

# 194 EX/4 Part I (A)

٤/١٩٤ م ت  
الجزء الأول (ألف)

باريس، ٢٠١٤/٣/٧  
الأصل: إنجليزي/فرنسي

المجلس التنفيذي  
الدورة الرابعة والتسعون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تنفيذ البرنامج والميزانية و النتائج المحرزة في فترة العامين السابقة

(٢٠١٢-٢٠١٣) (٣٦/٥) (مشروع ٣٨/٣)

الجزء الأول (ألف)

## الملخص

طبقاً للمادة السادسة-٣ (ب) من الميثاق التأسيسي والقرار ١٦٢ م ت/٣،١،٣، تعرض المحيرة العامة على المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة تقريراً عن أنشطة المنظمة في العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ (١٩٤ م ت/٤ - مشروع الوثيقة ٣٨/٣). وأعد هذا التقرير المشترك عملاً بالتوصية ٢ الواردة في الفقرة ٣ من القرار ٣٣/٩٢.

ويقدم الجزء الأول من هذه الوثيقة عرضاً تحليلياً شاملاً لتنفيذ البرنامج وللنتائج الرئيسية المحرزة خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ التي تشملها الوثيقة ٣٦/٥. ويشتمل هذا الجزء على قسمين وتكملة وضميمة:

**الجزء الأول (ألف)**، يتضمن تقييماً استراتيجياً لتنفيذ البرامج والنتائج المحرزة في إطار البرامج الرئيسية الخمسة، ومعهد اليونسكو للإحصاء، والبرامج المشتركة بين القطاعات، والأولويتين العامتين المتمثلتين في أفريقيا والمساواة بين الجنسين، وكذلك الخدمات المتعلقة بالبرامج والخدمات الداخلية.

**الجزء الأول (باء)**، وهو متاح على الإنترنت، يعرض معلومات مفصلة عن تحقيق النتائج المنشودة في إطار البرامج الرئيسية الخمسة لكامل فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣.

**الجزء الأول - ضمیمة**، وهو متاح على الإنترنت، يقدم النتائج الرئيسية التي أمكن تحقيقها على الصعيد القطري وتلك المتصلة باشتراك المكاتب الميدانية في عمليات البرمجة القطرية للأمم المتحدة.

ولا تترتب على هذه الوثيقة، بحكم طبيعتها، أي آثار إدارية أو مالية.

الإجراءات المتوقعة من المجلس التنفيذي اتخاذها: القرار المقترح في الفقرة ٢٤٠.

## المحتويات

الصفحة

١	الملخص التنفيذي
١٢	التقييم الاستراتيجي لتنفيذ البرنامج
١٢	البرنامج الرئيسي الأول - التربية
٢٢	البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية
٣٢	البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية
٤٠	البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة
٤٨	البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات
٥٦	معهد اليونسكو للإحصاء
٥٩	البرامج المشتركة بين القطاعات
٦٩	تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
٧١	تنسيق ورصد الأنشطة لصالح المساواة بين الجنسين
٧٤	التخطيط الاستراتيجي ورصد البرامج وإعداد الميزانية
٨١	تنفيذ البرامج اللامركزية في المكاتب الميدانية
٨٣	مرفق الإشراف الداخلي
٨٤	المعايير الدولية والشؤون القانونية
٨٥	العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
٨٧	إدارة الموارد البشرية
٨٩	الإدارة المالية
٩٠	إدارة خدمات الدعم
٩٢	سبل المضي قُدماً - تعليقات مرفق الإشراف الداخلي
٩٨	القرار المقترح

## الملخص التنفيذي

١ - يقدم التقرير الحالي وصفاً شاملاً وتحليلياً لتنفيذ البرنامج والنتائج المحرزة خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ التي تغطيها الوثيقة المعتمدة ٣٦ م/٥. وينقسم التقرير إلى جزأين: الجزء الأول (ألف) الذي يوفر تقييماً استراتيجياً لتنفيذ البرنامج والنتائج المحققة، والجزء الأول (باء) الذي يحتوي على معلومات مفصلة عن الإنجازات حسب النتائج المنشودة، وهما متاحان على شبكة الإنترنت. وفضلاً عن ذلك فإن هناك ضميمة معروضة على هذه الشبكة أيضاً وتشتمل على النتائج البارزة المحرزة على المستوى القطري وكذلك المتعلقة بمشاركة المكاتب الميدانية في عمليات البرامج القطرية المشتركة للأمم المتحدة.

٢ - ويؤكد هذا التقرير عن فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ الاتجاهات التي حددتها تقارير المديرية العامة عن تنفيذ البرنامج أثناء الفترة المذكورة (الوثائق ١٨٩ و ١٩٠ و ١٩١ و ١٩٢ م ت/٤).

## أولاً - التصدي للتحدي المالي

٣ - تمكنت المنظمة بفضل استرشادها على مدى الأشهر الأربعة والعشرين الماضية بخارطة طريق مكثّسة، وقرارات المجلس التنفيذي المعنية، وتوصيات التقييم الخارجي المستقل، من مجابهة قيود الميزانية الناجمة عن عدم تسديد بعض الدول الأعضاء لاشتراكاتها والسعي إلى التنفيذ المتسق للبرنامج عبر اتخاذ سلسلة من الإجراءات الهامة والتعجيل بوتيرة مبادرات الإصلاح على الرغم من السياق المالي العسير. وعلى وجه الخصوص:

(أ) بغية التعويض عن العجز الناجم عن عدم تسديد الاشتراكات فقد بُذلت جهود لا سابق لها لضمان احتواء إنفاق الميزانية العادية ضمن الميزانية المتاحة والبالغة ٤٧٦ مليون دولار أمريكي (مخصصات أولية بقيمة ٤٦٥ مليون دولار أمريكي إضافة إلى ١٢ مليون من الاعتمادات الإضافية الواردة ورصيد متبق بقيمة ١ مليون دولار أمريكي من التصفيات السابقة للوثيقة ٣٥ م/٥، وذلك من خلال ترشيد استخدام الموارد المحدودة وخفض التكاليف حيثما أمكن، ولا سيما التكاليف الإدارية. وشمل ذلك تجميد كل الوظائف الشاغرة التي لا تعتبر ضرورية لأداء مهمة المنظمة، وتخفيض حاد في تكاليف السفر والخدمات الاستشارية، وتعليق عملية الإصلاح الميداني، والاستفادة على النحو الأمثل من المساحات المكتيبة، وما إلى ذلك. وعلى سبيل المثال، وبالمقارنة مع فترة العامين السابقة، فقد انخفضت نفقات سفر الموظفين بنسبة ٦٦ في المائة، وسفر المشاركين بنسبة ٥٠ في المائة، والمساعدة المؤقتة بنسبة ٤٢ في المائة، والخبراء الاستشاريين بنسبة ٥٩ في المائة، والخدمات التعاقدية بنسبة ٥٢ في المائة. ونتيجة لذلك فقد وصلت قيمة الإنفاق الإجمالي في ظل الميزانية العادية لفترة العامين إلى ٥٢٠ مليون دولار أمريكي، وهو ما يتجاوز بمقدار ٤٢ مليون دولار أمريكي فحسب مستوى الميزانية الأولية، ويعني أن بالمستطاع استيعاب ما قيمته ١٤٦

مليون دولار أمريكي من العجز البالغ ١٨٨ مليون دولار أمريكي. وجرت تغطية المبلغ الزائد البالغ ٤٢ مليون دولار أمريكي في إطار صندوق الطوارئ على نحو ما وافقت عليه الدول الأعضاء.

(ب) وبذلت جهود واسعة لتعبئة الموارد من خارج الميزانية. وأنشأت المديرية العامة في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٣ صندوق الطوارئ الخاص المتعدد الجهات المانحة لتلقي الأموال ومن ثم سد ثغرات التمويل الأساسي، والبرامج ذات الأولوية المالية، ومساندة الأنشطة التنفيذية على المستوى القطري، ومبادرات الإصلاح. وفي نهاية فترة العامين جمع هذا الصندوق مساهمات بلغت ٤٧,٩ مليون دولار أمريكي ووردت من طائفة متنوعة من الجهات المانحة، بما في ذلك جهات مانحة "للمرة الأولى" لليونسكو، بعضها من فئة أقل البلدان نمواً.

(ج) وفضلاً عن ذلك فقد تمكنت المنظمة إلى حد ما من التعويض عن تخفيضات الميزانية من خلال إعادة تنظيم وتوزيع المهام والوظائف على النطاق الداخلي في جميع وحدات الأمانة سواء كانت قطاعات، أو خدمات مركزية، أو معاهد، أو مكاتب ميدانية. وكانت عملية إعادة الهيكلة على مستوى المنظمة ما تزال قيد التنفيذ وقت كتابة هذه الوثيقة، إلا أن ضخامة هذا التغيير تتضح من أن من المزمع خفض عدد وظائف موظفي البرنامج العادي في اليونسكو من ٨٩٣ ١ موظفاً (في فترة ٢٠١٢-٢٠١٣)، حسب الوثيقة المعتمدة ٢٠١٣/٥) إلى نحو ٤٥٠ ١ موظفاً طبقاً لما هو مزمع لفترة العامين الجديدة ٢٠١٤-٢٠١٥ بموجب خطة الإنفاق التي تبلغ قيمتها ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي، وهو ما يعني انخفاض عدد الوظائف بأكثر من ٤٠٠ وظيفة.

٤ - وتم بذل جهود ضخمة في مختلف أرجاء المنظمة وبالتشارك مع الدول الأعضاء على مدى فترة العامين للحد من تأثير عجز الميزانية والتغييرات الهيكلية على البرنامج، وذلك على وجه الخصوص من خلال استعراض تنفيذ البرنامج وتبسيطه بانتظام، استناداً إلى عمليات استعراض وتقييم صارمة، والحفاظ على النسب الأساسية للوثيقة ٣٦ م/٥. وشمل ذلك ما يلي:

(أ) تعزيز التركيز على الأولويات البرنامجية: أجرت كل القطاعات تقيماً منتظماً في مطلع فترة العامين (وكذلك في موعد لاحق منها) لجميع المجالات البرنامجية وخطط العمل ذات الصلة، مما أدى في كثير من الحالات إلى وقف تنفيذها، أو تأجيله، أو الحد من نطاقه. وعلى سبيل المثال، ونتيجة القيود المالية، فلم تتلق بعض المجالات، مثل اللغات المهتدة بالاندثار، والمتاحف والتربية الفنية، وكذلك الأنشطة المتصلة بالحوار بين الثقافات، تمويلاً كافياً من خارج الميزانية بما يتيح تنفيذها تنفيذاً كاملاً. وبالمثل فقد عجزت لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات عن إعداد وحدة نموذجية تدريبية بشأن التقييم البحري تهدف إلى تيسير مشاركة البلدان النامية في العملية المنتظمة، ولن تكون قادرة على الوفاء بالتزامها بشأن المشاركة في تمويل مشروع برنامج الأمم المتحدة للبيئة - مرفق البيئة العالمية المعنون "مؤسسات عالمية للحد من ازدياد

المغذيات واستنزاف الأكسجين جراء التلوث الناتج عن الأنشطة البرية، بغرض دعم دورة المغذيات العالمية؛ كما تم تعليق أنشطة معهد اليونسكو للإحصاء المتعلقة باستحداث منهجيات لتقدير محو الأمية ورصده. وبالإضافة إلى ذلك فقد وفرت الأمانة الدعم لنقاشات مجلس إدارة المعهد المذكور بشأن الأولويات البرنامجية، والتي توجت بالقرارات التي اتخذها المجلس التنفيذي في جلسته الاستثنائية في ٤ تموز/يوليو ٢٠١٣.

(ب) **الحفاظ على التزام المنظمة إزاء الأولويتين العامتين المتمثلتين في أفريقيا والمساواة بين الجنسين:** بذلت المنظمة قصارى جهدها للحفاظ على التزامها إزاء الأولويتين البرنامجيتين العامتين، وهو ما اشتمل على إجراء تقييم شامل، وتصميم خطط تنفيذية مخصصة، وتخفيض عدد الأنشطة الطليعية، ومواصلة إصلاح الحضور الميداني في أفريقيا، وكذلك استعراض ترتيبات التنسيق والإدارة. وبغية تعزيز أهمية اليونسكو وفعاليتها في المقر وفي الميدان فقد أُرسيت شبكة ميدانية جديدة تضم خمسة مكاتب إقليمية متعددة القطاعات في كل من أبوجا، وداكار، وهراري، ونيروبي، وياوندي. كما تم التوسع في تفويض الصلاحيات إلى المكاتب الميدانية، وتعديل تسلسل التبعية الإدارية، وتوضيح التفاعل بين المقر والمكاتب الميدانية لتيسير تنفيذ البرنامج (م/ع/مذكرات/٣/١٤).

(ج) **العمل على توفير تمويل بديل وتنفيذ الالتزامات النظامية:** أُجريت مفاوضات مع الدول الأعضاء سعياً وراء الحد من الآثار المالية على الأنشطة النظامية، وتمويل بعض تكاليفها من خلال المساهمات الطوعية، والابتكار عبر مجموعة من آليات التنفيذ البديلة. وما تزال الحاجة تدعو إلى تحقيق التقدم في هذا الصدد، إلا أن هذه الجهود أتاحت للمنظمة الحفاظ على وظائفها النظامية مع صون أهميتها التنفيذية في الوقت ذاته.

(د) **الحفاظ على النفقات البرنامجية:** على الرغم من قيود الميزانية الهائلة التي واجهتها المنظمة فقد تمكنت في فترة العامين الماضية من أن تزيد بشكل طفيف من نصيب الإنفاق المتعلق بالبرامج، وذلك من ٥٥,٧ في المائة (٢٠١٠-٢٠١١) إلى ٥٨,٧ في المائة (٢٠١٢-٢٠١٣)، مقيساً على أساس النفقات المتكبدة في ظل الباب الثاني - ألف (البرامج الرئيسية الخمسة، ومعهد اليونسكو للإحصاء، والإدارة الميدانية). ومن جهة أخرى فقد ارتفعت نسبة تكاليف الموظفين من مجموع الإنفاق إلى ٦٩,٥ في المائة من الإنفاق الإجمالي في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ بالمقارنة بما كانت عليه في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حين بلغت ٦١,٦ في المائة.

(هـ) **المحافظة على التوازن بين المقر والتنفيذ الميداني:** جرى التصدي لهذا التحدي العام بطرق مختلفة، وخصوصاً من خلال التحول عن النهج الوطنية ودون الإقليمية لتعزيز الأثر، وتكريس جانب كبير من صندوق الطوارئ لمساندة الأنشطة الميدانية. وبهذه الطريقة أمكن إلى حد بعيد تجنب الظاهرة المحتملة

"لانسحاب إلى المقر". وعلى سبيل المثال ارتفعت نسبة الوظائف الميدانية ضمن العدد الإجمالي للوظائف من ٣٥ في المائة إلى ٣٨ في المائة خلال فترة العامين. ووصلت نسبة اللامركزية في إطار النفقات التنفيذية للبرامج الرئيسية الخمسة إلى ٥٣ في المائة، وهي نسبة تقل قليلاً فحسب عن النسبة التي دعت إليها الوثيقة المعتمدة ٣٦ م/٥ (٥٦ في المائة)، على أن توزيع الاعتمادات اللامركزية حسب الأقاليم يتماشى عموماً مع ما هو مزمع بموجب الوثيقة ٣٦ م/٥، مع تلقي إقليم أفريقيا للحصة الأكبر من هذه الاعتمادات.

(و) **تعزيز الاستفادة من الشبكات والمؤسسات المنتسبة لليونسكو**، مثل المعاهد والمراكز من الفئتين ١ و٢: خضع دور معاهد التربية من الفئة ١ لعملية إعادة تقييم أفضت إلى تعزيز الاتساق البرنامجي بما يعود بالنفع على مشورة السياسات وبناء القدرات من أجل التعليم. وبالمثل توسع نطاق الجهود المبذولة لتسخير إمكانيات مراكز الفئة ٢، من خلال استراتيجيات مكرّسة وتم الشروع في استعراض لقدرتها الكامنة ولمدى جاهزيتها.

(ز) **تنويع الشراكات والتمويل** (انظر الفقرات الواردة أدناه).

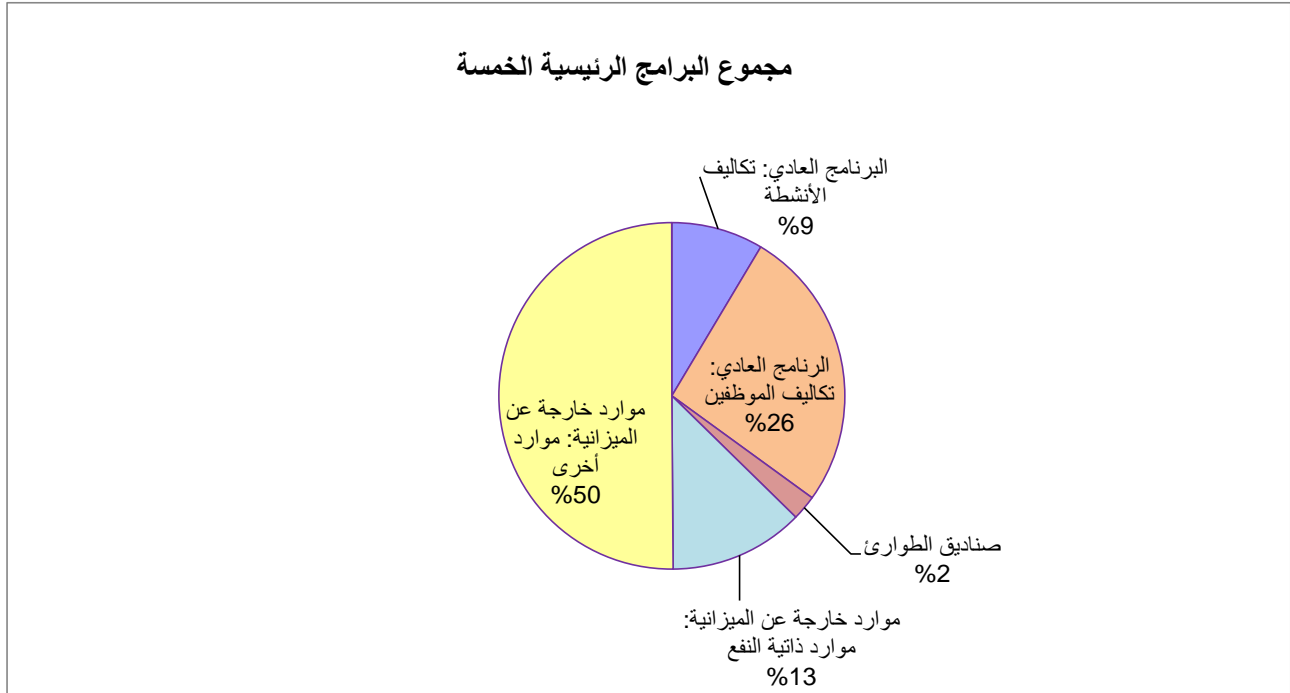
اضطلعت الشراكة العالمية لتعليم الفتيات والنساء بدور تحفيزي في تعبئة موارد ضخمة خارجة عن الميزانية لتنفيذ مشروعات واسعة النطاق على المستوى القطري تهدف إلى معالجة مواضع الاختناق في تعليم الفتيات، مثل محو الأمية والتعليم الثانوي. ومن بين الأمثلة على ذلك مشروع تعليم البنات المعتمد على الإسهام الجماهيري الذي تموله مؤسسة باكارد والهادف إلى معالجة مشكلات تسرب طالبات المدارس الثانوية ورسوبهن في أثيوبيا وتنزانيا. وضمن إطار الشراكة المذكورة تلقت اليونسكو من حكومة باكستان مساهمة بقيمة ١٠ ملايين دولار أمريكي لصالح صندوق ملالا لدعم تعليم الفتيات بما يكفل تنفيذ أنشطة مساندة لتعليم الفتيات تغطي باكستان ضمن ما تغطي. وأسفرت الشراكة كذلك عن التزامات داعمة إضافية من الدول الأعضاء والمؤسسات الخاصة لترويج تعليم الفتيات والمساواة بين الجنسين في التعليم.

٥ - وخلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ عززت المنظمة انخراطها مع شبكة هائلة من الشركاء واستحدثت إطاراً استراتيجياً شاملاً خاصاً بالشراكات هو "الاستراتيجية الشاملة الخاصة بالشراكات" (١٩٢ م ت/٥ إعلام). وتم وضع استراتيجيات منفردة لفئات الشركاء المختلفة (أي القطاع الخاص، والجهات المانحة الحكومية الثنائية، وشركات الوسائل الإعلامية، والمنظمات غير الحكومية، وأعضاء المجالس البرلمانية، ونوادي اليونسكو وتوأمة الجامعات والكراسي الجامعية لليونسكو، وسفراء النوايا الحسنة، وشبكة مركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، والمعاهد والمراكز من الفئة ٢، والمدارس المنتسبة).

٦ - واضطلعت تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية بدور حاسم في تعزيز أثر برامج اليونسكو. وتم توسيع قاعدة الجهات المانحة للمنظمة بحيث غدت تشمل على طائفة متنوعة من الجهات المانحة غير التقليدية مثل البلدان الصاعدة

وأطراف أخرى من الجنوب، والقطاع الخاص، والمؤسسات الخيرية. وأبرمت اتفاقات جديدة لأموال الودائع مع جهات مانحة صاعدة جديدة، بما في ذلك ترتيبات ذاتية النفع مع بلدان مثل أنغولا، وأذربيجان، والصين، والكاميرون، والهند، وإندونيسيا، والكويت، وماليزيا، وموزامبيق، وباكستان، وجمهورية كوريا، وتايلاند. وفي الوقت ذاته ظلت الجهات المانحة التقليدية لليونسكو، كبلجيكا (فلاندر)، والبرازيل، والدانمرك، وإيطاليا، واليابان، وهولندا، والنرويج، والسويد، وسويسرا، تندرج في عداد الأطراف المساندة البارزة لجهود اليونسكو. وجرت تعبئة ما مجموعه ٥٥٣ مليون دولار أمريكي خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ لتعزيز البرنامج العادي، وهو ما يمثل زيادة بنسبة ٦,٣ في المائة عن فترة العامين السابقة رغم الأزمات المالية الجارية التي ضربت كل فئات المانحين، علماً بأن نسبة ٦٤ في المائة من الأموال المعبأة كانت لدعم مشروعات منفذة في الميدان. وكما يشير الرسم البياني الدائري أدناه (الشكل ١) فقد اعتمد تنفيذ البرامج الرئيسية الخمسة إلى حد كبير (٦٥ في المائة) على الموارد الخارجة عن الميزانية.

الشكل ١: مصادر التمويل الخاصة بتنفيذ البرنامج (كانون الثاني/يناير ٢٠١٢ - كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣)



٧ - وتمكنت اليونسكو في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ من تحقيق المزيد من التوسع والارتقاء بشراكتها مع القطاع الخاص، مثل الشراكة مع شركة بروكتر آند غامبل بشأن تعليم الفتيات والنساء. وخلال الفترة المذكورة نجحت اليونسكو في تعبئة أموال من طائفة واسعة من شركاء القطاع الخاص (الشركات والمؤسسات الخيرية) بلغت قيمتها ٧٧٥ ٧٠٧ ٥٥ دولاراً أمريكياً في إطار اتفاقات موقعة. وشملت الجهات الشريكة الرئيسية كلاً من مجموعة واندا داليان، وشركة فونيكس التلفزيونية، ومجموعة جونغكون، وشركة شنجن هواكيانغ القابضة في مجال مساندة برامج اليونسكو ذات الأولوية ولا سيما في ميادين الثقافة، والمدن المبدعة، والسياحة المستدامة؛ وشركة جمس للتعليم ومؤسسة التعليم في المقام الأول في مجال دعم المعلمين والتعليم الجيد؛ ومؤسسة الخدمات الاجتماعية الصناعية (SESI) في مجال العلوم الاجتماعية.

واغتنتم اليونسكو فرص تمويل جديدة من القطاع الخاص في البرازيل، والصين، وجمهورية كوريا، والأمارات العربية المتحدة. وتميز عام ٢٠١٢ أيضاً بتعزيز شراكة اليونسكو مع الاتحاد الأوروبي وذلك بتوقيع مذكرة تفاهم جديدة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٢، والانخراط الوثيق مع الشراكة العالمية من أجل التعليم التي يستضيفها البنك الدولي.

٨ - فضلاً عن ذلك فقد سعت اليونسكو بنشاط إلى استعارة الخبراء وتفاوضت مع الحكومات الأعضاء على ترتيبات إعارة على أساس عدم استرداد التكاليف للتغلب على حالات نقص معينة في الموظفين.

### ثانياً - المعالم البارزة للإنجازات البرنامجية الأساسية

٩ - تمكنت اليونسكو، على الرغم من المصاعب المالية الحادة، من أداء المجموعة الكاملة لوظائفها وتأكيد دورها الريادي في مجالات البرامج الرئيسية. وتُعرض النتائج في الأجزاء القطاعية المعنية. وعلى سبيل المثال قامت اليونسكو في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ بما يلي:

- ساندت نحو ٥٠ بلداً ومنظمة إقليمية في مجال سياسات التعليم، وخطته، وإدارته على مستوى القطاع بأكمله. واستفاد أكثر من ٢ ٣٠٠ مهني تربوي من البرامج التدريبية للمعهد الدولي لتخطيط التربية علماً بأن نسبة النساء في صفوفهم بلغت ٤٠ في المائة. كما قدم هذا المعهد دعماً تقنياً مهماً إلى ٢٧ بلداً؛
- دعمت إعداد ٣٦ خطة عمل وطنية في مجال محو الأمية، ومكّنت نحو ١٦ بلداً من وضع وثائقها المتعلقة بـ "برنامج تسريع جهود محو الأمية" في صيغتها النهائية؛
- وفرت المساندة في استحداث سياسات تتعلق بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني وتستند إلى البيئات من خلال توفير المشورة بشأن السياسات وعمليات الاستعراض الوطنية في ٢١ بلداً؛
- قدمت العون لأكثر من ٣٠ بلداً في تعديل أطرها ونظمها المتعلقة بسياسات العلم والتكنولوجيا والابتكار. وشكل المؤتمر الوزاري الأفريقي الأول بشأن العلم، والتكنولوجيا، والابتكار معلماً هاماً على طريق تصميم السياسات المعنية بالعلوم، وتنفيذها، وإصلاحها، وتقييمها، وأسفر هذا المؤتمر عن إصدار "إعلان نيروبي" الذي جدد التزام الوزراء المسؤولين عن قطاع العلم والتكنولوجيا والابتكار في أفريقيا بتعزيز البحث العلمي؛
- تولت قيادة عمليات استعراض السياسات لصالح الشباب في بوروندي، وليبيريا، وزامبيا، ودعمت وضع خارطة طريق لبرلمان الشباب الوطني في غانا، ونظمت مشاورات شبابية بشأن استراتيجية وطنية متكاملة للشباب في المغرب؛



- ساندت اعتماد المؤتمر الدولي الخامس للوزراء وكبار المسؤولين عن التربية البدنية والرياضة لإعلان برلين، بما في ذلك توصيات تقنية مفصلة لكبح الفساد في قطاع الرياضة، واقتسام الفوائد الاقتصادية الاجتماعية للرياضة على نحو منصف، وضمان وصول الجميع إلى الرياضة، بما في ذلك النساء وذوي الإعاقة.

- أطلقت طبعة التقرير العالمي للعلوم الاجتماعية لعام ٢٠١٣ - تغيير البيئات العالمية؛

- أجرت عمليات تقدير شاملة لسيمات وسائل الإعلام الوطنية في ٢٠ بلداً من خلال استخدام مؤشرات تنمية وسائل الإعلام، وساندت تطوير وسائل الإعلام في بلدان الربيع العربي عبر مشروعات تنفيذية؛

- أوكلت إليها مهمة التنسيق الشامل لجهود الأمم المتحدة في تنفيذ خطة عمل الأمم المتحدة بشأن سلامة الصحفيين ومسألة الإفلات من العقاب؛

- استجابت في الوقت المناسب لعمليات تدمير التراث الثقافي، كما في حالة مصر، وليبيا، ومالي، وتونس، وسورية؛ وفي مالي أدت أنشطة الترميم في تيمبوكتو إلى تعزيز الاعتراف بمهمة اليونسكو، بما في ذلك ضمن منظومة الأمم المتحدة عبر اعتماد عدد من قرارات مجلس الأمن التي أدانت الهجمات على التراث الثقافي وأبرزت بجلاء الحاجة إلى ترميمها في إطار استجابة الأمم المتحدة؛

- دعمت قيام حكومة بربادوس بإنشاء مركز المعلومات المتعلقة بأموال التسونامي في البحر الكاريبي في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٣ وأطلقت شراكة جديدة مع الشبكة العالمية لرصد تآكل المحيطات؛

- كلّفت من جانب الأمين العام باستضافة أمانة المجلس الاستشاري العلمي التابع له الذي يقدم المشورة إليه وإلى الرؤساء التنفيذيين لوكالات الأمم المتحدة فيما يتعلق بمسائل العلم في خدمة الاستدامة؛ وقد تم افتتاح هذه المجلس بعد ذلك في نهاية شهر كانون الثاني/يناير ٢٠١٤ في برلين؛

- أثرت على عمليات إعداد الخطة الإنمائية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥، وناصرت ودافعت عن قضية محورية التعليم، والعلوم، والثقافة، والاتصال والمعلومات؛ وقد أقرت الجمعية العامة للأمم المتحدة وأكدت الصلات القائمة بين الثقافة والتنمية المستدامة في كانون الأول/ديسمبر (الوثيقة A/C.2/68/L.69).

١٠- وبذلت اليونسكو قصارى جهدها لأداء وظيفتها المعيارية وتأكيد دورها القيادي في المجالات البرنامجية الأساسية. وعلى سبيل المثال:

- حققت أنشطة اليونسكو المعيارية في ميدان الثقافة نتائج ملموسة. ووفرت التقارير الدورية التي قدمتها الدول الأعضاء بيانات مشجعة على الأثر على المستوى القطري، ولا سيما فيما يتصل بالمهنيين/المؤسسات والتشريعات في مجال الثقافة. وحلّف ذلك تأثيراً مباشراً على عمليات تصديق الاتفاقيات. وفي سياق اتفاقية ٢٠٠٣، مثلاً، فقد تم تجاوز علامة القياس المعتمدة لزيادة عدد الدول الأطراف بمقدار ٦٠ في المائة؛

- وتم تأكيد الدور القيادي لليونسكو في ترويج حرية الصحافة حينما كُلفت المنظمة بمهمة التنسيق الشامل لجهود الأمم المتحدة في تنفيذ خطة عمل الأمم المتحدة بشأن سلامة الصحفيين ومسألة الإفلات من العقاب التي اعتمدها مجلس الرؤساء التنفيذيين للأمم المتحدة في نيسان/أبريل ٢٠١٢.

١١- وساندت اليونسكو، بصفتها منظمة عالمية لتحديد علامات القياس ورصدها، صياغة سياسات تستند إلى البيئات، وذلك من خلال تنمية القدرات الإحصائية للدول الأعضاء، وترويج جمع وإنتاج مؤشرات وإحصاءات رفيعة الجودة في ميادين التعليم، والعلم، والثقافة، والاتصال عبر جهود معهد اليونسكو للإحصاء؛ وكذلك عن طريق إعداد وتوزيع عدد من المطبوعات الطليعية من بينها:

- وجدت رسائل التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع لعام ٢٠١٢، واستنتاجاته، وإحصاءاته الأساسية صداها لدى العديد من أرجاء المجتمع الإنمائي، مما خلق زخماً لتعديل السياسات (مثل تعديل المنهاج الدراسي في غانا لضمان دراسة الذكور والإناث على حد سواء للمواد التقنية والحرفية في عمر مبكر)، وأُطلق النقاش بين واضعي السياسات والجهات المعنية الأخرى (اجتمع نحو ١٠٠ عضو من أعضاء المجالس البرلمانية الأفريقية كلها، مثلاً، في برلمان عموم أفريقيا في جنوب أفريقيا، وتدارسوا المسائل التي أثارها التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع، والتزموا بالعمل كبرلمانيين لكي تحظى أنشطة التعليم للجميع بأولوية قصوى وتمويل أكبر).

- وكما أوضحت الطبعة الرابعة من تقرير تنمية الموارد المائية في العالم المعنونة "إدارة المياه في ظروف صعبة ومحفوفة بالمخاطر" فإن المياه تشكل المركز لكل جوانب التنمية، وأن من الضروري اعتماد نهج منسق لإدارة المياه وتخصيصها. ويؤكد التقرير أن تحقيق الأهداف المتعددة يتطلب أن تكون المياه عنصراً أصيلاً في عملية اتخاذ القرارات على امتداد الطيف الإنمائي بأكمله.

١٢- وعلى الصعيدين الإقليمي والقطري ساندت اليونسكو الدول الأعضاء عبر توفير مشورة السياسات وتنمية القدرات:

- أطلقت مبادرة تسريع جهود التعليم للجميع في البلدان الأفريقية كمتابعة للالتزام المقدم خلال الاجتماع العالمي للتعليم للجميع حيث التزم ١٩ بلداً بتحسين حالة التعليم للجميع من خلال مبادرة تسريع جهود التعليم للجميع حتى عام ٢٠١٥، مع توفير اليونسكو للدعم في رصد تنفيذ أطر هذه البلدان الخاصة بالمبادرة المذكورة. وساعدت جهود المناصرة والدعم التقني التي بذلتها اليونسكو عدداً من البلدان على إعداد عمليات الاستعراض الوطنية لأنشطة التعليم للجميع وتقييم إنجازاتها وخبراتها المكتسبة منذ عام ٢٠٠٠، وتحديد المسائل والتحديات الناشئة، واستخلاص العبر البارزة وتحديد آفاق التعليم المقبلة؛

- تم التأكيد على الدور المحوري للمعلمين في تيسير تحقيق الجودة، والإنصاف، والكفاءة في التعليم. وفي سياق استراتيجية المعلمين والمبادرة الخاصة ببلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى استفاد نحو ٥٠ بلداً من عدد من

أنشطة تنمية القدرات التي تركزت على تصميم المناهج الدراسية وتنفيذها، وإدارة المعلمين، واستخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في إعداد المعلمين؛

- وفي إطار برنامج الشباب فإن عمليات استعراض السياسات بقيادة اليونسكو وحصائل مشاورات الشباب التي تولت تسييرها ساعدت على تنوير صياغة الاستراتيجيات والخرائط الوطنية المتعلقة بالشباب في عدد من البلدان (مثل بوروندي ومصر وغانا وليبيريا والمغرب وزامبيا)؛ وتلقى أكثر من ٥٠٠ شابة وشاب من المدارس والمجتمع المدني التدريب في إندونيسيا وتونس في ميدان المواطنة وذلك باستخدام كتيب اليونسكو التدريبي بشأن الديمقراطية المراعي لقضايا الجنسين.

- جرت مساندة إنشاء لجان وطنية جديدة لأخلاقيات البيولوجيا وتعزيز قدراتها. وفي عام ٢٠١٢ تخرج قرابة ٧٠ مدرساً، ينتمون إلى طائفة متنوعة واسعة من البلدان، من برنامج الدورات التدريبية لمدرسي مادة الأخلاقيات الذي تنفذه اليونسكو؛

- عُززت الأطر التشريعية دعماً لوسائل الإعلام المجتمعية والسياسات الوطنية الناضجة لشبكات الإذاعات المجتمعية بما يتماشى مع المعايير الدولية، وزوّدت بمعلومات أفضل عبر مشورة السياسات، والاجتماعات التشاورية، وحلقات العمل المعنية بتنمية القدرات، وعدد من الدراسات، مثل التقرير المقارن الدولي الذي غطى الأحكام التشريعية والتنظيمية الوطنية المتعلقة بالإذاعات المجتمعية وصلتها بالمعايير الدولية في أكثر من ٣٠ بلداً؛

- ونتيجة الاستراتيجية العالمية لبناء القدرات فلقد سجل إقليم أفريقيا العدد الأعلى من الترشيحات المقترحة لدورة عام ٢٠١٣ فيما يتصل بمجال التراث الثقافي غير المادي. وأسهمت البرامج المشتركة لصندوق تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية إسهاماً قوياً في تعميم الاهتمام بالثقافة في السياسات الإنمائية الوطنية في عدد من البلدان الأفريقية؛

- تم الإقرار بالثقافة كركيزة محورية في الاستجابة للنزاعات والكوارث. وقد استجابت اليونسكو بسرعة وكفاءة للآثار التدميرية للنزاعات أو القلاقل الاجتماعية والسياسية على التراث الثقافي في بلدان مثل مصر، وليبيا، ومالي، وسورية، وتونس. وجرى تعزيز وعي المجتمع الدولي فيما يتعلق بالضرر اللاحق بالممتلكات الثقافية وبالإتجار غير المشروع بها.

- أُطلقت خلال فترة العامين الشبكة الأفريقية لمؤسسات علوم الأرض وشبكة بحوث جامعات جزر المحيط الهادئ التي تضم ١٠ جامعات في منطقة المحيط الهادئ إلى جانب شركاء في منطقة البحر الكاريبي وأفريقيا؛

- تعزز التعاون الإقليمي في علوم البحار في أفريقيا عبر اعتماد خطة استراتيجية تركز على التكيف مع تغير المناخ، وتدهور نوعية المياه، والتحات الساحلي، والأخطار الساحلية والبحرية. وجرى ترويج التعاون بين بلدان الجنوب عبر المنتدى الصيني الأفريقي الأول بشأن العلوم والتكنولوجيا البحرية. وُحددت التدابير اللازمة

للإنشاء الكامل لنظام مراقبة ساحلي في إقليم اللجنة الفرعية للبحر الكاريبي والمناطق المتاخمة له، التابعة للجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، وذلك لمساندة الإدارة المحيطية والساحلية.

- ساعدت المشروعات المنفذة في ظل البرامج الستة المشتركة بين القطاعات على تعزيز تصميم برامج اليونسكو المشتركة بين القطاعات وتنفيذها من حيث الجودة، والاتساق، والفائدة. ووفرت هذه البرامج بوابة للتنفيذ كمنظمة "يونسكو واحدة" على الصُّعد العالمية، والإقليمية، والقطرية. وعلى سبيل المثال فإن البرنامج المشترك بين القطاعات المعني بأوضاع ما بعد الأزمات وما بعد الكوارث وقرَّ استجابات متعددة القطاعات لأوضاع ما بعد الأزمات وضمن الاتساق الاستراتيجي في الاستعداد للأزمات، وتفادي النزاعات، والحد من أخطار الكوارث، وبناء السلام، مثل الاستجابة الفورية للأزمة التي أعقبت إعصار هايان/يولندا في الفلبين، في حين استهدف برنامج ثقافة السلام المشترك بين القطاعات الشباب عبر بناء القدرات اللازمة للمشاركة المدنية، وذلك في سياق الربيع العربي، ومن أجل المشاركة الديمقراطية في الانتخابات الحرة والعادلة في أفريقيا، ومكافحة العنف في المدارس في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، واستعان في ذلك بوسائل الإعلام وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات لتعزيز الحوار الثقافي والمصالحة (جنوب السودان وأوغندا)، وعمل على ترويج الدبلوماسية الثقافية، مع إرساء المصالحة والسلام في جنوب شرق أوروبا.

### ثالثاً - التحديات والعبر

- أدت الصعوبات المالية إلى تآكل طفيف في النصيب المخصص للموارد الميدانية في الميزانية. ويشكل ذلك خطراً على المنظمة من جوانب عديدة، ولا سيما وأن عملية استحداث القواعد والمعايير الفعالة والمفيدة والمبتكرة في مجالات اختصاص اليونسكو تعتمد حتماً على التفاعل الفعال مع الجهات المعنية في اليونسكو والمستفيدين منها. ولن تنتفع المنظمة من "انسحاب طويل الأجل إلى المقر". ولهذا فإن الأمر يقتضي إيلاء اهتمام أعظم إلى الأبعاد التنفيذية لعمل اليونسكو وتمويلها.
- تتسم "القوة الناعمة" للعلم، والتربية، والثقافة، والاتصال، والمعلومات بأهمية حاسمة لمواجهة تحديات الغد المتعلقة بالتنمية المستدامة وتغير المناخ. وقد أثبتت أنشطة اليونسكو المعيارية والمتعلقة بالسياسات في هذه المجالات فعاليتها. ورغم ذلك تظل هذه الأنشطة محرومة من التقدير الذي تستحقه، ويتم تقييم اليونسكو في بعض الأحيان بالاستناد إلى تعاريف ضيقة لـ "التنمية" وانطلاقاً من فهم ضيق لدور المعايير والسياسات في التنمية. ومن المهم بالنسبة لليونسكو أن تكون قادرة على إثبات فعالية الأنشطة المعيارية والمتعلقة بالسياسات، ومن ثم التأثير على النقاش الدائر بشأن التنمية بحيث يراعي على نحو أفضل المسائل "الناعمة".
- يحمل نمو المعاهد من الفئتين ١ و ٢ في طياته إمكانيات ضخمة لتطوير عمل اليونسكو، ولكنه يشكل أيضاً تحدياً للاتساق الاستراتيجي والتنسيق. وكما تبين من استعراض مراكز ومعاهد الفئة ٢ وكذلك من "استعراض معاهد الفئة ١ المعنية بالتربية" الذي أجراه مرفق الإشراف الداخلي (الوثيقة ١٩١ م ت/٢٢ إعلام)، أن هذه

المسألة تحتاج إلى المعالجة من زوايا متعددة، بما في ذلك إعادة النظر بطرائق تنمية القدرات في هذه المعاهد، ووظائفها المتعلقة بتيسير تبادل المعارف، وتعزيز حوكمتها ومساءلتها، والانتقال إلى توزيع مستند إلى النتائج لمخصصات اليونسكو المالية.

- شهدت فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ انتقال مسائل معلقة منذ عهد طويل ومتصلة بمختلف عمليات تنفيذ **الاتفاقيات الثقافية** إلى موقع الصدارة في سياق الصعوبات المالية التي واجهتها المنظمة. وخلصت "مراجعة طرق عمل الاتفاقيات الثقافية" التي قام بها مرفق الإشراف الداخلي إلى أن النظام غير مستدام. ولذلك فإن ضمان المصدقية الطويلة الأجل للإطار المعياري والدور القيادي لليونسكو يتطلب إجراءات حوكمة جديدة في هذا المجال المهم. وبغض النظر عن الاستدامة المالية للاتفاقيات فإن من الواجب الحرص على أن تحافظ اليونسكو على دورها القيادي من الزاوية البرنامجية، بما يصون مهمتها في ميدان الثقافة المتعددة الأطراف وما وراءه، ولهذا يتعين التماس التوازن بين صيانة الدور الجوهرية لليونسكو في الثقافة وقدرتها على تمويل مثل هذه الأنشطة.
- ينبغي ألا يدفع الوضع الحالي باليونسكو إلى تجميد برامجها: فمن الواجب السماح لهذه البرامج بأن تتنفس وتمو **للاستجابة للتحديات والفرص الجديدة**. وبهذه الروح بالذات اضطلعت اليونسكو، خلال فترة العامين الماضية، بمسؤولياتها في عدد من المجالات البارزة، كقائد لعمليات الأمم المتحدة وآلياتها (قائد مشترك للجنة الدولية للمياه، وأمانة المبادرة العالمية بشأن "التعليم أولاً" والمجلس الاستشاري العلمي، وعملية الخطة الإنمائية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥، وغير ذلك). وبغية الاستجابة للاحتياجات والأولويات المتغيرة فإن على المنظمة أن تواصل تحديد حلول مبتكرة لمعالجة النقص الشديد في الموارد المالية والبشرية. وما يزال دعم الدول الأعضاء وشركاء القطاعين العام والخاص يتسم بأهمية بالغة في هذه الجهود.
- يجري العمل على إرساء **الانتقال إلى الميزة المستندة إلى النتائج** بصورة تدريجية في كل أبعاد عمل اليونسكو، وسيسهم هذا في تعزيز الفعالية والنهوض بوضع القرارات والشفافية. ويفضي ذلك الآن إلى استعراض كل العمليات والنظم المعنية المتعلقة بالمعلومات، وهو ما ينبغي مراعاته على جميع الأصعدة، بما يشمل عمليات التخطيط، والرصد، والإبلاغ، والتمويل كذلك المستندة إلى النتائج. ويتعين أن يستند هذا النهج إلى جهود مشتركة بين الأمانة والدول الأعضاء، مع توسعه تدريجياً إلى كل جوانب وآليات مجالات الحوكمة والبرامج. ومن بين التحديات الجديدة التي تواجهها اليونسكو اللجوء إلى عمليات تقييم الأثر التي تطرح تحديات منهجية جديدة إلى جانب التحديات المتصلة بتمويل مثل هذه الجهود.
- ومن المنتظر أن يتواصل **الاعتماد الشديد لليونسكو على الموارد الخارجة عن الميزانية** في بعض المجالات. وبالنظر إلى التنافس المكثف للمنظمات المتعددة الأطراف للحصول على مثل هذا التمويل، بالإضافة إلى القيود المحلية التي تواجه العديد من الجهات المانحة، فإن ذلك سيتطلب من اليونسكو جهوداً خاصة لتعبئة موارد تكميلية كافية ولضمان الاتساق الاستراتيجي والمواءمة البرنامجية بشكل كامل مع الأولويات البرنامجية.

## التقييم الاستراتيجي لتنفيذ البرنامج

### البرنامج الرئيسي الأول - التربية

١٣- ركّز قطاع التربية في عامي ٢٠١٢-٢٠١٣ جهودته وموارده على إنجاز النتائج المنشودة الاثني عشرة المبينة في وثيقة البرنامج والميزانية المعتمدين م/٣٦/٥. وأعطيت الأولوية إلى أربعة مجالات مواضيعية تتمتع فيها اليونسكو بميزة نسبية وتتسم بأهمية بالغة في تحقيق التعليم للجميع، وهذه المجالات هي: المعلمون؛ ومحو الأمية؛ والتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني؛ والتخطيط ورسم السياسات على مستوى القطاع. وساهم قطاع التربية في فترة العامين هذه أيضاً إسهاماً كبيراً في المناقشات المتعلقة بدور التربية في خطة التنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥.

### أولاً- الإنجازات الرئيسية

#### التحضير لإعداد جدول أعمال تنمية التعليم لفترة ما بعد عام ٢٠١٥

١٤- روّجت اليونسكو طوال فترة العامين لأهمية التربية في إطار الخطة العالمية المستقبلية للتنمية. وتشاركت مع اليونسيف في قيادة المشاورة المواضيعية عن التعليم، كما نظمت سلسلة من المشاورات الإقليمية والعالمية. وأسفرت هذه الجهود الترويجية عن التعبير إلى حد كبير عن رؤية اليونسكو الشاملة بشأن التعليم والتي تولي أهمية متزايدة للتعلّم مدى الحياة ولنوعية التعليم والإنصاف فيه، وذلك في تقرير الفريق الرفيع المستوى للشخصيات البارزة المعني بخطة التنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥ والتابع للأمين العام للأمم المتحدة، الذي اقترح "توفير التعليم الجيد والتعلّم مدى الحياة" كأحد الأهداف المستقبلية المتعلقة بالتعليم. وإذ تعترف اليونسكو بأن التعليم للجميع لا يزال يمثل بشكل كبير خطة عمل لم ينته تطبيقها بعد، فإنها اقترحت دمج هذه الخطة في مجمل الخطة العالمية المستقبلية للتنمية بغية تجنب اتباع مسارين منفصلين لتحقيق التعليم للجميع ولتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية في المستقبل. كما اقترحت اليونسكو تجزئة الهدف الشامل للتعليم إلى خمسة أهداف أو مجالات مواضيعية في المستقبل لكل منها أغراضه ومؤشراته. ونوقش هذا المقترح في الدورة السابعة والثلاثين للمؤتمر العام.

١٥- واستهلت اليونسكو عملية لإعادة التفكير في مفهوم التعليم في ضوء التحولات العالمية والاجتماعية الراهنة. ويتمثل الغرض من ذلك في توفير توجيه لإجراء المزيد من النقاشات والاضطلاع بالمزيد من الأنشطة والبحوث بشأن التعلّم في عالم يتغير، مع الاستناد إلى رؤية التعليم المحددة في منشورين بارزين من منشورات اليونسكو، ألا وهما "تعلّم تكون" (١٩٧٢) أو ما يعرف "بتقرير فور"، و"التعلّم: ذلك الكنز المكنون" (١٩٩٦) أو ما يعرف "بتقرير ديلور". وتم لهذا الغرض إنشاء فريق من كبار الخبراء.

## تسريع وتيرة التقدم نحو تحقيق أهداف التعليم للجميع

١٦- ويبقى تحقيق أهداف التعليم للجميع بحلول عام ٢٠١٥ يشكل أولى أولويات اليونسكو التي استرشدت بها المنظمة في عملها على امتداد فترة العامين. وقد تحسنت كفاءة تنسيق التعليم للجميع بإنشاء الهيكلية الجديدة لتنسيق التعليم للجميع التي أتاحت عدة منابر للجهات المعنية من أجل مناقشة التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التعليم للجميع، وهيأت لإقامة المنتدى العالمي للتربية وخطوة تنمية التعليم لفترة ما بعد عام ٢٠١٥. كما اجتمع وزراء التعليم مع الجهات المعنية الرئيسية من جميع أنحاء العالم وتبادلوا الأفكار بشأن السياسات والممارسات الجيدة وذلك في سياق عدد من المشاورات الإقليمية عن التعليم للجميع، والاجتماع العالمي للتعليم للجميع، وأربعة اجتماعات للجنة التوجيهية لحركة التعليم للجميع. وقد اضطلع الاجتماع العالمي للتعليم للجميع واللجنة التوجيهية لحركة التعليم للجميع بدور هام في إعطاء حركة التعليم للجميع منحى استراتيجياً، وفي تأمين الالتزام بخطة تنمية التعليم لفترة ما بعد عام ٢٠١٥، وتعبئة الجهات المعنية بغية تسريع وتيرة التقدم نحو تحقيق أهداف التعليم للجميع بحلول عام ٢٠١٥.

١٧- ومتابعة للالتزام الذي قطعه اليونسكو في الاجتماع العالمي للتعليم للجميع لعام ٢٠١٢، وبالتعاون مع غيرها من الجهات المعنية بهذا الموضوع، أطلقت المنظمة مبادرة تسريع التعليم للجميع الخاصة بالبلدان الأفريقية. وإلى يومنا هذا، انضم إلى هذه العملية ١٩ بلداً تتلقى الدعم من اليونسكو في رصد تنفيذ أطر عمل تسريع التعليم للجميع فيها.

١٨- واستفاد عدد من البلدان من الدعم الترويجي والتقني الذي قدمته اليونسكو من أجل إدارة التحضير لعمليات الاستعراض الوطنية للتعليم للجميع، وتقييم التقدم الذي أحرزته الخبرات التي اكتسبتها منذ عام ٢٠٠٠، ولتحديد المشاكل والتحديات التي تستجد واستخلاص أهم الدروس وسبر الآفاق المستقبلية للتعليم. وستسهم عمليات الاستعراض الوطنية هذه، التي يُتوقع أن تنتهي قريباً، في سلسلة الاجتماعات الإقليمية للتعليم للجميع المقررة لعام ٢٠١٤، وستزودها بالمعلومات.

١٩- وتضطلع اليونسكو منذ عام ٢٠١٣ بدور الأمانة للمبادرة العالمية للأمين العام للأمم المتحدة بشأن "التعليم أولاً"، وستساعد في تعبئة دعم سياسي ومالي أكبر للتعليم، وتعزيز مكانة التعليم في خطة التنمية العالمية. وقد أولى الاهتمام بوجه خاص لتشجيع الالتزام المتزايد للحكومات والشركاء في عملية التنمية بغية معالجة أكبر العقبات التي تحول دون الانتفاع بالتعليم ودون التعلّم وذلك في سياق آخر دفعة كبيرة لعجلة التقدم قبل عام ٢٠١٥. وعززت اليونسكو، عن طريق المبادرة، التوعية بدور التعليم في تعزيز المواطنة العالمية، وهي أولوية طويلة الأمد بالنسبة إلى المنظمة.

## التقدم المحرز في المجالات ذات الأولوية

٢٠- شددت أنشطة اليونسكو، خلال فترة العامين، على الدور الرئيسي للمعلمين في تحسين الانتفاع بالتعليم الجيد والمنصف وذو الكفاءة. وفي سياق استراتيجية اليونسكو المعنية بالمعلمين، ومبادرة تدريب المعلمين في بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، استفاد ٥٠ بلداً من عدد من الأنشطة في مجال تنمية القدرات التي ركزت على إعداد المناهج

الدراسية وتطبيقها، وإدارة شؤون المعلمين، واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تدريب المعلمين، والتي جرى تنفيذها على نحو اشتمل على الاستعانة بدعم من خارج الميزانية، مثل برنامج بناء القدرات في مجال التعليم للجميع، وأموال الودائع من جمهورية الصين الشعبية. وجرى بالإضافة إلى ذلك تعزيز إمكانات التنفيذ والإنجاز لمعهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا، عن طريق تزويده بموارد بشرية ومالية إضافية.

٢١- وأحرز تقدم كبير في تنفيذ البرنامج فيما يتعلق بالمجالات الرئيسية الثلاثة لاستراتيجية اليونسكو للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني. وقدم الدعم من أجل وضع سياسات قائمة على الشواهد في ميدان التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، عن طريق إسداء المشورة بشأن السياسات وعمليات الاستعراض الوطنية في ٢١ بلداً، وبوجه خاص عن طريق تنفيذ مشاريع من خارج الميزانية مثل مشروع التعليم الأفضل من أجل النهوض بالقارة الأفريقية، وبرنامج بناء القدرات في مجال التعليم للجميع. ومن خلال الفريق المشترك بين الوكالات المعني بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، استمرت اليونسكو في العمل على تطوير واستخدام مؤشرات التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، كما روجت أفكاراً مبتكرة بشأن التحول في التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، عن طريق اضطلاعها، مثلاً، بتنظيم المؤتمر الدولي الثالث بشأن التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني (أيار/مايو ٢٠١٢)، الذي كان حدثاً بارزاً في مجال النقاش العالمي بشأن التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني ضمن إطار الاهتمام الكبير الذي توليه السياسات لتنمية المهارات ولمشكلة بطالة الشباب. وقد أعطى توافق الآراء في شنغهاي، الذي جاء نتيجة للمؤتمر، توجيهات هامة للسياسات المستقبلية المتعلقة بالتحول في التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني. ويعد التقرير المتعلق باتجاهات التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني ومشاكله مثلاً آخر على مساهمة اليونسكو في النقاش العالمي. ولتوسيع نطاق تأثير اليونسكو، جرى تجديد شبكة مركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني ووضعت نماذج تشغيلية بغية تحسين تشاطر المعلومات، بما في ذلك تحسين خدمات المنظمة المتاحة على الإنترنت، والحوار عن طريق النقاش الافتراضي والمنابر الإلكترونية.

٢٢- وقدمت اليونسكو في فترة عامي ٢٠١٢-٢٠١٣ الدعم لوضع ٣٦ خطة عمل وطنية لمحو الأمية، وساعدت ١٦ بلداً في وضع اللامسات الأخيرة على وثائقها المتعلقة "ببرنامج تسريع محو الأمية". وأقيم حدثان هامان في مقر اليونسكو، وهما اجتماع المائة المستديرة الرفيع المستوى في أيلول/سبتمبر ٢٠١٢، والندوة بشأن مختلف أشكال محو الأمية في القرن الحادي والعشرين، ساعداً في إبراز جهود البلدان وتعزيز التزامها في مجال محو الأمية. وأتاح تقييم عقد الأمم المتحدة لمحو الأمية الفرصة لتقييم التقدم المحرز وتحديد التحديات التي لم يجر التغلب عليها. واستناداً إلى تقرير بشأن التقييم الذي أجرته اليونسكو، اعتمدت الجمعية العامة للأمم المتحدة في دورتها الثامنة والستين قراراً يحث الدول الأعضاء على تسريع العمل على محو الأمية، ويحث اليونسكو على دعم مبادرات البلدان. وقد كان معهد اليونسكو للتعليم مدى الحياة شريكاً تنفيذياً هاماً في هذا المجال. وبلغ عدد المشتركين في مختلف أنشطة المعهد الترويجية وفي اجتماعات الشبكة ٧٠٠ مشترك. كما استمر المعهد في متابعة أعمال المؤتمر الدولي السادس لتعليم الكبار، وأصدر



النسخة الثانية من "التقرير العالمي بشأن تعلّم الكبار وتعليمهم" الذي يستند إلى تقارير ١٤١ بلداً بشأن التقدم المحرز في تنفيذ توصيات بيليم. وتمثلت إحدى أهم النتائج التي خلص إليها المؤتمر في إدراج عدة رسائل أساسية واردة في إطار عمل بيليم في مناقشات السياسات وإجراءات الإصلاح الوطنية، ومن هذه الرسائل، على سبيل المثال، أهمية التعلّم مدى الحياة وفي جميع مجالاتها في توفير إحدى أكثر الرؤى الواعدة لمواجهة التحديات التي يفرضها نحو أمة الكبار، وذلك على الرغم من وجود الكثير من التحديات التي ما زال يتعين مواجهتها.

٢٣- كما قدمت اليونسكو خلال فترة العامين الدعم إلى ما يقارب خمسين بلداً ومنظمة إقليمية في رسم السياسات والتخطيط والإدارة على صعيد قطاع التعليم. فحظيت الحكومة الماليزية، من بين بلدان أخرى، بدعم اليونسكو في استعراض سياساتها الوطنية، الذي أفضى إلى مشروع مخطط ماليزيا التعليمي (٢٠١٣-٢٠٢٥) الذي صدر في أيلول/سبتمبر ٢٠١٢. وقد ألهمت عملية استعراض السياسات هذه التي تحظى بتقدير بالغ، استعراض السياسات الجاري حالياً في تايلاند بتعاون وثيق مع منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي. أما في ميانمار، فتضطلع اليونسكو بدور رئيسي في دعم الاستعراض الشامل لقطاع التعليم وإصلاح القطاعات الفرعية كالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، والمعلمين، والتعليم العالي. وقد وصل الاستعراض حالياً إلى مرحلته الأخيرة. كما تلقت معاهد التدريب في بلدان الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي دعماً لقدراتها بغية تحليل نظم المعلومات الخاصة بإدارة شؤون التعليم وتحسين أدوات التقييم وأساليبه. واستفاد ما يزيد على ٢٣٠٠ مهني في مجال التربية من البرامج التدريبية لمعهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية، وتبلغ نسبة النساء المستفيدات من هذه البرامج ٤٠٪. وقدم معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية الدعم التقني أيضاً لسبعة وعشرين بلداً، وتعاون تعاوناً وثيقاً مع الشراكة العالمية من أجل التعليم في استعراض "المبادئ التوجيهية لإعداد خطط التعليم وتقييمها". وبغية المساعدة في تلافي النقص في البيانات المالية التفصيلية للتعليم اللازمة في عملية تخطيط قطاع التعليم على الصعيد الوطني وتحليل بياناته، وفي عملية الرصد الدولي لتحقيق أهداف التعليم للجميع، أطلق المعهد الدولي لتخطيط التربية مشروعاً تموله الشراكة العالمية من أجل التعليم ويرمي إلى تقديم الدعم لبلدان مختارة من أفريقيا وآسيا من أجل إنشاء حسابات وطنية للتعليم وتحسين عملية إعداد التقارير عن التدفقات المالية.

٢٤- وأحرزت اليونسكو تقدماً جيداً في عملها في مجال **تعليم المواطنة العالمية** وأسهمت إسهاماً كبيراً في المبادرة العالمية بشأن "التعليم أولاً" في هذا المجال عبر تعزيز فهم القضايا المتعلقة بالمفاهيم والقياس، والمساهمة في إنشاء شبكات عالمية للتعاون بين الجهات المعنية. وفي أيلول/سبتمبر ٢٠١٣، نظمت اليونسكو بالاشتراك مع جمهورية كوريا مشاورة تقنية بشأن تعليم المواطنة العالمية، أعقبها انعقاد منتدى اليونسكو الأول عن تعليم المواطنة العالمية (بانكوك، كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣) الذي اشتركت اليونسكو في تنظيمه مع معهد المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة، ومركز آسيا والمحيط الهادي للتربية من أجل التفاهم الدولي. وستنشر نتائج هذه المؤتمرات وتوزع قريباً بغية المساهمة في زيادة المعارف في هذا المجال، ومساندة البلدان في إدراج تعليم المواطنة العالمية بطريقة أفضل في سياساتها وبرامجها.

٢٥- وفي عام ٢٠١٣، احتفلت شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة بمرور ٦٠ عاماً من العمل في إقامة المشاريع والأنشطة والتبادل الدولي. وكانت شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة قد بدأت في عام ١٩٥٣ مع ٣٣ مدرسة من ١٥ دولة عضواً، وهي تضم اليوم ما يزيد عن ٩٧٠٠ مؤسسة تعليمية في ١٨٠ بلداً، وتشكل أكبر شبكة من المدارس في العالم، وواحدة من أنجح مبادرات اليونسكو وأكثرها استدامة.

### الألوية العامة المتمثلة في أفريقيا

٢٦- يرد فيما يلي بيان أبرز المساهمات الرئيسية في إنجاز أولويات التعليم في أفريقيا:

- تقديم الدعم لتقييم عمليات الاستعراض الوطنية للتعليم للجميع في ١٣ دولة عضواً وقد بلغت عمليات التقييم هذه مراحل مختلفة من الإنجاز (إثيوبيا، أوغندا، تنزانيا، رواندا، سيشيل، كينيا، مدغشقر)؛
- التزام ١٩ بلداً بتحسين وضع التعليم للجميع لديها عن طريق مبادرة تسريع التعليم للجميع لغاية عام ٢٠١٥. وتدعم اليونسكو هذه البلدان في رصد تنفيذ أطر عمل تسريع التعليم للجميع فيها؛
- تحسين البرامج المراعية لقضايا الجنسين في مجال محو الأمية وتوفير التعليم غير النظامي، وأدراج أهداف وأغراض محو الأمية والتعليم غير النظامي في خطط التنمية الوطنية لعدة بلدان منها تشاد، ورواندا، وغامبيا، وغينيا، وكينيا؛
- تنمية القدرات الوطنية لبلدان الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي بغية تنفيذ نظم المعلومات الخاصة بإدارة شؤون التعليم ومن أجل تحسين أدوات التقييم وأساليبه؛
- تقديم الدعم لوضع سياسات واستراتيجيات بشأن المعلمين تستند إلى الشواهد، وتعزيز إمكانات معاهد تدريب المعلمين. ومن الأمثلة على العمل المضطلع به في هذا الصدد، إتمام ستة بلدان لدراساتها التحليلية بشأن المعلمين (غينيا، بوروندي، ليسوتو، بنين، أوغندا)؛ وقيام بوروندي، بالتعاون مع اليونسكو، بإنشاء وإقرار وحدة تدريبية للتدريب أثناء الخدمة لمعلمي الصف السابع من التعليم الأساسي الذي جرى إصلاحه مؤخراً؛
- تعزيز جودة النظم الوطنية للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني عبر تحسين الربط مع سوق العمل بغية زيادة فرص العمل للشباب والكبار. وقد ساهم تقرير عام ٢٠١٣ بشأن "وضع التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني في منطقة الجماعة الإنمائية للجنوب الأفريقي" في نشر الممارسات الجيدة والمعارف المتعلقة بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني وفي التعريف بالتوصيات الاستراتيجية المرتبطة بهما؛
- تعزيز التعاون والتبادل الأكاديمي فيما بين مؤسسات التعليم العالي، ولا سيما عن طريق مشروع جامعة عموم أفريقيا بشأن 'مجال البحوث في أفريقيا'. وقد عملت اليونسكو مع مؤسسة هيوليت باكارد و١٩ معهداً

مشاركاً من أفريقيا ومن المنطقة العربية لإقامة أول شبكة للجامعات الأفريقية كي تكون أداة رئيسية لتعزيز العمل الآني للتعاون والبحث العلمي على الصعيدين الإقليمي والعالمي. وقد أصبح النقاش بشأن السياسات في المنطقة أيسر، وتم التركيز على مسائل مثل إنشاء "مركز التميز للتكنولوجيا في التعليم العالي" ضمن جامعات وسط أفريقيا؛

- تقديم الدعم من خلال إطار عمل التعليم العام الجيد إلى الجهود المبذولة لتوفير التعليم الجيد، وذلك بتشكيل أفرقة أساسية وطنية من كبار الموظفين المسؤولين عن التعليم العام في بوتسوانا وجنوب أفريقيا وغابون.

### الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين

٢٧- تم خلال فترة العامين تحقيق إنجازات كبيرة في مجال تحقيق المساواة بين الجنسين في جميع برامج اليونسكو للتعليم، وبوجه خاص في سبعة من مجالات النتائج المنشودة في خطة عمل اليونسكو بشأن الأولوية العامة للمساواة بين الجنسين. وتتضمن أبرز الإنجازات ما يلي:

- **محو الأمية:** قامت اليونسكو بتعبئة ٤٣ بلداً تواجه تحديات صعبة في مجال محو الأمية، ومن بينها، أعد ٣٥ بلداً خطة عمل وطنية لمحو الأمية بغية تأمين برجة تراعي قضايا الجنسين وتمتاشي مع الأهداف الوطنية والدولية في هذا المجال. وعلى الصعيدين الإقليمي والقطري، استُهلّت برامج واسعة النطاق لمحو الأمية وجرى تنفيذها؛ ومن الأمثلة على ذلك، برنامج تعزيز محو الأمية في أفغانستان، الذي قدم المواد الملائمة للقراءة والتمرّن عليها؛ وتم في المغرب، تحسين برامج ما بعد محو الأمية للفتيات والنساء؛ وتم في السنغال، تدريب ٩٠٠ فتاة وشابة على محو الأمية وحصلن على تدريب مهني. كما أجريت تسع دراسات حالات بشأن استخدام تكنولوجيات الهاتف المحمول في دعم محو أمية الفتيات والنساء، وعُقد في أفريقيا وآسيا اجتماعان إقليميان للخبراء عن موضوع التعلّم بالوسائل المحمولة من أجل تعزيز قدرات النساء والفتيات.

- **المعلمون:** عزّزت الإمكانات الوطنية في مجال إضفاء الطابع المؤسسي على التدريب بشأن قضايا الجنسين في معاهد تدريب المعلمين، وجرت توعية **العاملين** في رسم السياسات فيما يتعلق بإدراج قضايا الجنسين في التطوير المهني للمعلمين وفي إعداد المواد التدريسية، وعن طريق وضع دليل لتعميم مراعاة قضايا الجنسين في تدريب المعلمين وممارساتهم. واستفاد ١٥ بلداً أفريقياً من حلقات العمل التدريبية لبناء قدرات المعلمين، التي تضمنت وحدات تدريبية خاصة عن تدريس مراعاة قضايا الجنسين ونهوج التعلّم المراعية لقضايا الجنسين.

- **التعليم الثانوي:** أجريت بحوث تتناول وضع الفتيات في التعليم الثانوي بغية تحقيق فهم أفضل للتحديات التي تواجهها الفتيات في الانتفاع بالتعليم الثانوي والتقدم فيه وإتمامه. كما جرى التوثيق لأمثلة ناجحة وممارسات جيدة. وقدمت اليونسكو، في أفريقيا، الدعم إلى ٨ بلدان من أجل إعداد إطار عمل لمنهاج تعليمي شامل

ومتواصل، يركز على الانتقال من مرحلة التعليم الابتدائي إلى المرحلة الثانوية، ويبحث في أسلوب التقييم وأساليب التعليم المراعية لقضايا الجنسين. وأجري استعراض مكثي شامل لممارسة العنف القائم على نوع الجنس في المدارس، بغية توفير المعلومات لرسم السياسات من أجل التصدي للعنف القائم على نوع الجنس في التعليم ومن خلاله، واستُخدم هذا الاستعراض كقاعدة لوضع خلاصة توجيهية للسياسة العامة بشأن العنف القائم على نوع الجنس في المدارس وذلك بالاشتراك مع مبادرة الأمم المتحدة لتعليم الفتيات.

- **التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني:** جرى الترويج لدى العاملين في رسم السياسات، لدمج الفتيات في البرامج الوطنية للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، ولانتقالهم من المدرسة إلى عالم العمل. واستناداً إلى البحوث التي أجريت عن قضايا الجنسين وعن التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، تم إسداء المشورة وتقديم المعلومات بشأن السياسات وتعزيز القدرات في المراحل التمهيديّة من أجل تعميم مراعاة قضايا الجنسين في سياسات وممارسات التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني. كما جرت في المؤتمر الدولي الثالث للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني (شنغهاي، أيار/مايو ٢٠١٢)، توعية المسؤولين ورسم السياسات من جميع أنحاء العالم بشأن تعميم مراعاة قضايا الجنسين في التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، وذلك في جلسة خصصت لموضوع النساء والتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني.

- **خطط قطاع التربية القائمة على الحقوق:** استناداً إلى عمليات استعراض السياسات والدراسات المواضيعية، قُدم الدعم لتعزيز القدرات الوطنية على تعميم مراعاة قضايا الجنسين في سياسات وخطط قطاع التربية. وأنشئت ثلاث مجموعات دون إقليمية في آسيا. ووضع مشروع قانون للتعليم، ومبادئ توجيهية لاستعراض السياسات العامة وجرى تجريبيها.

- **فيروس ومرض الإيدز:** جرت تنمية القدرات الوطنية عبر إقامة حلقات عمل لتدريب المدربين، وتم العمل على معالجة ممارسات العنف القائم على نوع الجنس في المدارس في بلدان مثل لبنان، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وجنوب أفريقيا، وعدد من البلدان في آسيا والمحيط الهادي.

- **التعليم من أجل التنمية المستدامة:** عُمم مفهوم مراعاة قضايا الجنسين في إعداد وتنفيذ برامج التعليم بشأن تغير المناخ، وفي عدد من المنشورات المتعلقة بالتعليم من أجل التنمية المستدامة.

- تواصل اليونسكو التزامها الفعال بمبادرتين رئيسيتين **للشراكة العالمية** من أجل تعليم الفتيات، ومن أجل المساواة بين الجنسين (مبادرة الأمم المتحدة لتعليم الفتيات، وفريق عمل الأمم المتحدة المعني بالمراهقات). واشتركت اليونسكو مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة، واليونسيف، وصندوق الأمم المتحدة للسكان في مجموعة من الأنشطة المشتركة بين الوكالات من أجل التصدي لمشكلة العنف القائم على نوع الجنس في المدارس وحولها.

- وعلى الرغم من التقدم الكبير المحرز، فإنه بالنظر إلى حجم المشكلة، ما زال الأمر يتطلب التشديد باستمرار على تأمين المزيد من فرص الانتفاع بالتعلم للفتيات والنساء، وبوجه خاص لمن يعشن في المناطق الفقيرة والريفية.

## ثانياً - تعبئة الشراكات والموارد

٢٨- ناقش وزراء التربية في مجموعة بلدان البريكس الفرص المتاحة للتعاون في مجال التعليم خلال المشاورة الوزارية البارزة والمشاركة بين اليونسكو ومجموعة بلدان البريكس والمتعلقة بالتعليم (باريس، تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٣)، واتفقوا على إنشاء مجموعة عمل البريكس- اليونسكو بشأن التربية، وعلى عقد اجتماعات لوزراء التربية في مجموعة بلدان البريكس قبل كل قمة لمجموعة البلدان هذه والمؤتمر العام لليونسكو.

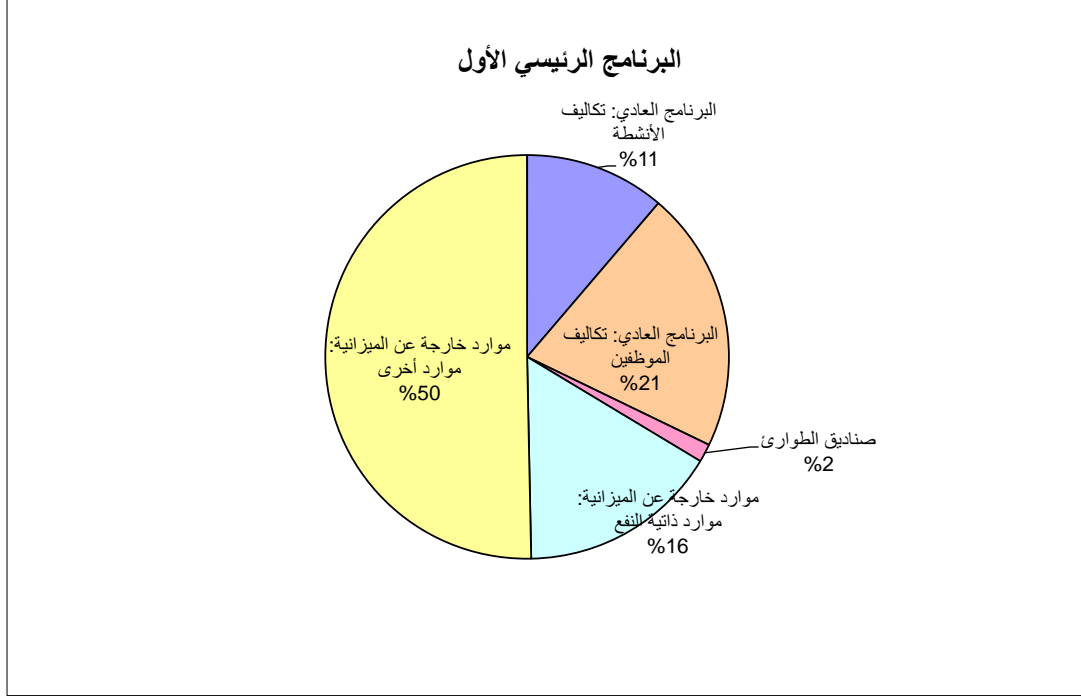
٢٩- وشكلت الشراكة العالمية لتعليم الفتيات والنساء عامل حفز لتعبئة موارد كبيرة من خارج الميزانية بغية تنفيذ مشاريع واسعة النطاق على الصعيد القطري لمعالجة العقبات التي تحول دون تعليم الفتيات في مجال محو الأمية والتعليم الثانوي، ومن الأمثلة على ذلك، مشروع الاستعانة بموارد كبيرة من مصادر خارجية لتعليم الفتيات، الذي مولته مؤسسة باكارد، والذي يعالج مشكلتي تسرب الفتيات من التعليم الثانوي والاحتفاظ بهن في التعليم في إثيوبيا وتنزانيا. وتلقت اليونسكو في إطار هذه الشراكة مساهمة مالية قدرها ١٠ ملايين دولار مقدمة من حكومة باكستان إلى صندوق ماله الذي أنشأته اليونسكو لدعم حق الفتيات في التعليم، لضمان تنفيذ أنشطة ملموسة لصالح تعليم الفتيات، ومن ضمنهن الفتيات في باكستان. وقد أفضت الشراكة أيضاً إلى تعهدات إضافية من دول أعضاء ومن مؤسسات خاصة بتقديم الدعم من أجل تشجيع تعليم الفتيات والمساواة بين الجنسين في التعليم.

٣٠- وخلال الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣، تلقى البرنامج الرئيسي الأول الدعم من الدنمارك وفنلندا والنرويج والسويد من خلال اتفاقات تعاون تشمل عدة سنوات. والتزمت اليابان والسويد بتقديم مبالغ هامة (٢٣ مليون دولار و٩ ملايين دولار على التوالي) لأنشطة محو الأمية في أفغانستان. وتعهدت الصين بتقديم ٨ ملايين دولار لإعداد المعلمين في أفريقيا. وجددت فرنسا التزامها بدعم عمليات تحليل قطاع التعليم في أفريقيا بالتوقيع على اتفاق بقيمة ٥ ملايين يورو مع المعهد الدولي لتخطيط التعليم بغية مساندة مكتب داكار الفرعي (وهو وحدة متخصصة في تحليل قطاع التعليم مقرها في داكار). وجددت سويسرا دعمها لإعداد التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع لمدة ثلاث سنوات إضافية (أكثر من ١,٣ مليون دولار) والتزمت وزارة التنمية الدولية في المملكة المتحدة بتقديم مبلغ ٤,٢ مليون جنيه إسترليني لدعم إحصاءات التربية (التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع ومعهد اليونسكو للإحصاء). وتم تلقي أموال من الاتحاد الأوروبي (٤,٣ مليون يورو) لدعم تعزيز فرص تنمية المهارات المهنية لصالح اللاجئين السوريين الشباب في الأردن. واستُهلّت شراكات مع شركة سامسونغ بشأن التعليم من أجل التنمية المستدامة في فيتنام (١ مليون دولار) ومع بيبسيكو (٥٠٠ ٠٠٠ دولار) بشأن التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني في ميانمار.

٣١- وفي إطار البرنامج الرئيسي الأول، بلغ الإنفاق النهائي في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ ما يساوي ٨٤,٦ مليون دولار أمريكي في إطار البرنامج العادي، بما في ذلك الإنفاق من المخصصات الإضافية التي تم تلقيها. وإضافة إلى هذا الإنفاق في إطار البرنامج العادي، تم تمويل أنشطة بمبلغ ١٧٨ مليون دولار أمريكي من موارد خارجة عن الميزانية، بما فيها ٣,٨ مليون دولار أمريكي من صندوق الطوارئ. وساعد ذلك في تعويض الانخفاض الشديد في ميزانية البرنامج العادي

المتاحة لهذا البرنامج الرئيسي مقارنة بمستوى مخصصاته في الوثيقة ٣٦م/٥ المعتمدة التي كانت تبلغ ١١٥ مليون دولار أمريكي.

مصادر التمويل الخاصة بتنفيذ البرنامج (كانون الثاني/يناير ٢٠١٢-كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣)



### ثالثاً- التحديات والدروس المستخلصة للمستقبل

٣٢- في ظل الوضع المالي الراهن، تكمن إحدى التحديات الرئيسية في الحفاظ على التوازن بين التركيز على عدد محدود من مجالات العمل التي تحظى فيها اليونسكو بميزة نسبية، وبين الحفاظ في الوقت ذاته على اتباع نهج شامل في الاهتمام بالتعليم. وقد بُذلت كل الجهود من أجل إدارة الموارد المحدودة بأكثر الطرق كفاءة وفعالية، فحُصصت مثلاً موارد من البرنامج العادي مجالات قد لا تستقطب موارد كبيرة من خارج الميزانية، إلا أنها مجالات أساسية للحفاظ على الدور الذي تنهض به المنظمة في مجالات مثل تنسيق التعليم للجميع، والبحث والاستشراف في مجال التعليم.

٣٣- ويجب أن يبقى برنامج اليونسكو الخاص بالتعليم عالمياً وهاماً للدول الأعضاء كافة. وستستفيد اليونسكو من ميزات النسبية ومن دورها التقني والتقني، مسترشدة برؤية للتعليم تستند إلى مبادئ الانتفاع والإنصاف والجودة في إطار منظور التعلم مدى الحياة. وفي الفترة المتبقية حتى عام ٢٠١٥ وما بعده، ستضاعف المنظمة جهودها بالتعاون مع جميع البلدان بغية إنجاز أهداف التعليم للجميع التي وضعها المجتمع الدولي، وستدعم الدول الأعضاء في تزويد المتعلمين فيها بالمعارف والمهارات والقيم التي يحتاجون إليها لبناء عالم يتسم بمزيد من العدل والاستدامة.

المخصصات والإنفاق في إطار الميزانية التشغيلية

والتقييم العام لتحقيق النتائج، ٢٠١٢-٢٠١٣

البرنامج الرئيسي الأول	مخصصات البرنامج العادي (بالدولار الأمريكي)	الإنفاق من البرنامج العادي (%)	الإنفاق من خارج الميزانية (بالدولار الأمريكي)	التقييم الذاتي لتحقيق النتائج	تعليقات القطاع (عندما يكون التقييم الذاتي أعلى أو أدنى من التوقعات)
المجموع	14 814 864	97	174 219 589		
النتيجة المنشودة ١: تعزيز القدرات الوطنية فيما يخص رسم السياسات والتخطيط بالتركيز على تعزيز الحق في الانتفاع بالتعليم الجيد والمساواة بين الجنسين، وبالاتعانة بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات	2 748 109	97	46 465 345		
النتيجة المنشودة ٢: تعزيز القدرات الوطنية فيما يخص تخطيط سياسات وبرامج محو الأمية والتعليم غير النظامي ذات النوعية الجيدة والمراعية للمساواة بين الجنسين، وإدارة هذه السياسات والبرامج والارتقاء بها	1 391 648	95	26 302 335		
النتيجة المنشودة ٣: تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق برسم السياسات الخاصة بالمعلمين وتنفيذها، مع التشديد بوجه خاص على مسألتي الجودة والمساواة بين الجنسين	1 810 844	97	6 469 011		
النتيجة المنشودة ٤: تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص وضع سياسات شاملة وقائمة على الأدلة فيما يخص التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، وتقديم المساعدة لتنفيذ هذه السياسات	1 540 178	97	7 659 007		
النتيجة المنشودة ٥: تحسین السياسات والبرامج والممارسات الخاصة بالتعليم الأساسي، بما فيه الرعاية والتربية في مرحلة الطفولة المبكرة، في الدول الأعضاء لكي يتسنى فيه تعزيز الجودة والإنصاف والاستيعاب والمساواة بين الجنسين	2 343 217	98	17 054 076		
النتيجة المنشودة ٦: تعزيز القدرات في الدول الأعضاء لضمان الانتفاع بخدمات التعليم العالي الجيد والبحوث على نحو أكثر إنصافاً، بوسائل منها توفيرها بأساليب ابتكارية	1 213 492	93	4 228 970		
النتيجة المنشودة ٧: تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص تضمين السياسات التعليمية والخطط والبرامج الإنمائية رؤية كلية بشأن التعليم من أجل التنمية المستدامة، بما في ذلك التعليم بشأن تغير المناخ والتعليم من أجل الاستعداد لمواجهة الكوارث والحد من المخاطر	1 042 271	97	7 760 240		
النتيجة المنشودة ٨: اضطلاع الدول الأعضاء بتوفير تعليم جيد وشامل فيما يخص فيروس نقص المناعة البشرية والتربية الجنسية، من أجل ترويج أساليب الحياة الصحية والمساواة بين الجنسين وحقوق الإنسان	317 543	92	31 713 407		
النتيجة المنشودة ٩: إدراج التربية من أجل المواطنة العالمية في سياسات التعليم وخططه وبرامجه، مع التشديد في ذلك على القيم العالمية القائمة على السلام والتفاهم واحترام الكرامة الإنسانية	494 189	95	6 680 325		
النتيجة المنشودة ١٠: تعبئة الالتزام السياسي والمالي على الصعيد العالمي والإقليمي والوطني من أجل تحقيق أهداف التعليم للجميع، وتدعيم آليات رصد التعليم للجميع	1 636 082	99	19 672 235		
النتيجة المنشودة ١١: تعزيز الالتزام على الصعيد العالمي والوطني بتعليم الفتيات والنساء من خلال الترويج وإقامة الشراكات الملائمة المتعددة الأطراف التي تتماشى مع أهداف المنظمة	86 205	91	0		
النتيجة المنشودة ١٢: إحاطة الأطراف المعنية بالتعليم علماً بالاتجاهات والتحديات الناشئة في مجال التعليم من خلال تروييدها ببحوث ودراسات استشرافية	191 086	96	214 640		

## البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية

٣٤- على الرغم من الصعوبات المالية الكبيرة، تم تحقيق الأهداف المقررة في إطار معظم النتائج المنشودة الواردة في الوثيقة ٣٦م/٥ المعتمدة والبالغ عددها ٢٦ نتيجة منشودة.

### أولاً- الإنجازات الرئيسية

٣٥- جرى تعزيز دور اليونسكو إلى حد كبير في مجال الترويج لتسخير العلوم من أجل تحقيق التنمية المستدامة ضمن منظومة الأمم المتحدة وعلى الساحة الدولية، وبوجه خاص في مجالات المياه العذبة، والمحيطات، والتنوع البيولوجي، والسياسات العلمية، والحد من مخاطر الكوارث، ومعارف السكان الأصليين، وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات والمجتمع في التحضير لمؤتمر الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (ريو+٢٠) ومتابعته، بما في ذلك في عملية التنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥. وكان دور اليونسكو أساسياً في إعداد تقرير الأمين العام للأمم المتحدة إلى الاجتماع الوزاري الاستعراضي السنوي للمجلس الاقتصادي والاجتماعي لعام ٢٠١٣ الذي تناول موضوع "تسخير العلوم والتكنولوجيا والابتكار والإمكانات الثقافية لتعزيز التنمية المستدامة وتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية"، وكذلك في إعداد مذكرة بعنوان "العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وتشاطر المعارف وبناء القدرات" التي قدمها فريق الأمم المتحدة للدعم إلى اجتماع الفريق العامل المفتوح للدول الأعضاء بشأن خطة التنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥.

٣٦- وشملت الإنجازات الرئيسية في مجال المياه العذبة، الاعتراف المتزايد بالدور الأساسي للتعاون في مجال المياه على جميع الأصعدة، وفي القطاعات كافة، مع تجاوز المشاكل المترتبة على إدارة الموارد العابرة للحدود، وذلك بمناسبة السنة الدولية للتعاون في مجال المياه، التي قادتها اليونسكو نيابة عن لجنة الأمم المتحدة المعنية بالموارد المائية. وتمثل أحد أبرز إنجازات المرحلة السابعة من البرنامج الهيدرولوجي الدولي، في تعزيز الأنشطة البحثية، وإصدار منشورات رئيسية تعنى بالفيضانات والهيدرولوجيا الإيكولوجية، وعقد المشاورات الإقليمية التي نظمت بشأن إدارة المياه الجوفية والتي شارك فيها ما يقارب ٥٠٠ شخص من ١٠٠ بلد في جميع المناطق. كما جرى تعزيز التعاون بين مراكز اليونسكو من الفئة ٢ وكراسي اليونسكو الجامعية المعنية بالمياه وبين الوكالات الأخرى التابعة للأمم المتحدة فيما يتعلق بمياه الصرف والإصحاح وبالتحضيرات لخطة التنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥. وقد أحرز تقدم في تعزيز بناء القدرات عبر منح ٣٦٩ درجة ماجستير في العلوم (٤١٪ للنساء)، وإتمام ٣٤ أطروحة دكتوراه، وإصدار ٤٢٧ منشوراً علمياً خاضعاً لاستعراض الأقران، وذلك عن طريق معهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه. وتم توزيع أكثر من ٨٠٠٠٠ نسخة من التقرير الرابع عن تنمية الموارد المائية في العالم.

٣٧- وقد قُبل الطلب الذي تقدمت به اليونسكو لاستضافة وحدة الدعم التقني لفريق العمل الخاص بالمنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي والمعني بمعارف السكان الأصليين والمحليين، وللمساهمة في فريق العمل الخاص المعني بالمعارف والبيانات، وللمشاركة في عمليات التقييم دون العالمية للتنوع



البيولوجي من خلال برنامج الإنسان والمحيط الحيوي. واليونسكو عضو مؤسس في مبادرة أرض المستقبل، التي هي برنامج جديد للبحوث لمدة عشر سنوات بشأن التغير العالمي.

٣٨- وشهد برنامج الإنسان والمحيط الحيوي خلال فترة العامين تحديد ٣٣ معزلاً جديداً من معازل المحيط الحيوي، وصياغة ٣١ توصية لتحسين إدارة معازل للمحيط الحيوي في ١٤ بلداً، واعتماد مجلس برنامج الإنسان والمحيط الحيوي لاستراتيجية خروج في حزيران/يونيو ٢٠١٣. وأقيمت معازل جديدة للمحيط الحيوي عابرة للحدود تشمل غابون والكامرون والكونغو؛ وبحيرة تشاد التي تشمل سبعة بلدان أفريقية؛ وأنشئ معزل ترينيداد/فرازينيو/فرازينيو للمحيط الحيوي بين ثلاثة بلدان (السلفادور وغواتيمالا وهندوراس). وجرى تعزيز الإدارة المستدامة للنظم الإيكولوجية للجزر والمناطق البحرية الساحلية في ١٨ بلداً، وتم استكشاف إمكانيات تطوير اقتصادات محلية مراعية للبيئة في معازل للمحيط الحيوي في بلدان عربية وأفريقية، مع استكشاف تأثيرات تغير المناخ في النظم الإيكولوجية الهشة لمناطق الجبال والأراضي الرطبة. ويزداد استخدام برنامج الإنسان والمحيط الحيوي من أجل تسهيل الحوار بشأن السياسات العامة وإقامة الشراكات على المستويين الإقليمي ودون الإقليمي.

٣٩- وخلال الاحتفال بالذكرى السنوية الأربعين لإطلاق البرنامج الدولي للعلوم الجيولوجية في شباط/فبراير ٢٠١٢، جرى النظر في الإنجازات التي حققتها عمل اليونسكو في مجال العلوم الجيولوجية على امتداد الأربعين عاماً الماضية، وفي التدابير التي اتخذت من أجل زيادة جدوى البرنامج الدولي للعلوم الجيولوجية بالنسبة إلى المجتمع ومن أجل زيادة مشاركة أخصائيي العلوم الجيولوجية من البلدان النامية. وأطلقت الشبكة الأفريقية لمؤسسات علوم الأرض في أديس أبابا في كانون الثاني/يناير ٢٠١٣، واستفاد ٢١ بلداً أفريقياً من عدد من المشاريع الثلاثين التي يجري العمل فيها في إطار البرنامج الدولي للعلوم الجيولوجية.

٤٠- وجرت تعبئة خبرة اليونسكو في مجال الحد من مخاطر الكوارث لرفد جميع العمليات الرئيسية للأمم المتحدة فيما يتعلق بالحد من مخاطر الكوارث، وبوجه خاص فيما يتعلق بالمجال المواضيعي للعلوم والتكنولوجيا من الاستراتيجية الدولية للحد من الكوارث. وجرى الاهتمام بمشكلة الجفاف في القرن الأفريقي، وعززت إمكانيات التصدي للمخاطر الطبيعية عن طريق اتباع نهج شامل في إثيوبيا وألبانيا وإندونيسيا وبابوا غينيا الجديدة وباكستان وتيمور ليشتي وساموا والعراق والفلبين وكينيا وليبيا وناميبيا وهندوراس وغيرها من البلدان. وقد استفاد أكثر من ١٠٠ بلد من التوعية والتدريب الذين تلقتهم الجماعات والوكالات الحكومية بشأن المسائل المتعلقة بالحد من مخاطر الكوارث، بما في ذلك ما يتعلق بنظم الإنذار المبكر، والزلازل وعلم الزلازل الهندسي، وسلامة المباني المدرسية.

٤١- وتلقى أكثر من ٣٠ بلداً الدعم في استعراضها لأطر عمل ونظم السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار. ومن جملة الإنجازات إقامة المنتدى الأفريقي بشأن العلوم والتكنولوجيا والابتكار من أجل توفير فرص عمل للشباب وتنمية رأس المال البشري وتحقيق النمو الشامل في نيروبي وكينيا. وتم تحسين رصد أطر عمل العلوم والتكنولوجيا والابتكار عن طريق تدريب ما يقارب ١٥٠ مسؤولاً في أكثر من خمسة عشر بلداً أفريقياً. كما تم تعزيز إدارة عمليات

بناء القدرات في مجتمعات العلوم وحاضنات الشركات المعنية بالتكنولوجيا، من خلال تدريب ما يزيد عن ٣٠٠ مدير من آسيا وأفريقيا والدول العربية وأوروبا الشرقية وأمريكا اللاتينية والكاريبي. وقُدمت المساعدة التقنية إلى كولومبيا وغامبيا ومنغوليا ونيجييريا وإندونيسيا والجمهورية التشيكية. وجرى تعزيز إدارة الابتكار من خلال تنظيم عدة أحداث عالمية وإقليمية في كرواتيا وجمهورية كوريا والصين والهند.

٤٢- وتم تعزيز تعليم العلوم والهندسة على جميع الأصعدة، وبوجه خاص في أفريقيا، من خلال ما يلي: تعبئة مجموعة واسعة من الشركاء من القطاعين العام والخاص؛ وتقديم المساعدة التقنية لإعداد مناهج أكاديمية ومناهج لتدريب المعلمين (على سبيل المثال في ملاوي وأرمينيا وإثيوبيا وتايلاند وتونس وبنين)؛ وإقامة معارض العلوم والهندسة في السوق المشتركة للمخروط الجنوبي ونيجييريا؛ وافتتاح أسبوع لرياضيات كوكب الأرض ٢٠١٣؛ واستحداث خمسة مراكز من الفئة ٢ في الدنمارك والصين ونيجييريا والبرتغال ورومانيا. وأعد المركز الدولي للفيزياء النظرية أساليب لتنمية القدرات في مجالات بحث استراتيجية جديدة تتعلق بالمواد التي تستخدم لأغراض الطاقة المتجددة، وبالبيولوجيا الكمية، والحوسبة العالية الأداء للتطبيقات العلمية. ونظّم المركز ١٦٧ نشاطاً علمياً شارك فيها ١١٢٣٥ أخصائياً علمياً من ١٣٦ بلداً (بضمنهم ٥٦٪ من البلدان النامية).

٤٣- جرى تعزيز أهمية معارف السكان الأصليين والمحليين في المساهمة في مواجهة التحديات البيئية وذلك ضمن منظومة الأمم المتحدة فيما يتعلق بالتقرير الخامس للتقييم المقبل للهيئة الدولية الحكومية المعنية بتغير المناخ، والهيئة الفرعية للمشورة العلمية والتكنولوجية المنبثقة عن اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ. وقادت اليونسكو أعمال المنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي لكي تدرج معارف السكان الأصليين والمحليين في جميع مهام المنبر ذات الصلة. وجرى تشجيع تشاطر معارف الشعوب الرعوية الرحل من أجل تعزيز التكيف مع تغير المناخ في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، وكذلك الأمر بالنسبة إلى معارف ممارسي الطب التقليدي، ولا سيما النساء منهم، في منطقة المحيط الهندي الفرعية والذي أدى إلى إنشاء شبكة بين الدول الجزرية الصغيرة النامية في أفريقيا. وأنشئت شبكة البحوث لجامعات جزر المحيط الهادي، التي تضم ١٠ جامعات في المحيط الهادي بالإضافة إلى شركاء في الكاريبي وأفريقيا وتتيح الانتفاع بخدمات منبر آمن على شبكة الإنترنت. وأصبح تسجيل البيانات العالمية والصور الخاصة بمواقع مراقبة رمال الشواطئ، الموزعة في شتى أنحاء العالم، وتشاطرها وتحليلها ممكناً بفضل تدشين قاعدة البيانات العالمية التابعة لبرنامج "مراقبة رمال الشواطئ".

٤٤- واستمرت لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في تعزيز الوعي بمخاطر تحمّض المحيطات، عن طريق اضطلاعها مع شركائها بإصدار عرض موجز بشأن تحمّض المحيطات لراسمي السياسات إبان الاجتماع التاسع عشر لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ. وأقيمت شراكة جديدة من أجل إنشاء شبكة عالمية لرصد تحمّض المحيطات. وستستخدم المنحة الجديدة التي قدمها مرفق البيئة العالمية في عام ٢٠١٣ إلى برنامج تقييم الموارد المائية العابرة للحدود، في تعزيز مساهمة لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في التقييم العالمي للمحيطات عن

طريق إجراء عمليات قياس، على الصعيد العالمي، لعدد من المؤشرات الرئيسية التي تتعلق بالإيكولوجيا البحرية، وبالمسائل الاجتماعية والاقتصادية والحوكمة في مجال البحار. وفي حين تم الحفاظ على نسبة ٦٢٪ في تنفيذ النظام العالمي لرصد المحيطات، فقد جرى تحديد المتطلبات الخاصة بالمتغيرات البيولوجية/الإيكولوجية الجديدة اللازمة لتحقيق التكامل في النظام العالمي لرصد المحيطات. كما تم تحقيق تقدم في دعم عمليات النظم الإقليمية للإنذار بأمواج التسونامي في جميع المناطق عن طريق أفرقة التنسيق الدولية الحكومية للجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، المنتشرة في المحيط الهندي والمحيط الهادي والكاربي والبحر المتوسط وشمال شرق المحيط الأطلسي. وأنشأت حكومة بربادوس في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٣ المركز الكاربي للمعلومات الخاصة بأمواج التسونامي. وجرى توعية سكان المناطق الساحلية عن طريق إجراء عمليات تجريبية للإنذار بأمواج التسونامي. وأتيحت المواد اللازمة للتدريب والتوعية في جميع المناطق الإقليمية الأربع المعنية بالإنذار بأمواج التسونامي. وتم تعزيز التعاون الإقليمي في مجال علوم البحار في أفريقيا عبر الدورة الثانية للجنة الفرعية المنبثقة عن لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات (كيب تاون، نيسان/أبريل ٢٠١٣)، التي اعتمدت خطة استراتيجية تركز على التكيف مع تغير المناخ، وتدهور نوعية المياه، والتحات الساحلي، والأخطار الساحلية والبحرية. وجرى تعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب عن طريق منتدى الصين وأفريقيا بشأن علوم وتكنولوجيا البحار، الذي شاركت في تنظيمه الإدارة المعنية بشؤون المحيطات في الصين ولجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات. وقد حددت البلدان، من خلال اللجنة الفرعية للبحر الكاربي والمناطق المتاخمة له، التدابير المطلوبة من أجل إنشاء نظام كامل لمراقبة المحيطات والسواحل في المنطقة التي تعنى بها هذه اللجنة الفرعية، وذلك لدعم إدارة شؤون المحيطات والسواحل في المنطقة.

### الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا

٤٥ - أنجزت جميع النتائج المنشودة المدرجة في إطار الأولوية أفريقيًا. وقد كان انعقاد المؤتمر الوزاري الأفريقي الأول للعلوم والتكنولوجيا والابتكار حدثاً بارزاً في مجال رسم السياسات العلمية وتنفيذها وإصلاحها وتقييمها، أفضى إلى صدور "إعلان نيروبي" من أجل تجديد التزامات الوزراء المسؤولين عن العلوم والتكنولوجيا والابتكار في أفريقيا بالعمل على تعزيز البحث العلمي. وجرى تقييم نظم العلوم والتكنولوجيا والابتكار وإدارتها في بلدان تمر بأوضاع ما بعد النزاع (إثيوبيا وجنوب السودان ورواندا والسودان والصومال وكينيا). وفي مجال تنمية القدرات التعليمية والبحث، دعمت شبكة الأكاديميات الأفريقية للعلوم التعاون فيما بين بلدان الجنوب في تعليم العلوم. واضطلعت اللجنة الفرعية لأفريقيا، التابعة للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، بتعزيز التعاون الدولي وبإعداد خطة استراتيجية لأفريقيا. وتم استكمال تقدير حجم مشاكل التحات الساحلي في الكونغو وغابون، كما جرى إثراء قاعدة المعارف الوطنية والإقليمية عن التنوع البيولوجي للبحار والمناطق الساحلية بمنشورات جديدة وقواعد بيانات شاملة ومواقع وبوابات إلكترونية.

٤٦ - أما في مجال إدارة المياه العذبة وتنظيم شؤونها، فقد اشتملت الإنجازات الرئيسية على تسخير علوم المياه لتحقيق السلام والتنمية المستدامة في شرق نهر النيل، وإدارة الموارد الطبيعية من أجل درء وقوع النزاعات في منطقة بحيرة تشاد، وتنفيذ برنامج رصد الجفاف في أفريقيا.

٤٧- وأجريت دراسة استقصائية في بلدان شرق أفريقيا بشأن "تعزيز قدرات الأكاديميين ورأسمي السياسات في مجال البحوث التكنولوجية والابتكار وسياسات الطاقة فيما يتعلق بالطاقة المتجددة". ودعماً لقدرة المجتمعات المحلية على الصمود، أجريت دراسات جدوى بشأن معازل جديدة للمحيط الحيوي عابرة للحدود في مناطق تنتشر فيها أعمال التعدين أو إزالة الأحراج، أو في مناطق أدى فيها تغير المناخ إلى تغيير البيئة. كما جرى تقديم الدعم لإقامة نظام الإنذار بأمواج التسونامي والتخفيف من آثارها في المحيط الهندي.

### الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين

٤٨- استمر العمل بصورة منهجية في الترويج لتمكين المرأة والمساواة بين الجنسين عن طريق برجة تراعي قضايا الجنسين، وعبر تعميم مراعاة المنظور الجنساني في جميع برامج ومبادرات العلوم الطبيعية. وفي سياق السعي لإدراج المساواة بين الجنسين في رسم السياسات العلمية، واصلت اليونسكو العمل على تمكين المرأة في مجال العلوم، وقدمت الدعم للنساء في مجالي العلوم والهندسة عن طريق منح دراسية جامعية دولية وإقليمية ووطنية قُدمت للباحثات الشابات. كما طبقت اليونسكو نهجاً تراعي المنظور الجنساني في العمل من أجل تحقيق التنمية المستدامة، شملت مجالات الطاقة المتجددة، والمياه العذبة، والمحيطات، وصون التنوع البيولوجي، ودور المعارف المحلية للنساء من السكان الأصليين. كما واصلت اليونسكو العمل بصورة منهجية من أجل إدراج البنود المتعلقة بالمساواة بين الجنسين في جداول أعمال المؤتمرات الدولية العلمية، وتنظيم أنشطة تتعلق بقضايا الجنسين على هامش هذه المؤتمرات (على سبيل المثال، بشأن المرأة في العلوم من أجل تحقيق التنمية المستدامة، ودور النساء والفتيات في التخفيف من مخاطر الكوارث). وتعمم اليونسكو أيضاً اعتبارات المساواة بين الجنسين في جميع المنشورات العلمية، مما يشجع النقاش عن الدور البارز الذي تضطلع به المرأة والرجل في كافة المجالات، ويعزز انخراط المرأة في ميادين العلوم والتكنولوجيا.

### ثانياً - تعبئة الشراكات والموارد

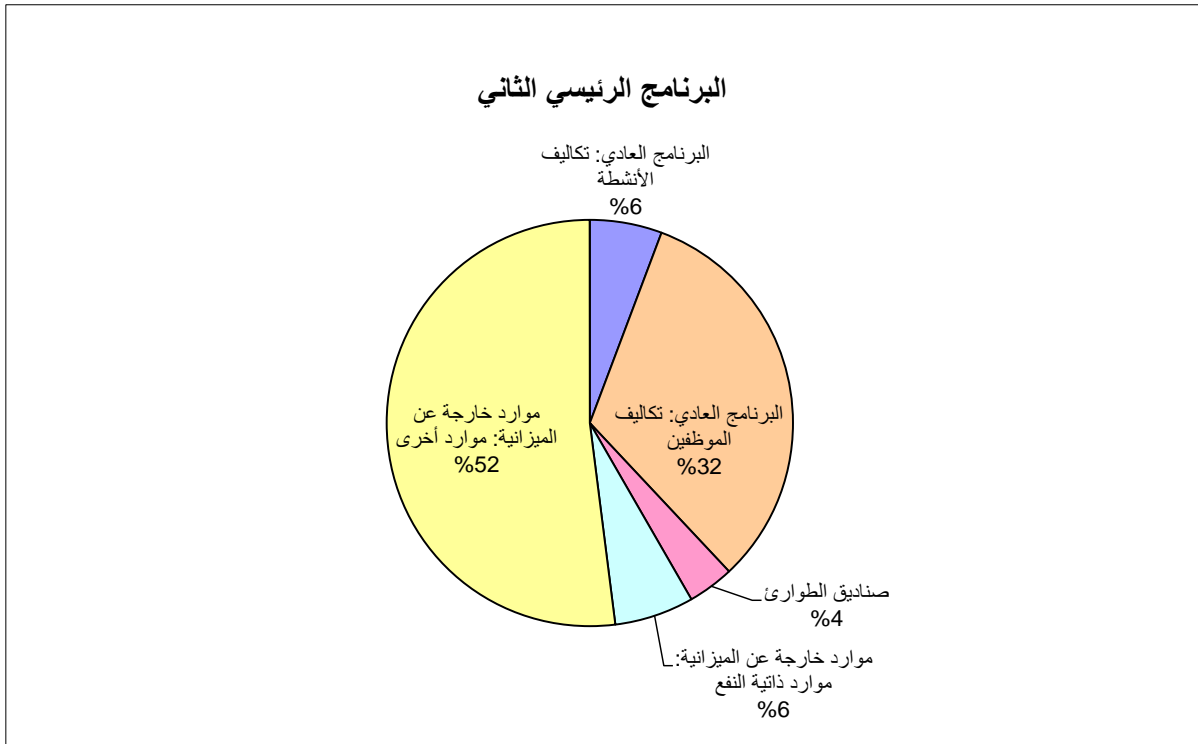
٤٩- فيما يخص البرنامج الرئيسي الثاني، تم تعبئة ما يزيد على ١٠٠ مليون دولار من مصادر خارجة عن الميزانية خلال فترة العامين. وظلت بلجيكا (فلاندرز) وإسبانيا والسويد جهات داعمة رئيسية للبرنامج من خلال اتفاقات التمويل التي تشمل عدة سنوات. وأبرمت اتفاقات رئيسية لتنفيذ مشروعات مع الاتحاد الأوروبي واليابان وسويسرا في مجال المياه العذبة. وواصلت هولندا وإيطاليا تقديم الدعم المؤسسي إلى معهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه والمركز الدولي للفيزياء النظرية وأكاديمية العلوم للعالم النامي والبرنامج العالمي لتقييم الموارد المائية ومكتب اليونسكو في البندقية. وأبرم اتفاق هام مع جمهورية كوريا بشأن مواقع برنامج الإنسان والمحيط الحيوي في أفريقيا (١,٨ مليون دولار). وساهم الاتحاد الأوروبي بمبلغ قدره ٥ مليون يورو في إجراء استقصاء هيدرولوجي متطور لتنمية المياه الجوفية بصورة مستدامة في العراق.

٥٠- وعُقدت شراكات جديدة أيضاً مع المكسيك (وكالة المياه الوطنية CONAGUA) ومع حكومات البرازيل وألمانيا وإيطاليا وكينيا؛ ومع المنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة (إيسيسكو) والوكالة التركية للتعاون والتنسيق (TIKA)

وصندوق الأوبك للتنمية الدولية، وذلك في إطار عقد الأمم المتحدة للطاقة المستدامة للجميع ٢٠١٤-٢٠٢٤. أما التعاون فيما بين وكالات الأمم المتحدة والبرامج المشتركة فقد أدي إلى إتاحة فرص جديدة، مثل تعبئة مبلغ ٢,٥ مليون دولار أمريكي من مرفق البيئة العالمية عن طريق برنامج الأمم المتحدة للبيئة (UNEP) والأنشطة الخاصة بطبقات المياه الجوفية العابرة للحدود، والنظم الإيكولوجية البحرية الكبيرة، والمحيط المفتوح؛ والدعم الذي قدمته اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادي (UNESCAP) والاتحاد الأوروبي إلى لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في مجال الإنذار بأمواج التسونامي. وشملت الشراكات الجديدة مع القطاع الخاص الشركات التالية: إنتل.ل.هوفمان لاروش المحدودة، وبروكتر وغامبل، ونيجر Publishing، و PhosAgro، وكذلك مبادرات لجنة اليونسكو المذكورة مع مجتمع العاملين في البحار.

٥١- وفي إطار البرنامج الرئيسي الثاني، بلغ الإنفاق النهائي في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ ما يساوي ٤٣ مليون دولار أمريكي في إطار البرنامج العادي، بما في ذلك الإنفاق من المخصصات الإضافية التي تم تلقيها. وإضافة إلى هذا الإنفاق في إطار البرنامج العادي، تم تمويل أنشطة بمبلغ ٧٠ مليون دولار أمريكي من موارد خارجة عن الميزانية، بما فيها أربعة ملايين دولار أمريكي من صندوق الطوارئ. وساعد ذلك في تعويض الانخفاض الشديد في ميزانية البرنامج العادي المتاحة لهذا البرنامج الرئيسي مقارنة بمستوى مخصصاته في الوثيقة ٣٦م/٥ المعتمدة التي كانت تبلغ ٥٩ مليون دولار أمريكي.

#### مصادر التمويل الخاصة بتنفيذ البرنامج (كانون الثاني/يناير ٢٠١٢ - كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣)



### ثالثاً- التحديات والدروس المستخلصة للمستقبل

٥٢- أدت الاقتطاعات من ميزانية البرنامج العادي وما نتج عنها من تجميد الوظائف إلى تقليص نطاق ومدى عدد من الأنشطة في إطار برنامج العلوم الطبيعية. وقد كان أثر الاقتطاعات من ميزانية البرنامج العادي مضاعفاً بالنسبة إلى لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، إذ إنها حدثت على صعيد ميزانية البرنامج العادي، من جهة، وحدثت من جهة أخرى، نتيجة لتجميد دفع الولايات المتحدة الأمريكية لمساهماتها الطوعية ولعمليات إعارة الموظفين، ولا سيما فيما يتعلق بمركز دعم منصات الرصد الموقعي، التابع للجنة التقنية المشتركة المعنية بعلوم المحيطات والأرصاء الجوية البحرية، وفيما يتعلق بالمشروع الدولي لتنسيق البيانات الخاصة بكربون المحيطات. وأتاحت الشراكات الجديدة التي أقيمت مع المنظمة العالمية للأرصاء الجوية، واللجنة العلمية لبحوث المحيطات، والشراكة من أجل رصد المحيطات العالمية، الاستمرار في تقديم الدعم التقني الذي عوّض عن تقليص التزامات اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات وخفف من تأثير ذلك في هذه البرامج. وبوجه عام، كانت الشراكات المعقودة مع مصادر التمويل العامة والخاصة عوامل أساسية لتحقيق النتائج المنشودة. وكان اللجوء إلى استخدام صندوق الطوارئ أساسياً، ولا سيما من أجل تأمين الالتزامات النظامية للبرامج الدولية الحكومية والبرامج الدولية الأربعة وللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات.

٥٣- وشهد ميدان سياسات العلوم، الذي تأثر تأثراً بالغاً بالأزمة، تحدياً آخر تمثل في كثرة تغيير المسؤولين الحكوميين، بالإضافة إلى أن صعوبة الأوضاع السياسية كانت تجعل من الصعب أحياناً الحفاظ على الحد الأدنى الضروري من الخبرات داخل البلدان. ولمواجهة هذه المشكلة، زادت اليونسكو عدد المتدربين في البلد الواحد مع التركيز على عدد أقل من البلدان.

٥٤- وبرزت معارف السكان الأصليين والمحليين كمورد أساسي يدعم، إلى جانب العلوم، اتخاذ القرارات في إطار العمليات الدولية الحكومية العالمية، بما فيها العمليات الخاصة بتغير المناخ التي تجري من خلال اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، والهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ، واتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر؛ والعمليات الخاصة بالتنوع البيولوجي التي تجري من خلال المنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي، ومن خلال اتفاقية التنوع البيولوجي؛ والعمليات الخاصة بالتنمية المستدامة والتي تجري من خلال آلية الأهداف الإنمائية لرابطة جنوب آسيا للتعاون الإقليمي، والأهداف الإنمائية للألفية. وقد تم الاعتراف في منظومة الأمم المتحدة بأسرها بمشروع اليونسكو بشأن المعارف المحلية ومعارف السكان الأصليين (LINKS) بوصفه مشروعاً رائداً، وازداد الطلب عليه ونمت التوقعات بشأنه إلى حد كبير. ولاستغلال هذه الفرصة والمحافظة على صورة اليونسكو وقدرتها على الإنجاز، قد يلزم تعزيز مشروع (LINKS) هذا. وسينشأ، على غرار ذلك، تحد كبير يتمثل في تلبية التوقعات التي تثيرها سنة ٢٠١٤ لدى الدول الأعضاء في الدول الجزرية الصغيرة النامية باعتبارها السنة الدولية للدول الجزرية الصغيرة النامية، والتوقعات التي تنجم في سياق انعقاد المؤتمر الدولي الثالث للدول الجزرية الصغيرة النامية.

المخصصات والإنفاق في إطار الميزانية التشغيلية

والتقييم العام لتحقيق النتائج، ٢٠١٢-٢٠١٣

ملاحظات القطاع (عندما يكون التقييم الذاتي أعلى أو أدنى من التوقعات)	التقييم الذاتي لتحقيق النتائج	الإنفاق من خارج الميزانية (بالدولار الأمريكي)	الإنفاق من البرنامج العادي (%)	مخصصات البرنامج العادي (بالدولار الأمريكي)	البرنامج الرئيسي الثاني
		69 473 580	97	4 020 044	المجموع
		9 947 356	100	111 335	النتيجة المنشودة ١: وضع سياسات وبناء نظم وطنية معززة للعلوم والتكنولوجيا والابتكار تقوم على الاعتماد على الذات
		25 512	78	165 400	النتيجة المنشودة ٢: النهوض بثقافة الابتكار من خلال نظم الابتكار الوطنية والإقليمية والمحلية، وتنمية مجتمعات العلوم وحاضنات المؤسسات التكنولوجية الناشئة
		142 939	85	34 362	النتيجة المنشودة ٣: تعزيز الرصد العالمي للعلوم والتكنولوجيا والابتكار من خلال تحسين الرصد والتقييم وتبادل المعلومات
		1 200 741	96	204 605	النتيجة المنشودة ٤: وضع مناهج دراسية تجديدية وجامعة للتخصصات لتعليم العلوم والهندسة، بما يشمل مجالات مثل الطاقة المتجددة
		15 166 577	100	239 452	النتيجة المنشودة ٥: تدعيم القدرات البحثية لدى المؤسسات من خلال بناء الشبكات بين مراكز الامتياز، وعقد الشراكات فيما بين بلدان الجنوب وبين بلدان الشمال والجنوب، وإقامة التحالفات بين الجامعة والمؤسسات الصناعية
		689 268	99	65 600	النتيجة المنشودة ٦: تعزيز قدرات الدول الأعضاء لوضع نماذج تساعد على تنمية القيادات الطلابية في مجال البحوث وتوفير التوجيه الوظيفي للباحثين الشباب من خلال الشبكات الجامعية والجمعيات المهنية لا سيما في البلدان النامية
لم تحظَ النتيجة المنشودة ٧ إلا بأموال قليلة جداً من ميزانية البرنامج العادي بسبب تقليص شديد في الميزانية في بداية فترة العامين. أما الموارد الخارجة عن الميزانية التي كانت مرصودة لصالح ليبيا فلم يتسنى صرفها بسبب الأوضاع الأمنية في البلد. ومن خلال عقد بعض الشراكات، تم تحقيق بعض المنجزات مثل المؤتمرات الدولية وبعض أنشطة بناء القدرات في مجال تبسيط العلوم ومنح جوائز العلوم والاحتفال باليوم العالمي للعلوم من أجل السلام والتنمية خلال عامي ٢٠١٢ و ٢٠١٣ في عدد من البلدان .		570 378	100	28 700	النتيجة المنشودة ٧: توعية الجمهور بأهمية العلوم والتكنولوجيا والهندسة، وإعداد برامج مخصصة لرسم السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار بالتعاون مع المجتمع المدني، بمن فيه النساء والشباب
تم تحقيق تقدم هائل في مجال الاعتراف بنظم المعارف المحلية ومعارف السكان الأصليين (LINKS) بوصفها لبنات أساسية في بناء التنمية المستدامة، إذ حدث ارتفاع شديد في الاهتمام بمسألة تغير المناخ (من جهة الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (IPCC) واتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (UNFCCC) ) وبالتنوع البيولوجي (من جهة اتفاقية التنوع البيولوجي، ومؤتمر الأمم المتحدة للتنمية المستدامة - ريو ٢٠٠٠، والمنير الدولي الحكومي للعلوم		524 216	99	93 902	النتيجة المنشودة ٨: إعداد سياسات وأنشطة لتحقيق التنمية المستدامة مستوحاة من معارف المجتمعات المحلية والسكان الأصليين وتقديم الدعم المناسب لتنفيذها على المستوى العالمي والإقليمي والمحلي

البرنامج الرئيسي الثاني	مخصصات البرنامج العادي (بالدولار الأمريكي)	الإنفاق من البرنامج العادي (%)	الإنفاق من خارج الميزانية (بالدولار الأمريكي)	التقييم الذاتي لتحقيق النتائج	تعليقات القطاع (عندما يكون التقييم الذاتي أعلى أو أدنى من التوقعات)
					والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي). واضطلعت اليونسكو بدور مركزي في توسيع نطاق الاعتراف الدولي بأهمية نظم المعارف المحلية ومعارف السكان الأصليين بالنسبة إلى التنمية المستدامة، مما أدى إلى تجاوز النتائج للتوقعات المحددة في بداية فترة العامين .
النتيجة المنشودة ٩: معالجة مواطن الضعف في الدول الجزرية الصغيرة النامية، من خلال السياسات والممارسات الخاصة بالعلوم ومن خلال تعليم العلوم	22 964	99	317 963		
النتيجة المنشودة ١٠: تعزيز بناء السلام من خلال الدبلوماسية والتعاون في مجال العلوم	0	لا ينطبق	0		لم تحظَ النتيجة المنشودة ١٠ بأي أموال من ميزانية البرنامج العادي بعد عمليات التقيص التي شهدتها الميزانية في بداية فترة العامين، كما أنها لم تحصل على أموال من خارج الميزانية. بيد أن استخدام وقت الموظفين واللجوء إلى الشركات في عقد الاجتماعات الدولية الرفيعة المستوى أتاحا تحقيق تقدم جيد في إبراز أهمية العلوم لإحلال السلام، ودور دبلوماسية العلوم في تحقيق التنمية المستدامة، وأهمية الربط القوي بين العلوم والسياسات على الصعيدين الدولي والإقليمي.
النتيجة المنشودة ١١: قيام الدول الأعضاء بإنشاء نظم فعالة ومتكاملة للإنذار المبكر بأموال التسونامي وغيرها من الأخطار المتصلة بمستوى سطح البحر، على المستويين الوطني والإقليمي، بما يتضمن تدابير للاستعداد لمواجهة الكوارث وتخفيف آثارها	102 819	100	3 247 909		
النتيجة المنشودة ١٢: تحسين فهم الدول الأعضاء لبيئة المحيطات وللعمليات المتصلة بما على مستوى المناخ العالمي، وتنمية المهارات والقدرات الوطنية اللازمة للتكيف مع آثار تغير المناخ	159 000	100	2 439 634		
النتيجة المنشودة ١٣: تحسين قدرات الدول الأعضاء في مجال علوم المحيطات وخدماتها، من أجل رصد وتقييم وإدارة مواردها البحرية	147 771	100	4 412 081		
النتيجة المنشودة ١٤: تنمية قدرات الدول الأعضاء فيما يخص حماية المحيطات والمناطق الساحلية واستخدامها على نحو مستدام	125 000	100	1 849 982		
النتيجة المنشودة ١٥: دعم الدول الأعضاء في بناء القدرات التقنية والمؤسسية وتحسين السياسات والآليات لتأمين تكيف أحواض الأنهار مع التغيرات العالمية على المستوى الوطني والإقليمي والعالمي بالاستناد إلى قاعدة المعارف العلمية	305 170	99	1 619 806		
النتيجة المنشودة ١٦: تقييم موارد المياه العذبة في العالم لا سيما من خلال تقرير الأمم المتحدة عن تنمية الموارد المائية في العالم، ودعم الدول الأعضاء في تعزيز السياسات الخاصة بإدارة المياه، بما في ذلك المياه المشتركة	1 363 114	98	6 193 828		
النتيجة المنشودة ١٧: تعزيز الإدارة الفعالة للمياه والرواسب من خلال تحسين قاعدة المعارف وتوفير التوجيه العلمي السديد على صعيد السياسات فيما يخص المناطق الحضرية والقاحلة وشبه القاحلة وموارد المياه الجوفية ونظم طبقات المياه الجوفية	165 737	97	4 363 194		
النتيجة المنشودة ١٨: تعزيز قدرات التعليم في مجال إدارة المياه في جميع المراحل، مع التركيز على أفريقيا وقضايا المساواة بين الجنسين	28 907	94	422 110		



ملاحظات القطاع (عندما يكون التقييم الذاتي أعلى أو أدنى من التوقعات)	التقييم الذاتي لتحقيق النتائج	الإنفاق من خارج الميزانية (بالدولار الأمريكي)	الإنفاق من البرنامج العادي (%)	مخصصات البرنامج العادي (بالدولار الأمريكي)	البرنامج الرئيسي الثاني
		8 681 452	99	242 177	النتيجة المنشودة ١٩: توسيع نطاق استخدام معازل المحيط الحيوي كمراكز للبحث والتعلم من أجل التنمية المستدامة ودعم تنفيذ برنامج الإنسان والمحيط الحيوي من خلال تحسين تبادل أفضل الممارسات عبر الشبكات الإقليمية والعالمية
		936 340	100	158 809	النتيجة المنشودة ٢٠: تعزيز البحوث المتعلقة بعلوم الأرض ودعم التعليم وبناء القدرات من أجل التنمية المستدامة مع إيلاء اهتمام خاص لأفريقيا
		1 736 584	98	100 400	النتيجة المنشودة ٢١: تعزيز الاستخدام المستدام والمنصف للتنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي بالتعاون مع الأطراف المعنية الرئيسية في الأمم المتحدة والمراكز المرجعية الإقليمية
لقد تم تحقيق مؤشر واحد من مؤشري الأداء المتعلقين بهذه النتيجة المنشودة تحقيقاً كاملاً. أما تنفيذ أنشطة برنامج الأمم المتحدة والمبادرة المعززة لخفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الأحراج وتدهور الغابات (REDD+) فقد ثبت أصعب مما كان متوقعاً، وذلك بسبب انعدام اليقين في تطور منهجيات اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ. وإضافة إلى ذلك، كان من المحتمل إقامة شراكة مع القطاع الخاص مقترنة بتوقعات لجلب مساهمة مالية كبيرة من أجل إجراء دراسات جدوى في مواقع اليونسكو المتعلقة بالمبادرة المعززة لخفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الأحراج وتدهور الغابات، ولكن لم يتسنى تجسيد هذه الشراكة خلال فترة العامين.		22 384	لا ينطبق	0	النتيجة المنشودة ٢٢: دمج معازل المحيط الحيوي ومواقع التراث العالمي الطبيعي، بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة للتعاون في مجال الحد من الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها ومع آليات التنمية النظيفة والآليات المماثلة لتمويل الأنشطة المعنية بتخفيف وطأة تغير المناخ والتكيف معه
		16 566	لا ينطبق	0	النتيجة المنشودة ٢٣: تعزيز إدارة مواقع التراث العالمي الطبيعي والثقافي ومعازل المحيط الحيوي والنظم الإيكولوجية ذات الأولوية في برنامج الإنسان والمحيط الحيوي، وذلك عن طريق شبكة الشركاء في مجال العلوم الفضائية والتكنولوجيا الفضائية
		165 614	لا ينطبق	0	النتيجة المنشودة ٢٤: تعزيز قاعدة المعارف والسياسات الخاصة بالطاقة المتجددة، خاصة الطاقة الشمسية، وتأمين كفاءة الطاقة واستخدامها المستدام لأغراض تحقيق التنمية المستدامة مع استهداف الجماعات المقيمة في معازل المحيط الحيوي بوصفها جهات مستفيدة من هذه الحلول
		1 230 916	98	107 240	النتيجة المنشودة ٢٥: تعزيز القدرة على مواجهة الكوارث وتغير المناخ وعلى تقييم مخاطر الكوارث وتخفيف آثارها وتقديم مساعدة علمية محددة الأهداف بوسائل منها المشاركة في النهج القطرية المشتركة للأمم المتحدة
		3 550 230	99	47 580	النتيجة المنشودة ٢٦: تحسين قاعدة المعارف العلمية لدى الدول الأعضاء وقدرتها على التكيف مع أخطار المياه على الصعيدين الإقليمي والقطري

ملاحظة: تشتمل معلومات الميزانية على الميزانية التشغيلية للبرنامج العادي، وصناديق الطوارئ، والموارد الخارجة عن الميزانية، التي تسهم في تحقيق إحدى النتائج المنشودة الواردة في الوثيقة ٣٦/م٥. لا تتوافر معلومات حتى الآن ■ لا يفني بالتوقعات 🟡 يفني جزئياً بالتوقعات 🟢 يفني بالتوقعات، ★ يتجاوز التوقعات

## البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية

٥٥- كان لتقليص ميزانية الأنشطة الخاصة بالبرنامج الرئيسي الثالث بنسبة ٣١٪ تأثير على الفعالية العامة للبرنامج. وأعطى البرنامج الرئيسي الثالث الأولوية لتنفيذ الأنشطة النظامية. وفيما يخص الأولويات الأخرى المتوائمة مع قرارات الهيئتين الرئاسيتين وأنشطة بناء القدرات على الصعيد القطري، فقد تم تمويلها بصورة رئيسية من صندوق الطوارئ. وفي بعض المجالات، اضطر القطاع إلى تخفيض الأنشطة المحددة في الوثيقة ٣٦م/٥ المعتمدة. فعلى سبيل المثال، جرى تعليق العمل المضطلع به في إطار البرنامج الرئيسي الثالث لوضع مؤشرات محددة خاصة باليونسكو تتيح تقييم مدى مراعاة السياسات العامة لمسألة الاندماج الاجتماعي. كما ألغيت الأنشطة المتعلقة بعمليات الاستعراض الوطنية للنظم البحثية الخاصة بالعلوم الاجتماعية.

### أولاً - الإنجازات الرئيسية

٥٦- خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣، واصل برنامج أخلاقيات البيولوجيا التركيز على تعزيز التأمل في القضايا الناشئة وبناء القدرات على الصعيد القطري. وإضافة إلى تنظيم دورات اللجنة الدولية لأخلاقيات البيولوجيا (IBC) واللجنة الدولية الحكومية لأخلاقيات البيولوجيا (IGBC) والدورة المشتركة لكلتا اللجنتين، صدر تقريران جديان للجنة الدولية لأخلاقيات البيولوجيا في مجال السياسات تناولاً "نظم الطب التقليدي وما تنطوي عليه من آثار أخلاقية" و"مبدأ مناهضة التمييز والوصم". كما نُظمت فعاليات خاصة لإحياء الذكرى السنوية العشرين لبرنامج أخلاقيات البيولوجيا. وقادت اليونسكو جهود التنسيق على نطاق المنظومة في مجال أخلاقيات البيولوجيا من خلال تسهيلها عقد دورتين للجنة الأمم المتحدة المشتركة بين الوكالات والمعنية بأخلاقيات البيولوجيا. وشملت أنشطة بناء القدرات تقديم التدريب الرامي إلى دعم اللجان الوطنية لأخلاقيات البيولوجيا المنشأة حديثاً في عشرة بلدان (تشاد وكوت ديفوار والسلفادور وغابون وغانا وغينيا وجامايكا وملاوي وماليزيا وتوغو). وقدمت المشورة التقنية بغية المساعدة على إنشاء لجان وطنية لأخلاقيات البيولوجيا في ثمانية بلدان (الأرجنتين، والبرازيل، وإكوادور، وجامايكا، وباراغواي، وبيرو، وترينيداد وتوباغو، وأوروغواي). ونظمت أربع دورات تدريبية ضمن مشروع تدريب معلمي الأخلاقيات (ETTC)، (في أذربيجان وكرواتيا وليتوانيا وناميبيا). وتخرّج ما مجموعه ٦٩ معلماً من معلمي الأخلاقيات من برنامج اليونسكو لتدريب معلمي الأخلاقيات في عام ٢٠١٢. وهم يمثلون مجموعة واسعة من البلدان. وبُذلت جهود حثيثة لإيجاد حلول فعالة، ولا سيما عند التفاوض بشأن ميزانيات التدريب، وللتعاون مع المنظمين المحليين بغية تعبئة الأموال من مصادر محلية.

٥٧- وبالنسبة إلى موضوع مكافحة المنشطات في مجال الرياضة، فإن عدد الدول الأطراف في الاتفاقية الدولية لمكافحة المنشطات في مجال الرياضة (٢٠٠٥) استمر في الازدياد باطراد ليلبلغ ١٧٦ دولة طرفاً. وكان المؤتمر الرابع لأطراف الاتفاقية الذي عقد في أيلول/سبتمبر ٢٠١٣ فرصة لتسليط الضوء على أنّ عملية رصد تطبيق الاتفاقية أظهرت ارتفاعاً في نسبة امتثال الدول الأطراف لأحكام الاتفاقية، بينما لا يزال التعاون بين السلطات الحكومية والهيئات الرياضية على الصعيدين الوطني والدولي في حاجة إلى تحسين مستمر. واعتمد المؤتمر الدولي الخامس للوزراء وكبار

المسؤولين عن التربية البدنية والرياضة (MINEPS V)، والذي تمّوله ألمانيا بالكامل، "إعلان برلين" الذي تضمّن توصيات مفصّلة بشأن وضع معايير للحد من ظاهرة الفساد في مجال الرياضة، وتقاسم الفوائد الاجتماعية والاقتصادية للرياضة بمزيد من الإنصاف، وضمان انتفاع الجميع بالرياضة، ولا سيما النساء والأشخاص ذوي الإعاقة. وشاركت اللجنة الدولية الحكومية للتربية البدنية والرياضة (CIGEPS) وهيئتها الاستشارية، أي المجلس الاستشاري الدائم، مشاركة نشطة في إعداد المؤتمر الدولي الخامس للوزراء وكبار المسؤولين عن التربية البدنية والرياضة ومتابعته.

٥٨- وتُقدّم البرنامج الخاص بالشباب استناداً إلى ثلاثة محاور، ألا وهي: رسم السياسات وبناء القدرات وضمان الالتزام المدني للشباب والشابات. وفي مجال استعراض السياسات ورسمها، قادت اليونسكو عمليات استعراض السياسات في بوروندي وليبيريا وزامبيا ودعمت تطوير خارطة طريق لبرنامج الشباب الوطني في غانا. ونظّمت اليونسكو في المغرب مشاورات للشباب بغية إعداد استراتيجية وطنية متكاملة للشباب. وأجرت اليونسكو في مصر دراسة أولية بشأن شواغل الشباب الرئيسية لكي يُسترد بها في رسم السياسات. كما دعمت اليونسكو رسم سياسات متعلّقة بالشباب في ميانمار ومنغوليا وتوكيلاو. وفيما يُخصّص بناء القدرات وتعزيز الالتزام المدني للشباب، أتاحت الشراكات مع كراسي اليونسكو الجامعية ومعاهد الفئة ٢ والمراكز التابعة لليونسكو توفير بناء القدرات في مجال إنشاء المشروعات الاجتماعية، والمهارات القيادية، وثقافة السلام، وانتفع بها أكثر من ٢٤٠ من الشباب في بوركينا فاسو وملاوي وكينيا وزامبيا. واستُكملت في غانا وسيراليون دورات تدريبية تمت بقيادة عدد من الشباب، و مشاورات لتعزيز مشاركة الشباب السلمية في العمليات الانتخابية. وأجريت في إندونيسيا وتونس أنشطة لبناء القدرات، حيث تدرّب ٥٠٠ شاب وشابة من مرتادي المدارس ومن أفراد المجتمع المدني بشأن المواطنة، استناداً إلى دليل اليونسكو التدريبي المراعي لقضايا الجنسين والخاص بالديمقراطية. وأنشئت شبكة شباب الدول الجزرية الصغيرة النامية وسيبدأ العمل بها في عام ٢٠١٤. وعلاوة على ذلك، تُقدّم في كوستاريكا والسلفادور ونيكاراغوا ثلاث مبادرات جديدة بشأن درء العنف واستُكملت في جامايكا، وسانت لوسيا، وسانت فنسنت وغرينادين، وترينيداد وتوباغو سبع مبادرات جديدة تدخل في إطار مشروع "مسار الشباب".

٥٩- وركّز منتدى اليونسكو الثامن للشباب خلال الدورة السابعة والثلاثين للمؤتمر العام على "الشباب والاندماج الاجتماعي وتنمية الالتزام المدني والحوار والمهارات"، وضم أكثر من ٥٠٠ شاب وشابة، من ١٤٩ دولة، فضلاً عن أكثر من ٨٠٠ شاب من خلال المناقشات المتاحة على الإنترنت. وأسفر المنتدى عن عشرة توصيات استراتيجية تنفيذية خاصة بالشباب للفترة ٢٠١٤-٢٠٢١ وعن ١٥ مشروع عمل يقودها الشباب من بين المشاريع التي حصلت على شعار منتدى اليونسكو. وقدم المنتدى فرصاً أكبر لبناء القدرات والربط الشبكي.

٦٠- وعُززت الصلة بين البحث العلمي ورسم السياسات في الدول الأعضاء من خلال برنامج إدارة التحولات الاجتماعية (موست) وعقدت أربعة منتديات وزارية إقليمية أفضت إلى توصيات ملموسة بشأن السياسات، ألا وهي: المنتدى الثاني لوزراء التنمية الاجتماعية والمستدامة في الكاريبي (ترينيداد وتوباغو، ٢١-٢٣ أيار/مايو ٢٠١٢) والمنتدى التاسع لوزراء التنمية الاجتماعية في أمريكا اللاتينية (بوينس آيرس، ١٦-١٨ أيلول/سبتمبر ٢٠١٣) ومنتدى وزراء

التنمية الاجتماعية في بلدان الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا (أكرا، كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣) والمنتدى الرفيع المستوى بشأن إدارة التحولات الاجتماعية في رابطة أمم جنوب شرق آسيا (آسيان) في هانوي (٢٠ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣).

٦١- وعُزز الاندماج الاجتماعي للنساء والرجال ذوي الإعاقة عن طريق توقيع اتفاق شراكة بين اليونسكو وحكومة مدينة يوغياكرتا في إندونيسيا. وفي هايتي، تم الاسترشاد بدراسة بحثية عن الاندماج الاجتماعي للنساء في إصدار توصيات بشأن سياسات مراعية لقضايا الجنسين. وتم توفير الدعم للحرم الجامعي هنري كريستوف بجامعة هايتي الحكومية في مدينة ليموند لإعداد منهج دراسي خاص بالاندماج الاجتماعي. واستُكملت تسع دراسات قطرية تقيّم مدى شمول السياسات مع التركيز على الأشخاص ذوي الإعاقة، بمن فيهم النساء (بوركينا فاسو والسلفادور وغواتيمالا وهندوراس والأردن ولبنان والمغرب والنيجر والسنغال). وعقدت حلقة عمل دولية بشأن "تقييم السياسات العامة الاجتماعية من حيث مدى شمولها وتأثيرها" في آذار/مارس ٢٠١٣، كما نُظمت في البرازيل وبيرو ومدرستان صيفيتان متعلقتان ببرنامج موسست. وخلال فترة الاستعراض، أنشئت سبع لجان وطنية جديدة تابعة لبرنامج موسست في الدول الأعضاء. وعلاوة على ذلك، واصل "التحالف الأوروبي للمدن المناهضة العنصرية" عمله النشط وأسس "التحالف الأمريكي للمدن المناهضة العنصرية" بنجاح.

٦٢- وساهمت اليونسكو في المبادرات الرئيسية للفريق العالمي المعني بالهجرة (GMG). وعُززت المبادرة الخاصة بالهجرة الداخلية في الهند (IMII)، كما نُفذت بحوث وسياسات وأنشطة ترويجية بغية دعم الاندماج الاجتماعي للمهاجرين في الحياة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية للبلد. وبدأ العمل بأداة إدارة المعرفة المتعلقة بنوع الجنس والشباب والهجرة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣، وذلك في إطار شراكة مع اليونسف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة. وفي الصين، أُعدت توصيات استراتيجية وعملية بشأن ضمان ارتفاع المهاجرات بالتعليم والتدريب وبعمل محترم وبأماكن سكن لائقة. وتستند هذه التوصيات إلى دراسات حالات من مقاطعتي يوننان وغوانغدونغ.

٦٣- صُمم الاحتفال باليوم العالمي للفلسفة ( تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٢) بطريقة تضمن مساهمة الفلسفة في تطوير خطط التنمية العالمية المتعلقة بتغير البيئة العالمي، وكان ذلك باختيار موضوع "أجيال المستقبل" الذي ينوه بالذكرى السنوية الخامسة عشرة لاعتماد اليونسكو للإعلان بشأن مسؤوليات الأجيال الحاضرة تجاه الأجيال المقبلة. وفي عام ٢٠١٣، أتاح الاحتفال الحادي عشر باليوم العالمي للفلسفة فرصةً لتنظيم فعاليات متعددة، في جميع القارات، في إطار الموضوع العام "مجتمعات جامعة و كوكب مستدام". ونُظمت عدة فعاليات في مقر اليونسكو، شملت اجتماعات مائدة مستديرة ومناقشات بشأن مواضيع معينة مثل "التفكير في حقبة الأنثروبوسين" بحضور خبراء في مجالي العلوم الطبيعية والعلوم الاجتماعية، و"إرساء ممارسات فلسفية جديدة في المدارس والمدينة" و"بول ريكور - أخلاقيات المعرفة".

٦٤- وقدمت اليونسكو ٨٤ إسهاماً إلى "الاستعراض الدوري الشامل" التابع لمجلس حقوق الإنسان للولايات المتحدة.

٦٥- ونشرت النسخة الإنجليزية لتقرير العلوم الاجتماعية في العالم لعام ٢٠١٣ بعنوان "تغير البيئات العالمية" في ١٥ تشرين الثاني/ نوفمبر ٢٠١٣، بمشاركة المديرية العامة، ونائب الأمين العام لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (OECD)، إضافة إلى المدير التنفيذي للمجلس الدولي للعلوم الاجتماعية.

٦٦- وأحرز تقدّم في تسخير إسهامات العلوم الاجتماعية والإنسانية، بما في ذلك أخلاقيات البيئة، لتعزيز الاستجابات التي توفرها السياسات الوطنية. وتحقق ذلك من خلال سلسلة من المشاريع المحددة الهدف التي تقضي بالتعاون مع الحكومات ومنظمات المجتمع المدني لمعالجة موضوع التكيف مع تغير المناخ في مناطق تعاني بشدة من أوجه الهشاشة في الكاريبي ومنطقة الساحل ووسط آسيا. واعتمدت اللجنة العالمية لأخلاقيات المعارف العلمية والتكنولوجية خلال دورتها العادية الثامنة التي عقدتها في براتيسلافا (٢٧-٣١ أيار/مايو ٢٠١٣)، تقريرين لها عنوانهما "أسس لإطار خاص بالمبادئ الأخلاقية والمؤسسات المتعلقة بالتكيف مع تغير المناخ" و"القضايا الأخلاقية المرتبطة بإدارة العلوم والعلاقة بين العلوم والمجتمع".

### الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا

٦٧- وتحققت بعض الإنجازات الرئيسية في مجال مراجعة السياسات والبرامج التي تمس الشباب في بوروندي وكوت ديفوار وغانا وسيراليون وزامبيا، كما وُضعت برامج تدريب مبتكرة خاصة بإنشاء المشاريع الاجتماعية وثقافة السلام في بوروندي وكينيا وزامبيا. وعلاوة على ذلك، ساهمت هذه البرامج في تعزيز قدرات معاهد ومراكز الفئة ٢، وتحديدًا "المركز الدولي لتعليم الفتيات والنساء في أفريقيا"، في واغادوغو في بوركينا فاسو و"التوجيه والمشورة لمركز تنمية الشباب" في ليلونغوي في ملاوي. وتم تسليط الضوء بوجه خاص على مشاركة الشباب السلمية في عمليات الاقتراع في غانا وسيراليون. وفي مجال الاندماج الاجتماعي، تم إنهاء ثلاث دراسات قطرية في بوركينا فاسو ونيجيريا والسنغال. كما أحرز تقدّم في تعزيز الاستجابات التي توفرها السياسات الوطنية بشأن التحديات البيئية، ولا سيما في منطقة الساحل. وتم توسيع نطاق الوعي بشأن رصد الشباب للحفاف. وأدى دعم اليونسكو في مجال أخلاقيات البيولوجيا إلى إنشاء لجان وطنية جديدة لأخلاقيات البيولوجيا وإلى رسم خطط عمل وإلى تدريب المعلمين على الأخلاقيات.

### الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين

٦٨- عمّمت اعتبارات المساواة بين الجنسين ضمن جميع خطط عمل البرنامج الرئيسي الثالث، بما يشمل أنشطة بناء القدرات في مجال أخلاقيات البيولوجيا والبرنامج الخاص بالشباب وأولويات برنامج إدارة التحولات الاجتماعية، ألا وهي: الاندماج الاجتماعي والأبعاد الاجتماعية للتغير البيئي العالمي. وفي مجال أخلاقيات البيولوجيا، أولي الاهتمام الواجب لأطر العمل الملائمة الخاصة بحقوق الإنسان والمساواة بين الجنسين، وأدرجت عناصر محددة مراعية للاعتبارات الجنسانية، مثل تأمين التوازن بين الجنسين في تشكيل اللجان الوطنية لأخلاقيات البيولوجيا. وأولي أيضاً اهتمام خاص لتعزيز مشاركة الشابات في الحياة المدنية من خلال الاستثمارات في مجال البحوث التي تركز على الشباب، ومن خلال

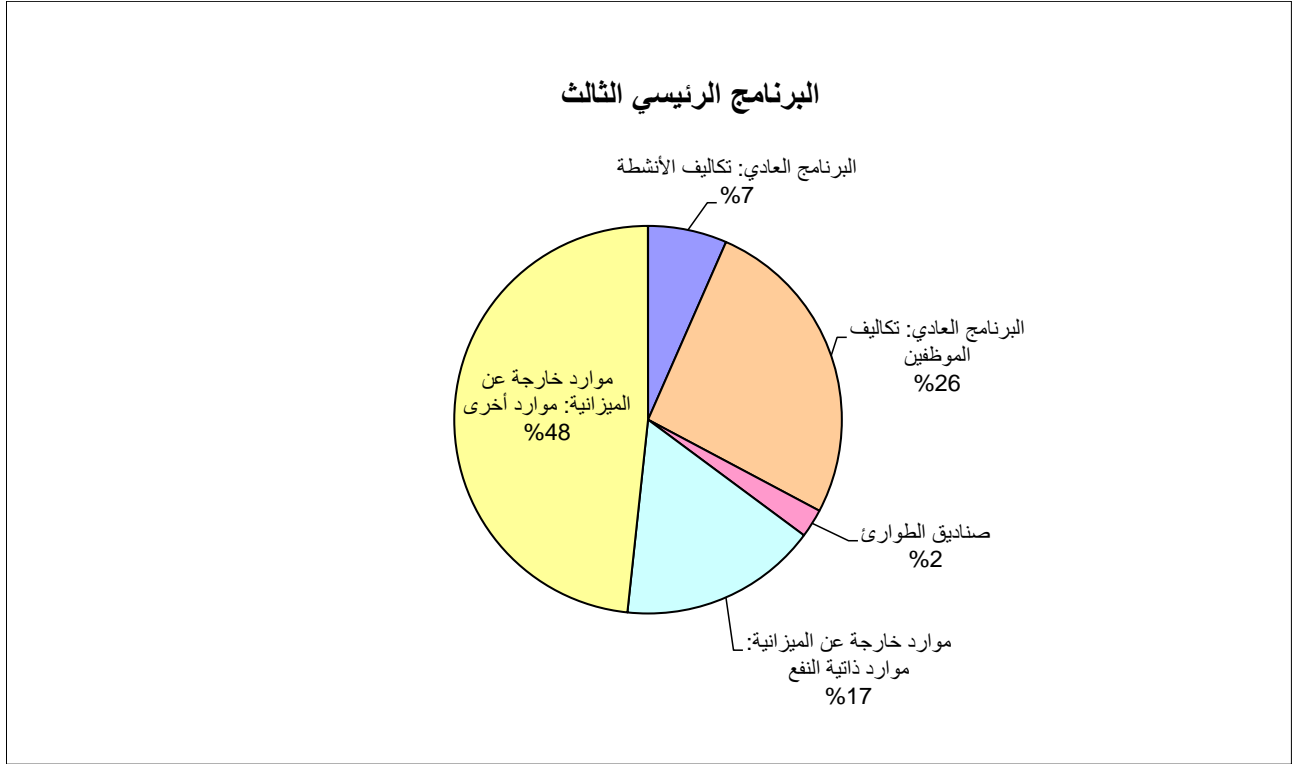
نشر ثقافة السلام والمساعدة في التخفيف من حدة النزاعات من أجل ترويج المصالحة، وخاصة في المراحل الانتقالية. وفي مجال الاندماج الاجتماعي، وُضع برنامج لتقييم مدى شمول السياسات الاجتماعية للجميع، يحتوي على مجموعة من المؤشرات المفصلة والمراعية للاعتبارات الجنسانية. وبالتعاون مع مختلف شركاء الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية، واصلت اليونسكو العمل على ترويج البرمجة المواضيعية المراعية للاعتبارات الجنسانية، ولا سيما في المجالات التالية: تقييم الحركات النسائية/المناصرة لحقوق المرأة، والاندماج الاجتماعي للمهاجرات، وضمان انتفاعهن بالتعليم وبعمل لائق وبأماكن للسكن، ومنع العنف القائم على أساس جنساني وتحقيق أمن النساء المهاجرات، وإعداد التقارير المراعية للاعتبارات الجنسانية فيما يتعلق بالهجرة. واستمرت اليونسكو في تقديم الدعم لترويج انتفاع النساء والفتيات بالرياضة بغية تعزيز قدراتهن عن طريق التربية البدنية باعتبارها وسيلة لتنمية الصفات الشخصية الفاعلة في تحقيق المواطنة مثل التسامح والتضامن والاحترام ومهارات القيادة، مما يفتح أمام أكثر النساء والفتيات حرماناً وأضعفهن حالاً سبل الاندماج.

### ثانياً - تعبئة الشراكات والموارد

٦٩- واصل القطاع جهوده الرامية إلى تعبئة موارد من مصادر خارجة عن الميزانية العادية في سبيل تنفيذ البرنامج وحصل على مساهمات عينية من عدد من الشركاء والدول الأعضاء مثل أذربيجان ونيجيريا وألمانيا وجمهورية كوريا وماليزيا، كما حصل على أموال ذاتية النفع (نحو ٣١ مليون دولار أمريكي) لتمويل مشروعات ينفذها مكتب برازيليا. وحظي المنتدى الثامن للشباب بدعم من العديد من الرعاة والشركاء (بما في ذلك الكويت وفنلندا والولايات المتحدة والمنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة (إيسيسكو) واليابان ومعهد أوساتو للبحوث ومؤسسة غوي للسلام، وشركة إيرباص، كما حظي بمساهمات عينية).

٧٠- وبلغ الإنفاق النهائي في إطار البرنامج الرئيسي الثالث خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ ما قيمته ٢٢ مليون دولار أمريكي، بما في ذلك الإنفاق من المخصصات الإضافية التي تم تلقيها. وإضافة إلى هذا الإنفاق في إطار البرنامج العادي، تم تمويل أنشطة بمبلغ ٤٥ مليون دولار أمريكي من موارد خارجة عن الميزانية، بما فيها ١,٦ مليون دولار أمريكي من صندوق الطوارئ. وساعد ذلك في تعويض انخفاض الميزانية العادية عن المستوى الذي كان مخصصاً في الوثيقة ٣٦/م ٥ المعتمدة والذي كن يبلغ ٢٩ مليون دولار أمريكي.

## مصادر التمويل الخاصة بتنفيذ البرنامج (كانون الثاني/يناير ٢٠١٢ - كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣)



### ثالثاً- التحديات والدروس المستخلصة للمستقبل

٧١- خلال تنفيذ البرنامج الرئيسي الثالث، واجه القطاع عدداً من التحديات وتمكّن من استخلاص بعض الدروس للمستقبل، وأهمها ما يلي:

- واجه البرنامج صعوبة في استقطاب مبالغ هامة من مصادر خارجة عن الميزانية، وذلك على الرغم من الطلب المتزايد على تنمية القدرات في مجال أخلاقيات البيولوجيا. وتتواصل الجهود الرامية إلى تحديد جهات مانحة جديدة قد تكون مهمة بترويج أخلاقيات العلوم والتكنولوجيا، وأخلاقيات البيولوجيا على وجه الخصوص؛
- ضمان تعاون جميع الجهات المعنية في رصد الاتفاقية الدولية لمكافحة المنشطات في مجال الرياضة؛
- تتسم قضايا الشباب والتدابير المتخذة على الصعيد الوطني في سبيل معالجتها بالتعقيد الشديد. وستساعد الاستراتيجية التنفيذية الخاصة بالشباب، التي اعتمدها المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين، في تلبية الحاجة إلى المزيد من التعاون بين مختلف القطاعات والوزارات المختصة؛
- وكان لبرنامج التغيير البيئي العالمي حصيلة أساسية، ألا وهي: التقرير العالمي للعلوم الاجتماعية لعام ٢٠١٣. ونشأت أوجه تآزر ملموسة بين الفلسفة والعلوم الإنسانية من جهة، ومسائل الأخلاقيات والعلوم الاجتماعية والسياسات من جهة أخرى. وتمحور هذا التآزر حول الأبعاد الاجتماعية والإنسانية للبيئة.

- وفي مجال الاندماج الاجتماعي، أظهرت دراسات الحالات القُطرية المتعلقة بمدى شمول السياسات التي تركز على الأشخاص ذوي الإعاقة، تنوع الأنظمة في مختلف السياسات الوطنية والأطر القانونية، مما يدعو إلى توخي المرونة في استعراض السياسات مع تطبيق نهج قائم على حقوق الإنسان؛
- وأظهر عمل اللجنة العالمية لأخلاقيات المعارف العلمية والتكنولوجية من جهة، والمشاورات المستفيضة للدول الأعضاء من جهة أخرى، الحاجة إلى مراجعة توصية عام ١٩٧٤ بشأن أوضاع المشتغلين بالبحث العلمي.







المخصصات والإنفاق في إطار الميزانية التشغيلية

والتقييم العام لتحقيق النتائج، ٢٠١٢-٢٠١٣

البرنامج الرئيسي الثالث	مخصصات البرنامج العادي (بالدولار الأمريكي)	الإنفاق من البرنامج العادي (%)	الإنفاق من خارج الميزانية (بالدولار الأمريكي)	التقييم الذاتي لتحقيق النتائج (عندما يكون التقييم الذاتي أعلى أو أدنى من التوقعات)	تعليقات القطاع
<b>المجموع</b>	2 576 456	98	45 013 850		
النتيجة المنشودة ١: تعزيز قدرة الدول الأعضاء على المستوى الوطني على تحديد التحديات الأخلاقية في مجال البيولوجيا ومعالجتها مع المراعاة الواجبة للأطر المتعلقة بحقوق الإنسان وبالمساواة بين الجنسين	298 779	100	207 053		
النتيجة المنشودة ٢: ضمان ترويج وتنفيذ الاتفاقية الدولية لمكافحة المنشطات في مجال الرياضة	140 000	98	1 048 806		
النتيجة المنشودة ٣: تحسين فهم آثار الاندماج الاجتماعي في تعزيز ثقافة السلام بما يشمل حقوق الإنسان والمبادئ الديمقراطية	52 000	96	4 645 972		بسبب القيود المالية، لم يتم تنفيذ بعض الأنشطة المدرجة في نطاق هذه النتيجة المنشودة. فعلى سبيل المثال، كان من المقرر أصلاً إعداد برنامج التدريس عبر الإنترنت في مجال حقوق الإنسان بغية تعميم النهج القائم على حقوق الإنسان في المكاتب الميدانية، ولكن لم يتسن تحقيق ذلك. وفي المقابل، تركزت الجهود على ضمان تطبيق النهج القائم على حقوق الإنسان في جميع الأنشطة، ولا سيما من خلال الأنشطة القطرية المختلفة، وتعزيز الربط بين البحوث والسياسات.
النتيجة المنشودة ٤: تعزيز التعرّف الاجتماعي المفضي إلى السلام واللاعنف من خلال الابتكار الاجتماعي الذي يقوده الشباب ومشاركة الشباب والشبان في مجتمعاتهم المحلية	741 536	99	30 064 351		
النتيجة المنشودة ٥: تحسين القدرات ومستوى الوعي في الدول الأعضاء وعلى الصعيد الدولي فيما يخص وضع وتنفيذ ورصد السياسات التي تشجع الاندماج الاجتماعي لجميع فئات المجتمع، ولا سيما الشباب والنساء والمهاجرين والمعوقين	826 527	98	8 849 180		
النتيجة المنشودة ٦: إثراء جداول الأعمال الدولية المعنية بالتغير البيئي العالمي وتعزيز السياسات الوطنية للتصدي له من خلال التركيز على الأبعاد الاجتماعية والإنسانية الملازمة له، استناداً إلى مساهمات العلوم الاجتماعية والإنسانية	517 614	97	198 488		أدت القيود الشديدة التي فرضت على الموارد إلى تضيق تركيز البرنامج إلى حد يفوق بكثير ما كان مخططاً في الأصل، مما أثر في تحقيق بعض الأهداف. وتم إنجاز بعض المخرجات الرئيسية، ولكن في نطاق محدود. فعلى سبيل المثال، تم تقليص حجم الخطة الرامية إلى إعداد أدوات ومبادئ توجيهية تتعلق برسم السياسات من أجل دعم السياسات الوطنية في الاستجابة للتغير البيئي العالمي، ولا سيما في الميدان.

ملاحظة: تشتمل معلومات الميزانية على الميزانية التشغيلية للبرنامج العادي، وصناديق الطوارئ، والموارد الخارجة عن الميزانية، التي تسهم في تحقيق إحدى النتائج المنشودة الواردة في الوثيقة ٣٦/٥.

لا تتوفر معلومات حتى الآن  لا يفي بالتوقعات  يفي جزئياً بالتوقعات  يفي بالتوقعات،  يتجاوز التوقعات

## البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة

### أولاً - الإنجازات الرئيسية

٧٢- استجابة للوضع المالي، الذي أفضى إلى انخفاض الميزانية العادية (٢٠١٢ - ٢٠١٣) بنسبة ٧٦٪، ولتعليمات الهيئتين الرئاسيتين ذات الصلة، ركز قطاع الثقافة نشاطه على مجالات البرنامج الأساسية التي تنطوي على ميزة نسبية لا نزاع فيها، وذلك على النحو التالي: (١) تفعيل الاتفاقيات الثقافية على مستوى البلدان؛ و(٢) تعزيز المبادرات الرامية إلى الإقرار بدور الثقافة باعتبارها عنصراً محركاً وميسراً لتحقيق التنمية، في سياق المناقشات المتعلقة بفترة ما بعد ٢٠١٥؛ و(٣) القيام بأنشطة لصون التراث الثقافي في أوضاع ما بعد النزاعات. أما المجالات الأخرى مثل اللغات المهتدة والمتاحف وتعليم الفنون، فقد حظيت بدعم أقل نتيجة لهذا التركيز في البرنامج ولعدم توفر موارد من خارج الميزانية.

٧٣- وأوفى قطاع الثقافة، في إطار عمله التقني، بكل التزاماته النظامية رغم القيود التي تفرضها الميزانية وذلك بفضل الجهود المتواصلة لتقليص التكاليف وترشيد الخدمات علاوة على الدعم الذي أتاحتها الموارد من خارج الميزانية وصندوق الطوارئ. كما أتم القطاع وضع آليات للحكومة تخص كل الاتفاقيات الثقافية وذلك من خلال إنشاء اللجنة الفرعية بموجب اتفاقية ١٩٧٠ المتعلقة بالتجارة غير المشروع. وجرى توسيع نطاق البرامج التي تعنى ببناء القدرات وتوفير المساعدة التقنية، على الصعيد العالمي، مع الاهتمام بأفريقيا بوجه خاص باعتبارها ذات أولوية. وعرضت التقارير الدورية التي قدمتها الدول الأعضاء في إطار مختلف الاتفاقيات الثقافية، في مجملها، صورة مشجعة فيما يتعلق بمردود هذه البرامج على المستوى القطري من خلال تأثيرها على المهنيين العاملين في مجال الثقافة وعلى المؤسسات الثقافية فضلاً عن التأثير في مجال وضع التشريعات. وشكلت الاحتفالات بذكرى صدور اتفاقية التراث العالمي لعام ١٩٧٢ واتفاقية صون التراث الثقافي غير المادي لعام ٢٠٠٣ فرصاً للتفكير في الإنجازات التي تم تحقيقها، وفي مدى إسهامها في تحقيق التنمية المستدامة والتصدي للتحديات المستقبلية المتصلة بها. وفيما يتعلق بهذه الاتفاقية الأخيرة، خلص "تقييم النشاط التقني لقطاع الثقافة في اليونيسكو" الذي أجراه مرفق الإشراف الداخلي في عام ٢٠١٣ إلى أن الاتفاقية الخاصة بصون التراث الثقافي غير المادي وسّعت نطاق الخطاب الدولي عن التراث الثقافي إلى حد كبير. وخلص التقرير في مجمله إلى أن الدور القيادي الذي تضطلع به اليونيسكو على الصعيد العالمي في مجال التقنين للثقافة يحظى باعتراف واسع النطاق.

٧٤- كما اتسمت فترة العامين بالعمل المكثف من أجل تأكيد دور الثقافة في تحقيق التنمية المستدامة. واستندت الجهود المبذولة إلى الخبرات والشواهد التي أتاحتها الأنشطة التنفيذية على المستوى القطري، ولا سيما عمليات تطبيق الاتفاقيات الثقافية والنجاح في إتمام البرامج المشتركة الثمانية عشر التي مؤلها صندوق تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. واشتملت فترة العامين أيضاً على سلسلة من الأحداث العالمية<sup>١</sup> التي أدت إلى توفر المزيد من الدعم لهذا المسعى، بما في

<sup>١</sup> مؤتمر هانغزو الدولي "الثقافة: عامل رئيسي في تحقيق التنمية المستدامة" (أيار/مايو ٢٠١٣)؛ والنقاش المواضيعي الذي عقده رئيس الجمعية العامة للأمم المتحدة (حزيران/يونيو ٢٠١٣)؛ والاجتماع الوزاري الاستعراضي السنوي للمجلس الاقتصادي والاجتماعي (تموز/يوليو ٢٠١٤)؛ والتقرير عن الاقتصاد الإبداعي (تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤)؛ ومنتدى الثقافة العالمي في بالي (تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤).

ذلك المؤتمر العام الماضي وذلك من خلال اعتماده للقرار ٣٧/م٦٤. وقد عززت خطوات أخرى مكانة اليونسكو، كان من بينها: (١) اعتماد الجمعية العامة للأمم المتحدة لقرار ثالث<sup>٢</sup> يبين وجود صلة واضحة بين الثقافة وبين الدعامات الثلاث الأساسية للتنمية المستدامة ويسلط الضوء على دور الثقافة باعتبارها عنصراً ميسراً ومحركاً لإعداد خطة التنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥؛ و(٢) قرار مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية القاضي بإدراج الثقافة ضمن المواضيع الثمانية التي تتناولها المشاورات الوطنية لعام ٢٠١٤.

٧٥- وعزز قطاع الثقافة التزامه بالعمل مع منظومة الأمم المتحدة خلال السنتين الماضيتين، ولا سيما في إطار إعداد خطة التنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥، وذلك من خلال المشاركة الفعالة في جميع العمليات والمناقشات ذات الصلة. وتدل على ذلك أمثلة تتسم بأهمية خاصة، من بينها: نشر إصدار خاص من التقرير عن الاقتصاد الإبداعي بالاشتراك مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي؛ وإنشاء فريق العمل الخاص المعني بالثقافة والتنمية والتابع لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية؛ وعقد اتفاقات مع البنك الدولي والمنظمة العالمية للسياحة بشأن التعاون التنفيذي.

