتيجية للمنظمة عبر مساهمة المنظمات غير الحكومية</p>
---	---	---	--	--	--

الحكومية لحركة التعليم للجميع في مناقشات اجتماع الوزراء/القادة (الحملة العالمية من أجل التعليم، والاتحاد الدولي للمعلمين، والحركة الدولية لإغاثة المنكوبين والمعوزين - العالم الرابع، ورابطة آسيا وجنوب المحيط الهادي للتعليم الأساسي وتعليم الكبار، وحملة الشبكة الأفريقية لصالح التعليم للجميع، وحملة أمريكا اللاتينية للحق في التعليم، والحملة الأفريقية للتعليم للجميع، ومنظمة إنقاذ الطفولة).

٥- وتشارك العديد من المنظمات البارزة غير الحكومية وحلفاء اليونسكو بنشاط في الدعوة إلى جدول أعمال قوي للتعليم لفترة ما بعد عام ٢٠١٥.

٦- مساهمة المجلس الدولي للتربية البدنية وعلوم الرياضة في استعراض ميثاق اليونسكو الدولي للتربية البدنية والرياضة (راجع الوثيقة ١٩٤ م ت/٩).

٧- الجهود المشتركة لليونسكو/المعهد العربي لحقوق الإنسان (منظمة غير حكومية ليست في شراكة رسمية) بشأن تعزيز ثقافة المواطنة، والحقوق الديمقراطية، وحقوق الإنسان في صفوف الشباب في تونس والمنطقة العربية.

٨- اليوم العالمي لحرية الصحافة (٥-٦ أيار/مايو ٢٠١٤: تشاركت اليونسكو مع ١٤ منظمة غير حكومية (بما في ذلك الرابطة العالمية للصحف ولناشري الإعلام الإخباري، والاتحاد الأوروبي للبت الإذاعي، ولجنة حماية الصحفيين، والاتحاد الدولي للصحفيين، ومراسلون بلا حدود، والمركز الآسيوي لوسائل الإعلام والاتصال، والرابطة الدولية للأنباء).

<p>٩- وفي حزيران/يونيو ٢٠١٤ تم ترشيح الاتحاد الإذاعي لآسيا والمحيط الهادي والاتحاد الدولي للصحفيين لعضوية اللجنة التوجيهية الدولية للتحالف العالمي المعني بوسائل الإعلام والمساواة بين الجنسين.</p> <p>١٠- وتتولى الرابطة العالمية لإذاعات المجتمعات المحلية دور ميسر الأفرقة الفرعية المعنية بوسائل الإعلام المجتمعية ضمن إطار القمة العالمية لمجتمع المعلومات بعد مرور عشر سنوات على انعقادها. وقُدِّم تقرير الميسر في ١٢ حزيران/يونيو وشدد على أن خدمات الإذاعة مهددة بسبب الافتقار إلى النفاذ إلى الموجات الإذاعية، وإلى أطر تنظيمية واضحة، وإلى موارد مالية، وما إلى ذلك.</p> <p>١١- أُطلق منتدى "المحيطات والمناخ لعام ٢٠١٥" في حزيران/يونيو ٢٠١٤. ويضم هذا المنتدى نحو عشرين منظمة من منظمات المجتمع المدني ومنظمات البحوث، ويسعى إلى بناء تحالف متعدد الجهات ذات المصلحة بغرض وضع المحيطات في محور المناقشات الجارية في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (الدورة الحادية والعشرون لمؤتمر أطراف الاتفاقية، كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥).</p>					
<p>وفضلاً عن ذلك، ووفقاً للتوجيهات المتعلقة بالعلاقات الرسمية لليونسكو مع المؤسسات فإن التعاون مع خمس منها يخضع الآن للتقييم بغية تجديد العلاقات الرسمية.</p>	<p>هـ ١ و (ب ١): ٢ (٠)</p>	<p>و ١: قاعدة بيانات</p>		<p>م أ ١: إجراء تمحيص منتظم لفرادى الشركات وتنفيذ التوصيات</p>	<p>النتيجة المنشودة رقم ٣ تحسن التقييم وتقدير الأثر فيما يتعلق بالشركات مع المنظمات غير الحكومية</p>

<p>نُفذت عملية إحصاء واسعة في الفترة الواقعة بين شهري آب/أغسطس ٢٠١٣ وتموز/يوليو ٢٠١٤ لجمع المعلومات ذات الصلة عن الوضع الراهن لهذه الشركات، ولا سيما التعاون مع الشركاء الرسميين من المنظمات غير الحكومية بين عامي ٢٠٠٧ و٢٠١٢. وستُعرض نتائج هذا الإحصاء على المجلس التنفيذي في دورته الخامسة والتسعين بعد المائة (انظر الوثيقة ١٩٥ م ت/٥ إعلام ٢) استعداداً للتقرير الرباعي السنوات الذي ستقدمه المديرية العامة إلى الدورة الثامنة والثلاثين للمؤتمر العام بشأن إسهام هذه الشركات في عمل اليونسكو مشفوعاً بتقييم للنتائج المحرزة، بما يتماشى مع القسم عاشرًا-٢ من التوجيهات الخاصة بالشراكة بين اليونسكو والمنظمات غير الحكومية (١٠٨/م٣٦).</p>	<p>ه ٢ و (ب ٢): ١ (٠)</p>	<p>و ٢: وثيقة تقنية للمجلس التنفيذي</p>	<p>م أ ٢: إجراء استعراض عالمي للتعاون الكلي مع المنظمات غير الحكومية</p>	
<p style="text-align: right;">تقييم التقدم</p> <p>يسير إنجاز النتائج المنشودة من حيث الشراكة مع المنظمات غير الحكومية على الطريق الصحيح. وتم تحقيق الأهداف الموضوعية وتجاوزها أحياناً. على أن الحاجة تدعو إلى بذل المزيد من الجهود لترويج تنوع جغرافي أوسع في شبكة المنظمات غير الحكومية ذات الشراكات الرسمية.</p> <p>وضمن الفترة قيد البحث فقد أكد العمل الجماعي الذي نسقته لجنة الاتصال بين المنظمات غير الحكومية واليونسكو التعبئة الجديدة للمنظمات المذكورة نحو تنظيم الأحداث المتعلقة بأولويات اليونسكو. وتوضح القائمة غير الشاملة الواردة أعلاه عن الأنشطة المشتركة أن التشارك مع منظمات مختلفة غير حكومية يمكّن اليونسكو من توسيع تغطية برامجها ويعزز كثيراً من صورتها. وتتعلق الشراكة مع المنظمات غير الحكومية بكل ميادين اختصاص المنظمة ويشمل العديد من أشكال التعاون، بما فيها الارتقاء بالمعرفة ونشرها، وتوفير الخدمات الاستشارية التقنية والفكرية لليونسكو، وتنفيذ البرامج، والتمويل، وإبراز الصورة.</p>				

دال - وسائل الإعلام

وسائل الإعلام					
التقدم المحرز بالمقارنة مع الهدف المحدد حتى ٢٠١٤/٦/٣٠	الهدف الكمي و/أو النوعي/علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى)	النتائج المنشودة
تتولى شعبة العلاقات مع وسائل الإعلام إدارة شراكتين مع وكالة أنباء شينخوا في الصين ووكالة أنباء ربا نوفوستي في روسيا. وقد وافقت كلتا هاتين الوكالتين على نقل وترويج أولويات اليونسكو وأنشطتها بكل اللغات والوسائل الإعلامية القادرة عليها، حسب الاقتضاء. وهكذا فإن وكالة أنباء شينخوا تنقل أنباء اليونسكو عبر أكثر من ٢٠ صحيفة وطنية وأكثر من عشر مجلات في الصين، كما وتبعث بها إلى قاعدة زبائنها في عدة مئات من منافذ وسائل الإعلام الأجنبية. وتعتبر وكالة ربا نوفوستي مورداً هاماً للأنباء لكل أوروبا الشرقية وما وراءها، ولها موقع شبكي ممتاز يحظى بإقبال شديد من الزوار.	هـ ١ و (ب ١): عدد المقالات الصحفية المستخلصة من الشركاء.	و ١: تقرير إبراز الصورة الشهري الصادر عن إدارة شؤون الإعلام في اليونسكو: عدد المقالات/الشرايط المصورة، والمقابلات، ومقالات الرأي، وما إلى ذلك.		م أ ١: مواصلة تطوير الشراكات واستكمال ما هو قائم منها من حيث البلدان وكذلك طبيعة وسائل الإعلام بما يكفل تغطية جماهيرية أوسع	النتيجة المنشودة رقم ١ تعزير الشراكات مع وسائل الإعلام من أجل إبراز صورة اليونسكو عبر علاقات شراكة مستدامة ونشطة
وتم تجديد الشراكة مع وكالة شينخوا في ربيع عام ٢٠١٤. وبين ١ كانون الثاني/يناير و ٣١ أيار/مايو ٢٠١٤ نشرت الوكالة الصينية ٤٠٨ رسالة إخبارية تتعلق باليونسكو ونقلتها بعدة لغات. ووفقاً لخدمة ملتوتور لرصد وسائل الإعلام فإن الصين هي باستمرار البلد الذي يوفر أكثر تغطية عن اليونسكو. وعلى مدى الفترة ذاتها وزعت وكالة ربا نوفوستي ٢٠٠ رسالة إخبارية عن اليونسكو بعدة لغات. وأنتجت هذه الرسائل ٢٠٥٩٥٩ رأياً منشوراً على صفحات الموقع الشبكي للوكالة.	هـ ٢ و(ب ٢): عدد وطبيعة شراكات وسائل الإعلام والاتصال التي تم إرساؤها	و ٢: استحداث شبكة من العلاقات المؤسسية مع أفرة إعلامية (أفرقة الإدارة، والبرامج الوثائقية، والشراكات على وجه الخصوص)		م أ ٢: إعداد حملات اتصال تستند إلى وسائل الإعلام في البلدان الرئيسية حيث تمس الحاجة إلى إرساء العلامة المميزة، واستهداف الشباب على وجه الخصوص، بفضل الشراكات المستدامة مع وسائل الإعلام و/أو وكالات الإعلان.	