٧٦- واتسمت فترة العامين بنشاط مكثف استجابة للآثار المدمرة التي ألحقتها النزاعات أو انعدام الاستقرار الاجتماعي والسياسي بالتراث الثقافي، كما هو الحال في تونس وسوريا وليبيا ومالي ومصر. وقد أدت أنشطة الترميم في تومبوكتو إلى زيادة الاعتراف بأهمية مهمة اليونسكو، بما في ذلك في داخل منظومة الأمم المتحدة، وذلك عن طريق اعتماد مجلس الأمن لعدة قرارات أدانت الاعتداءات على التراث الثقافي وأكدت بشكل واضح على ضرورة ترميمه في إطار التدابير التي تتخذها الأمم المتحدة. وفيما يخص سوريا، أدى اجتماع الخبراء الرفيع المستوى الذي عقدته المديرية العامة مع المبعوث الخاص للأمم المتحدة وجامعة الدول العربية إلى شحذ الاهتمام الدولي بالضرر الملحق بالمتعلقات الثقافية والاتجار غير المشروع بها. واستُهل تنفيذ خطة عمل اليونسكو بفضل مساهمة المفوضية الأوروبية بمبلغ قدره ٢,٥ مليون يورو (كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣). كما جرى تقديم الدعم إلى مصر للحيلولة دون الاتجار غير المشروع بالقطع الأثرية المسروقة من متحف ملوي. وعلى وجه الإجمال، عززت الإجراءات المتخذة خلال فترة العامين الإقرار بأهمية الثقافة باعتبارها دعامة مركزية في الاستجابة لتداعيات النزاعات والكوارث على البلدان وأكدت الدور القيادي الذي تضطلع به اليونسكو في هذا الصدد.

### الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا

٧٧- حظيت أفريقيا بموقع مركزي في عمل قطاع الثقافة باعتبارها المستفيد الأكبر من أموال صندوق الطوارئ<sup>٣</sup> التي خُصصت للبرامج الميدانية لبناء القدرات في إطار اتفاقيات ١٩٧٠، و١٩٧٢، و٢٠٠٣، و٢٠٠٥، ولأنشطة صون

<sup>٢</sup> انظر الوثيقة A/C.2/68/L.69 على الرابط التالي:

<http://www.unesco.org/new/fileadmin/MULTIMEDIA/HQ/CLT/CLT/pdf/cultdevL69.pdf>

<sup>٣</sup> كان إجمالي المبلغ الذي خصصه صندوق الطوارئ لصالح أفريقيا هو ٩٢٨ ٦٧١ ١ دولار (٤٨٪ من إجمالي المبلغ المخصص لأنشطة قطاع الثقافة).

التراث في مالي، فضلاً عن مشروع استخدام تاريخ أفريقيا العام لأغراض تربية ومشروع طريق الرقيق المعدل. وازدادت خلال هذه الفترة مشاركة الأطراف الأفريقية المعنية في مختلف الآليات المتصلة بالاتفاقيات. وحظيت منطقة أفريقيا، فيما يخص مجال التراث الثقافي غير المادي، بأكثر عدد من الترشيحات التي اقترحت لدورة عام ٢٠١٣، وذلك نتيجة للاستراتيجية العالمية لبناء القدرات. ونُفذ أكثر من نصف عدد المشاريع البالغ مجموعها ٤٨ مشروعاً والتي مولها الصندوق الدولي للتنوع الثقافي في إطار اتفاقية عام ٢٠٠٥، في أفريقيا. وأسهمت البرامج المشتركة لصندوق تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية إسهاماً كبيراً في تعميم مراعاة الثقافة في سياسات التنمية الوطنية في إثيوبيا، والسنغال، وموزمبيق، وناميبيا. وسيمثل هذا الالتزام عنصراً رئيسياً في الإيفاء بمسؤوليات المنظمة إزاء عقد الأمم المتحدة للمنحدرين من أصل أفريقي (٢٠١٤-٢٠٢٤)، الذي أعلنته الجمعية العامة للأمم المتحدة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣.

### الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين

٧٨- واصل قطاع الثقافة التزامه بالمساواة بين الجنسين من خلال إدراج عناصر تراعي المنظور الجنساني في عمليات البرمجة وبناء القدرات والعمليات النظامية. كما اشتملت البرامج الثمانية عشر المشتركة لصندوق تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية والتي تديرها اليونسكو على عناصر تتعلق بالمساواة بين الجنسين، ومثلت المساواة بين الجنسين أحد الأبعاد السبعة للسياسة العامة في إطار مجموعة مؤشرات اليونسكو الخاصة بتسخير الثقافة لأغراض التنمية. كما تدرج المساواة بين الجنسين ضمن معايير الاختيار المعتمدة لدى الصندوق الدولي لحماية الثقافة والصندوق الدولي للتنوع الثقافي، اللذين أعيد تنشيطهما (في إطار اتفاقية عام ٢٠٠٥)، وجرت الإشارة بشكل متزايد خلال الاجتماعات النظامية إلى اعتبارات المساواة بين الجنسين. وتعاونت الدول الأعضاء والمكاتب الميدانية والمنظمات غير الحكومية ومؤسسات البحوث والشبكات الثقافية مع قطاع الثقافة في إعداد تقرير المنظمة الأول عن "المساواة بين الجنسين والثقافة" الذي سيوفر أول قاعدة عالمية للشواهد التي تؤكد ارتفاع النساء والرجال على قدم المساواة بالحياة الثقافية وبفرص المشاركة والإسهام فيها.

### ثانياً - تعبئة الشراكات والموارد

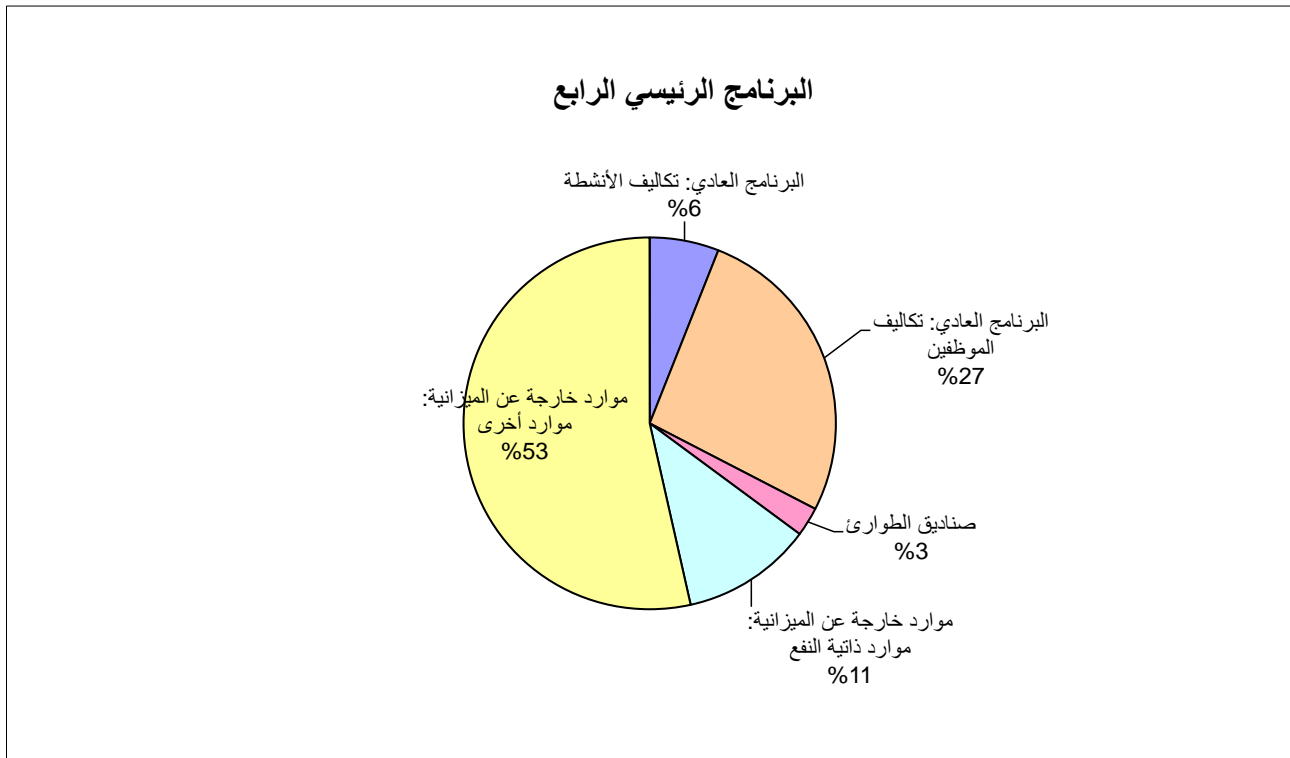
٧٩- وعلى صعيد تعبئة الموارد المالية، تمت خلال فترة العامين تعبئة أكثر من ٨٨ مليون دولار بغية تعزيز تنفيذ البرنامج الرئيسي الرابع. وقدمت الجهات المانحة التقليدية والقطاع الخاص مساعدات مالية في إطار تحقيق من الهدف ٩ من خارطة الطريق لتنفيذ الوثيقة ٣٦/م٥. وقد أتاح هذا الدعم لقطاع الثقافة تكثيف جهوده في كل المجالات ذات الأولوية بالنسبة إليه، من قبيل تفعيل الاتفاقيات، وحماية التراث الثقافي في أوضاع النزاعات وما بعد النزاعات، وإعداد خطة التنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥، إضافة إلى مشروع تاريخ أفريقيا العام ومشروع المدن المبدعة.

٨٠- وتم الحصول خلال هذه الفترة على دعم كبير، ولا سيما في مجال التراث الثقافي من بلجيكا (فلاندرز) وإيطاليا واليابان والكويت والنرويج وجمهورية كوريا والمملكة العربية السعودية وإسبانيا والسويد، كما كان هناك تعاون واسع النطاق مع العراق وليبيا تركز على التراث الثقافي لكل من هذين البلدين. وجددت اليونسكو أيضاً شراكاتها مع شركة باناسونيك

بشأن التراث العالمي. أما الشركات التي عُقدت مع عدد من البلديات الصينية - بما فيها بيجين وشنجن وهانغ جو وشاو شينغ ونان جينغ - ومع القطاع الخاص، ولا سيما مجموعة وانداتلفزيون فينيكس، فقد أتاحت إحياء شبكة المدن المبدعة، وبرنامج السياحة المستدامة في مجال التراث العالمي، وإعداد الإصدار الخاص لتقرير الاقتصاد الإبداعي، وكذلك مؤتمر هان جو الدولي: الثقافة - مفتاح التنمية المستدامة.

٨١- وفي إطار البرنامج الرئيسي الرابع، بلغ الإنفاق النهائي في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ ما يساوي ٤٤ مليون دولار أمريكي في إطار البرنامج العادي، بما في ذلك الإنفاق من المخصصات الإضافية التي تم تلقيها. وإضافة إلى هذا الإنفاق في إطار البرنامج العادي، تم تمويل أنشطة بمبلغ ٩٠ مليون دولار أمريكي من موارد خارجة عن الميزانية، بما فيها ٣,٤ مليون دولار أمريكي من صندوق الطوارئ. وساعد ذلك في تعويض الانخفاض الشديد في ميزانية البرنامج العادي المتاحة لهذا البرنامج الرئيسي مقارنة بمستوى مخصصاته في الوثيقة ٣٦م/٥ المعتمدة التي كانت تبلغ ٥٢ مليون دولار أمريكي.

مصادر التمويل الخاصة بتنفيذ البرنامج (كانون الثاني/يناير ٢٠١٢ - كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣)



### ثالثاً- التحديات والدروس المستخلصة للمستقبل

٨٢- لم يدخر قطاع الثقافة جهداً في الاستجابة لقرارات الهيئتين الرئاسيتين فيما يخص ضمان التطبيق الكامل للاتفاقيات الثقافية. وقد سلطت الصعوبات التي فرضتها ميزانية الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ الضوء على المسائل المطروحة منذ زمن طويل والمتعلقة بالاستدامة المالية للآليات النظامية وذلك على النحو المشار إليه في عملية المراجعة التي أجراها مرفق الإشراف الداخلي في عام ٢٠١٣ لأساليب أداء العمل التقني في قطاع الثقافة. وقد خلُصت عملية المراجعة هذه إلى أنه لا يمكن الاستمرار في العمل بالشكل الحالي. ويقتضي هذا الوضع أن يعمل المجلس التنفيذي بمعية الهيئات الرئاسية للاتفاقيات والأمانة من أجل اتخاذ التدابير الضرورية لإصلاح أساليب الحوكمة المتبعة، بغية ضمان مصداقية الإطار التقني في الأجل الطويل والمحافظة على الدور القيادي للمنظمة في هذا المجال الهام.




٨٣- وبالاستناد إلى الإنجازات التي أحرزت في فترة العامين الماضية فيما يتعلق بالصلة بين الثقافة والتنمية، وإلى القرارات التي اعتمدها المؤتمر العام والمجلس التنفيذي في هذا الصدد، سيكتسي الدعم الذي ستقدمه الدول الأعضاء أهمية أكبر خلال عام ٢٠١٤ إذا ما اعتمدت اليونسكو الاستناد إلى هذه الإنجازات بشكل كامل من أجل النجاح في إدراج الثقافة في خطة التنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥.





المخصصات والإنفاق في إطار الميزانية التشغيلية  
والتقييم العام لتحقيق النتائج، ٢٠١٢-٢٠١٣

البرنامج الرئيسي الرابع	مخصصات البرنامج العادي (بالدولار الأمريكي)	الإنفاق من البرنامج العادي (%)	الإنفاق من خارج الميزانية (بالدولار الأمريكي)	التقييم الذاتي لتحقيق النتائج	تعليقات القطاع (عندما يكون التقييم الذاتي أعلى أو أدنى من التوقعات)
<b>المجموع</b>	6 913 853	99	90 103 140		
النتيجة المنشودة ١: تنفيذ اتفاقية التراث العالمي لعام ١٩٧٢ تنفيذاً فعلياً	1 204 640	100	8 111 966	●	
النتيجة المنشودة ٢: تعزيز مساهمة ممتلكات التراث العالمي في تحقيق التنمية المستدامة	520 725	98	14 765 832	●	
النتيجة المنشودة ٣: تعزيز حماية وتشجيع التراث الثقافي والطبيعي، ولا سيما في أفريقيا وفي أوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث في الدول الجزرية الصغيرة النامية وأقل البلدان نمواً	556 245	100	25 821 005	●	
النتيجة المنشودة ٤: تعزيز حماية الممتلكات الثقافية من خلال التنفيذ الفعلي لاتفاقية عام ١٩٥٤ وبروتوكولها	165 550	100	201 478	●	
النتيجة المنشودة ٥: تشجيع التنفيذ الفعلي لاتفاقية عام ٢٠٠١ وزيادة التعاون الدولي من أجل صون التراث الثقافي المغمور بالمياه	108 273	100	828 860	●	
النتيجة المنشودة ٦: تعزيز التنفيذ الفعلي لاتفاقية عام ١٩٧٠، وتدعيم التدابير التي تمكن من مكافحة استيراد الممتلكات الثقافية وتصديرها ونقل ملكيتها بطرائق غير مشروعة	803 729	99	956 979	★	تم تحقيق تقدم في كامل مجموعة الأنشطة المخطط لها، ومنها على سبيل المثال أعداد عمليات التصديق، وأنشطة بناء القدرات، وجمع الأموال؛ كما تم إنشاء آلية لرصد التنفيذ والإدارة.
النتيجة المنشودة ٧: تعزيز صون التراث الثقافي غير المادي من خلال التنفيذ الفعلي لاتفاقية عام ٢٠٠٣	112 000	100	1 064 981	●	
النتيجة المنشودة ٨: تعزيز دور الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ٢٠٠٣، ولا سيما من خلال التنظيم الفعال للاجتماعات النظامية	664 741	100	1 507 421	★	تم تنظيم ثمانية اجتماعات من الفئة ٢ للهيئات النظامية، وست مشاورات بالوسائل الإلكترونية لمكتب اللجنة؛ كما أُعد ما يزيد على ١٤٠ وثيقة عمل ووثيقة إعلامية؛ وتجاوز عدد المشاركين في الدورة السابعة للجنة ٨٠٠ مشارك (ولم يصل عددهم إلى هذا الحد في أي وقت مضى).
النتيجة المنشودة ٩: تعزيز القدرات الوطنية للدول الأعضاء، ولا سيما البلدان النامية، في مجال الصون	393 000	100	7 655 491	●	
النتيجة المنشودة ١٠: ضمان التنفيذ الفعلي لاتفاقية عام ٢٠٠٥	373 700	98	2 928 494	★	تمت معالجة ٤١٥ طلباً مقدماً إلى الصندوق الدولي للتنوع الثقافي (المتوقع: ١٥٠)، وتمت ١٤ عملية تصديق جديدة، منها ٣١٪ من المناطق الممتلئة دون النصاب (المتوقع: ١٠٪)؛ وتم عقد كل الاجتماعات النظامية ودورات المبادلات بطريقة شديدة الفعالية من حيث التكاليف.

ملاحظات القطاع (عندما يكون التقييم الذاتي أعلى أو أدنى من التوقعات)	التقييم الذاتي لتحقيق النتائج	الإفناق من خارج الميزانية (بالدولار الأمريكي)	الإفناق من البرنامج العادي (%)	مخصصات البرنامج العادي (بالدولار الأمريكي)	البرنامج الرئيسي الرابع
		2 734 547	100	224 548	النتيجة المنشودة ١١: دعم وتعزيز السياسات والتدابير والبرامج المتصلة باتفاقية عام ٢٠٠٥، على الصعيد الوطني والإقليمي والدولي
		71 886	99	110 000	النتيجة المنشودة ١٢: تحديد المعلومات وأفضل الممارسات الخاصة بحماية وتشجيع تنوع أشكال التعبير الثقافي ونشر هذه المعلومات والممارسات وتبادلها مع الدول الأطراف في اتفاقية عام ٢٠٠٥
أحدثت "مؤشرات تسخير الثقافة لأغراض التنمية" الاثنان والعشرون تأثيراً في عمليات رصد السياسات على الصعيد القطري (في ناميبيا وكمبوديا على سبيل المثال)؛ وتمت تجربة "مؤشرات تسخير الثقافة لأغراض التنمية" في ١٢ بلداً (المتوقع: ١٠)؛ وأوفدت ١٣ بعثة لبناء القدرات في البلدان المعنية (المتوقع: ١٠)، بما فيها عشرة بلدان من أفريقيا (المتوقع: ٢).		2 509 451	99	295 738	النتيجة المنشودة ١٣: تعزيز دور الثقافة في تحقيق التنمية المستدامة من خلال الصناعات الإبداعية والثقافية والمبادرات التي تشجع المشروعات المشتركة الرامية إلى تعزيز الابتكار والإنتاج والتبادل في المجال الثقافي، بوصفها عوامل لزيادة النمو
		1 259 777	97	20 000	النتيجة المنشودة ١٤: إيضاح النهج الخاصة بالثقافة والتنمية بغية إرشاد الدول الأعضاء ومساعدتها في إعداد سياسات إنمائية استيعابية
		4 944 775	100	377 163	النتيجة المنشودة ١٥: تحسين إدماج دور الثقافة في تحقيق التنمية المستدامة في إطار السياسات الإنمائية الدولية وعمليات البرمجة القطرية المشتركة التي تضطلع بها الأمم المتحدة بغية تعزيز الدمج الاجتماعي والتلاحم على صعيد المجتمعات المحلية والتنمية البشرية والنمو الاقتصادي
على الرغم من بذل جهود للوقوف على موارد خارجة عن الميزانية، فقد عرقلت قلة هذه الموارد تنفيذ بعض الأنشطة، ولا سيما المهرجانات الفنية في أفريقيا.		583 216	100	40 955	النتيجة المنشودة ١٦: تعزيز مساهمات المدن في تحقيق التنمية المستدامة
حال نقص الموارد الخارجة عن الميزانية دون تنفيذ بعض الأنشطة، وبخاصة فهرس الترجمات.		1 763 993	100	74 286	النتيجة المنشودة ١٧: تعزيز الأنشطة التي يُضطلع بها في مجال الكتب والترجمة والصناعات الحرفية
		5 153 964	99	241 347	النتيجة المنشودة ١٨: تعزيز الدور الاجتماعي والاقتصادي والتربوي للمتاحف باعتبارها وسائل لتحقيق التنمية المستدامة والحوار بين الثقافات، وتعزيز بناء القدرات في هذا المجال، ولا سيما في البلدان النامية
تم إدخال بعض التحديثات في أطلس اللغات المهددة بالاندثار المتاح على الإنترنت، ولكن بسبب نقص الموارد الخارجة عن الميزانية، لم يبلغ هذا النشاط من الاتساع ما كان محددًا في مؤشر القياس.		1 696 801	لا ينطبق	0	النتيجة المنشودة ١٩: تعزيز وحماية لغات السكان الأصليين واللغات المهددة بالاندثار
نظراً إلى أن هذه النتيجة كانت مرهونة تماماً بتوافر أموال من خارج الميزانية، فلم يتم إنشاء أفرقة العمل في جميع المناطق كما كان مقرراً.		2 636 044	100	10 000	النتيجة المنشودة ٢٠: تعزيز التراث بوصفه وسيلة للحوار والتعاون والتفاهم، ولا سيما في البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات



البرنامج الرئيسي الرابع	مخصصات البرنامج العادي (بالدولار الأمريكي)	الإنفاق من البرنامج العادي (%)	الإنفاق من خارج الميزانية (بالدولار الأمريكي)	التقييم الذاتي لتحقيق النتائج	تعليقات القطاع (عندما يكون التقييم الذاتي أعلى أو أدنى من التوقعات)
النتيجة المنشودة ٢١: تعزيز عملية ترويج مصنفات التاريخ العام والتاريخ الإقليمي التي تنشرها اليونسكو واستخدامها لأغراض ترويجية	75 035	100	1 519 747		
النتيجة المنشودة ٢٢: تعزيز المعارف بشأن تجارة الرقيق والاسترقاق والشتات الأفريقي	90 847	99	272 624		
النتيجة المنشودة ٢٣: تعزيز الظروف والقدرات والسبل التي تيسر الحوار بين الثقافات وقيام ثقافة السلام على الصعيد المحلي والوطني والإقليمي	451 329	100	1 113 808		ثمة مبادرات لم تتقدّ بسبب عدم توافر الأموال من خارج الميزانية، ومنها خطة تنمية الثقافة العربية، وبرنامج رابندرانات طاغور وبابلو نيرودا وإيميه سيزير، وتعليم الفنون.

ملاحظة: تشتمل معلومات الميزانية على الميزانية التشغيلية للبرنامج العادي، وصناديق الطوارئ، والموارد الخارجة عن الميزانية، التي تسهم في تحقيق إحدى النتائج المنشودة الواردة في الوثيقة ٥/م٣٦. لا تتوفر معلومات حتى الآن  لا يفي بالتوقعات  يفي جزئياً بالتوقعات  يفي بالتوقعات،  يتجاوز التوقعات

## البرنامج الرئيسي الخامس – الاتصال والمعلومات

### أولاً – الإنجازات الرئيسية

٨٤- كان تجديد الالتزام بتحسين الكفاءة والفعالية وتعبئة الموارد من خارج الميزانية عنصراً رئيسياً في الاستراتيجية التي اتبعتها قطاع الاتصال والمعلومات لبناء مجتمعات المعرفة على الصعيد العالمي. وقد نُفذت هذه الاستراتيجية في ظل قيود مالية ونقص في الموارد البشرية نتيجة لوجود وظائف شاغرة. كما نجح القطاع في تعبئة موارد من خارج الميزانية خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ بلغت قيمتها حوالي ٤٢ مليون دولار.

### حرية الصحافة وسلامة الصحفيين

٨٥- ظهر الدور الريادي لليونسكو في الترويج لحرية الصحافة جلياً في خطة عمل الأمم المتحدة بشأن سلامة الصحفيين ومسألة الإفلات من العقاب. وقد تم الشروع في تطبيق خطة عمل الأمم المتحدة هذه في عام ٢٠١٣ من خلال القيام بأنشطة في أربعة بلدان وإقامة شراكات مع عدد من هيئات الأمم المتحدة وغيرها من الهيئات وذلك في إطار مرحلة التنفيذ الأولى. كما عمد القطاع إلى شحذ الوعي بأهمية حرية الصحافة عن طريق تنظيم احتفالات عالمية باليوم العالمي لحرية الصحافة، تم خلالها الاحتفال خلال عام ٢٠١٣ بذكرى مرور ٢٠ سنة على إعلان هذا اليوم العالمي. ومُنحت جائزة اليونسكو/غيرمو كانو العالمية لحرية الصحافة للصحفي الأذربيجاني عين الله فاتوللايف في عام ٢٠١٢، وللصحفية الإثيوبية ريوت أليمو في عام ٢٠١٣.

### مؤشرات تنمية وسائل الإعلام

٨٦- واستُكملت هذه الجهود من خلال إعداد مجموعة فرعية من المؤشرات المعنية بسلامة الصحفيين في إطار مؤشرات تنمية وسائل الإعلام وذلك تماشياً مع مهام خطة عمل اليونسكو بشأن سلامة الصحفيين ومسألة الإفلات من العقاب، التي اعتمدت في عام ٢٠١٣. واستُخدمت مؤشرات تنمية وسائل الإعلام في إجراء تقييم شامل للمشاهد الإعلامية الوطنية في ٢٠ بلداً. وساندت المنظمة، فضلاً عن ذلك، العمليات الديمقراطية في بلدان الربيع العربي من خلال القيام بمشاريع عمل مع صحفيين وبرلمانيين وأمنيين تونسيين ومع لاجئين سوريين في الأردن ولبنان ومن خلال تعزيز قدرات الصحفيين على تغطية الانتخابات في لبنان.

### تعددية وسائل الإعلام واستقلاليتها

٨٧- واصلت المنظمة دعم تعددية وسائل الإعلام واستقلاليتها ولا سيما من خلال البرنامج الدولي لتنمية الاتصال، الذي وافق على تخصيص مبلغ ٣,٢ مليون دولار لإنجاز ١٤٨ مشروعاً في ٧٥ بلداً نامياً. وانتفعت هذه البلدان وغيرها من "مناهج اليونسكو الدراسية النموذجية لتعليم الصحافة: مجموعة المناهج الدراسية الجديدة" التي تستند إلى المنهج

الدراسي النموذجي الأصلي لليونسكو. ونظراً لنقص التمويل، استُكمل استعراض مراكز الامتياز الأفريقية المحتملة لتعليم الصحافة التي اختارتها اليونسكو، وذلك بالاستناد إلى الموارد الداخلية المتوفرة لدى المنظمة على صعيد الموظفين.

### **يوم الإذاعة العالمي والترويج لإذاعات المجتمعات المحلية**

٨٨- تم تسليط الضوء بنجاح على أهمية دور الإذاعة في بناء مجتمعات المعرفة وذلك من خلال الدعاية المكثفة لهذا الدور على الرغم من محدودية الميزانية، وذلك أثناء الاحتفالات بيوم الإذاعة العالمي. فقد أعلن المؤتمر العام يوم الإذاعة العالمي في عام ٢٠١١ وصادقت عليه الجمعية العامة للأمم المتحدة في عام ٢٠١٢. كما أدى تركيز اليونسكو على الترويج للإذاعة باعتبارها وسيلة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية إلى تنفيذ مشروع "تمكين إذاعات المجتمعات المحلية بواسطة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات" الرامي إلى بناء القدرات المتصلة باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ٣٢ محطة إذاعية في أفريقيا.

### **مراعاة قضايا الجنسين، والدراية الإعلامية والمعلوماتية**

٨٩- وروجت اليونسكو أيضاً لتعددية وسائل الإعلام عن طريق المؤشرات الريادية المراعية لقضايا الجنسين في وسائل الإعلام، التي استُخدمت في أكثر من ٢٠ بلداً، واستهلال التحالف العالمي بشأن وسائل الإعلام ومراعاة قضايا الجنسين الذي اعتمده المنتدى العالمي لوسائل الإعلام ومراعاة قضايا الجنسين، في بانكوك، في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣. علاوة على ذلك، شكلت عمليات إعداد إطار تقييمي للدراية الإعلامية والمعلوماتية، واستهلال التحالف العالمي من أجل إقامة الشراكات بشأن الدراية الإعلامية والمعلوماتية، إنجازات عززت مشاركة المواطنين في بناء مجتمع المعرفة.

### **صوب بناء مجتمعات المعرفة**

٩٠- قامت اليونسكو بخطوات واسعة لتيسير إزالة العوائق التي تحول دون الانتفاع بالمعلومات والمعارف، وذلك من خلال استضافة الاجتماع الأول لاستعراض نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات بعد مرور عشر سنوات على انعقادِهِ، وهو اجتماع عُقد تحت شعار "صوب بناء مجتمعات المعرفة من أجل السلام والتنمية المستدامة" وتم تنظيمه بالاشتراك مع الاتحاد الدولي للاتصالات وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (باريس، ٢٥-٢٧ شباط/فبراير ٢٠١٣)؛ ومن خلال تنسيق تنفيذ البيان الختامي الذي اعتمد بتوافق الآراء. وشملت الجهود الرامية إلى تشجيع التنمية من خلال تعميم الانتفاع بالمعرفة، الاستمرار في تنفيذ استراتيجية الانتفاع الحر بالمعلومات العلمية وذلك باستخدام عدة أساليب من بينها استضافة المنتدى الإقليمي بشأن السياسات العامة الذي نُظّم في منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي، وإتاحة ارتفاع بنسبة ٧٪ في توافر مجالات ومستودعات الانتفاع الحر بالمعلومات العلمية.

٩١- ومن الانجازات التي اُكتسبت أهمية خلال فترة العامين استضافة المؤتمر الدولي الذي عُقد تحت شعار "الإنترنت والتحويلات الاجتماعية والثقافية في مجتمع المعلومات" والذي نُظّم في إطار برنامج المعلومات للجميع؛ وصياغة مفهوم "كونية الإنترنت".

### تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية

٩٢- اضطلعت المنظمة خلال فترة العامين، بدور قيادي في الترويج للتعليم باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بدا بارزاً من خلال استضافتها الناجحة للمؤتمر العالمي للموارد التعليمية المفتوحة واعتماد هذا المؤتمر للإعلان المتعلق بالموارد التعليمية المفتوحة. وقد شرعت المنظمة بعد ذلك في تنفيذ أنشطة للمتابعة تضمنت إعداد سياسات وطنية بشأن الموارد التعليمية المفتوحة فضلاً عن إعداد موارد تعليمية مفتوحة لتدريب المعلمين مرتبطة بإطار تنمية كفاءات المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الذي وضعته اليونسكو بالاشتراك مع كومنولث التعلّم في خمسة بلدان. ولاستكمال هذه الإجراءات، أعدت اليونسكو في عام ٢٠١٢، بالاشتراك مع كومنولث التعلّم، مجموعة أدوات لتطبيق إطار تنمية كفاءات المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ونشرت وثيقة بعنوان "تحليل مقارن لدمج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والجهازية الإلكترونية في المدارس في مصر والأردن وعمان وفلسطين وقطر". علاوة على ذلك، وبما أن الاستيعاب يمثل عنصراً رئيسياً في مجتمعات المعرفة، أصدرت اليونسكو وثيقتين هامتين ترشدان الدول الأعضاء في مجال رسم السياسات المتعلقة باستخدام الأشخاص ذوي الإعاقة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تمثلت إحداهما في "التقرير العالمي عن فتح آفاق جديدة في مجال تعزيز القدرات: استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لضمان انتفاع الأشخاص ذوي الإعاقة بالمعلومات والمعارف" وتناولت الوثيقة الأخرى موضوع "السياسات النموذجية لإتاحة الانتفاع بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في إطار دعم التعليم القائم على الاستيعاب من أجل تنفيذ اتفاقية الأمم المتحدة بشأن حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة".

٩٣- وتُعزّز هذا الالتزام ببناء مجتمعات المعرفة من خلال الشراكة التي عقدتها اليونسكو مع المراكز والمعاهد من الفئة ٢ بما في ذلك المركز الإقليمي من أجل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الذي أنشئ مؤخراً في البحرين والذي منح قيمة إضافية لعمل المنظمة في المنطقة العربية، ولا سيما في مجال إعداد السياسات المتعلقة بالموارد التعليمية المفتوحة والمناهج التعليمية المخصصة للمعلمين والتي تستند إلى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وقامت المنظمة، بالإضافة إلى ذلك، بخطوات ترمي إلى تعزيز العلاقات مع هذه المراكز بغية تحسين تنفيذ البرنامج وتحقيق التأزر.

٩٤- وتواصل اليونسكو الاضطلاع بدورها باعتبارها عضواً رئيسياً في لجنة النطاق العريض التابعة للأمم المتحدة والتي تتولى فيها المديرية العامة منصب نائب رئيس.

## ذاكرة العالم وصون المعلومات الرقمية

٩٥- واضطلعت اليونسكو، إدراكاً منها لدور التراث الوثائقي في تعزيز ثقافة السلام وتكوين المعارف، بتنظيم المؤتمر الدولي بشأن "ذاكرة العالم في العصر الرقمي: الرقمنة والصون" في فانكوفر بكندا في عام ٢٠١٢، وعملت مع الدول الأعضاء على ضمان تنفيذ إعلان فانكوفر الذي دعا إلى إيلاء اهتمام أكبر لصون المعلومات الرقمية. وتم خلال فترة العامين إبراز أهمية 'برنامج ذاكرة العالم' عن طريق إدراج ٥٦ عنصراً إضافياً في السجل الدولي لذاكرة العالم.

### الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا

٩٦- نظمت اليونسكو عدة تظاهرات للترويج لحرية الصحافة وسلامة الصحفيين، بالتعاون مع الاتحاد الأفريقي، والبرلمان الأفريقي، والمقرر الخاص المعني بحرية التعبير والانتفاع بالمعلومات، واتحاد الصحفيين الأفارقة، ومبادرة وسائل الإعلام في أفريقيا. وتم تعزيز تعددية وسائل الإعلام في القارة عن طريق البرنامج الدولي لتنمية الاتصال الذي مؤل عشرات المبادرات المعنية ببناء القدرات. وعُززت الأنشطة الرامية لدعم المشاركة المدنية في عمليات التنمية، عن طريق استخدام مناهج الدراية الإعلامية والمعلوماتية، واستهلال التحالف العالمي من أجل إقامة الشراكات بشأن الدراية الإعلامية والمعلوماتية أثناء المؤتمر الدولي للدراية الإعلامية والمعلوماتية الذي عُقد في نيجيريا. وجرى علاوة على ذلك وبدعم من الوكالة السويدية للتعاون الدولي من أجل التنمية، تعزيز قدرات ٣٢ محطة إذاعية في تنزانيا وجمهورية الكونغو الديمقراطية وجنوب أفريقيا وزامبيا وكينيا وليسوتو وناميبيا، مع تشجيع هذه المحطات على استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. كما عُززت عمليات التعلّم والتعليم باستخدام مضامين وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وذلك عن طريق عدة منتجات لتنمية المعارف، مثل إطار تنمية كفاءات المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والمبادئ التوجيهية من أجل استعمال الموارد التعليمية المفتوحة في التعليم العالي، التي حظيت بالدعم بفضل شراكات مع القطاع الخاص متمثلاً في مؤسسة هيولت (الولايات المتحدة الأمريكية)، وكمنولث التعلّم. وتجلّت قدرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على تيسير التعلّم وذلك من خلال برنامج الإنترنت المسمى "النساء في التاريخ الأفريقي: أداة للتعلّم بالوسائل الإلكترونية" والذي أتاح مجالاً على الإنترنت يحتوي على مضامين متعددة الوسائط ويسلط الضوء على دور النساء في التاريخ الأفريقي. وعلى الرغم من القيود الحالية على الميزانية، عُقدت شراكات استراتيجية مع النظراء الوطنيين والشبكات القائمة في منطقة أفريقيا، لضمان تنفيذ هذه الأنشطة وتأمين الشعور بملكيّتها على الصعيد المحلي.

### الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين

٩٧- تم العمل على تمكين الفتيات والنساء عن طريق انتفاعهن بالمعلومات والمعارف مع التركيز على الاحتياجات الخاصة بالجنسين ولا سيما عبر استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات وتطويرها، وذلك من خلال تنفيذ البرامج والسياسات المتصلة بالموارد التعليمية المفتوحة والانتفاع الحر والبرمجيات الحرة والمفتوحة المصدر. وجرى تشجيع الدول

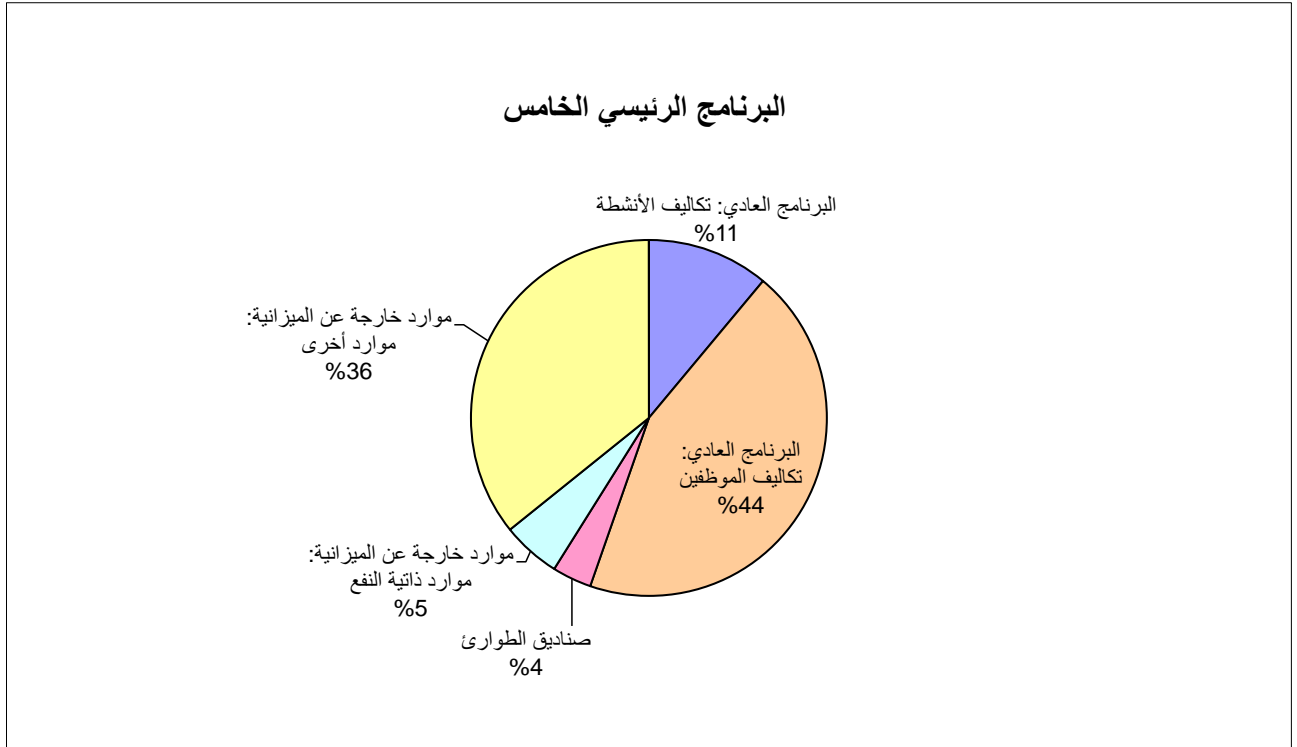
الأعضاء على وضع استراتيجيات لصون المعلومات الرقمية والرقمنة تماشياً مع إعلان فانكوفر. وبرزت مراعاة المنظور الجنساني بشكل جلي من خلال تنظيم جلسات خاصة بقضايا الجنسين والمشاركة المتوازنة بين الجنسين وذلك في إطار الاجتماع الذي عُقد لاستعراض نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات بعد مرور عشر سنوات على انعقاده وفي إطار منتدى حوكمة الانترنت. كما شكلت ضرورة تحقيق المساواة بين الجنسين عبر وسائل الإعلام محور اهتمام رئيسي لليونسكو جرى الترويج له عن طريق: مبادرة "النساء يصنعن الأخبار" السنوية؛ والتسريع في تطبيق المؤشرات المراعية لقضايا الجنسين في وسائل الإعلام في أكثر من ٢٠ بلداً؛ وتنظيم المنتدى العالمي لوسائل الإعلام ومراعاة قضايا الجنسين، في بانكوك، في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣. كما تم فرض التطبيق الصارم لجمع البيانات المصنفة حسب نوع الجنس فيما يخص المستفيدين من مشاريع البرنامج الدولي لتنمية الاتصال.

### ثانياً - تعبئة الشراكات والموارد

٩٨- وعمل قطاع الاتصال والمعلومات بنشاط على إقامة الشراكات مع القطاعين العامين والخاص، ومع المعاهد والمراكز من الفئة ٢، من أجل تيسير وتعزيز تنفيذ البرنامج الرئيسي الخامس. وتم تلقي الأموال من الجهات الممولة الرئيسية التالية: فنلندا (٢,٣ مليون يورو) والنرويج والسويد (٢,٨ مليون دولار)، لدعم حرية التعبير في الدول العربية، والسويد لدعم وسائل الإعلام على مستوى المجتمع المحلي في أفريقيا (٤,٥ مليون دولار). وفي ميانمار وجمهورية تنزانيا المتحدة، تم تعبئة الدعم عن طريق مصادر تمويلية للأمم المتحدة لدعم تنمية مؤسسات وسائل الإعلام الجماهيري وإذاعات المجتمعات المحلية.

٩٩- وفي إطار البرنامج الرئيسي الخامس، بلغ الإنفاق النهائي في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ ما يساوي ٢٤ مليون دولار أمريكي في إطار البرنامج العادي، بما في ذلك الإنفاق من المخصصات الإضافية التي تم تلقيها. وإضافة إلى هذا الإنفاق في إطار البرنامج العادي، تم تمويل أنشطة بمبلغ ١٩ مليون دولار أمريكي من موارد خارجة عن الميزانية، بما فيها ١,٥ مليون دولار أمريكي من صندوق الطوارئ. وساعد ذلك في تعويض الانخفاض الشديد في ميزانية البرنامج العادي المتاحة لهذا البرنامج الرئيسي مقارنة بمستوى مخصصاته في الوثيقة ٣٦/م٥ المعتمدة التي كانت تبلغ ٣٢ مليون دولار أمريكي.

## مصادر التمويل الخاصة بتنفيذ البرنامج (كانون الثاني/يناير ٢٠١٢-كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣)





### ثالثاً - التحديات والدروس المستخلصة للمستقبل

١٠٠- لقد ووجهت عدة تحديات خلال تنفيذ البرنامج الرئيسي الخامس كان من أهمها: (١) الحساسيات السياسية الناجمة عن تعزيز حرية التعبير تماشياً مع المادة ١٩: الدفاع عن حرية التعبير والتماس المعلومات ومعالجة التعقيد الذي تنطوي عليه حماية الحرية الشخصية؛ (٢) انخفاض الموارد المالية اللازمة لتنفيذ أنشطة البرنامج ذات الضرورة القصوى على الصعيد العالمي؛ (٣) انخفاض قدرة الموارد البشرية على إنجاز البرامج نتيجة لارتفاع عدد الوظائف المجددة التي حَمَلت الموظفين الحاليين أعباء عمل إضافية. وخلال فترة العامين المنصرمة، نجح القطاع فعلياً في تعبئة موارد مالية هامة من خارج الميزانية. كما أدى تخصيص مزيد من الموارد الخارجة عن الميزانية للمشاريع التي كانت ميزانيتها تتضمن تكاليف للموظفين، إلى ضمان توافر موارد بشرية إضافية يسّرت تنفيذ هذه المشاريع.

١٠١- ومن أهم الدروس المستفادة، لا سيما في ظل نقص الموارد المالية والبشرية، ضرورة عقد شراكات مع القطاع الخاص والمراكز من الفئة ٢ والمنظمات الدولية غير الحكومية وتعزيز هذه الشراكات باعتبارها وسيلة مثلى للنجاح في تنفيذ الأنشطة وتحقيق الأهداف المنشودة.

المخصصات والإنفاق في إطار الميزانية التشغيلية

والتقييم العام لتحقيق النتائج، ٢٠١٢-٢٠١٣

البرنامج الرئيسي الرابع	مخصصات البرنامج العادي (بالدولار الأمريكي)	الإنفاق من الإنفاق من البرنامج العادي (%)	الإنفاق من خارج الميزانية (بالدولار الأمريكي)	التقييم الذاتي لتحقيق النتائج	تعليقات القطاع (عندما يكون التقييم الذاتي أعلى أو أدنى من التوقعات)
المجموع	3 632 220	99	19 097 520		
النتيجة المنشودة ١: تعزيز حرية التعبير وحرية تداول المعلومات وحرية الصحافة على نطاق أوسع وإدراجها في سياسات الدول الأعضاء، ومراعاة معايير السلامة والمعايير القانونية والأخلاقية والمهنية المرتبطة بهذه الحريات والمعرفت بها دولياً، والارتقاء بسلامة الإعلاميين وتعزيز مكافحة الإفلات من العقاب	1 104 194	100	5 378 223		
النتيجة المنشودة ٢: تعزيز دور وسائل الإعلام لتمكينها من الإسهام في ثقافة السلام والحكم الديمقراطي	70 244	99	1 895 352		تم تحقيق جميع النتائج بميزانية محدودة جداً، وتسنى ذلك بفضل إقامة شراكات مع جهات معنية مختلفة. أما مبادرة قوة شبكة السلام فقد توقف تنفيذها بسبب نقص الموارد المالية والبشرية.
النتيجة المنشودة ٣: تدعيم قدرة وسائل الإعلام على تعزيز الحوار والمصالحة، والإسهام في الحد من مخاطر الكوارث وتوفير المعلومات الإنسانية	112 032	99	251 811		
النتيجة المنشودة ٤: دعم الدول الأعضاء في تنمية وسائل الإعلام الحرة والمستقلة والتعددية بحيث يتسنى التعبير عن تنوع المجتمع	594 410	99	6 180 045		ارتقى العمل في مجال إذاعات المجتمعات المحلية إلى مستوى مؤشرات القياس المحددة، وذلك بفضل أموال من خارج الميزانية تم جمعها خلال فترة العامين وبفضل صندوق الطوارئ. ولكن لو توافر المزيد من الموارد لأدى ذلك إلى إنجاز المزيد من الأعمال البرنامجية في هذا المجال. أما الأنشطة الخاصة بتسخير الاتصال لخدمة التنمية فبقي تنفيذها دون الهدف المحدد، وذلك بسبب نقص القدرات البشرية والمالية، مع أنه تم تحقيق بعض النتائج في هذا الشأن.
النتيجة المنشودة ٥: تعزيز قدرات المؤسسات المعنية بالتدريب الإعلامي وتعليم الصحافة للوفاء بمعايير الامتياز التدريبية الراسخة فيما يخص إكساب الصحفيين مهارات إجراء التحقيقات الصحفية وإمكانيات تحقيق المساواة بين الجنسين في وسائل الإعلام	247 760	100	149 019		



البرنامح الرئيسي الرابع	مخصصات البرنامج العادي (بالدولار الأمريكي)	الإنفاق من البرنامج العادي (%)	الإنفاق من خارج الميزانية (بالدولار الأمريكي)	التقييم الذاتي لتحقيق النتائج	تعليقات القطاع (عندما يكون التقييم الذاتي أعلى أو أدنى من التوقعات)
النتيجة المنشودة ٦: تعزيز الدراية الإعلامية والمعلوماتية لتمكين المواطنين من الممارسة الكاملة لحقوقهم في حرية التعبير وحقوقهم في تداول المعلومات، مع مراعاة احتياجات النساء والرجال من حيث المعلومات وإمكانية انتفاعهم بها	134 144	100	717 228	+	تلقى العمل في مجال الدراية الإعلامية والمعلوماتية زخماً قوياً بفضل الشراكات الاستراتيجية التي عُقدت مع عدة جهات معنية على الصعيد العالمي، مما أدى إلى تأثير مضاعف لجهود اليونسكو وأنشطتها. أما أسبوع الدراية الإعلامية والمعلوماتية وأسبوع الحوار بين الثقافات اللذين عُقدتا في عامي ٢٠١٢ و ٢٠١٣ على التوالي، فقد نُظمتا على نطاق واسع بحيث شارك فيهما عدد كبير من الصحفيين الشباب ومن أخصائيي المعلومات المدرسين. وقد اعتُبر المنهاج الدراسي الخاص بالدراية الإعلامية والمعلوماتية والذي أدير بموارد تقنية من اليونسكو أداة مفيدة في نظر مجموعة من الشركاء الذين عرضوا ترجمته إلى عدد من اللغات (اليونانية والسويدية واليابانية والألمانية) دون تحميل المنظمة أي تكاليف. وأحدث التحالف العالمي للشراكات الخاصة بالدراية الإعلامية والمعلوماتية تأثيراً هائلاً لدى أكثر من مئتي منظمة وافقت على تعزيز التعاون الدولي في مجال الدراية الإعلامية والمعلوماتية.
النتيجة المنشودة ٧: تعزيز وقع الأنشطة في مجالات التربية والعلوم والثقافة من خلال اعتماد استراتيجيات "المجموعة المفتوحة" المراعية لقضايا الجنسين (الانتفاع المفتوح، والبرمجيات الحرة والمفتوحة المصدر، والموارد التعليمية المفتوحة) وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات الابتكارية	493 787	99	1 550 956	●	
النتيجة المنشودة ٨: حماية التراث الوثائقي العالمي ورقمته وتعزيز قدرات الدول الأعضاء لهذا الغرض، واعتماد استراتيجيات ومبادئ لصورته ورقمته؛ وتدعيم المحفوظات والمكتبات بوصفها مراكز للتعليم والتعلم	464 156	99	255 012	●	
النتيجة المنشودة ٩: تمكين الدول الأعضاء من تنفيذ نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات وإعداد أطر للسياسات تراعي المساواة بين الجنسين من أجل تعميم الانتفاع بالمعلومات وسد الفجوة الرقمية	411 491	100	2 719 874	●	

ملاحظة: تشتمل معلومات الميزانية على الميزانية التشغيلية للبرنامج العادي، وصناديق الطوارئ، والموارد الخارجة عن الميزانية، التي تسهم في تحقيق إحدى النتائج المنشودة الواردة في الوثيقة ٣٦/م/٥. لا تتوافر معلومات حتى الآن ■ لا يفي بالتوقعات ● يفي جزئياً بالتوقعات ● يفي بالتوقعات، ☆ يتجاوز التوقعات

## معهد اليونسكو للإحصاء

١٠٢- سعى معهد اليونسكو للإحصاء خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ سعياً حثيثاً إلى الحصول على موارد تمويل جديدة لتعويض الانخفاض الكبير (٢٤٪) الذي طرأ على دخله الإجمالي عموماً. ومع أنه لا يزال من الصعب ضمان الالتزام باتفاقات متعددة السنوات، فإن المعهد نجح في توقيع اتفاقيتين جديدتين مع الشراكة العالمية للتعليم، ومؤسسة هيوليت، وإدارة التنمية الدولية التابعة للمملكة المتحدة. وإضافة إلى ذلك، يسعى معهد اليونسكو للإحصاء إلى تعزيز علاقاته مع الجهات المانحة التقليدية، مثل حكومات كندا والدنمارك وفنلندا واليابان والنرويج والسويد، فضلاً عن علاقة محتملة مع أستراليا.

### أولاً - الإنجازات الرئيسية

١٠٣- على الرغم من الصعوبات المالية، واصل المعهد تقديم خدماته الإحصائية الأساسية. ويتمثل أبرز الأعمال التي ينجحها في اجتماع فريق العمل الخاص المعني بمقاييس التعلّم، الذي تمت الدعوة إلى عقده بالتشارك بين معهد اليونسكو للإحصاء ومركز التعلّم العالمي في مؤسسة بروكينغز. وبما أن النقاش الدائر حول خطة التنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥ يتكثف، فقد صمم فريق العمل الخاص إطاراً لإدراج التعلّم في الخطة المذكورة وتتبع التعلّم لدى أطفال وشباب العالم من أجل تحقيق جودة التعليم للجميع. وتجري الآن مناقشات بشأن الخطوات التالية في هذه المبادرة. ويتوقع المجتمع الدولي من معهد اليونسكو للإحصاء بوجه خاص أن يتولى الريادة في مجال وضع المؤشرات الجديدة لرصد التقدم على الصعيد العالمي انطلاقاً من عام ٢٠١٥.

١٠٤- ومن خلال تحديد الأولويات في الخدمات الرئيسية، واصل معهد اليونسكو للإحصاء أيضاً إعداد مؤشرات جديدة للتعبير على نحو أفضل عن أهم المشكلات التي تواجهها الدول الأعضاء في رسم السياسات. وأعطيت أولوية خاصة لمنطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى التي أجري فيها استقصاء إقليمي جديد أدى إلى وضع سلسلة من المؤشرات المتعلقة بظروف القاعات الدراسية، بدءاً بعدد المدارس التي تنتفع بالتيار الكهربائي ومياه الشرب والمراحيض المنفصلة للفتيات والفتيان ووصولاً إلى مسألة تحديد إلى أي مدى يجب أن يتشارك فيه الأطفال بالكتب الدراسية. وأصدر معهد اليونسكو للإحصاء بيانات جديدة عن مدى إقبال الكبار في أمريكا اللاتينية والكاريبي على العودة إلى المدرسة لإتمام الدراسة الابتدائية والثانوية أو لتعزيز مهاراتهم القرائية. وفي مجال العلوم، استهل معهد اليونسكو للإحصاء أول عملية جمع للبيانات العالمية المتعلقة بالابتكار، وهي عملية صُممت خصيصاً لمراعاة ظروف البلدان في كل مراحل التنمية.

١٠٥- وفي حين يقوم معهد اليونسكو للإحصاء بنتاج أنواع جديدة من المؤشرات، فإنه يعزز أيضاً جهوده الرامية إلى تحسين توزيع البيانات على مختلف فئات الجمهور. فقد أصبحت هناك على وجه الخصوص نسخة جديدة من مركز البيانات المتاحة على الإنترنت التابع للمعهد تتيح عدداً أكبر من الوظائف والمنتجات لنقل "القصص الكامنة وراء

البيانات". وتسهم جميع هذه الجهود في الهدف المركزي المتمثل في عدم الاكتفاء بإنتاج البيانات الجيدة وإنما الاهتمام أيضاً باستخدام هذه البيانات لدى الدول الأعضاء والمجتمع الدولي.

### الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا

١٠٦- يتمثل أحد أكبر التحديات في تعزيز الاستخدام الوطني لبيانات معهد اليونسكو للإحصاء من أجل ضمان الفعالية في رسم السياسات في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. وتحقيقاً لهذه الغاية، ركز معهد اليونسكو للإحصاء حضوره الميداني في المكاتب الإقليمية والمكاتب الجامعة في شتى أنحاء القارة. كما أنه منح الأولوية للبلدان الأفريقية من حيث إتاحة فرص التدريب، وتمت معالجة مشكلات السياسات ذات الصلة بالموضوع معالجة واضحة في جميع منشورات معهد اليونسكو للإحصاء. ولتحسين نوعية البيانات وتوزيعها في كامل المنطقة، اتخذ معهد اليونسكو للإحصاء المبادرات التالية:

- استهل معهد اليونسكو للإحصاء عملية جمع للبيانات الإقليمية [regional data collection](#) من أجل إنتاج مجموعة من المؤشرات المتعلقة بالتدريس وبظروف القاعات الدراسية. وتتسم هذه البيانات بأهمية حاسمة في المناقشات المتعلقة بتحسين نوعية التعليم في شتى أنحاء المنطقة، وتشتمل على مؤشرات تتعلق بحجم الصفوف الدراسية، وتوافر الكتب الدراسية، وانتفاع المدارس بالخدمات الأساسية كالمياه الصالحة للشرب والمرافق الصحية والكهرباء؛
- تم إعداد عمليات التقييم الخاصة بنوعية البيانات وعمليات المسح الخاصة بالتصنيف الدولي المقتن للتعليم (إسكد) بالنسبة إلى جميع بلدان المنطقة؛
- يجري بانتظام تنظيم علاقات تدريبية إقليمية ووطنية بشأن جمع البيانات في مجالات التعليم والعلوم والثقافة، وتقدم مساعدة تقنية على الصعيد القطري لتحسين نوعية البيانات واستخدامها من أجل ضمان الفعالية في رسم السياسات؛
- وتم توسيع نطاق مبادرة معهد اليونسكو للإحصاء الخاصة ببناء القدرات من أجل تحسين إنتاج واستخدام البيانات المالية المتعلقة بالتعليم، التي تستخدم من أجل تحسين رسم السياسات على الصعيد الوطني ورصد الالتزام العالمي بالتعليم كما أن المنطقة تشتمل على أكبر عدد من الأطفال غير الملتحقين بالمدارس في العالم [out-of-school children](#). وفي إطار شراكة مع اليونيسيف، يسعى معهد اليونسكو للإحصاء إلى تحسين رسم السياسات في المنطقة من خلال العمل مع تسعة بلدان في شتى أنحاء المنطقة بغية الارتقاء بعملية تحديد هؤلاء الأطفال والوصول إليهم. وتتضمن هذه المبادرة [initiative](#) تشاوراً وثيقاً مع السلطات الوطنية من أجل تحسين نوعية المعلومات الإحصائية المتعلقة هؤلاء الأطفال استناداً إلى بيانات عن الأسر وبيانات إدارية؛

- وتمت دعوة جهات معنية أفريقية إلى تقديم آرائها بشأن الاقتراحات التي قدمها فريق العمل الخاص المعني بمقاييس التعلّم [Learning Metrics Task Force](#)، وذلك من خلال سلسلة من الاجتماعات التي استضافها معهد اليونسكو للإحصاء وبعض الشركاء في كينيا والسنغال وجنوب أفريقيا وأوغندا؛
- ويدعم معهد اليونسكو للإحصاء أيضاً عدداً من المشروعات الإقليمية والوطنية الهامة (مثل خطط قطاع التعليم وبرنامج التعليم للجميع وعمليات تقييم العقد) التي يسهم فيها عدد من الشركاء.

### الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين

- ١٠٧- يصنف المعهد الدولي للإحصاء إحصاءاته قدر الإمكان بحسب نوع الجنس، وتُحتسب المؤشرات القائمة على نوع الجنس (مثل مؤشرات التكافؤ) بشكل منهجي على أساس نتائج العمليات التي أجراها المعهد لجمع البيانات على المستوى الدولي في مجال التعليم والعلوم والتكنولوجيا والثقافة والاتصالات. ومن الأمثلة المحددة على الأولوية المعطاة لمسألة المساواة بين الجنسين، ما يلي:
- تُعد قاعدة المعهد بشأن إحصاءات التعليم المصدر الرئيسي للمعلومات المستخدمة لرصد الاتجاهات في مجال تعليم ومحو أمية النساء والفتيات [women's and girls' education and literacy](#)؛ وتشمل قاعدة بيانات المعهد بشأن العلوم والتكنولوجيا مؤشرات محددة عن دور النساء في مجال البحث والتطوير [women in research and development](#) ويجري تطوير مؤشرات جديدة لإبراز دورهن في عملية الابتكار في البلدان في جميع مراحل التنمية؛
- وتتضمن جميع المنشورات والأبحاث الإحصائية للمعهد دراسات تحليلية بحسب الجنس كما يتم إنتاج تقارير محددة بحسب النوع مثل الأطلس العالمي بشأن المساواة بين الجنسين في التعليم [World Atlas on Gender Equality in Education](#) والأطلس الإلكتروني المتصل بالموضوع [eAtlas](#)، الذي سيجري تحديثه سنوياً؛
- استخدام بيانات الاستقصاءات الأسرية على نطاق واسع من أجل دراسة العلاقات التي تربط بين الجنسين والرخاء الأسري والموقع في مجال التعليم ومحو الأمية، والوقوف على نحو أفضل على الحالات التي تنقطع فيها الفتيات عن الدراسة من خلال المبادرة العالمية [global initiative](#) التي شرع فيها المعهد واليونيسيف؛
- استحداث مؤشرات إقليمية جديدة [new regional indicators](#) ترمي إلى دراسة ما تواجهه الفتيات في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى من ظروف داخل الصف المدرسي (مثل توافر دورات مياه مستقلة، ووجود معلمات، وما إليه)؛ وتطوير مؤشرات إقليمية جديدة أخرى لتحديد مشاركة النساء في برامج تعليم الكبار ومحو الأمية في أمريكا اللاتينية والكاريبي؛
- وضع المعهد أداة/لعبة بشأن البيانات بعنوان "انتبه للفقوة - القضايا الجنسانية والتعليم" [Mind the Gap- Gender & Education](#)، وقد صُممت للوصول إلى جمهور أوسع نطاقاً ولا سيما الطلاب والمعلمين. ويتكرر

المستخدمون الشخصيات التي يريدونها مستكشفين بها المسارات التعليمية المختلفة للفتيات والفتيان في نحو ٢٠٠ من البلدان التي تسعى إلى التوعية بمسألة الفجوات الجنسانية؛

- أتاح المعهد بيانات متعلقة بتعليم الفتيات من أجل إنتاج الفيلم *نحوض الفتيات Girl Rising* وتنظيم عدة عروض للفيلم في مبنى المعهد في مونتريال من أجل الطلاب والباحثين والمنظمات غير الحكومية والجمهور العام. ويسرت هذه الأحداث الربط الشبكي بين المنظمات المحلية الناشطة في مجال المساواة بين الجنسين وحقوق المرأة، مثل منظمة وضع المرأة ومنظمة أوكس فام كندا ومنظمة كير الدولية (CARE).

وإضافة إلى ذلك يعمل المعهد على نحو وثيق مع الإحصائيين الوطنيين لتحسين نوعية هذه البيانات على الصعيدين الوطني والدولي من خلال تنظيم حلقات عمل تدريبية. وتُدمج المسائل المتعلقة بقضايا الجنسين في عملية إعداد الأطر والتصنيفات الجديدة، ومنها مثلاً إطار الإحصاءات الثقافية [Framework for Cultural Statistics](#).

### ثانياً – الموارد

١٠٨- قام المعهد بتنفيذ مجموعة من التدابير التقشفية، إلا أنه كان لا بد أيضاً من وقف بعض الأنشطة، مثل الدراسة الاستقصائية لوسائل الإعلام ومرصد نتائج التعليم، بغية الحفاظ على الموارد المتاحة لتمويل الأنشطة الأساسية. وبلغ معدل الإنفاق ٩٤٪ في عام ٢٠١٢ و ٩٧٪ في عام ٢٠١٣، علماً بأن مجموع مصروفات المعهد في إطار البرنامج العادي والبرامج الخارجة عن الميزانية بلغ ما يساوي ١٢,١ مليون دولار و ١١,٢ مليون دولار على التوالي.

### ثالثاً – الخلاصة

١٠٩- ويتمثل التحدي الرئيسي الذي يواجهه المعهد في هذا المجال في محدودية المكاتب الإحصائية الوطنية. إذ أن بلداناً عديدة، ولا سيما البلدان ذات الموارد المحدودة، لا تزود المعهد بالبيانات المصنفة بحسب الجنس والمطلوبة لتحديد المؤشرات القابلة للمقارنة فيما بين البلدان. ويعمل المعهد على نحو وثيق مع الإحصائيين والشركاء الوطنيين (بما في ذلك المنظمات الإقليمية والدولية) على تحسين توافر هذه البيانات ونوعيتها. إلا أنه من الأهمية بمكان الاعتراف بالزيادة الكبيرة التي طرأت على الموارد اللازمة لاستحداث مجموعات ومعايير جديدة في مجال البيانات على الصعيدين الوطني والدولي.

### البرامج المشتركة بين القطاعات

#### تقييم استراتيجي شامل

١١٠- صُممت البرامج الستة المشتركة بين القطاعات التي نُفِذت خلال فترة العامين ٢٠١٢ - ٢٠١٣ لتكون وسيلة لتعزيز نوعية صياغة برنامج اليونسكو وتحسين تنفيذه وترابطه وحدواه. وقد وفّرت هذه البرامج للمنظمة بوابة لتنفيذ الأنشطة بوصفها "يونسكو واحدة" على الصعيد العالمي والإقليمي والقطري، وذلك من خلال العمل على مستوى القطاعات المختلفة وفقاً لاستراتيجيات متفق عليها بصورة مشتركة ومن أجل تحقيق أهداف مشتركة ونتائج محددة للبرامج

المعنية. وأتاح هذا التعاون تنفيذ أنشطة أكثر تركيزاً تلبي الاحتياجات المحددة بوضوح على صعيد الميدان، بما يتفق مع الأولويات الوطنية أو الإقليمية. كما شكّل قوة دافعة جديدة لتصميم واختبار نهج مبتكرة، وطرائق وأدوات عمل لمواجهة التحديات المعقّدة القائمة اليوم، وعزّز التعاون بين القطاعات المختلفة في المقر والمكاتب الميدانية من أجل تصميم مشروعات وأنشطة مشتركة وتنفيذها.

١١١- وقُيِّمت المشروعات التي أُعدَّت في إطار البرامج الستة المشتركة بين القطاعات والتي تم اختيارها للحصول على التمويل، وذلك على أساس المبادئ التوجيهية والمعايير التي حددها مكتب التخطيط الاستراتيجي والتي نشتمل على مدى إسهام هذه المشروعات في تحقيق الأولويتين العامتين المتمثلتين في أفريقيا وفي المساواة بين الجنسين. وقد أقرت المديرية العامة القائمة النهائية للمشروعات الـ ٥٥ المشتركة بين القطاعات والبالغة قيمتها ٥,٨٦ مليون دولار أمريكي، مع تخصيص مجموعة الموارد اللازمة للأنشطة الإقليمية والوطنية. وتضمّن المبلغ المذكور مبلغ ٢,٨ مليون دولار أمريكي من البرنامج العادي، وحوالي ٣ ملايين دولار أمريكي من صندوق الطوارئ. وقد أتاح ذلك الأموال اللازمة للانطلاق في تنفيذ مشروعات البرامج المشتركة بين القطاعات، الأمر الذي ساعد في جمع المزيد من الموارد الخارجة عن الميزانية.

١١٢- وفي حين أفضى **الوضع المالي الصعب** الذي عاشته المنظمة خلال فترة العامين هذه إلى إجراء تقليص كبير في نطاق الأنشطة المخطط لها على النحو الوارد أصلاً في الوثيقة ٥/م٣٦، وفّرت آلية البرامج المشتركة بين القطاعات إطاراً فريداً لضم الموارد المتاحة بغية تحقيق الأهداف المحدّدة في الوثيقة ٥/م٣٦، وساعدت في تحسين تنفيذ برنامج المنظمة وتعزيز تأثيره. وأفضت البرامج المشتركة بين القطاعات أيضاً إلى بناء **شراكات جديدة وتعبئة موارد خارجة عن الميزانية، ولا سيما مع الشركاء من القطاع الخاص**. فجرى، على سبيل المثال، في إطار البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن دعم اليونسكو للبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث جمع مبلغ مليون دولار أمريكي من شركة "سامسونغ"، في فيتنام، ومبلغ مليون دولار أمريكي قدمته اليابان، في باكستان، في حين جُمع، في إطار البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن تعزيز ثقافة السلام واللاعنف، مبلغ ٢,٩ مليون دولار أمريكي من المملكة العربية السعودية عبر "برنامج الملك عبد الله بن عبد العزيز الدولي لثقافة السلام والحوار"، وذلك لتنفيذ المرحلة الأولى من المشروعات خلال فترة العامين هذه. وجرى أيضاً تعزيز التعاون بين البرامج المشتركة بين القطاعات، ولا سيما من خلال تقاسم التكاليف لتنفيذ مشروعات مختارة أسهمت في تحقيق النتائج المحددة بصورة مشتركة تنفيذاً ناجحاً وفعالاً من حيث التكلفة.

١١٣- كما جرى تعزيز التعاون مع كيانات الأمم المتحدة والمنظمات الإقليمية والوطنية. فقد يَسَّر البرنامج المعني بتغيّر المناخ، على سبيل المثال، التعاون المشترك بين وكالات الأمم المتحدة في مجال تغيّر المناخ، ولا سيما في سياق تنفيذ إطار العمل المتعلق بتغيّر المناخ الذي أعدّه مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة. وتولى البرنامج المعني بالدول الجزرية الصغيرة النامية قيادة شراكة بين الوكالات ضمّت كلاً من اليونيسيف، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة العمل الدولية، وأمانة جماعة المحيط الهادئ، وأمانة منتدى جزر المحيط الهادئ، ولجنة المحيط الهندي، وذلك لضمان أن يشكل شباب الدول الجزرية الصغيرة النامية جزءاً لا يتجزأ من عملية التحضير لعقد المؤتمر الدولي الثالث بشأن الدول

الجزيرة الصغيرة النامية في عام ٢٠١٤. وجرى أيضاً تنفيذ بعض الأنشطة في إطار البرامج المشتركة بين القطاعات وفقاً لنهج "الأداء الموحد" على الصعيد الوطني، كما جرى تعزيز التعاون الثنائي مع الدول الأعضاء.

١١٤- وسلّطت البرامج المشتركة بين القطاعات الضوء على عمل اليونسكو في مجالات استراتيجية، وعززت تبادل المعلومات من خلال إعداد أدوات ملائمة في مجال التواصل وتنفيذ حملات إعلامية، وأسهمت في تعزيز الدور الرائد الذي تضطلع به اليونسكو ضمن منظومة الأمم المتحدة في ما يتعلق بمسائل ذات أهمية استراتيجية.

### البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن تعزيز ثقافة السلام واللاعنف

١١٥- شكّل برنامج العمل المعني بثقافة السلام واللاعنف، الذي أقرّه المؤتمر العام في دورته السادسة والثلاثين، إطاراً متعدّد التخصصات للعمل على وضع واختبار نهج وطرائق عمل مبتكرة أسهمت إسهاماً كبيراً في تعزيز قدرة اليونسكو على الاضطلاع بصورة ملموسة أكثر وأشمل بمهمتها الأساسية المتمثلة في "بناء حصون السلام في عقول البشر"، من خلال البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن تعزيز ثقافة السلام واللاعنف الذي يقوده مكتب التخطيط الاستراتيجي.

١١٦- وأتاحت المشروعات الـ ١٧ المنفذة في إطار هذا البرنامج المشترك بين القطاعات تحقيق تغطية عالمية، مع تنفيذ أنشطة استراتيجية استفادت منها أفريقيا، والدول العربية، وآسيا والمحيط الهادئ، وأمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي وأوروبا. وجرى دعم الدول الأعضاء في وضع سياسات وموارد وطنية تهدف إلى إدراج مبادئ وقيم السلام واللاعنف والترويج لها على نحو أفضل في التعليم النظامي وغير النظامي، مع إعطاء الأولوية لأفريقيا. وظلت فئة الشباب تشكّل الهدف الأساسي للبرنامج، وذلك من خلال بناء القدرات للانخراط في الحياة المدنية، وبخاصة في سياق الربيع العربي (تونس، ومصر)، وللمشاركة الديمقراطية في الانتخابات الحرة والعادلة في أفريقيا (بوروندي، وسيراليون، وليبيريا)، ولمكافحة العنف في المدارس في أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي. وجرى تعزيز دور وسائل الإعلام وتكنولوجيات المعلومات والاتصال بوصفها أدوات أساسية للحوار بين الثقافات والمصالحة (أوغندا وجنوب السودان). وحفّزت الدبلوماسية الثقافية الإبداع التراثي والمعاصر، وعملت على نشر مبدأ المصالحة والسلام في جنوب شرق أوروبا.

١١٧- وجرى تعبئة موارد خارجة عن الميزانية وبناء شراكات جديدة. فعلى سبيل المثال، مؤّلت المملكة العربية السعودية ١٠ مشروعات خارجة عن الميزانية في إطار "برنامج الملك عبد الله بن عبد العزيز الدولي لثقافة السلام والحوار"، وذلك لتنفيذ المرحلة الأولى من مشروعات البرنامج المشترك بين القطاعات (٢,٩٥ مليون دولار أمريكي)، الأمر الذي أفضى إلى تعميم العمل بمبادرات قائمة على الحوار والسلام على الصعيدين العالمي والإقليمي. وتم تعزيز التعاون مع شركاء تقليديين، مثل تحالف الحضارات، فضلاً عن التعاون مع جهات جديدة معنية بهذا المجال، مثل مركز الملك عبد الله بن عبد العزيز الدولي للحوار بين الأديان والثقافات.

١١٨- وعُزز الدور الرائد الذي تضطلع به اليونسكو ضمن منظومة الأمم المتحدة من خلال التعاون المشترك بين الوكالات. ونُقّدت بعض المشروعات وفقاً لنهج "الأداء الموحد" على الصعيد الوطني، الأمر الذي أفضى إلى تعزيز حضور

المنظمة وفعاليتها على الصعيدين الإقليمي والوطني. وقد شمل ذلك، من بين أمور أخرى، مكافحة العنف القائم على نوع الجنس في آسيا والمحيط الهادئ، حيث قادت اليونسكو نشاطاً مشتركاً بين وكالات الأمم المتحدة تمثل هدفه في إعداد أدوات وإقامة شبكات للتوعية في هذا المجال؛ والاستفادة من "القوة المرنة" لليونسكو من أجل "تعزيز ثقافة السلام في نيجيريا من خلال الحوار بين الثقافات والتعليم"، بدعم من فرقة العمل المعنية بالتنفيذ في مجال مكافحة الإرهاب التابعة للأمم المتحدة. وجرى إعلان العقد الدولي للتقارب بين الثقافات (٢٠١٣ - ٢٠٢٢) وعُيّنَت اليونسكو وكالة رائدة للترويج له. وسيُرسَم هذا العقد نهجاً جديداً للمضي قدماً نحو نشر التفاهم والحوار والسلام. وسيُحفَظ مشروع خطة العمل الذي سيُقدّم إلى المجلس التنفيذي في دورته الرابعة والتسعين بعد ١٩٤ انبثاق التزامات جديدة على الصعيد الوطني والإقليمي والعالمي.

### **البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن إسهام اليونسكو في التخفيف من آثار تغيّر المناخ والتكيف معه**

١١٩- أنجز البرنامج المعني بتغيّر المناخ أربع مهام أساسية، وهي: تعزيز التعاون المشترك وتبادل المعلومات بين القطاعات، ولا سيما بين المقرّ والمكاتب الميدانية؛ وتخطيط المشروعات وإقامتها وتنفيذها، ورفع التقارير وجمع الأموال؛ والتعاون المشترك بين وكالات الأمم المتحدة، وخصوصاً لدعم اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيّر المناخ؛ والاتصال بالجمهور. ووفّر البرنامج المعني بتغيّر المناخ التمويل لـ ١٠ مشروعات، الأمر الذي أسهم في تحقيق نتيجة واحدة أو أكثر من النتائج المنشودة المحددة لهذا البرنامج، بما في ذلك ما يتعلق بالأولويتين العامتين.

١٢٠- كما اضطلع هذا البرنامج بتعبئة أموال من خارج الميزانية وبناء شراكات. فتم الحصول، على سبيل المثال، من الدنمارك على مبلغ ١٣٩٥٠٠ دولار أمريكي لصالح المشروع المشترك بين القطاعات المعني بالتعليم بشأن تغيّر المناخ في الدول الجزرية الصغيرة النامية.

١٢١- وفي إطار النتيجة المنشودة ١، أفضت ثلاث أنشطة نُفذت في إطار هذا البرنامج إلى تعزيز قاعدة المعارف المتعلقة بتغيّر المناخ وذلك من خلال التعاون بين البرنامج الهيدرولوجي الدولي ولجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات وبرنامج الإنسان والمحيط الحيوي وبرنامج إدارة التحولات الاجتماعية. وشكّل المشروع المعني بتأثيرات تغيّر المناخ في مناطق العالم الجبلية الكبرى: الشبكة المتعددة التخصصات لاستراتيجيات التكيف (أفريقيا، وآسيا، وأمريكا اللاتينية، وأوروبا) مثالاً جيداً في هذا المجال. وأفضى إنشاء المنتدى بشأن التكيف مع تغيّر المناخ (النتيجة المنشودة ٢) إلى تنظيم المنتدى الإقليمي الأول الذي عُقد بالتزامن مع حلقة عمل عُقدت لمنطقة الكاريبي وترينيداد وتوباغو (أيار/مايو ٢٠١٣) بشأن الإطار العالمي للخدمات المناخية. وفي إطار النتيجة المنشودة ٣ أتاحت عدّة مشروعات تعزيز عمل اليونسكو في مجال التعليم بشأن تغيّر المناخ وتوعية الجمهور به وذلك من خلال تدريب المعلمين والصحفيين وإعداد مواد وأدلة تدريب مع التركيز على الدول الجزرية الصغيرة النامية وعلى أفريقيا، ومن خلال إنشاء مركز شبه إقليمي للتدريب على القيادة في مجال تغيّر المناخ لمنطقة السوق المشتركة لبلدان المخروط الجنوبي. وجرى في إطار النتيجة المنشودة ٤، تحقيق تقدّم كبير نحو



إنشاء مرصد ميداني يعنى بالاستخدام المستدام لمصادر الطاقة المتجددة وتطبيقاتها في مواقع اليونسكو (معازل المحيط الحيوي ومواقع التراث العالمي) من خلال مشروع مستقبلات الطاقة المتجددة لمواقع اليونسكو.

١٢٢- وعزز البرنامج المشترك بين القطاعات والمعني بتغيّر المناخ دور اليونسكو ضمن منظومة الأمم المتحدة تعزيزاً فعالاً، ولا سيما في سياق إطار العمل المتعلق بتغيّر المناخ الذي أعدّه مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة والذي أسندت إلى اليونسكو ضمنه مسؤولية المشاركة في تنظيم عدة اجتماعات عن موضوعات مستعرضة بغية إرساء التعاون المشترك بين وكالات الأمم المتحدة في مجال تغيّر المناخ.

### **البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن مساهمة اليونسكو في مكافحة فيروس ومرض الإيدز**

١٢٣- سعى برنامج اليونسكو المشترك بين القطاعات والمعني بفيروس ومرض الإيدز إلى المساهمة مساهمةً مشتركة بين القطاعات وجامعة للتخصصات في الجهود المبذولة للتصدي لمرض الإيدز على الصعيد العالمي، بغية تعميم الانتفاع بالبرامج الشاملة التي تعنى بمكافحة فيروس الإيدز عن طريق الوقاية والعلاج والرعاية والدعم على نحو يراعي المنظور الجنساني، وبما يتماشى مع الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين. كما أعطيت الأولوية لتوفير الدعم لمنطقة أفريقيا بهدف تحسين المعارف المتعلقة بفيروس الإيدز والصحة، بما يتماشى مع الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا. وقد جرى السعي في إطار النشاط الأول إلى تعزيز الجهود التي تبذلها الدول الأعضاء للتصدي لفيروس ومرض الإيدز بين شرائح السكان الأكثر عرضة لخطر الإصابة به، من خلال الدعم التقني، وخصوصاً من خلال إعداد برنامج تدريبي لتعزيز العمل مع المراهقين والشباب المنتمين إلى شرائح السكان الأكثر عرضة لخطر الإصابة بهذا الفيروس. أما في إطار النشاط الثاني، فقد جرى العمل على دعم إعداد وتنفيذ "الصفوف الدراسية الافتراضية" - التي تشكّل مورداً قائماً على استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومجالاً للتعلّم يجمع بين استخدام شبكة الإنترنت (الويب) وقنوات التواصل الاجتماعي والهواتف المحمولة - والتي تركز على تحسين المعارف والمهارات والقيم المنتشرة بين الشباب والمرتبطة بالتعليم بشأن فيروس الإيدز وبالترية الجنسية.

١٢٤- وقد حققت أنشطة هذا البرنامج المشترك بين القطاعات نتائج مثيرة للإعجاب على الصعيدين الوطني والعالمي. وأفضى النشاط الأول فيه إلى تعزيز فهم الطبيعة المتعددة القطاعات للعمل مع شرائح السكان الأكثر عرضة لخطر الإصابة بهذا الفيروس، ومهد الطريق لمبادرات مستقبلية مشتركة مع وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية. وبالإضافة إلى ذلك، اكتسب جميع موظفي اليونسكو العاملين على مكافحة فيروس الإيدز في المناطق الإقليمية الأربع (التي تغطي أكثر من ٧٠ بلداً في شتى أنحاء العالم)، من خلال هذا النشاط، مهارات في غاية الأهمية تتيح لهم وضع برامج فعالة للعمل مع شرائح السكان الأكثر عرضة لخطر الإصابة بهذا الفيروس؛ وتشكل جودة خطط العمل للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ خير شاهد على ذلك.

١٢٥- ونتيجة للنشاط الثاني للبرنامج المشترك بين القطاعات، أفضت عمليات الاستثمار في البحوث والتدريب والشراكات في كل بلد إلى إنشاء بنية تحتية صلبة مكّنت اليونسكو من تسخير قدراتها الفريدة في مجال الاتصال والثقافة والتربية من أجل استخدام التكنولوجيا لتعزيز التنمية الاجتماعية والصحة والمعارف. وقد نُفذ هذا النشاط في أربعة بلدان، هي الاتحاد الروسي، وجامايكا، وزيمبابوي، والصين. فأصبح اليوم بمقدور ١٩٨ مليون شخص في الصين اتخاذ قرارات هامة تتعلق بصحتهم الجنسية والإنجابية من خلال الانتفاع بمعلومات الوسائط المتعددة المتعلقة بالصحة الجنسية والإنجابية، وذلك عبر الشراكة القائمة مع محرك البحث الصيني بايدو. فيجد آلاف المستخدمين إجابات عن أسئلتهم بشأن فيروس الإيدز والصحة الجنسية، وذلك بالإضافة إلى النهج المبتكرة التي استُخدمت لتشجيع الشباب على المشاركة في النقاشات. وفي زيمبابوي، يحصل ١٠٠٠٠ طالب جامعي على معلومات وبيانات ورسائل تحفيزية تتعلق بالصحة الجنسية وبفيروس الإيدز، بفضل الشراكة التي أنشئت مع منطمتين غير حكوميتين من أجل تنمية القدرة على إرسال رسائل نصية قصيرة تفاعلية في إطار البرامج الصحية.

١٢٦- المشروعات الخارجة عن الميزانية: اعتمدت أيضاً عملية تخطيط للعمل التعاوني فيما يتعلق بالاعتماد الأساسي الذي تُخصص لليونسكو لعامي ٢٠١٢-٢٠١٣ والبالغ قدره ١٢,٤ مليون دولار أمريكي في سياق الإطار الموحد للميزانية والنتائج والمساءلة الخاص ببرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز. وقد أفضت هذه العملية إلى إقامة برامج على الصعيدين الإقليمي والوطني تستند إلى خبرات قطاعات متعددة للإسهام في استجابة اليونسكو في هذا المجال.

١٢٧- وتعاونت قطاعات اليونسكو ومكاتبها الميدانية المختلفة ونفذت جميع الأنشطة المخطط لها. وتوجد فرص هامة لتكثيف هذه الأنشطة في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، وتُبدل حالياً جهود من أجل تحديد مصادر تمويل محتملة لدعم هذا العمل.

### البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن دعم اليونسكو للبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث

١٢٨- عقد البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن دعم اليونسكو للبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث- الذي يضم جميع قطاعات البرنامج والمرافق المركزية والمكاتب الميدانية المعنية - اجتماعات دورية لتأمين التنسيق العاجل لعمليات الاستجابة للأزمات، فضلاً عن ضمان الاتساق الاستراتيجي في مجال التأهب لمواجهة الأزمات، ودرء الأزمات، والحد من مخاطر الكوارث، وبناء السلام. وخلال فترة العامين المعنية في الوثيقة ٣٦/٥، وعلى الرغم من الصعوبات المالية، نجح هذا البرنامج في تنسيق جهود الإغاثة في عدد من الدول الأعضاء المتأثرة بالنزاعات، وذلك من خلال ٨ مشروعات.

١٢٩- وتتضمن الإنجازات الرئيسية التي تم تحقيقها ما يلي:

- تنظيم عملية استجابة عاجلة للأزمة في إثر الإعصار المداري هايان/يولاندا الذي أصاب الفلبين. فقد أرسلت اليونسكو ١٢ بعثة خبراء لإنجاز تقييم للاحتياجات الملحة في المناطق المتأثرة، ووفرت الدعم لآليات التنسيق

في أوضاع ما بعد الأزمات، بما في ذلك خطة الاستجابة الاستراتيجية لمكتب منسق الشؤون الإنسانية، وتقييم البنك الدولي للأضرار والحسائر التي نجمت عن الكارثة. كما أنشأت المنظمة مكتباً مؤقتاً في مانيفلا، تحت رعاية المكتب الإقليمي للعلوم في جاكارتا؛

- إنشاء ودعم مكتب المشروعات في طرابلس (ليبيا) وضمان استمراره من خلال تقاسم التكاليف مع الحكومة الليبية. وقد نفذ المكتب مشروعات في مجال حماية التراث الثقافي، والتخطيط والإدارة التربويين، والتعليم التقني والمهني، وحرية الصحافة؛

- دعم العمليات التي تقوم بها اليونسكو في إطار مكتب المشروعات في يانغون من أجل دعم ميانمار بشكل أفضل في تحوّلها إلى الديمقراطية والتطور، ولا سيما من خلال المهام الأساسية التي تضطلع بها اليونسكو في مجالات التربية، والاتصالات، والحد من مخاطر الكوارث، والثقافة، والتراث، وبناء السلام؛

- دعم العمليات المنقّدة في الصومال وتعزيز تنسيق البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن دعم اليونسكو للبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث في أفريقيا الشرقية، الأمر الذي أتاح المساهمة بصورة فعالة في آليات التنسيق في أوضاع ما بعد الأزمات التي أنشأتها الأمم المتحدة، وإجراء عمليات مشتركة لتقييم الاحتياجات؛

- توسيع نطاق الأنشطة التي اضطلعت بها اليونسكو في غزة، رداً على تصاعد العنف في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٢، وهي أنشطة تضمّنت إجراء تقييم سريع للأضرار التي لحقت بمؤسسات التعليم العالي، وصياغة خطط طوارئ خاصة بكل مدرسة، واستحداث أنشطة لتوفير الدعم النفسي والاجتماعي، وتقديم حزمة متكاملة لتعبئة المجتمع المحلي وتنمية القدرات؛

- دعم بعثة التقييم التقني التي أوفدت إلى تومبوكتو في حزيران/يونيو ٢٠١٣ لتحديد حجم الأضرار التي لحقت بالتراث الثقافي في مالي، وإدخال تحسينات على خطة العمل ذات الصلة؛

- تحسين التماسك الاجتماعي من خلال التعليم والانتفاع بالمعلومات في مناطق خيبر بختونخوا المتأثرة بالنزاعات والمناطق الحدودية بين باكستان وأفغانستان؛

- تدريب قوى الأمن التونسية في مجالات حرية التعبير وحرية الصحافة وسلامة الصحفيين، بغية تعزيز مبادئ الديمقراطية؛

- توفير تعليم من أجل السلام للفتيات والشابات في بلدان اتحاد نهر مانو - سيراليون وكوت ديفوار وليبيريا؛

- تعزيز القدرات المشتركة بين القطاعات في فيتنام لضمان عملية استجابة وتأهب شاملة لمواجهة الكوارث الطبيعية - الاستجابة لتغيّر المناخ من خلال خطة عمل على صعيد المجتمعات المحلية؛

- تقديم الدعم لمكتب اليونسكو في جوبا (جنوب السودان)، للمشاركة بصورة ناجحة في عملية التسريح ونزع السلاح وإعادة الإدماج. وتعمل اليونسكو في إطار هذه العملية، على تلبية احتياجات المحاربين القدامى وتزويدهم بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني؛

- إنشاء مكتب المشروعات في تونس العاصمة (تونس) وتوفير الدعم اللازم له. وقد نفذ هذا المكتب مشروعات في مجال حرية التعبير، وجودة التعليم، وحماية التراث الثقافي، وأدى دوراً هاماً في مناصرة حرية التعبير والحق في الانتفاع بالمعلومات، وهي مواد منصوص عليها في الدستور.

١٣٠- وجرى جمع أموال من خارج الميزانية للمشروعات التي يمّولها وينسقها البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن دعم اليونسكو للبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث، ولا سيما من الشركاء من القطاع الخاص، مثل شركة "سامسونغ" التي قدّمت مبلغ مليون دولار أمريكي لتنفيذ مشروع في إطار هذا البرنامج في فيتنام.

١٣١- وعلى الرغم من أنه تم تحقيق معظم أهداف هذا البرنامج المشترك بين القطاعات ونتائجه، فإنّ الوضع المالي قد أثر بصورة سلبية في النتائج المرجوة من تدريب موظفي اليونسكو على استراتيجية العمل وعلى آلية الاستجابة في أوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث. ففي فترة العامين السابقة، شارك حوالي ١٢٠ موظفاً من الموظفين الحاليين في اليونسكو في دورة تدريبية عن الاستجابة في أوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث استغرقت ٣ أيام ونصف اليوم. ولكن في ظل التدابير المتخذة لتحقيق وفورات في التكاليف، لم يكن بالإمكان تنظيم أي دورة تدريبية جديدة في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣. وكندبير احتياطي، قامت اليونسكو بتعزيز قاعدة موارد البرنامج المشترك بين القطاعات، المتاحة على شبكة الإنترنت التي تضم ٤٠٠ عضواً مسجلاً وحوالي ١٠٠٠ وثيقة ومادة إعلامية ذات صلة بالبرنامج تُستخدم لتوجيه الزملاء المنخرطين في عمليات الاستجابة لأوضاع ما بعد الأزمات.

١٣٢- وأسهم البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن دعم اليونسكو للبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث في تحقيق الأولويتين العامين للمنظمة. وفي ما يخص الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا، قام البرنامج بتمويل عدد من المشروعات المنقّدة لصالح الدول الأعضاء الأفريقية، ولا سيما أوغندا، وجنوب السودان، وسيراليون، والصومال، وكوت ديفوار، وكينيا، وليبيريا، وناميبيا، وبالإشراف على تنفيذها، بالتعاون الوثيق مع برنامج "الأولوية لأفريقيا" المشترك بين القطاعات. وجرى تقييم جميع المشروعات الـ ٤٠ المضطلع بها في إطار البرنامج، بالاستناد إلى مدى إسهامها في تحقيق الأولوية العامة الأخرى المتمثلة في المساواة بين الجنسين.

**البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن إسهام اليونسكو في تنفيذ استراتيجية موريشيوس لمواصلة تنفيذ برنامج عمل بريادوس لعام ١٩٩٤ من أجل التنمية المستدامة للدول الجزرية الصغيرة النامية**

١٣٣- تولى البرنامج المشترك المعني بالدول الجزرية الصغيرة النامية دفع عملية تنفيذ استراتيجية موريشيوس إلى الأمام وشارك في التحضيرات المشتركة بين الوكالات تمهيداً للسنة الدولية القادمة للدول الجزرية الصغيرة النامية، ولانعقاد المؤتمر

الدولي الثالث المعني بالدول الجزرية الصغيرة النامية (ساموا، أيلول/سبتمبر ٢٠١٤). ويسلط الكتيّب المعنون "جزر المستقبل - بناء القدرة على الصمود في عالم متغيّر" (تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٣) الضوء على الأنشطة الأساسية التي نُفّذت لصالح الدول الجزرية الصغيرة النامية.

١٣٤- وقام هذا البرنامج بتعبئة جميع قطاعات المنظمة للعمل من أجل الدول الجزرية الصغيرة النامية ونُفّذ ٧ مشروعات مشتركة بين القطاعات. ومن أجل بناء قدرة الجزر على الصمود في مواجهة تغيّر المناخ (النتيجة المنشودة ١)، نُظّمت حلقة عمل بشأن استخدام بيانات السواتل لدعم عملية صنع القرارات الوطنية المتعلقة بتغيّر البيئة والمناخ في منطقة الكاريبي وضمت حوالي ٤٠ مشاركاً من ٧ بلدان (كينغستون، كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣). وتمهيداً للجنة الدولية، تولّت اليونسكو قيادة المبادرة المشتركة بين الوكالات تحت عنوان "عالمي هو عالم الدول الجزرية الصغيرة النامية"، التي أتاحت مكاناً لشباب الجزر في إطار عمليات التحضير الإقليمية والأقليمية لمؤتمر ساموا وضمنت أخذ تصريحتهم وتوصياتهم في الاعتبار.

١٣٥- كما تم تعزيز أوضاع الدول الجزرية الصغيرة النامية من خلال صون التراث الطبيعي والثقافي (النتيجة المنشودة ٢). فقد اعتمد مؤتمر الخبراء المشترك بين الوزارات بشأن معازل المحيط الحيوي في منطقة الكاريبي (سانت كيتس ونيفيس، آذار/مارس ٢٠١٣)، خطة عمل مع التزامات بتعزيز شبكة معازل المحيط الحيوي في الدول الجزرية الصغيرة النامية الواقعة في منطقة الكاريبي. وفي إثر اجتماع عُقد لممارسي الطب التقليدي في الدول الجزرية الصغيرة النامية في المحيط الهندي (سيشيل، شباط/فبراير ٢٠١٣)، استُهل العمل في مشروعات صغيرة الحجم في جزر القمر، ومدغشقر، وموريشيوس، وأنشئت شبكة شبه إقليمية لتعزيز الروابط فيما بين الدول الجزرية الصغيرة النامية، وزيادة الوعي وصياغة مبادئ توجيهية لممارسة الطب التقليدي. وركز هذا المشروع على إدماج النساء في الحياة الاجتماعية والاقتصادية، شأنه شأن المشروع الذي نُفّذ في تيمور-ليشتي فيما يتعلّق بالتراث الطبيعي والثقافي كأساس للقضاء على الفقر وتعزيز القدرات.

١٣٦- وبغية تعزيز الفرص التعليمية والاقتصادية وسبل العيش المتاحة في الدول الجزرية الصغيرة النامية (النتيجة المنشودة ٣)، نُفّذت بنجاح برامج لبناء القدرات في مجال الموارد التعليمية المفتوحة، والانتفاع الحر بالمعلومات العلمية، والبرمجيات الحرة والمفتوحة المصدر في منطقة الكاريبي، وذلك مع إجراء تحليل للإمكانيات التي من شأنها أن تتيح إدراج البرمجيات الحرة والمفتوحة المصدر والمصادر المفتوحة ومصادر البيانات المفتوحة ضمن أطر واستراتيجيات الإعلام الوطنية في ١٧ بلداً في منطقة الكاريبي.

١٣٧- واستجابة للطلب على المواد التربوية المكيفة مع السياقات الاجتماعية والثقافية واللغوية في الدول الجزرية الصغيرة النامية في المحيط الهادئ، أعدت اليونسكو، بالتعاون مع وزارة التربية في جزر كوك، مورداً تربوياً يتيح استخدام المورد التفاعلي المعنون "الزورق هو الشعب"، الصادر عن اليونسكو والمعني برحلات الشعوب الأصلية في المحيط الهادئ، في قاعات الدرس؛ كما أعدت، بالتعاون مع حكومة جزر سليمان، دليلاً للمعلمين يتضمن مخططات للدروس بلغة الماروفو،

وذلك بالاستناد إلى معارف الشعوب الأصلية ذات الصلة ببيئة الشعاب المرجانية والغابات المطيرة؛ وأعدت أيضاً، وبالتعاون مع وزارة التربية في فانواتو، مواد تعليمية عن موقع "ملكية الرئيس روا ماتا" المدرج في عداد مواقع التراث العالمي.

١٣٨- وتواصلت عملية بناء الشراكات وتعبئة مصادر التمويل الخارجة عن الميزانية. فجرى، على سبيل المثال، جمع ما يقارب مبلغ ٣٠٠ ٠٠٠ دولار أمريكي من خارج الميزانية قدمته حكومة الدنمارك لتنفيذ المشروعات الممولة من الصناديق الاستثمارية في الدول الجزرية الصغيرة النامية، بما في ذلك مشروع "مراقبة الرمال" والتعليم بشأن تغيير المناخ، وبرنامج "الخطوط الأمامية في مواجهة تغيير المناخ.

١٣٩- وأسهم البرنامج المشترك بين القطاعات المعني بالدول الجزرية الصغيرة النامية في تحقيق الأولويتين العامتين للمنظمة. فقد استفادت الدول الجزرية الصغيرة النامية الأفريقية من عدد من المشروعات المنقّذة في إطار هذا البرنامج، وجرى العمل على تعزيز المساواة بين الجنسين عن طريق تعزيز القدرات السياسية والاقتصادية للنساء الشابات المشاركات في العملية الاستشارية للشباب في الدول الجزرية الصغيرة النامية، وذلك من خلال مشروع نُفذ في الدول الجزرية الصغيرة النامية في المحيط الهندي وشاركت فيه نساء يُمارسن الطب التقليدي، ومن خلال دعم سياسات وآليات للتعاون بشأن اعتماد الموارد التعليمية المفتوحة، والانتفاع الحر بالمعلومات العلمية، والبرمجيات الحرة والمفتوحة المصدر، وسياسات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المراعية للمنظور الجنساني في الدول الجزرية الصغيرة النامية.

### **البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن الأولوية لأفريقيا وتنفيذ اليونسكو لهذه الأولوية**

١٤٠- يتمثل الإنجاز الأساسي لهذا البرنامج المشترك بين القطاعات في وضع خطة عمل تنطوي على مشروعات خاصة مشتركة بين القطاعات تتعلق بالأولوية لأفريقيا وتنظم حول أربعة محاور، هي التعليم من أجل إرساء ثقافة السلام واللاعنف في أفريقيا؛ وتعزيز الروابط بين التربية والثقافة من أجل تحقيق التنمية المستدامة؛ وتسخير العلوم والتكنولوجيا والابتكار لخدمة التنمية المستدامة؛ وتعزيز تدريب الشباب وتوظيفهم واندماجهم الاجتماعي. وفي هذا الإطار، نُفذت ١٠ مشروعات في سياق هذا البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن الأولوية لأفريقيا، وشكّل تعزيز المساواة بين الجنسين عنصراً أساسياً في جميع المشروعات المنفّذة في إطاره.

١٤١- وجرت صياغة المشروعات بطريقة مشتركة بين القطاعات، وبمشاركة المكاتب الميدانية، مع أخذ الأولويات الإقليمية في الاعتبار ومراعاة قرارات الاتحاد الأفريقي، مع إشراك الحكومات واللجان الاقتصادية الإقليمية ومنظمات التكامل الإقليمي والمؤسسات الإقليمية وغيرها من الشركاء، في تنفيذ هذه المشروعات.

١٤٢- وفيما يتعلّق بثقافة السلام واللاعنف في أفريقيا، جرت مساعدة الدول الأعضاء في إجراء حصر للموارد المتاحة للتعليم بشأن السلام ودرء النزاعات في ٤٥ بلداً في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، فضلاً عن وضع مبادئ توجيهية بشأن الاندماج في إطار النظم التعليمية. كما جرى تعزيز قدرات اللجنة الدولية الحكومية لحوض بحيرة تشاد في مجال درء النزاعات العابرة للحدود، وذلك فيما يتعلق بالإدارة المستدامة للموارد الطبيعية في المنطقة. ولمعالجة مسألة توظيف الشباب

وضمن اندماجهم الاجتماعي في أفريقيا، جرى توفير التدريب من أجل بناء مهارات الشباب والشبان في مجال إنشاء المشروعات الاجتماعية وتعزيز ثقافة السلام. وفي هذا السياق، جرى تعزيز قدرة مراكز اليونسكو من الفئة ٢ التي توفر التدريب، ولا سيما المركز الدولي لتعليم الفتيات والنساء في أفريقيا (CIEFFA) في بوركينا فاسو، ومركز التوجيه والإرشاد والازدهار الشخصي للشباب في أفريقيا (GCYDCA) في ملاوي.

١٤٣- أما بالنسبة إلى تعزيز الروابط بين التعليم والثقافة فيما يتعلق بتوظيف الشباب، فقد نُظِم اجتماع وزاري رفيع المستوى في مدينة برايا (في الرأس الأخضر) في نوفمبر/تشرين الثاني ٢٠١٣، أفضى إلى إصدار إعلان برايا الذي يدعو إلى صياغة استراتيجيات خاصة بكل بلد تعنى بتعزيز توظيف الشباب في قطاع الإبداع من أجل معالجة معدلات البطالة المرتفعة في القارة. وتم في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، إعداد أدوات ومواد علمية تتعلق بالتنبؤ بحالات الجفاف الموسمية من أجل إدارة الموارد المائية بهدف مواجهة تحديات الأمن الغذائي والإسهام في رفاه النساء. كما أُعدت (في إطار شبكة المشروعات المبتكرة من أجل العمالة- HOPE) برمجيات هندسية مختصة بالموارد المائية بغية إدارة هذه الموارد، ووُضع دليل مرجعي للصحفيين يساعدهم في إعداد التقارير الصحفية عن تغيّر المناخ. وجرى أيضاً تدريب خبراء في مجال رصد الجفاف في المركز الإقليمي للتدريب على الأرصاد الجوية الزراعية والهيدرولوجيا التشغيلية وتطبيقاتهما (AGRHYMET) في النيجر. وأُعدت بعض أدوات التعلّم الإلكتروني التي تستهدف الشباب ورُكزت على المعارف عن دور النساء في تاريخ أفريقيا.

### تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا

#### أولاً - الإنجازات الرئيسية

١٤٤- كان إعداد الاستراتيجية التنفيذية للأولوية المتمثلة في أفريقيا، التي وافق عليها المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين، أحد أهم الإنجازات في مجال زيادة وتعزيز أثر برامج اليونسكو في أفريقيا من خلال تحسين عملية تحديد احتياجات التنمية والتنفيذ المشترك فيما يتعلق بالأولوية المتمثلة في أفريقيا، ومع مراعاة التوصيات الواردة في تقييم الأولوية المتمثلة في أفريقيا الذي أجري في حزيران/يونيو ٢٠١٢. وهذه الاستراتيجية مدرجة في الوثيقة القصيرة الأجل والوثيقة المتوسطة الأجل (٣٧/٥ م/٤) وتعرض رؤية تستشرف المستقبل بالنسبة إلى القارة، من خلال الاهتمام بالاتجاهات وببذور التغيير التي ستؤثر في تنميتها خلال العقد القادم. وتمت صياغتها بعد مشاورات بدأت في عام ٢٠١١ مع الدول الأعضاء وممثليها في المنظمة، ومع الاتحاد الأفريقي، والجماعات الاقتصادية الإقليمية، والمجتمع المدني، والمؤسسات المتخصصة، وشركاء التنمية المعنيين بأفريقيا، وأعضاء أمانة اليونسكو، ولا سيما الوحدات الميدانية. وتشتمل الاستراتيجية أيضاً على ستة برامج طليعية وخطة عمل تنفيذية.

١٤٥- أما "البرنامج المشترك بين القطاعات الخاص بالأولوية لأفريقيا وتنفيذه"، الذي أداره مساعد المدير العام لإدارة أفريقيا، فقد أدى دوراً رئيسياً في تعزيز التنسيق بين القطاعات، الذي يُعد أمراً حاسماً للإحساس بالملكية الجماعية من

حيث تصميم البرامج وتنفيذها وتقييمها فيما يتعلق بأفريقيا بوصفها أولوية عامة. وأتاح هذا البرنامج إعادة تنشيط وتعزيز آليات التنسيق القائمة، التي يشارك فيها أخصائيو البرنامج في المقر وفي المكاتب الميدانية، وأتاح إعداد مشروعات وبرامج خاصة. وتم في هذا الشأن التركيز بوجه خاص على مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار ومجال ثقافة السلام في أفريقيا، اللذين يستهدفان الشباب في المقام الأول، وتم تنفيذ محفظة تضم عشرة مشروعات مشتركة بين القطاعات.

١٤٦- وأعدت إدارة أفريقيا على وجه الخصوص أنشطة للترويج وبناء القدرات في هذين المجالين، ومنها على سبيل المثال تنظيم مؤتمر وزاري عن "تسخير العلوم والتكنولوجيا والابتكار للتنمية في أفريقيا" (نيروبي، ٢٠١٢) وإنشاء إطار مفاهيمي لإنشاء تحالف عالمي للعلوم والتكنولوجيا والابتكار (بالتعاون مع قطاع العلوم الطبيعية). وفي مجال ثقافة السلام، تم وضع نهج خاص يسلط الضوء على مصادر أفريقيا ومواردها في مجال السلام والمصالحة، من خلال ما يلي: (١) إعداد اعتماد خطة عمل لثقافة السلام في أفريقيا (منتديان عُقد أولهما في أبيجان عام ٢٠١٢ و ثانيهما في لواندا عام ٢٠١٣)، (٢) إعداد حملات وطنية للتوعية العامة (أنغولا)، (٣) إنشاء شبكات المجتمع المدني القارية (شبكة هيئات ومؤسسات البحوث المعنية بتعزيز ثقافة السلام في أفريقيا - أديس أبابا - ٢٠١٣، وإعداد اقتراحات جارية لإنشاء شبكات مشابها في مجالي النساء والشباب). وشاركت مفوضية الاتحاد الأفريقي، وبعض الحكومات (أنغولا وكوت ديفوار وليبيريا)، ومنظمات المجتمع المدني، بما فيها القطاع الخاص، مشاركة تامة في هذا النهج. وتم إثراء وتعزيز أنشطة التعاون مع مفوضية الاتحاد الأفريقي وذلك بالتعاون الوثيق مع مكتب اليونسكو في أديس أبابا.

١٤٧- وفيما يخص التعاون مع الدول الأعضاء ومع شبكات منظمات المجتمع المدني والشراكة مع القطاع الخاص، تم تحقيق العديد من النتائج. فعلى مستوى السياسات، اتخذت هذه النتائج شكلاً تمثل في النوايا الحسنة والتعبير عن الدعم لليونسكو من خلال ما قدمه رئيس الاتحاد الأفريقي الحالي إلى المديرية العامة من ردود إيجابية صادرة عن بعض الدول الأفريقية (الكونغو والكامرون وغابون وناميبيا وتشاد) بشأن الدعوة إلى تقديم مساهمات طوعية إلى صندوق الطوارئ المتعدد الجهات المانحة واستضافة اجتماعات في بعض الدول (مساهمات عينية) ومنها كينيا وأنغولا. وأدى الترويج المشترك إلى تقديم مساهمات مالية (أنغولا وبوركينا فاسو والبرازيل) وإلى تنفيذ أنشطة لتعزيز "تاريخ أفريقيا العام" وغير ذلك من المشروعات الطليعية، ومنها دور المرأة في التنمية. أما التعاون مع الدول الأعضاء فقد تم تعزيزه من خلال تنفيذ أنشطة مشتركة مثل الأنشطة المتعلقة باحتفالات الذكرى التي وافق عليها المؤتمر العام (ذكرى مرور خمسين عاماً على إنشاء منظمة عموم أفريقيا المعنية بالمرأة (٢٠١٢)، وذكرى مرور ٣٥٠ عاماً على وفاة الملكة إنجينغا إمانده و ذكرى مرور مائة عام على ميلاد إيميه سيزير) والتنظيم السنوي، بالتشارك مع مجموعة أفريقيا، لأسبوع أفريقيا (مؤتمر كي-زيريو لعام ٢٠١٣). وفيما يتعلق بتوسيع نطاق التعاون مع منظمات المجتمع المدني الأفريقية، أقامت المنظمات غير الحكومية ذات الأولوية علاقات رسمية مع المنظمة أو وقعت اتفاقات شراكة (مرصد السياسات الثقافية في أفريقيا، والمركز الدولي للبحوث والتوثيق بشأن التقاليد واللغات الأفريقية، ومنظمة التضامن مع النساء الأفريقيات). وقد ساعدت الشراكات مع المنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص في تمويل الأنشطة في المقر والميدان (ومنها مثلاً شراكة بين اللجنة الاقتصادية



لمنتجات الصحة (CEPS) وشركة الخطوط الجوية الفرنسية (Air France)، وشراكة بين مجموعة أزالاوي (Azalaï) وشركة الخطوط الجوية ASKY - منتدى عن ثقافة السلام في غرب أفريقيا - أبيدجان ٢٠١٢/المساعدة على إدماج الأطفال الجنود المسرحين واليوم الدولي للسلام ٢٠١٢).

١٤٨ - وتم تعزيز التعاون مع معاهد ومراكز اليونسكو من الفئة ٢ في مجالي الشباب والنساء (المركز الدولي لتعليم الفتيات والنساء في أفريقيا - بوركينا فاسو ومركز التوجيه والمشورة وتنمية الشباب في أفريقيا - ملاوي) وفي مجال إدارة المياه وتغير المناخ (معهدا المياه والهندسة البيئية في بوركينا فاسو وصربيا).

١٤٩ - وتم تعزيز بروز أنشطة اليونسكو في أفريقيا من خلال تأثير الأنشطة المذكورة أعلاه وغيرها من الفعاليات الرئيسية التي نُظمت بالتعاون مع الوفود الدائمة وتم إبرازها في مواقع الإنترنت ووسائل الإعلام في أفريقيا. وإضافة إلى ذلك، سُدِّعَم الاستراتيجية التنفيذية للأولوية المتمثلة في أفريقيا من خلال استراتيجية للاتصال ترمي إلى تعزيز الجوانب الرئيسية في الأنشطة التي تقودها اليونسكو في أفريقيا، وقد استُهلَّت هذه الاستراتيجية في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣ بالتعاون مع المكاتب الميدانية في المنطقة.

### ثانياً - التحديات والدروس المستخلصة للمستقبل

١٥٠ - بغية إطالة أجل التأثير في استمرار محاور العمل التي استُهلَّت في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ (العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وثقافة السلام، والشباب) ودعم تنفيذ البرامج الطليعية في إطار الاستراتيجية التنفيذية للأولوية المتمثلة في أفريقيا، يجب أن تكون تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية والشراكات من أهم أولويات إدارة أفريقيا في فترتي العامين المقبلتين.

### تنسيق ورصد الأنشطة لصالح المساواة بين الجنسين

#### أولاً - الإنجازات الرئيسية

١٥١ - خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣، واصلت اليونسكو تنفيذ الأولوية المتمثلة في المساواة بين الجنسين من خلال تقديم المشورة وإقامة الحوار في مجال السياسات، والترويج الرفيع المستوى، وتنمية القدرات، والتنسيق، وإقامة الشبكات، من خلال إقامة شراكات جديدة أو تعزيز الشراكات القائمة، ومن خلال تنفيذ مبادرات خاصة بالمساواة بين الجنسين وبتعميم المنظور الجنساني.

١٥٢ - وتمثل أحد الأنشطة الرئيسية للمنظمة خلال فترة التقرير هذه في صياغة خطة العمل للأولوية المتمثلة في المساواة بين الجنسين للفترة ٢٠١٤-٢٠٢١ (خطة العمل الثانية - GEAP II). وأعدت خطة العمل هذه من خلال مشاورات واسعة النطاق مع موظفي اليونسكو، والدول الأعضاء، وشبكة وكالات الأمم المتحدة، واعتمدها المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين بوصفها وثيقة مرافقة (٣٧/م/٤ ضمیمة ٢) للاستراتيجية المتوسطة الأجل الجديدة للفترة

٢٠١٤-٢٠٢١ (الوثيقة ٣٧/م٤) والبرنامج والميزانية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ (الوثيقة ٣٧/م٥). وتستند خطة العمل الثانية لليونسكو بشأن أولوية المساواة بين الجنسين (GEAP II) إلى الدروس المستخلصة من خطة العمل الأولى (GEAP I)، (٢٠٠٨-٢٠١٣) وتبين التوصيات الواردة في الاستعراض الذي أجراه مرفق الإشراف الداخلي والمراجعة التشاركية التي أعدها منظمة العمل الدولية. وهي تضيف طابعاً تنفيذي على الأولويات والأهداف الاستراتيجية وتضمن استخدام نهج شامل ومتناسك في تعزيز المساواة بين الجنسين داخل اليونسكو والدول الأعضاء. وتتماشى هذه الخطة الثانية بدقة مع مضمون الوثيقتين م/٤ وم/٥ وتتضمن أهدافاً وخططاً واضحة وواقعية لعملية التنفيذ، كما تتضمن هياكل ومستويات للمسؤولية فيما يتعلق بتحقيق النتائج المنشودة.

١٥٣- أما "تقرير المديرية العامة الثالث عن أنشطة اليونسكو التي تعزز تمكين المرأة والمساواة بين الجنسين" (الوثيقة ٣٧/م١٨) فقد أُعدّ من خلال جهود أخرى بُذلت على مستوى المنظمة وقُدّم إلى المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين. وإن هذا التقرير: (١) يصف المبادرات المحددة والنتائج المنجزة؛ (٢) ويسلط الضوء على مبادرات بناء القدرات والترويج؛ (٣) ويحدد أهم التحديات والدروس المستخلصة؛ (٤) ويقدم توصيات بشأن الخطوات المقبلة.

١٥٤- وأما الأنشطة المتعددة الأوجه التي تضطلع بها اليونسكو دعماً لتمكين المرأة وتحقيق المساواة بين الجنسين على المستوى القطري، فتواصل إحداث نتائج إيجابية [وترد التقارير الخاصة بالنتائج المحرزة تقييم الاستراتيجي لكل برنامج رئيسي]. وخلال فترة العامين هذه، أعد قسم المساواة بين الجنسين إطاراً للرصد والتسجيل المنهجي والهادف وبناء قاعدة معارف للأنشطة والمبادرات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين على الصعيد الميداني. وإن هذا الإطار: (١) يوفر أداة للتقييم والتسجيل الشاملين لمشروعات/مبادرات اليونسكو الخاصة بالمساواة بين الجنسين، والتي تعمم المنظور الجنساني في مرحلة لاحقة؛ (٢) ويؤدي دور مركز للجمع الهادف لنتائج الرصد؛ (٣) ويعزز المبادلات فيما بين الموظفين بشأن الأولوية المتمثلة في المساواة بين الجنسين؛ (٤) وينتج توصيات متعلقة بالسياسات في مجال المساواة بين الجنسين؛ (٥) ويطور التوجه نحو ثقافة النتائج فيما يتعلق بتعميم المنظور الجنساني؛ (٦) ويعزز قدرات الرصد ويوسع نطاقها؛ (٧) وينشئ مجموعة من التسجيلات المرئية للشهادات التي تدلي بها الجهات المستفيدة من مبادرات اليونسكو الخاصة بالمساواة بين الجنسين في الميدان.

١٥٥- وكذلك خلال فترة العامين هذه، أعدت اليونسكو وأدرجت في نظام المعلومات عن الاستراتيجيات والمهام وتقييم النتائج (سيستر) أداة إدارية لتتبع الموارد أطلق عليها اسم "مؤشر المساواة بين الجنسين". وهذه الأداة إلزامية لجميع وكالات الأمم المتحدة بموجب خطة عمل الأمم المتحدة على صعيد المنظومة (UN-SWAP) وهي قائمة على نظام للرموز يرمي إلى قياس مدى إسهام الأنشطة في تعزيز المساواة بين الجنسين. ويقوم مؤشر المساواة بين الجنسين على سلم فيه أربع درجات يضم مؤشرات تدل على درجة إسهام الأنشطة في المساواة بين الجنسين، وفقاً لما يرد في نظام سيستر، ويبدأ بدرجة صفر (أي لا يسهم النشاط في المساواة بين الجنسين) ثم ١ (مراع للمساواة بين الجنسين) ثم ٢ (مستجيب للمساواة بين الجنسين) ثم ٣ (ذو قدرة تحويلية في المساواة بين الجنسين).

١٥٦- ووفقاً للتوصية الواردة في استعراض مرفق الإشراف الداخلي، أجرت اليونسكو عملية مسح للقدرات لدى موظفيها. فقد أجري استقصاء عبر الإنترنت لجمع البيانات استناداً إلى التقييم الذاتي الذي يجريه موظفون فيما يتعلق بمعارفهم وتجاربهم في العمل المتعلق بالمساواة بين الجنسين. واستُخدمت النتائج في تحقيق ما يلي: (١) تحديد القدرات القائمة وبيان مكانها في البرامج الرئيسية والمرافق المركزية، والمكاتب الميدانية، ومعاهد الفئة ١ (تم استكمال ذلك)؛ (٢) إعداد خطة إدارية مدتها عامان لتنمية القدرات وإدارة المعارف في مجال الأولوية المتمثلة في المساواة بين الجنسين (تم استكمال ذلك)؛ (٣) تحديد ولاية جهات الاتصال المعنية بالمساواة بين الجنسين بما يتماشى مع القدرات القائمة (قيد التنفيذ). وتم إعداد مهام معدلة لجهات الاتصال المعنية بالمساواة بين الجنسين من أجل تعزيز دورها ومسؤولياتها في النهوض بالالتزام المحدد للمنظمة تجاه الأولوية المتمثلة في المساواة بين الجنسين.

١٥٧- وعلى الصعيد الخارجي، واصلت اليونسكو المشاركة بنشاط وفعالية في منظومة الأمم المتحدة، ولا سيما في هيئة الأمم المتحدة المعنية بالمرأة. فقد شاركت اليونسكو في عملية الأمم المتحدة التي تديرها النساء والمتمثلة في إعداد دورة تدريبية أساسية عبر الإنترنت على مستوى منظومة الأمم المتحدة بشأن المساواة بين الجنسين لدى جميع موظفي الأمم المتحدة. وإن هذه الدورة، شأنها شأن الدليل الخاص بجهات الاتصال المعنية بالمساواة بين الجنسين في منظومة الأمم المتحدة، يقوم على عمل اليونسكو الرائد في هذه المجالات. وأدارت اليونسكو أيضاً - بتمويل من هيئة الأمم المتحدة للمرأة - عملية إعداد وحدة للتعلّم التفاعلي بالوسائل الإلكترونية عبر الإنترنت في موضوع "المساواة بين الجنسين والتعليم"، وتندرج هذه الوحدة في دورات التعلّم الأساسية بالوسائل الإلكترونية التي تُنظّم على مستوى منظومة الأمم المتحدة فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين.

١٥٨- وقدمت اليونسكو خلال فترة العامين تقريرها الأول في إطار خطة العمل المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة على نطاق منظومة الأمم المتحدة (UN-SWAP) من أجل تنفيذ سياسة مجلس الرؤساء التنفيذيين المعني بالتنسيق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (CEB/2006/2). ومن بين ١٥ مؤشراً من مؤشرات الأداء الخاصة بالخطة المذكورة، تمكنت اليونسكو إجمالاً من تجاوز المتطلبات بالنسبة إلى أربعة مؤشرات، وأدت المطلوب في مؤشر واحد، واقتربت من المطلوب في عشرة مؤشرات للأداء. ويزر تحليل مقارن لأداء اليونسكو أجرته هيئة الأمم المتحدة المعنية بالمرأة ما يلي: (١) يعد عمل اليونسكو الجاري في مجال إدراج مؤشر المساواة بين الجنسين في نظام سيستر المعلوماتي خطوة من أهم الخطوات باتجاه تتبع الموارد؛ (٢) وتم توجيه الشناء إلى اليونسكو على التدريب الإلزامي الذي فرضته في مجال المساواة بين الجنسين.

### ثانياً - التحديات والدروس المستخلصة للمستقبل

١٥٩- تمثل التحدي الرئيسي في تنفيذ أولوية اليونسكو المتمثلة في المساواة بين الجنسين خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ في الفجوة بين الالتزامات القوية بالمساواة بين الجنسين في الوثائق الاستراتيجية من ناحية، وتحويلها الأمثل إلى أنشطة فعلية في تصميم البرامج، وتخصيص موارد الميزانية، والرصد/إعداد التقارير والتقييم، من ناحية أخرى.

وتؤثر هذه الفجوة نهج اليونسكو ذي الحدين فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين تأثيراً مختلفاً: فإن البرمجة الخاصة بالمساواة بين الجنسين، التي تتصدى لأوجه التفاوت بين الجنسين في مجالات محددة من خلال التركيز على الفتيات/النساء أو الفتيان/الرجال وعلى تحويل القواعد الخاصة بالذكورة والأنوثة، تمثل أمراً سهلاً فهمه بقدر أكبر ويستخدم بتواتر أكبر. وفي الوقت نفسه، على الرغم من أن تعميم المساواة بين الجنسين تم التشديد عليه بوصفه أكثر الاستراتيجيات تبشيراً بمستقبل مشرق فيما يخص تعزيز المساواة بين الجنسين في منظومة الأمم المتحدة، فإن استخدام هذا التعميم يتطلب مزيداً من تنمية القدرات وهياكل معززة من حيث المساءلة ومشملة على آليات لتتبع تخصيص موارد الميزانية.

١٦٠- وقد عانى تنفيذ الأولوية المتمثلة في تنفيذ المساواة بين الجنسين أيضاً من قلة الموارد والقدرات - البشرية والمالية - التي تفاقمت بسبب الوضع المالي خلال فترة العامين الماضية (إذ انخفضت الميزانية العادية المخصصة لقسم المساواة بين الجنسين بنسبة ٨٠٪). وتم تخفيف حدة تضائل الميزانية من خلال الاعتماد على الخبرة التقنية التي يتمتع بها فريق قسم المساواة بين الجنسين وعلى شبكة جهات التنسيق المعنية بقضايا الجنسين. وتم أيضاً توفير أموال محدودة من صندوق الطوارئ ومن مصادر تمويل خارجية تم الحصول عليها من القطاع الخاص ومن أموال ودائع مخصصة للمبادرات على الصعيد القطري. وأخيراً، عُقدت مجموعة من الشراكات الجديدة للمشروعات الابتكارية وبُذلت جهود منهجية ومنسقة للتأكد من أن الموارد - سواء أكانت من الميزانية العادية أو من مصادر خارجة عن الميزانية - في البرامج الرئيسية وفي غيرها من البرامج تتركز على تحقيق أقصى حد من الأثر، وأنه يجري تطوير البنى والقدرات المستدامة اللازمة للمضي قدماً في تحقيق المساواة بين الجنسين.

١٦١- وإن قيام البرامج الرئيسية بتحديد نتائج ومؤشرات أداء ومؤشرات قياس دقيقة في خطة العمل الثانية لليونسكو بشأن أولوية المساواة بين الجنسين (GEAP II) وتنسيق ذلك في الوثيقة ٣٧/م/٥، وتعزيز أطر المساءلة والمسؤولية في إطار خطة العمل الثانية المذكورة، وإدراج مؤشر المساواة بين الجنسين في نظام سيستر، وإعداد الخطة المنقحة لتنمية القدرات في مجال المساواة بين الجنسين، يمثل كل ذلك العناصر الرئيسية لمجموعة التدابير التي اعتمدت لمواجهة هذه التحديات في تنفيذ الأولوية المتمثلة في المساواة بين الجنسين خلال فترة الاستراتيجية المتوسطة الأجل الجديدة.

### التخطيط الاستراتيجي ورصد البرامج وإعداد الميزانية

١٦٢- وزع مكتب التخطيط الاستراتيجي، خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣، موارده بطريقة تتسم بالفعالية والكفاءة من أجل تنفيذ خطة العمل على النحو الذي طلبه المؤتمر العام (القرار ٣٦/م/٠٩٣٠) وتحقيق أهدافه المحددة في هذه الخطة. وبغية التكيف مع الصعوبات الناجمة عن القيود المالية للمنظمة، حشد مكتب التخطيط الاستراتيجي موظفيه وطوّع أساليب عمله من أجل زيادة التشديد على الأنشطة التي تدعم التخطيط الاستراتيجي، وتركيز الأنشطة، وتنفيذ البرامج في المجالات ذات الأولوية على أساس التوجه نحو تحقيق النتائج، وتعبئة الأموال، والعمل من أجل ضمان الدور الرائد لليونسكو في منظومة الأمم المتحدة في مجالات مثل التربية والثقافة والمياه.

١٦٣- وقد أقرّ المراجع الخارجي للحسابات بدور مكتب التخطيط الاستراتيجي في التعامل مع الوضع المالي لليونسكو في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣، وذلك في "تقرير المراجع الخارجي للحسابات عن إدارة أزمة الميزانية والأزمة المالية في اليونسكو" (الوثيقة ١٩١ م ت/٢٨ الجزء الثاني، الفقرة ٢٤: "ونظراً لثبات حجم النفقات في المنظمة، فإن التمكن من احتواء ما يقارب نصف النقص المالي يدل على ما التزم به كبار المسؤولين في اليونسكو من حرص حقيقي - وبوجه أخص في مكتب إدارة الشؤون المالية ومكتب التخطيط الاستراتيجي - وعلى الجهود الكبيرة التي بُذلت من أجل التصدي للأزمة بصورة مباشرة وفعالة").

١٦٤- وعمل مكتب التخطيط الاستراتيجي، بعد تخفيض ميزانيته بنسبة ١٤٪، في تعاون وثيق مع جميع وحدات المنظمة في المقر والميدان ومع المعاهد، وساند البرنامج وقدم التوجيه الاستراتيجي بشأن القضايا المتعلقة بالبرنامج طوال فترة العامين. وتم تحقيق جميع النتائج المنشودة السبعة لمكتب التخطيط الاستراتيجي، وإن كان نطاق تحقيق بعضها قد خضع للتقليص، مثل النتيجة المنشودة بشأن تدريب الموظفين على الإدارة المستندة إلى النتائج.

أبرز الإنجازات التي تم تحقيقها في المجالات التالية:

#### تنفيذ البرنامج

١٦٥- واصل مكتب التخطيط الاستراتيجي خلال كامل فترة العامين، رصد عمليات مراجعة خطط العمل، عن طريق نظام المعلومات عن الاستراتيجيات والمهام وتقييم النتائج، ورصد تنفيذ هذه الخطط رسداً وثيقاً، وذلك بالتعاون مع جميع وحدات اليونسكو لضمان تطبيق المبادئ التالية: زيادة تركيز البرنامج على المجالات التي تخطى فيها المنظمة بمزايا نسبية معترف بها وعلى الأدوار القيادية التي تضطلع بها المنظمة في مجالات العمل المتعدد الأطراف؛ وتعزيز تحديد الأولويات الاستراتيجية وتعزيز الفعالية في تنفيذ البرامج من أجل تحقيق النتائج المنشودة؛ والاستجابة بشكل كامل للأولويتين العامتين المتمثلتين في أفريقيا وفي المساواة بين الجنسين، ولاحتياجات الجماعات التي تخطى بالأولوية؛ وإعطاء الأولوية إلى التنفيذ في الميدان وتلبية المتطلبات النظامية؛ وتعبئة أموال إضافية مع ضمان التكامل والاتساق بين الموارد الخارجة عن الميزانية وأولويات البرنامج العادي؛ وضمان الاتساق التام مع مبادئ الإدارة المستندة إلى النتائج.

١٦٦- وبالإضافة إلى رئاسة وقيادة البرنامج المشترك بين القطاعات بشأن "تعزيز ثقافة السلام واللاعنف"، تولى مكتب التخطيط الاستراتيجي تنسيق البرامج الخمسة الأخرى المشتركة بين القطاعات وتوجيهها ودعمها، واختار على أساس تنافسي وبالتعاون مع المسؤولين الرئيسيين عن إدارة هذه البرامج ٥٥ مشروعاً في إطار هذه البرامج وضمن تنفيذها في الآجال المناسبة تنفيذاً موجهاً نحو تحقيق النتائج. وقد حُصِّص لهذه المشاريع مبلغ إجمالي قدره ٢,٨ مليون دولار من البرنامج العادي وما يقارب ٣ ملايين دولار من صندوق الطوارئ. (انظر التقرير الوارد في الوثيقة ١٩٤ م ت/٤ الجزء الأول (ألف)).

١٦٧- ووفقاً للتوصيات الواردة في المراجعة والتقييم المشتركين لإطار إدارة معاهد ومراكز الفئة ٢ اللذين أجزاهما مرفق الإشراف الداخلي، وتطبيقاً لقرارات المجلس التنفيذي ذات الصلة بهذه التوصيات، أحرز تقدم في تنفيذ الاستراتيجية المتكاملة والشاملة لمعاهد ومراكز الفئة ٢ التي تعمل تحت رعاية اليونسكو، وذلك باضطلاع المكتب بقيادة فريق مشترك بين القطاعات خاص بهذا الموضوع؛ وتم تعزيز إجراءات تجديد منح صفة الفئة ٢؛ وأصبحت عملياتها متسقة أكثر مع الاستراتيجيات القطاعية؛ وجرت مراجعة متطلبات الشبكة في مجالي الرصد وإعداد التقارير؛ واتخذت تدابير لتقليص التكاليف التي تنكبها اليونسكو للحفاظ على هذه الشبكة (انظر الوثيقة ١٩٢ م ت/١٥ الجزء الأول). وكتيجة لذلك، قُدمت اقتراحات لإدخال تعديلات على الاستراتيجية وافق عليها المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين (القرار ٣٧/٩٣).

١٦٨- وأدّت تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية دوراً حاسماً في تعزيز تأثير برامج اليونسكو وانتشارها. فقد أفضى النقص المالي الناجم عن تخفيض ميزانية البرنامج العادي لليونسكو لفترة العامين نتيجة لعدم تسديد الاشتراكات المقررة، إلى زيادة الضغط على المنظمة ومكتب التخطيط الاستراتيجي، ولا سيما من أجل توسيع قاعدة الجهات المانحة لليونسكو والبحث عن تمويل إضافي من الموارد الخارجة عن الميزانية. وقد تمت تعبئة ما مجموعه ٥٥٣ مليون دولار تعزيزاً للبرنامج العادي لفترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣، ومثّل ذلك زيادة بنسبة ٦,٣٪ مقارنة بفترة العامين السابقة (٥١٨ مليون) وذلك رغم الأزمات المالية الراهنة التي أثّرت في جميع فئات الجهات المانحة. وحُصّصت نسبة ٦٤٪ من الأموال التي تمت تعبئتها لدعم المشاريع التي تُنفَّذ في الميدان.

١٦٩- وجرى التوقيع على اتفاقات جديدة لأموال الودائع مع دول أعضاء مثل أذربيجان وإندونيسيا وأنغولا وباكستان والبرازيل وتايلاند وجمهورية كوريا والصين والعراق والكامرون والكويت وماليزيا وموزمبيق، وقدمت بعض هذه الدول مساهمات قائمة على التمويل الذاتي. وفي الوقت ذاته، واصلت الجهات المانحة التقليدية لليونسكو، مثل إسبانيا وإيطاليا وبلجيكا (الفلاندرز) والسويد وسويسرا وفنلندا والنرويج وهولندا واليابان دعم عمل اليونسكو بصفتها الجهات المؤيدة الرئيسية لليونسكو. وعلى وجه الخصوص، زادت خلال هذه الفترة المساهمات الطوعية للسويد وسويسرا وفرنسا والمملكة المتحدة زيادة كبيرة. كما ساهم إنشاء صندوق الطوارئ في توسيع وتنويع قاعدة الجهات المانحة لليونسكو التي أصبحت تشمل مساهمات وتعهدات من بعض بلدان الجنوب، بالإضافة إلى الجهات المانحة التقليدية لليونسكو، وهذه البلدان هي أندورا وإندونيسيا وآيسلندا وبليز وتركيا وتشاد وتيمور-ليشتي والجزائر وسان مارينو والمملكة العربية السعودية والعراق وعمان وغابون وقطر (مكتب صاحبة السمو الشيخة موزا) وكازاخستان والكامرون والكونغو ولكسمبرغ وموريشيوس وموناكو وناميبيا، والكثير من هذه الجهات جديدة أو جهات مانحة لليونسكو "الأول مرة".

١٧٠- وأصبحت مذكرة التفاهم التي وُقعت بين الاتحاد الأوروبي واليونسكو في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٢ تأتي ثمارها. وبفضل المشاريع الجديدة والمفاوضات الجارية سترتفع مساهمات الاتحاد الأوروبي إلى ٣٠ مليون يورو. كما تم توسيع تعاون اليونسكو مع المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف بما في ذلك الدعم الذي يقدمه البنك الدولي في إطار

مبادرة البنوك بشأن الشراكة العالمية من أجل التعليم<sup>٤</sup>. وخلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣، خصص مجلس إدارة الشراكة العالمية من أجل التعليم مبلغ ٢٩ مليون دولار لمشاريع مختلفة للتعليم ستديرها اليونسكو، بما في ذلك معاهدها من الفئة ١.

١٧١- وتمت تعبئة ما مجموعه ٥٥,٧ مليون دولار من **القطاع الخاص** (شركات ومؤسسات). وكان ذلك نتيجة لزيادة تنوع قاعدة الشركاء مع المانحين من القطاع الخاص في الصين والبرازيل، فضلاً عن منطقة الدول العربية، ولا سيما في قطر والإمارات العربية المتحدة. ومن الشركاء الرئيسيين مجموعة داليان واندا، وتلفزيون فينيكس، وبلدية نانجينغ، ومؤسسة شنتشن هواتشياونغ هولدينغ القابضة، التي تدعم برامج اليونسكو ذات الأولوية في مجالي الثقافة والسياحة المستدامة؛ وهيئة الاجتماع العالمي للتعليم للجميع ومؤسسة التعليم قبل كل شيء اللذان يدعمان المعلمين والتعليم الجيد؛ وهيئة الخدمة الاجتماعية الصناعية، التي تدعم ما يخص مجال العلوم الاجتماعية.

١٧٢- وقامت **شعبة الاستشراف** في مكتب التخطيط الاستراتيجي بالعمل على نحو وثيق مع عدد كبير من الشركاء ونظمت مجموعة من التظاهرات والمشاريع تهدف إلى إظهار كيف أن تحسين منظور المستقبل يمكن أن يفيد في صنع القرار والتفكير الاستراتيجي. وأسفرت سلسلة **منتديات المستقبل** الطليعية، التي شملت بحث السياسات وإجراء المناقشات الاستراتيجية بين واضعي السياسات والأطراف الفاعلة، عن نتائج تمثلت في مساهمات في عملية ريو ٢٠+، وفي تنفيذ الأولوية لأفريقيا، ومؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات ١٠+، وصياغة الوثيقتين م/٤ وم/٥. وفضلاً عن ذلك، أفضت مبادرات الاستشراف، من منتديات المستقبل/محاضرات وندوات إلى التعلّم الميداني من خلال حلقات العمل للتعلّم عن طريق الممارسة (مختبرات اليونسكو للمعرفة بشأن آفاق مستقبل محو الأمية)، إلى تحقيق تحسين كبير في القدرة على استثمار المستقبل بطريقة أكثر فعالية في داخل اليونسكو وخارجها، من خلال مجموعة من الموضوعات الهامة ومنهجيات الاستشراف. واضطلعت اليونسكو بدور قيادي واضح في أداء وظيفتها كمختبر للأفكار عن طريق اعتماد نهج تقوم على نظم استشرافية متقدمة في معالجة القضايا ذات الأهمية في جميع قطاعات اليونسكو وجماعاتها الرئيسية. وأنشئ أول كرسي لليونسكو للنظم الاستشرافية في جامعة ترينتو (إيطاليا) في عام ٢٠١٣، ويجري الإعداد لإنشاء كراس جامعية أخرى.

١٧٣- وإجمالاً، أدى دعم تنفيذ البرنامج، والاستعراض الدوري لخطط العمل مع رصد تنفيذ البرنامج بانتظام وتقديم التقارير إلى المجلس التنفيذي، ودعم تعبئة تمويل إضافي من الموارد الخارجة عن الميزانية بما يكفل الاتساق وفي والتأزر مع موارد البرنامج العادي، إلى ضمان اتساق البرمجة العامة وعملية الميزنة وذلك بمراقبة التكاليف والحفاظ على وتيرة مقبولة لتنفيذ البرنامج في فترة شهدت صعوبات مالية حادة، مما أدى إلى تحقيق النتائج التي اعتمدها المنظمة في الوثيقة م/٣٦ ٥ بطريقة مرضية (انظر الوثيقة م/١٩٤ ت/٤). ورصدت الدول الأعضاء التقدم المحرز في المنهجية وإعداد التقارير عن تحقيق

<sup>٤</sup> وهي شراكة بين ٦٠ جهة تضم بلداناً نامياً وحكومات مانحة ومنظمات دولية وهيئات من القطاع الخاص ومعلمين وجماعات المجتمع المدني/المنظمات غير الحكومية وتتركز على تسريع التقدم في تحقيق أهداف التعليم للجميع بحلول عام ٢٠١٥.

النتائج رصدًا وثيقاً وأحاطت علماً بهذا التقدم وأعربت عن تقديرها لجهود المديرية العامة وللتدابير المتخذة لضمان تنفيذ البرنامج رغم الاقطاعات الهامة التي جرت في الميزانية (انظر القرار ١٩٢ م/ت/٤).

### إعداد استراتيجية اليونسكو المتوسطة الأجل للفترة ٢٠١٤-٢٠١٩ (٤/م/٣٧) ومشروع البرنامج والميزانية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥/م/٣٧)

١٧٤- وفقاً للقرارين ١م/٣٦ و ١١٢م/٣٦ الصادرين عن المؤتمر العام، بدأ مكتب التخطيط الاستراتيجي في إعداد المقترحات الأولية بشأن الوثيقتين ٤/م/٣٧ و ٥/م/٣٧ اعتباراً من كانون الثاني/يناير ٢٠١٢. وقد أتاحت هذه العملية التي شملت إجراء مشاورات مع الدول الأعضاء في اليونسكو على مستويات مختلفة، بما فيها اللجان الوطنية والوفود، والمنظمات الدولية الحكومية والمنظمات غير الحكومية، إعداد مشروع الوثيقتين ٤/م/٣٧ و ٥/م/٣٧ في أوانهما. كما ضمن مكتب التخطيط الاستراتيجي مواءمة الوثيقتين الاستراتيجيتين المكملتين بشأن الأولويتين العامتين المتمثلتين في أفريقيا والمساواة بين الجنسين، لتوجيهات وقرارات الدول الأعضاء. وقد أيدت الدورة السابعة والثلاثون للمؤتمر العام هذه الوثائق الأربعة كلها.

١٧٥- فضلاً عن ذلك، أعد مكتب التخطيط الاستراتيجي بطلب من المجلس التنفيذي "خطة إيرادات ونفقات وخطة إعادة هيكلة مستندتين إلى التدفق النقدي المتوقع لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ والمقدر بمبلغ ٥٠٧ ملايين دولار" (٥/م/٣٧) ضميمة ٢ معدلة)، وأيدت الدورة السابعة والثلاثون للمؤتمر العام هاتين الخطتين مع الوثيقتين ٤/م/٣٧ و ٥/م/٣٧.

### تأمين الموقع الاستراتيجي للمنظمة من خلال التعاون المشترك بين الوكالات والشراكات

١٧٦- إصلاح الأمم المتحدة والجهود المبذولة لتحقيق الاتساق على نطاق المنظومة : في الوقت الذي يجري فيه توسيع نطاق الإنجازات التي تم تحقيقها في السنوات الأخيرة في إطار العمل بنظام الأمم المتحدة الإنمائي من خلال الجهود المبذولة لتحقيق الاتساق على نطاق المنظومة ولا سيما نهج "توحيد الأداء"، واصلت اليونسكو المشاركة بنشاط في آليات تنسيق منظومة الأمم المتحدة على الصعيد العالمي / المشترك بين الوكالات، بما في ذلك مجلس الرؤساء التنفيذيين والهيئات الفرعية الثلاث الخاصة به - اللجنة البرنامجية الرفيعة المستوى، واللجنة الإدارية الرفيعة المستوى ومجموعة الأمم المتحدة الإنمائية والهيئات الفرعية التابعة لها - وذلك مع الاستجابة إلى الأحكام الاستراتيجية الصادرة عن التقييم الخارجي المستقل بشأن زيادة تعزيز التعاون مع منظومة الأمم المتحدة.

١٧٧- لقد ساهمت اليونسكو في الأنشطة الرئيسية التي اضطلعت بها للأمم المتحدة خلال فترة العامين الماضية من أجل إصلاح المنظومة وزيادة الاتساق على نطاق المنظومة على المستويين القطري والإقليمي، وذلك من خلال أمور منها عمل الأفرقة القطرية التابعة للأمم المتحدة والأفرقة الإقليمية الخاصة بمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية (انظر التقرير في ١٩٤ م/ت/٤ الجزء الأول بء، و ١٩٤ م/ت/٤ ضميمة). وضمن جملة أمور، ترأست اليونسكو استعراضاً مشتركاً بين الوكالات قامت به مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية وفريق عمل تابع للمجموعة وضع اتفاقاً بين الوكالات بشأن التمويل



المستقبلي لنظام المنسق المقيم. وقد أتاح نشاط فريق العمل اعتماد اتفاق بارز هو الأول من نوعه بشأن تقاسم التكاليف ويجري تنفيذه حالياً بهدف ضمان تمويل عادل وآمن لنظام المنسق المقيم بصفته ركيزة أساسية في العمل المشترك للأمم المتحدة على المستويين القطري والإقليمي.

١٧٨- وبعد مبادرة "توحيد الأداء" التي قادتها الأمم المتحدة في عام ٢٠٠٧، تم توحيد الممارسات الجيدة لهذه المبادرة وتعميمها على نطاق المنظومة من خلال "إجراءات التشغيل الموحدة" من أجل توحيد الأداء. ويتوافق ذلك مع الاستعراض الشامل لعام ٢٠١٢ الذي أقر الإنجازات المحرزة في إطار مبادرة توحيد الأداء، ولا سيما من خلال برامج مشتركة وآليات تمويل جماعي. وساهمت اليونسكو، بصفقتها عضواً في الفريق الرفيع المستوى التابع لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية الذي عُين لصياغة "إجراءات تشغيل موحدة" للبلدان التي اختارت تنفيذ مبادرة توحيد الأداء، في أعداد هذه الأدوات وشاركت في قيادة العمل في مجال مجانسة إجراءات العمل.

١٧٩- وفي نطاق الجهد الجماعي المتزايد لمنظومة الأمم المتحدة من أجل تعزيز شفافيتها التشغيلية، بما في ذلك ضمن إطار الاستجابة للمبادرة الدولية للشفافية في المعونة، تشارك اليونسكو في فريق عمل مشترك بين الوكالات وفي التفكير على نطاق المنظومة بشأن الشفافية، وذلك بهدف تمكين الجهات الفاعلة من الانتفاع بقدر أكبر بالمعلومات الجيدة عن التنظيم في منظومة الأمم المتحدة.

١٨٠- وعلى الصعيدين الإقليمي والقطري، واصل مكتب التخطيط الاستراتيجي دعم مشاركة اليونسكو في الأفرقة الإقليمية الخاصة بمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية والأفرقة القطرية التابعة للأمم المتحدة، وذلك بعدة طرق منها توفير أموال دعم مخصصة لهذا الغرض ومستمدة من الحصة التي تتولى اليونسكو إدارتها والتي تمثل نسبة ١٪ من جملة الاعتمادات المخصصة بنسبة ٢٪ من موارد البرنامج الخاصة بالبرامج الرئيسية لدعم مشاركة اليونسكو في البرمجة القطرية المشتركة. وفضلاً عن ذلك، واصل مكتب التخطيط الاستراتيجي إسداء المشورة وتقديم الدعم إلى المكاتب الميدانية فيما يخص إعداد وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية، بغية تحقيق الهدف ٥ من خارطة الطريق.

١٨١- وساهم مكتب التخطيط الاستراتيجي من خلال شروعه في عملية استعراض اتفاقيات الشراكة مع العديد من شركائه في الأمم المتحدة وتحديث هذه الاتفاقيات، في تعزيز تأثير منظومة الأمم المتحدة وتعزيز فعاليتها وكفاءتها بوصفها منظومة تعمل وتنفذ برامجها بطريقة موحدة. وجرى خلال فترة العامين التوقيع على أربع مذكرات تفاهم جديدة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة، والاتحاد الدولي للاتصالات، والمنظمة العالمية للأرصاد الجوية، ومنظمة السياحة العالمية. ويجري التفاوض حالياً بشأن عدة مذكرات تفاهم أخرى مع أطراف منها برنامج متطوعي الأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومنظمة العمل الدولية، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، وإدارة عمليات حفظ السلام، وصندوق الأمم المتحدة للسكان.

١٨٢- ونسق مكتب التخطيط الاستراتيجي عملية إعداد مشاركة المنظمة في مؤتمر ريو ٢٠+ وقاد التعاون المشترك بين القطاعات وساهم في صياغة الرسالة الرئيسية لليونسكو والمنشور الرئيسي الخاص بمؤتمر ريو+٢٠ والمعنون "من الاقتصادات الخضراء إلى المجتمعات الخضراء: التزام اليونسكو بالتنمية المستدامة". وأيدت الوثيقة الختامية لمؤتمر ريو ٢٠+ العديد من مقترحات اليونسكو بشأن الالتزام العالمي بالتنمية المستدامة. وكلف الأمين العام للأمم المتحدة اليونسكو باستضافة أمانة المجلس العلمي الاستشاري لإسداء المشورة إليه وإلى الرؤساء التنفيذيين لوكالات الأمم المتحدة المعنية بالعلوم، بشأن القضايا المتعلقة بالاستدامة. وسهّل مكتب التخطيط الاستراتيجي، بالتعاون مع قطاع العلوم الطبيعية، ولجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، وقطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية، عملية إنشاء المجلس العلمي الاستشاري، بعدة وسائل منها ضمان التعاون بين الوكالات، والتنسيق مع الأمانة العامة للأمم المتحدة والإعداد لتنظيم الاجتماع الافتتاحي للمجلس العلمي الاستشاري. وتتبع مكتب التخطيط الاستراتيجي جميع عمليات المتابعة السياسية لمؤتمر ريو+٢٠، ومنها ما يتعلق بالمنتدى السياسي الرفيع المستوى بشأن التنمية المستدامة، وضمن مشاركة اليونسكو في عدة تقارير أعدها الأمين العام، ومنها تقرير الأمم المتحدة العالمي عن التنمية المستدامة.

١٨٣- إعداد خطة التنمية لمرحلة لما بعد عام ٢٠١٥: ساهمت لجنة اليونسكو التوجيهية الداخلية المعنية بفترة ما بعد عام ٢٠١٥، والتي يترأسها مكتب التخطيط الاستراتيجي وتتألف من ممثلين من جميع وحدات المنظمة (المقر والمكاتب الميدانية ومعاهد الفئة ١)، في بناء توافق في الآراء بشأن الإسهام الاستراتيجي المتوقع من اليونسكو وأهمية التربية والعلوم والثقافة والاتصال والمعلومات بوصفها محركات حاسمة واستراتيجية في إعداد خطة تنمية شاملة.

١٨٤- وساهم مكتب التخطيط الاستراتيجي خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ في ضمان انخراط اليونسكو وإسهامها على نحو نشيط في جميع الآليات الهامة والمجموعات المعنية بعملية إعداد خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ على المستوى العالمي/المشترك بين الوكالات والمستويات الدولية الحكومية. وشملت المنتديات المشتركة بين الوكالات فريق عمل منظومة الأمم المتحدة المعني بخطة التنمية للأمم المتحدة لما بعد عام ٢٠١٥؛ وفريق العمل الخاص المشترك بين مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية والأهداف الإنمائية للألفية؛ وفريق العمل الخاص التابع لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية والمعني بالثقافة والتنمية، وفريق الخبراء المشترك بين الوكالات المعني بمؤشرات الأهداف الإنمائية للألفية. كما نسق مكتب التخطيط الاستراتيجي بنجاح مساهمة اليونسكو في إعداد تقرير فريق العمل التابع لمجموعة الأمم المتحدة بعنوان "الوصول إلى المستقبل الذي نصبو إليه" الذي صدر في حزيران/يونيو ٢٠١٢ والذي أصبح منذ صدوره مرجعاً لجميع المشاورات والنقاشات التي تجرى على نطاق المنظومة بشأن خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ (انظر أيضاً الوثيقة ١٩١ م ت/٦). وساهم مكتب التخطيط الاستراتيجي، على المستوى الدولي الحكومي، في عدد من العروض الموجزة من خلال فريق العمل التقني التابع للفريق العامل المفتوح العضوية المعني بأهداف التنمية المستدامة، ومن بينها العرض الموجز لفريق العمل التقني بشأن "العلوم والتكنولوجيا والابتكار، تبادل المعارف وبناء القدرات"؛ فضلاً عن الإسهام في مذكرات مفاهيمية خاصة بالأحداث الرفيعة المستوى والمناقشات المواضيعية بشأن فترة ما بعد عام ٢٠١٥. وساعد تعاون مكتب التخطيط

الاستراتيجي مع مكتب مساعد المدير العام للثقافة في فتح الطريق أمام التشاور بشأن الثقافة والتنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥.

١٨٥- ونظّم مكتب التخطيط الاستراتيجي، مؤخراً، خلال الدورة السابعة والثلاثين للمؤتمر العام منتدى القادة حول موضوع "اليونسكو تعبئ الجهود لخطة ما بعد عام ٢٠١٥ وتسهم فيها من خلال التربية والعلم والثقافة والاتصال والمعلومات"، وأعد المذكرة المفاهيمية الأساسية في هذا الصدد. وكان منتدى القادة منبراً لممثلي الدول الأعضاء للتعبير عن أولويات بلدانهم وتبادل وجهات نظرهم ورؤاهم بشأن الخطة الناشئة للتنمية لما بعد عام ٢٠١٥ وبشأن دور اليونسكو (انظر الوثيقة ٣٧م/إعلام ٥).

### تنفيذ البرامج اللامركزية في المكاتب الميدانية

حقق مكتب التنسيق الميداني، خلال الفترة التي يشملها هذا التقرير، نتائج في المجالات التالية:

#### (١) إصلاح اللامركزية

١٨٦- واصل مكتب التنسيق الميداني تنسيق الاستراتيجية الخاصة بطرائق حضور اليونسكو في الميدان، إذ قام بضمان توافر أفضل سبل التواصل مع قطاعات المقر والخدمات المتعلقة بالبرامج، ومرافق الخدمات، وبخاصة في مجالي التخطيط والتنفيذ.

١٨٧- ووافق المؤتمر العام في دورته السادسة والثلاثين على خطة التنفيذ المعدلة التي اقترحتها المديرية العامة والرامية إلى تعظيم الاستفادة من الموارد المالية، وأقر اقتراحها الداعي إلى أن يركز تنفيذ المرحلة الأولى من إصلاح الشبكة الميدانية على أفريقيا. وعلى نحو ما أعلنته المديرية العامة في مذكرتها المرقمة DG/Note/14/2 والمؤرخة في ٣ كانون الثاني/يناير ٢٠١٤، تم بحلول نهاية عام ٢٠١٣ إنجاز المرحلة الأولى من عملية الإصلاح التي ركزت على أفريقيا وأقيمت الشبكة الميدانية لليونسكو في أفريقيا بوجه عام.

١٨٨- وأنشئت خمسة مكاتب ميدانية متعددة القطاعات في أبوجا وداكار وهراري ونيروبي وياوندي. وخلال عملية تغيير شبكة المكاتب الميدانية، ألغيت مهام المكاتب الجامعة التي كانت قائمة في أكرا وباماكو ودار السلام وليبرفيل وويندهوك وأصبحت هذه المكاتب تعمل اليوم كمكاتب وطنية. وأنشئ مكتبان وطنيان جديدان في جوبا (جنوب السودان) وأبيدجان (كوت ديفوار).

١٨٩- وقامت المديرية العامة في مذكرتها المرقمة DG/Note/14/3 والمؤرخة في ٣ كانون الثاني/يناير ٢٠١٤ بتحسين تفويض السلطة إلى المكاتب الميدانية وتقديم نسخة منقحة من تسلسل التبعية الإدارية وتوضيح أوجه التفاعل بين المقر والمكاتب الميدانية.

١٩٠- وسعيًا إلى ضمان أفضل نسبة بين التكاليف والفوائد وبين الفعالية في المكاتب الميدانية الفردية، تم تحليل اتفاقات البلدان المضيفة وإعادة التفاوض بشأنها عند الاقتضاء.

### (٢) دعم المكاتب الميدانية

١٩١- يمثل مكتب التنسيق الميداني وسيلة الاتصال الأساسية بين المقر والمكاتب الميدانية وفيما بين هذه المكاتب. وعلى الرغم من أن مهمة رصد الميزانيات التنفيذية للمكاتب الميدانية أصبحت من اختصاص مكتب التنسيق الميداني باعتبارها جزءاً من الإصلاح الشامل للخدمات المالية، فقد ساهم مكتب التنسيق الميداني في تحسين إدارة هذه الأموال وتنظيمها بالتعاون الوثيق مع مكتب الإدارة المالية. وسعى مكتب التنسيق الميداني، بالتعاون مع قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور، ومكتب إدارة المعارف ونظم المعلومات، أيضاً إلى تحسين برامج المعلومات والهيئات المختصة بالاتصالات، وذلك لإتاحة اتصال أفضل، وإبراز أنشطة اليونسكو في هذا المجال بمزيد من الوضوح. وفي العديد من الحالات، أدى مكتب التنسيق الميداني دوراً أساسياً في تأمين القدر الكافي من الاتصال بين المقر والمكتب الميداني بغية ضمان تقديم الدعم الكافي.

١٩٢- وبما أن مكتب التنسيق الميداني مسؤول عن تقييم أداء جميع المديرين ورؤساء المكاتب الميدانية، فهو يظل على اتصال وثيق بمؤلاء الزملاء ويقود عملية تعيين مديرين ورؤساء جدد.

### (٣) تحسين سلامة وأمن الموظفين

١٩٣- حرص مكتب التنسيق الميداني بطريقة مستدامة على أن تحقق المكاتب الميدانية مستويات مقبولة من حيث معايير الأمن والسلامة. وفي إطار نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن، جرى ضمان سلامة وأمن موظفي اليونسكو وممتلكاتها من خلال تطبيق التوصيات/السياسات والممارسات التي أرستها إدارة شؤون السلامة والأمن وبالحفاظ على المستوى المطلوب من الحماية الأمنية بما يتناسب مع الظروف الأمنية في مقار العمل وبما يتماشى مع إجراءات الحد من المخاطر المعمول بها. وقُدّم الدعم الفعال والاستباقي إلى المكاتب الميدانية وإلى الموظفين الميدانيين في أوضاع الأزمات. وتمثل أحد أهم الإنجازات في الترويج الفعال للحفاظ على مستوى كاف من التمويل يتيح الحفاظ على وضع يتسم بمستوى دائم من الأمن والاستجابة الفعالة للطوارئ الأمنية. ونتيجة لذلك، استوفيت جميع المتطلبات الأمنية في المكاتب الميدانية من موارد مالية خصصت لهذا الغرض إثر عملية رصد وتقييم مستمرة للاحتياجات الفعلية.

### (٤) تنسيق أنشطة الاستجابة لأوضاع ما بعد الأزمات

١٩٤- واصل مكتب التنسيق الميداني مهمته في تنسيق استجابة اليونسكو لاحتياجات البلدان التي تعرضت لأزمات. وقدمت الدعم الميداني للمكاتب الميدانية في أوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث. وشاركت اليونسكو في ١٨ نداء للإغاثة الإنسانية وفي عدد من أطر التقييم، وتلقت من الصناديق الاستثنائية المتعددة المانحين بما في ذلك صندوق تحقيق

الأهداف الإنمائية للألفية، وصندوق بناء السلام، والصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ. وأنشئت عدة مكاتب تُعنى بالمشروعات وتُشغل على أساس مبدأ استرداد كامل التكاليف، بالتركيز في المقام الأول على مهام تعبئة الأموال. وساهم مكتب التنسيق الميداني مع قسم التعاون مع مصادر التمويل الخارجية عن الميزانية في تحقيق هذه التجارب الناجحة من خلال تيسير العمل بالإجراءات المتبعة في المقر فيما يخص تعبئة الأموال وتنفيذ المشروعات والعلاقات مع المانحين.

١٩٥- وشاركت مكاتب اليونسكو الميدانية عن طريق تقديم مشروعات للمساعدة الإنسانية في ١٨ من نداءات الإغاثة الإنسانية الصادرة عن مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية لصالح: جنوب السودان، وسوريا، والتحرك الإقليمي لمواجهة أزمة اللاجئين السوريين، وفلسطين، وكينيا، وكوبا، وجمهورية أفريقيا الوسطى، وباكستان، والصومال. وتدرج هذه المشروعات في مجالات اختصاص اليونسكو إذ تتناول قضايا التعليم، والمياه والإصحاح، والإنعاش المبكر وسبل المعيشة، ولا سيما في ميادين التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني والدعم النفسي، والتراث الثقافي (سوريا)، و"التعليم المعرض للعدوان".

### مرفق الإشراف الداخلي

١٩٦- يوفر مرفق الإشراف الداخلي آلية موحدة للإشراف تُعنى بعمليات المراجعة الداخلية، والتقييم، والتحقيق، وغير ذلك من أنشطة الدعم الإداري الرامية إلى تحسين عمل المنظمة. والمرفق مكلف بالتأكد من أن البرامج والخطط تُنفذ بكفاءة وفعالية، وأن المعلومات الإدارية الاستراتيجية موثوق بها وتُقدّم في الوقت المناسب، وأن الأساليب والإجراءات والمساءلة تُحسّن باستمرار من أجل الارتقاء بنوعية أنشطة اليونسكو وتأثيرها. وفيما يخص النتائج المنشودة من مرفق الإشراف الداخلي في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ (٣٦ م/٥) تمثلت أهم إنجازاته فيما يلي:

#### • تعزيز الآليات الخاصة بإدارة المخاطر والمراقبة والامتثال وضمان القيمة مقابل المال

١٩٧- قامت عمليات المراجعة الداخلية، البالغ عددها ٣٠ عملية والتي أجريت خلال فترة العامين، بتحسين الآليات الخاصة بإدارة المخاطر والمراقبة والأداء الوظيفي في اليونسكو تحسناً مباشراً. وتضمنت النتائج المحددة المترتبة على تنفيذ توصيات المراجعة الداخلية خلال الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ ما يلي: (١) تحسن إدارة المخاطر الناجمة عن إقامة شركات وتنفيذ برامج تتعلق بكراسي اليونسكو الجامعية والمعاهد والمراكز من الفئة ٢؛ (٢) تحسن الرقابة المالية من خلال إعادة النظر في سبل الحصول، في إطار نظم تكنولوجيا المعلومات، على تراخيص مالية هامة؛ (٣) تقييم أكثر انتظاماً للمشروعات الخارجية عن الميزانية بغية تعزيز التعلّم وإبراز النتائج؛ (٤) تحسن الرقابة الإدارية والشفافية المالية للوفورات في تكاليف الموظفين؛ (٥) إدارة أكثر فعالية لنظم تكنولوجيا المعلومات فضلاً عن تعزيز الرقابة على شراء تكنولوجيا المعلومات وتطويرها؛ (٦) زيادة الفعالية من خلال دمج الوظائف الإدارية (مثل الوظائف المتعلقة بالاجتماعات والمؤتمرات والأحداث الثقافية المعقودة في المقر)؛ (٧) زيادة الموارد من خلال تعزيز الامتثال للنسب الموحدة الخاصة بتكاليف دعم البرنامج؛ (٨) تحسن إعداد التقارير المتعلقة بنتائج البرنامج (مثل التقارير الخاصة بالمعاهد العلمية من الفئة ١ التابعة لليونسكو).

- الاسترشاد بعمليات التقييم ومراجعة الحسابات فيما يخص الإدارة الاستراتيجية للمنظمة وإعداد السياسات والبرامج وتنفيذ البرنامج

١٩٨- أسهمت أنشطة التقييم الرئيسية في توجيه وتحسين جملة عمليات منها جهود الإصلاح والاستراتيجيات والسياسات التالية: (١) تنفيذ جهود إصلاح اليونسكو (متابعة التقييم الخارجي المستقل)؛ (٢) الاستراتيجية التنفيذية الجديدة للأولوية المتمثلة في أفريقيا وخطة العمل الثانية للمساواة بين الجنسين (عمليات تقييم الأولوية المتمثلة في أفريقيا والأولوية المتمثلة في المساواة بين الجنسين)؛ (٣) عمليات الإصلاح المؤسسية والاستراتيجية لمعاهد التربية من الفئة ١ والجوائز (استعراض معاهد اليونسكو للتربية من الفئة ١ وتقييم جوائز اليونسكو)؛ (٤) تحسن سبل العمل والعمليات التنفيذية والمبادئ التوجيهية للسياسات المتعلقة بالاتفاقيات الثقافية وعمليات تقييم الأنشطة الخارجة عن الميزانية (المرحلة الأولى - تقييم النشاط التقني لقطاع الثقافة، ودراسة تشخيصية عن عمليات تقييم أنشطة اليونسكو الممولة من خارج الميزانية).