<p>١- الشركات مع شركات إنتاج الأفلام السينمائية والبرامج الوثائقية:</p> <p>- شركة نوماد بشأن سلسلة الأفلام الوثائقية +/- ٥ أمتار التي تضم خمسة أفلام عن المحيطات لصالح قناة آر تي و ١٢ قناة أخرى في مختلف أرجاء العالم</p> <p>- شركة ويندز بشأن ٢٦ فيلماً وثائقياً تتناول الرحلات إلى المدرسة وقد أنتجت بصورة مشتركة أو بيعت بالفعل إلى ١١ محطة تلفزيونية</p> <p>- شركة لاتو سنسو بشأن فيلم وثائقي مع محطة تلفزيون أو شوايا و ٨ محطات أخرى وتتناول التنوع البيولوجي لصالح شعبة الدراسات والوثائق الخاصة بالسياسات التربوية</p> <p>- شركة ليدي بيرد بشأن فيلم وثائقي عن مخطوطات تمبكتو لصالح التلفزيون الفرنسي و ٤ محطات أخرى</p> <p>٢- الشركات مع صناعة الأفلام</p> <p>- أكاديمية سيزار بشأن حدث يضم أفضل الأفلام القصيرة ومخرجيها بدعم من شركة رينو</p> <p>- شركة باتيه السينمائية بشأن الشراكة عن فيلم "مانديلا"</p> <p>- الشراكة بشأن حدث "رجال الآثار"</p> <p>- شركة أفلام مارس بشأن فيلم "عبد لاثني عشر عاما" بمناسبة الذكرى العشرين لمشروع طريق الرقيق</p> <p>- شركة سالون السينمائية بشأن دعم شريط فيديو عن التنمية المستدامة</p>	<p>ه ١ و (ب ١): تعزيز صورة اليونسكو في الإقليم بفضل مشاريع الاتصال الإقليمية أو العالمية</p> <p>ه ٢ و (ب ٢): عدد الأحداث التي تُنظم بالشراكة مع اليونسكو وتقارير الأحداث المتصلة بشركات الأحداث البارزة التي تحدد أحجام ومرسمات المجموعات الجماهيرية التي أمكن الوصول إليها.</p>	<p>و ١: عدد مشروعات الاتصال التي تلبي احتياجات الاتصال المحددة للقطاعات (التعليم، المحيطات، التنمية المستدامة، وغيرها)</p> <p>و ٢: التجديد السنوي للأحداث والعلاقات المثمرة الجارية مع شركاء الاتصال ووسائل الإعلام</p>	<p>م ١: إقامة مشاريع اتصال محددة (معارض، مطبوعات، مؤتمرات دولية، وما إليها) بشأن أولويات القطاعات والأحداث الاستراتيجية تستند إلى النموذج الثلاثي: اليونسكو/وسائل الإعلام/الراعي من القطاع الخاص.</p> <p>م ٢: خلق فرص اتصال مع المنظمات غير الحكومية، والمؤسسات، وشركات إنتاج الوسائل السمعية البصرية/الأفلام السينمائية، والوكالات الصحفية، وما إلى ذلك، لبناء شبكة اليونسكو من شركاء الأحداث (حيث يمكن أن تستفيد اليونسكو من منصات الاتصال القِيمة لترويج رسائلها).</p>	<p>النتيجة المنشودة رقم ٢</p> <p>تعزيز مساندة كيانات المجتمع المدني لمواصلة تطوير مشاريع اتصال محددة بما يكفل زيادة فرص إبراز الصورة</p>
--	--	---	---	--

تقييم التقدم

أسهمت شركات اليونسكو مع منظمات الإعلام وشركات القطاع الخاص المتعلقة بالاتصال، والوكالات الصحفية، وغيرها، إسهاماً كبيراً في إبراز صورة المنظمة. وعلى مدى السنوات الثلاث الماضية:

- زاد عدد المقالات الصحفية التي يرد ذكر اليونسكو في عناوينها أو فقراتها الافتتاحية بنسبة ٣٧ في المائة؛
- زادت الآراء المدرجة في صفحات الموقع الشبكي لليونسكو بنسبة ١٨٠ في المائة؛
- زاد عدد علامات الإعجاب/الأتباع/المشجعين في قنوات التواصل الاجتماعي لليونسكو بنسبة ١٠٠٠ في المائة.

وكانت الشراكات الفعالة مساهماً رئيسياً في هذه النتائج. وأثبتت الشراكات مع وسائل الإعلام والاتصال أنها تحقق أقصى درجات النجاح حينما تنفَّذ كعلاقات "ثلاثية الأطراف": اليونسكو، وشريك ووسائل الإعلام، والشريك الممول/المناخ.

البرلمانين					
التقدم المحرز بالمقارنة مع الهدف المحدد حتى ٢٠١٤/٦/٣٠	الهدف الكمي و/أو النوعي/علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى)	النتائج المنشودة
بالنظر إلى انخفاض الميزانية المخصصة للبعثات فليس بمقدور اليونسكو ضمان تمثيلها في الأحداث البرلمانية الرئيسية لشركائها (بند من بنود اتفاقيات التعاون في اليونسكو)	هـ ١ و (ب ١): مشاركة المؤسسات البرلمانية في لجان اليونسكو المعنية بحركة التعليم للجميع والاتفاقيات الدولية	١: مشاركة اليونسكو في المؤتمرات البرلمانية وقيامها بتنظيم الاجتماعات البرلمانية		م أ ١: إبراز صورة عمل اليونسكو، ولا سيما جهودها المتعلقة بوضع المعايير في المجال التشريعي	النتيجة المنشودة رقم ١
اعتمد المؤتمر العام خطة العمل لتعزيز تعاون أمانة اليونسكو مع اللجان الوطنية لليونسكو بموجب القرار ٣٧/م/٩٧. ووفقاً لهذه الخطة فإن على الدول الأعضاء أن تتقدم بتقاريرها عن تنفيذ التوصيات، بما في ذلك تعاونها مع الشركاء وشبكات المجتمع المدني قبل ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤. واستناداً إلى هذه التقارير فسترفع الأمانة تقريراً مرحلياً عن تنفيذ التوصيات المذكورة إلى المجلس التنفيذي في دورته السادسة والتسعين بعد المائة.	هـ ٢ و(ب ٢): تعزيز تمثيل البرلمانين في الأجهزة الرئيسية للجان الوطنية	٢: إقامة شراكات ثلاثية تضم اللجان الوطنية/اليونسكو والبرلمانين بغية إذكاء الوعي واجتذاب المشاركة في تنفيذ برنامج اليونسكو، وأهدافها، وأولوياتها		م أ ٢: اللجان الوطنية المرتبطة بهذه الاندفاعات نحو الشراكة مع البرلمانين الذين يصوتون على الميزانيات الوطنية في المجالات ذات الأهمية بالنسبة لليونسكو ويصادقون على الاتفاقيات الدولية	مشاركة البرلمانين في العمل التقني لليونسكو بما في ذلك تصديق الاتفاقيات الدولية والتمثيل المتبادل في الجمعيات العامة المعنية

<p>سيتم تقديم المعلومات المتصلة بهذا الجانب خلال الدورة السادسة والتسعين بعد المائة للمجلس التنفيذي.</p> <p>كما سبقت الإشارة فقد حُدد يوم ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ موعداً نهائياً لتقديم تقارير اللجان الوطنية.</p>	<p>هـ ١ و (ب ١): إبراز صورة اليونسكو في دوائر اتخاذ القرارات وخلق الظروف المواتية لتوسيع قاعدة دعم المنظمة في الدول الأعضاء.</p> <p>هـ ٢ و (ب ٢): قيام اللجان الوطنية والمكاتب الميدانية بجهود مشهودة لتعبئة وإشراك البرلمانين في البلدان المعنية، ولا سيما أقل البلدان نمواً</p>	<p>و ١: توسيع قاعدة الدعم في صفوف الدول الأعضاء بزيادة عدد البرلمانين المشاركين في أحداث اليونسكو المتصلة بالعمل التقني، ولا سيما في مجال التعليم للجميع، والثقافة، والعلم</p> <p>و ٢: رفع تقارير الأنشطة من اللجان الوطنية ضمن إطار خطة عمل فريق العمل الثلاثي</p>	<p>م أ ١: التماس التعاون بين اليونسكو والمنظمات البرلمانية الدولية والإقليمية في ميدان العمل التقني</p> <p>م أ ٢: توسيع شبكة اليونسكو من البرلمانين، مع تعزيز التعاون بين الشبكات القائمة في الوقت ذاته</p>	<p>النتيجة المنشودة رقم ٢</p> <p>ضمان توسيع دعم البرلمانين لليونسكو، ولا سيما في أقل البلدان نمواً</p>
<p style="text-align: right;">تقييم التقدم</p> <p>أطلعت اليونسكو المنظمات البرلمانية على أهدافها ذات الأولوية خلال الاجتماعات النظامية لتلك المنظمات على المستويين الدولي والإقليمي. وبالنظر إلى قلة الموارد المتاحة لليونسكو فإنها لم تتمكن بعد من بذل الكثير من الجهود اللازمة لتعزيز عملها وتحقيق نتائج ملموسة لهذا التعاون، ولا سيما عقد مشاوره بشأن إرساء قاعدة دائمة للممثلين المنتخبين. وتجدر الإشارة إلى أن قطاعات البرنامج المعنية هي التي تتولى إدارة المنتديات البرلمانية المعنية بالمجالات ذات الأولوية لليونسكو.</p>				

واو - رابطات اليونسكو، ومراكزها، ونواديها

رابطات اليونسكو، ومراكزها، ونواديها					
التقدم المحرز بالمقارنة مع الهدف المحدد حتى ٢٠١٤/٦/٣٠	الهدف الكمي و/أو النوعي/علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى)	النتائج المنشودة
تأخرت عملية إحصاء نوادي اليونسكو، ومراكزها، ورابطاتها بسبب قيود الميزانية والموظفين. ومن المفروض القيام بما قريباً. نُشر التقرير السنوي للجان الوطنية لعام ٢٠١٣، وهو التقرير الأول من نوعه في تاريخ المنظمة، في نيسان/أبريل ٢٠١٤. ويعرض هذا التقرير عدداً ضخماً من الأنشطة الناجحة لشبكة نوادي اليونسكو. إن اللجان الوطنية مدعوة إلى إدراج مواضيع الشباب والنساء في طلبات برنامج المشاركة المكرسة לנוادي اليونسكو. وقد حظيت هذه بتقييم إيجابي.	هـ ١ و (ب ١): تماشي تزايد عدد الأنشطة مع أهداف وأولويات اليونسكو المحددة في مسوح نوادي اليونسكو وتقارير أنشطة اللجان الوطنية (ب ١: تعبئة الاتحاد العالمي لأندية اليونسكو ومراكزها ورابطاتها والاتحادات الإقليمية الستة לנוادي اليونسكو (٦ كيانات ككل) لتنفيذ الأنشطة بما يتماشى مع ولاية اليونسكو وأهدافها هـ ٢ و (ب ٢): زيادة عدد أنشطة النوادي الموجهة خصيصاً للنساء والشباب و/أو التي يشاركون فيها (ب ٢: تعبئة الاتحاد العالمي لأندية اليونسكو ومراكزها ورابطاتها والاتحادات الإقليمية الستة לנוادي اليونسكو (٦ كيانات ككل) لتنفيذ الأنشطة الموجهة نحو هذه المجموعات)	و ١: تزويد اللجان الوطنية اليونسكو بنتائج المسوح المنفذة לנוادي و ٢: رفع تقارير أنشطة اللجان الوطنية ضمن إطار خطة عمل فريق العمل الثلاثي		م أ ١: تماشي رابطات اليونسكو ونواديها ومراكزها مع ولاية المنظمة وأهدافها م أ ٢: توسع مشاركة النساء والشباب في أنشطة النوادي	النتيجة المنشودة رقم ١ ضمان دعم الرابطات والمراكز والنوادي لعمل اليونسكو