- تعزيز المساءلة والتقييد باللوائح والنظم في اليونسكو

١٩٩- حُقق تعزيز التقييد والمساءلة، خلال الفترة التي يشملها التقرير، من خلال التحقيق المنهجي في ادعاءات الاحتيال وسوء التصرف. واستُكملت التحقيقات بشأن ٩٣ ادعاء خلال فترة العامين مما أسفر عن ١٩ إجراء تأديبياً تضمن ٩ عمليات إنهاء خدمة.

### التحديات

٢٠٠- إن الموارد الحالية لمرفق الإشراف الداخلي والعدد الحالي للموظفين وتنوع المهارات والخبرة هو الحد الأدنى الذي تحتاج إليه اليونسكو للحفاظ على مرفق إشراف فعال. وسعيًا إلى مواجهة تلك التحديات، اضطلع مرفق الإشراف الداخلي بعدة مبادرات مثل: (١) حشد أموال خارجة عن الميزانية؛ (٢) الاستعانة بعدد أكبر من الخبراء المنتسبين والمتدربين؛ (٣) استحداث أدوات ومبادئ توجيهية متاحة على الإنترنت؛ (٤) زيادة استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نحو فعال من حيث التكاليف؛ (٥) تيسير انتداب الموظفين من داخل المنظمة وخارجها.

### المعايير الدولية والشؤون القانونية

٢٠١- واصل مكتب المعايير الدولية والشؤون القانونية التركيز، خلال الفترة المالية ٢٠١٢-٢٠١٣ التي امتدت لأربعة وعشرين شهراً، التشديد على حماية مصالح اليونسكو وعلى تنسيق تطبيق الوثائق التقنية للمنظمة. ودافع المكتب بالفعل عن مصالح المنظمة (مثل حمايتها ضد أي استخدام غير مرخص به لاسمها وشعارها وضد جميع الادعاءات التي لا تستند إلى أسس قانونية، والتذكير بالمزايا والحصانات التي تتمتع بها، وغيرها من المصالح)، وحرص على مواصلة تقديم المساعدة القانونية إلى القطاعات والمكاتب الميدانية، ولاسيما بشأن فحص وتحسين طائفة واسعة من مشروعات الاتفاقيات/العقود

التي أبرمتها المنظمة. كما قدم المكتب الدعم القانوني إلى المرافق الداخلية وبخاصة إلى مكتب إدارة الموارد البشرية فيما يتعلق بتحرير المنشورات الإدارية وآرائه بشأن اعتراضات الموظفين. وإضافة إلى ذلك، شارك المكتب بفعالية في أعمال الهيئات الدولية الحكومية المعنية بتنفيذ الاتفاقيات، وهي اتفاقيات أعوام ١٩٥٤ و ١٩٧٠ و ١٩٧٢ و ٢٠٠٣ و ٢٠٠٥، وذلك من خلال إسداء المشورة القانونية إلى أمانة الاتفاقيات. وفيما يتعلق بتنسيق العمل المعياري، واصل المكتب حرصه، في إطار المهمة الأولى للجنة المختصة بالاتفاقيات والتوصيات التابعة للمجلس التنفيذي، على تنفيذ إجراءات المتابعة التي اعتمدها المجلس في عام ٢٠٠٧ (المطبقة على اتفاقيات أعوام ١٩٦٠ و ١٩٧٠ و ١٩٨٩ وعلى التوصيات الإحدى عشرة التي أعلن المؤتمر العام أولويتها في عام ٢٠٠٧). وواصل المكتب، فضلاً عن ذلك، إسداء المشورة القانونية إلى المجلس التنفيذي في دورته التاسعة والثمانين بعد المائة والتسعين بعد المائة والحادية والتسعين بعد المائة والثانية والتسعين بعد المائة والثالثة والتسعين بعد المائة، وقام بإعداد العديد من الوثائق المقدمة إليه في إطار أعمال لجنته المختصة بالاتفاقيات والتوصيات. كما واصل المكتب إسداء المشورة القانونية إلى المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين، وقام بإعداد العديد من الوثائق المقدمة إليه في إطار أعمال لجنة فحص وثائق الاعتماد واللجنة القانونية التابعتين له. وتجدر الإشارة في الختام إلى أن المكتب اضطر إلى تلبية العديد من طلبات المشورة القانونية في ظل عدم كفاية الموارد البشرية مع الحفاظ، في الوقت ذاته، على مستوى مرض من الجودة في مشورته وخدماته القانونية.

## العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور

٢٠٢- سعى قسم العلاقات مع الدول الأعضاء والمنظمات الدولية في فترة العامين الماضية إلى توطيد التعاون بين المنظمة والدول الأعضاء فيها والمنظمات الدولية.

٢٠٣- وجرى في فترة العامين الحالية تعزيز العلاقات التي تقيمها اليونسكو مع الأمم المتحدة. فعمد قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور، بالتعاون الوثيق مع قطاعات البرنامج ومكتب التخطيط الاستراتيجي، إلى الإسهام بنشاط في الجهود الجماعية الرامية إلى مواصلة تعزيز مكانة اليونسكو وزيادة مشاركتها في منظومة الأمم المتحدة. وشمل ذلك الأدوار البارزة التي أسندت إلى المديرية العامة في الأنشطة القطاعية، بما في ذلك دورها كأمين تنفيذية للجنة التوجيهية الخاصة بالمبادرة العالمية بشأن "التعليم أولاً"، والدور الريادي الذي كلّفت به في إطار المجلس الاستشاري العلمي الجديد للأمين العام. وإضافة إلى ذلك، وبناءً على طلب الأمين العام للأمم المتحدة، شاركت المديرية العامة (مع المدير التنفيذي لصندوق الأمم المتحدة للسكان) في إدارة المرحلة الثانية من الاستعراض الخاص بدور وعمل مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق، وأسهمت في إتمام هذه المرحلة بنجاح.

٢٠٤- وتم توقيع مذكرات تفاهم جديدة مع الاتحاد الدولي للاتصالات، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، والمنظمة العالمية للأرصاد الجوية، والمنظمة العالمية للسياحة. وحددت في مذكرات التفاهم هذه مجالات التعاون الرئيسية بين اليونسكو والمنظمات المذكورة بغية تبادلي الأزواجية في العمل. وجرى أيضاً توقيع اتفاقات جديدة مع عدة منظمات دولية حكومية، منها رابطة أمم جنوب شرق آسيا

(آسيان)، والجماعة الأوروبية، والمنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة (إيسيسكو)، والجماعة الكاريبية، ومنظمة الشباب الأيبيرية الأمريكية.

٢٠٥- وأنشأ المجلس التنفيذي فريق العمل الثلاثي المفتوح العضوية الذي أعد خطة عمل لتعزيز التعاون مع اللجان الوطنية، اعتمدها المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين. وجرى في السنتين الأخيرتين تنفيذ العديد من الأنشطة بالتعاون مع اللجان الوطنية ولصالحها. وشمل ذلك المشاورات الإقليمية التي تناولت الوثيقتين م/٤ وم/٥، وعدة حلقات تدارس وحلقات عمل للمسؤولين التابعين لشبكة اللجان الوطنية، وعدداً من المؤتمرات والاجتماعات. كما شهدت عملية الاتصال بهذه الشبكة تحسناً كبيراً بفضل الرسائل الشهرية التي تم توجيهها والموقع الشبكي الذي تخصصه اليونسكو للدول الأعضاء ([www.unesco.int](http://www.unesco.int)).

٢٠٦- وإلى جانب اعتماد المؤتمر العام للتوجيهات المتعلقة بشراكة اليونسكو مع المنظمات غير الحكومية، أتاحت التدابير والمبادرات التي اتخذت في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ تنشيط الاتصالات بين الأمانة والدول الأعضاء والمنظمات غير الحكومية. وكان الغرض من ذلك التشجيع على القيام بتعبئة جديدة للمنظمات غير الحكومية في عملها الجماعي، وتأمين تمثيل جغرافي جديد للجنة الاتصال بين المنظمات غير الحكومية واليونسكو، وزيادة المشاركة في عملية التشاور الخاصة بالوثيقتين م/٤ وم/٥، والمضي قدماً في تعزيز التنوع الجغرافي في شبكة المنظمات غير الحكومية التي تقيم شراكات رسمية مع اليونسكو، مع تحسين تمثيل كل من أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية.

٢٠٧- وأجريت في الفترة المعنية تحسينات كبيرة في الأسلوب المتبع لإدارة برنامج المساهمة وتنظيم شؤونه. وأكد مراجع الحسابات الخارجي هذا الأمر في التقرير الصادر عنه في نيسان/أبريل ٢٠١٣. وتحسنت الاتصالات بين الأمانة والدول الأعضاء تحسناً كبيراً، وحظيت حلقات التدارس التدريبية دون الإقليمية الست التي نظمت لأكثر من ١١٠ لجان وطنية، وشملت جلسات عن قواعد ونظم برنامج المساهمة والتطورات الجديدة، بتقدير كبير لدى المشاركين. وإضافةً إلى ذلك، اقترحت الأمانة أساليب جديدة ترمي إلى تعزيز عملية برنامج المساهمة برمتها، ووافق المؤتمر العام على هذه الأساليب.

٢٠٨- وتمثل هدف استراتيجية قسم إعلام الجمهور لفترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ في تعزيز صورة اليونسكو إلى أقصى حد في وسائل الإعلام الرئيسية، ووسائل الإعلام الاجتماعية، وعلى شبكة الإنترنت، وتنظيم فعاليات خاصة. وأتاح هذا العمل تعريف الجمهور العام والمجموعات الرئيسية من الجهات المعنية برسالة المنظمة ومهمتها. ونفذ قسم إعلام الجمهور الاستراتيجية المذكورة عن طريق إعداد وتنفيذ أنشطة اتصال متكاملة ترمي إلى تعزيز وشرح الأيام الدولية التي تحتفل بها اليونسكو، وعمل الأمانة، ورؤية المديرية العامة. وشملت أنشطة الاتصال المتكاملة هذه عدة قنوات اتصال لإبراز صورة اليونسكو على نحو أفضل مما يمكن تحقيقه باستخدام كل قناة اتصال على حدة.



## إدارة الموارد البشرية

٢٠٠٩ - نفّذ مكتب إدارة الموارد البشرية في الفترة المستعرضة الأنشطة ذات الأولوية التي يرد بيانها في خطة العمل المرتبطة باستراتيجية إدارة الموارد البشرية للفترة ٢٠١١-٢٠١٦. ومع أنه توجب مواءمة بعض الأنشطة ذات الأولوية المحددة في خطة العمل مع الموارد المالية المتوافرة، فإن الأنشطة التالية التي ركزت بصورة رئيسية على ترشيد أدوات تكنولوجيا المعلومات وتطويرها، واستعراض عدد من السياسات والعمليات الخاصة بالموارد البشرية وتحديثها، قد أُنجزت بنجاح:

- اعتمد في تموز/يوليو ٢٠١٢ نظام جديد للحشد الإلكتروني. وعلى الرغم من العدد المحدود لعمليات الحشد التي تمت في الفترة المعنية، فإن فعالية هذا النظام في ترشيد عملية الحشد، ولا سيما عن طريق تقليص الوقت اللازم لشغل وظيفة معينة، بدأت تتجلى؛
- أعد على الإنترنت سجل موحد جديد للخبراء الاستشاريين وموظفي الدعم، واعتمد هذا السجل في كانون الثاني/يناير ٢٠١٣ بوصفه جزءاً من أداة الحشد الخاصة باليونسكو؛
- تم في عام ٢٠١٢ تدشين قاعدة بيانات موحدة لرصد الأفراد الذين تتم الاستعانة بهم بموجب مختلف أنواع عقود المساعدة المؤقتة؛
- تم شراء أدوات جديدة معتمدة على الإنترنت لدعم تخطيط التعاقب الوظيفي، وحراك الموظفين، والتقدم في المسار الوظيفي، والأداء والتعلم. وتقرر الشروع في استخدام هذه الأدوات في عام ٢٠١٣. واستُهلّت الوجدتان الأوليان المتعلقتان بالكفاءات والتعلم في أواسط شهر أيلول/سبتمبر (MyTalent)؛
- جرى تعديل بنية مكتب إدارة الموارد البشرية كي تستند إلى مبادئ وفورات الحجم وتدعم أهداف استراتيجية الموارد البشرية؛
- تم تدشين موقع شبكي جديد لمكتب إدارة الموارد البشرية بالتعاون مع قسم إعلام الجمهور بغية تحقيق هدف التواصل والشفافية وفقاً للتفاصيل الواردة في استراتيجية الموارد البشرية؛
- صُممت أداة لعمليات التعاقد المحددة المدة تتماشى مع توجيهات الإطار التعاقدى للجنة الخدمة المدنية الدولية، من أجل الحفاظ على المرونة اللازمة لتنفيذ الأنشطة الخارجة عن الميزانية؛
- وضع عدد من الأدوات الآلية لتحديد طريقة سير العمل فيما يتصل بالمعاملات الخاصة بالموظفين، وجرى استخدام هذه الأدوات؛
- تم إصدار سياسات وإجراءات خاصة بالموارد البشرية شملت ما يلي:
  - استعراض خاص بالحراك الجغرافي وموقع شبكي مخصص لهذا الموضوع - تشرين الثاني/نوفمبر - كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩؛

- الإعاقة - تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠؛
  - التصنيف - كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠؛
  - مبادئ توجيهية بشأن عمليات الانتداب والإعارة التي تمولها الحكومات والمعاهد - تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠؛
  - المتطوعون - كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢؛
  - الخبراء الاستشاريون الأفراد وغيرهم من الأخصائيين - شباط/فبراير ٢٠١٢؛
  - إعادة توزيع الموظفين - كانون الثاني/يناير ٢٠١٣؛
  - سياسة محدثة للحراك الجغرافي - تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٣؛
  - معايير سلوك منقحة للموظفين المدنيين الدوليين - تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٣؛
  - تغيير السن الإلزامية لإنهاء خدمة الموظفين المعيّنين اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٤، وهو أمر وافق عليه المؤتمر العام - تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٣؛
  - اعتماد العقد القصير الأجل (المساعدة المؤقتة) - كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣.
- استُهل برنامج لإنهاء الخدمة الطوعي بالتراضي ونُفذ فعلياً اعتباراً من ٣١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٢. وترك ٤٥ موظفاً المنظمة في إطار هذا البرنامج؛
  - استُهل في ٩ أيلول/سبتمبر ٢٠١٣ برنامج ثان لإنهاء الخدمة الطوعي بالتراضي بالنظر إلى المتطلبات المحددة في خطة الإنفاق فيما يتعلق بتخفيض تكاليف الموظفين. وكان يوم ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣ الموعد النهائي المحدد لإنهاء الخدمة في إطار هذا البرنامج. ووافق ٧٤ موظفاً على عرض إنهاء الخدمة المتفق عليه.
- ٢١٠- تم إعداد السياسات/الأساليب التالية وأصبحت جاهزة للإصدار و/أو أصبحت في المرحلة النهائية من الإعداد وستُصدَر قريباً:
- صيغة معدلة لسياسة تقييم الأداء مع أداة لإدارة الأداء، يرتقب بدء العمل بها في عام ٢٠١٤ من أجل دورة العامين الأدائية؛
  - إطلاق العمل بأداة الحشد الإلكتروني في المكاتب الميدانية؛
  - إعادة تصميم أداة تطبيق التدريب الداخلي وتحديد السياسة؛
  - تنفيذ بنية جديدة لإدارة صندوق التأمين الصحي (MBF)، عملاً بقرار المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين (تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٣).
- ٢١١- شارك مكتب إدارة الموارد البشرية (HRM) في جميع الاجتماعات وأفرقة العمل والشبكات المتعلقة بالموارد البشرية (مدير هذا المكتب شريك في رئاسة شبكة مكاتب الموارد البشرية التي تمثل جميع الوكالات المتخصصة). وسيستمر

المكتب HRM يركز جهوده على الاستعراض الجاري الذي تفضل به لجنة الخدمة المدنية الدولية (ICSC) بشأن حزمة التعويضات الخاصة بنظام الأمم المتحدة المشترك، المرتقب إنجازها في نهاية عام ٢٠١٥.

٢١٢- واضطلع مكتب إدارة الموارد البشرية (HRM) بقيادة المشروع الرائد الذي نقّذته اللجنة الإدارية الرفيعة المستوى (HLCM) بشأن: تنسيق الإعلانات عن الوظائف الشاغرة على المستوى القطري للخدمة العامة والموظفين الوطنيين، مشروع أقره مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق (CEB) وتم تمويله من صناديق خارجة عن الميزانية. بدأ المشروع في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢ وأُنجز بنجاح في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣؛ وطلب المجلس CEB توسيع نطاق المشروع بحيث يصير مشروعاً رائداً تعمل فيه مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية (UNDG) عمل كيان واحد.

## الإدارة المالية

٢١٣- يضطلع مكتب الإدارة المالية (BFM) بمسؤولية تعزيز الإدارة المالية من خلال ما يلي: إسداء مشورة استراتيجية بشأن المخاطر؛ رصد الأداء توفير الإبلاغ التحليلي عنه؛ تحسين الإدارة والمراقبة الداخلية من خلال تنفيذ السياسات ورصدها؛ توفير خدمات المحاسبة؛ وإعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS) من أجل المراجعات الخارجية، وتقديم تقارير عنها إلى الدول الأعضاء. وعلى الرغم من ازدياد عبء العمل من حيث تقديم التقارير، والتوقعات، ومراقبة التدفقات المالية، تمكّن المكتب BFM من الاضطلاع بمسؤولياته الأساسية في كل مجال.

٢١٤- في سياق البرنامج والميزانية ٣٦م/٥ حيث بلغ العجز ١٨٨ مليون دولار أمريكي، بسبب تعليق الولايات المتحدة مساهمتها في التمويل بتاريخ ٣١ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١١، جُعِل التركيز في فترة عامي ٢٠١٢-٢٠١٣ على المجالين التاليين:

- تحسين التقارير المالية من أجل التمكّن على وجه أفضل من تأمين الإدارة المالية وتنفيذ البرنامج؛

- ضمان بقاء الالتزامات المالية ضمن حدود التدفق النقدي المتيسّر.

٢١٥- أنشئت هيئة متابعة للإدارة المالية من فريق كبار الموظفين الإداريين من أجل توفير رؤية شاملة عن الموارد والمصروفات، وتحديد المخاطر المتصلة بالتكاليف غير الداخلة في الميزانية ومن ثمّ غير المموّلة.

٢١٦- بناء على طلب الدول الأعضاء، أعيد إعداد التقارير المالية نصف السنوية عن الأداء المحقق (الوثائق م ت/٤)، توخياً لتوفير مضمون تحليلي أوفى بشأن المسائل المالية الرئيسية، ورؤية متكاملة لمصادر التمويل والاتجاهات التاريخية. ووُرّعت تقارير مقتضبة على الدول الأعضاء قبل الاجتماعات، أتاحت مساندة أفضل للمناقشات التي جرت داخل الفريق التحضيري الخاص التابع للمجلس التنفيذي وداخل اجتماعات المجلس التنفيذي.

وأسدى المكتب BFM مشورة بشأن تدابير التقشف وأنفذ آليات في إدارة التدفق النقدي. ومن هذه الآليات فريق العمل المعني بالكفاءة على نطاق اليونسكو، الذي ضم رابطتي الموظفين (تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١١ - كانون الثاني/يناير ٢٠١٢) وقدم توصيات بشأن أوجه خفض التكاليف، ومبادرة الإصلاح الإداري "تحويل الإدارة وتعزيز التوجه نحو الزبون" (TASCO) بمراحلها الأولى (من كانون الثاني/يناير إلى أيلول/سبتمبر ٢٠١٢)، كما ذكر في خارطة الطريق. فتم بفضل ذلك خفض المصروفات بقيمة ١٣٦ مليون دولار أمريكي عن الميزانية ٣٦ م/٥ المعتمدة، واحتتمت فترة العامين بدون عجز في التدفق النقدي.

٢١٧- لا يزال مبعث قلق كل من التيسر المالي، وبناء القدرات، واستبقاء الموارد البشرية، خصوصاً في المكاتب الميدانية حيث توجد فجوات كبيرة من حيث موظفو المكاتب الإدارية. وقد أجريت عدة مراجعات داخلية وخارجية بخصوص المكاتب الميدانية، فشددت على الحاجة إلى ضمان بنية سليمة للإدارة المالية في المكاتب الميدانية.

٢١٨- وصمم مكتب الإدارة المالية (BFM) بنية طويلة المدى لوحدة المكاتب الإدارية، منشأ فيها متطلبات للعمل ضمن فريق تستند إلى بنية الشبكة الميدانية وإلى حجم وتعقيد المكاتب. وفي هذا التصميم، تحدد المصفوفة مستويات الموظفين المطلوبين لتأمين السوية اللازمة من الدعم واستدامة المراقبة الداخلية.

٢١٩- وتتصف المهام الأساسية لمكتب الإدارة المالية (BFM)، المتمثلة في خدمات المحاسبة والميزنة، بأنها عظيمة الحجم ومتطلب للوقت. وإن تزايد الطلبات التي يتلقاها المكتب من الزملاء بشأن الإرشاد، والدعم، وإعداد التقارير، والتحليل، مضافاً إلى ذلك أن قرابة ١٨٪ من الوظائف المعتمدة لفريق المقرر ظلت شاغرة طيلة سنة كاملة أو بعض السنة، كل ذلك يعني أن التحدي الرئيسي تمثل في استبقاء الخدمة على مستوياتها. وما يبعث على بالغ القلق هو نقص الموارد اللازمة للتدريب في مجال الإدارة المالية وللاستثمار في تبسيط أساليب العمل.

## إدارة خدمات الدعم

٢٢٠- جرى ضمان خدمات البنية التحتية والتطبيقات الخاصة بالمعلومات والتكنولوجيا في اليونسكو دون حدوث حالات انقطاع رئيسية ومع تقليل الاعتماد على الدعم الخارجي. وقد تم تنفيذ الاستراتيجيات والسياسات والمبادئ التوجيهية التي وضعت حديثاً، فضلاً عن أفضل الممارسات في مجال إدارة السجلات، وأمن المعلومات، والمشتريات الخاصة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وتم تحديث التطبيقات وتذليل الصعوبات من خلال مكتب المساعدة التقنية ودورات تدريب الموظفين لتحسين إلمامهم بنظم المعلومات والتكنولوجيا الحديثة. واستثمر قدر كبير من الوقت في مشروع إدارة المعارف في اليونسكو وتكنولوجيا المعلومات والاتصال؛ وستكون الدراسة التحليلية للفوائد المحققة متاحة في عام ٢٠١٤. وتم إثراء قاعدة وثائق اليونسكو UNESDOC مما أدى إلى زيادة عدد زوار المنصة بنسبة ٣٩,٥٪ مع ما يقرب من مليون وثيقة pdf يتم تحميلها كل شهر. وجرى تلقي أموال خارجة عن الميزانية لأغراض تحقيق الشفافية وإدارة المعارف من أجل دعم الإصلاح الميداني في أفريقيا وتنفيذ مشروع رائد بشأن الرقمنة.

٢٢١- وثمة تحديات مطروحة على عدة مستويات منها عدم القدرة على استبدال الأجهزة المتقادمة (نظام الهاتف)، مما يثير مخاطر بالنسبة إلى المنظمة، وعدم القدرة على الاستثمار في البرمجيات أو الخدمات التي يمكن أن تحسن إلى حد كبير الدعم الذي تحظى به عمليات المنظمة وإمكانيات الحصول على المعلومات أو ظروف حفظ المحفوظات التاريخية للمنظمة. ويتعرض الموظفون لضغط كبير بسبب أوجه النقص وعدم توافر الموارد اللازمة لتزويدهم بالتدريب على التكنولوجيات الجديدة، الأمر الذي قد يشكل إجراءً مخففاً يساعد على إعادة توزيع المهام لضمان أداء الوظائف الأساسية. وسيُسعى إلى مواصلة استكشاف إمكانيات إقامة شراكات مع القطاع العام والخاص لمعالجة هذه المسألة.

٢٢٢- وجرى تمديد المشروع الرامي إلى تحسين حضور اللغة العربية في اليونسكو من خلال برنامج الأمير سلطان بن عبد العزيز آل سعود حتى ٢٠١٥/١٢/٣١ وأعيد تنظيم الهياكل وفقاً لأهداف خارطة الطريق، بما في ذلك دمج وحدتي المؤتمرات والأحداث الثقافية وخدمات البريد والتوزيع. وقد مكّنت الوفورات المحققة في الميزانية والمكاسب على صعيد الكفاءة توفير خدمات جيدة فيما يخص الترجمة والوثائق والمؤتمرات والترجمة الشفهية. وتحققت تخفيضات في خدمات الطباعة وتوزيع الوثائق المطبوعة وازداد توزيع الوثائق بالوسائل الإلكترونية. وتم بيع معدات الطباعة أوفسيت وتركيب معدات الطباعة الرقمية الجديدة. وخفضت تكاليف دورات الهيئتين الرئاسيتين وازدادت الاستعانة بمصادر خارجية لأداء خدمات الترجمة والطباعة والترجمة الشفهية. وجرى تركيز الجهود على مراجعة الإجراءات وتنفيذ الإصلاحات الإدارية، وترسيخ الهياكل، وتوضيح المسؤوليات لتوفير بيئة عمل هادئة للموظفين.

٢٢٣- وهناك حاجة إلى صيانة أدوات تكنولوجيا المعلومات وإلى مواصلة تطويرها، بما يشمل توضيح توزيع الأدوار والمسؤوليات والإدارة بين قسم المؤتمرات واللغات والوثائق ومكتب إدارة المعارف ونظم المعلومات التابعين لقطاع إدارة خدمات الدعم. وهناك قلق جدي حيال كيفية تأدية الخدمات بصورة مقبولة مع النقص في الموظفين. وقد اضطلع العديد من الموظفين بمهام إضافية، لكن ذلك أمر غير مستدام على الأجل الطويل. والتدريب أساسي للحفاظ على مهارات الموظفين في مستويات مقبولة بالنسبة إلى محيط يتطور بسرعة.

٢٢٤- وتسعى الأقسام المعنية، في حدود الميزانية والموارد البشرية المتاحة، إلى تقديم مستويات ملائمة من خدمات الدعم من أجل ضمان سلامة حياة الموظفين، والبيئة المحيطة بهم، والأحوال الصحية المتعلقة بهم، وتخفيف الأخطار التي يمكن أن تؤثر في استمرارية العمل على تنفيذ البرنامج وعمل الهيئتين الرئاسيتين في المنظمة. وقد أبقى قطاع إدارة خدمات الدعم على الأنشطة التشغيلية اليومية، غير أن وطأة التخفيضات في الميزانية كانت ثقيلة وعُلق تنفيذ بعض الأنشطة من أجل تحقيق وفورات. وقد جرى استعراض الأولويات وتقييمها لتتلاءم مع الميزانية وعدد الموظفين المتاح، وقد برز ذلك في خطط العمل المحدثة. وفي إطار الأموال المتاحة، وُضع جدول زمني لأعمال الحفاظ على المبنى وصيانته ونظافته وسلامته وأمنه وأنجز بنجاح بما يتوافق مع أولويات الخطة التوجيهية الرئيسية، وخطة الأمن المتوسطة الأجل، ومتطلبات البلد المضيف.

٢٢٥- وستبقى مواجهة التخفيض في عدد الموظفين والنقص في اللجوء إلى المساعدة الخارجية حرج عثرة، بما أن تأثير ذلك في تأدية الخدمات المرتبطة بسلامة المباني والمرافق والتجهيزات وأمنها وصيانتها سيستمر، على الرغم من التدابير المتخذة من أجل خفض التكاليف وزيادة الفعالية. ولا تزال وظائف أساسية في مجالي سلامة وأمن المقر الرئيسي شاغرة.

٢٢٦- ومنذ إنشاء شعبة البرامج التنفيذية التابعة لقطاع إدارة خدمات الدعم (حزيران/يونيو ٢٠١٣) شُرع في توسيع نطاق الاتفاقات الطويلة الأجل المتعلقة بشراء السلع والخدمات المشتركة، وإجراء المزيد من تجميع النفقات ووضع المعايير. وقد تحسنت كفاءة الموظفين وفعالية النفقات، غير أنه لتحقيق استدامة التحسينات المرجوة، ينبغي وضع خطة لتطوير المهارات وبناء القدرات. وعززت إدارة الممتلكات بإجراء تحقق فعلي كامل لموجودات وممتلكات المقر. ونتيجة لذلك، عُُدلت محفظة التأمين على مباني المقر للتوافق مع قواعد التعاقد المتبعة في اليونسكو ومع غيرها من التدابير التصحيحية الرامية إلى الاستفادة على أكمل وجه من محفظة التأمين المحددة. وتطبق توصيات المراجع الخارجي للحسابات المتعلقة بالمتجر التعاوني وبمرفق المطاعم على أكمل وجه. وقد كانت الإدارة المؤقتة للمرفق فاعلة من ناحية تقويم الممارسات والأخطاء المرتكبة في الماضي وتحديد التدابير التصحيحية.

٢٢٧- وقد بدأ العمل على كل الأصعدة، لكن لا يزال هناك الكثير لإنجازه في مجال تطوير مهارات الموظفين المتبقين وبناء قدراتهم من أجل تعزيز أدائهم، وتقديم الإمكانية للموظفين المعنيين بالمشتريات للحصول على شهادة الأمم المتحدة للمشتريات العامة.

## سبل المضي قدماً - تعليقات مرفق الإشراف الداخلي

### مقدمة

٢٢٨- دعا المجلس التنفيذي المديرية العامة إلى "تجديد الممارسة الماضية المتمثلة في توفير إقرار من مرفق الإشراف الداخلي بصلاحيته النتائج المحرزة في فترة العامين السابقة، وإلى تضمين الوثيقة م/٣ بيان النتائج والاستنتاجات التي يتوصل إليها مرفق الإشراف الداخلي التي تفيد في تعزيز عمليتي الرصد وإعداد التقارير القائمتين على النتائج" (١٨٩ م/ت/القرار ٤ الفقرة ١٤). وعملاً بهذا القرار، أجرى مرفق الإشراف الداخلي عملية داخلية قارن فيها البيّنات المستمدّة من عمليات المراجعة والتقييم ذات الصلة بالمعلومات المذكورة في مشروع الوثيقة ٣٨ م/٣.

٢٢٩- اضطلع مرفق الإشراف الداخلي خلال فترة العامين السابقة، بثلاث عمليات تقييم ومراجعة، انصبّت بصورة صريحة على أساليب إعداد تقارير اليونسكو عن النتائج المحرزة، وعلى طبيعة المعلومات المدخلة في التقارير م/٤ و م/٣ ونوعية هذه المعلومات، أي العمليات التالية: مراجعة نظام رصد المشاريع والأنشطة، والدراسة التشخيصية لعمليات تقييم الأنشطة التي تموّلها اليونسكو من خارج الميزانية، والتقييم التكويني لإعداد تقارير اليونسكو المبينة على النتائج<sup>٥</sup>. وبالاستناد

<sup>٥</sup> يأتي الحديث عن هذا التقييم أدناه.

إلى هذه العمليات الثلاث، ومع مراعاة عمليات تقييم أخرى مثل التي أجراها قطاع الثقافة بشأن عمل اليونسكو التقني وتناولت معاهد التربية المدرجة في الفئة الأولى، يستنتج مرفق الإشراف الداخلي ما يلي:

- هناك بعض التحسينات من حيث التغطية في التقارير المقدمة عن عمل اليونسكو. إذ إن اليونسكو تواصل الاضطلاع بولايتها وبصورة متزايدة عن طريق الأنشطة الممولة من خارج الميزانية، وعن طريق شبكتها الواسعة من المعاهد، والكراسي الجامعية، واللجان، وغير ذلك من الكيانات المنتسبة. ولكن، على الرغم من تجلّي بعض هذا العمل في التقارير المبنية على النتائج، فهناك مجال لمزيد من التحسين.
- لم توجد تباينات هامة بين ما تعرضه الوثيقة م/٣ وعمليات التقييم التي اضطلع بها مرفق الإشراف الداخلي، فيما يخص الأنشطة والمخرجات. وقد تمكّنت المنظمة من الاستمرار على نشاطها في مجالات عملها الرئيسية، على الرغم من الضغوط المالية الحادة.
- إلا أنه، بالنظر إلى الضعف البنوي في إعداد تقارير اليونسكو القائمة على النتائج (وفي الآليات الأساسية) كما يأتي الحديث عنه أدناه، وكما حصل تعرّفه في عمليات مرفق الإشراف الداخلي السابقة المتعلقة بإقرار صحة البيانات، لا تُقدّم الوثيقة م/٣ بيّنات كافية عن تحقيق الأهداف البراغمية ولا عن اكتساب عمل اليونسكو أهمية عند المنتفعين المقصودين.

### التطلّع إلى المستقبل

٢٣٠- أنهت فترة العامين المنقضية (٢٠١٢-٢٠١٣) العمل ببرمجة العامين، إذ انتقلت المنظمة إلى الأخذ ببرمجة لأربعة أعوام في الوثيقة الجديدة ٣٧ م/٥ (٢٠١٤-٢٠١٧). وليس من شك في أن هذا الانتقال يطرح تحديات جديدة، لكنه يفتح في الوقت نفسه نافذة نقدية على فرصة للتفكير في ممارسات المنظمة الإدارية المبنية على النتائج ولإدخال تحسينات. ويتعلق العنصر الرئيسي لهذا التفكير بطريقة المنظمة في إعداد التقارير عن تنفيذ برنامجها وعن إحراز النتائج.

٢٣١- على عتبة الانطلاق في دورة برمجة جديدة، تقع الجوانب التالية في صميم التفكير في طريقة إعداد تقارير اليونسكو المبنية على النتائج وفي تعديلها:

- في حين كان يلاحظ المجلس التنفيذي التقدم الذي يُحرز في تقارير المنظمة مع مرور الزمن، أعرب تكررًا في عدد من قراراته عن ضرورة إحراز مزيد من التحسين في شكل التقارير ومضمونها.

- أعربت الدول الأعضاء والجهات المانحة، بصورة متزايدة، عن أملها في أن تقدّم اليونسكو أدلة على ما أتت به تدخّلاتها من مخرجات (وأثر)<sup>٦</sup>. وقد سلّطت عدة مراجعات خارجية الضوء على الحاجة إلى تعزيز قدرة المنظمة على القيام بذلك.
- بفضل الانتقال إلى دورة البرمجة الرباعية، تجاوباً مع الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات لسياسة الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة (QCPR)، صار تحقيق الاتساق والانسجام على نطاق منظومة الأمم المتحدة أكثر أهمية.
- تنطلق المنظمة نحو تطبيق مبادئ الميزنة المبنية على النتائج، في مرحلة انتقالية، بخصوص بند النتائج المتوقّعة في إطار البرنامج والميزانية المعتمدين للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ (الوثيقة ٣٧ م/٥).

٢٣٢- فعملاً على معالجة هذه المسائل وتعزيز نموذج إعداد التقارير المبنية على النتائج في نظرة مستقبلية، في حين تتحرك اليونسكو للأخذ بدورة جديدة للبرمجة، شرع مرفق الإشراف الداخلي (IOS) ومكتب التخطيط الاستراتيجي (BSP) في تقييم تكويني بشأن إعداد التقارير المبنية على النتائج<sup>٧</sup>، مستنديّن بصورة رئيسية إلى تقرير المنظمة نصف السنوي م ت/٤ والتقرير م/٣ الذي يصدر كل عامين. وكان الغرض الرئيسي المنشود بعملية التقييم هذه هو تحليل مواطن القوة والضعف في نموذج إعداد التقارير المبنية على النتائج المعمول به حالياً لدى اليونسكو، ثم وضع مقترح، بناء على نتيجة التحليل، من أجل تحسين إعداد التقارير المبنية على النتائج. وقد أجرى التقييم بالتشاور مع الدول الأعضاء<sup>٨</sup>.

<sup>٦</sup> تحصل المخرجات أو تتولد مباشرة من تدخلات اليونسكو مثل ما يُجرى من دورات التدريب، وينظّم من الاجتماعات، ويُنشر من الوثائق (تحت مراقبة المنظمة). فالمخرجات هي تغيّرات سلوكية عند الأطراف الفاعلة، مثل تغيّرات في الوعي أو القدرة أو الحفز تسهم آخر الأمر في إحداث تغيّرات في المجتمع (= الأثر). والأثر يدل على الآثار البعيدة المدى الإيجابية أو السلبية التي تتركها التدخلات، مباشرة أو غير مباشرة، مقصودة أو عن غير قصد (انظر دليل البرمجة والإدارة والرصد وإعداد التقارير المستندة إلى النتائج لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، إصدار ٢٠١٢: ٧ - ٧ : 7 - 7). ويُفترض مبدئياً أن بند النتائج المتوقّعة داخل تقارير اليونسكو يقع بدلالته على مستوى المخرجات. وأما الأثر، التغير المجتمعي (على مستويي المؤسسات والمنفعين) فإنه من الصعب والمكلف جدا تقييمه، نظراً للمصاعب المقترنة بالصلاحيات.

<sup>٧</sup> إعداد التقارير المبنية على النتائج يشتمل على التقارير عن أنشطة اليونسكو ومخرجاتها ونواتجها (انظر أيضا الحاشية السابقة).

<sup>٨</sup> اضطلع بالتقييم فريق من موظفي مرفق الإشراف الداخلي وموظفي مكتب التخطيط الاستراتيجي، بالتعاون مع خبير خارجي. وأتبع في التقييم منظور تنازلي، يعني بدء العملية بتقييم شكل ومضمون تقرير اليونسكو عن النتائج النظامية (م ت/٤ و م/٣)، ثم تناول الآليات العميقة لتوفير المعلومات التي يُزوّد بها التقرير. واعتمد إطاراً للتقييم مجموعة تُطبّق من معايير الجودة لإعداد التقارير المبنية على النتائج. وعوّل فريق التقييم في عمله، بين أمور أخرى، على المقارنة؛ وأجريت مقابلات ودراسة نظرية استعرضت من أجلها الممارسات لدى اليونسكو (في المقر والمكاتب الميدانية) ولدى أربع منظمات مختارة بين وكالات الأمم المتحدة (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، واليونيسيف، ومنظمة الأغذية والزراعة (FAO) ومنظمة العمل الدولية (ILO)). وأخيراً، جرى تحاور مع الدول الأعضاء المستعملين الرئيسيين لتقارير اليونسكو عن النتائج، نسقياً تنفيذها عن طريق سلسلة اجتماعات غير رسمية عُقدت مع مندوبي هذه الدول لدى المنظمة بقصد استيضاح آرائهم. والتقرير عن عملية التقييم هذه ميسّر على الخط.



## مكتشفات تقييم إعداد اليونسكو التقارير المبنية على النتائج

٢٣٣- سبق أن عبّرت الدول الأعضاء، وهم المستعملون الرئيسيون للتقارير م ت/٤ و م/٣، عن تطلّعاتهم تكراراً من خلال قرارات المجلس التنفيذي. لكنّ مكتشفات استبيان قصير، أجيب عنه بنسبة مرضية (٣٤ بالمائة من أعضاء المجلس التنفيذي و ٢٠ بالمائة من مجموع الدول الأعضاء)، أتاح تحليلاً للتطلّعات أكثر تفصيلاً. وجاءت مكتشفات الاستقصاء متّسقة مع قرارات المجلس التنفيذي السابقة، لكنها سلّطت الضوء على نقطتين رئيسيتين هما: (١) الحاجة إلى تحليل للتحديات الاستراتيجية التي يواجهها تنفيذ برنامج المنظمة؛ و (٢) ضرورة أن تكون المعلومات عن النتائج أكثر توليفاً وتكاملاً، بحيث تقدم رؤية شاملة متوازنة لمجالات عمل اليونسكو. ثم إن إعداد التقارير المبنية على النتائج ينبغي أن يكون تحليلياً، استراتيجياً، مقتضياً، مستقبليّ التطلّع. أخيراً، يُؤمل من التقارير أن تميّز واضح التمييز بين المخرجات والنواتج.

٢٣٤- تم في التقييم تعرّف المنجزات التالية:

- لليونسكو خبرة طويلة في تطبيق مبادئ دليل البرمجة والإدارة والرصد وإعداد التقارير المستندة إلى النتائج (RBM) مبادئ تؤكدها معايير الأمم المتحدة.
- إن نظام وممارسة التقارير الذاتية عن النتائج لدى اليونسكو خضعت باستمرار للتحسين والتحسين.
- تم إنتاج مواد تدريبية وإرشادية بشأن الإبلاغ الذاتي عن النتائج، وذلك في إطار برمجيات SISTER.
- تحسّن الوعي عند الموظفين وامتثالهم لمتطلبات الإبلاغ الذاتي عن النتائج (في إطار SISTER).

٢٣٥- توجد فجوة بين موقع اليونسكو الحالي من حيث الإبلاغ عن النتائج وتوقّعات الدول الأعضاء بهذا الخصوص، كما تم تعرّفها. وبوجه الإجمال، حدد التقييم ثلاثة مجالات رئيسية لقيام التحديّات:

(١) موثوقية البيانات عن النتائج والأدلة عليها:

- يختلف الإبلاغ عن النشاط والمخرجات عميق الاختلاف عن الإبلاغ عن النتائج المتوقّعة (على مستوى الناتج). إذ إنه يمكن بسهولة ملاحظة الأول أو التقاطه، في حين يتطلب الثاني موارد ووقتاً وتجميع معطيات صريحة على مستوى الجماعة(ات) المستهدفة.
- تشتمل التقارير م ت/٤ و م/٣ الحديثة العهد على إبلاغ موضوعي عن التنفيذ وإيصال المخرجات. ولكن لا يزال موجوداً متّسع لتحسين التحليل التوليفي والاستراتيجي لهذين العنصرين، بما في ذلك تحليل التحديات وتحقيق الأهداف.
- الإبلاغ الذاتي عن نواتج عمل اليونسكو مجزأً وضعيف. وبوجه الإجمال، لا يتوفّر للموظفين من الوقت والموارد والمعطيات ما يكفي لتقاسم بيانات غير متحيّزة وموثوقة عن النتائج المتوقّعة على مستوى الناتج. ومن ثمّ فإن هذا الواقع يؤثّر سلباً على منظور الإبلاغ المتكامل عن النتائج المتوقّعة في التقارير م ت/٤ و م/٣.

## (٢) كفاءة الإبلاغ:

- إن تواتر الإبلاغ النظامي إلى الهيئتين الرئاسيتين أشد في اليونسكو بكثير منه عند المنظمات التي وقع عليها الاختيار من بين وكالات الأمم المتحدة. ثم إن عدد الصفحات التي تقع فيها التقارير النظامية (م/ت/٤ و م/٣) أكبر مما في تقارير المنظمات المشار إليها.
- في إطار نظام الإبلاغ عن النتائج لدى اليونسكو ثبت أن عبء الإبلاغ الذاتي المفرط في الثقل (بسبب تواتر الإبلاغ وصغر وحدة التحليل وإعداد التقارير).
- مراعاة للعنصرين السابقين، يكون الاستنتاج الإجمالي أن القيمة النقدية لممارسات الإبلاغ الذاتي في إطار نظام اليونسكو أخرى بما أن توصف بالمنخفضة.

## (٣) الروابط بين التخطيط والإبلاغ الذاتي والتقييم:

- تستند صياغة النتائج المتوقعة إلى عملية سياسية وتشاركية، تكون أحياناً مزعجة وتقود إلى عدد مفرط في الارتفاع من النتائج المطلوبة ومؤشرات الأداء. وذلك في حين تميل منظمات أخرى للأمم المتحدة إلى وضع عدد من النتائج أقل والتعبير عنها بصياغة وافية أكثر.
- النتائج المتوقعة في الوثائق م/٥ (وفي التقارير م/٤ و م/٣) غير معبر عنها بصياغة وافية، وكذلك مؤشرات الأداء المناظرة لها: إذ إنها تشير على نحو قابل للمبادلة إلى الأنشطة والمخرجات والنواتج.
- تُثبت البيّنات المستمدّة من عمليات المراجعة والتقييم عدم اتساق استعمال مصطلحات النتائج (المخرج، الناتج، الأثر) في تقارير اليونسكو (مختلف في إطار SISTER عنه في التقارير الموجهة إلى الجهات المانحة).
- نظراً لطبيعة عمل اليونسكو، مثل الدعوة، وإسداء المشورة السياسية، ووضع المعايير، كثيراً ما يكون من الصعب والمكلف جداً إدراك ما يأتي به تدخل اليونسكو من تغيير، وإيضاح كيف حصل التغيير. وهذا يزيد الحاجة إلى ربط واضح بين الأسباب المفترضة ونتائج الأنشطة. إلا أنه ليس على ما يكفي من الوضوح، في معظم مجالات عمل اليونسكو، الترابط بين الأسباب والمسببات الكامنة خلف الأنشطة. فنتيجة لذلك، يأتي بعض الجوانب، مثل التحليل السببي، واختيار المؤشرات، ومنظور الرصد والإبلاغ ومدى تغطيتهما، إما ضعيفاً وإما منقوصاً.
- إن تقييمات الإبلاغ الذاتي (لا سيما عن النتائج المتوقعة) لا يمكن حلها إلا جزئياً، عن طريق تعزيز إقرار الصلاحية والتقييم الذاتي على مستويات أعلى. وذلك يتطلب أيضاً إعادة النظر في دور عمليات التقييم على اعتبار أنها لا تدخل منهجياً في عمليات الإبلاغ الذاتي ولا، بالتالي، في التقارير م/٤ و م/٣.

## نحو نموذج جديد لإعداد تقارير مبنية على النتائج

٢٣٦- توخياً لمواجهة التحديات المتعددة التي حددها التقييم، ينبغي أن تبنى في المستقبل التقارير م ت/٤ و م/٣ على المبادئ التالية للإبلاغ عن النتائج بصورة جيدة:

- التمييز بوضوح بين الإبلاغ عن الأنشطة وتسليم المخرجات والإبلاغ عن النواتج (النتائج المتوقعة).
- التغيير في وتيرة تقديم التقارير، توخياً لمزيد من الدقة في التحليل وإعداد التقرير.
- إعادة تعيير المعلومات التي يقدمها الإبلاغ الذاتي والتقييم وتزوّد بها التقارير المبنية على النتائج.

٢٣٧- يتمثل اقتراح محسوس - يفني بهذه المبادئ ومبادئ أخرى مبنية في التقرير المقدم عن عملية التقييم، ويقرب اليونسكو من الممارسات الجيدة السارية في منظمات أخرى للأمم المتحدة، ويدعم التنفيذ الناجح للميزة المستندة إلى النتائج - يتمثل في الاستعاضة عن النموذج الحالي القائم على تقديم تقرير م ت/٤ نصف سنوي وتقرير م/٣ كل سنتين، بما يلي:

- تقرير سنوي عن تنفيذ البرنامج (الأنشطة وتسليم المخرجات)، يقدم تحليلاً استراتيجياً متكاملًا عن تنفيذ الأنشطة وتسليم المخرجات، بما في ذلك تبيان إلى أي مدى يجري تنفيذ البرنامج على الطريق الصحيح، وذكر التحديات التي اعترضت التنفيذ، وعرض مقترحات من أجل التصحيح؛
- تقرير كل سنتين أو أربع عن النتائج (إحراز النواتج)<sup>٩</sup>، يفيد عن مدى إحراز النتائج المتوقعة وكيف يتميّز عمل المنظمة بالأهمية عند المستفيدين المقصودين به.

٢٣٨- متضمنات دور الإبلاغ والتقييم الذاتي. يتلقّى التقرير السنوي عن تنفيذ البرنامج دعماً من الإبلاغ الذاتي المعمول به حالياً في إطار برمجيات SISTER، مع شيء من التبسيط على مستوى النشاط أو المشروع، ومن عملية معززة بشأن التقييم الذاتي للتنفيذ على مستوى القطر والبرنامج. وفيما يخصّ الموارد البشرية التي تحرر بفضل خفض وتيرة تقديم التقارير وتبسيط الإبلاغ على المستويات الدنيا لتدخل المنظمة، يمكن أن تُستعمل على المستويات العليا (القطر والبرنامج) لتعزيز الرصد والتحليل لتنفيذ البرنامج، وإجراء التقييم الاستراتيجي له، وإعداد التقرير عنه. أما التقرير عن النتائج (إحراز النواتج) الذي يقدم كل سنتين أو أربع فيستفيد كثيراً من تضمينه المعلومات المستمدة من عمليات التقييم التي يُجرىها كل من القطاعات وكذلك مرفق الإشراف الداخلي، وتدعمه ممارسة تقييم ذاتي تُنفذ كل سنتين أو أربع.

٢٣٩- المتضمنات من حيث تنفيذ الميزة المبنية على النتائج وتوفير الأساس لانخاذ القرارات الاستراتيجية. يُنتظر من التقرير عن النتائج (إحراز النواتج) أن يقدم تحليلاً تقييمياً أشمل لبرامج اليونسكو (بما في ذلك الملاءمة، والمحاسن النسبية، وفعالية عمل اليونسكو). والفكرة الرئيسية هي أنه، بفضل تنسيق أفضل لأنشطة التقييم واستعراض بيّنات التقييم

<sup>٩</sup> توجد أمثلة جيدة على ذلك بين التقارير عن النتائج، التي تُعدّ على نطاق المنظومة وتقدم كل أربع سنوات أو على فترات أطول (مثل: الدراسة عن الأداء العام لمرفق البيئة العالمية، و تنفيذ الخطة الاستراتيجية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي).

في نهاية فترة العامين أو الأربعة أعوام، تُقدّم بيانات مقارنة أكثر موثوقية إلى الهيئتين الرئاسيتين تستندان إليها لاتخاذ القرارات بشأن التوجهات الاستراتيجية وتخصيص الموارد البشرية والمالية المتوافرة لدى المنظمة.

## القرار المقترح

٢٤٠- قد يرغب التنفيذي في اعتماد قرار يجري نصه على النحو التالي:

إن المجلس التنفيذي

١- إذ يُذكر بالتوصية ١٣ الواردة في القرار ٩٢/م٣٣ وبالقرار ٧٨/م٣٣ اللذين طلب فيهما المؤتمر العام من المجلس التنفيذي أن يقدم إليه في كل دورة من دوراته تقريراً عن تنفيذ البرنامج والميزانية الجارية (الوثيقة ٥/م) وعن النتائج المحرزة في فترة العامين السابقة (٣/م)،

٢- ويذكر أيضاً بالقرار ٣٤ م ٨٩ الذي يدعو المجلس التنفيذي إلى "تقييم أداء البرامج من منظور أوسع نطاقاً وأكثر تركيزاً على الجوانب الاستراتيجية، ولا سيما فيما يتعلق بالوثيقة م ٤/٤، عن طريق إبداء آرائه على نحو متواصل طوال فترة العامين في شكل قرارات صريحة عن أداء البرامج المختلفة على مستوى محاور العمل"،

٣- ويذكر أيضاً بالقرارات ١٨٤ م/ت/٤ و ١٨٦ م/ت/٤ و ١٩١ م/ت/٤ و ١٩٢ م/ت/٤،

٤- وقد درس الوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ الجزء الأول - مشروع الوثيقة ٣٨ م/٣،

٥- يعرب عن ارتياحه للجهود المتواصلة في سبيل تحسين بنية التقرير، والنهج التحليلي المعتمد بشأنه، وجودة المعلومات والأدلة المعروضة فيه؛

٦- ويعرب عن شكره للمديرة العامة على جهودها وما اتخذته من تدابير في سبيل تنفيذ البرنامج، وعلى نجاحها في إحراز النتائج المتوقعة التي تضمنتها الوثيقة ٣٦ م/٥ بالرغم من التخفيضات الكبيرة في الميزانية؛

٧- ويعترف بأن العمل الهام الذي اضطلعت به الأمانة للحفاظ على دور اليونسكو القيادي على المستوى العالمي وما بين وكالات الأمم المتحدة في مجالات اختصاصها الرئيسية، ولا سيما عمليات الإعداد لجدول أعمال التنمية فيما بعد عام ٢٠١٥؛

٨- ويسجل الإنجازات الرئيسية المحققة في جميع مجالات البرنامج والتقدم المحرز في إصلاح المنظمة بمحملها؛

٩- ويطلب من المديرية العامة أن تقدم هذه الوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ الجزء الأول - مشروع الوثيقة ٣٨ م/٣ إلى المؤتمر العام في دورته الثامنة والثلاثين لإقرارها.



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization

**Executive Board**  
Hundred and ninety-fourth session

**194 EX/4 Part I**  
**Add. REV. 2**

PARIS, 24 March 2014  
Original: English/French

Item 4 of the provisional agenda

**IMPLEMENTATION OF THE PROGRAMME AND BUDGET  
AND RESULTS ACHIEVED IN THE PREVIOUS BIENNIUM  
(2012-2013 - 36 C/5) (DRAFT 38 C/3)**

**ADDENDUM**

**SUMMARY**

This addendum presents analytical reports from field offices on the impact of the Organization at country-level, highlighting major results achieved during the whole biennium 2012-2013 including contributions to the UN Country Teams' (UNCTs) activities and common country programming exercises.

## TABLE OF CONTENTS

	Page
<b>AFRICA</b>	
UNESCO Office in Abuja .....	1
UNESCO Office in Accra .....	4
UNESCO Addis Ababa Liaison Office .....	12
UNESCO Office in Bamako .....	14
UNESCO Office in Brazzaville .....	16
Maison de l'UNESCO pour une Culture de la paix au Burundi .....	18
UNESCO Office in Dakar .....	20
UNESCO Office in Dar-es-Salaam .....	39
UNESCO Office in Harare .....	43
UNESCO Office in Juba.....	49
UNESCO Office in Kinshasa .....	53
UNESCO Office in Libreville .....	56
UNESCO Office in Maputo .....	60
UNESCO Office in Nairobi .....	62
UNESCO Office in Windhoek .....	76
UNESCO Office in Yaoundé .....	87
<b>ARAB STATES</b>	
UNESCO Office in Amman .....	97
UNESCO Office in Beirut .....	99
UNESCO Office in Cairo .....	102
UNESCO Office in Doha.....	109
UNESCO Office for Iraq.....	114
UNESCO Office in Khartoum .....	117
UNESCO Office in Rabat .....	117
UNESCO Office in Ramallah .....	129
<b>ASIA AND THE PACIFIC</b>	
UNESCO Office in Almaty .....	133
UNESCO Office in Apia .....	140
UNESCO Office in Bangkok .....	155
UNESCO Office in Beijing .....	164
UNESCO Office in Dhaka .....	172
UNESCO Office in Hanoi .....	174
UNESCO Office in Islamabad .....	178
UNESCO Office in Jakarta .....	180
UNESCO Office in Kabul .....	193
UNESCO Office in Kathmandu .....	194
UNESCO Office in New Delhi .....	197
UNESCO Office in Phnom Penh .....	203
UNESCO Office in Tashkent.....	205
UNESCO Office in Tehran .....	207

**LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN**

UNESCO Office in Brasilia .....	210
UNESCO Office in Guatemala .....	212
UNESCO Office in Havana .....	216
UNESCO Office in Kingston .....	219
UNESCO Office in Lima .....	227
UNESCO Office in Mexico .....	228
UNESCO Office in Montevideo .....	233
UNESCO Office in Port-au-Prince .....	241
UNESCO Office in Quito .....	246
UNESCO Office in San José .....	248
UNESCO Office in Santiago .....	249

**EUROPE AND NORTH AMERICA**

UNESCO Office in Moscow .....	253
UNESCO Office in Venice .....	261
UNESCO liaison Office in New York .....	278

## AFRICA

### UNESCO Office in Abuja

---

1. **Background** - Nigeria launched its National Economic Empowerment and Development Strategy (NEEDS) in 2004.<sup>1</sup> The country has now articulated a vision for its long-term development in a document called Vision 20:2020. Adopted in 2010, Vision 20:2020 envisages Nigeria becoming one of the world's largest 20 economies by 2020, with a specific GDP target of USD 900 billion and a per-capita income target of USD 4,000 by that year. The long-term plan is being implemented through a series of medium-term plans, the first of which is the National Implementation Plan (NIP) 2010-2013. Building on the Vision and the NIP, President Jonathan launched the Transformation Agenda in 2011. These three documents constitute the core of the country's national development planning and management framework.

2. In 2013 UNDAF III (2014 – 2017) was launched to align UN programmes with the planning cycle of the NIP, with a total indicative resource commitment of one billion US Dollars. It focuses on four areas, namely, good governance, social capital development, sustainable and equitable economic growth, and human security and risk management. UNDAF III marks a significant upstream repositioning of the UN's development assistance to Nigeria, with programming principles focused on human rights, gender equality, environmental sustainability, National Capacity Development and the application of RBM tools and methods. Additionally, 2013 marked a transformation of UNESCO Abuja from a national office into a multisectoral regional office covering Nigeria, Benin, Cote d'Ivoire, Ghana, Guinea, Liberia, Sierra Leone and Togo as part of the UNESCO reforms in Africa.

3. Few countries on the continent encapsulate the wide breadth of the opportunities and depth of challenges as Nigeria does. In addition to being Africa's most populous nation, Nigeria has the third largest economy on the continent. The country has also been one of the continent's fastest-growing economies over the past decade as structural reforms, bolstered by improving institutions, and deepening political stability, begin to manifest. After decades of political instability and military rule, the country reverted to the democratic path in 1999. Since then national elections have been conducted four times, with the fifth set for 2015. Yet, Nigeria is confronted with equally complex array of challenges. The Boko Haram sect remains the most destabilizing and worrisome threat to the security of the country. In May 2013 a State of emergency was proclaimed by the Government in the North and North Eastern States to try and deal with the Boko Haram threat, but it has left in its wake some humanitarian and human rights challenges.

#### ***Main achievements***

4. **Education** – The main focus of the sector was implementing the project 'Revitalizing Adult and Youth Literacy.' The project achieved 51% implementation rate and 15 facilitator's training modules were developed; 457 master trainers trained; 3774 facilitators in 34 states and FCT trained; 13,398 learners were registered, of whom 5,138 are girls and women; and a compendium of best practices in literacy and skills development as a tool for shared learning was compiled. Also, 57 classroom teachers were trained in English language teaching skills using the UNESCO English Teacher Service in collaboration with British Council and Nokia. An addition, USD one million have been mobilised from Procter & Gamble to support the delivery of

---

<sup>1</sup> Many States had a similar instrument, the State Economic Empowerment and Development Strategy (SEEDS).



literacy and life skills competencies to women and girls to enable them read, write and become self reliant.

5. Within the framework of Regular Programme, in collaboration with BRENDA, UNESCO Dakar Office and in partnership with Rutgers University, University of Ghana, Tubman University, Liberia and University of Gambia, the Sector also developed online curricula and modules on Gender and Transformative Leadership, curricula on Greening TVET supported the National board for Technical Education, promoted multilingual literacy and improved literate environment through the translation of literacy material into cross border languages of the region (Hausa, Yoruba and Fulani).

6. Significant levels of advocacy and sensitization on all programmes using the electronic, print and social media as well as information sessions have improved the Sector's visibility in the country. This has enabled the sector to gain the trust and confidence of the federal and state governments as well as private and public sector institutions and multilateral organisations that are willing to collaborate with UNESCO on education interventions. Networks have been expanded by mobilizing Youth, NGOs, traditional, religious, opinion leaders to leverage space for promoting education, literacy and non-formal education. In 2013, Rivers State approached the office to conduct a sector analysis of their education sector. Shell Oil Company has also expressed interest in working with UNESCO on education programmes in Nigeria.

7. **Challenges** – The education sector in Nigeria still faces challenges of limited institutional capacities and poor infrastructure. A lot of time and resources have first to be spent on building institutional capacity. This naturally tends to slow the pace for programme implementation. Nevertheless, institutional capacity building remains critical for sustainability. Another challenge which led to slowing down the momentum of the 'Revitalizing Adult and Youth Literacy' Project was the delayed approval of the Budget Revision.

8. **Science Sector** - The sector implemented two Emergency Fund (EF) project activities in 2012, coordinated the Unified Budget, Results and Accountability Framework (UBRAF) Extrabudgetary project activities and commenced the UNESCO-KOICA Green Economy in Biosphere Reserve (GEBR) Extrabudgetary Project activities at Omo Biosphere Reserve (OBR). The first EF project activity on "Strengthening National Institutional Capacity and Human Resources for application of Science, Technology and Innovation (STI) policies for Sustainable Development" built the capacity of 65 experts to develop STI Policies and Roadmaps for effective implementation of STI policy in their states. The second EF project activity strengthened the capacity of 43 UNESCO IHP and MAB National Committee members to play active roles and contribute meaningfully to national issues that relate to water, biodiversity and environmental management as well as participate effectively in regional and global programmes. The GEBR project activity commenced in the last quarter of 2013, the socio-economic survey identified 4 green economy activities to be implemented at OBR while the project inception meeting created awareness on the socio-economic benefits of the project activities and biodiversity conservation.

9. **Challenges** – The major challenges included the lack of resources which affected the scope and reach of the EF project activities and the late release of funds for the commencement of the GEBR project activities at OBR.

10. **Intersectoral activities** - The UBRAF extrabudgetary project activity on "Mainstreaming HIV & AIDS Education into Formal and Non-Formal Education System in Nigeria" was an intersectorial project jointly implemented by the Education, Science, Culture and

Communication and Information sectors. In 2012, the major results achieved included: awareness creation on gender equality, human rights, social and cultural practice that militate against accessing sexual and reproductive health education and services in local and urban communities; capacity of community leaders, especially women and youths built to address traditional, religious and cultural issues surrounding HIV & AIDS prevention, treatment and care; development of training modules focusing on HIV & AIDS sexuality education used by electronic media; and production of material to be included in plots/storylines for soaps/home video. In 2013, the capacities of teachers, key service providers and partners were strengthened for effective monitoring of HIV and AIDS sexuality education programmes in HEIs and the host communities. Also the pedagogical skills of 3,740 facilitators of non-formal education were developed to deliver youth and adult HIV and AIDS sexuality education in various communities.

11. **Challenges** - The major challenge encountered included the lack of trust by some communities on medical personnel who are non-confidential with HIV/AIDS results. This encouraged low turnout at Voluntary Counselling and Testing Centres (VCT). Appropriate ways of institutionalizing and mainstreaming the M&E Training Guidelines and Tools have been developed by UNESCO for monitoring HIV and AIDS sexuality education in HEI.

12. **Culture** - The sector implemented four major activities in 2012/2013:

- 1) Strengthening the Implementation of the 1972 World Heritage Convention. In June 2012, the office commemorated the 40<sup>th</sup> Anniversary of the World Heritage Convention with 150 participants; Cultural Managers, heritage conservationists, the international community and the media were sensitised on the importance of local communities in heritage preservation and sustainable development. That same year, in cooperation with the Communication sector, the capacities of documentation experts was built in digital preservation of heritage and archives.
- 2) Under the UN Counter Terrorism Implementation Task Force-Integrated Assistance on Countering Terrorism (CTITF-IACT)/UNESCO project 'Countering the Appeal of Terrorism in Nigeria through Inter-cultural Dialogue and Education', the framework was laid for building a culture of peace using dialogue and town hall meetings. A manual for the training of trainers in this regard was also produced; an off shoot of contextual studies conducted in the three pilot geopolitical zones. Other activities which reinforced the use of traditional methods in peace and conflict resolution were the World Day for Cultural Diversity for Dialogue and Development (May 21, 2013) which created awareness on the importance of creativity as a tool for peace and sustainable development and the celebration of the first Sango Festival - August 2013 as a traditional venue to pass peace messages to people at the grass root in order to promote peace, unity and encourage dialogue among cultures and civilization. Venues of annual Ifa festival at Obafemi Awolowo University in June, 2013 and the convocation ceremony of the Ifa Heritage Institute, Oyo in September 2013 were also used to pass same messages to the public.
- 3) An assessment conducted in 2012 on the challenges facing the implementation of the Intangible Cultural Heritage in Nigeria identified the lack of capacities as a major issue impeding its implementation. In response to this, a project document was drafted with stakeholders and approved by the Japanese Government for funding within a period of three years.
- 4) In November 2013, the first regional meeting to be held in African to safeguard the Underwater Cultural Heritage was organized in Bayelsa State, Nigeria. With

representatives from 12 African countries, the awareness for the development of scientific archaeological research in Africa and the safeguard of underwater cultural heritage were created. At the end of the meeting, an action plan was drafted for a more effective implementation of the Convention by Member States.

13. **Challenges** - The major challenges during the biennium were insufficient funds to implement the Regular Programmes and late release of funds especially for the extrabudgetary project “Countering the Appeal of Terrorism in Nigeria through Inter-cultural Dialogue and Education.”

14. **Communication and Information** - In 2012/2013, three Regular Programmes and two extra budgetary were implemented. The regular programmes were ‘Support for freedom of expression and access to information in Nigeria’; ‘Supporting community radio programme in the use of cultural communication tools in creating awareness for women on area of priority in two rural communities’ and ‘Reinforcement of Archives, Libraries and Museums as centres of education and learning’. The two extra-budgetary programmes were ‘Curriculum development and harmonization workshop for capacity building for UNESCO centres of excellence (University of Lagos) and centres of reference in Nigeria (University of Ibadan and Lagos State Polytechnic).’ Also, an international conference on Media and Information Literacy (MIL) was held in Abuja, attracting representatives from more than 50 nations. All of them expressed determination to implement the UNESCO curriculum for teachers on MIL.

Through CI activities, awareness increased concerning freedom of expression and public access to information; rural women were given voices via community radio content developed on HIV/AIDS prevention and awareness has been improved among women, independent radio/TV producers and script writers, eleven journalism training institutions made commitment to adapting the UNESCO model curricula and a national harmonization committee for Library, Archives and the Museums put in place a one-stop access by the public.

15. **UN Joint programming and programmes** - The UN Country Team (UNCT) Nigeria completed the process of developing with the Federal and State Governments, the third United Nations Development Assistance Framework (UNDAF III) covering the period 2014-2017. UNESCO Abuja has actively participated in the UNCT Nigeria activities and in 2012 participated in four UN joint programmes: HIV & AIDS; Youth Forum in Nigeria; MGD Gender and Women’s empowerment and Integrated Management Information Systems (EMIs). The Office prepared a concept note on education and is expected to co-lead UNCT area of education in the next UNDAF III. The Office was also the Secretariat of the Donors’ Education Forum that meets once a month. Until August 2012, UNESCO Abuja occupied the vice chair of the Operations Management Team (OMT) of UNCT and assisted in bringing more transparency and efficiency in the budgeting and reporting mechanisms of the budgets of the Common Services, Dispensary and Security which are cost-shared by all the agencies of UN system in Nigeria.

## **UNESCO Office in Accra**

---

### **COMMUNICATIONS AND INFORMATION**

#### **Ghana**

16. 2012 was election year in Ghana. The key concern in the country and within the international community was to have a peaceful electoral period to ensure sustainable gains in developing a democratic culture in the country. Following a ‘One UN’ approach, the United

Nations Country Team set up a sub-group on **communications for peace** chaired by UNESCO to engage with various stakeholders. A major activity was the Kumasi Declaration on Peaceful Elections signed by all Presidential Aspirants in the presence of all major leaders from across the political divide in Ghana.

17. The Africa University College of Communications (AUCC) - a UNESCO potential center of excellence in **Journalism Education** - produced a gender in media module to be included in all its training programmes. The module will now be compulsory for AUCC courses and it follows the Gender Sensitive Indicators for Media (GSIM).

18. Consultations were held on the **Freedom of Information** Draft Bill with the various coalitions and World Bank Institute. The Draft Bill was passed by Cabinet in 2013, pending parliamentary approval.

19. AUCC was supported – through an intersectoral programme with SHS funded with Emergency Funds - to develop modules on climate change for inclusion in their **journalism training** programmes. .

20. The main challenges included: In spite of efforts by UNESCO and other partners, the Freedom of Information Bill has been stalled in a bureaucratic process and funds were very limited to conduct more activities in the country, especially related to knowledge society.

### **Sierra Leone**

21. As a result of the advocacy efforts by UNESCO and UNDP, **Freedom of Information** Law was passed by National Parliament in 2013. An omnibus legislation for the media has been drafted which is intended to bring together the disparate laws affecting the media. In addition, UNESCO with an NGO (The Society for Knowledge Management) and other stakeholders supported the draft revision of the Archives Law of 1965.

22. For Sierra Leone, 2012 was an election year. UNESCO funded the **Independent Radio Network** to train their members on election reporting, with an emphasis on conflict sensitivity. A regular weekly programme on election updates was aired for three months prior to elections to ensure violence free elections in this post-conflict country.

23. UNESCO supported the **Sierra Leone Association of Journalists** (SLAJ) to organize events for the World Press Freedom Day focusing on the country's sedition and criminal libel laws that threaten journalism.

24. Support was provided for **community radios**: The Independent Radio network for elections; and Mano River Union Women's Network Radio for capacity building of the Peace Radio on the border between Guinea and Sierra Leone.

25. The main challenges included: The Public Order Act of 1965 which criminalizes libels still being used to arrest and detain journalists in the country. The Government is looking for an alternative to the law, and UNESCO with its partners is proposing a review of the 1961 Defamation Act which provides for civil litigation of libel.

### **Cote d'Ivoire**

26. UNESCO together with IMS (Denmark) and the Media Foundation for West Africa started on a major **media development programme** involving the national stakeholders: enacting a

code of ethics for the media to address the polarized and often combative reporting that was rampant during the country's civil war and post-election violent periods. Following the media development indicators (MDI) successfully conducted, the Government and other stakeholders have established a Media Development Committee, whose priorities have been advised by the MDI Report. Nevertheless, UNESCO did not have enough resources to support the different aspects of the programmes that came out as priorities for intervention.

### **Liberia**

27. With funding from DANIDA, UNESCO implemented a major project on **sustainability of media institutions** in this post-conflict country. Seven major media outlets were trained in business planning and online journalism and ten monthly media and business lunch exchanges were held.

28. UNESCO supported the **capacity development** of Liberia Broadcasting Services (LBS) to start TV broadcasting in August 2012. UNESCO supports LBS to become editorially independent and a draft law is with the country's Legislature.

29. UNESCO organized a **regional conference** for the Mano River states Sierra Leone and Côte d'Ivoire as part of **World Press Freedom Day** in May 2012 with about 150 media professionals and mass communications students over a 3-day period to discuss freedom of information. The Table Mountain Declaration, were officially signed in July 2012 and various journalists were awarded prizes for their work in 2011.

30. An MoU has been signed by the Africa University College of Communications in Ghana and the Department of Mass Communications at the University of Liberia to promote excellence in **journalism education** with a wide range of collaborative activities.

31. With support from CFI (French Agency for media cooperation) the Liberia Broadcasting Services was provided **studio TV equipment and training** which enabled the station to start TV broadcasts in July 2013.

### **Togo**

32. The **Media Development Indicators** (MDI) showed major limitations to press freedom in the country and identified the major bottlenecks to media development.

33. UNESCO supported meetings and workshops to promote interaction between the media and various official departments, including the Judiciary and security agencies, on the **safety of journalists**.

## **CULTURE**

### **Benin**

34. The training of certificated out-of-school youth for the **touristic enhancement of Cotonou** helped leveraging the economic development of the city. It also builds the capacity of the municipality's staff and young unemployed graduates in culture, supporting the development related to tourism.

## Ghana

35. The **mapping of the cultural sites** of selected areas of Accra by a civil society organization (ACCACAN) in partnership with the Mayor of Accra and the Metropolitan Assembly contributed to provide the Government with baseline data for the establishment of relevant policies for the Creative sector.

36. The continuation of “**Culture and Development Indicator**” initiated in the previous biennium, resulted in the generation of evidence-based justification for the inclusion of culture in Ghana’s national development strategies and plans. Data addressed the economy, education, governance, social participation, gender equality, communication and heritage. Project results were disseminated to government ministries, departments and services, civil society organisations, development partners, UN Organisations and media organisations. These crucial data were however obtained with difficulty such as insufficient funds and paucity of experts to do the work.

37. In **capacity-building workshops** 50 journalists were trained on Cultural Reporting, particularly on Culture for Development and UNESCO Conventions. UNESCO commissioned the Centre for Communication and Culture, a non-profit NGO to undertake this activity.

38. **The Ghana Culture Forum** (GCF) was launched in March 2012 as a civil society consultative forum with cultural practitioners, activists and organisations. GCF affirms the cultural foundations of development and ensures the mainstreaming of issues of culture in national development.

39. Accra Office facilitated the publication of two **books** on Ghana's heritage: “A Panorama of Ghana’s Heritage” and “Ghana Where the Bead Speaks”

## Togo

40. The Office assisted in the **strengthening of national cultural policies and their implementation** through support for the publication of the Togo Cultural Policy in collaboration with the Observatory of Cultural policies in Africa (OCPA). In this case, a relatively small sum was able to unlock a great deal for the municipality of Accra for the cultural development of the city with mix of partnerships.

## **EDUCATION**

41. During the past biennium support was provided to countries of the Cluster Office of Accra in the areas of literacy, teacher education, technical and vocational education training. The supports were geared toward government entities as well as NGOs.

42. During the biennium, the Accra Office had no Regular Programme budget under its control. Regular programme activities in education were limited to support to cluster countries in the promotion of Literacy and Non Formal Education, through the celebration of the International Literacy Days in **Cote d’Ivoire/Ghana/Liberia/Sierra Leone**. The following activities were carried out through extrabudgetary funds.

## Benin

43. Support was provided to the NGO Adjalala Horizons Espoirs toward to the **Training and Capacity building in the areas of Household Management for Young Girls and Young Mothers for their Empowerment**. The project broad objectives are to promote literacy and the

education of young women and young girls, to ensure out-of-school young mothers and young girls have access to a programme of functional literacy and competencies in household management toward their self-autonomy. Activities to be implemented focused on (1) the organization of workshops on the elaboration of training programmes and modules, (2) the training of a team of trainers in the various skills and competencies of household management, (3) functional literacy activities, (4) training of the learners on skills and competencies of household management, (5) the reinforcement of a support team of the NGO Adjalala Horizons Espoirs in the areas of entrepreneurship, socio-professional reinsertion, the placement and monitoring of the trained.

44. Through the Capacity Building Programme for Education for All, UNESCO supported the **implementation of the strategy of Technical and Vocational Education in Benin (CapEFA)**. To engage in such efforts, the CapEFA programme adopted a five-step capacity development approach that enabled UNESCO's entry points to be determined by existing country assets and capacities, and facilitated country-led priority setting in the formulation of action plans.

### Côte d'Ivoire

45. Support to the national capacity building of **Secondary General and Technical and Vocational Education (CapEFA)**. The CapEFA for Côte d'Ivoire was officially closed in December 2013. However, during the period of 2013, continued support was provided to the country to finalize some key planned activities.

46. **Educating Young Girls for Peace in Mano River Union Countries: Côte d'Ivoire, Liberia and Sierra Leone** (emergency fund). The goal was to contribute to the restoration of social cohesion and peace in the regions of Guiglo, Toulepleu and San Pedro through support to functional literacy programs in Côte d'Ivoire. Manuals for the training of 600 young girls were elaborated and validated.

### Sierra Leone

47. The office conducted a **Capacity Assessment for Teacher Training and Development in Sierra Leone**. The implementation of the assessment was met with difficulties, due to problems within the Ministry of Education. A capacity assessment report was developed but not the capacity development workplan.

### Togo

48. Support to the improvement of **Literacy and Non Formal Education through capacity building (CapEFA)**. The main achievements were: the capacity of policy makers, planners and managers strengthened for the development and implementation of effective literacy policies, strategies and plans; national literacy and non-formal Education Policy and its plan of action elaborated. The Policy helped literacy to be positioned in the DSRP II (2011-2016); institutional and organizational capacities strengthened to scale up effective national literacy programmes; capacities of key actors enhanced to deliver good quality literacy learning opportunities that are gender-sensitive and relevant to a diversity of target groups.

49. The Challenges and lessons learned were: insufficient institutional capacities; insufficiency of funds allocated to the sub-sector.

## **Liberia**

50. **Advancing the Rights of Adolescent Girls.** UNESCO is responsible for the literacy component of this UN Foundation funded project involving various UN agencies (UNFPA, UNICEF, UNESCO, WHO, and UNWOMEN) and aiming at empowering adolescent girls towards their rights.. Major achievements included: MOU with parents signed for them to commit and ensure that their girls enroll and remain in school; Training manuals and other related materials developed, printed and distributed to the 5 communities prior to the resumption of classes for the 2013- 2014 project year; Stationery items procured and distributed to all the learning centers with the assistance of the Education officers' offices; Training of facilitator conducted and completed; Literacy classes commenced in all 5 communities of the 2 counties.

51. **TVET CapEFA Programme.** An inception training on the CapEFA methodology was conducted with members of a TVET Technical working group, a workplan for a capacity assessment on TVET has been developed and a team established to conduct the capacity assessment that would lead to the development of a capacity development strategy and workplan. Involvement of national stakeholders and development partners proved to be fundamental to a holistic strategy for TVET capacity building. TVET is currently high in the countries agenda, with the involvement of the President.

52. Support to the development of a **national teacher education strategy and its implementation** as a response to the Ivorian post-electoral crisis in Eastern Liberia (Ivorian Refugees Education Project in Eastern Liberia). The project, funded through the Japanese supplementary funding aimed at providing secondary education to Ivorian refugees in Easter Liberia, through training of teachers, curriculum review to include values education and provision of teaching and learning materials.

53. The major challenge faced was the withdrawal of support by the Government of Cote D'Ivoire but adequate partnership development facilitated the project implementation. The project has now been completed.

54. **Comprehensive Sexuality Education** through Sexuality Education Review and Analysis Tool (**SERAT**). This project included a curriculum and materials development/review and a support to teachers infected and affected by HIV and AIDS in cluster countries. Challenges and lessons learnt included the following: Collaboration with partners is critical right from the planning stage if sustainability can be achieved; Planning and working together with national partners ensures ownership; Accountability in terms of reporting has been a challenge in some national circumstances; Sexuality education as a standalone subject can be problematic in some contexts but entry points need to be found for inclusion in curricula.

## **NATURAL SCIENCES**

55. The Natural Sciences Sector focused on the implementation of an extra-budgetary project on the sustainable development of the Lake Bosomtwi Basin. UNESCO in partnership with Ghana's Ministry for Water Resources Works and Housing and the Office of Otumfuo Osei Tutu II, King of Ashanti, has been implementing the project 'Sustainable Management of Lake Bosomtwe in the Ashanti Region of Ghana' with the support of the Spanish Ministry of Agriculture, Food and Environment since 2011. Lake Bosomtwe is one of the world's major meteoritic lakes and is of immense cultural significance to the Ashanti people. The key objective of the project is to promote sustainable development within the lake's catchment through the nomination of the catchment as a UNESCO biosphere reserve by June 2014.



## SOCIAL AND HUMAN SCIENCES

56. Most of the SHS activities implemented under the 36 C/5 were regional in scope (Africa-wide), although specific country interventions were made within that context. Programme interventions were spread across the Africa region, benefitting countries in West, East, Southern and Central Africa. Furthermore, two successful high level events were organized with SHS: a regional conference on the *Pedagogical Use of the General History of Africa*, and the MOST Forum of ECOWAS Ministers of Social Development on the theme of *Social Vulnerability*. Collaboration was also enhanced with ED and CI sectors, in particular, in the implementation of an extra-budgetary Project in Liberia, in support of Ivorian Refugees who fled violence in their country in 2010.

57. **Implementation of UNESCO Strategy on Africa Youth** (Beneficiaries: Africa Region Wide, specifically: Burundi, Cote d'Ivoire, Ghana, Liberia, Sierra Leone, Kenya, Zambia)

58. Key highlights include interventions designed to support national youth policy development and/or review of such policies, in fulfilment of the third objective the UNESCO Africa Youth Strategy, as well as support for youth civic engagement in fulfilment of the third objective of the same strategy. 5 countries benefitted from UNESCO's technical and financial support in reviewing national youth policies. In other cases, such as Ghana, UNESCO supported government and other relevant stakeholders, including youth groups, to push for implementation of the National Youth Policy, which came into force in 2010. Specifically, UNESCO supported both the National Youth Authority and the Youthbridge Foundation to push for the implementation of the youth policy provision which calls for the establishment of a National Youth Parliament. Furthermore a number of youth organizations and NGOs in Ghana, Sierra Leone, Liberia, etc, were supported to promote civic engagement, with a focus of promoting peaceful, violence free elections. In Ghana, this led to the adoption of the *Kumasi Declaration* during which presidential candidates representing seven political parties and one independent candidate, signed the *Kumasi Declaration*, committing themselves to "peaceful" and "violence-free" elections, barely a week before the 2012 Presidential Elections.

59. The main challenge was UNESCO's financial situation for future/long-term commitments but there is a great potential to build on the gains implementing this activity, during the 37 C/5

60. **World Social Science Report** (Beneficiaries: Africa Region Wide). The Publication of WSSR, 2013 on the theme of GEC is a remarkable achievement, as it provides both researchers and policy makers a comprehensive literature on the issue, filled with specific recommendations on how to deal with the current challenges brought about by changes in the global environment, especially for vulnerable countries in regions such as Africa.

61. **Strengthening Climate Change Mitigation and Adaption in the Sahel and West Africa** (Beneficiaries: West Africa Region Wide, specifically: Sahel countries and other countries outside the West Africa region). This project, supported by the Emergency Fund, aimed at strengthening local capacities in mitigating the consequences of climate change in Ghana and the Sahel in partnership with INDEPTH Network, an Accra based international non-governmental organization and the African University College of Communication (AUCC). The activity will had a training component for journalists and media practitioners on climate change reporting, laying the foundation for future development of a curriculum on climate change reporting, to be administered at AUCC, which is a potential UNESCO Centre of Excellence in Journalism Education.

**62. Assisting National Bioethics Committees** (Beneficiaries: Africa Region Wide)

The focus of this emergency fund activity was to support National Bioethics Committee, mainly through capacity building training offered by the UNESCO-designed Assisting Bioethics Committee (ABC) Training Programme and the Ethics Teachers Training Courses (ETTC). In all, a total of 8 countries benefited from the various training programme (Ghana, Malawi, Nigeria, Tanzania, Uganda, Namibia, South Africa, Kenya)

63. The main challenges has to do with the uncertain financial situation and the limited number of SHS programme staff in the region which meant additional effort in coordinating 'Africa-wide' interventions.

**64. Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement,** in particular in democratic processes, in order to promote intercultural dialogue and social inclusion (Beneficiaries: Liberia and Sierra Leone). The IP Project funded by emergency funds was designed to, a) develop relevant knowledge and skills of young women and men as right-holders and responsible citizens to enable them to participate meaningfully in democratic processes and to be key players in the building of peace, and b) strengthen citizenship and develop intercultural dialogue among young women and men as a mean to preventing violence and promoting reconciliation, particularly in an electoral context. Two countries, Liberia and Sierra Leone benefitted, with the former supported in its process of writing an inclusive history, while the latter was supported to train youth in promoting violence free elections in their respective communities.

**65. Supporting Policy Development with Youth Participation** (Beneficiaries: Ghana, Sierra Leone and Zambia); ***Building Skills for civic engagement and social entrepreneurship*** (Beneficiaries: Burundi, Kenya and Zambia). The above two Emergency Fund activities were supported to reinforce and complement the Regular Programme activity, *Implementation of UNESCO Strategy on Africa Youth*.

## **CONTRIBUTION TO OTHER HIGH LEVEL ACTIVITIES**

66. A regional conference on the Pedagogical Use of the General History of Africa (Accra and Cape Coast, October 2013) brought together about 100 academics, researchers, university administrators, etc to reflect on the translation of the eight UNESCO Volumes of the General History of Africa into curricula materials to be incorporated in the educational system, specifically in institutions of higher education.

67. A **Management of Social Transformations** (MOST) Forum of ECOWAS Ministers of Social Development (Accra, December 2013), organized with the Ministry of Gender, Children and Social Protection and focused on "Social Vulnerability" was attended by 11 ECOWAS Ministers of Gender and Social Development, as well as Directors from the respective ministries and research. The forum led to the adoption of the *Accra Declaration*.

68. Cooperation and collaboration with the UN Country Teams in all countries (Ghana, Liberia, Sierra Leone, Zambia, Burundi, etc) was maintained throughout the biennium. SHS was actively involved in the development of the UNDAF Action Plan, 2012-16 for Ghana, and remains an active participant in Outcome Group 10, dealing specifically with issues of peace and governance. Similar contributions were made to the UNDAF processes in Liberia and Sierra Leone. UNCT Heads of Agencies as well as technical staff in Zambia were also collaborators in UNESCO's support for the review of that country's national youth policy.

## UNESCO Addis Ababa Liaison Office

---

69. Throughout the biennium, the Liaison Office in Addis Ababa has fully implemented its programmes despite constraints related to both financial and human resources. As the Liaison Office to the African Union (AU) and United Nations Economic Commission for Africa (ECA), functions have been further strengthened through the transfer of 3 International Professionals to the Office (SC/CI). On a national level, and following a major transition in 2012 due to the change in leadership of the Ethiopian government, the Office has ensured joint delivery with national counterparts and relevant UN agencies in the framework of the implementation of the UNDAF (2012-2015), with a specific focus on promoting **gender equality**, sustainable development and peace in the region, in line with **Priority Africa**.

70. In order to **scale up equity, inclusion and quality in education and lifelong learning**, the implementation of MP I have focused on promoting gender equality in educational programming and policies through projects that include the crowd sourcing girls' education project and the development of HIV/AIDS policies and strategies in education. Education, particularly girls' and women's education, is regarded as one of the most effective investments for development in Ethiopia, and has been reflected in the Joint Flagship Programme on Gender Equality and Women's Empowerment (GEWE JP), launched in January 2011 to narrow gender gaps in Ethiopia, promote and protect the rights of women, and institutionalize gender mainstreaming in all sectors. As a part of the United Nations Development Assistance Framework (UNDAF) and Delivering as One, the programme has been implemented by six United Nations agencies: UNESCO, UNICEF, UN WOMEN, ILO, UNDP and UNFPA in partnership with the Ministry of Women, Children and Youth Affairs (MoWCYA), the Ministry of Finance and Economic Development (MoFED) and other partners. UNESCO, in partnership with MoWCYA, implemented Output 2 titled: "Enhance participation and access to secondary and tertiary education".

71. Furthermore, to **strengthen global leadership in education**, the CapEFA II (2012-2013) has focused on effective implementation of the education sector plan while building capacity of the Ministry of Education, its partners, and experts. Through the CapEFA II, the institutional, organizational and individual implementation capacities of the Ministry of Education, including the regions and zones (education planning directorates, education management information systems units etc.) have been strengthened.

72. In order to **strengthen science, technology and innovation (STI) systems and policies**, MP II has focused on supporting professional organizations through the 7th International Conference of the African Material Research Society (MRS), an African society set up for continent-level advancement of materials science and engineering. UNESCO Addis Ababa also facilitated the meeting of the Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE), jointly with the African Union, to develop a better understanding of how IEEE can assist in expanding engineering capacity within the continent. IEEE and UNESCO established a formal partnership following a memorandum of understanding signed in 2012 to develop joint projects on engineering education in Africa. Ethiopia has decided to make biosphere reserves the lead programme for conservation of the environment and sustainable development. In 2013, together with the Ethiopian MAB National Committee, UNESCO Addis Ababa developed the National MAB strategy and guidelines for establishing biosphere reserves in the country.

73. Furthermore, the **science** has been further mobilized **for the sustainable use of natural resources, renewable energy and energy efficiency, and for natural disaster reduction and mitigation** with a focus on water resource management in the Somali Region of Ethiopia.

UNESCO has been leading national efforts to ensure sound groundwater resource management through capacity building dialogue between Africa and Asia on the post 2015 agenda, and policy advice. Groundwater resource management and mapping projects have been undertaken together with stakeholders such as UNICEF, DFID, JICA, the Government of Flanders and USAID to provide water resource information for Ethiopia and ensure greater access.

74. In the framework of MP IV, the Addis Liaison Office continued **to advocate for the inclusion of culture and intercultural dialogue in development policies** in collaboration with the Ministry of Culture and Addis Ababa University at the national level and with the African Union Commission (AUC) at the regional level. As a result, the ‘Culture and Development’ concept has played an important role in the elaboration of Ethiopia’s revised cultural policy where its role is better integrated, giving due attention to cultural industries and cultural expression and maximizing its positive impact on socio-economic development.

75. In addition, UNESCO continued to **protect and promote heritage and cultural expressions** on a national level. Extrabudgetary support and international assistance was secured to ensure the continued preservation of the Rock-Hewn Churches of Lalibela and Simien Mountains National Park. Further support was provided for the safeguarding and transmission of intangible cultural heritage, resulting in the inscription on the Representative List of the Intangible Cultural Heritage of Humanity of the commemoration feast of the finding of the True Holy Cross of Christ (Maskel). Furthermore, and in conjunction with the 50<sup>th</sup> Anniversary of the AU/OAU, the pedagogical use of the General History of Africa was promoted.

76. Promotion of **freedom of expression and access to information** on a national level as well as awareness-raising activities in liaison with the African Union have been reinforced (MP V). Capacity-building activities were undertaken at the national level to ensure continued professionalization of journalists, including training on the link between human rights and press freedom. Further support to the development of communication has been provided through the IPDC with funding to three projects that allowed reinforced the training of journalists. A Pan African Conference on the safety of journalists and the issue of impunity was organized with the AUC and the African Federation of Journalists with the participation of media leaders, government representatives, UN officials, press freedom activists and trade unionists. They discussed strategies to further advance the campaign for the promotion of the safety of journalists and the issue of impunity and develop a common plan of action as a continental follow-up to the UN Inter-agency meeting on this issue. The liaison with the Pan African Parliament, a consultative body of the African Union, has been ensured in the framework of the continental campaign “Press Freedom for Development and Governance: Need for reform” and for adopting or reviewing laws on access to information.

77. **Cooperation with other UN Agencies:** in February 2012, the UNESCO Liaison Office became a full-fledged member of the United Nations Liaison Team (UNLT). The UNESCO Liaison Office plays an active role in the Regional Coordination Mechanism (RCM) of United Nations agencies and organizations working in Africa. The AU and the NEPAD Secretariat serve as co-chairs (with AUC) of each cluster. UNESCO is a member of the following clusters: Infrastructure (water, energy); Social and Human Development (Education/Human resources (co-chair), HIV/AIDS, Gender and Development, Labour and Employment, Sport and Culture), Advocacy and Communication, Peace and security, Science and Technology (co-chair). The UNESCO Liaison Office is also part of the United Nations Delivering as One approach, which was launched by ECA on 26 June 2012. The One Voice element of the Delivering as One has also been significantly enhanced through the UN Communication Group (UNCG) chaired by

UNESCO until August 2012. In addition, the UNCG developed the UNDAF Communication Strategy, which provides guidance to the overall communication efforts in relation to the UNDAF (2012-2015) implementation. UNESCO has also played an active role in the post-2015 national consultation process in Ethiopia, led by the UNCT. A multi-stakeholder national task team was established in September 2012 and the launch of the consultation occurred in November 2012; a final national consultation is currently foreseen in the beginning of 2014. UNESCO has actively advocated for the inclusion of the role of culture in development throughout this process.

78. In **partnership with the African Union** during the celebrations of its 50<sup>th</sup> Anniversary, the UNESCO Liaison Office actively participated in two events: the Meeting of Experts on the development of the IX volume of the General History of Africa (GHA), and the Youth Forum (in the presence of DG and African Heads of State), held in UNECA's Africa Hall where the OAU was founded in 1963.

79. Collaboration with AU has been strengthened for the promotion of a culture of peace. Three major events were jointly organized in 2012 and 2013: two regional forums on culture of peace in Africa (Abidjan and Luanda) and a meeting for the establishment of a regional network of Institutions and Research centers working on the culture of peace in Africa.

80. Despite full implementation for the 2012-2013 **challenges** remain. In the framework of the Field Reform, further clarification is needed on the functions of the UNESCO Liaison Office and its relationship with Regional Offices in Africa and Headquarters, especially as implementation of AU decisions and UNESCO's participation and contribution to the work of the RCM is concerned. Furthermore, communication and knowledge management/sharing with AU, UNECA, and other UN agencies remain challenging. Furthermore, given the recent changes in Ethiopia's political landscape of, relationships must be further reinforced in order to ensure sustainable partnerships with national counterparts. The annual celebration of World Press Freedom Day did not occur in 2013 following the awarding of the UNESCO-Guillermo Cano World Press Freedom Prize to Ethiopian journalist Reeyot Alemu, a decision to which the Government has verbally expressed its disagreement.

## **UNESCO Office in Bamako**

---

### **Culture**

81. En mars 2013, une formation nationale et régionale des douaniers ainsi que des forces de polices s'est tenue au Musée national du Mali afin de renforcer les capacités des acteurs impliqués dans la lutte contre le trafic illicite, de renforcer la sécurité du musée, de développer le plan d'évacuation et d'imprimer des cartes et passeports pour le patrimoine (activité financée par le fond d'urgence). De même, l'inscription des « Pratiques et savoirs liés à l'Imzad des communautés touarègues de l'Algérie, du Mali et du Niger » sur la Liste représentative du patrimoine culturel immatériel de l'humanité a aussi fortement marqué la coopération sous régionale pour la sauvegarde du patrimoine culturel immatériel. De plus, une assistance internationale de 307 307 USD a été octroyée pour l'inventaire du patrimoine culturel immatériel au Mali.

82. Suite à la résolution 2100 du Conseil de sécurité, une formation du personnel de la MINUSMA a été mise en place dans le cadre de la convention de 1954. D'autre part, une activité de sensibilisation des jeunes et des écoliers au Musée national du Mali a été menée.

83. Dans le cadre de la mise en œuvre du plan d'action pour la réhabilitation du patrimoine culturel malien, le bureau a appuyé les premiers travaux urgents de réhabilitation du patrimoine culturel au nord du pays, endommagé par un attentat perpétré le 28 septembre 2013 à Tombouctou.

### **Education**

84. La situation de crise vécue au Mali depuis janvier 2012, a vu de nombreux projets suspendus. Le projet *Support capacity building of teacher training institute and girls' education in Mali* (financé par le gouvernement japonais) n'a pu accomplir que la formation de 80 jeunes filles désireuses de participer au concours d'entrée aux Instituts de formation de maitres (IFM). 1/3 de ces candidates ont été déclarées admises augmentant ainsi le nombre de filles pouvant devenir enseignantes. Le Japon a repris sa coopération avec le Mali et les chances pour la reprise du projet sont grandes. Le projet CApEFA/MALI a lui aussi souffert des mêmes réalités, mais a pu atteindre quelques résultats : il s'agit notamment de l'élaboration de la note conceptuelle de la mise en œuvre du projet, de la formation d'une équipe nationale à la méthodologie de diagnostic holistique de la question enseignante suivant le guide TTISSA, et l'élaboration du plan de renforcement des capacités.

### **Sciences humaines et sociales**

85. Le bureau n'a pas reçu de financements pour la mise en œuvre des activités dans ce secteur. Néanmoins, des efforts ont été menés pour la promotion d'une culture de la paix et de la non-violence à travers des actions liées aux droits humains et à la réconciliation, surtout chez les jeunes maliens.

86. Dans le cadre de la promotion des droits humains, le bureau a activement participé à la mise en place d'un programme conjoints des agences du Système des Nations Unies « droits humains et genre », dont l'objectif est d'accompagner l'État et les organisations de la société civile dans leurs efforts de consolidation d'un État de droit, d'accessibilité à la justice, de promotion et de protection des droits de l'homme. Pour ce faire, l'UNESCO a été choisie pour présider ce programme conjoint, ce qui a permis de réaliser certaines activités, à savoir : la formation des agents auxiliaires de justice et l'élaboration des modules de formations.

87. Dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie africaine de la jeunesse (2009-2013), un appui a été apporté au Mali lors de l'organisation des assises nationales de la jeunesse en 2012, et pour l'élaboration d'un répertoire de l'ensemble des structures de jeunesse du pays. Un programme de renforcement des capacités des jeunes dans la lutte contre la pauvreté via les TIC a aussi été élaboré et financé sur les fonds de l'UEMOA. Le bureau a contribué, techniquement et financièrement, à l'organisation du forum national des jeunes dont le thème portait sur la contribution des jeunes dans la reconstruction et la réconciliation après le conflit. Enfin, le bureau a soutenu l'organisation du Salon sur l'emploi et la formation professionnelle des jeunes.

## UNESCO Office in Brazzaville

---

88. L'UNESCO participe activement aux exercices de programmation conjointe au niveau pays. En 2012-2013, l'Organisation a pris part à la revue à mi-parcours de l'UNDAF 2009-2013 et à la préparation de l'UNDAF 2014-2018 dont les priorités sont inspirées du Plan National de développement (2014-2018). Dans le cadre de l'opérationnalisation de ce Document cadre, l'UNESCO assure la co-présidence du sous-groupe « Enseignement supérieur, formation technique et professionnelle » placée sous la présidence du Ministère de l'Enseignement supérieur. Elle assure depuis 2012, la présidence du groupe Communication du Système des Nations Unies.

### Education

89. L'UNESCO a assuré au cours du précédent Biennium, le rôle de coordinateur du **groupe thématique Education** en République du Congo dans le cadre de l'UNDAF. L'UNESCO est point focal pour le mécanisme du Partenariat Mondial pour l'Education (PME).

90. La Directrice générale a lancé en juillet 2013 un projet de **formation de 3000 enseignants** du primaire, du secondaire et de l'enseignement technique et professionnel (financé par le fond d'urgence). L'objectif du projet est de :1) Mettre en place un nouveau dispositif de formation initiale et continue des enseignants du primaire, du secondaire et de l'enseignement technique 2) Renforcer les capacités pédagogiques et professionnelles de 3000 enseignants du primaire, du secondaire et de l'enseignement technique 3) Renforcer les capacités de gestion et de supervision du personnel d'encadrement des enseignants formés.

91. Dans le cadre de l'assistance des Nations Unies aux **victimes des explosions de dépôts d'armes** et de munitions de Mpila (à Brazzaville, le 04 mars 2012), l'UNESCO a poursuivi, avec les fonds CERF (Central Emergency Response Fund), les activités de renforcement du dispositif national pour la prise en charge du traumatisme psychosocial en milieu scolaire. A cet effet, une équipe nationale mixte (Ministère de l'Enseignement primaire et secondaire, Ministère de l'Enseignement, Commission nationale congolaise pour l'UNESCO, Ministère des affaires sociales, Equipe nationale Trauma, Ministère de l'Enseignement technique) a permis, sous la coordination de l'UNESCO, la mise en place de cellules d'écoute et d'orientation des cas de traumatismes et de stress détectés en milieu scolaire dans les 87 écoles de Brazzaville ciblées.

92. A travers le projet sous-régional « Programme pilote de **formation à distance** utilisant les TIC, des enseignants du primaire, du secondaire, et des écoles normales à la prévention au VIH et SIDA dans la zone CEMAC » (financement japonais), le pays a pu se doter d'outils pédagogiques : CD-ROM interactif, et émissions radiophoniques pour le personnel de la chaîne d'encadrement pédagogique des 12 départements du Congo (3 Ecoles Normales des Instituteurs - Dolisie, Brazzaville, Owando - et Institut National de Recherche et d'Action Pédagogique (INRAP)). Le matériel du projet a été distribué dans toutes les écoles pilotes du projet ainsi qu'à quelques responsables des ONG luttant contre le VIH et SIDA en milieu scolaire et non scolaire. Enfin, un suivi et évaluation a été fait dans les écoles pilotes du projet dans deux départements du Congo (Brazzaville et les Plateaux).

93. Grâce aux fonds espagnols alloués pour la mise en œuvre du **projet « Amélioration du système de formation des enseignants en République du Congo »**, phase 2, l'UNESCO a assisté en 2013, l'Université Marien Ngouabi dans le renforcement des capacités en Technologie de l'Information et de la Communication dans le système « Licence Master et

Doctorat/LMD» et la réfection de la salle de micro-enseignement de l'Ecole Normale Supérieure de Brazzaville.

94. Appui à l'élaboration d'un Guide sur l'Education inclusive au Congo.

### Culture

95. Dans le cadre de la mise en œuvre de la **Convention de 1972**, et grâce au financement de la convention France-UNESCO, le Bureau a assisté le Ministère de la Culture et des Arts dans 1) mise en œuvre des activités de préservation et de promotion du site culturel « **Domaine royal de Mbé** », notamment à travers les ateliers de revue des valeurs/attributs du site et de réflexion sur sa conservation (état et mesures à prendre) et 2) l'élaboration d'une ébauche de Plan de gestion et de conservation du site. De plus les partenaires techniques et financiers ont été mobilisés sur la problématique de la préservation du Patrimoine culturel au Congo. Enfin, le premier site naturel congolais a été inscrit sur la liste du Patrimoine mondial : le Parc de Nouabalé Ndoki dans le cadre du Tri-national de la Shanga.

96. Pour ce qui concerne la mise en œuvre de la **Convention de 2005**, les activités ont porté sur la contribution à la 9e édition du Festival Panafricain de Musique (FESPAM) organisée à Brazzaville du 13 au 19 juillet 2013. Le plaidoyer de l'UNESCO a permis aux participants du Symposium scientifique de cette édition de formuler des solutions pour améliorer l'organisation future du FESPAM. La participation de la Directrice générale à l'ouverture de la 9e édition du FESPAM (13 juillet 2013) a permis de renforcer la légitimité de cette plateforme panafricaine de créativité et d'expression musicale, véritable espace de cohésion sociale, de brassage, d'échanges interculturels et de développement de la musique. L'UNESCO contribuera également à la publication des actes du Symposium scientifique (actuellement en cours d'édition).

97. **Deuxième édition de la Journée internationale du Jazz (30 avril 2013)** pour la sensibilisation de l'opinion nationale et internationale aux vertus du jazz comme outil éducatif, et comme vecteur de paix, d'unité et de dialogue. Cette journée a été organisée, en partenariat avec l'Ambassade des Etats Unis d'Amérique, le Commissariat du FESPAM, le Mémorial Pierre Savorgnan de Brazzaville, le Collectif Congo Ndulé Jazz et l'Association Maison Culturelle Biso Na Biso,, avec une exposition sur les archives audio-visuelles du Jazz et un concert de musique au Mémorial Pierre Savorgnan de Brazzaville.

98. Appui à la préparation du **dossier d'inscription de la ville de Brazzaville au Réseau des villes créatives de l'UNESCO**, sous la thématique de la musique. L'annonce officielle de cette inscription a été faite par la Directrice générale le 21 octobre 2013.

99. Enfin, conformément aux objectifs de la Convention de 2005, le Bureau a soutenu l'organisation d'une exposition-vente des œuvres d'art du « **Club des Femmes Artistes, Peintres et Sculpteurs** » (octobre- décembre 2013). Cet appui stratégique, a contribué à la promotion des industries culturelles congolaises à travers une découverte des artistes talentueuses souvent méconnues sur la scène nationale et internationale.

### Sciences naturelles

100. La principale activité menée en 2013 a été l'organisation à Brazzaville en juin 2013, de l'atelier sous-régional d'information et de sensibilisation des différentes parties prenantes sur l'étude de faisabilité concernant l'établissement d'une réserve de biosphère dans l'espace TRIDOM (paysage Dja-Odzala-Minkébé) entre le Cameroun, le Congo et le Gabon. L'UNESCO



a également appuyé le Ministère de la recherche scientifique et de l'innovation technologique dans le cadre de la deuxième phase du projet pour le renforcement des capacités en politique de la science, de la technologie et de l'innovation technologique et pour une étude de faisabilité concernant la création d'un technopole à Pointe Noire (grâce aux Fonds espagnol).

### Communication et information

101. Les activités menées par le Bureau en 2013 ont porté sur : (i) l'accompagnement du Ministère de la Communication dans la création de l'Institut Supérieur de l'Information et de la Communication (ISIC) avec l'appui fonds du Programme International pour le Développement de la Communication (PIDC). Cet Institut va permettre à la République du Congo de se doter d'un espace de formation et de perfectionnement des journalistes et autres professionnels de la Communication et de l'Information dans des domaines variés et spécialisés. (ii). La célébration de la 2<sup>e</sup> édition de la **Journée mondiale de la Radio, 13 février 2013**, en partenariat avec la Direction Générale de la Radio nationale; (iii). La célébration de la **Journée de la liberté de la presse, 3 mai 2013**, en collaboration avec le Ministère de la Communication et le Conseil Supérieur de la Liberté de Communication, sur le thème « *Parler sans crainte: assurer la liberté d'expression dans tous les médias* », à travers des causerie-débats sur divers thèmes (la liberté de presse au Congo: mythe ou réalité).

### Maison de l'UNESCO pour une Culture de la Paix au Burundi

102. Conformément à la Vision Burundi 2025 et le cadre stratégique de lutte contre la pauvreté 2<sup>ème</sup> génération (CSLP II), accordant une place primordiale aux ressources humaines et aux services sociaux essentiels, le Burundi met en œuvre depuis 2013 le Plan Sectoriel de Développement de l'Education (PSDEF). Celui-ci concrétise l'application des orientations de la Réforme du Système Educatif annoncées en 2010 et engage résolument le secteur sur la voie de la modernisation à travers l'amélioration de la qualité, de l'efficacité, de la pertinence, de la gestion et du pilotage de l'éducation. Néanmoins, si les avancées sont considérables au niveau de l'accès, le volet de la qualité n'est pas encore à ce jour garanti.

103. Cette réforme repose sur la fusion du primaire et du premier cycle du secondaire en un bloc de neuf ans appelé enseignement fondamental et devrait entraîner une meilleure adéquation de la "formation-emploi" pour les besoins de l'économie nationale.

104. La Maison de l'UNESCO pour une Culture de la Paix au Burundi fait partie des partenaires techniques et financiers clé dans l'accompagnement du Burundi pour la mise en œuvre de ce grand chantier. L'appui est centré sur la formation et la gestion des enseignants à travers la mise en œuvre du Plan Sectoriel de Développement de l'Education et de la Formation (PSDEF 2012-2020). L'UNESCO a également contribué au renforcement des capacités en ressources humaines pédagogiques des institutions et à la modernisation des services de gouvernance universitaire.

105. Un atelier de finalisation et de validation d'une Feuille de Route pour intégrer dans les curricula scolaires les défis en éducation, en culture et en sciences en vue d'asseoir la culture de la paix et le développement durable au Burundi a eu lieu en mai 2013.

106. Pour répondre à la priorité du Gouvernement en matière de prévention du VIH/SIDA et des Infections Sexuellement Transmissibles chez les jeunes, l'UNESCO a facilité la planification par les deux ministères concernés des activités de prévention du VIH/SIDA et la

promotion de l'éducation sexuelle et à la santé de la reproduction chez les jeunes par leur intégration dans des curricula.

107. L'UNESCO a aussi apporté son soutien : au suivi pédagogique et psychosocial régulier des enfants ainsi que des familles et des centres d'accueil ; à la formation technique et professionnelle des déscolarisés pour faciliter leur insertion dans le monde du travail ; à l'alphabétisation des femmes tutrices de ces enfants ; à l'appui pour des activités génératrices de revenus des familles tutrices et des associations prenant en charge ces enfants .

108. Grâce aux fonds d'urgence, l'UNESCO, en partenariat avec le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Culture et le REJA « Réseau des Jeunes en Action pour la Paix et le Développement » ont mis en œuvre le projet « Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement particularly in democratic processes in order to promote intercultural dialogue and social inclusion » dans 4 provinces en faveur de 154 jeunes leaders qui appuient l'administration locale dans le règlement pacifique des litiges dans les communautés.

109. La Maison de la Paix de Bujumbura contribue à la réalisation du programme phare 2 de la priorité Afrique sur la qualité et la pertinence de l'éducation. UNFPA et l'UNESCO en partenariat avec le Ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Culture ont initié le processus de concertation et d'élaboration d'une Politique Nationale de la Jeunesse qui va tracer le cadre d'interventions efficaces et efficientes pour résoudre les multiples défis en matière d'éducation, santé et emploi des jeunes au Burundi. Les formations en entrepreneuriat et éducation citoyenne organisées par l'UNESCO en 2012 ont permis à une cinquantaine de jeunes d'élaborer des business plans pour la mise en place de micro-projets générateurs de revenus. Les contacts sont en cours avec la Banque Africaine de Développement.

110. Les réalisations du Secteur Culture se sont focalisées sur le renforcement des capacités de différents partenaires sur la convention de 2005 tout en réservant de l'espace aux conventions de 1972 et de 2003 et à la sensibilisation sur le binôme culture/développement en faveur des acteurs et des professionnels culturels ainsi que des média. Les partenaires formés ont notamment intégré les critères de soumission des projets au Fonds International pour la Diversité Culturelle (FIDC). Ils ont également assimilé la méthodologie d'élaboration des rapports périodiques pour les Conventions de 2005 et celle de 2003.

111. Dans le cadre de la mise en œuvre des activités du Programme Dream Centres au Burundi, 60 jeunes vulnérables ont été formés dans des activités de créativité autour de l'art (théâtre, filmage et montage vidéo).

112. Malgré l'absence d'un chargé de programme CI depuis Juin 2011, des actions de plaidoyer et sensibilisation en faveur de la liberté de la presse ont été menées.

113. Des partenariats fructueux pour la mise en œuvre de certaines activités du secteur éducation et celui des sciences sociales et humaines ont été conclus avec UNFPA, l'UNICEF, la Coopération Technique Belge CTB et l'AUF. Le Bureau participe activement aux activités et programmes du système des Nations Unies au Burundi à travers l'UNDAF 2012-2016. L'UNESCO préside depuis Décembre 2012, le Groupe Intégré Communication des Nations Unies et fait aussi partie de la Task Force de mobilisation des ressources présidée par la Coordinatrice Résidente.

## UNESCO Office in Dakar

---

### BURKINA FASO

#### Education

114. **Teacher Training and Professional Development** has been the central focus of the intervention in Burkina Faso, notably through the CapEFA project on Teachers and funds from Monaco. The implementation strategy of the CapEFA focused on country ownership to ensure sustainability. Four thematic committees regrouping some 36 resource persons received technical support to assess capacity-building needs for teacher development. The Monaco project funded several training sessions for 60 Master teachers and 40 management staff.

115. In **Literacy**, in partnership with UIL, technical support was provided to a national team to conduct an action research project on literacy assessment and measurements (RAMAA project).

116. Burkina Faso benefited from upstream policy support through the sub-regional integration and partnership development processes of the Inter Agency Task Team (IATT) on **Technical and Vocational Education and Training (TVET)**. The capacities of three high-level representatives from the Ministry in charge of TVET were thus reinforced regarding policy reforms pertaining to Qualification Frameworks. Burkina Faso participated in the sub-regional survey and national results validated by the country during the ECOWAS Ministers' meeting. In addition, a feasibility survey was conducted by UNESCO Dakar (TVET Unit and the Pôle de Dakar) at the end of 2013 in close collaboration with national authorities. The feasibility survey, which was officially validated by Burkina Faso, examined the human, technical and financial challenges and developed a road map to be implemented in 2014. The road map includes a capacity-building process that aims at enhancing the quality of transition from school/training to work for youth and adults.

117. On **Quality in Education**, Burkina Faso took part in the technical training and discussions on the preparation of the *Post Graduate Diploma in Curriculum Design and Development*. A road map was also developed for follow-up in French-speaking countries. Three country representatives participated in this preparatory process.

118. Teacher trainers and curriculum developers were trained in the use of the Reference Manual on **Education for peace, citizenship and human rights** and in the integration of **conflict and disaster prevention** in education policies. The Ministry of Education is committed to include this subject in the curriculum.

119. Regarding **HIV and AIDS**, two representatives of the teacher union and HIV-positive teachers' network in Burkina Faso were trained on HIV-workplace policy for educators in a regional workshop. Furthermore, a HIV-workplace policy for educators (initially prepared in ESA) was adapted to the needs of West and Central African countries, including Burkina Faso. Training was organized with basket-funding from the World Bank, ILO, UNAIDS, PCD and UNESCO, with additional support in kind by Education International and the Minister of Education in Ghana. Follow up at the country level has been a challenge. UNESCO also supported the finalization of modules to ensure the integration of sexuality education.

120. In **Higher Education**, the intervention has been on governance and quality assurance. Experts from the Ministry of Higher Education and Rector's of Burkina Faso's universities benefited from training at sub-regional level in governance and quality assurance in higher

education. The University of Ouagadougou participated in the UNESCO/UEMOA PADTICE project, which aims to strengthen quality assurance of higher education in the UEMOA countries. During the biennium, the IT infrastructure of the University was assessed.

121. Regarding **EFA coordination**, an EFA Country Profile was elaborated and validated by the country, within the context of the EFA Regional Meeting in Johannesburg (October 2012). Burkina Faso adhered to the EFA acceleration initiative and four representatives benefited from capacity-building support on EFA acceleration framework formulation (Luanda, October 2013). Six ECCE specialists were further trained on innovative and culturally relevant provision of ECCE services at a regional workshop hosted by the country. (Ouagadougou December 2013). The Ministry of Education used the country profile to indicate the country priorities for an EFA acceleration framework, as well as Post-2015 priorities.

### **Natural Sciences**

122. Institutional and human capacities for the management of technology-based innovation and enterprise development were built. The beneficiaries were provided with relevant skills and knowledge which will enhance problem solving and management of technology-based enterprises. Three male and two female experts benefitted from the training activity.

### **Social and Human Sciences**

123. Par le biais d'un dialogue multisectoriel et en partenariat avec le Gouvernement et des experts nationaux affiliés à l'Université de Ouagadougou, un processus d'élaboration d'une Méthodologie d'évaluation du niveau d'inclusivité des politiques publiques a été conduit (financé dans le cadre du Fonds d'Urgence). Le rapport actuellement disponible a été officiellement remis aux Autorités qui se sont engagées à l'utiliser pour rendre les politiques publiques plus inclusives.

### **Culture**

124. Actions to strengthen and build capacities on the implementation of UNESCO Culture Conventions have been as follows:

125. **Intangible Cultural Heritage** (ICH 2003): Support to the elaboration of a project for inventorying Burkina's ICH (budget of 262,080 USD secured), as well as support to the successful application to include in the *Representative List of the Intangible Cultural Heritage of Humanity*, "cultural practices and expressions linked to the balafon of the Senufo communities" (included in 2012).

126. **Diversity of Cultural Expressions** (2005): Financial and technical support was provided in 2012 through the Global Alliance of Cultural Diversity and its partners (Remdoogo, Mairie de Ouagadougou) to strengthen 12 cultural enterprises operating in the music sector through an incubator model (50,000 USD). Support was provided to the elaboration of the Convention Quadrennial Periodic Report, Burkina being the first French-speaking country to submit it, as well as the first French-speaking country to roll out the UNESCO's Culture for Development Indicators for which all materials and support have been translated into French. Results will be presented in early 2014.

127. Efforts to coordinate and harmonize interventions in the culture sector among partners have also been put in place, notably with the OIF through its 4-year program (2012-2015) to fund cultural policies and industries. Support was also provided to UNESCO/EU through four

technical missions focusing on the introduction of educational modules on culture in primary, secondary and tertiary education programmes and the adoption of such strategy in the Parliament of Burkina Faso. In addition, technical support was provided throughout 2012-13 to the Municipality of Ouagadougou to prepare its application to UNESCO's Network of Creative Cities. The application is currently in its final stages. Finally, FESPACO received financial and technical support from UNESCO Dakar.

### **Communication and Information**

128. Following the appointment of the new CI specialist in the Dakar Office, a needs assessment at country level was undertaken. This informed the design of the UNESCO support to the country not only for 2013 but also for the 37C5. In addition, a Media Information Literacy workshop for teachers training took place, benefiting 30 people. A Communication Strategy in support of the CapEFA project on teachers as well as activities of ministries in charge of education has been drafted and the communication plan for 2014 established.

### ***UNCT/UNDAF Collaboration***

129. The HIV and AIDS workplace policy was drafted in collaboration with ILO and UNPD. The delegation headed by the Director of UNESCO Dakar was well appreciated at the 2013 UNCT retreat. UNESCO signed up to assist with the development of a Communication Plan of the UNDAF, as well as to contribute to filling in gaps in the new development plan of the Government. The Director assisted with the assessment of the RC, whose performance was perceived quite satisfactory. At the end of 2013 UNESCO contributed to the Mid-term assessment of the UNDAF. Total costs including staff time: 15,000 USD

### **Knowledge Management Services**

130. Major action was taken to strengthening knowledge management among stakeholders and increase the visibility of activities carried out by UNESCO Dakar Office, including in Burkina Faso. Some 250 news articles were hence published on the UNESCO Dakar website <http://www.unesco.org/dakar> during the biennium.

131. Moreover, communication through social media and a monthly e-newsletter increased outreach to new audiences. Burkina Faso joined a network of communications focal points in the National Commissions of the countries covered by the Dakar cluster, which facilitated public information activities, such as the launch of the EFA GMR.

## **CABO VERDE**

### **Education**

132. In **peace education** twenty trainers of trainers and curriculum developers were trained in the use of the Reference Manual on Education for **peace, citizenship and human rights** and in the integration of conflicts and disasters prevention in education policies. The Minister of Education is committed to include those contents into the curriculum. As climate change and environment challenges are high priority in Cabo Verde, UNESCO is expected to support the country on elaboration of its strategy and activities in this regard.

133. In the field of **education for sustainable development**, UNESCO Dakar implemented in 2013 a socio-cultural approach to the prevention of HIV and adolescent pregnancy (pilot project) in the community of Pedra Badejo, conselho S. Cruz, Santiago. This approach began in January 2013 with a capacity-building workshop, which resulted in an elaborated action plan

implemented by the beneficiary community, with the support of UNESCO and partners (Ministry of Education, Ministry of Health, UNFPA ...).

134. In **educational policy**, Cabo Verde was invited to participate in the project pertaining to the development of teacher qualifications frameworks at a round table of partners in July 2013.

135. In the assessment of **learning outcomes**, Cabo Verde was one of the countries selected for an initiative in the monitoring of students' achievement at local level. During 2012, interviews, students' test results and the results of various evaluations conducted in 2011 were analyzed in order to develop an index of school performance. The findings of this activity were used to feed the methodological guide of the initiative for the monitoring of students achievements at local level.

136. In **Early Childhood Care and Education (ECCE)**, technical assistance was provided for the development of a simulation model to guide the development of the strategic framework of ECCE. In the same context, an evaluation of the learner's competences when entering primary education was done to support the formulation of the last year of the pre-primary education programme. These findings were taken into consideration as part of policy and curriculum reviews in 2013. The quality and motivation of the MoE staff, the Pole de Dakar and the financial support of UNICEF were key for the attainment of these results. This partnership between UNESCO and UNICEF was formalized in 2013, which will secure the future financing of the Pôle de Dakar's support in this activity.

137. In **literacy and non-formal education**, UIL, UNESCO Dakar and the Government of Cabo Verde have jointly organized the follow up of CONFINTEA 6 meeting in the Africa. A road map was drawn, including mapping of African countries priorities. Financial support was provided for the development of the post-graduate diploma on literacy and adult education, being developed in collaboration with the UNESCO Brasilia Office and the Brazilian authorities in a south-south collaboration framework for the PALOP (Portuguese-speaking African Countries).

138. In **Technical and Vocation Education and Training (TVET)**, upstream policy support was provided at national level, linking up with the sub-regional integration and partnership development processes within the context of the support carried out by the Inter Agency Task Team (IATT) framework. The capacity of three high-level representatives from the Ministry in charge of TVET was reinforced regarding policy reform in Qualification Frameworks.

139. Twenty-five officials of the Ministry of Education were trained on integration of **sexuality education** into curricula and twenty-five trainers trained on the use of participatory teaching methods for sexuality. Thirty Government officials from both the Education and Health sectors and NGOs activists were trained in socio-culturally appropriate comprehensive sexuality education, which created an opportunity to enrich the curriculum with contextualized, locally appropriate content. Sexuality education in Cabo Verde was based on the use of the Sexuality Education Review and Analysis Tool (SERAT) to identify the gaps and needs. The ongoing revision of primary and secondary school curriculum is an opportunity to reflect the SERAT results and lessons learned from the socio-cultural approach.

140. Regarding **EFA coordination**, an EFA Country Profile was elaborated and validated by the country, within the context of the preparation for the EFA Regional Meeting in Johannesburg (October 2012). The Minister of Education indicated the country priorities for an EFA acceleration framework, as well as the post-2015 priorities.

## Natural Sciences

141. Improvement of the VHF radio coverage on Santiago Island after the installation of 2 VHF radios led to increased sensitization and participation of the population on **natural disaster preparedness** and management activities. A new model of municipal emergency plan including all natural disaster risks has been elaborated. The emergency plans of the three municipalities of the Fogo Island were updated and a special emergency plan for volcanic eruption has been elaborated for the Fogo Island where an active volcano threatens the surrounding population. Some ten national institutions had expressed an interest in being included in the IHP National committee, which has been created.

142. Another focus was **climate change**. The Project "**Adaptation to Climate and Coastal Change in West Africa**" (ACCC), funded by the Global Environment Facility (GEF) and coordinated by UNESCO, was implemented in five West African countries including Cabo Verde and came to an end in June 2012, after four years. It included the creation of an inventory of coastal problems in each participating country, and a list of priority sites for action on adaptation to climate and coastal change. The project also focused on educating the public through local media, and contributed to the establishment of the Network of Local Stakeholders on Adaptation to Climate and Coastal Change in West Africa (RACCAO). A Guide for Local Decision-Makers was published.

## Social and Human Sciences

143. No activity was undertaken in SHS during this biennium except for two missions on the follow up with government to finalize and sign the convention for the establishment of the West Africa Institute on Peace and Integration (WAI). The Office has still not got the official response of the government to go ahead with the signature of the draft convention. However the office participated at the partnership meeting of the founding institutions on the creation of the Institute - ECOWAS, UEMOA and UNESCO Dakar representing SHS on the sustainable financing of the Institute, as well as the responsiveness of the work programme of the Institute to the challenges on integration and peace in the region.

## Culture

144. Actions to strengthen the protection of **Cultural and Natural Heritage** of Cabo Verde focused on providing support to the newly nominated World Heritage Site of Cidade Velha, notably through the World Heritage volunteers program.

145. Intangible **cultural heritage national safeguarding** capacities have been enhanced through support to the 'Morna' as well as the promotion of the musical instrument 'Cimboa'.

146. Cabo Verde has participated in efforts to **fight against illicit trafficking of cultural property**, while a policy dialogue has been initiated about the importance of the ratification of the 2001, 2003 and 2005 UNESCO Conventions in culture.

147. Finally, with the aim of promoting the **role of culture in sustainable development** through creative and cultural industries as vectors of growth, a high level political engagement was put forward by a 2013 Ministerial meeting to promote youth employment in the creative economy in eight African countries. Hosted by the Government of Cabo Verde jointly with UN Cabo Verde and with the technical and financial support of UNESCO, the participants - including ten Ministers and high level representatives - engaged in exploring new avenues to develop cultural entrepreneurship. The emergency funds provided through the Africa

Department have been devoted to implement activities. The latter, represent a major UNESCO contribution to the UN country team's (UNCT) and common country programming and has allowed direct collaboration with ILO and UNIDO. The outcome document informed the follow up activities in two of the participating countries. Cabo Verde presently is the champion for culture and development in Africa. The Minister was supported in participating at a presentation at the UNGSS in September 2013, as well as the DG's breakfast meeting on the margins of the conference.

### **Communication and Information**

148. A Cabo Verdean participant was sponsored to participate in the Pan-African Congress of Community Radios held in Mozambique.

149. In the efforts of Harmonization of schools of journalism curricula in seven African countries supported by the Dakar Office, four schools of journalism in Cabo Verde benefited from the activities. This project is geared towards the development of syllabi in general and vocational education for a three year-programme in journalism.

150. The project also aims to create an online platform for use as reference, including bibliographic resources in journalism and master and doctoral theses of journalism schools in the seven countries.

151. A Training Project for Reading Specialists was also initiated. The goal is to create in each municipality of Cabo Verde, municipal libraries (reading rooms) and to train reading specialists in neighborhoods and villages (cultural centers).

### **UNDAF/UNCT**

152. The Dakar office assisted with the UNCT retreat in 2013 and the CI Sector is given the lead to assist with the design of a communications strategy in support of the implementation of the Cabo Verde UNDAF. The strategy paper has made proposals on external and internal communication activities and indicated key messages to be disseminated.

### **Knowledge Management Services**

153. Major action has been taken to strengthening knowledge management among stakeholders and increase the visibility of activities carried out by UNESCO Dakar Office, including in Cabo Verde. Some 250 news articles were hence published on the UNESCO Dakar website [www.unesco.org/dakar](http://www.unesco.org/dakar) during the biennium.

154. Moreover, communication through social media and a monthly e-newsletter increased outreach to new audiences. A network of communications focal points in the National Commissions of the countries covered by the Dakar cluster was established, which has facilitated public information activities, such as the launch of the EFA GMR.

## **GAMBIA**

### **Education**

155. In the area of **Sectoral Analysis and the Management of Education Systems**, a Master's level distance course delivered by the University of the Gambia with the support of UNESCO, is now running and benefitted 17 officials from the Gambia. The foundation for the



development of core capacities of English-speaking African countries in education planning and management is hence established. The challenge now is to expand the training to other countries.

156. In **literacy**, the Gambia benefitted from Emergency Fund for the project “Support for Holistic Functional Literacy Programmes”. The project was launched in 2013 and aims to strengthen the national capacities of non-formal education actors through policy development and institutional capacity building. With UIS support, the Gambia has chosen to focus on developing an **Education Management Information System (EMIS)** with specificity of including literacy and non-formal sub-sectors where there is present data gap. In addition, a capacity-building programme and policy review are being undertaken.

157. In the area of **Technical and Vocational Training and Education (TVET)**, up-stream policy support was provided at national level, linking the on-going sub-regional integration and partnership development processes within the context of the Inter Agency Task Team (IATT) framework. The capacity of three high-level representatives from the Ministry in charge of TVET was reinforced regarding policy reform in Qualification Frameworks within the TVET sub-sector. In this context, the Gambia participated in the sub-regional survey and report, which were validated during the ECOWAS Ministerial meeting in 2012.

158. As it relates to enhancement of **quality in education**, the second edition of the Post Graduate Diploma for Curriculum Design and Development for English-speaking countries was launched (November 2012) and the participation cost of three Gambian education specialists was cost shared with the government.

159. In **higher education**, the main thrust of the activities was on capacity-building on governance and quality assurance for experts from the Ministry of Higher Education. The Rector of Gambia’s universities benefitted from training at sub-regional level in governance and quality assurance in higher education as well as in the elaboration of gender and transformative leadership curriculum. Three Gambian researchers benefitted from the capacity strengthening to develop ethnographic studies to inform the development of modules as part of the elaboration of gender and transformative leadership curriculum.

160. On **education and health**, two representatives of the Ministry of Education and HIV-positive teacher network were trained in HIV workplace policy formulation. A HIV workplace policy for educators, initially prepared in Eastern and Southern Africa and later adapted to the needs of Western and Central Africa (WCA) countries, was disseminated in the Gambia. In order to ensure further focus on young people, lessons learned, challenges and opportunities for scaling up were captured from a peer education programme originally designed in the Gambia. Guidelines were produced for partners and relevant stakeholders such as ECOWAS on how to scale up formal and non-formal peer education.

161. Regarding **gender and education**, case studies on good practices for promoting girls education in secondary education in the Gambia were carried out.

162. On **education for peace**, UNESCO Dakar coordinated the ECOWAS "Peace and Development" project aiming at integrating **peace education** in teacher training and learning materials. Gambia was a beneficiary capacity building activities of identified policy experts. A capacity development workshop on the integration of conflict and natural disasters in educational policies was organized. The curriculum for teacher trainers which was jointly elaborated was published as well as translated into two local languages.

163. UNESCO contributed to the organization of the **EFA Regional Meeting in Johannesburg** (October 2012) at which Gambia was represented. The Gambian participant was updated on the **Education First Initiative**, and the process for the definition of the **Education Post 2015 agenda**. As a preparation of the meeting, UNESCO developed Country Profiles, which was elaborated and validated by the participating countries. The Gambia's country profile informed the priority area for an EFA acceleration framework, as well as the post-2015 priorities in education for the Gambia.

164. The Gambia also joined the second group of countries wishing to accelerate EFA progress. Further engagement in the EFA Acceleration will need to be reviewed as the country did not attend the regional training organized in October 2013.

### **Natural Sciences**

165. The focus was placed on **climate change**. The Project "Adaptation to Climate and Coastal Change in West Africa" (ACCC), funded by the Global Environment Facility (GEF) and coordinated by UNESCO Headquarters, was implemented in five West African countries including the Gambia and came to an end in June 2012, after four years. It included the creation of an inventory of coastal problems in each participating country, and a list of priority sites for action on adaptation to climate and coastal change. The project also focused on educating the public through local media, and contributed to the establishment of the Network of Local Stakeholders on Adaptation to Climate and Coastal Change in West Africa (RACCAO). A Guide for Local Decision-Makers was published.

166. In addition the Science Sector at HQ had worked with the country on developing a Science Park. This activity awaits further orientation.

### **Social and Human Sciences**

167. Studies on the female social movements linked to the fight against **Gender-Based Violence** (GBV) and on the socio-cultural factors related to GBV were carried out and validated in 2012-2013 and the results were shared and validated by a wide range of participants from government institutions and non-governmental organizations. This activity was a result of joint efforts between UNESCO, UN Women and the Council for the Development of Social Science Research in Africa (CODESRIA) and high-level participation resulted in creating ownership of the study results by national organizations. The results were validated and subsequently submitted to the Gambian authorities, which have expressed awareness of the state of the problem and committed to translate the recommendations into public policy. Published documents are available to all stakeholders.

### **Culture**

168. Actions to strengthen the protection of cultural and natural heritage of the Gambia focused on providing support for the finalization of the Tentative List of the Gambia, which will facilitate Gambia's application for inscription of its sites in the **World Heritage** List.

169. On the **conservation** of one of the two inscribed World Heritage sites, the Gambia received two emergency assistance funds in 2012 and 2013 respectively through the World Heritage Fund. In 2012, a project for the conservation and partial restoration of Fort Bullen (James Island and related sites, 2003) was accomplished, including repair of the sea defense, restoration of the partly collapsed bastion, and reparation of the Governor's Rest House, a very

important historic building that forms part of the protected complex. In 2013, conservation assistance was approved for the update of the Kunta Kinteh management plan, including the review, update and implementation of an integrated management plan for Kunta Kinteh Island and related sites in the Gambia.

### **Communication and Information**

170. A needs assessment at country level was undertaken. This will inform the design of the UNESCO support to the country not only for 2013 but also for the 37/C5.

171. An EU project for the training of media professionals and Media policy reform has been initiated.

The grant of an amount of 860.000 Euros will support an exercise of reviewing the media laws in the Gambia. The aim is to reform the legal framework of the media in the country and to strengthen the technical capacities of the Gambian journalists through training sessions: media houses, editors forum, community radios, the college school of education, the National radio and TV corporation, the ministries of communication and of basic and higher education have made proposals for the training of their staff and for purchasing small equipment.

### **Knowledge Management Services**

172. Major action was taken to strengthening knowledge management among stakeholders and increase the visibility of activities carried out by UNESCO Dakar Office, including in the Gambia. Some 250 news articles were hence published on the UNESCO Dakar website [www.unesco.org/dakar](http://www.unesco.org/dakar) during the biennium. Moreover, communication through social media and a monthly e-newsletter increased outreach to new audiences. The Gambia joined a network of communications focal points in the National Commissions of the countries covered by the Dakar Office.

### ***UNESCO's participation in UNCT***

173. Two programme specialists from the UNESCO Dakar office participated in one of the Gambia UNCT meeting and also took part in the training organized by the Resident Coordinator and UNDP Regional Office on "Delivering as One" (DAO). Regular participation of UNESCO in UNCT meetings was hampered by being a non-resident Agency with limited funds reserved for this type of activity.

174. The Director participated in the evaluation of the RC whose performance was highly rated. The RC benefited from the advice of the UNESCO Dakar Office Director on handling the 180 degree evaluation of the previous year.

## **GUINEA-BISSAU**

175. Activities in Guinea-Bissau throughout the biennium have been interrupted by the April 2012 coup d'état and the continued unstable political situation. Consequently the advice to the United Nation agencies was to suspend direct interventions till further notice. Activities slowly picked up from mid-2013.

### **Education**

176. Guinea-Bissau's **EFA** Country Profile was elaborated and validated at the EFA Regional Meeting in Johannesburg (October 2012). Agreement was reached on priorities for an EFA acceleration framework.

177. On the country's request for assistance in **Education Management Information System (EMIS)**, support was provided to the Ministry of Education through an exploratory mission in March 2012 to assess the feasibility of an action plan leading to the establishment of an EMIS in Guinea-Bissau. This action plan was initiated by UIS in August 2013 in collaboration with UNICEF.

178. On the issue of **teachers**, support was provided through an Italian FIT funded project (2009-2012) on "Improvement of Teacher Qualification and Setting up a Management System of Learning Outcomes in Guinea-Bissau" with principal objective is on the capacity building for teachers. The military coup in April 2012 halted the process which resumed after the political situation became stable again. The phase 2 work plan, an implementation structure, and a diagnostic of the situation of teachers (using the UNESCO TISSA methodological guide) were agreed upon with the national authorities. Key partners like UNICEF as the lead agency for education in Guinea-Bissau have been mobilized. The project has also been aligned to the recently approved GPE programme

179. In **Technical and Vocation Education and Training (TVET)**, upstream policy support was provided at national level, linked to the sub-regional integration and partnership development processes within the context of the support carried out by the Inter Agency Task Team (IATT) framework.

180. In **higher education**, Guinea-Bissau, through the Amilcar Cabral University, took part in the PADTICE sub-regional project implemented by UNESCO Dakar and funded by UEMOA. An assessment of the infrastructure needs and requirements for upgrading was carried out in 2013.

181. Regarding **education for peace**, seventeen education planners, trainers of trainers and curriculum developers benefited from training in Education for peace, citizenship and human rights and in the integration of conflicts and disasters prevention contents in education policies, which took place in Mindelo (Cabo Verde) with a mix funding from the regular budget and the UEMOA Peace Education EXB project.

182. Interventions on **HIV and AIDS** permitted Guinea-Bissau to develop the Sexuality Education Review and Analysis Tool (**SERAT**). Officials from the National Aids Council (NAC) and the National Institute of Research (INEP) have benefited from different trainings to adapt HIV and AIDS interventions to local norms, cultural values and realities. At the request of the NAC, UNESCO Dakar provided financial and technical assistance in developing a pilot socio-cultural approach in Guinea-Bissau, thus a pilot activity was launched in 2013. The training engaged over 40 representatives from different religious denominations, youth associations, teachers, and nurses etc, who during a 3-day workshop identified key areas of intervention for further implementation. In addition, a workshop to support teachers living with HIV (TLHIV) was attended by 25 participants and resulted in the creation of an association of TLHIV.

### **Natural Sciences**

183. The Project "**Adaptation to Climate and Coastal Change in West Africa**" (ACCC) came to an end in June 2012, after four years. Funded by the Global Environment Facility (GEF) and coordinated by UNESCO Dakar the project was implemented in five West African countries including Guinea-Bissau. It included the creation of an inventory of coastal problems in each participating country, and a list of priority sites for action on adaptation to climate and coastal change. The project also focused on educating the public through local media, and

contributed to the establishment of the Network of Local Stakeholders on Adaptation to Climate and Coastal Change in West Africa (RACCAO). A Guide for Local Decision-Makers was published.

### **Social and Human Sciences**

184. National studies on the female social movements linked to the fight against **Gender-Based Violence (GBV)** and on the socio-cultural factors that are conducive to GBV were carried out in 2012 and its results shared and validated by a wide range of representatives of the Senegalese government and non-government organisations. This activity was a result of joint efforts between UNESCO, UN Women and CODESRIA.

185. They have helped to assess the actual capacity of the female social movement, as well as identify socio-cultural implications of violence based on gender and emerging issues. The results were submitted to the authorities of Guinea-Bissau. Published documents are available to all stakeholders. Funded from regular and extra-budgetary funds.

### **Culture**

186. The **promotion of heritage** as a vector of dialogue, cooperation and mutual understanding in post-conflict countries, focus has been put on the rehabilitation of sites of memory such as the Amilcar Cabral House in Bafata and the memorial of Cacheu. The rehabilitation of the site, the opening of a permanent exhibition and the launch of an international campaign for the collection of objects of Amilcal Cabral's life spearheaded by UNESCO's former Director-General, Amadou Mbow were among the activities undertaken.

187. Support to **cultural heritage preservation** included the elaboration of a tentative list of properties that could integrate the World Heritage List, thus supporting Guinea-Bissau to effectively implement the 1972 Convention. Finally, activities to support the crafts sector and give value to domestic production, ten of the best craft products in Guinea-Bissau have been selected and grouped in an illustrated catalogue.

### **Communication and Information**

188. UNESCO's activities in communication and information were focused on the harmonization of training curricula of the School of Journalism "Lusophona".

### **Knowledge Management Services**

189. Major action was taken to strengthening knowledge management and the visibility of activities carried out by UNESCO Dakar Office, including in Guinea-Bissau. Some 250 news articles were hence published on the UNESCO Dakar website [www.unesco.org/dakar](http://www.unesco.org/dakar) during the biennium.

190. Moreover, communication through social media and a monthly e-newsletter increased outreach to new audiences. A network of communications focal points in the National Commissions of the countries covered by the Dakar cluster was established, which has facilitated public information activities.

**NIGER****Education**

191. Dans le domaine de **l'Education et la Protection de la Petite Enfance (EPPE)** - objectif identifié comme par le Niger comme prioritaire pour l'accélération du progrès vers l'EPT d'ici 2015 -, deux cadres nationaux ont bénéficiés au cours du biennium des activités de renforcement des capacités pour la mise en œuvre du programme autochtone-EPPE (I-EPPE). Cet appui consistait à les familiariser avec les modules d'IECCE développés par l'IIRCA puis les accompagner vers l'ébauche d'une feuille de route pour le développement IECCE dans leur pays, en mobilisant des appuis d'organisations et d'acteurs soutenant l'EPT.

192. Dans le domaine de **l'Education de base**, des actions de renforcement des capacités ont profité à trois cadres d'encadrement de la Direction Nationale du Curriculum et de la Direction des Etudes et de la planification qui ont bénéficié d'une formation en conduite de réforme et en conception et développements curriculaires. La production d'un document de diagnostic sur l'état d'avancement et les défis dans la mise en œuvre de la réforme de l'éducation de Base, ainsi que la participation du Niger à la réflexion sur les meilleures pratiques et la rédaction d'une publication sur la conduite de réformes curriculaires pour l'acquisition par les jeunes de compétences pour la vie et le travail est aussi à l'actif.

193. Les lancements nationaux du Rapport Mondial de Suivi EPT ont permis de sensibiliser et d'informer les populations et les acteurs de l'éducation sur les progrès accomplis vers les objectifs de l'éducation pour tous, les stratégies les plus prometteuses pour adresser les besoins éducatifs des populations marginalisées et l'impact des conflits sur l'éducation et le rôle de l'éducation dans la paix durable.

194. Pour **l'enseignement supérieur**, le renforcement des capacités des structures nationales a permis de former 3 personnes sur les techniques d'accréditation et d'assurance qualité des programmes et des institutions d'enseignement supérieur.

195. Au cours du biennium 2012-2013, le bureau de Dakar a aussi mené des **actions structurantes**. Neuf fonctionnaires du Niger ont bénéficié de la formation pour la maîtrise sur les politiques d'éducation et de gestion du secteur et cinq d'entre eux ont conclu le programme. En outre, le TISSA diagnostic a été lancé. Le ministère de l'Education a choisi finalement de ne pas effectuer le diagnostic, mais plutôt de faire un audit des enseignants contractuels. L'équipe de Dakar et le Pôle ont élaboré un document de projet pour l'étude sur le recensement et l'évaluation des enseignants, et on appuyer la finalisation du PSEF et la préparation de la requête de financement du Niger auprès du Partenariat Mondiale pour l'Education (PME).

196. Dans le domaine de **l'alphabétisation et de l'éducation non formelle**, un soutien technique a été fourni à l'équipe nationale pour mettre en œuvre le projet RAMAA (de l'enquête, le développement d'outils, collecte de fonds, etc.). Un cadre de programme bilingue a été développé.

Un soutien technique et financier a été apporté à l'équipe technique nationale chargée de la Recherche Action sur la mesure des acquis des apprentissages – RAMAA. Cet appui a consisté en une formation à l'approche méthodologique de collecte et d'analyse de données qualitatives sur l'AENF, le développement et la stabilisation des outils de collecte. La mobilisation des ressources domestiques pour le financement des enquêtes n'a pas pu donner des résultats. Ce qui a bloqué la mise en œuvre de la feuille de route. Le Niger est invité à s'appuyer sur la

coopération sud-sud pour bénéficier de l'expérience du Sénégal et du Burkina en la matière. Le Document de politiques d'AENF et un plan opérationnel ont été formulés dans le cadre de LIFE.

197. En collaboration avec la Direction Générale de la promotion des Langues Nationales et l'éducation bilingue, une étude sur un cadre de référence curriculaire pour la **formation des formateurs en Education Bilingue** (formelle et non formelle) a été réalisée suite à l'inventaire et l'analyse tous les programmes d'éducation Bilingue pertinents mis à l'œuvre par Etat et les organisations de la société civile.

198. L'UNESCO intervient aussi sur la thématique de la profession enseignante par le **programme CapEFA** «Renforcement des capacités pour l'Education Pour Tous», une intervention qui vise au Niger l'«Approche intégrée à la formation et au développement professionnel des enseignants L'UNESCO appuie la consolidation des acquis du PDDE (Programme Décennal de Développement de l'Education) qui comprend l'enseignement préscolaire, le Cycle de Base 1 et l'Education Non Formelle, et l'accompagnement du gouvernement nigérien dans la mise en œuvre de sa Lettre de Politique Educative pour la période 2013-2020 traduit dans le PSEF (Programme décennal de l'éducation et de la formation). Des groupes thématiques sur la formation des enseignants, la réforme curriculaire, la planification et l'évaluation, et la communication sont mis en place. Une attention particulière est accordée à la dimension genre et à l'enseignement des mathématiques, des sciences et technologies (SMT), avec un cinquième groupe thématique. Tous les acteurs et partenaires impliqués s'activent à faire l'état des lieux et à monter des activités de renforcement des capacités..

199. Sur **l'EFTP**, le soutien politique en amont a été fourni au niveau national, le lien avec l'intégration sous régionale et les processus de développement de partenariats dans le cadre de l'appui menée par L'Equipe de travail inter-institutions (ETI). La capacité des experts (50) du ministère en charge de l'EFTP a été renforcée en ce qui concerne la réforme des politiques des cadres de qualifications. Dans ce contexte, le Niger a participé à l'enquête sous régionale et ses résultats ont été validés par le pays au cours de la réunion du ministre de la CEDEAO.

200. En matière de **qualité**, le Niger devrait bénéficier du diplôme d'études supérieures en matière de conception et de développement lancé en 2012 pour les pays francophones. Les travaux préparatoires du développement des grandes lignes du programme de formation et la traduction de l'ensemble de ressources en français ont été accomplis et 3 représentants des pays participants ont participé au procès de consultation et planification. Pour l'enseignement secondaire et le genre, un projet a été développé par l'UNESCO et la Banque Islamique de Développement (BID) pour renforcer les compétences des étudiantes en mathématiques, sciences et technologie dans l'enseignement secondaire.

201. Quant à **l'enseignement supérieur**, l'accent a été mis sur la gouvernance et l'assurance qualité et les experts du Ministère de l'Enseignement Supérieur et le Recteur des universités du Niger ont bénéficié d'une formation au niveau sous-régional en matière de gouvernance et d'assurance qualité dans l'enseignement supérieur.

202. En ce qui concerne le HIV & AIDS, trois représentants du Niger ont participé à un atelier régional organisé à Accra sur la diffusion de la politique adapté au lieu du travail concernant le VIH.

203. En ce qui concerne la **coordination de l'EPT**, un profil de pays EPT a été élaboré et diffusé au plus haut niveau du ministère de l'Education. Le profil de pays EPT a été utilisé par le

gouvernement et PTF. Le Niger est inscrit parmi les premiers pays de la Grande Poussée, en vue de l'accélération de l'EPT.

204. Le Niger a aussi bénéficié du Projet UNESCO/CEDEAO/BAD relatif à **l'Education à la Paix en Afrique de l'Ouest**.

205. Le Niger est aussi bénéficiaire du projet « PACTICE UEMOA-UNESCO ». L'objectif général du PACTICE est de « Contribuer au renforcement des capacités de mise en œuvre de la réforme LMD dans les Etats membres de l'UEMOA à travers le développement des TIC ». Au titre des 35 Universités organisées autour de 8 Universités principales bénéficiaires de cette activité figure l'Université Abdou Moumouni du Niger situé à Niamey.

206. **Au titre des leçons apprises**, il faut signaler qu'à l'instar de beaucoup de pays d'Afrique, le Niger a opté pour un curriculum reposant sur l'approche par les compétences et la pédagogie convergente et utilisant les langues nationales à côté du français. La mise en œuvre de telles réformes s'avère difficile et les sources d'appuis tant techniques que financiers sont rares. Le Niger n'est donc pas épargné par les risques de blocage dans la mise en œuvre de cette réforme. L'appui apporté par l'UNESCO (en particulier le BIE) sur les questions curriculaires est donc critique et mérite d'être intensifié à travers la mobilisation de ressources extrabudgétaires.

207. Le Niger aura besoin de déployer une stratégie efficiente de mobilisation de ressources afin de disposer de d'importantes ressources financières additionnelles ainsi que d'un accompagnement technique efficace pour répondre aux défis soulevés dans sa nouvelle politique éducative. Le Niger devrait bénéficier des Fonds du Global Partenariat pour l'Education (GPE).

208. Dans le domaine de l'enseignement supérieur et surtout de l'appui à la mise en œuvre du LMD dans les universités, le Niger est bénéficiaire du projet PACTICE mise en œuvre par l'UNESCO. L'université Abou Moumouni, université principale du Niger est prise en compte dans la mise en œuvre de ce projet. En vue de déploiement du matériel informatique en voie d'acquisition, l'infrastructure réseau de l'université a été auditée et les besoins de mise à niveau sont évalués à 179 680 360 FCFA.

209. Le profil de pays EPT a été utilisé par le gouvernement et les partenaires techniques et financiers. Le Niger est inscrit parmi les premiers pays du « Big Push » et a choisi la qualité de l'éducation primaire comme priorité. Un support technique a été fourni par l'élaboration de leur cadre d'accélération.

### **Sciences naturelles**

210. Les capacités humaines et institutionnelles pour la gestion des technologies basées sur l'innovation et le développement ont été accrues. Les bénéficiaires proviennent essentiellement des Ministères en charge des questions scientifiques au Niger. Ils ont été outillés avec des connaissances et des compétences pertinentes visant à augmenter leur capacité à résoudre les problèmes rencontrés et à gérer les technologies favorisant l'entrepreneuriat. Trois hommes et deux femmes ont directement bénéficié de la formation.

### **Sciences humaines et sociales**

211. Par le biais d'un dialogue multisectoriel et en partenariat avec le Gouvernement et des experts nationaux affiliés au LASDEL et à l'Université de Niamey, un processus d'élaboration d'une Méthodologie d'évaluation du niveau d'inclusivité et de durabilité sociale des politiques



publiques a été conduit. Le rapport actuellement disponible a été officiellement remis aux Autorités qui se sont engagées à l'utiliser pour rendre les politiques publiques plus inclusives.

## **Culture**

212. En 2013, le Centre historique d'Agadez a été inscrit sur la Liste du Patrimoine mondial et les Pratiques et savoirs liés à l'Imzad des communautés touarègues de l'Algérie, du Mali et du Niger ont été inscrites sur la Liste représentative du patrimoine culturel immatériel de l'humanité. De plus, un projet pour le renforcement des capacités pour la mise en œuvre de la Convention de 2003 pour la sauvegarde du patrimoine culturel immatériel a été lancé en 2013, grâce à une contribution du Gouvernement d'Espagne. Le Niger a également participé dans des activités au niveau sous régional de lutte contre le trafic illicite des biens culturels.

213. Le renforcement des politiques, mesures et programmes relatifs à la mise en œuvre de la **Convention de 2005**, des formations des acteurs culturels au Niger ont pu être développées afin d'accompagner le Niger dans la mise en œuvre de son plan national pour la culture, le processus de décentralisation et la mobilisation de fonds pour des activités culturelles. Un plan de renforcement des capacités ciblant les fonctionnaires de l'Agence de Promotion des Entreprises et des Industries Culturelles (APEIC) , du Centre national de la cinématographie, ainsi que dans la filière du livre, a été conçu et discuté avec les partenaires nationaux et internationaux, notamment l'OIF.

214. Au titre des leçons apprises, il est à souligner qu'au regard du contexte nigérien, il convient de soutenir la mise en valeur du patrimoine culturel du Niger comme levier pour renforcer la cohérence sociale, la confiance en soi, la valorisation identitaire, le sens d'appartenance, ou encore la résolution de conflits et la réconciliation dans un contexte de crise au Sahel.

## **Communication et Information**

215. Au cours du biennium 2012-2013 des activités ont été entreprises dans les domaines suivants : développement des radios communautaires et des CM ; Promotion de la liberté de la presse et de l'accès aux médias ; appui au cap EFA par la mise en œuvre de sa stratégie de communication; appui à la politique nationale de communication pour le développement; appui à la formation des journalistes (IFTIC) ; développement des indicateurs de genre dans les médias ; appui à la Maison de la presse et au conseil supérieur de la communication; Elaboration de la stratégie de communication du CApEFA.

## **Gestion de connaissances**

216. Des mesures ont été prises pour renforcer la gestion de connaissances au sein des décideurs et accroître la visibilité des activités menées par le Bureau de l'UNESCO à Dakar y compris au Niger. En outre, la communication à travers les médias sociaux et un bulletin électronique mensuel lancé en juin 2013 ont permis d'atteindre un public plus large. De plus, un réseau de points focaux de la communication dans les commissions nationales des pays cluster du Bureau de Dakar a été créé, facilitant les activités d'information publique telles que le lancement du Rapport mondial de suivi de l'EPT.

**SENEGAL****Education**

217. Great efforts led to the completion of the **Education Management Information System (EMIS)**, comprising early childhood, primary and secondary education, TVET, literacy and non-formal education and higher education sub-sectors. The process has strengthened national capacities in EMIS and also led to the production of tools to improve data collection, processing and analysis. In addition, the Pôle de Dakar continued its distance education programme - a Master's Degree Course in Sectoral Analysis and Management of the Education System - in collaboration with and through the Université Cheikh Anta Diop. This activity has strengthened the institutional capacity of the University and created a platform for the development of the capacities in the area of planning and education management in French-speaking countries in Africa.

218. Support was provided for the monitoring of students' achievement at local level. In 2012, interviews and students' results collected in 2011 were analyzed. A report was prepared on how the monitoring of students' achievements is conducted in the education system of Senegal and an indicator of schools' performance was developed. A qualitative study on 15 schools in the suburb of Dakar was carried out to explain the difference between performances of schools. Although the data did not reveal reliable evidence, this activity helped to develop a methodological guide for the monitoring of students achievements at local level that can be used in the future.

219. In **literacy**, modules of functional literacy in nutrition were developed and translated into eight local languages and facilitators were trained in the field. 150 literacy classrooms were opened and radio programmes for raising awareness on food supply and nutrition were broadcasted through community radios.

220. The Literacy Project for Girls and Women (Projet d'Alphabétisation des Jeunes Filles et Femmes - PAJEF), financed by Procter&Gamble, was officially launched in January 2012 for an initial duration of 24 months. The PAJEF aims at improving access to 40,000 women and girls in quality literacy programs and the use of ICT to enhance learning in national languages and in French. 360 classes were opened within the framework of the program for approximately 6,400 illiterate women learners. PAJEF also allowed the support of around 2,100 girls in elementary schools overcome learning difficulties. 3,000 women learners have benefited from literacy classes through the use of mobile phones and lessons on TV.

221. Within the CapEFA, a diagnostic of the teacher training institution programme was carried out. A new training policy for literacy and non-formal teachers was developed and adopted.

222. With the collaboration of UIL, technical support was provided to the national team of Senegal to implement the RAMAA project (survey, development of tools, fund raising). A framework for bilingual curriculum was also developed.

223. In **Teacher Training and Professional Development**, support was given to the in-service training of untrained teachers in primary education, through the improvement of 10 training modules.

224. In **Technical and Vocational Education and Training (TVET)**, Senegal benefited from the policy support linked to the sub-regional integration and partnership development processes

within the context of the support carried out by the Inter Agency Task Team (IATT) on TVET. The capacities of three high-level representatives from the Ministry in charge of TVET were reinforced regarding policy reform in Qualification Frameworks. Senegal participated in a sub-regional survey and its results were validated by the country during the ECOWAS Minister meeting (September 2012). An analysis for the development of non-formal TVET by Training Mobile Units was undertaken through South-South cooperation with Côte d'Ivoire. Support for the mobilization of Partners for youth employment (through IATT), and South-South cooperation with Chad for the development centres of excellence was given. Moreover, methodological and analytical notes were shared (including a report on the status of the TVET system). Advocacy for TVET took place through the launching of the 2012 GMR report in Dakar. Two videos covering good practices from Senegal in expanding TVET were produced.

225. On **quality in education**, experts benefited from the *Post Graduate Diploma in Curriculum Design and Development* programme launched in 2012 for French-speaking countries. The preparatory work including the development of an outline of the training programme and the translation of the resource pack into French was done and 3 country representatives participated in the consultation and planning process.

226. In **Higher Education**, the focus has been on governance and quality assurance: The capacity of experts from the Ministry of Higher Education and Rector's were reinforced in governance and quality assurance in higher education. The capacity of four specialists of higher education (Vice Chancellors and Deans) was strengthened with regard to governance and quality assurance in higher education. The institutional capacity of the Directorate of Higher Education from Ministry of Higher Education was reinforced for the establishment of the National Authority for Quality Assurance in Higher Education in Senegal. A database on higher education institutions in Senegal was established and guidelines for foreign students in Senegal were developed.

227. The Université Cheikh Anta Diop, the principal university in Senegal, participated in the UNESCO/JEMOA PADTICE project, which aims to strengthen quality assurance of higher education in the JEMOA countries. An assessment was undertaken of IT needs of the University.

228. The process of introducing **Education for peace, citizenship and human rights** in teacher training curriculums and learning materials in ECOWAS countries was initiated in Senegal. Fifteen national **experts** (education planners, trainers of trainers and curriculum developers) were trained on the use of the *Reference Manual* on education for peace, citizenship and human rights.

229. Regarding **HIV and AIDS**, a capacity-building programme, targeting particularly women, was undertaken despite difficulties on funding arrangement between UNESCO and UNDP. This included one training workshop organized, 10 literacy facilitators trained, 14 literacy sessions on gender and HIV, 225 women trained, 100 small group discussions on HIV, STI and gender organized, 500 vulnerable women and girls reached. A study based on the Sexuality Education Review and Analysis Tool (SERAT) was concluded. This has enhanced coordination between NGOs, UN agencies and national authorities resulting in the establishment of a coalition of partners for the integration of comprehensive sexuality education in school curricula.

230. For the improvement of **gender equity** education, awareness was raised on gender-based violence in schools and mechanisms of surveillance were developed. A gender-sensitive

tool (SERAT – see above) was applied to identify strengths and weaknesses of mandatory sexuality education in light of indicators on HIV, adolescent pregnancy and gender violence.

231. Regarding **EFA coordination**, an EFA Country Profile was elaborated and validated by the country, within the context of the participation at the EFA Regional Meeting in Johannesburg (October 2012). Two participants were updated on the Education First Initiative and the process for the definition of the Education Post 2015 agenda. The Senegalese Country Profile was the basis for the indication of the country's priorities for an EFA acceleration framework, as well as post 2015 priorities. In addition, the country benefited from capacity building in the development of an EFA Acceleration Framework and two Early Childhood Care and Education (ECCE) specialists were further trained on innovative and culturally relevant provision of ECCE services. Total costs including staff time: 25,000 USD

### **Natural Sciences**

232. Institutional and human capacities for the management of technology-based innovation and enterprise development were built. The beneficiaries were provided with relevant skills and knowledge which will enhance problem solving and management of technology-based enterprises. The InnoDev, a technology-business incubator residing at the Université Cheikh Anta Diop was selected as the primary recipient of the training activity. The training will prepare InnoDev to serve the role of replicating the skills and knowledge acquired in Senegal and in other French-speaking countries of the Sahel region. Eight persons from InnoDev and four from the private sector benefitted from this training activity.

233. The Project "Adaptation to Climate and Coastal Change in West Africa" (ACCC) came to an end in June 2012, after four years. Funded by the Global Environment Facility (GEF) and coordinated by UNESCO Dakar the project was implemented in five West African countries including Senegal. It included the creation of an inventory of coastal problems in each participating country, and a list of priority sites for action on adaptation to climate and coastal change. The project also focused on educating the public through local media, and contributed to the establishment of the Network of Local Stakeholders on Adaptation to Climate and Coastal Change in West Africa (RACCAO). A Guide for Local Decision-Makers was published.

### **Social and Human Sciences**

234. National studies on the female social movements linked to the fight against **Gender-Based Violence (GBV)** and on the socio-cultural factors that are conducive to GBV were carried out in 2012 and its results shared and validated by a wide range of representatives of the Senegalese government and non-governmental organisations. This activity was a result of joint efforts between UNESCO, UN Women and CODESRIA. It has helped assessing the actual capacity of the female social movement, as well as identify socio-cultural implications of violence based on gender and emerging issues. The results were submitted to the Senegalese authorities. Published documents are available to all stakeholders. Funded from regular and extra-budgetary funds.

235. Through a multi-sectoral dialogue and partnership with the government and national experts, an evaluation methodology to assess the level of inclusiveness and social sustainability of public policies was developed. The report is available and officially handed over to the authorities who are committed to reflect the recommendations in public policies (funded under the Emergency Fund).

236. Through a further dialogue and partnership with the Governmental and national experts, a case study of the impact of climate change on migration was conducted. The report is available and officially handed over to the authorities (funded under the Emergency Fund).

## Culture

237. Activities under the large-scale MDG-F programme on **Culture and Development** contributed to enhancing the contribution of World Heritage properties to sustainable development. The cultural landscapes of the Delta of Saloum and the Bassari Country were inscribed in 2011 and 2012 on the List of the World Heritage, which also resulted in an increased perception at the international level of the cultural wealth of these two regions. Activities developed under this 5-year joint UN programme (6 million USD), focused on supporting ecotourism and training local artists and operators on copyright, marketing, etc.. Local artists organized in associations received training and two interpretation centres in each World Heritage site were built and equipped.

238. In view to increase the effectiveness of the implementation of the **1970 Convention** and to reinforce the capacities of States in the West African sub-region, Senegal hosted and participated, in September 2012, in a sub-regional capacity-building workshop on the fight against illicit trafficking of cultural objects and the 1970 Convention. The meeting gathered about 40 professionals from 15 countries. Training focused on ratification, the implementation of the relevant international and national legislations and resulted in the launch of a regional programme for implementing a joint strategy against illicit traffic. It proved very useful in the current context of Mali. (RP, Emergency Fund and EXB contributions).

239. The implementation of the **2005 Convention** at the national and regional levels was strengthened through a Pilot Capacity-Building Programme in Africa, which was coordinated by the Dakar Office and which consisted in the creation of an African Pool of 30 experts, selected through a competitive process. Specialists received online training and workshop sessions in both English and French and materials have evolved into a knowledge sharing platform. Capacity building was pursued by coaching and one-to-one mentoring. Results have increased African technical expertise and capacities on the 2005 Convention. The activity has served as a benchmark to inform future technical assistance and policy interventions in the region. Three Senegalese experts have taken part in this programme. Information and technical assistance activities have been developed to support Senegal to implement the 2005 Convention and put in place actions supporting the culture and creative industries, notably in partnership with the cultural industries programme of the Organisation internationale de la Francophonie in Senegal.

240. Moreover, support was provided to the Municipality of Dakar to present the candidature to join the UNESCO **Creative Cities Network** is part of Senegal's efforts to enhance the role of cities in sustainable development. .

241. Actions to strengthen and promote the role of **museums** aiming at increasing public awareness took place.

242. An activity aimed at strengthening **intercultural dialogue** and promoting a culture of peace was organized in 2012 through a seminar on «Inter-religious Dialogue and the spiritual traditions», where a study on «Cultural Values of the Muslim fraternities" was discussed.

## Communication and Information

243. A workshop on gender-based violence was organized for 31 Multimedia Community Centers (MCC). A MCC national network was created to stimulate the exchange of information and skills. A Community radio using IPDC funds was established.

### *UNCT/UNDAF Collaboration*

244. The JUNTA (HIV&AIDS) collaboration chaired by UNESCO until May 2012 had a positive impact in terms of coordination among UN agencies, and between UN agencies and national authorities.

245. At the level of the UNCT, a workshop to adapt a HIV workplace policy to the education sector in WCA was organized with basket-funding from the World Bank, ILO, UNAIDS, PCD and UNESCO. UNESCO Dakar also chaired the UN Communications Group as of April 2013.

246. Three joint programmes were developed in collaboration with OMS, UNFPA, UNICEF, UNDP, ILO, ONUFEM.

## Knowledge Management Services

247. Major action was taken to strengthening knowledge management among stakeholders and increase the visibility of activities carried out by UNESCO Dakar Office, including in Senegal. Some 250 news articles were hence published on the UNESCO Dakar website <http://www.unesco.org/dakar> during the biennium. The Dakar Office worked closely with the Senegalese National Commission, which resulted in important media coverage of joint activities, including a major launch of the 2012 EFA GMR.

248. Moreover, communication through social media and a monthly e-newsletter increased outreach to new audiences. Senegal joined a network of communications focal points in the National Commissions of the countries covered by the Dakar Office.

## UNESCO Office in Dar-Es-Salaam

---

249. ***Contributions to the UNCT activities and common country programming exercises:*** UNESCO's participation within the UNCT and common country programming is enhanced as a result of the practices adopted for implementing the UNDAF 2011-2015 in the country. UNESCO is represented in several UN technical, programmatic, and management/operational working groups. It leads the Education Programme Working Group, comprised of UNICEF and WFP. During 2012, UNESCO was chair of the UN Communications Group and deputy chair of the newly formed Programme & Operation Management Team. The Office is actively involved in planning, monitoring & evaluation; gender; and human rights working groups. UNESCO has been successful in integrating culture into the work of the UNCT through the establishment of a working group on culture and development facilitated by UNESCO. UNESCO strengthened relationships with WFP, UNICEF, UN Women, ILO, UNFPA, UNAIDS and UNDP in 2013 in support of its joint actions in education, with teachers, TVET/entrepreneurship, community radios, governance, HIV/AIDS and culture.

250. **Education sector:** Capacities to carry out evidence based policy and planning at the Ministries of Education and Vocational Training in Mainland and Zanzibar have been enhanced through the development of a capacity development plan for monitoring and evaluation. This plan will be implemented over three years with continued support from UNESCO Dar and IIEP,

and will contribute to improved monitoring and evaluation across the education sector. Mainland M&E specialists were supported in developing a sector-wide M&E framework, a tool to improve quality of education in the country. Mainland and Zanzibar ministries initiated processes to develop and implement a literacy survey and EFA assessment. A policy option report is being drafted for Zanzibar after two successful Reviews. Missions were conducted to assess the 2005 VET policy. UNESCO supported Mainland to develop a National strategy on Inclusive education and also supported both Mainland and Zanzibar to adapt a toolkit for Creating Inclusive and Learning Friendly Environments in Schools. Through a program to target at risk adolescent girls dropping out from secondary school due to pregnancy or early marriage, safe spaces have been developed at 15 pilot schools on Mainland Tanzania and Zanzibar, with schools officials and students benefiting from trainings on how to manage and sustain the groups. A parallel curriculum focusing on pre-vocational and entrepreneurship skills has also been developed to address identified needs of adolescent mothers who dropped out of school. In order to support Mainland to realize aspirations of the Tanzania Development vision 2025, UNESCO supported the development of the Medium Term Human Rights Education Strategic Plan 2011/12-2015/16. Teachers have enhanced skills to use Micro-Science Kits to improve teaching and learning of science subjects at 180 pilot secondary schools. An understanding of gender issues in the Tanzania Mainland TVET sub-sector was enhanced based on a gender analysis of the sector carried out by UNESCO. The report will be used to inform the new TVET and employment policies being developed in the country. Development of a five-year HIV and AIDS Strategic Plan of the Education Sector is jointly supported by UNICEF and UNESCO. The joint support is taking place within the framework UNDAF 2011-2016 and the SIDA Project under coordination of UNESCO. Strengthened partnership with the UNIC and Media has successfully contributed to increase coverage of CSE in various media channels e.g. local newspapers, local TV/Radio stations and blogs. Advocacy and sensitization meetings on “Young People Today - Time to Act Now” with member of two parliamentary committees (HIV/AIDS and Social Services) and religious leader were successfully conducted.

**251. Challenges and Lessons Learnt:** Over-commitment by the government Implementing Partners creates delays in following up activities; Delays in funds disbursement through the government exchequer system leads to delays in implementation as funds are rarely available on time; Approval process of the Inclusive Education strategy has taken longer than expected this delays sensitization for key decision makers and parliamentarians for them to support the implementation of Inclusive education particularly in Zanzibar; Process for carrying out activities on Mainland around the EFA report and Literacy Survey has been more difficult than expected. The cross cutting nature of the activities and unclear mandate within the ministries has created accountability issues; Greater coordination is needed among all UN agencies involved with education, particularly those that are not in the education programme working group, such as with ILO and UNIDO (in the areas of entrepreneurship); At the July 2013 Kampala EFA High Level meeting, government officials had exposure to how other NATCOMs are involved in developing the National EFA reports and this inspired the ministry of education officials to figure out a way to better include them in the future; Being part of the bigger UN AWP 2013/2014, the HIV/AIDS project benefited from effective involvement of government partners, UNs partners and no-government organization partners in particular planning, implementation and monitoring of activities; Engaging young people in the process of advocacy and sensitization campaigns increases young peoples’ courage and confidence to speak out challenges conflicting their future opportunities in relation to healthy life and right to education opportunities.

**252. Culture sector:** Tanzania’s ratification of the 2003 and 2005 Conventions has created new entry points for UNESCO to support the safeguarding of Intangible Cultural Heritage and promoted cultural industries. A four year road map was developed with Government of Tanzania

on the implementation of the 2003 Convention and UNESCO built the capacity of cultural experts on the community-based protection, identification, inventorization, and nomination of intangible heritage and mainstreaming into sustainable economic growth. A project linking the mapping of intangible heritage to the development of cultural industries and the sustainable development of communities was developed in the remote location of Loliondo, for which EDF funding was secured. Finally, culture mainstreaming was strongly promoted in the UN system of Tanzania, Programme Working Groups were trained and an agency-wide self-assessment conducted on culture mainstreaming. Capacities of World Heritage site managers and staff working on tentative listing and nominations were built to increase sustainability and community participation. They are now better able to improve the management of world heritage properties in a sustainable manner with the active participation of the communities and stakeholders concerned with the properties. In the Ngorongoro Conservation Area, community meetings have been held to initiate a process of dialogue towards improved local livelihoods, benefit sharing and integrated management of the property. Advances were made through an international workshop in better understanding the specific challenges of World Heritage in Africa and how to use World Heritage as a tool of peace and sustainable development. The workshop resulted in a draft Communication Strategy for World Heritage in Africa.

253. **Challenges:** In the culture sector a major challenge is how to support the country with a view to maintaining the outstanding universal value in the Natural, Mixed and Cultural Sites of Tanzania World Heritage while a number of tourism and developmental pressures have recently given rise to concerns over the preservation and sustainable management of those sites.

254. **Natural Sciences sector:** National development in Tanzania continued to benefit from focused and valuable activities that enhanced the contributions of STI to national socio-economic growth and development through the work of the Science Sector . As part of UNESCO's support for promoting the contribution of women to national economic growth and social development, UNESCO supported the Masai women of Ololoskwan in the redesigning of their traditional huts using innovation concepts for reducing air pollution in the huts and improving lighting. The Masai women were also trained in hygienic processes for milk production. A nucleus of human resources in Tanzania was strengthened through training in the management and practice of innovation and entrepreneurship. This will subsequently deepen and modify the initial packages of skills and materials by developing new research, analyses and case materials. The capacity for the National Man & Biosphere (MAB) Committee of Tanzania and environment stakeholders on the process of the nomination of Saadani National Park and Jozani National Park into the World Network of Biosphere Reserves (WNBRs) was improved. This has resulted in strengthened participatory process towards climate change adaptation and mitigation strategies. The Green Economy in Biosphere Reserves (GEBR) project was initiated which aims to reduce poverty, biodiversity conservation and sustainable development. It will take place in the East Usambara Biosphere Reserve. Stakeholders were well informed in an inception meeting that took place in December 2013.

255. **Communication and Information sector:** Three new community radio stations were established in Tanzania in 2012 with the intention of promoting economic development, gender equality, women empowerment and democratic discourse to 260,000 Tanzanians. Work on the minimum standards curriculum for journalism education in Tanzania was completed. The curriculum will cover level four –certificate in Journalism, Level 5 Advanced certificate in Journalism and Level 6, Diploma in Journalism. The curriculum has been accredited by the National Accreditation Council for Technical Education and has been rolled out to 10 Journalism schools in Tanzania. 135 Tutors from the 10 accredited schools of journalism trained on the delivery of the new curriculum. UNESCO participation in the commemoration of World Press



Freedom Days organized in between 2012-2013 has contributed toward the promoting freedom of expression and the participation of disadvantaged and vulnerable communities in democratic and peaceful discourse: Programs in support of community radios in 26 districts of Tanzania reaching more than six million Tanzanians allowed up to date development content and a platform for democratic dialogue and conflict prevention. UNESCO Gender Sensitive Indicators for the Media was adopted by six community radios in Tanzania. The editorial policies of 15 Community radios out of the total of 26 supported by UNESCO reviewed for their gender responsiveness. The UNESCO model journalism curriculum was applied in developing training content.

256. **Challenges and lessons learnt:** Licensing of community radios continued to be a challenge between 2012 and 2013. Taking advantage of the UNDP framework which encourages effective synergies between co-funding, non-core funding and one fund, UNESCO Dar es Salaam has managed to deliver cost effective capacity development activities reaching more than 250 community radio practitioners using the same available programme funding. Capacity development of select media professionals on investigative journalism into key human rights, gender equity, environment, emergency and development issues of concern to the UN Tanzania: 20 men and women Journalist's capacity in investigative journalism and gender responsive journalism developed out of which 50% of the participants were women..

257. **UNESCO Institute for Statistics:** As part of UNESCO Institute for statistics main line of action to develop indicators and to promote data use and analysis, UIS continued to support Tanzania's Education for All (EFA) assessment to address the rising demand for timely high quality data required to measure progress and inform policy and planning. To improve the quality of data contained in UNESCO's international database, and in direct response to areas such as the African Union - UIS regional module on school facilities, reinforcing Tanzania's capacity to improve national data collection instruments to produce a wide variety of cross-nationally comparable indicators has continued during 2012-2013. Reinforcing the capacities of national statisticians and representatives of the ministry of Finance to produce and analyze statistics on education finance and expenditure was enhanced in 2013, and will continue with a strong focus on national accounts. Improving the quality of national education statistics data has been a continual process with continual implementation of recommendations identified through UIS data quality assessment framework (DQAF). This was expanded during 2012-2013 to include Tanzania's more recent identification of priority areas, among them, statistics on education finance, within the SADC member states. In an effort to produce internationally comparable statistics, UIS continues to enhance the data harmonization process in Zanzibar, through among others, the development of education statistics indicators to generate Zanzibar's statistical abstract. Awareness on the new ISCED 2011 methodology using the new methodology has been raised during 2012-2013 resulting in the publication of an updated national ISCED mapping in 2013. In 2013, in the areas of international statistics on science, technology and innovation; culture; communication and information, and in preparation for UIS 2014 surveys (which will include Tanzania); UIS revised the existing international data collection instruments to collect cross-nationally comparable indicators on Film and Science Technology and Innovation.

258. **Challenges:** Policy on STI is not updated limiting the scope of national government to collect statistics; Databases on STI and Research and Development not well coordinated/centralized; Protracted development of statistical information systems, and lack of clear ownership of systems delays the production of statistics in some domains; Timely release of crucial data.

## UNESCO Office in Harare

---

259. UNESCO Harare strengthened its cooperation with all the cluster countries in 2013 and scored a number of achievements regardless of the financial crisis the Organisation has been facing.

### **BOTSWANA**

#### **Education**

260. Full implementation of TVET Better Education for Africa's Rise (BEAR) project is on-going in Botswana with funding from the Republic of South Korea. Commendable progress in Labour Market Analysis and curriculum development has taken place in the selected occupations of the targeted Hospitality Tourism Sector. Botswana also participated in the commemoration of the following international days with support from UNESCO: EFA Global Action Week, International Literacy Day and World Teachers' Day.

261. Botswana like other cluster countries had its country launch of the Regional Report titled: ***Young people Today. Time to Act Now. Why adolescents and young people need comprehensive sexuality education and services in Eastern and Southern Africa***, whose key message was that when young people's Sexual and Reproductive Health (SRH) needs are addressed through comprehensive sexuality education and access to SRH services, this fosters behaviour change.

262. To address stigma against young people especially learners, UNESCO working with SAFAIDS developed an Adolescents HIV Prevention and Treatment Toolkit that empowers teachers, learners and parents on how to support young people living with HIV. A national technical team has been formed which will spearhead the implementation of the toolkit in Botswana.

#### **Natural Sciences**

263. Currently only 3 Member States in southern Africa have Biosphere Reserves (BR). Regional experts and stakeholders from Botswana, Namibia, Malawi, South Africa, Zambia and Zimbabwe met to share practices and visit two Biosphere Reserves in South Africa. Experts from Botswana, Lesotho and Namibia were further trained, resulting in strengthened interest from Botswana, Lesotho, Namibia and Zambia; creation of MAB Committees and feasibility studies for creation of their first BR are on-going.

264. Regional experts from Botswana, Malawi, Mozambique, Zambia and Zimbabwe were trained on STI policy instruments and received support to develop analytical country reports, the GO-SPIN country profile. STI policies revised with UNESCO support were launched.

265. Regional stakeholders from 11 SADC countries, including Botswana, were trained in Conflict Resolution in the Water sector, in partnership with SADC.

#### **Culture**

266. Botswana benefited from the UNESCO/Flemish funded project on strengthening national capacities for the implementation of the 2003 Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage (ICH) which was completed in 2013. The project trained national stakeholders

on safeguarding ICH, strengthened the country's National ICH Committee and assessed legal and policy frameworks impacting on ICH.

267. Botswana is working towards ratification of the 2005 Convention and concluded national consultations in 2013.

268. The process to ratify the 1970 and 1954 Conventions is also underway. A team of experts was put in place in 2013 to consult communities and stakeholders, review domestic laws, institution and policies for purposes of domesticating the Conventions once ratified.

### **Communication and Information**

269. Awareness on freedom of expression, press freedom and freedom of information was raised among the media and civil society organizations, media students and the public through world press freedom day's events.

270. Nine national institutions were trained on building institutional repositories using free and open source applications

## **MALAWI**

### **Education**

271. Full implementation of TVET Better Education for Africa's Rise (BEAR) project is on-going in Malawi with funding from the Republic of South Korea. Commendable progress in Labour Market Analysis and curriculum development has taken place in the prioritized occupation of the targeted two sectors, namely: Agro-processing and Construction. Technical support was also availed to the 31st Annual Conference for the Environmental Education Association of Southern Africa (EEASA) which took place in Malawi in September 2013. Malawi also participated in the commemoration of the following international days with support from UNESCO: EFA Global Action Week, International Literacy Day and World Teachers' Day.

272. UNESCO conducted a Life Skills Education Training of trainers programme for the six Education Divisions in Malawi. The training was aimed at orienting teachers on the new revised secondary school curriculum with special emphasis on the new module of 'Sex and Sexuality' and the revised Life Skills Education Curriculum.

### **Natural Sciences**

273. Currently only 3 Member States in southern Africa have Biosphere Reserves (BR). Experts and stakeholders from Malawi and other regional experts and stakeholders from Botswana, Namibia, South Africa, Zambia and Zimbabwe met to share practices and visit two Biosphere Reserves in South Africa.

274. Experts from Malawi were trained in a regional workshop on STI policy instruments and received support to develop analytical country reports, the GO-SPIN country profile.

275. Regional stakeholders from 11 SADC countries including Malawi were trained in Conflict Resolution in the Water sector, in partnership with SADC.

## Culture

276. As part of strengthening conservation of world heritage properties, graffiti was removed on two sites of the Chongoni Rock Art World Heritage Site (WHS). In addition, Malawi participated in the Risk Preparedness Workshop for Anglophone African WHS managers, (Zimbabwe May 2013).

277. Malawi also benefited from the UNESCO/Flemish funded project on strengthening national capacities for the implementation of the 2003 Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage (ICH) which was completed in 2013. The project trained national stakeholders on safeguarding ICH, strengthened the country's National ICH Committee and assessed legal and policy frameworks impacting on ICH.

278. A roundtable discussion for the Coalition of Cultural Industry Players of Malawi was also successfully held in Lilongwe on 9<sup>th</sup> September 2013 and elaborated ways of effectively implementing the 2005 Convention at national level.

## Communication and Information

279. 68 (29 women) radio, TV and print journalists were trained on human rights and gender reporting. 20 community radios journalists from 6 community radios in Malawi were trained in using cell phones for reporting.

280. Two community radios were established in Usisya and Nsanje Chikwawa while 21 journalists (9 women) from independent private radio stations were trained on radio and online journalism and a further 25 print and radio journalists (12 women) were trained on gender-sensitive reporting.

## ZAMBIA

### Education

281. Full implementation of TVET Better Education for Africa's Rise (BEAR) project is on-going in Zambia with funding from the Republic of South Korea. Commendable progress in Labour Market Analysis and curriculum development has taken place in the prioritized occupation of the targeted two sectors, namely: Construction and Tourism. UNESCO also provided financial support towards capacity building support for primary school teachers towards the establishment and promotion of library corners in the classrooms. On-going technical support is also being provided to Zambia in its participation in the UNESCO led 'EFA Big Push' initiative. Zambia also participated in the commemoration of the following international days with support from UNESCO: EFA Global Action Week, International Literacy Day and World Teachers' Day.

282. UNESCO helped convene a high level advocacy meeting with the Coalition of African Parliamentarians against HIV and AIDS (CAPAH). The meeting aimed at building the capacity of members of parliament in providing leadership on HIV and AIDS, Sexual and Reproductive Health issues within their respective constituencies and as part of their legislative mandate. The meeting provided an ideal opportunity to inform legislators on current and emerging issues on HIV/AIDS, sexual and reproductive health, including sharing a growing body of evidence on the importance of initiating and scaling up sexuality education during primary school education to reach most adolescents before puberty.

283. With UNESCO support, the Ministry of Education piloted the sexuality education curriculum in selected schools. A total of 1,341 teachers were oriented and trained. Furthermore, a total of 59,455 learners drawn from 4 selected provinces, 12 districts and 42 schools were reached with comprehensive sexuality education during the pilot.

### **Natural Sciences**

284. Currently only 3 MS in southern Africa have Biosphere Reserves (BR). Regional experts and stakeholders from Botswana, Namibia, Malawi, South Africa, Zambia and Zimbabwe met to share practices and visit two Biosphere Reserves in South Africa, resulting in strengthened interest from Botswana, Lesotho, Namibia and Zambia. Creation of MAB Committees and feasibility studies for creation of their first BR are on-going.

285. Regional experts from Botswana, Malawi, Mozambique, Zambia and Zimbabwe were trained on STI policy instruments and received support to develop analytical country reports, the GO-SPIN country profile

286. Regional stakeholders from 11 SADC countries (including Zambia) were trained in Conflict Resolution in the Water sector, in partnership with SADC.

### **Culture**

287. Zambia benefited from the UNESCO/Flemish funded project on strengthening national capacities for the implementation of the 2003 Convention for the Safeguarding of ICH which was completed in 2013. The project trained national stakeholders on safeguarding ICH, strengthened the country's National ICH Committee and assessed legal and policy frameworks impacting on ICH.

288. A workshop to sensitise stakeholders on the need to ratify the 2005 Convention was also successfully held (Lusaka, September 2013).

### **Communication and Information**

289. The Zambian Information for All (IFAP) National Committee was trained in strategic planning and website design.

290. Five local radios in Zambia received computer and mobile phone equipment as well as training on using ICTs in community broadcasting. In addition, one community radio was established in Kwenje

## **ZIMBABWE**

### **Education**

291. Under TVET, support was provided towards training in the development of proficiency schedules and Trade Test Items at National Certificate Level; capacity building for adult literacy tutors; and preparation of the report on the implementation of 'The Recommendation Concerning education for International Understanding, Cooperation and Peace and Education Relating to Human Rights and Fundamental Freedoms (1974).' UNESCO also continued to provide technical support to the education curriculum review process which is being done in collaboration with UNICEF. Zimbabwe also participated in the commemoration of the following international days with support from UNESCO: EFA Global Action Week and International Literacy Day.

292. With technical and financial support from NAC and UN agencies and the active participation of all stakeholders, including young people, the Ministry of Primary & Secondary Education developed and launched the “Life Skills, Sexuality, HIV and AIDS Education Strategy, 2012-2015” to guide HIV and Comprehensive Sexuality Education in the education sector.

293. A total of 2,118,677 million learners were reached with HIV information through the curricula in the third quarter of 2013. This coverage represents over 80% of learners targeted by the Life Skills-based HIV Education subject.

294. In 2013, UNESCO partnered with a local NGO, Students and Youth Working on Reproductive Health Action Team (SAYWHAT) to pilot a project on the use of SMS to enhance access to sexual and reproductive health information and services for students in higher and tertiary education institutions. To date, more than 10,000 students and young people have been reached with bulk SMS, providing general information on Sexual and Reproductive Health (SRH), informing them of key SRH events in their localities, such as mobile HIV Testing and Counselling visits, Voluntary Male Medical Circumcision & encouraging them to participate in SRH discussions taking place on other platforms such as Facebook and WhatsApp.

### **Natural Sciences**

295. Currently only 3 MS in southern Africa have Biosphere Reserves (BR). Regional experts and stakeholders from Botswana, Namibia, Malawi, South Africa, Zambia and Zimbabwe met to share practices and visit two Biosphere Reserves in South Africa.

296. Regional experts from Botswana, Malawi, Mozambique, Zambia and Zimbabwe were trained on STI policy instruments and received support to develop analytical country reports, the GO-SPIN country profile. STI policies revised with UNESCO support were launched in Botswana and Zimbabwe.

297. Regional stakeholders from 11 SADC countries (including Zimbabwe) were trained in Conflict Resolution in the Water sector, in partnership with SADC.

### **Culture**

298. In Zimbabwe, a volunteers' camp on the restoration of Khami WHS was successfully held in June 2013. The camp restored dry-stone walls on the south-eastern entrance of the Hill Complex of Khami WHS. The site management plan for Great Zimbabwe WHS was also completed in 2013 while a Draft Management Plan for Khami WHS was developed and presented to key stakeholders in September 2013. Zimbabwe also hosted and participated in the Risk Preparedness Workshop for Anglophone African WHS managers held in May 2013.

299. Zimbabwe benefited from the UNESCO/Flemish funded project on strengthening national capacities for the implementation of the 2003 Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage (ICH) which was completed in 2013. The project trained national stakeholders on safeguarding ICH, strengthened the country's National ICH Committee and assessed legal and policy frameworks impacting on ICH.

300. A Symposium on the implementation of the 2005 Convention was held in Chiredzi on 22 June 2013 during the Shangani Cultural Festival. An awareness raising workshop on the 2005 Convention was also held in Bulawayo on 23<sup>rd</sup> September 2013 and benefitted artists and stakeholders in Southern part of the country.

301. With the additional appropriation provided by the Swiss Embassy in Zimbabwe, activities aimed at raising awareness on the role of culture in addressing HIV and AIDS were carried out in Zimbabwe. Theatrical plays were produced and presented in 10 Harare-based schools to raise awareness on how culture can be used address the scourge. Children in the 10 schools also produced their own plays.

### **Communication and Information**

302. The Zimbabwe Media Commission carried-out a country-wide outreach to media organizations and journalists regarding media regulation and also received equipment support for establishing a multimedia centre.

303. 32 young journalists (16 women) were trained on elections reporting. 16 media lecturers (2 women) from 4 schools of journalism were also trained in multimedia journalism. A teaching multimedia centre was established at the Journalism School of the National University for Science and Technology (NUST) in Zimbabwe

### **Global Priority on Gender Equality**

304. The Gender Focal Point in the Office extended support to the Communication/ Information Sector which resulted in the development and implementation of gender sensitive journalism and gender-sensitive media policies and indicators in the region.

305. In the Education Sector, UNESCO's active involvement with relevant players and partners contributed to the development, implementation and evaluation of processes and practices through the lens of gender Equality and Empowerment in selected Member States.

306. Technical advice on gender mainstreaming was provided to the CLT sector and contributed to the enhancement of stakeholders' capacity to develop culturally appropriate responses to HIV/AIDS.

307. The role of Higher & Tertiary Education in supporting the development of the education sector was enhanced through research and networking at the African regional level. The official allocation of 20% operational time to gender work saw efforts to promote gender equality within the organisation's culture.

At UNCT level, UNESCO played a lead role by being part of the UN taskforce that designed and developed the training programme for the UN Programme Management Team's gender training in Zimbabwe.

### **UNCT**

308. Participation in UNCT is constrained in countries where UNESCO is non-resident. UNESCO Harare has tried to mitigate this through close cooperation with National Commissions for UNESCO.

309. The NPOs for HIV & Education are active members of the Joint UN Teams on HIV & AIDS. Their engagement has helped boost UNESCO visibility and credibility as the go-to agency for technical support and expert view on sexuality education and school-based HIV programming.

310. In Zimbabwe, UNESCO participated in the Agriculture, Lands and Environment Thematic Group, leading the area of sustainable natural resources management. Support was provided to assess the capacity for water monitoring in the context of the transition from UN recovery assistance to development assistance and the phasing out of humanitarian aid. UNESCO took part in the Zimbabwe PMT, chaired the task force that produced the ZUNDAF fundraising strategy and was co-chair of the PMT in 2013.

311. UNESCO participated in the ZUNDAF as co-chair of the Public and Basic Social Services (PBSS) sub-theme group supporting the respective ministries in planning, monitoring and evaluation of the country level activities.

312. In the last biennium UNESCO Harare contributed \$2,000 each year towards the UNCG annual work plans and is actively involved in the implementation of UNCG activities.

### **Challenges**

313. UNESCO Harare was not spared by the current financial crisis facing the Organisation. Regular Programmes funds received were minimal and this compromised programme delivery. The Office utilised Extra-budgetary resources to achieve desired results in some areas. Participation in UNCT meetings in some countries is compromised by the Office's non-resident status. Staff movements also left UNESCO Harare short-staffed in 2013.

## **UNESCO Office in Juba**

---

### **INTRODUCTION**

314. The briefing below summarizes UNESCO South Sudan's programmes and activities under the following Office sectors and priorities for the years 2012-13: **Education**, specifically focusing on Capacity Building, Peace Education, Literacy and Sector Planning and Coordination; **Culture**, specifically related to establishing the National Archives and assisting the Government to establish a public culture sector; **Natural Sciences**, specifically regarding assistance to the water sector focusing on ground-water mapping and flood mitigation; and **Communications and Information**, specifically regarding the training of media professionals and promoting freedom of expression.

315. The office was established officially as a country office in April of 2012, growing in size of personnel and EXB resources since then (25 personnel members in Sep 2013), and strategically positioning UNESCO as a key organization within the UN Country Team and among partners in several areas of specialization. It should be noted though that on 15 December 2013 fighting broke out in South Sudan's capital, Juba, for 6 consecutive days when a faction of the Sudan People's Liberation Army mutinied. Fighting quickly spread beyond the capital, at first to the region around Jonglei, which is prone to instability - largely along ethnic lines, and then to Unity and Upper Nile States. These events led to significant displacements and the evacuation of members of diplomatic and international organizations, as well as most citizens from neighboring countries. By the end of December, the UN (UNMISS and AFPs) reduced its presence in South Sudan to essential staff, restricting work and accommodation to UN Residential Compounds equipped with bunkers, and imposing curfew hours 18:00 to 06:00 hrs. These restrictions remain in place. UNESCO Juba relocated its international personnel to Nairobi, limiting presence in Juba to Head of Office and One programme specialist at a time due to the limited UNESCO accommodation units (2) inside UNMISS compounds.



316. As from January 2014, UNESCO South Sudan's priorities have been adapted to address urgent needs in light of the crisis..

## EDUCATION

### Summary:

317. During the 2012/13 biennium UNESCO Juba has aimed to provide children, youth and adults with opportunities and choices, through education programmes which meet learners where they are at. This has been done in three ways: Firstly, by supporting the Ministry of Education staff in all 10 States and in Juba to plan, manage and coordinate education provision. Without knowing where the needs are and which development partners are working to address these, it is impossible to target resources and action. The second is through a number of Literacy projects, working with Government, Trainers, Teachers and non-formal actors to expand literacy learning opportunities to children, youth and adults. Finally, UNESCO Juba works to promote Peace Building through education in situations of conflict and peace. The Office has developed peace education materials and provide young people and former combatants with skills and networks on which they can draw.

### Coordination and Planning:

318. UNESCO has established the National Education Forum (NEF), together with the Ministry of Education.

319. The **Global Partnership for Education** Secretariat allocated \$36.1 million to support the country's efforts to provide quality basic education for all. UNICEF acted as Management Entity and UNESCO as Coordinating Agency. UNESCO has since worked to ensure participation and collaboration of the Ministry, donors and partners in mobilizing funding from GPE as well as other donors such as Qatar. The programme began in April 2013.

320. UNESCO's International Institute for Educational **Planning** (IIEP) has supported the Ministry of Education to embark on an extensive sector planning process, providing technical expertise to formulate a comprehensive five-year General Education Strategic Plan (GESP). The GESP was endorsed by partners in August 2012.

321. UNESCO-IIEP and UNESCO Juba implemented a USD 1 Million project funded by the Government of Japan to **strengthen the capacity** of central and state level education officials to contribute towards the national priorities outlined in the South Sudan Development Plan and the objectives of the recently developed GESP. 170 Ministry officials at central and state levels were trained.

### Literacy and Lifelong Learning:

322. UNESCO Juba has developed a set of 3 functional literacy modules to integrate effective, relevant literacy instruction. Specifically, UNESCO's functional literacy materials have been developed for vulnerable women and former combatants.

323. Based on the recommendations from the National Literacy Conferences in both 2012 and 2013, UNESCO Juba is taking forward the **National Literacy Campaign**, through a multi-pillar approach that focuses on: advocacy and fundraising; capacity building for both government institutions and civil society partners; nurturing innovative approaches to combat illiteracy especially for the most vulnerable groups, including women; direct implementation of initiatives related to teacher training, establishment of literacy centers and material development.

**Peace Education:**

324. UNESCO South Sudan has received a total of USD 800,000 through the Common Humanitarian Fund (CHF) to develop teaching and **learning materials to be used in emergency situations**. The materials include modules on peace education; communication skills; health; protection; reproductive health and water and sanitation. Teacher trainers from all 10 States have been trained in the use of the materials and these have been distributed through Education Cluster Partners. The ‘Skills for Life’ materials will form the foundation of the long-term Life Skills curriculum, developed by the Ministry, together with UNICEF.

**Youth Peacemaker Network:**

325. UNESCO Juba, together with the PeaceEarth Foundation, founded by UNESCO Goodwill Ambassador, Forest Whitaker, have established a network of youth who are engaged and skilled in conflict mediation and peace building. The programme is working to develop youth’s capacities needed for reconciliation and peace-building through (1) the formation of a youth network, comprising one engaged youth per county in each of South Sudan’s 10 States, (2) capacity development workshops and long-term support, including a peer-to-peer learning and ICT training (3) the establishment of a Youth Leadership Forum which will engage youth in policy dialogue relevant to their own lives.

**DDR (Disarmament, Demobilization and Reintegration):**

326. As part of the DDR programme, targeting 150,000 individuals – 80,000 soldiers from Sudan’s People Liberation Army/ South Sudan Armed Forces (SPLA/ SSAF) and 70,000 members from the South Sudan Police, Wildlife, Prison and Fire Brigade Services for the coming eight years from 2012, UNESCO has implemented a three month intensive training on literacy, English, numeracy, life skills, psychosocial support and vocational skills for 1,500 individuals in three pilot locations – Western Bahr el Ghazal (WBeG), Eastern Equatoria, and Jonglei. The pilot phase in three locations was successfully rolled-out.

**HIV and Education:**

327. UNESCO has developed education materials for use in TVET centers in South Sudan. A training of trainers was held in August and 25 TVET center directors and instructors were trained. Materials have been piloted by the trainees.

**CULTURE**

328. UNESCO’s efforts in South Sudan for the 2012/2013 biennium focus on assisting the Government with the establishment of a **public culture sector** through the development of key institutions and policies and the development of technical capacities for their operation.

329. UNESCO is to this end the lead agency in the establishment of the **National Archives** and taking the first steps towards the creation of the National Museum through the “South Sudan Traveling Exhibition - Pilot Phase”. The South Sudan National Archives project is a Joint UN project with UNESCO appointed as the administrative agent and in collaboration with UNOPS. The Government of Norway is funding the project -USD 346,205 for Phase I and USD 769,656 for Phase II-. The first phase of the project, in which the largest part of the archival collection was safeguarded and catalogued, was completed in August 2013. Phase two of the project was subsequently launched with a focus on developing the architectural designs and continuing with the efforts to safeguard the collection and build capacity of the staff. An awareness-raising programme on Archives is being developed including a radio feature and the preparation of a travelling exhibition of selected documents.

330. With the objective to assist in the creation of the **National Museum**, an expert mission commenced the consultative process aiming to prepare the conceptual design. UNESCO is launching the pilot phase of a travelling exhibition funded by the Open Society East Africa (USD 100,000) and with a contribution from the French Government (EUR 5,000)

331. UNESCO in collaboration with the Ministry of Culture, Youth and Sports and the British Council, coordinated a consultative process with the aim to establish a **National Theatre** in South Sudan. An expert mission took place the last week of October 2013 with the aim to consult with various stakeholders including Government, performing arts groups, the University, civil society, NGOs, Peace and Reconciliation Committee.

332. The project “**Interactive Community Media for a Culture of Peace and Non-violence in South Sudan**” was completed by the end of 2013, aiming at increasing the participation and leadership of young people in community development and conflict transformation through the use of participatory media. The main objective of the initiative was to safeguard the memory of community experiences and life stories before, during and after the conflict in South Sudan. A core package of media skills was provided.

333. UNESCO continues to support and assist local initiatives and associations with the aim to **strengthen the culture scene** (the Festival for Fashion & Arts for Peace, the South Sudanese applicants of the Biennale of Dakar and the African Queens and Women Cultural Leaders Network’s meeting in Uganda). Furthermore, UNESCO raises awareness around the importance of culture for sustainable peace through events and outreach activities (Celebration of World Day for Cultural Diversity, Cultural Evenings at the Roots Centre, UN day celebrations, radio feature on the National Archives, upcoming exhibition and first exposure of archival documents to the wider public, public lectures, media outreach on topics relating to Culture).

334. The **Ratification of Cultural Conventions** has been set high on the agenda of the Ministry of Culture, Youth and Sports. South Sudan is a successor state to Sudan and therefore can follow an easier process for the ratification of those conventions that had been ratified by Sudan, ie: 1954 (without protocols), 1972, 2003, and 2005.

335. **Cultural policies** have been developed by the Ministry of Culture, Youth and Sports and submitted to the Ministry of Legal Affairs. These policies are essential for establishing the institutions as legal entities and ensuring good governance.

## COMMUNICATIONS AND INFORMATION

336. In **South Sudan**, the Association for Media Development in South Sudan (AMDISS), Norwegian People's Aid, UNESCO Nairobi and Juba Offices, Union of Journalists of South Sudan (UJOSS) celebrated World Press Freedom Day on 10 May 2013 and distributed a brochure on safety of journalists among media practitioners. In cooperation with UNMISS and the Association for Media Development in South Sudan (AMDISS), UNESCO, OHCHR and IMS organized a workshop for Journalists and Human Rights Defenders on the promotion and protection of human rights in Media Coverage in South Sudan. Forty journalists drawn from various media institutions in Juba of which 2 were women participated in the workshop.

337. UNESCO serves as secretariat to the **Media Sector Working Group** that is aiming at increasing the relevance and effectiveness of media development partners’ cooperation in South Sudan in harmony with the various partners’ mandates and areas of expertise. An MDI

report for South Sudan is being finalized, following the input of media stakeholders in the recommendations and a country implementation plan for the UN Plan of Action on the Safety of Journalists and the Issue of Impunity has been produced.

UNESCO participated in the **Social Good Summit**, organized by the ICT4D Task Force on 23 September 2013 in Juba (South Sudan) animating a session on the role of new media in enriching development discourse in South Sudan.

338. UNESCO is accompanying the only media association for women in South Sudan the Association of **Women in Media in South Sudan** (AMWISS) elaborated in cooperation with Uganda Media Women's Association (UMWA) and Norwegian Peoples Aid a self-assessment and planning process for a strategic plan for the association for 2013 to 2015. Finally a facilitation guidebook was developed, jointly with the Fondation Hirondelle and the South Sudan Women's Empowerment Network (SSWEN), to be used in women's listening groups. In April, UNESCO, in partnership with SSWEN and a local radio station, carried out a capacity building training for women living in Gudele, a suburb to Juba.

## NATURAL SCIENCES

339. In spite of the needs of South Sudan in the areas of **Water Resources management and Environment**, UNESCO faced difficulties in mobilizing the necessary funds to implement much needed major Water related projects. In November 2013, 2 major proposals were approved and included in the UN OCHA Consolidated Appeal for 2014 to 2016, namely the Groundwater Mapping and Floods Mitigation and Early Warning programmes. Efforts are currently underway to mobilize the necessary funds for the two projects.

340. On the other hand, UNESCO Juba ensured that a minimum of support is extended to the Government with the minimal resources available. Capacity of water experts from the Ministry in charge of water and other related entities has been enhanced through the organization of a national workshop on integrated water resources management and floods management, as well as providing support to three officials from the Ministry of Water to participate in the World Water Week in Stockholm. Awareness was also raised on water cooperation and groundwater mapping and assessment through the support for the organization of the celebration of Nile Basin Day as well as a workshop on Groundwater. Advice and technical support were also provided regularly for the review of the South Sudan Water Bill.

## UNESCO Office in Kinshasa

---

341. L'UNESCO, en appui à la mise en œuvre de la Politique et des Stratégies de développement du Gouvernement de la République démocratique du Congo (RDC), à travers les diverses interventions de son Bureau de Kinshasa, a permis des avancées significatives dans les domaines de l'Education, des Sciences, de la Culture, de la Sauvegarde du Patrimoine mondial et de la Communication et de l'Information.

### Education

- La RDC a été admise au **Partenariat Mondial pour l'Education** (PME) avec comme retombée immédiate un financement de 100 Millions USD pour la période 2013-2015. L'UNESCO a contribué notamment à l'élaboration du Plan Intérimaire pour l'Education (PIE) (Sous-secteur de l'enseignement primaire, secondaire et professionnel) dont la mise en œuvre bénéficie de ce financement. Les sous-secteurs des Affaires Sociales et

de l'Enseignement Supérieur et Universitaire sont dotés de stratégies de développement (document de politique) grâce à l'appui technique de l'UNESCO.

- La RDC participe au projet « Améliorer la **formation des enseignants** pour combler le fossé sur la qualité de l'enseignement en Afrique » financé par la République Populaire de Chine. L'équipe nationale, avec l'accompagnement du Bureau, travaille à l'élaboration du document diagnostic de la question enseignante.
- A partir d'une recherche-action impliquant les universitaires congolais/es sur les différentes perceptions et motivations des **violences sexuelles**, des données scientifiques susceptibles de nourrir une stratégie de lutte contre les violences sexuelles sont désormais disponibles et déjà intégrées dans les curricula universitaires en attendant de l'être dans les curricula scolaires.
- Lancement en mai 2013 du **Projet d'appui à l'éducation en urgence**, sur financement du Gouvernement du Japon, pour un montant de 1 300 000 USD qui a pour objectif l'amélioration de l'environnement d'apprentissage en faveur de 9.000 enfants affectés par la guerre et se trouvant dans les camps des déplacés de Mugunga III, de Kanyaruchinya et du Lac vert, à Goma. Ce projet comprend une composante Culture de la Paix et appui à la prise en charge psychosociale des enfants ayant subi des traumatismes de guerre.
- Le processus de production des **données statistiques** a été décentralisé dans deux provinces (Katanga et Bas-Congo). Avec l'appui de l'UNESCO et ses instituts (IPE et ISU) le Gouvernement s'est doté d'une vision et d'un schéma de planification et de financement pour un Système d'Information pour la Gestion de l'Education (SIGE) unique, décentralisé et basé sur les TIC.
- Un nouveau modèle d'organisation et de fonctionnement multiservices des établissements de **formation professionnelle** est conçu dans le cadre du projet « *Better Education for Africa's Rise* » (BEAR) financé par la Corée. Il sera mis en test au cours de l'année scolaire 2014-2015. Les besoins en compétences des entreprises de construction métallique et électricité bâtiment sont définis ce qui permet d'adapter les curricula de formation aux besoins des entreprises. Les référentiels des métiers et des compétences pour les filières construction métallique et électricité bâtiment sont élaborés.
- De nouveaux curricula intégrant **l'éducation sexuelle et les questions du genre** dans l'enseignement national sont élaborés. Un guide d'autoformation pour l'éducation sexuelle des jeunes est produit. Les Ministres de l'Education et de la Santé ont adhéré à l'engagement des 21 pays de la région, signé le 7 décembre 2013 à Cap Town (Afrique du sud), en marge de la Conférence Internationale sur le Sida.

## Culture

- L'UNESCO apporte son soutien pour lutter contre les principales menaces mettant en cause l'intégrité et la valeur universelle des sites du patrimoine mondial en RDC qui sont tous dans la liste du patrimoine péril depuis bientôt deux décennies
- Dans un contexte spécialement compliqué en termes sécuritaires, les activités financées au niveau du Parc National des Virunga ont réussi à garder l'autorité de l'état sous la menace de nombreux groupes armés dont le M23. Après l'attaque de 2012, la Réserve de Faune à Okapi a lutté pour retrouver un environnement plus sécurisé grâce à l'appui de l'UNESCO. Il y a eu aussi des avancées au Parc National de Kahuzi-Biega et de la Garamba. Au niveau national des efforts sont menés pour appuyer la République Démocratique du Congo à l'application de la Convention de 1972. Parallèlement des

efforts se poursuivent en termes de « diplomatie de la conservation » pour maintenir le support national et international. Le cas des concessions pétrolières au Virunga en sont un exemple.

- Mise en place d'un « Centre de Rêve » (Dream Center) dans la commune de Kimbanseke, à Kinshasa, à l'issue d'un projet porté par le Centre de Recherche d'Arts du Spectacle Africain (CRASA), dont l'objectif a été de contribuer au développement personnel des enfants défavorisés par leurs capacités et talent artistique. Ce programme a été financé grâce au fonds japonais « Higashiyama Japanese Funds ».
- Création des coalitions locales pour le Patrimoine Culturel Immatériel, après la tenue de deux ateliers à Kananga et à Kinshasa, pour promouvoir et mettre en œuvre la Convention de 2003, en impliquant activement les communautés de base, la société civile et les médias.
- Appui aux autorités locales de Lubumbashi pour l'élaboration du dossier de candidature au Réseau des Villes Créatives de l'UNESCO.

### Sciences naturelles

342. Le projet d'appui à l'École Régionale Post-Universitaire d'Aménagement et de Gestion Intégrés des Forêts et Territoires Tropicaux-ERAIFT, composante Formation du Programme Xème FED, a permis : la formation de 8 promotions d'étudiants soit 141 cadres de 23 pays formés à ce jour ; l'appui à la formulation et l'évaluation des projets spécifiques ; l'appui au calcul des coûts d'opportunité de la « Reducing Emissions from Deforestation and Forest Degradation » (REDD +) en RDC (2012, financement de la Banque mondiale) ; la mise en œuvre du plan directeur du Corridor Boma-Matadi-Kinshasa-Kikwit (2012-2013 financement de la Banque Mondiale) ; l'évaluation à mi-parcours du projet Djamba Djale (2012).

### Communication et Information

- **Appui à la promotion du journalisme d'investigation** : Des réponses sont données à la problématique de la qualification des acteurs des médias dans les domaines tels que le journalisme d'investigation, le journalisme de la santé, la communication au service du développement, le journalisme politique, le journalisme.
- **Appui au renforcement des capacités d'une institution de formation aux médias et d'enseignement du journalisme** au Centre Universitaire pour la Paix de Bukavu.
- **Appui à la formulation d'une législation en faveur des médias communautaire** : un projet de loi qui fixe les modalités de création, d'organisation et de fonctionnement des médias communautaires en RDC est élaboré.
- **Appui aux radios locales grâce aux TICS** grâce au projet extrabudgétaire financé par l'Agence Suédoise d'aide au Développement International: les 4 radios locales parties au projet sont devenues des fournisseurs d'un service social ; elles diffusent des informations locales en provenance d'une région géographique plus vaste à l'intérieur de la zone de couverture et elles sont devenues économiquement viables.

## UNESCO Office in Libreville

---

### Education

343. **Alphabétisation et autonomisation des groupements féminin de Sao –Tome et Principe** : L'UNESCO a appuyé la Direction nationale de l'Alphabétisation à Sao-Tome et Principe pour la réalisation d'activités participatives et génératrices de revenus. Les activités se sont déroulées dans les communautés de Micolo, Plancas I, Praia das Conchas, Boa Entrada, Fernao Dias et Santos Amaro.

344. **Appui aux enseignants animateurs de l'éducation populaire des neuf provinces du Gabon** : Dans le souci d'améliorer la qualité de l'éducation, le Bureau a apporté son appui à la Direction Générale de l'Education Populaire de Libreville pour l'élaboration d'un rapport diagnostic de la situation des enseignants animateurs de l'éducation Populaire, couvrant les neuf provinces.

345. **Campagne de sensibilisation** : Dans le cadre de la campagne mondiale pour l'amélioration de l'Education Pour Tous, le Bureau a organisé, en partenariat avec les Directions nationales de l'enseignement de la Guinée Equatoriale, une journée de mobilisation et de sensibilisation des partenaires sociaux (association des parents d'élèves, d'enseignants, associations de la société civile actives en Education).

346. **Appui à la Direction de l'enseignement pré-primaire du Ministère de l'Education nationale** : L'UNESCO au Gabon, a apporté son appui à la Direction de l'enseignement pré-primaire du Ministère de l'Education Nationale de Libreville, dans l'organisation de la journée Portes ouvertes sous le thème « l'importance de l'Education et de la protection de la petite enfance, dans le processus de mise en place d'une politique éducative performante », et aussi dans l'élaboration du document diagnostic de la question enseignante, tant au niveau du pré-primaire qu'au niveau scolaire général et normal.

347. **Appui à la journée nationale du Drapeau** : L'UNESCO a apporté son appui à la Direction générale de l'éducation populaire pour la célébration de la journée nationale du Drapeau, qui a pour objectif de renforcer la culture citoyenne et démocratique dans le pays et s'inscrit parfaitement dans le travail d'appui de l'UNESCO à généraliser l'éducation à la citoyenneté.

348. **Mise en œuvre de la carte de politique éducative** : Dans le cadre de la vision 2022 de Sao –Tome et Principe, le Bureau a appuyé la Direction Générale de la planification de l'éducation de Sao-Tome et principe dans la production des outils de sensibilisation et de mobilisation des partenaires pour la mise en œuvre de la carte de politique Educative.

349. **Programme pilote CEMAC de formation a distance des enseignants du primaire et du secondaire utilisant les NTIC** : Didacticiel et Emissions radiophoniques ont été élaborés dans le cadre du Programme pilote de Formation à distance des Enseignants en Education au VIH et Sida.

350. **Production des statistiques de l'éducation** (financé par le fond d'urgence) : Au regard des publications internationales, le Gabon souffre d'absence de données statistiques en générale et en particulier celles de l'éducation. Face à ce diagnostic, l'UNESCO a décidé d'appuyer le Ministère de l'Education Nationale sur la Production des Statistiques 2012-2013

qui serviront de base pour les à venir. L'activité a démarré avec l'opération de collecte des données en provinces et à l'Estuaire.

**351. Science, Technology and innovation in CEEAC countries/programmes and pedagogical aspects of S&T for young girls in Gabon (financé par le fond d'urgence) :** Les analyses les plus récentes du système éducatif gabonais, montrent que la disparité entre genre est quasi absente en début de scolarisation. Dans ce cadre le Bureau a organisé une série d'émission avec l'accompagnement de Gabon Télévision qui avait pour thème : la prévention du suicide chez les adolescentes et adolescentes ; l'orientation des jeunes filles dans les filières scientifiques; l'apport de l'UNESCO et des institutions internationales dans la formation; la distinction de l'excellence des filles dans les séries scientifiques. Emissions suivies d'une cérémonie de distinction de l'excellence.

**352. Finalisation of « schema Directeur » of S&T policies in Gabon (financé par le fond d'urgence) :** Pour palier la faiblesses de l'enseignement des sciences un atelier de formation du personnel d'encadrement a été organisé qui a permis : la révision du guide d'enseignement microsciences qu'ils avaient conçu et élaboré, la reformulation des fiches de travaux pratiques par niveau d'étude et la création d'un "Kit gabonais" de microsciences conçu par les formateurs gabonais.

## **Culture**

**353. Meilleures représentation des pays, régions ou catégories sous-représentés sur la Liste du patrimoine mondial :** Soumission (en 2013) par la Guinée Equatoriale d'une requête d'assistance préparatoire en vue de la préparation et de la présentation de sa première Liste indicative.

**354. Sensibilisation des jeunes à la conservation du patrimoine mondial :** tournée des établissements scolaires « pilotes » pour sensibiliser les jeunes à la question de la sauvegarde du patrimoine mondial ; organisation du défilé-carnaval à l'occasion de la journée mondiale de l'environnement ; projection de films sur le patrimoine mondial au Gabon suivie de séances de questions/réponses avec l'UNESCO et ses partenaires (juin 2012 et 2013) ;

**355. Développement et renforcement des capacités humaines et institutionnelles dans le domaine du patrimoine culturel immatériel :** Le Gabon et Sao Tomé et Príncipe ont bénéficié d'atelier de renforcement des capacités pour une mise en œuvre effective et efficace de la Convention de 2003. Ces ateliers respectivement organisés en août 2013 (dans les chefs lieux des 9 provinces du Gabon) et octobre 2012 (à Sao Tomé, avec la participation d'une délégation de Príncipe) avaient pour cible les communautés, les personnels des ministères de la Culture, les ONG et les représentants de la société civile. Au total, plus de 90 personnes ont directement bénéficié de ces formations. Le deux pays ont démarré des inventaires et le Gabon a introduit une demande d'assistance internationale au Fonds du patrimoine immatériel (2013) pour procéder à l'inventaire et à la promotion du patrimoine culturel immatériel des populations pygmées du Gabon.

**356. Mise en place et/ou renforcement des politiques nationales dans le domaine du patrimoine culturel immatériel :** l'appui de l'UNESCO (cf. programme PALOP financé sur les fonds extrabudgétaire du Royaume de Norvège) a permis à Sao Tomé et Príncipe de mettre en place un Comité national pour le patrimoine culturel immatériel. Le Comité, composé de 6 membres est fonctionnel depuis juin 2013.



357. **Augmentation du nombre des Parties à la Convention** de 2005: Sao Tomé et Príncipe a entrepris les démarches pour la ratification de la Convention.

358. **Nombre d'autorités nationales bénéficiant d'un appui au titre du développement et/ou du renforcement des politiques nationales** (financé par le fonds d'urgence): Le Bureau multipays de Libreville appuie la CEEAC, conjointement avec l'OIF, dans l'élaboration d'une stratégie culturelle régionale qui a été adoptée fin novembre 2013 la mise en œuvre effective de la Convention de 2005 dans les pays de la zone CEEAC.

359. **Promotion des échanges culturels en tant que facteurs de développement** : Appui au programme (financé sur fonds extrabudgétaire) d'échange de céramistes Afrique-Chine (de l'Ecole Nationale de Manufacture, Gabon).

360. **Intégration de la culture dans les exercices de programmation des Nations Unies, y compris dans Les PNUAD** : Le plaidoyer du Bureau multipays de Libreville a eu pour résultat, l'intégration de la culture dans les PNUAD (2012 – 2016) du Gabon.

361. **Diffusion des matériels pédagogique et d'information basés sur l'histoire générale de l'Afrique** : une série d'activités (expositions, conférences/débats, théâtre, etc...) organisés avec l'appui du Bureau multipays de Libreville en mai 2012 par un Comité - composé de représentants de la Direction de la culture de Sao Tomé et Príncipe, Direction des Archives Historiques, COMNAT, Bibliothèque nationale et l'Alliance française - a permis de promouvoir l'Histoire Générale de l'Afrique à Sao Tomé et Príncipe.

362. **Meilleure connaissance de l'histoire africaine** : appui à un programme de numérisation des archives de Sao Tomé et Príncipe. Ce projet financé sur le fonds d'urgence vient d'être finalisé (octobre 2013).

363. **Les cultures vivantes et les expressions artistiques favorisent la cohésion sociale** : contribution à la cohésion sociale à travers un programme d'insertion par les arts, d'enfants en difficulté de pays en post conflit. Ce programme Dream Centers, financé sur des fonds extrabudgétaires, a pu être mis en œuvre au Burundi, en RDC et en Côte d'Ivoire.

## Communication et information

### Promouvoir la liberté d'expression et d'information

364. Au titre de cette priorité, en partenariat avec le PNUD, le Bureau a contribué à l'élaboration d'un document de référence « Evaluation du développement des médias au Gabon » avec des recommandations permettant de répondre de manière stratégique aux besoins de développement des médias au Gabon. Le Bureau a également apporté son appui aux deux principales écoles de formation des enseignants à savoir l'ENS et l'ENSET.

365. **Développer les capacités d'information et de communication pour assurer l'accès universel au savoir afin de réduire la fracture numérique** : Pour cette autre priorité les actions du Bureau de Libreville ont visé principalement le développement de la conversation numérique pour l'accès libre au savoir et l'accroissement de la contribution des archives aux sociétés du savoir. Il s'est agi principalement, au Gabon, d'accompagner la mise en place d'un répertoire institutionnel numérique pour l'accès libre aux publications scientifiques. A Sao Tomé e Príncipe, l'UNESCO est intervenue pour le développement des compétences en numérisation des archives et la création d'une unité d'archivage numérique au sein des Archives Historiques de Sao Tomé e Príncipe.

**366. Célébration des journées mondiales de la liberté de la presse : révision du cadre législatif et plaidoyer pour la dépenalisation des délits de presse.** Le Bureau a célébré les deux journées mondiales de la liberté de la presse (JMLP) du biennium en se focalisant au niveau du Gabon, sur deux thématiques : la révision de la loi portant code de la communication (JMLP 2012) et le plaidoyer pour la dépenalisation des délits de presse comme l'une des mesures permettant de garantir le parler sans crainte dans les médias (JMLP 2013). Les principaux partenaires de l'UNESCO pour la célébration de ces journées ont été : le Ministère en charge de la communication, le Conseil National de la Communication, le Ministère en charge de la justice, le PNUD, les associations et syndicats des professionnels de médias. Les recommandations de l'UNESCO portant par exemple sur la reconnaissance des médias communautaires et ceux en lignes ont été pris en compte dans le nouveau projet de loi portant code de la communication.

**367. Première journée mondiale de la radio au Gabon :** Les radios privées, publiques et communautaires de Libreville et sa périphérie ont célébré, le 13 février 2013, la journée mondiale de la radio avec comme thématique nationale « Le Gabon émergent - avec quelle radio ? ». 15 stations de radio et de près de 200 personnes ont participé. Placée sous la tutelle du Ministère en charge de la communication et organisée en partenariat avec l'UNESCO, la célébration de cette première édition avait notamment pour objectifs de mettre en évidence l'apport potentiel de la radio à l'émergence du Gabon et d'offrir une plateforme aux radios pour échanger avec le public.

**368. Atelier sur la transition de média d'Etat à média de service public :** Afin d'accompagner la démarche gouvernementale dans cette transition, l'UNESCO en partenariat avec l'Ambassade des USA au Gabon a organisé le 04 mai 2012 un forum-atelier de réflexion sur ce thème. L'atelier a vu la participation à tous les niveaux de responsabilités du personnel des différents médias publics ainsi que des représentants des syndicats en activité au sein de ces médias (SPC et SYPROCOM-ID).

**369. Département des Sciences de l'Information et de la Communication (DSIC) - Gabon :** Durant ce biennium l'appui de l'UNESCO a porté essentiellement en la dotation du département d'une bibliothèque spécialisée dans les domaines de la communication, et du journalisme. Ainsi près de 260 titres d'ouvrage ont été mis à la disposition des étudiants et étudiantes du DSIC.

**370. Révision de la charte des devoirs et droits des journaliste du Gabon :** A la faveur d'une requête introduite au PIDC par l'Observatoire Gabonais des Médias (OGAM), cette dernière a bénéficié d'un appui financier pour, entre autres, conduire la révision de la Charte des devoirs et droits des journalistes. Le 14 décembre 2012, en présence de près de 60 représentant(e)s des médias publics et privés, des associations des professionnels de médias du Gabon, un atelier a été organisé par l'OGAM pour engager cette révision. A la suite des travaux la charte, qui change de nom pour devenir : « Charte d'Ethique et de Déontologie du Journaliste au Gabon » a connu plusieurs modifications. A ce jour, 30 journalistes, 3 médias communautaires, 4 médias en ligne, 4 chaînes de télévisions privées, 6 organes de presse privés et 1 média public ont signé la nouvelle charte.

**371. Intégration des modules d'éducation aux média et à l'information :** En avril 2013, l'ENS a finalisé et validé ses modules d'éducation aux médias et à l'information lesquels sont basés sur ceux proposés par l'UNESCO. Depuis la rentrée académique 2013/2014, l'ENS et l'Ecole Nationale des Supérieure de l'Enseignement Technique (ENSET) ont intégré lesdits modules dans leurs programmes respectifs. L'UNESCO a aussi apporté une contribution

supplémentaire pour permettre à l'ENS de disposer de quelques ressources pédagogiques dont principalement les ouvrages de référence.

**372. Dépôt institutionnel numérique à accès Libre :** Suite à la décision de l'Université Omar Bongo d'opter pour l'accès ouvert aux publications scientifiques, l'UNESCO s'est engagée à créer les conditions de la réalisation de cette décision par la mise en place d'un Dépôt Institutionnel Numérique à Accès Libre (DINAL) pour la sauvegarde et la gestion des ressources scientifiques libres. Une équipe technique a été constituée pour mener à bien le projet et a recensé près de 2000 ressources qui sont en attente de numérisation. Cependant, les différents mouvements d'humeur des étudiant(e)s et enseignant(e)s au sein de l'Université Omar Bongo ont affecté la mise en œuvre du projet et les activités telles que la formation des membres de l'équipe sur le concept d'accès libre aux publications scientifiques et sur les techniques de numérisation et de conservation n'ont pas pu se tenir. Toutefois, malgré les défis rencontrés, le Ministre en charge de l'enseignement supérieur, informé sur le projet, a décidé que le projet soit étendu à toutes les universités du Gabon.

**373. Mise en place d'un système d'archivage numérique aux Archives Historiques de Sao Tome e Principe** (financé par le fond d'urgence) : A la demande de la Direction des *Arquivo Histórico de São Tome e Príncipe (AHSTP)*, l'UNESCO a apporté l'appui financier nécessaire pour l'intégration d'un système d'archivage numérique. Les objectifs du projet sont entre autres l'introduction d'un service de numérisation des archives sur support papier; l'amélioration grâce aux TIC des conditions de conservation, de recherche et de consultation des archives ; et la réduction des risques de perte des archives sur support papier dont le processus de dégradation est dans un état avancé. Une mission d'évaluation sera conduite dans les prochains mois pour apprécier l'appropriation des acquis du projet par les AHSTP.

**374. Publication :** Le rapport d'évaluation du développement des médias au Gabon réalisé en utilisant les Indicateurs de Développement des Médias de l'UNESCO a eu une réception favorable tant auprès des professionnels de médias, des universitaires, des associations des professionnels de médias que des politiques.

## UNESCO Office in Maputo

---

### Education

375. Support has been provided to the Ministry of Education for the production of integrated natural and social sciences syllabi. Within that framework, 3 experience learning visits were organized to South Africa, Namibia and Botswana for the technicians from the National Institute of Education Development (INDE). Based on literature, reports from the countries visited and analysis of current challenges at lower secondary education in Mozambique, consensus was built among stakeholders in curriculum development which is still ongoing.

376. In the context of delivering as one on UN intervention for the improvement of Quality of Education in Changara District, UNESCO has contributed to the joint effort by developing the baseline data, quality monitoring indicators for the district, capacity building for activity based learning HIV/AIDS, Community and parental involvement in the enhancement and monitoring of quality of Education. The data collection and monitoring of learning achievement will feed into the development of the national instruments for the Monitoring of Quality education in Mozambique. Also within the UNDAF, technical support was provided for the analysis of current

TVET policies and their implications vis a vis the economic development which will inform the capacity building activities aiming to increase employability of youth in Mozambique.

377. UNESCO has provided technical and financial support to the ministry of Education for the conception and implementation of the study on teacher issues in order to inform the policy formulation on teacher development in Mozambique. Support was provided to the directorate of planning for the reform of the EMIS through capacity building and training of education planners at national, provincial and local level and a methodological guide for planners produced.

378. Through the CapEFA programme, UNESCO has been providing capacity development support to the Directorate of Literacy and Adult Education (DINAEA) of the Ministry of Education of Mozambique. The programme is totally in line with the National Strategy for Literacy and Adult Education (2012-2015). A capacity assessment exercise was conducted in a participatory way leading to the following three priorities to be addressed: the development of a partnership coordination mechanism, improvement of teaching quality and strengthening of human resource management. 30 senior DINAEA staff from the central and provincial level (all provinces were represented by the chief officer in charge), as well as the directors of the five adult education training institutes (IFEAs) have been capacitated on techniques and development of tools for pedagogical supervision of the literacy and adult education subsector. A quality training manual for voluntary literacy teachers was developed. The material is gender-sensitive, user-friendly and aims to support the quality and relevance, featuring extensive activities to support the trainers and teachers to make activities in the classroom more appealing and interactive;

## **Culture**

379. Methodological guideline to teach cultural heritage, conservation, preservation and management of the Island of Mozambique Heritage has been produced in partnership with the Ministry of Education, National Institute for Development of Education Pedagogical University and Island of Mozambique Local Authorities. Teachers have been capacitated on the use of the guideline and the guideline have been piloted by teachers within selected schools in the island and surroundings. The guideline will then be validated by the Ministry of Education and Culture before its dissemination to all the schools in Island and surroundings before its replication of other parts of the country.

380. Within the framework of PALOP project, more than 35 persons from the Ministry of Culture, ARPAC, NGO's, Community members, were capacitated on implementing the 2003 Convention. Capacities and skills on elaboration of cultural inventories at community level improved for 26 participants from the Ministry of Culture, ARPAC and ten from civil society and community members of Chinambuzi. The community-based approach developed and used in the context of Mozambique for carrying out inventory in the selected community of Chinambuzi. Elements to be inventoried are among others poetry, local dance, traditional medicine, cestaria, food preparation.

381. Within the framework of MDG-F project, capacity of cultural Tourism community entrepreneurs in Inhamane and Island of Mozambique strengthened on marketing and promotion of cultural tours. Cultural tours members in Inhambane and Mozambique have been assisted to organize themselves into associations of cultural tourism services providers. Training materials have been developed and used to enhance the capacity of the representatives of central and local government in Inhambane and Nampula.

## HIV/AIDS

382. Within the framework of the SIDA project on Strengthening sexual and reproductive health and HIV prevention amongst children and young people through promoting comprehensive sexuality education in Eastern and Southern Africa and URBAF on Improving community Sexual Reproductive Health Education through a culturally- appropriate, gender- responsive and rights-based approach, the Ministry of Education was supported to revise and to incorporate SRH into the Teacher Training Curriculum for pre-service teachers. Six out of the initially planned ten Institutes have incorporated SRH in the teacher training curriculum and 214 teacher trainers were trained using the SRH comprehensive curriculum. The trained teachers will subsequently train pre-service and in-service teachers from primary schools. About 10 educational institutions in Maputo province have adopted a code of conduct to school staff and students in selected districts during 2013 with regard to sexual harassment and abuse in schools. Fifteen local journalists from five selected community radios were trained in broadcasting socio-cultural sensitive programmes on HIV and SRH.

383. The different results contributed to the achievement of the current UNDAF (2012-2015) objectives through its three Development Results Groups, DRG (Governance, Social and Economic) and the two cross-cutting joint teams on HIV and AIDS and gender, Human right and culture. UNESCO has been actively involved within the implementation of the current UNDAF (2012-2015) through its regular participation in UNCT meetings and contributions to DRGs on Economic and social and the two cross-cutting joint teams. As recommended by the internal audit and due to limited capacity of the office, UNESCO is in the process of strategically reducing and focusing its interventions in the country through a new UCPD and its involvement within UNDAF.

## UNESCO Office in Nairobi

---

### COMOROS

384. The objectives of the project “*Pedagogical support and preparation for professional reintegration of youth*”, funded by Peace Building Fund (PBF) are the following: 1) increase the pass rate of the Baccalaureate candidates; 2) prevent students from using violence to solve social problems; and 3) improve student achievement within a school environment that emphasizes the role of the school as a zone of peace. Activities and results achieved under this project included:

- Organization of 14 workshops on the three islands which focused on school baseline assessment, student achievement and peace education and awareness raising amongst education departments, NGOs and the media;
- Elaborated and distributed to 3000 students a practical study guide for students to assist in the preparation of the baccalaureate;
- Developed a study skills booklet and associated radio and TV programmes with youth to support the booklet’s use;
- Training and sensitization of teachers on the use of new learning and teaching techniques;
- Installation of IT equipment in five pilot schools on three islands;
- Developed 2 guides on peace education, one for trainers, one for teachers and students;
- Adapted the Inclusive Learning Friendly Environment (ILFE) booklet on working with families and communities to create ILFE for the Comorian context.

385. Within the framework of an Education Sector Analysis, *RESEN – “Rapport d’Etat d’un Système Educatif National”* project, funded by One Fund Comoros, and implemented in close collaboration with the Ministry of Education and UNICEF, results achieved include:

- A feasibility study for RESEN;
- An Education Sector Analysis (RESEN) was finalized in 2012 to inform the development of the Transitional Education Plan 2013-2015;
- A simulation model elaborated to develop scenarios against the strategic objectives of the education sector development.

386. Within the framework of the project “*Enhance capacities of CSOs and national education authorities in the provision of functional literacy for girls and women*”, funded by AUSAID, results achieved include:

- Capacities of CSOs were developed to deliver gender-responsive functional literacy courses;
- Literacy levels of girls and women increased in the three selected project sites;
- Capacities developed within the National Centre for Literacy and Distance Education and the Ministry of Education;
- Contextually appropriate / gender responsive literacy training programmes and material were developed and distributed;

387. In addition, a feasibility study on the availability and quality of Film Statistics in Comoros was conducted by the UIS.

388. During a technical workshop (Moroni, May 2012), the draft regional Culture Strategy was finalized by the Member States of the Indian Ocean Commission - Comoros, Madagascar, Mauritius, Seychelles and France/La Reunion - with UNESCO’s support. The draft strategy includes recommendations for action and is now ready for political validation.

389. **Challenges and lessons learned.** Only a few international organizations are permanently present: the EU, UNDP, UNICEF, WHO with offices, ILO and UNFPA with project teams and UNESCO with a liaison officer; most Agency representatives are based in Madagascar or in Kenya; key development partners have no permanent presence in the country. It may not be possible for UNESCO to ensure the presence of a full-time staff to manage in country projects. This could pose a challenge to the nature of the Organization’s collaboration with the national counterparts.

390. **Contribution to UNCT.** UNESCO participates actively in all UNCT initiatives and took part in all major strategic UN meetings of the past three years. Comoros was the first country to declare its intention to be a “self-starter” Delivering as One, and became known as the “ninth pilot country”. UNESCO opened, in February 2011, a local branch to coordinate the "educational support and preparation for professional reintegration of youth" Project.

391. **Future cooperation and joint programming with other UN entities.** Two new frameworks map out the direction for future collaboration over the next 6 years: the Strategy for Accelerated Growth and Sustainable Development 2015-2019, and the UNDAF 2015-2019. Within these two frameworks, UNESCO is engaging in a number of promising initiatives in collaboration with the agencies of the UN system:

- Collaboration with ILO to implement, starting in 2014, the project on “*Support to the sustainability of peace by promoting youth employment and civic education in the*

*Comoros*”, the second phase of the programme funded by the Peacebuilding Fund’s mentioned above;

- Collaboration with UNDP and the Comorian Government to design a programme to support trade and tourism, including the development of natural and cultural heritage;
- Collaboration with UNICEF and the Ministry of Education in the implementation of the Global Education Partnership, including the component of the Information System for Education Statistics;
- Discussions are also underway with UNDP to collaborate within the framework of the Global Environment Fund with a focus on "Protected Areas".

392. In addition, there is a potential for cooperation with the country to develop of a proper science education programme from primary to university level; at a later stage, to prepare of the national STI and Innovation Policy with an accompanying strategic action plan that could help establish the foundations for the gradual development of an active science sector; and finally to work with existing universities to design programmes to enhance national STI capabilities and develop a training program to build the capacities of key stakeholders in the process.

## DJIBOUTI

393. Over the reporting period, the major thrust of UNESCO support in **education** focused on strengthening school leadership and career planning for teachers through the project “*Quality Teachers for EFA in Djibouti*” funded through the Emergency Funds. Main activities and achievements include:

- Diverse literacy materials disseminated including mini stories in video, drama, brochures, banners, and a special issue of the EDUC-Info highlighting the role of the teacher with emphasis on the theme of the World Teachers’ Day 2013;
- Advocacy Meetings held to commemorate World Teachers Day in nine selected schools across the country;
- A special Round Table for 80 selected teachers, policy makers, and representatives from civil society organizations held to key issues and challenges confronting teachers in Djibouti and identify on strategies to address them;
- 49 school principals, heads of institutions, pedagogic counselors and inspectors of education benefited from capacity-building and leadership training.

394. Within the framework of the project *Education for the Culture of Peace*, funded by the Japanese Government, the main activities / achievements include:

- Three teacher guides were elaborated and distributed to schools;
- Equipment was purchased and distributed to CRIPEN and the three pilot schools to facilitate the activities related to the education for the culture of peace;
- Teacher training workshop organized for 73 teachers from the basic schools by UNESCO and CRIPEN experts;
- Dozens of radio and television broadcasts in national / local languages for the Culture of Peace developed and broadcast ;
- Students’ peace clubs established in three pilot schools.

395. In **Culture**, support was provided to the Ministry to complete the development of the Indicative List of World Heritage; this work will continue in 2014.

In **Communication and Information**, support was provided for the creation of an Associations of Journalists, and journalism studies were enhanced through training at the University of Djibouti. These two activities are still ongoing.

396. **Challenges and lessons learned.** Strong turnover among national partners (ministers and senior civil servants) proved to be a major challenge to programme continuity in 2013. Also, deeper engagement in the education sector in 2013 revealed serious capacity limitations in planning, implementation, monitoring and reporting, coupled with considerable challenges related to coordination.

397. **Contribution to UNCT.** UNESCO is a Non Resident Agency, but has an through its antennae office in the country, UNESCO participates fully in the UNCT in all activities relevant to its mandate. As committed within the country's UNDAF 2013-2017, the implementation of which will start in 2014, UNESCO will expand its cooperation in the country to other areas than education and culture, such as gender equality and youth (with UNFPA), HIV and AIDS (with UNAIDS and WHO) as well as the environment (with UNDP).

## ERITREA

398. **Overview:** Since independence in May 1991, Eritrea has confronted myriad and complex factors – geopolitical, socio-economic, demographic, and diplomatic and security – many aspects of which are inseparably linked with broader issues and challenges in Horn of Africa sub-region, with far-reaching consequences. The state of affairs prevailing in the education sector ought to be seen through the prism of this complex situation.

399. **Achievements:** Adult literacy and non-formal education has been identified by Eritrea as a key priorities, and the main areas of action and key activities to be implemented have been outlined in the *National Action Plan: Reinforcing implementation of Literacy (2008-2015)*. UNESCO's support to Eritrea for the past two years had, therefore, primarily focused on literacy within the context of the overall priority to accelerate progress towards EFA. More specifically, the technical and financial support provided by UNESCO aimed to contribute to and underpin the Government's efforts to increase the literacy rate to 80 per cent by 2015 from the base of 67 per cent. Key achievements include:

400. International Literacy Day (8 September) was celebrated through the organizing of a two day conference with about 300 participants to discuss the issue of literacy in the country; diverse advocacy materials to highlight the benefits of literacy and increase demand for literacy were distributed.

401. 372 participants, including local village administrations and representatives of key organizations such as National Union of Eritrean Women attended four advocacy meetings on adult literacy held in the Zoba Anseba Region. This was done to start a dialogue around literacy in one of the most illiterate regions in the country.

402. Eritrea has done quite well in promoting and ensuring **gender equality**. UNESCO efforts in gender include: (i) Gender parity and equality firmly recognized and underlined in the new National Adult Education Policy; and (ii) Progress towards gender parity significantly accelerated in literacy teaching and learning opportunities.

403. **Challenges and Lessons Learned.** The principal challenge is the absence of bilateral and multi-lateral development partners and international NGOs in Eritrea as well as many UN partners and a full UNCT (UNESCO itself does not have permanent presence in the country). Apart from limiting resources, it makes the development of a coherent and integrated development plan difficult.



404. **UNESCO contribution to UNCT:** The UNCT in Eritrea is limited to a few agencies, principally UNDP, UNFPA, UNICEF, and UNESCO. Despite the problems faced, the Regional Office has established an excellent relationship with the Minister of Education and Secretary General of the National Commission for UNESCO as well as other senior officials in the education sector and this can allow UNESCO to demonstrate increased leadership in its areas of competence.

## KENYA

### Key achievements

#### Education

405. In close collaboration with the Ministry of Education, Science and Technology, the National Commission for UNESCO and education partners, major results were achieved in line with the four thematic priorities (sector-wide planning and policy, literacy, HIV and AIDS, education through education for peace) outlined in the UNESS developed for the 36C/5 period. Following the release of the 2012 EFA National Assessment, technical support was provided to inform four major policy documents: the 2012 Basic Education Bill, 2012's Sessional Paper No 14, the Second Medium-Term Strategic Plan for Education and Training for 2013-2017 within the national *Vision 2030* and the National Education Sector Support Programme for 2013-2017. Support was provided to assess the cost of education to inform the sector planning/budgeting for the new five-year sector-wide programme. Further, UNESCO supported Kenya to develop its first Peace Education Policy; this was done within the Organization's regional efforts to strengthen the role of education in peace building. The UNESCO Institute for Statistics has been supporting the conceptualization of the National Integrated Education Management Information System with the Ministry of Education, the Teacher Service Commission and the Kenya National Examination Council; databases in the different organisations have been harmonized to develop a single point for education data.

#### HIV/AIDS and Gender

406. UNESCO has been active in the two Joint Working Programmes of the UNCT in Kenya namely: Gender Equality and Women's Empowerment and HIV/AIDS. Within the Gender joint programme, UNESCO supported the establishment of a National Gender Research and Documentation Centre to ensure national capacity for research in this area. Further, UNESCO undertook a study on *Gender, culture and alternative dispute resolution mechanisms in Northern Kenya*. In the Joint Programme on HIV/AIDS, the Organization led the revision of Kenya's Education Sector Policy on HIV and AIDS through a study which looked at the impact on the education sector with a view to generating strategic information on HIV and culture to inform future policy decisions and planning. Further, UNESCO commissioned a study on the State of Traditional Circumcision Practice as it relates to HIV Prevention in Butare District, Western Kenya, to inform efforts in this area which has been greatly affected.

#### Culture

407. In culture, a number of diverse initiatives were undertaken, including:

- Within the Africa Nature Programme, UNESCO in collaboration with IUCN organized in February 2013 a 2 day training workshop which aimed to introduce the use of the *Enhancing our Heritage Toolkit* (EOH) in management effectiveness assessments; 10 natural world heritage sites are being piloted in Africa in the use of the toolkit.

- The World Heritage Centre developed a draft field guide to assist managers of natural World Heritage Sites to better understand climate change and its implications. The guide was introduced in a workshop in February 2013 for 15 participants from WHS in Kenya.
- UNESCO (supported by Japanese Funds-In-Trust) collaborating with the Kenyan Government to produce *Safeguarding traditional foodways of two communities in Kenya*; 4 booklets were published detailing the diverse traditional foodways of the East Pokot and Isukha Communities and their associated traditions, beliefs, taboos and practices which will be distributed to schools.
- Two UNESCO funded experts are working with the *Kenyan Ministry of State for National Heritage and Culture* to develop a training programme for musicians and visual artists; this is part of a UNESCO technical assistance project funded by the EU that is supporting 13 developing countries to strengthen their cultural industries and policies. The experts are helping devise a training programme and materials so that capacity-building activities for local trainers can be carried out in every region of Kenya for local musicians and artists.
- In Collaboration with Alliance Francaise (Kenya), UNESCO showcased in 2013 the *Lest We Forget: The Triumph Over Slavery* exhibition in Nairobi, Mombasa and Lamu.

### **Communication and Information**

408. In cooperation with BBC Media Action and the Canada High Commission, UNESCO assisted in the capacity development of 40 Kenyan journalists in media ethics, election reporting and respecting ethical/professional standards. To support Potential Centers of Excellence in Journalism Education, UNESCO supported Daystar University to draft a new curriculum for journalism education highlighting the potential of media systems to foster democracy, dialogue and development. Community media's role in development was also reinforced through the up scaling and strengthening of youth in East Africa, including Kenya, to advocate and combat HIV/AIDS. Networking among ICT organizations in East Africa enhanced and the use of Kiswahili in ICT applications increased through the use of the open source platform.

### **Natural Sciences**

409. Following the 2010-11 drought crisis in the Horn of Africa, UNESCO conducted a high resolution groundwater survey for the Turkana region for an area of 36 000 km<sup>2</sup> leading to the identification of five major deep aquifers and various shallow aquifers; more drillings will be needed to better understand the dynamic and the different systems and to have more precise estimate of the reserve for a sustainable development of the water for various uses (human water supply, irrigation, etc.) Nonetheless, the announcement of the findings had very wide dissemination by international media. The Government has subsequently launched National Groundwater Initiative with a view to mapping the entire country and UNESCO is working to support this expansion.

410. A number of other initiatives supported capacity development in science: UNESCO assisted two groups of Earth scientists to address the environmental and health impacts of abandoned mine sites; the Organization partnered with Strathmore University to capacitate over 100 young mathematicians from the region, and 20 Kenyans participants were sponsored to attend the 5th Regional Conference of Vice Chancellors and Deans of Science and Technology (COVIDSET 2013). Under the IOC programme, UNESCO provided support to the Kenya Marine and Fisheries Research Institute to develop the Kenya Coastal and Marine Atlas as well as databases and directories crucial for integrated coastal management. Collaboration with the

Kenya Meteorological Services and the IGAD Climate Prediction and Application Centre has focussed on the improvement of climate forecasts by incorporation of ocean observations.

### ***UNESCO's contribution to UNCT***

411. UNESCO is a full and active member of the UNCT in Kenya, and is active in its subsidiary organs like the Strategic Programme Oversight Team, the Monitoring and Evaluation Group, and various sectoral working groups (e.g. gender, education and youth).

412. Entry points for future cooperation and joint programming with other UN entities: UNESCO has been very active in the preparation of the new UNDAF (2014-2018), participating in all major preparatory meetings and has taken the lead in the elaboration of the Environment, Land Management Human Security Pillar and all education outcomes. The Organization looks to expand joint programming from gender and HIV/AIDS to youth (with UNICEF and ILO) and devolution; which is already included in the next UNDAF as a joint UN initiative.

### ***Challenges and lessons learned***

413. The transition from the former Regional Office for Science to a new multi-sectoral office has not been without difficulty, with expanded geographical responsibilities added as well. With specific regard to Kenya, the Organization will need to support the ongoing process of devolution in the country, as 2013 has seen the emergence of empowered county administrations within the framework of the new Kenyan Constitution.

## **MADAGASCAR**

414. **Overview:** From 2009-2011, Madagascar's political crisis increasingly resulted in greater exclusion from international fora and reduction international development aid. In 2011, following the signature of a roadmap supported by SADC and African Union, the relationship with the international community has gradually improved. With the official nomination of the President and the expected formation of a new government in the upcoming months, the country should enjoy a return to the constitutional order. Due to the political situation, UNCT adopted new modalities of intervention which led in 2010 to the extension of the 2008-2011 UNDAF. An interim plan 2012-2013 was afterward developed and extended until 2014. The new cycle of UNDAF 2015-2019 will be developed this year.

### ***Major activities and achievements***

415. **Education:** The achievements through the CAP EFA program represent the Organization's major results of the 2012-2013 biennium. The first phase of the Cap EFA/TVET project came to a successful conclusion in March 2012 with the finalization and dissemination of the two studies: (1) Feasibility study on the establishment of a network of agricultural and rural training institutions; and (2) Situation analysis of out-of-school rural youth and their training needs. The studies provided the baseline for the second phase of the project. As a result of the participatory and close consultative processes used in building consensus around the findings and prioritization of activities, national ownership and leadership, harmonization with initiatives of other development partners, and partnerships were strongly established from the beginning. Furthermore, the first statistical yearbook for TVET sector is available; the Ministry is technically capable of continuing the production. A mechanism is now operational in three Malagasy regions in view to identify, qualify and reinsert out-of-school rural boys and girls; this was achieved with the financial contribution of IFAD. Functional literacy methodologies were

revisited and offer now a continuum towards TVET. This is a critical issue for the country in its struggle to reverse high levels of unemployment.

416. In the framework of the project *Formation pour l'avancement des droits des femmes à Madagascar* funded by the EU, the teaching of Gender Equality will be introduced this year in public universities, using training modules developed with the support of UNESCO. Further, UNESCO, in close collaboration with UNFPA Madagascar, is supporting a review of the curricula to integrate comprehensive sexuality education at the primary and secondary level within the framework of the project *Integration of comprehensive sexuality education at primary and secondary levels*, funded by UBRAF.

417. **Challenges and lessons learned:** Strong turnover among national partners has proved been a major challenge. A lesson learnt is the importance of setting up steering or technical committees, when appropriate, in view to secure the continuity of activities.

418. **UNESCO contribution to UNCT:** Although nominally a Non Resident Agency, through its antennae office in the country, UNESCO is a full participating member of UNCT and assures the Vice Presidency of the UNDAF Education group. At the technical level, UNESCO is member of the Programme Management Team and also participates to all UNCT's activities relevant to its mandate.

419. **Entry points for future cooperation and joint programming with other UN entities:** UNESCO looks to expand cooperation in 2014, notably through developing a partnership with UNDP in media development (CI), supporting literacy and basic technical and vocational education (ED) as well as a possible initiative with UNDP to promote research for sustainable human development in the country (SHS). Further collaboration with IFAD, through its operational programme for rural youth education, is also under discussion. The full participation of UNESCO in the ongoing development of the new cycle of UNDAF (2015-2019) will offer new entry points to expand joint programming as well as strategic stand-alone UNESCO interventions.

## MAURITIUS

420. **Overview:** A Small Island Developing State (SIDS), situated in the Indian Ocean, Mauritius is a multi-ethnic, multi-lingual middle income country with a high Human Development Index. The country is considered as a leading model for sustainable development through its major initiative called *Maurice Ile Durable*. The Member States is recognized for its significant progress in meeting the international development goals, such as EFA and MDG, and as for EFA, the country is likely to achieve the goals by 2015. It is also known for a high ICT in Development Index.

421. **Major activities and achievements:** UNESCO's efforts centred on areas which posed a particular challenge to the island state, specifically vulnerability to natural disasters, impact of climate change on sustainability, a growing youth population and brain drain.

422. **Education:** Continued engagement of high level policy dialogue on EFA as part of Eastern Africa region as well as support to implementation of *Maurice Ile Durable* development framework through climate change education and support to collection of education statistics. A Regional Climate Change Experts Meeting was organized by UNESCO in March 2013.

423. Within the framework of the *National Climate Change Education for Sustainable Development (CCESD) Programme at Lower Secondary Level: Mauritius and Rodrigues (JFIT)*, UNESCO in collaboration with the Mauritius Institute of Education adapted the teacher training resource package to the Mauritian context, re-oriented curriculum material to integrate CCESD for secondary schools as well as in teaching and learning practices within the Post-Graduate Certificate in Education.

424. **IOC:** Development of coastal and marine atlas, development of national oceanographic data and information centers, including training and equipment provision and capacity development for ocean observations;

425. **Culture:** The Sector is supporting the finalization of the Government's White Paper which will guide cultural policy formulation, cultural governance and administration and capacity building for the implementation of UNESCO Conventions;

426. **Communication and information:** Press freedom promoted on the occasion of World Press Freedom Day in Mauritius.

427. **Challenges and lessons learned:** Mauritius does not benefit from significant financial support from the international donor community. Further, owing to the country's small size and population it may also not be possible to have full-time staffing for UNESCO-related projects. This could pose a challenge to increase our collaboration with the national counterparts.

428. **UNESCO contribution to UNCT:** Mauritius and Seychelles share a UNCT; the meeting location normally alternates between the two countries; it is not easy for the UNCT to function effectively as a team because nearly all agency representatives are based outside of the countries – normally in regional offices in Johannesburg or Nairobi (e.g. UNESCO). Although a non-resident country, UNESCO maintained very active communication with the UNCT; the Organization takes part in the annual UNCT review as well as all strategic meetings and workshops of significance to the organization's work in the Member State. In August 2012, a major UN interagency scoping mission was sent to Mauritius to identify elements for a joint program. UNESCO SC and CI officers as well as the resident UIS adviser participated in the mission - their inputs were highly appreciated.

429. **Entry points for future cooperation and joint programming with other UN entities:** UNESCO's work to date provides the Organization with significant opportunities to enter into joint initiatives, such as leading high level work in SIDS and dialogue on post-2015 development agenda, utilization of human resources and expertise, joint financing (or even self-benefiting fund). Furthermore, the Indian Ocean Commission is based in Mauritius, and cooperation with the entity could certainly be enhanced.

## RWANDA

430. **Overview:** Since 2008, under the strong leadership of the Government of Rwanda, the UN system has been planning and implementing one consolidated programme (Rwanda was one of the first eight pilot countries for *Delivering as One*). Although making impressive development strides, its status as Africa's most densely populated country continues to pose a challenge for the environment and food security.

### **Major results and impact achieved**

431. **Education:** For UNESCO the major results and impact during the reporting period include achieved in ED during 2012 include provision of technical and financial support to Ministry of Education to develop and implement its first-ever national learning assessment system and to develop an Adult Literacy Policy, curriculum framework and literacy data collection system.

432. In **Culture**, the participation of key staff from the Ministry in two regional workshops centred on the implementation of the 2003 Convention on Safeguarding Intangible Cultural Heritage with colleagues from Eastern Africa has resulted in an increased appreciation for the convention at a policy level. Downstream, UNESCO is implementing a project which is aimed at supporting vulnerable, unemployed and landless women of Kigali City, training them in textile weaving for income generation and preservation of traditional weaving skills.

433. **Natural Sciences:** National capacity has been strengthened through UNESCO support for the creation of a centre of excellence in biodiversity in partnership with UNECA. The Organization has been also supporting the National IHP committee to assess national water resources within the context of climate change. UNESCO also provided technical and policy advice to the Rwanda Development Board in 2012 to include them in discussions between university leaders, policy makers, development partners, researchers and the private sector in East Africa on how best to utilize science technology and innovation for national and regional economic growth, especially with regard to youth employment.

434. **Communication and information:** Rwanda has been supported through IPDC Projects in the development of free, independent and pluralist media, reflecting the diversity of the society in the country. In late 2012, the Rwandan Peace and Democracy Journalists Network was supported to train 25 journalists from different media houses on issues relating to democracy, good governance and peace; thirty women radio journalists were also been trained in the design and production of radio programmes on girl's education, reproductive health, poverty eradication, violence against women and children and the role of women in decision-making bodies. Community media's role in development in Rwanda was reinforced through the up scaling and strengthening of youth in East Africa, including Rwanda, to advocate and combat HIV and AIDS and UNESCO contributed towards the mainstreaming of gender in media, in supporting national NGOs and community media organizations to better integrate gender issues into content production.

435. **UNESCO contribution to UNCT:** Despite its status as a non-resident agency, UNESCO has ably taken part and often taken a lead role in a number of areas within Education and Natural Sciences. UNESCO is a key member of the One UN Education Theme Group and plays a lead role under the Outcome for Achievements (i.e. quality education), coordinating the work of the sub-group comprising five UN agencies (UNICEF, UNIDO, UNFPA, WHO and UNESCO), Further, UNESCO was the lead agency for two joint programmes with UNICEF: teacher management and development, and monitoring of learning achievements.

436. **Challenges and lessons learned:** In addition to the usual challenges experienced as a Non Resident Agency, UNESCO was not privy to number of discussions regarding the development of inter-agency flagship programmes for the UNDAP 2013-2017. While the Organization is now actively seeking to remedy this situation, this demonstrates the importance for Regional Offices to be closely involved in national processes from the beginning; resting entirely on the regional mandate is not an effective strategy.

437. **Entry points for future cooperation and joint programming with other UN entities:** Building on comments above in “challenges and lessons learned”, UNESCO Regional Office is prioritizing sustained engagement of the programme staff with counterparts from other Agencies/Funds/Programmes in Rwanda, to be able to best demonstrate the Organization’s added value within the UN’s flagship programmes as well as with the Office of the Resident Coordinator. Further, all sectors made a detailed presentation to the Resident Coordinator in Nairobi in November 2013 who remarked afterwards that it was clear UNESCO had much to add to the UN’s work in Rwanda; was encouraged by the Organization’s renewed efforts.

## SEYCHELLES

438. **Overview:** A Small Island Developing State (SIDS), situated in the Indian Ocean, Seychelles is a middle income country with a high Human Development Index; the country is considered as a model for national development in the region.

439. **Major activities and achievements:** Capitalizing on the achievements made by Dar-es-Salaam Cluster Office, UNESCO-Nairobi continued providing support in response to the Seychelles request for high level of technical expertise. A summary of major results and achievements is as follows:

440. **Eucation:** Continued engagement of high level policy dialogue on EFA, support to implementation through climate change education and continued support to the collection of education statistics.

441. **Natural sciences:** The key achievements of the sector include the training activities that have highlighted and created awareness on the use of the Integrated Water Resources Management (IWRM) approach for the management of freshwater resources in Seychelles. Another has been the documentation of the local people’s knowledge and adaptability to climate change. Finally, the work on the STI Policy draft will be a key milestone for the people of Seychelles when they eventually begin to implement the contents of the Policy document. UNESCO’s continued support to Seychelles to serve as a Centre of Excellence for the *Sandwatch Project* remained a success; trained Seychellois are often asked to go and train others across the region.

442. **IOC:** Development of a coastal and marine atlas and the development of national oceanographic data and information centers including training and equipment provision under the framework of the project on "Integrated Data and Information Products and Services for the Management of Oceans and Coastal Zones in Africa (ODINAFRICA-IV.)

443. **Culture:** A workshop was held in 2012 to examine the *National Mid-Term Development Strategy* with a view to foster the integration of cultural concerns into this key planning document and increase local knowledge and skills in culture mainstreaming. Further, UNESCO supported the Department of Culture to develop a five year Strategic Plan (2011-2015), which aims to promote culture as a pillar for sustainable development in the country.

444. **Challenges and lessons learned:** As an Upper Middle Income Country, Seychelles does not benefit from significant financial support from the international donor community. Further, owing to the country’s small size and population it may also not be possible to have full-time staffing for UNESCO-related projects. This could pose a challenge to increase our collaboration with the national counterparts.

445. **UNESCO contribution to UNCT:** Mauritius and Seychelles share a UNCT; the meeting location normally alternates between the two countries; it is not easy for the UNCT to function effectively as a team because nearly all agency representatives are based outside of the countries – normally in regional offices in Johannesburg or Nairobi (e.g. UNESCO). However, although a non-resident agency, UNESCO maintained very active communication with the UNCT and participated in the annual UNCT retreats as well as strategic meetings and workshops of significance to the organization's work in the Member State.

446. **Entry points for future cooperation and joint programming with other UN entities:** As sustainability is central to the Member State's development efforts, UNESCO could enhance its cooperation with UN through making more use of the SIDS Network and taking a lead role in ESD, dialogue on post-2015 education agenda, promoting the mandates of SC and IOC, looking at culture's role in relation to sustainability as well as the use of ICT and training of journalists. It will be important to take part in Joint Programmes (e.g. Gender, HIV/AIDS) to ensure effective participation and contributions given the challenges listed.

447. In **Culture**, given the general interest, progress towards being a “self-starter One-UN” country, and the small size of the nation (80,000 inhabitants), Seychelles could serve as a pilot country for culture mainstreaming. Support to encourage the participating countries to ratify the 2001 Convention could be envisaged so as to pave the way for regional cooperation and mutual assistance for the protection and management of underwater cultural heritage including the sharing of information on illegal actions. There may also be scope to address the cultural industries at a regional level, integrating the Seychelles in such activity.

448. Opportunities abound to increase collaboration; the nation has recently started working on a **science and technology** policy and has identified a responsible Department within the Ministry of Industry to be responsible for it. Further, potential collaboration with the University of Seychelles could help strengthen existing programmes and create others that could be useful in boosting the economic value of STI in national development efforts; excellent relationships exist presently between UNESCO and many of the national institutions that could be exploited in supporting the development of a strong STI system. Advanced educational levels in the country also increase sustainability in STI programming as audience understanding of concepts would normally translate into a high degree of application.

## SOMALIA

449. **Overview:** Somalia continues to receive sustained international attention and support that is fostering steady, if creeping, progress. While large scale humanitarian operations continue in South and Central Somalia, the discourse (and international and national attention) remains focused on building early recovery and resilience, now under the umbrella of the “New Deal” and the International Compact for Somalia which was signed in Sept. 2013 in Brussels. UN efforts are coordinated by the new UN Assistance Mission for Somalia (UNSOM) established in June 2013; UNSOM's expanded mandate, staffing and structure are reflective of the international community's desire to assist and reinforce the efforts of the Somali Federal Government and sustain forward momentum in the country.

### **Major results and impact achieved**

450. In **Education**, in consultation with Somali authorities and education partners in the Somali Education Sector, UNESCO developed its first ever UNESS for Somalia in 2012 that identified three areas of comparative advantage: sector-wide policy and planning; quality improvement



through teachers; and literacy and non-formal education. Through funding from the Emergency Funds, the Organization has supported sector-wide planning through the National Education Conference 18-20 June “*The Right to Education for all Somalis*” to establish a national consensus in education to restore Ministry leadership and develop a roadmap to support EFA and attract new resources for the sector. This new “programme” approach in the country has greatly assisted fund mobilization; in 2014 UNESCO will launch major new initiatives under the Educate a Child (EAC) framework as well as for literacy for girls (Al Maktoum Foundation for Literacy). UNESCO currently serves as co-chair of the Education Sector Committee, with African Educational Trust (NGO) as the co-chair.

451. **Natural sciences:** Following the Horn of Africa drought crisis, UNESCO partnered with FAO in 2012 to develop a programme elaborate on groundwater for emergency situation and adaptation strategies to climate change and capacity building. The Organization is currently seeking to mobilize resources to contribute to the identification of alternate sources of energy under the UN Joint Programme on the Reduction of Charcoal, whose production fuels conflict as well as significant deforestation in the country. UNESCO is the Secretariat for the Environment Group, led by UNDP/UNEP.

452. In **Communication and Information**, UNESCO is playing a key role as Chair of the Somalia Media Support Group (donors, agencies and NGOs active in the media sector) in advocating for a free, independent and pluralist media, reflecting the diversity of the society. The Organization drafted the Groups *Somalia Media Support Strategy*, which was endorsed in late 2012 by international stakeholders; the strategy focuses on three main axis of action: 1) building a system of regulation conducive to freedom of expression; 2) professional capacity building for the media and 3) capacity building for audience responsive media. The Strategy has attracted increased funding to support Somali media and highlighted significantly CI's leadership in the area.

453. Through the IPDC Programme, community media is supported to foster quality programming, pluralism, diversity and information for sustainable development. Humanitarian information flow has been strengthened in Somalia and among Somali displaced communities in support to the setting up of a community radio station in the Dadaab Refugee Camp. Women in Somalia are also being supported to set up a community radio station in Mogadishu.

454. **Culture:** In March 2013, the European Union (EU) commissioned UNESCO undertake a rapid assessment to examine the current situation of the Culture Sector in Somalia and to propose recommendations for sequenced actions that can be financed and supported by the European Commission and other international actors based on the Country's priorities. This assessment was completed in August and has subsequently been reviewed by the national authorities, UNESCO Headquarters and the EU; it is currently being finalized for printing. One of the key recommendation of the Assessment calls for the establishment for a body along the lines of the Somali Media Support Group to better assist the growing number of cultural initiatives in the country, which to this point are delinked and not to scale.

455. **Challenges and lessons learned:** The success seen in moving the Organization towards a multi-sectoral, programme approach is further evidence that, as in Haiti, Iraq and Afghanistan, the relevance, indeed, *the importance* of UNESCO programming is not to be discounted in helping to international emergency operations to early recovery in its areas of competence. This is of course not without challenge. As in Iraq and Afghanistan, security remains an important consideration in addition of our presence

456. **UNESCO contribution to UNCT:** While at the start of 2012, the Organization was only present in coordinating bodies as a member of the Education Sector/Cluster, UNESCO expanded its role to become:

- Co-Chair the Education Support Group;
- Chair (with USA) the Media Support Group and
- Provide the Secretariat for the UN Environment Group, led by UNDP/UNEP.
- The Organization has also consolidated donor and national support towards the eventual establishment of a Culture Support Group.

457. This broadening of UNESCO's involvement/leadership in UN planning processes has not only increased appreciation of UNESCO's added value among partners and national authorities and widened the scope for partnership, but it is also expected to result in new fund mobilization and programming.

458. **Entry points for future cooperation and joint programming with other UN entities:** Beginning in autumn 2011, the former PEER programme (integrated within the Regional Office since early 2013) began to move away from an education-based "project" approach to a multi-sectoral approach through the development of a UCPD for Somalia. As a result, even as the Programme was radically downsized in early 2012 and closed in 2013, UNESCO sectoral participation was on the upswing in CI, CLT and SC sectors. Its demonstration of sector leadership through the National Education Conference, the Somalia Media Support Strategy and the Culture Assessment will do much to situate the Organization to expand cooperation and partnership.

## **UGANDA**

459. The Republic of Uganda became a Member State of UNESCO in November 1962, followed by establishment of Uganda National Commission for UNESCO in 1963 as a department within Ministry of Education and Sports. Uganda has taken part in various international and regional initiatives and has been the Africa Representative in EFA Steering Committee since 2012. The country is home to one of the most prominent universities in Africa: Makerere University.

### **Major activities and results achieved**

460. During the reporting period, the major area of emphasis was in ED through its Capacity Development on Education for All (CapEFA) programme which focuses on strengthening the capacity of teacher nation-wide through the development of a comprehensive Teacher Management Information System, the harmonisation of Teacher Training Programmes and the preparation of a comprehensive teacher policy.

461. Further, in July 2013, a High Level Education Forum for Ministers of Education of Eastern Africa region held in Uganda saw member states in Eastern Africa committing to ensure strategies are in place to address education concerns under the 'Kampala commitment'.

462. In the fight against HIV/AIDS, UNESCO's work strengthened national capacities for research and strategic planning, timing given concerns about a rise of prevalence in the country.

463. In the area of communication and information, UNESCO has expanded the nature of its activities, in addition to supporting national efforts oriented around media sector assessment, a

strategy for the protection of journalists and media workers, training for Government in information leadership. The Organization launched a Community Media Network in Northern Uganda and facilitated a process to initiate changes in existing policy frameworks to enable community media to enhance its contribution to social development in the country.

464. In culture, UNESCO's efforts have principally focused on the safeguarding of the intangible cultural heritage of the Busoga and Acholi Kingdoms in close collaboration with community members within the framework of the 2003 Convention on Intangible Heritage. In 2013, the Organization launched the project "*The reconstruction of Muzibu-Azaala-Mpanga*" (funded by Japanese Funds-In-Trust) to ensure that the reconstruction of the site is conducted using appropriate technical solutions that lead to a satisfactory re-building of the 1938 model.

465. **Challenges and lessons learned:** Operationally, the UNCT has a significant focus in Northern Uganda through the UNDAF; so close linkages with UN programming in these areas remains problematic for the Organization as it has only the small antennae office in Kampala at present.

466. **UNESCO contribution to UNCT:** As part of UN family, UNESCO is part of ongoing UNDAF for Uganda and education programme is a fully integral part of its annual workplan and also UN Basic Education Strategy. UNESCO is also a leading member of the Joint UN Team on AIDS (JUNTA) because of continued presence of a senior level national technical officer. The organization's participation in the education sector work as a whole has been assured through joint UN annual work planning exercise and monitoring of its implementation; this has been strengthened significantly with the coming on board of the CapEFA Project Coordinator as at 1 July 2013.

467. **Entry points for future cooperation and joint programming with other UN entities:** In 2014, the UNCT will start the country analysis process in Uganda to lay the way for the next UNDAF. It is critical that UNESCO participates in this to help compliment the analysis within its particular mandate (with a view to highlighting the mandate and identifying avenues for programming). Cooperation in ED will be significantly expanded through a programme which will improve the pedagogy of teachers in teacher training institutions (TTIs) using ICT (supported by the People's Republic of China), also building on the CapEFA Programme in the country.

## UNESCO Office in Windhoek

---

### LESOTHO

468. The National Strategic Development Plan (NSDP) covering the period 2012 – 2016 provides the framework via which the government addresses current challenges. UNESCO, together with other UN agencies, cooperated with the government in the development of the NSDP. The challenges of unemployment and low human development are still a reality in Lesotho.

### **Achievements**

#### **Education**

469. Lesotho is one of the selected countries under the UNESCO's EFA "Big Push" Initiative for EFA Acceleration 2013-2015, and the selected Steering Committee identified EFA goal 2 on

Universal Primary Education (UPE) as the EFA goal to prioritize under this framework. The Acceleration Plan has been developed while other components of the framework are in progress. Broad national partnership has been mobilized around this initiative.

470. Within the framework of the UNESCO-GEMS funded programme for improving the quality of teaching and learning of Mathematics and Science at the Primary and Secondary levels, with a particular focus on advancement of girls and women, a training needs assessment of school principals and teachers of mathematics, science and technology was conducted; a comprehensive professional development approach for teachers, with emphasis on science, mathematics and technology female teachers was designed and in-service training support materials were developed.

471. UNESCO contributed to the work of the Directorate of Quality Assurance and Standards of Council of Higher Education that has developed a set of Minimum Programme Accreditation Standards and has developed Higher Education Regulations to provide guidance to the registration of private higher education institutions and the accreditation of higher education programmes.

472. Within the framework of the CAPEFA support to teacher education and training in Lesotho, drafting teams for the development of a comprehensive teacher policy as well as the national curriculum framework for teachers have been set up and received initial training. Moreover, support was provided to the Lesotho College of Education and the Faculty of Education at NUL in order to develop their own vision statement for ICT, and initiate professional development programmes that include the design, creation and deployment of e-learning courseware (through Moodle). 95 tablets have so far been procured for both Institutions to be used by the students for the roll out of the new e-learning courses in 2014, particularly on Maths, Science and Biology courses.

473. Five curriculum development officials from Lesotho, part of a network of currently twenty specialists from the sub region, graduated from an accredited post-graduate diploma-level capacity building programme in Curriculum Design and Development, held in Tanzania and supported by UNESCO and IBE. The curriculum professionals will constitute a core network of specialists in curriculum reform in the sub region, as part of a North/South-South cooperation framework.

474. HIV and AIDS sensitive indicators have been incorporated into National Assessment instrument. LSE Curriculum for secondary (Form A to C) has been revised and is ready for approval by the Education Advisory Council (EAC). Ministers of education and health endorsed and adopted the ESA Commitment- to scale up sexuality education and SRH services.

### **Natural Sciences**

475. In its effort in contributing to the global progress of Africa adopting open software and making ICT accessible to all, UNESCO launched the Hydro Free and/or Open-source software Platform of Experts ([HOPE](#) -).

476. HOPE provides an alternative to commercial specialized engineering software in the field of hydrology. Most software applications are not affordable for low and middle-income economies. Lesotho actively participated in the development of the HOPE and is drawing immediate benefits in improving relevant engineering curricula in the country. Participants from Lesotho attended the first training in Africa that was organized during the TVET Forum for

SADC Countries '[Monitoring Progress and Revitalizing Actions](#)' held in Cape Town (26 - 29 November, 2013).

477. Within the framework of UNESCO's support to Member States in formulating their STI policies, strategies and plans as well as in the reform of their science systems, two Basotho government officials, part of a larger group of twenty five officials from the sub region, graduated from a UNESCO's designed certified science, technology and innovation training course for SADC senior officials of which 3 Cycles have been completed.

### **Culture**

478. UNESCO provided training support to the Department of Culture (DoC) in the Ministry of Tourism, Environment and Culture (MTEC) at the request of the Honourable Minister. Training programme included improvement on specific issues related to programming, implementation and Monitoring and Evaluation (M&E) as well as specific processes of the application for the assistance through the normative frameworks under UNESCO Cultural Conventions such as 1972, 2003 and 2005. Some 25 junior staff members, of which cca 40% women, benefited from this training.

### **Communication and Information**

479. In 2013 and within the framework of the SIDA funded project " Empowering local Radios with ICTs", Internet access was installed and secured for two years at the only Lesotho community radio, in Mafeteng, and human capacity developed through a series of 17 training workshops for the radio personnel. This has resulted in an increased human and technical capacity, especially in the use of ICTs for radio programming, and in an enhanced sustainability and professional management of the station. Moreover, through a UNESCO IPDC Funded programme, radio equipment was upgraded, resulting in an increased coverage area and in more relevant and beneficial programmes broadcasted to the Mafeteng community, with full participation of the community members.

480. Moreover, UNESCO supported capacity building interventions for the Lesotho Communication Authority broadcasting dispute resolution panel. The panel members have now acquired skills to effectively discharge their mandate and to adequately formulate the sector's broadcasting code, thus ensuring that the regulator is in tune with regional and international regulatory best practices.

### ***UNCT and common country programming***

481. The 2013-2017 Lesotho United Nations Development Assistance Plan (LUNDAP), signed in December 2012 and aligned to the National Strategic Development Plan, represents a significant progress in the implementation of the Delivering as One agenda. National commitment for the MDGs was scaled up through enhanced policy, programme and advocacy support. The Accelerated Action Plan for MDG5 on maternal mortality was finalised and endorsed by the Government. Additionally, the 2012 MDG Progress Report was completed, providing strong foundations for the elaboration of evidence based strategies in the accelerated achievement of the MDGs.

482. UNESCO actively contributed to the formulation and current implementation of the new LUNDAP Clusters, entirely aligned to the NSDP, namely Cluster 1: Investment Climate, Manufacturing and Trade and financial services; Cluster 2: Agriculture; Cluster 3: Governance and Institutions; Cluster 4: Skills and Innovation; Cluster 5: Environment, Natural Resources and

Climate Change; Cluster 6: Health and Nutrition; Cluster 7: Social Protection; Cluster 8: HIV and AIDS.

483. UNESCO fully participates in the LUNDAP (2013-2017) annual work planning, and UNESCO participated to last UNCT retreat in Lesotho (24-27 November 2013), whose main objective was to stake stock of the first year of implementation of progress in implementation of the LUNDAP and plan for 2014.

484. In support of the programmatic agenda, the first Lesotho UN Business Operations Strategy (2014-2017), has been elaborated in order to enhance the effective and efficient delivery of the development assistance. In addition, the functioning of existing coordination mechanisms was strengthened, with systematized strategic planning, operations, programming, and advocacy support to ensure realization of the programmatic and operational priorities as articulated in the LUNDAP.

### **Challenges**

485. UNESCO continues facing challenges in participating efficiently in joint UN initiatives in the country due to its non-resident status in Lesotho. The effects of this are however mitigated via the strong cooperation with the National Commission of Lesotho, the deployment of two UNESCO's officers (a National Officer on HIV and AIDS and a CAPEFA Coordinator) as well as specific areas of cooperation with the UN Country Team.

## **NAMIBIA**

486. Namibia was the first country in Africa to enshrine conservation in its Constitution, and almost half of its land is under some form of conservation management. Namibia's empowerment of rural communities to manage their wildlife resources – while providing incentives for them to do so – is visionary. Global conservation organisation WWF has lauded Namibia for its outstanding conservation achievements in 2013. In the area of service delivery, Namibia has embarked upon a massive low income housing project which will see the development of more than 130 000 houses beginning in March 2014. Further strides are observed in Human rights where Namibia became one of the new members of the UN Human rights council for 2014-16. The country overall continues to enjoy peace and stability and also continues to improve economically as more trade markets are opened globally for export purposes. Youth unemployment continues to be a major challenge facing the country.

### **Achievements**

#### **Education**

487. UNESCO's Climate Change Education for Sustainable Development programme was launched in Namibia, thereby becoming the 6th country worldwide to introduce the programme. A decision-making and career guide to TVET for a green economy was produced in collaboration with a local specialized NGO. An Education for Sustainable Development (ESD) course for out-of-school youth using mobile technology was developed by the Polytechnic of Namibia with UNESCO support and a first intake of students has already benefited from the course.

488. A milestone in 2013 was introduction of free primary education in Namibia. Another achievement was the development of the final draft of the revised Language Policy for schools together with an implementation strategy.

489. The curriculum development for ECD was completed and the implementation of the standards for ECD centres begun.

490. With regards to marginalized communities, a study on the living conditions of the San with an extensive education chapter was produced. Also training of San youth use in a variety of skills was successfully conducted, and a number of the trainees were employed in the renovation of ECD centres.

491. The Life Skills Curriculum for grade 4-12 has been revised and Sexuality Education content strengthened. 137 life skills teachers trained on how to deliver sexuality education. Ministers of Education and Health endorsed and adopted the ESA Commitment- to scale up sexuality education and SRH services. 2 Networks of Young people living with and affected by HIV were formed.

492. Namibia is one of five countries participating in the BEAR Project (Better Education for Africa's Rise), supported by the Korean Government. In Namibia the Project focuses on capacity building for curriculum development in the Construction industry. In 2013, the Korean Research Institute for Vocational Education and Training (KRIVET) commenced its training of curriculum developers in curriculum development and labour market analysis in the qualifications of Carpentry and Process Plant Operators. New and innovative methodology in curriculum development is intended to improve current practices and streamline the existing methods for curriculum development. Development of the curricula continues and the Project will move into its implementation phase in 2014/2015.

### **Natural Sciences**

493. In its effort in contributing to the global progress of Africa adopting open software and making ICT accessible to all, UNESCO launched the Hydro Free and/or Open-source software Platform of Experts [[HOPE](#)].

494. HOPE provides an affordable alternative to commercial specialized engineering software in the field of hydrology. Namibia actively participated in the development of the HOPE Platform of Experts and is drawing immediate benefits in improving relevant engineering curricula in the country. Participants from Namibia attended the first training in Africa that was organized during the TVET Forum for SADC Countries '[Monitoring Progress and Revitalizing Actions](#)' held in Cape Town (26 - 29 November, 2013).

495. Within the framework of UNESCO's support to Member States in formulating their STI policies, strategies and plans as well as in the reform of their science systems, a Namibian Government official, part of a larger group of twenty five officials from the sub region, participated in a UNESCO's designed certified science, technology and innovation training course for SADC senior officials of which 3 Cycles have been completed.

496. The Office of the Prime Minister requested the main stakeholders involved in the flood Mitigation, Preparedness, Response, and Recovery to establish a Task Force on the implementation of the road map for flood management in Namibia (submitted by UNESCO to the GoN in 2011). The overall objective of the Task force is to steer the implementation of the above mentioned roadmap for Integrated Disaster Risk Management in Namibia and to avoid duplication and wastage of resources.

497. On July 2013, the Task force decided to focus on data availability and quality for flood forecasting and modelling and, following that decision, UNESCO appointed an expert to study and assess the hydrological and metrological available data in the country. The report was submitted by the end of 2013.

### **Social and Human Sciences**

498. In 2013 the sector contributed technically to the drafting and finalisation of the Namibia Employment policy for 2013/14-2016/17 which was launched towards the end of 2013. The sector has continued to offer technical support through its membership of the UNCT Gender Theme group, where several milestones have been reached with regard to Gender equality and Equity.

### **Culture**

499. Namibia achieved significant progress in the development of inventories of intangible cultural heritage (ICH). For instance, in 2013, a national ToT capacity building for ICH inventorying and safeguarding took place in a form of a workshop. Some 30 experts benefited from this training, making such a modality as a pilot in the ICH global training strategy.

500. World Heritage Committee accepted the nomination file and inscribed Namib Sand Sea to the WH List. The process of the nomination file preparation reinforced the perception of the HR needs of the Namibian cultural sector. In this sense, with UNESCO's support, University of Namibia, History Department in 2013 developed a post-graduate programme for heritage conservation and management.

### **Communication and Information**

501. Namibia is consolidating the Namibian Community Radio Network within the IPDC framework. Effective community media structures and policies have been put in place. Through AFRICA-UK: Journalism Education Exchange Network programme, the Polytechnic of Namibia has continued to strengthen its position as one of UNESCO's potential centre of excellence offering high quality journalism education to aspiring and working journalists. There is particular emphasis in the country on the fields of Gender in the Media, and Journalism and Communication Technology.

### **Priority Gender Equality**

502. The Gender theme group of the UNCT through its continued effort has made significant contribution towards the fight against GBV, leading to an inclusion within the UNPAF of a specific outcome on GBV. In addition, several strides have been made with regard to male involvement in GBV leading to a consultative meeting been held in December 2013 where a road map was developed on the way forward with regard to male involvement in GBV.

### ***UNCT and common country programming:***

503. The UNESCO Windhoek office continued its full engagement in the work of the Namibian UNCT. One of the key achievements was the successful completion of the UNPAF document and its adoption by the Government of Namibia. UNESCO has been designated as lead of one of the four UNPAF Pillars, namely the Pillar I on Institutional Environment, coordinating four outcomes (focused on Governance, Human Rights and M&E).



## **Challenges**

504. The imminent field reform and the restructuring of the HQ staffing, delayed any staffing reinforcement of Windhoek Office in 2013. In the situation where the Education and Culture sector in Windhoek office coordinate the programming and implementation in the Southern Africa sub-Region, the lack of reinforcing the administrative and programme support overly stretched the existing staff. Regardless of the absence of the IT dedicated staff, the usage of automation equipment is at the satisfactory level, due to the programme staff dedicating a portion of time to the IT management.

## **SOUTH AFRICA**

### **Achievements**

#### **Education**

505. UNESCO in collaboration with the South African National Biodiversity Institute, its national implementation partner for the South Africa Climate Change Education for Sustainable Development (CCESD) programme, adapted generic materials such as the in-service teacher training course and curriculum modules on CCESD and others to the contexts and needs of South Africa. Fifty community media practitioners were trained to address the importance of reporting on climate change, water and energy in consultative fora organized in collaboration with the Tshwane University of Technology, the Applied Centre for Climate and Earth Systems Science, the University of Stellenbosch and the South African Editors Forum. Within the framework of the MoU between UNESCO and the Wildlife and Environment Society of Southern Africa for the implementation of joint ESD activities of SADC-REEP, an initiative linking UNESCO's ASPnet schools in South Africa with UNEP's eco-schools programme in the country, has been launched.

506. The policy on HIV & AIDS, STIs and TB for the Department of Basic Education was developed. Ministers of education and health endorsed and adopted the ESA Commitment- to scale up sexuality education and SRH services.

507. In collaboration with CI sector, community media have been engaged for the piloting of the advocacy strategy on social cohesion and conducted a survey on burning issues affecting communities, specifically focusing on attitudes and practices in relation to multicultural environments and discrimination within them. Community discussion groups and dialogues between youth from different backgrounds, languages and cultures were also established. Specific trainings for radio producers and presenters have been conducted in order to improve technical skills and knowledge to develop more quality radio programmes based on community needs identified through discussion groups. Hence, selected community radios were enabled to enhance the capacity of marginalized communities to use community media as a platform to improve dialogue, mutual understanding and social cohesion.

#### **Natural Sciences**

508. In its effort in contributing to the global progress of Africa adopting open software and making ICT accessible to all, UNESCO launched the Hydro Free and/or Open-source software Platform of Experts ([HOPE](#) -).

509. HOPE provides an alternative to commercial specialized engineering software in the field of hydrology. Most software applications are not affordable for low and middle-income economies. South Africa actively participated in the development of the HOPE and is drawing

immediate benefits in improving relevant engineering curricula in the country. Participants from South Africa attended the first training in Africa that was organized during the TVET Forum for SADC Countries '[Monitoring Progress and Revitalizing Actions](#)' held in Cape Town (26 - 29 November, 2013).

510. Within the framework of UNESCO's support to Member States in formulating their STI policies, strategies and plans as well as in the reform of their science systems, two South African Government officials, part of a larger group of twenty five officials from the sub region, graduated from a UNESCO's designed certified science, technology and innovation training course for SADC senior officials of which 3 Cycles have been completed.

### **Social and Human Sciences**

511. As a follow up to the successful activities within the framework of the African Coalition of Cities against Racism and Discrimination, and in collaboration with the ED sector, a multi-sectoral and comprehensive advocacy strategy to address issues of social cohesion, tolerance, hate crimes, racism, discrimination and xenophobia in Kwazulu Natal Province was developed. The Strategy encompasses development of tailor made participatory radio programmes, TV programmes and other advocacy materials focused on promoting mutual coexistence and tolerance with particular emphasis on discrimination, racism and xenophobia. Main targets are schools, school going youth, out of school youth, community members, local authorities and community media.

512. Through continued engagement with the province, the strategies have been incorporated within the provincial efforts on social cohesion.

### **Culture**

513. Strong and continuous cooperation with the African World Heritage Fund (AWHF) brought forward several initiatives on strengthening of human resources in the field of World heritage (WH) conservation and management (training course on WH tentative lists e.g.). The exchanges with the Department of Arts and Culture reinforced the perception of the cultural statistics as a necessary tool for better definition of culture in development.

### **Communication and Information**

514. In 2013, the community media sector embraced the integration of ICTs to support local radio broadcasting through a three year project on "Empowering local radios with ICTs" funded by the Swedish International Development Agency (SIDA). Five local radios were empowered with skills through 17 capacity building workshops and provision of ICTs equipment and facilities. Moreover, UNESCO IPDC provided support to strengthen the role of the community radios as a channel for dialogue between South Africans and foreign nationals. Indeed, the capacity of these community radios was built on the use of conflict-sensitive reporting and facilitation of dialogue. This has led to more participation and interests of people in areas ravaged by xenophobic tensions and an increased positive dialogue between South Africans and foreign nationals.

515. The collaboration of the UN country team in South Africa was strengthened through the UN roundtable on "Communicating Humanitarian and Disaster Risk Management activities" that was held within the framework of C4D, lead and coordinated by UNESCO with a call for more collaboration, coordination and communication under the umbrella of DaO.

### **UNCT and common country programming**

516. The work on re-defining and focusing the cooperation between South Africa and the United Nations was intensified in 2012 with the completion of the United Nations Strategic Cooperation Framework (UN-GoSA SCF). The agreed-upon areas of cooperation in the UN-GoSA SCF are: (i) Inclusive growth and decent work; (ii) Sustainable development; (iii) Human capabilities; and (iv) Governance and participation. The SCF was signed in 2013, and the corresponding results Matrices completed. UNESCO timely contributed to the finalization of the SCF and participated to the extent possible in the relevant Technical Working Groups. UNESCO participated to the last UNCT retreat in Durban, South Africa (4 – 7 Nov 2013). The central point of this retreat, and the reason for holding it in Durban, was the signing of a Provincial Government of KZN, South Africa United Nations Strategic Cooperation Framework (2013/2-17) that, within the broader framework of the national SCF, will guide the interventions of the UN in the Province, to be mainly delivered with the DaO programming modalities. Therefore a JP will be developed and implemented in KwaZulu-Natal (KZN) in response to the KZN Premier's request for the UN to provide a comprehensive support to the Premier's flagship poverty reduction programme. One of the specificities of the JP is the firm offer of the KZN Premier to host a "UN antenna office" at the KZN provincial government premises in Durban, and the UN will appoint a provincial coordinator and a provincial team that will comprise the UN presence in the province. Four are the main pillars agreed for UN cooperation, namely inclusive growth and decent work; sustainable development; human capabilities; and governance and participation.

517. Similarly to KZN, the Premier of Limpopo province has invited the UN team to join the provincial planning for 2014-2019 in view of setting up a similar cooperation agreement.

### **Challenges**

518. The major challenge faced by UNESCO in South Africa continues to be that of being a non-resident agency. UNESCO does not always participate in UNCT initiatives, called sometimes at short notice. However, UNESCO did participate to last UNCT retreat in Durban, South Africa (4 – 7 Nov 2013) and will participate in the 2014 Limpopo planning meeting with the Provincial Government.

## **SWAZILAND**

Swaziland continues to feel the reduction in revenues from the Southern African Custom Union (SACU) as a result of the global financial crisis. The efforts of the government at addressing the crisis were visibly yielding results from the beginning of 2013. AFDB assessed that in 2013 *"investments in human capital and skills development are required to enhance the dynamism of the labour market and technological readiness of the country, alongside creation of decent jobs (productive and secure)"*. In this sense, the environment was favourable to the implementation of several UNESCO-Swaziland cooperation initiatives.

### **Achievements**

#### **Education**

519. Swaziland is one of the selected countries under the UNESCO's EFA "Big Push" Initiative for EFA Acceleration 2013-2015, and the selected Steering Committee identified EFA goal 1 on Early Childhood Care and Education (ECCE) as the EFA goal to prioritize under this framework.

The initiative was officially launched, and the Acceleration Framework with all its elements has been developed; resources already mobilized for the implementation amount to USD 250,000 from OSISA.

520. Early Learning and Development Standards have been developed and endorsed by the Ministry for Education and Training as a framework to enhance the holistic development of children.

521. Swaziland's media professionals, both journalists and editors, were trained in ESD reporting, and a "Green Pen" Forum subsequently created. Existing ESD networks such as the Regional Centre of Expertise (RCE) Swaziland, UNISWA's Mainstreaming Environment and Sustainability into African Universities (MESA) Chair and its associated Green Team were strengthened with UNESCO support.

522. UNESCO supported the implementation of the new non-formal primary education curriculum. New volunteer teachers (25) have received orientation in the approaches and levels of non-formal approach to teaching and learning emphasized in the aligned curriculum.

523. Four curriculum development officials from Swaziland, part of a network of currently twenty specialists from the sub region, graduated from an accredited post-graduate diploma-level capacity building programme in Curriculum Design and Development, held in Tanzania and supported by UNESCO and IBE. The curriculum professionals will constitute a core network of specialists in curriculum reform in the sub region, as part of a North/South-South cooperation framework.

524. A thematic study on mapping and analysing the quality of TVET providers and definition of relevant institutional set up for public and private partnership at local, national and sectoral level has been conducted and will inform government policymakers in formulating concrete policy options for the improvement of TVET relevance and quality assurance in the country.

525. In the area of HIV and AIDS Education the Adolescent HIV Prevention & Treatment Toolkit (ATLT) for young learners living with HIV was developed and validated, and two Master Trainers trained for the piloting of the toolkit. In line with the Education Sector Policy, Education Sector Workplace Policy and Guidelines addressing HIV have been developed, and 88 workplace coordinators from the Swaziland National Association of Teachers were trained on HIV workplace program coordination

### **Natural Sciences**

526. In its effort in contributing to the global progress of Africa adopting open software and making ICT accessible to all, UNESCO launched the Hydro Free and/or Open-source software Platform of Experts ([HOPE](#) -).

527. HOPE provides an alternative to commercial specialized engineering software in the field of hydrology. Most software applications are not affordable for low and middle-income economies. Swaziland actively participated in the development of the HOPE and is drawing immediate benefits in improving relevant engineering curricula in the country. Participants from Swaziland attended the first training in Africa that was organized during the TVET Forum for SADC Countries '[Monitoring Progress and Revitalizing Actions](#)' held in Cape Town (26 - 29 November, 2013).

528. Within the framework of UNESCO's support to Member States in formulating their STI policies, strategies and plans as well as in the reform of their science systems, two Swaziland government officials, part of a larger group of twenty five officials from the sub region, graduated from a UNESCO's designed certified science, technology and innovation training course for SADC senior officials of which 3 Cycles have been completed.

### **Culture**

529. A JFIT financed fund-in-trust project for the development of a parental manual for promoting positive parenting and use of culture in addressing the HIV and AIDS pandemic has been successfully finalized in November 2013. The closing ceremony took place in Ezulwini with the involvement of all stakeholders, under the patronage of the Queen Mother and in presence of the Japanese Ambassador.

530. CDIS framework for Swaziland has been successfully completed bringing about new information on the national cultural sector and its potential in development strategies. This process was achieved through exemplary cooperation of numerous stakeholders among which the Swazi National Trust for Culture, UNESCO National Commission and the National Statistics Bureau.

### **Communication and Information**

531. In 2013, the Swaziland Community Media Network was established and officially launched. This has led to renewed support of the community media sector by the government and other media development partners. In support to freedom of expression in Member States, UNESCO advocated for media freedom and safety of journalists through a regional consultation and workshop held in Mbabane in May 2013 marking the World Press freedom Day. This also resulted into the revival of the Swaziland Journalists Association and increased the support of the Swaziland government to the community media sector. UNESCO's support also led into the establishment and operationalization of the Swaziland Complaints commission, a self-regulatory mechanism, where members of the public may freely lodge complaints against media's reporting and coverage, thus leading to a more accountable and professional media industry in the country.

### ***UNCT and common country programming***

532. Work continued with the implementation of the UNDAF (2011 – 2015), fully aligned with the National Development Strategy (NDS) and Poverty Reduction Strategy and Action Plan (PRSAP). UNESCO continues to regularly engage with the UNCT in Swaziland. Contributions were made to the outcome pertaining to strengthened and intensified multi-sectoral response to HIV and AIDS (Outcome 1) through the EDUCAIDS and Culture Sector activities. Outcome 3 pertaining to human development and improved access to basic social services especially for vulnerable/ disadvantaged groups was also addressed through interventions in the Education Sector.

### ***Challenges***

533. UNESCO continues facing challenges in participating efficiently in joint UN initiatives in the country due to its non-resident status in Swaziland. The effects of this are however mitigated via the strong cooperation with the National Commission of Swaziland as well as specific areas of cooperation with the UN Country Team. The fiscal problems continue to pose challenges for programme funding and delivery. UNESCO (Windhoek Office) tried to mitigate the challenge by

systematically including Swazi participants in any of the sub-regional initiatives, thus maintaining a satisfactory level of continuity in the relevant sectors.

## **UNESCO Office in Yaoundé**

---

### **Secteur Communication/Information**

**534. Mise en place des deux radios communautaires dans le cadre du Programme Village du Millénaire :** Dans le cadre du Programme Villages du Millénaire du Cameroun, deux radios communautaires ont été installées à Maroua 1er (Extrême Nord) et Meyomessi (Sud) : mobilisation des communautés, mise en place des comités de gestion, achat des équipements de production et de diffusion, ainsi que les équipements de télé-centres, formation des gestionnaires, animateurs et techniciens, soutien à la production des premières émissions, formation à la production et la diffusion des émissions pendant un an, mise en œuvre de la stratégie de communication et d'information du Programme (bulletin mensuel, semestriel, plaquette, panneaux, affichette). Cependant les contraintes budgétaires n'ont pas permis de réaliser toutes les activités prévues dans le cadre de la stratégie de communication du Programme.

**535. Projet de développement des programmes radios relatifs à l'adaptation aux changements climatiques pour les radios communautaires et de formation des journalistes sur l'adaptation aux changements climatiques :** Dans le cadre du Programme d'approche intégrée et globale d'adaptation aux changements climatiques (PACC) du Cameroun, en collaboration avec le PNUD, le secteur CI en collaboration avec le Secteur SC ont renforcé les capacités des journalistes (une vingtaine) et animateurs de radios communautaires (environ 25) en matière d'adaptation aux effets néfastes des changements climatiques.

**536. Sensibilisation sur la liberté d'expression et la promotion de normes juridiques internationales par la formation et le renforcement des capacités :** Le Bureau en collaboration avec les ministères en charge de la Communication et les Associations des Journalistes du Cameroun, du Burundi, du Tchad et du Congo, a mobilisé les membres du gouvernement, les professionnels de médias et de la société civile lors de la célébration de la journée mondiale de la liberté de la presse en les sensibilisant sur la liberté de presse et l'autonomisation.

**537. Promotion de la protection et de la sécurité des journalistes au Burundi :** Approuvé et financé par le PIDC, le projet de renforcement des capacités des journalistes burundais sur la sécurité des journalistes, a été mis en œuvre par le biais d'un atelier de renforcement des capacités, sous l'égide de l'Union des journalistes burundais.

### ***Leçons apprises et défis***

**538.** Les activités ont été menées en coopération avec le système des Nations Unies au Tchad, au Cameroun et au Burundi, où un certain soutien financier aux associations de médias a facilité l'organisation des événements de la journée. Toutefois, la réduction budgétaire a eu un impact négatif sur les quatre activités organisées dans la mesure où les activités n'ont pas été mises en œuvre comme prévu dans le plan de travail annuel.

539. Ces activités ont permis d'aborder la question de la loi sur la presse et ses entraves. En outre il a permis d'amorcer l'idée d'un plan national pour la sécurité des journalistes au Burundi

## Secteur Education

### CAMEROUN

540. **Stratégie sectorielle de l'Education et Processus PME** : L'UNESCO et l'UNICEF assurent le rôle de co-Chef de file des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) intervenant dans le secteur de l'Education. Le processus d'élaboration de la stratégie sectorielle de l'éducation du Cameroun et de préparation de la requête au Partenariat Mondial pour l'Education (PME) a apporté un financement de 53 millions USD en termes de contribution du PME à la mise en œuvre des activités de la nouvelle stratégie sectorielle du pays.

541. **Alphabétisation et Education Non Formelle** : Le Bureau apporte son appui technique et financier dans le processus d'élaboration d'une politique nationale de développement de l'Alphabétisation et l'Education Non Formelle au Cameroun. Après la validation en décembre 2012 du document de diagnostic par les autorités, les termes de référence d'élaboration du document de Politique Nationale de l'AENF ont été validés le 26 juillet 2013.

542. **Education inclusive** : Appui technique et financier, en étroite collaboration avec la Chaire UNESCO de Buea, aux Ministères de l'Education et des Affaires sociales, dans l'élaboration et la validation des termes de référence et du protocole d'étude diagnostique sur la situation de l'éducation inclusive au Cameroun. Appui technique au processus de collecte, de traitement et d'analyse des données sociodémographiques des populations Bakas et Bororos, identifiées comme populations vulnérables dans le Plan d'Action du Programme Pays du Cameroun (CPAP) 2013-17 dans les zones de fortes concentrations des régions de l'Est et de l'Adamaoua.

543. **Santé de la reproduction / VIH et Sida** : Après le développement des didacticiels d'autoformation, le Bureau a aidé techniquement et financièrement le pays, avec les appuis financiers du Gouvernement Japonais, de l'OFID et d'ONUSIDA, à produire des émissions radiophoniques de formation des enseignants et à renforcer les capacités des autorités administratives et pédagogiques à l'opérationnalisation de l'autoformation des enseignants. Pour atteindre les jeunes en milieu extrascolaire, les capacités des pairs éducateurs et de leurs encadreurs ont été renforcées.

544. **CIRCB** : Le bureau entretient un partenariat étroit avec ce Centre dont Madame Chantal BIYA, Ambassadrice de Bonne Volonté de l'UNESCO, est promotrice. En tant que membre du comité de gestion, il participe avec une approche régionale au programme de formation et sensibilisation des enseignants lancé par le CIRCB et MINEDUB pour atteindre plus de 5 millions d'enfants au Cameroun. Aussi, dans le cadre du « Programme pilote de formation à distance des enseignants à la prévention au VIH et sida dans la zone CEMAC ;

545. **Synergies Africaines** : Le bureau a apporté un appui technique à l'atelier de renforcement des capacités des futurs animateurs de jeunesse et d'éducation physique et sportive dans le domaine de la lutte contre le SIDA.

### *Leçons apprises / Défis :*

546. Le rôle de Chef de file des PTF dans le processus du PME est rendu difficile par le fait que les fonds alloués par le PME pour soutenir des activités placées sous la supervision du

Chef de file, sont versés à la Banque Mondiale qui exécute directement les dépenses y compris la contractualisation des Consultants, la Banque n'ayant pas trouvé de mécanismes pour reverser les fonds à l'UNESCO ni à l'UNICEF.

### **REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE (RCA)**

547. **Stratégie sectorielle de l'Éducation et Processus PME** : L'UNESCO a assuré le rôle de Chef de file des PTF dans le processus d'élaboration de la stratégie sectorielle de l'éducation de la RCA et de préparation du dossier de requête au fonds PME. Une enveloppe de 2 millions de dollars a été allouée au pays en termes de contribution à la mise en œuvre des activités en cours avec le concours financier du PME d'un montant de 37,8 millions de dollars que l'UNESCO a également aidé techniquement et financièrement à mobiliser.

548. **Santé de la reproduction / VIH et Sida** : Appui technique et financier au développement des didacticiels d'autoformation et des émissions radiophoniques de formation des enseignants, grâce aux apports financiers du Gouvernement Japonais et d'ONUSIDA. Les formations démarrées seront relancées après l'amélioration de la situation sociopolitique dans le pays.

549. **Éducation à la paix** : Grâce aux Peace Bulding Funds (PBF), l'UNESCO a apporté ses appuis au développement des outils pédagogiques de formation des enseignants (didacticiels d'autoformation et émissions radiophoniques). Les formations démarrées seront relancées après l'amélioration de la situation socio-politique dans le pays.

### **Leçons apprises / Défis**

550. L'utilisation des TIC, notamment les émissions radiophoniques dans le cadre de la formation des enseignants, sur des thématiques aussi sensibles que le VIH et l'éducation à la paix, permet non seulement de toucher un plus grand nombre d'enseignants, mais également de porter l'information au-delà de la cible.

### **TCHAD**

551. **Stratégie sectorielle de l'Éducation et Processus PME** : L'UNESCO a apporté son appui technique et financier au système de production des données statistiques grâce à l'intervention de son Institut spécialisé (ISU), à l'élaboration de la Stratégie Intérimaire Pour l'Éducation et l'Alphabétisation (SIPEA), au modèle de simulation avec l'intervention de l'IIPE et à la formulation du programme et requête soumis au financement du PME. Une allocation de 47,2 millions USD a été accordée au Tchad par le Conseil d'Administration du PME, en novembre 2012. L'UNESCO et l'UNICEF ont été désignées pour assurer le rôle d'Entités de gestion du programme à mettre en œuvre de 2013 à 2015. 7 millions USD seront exécutés par l'UNESCO pour les aspects d'Alphabétisation et d'Éducation non formelle, de formation des enseignants, de renforcement des capacités nationales dans le pilotage du système éducatif et de formulation d'un Programme Décennal de Développement de l'Éducation et l'Alphabétisation (PDDEA).

552. **Alphabétisation et Éducation non formelle** : Dans le cadre du CapEFA, l'UNESCO a accompagné techniquement et financièrement le pays dans l'élaboration d'un diagnostic de la situation, de la politique nationale de développement du sous-secteur, l'évaluation des besoins en renforcement des capacités institutionnelles, pédagogiques et organisationnelles ainsi que dans l'élaboration d'un plan d'action en cours de mise en œuvre. De plus, de nouveaux programmes, guides et manuels d'alphabétisation et d'éducation non formelle ont été élaborés



et disponibles en Français, Arabe et dans cinq langues nationales pilotes. Leur expérimentation sera soutenue dans le cadre de la mise en œuvre de la SIPEA, sous fonds PME (4 millions USD environ).

**553. Système d'Information pour la Gestion de l'Éducation (SIGE) :** Avec les appuis techniques de l'ISU et financiers du CapEFA, une Plate-forme interministérielle de production des statistiques de l'éducation, a été créée, équipée et inaugurée en mars 2012 par la Directrice Générale de l'UNESCO. Cette Plate-Forme favorisera la saisie des données collectées y compris au niveau déconcentré et une bonne consolidation pour la production d'un annuaire prenant en compte l'ensemble des sous-secteurs de l'éducation y compris l'alphabétisation et l'éducation non formelle.

**554. Santé de la reproduction / VIH et Sida :** Appui technique et financier au développement des didacticiels d'autoformation et des émissions radiophoniques de formation des enseignants, grâce aux apports financiers du Gouvernement Japonais et d'ONUSIDA. La formation des enseignants de la phase pilote a été intégralement réalisée.

**555. Formation des enseignants :** L'appui de l'UNESCO a permis, grâce aux apports financiers du Gouvernement Japonais, d'assurer la réactualisation et l'expérimentation des programmes de formation des formateurs dans les écoles normales d'instituteurs/trices, ainsi qu'à la formation des formateurs du Centre national des curricula (CNC).

**556. Enseignement et Formation Techniques et professionnels :** L'UNESCO a organisé conjointement des missions de terrain avec le Gouvernement et les Agences UN ayant débouché non seulement sur l'élaboration d'un programme conjoint (en cours de négociation) d'appui à l'insertion des jeunes déscolarisés et non scolarisés des zones affectées par les conflits armés à l'Est du Tchad, mais également sur un rapport diagnostic pour la redynamisation opérationnelle de ce sous-secteur. De plus, en collaboration avec l'équipe nationale et l'OIF, une Stratégie intérimaire du sous-secteur vient d'être adoptée.

### ***Leçons apprises / Défis***

557. L'utilisation d'une partie des fonds CapEFA pour permettre à l'équipe UNESCO de participer techniquement et financièrement au processus du PME, a permis à l'Organisation de garder le rôle de Leadership auprès du Gouvernement et aux côtés des autres PTF. Dans le cas du Tchad, l'UNESCO a été pour la première fois, désignée comme Agence d'exécution du Fonds PME avec une enveloppe de 7 millions USD dont près de 4 millions pour l'Alphabétisation et l'éducation non formelle. La pertinence de l'approche capEFA ainsi que la consistance de son enveloppe, permettent à l'UNESCO de rehausser son image et crédibilité dans les pays bénéficiaires.

### ***Activités sous régionales (Angola, Burundi, Cameroun, Gabon, République Centrafricaine, République du Congo, République Démocratique du Congo, Guinée Equatoriale, Sao Tome & Principe, Tchad )***

558. **Appui à l'Enseignement Supérieur :** L'UNESCO apporte son appui technique et financier aux Etats de l'Afrique Centrale, depuis juillet 2010, pour la création de Pôles d'Excellence Technologiques Universitaires (PETU) dans l'espace CEEAC. Une requête de financement a été élaborée par le Bureau de Yaoundé en collaboration avec les pays bénéficiaires et transmise au Secrétariat de la CEEAC pour soumission à la Banque Africaine de Développement (BAD). Cette requête est soutenue par la déclaration d'engagement signée

à Yaoundé en juin 2012 par les ministres en charge de l'enseignement supérieur dans les pays membres de la CEEAC.

**559. Harmonisation des SIGE dans la sous-région CEEAC :** En collaboration avec la BAD, l'ADEA et le Secrétariat de la CEEAC, l'UNESCO, avec une forte implication de l'ISU, accompagne techniquement et financièrement les pays dans un processus d'harmonisation et de renforcement des systèmes de production régulière et de qualité, des statistiques de l'éducation.

**560. Santé de la reproduction / VIH et Sida :** Après l'harmonisation des politiques, stratégies d'intégration des aspects de santé de la reproduction y compris le VIH et sida, dans les curricula du Primaire, Secondaire et Ecoles de formation des Maîtres, l'UNESCO a poursuivi ses appuis techniques et financiers aux pays de la CEMAC (Cameroun, Congo Brazzaville, Gabon, Guinée Equatoriale, République Centrafricaine et Tchad). A ce jour, l'ensemble des six pays disposent d'outils pédagogiques de formation (didacticiels d'autoformation, émissions radiophoniques de formation, manuels et guides). Les formations sont en cours dans les six pays. Ce projet est soutenu financièrement par le Gouvernement Japonais, l'ONUSIDA et l'OFID.

**561. Formation des enseignants :** En étroite collaboration technique et financière avec IICBA, le processus d'harmonisation des programmes de formation des Enseignants du primaire et secondaire des pays de la CEEAC dans les domaines des Mathématiques, des sciences et de la technologie (MST), est en cours. Les principes directeurs sur lesquels s'appuyer pour analyser les programmes ont été définis.

**562. Développement du partenariat pour l'amélioration de l'accès des jeunes aux TIC dans le cadre de leur insertion socio-économique :** Le projet vise essentiellement : la mise en place de Conseils Nationaux des Jeunes (CNJ) dans les pays membres de la CEEAC qui n'en disposent pas ; l'évaluation des besoins en renforcement des capacités des structures en charge de l'insertion des jeunes et des CNJ ; l'élaboration et la production de plans d'action nationaux et d'un plan d'action régional ; la production d'outils pédagogiques de formation utilisant les TIC adaptés aux possibilités d'emploi et d'insertion socio-économique des jeunes ; l'élaboration d'un plan d'action chiffré pour le renforcement des capacités ; la création d'une Chaire UNESCO sur le développement des compétences entrepreneuriales chez les jeunes et les femmes à travers les TIC, et enfin le suivi-évaluation des CNJ de la région. A ce stade, 9 pays sur 10 disposent d'un Conseil National de la jeunesse, un Conseil Régional de la jeunesse (CRJ) d'Afrique Centrale a été créé sur la base de statut élaborés avec le concours des jeunes représentant les 10 pays de la région et une feuille de route pour les 12 premiers mois a été élaborée et validée par l'Assemblée générale organisée à cet effet en octobre 2013 au Bureau UNESCO de Yaoundé. Le Conseil Régional de la jeunesse demande à l'UNESCO de poursuivre sa mission d'encadrement technique du processus de mise en œuvre des activités de la phase pilote, au moins.

**563. Education à la citoyenneté et promotion de la culture de la paix pour la coexistence pacifique dans les communautés et les écoles des pays de la zone CEEAC :** L'objectif du projet est de rendre effective, à travers les curricula et outils pédagogiques (manuels, guides), l'éducation à la citoyenneté (droit de l'homme, paix, dialogue interculturel) au niveau des écoles primaires, secondaires et normales dans les pays de la CEEAC. Il vise également le Renforcement des capacités des Jeunes Pairs éducateurs dans l'éducation à la citoyenneté en milieux scolaire et extrascolaire dans la région Afrique Centrale.

Le rapport de l'analyse de la situation sur la prise en compte de ces aspects dans les politiques et programmes d'éducation des pays de la CEEAC, a été validé en mai 2013. L'analyse s'est également intéressée aux questions liées à la prévention des risques de conflits et de catastrophes naturelles. A ce jour, les équipes nationales des dix pays travaillent sur les aspects d'intégration dans les politiques et programmes éducatifs avec les appuis du bureau, du BIE, de l'IPE et du BREDA.

564. **Education des filles et des femmes** : Dans le cadre du partenariat global sur l'éducation des filles et des femmes pour l'émancipation et l'égalité des sexes, l'UNESCO en collaboration avec la CEEAC et la CEMAC, apporte son appui technique et financier à l'élaboration d'une stratégie harmonisée assortie d'un plan d'action d'accélération de la scolarisation des filles dans les 10 pays de la CEEAC. Une réunion technique de planification tenue à Douala du 11 au 12 décembre 2013 a permis de définir le cadre de l'organisation prochaine de l'atelier régional de partage d'expériences et d'élaboration de ladite stratégie prévu en 2014.

### **Activités intersectorielles Science et Education**

565. **Changements climatiques et Education en vue du Développement Durable dans les pays de la CEEAC : (Fonds d'urgence)** : Les activités réalisées en 2012 portent sur l'état des lieux de la vulnérabilité de chacun des pays aux effets néfastes du changement climatique et la prise en compte de l'ESD dans les curricula au primaire et au secondaire par pays. Le déficit de données à jour sur les changements climatiques ainsi que l'accès à des documents sectoriels/ pays sur le thème constituent des défis à relever pour la suite du processus.

## **Secteur Sciences**

### **CAMEROUN**

566. Appui au Centre d'Excellence en Micro sciences (CEM) de Yaoundé (intersectorielle SC/ED) pour la demande de transformation en un Institut/Centre de Catégorie II de l'UNESCO. Un état des lieux exhaustif du CEM par consultation a été fait suivi d'un atelier sous régional incluant les secrétaires généraux des COMNAT d'Afrique Centrale. L'adhésion des pays de la CEEAC à cette initiative a été obtenue. Le dossier a été soumis pour examen au siège via la délégation permanente du Cameroun.

567. **Formation des journalistes** et animateurs des radios communautaires du Cameroun sur le Changement climatique (intersectorielle CI/SC) :

568. Dans le cadre du Programme d'approche intégrée et globale **d'adaptation aux changements climatiques** (PACC) du Cameroun, en collaboration avec le PNUD, les secteurs SC et CI ont renforcé les capacités des journalistes (une vingtaine) et animateurs de radios communautaires (environ 40) en matière d'adaptation aux effets néfastes des changements climatiques. L'activité a été organisée sous forme de séminaires ateliers de formation des journalistes des principaux organes de la presse écrite et audio-visuelle et des animateurs des radios communautaires choisis en fonction des 5 zones agro écologiques du Cameroun. Un suivi des activités sur le terrain a permis de donner un appui de proximité concernant les grilles de programmes et les contenus sur le changement climatique à 10 radios communautaires sélectionnées en fonction de leur engagement et de la zone agro écologique .

569. Appui pour la **conservation durable de la Réserve de Faune du Dja** (SC/CLT). Grace à un financement de la Fondation suisse Franz Weber sur une période de 5 ans (2013-2017) et conformément aux recommandations du Comité du patrimoine mondial lors de sa 36e session tenue à Saint-Pétersbourg (Fédération de Russie) en 2012, le Bureau de Yaoundé en collaboration avec le Centre du Patrimoine Mondial a appuyé les autorités camerounaises à la conservation durable de la Réserve de faune du Dja (RFD) par la mise en place d'un cadre de concertation autour de la RFD et le renforcement des capacités de l'organe de gestion (activité en cours).

### ***Leçons apprises / Défis***

570. La demande en zone CEEAC en matière de renforcement des capacités en expérimentation scientifique reste très forte notamment dans les enseignements primaire et secondaire. La production locale de matériels d'expérimentation en plastique ou à base de matériaux locaux faciliterait la réponse à cette demande.

571. Il existe un besoin réel d'extension à davantage de radios, des sessions de proximité en matière de renforcement des capacités

572. En règle générale, le secteur science souffre ici comme ailleurs d'un déficit de financement tant au niveau des partenaires techniques et financiers (PTF) que des pays eux-mêmes. Malgré différentes initiatives de l'UA/NEPAD, un plaidoyer permanent auprès des décideurs et PTF en faveur de la science pour le continent africain semble encore utile.

### **ACTIVITES A CARACTERE SOUS-REGIONAL**

573. **Appui à l'Enseignement Supérieur** (intersectorielle ED/SC): L'UNESCO apporte son appui technique et financier aux Etats de l'Afrique Centrale, depuis juillet 2010, pour la création de Pôles d'Excellence Technologiques Universitaires (PETU) dans l'espace CEEAC. Le financement attendu de la BAD – requête transmise au Secrétariat de la CEEAC et soutenue par la déclaration d'engagement signée à Yaoundé en juin 2012 par les ministres en charge de l'enseignement supérieur dans les pays membres de la CEEAC - permettra d'accélérer le processus de l'évaluation des institutions candidates pour abriter les futurs pôles d'excellence. Il permettra également de réaliser une étude de faisabilité et d'élaborer un projet chiffré à soumettre au financement des pays et des Partenaires Techniques et Financiers.

574. **Changements climatiques et Education en vue du Développement Durable** dans les pays de la CEEAC (intersectorielle ED/SC): Par cette activité financée sur fonds d'urgence, le bureau a appuyé les 10 pays de la CEEAC à travers : 1) un état des lieux sur la prise en compte dans les stratégies, les politiques et les plans sectoriels nationaux des pays sur le changement climatique et l'ESD (éducation à la paix, éducation à la citoyenneté, vulnérabilité aux effets néfastes des changements climatiques et prévention des conflits et des catastrophes); 2)un projet de feuille de route élaboré pour la prise en compte de ces aspects dans les politiques, stratégies, plans sectoriels de développement et curricula et programmes de formation tant au niveau régional que national ; 3)un renforcement des capacités des experts du secteur public et du Secrétariat pour l'Evaluation Environnementale en Afrique Centrale (SEEAC) en matière de changement climatique et pour son intégration dans le processus technique de l'évaluation environnementale (atelier international, Douala, octobre 2013).

575. **Etude de faisabilité d'une réserve de biosphère transfrontière** (RBT) dans l'espace TRIDOM : Dans le cadre des projets financés sur fonds d'urgence, le secteur science /Yaoundé a mené conjointement avec la Division des Sciences Ecologiques et de la Terre (SC/EES) une

activité intitulée « étude de faisabilité de l'établissement d'une réserve de biosphère transfrontière dans l'espace TRIDOM (Tri-national Dja-Odzala-Minkébé) entre le Cameroun, le Congo et le Gabon ». Lancée à Brazzaville le 06 juin 2013 l'activité a permis d'informer amplement les parties prenantes sur l'état actuel des réserves de biosphères concernées et la faisabilité d'une Réserve de Biosphère Transfrontière (RBT) dans l'espace TRIDOM. Ce projet a été exécuté en synergie avec le projet FEM/PNUD intitulé « Conservation de la Biodiversité Transfrontalière dans l'interzone du Dja-Odzala-Minkébé au Cameroun, Congo et Gabon », mis en œuvre par l'UNOPS depuis 2009.

**576. Appui à la sauvegarde du lac Tchad et de ses écosystèmes :** Projet : « Diplomatie scientifique et culturelle: Synthèse sur les ressources transfrontalières en Afrique et le cas d'étude du Lac Tchad », projet mis en œuvre conjointement par le bureau de Yaoundé et la Division des sciences écologiques et de la terre (SC/EES) (financé par le Fonds d'urgence) : 1) atelier sous-régional avec une trentaine d'experts en juin 2013 à Douala pour le Renforcement des capacités des membres du Secrétariat Exécutif de la Commission du Bassin du Lac Tchad (CBLT) et des Points Focaux-pays de la CBLT sur le concept PCCP (from Potential Conflict to Cooperation potential) concernant l'usage et la gestion des eaux dans les bassins fluviaux et lacustres transfrontaliers. 2) atelier sur la Gestion Intégrée des Ressources du Bassin du Lac Tchad (Ndjamena, juillet 2013) regroupant les représentants des parties prenantes, membres du secrétariat de la CBLT, points focaux MAB et PHI des pays membres de la CBLT et quelques représentants des communautés locales concernant le document de plaidoyer pour la gestion des ressources transfrontalières en Afrique ou hors d'Afrique. 3) Les études de faisabilité d'une RBT et d'un site du patrimoine mondial dans le bassin du Lac Tchad ont apporté des réponses positives. Le programme d'action stratégique de la CLBT a été publié sous la forme d'un dépliant synthétique en français, en anglais et en arabe.

### ***Leçons apprises / Défis***

577. Malgré des modes de gestion et des défis différents la faisabilité de la RBT est positive. Les interzones sont proposées pour être des zones tampons de la future RBT, les révisions décennales des RB concernées doivent être effectuées d'urgence et un nouveau projet conjoint UNESCO/UNOPS doit être élaboré pour appuyer le montage du dossier de RBT par les 03 pays.

578. L'approche régionale devra être encouragée et renforcée. Elle permet non seulement de réaliser des économies d'échelle dans le financement des activités des pays, mais également de renforcer la coopération Sud-Sud, d'harmoniser les visions des pays engagés ensemble tout en apportant une contribution dans le processus d'intégration régionale.

579. Bien que les études déjà effectuées sur le lac Tchad soient assez nombreuses, des compléments spécifiques propres aux normes des RBT et des sites du patrimoine mondial sont nécessaires. Un projet extrabudgétaire pour appuyer la CBLT est donc nécessaire.

### **Secteur Culture**

**580. Célébration du 40ème anniversaire de la Convention de 1972 :** Dans le cadre de l'appui à la réalisation de l'état des lieux des sites du patrimoine mondial, des négociations ont été entreprises auprès du ministère de tutelle, le Ministère des Arts et de la Culture, en vue de l'organisation d'un atelier de réflexion sur la « Revalorisation des priorités d'inscription des sites culturels du Cameroun sur la Liste du patrimoine mondial ».

**581. Promotion des expressions artisanales, dans le cadre de la prise en compte de la Culture dans le développement durable :** Les réalisations majeures à signaler dans ce cadre sont d'une part : l'organisation par le Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat des « Journées portes ouvertes de l'artisanat de la Région du Centre du Cameroun », et d'autre part la tenue d'un Atelier de formation des jeunes dans les métiers du cinéma, en appui à la célébration de la 16ème édition du festival international ECRANS NOIRS.

**582. Atelier régional sur la Culture de la Paix et le Développement durable :** L'Atelier régional sur la Culture, la Paix et le Développement Durable dans les 10 pays de la CEEAC, co-organisé par le Bureau Régional de l'UNESCO/Yaoundé et la CEEAC, (Yaoundé, avril 2013) avait permis pour objectifs de renforcer les capacités des pays membres en vue d'une meilleure intégration de la culture de la Paix et de l'éducation à la citoyenneté, afin de faire asseoir une compréhension commune de la culture, d'écrire, de finaliser les politiques publiques officielles en matière de culture et de conduire des actions de sensibilisation en direction des populations pour l'instauration d'une paix et la cohésion sociale. Un des résultats majeurs a été l'élaboration et la mise sur pied d'une feuille de route régionale destinée aux Etats membres de la CEEAC.

### ***Leçons apprises / Défis***

583. Les campagnes de sensibilisation /promotion de la convention de 2005 à travers des formations destinées aux artisans et aux jeunes ont permis une meilleure prise en compte de la culture dans le développement durable.

## **Démarrage des activités dans les nouveaux pays du Bureau**

### **ANGOLA**

584. La mission multisectorielle menée en mai 2013 a révélé que l'Angola a un fort potentiel en termes d'activités et de ressources. Aussi des notes conceptuelles ont été élaborées dans chacun des domaines de compétences de l'UNESCO, pour une intervention globale, dans les priorités définies par le pays. Il s'agit d'une stratégie de mobilisation de fonds et d'identification de mécanismes de financement innovants. Compte tenu de la portée de la coopération potentielle, il serait nécessaire d'envisager le renforcement de l'antenne, à l'image du Tchad, en fournissant des ressources humaines et matérielles. Une stratégie d'intervention, pourrait être adoptée pour les pays émergents à fort potentiel, comme cadre de coopération standard.

### **BURUNDI**

585. Le Bureau national de l'UNESCO a repris depuis 2013, l'appellation initiale de Maison de l'UNESCO pour la Culture de la Paix au Burundi. Le Gouvernement du Burundi a soumis à l'UNESCO un Programme National pour une Culture de la Paix 2013-2017 qui sert de document de référence pour les projets prioritaires à appuyer au niveau du Programme Régulier et/ou Extrabudgétaire. La paix et la sécurité sont à préserver en particulier à l'approche des élections de 2015.

### **GUINÉE ÉQUATORIALE**

586. La Guinée équatoriale, qui dépendait du Bureau multi-pays de Libreville avant la réforme, fait actuellement l'objet d'une future intervention groupée de l'UNESCO dans ses domaines de compétences.

587. À la lumière du potentiel de la coopération de la Guinée équatoriale avec l'UNESCO, il serait indispensable de mettre en place une antenne, à l'instar du Tchad. Des mécanismes novateurs de coopération pourraient également être mis en place, pour une intervention plus soutenable. Cette approche pourrait être utilisée comme stratégie d'intervention, dans le cadre des accords avec les pays émergents à grand potentiel.

### **SAO TOME ET PRINCIPE**

588. Sao Tome et Principe, comme la Guinée Equatoriale, relevait de la compétence du Bureau de Libreville. Il convient de noter que la coopération avec Sao Tomé, a été effective dans le cadre de la stratégie d'intervention selon l'approche sous-régionale. L'approche sera similaire à celle de la Guinée équatoriale et Angola, c'est-à-dire une analyse des besoins et la préparation de fiches et d'une note conceptuelle. Un mécanisme de coopération sera proposé avec l'Angola, dans le cadre des échanges sud/sud et pays PALOP.

### **COOPÉRATION AVEC LE SNU**

589. L'ensemble des trois pays couverts par le Bureau de Yaoundé, ont mis en place, chacun, un cadre UNDAF autour duquel, les Spécialistes de programmes se rencontrent et travaillent techniquement sur les aspects de planification, de mise en œuvre et de suivi/évaluation des activités en étroite coopération avec les Départements ministériels impliqués. Cette Plate-forme favorise l'esprit d'interventions conjointes des Agences dans le pays. C'est ainsi que nous pouvons citer, à titre d'exemple : le rôle de chef de file du groupe Communication du système des Nations Unies au Cameroun ; le rôle de co-chef de file des Partenaires Techniques et Financiers de l'Education qu'assurent l'UNESCO et l'UNICEF au Cameroun ; le projet conjoint sur la consolidation de la paix en République Centrafricaine (UNESCO-UNHCR-UNICEF) ; UNESCO et UNICEF, comme Entités d'exécution du projet du Tchad, financé par le PME à hauteur de 47,2 millions USD dans le cadre de la mise en œuvre de la Stratégie Intérimaire Pour l'Education et l'Alphabétisation (2013-2015) . De façon générale, le Bureau maintient avec les partenaires UN, bilatéraux et multilatéraux d'excellents rapports de travail qui lui ont permis de porter la mobilisation des ressources à environ 7 272 000.\$ (de 2008 à nos jours).

## ARAB STATES

### UNESCO Office in Amman

---

590. Over the 2012-13 biennium, Jordan faced two major challenges: i) the aftermath of the “Arab Spring”, and; ii) the residual consequences of the Iraqi refugees’ influxes alongside the more important protracted Syrian refugees’ crisis. The UNESCO Country Programming Document (UCPD) for Jordan (2012-2017) produced by the UNESCO Amman office (UOA) in tandem with the UNDAF captured these challenges in the selection of its programmatic priorities.

#### **Key achievements**

591. **Communication and Information:** UNESCO developed a “Policy Advice to the Government of Jordan” module in consultation with media stakeholders, to help improve media environment and promote freedom of the press in Jordan. UNESCO consolidated its professional advisory initiatives in media reform and democratization, in assessing the media environment and recommending action to address gaps. Capacities of media professionals were strengthened which should enable the contextualization of a more conducive regulatory framework for a free, independent media in Jordan by introducing international standards and good practices from different democracies across the world. Recommendations for action presented to the Government of Jordan (GoJ) in form of an “Action fiche”, were approved and the Government recommended UNESCO as the most suitable organization for its implementation. The fact that most of the media stakeholders, legal partners as well as the Government are on board offers a favourable pre-condition for using the fiche as a sound basis for a comprehensive media reform in Jordan in the coming years. UOA also undertook activities in the fields of: i) Capacity Development and inter-sectorial programs (e.g. Media Information Literacy (MIL)/Media Curriculum/Media and Water), ii) Awareness-Raising (e.g. Youth focused Mass Media campaign on HIV/AIDS), and iii) Post Conflict/Post Disaster (response to the Syrian Crisis), whereby CI sector implements two projects: i) a radio project called “Al Sa’a Suriya” (The Syrian Hour) that uses radio communication as a mean to provide key information to Syrian refugees, and; ii) Information Centre for Youth at a school in northern Jordan hosting a high number of Syrian students.