<p>من المزمع إجراء تقييم شامل لتعاون اللجان الوطنية مع حركة نوادي اليونسكو على الصعيد الوطني عام ٢٠١٤.</p> <p>جرت توعية كل اللجان الوطنية بصورة محددة بشأن دورها التنسيقي، ومسؤوليتها عن تحديد النوادي ومدى سلامة أنشطتها.</p> <p>وفضلاً عن ذلك فقد قامت الأمانة بانتظام بتذكير النوادي واللجان الوطنية بالمبادئ التوجيهية المتعلقة باستخدام اسم اليونسكو الكامل، واسمها المختصر، وشعارها، وأسماء نطاقات الإنترنت الخاصة بها (٨٦/٣٤).</p> <p>وأخيراً يلاحظ أن بعض اللجان الوطنية قد أمسكت بزمام المبادرة في إبرام عقود تسمح للنوادي باستخدام اسم اليونسكو وشعارها لفترة سنتين قابلة للتجديد. ومن المعتاد أن ترفع هذه الكيانات تقريراً سنوياً عن أنشطتها إلى اللجان الوطنية لتأكيد وضعها النشط. وشجعت هذه المبادرات بقوة وشكلت ممارسة مثلى في هذا الصدد.</p>	<p>ه ١ و (ب ١): تقدم التقارير إلى اليونسكو (قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور) بشأن التوصية ٦ من خطة عمل فريق العمل الثلاثي</p> <p>ه ٢ و (ب ٢): توعية ١٠٠ لجنة وطنية بشأن دورها كضامنة للاستخدام المناسب لاسم اليونسكو وشعارها خلال الأحداث التي تنظمها اللجان الوطنية، وإبداء هذا الالتزام على الصعيد القطري</p>	<p>و ١: تنفيذ استعراض عالمي للتعاون الكلي مع رابطات اليونسكو، ومراكزها، ونواديها على المستوى القطري</p> <p>و ٢: انخفاض سوء استخدام النوادي لاسم اليونسكو الكامل، واسمها المختصر، وشعارها، وأسماء نطاقات الإنترنت الخاصة بها</p>		<p>م أ ١: قيام اللجان الوطنية المعتمدة برصد وتقييم رابطات اليونسكو، ومراكزها، ونواديها في بلدانها المعنية حسب الاقتضاء</p> <p>م أ ٢: استعمال نوادي اليونسكو لاسم المنظمة وشعارها بشكل مناسب</p>	<p>النتيجة المنشودة رقم ٢</p> <p>تعزيز الشراكة بين النوادي واللجان الوطنية</p>
<p style="text-align: right;">تقييم التقدم</p> <p>تواصل اليونسكو مساندة حركة رابطاتها ومراكزها ونواديها رغم قلة مواردها المالية والبشرية. وأبدت المنظمة قدرتها على الابتكار بالاعتماد على الموارد الأخرى، وبرنامج المساهمة، واللجان الوطنية، وعبر إشراكها في إحياء الأيام الدولية. وبدورها شكلت نوادي اليونسكو دعماً ووسيطاً لاستهلال الشراكات مع نوادي كرة القدم.</p>					

زاي - الهيئات الأكاديمية: الجامعات والمؤسسات الأخرى للتعليم العالي، ومؤسسات البحوث المعنية بالتعليم العالي

برنامج توأمة الجامعات والكراسي الجامعية لليونسكو

التقدم المحرز بالمقارنة مع الهدف المحدد حتى ٢٠١٤/٦/٣٠	الهدف الكمي و/أو النوعي/علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى)	النتائج المنشودة
<p>- ضم اجتماع كراسي اليونسكو الجامعية المعنية بالتعليم العالي، والمعلمين، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم العالي (كانون الثاني/يناير ٢٠١٤) ممثلين عن ٤٢ كرسياً من كراسي اليونسكو المنشأة في ٢٧ دولة عضواً من كل أقاليم المنظمة. وبهذه المناسبة حددت مجالات ملموسة للتعاون بين كراسي اليونسكو والمنظمة. وأحد هذه المجالات هو مطبوع عن التعليم العالي والتنمية المستدامة سيتم إعداده بالتعاون مع ١٥ كرسياً جامعياً لليونسكو معنياً بالتعليم (العالي) من أجل التنمية المستدامة.</p> <p>ويوفر نحو ١٥ كرسياً جامعياً خبراته لليونسكو لاستكمال عقد الأمم المتحدة للتعليم من أجل التنمية المستدامة. ومن بين هذه الكراسي فإن أربعة منها ستنسق حلقة عمل في المؤتمر العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة الذي سيعقد في ناغويا باليابان، هذا العام؛ ويتمتع أثنان من شاغلي الكراسي الجامعية لليونسكو بعضوية اللجنة التوجيهية للمؤتمر.</p>	<p>هـ ١ و (ب ١): ٥٠ من هيئات توأمة الجامعات والكراسي الجامعية لليونسكو (التربية)</p>	<p>و ١: تقارير سنوية أو نصف سنوية</p>		<p>م أ ١: عدد هيئات توأمة الجامعات والكراسي الجامعية لليونسكو المعبأة لمساندة تنفيذ برنامج اليونسكو في مجالاته ذات الأولوية</p>	<p>النتيجة المنشودة رقم ١</p> <p>تعزيز التعاون والربط الشبكي وتعبئة خبرة الجامعات لخدمة تنفيذ برنامج اليونسكو في مجالاته ذات الأولوية</p>

<p>- عُقد مؤتمر دولي للكراسي الجامعية لليونسكو المعنية بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات بين ١ و ٤ حزيران/يونيو ٢٠١٤ في سانت بطرسبرغ بالاتحاد الروسي لمواصلة تعزيز الربط الشبكي للكراسي الجامعية وبمخت المجالات الممكنة للتعاون مع هذه الكراسي ومعهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية.</p> <p>- سيُدعى نحو ٧٩ من كراسي اليونسكو الجامعية المعنية بالتربية للإسهام بخبراتها في تقرير اليونسكو المعنون "إعادة التفكير في مفهوم التعليم" الذي يُنتظر صدوره في عام ٢٠١٥.</p>					
--	--	--	--	--	--

تقييم التقدم

تقتصر المعلومات الموفرة أعلاه على التعاون في ميدان التربية مع كراسي اليونسكو الجامعية/الشبكات. ويقوم مثل هذا التعاون في كل مجالات ولاية اليونسكو أي العلوم الاجتماعية والإنسانية؛ والعلوم الطبيعية وبرنامج المياه؛ والثقافة؛ والإعلام والاتصال. ويُنظر أكثر فأكثر إلى الكراسي الجامعية/الشبكات على أنها جهات شريكة قيّمة يمكن لخبراتها أن تدعم تنفيذ برنامج اليونسكو. ويعمل الفريق المسؤول عن تنسيق توأمة الجامعات دون كلل للمساعدة على ربط الكراسي الجامعية ببرامج اليونسكو ذات الصلة كي يعزز أكثر فأكثر هذه الشراكة التي تعود بالفائدة على الطرفين.

شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة					
التقدم المحرز بالمقارنة مع الهدف المحدد حتى ٢٠١٤/٦/٣٠	الهدف الكمي و/أو النوعي/علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى)	النتائج المنشودة
<p>- إنتاج وتوزيع شريط فيديو في كانون الثاني/يناير http://en.unesco.org/aspnet/biodivers http://en.unesco.org/aspnet-action-video يبرز مجموعة مختارة من الأنشطة والأعمال المرموقة لشبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة طوال عام ٢٠١٣، لترويج دور المدارس في إذكاء الوعي وحماية التنوع البيولوجي في بيئاتها. وساهم أكثر من ٤٥٠ مشاركاً من ٨٣ بلداً في المنتدى التعاوني الشبكي الأول لأنشطة شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة المعنون "التعلم والتبادل بشأن التنوع البيولوجي".</p> <p>- التعاون مع برنامج التواصل التربوي لإدارة شؤون الإعلام في الأمم المتحدة بمناسبة اليوم الدولي لإحياء ذكرى ضحايا تجارة الرق لتنظيم المؤتمر الفيديوي الطلابي السادس المعنون "اذكروا الرق" في ٢٦ آذار/مارس.</p> <p>- شاركت المدارس المنتسبة في مختلف أرجاء العالم بنشاط في حملة أسبوع العمل العالمي المعنونة "التعليم والإعاقة" تحت شعار "حقوق متساوية... فرص متساوية" (٤ إلى ١٠ آذار/مارس).</p>	<p>هـ ١ و (ب ١): ٢٠٪ من أعضاء شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة</p>	<p>و ١: التقارير القطرية</p>		<p>م أ ١: عدد أعضاء شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة ممن تلقوا المساعدة و نفذوا برامج ومشاريع ممتازة عن السلام، وحقوق الإنسان، والأولويات الأخرى لليونسكو والأأمم المتحدة</p>	<p>النتيجة المنشودة رقم ١</p> <p>مساندة البلدان في تنمية المعرفة، والقيم، والمهارات في مجال السلام وحقوق الإنسان والأولويات الرئيسية الأخرى لليونسكو والأأمم المتحدة</p>

تقييم التقدم

تعززت قدرة التنسيق الدولي لشبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة على إدارة الشبكة في مختلف أرجاء العالم. وتواصل تزايد الطلبات الواردة من المنسقين الوطنيين للشبكة للحصول على دعم للمشاريع والأنشطة على المستويين الوطني والإقليمي. وأدى تركيز وتأکید دور الشبكة إلى تصاعد الطلب على التعاون الموضوعي مع الشبكة من جانب الزملاء داخل قسم التعليم والتعلم والمضامين وخارجه (بما في ذلك القطاعات الأخرى، والمكاتب الميدانية، والشركاء الخارجيين).

- شارك ممثلو شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة من عشرة بلدان، بما في ذلك المنسقون الوطنيون، والمعلمون، والطلبة في النسخة السادسة من حلقة عمل دلتا الدانوب المعنونة "انقذوا كوكب الأرض من أجل أسركم" الذي عُقد في تولتشييا ومورغبول برومانيا (من ١٢ إلى ١٥ حزيران/يونيو) وتولت تنظيمها شركتا فيوليا إنفيرونمنت وأبا نووفا بوكوريشتي، تحت رعاية اللجنة الوطنية الرومانية لليونسكو.

- إطلاق المنتدى التعاوني الشبكي لأنشطة شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة المعنون "ربط المواطنين العالميين من أجل التنمية المستدامة":
<https://en.unesco.org/aspnet/globalcitizens/>. ويرمي هذا المنتدى إلى أن يكون أداة شبكية فعالية لتوليد تفاعلات وشراكات متواصلة بين أعضاء شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة في مختلف أنحاء العالم سعياً وراء تعزيز فهم تربية المواطنة العالمية، ولتقوية تدرسيها وتعلمها من أجل مساندة التنمية المستدامة. ويطمح المنتدى إلى تحقيق الربط الشبكي والمشاركة التعاونيين لمعلمي شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة، وطلابها، وخبرائها مع أقرانهم عبر الكرة الأرضية من خلال تبادل المبادرات المدرسية والتعلم من خبرات بعضهم.

طاء - السفراء الفخريون وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو

السفراء الفخريون وسفراء النوايا الحسنة					
التقدم المحرز بالمقارنة مع الهدف المحدد حتى ٢٠١٤/٦/٣٠	الهدف الكمي و/أو النوعي/علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى)	النتائج المنشودة
تمتلك نسبة تقرب من ٢٦٪ من السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو حتى الآن خطط عمل ترمي إلى إشراكهم في الأحداث، والأنشطة، والاجتماعات التي تنظمها اليونسكو في المقر الرئيسي وفي الخارج. وتستند هذه الخطط إلى احتياجات اليونسكو المتماشية مع ولايتها الأساسية. كما أن خطط العمل التي يتم الاتفاق عليها مع السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو تتضمن استراتيجية للاتصال تكفل إبراز صورة المنظمة عبر التلفزيون، والإذاعة، والصحف، وما إليها. كما يُحض السفراء الفخريون وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو بقوة على مساندة أعمال اليونسكو وأنشطتها عبر شبكات التواصل الاجتماعي.	هـ ١ و (ب ١): ٤٠٪ (١٦٪) هـ ٢ و (ب ٢): ٤٠٪ (١٦٪)	١: المشاركة النشطة للسفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة في الأحداث، والأنشطة، والاجتماعات التي تنظمها اليونسكو ٢: زيادة استخدام اسم اليونسكو وشعارها		م أ ١: النسبة المئوية من مجموع خطط العمل التي تتماشى مع برامج اليونسكو، وأهدافها، وأولوياتها م أ ٢: النسبة المئوية من مجموع خطط العمل التي تتضمن استراتيجية للاتصال ترمي إلى إبراز صورة اليونسكو	النتيجة المنشودة رقم ١ امتلاك كل السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لخطوة عمل
قامت نسبة تقرب من ٣٠٪ من السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو حتى الآن بأنشطة شملت زيارة المكاتب الميدانية ضمن جداول أعمالهم المهنية ولا سيما بمناسبة بعثاتهم المهنية وزياراتهم الرسمية. وتندرج مكاتب اليونسكو في أمريكا اللاتينية، وأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، وكذلك جنوب شرق آسيا في عداد المكاتب التي تغطي بأعلى نسبة من زيارات السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو.	هـ ١ و (ب ١): ٤٠٪ (١١٪)	١: توسع مشاركة السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة في الأحداث وعمليات تنفيذ المشاريع التي تنظمها المكاتب الميدانية لليونسكو		م أ ١: النسبة المئوية للسفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة الذين يُدرجون زيارة المكاتب الميدانية لليونسكو ضمن جداول أعمالهم المهنية	النتيجة المنشودة رقم ٢ تعزيز التعاون بين المكاتب الميدانية لليونسكو والسفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة

<p>وتحضر اليونسكو السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة على إقامة اتصالات مباشرة مع المكاتب الميدانية. ويتم الاتفاق على برنامج الزيارات إلى الميدان والأنشطة العامة المزمعة أثناء تلك الزيارات بين السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو والمكاتب الميدانية بالتنسيق مع المقر الرئيسي للمنظمة.</p>	<p>هـ ٢ و (ب ٢): ٤٠٪ (١١٪)</p>	<p>و ٢: إطلاق السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لأنشطة تتماشى مع أولويات المكاتب الميدانية لليونسكو</p>		<p>م أ ٢: النسبة المئوية من السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة الذين يقيمون صلات مباشرة، في حال الضرورة، مع المكاتب الميدانية لليونسكو</p>	
<p>قدمت نسبة تقرب من ٥٪ من السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو حتى الآن مساهمات مالية لبرامج اليونسكو، ومشاريعها، وأنشطتها ذات الأولوية. على أن اليونسكو تحافظ على تشاور نشط مع السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة التابعين لها لتحديد برامج، ومشاريع، وأنشطة ملموسة، بما يتماشى مع أولويات المنظمة وحيث يمكن تقديم مساهمات مالية إضافية.</p> <p>وخلال المشاورات تحضر اليونسكو السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة على تعبئة موارد خارجة عن الميزانية واستحداث خطط للتمويل المشترك بالتعاون الوثيق مع المنظمة. وفي هذا الصدد فقد تم تحديد المؤسسات التي يتأسسها السفراء الفخريون وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو وكذلك شركائهم المهنيون على أنها الهدف ذو الأولوية.</p>	<p>هـ ١ و (ب ١): ٢٥٪ (١٢٪)</p> <p>هـ ٢ و (ب ٢): ٤٠٪ (٢٢٪)</p>	<p>و ١: انعكاس المساهمات المالية للسفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة في أدوات اتصال اليونسكو</p> <p>و ٢: انعكاس عمل السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة مع شركاء القطاعين العام والخاص في أدوات اتصال اليونسكو</p>		<p>م أ ١: النسبة المئوية للسفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة الذين يقدمون مساهمات مالية شخصية لصالح برامج اليونسكو، ومشاريعها، وأنشطتها ذات الأولوية</p> <p>م أ ٢: النسبة المئوية من السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة الذين يعيرون موارد خارجة عن الميزانية ويستحدثون خططاً للتمويل المشترك بالتعاون مع اليونسكو</p>	<p>النتيجة المنشودة رقم ٣</p> <p>مواصلة السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو جمع التبرعات لصالح أهداف برنامج اليونسكو وأولوياتها</p>

تقييم التقدم

تمشياً مع الأولوية التي تمنحها المديرية العامة للتعاون مع السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو، فقد واصلت المنظمة العمل مع هذه الشخصيات لإذكاء الوعي، وتوسيع نطاق التغطية الجماهيرية وإبراز الصورة، وضمان وصول رسائل اليونسكو إلى أوسع جمهور ممكن على المستويات الوطنية، والإقليمية، والدولية، وتعبئة المساندة للأهداف البرنامجية لليونسكو وأولوياتها.

وفي هذا الصدد عيّنت اليونسكو السيدة بنغ ليوان، وهي موسيقية ذات شهرة دولية والسيدة الأولى في جمهورية الصين الشعبية، كمبعوث خاص لليونسكو لتطوير تعليم الفتيات والنساء. وجاء هذا التعيين متسقاً مع استراتيجية المنظمة الهادفة إلى ضمان الإقرار بتعليم الفتيات والنساء كحق أساسي لهن، وكأفضل استثمار ممكن للتنمية البشرية. وفي حزيران/يونيو ٢٠١٤ أطلق السيد سالف تراوري (السلفو)، سفير النوايا الحسنة لليونسكو، مبادرة جديدة مع فرقته المسماة "ماجيك سيستم" التي يتولى فيها دور المغني الرئيسي. ودعا تراوري عدداً من المشاهير إلى المشاركة في تسجيل الألبوم الجديد للفرقة المعنون "مع

فائق الاحترام أفريقياً". وتكرّم هؤلاء المشاهير بقبول التوقيع على كرات قدم لتطرح للبيع في مزاد علني. وسيُمنح ريع ذلك لمساندة مشاريع اليونسكو في حقل محو الأمية.

ويسر اليونسكو أن تعرب عن تقديرها للمشاريع العديدة التي يواصل فورست ويتيكر، بصفته المبعوث الخاص لليونسكو في أوغندا، وجنوب السودان، والمكسيك، تنفيذها دعماً للشباب. وتلي هذه المشاريع تماماً أهداف اليونسكو الساعية إلى إشراك الشباب بغية تمكينهم، والتواصل معهم، والاستجابة لتطلعاتهم وأفكارهم، وتزويدهم بالمهارات المفيدة الجديدة.

وقدم هربي هانكوك سفير النوايا الحسنة لليونسكو، وماركوس ميلر فنان السلام لليونسكو، مساهمات سخية للنسخة الثالثة من اليوم الدولي للجاز الذي أُقيم في أوساكا باليابان في ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٤ بدعم من معهد ثولونيوس مانك للجاز. وتم تنظيم حلقات عمل، ومحاضرات، وصفوف الأساتذة، والمجموعات بمناسبة هذا الحدث في مدرسة أوساكا للموسيقى، بغية ترويج موسيقى الجاز في صفوف الشباب والمجموعات الأخرى. وأبرز الحفل الموسيقي العالمي، وكذلك سلسلة البرامج التربوية، أهمية السلام، والتسامح، والقيم الأخرى المتجسدة في الجاز، والتي هي في جوهر ولاية اليونسكو.

وساند السيد كيتن مونيوز، سفير النوايا الحسنة لليونسكو، المنظمة في النسخة العاشرة من موسم طان طان الذي يجمع قبائل الصحراء الكبرى ويرمي إلى حماية وتعزيز التقاليد المحلية وتوفير مكان للتبادل، والالتقاء، والاحتفال. وأقيم هذا الحدث في المغرب بين ٦ و٨ حزيران/يونيو ٢٠١٤.

وأقيم الحفل الموسيقي لهيئة الإذاعة البريطانية المعروف باسم "برومز"، الذي أحيته الأوركسترا العالمية للسلام، الحائزة على لقب فنان اليونسكو للسلام، في قاعة "رويال ألبرت هول" في لندن في ٢٠ تموز/يوليو ٢٠١٤. وما تزال هذه الفرقة الموهوبة تواصل ترويج التنوع الثقافي، والحوار بين الثقافات، وثقافة السلام عبر موسيقاها الاستثنائية.

وتستمر اليونسكو في هذه الشراكات الاستراتيجية ذات الفائدة المتبادلة والعلاقات المنشأة مع السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو دعماً لأولويات المنظمة التي يتم تحديدها بالتعاون الوثيق مع القطاعات البرنامجية والمكاتب الميدانية المعنية.