592. In the area of **culture**, UOA has been working closely with the Government on the implementation of the 1972 Convention, the 2005 Convention and the 1970 Convention. UOA mainly provided technical expertise to national authorities in strategy formulation including capacity development workshops for the protection of Jordan’s Heritage sites, and assisted in improving the management of museums and cultural objects, as well as in promoting cultural diversity through awareness-raising activities. UOA finalized the publication “Risk Management Methodology at Heritage sites – case study of Petra” and introduced international standards for risk management methodology as well as sustainable monitoring techniques to be applied for risk assessment and conservation of heritage sites under natural or man-made threats. Using gender-based approach where appropriate and ensuring sustainability through capacity development had been at the core of the sector interventions. Two projects to empower rural women through culture have been developed and approved: the project on “Empowering Rural Women in the Jordan Valley” and the Joint Programme with UN-WOMEN on “Empowering rural women in Mafraq Governorate through the management and preservation of the Umm el-Jimal’s archaeological site in Jordan as income-generating activities”. Finally, sensitization workshop on illicit trafficking of Syrian cultural heritage involving regional and international experts on was successfully implemented.



593. Due to financial constraints the UOA has confined its activities in the field of **education** initially to advisory functions through active participation in the education donors group responsible for regular reviewing of progress and formulating policy adjustments for the Education Reform for Knowledge Economy (ERfKE II) program. UNESCO has been leading the provision of technical advice to the MoE in strengthening its Educational Management Information System (EMIS). UOA provided technical expertise to the MoE enabling greater access and use of data including support in evaluating the trend in out-of-school and dropout situation in the country. UOA has been tasked by the Beirut Office to upgrade the training capacity of the National Centre for Human Resource Development (NCHRD) on Education Planning and Management (EPM). Throughout the biennium, the Office ran several capacity building workshops for policy-makers and planners from Egypt, Iraq, Jordan, Lebanon, Libya, Palestine, Sudan and Syria.. As part of worldwide consultations on the post-2015 development agenda, to the Office conducted a high visibility National Consultation about the relevance of education and youth employability, which was honoured by the participation of her Majesty the Queen Rania Al Abdullah. UOA has been actively contributing to the mitigation of the impact of the Iraqi and Syrian refugees' crisis through various means (scholarship program, remedial education, teacher training, informal and non-formal education with vocational orientation, surveys and assessments etc.). UOA developed several materials through inter-sectoral initiatives on: HIV and AIDS education, water education, ESD, gender mainstreaming and women empowerment, human rights, among others.

594. The Office's main focus was addressing the adverse impact of **climate change** and the dramatic water scarcity through institutional capacity and policy development, research and awareness-raising. Building on extra-budgetary MDG-Achievement Fund, the sector concentrated on strengthening capacities in science policy formulation and planning for national stakeholders with regards to addressing climate change, biodiversity and water management. A series of tools on disaster risk reduction such as teaching safe behaviour, ensuring preparedness at schools and public awareness-raising were piloted. Better water resource management was promoted through a series of teacher training workshops and a student-targeted cartoon competition. Over the biennium, the sector concluded its support to the Government of Jordan in the development of an RBM-compliant Master Plan for Science, Technology and Innovation for 2012-2016. In coordination with the Ministry of Water and Irrigation, the Office also hosted the third regional consultation workshop for Arab countries as part of the "Groundwater Governance: a Global Framework for Country Action" initiative.

### ***Resources mobilization***

595. Given Jordan's status as an upper middle-income country, funding opportunities have been limited and mostly focusing on humanitarian interventions. However, UOA has been successful in mobilizing more than US\$10 million by the end of the biennium. Donors included the EU, MDG-Fund, UNAIDS, UNICEF, UNWOMEN, ILO, World Bank, Bulgaria, Finland, SIDA, the Annenberg Foundation, the DROSOS foundation among others.

### ***Collaboration with UNCT***

596. Apart from its active membership of the UNCT and the SMT, UOA sits on the Operations Management Team, on the HIV/AIDS Joint Team, chaired the UN Communication Group, co-chairs the UNDAF WG on Youth, participates in the only MDG-F programme in Jordan on 'Climate change adaptation, coordinated the education component of joint UN projects on DRR, takes part in UN Community Protection Working Group and the UN Advocacy Working Group. UOA took part in the UNDAF 2013-2017 Steering Committee and the Technical Support Group

where the office chaired the Environment Group during the development of the UNDAF 2013-2017. The Office was significantly involved in the Post-2015 development agenda pilot process in Jordan. UOA is also member of the Donor-Lender working groups for water and education, and has recently joined the one on Elections. UOA contributes together with its humanitarian counterparts to the Syrian refugees Regional Response Plans and recently to the National Resilience Plan. The Office is also active in Child Labour WG (ILO), including in Gender mainstreaming platforms (UN-WOMEN). The Office is currently lead implementing agency for a Joint Programme with UN-Women.

### ***Lessons learned***

597. Although the Office faced some financial and staffing constraints during the biennium and diversion of donors attention in favour of humanitarian crisis at the detriment of development goals and projects etc.), the UOA has succeeded in maintaining donors' and partners' confidence to work with UNESCO and was able to raise extrabudgetary funding. Given that Jordan is elected to host the 2017 World Science Forum, it matters for UNESCO's credibility to consider staff redeployment and funds decentralization to ensure its field presence in science. This is also crucial to ensure UOA presence in joint UN activities to this end and to fulfill the UNDAF.

598. The close cooperation with the Ministry of Planning and International Cooperation at the inception of projects could contribute to reduce the delays observed during the past biennium in the implementation of extra budgetary projects. Designing and implementing larger-scale projects proved to be more cost efficient than dispersing resources in multiple small projects.

599. The UCPD for Jordan has allowed better alignment of UNESCO programmes to national priorities. In the future, it should continue to inform programming, including at regional and global level. Support and technical backstopping of the Regional Offices for Science and Education to national offices is important. It should therefore be reassessed and strengthened to make it more effective.

## **UNESCO Office in Beirut**

---

### **LEBANON**

600. The situation in Lebanon changed radically from January 2012 when there were fewer than 10,000 Syrian refugees registered with UNHCR to December 2013 when this number passed 850,000, representing over 20 percent of the population of Lebanon. This progressively marked a shift in the operational conditions and priorities of the country. While the biennium marked the second two years of the Lebanon UNDAF (2010-2015), it was extended until 2015 and complemented by a Regional Response Plan (RRP) process managed by UNHCR. UNESCO has been very active in the development of the Education, Livelihoods and Social Cohesion windows of this response plan. In addition, UNESCO has contributed to the development of the national stabilization plan of the country, in close collaboration with the rest of the UN and the World Bank.

601. **Education.** UNESCO Beirut office has been working with the Ministry of Education and Higher Education (MEHE) to implement the new National Education Strategy. With the support of UNESCO this strategy is being adapted to the changing situation in the country as reflected in the Regional Response Plan (RRP) and stabilization plan. UNESCO's interventions have

aimed at enhancing the capacity of MEHE and other partners in Education in better managing their responses and services by providing a training in quality Education in Emergencies (through INEE Minimum Standards, Psychosocial support) as well as in supporting information management (Mapping and Needs Assessment) and the creation a school library.

602. Policy advice and capacity development on TVET and skills development were provided to MEHE on the integration of entrepreneurship education in both general education and TVET programmes, in line with national needs and the Third TVET Congress Consensus (Shanghai, May 2012). Coordination and partnership with the International Labor Organization (ILO) and the European Training Foundation (ETF) were developed through the “Entrepreneurship Learning Initiative-Project” and leveraged a greater combined effort to address the needs in Lebanon.

603. In Teacher Education, UNESCO used a participatory approach to design a Whole-School Approach (WSA) handbook, which included conceptual clarifications, suggestions for implementation and examples of effective practices stemming from Lebanese schools. UNESCO developed this and linked it to the Global Action Week through public events and a school-video contest that focused on the role of teachers in promoting and sustaining education quality. This was done in collaboration with the National Commission and MEHE.

604. In the area of Higher Education, a group of high-level Lebanese decision-makers and experts took part in the development of a Regional Teacher Policy Framework and Resource Pack, as well as a Regional HED Framework for Quality and Quality Assurance which is being linked to the country and regional response to the Syrian crisis.

605. As part of UNESCO's Regional Mapping of Student Assessment Systems in the Arab States, Lebanon completed the Survey of Student Assessment Systems (SABER) developed by the World Bank and their benchmarking against global standards. Based on the information collected, the Lebanon SABER Country Report was prepared, serving as a valuable analytical tool in light of the crisis facing the country.

606. In line with Lebanese Education Reforms to introduce life skills-based reproductive health and HIV/AIDS education and in light of the growing risks associated with the Syrian conflict, UNESCO organized nationwide orientation sessions targeting secondary school directors in the public system to raise their awareness on youth sexual and reproductive health (SRH) and the importance of SRH and HIV education at schools. The sessions also presented UNESCO's School Health Educator manual on SRH and HIV education, which was adopted by the government in 2011.

607. Capacities of the Ministry of Social Affairs (MOSA) and civil society organizations in Lebanon were strengthened to deliver literacy services with focus on girls and women. In addition, UNESCO has worked on the development of an Accelerated Learning Program (ALP) which is designed to integrate out-of-school children into the formal education system and is now being adapted to be used for refugees.

608. UNESCO continued to build capacity of teachers and school managers in dialogue skills and conflict resolution in the North of Lebanon and in twinning Palestinian and Lebanese schools. In the context of psycho-social support for at risk children, UNESCO continued to work with selected primary schools in South and North Lebanon to use Art as a means for increasing school retention.

609. Capacities of universities and government institutions were built to prepare and complete the UN-DESD Final Assessment Questionnaire (March 2013), and technical contributions on the development of the Post-2014 ESD Framework were collected at the national and regional levels (ESD Expert Meeting in Beirut, May 2013).

610. **Social and Human Sciences.** UNESCO contributed to enhancing good governance through youth participation, one of the priorities of the UNDAF, as a managing agent of the UN joint project (with UNICEF, UNDP and ILO) on “Youth empowerment and participation in Lebanon”. As result of a series of youth-led and youth targeted trainings and lobbying organized in partnership with Ministry of Youth and Sports (MOYS) and the National Youth Forum, the draft national youth policy was endorsed by the Government and officially launched at the Presidential Palace (Dec 2012). To promote social cohesion and conflict prevention while enhancing the livelihoods of Refugees, UNESCO supported life-skills trainings in partnership with the Lebanese Red Cross (LRC) with funding of the French government. A series of trainings were provided to both Syrian Refugee youth and Lebanese youth from host communities, which helped expand the capacity of the LRC to adapt to the growing needs evolving from the crisis. LRC is now developing much larger youth-oriented programs modeled on the UNESCO pilot.

611. Based on a human rights based approach (HRBA) and in the aim of promoting social inclusion of persons with disabilities, UNESCO undertook a participatory policy review of social inclusiveness, in coordination with the National Commission, MOSA and a group of civil society and Disabled Persons Organizations (DPO). The process contributed to raise public awareness on social exclusion in particular faced by young persons with disabilities. An updated situation analysis together with a set of policy recommendations was produced and will be able to serve as a basis for efforts addressing persons with disabilities in light of the Syrian crisis.

612. **Culture.** National partners' capacities have been developed in the area of safeguarding the Intangible Cultural Heritage. The City of *Zahlé* has submitted its candidature to join the UNESCO Creative Cities Network in the category of Gastronomy within the framework of the Creative Cities Network programme.

613. With regards to World Heritage protection and conservation, UNESCO in partnership with the National Commission and other partners raised the awareness of local leaders of municipalities in the World Heritage cities of *Qadisha* and *Tyre*. In coordination with MEHE, UNESCO promoted the values of World Heritage in educational policies and practices, especially among youth through a wider diffusion of the World Heritage in Young Hands kit.

614. UNESCO raised awareness among the Lebanese Army Officers on the Implementation of the 1954 Hague Convention for the Protection of Cultural Property in the Event of Armed Conflict and its two (1954 and 1999) Protocols.

615. In view of fighting the illicit traffic of cultural property related to the Syrian conflict, UNESCO-Beirut Office organized in collaboration with the French Embassy a regional seminar on the protection of cultural heritage focusing on the 1970 Convention. In addition a documentary film was broadcasted on YouTube dedicated to the joint efforts undertaken by the Lebanese Authorities and UNESCO- Beirut Office to fight against the illicit trafficking of cultural property which led to the recovery of archaeological objects.

616. UNESCO supported the creation of an enabling environment for intercultural dialogue and in particular for interreligious dialogue. A group of high school students from the conflict

areas in Tripoli were trained on learning to live together. UNESCO promoted cultural diversity by organizing an International Flag Art Exhibition displaying the artworks of 40 international renowned artists to celebrate the “World Day for Cultural Diversity for Dialogue and Development”.

617. **Communication and Information.** UNESCO promoted an enabling environment for freedom of expression and information in Lebanon. Awareness was raised on the challenges of safeguarding press freedom and the safety of journalists during the celebration of the World Press Freedom day, in a national conference jointly organized by the Lebanese National Commission and the Maharat Foundation. UNESCO launched a media code of ethics with the participation of major media institutions in Lebanon.

618. In partnership with the International Federation for Journalists (IFJ), Social Media Exchange (SMEX), the May Chidiac Media Institute, American Lebanese and Science and Technology universities, and BBC Arabic, UNESCO supported media quality by developing the capacity of young media professionals as well as senior media students on: investigative journalism, conflict sensitive reporting, safety of journalists, strategic planning using online tools and election coverage.

619. A group of public librarians were trained in library management, including library management software for cataloging, in partnership with the Ministry of Culture. Training on documentary production in collaboration with BBC Arabic targeting young TV producers from the region was delivered and the production of a documentary supported.

## **SYRIA**

620. Since March 2011, activities in Syria have been put on hold due to security reasons. The UNDAF has been suspended. Focus has been directed since towards monitoring the flight of Syrian nationals to neighboring countries and their condition.

621. Still, a few achievements have been realized: In 2012-2013, Syrian officials took part in some regional activities, notably in education planning in the context of the Regional Center for Early Childhood based in Damascus; as part of UNESCO’s Regional Mapping of Student Assessment Systems in the Arab States, Syria completed the Survey of Student Assessment Systems (SABER) developed by the World Bank and their benchmarking against global standards. Based on the information collected, the Syria SABER Country Report was prepared and can serve the situation analysis of the UN system in response to the crisis.

622. UNESCO has developed proposals and sought funding under the Syrian Humanitarian Assistance Response Plan (SHARP) managed by OCHA. While progress has been made in securing support for the protection of culture in Syria with the generous support of the European Union, no funding has yet been secured for education.

## **UNESCO Office in Cairo**

623. For Egypt, 2013 is the third year after the revolution. It is a period of democratic transition and tension between Islamists and Modernists. Street demonstrations, sometimes violent, are ongoing. Frequent reshuffles have adversely affected government action and efficiency. In the spring, the country went through a major economic crisis related to instability, the decline of the tourism sector, fuel shortages and uncontrolled inflation. In late June, one year after he was

elected, President Morsi was challenged by major demonstrations which were crowned by a regime change on 3 July. Since then, the country has suffered from terrorism in the Sinai and from regular minor demonstrations all over the country. As a result, UNESCO programme implementation was slowed down. The following are the UNESCO Cairo Office's (UCO) major achievements in 2012.

### **In Natural sciences:**

624. Modernization of engineering curricula to include interdisciplinary science and to apply engineering solutions to satisfy basic needs in support of the UNESCO Engineering Initiative: Regional Workshop for Teacher Training on the developed Higher Diploma Curricula in Nano-Sciences:

- 12 Egyptian universities and research institutes participated in the 2013 Nanotechnology for Construction Symposium (NTC 2013) on the latest development in the field of nano and nano-biotechnologies;
- Negotiation with the Pennsylvania State University to establish a virtual training program is under way. extra-budgetary funds have been allocated to design and build such virtual program for teachers training in nanotechnology.

625. Modernization of engineering curricula to include interdisciplinary science and to apply engineering solutions to satisfy basic needs in support of the UNESCO Engineering Initiative: Innovative Science & Engineering Curricula Developed through Converging Technologies (nanotechnology, biotechnology, and CI technologies) Programmes in the Arab Region:

- A number of Egyptian universities have sent in their letter of Intent to review the curriculum and adopt it through their university scientific boards. The adoption process for the new curricula mandates an intensive capacity building program to qualify university staff to teach the new curricula. UCO is currently working with the Egyptian government to facilitate such capacity building program.
- Recently extra-budgetary funds were received to design and build a virtual program offering higher industrial diploma in nanotechnology in collaboration with Pennsylvania State University (PSU). The funds will pay for the conversion of PSU courses material into on-line courses to allow for better access in developing countries.

626. Creation of a regional science & technology portal to promote stronger networking utilizing ICTs to facilitate virtual conferences and forum between scientists within the region and worldwide and to be communicated to the different national stakeholders in order to be populated with all researchers and scientists in the different S&T fields;

627. Increased regional awareness in Arab Member States including Egypt around renewable energy and sustainable development at no cost to UNESCO by utilizing several regional and international conferences undertaken by other organizations (MLA2): Support achieving the three objectives of the UN Initiative on "Sustainable Energy for All"

- Ensure universal access to modern energy services;
- Double the global rate of improvement in energy efficiency;
- Double the share of renewable energy in the global energy mix;

628. MLA 6 "Enabling the application of ecological and earth sciences for sustainability, including through the Man and the Biosphere (MAB) Program (ER 19)

- Introduced the concept of Green Economy to Biosphere Managers to scale up local green economy practices;
- Reached consensus on approaches and principles in implementing BR activities within the frame work of Green Economy such as the use of renewable energy;
- Identified sustainable solutions for challenges in BR by exchanging experience of best practice between BRs in the region;
- Enhanced effective management of BR in the region
- Strengthened capacities of Biosphere Managers in the region

629. The outcome of these results is expected to lead to utilization of BR as model of approaches of the two Rio+20 themes: green economy for poverty eradication in the context of sustainable development and institutional arrangements.

630. Major results achieved at the regional level within MLA 5: Freshwater systems under stress and societal responses, incorporating the work of the International Hydrological Programme (IHP):

- Integrated water resources management policies and strategies in the Arab region improved with special focus on developing tools, applications, research projects, capacity building and networking for strengthening policies for water management in the Arab region;
- Policies for water governance strengthened, through promoting water resources management in the Arab constitutions and developing capacity building guidelines to improve the water resources management knowledge of the legislators (parliamentarians and consultative council members);
- Water management and conservation awareness and education promoted for school students and youth in the Arab region through developing an informal and interactive water game and designing water educational tool comprising general guides and teaching material for teachers;
- Within the International UN Year 2013 on Water cooperation, awareness for the potential and challenges for water cooperation raised in the Arab region through facilitating dialogue among stakeholders and actors at regional and national levels;
- Water cooperation for peace and sustainable development in the Eastern Nile basin promoted through launching cooperation dialogue at the scientific, media, civil society and relevant NGOs;
- Activities of the Hydrology program are closely implemented in joint collaboration and coordination with other regional and international organizations such as ISESCO, ALECSO, FAO and ESCWA;
- Lessons learnt: water governance improvement is an effective way for better water resources management. Additionally, capacity building, research support, cooperation and networking are effective tools for sustainable water resources management.

631. Within the UN joint program of Climate Change Risk Management in Egypt and jointly with UNDP and UNEP, institutional and stakeholder capacities of the Minsintry of Water Resources and Irrigation of Egypt improved and governmental strategy developed in the area of climate change risk assement, managemnt and adaptation in Egypt.

**In Education:**

632. The Education Programme at UNESCO Cairo office (UCO) was actively engaged in a number of projects during the year 2013 with specific focus on literacy, Education for All (EFA), education in emergencies and transitional periods, and early childhood care and education (ECCE):

633. Literacy and lifelong learning advanced and promoted in the framework of the National Campaign for Literacy and the Renaissance of Egypt 2012 – 2020 under the slogan of “Together We can” in order to achieve EFA goal 4 by 2015 (Campaign’s short term goal).

- The President of Egypt approved to adopt the campaign under his own patronage and sponsorship which will provide all the political and financial support needed.
- A Board of Trustees was formed and approved by the Minister of Education
- The given accreditation of the Regional Center for Adult Education in *Sirs El Layyan* as UNESCO category 2 center will support in promoting the Campaign and its different activities.
- A pilot training was conducted to train 20 students from *Ein Shams* University to become literacy facilitators.
- Awareness was raised about the Campaign through wide dissemination of the Campaign's information kit in major conferences and workshops.

634. Within the framework of implementing the recommendations of the 11th General Meeting on Cooperation between the Secretariats of the United Nations (UN) and the League of Arab States (LAS) and their specialized organizations that took place in Vienna (July 2012), LAS and UNESCO (Cairo and Beirut Offices) organized the Launch of the Arabic Version of the EFA Global Monitoring Report (GMR) 2012 – Youth, Skills and Putting Education to Work. The launch took place on the 1st of April, 2013.

635. UNESCO Cairo office and IIEP collaborated, as per the Egyptian Ministry of Education request, in developing and updating the strategic planning for a ten years plan, according to the Ministry's priorities and needs.

- A draft plan has been prepared. UNESCO and IIEP will continue the support till the finalization of the strategic plan;
- Also, and as per similar request from Ministry of Education in Libya, UNESCO will provide technical support in building capacities in planning for the senior staff at the Ministry;
- Technical support was provided to the Strategic Planning unit (SPU) to develop the new strategic plan for 2104 – 2023 through an international expertise;
- A training mission was conducted by three persons from the SPU team at the Ministry of Education to the IIEP premises in Paris in December 2013, to provide capacity building for the team in the preparation of the new strategic plan.

636. Capacities of the Egyptian and Libyan Ministry of Education developed in the field of education in emergencies and disaster risk reduction in order to support both countries in responding to the needs and challenges of quality education in the transitional period. The projects’ targets were successfully achieved and the final evaluation and report were prepared and submitted to the donor. The project was finalized in March 2013, after the extension of three months:



- A training manual on “Minimum Standards for Quality Education – The Egyptian Experience” was produced;
- Workshop on “Disaster Reduction and Management for School Safety” was organized to provide MOE in Egypt and Libya with a holistic and comprehensive methodology for education in emergencies and transitional period.

637. Quality and inclusion in the area of early childhood care and education (ECCE) programs and practices improved in Egypt, Sudan and Yemen within the framework of activities of three model ECCE centers established in the respective countries. Capacity building of staff of the model ECCE center in Sudan developed:

- Capacities of the staff of the ECCE centers of the three countries were strengthened;
- Preparations of the training manual, the training kit and the ECCE strategy have been launched by the Sudanese committees;
- Two persons from each center were nominated to participate in the training program for global leaders working in the field of early childhood. This program was organized by UNESCO office in Beirut;

#### **In Culture:**

638. UNESCO Cairo Office Culture Unit builds its work aiming at assisting Egypt Culture Sector at large by strengthening national capacities in the implementation of International Conventions under UNESCO umbrella by continuing the implementation of the International Follow up Campaign for the Establishment of the Nubia Museum in Aswan and the National Museum of Egyptian Cyclization (NMEC), in particular by implementing the recommendation of the Executive Committee of that Campaign. In the complicate, but promising transitional period that both Member States are crossing, the most important Conventions are:

- 1972 World Heritage Convention;
- 1970 Convention on Means of Prohibiting and Preventing the Illicit Import, Export and Transfer of Ownership of Cultural Property;
- 2003 Convention on Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage;
- 2005 Convention for the Protection and Promotion of the Diversity of Cultural Expressions;
- Advocating for the ratification of the 2001 Convention for the Protection of Underwater Cultural Heritage.

639. The World Heritage Committee was established by the Ministry of Antiquities with wide invitation of stakeholders representing other Ministries and Governorates where the Egyptian World Heritage Sites are located. The establishment of this Committee was preceded by a number of capacity building activities developed by UNESCO and after long advocacy campaign by UNESCO Cairo and WHC:

- UNESCO Cairo conducted (April and October 2013) World Heritage Capacity Building programme for young experts of the Ministry of State for Antiquities (MSA) divided in 4 modules corresponding to the different aspects of the implementation of World Heritage Conventions;
- Aiming at supporting the management of two major World Heritage Sites, UNESCO organized information sessions and distributions of the prepared survey for the inspectors and conservators of the World Heritage Site of Memphis and its

Necropolis. All of them are equipped with all existing mapping and surveys summarized in UNESCO study.

640. A Committee was established at the Ministry of Culture for 2003 and 2005 Conventions as boards that will advocate for the implementation of those Conventions at the highest international standard. UNESCO Cairo Office in close cooperation with this committee conducts the following activities: Initiated the development of Culture for Development Indicators in Egypt, pilot for Arab States. To this end UNESCO raised additional funds with the delegation of European Union in Egypt and started the project with translation of UNESCO guidelines for the development of indicators for all 7 dimensions such as Economy, Education, Gender Equality, Governance, Social, and Heritage.

641. Establishment of the National Archive for the Intangible Heritage of Egypt under the umbrella of the Ministry of culture: The Archive is considered as a platform for all initiatives related to the inventorying the intangible heritage of Egypt, for the digital documentation and also institution that will facilitate the submission of entries to all three lists of the Convention. Jointly UNESCO Cairo, the Ministry of Culture and the National Archives conducted second module of the capacity-building programme for the implementation of 2003 Convention and trained 37 experts from the National Archive of Intangible Cultural Heritage and the Atlas of Folklores of Egypt. Those experts prepared 4 nomination files for the representative list, the endangered list and the best practices.

642. Strengthening the Museum Sector in Egypt:

- Documentation Center for Nubia Museum in Aswan: three-week training with international expert (May 2013) for paper conservation with 3 follow-up coaching sessions (October 2013, November 2013, December 2013) and supply of some equipment and consumables;
- Preparation of the education publication on the Nubian Museum in English and Arabic, submitted to the UNESCO publication board, approved at the Board meeting of 8 January 2014. Finalization and publication of the educational material on the Nubia Museum in order to promote further the role of the museum in social and economic development;
- Wide capacity building program for the staff of NMEC. The Basic Museology Training prepared and the tender conducted.

#### **In Communication and information:**

- Nationwide promotion of the importance of freedom of expression was achieved by organizing the World Press Freedom Day related conferences in 2012 and 2013. Events were organized with the support of the Egyptian Writers Union and the Egyptian Journalists Union. WPF 2013 adopted a declaration calling for authorities to establish a legal environment that protect and enable FOE for all, including journalists, writers, artists and others in traditional and non-traditional media & creative industries;
- Report “Full Assessment of Media Development in Egypt” has been developed to strengthen an environment that is conducive for freedom of expression and reform of media related legislation in line with international standards. The Report was validated by the stakeholders and presented to the Government of Egypt;

- Policy guidelines and action plan aiming to reform Egyptian media self-regulatory system was developed and validated by the major Egyptian stakeholders during the series of national and international seminars held in Cairo 2012-2013. It provided a solid base to pursue reform of media self-regulatory system in Egypt based on international standards;
- Awareness campaign regarding the importance of Freedom of Information (FOI) in Egypt was facilitated. It will be followed by the pilot project developed together with the Ministry of Communication of Egypt and aimed to prepare public service for FOI legislation;
- Recommendations and action plan aimed to introduce community media in Egypt has been developed together with the local stakeholders. Community multimedia center was established in Alexandria to promote community media concept in Egypt. Members of the center were trained to report on issues of city planning and access to public spaces;
- Capacity of local media in Egypt was strengthened by training forty local journalists to report on elections;
- Media and Information Literacy kit was produced in Arabic together with the Cairo University. International conference organized in mid-2013 has endorsed the MIL kit to be used as a teaching tool in MENA universities;
- Universal access to library collections was strengthened by developing online public access to the biggest Cairo based library collection of books on Arab, Egyptian and Islamic heritage of the Dominican Institute for Oriental Studies (IDEO). The project provides for free of charge access to the catalog of 155 thousand volumes, according to a contextualized, historical and critical approach of the Arabic-Islamic heritage;
- Universal access to knowledge and wider introduction of ICT within the education system of Egypt has been facilitated by developing national methodology and the custom made template aimed to develop a country report facilitating introduction of ICT in education in Egypt.

#### **In Social and human sciences:**

- **Transition to a democratic society** in Egypt was supported: Capacities of young people in rural and urban areas in Egypt to better understand the human rights and democracy concepts have been enhanced through a series of human rights workshops. Recognition of international principles on human rights focusing on youth had been enhanced through promotion of African Youth Charter and a research on existing national youth policies in Egypt;
- In order to empower young men and women to participate meaningfully in the democratic process, a **gender sensitive manual on democracy** in Egyptian context addressing young men and women in Egypt is under preparation in close cooperation with the National Council for Human Rights and the Arab Organization for Human Rights with consultation of relevant ministers, legal experts and educators as well as NGOs and youth delegates;
- Capacities of experts and institutions in the Arab region to promote the well-being of women in the Arab region with regard to their health care and medical research have been enhanced through supporting the "**Bioethics Network on Women's Issues in**

**the Arab Region".** During the 2012, the network has been developed and received over 100 individual and institutional members from 14 countries.

643. UNESCO Cairo is active within the **UNCT's** regular meetings as well as its yearly retreat. Cooperation with sister UN agencies and regional agencies such as ALECSO and ISESCO comes out clearly from the below sectoral reports.

## **UNESCO Office in Doha**

---

### ***Key achievements in the sub-region***

644. **Education.** The Gulf Cooperation Council (GCC) countries are not only donors but also recipient countries. Substantial support is needed to bridge the gap in the adaptation of their educational systems to the rapid pace of development and investments. A rapidly changing environment and the limited capacities to adapt to change is constraining the quality of public educational systems

645. Capacity development in education planning and management was identified as a priority for all UNESCO Doha cluster countries. Consequently, UNESCO Doha, in cooperation with the Regional Centre for Education Planning (RCEP) and UIS have strengthened educational planning and management systems and that have enabled Ministry of Education officials to engage in sector-wide planning of education systems, and enhanced their knowledge and skills in collection, analysis and management of data, education sector analysis, preparation of national education plans, and monitoring and evaluation of national education plans.

646. UNESCO Doha launched the EFA Assessment Review process 2015 for the GCC countries and Yemen, which is expected to report on progress on EFA goals as well as help set an agenda for education beyond 2015.

647. UNESCO Doha in close cooperation with UNESCO Beirut Office gathered Member States for two joint activities in Amman (2012) and Doha (2013) to develop and finalize the Arab Region Teacher Policy Framework that was formulated as a collective endeavour for capacity development activities at regional and national levels.

648. UNESCO Doha, in close collaboration with UNESCO Beirut, supported the development of the Regional Higher Education Policy Framework and Resource Pack (HED PF&RP) which contributes towards enhancing a culture of quality in Higher Education Systems in the Arab States. Support to Technical and Vocational Education and Training (TVET) was provided to various GCC States to make TVET relevant to the emerging labour market needs.

649. UNESCO Doha succeeded in obtaining a grant from Qatar National Research Fund to conduct a research on "Momentum for Education Beyond 2015: Improving the Quality of Learning Outcomes and Enhancing the Performance of Education Systems in the Gulf Cooperation Council Countries". The results of the research will contribute to setting the agenda in education for the post-2015 in the GCC.

National capacities of GCC countries and Yemen on combating illicit trafficking of cultural objects were strengthened.

650. The **UIS** provided technical support to all countries in the cluster, with the aim to improving the quality and timeliness of country data in education, culture, and communication and information, and helped building national statistical capacities in the education and culture classifications.

#### **BAHRAIN**

651. **Education.** Through technical assistance provided by UNESCO, the Minister of Education launched the national Education for All (EFA) assessment process and formulated the National Plan of Action to assess EFA progress since Dakar 2000. UNESCO technical advice is expected to help set an agenda for Education Beyond 2015, with an emphasis on the quality of education. Training opportunities were offered at regional level to strengthened the capacity of staff of the Ministry of Education in educational planning and policy.

652. **Culture.** Existing cooperation with the category 2 centre for World Heritage (ARCH WH) established in Bahrain was strengthened.. Awareness has been raised in GCC Countries and Yemen on the 2001 Convention on Underwater Cultural Heritage, through meetings and activities organised in partnership with the Ministry of Culture.

653. **Communication and Information.** The office started contacts to support the newly established category 2 centre in ICT to build strategic partnerships for the implementation of activities, in particular linked to OER.

654. The UIS contributed to building capacities in education and R&D statistics. More specifically, it provided support to the Higher education Council to develop the online system for collecting the tertiary education data, increasing data quality and timeliness.

#### **KUWAIT**

655. **Education:** The Regional Centre for Education Planning (RCEP) and UIS helped strengthen educational planning and management systems through several capacity building workshops, including the National Training Workshop on timely analysis and utilization of education indicators to inform educational planning. The activities strengthened MOE's capacities in data collection methods and data sources; data validation techniques; education indicators, calculation and explanation; and educational planning. Within the framework of co-operation between UNESCO Office in Doha, the Arab Gulf Programme for Development (AGFUND) and the Ministry of Education, the Child and Motherhood Centre Kuwait was expanded into a Regional training Centre for the Gulf States. The Center has contributed to strengthening national capacities in GCC countries to plan and implemented quality pre-school opportunities for children.

656. **Natural, Social and Human Sciences.** The Big Tree Society programme was launched for the first time, introducing an innovative approach towards "*strengthening of the science, policy and society interface to advance equity and social inclusion*". It provided an opportunity to enhance sustainable development knowledge networks amongst schools and the broader society. With support of Boubyan Bank (for the academic year 2012/2013) and in cooperation with the National Commission, 67 schools completed the programme. Cooperation has been renewed with the same partner for the academic year 2013/2014, and so far 151 projects are registered. All associated costs are covered by additional appropriations from Boubyan Bank.

**OMAN**

657. **Education:** Oman applied the General Education Quality Analysis/Diagnosis Framework (GEQAF). During the process, guided by the Secretary-General of the Omani National Commission, all the priorities identified in the Omani education system were reviewed and the necessary actions to address those priorities proposed.

658. **Natural Sciences:** A “Tsunami Warning Unit” was established with support from the IOC. It includes seven new stations, a data communication system and data acquisition server in the Directorate General of Meteorology and Air Navigation (DGMAN). The complete system is now operational. Near real time data is now available in DGMAN and on the IOC Sea level monitoring website, at <http://www.ioc-sealevelmonitoring.org/map.php> for sharing with other countries. The wave radar system has started to be implemented in November 2013 for a one-year period, and a real time data and automatic seismic processing system is now in operation in the DGMAN center.

659. **Culture:** Technical support was provided at the request of the Ministry of Culture in Oman, for strengthening local capacities to combat the illicit trafficking of cultural objects.

**QATAR**

660. **Education.** The EFA Review 2015 for the GCC and Yemen was launched at the national level in June 2013. UNESCO Doha is providing the technical guidelines for the EFA Review and provides technical advice to select key education indicators for the review 2015 in collaboration with UIS. UNESCO technical advice is expected to help set an agenda for Education Beyond 2015, with an emphasis on the quality of education. UNEVOC, UNESCO and the College of the North Atlantic-Qatar (CNA-Q), under the sponsorship of Qatar Petroleum, hosted *Global Innovators 2013: Leading and Learning in Technical and Vocational Education and Training (TVET)*. UNESCO Doha coordinated a special, roundtable discussion on TVET that enabled key stakeholders from the Supreme Education Council (SEC) and the global TVET sector to discuss Qatar’s approach to TVET within the overall framework of the Education and Training Sector Strategy (ETSS).

UNESCO Doha also supported “AL-Bairaq World” - a multi- dimensional extra-curricular project for high school students enabling them to discover research opportunities in research environments at Qatar University.

661. **Natural Sciences:** Awareness has been raised on themes such as ‘Water Security in the Drylands’. The preparation has been launched to develop, in a peer reviewed publication in partnership with the United Nations University, guidelines on practical and effective implementation of good practices to policy, and decision makers, authorities concerned with water, environment, agricultural, municipal . Technical assistance was also provided towards developing – for the first time - a living plant collection for the ex situ conservation of the indigenous flora of Qatar, collecting 117 plant species. \_The aim is to introduce natural and endemic plants into urban landscaping in the country. A globally unique pilot project has been launched with the aim of investigating the feasibility for installing Floating Mangroves. If scaled up the project could substantially contribute the re-introduction of the species endemic in the area but in view of disappearance, contributing to carbon sequestration and pollution reduction

through natural means, contribution to enhancing water usage, as well as promoting the utility of halophytes.

662. **Communication and Information:** The Office strengthened its cooperation with the Al Jazeera training centre in order to develop capacities of GCC and Yemen journalists and media institutions in the implementation of international law and developing plans for safety of journalists.

663. **Culture:** Preparations have started for an awareness raising campaign at national and GCC level on the importance of Arab cultural heritage and its conservation in relation to the next session of the WH Committee to take place in Doha in 2014. In collaboration with the MoE and MoC and local cultural institutions, the Office is also preparing a campaign to introduce elements of heritage and culture into the public school curricula with the aim to enhance cultural identity and foster understanding of cultural differences among communities.

#### **SAUDI ARABIA**

664. The category 2 centre “Regional Centre for Quality and Excellence (RCQE) in K-12 Education” is currently being established in Saudi Arabia. The partnership with the ABEGS is being revived with a view of the joint implementation of regional and subregional activities. Through extrabudgetary resources provided by Proctor and Gamble to improve child literacy, 12 libraries in Arab Gulf countries were enhanced, including through the introduction of ICTs. Technical support has been provided for the promotion and establishment of Biosphere reserves in Saudi Arabia.

#### **THE UNITED ARAB EMIRATES**

665. **Education: UNESCO,** in cooperation with the Regional Centre for Education Planning (RCEP), a category 2 Centre, strengthened education planning and management systems through several capacity building workshops. The collaboration with RCEP has strengthened its role in the region as a centre for capacity development in educational planning. Research on education financial data has been carried out by UNESCO Doha, in collaboration with the Ministry of Education and IIEP to enable evidence-based financial decisions in education.

666. **Natural Sciences:** Through an additional appropriation, the FORD Middle East Grants programme was enhanced to improve transparency, gender and geographical balance, and to increase the number of participants within the context of projects which can support Biosphere Reserves. Further talks were also held to expand the model of cooperation beyond the region as an effective leverage of funding for the Biosphere Reserves programmes. Consultations with the Emirates Wildlife Society were undertaken in relation to the establishment of a Biosphere Reserve in *Fujairah*.

667. **Culture:** National capacities in GCC countries and Yemen were strengthened on the Protection of Cultural Heritage in Times of Conflict by partnering with Athar (ICCROM, Regional Centre for Conservation of Cultural Heritage in the Arab States) for capacity building activities.

#### **YEMEN**

668. **Education.** The implementation of CapEFA project for literacy in Yemen, has been delayed since 2013 due to the security situation in Yemen. Activities within the MBI-funded project “Support to Education in support of Transition in Yemen”, include: the provision of

technical advice to strengthen the delivery of the education system at all levels by December 2013 and support the transition in Yemen through sector-wide support to reform basic, secondary, technical and vocational, and higher education. UNESCO-Doha enabled the participation of the Minister of TVET at the Third World Congress on TVET (Shanghai, 2012). Capacities of education officials and planners were strengthened in the area of educational planning and statistics, in projection and simulation tools for policy dialogue and educational strategies.

669. **Culture.** Discussions with the representatives of national institutions were resumed in order to revise the National Development Strategy in Yemen previously developed by UNESCO, to prepare with the IUCN for the site management of the World Heritage Site of *Socotra* and to document WH in the country and in particular heritage at risk.

670. **Communication and Information.** Press freedom was highlighted during the celebration of the World Press Freedom Day, organised in cooperation with, the Aljazeera Media Network, OHCHR and the Doha Centre for Media Freedom. Capacities and knowledge of Yemeni journalists, academics, human rights defenders, and leaders of international, regional and local human rights organizations working in Yemen were strengthened in the field of right of access to information and press freedom and issues of security and safety of journalists.

### ***Challenges and lessons learned***

671. UNESCO-Doha office has two very different sets of countries to work with: high income countries (Bahrain, Kuwait, Saudi Arabia, Qatar and the UAE) and a low income country presently in conflict (Yemen). The reactions in the Gulf to the “Arab Spring” led to the restriction of access to information, of free expression, and increased control on media and internet. Rights enhancement including the enhancement of press freedom need to be a cross cutting theme or guideline in all the Organization’s activities.

672. Yemen experienced civil unrest which weakened the internal stability and created a difficult, unstable and unsafe environment to work in. Working from distance with limited ‘geographical’ access to the country, exacerbated by lack of funding, has proven to be a major challenge for UNESCO Doha. In order to deliver more effectively and have some impact on the ground, in-country presence the appropriate level of resources, including adequately trained staff, are required,

673. Culture as an enabler and driver for development has only been understood narrowly in the Gulf, by investing largely in infrastructures. This is not combined yet with the development of knowledge management and access, the understanding of cultural values and fostering new generations which are culturally educated. Yemen which has a vast and varied cultural heritage on the other hand, does not have the financial and technical resources to enhance the protection of its cultural heritage and develop its potential.

674. Science and innovation are fields of great potential, and the role and contribution of UNESCO in these fields could be significant in this region. The introduction of environmentally sensitive approaches and renewable energies is still lacking. Generally, efforts are limited in this field although in Qatar, the Qatar National Research Fund had set among its priority, research in renewable energies and water. This field is yet unexplored by the Doha office since in the past it mainly concentrated on delivering small scale activities in the field of biodiversity. Science policies, development of science curricula and fostering research and networking in these areas could be further explored, pending adequate staffing.



675. Continuity in the relations with staff at UIS and National Commissions proved to be key to ensure continuous momentum for prioritizing the statistical work at the ministries. Prompt responses to countries' requests for UNESCO's technical assistance are necessary to maintain confidence and increase the visibility of UNESCO office in the region.

676. The Office had to face budget constraints. Limited funds have been mobilized for science and education projects. A clear and targeted funding mobilization strategy needs to be developed, and alternative funding modalities explored such as the "self-benefitting" modalities and partnership modalities. In Yemen, an in- country presence, maybe in a form of an antenna, should be explored.

677. Effective partnerships with the private sector need to be developed further, including within an overall strategic partnership plan for the Office.

### ***Collaboration with the UNCTs***

678. UN presence is limited in the GCC, apart from Yemen. The Office maintains regular contact with all UNCTs. but it is more active in Bahrain and the UAE (covering also Doha and Oman), in view of the range and nature of activities in these two countries. Although UNDAFs have not been developed for the GCC, Country Strategic documents could be prepared with the approval of national authorities. The UNCTs in Bahrain and the UAE are in the process of negotiating with the Government the preparation of the plans.

## **UNESCO Office in Iraq**

---

679. During 2013, Iraq witnessed a significant rise in sectarian tensions and related violence. Political volatility is expected to remain prevalent during the coming months. 2013 was also marked by the aggravation of the humanitarian situation in Iraq, as the number of Syrian refugees inside Iraq reached almost 200.000 and as the number of internally displaced persons (IDPs) has been rising.

### ***Key Achievements***

680. **Education:** UNESCO Iraq continued supporting the reform and development of the country's education system, both at federal and KRG (Kurdistan Regional Government) levels. UNESCO assistance was aligned on the priorities identified in Iraq's new National Education Strategy (2012-2022). The Office continued implementing a comprehensive portfolio of education programmes (USD + 30 million), encompassing overall support to educational reform through planning and management, addressing issues of access, equity and the improvement of the quality of education in key sub-sectors such as secondary education, technical and vocational education and training (TVET), higher education and scientific research, as well as non-formal education benefitting vulnerable groups, in particular women, youth and IDPs and refugees.

681. In 2013, in response to the Syrian refugee crisis in Iraq, the Office initiated a humanitarian response to unmet educational needs, addressing specifically refugees' access to quality education at secondary and TVET levels, as well as adult life skills and literacy. This programme built on the Office's existing experience and expertise in dealing with the educational needs of vulnerable groups in Iraq. Some activities under existing projects were re-

oriented to benefit the refugee population, in particular young people, and new projects were developed specifically in response to educational needs of the refugees (USD 600,000 mobilized from OCHA – Emergency Relief Fund and Central Emergency Response Fund).

682. Main achievements during this year included a number of important contributions to educational policy reform and development towards improved quality, relevance and efficiency of the Iraqi education system (i.e. the finalization and launching of Iraq's new National Teacher Education & Training Strategy; quality assurance framework for higher education institutions developed; the launching of a Roadmap "Revitalising Science: Technology and Innovation in Iraq" and of a roadmap for internal reform of the Ministries of Education and of Higher Education). Substantial human capacity development efforts of teachers, as well as staff of Ministries of Education and of Higher Education both in Baghdad and in Erbil continued and, in a number of cases, led to successful institutionalization of new structures and processes (i.e. establishment of an Iraqi National Center for Curricula and Evaluation; sharp increase in national budget allocations for quality education, as well as for scientific research). Finally, through its projects benefitting vulnerable populations, access to education was facilitated for 800,000 adult illiterates, and 6000 drop-outs youth have been identified for enrollment back into schools, thus achieving sound progress towards the achievement of MDG goal 2 in Iraq.

683. **Culture:** UNESCO assistance focused on enhanced cultural heritage conservation and management with the overall goal of promoting respect for cultural diversity as a pillar of the Iraqi people's cultural identity and as a factor of socio-economic development in the context of the growing tourism industry in several parts of Iraq, in particular in KRG as well as in cities of major religious significance. Providing technical assistance UNESCO gave special attention to neglected or disputed heritage and keeping a fair balance in its assistance respectively to Shiite and Sunni heritage, as well as to Kurdish and Arab heritage.

684. Existing and new projects focused (total portfolio of USD + 20 million) mainly on specific sites and monuments of major cultural significance, enlisted on the World Heritage Tentative List of Iraq, in particular: (i) Erbil Citadel Revitalization and the Modernization of Sulymaniyah Museum in the Kurdistan Region of Iraq; (ii) The Grand Mosque, as well as the archaeological park (WH site) in Samarra; (iii) the Hadba Minaret in Mosul; (iv) the Wadi as-Salam cemetery and professional capacity development in manuscript conservation in Najaf; and (v) in Thi-Qar governorate, the Marshlands.

685. Main achievements included: (i) technical facilitation in the preparation process of the WH nomination files for the Erbil Citadel (submitted in January 2013) and for the "The Ahwar [Marshlands] of Southern Iraq and the Relict Landscape of the Mesopotamian Cities" (finalized in December 2013); (ii) enhanced professional capacity in management and conservation of sites and monuments, as well as in the preservation of manuscripts; (iii) progress in structural surveys and consolidation works of vulnerable structures in particular at the Erbil Citadel and at the Al-Hadba Minaret; (iii) the completion of a National Tourism Strategic Framework, subsequently integrated in the National Development Plan 2014 to 2018, as well as the publication of two tourism development area plans, respectively for the Governorates of Babylon and of Najaf; (iv) the finalization of the master Plan for the modernization of the Sulymaniyah Museum and the opening of a pre-figuration exhibition entitled "In Writing: Objects from the collections of the Sulymaniyah Museum".

686. **Natural sciences:** UNESCO's engagement in Iraq was scaled up with the approval and launching of the "Advanced Survey of Hydrogeological Resources in Iraq" project funded by the EU (5 million Euro). This 30-month project started in December 2013 and aims to improve

national capacities in the exploration and integrated management of ground water resources in Iraq.

687. In addition, UNESCO provided continuous policy advice on DRR and STI. As part of the “Development of National Framework for Integrated Drought Risk Management (DRM) in Iraq” project, an Analysis Report on *Integrated Drought Risk Management – National Framework for Iraq* as well as a best practices report on drought management entitled *Reducing Drought Related Risks in Iraq* were launched in December 2013.

688. **Communication and Information:** With the rise in tensions and violence, Iraqi media professionals’ safety became increasingly at risk. Also, a continuous challenge for Iraqi journalists is meeting the standards of professionalism required to build public trust in the media as a reputable source of information to help in decision-making.

689. Due to lack of funding, UNESCO implemented limited amount of activities focusing on professional capacity development of media professionals. This included a series of 4 trainings of local journalists in investigative journalism, held from May to November 2013, in May 2013, and benefitting 75 journalists from the Southern Governorates of Basra, Messan and Thi-Qar. In addition, progress was achieved in the planning of the implementation of the “UN Plan of Action on the Safety of Journalists and the Issue of Impunity in Iraq”.

### ***Challenges and lessons learnt***

690. A key challenge in 2013 was, and will remain, to maintain UNESCO’s high level of strategic and operational engagement in Iraq to continue supporting the reform and development agenda of the education system, while responding to increasing and rapidly evolving humanitarian needs. The UNDG Iraq Trust Fund, which for the past decade served as the main extra-budgetary funding source for UN operations in Iraq, including for UNESCO, came to an end in December 2012. Hence, further consolidating the partnership with the Government of Iraq under the self-benefitting FIT modality, and expanding it to other sectors than CLT is a priority.

### ***Collaboration with the UNCT***

691. While UNESCO’s main office remained in Amman, an increasing number of programme staff was deployed in UNESCO’s offices in Baghdad and in Erbil to allow for closer interaction with Iraqi counterparts, governmental and non-governmental, as well as with the UNCT Iraq.

692. The Iraq Office actively engaged as a member of the UNCT Iraq and was involved in 2 joint programmes developed within the framework of the 2011-2014 UN Development Assistance Framework (UNDAF), namely the “Iraqi Public Sector Reform Phase II” and the “Development of National Framework for Integrated Drought Risk Management (DRM) in Iraq” projects. In May 2013, the UNCT agreed to start developing a new UNDAF, which will cover the period 2015-2019. UNESCO contributed actively in this process.

693. In October 2013, a UN Multi-Donor Trust Fund (MDTF) named “Kurdistan Vision 2020 Joint Programming Facility” was established. The KRG government committed USD 15 million as an initial contribution. UNESCO has joined the MDTF as participating agency and is involved in 3 of the pipeline projects to be funded in priority by the Fund.

694. In the context of the Office's involvement in the Syria Refugee Crisis Response, UNESCO became an active member of the Humanitarian Country Team. It contributed to inter-agency response planning under the education cluster both for the Regional Response Plans 5 and 6.

### UNESCO Office in Khartoum

---

695. UNESCO Khartoum has engaged in renewing its cooperation with country partners. In **education**, the following activities and results have been achieved:

In the framework of the project “**HIV and AIDS** curriculum development and training”, the following activities have been implemented: (i) Finalizing and printing 9 training modules on HIV/Aids curriculum (December 2014); and (ii) Training of trainers Workshop on HIV/AIDS Curriculum (15-19 December 2014). Results achieved:

- The situation analysis for “Contribution to Reform and Capacity-Building in Higher was finalized in October 2013;
- Policy document Developed and validated on 24 November 2013);
- Simulation and projection models workshop (25-27 November 2013) and
- Strategic plan developed and validated on 15 December 2013.

696. The project “A survey on the Situation of **Secondary Education** & Development of Sub-Sector Policy and Plan on Secondary Education” funded by UNICEF was extended until April 2014. The following activities have been implemented/are ongoing (i) Finalization of the situation analysis (December 2013); (ii) Development of policy document (validated on 23 January 2014); (iii) Simulation and projection models workshop (planned on 26-30 January 2014); and (iv) Development of the strategic plan (planned for End of March 2014).

697. **Collaboration with UNCT:** Pending adequate staffing, the office could engage further with the UNCT and in particular in the Education Monitoring & Evaluation working group.

### UNESCO Office in Rabat

---

698. La crise financière a eu un effet immédiat et profond sur la capacité du Bureau à faire face à ses responsabilités vis-à-vis des quatre pays qu'il couvre. Ressources humaines diminuées, capacité de recrutement d'assistance temporaire amoindrie, ressources financières programmatiques du programme ordinaire coupées de manière drastique (environ 50 pour cent de réduction par rapport au biennium précédent), capacités internes de l'Organisation quasi paralysées (appui des bureaux régionaux, du Siège ou des Instituts), le Bureau a dû beaucoup faire appel à ses propres énergies, réseaux et partenariats pour faire davantage qu'exister. Les Etats membres ont accueilli les décisions d'arrêt, de suspension ou de réduction des activités initialement prévues avec une compréhension bienveillante. Grâce à cette bienveillance, ainsi qu'à un effort de levée de fonds extrabudgétaires relativement productif et au dévouement sans faille de l'équipe du Bureau, le Bureau n'a pas failli à sa mission et a enregistré même quelques résultats importants.

699. Le biennium 2012-2013 a correspondu à une période où les soubresauts consécutifs aux « printemps arabes » ont continué à secouer la région. Le Bureau a voulu, dans les

domaines de l'éducation, des sciences humaines et sociales, de la culture et de la communication et de l'information, accompagner les autorités des pays, les partenaires et la société civile – malgré une instabilité parfois compréhensible qui avait un impact sur la mise en oeuvre, dans leurs objectifs de démocratisation, de justice, d'équité et de développement.

700. Parmi les résultats intéressants l'on peut citer les activités en matière de liberté d'expression et liberté de l'information en Tunisie – grâce notamment à l'équipe dynamique de l'Antenne de Tunis – avec en couronnement l'adoption malgré certaines résistances le 6 janvier 2014 de l'article pertinent de la nouvelle Constitution tunisienne garantissant ces libertés fondamentales avec une rédaction conforme aux recommandations de l'UNESCO. L'on peut citer également la réussite d'un ancrage institutionnel approfondi du principe d'une éducation non formelle en Mauritanie dans le cadre des programmes de lutte contre l'analphabétisme, la reconnaissance dans tous les pays de la région – notamment à la suite du Congrès de Shanghai – de l'importance de l'enseignement technique et professionnel dans les efforts d'amélioration de « l'employabilité » des jeunes, ainsi que l'aboutissement favorable de certains dossiers d'inscription de sites du patrimoine (Rabat, par exemple), ou, en Tunisie, sous l'impulsion de l'équipe SHS, mais en collaboration avec ED et CI, une activité de promotion de la pratique de la citoyenneté et la culture démocratique en milieu scolaire par la création notamment de sept clubs pilotes, et avec la participation de cinq autres agences du SNU.

701. **Education** : Le Bureau a fixé son programme d'appui en se basant sur les différentes priorités recensées dans le pays du cluster au niveau du secteur de l'éducation dans son ensemble : du préscolaire à l'enseignement supérieur en passant par la formation professionnelle. De nombreux projets, activités, événements et initiatives ont été exécutés dans les différents pays de la sous-région sous forme de renforcement des capacités ou d'expertises. Tous ces projets indispensables que ce soit dans le domaine de la planification, de l'alphabétisation, de l'assurance qualité du tertiaire, de la lutte contre le VIH/SIDA, du préscolaire ou de la vision stratégique de la formation professionnelle, ont permis aux pays de bénéficier de l'appui technique de l'UNESCO dans la contribution au développement et à l'amélioration de leur système d'éducation-formation. Le travail du bureau dans le domaine de la planification, de VIH/SIDA et de la formation professionnelle a permis aux quatre pays de travailler ensemble et de coordonner leurs efforts dans le cadre des activités et des ateliers techniques organisés par le bureau de Rabat.

702. **Sciences exactes et naturelles** : L'absence totale de capacité humaine et financière a conduit à un biennium « zéro activité » tout à fait regrettable au regard des attentes des pays et des obligations d'un bureau multisectoriel et multipays. Cela ne se reproduira pas dans le nouveau quadriennium : des fonds de programme sont alloués au Bureau et un nouveau staff permanent est déjà prévu.

703. **Sciences sociales et humaines** : Le travail du Secteur des Sciences sociales et humaines (SHS) s'est articulé autour de trois axes majeurs : (i) Renforcement de la participation démocratique et de l'engagement citoyen des jeunes dans la vie publique, notamment avec perspective genre ; (ii) Production de connaissances scientifiques mobilisables par les décideurs politiques sur des questions sociétales contemporaines ; (iii) Appui à la formulation de politiques publiques favorables à plus d'inclusion sociale des personnes en situation de vulnérabilité.

704. Dans le sillage des réformes démocratiques en cours, les transformations sociétales sont importantes et profondes. De nouveaux espaces de participations se sont ouverts, des attentes

se sont créés, les discours politiques ont évolué ; et aujourd'hui, de nouveaux modes de gouvernance sont testés, nécessitant de nouvelles compétences.

**705. Culture :** L'action du Bureau de Rabat s'est concentrée sur la valorisation du patrimoine culturel, la promotion des industries créatives et la prise en compte de la diversité culturelle en tant que vecteurs de développement économique, moyen de lutte contre la pauvreté, et facteur de paix et de cohésion sociale. L'essentiel des actions menées a profité aux quatre pays de la sous-région ; d'autres ont profité à un ou plusieurs pays.

**706. Communication et information :** Au cours du biennium 2012-2013, le Bureau de Rabat et son Antenne à Tunis ont accompagné le processus de transition démocratique au Maroc et en Tunisie en mettant à la disposition des responsables politiques et des représentants de la société civile leur expertise en matière de promotion de la liberté d'expression et d'information, de développement des médias indépendants et pluralistes, et de renforcement de la participation citoyenne à travers les médias. En Mauritanie et en Algérie, les actions se sont concentrées principalement sur la formation des journalistes et le renforcement des capacités des médias.

**707. Au sein des Equipes pays Nations unies :** forts de l'implication du Bureau dans les travaux de l'UNCT (*détails dans présentations par pays*) :

- La participation du Bureau a été active et efficace dans les travaux des Equipes pays durant les deux premières années de mise en œuvre des UNDAFs 2012-2016 pour le Maroc (pays hôte) et pour la Mauritanie ; et de la Stratégie de Transition Tunisienne (STT) pour la Tunisie ;
- Une représentation et participation active dans la plus part des Groupes d'effets et Groupe thématiques ;
- Présidence de certains Groupes thématiques "Culture et développement"/ pour le Maroc et Task force sur "l'éducation à la citoyenneté" en Tunisie ;
- Une participation active dans l'élaboration des rapports sur les OMDs ;
- Une participation active dans les consultations post 2015 notamment pour le Maroc.

**708. Les points faibles :** La difficulté pour le Bureau de Rabat d'avoir une implication du même niveau dans tous les pays couverts ; la lourdeur du reporting des programmes conjoints et le chevauchement des dates limites de reporting (EX/4, Equipes pays, différents briefings...), multitude de réunions auxquelles la présence des secteurs est indispensable .

#### **Actions notables réalisées au niveau de la sous-région :**

**709. Renforcement des capacités dans le domaine de la planification (207.500 USD).** En matière de planification, le Centre d'Orientation et de Planification de l'Education (COPE) au Maroc, pressenti pour devenir un centre sous régional dans ce domaine, a pu dans le cadre d'appui technique du bureau de Rabat et de l'IPE (*grâce au projet CAP EFA planification*) revoir la réorganisation, le fonctionnement et la gestion du centre de documentation. Un travail d'évaluation de l'offre de formation du centre a été également entrepris afin de renforcer son positionnement et lui permettre de répondre aux différents besoins en compétences opérationnelles des planificateurs dans les quatre pays. L'appui technique de l'UNESCO Rabat, en coordination avec les autres bureaux de l'UNESCO de la région et en partenariat avec l'ISESCO, s'est cristallisé dans la production d'un document unique qui recense la somme des compétences opérationnelles, techniques, théoriques, etc., dont devrait disposer aujourd'hui chaque planificateur de l'éducation-formation. Quatre équipes techniques nationales

représentant chacun de quatre pays ont travaillé activement à la réalisation avec l'UNESCO de ce document : « Le référentiel de compétence du planificateur ». Ce document a permis aux pays de la région de travailler sur le cursus initial et continu de formation de leurs planificateurs en exercice ou en devenir, la description de postes et la détermination des responsabilités correspondantes.

**710. Appui technique à l'intégration des recommandations du Congrès international de l'EFTP de Shanghai dans les stratégies de développement de la formation professionnelle** (29.000 USD). Le Bureau de Rabat, en coordination avec la section TVET du siège et les pays de la sous-région, a mis en place un plan d'action basé sur les recommandations du 3<sup>ème</sup> congrès international de Shanghai. Cette dynamique sous régionale a donné lieu à la composition des équipes nationales pour analyser les besoins existants selon le cadre de référence de Shanghai. Une équipe sous régionale composée d'un membre de chacune des équipes nationales a été constituée dans le cadre du principe de la coopération Sud-Sud afin de travailler sur la convergence des systèmes et leur harmonie en termes de certification. Trois ateliers techniques ont été organisés (Rabat, Tunis et Paris) pour identifier, grâce à des outils conçus par le bureau de Rabat, les priorités de chacun des pays et un cadre d'action commun aux quatre pays. A titre d'exemple, le développement ou l'amélioration du système d'information dans le domaine de l'ETFP a été identifiée par les pays du cluster comme étant la première priorité commune à laquelle l'UNESCO peut apporter un appui technique.

**711. Mise à disposition de modules d'éducation au VIH/SSR dans les programmes de formation initiale des enseignants du secondaire** (86.100 USD). En matière de VIH/SIDA, le Bureau de Rabat a produit, en partenariat avec l'ISESCO et l'Université américaine de Beyrouth, des modules de formation au VIH/SSR. Les quatre pays de la sous-région ont pu intégrer progressivement ces modules dans leur programme de formation initiale des enseignants.

**712. L'éducation au pluralisme culturel et intellectuel renforcée.** Projet « Promote philosophical dialogue and research among philosophers from the Arab-Muslim world and with those from the other parts, emphasizing in particular South-South cooperation » (Extrabudgétaire: 288.059 USD). Dans le cadre de la Plateforme intersectorielle Culture de la Paix et de la Non-violence, SHS Rabat a mis en œuvre le projet susmentionné, financé par le Programme international Abdulah Bin Abdulaziz pour la culture de la paix et le dialogue du Royaume d'Arabie Saoudite. Le résultat est que le *Manuel de Philosophie – Perspectives Sud-Sud* contribue à l'éducation au pluralisme et à la diversité intellectuelle. Il est issu de 2 sessions de dialogues philosophiques (Marrakech 2012 et Rabat 2013), et regroupe des textes issus de grandes traditions philosophiques encore mal connues et un appareil critique pédagogique. Ciblant les jeunes de l'enseignement secondaire et universitaire, ce manuel est disponible en arabe, français et anglais.

**713. Favoriser la mise en réseau des professionnels du patrimoine culturel au Maghreb.** Trois réseaux de professionnels dans les domaines des musées, du patrimoine mondial et du patrimoine culturel immatériel, ont été mis en place pour constituer des cadres pour la réflexion et les échanges entre les professionnels permettant un meilleur accès à l'information, à la connaissance, à l'évolution de la recherche dans ces domaines.

**714. Renforcement des capacités des pays du Maghreb dans la lutte contre le trafic illicite des biens culturels** (Extrabudgétaire: 60 000 USD) Un atelier de formation sur le renforcement des capacités nationales dans la lutte contre le trafic illicite des biens culturels a permis aux cadres des ministères maghrébins de la culture, de la justice, de la police, de la

douane et de la gendarmerie de développer leurs compétences en matière de prévention et de lutte contre le trafic illicite de biens culturels, et également en matière de restitution d'objets volés ou illicitement exportés. Il jette les bases d'une future et prometteuse coopération en vue de la mise en œuvre de la Convention de 1970.

**715. Appui à la Sauvegarde et à la valorisation du patrimoine culturel immatériel à travers le renforcement des capacités nationales au Maroc, en Mauritanie et en Tunisie** (Extrabudgétaire: 573 713 USD). Le projet « Sauvegarde du patrimoine culturel immatériel à travers le renforcement des capacités nationales au Maroc, en Mauritanie et en Tunisie » a été lancé dans sa phase initiale en Mauritanie et a profité à plus d'une vingtaine de professionnels, d'acteurs de la société civile et de représentants des communautés. Un tel travail devrait permettre à terme à la Mauritanie d'assurer la sauvegarde de son patrimoine culturel immatériel à travers la mise en œuvre effective de la Convention de 2003 et d'accroître ses capacités afin de bénéficier des mécanismes de coopération internationale.

**716. Appui au développement d'échanges culturels entre la Chine, l'Afrique et les Etats Arabes** (Extrabudgétaire: 45 612 USD). Des professeurs, maîtres artisans et étudiants marocains et tunisiens ont pu avoir des échanges techniques et artistiques avec leurs partenaires chinois ce qui a contribué à améliorer leurs compétences professionnelles et à promouvoir les échanges de techniques et de pratiques créatives en matière de céramique

**717. Reconnaissance du droit d'accès à l'information publique au Maroc et en Tunisie.** L'UNESCO joue un rôle déterminant dans la promotion du droit d'accès à l'information au Maroc par la publication d'études sur les normes internationales, ses actions de plaidoyer et de soutien à la société civile, au gouvernement et au parlement marocain. Depuis juillet 2011, le droit d'accès à l'information figure dans l'Article 27 de la nouvelle Constitution marocaine. En 2012-2013, l'UNESCO a notamment appuyé la création et l'action du Réseau marocain pour le Droit d'Accès à l'Information (REMDI) qui a permis notamment la publication d'un projet de loi sur l'accès à l'information en mars 2013. En Tunisie, le Décret-loi 2011-41 sur l'Accès à l'information a été validé par les autorités tunisiennes le 3 mai 2012 à l'occasion de la conférence pour la Journée mondiale de la liberté de la presse organisée par l'UNESCO.

**718. Emergence des médias indépendants au Maroc et en Tunisie.** L'action de l'UNESCO à travers le Programme international de Développement de la Communication (PIDC) a permis l'émergence des radios communautaires ou des web radios citoyens, comme la radio la radio *e-Joussour*, lancée au Maroc le 13 mars 2013. En Tunisie la série de formations dans des radios de proximité et des web radios a permis de renforcer les capacités des journalistes et animateurs dans la production radiophonique citoyenne. L'UNESCO a également apporté son expertise dans la formation des journalistes tunisiens en déontologie et la création d'un code de déontologie pour la radio tunisienne et d'un code de déontologie pour la télévision tunisienne.

### ***Actions notables réalisées par pays***

#### **MAROC**

**719. Appui au développement du préscolaire au Maroc** (20.000 USD). Un partenariat avait été conclu avec la Fondation Marocaine pour la Promotion du Préscolaire (FMPS) afin de permettre la convergence des actions et de la vision du développement d'un préscolaire de qualité. Ainsi en partenariat avec la Direction du préscolaire du Ministère de l'éducation nationale, celle des statistiques et de la planification, la FMPS et l'université de Genève, une



analyse profonde du préscolaire au Maroc a été entreprise grâce à la réalisation d'une cartographie de l'ensemble des expériences dans ce domaine. Le résultat de cette cartographie permettra au Ministère de l'éducation d'examiner le ou les meilleur(s) modèles pouvant être généralisé(s) pour permettre un accès à un préscolaire de qualité.

**720. Projet d'alphabétisation fonctionnelle au Maroc** (908.000 USD). L'appui du Bureau de Rabat à la réalisation du programme d'**alphabétisation** fonctionnelle au Maroc a permis de soutenir les efforts nationaux dans l'atteinte des objectifs du Millénaire (OMD) et dans la réduction du taux d'analphabétisme. En partenariat avec la Direction de la Lutte Contre l'Analphabétisme (DLCA) du Ministère de l'éducation nationale (devenue aujourd'hui une Agence Indépendante) et les différents départements ministériels concernés, ce projet a touché trois secteurs vitaux sur le plan économique et social : l'agriculture, la pêche maritime et l'artisanat. 69 000 bénéficiaires dont 73 % des femmes, tous secteurs confondus, ont été ciblés. Ce projet est devenu un modèle pour les autres pays en quête de développement d'un dispositif institutionnalisable de lutte contre l'analphabétisme.

**721. Appui technique pour le développement de l'assurance qualité de l'enseignement supérieur** (20.000 USD). Un rapport d'analyse de la situation de l'enseignement supérieur a été réalisé par l'UNESCO en 2012. Des rencontres avec le Ministère concerné ont eu lieu pour le développement d'un plan d'action. Deux projets touchant l'assurance qualité et l'employabilité des jeunes ont été préparés par l'UNESCO et ses partenaires institutionnel et associatif. Une rencontre nationale, regroupant tous les présidents des universités marocaines, les différents acteurs de l'enseignement supérieur ainsi que les bailleurs de fonds de ce sous-secteur, a été organisée par le Bureau Rabat afin d'examiner le degré d'avancement du Maroc dans le domaine de l'assurance qualité et de fixer les objectifs et les étapes de travail à venir pour mieux intégrer l'assurance qualité dans le processus et les mécanismes du développement du tertiaire.

**722. Les capacités de participation citoyenne des jeunes sont renforcées.** Promotion du leadership et de la participation des jeunes dans la prise de décision (Fonds d'urgence : 70.000 USD). Le résultat est que les jeunes se sont familiarisés avec la culture et les débats démocratiques lors de 20 café-libertés thématiques à travers le territoire et d'une Université d'automne de la jeunesse. La Déclaration de Bouznika qui en est issue a fait l'objet de débats entre jeunes, parlementaires et responsables politiques ; et des actions originales de plaidoyer ont été conçues et menées par les jeunes en vue de renforcer leur implication dans la vie publique (Théâtre jeunes, spot vidéo).

**723. Education des jeunes à la citoyenneté** (Extrabudgétaire : 62.400 USD). Avec l'appui de l'Agence Espagnole pour la Coopération internationale (AECID), SHS Rabat a lancé avec les partenaires nationaux l'élaboration d'un manuel d'éducation à la citoyenneté, visant à familiariser les jeunes avec les nouveaux concepts issues des réformes constitutionnelles et institutionnelles entamés par le Maroc depuis 2011.

**724. L'inclusion sociale des personnes en situation de vulnérabilité est accrue dans les politiques publiques.** Evaluation et formulation de politiques publiques inclusives (Fonds d'urgence : 29.000 USD). La collaboration SHS/Handicap International/ministère de la Solidarité, de la Famille, de la Femme et du Développement sociale a permis la production d'un document d'orientation stratégique sur la base des principes d'égalité des chances et de non-discrimination. Ce document doit être présenté au Conseil du Gouvernement en 2014.

**725. Les capacités de communication et de sensibilisation des acteurs locaux sont renforcées sur la question des violences fondées sur le genre.** Programme de lutte contre les violences faites aux femmes et aux filles, « Tamkine » (MDG Funds : 620.866 USD).

726. En 2012, l'UNESCO a finalisé ce programme conjoint UN. Les résultats sont: plan de communication opérationnel mis en place dans 3 centres de prise en charge des femmes et des filles victimes de violences (FFVV) ; plus de 70 capsules et émissions radios de sensibilisation conçus et diffusés ; et des journalistes radio ont été sensibilisés sur cette question avec le module pédagogique *Média et droits humains des femmes et des filles : Module de formation des journalistes* (UNESCO, 2012).

**727. Renforcement des capacités nationales pour la mise en œuvre de la Recommandation de l'UNESCO relative au patrimoine urbain historique :** Le Maroc a abrité en mois de décembre 2013 une réunion des Etats Arabes sur l'application de la recommandation de l'UNESCO sur le paysage urbain historique. Cette rencontre a pris l'exemple de la ville de Rabat, classée récemment sur la Liste du patrimoine mondial, comme une ville moderne historique et un modèle significatif de conservation du patrimoine urbain dans le monde arabe

**728. Le leadership de l'UNESCO au sein de l'équipe pays du SNU sort renforcé,** en particulier dans le domaine de la « Culture et développement » où il a assuré le rôle de chef de file des cinq agences du SNU participant au Programme conjoint « Le patrimoine culturel et les industries créatives comme vecteur de développement au Maroc » et co-présidé le Comité de gestion dudit Programme (2 638 467,00 USD). Le Programme a été clôturé en 2012.

**729. Intégration de l'éducation aux médias et l'information dans le programme de formation des enseignants au Maroc.** Le programme de l'UNESCO de formation des enseignants à l'éducation aux médias et à l'information a été adapté au contexte de l'enseignement et au cadre de compétences des enseignants par le Ministère de l'éducation nationale dans le cadre de la réforme de la formation initiale des enseignants. Un module de 20 heures a été instauré dans 15 Centres Régionaux des Métiers de l'Education et de la Formation et 34 annexes au Maroc.

#### **Travail conjoint au sein des Nations unies :**

730. Dans le domaine de la **jeunesse**, SHS L'UNESCO dirige le Sous-groupe thématique « Jeunesse et Engagement civique » au Maroc Regroupant le PNUD, l'UNFPA, l'UNICEF, l'UNHCR et l'UNV, ainsi que les acteurs de la coopération bilatérale, ce Sous-groupe est une plateforme de partage d'information et de réflexion sur les projets relatifs à l'engagement civique et l'éducation à la citoyenneté. Ses premières tâches consistent à mener une réflexion commune sur le concept émergent d'« engagement civique » et de suivre, dans une approche One-UN, la mise en œuvre du projet de promotion de l'éducation à la citoyenneté des jeunes au Maroc, initié par l'UNESCO en 2013-2014.

731. Dans le domaine de l'**Egalité des genres**, SHS participe pleinement au Groupe thématique Genre, aussi bien pour mener à bien le programme conjoint de lutte contre les violences faites aux femmes et aux filles, que pour le partage de connaissances et de données, et pour la mobilisation de fonds pour des projets conjoints. En 2012 et en 2013, SHS s'est vue confier la tâche de coordonner avec les agences, dont UNFPA et UNICEF, l'élaboration des documents de projet répondant aux 16<sup>ème</sup> et 17<sup>ème</sup> Appel des Fonds d'affectation spéciale des Nations Unies pour l'élimination de la violence à l'égard des femmes).

732. L'inscription de la culture comme vecteur de développement a conduit à la mise sur pied d'un Groupe thématique de l'UNDAF spécialement dédié à la thématique « culture et développement » que l'UNESCO co-préside en plus de sa participation aux Groupes de Suivi Evaluation et à celui de la Migration.

733. Malgré la difficulté à faire prendre en compte le mandat de CI dans les programmes de l'UNDAF et des équipes des Nations Unies, la contribution de CI dans la mise en place d'un partenariat national étendu avec le gouvernement, les journalistes et les ONG, avec le soutien des fonds suédois et finlandais, a permis d'insérer la question du droit d'accès à l'information (DAI) publique au Maroc dans le groupe d'effets UNDAF « Gouvernance démocratique sensible au genre ». Cette question est par ailleurs en cours de discussion aux NU concernant son insertion dans l'agenda de développement post 2015.

## **MAURITANIE**

734. **Renforcement des capacités nationales dans le domaine de l'alphabétisation et de l'éducation primaire non formelle en Mauritanie** (500.000 USD). L'appui technique du Bureau de Rabat en matière d'alphabétisation et éducation non formelle a permis d'ancrer institutionnellement et sur le terrain le principe d'une éducation non formelle. Il a permis également le développement des programmes d'alphabétisation et d'éducation primaire non formelle et la mise en place de 8 centres d'apprentissage communautaires (CACs) dans le cadre du projet CAP EFA Mauritanie pour tester les programmes d'alphabétisation et d'EPNF.

735. 240 bénéficiaires ont pu accéder à ces programmes lors de la phase pilote. Les 8 centres répartis géographiquement sur 4 Wilayas (*affichant les taux les plus élevés en termes d'analphabétisme, d'abandon scolaire et de pauvreté*), sont gérés entièrement par les ONG locales. Les capacités nationales que ce soit au niveau institutionnel ou au niveau du tissu associatif ont été renforcées grâce au travail technique et d'expertise de l'UNESCO. A titre d'illustration, plus de 300 personnes (cadres administratifs, concepteurs de programmes, etc.) ont été formées. Des manuels, des guides de formateurs et de gestionnaires ont été développés, testés et utilisés.

736. Les effets positifs et les résultats du travail du Bureau de Rabat sont matérialisés par :

- i. le développement par le pays d'une stratégie d'éducation primaire non formelle qui a donné naissance au sein même de la Direction de l'enseignement fondamental à une cellule nationale opérationnelle
- ii. la révision de la stratégie nationale d'éradication de l'analphabétisme en Mauritanie
- iii. la Réalisation d'une étude d'évaluation des besoins en apprentissage des enfants non scolarisés et déscolarisés, des jeunes et des femmes analphabètes ;
- iv. la réalisation d'une cartographie des ONG actives dans le domaine de l'alphabétisation et de l'EPNF
- v. la mise en place d'un dispositif d'échange des d'expériences et de renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles entre le Maroc et la Mauritanie dans ce domaine.

737. Grâce à ce projet, l'alphabétisation et l'éducation primaire non formelle ont été intégrés comme sous composante de la composante éducation de base dans le Programme Nationale du Développement du Secteur de l'Education (PNDSE II, 2011-2020). Le CapEFA a aussi permis, entre autres, de positionner l'UNESCO en tant que lead technique dans le domaine de

l'alphabétisation et l'ENF. Par ailleurs, un important projet de la BID (PALAM : 16 Million USD) a capitalisé sur les réalisations ainsi que les productions (stratégies, référentiels, manuels, guides, etc) du CapEFA pour la mise en œuvre du PALAM.

738. Par ailleurs, le Bureau a répondu favorablement à une requête de la part de l'Etat Mauritanien concernant l'appui aux travaux de la Commission des états Généraux de l'Education et la Formation dans l'élaboration de son rapport sur la revue du système éducatif Mauritanien.

739. **Les capacités de participation citoyenne des jeunes sont renforcées** : Education des jeunes à la citoyenneté (Extrabudgétaire : 62.400 USD). Avec l'appui de l'Agence Espagnole pour la Coopération internationale (AECID), SHS Rabat a entamé avec les partenaires nationaux l'élaboration d'un manuel d'éducation à la citoyenneté, visant à familiariser les jeunes avec la culture démocratique et les enjeux d'une société en mutation.

740. **Le leadership du Programme Conjoint MDG-F « Patrimoine, tradition et créativité au service du développement durable de la Mauritanie » au sein du SNU.** Grâce à ce programme a renforcé son rôle au sein de l'UNCT en Mauritanie et a concrétisé la prise en compte de la Culture dans les exercices de programmation conjointe. (1.223.290 USD)

741. **Processus de création de la Maison de la presse initié en Mauritanie** : En Mauritanie, à la demande du gouvernement et de la profession des journalistes, l'UNESCO a également apporté son expertise dans le processus de création de la Maison de la presse, lieu d'échange entre professionnels du secteur afin de renforcer les standards éthiques et déontologiques et promouvoir un journalisme indépendant et pluraliste. Le rapport élaboré par l'UNESCO sur les éléments constitutifs de la Maison de la presse en Mauritanie, basé sur des expériences similaires dans la région, a été adopté à l'unanimité par le Gouvernement et les représentants de médias en Mauritanie. Un comité transitoire dont les termes de référence ont été définis par l'UNESCO a été créé afin de mettre en place la Maison de la presse et organiser l'Assemblée nationale constituante.

#### **Travail conjoint au sein des Nations unies :**

742. **Les capacités de participation citoyenne des jeunes sont renforcées.** Education des jeunes à la citoyenneté (Extrabudgétaire : 62.400 USD) : Avec l'appui financier de l'Agence Espagnole pour la Coopération internationale (AECID), SHS Rabat est en train d'élaborer avec les partenaires nationaux un manuel d'éducation à la citoyenneté, visant à familiariser les jeunes avec la culture démocratique et les enjeux d'une société en mutation. Des sessions de formations de formateurs et de formations-pilotes auprès des jeunes (16-25 ans) seront organisées sur la base de ce manuel.

743. Le Bureau de Rabat a assuré le leadership du Programme Conjoint MDG-F « Patrimoine, tradition et créativité au service du développement durable de la Mauritanie » au sein du SNU. Ce programme conjoint visait à améliorer l'accès des groupes pauvres et vulnérables à des emplois et revenus décents, sur la base d'une croissance inclusive et non discriminatoire. De plus, à travers son rôle de leadership dans le cadre du programme conjoint, l'UNESCO vient renforcer son rôle au sein de l'UNCT en Mauritanie et appuyer la prise en compte de la Culture dans les exercices de programmation conjointe. Les efforts déployés dans ce sens ont permis l'inscription de la culture comme levier de développement dans l'UNDAF 2012 -2016.

**TUNISIE**

**744. Réforme et diagnostic du système d'information et de gestion de l'éducation (SIGE) ainsi que celui de la planification en Tunisie** (15.000 USD). A la demande du ministère de l'Education nationale Tunisienne :

- i) Un appui technique à la réforme du système de l'éducation national a été mis à disposition du Ministère de l'éducation nationale en Tunisie. Le bureau de Rabat a participé à la Conférence Nationale sur la méthodologie de réforme de l'éducation et a participé activement dans la production des documents techniques sur la mise en place du mécanisme de la réforme.
- ii) Un travail d'analyse et de diagnostic du système d'information (SIGE) et de la planification a eu lieu sur le terrain en Tunisie en collaboration avec l'UNESCO siège et l'Institut Internationale de la Planification de l'Education de l'UNESCO (l'IIEPE). Les résultats de l'analyse ont donné lieu à des recommandations qui ont été adressées au ministère de l'éducation nationale. Un projet de renforcement des capacités en planification et d'amélioration des outils et du processus de collecte des informations et des données statistiques de l'éducation a été préparé et soumis au Ministère de l'éducation nationale en Tunisie.

**745. Les capacités de participation citoyenne des jeunes sont renforcées** : Renforcement de la participation des jeunes filles vulnérables aux mécanismes de consultation et de prise de décision (Extrabudgétaire : 333.333 USD). Avec le soutien du Royaume des Pays-Bas et en partenariat avec le ministère de l'Education tunisien, (i) les acteurs nationaux ont été sensibilisés sur l'importance de l'inclusion citoyenne des jeunes filles ; (ii) la perception du politique par les jeunes femmes vulnérables est mieux comprise et des recommandations ont été formulées ; (iii) 500 jeunes, en majorité des jeunes femmes, ont été formés à la culture démocratique et aux droits de l'homme ; (iv) les jeunes formés ont conçu et diffusé des supports audiovisuels et théâtraux de plaidoyer pour revendiquer une participation accrue dans les instances de décisions.

746. Renforcement et suivi des actions de l'UNESCO pour promouvoir la participation citoyenne des jeunes en Tunisie (Fonds additionnels au programme ordinaire : 72.000 USD) : Afin de renforcer les actions susmentionnées, des fonds additionnels ont été mobilisés auprès de l'Ambassade des Pays-Bas en Tunisie, l'ISESCO et l'ALECSO. Ceci a permis de mettre en place des actions de suivi concret des recommandations issues de l'étude sur la perception du politique par les jeunes femmes vulnérables (2013) : dialogues avec des leaders femmes, élaboration de contenus radios avec des radios locales pour porter leurs aspirations, caravane de sensibilisation..

747. Pratiquer la citoyenneté et la culture démocratique en milieu scolaire en Tunisie (Fonds de IPCoP : 40.000 USD) : Sept clubs pilotes de Citoyenneté et des Droits de l'homme ont été mis en place en 2012 dans des établissements d'enseignement primaire et secondaire tunisiens sous le patronage du Ministère de l'éducation. Le résultat est que l'approche participative entre élèves, la direction de l'école et un acteur de la société civile locale est davantage ancrée et les jeunes ont conçu et mis en place des micro projets citoyens. SHS, ED et CI ont collaboré pour atteindre ces résultats.

**748. Le dialogue jeunes/décideurs et un cadre stratégique d'éducation à la citoyenneté sont institués** : Renforcement de l'implication des jeunes notamment issus des zones défavorisées dans le dialogue constitutionnel et les réformes durant le processus constitutionnel

en Tunisie (Extrabudgétaire : 184.800 USD). Le partenariat avec le PNUD Tunisie a permis aux jeunes de dialoguer avec les élus de l'Assemblée Nationale Constituante pour mieux comprendre l'avancement et des mécanismes du processus constitutionnel en cours, et l'élaboration avec le ministère de l'éducation et l'Institut Arabe des Droits de l'Homme (IADH) d'une stratégie nationale d'éducation à la citoyenneté issue d'une analyse basée sur les droits de l'homme. Le ministère de l'Education donne à cette stratégie une importance structurante pour la conduite de politique éducative dans le domaine.

**749. Les agents de l'ordre sont sensibilisés aux droits de l'homme et à la culture démocratique :** Sensibilisation des agents des forces de l'ordre à la culture démocratique et à la liberté d'expression en Tunisie (Fonds de PCPD : 100.000 USD). La collaboration SHS/CI avec le Ministère de l'Intérieur a permis de sensibiliser 120 membres de la Police, de la Garde nationale et de la Protection civile sur les valeurs démocratiques et les principes des droits de l'homme dans un contexte de transition, et sur la liberté d'expression et la sécurité des journalistes dans ce contexte.

**750. Appui au renforcement des capacités du Musée du Bardo (Tunis) et employabilité des jeunes diplômés chômeurs (50.000 USD) :** La poursuite des actions initiées depuis 2011 a permis au cours de ce biennium de développer et de mettre en œuvre une stratégie de gestion basée sur la diversification des produits et services dérivés à destination des visiteurs nationaux et internationaux. La démarche a consisté à former 40 jeunes diplômés chômeurs dans le domaine du patrimoine culturel aux métiers de la médiation culturelle, de la commercialisation et de la communication. Les jeunes ont été recrutés par les institutions nationales compétentes afin de constituer d'une part, les équipes des musées concernés et d'autre part, un pôle de compétence dans ce domaine en Tunisie.

**751. Reconnaissance de la liberté d'expression et la liberté d'information dans la nouvelle Constitution:** Le 6 janvier 2014, l'Assemblée Nationale Constituante (ANC) tunisienne a voté plusieurs articles décisifs consacrant les libertés fondamentales, et notamment la liberté d'expression (Article 30) et la liberté d'information (Article 31), dans la nouvelle Constitution. Le vote de ces articles, qui sont conformes aux recommandations de l'UNESCO sur le projet de Constitution tunisienne, marque l'aboutissement d'un travail de près de deux ans de plaidoyer et de sensibilisation de la société civile tunisienne, des défenseurs de la liberté d'expression et des partenaires internationaux.

**752. Mise en place d'une politique nationale de renforcement de la sécurité des journalistes.** En Tunisie, depuis janvier 2013 l'UNESCO a formé des formateurs du Ministère de l'Intérieur et des officiers des forces de sécurité à mieux comprendre les notions de liberté d'expression et de liberté de la presse ainsi que l'importance de garantir la sécurité des journalistes. Une série de formations en commun avec les officiers des forces de sécurité et les journalistes dans les villes de régions ont permis de diminuer les tensions entre les deux groupes. Un projet de code de conduite pour les forces de sécurité sur les relations avec les représentants des médias est en phases de finalisation. Depuis septembre 2013, la Garde nationale tunisienne a mis en place un module de formation sur la liberté d'expression, sécurité des journalistes et les relations avec les médias dans le curriculum de formation de ses officiers.

**753. Mise en place d'un organisme indépendant de régulation des médias audiovisuels:** La nomination des neuf membres de la Haute autorité indépendante de la communication audiovisuelle (HAICA) a été annoncée à la Présidence de Carthage, le 3 mai 2013, à l'occasion de la Journée mondiale de la liberté de la presse. La création en Tunisie d'un

organe indépendant de régulation pour les médias audiovisuels forme une étape importante vers la création de médias indépendants et pluralistes dans le pays. L'UNESCO a fourni son expertise technique pour renforcer les capacités de la HAICA.

### **Travail conjoint au sein des Nations unies**

754. En matière d'**éducation à la citoyenneté**, SHS Rabat a donné une impulsion au sein du Groupe thématique Gouvernance démocratique du SNU et avec le soutien du Coordinateur Résident, pour fédérer les efforts de 5 autres agences des Nations Unies (HCDH, HCR, PNUD, UNESCO, UNFPA et UNICEF), du Ministère de l'éducation, de la Commission nationale tunisienne pour l'éducation, la science et la culture, et de l'Institut Arabe des Droits de l'Homme (IADH), autour d'un programme conjoint de création et de promotion de sept Clubs pilotes de citoyenneté et des droits de l'homme. Devenu un mécanisme de coordination au niveau national, la Task Force a mis en place un cadre de coopération inédit se basant sur une mise en commun des ressources financières (125.000 USD) pour mener ses activités conjointes (Création et modélisation des Clubs, élaboration d'une Stratégie nationale d'éducation à la citoyenneté, organisation d'un Forum des Nations Unies et de la société civile sur l'éducation à la citoyenneté).

755. Un plaidoyer en Tunisie a abouti à la mise en place d'un groupe interministériel sur la thématique culture et développement en vue d'assurer la promotion de la culture et du patrimoine, le secteur de la culture au Bureau de l'UNESCO à Rabat, a apporté son appui au ministère de la culture tunisien pour la mise sur pied d'un groupe interministériel pour travailler sur. Ce groupe qui est présidé par le ministère de la culture tunisien a pour mission de développer des projets culturels qui répondront aux besoins spécifiques de la Tunisie en matière du tourisme culturel, du patrimoine culturel, et des industries créatives ce qui permettra de promouvoir la culture comme un levier essentiel de développement.

756. Le projet de l'éducation aux médias et à l'information fait partie intégrante des travaux de la UN Task Force Education Citoyenne présidée par UNESCO/SHS au sein du SNU en Tunisie.

### **ALGERIE**

757. Suite à la rencontre de la Directrice Générale avec le Président de la République, le Bureau de Rabat a produit un document d'avant-projet, en coordination avec le Ministère de la formation professionnelle algérien, remis à la Haute Autorité Algérienne, devant aboutir à l'amélioration de l'image de la formation professionnelle, et l'organisation d'un Forum Maghrébin sur l'EFTP et le développement des filières et des passerelles au niveau de ce sous-secteur.

758. Projet de prévention contre la violence juvénile à travers l'éducation à la citoyenneté et à la non-violence conçu et discuté avec le Ministère de la Jeunesse et des Sports).

759. **Prise en compte de l'égalité des genres dans l'audiovisuel public en Algérie** : A travers son programme « Genre et médias » qui vise à changer l'image des femmes véhiculées par les médias et sa revue trimestrielle « Genre et médias au Maghreb », l'UNESCO appuie la promotion de l'égalité des genres dans les médias au Maghreb. En Algérie, suite à la série des formations organisées afin de développer des pratiques professionnelles et encourager les journalistes et rédacteurs en chef à s'emparer du thème de l'égalité entre les genres dans leurs créations et programmations ainsi que sur les indicateurs d'égalité des genres dans les médias de l'UNESCO, le Directeur-général de la télévision publique algérienne a réitéré son

« engagement à poursuivre et à accélérer les efforts pour promouvoir l'égalité entre les hommes et les femmes à tous les niveaux ».

## **UNESCO Office in Ramallah**

---

### **Major results achieved**

760. **Education:** UNESCO (with support from OFID) continued to coordinate the implementation of the EFA Package for Palestine, which addresses capacity-building needs of the MoEHE in inclusive and child-friendly education and early childhood development, and involves nine UN agencies:

- The 70 pilot schools (including 12 UNRWA schools) benefited from different education interventions such as: school feeding programme; capacity development programmes focusing on ICT in Education, inclusive and child-friendly education as well as special educational needs; innovative education programmes on EFA and educational leadership;
- For the first time in Palestine, the MoEHE opened Grade 0 classrooms (one year pre-school before Grade 1) in some pilot schools in the West Bank (30) and Gaza (10);
- Plans were also developed to upgrade teacher education programmes at Palestinian Universities through the integration of inclusive education, special educational needs such as psychosocial support, and child development;
- The EFA Package has been fully integrated in the first UN Development Assistance Framework (UNDAF) for Palestine, developed in 2013;
- UNESCO is provided support to the development of the new education strategic plan (2014/2019) as well as the 2015 EFA review process with MoEHE and national partners;
- As part of its support to the National Teacher Education Strategy (TES), UNESCO finalized the 'Quality Systems for Quality Teachers' project funded by the EU by supporting the organization of the first Palestinian Conference "Quality Teachers for Quality Education" in February 2013, attended by over 600 participants in the West Bank and Gaza;
- With financial support from the Saudi Committee for the Relief of Palestinian People, UNESCO recently initiated support to vulnerable students, focusing on expanding access to resources materials and books through twelve libraries in the West Bank and Gaza and on implementing a right to education advocacy strategy.

761. **Culture:** *Tell Balata* Archaeological Park project, funded by the Government of Netherland, has achieved significant results. The project contributes to safeguarding of the site which is on the World Heritage Tentative list of Palestine and makes it visitors-friendly. Excavations, research, public awareness and construction of visitor's centre were completed. Publications, management plan and documentary film will be produced in 2014.

762. The joint UN Trust Fund for Human Security programme for the Jordan Valley has achieved important results and is being closed. The constructed buildings are used for public services mainly women centers for refugees and marginalized communities. The project contributed to enhancing skills and knowledge of men and women in traditional building techniques and environment friendly construction methods mainly on the revival of the



traditional adobe mud brick increasing the communities' resilience through sustainable livelihoods and socio-economic empowerment.

763. Local Development through the Rehabilitation and Revitalization of the Historic Built Environment in Palestine funded by the government of Sweden through SIDA, has achieved the expected results of the first year and the implementation of the second year during the period under review. Six buildings and spaces were renovated creating 19,621 working days.

764. UNESCO continued its work jointly with four major players Cultural Heritage organizations in Palestine building local capacities in cultural heritage preservation in the West Bank and the Gaza Strip, contributing to enhancing conservation skills and knowledge with emphasis on young architects and workers, promoting cultural tourism, raising public awareness on the values of cultural heritage and introducing the socioeconomic aspect of cultural heritage preservation by creating job opportunities and providing facilities for public use.

765. UNESCO provided technical assistance for the Institutionalization of the *Riwaya* Museum in Bethlehem, and continues its financial support to the Ministry of Tourism and Antiquity to finalize the institutionalization procedure and to carry out a study on the economic sustainability of the museum.

766. The publication of the two volumes showcasing the Bethlehem Area Conservation and Management Plan as a model plan for safeguarding Palestinian Historic Urban Landscapes was finalized and is being distributed.

767. The joint programme MDG-Fund on Culture and Development in the oPt was achieved, contributing to place culture in the agenda of the Palestinian Authority. Culture was integrated in three proposed outcomes out of six in the first UN Development Assistance Framework (UNDAF) for Palestine, developed in 2013.

768. UNESCO provided financial assistance to Ministry of Culture to publish five books on Palestinian Intangible Culture Heritage from the data previously collected by the Ministry through the MDG Fund programme. UNESCO supported the Ministry of Culture in the revision and publication of the Culture Sector Strategy plan 2014-2016.

769. UNESCO Ramallah Office contracted the *Ecole Biblique et Archéologique Française de Jérusalem* to carry out the emergency works provide on the job training to enhance local capacities on stonemasonry and restoration in the archeological site of Saint Hilarion Monastery/Tell Umm Amer in Gaza. Due to access issues to Gaza, the experts were unable to carry out the works, which are now rescheduled for end of January/ early February 2014.

770. **Communication and information:** Implementation of a comprehensive, in-depth assessment of Palestine's media landscape using the UNESCO Media Development Indicators (MDIs), in partnership with Birzeit University's Media Development Centre, in view of identifying media development priorities and influencing policy making in this area. The assessment included analysis of existing laws and regulations; literature review; and wide-ranging consultations: 44 interviews and a survey involving 510 journalists in the West Bank and Gaza; setting up of a 15-person Advisory Committee; and two multi-stakeholder national conferences each attended by over 100 participants from both the West Bank and Gaza.

771. UNESCO supported the organization of eight safety training courses benefitting a total of 175 media students in eight universities throughout the West Bank and Gaza. The training was provided by IFJ-accredited trainers from the Palestinian Journalists' Syndicate.

772. Two projects approved by UNESCO's IPDC were successfully carried out: "Safety training for media students" implemented by MADA and "Promotion of Palestinian women's views in the news", implemented by women's radio station Nisaa FM.

773. UNESCO supported the annual celebration of World Press Freedom Day (WPDF) on 3 May, with a main event in Ramallah jointly organized by the Palestinian Journalists' Syndicate and the Alliance for Defending Freedom of Expression, and various activities carried out by UNESCO's partners throughout the week.

774. UNESCO succeeded in obtaining a no-cost extension for two Finnish-funded projects involving activities in the areas of capacity-building, safety and women's empowerment, which will be implemented by four partners – Birzeit MDC, Filastiniyat, MADA and MAAN - until May 2014.

775. **Gender equality:** With the support of Norway UNESCO Ramallah is currently supporting the final phase of the Palestinian Women Research and Documentation Centre PWRDC in its efforts to contribute to the successful implementation of the Cross-Sectoral National Gender Strategy of the Palestinian Authority, which highlights the lack of research and studies to inform policy-making, particularly on the causes of violence against women and points to the need to build capacity amongst government and civil society to support its implementation. This final phase has been approved in 2013 and has been initiated in December 2013. The overall objective of the new phase is to build on the previous work done by the PWRDC. Three key functions of the PWRDC have been identified, namely: (i) To collect, analyse and make available high quality research and data on gender equality and the situation of women in Palestine through a documentation centre and online library and database; (ii) To build capacity through training for high quality research to inform policy-making and permit the evaluation of policy impact; and (iii) To network with gender equality research institutions both in Palestine and at a Regional and Global level to share experiences and best practice. The new phase is concentrating on **Restructuring** and **Re-focusing** PWRDC activities to support the work of MoWA and other stakeholders in policy and programming for gender equality In Palestine.

776. **Major challenges:** Some delays were experienced in implementation owing to the ongoing blockade of the Gaza strip, the political situation in general in Palestine and frequent (e.g. strikes of educational institutions/teachers for both Ministry of Education and UNRWA). In addition, the volatility of the political and security situation (i.e. PLC still not functioning and recent IDF operation in Gaza) is not enabling to deliver a coordinated effort for long-lasting developmental interventions (sustainability).

### ***Interagency cooperation***

777. UNESCO will conduct its efforts as an integral part of the United Nations in Palestine. As such, a significant part of its activities are integrated in the first UNDAF for Palestine (2014-2017), which is the result of an extensive consultation process with government and non-government stakeholders and fully in line with national priorities and strategies. This document summarizes UN engagement in political, development and humanitarian work, all based on the international human rights framework. Conversely the UNDAF also supports the implementation

of UNESCO's own Strategic Framework, including the Organization's priority to promote Gender Equality.

778. The first United Nations Development Assistance Framework for Palestine (UNDAF) developed for 2014 – 2016 was launched in Ramallah on August 15, 2013 in the presence of the United Nations Secretary General Ban Ki-moon and the Prime Minister of Palestine Rami Hamdallah. UNESCO was convenor of the Education outcome and was strongly represented in Economic empowerment, livelihoods, food security and decent work/ Governance, rule of law, justice and human right/ and Urban development and natural resource management and infrastructure outcomes.

## ASIA AND THE PACIFIC

### UNESCO Office in Almaty

---

779. During 2012-2013, UNESCO Almaty engaged in activities both at the national and cluster level to support national priorities and needs. In response to the funding constraints and the consequential reassessment of priorities, the majority of activities in the cluster were sub-regional in nature.

#### *Sub-regional Activities*

780. In the area of **Education** UNESCO engaged in capacity development for sector-wide policy formulation in Central Asia. With regard to review of current national education plans and programmes for sector-wide policy formulation and integration of the recommendations for peace building and conflict prevention in national action plans and education development strategies, series of capacity building workshops and training sessions were organized for ministerial focal points and education professionals.

781. National capacities were strengthened in the following thematic analyses: the role of education in conflict prevention and management: basic approaches in international practice, sector-wide education policy priorities and measures for conflict prevention and resolution, goals and priority lines of technical and financial support in post-conflict situations; regional experience in education for conflict prevention and fostering tolerance in society. Guidelines for policy makers on education services delivery focusing on vulnerable groups in post conflict situations were developed for follow up actions.

782. In light of the growing importance of education to prevent, prepare and respond to emergencies, UNESCO launched the International Forum on post conflict education “Learning to Live Together” held in Bishkek, Kyrgyzstan, 27-29 June 2012. Policymakers, experts and practitioners met to identify priority issues in different areas of post conflict education, established a platform for networking, collaboration and seeking common solutions to problems arising in post conflict situations. Recommendations were adopted on response strategies and for education policy, focusing on promotion of human rights, peace building, gender mainstreaming and social inclusion for vulnerable groups. The Forum proposal on establishment of the Central Asian Resource Centre as a platform for networking on education for conflict prevention was approved by the Eurasian Economic Integration Community Education Committee of the EURASEC Member States (December, 2012).

783. The work of the Forum demonstrated enhanced cooperation among many international organizations such as UN Women, Soros Foundation and organizations from the Asia and Pacific region, including institutes and centres under the auspices of UNESCO (Category 2). The collaboration and joint initiatives offer a holistic and sector-wide dimension to these activities aimed to promote quality education for sustainable peace and human development.

784. UNESCO also focused its efforts on enhancing the engagement and role of ministries of education in the national response to HIV, by providing substantial technical and financial support for activities aiming to reduce stigmatization and discrimination and to support educators and learners living with HIV or affected by the epidemic and deliver rights based comprehensive HIV and sexuality education for young people through the adapted national recommendations on HIV policy for education sector, including through specific training sessions and development of video material and HIV and STIs prevention tools.

785. In the **Natural Sciences**, UNESCO's activities focused heavily on the water sector, including water resources management, with a specific focus on transboundary and integrated water resources management; climate change, with a focus on mountain areas, and biosphere reserves.

786. The Central Asian Regional Glaciological Centre under the auspices of UNESCO (Category 2) was inaugurated on 13 December 2012 in Almaty, Kazakhstan during the Conference "Eurasian Mountains' Cryosphere". The centre will foster cooperation and improve scientific understanding of glacier, snow and water resources in the region, provide policy advice, promote regional research, education and capacity development to assess climate change impact on glaciers and permafrost in the runoff formation zone. The activities of the centre will also contribute to achieving the strategic objectives of UNESCO's IHP.

787. An international seminar on "Impact of Glaciers Melting on National and Trans-boundary Water Systems in Central Asia" took place in April 2013 in Almaty, Kazakhstan on the basis of the cooperation between UNESCO, United Nations Regional Center of Preventive Diplomacy for Central Asia (UNRCCA), International Fund for saving the Aral Sea (IFAS) and the World Bank. The event was organized in the framework of 2013 International Year of Water Cooperation. It will serve as initial effort towards promoting a dialogue and cooperation on sustainable management of water resources between countries of Central Asian region.

788. UNESCO was instrumental in implementation of the first steps of the UNESCO IHP project on "Groundwater Resources Governance in Transboundary Aquifers: Case Study: Pretashkent Aquifer" shared by Kazakhstan and Uzbekistan. A workshop for national and international experts was organized in July 2013 in Almaty.

789. In September 2013, USGS and UNESCO initiated a combined South Asia - Central Asia regional cooperation on a topic of earthquake research and risk reduction with the participation of the national institutions on seismology. The purpose of the programme is to provide a platform for examining regional approaches to improve seismic data and earthquake risk mitigation.

790. In the **Social and Human Sciences**, planning for an activity on Environmental Change and Migration in Central Asia (Emergency Funds) remains due to financial constrains. The cluster activity will raise awareness among stakeholders and the public on an important social dimension of climate change: migration. This activity will produce an updated case study on environmental migration and will be implemented in close collaboration with national partners in Kazakhstan, the global environmental change team and other staff at HQ with specific expertise in migration. Many UN agencies in Kazakhstan working on environmental issues, the UN Center for the Prevention of Conflict in Central Asia (UNRCCA), the OSCE, international organizations, including migration and human rights NGOs, as well as the International Foundation for Saving the Aral Sea will take part to this activity. Because female migrants are most vulnerable to rights violations and social exclusion in all types of migration scenarios, special consideration will be given to the plight of female environmental migrants. UNESCO will rely on its close partnership with UN Women working to bring attention to the gender dimension of environmental migration. In addition, technical expertise on, labour migration, gender issues, social inclusion, human rights, bioethics and tolerance as in-kind contributions throughout the year.

791. In **Culture**, UNESCO's activities focused on promotion and protection of cultural diversity through the implementation of integrated operational and normative projects for the preservation of tangible and intangible heritage, development and promotion of traditional handicrafts, museums and the promotion of intercultural dialogue.

792. UNESCO assists Central Asian countries in the protection and revitalization of their cultural heritage. Silk Roads Serial and Transboundary World Heritage nomination was advanced through various consultation meetings and documentation activities under the UNESCO/Japanese Funds-in-Trust Project. As the result of the Third Meeting of the Coordinating Committee on the Serial World Heritage Nomination of the Silk Roads that was conducted in Bishkek, Kyrgyzstan in September 2012; first Nomination of the Silk Roads: Initial Section and Network of Routes of Tian-Shan Corridor was submitted by China, Kazakhstan and Kyrgyzstan in 2013. Another Silk Roads nomination connecting Penjikent and Poikent was submitted by Tajikistan and Uzbekistan at the same time. Various geophysical and archaeological surveys of potential Silk Roads sites have been undertaken in Kazakhstan, Kyrgyzstan, Tajikistan and Uzbekistan.

793. In 2012 UNESCO launched a programme for strengthening national capacities for effective safeguarding of intangible cultural heritage in Central Asia supported by the Government of Norway. Trainings aim to help participants representing governments, academic institutions, civil society, communities and practitioners to gain a broad understanding of the Convention's principles and concepts and relate it to their own context. Trainings on implementation of the 2003 Convention were conducted in all cluster countries.

794. Promotion of cultural diversity and especially support of the crafts industry is an integral part of the UNDAFs of cluster countries for 2010-2015. UNESCO's activities and particularly those supported by the UNESCO/Korean Fund-in-Trust Project for creative industries development in Kazakhstan, aim to set quality standards, raise international awareness, strengthen the promotional potential for handicraft products and have an impact on job creation for vulnerable populations, especially women and youth. The 2012 UNESCO Award of Excellence was attributed to 188 handicraft products out of 407 entries (Tehran, Iran, 14-19 November 2012). The implementation of activities for protection of cultural diversity and its adaptability to the contemporary world through support to the UNESCO Chairs, Clubs and Federations, capacity-building in the field of applied arts and arts education is made by conducting a festival and publishing of the album of "Children are Painting the World: Central Asia".

795. In 2013 the study/analysis of main issues and challenges of ratification of the 2005 Convention in Central Asia was produced. It includes the issues related to the legal support of the area of culture; functions of institutions and cultural communities, support of cultural diversity, creativity and freedom of expression; development and support of cultural and creative industries. On top of it the challenges and prospects of ratification of the Convention 2005 were reviewed; by 2013 Tajikistan had ratified the Convention and Kazakhstan, Kyrgyzstan and Uzbekistan have not yet ratified. A special focus in each case was put on the implementation of principles and provisions of the Convention by government structures/civil society and identification of best practices in this area.

796. UNESCO participated in two meetings of ministers of culture of the Integration Committee of EURASEC following the Memorandum of Understanding (2008) between EURASEC and UNESCO. These meeting continue to be highly representative, with participation of ministers of culture from Belarus, Kazakhstan, Kyrgyzstan, Russia and Tajikistan. Several proposals by

UNESCO were accepted, notably concerning the elaboration of a cultural policy of EURASEC, ICH, crafts industries, and the celebration of the World Day for Cultural Diversity for Dialogue and Development.

797. The **Communication and Information** Unit continued assisting the Central Asian member states to build inclusive knowledge societies by supporting the freedom of expression and information, strengthening free, independent and pluralistic media, and fostering the universal access to knowledge.

798. **Alma-Ata+20.** UNESCO jointly with the Kazakhstan National Commission, the al-Farabi Kazakh National University and the UN Department of Public Information in the Republic of Kazakhstan assisted Kazakhstan, Kyrgyzstan and Tajikistan in formulating media development recommendations by organizing Alma-Ata+20: International Conference Celebrating the Twentieth Anniversary of the Declaration of Alma-Ata on Promoting Independent and Pluralistic Asian Media. Over 90 participants from Kazakhstan, Kyrgyzstan and Tajikistan and other countries, including Australia, Belgium, Finland, France, Namibia, the United Kingdom, and the United States of America contributed to the recommendations. Participants included media experts, communication specialists, and representatives of community media, public service broadcasting, universities, training institutes, journalist unions, NGOs related to media development, international organizations (UN, EU, OSCE), and diplomatic missions. Themes included legislation and media pluralism; public service broadcasting; community media; gender and media; media pluralism in a digital era; institutional support and media development; and capacity building for journalism education and media professionals. The MFA in Kazakhstan endorsed the conference programme and recommendations.

799. Promotion of professional capacities of chief editors of Central Asian print media on **the freedom of information**. During the last five years, Kazakhstan formed a draft law on the freedom of information. Kyrgyzstan, Tajikistan and Uzbekistan have already adopted such laws. In this regard, in May 2012, UNESCO conducted a series of seminars for editors of print media with the goal of training citizens on how to protect their right to information. 22 editors-in-chief of print mass media of Kazakhstan, Kyrgyzstan and Tajikistan improved their skills on the sustainable coverage of cases related to access to information by participating in two trainings that took place during three days in Almaty and Dushanbe. 20 articles on access to information were published in the local press following the trainings.

800. UNESCO CI contributed to Gender Mainstreaming in Broadcasting Organizations in the Asia-Pacific Region via the ABU cooperation network.

### ***Challenges and lessons learned***

801. There is still a need for institutional capacity development that contributes to long-term activities in education policy implementation, monitoring of the implementation of the recommendations developed for education policy revision and updating. National indicator framework will be developed to guide programming, monitoring and evaluation of achievements as to assist stakeholders in data collection, analysis and reporting mechanism.

802. Working to develop community media in remote Kyrgyz villages is a rather slow process, especially regarding paperwork and registration. The selection of villagers and their appropriate training presents an additional challenge; hence additional human resources are being envisaged to facilitate UNESCO's work in this area.

803. Emergency Fund projects were delayed and thus the corresponding activities started late in the year, affecting the efficiency of consultations with the partners.

804. Despite a difficult financial situation UNESCO specialists were able to contribute with technical expertise and advice in a wide range of areas under the organization's mandate, mainly due to the good partnership networks built over the years. Nevertheless, it remains a challenge to demonstrate leadership and initiative on issues within UNESCO's mandate, and especially difficult in lower income countries where most interventions depend heavily on personal contacts and a minimum level of funding from other agencies.

805. It is necessary that Central Asian States Parties work continuously and effectively at country level, following decisions and agreed time-frames, especially in the context of the on-going serial and transboundary nomination processes.

806. Shared and multi-national ICH candidatures issues must be carefully addressed and programmed. In order to strengthen sub-regional cooperation, participation of experts from all four countries is foreseen for the next round of training on the strengthening skills for the development of successful nominations to the Conventions' Lists.

807. There is also a need for UNESCO to actively participate in the annual meetings of the Integration Committee of EURASEC and TURKSOY (the International Organization of Turkic Culture) which sets up priorities, provides strategic vision and approves joint events by promoting ratification and implementation policies and measures within the frame of UNESCO's normative instruments

808. Further FOI/FOE inclusive advocacy campaigns are needed to integrate local voices into the legislative process. Better UN integration is required for policy work, particularly on sensitive issues, such as defamation and press freedom. A favorable policy environment must be created to support the nascent community media development in Kyrgyzstan. Further activities under the auspices of IPDC are crucial for catalyzing the local development process jointly with the launched EU/UN-funded Social Justice Project for Kyrgyzstan.

## **KAZAKHSTAN**

### **Key Achievements**

809. In the field of **Education**, special attention was given to reduction of HIV related stigmatization and discrimination by involvement of people living with HIV into prevention activities in Kazakhstan.

810. In **Natural Sciences**, UNESCO in cooperation with UNDP organized a round table discussion dedicated to the World Water Day. More than 30 experts, specialists and students from different organizations and Universities (Institutes, UNDP, Ministry of Foreign Affairs of the Republic of Kazakhstan, IHP and MAB National Committees and others) participated in the round table. During the meeting the 4th UN WWDR and results of the 6th World Water Forum (12-17 March 2012, Marseille, France) were presented.

811. In 2012-2013 Kazakhstan proposed its first sites for biosphere reserve designation by UNESCO: Korgalzhyn and Alakol. Situated in the central part of the country covering parts of Akmola and Karaganda provinces, the proposed site is noted for its well preserved steppe ecosystem with complex freshwater and saline lakes making it also an important bird habitat.



The proposed site was included in the list of World Network of Biosphere Reserves by the decision of MAB International Coordinating Council (ICC) at its 24th session (9-13 July 2012 at UNESCO Headquarters). Alakol reserve was approved in May 2013 at 25th session of MAB ICC, held at UNESCO Headquarters, 27-30 May 2013.

812. In **Culture**, UNESCO continues to enhance the capacity of museum professionals in key areas such as collection management, documentation, preventive conservation, security, exhibit design and museum legislation based on the UNESCO/ICOM Museum Training Package “Running a Museum”. As such, the regional thematic museum training entitled “Running a Museum: Policy Formulation and Practice Regulation” was conducted in Astana, Kazakhstan in November 2012 for CIS countries within the framework of the UNESCO/ IFESCO project.

813. In **Communication and Information**, UNESCO cooperated with Kazakhstani universities on ICT innovations in culture, science and education of Central Asia. A series of KazNU-funded workshops on basic skills for creating open educational resources took place in December 2012 at KazNU. 83 participants were trained by the National ICT Center. UNESCO's publication FOSS for Education, Culture and Access was distributed among academic researchers and cultural experts in Kazakhstan.

#### ***UNESCO's participation in the UNCT***

814. In Kazakhstan, facing the challenge of working with a UNCT operating in two different cities, UNESCO has been able to bridge this gap by taking advantage of communications technology (audio and video conferencing) and by working with the UNESCO National Commission, which maintains personnel in Almaty and Astana. UNESCO retained its leadership role in the UNCT in Kazakhstan, Chairing the UN Theme Group on ‘Good Governance, Participatory Democracy and Human Rights’. In addition, the Organization actively participated in UNDAF working groups relating to environment and basic social services, as well as the UN theme groups on gender and the UN Communications Group (UNCG).

815. In 2012 the UNCT Kazakhstan launched its work as a pilot in establishing a post-2015 development agenda. UNESCO is active in the UNCT working group tasked with developing priorities for government and other actors. The collaboration with UN DPI and UN Women facilitated dialogue between policy makers and media professionals and promoted a favourable legal environment for freedom of information in recommendations developed for adoption by UNESCO member states as a result of the Alma-Ata+20 conference. UNESCO works closely with UN DPI and local universities promoting development work among youth in the country through expansion of Model UN activities in Kazakhstan. UNESCO in cooperation with UNDP continues to provide technical expertise and advisory services to the Human Rights Commission under the President of RK including on access to information and media legislation, technical assistance to the Office of the Ombudsman.

816. UNESCO is extremely active in Kazakhstan within the UN Communication Group, introducing it to Communication for Development (C4D) methods and Media Development Indicators (MDI) for M&E in partnership with media industry, civil society and academia. UNESCO provides training to the CG on a continuous basis in this regard.

817. A joint UN project on “Expanding the opportunities of the Mangistau region in achieving sustainable and equitable progress in social, health and economic development” as well as “Improving the welfare and quality of life in the Kyzylorda region through innovative approaches to delivering economic, social and environmental services to local population, including those

most vulnerable” was launched in December 2013, involving UNDP, UNICEF, UNFPA, WHO, UN WOMEN, UNHCR and UNESCO as key participant in project documents discussions and workplan preparations.

## **KYRGYZSTAN**

### **Key Achievements**

818. A framework to reduce stigmatization and deliver rights-based comprehensive HIV and sexuality education for young people were provided to education institutions through the adapted National Recommendations on HIV Policy for Education Sector.

819. UNESCO **Social Science and Communication and Information** units were partner in the EU-UN three year joint project “Operationalizing Good Governance for Social Justice in Kyrgyzstan.” The project bringing together UNDP, UNICEF, UN Women and UNESCO aimed to improve basic services and governance in 30 rural pilot villages in Kyrgyzstan. In 2012 UNESCO worked to build a media platform for dialogue both nationally as well as with selected pilot villages within the Project. The strategy is to give individuals an understanding of how civic dialogue leads to greater participation and improved quality of life, through introducing community media (CM) to a wide range of individuals at various levels, from villagers to local and national government officials and through networking existing CM together to strengthen their skills and exchange experience, creating a pool of expertise and good practices.

820. A UNESCO sponsored children’s’ drawing contest held on the theme “Together for a Tolerant Kyrgyzstan”, implemented in partnership with the UNESCO National Commission in the Kyrgyz Republic, brought attention to the effects that violence and ethnic discord have on children, and, highlighted the value of creativity in healing the wounds of conflict.

821. Social Inclusion of Young Migrants in Kyrgyzstan (Emergency Funds): The project launched through 2012-2013 included five training workshops in pilot rural villages for youth to raise awareness on labour migration, risks and responsibilities and access to information, as a parallel activity to EU social justice project above.

822. Community Multimedia Centers (CMC) and Community Radio in Kyrgyzstan were acknowledged by the Kyrgyz government as important tools for community development especially through the support of the EC/UN project Operationalizing Good Governance for Social Justice in Kyrgyzstan. Two IPDC projects established by Mediamost Community Radio – Peoples Microphone and CR Development – in remote areas also contributed to this activity. Four community radio stations are currently functional and 5 new stations are under development in the remote mountain valleys of Kyrgyzstan. 8 CMCs are created and 6 radios under license registration in Kyrgyzstan.

823. In 2013 UNESCO supported series of rural initiatives in the framework of Social Justice Fund, two particular projects were supported: Kara-Suu village Community Foundation established e-Library and trained 167 women and 153 men on basics of ICT for reading and education; and Uchkun Village Community Foundation from Naryn oblast established CMC and trained 19 women and 11 men on creation of rural TV programmes.

***UNESCO's participation in the UNCT***

824. As a non-resident agency UNESCO's participation in UNCT relied heavily on phone calls and e-mail correspondence. Nonetheless UNESCO has had several successful joint initiatives in 2012 that showed the commitment to UN work and collaboration on issues within its mandate, including excellent working relationships with the RC's office.

825. In 2012, several activities were launched in the three-year extrabudgetary EU-UN Joint Project "Operationalizing Good Governance for Social Justice", funded by the European Union together with UN System and implemented jointly by UNDP, UNICEF, UN Women, and UNESCO. UNESCO's work focuses on developing new platforms for communication and dialogue through 1) introducing community media (CM) to a wide range of individuals at various levels, from villagers to local and national government officials and 2) building a platform for dialogue through networking existing and new forms of media together to strengthen skills on reporting community issues and communication for development.

826. In June, UNESCO hosted an international forum in Bishkek on post-conflict education, "Learning to Live Together;" in cooperation with the UNESCO National Commission for UNESCO in the Kyrgyz Republic and in partnership with UN Women, with active participation of UNICEF, the Soros Foundation and a number of international partners. The recommendations and follow up from this event have led to new and innovative regional initiatives on post-conflict education, tolerance and reconciliation in educational systems.

**TAJIKISTAN*****Key Achievements***

827. In the field of Education a framework to reduce stigmatization and deliver rights-based comprehensive HIV and sexuality education for young people were provided to education institutions through the adapted National Recommendations on HIV Policy for Education Sector.

828. A roundtable to mark the International Day for Tolerance in Tajikistan was organized in November 2012. The Principles of Tolerance were translated into Tajik language and published in three languages for distribution for use in Tajikistan.

***UNESCO's participation in the UNCT***

829. UNESCO participates in most UNCT activities, including the UNDAF, relying heavily on correspondence. Tajikistan is a pilot country for the post-2015 development agenda, and UNESCO has been keeping abreast of this work through correspondence as a non-resident agency. Throughout the biennium activities with UN agencies in Tajikistan have focused largely on regional or sub-regional initiatives.

**UNESCO Office in Apia**

---

**Introduction**

830. The UNESCO Office in Apia covers sixteen independent Member States in the Pacific (Australia, Cook Islands, Fiji, Kiribati, Marshall Islands, Micronesia (Federated States of), Nauru, New Zealand, Niue, Palau, Papua New Guinea, Samoa, Solomon Islands, Tonga, Tuvalu, Vanuatu) and the territory of Tokelau as Associate. The programme priorities focus on LDCs

(currently Kiribati, Samoa, Solomon Islands, Tuvalu and Vanuatu) but not exclusively, while promoting gender equality and youth empowerment as cross-cutting issues.

831. Economic growth in the Pacific Small Island Developing States (SIDS) experienced lower economic growth mainly due to the slowdown in growth in resource-rich island States. The region suffered a series of natural disasters in 2013 including a severe earthquake and tsunami that hit the Solomon Islands in February 2013, causing an adverse impact on the nation's economy. Samoa and Fiji are recovering from the damages and losses from Cyclone Evan which struck the countries in late 2012. The low-lying islands States in the Pacific are particularly vulnerable to the effects of climate change which is affecting their economic growth and present serious threats to their very existence.

832. The Pacific MDG Tracking Report prepared by the Pacific Islands Forum Secretariat and released in August 2013, summarized progress in achieving MDGs in 14 Pacific island States. Four countries are mostly on track for all MDGs; seven have mixed performance and three have achieved none of the 8 MDGs. The Report has a particular focus on the achievement of gender equality, where the Pacific is performing poorly. Whilst parity in access to education has been achieved in most Pacific countries, the Pacific has the lowest representation of women in national parliaments of any region in the world. It ranks alongside countries with the highest rates of gender based violence and has a mediocre performance in women's economic opportunities.

833. Countries in the Pacific actively participated in global discussions on the post-2015 agenda and the Sustainable Development Goals (SDGs). They are also engaged in the preparations for the International Year of Small Islands Developing States (SIDS) 2014 and the SIDS Conference to be held in Apia, Samoa, from 1 to 4 September 2014. UNESCO Apia is supporting this preparatory process, as a member of UN Country Teams in the Pacific. The Pacific regional preparatory meeting identified needs for action on the following key issues and called for more engagement and partnership in addressing them: climate change and disaster risk reduction, health, social development, governance, infrastructure, sustainable energy, oceans, sustainable resource management and protection, inclusive and sustainable economic management and culture.

834. As a response to the poor performance of Pacific countries in gender equality, the mainstreaming of **gender equality** in the UNESCO Apia programme has been systematically pursued. Every effort has been made to ensure gender equality in governing mechanisms of projects as well as participants/experts in meetings and workshops. Special attention was paid to the specific needs of female educators, journalists, scientists and heritage practitioners. Examples are provided below.

835. As with other UN agencies in the Pacific, the majority of UNESCO's activities in the Pacific cover several countries and sometimes all countries covered by the Office. This report is therefore presented under two parts: an assessment of major results and impact achieved in the whole UNESCO cluster, followed by a table presenting integrated results per country.

836. UNESCO Apia worked in partnership with national authorities, UN agencies, Pacific regional organisations and multilateral and bilateral donors, in providing support to Pacific Island Countries and Territories (PICTs). The focus has been on: (i) building capacity for policy, planning and monitoring & evaluation (M&E); (ii) improving quality of teachers; (iii) assessing and monitoring literacy and numeracy; (iv) education for sustainable development and; (v) HIV and AIDS Education, in response to the needs and priorities of PICTs as identified in the Pacific

Education Development Framework 2009-2015, by the Pacific Heads of Education Systems (PHES) and the Pacific Islands Forum Education Ministers' Meeting (FEdMM).

837. In the area of **capacity-building for policy, planning and monitoring and evaluation (M&E)**, UNESCO coordinated and contributed to the organization of the High-Level Meeting of the Pacific Heads of Education Systems (PHES) (Education Permanent-Secretaries' Meeting) in October 2013, together with development partners, including the Pacific Islands Forum Secretariat (PIFS). The result of the meeting will feed into the FEdMM, to be organized in 2014 in Cook Islands. National capacities on the use and development of a M&E system were strengthened through a regional workshop organized by UNESCO and development partners in July 2013. The workshop endorsed the M&E framework for the Pacific Education Development Framework (PEDF) and agreed to the set of regional indicators to be used in monitoring the progress of implementation towards achieving the targets in terms of access and equity, quality and improving efficiency and effectiveness of education systems in the Pacific region.

838. National capacities on **National EFA 2015 Review** were also strengthened through two sub-regional workshops (November 2013). Sixteen education ministry officials from 8 PICTs (2 from each of 8 PICTs, one in charge of policy/planning and the other in charge of EMIS or M&E) participated in each workshop. The first workshop (only for 8 PICTs) focused on how to use education data and statistics in the analysis of education progress in the context of the National EFA 2015 Review. The meeting covered the specific challenges which PICTs are facing in collecting, compiling and analyzing their education data and statistics for their national EFA 2015 reviews. The second workshop for Asia and the Pacific provided the participants, including 8 PICTs, with an outline of the National EFA 2015 review process, training on understanding and calculation of (new) indicators, training on a policy review, a SWOT analysis and policy recommendations, and draft national and regional report outlines.

839. In **teacher quality**, UNESCO continued to support the Solomon Islands National University (SINU) to organise, facilitate and deliver in-service training workshops for primary teachers in two further provinces (Choisel and Central Provinces). UNESCO also supported Yap State Department of Education in Federated States of Micronesia (FSM) to organize the second in-service training workshop for primary and secondary teachers as a follow-up of the first workshop in the last biennium, in collaboration with the Secretariat of the Pacific Board for Educational Assessment (SPBEA).

840. The **Pacific Professional Standards for School Principals (PPSSP)**, prepared by UNESCO and SPBEA in collaboration with PICTs, and approved at the FEdMM 2012, have been adapted to meet individual country needs in Vanuatu and Tuvalu with technical support from UNESCO and SPBEA. UNESCO has worked with the Ministry of Education, Sports and Culture in Samoa and the National University of Samoa to organise, develop and provide in-service teacher education for secondary school science and mathematics teachers to increase their level of pedagogical content knowledge.

841. National capacities on assessment of **literacy and numeracy** were strengthened and a regional baseline for literacy and numeracy for pupils who have completed four and six years of primary education in the Pacific was established through a regional initiative of the Pacific Islands Literacy and Numeracy Assessment (PILNA). It was a collaborative work by UNESCO and the Secretariat of the Pacific Board for Educational Assessment (SPBEA) with financial support from the Australian Department of Foreign Affairs and Trade (DFAT). PILNA was administered across 14 Pacific Island Countries (PICs) to establish a regional baseline for literacy and numeracy and individual country positions for pupils who have completed four and

six years of primary education. A country report and a regional report were produced and sent to individual countries in the third quarter of 2013. The result of PILNA will be presented at the FEEdMM 2014.

842. In Papua New Guinea (PNG), a **household literacy survey** was conducted in Eastern Highlands province and Autonomous Region of Bougainville in 2011 in order to understand the current literacy situation and literacy environment, supporting the government to achieve the EFA literacy goal. A survey report has been finalized and its publication will be disseminated in PNG in early 2014. In addition, a literacy assessment was conducted in Madang province in 2012 and a survey report has been drafted and shared with the Department of Education for its finalization in 2013.

843. As one of the intersectoral platforms for the Apia Office, **Education for Sustainable Development (ESD)** involved several activities. An ESD situation analysis project (i.e. activities, policies, curricula) is being completed in Palau. The Disaster Risk Reduction and traditional knowledge projects in Fiji and Kiribati are nearly completed. In order to enhance the quality of learning in the classroom in Niue, Vagahau Niue curriculum has been developed. The projects on arts and financial literacy in Kiribati are being integrated within the new national curriculum. In Papua New Guinea, support for developing and implementing the national youth policy and training the trainers on HIV/AIDS transmission among youth is ongoing.

844. The attitudinal survey reports on **HIV and AIDS education** carried out in Nauru, Niue, Palau and Samoa have been finalized for their publication in 2014, emphasizing the need to work with countries to implement the report recommendations in collaboration with UNFPA, UNICEF and UNAIDS. UNESCO is also finalising a list of additional PICs where the attitudinal survey can be implemented.

### **Natural Science**

845. In Natural Sciences, the focus during the biennium was on: (1) disaster risk reduction, (2) climate change, (3) Biosphere Reserves and (4) traditional knowledge. In a context of sharp reduction in regular programme budget funding, the intersectoral platform emergency fund for the multi-country project SPARCK (Sharing Perceptions of Adaption, Resilience and Climate Knowledge) was the main source of funding. These financial constraints led the Office to focus only on a few Member States.

846. One of the important achievements in the field of **disaster risk reduction** was UNESCO's contribution to the World Bank-led Post-Disaster Needs Assessment (PDNA) for Samoa, after Cyclone Evan struck the island nation and neighboring Fiji and Wallis and Futuna in December 2012, causing extensive damage and loss. The PDNA helped Samoa to secure international assistance towards its recovery and reconstruction process. UNESCO also facilitated the provision of US\$ 50,000.00 as emergency funding under the Participation Program (PP) to assist the recovery programme of the Government of Samoa in the education sector. Financial constraints however limited UNESCO Apia's participation in similar assessments in other Pacific countries affected by natural disasters.

847. Another important achievement was new methodologies for **climate change** teaching and communication developed through the SPARCK project (Sharing Perceptions of Adaption, Resilience and Climate Knowledge) which investigated how three different groups – high school teachers, communities living around conservation areas, and media officers – perceived climate change, their decision-making processes and adaptive capacities in the Pacific. Data was

collected through focus groups and an innovative mobile survey, which was the first of its kind in the region. The data collected were analyzed for the different countries, and groups and included a disaggregation by sex. In a second step, the information gathered was used to design and conduct a '*classroom to community*' capacity-building in Samoa. Teachers and a local community including the special involvement of a local women's group worked together to improve climate change teaching. An indicator of the impact of the SPARCK was its media coverage around the Pacific as well as the social medias' attention through the project's facebook page. A key future challenge is to establish partnerships and collaboration with other key stakeholders in order to upscale and expand capacity-building and training throughout the Pacific, as part of a framework of comprehensive capacity-building and climate change education.

848. Cooperation between UNESCO Apia and DLA Piper (a large business law firm) led to the organization, for the first time in the Pacific, of free, specialized and interactive "Climate Change and the Law" workshops. They targeted lawyers, legal researchers, government officials involved in planning and development (namely urban) as well as environment and infrastructure professionals and had a significant percentage of female professionals participating (for example 67% in Samoa). These workshops, which were held in Fiji and Samoa in the first week of August 2013, provided assistance in understanding climate change law, particularly relating to climate change adaptation. A workshop report entitled "Climate change adaptation: Guided by the Law" was widely distributed electronically in the region and globally. A key challenge in the workshop planning phase was to identify stakeholders with a background and expertise in law and legal issues in the two respective countries for this very new topic.

849. An initiative to revitalize the **Pacific Biosphere Reserve Network** (PacMAB) was started and should advance on the occasion of the 4<sup>th</sup> PacMAB meeting in April 2014 devoted to the topic "The Role of Biosphere Reserves in Sustainable Development in the Pacific". It is anticipated that part of the regional meeting outcome will be streamlined as a potential side event of the SIDS Conference in Samoa in September 2014.

850. Support to and promotion of **Traditional Knowledge** in decision-making processes in the Pacific were continued. A meeting entitled "Cycles of Change or Te hurihuri o te Ao - Traditional Calendars for Informing Climate Change Policies" was held in Auckland, in June 2013. Participants had an opportunity to talk about and represent their local knowledge, values and environmental practices in ways that effectively speak to national and international policy-makers and climate scientists. Traditional calendars were the main focus of the meeting because they offered a useful, organized set of systems for approaching indigenous environmental knowledge. In a separate effort, traditional calendars were introduced with more than thirty high school teachers as part of climate change capacity-building training (SPARCK project).

851. **UNESCO-IOC**, through its Suva office, has promoted the work of the Commission in the Pacific and continued to work for an increased IOC-membership among the cluster countries of the Apia office. In September 2013, Vanuatu joined IOC as its 146<sup>th</sup> Member (33<sup>rd</sup> SIDS). Discussions are continuing with other potential members, namely, Federated States of Micronesia, Nauru, Marshall Islands and Palau, who have all expressed interest in joining the Commission.

852. The Suva IOC office has continued to work with the Secretariat of the Pacific Community Applied Geoscience and Technology (SOPAC) Division of SPC and other regional and national partners to strengthen **tsunami early warning system** both at regional and cluster levels. The

Pacific Tsunami Warning & Mitigation System (PTWS) has been undergoing substantial changes with new and enhanced products introduced during the year parallel to existing warning bulletins from the Hawaii-based Pacific Tsunami Warning Centre. A regional training and consultation workshop was held in Wellington, New Zealand in August 2013 to obtain crucial feedback before the IOC Intergovernmental Coordination Group (ICG) for PTWS held its 25<sup>th</sup> Session in Vladivostok, Russian Federation, which subsequently decided on 01 October 2014 as the implementation date for the new and enhanced products. The change means that PTWC will cease to issue regional warning and watches on this date and henceforth provide advisories indicating level of tsunami threat for Pacific countries along with other guidance products, while each country would need to make its own decision on the nature and extent of the tsunami threat and the issuance of national warnings, taking away the present dependency on PTWC warnings to trigger local warnings. A huge training effort is needed to familiarize Pacific Island Countries with the new products and services with some countries also requiring support for strengthening their national warning and dissemination capabilities.

853. Support was provided to Samoa to review its Early Warning Systems (EWSs) for Tsunami, Tropical Cyclone and climate-related hazards from a multi-hazard EWS perspective. The review included wide consultation with the business sectors and community/village representatives in a national workshop held on 5 March 2013. Assistance was also provided to Kiribati for the development of its' Tsunami National Plan and Standard Operating Procedures (SOPs) for warning and disaster management authorities. Following a request from Solomon Islands, IOC and SPC provided experts to assist in the conduct of a national tsunami simulation exercise to test and evaluate the national EWS and new PTWC products. The outcome of the exercise was also used to update the National Tsunami Plan and SOPs.

854. IOC also organized and led a thematic session on "Early Warning Systems - Are We Doing Enough?" at the joint meeting of Pacific Platform for Disaster Risk Management and Pacific Climate Change Roundtable, held in July 2013 in Nadi, Fiji. The main purpose was to identify priorities that could contribute to the formulation of the integrated regional strategy for DRM and Climate Change by 2015 and highlight strategic directions by countries to improve hazard monitoring, warning and response capacities.

### **Social and Human Science**

855. The **Social and Human Sciences** programme put an emphasis projects focusing on support services for vulnerable young people, youth civic engagement in the Pacific and Asia, strengthening support services for criminal deportees returned to the Pacific, and the social impacts of climate change.

856. With support from UNESCO, Tokelau completed its **National Youth Policy**, which was adopted by the General Fono in October 2013. The country is now in the process of setting up its new National Youth Council and becoming involved in regional youth matters through the Pacific Youth Council and activities such as the SIDS Youth network.

857. Some other small projects were completed, including 7 case studies on civic engagement of youth in Asia and the Pacific; and a project on alternative livelihood opportunities for sex workers in Tonga.



858. Through the Emergency Fund, additional resources were received for an inter-regional SIDS youth meeting in 2013 and to support PNG in developing and improving the country's National Youth Policy.

859. The **SIDS Youth initiative** was targeted at involving young people from the start of the SIDS 2014 process. A small group of young people representing the three SIDS regions were selected to be youth facilitators at the regional SIDS workshops. The group participated in a training and design workshop in May 2013 in Suva Fiji, and designed the programmes for three regional youth workshops (Caribbean SIDS youth workshop and presentation of outcomes to the Caribbean Regional Preparatory Meeting, June-July 2013 in Kingston; Pacific SIDS youth workshop and presentation of outcomes to the Pacific Regional Preparatory Meeting, July 2013 in Nadi; AIMS SIDS youth workshop and presentation of outcomes to the AIMS Regional Preparatory Meeting, July 2013 in Victoria). 70 young people participated in the workshops and their suggestions were reflected in the Pacific and AIMS outcome statements. A smaller group of young people representing the three regions travelled to Barbados to present the integrated outcomes of the youth statements at the Interregional Preparatory Meeting in September 2013. Considerable additional support was forthcoming from UNICEF, UNFPA, ILO, SPC and the Indian Ocean Commission. As a follow up, a working group met to plan on-going development of the network and activities for the Conference in 2014. A SIDS youth website, Facebook (global and 3 regional) and Twitter accounts have been set up. In the AIMS group, the support from the Indian Ocean Commission was used to host a second workshop to establish the regional youth network.

860. The **PNG National Youth Policy Review** was undertaken by the PNG National Youth Commission. Through consulting with youth networks across the country, the review has identified areas of progress and those that have not worked so well. The recommendations look at alternative ways to move forward with areas where progress has been slow.

## **Culture**

861. UNESCO is actively engaged in the preparatory process for the 2014 SIDS Conference in Samoa in order to advocate for the contribution of culture to sustainable development in SIDS. UNESCO organised a Round Table on **Culture and Sustainable Development and the Post-2014 Agenda** (Nadi, June 2013) as a side event of the Pacific Regional Preparatory Workshop. The outcome statement of the Round Table was fed into the Outcome Document of the Barbados Inter-regional Workshop (Bridgestone, August 2013), which included a paragraph on the importance of culture as a driver and enabler for sustainable development, calling for increased resources for the development and strengthening of national and regional cultural activities.

862. Since 2010, the Culture Programme in the Pacific emphasized the **promotion and implementation of key UNESCO Conventions in culture**, in particular, 1972, 2003, and 2005 Conventions as an international framework providing guidance for cultural policy development. UNESCO's advocacy activities were complemented by the cultural mapping implemented by the Secretariat of the Pacific Community (SPC) with EU funding and the elaboration of the Pacific Regional Cultural Strategy "Investing in Pacific Cultures (2010-2020)" covering Pacific Island States and Territories. These combined efforts contributed to the progressive enhancement of the capacities of the cultural authorities and other institutions involved in culture in the Pacific SIDS. The finalisation of the cultural policy of Tonga and Solomon Islands in 2013 was a reflection of this positive trend.

863. With regard to the 2003 **ICH Convention**, the national consultations held in the previous years resulted in the ratification by 3 Pacific SIDS (Nauru, FSM and Samoa) of the ICH Convention in 2013. Four capacity-building workshops were held in PNG and Samoa with assistance from UNESCO/Japanese Funds-in-Trust in order to support the community-based inventorying as required by the ICH Convention. Special attention was paid to documenting the roles of women and men and their respective interpresentation of culture and ICH, and incorporating a substantive gender equality component in safeguarding plans based on the principles of human rights.

864. “Levuka Historical Port Town” was inscribed on the World Heritage List as the first World Heritage site in Fiji as part of the **World Heritage Convention**. This led not only to the enhanced visibility of Fiji at an international level, but also to a significant increase in the 2014 national budget for the cultural authorities of Fiji. This contributed to raising the profile of the culture sector in Fiji.

865. With the financial assistance under the UNESCO/Japanese Funds-in-Trust for **capacity-building in heritage management**, notable progress was made in the safeguarding of Nan Madol and Lelu archaeological sites of a megalithic culture in the Micronesia region. The government of FSM coordinated a team composed of leading international experts from Australia, Japan and USA to provide technical assistance, through an on-line work platform, to complete the draft nomination file for the World Heritage listing.

866. At regional level, the **Pacific Heritage Hub** (PHH), a facility for knowledge management, capacity-building and partnership building, was hosted at the University of the South Pacific (USP) in Suva and became operational in 2013 with the financial assistance under the UNESCO/Australia Funds-in-Trust. The 5<sup>th</sup> Pacific World Heritage Workshop (Suva, November 2013) updated the Pacific World Heritage Action Plan (2010-2015) taking into account the progress made thus far as well as the outcome of the 2<sup>nd</sup> Cycle of Periodic Reporting. Several new initiatives across the Pacific to support heritage protection and management were identified at the Workshop.

867. The **National Consultation on the 2005 Convention** on the Protection and Promotion of the Diversity of Cultural Expressions was held in Fiji in March 2013. The Consultation brought together stakeholders in the fields of arts, cultural and creative industries in Fiji. The Consultation concluded with a recommendation to the Fiji government to join the 2005 Convention.

868. The year 2013 saw the positive development of partnerships with several Category II Centres, including the World Heritage Institute of Training and Research for Asia and the Pacific (WHITRAP) in China, the Intangible Cultural Heritage Centre for Asia and the Pacific (ICHCAP) in the Republic of Korea, and the International Training Centre for Intangible Cultural Heritage in the Asia-Pacific Region (CRIHAP) in China. Capacity building workshops on topics under their respective mandate were held, while a new information brochure “Traditional Knowledge for Adapting to Climate Change: Safeguarding ICH in the Pacific” was produced.

869. UNESCO took part in the assessment of the damages and losses related to the culture sector to input to the UN/WB Post-Disaster Needs Assessment that was carried out in January 2013 following the devastation of Cyclone Evan. The chapter on cultural heritage was prepared in cooperation with Japan ICOMOS and included in the final assessment report. The chapter highlights the role of Samoa’s village-based governance and extended family as the traditional safety net, recommending integrating Disaster Risk Reduction (DDR) strategy in the

management plan for heritage and cultural institutions and ensuring a culturally sensitive approach to projects in post-disaster recovery phases.

### **Communication and Information**

870. The International Federation of Journalists prepared training materials and conducted training sessions on Pacific **media rights violations** and **freedom of information** (2011-2012).

871. Three new projects were completed: celebrations of World Press Freedom Day; gender in journalism studies; and a media self-regulation study. **World Press Freedom 2013** was celebrated through regional and national events. A regional event was held in Honiara with a focus on media regulation and climate change (with additional support from SPREP). The national event was held in Samoa with an evening of prominent media personalities presenting their viewpoints on the state of media freedom in Samoa. Student events were also held at the Divine Word University in Papua New Guinea and the National University of Samoa. In partnership with the University of the South Pacific, the journalism school's program on gender in the media was developed as an online course which can be taken as part of bachelor studies or a short course. The media self-regulation study is being undertaken in partnership with UNDP. UNESCO funds have been used to cover the planning and data collection phases and UNDP will fund the second stage. The final study will be delivered in March 2014.

872. Support from the Japanese Government has been used to refit the Nauru Media Bureau (NMC) and Kiribati Publishing and Broadcasting Authority's (KPBA) base on Kiritimati Island. The NBC refitted their broadcasting equipment for satellite up-links from overseas, their interview and production facilities and conducted training of journalists and technicians. The new media facilities were launched in August 2012 with the specific aim of improving quality of television broadcasts and an increase in local content. KPBA computerized their office in Kiritimati, a very remote island, and provided training for local KPBA staff on collecting local interest news and stories for local and national radio broadcasts. This project aimed to increase reporting on local events in Kiritimati and provide national coverage on important local events. The final component of this support was awareness raising on the Cook Islands Official Information Act undertaken by the Cook Islands News, the country's national newspaper. A series of workshops were held for government officials and the media to enable them to better understand the Act and how to use it. A school competition was also held and integrated into World Press Freedom Day 2013 activities.

### ***Contribution to UNCT activities and common country programming***

873. Most UN Agencies in the Pacific have offices covering either all the Pacific States or a number of them, with the exception of PNG where the majority of UN agencies have a specific national office. This has led to the preparation a multi-country Pacific UNDAF and to the involvement of UNESCO in a growing number of UN interagency initiatives in Education, Natural Sciences, Social and Human Sciences, Culture and communication.

874. In addition to the activities above, within the framework of the Intersectoral Platform for a Culture of Peace and Non-Violence, a project "**Women's Empowerment for a Culture of Peace and Non-Violence in the Pacific**" was implemented as "Delivery as One" in cooperation with UNCTs in the region including UN Women and UN Pacific Centre in Fiji. The project aimed to improve knowledge about the place of culture in relation to gender and gender-based violence in the Pacific and to develop a shared understanding of how culture can support the fight against gender-based violence rather than being used as a justification for it. A Pacific Workshop held in Nadi resulted in an advocacy network to promote a balanced and human

rights-based view on “Gender” and “Culture” in the Pacific. Follow up activities in Fiji and Samoa were carried out to promote increased dialogue on and enhanced understanding of the transformative power of culture among policy makers, traditional and religious leaders.

875. The first **multi-country Pacific UNDAF 2008-2012** came to a close on 31 December 2012. Although there are a number of issues still remaining in terms of UNDAF implementation and improved cooperation between the agencies, there was substantial progress over the five years. UNESCO has expanded its cooperation with both UN and regional agencies, in particular UNICEF (education, SHS), UNFPA (Education), UN Women (Culture), ILO (SHS), SPC (Education, Science, Culture) and SPREP (Education, Culture, CI).

876. During 2012, major effort was involved in preparing for the new **Pacific multi-country UNDAF 2013-2017**. UNESCO was lead agency for national consultations and the preparation of national UNDAF matrices in Nauru and Tokelau. Strengthened engagement is also occurring through development of joint programs in comprehensive sexuality education (UNFPA, UNICEF), youth employment and training in Samoa (ILO, UNDP), social reintegration of deportees (UNDP, ILO) and gender equality in Samoa (UNDP, UN Women). Through these efforts, UNICEF, UNFPA and UNESCO are in the final stages of establishing a joint program on Comprehensive Sexuality Education.

877. **PNG UNDAF 2012-2015** was launched and UNESCO played a much more active role, especially through the Education Sub-group. Whilst our engagement in the PNG UNDAF has increased, the challenges of the Apia Office in its covering of PNG have increased as travel costs escalate and current funding streams draw to a close. The key challenge in 2013 was the identification of new funding sources, building on the work undertaken in 2012 in this regard. UNESCO Apia was able to participate in the annual planning workshops for the Education Sub-group in 2012 and 2013, although on-going engagement from outside the country remains difficult.

## Integrated results by country

COUNTRY	Education	Natural Sciences	Social and Human Sciences	Culture	Communication & Information
COOK ISLANDS		Local and Indigenous Knowledge (LINKS) posters distributed in Cook Island Maori and English		Capacity built for World Heritage issues through a workshop in Cook Islands, with Japanese FIT support and in partnership with WHITRAP	Awareness raised, by 'Cook Islands News' on the Cook Islands Official Information Act
		Teaching manual for the interactive traditional knowledge resource 'The Canoe is the People' developed and tested		Potential Tentative List for World Heritage sites drafted for the Cook Islands as a first step towards the finalization of a Tentative List for World Heritage listing	
		Cook Islands represented by two participants at <i>The 3<sup>rd</sup> Workshop on South-South Cooperation on Science and Technology to Address Climate Change and Technical Training</i> in Nanjing, China in October 2013			
FIJI	Traditional Knowledge on Climate Change and Disaster Risk Reduction integrated into the school curriculum	Distribution of Local and Indigenous Knowledge (LINKS) posters facilitated		Inclusion of Levuka Historical Port Town on the World Heritage List as the first World Heritage site from Fiji	FemLINK Pacific has worked with UNESCO on several projects and they are able to access IPDC.
		The project on Sharing Perceptions of Adaptation, Resilience and Climate Knowledge (SPARK) was implemented		National consultation on the 2005 Convention on the Protection and Promotion of the Diversity of Cultural Expressions was organized	University of the South Pacific (USP) course on gender in the media for online delivery was completed
		Workshop on 'Changing Winds – Climate Change and the Law' was organized in cooperation with partner 'DLA Piper'		5 <sup>th</sup> Pacific World Heritage Workshop was organised (Suva, Fiji, 27 – 30 November 2013) in cooperation with the Pacific Heritage Hub (PHH) at the University of the South Pacific (USP) and hosted by Fiji	
		National Tsunami Warning Centre capabilities strengthened through assistance from IOC			
KIRIBATI	A data analysis software on Teachers' Service Standards	Tsunami National Plan and Standard Operating Procedures	Youth festival feasibility and costing analyzed	Traditional meeting houses in Kiribati surveyed through	

	<p>Performance Appraisal developed</p> <p>Fresh version of PINEAPPLES software installed on new server</p> <p>Climate change education activities and trainings completed</p> <p>Art education curriculum framework nearly completed (with CLT)</p> <p>ILO financial literacy modules were developed for integration into primary school programmes</p>	(SOPs) for warning and disaster management authorities developed (IOC)		cultural mapping carried out with support of Netherlands FIT	
MARSHALL ISLANDS	World Teachers' Day celebration supported	The Marshall Islands have entered into discussions with the IOC regarding their potential membership.			
MICRONESIA (FEDERATED STATES OF)	Teachers' competencies in Yap states developed through in-service teacher education workshops	FSM have entered into discussions with the IOC regarding their potential membership.		<p>FSM became party to the 2003 UNESCO Intangible Cultural Heritage Convention (ICH)</p> <p>ICH Workshop held in Yap in May 2013</p> <p>Community consultation on safeguarding of Nan Madol held in Pohnpei</p> <p>Draft nomination file for Nan Madol and Lelu prepared with Japanese FIT support</p>	Through an IPDC project managed by OTV Palau, a Northern Pacific media association was established
NAURU	Attitudinal survey on comprehensive sexuality education completed	Nauru has entered into discussions with the IOC regarding their potential membership.		Nauru became party to the 2003 UNESCO Intangible Cultural Heritage Convention (ICH) in 2013	
NIUE	<p>Vagahau Niue curriculum developed</p> <p>Attitudinal survey on comprehensive sexuality</p>	Niue has entered into discussions with the IOC regarding their potential membership.		Capacity was built regarding World Heritage issues through a workshop, with JFIT support and in	

	education completed			partnership with WHITRAP	
PALAU	ESD situation (i.e. activities, policies, curricula ) analyzed			Capacities in underwater cultural heritage developed through a course in Koror with PP funding	
	Attitudinal survey on comprehensive sexuality education completed			Intangible cultural heritage materials acquired, lesson plans developed and piloted in classrooms within the framework of ESD and with JFIT support Research on Palau ICH undertaken and ICH lesson plans developed	
PAPUA NEW GUINEA	Workshop on HIV/AIDS monitoring and evaluation framework completed		PNG National Youth Policy reviewed by the PNG National Youth Commission	Capacity built through an Intangible Cultural Heritage workshop on community-based inventorying in Goroka and Alotau with Japanese FIT support	World Press Freedom Day celebrated with students
	Report of household literacy survey in two provinces in PNG finalized for publication and currently being printed				Youth leaders trained on HIV at National Youth Council
	Report of literacy survey in Madang province produced				
SAMOA	Samoan versions of parenting education materials developed	SPARCK project on Sharing Perceptions of Adaptation, Resilience and Climate Knowledge implemented	Input from Youth for the SIDS Conference (Samoa 2014) prepared	Capacity built through an Intangible Cultural Heritage workshop on implementation and community-based inventorying in Samoa with Japanese FIT support	New facilities set up at journalism school of the National University of Samoa (NUS) with support from IPDC
	Six secondary science and mathematics teacher in-service workshops were completed	Organization of Changing Winds – Climate Change and the Law workshop was completed with support from DLA Piper			WPF 2013 celebrated by JAWS (Journalists Association of [Western] Samoa) and NUS
	Attitudinal survey on comprehensive sexuality education completed	Early Warning Systems (EWSs) for Tsunami, Tropical Cyclone and climate-related hazards reviewed with support from IOC			
		Community Disaster and Climate Risk Management (CDCRM) toolkit in local communities under implementation			Regional Anti-doping project coordinated with Oceania National Olympic Committee (ONOC) and Oceania RADO (Regional Anti-Doping

		Post Disaster Needs Assessment (PDNA) of Tropical Cyclone Evan technically supported	Organization) with funding from the Anti-Doping Fund		
		Joint Platform on Disaster Risk Management/ Climate Change Adaptation supported			
SOLOMON ISLANDS	Teacher in-service workshops were completed in two provinces	National EWS and new PTWC products tested and evaluated in a national tsunami simulation exercise (IOC and SPC)		WH focal point participated in World Heritage Committee Meeting in Cambodia in 2013 with financial support from Norway	One IPDC project has been completed by Solomon Islands Broadcasting Commission, with another one underway.
		Provided "Understanding World Heritage: The Convention, Governance, Protection and Reporting" for discussion at the East Rennell World Heritage Workshop, 11 December 2012, Honiara, Solomon Islands			
TOKELAU	Celebration of World Teachers' Day supported		National Youth Policy reviewed with UNESCO support		
			National Women's Policy and Action Plan reviewed		
TONGA		Local and Indigenous Knowledge (LINKS) poster distributed	Several youth projects with the Tonga National Youth Congress undertaken	Finalization of Cultural Policy for Tonga	IPDC projects with both public and private broadcasters undertaken
		National Tsunami Plan and SOPs in light of new PTWC products reviewed technical advice provided for procurement and installation of Siren Alert System for tsunamis (IOC)	Project on alternative livelihood opportunities for sex workers completed (carried over from 2012)	Participation of Tongan representatives in ICH Intergovernmental Committee Meeting in Baku facilitated with financial assistance from the ICH Fund	
TUVALU	Two workshops on Pacific Professional Standards for School Principals have been completed	Ground work for formulation of National Tsunami Plan and SOPs supported (IOC)			
	ESD situation (i.e. activities, policies. Curricula) analyzed				
	Handbook on Climate Change education developed				



VANUATU	Two workshops for Professional standards for school principals have been completed	Local and Indigenous Knowledge (LINKS) posters distributed		Vanuatu hosted the ICHCAP 4 <sup>th</sup> Information and Network Meeting for ICH Safeguarding in the Pacific in May 2013	
	Educational resource materials on Chief Roi Mata’s Domain World Heritage Site developed	SPARCK project on Sharing Perceptions of Adaptation, Resilience and Climate Knowledge implemented			
		Vanuatu became an IOC member in September 2013. Development of Tsunami SOPs for key agencies initiated			

## UNESCO Office in Bangkok

### THAILAND

878. The context of UNESCO's presence and actions in Thailand is unique. While the Organization has a large institutional presence in Bangkok in the form of the Asia Pacific Regional Bureau for Education as well as the 'Mekong Cluster Office', Thailand's rapid ascent into the ranks of a higher Middle Income Country (MIC) has meant that UNESCO, along with the entire UN System in Thailand, has reassessed its role and contribution in Thailand.

879. As a consequence of a 2008 study by the United Nations Country Team in Thailand (UNCT) and the Royal Thai Government, the UN system has deliberately moved very much "upstream" and focuses more on **knowledge sharing** and **policy advice** rather than specific projects. This shift is reflected in the current United Nations Partnership Framework 2012-2016 (UNPAF). In 2013 UNESCO Country Programming Document (UCPD) for Thailand 2013-2015 was prepared, that reflects the Organization's upstream approach.

880. UNESCO's actions in Thailand are conducted in line with the approach set out in the UNPAF. For UNESCO, as a member of the UN Country Team, this entails a more **demand-driven approach** to its programming in Thailand focusing on areas where its activities will have the most impact, effectiveness and efficiency.

881. The UN's work in Thailand is aligned with the development strategies of Thailand's 11th National Economic and Social Development Plan (NESDP). These are: Promoting the just society, developing human resources towards life-long learning society, Balancing food and energy security, creating a knowledge-based economy and enabling economic environment, strengthening economic and security cooperation in the region, and managing natural resources and the environment towards sustainability.

882. Additionally, in determining how best the UN can support Thailand the UNCT recognizes the importance of Joint Partnerships with the government in selected areas (UNESCO co-chairs the Joint Partnership on Creative Economy), and the normative work of the UN in Thailand, through a two-way partnership of knowledge and experience sharing between the government and the UNCT.

### **Key Achievements**

#### **Education**

**883. The role of Thailand as a regional hub for UNESCO's activities has been continuously promoted and strengthened. UNESCO has supported the active involvement of Thailand in the regional and international EFA processes. An example of that are the Global Education First Initiative and the Education Policy and Review (UNESCO and OECD - Measuring of Achievement) sessions at the International Conference on Education 2013.**

884. UNESCO has partnered with Thai education think tanks and research institutions to engage in policy research and debate on improving the quality of education in Thailand. At the request of Ministry of Education of Thailand, UNESCO and OECD are jointly supporting in the conduct of Education Policy Review focusing on four priority areas: teacher policies, curriculum development, assessment and mobile learning. The review started in 2013 aims to help education authorities in Thailand to strengthen the education system and contribute to the development of their capacities.

885. UNESCO responded to several requests by various Thai institutions to assist in national discussions on curriculum reform, learning assessment, skills development and career education through providing comparative review papers and presentations; the Regional Technical Workshop on Education Policy Formulation and Monitoring was organized by UNESCO in May 2013.

886. UNESCO conducted series of joint research and training activities with experts and researchers from Thai universities to advance the discourse on quality improvement and skills development, such as the regional study on transferable skills in TVET research on pedagogy and learning for the 21st century.

887. In terms of specific project and direct contribution to Thailand, UNESCO continued to support the restoring of Community Learning Centres damaged by the 2011 floods and strengthen disaster risk reduction education in Ayutthaya, with funding of Japan's Government. Along this project teaching and learning materials have been produced and DRR training has been provided. In June 2013 Thailand hosted the Regional Conference on Lifelong Learning for All through Community Learning Centres.

888. UNESCO and the Thailand's Office of Her Royal Highness Princess Maha Chakri Sirindhorn's Projects (OPSP) continued working together on strengthening south-south cooperation through a regional project that aims to promote better nutrition and health, and develop the well-being of disadvantaged children in Cambodia, Lao PDR, Indonesia and Viet Nam.

### **Natural Sciences**

889. UNESCO Bangkok and UNESCO Jakarta offices have been strengthening its cooperation with Thailand by drawing on its competence in fresh water, ocean and coasts, as well as biosphere and geosciences to enhance relevant scientific research, expand observing systems and develop ecosystem-based solutions.

890. Thailand continues to host the IOC Sub-Commission for the Western Pacific (WESTPAC). The commission has been assisting Thailand in developing capacity for, and enhancing its regional role in, marine scientific research and observations. The IOC has also been developing Thailand's capacity for its tsunami early warning and mitigation systems through the Intergovernmental Coordination Group for the Pacific Tsunami Warning and Mitigation System (ICG/PTWS) and the Indian Ocean Tsunami Warning and Mitigation System (ICG/IOTWS). Moreover, Thailand continues to be a member of the World Network of Biosphere Reserves, the Man and Biosphere (MAB) governing body and the MAB International Co-ordinating Council.

891. UNESCO contributed to strengthening the role of Thailand as a regional hub for IHP (International Hydrological Programme) activities through its hosting of numerous international conferences and training courses; to more effective socio-economic and environmental planning by Thai survey organisations and decision-makers Key through provided data on geological information; to the establishment of Thai National Committee for the UNESCO Asian Multilingual Thesaurus of Geosciences; and to finally reaching an improved understanding among the marine scientific community and governmental agencies of air-sea interactions, ocean and coastal processes, the management and conservation of marine biodiversity, the maintenance of ocean health, and the prevention and mitigation of impacts from natural hazards.

### **Social and Human Sciences**

892. UNESCO Bangkok is home to the Regional Unit for Social and Human Sciences in Asia and the Pacific (RUSHAP). As such, Thai academics and research institutions benefit from the many regional and sub-regional events and meetings organized by RUSHAP that

cover the ethics of science and technology, the ethics of climate change, philosophy, human rights, gender studies, social inclusion, and youth. UNESCO Bangkok is currently assisting in the development of materials and the implementation in Thailand of regional action plans for teaching of philosophy and bioethics education.

### **Culture**

893. In the field of culture, UNESCO's cooperation with Thailand is focused around the National Priorities of *Sustainable management of natural resources and the environment*; and *Promoting a just society*. Under the framework of protecting and promoting Heritage and Cultural Expressions, UNESCO initiated a flood risk assessment for Ayutthaya World Heritage property, with the support from Asian Development Bank. This assessment will lead to the development of a flood risk disaster mitigation plan.

894. In 2013, the Thai temple Wat Prayoon received the Award of Excellence in the UNESCO Asia-Pacific Awards for Cultural Heritage Conservation. This event raised awareness and gave visibility to good practices in conservation and restoration of heritage buildings and sites. The Regional Field Training Centre on Underwater Cultural Heritage also remains active.

895. In regards to the 2003 and 2005 Conventions awareness has been raised as a process towards ratification. Thailand among other ASEAN countries has engaged to discuss the feasibility of a shared Southeast Asian histories programme.

### **Communication and Information**

896. Under its Communication and Information programme, UNESCO Bangkok has forged partnerships with the Thai Public Broadcasting Service and with formal and non-formal teacher training institutions to improve Media and Information Literacy among user-generated content producers and users. It is also a key player in increasing awareness on the importance of documentary heritage and improving its use and accessibility in the Asia-Pacific region. In this context, Thailand held in 2012 the 5th General Meeting of the Memory of the World Regional Committee for Asia-Pacific and the Global Forum on Media and Gender in 2013. A report on "Media regulation in the Mekong and opportunities for the development of public service and community broadcasting" was recently released by UNESCO in order to identify and formulate key challenges in this field and provide guidance to media development stakeholders in Thailand and in the region. UNESCO has also recently supported female community radio journalists in Thailand to build their capacity for gender responsive governance. Moreover, community media movements have received UNESCO's on-going support to strengthen people's capacities to actively participate in and contribute to democratic processes in Thailand.

### ***UNESCO's participation in the UNCT***

897. UNESCO is providing policy advice and assisting in the development of HIV prevention and promotion materials. The programme focuses on non-formal education, formal education and targets "most at risk" groups, including men who have sex with men (MSM). Examples of this include the Advanced Y-PEER Training of Trainers in Peer Education and Y-PEER Focal Points organized in Bangkok by UNESCO in June 2012. UNESCO's collaborations in this sector in Thailand have included partnering with the Ministry of Health's National HIV/AIDS Management Centre and UN agencies on various projects such as: a study on Situational Analysis of Young People at Higher Risk of HIV Exposure, in collaboration with UNICEF and UNFPA; work on the National MSM Guidelines; and the Stigma and Discrimination Prevention and AIDS Rights Protection project in collaboration with UNDP. UNESCO has also partnered with numerous other government departments, civil society groups, and research institutes in Thailand in the HIV prevention sector.

898. UNESCO participated in a United Nations Joint Programme funded by UN Trust Fund on Human Security. Under this framework, UNESCO contributed to the development of learning materials, raised awareness of the lifelong learning habit, promoted child friendly environments and built capacities of officials in Mae Hong Son. Regional Consultation Meeting on Flexible Learning Strategies (FLS) for Out of School Children in Thailand was convened by UNESCO in November 2013 in partnership with UNICEF and the Royal Thai Government.

899. UNESCO Bangkok has taken the lead of the UN system by co-chairing a multi-sectoral UNPAF Joint Partnership on Creative Economy, one of the six UNPAF pillars for 2012-2016 and a key strategic entry point for Thailand's transition to a knowledge economy. The Joint Partnership sees the involvement of seven UN agencies, four Thai government agencies, and numerous private sector bodies in the development of workforce skills, a knowledge management system, and the creation of an enabling environment, including adherence to international normative instruments including the 2005 UNESCO Convention.

900. The UN Joint Project on Integrated Highland Livelihood Development, which is an example of cross-sector collaboration between UN Agencies and UNESCO's education and culture programmes, allowed the development of a model for community-based tourism. It also built the capacity of officials and community leaders on access to legal status to reduce the vulnerability of currently stateless populations.

901. UNESCO is also a member of three other UN Joint Partnerships: Social Protection; Climate change where UNESCO's contributions have focused on Education for Disaster Risk Reduction; and Strategic Information, where UNESCO contributes to the development of unified national statistics and information systems that are able to inform policy development to reduce inequalities.

#### **LAO PEOPLE'S DEMOCRATIC REPUBLIC**

902. To accelerate progress towards the MDGs and to reach the most vulnerable populations the Lao PDR Government and the United Nations Country Team (UNCT) adopted in 2012 the United Nations Development Assistance Framework (UNDAF) Action Plan 2012-2015, an operational framework with defined indicators and resources that responds to MDG challenges previously identified in Lao PDR. UNESCO, although a non-resident agency, plays an active role in the implementation of the UNDAF, thanks to improved integration of UNESCO in the UNCT and a small Antenna Office based in the UN compound in Vientiane.

903. In 2012, UNESCO finalized the UNESCO Country Programming Document 2012-2015 (UCPD) for Lao PDR.

904. UNESCO is also playing an important role in supporting national consultations for "Post-2015", Lao PDR being one of the countries identified by UNDG to benefit from specific UN support to hold such consultations. In this context UNESCO Bangkok is helping set the Post 2015 Education For All agenda in Lao PDR, through organizing events in Lao PDR as well as ensuring that Lao officials participate in regional events such as the High-Level Conference held in Bangkok on the post-2015 education agenda in Asia and the Pacific.

#### **Education**

905. On 19 November 2013, UNESCO participated in the 11<sup>th</sup> High Level Round Table meeting (HL RTM) on "Accelerating MDG Achievement and Inclusive Development" launched in Vientiane as part of the Round Table Process (RTP) that serves as the primary platform for Aid Effectiveness Framework in the Lao PDR. UNESCO contributed jointly with the UN agencies to the discussions, advocating for the achievement of MDG2. The meeting

facilitated a mutual understanding of the key priorities for the formulation of the next five years plan and Post MDGs agenda, as well as the country's vision for the Least Developed Country (LDC) graduation by 2020.

906. Together with other bilateral and multilateral development partners, UNESCO has supported Lao PDR to achieve goals under the EFA Dakar Framework for Action. As an active member of the ESWG, UNESCO has supported the development and implementation of the Education Sector Development Framework (ESDF). It has provided continuous and diversified technical expertise in EFA planning, monitoring, assessment, evaluation and coordination. Such support has strengthened Lao PDR's capacity to create equal opportunities of education for all children, youth and adults in a gender responsive manner, and to implement interventions for improving the quality of education for all.

907. UNESCO has provided support for education reform in Lao PDR by identifying policy gaps and needs and by providing technical advice and resources in almost all sub-sectors of education:

- in early childhood care and education (ECCE)
- in non-formal education: technical assistance for lifelong learning and non-formal and informal education policy was provided; with UNESCO's support, the Department of Non-Formal Education (DNFE) and Provincial Education Services (PES) established Lao PDR's first pilot non-formal education management system.
- In basic education: UNESCO together with Department of Teacher Education (DTE), Education Statistics and Information Center and Department of Personnel in Lao PDR developed guidelines to monitor Teacher Quality Indicators (TQIs).
- in secondary education and TVET, UNESCO focused on renewing and implementing the teacher education action plan and conducted a TVET comprehensive policy review.

908. UNESCO organized a consultation meeting for the development of National Workplan on Disaster Risk Reduction (DRR) for Schools in Lao PDR.

909. Part of the UNESCO's work in education has been supported by the Thailand's Office of Princess Sirindhorn's Projects (OPSP).

910. On Education for Sustainable Development (ESD), UNESCO contributed to enhance capacities on and Information and Communication Technologies (ICT) to improve quality of education. But one of the main areas of UNESCO's support was the development of a practice of inclusive education by revising policies, teaching practices, curriculum approaches, school culture, assessment methods and community involvement. These efforts also encouraged a rights-based approach, as well as the promotion of mother tongue-based multilingual education, sex education and gender equality (in this context UNESCO also supported Lao PDR as a founding member of the Gender in Education Network in Asia-Pacific-GENIA).

911. In order to improve Lao PDR' capacities to produce reliable and quality data, UNESCO supported the Education Statistics and Information Technology Center (ESITC) and the process to undertake the Literacy Assessment and Monitoring Programmes (LAMP) survey.

912. UNESCO also partnered with UNFPA, UNICEF, WHO, UNAIDS, USAID and the Burnett Institute to support the Ministry of Planning and Investment and the Lao Youth Union to carry out a rights-based analysis on the situation of adolescents and young people aged 10-24. The results of the analysis will guide the development of a national adolescent and youth strategy and action plan.

## Culture

913. Within the context of the UN Joint Programme for Linking Culture to Development, UNESCO presented to the UNCT the “Cultural diversity programming lens”, a systematic checklist and framework to guide local and national development programmes and projects in considering cultural diversity. The tool promotes an awareness of cultural rights and highlights the potential of cultural resources in contributing to poverty alleviation and sustainable local development.

914. Following the ratification of the 2005 Convention on the Promotion and Protection of the Diversity of Cultural Expressions, the Government of Lao PDR has requested that UNESCO provide training in support of the Convention and of cultural industries. Capacity-building activities generated a common understanding of the Convention and a framework for efficient collaboration and implementation of its principles. A baseline survey will be conducted to provide an overview of the sector and to plan a longer-term support strategy.

915. In 2012 UNESCO Bangkok collaborated closely with the Ministry of Information and Culture, the Lao National Tourism Administration, the Ministry of Health, the Lao National Radio, the Ministry of Public Works and Transportation, and development partners (ADB and NZAID) to build local capacity and implement innovative pilot programmes that target marginalized populations. In this context several large-scale projects focused on the development of a sustainable tourism sector to safeguard the rich Lao heritage.

916. The Vat Phou Management Authority (Vat Phou is one of the two World Heritage sites in Lao PDR, together with the city of Luang Prabang) and the site museum have been associated in a sub-regional capacity-building programme for World Heritage museums in Cambodia, Lao PDR and Viet Nam. Workshops were held in 2012 dealing with a variety of topics such as the building, vision and mission of world heritage site-related museums, interpretation of collections in the light of outstanding universal value, and cultural industries and museum education programmes.

## Communication and information

917. The UN Resident Coordinator Office in Lao PDR and UNESCO Bangkok organized the first celebration of the World Press Freedom Day in Lao PDR which led to a panel discussion about the media landscape with the participation of governmental and independent media. Furthermore, UNESCO Bangkok has begun supporting activities to promote the development of the community radio sector in the Huaphan Province that led to the creation of a group of local radio managers, technicians, programme producers and reporters in 2013.

## MYANMAR

918. Eighteen months into the new Government, Myanmar has implemented a wide-ranging set of reforms. President Thein Sein’s agenda includes further democratic reform, national reconciliation, rebuilding the economy and ensuring the rule of law, as well as respecting ethnic diversity and equality. Key reform benchmarks set by the international community appear well on their way to being met. However, there is at present limited institutional and technical capacity to undertake detailed policy formulations and to implement some of the adopted reform measures. This risks putting a brake on the full impact of some of the reforms, and additional challenges are likely to arise when Myanmar takes over the chairmanship of the Association of South East Asian Nations (ASEAN) in 2014. Consolidating peace in ethnic areas and inter-community conflict in the Rakhine state also represent an important area of concern.

919. In 2013, in consultation with the Government of Myanmar, UNCT, and Development Partners, UNESCO developed the UNESCO Country Programming Document for Myanmar

(UCPD), which provides the framework for the Organization's multi-sector engagement and co-operation strategy in Myanmar. The UCPD covers a period from 2013 to 2015 to align with the United Nations Strategic Framework Myanmar 2012 to 2015 and to link with the Government of Myanmar's Framework for Economic and Social Reform (FESR) 2012 to 2015, which sets out priorities, sequencing and sector plans along with a number of "quick wins" to guide national development plans.

920. UNESCO is participating in all four strategic priority areas and is co-leading with UNICEF, the education component. It is also providing technical assistance in developing programme activities and outcomes linked to development of Culture, Science, Communication and Information using gender and culturally sensitive approaches. The government has expressed full support for the development of UNESCO's programmes and presence in Myanmar.

921. In February 2012, Daw Aung San Suu Kyi, the leader of Myanmar's National League for Democracy, received the 2002 UNESCO-Mandanjeet Singh Prize for Tolerance and Non-Violence. She assured her full support for UNESCO's programmes in Myanmar particularly in the area of education reform, media development and culture.

922. In August 2012, Ms Irina Bokova undertook the first mission to Myanmar of a UNESCO Director-General in recent memory. The mission also came at an historic time in the country's political and economic reform process. President Thein Sein, the Foreign Minister and all cabinet ministers called for the Organization's assistance, especially for education reform, TVET, higher education, literacy, teacher training, peace education, and cultural heritage - notably, through capacity building to prepare site nominations.

923. Thanks to the development of close relations between UNESCO, the Government and UN agencies, the UNESCO Project Office is now a trusted development partner in Myanmar. Given the opportunities for the Organization to contribute positively in the current period of multiple political transitions in Myanmar, the Bangkok office is dedicated to provide the Project Office with increased programmatic, administrative and human resource support.

924. On 19 and 20 January 2013 the 1st Myanmar Development Cooperation Forum was held to discuss the aid policy and adopted the Nay Pyi Taw Accord for Effective Development Cooperation.

## **Education**

925. In 2012, the Myanmar Ministry of Education (MOE) started to undertake a Comprehensive Education Sector Review (CESR) with technical support from international development partners. The key outcome of the CESR, to be produced in early 2014, will be an Education Sector Plan which is evidence-based. In this context, UNESCO initiated a CapEFA sector-wide policy and planning project for Myanmar to support the CESR. In the first phase of the project UNESCO is undertaking a rapid assessment of the complete education sector and is leading the Policy, Legislation and Management, TVET and Higher Education components of CESR. Along with UNICEF and AusAID, UNESCO is a task force member of CESR high-level body chaired by the Minister of Education and is also a member of the Joint Education Sector Working Group, the high-level mechanism for policy dialogue and coordination for implementation of the CESR between development partners and the CESR Task Force and relevant Ministries.

926. UNESCO is also coordinating the Disaster Risk Reduction Education (DRR ED) Working Group in Myanmar and organized a national conference on DRR ED in July 2012 for senior government officials. In addition, UNESCO is working in gender sensitive HIV prevention among young people, including Young Key Affected Populations (YKAP), and contributing toward Myanmar National Strategic Plan on AIDS 2011-2015 strategic priorities.



927. In partnership with the Ministry of Education and Pepsi Co (private donor), UNESCO is establishing a Centre for Excellence for Business Skills Development in the Yangon Institute of Economics Myanmar. The goal of this project is to strengthen Myanmar's ability to train work-ready, skilled business graduates, through development of an innovative Centre of Excellence that provides leadership, best practices, applied research, support and training in the focus area of business skills.

928. Through the Multi-Donor Education Fund (MDEF) 2012-15 for Myanmar, donors (DFID, AusAid, Denmark, EU and Norway) provided USD 2.5 million to UNESCO for the Strengthening of Teacher Education in Myanmar (STEM).

929. Working with the UNCT, UNESCO assisted the Government of Myanmar in preparing the MDG progress report 2013, taking a lead in providing technical assistance for several thematic areas.

930. UNESCO, with support from Belgium, initiated a peace education project in Northern Rakhine State to address the ongoing inter-communal conflict and to sensitize teachers and communities on reconciliation strategies.

### **Sciences**

931. In collaboration with UNDP and with funding from the Government of Norway, UNESCO has started the Inle Lake conservation project. The lake, a vital part of the broader ecosystem and economy of Shan State is facing the devastating effects of climate change as well as unsustainable natural resource use practices. UNESCO is working to inscribe the lake as a Biosphere Reserve and also carrying out a technical assessment based on the World Heritage Natural Site Guidelines.

### **Culture**

932. The government of Myanmar has now re-engaged with the international processes of listing sites under the World Heritage Convention. As a reflection of this commitment, the government has recently established the Myanmar National Committee for World Heritage as the coordinating body for its World Heritage activities.

933. To support these priorities, UNESCO – with funding from Italy – has initiated the “Capacity-building for safeguarding cultural heritage in Myanmar” project in 2012/13 with a view to enhancing the conservation and management of cultural heritage sites. Leading international organizations including ICCROM and the Lericci Foundation conducted training in archaeological site conservation, world heritage site management, and the conservation of mural paintings and stucco carvings. At the institutional level, the project assisted the authorities in strengthening their management capacity for cultural heritage sites. International and national experts mobilized by the project provided technical assistance to national authorities in preparing a world heritage nomination dossier for the Pyu Ancient Cities, which was officially submitted by the Myanmar government in early 2013.

934. UNESCO and the Ministry of Culture are also pursuing the ratification of the 1970 Convention on the Means of Prohibiting and Preventing the Illicit Import, Export and Transfer of Ownership of Cultural Property and of the 2003 Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage. Other donors, such as Japan, Switzerland and Norway, have also announced or expressed interest in contributing to World Heritage activities.

935. Within the framework of the Recommendation for the Historic Urban Landscape, UNESCO has also been working closely with the authorities and civil society institutions in developing measures to enhance the protection of historic Yangon.

## Communication and Information

936. UNESCO is providing technical assistance to the Ministry of Information (MOI) in developing the media's regulatory and legal framework according to the international standards and best practices. UNESCO is building the capacities of the National Drafting Committee responsible for amending the country's current print and broadcasting laws after the government abolished censorship in July 2012.

937. UNESCO, in partnership with MOI, organized two conferences on Media Development in Myanmar was organized by UNESCO and partners on 20-21 in March 2012 and May 2013. The conferences' aim was to provide a platform for media support organizations to discuss media development in Myanmar and share best practices. UNESCO is working with the new government, journalist associations and the private sector in the training of journalists and media professionals, and is in process of undertaking a technical needs-assessment for strengthening the Department of Journalism in Yangon revising the curriculum based on UNESCO Model Curricula on Journalism Education.

## SINGAPORE

938. Singapore continues to play a proactive role in Southeast Asia as a centre of excellence and a hub for socio-cultural interaction and considers UNESCO an important platform for the development of strategies to address its own national priorities, as well as to tackle global issues.

939. As a follow-up of the Director-General's visit to Singapore in 2010, several initiatives were taken by UNESCO Bangkok and UNESCO Jakarta to develop cooperation. Several working meetings were held in Paris and in Singapore, involving The National Commission, the Permanent Delegation and the Directors and Deputy-Directors of UNESCO Bangkok and UNESCO Jakarta, which resulted in the collaboration in all sectors.

## Education

940. Climate change education was precisely one of the areas in which the Ministry of Education and the National Institute for Education (NIE) agreed with the Director-General to further collaborate. At a meeting between UNESCO and NIE in Singapore in July 2012, it was agreed to undertake joint activities together in the region, building on the experience and network of NIE on this topic.

941. As a first step, UNESCO participated in the 11th Southeast Asian Geographical Association (SEAGA) in November 2012 which established a network of climate change experts and practitioners in the Southeast Asia and decided to organize a Climate Change and Education regional workshop. The conference led to an agreement to continue communication with SEAGA and NIE regarding climate change and other ESD-related developments.

942. Following active consultations over the past few years, a professional from the Singapore Ministry of Education was seconded for one year to the UNESCO Bangkok Office. Through this collaboration, Singapore is joining the other donor countries in the Asia Pacific region, who have agreed to second highly qualified civil servants to UNESCO Offices.

## Natural Sciences

943. UNESCO was represented at the 3rd International Conference on teaching and learning with technology (iCTLT 2102) organized by the Ministry of Education, the International Society for Technology in Education (USA) and Academy of Principals, Singapore (APS). The Conference provided a platform for networking and the exchange of experiences and ideas in the use of ICT for learning and teaching.

944. Singaporean scientists continue to participate in the regional activities promoted by the IOC Sub-Commission for the Western Pacific (WESTPAC). These regional activities aim to develop capacity for marine scientific research and observations as well as for tsunami early warning and mitigation systems.

### **Social and Human Sciences**

945. In the framework of its regional programmes in this field of competence in the Asia and Pacific Region, UNESCO regularly invites Singaporean experts to share their knowledge at meetings on bioethics, social sciences, youth peace ambassadors, and human security.

### **Culture**

946. UNESCO provided technical and legal support to the authorities for the ratification of the 1972 World Heritage Convention and the 1970 Convention on the Means of Prohibiting and Preventing the Illicit Import, Export and Transfer of Ownership of Cultural Property. Singapore subsequently ratified the 1972 Convention on 19 June 2012. The World Heritage Convention entered into force for this State Party on 19 September 2012.

947. Singapore officials from the Ministry of Culture participated in an important South-East Asia Region Training Workshop on Cultural Statistics organized by UIS in Bangkok in September 2012.

### **Communication and information**

948. UNESCO Bangkok has developed a close partnership with the Asian Media Information and Communication Centre (AMIC) based in Singapore. In 2012 this partnership led to the foundations of a project that aims to advance the Media Development Indicators in South East Asia. In addition, the National Institute of Education at the Nanyang Technological University participated in the Media and Information Literacy mapping conducted by UNESCO in collaboration with the Asian Institute of Journalism and Communication.

## **UNESCO Office in Beijing**

---

949. The UNESCO Beijing Office is a Cluster Office to the Democratic People's Republic of Korea (DPRK), Japan, Mongolia, the People's Republic of China and the Republic of Korea (ROK).

### **Key achievements**

950. The 37<sup>th</sup> Session of UNESCO's General Conference approved applications submitted by China for the establishment of the International Knowledge Centre for Engineering Sciences and Technology and the International Centre on Global-scale Geochemistry, as Category 2 centres under the auspices of UNESCO. The General Conference also approved the application by the Republic of Korea for the establishment of the International Centre for Water Security and Sustainable Management, and the International Centre for Martial Arts for Youth Development and Engagement, as new Category 2 centres.

951. Two new UNESCO Chairs were established, namely the UNESCO Chair on Ocean and Urban Development at the East China Normal University (ECNU), Shanghai, China and; UNESCO Chair on Theatre Education at the Central Academy of Drama, China.

952. UNESCO highlighted the role of culture as driving force for a sustainable and balanced approach to development within the framework of the post-2015 development agenda with

the organization of the International Congress on "Culture: Key to Sustainable Development" held in Hangzhou, China, from 15-17 May 2013, and the Global Creative Cities Summit held in Beijing, China, from 20-23 October 2013.

953. In the area of post-disaster assistance to World Heritage, in response to the 20 April 2013 earthquake in Ya'an Conservation Area of the Sichuan Giant Panda Sanctuaries (SGPS) World Heritage site, UNESCO initiated the support for the reconstruction, rehabilitation and sustainable development of the SGPS World Heritage site. As the only UN agency, UNESCO, through private sector funding, provides 2-year assistance.

954. Through a pilot initiative on the use of new media to increase HIV/AIDS & sexuality knowledge among Young People, UNESCO launched dedicated professional channels on China's most popular online services provider Baidu, to raise awareness on HIV and sexuality education. UNESCO supported a Media Development Assessment in Mongolia, based on IPDC's Media Development Indicators. The report will guide and contribute to the on-going Mongolia media law reform in Mongolia.

### ***Cooperation with the UNCT***

955. UNESCO continued to chair the UN Theme Group on Gender in China for the fifth year. The Organization's effective stewardship of the Theme Group was mentioned by the RC during the recent visit of Helen Clark, the UNDP Administrator.

956. UNESCO provided valuable inputs to the following important documents produced by UNCT in 2013 in China: 'UN Normative Work Report', which contains 7 case studies of UN normative work in China, including one highlighting the impact of UNESCO's work in promoting culturally sensitive bilingual education among the ethnic minorities; 'Equity in China': Chapeau Paper 2013; 'MDGs Progress Report' (English/Chinese); 'Final Report on the China National Consultations on the Post-2015 Agenda'.

957. UNESCO is working closely with UNICEF to prepare a report on 'Equity in Education in China' which will be launched in 2014. An expert workshop on the topic was organized jointly by UNICEF and UNESCO, inviting outstanding national experts to contribute to identifying and analyzing equity issues in China.

958. *UN Task Force Recommendations on Drafting China's Anti-Family Violence Law.* Under the auspices of the Office of the UN Resident Coordinator, UNESCO actively participated in a UN Taskforce to support China's drafting of a new anti-family violence law. In addition to providing information on international frameworks, national legislations, and standards which apply to disabled persons, UNESCO produced the harmonized recommendation report of the Taskforce for submission to the Chinese authorities. An Op Ed by UNESCO Director to support inclusion of violence against the disabled within the family setting in the proposed law was published in English and Mandarin newspapers in China; fundraising efforts with the Brazilian, Japanese, and New Zealand authorities, were done for the organization of an International expert roundtable in April 2014.

959. UNESCO is coordinating the UN Interagency Task-Force on ICTs4D in Mongolia, with the purpose of improving communication and information through new and emerging ICTs. UNESCO is also working closely with UNCT DPRK, especially in the field of education.

### ***Challenges and Lessons Learned***

960. The potential for the establishment of strategic partnerships between high income and developing countries covered by the UNESCO Beijing Office cluster, notably with respect to exchange of expertise, information and cooperation in UNESCO's fields of competence remains high. UNESCO Beijing Office will continue to foster and facilitate such collaboration not only within its Cluster countries, but also with other countries. To this end, the Office has

established the so-called 'Beijing Office Innovation Group', comprising of all Programme Specialists to address this and other issues.

961. UNESCO played a key role in supporting development of a national Chinese law on Family Violence, with zero project funding and at no additional charge to the Organization apart from staff cost. This is indicative of the way in which UNESCO can contribute to intellectual and analytical work despite financial constraints.

962. As a non-resident agency in Mongolia, the implementation of an increasing number of activities, including some which require intensive technical assistance, constitutes a challenge. However UNESCO Beijing will continue to fulfill its commitment in Mongolia.

963. In the DPRK, the constraint of financial resources, the absence of donor funding and difficulties in accessing reliable data constitute impediments for fulfilling UNESCO's mandate. Nevertheless the Organization's actions continue to bring international exposure to DPRK institutions, enhance capacities of relevant partner institutions and entities and provide expertise and technical know-how.

**Resource mobilization:**

964. The office has been successful in mobilizing the private sector in China for in-kind and cash contributions to UNESCO's programme priorities. Therefore, the above-mentioned Beijing Office Innovation Group is formulating a resource mobilization strategy to strengthen the office's performance in resource mobilization in compliance with programmatic priorities.

## CHINA

### Education

965. *EFA Review:* The 8th National EFA Forum (October 2013) was successfully organized by China's Ministry of Education and National Commission for UNESCO, with support from UNESCO and UNICEF. The Forum discussed findings from the China EFA Ten-year Report (2000-2010) and recent initiatives of the Government to monitor the progress in education reforms.

966. *Support for development of the Education Modernization Monitoring and Evaluation Indicators:* UNESCO Beijing Office mobilized in-house technical expertise from UIS and Bangkok Regional Bureau to review and help improve the proposed Indicators. The Indicators will serve as a reference to guide the promotion of a more balanced education system by 2020 in line with the National Outline for Medium and Long Term Education Reform and Development.

967. *ESD:* The 6<sup>th</sup> Beijing International Forum on ESD (October 2013) was organized by the National Commission for UNESCO and China National ESD Working Committee with UNESCO support.

968. *HIV and sexuality education:* An on-line platform supporting interactive learning on HIV and sexuality education among young people has been established through the inter-sectoral Virtual Classroom project. In collaboration with UNAIDS and ILO, UNESCO successfully advocated for removal of a discriminatory clause for recruitment of teachers living with HIV/AIDS in Guangdong province of China. UNESCO secured funding from the Ford Foundation for a three-year intervention to build capacity of sexuality educators in China.

### Natural Sciences

969. *International capacity development event hosted at CISTRAT category 2 centre:* In September 2013, the International Research and Training Centre for Science and

Technology Strategy (CISTRAT), which was launched in Beijing on 24 September 2012, successfully conducted its second three-week international science, technology and innovation policy training course in collaboration with UNESCO. Participants from Africa and Asia took part in the event.

970. *Two new Category 2 Centres approved by the 37th General Conference:* The 37th Session of UNESCO's General Conference in 2013 approved applications submitted by China for the establishment of the 'International Knowledge Centre for Engineering Sciences and Technology' to be located in Beijing, and the 'International Centre on Global-scale Geochemistry', to be located in Langfang, China, as Category 2 Centres under the auspices of UNESCO.

971. *Publication of the "Groundwater Serial Maps of Asia":* With support and contributions from UNESCO and other partners, the China Geological Survey published a comprehensive set of groundwater serial maps of Asia, comprising detailed hydrogeological, groundwater resources, and geothermal maps of the region.

972. *South-South collaboration to address climate change reinforced:* In October 2013 in Nanjing, China's Ministry of Science and Technology (MOST) in collaboration with UNESCO, UNDP and UNEP organized a 'Workshop and Technical Training Course on South-South Cooperation on Science and Technology to Address Climate Change' on the theme of water and environment. UNESCO facilitated the identification of experts from Africa and the Pacific and provided technical and scientific expertise to the event.

973. *Water resources management in arid and semi-arid areas strengthened:* In conjunction with a meeting of the G-WADI network, the International Workshop on Remote Sensing and Eco-hydrology in Arid Regions was held from 16 to 20 September 2013 at the Institute of Atmospheric Physics, Chinese Academy of Sciences, Beijing, China to strengthen global capacity to manage the water resources of arid and semi-arid areas.

### **Social and Human Sciences**

974. *Advancing human rights at the institutional level:* UNESCO collaborated with the All-China Women's Federation (ACWF) to promote women's political participation by enhancing capacities of 47 teachers of public management and public policies from Central Party Schools in China.

975. *Promoting evidence-based policies for social inclusion of migrants:* UNESCO, working in collaboration migration experts from Yunnan University, produced a comparative study with strategic and practical recommendations on migrant women's rights to education, decent housing and employment in Yunnan and Guangdong Provinces. The meeting called for the establishment of a community of practice among those working to promote migrants rights, to ensure improved coordination and synergies and to support evidence-based policy development. A Concept Note to strengthen institutional support for migrants' rights was prepared.

976. *Strengthening Capacities of Youth and Young Women for Non-violence:* To enhance the capacity of youth and young women for preventing and responding to gender-based violence, SHS led a pilot intersectoral project in close collaboration with CI, the participation of ODG/GE and national partners in China (and Mongolia). The project developed an interactive toolkit for raising awareness on gender based violence among the target population.

### **Culture**

977. *Promoting Culture and Development:* UNESCO's policy recommendations emerging from the MDG-Fund Culture and Development Project Framework (CDPF) were incorporated

into China's national development plans. UNESCO initiated projects and events to promote the role of culture for development including the International Congress "Culture: Key to Sustainable Development" in Hangzhou, China.

978. *Promoting Good Tourism for sustainable development:* In line with the UNESCO World Heritage and Sustainable Tourism Action Plan and the 2013 Tourism Law of China, UNESCO partnered with international and Chinese experts and World Heritage sites to formulate a Good Tourism Framework to develop and foster good practices in heritage and human development in partnership with local communities. That will be a useful tool for Chinese policy makers, site managers and practitioners.

979. *Protecting and conserving cultural and natural heritage:* As part of a series of annual themed fora, UNESCO organized the Lushan Forum on World Heritage Cultural Landscape in East Asia, at the Lushan National Park World Heritage site from 24-26 October 2013 to explore and discuss challenges and experiences in conservation and management of cultural landscape sites in East Asia. The Lushan Statement of Intent of World Heritage Cultural Landscape resulted from the Forum which constitutes guiding principles for conservation and management of cultural landscapes in China and East Asia.

980. *Promoting and safeguarding documentary heritage in East Asia:* UNESCO and China Cultural Heritage Foundation jointly organized an exhibition at UNESCO HQs from 1-5 July 2013 'Oriental Charm – Artistic Expressions of Chinese Cultural Heritage through Paper' to showcase the milestones of the East Asian Paper Conservation project in China as well as DPRK and Mongolia.

### **Communication and Information**

981. *Universal Access to Information promoted:* UNESCO up scaled its support to initiatives related to access to information for person with disabilities through participation in the 2012 and 2013 China Information Accessibility Forums.

982. *Gender Awareness in Media promoted:* UNESCO raised awareness on gender equality within and by the media through the launch of the Chinese translation of the handbook "Getting the Balance Right: Gender Equality in Journalism" and "Gender-Sensitive Indicators for Media (GSIM)".

983. *Freedom of Expression fostered:* UNESCO supported the first China round of the prestigious "Price Media Law Moot Court" at Renmin University in Beijing, drawing attention of over a hundred Chinese law students, scholars and jurists on international media law standards.

984. *ICT Competency for Teachers enhanced:* UNESCO's publication on ICT Competency Framework for Teachers (version 2.0) has been translated into Chinese and used by a working group under the Ministry of Education to update the current national ICT competency framework for teachers in China. This should serve as a basis for the training of more than 10 million teachers in the coming triennium.

## **MONGOLIA**

### **Education**

985. *EFA agenda reaffirmed:* The National EFA Forum (Feb 2013), organized by the Ministry of Education and Science with support of UNESCO and UNICEF, especially highlighted discussion around issues related to youth and skills development and contributed to introducing and discussing some important policy directions under the new Government (e.g. new policies on lifelong learning and TVET). Findings of the 2012 Global Monitoring

Report were presented and stimulated discussion among government officials and key partners.

986. *Mongolia's key role in promoting literacy:* Mongolia, which was a co-sponsor of the UN Decade for Literacy, played a key role in the adoption of a resolution at the Sixty Eighth session of the UN General Assembly on Literacy for Life: Shaping Future Agendas.

987. *Building teacher capacity in ICTs:* UNESCO's ICT Competency Framework for Teachers has been translated and published with support from UNESCO Beijing and IITE. It will be used by the Ministry of Education and Science to train all in-service teachers in the country.

988. *Promoting youth dialogue on climate change:* UNESCO mobilized the Ministry of Environment and Green Development, universities and schools to contribute to raising awareness of youth on climate change related issues and sustainable lifestyles through the launching of the Mongolian version of UNESCO/UNEP Youth Exchange Climate Change and Lifestyles Guidebook and organization of youth workshops. A platform for discussion has been set up on Facebook. A UNESCO supported national programme on climate change education is being launched.

989. *Supporting decentralized education planning:* UNESCO Bangkok and Beijing jointly provided support to the Government's efforts to strengthen decentralized planning and decision making through the adaptation of the Education micro-Planning Toolkit and capacity building activities, including a pilot provincial level training workshop.

990. *HIV and sexuality education introduced:* Good practices from UNESCO's work in recent years in TVET have been adapted to general secondary education to provide teachers with in-depth knowledge of sexuality education and participatory teaching methodologies. These have benefited young Mongolians by increasing their health and sexuality knowledge and life skills thereby risks and vulnerabilities to STIs and HIV transmission.

### **Natural Sciences**

991. *National Science, Technology and Innovation (STI) Policy Reform launched:* With support from UNESCO, the Mongolian Ministry of Education and Science organized a National Forum on STI policy reform, launching a comprehensive reform process intended to produce a new national STI framework. Involving over 600 experts from multiple sectors and organizations, the forum analyzed a wide range of issues.

992. *East Asian biosphere reserve networking reinforced:* Mongolia hosted the 13<sup>th</sup> meeting of the East Asian Biosphere Reserve Network. 50 international experts and biosphere reserve managers from seven East-Asian countries met in Ulaanbaatar, Mongolia, for a scientific and technical exchange on the local impacts of global change; and to perform a comprehensive field evaluation of the Hustain Nuuru Biosphere Reserve.

### **Social and Human Sciences**

993. *Strengthening Capacities of Youth and Young Women for Non-violence:* To enhance the capacity of youth and young women for preventing and responding to gender-based violence, UNESCO in collaboration with governmental and non-governmental partners, developed and piloted an interactive toolkit to provide information to the target population on preventing and responding to gender based violence. This inter-sectoral project was led by SHS/BEJ in close collaboration with CI/BEJ and with the participation of ODG/GE. Initial reports suggest that the project was a success in Mongolia, resulting for example in one gender-based violence hotline reportedly having to take on extra personnel to cope with the upsurge in calls following launch of the "Eye-report" toolkit.



994. *Supporting the development of youth policies with the participation of youth:* In collaboration with international and local NGOs, UNESCO implemented a project in Mongolia to support the inclusion of youth in democratic and governance processes through the development of a national policy for youth with their participation, and to enhance their leadership capacities. Youth capacities were strengthened for increased participation and inclusion through a week-long training program in leadership and management.

## **Culture**

995. *Strengthening the development of creative industries:* UNESCO supported the Mongolian authorities in the development of the crafts sector in the Orkhon Valley Cultural Landscape World Heritage site with the development of an evidence-based development strategy for crafts. This development strategy serves as a pilot for replication in other Mongolian provinces.

996. *Safeguarding intangible cultural heritage:* UNESCO strengthened the capacities of authorities and communities to safeguard its living heritage through targeted training activities. By sensitizing authorities, cultural professionals and practitioners to obligations entailed by the ratification of the 2003 Convention, UNESCO aims to ensure the continuous practice of Mongolia's living heritage.

997. *Reinforcing capacities of museums:* UNESCO supports the Ministry of Culture, Sports and Tourism in policy formulation and the development of a capacity building strategy. Focus in the capacity building strategy is on the National Museum of Mongolia in its function as national training provider. 18 Mongolian museum professionals have been trained and officially nominated as National Trainers by the Ministry of Culture, Sport and Tourism in October 2013.

998. *Combating the illicit trade of cultural objects:* UNESCO continues its partnership with the Mongolian authorities started in 2009 to fight against the illicit trafficking of cultural objects. In April 2013, UNESCO organized in Italy and France the first ever international training programme for Mongolian law enforcement officers focusing on the protection of cultural heritage in cooperation with INTERPOL, Italian and French specialized law enforcement agencies.

## **Communication and Information**

999. *Enabling environment for media strengthened:* UNESCO continued to build an enabling environment for media through advocacy events and training workshops. A conference was organized to mark the World Press Freedom Day on 3 May on "Safe to Speak: Securing Freedom of Expression in All Media". UNESCO promoted discussion around media self-regulation and online freedom of expression in the context of media law reform in Mongolia. UNESCO supported the training of judges and jurists on international standards on freedom of expression and its application in the national context.

1000. *The community media development secured and sustained:* Building on the successful piloting of 10 community radio stations, UNESCO supported the creation and capacity building of the Community Radio Association of Mongolia (CRAM). CRAM has contributed to the sustainable development of community media through advocacy for a community media friendly legislation, providing technical advice and enhancing community engagement.

1001. *Journalism education further strengthened:* UNESCO built the capacity of leading journalism education institutions in Mongolia. A curriculum on "covering sustainable development issues" has been developed to pilot the course for university educators.

**DEMOCRATIC PEOPLE'S REPUBLIC OF KOREA (DPRK)****Education**

1002. *National EFA 2015 Review*: DPRK decided for the first time to formally participate in the global EFA assessment process and participated in the regional technical workshop in Bangkok (November 2013). Initial preparatory work has been undertaken with UNESCO's support.

1003. *Promoting ICTs in Education*: National capacity in integrating ICT in Education has been further developed as a means of improving quality of education. UNESCO ICT Competency Framework for Teachers has been translated in DPRK. This provides a basis for developing curricula and courses on ICT competencies in teacher education. Institutional capacity in applying ICTs in education at the school level has been developed through national training in integrating ICTs in subject teaching and learning.

**Natural Sciences**

1004. *Joint TWAS-UNESCO Science Mission to DPRK planned*: the State Academy of Sciences, DPRK, issued a formal invitation to the Executive Director of the World Academy of Sciences (TWAS) and the Natural Sciences Programme Specialist of the UNESCO Beijing Office to visit DPRK in order to intensify advancement and training of the country's scientists and to further strengthen international exchange and cooperation in science and technology. The joint TWAS-UNESCO mission is scheduled to take place in January 2014.

1005. *DPRK offers to host international UNESCO event*: At the 13<sup>th</sup> meeting of the EABRN (see Mongolia above), the DPRK delegation indicated its willingness to host the 14<sup>th</sup> session of the network scheduled to be held during the second half of 2015. This invitation was greeted with enthusiasm by all network members.

1006. *DPRK freshwater fish database developed*: Supported by a UNESCO Beijing Office pilot project, a freshwater fish database for DPRK was developed and shared internationally.

**Culture**

1007. *Historic Monuments and Sites in Kaesong inscribed on the World Heritage List*: In June 2013, the Historic Monuments and Sites in Kaesong became the second World Heritage site in DPRK, 9 years after the inscription of the first site. The inscription constitutes the culmination of efforts by UNESCO to improve the capacities of DPRK in understanding international standards and principles in the conservation and management of World Heritage sites. This process has also provided a more constructive and integrated understanding of the Convention and its application.

1008. *Capacity-building for the safeguarding of intangible cultural heritage*: UNESCO enhanced the understanding by authorities and experts on the principles of the 2003 Convention through targeted trainings on its implementation and its integration in national policy.

1009. *Preservation and conservation of documentary heritage*: Capacities of DPRK experts and institutions were further enhanced for the adequate preservation and conservation of documentary paper heritage through trainings and with the formulation of Paper Conservation Guidelines for DPRK.

1010. *Principles of the 2005 Convention promoted*: UNESCO promoted key principles of the 2005 Convention including cultural diversity for sustainable development.

## Communication and Information

1011. *World's documentary heritage protected and digitized*: Capacity to safeguard ancient documentary heritage has been increased in DPRK through two UNESCO workshops organized in cooperation with the National Commission of DPRK for UNESCO and the Grand People's Study House (GPSH) in Pyongyang.

## REPUBLIC OF KOREA

### Natural Sciences

1012. *New category 2 centre approved*: The General Conference approved the application by the Republic of Korea for the establishment of the 'International Centre for Water Security and Sustainable Management', as a new category 2 centre. The approval coincides with the launch of IHP's Phase VIII focusing on water security and with the hosting by the Republic of Korea of the 7<sup>th</sup> World Water Forum in 2015 in Daegu Gyeongbuk.

### Social and Human Sciences

1013. *New Category 2 International Centre of Martial Arts for Youth Development and Engagement*. Further to a Feasibility Study conducted by SHS/BEJ and BSP in 2012, the 37<sup>th</sup> General Conference of UNESCO approved the establishment of this Category 2 Centre for youth development and engagement in Chungju, South Korea.

### Culture

1014. *Promoted culture for development*: UNESCO advocated for the enhanced role of culture at the heart of development policy by presenting UNESCO's approach to culture and development in the International Forum on Culture and Development in Seoul in October 2013;

1015. *Fostered the diversity of cultural expressions*: UNESCO supported the identification and analysis of successful and innovative practices in the implementation of the 2005 Convention in the Republic of Korea with particular focus on cultural policy and measures promoting cultural expressions, the involvement of civil society, the integration of culture in sustainable development and international cooperation including North-South cooperation.

## Communication and Information

1016. *Access to information advocated at the ICEGOV2013 in Seoul*: UNESCO/IFAP co-organized and chaired a plenary town hall debate on the topic "Is good governance a pre-condition or a consequence of the development of knowledge societies?" at the seventh International Conference on Theory and Practice of Electronic Governance (ICEGOV2013). The event was attended by about hundred participants including chief information officers and other civil servants dealing with information policies, private and civil society stakeholders, academicians, experts and relevant specialists from international organizations.

## UNESCO Office in Dhaka

---

1017. During the period under review, the UNESCO Dhaka has been working with different ministries, NGOs and Development Partners to promote key areas of office mandates such as EFA, ESD, freedom of expression, promotion of cultural diversity and preservations of cultural heritages. UNESCO was involved in the planning, implementation and monitoring of UNDAF 2012-2016 as well as post 2015 development framework consultations.

1018. The **Challenges** reported in the 2010-2011 have remained mainly the same in terms of limited human and financial resources to respond to the needs and priorities identified in the UNDAF, and also with regard to demands from and expectations of the government as well as NGOs. Frequent changes of senior government officials, particularly in key leading positions, are still occurring and affect decision making processes with regard to the approval of project activities. General strikes have taken place often since mid-2012, prior to the general elections took place on 5 January 2014. Consequently some of the planned activities had to be postponed, and so the overall implementation of several projects has been delayed.

1019. In **education**, UNESCO continued to focus on literacy and Non-formal Education (NFE) through RP and CapEFA 2012-2013 by supporting Ministry of Primary and Mass Education to formulate NFE Act drafted in 2012 and approved by the government in 2013. UNESCO assisted MOPME to launch the ICT in Education Master Plans and helped disseminate widely for mobilizing possible external support. UNESCO led the process of EFA 2015 Review jointly with MOPME in cooperation with development partners and civil society organizations. As technical inputs to EFA, a guidebook on ECCE through community based parental education was developed. Another guidebook for primary education governance was developed in coordination with the resource materials developed under the multi-donor funded Primary Education Development Project (PEDP) 3<sup>rd</sup> phase. To set the national standard for NFE, technical assistance was provided to finalize in 2013 the equivalency programme for implementation by the government. Piloting sustainable NFE delivery mechanisms under CapEFA demonstrated strong evidences on the importance of literacy and skill development within the overall community development strategies through community participation and developing local cooperation and learning networks. Some organizations among the government, development partners and NGOs adapted the approach to expand the initiatives, e.g. use the modalities for the next phase proposal of UNJP on Violence against Women and strengthening ongoing programmes of NGOs such as Save the Children and BRAC through MOU with UNESCO.

1020. In **culture**, UNESCO in collaboration with the Department of Archaeology developed the capacity of the site managers for the sustainable management of cultural heritage sites. Its final report published in 2013 was disseminated widely to raise the awareness to this area. Key achievements are related to raising awareness and to formulate future national strategies and policies for the preservation of cultural heritage sites, in particular the Paharpur World Heritage Site. UNESCO collaborated with Bangladesh Shilpakala Academy under the Ministry of Cultural Affairs, to organize a regional Ministerial Forum in May 2013, which opened the discussion for the need for the implementation of 2005 Convention on the Protection and Promotion of the Diversity of Cultural Expression among 29 participating countries in the Asia Pacific. UNESCO also organized jointly with Department of Archaeology a workshop on Implementation of the Safeguarding Intangible Cultural Heritage (ICH) Convention in July 2013.

1021. In **communication and information**, UNESCO contributed to advocacy through a series of public forums in 2012 in collaboration with NGOs, Civil Society organizations and Government: UNESCO Bangladesh Journalism award to promote freedom of expression, Press Freedom Day with BRAC University and Celebration of 50 years of Communication and Journalism Education with Dhaka University. Initiatives on capacity building of community radio personnel's especially female broadcasters was another focus of CI in 2013 for social development expanding a scope of participation of female producers and the programme actors. To strengthen community broadcast mechanism in Bangladesh, UNESCO supported ten community radio stations. Another highlight of capacity development initiative of media personnel in disaster reporting can be considered the publishing of a book *Durjoger Mukhomukhi (Combating Disaster)* as a guide for disaster reporting by media personnel in the country.

**UNESCO collaboration with the UNCT**

1022. UNESCO has attended monthly meetings of UNCT. Main areas of consultations under the UNCT during 2012-2013 were UNDAF planning, implementation and monitoring, Disaster Risk Management and Post 2015 Development Agenda discussions. At the same time, UNCT hosted several meetings with high level officials of UN.

1023. UNESCO has been involved in five out of seven selected UNDAF Pillars finalized by UNCT in 2011. The specific areas of UNESCO's involvement in UNDAF are incorporated in the UCPD for Bangladesh, published in 2012. Each pillar has undertaken mapping of on-going activities of UN agencies to coordinate the interventions. UNESCO is leading in terms of outputs under the pillar related to education, with focus on basic education for disadvantaged groups. Several consultations were held in 2012 with UNICEF, ILO and WFP to share the priority areas of each agency and develop common ideas for joint programming in this area.

1024. UNESCO has participated in the national consultations on Post 2015 Development Framework, initiated by the government in November in 2012 in 5 working groups: population, education and health; economic growth, poverty and hunger; environment, climate change, green economy and energy; governance and human rights; and sustainable production patterns and consumption. The government report was finalized in March 2013. In addition, UNCT initiated in 2012 its own report on Post 2015 Development Agenda, finalized in March 2013, through specific working groups where UNESCO provided specific inputs in 4 areas: inclusive governance; inclusive economic governance; inclusive social development; and environmental sustainability. Under the UNCT, UNESCO also participated in taskforces on communication and advocacy, youths for development, and social protection.

1025. UNESCO Dhaka has collaborated with many UNCT members, together with government, development partners, universities, institutions and NGOs. As the UN joint initiatives coordinated by UNFPA, UNESCO has implemented an extra-budgetary programme on "Addressing Violence against Women: Gender Responsive Programmes in Education System of Bangladesh" and participated in its final assessment undertaken in 2013 and contributed substantially to the formulation of the next phase of the programme in cooperation with UNFPA and UN Women. Furthermore, UNESCO Dhaka carried out most activities in education in collaboration with other UN agencies such as ECCE parental education with UNICEF, TVET Policy Analysis and sub-sector Programme Preparation with ILO, equivalency programmes for NFE learners with UNICEF and ILO, adult literacy project in Chittagon Hill Tract with UNDP, and primary education governance with UNICEF. Collaboration with UNCT has also been extended to CI and CLT sectors such as community radio with UNICEF and UNDP, promotion of cultural diversity with UNDP and education cluster for disaster risk reduction with UNICEF and UNDP.

1026. UNESCO's participation in and contribution to UNCT was much more substantial and visible during 2012-2013. Though such cooperation did not always bring projects or allocations of funds to the office, there have been strong recognitions and expectations by UNCT together with government and NGO counterparts for the UNESCO's leading role in the areas of its expertise in education, information and culture in the country.

**UNESCO Office in Hanoi**

---

**Key Achievements**

1027. In the field of **Education**, the Global Partnership for Education - Viet Nam New School Model (GPE-VNEN) was officially launched in March 2013. UNESCO, as the coordinating agency for GPE process in Viet Nam and in support of the implementation of the Education Development Strategic Plan (EDSP) 2011-2020, secured funding from the UN in Viet Nam

One Plan Fund (US\$ 172,767) to conduct the first education Joint Sector Review (JSR) in Viet Nam. Through the JSR, UNESCO supports MOET in leading and coordinating an annual high quality JSR towards institutionalization of JSR within the Ministry and among other stakeholders.

1028. UNESCO has provided extensive support to the National Steering Committee on Building a Learning Society (NSC-BLS) on developing the national framework and action plan for its implementation and the initial discussions on defining the desired profiles of the learning citizen and the learning society for Viet Nam which will continue at regional level. In 2013, UNESCO and UIL in cooperation with DVV International (German Adult Education Association) held a regional workshop on lifelong learning with a number of recommendations to SEAMEO to strengthen lifelong learning. UNESCO also supported MOET in the 47th SEAMEO Council Conference towards building a learning society within the framework of ASEAN community by 2015.

1029. As part of the implementation of the MOET, UNESCO and Samsung Education for Sustainable Development (ESD) Initiative in Viet Nam to shape a more resilient and sustainable society, UNESCO and MOET supported the development of model Community Action Plans, a School Assessment Tool and School Preparedness Plans on Disaster Risk Reduction (DRR), Biodiversity Conservation (BC) and Climate Change (CC) to be used as reference for replication nationwide following official endorsement by MOET. UNESCO, MOET and various stakeholders are working closely to develop primary teacher's e-learning training courses on ESD, DRR, CC and BC, to be made available online for all teachers in Viet Nam.

1030. In support of the National Strategic Action Plan for Education on HIV/AIDS Prevention, and to raise Vietnamese youth and adolescents' awareness and knowledge on healthy sexuality and lifestyles, an exhibition entitled "As We Grow Up" was launched as a joint effort between MOET, the Ho Chi Minh Communist Youth Union, the Vietnamese Museum of Ethnology and the One UN in Viet Nam led by UNESCO.

1031. In the field of **Natural Sciences**, a needs assessment report on Viet Nam's eight biosphere reserves produced in 2012, based on on-site research, was shared with relevant stakeholders.

1032. UNESCO implemented Phase III of the Biosphere Reserves for Environmental and Economic Security (BREES) Programme, in Red River Delta Biosphere Reserve to raise the awareness of community, parents, school principals, teachers and students on ESD and support the joint implementation of environmental projects leading to a change of attitudes towards coordinated and practical strategies for responding to climate change. BREES is providing a reference to be used as input for the renovation of the country's curriculum through 2015, incorporating ESD in curricula and extra-curricular activities and in linking communities to schools in tackling sustainable development challenges through practical activities.

1033. In the field of **Culture**, UNESCO's continued support the Quang Nam Provincial Government significantly enriched the experiences of tourists in the area, improved local livelihoods through tourism employment and craft production, and revived and promoted local cultural expressions through the development of signature handicraft products for two World Heritage sites and the development of information centres and promotional materials.

1034. In the framework of the project "Safeguarding My Son World Heritage", the G Monument Complex in My Son was restored and opened to the public. An exhibit featuring the archaeological excavation and restoration process of Group G, a new souvenir shop and a series of information panels were made available for tourists on Site. Local communities

benefited from the project which resulted in an improvement in income for over 50 local farmers participating in the restoration process.

1035. UNESCO organized the second Culture and Development Week in the framework of the 5th Heritage Festival of Quang Nam Province, which highlighted the contribution of heritage tourism and creative industries to sustainable development and the concrete results of the collaboration between Quang Nam and UNESCO over the past decade. UNESCO's Director General took part in the activity as part of an official mission to Viet Nam.

1036. UNESCO supported the management Boards of Thang Long Citadel, Hoi An Ancient Town and Hue Complex of Monuments to develop Disaster Risk Management Plans for their sites, using the manual *Managing Disaster Risks for World Heritage Site* which was translated and adapted to the Vietnamese context.

1037. UNESCO supported the Viet Nam Institute of Cultural and Arts Studies to develop a guideline for designing, implementing and evaluating ICH safeguarding projects to be endorsed by the Ministry of Culture, Sports and Tourism (MOCST) and distributed nationwide as a reference material to facilitate ICH safeguarding efforts.

1038. UNESCO supported Lao Cai Department of Culture, Sports and Tourism to secure US\$25,000 from the International Assistance Fund to safeguard indigenous knowledge on forest protection among the Ha Nhi people.

1039. A joint decision between MOET and MOCST has been issued to integrate heritage in school curricula; a guideline was developed for initial use in regional trainings. UNESCO, with funding from Japan Funds-in-Trust and in collaboration with the Viet Nam Museum of Ethnology, is developing sample lesson plans to be disseminated to secondary school teachers via a website on heritage education established by MOET.

1040. With UNESCO support, Viet Nam completed "Creative Viet Nam – A Framework for Growth, Competitiveness and Distinctiveness" which contains a situation analysis of the creative industries in Viet Nam. Based on this Framework, a National Strategy for Creative Industries has been drafted for approval in 2014.

1041. UNESCO facilitates the operation of two professional knowledge sharing networks: Viet Nam Museum Networks and Network of Viet Nam's World Heritage sites (now officially registered as Viet Nam World Heritage Club), consisting of several hundreds of museum and heritage professionals throughout the country.

1042. In the field of **Communication and Information**, UNESCO successfully provided technical assistance to national media institutions to secure funding for project implementation. Radio Voice of Viet Nam (VOV) obtained funds from the IPDC to train broadcasters of ethnic minority languages on digital recording, digital editing techniques and production of radio programmes. A project proposal by the Centre for Research on Development Communication (RED) on promoting the safety of journalists in Viet Nam and capacity building for journalists and media management officials, was developed and submitted to IPDC (via UNESCO Bangkok) for review. Decision will be made in March 2014.

1043. UNESCO in collaboration with VOV and the Ministry of Information and Communications (MIC) supported local media institutions to develop media disaster communication plans and conducted trainings for media professionals on how to report on DRR, CC, BC and gender-related issues. Action Plans for training local broadcasters on disaster risk reduction were also developed and approved by relevant authorities.

1044. UNESCO supported the Asia Broadcasting Union, Frederic Ebert-Stiftung and the International Telecommunication Union to organize the Women With the Wave Forum, which

approved an action plan on the right to ICTs, education, employment and communication of girls, women and people with disabilities.

### ***Contribution to UNCT activities and common country programming***

1045. UNESCO continued to serve as Secretariat and convenor of the UN Joint Programming Group (JPG) on Education. UNESCO participates in JPGs on Economic Growth and Decent Work, Climate Change and Environment, HIV, Gender and Governance and Rule of Law. UNESCO has been re-appointed to co-chair with MOET the Education Sector Group (ESG).

With UN alignment funds from BSP UNESCO worked with different UN agencies to develop a strategy to mainstream culturally appropriate approaches in UN programming and to refine the guidance note on culturally appropriate programming for the One UN in Viet Nam.

1046. UNESCO joined UNIDO, UN-Habitat, UNDP and ILO, under FAO coordination, to support the preparation of Viet Nam's National Target Programme on New Rural Development (Tam Nong), which has been submitted to the Ministry of Planning and Investment. US\$184,955 has been obtained from the One Plan Fund to strengthen the communications strategy and to improve the operation of the commune-level cultural houses.

1047. In 2013, UNESCO with UNDP, UNIDO, UN Women, UNICEF and UNPFA discussed with the Government (the Committee on Ethnic Minority Affairs) and local authorities possible cooperation to support ethnic minority development, in line with the post-2015 agenda.

1048. UNESCO received funding from BSP to translate and print a series of culture related documents such as Hangzhou Declaration on Culture and Development and the UN Resolutions on Culture and Development (2010 and 2011) to distribute to a wide public and to be used to train journalists on UNESCO conventions and their operational guidelines.

1049. UNESCO worked with the One UN in Viet Nam's Inter-Agency Working Group on Youth (WGY) to develop the UN Advocacy Brief on young people which outlines the UN collaborative strengths and the UN key directions for its youth agenda for the next five years.

1050. Through participation in the One UN inter-agency Monitoring and Evaluation Working Group (MEWG), UNESCO supported to consolidate JPG 2012 Annual Reports and Results Matrices to produce the 2012 One UN Annual Report. UNESCO has supported the development of the One UN RBM Strategy 2012-2016 and the One UN Integrated Monitoring and Evaluation Plan 2012-2016.

1051. With funding from BSP, UNESCO continued to contribute to the joint Like-Minded Donor Group/UNCT Policy M&E Initiative to develop recommendations on successful policy engagement in Viet Nam at national and sub-national, thematic and/or sector levels.

1052. UNESCO is one of the five members of a Task Force set up to guide the national post-2015 consultations. With UNDP, UNFPA and UN Women, UNESCO conducted the consultation with ethnic minorities. A Consolidated Report on Viet Nam's Post 2015 Consultation Process was produced.

1053. For the third time in four years, and at the request of the UNCT, UNESCO UN Day event with cultural activities for over 800 UN staff and family members.

### ***Challenges and lessons learned***

1054. Due to a reduction in donor funding in Viet Nam, UNESCO has prioritized partnerships in the private sector (i.e. Samsung, JP Morgan, Asiana Airlines), which have proven valuable for programmatic delivery. UNESCO in Viet Nam has decided to focus on national policy building through evidence-based experience to build an inclusive, resilient and



sustainable learning society by taking advantage of its strong relationship with the Government and the visibility it enjoys in Viet Nam to convey relevant messages to the wider public, especially on education, culture, heritage preservation and biodiversity conservation.

## **UNESCO Office in Islamabad**

---

1055. UNESCO continued delivering programmes that are of critically important to Pakistan, mostly through the mobilization of extra-budgetary resources during the 2012-13 biennium. It has maintained its visible cooperation with government counterparts, civil society and private sector that has resulted in improvements in key development indicators.

### **Education**

1056. During 2012-13 the main focus of UNESCO was on mainstreaming of disaster risk reduction aspects into education sector in Pakistan. UNESCO worked with the respective provincial authorities and developed DRR related school safety policies and institutional mechanisms to implement them. The programmes delivered under the refugee affected hosting areas (RAHA) brought improvement in the educational delivery system from primary to secondary level, non-formal education and inclusive education. UNESCO RAHA interventions are helping the government counterparts in creating an enabling and inclusive environment for the children, especially disabled children to learn in an inclusive learning environment.

1057. UNESCO Islamabad has taken a lead to highlight the issue of education of the disabled and advocate the promotion of inclusive education as emphasized in the UN Convention on Rights of Persons with Disabilities (CRPD). Capacity of provinces was built in the hitherto neglected subject of Early Childhood Education. Parents were sensitized about proper care and learning environment for young children. Knowledge and skills of educators were strengthened in curriculum reforms, textbook development, School Health related interventions, Peace Education, and Human Rights.

1058. The approval of Right to Education Act by the Senate and National Assembly and its promulgation by the President of Pakistan was an important milestone achieved by UNESCO during 2012. Policy makers and parliamentarians have been further sensitized about the Right to Free Education and the need of raising education budget for achieving EFA Goals: the newly elected PLM (N) government has announced that by 2016 the GDP share of education sector will be increased to 4% from the current 2.1%. Media persons and civil society organizations were equipped with knowledge and skills to highlight challenges and issues of education.

1059. In the backdrop of attacks by the extremists on legendary girl child Malala Yousufzai in northern part of Pakistan, UNESCO organized number of meetings and advocacy initiatives in favour of Girls' Education and Gender Equality. These timely interventions of UNESCO offered civil society a platform to raise their voice against such a malicious act and masses were sensitized about the need and benefits of girl's education for development.

1060. Technical assistance extended by UNESCO for the Technical and Vocational Education and Training (TVET) has led to expediting the process of policy reforms and capacity building at national and provincial levels.

1061. Awareness of public, education policy makers, planners, managers and community members has been also enhanced through the sensitizing on importance of inclusion of ESD and its related themes such as preventive health, safety, School Health Programme (SHP), polio virus and rights of disabled children, peace & human rights aspects in curricula & textbooks.

## **Natural Sciences**

1062. During 2012-2013 UNESCO focused on two key results: reactivation of Man and Biosphere (MAB) programme in Pakistan, and strengthening of Flood Early Warning System. UNESCO's efforts on Rio+20 activities in Pakistan were gratified by the inscription of Juniper Forests of Pakistan as Biosphere Reserve and the successful outcomes of the 5th South and Central Asian MAB (SACAM) Network meeting held in November 2013. Up-gradation of Flood Early Warning System for Indus River is contributing to reducing the vulnerabilities of disaster prone communities. Integrated Flood Analysis System (IFAS) for Indus is functional. This modelling tool will help in issuing better forecasts for floods in the country.

## **Culture**

1063. Promoting culture-led development and capacity building of the government has been the main focus for 2012-2013. Rural communities and vulnerable groups in Baluchistan and South Punjab have been engaged in creative industries. This action contributed to the achievement of MDG1 (poverty reduction) and MDG3 (women empowerment). Teachers have shown improved capacity in heritage education; their engagement for the promotion of the cultural diversity went through the incorporation of local ICH practices into teaching and learning. The important role of urban heritage as a source of social cohesion, creativity and innovation has been upheld through the implementation of a Historic Urban landscape project in the city of Rawalpindi.

## **Communication and Information**

1064. Provocative advocacy around the issue of safety of journalists and impunity against killing of journalist issues resulted into first National Consultation on Safety of Journalists and Impunity Issues in Islamabad. Based on this consultation, a broad consensus of a two year implementation strategy for the Action Plan was endorsed by major stakeholders including Ministry of Information and Broadcast, Media Development NGOs, Parliamentarians and Human Rights Organizations in the form of Islamabad Declaration on Safety of Journalists. Pakistan Coalition of Media Safety (PCOMS) was formed with parliamentarians, civil society activists and media owners and sitting members of the coalition. International Coalition on Media Safety was also established which consisted of a group of 16 international media organization acting as advocacy and technical partners to the PCOMS. An interagency group under Human Rights Task Force was also formed, which would be serving as a lead group advising all UN agencies in Pakistan to mainstream the issues reflected in their programmes and projects.

## ***Contribution to UNCT's Activities***

1065. UNESCO's involvement and participation had been significant in the entire OP II process (equivalent to that of UNDAF). UNESCO's comparative advantage has been clearly positioned in all Six Strategic Priority Areas (SPAs). With the signing of the OPII document by both the Pakistani government authority and UNCT, it has obtained formal status as UN's Pakistan country programme framework for 2013-2017.

1066. Like OP-I wherein UNESCO was co-chairing the Education Programme, in OP-II UNESCO is co-convenor along with UNICEF and WHO, of SPA 1 (Vulnerable and Marginalized Populations have Equitable Access and Use of Quality Services). UNESCO is also the convening agency for Islamabad Capital Territory, one of the 8 geographical areas for which the separate operational plans have been developed under OP II. As the convening agency for ICT, UNESCO with the Islamabad Administration co-chairs the ICT-level OP II Steering Committee.

1067. UNESCO has developed UNESCO Country Programming Document which has been aligned with the outputs and outcomes of the 6 SPAs of OP II.

### ***Challenges and Lessons Learnt***

1068. The security situation in some parts of the country hampered the pace of programme implementation. The constitutional amendment and devolution have necessitated continued presence of UN Agencies in the provinces and increased coordination with local governments. This also has had an implication for planning and meeting the transaction cost. Devolution has also opened doors of opportunities for reforms. UNESCO can play a leading role in education reforms and capacity building, subject to the availability of required resources.

## **UNESCO Office in Jakarta**

---

1069. This report presents the main developments and achievements during the 2012-2013 biennium along the two functions of the office as a the Regional Science Bureau for Asia and the Pacific (ASPAC), and as a Cluster office representing UNESCO in Brunei Darussalam, Indonesia, Malaysia, the Philippines and Timor Leste.

### ***Key achievements***

1070. During the biennium, work under the 'Regional Bureau's Science Support Strategy 2010-2013' was further expanded along the **four Science Regional Flagship Programmes**, with increased participation and involvement of Category 2 Centres, field offices and countries in the region. Via the Flagships BREES, SWITCH-in-Asia, COMPETENCE, and FORCE, the capacities and partnerships in countries in the region have been strengthened in the fields of climate change, water management, science education/ESD, and disaster risk reduction. The flagships were supported via RP and extrabudgetary resources, including the JFIT-UNESCO "Science Programme on Global Challenges in Asia and the Pacific" supported by MEXT, Japan.

1071. The Bureau provided support and guidance to other UNESCO field offices in the region, through inputs during UNDAF roll out, preparation of UCPDs, the development of SC projects, fundraising, and in disaster preparedness and response (e.g. Pakistan flood management).

1072. UNESCO continued to support the **Science and Technology Policy Asia Network (STEPAN)** via regional workshops, conferences, network activities, e-learning initiatives, and via web-based forums. The office has made significant progress in developing the UNESCO **Connect-Asia** (COllaboration for Network-eNabled Education, Culture, Technology and science), a regional connectivity platform linking the School of Internet Asia (SOI) with national, sub-regional, and regional ICT networks. This helped broaden networks of e-learning and enabled greater participation in e-forums, raised awareness about blended learning, created innovative mechanisms to share knowledge and expertise through ICT and has enhanced people's access to educational materials leading to sharing of good practice.

1073. Following up to the Director-General's consultation with Asia and Pacific region Member States' on the 37 C/4 and the 37 C/5, the Bureau developed initiatives focusing on "**Sustainability Science**" as an integrated and multi-disciplinary approach. Various expert meetings, an international workshop, and the development of a position paper contributed towards a better common understanding of the role of sustainability science in addressing the complex goals anticipated under the upcoming Post-2015 agenda. Recommendations were developed on the role of sustainability science, and case studies and proposed pilot projects were developed. A session on "**Africa - Asia Cooperation** for the Post 2015

Agenda” recommended strengthening the cooperation between Asia and Africa in science and technology research.

1074. A strategic meeting of the **Asia-Pacific Biosphere Reserve Networks** was held in Hanoi, Viet Nam with a view to strengthen regional coordination and cooperation. Besides sharing best practices across the region, it was agreed to strengthen collaborative approaches on the post 2015 agenda, using common resources such as CONNECT-Asia, Green Schools, Category II centre and UNESCO Chairs for better networking and linking of BRs.

1075. The Bureau is actively involved in the Asia Pacific Water Forum (APWF), and in the preparations for the **7th World Water Forum**. As the secretariat of the **IHP Regional Steering Committee** (RSC) in Asia Pacific region, the Bureau assumed its coordination role among IHP water family by strengthening cooperation with Cat 2 centres and water chairs to enhance the implementation IHP VII and ensure smooth transition to IHP VIII (2014-2021). The 21st RSC meeting was held in Gyeongbuk, Republic Korea. The Bureau also promoted **Integrated Water Resources Management** in the region, together with NARBO and Global Water Partnership via events at the 2nd Asia Pacific Water Summit in Thailand. Three UNESCO-WWF-ADB-GIWP River Basin Planning books were also launched, while an international conference on climate change impacts on water resources in mountainous regions was held in Nepal.

1076. In the field of **water related disasters**, the Bureau supported the Government of Pakistan, with support from the Government of Japan (US\$3.7 million) to strengthen flood forecasting and early warning, in response to the 2010 devastating floods. Besides developing a follow up project for Pakistan, the office is also exploring the possibility to replicate this approach to benefit other countries in the region (incl. Myanmar, Afghanistan, the Philippines).

1077. The cooperation with **Category 2** institutes was further strengthened. The Cat 2 Water Centres, currently 6 in ASPAC, have become important gateways for the implementation of activities under the International Hydrological Programme (IHP), and in joint project development and implementation. The SWITCH-*in-Asia* regional flagship programme, which focuses on water challenges in cities and catchments, provides a good opportunity for further cooperation.

1078. During the biennium **new strategic partnerships** with several Member States in the Jakarta Cluster were developed. This includes the development of a new Malaysia – UNESCO Cooperation Programme (FIT of \$5 million, plus \$1 million per year), and the Indonesia – UNESCO Cooperation Programme (initial FIT of \$4 million). Besides, Indonesia (\$6 million), and Timor Leste (\$1.5 million) provided support to the Emergency Fund, in response to the withholding of funding by the US.

### ***Participation in the UNCTs in Asia and the Pacific Region***

1079. The Regional Science Bureau has been engaged in preparatory work and follow up relating to the United Nations Conference on Sustainable Development (Rio+20), and the development of the Post-2015 Development Agenda, both within UNESCO, and with other partners (UNDG-AP, RCM, ESCAP, UNCTs, ICSU). This has helped to position the **role of Science, technology and Innovation** in the follow up from Rio+20, and in discussions on Post-2015 Agenda.

1080. The UNDG Asia Pacific has further expanded its membership to 19 agencies. Both Directors of the UNESCO Regional Bureaux in Bangkok and Jakarta are members of the **UNDG-AP**. The UNDG-AP met 3 times in 2012, including one joint meeting with the Resident Coordinators, which facilitated efficient information exchange between the UNDG-AP and the

RC/UNCTs. UNESCO has played a pro-active role in the undg-ap, via presentations, chairing sessions, and participation in working groups, on issues such as UN Reform/Delivery as One (DaO), cost sharing RC system, Disaster Management, Rio+20 and Post-2015 Agenda.

1081. The undg-ap has provided valuable **support to UNCTs** in the region. This included the work of the PSG, advising UNCTs during UNDAF roll out, and development of guidance documents on Mainstreaming Climate Change, Social Protection, UN in Middle Income Countries, Health MDGs, Youth, and Urbanisation. UNESCO contributed to all guidance documents and WGs.

### ***Challenges and lessons learned***

1082. The Regional Science Bureau function has been exercised under severe RP budget and staff capacity constraints. The support of donors via FIT programmes and EXB project was extremely useful to sustain, and even further expand the regional science programmes, their impact and visibility. The development of a new strategic partnership model, based on self-benefiting FIT programmes, will be further explored in particular with MIC Member States.

1083. The regional dimensions of UN operations are gaining significance with the invigorated regional undgs. While UNESCO participates actively in undg-ap, it continues to be excluded from a key function: the assessment of RCs/UNCTs. This is because UNESCO does not satisfy all four criteria for full membership of the Regional undgs (oversight function). This shortcoming needs to be addressed in the field reform.

1084. UNESCO also participated in the RCM, and contributed to the activities of the various RCM Working Groups (UNESCO co-chairs the Education WG). The coordination, information exchange and division of labour between the undg-ap and RCM needs further attention.

1085. The development of a “**Regional Science Support Strategy**”, with corresponding main themes and Flagship Programmes, presents a solid framework for a more focused regional science programme that addresses major challenges in the region. To ensure a coherent, effective and impacting regional science programme further attention will be given to involving all UNESCO field offices and partners (incl. Cat 2 Centres, NatComs, Chairs, networks, etc) and aligning their programmes along the main themes of the regional support strategy.

## ***BRUNEI DARUSSALAM***

### ***Key achievements***

1086. UNESCO continued to offer support to the NatCom, and to professionals from Ministries, Universities and institutions in the country to participate in UNESCO organized cluster and regional events. This helped to further strengthen the capacity of the Brunei Darussalam National Commission, Ministries and institutions.

1087. UNESCO supported and strengthened **Education for Sustainable Development (ESD)** in Brunei’s education sector through policy dialogue events among experts from the five cluster countries represented by the office. As a result of these events, policy experts strengthened their capacity to mainstream ESD content and approaches into Brunei’s national policy.

1088. Brunei Darussalam is committed to expand its economic base beyond oil. This requires a strong **Science and Technology** base, but government spending in R&D has been below 0.1% of GDP (OECD recommends at least of 3%). UNESCO offered to continue to provide advice to the Ministry of Development in strengthening Science, Technology and

Innovation policy. This will also require systematic planning and capacity-building, to avoid limitations in the human resources needed for the diversification of the economic activities.

1089. An earlier UNESCO-ISDR study showed that Brunei Darussalam is prone to a range of **natural disasters**. Because, in past years, Brunei only experienced small-scale disasters with minimal human and infrastructure damages, it has been a challenge to fully implementing the Hyogo Framework for Action. This will receive further attention in the near future.

1090. Via the regional flagship programme BREES, discussions were initiated about the development of a national MAB strategy, and the establishment of a **biosphere reserve** as a learning site for environmental and human adaptability to climate change.

1091. The Government of Brunei Darussalam has taken an important step in protecting cultural heritage through the recent **ratification of the UNESCO 1972 Convention Concerning the Protection of the World Cultural and Natural Heritage and the UNESCO 2003 Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage**. This is in line with the Vision Brunei 2035 which calls for an ‘environmental strategy that ensures the proper conservation of our natural environment and cultural habitat’. UNESCO supported various training events, in Brunei Darussalam and in the region, for experts from Brunei Darussalam in the area of **cultural heritage preservation** and management, underwater heritage, and nomination process. UNESCO will continue to support Brunei Darussalam in capacity building and in future ratification processes for other UNESCO Conventions.

1092. The Office developed a first **UCPD** for Brunei Darussalam, identifying programmatic cooperation in strategic areas (STI policy, environmental resources management, higher education, culture).

### ***Cooperation with the UN***

1093. There is no UN presence in Brunei Darussalam and there is no continuing UN programme in the country. This is related to the strong economic position of the country, which is fully based on income from oil. However, we believe there is scope for expanding UNESCO’s cooperation with Brunei Darussalam in selected areas that would require high level policy advice, institution building and human capacity development.

### ***Challenges and lessons learned***

1094. The cooperation with Brunei Darussalam was modest because of the limited resources available under the regular programme and non-availability of extra-budgetary resources (due to the high income status of the country). While initial UNESCO support and cooperation has focused on capacity-building and policy support in specific areas in education, science and culture, there is scope for substantial expansion of the cooperation if this could be supported via a self-benefitting Funds-in-trust programme.

## **INDONESIA**

### ***Key achievements***

1095. UNESCO’s programme support to Indonesia continued to be delivered largely as part of the **joint UN programme** (UNPDF 2011-2015), which helped to strengthen capacities and develop ‘best practice’ in the areas of Social Services (incl. Education), Sustainable Livelihoods, Governance, Disaster Risk Reduction and Resilience, and Climate Change and Environment.

1096. Following two earlier editions, a new **Indonesia-UCPD** was developed to cover the period 2014–2017. This planning tool, developed via consultations with the National Commission, is fully aligned with the existing national development plan and the UNPDF.

1097. UNESCO appreciates the support by the Government of Indonesia to the Emergency Fund (\$6 million) and a new Indonesia – UNESCO FIT (\$4 million), which presents a new a model for a **new strategic partnership** between UNESCO and MIC Member States. Eight project proposals targeting pressing issues and challenges in the country have been prepared in consultation with national counterparts. Implementation will start in January 2014.

1098. In the field of **Education**, UNESCO provided leadership in strategic areas, such as education sector planning, literacy, inclusive education, early childhood education, school-based management, ESD, and HIV/AIDS. The Ministry of Education and Culture, hosted and (co-) financed a number of important national and regional events in the areas of cooperation mentioned above. Via these events, important progress was made in strengthening the policies and institutions, and in meeting the **EFA goals** in Indonesia. In recognition of its achievements, the Ministry of Education was awarded the 2012 **UNESCO King Sejong Literacy Prize** for a programme focusing on illiterate women. Besides, **ESD Policy guidelines** were developed and country practices and curricula were evaluated and shared.

1099. The NZAid supported UNESCO-UNICEF project on **School Based Management** (CLCC, \$8.6 million) has entered the final stage of implementation, with the development of instruction materials (incl. video documentary) capturing best practices for replication.

1100. UNESCO in collaboration with the Ministry of Education and Culture developed a new “**Green School Programme**”, demonstrating best practice in environmental education and **ESD**. This programme is designed to generate impacts at the local, national and regional level. At the local level, a demonstration project has been implemented in Banjarmasin, Kalimantan, with the support from KOICA and other partners (1 million US\$). The results have been disseminated within and beyond Indonesia, and an ‘Asia Green Schools Network’ was established. As such, the ‘Green School Programme’ has the potential to grow out into a regional ESD Flagship. A next project phase aimed at dissemination and replication is being prepared.

1101. In the field of **HIV/AIDS**, and with support from UBRAF, UNESCO developed the “UNESCO online tool on HIV for youth”, as a rights based education e-learning tool for national dissemination. This tool received valuable inputs from WHO, UNODC, UNFPA, UNICEF, the National AIDS Commission and other partners, and has been used by Ministry of Law and Human Rights and the National Family Planning Board for nation-wide dissemination.

1102. In the field of **Natural Sciences**, main efforts continued on the development and implementation of country initiatives under the four Regional Science Flagships BREES, COMPETENCE, FORCE, and SWITCH-*in-Asia*. Achievements under the Science Flagships in Indonesia were largely realised via projects supported by Germany (Carbon-financed forest management in Tropical Rainforest Heritage of Sumatra), Spain (Gunung Leuser, and Siberut Island BR), IDRC (science policy) and via JFIT supported regional science programme. The programme helped strengthen management and implementation capacities, and demonstrated ‘best practice’ in forest management/preservation, in disaster preparedness, in water and pollution management, and in linking science education to ESD.

1103. The office continued its work on ensuring the integrity of the four Indonesian **natural heritage sites**, addressing specific issues in the Sumatra Tropical Rainforest Heritage (TRHS), such as deforestation, human-wildlife conflict, and encroachment, through applying lessons learnt and best practices gathered in TRHS area.

1104. As chair of the UN Working Group on Climate Change and Environment, UNESCO has provided leadership and technical advice to the Government led **REDD+ programme**, which has attracted substantial external support. This resulted in the establishment of a UN REDD+ Coordination Office and the development of a number of pilot projects, implemented by relevant UN agencies, including UNESCO. UNESCO provided policy briefs on the role of local and indigenous knowledge, to be integrated into Indonesia's National Action Plan on Climate Change Adaptation. A project focused on CLCs and Green Schools helped to raise awareness.

1105. In cooperation with UNEP, UNESCO supported the Government in the preparation of National Environmental Summaries (NES) on climate change, energy, water and sanitation, sustainable agriculture, nutrition and food security, and forest and biodiversity. These summaries were used by UN agencies to engage in post-2015 development agenda.

1106. UNESCO supported Indonesia in the development of other **inter-sectoral ESD initiatives** focusing on 'School and Community Disaster Preparedness', Stresscom (hydro-meteorological hazards and climate change adaptation), and Sandwatch (education on coastal ecosystems).

1107. The Office established a new Unit on '**Disaster Risk Reduction and Tsunami Information**', which ensured stronger support to Indonesia and the region in the field of disaster response and preparedness. UNESCO significantly contributed to build safer and resilient communities in Asia and the Pacific based on knowledge, awareness, preparedness, and mitigation to manage hazards and vulnerabilities towards natural disasters and climate change. This unit will also assume responsibility as the **Indian Ocean Tsunami Information Centre**. Under the regional flagship SWITCH, and in collaboration with ICHARM, UNESCO also strengthened its support to Indonesia in the field of flood forecasting and mitigation.

1108. Important progress was made with '**Connect-Asia**', which is a regional connectivity platform, bringing together national networks of universities and institutions. IHERENT, the Indonesian national network, serves as a key partner. The programme has moved beyond the sciences to also include initiatives in the fields of SHS, Culture and communication and information.

1109. In the field of **Social and Human Sciences**, the office continued its support to **Youth Participation and Civic Engagement** in Indonesia through consultations, revision of policies and mapping of youth organisations in the country. In the framework of the UN Post-2015 Development Agenda, UNESCO conducted a youth consultation on their role in development.

1110. As Chair of the UN **Human Rights** Working Group, UNESCO led the implementation of a joint UN project on "**people living with disabilities**" based on the Convention of the Rights of Persons with Disabilities. UNESCO provided fora for policy makers to exchange best-practices, and problem solving debates on disabilities. Direct technical support was given to municipalities to develop action plans on disabilities and to establish a Network of Mayors for Inclusive Cities. Human rights indicators for monitoring and evaluation of the UNPDF and the National Medium Term Development Plan were also developed by the WG.

1111. In the field of **communication and information**, awareness on the role of the broadcasting media and its independence was increased through public discussions organized by UNESCO, UNIC, and the Alliance of Independent Journalists.

1112. A highlight **in the field of culture**, related to the enlisting of the '**Cultural Landscape of Bali Province**' onto UNESCO's World Heritage list. UNESCO also supported Indonesia and other countries in the sub-region in building capacities in the nomination process for World Heritage inscription and the development of management plans. Another highlight was the ratification by the government of Indonesia of the 2005 Convention on the Protection and



Promotion of the Diversity of Cultural Expressions. Indonesia has also expressed its intention to work on the ratification of the 1970 Convention on the Means of Prohibiting and Preventing the Illicit Import, Export and Transfer of Ownership of Cultural Property' in 2014.

1113. UNESCO supported the Government of Indonesia in organising the “**World Culture Forum**”, November 2013 in Bali, which discussed the broader role of culture as a means to achieve sustainable development, peace and wellbeing. The Forum gathered delegates from 59 countries and over 1000 participants. The outcome statement of the WCF, referred to as the “Bali Promise”, emphasises the importance of culture for development, particularly in the formation of the post-2015 development agenda.

1114. After the successful safeguarding and recovery efforts of the **Borobudur Temple Compounds**, following the November 2010 outburst of Mt. Merapi, further support was provided to stone conservation, capacity building and livelihoods programmes. Additional support was obtained from Germany and from AusAid. The project also aims to revive the local community's damaged livelihoods and promote **sustainable tourism and cultural industries**.

#### ***Cooperation with the UN***

1115. UNESCO is an active member of the UNCT, and **Chairs the UN Working Group on Climate Change and Environment**, and **the Human Rights Working Group**.

1116. UNESCO has contributed to new approaches promoting **UN reform and Delivering as One**, including advocating to donors to support joint UN initiatives and to contribute to a new joint UN Trust Fund for the UNPDF. UNESCO has taken the lead in a number of **joint initiatives with other UN agencies**, including a UNEP-UNESCO project within the Sumatra Tropical Rainforest Heritage, a joint project on school based management with UNICEF, a UNESCO-UNOPS REDD+ pilot in Kalimantan, and an ILO, WHO and UNFPA initiative on the Promotion of Persons with Disabilities.

1117. Following discussions with UNESCO, the Government of Indonesia proposed the establishment of a UN **Coordination office for REDD+**, which has meanwhile been established. This is a unique modality that could be considered also in other countries/regions.

#### ***Challenges and lessons learned***

1118. UN coordination and DaO remain a challenge. Many UNCT agencies are not in favour of developing joint initiatives. It has been difficulties to seek donor alignment along the priorities identified in the UNPDF; donors focused mostly on bilateral projects and via the WB and ADB.

1119. The UNPDF identifies three priority regions for UN agencies to work together: Papua Land, East Nusa Tenggara (NTT), and Aceh/Nias. Three years into the UNPDF, joint initiatives to support these regions still need to be started. It is hoped that the newly established trust fund for the UNPDF will help to speed up the development of such joint initiatives.

### **MALAYSIA**

#### ***Key achievements***

1120. Following the signing of an MoU between UNESCO and Malaysia to establish the “**Malaysia – UNESCO Cooperation Programme**” (MUCPD) late 2011, a Funds-in-Trust agreement was signed in April 2013. The new Malaysia FIT programme (5 million US\$ plus 1 million \$/year) was officially started with a first meeting of the Steering Committee in May

2013. A large number of project activities have been identified. Under this new modality the cooperation between UNESCO and Malaysia will be strengthened substantially, in particular as regards south-south cooperation and the mobilisation of expertise and services of Malaysian experts and institutions, including Category II Centres (ISTIC and the Centre for Humid Tropics).

1121. Since its launch in 2011, Malaysia observes annually the '**Hari UNESCO Malaysia**' (UNESCO Day), aimed at raising public awareness on the importance of education, the roles of STI and the diversity of culture. The 2012 event, held in Kuala Lumpur, focused on 'Education for Sustainable Development', while the 'Hari UNESCO 2013' was held in Melaka.

1122. The official **visit of the Director-General** to Malaysia in May 2013 presented a highlight in the cooperation with Malaysia for the biennium. The visit placed strong emphasis on Malaysia's educational and scientific achievements, its strategy to reach high-income status by 2020, and its policies to build capacities and share knowledge through active South-South Cooperation.

1123. In the field of education, UNESCO conducted an '**Education Policy Review**', which provided a solid foundation for the Government of Malaysia's ongoing efforts to strengthen the education system. The report provided recommendations, aligned with Malaysia's medium term strategic plan 'Vision 2020', which helped to shape the Malaysia Education Blueprint 2013-2025.

1124. UNESCO has supported and strengthened **Education for Sustainable Development** (ESD) in Malaysia's education sector through regional policy dialogues for the five cluster countries covered by the office. As a result of these events, policy experts strengthened their capacity to mainstream ESD content and approaches into Malaysia's national policy.

1125. In the field of **natural sciences**, UNESCO strengthened its cooperation with the Category 2 Regional Humid Tropics Hydrology and Water Resources Centre for Southeast Asia and the Pacific (HTC). Based on a successful review in 2012, the centre was extended as a Category 2 centre. The Centre helped organise the 2<sup>nd</sup> International Conference on Water Resources and 20<sup>th</sup> UNESCO-IHP Regional Steering Committee meeting in Langkawi in November, 2012. The Malaysian Research & Education Network (MYREN) has been an active partner in Connect-Asia.

1126. The establishment of Tasik Chini catchment under the MAB Programme as a biosphere reserve has set a scientific basis for the improvement of the relationships between people and their environment globally. Similar efforts have been made in the Langat River basin and Putrajaya lakes to conserve biodiversity and manage water resources for sustainable development. The experience gained by collaborating partners can be applied to other countries through South-South cooperation with countries in Asian and Africa. Malaysia has created a National Committee on Geoparks and in the process of creating a Malaysian fund for Geoparks to empower developing country participation.

1127. The HELP Langat Initiative is contributing to the Malaysia National Water Vision 2020 in support of Vision 2020 (towards achieving full developed nation status).

1128. Malaysia is a member of the IOC Intergovernmental Coordinating Group for the **Indian Ocean Tsunami Warning System** (ICG/IOTWS), and participated in the 9th ICG/IOTWS meeting in Jakarta. Malaysia offered to host the 11<sup>th</sup> Session of the ICG/IOTWS in 2016.

1129. UNESCO Jakarta, in partnership with the Universiti Sains Malaysia, the International Centre for South-South Cooperation in Science, Technology and Innovation (ISTIC), and in

close collaboration with MEXT Japan, developed a new initiative entitled “**Sustainability Science**”. This initiative aims to raise awareness about sustainability science among policymakers in the Asia and Pacific region, with a view to position this as part of the national and regional science and technology policy. The cooperation with Cat 2 Centre ISTIC celebrated its 5<sup>th</sup> anniversary via an international conference in Kuala Lumpur. UNESCO and ISTIC co-organised a range of training and capacity building events in the wider field of science and technology policy.

1130. In the field of **Culture**, UNESCO supported the government in strengthening the role of culture and intercultural dialogue in development policies to foster a culture of peace and non-violence, and in the protection and promotion of heritage (tangible and intangible) and cultural expressions. Malaysian officials participated in a range of capacity building events organised by in Indonesia. The Government of Malaysia ratified the 2003 Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage on 27 July 2013.

1131. The ‘Archaeological Heritage of the **Lenggong Valley**’ was inscribed on UNESCO’s World Heritage List at the 36<sup>th</sup> session of the World Heritage Committee held in St. Petersburg.

### ***Cooperation with the UN***

1132. The UN operations in Malaysia are relatively small, with only few agencies having active programme in the country. Interactions with the UNCT are mostly via the RC, but where relevant, cooperation and exchanges are established with agencies (e.g. UNICEF). Due to Malaysia’s position as a high-middle income country, there is no UNDAF for Malaysia, and no donors are active in the country.

1133. For UNESCO however, there is scope for expanding the cooperation with Malaysia in selected areas that would require high level policy advice, institution building and human capacity development. Besides, building on Malaysian capacities and expertise, the south-south cooperation will be significantly expanded under the MUCP and corresponding FIT.

### ***Challenges and lessons learned***

1134. Due to its high development status, it is difficult to attract funding for initiatives in Malaysia. UNESCO collaborated with Malaysian institutions and experts in the development and implementation of (sub-)regional initiatives. The development of the new Malaysia FIT helped to significantly improve the opportunities for cooperation.

## ***THE PHILIPPINES***

### ***Key achievements***

1135. In response to the November 2013 **Haiyan – Yolanda Typhoon**, UNESCO set up a temporary office and mobilized a team of experts to Manila and Tacloban to coordinate and work with the UN system to support the Philippines Government and people. UNESCO developed 7 proposals to support the recovery process. Three proposals were included in the Strategic Response Plan of The Philippines Humanitarian Country Team. Follow up and fund raising is ongoing.

1136. In the field of **education**, UNESCO continued to provide support to the Ministry of Education and TESDA in implementing the Development Plan 2012-2016 and the K to 12 Basic Education Programme. The Forum and Launch of the **EFA 2012 Global Monitoring Report (GMR)** in the Philippines helped to promote technical-vocational training and education for youth.

1137. UNESCO supported and strengthened **Education for Sustainable Development (ESD)** in the Philippines education sector through regional policy meetings among experts from the five cluster countries covered by JAK Office. As such, the capacity of national experts was strengthened in mainstreaming ESD content and approaches into the Philippines national policy. Future support in the field of ESD will include participation in the 'Green Schools Programme', as part of a UNESCO regional ESD Flagship.

1138. Under UNAIDS's UBRAF, UNESCO assisted the Department of Education, and the Department of Health in developing modules for social workers on **Comprehensive Reproductive Health and Sexuality Education**. These modules were adopted by the Department of Social Welfare and Development which caters to youth in closed setting centers.

1139. In the field of **natural sciences** support was provided under the regional flagship FORCE via the project "Strengthening Resilience of Coastal and Small Island Communities towards Hydro-meteorological Hazards and Climate Change Impacts (StResCom)", which aims to integrate local and indigenous knowledge with scientific knowledge for disaster risk reduction and climate change adaptation. This initiative, supported by Japan FIT programme, promotes mainstreaming of LINK into government policies and programmes.

1140. The 7th Southeast Asian Biosphere Reserve (SeaBRnet) held in Philippines highlighted the relevance of the Man and Biosphere (MAB) Programme to the post-2015 development agenda and delivery on global issues such as climate change and resource poaching. The BREES program helped strengthen indigenous capacity on climate change mitigation and adaptation and to develop a road map to nominate the Mt. Isarog National Park as a UNESCO Biosphere Reserve.

1141. UNESCO supports the Philippines to promote sustainable management in natural parks within the framework of BRs by providing technical knowledge assistance. The BREES **Youth for Sustainable Development Award** held in Palawan, encouraged young people to make positive changes towards a better environment in their local biosphere reserves via small scale projects.

1142. Following the International Workshop on Sustainability Science, a demonstration site in Rice Terraces of the Philippines Cordilleras was proposed to be supported by Japanese Funds-in-Trust to showcase sustainability science principles in the World Heritage site. The project will develop a clear understanding of how the dangers of deforestation and climate change, which threaten to destroy the terraces, can be managed through community based approaches.

1143. In the field of **Culture**, The Philippines has been working with UNESCO to advocate the role of culture for development, as evidenced by the strong support and contribution by The Philippines to the Thematic Debate on Culture and Development at the UN General Assembly in June 2013.

1144. A further focus was put on supporting in the protection and promotion of heritage (tangible and intangible) and cultural expressions in Philippines especially following the devastating earthquake and typhoon that struck the Philippines in late 2013.

1145. In the field of **culture**, the Philippines continued to work on the long-term conservation of the Philippine Rice Terraces to achieve its removal from the World Heritage in Danger list. The 'Historic Town of Vigan' was recognized as a model of **best practices in World Heritage** site management.

### **Cooperation with the UN**

1146. The Philippines has an active UNCT with currently 17 agencies (several only at the level of project officers) and 1100 staff. It has been difficult for UNESCO, as non-resident agency, to fully engage with the UN work and in UNDAF follow up. Following the Haiyan disaster, UNESCO has re-established a project office, and this will help to strengthen communications and cooperation with the UN system in country.

1147. The UNDAF 2012-2018 was finalized late 2011, and is fully aligned with the Medium Term Philippines Development Plan (2011-2017). UNESCO is included in 12 of the 21 sub-outcome areas. Cross-cutting themes in the UNDAF include areas within UNESCO's competence, among others *Culture, Communication for Development (C4D) and Science and Technology*.

### **Challenges and lessons learned**

1148. After the contracts of two UNESCO staff expired mid 2012, it became difficult, as a non-resident agency, to participate in the UNCT and UNDAF follow up. The development and launch of a new UCPD, and the re-establishment of a UNESCO project office in November 2013 will be an opportunity to strengthen programmatic cooperation.

## **TIMOR LESTE**

### **Key achievements**

1149. A highlight in 2012 was the joint official **visit by UNSG Ban Ki Moon**, the DG UNESCO and the newly appointed envoy for education Gordon Brown. The 2-day visit was largely focused on education, in particular on the pre-launch of the '**Education First**' initiative (officially launched in the GA in September 2012).

1150. Presidential elections were held in Timor-Leste on 17 March and 16 April 2012, which led to the election of former military commander **Taur Matan Ruak as the new President** of the country. This was followed by parliamentary elections in July, 2012, which resulted in the formation of a new government and the re-appointment of H.E. Xanana Gusmao as Prime Minister. The elections were seen as a test for this young democracy, and were generally peaceful, with only few eruptions of violence immediately after the parliamentary elections.

1151. The new National Development Plan 2011-2030 presents a long term vision for development in Timor Leste, and focuses on two over-riding development goals: to reduce poverty in all sectors and regions in the nation, and to promote economic growth that is equitable and sustainable, improving the health, education, and well being of everyone. The new 5-year National Development Plan adopted in September 2012 recognises that **education** is the key to ensuring every citizen of Timor-Leste has the opportunity to build their own future and escape poverty.

1152. In response to the financial crisis in UNESCO, the Government of Timor Leste contributed \$1.5 million to UNESCO's Emergency Fund. A substantial part of the funding was used for programmes to support Timor Leste, in particular in the fields of technical and vocational training, ESD, and intangible cultural heritage. The Emergency Funds supported projects, together with the ongoing CapEFA project have helped to expand the programmatic cooperation with Timor Leste and to strengthen UNESCO's presence. Also the cooperation with the newly established NatCom was further strengthened.

1153. In the field of **education**, UNESCO continued to provide support to the development of a Management Information System for the education sector. UNESCO also continued to support the literacy initiative entitled '*Capacity Development for Education for All (CapEFA) programme in Timor-Leste*', which helped to improve its institutional and organizational

capacity in planning, implementation and monitoring and evaluation of current education programmes. Three **Community Learning Centers (CLCs)** have been set up to serve as a template for expansion of CLCs cross the country, via a collaboration between the Ministry of Education and the World Bank (over 60 CLCs will be developed). UNESCO's work with CLCs has supported **livelihoods in particular targeting women** in the rural communities.

1154. UNESCO supported and strengthened **Education for Sustainable Development (ESD)** in the education sector through regional policy dialogue among experts from the five cluster countries covered by JAK Office. As a result, the capacity of national experts was strengthened in mainstreaming ESD content and approaches into the national policy.

1155. UNESCO assisted the Ministry of Education (MoE) in better meeting the needs of youth for skills development through **strengthening of vocational secondary schools** in the selected areas of specializations in Timor-Leste. Also supported by the Timor-Leste Emergency Funds, UNESCO **strengthened basic science education** in the country through a needs assessment which produced recommendations for the MoE on the science education subsector. In addition, UNESCO supported the capacity-building of teachers in science and mathematics, a.o. through distribution of Science Kits for 220 schools.

1156. **Mother Tongue-Based Multilingual Education (MTB-MLE) was strengthened** in Timor-Leste to enable pre-school children to acquire the fundamental skills of reading and writing in the language they know best. In cooperation with UNESCO Bangkok, a mapping exercise and analysis of policies concerning Cultural and Linguistic Diversity (CLD) in the education systems of Timor-Leste was undertaken.

1157. In the field of **natural sciences**, UNESCO promoted the concept of **Biosphere Reserves** with the Department of Forestry, Ministry of Agriculture and Fisheries. In cooperation with the National Commission a plan was prepared to establish a MAB National Committee. With support from the Spanish Government, capacity-building was provided to prepare the nomination of Nino Konis Santana National Park as a first Biosphere Reserve in the country.

1158. UNESCO involved institutions in Timor Leste in two sub-regional projects in **disaster preparedness**. Funded by UNESCAP, UNESCO contributed to the development of earthquake and tsunami preparedness and education materials for community and schools. Another initiative entitled StResCom focuses on Hydro-meteorological Hazards and Climate Change Impacts and is funded through the Japanese Funds-in-Trust for Science (MEXT). UNESCO supported the National Disaster Management Directorate of Timor Leste to strengthen their capacity in establishing policy support for tsunami exercise. The aim is to strengthen Timor Leste participation in Indian Ocean Tsunami Exercise (IOWave) 2014.

1159. UNESCO worked with local partners to recognize and promote **local and indigenous knowledge** for environmental management and climate change adaptation in Timor Leste. As part of this, a Sandwatch programme was implemented, which focused on awareness raising and education on coastal ecosystems.

1160. UNESCO and CONNECT-Asia partners responded to the need to improve the ICT capacity in developing and disseminating e-learning materials and tools. The **National University (UNTL)** has been linked up to Connect-Asia network via SOI, and has benefited from numerous online events and e-learning products organised by UNESCO JAK. Under the regional Flagship COMPETENCE, UNESCO facilitated dialogue between providers of higher education, government and civil society.

1161. In the field of **social and human sciences**, UNESCO supported social inclusion and employment of Timorese youth and women through consultations involving communities and

national stakeholders including government, civil society and UN and revising existing national policies affecting these vulnerable groups.

1162. In the field of **culture**, UNESCO helped to enhance the capacities of Timor-Leste to safeguard its intangible cultural heritage through effectively implementing UNESCO's 2003 Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage. Under the Intersectoral Platform (ISP) on SIDS, UNESCO implemented an overarching project titled "Sustainable Development, Poverty Eradication and Vulnerable Community Empowerment in Timor-Leste through Safeguarding the Cultural and Natural Heritage".

1163. UNESCO facilitated four capacity-building workshops on ICH in Timor-Leste, supported by Japan-FIT) and awareness raising initiatives, including through a publication entitled 'the Living Heritage of Communities in Timor-Leste', jointly developed with National Geographic and the State Secretariat of Arts and Culture.

1164. UNESCO also supported the development of community management and sustainable tourism initiatives around Rock Arts sites at the Nino Konis Santana National Park with the support from the Netherlands-FIT. One challenge will be to continue to build on these capacity building and awareness raising activities in order to encourage the national government of Timor-Leste to ratify the UNESCO 2003 Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage.

1165. In the field of **communication and information**, UNESCO prepared the ground for the establishment of the Press Council of Timor-Leste. In collaboration with the Press Council of Indonesia, UNESCO raised awareness among stakeholders on the role of media self-regulation and built the capacities of the future members of the board of the Press Council of Timor-Leste.

### ***Cooperation with the UN***

1166. Following the successful electoral process, 2012 also marked the successful completion of the UN peacekeeping operations in the country. The UN Integrated Mission in Timor Leste (UNMIT) withdrawal was completed by 31 December, as mandated by the Security Council. A shift in attention from security and state building towards development and nation building is expected. A priority during this transition stage is to further strengthen government capabilities, enabling legislation, and the institutions required to pursue development priorities.

1167. UNESCO participates actively in the UNCT and supports selected UNDAF outcomes in strategic areas such as literacy, education information management, ESD, environmental sciences, and intangible cultural heritage. During 2012, it was decided to extend the current UNDAF by one year until 2014; the UCPD TL was extended accordingly.

### ***Challenges and lessons learned***

1168. Capacities in Timor Leste are still limited, and careful planning and partnering before starting new projects and activities is key. Therefore, all longer term initiatives need to incorporate a strong capacity building component, while also partnering between national and international experts, and demonstrating 'best practice' elsewhere in the region.

1169. Challenges in improving quality and access to education remain huge. Learning outcomes, teacher training, school based management, and facilities all need to be improved. Together with a complex language policy, this presents a huge challenge for the government and development partners.

## UNESCO Office in Kabul

---

1170. The visit of the Director General in May 2013 had an important positive impact on the relationship between UNESCO and national authorities, and brought considerable return for the image of the Organization. In 2012-2013 UNESCO raised 42 million USD allowing it to increase the level of support to the Afghan government under three main programmatic areas: education, culture, and communication and information which have a substantial impact on improving the lives of the people of the country.

### Education

1171. As a key education development partner in Afghanistan UNESCO continued to support literacy, higher education, technical and vocational education training (TVET), inclusive education, and peace education.

1172. In 2012, UNESCO and IIEP supported the first-ever Education Joint Sector Review (EJSR), the highest-level instrument for evaluating the performance against the achievement of the goals and targets set out in sub-sector strategic plans of the four education sub-sectors in Afghanistan: TVET, higher education, literacy, primary and secondary education. UNESCO, in cooperation with the Ministry of Education and key stakeholders, including UN agencies, also developed 'The National Literacy Strategy', 'The National TVET Strategy' and the 'Peace and Human Rights Curriculum'. This includes the Literacy Empowerment for Afghan Police (LEAP) providing intensive literacy and numeracy training for up to 15,700 police men and women. UNESCO is ensuring that a sustained coordination takes place at ministerial level and with key stakeholders to ensure implementation of key education strategies.

1173. The Enhancement of Literacy in Afghanistan (ELA) has provided training across 18 provinces to just over 627,334 learners of whom approximately 60% are women. ELA will expand its activities to 27 provinces, providing courses in basic literacy, numeracy and skills to a further 580,000 adult learners, with the help of the donors over the next three years: the Government of Japan (20 million USD) and the Government of Sweden (9, 3 million USD). ELA has also engaged in capacity building activities that include the training and professional development of more than 13,000 facilitators. Altogether, 4,950 Female Literacy Centres were established in 34 provinces, providing 122,000 female learners between 15-24 years with basic literacy skills, literacy acting as a catalyst to women's empowerment. This will substantially contribute to achieving the targets of the government to increase the level of adult literacy from the current figure of 36% to 60% by 2020 in line with EFA targets.

### Culture

1174. UNESCO carries out large-scale conservation activities in various provinces, most prominently in the World Heritage site of Bamiyan – to remove it from the List in Danger – in Bam and Herat and continues to advocate for the enhancement of conservation practices, urban planning and management. For this purpose UNESCO continues to attract considerable funding already guaranteed by the Governments of Italy, of Japan and the Republic of Korea. Since the summer of 2013, in line with the Recommendations of the 11th Bamiyan Expert Group Meeting consolidation work of the back wall of the Western Buddha niche has progressed, and a project to build a museum and cultural centre in Bamiyan financed.

1175. The implementation of the Convention concerning the Protection of the World Cultural and Natural Heritage (1972 Convention) plays a key role in highlighting tangible heritage of Outstanding Universal Value in Afghanistan, as well as setting standards for protection of sites on the national cultural heritage registry. UNESCO also supports the urban planning of historic cities and has been assisting the Ministry of Urban Development in preparing a



comprehensive management plan for the historic city of Bamiyan and plans to complete management plans for the historic cities of Herat and Balkh by 2015.

### **Communication and Information**

1176. The safety of journalists and media workers continues to be an area of concern. UNESCO provided technical support to Afghan media and institutions, including the state-broadcaster, Radio Television Afghanistan (RTA) and the Ministry of Education's broadcasting arm, Educational Radio Television (ERTV) Afghanistan, which produces teacher education programming. ERTV produced 208 radio and 32 long-distance television programmes on four subjects: literacy, psycho-social awareness, Islam and peace. A special emphasis was placed on reaching female educators. ERTV and the Teacher Education Department of the MOE produced audio-visual programmes that were distributed to 37 Teacher Training Centres (TTCs) and 3,000 schools. To encourage and support enrolment of women in TTCs these audio-visual programmes featured female experts to provide suitable role models for female teacher students. These training for female journalists focus on capacity building of media organizations in remote areas and on community radio stations run by women.

### **Gender**

1177. Violence against women is a critical matter in Afghanistan that requires a combination of cultural, security and justice programming. UNESCO has appointed a gender focal point to ensure a unified approach to the work of the Gender Equality Working Group and is providing support for the Beijing +20 report. UNESCO also supported '16 days of Activism against Gender Violence' and completed a survey on the Prevention of Sexual Exploitation and Abuse (PSEA). Gender equality is a consistent component of all programming and the recent Gender Equality Marker (GEM) is expected to better measure this.

### ***UNESCO engagement with the UNCT***

1178. The role of the UN Country Team is to support the Afghan Government towards coordinated implementation of the National Development Strategy and the National Priorities. UNESCO's commitment is aligned with the UN Development Assistance Framework (UNDAF) which focuses on three priority areas: Governance; Peace, Stability and Sustainable Livelihoods; and, Basic Social Services. UNESCO was actively involved in the development of the UNDAF, co-chairing the working group on basic social services. The Organization maintains a constant dialogue with other UN agencies, building on common objectives when programmes are complementary. A UN Coordination Officer was recruited in July 2013 to ensure constant and qualified UNESCO participation in the UN coordination mechanisms at country level, including the new CCA/UNDAF exercise.

1179. The UNESCO approach to education was set as an example of a human rights based approach to development in Afghanistan. A recent presentation on Peace Education at UNRT was the first time government officials participated in presenting how the work of the UN in Afghanistan contributes to building real capacity building and developing programmes for building sustainable peace through education.

## **UNESCO Office in Kathmandu**

---

### ***Key achievements***

1180. In 2012-2013, the UNESCO office in Kathmandu needed to constantly adjust to the uncertainties and challenges resulting from the transition process in the country. 2012 witnessed a major setback in Nepal's political transition when the term of the Constituent Assembly, elected in 2008 to write a new constitution and extended four times, expired on 27

May 2013 without completing its task. In November 2013, elections to a new Constituent Assembly were held and the first session of the Assembly will take place on 22 January 2014.

1181. In this context and despite the fact that regular programme resources were drastically reduced, the Office consistently provided technical assistance to the Government focusing on education for all, heritage preservation and media development. In parallel, the Office stepped up its fundraising efforts and was able to attract new extrabudgetary funds in education and culture and to obtain funding of substantial projects in education, culture, and in communication and information.

1182. In the area of **education**, the Office's strategy consisted in supporting national efforts to reach the EFA goals within the framework of national policies and strategies. The UNESS 2008-2013 has been revised aligning with the UNDAF 2013-2017. Main strategic elements included providing technical expertise and capacity-building opportunities focusing on literacy and non-formal education, EFA monitoring, inclusive quality basic education, ESD and gender equality. In order to accelerate progress towards EFA (MLA 1), the Office focused on improving literacy and lifelong learning, particularly for women resulting in increased national capacity to effectively deliver literacy programmes. Another element of the Office's strategy was to focus on strengthening capacities to track results through school level educational statistics. With UNESCO's support, the Ministry of Education (MoE) initiated the National EFA 2015 review and agenda setting for post 2015.

1183. Capacity building continued to be one of the Office's main strategic elements in its contribution to building quality and inclusive education systems (MLA 2). This resulted in helping government and development partners to gain a better understanding of the challenges in pre-service teacher training, multilingual education, gender responsive and inclusive education planning, and early childhood development management, in particular within the framework of the School Sector Reform Plan (SSRP) .

1184. The Office also focused on supporting the education system in the area of sustainable development and a culture of peace and non-violence (MLA 3). The main strategy consisted in assisting in developing a national framework for ESD and building capacities of education officials and teachers. An important element in this regard was the Office's focus on disaster risk reduction and management in the education system. The office also supported MoE in the development of an *ICT in education master plan*. The office enhanced regional cooperation and networking in the area of climate science including climate change education for capacity building knowledge sharing, research and development

1185. The Office continued to contribute to Nepal's peace and development process by fostering a constructive dialogue and planning leading to progress in constitution making by focusing on effective delivery of inclusive quality education services in the future federal structure through a major extra budgetary project.

1186. In the area of **culture**, the Office's strategy continued to focus on building national capacity to protect tangible and intangible heritage through effective implementation of the relevant Conventions.

1187. The Office continued to put a strong focus on the protection and conservation of Nepal's two cultural and the two natural heritage world heritage properties (MLA 1). The main strategy consisted in strengthening capacities through training, exposure missions and provision of sharing platforms that enabled national authorities to competently protect and manage the properties within the framework of the 1972 Convention. This resulted in a better understanding on how to reconcile global, national and community requirements, and an increased awareness on the effective means to address challenges of safeguarding the living

heritage sites in the context of rapid urbanization, and of integrating tourism and disaster risk management components in management plans. A special focus was on Lumbini, with the completion of a major JFIT funded extra budgetary project and the preparation of a new project (to start in early 2014), for which firm commitment for funding was received by Japan. The Office's action for Lumbini obtained an exceptional media echo worldwide contributing to sharpen the site's profile as a symbolic place for global peace and understanding and resulting in an increased donor interest to contribute to its protection.

1188. In the area of safeguarding the living heritage, the main focus was on capacity building of the government and key stakeholders including community practitioners and related institutions in implementing the 2003 Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage that the Government ratified in June 2010. The main strategic approach was to support policy and legal reforms, among others by fostering dialogue and networking of indigenous groups and community practitioners or groups concerned, to cater for specific safeguarding needs of intangible heritage.

1189. The Office promoted policy dialogue among national and international stakeholders to combat illicit trafficking in cultural property by raising awareness on the effective application of the 1970 Convention and other international tools through an international symposium in Kathmandu.

1190. The Office also supported Nepal's possible accession of the 1954 Hague Convention through dissemination of promotional materials in local language and advocacy presentation to the government stakeholders with support from the ICRC Nepal.

1191. In the area of **communication and information**, the Office's strategy continued to focus on promoting freedom of expression and the right to information, and on raising awareness on the importance of the country's documentary heritage.

1192. As regards freedom of expression/access to information (MLA 1), the main focus was on safety of journalists and the roll-out of the *UN Plan of Action on the Safety of Journalists and the Issue of Impunity*. One of the main strategic elements in this regard was the design of a two year project entitled "Increasing the safety of journalists" for which UN Peace Fund for Nepal (UNPFN) provide funds in early 2013. In parallel, UNESCO positioned itself strategically to assist the Government in the implementation of the Right to Information Act through a European Union (EU) funded project that started in 2013.

1193. UNESCO promoted freedom of expression and safety of journalists through campaigns on safety of journalists on the World Press Freedom Day, and conducted orientation workshops to journalists on the UN Plan of Action on the safety of journalists, analyzed the safety situation of journalists in Nepal through inception context analysis.

1194. As regards the promotion of access to information, UNESCO organized dialogue among the national and international stakeholders on implementation challenges of RTI laws in South Asia for effective implementation of right to information laws.

1195. Capacity building was a main strategic element to promote access to information targeting mediators (teachers, lawyers, activists etc.).

1196. In the area of strengthening free, independent and pluralistic media and communication for sustainable development, the main strategic approach was to provide a solid basis for the planning of media development in Nepal through the preparation and publication, end of 2013, of the "Assessment of media development in Nepal" based on the *Media Development Indicators*. The Office also continued to support community radios as key media outlets to involve communities in the peace and development process.

1197. As regards fostering universal access to information and knowledge, the Office focused on the protection of Nepal's documentary heritage using the appeal of the World Audiovisual Heritage Day (with a special focus on creating dialogue through photographic memory of heritage of Kathmandu Valley) and facilitated the inclusion of the country's first ever nominations for the Memory of the World Register.

### ***Cooperation with the UN***

1198. UNESCO continued to be an active member of the UN Country team, and proactively participated in the preparation of the UNDAF for 2013-2017 focusing on the most vulnerable people in Nepal and the causes for their marginalization. UNESCO was instrumental to include the illiterates as one of the 20 UNDAF target groups and to reflect elements related to culture and development and was actively involved in the first-year UNDAF activities.

### ***Challenges and lessons learned***

1199. The continuous challenge for the Office is to promote the comparative advantage of UNESCO's upstream work and its contribution to the longer-term peace and development processes in an environment largely dominated by the ExCom Agencies. The drastic budget cuts at the beginning of the biennium and the anticipated low contribution that UNESCO will be able to make for the implementation of the UNDAF 2013-2017 accentuated this challenge. Another challenge remained to efficiently deliver programmes and activities in the absence of international programme posts and the insufficient number of national posts.

1200. Lessons learned during the biennium demonstrate that UNESCO can take up the above challenges by playing a strategic role as a technical, up-stream oriented advisor addressing issues that go beyond short-term interventions; by consistently linking its work to Nepal's peace and development agenda, including facilitating the transition to a federal, decentralized state in its areas of competence; and by harnessing its links with civil society to reach out to non-governmental stakeholders. The fact that the UNPFN and the EU provided in 2013 substantial support to three major projects (one in Education and two in Communication and Information), which were prepared by the Office in 2012, indicates that this strategy can be successful. It was supported by an increased use of public outreach efficiently profiling the image of UNESCO in Nepal with a strong presence on the web and on social networks (Facebook and Twitter).

## **UNESCO Office in New Delhi**

---

1201. UNESCO's support to cluster countries' activities during 2012-2013 was appreciated by the governments and different partners. With a view to enhancing alignment to and harmonization with the UNDAF objectives and outcomes, UNESCO had set its priorities and strategic direction at the outset of the 36 C/5 as follows:

- Increasing credibility and visibility as a South Asian Cluster Office – generate and enhance sub-regional activities and programmes;
- Enhancing intersectoral activities – make full use of UNESCO's comparative advantage and added value to address complex needs of the countries, societies and people in the sub-region;
- Focusing on vulnerable and excluded social groups and geographical locations – identify reality, niches and opportunities;
- Enhancing strategic partnerships with other United Nations Agencies, development partners and the civil society.

**INDIA**

1202. One of the highlights of 2012 activities was the Director-General's official visit to India in November. The Director-General opened the E-9 Ministerial Review Meeting on EFA, during which India assumed the chairmanship of the E-9 network for the next two years, thereby exercising a key influence on accelerating progress towards the education goals and shaping the post-2015 agenda. She formally declared open, with the President of India, the Mahatma Gandhi Institute of Education for Peace and Sustainable Development - the first Category 1 institute in the Asia-Pacific region - on the occasion of National Education Day; she inaugurated the UNESCO Chair on Climate Science and Policy at TERI University, and in Rajasthan, visited several heritage sites (Amber Palace, City Palace), including Jantar Mantar, a World Heritage site.

1203. The UNESCO Director-General met with key ministers linked to UNESCO's field of competence, namely from Human Resource Development, Culture, and Information and Broadcasting. During these meetings, ways for strengthening cooperation nationally and regionally, such as establishing Funds-in-Trust in order to foster deeper South-South cooperation were discussed and a number of areas were identified, including ICT competencies for teachers, literacy, technical and vocational education and training, community radio, journalism training, the preservation and management of cultural heritage, and the safeguarding of intangible cultural heritage. On the outreach front, the possibility of becoming associated with social campaigns run by the New Delhi Television (NDTV), in particular in the field of education, was discussed with the network's chair and founder with follow-up being taken forward by UNESCO (Public Information Division and the Education Sector) around mutual interest in girls' education.

**Education**

1204. In close collaboration with UNESCO HQs, Bangkok Office, the UIS and UIL, the New Delhi Office provided support to key local and federal players as well as academic institutions, the Ministry of Human Resource Development (MHRD) and to Indian education institutes such as the National University of Education Planning and Administration (NUEPA), the National Council of Education Research and Training (NCERT), the National Institute of Open Schooling (NIOS), and Indira Gandhi National Open University (IGNOU). Support encompassed policy advice, technical assistance, institutional capacity development, as well as enabling a platform to share experience and expertise of good practices with other countries, in the areas related to EFA, ECCE, quality and inclusive basic education, TVET, literacy and ICT in education. Interventions included "joint initiatives" with the MHRD as indicated below:

- India became a Chair of the International Teacher Task Force (TEFAS) for 2012-2013. UNESCO and the Government of India (GOI) organized TEFAS and its Steering Committee meeting along with the 4<sup>th</sup> International Policy Dialogue Forum on Teachers for Education for All on 20-30 May 2012, and the E-9 Meeting on Teacher Development for Inclusive Relevant Quality Education on 31 May 2012 in New Delhi;
- Since India became a Chair for E-9 Initiative for 2012-2013, UNESCO and GOI organized the 9<sup>th</sup> E-9 Ministerial Review Meeting (New Delhi, 9-10 November 2012). Participants adopted an action agenda aimed at: Ensuring relevance; achieving equity and inclusion; enhancing learning outcomes; accelerating progress towards EFA goals and looking beyond 2015; and strengthening technical cooperation between E-9 countries through joint activities;
- UNESCO's General Education Quality Analysis/Diagnosis Framework (GEQAF) had been presented in India and piloted in its three states. Indian experts participated as well in the GEQAF Workshop in Abuja, Nigeria and presented it to the other E-9 countries;

- UNESCO supports the Government's "Saakshar Bharat programme or Literate India programme": UNESCO was successful in including women literacy issues in the new UNDAF for India (2013-2017); The "UNESCO Guidelines for the Recognition, Validation and Accreditation of the Outcomes of Non-formal and Informal Learning" were successfully launched at the conference on the 'Recognition of Prior Learning: A Key to Lifelong Learning' (New Delhi, 29 - 30 June 2012), organized by the National Literacy Mission Authority (NLMA), Ministry of Human Resource Development (MHRD), Government of India, in partnership with the UNESCO Institute for Lifelong Learning (UIL). Participants at the conference – more than 125 participants from the Governments, academia, experts, private sector and international agencies– discussed issues related to prior learning assessment and certification in adult learning and skills development.
- UNESCO presented the "Holistic Early Childhood Development Index" (HECDI) at the South Asian Regional Conference on "ECCE Policies and Practices: Towards 2015 and Beyond" (New Delhi, 27-29 August 2012), organised together with the GOI, World Bank, UNICEF, Care India, Ambedkar University and other partners;
- Within the worldwide global consultative processes facilitated by the United Nations on the post-2015 development agenda, UNESCO and the Right to Education Forum (a coalition of 10,000 NGOs from India) organized the National NGO-UNESCO Consultation on Post-2015 Education Agenda (New Delhi, 15 October 2012). The meeting gathered more than 50 representatives of international, regional and national member NGOs based and operating in India, academia, politicians, community and education representatives of 15 Indian States. In view of the upcoming EFA and MDG target date of 2015, the meeting focused in particular on the ways to approach 2015 and shape the post-2015 international education agenda. Participants called on their governments to keep in focus the following critical issues: Complete the EFA agenda; Move from access and enrolment to retention and completion; improve educational quality; eliminate all forms of inequality and discrimination so as to reach 100% equity and inclusion. Recommendations adopted at the meeting also served as input to the 6th Meeting of UNESCO's CCNGO/ EFA, in Paris on 24- 26 October 2012.

### **Natural sciences**

1205. The visibility of UNESCO's work in this field was maintained through the participation in and technical contribution to high-level events and conferences such as COP 11, and advocacy efforts for the flagship programmes including MAB, CLiCK, G-WADI, FRIEND and HELP. The SACAM (South & Central Asia MAB Network) meeting was organized with inclusion of 5 new member countries joining the network. In addition, UNESCO initiated the preparation of Guidelines for water quality in managed aquifer recharge (MAR).

1206. Biodiversity conservation in natural world heritage sites and biodiversity rich landscapes and hotspots were strengthened through activities carried out in the context of "UNESCO's world heritage biodiversity programme" (\$1.4 million) and the project on "Cultural landscapes as basis for biodiversity conservation". A "Compendium of Indian Biosphere reserves" was published and widely disseminated in collaboration with Government of India. Two new sites were added to the World Network of Biosphere Reserves and Western Ghats was inscribed as the world natural heritage site.

1207. UNESCO's visibility was enhanced also through various research-related activities in biotechnology and capacity development undertaken by the UNESCO Category 2 Regional Centre for Biotechnology.

## Social and human sciences

1208. In carrying out its work within the activity “Better inclusion of internal migrants” UNESCO achieved the following: (1) Creation of an umbrella network under “Internal Migrant Initiative India”, (2) knowledge advanced on undocumented research areas; (3) key messages, challenges, data and policy recommendations disseminated; (4) contributed to changing the negative perception of migrants; and (5) raised awareness on the need to prioritize internal migration in policy-making.

1209. Three publications issues under this activity, - a Policy Brief, the Workshop Compendium and Workshop papers - were widely disseminated to all the concerned stakeholders, and served to facilitate the policy debate at Parliamentary Forum held in 2013. Same year, on the occasion of the International Day for the Eradication of Poverty, the Government of India released the UNESCO publication *Social Inclusion of Internal Migrants in India*. Government officials, researchers, social activists and other partners shared their experiences on social inclusion of internal migrants and interacted with the media through expert panels organized as a follow up to this initiative.

## Culture

1210. Two regular programme activities, “Sustainable management and development of the cultural heritage sites”, and “Fostering the role of culture in development strategy” have led to the following results: (1) Creation and strengthening of the Indian Heritage Cities Network Foundation; (2) Increased number of networks and partnership; (3) enhanced UNESCO’s position vis-à-vis governmental actors, and (4) enhancement of knowledge and skills for culture and development policy.

1211. Some of the highlights in 2012-2013 include: Category 2 centre on World Natural Heritage Management and Training for the Asia and Pacific region established in Dehradun; International Workshop on Visual Integrity organized in Agra; Funds-in-Trust agreement signed between UNESCO and the Government of Punjab towards the development of Cultural Heritage Policy for Development and with the Government of West Bengal to apply Art for Life methodology in 10 craft hubs of West Bengal; three culture related bills elaborated with the support of Bhutan and Japan; partnership agreements signed with various international and national institutions and foundations for the Contact Base for Art for Life flagship project, for the Seminar and Conferences on Economics of Heritage, for the organization of International Seminar on Living Heritage (with Maharana of Mewar Charitable Foundation), for the digital presence of heritage data (with Digital Empowerment Foundation).

## Communication and Information

1212. UNESCO’s work focused on promoting freedom of expression and freedom of information and enhancing communication and information capacities for universal access to knowledge.

1213. In 2012, within the International Programme for the Development of Communication (IPDC), the project entitled ‘Capacity building of policymakers in creating an enabling environment for Public Service Broadcasting’ was conducted to help facilitate public service broadcasting (PSB) reforms and produce a set of recommendations to strengthen the development of free, independent and pluralistic media in South Asia. Policymakers from Afghanistan, Bangladesh, Bhutan, India, Maldives, Nepal, Pakistan and Sri Lanka, analysed the PSB landscapes in their countries, discussed and exchanged views on a model of good governance that would allow governments to help PSBs meet their objectives of media pluralism and independence. Another regional extra-budgetary project “Combating Climate Change in South Asia: Media Interventions for Public Awareness” is currently being implemented aiming at using the media and ICTs to strengthen awareness about climate

change adaptation and mitigation measures across six countries in the Hindu Kush Himalayan belt.

1214. The South Asia Press Freedom Monitoring Report is launched every year in India on the occasion of World Press Freedom Day (WPDF). In 2012-2013, UNESCO observation of the WPDF included key regional/national initiatives by such as thematic debate on “Rural Voices – Unheard to Empowered”; South Asia strategy about the future of public service broadcasting; Stock-taking of community radio developments in South Asia and the capacity-building of women broadcasters producing programmes on issues related to climate change. Other interventions by UNESCO were related to the creation of digital libraries, promotion of open access and open educational resources (OERs). Important initiatives have included a pioneering conference in New Delhi on the management of Indian media libraries and archives; a training programme to build librarians’ skill sets with respect to digitization, digital archiving and preservation; the development of an action plan to use cloud computing to reposition academic libraries; and a national consultation on strengthening open access in India that launched the process of drafting a National Open Access Policy for India.

### **Challenges**

1215. At the beginning of the biennium, due to the challenging financial situation, UNESCO New Delhi Office received limited allocations and had to start many of its 36 C/5 activities with “zero” regular budget. This situation had constrained the implementation of the planned activities of UNESCO as well as of joint activities with other United Nations agencies within the UNDAF. The related restrictive measures and cuts in temporary assistance also hampered the execution of the planned projects and contributed to the relatively low expenditure rate as assessed at the end of December 2012.

1216. Active fund-raising was undertaken and a number of project proposals were presented to different governmental authorities and the private sector. Successful cases included the “United Nations Parliamentary Forum on Internal Migration” and UBRAF and IPDC projects.

### **Lessons learned**

- Consultations on the work plans with the National Commission and concerned Ministries and partners could be better synchronized to ensure effective synergies.
- Small-budget activities do not always produce impact and do not fit to the overall UNDAF contributions. These should be avoided to the extent possible and resources should be pooled together.
- The focus and prioritization of the activities developed by UNESCO Office in New Delhi should be enhanced with a view to increasing impact and visibility.

### **Contribution to UNCT and UNDAF**

1217. India is becoming an important regional player in the South Asian Association for Regional Cooperation (SAARC), broadly in Asia as well as an emerging global player due to its status as middle-income country. In 2012, during the process of developing the new UNDAF (United Nations Development Action Framework, 2013-2017), corresponding to India’s 12th Five-Year Development Plan “Inclusive Growth”, the UNCT India sought to enhance the country’s role in the region in line with the Government’s strategic priorities as well as the interests and concerns of the South Asian region. The UNDAF also identified the opportunity to promote South-South cooperation by using Indian experience and expertise in development fields for the benefit of low-income countries.

1218. “Delivering as One” has yet to start in India, with the exception of Joint programme operations. UNESCO’s contribution to the harmonization and alignment of projects and



programmes with national priorities was highly effective through the UNDAF. UNESCO co-chaired with UNICEF and WHO the “Quality Basic Services” cluster of the previous UNDAF in 2012, and served as Co-Chair with UNICEF of the “Quality Basic Education” Task team for the current UNDAF in 2013. Joint programming and implementation tends sometimes to be somewhat ad hoc. UNESCO works with UNICEF in many of education programmes and with UNICEF and UN Women in the internal migrant initiative.

### ***Contribution to UNESCO’s global priorities***

1219. UNESCO supported the Indian Government in the assistance to Africa by encouraging and promoting South-South cooperation; India's development assistance has increased four-fold from 2003 to 2014, with US\$ 1.3 billion budgeted for the fiscal year 2013.

1220. UNESCO also successfully influenced the government and civil society in enhancing the role of women and girls to develop communities and society; as an active member of “Gender Equality and Empowerment” Task team of UNCT, UNESCO contributed to the development and implementation of its joint activities.

### **BHUTAN**

1221. UNESCO participated in the UNDAF (2014-2018) development and provided technical assistance to the Ministry of Home and Cultural Affairs of Bhutan to develop the national legal framework in the area of cultural heritage in Bhutan. For this reason, UNESCO, Kyushu University in Japan and the Ministry signed the Framework that established a formal working relationship and defined areas and conditions of collaboration among the three parties. Other activities included the provision of technical support for the implementation of the WH Convention which resulted in the submission of the first ever tentative list by the Government of Bhutan in February 2012; “Technical support towards the fire-vulnerability assessment and mitigation plan for Dzongs” through Emergency Funds; “Appropriate implementation of the 2003 convention”; the “Development of third tier of broadcasting community radio”; and the “Establishment of news and PSA production units for the first independent radio” and Institutional Capacity Building of the Bhutan Media and Communication Institute.

### **MALDIVES**

1222. The current UNDAF goes until 2015, within which UNESCO’s programmatic interventions included “Journalism skills development programme” and “Capacity building for community-based radio broadcasting” (CI), “Capacity building for joyful and effective teaching and learning in science (ED+SC) and a workshop preparing an ICT in Education master plan for Maldives (ED+CI). Also, supported by International Assistance under the World Heritage Convention along with the Netherlands and the Korean Funds-in-Trust UNESCO is providing technical assistance to the Ministry of Tourism and Culture towards the preparation of the nomination file for the World Heritage status of a series of coral stone mosques (CLT). In December 2013, UNESCO attended the UNCT retreat and high level meeting between UNCT and newly established government.

### **SRI LANKA**

1223. A UCPD was drafted in 2013. UNESCO actively participated in the UNDAF (2013-2017) development in close collaboration with the National Commission for UNESCO. This collaboration successfully maintained the high visibility and credibility of the Organization among government authorities and within the UNCT. Some of the highlights UNESCO’s programmatic interventions in 2012-2013 include “Teachers laboratory handbooks in science”; English Language Capacity Building Project (ELCBP) to provide English teaching facilities in remote areas in collaboration with the Presidential Initiative for Trilingual

Education; Opening of the UNESCO Madanjeet Singh Centre for South Asia Water Management; Ministry of Education, UNICEF and UNESCO Institute of Statistics joint study on out-of-school school children; Development of an HIV treatment book for Sri Lanka; UNESCO category 2 centre for teacher development is in the process of being established in Colombo; Development of Science Kits for Secondary Schools; Appropriate implementation of the 2003 Convention and National Capacity Building Workshops on intangible cultural heritage Convention; Survey of traditional craft in North and Eastern Provinces; and International Conference on Self-Regulation and the Importance of Ethical News Reporting.

## UNESCO Office in Phnom Penh

---

### *Key Achievements*

1224. In addition to the major social inequalities created by the rapid economic growth, Cambodia faces serious skill shortages and mismatches that can seriously undermine the country's growth prospects. In the future, this mismatch between the skills of workers and the needs of employers will become even larger with the country's economic transformation. In the field of **education**, UNESCO contributes actively to this debate through the Human Capital Task Force gathering several Development Partners and advocates for a revamped quality education.

1225. As the Chair of the Education Sector Working Group (ESWG) and also as the Secretariat of the ESWG, UNESCO ensured an active coordination between the development partners in the sector, liaising the Ministry of Education, Youth and Sports (MoEYS) and the Ministry of Labour and Vocational Training (MoLVT). Through the launch of the EFA Global Monitoring Report 2012 on Youth and Skills, UNESCO successfully brought together the two Ministries (MoEYS and MoLVT) for the first time to discuss about the importance of ensuring all learners' access to quality education, relevant technical and vocational training and the need for the coordinated efforts between the two ministries.

1226. Year 2013 saw the results of UNESCO's leadership, coordination and advocacy efforts in the Education Sector. UNESCO coordinated inputs into the preparation of the draft Education Strategic Plan 2014 – 2018 (ESP), and submitted a successful application to the Global Partnership for Education (GPE) for the amount of US\$38.5 million dollars to support the Education Strategic Plan implementation for 2014 – 2016 period. The Education Strategic Plan is being integrated within the National Strategic Development Plan (NSDP) 2014-2018 by the Government.

1227. During the year, senior and technical officials of the MoEYS and MoLVT learned from global good practices in sector-wide, evidence-based education planning and management, implementation, coordination and monitoring of education and training programs through institutional training workshops at the national, regional and international level. Further through the celebration of international days (mother-language, literacy and teachers) and EFA Global Action Week – UNESCO continued to rally the national and international stakeholders to advocate for equity and opportunity for quality education for all.

1228. In **culture**, the Angkor site is under threat due to growing tourism (26% increase in 2012). UNESCO responded to these challenges through the "Angkor Heritage Management Framework", a multilateral cooperation project funded by the Australian FIT and Cambodia. A Risk Map and a Heritage Management Framework were produced, including a Tourism Management Plan which is being implemented by the APSARA National Authority, with the continuous support of UNESCO.

1229. 2013 was a remarkable year for Cambodia in terms of cultural events. The country hosted the 37<sup>th</sup> Session of the World Heritage chaired by Cambodia in June 2013, the 20<sup>th</sup> anniversary of the International Coordinating Committee for the Safeguarding and Development of the Historic Site of Angkor (ICC-Angkor) and the 3rd Intergovernmental Conference on Angkor under the theme “Comprehensive and Sustainable Management of Angkor World Heritage, Living heritage,” held in December 2013 at Siem Reap/Angkor. Due to the presence of high-level officials, including Director-General Irina Bokova, the French Minister of Culture, Mrs Aurélie Filippetti, the Deputy Foreign Minister of Japan, M. Yasumasa Nagamine at these events, the visibility of UNESCO increased dramatically in all national media. The concept of safeguarding heritage was widely disseminated to decision-makers, development partners and the general public. During the 3rd Inter-governmental Conference on Angkor, Representatives from 23 countries and 10 international institutions renewed their commitment to support the ICC-Angkor for the next decade. On the same occasion, France and Japan agreed to continue their co-chairmanship and UNESCO was requested to ensure its position as Secretariat. In addition, the Sotheby’s case and the voluntary restitution of two major statues by the Metropolitan Museum of Art contributed to raise awareness on the issue of illicit trafficking and the importance of heritage for the Cambodian people.

1230. UNESCO continued to work in close cooperation with the Ministry of Culture on the elaboration of the first national Cultural Policy for Cambodia through a participatory approach. Thanks to several training sessions on community-based documentation and inventory of the intangible cultural heritage, preparation of nomination files to the UNESCO Intangible Cultural Heritage Lists, the Ministry of Culture and Fine Arts and its staff in all 24 provinces have enormously improved their capacity in this field.

1231. In the field of **Communication and Information**, UNESCO continued to promote safety of journalists and press freedom and celebrated the World Press Freedom Day on the theme of Responsible Journalism and Code of Ethics in 2012 and Safe to Speak in 2013. The community radio programme in the province of Rattanakiri continued to broadcast for one hour each day in four different indigenous languages and through projects of the two International Programme for the Development of Communication (IPDC), provincial radio staff at the Ministry of Information and citizen journalists were equipped with new skills in community radio production and ICT. In May 2013, UNESCO played a key role in mobilizing the Cambodian government and renewing their interest in passing an Access to Information Law through a successful national conference. In December 2013, the Prime Minister Hun Sen released a press release, appointing the Ministry of Information to take the lead in drafting and passing an Access to Information Law. UNESCO is currently working with the Embassy of Sweden to develop a project proposal for possible implementation beginning 2014.

1232. In implementing **Global Priority Gender Equality**, UNESCO supported the Ministry of Women’s Affairs in drafting the Gender Education Chapter of the Cambodia Gender Assessment which will inform the National Gender Strategy 2014 – 2018. In addition, UNESCO supported the Ministry of Women’s Affairs to implement the Creating Connections Program to help adolescent girls and their mothers to become more confident and comfortable to talk about gender, sexuality and life-skills.

### ***Cooperation with the UN***

1233. The Phnom Penh Office contributed regularly to the monitoring of the implementation of the United Nations Development Assistance Framework (UNDAF) for 2011-2015, particularly for the outcomes in “Health and Education” and “Economic Growth and Sustainable Development.” UNESCO regularly advocates for the concept “Culture for Development” at UNCT’s meetings. Within the framework of the drafting of the new UNDAF, UNESCO advocated for placing human capital issues at the heart of the next UNDAF.

1234. UNESCO continued its active role in the UN Task Force Team on Youth and contributed in the implementation of the Cambodia National Policy on Youth Development.

### ***Challenges and lessons learnt***

1. **Education:** The priority policies to address the Human Capital challenges ambitiously set by the Government for 2014-2018 require a **massive investment and human capacity to implement them**. UN resources and support are critical in this field.
2. **Culture:** The implementation of the Heritage Management Framework including the Tourism Management Plan has to be carefully done to maintain Angkor's reputation as a top destination and to become an exemplary practice within the region for World Heritage Sites.
3. **Communication and Information:** With its milestone July elections, there was an increasing pressure on the Cambodian government to deliver social change through transparency, accountability and the rule of law and the government was seeking for positive change to address and ease the political and social tension. Cambodia's space for freedom of expression and assembly was decreasing more recently and violence was escalating through a number of protests and labor strikes. In this politically sensitive period, it was essential to increase pluralism of voices in the media as to promote diverse perspectives.

### **UNESCO Office in Tashkent**

---

1235. During the 2012-2013 biennium, UNESCO continued its programme activities in support of the government priorities that aim to "form a modern, diversified economy able to compete in world markets, to comprehensively develop all regions of the country, to fairly distribute income and significantly improve the quality of services in education, health and other social sectors". The development of the UNESCO Country Programming Document proved an opportune occasion to review the needs and identify gap areas in UNESCO's areas of expertise in Uzbekistan. It also helped identify those priority areas in which UNESCO needs to focus in the future.

#### **Education**

1236. UNESCO supported the preparation of national Education Sector Plan in the framework of the country's application for membership in the Global Partnership for Education. In particular, UNESCO conducted, jointly with the EU, an appraisal of the draft plan with a view to improving it further and strengthened the ministries' capacities in financial projection, data collection, and monitoring and evaluation to this end. UNESCO also promoted evidence-based policy making by advocating the use of education management information systems (EMIS). Building on its past work in ICTs in education and project-based learning, UNESCO further promoted quality education and the 21<sup>st</sup> century skills by introducing the localized version of UNESCO's Media and Information Literacy curriculum with support from the Swiss Embassy in Uzbekistan and Intel's Thinking Critically with Data to some 500 education specialists, methodologists, policy-makers, teachers, school administrators and librarians working in the formal education system.

#### **Sciences**

1237. UNESCO's focus was on addressing the environmental challenges through awareness-raising, research and capacity-building efforts in cooperation with the Ecological Movement of Uzbekistan and the UNESCO Chair on Education for Sustainable Development at the Urgench University. Within the UN joint programme on 'Sustaining livelihoods affected

by the Aral Sea disaster” funded by the United Nations Trust Fund for Humanitarian Security, UNESCO contributed to promoting livelihoods in the region of Karakalpakstan. Based on the findings of a UNESCO/German research project conducted at the Urgench State University (2001-2011), UNESCO supported capacity-building activities for farmers on salt-tolerant and high-yielding trees and crops, as well as of local and regional public authorities on sustainable development. The main achievements in promoting cultural tourism in the region concerned the establishment of an information centre at the Amurdarya State Biosphere Reserve and capacity-building of museologists on the role of museums in cultural tourism development.

## **Culture**

1238. UNESCO sensitized representatives of the government, the parliament, scientific and cultural institutions, as well as artists and intellectuals to the importance of culture in the post-2015 development agenda as a driver and enabler of sustainable development. A round table was organized in the framework of the Asrlar Sadosi festival of traditional culture in May 2013. Another awareness-raising round table related to the 2005 Convention on the protection and promotion of the diversity of cultural expressions addressed the challenges and clarified questions in view of the ratification of the Convention. UNESCO also continued its work in support of the implementation of the 1972 and 2003 Conventions, with funding from Norway. The International Institute for Central Asian Studies (IICAS) under the auspices of UNESCO (Category 2) partnered on the organization of a regional coordination workshop on documentation standards, funded by Japan. UNESCO contributed to the development of a nomination file on “Askia” for inscription on the representative list of the intangible cultural heritage; a management plan for Samarkand and a candidature file of the Silk Road serial and transnational nomination to the World Heritage List. UNESCO mobilized local and international interns to conduct a survey of the urban fabric of the historic centre of Bukhara (July-August 2013) in the framework of the development of a Management Plan for this WH property.

## **Communication and information**

1239. UNESCO provided expert advice in the review of the existing and the development of new legislation concerning the media and access to information. On the occasion of the 2013 World Press Freedom Day, discussions on the development of professional and ethical standards for journalists in Uzbekistan were launched at the initiative of UNESCO. The media capacities were strengthened in the field of sustainable development and on culturally sensitive and non-discriminatory reporting on HIV and AIDS. With support from the Swiss Embassy in Uzbekistan, the UNESCO investigative journalism curriculum was localized and pilot trainings conducted with a view to integrating it in the curriculum of the faculties of journalism. UNESCO promoted access to, and the preservation of, documentary heritage by supporting the digitization of glass negatives of regional museums and through a Saudi Arabia-funded project concerning the manuscripts collection of the Al Biruni Institute in Tashkent. The conditions of the storage premises of the collection inscribed on the Memory of the World Registry were improved, a conservation and restoration laboratory established. “From Acquisition to Exhibition”, a handbook for libraries and archives prepared in the framework of the project, and the improved capacities of the Institute’s conservation team laid the basis for future work with other collections holding precious documentary heritage in Uzbekistan.

## ***United Nations Country Team***

1240. The UNESCO Tashkent Office actively contributed to the work of the UNCT through its participation in the UN Theme Groups and by chairing the Education Sub-Group and the Environment Theme Group. The UNCT supported the Uzbek authorities in the conduct of a review of the MDG achievements in the country where UNESCO contributed to the analysis of education- and environment-related MDGs. The UN agencies in Uzbekistan also

supported the government in following up to the country's Universal Periodic Review (UPR); UNESCO specifically focused on the recommendations concerning freedom of expression and the social services.

## **UNESCO Office in Tehran**

---

1241. UNESCO Tehran Cluster Office (UTCO) covers the following Member States: Afghanistan, Islamic Republic of Iran, Pakistan and Turkmenistan. There are UNESCO national offices in Afghanistan and Pakistan. UTCO hosts UNESCO representative function to the Islamic Republic of Iran and Turkmenistan and has as mandate the implementation of UNESCO's Programmes in Education, Sciences, Culture and Communication and Information as defined by the 34 C/4 and the 36 C/5. UTCO works in full co-operation with the Governments and UN Country Teams (UNCTs) in Iran and Turkmenistan in the implementation of UNDAFs through inter-agency cooperation. UTCO provides also backup support, wherever feasible, to the UNESCO Offices in Afghanistan and Pakistan in the fields of science, culture, communication and information.

### **ISLAMIC REPUBLIC OF IRAN**

1242. UNESCO's central mandates and its current global leading roles in promoting EFA, science for sustainable development, cultural diversity and rapprochement of cultures makes the Organization one of the most appreciated UN agencies in the country. Relationships between UTCO and the Iranian National Commission for UNESCO, the line ministries, academic institutions and management authorities related to UNESCO-designed sites, such as World Heritage sites and Biosphere Reserves are interactive, effective and constructive. UTCO cooperates also with the five Category 2 Centers in Iran: Regional Centre on Urban Water Management; International Centre on Qanats and Historic Hydraulic Structures; Isfahan Regional Centre for development of Technology Business Incubators and Science Parks (Science and Technology); Regional Research Centre for the Safeguarding of Intangible Cultural Heritage in West and Central Asia (Culture); Regional Educational And Research Centre On Oceanography for Western Asia.

### **Education**

1243. Updated data shows that Iran is well positioned to achieve MDG Goal 2 and most EFA Goals on primary education and literacy. In 2012-13, UNESCO's contribution in the education sector continued to focus on upstream activities. The wide dissemination of EFA Global Monitoring Reports, the two national workshops on Lifelong Learning and the national campaign for EFA through Global EFA Week, are examples of joint efforts with the Ministry of Education and its education institutions. The Forum of Asia-Pacific Parliamentarians for Education Development (FASPPED) and Iran's two-year presidency of FASPPED helped to raise visibility of EFA in the country and improve awareness of policy makers on quality and inclusive education. For FASPPED meetings, UNESCO's Asia-Pacific Regional Education Bureau and Bangkok Office worked with Tehran Office to support and facilitate the high-level debates.

1244. During 2012-13, several national workshops were held in Iran including a workshop on Lifelong Learning, with technical support from UIL, to reinforce the capacity of leading policy-makers and policy driven researchers to mainstream lifelong learning in different national policies/strategies developed across various sectors, and; an Expert Meeting on the Advancements of the Islamic Republic of Iran in Basic Education, with the participation of many representatives of line ministries and educational bodies, which provided a good opportunity to raise awareness on the new concepts and definitions of literacy in the 21st century, discuss and exchange views on challenges and effective educational, social and

economic factors that affect students' drop-outs and to evaluate the performance of the country for UNLD, DESD and EFA.

### **Natural sciences**

1245. Science, technology and innovation as a whole is considered as a main driving force for growth and sustainable development in Iran, with reports of significant advances in science and technology domains and applications, increasing numbers of higher education students and achieving postgraduate qualifications. UNESCO's programmes in science policy, science education, sustainable management of land and water resources, biodiversity conservation, oceanography studies, climate change and natural disaster management including earthquake and tsunami warning systems, are considered highly relevant to the national development in the country.

1246. The main focus was on promoting South-South cooperation among UTCO cluster countries with other countries in the region in various domains of natural sciences, particularly water resource management in arid zones. Despite unavailability of RP funds in 2012-13, UTCO promoted participation and pioneering of Iran in a number of international scientific forums such as the two meetings of the South and Central MAB Network (SACAM) which were held in Iran, as well as the International Conference on Traditional Knowledge for Water Resource Management which brought to Iran over 300 experts working on traditional water management techniques from across the globe. UNESCO has also worked largely on popularization of sciences and application of scientific results at different levels of decision-making. UNESCO's contribution and support continued towards the three Science related category II Centre (two existing agreements renewed with UNESCO and Iran's request for establishment of a new centre on Oceanography approved by the 37th General Conference).

1247. No allocation of Regular Programme Budget for natural sciences was a major constraining factor for the implementation of 36 C/5 activities. In some cases, the support from HQs was made directly to counterparts in Iran without involving the Tehran Office.

### **Culture**

1248. Culture related activities provide most visibility to UNESCO in Iran. Iran has 16 World Heritage sites; 9 ICH elements; and 7 Memory of the World items in the UNESCO registers. The appreciation of the UNESCO Award of Excellence is also high.

1249. Within the UN country cooperation (UNDAF-Iran), promotion of handicrafts as creative industries becomes important as it contributes to improving employment and promoting entrepreneurship as well as skills development (UNDAF Priority Area I). Also in line with UNDAF, cooperation was established between UTCO and UNODC-Iran on Fight against Illegal Trade of Cultural Property through joint workshops and several rounds of technical meetings with different entities of local and central government. However, a challenge still remains with regard to the level of technical knowledge and understanding of UNESCO's advocacy for cultural programmes and existing gaps in inter-agency communications.

### **Communication and Information**

1250. The focus of the programme was on Memory of the World, capacity building of journalists on development issues in which a number of activities have been put in place in the fields that support the UNDAF related development purposes.

1251. The CI programme progressed also in capacity-building in journalism and reporting on specific issues related to climate change and natural disasters, as well as in investigative journalism. Seminars and workshops jointly organized with IRNA and IRIB and Iran National

Commission covered a range of CI priorities including the translations and distribution of UNESCO technical guidebooks on Media Development Indicators.

### ***Cooperation with the UN***

1252. UNESCO was fully engaged in UNDAF development and is actively contributing to at least 3 out of the 5 Priority Areas of UNDAF in Iran. The Office contributes also to UNCT Working Groups, including monitoring and evaluation (M&E), UN communication group, gender working group, HIV/AIDS and Disaster Management Team (DMT), as well as Operational Management Team (OMT). UNESCO related international events, such as Global EFA week and launching of EFA Global Monitoring Reports, etc. are included in the Resident Coordinator workplan. For the new UNDAF 2012-2016, UNESCO's roles in all the theme groups were identified and included, namely: a) public health; b) poverty reduction; c) environment and sustainable development; d) drug control and; e) natural disaster risk management. UTCO serves at the Advisory Committee for UNDAF Narratives together with UNDP, UNICEF and UNAIDS. A strong country ownership for the new UNDAF was achieved.

1253. Given the external sanctions imposed on Iran, there was little scope for fundraising from traditional UNESCO donor countries. However, opportunities exist for UNESCO participation in joint UN activities. During the last quarter of the biennium 2012-13, the office submitted a series of proposals for funding including a proposal to UNDEF in collaboration with a number of Iranian NGOs on "Empowering Iran's civil society by mobilizing youth for the promotion of a culture of peace among communities" with UTCO as the executive agency, and a proposal to UNHCR on "Solutions Strategy for Afghan Refugees to Support Voluntary Repatriation, Sustainable Reintegration and Assistance to Host Countries" by adopting a regional approach to address the situation of Afghan refugees in Iran.

## **TURKMENISTAN**

1254. During the biennium, the cooperation between UNESCO and Turkmenistan was sound, constructive and gradually growing. Turkmenistan's priority in the 36 C/5 was for capacity-building in intangible cultural heritage, which is planned for 2014.

UNESCO participated in the scientific expedition to Koytendag, which the Government is planning to propose on the natural World Heritage list, and in the regional celebration of Nowruz in 2013, which was hosted by the Turkmenistan Presidency and MFA and was attended by seven Presidents of States and other high-level representatives.

### ***Cooperation with the UN***

1255. Turkmenistan is one of the UNDAF roll-out countries and preparations will start in 2014 for the new CCA and UNDAF. UNESCO will be closely involved in the elaboration of these documents. In the on-going UNDAF (2010-2014), UNESCO was involved in all the four main Development Outcomes: a) Strengthening Democratization and Rule of Law (ED, CI); b) Strengthening Human Development to Achieve the MDGs (ED, CLT, CI); c) Improving Sustainable Development and Inclusive Growth (SC, CLT); d) Promoting Peace and Security (ED, SC, CLT). However, due to very limited resources of the Office, the input for the implementation of the Turkmenistan UNDAF has not been progressing as expected.



## LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN

### UNESCO Office in Brasilia

---

1256. In 2012-2013, the Brasilia Office pursued the efforts to enhance **programmatic added-value** in its project portfolio. The office adopted the recommendations and lines of action from its UNESCO Country Programming Document (UCPD), prepared for 2011-2012, and has recently launched its **new UCPD** for the 2013-2015 period, summarizing the key challenges and niches of cooperation for UNESCO in Brazil.

1257. All programmatic actions of the Brasilia Office – a privileged office with national program officers (NPOs) covering UNESCO's five Major Programmes – were duly recorded and reported in **SISTER**. Regular contact was maintained with the programmatic counterparts at HQ and regional levels, and their respective inputs were integrated during the project appraisal process.

1258. Despite the challenges related to the restructuring of **human resources** (12 staff members left the Office through an agreed separation package), the biennium 2012-2013 also witnessed a substantial renewal of the Brasilia Office **project portfolio** through the extension of important and longstanding partnerships, but also due to the signature of new project agreements, particularly with new and relevant governmental and non-governmental partners.

1259. Extra-budgetary and self-benefiting projects still corresponded to almost all the **resources spent** by the Office (a total of R\$ 96.51 million in 2013 and R\$ 80.30 M in 2012) and represented a wide array of partnerships with the government (Federal, State and municipal levels), NGOs and the private sector.

1260. Regarding partnerships with the **private sector**, as another new trend in the Office, these have increased their share in the current office portfolio. The Office was responsible for a few of the largest UNESCO private sector engagements of the biennium, as in the case of Globo, Vale Foundation, SESI, Petra and other examples of funds-in-trust (FIT) partnerships.

1261. One of the highlights of 2013 was the **agreement renewal of the partnership with Globo TV for more 6 years** to implement the fundraising *Criança Esperança* program. This was, and will continue to be, an important visibility entry point for UNESCO in the country and is also an important driver for social change. In 2013 nearly 80 projects on education, sport, culture and social inclusion were supported by UNESCO through the *Criança Esperança* initiative.

1262. As far as **content and knowledge production** is concerned, the Office launched more than 50 titles following the UNESCO rules and procedures for publications. A few of these research studies and other publications were undertaken in collaboration with some of the 23 existing **UNESCO Chairs** in Brazil, which have been particularly active in academic research, training and standard-setting in bioethics, youth, culture and philosophy.

1263. In the 2012-2013 biennium, the country also hosted **important international events**, such as the UN Rio+20 Conference, the World Science Forum and the World Human Rights Forum. All of these were based on active participation and technical advice from UNESCO, including HQ colleagues, and will serve as important references or laboratories for forthcoming events to be hosted by Brazil in future (FIFA World Cup, Olympic Games, global launch of the EFA monitoring report, etc.).

1264. From the perspective of the UNESCO Centers, in 2012 a **Category II Center** (*Cetic.Br*) was created in São Paulo to host the first UNESCO center of studies on the Information Society. The *Cetic.Br* - Center of Studies on Information and Communication Technologies (ICTS) - is responsible for the production of indicators and statistical data on the use of Internet in Brazil, producing analysis, studies and periodical research on the development of ICTs in the country.

1265. As regards further UN alignment, the Brasilia Office continued to play a proactive role in the **UN Country Team** (UNCT). Besides actively participating with other UN entities in five working groups (gender & race, sport and development, public security, management, and HIV/AIDS), UBO is heading the group responsible for piloting a joint UN **Business Operational Strategy (BOS)** to study the most feasible and effective ways to further integrate UN common services, such as procurement, human resources or accounting services. Much progress has been made regarding the possibility of Brazil becoming a pilot country for the UN in this initiative, and a high-level mission from senior staff of UN Headquarters is being planned for the first semester of 2014.

1266. There was also measurable progress in terms of **UN joint programming**, as demonstrated by the conclusion of an inter-agency project on public security, funded by the Spanish MDG-F fund in which UNESCO – together with UNDP, UNICEF, ILO, UN-Habitat and UNODC – developed culture of peace activities in three Brazilian municipalities. Another example of joint programming is the **ongoing partnership between UNDP and UNESCO** to help the restoration and conservation of the historical center of the city of Salvador, a UNESCO world heritage site.

1267. Concerning the **global priority Africa**, following the success of the launching of the Portuguese edition of UNESCO's **General History of Africa** Collection in 2010, UBO has made progress in developing, in partnership with the Brazilian Ministry of Education, adapted pedagogical content on ethnic-racial education. A ninth volume focusing on the Africa diaspora is being prepared. The office has participated in the 2013 meeting in Addis Abeba to discuss the developments regarding the GHA collection.

1268. With regard to South-South cooperation, UBO was able to re-start the dialogue with the Brazilian Cooperation Agency concerning the Memorandum of Understanding signed by the Director-General in May, 2010, which sets out the collaboration between UNESCO and Brazil and certain developing countries, with specific focus on Africa and the CPLP. The activities – through which UBO assists in implementing the already tested UNESCO methodology “Open School” – are being gradually reinitiated, after their suspension by the Brazilian Government due to the recent political instability in **Guinea Bissau**. In October, 2013, 8 students from Cape Verde received training in communication tools and strategies for preventive education in their communities with a focus on HIV/AIDS, STDs and drug abuse.

1269. Regarding the **Global Priority Gender**, the Office continues to participate in the Brazilian **UNCT working group on gender and race** and has supported many interagency activities related to this theme, the most recent being an in-kind contribution from the press office to disseminate the UN Secretary-General campaign against domestic violence (*O Valente não é Violento*). Moreover, a **gender focal point** has been designated for the Office with a view to ensuring that a gender dimension is adequately built into all publications.

1270. With regard to **lessons learned** during 2012-2013, two major highlights were the establishment of a solid **sustainability strategy** for the Office, as presented to the SMT at HQ's in June, 2013, and the consolidation of the related programmatic areas. After many movements, including a large human resources restructuring, savings and diversification of partners and funding sources, UBO was able to reach the end of 2013 on a self-sustained basis, which will enable a continuation in the implementation of UNESCO's priorities in the

country for the coming years. On the one hand, this has implied a structure which is far more rational, sustainable and adapted to current needs and, on the other hand, an effective integration of all programme specialists, optimizing technical capacities and available knowledge, and permitting real intersectorial projects.

## **UNESCO Office in Guatemala**

---

### **Education**

1271. The strategic impact of our work has influenced the agenda of the Ministry of Education. UNESCO has provided support to the ongoing reform of teacher training which aims at providing this training at the University level. The reform will impact on the quality of education in the country in the medium term, and it is considered as the most important step forward made by the present Government in education sector. The right to education of girls who are victims of violence, child mothers and pregnant girls, now have the attention of the authorities of the Ministry of Education, with particular interest in the Presidency of the Republic of Guatemala. Moreover, the National Committee for Literacy (CONALFA) have included, in literacy programs, the cross-cutting issues of gender, HIV prevention, sustainable development, disaster prevention, nutrition and TICs.

1272. Education for Sustainable Development and Disaster Prevention has become a priority in the school curricula in Guatemala, following an intense effort of technical staff and teachers training conducted during the biennium. In addition, the Ministry of Education has initiated a TVET curriculum review for the reform of secondary level education that seeks to address the situation of Guatemalan youth skills required to enter the labor and productive world. The Office has supported the implementation of the strategies developed by the Ministry of Education in the area of violence prevention and a comprehensive sexuality education, resulting also in improvements to civic and peace education. The Ministries of Education and Health have strengthened their partnership for HIV prevention work through education.

### **Culture**

1273. Guatemala is a culturally and linguistically diverse country, with half of its population belonging to one of the 22 Mayan ethnic groups, the Garifuna or Xinka. It is the cradle of the Maya Civilization, with a richness of tangible and intangible heritage scattered throughout its territory. In this context, there are major challenges for heritage protection as well as the promotion of multiculturalism and respect for indigenous ethnicity, culture, language and traditions.

1274. Hence, the Guatemala UNESCO Office has focused its work on strengthening the capacity of Government and civil society counterparts for the protection of cultural heritage. During the biennium 2012-2013, the Office supported the candidacy of the archaeological site Takalik Abaj for admission on the World Heritage List and also the nomination of the Ceremonial "La Paach" on the Urgent Safeguarding List of the Intangible Cultural Heritage in December 2013. Although there was no related budget allocation for the biennium, the Ceremonial was accepted on the List.

1275. Cultural Diplomacy was incorporated into Guatemala's foreign policy, in recognition of Guatemala as a multiethnic, multicultural and multilingual country.

1276. The Ministry of Culture revised and updated the cultural and sports policies of the country in a National Congress that took place with the support and active participation of UNESCO, especially in the Inter-institutional workshop for the revision of the policies on Cultural Heritage.

## **Social and Human Sciences**

1277. UNESCO Guatemala, as a Post Conflict - Post Disaster Country Office, focuses many of its efforts on the promotion of a comprehensive approach to the problem of violence and social conflict, also through its important and innovative attempt to include key areas such as education, culture and communication, into sustainable human development strategies.

1278. The Peace Building Window Project - financed by Spanish Funds for the Achievement of the Millennium Development Goals - showed important results in the area of capacity-building for journalists and the implementation and institutionalization of the Comprehensive Sexuality Education and Prevention of Violence Strategy at school and community level. The latter promoted the understanding of sexuality as an integral part of life and identity, contributed to the eradication of discrimination, marginalization and exclusion, and observed decreasing rates in abuse, violence, sexual abuse and incest cases (children & youth).

1279. The implementation of the project "Consolidating Peace in Guatemala with and for Youth" started with funding from the UN Secretary General Peace Building Fund. The project was launched in July 2013 and will end in December 2014. It has a strong advocacy dimension in favor of an approach to violence prevention through education and culture. This has been taken up by the authorities of the Ministry of Interior, resulting in the creation of a Vice Ministry of Violence Prevention.

1280. Work has also been undertaken to strengthen the social inclusion of young people, especially those living with disabilities. UNESCO's actions, together with those of other UN agencies, have obtained the approval of the National Youth Policy which is implemented by the National Youth Council of the Presidency of the Republic. UNESCO has contributed to the development of the Council's capacities, as well as those of civil society Organizations working for the rights of young people. Commissioned by UNESCO, FLACSO Guatemala conducted an assessment on policies for youth with disabilities, in order to raise awareness about the importance of addressing the rights and needs of this segment of the population.

## **Communication and Information**

1281. Freedom of expression and of the press has been under serious threat. The number of journalists attacked and/or killed has seriously affected the environment within which to exercise this basic freedom. In 2012, Guatemala was ranked as the sixth country in Latin America and the Caribbean, which is dangerous for journalists, according to the report of impunity in cases of violations of freedom of expression by IFEX ALC and based on the attacks on, and killing of, four journalists in 2013. This is concern for the entire UN system in the country. In order to promote an environment conducive to freedom of expression, and to foster the development of democracy and a dialogue for a culture of peace and nonviolence, activities undertaken by the Office were supported through the PCPD and extrabudgetary funds.

1282. During the biennium, UNESCO has provided support to the implementation of a safety plan for journalists in Guatemala. In November 2013, President Otto Perez Molina officially announced the Government's commitment to put a national program in place to protect journalists. The agreement was signed by the President in the presence of the UN Resident Coordinator and the Head of the UNESCO Office as witnesses of honor.