باء - شبكة مركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني (شبكة UNEVOC)

شبكة UNEVOC					
التقدم المحرز بالمقارنة مع الهدف المحدد حتى ٢٠١٤/٦/٣٠	الهدف الكمي و/أو النوعي/علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى)	النتائج المنشودة
<p>ساهم ٢٩ مركزاً من مراكز UNVOC في أنشطة تبادل المعلومات والمعرفة في الشبكة؛ وتحققت سبعة مراكز من التقارير القطرية لقاعدة بيانات التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني؛ وقام ٢٢ مركزاً بتحديث دليل الشبكة ومعلوماتها.</p> <p>استفاد ١١ مركزاً من مراكز UNVOC من برنامجين لبناء القدرات.</p> <p>نُظم مؤتمران شبكيان تمثل فيهما ٥٠ مركزاً من مراكز UNVOC.</p> <p>اختيرت ١٠ ممارسات واعدة من ١٠ مراكز لشبكة UNVOC من أصل ٣٧ من الأمثلة على المبادرات الناجحة المتعلقة بمواضيع الشباب وتنمية المهارات والتطبيقات الخضراء للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني.</p> <p>تم إدراج أربعة مراكز جديدة كأعضاء في شبكة UNVOC.</p>	<p>هـ ١ و (ب ١):</p> <p>الثابت من ٦٠ مركزاً من مراكز UNVOC وتحديث قاعدة بيانات التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني</p> <p>هـ ٢ و (ب ٢):</p> <p>تنظيم ما لا يقل عن ١٢ مؤتمراً شبكياً وإنتاج ٤٠ ممارسة واعدة من ٢٥ مبادرة على الأقل لمراكز UNVOC.</p> <p>هـ ٣ و (ب ٣):</p> <p>نجاح نسبة ٥٠٪ في تحديد عضويتها</p>	<p>و ١: القاعدة العالمية لبيانات التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، والممارسات الواعدة، والمؤتمرات الشبكية للمنتدى الإلكتروني</p> <p>و ٢: تقارير المركز الدولي لشبكة UNVOC عن الأنشطة (مثل تقارير الاجتماعات، ووقائع المؤتمرات)</p> <p>و ٣: تحديث بوابة الشبكة</p>		<p>م أ ١: عدد مراكز UNVOC المساهمة بنشاط في تحديات قاعدة البيانات الشبكية للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، والممارسات الواعدة المستندة إلى البيئات، والمنتدى الإلكتروني للمناقشات الميسرة</p> <p>م أ ٢: عدد مراكز UNVOC التي استفادت من برامج بناء القدرات</p> <p>م أ ٣: عدد مراكز UNVOC التي نجحت في تجديد عضويتها</p>	<p>النتيجة المنشودة رقم ١</p> <p>تعزيز شبكة UNVOC عبر توسيع أنشطة بناء القدرات وإدارة المعرفة</p>

تقييم التقدم

استناداً إلى الاهتمام المتجدد لمراكز UNVOC في الانخراط بتحويلات التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني وتدعيم شبكته الذي شهدته عام ٢٠١٣ فقد لوحظ تزايد زخم مراكز UNVOC وانخراطها في الأشهر الستة الأخيرة. ويتجلى ذلك في المشاركة العالية في البرامج والمساهمات الفاعلة في أنشطة تبادل المعلومات وإدارة المعرفة للمركز الدولي لشبكة UNVOC.

وبين كانون الثاني/يناير-حزيران/يونيو ٢٠١٤ تمثّل ٥٠ مركزاً من مراكز UNVOC في مؤتمري افتراضيين للمنتدى الإلكتروني أدارهما المركز الدولي لشبكة UNVOC - اليونسكو في هذه الفترة. ومن بين هذا المجموع مثّل ٢١ منها مراكز UNVOC (١١٪ من مجموع المشاركين) في مؤتمر افتراضي خاص بشأن توصية عام ٢٠٠١ المعدلة بشأن التعليم التقني والمهني بين ١ و ١٤ نيسان/أبريل ٢٠١٤؛ ومثّل ٢٩ منها مراكز UNVOC (١٥٪ من مجموع المشاركين) في المؤتمر الافتراضي بشأن التعليم بين ١٢ و ٢٦ أيار/مايو ٢٠١٤.

وضم اجتماع خبراء لمتابعة التعديل متعدد المراحل لتوصيات اليونسكو بشأن التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني أربعة مراكز UNVOC من ٤ بلدان (الاتحاد الروسي، وكوت ديفوار، وكوستاريكا، وألمانيا) في أيار/مايو ٢٠١٤، كجزء من فريق عمل يسعى إلى تحديد مجالات تحديث الوثيقة الإطارية التقنية الأساسية لليونسكو وتحسينها. كما سيساعد هذا الفريق اليونسكو في تيسير المشاورات الإقليمية مع الدول الأعضاء وإنتاج مسودة مجموعة من التوصيات المعدلة.

ونفذت شبكة UNVOC برنامجين لبناء القدرات في أيار/مايو ٢٠١٤. وكان الأول حلقة عمل عُقدت في بوتسوانا واستفادت منها ٧ مراكز UNVOC من إقليم أفريقيا بشأن موضوع المراحل الانتقالية للشباب (جنوب أفريقيا، وزامبيا، وكينيا، وموزامبيق، وملاوي، وبوتسوانا، وموريشيوس). وأتاحت الحلقة منتدى لوضع ردود السياسات المتعلقة بمراحل الانتقال من المدرسة إلى العمل وبطالة الشباب غير الرسمية في سياق ظروف السياسات والأوضاع السياسية.

أما البرنامج الثاني، الذي أُقيم في ألمانيا، فساهم في توعية ٤ مراكز UNVOC (سريلانكا، وكوستاريكا، وملاوي، والمغرب) في مجال سد فجوات القدرات والمؤهلات في قطاع الماء والمياه العادمة في سياق التنمية المستدامة والتقدم التكنولوجي. وفي كلا البرنامجين تم تبادل الخبرات القطرية من أجل التعلم المشترك.

وساهم ٢٩ مركزاً لشبكة UNVOC في وظائف تبادل المعلومات وإدارة المعرفة في المراكز الدولية للشبكة خلال الأشهر الستة الماضية. ومن بين هذه المراكز تحققت ٧ منها من التقارير القطرية لقاعدة البيانات العالمية الخاصة بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني؛ وقام ٢٢ مركزاً آخر بتحديث دليل الشبكة ومعلوماتها في بوابة الشبكة.

وتم اختيار ١٠ ممارسات واعدة من ١٠ مراكز UNVOC لتكون نموذجاً للمبادرات الناجحة بشأن مواضيع الشباب وتنمية المهارات والتطبيقات الخضراء للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني. وسيتم عرض هذه الممارسات في مداولات عالمية بشأن التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤ لإبراز الابتكارات والأثر، وإمكانيات تكرار مبادرات مراكز UNVOC وتوسيع نطاقها.

وأدرجت أربعة مراكز UNVOC جديدة من أوروغواي، وفلندا، وروسيا، وجنوب أفريقيا كأعضاء في الشبكة. وكان هناك ١١ طلباً للحصول على العضوية قيد المعالجة في حزيران/يونيو ٢٠١٤.

كاف - المعاهد والمراكز من الفئة ٢ العاملة تحت رعاية اليونسكو

المعاهد والمراكز من الفئة ٢ العاملة تحت رعاية اليونسكو					
التقدم المحرز بالمقارنة مع الهدف المحدد حتى ٢٠١٤/٦/٣٠	الهدف الكمي و/أو النوعي/علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى)	النتائج المنشودة
وفقاً للاستراتيجية المتكاملة والشاملة للمعاهد والمراكز من الفئة ٢ فقد بدأت عملية المسح التي تجري كل سنتين وذلك بإدخال المزيد من التحديثات على المعلومات ذا الصلة بغية: (١) الموافقة على إنشاء ١٦ كياناً جديداً، (٢) تحديد اتفاقات عدد من المعاهد/المراكز القائمة، (٣) مواءمة بعض الاتفاقات مع الاستراتيجية الراهنة، (٤) التعديل البرنامجي لأنشطة المعاهد/المراكز لتتلاءم مع الأهداف الاستراتيجية لليونسكو في الفترة التي يغطيها حالياً برنامجها وميزانيتها (الوثيقة ٣٧/م/٥).	هـ ١ و (ب ١): تحديث صحائف الوقائع عن ٩٧ من المعاهد والمراكز من الفئة ٢، بما في ذلك على شبكة الإنترنت	١: التقارير المنتظمة للمعاهد والمراكز من الفئة ٢ المرفوعة إلى اليونسكو ٢: تقارير اليونسكو الإجمالية عن أنشطة المعاهد والمراكز من الفئة ٢		م أ ١: عدد المعاهد والمراكز من الفئة ٢ التي ساهمت في البرنامج العادي لليونسكو	النتيجة المنشودة رقم ١ تقدم المعاهد والمراكز من الفئة ٢ مساهمات برنامجية للأهداف الاستراتيجية لليونسكو
بغية حفز قدرات المعاهد والمراكز من الفئة ٢ على المساهمة بفعالية في تحقيق الأهداف الاستراتيجية والنتائج المنشودة لليونسكو، فقد عقدت المنظمة اجتماعات عملية منتظمة في الميادين المعنية، وذلك على النحو التالي:	هـ ١ و(ب ١): مشاركة ما لا يقل عن ٥٠٪ من المعاهد والمراكز من الفئة ٢ في اجتماعات الشبكة السنوية و/أو العادية هـ ٢ و(ب ٢): تطبيق توجيهات ومعايير الاستراتيجية المتكاملة والشاملة بالمعاهد والمراكز من الفئة ٢ على ما نسبته ١٠٠٪ من الاتفاقات المحددة	١: تقارير الاجتماعات ٢: عمليات تقييم التحديد		م أ ١: تنظيم اجتماعات دولية، وأقليمية، وإقليمية للمعاهد والمراكز من الفئة ٢ م أ ٢: عدد المعاهد والمراكز من الفئة ٢ التي تم تجديد اتفاقاتها	النتيجة المنشودة رقم ٢ تعزيز التعاون مع المعاهد والمراكز من الفئة ٢ والنهوض بتنفيذ الاستراتيجية المتكاملة والشاملة الخاصة بهذه المعاهد والمراكز
<ul style="list-style-type: none"> قطاع التربية - شارك ٨ معاهد/مراكز في الاجتماع الثالث لمراكز الفئة ٢ التابعة لقطاع التربية (دبي، الإمارات العربية المتحدة، ٥-٧ آذار/مارس ٢٠١٣)؛ اجتماع أسرة المياه أثناء اجتماع اليونسكو الاستراتيجي والرفيع المستوى بشأن الأمن والتعاون المائيين (نيروبي، كينيا، ١١-١٣ أيلول/سبتمبر ٢٠١٣)، كما شارك ١٧ معهداً/مركزاً في اجتماع مدراء المراكز من الفئة ٢ المعنية بالمياه (اجتماع 					

<p>جانبي أثناء الدورة الحادية والعشرين لمجلس البرنامج الهيدرولوجي الدولي، ١٨-٢٠ حزيران/يونيو (٢٠١٤)</p>					
<ul style="list-style-type: none"> • قسم علوم المياه - شارك ١٥ معهداً/مركزاً في • مركز التراث العالمي - شاركت ٩ مراكز/معاهد في اجتماع مراكز الفئة ٢ في ميدان التراث العالمي (شنغهاي، الصين، ٢٢-٢٦ أيار/مايو ٢٠١٤) • شعبة التراث الثقافي غير المادي - شاركت ٩ مراكز/معاهد في اجتماعات مراكز الفئة ٢ في ميدان التراث الثقافي غير المادي (سوزبول، بلغاريا، ٢٣-٢٦ تموز/يوليو ٢٠١٣، وباكو، أذربيجان، ٤ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣، وباريس، فرنسا، ٨ حزيران/يونيو ٢٠١٤) <p>وبدأ نفاذ تجديد اتفاقات ١٠ معاهد/مراكز قائمة أو هو في طريقه إلى ذلك بما يتماشى مع أحكام الاستراتيجية الاستراتيجية</p>					
<p style="text-align: right;">تقييم التقدم</p> <p>يخضع الإطار الحالي للتعاون مع المعاهد والمراكز من الفئة ٢ لأحكام الاستراتيجية المتكاملة والشاملة لهذه المعاهد والمراكز كما عدلها المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٣، استناداً إلى توصيات المجلس التنفيذي (الوثيقة ٣٧م/١٨ الجزء الأول)، "بغية تعزيز إجراءات تجديد منح صفة المعاهد أو المراكز من الفئة ٢، وتحسين مواءمة عمليات المعاهد والمراكز من الفئة ٢ مع نهج إدارة اليونسكو القائمة على النتائج ومع الاستراتيجيات القطاعية، وتعزيز متطلبات الشبكة في مجالي الرصد والإبلاغ، وتقليل التكاليف التي تتكبدها اليونسكو نتيجة الإبقاء على هذه الشبكة من حيث الموارد المالية والبشرية، والاحتياجات الخاصة للبلدان النامية".</p> <p>وفيما يتعلق بالتكاليف، بما في ذلك تكاليف دراسات الجدوى، وعمليات التجديد، وكذلك التنسيق الاستراتيجي المتواصل، فإن الحكم الخاص بالرصد والإبلاغ في الاستراتيجية المعدلة ينص الآن على أن تتحمل الدول الأعضاء أو المعاهد أو المراكز المنفردة كامل التكاليف التي تتكبدها اليونسكو لإجراء دراسات الجدوى والمشاركة في الهيئات الرئاسية للمعاهد والمراكز وعمليات الاستعراض المتعلقة بالتجديد، وأية اجتماعات تنسيق سنوية، كما أن ذلك مدرج كإحالات خاصة في المواد ذات الصلة من الاتفاق النموذجي المناظر.</p> <p>وفي إطار متابعة قرار المجلس التنفيذي المتعلق بعبء العمل في دوراته فقد أُدرج حكم جديد في الاستراتيجية يتعلق بالنظر في طلبات الحصول على صفة الفئة ٢؛ وسيدرس المجلس التنفيذي الآن اقتراحات إنشاء كيانات جديدة من الفئة ٢ مرة كل عامين خلال دورته التي تسبق مباشرة الدورة العادية للمؤتمر العام.</p>					

195 EX/4 Part V PG/Report

١٩٥ م ت/٤ الجزء الخامس تقرير الفريق التحضيري

باريس، ٢٠١٤/٩/١٧
الأصل: إنجليزي

المجلس التنفيذي

الدورة الخامسة والتسعون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام

الجزء الخامس

الشكل التنظيمي الجديد للتقارير م ت/٤:

تقرير الفريق التحضيري

الملخص

عملاً بالقرار ١٩٤ م ت/٤ (أولاً، باء)، يقدم الفريق التحضيري تقريره الذي يتضمن ملخص ونتائج النقاش الذي دار في الاجتماعات المعقودة أثناء الفترة الفاصلة بين دورات المجلس، في ٢ و ٣ و ٩ أيلول/سبتمبر ٢٠١٤، بشأن الشكل التنظيمي الجديد للتقارير م ت/٤. الإجراءات المتوقعة من المجلس التنفيذي اتخاذها: القرار المقترح في الفقرة ١١.

١ - وافق الفريق التحضيري عند النظر في الشكل التنظيمي الجديد للتقارير م ت/٤ على المبادئ التالية المتصلة بإتقان إعداد التقارير، والمحددة في مذكرة الفريق الأساسية (المعونة "نحو شكل تنظيمي جديد للوثائق م ت/٤: مذكرة أساسية من إعداد الأمانة")، والتي أكدها التقييم الذي تشارك في إجراءاته مكتب التخطيط الاستراتيجي ومرفق الإشراف الداخلي بشأن تقديم التقارير الخاصة بالنتائج:

• التمييز الواضح بين ما يلي: (١) الإبلاغ عن الأنشطة وتسليم المخرجات و(٢) الإبلاغ عن النتائج المنشودة والنواتج؛

- تغيير تواتر تقديم التقارير خلال الدورة الجديدة ذات الأعوام الأربعة بما يتيح إجراء التحليلات وإعداد التقارير بمزيد من الدقة وعلى نحو أكثر فعالية من حيث التكاليف واستغلال الوقت، كي يتسنى للمجلس التنفيذي الوفاء بمهامه النظامية المتصلة بتنفيذ البرامج وتطبيق مبدأ ربط استمرار الأنشطة بجداولها وتقديم التقارير في هذا الشأن إلى المؤتمر العام، وذلك وفقاً للفقرة ٦(ب) من المادة الخامسة من الميثاق التأسيسي لليونسكو وعملاً بالتوصية ١٣ الواردة في القرار ٣٣/م/٩٢؛

- إجراء عرض واضح للمعلومات المقدمة المستمدة من عمليات التقييم الذاتي وغير الذاتي والمستخدم في عملية الإبلاغ عن النتائج.

٢ - ودرس الفريق التحضيري المذكرة الأساسية التي أعدتها الأمانة والمذكرة التي أعدها الوفد الهولندي بالتعاون مع مجموعة من الدول الأعضاء ("اقتراح مقدّم لتعزيز كفاءة وفعالية الشكل التنظيمي للوثيقة م ت/٤ والجدول الزمني للمجلس التنفيذي").

٣ - ووافق الفريق التحضيري على التخفيف من العبء الذي تتحمّله اليونسكو فيما يخص إعداد التقارير، سواء على الصعيد الداخلي أو الخارجي. ويقترح أن تتخذ الأمانة التدابير اللازمة لتطبيق مجالات التحسين الثلاثة التالية المحددة في الجزء بء من الوثيقة الأساسية:

(١) تبسيط التقارير وخفض عددها وطولها، والتمييز بوضوح بين الإبلاغ عن الأنشطة وتنفيذ المخرجات والإبلاغ عن النتائج والاتجاهات والنواتج التي بلغت مستوى أعلى من المطلوب.

(٢) تيسير اتخاذ القرارات الاستراتيجية المتعلقة بتوجهات البرنامج المستقبلية في الوقت المناسب.

(٣) تبسيط وترشيد وضبط المعلومات المتاحة على الإنترنت بما يتفق مع مبادئ الإدارة القائمة على النتائج (RBM) والميزنة المستندة إلى النتائج (RBB)، من أجل تحليل تنفيذ المخرجات بمزيد من الدقة وضمن المواعيد المحددة.

٤ - كما حث الفريق التحضيري في الوقت نفسه وبعد مراجعة عدة خبراء من خارج المؤسسات على الاستمرار في التفكير في تحسين أساليب الإبلاغ وأدواته وآلياته في المجالات التالية:

- ضمان التفكير بتمعن في آراء "الجهات المستفيدة والجهات المعنية" عند إعداد تقارير اليونسكو: واقترح الفريق التحضيري كخطوة أولى في هذا الاتجاه إجراء "استقصاء لآراء الجهات المعنية" في صيف العام الثاني من فترة الأعوام الأربعة بطريقة تناسب احتياجات اليونسكو ومهامها بحيث تُلتَمَس في إطاره آراء الدول الأعضاء وغيرها من الجهات المعنية بالموضوع بشأن استخدامها لمخرجات اليونسكو ومدى رضاها عنها. وتقدّم نتائج الاستقصاء إلى المؤتمر العام التالي.

- تعزيز دمج نتائج عمليات التقييم في عملية الإبلاغ الخاصة باليونسكو بما في ذلك تعديل خطة عمليات التقييم التي يجريها مرفق الإشراف الداخلي لتتلاءم مع الدورة الجديدة لتقديم التقارير.
- مراجعة مؤشرات الأداء: طلب الفريق التحضيري مراجعة مؤشرات الأداء المحددة في الوثيقة م/5 للتمييز على نحو أفضل بين مؤشرات المخرجات والنواتج.
- فضلاً عن ذلك، أشار الفريق التحضيري إلى ضرورة أن تتضح الرؤية تماماً بشأن مستوى المخرجات أو الإنجازات المنشود الذي ينبغي الإبلاغ عنه إذا كان لا بد من وضع خطة للتنفيذ. ويعتبر الفريق التحضيري أن تقرير تنفيذ البرنامج ينبغي أن يتضمن معلومات عن خطة التنفيذ الفعلية. بيد أن التقرير التحليلي لتنفيذ البرنامج سيتضمن كذلك تحليلاً للتفاوت بين الإنجازات على صعيد خطة التنفيذ والإنجازات المحددة في الوثيقة م/5 المعتمدة والتي تقوم على الميزانية بكاملها. وفي حال اعتماد المنظمة في عملها على ميزانيتها الكاملة، فلن تطرح هذه المسألة أي مشكلة.

٥ - ونتيجة للمناقشات التي خاضها الفريق التحضيري واستناداً إلى العمل الذي اضطلع به فريق عمل مخصص لمعالجة هذا الموضوع، يقترح الفريق التحضيري ما يلي:

ألف - تواتر تقديم التقارير - الجدول الزمني لتقديم التقارير

٦ - وفقاً لما نص عليه قرار المجلس التنفيذي وتقرير التقييم، يجب أن تيسر الوثيقة م/٤ اتخاذ القرارات وأن تتيح للمجلس التنفيذي إجراء تقييم لأداء البرامج فيما يخص تنفيذ المخرجات يغطي نطاقاً أوسع ويركز أكثر على الجوانب الاستراتيجية ويتوجه أكثر نحو المستقبل وينجز في موعده المحدد، بحيث يتسنى للمجلس إبداء آرائه خلال فترة الأعوام الأربعة بإصدار قرارات صريحة فيما يتعلق بالأداء وإجراء تعديلات محتملة على فرادى البرامج فيما يتعلق بتنفيذ المخرجات.