1283. Some of the challenges relating to the national protection plan are that it is to be implemented in three phases, and rolled out within a maximum of 60 days. However, while the announcement of the plan has been welcomed, issues have been raised concerning the lack of prior consultations with relevant non-government actors (NGO's). The laws and

policies on the safety of journalists cover on-line as well as off-line journalism, and do not exclude community media or citizen journalists.

1284. With regard to capacity development, five deans of the faculties of science communication committed to integrating “Freedom of Expression and Culture of Peace” in the curricula of studies. The training processes for public media were included, as were topics pertaining to violence and its prevention, ethics, national and international legal frameworks, all of which will impact on the promotion of a culture of peace through the transmission of these programs.

### ***Contribution to the UNCT***

1285. The preparation of the new UNDAF exercise in Guatemala (2014-2020) is still under way.

1286. UNESCO Guatemala is leading the UN Interagency Working Group on Indigenous Peoples and Inter-culturality and it participates actively in the Security, Justice, Human Rights Group, the Governance Working Group, the Communication and Information Group, the HIV Group, the Adolescence and Youth group and the Gender and Women Development Group.

Moreover, UNESCO has participated in the following three joint projects:

- ✓ The Joint Program: "Saquilaj B'e: a clear path to enforce the rights of indigenous adolescent girls in Guatemala:

1287. The programme is funded by the United Nations Foundation (UNF), and was started on the basis of the Joint Declaration of the United Nations on Accelerating Efforts to Advance the Rights of Adolescent Girls.

1288. A study was conducted on the causes of abandonment and non-registration on bilingual literacy programs with emphasis on the interests and needs of young Mayan women. The methodology for Integral Community Literacy was revised. These two outputs were used to create the methodological basis for the next phase of the project, including an e-learning program for literacy.

- ✓ Violence Prevention and Conflict Management

1289. UNESCO Guatemala implements the communication component of the UN Joint Program "Consolidating Peace in Guatemala through Violence Prevention and Conflict Management" (Peace Building Window), implemented by 14 Government institutions and six UN agencies.

1290. The Office has obtained the commitment of different civil society sectors. It also designed and implemented the "Dialogues for Peace", monthly meetings with these sectors as well as with opinion leaders (business, media, religious leaders, etc). The dialogues have resulted in a common participatory agenda that has encouraged social cohesion around sustainable actions for non-violence. The initiative also created the movement "UNESCO Artists for Peace", formed the Guatemalan Intercultural and Interfaith network and incorporated the themes of culture of peace into the movement “Education for Peace and Fulfilling Life”.

1291. As a result, some institutions have shown interest in learning how to make an integral reading of the phenomenon of violence, and inter-agency working groups have been set up to influence this area and to invest resources in a targeted manner.

1292. Public institutions have been sensitized with regard to the importance of education in the response to violence. In conjunction with the Ministry of Education, a Gender Equality Unit was established and institutionalized; a model for streamlining human rights, gender and ethnic equality has been designed and implemented; the plan for institutionalization of the National Policy on participation has been established and the “Integral Development of Women” and related teaching tools have been developed to support the implementation of these initiatives. Furthermore, a strategy of Comprehensive Sexuality Education and Prevention of Violence has been developed, also involving a youth civic service in the EISPV implementation.

1293. 200 journalists from six departments in the country were trained in violence prevention and the culture of peace. A journalist network was created in 22 national departments and a mechanism for coordinating all institutions involved in the design and implementation of communication strategies was developed. Training of youth in violence prevention of violence and building a culture of peace was also undertaken at the municipal level.

1294. The Maya television was supported (equipment, technical capacities, programming) with the aim of making it an effective part of the public media system.

✓ Peace Building Fund Joint Program

1295. The project has been financed by the UN Secretary General Peace Building Fund (PBF), and UNESCO has mainly focused on the creation of political and technical conditions within the governmental institutions, with the aim of rendering the implementation of the project efficient and effective. Main achievements include:

- Consolidation and creation of collaborative and cooperative linkages between the national teams and institutions with the participation of the Ministry of Interior and the Ministry of Education as strategic partners;
- Design, development and approval of an operational workplan, which includes the updating of subthemes and key activities and their corresponding financial allocations;
- Definition of an agreed roadmap to ensure effective project implementation;
- Design and development of technical documents, the terms of reference for consulting, compiling and updating educational materials for training in specific thematic areas;
- Selection of 5 municipalities for project implementation and the related preparatory visits;
- Conducting working sessions with the national teams to ensure appropriate technical advice.
- Ending of the project validation process by national entities involved with a view to start full implementation;
- Development of a manual was for the youth municipal offices in support of the National Youth Council (CONJUVE);
- Development and validation of protocols and Municipal Commissions Handbook of Prevention;
- Development of a training manual with specific tools and methodologies for the operation of the COMUPRES and COCOPRES, aiming to guide the daily work of the commissions;

- Development and validation of the Implementation Guide and Managing Youth Municipal Offices nationwide, with emphasis on the five municipalities of intervention.
- Strengthening of the capacities of the National Dialogue Department, design of a training process for the strategic and operational levels, development of a special strategy for the territorial approach.

## UNESCO Office in Havana

---

### Background

1296. The UNESCO Office in Havana was established in 1950 as the UNESCO Office for the Western Hemisphere. In 1972, it became the Regional Bureau for Culture in Latin America and the Caribbean. With the implementation of UNESCO's decentralization strategy since 2001, the Office also became the Cluster Office covering Cuba, Dominican Republic, Haiti and Aruba, representing UNESCO to the Governments of Cuba, the Dominican Republic and Aruba. The cluster includes Haiti which has a National UNESCO Office.

1297. In addition to the implementation of activities through Regular Programme funds (approximately USD 750.000 per previous biennia for programme activities, mainly in education, culture and communication and information, but reduced to less than one-third in the 2012-2013 and 2014-2015 biennia), the office consolidated its portfolio of extra-budgetary funds, presently amounting to more than three million USD.

1298. The Report of Activities of the Havana Office (in English and Spanish) is available at: <http://www.unesco.org/new/es/havana/>.

### Regional Bureau for Culture in Latin America and the Caribbean

1299. The Regional Bureau supports regional integration and cooperation through intergovernmental mechanisms, particularly the Forum of Ministers of Culture and Officials in Charge of Cultural Policies in Latin America and the Caribbean and the Portal for Culture of Latin America and the Caribbean, as well as through regional institutions, festivals, congresses and encounters. It implements regional programmes and activities in the areas of cultural policies, management of cultural properties (tangible and intangible), indigenous and afro-American religions and cultures, promotion of UNESCO culture conventions, safeguarding of intangible heritage, endangered languages, cultural diversity and cultural industries (with emphasis on film and handicrafts), arts education and cultural approaches to HIV/AIDS (SIDACULT). It promotes networking and dissemination through its Portal for Culture, its Documentation Centre and two regional periodicals (*Oralidad* and *Cultura y Desarrollo*).

1300. The XIX Forum of Ministers of Culture and Officials in Charge of Cultural Policies in Latin America and the Caribbean took place in Paramaribo, Suriname in March 2013. The Forum at the same time constituted the first meeting of Ministers of Culture from the Community of Latin American and Caribbean States (CELAC). The discussions at the Forum focused on the subject of regional integration and adopted a clear decision to support the inclusion of Culture and Development in the post 2015 Sustainable Development Goals.

### **Main achievements**

- Regional support obtained for the inclusion of culture as a pillar of development in the post 2015 agenda (see issue number 9 of periodical 'Culture and Development' at <http://www.unesco.org/new/es/havana/>);
- Portal for Culture for Latin America and the Caribbean enhanced and integrated in Havana web-site with more than 100.000 entries;
- Collaboration and coordination strengthened with category II centres in the region (CERLALC and CRESPIAL);
- Capacities strengthened in the implementation of UNESCO's culture conventions: Caribbean Capacity Building Programme for World Heritage (CCBP); training of trainers for the intangible cultural heritage convention and capacity building provided; promotion of and training in underwater cultural heritage; capacity strengthened in the Caribbean on the 1970 Convention;
- 2005 Convention promoted through Cameras of Diversity project and Encounter of Filmmakers from Africa, Brazil, Caribbean and the Diaspora;
- SIDACULT network consolidated on the cultural approach to the prevention of HIV and AIDS.

### **Cluster Office (Cuba, Dominican Republic, Haiti and Aruba)**

1301. The Cluster Office covers three Member States (Cuba, Dominican Republic and Haiti) and one Associate Member (Aruba), with a national office in Haiti. In this function, the office promotes cluster consultations and south-south cooperation, and it implements programme activities in Cuba, Dominican Republic and Aruba. In spite of the serious budgetary situation, efforts have continued to serve equally the interests of the four countries that integrate the cluster. In education, emphasis was placed on raising the quality of Education for All and in science on disaster preparedness, management of Biosphere Reserves and the promotion of basic sciences. In culture, highlights were programmes implemented in cooperation with the offices in Port-au-Prince and Kingston, namely the Caribbean Capacity Building Programme for World Heritage, the Travelling Caribbean Film Showcase, and substantive capacity building in the implementation of the 1970, 2001 and 2003 Conventions. In communication and information, special emphasis was placed on the training of communication professionals in areas such as hurricanes, basic sciences, education and the cultural approach to the prevention of VIH and Aids.

1302. The offices in Havana, Kingston and Port-au-Prince jointly cover the Caribbean sub-region that calls for increased coordination and cooperation to respond to the specific interests and needs of the sixteen member states and five associate member states of the Caribbean.

### **CUBA**

1303. In Cuba, the Office continued its intensive participation in the United Nations Country Team (representatives of six agencies, funds and programmes), and its various inter-agency thematic working groups. Major activities in 2013 were the finalization of the UNDAF for the period 2014-2018, the joint response to hurricane Sandy that struck the Eastern Provinces in October 2012, increased attention to gender issues and support to the campaign of the UN Secretary General to end violence against women.

1304. In the framework of the cooperation of Cuba with the European Union, UNESCO continued to implement a major cultural rehabilitation project in Havana Vieja financed by the European Union: the Palacio del Segundo Cabo. UNESCO also successfully concluded the implementation with UNDP and FAO of the MDG-Fund project on "Support for new decentralization initiatives and production stimulation in Cuba". In this context, significant progress was made in providing training and capacity-building for the five municipalities that



participate in the programme, as well as the development of the handicraft sector in the same geographical areas.

### **Main achievements**

- Progress achieved in the rehabilitation of the Palacio del Segundo Cabo, Old Havana and the definition of its cultural use;
- Culture of peace and non-violence promoted through bulletins in Associated School Network;
- Strengthening and improvement of the handicraft sector in five municipalities (in context of MDG-F);
- Communication strategy and material produced for the Secretary General's campaign to end violence against women (UN wide collaboration);
- IPDC projects approved and in implementation.

1305. The preparation of a UNESCO Country Programme Document (UCPD) for Cuba was concluded in consultation with the National Commission. The document is now ready for internal review.

## **DOMINICAN REPUBLIC**

1306. In the Dominican Republic, UNESCO participated actively in the preparation of the new UNDAF 2012-2016 that identifies four priority areas: (1) promotion of social and economic inclusion, (2) women's empowerment and rights, (3) protection of the rights of children, adolescents and youth, and (4) environmental sustainability and integrated risk management. Particularly education, but also cultural and natural resource management, is included in the UNDAF. The condition of Non Resident Agency continues to be a challenge, but the establishment of a UNESCO focal point in the Office of the Resident Coordinator and the strengthening of the capacities of the National Commission, significantly contributed to the successful implementation of activities and full participation in the United Nations system.

1307. In August 2012, a new Government was installed under the Presidency of H.E. Danilo Medica. During the transition period, UNESCO assisted the transition team with the development of a literacy programme for the approximately 800.000 adult illiterates in the country. During 2013, UNESCO continued its collaboration in this area through periodic advisory and assessment missions.

### **Main achievements**

- Advice provided to the Government on the design of a literacy campaign for adults and its implementation;
- Sub-regional seminar on education held in Santo Domingo in November 2013;
- Policy advice provided on the promotion of sciences among young people;
- Capacity building strengthened in the implementation of UNESCO culture conventions;
- Capacity strengthened of journalists working on environmental themes (IPDC project).

1308. The UNESCO Country Programme Document (UCPD) for the Dominican Republic covering the period 2013-2017 was finalized and has been published in English and French.

1309. The collaboration with **Aruba** was strengthened through the National Commission and national institutions, and specific needs were identified, such as multi-lingual education and material and immaterial heritage. Aruba has shown keen interest in participating in cluster activities, which have proven to be of benefit to all participants.

1310. The Kingdom of the Netherlands promotes participation of representatives of other Dutch-speaking islands and countries in the Caribbean in activities implemented by the Havana Office. Funding was approved for this area in relation to intangible cultural heritage and the prevention of illicit traffic of cultural objects. Collaboration in the area of World Heritage had already been established under the Caribbean Capacity Building Programme (CCBP).

#### ***Main achievements***

- National capacities in the implementation of UNESCO's culture conventions strengthened, in particular with regard to the 2003 Convention;
- Extra-budgetary funds obtained for the implementation of UNESCO's culture conventions strengthened, in particular 2003 Convention.

#### ***Global priority gender***

- Broader gender vision introduced in project design, implementation and evaluation;
- Active participation in United Nations gender focal point group;
- Leadership in the campaign and work with artists in the Secretary General campaign against violence against women in Cuba ("Yo digo no");
- Extension of Cultural Tools programme to include gender and violence against women.

### **UNESCO Office in Kingston**

---

1311. The Kingston Cluster Office for the Caribbean covers 13 Member States and four Associate Member States in the English- and Dutch-speaking Caribbean and the Office is also responsible for UNESCO's actions involving the non-self-governing territories of Anguilla, Bermuda, Montserrat, and Turks and Caicos. Anguilla has just joined UNESCO as an Associate member States of UNESCO, bringing the total number of countries to be covered by the Cluster to 18. In 2013, UNESCO signed a MOU with CARICOM as a major framework for collaboration with the Caribbean Countries. The Kingston cluster countries are classified as middle income countries and most of them are Small Island Developing States (SIDS), which collectively constitute one of the priority geographical groups for UNESCO's programme actions. The principal features of the cluster countries are their smallness, both geographically population-wise; insularity; political stability sustained by regular democratic elections; freedom of expression and respect for human rights; vulnerability to natural and human-made disasters and climate change; vulnerability to the global economic crisis, along with a high degree of dependence on tourism as well as on remittances from the Caribbean diaspora. Among the major development challenges in the cluster countries are (i) earthquakes, volcanic eruptions and the annual passages of hurricanes; (ii) increased migration to developed societies; (iii) high prevalence of HIV & AIDS; and (iv) increasing growth of crime and violence, particularly among young people – the sub-region has one of the highest crime and violence rates in the world. The implementation of UNESCO's programme in the Kingston cluster, like those of other UN agencies operating in the Caribbean, is undertaken in the context of the global economic shortfalls and diminishing Official Development Assistance (principally because of the middle-income status of countries in the cluster).

## **Main achievements**

### **Education**

1312. In the implementation of both regular programme activities and extra-budgetary projects in education during 2012 to June 2013, special emphasis was put on literacy, higher education, ICTs in education policies, education for sustainable development (especially climate change education), the teaching profession, **technical and vocational education and training** (TVET), and sector-wide education plans and policies. To address the challenges of preparing quality skilled graduates for the needs of the Caribbean labour market, the education programme focused on strengthening technical and vocational education and training through support to policy development in TVET, and on providing basic equipment and awareness building activities to the global UNEVOC network and UNEVOC e-forum for TVET experts, in which a significant number of Caribbean TVET experts were registered. 10 Countries have developed comprehensive TVET policies. The status and profile of 13 UNEVOC Centres in the Caribbean were strengthened and a national UNEVOC centre was established at the University of Technology in Jamaica. The launching of the TVET policy by the Prime Minister of St. Kitts and Nevis demonstrated the commitment towards TVET and Skills Development. A joint UNESCO, University of West Indies, Caribbean Development Bank (CDB) and ILO sub-regional conference on TVET and skills development was held in Montego Bay, Jamaica (March 2012). The 150 participants in the conference adopted the Montego Bay Declaration on TVET in the Caribbean, which was fed into the deliberations at the Third International TVET Congress held in Shanghai, China (May 2012). The list of best practices in TVET is being compiled in collaboration with the UNEVOC Centre in Bonn. In literacy and non-formal education, the Kingston Office coordinated, in collaboration with the UNESCO/UIIL, the preparation and submission by seven countries in the cluster of national reports on adult education as a follow-up to the CONFINTEA VI Belem Framework for Action. The office provided technical support and assistance to Antigua and Barbuda, Jamaica, Suriname and Trinidad and Tobago to prepare ICTs in education policies and master plans, and organized capacity building workshops in ICTs in education in Antigua and Barbuda, Jamaica as well as Trinidad, and raised awareness in all the cluster countries of the UNESCO ICT Competency Framework for Teachers and ICTs in Education Tool-kit. The need to develop ICT policy for the Education Sector is in high demand in the Caribbean. In June 2013, the discussion with Microsoft Caribbean progressed well for a joint project to focus on training of teachers in ICT. With regard to the same area, UNESCO also collaborated with the World Bank and the Commonwealth of Learning through participation in workshops and sharing of information and experiences. In 2013, capacity building workshops to develop Open Education Resources Policies in Antigua, Grenada, Dominica and St. Vincent and the Grenada were completed in collaboration with the Communication and Information Sector. In early 2013, a successful education planning workshop was organized in collaboration with IIEP to review the existing Sector plans. 20 Countries and Territories attended and approximately 50 education planners and senior officials were trained with seventy percent of the participants being female education planners. The major sub-regional conferences mentioned above had ensured the UNESCO policy on gender equality; nearly sixty percent of the participants were women and forty percent men. These statistics underline the need to ensure greater participation of male participants in UNESCO organized meetings. UNESCO further provided technical advice to the sub-regional working group established by Canadian International Development Agency (CIDA) to ensure greater participation of girls and women in Technical and Vocational Education and Training. In the context of HIV /AIDS prevention, the activities focused on strengthening the life skills of adolescent boys and girls and young women and men, in the area of sexuality and relationships as set out in school and community based programmes on comprehensive sexuality education (CSE). CSE, as delivered in many Caribbean countries through the formal education system as Health and Family Life Education (HFLE) addresses, inter alia, gender inequalities and inequities, and is aimed at strengthening the efficacy and resilience of adolescent girls and boys, young women and men, for appropriate decision making and positive health outcomes.

1313. To strengthen the capacity of tertiary institutions and government bodies in **higher education policy, research, quality assurance, science, technology and innovation**, the Kingston Office provided technical and advisory support to (i) the Government of Barbados to organize an international conference on higher education (Bridgetown, October 2012), which was attended by 120 education experts, researchers and officials; (ii) the Mico University College in Jamaica to organize an international conference on the teaching of science and mathematics in the Caribbean with 80 participants, among which seventy percent were females and thirty percent male participants, and which closed with a declaration on the strengthening of the teaching of science and mathematics in the sub-region; (iii) capacity building within the Caribbean Area Network for Quality Assurance in Higher Education (CANQATE) and organization of, in partnership with the University Council of Jamaica (UCJ), its ninth annual meeting which was attended by 200 experts. In partnership with CANQATE, quality assurance experts were trained under the Korean Funds in Trust. The Kingston Office, with funding from the International Task Force on Teachers, and in collaboration with the Jamaica Ministry of Education, the Jamaica Teaching Council, UNICEF, and the CARICOM Secretariat, jointly organized a regional conference on advancing the teaching profession in Latin America and the Caribbean in Jamaica (November 2012). In 2013, UNESCO participated in the CARICOM Taskforce on Teachers to finalize the teaching standards and guidelines for establishment of Teaching for the Caribbean Countries reinforcing the UNESCO LAC Regional Strategy on Teachers. In the area of **education for sustainable development and climate change education**, the office focused on a pilot project (funded under the Japan Funds-in-Trust arrangements) in Guyana, where the University of West Indies Consulting was contracted to undertake a situational analysis of the current status of climate change education and how it could be integrated and mainstreamed into the present curricula. Moreover, a section was created on the ESD web portal established in partnership with the Cropper Foundation in Trinidad and Tobago to promote climate change education. In collaboration with the Santiago Regional Bureau for Education, the End-of-Decade sub-regional meeting was held in Jamaica for the Caribbean in preparation of the 2014 meeting. In 2013, a sub-regional consultation on the UNESCO/UNICEF resource manual on Disaster Risk Reduction was undertaken in Barbados. The education programme collaborated with the science programme to support Guyana to institutionalize the micro-science education programme and to train science education teachers in micro-science education. Guyana's successful implementation of the micro science projects has been shared with the rest of the Caribbean through various sub-regional meetings.

1314. Also during 2012, the Kingston Office completed the implementation of three national extra-budgetary projects in the education programme funded by the Japanese Funds-in-Trust. These were (i) a project on refocusing the curricula for primary and secondary education in Grenada, during which Ministry of Education officials, curriculum planners, guidance counsellors and teachers were trained, and social and life skills curriculum modules as well as a carnival arts syllabus were developed; (ii) a project on information and communication technologies (ICTs) in education, consisting of a teacher training programme enhancing the capacity of education personnel and teachers in ICT tools and IT literacy, and enabling the preparation of an ICT policy and master plan; and (iii) a teacher training project in Belize, in which about 300 primary teachers were trained and certified as official primary school teachers. As a significant percentage of primary and secondary teachers are untrained and uncertified, the results of the project have prompted the Government to expand the training programme to teachers in secondary schools. The also office continued its actions to strengthen the **response of education systems in the cluster to the HIV/AIDS** through support for (i) life-skills based, comprehensive sexuality education; (ii) improved access by young people to sexual and reproductive health services; and (iii) strengthened monitoring and evaluation (M&E) of HIV education and health promotion programmes in the sub-region, with capacity building of the Ministries of Education in Jamaica and Dominica in HIV programme M&E indicators, tools and processes. These

actions were undertaken with extra-budgetary funding from the UNAIDS Budget, Results and Accountability Framework (UBRAF). Similarly, the office continued its collaboration with the UNICEF Office in Barbados and the OECS and the CARICOM Regional Working Group on Health and Family Life Education (HFLE) to develop an online professional diploma in HFLE instruction by the University of the West Indies (UWI) Open Campus, along with a regional HFLE website targeting teachers at various levels of the education system.

### **Natural Sciences**

1315. With regard to natural sciences in the cluster, activities were limited during 2012 to intersectoral collaboration with the education programme in order to: (i) support the international conference on the teaching of science and mathematics in the Caribbean; and (ii) train 20 science education experts in micro-science education (as described in paragraph 4 above). Twelve Member States participated in the sub-regional workshop on Science Technology and Innovation, organized in close collaboration with the Montevideo Regional Bureau for Science. 25 participants attended a meeting held in Kingston which endorsed the Draft LAC regional strategy on Science Technology and Innovation Policy. The Ministerial meeting on Biosphere Reserves was organized by the MAB Programme in close collaboration with the Government of St. Kitts and Nevis. A joint Ministerial declaration was issued to strengthen Biosphere Reserves in the Caribbean.

### **Social and Human Sciences**

1316. The main activities in the Social and Human Sciences during 2012 -2013 focused on youth development and the promotion of equity and social inclusion through high level policy dialogue. Gender equality was mainstreamed in all the activities. The main achievements were: (i) completion of seven community-based projects by the National Commissions for UNESCO in Jamaica, St. Lucia, St. Vincent and the Grenadines, and Trinidad and Tobago under the Youth PATH project (Emergency Funds), which trained young men and women, particularly disadvantaged and with disabilities, in sustainable community-based social enterprises aimed at fostering entrepreneurship, job creation and poverty alleviation; (ii) technical and advisory support was provided to the Government of Trinidad and Tobago to organize and fund the Second MOST Forum of Ministers of Social and Sustainable Development in the Caribbean “Promoting Equity and Social Inclusion: Pathways to prosperity for All” in Port-of-Spain, Trinidad and Tobago (May 2012); and (iii) the development of a study programme on socially inclusive public policies at the Henri Christophe campus of l'Université d'Etat d'Haiti in Limonade, Haiti, following the recommendations of the Second MOST Forum of Ministers of Social and Sustainable Development in the Caribbean. A national workshop on Bioethics was organized in Jamaica with the support of the Montevideo Regional Bureau for Science and Technology. The **SIDS Youth Consultation for the Caribbean** was held in Kingston to discuss the Caribbean perspective and challenges in preparation of the 2014 SIDS Conference in Samoa. 15 Caribbean Countries participated in the SIDS Youth Collaboration where sixty percent of the participants were women and forty percent men. The activity was undertaken in close partnership with the SIDS focal point at HQ and the UNESCO Apia Office. A Caribbean Youth Declaration was issued after the consultation and presented at the SIDS Regional Conference held in Kingston from 2-3 July 2013.

### **Culture**

1317. With regard to Culture, major efforts were undertaken during 2012-2013 with regard to building and strengthening capacity in the cluster countries to implement the Convention on Prohibiting and Preventing the Illicit Import, Export and Transfer of Cultural Property (1970); the Convention on the Protection of the World Cultural and Natural Heritage (1972); the Convention on the Protection of the Underwater Cultural Heritage (2001); and the Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage (2003). Advocacy in this endeavour led to the ratification of the 2001, 2003 and 2005 Conventions by Antigua and

Barbuda in April 2013. More than 50% of the Member States in the cluster have ratified the key Culture Conventions; however, additional capacity building efforts are needed at country level.

1318. Organized by the Kingston Office with the UNESCO World Heritage Centre and the Havana Regional Office for Culture in Latin America and the Caribbean, a series of Caribbean training courses in preparing nomination files for **World Heritage** were held in Kingston, Jamaica (June 2012) and St. Mary's, Antigua and Barbuda (March 2013) within the framework of the Japanese Funds-in-Trust project on "Capacity Building to Support the Conservation of World Heritage Sites and Enhance Sustainable Development of Local Communities in Small Island Developing States (SIDS)". Participants from 13 Member States and four (4) Associated Member States benefitted from this exercise (Antigua and Barbuda, Barbados, Belize, British Virgin Islands, Cayman Islands, Curacao, Dominica, Grenada, Guyana, Jamaica, St. Kitts and Nevis, St. Lucia, St. Maarten, St. Vincent and the Grenadines, Suriname, The Bahamas and Trinidad and Tobago). The high level of participation reflects the growing interest in World Heritage in the Caribbean SIDs. As a result, four countries (Antigua and Barbuda, Barbados, Jamaica and Suriname) initiated the preparation of their nomination files for World Heritage inscription. The training activities also helped strengthen networking and information exchange among heritage experts in the Caribbean. A poster featuring eight World Heritage sites in the Dutch and English speaking Caribbean (released for the celebration of the 40th Anniversary of the 1972 World Heritage Convention) and the Caribbean World Heritage calendar 2013, helped to increase awareness among major stakeholders and partners of the importance of World Heritage in the sub-region. Jamaica was elected as a member of the World Heritage Committee in 2013.

1319. The launch of the extra-budgetary project on **Safeguarding the Intangible Cultural Heritage of Belize, Jamaica and Trinidad and Tobago** in June 2012, with funding from Japanese Funds-in-Trust, enabled the Kingston Office to enhance the skills and knowledge of cultural officers and experts through training workshops on the implementation of the 2003 Convention in Belize (November 2012 and October 2013), Jamaica (December 2012 and September 2013) and Trinidad and Tobago (November 2012, June 2013). This sub-regional project has also initiated national consultation processes for the drafting of a national cultural policy in Belize (2012) and cultural policy reviews in Jamaica and Trinidad and Tobago (2013). Moreover, the project has contributed to increasing the awareness among major stakeholders and partners of the importance of safeguarding the intangible cultural heritage, not just in the three beneficiary countries but also in the other Caribbean cluster countries. However, more efforts are needed to strengthen national capacities with regard to the implementation of the 2003 Convention. Some 26 young people from 16 Caribbean countries in the Kingston cluster were introduced to the 2003 Convention during the **first Caribbean Youth Forum on Intangible Cultural Heritage**, organized by UNESCO and the Grenada NATCOM in Grenada (November 2012) with funding from the Government of Bulgaria and the Intangible Cultural Heritage Fund.

1320. 21 participants, mainly young people, from 16 Caribbean countries were trained in field techniques linked to underwater archaeology in a workshop on **safeguarding the underwater cultural heritage** of the Caribbean held in Jamaica (November 2012). The training, funded by the Government of Spain and the Netherlands, was jointly organized by the UNESCO Havana and Kingston Offices to build capacity in the sub-region with regard to the protection and management of underwater cultural heritage, as well as to encourage Member States to ratify the 2001 Convention on the Protection of the Underwater Cultural Heritage. Similarly, 25 participants from 14 cluster countries were trained in a sub-regional workshop held in St. Lucia (December 2012) to effectively fight illicit trafficking in cultural property in the Caribbean. On this occasion, a commitment was made to engage in concrete legal and operational actions to improve their capacities to fight illicit trafficking in cultural property, and to strengthen international cooperation. The programme was financed by the Director-General's Emergency Fund and the Government of the Netherlands.

1321. A Sub-regional Meeting on “Cultural Heritage Protection Laws for the Caribbean Small Island States” was held in St. Kitts and Nevis (June 2013). The meeting was instrumental in finalizing the UNESCO model law for the protection of cultural heritage based on internationally accepted standards for heritage protection, in particular the UNESCO 2001 Convention on the Protection of the Underwater Cultural Heritage. 20 legal/culture experts and policy makers from the seven (7) Caribbean States (Antigua and Barbuda, Anguilla, Aruba, British Virgin Islands, St. Kitts and Nevis, St. Lucia and St. Maarten) benefitted from the meeting, which was organized in collaboration with the Secretariat of the 2001 Convention for the Protection of the Underwater Cultural Heritage at UNESCO Headquarters and funded by the Spanish Government. A regional “Ministerial Meeting on the Protection of the Underwater Cultural Heritage in Latin-America and the Caribbean” was held in Peru (October 2013), and concluded successfully with an action plan geared towards the protection of the underwater cultural heritage in the Latin America and the Caribbean Region. Six (6) Caribbean Ministers from Antigua and Barbuda, Belize, British Virgin Islands, Guyana, St. Maarten and The Bahamas, together with some 47 high-level government representatives from 24 countries in the Latin America and the Caribbean Region (Antigua and Barbuda, Argentina, Barbados, Belize, Bolivia, Brazil, British Virgin Islands, Chile, Colombia, Costa Rica, Cuba, Dominican Republic, Ecuador, Guatemala, Guyana, Jamaica, Mexico, Paraguay, Peru, Saint Maarten, The Bahamas, Trinidad and Tobago, Uruguay, and Venezuela) attended the Ministerial Meeting and made commitments towards the ratification and implementation of the 2001 Convention. The active participation of the minister of Youth, Sports and Culture of The Bahamas and his offer to host the next LAC regional meeting in The Bahamas in 2014, was among the positive outcomes. The meeting was organized by the Secretariat of the 2001 Convention for the Protection of the Underwater Cultural Heritage at UNESCO Headquarters and the UNESCO Field Offices in Havana, Kingston and Lima, in collaboration with the Peruvian Ministry of Culture. Strengthened institutional capacities through capacity building workshops on cultural heritage included a minimum of 50% women participants. For some workshops the percentage went up to 65%. Facilitators and experts engaged in various capacity building training workshops/meetings were mostly women (80%).

1322. Six entries awarded the **UNESCO Award of Excellence for the Handicrafts** for the first time in the Dutch- and English-speaking Caribbean during the official launch in Jamaica (July 2012) have generated awareness and enthusiasm around the cultural and creative industries, especially the handicrafts in the participating countries (Antigua and Barbuda, Barbados, Belize, Curacao, Grenada, Guyana, Jamaica, Suriname, The Bahamas). This initiative encouraged The Bahamas National Commission for UNESCO to organize a sub-regional conference on handicrafts in Nassau in July 2013, in partnership with the National Commissions in the Kingston cluster.

1323. The publication of Volume IV of the **General History of the Caribbean** was a milestone event, bringing to completion the six-volume series of the General History of the Caribbean. The General History of the Caribbean Volume IV was officially launched at the University of the West Indies, Mona campus in Kingston, Jamaica (November 2012). Copies of the publication were distributed to the Caribbean National Commissions for UNESCO and key cultural institutions. On different occasions, the publication has been presented to the President of Guyana, the Prime Minister of Antigua and Barbuda, and Ministers of Education and Culture of Antigua and Barbuda, Grenada, Jamaica, Trinidad and Tobago.

1324. The participation of three ministers of Culture from Jamaica, Guyana and Trinidad and Tobago at the High-Level Thematic Debate on **Culture and Development** during the UN General Assembly at the United Nations Headquarters in New York on 12 June 2013. This achievement was indicative of the great importance of culture to the Caribbean countries and also the outcome of intense teamwork between UNESCO Kingston Office and Culture Sector at UNESCO Headquarters. The Minister of Culture and Youth from Jamaica also participated in the meeting.

## Communication and Information

1325. Concerning Communication and Information, the promotion of freedom of expression and press freedom was pursued through the celebration of 2012 World Press Freedom Day on May 3, 2012. Gender sensitive media indicators were presented to journalists and media workers in Member countries on this occasion. Developed by UNESCO, these indicators are now being applied by the media organizations in the Caribbean. In this context, a regional project to introduce gender sensitive media indicators to three broadcast organizations was completed by Caribbean Broadcasting Union (CBU) in October 2013. Mainstreaming gender was part of the OER policies developed in six countries. A sub-regional conference, organized in Kingston, Jamaica (May 2012) in collaboration with the Press Association of Jamaica and the Caribbean Media Workers Association, provided the platform for media professionals to deliberate on and identify measures to reinforce press freedom in the sub-region. In addition, the support provided by the Kingston office to the participation of four Caribbean journalists in the 61<sup>st</sup> World Congress of the International Press Institute (IPI) (Port-of-Spain, Trinidad and Tobago, June 2012) enhanced their knowledge of the political, economic and technological challenges affecting press freedom world-wide. Also, UNESCO's collaboration with the IPI in organizing the World Congress - which was the first to be held in the Caribbean, and was attended by about 300 journalists and other media professionals from 83 countries - contributed to buttress the Organization's leadership role in press freedom issues in the sub-region. With extra-budgetary funds from UNBRAAF, the Kingston office, in partnership with Caribbean Broadcast Media Partnership (CBMP), trained 30 young TV producers from 12 countries in the cluster to produce high quality television programmes **on HIV/AIDS** in workshops organized in Jamaica, St. Maarten and Antigua and Barbuda (August to October 2012). Funding from the IPDC enabled the Kingston office to (i) partner with the Commonwealth Broadcasting Association (CBA) to train over 25 broadcasters in broadcast media coverage of, and contribution to, emergency and disaster management in the Caribbean; and (ii) launch national projects in three countries in the cluster (Jamaica, St. Lucia as well as Trinidad and Tobago) to strengthen the development of **free, independent and pluralist media, reflecting the diversity of the society** and empower marginalized communities. To reinforce archives and libraries as centres of education and learning in the sub-region, the Kingston Office provided financial support to the Department of Library and information Studies, UWI, Mona campus, to train 20 librarians in metadata for resource discovery (October 2012). Reporting, development and science and technology journalism attracted 70 % women participants. Three community radio/media organizations (Jeffery town Farmers Association, Jamaica, Trinidad Youth Centre and Root FM) supported by IPDC were run by women and programmes for the radios were produced by the women members.

1326. 17 countries participated in the activity on freedom of expression and press May 3, 2013, in Curacao organized by the Caribbean Media Workers Association (ACM) and Caribbean Broadcasting Union, CARIMAC. The celebration also provided the platform for media professionals to develop capacities for reporting on elections, natural disasters, and science and sustainable development, especially through three capacity building workshops organised during WPFDD, in 2013. The media landscape of Curacao was assessed through UNESCO's **Media Development Indicators** (MDI) and the results were published. **Media and Information literacy** (MIL) was reinforced in Jamaica and OECS countries with the introduction MIL Curricula in teachers' education. Communication for Development (C4D) was promoted through the hosting of an in-Country UN Inter agency round table in Jamaica in October, 2013, on the occasion of the UN Day. UNESCO chaired the UN Inter-Agency Communication Group in Jamaica during 2013.

### ***UNCT and common country programming***

1327. The Kingston Office is a member of six **UN Country Teams** (UNCTs) (Barbados, Belize, Guyana, Jamaica, Suriname, and Trinidad and Tobago) as well as of the UN Sub-



regional Team (UNST) for Barbados and the Organization of Eastern Caribbean Countries (Anguilla; Antigua and Barbuda; the British Virgin Island; Dominica; Grenada; Montserrat; St. Kitts and Nevis; St. Lucia, and St. Vincent and the Grenadines). During 2012-2013, the ability of the office to participate effectively in the work of the UN system in the sub-region and the joint mechanisms set up to provide UN development assistance to the Member States, Associate Members and the non-self-governing territories was somehow constrained by the financial situation of the Organization. The UNDAFs for 2012-2016 in Barbados and the OECS; Guyana; Jamaica; and Suriname, which were prepared and signed in 2011, were launched in January 2012, and a new CCA and UNDAF for 2013-2016 in Belize were prepared and signed in 2012. The UNDAF for Trinidad and Tobago was prepared and signed in 2013. The full participation of the Kingston office in the elaboration of these documents ensured that UNESCO's mandates, priorities, and programme areas were adequately incorporated or reflected in those critical instruments of joint UN system actions in the sub-region and One UN commitment. Various UNDAF Outcome Groups were set up in 2012 and early 2013 in the different countries to identify the joint programme actions, the methods of collaboration, funding, monitoring and evaluation and reporting on the implementation of the new UNDAFs. The Kingston Office participated fully in the meetings of the UNDAF Outcome Groups set up in Jamaica, but much less so in the meetings of the groups in the countries where UNESCO is non-resident. Given the critical importance of gender equality, the office has a gender focal point to monitor and actively coordinate UNESCO's contribution to gender equality and gender mainstreaming within the six UN Country teams working groups actions on gender. A critical challenge which faces UNESCO and other UN agencies is the inadequacy of financial resources to implement and support the various joint programme actions in the UNDAF documents. The UN agencies have recognized the need to formulate a well-coordinated and cohesive inter-agency strategy to mobilize funds from potential donors to enable them to adequately and effectively carry out the actions identified in the new UNDAFs.

### ***Challenges and Lessons Learnt***

1328. A number of **valuable lessons** were learnt during the implementation of activities under the Regular Programme and extra-budgetary projects in 2012. One of the most important lessons is the need to enhance partnerships and networks in programme delivery. The Kingston Office continued to strengthen the collaboration which it has forged over several years with Sister UN agencies working in the sub-region, the World Bank, the Caribbean Development Bank, Commonwealth of Learning (COL), all the National Commissions for UNESCO in Member States and Associate Members, the CARICOM and Organization of eastern Caribbean States (OECS) Secretariats, academic institutions, especially the University of the West Indies, professional bodies and civil society groups. The UNESCO/CARICOM MOU was signed by the Director Generals of the two Organizations in November 2013. The strengthened partnerships and the collaboration with the various stakeholders were critical in the successful and effective implementation of the regular programme actions, especially given the limited Regular Programme funds in 2012-2013. Another major lesson is the need to formulate a well-coordinated and cohesive inter-agency strategy to raise funds from donor agencies to enable them to adequately and effectively engage in actions identified in the new UNDAFs. The experience gained during 2012-2013 further confirms the necessity of collaborating with the NATCOMs in the implementation of programmes and projects at country level. The collaboration has been particularly effective and productive where the NATCOMs have the required capacities, which underlines the need for continued investment by UNESCO, Member States and Associate Members in related capacity building. In this regard, the training Seminar for the Caribbean National Commissions organized in collaboration with Sector for External Relations and Information proved very successful. The collaboration between the Kingston Office and other offices in LAC, especially the Havana and the Santiago Offices have also been both productive and cost-effective with regard to programme implementation in the sub-region. Moreover, a positive lesson has been learnt through the electronic networks set up by some programme

specialists as strategic mechanisms for disseminating relevant information, resource material and good practices to various stakeholders and communities of practice in the Kingston cluster countries. Among the major **challenges** were: (i) the reduction in the funds decentralised to the Kingston cluster office for all Regular Programme areas (financial crisis); (ii) difficulties in mobilizing extra-budgetary financial resources to support and sustain programme activities, given the middle-income status of the countries in the cluster; (iii) the slow pace of response from some of the contracted agencies, institutions and individuals in completing the tasks defined in the relevant contracts and in submitting contract deliverables. Finally, the current trend is that more women than men participate in the wide range of activities and initiatives undertaken by UNESCO and its partners, hence a more harmonious balance must be sought in this regard.

## UNESCO Office in Lima

---

### **Main achievements**

#### **Education**

- ✓ Education authorities (high and mid-level) of Peru increased their awareness of the need of inter-sectoral work at all Government levels, to build an education system that recognizes, accepts and values its multilingual and multicultural character.
- ✓ Peru was included in the Second Phase of the Regional Teacher Strategy for Latin America and the Caribbean. Three national experiences<sup>2</sup> were incorporated into the Cadaster of Teacher Policies in Latin America.
- ✓ High authorities and technical officials of the Peruvian Ministry of Education publicly recognized the work experience with UNESCO and UNFPA, emphasizing their commitment to support the strengthening of the National Curriculum.
- ✓ Capacities related to Comprehensive Sexual Education have been included in the proposed National Curriculum, as a result of an effective advocacy and capacity-building of senior education officials and specialists. This initiative was undertaken in partnership with UNFPA.

#### **Culture**

- ✓ [A Diploma] *An Advanced Study Certificate* on Creative Industries and Inclusive Business was designed and taught for the first time in two Peruvian universities located in the Lambayeque and Cusco regions. 60 professionals obtained the certificate in its first edition.
- ✓ More than 50 officials and representatives from ten countries, and more than 40 Peruvian officials, strengthened their capacities regarding the prevention and fight against the illicit trafficking of cultural property, and the application of the 1970 UNESCO Convention.
- ✓ Senior Culture authorities increased their knowledge and awareness of Underwater Cultural Heritage, which led to the creation of a new division on the subject in the Ministry.

#### **Communication and Information**

- ✓ UNESCO Lima promoted, together with the Peruvian Press Council, the political debate on freedom of expression in Peru as a part of the celebrations of the World

---

<sup>2</sup> The three experiences are:

- Setting standards and assessment criteria for accreditation of higher teacher education institutions (CONEACES).
- National Program for Continuing Education and Training (PRONAFCAP) for teachers and principals.
- Magisterial Reform Law No. 29944 establishing the terms of employment of teachers in the public sector.

Press Freedom Day. The president of the Presidential Cabinet [*Council of Ministries*] declared the Government's full respect for press freedom.

- ✓ More than 100 journalism students and 90 radio broadcasters from 24 regions increased their knowledge and skills about disaster risk management (DRM), and particularly post-disaster management.
- ✓ More than 75 journalists and government officials increased their knowledge and awareness about media self-regulation.
- ✓ More than 2,000 people increased their awareness about Good Water Management during the celebration of the World Water Day in Lima, Peru through a campaign with the National Water Authority.
- ✓ UNESCO Lima bolstered its presence in Education with senior authorities and technical officials publicly acknowledging their appreciation of UNESCO assistance in key and priority areas of the Ministry of Education.
- ✓ UN Joint programming: UNESCO Lima, with five other UN agencies, succeeded in making cultural industries known to authorities and officials from six ministries and four sub-national governments through a Joint Programme.

### **Challenges**

- ✓ The importance of maintaining the presence and positioning of UNESCO Lima's Office, in the different UNESCO domains, given the lack of sufficient human resources.
- ✓ UNESCO Lima needs to improve its presence at the sub-national level.
- ✓ UNESCO Lima needs to improve its position as a cooperation agency with the private sector, allowing the execution of privately-financed technical assistance in the context of corporate social responsibility.

### **Lessons learned**

1329. Results accomplished were made possible thanks to the involvement of authorities and officials of the different counterparts in the early stages of the project, programme or activity; allowing officials to have ownership. Useful strategies for dialogue and support of various actors within and outside of the Ministries were:

- ✓ Mainstreaming the gender and human rights approach.
- ✓ Exhibiting achievements and lessons learned from other countries' experiences.
- ✓ Adapting project objectives to national priorities.
- ✓ Establishing partnerships and work jointly with other cooperation agencies and the public sector.

## **UNESCO Office in Mexico**

---

### **Main achievements**

#### **Education**

1330. Within the context of Mexico's latest curriculum reforms and the recently approved Education Reform, the UNESCO Office in Mexico has contributed to further improve the Federal Ministry of Education priority, which is to provide access and quality education for all. To do this, the Office revised and evaluated curriculum contents and teaching materials, as well as teachers' training policies with regards to strengthening competencies that can help them to have an outstanding performance at school and future evaluation processes. In addition to this, reference should be made to the visit of the Director General, Mrs Irina

Bokova, which contributed significantly to reinforce the good relation with the Mexican Government by supporting, among other things, the Education Reform.

1331. Regarding the support provided to Young Populations, UNESCO's technical assistance in the implementation of the "Construye T" programme had a relevant impact on them. Our participation was focused in preventing HIV among Young Key Populations, in helping them meet and overcome challenging situations and in creating and supporting a youth network that can provide them with information on issues that are relevant to them. Through "Construye T", the Office helped to rebuild social and intellectual fabric among young population through the promotion of Culture of Peace and the prevention of school violence.

1332. Concerning school violence prevention, it is important to mention that the State of Hidalgo Ministry of Education and the Integral Family Development System reached out to the UNESCO Office in Mexico to develop a strategy to prevent violence and bullying in schools. The Office elaborated a Diagnosis on school violence in 2 Municipalities in the State of Hidalgo: Ixmiquilpan and Tizayuca; and a Model on learning to live together aiming at strengthening local capacities and put forward recommendations to prevent school violence that will benefit students, teachers and the education community at large. The Model will be soon available.

1333. The qualitative and quantitative approach to evaluate some Mexican Institutions' performance has benefited the implementation of programmes that have a direct impact on adults' alphabetization and intercultural bilingual education for Youth and Adults in the country. The impact of the evaluation was highly recognized by the National Institute for Adult Education (INEA), who has demonstrated their interest in continuing working with the UNESCO Office in Mexico.

1334. One of UNESCO Mexico and Central America main priorities has been to work with governmental institutions to prevent school dropout in basic education. In this regard, the UNESCO Office in Mexico organized local campaigns against school violence, and elaborated the Toolkit on Peace Education targeted at indigenous education systems. This Toolkit aims at providing teachers, teacher trainers, curriculum development specialists, and educators, with the understanding, tools and methods for successfully integrate peace education in the core curriculum and learning activities implemented in schools and communities. The Toolkit on Peace Education has reached the 32 Ministries of Education in the country.

1335. Within the framework of the UN Joint Program for a Culture of Peace, the Diploma in Culture of Peace and Intercultural Education was jointly implemented by the UNESCO Office in Mexico and the Iberoamericana University. The Diploma in Culture of Peace and Intercultural Education was designed for indigenous' teachers and technical advisers of early childhood and primary education. It aimed at enhancing and strengthening the competencies of participants for the analysis, design, development, review and execution of peace activities promoting dialogue, respect for diversity, equality and conflict resolution within school and community living environments. 35 Indigenous teachers (*ch'oles and tseltales*) graduated in April 2013.

1336. Besides, within the framework of the UN Joint Programme to Prevent Gender Violence, the publication entitled: "Alas para la Igualdad. Menú de Actividades a favor de la Inclusión y la Igualdad de Género" [*Wings of Equality. Toolkit in favor of Inclusion and Gender Equality*] was elaborated. This Toolkit aims at providing teachers with concepts and activities to build identities based on inclusion and gender equality. The activities of this publication are supported by a set of videos and games, and they are basically targeted at Indigenous Populations.

1337. Finally, aiming to support the International Conference on Adult Education (CONFINTEA) efforts to integrate existing scarce and scattered education information of the region, to set parameters for the generation, analysis and comparison of data, and to promote a space of cooperation and coordination between Member States and international organizations, the Observatory for the monitoring of Youth and Adult Education in Latin America and the Caribbean has been created. This is a joint strategy between UNESCO Santiago-UIL-OEI and INEA. The UNESCO Mexico Office has provided constant support for the interagency coordination of the project.

#### *Sports for Peace*

1338. Within the framework of the UN Joint Program for a Culture of Peace, UNESCO Office in Mexico developed a strategy mainly focused to strengthen linkages, promote dialogue and peaceful coexistence among young people of the same ethnic and regional group from different communities, through different sports football and basketball tournaments. Some of the values promoted with this activities are: gender equality and learning and building peaceful relations between men and women, instilling core values such as fair play, teamwork, respect and tolerance, the habit of physical activity in its various aspects, especially advantages and benefits in increasing the quality of life, improvement in living and its positive impact on health, and in help prevent addictions, by channelling energy in a positive and healthy way.

### **Natural Sciences**

#### *Joint Programme of Water and Sanitation*

1339. An educational kit was designed and printed as an educational resource for educators, advocates and community workers selected by the Joint Programme, in order to generate educational processes that contribute to disseminate information, develop skills and positive attitudes to the proper use of water in homes and communities. Young people and adults were trained through education for action, to contribute to integrated and sustainable water management. This was a participatory process where local knowledge were recovered and worked in the fields of non-formal education. The kit was widely distributed.

#### *Culture of Water Education in the State of Queretaro*

1340. In 2010, the Government of the State of Querétaro launched the “Water Close to All” programme with the aim of providing ready access to safe drinking water to all *queretanos* (citizens from Queretaro) by 2015. As the programme expanded access to water significantly, it also encountered social and cultural resistance to the project’s implementation. Aiming to overcome these obstacles, the State Government reached out to the UNESCO Mexico Office for its specialized assistance. As such, this Office developed a culture of water education strategy intended to strengthen the Government’s local capacity to engage communities with a participatory approach to identify and respond to the communities’ water needs. UNESCO’s efforts are contributing to achieve MDG 7(c) as the province’s population access to water is being significantly enhanced.

### **Social and Human Sciences**

#### *Youth Agenda*

1341. The UN System, led by the UNFPA, has carried out a multi-sectorial consultation to put forward a youth national agenda for the 2012-2018 period. In this effort, the UNESCO Mexico Office has participated in identifying and advancing education and culture public policy priorities for the development of youth in Mexico. In addition to this, UNESCO Office in Mexico is leading the elaboration of a Toolkit on HIV and Risks prevention among Young Key Populations in Mexico, which is being supported by UNFPA and UN AIDS.

## **Culture**

### *Human Evolution: Adaptations, Dispersals and Social Developments (HEADS)*

1342. The State Government of Puebla, the World Heritage Centre and the UNESCO Office in Mexico organized the International meeting of Experts "The First Peopling of the Americas and the World Heritage Convention". A group of 35 National and International Experts, Sites Managers, members of the Scientific Committee of the HEADS Programme, ICOMOS International Committee and national representatives from a dozen of countries were invited to participate in discussions in favor of the recognition, conservation and research of human dispersal and adaptation related sites in the Americas. This meeting represented an important step in strengthening national and regional cooperation and capacities in support of the future protection and sustainability of human evolution and migration related sites in the Americas. In line with activities of the UNESCO HEADS Action Plan, the meeting offered a regional platform to evaluate current methodologies for establishing the Outstanding Universal Value (OUV) of related sites for potential future inscription to World Heritage List.

### *UNESCO-Campeche Collaboration Agreements*

1343. The State Government of Campeche and the UNESCO Office in Mexico signed a collaboration agreement aimed at coordinating and developing projects to promote education, cultural, scientific and technological development in the mentioned State. During the ceremony, the governor of Campeche expressed his interest in building up a UNESCO Office in the State in order to develop a conservation and management programme of the City of Campeche.

### *UNESCO-Puebla Collaboration Agreements*

1344. The State Government of Puebla and the UNESCO Office in Mexico signed a collaboration agreement aimed at promoting initiatives regarding the following issues: Memory of the World, Culture and Development, Creative Cities and World Heritage. With this agreement, both the Government of Puebla and the Office will strengthen their current and future collaboration to further achieve the country's development.

## **Communication and Information**

### *Communication for Development*

1345. Within the framework of the UN Joint Program for a Culture of Peace, UNESCO Office in Mexico developed a communication strategy focused on youth. The main objective was to build and strengthen capacities of leading active communicators in generating media content on culture of peace. This resulted in 3 consolidated groups formed by young men and women, who now play a strategic role in their communities as communicators and promoters of the local culture. In addition, together with UNDP, three cultural community centers were established and equipped to provide continuity in the activities undertaken by UNESCO and ensure the sustainability of the strategies in field.

## **Global Priority Gender Equality**

### *Gender Violence Prevention in the States of Chiapas and Oaxaca*

1346. Within the framework of the UN Joint Programme to Prevent Gender Violence, the UNESCO Office in Mexico contributed to Strategy 2 aiming to build gender identities and prevent gender violence from an intercultural approach in the States of Chiapas and Oaxaca. To achieve the expected results, the Office developed this strategy through different activities including: communitarian diagnoses, communication projects, and cultural workshops, which main goal was to promote local reflections on gender equality. Most importantly, the enrolment of local stakeholders became a key element for the project's sustainability, in

which children, men and women of the Municipalities of Oaxaca and Chiapas were the main beneficiaries.

*Consultation meeting to elaborate the Mexico-UNESCO Country Programming Document on Gender Equality and Education*

1347. In response to the increasing request from National Institutions in Mexico with regards to implementing a gender equality approach; and within the framework of the United Nations (UN) Delivering as one reform aimed at achieving greater coherence, efficiency and effectiveness at country level, the UNESCO Office in Mexico organized a consultation meeting on gender equality and education in order to adopt a new country-based approach to strategic programming for the next years. The consultation meeting focused on the design of a MX-UCPD based on the Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 [2013 – 2018 National Development Plan]; and established the framework for UNESCO's multi-sector cooperation strategy with Mexico, in alignment with the country's priorities and the United Nations Development Assistance Framework (UNDAF). The MX-UCDP was elaborated in cooperation with the Government and National Institutions of Mexico, which have the immediate responsibility of working towards achieving gender equality as a cross-cutting issue in the education sector.

***Contribution within the UN System***

***UNCT***

1348. Active participation in the United Nations Country Team (UNCT) allowed the alignment of interests and conclusion of projects with other UN Agencies, funds and programmes. By participating actively in this group, UNESCO has positioned its priorities in the different areas of its mandate. Likewise, the support of the UN Resident Coordinator in Mexico has strengthened UNESCO's presence in the country and within the UN.

***UNDAF***

1349. The UNESCO Office in Mexico is one of the six leading agencies of the Inter-Agency Committee for the UNDAF, together with UNDP, UNICEF, UNFPA, UNIDO and UNODC. This committee completed the evaluation of the UNDAF (2006-2013), as well as the 2013 CCA and the strategic planning of the next cooperation framework (2014-2019). UNESCO's contributions, particularly in the fields of education, culture and communication and information have been incorporated.

1350. Under the leadership of the UNCT, this committee defined the UN main lines of action and outcomes in relation to the priorities of the 2013 – 2018 National Development Plan, which was elaborated by government agencies. Education itself is one of the ten outcomes of the UNDAF; in addition, the sciences, communication and information, and culture are part of the expected results. Consultation meetings with government bodies, civil society, private and academic institutions are being conducted in order to complete this strategic framework that is planned to be signed by mid-March.

***Main Challenges and Lessons Learned***

1351. One of the main challenges faced by the UNESCO Office in Mexico was the presidential elections and federal governmental transition that took place in December 2012. In this context, most of the efforts and resources of the federal government and of many local governments were set aside for election campaigns. Besides, some of the activities had to be postponed or cancelled due to security conflicts. Another challenge has been to position the Office as a leading expert in education, culture, and sciences. The lack of resources (human and financial) has significantly lowered our presence in relevant events of sectors for which UNESCO has a mandate, and it has diminished our capacity to respond to urgent demands and needs of the country.

1352. During the last biennium, the UNESCO Office in Mexico learned how essential it is to deliver and accomplished commitments and expected results with a high degree of expertise, quality, and above all, timeliness. The importance of maintaining a genuine dialogue and relationship with governmental and academic institutions at local and national levels, as well as with the civil society is absolutely relevant when attempting to achieve optimal results. Furthermore, the fact of understanding the current context in Mexico with regard to its structural problems such as security, poverty and social inequalities has contributed to identify and respond effectively to the country's needs and demands.

### **UNESCO Office in Montevideo**

---

1353. The UNESCO Office in Montevideo is a Regional Office for Science in Latin America and the Caribbean, and is responsible for UNESCO Representation to MERCOSUR and UNESCO Representation in Argentina, Paraguay and Uruguay. In this regard, the programmes being implemented are mostly of a regional and sub-regional scope with actions undertaken at country level.

1354. The strategy of the Office aims at creating an interrelationship between the three levels of intervention: regional, sub-regional and national. It favours multinational cooperation by providing support to horizontal transfers of knowledge and experiences between institutions in the region, as well as to the promotion of multinational activities. It complements local efforts by providing technical advice, financial support (partially) and the identification, formulation and execution of projects and programmes at the local, sub-regional and regional level.

1355. The Office has articulated UNESCO's Global Priorities and competencies within a competitive strategic framework. The staff processed knowledge and competencies and formed the main thrust of the Office. Underpinned by the reputation and institutional memory of UNESCO, the main strength of the Office dwelled on the following functions: 1) laboratory of ideas, 2) capacity building, 3) standard setting, 4) clearing house and 5) international cooperation catalyzer. The functions were operationalized with partners who had the characteristics of being both collaborators and competitors. The strengths of the Office have been reinforced by concentrating on the improvement of management records, expansion of the network of partners and the practice of a culture of ethics and transparency. Particular focus was on the regional agenda of promoting science, technology and innovation, and the potential of culture for enhancing sustainable development and achieving the MDGs.

1356. The Office has promoted multinational activities and provided support to South-South cooperation as well as to the horizontal transfer of knowledge and experiences within the region. In the approach to development challenges, advantage was taken of the inherently intersectoral character of the Office, which shelters the regional programmes for Natural Sciences and Social and Human Sciences and, at the same time, the Education, Culture and Communication and Information sectors at the sub-regional and national levels. This analytical report is intended to show how UNESCO's different functions have been operationalized in the domains of expertise of the Organization in the different countries.

### ***Main achievements***

#### **Education**

1357. The preparation of the programme DAR "Teachers learning in networks" was completed during the first months of 2012 and 2013. Key partners were: the Ministry of Education/National Institute for Teachers (INFD, **Argentina**); the National Administration of Public Education and Program for the Development of Basic Sciences (**Uruguay**); the National University (**Paraguay**). The overall goal is increased preparation and dissemination



of good practices in education and the implementation modality consists of a program for teacher professional training in sciences or languages (Guaraní and Spanish). Active teachers are selected to participate in these training experiences, expanding their knowledge on selected topics, and the final outcome is developed by teams of teachers under the supervision of researchers, and aimed at dissemination among peers.

1358. To the extent possible, the activity seeks to ensure an evidence-based, results-oriented reporting, and strives to inform about achievements viewed from the perspective of the key stakeholders, in particular the direct beneficiaries.

1359. In the case of Argentina, the programme is incorporated into INFD and entirely financed by the Government, with technical assistance from UNESCO, thus indicating the former's responsibility for the program. In the case of Paraguay, the written outcome has been broadly disseminated, not just among language teachers but also at book fairs, coordination meetings, and in press releases, etc. A participants' evaluation in 2012 was very favorable and the findings and recommendations are being used to improve the programme.

### ***Challenges and lessons learnt***

1360. Quality education is a priority that will go beyond the deadline of the Dakar commitments (2015). Argentina, Paraguay, and Uruguay share this priority as stated at the UNESCO-PRELAC-SEP regional meeting and in the "Regional Program for Teachers". Argentina has incorporated DAR into phase two of the regional teachers programme in conjunction with other activities. Due to this commitment, it has been possible to continue the activity under the current financial circumstances.

1361. With certain variables and adaptations, the design elaborated by the Education Sector has now been implemented in three countries (Argentina, Paraguay and Uruguay), contributing to Expected Result 1: "National capacities in teacher training strengthened".

1362. In response to the request from "MERCOSUR Educativo" to support the participation of youth from MERCOSUR in elaborating a declaration on Education to be presented to the Ministries of Education, ED UNESCO Montevideo attended a technical meeting and provided financial support to "young parliamentarians" and representatives from the Ministries. This declaration will be an influential item on the sub-regional agenda; not least because of the participative process having engaged youth delegates in its development. The dialogue between young parliamentarians and the authorities of education has been equally important. A Youth Parliament was formed in 2008 to listen to the voice of youth in the sub-region in relation to education. Each country encouraged youth participation from educational institutions to engage in the related debates and exchanges.

1363. Since its inception, there have been two editions of the Youth Parliament. The second took place in Brasilia, where the corresponding declaration was prepared to be presented at the Social Summit and Presidential Summit of MERCOSUR. The participation of young delegates has been important for the improvement of the quality of education in the cluster countries. The opportunity for the young delegates to present their declaration also brings visibility to UNESCO as its support of the activity is being reported in the media.

1364. Collaboration with the Ministry of Education has allowed significant cost-sharing and enhanced the effectiveness of the allocated funds.

### ***Main achievements***

#### **Natural Sciences**

1365. There is a need to strengthen the IHP work in **Argentina**, mainly by fostering the involvement of the main players at the institutional level in the Programme and reinforcing

the IHP National Committee. However, Argentina has the human capacities and resources for becoming a leading country in the field of water sciences and management for the LAC region. While the country has played a key role in IHP governance in the past, today its role has somewhat weakened at the regional and global level.

1366. In December 2013, the launch took place of the UNESCO water-related Chair on Water Education for Sustainable Development (Faculty of Engineer of the Universidad del Litoral, Santa Fe). The need for enhanced training of human resources in order to improve water management in the region made this initiative particularly important. The challenge lies in the coordination of the water-related UNESCO Chairs with the Division at HQs in order to ensure the added value and the enhancement of the capacity to deliver.

1367. Representatives from Argentina have continued to participate actively in IHP regional and global initiatives, such as ISI, ISARM Americas, Ecohydrology, PccP, Water and Education, and Urban Water Management. The coordination of the Regional Echydrology Programme, the Working Group on Urban Water Management, the International Sediment Initiative, and the Water Balance of La Plata River Basin is handled by Argentinian experts. The IHP has also contributed to the implementation of the Framework Programme for the Sustainable Management of La Plata River Basin Water Resources by providing technical inputs to several of its components.

1368. Several activities of regional and sub-regional scope were undertaken during 2013, including the 3rd ALOAS Meeting (Buenos Aires, June), the UNECE-UNESCO workshop presenting the UNECE Convention to the region (Buenos Aires, June), the 3rd Meeting of the Urban Waters Working Group (Buenos Aires, August), and the International Symposium: Rios 2013 (Santa Fe, December). All these events were sponsored, coordinated and/or organized by IHP and other partners at the national and regional level

## **PARAGUAY**

1369. The implementation of UNESCO-IHP – Project WET “Water Education for the Americas and the Caribbean” programme together with OMAPA has continued in 2013, consolidating this local NGO as host institution for the programme. OMAPA has the potential to become an overall partner for the implementation of SC activities in Paraguay.

1370. The Paraguayan coordinator for the International Centre on Hydroinformatics has been recently appointed and a working meeting was organized to strengthen the collaboration with the Centre and expand the opportunities the Centre has to offer to UNESCO and the region.

Representatives from Paraguay have been actively participating in IHP regional and global initiatives, such as IFI, ISARM Americas, and Water and Culture. Upon involvement of the new water authorities, it is expected that new initiatives within IHP LAC will emerge. The Ministry of Environment has already expressed interest in establishing a UNESCO water-related Chair in the country. Additional efforts should be made in order to contribute effectively to the UNDAF process and to further enhance capacities through the IHP initiatives and its network.

### ***Challenges and lessons learned***

1371. The signature of the agreement between the Government and UNESCO for the establishment of the International Centre on Hydroinformatics is still pending, and negotiations with the authorities are being pursued. Newly appointed water authorities have been actively participating at the X IHP National Committees meeting and Closing Ceremony of the International Year of Water Cooperation (Mexico, December 2013).

**URUGUAY**

1372. The 37th GC of UNESCO approved the establishment of a Regional Centre (UNESCO category II) for Groundwater Management for Latin America and the Caribbean. The IHP through the UNESCO Montevideo Office and the Groundwater Section in HQ has supported the process. The Centre will become a relevant part of UNESCO's network on groundwater, serving as a reference institution for applied research and capacity development on groundwater management. The remaining challenge is to support the Centre in its regional projection and to position it as a key partner and reference institution.

1373. The Chair of Water and Culture was launched officially in November 2013 in Montevideo with support from the University Rector and the Dean of the holding Faculty (Humanities and Education Sciences). The Chair is getting involved in the Atlas of the Cultures exercise and has already presented a related workplan.

1374. Several activities of regional and sub-regional scope took place in Uruguay in 2013, including various on groundwater such as the launching of the TWAP Project regional component and the presentation of the GGMN network (December, 2013). All these events were sponsored, coordinated and/or organized by IHP and other partners at national and regional level.

1375. Representatives from this country are actively participating in IHP regional and global initiatives, such as ISARM Americas, Ecohydrology, PccP, Water and Education, Urban Water Management, and others. The main challenge that remains is the support for the strengthening of the IHP National Committee in order to foster the involvement of the country in all the programmes and working groups. This has been already discussed with the Chair of the National Committee and National Water Director who has expressed his interest in doing so.

1376. UNESCO Montevideo continues to contribute to the consolidation of science education and scientific culture in Uruguay, based on an array of different activities and approaches. The Face-book page devoted to science education ([www.facebook.com/UnescoMontevideoEducacionEnCiencias](http://www.facebook.com/UnescoMontevideoEducacionEnCiencias)) has had significant impact in making innovative approaches to science education available to science teachers in the country. At the same time, UNESCO Montevideo supported the National Science Clubs Fair, reaching a large number of students and teachers in primary and secondary education. In terms of Astronomy education, the donation to the National Astronomy Observatory (OALM) of a "UNESCO telescope" by Explore Scientific enhanced the availability of tools for teaching astronomy in the country. A "community astronomy day" organized by UNESCO Montevideo in Artigas with the cooperation of OALM, mobilized the schools in terms of astronomy awareness and education. Cooperation with Ciencia Viva and other science centres in Montevideo has also raised the awareness of Science among the public.

***Challenges and lessons learned***

1377. During 2013, in the framework of the Uruguay UNCT, UNESCO Montevideo participated in the preparation and negotiation of two joint programmes, one on Disaster Risk Reduction and one on Education. The discussions regarding the Joint Programme on Education have been complex, but UNESCO has maintained lead role in this area and both joint programmes will be implemented in 2014.

1378. Proper cooperation activities have only started at the end of the year 2013, due to changes in the management of CONACYT, the key partner in natural sciences.

1379. The water management has been strengthened from several perspectives. For the first time, the country is a member of the IHP Council representing the LAC region, thus underlining Uruguay's relevance and visibility at the international level in this field.

### **Social Sciences**

1380. The work undertaken focused on human rights, youth and social transformations in Latin America and the Caribbean. Strategically, the activities focused on fostering a linkage between public policies and the social sciences, using different approaches: networking, capacity building for policy-makers, support to the development of regional research in social sciences, and evidence-based policy design.

1381. The network of UNESCO partners developed throughout the last ten years in Latin America and the Caribbean backed up several initiatives and supported them institutionally and financially. Member States such as Argentina and Peru were particularly active in providing technical, administrative and financial support to national and regional endeavors. Technical exchange and funding was also received from the Latin American main Social Sciences Networks, FLACSO (Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales) and CLACSO (Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales). In addition, linkages were established between CLAEH (Latin American Centre for Human Economy), CELAJU (the Latin American Centre for Youth Studies) and OIJ (the Ibero American Youth Organization).

### **Challenges and lessons learnt**

1382. An important lesson is that the experience of UNESCO and the cooperation models developed since early 2000, such as the Forum of Ministers of Social Development and the MOST Regional Schools, have been well received and enrooted in Latin America. Their appropriation by Member States has ensured their continuity, adaptation to national contexts and challenges, as well as their theoretical evolution. This well-established cooperation has also ensured cost-effectiveness. The challenge will be to maintain the interest of the partners both in the short- and medium term.

### **Activities at the MERCOSUR level**

- First International Course for the Promotion of Human Rights held in March 2012 in Buenos Aires. Organized in the framework of the activities of the International Centre for the Promotion of Human Rights (CIPDH), UNESCO Category II Centre. Participation of 41 students from 19 countries in the world.
- Appointment of Judge Baltasar Garzón as Director of CIPDH and work in close cooperation with the Social and Human Sciences Advisor of the UNESCO Montevideo Office for the development of an action plan for the Centre prioritizing an integral approach to Human Rights (August-December 2013).
- Network of national authorities against Discrimination, Racism, Xenophobia and other related forms of intolerance in LAC advanced through cooperation between the Human Rights Secretariat of the Ministry of Education of Uruguay and the CIPDH (2012-2013).
- 9th Forum of Ministers of Social Development held in September 2013 in Buenos Aires. Organized and funded by the Government of Argentina and UNESCO. Participation of Ministers and Youth, High authorities from Argentina, Chile, Ecuador, El Salvador, Ethiopia, Guatemala, Nicaragua, Paraguay, Saint Lucia, South Africa, Uruguay and Venezuela. Organized simultaneously with the International Seminar on public policies "Social inclusion: youth and gender equity".
- 5th Montevideo MOST School held in May 2012 in Montevideo. Organized in cooperation with the CLACSO and the Faculty of Social Sciences of Universidad de

la República of Uruguay on the theme Youth Social Policies. Participation of 60 students from Latin America and the Caribbean.

- 6th Regional MOST School held in Lima Peru held in August 2013 in Lima. Organized in cooperation with the UNESCO National Commission of Peru, the Ministries of Education, Environment, Social Development, Women and Indigenous Populations, Foreign Affairs, the Economic and Social Research Consortium (CIES), CLACSO (Argentina) and CLAEH (Uruguay) on the theme of social inclusion, gender equity and sustainable development (August 2013). Participation of 50 students from Latin America and the Caribbean, including MERCOSUR countries.
- Social sciences-policy linkages strengthened, focusing on youth policies for social inclusion in Latin America and involving researchers from the MERCOSUR Sub-Region, through joint research work undertaken with CLACSO. Two documents produced and presented within the framework of the IX Forum of Ministers of Social Development in Latin America (14-16 September 2013: "Jóvenes, violencias y cultura de paz en América Central: Enfoques, Dilemas y respuestas a desplegar en el futuro").
- Regional Seminar on Youth Movements held in November 2013 in Lima; organized by UNESCO in collaboration with the Secretaría Nacional de Juventud de Peru (SENAJU) (the youth national secretariat) and CELAJU (Uruguay). Participation of academics, youth leaders and policy makers from Argentina, Bolivia, Brazil, Colombia, Costa Rica, Chile, Nicaragua, Peru, Ecuador, Mexico, Panama, Paraguay, and Uruguay.

### *Bioethics*

1383. The regional bioethics programme has raised awareness about bioethics at different levels and has increased and strengthened education in bioethics in the region, especially in relation to disadvantaged groups and segments of the population with less access to academic sources. MTV has also strengthened the technical and institutional capacities at country level, (through ethics committees, commissions, training, advice on the development of public policies, etc.). Gender equality was mainstreamed in most of the activities.

1384. Most of the outputs of the Bioethics programme for LAC have been achieved through collaboration with institutions, experts, Member States and different organizations (Bioethics regional network-Redbioetica). Social inclusion and gender were mainstreamed in most of the activities.

1385. The main challenge henceforth will be to respond to increasing requests from Member States, especially in relation to the Ethics Education programme. A long-term challenge is to strengthen the fundamental role of UNESCO in promoting human rights-based bioethics with the objective of safeguarding this specific scientific area and its emerging technologies.

- National Seminar held with external and local experts in agreement with the Secretary of Human Rights of **Argentina**; creation of an independent National Bioethics Committee (NBC) and disseminating the proposal by the Secretariat of Human Rights to move towards the establishment of a NBC (November 2012).
- Memorandum of Understanding signed with Universidad Católica de Córdoba for the implementation of the UNESCO Bioethics Core Curriculum, and public presentation of the publication: *La educación en bioética en América Latina y el Caribe: experiencia realizada y desafíos futuros* (November 2013).
- National Seminar held with external and local experts on the project of creating a National Bioethics Committee (NBC) in **Paraguay**. Organized by National Science and Technology Council of Paraguay (CONACYT) and Sociedad Científica del

Paraguay in agreement with the UNESCO Bioethics Regional Programme (August 2013).

- National Seminar held with external and local experts on the project of creating a National Bioethics Committee (NBC) in **Uruguay**. Organized by the Bioethics Unit of Universidad de la República in agreement with the UNESCO Bioethics Regional Programme (August 2013).
- Memorandum of Understanding signed with the Faculty of Medicine of Universidad de la República for the implementation of the UNESCO Bioethics Core Curriculum (May 2013), VI Open meeting of graduates of the Continuous Bioethics Education Programme of Red bioética UNESCO and public presentation of publication: La educación en bioética en América Latina y el Caribe: experiencia realizada y desafíos futuros (November 2013).

## Culture

1386. A coherent set of activities have been undertaken with a view to contributing to sub-regional integration in the field of culture in Argentina, Paraguay and Uruguay. Close cooperation has taken place with the other LAC Field Offices and UN System Agencies, particularly in the framework of the UN Reform process (One UN) and UNDAF and working relations have been expanded to the “broader UNESCO constituencies” especially regional category 2 centers or UNESCO Chairs specialized in Culture.

1387. The activities were defined according to the specific needs of each country. A stronger emphasis was placed on the contribution of culture and heritage as an important factor for sustainable development, and technical support or sponsorship have been provided to a wide array of programmes and areas ranging from cultural industries, cultural tourism, tangible and intangible heritage to social inclusion, thus also providing evidence that culture is a key enabler of social inclusion and poverty reduction.

1388. Special efforts were made to promote and strengthen national and local capacities in the implementation of the Cultural Conventions ratified by the Cluster’s Members States. Strategic partnerships with the regional Interpol Office, Mercosur Institutions, Foundations and important NGOs and Private Sector have been established and/or were consolidated in order to bring a stronger impact to UNESCO actions at the local, national, and sub-regional level.

1389. Support has been provided to the Villa Ocampo project. The integration of the Villa with regular culture programme activities is being pursued in liaison with the Argentinean authorities, particularly within the framework of international cultural cooperation.

## Communication and Information

1390. In **Argentina**, the Supreme Court’s decision (October, 2013), which considered the Media Sector’s reform constitutional, has impacted on Freedom of Expression. All the regulatory bodies created with the new law, as well as the policies that should be in place, should be moving forward. UNESCO concentrates its support in the public service broadcasting field. Through this cooperation, the National Public Service Broadcasting System has initiated a comprehensive process to foster its accountability and quality control procedures. UNESCO Montevideo Office is also backstopping a regional debate on how to improve Open Educational Resources policies, particularly under the existing umbrella of ICT four education policies (Conectar Igualdad).

1391. The Argentinian case illustrates a very important lesson: UNESCO can act as an honest broker in sensitive situations through the use of, for instance, the Media Development Indicators.

1392. Following the presidential elections in August 2013 in **Paraguay**, the regional approaches to Open Education Resources and ICT for education policies, and programmes like the Memory of the World and Access to Information have been sustained, and the government has shown interest in exploring cooperation in those areas.

1393. In **Uruguay**, a major updating of the media regulatory framework has started. A very first Code of Ethics for journalists was approved by the National Association of Journalists and the government sent a complete revision of the current media regulation framework to the Congress. Further to the approval of the Freedom of Information Act, the Government has now invited UNESCO to assist with the updating of transparency and access to information policies under the Open Government Partnership umbrella. Moreover, Open Educational Resources and Open Sources policies have been included in the public policies agenda.

### ***Cooperation and partnerships (Argentina, Paraguay and Uruguay)***

1394. The Office has reinforced its strengths and increased collaboration with partners through the innovative use of diverse tools and their application at the regional, sub regional or the national levels. Efforts have equally been made to mitigate the weaknesses of the performance with education as a key area in need of strengthening. In this context, records management is encouraged to systematically organize information in a strategic manner, enhance access to information, foster transparency and cultivate a culture of efficiency and effectiveness.

1395. UNESCO has made progress with regard to aquifers, the improvement in the management of hydric resources, Eco hydrology, the monitoring of water quality, and education on water related themes for sustainability. An (1) Integrated System of PHI-LAC database linking it to the FRIEND database of CIH, and a (2) Communication Platform Web Radio Agua have been developed and the periodical “Aqua LAC” has been disseminated.

1396. UNESCO has also continued to mobilize water authorities/institutions from the region, representatives from academia working with water resources, IHE-UNESCO, 6 Category II centers and 30 UNESCO Chairs and other partners of the International Hydrological Programme for Latin America and the Caribbean (IHP-LAC). Partners have been, for example: ICHARM, IMTA, CAZALAC, CIH, CEHICA, HIDROEX, CEREGAS, ICIWarM, ANEAS. 5 new Chairs on Water are currently in the pipeline; linkages between them are established through working groups and their work is being disseminated to the public.

1397. UNESCO led successful water cooperation initiatives in the area of water education, water diplomacy, transboundary water management, financing cooperation, national and international legal frameworks, and their connections to the Millennium Development Goals. The following meetings have taken place:

- World Water Forum (22 March), Le Halle, Netherlands and New York, USA;
- High Level International Conference for Cooperation in the sphere of Water (20-21 August), Dushanbe, Tajikistan;
- World Water Week (1-6 September) Stockholm, Sweden;
- High-Level Strategic Meeting on Security and Cooperation in the Sphere of Water (11-13 September), Nairobi, Kenya;
- 2013 Water Summit (10-11 October), Budapest, Hungary;
- The United Nations Conference on Sustainable Development (Rio + 20);
- 10<sup>th</sup> Meeting of National Committees and Focal Points of the International Hydrological Programme (5-6 December), Cuernavaca, Mexico;

- Closing Ceremony of the International Year of Water Cooperation (7 December), Mexico City, Mexico.

1398. The PHI-LAC committee has prepared 16 resolutions for 2014-2015, which include water and culture, Andean Glaciers, the provision of water and sanitation to rural areas and reinforcement of aquifers in Small Island States.

## UNESCO Office in Port-au-Prince

---

### *Main achievements*

#### Education

1399. Le **Groupe des partenaires techniques et financiers de l'Éducation (GSE)** que coordonne l'UNESCO, a appuyé depuis plusieurs mois le Ministère de l'Éducation Nationale et de la Formation Professionnelle (MENFP) dans l'élaboration de la 2eme requête d'Haïti au Partenariat Mondial pour l'Éducation (PME) déposée en 2013. Ce groupe est en train de se restructurer pour se rapprocher des préoccupations du MENFP et a initié un appui à la restructuration de la Table sectorielle éducation que le Ministre préside pour l'adapter aux standards du nouveau Cadre de Coopération de l'Aide Externe au Développement d'Haït (CAED).

1400. En ce qui concerne le projet de **réforme des curricula**, une mission exploratoire a été conduite par deux experts du Bureau International de l'Éducation (BIE) du 24 au 28 juin 2013. Cette mission a permis d'élaborer avec le MENFP un plan de travail détaillé pour la première phase de la réforme et d'identifier une feuille de route pour le moyen et le long terme. La première phase de la réforme a commencé avec la participation de 12 cadres techniques au diplôme post-gradué en conception et développement du curriculum, organisées par le BIE et l'Université Catholique d'Uruguay. Les deux semaines d'apprentissage sur place à Montevideo (aout 2013) sont suivies par 30 semaines de formation à distance.

1401. En ce qui concerne le Projet de **Formation des Enseignants**, un groupe de travail technique, présidé par le Directeur Général du MENFP et composé d'une douzaine de directeurs techniques et d'une douzaine de professionnels du secteur universitaire ainsi que du secteur non-public de l'éducation a identifié les principaux enjeux et produit des recommandations pour la politique au cours de cinq ateliers de réflexion de deux jours (entre janvier et juillet 2012). Après une importante réorientation des activités planifiées, le MENFP et l'UNESCO visent à s'appuyer sur l'expertise d'un Consortium universitaire Canado-Haïtienne pour terminer l'élaboration participative de la politique et stratégie. Une évaluation des capacités des institutions universitaires et professionnelles de formation initiale des enseignants - nécessaire pour alimenter la politique et stratégie - a été planifiée en détail et un appel à proposition international a été lancé fin novembre 2013.

1402. En ce qui concerne **l'Enseignement Supérieur**, grâce à la mise en commun de plusieurs fonds du programme régulier et du projet Cap EFA, plusieurs activités ont été menées, pour un montant total approchant les 92,500.00 USD : l'organisation de trois ateliers pour le soutien à la consolidation du réseau des universités publiques en région (qui sont sous la tutelle du MENFP) ; un recensement national des établissements d'enseignement supérieur (seule la phase de collecte des données a pour l'instant été financée, et ce entièrement par l'UNESCO) ; et un accompagnement de la mise en place d'un réseau d'experts nationaux en assurance qualité.

1403. Dans le domaine de la **Sante scolaire**, La participation aux sessions de révision technique du matériel pédagogique expérimental du MENFP sur l'hygiène a permis de



produire des recommandations sur les approches pédagogiques à privilégier. Une Journée Santé Jeunes éducative et culturelle organisée par le MENFP, l'UNESCO et les membres de l'Alliance EHAMS a permis de renforcer la sensibilisation et le plaidoyer sur plusieurs thèmes liés à la santé auprès de trois cent jeunes de la Zone métropolitaine. De plus, le matériel élaboré par l'UNESCO sur le VIH pour les agents communautaires a été soumis et approuvé par le Programme National de lutte contre le Sida (PNLS). Ce matériel a été reproduit et des formations réalisées pour des formateurs de formateurs d'agents de santé communautaires et des jeunes animateurs communautaires utilisant une approche culturelle pour la prévention.

1404. Dans le cadre du **programme CAP EFA**, l'appui de l'Unesco a permis au MENFP de produire une stratégie de collecte de données basée sur l'organisation de la Journée Nationale des Statistiques de l'Éducation (JNSS), et la mise à disposition des outils destinés aux acteurs internes de la chaîne de collecte des données. La nouvelle stratégie de collecte des données basée sur la JNSS a été mise en œuvre en 2012 et 2013 et a donné des résultats satisfaisants. L'axe Renforcement des capacités individuelles des cadres de niveau central et décentralisé a été pris en compte par trois sessions de formation organisées en collaboration avec les experts de l'ISU et de l'IPE. Les nouveaux besoins en matière de renforcement des capacités ont été identifiés et capitalisés dans la note conceptuelle devant servir à orienter les actions pour la suite du programme. Les données statistiques portant sur les années 2011 et 2012 ont été publiées. Le lancement, au cours du dernier trimestre de l'année 2013, de la collecte des données sur les institutions de l'enseignement supérieur, a permis de faire un pas de plus vers une approche holistique en matière de production de données. L'ensemble des bailleurs ont inscrit leurs activités dans la feuille de route pour la mise en place d'un SIGE sur 3 ans définie par le ministère en coopération avec l'UNESCO et validée par les bailleurs.

1405. En ce qui concerne le projet « **Construction/Rehabilitation of infrastructure and facilities to improve the access and the quality of education in public secondary schools in Haiti** », quatre salles de classe, un bloc sanitaire, une résidence pour gardien, une cage de génératrice, un mur de clôture, une citerne d'eau de 6000 gallons ont été construits au Lycée Hermé Bayard de La Montagne de Jacmel au 30 novembre 2013. Deux contrats sont en cours de préparation pour la construction de quatre autres salles de classe avant fin mars 2014 et l'aménagement d'une cour de récréation ainsi qu'un terrain de sport. La réalisation de ces travaux en deux temps répond aux exigences du bailleur Coréen qui a voulu que l'UNESCO dépense 80% du premier versement avant de fournir le deuxième versement. Par ailleurs, des fonds spéciaux ont été sécurisés pour : 1) l'aménagement des huit salles de classe en 2014 avec bancs et les matériels pédagogiques nécessaires à leur fonctionnement ; 2) la dotation de la direction, du secrétariat et du censeur du lycée en matériels et fournitures de bureau nécessaires à leur fonctionnement en 2014. On attend seulement la validation du compte spécial créé à cette fin par BFM pour démarrer l'exécution de ce plan d'activité.

1406. Le projet « **Emergency support to Education authorities** » a pu être relancé après un temps d'arrêt. Son extension ainsi qu'une révision budgétaire a été approuvée par le bailleur jusqu'au 12 janvier 2015. Cette extension du projet est consacrée à l'« Amélioration des capacités de formation du Centre de Formation des Cadres de l'Éducation (CFCE) » avec les objectifs spécifiques suivants a) Diagnostiquer les besoins du Centre de Formation des Cadres de l'Éducation b) Elaborer un plan de renforcement des capacités du personnel du CFCE c) Renforcer les capacités managériales du personnel du CFCE par des actions de formations d) Renforcer les capacités logistiques du CFCE. Deux séances de travail ont été réalisées entre l'équipe Education UNESCO POP et un représentant du Ministère de l'Éducation et deux autres séances avec les directeurs du CFCE dans le cadre de l'exécution du nouveau plan de travail. Pour l'instant, UNESCO POP attend la soumission de trois experts présélectionnés par le Ministère de l'Éducation pour appuyer l'élaboration d'un plan de relance du CFCE et sa validation avant d'acheter les matériels et équipements

prévus dans le plan d'action qui a été approuvé par le Bailleur et réaliser la formations des cadres.

1407. Concernant le « **projet LIFE** », Les activités ont été stoppées depuis la fin de l'année 2011, après un changement de gouvernement. Afin de permettre à la Secrétaire d'État à l'alphabétisation (SEA) de reprendre la mise en œuvre des activités de la **phase III du projet LIFE** en collaboration avec l'UNESCO sur la base de nouvelles dispositions techniques et d'une nouvelle entente administrative, le bureau de l'UNESCO avait sollicité une prolongation de l'accord entre l'AECID et l'UNESCO du 7 juillet 2013 au 7 juillet 2014. Toutes les conditions techniques et administratives ont été cette fois-ci réunies pour réussir cette phase du projet, avec le soutien d'une volonté politique affirmée tant par le Ministre de l'Éducation que par le Secrétaire d'État à l'Alphabétisation. Tous les obstacles majeurs à la reprise des activités du projet semblaient avoir été déjà surmontés, avec de bonnes perspectives pour les résultats. La nouvelle planification permettrait d'avoir une ligne de base actualisé sur l'alphabétisation dans le département du Sud-Est à travers un diagnostic quantitatif et qualitatif qui permettrait d'un côté d'adapter les activités d'alphabétisation et de capacitation au contexte actuel, et d'un autre, d'identifier les besoins et les actions nécessaires pour renforcer la SEA à tous les niveaux institutionnels. Cependant le bailleur n'a pas décidé de prolonger l'accord entre l'AECID et l'UNESCO du 7 juillet 2013 au 7 juillet 2014. Le projet est donc en suspension maintenant. Il faut négocier une nouvelle entente avec les partenaires espagnols sur l'utilisation possible de ces fonds dans un autre cadre avec des objectifs similaires ou complémentaires.

## Sciences

1408. Le projet **Consolidation des capacités d'alerte et de réponse aux tsunamis en Haïti**, coordonné par un comité de pilotage et financé par ECHO, a démarré en avril 2013 pour une période de 18 mois. Ce projet vise à assurer la continuité des activités mises en place dans ce domaine par l'UNESCO en Haïti depuis 2010. Les termes de référence d'une étude d'inondation en cas de tsunami au nord de l'île Hispaniola et une étude paleotsunami ont été validés par une commission d'experts binationale (Haïti et République Dominicaine) et l'appel d'offre a été lancé. D'autre part, au moins 100 acteurs communautaires en gestion de risques de désastres ont participé à des rencontres de travail sur la sensibilisation aux tsunamis. Une mission technique a été conduite à Port de Paix afin de réviser le plan d'évacuation existant et fournir des recommandations aux autorités locales. Toutes ces activités visent à renfoncer la connaissance sur le risque tsunami dans des zones vulnérables d'Haïti et la capacité de réponse de la population.

## Culture

1409. Le projet **d'inventaire du centre historique de Jacmel** a été engagé en coopération avec l'Institut de Sauvegarde du patrimoine national, avec l'appui technique et financier de l'AECID. L'objectif est de développer une connaissance fine de l'identité architecturale et urbaine de la ville, pour sensibiliser les populations à la richesse du patrimoine culturel, poser les bases de la restauration du bâti et faciliter la mise en place d'un mécanisme de contrôle de la construction. Les résultats pourront également contribuer au montage d'un dossier d'inscription de la ville sur la Liste du patrimoine mondial. Une coopération technique a été développée avec les services d'inventaire du ministère français de la Culture pour l'élaboration de la méthode d'enquête et la formation de l'équipe. Les enquêtes de terrain, conduites par une équipe d'architectes, d'ingénieurs et de documentalistes, ont été achevées en décembre 2013. Les résultats seront restitués en 2014 à la fois dans une démarche scientifique (finalisation d'une base de données, publication technique) et pédagogique (préparation d'un site internet, réunions publiques).

1410. Le projet **Artisanat pour le développement** a été engagé à Jacmel avec l'appui de l'AECID, en partenariat avec le ministère de la Culture et le ministère du Tourisme. Il vise à

mettre en valeur la créativité des artisans de Jacmel, améliorer la compétitivité et l'organisation du secteur et faciliter la distribution et la diffusion des produits. Deux bâtiments ont été mis à disposition par le ministère du tourisme pour accueillir le projet sur le wharf touristique. Un centre communautaire des artisans est en cours d'aménagement : il offrira un espace de travail et de mutualisation des outils. Un petit centre d'exposition sera inauguré mi-2014. Un programme de formation sur le design créatif et la gestion des petites entreprises a été élaboré et sera mis en œuvre en 2014. Un inventaire des savoir-faire artisanaux de la région est en cours de préparation et permettra d'aménager un itinéraire de l'artisanat.

1411. L'appui à l'ISPAN dans la **conservation et la gestion du site patrimoine mondial « Citadelle, Sans Souci, Ramiers »** s'est poursuivi. En complément des activités engagées par le Centre du patrimoine mondial, le bureau a monté une mission d'assistance technique UNESCO/ICOMOS, avec le financement de l'Union Européenne, pour évaluer l'impact de la réhabilitation de la RN3 sur le site patrimoine mondial. Les résultats ont été endossés par l'État, qui a décidé d'opter pour la construction d'un itinéraire de déviation et l'aménagement d'une route du parc à vocation locale. Par ailleurs, un partenariat stratégique avec la Banque Mondiale est en cours de montage. La Banque investira 40 millions de dollars auprès de l'État dans la restauration du site, sa valorisation socio-économique et la mise en place d'un dispositif pérenne de gestion. L'UNESCO assurera dans ce cadre une mission d'assistance technique auprès des autorités locales et la coordination des activités relevant de son mandat.

1412. Le programme de **renforcement des capacités pour la sauvegarde du patrimoine immatériel** a été mis en place en coopération étroite avec le bureau de La Havane, avec l'appui financier de la Norvège. Deux ateliers de formation organisés au Cap Haïtien et aux Cayes ont permis l'appropriation des concepts clés de la Convention 2003 par 50 représentants d'institutions culturelles ou de la société civile. En complément, une délégation haïtienne a participé à un atelier régional de formation sur le montage des dossiers de nomination à Cuba. Enfin, plusieurs activités d'éducation et sensibilisation au patrimoine immatériel ont été développées en partenariat avec le Bureau National d'Ethnologie (films de sensibilisation sur les contes traditionnels, série de conférences sur le patrimoine immatériel).

1413. En appui à la mise en œuvre de la **Convention de 2005 sur la diversité culturelle**, deux missions d'appui technique ont été mises en œuvre en 2012 dans le domaine de la politique du livre et du droit d'auteur. Un état des lieux du secteur a été établi et des recommandations formulées pour faciliter l'organisation du secteur, la diversité et la créativité de la production et l'appui aux créateurs. En complément, un programme de formation dans le domaine de la musique a été mis en place en partenariat avec l'association Ayiti Mizik et l'appui financier du bureau de l'Envoyée spéciale de l'UNESCO pour Haïti.

1414. Dans le domaine de **l'éducation artistique et culturelle**, un manuel de sensibilisation au patrimoine culturel a été élaboré à l'attention de classes d'enfants de 8-12 ans (versions française et créole). Il sera testé à titre expérimental dans une série d'école de la région métropolitaine de Port-au-Prince en 2014.

### **Activités-Inter-Agences**

1415. Les activités du Programme Conjoint de Prévention des Conflits et de la Cohésion sociale (UNFPA, OIM, MINUSTAH, UNDP, UNESCO) financé par le MDG –F ont continué avec l'élaboration de matériel sur la gestion et la résolution pacifique des conflits destiné à renforcer les capacités de AMC et des brigadiers civiques du Ministère de la Jeunesse et des Sports. L'UNESCO et ses partenaires d'exécution ont par ailleurs activement participé à

la mission d'évaluation du programme en mai 2013 par un consultant international et à la réalisation de l'atelier de clôture des activités en juin 2013.

1416. Une note conceptuelle détaillée a été préparée sous la supervision du Bureau et en partenariat avec cinq autres agences (OHCHR, OPS/OMS, PNUE, UNICEF, UNOPS) pour une proposition de financement par le Fonds spécial des Nations Unies pour la Sécurité Humaine. La note n'a cependant pas été acceptée par la structure de gestion du Fonds (OCHA).

### ***Défis***

1417. Pour tous les secteurs, les défis consistent à travailler dans un contexte marqué par les changements de responsables dans les Ministères et à contourner les difficultés liées au manque de continuité dans les décisions et au manque de dialogue entre les principaux acteurs (Au Ministère de l'Éducation, un nouveau Directeur Général nommé en juillet 2012, un nouveau Ministre et encore un nouveau Directeur Général en août 2012, puis encore un nouveau DG en janvier 2013).

1418. Dans le secteur de l'Éducation, l'UNESCO est en train d'accompagner le MENFP dans ses grandes réformes du système, notamment autour la réforme curriculaire qui est au cœur du système. Le manque d'une culture de dialogue publique-privé reste un défi majeur pour que ce projet de société se base sur un consensus le plus large.

1419. Il est nécessaire de se rapprocher des Ministères pour compenser le fait que l'UNESCO ne soit pas un bailleur de fonds et de ce fait ne soit pas toujours considérée comme un partenaire « intéressant » par certains organes gouvernementaux. L'apport de l'expertise technique spécialisée (Instituts de l'UNESCO et expertise au Siège et au niveau local) surtout au niveau de la réforme curriculaire et le leadership au sein du GSE devraient permettre de faciliter ce rapprochement et de mettre en avant notre valeur ajoutée.

### ***Egalité des sexes (janvier 2012-juin 2013)***

1420. Le Bureau de l'UNESCO et le GSE continuent à appuyer le Ministère de l'Éducation pour la mise en œuvre du Programme de Scolarisation Gratuite et Obligatoire en 2012 et 2013 en faveur des enfants non scolarisés à travers l'initiative du Président Martelly. Le résultat a été l'accès à la scolarisation de base de un million de filles et garçons en 2012. Une évaluation qualitative indépendante des résultats obtenus après la première année de mise en œuvre du PSUGO sera effectuée en 2013 avec l'appui de l'UNESCO. Dans le domaine de la production de matériel d'enseignement et de la recherche, les interventions suivantes ont permis d'intégrer la prise en compte des thèmes spécifiques du respect des droits humains et de l'égalité des sexes : appui au renforcement des capacités sur la recherche sur la violence avec les étudiants finissant de l'UEH pour la production de mémoires, élaboration de deux guides sur la prévention de la violence en milieu scolaire et formation de 200 enseignants, élaboration d'un manuel pour la gestion et la résolution pacifique des conflits, élaboration d'un guide en créole sur la prévention du VIH pour les animateurs et leaders communautaires. Dans le domaine des statistiques scolaires, la publication des résultats du dernier recensement scolaire 2010-2011 réalisé par le MENFP avec l'appui de l'UNESCO (Cap EFA) et la révision des instruments utilisés lors de la Journée des Statistiques scolaires de 2013 permettront d'obtenir des données désagrégées par sexe qui aideront les autorités à élaborer des politiques et stratégies basées sur les besoins spécifiques des filles et des adolescentes. Par ailleurs, à l'initiative de l'Envoyée Spéciale de l'UNESCO pour Haiti pour faciliter l'insertion économique des femmes et leur autonomisation, la mise en œuvre d'un Programme de formation à l'entrepreneuriat et à la gestion des PME en faveur des femmes défavorisées par l'Université d'Ottawa est envisagée avec le Ministère à la Condition Féminine et aux droits des Femmes. L'intégration de ce volet dans le Sud-Est à travers le programme Culture pour les femmes qui fréquentent les Centres de formation en artisanat est également à l'étude.

## UNESCO Office in Quito

---

### *Main achievements*

#### **Education**

- A network for the exchange of best practices on policies, strategies and programmes in literacy/post-literacy has been established in the cluster.
- Andean countries have strengthened their technical education policies and improved the gender equality focus, following studies conducted by UNESCO.
- A cross-sectoral approach to the right to education adopted by the Ministries of education in Bolivia, Ecuador and Venezuela.
- Policies and programmes on integrated education on sexuality and HIV prevention have incorporated information from studies conducted by UNESCO.
- The capacities of specialists from the Andean Ministries of education to develop sexuality and HIV prevention programmes have been strengthened.
- The contribution of UNESCO in priority educational issues is recognized by the countries of the region.
- Education agendas in fundamental aspects of the right to education have been strengthened in the region through UNESCO support.

#### **Culture**

- A network for the exchange of best practices, strategies and programmes for the implementation of the Culture Conventions has been established in the sub-region.
- Safeguarding of Intangible Culture Heritage strengthened through capacity-building activities, incorporating a gender and multicultural approach.
- Ministries of culture in Ecuador, Colombia and Peru have adopted cross-sectoral approaches to develop Culture for Development Indicators.
- Young people in Ecuador have become aware of the importance of creativity and the diversity of cultural expressions through the dissemination of the 2005 Convention.
- Cultural industries have been fostered through the participation of the winners of UNESCO Award of Excellence for Handicrafts in different international fairs.
- Enhanced capacity to implement the cultural conventions, particularly with regard to the intangible culture heritage, world heritage, protection and promotion of the diversity of cultural expressions, underwater heritage and illicit traffic.
- The understanding among Member States of the importance of culture for development has increased.

- ✓ **UNCT:** Joint implementation of activities through the MDG Fund for Culture and Development (funded by Spain).

#### **Communication and Information**

- Reporters from Colombia, Ecuador and Venezuela, covering drug trafficking and organized crime, have been trained in safety of journalists and investigative reporting. This has also generated major media coverage and the investigation of issues affecting society at large.

- Media owners' association and journalists' union from Ecuador formulated and adopted a guide of media self-regulation and gender equality in media (IPDC). The guide has also been disseminated in Communication Faculties.
- Media development indicators have been applied in Bolivia.
- Community media projects in Peru, Venezuela and Bolivia have provided community communicators with ICT skills, tools and equipment
- Bolivian Evangelical University implemented a Master Programme in Journalism and the Bolivarian University of Venezuela a Diploma for community media communicators, both based on UNESCO Model Curricula for Journalism. Latin American Federation of Social Communication Schools (FELAFACS) trained 33 MA journalism professors from Bolivia, Ecuador and Colombia on key topics of the Model Curricula for Journalism Education.
- Freedom of expression, of information and of the press have been broadly promoted in the Andean Region, particularly through World Press Freedom Day events, dissemination of international standards.
- In a polarized region, particularly with regard to freedom of expression, UNESCO's voice is being respected. Its studies, such as the application of media development Indicators, media legislation analysis, freedom of expression publications, and journalist capacity-building manuals are a reference in the region.

#### ***Intersectorial Platform: Promoting a Culture of Peace and Non-Violence***

- More than 160 teacher education institutions, teachers and journalists working in border areas in the five Andean countries have improved capacity on cultural diversity and gender equality; six academic institutions have incorporated this into their training programmes.
- More than 150 teachers and journalists use the modules and materials produced by UNESCO on a Culture of Peace.
- More than 200 trainers and students are disseminating knowledge and practices on culture of peace, using social networking media.

#### ***Challenges***

- Need to strengthen the team to be able to respond better to demands from Member States.
- Difficulty in mobilizing extra budgetary resources.
- Need for continuity and sustainability in UNESCO-Quito programmes.
- Media legislation and policies in the area of freedom of expression has made it important to appoint a Regional Advisor for C&I, especially as UNESCO is the only agency working in this area.

#### ***Lessons Learned***

- Partnerships with public and private sector and with other UN agencies are important to enhance the impact of UNESCO's work.
- A close relationship with Governments is essential to ensure the success of the actions, though the continuous turnover of national authorities hampers the smooth implementation of the programmes, and also introduces delays.
- Focusing efforts on a few key priorities of the countries is essential to optimise available resources.

## UNESCO Office in San Jose

---

### **Main achievements**

#### **Education**

*Improving technical and vocational education capacities in Central America:*

- A state-of-the-art report on TVET for the sub region of Central America has been produced. It includes the validation of results and a set of recommendations for TVET Units of the Ministries of education that have participated in the study.
- Based on the state-of-the-art report and a technical consultation, national TVET policies are being reviewed to provide adequate skills and opportunities for girls and boys.

#### **Lessons learned**

- TVET is essential to improve youth employment opportunities in Central American countries.
- Although TVET is high on the agenda of Ministries of education, the capacity to ensure sustainable government policies in this area needs to be strengthened. UNESCO is requested to continue supporting TVET with the Ministries of education.

#### **Challenges**

- While increasing the numbers of girls and women interested in technical and vocational education, their access to and participation in these programmes continue to be low. This is particularly true for rural and vulnerable populations.
- Statistics on TVET are poor and sometimes inexistent, and there are difficulties in most countries to determine the gender parity index.
- More needs to be done to support appropriate TVET policies on education and employment in the sub-region.

#### **Assisting Ministries of education to expand their ECCE supply with focus on the most vulnerable communities:**

- The technical units in the Ministries of education in charge of policies on early childhood care and education in Central America have participated and validated the state of the-art on ECCE, including its recommendations.
- National capacities have been strengthened to prepare and manage inclusive, rights-based education sector plans and policies that are gender sensitive and assure equitable access to ECCE.

#### **Lessons learned**

- Taking in account the latest changes of Governments and national plans on education in the sub-region, and the interest to increase efforts in coverage and quality of pre-school education, there is a need to explore and analyse the progress and challenges of ECCE in Central America.
- In the formulation and adoption of laws, policies and national plans on ECCE, there needs to be permanent systems of monitoring and evaluation, as well as the production and dissemination of relevant statistics.
- More work is needed to ensure gender parity and in particular access to and participation of rural and indigenous populations, particularly girls.

#### **Challenges**

- Ministries of education have committed to improving participation in pre-school education. Currently ECCE rates are under the 50% in most Central American countries (Honduras, Nicaragua and El Salvador). However, there is a growing gap between the provision of

private and public education that is generating inequities in access to and quality of ECCE. Therefore, existing policies need to be adapted to the new challenges; new sustainable mechanisms to guarantee access, quality and equity need to be put in place.

## **UNESCO Office in Santiago**

---

### ***Main achievements (National level)***

1421. Chile is an upper middle income country that has made progress in the social sector over past decades. The country has made sustained efforts in education, though social inequalities and the quality of education remain challenges.

### **Education**

1422. UNESCO has contributed to strengthening institutional networks between stakeholders, such as CSOs, ministries, universities, educational centres and teacher unions, etc.

1423. Chile has benefited through participation in the TERCE (Third Regional Comparative and Explanatory Study being implemented) i.e. a comparative study on students' learning outcomes in primary school in Literature, Mathematics, and Science.

1424. Following the objective of addressing the "teacher gap", UNESCO jointly with the Centre for Studies in Educational Policy and Practice from the Universidad Católica has produced a state of art on the situation of teachers and guidelines for policy-makers.

1425. Chile participated in a comparative study on regulations and guiding criteria to improve the quality of the literacy and youth and adult education curriculum. The study promotes policies and legislation that integrate youth and adult education in the public education systems. The recommendations aim to formulating better policies for the affected groups.

1426. UNESCO Santiago supports the National Forum for Quality Education for All in Chile which advocates for EFA goals and for the right to quality education for all in Chile. Four videos have been produced to promote reflection and debate on the EFA goals and visualize the importance of participation in education.

1427. The Forum has promoted improvement in education quality with emphasis on vulnerable populations and has helped to position this issue on the public agenda. Dialogue and development of national capacity on EFA have been enhanced through meetings and debates with students and decision-makers.

1428. Through the UNESCO Chair "Inclusion in Higher Education in Chile" hosted by the Universidad de Santiago de Chile (USACH), the following actions were carried out with support from the Office:

1. Through a "Foundation" Programme, more than 300 hundred vulnerable students have accessed university and obtained a university degree USACH based on merit. In addition, 16 universities now offer a similar programme, with coverage of more than 1,000 students in 2013.
2. Through data and information produced by USACH, the National System of Access to Higher Education has been improved for better access for vulnerable students and in particular women.
3. The diploma "Transformational leadership and inclusion in higher education", designed jointly by UNESCO and USACH, provides training to professional



volunteers from different universities on the right to education in higher education in Chile.

### **Challenges/lessons learnt**

1429. UNESCO needs to produce fresher information on inequality, in support of the right to education. A lesson learnt is to include a broad group of stakeholders working towards a common objective. Since the rotation of Government personnel is frequent, a challenge is to ensure that continuity is maintained on inclusive education's efforts.

### **Cost-effectiveness / sustainability**

1430. The UNESCO National Office is in a privileged position to provide technical support in education and as a producer of knowledge to support the decision-making process i.e. a technical forum and *think-tank* on education. Because the Office has focused its work on the stakeholders' capacities and on producing useful information, the investment is low compared to the extent of its impact.

### **Interagency Activities**

1431. UNESCO Santiago has contributed in the CCAs and UNDAFs elaborated in Chile. At the same time, through this contribution UNESCO Santiago has strengthened internal capacities to respond to the UN systems tasks in Chile.

### **Communication, Information and Culture**

1432. The Office marked the Press Freedom Day in 2012 with a debate on "[New voices: press freedom to transform societies.](#)" In 2013, the Office prepared the document [What does speaking of freedom of the press mean in Chile today?](#) with contributions from academics, decision-makers and journalists on the challenges and opportunities facing the country.

1433. "[Building institutional capacity for media on freedom of expression and access to information](#)" was an IPDC project implemented in 2013 to promote the production of independent information on media indicators. Also an [experts' panel](#) was organized to discuss transparency, cultural diversity, geographical coverage and quality measurements of the public media.

1434. To promote respect for indigenous peoples, in September 2012 indigenous leaders from LAC participated in the "[First regional workshop for the development of UNESCO's policy on indigenous peoples](#)".

1435. In the context of the 20 years anniversary of the Memory of the World (MOW) Programme, Chile's National MOW Committee and the Office organised the meeting "[Experiences in identity and memory](#)" on the Preservation of Documentary Heritage. In 2013 the [First regional workshop on documentary heritage preservation](#) was organised to exchange knowledge on the capacities and needs of the Bio-Bio Region in the South of Chile.

1436. In December 2012 the "[Final meeting of the second cycle of the periodic reporting exercise for world heritage in Latin America and the Caribbean](#)" was held in Santiago, the first time the world heritage community of LAC met in Chile.

1437. As part of the International Education Week, 13-17 May 2013, activities with the slogan "[More art in my school](#)" were held to raise awareness in communities on the importance of arts education in Chile.

**Main Achievements (Regional Level)**

1438. At the 3rd Board Meeting of the Regional Education Project for Latin America and the Caribbean (EFA/PRELAC) in Mexico City, January, 2013, the Ministers identified:

- key points for achieving and consolidating education goals by 2015
- guiding principles for the joint design of the post-2015 education agenda; and
- emerging trends likely to configure the emerging post-2015 education agenda.

1439. The report "The State of Education in Latin America and the Caribbean: Towards Education for All by 2015 and beyond", prepared for the meeting, has become an important source of information on the EFA goals in the region. The strategy adopted in Mexico is in the spirit and framework of the "Supporting the final push" strategy by the UN.

1440. UNESCO Santiago continued its support to Member States through a range of actions:

- a) The "Third Comparative and Explanatory Study" (TERCE), a comparative regional study on students' learning outcomes in reading, mathematics, and sciences. The study will yield results in 2014 and has been developed in collaboration with 15 countries in the region plus the Nuevo Leon state of Mexico. (Argentina, Brazil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Mexico, Panama, Paraguay, Peru, Dominican Republic, Uruguay). This is a high level technical contribution to policy design, which is much valued by the Ministers in LAC.
- b) Specific technical cooperation with countries to strengthen their capacities in the area of educational indicators and statistics, and emphasizing the importance of using and analyzing data for decision-making through the Regional Information System (SIRI) hosted by UNESCO Santiago.

1441. A regional information system on students with disabilities (SIRIED) was elaborated in response to a pressing need on the production of information to guide policy and resource allocation. Two regional conferences on Special and Inclusive Education and the design of an Observatory on Inclusive Education, jointly with IPE; IBE, ECLAC, OEI and CLADE were carried out.

1442. The "Intervida" project in Bolivia has received wide recognition and has generated a set of quantitative indicators on basic education and ECCE in the framework of a new Education Law. Efforts are currently focused on qualitative indicators, the conceptualization of various terms of the Law, and the development of a Website to access the indicators.

1443. Knowledge and data to support the decision-making process on young and adult education policies were produced following a recommendation from CONFINTEA. This resulted in the inclusion of concepts and indicators associated to Youth and Adult Education in national curricula. UNESCO UIL contributed with technical inputs. The final document was validated by countries.

1444. UNESCO Santiago is leading the Regional Strategy on Teachers in LAC to influence the design of teaching policies towards improved quality education. A seminal document was produced "Background and criteria for the development of teaching policies in LAC" to help countries design and implement policies and programmes in favour of the teaching profession. It has been highly valued by ministries of education, teacher unions, technicians, CSOs and teachers.

1445. The document "Strategic approaches on the use of ICTs in education in LAC" was produced and contains an innovative approach to the use of ICTs in the classroom. The document presents ways to link ICTs and the right to education in the XXI century.

1446. TVET has been consolidated as an integral part of the roadmap for the post-2015 education agenda through a regional TVET concept note. Likewise, UNESCO has been coordinating the regional monitoring and evaluation process of the DESD. The information was integrated into the 2012 global M&E report. In preparation of the post-2015 ESD programmatic framework, UNESCO has been working with UNEP in two sub-regional consultations to define priorities for the post-2015 ESD agenda.

1447. In October 2013, UNESCO staff from seven offices received a training course on the needs of most vulnerable youth, including young sex workers, young drug users and young people living with HIV. This has enhanced UNESCO's capacity to address the needs of young populations, especially those vulnerable to HIV.

1448. In the framework of the Culture of Peace Intersectoral platform:

- a) The 2<sup>nd</sup> phase of the project "School, urban violence and educational impact for moving forward: a compared analysis among Colombia, Mexico and Chile" was carried out to address information gaps as well as violence and insecurity in LAC cities and its negative impact at school level.
- b) A "Non-violence and human rights education consultation in LAC" was carried out by CLADE which generated information to improve policy development on youth, coexistence, culture of peace and gender violence reduction in schools. The information has provided a useful understanding of the situation in six countries (Mexico, Guatemala, Costa Rica, Colombia, Bolivia and Paraguay).

#### ***Interagency activities – UNDG LAC***

1449. UNESCO Santiago supported the Peer Support Group (PSG) of UNDG-LAC in various countries where CCA and UNDAF exercises were developed. The Director of UNESCO Santiago participated in all UNDG LAC meetings positioning UNESCO's interests from both normative and technical perspectives.

#### ***Lesson learnt/ challenges***

1450. UNESCO needs to seek agreements on the future post-2015 education agenda in LAC. The regional debates organised so far should lead to a Regional Consultation in 2014, in which Member States will share their views and define jointly the education priorities for the years to come. The results of this meeting will be validated at the Global EFA Forum in 2015 in South Korea. As the region has a high level of national expertise in several areas, UNESCO will use this opportunity to form technical alliances. Fund-raising will be necessary to pursue optimal participation in the national post-2015 exercises, with a view to ensuring that UNESCO's areas of work are properly reflected in the future scenarios.

#### ***Cost effectiveness/sustainability***

1451. With limited resources, the selected measures must point to a lasting and transverse impact. Producing updated information to support decision-makers with data and references provides leverage on public policy at an affordable cost. Building capacities and generating "cross-cutting" information as a reference for policies is an optimal measure. Such actions produce impact provided that the beneficiaries own the results and use them. It will be important and necessary to continue working along these lines.

## EUROPE AND NORTH AMERICA

### UNESCO Office in Moscow

---

#### *Key achievements*

1452. During the biennium, holistic interventions of the UNESCO Moscow Office **on capacity development and advocacy in the field of education, social and human sciences and culture** within and beyond cluster countries have contributed to the visibility of UNESCO's work as well as created a momentum among key leaders and donors.

1453. Recent review of the MDG goals and consultations on priorities for the Post-2015 development agenda shows that the Moscow cluster countries have achieved, on average, high rates of participation in education and made important progress towards the **Education for All** (EFA) goals. However, significant inequalities remain across and within countries in terms of quality of education at all levels. UNESCO Moscow Office has supported the cluster countries to undertake **benchmarking for monitoring progress towards EFA** goals to inform refinement of national strategies and showcase regional achievements and best practice at the 2015 Global conference on EFA.

1454. Improved cooperation between UNESCO ASPnet, UNITWIN/UNESCO Chairs and UNEVOC Centres for Sustainable Development has facilitated effective **integration of ICT in teaching and learning** and reinforced **education for sustainable development** in schools.

1455. **Education sector capacities to respond to HIV** have been enhanced. UNESCO-led assessment of policies and practices related to HIV and health education in ten CIS countries has informed discussions among key stakeholders and prompted actions to improve its quality and coverage. In Ukraine, new health education textbooks developed in cooperation with UNESCO will be used annually by one million primary school students. Regional policy recommendations developed by UNESCO and ILO helped five countries (Russia, Ukraine, Belarus, Kyrgyzstan and Tajikistan) to adopt national policies to protect HIV-affected learners from discrimination. Adolescents in CIS countries have got access to comprehensive information on HIV and reproductive health through several Internet-based interactive learning spaces. About 4 million young people have been reached by an information campaign on HIV implemented by using the Internet and social media networks. Public and especially parents' awareness about the benefits of HIV and health education has increased.

1456. Publication of the book "20 Years of UNESCO IBC: Regional Developments in the Field of Bioethics" has highlighted UNESCO's and country achievements in the realm of **bioethics** and contributed to bioethical discourse in CIS countries by drawing public, experts' and policy makers' attention to the subject. UNESCO Moscow has supported production of an integrated web-based **training course for journalists on bioethics** in Russian and English which is now being used regionally and globally to improve media capacities to sensitize general public on bioethical issues. UNESCO supported activities in the field of bioethics enhanced the level of bioethics education, strengthened bioethics infrastructures in the countries of the region and raised mass media ethical awareness.

1457. National capacities for safeguarding and transmitting tangible and intangible cultural heritage, enhancing the contribution of World Heritage properties to sustainable development, and **implementing relevant UNESCO's conventions** have been strengthened in all CIS countries through policy and technical recommendation development, training, networking and sharing best practice. **Diversity of cultural expressions and intercultural dialogue** have been promoted; **arts education** and **museum management**

have been reinforced. To facilitate these processes, UNESCO Moscow Office in cooperation with the Intergovernmental Foundation for Educational, Scientific and Cultural cooperation (IFESCCO) has supported production of a number of toolkits, policy briefs, guidebooks and organized a series of regional training workshops, experts meetings and conferences. Over 300 policy and decision makers, national experts and cultural workers and educators benefited from these capacity building opportunities. UNESCO's long-term technical assistance to national ministries of culture, tourism and economy helped to strengthen **links between culture, tourism and sustainable development** and promote **diversity of cultural expressions** notably in Armenia and Azerbaijan.

1458. Following the cluster consultations held in 2012, effective cooperation with the National Commissions for UNESCO has been sustained through regular consultations. The Office has strengthened its cooperation with the cluster countries by developing new UCPDs for 2014-2017. In the new UCPDs, guided by the 2014-2021 Priority Gender Equality Action Plan, the Office committed to apply a gender equality perspective in all projects and activities that will be realized in the countries within the proposed cooperation programme as well as support the gender parity throughout the implementation of these activities and projects.

### ***UNESCO's Participation in the UNCT***

1459. UNESCO enhanced its cooperation with UNCTs of the cluster countries through contribution to country-level multisectoral consultations on the Post-2015 global development agenda in Armenia and the Republic of Moldova and to the debates among UN agencies on the re-positioning the UN in the Russian Federation.

1460. Active collaboration with the UN country teams in the cluster countries and technical and analytical inputs to UNCT activities and efforts to align UN strategies to the changing country needs and emerging challenges and opportunities increased the visibility of UNESCO in the implementation of UNDAF in the cluster countries.

1461. The UNESCO Moscow Office continued to promote the Global Priority Gender Equality through its activities within "Delivering as One" UN Initiative.

1462. Upon successful completion of the first UNESCO Country Programming Documents (UCPD) for the Republic of Armenia, Azerbaijan, Belarus and Moldova, the Office in close cooperation with the National Commissions elaborated the four new UCPDs for 2014-2017. They were based on the analysis of the current situation, the country's priorities in the fields of education, sciences, culture and communication and information, the experience gained in the country and the current UNDAF.

### ***Challenges and Lessons Learned***

1463. As result of the Office's uncertain future, the number of staff as well as the budgets and extra-budgetary resources has significantly decreased during the biennium. Transitional two-year arrangement for combining the administrative resources of the Moscow Office and UNESCO Institute for Information technologies in Education set in 2009 has been still in effect as of today.

1464. IOS internal evaluation of the UNESCO Moscow Office in 2012 and External audit in 2013 have concluded that performance, relevance and effectiveness of the Office's activities were positive.

## **RUSSIAN FEDERATION**

### **Key achievements**

#### **Education**

1465. UNESCO Moscow Office in cooperation with the UNESCO Institute for Information Technologies in Education (IITE) has supported various educational institutions at national and regional levels to formulate policy, develop plans and accelerate actions for effective **integration of ICT in education**. Stock-taking of the achievements of the UN Decade of Education for Sustainable Development (DESD) and mapping of successful initiatives and networks inspired by the DESD has provided an important impetus to further promote **education for sustainable development** after the end of the DESD. Capacities of youth-serving NGOs have been strengthened to provide non-formal HIV and health education to adolescents including those of key affected populations by using the Internet and social media networks.

#### **Natural Sciences**

1466. UNESCO continued to promote the **sustainable management and conservation of freshwater and biodiversity**. Public awareness about the water resources and fragile wetlands ecosystem of the Volga River basin raised and environmental education of young people has improved. As a part of the long-term UNESCO/Coca-Cola joint programme “The Living Volga” new interactive educational tools on freshwater and biodiversity have been developed and introduced to schools, biosphere reserves and environmental NGOs in the Volga River basin. The All-Russian Ecological Action “Clean riverbanks” organized in close cooperation between UNESCO ASPnet, UNITWIN/UNESCO Chairs and UNEVOC Centres for Sustainable Development has increased public awareness about environmental issues and engaged thousands of school students in ecological activism.

1467. Capacities of **Biosphere Reserves as research and learning platforms for sustainable development** have been enhanced as a result of cooperation with the Russian Committee of the UNESCO Programme “Man and Biosphere” (MAB). Growing collaboration and networking among government, academia (UNESCO Chairs), biosphere reserves, business and civil society facilitated by UNESCO has increased the input of biosphere reserves in scientific research and ecological monitoring and education. Recommendations to improve the national legislation for specially protected areas and biosphere reserves, complete the Madrid plan of actions and follow-up the World Summit “Rio+20” have been drafted.

#### **Social and Human Sciences**

1468. The UNESCO Regional Forum “Dialogue as a Way to Understanding” (2013, Moscow, Russia) has contributed to strengthening **social inclusion policies**, in particular for foreign migrants and non-native ethnical groups, with special consideration of **gender equality** for young women and girls and promoted mutual understanding in multicultural societies of the cluster countries.

1469. Participation of the Director of the UNESCO Moscow Office in **Sochi 2014 Olympic** Torch Relay in St. Petersburg (Russian Federation) contributed to UNESCO’s visibility in Russia and its role as the leading UN agency in the area of physical education and sports.

#### **Culture**

1470. UNESCO supported research, policy work and capacity building which have contributed to improved **museum management**, increased use of ICT in museum daily practice and digitalization of museum collections. Publication of the guidebook “International

and National Legal Systems for the Protection of Historical and Cultural Heritage in the CIS Countries” has helped to formulate recommendations for improvement of national legislation related to **cultural heritage protection** in the Russian Federation and across the region. To promote **arts education**, UNESCO has supported creation of a web-based bilingual (Russian and English) Observatory on Arts Education in CIS Countries which functions as a clearing house of information about all aspects of arts education and education through arts and facilitates knowledge-sharing and informed advocacy. The Russian Institute of Arts Education maintains this important regional knowledge hub. The 3rd International Festival of Traditional Cultures and Crafts “ETHNORADUGA” held in Russia in cooperation with UNESCO has contributed to the promotion of **cultural diversity for intercultural dialogue and development**.

### **Communication and Information**

1471. Decision makers, academic community, civil society and media have a better understanding of the impact of the Internet and ICT on social life, press freedom and development of knowledge society as a result of the international conference “Internet and Socio-Cultural Transformations in Information Society” organized in Russia in the framework of UNESCO’s **intergovernmental Information for All Programme (IFAP)**

### ***Participation in the UNCT***

1472. Over the past 5 years UN-Russia cooperation has significantly transformed from traditional technical assistance-based modality to partnership for harnessing Russia’s regional and global influence and expertise, realizing UN mandate and potential, and sharing knowledge and best practices. As an influential member of the G8, G20 and UN SC, the Russian Federation is a country with considerable potential for becoming an important player in overseas development assistance, emergency operations and supporting MDGs. In 2012, the Russian ODA reached \$458.8 million and focused mostly on Eastern Europe and Central Asia (a priority region) and Sub-Saharan Africa, followed by Latin America and Caribbean, South-East Asia, Middle East and North Africa.

1473. In light of changing cooperation modalities with the UN, the post of UN Resident Coordinator in Russia was abolished as of 2011; UNCT coordination continued through informal rotational chairmanship. The Director of the UNESCO Moscow Office has been entrusted as a Rotational UN Resident Coordinator in 2012 for 4 months. UNESCO actively participated in the debates and contributed to the formulation of UNCT’s position with regard to the UN in Russia and its collaboration with the Russian government in the implementation of the Post-2015 development agenda. In 2013, UNESCO took part in UNCT retreat which came up with recommendations to position UN-Russia cooperation on a nationally-led and owned development process, supporting Russia in ODA development, accelerating its involvement in the UN’s development work in CIS and globally, and expanding opportunities for joint implementation of ODA programmes.

1474. Within UNCT cooperation, UNESCO staff continued to participate in different UN Thematic Groups (UNTG): Gender, Indigenous people, Friends of the Convention (e-accessibility for persons with disabilities and communication). In 2013, UNESCO assisted the UNCT with conducting UN Language Proficiency Examination (UN LPE) for the UN staff in the Russian Federation.

## **ARMENIA**

### ***Key achievements***

#### **Education**

1475. Strategic information about the situation related to health and HIV education was provided to the Ministry of Education and Science and other key stakeholders to prompt

decisions to improve the quality and expand the coverage of comprehensive **HIV and health education** in Armenia. The Ministry of Education has had its capacities increased to plan, implement, and monitor and evaluate HIV and health education programs and respond to school violence through participation of its representatives in regional experience sharing and cross-fertilization opportunities provided by the UNESCO Moscow Office.

### **Culture**

1476. UNESCO Moscow office assisted the Republic of Armenia in sustaining **cultural diversity**, traditional crafts and promoting **cultural tourism** taking it as a vector for sustainable community and economic development. National capacities in **arts education and museum management** were reinforced through participation of Armenian experts in various regional projects and trainings. Recommendations on **cultural policy for safeguarding World Heritage** were developed and distributed among the key national and regional stakeholders and decision makers. These recommendations stemmed from proceedings of the 2<sup>nd</sup> CIS Regional Conference "Cultural Policy as Policy for Culture" organized in 2012 in Yerevan (Armenia).

1477. The inscription of the Performance of the Armenian epic of "Daredevils of Sassoun" or "David of Sassoun" on the **Representative List of the Intangible Cultural Heritage** (ICH) of Humanity of UNESCO contributed to safeguarding of ICH and illustration of its diversity. The celebrations of the 300<sup>th</sup> anniversary of the great Armenian poet and musician Sayat-Nova were included in the UNESCO's list of anniversaries for 2012-2013.

### **Social and Human Sciences**

1478. In 2013, the year of the 20th anniversary of UNESCO's bioethics programme, UNESCO continued cooperation with Armenia in the area of social and human sciences which was mainly focused on the development of **bioethics infrastructures in the country and strengthening collaboration with the national human rights institutions**. This cooperation has been instrumental in fostering and integrating the principles of 2005 Universal Declaration on Bioethics and Human Rights at the national level and significantly enhancing the national institutional capacities in the field of bioethics and human rights.

### **Communication and Information**

1479. The Memory of the World International Register was enriched with the inscription of Aram Khachaturian's compositions on the occasion of his 110<sup>th</sup> anniversary in 2013.

### ***UNESCO's Participation in the UNCT***

1480. Armenia continued to cooperate with the UN through the 2010-2015 UNDAF developed in line with the main national priorities: poverty reduction, democratic governance, basic social services, environmental management and disaster risk reduction. For its cooperation with Armenia, the UNCT has prioritized vulnerable groups – the poor, women and children, the disabled, elderly people and refugees, and agreed with the government to work towards (a) promoting more inclusive and sustainable growth, by reducing disparities and expanding economic and social opportunities for vulnerable groups; and (b) strengthening democratic governance, by improving accountability, promoting institutional and capacity development, and expanding people's participation in conformity with the key national priorities.



## AZERBAIJAN

**Key achievements****Education**

1481. In 2012-2013 biennium, UNESCO focused on supporting national priority such as **TVET** adaptation to the needs of fast-growing national economy and reforming **secondary education**. As a result of ongoing advocacy and engagement in various regional and international forums, **education for sustainable development** has been integrated into national curriculum. Representatives of the Ministry of Education have increased their capacities to plan, implement, monitor and evaluate **HIV and health education** programs and respond to **school violence** through participation in regional experience sharing and cross-fertilization opportunities provided by the UNESCO Moscow Office.

**Social and Human Sciences**

1482. UNESCO's cooperation with the Commissioner for Human Rights of Azerbaijan and other institutions dealing with human rights was continued in 2013. The XI annual Baku Ombudsmen Conference 2013, devoted to the 65<sup>th</sup> anniversary of the Universal Declaration on Human Rights, analyzed the key role of the new mechanisms of the sustainable development strategies in protection and promotion of human rights. It brought in the limelight the issues of strategic planning and sustainable development programmes based on the UN current and forthcoming priorities, as well as equal opportunities for ensuring of equal rights: non-discriminative gender and age sensitive approach.

1483. Azerbaijan has been very active in mainstreaming international cooperation through sport and serves as an international platform to address sport challenges. Thus, the Ministry of Youth and Sport of Azerbaijan pioneered the hosting of an extraordinary session of the Intergovernmental Committee for Physical Education and Sport (CIGEPS) and its Permanent Consultative Council (13-15 March 2013, Baku), contributing to the preparation of the 5th World Conference of Sports Ministers in Berlin MINEPS V. The outcomes of the meeting offered a solid international catalyst in the development of the Berlin Declaration.

**Culture**

1484. In 2013, Azerbaijan hosted the 8<sup>th</sup> session of the **Intergovernmental Committee for the Safeguarding of Intangible Cultural Heritage** which coincided with the 10<sup>th</sup> anniversary of the adoption of the UNESCO's Convention for the Safeguarding of Intangible Cultural Heritage (2003). The Committee took stock of the Convention's implementation and considered the nominations for the Urgent Safeguarding List, Representative List as well as Best Safeguarding practices. In 2012, the Azerbaijani "Craftsmanship and performance art of the Tar a long-necked string musical instrument" was added to the UNESCO Representative List of ICH.

1485. **Social role of museums** and their capacities to provide quality services to visitors were enhanced as a result of the Regional Thematic UNESCO/ICOM training for museum specialists conducted under the UNESCO/IFESCCO project in Baku and Sheki (Azerbaijan) in partnership with the Azerbaijani National Commission for UNESCO, and in consultation with the Ministry of Culture and Tourism of the Azerbaijani Republic. The role of historic-ethnographic local museums promoted, in particular the development of their educational recourses and their role in cultural tourism promotion enhanced, museum service as a basis for quality services to visitors strengthened

1486. UNESCO's expertise has been sought to guide analytical studies which informed and enhanced **cultural diversity promotion with a special focus on reinforcing arts education and education through arts**. The analytical report "Arts Education in Azerbaijan: Synthesis of Traditions and Modernization Innovations Serving to the Development of the

Creative Potential” produced following these studies has generated a high level of interest to the subject in academia, artist community and government.

### ***UNESCO’s Participation in the UNCT***

1487. A Framework Agreement on Cooperation between UNESCO and Azerbaijan was signed in July 2013 at UNESCO Headquarters in the presence of Ms Mehriban Aliyeva, First Lady of Azerbaijan, UNESCO Goodwill Ambassador. It foresaw strengthening cooperation in all the Organization’s fields of competences and provided UNESCO with a financial contribution of US\$ 5 million.

## **BELARUS**

### ***Key achievements***

#### **Education**

1488. UNESCO continued collaboration with the Ministry of Education, municipal education authorities, youth-serving organizations to promote **HIV and health education** by strengthening capacities of educators and youth workers in planning, implementation and evaluation of formal and non-formal education programmes. UNESCO Moscow Office supported the Ministry of Education to develop and adopt national policy to protect HIV-affected learners and educators from discrimination. As a result of regional capacity building and experience sharing initiatives, several Belarusian NGOs have increased the reach of youth-targeted prevention activities by using the Internet and social media. Belarusian innovations in using **ICTs for health and HIV prevention non-formal education** have been shared regionally to accelerate the use of the e-learning platforms and applications in other CIS countries.

#### **Social and Human Sciences**

1489. To implement and further promote the **UNESCO Ethics Education Programme (EEP)**, the UNESCO Moscow office continued to assist Belarus in reinforcing national capacities in the area of bioethics. The activities in the field of bioethics education, commemorating the 20<sup>th</sup> anniversary of UNESCO’s bioethics programme, enhanced the level of bioethics education and integrated the bioethical issues into the agenda of the national mass media.

#### **Culture**

1490. UNESCO continued to strengthen the national capacities of Belarus in safeguarding tangible and intangible cultural heritage, promoting diversity of cultural expressions and reinforcing arts education, networking and the management of museums for social cohesion and tourism development. National expertise has been enhanced in the development and effective implementation of the World Heritage management plans and preparation of periodic reporting under the second cycle of the periodic reporting through the elaboration and dissemination of Recommendations build on the proceedings of the 2<sup>nd</sup> Regional Seminar for CIS countries with the international participation “Safeguarding World Heritage in the Context of New Global Challenges” held in 2012 in Minsk (Belarus)

### ***UNESCO’s Participation in the UNCT***

1491. The 2011-2015 UNDAF remains the basic joint strategy for the UN collaboration with the Republic of Belarus. It focuses on five strategic areas within the UN mandate to most effectively respond to key national priorities: sustainable social and economic development; national health care system; environmental sustainability; national migration management in line with international standards; and national governance systems.

**THE REPUBLIC OF MOLDOVA****Key achievements****Education**

1492. To support national endeavors to reach EFA goals, UNESCO supported preparation of an analytical review of ASPnet and UNITWIN involvement and contribution to national educational programmes pursuing EFA goals. The review will inform fine-tuning of national educational strategies and action plans. Moldovan innovations in using **ICTs for health and HIV prevention education** have been shared regionally to accelerate the use of the e-learning platforms and applications in Eastern Europe and Central Asia.

1493. Representatives of the Moldovan education and health sectors benefited from experience sharing and cross-fertilization opportunities provided by the 2<sup>nd</sup> regional prevention education conference organized by the UNESCO Moscow Office in cooperation with UN partners and the Ministry of Education and Science of Ukraine in Kiev in December 2013.

**Social and Human Sciences**

1494. UNESCO assisted the Republic of Moldova in further reinforcing national capacities in the area of **bioethics**. Recent activities, commemorating the 20<sup>th</sup> anniversary of UNESCO's bioethics programme, made a significant contribution to the UNESCO Ethics Education Program (EEP) and implementation of the UNESCO Universal Declaration on Bioethics and Human Rights (2005).

**Culture**

1495. In the field of culture UNESCO continued support and capacity-building activities in Republic of Moldova for enhancing national capacities in safeguarding tangible and intangible cultural heritage, and promoting diversity of cultural expressions through the effective implementation of the UNESCO Conventions. Number of regional expert meetings, seminars and trainings were conducted with involvement of Moldovan experts, including managers, academicians, educators and decision-makers aimed at strengthening policy approach and practical capacities for the safeguarding and intergenerational transmission of the diversity of cultural heritage as a vector of the sustainable development.

**UNESCO's Participation in the UNCT**

1496. The newly signed United Nations – Republic of Moldova Partnership Framework 2013-2017 builds on Moldova's national strategies and international commitments and defines three areas of cooperation: democratic governance, justice, equality and human rights; human development and social inclusion; and environment, climate change and disaster risk management. The UNPF is designed with a view to supporting Moldova's efforts to achieve the Millennium Development Goals, as well as its European integration ambitions. It takes note of opportunities and realities in a middle-income country in transition, as well as of the challenges posed in the global environment at the beginning of the 21st century. It builds on the comparative advantages, progress achieved, and lessons learnt under the previous UNDAF 2007-2012.

## UNESCO Office in Venice

---

### INTRODUCTION

#### ***Key achievements at regional or sub-regional level***

1497. In order to maximize the impact of available Office resources, there has been a **focus on regional and sub-regional activities**. This has enabled the Office to leverage its available resources to reach a greater number of beneficiaries. Member States regularly invited to or participating in the regional and/or sub-regional activities organized by the Office in Venice include but are not limited to Albania, Bosnia and Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Greece, Montenegro, Republic of Moldova, Romania, Serbia, Slovenia, The Former Yugoslav Republic of Macedonia, and Turkey. The countries of Cyprus, Italy, Malta, the Russian Federation and Ukraine, as well as representatives from UNMIK/Kosovo (as defined under UN SCR 1244), also participate on a case-by-case basis. As fund-raising efforts look promising for the future, the Office anticipates to soon be able to again undertake activities at the national-level, while continuing its support for regional coordination.

1498. The Office maintained the 2010 decision of the Office Governing Bodies to have activities increasingly cross-disciplinary (Science and Culture) by grouping actions into 3 main focus areas (“MFAs”): 1) *The Future of Venice and its Lagoon*, 2) *Enhancing Regional Cooperation and Policy-advice in the Fields of Science and Culture*, and 3) *Safeguarding Natural and Cultural Heritage: Enhancing Intercultural Dialogue for Peace and Sustainable Development*.

1499. **Venice and its Lagoon World Heritage site is further safeguarded and leveraged to serve as an international platform for cultural and scientific exchanges.** The integrated and holistic approach to the issues surrounding the safeguarding of this unique urban and environmental system culminated with the public presentation of the management plan for the safeguarding of the World Heritage Site, prepared by the concerned local authorities, on 19-21 December 2012. Joint activities with the City of Venice and other stakeholders and partners were aimed at sharing available knowledge and at enhancing cooperation regarding the links between conservation, urban development, creativity and the diversity of cultural expressions, cultural tourism and sustainable development in Venice: (a) extensive preparations and negotiations have begun in 2013 for the realization of a joint UN pavilion at the Venice Office premises related to the Expo 2015, in close collaboration with the City of Venice as an official partner of this international event; (b) eight elements of Venetian cultural heritage were restored and revitalized in 2013 through the UNESCO-International Private Committees Programme for the Safeguarding of Venice, in full respect of work-site safety measures according to the Italian law; (c) a high-level International Conference on the Future of Venice and its Lagoon, originally foreseen to take place in 2011 and postponed twice at the request of the Italian Government, is now foreseen to be reorganized in Fall 2014, possibly within the framework of the Expo 2015; (d) partnerships with important Venetian institutions were strengthened. As one of the main promoters of the Venetian District of Research, an action plan to create a cooperative system for sharing scientific data was established. Along the same lines, the Office built upon two framework agreements signed beginning of 2013 with the Venice International University (February 2013) and with the Ca’ Foscari University of Venice (March 2013) to promote mutual cooperation and future joint activities in the fields of research, science and culture.

1500. **Regional cooperation and policy-advice in the fields of Science and Culture were enhanced through the building of Member States' capacities to implement UNESCO Conventions and establish platforms and networks at the regional and sub-regional levels.** Some key results of Office efforts in 2013 include:

- The meeting of the Council of Ministers of Culture of South-Eastern Europe (held 9 April 2013 in Slovenia), with the participation of Ministers and high representatives responsible for cultural affairs from 12 countries in the region plus representatives of the Italian Government, the European Commission, the Council of Europe and the UNESCO Director-General. The meeting resulted in the approval of a joint Declaration that agreed to merge the different and partly overlapping ministerial platforms for cultural cooperation in SEE into a new unified Ministerial Platform on Culture and Development. Follow-up actions are on-going, and the Office is supporting the Government of The former Yugoslav Republic of Macedonia in the organization of the first ministerial meeting of the new unified platform, expected to take place in June 2014.
- Regional cooperation in the field of culture was strengthened by supporting the UNESCO Regional Category 2 Centers and other centers of excellence in cultural heritage. The meetings and trainings organized in partnership with these centers served not only to build up the technical capacities of Member States but also to exchange information, share experiences and good practices, reinforce networking, better align the centers' activities with other relevant sub-regional or European initiatives and explore possibilities of cooperation and financing opportunities with special reference to the EU framework. Special mention should be made to activities realized in cooperation with the newly-established Regional Center for the Safeguarding of Intangible Cultural Heritage, based in Sofia, Bulgaria; the International Center for Underwater Archaeology, based in Zadar, Croatia; and the Regional Center for the Restoration of Heritage, based in Tirana, Albania..
- In line with the "Venice Process" agreed with the SEE Ministers of Science, the Office supported the integration of SEE countries in the European Research Area. The last SEE Ministerial Round Table (Sarajevo, Nov 2012) indicated priorities which have been taken into consideration within the Office programme of activity at the regional level. The Office contributed to the definition of a regional strategy for Science, Technology and Innovation (STI) in the Western Balkan Countries, in particular through the assessment of the statistical systems and the elaboration of a 4-year plan for improving the situation. The Office took part to the regional platform for STI in SEE and the Mediterranean and is actively engaged for the definition of sub-regional road map for the establishment of regional research infrastructures.
- Continuing the Office's efforts to further regional cooperation in Science via UNESCO's networks, chairs and regional centers, meetings, workshops and other activities have been facilitated with the SEE networks on Mathematics and Theoretical Physics (SEEMTP), Phytochemistry (SEEPHytoChemNet), Science communication and media, as well as with the Mediterranean Basin UNITWIN Network for Green Chemistry (MEGREC). Initiatives have also involved the Category 2 Center in Physics (Bucharest) and a number of UNESCO Chairs fostering the sub-regional collaboration in the basic sciences and engineering and disaster risk mitigation. To improve capacities on renewable energy, the Office supported the 2<sup>nd</sup> edition of the School on Renewable Energy and Energy Efficiency in World Heritage sites (Dubrovnik, October 2013) and the Forum on Renewable Energy - REENFOR (Moscow, October 2013) attended by over 300 participants.
- With regards to cross-sectoral activities that have served to enhance Regional cooperation and policy-advice in the fields of Science and Culture, the Venice Office

and the Turkish National Commission for UNESCO co-organized on 11-13 June 2013 the first-ever SEE Regional Forum of UNESCO Chairs and UNITWIN Networks. This Forum, designed with an interdisciplinary approach by the Science and Culture units, was the impetus for creating a SEE regional platform for communicating and coordinating the efforts of active UNESCO Chairs/UNITWIN Networks within the fields of science and culture in the region. Follow-up activities are being pursued.

**1501. Natural and Cultural Heritage has been further safeguarded, managed and promoted through actions at regional and cross-border level, also with a view at enhancing intercultural dialogue for peace and sustainable development.** Regional and sub-regional actions in this sense aimed at enhancing the protection, conservation, safeguarding, management and presentation of cultural and natural heritage, including intangible heritage and underwater cultural heritage, and emphasized the central role of heritage for sustainable development, peace, social cohesion, and intercultural dialogue. Some key results of Office efforts in 2013 include:

- a. The regional travelling exhibit, “Imagining the Balkans. Identities and Memory in the long 19th century”, was opened by the UNESCO Director-General at its inauguration on 8 April 2013 in Ljubljana, Slovenia. This exhibit shows in an innovative way that history museums in the region are again becoming reflective places of dialogue and understanding. For the very first time, national museums in the region cooperated in a joint project aimed to approach the history of their countries in a multi-perspective manner, attentive to cultural diversity and the complexities of national narratives. The exhibition has travelled to Belgrade, Serbia and Bucharest, Romania and will continue its tour in 2014-2015 with a first stop in Skopje, The former Yugoslav Republic of Macedonia.
- b. UNESCO supported the organization of the 7<sup>th</sup> annual meeting of the regional network of experts on intangible cultural heritage in South-East Europe (27-28 May 2013; Sofia, Bulgaria). The meeting, organized in cooperation with the Sofia-based Regional Center for the Safeguarding of Intangible Heritage, brought together officials in representation of 14 countries, and was instrumental in reinforcing the exchange of experience and good practices aimed at improving the safeguarding of ICH in the region. The meeting especially focused on the role of ICH for sustainable development. Activities are on-going to support the organization of the next annual meeting, due to take place in **Cyprus** in May 2014.
- c. UNESCO supported the preparation of the EuroMAB 2013 (October 2013) held in Canada and particularly for the organization of a workshop and a training seminar devoted to Trans-boundary Biosphere Reserves (TBR) and Education for Sustainable Development (ESD) activities; the workshop served to not only strengthen regional and sub-regional cooperation but also facilitated the exchange of new practices and experiences to enhance BR management in the region overall. Member States from both the SEE and the Black Sea and Caucasus sub-regions attended this meeting. As a follow-up, 2 sub-regional workshops on TBR Processes were held with MAB National Committee representatives and stakeholders from SEE (12-13 December 2013, Albania) and Black Sea and Caucasus (6-8 December 2013, Belarus in close cooperation with the Russian Federation), which served to enable them to share information, experience, lessons learnt and best practices in biosphere reserves management and transboundary processes as discussed during EuroMAB 2013 and to strengthen transboundary cooperation with a particular emphasis on bordering territories where transboundary water and associated ecosystems can be affected by unsustainable development due to different management approaches.
- d. The finalization of the trans-national nomination file of Stećci for the World Heritage List was supported by the Venice Office from 2010 to 2013, when it was officially submitted by the governments of Bosnia and Herzegovina, Croatia, Montenegro and Serbia. Four

technical intergovernmental meetings were held in support of this process. Based on this successful experience, the same four countries are encouraged to also support the trans-boundary nomination of the Dinaric Karst to the World Heritage list.

- e. The Office continued its work in the framework of the *H2Ooooh! Initiative*. Through the second cartoon series the Office encouraged youth in the region and globally to create and share their own stories on how to better safeguard and protect the precious natural resource of water. During the 24th Edition of the CIAK Junior International Film Festival held 20-25 May 2013 in Cortina d'Ampezzo (in the natural World Heritage site of the Dolomites) of the four cartoons produced by the participants, two were related to water issues and the other two to the Garbage Patch State. The videos are now live on our UNESCO Venice Office YouTube channel. The whole series was also translated in Spanish and disseminated in Latin America.
- f. As part of the Office's efforts to contribute to reconciliation processes in the region, support was provided to a regional project for the establishment of a permanent regional joint exhibit space on the Holocaust for 6 Ex-Yugoslav countries (Bosnia and Herzegovina, Croatia, the Former Yugoslav Republic of Macedonia, Montenegro, Serbia, and Slovenia) within the renovated ex-Yugoslav pavilion (nr. 17) in the State Museum Auschwitz-Birkenau. Four regional meetings for the preparation of the exhibit were organized in 2012-2013 to discuss plans of renovation and the contents of the travelling exhibition, which is to be continued in 2014.
- g. Cooperation and dialogue in water science and management has been enhanced through the linking of the "Sustainable Integrative Management of International River Corridors in South East Europe" project with other UNESCO projects and initiatives, as well as through capacity-building and knowledge-brokering activities (sediment management in particular) implemented within the Sava River Basin, responding to the needs of the 5 SEE Member States (Croatia, BiH, Montenegro, Serbia, Slovenia). The launch of the Sediment Balance project will further serve to increase information exchange and cooperation at all levels.

**1502. Regional level activities offer an overview of possible future entry points for UNESCO at the national level.** As could be expected, one of the key challenges during 2013 was the necessity to work primarily at the regional or sub-regional level, in order to address shared needs of the Member States in this region and improve intra-regional cooperation, in full consideration of the scarce resources available. This implied that limited funding was available for spearheading national-level initiatives that could also have had a more immediate impact and tangible results, thus increasing the visibility of the Office at the country level. However, working at the regional and sub-regional levels has enabled the Office to have a greater understanding of possible entry points at the national and transboundary levels, which should hopefully lead to the development of concrete projects once further funding can be raised and secured.

**1503. Visibility of the Organization and the importance of Italian and other donors' contributions to the Office's achievements have increasingly become one of the Office's top priorities for advocating UNESCO's message to its various audiences.** Key results achieved in 2013 include:

- a. The Office has been very active in publishing information products, both tangible and virtual. This includes the continuous updating of the Office website, the launch of a new-fangled Quarterly e-Newsletter 'Bridges' in early 2013 and regular uploads to the Office YouTube channel. The bureau is also a top contributor to the UNESCO New Integrated Calendar of Events.
- b. The prestigious location of the Office in **Venice** has been put at the service of Member States in the region and selected NGOs to host events and exhibitions. 25 events have

been held at the Office premises of Palazzo Zorzi in 2013, with over 5,000 visitors, serving to raise the visibility of the Office's results in the region as well as to strengthen its relationships with many Venetian institutions and partners. Some examples include: the *Art Camp* organized by the **Principality of Andorra**; the exhibition of the *Project Biennial of Contemporary Art, D-0 ARK Underground* from **Bosnia and Herzegovina** and; *Visualizing Venice, new technologies for urban history*, etc.

### **Contribution to UN Reform Processes**

1504. In 2013 the Venice Office continued to participate in the meetings of the UN Development Group for Europe and Central Asia (UNDG ECA) and the Regional Coordination Mechanism (RCM) as well as in the Regional Peer Support Group (PSG) to the Common Country Programming Process. Participation in these meetings proved to be crucial for maintaining the Organization's visibility at a regional level as well as offering opportunities for future fundraising and joint activities with other UN agencies.

### **UNESCO's fields of competence were included in post-2015 consultations throughout the region** at both the regional and national levels.

1505. At the regional level, the Office substantially contributed to the elaboration of a common UN vision for the post-2015 development agenda in Europe and Central Asia ([\*Building more inclusive, sustainable and prosperous societies in Europe and Central Asia\*](#)), strengthening its main 2 competences, Science and Culture, wherever possible in this framework document. In particular, the Office collaborated closely with the Education Sector at HQ for the joint drafting with UNICEF of an issue brief on *Ensuring Quality Education for All*.

1506. A Regional Consultation on the Post-2015 Development Agenda "Inclusive and Sustainable Development: Perspectives from Europe and Central Asia on the Post-2015 Development Agenda", was held from 7 to 8 November 2013 in Istanbul, Turkey. The high-level event was hosted by the Ministry of Development of Turkey and organized in partnership with the United Nations Development Group and the Regional Coordination Mechanism. UNESCO co-led a Davos-style panel with ILO and UNICEF on "Quality Education and Decent Jobs", which was applauded as one of the most successful of the consultation meeting. Over 300 representatives from governments, international organizations, civil society, the private sector, academia and media attended the meeting, which was also preceded by a civil society consultation meeting involving over 120 participants from all walks of civil society. The civil society consultation was to-date the largest such event organized globally in the context of the post-2015 agenda.

1507. At the national level, the Office has been active in supporting and following the national-level post-2015 consultations that have been ongoing in Albania, Montenegro, Serbia, Ukraine and Kosovo (under UN SCR 1244). As no funds were available to organize or directly lead consultations ourselves, UNESCO's primary support consisted of reviewing documentation and providing contacts for national experts in our fields of competences for inclusion in focus groups. Extensive efforts were also made to publicize and communicate progress and opportunities for national and regional consultations via the Office website and other media fora whenever possible.

1508. During 2013, the Office continued to coordinate the Organization's involvement not only in the Delivering as One countries (Albania and Montenegro) and the six other UN Development Assistance Framework (UNDAF) or UNDAF-like country programming processes in South Eastern Europe plus Ukraine (Bosnia and Herzegovina, The former Yugoslav Republic of Macedonia, Serbia, Turkey, Ukraine and UNMIK/UNKT), but it also contributed towards the implementation of UNDAFs in Armenia, Azerbaijan, Belarus and



Republic of Moldova following the transfer in 2012 of responsibility from the Moscow Office for Science/Environment activities in these Black Sea and Caucasus countries.

1509. In 2013 Bosnia and Herzegovina began its roll-out for the next UNDAF 2015-2019 (details available in the related country report).

1510. In 2014, the following 11 countries plus Kosovo (UNSRC 1244) will also roll-out a new UNDAF cycle: Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Kazakhstan, Serbia, Tajikistan, The former Yugoslav Republic of Macedonia, Turkey, Turkmenistan and Uzbekistan. It is therefore extremely important that the UNESCO Regional Bureau for Science and Culture in Europe, in close cooperation with the Offices in Almaty, Moscow, and Tashkent, continues to participate in these types of interagency exercises to ensure that UNESCO's mandate is duly reflected in all UN Country programmes. However, no additional resources have so far been allocated to help meet this increased workload.

1511. It should be noted that the current approach adopted by the various UNRC Offices and/or Thematic Working Groups/Output Coordinators under the various UNDAF/DaO Programmes for requesting inputs is not found to be effective, with requests being received in an uncoordinated fashion, often requesting turnaround within less than 24 hours. Requests for inputs are not limited to annual reporting but also include multiple mid-year progress reviews on both the programmatic and financial components. While fully recognizing the importance of contributing to the UNDAF/DaO (of which UNESCO is a signatory agency), this approach appears to be too time-consuming and in general unsustainable for a regionally-based organization; this has been shared with the UNCTs in both writing and during UNCT meetings.

1512. In the second semester of 2013, the Office received some Regular Programme funds which will help fulfill its commitments and in particular to continue the finalization of the relevant UNESCO Country Programming Documents, which is fully underway. Drafts have been elaborated for all of the countries under the "core geographical mandate" of this Office and are under finalization.

### ***Challenges and Lessons Learnt***

1513. 2013 was a strategic, forward-looking year for the UNESCO Regional Bureau for Science and Culture in Europe (Venice Office). The Office faced in 2012 a difficult context with a drop of 40% of the total funds received (USD 3 million), corresponding mainly to a huge decrease of its extrabudgetary resources (74%). The sharp decrease in 2012 was due mainly to the closing of the MDG-F joint programmes, reduced funding available from the One UN Programmes (Albania and Montenegro) and also a continual decrease in the activities carried out under the UNESCO – International Private Committees Programme for the Safeguarding of Venice (ACP).

1514. Due to the financial constraints of the Organization and in response to the concerns expressed by the Steering Committee of the Office, a restructuring was made in 2012 resulting in a real volume cut of 8 positions (-24%) and a net financial cut of 14%, taking into consideration the mandatory statutory adjustment with a redeployment of resources on the programme. Within this difficult context, together with the financial crisis faced by UNESCO in particular, the Office succeeded to maintain a high level of activity and stop the decrease of extrabudgetary funds received and even reverse this trend by the end of 2013.

1515. To compensate for the sudden decrease in extra-budgetary funds from the regular sources in 2012, the Office greatly diversified its fund-raising strategy in 2012-2013, preparing project proposals for consideration by the EU (through direct negotiations, applications for FP7 Research Framework Programme, etc.), national development agencies of European Member States, and UN/UNESCO funding windows. Consultations with other

Member States are also on-going, for the definition of possible joint management project to be submitted to the European Commission. Both units also received funds in 2012 from UNESCO's Emergency Fund. The Office is also working at the preparation of several new project proposals for the mobilization of extra-budgetary funds for the coming biennium, also related to the Organization's participation as part of the coordinated UN presence in Expo 2015; the first results of such efforts are expected already during the initial semester of 2014. The evolving nature of the geographic scope of Office activities allowed for an improved and more holistic understanding of how to better support Member States in achieving their national development priorities (i.e. EU accession). The geographical scope of the Office officially includes countries of South East Europe (SEE) as well as other EU and non-EU countries in Central Europe and the Mediterranean. Additionally, in 2012 the Office received the mandate to also include in its portfolio in Natural Science those countries of the Black Sea and Caucasus sub-region. The Office continued to closely cooperate with the National Commissions for UNESCO and the authorities of SEE countries, whilst increasing its efforts in favor of non-EU countries in Central Europe. In this context, the Office supported UNESCO's participation in 4 meetings of the Eastern Partnership, as this is the most important framework for strengthening relations between the EU and its Eastern European and South Caucasian neighbors.

1516. The extension of the geographic mandate of the Venice Office led to an increased number of requests for inputs to UNDAFs/DaO Programmes, which became a challenge because of already limited resources:

#### ALBANIA

1517. The current One UN Programme of Cooperation 2012-2016 (PoC) builds upon the strengths of its 20 participating UN agencies, programmes and funds, and provides support for 4 priority areas identified in cooperation with the GoA: governance and the rule of law, economy and environment, regional and local development and inclusive social policies. UNESCO, through its Venice Office, implemented activities in 2013 under 3 of the 4 priority areas. The planned activities under the 4th pillar of inclusive social policies (Education-related) were indefinitely postponed due to lack of sector funds.

1518. UNESCO, nominated as the only Non-Resident Agency (NRA) to hold a UNCT coordination role, relinquishes responsibility. The Office has endeavored to regularly participate in UNCT and Technical and Thematic Working Group meetings, ensuring UNESCO's cooperation at both the strategic and operational levels. However, UNESCO's cooperation is thus functionally limited to participation in UNCT meetings via videoconference or Skype. In the past, UNESCO's participation was facilitated by the excellent contribution provided by the former UNESCO NPO who assured high visibility of the Office and helped to strengthen cooperation with the UNCT. As a result, UNESCO was nominated as the only NRA to serve as Output and Outcome Coordinators within one of its field of competences, as UNESCO had previously demonstrated having the competences and support to play such an intensive role. However, as the Organization is no longer represented at the country level and there are reduced funds available from the UN Coherence Fund, this level of participation is seen as no longer viable as a regionally-based agency and UNDP has taken over the coordination of the relevant Output/Outcome.

1519. **Gender equality continued to be promoted within the fields of science and media.** The only UNESCO activities to receive financial support from the UN Coherence Fund in 2013, UNESCO worked jointly with UN Women and other UN agencies for the follow-up of 2 gender-related activities in Albania: (a) following up on the results of the 2012 UNESCO World Science Day for Peace and Development in Albania, which put the focus on "Women in Science and Non-traditional Roles" and saw the first steps towards creating a Women in Science Network, 24 Albanian women experts/scientists met for a 2-day retreat in Budva, Montenegro in 2013 to consolidate this Network and to elaborate activities to be

implemented in 2014; (b) following up on the 2012 workshop organized on UNESCO's Gender Sensitive Media Indicators (GSIM), a 2<sup>nd</sup> training workshop was organized on 30-31 May 2013 in Venice for 7 members of the Albanian Union of Journalists. After the training, it was agreed that the GSIM would be translated into Albanian and that the Albanian Union of Journalists would elaborate and conduct a survey/questionnaire on how the indicators could be tested in Albania. The Albanian translation of the GSIM has been recently concluded and the results of the survey are in final elaboration.

**1520. Governance capacities are being strengthened related to statistics.** The Office continued the implementation of the project "Improving Science and Research Governance in Albania", initially supported by the Coherence Fund for Albania in 2009. A pilot statistical survey on Science Technology & Innovation (STI) for the private sector has been almost completed; a similar survey of the public sector is ongoing and should terminate within June 2014. Recruitment of skilled and motivated staff and training of interviewers were the key aspects of the new pilot survey that was successful in the private sector.

**1521. Environmental transboundary cooperation is reinforced through the establishment of a MAB National Committee.** Following up on Albania's demonstrated interest in establishing its first Biosphere Reserve, UNESCO provided support and guidance for the eventual submission of the candidature file to the Man and the Biosphere (MAB) Secretariat for the establishment of a Trans-boundary Biosphere Reserve in Albania, which was jointly submitted with the former Yugoslav Republic of Macedonia for the Ohrid-Prespa watershed region in September 2013. The nomination process has been further supported by a regional meeting of stakeholders organized in December 2013. Preceding this step was the establishment of a MAB national committee, which also participated for the first time ever in the EuroMAB meetings held in October 2013 in Canada. These achievements reflect the positive step of Albania towards fostering learning and creative and innovative sustainable development, for which Biosphere Reserves have proven to be excellent demonstration sites (see the 1995 Seville Strategy for more details).

**1522. Capacities for planning and preparing for the risks of disasters at cultural and natural heritage sites have been enhanced.** Albanian public officials are better trained and have new technologies available to help them better mitigate the impact of disaster risks in the country:

- a. Following the previous year's support to the Government of Albania in capacity-building of key stakeholders in disaster risk preparedness at cultural heritage sites, this activity culminated in the final publication of the geo-hazard study and guidelines that have been produced in 2012. Capitalizing upon the experiences gained with last year's national-level trainings, a 5-day regional training was organized in 2013 using Butrint WHS as a case study for how to increase preparedness at cultural heritage sites. One of the outputs of this regional training was the first steps in the design of risk preparedness plans at cultural-heritage sites in Albania.
- b. Within the EU-funded project IncREO-Increasing Resilience through Earth Observation (FP7-SPACE-2012-1), a new multi-year activity started in the field of risk preparedness to develop different risk-related maps inclusive of multilayered digital maps of flood exposure in the region of Shkodra. This is through a methodology of work which has created an unprecedented unified database of sensitive maps related to the test area of the Shkodra region. It also merged satellite-acquired imagery with in situ data to produce historical-based exposure maps, inclusive of dam failure scenarios, to be used in support of Albanian decision-makers in DRR and to promote appropriate action plans for risk preparedness in the region. The first technical workshop took place on 14 May 2013 at the Ministry of Interior – Department of Civil Protection in Tirana.
- c. Within the EU-funded project "Integrating GMES Emergency Services with satellite navigation and communication for establishing a flood information service" (FLOODIS),

which aims to produce an experimental early-warning system for floods for the Shkodra region in Albania and the Veneto region in Italy, the kick-off meeting was held in October 2013 in Turin, Italy. The first technical workshop of the project was held 25-26 November in Venice, Italy with the multiple goals of setting up the User Committee (UC) of the project and sharing a better understanding of the hazards related to chosen testing areas. The following UC meeting held on 21 January 2014 at the Operational Center of the Civil Protection Department of the Region of Veneto, was focused on the compilation of a dedicated user questionnaire, which laid the requirements necessary for designing the FLOODIS Service Platform. A similar UC meeting devoted to the Albanian End Users and the test case area of Shkodra will be organized in March 2014.

**1523. The Regional Center for the Restoration of Monuments (Tirana) continued to act as a training center for the country and the region.** Activities undertaken in 2013 reflected a response to growing need for capacity development of specialists in the field of the cultural heritage as well as those of national institutions dealing with the safeguarding and management of valuable cultural heritage. To this end a training course on the restoration of Ottoman monuments was held in Berat and Tirana in October-November 2013, with a special focus on wall paintings, with the support of the Turkish Development Agency TIKA. In compliance with internationally-recognized conservation principles and standards, the 12 participants attended lectures and site work which addressed the principles of conservation and restoration on monuments, buildings decorations and artefacts from the Ottoman period, with special focus on wall paintings, including insights into historical techniques of execution, deterioration processes, conservation treatments and methods, and maintenance requirements.