٧ - واتفقت الآراء في الفريق التحضيري على أن إعداد مزيد من التقارير لا يعني بالضرورة تحسين إعداد التقارير. ويقترح الفريق ما يلي:

(أ) نشر "تقرير عن تنفيذ البرنامج" كل عام أثناء دورة المجلس التنفيذي التي تُعقد في الربيع، وتضمينه معلومات للإبلاغ عن تنفيذ البرامج فيما يخص تنفيذ المخرجات طوال السنة السابقة (ولا يتمتع بطابع تراكمي)؛

(ب) قيام الأمانة، في دورة الربيع الأولى من فترة الأعوام الأربعة، بتقديم "تقرير تحليلي عن تنفيذ البرنامج" خلال الأعوام الأربعة يتضمن معلومات تحليلية للإبلاغ عن التنفيذ بما في ذلك الاتجاهات والمعلومات التي جُمعت بحسب القطاعات والمناطق والتي تغطي فترة الأعوام الأربعة السابقة.

(ج) نشر "تقرير عن النتائج الاستراتيجية" مرة واحدة خلال فترة الأعوام الأربعة، في العام الثالث من الدورة. ويبدو أن نشر التقرير أثناء دورة الربيع هو الأمر الأنسب لأن التقرير سيقدم عندئذ معلومات مفيدة للمشاورات التي تعقد مع الدول الأعضاء بشأن الوثيقة م/5 المقبلة، وللاقتراحات الأولية التي تُطرح بعد ستة أشهر. وحرصاً على مراعاة طول أمد العديد من النتائج التي تنشدها اليونسكو وعلى رصد مساهمة اليونسكو في تحقيق التغيير على فترات أطول، لن يرتبط التقرير بالبرنامج الحالي فحسب وإنما سيرتبط بالسنوات السابقة أيضاً؛

(د) الاستمرار في فسح المجال أمام الدول الأعضاء للاطلاع على المعلومات الخاصة بالتنفيذ عبر الإنترنت (وفي إتاحتها بصيغتها المطبوعة عند الطلب). ويرى الفريق التحضيري أن الدول الأعضاء تستطيع أن تشير إلى هذه المعلومات أثناء دورات المجلس، ما يفسح المجال لعقد مناقشات موضوعية تتناول المسائل المتعلقة بالبرنامج.

ويقترح الفريق التحضيري استغلال الوقت والقدرات المخصصة لدورة المجلس التي تعقد في الخريف لإجراء نقاش (في الجلسة العامة) يتناول المسائل الرئيسية المتعلقة ببرامج اليونسكو بدل تناول التقارير المتعلقة بالتنفيذ. ويمكن أن يصدر المجلس قراراً بخصوص تصميم هذه المناقشات.

٨ - ويقترح الفريق التحضيري بالتالي اعتماد الجدول الزمني الوارد في الملحق الأول.

باء - أدوات وأساليب تقديم التقارير

٩ - يقترح الفريق التحضيري بالتالي أن تعدّ الأمانة أدوات الإبلاغ التالية:

- "التقرير الخاص بتنفيذ البرنامج": يرمي هذا التقرير إلى إعلام المجلس بما إذا كان التنفيذ قد أُجْز في الموعد المحدد له وضمن القيود الكمية والنوعية والمالية المفروضة. ويُعتمز نشره كل عام خلال دورة المجلس التي تعقد في الربيع بدل العادة التي تقضي اليوم بإصدار تقارير مطبوعة كل ستة أشهر. ويعرض هذا التقرير السنوي سير تحقيق المخرجات بحسب كل نتيجة من النتائج المنشودة، وذلك على نحو يتوافق مع المبادرة الدولية للشفافية في المعونة فيتحذ شكلاً موحداً لتقديم المعلومات التالية (كاعتماد جدول واحد مثلاً): تخصيص الموارد، ومعدلات الإنفاق، وحجم المبالغ الخارجة عن الميزانية التي جُمعت لتقييم الأداء مقارنة بمؤشرات المخرجات (ومعرفة ما إذا كان تنفيذ المخرجات يتقدم في المسار الصحيح)، والتحديات، والتدابير التصحيحية. وسيتضمن التقرير تقييماً استراتيجياً مقتضباً للتقدم المحرز في التنفيذ، بما في ذلك الاتجاهات والتوزيع الجغرافي والتحديات التي تواجهها المجالات الرئيسية للبرنامج، فيجمع بذلك عدة نتائج منشودة. وينبغي أن يعرض هذا التقييم صورة كاملة لجميع أنشطة اليونسكو المدرجة في كل نتيجة من النتائج المنشودة مقارنةً بجميع مؤشرات المخرجات ذات الصلة، إلا أن هذا ليس هو الحال اليوم وفقاً للدراسة التي أعدتها اليونسكو عام ٢٠١٤

بشأن إعداد تقارير اليونسكو استناداً إلى النتائج. والأسئلة الرئيسية المطروحة هي على سبيل المثال: هل نسير على الدرب الصحيح باتجاه تحقيق المخرجات؟ وما هي التحديات التي يواجهها التنفيذ بصورة منتظمة؟ وما هي الخيارات التي يمكن أن تقدمها الأمانة إلى المجلس التنفيذي فيما يخص التدابير التصحيحية الملموسة؟

ملاحظة: سيواصل تقديم الوثيقة م ت/ ٤ الجزء الثاني الحالية التي تحتوي على جدول متابعة تنفيذ البرنامج وعلى معلومات عامة عن الوضع المالي للمنظمة، في كل دورة من دورات المجلس التنفيذي.

- وستقدم الأمانة في دورة الربيع الأولى لفترة الأعوام الأربعة تقريراً تحليلياً لتنفيذ البرنامج يغطي أربع سنوات. وسيعرض هذا التقرير الوضع على صعيد تنفيذ البرنامج خلال الأعوام الأربعة بكاملها. وبدل تكرار جميع النتائج التي خرجت بها التقارير السنوية الثلاثة المعنية بتنفيذ البرنامج خلال فترة الأعوام الأربعة، سيعرض التقرير التحليلي لتنفيذ البرنامج سير التنفيذ على مدى فترة الأعوام الأربعة السابقة بطريقة تقوم على مزيد من التحليل وتتضمن فيما تتضمنه الاتجاهات والمعلومات المقسّمة بحسب القطاعات والمناطق. وحرصاً على تيسير عملية اتخاذ القرارات، ينبغي ألا يشار إلى التحديات المتصلة بالنتائج المنشودة المختلفة على نحو منفصل في إطار كل نتيجة من النتائج، وإنما ينبغي، بدلاً من ذلك، معالجة هذه التحديات ضمن جزء شامل يمكن تناولها فيه مع طائفة شاملة ومتسقة من الحلول الملموسة المقترحة.

- "التقرير المتعلق بالنتائج الاستراتيجية": يرمي هذا التقرير إلى أن ييسر على المجلس التنفيذي اتخاذ القرارات الاستراتيجية والتخطيط للمستقبل. ويُعتمز القيام بذلك بالإجابة عن مجموعة من الأسئلة ومنها ما يلي: هل أحدثت أنشطة اليونسكو تغييراً شمل جميع الجهات المعنية؟ هل تسهم اليونسكو في مجالات تدخلها إسهاماً ينطوي على قيمة مضافة (فريدة من نوعها) مقارنةً بالمنظمات الأخرى؟ ويُعتمز نشر التقرير مرة واحدة في كل فترة من فترات الأعوام الأربعة وخلال العام الثالث من الدورة، وذلك بناء على إحدى توصيات التقييم الذي أجره مرفق الإشراف الداخلي ومكتب التخطيط الاستراتيجي بشأن تقديم التقارير الخاصة بالنتائج. ويبدو أن نشر هذه المعلومات المتصلة بالنتائج في الربيع هو الأمر الأنسب لأن ذلك يتيح أمرين هما: (١) تطبيق مبادئ الإدارة القائمة على النتائج بتزويد عملية التشاور المتعلقة بالوثيقة م/٥ بالمعلومات اللازمة و(٢) توفير معلومات يُستفاد منها في المناقشات المتعلقة بالاقترحات الأولية المقدمّة بعد ستة أشهر.

وسيتسم هذا التقرير بطابع استراتيجي وتحليلي. ومن شأنه أن يبيّن ما مضى ويستشرف آفاق المستقبل. أما بالنسبة إلى ما مضى، فيُعتمز أن يعرض التقرير الآثار السببية التي أسفرت عنها أعمال اليونسكو. ولن يتناول هذا الاستعراض تنفيذ المخرجات بل سيتناول تحقيق النتائج من حيث النواتج ومن حيث الأثر إذا اقتضى الأمر ذلك وقدر المستطاع. وستُعرض هذه المعلومات المتعلقة بالنواتج على نحو يتيح للمجلس التنفيذي أثناء دورتيه الأخيرتين تقديم توصياته إلى المؤتمر العام بشأن التنفيذ الملموس والدقيق لمبدأ ربط استمرار برامج اليونسكو بجداها وفيما يتعلق تحديداً بتقرير ما إذا كان ينبغي إنهاء البرامج أو مواصلتها، وذلك بناء على

طلب من المؤتمر العام قُدِّم في دورته السابعة والثلاثين. أما بالنسبة إلى استشراف آفاق المستقبل، فسيقدم التقرير أفكاراً لمعالجة التحديات المحددة ومجموعة متنسقة من الحلول الملموسة المقترحة، بما في ذلك مجالات العمل والتوجهات المستقبلية. وسيستند هذا التقرير إلى معلومات مستمدة من عمليات الاستعراض الداخلية للبرامج ومن نتائج عمليات التقييم ومن آراء الجهات المعنية. كما يُعتمد تعديل خطط العمل وبرنامج عمليات التقييم الواقعة على عاتق مرفق الإشراف الداخلي بحيث تتيح توفير المعلومات اللازمة في الوقت المناسب، ولن يترتب عن ذلك آثار مالية كبيرة. ويأتي هذا الإجراء عقب النتائج التي تمخض عنها تقرير مرفق الإشراف الداخلي IOS/EVS/PI/136 Rev الصادر في حزيران/يونيو ٢٠١٤ والذي اعتبر أنه "يمكن التخطيط لإجراء عمليات تقييم تغطي النظام بصورة تشمل مدة أربع سنوات. ولن يتطلب ذلك بالضرورة تخصيص مزيد من الموارد، بل مجرد التخطيط لأنشطة التقييم الحالية بمزيد من الانتظام."

- وستُرسل إلى الدول الأعضاء والجهات المعنية استمارة لاستقصاء آراء الجهات المعنية عبر الإنترنت وذلك في صيف عام ٢٠١٥. ويُعتمد تحليل المعلومات التي تُجمع من آراء الدول الأعضاء والجهات المعنية ومن نتائج الاستقصاء، وتقديمها إلى المؤتمر العام في دورته الثامنة والثلاثين.
- وستُرسل إلى الدول الأعضاء والمنظمات الدولية والمنظمات غير الحكومية استمارة لإجراء استقصاء عبر الإنترنت عن مضمون الوثيقة م/٥ وأولويات البرنامج، مباشرة بعد دورة الربيع الثالثة التي يعقدها المجلس التنفيذي إبان فترة الأعوام الأربعة. وسيستنى للذين يجيبون عن الاستقصاء إعطاء الأمانة آراءهم بشأن مشروع الوثيقة م/٥ القادم.
- ويُعتمد تصميم نماذج استمارات الاستقصاء بالتعاون الوثيق مع الدول الأعضاء، ووضعها قيد الاختبار في عملية تجريبية.

جيم - تعليقات وتوصيات أخرى

١٠ - أشير أثناء مناقشات الفريق التحضيري إلى النقاط التالية:

- يجب أن يُصمَّم التقييم بما يعزز التخطيط؛
- يجب أن تعكس أنشطة اليونسكو خصوصية مهمتها، مما يعني مراعاة الأمور التالية:
 - المجالات والأهداف التي لا ترتبط مباشرة بالاقتصاد والتنمية، وذلك بدءاً بالهدف المنصوص عليه في الدستور الذي جاء فيه أن حصون السلام يجب أن تبنى في عقول البشر؛
 - الجانب النوعي لمهام اليونسكو، ولا سيما دورها كمختبر للأفكار وكهيئة تصيغ القواعد والمعايير؛
 - الآثار الطويلة الأجل التي قد تطرأ في فترات تتجاوز فترة الشمان سنوات المحددة للاستراتيجية المتوسطة الأجل؛

- تُخَلَّف دورة العمل الجديدة للمنظمة - تخصيص الميزانية لمدة سنتين، وبرنامج لمدة أربع سنوات، واستراتيجية متوسطة الأجل لمدة ثماني سنوات - آثارا بارزة على دور كلٍّ من الهيئات الرئاسية الثلاث وعلى العلاقات فيما بينها، ويتعين معالجة هذه الآثار في أقرب وقت ممكن؛
 - استفاد نقاش الفريق التحضيري كثيراً من التعاون الوثيق الذي قام بين الدول الأعضاء والأمانة، ما يَسر المبادلات المفتوحة والبناءة.
- وأوصي أيضاً المجلس بأن يتمعن في مناقشة المسائل المحددة التالية:
- ما يمكن أن تقدمه الجهات المتعددة المعنية بعمل اليونسكو من معلومات تفيد التقييم، ومن هذه الجهات ما يلي:
 - o الدول الأعضاء واللجان الوطنية؛
 - o المكاتب الميدانية ومعاهد الفئة ١؛
 - o الشبكات المختلفة مثل كراسي اليونسكو الجامعية ومراكز الفئة ٢؛
 - o الجهات التي تستفيد من المنظمة والتي تلجأ إليها؛
 - o منظمات المجتمع المدني؛
 - المناقشات الهامة التي تُجرى بانتظام لبحث الأفكار التي يقدمها المجلس فيما يخص الإعداد لاتخاذ قرارات استراتيجية بخصوص توجهات البرنامج المستقبلية؛
 - تحسين الاستشراف في مجال اتخاذ القرارات الاستراتيجية والتخطيط لمستقبل أنشطة اليونسكو، بما يتفق مع القرار ١٩٤ م/ت/٣٠ (انظر الفقرة جيم (٣) من المذكرة الأساسية للفريق التحضيري)؛
 - إمكانية أن يعقد المجلس دوراته بحسب المواضيع.

القرار المقترح

١١ - بناءً على ما تقدم قد يرغب المجلس التنفيذي في اعتماد القرار التالي:

إن المجلس التنفيذي،

- ١ - إذ يذُكر بالقرار ١٩٤ م/ت/٤ (أولاً، باء) الذي يطلب من الفريق التحضيري اقتراح شكل تنظيمي جديد للوثيقة م/ت/٤ يتسم بمزيد من الكفاءة ويتفق مع المبادرة الدولية للشفافية في المعونة ويستشرف آفاق المستقبل ويطبق مبدأ ربط استمرار الأنشطة بجداولها تطبيقاً فعالاً،
- ٢ - وقد درس الوثيقة ١٩٥ م/ت/٤ الجزء الخامس - تقرير الفريق التحضيري،

٣ - وإذ يذكر أيضاً بالقرارات الواردة في الوثيقة ٣٧/م/٥ فيما يخص البرامج الرئيسية والتي تنص على ضرورة القيام خلال الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ باستعراض محاور العمل والنتائج المنشودة، بما في ذلك ما يتصل بالبرامج الرئيسية من برامج دولية حكومية وبرامج دولية ومعاهد من الفئة ١، واقتراح استمرارها أو إعادة توجيهها، بما يشمل إمكانية تعزيزها، أو وضع استراتيجيات للخروج منها أو إنهاؤها، استناداً إلى معايير تقييم واضحة،

٤ - وقد نظر في الحجم والطبيعة الحاليين للتقارير المقدمة إلى الهيئتين الرئاسيتين، في ضوء الانتقال إلى دورة البرنامج ذات الأعوام الأربعة والحاجة إلى تعزيز تطبيق مبدأي الإدارة والميزانية القائمتين على النتائج،

٥ - وإذ يضع في اعتباره القرارات السابقة ذات الصلة الصادرة عن المؤتمر العام بخصوص مقتضيات تقديم التقارير إلى المجلس التنفيذي وبشأن العمل على عدم الإحلال بها،

٦ - يؤيد المبدأ القاضي بضرورة التمييز بوضوح بين الإبلاغ عن الأنشطة وتنفيذ المخرجات والإبلاغ عن النتائج المنشودة والنواتج؛

٧ - ويطلب من المديرية العامة أن تعدّ التقارير المقدّمة إلى المجلس التنفيذي بالاستناد إلى الأهداف والعناصر الواردة في تقرير الفريق التحضيري ١٩٥ م/ت/٤ الجزء الخامس وباعتماد الشكل التنظيمي والتواتر اللذين حددا في التقرير المذكور على النحو التالي:

(أ) تقديم تقرير عن تنفيذ البرنامج في كل دورة من دورات المجلس الربيعية؛

(ب) تقديم تقرير تحليلي عن تنفيذ البرنامج إلى المجلس في دورته الربيعية التي تعقد في العام الأول من فترة الأعوام الأربعة؛

(ج) تقديم تقرير متعلق بالنتائج الاستراتيجية إلى المجلس في دورته الربيعية الثالثة لكل فترة من فترات الأعوام الأربعة؛

(د) ويطلب أيضاً من المديرية العامة أن تستمرّ في إتاحة المعلومات المتعلقة بالتنفيذ على الإنترنت وأن تتولى باستمرار تحسين نوعيتها وتوسيع النطاق الذي تغطيه؛

٨ - ويقرر، أن يطلب من المديرية العامة، في ضوء التوصية التي تشجّع على دمج آراء الجهات المعنية والجهات المستفيدة، أن تجري استقصاء على الإنترنت خلال الفصل الأول من كل فترة من فترات الأعوام الأربعة يُستخدم لتلقي الآراء بشأن نوعية أنشطة ومخرجات اليونسكو المحددة في الوثائق م/٥ السابقة، ووجهة استخدامها، ومدى فعاليتها؛

- ٩ - ويقرر مواصلة تنفيذ الاستقصاء المتعلق بمضامين الوثيقة م/٥ وأولوياتها البرنامجية والموجه إلى الدول الأعضاء والمنظمات الدولية والمنظمات غير الحكومية المعنية، من أجل الحصول على المعلومات اللازمة لإعداد الوثيقة المقبلة لمشروع البرنامج والميزانية (م/٥)؛
- ١٠ - ويطلب من اللجنة الخاصة التابعة للمجلس التنفيذي تقديم اقتراحات بشأن الجدول الزمني للمجلس التنفيذي من أجل استخدام هذه التقارير على النحو الأمثل وعقد نقاش معمق في مجموعة مختارة من البرامج الرئيسية والمسائل المستعرضة لضمان التغطية الكاملة خلال فترة الأعوام الأربعة؛
- ١١ - ويطلب كذلك من المديرية العامة استعراض البرنامج الحالي لعمليات التقييم التي يجريها مرفق الإشراف الداخلي، من أجل تحسين اتساقه مع إجراءات الإبلاغ والمناقشات والقرارات المعروضة في هذا التقرير؛
- ١٢ - ويوصي المؤتمر العام بأن يؤيد في دورته الثامنة والثلاثين هذا النهج في الإبلاغ^١.

^١ هذا يعني وقف العمل بالفقرة (ك) من القرار ٩٨/م٣٧ التي تنص على أن يقدم في منتصف المدة تقييم للتقدم المحرز في تحقيق النتائج المنشودة في فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥.

الملحق

الجدول الزمني المقترح

٢٠١٨		٢٠١٧		٢٠١٦		٢٠١٥		٢٠١٤	
الخريف	الربيع	الخريف	الربيع	الخريف	الربيع	الخريف	الربيع	الخريف	الربيع
معلومات متاحة على الإنترنت بشأن تنفيذ البرنامج									
	التقرير التحليلي لتنفيذ البرنامج في الفترة ٢٠١٧-٢٠١٤		تقرير تنفيذ البرنامج في عام ٢٠١٦		التقرير المتعلق بالنتائج الاستراتيجية وتقرير تنفيذ البرنامج في عام ٢٠١٥	الوثائق م ت/٤ ^١	تقرير تنفيذ البرنامج في عام ٢٠١٤	العام الأول من فترة الأعوام الأربعة	
		الدورة التاسعة والثلاثون للمؤتمر العام	مشروع الوثيقة ٥/م٣٩	الاقتراحات الأولية		الدورة الثامنة والثلاثون للمؤتمر العام	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨		
				مباشرة بعد دورة المجلس الربيعية: مشاورات في جملة أمور منها مضمون الوثيقة م/٥ واستقصاء متعلق بالأولويات البرنامجية		الصيف: استقصاء آراء الجهات المعنية			

طُبعت هذه الوثيقة على ورق معاد تصنيعه

^١ ستستمر الأمانة في توفير المعلومات التي تتضمنها الوثيقة م ت/٤، وذلك بموجب القرار ٣٣/م٩٢ (الفقرة الفرعية ٣ (صا ٢)).