1524. In addition to the achievements discussed above, Albanian experts also participated to a number of important regional and sub-regional activities, including the sub-regional MAB workshop on “Transboundary Cooperation. From Vision to Action” took place in Pogradec, Albania, from 12-13 December 2013.

Important fund-raising efforts were launched in 2013 in cooperation with the Ministry of Culture, especially with regards to the launch of the second phase of the IPA funds, and to the Italian-Albanian Debt-for-Development SWAP Programme (IADSA). The possible positive outcome of such efforts is expected to greatly increase the Office capacity in supporting the enhancement of culture in Albania, including both heritage and creativity, as driver and enabler for the country’s sustainable development.

#### **BOSNIA AND HERZEGOVINA**

1525. The successful implementation in 2013 of UNESCO Venice Office's programmes and activities in support of Bosnia and Herzegovina have been largely facilitated by the presence in Sarajevo of an Antenna Office and the high quality cooperation with the State Commission of Bosnia & Herzegovina for Cooperation with UNESCO. This cooperation provided constant support to relevant ministries and institutions with regards to UNESCO’s overall mandate. Furthermore, as a member of the United Nations Country Team (UNCT), UNESCO Venice Office, through its Antenna Office in Sarajevo, was actively involved in common country programming processes as well as in the implementation of joint UN programmes at country level.

1526. As 2013 was a “roll out” year for the new UNDAF in the country, UNESCO contributed to the elaboration of the new Common Country Assessment (CCA) and the draft UNDAF 2015-2019. The major competences of UNESCO have been included into the 1<sup>st</sup> and 4<sup>th</sup> Focus Areas of the new UNDAF 2015-2019 (*emphasis added*): (i) *Sustainable and Equitable Development and Employment*; (ii) *Social Inclusion: education, social protection, child protection and health*; (iii) *Empowerment of Women*; and (iv) *Rule of Law and Human*

*Security.* After extensive deliberations, the UNCT decided to design the UNDAF as a “flexible” One UN programme.

1527. **Bosnian Contemporary Arts were supported on an international stage.** The Director-General of UNESCO provided patronage for the 2<sup>nd</sup> Biennale of Contemporary Arts of Konjic (26 April - 30 October 2013), which was supported by Croatia and Turkey. In addition, the Konjic Biennale was presented at the Venice Biennale of Contemporary Arts 2013, which took place in the period 29 May - 6 June 2013, at the Venice Office premises in Palazzo Zorzi. The initiative helped to bring attention to the relationship between cultural identity and difficult heritage, and represented an exceptional occasion to fuse heritage with modernity as well as to reinforce collaboration between local and international artists.

1528. **USD 2 million fund-raised for Reconciliation and Dialogue.** UNESCO supported the initiative of the Presidency of BiH and UN Secretary-General in 2013 on the definition of a new programme/project on Reconciliation and Dialogue in BiH. Based on these discussions and on the instructions of UNSG and UNDG, UNRC/UNCT in BiH developed the new project with pre-dominant cultural orientation, which has been recently approved. The project is defined as a 2-year project with the total budget of USD 2 million, with the probability to receive additional funding. As defined by UNCT, the new project to be developed is to be jointly managed by UNRC, UNDP, UNESCO and UNICEF under the auspices of the Presidency of BiH.

1529. **Cultural heritage rehabilitated to serve as tourism infrastructure for improved management of natural heritage.** Within the MDG-F JP “Mainstreaming environmental governance: linking local and national action in B&H”, UNESCO was a subcontractor of UNDP (150,000 USD) for the implementation of this JP with FAO, UNEP, and UNV. The following results were achieved January – June 2013, when the JP was closed: (a) restored facade and replaced windows at the Museum of Herzegovina in Trebinje; (b) reconstructed a tradition stone house and supported the establishment of a tourism info point at Vjetrenica cave in Ravno municipality, which aimed at the enhancement of the management system of this important Karst phenomenon in BiH.

1530. The Venice Office encourages the country to seek the **establishment of a MAB National Committee and of the first Biosphere Reserve in the country** (possibly Sutjeska National Park to become a trans-boundary Biosphere Reserve connected to the Tara River Biosphere Reserve in Montenegro).

1531. On the occasion of the World Day for Cultural Diversity for Dialogue and Development (21 May 2013), the exhibition “Old Castles of Bosnia and Herzegovina” was presented at the State Archives in the Old City of Dubrovnik, Croatia. Prepared, printed and released by the ICOMOS National Committee in BiH in cooperation with the Venice Office, the exhibition presents 40 of the most important - out of 278 - medieval castles/towns on the territory of BiH. Along with the book, the exhibition crowns a group effort of experts from across the country, who believed that such a publication should instigate a more adequate relation towards medieval castles/towns, and hence new archaeological and scientific researches, protection and preservation measures of original values, and their integration into contemporary social and economic trends.

1532. In addition to the achievements discussed above, Bosnian experts also participated to a number of important regional and sub-regional activities as indicated in the Key achievements part of this Report.

**BULGARIA**

1533. Bulgaria does not have an UNDAF or similar framework under which the UN operates in the country. Ten UN agencies have either project or permanent offices in the country; UNESCO, as a non-resident agency, is not considered as part of the UN Country Team in Bulgaria and therefore receives no regular updates.

1534. UNESCO had no national-level activities in Bulgaria in 2013 although Bulgarian experts participated to a number of important regional and sub-regional activities, mentioned in the 'Key achievements part' of this document.

1535. Bulgaria is also home to the new **Regional Category 2 Center for the Safeguarding of Intangible Cultural Heritage (ICH)**, which hosted the 7th Regional seminar of SEE experts in intangible cultural heritage (27-28 May 2013). UNESCO actively cooperates with the Center, such as for the first global meeting of UNESCO Category 2 centers on ICH, which took place in Sozopol (Bulgaria) on 24-26 July 2013, organized by the Sofia Regional Center in cooperation with UNESCO.

1536. Bulgaria has been actively participating in the regional "Balkan Bridges Speak" initiative, which aims to sustain dialogue among policy makers and cultural professionals. The second edition of initiative was hosted in Lovech, Bulgaria (10-11 May 2013).

1537. UNESCO patronage and support was granted for the 3<sup>rd</sup> International Conference on Digital Presentation and Preservation of Cultural and Scientific Heritage (Veliko Tarnovo, 18–21 September 2013) which presented innovative results, research projects and applications in the field of digitization, documentation, archiving, representation and preservation of global and national tangible and intangible cultural and scientific heritage.

1538. The International Workshop, "Nonlinear Mathematical Physics and Natural Hazards Mitigation in the South East Europe", held at the Bulgarian Academy of Science in Sofia on 28-30 November 2013, was part of the Office's programme of activity in collaboration with the SEENET-MTP network. The objective of the workshop was to enhance capacity-building in SEE in the area of natural hazards risk mitigation. Additional objectives of the workshop were the extension of the SEENET-MTP towards natural hazards assessment and mitigation and a better coordination of UNESCO activities in the region on the issue of Disaster Risk Management.

1539. The SEE Regional Network on Phytochemistry (PhytoChemNet) organized a workshop on "Medicinal and Aromatic Plants in South East Europe: Environmental and Socio-Economic challenges-The role of MAB Reserves" that took place in Plovdiv, Bulgaria, on 30-31 May 2013. The Bulgarian Academy of Science played a key role in the coordination of the Network and is the main partner of the Office. A cross-cutting pilot initiative involving the MAB reserves in the region, in particular in Bulgaria, is under elaboration.

1540. The Venice Office is working closely with the MAB National Committee for the establishment of the Strendja Mountains Transboundary BR and re-launch of the MAB Programme in Bulgaria. Support is still needed for the revision of the BR strategy to introduce a new concept and management plan for the Bulgarian BRs. Interest has also been expressed by local stakeholders to undertake a Biosphere Reserve designation process in the Osogovo Mountains area (shared with The former Yugoslav Republic of Macedonia).

**CROATIA**

1541. Croatia does not have an UNDAF, but the same consultative mechanism and methodology was used in developing the agency-specific country programming documents of UNDP and UNICEF. Also present in Croatia are UNFPA, UNHCR, and WHO, as well as the World Bank and the EC. UNESCO is not considered as part of the UN Country Team in Croatia and therefore receives no regular updates.

1542. UNESCO had no national-level activities in Croatia in 2013 although Croatian experts participated to a number of important regional and sub-regional activities.

1543. Croatia is also home to the **International Center for Underwater Archaeology (ICUA)**, based in Zadar, which hosted 2 regional-level trainings in 2013: basic course on underwater archaeology (2-week course, June 2013); advanced course on conservation and restoration of underwater heritage (2-week course, September 2013).

1544. The successful organization of the regional *School in South East Europe - Sustainable Energy Governance in World Heritage sites* was held in Dubrovnik in the first week of October 2013. Around 17 young experts from around SEE attended the School, which culminated with the International Fall Workshop: "Upgrading Life in Historical Towns – Renewable Energy", where the participants were able to will present the outputs of their work.

1545. UNESCO Venice Office, in collaboration with the Institute of Statistics (UIS) did an assessment of the quality of national Science Technology and Innovation (STI) statistical systems in the Western Balkan Countries (WBC); it was presented at the STI Ministerial meeting of Zagreb (24 October 2013) together an action plan aiming to establish a Regional Mechanism, leaded by UNESCO, able to assist the National Institutes of Statistics to move towards the EU/international standards in the elaboration of STI data. To obtain the financial support to this plan within the EU-IPA framework, the position of WBC government will be very important.

1546. The first regional conference on "Cultural Diversity, Civil Society and the Implementation of the UNESCO Convention on the Protection and Promotion of the Diversity of Cultural Expressions" was held on 3-4 June 2013 (Zagreb, Croatia). The conference brought together experts, researchers, policy-makers and national contact points for the UNESCO's Convention on the Protection and Promotion of the Diversity of Cultural Expressions Convention (2005) who analyzed the integration of cultural diversity into a wide framework of public policies in SEE and observed the status of implementation and monitoring of the Convention.

**GREECE**

1547. Greece does not have an UNDAF as there are no UN agencies resident in the country.

1548. The Venice Office continued to encourage the Greek MAB National Committee for the establishment of the Samothraki Biosphere Reserve and to promote it as a model for the

1549. UNESCO had no national-level activities in Greece in 2013, although Greek experts participated to a number of important regional and sub-regional activities, which are further elaborated upon in paragraphs 12-17 of this document.

**MONTENEGRO**

1550. **UNESCO participation in UNCT actions stalled in 2013.** Due to a severe drop into available resources, the Office moved to implementing activities at the regional or sub-regional level in order to maximize the impact of available resources for the region. This precipitated the closure of the UNESCO Project Office in Podgorica and the dismissal of the National Professional Officer, who had endeavored to regularly participate in UNCT as well as Technical and Thematic Working Group meetings, thus ensuring UNESCO's cooperation at both the strategic and operational levels for the period 2010-2012. As a consequence, the participation of UNESCO in UNCT joint actions within the Second Phase of the Integrated UN Programme Montenegro (2012-2016), stalled in 2013. Other participating UN Organizations in the Integrated UN Programme are UNDP, UNICEF, UNHCR, WHO, IOM, FAO, UNIDO, UN Women, UNEP, and UNECE. Since the closure of its Project Office, UNESCO is considered a non-resident agency in Montenegro and is therefore invited to participate only *ad hoc* in UNCT meetings, although is regularly requested to contribute financially to the UNRCO for communication and advocacy-related support as an NRA.

1551. **Nomination file for Cetinje to the World Heritage list finalized.** In 2013, as part of UNESCO's support under the *Democratic Governance* pillar of the Integrated UN Programme and in the framework of the project "Environmental Management in Cultural Heritage in SEE", financed from the Venice Office's Italian Contribution, the Office in Venice supported the elaboration of spatial and urban plans for Cetinje, which is required as part of the Management plan and nomination of Cetinje to the World Heritage list. In addition and in cooperation with the World Heritage Center and ICOMOS International, UNESCO Venice Office engaged an expert with the aim to provide technical support to the relevant authorities for the finalization of the nomination file.

1552. **High visibility ensured for UNESCO's World Science Day for Peace and Development.** Also as part of its support under the *Democratic Governance* pillar the Office co-organized with the Ministry of Science a series of conferences in Podgorica on 9 and 11 November 2013 on the occasion of UNESCO's World Science Day for Peace and Development. 3 Montenegrin Ministers (Ministers of Science; Food and Agriculture; and Tourism) actively participated in the panel discussions on the sub-theme of water cooperation.

1553. **Follow-up continues for support to UNESCO Designated Sites in Montenegro.** UNESCO's activities under the *Sustainable Economic Development & Environmental Protection (SEDEP)* pillar continued the work began under now-closed Joint programme, "*Sustainable Development Governance in the Durmitor Area in Montenegro*" (DURMITOR) mainly through participation in the thematic working group meetings. The Office contributed to develop specific follow-up projects for fundraising aiming at providing the necessary support to the process that has been launched at the site level for UNESCO Designated sites (World Heritage and MAB Biosphere Reserves).

**REPUBLIC OF MOLDOVA**

1554. UNESCO was involved in the implementation of the 2007-2012 UNDAF primarily via its Moscow Cluster Office with the support of the Office as needed and particularly in the field of culture. In planning the new UN-Republic of Moldova Partnership Framework (UNPF) 2013-2017, UNESCO's contribution has been made jointly between the two offices and is framed within the UNESCO Country Programming Document for 2014-2017, which was elaborated in 2013. Including the World Bank and IMF, UNESCO is one of 21 UN agencies currently working in Moldova.



1555. UNESCO had no national-level activities in the Republic of Moldova in 2013 although Moldovan experts participated to a number of important regional and sub-regional activities, which are further elaborated upon in paragraphs 12-17 of this document. However, based upon the inputs elaborated for the UNPF, a set of targeted interventions in the field of Environment (in particular working with MAB and shared water resources) is planned for the years to come.

## SERBIA

1556. **UNESCO: Non-resident but considered as full member of UNCT.** In 2013, the Office continued to support UNCT Serbia's joint efforts to achieve expected results as formulated in the "UN Country Partnership Strategy for Serbia 2011-2015", a new generation of UNDAFs moving from a situation of development assistance to one of partnership for development. Despite its non-resident agency status, the Office has been traditionally considered as a full member of the UNCT Serbia and regularly participates to UNCT meetings and retreat via video-conference. With the arrival of the new UNRC in late 2013, a "UNCT Steering Committee" has been formed consisting of only the resident agencies and which meets biweekly, with the full UNCT meeting on a monthly basis as it was before.

1557. Serbia will start its roll-out process in 2014 for a new UNDAF. At the recent UNCT Retreat (16 December 2013), UNCT Serbia as well as the Government of Serbia expressed their interest in UNESCO's contribution to this process. One of the entry point discussed was the possible support to the Government of Serbia to develop the **Culture Strategy for Serbia**.

1558. **UNESCO expertise effectively incorporated into Post-2015 national consultation processes.** Serbia was very active in undertaking national-level consultations for the Post-2015 development agenda. UNESCO joined as part of a working group that cooperated closely with a consultancy firm/NGO that was hired by the UNRCO for the implementation of the consultation processes and collection and analysis of data. Information from the consultations was regularly promoted on the Venice Office website via a webpage that was dedicated solely to the Post-2015 consultation processes in the region. As a result, UNESCO fields of competence were taken in due consideration for the elaboration of the terms of reference for the work to be implemented and related experts invited to members of the focus groups engaged for this process.

1559. **Finalization of the management plan for Stari Ras and Sopocani World Heritage site is moving forward.** In cooperation with the Ministry of Culture, in 2013 the Venice Office started preparations for a workshop to be held in March 2014 focusing on the preparation and possible finalization of the management plan for World Heritage site Stari Ras and Sopocani.

1560. Due to lack of funds and re-orientation towards activities on a regional and sub-regional scale, as opposed to a national ones, only a few activities were undertaken in Serbia in 2013 by the Venice Office, although experts and representatives of the country were regularly invited to participate in regional-level activities. Regional activities hosted in Serbia include: the regional exhibition "Imagining the Balkans. Identities and Memory in the long 19th century", opened at the Historical Museum of Serbia in Belgrade; a round table on the contribution of audiovisual productions to the safeguarding of ICH, organized within the programme of the Belgrade Ethnological Film Festival and in cooperation with the Regional Center on Intangible Cultural Heritage (Sofia, Bulgaria); a 2-day SEE regional workshop concerning science communication/journalism, organized and conducted in Belgrade on 3-5 October 2013.

**SLOVENIA**

1561. Slovenia does not have an UNDAF or similar framework under which the UN operates in the country. UNESCO had no national-level activities in Slovenia but Slovenian experts participated to a number of important regional and sub-regional activities. Moreover, the annual ministerial meeting of the CoMoCoSEE, which led to the establishment of a new unified ministerial cooperation platform on culture and development in SEE and the inauguration of the regional exhibit by the **SEE national museums of history, “Imaging the Balkans”** took place in Slovenia.

**THE FORMER YUGOSLAV REPUBLIC OF MACEDONIA**

1562. UNESCO’s contribution to the UNDAF 2010–2014 stalled due to the severe drop of funds available for national-level activities, as available resources were redirected towards activities at the regional or sub-regional level. As an NRA, UNESCO is not regularly considered as a member of the UNCT in the country, although it previously benefitted from more regular involvement under the now-closed MDG-F JP, “Enhancing inter-ethnic community dialogue and collaboration” (2010-2012), which was implemented jointly with UNDP and UNICEF.

1563. **Proposal for support to the improvement of the management plan for Ohrid World Heritage site is moving forward.** With the aim of supporting the improvement of the management of the World Heritage site of Ohrid, in cooperation with the World Heritage Center the Office prepared a new project proposal, “Towards strengthened governance of the shared transboundary natural and cultural heritage of the Lake Ohrid Region”. The project proposal has been prepared upon the request of the EU, within the framework of the related upstream project on Ohrid Lake.

1564. The Office invited the International Institute of Earthquake Engineering and Engineering Seismology (IZIIS, UNESCO Category II center recently approved), to the regional round-table on Disaster Risk mitigation and management held in Sofia in on 29 November 2013. It was a starting point for a strategic partnership to enhance capacity-building in SEE in the area of natural hazards risk mitigation for a better coordination of UNESCO activities in the region.

1565. The country’s experts participated to a number of important regional and sub-regional activities, highlighted in Key achievements part of this Report.

1566. An official nomination form for the establishment of the Ohrid-Prespa Watershed was submitted to the MAB Secretariat in late September 2013. Endorsed by Albania and The former Yugoslav Republic of Macedonia, the proposal was supported via a sub-regional capacity-building meeting for selected stakeholders held in December 2013 in Ohrid. Technical support to the newly-established National MAB Committee, officially launched in November 2012, was also provided by the Office.

1567. UNESCO office in Venice supported the National Commission for the organization of the preparatory expert meeting on the new, unified Ministerial Platform on culture for development in SEE, which took place on 9 December 2013 in Skopje. The aim of the meeting was to discuss the concrete implementation of decisions taken by the SEE Ministers of Culture concerning the establishment of the new, unified platform. This meeting paved the way for the organization of the first ministerial meeting of the new, unified platform, to be hosted by the country in June 2014, also with the support of UNESCO.

**TURKEY**

1568. Following the completion of the MDG-F project for Turkey, the UNESCO Project Office in Ankara was phased out as planned, determining the dismissal of the National Professional Officer, who ensured regular participation in the UNCT as well as Technical and Thematic Working Group meetings, thus ensuring UNESCO's cooperation at both the strategic and operational levels for the period 2009-2011.

1569. UNESCO is not considered as a member of the UNCT in Turkey and thus was not invited to participate in their 2013 meetings. Contacts with the UNCT and UNRCO were mainly limited to the national consultations on the post-2015 agenda. However, as Turkey has confirmed its intention to roll-out a new UNDAF-like document (probably in the framework of the Delivering as One) in 2014, Office engagement with the UNCT is expected to increase as a result of the need to jointly elaborate the related draft documents.

1570. UNESCO had no national-level activities in Turkey in 2013 although experts and representatives of the country were regularly invited to regional-level activities, as previously explained in this report (paragraphs 12-17). Those regional activities that it has hosted are explained in greater detail below:

1571. The First SEE Regional Forum of UNESCO Chairs in Science and Culture was held on 12-13 June 2013 in Istanbul, Turkey. Co-organized with the Turkish National Commission for UNESCO, the objective of the Forum was to identify and outline a shared regional roadmap and common vision of the role of UNESCO Chairs in the South East European (SEE) area.

**UKRAINE**

1572. Despite having indicated its readiness to contribute to all four priority thematic areas of the current UNDAF/Ukraine-United Nations Partnership Framework (UNPF) for the period of 2012-2016 (Sustained Economic Growth and Poverty Reduction; Social Development; Governance; and Environment and Climate Change), in 2013 UNESCO could only provide inputs and relevant feedbacks to the Working Group on Environment and Climate Change. As already communicated to the UNRCO, due to UNESCO's financial crisis, limited funds were available for the European region and thus UNESCO was unable to implement its planned actions under the UNPF. This is a **lesson learned** for the Organization with regards to ambitiously indicating support for activities in all of UNESCO's sectors, regardless of current funds availability, during the planning phase of UNDAFs/DaO programmes. More cautious planning is needed for the future.

1573. No national-level activities were undertaken in Ukraine by UNESCO due to lack of funds and a re-orientation towards activities on a regional scale, as opposed to a national one. Ukrainian experts and representatives were regularly invited to regional-level activities.

1574. UNCT Ukraine has requested UNESCO to keep them duly informed about the forthcoming Regional Conference on Education planned to be held in Ukraine in 2014.

**UNMIK/KOSOVO (AS DEFINED UNDER UN SECURITY COUNCIL RESOLUTION 1244)**

1575. The UNSCR 1244 remains in full force. The UN maintains a significant presence in Kosovo's international landscape with 21 agencies, funds and programmes active in Kosovo, including 15 with a permanent physical presence, in addition to support from the UN Mission in Kosovo (UNMIK). The UN, including UNESCO, remains a trusted and neutral partner. UNESCO continued to contribute at the best of its limited resources to the work of the UN Kosovo Team (UNKT), which coordinates and support all the UN activities under the guidance of the UN Development Coordinator (UNDC). Kosovo-Serbia technical discussions

moved forward under mediation by the EU facilitator, Baroness Catherine Ashton. The 19 April 2013 agreement for the normalization of relations between the two parties is a milestone achievement.

**1576. Cultural Heritage properties safeguarded and their management improved.** The Office continued to implement projects related to the Donor Conference (2005) through UNMIK. UNESCO's link with UNMIK is specifically related to the safeguarding of cultural heritage and in particular to the management of the World Heritage properties. Achievements in 2013 include:

- a. As per agreement of the Russian Federation authorities, the restoration of the frescos in portico of the Bogorodica Ljeviska Church in Prizren is being carried out; the works started in December 2013 and will be completed in January 2014.
- b. The works on the restoration of the Gazi Mehmet Pasha Hammam in Prizren, financed by the contribution of Turkish Government, were implemented in accordance to the agreed schedule and are to be completed by July 2014.
- c. The entire restoration activities foreseen for the Catholic Cathedral in Prizren, under the Albanian contribution were fully implemented and completed in December 2013.
- d. Restoration of 4 Ottoman fountains in historical zone of Prizren was fully implemented in accordance to the agreed plan of activities; Works were completed in November 2013 thanks to the contribution of the Republic of Bulgaria.

**1577. One million Euro raised for revitalization of Novo Brdo fortress.** In addition to the above, UNESCO elaborated a 3-year programme for the Revitalization of Novo Brdo fortress which was approved for funding (1 million Euro) by the European Union. A kick-off site meeting was scheduled on 29 January 2014.

**1578.** Due to Kosovo's *sui generis* status, the UN Kosovo Team (UNKKT) will not be allowed to elaborate a UNDAF; however, in agreement with UNMIK, a new UNDAF-like will be roll-out in 2014. The main priority areas of UNKKT discussed at the Head of Agencies level are: a) increased joint advocacy for social inclusion and Post-2015 preparations for a greater impact on the ground; b) joint programmes which are seen as a main creation of UN values; a source for sustainability of proof of trust and cooperation with stakeholders and donors in 2014; c) common services to increase our operational efficiency efforts and a move towards 'Delivering as one' within Kosovo context.

## UNESCO liaison Office in New York

---

1579. During the Mali crisis in 2012 and 2013, UNESCO New York Office (NYO) sensitized the UN system, international media and Member States' missions to the UN, advocating for the protection of Mali's cultural and historical heritage during the conflict. Ultimately, these efforts culminated in the inclusion of "**Support for Cultural Preservation**" as one of seven mandates assigned to the UN peacekeeping mission deployed to Mali (MINUSMA), defined by UN Security Council resolution 2100 [S/RES/2100 (2013)] ([http://undocs.org/S/RES/2100\(2013\)](http://undocs.org/S/RES/2100(2013))) adopted on 25 April 2013. This was the **first time** protection of cultural elements was included in the mandate of a peacekeeping mission. Furthermore, the resolution specified that this was to be carried out "in collaboration with UNESCO."

1580. NYO facilitated the establishment of a dynamic Group of Friends for "Culture and Development" providing a platform for Member States to coordinate and maximize their support for the inclusion of culture in the post 2015 development agenda. As a result the resolution Culture and Sustainable Development A/RES/68/223 that outlines the direct linkages between Sustainable Development and Culture and explicitly calls for the inclusion of culture in the post 2015 agenda was adopted in December 2013.

1581. The NYO contributed to the proclamation by the UN General Assembly of the International decade for the Rapprochement of Cultures (2013-2022) in its resolution ([A/RES/67/104](http://undocs.org/A/RES/67/104)). NYO also provided technical support for the adoption of the GA of the Plenary resolution "Return or restitution of cultural property to the countries of origin" (A/RES/67/80) that outlined, among others, the strengthening of the mechanism for the promotion and implementation of the Convention on the Means of Prohibiting and Preventing the Illicit Import, Export and Transfer of Ownership of Cultural Property.

1582. NYO organized in partnership with the Theolonius Monk Institute and the United States Permanent Mission to the United Nations the celebration of the first International Jazz Day with a well attended concert at the UN General Assembly Hall on 30 April 2012. The concert featured world-known jazz musicians and actors highlighting the role music can play in promoting inter-cultural understanding and peace. The event received wide press coverage.

1583. NYO provided support to the ECOSOC Annual Ministerial Review focused on STI and culture for sustainable development; and technical assistance to the UNGA International Year of Crystallography and 2015 International Year of Light and Light based Technologies.

1584. The Global Education First Initiative (GEFI) Secretariat was established and became operational in NYO following the UNSG's launch of the Initiative in September 2012. In its first year, the Initiative built a strong coalition of partners through the High-Level Steering Committee, the Group of Champion Countries and the Youth Advocacy Group, and served as the "rallying platform" for a number of activities of the international education community. A series of advocacy events to highlight the importance of education was organized with partners at the UN in NY. These culminated in the celebration of a successful advocacy anniversary event held in the presence of the UNSG and with the participation of Heads of State and Governments as well as a number of high profile world leaders during the General Assembly High-Level Week in September 2013.

1585. Inspired by UNESCO's UN Plan of Action on the Protection of Journalists and the Issue of Impunity the 68th General Assembly passed by consensus the first resolution on **the Safety of Journalists and Issue of Impunity** and declared 2 November of the International Day to End Impunity for Crimes against Journalists. It invited UNESCO to be the overall coordinator of the implementation of UN Plan of Action on the Safety of Journalists and the

Issue of Impunity, operating with focal points from Member States as well as relevant UN agencies, organizations, funds and programmes to exchange relevant information. The 67th General Assembly endorsed UNESCO's World Radio Day.

## ١٩٤ م ت/٤ الجزء الثاني

باريس، ٢٠١٤/٣/١٧

الأصل: إنجليزي/فرنسي

### البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تقرير المديرية العامة عن الوضع المالي للمنظمة في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ (٥/م٣٦)

في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣ (غير مراجع)،

والتسويات المالية الناجمة عن الهبات والمساهمات الخاصة التي تم تلقيها،

وجداول متابعة تنفيذ البرنامج في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ (غير مراجع)

(رقم ٥٢)

### الملخص

يتضمن هذا الجزء الثاني من الوثيقة ١٩٤ م ت/٤ ما يلي:

ألف - تقرير المديرية العامة عن الوضع المالي للمنظمة في إطار الميزانية العادية لفترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ (٥/م٣٦) في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣ (غير مراجع)، وهو يضم ما يلي:

أولاً - تقرير المديرية العامة عن التسويات المالية المرخص بها في إطار قرار فتح الاعتمادات المالية لعامي ٢٠١٢-٢٠١٣. ووفقاً للفقرتين (ب) و(هـ) من القرار ٣٦/م١١١، تقدم المديرية العامة إلى المجلس التنفيذي التقارير التالية بشأن:

(١) التسويات التي أدخلت على الاعتمادات المالية الموافق عليها لعامي ٢٠١٢-٢٠١٣، نتيجة للهبات

والمساهمات الخاصة التي وردت خلال الفترة من ١ تموز/يوليو إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣؛

(٢) التحويلات التي أجريت بين بنود الاعتمادات نتيجة للتعديلات التي أجريت في أنشطة البرنامج

وحركة الموظفين خلال الفترة من ١ تموز/يوليو إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣.

ثانياً - تقرير المديرية العامة عن الوضع العام للميزانية العادية للمنظمة خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣

ثالثاً - الإجراءات المتوقعة من المجلس التنفيذي اتخاذها: القرار الوارد في الفقرة ١٢

باء - جدول متابعة تنفيذ البرنامج في عامي ٢٠١٢-٢٠١٣ استناداً إلى الحسابات غير المراجعة للميزانية العادية والأموال الخارجة عن الميزانية.

## الجزء ألف

تقرير المديرية العامة عن الوضع المالي للمنظمة في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ (٥/م٣٦)  
في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣ (غير مراجع)،

## أولاً

تقرير المديرية العامة عن التسويات المالية المرخص بها  
في إطار قرار فتح الاعتمادات المالية لعامي ٢٠١٢-٢٠١٣

١ - يعرض هذا الجزء ألف - أولاً ملخصاً للتحليل الذي أجري كي يستفيد منه المجلس التنفيذي لاتخاذ قراراته.

(١) التسويات التي أجريت في الاعتمادات المالية الموافق عليها لعامي ٢٠١٢-٢٠١٣، نتيجة للهيئات والمساهمات الخاصة التي وردت منذ الدورة الثانية والتسعين بعد المائة للمجلس التنفيذي

٢ - وفقاً للفقرة (ب) من القرار ٣٦/م١١١ التي يجوز بمقتضاها للمديرية العامة أن تقبل وتضيف إلى الاعتمادات الموافق عليها لعامي ٢٠١٢-٢٠١٣ المساهمات الطوعية والهبات والمنح والوصايا والإعانات، وكذلك المساهمات التي تقدمها الحكومات، وذلك مع مراعاة أحكام المادة ٧,٣ من النظام المالي، تقدم المديرية العامة معلومات عما ورد في هذا الصدد من أموال خلال الفترة من ١ تموز/يوليو إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣. ويعرض الجدول الوارد أدناه ملخصاً لهذه العمليات حسب القطاعات/المكاتب، وترد تفاصيل ذلك في الملحق الثاني للوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ إعلام ٢:

النسبة	دولار	القطاع/المكتب
٢٩,٣%	٦٥٣ ٣١٩	التربية
٢٩,٢%	٦٤٩ ٤٩١	العلوم الطبيعية
٤,٤%	٩٧ ١٦٧	العلوم الاجتماعية والإنسانية
٢٧,٨%	٦٢٠ ٣٨٧	الثقافة
٠,٩%	٢١ ٤٦٠	الاتصال والمعلومات
٥,٦%	١٢٣ ٧٣٠	تنفيذ البرامج اللامركزية في المكاتب الميدانية (مكتب التنسيق الميداني)
٠,٤%	٩ ٩٧٥	الخدمات المتعلقة بالبرامج (أفريقيا)
٢,٤%	٥٢ ٥١١	الخدمات المتعلقة بالبرامج (مكتب التخطيط الاستراتيجي)
١٠٠%	٢ ٢٢٨ ٠٤٠	مجموع الهبات والمساهمات الخاصة

وبلغ إجمالي الهبات والمساهمات الخاصة التي تم تلقيها خلال فترة العامين كلها ٤٠٦ ٤٢٨ ١٢ دولارات.



### المساهمات العينية المقدمة إلى المكاتب الميدانية والمعاهد

٣ - إضافة إلى المذكور أعلاه، قدمت الحكومات خلال فترة العامين مساهمات عينية إلى المكاتب الميدانية والمعاهد بإتاحة المكاتب مجاناً، بما في ذلك المنافع ومتطلبات الصيانة وخدمات الاتصال. واستناداً إلى قيم السوق، تعادل قيمة هذه المساهمات مبلغ ٧,٦ مليون دولار للمكاتب الميدانية ومبلغ ٥,٤ مليون دولار للمعاهد في عام ٢٠١٣. ويقدم تقرير بشأن هذه المساهمات العينية على أساس سنوي، ضمناً لتطابق تقديم المعلومات مع عرض البيانات المالية وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. (ترد تفاصيل في الملحق الثالث للوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ إعلام ٢). وبلغ إجمالي قيمة المساهمات العينية التي قدمت في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ مبلغ ١٥,٣ مليون دولار للمكاتب الميدانية ومبلغ ١١,١ مليون دولار للمعاهد.

### المساهمات العينية المقدمة لتنفيذ البرامج

٤ - ترد كذلك في الملحق الرابع للوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ إعلام ٢ قائمة إرشادية بالمساهمات العينية التي قدمت لتنفيذ البرامج للفترة من تموز/يوليو إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣، والتي بلغت قيمتها ٢٩,٩ مليون دولار. أما المساهمات العينية من السلع والخدمات التي تدعم العمليات والأنشطة المعتمدة دعماً مباشراً والتي يمكن قياسها على نحو موثوق به، فإنها تدون محاسبياً كتقديرات لقيمها على أساس معقول. وتتضمن هذه القائمة المساهمات العينية التي حشدتها سفراء النوايا الحسنة في الفترة ذاتها.

وقد بلغت المساهمات العينية التي قدمت لتنفيذ البرامج في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ مبلغ ٣٨,٧ مليون دولار.

### (٢) التحويلات بين بنود الاعتمادات منذ الدورة الثانية والتسعين بعد المائة للمجلس التنفيذي

٥ - تكاليف البرنامج: إعادة توزيع موارد البرنامج العادي لصالح مشاركة اليونسكو في عمليات البرمجة القطرية:

عملاً بالقرار ٣٦ م/٢، ٧٤، (٦)، قررت المديرية العامة اقتطاع نسبة ٢٪ من موارد البرنامج العادي المرصودة للبرامج الرئيسية وتخصيصها لدعم اليونسكو في الإعداد لعمليات الأمم المتحدة للبرمجة القطرية المشتركة، بما في ذلك المشروعات الرائدة "لتوحيد الأداء"، وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، والبرمجة المشتركة.

وتخصّص نسبة ١٪ من هذه الموارد لتمويل أنشطة قطاعية محددة في حين يتولى مكتب التخطيط الاستراتيجي تنسيق استخدام مبلغ النسبة الباقية وقدرها ١٪ من الموارد المذكورة، لتمويل الجهود المبذولة على مستوى المنظمة ككل للمشاركة في هذه العمليات. وقد تم تحويل مبلغ ٨١ ٨٩٧ دولاراً إلى مكتب التخطيط الاستراتيجي في عام ٢٠١٢ وجرى إقرار ذلك بموجب القرار ١٩٠ م/ت/٤ (انظر الفقرة ٥ (أ) أعلاه). وخلال الفترة الممتدة من تموز/يوليو إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣، تم تحويل مبلغ آخر قدره ٩٩ ٧٦٨ دولاراً من برامج رئيسية إلى مكتب التخطيط الاستراتيجي، وذلك على النحو التالي:

الأموال المحولة من	دولار
البرنامج الرئيسي الأول - التربية	(٦٠ ٨٢٩)
البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية	(٨ ٠٠٠)
البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة	(٣٠ ٩٣٩)
<b>مجموع الأموال المحولة إلى مكتب التخطيط الاستراتيجي</b>	<b>٩٩ ٧٦٨</b>

٦ - تكاليف الموظفين وعمليات النقل إلى وظائف مناظرة: يعرض الجدول الوارد أدناه ملخصاً لحركة الموظفين خلال الفترة من تموز/يوليو إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣ (الأثر الصافي صفر دولار).

بنود الاعتمادات	المبالغ المحولة (دولار)
الباب الأول - السياسة العامة والإدارة	
باء - الإدارة	٧١ ٠٠٠
المجموع، الباب الأول	٧١ ٠٠٠
الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج	
ألف - البرامج	٣٥ ٥٠٠
البرنامج الرئيسي الأول - التربية	(١٠٦ ٥٠٠)
الميدان - إدارة البرامج اللامركزية	(٧١ ٠٠٠)
المجموع، الباب الثاني	صفر
<b>مجموع الاعتمادات</b>	

٧ - وترد النتائج الصافية للتحويلات بين بنود الاعتمادات لفترة العامين، بما في ذلك التحويلات المذكورة أعلاه، في الملحق الأول للوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ إعلام ٢.

### ثانياً

تقرير المديرية العامة عن الوضع العام للميزانية العادية للمنظمة خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣

#### الاعتمادات المالية للميزانية العادية بعد التسوية

٨ - وافق المؤتمر العام في دورته السادسة والثلاثين على تخصيص اعتماد مالي قدره ٦٥٣ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار للفترة ٢٠١٢-٢٠١٣ (القرار ٣٥/م/١١١)، وازداد هذا المبلغ ليصل إلى ٤٠٦ ٤٢٨ ٦٦٥ دولارات بفضل هبات ومساهمات خاصة بلغت ٤٠٦ ٤٢٨ ١٢ دولارات، وذلك على النحو التالي:

المبلغ المضاف إلى اعتمادات الميزانية العادية	المرجع
دولار	
٦٥٣ ٠٠٠ ٠٠٠	الاعتمادات المالية المعتمدة في إطار الوثيقة ٥/م٣٦
٣ ٤٠٤ ٨٦٣	القرار ١٩٠ م/ت/٤ (الهبات والمساهمات الخاصة)
٣ ٠٤٣ ٩٢٥	القرار ٩١ م/ت/٤ (الهبات والمساهمات الخاصة)
٣ ٧٥١ ٥٧٨	القرار ١٩٢ م/ت/٤ (الهبات والمساهمات الخاصة)
	مجموع الهبات والمساهمات الخاصة التي
١٠ ٢٠٠ ٣٦٦	سبق للمجلس التنفيذي أن أحاط علماً بها
	الهبات والمساهمات الخاصة المقدمة منذ الدورة الثانية والتسعين بعد المائة والتسويات
٢ ٢٢٨ ٠٤٠	المالية الناجمة عن الهبات والمساهمات الخاصة (*)
<b>١٢ ٤٢٨ ٤٠٦</b>	<b>مجموع الهبات والمساهمات الخاصة</b>
<b>٦٦٥ ٤٢٨ ٤٠٦</b>	<b>مجموع الاعتمادات المالية للميزانية العادية (بعد التسوية) لعامي ٢٠١٢-٢٠١٣</b>

(\*) ترد التفاصيل في الملحق الثاني للوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ إعلام ٢

#### النفقات والالتزامات غير المصفاة في إطار الميزانية العادية

٩ - فرضت المديرية العامة، في كانون الثاني/يناير ٢٠١٢، اعتمادات قدرها ٤٦٥ مليون دولار لخطط عمل الوثيقة ٥/م٣٦ وذلك لمواجهة تعليق أحد كبار المساهمين تمويله في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١١. وقد مثل تعليق تقديم هذا التمويل انخفاضاً قدره ١٨٨ مليون دولار، أي بنسبة ٢٨,٨٪، في الميزانية المعتمدة في الوثيقة ٥/م٣٦. وفي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣، كان الإنفاق الإجمالي المسجل في الحسابات غير المراجعة يبلغ ٥٢٠,٥ مليون دولار. وعلى الرغم من أن مستوى هذا الإنفاق كان أقل مما خصص في الميزانية المعتمدة في الوثيقة ٥/م٣٦ (المنقحة)، بمبلغ قدره ١٤٤,٩ مليون دولار، أي ٢٢,٢٪، فقد مثل ذلك عجزاً قدره ٤٢,١ مليون دولار مقارنة بمجموع الاعتمادات المخصصة لخطط العمل المؤقتة البالغ قدره ٤٧٨,٤ مليون دولار (بما في ذلك مبلغ ١٢,٤ مليون دولار من الهبات، ومبلغ مليون دولار من الرصيد المتبقي من ميزانية الوثيقة ٥/م٣٥). وتم تمويل العجز من خلال الحساب الخاص لصندوق الطوارئ واحتُتمت بذلك فترة العامين التي تشملها الوثيقة ٥/م٣٦ دون حدوث عجز في التدفق النقدي وباستعادة رأس المال العامل كاملاً.

الباب	الميزانية المعتمدة ٥/م٣٦ (٦٥٣ مليون دولار)	الميزانية المعتمدة بعد التسوية (٦٦٥,٤ مليون دولار)	خطط العمل المؤقتة ٤٦٥ مليون دولار + ١٢,٤ مليون دولار من الاعتمادات الإضافية + مليون دولار من الرصيد المتبقي من تصفيات ميزانية الوثيقة ٥/م٣٥	النفقات بما في ذلك الارتباطات غير المصفاة، في ٢٠١٣/١٢/٣١	الفائض (أو العجز) مقارنة باعتمادات خطط العمل المؤقتة
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار
الأبواب من الأول إلى الثالث	٦٢٨ ٧٠٩ ٥٠٠	٦٤١ ١٣٧ ٩٠٦	٤٦٢ ٣٩٤ ٩٠٦	٥٠٦ ٣٩٧ ٤٣٣	(٤٤ ٠٠٢ ٥٢٧)
الباب الرابع - سداد قروض تحديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي	١٤ ٠١٤ ٠٠٠	١٤ ٠١٤ ٠٠٠	١٤ ٠١٤ ٠٠٠	١٤ ٠٧٠ ٩٦٠	(٥٦ ٩٦٠)
الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف	٨ ٩٧٦ ٥٠٠	٨ ٩٧٦ ٥٠٠	١ ٠١٩ ٥٠٠	-	١ ٠١٩ ٥٠٠
احتياطي إعادة تصنيف الوظائف/الترقية على أساس الجدارة	١ ٣٠٠ ٠٠٠	١ ٣٠٠ ٠٠٠	-	-	-
الرصيد المتبقي من تصفيات ميزانية عامي ٢٠١١-٢٠١٠	-	-	١ ٠٠٠ ٠٠٠	-	١ ٠٠٠ ٠٠٠
<b>المجموع</b>	<b>٦٥٣ ٠٠٠ ٠٠٠</b>	<b>٦٦٥ ٤٢٨ ٤٠٦</b>	<b>٤٧٨ ٤٢٨ ٤٠٦</b>	<b>٥٢٠ ٤٦٨ ٣٩٣</b>	<b>(٤٢ ٠٣٩ ٩٨٧)</b>

١٠- ويتضمن مجموع الإنفاق، البالغ قدره ٥٢٠,٤ مليون دولار، مبلغ ١٤,١ مليون دولار في إطار الاعتمادات المخصصة للالتزامات خاصة بسلع وخدمات يُرمع تنفيذها بحلول نهاية عام ٢٠١٣ ولكنها لم تسدد بعد في نهاية العام (الالتزامات غير المصفاة). فسوف تظل هذه الالتزامات واجبة السداد لفترة اثني عشر شهراً إضافية وفقاً للمادة ٤,٢ من النظام المالي. وتمثل الالتزامات غير المصفاة في نهاية عام ٢٠١٣ نسبة ٢,٧٪ من مجموع الميزانية وهي نسبة أعلى بكثير من نسبة عامي ٢٠١١-٢٠١٠ (٠,٧٪). وترتبط هذه الزيادة بتخصيص اعتمادات في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣ لتكاليف العمليات المحتملة لإنهاء الخدمة فيما يتعلق بالوظائف المشغولة المقترح إلغاؤها نتيجة لتنفيذ خطة الإنفاق الواردة في الوثيقة ٥/م٣٧ (٢٠١٤-٢٠١٥) والبالغ قدرها ٥٠٧ ملايين دولار.

١١- وعملاً بأحكام الفقرة ١١ من القرار ١٨٤ م/ت/١٧، تعرض الوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ لإعلام ٢ (انظر الملحق الخامس) تقرير المديرية العامة عن تكاليف التشغيل الناجمة عن عقد الدورة السابعة والثلاثين للمؤتمر العام في فترة عامي ٢٠١٢-٢٠١٣ وعن عقد دورات المجلس التنفيذي في عام ٢٠١٣.

## ثالثاً

## الإجراءات المتوقع من المجلس التنفيذي اتخاذها

١٢- قد يرغب المجلس التنفيذي في اعتماد قرار يجري نصه على النحو التالي:

إن المجلس التنفيذي،

١ - وقد درس تقرير المديرية العامة عن الهبات والمساهمات الخاصة التي وردت خلال الفترة الممتدة من تموز/يوليو إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣ وأضيفت إلى الميزانية العادية وعن التحويلات التي أُجريت بين بنود الاعتمادات وفقاً لأحكام قرار فتح الاعتمادات المالية الذي وافق عليه المؤتمر العام في دورته السادسة والثلاثين (القرار ٣٦م/١١١، الفقرات ٢(ب) و(د) و(هـ))، في الوثيقة ١٩٤ م ت/٤ الجزء الثاني،

## أولاً

٢ - يحيط علماً بأن المديرية العامة قد أضافت إلى اعتمادات الميزانية العادية، نتيجة لورود هذه الهبات والمساهمات الخاصة، مبلغاً إجمالاً قدره ٢ ٢٢٨ ٠٤٠ دولاراً يتضمن التسويات التي أُدخلت على الهبات والمساهمات الخاصة على النحو المبين في الملحق الثاني من الوثيقة ١٩٤ م ت/إعلام ٢؛

دولار

٦٥٣ ٣١٩

الباب الثاني - ألف - التربية

٦٤٩ ٤٩١

الباب الثاني - ألف - العلوم الطبيعية

٩٧ ١٦٧

الباب الثاني - ألف - العلوم الاجتماعية والإنسانية

٦٢٠ ٣٨٧

الباب الثاني - ألف - الثقافة

٢١ ٤٦٠

الباب الثاني - ألف - الاتصال والمعلومات

الباب الثاني - ألف - تنفيذ البرامج اللامركزية في المكاتب الميدانية

١٢٣ ٧٣٠

(مكتب التنسيق الميداني)

٩ ٩٧٥

الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج (أفريقيا)

٥٢ ٥١١

الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج (مكتب التخطيط الاستراتيجي)

٢ ٢٢٨ ٠٤٠

المجموع

٣ - ويعرب عن تقديره للجهات المانحة المذكورة في الملاحق الثاني والثالث والرابع للوثيقة ١٩٤ م ت/٤ إعلام ٢.

## ثانياً

- ٤ - وإذ يذكّر بأحكام قرار فتح الاعتمادات المالية التي يجوز بمقتضاها للمديرة العامة أن تجري تحويلات بين بنود الاعتمادات بمبلغ لا يتجاوز نسبة ١٪ من الاعتمادات الأصلية، على أن تبلغ أعضاء المجلس التنفيذي كتابةً في الدورة التي تلي اتخاذ هذا الإجراء بتفاصيل هذه التحويلات وأسبابها،
- ٥ - يحيط علماً بأن المديرية العامة قد أجرت تحويلات بين بنود الاعتمادات لدعم مشاركة اليونسكو في عمليات البرمجة القطرية وحركة الموظفين، خلال الفترة الممتدة من تموز/يوليو إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣ (الأثر الصافي صفر دولار)، وذلك على النحو المفصل في الفقرتين ٥ و ٦ من الوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ الجزء الثاني؛
- ٦ - ويحيط علماً بجدول الاعتمادات المالية المنقح الوارد في الملحق الثالث للوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ إعلام ٢؛
- ٧ - وقد درس كذلك تقرير المديرية العامة عن الوضع المالي العام للمنظمة لفترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ عند إقفال الحسابات (الوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ الجزء الثاني)،
- ٨ - يحيط علماً بالوضع المالي (غير المراجع) للمنظمة في إطار الميزانية العادية لفترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ (٥/م٣٦) في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣.

## الجزء باء

تقرير المديرية العامة عن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام

جدول متابعة تنفيذ البرنامج - حالة تنفيذ البرنامج في ٢٠١٣/١٢/٣١

يبين جدول متابعة تنفيذ البرنامج الوضع العام للميزانية والنفقات فيما يخص الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية.

أولاً - الميزانية الإجمالية في ٢٠١٣/١٢/٣١ - حالة الموارد بحسب مصدر التمويل ونتائج العمليات  
(المصدر: الجدول ١ من الوثيقة ١٩٤ م/ت/٤/إعلام ٢)

كانت الموارد الإجمالية المتاحة لفترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ تتوزع على النحو التالي:

- البرنامج العادي: بلغت موارده ٥٢٠,٥ مليون دولار بالاستناد إلى نفقات إجمالية لفترة العامين تمت بمعدل إنفاق بلغ ١٠٠,٢٪.
- صندوق الطوارئ: تُخصص مبلغ ٢٧,٣ مليون دولار لعامي ٢٠١٢-٢٠١٣، بمعدل إنفاق بلغ ٨٢,٤٪.
- الأموال الخارجة عن الميزانية: بلغت الاعتمادات التي تُخصصت من الأموال التي وردت في عام ٢٠١٣ ما يساوي ٣٠١,١ مليون دولار، بمعدل إنفاق قدره ٦٥,٥٪. وبلغت الاعتمادات التي خصصت من الأموال التي وردت خلال عام ٢٠١٢ ما يساوي ٣٣٢,٤ مليون دولار.

وكان تمويل النفقات الإجمالية البالغة ٩٤٥,٧ مليون دولار في فترة العامين يتوزع على النحو التالي: ٥٠,٦٪ من مساهمات قدمت إلى البرنامج العادي (٤٧٨,٤ مليون دولار)؛ و ٦,٨٪ من صندوق الطوارئ (٦٤,٥ مليون دولار)، و ٤٢,٦٪ من مصادر أخرى خارجة عن الميزانية (٤٠٢,٧ مليون دولار).

(أ) النفقات الإجمالية والعجز في إطار ميزانية البرنامج العادي للوثيقة ٣٦ م/٥:

فرضت المديرية العامة، في كانون الثاني/يناير ٢٠١٢، اعتمادات قدرها ٤٦٥ مليون دولار لخطط عمل الوثيقة ٣٦ م/٥ وذلك لمواجهة تعليق أحد كبار المساهمين تمويله في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١١. وقد أدى تعليق تقديم هذا التمويل بالمنظمة إل أن تواجه نقصاً مالياً بنسبة ٢٨,٨٪، أو بمقدار ١٨٨ مليون دولار في الميزانية، شمل نقصاً قدره ٤٢ مليون دولار من عام ٢٠١١.

وأدت النفقات الإجمالية البالغة ٥٢٠,٥ مليون دولار لفترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ (بما في ذلك النفقات الممولة من هبات بمقدار ١٢,١ مليون دولار) إلى حدوث عجز قدره ٤٢,١ مليون دولار بالمقارنة مع مجموع الاعتمادات التي تُخصصت لخطط العمل المعدلة وقدره ٤٧٨,٤ مليون دولار. وكانت اعتمادات خطط العمل المعدلة تتألف من الاعتمادات الأصلية البالغة ٤٦٥ مليون دولار زائد مليون دولار من الوفورات التي حُقت في عام ٢٠١١ في إطار تقديرات الالتزامات المتوقعة، و ١٢,٤ مليون دولار من هبات قُدمت إلى البرنامج العادي للوثيقة ٣٦ م/٥. ويمثل الإنفاق

انخفاضاً بنسبة ٢,٢٪ أو بمقدار ١٤٤,٩ مليون دولار بالمقارنة مع الميزانية المعتمدة للوثيقة ٣٦/م/٥ (٦٥٣ مليون دولار + ١٢,٤ مليون دولار من الهبات).

### (ب) تحليل الانخفاض مقارنة بالميزانية ٣٦/م/٥ المعتمدة

أمكن تحقيق الانخفاض البالغ ١٤٤,٩ مليون دولار في الميزانية ٣٦/م/٥ المعتمدة من خلال عدد من التدابير الرامية إلى خفض التكاليف وتحقيق الفعالية، ولكنه حُقق أساساً من خلال تجميد التعيينات بنسبة ١٠٠٪ تقريباً مما أدى إلى معدل وظائف شاغرة بلغ ٢٠٪ في نهاية فترة العامين. وتضمنت تدابير أخرى تقييد تسديد الالتزامات الخاصة بالسلع والخدمات التي يجب تسديدها بحلول نهاية كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣، وعمليات مراقبة على النفقات الناجمة عن استخدام الموظفين المؤقتين والخبراء الاستشاريين، والأسفار؛ ووقف خطط التدريب ومكافآت الأداء؛ وإجراء تخفيضات في تكاليف الخدمات الداخلية (بنية المكاتب الإدارية المعنية بالقطاعات غير البرنامجية)؛ وإعادة تنظيم المهام من خلال الاستثمار في أدوات تتسم بفعالية التكاليف؛ وإجراء تخفيضات في التكاليف من خلال العمليات الجارية لإعادة تنظيم قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور وقطاع إدارة خدمات الدعم. وقد نُجّمت نسبة ٦٠٪ أو ٨٧ مليون دولار من هذا الانخفاض عن التخفيضات التي أُجريت في ميزانية قطاع البرنامج والتي جرى التعويض عنها إلى حد ما من خلال تخصيص أموال من الحساب الخاص لصندوق الطوارئ ومن خلال زيادة المساهمات العينية.

النفقات الإجمالية - التخفيضات مقارنة بالميزانية ٣٦/م/٥ المعتمدة المعدلة		
مليون دولار	%	
٦,٤-	١٤-	المجموع، الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
٣٣,٠-	٢٩-	البرنامج الرئيسي الأول - التربية
١٨,٥-	٣٢-	البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية
٨,٣-	٢٨-	البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية
١١,٧-	٢٢-	البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة
٨,٨-	٢٨-	البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات
٢,٣-	٢٥-	معهد اليونسكو للإحصاء
٤,٤-	٦٢-	البرامج المشتركة بين القطاعات
٣,٦-	٤-	تنفيذ البرامج اللامركزية في المكاتب الميدانية
٧,٩-	٨٨-	التمويل التكميلي لإصلاح الشبكة الميدانية
٩٨,٥-	٢٥-	المجموع، الباب الثاني - ألف: البرامج
٦,٤-	١٣-	المجموع، الباب الثاني - باء: خدمات دعم البرنامج
٧,٤-	٣٥-	المجموع، الباب الثاني - جيم: برنامج المساهمة والمنح الدراسية
١١٢,٣-	٢٤-	المجموع، الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج
١٦,٠-	١٣-	المجموع، الباب الثالث - الخدمات الداخلية
١٣٤,٧-	٢١-	مجموع الأبواب من الأول إلى الثالث
١,٣-	١٠٠-	احتياطي عمليات إعادة التصنيف/التقويات القائمة على الجدارة
٠,١	٠	الباب الرابع - تسديد القرض الخاص بتحديد مكاتب المقر ومبانيه
٩,٠-	١٠٠-	الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
١٤٤,٩-	٢٢-	مجموع التخفيضات في النفقات مقارنة بالميزانية ٣٦/م/٥ المعتمدة



## (ج) المقارنة بالتوقعات المقدمة

إن مبلغ الإنفاق النهائي البالغ ٥٠٨,٤ ملايين دولار (بدون هبات) هو أعلى بقليل من توقعات الإنفاق التي قُدمت إلى المجلس التنفيذي في دورته الماضية (الوثيقة ١٩٢ م/ت/٤ الجزء الثاني) البالغة ٥٠٧,٤ مليون دولار. وتضم هذه النفقات مبلغ ١٤,٨ مليون دولار لعمليات إنهاء خدمة الموظفين ويشمل ٥,٤ مليون دولار لتغطية التكاليف الفعلية لبرنامج إنهاء الخدمة الطوعي بالتراضي الذي استُكمل في الربع الأخير من عام ٢٠١٣ ومخصصات قدرها ٩,٤ مليون دولار في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣ لتغطية تكاليف العمليات المحتملة لإنهاء الخدمة والمتعلقة بالوظائف المشغولة المقترح إلغاؤها نتيجة لتنفيذ خطة الإنفاق الواردة في الوثيقة ٣٧ م/٥ (٢٠١٤-٢٠١٥) والبالغ قدرها ٥٠٧ ملايين دولار.

وقد تم تغطية هذه التكاليف أساساً من خلال خفض الإنفاق على تكاليف الموظفين الذي أتاح ٧ ملايين دولار من خلال تأخير تعيينات في وظائف ضرورية لأداء مهام أساسية خلال فترة العامين؛ وتوفير مبلغ ٢,٦ مليون دولار من خلال القيود المفروضة على الاستعانة بموظفين مؤقتين؛ وإدخال تسويات على معالجة منح التعليم، فضلاً عن توفير مبلغ ٤,١ مليون دولار لم ينفق من الاعتمادات المخصصة للأنشطة. ويُعزى بطء عملية التعيين خلال النصف الثاني من عام ٢٠١٣ بدرجة كبيرة إلى الاستعراض الجاري لهيكل العاملين، الذي تم الشروع فيه في الربع الأخير من عام ٢٠١٣ بغية خفض التكاليف الإجمالية على النحو المطلوب في خطة الإنفاق لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ البالغ قدرها ٥٠٧ ملايين دولار.

## (د) تحليل العجز بين الإنفاق والاعتمادات المخصصة لخطط العمل والبالغة ٤٦٥ مليون دولار

بما أن مجموع الاعتمادات المالية المخصصة البالغ ٤٦٥ مليون دولار يمثل حجم التدفق النقدي الناتج بعد استيعاب عدم تسديد دولتين عضوين لاشتراكاتهما المقررة، فإنه يشكل المبلغ المتاح للإنفاق وليس الحد المالي الأدنى المطلوب لفترة عامين. وقد أفضى توزيع هذه الاعتمادات إلى تحديد أهداف تقضي بخفض تكاليف الباب الأول- السياسة العامة والإدارة، بنسبة ٢٥٪؛ والباب الثالث- الخدمات الداخلية، بنسبة ٢٤٪؛ والباب الثاني- البرامج وخدمات دعم البرنامج، بنسبة ٣٠٪. ونجحت المنظمة في استيعاب نسبة ٢٢,٢٪ من أصل نسبة الاستيعاب البالغة ٢٩٪ التي كان من المطلوب إجراؤها في إطار القيود المفروضة على التدفق النقدي، وتعادل النسبة المتبقية البالغة ٧٪ العجز الذي سُجل في عام ٢٠١١.

وتم تمويل العجز البالغ ٤٢,١ مليون دولار من خلال الحساب الخاص لصندوق الطوارئ ومن ثم اختُتمت فترة العامين دون عجز في التدفق النقدي. ويبين الملحق الأول للوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ لإعلام ٢ توزيع مكونات العجز موزعاً بحسب القطاعات والمكاتب. فتزد أكبر حصص العجز في الميزانيات الخاصة بتنفيذ البرامج اللامركزية في المكاتب الميدانية (٣٤٪)، وقطاع خدمات الدعم (٢٠٪)، وقطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور (١٧٪)، والأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة (١٣٪) وتتعلق هذه الحصص أساساً بالمستوى العالي لتكاليف الموظفين غير القابلة للتقليص في إطار القطاعات غير البرنامجية وبالنفقات العامة لقطاع خدمات الدعم والشبكة الميدانية. أما فيما يخص الأجهزة المشتركة

لمنظومة الأمم المتحدة، فإن الاشتراكات المستحقة للأمم المتحدة هي التزامات دائمة وتزايد قيمها (مثل المساهمات التي تقدم من أجل الأمن الميداني، وتكاليف المنسقين المقيمين) ولم تتمكن المنظمة من التفاوض للحصول على تخفيضات.

#### (هـ) تطور الإنفاق:

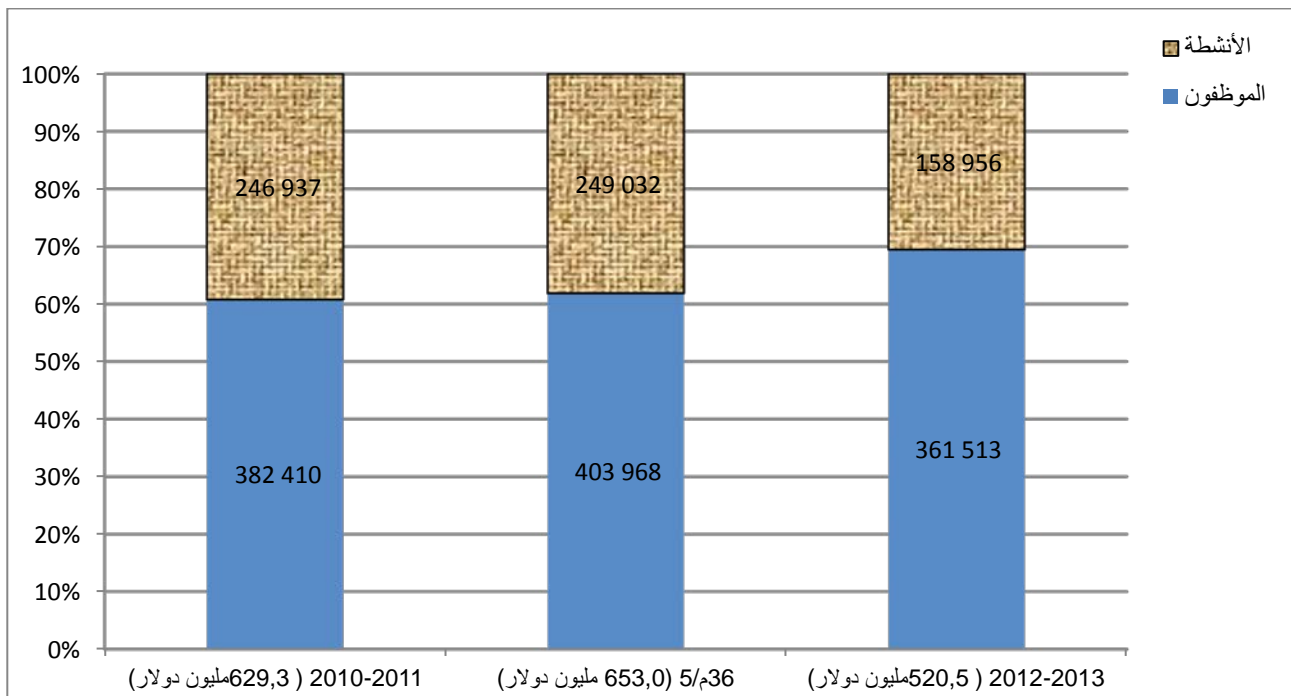
فيما يتعلق بالوثيقة 5/م36 المعتمدة، انخفضت مخصصات الأنشطة بمبلغ قدره ٩٠,١ مليون دولار أو بنسبة ٣٦,٢٪، ومخصصات الموظفين بمبلغ قدره ٤٢,٥ مليون دولار أو بنسبة ١٠,٥٪ (باستثناء الهبات). وجرى التعويض عن الانخفاض في الميزانية المخصصة للأنشطة بإنفاق مبلغ ٢٢,٥ مليون دولار في إطار صندوق الطوارئ، مما أدى إلى حدوث انخفاض صاف قدره ٦٧,٦ مليون دولار (أي بنسبة ٢٧٪).

وتم خفض نفقات الموظفين بنسبة ١٠,٥٪ على الرغم من استيعاب الزيادات التي حدثت في الأجور النظامية بمقدار ٨ ملايين دولار خلال فترة العامين وإدراج مبلغ قدره ١٤,٨ مليون دولار لعمليات إنهاء خدمة موظفين. ويُعزى هذا الخفض إلى ارتفاع معدل الوظائف الشاغرة البالغ ٢٠٪.

وكان تأثير هذه التخفيضات أن بلغت نسبة تكاليف الأنشطة إلى تكاليف الموظفين ٣١٪ / ٦٩٪ في فترة العامين هذه (ما عدا الأنشطة الممولة من صندوق الطوارئ) مقارنة بنسبة ٣٨٪ / ٦٢٪ في الوثيقة 5/م36 المعتمدة.

(ترد جميع الرسوم البيانية بالآلاف الدولارات الأمريكية ما لم يُذكر خلاف ذلك)

التطور - الموظفون والأنشطة (نفقات عامي ٢٠١٢-٢٠١٣ مقارنة بنفقات عامي ٢٠١٠-٢٠١١ والوثيقة 5/م36 المعتمدة)



## التطور بحسب أبواب الميزانية (النفقات الخاصة بالوثيقة ٣٥/٥ مقارنة بنفقات الوثيقة ٣٦/٥)

الزيادة (الانخفاض) في عامي ٢٠١٣-٢٠١٢ مقارنة بعامي ٢٠١١-٢٠١٠	الوزن النسبي في الفترة ٢٠١٣-٢٠١٢	الوزن النسبي في الفترة ٢٠١١-٢٠١٠	٢٠١٣-٢٠١٢ (٥٢٠,٥) مليون دولار)	٢٠١١-٢٠١٠ (٦٢٩,٣) مليون دولار)	
-١٢,٣%	٧,٥%	٧,١%	٣٩ ٢٨٦	٤٤ ٧٩٣	الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
-١٨,٤%	٥٨,٧%	٥٩,٥%	٣٠٥ ٣٢٤	٣٧٤ ٢٢١	الباب الثاني - ألف - البرامج
-١٠,٦%	٨,٦%	٧,٩%	٤٤ ٥٦٠	٤٩ ٨٥٢	الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
-٣٥,٠%	٢,٦%	٣,٣%	١٣ ٦٦٩	٢١ ٠٤٠	الباب الثاني - جيم - برنامج المساهمة والمنح الدراسية
-١٧,٦%	١٩,٩%	٢٠,٠%	١٠٣ ٥٥٩	١٢٥ ٦٧٢	الباب الثالث - الخدمات الداخلية
-٢,١%	٢,٧%	٢,٢%	١٤ ٠٧١	١٣ ٧٨٤	الباب الرابع والخامس - تسديد القروض والزيادات المتوقعة في التكاليف
-١٧,٣%	١٠٠,٠%	١٠٠,٠%	٥٢٠ ٤٦٨	٦٢٩ ٣٦٢	المجموع

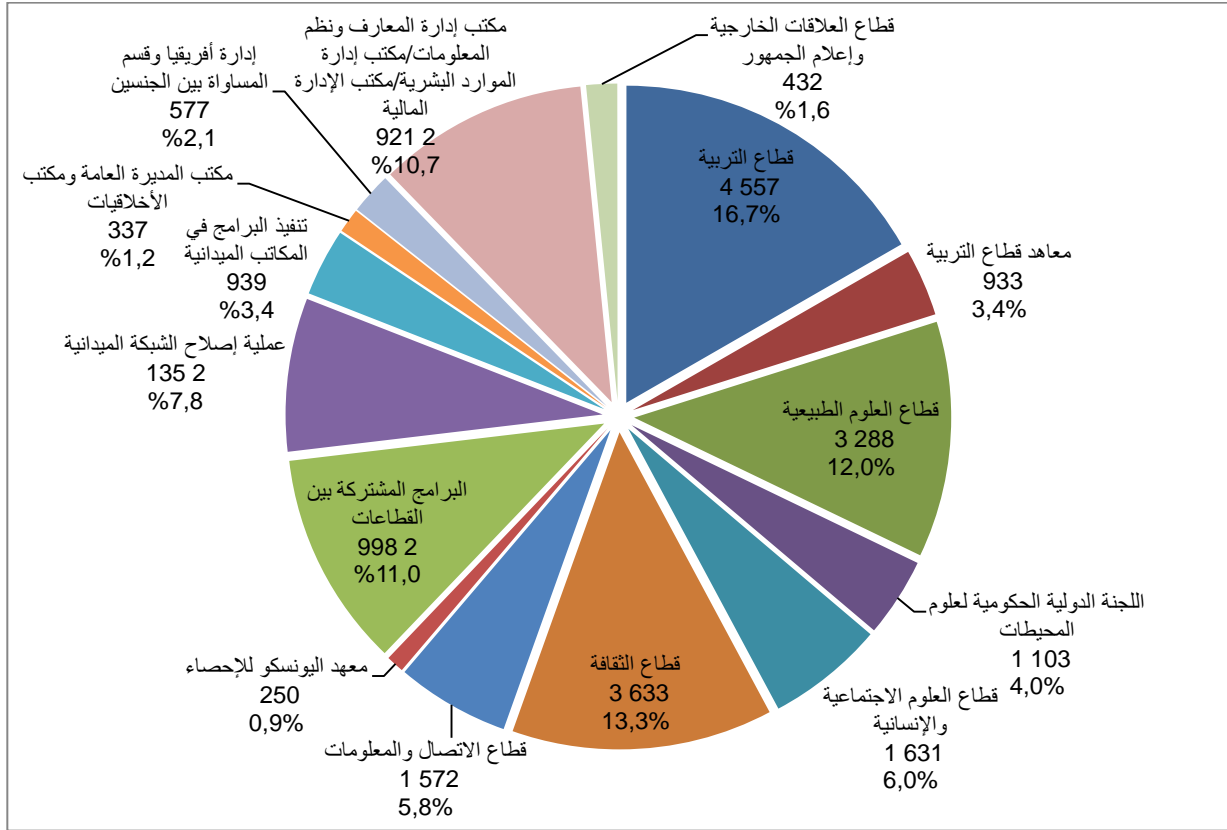
يبين الجدول أعلاه حدوث انخفاض إجمالي الميزانية بمبلغ قدره ١٠٩ ملايين دولار (١٧,٣٪) في فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣ مقارنة بفترة العامين التي سبقتها. بيد أنه عندما تتم تسوية نفقات الوثيقة ٣٦/٥ لاستبعاد التكاليف الاستثنائية الخاصة بعمليات إنهاء خدمة الموظفين والتي بلغت ١٤,٨ مليون دولار، يقترب إجمالي الانخفاض من ٢٠٪. وسجل الباب الثاني - ألف، البرامج؛ والباب الثالث - الخدمات الداخلية، انخفاضاً بنسبة ٢٠٪ بينما سجل الباب الأول - السياسة العامة والإدارة، انخفاضاً بنسبة ١٢,٧٪ وانخفضت ميزانية الباب الثاني - باء، دعم البرامج، بنسبة ١٦,٦٪. وقد أجريت التخفيضات في الباب الثالث والأول رغم ارتفاع مستوى التكاليف الثابتة وغير القابلة للتقليص في هذين البابين من الميزانية مثل الاشتراكات المستحقة للأمم المتحدة، والتراخيص، والتكاليف العامة، وتكاليف أعمال الصيانة، والمساهمات في صندوق التأمين الصحي لفائدة المشتركين المنتسبين.

## (و) صندوق الطوارئ - المصدر: الجدول ١ في الوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ إعلام ٢

خُصص مبلغ قدره ٤٢,١ مليون دولار من صندوق الطوارئ لتغطية العجز في إطار البرنامج العادي.

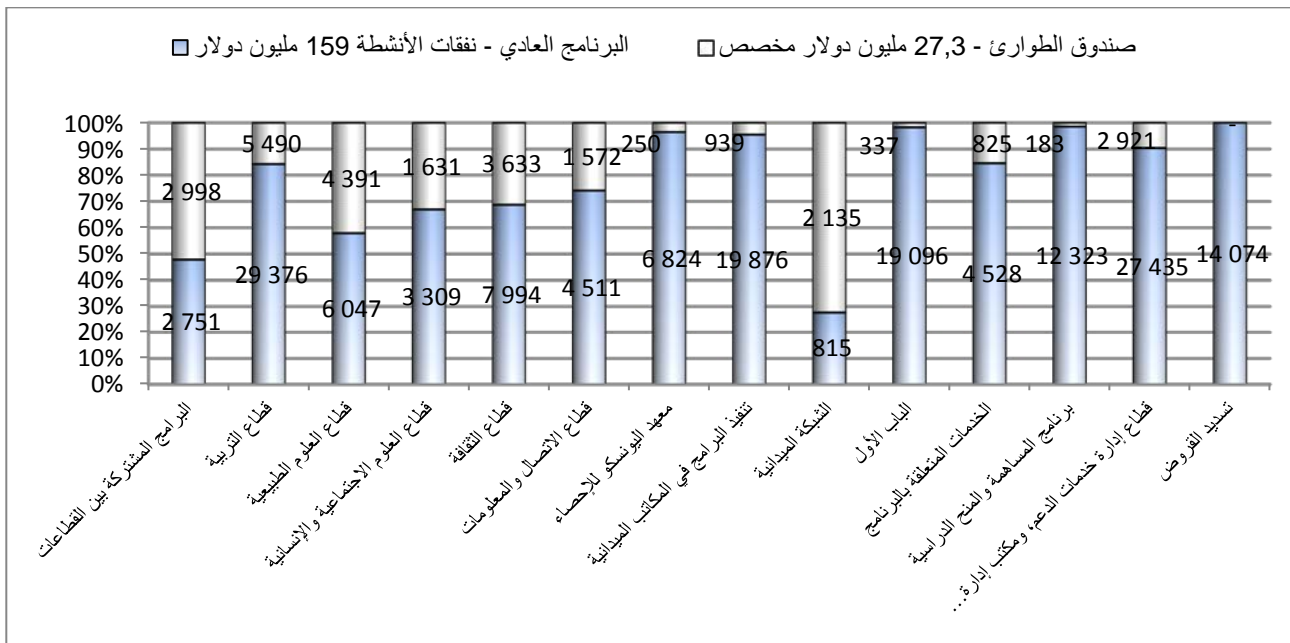
وخُصص مبلغ إضافي قدره ٢٧,٣ مليون دولار مباشرة لتمويل أنشطة وهو مبلغ يمثل نسبة ٣٦,٤٪ من إجمالي الأموال التي تم تسليهما والبالغة ٧٥ مليون دولار. أما الجهات المستفيدة الرئيسية الخمس فقد كانت تتمثل في قطاع التربية - ٥,٥ مليون دولار (٢٠٪)، وقطاع العلوم الطبيعية - ٤,٤ مليون دولار (١٦٪)، وقطاع الثقافة - ٣,٦ مليون دولار (١٣٪)، وتكاليف الأنشطة الميدانية وعملية إصلاح الشبكة الميدانية - ٣,١ مليون دولار (١١٪)، والبرامج المشتركة بين القطاعات - ٣ ملايين دولار (١١٪). ويبين الرسم البياني أدناه توزيع هذه المخصصات المالية.

## صندوق الطوارئ - توزيع الأموال بحسب القطاع/المكتب

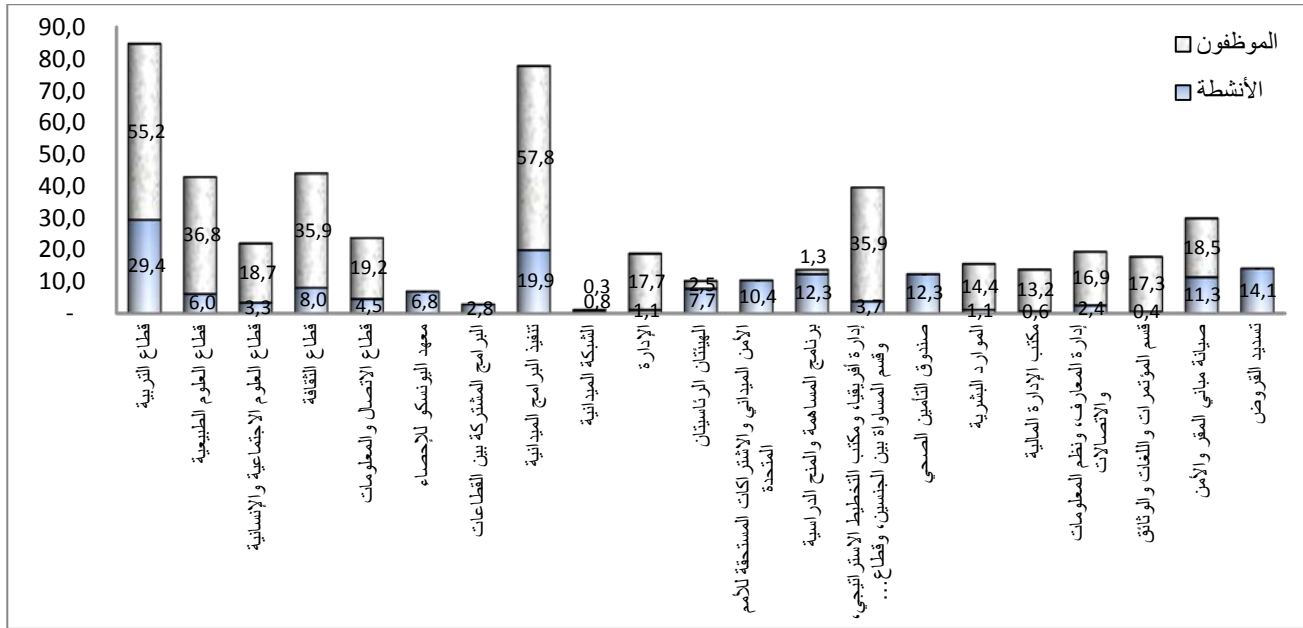


ويبين الرسم البياني التالي العلاقة بين اعتمادات البرنامج العادي المخصصة للأنشطة (١٥٩ مليون دولار) والموارد التكميلية المتاحة من صندوق الطوارئ (٢٧,٣ مليون دولار)، وذلك بحسب القطاعات والمكاتب.

## البرنامج العادي وصندوق الطوارئ - الأنشطة



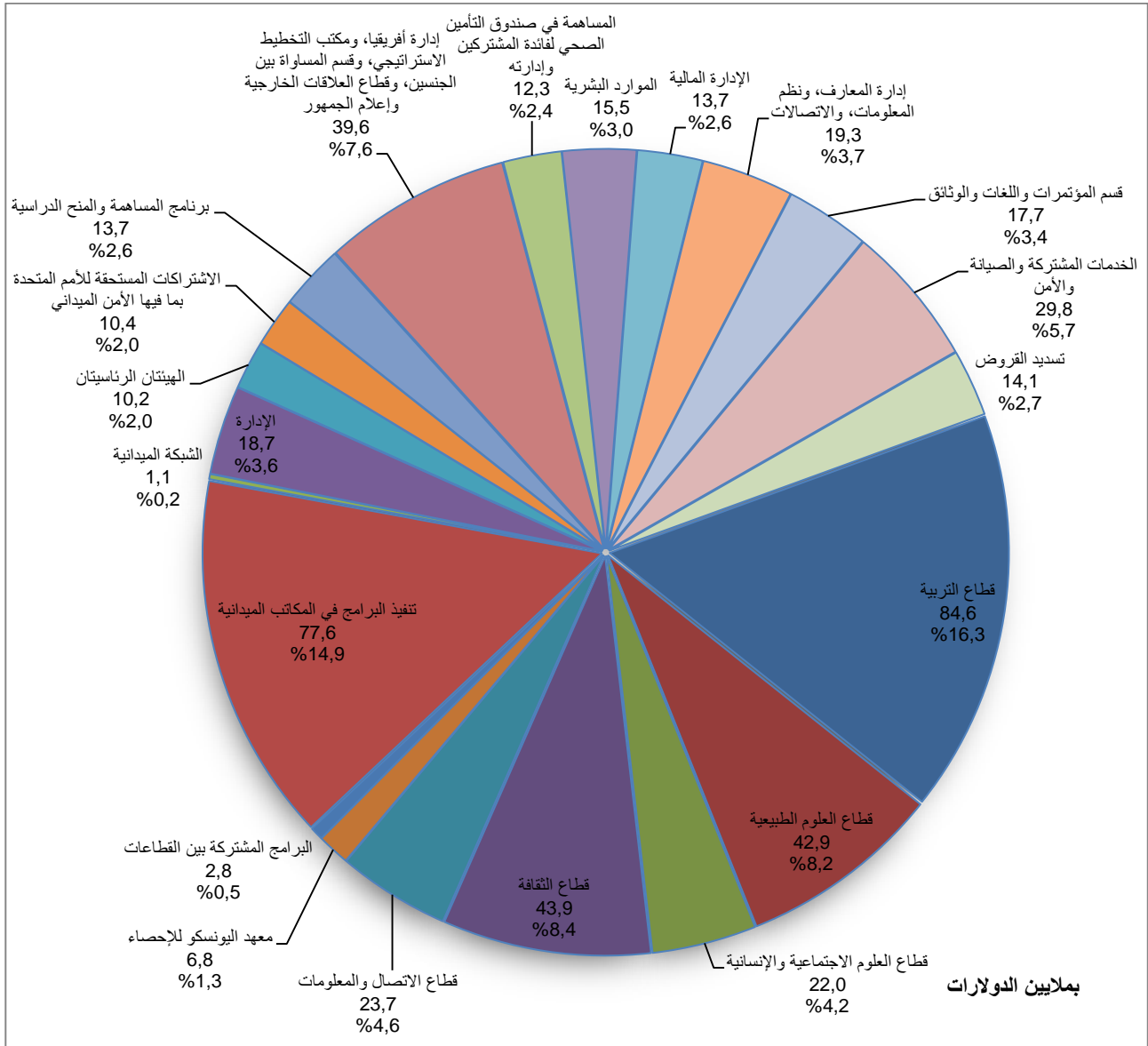
(ز) إجمالي النفقات (٥٢٠,٥ مليون دولار) بحسب عناصر الميزانية الرئيسية (بملايين الدولارات الأمريكية):



فقد كانت الجهات الرئيسية المستفيدة من الميزانية هي قطاع التربية (١٦,٣٪)، وتنفيذ البرامج في المكاتب الميدانية (١٥,١٪)، وقطاع الثقافة (٨,٤٪)، وقطاع العلوم الطبيعية (٨,٢٪). وفيما يخص التكاليف الثابتة، كانت نسبة ٢,٧٪ من إجمالي النفقات تتعلق بتسديد القروض، و ٢,٤٪ بإدارة صندوق التأمين الصحي وبالاشتراكات المدفوعة لصالح المتقاعدين، و ٢,٣٪ بالأمن الميداني (بما في ذلك الاشتراكات المستحقة للأمم المتحدة وتكاليف الموظفين)، و ٥,٧٪ لتكاليف الخدمات المشتركة والصيانة والترميم في المقر.

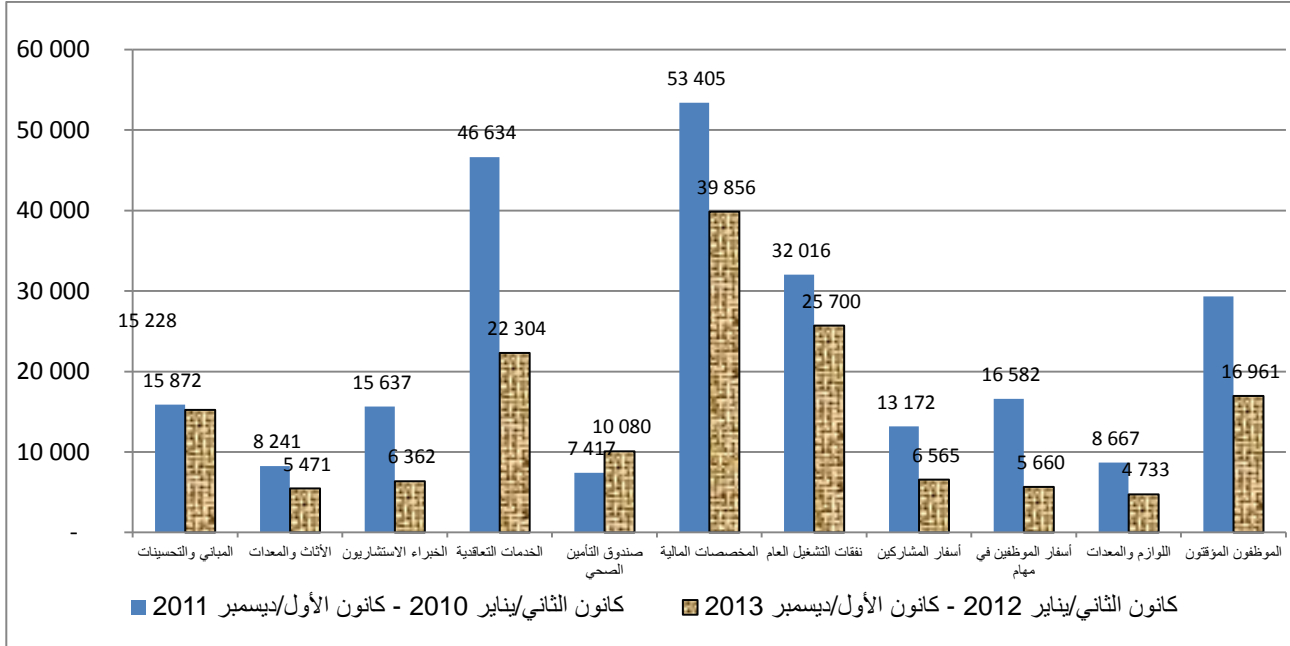
وكانت تكاليف إدارة المعارف ونظم المعلومات والاتصالات تمثل ٣,٧٪ من النفقات الإجمالية، والتكاليف المتعلقة بإدارة الموارد البشرية ٣٪، والتكاليف المتعلقة بالإدارة المالية (بما فيها المكاتب الإدارية الداخلية) ٢,٦٪، والتكاليف المتعلقة بالإدارة ٣,٦٪، والتكاليف المتعلقة بالهيئتين الرئاسيتين ٢٪، والتكاليف المتعلقة بالباب الثاني - باء (البرامج والعمليات الميدانية) ككل ٥٨,٧٪، وذلك على النحو المبين في الرسم البياني التالي:

توزيع النفقات الإجمالية البالغة ٥٢٠ مليون دولار، بحسب عناصر الميزانية



## (ح) تحليل الاتجاهات في تكاليف الأنشطة بحسب بنود الإنفاق

النفقات الخاصة بالأنشطة لعامي ٢٠١٢-٢٠١٣ مقارنة بعامي ٢٠١٠-٢٠١١

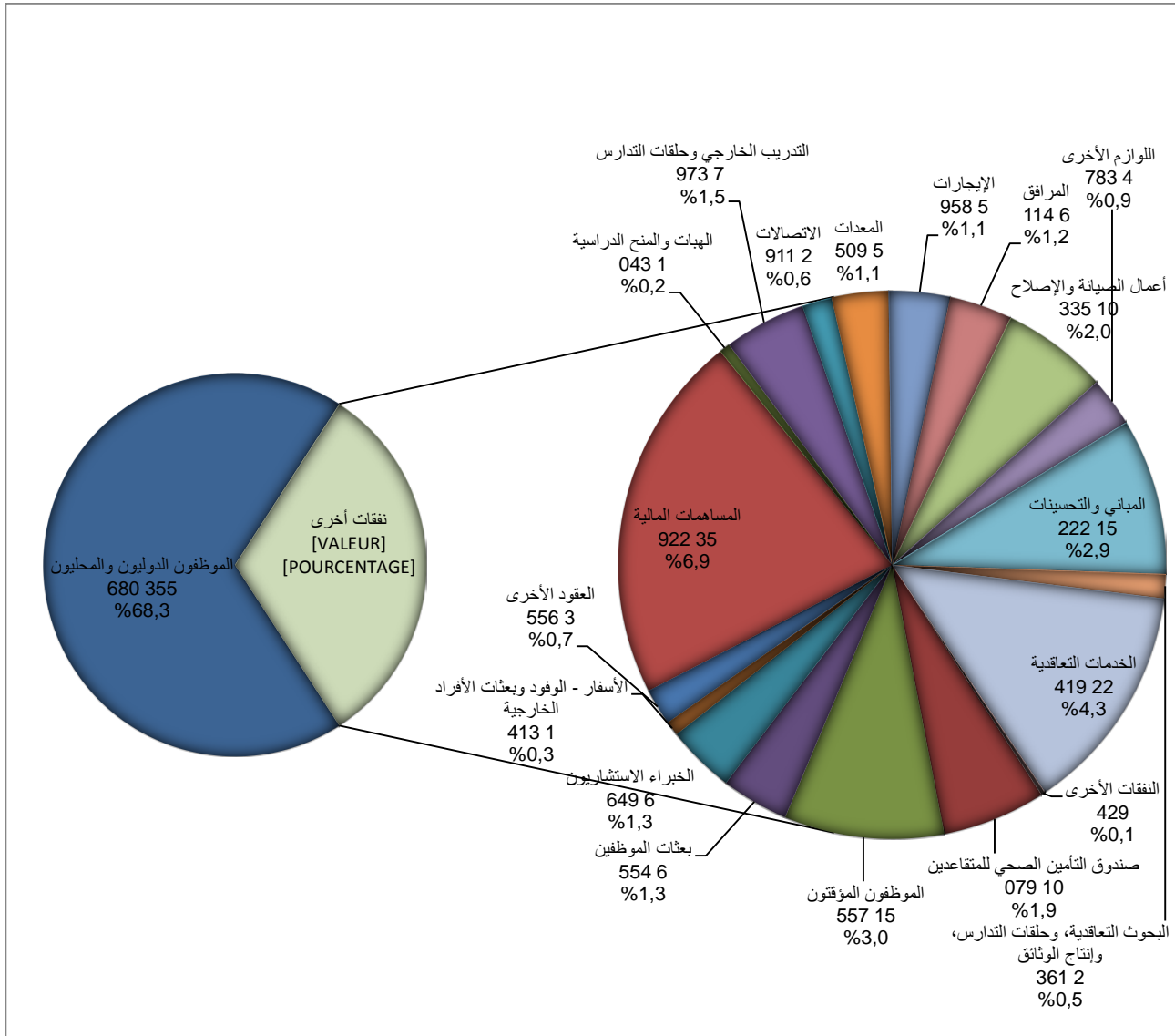


بلغ الانخفاض الإجمالي في تكاليف الأنشطة مقارنة بفترة العامين السابقة مبلغ ٨٨ مليون دولار، أي نسبة ٣٦٪، وهو انخفاض يعزى إلى تقليص الأنشطة المخططة واتخاذ تدابير فعالة من حيث التكاليف. فقد أدت هذه التدابير إلى تخفيضات أحرقت خصوصاً في أسفار الموظفين في مهام (-٦٦٪)، وفي الاستعانة بالخبراء الاستشاريين (-٥٩٪)، والخدمات تعاقدية (-٥٢٪)، وأسفار مشاركين (-٥٠٪)، وفي الاستعانة بموظفين مؤقتين (-٤٢٪).

## (ط) تحليل الإنفاق الإجمالي بحسب فئات التكاليف الملتزمة بالمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام:

يبين الرسم البياني التالي معلومات عن الإنفاق في إطار البرنامج العادي في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣ (الموظفون والأنشطة) بناء على فئات التكاليف الملتزمة بالمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، مما يعطي فكرة أوضح عن الطريقة التي تتحمل بها المنظمة التكاليف التي تواجهها ويتيح مقارنة أفضل بالبيانات المالية الختامية المراجعة المزمع إصدارها في حزيران/يونيو ٢٠١٤ وبالبيانات الواردة في تقارير الإنفاق التي تعدها منظمات أخرى تابعة للأمم المتحدة والتي تلتزم بالمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

## النفقات الإجمالية لعامي ٢٠١٢-٢٠١٣ بحسب فئة التكاليف



تستحوذ مرتبات الموظفين واستحقاقاتهم على الجزء الأكبر من التكاليف الإجمالية (٦٨,٣٪). وتليها المساهمات المالية (٦,٩٪) التي تضم بشكل أساسي الأموال المخصصة لمعاهد الفئة ١، والمساهمات المدفوعة لبرنامج المساهمة والمؤتمرات والمنشورات والأنشطة المشتركة مع الأمم المتحدة. أما الخدمات التعاقدية (٤,٨٪)، فتتضمن حراس المكاتب والأمن الميداني وأقساط التأمين والبحوث التعاقدية وحلقات التدارس وإنتاج الوثائق. وتمثل تكاليف الأسفار المرتبطة بالموظفين ١,٣٪ من النفقات الإجمالية والتكاليف المرتبطة ببعثات المندوبين ٠,٣٪. وتمثل الدورات التدريبية وحلقات التدارس خارج المنظمة ١,٥٪.

أما فئة اللوازم والمواد الاستهلاكية فتشمل تكاليف التشغيل الثابتة المرتبطة بشبكة المكاتب الميدانية وبالأعباء العادية للمقر مثل الاتصالات (٠,٦٪)، والإيجارات (١,١٪)، وأعمال الصيانة والإصلاح (٢٪)، والمنافع (١,٢٪) والمباني والتحصينات (٢,٩٪) التي تشمل تسديد القرض.



وتُجدر الإشارة ختاماً إلى أن النهج القائم على بنود الإنفاق (المبين في الصفحة السابقة) يختلف عن نهج فئات التكاليف الملتزمة بالمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام إذ إن هذه الفئات تضم النفقات التي تُجرى في إطار الميزانية المخصصة لتكاليف الموظفين، كما إنها تختلف بعض الشيء في طريقة جمع الفئات الفرعية في مجموعات، مثل أسفار المشاركين التي تدون في إطار النهج الملتزم بالمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام على أنها دورات تدريبية وحلقات تدارس خارج المنظمة.

## ثانياً – ملاحظات على جداول تنفيذ البرنامج

ترد الجداول من ١ إلى ٨ في جدول متابعة تنفيذ البرنامج المدرج في الوثيقة ١٩٤ م/ت/٤/إعلام ٢.

### الجدول ١ - الإنفاق الإجمالي بحسب بنود الاعتمادات الرئيسية (الميزانية العادية، وصندوق الطوارئ، والموارد الخارجة عن الميزانية)

يبين هذا الجدول التحويلات التي أجريت بين بنود الاعتمادات في الميزانية، فضلاً عن الهبات والمساهمات الخاصة التي تم تلقيها منذ بداية فترة العامين. وتستند التحليلات المقدمة إلى أرقام ميزانية الوثيقة ٣٦ م/٥/المعمدة، البالغة ٦٥٣ مليون دولار، وإلى الاعتمادات المخصصة لخطط العمل البالغة ٤٦٥ مليون دولار، وإلى النفقات الإجمالية البالغة ٥٢٠,٥ مليون دولار (تتضمن هبات تبلغ ١٢,٤ مليون دولار) لفترة العامين.

ويبلغ معدل الإنفاق الإجمالي لفترة العامين ١٠٠,٢٪ (بما في ذلك الهبات) مقارنة بمعدل ٩٥,٣٪ لفترة العامين السابقة التي جُمدت خلالها الالتزامات المالية في الربع الأخير بغية تقليص العجز الناجم عن عدم تسديد دولة عضو لاشتراكاتها المقررة في عام ٢٠١١.

ويمكن تفسير معدل الإنفاق الإجمالي البالغ ١٠٠,٢٪ في إطار البرنامج العادي بتخصيص الاعتماد المالي الذي جرى في نهاية العام وقدره ٩,٤ مليون دولار وذلك لتغطية تعويضات العمليات المحتملة لإنهاء خدمة الموظفين والتي قد تُستحق خلال فترة الانتقال إلى خطة الإنفاق البالغة ٥٠٧ مليون دولار. وقد أدت هذه المخصصات إلى تجاوز المستوى المتوقع لتكاليف الموظفين بنسبة ١,٥٪، وهي زيادة عُوضت بتحقيق مستوى أقل مما كان متوقعاً في الإنفاق على الأنشطة بلغ ٩٧,٥٪ (يرد توضيحه في الجدول ٢ أدناه)، مما أدى إلى المعدل الإجمالي البالغ ١٠٠,٢٪.

ومن مجموع المبلغ ٢٧,٣ مليون دولار الذي قدم كمخصصات في إطار صندوق الطوارئ، رُصدت مخصصات بمبلغ ٢٣ مليون دولار لصالح الباب الثاني - ألف، مما يرفع مباشرة قيمة الأموال التي أتيحت في إطار البرنامج العادي لميزانيات البرامج الرئيسية والأنشطة الميدانية بمبلغ ٨٣,٥ مليون دولار (انظر الجدول ٢). وبلغت النفقات الإجمالية المدفوعة في إطار صندوق الطوارئ ما يقارب ٢٢,٥ مليون دولار وهو ما يمثل نسبة ٨٢,٤٪ من مجموع المخصصات.

أما فيما يخص الموارد الخارجة عن الميزانية، فإن المخصصات البالغة ٣٠١,١ مليون دولار والنفقات بمبلغ ١٩٧,٣ مليون دولار عن عام واحد، تمثل معدل إنفاق قدره ٦٥,٥٪. ويُظهر معدل الإنفاق لعام ٢٠١٣ تحسناً مقارنة بعام ٢٠١٢ (٦١,٨٪). ويعزى ذلك إلى الجهود المتواصلة التي تبذل لتحسين تخطيط الموارد، وإلى عمليات الاستعراض المنتظمة التي تجريها القطاعات/المكاتب لخطط العمل السنوية.

## الجدول ٢ - نفقات البرنامج بحسب محاور العمل (أنشطة البرنامج العادي)

يقدم هذا الجدول عرضاً للنفقات المترتبة على أنشطة البرنامج العادي بحسب محاور العمل. واستناداً إلى المنهجية المعتمدة في الجدول ١، يشمل العمود المتعلق بالمتطلبات المتوقعة لخطط العمل الهبات والمساهمات الخاصة. وفيما يتعلق بالميزانية العادية، بلغ معدل الإنفاق الإجمالي على الأنشطة ٩٧,٥٪. وترد فيما يلي إيضاحات عن بنود الاعتمادات التي تقل معدلات الإنفاق فيها عن ٨٥٪، وذلك عملاً بقراري المجلس التنفيذي ١٦٠ م ت/٣،١،١ و ١٦٤ م ت/٣،١،١ اللذين طلبا من المديرية العامة "تحديد الأنشطة التي يختلف الإنفاق عليها عن المصروفات المتوقعة بنسبة تزيد على ١٥٪ مع شرح أسباب ذلك".

**الأخلاقيات (٧١,٧٪):** تعين إرجاء عدد من الأنشطة التدريبية والدراسات إثر رحيل مستشار الأخلاقيات السابق، إلا أنها أعيد برمجة تنفيذها لعام ٢٠١٤.

**مكتب المعايير الدولية والشؤون القانونية (٨٠,٣٪):** تتعلق الوفورات بواقع أن المكتب لم يضطر إلى التعاقد مع خبراء قانونيين خارجيين/ إضافيين لإتمام أعمال الدورة الثانية والتسعين بعد المائة للمجلس التنفيذي والدورة السابعة والثلاثين للمؤتمر العام، وهو ما يدل أيضاً على رغبة موظفي المكتب في ترشيد أساليب العمل بغية تحقيق مكاسب على صعيد الفعالية.

**إصلاح الشبكة الميدانية (مكتب التنسيق الميداني) (٦١,٤٪):** شهد تنفيذ إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا خلال فترة العامين وتيرة أبطأ مما كان متوقعاً بسبب الوضع المالي الصعب الذي واجهته المنظمة وما نجم عن ذلك من اتباع خطة حكيمة تقضي بعدم تطبيق استراتيجية لإصلاح الشبكة الميدانية قد لا تتسم بالاستدامة بعد فترة العامين. بيد أن ذلك أدى إلى تأخيرات في عمليات اتخاذ القرار بشأن مبالغ الاستثمارات في التكاليف التحويلية التي ينبغي توظيفها في بعض المكاتب، مما أدى إلى نفقات أقل مما كان متوقعاً، بما في ذلك إرجاء إنشاء مجمّع الدعم الإقليمي في أديس أبابا. وبما أنه لم يتم تعيين مكتب هراري كمكتب إقليمي متعدد القطاعات لأفريقيا الجنوبية إلا في أواخر فترة العامين، فلم يعد بالإمكان تغطية أي تكاليف تحويلية ذات صلة بذلك من خلال ميزانية عامي ٢٠١٢-٢٠١٣.

**برنامج المنح الدراسية (٧٦٪):** تشمل أسباب الوفورات اتخاذ تدابير أجمع وأكثر فعالية من حيث التكاليف في اختيار أقل التذاكر سعراً لسفر الحاصلين على المنح إلى معاهد أكاديمية مستضيفة بوصف ذلك المساهمة الرئيسية لليونسكو في تقاسم التكاليف مع الجهات المانحة لتمويل برامج المنح الدراسية في إطار الخطة المشتركة التمويل. وإضافة إلى ذلك، قدمت بعض الجهات المانحة منحاً أقل مما كان مخططاً، ورفض بعض المستفيدين عروض منح قدمت في مواعيد متأخرة لم تتح استبدالهم بمرشحين آخرين من قوائم الاحتياط. وألغى استحداث المنصة التي كان من المزمع أن تتولى جهة خارجية إعدادها على الإنترنت بشأن برامج المنح الدراسية، وسيتم استحداثها داخلياً.

### الجدول ٣ - استخدام الاعتمادات اللامركزية (أنشطة البرنامج العادي)

تُحسب إحصائيات تطبيق اللامركزية، على أساس حجم النفقات المتكبدة في الوحدات الميدانية. ولا يبين هذا الجدول معدل تطبيق اللامركزية فيما يخص المستفيدين، وهو معدل سيسجل ازدياداً ملحوظاً نظراً إلى (١) أن جزءاً كبيراً من الاعتمادات المخصصة حالياً في إطار صندوق الطوارئ، والبالغة ٢٧,٣ مليون دولار، يصب في صالح المكاتب الميدانية؛ و(٢) أن المعدل الإجمالي يستثني المخصصات المالية التي تقدم إلى جميع المعاهد ذات النطاق العالمي، كما يستثني المبالغ التي تُدفع في إطار برنامج المساهمة والمنح الدراسية الذي يُدار في مقر المنظمة.

وبعد أخذ العوامل المذكورة أعلاه في الحسبان واستبعاد المخصصات المقدمة من صندوق الطوارئ إلى البرامج الرئيسية الخمسة (١٦,٧ مليون دولار)، تمثل النفقات اللامركزية المخصصة للبرامج الرئيسية الخمسة بروتها والبالغة نحو ٢٣ مليون دولار (باستثناء المعاهد العالمية) نسبة قدرها ٥٣,٦٪ من إجمالي الاعتمادات المخصصة لخطط العمل، وذلك بمعدل تنفيذ قدره ٩٨,٢٪. ولا يقل ذلك عن نسبة النفقات اللامركزية لعامي ٢٠١٠-٢٠١١ البالغة ٥٠,٦٪. وقد استخدمت منطقة أفريقيا خلال فترة العامين هذه ١٨,٢٪ من الأموال الإجمالية، تليها أمريكا اللاتينية والكاريبي (١٤,٢٪)، وآسيا والمحيط الهادي (١٣,٤٪)، والدول العربية (٦,٧٪)، وأوروبا وأمريكا الشمالية (١,١٪).

### الجدول ٤ - وضع الوظائف وتكاليف الموظفين

يبين الجدول ٤ التطور الشهري للوظائف المشغولة والشاغرة في الفترة الممتدة من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٣ إلى نهاية كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣. فقد أُلغيت ٨٨ وظيفة من أصل ١٨٩٣ وظيفة، وتوجد حالياً ٣٦٩ وظيفة شاغرة، ومن ثم فمقارنة بالعدد الأصلي، سُجل انخفاض بنسبة ٢٤٪ في عدد الموظفين الذين يشغلون وظائف.

ومن مجموع الوظائف الشاغرة البالغ عددها ٣٦٩ وظيفة والتي تمثل معدل وظائف شاغرة حالياً قدره ٢٠٪ (بعد إلغاء الوظائف الثمانية والثمانين)، جُمدت ٢٦٧ وظيفة، وتم استخدام مخصصات ٢٠ وظيفة لتمويل استخدام عاملين في أداء وظائف أخرى، أي أنها تمول استخدام موظفين مؤقتين، وتمثل ٨٢ وظيفة ووظائف أساسية لأداء مهام المنظمة. وقد ازداد عدد الوظائف الشاغرة ليلبلغ ٣٦٩ وظيفة بعد أن كان يبلغ ٣٤٤ وظيفة شاغرة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢.

وتبلغ تكاليف الموظفين الفعلية ٣٦١,٥ مليون دولار (أي ١٠١,٥٪ بالمقارنة مع المبلغ المتوقع وقدره ٣٥٦,٣ مليون دولار). ويبلغ معدل تطبيق اللامركزية في ميزانية تكاليف الموظفين ٣٣٪ (٣٤,٤٪ باستثناء المبلغ المخصص لتكاليف إنهاء الخدمة والبالغ ١٤,٨ مليون دولار).

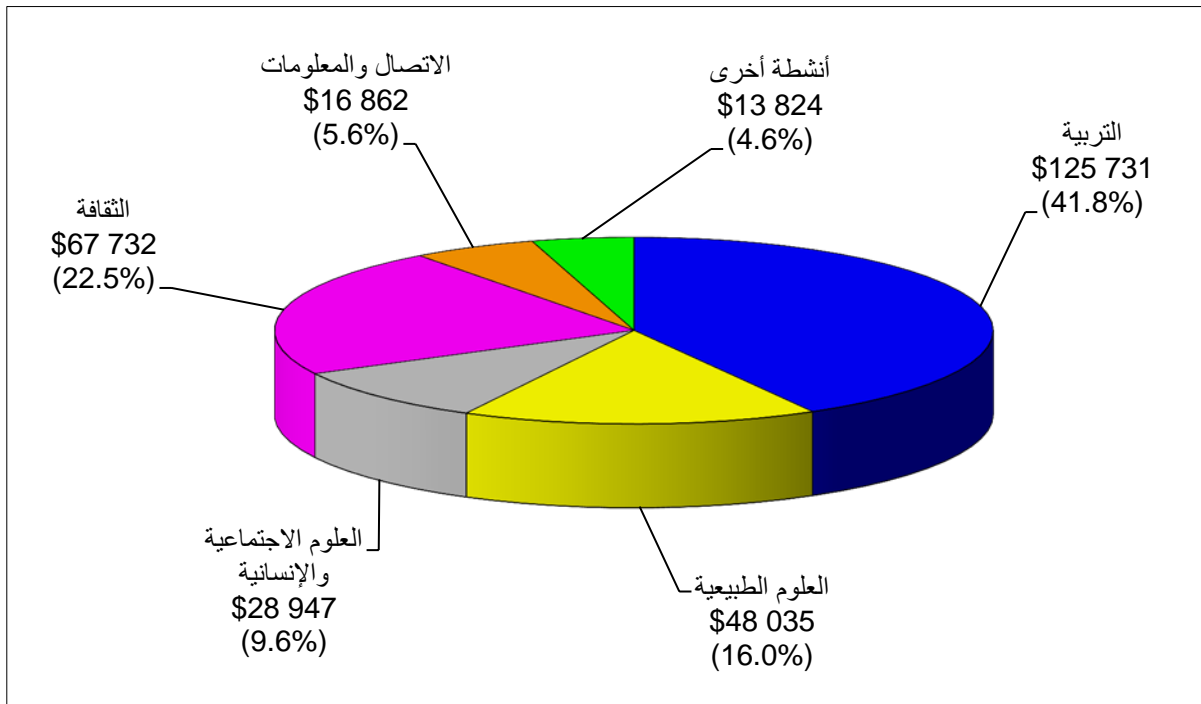
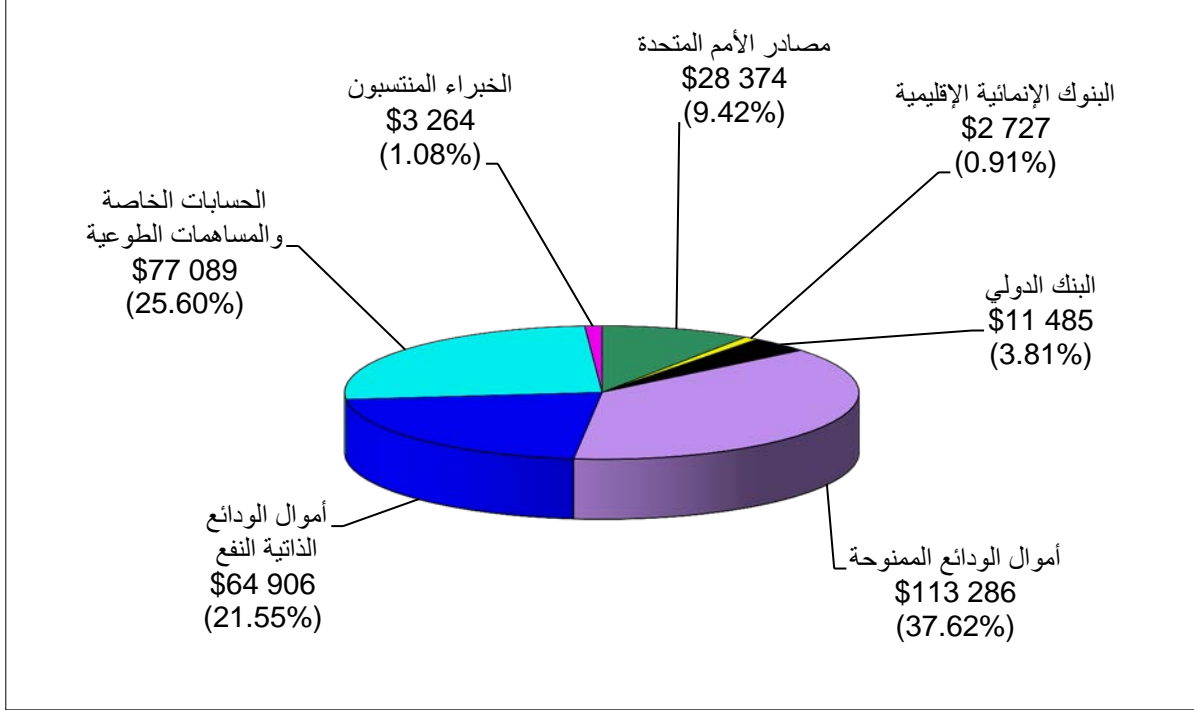
### تحليل الموارد الخارجة عن الميزانية

تمول الموارد الخارجة عن الميزانية عادة مشاريع يستغرق تنفيذها عدة سنوات، ويعرض هذا التحليل الاعتمادات والنفقات على أساس سنوي مما يتفق مع دورة إدارة اليونسكو.

(ترد جميع الرسوم البيانية بالآلاف الدولارات الأمريكية)

## الشكل ١

البرامج التشغيلية الممولة من خارج الميزانية والموزعة بحسب مصادر التمويل وبحسب البرامج الرئيسية والاعتمادات المخصصة لها (الأموال المتاحة للاستخدام) ابتداءً من ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣  
المبلغ الإجمالي: ٣٠١,١ مليون دولار

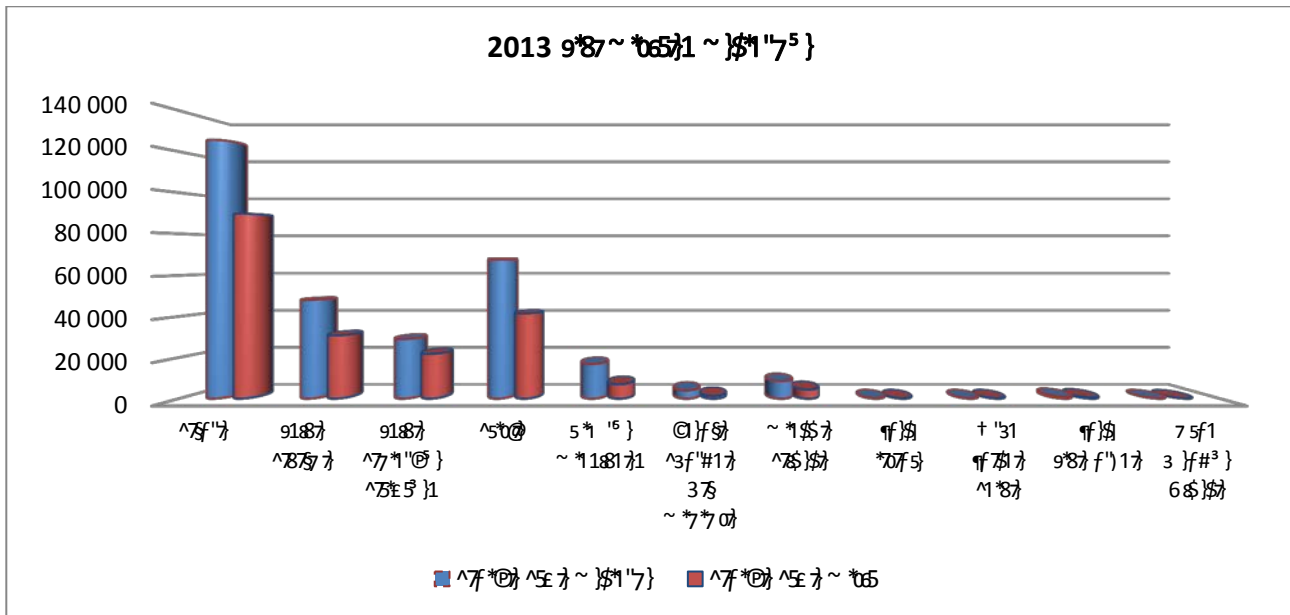


يبين الشكل ١ مبلغ الاعتمادات في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣ بحسب مصادر التمويل وبحسب البرامج الرئيسية. وتلاحظ منذ عدة سنوات التوجهات التالية:

- فيما يتعلق بمصدر التمويل، تمثل أموال الودائع الجزء الأكبر من الأموال الخارجة عن الميزانية إذ تبلغ نسبتها ٣٧,٦٪ من إجمالي الاعتمادات السنوية (أي ١١٣,٣ مليون دولار من أصل ٣٠١,١ مليون دولار)، وتليها الحسابات الخاصة والمساهمات الطوعية التي تمثل نسبة ٢٥,٦٪ (٧٧,١ مليون دولار)، ثم الصناديق الذاتية النفع التي تشكل نسبة ٢١,٦٪ (٦٤,٩ مليون دولار).
- وفيما يتعلق بالتوزيع حسب القطاعات، يظل قطاع التربية المستفيد الأساسي من الأنشطة الخارجة عن الميزانية إذ يستفيد بما يقارب ٤١,٨٪ من إجمالي الاعتمادات (أي ١٢٥,٧ مليون دولار)، ويليه قطاع الثقافة بنسبة ٢٢,٥٪ (٦٧,٧ مليون دولار). ويدير هذان القطاعان معاً نحو ثلثي المساهمات الخارجة عن الميزانية (أي ٦٤,٣٪).

## الشكل ٢

### الاعتمادات والنفقات موزعة حسب القطاعات والخدمات الداخلية

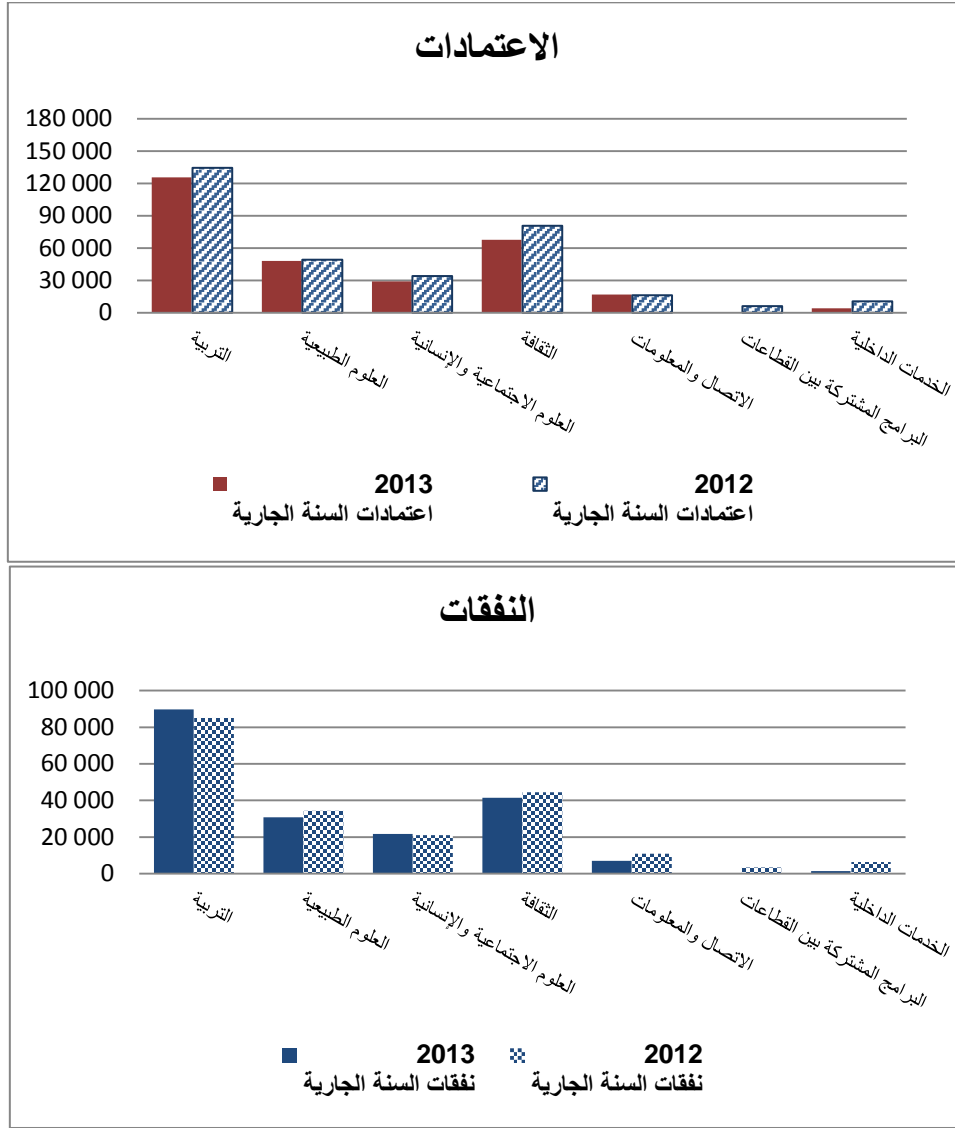


يعرض الشكل ٢ أعلاه اعتمادات السنة الجارية والنفقات المرتبطة بها في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣.

ويبلغ معدل استخدام الموارد الخارجة عن الميزانية ٦٥,٥٪ (بلغت النفقات ١٩٧,٣ مليون دولار من أصل الاعتمادات المالية للسنة الجارية البالغة ٣٠١,١ مليون دولار) مقارنة بمعدل ٦١,٨٪ للفترة ذاتها في عام ٢٠١٢ (إذ بلغت النفقات ٢٠٥,٤ مليون دولار في عام ٢٠١٢ من أصل الاعتمادات المالية لعام ٢٠١٢ التي كان يبلغ مجموعها ٣٣٢,٤ مليون دولار).

## الشكل ٣

مقارنة للاعتمادات والنفقات بين عام ٢٠١٣ وعام ٢٠١٢ موزعة حسب القطاعات والخدمات الداخلية



يعرض الشكل ٣ أعلاه مقارنة بين مبالغ الاعتمادات والنفقات في عام ٢٠١٣ وعام ٢٠١٢ موزعة حسب القطاعات والخدمات الداخلية. ففي حين بقيت التوجهات الإجمالية لكل من الاعتمادات والنفقات في عام ٢٠١٣ مقارنة بعام ٢٠١٢ كما هي، تجاوز مستوى الإنفاق في قطاع التربية وقطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية في عام ٢٠١٣، من حيث القيمة الحقيقية، المستويات المناظرة لعام ٢٠١٢. وتعمل المنظمة على تعزيز تخطيط اعتمادات متعددة السنوات ورصدها، بغية توعية جميع الأطراف الفاعلة المعنية بتنفيذ أنشطة خارجة عن الميزانية، بشأن أهمية وضع خطط عمل سنوية وواقعية لهذه الموارد.

ويقدم **الجدول ٥** معلومات عن وضع الموارد الخارجة عن الميزانية بحسب مصادر التمويل، بما في ذلك نفقات العام الجاري في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣. ويبين هذا الجدول أن أموال الودائع ومصادر الأمم المتحدة (بما فيها الصندوق الاستثماري المتعدد الشركاء المدرج في البرمجة المشتركة مع الأمم المتحدة) تمثل ما يقارب نصف الاعتمادات (٤٧٪) والنفقات (٤٦٪) الخارجة عن الميزانية في تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣.

ويبين **الجدول ٦** النفقات الممولة من خارج الميزانية في العام الجاري حسب مصادر التمويل والمناطق المستفيدة. ومثلما كان الحال في الماضي، وباستثناء المشروعات الإقليمية والعالمية، لا تزال منطقة أمريكا اللاتينية والكاربي المنطقة المستفيدة الرئيسية من الموارد الخارجة عن الميزانية نتيجةً لتوسع نطاق تعاون اليونسكو مع البرازيل. ولو استثنت الأنشطة الذاتية النفع التي تمولها البرازيل والتي تبلغ نفقاتها ٣٧ مليون دولار، لبلغت النفقات الخاصة بمنطقة أمريكا اللاتينية والكاربي ٢٠,٤ مليون دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣. وبعد استثناء المشروعات الذاتية التمويل للبرازيل، تسجل المنطقة الأفريقية أكبر قدر من النفقات لعام ٢٠١٣ وذلك بمبلغ قدره ٢٦,٩ مليون دولار، وتليها منطقة الدول العربية بمبلغ قدره ٢٤,٦ مليون دولار.

ويعرض **الجدول ٧** الوضع فيما يتعلق بالاعتمادات والنفقات للعام الجاري حسب قطاعات/وحدات البرنامج والخدمات الداخلية. ويتفق الوزن النسبي لكل قطاع برنامجي في إجمالي اعتمادات العام الجاري (٢٨٧ مليون دولار أي ٩٥,٤٪) مع ما ورد في الشكل ١ أعلاه. إذ لا يزال قطاع التربية المستفيد الرئيسي من الموارد الخارجة عن الميزانية من حيث الاعتمادات وذلك بنسبة قدرها ٤١,٨٪ من الموارد الإجمالية، ويليه قطاع الثقافة بنسبة قدرها ٢٢,٥٪.

ويبين **الجدول ٨** المبالغ التي تديرها معاهد اليونسكو من الفئة ١. ويعرض هذا الجدول الموحد معلومات مفصلة عن المساهمات المقدمة إلى كل معهد، وموزعة بحسب الجهات المانحة، بما في ذلك المساهمات المالية التي قدمتها اليونسكو. ففي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣، كانت معاهد اليونسكو من الفئة ١ قد تلقت ١٠٩,٦ مليون دولار. ومثلما كان الحال في السنوات الماضية، ما زالت إيطاليا الجهة المساهمة الأولى، إذ بلغت مساهمتها المالية ٢٦,٤ مليون دولار (لأنشطة المركز الدولي للفيزياء النظرية)، وتليها هولندا التي بلغت مساهمتها المالية ١٥,٩ مليون دولار (وكانت تتعلق بمعهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه ومعهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية).

### ١٩٤ م ت/٤ الجزء الثالث

باريس، ٣/٣/٢٠١٤

الأصل: إنجليزي

#### البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

#### تقرير عن المسائل والعناصر المختلفة لعملية الإصلاح

#### متابعة التقييم الخارجي المستقل لليونسكو وتنفيذ خارطة الطريق

#### الجزء الثالث

#### الملخص

وفقاً للقرارين ١٠٤/م٣٦ و ١٩١ م ت/١٦ (أولاً)، والوثيقة ١٨٩ م ت/١٥ الجزء الأول ضمیمة، والقرارين ١٩١ م ت/٢٦ و ١٩٢ م ت/٤ (ثالثاً)، تقدّم المديرية العامة في هذه الوثيقة تقريراً عن التقدم المحرز في متابعة التقييم الخارجي المستقل لليونسكو وفي تحقيق الأهداف الواردة في خارطة الطريق.

وتتضمن هذه الوثيقة ملخصاً للتقارير المرحلية المتعلقة بما يلي: (١) التقدم المحرز والصعوبات التي ووجهت بوجه خاص في تنفيذ بنود العمل الاثنین والعشرين<sup>١</sup> التي لا تزال قيد التنفيذ في إطار التوجهات الاستراتيجية الخمسة الموصى بها لتحسين عمل المنظمة والتي حُددت في التقييم الخارجي المستقل، والوارد في الوثيقة ١٨٥ م ت/١٨؛ (٢) التقدم المحرز والصعوبات التي ووجهت في تحقيق الأهداف الأحد عشر الباقية من أهداف خارطة الطريق المحددة في الوثيقة ١٨٩ م ت/١٥ الجزء الأول ضمیمة.

وترد في الوثيقة ١٩٤ م ت/٤ إعلام معلومات مفصلة عن التقدم المحرز حتى نهاية كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣ في تنفيذ كل بند من بنود العمل الخاصة بمتابعة التقييم الخارجي المستقل وفي تحقيق كل هدف من الأهداف الواردة في خارطة الطريق.

الإجراءات المتوقع من المجلس التنفيذي اتخاذها: القرار المقترح في الفقرة ٤٣.

<sup>١</sup> يشير قرار المجلس التنفيذي ١٩٢ م ت/٤ (ثالثاً) إلى ٢٣ بند عمل ينبغي مواصلة تنفيذها، إلا أنه يشير إلى بند عمل خاص بالتوجه الاستراتيجي ٢ (ياء) وهو بند عمل لا وجود له في الجدول الأصلي لبنود العمل. ولذلك فإن عدد بنود العمل التي لا تزال مفتوحة وقيد التنفيذ هو ٢٢ بند عمل.



## أولاً - المقدمة

١ - طبقاً للقرارين ١٩١ م/ت/١٦ (أولاً) و١٩٢ م/ت/٤ (ثالثاً)، والاقتراحات الواردة فيهما والتي قدمتها الدول الأعضاء في الدورتين الحادية والتسعين بعد المائة والثانية والتسعين بعد المائة للمجلس التنفيذي، بشأن تحسين الصيغة المعتمدة لتقديم التقارير عن قضايا الإصلاح من أجل أن يكون الإبلاغ أكثر تكاملاً، تقدم هذه الوثيقة عرضاً جامعاً عن قضايا وعناصر عملية الإصلاح فيما يتعلق بما يلي: (١) التقدم المحرز في تطبيق التوصيات المنبثقة عن التقييم الخارجي المستقل؛ (٢) خارطة الطريق. وترد فيما يلي إحالات محددة إلى الوثيقة م/ت/٤ الجزء الأول، عند الاقتضاء.

## ثانياً - متابعة التقييم الخارجي المستقل

### الخلفية

٢ - وفقاً لقرار المؤتمر العام ٣٦ م/١٠٤، يواصل المجلس التنفيذي رصد عملية متابعة التقييم الخارجي المستقل لليونسكو من خلال دراسة التقارير المرحلية الدورية التي تقدمها المديرية العامة، وإبداء آرائه بشأنها في شكل قرارات صريحة. وقد قدمت المديرية العامة منذ الدورة السادسة والثلاثين للمؤتمر العام تقارير مرحلية إلى المجلس التنفيذي في دوراته التاسعة والثمانين بعد المائة، والتسعين بعد المائة، والحادية والتسعين بعد المائة، والثانية والتسعين بعد المائة.

٣ - وقد أعرب المجلس التنفيذي في دورته الثانية والتسعين بعد المائة عن تقديره للتقدم المحرز في مجالات عديدة وللصيغة الجديدة لتقديم التقارير عن متابعة التقييم الخارجي المستقل، التي اقترحت في القرار ١٩١ م/ت/١٦<sup>٢</sup>، وكذلك للجهود المبذولة من أجل الإبلاغ بصورة أكثر تكاملاً عن قضايا الإصلاح التي تطرحها عملية متابعة التقييم الخارجي المستقل وتنفيذ خارطة الطريق والإجراءات الإضافية المتخذة لخفض التكاليف أو احتوائها. كما طلب المجلس التنفيذي من المديرية العامة أن تكف عن تقديم التقارير المحددة عن متابعة التقييم الخارجي المستقل وأن تدرج في التقارير م/ت/٤ التي تقدمها بانتظام معلومات عن بنود العمل الاثني والعشرين<sup>٣</sup> المتبقية التي لا تزال تعتبر مفتوحة أو قيد التنفيذ فيما يخص متابعة التقييم الخارجي المستقل وذلك مع تقديم جدول مستقل يحتوي على معلومات دقيقة وتحليلية تركز على الصعوبات الخاصة بمتابعة بنود العمل التي لا تزال قيد التنفيذ.

<sup>٢</sup> فهذه الصيغة تميز بين (أ) بنود العمل التي استُكملت من حيث تقديم تقارير محددة عنها في إطار متابعة نتائج التقييم الخارجي المستقل؛ و(ب) بنود العمل التي تُعتبر مدرجة في الجهود النظامية الجارية في المنظمة والتي تُقدم معلومات عنها في التقارير م/ت/٤ التي تقدمها المديرية العامة بصورة منتظمة؛ و(ج) بنود العمل التي لا تزال قيد التنفيذ ومفتوحة وينبغي تقديم تقارير محددة عن التقدم المحرز والصعوبات التي تواجهه في تنفيذها ضمن سياق متابعة نتائج التقييم الخارجي المستقل.

<sup>٣</sup> يشير قرار المجلس التنفيذي ١٩٢ م/ت/٤ (ثالثاً) إلى ٢٣ بند عمل ينبغي مواصلة تنفيذها، إلا أنه يشير إلى بند عمل خاص بالتوجه الاستراتيجي ٢ (ي) وهو بند عمل لا وجود له في الجدول الأصلي لبنود العمل. ولذلك فإن عدد بنود العمل التي لا تزال مفتوحة وقيد التنفيذ هو ٢٢ بند عمل.

٤ - ويُبرز القسم التالي التقدم الرئيسي المحرز في إطار كل بند من بنود العمل المفتوحة أو التي لا تزال قيد التنفيذ وذلك في إطار التوجهات الاستراتيجية المعنية للتقييم الخارجي المستقل، ويقدم تحليلاً موجزاً لل صعوبات الرئيسية التي تواجه تنفيذ هذه البنود. ويرد الجدول الذي يقدم معلومات تفصيلية عن متابعة تنفيذ هذه البنود في الوثيقة ١٩٤ م ت/٤ إعلام. وترد فيما يلي وعند الاقتضاء معلومات عن التقدم المحرز في تحقيق الأهداف ذات الصلة من أهداف خارطة الطريق مع إبراز ذلك باستخدام إحالات مرجعية.

### التقرير المرحلي

٥ - في سياق التحديات المستمرة وعلى الرغم من القيود الناجمة عن الوضع المالي للمنظمة، تسنى إحراز المزيد من التقدم منذ الدورة الثانية والتسعين بعد المائة للمجلس التنفيذي. وتتمثل أبرز الخطوات التي أُجرت لتحقيق الأهداف المرجوة، فيما يلي: (أ) الجهود الإضافية التي بُذلت في سبيل تعزيز التركيز الاستراتيجي والبرنامجي باعتماد نهج قائم على تحديد درجة أولوية الموضوعات وعلى استراتيجية محددة لتعبئة الموارد وهو ما يتجلى في الوثيقتين ٤/م٣٧ و ٥/م٣٧ المعتمدة؛ (ب) تشغيل الشبكة الميدانية الجديدة للمنظمة (انظر أيضاً الجزء رابعاً من هذا البند)؛ (ج) مواصلة تدعيم المشاركة المعززة لليونسكو ودورها القيادي في مختلف مبادرات منظومة الأمم المتحدة؛ (د) مواصلة الجهود من أجل تنفيذ الإطار المعزز للسياسة الخاصة بالشراكات وتحقيق اتساقه مع فترة البرمجة لمدة أربع سنوات المعتمدة في الوثيقة ٥/م٣٧.

#### بنود العمل التي اعتُبرت في الدورة الثانية والتسعين بعد المائة للمجلس التنفيذي على أنها:

بنود عمل استُكملت أو أُدرجت في الجهود النظامية الجارية	بنود عمل لا تزال مفتوحة أو قيد التنفيذ	بنود العمل التي اقترح إنجازها أو إدراج معلومات عنها في التقرير م ت/٤ الذي سيُقدّم في الدورة الرابعة والتسعين بعد المائة
١٤	٦	١
١١	٦	٣
٦	٢	١
٢١	٦	١
١٢	٢	٢
٦٤	٢٢	٨
(٢٠)		
(١٧)		
(٨)		
(٢٧)		
(١٤)		
(٨٦)		

٦ - فقد جرى في الدورة الثانية والتسعين بعد المائة للمجلس التنفيذي، اعتبار ٤٧ بند عمل على أنها استُكملت أو أُدمجت في ممارسات العمل النظامية المتبعة في المنظمة، في حين اعتُبرت ٣٢٢ بند عمل على أنها مفتوحة أو قيد التنفيذ، على النحو الوارد تلخيصه في العمود الثاني من الجدول أعلاه.

٧ - وإلى حين إجراء المزيد من المناقشات في الدورة الرابعة والتسعين بعد المائة للمجلس التنفيذي من أجل اتخاذ القرارات اللازمة على أساسها، تقترح المديرية العامة اعتبار ٨ بنود عمل إضافية على أنها استُكملت و/أو أُدمجت في ممارسات العمل النظامية للمنظمة. وتتعلق بنود العمل الأربعة عشر المتبقية بعمليات إصلاح أطول أجلاً وتم الشروع فعلاً في تنفيذها، مثل اعتماد نهج الميزنة على أساس النتائج، والمبادرات الجارية بشأن تحسين الإبلاغ بشأن النتائج، أو بشأن عناصر كان لا بد من إيقاف العمل بها مؤقتاً ريثما تتوافر لها إمكانيات في الميزانية، مثل تنفيذ الهدف الوارد في خارطة الطريق والمعني بنسب الموظفين في المقر والميدان.

٨ - ويعتمد تحقيق المزيد من التقدم بشأن بنود العمل الواردة في إطار الهدف الاستراتيجي الخاص بالإدارة، على حصيللة عمليات التقييم الذاتي التي طُلب من جميع الهيئات الإدارية ومن البرامج واللجان والهيئات المنشأة بموجب الاتفاقيات الدولية الحكومية إجراءها، وعلى حصيللة عملية استعراض الصعوبات التي تواجهها الإدارة في اليونسكو والمزمع أن يجريها المراجع الخارجي للحسابات وأن يقدم عنها معلومات إلى المجلس التنفيذي في دورته السادسة والتسعين بعد المائة والسابعة والتسعين بعد المائة.

٩ - وتقترح المديرية العامة أن ينتهي العمل بالصيغة الحالية لتقديم معلومات محددة عن متابعة التقييم الخارجي المستقل وأن يقتصر الإبلاغ عن هذه المتابعة في المستقبل على المعلومات التي تقدم في الوثائق النظامية م ت/٤ وعلى التقارير المرحلية الأخرى التي تقدم عن مسائل محددة.

### التوجه الاستراتيجي الأول - تعزيز تركيز اليونسكو: الملخص

١٠ - استمر العمل بتطبيق عدد من التدابير المترابطة من أجل تعزيز تركيز عمل اليونسكو.

١١ - فلقد أعدت المديرية العامة مشروعَي الوثيقتين ٤/م٣٧ و ٥/م٣٧ مع مراعاة عملية التشاور التي أجرتها بشأن هاتين الوثيقتين، والتي ارتكزت لأول مرة على نهج قائم على تحديد درجة أولوية الموضوعات وذلك في إطار استقصاء تضمن استخدام درجات لبيان مراتب الأولوية. وقد تضمنت هاتان الوثيقتان عدداً أقل من الأهداف الاستراتيجية (تسعة أهداف مقارنةً بأربعة عشر هدفاً في الوثيقة ٤/م٣٤) ومن المجالات البرنامجية، وهو ما يضمن تعزيز التركيز البرنامجي والاستراتيجي.

١٢- وأتاحت عملية التشاور هذه التي جرت بصورة متكررة في عامي ٢٠١٢-٢٠١٣ تحديد أولويات البرنامج والميزانية واتخاذ القرارات في هذا الشأن مع الاسترشاد بالمعايير التالية: (١) تأمين اتساق البرامج مع أهداف البرنامج الاستراتيجية؛ (٢) القدرة على الإنجاز وامكانيات تحقيق تأثير فعلي من خلال تقييم موارد الميزانية والموارد البشرية المتاحة؛ (٣) تحديد نطاق الأنشطة وميزتها النسبية ومدى تكاملها مع أنشطة الشركاء في منظومة الأمم المتحدة؛ (٤) وضع استراتيجيات لإنهاء الأنشطة واعتماد أحكام لربط استمرار الأنشطة بجداولها (انظر القرار الخاص بكل برنامج رئيسي في الوثيقة ٥/م٣٧ المعتمدة)؛ (٥) تقييم أداء البرامج بصورة دورية وتقييم معدلات تنفيذها (وذلك، مثلاً، من خلال مختلف التقارير النظامية عن تنفيذ البرنامج (التقارير م ت/٤، و م ت/٥، وغيرها من التقارير الخاصة بموضوعات محددة، ومن خلال القرارات ذات الصلة التي يصدرها المجلس التنفيذي).

١٣- وفيما يخص اعتماد برامج جديدة خارجة عن الميزانية، فإن إعداد البرنامج الإضافي التكميلي للوثيقة ٥/م٣٧ والذي يغطي الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ يقوم على الاسترشاد بالاستراتيجية المحددة لتعبئة الموارد، المبينة في الوثيقة ٢٨/م٣٧ إعلام وتصويب المؤرخة في ٧ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٣. فتقضي هذه الاستراتيجية باعتماد نهج أكثر حزمًا وأميل إلى التفصيل في تعبئة الموارد وتتسم بمزيد من التركيز البرنامجي.

### الصعوبات

١٤- ستواجه المنظمة في الأجل الأطول صعوبة تتعلق بالأعمال التحضيرية للقيام على نحو منهجي بتطبيق آجال إنهاء الأنشطة وباستعراض البرامج في نهاية الدورة البرنامجية المشتملة على أربعة أعوام، وتحديد مقدار الموارد التي ستخصص لهذه العمليات.

١٥- وبلاستناد إلى العمل الجاري لاعتماد نهج الميزنة القائمة على النتائج، سوف تتمثل إحدى المهام الرئيسية في الانتقال إلى استخدام هذا النهج وتيسير تطبيقه على الصعيد التقني من أجل إعداد مشروع ميزانية فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) وفق نهج الميزنة القائمة على النتائج هذا، مع مراعاة الصعوبة المتمثلة في إدماج الموارد الخارجة عن الميزانية.

### التوجه الاستراتيجي الثاني - جعل اليونسكو أقرب إلى الميدان: الملخص

١٦- على الرغم من صعوبة الوضع المالي للمنظمة، أنجزت عملية إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا بحلول نهاية عام ٢٠١٣ وأصبحت الشبكة الميدانية الجديدة واقعاً قائماً في أفريقيا. وكخطوة أخيرة في هذا الصدد، جرى تعيين مكتب اليونسكو في هراري ليعمل كمكتب إقليمي متعدد القطاعات لأفريقيا الجنوبية (انظر أيضاً الوثيقة ١٩٤ م ت/٤ الجزء الرابع).

١٧- وتوجد في أفريقيا حالياً خمسة مكاتب إقليمية متعددة القطاعات تقع في داكار ونيروبي وياوندي وأبوجا وهراري. ولم يعد هناك وجود للمكاتب الجامعة السابقة، وأصبحت المكاتب التي حُوِّلت إلى مكاتب إقليمية تعتبر مكاتب قطرية تؤدي المهام الخاصة بهذا النوع من المكاتب وتملك العدد المناسب لذلك.

١٨- واستجابة لتوصيات التقرير الخارجي المستقل الخاصة بضرورة تمتع المنظمة بحضور ميداني مدعم يتسم بالقدرة على الاستجابة، ولاسيما بتعزيز قدرات المكاتب الميدانية عن طريق تزويدها بآليات مناسبة للمساءلة والإشراف، أصدرت المديرية العامة في (في مذكرتها المرقمة DG/Note/14/3 والمؤرخة في ٣ كانون الثاني/يناير ٢٠١٤) مبادئ توجيهية بشأن "تعزيز تفويض السلطات إلى المكاتب الميدانية لليونسكو وتعديل تسلسل التبعية الإدارية".

### الصعوبات

١٩- إن خطة الإنفاق للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ والقائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي تشكل تحدياً للمنظمة فيما يتعلق بتأمين العدد الملائم من الموظفين للشبكة الميدانية إجمالاً وبتيسير تطبيق اللامركزية في تخصيص موارد برنامجية كافية لتنفيذ البرنامج.

### التوجه الاستراتيجي الثالث - تعزيز المشاركة في أنشطة الأمم المتحدة: الملخص

٢٠- لقد أحرزت اليونسكو، بفضل جهودها المستمرة، تقدماً كبيراً في مجال تعزيز مشاركتها ودورها القيادي في المبادرات المشتركة التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة على المستوى العالمي/المشترك بين الوكالات، والإقليمي والقطري.

٢١- وفي وقت تحظى فيه جهود تحقيق التجانس في العمل على صعيد منظومة الأمم المتحدة بأسرها بمكانة عالية في جدول الأعمال الجماعي للمنظومة، كانت اليونسكو سبّاقة في العمل في إطار الآليات المشتركة بين الوكالات والتابعة لمجلس الرؤساء التنفيذيين المعني بالتنسيق وفي الهيئات الفرعية التابعة له، بما في ذلك مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية وعناصرها التنفيذية. ويشمل ذلك الصيغة الأولى من نوعها لترتيبات تقاسم التكاليف الخاصة بنظام المنسقين المقيمين؛ وإجراءات التشغيل المعيارية لتوحيد الأداء، بما في ذلك مجانسة ممارسات تسيير الأعمال، وإقامة صندوق "تحقيق النتائج معاً" (انظر أيضاً الوثيقة ١٩٤ م/ت/٤/إعلام).

٢٢- وتواصل اليونسكو العمل في إطار التعاون وجهود البرمجة المشتركة على صعيد المنظومة، بما في ذلك من خلال أعمال الأفرقة القطرية للأمم المتحدة والأفرقة الإقليمية التابعة لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية (للمزيد من التفاصيل، انظر ملحق الوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ الجزء الأول، باء، المتاح على الإنترنت، والوثيقة ١٩٤ م/ت/٤/ضميمة).

٢٣- وتم دعم المكاتب الميدانية المشاركة في عمليات البرمجة القطرية المشتركة التي تجرى على نطاق منظومة الأمم المتحدة، وذلك عن طريق تخصيص موارد مالية محددة الغرض على أساس اللامركزية مستمدة من الأموال المرصودة بنسبة ٢٪ من اعتمادات البرنامج في إطار الوثيقة ٣٦ م/٥، وعلى أساس عملية استعراض الطلبات المالية التي تقدمها المكاتب

الميدانية وإجراءات الموافقة عليها. ومع أن المخصصات كانت محدودة، ولاسيما في إطار الوثيقة ٥/م٣٦، نتيجة لانخفاض مستويات ميزانيات الأنشطة، فإن الموارد التي تم تقديمها على هذا النحو على أساس اللامركزية ساعدت في تأمين مساهمة اليونسكو في عمليات أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، وفي العمليات المرتبطة بذلك والخاصة بإصلاح الأمم المتحدة، كما يسرت إعداد اليونسكو لعدة وثائق للبرمجة القطرية.

### الصعوبات

٢٤- في وقت تعمد فيه جهات مانحة عديدة إلى خفض التمويل الذي تقدمه إلى نظام الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين أو إلى وقف هذا التمويل بالكامل على الرغم من الفوائد المشتركة التي يتيحها هذا النظام لجميع الشركاء الإنمائيين على صعيد العمل الميداني، سيتعين على منظمات الأمم المتحدة، وبضمنها اليونسكو، أن تسهم بصورة متزايدة في ضمان توافر الحد الأدنى من التمويل لهذا النظام. بيد أن القيود المالية التي تواجهها اليونسكو في الوقت الراهن لا تسمح للمنظمة بتقديم الاشتراك الكامل المقرر عليها في نظام المنسقين المقيمين، مما يؤدي إلى وجود نقص في المبالغ اللازمة بشكل عام. وقد يتعين على الجهات المانحة أن تعيد النظر في مدى استعدادها لمواصلة تمويل النظام الشامل للمنسقين المقيمين - ولو في حدود أكثر تواضعاً- وهو ما سيفضي أيضاً إلى خفض الاشتراكات المطلوبة من منظمات الأمم المتحدة.

٢٥- إن تنفيذ عملية إصلاح الأمم المتحدة وأنشطة التنسيق يستلزم القيام باستثمارات كبيرة على صعيد الموظفين، إلا أن عدد الموظفين الذين يقومون بذلك حالياً، سواء في المقر أو في الميدان، هو عند حده الأدنى.

٢٦- وإن التغيرات التي غالباً ما تطرأ بصورة سريعة في طبيعة وتوقيت عملية تطبيق أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، وعمليات البرمجة القطرية المشتركة المماثلة لها، قد تجعل من الصعب التنبؤ بالاحتياجات مع ما يرتبط بذلك من صعوبة توفير دعم مالي ملائم لهذا الغرض.

### التوجه الاستراتيجي الرابع - تعزيز نظم الإدارة: الملخص

٢٧- إن الصعوبات والقضايا الرئيسية التي تم تسليط الضوء عليها في تقارير مرحلية سابقة فيما يتعلق بالإدارة سوف تخضع، وفقاً للقرار ٣٧/م/٩٦، لاستعراض خارجي للتحديات التي تواجهها الإدارة في اليونسكو سيجريه المراجع الخارجي للحسابات (عملاً بالقرار ١٩٢ م/ت/٤ (ثالثاً) وبالقرار ٣٧/م/٩٦). فسوف يقدم المراجع الخارجي للحسابات تقريراً مرحلياً عن نتائج استعراض نظم الإدارة وعن أهم التوصيات المنبثقة عنه إلى المجلس التنفيذي في دورته السادسة والتسعين بعد المائة، وسيقدم التقرير الكامل للمراجع الخارجي للحسابات إلى المجلس التنفيذي في دورته السابعة والتسعين بعد المائة بغية رفع توصيات بشأن تدابير المتابع الملائمة إلى المؤتمر العام في دورته الثامنة والثلاثين للنظر فيها.

٢٨- كما أن جميع الهيئات الإدارية وكذلك البرامج واللجان والهيئات المنشأة بموجب الاتفاقيات الدولية الحكومية مدعوة إلى إجراء تقييم ذاتي يشمل الجدوى العامة للعمل الذي تضطلع به لأداء المهام المحددة لها، ومدى كفاءة وفعالية اجتماعاتها، بما في ذلك أثر وفائدة عمل الخبراء. وستكون نتائج عمليات التقييم الذاتي التي تجريها الهيئات الدولية الحكومية للأساليب التي تتبعها في الإدارة والعمل، على النحو الموصى به في الفقرة ٦ من القرار ١٩١ م/ت/ ١٦ (رابعاً)، متاحة بحلول شهر كانون الثاني/يناير ٢٠١٥، وسوف يقدم تقرير عنها إلى المؤتمر العام في دورته الثامنة والثلاثين في عام ٢٠١٥ للاسترشاد به في تطبيق تدابير ممكنة للإصلاح.

### الصعوبات

٢٩- إن تعقيد بني وترتيبات نظام الإدارة في اليونسكو يمكن أن يشكل مصدراً للصعوبة، ولاسيما في متابعة التوصيات وفي إعداد خطط العمل الخاصة بها.

### التوجه الاستراتيجي الخامس - وضع استراتيجية لإقامة الشراكات: الملخص

٣٠- عرضت على المجلس التنفيذي في دورته الثانية والتسعين بعد المائة الصيغة الكاملة لاستراتيجية شاملة خاصة بالشراكات (الوثيقة ١٩٢ م/ت/ ٥/إعلام) تتسم بمزيد من الصقل والشمول وتتضمن أهدافاً ونتائج منشودة بالنسبة إلى كل فئة من فئات الشركاء. وتتوافق هذه الاستراتيجية مع الدورة البرنامجية ذات الأعوام الأربعة للوثيقة ٣٧ م/٥، وترسي الأساس لتحسين إدارة شراكات اليونسكو ولتأمين إطار أشمل للمساءلة. وسيجري إعلام المجلس التنفيذي في دورته الخامسة والتسعين بعد المائة، بشأن ما يجرى من تقدم إضافي بالمقارنة مع النتائج المنشودة.

٣١- وقد استمر بذل الجهود من أجل تعزيز إدارة الشبكة الواسعة لشركاء اليونسكو وتعزيز التعاون في هذا المجال. وشمل ذلك إجراء حصر للوضع الحالي للشراكات الرسمية مع المنظمات غير الحكومية، وإجراء استعراض معمق لقواعد بيانات المنظمات غير الحكومية والمؤسسات وغيرها من الهيئات المشابهة من أجل استخدام قواعد البيانات هذه كأداة عملية مفيدة لأغراض البحث المرجعي والتقييم.

٣٢- وترمي خطة العمل التي أعدها فريق العمل الثلاثي المفتوح العضوية والتي اعتمدها المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين في قراره ٣٧ م/٩٧ إلى توطيد تعاون أمانة اليونسكو مع اللجان الوطنية. وسيستمر رصد تقدم العمل في تنفيذ هذه الخطة وسيجرى إبلاغ المجلس التنفيذي في هذا الصدد.

٣٣- ودأب قطاع التربية على تعزيز إدارة ثلاثة من الشبكات الرئيسية التابعة له، وهي شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة، وشبكة الكراسي الجامعية لليونسكو في برنامج توأمة الجامعات، وشبكة مركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، وذلك عن طريق مبادرات مختلفة، ولاسيما المنتدى الدولي للذكرى السنوية الستين المعنون "شبكة

اليونسكو للمدارس المنتسبة من أجل المواطنة العالمية: التعليم في مجال السلام والتعليم من أجل التنمية المستدامة" الذي أسفر عن توصية بشأن استراتيجية وخطة عمل الشبكة في المستقبل (٢٠١٤-٢٠٢١).

٣٤- واشتملت المبادرات الرامية إلى مواصلة تحسين تنفيذ البرنامج عن طريق شبكة الكراسي الجامعية لليونسكو في برنامج توأمة الجامعات على رصد التقدم عن كثب بقدر أكبر، وتحديد الكراسي الجامعية والشبكات غير العاملة أو المتقادمة أو ذات الصلات الضعيفة بالأولويات البرنامجية الراهنة؛ ويجري تنظيم اجتماعات مواضيعية بغية تعزيز الربط الشبكي والعمل التعاوني بين شاغلي الكراسي الجامعية واليونسكو.

٣٥- وفي سياق عملية تعزيز الشبكات التي جرت في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣، أتاحت شبكة مركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني صيغاً عملية متنوعة لتنمية القدرات والربط الشبكي وإدارة المعارف لصالح أعضاء الشبكة ويسرت الجمع بين الشبكات على الصعيد الإقليمي. وأدى تعزيز الأسلوب المنهجي لإجراءات العضوية في الشبكة إلى تأمين القيام بشكل دائم برصد واستعراض العضوية.

### الصعوبات

٣٦- ما زال تطبيق إطار متسق للمساءلة تطبيقاً منتظماً أمراً صعباً، ولاسيما في حالات الشراكات القائمة منذ زمن طويل.

### ثالثاً - التقدم المحرز في تحقيق أهداف خارطة الطريق

٣٧- يعرض القسم التالي لمحة عامة عن الوضع فيما يتعلق بتنفيذ الأهداف الثمانية عشر الواردة في خارطة الطريق، وذلك في نهاية عام ٢٠١٣ (انظر الجدول التلخيصي ١ أدناه). وترد معلومات تفصيلية عن الوضع فيما يتعلق بكل هدف من هذه الأهداف، في الوثيقة ١٩٤ م ت/٤ إعلام.

٣٨- ففي تاريخ ٣١ كانون الثاني/ ديسمبر ٢٠١٣، كان قد تم تحقيق ١٠ أهداف (هي الأهداف ١ و ٢ و ٣ و ٤ و ٨ و ٩ و ١٠ و ١١ و ١٢ و ١٨) من مجموع الأهداف الثمانية عشر الواردة في خارطة الطريق. أما الأهداف الثمانية الباقية، فقد كان تحقيقها لا يزال جزئياً، وسيستمر العمل على تحقيق المبدأ الذي ينطوي عليه كل منها، وذلك في إطار الوثيقة ٣٧ م/٥ ضمن العمليات الجارية لإصلاح المنظمة وإعادة هيكلتها. وتود المديرية العامة أن توصي في هذا الصدد بأن يجري في الدورة الحالية للمجلس التنفيذي إنهاء العمل بأسلوب تقديم المعلومات (بالصيغة الحالية) عن الأهداف الواردة في خارطة الطريق، إذ سيكون من الأنسب في المستقبل تقديم أحدث المعلومات عن الأهداف المتبقية الثمانية وذلك في التقارير م ت/٤ التي ستقدم عن تنفيذ البرنامج وفي التقارير المرحلية الملائمة الأخرى.



٣٩- وفيما يخص الأهداف الثمانية المتبقية، وهي الأهداف ٥ و٦ و٧ و١٣ و١٤ و١٥ و١٦ و١٧، فيمكن تجميعها بشكل عام في ثلاث فئات على النحو التالي: أهداف تتعلق بالموارد البشرية، وأهداف متوسطة الأجل، وأهداف تتعلق بمسائل عامة. ويرد في القسم التالي استعراض نقدي لهذه الأهداف التي تم تحقيقها جزئياً، يبين الأسباب التي أدت إلى أن يكون هذا التحقيق جزئياً فحسب.

الاستعراض	الأهداف التي تم تحقيقها جزئياً	الفئة
<p>كان الهدفان ٦ و١٤ في الغالب هدفين طموحين جداً في ظل ظروف الواقع القائم:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ في أواخر فترة العامين، كانت جميع الوظائف الشاغرة، باستثناء العدد المحدود من الوظائف الضرورية لسير العمل، قد جُمِدت، وهو ما حدّ بشكل كبير من إمكانية مواصلة تحسين نسب الموظفين.</li> <li>▪ مع الضغوط التي تتعرض لها موارد البرنامج العادي، أعطيت الأولوية لإصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا وللعديد المحدود من الوظائف الميدانية الضرورية لسير العمل. وعلى الرغم من أن هذه الجهود ساعدت في تحسين نسب الموظفين بين المقر والميدان، فإنها لم تكن كافية لتحقيق الهدف الخاص بهذه النسب.</li> <li>▪ كانت الجهود التي بذلت لاحتواء تكاليف الموظفين (مثل اتفاقات إنهاء الخدمة بالتراضي) تستند بطبيعتها إلى المبادرة الطوعية وبالتالي فإنها لم يمكن استخدامها بصورة مباشرة لتحقيق الهدف الخاص بنسب الموظفين.</li> </ul> <p><b>الخطوة المقبلة:</b></p> <p>إن العمل سيستمر من أجل الالتزام بروح الأهداف ٦ و١٣ و١٤ في إطار الوثيقة ٥/م٣٧ ضمن مجمل العملية الأساسية الجارية لإعادة هيكلة المنظمة. ولكن بالنظر إلى تعقيد هذه العملية وحساسيتها، نوصي بأن يجري إغلاق هذه الأهداف الخاصة بالموارد البشرية في إطار تنفيذ خارطة الطريق وأن يجري، عوضاً عن ذلك، تقديم معلومات عنها في المستقبل إلى المجلس التنفيذي في الوثائق التي تتعلق بالموارد البشرية، بما يشمل عملية إعادة الهيكلة.</p>	<p>٦ - الوصول بالنسبة الإجمالية لموظفي الميدان إلى موظفي المقر من حوالي ٦٥/٣٥ في الوقت الراهن إلى ٦٠/٤٠ بحلول نهاية عام ٢٠١٣، مع إيلاء اهتمام خاص لزيادة عدد الموظفين المهنيين في الميدان عن طريق تعزيز السياسة الخاصة بمحرك الموظفين.</p> <p>١٣ - تخفيض عدد الوظائف في المكاتب التنفيذية، والمكاتب الإدارية، والمكاتب التي توفر خدمات الأمانة في شتى أقسام اليونسكو بنسبة ١٠٪ بحلول نهاية عام ٢٠١٣، وذلك عن طريق التجميع.</p> <p>١٤ - الوصول بالتوازن الحالي البالغ موظف واحد من فئة الخدمات العامة لكل موظف من الفئة المهنية إلى ٠,٩ موظف من فئة الخدمات العامة لكل ١,١ موظف من الفئة المهنية بحلول نهاية عام ٢٠١٣.</p>	<p><b>الأهداف المتعلقة بالموارد البشرية</b></p>

الاستعراض	الأهداف التي تم تحقيقها جزئياً	الفئة
<p>لم يتم تحقيق الهدفين ١٥ و ١٦ بشكل كامل بحلول نهاية عام ٢٠١٣ لأن نطاقيهما يغلب عليهما منظور "متوسط الأجل".</p> <p>فإن الهدف ١٥ الذي يتعلق باستخدام حيز المكاتب ما زال قيد التنفيذ. وقد تم إنجاز المرحلتين الأوليين من خطة الاستخدام الأمثل لحيز المكاتب بحلول نهاية عام ٢٠١٣، والجهود مستمرة لتنفيذ المرحلة التالية من الخطة من أجل نقل القطاعين الباقيين (وهما قطاع العلوم الطبيعية وقطاع العلوم الإنسانية والاجتماعية) القائمين في مبنى بونفان إلى مبنى فونتونا في أقرب وقت ممكن.</p> <p>أما فيما يخص الهدف ١٦، فقد قدم المجلس التنفيذي توصياته في هذا الصدد إلى المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين في القرار ١٩١ م/ت/١٦ (رابعاً). وقام المؤتمر العام بعد ذلك بما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ قرر إجراء استعراض خارجي لأداء كل الهيئات الإدارية بهدف صياغة التدابير الملائمة لإصلاح نظم الإدارة وتحقيق الوفورات؛</li> <li>▪ ودعا جميع الهيئات الإدارية والبرامج واللجان والهيئات المنشأة بموجب الاتفاقيات إلى إجراء تقييم ذاتي؛</li> <li>▪ ودعا المراجع الخارجي للحسابات إلى تسهيل عملية التقييم الذاتي هذه وذلك بوضع إطار مشترك لهذه العملية يشمل القضايا المطروحة؛</li> <li>▪ ودعا المراجع الخارجي للحسابات إلى إجراء استعراض خارجي للضعوبات التي تواجهها الهيئات الإدارية في اليونسكو وتقديم تقرير مرحلي عن ذلك إلى المجلس التنفيذي في دورته السادسة والتسعين بعد المائة وتقديم تقرير نهائي إلى المجلس التنفيذي في دورته السابعة والتسعين بعد المائة بغية رفع توصيات بشأن تدابير المتابعة الملائمة إلى المؤتمر العام.</li> </ul>	<p>١٥ - استخدام حيز المكاتب المتوافر وتخصيصه على نحو أكثر فعالية، بغية إخلاء أكثر من ٣٠٠ مكتب في الأجل المتوسط.</p> <p>١٦ - استعراض جميع التكاليف المرتبطة بإدارة الاتفاقيات، والبرامج الدولية للعلوم، ومعاهد الفئة ١، والبرامج الدولية الحكومية الأخرى خلال فترة العامين المقبلة، بغية تحقيق تخفيض كبير في تكاليف المعاملات، والدعم الإداري، وتكاليف السفر. وستحوّل الوفورات إلى الميزانيات التنفيذية الخاصة بهذه المجالات.</p>	<p>الأهداف المتوسطة الأجل</p>

الاستعراض	الأهداف التي تم تحقيقها جزئياً	الفئة
<p style="text-align: center;"><b>الخطوة المقبلة:</b></p> <p>بغية الحد من الازدواجية في تقديم التقارير، يوصى بأن تقدم أحدث المعلومات عن هذين الهدفين في المستقبل إلى الدول الأعضاء من خلال لجنة المقر فيما يخص الهدف ١٥، ومن خلال الوثائق الملائمة المفترض أن يقدمها المراجع الخارجي للحسابات إلى المجلس التنفيذي، فيما يخص الهدف ١٦.</p>		
<p>فيما يخص الهدف ٥، كان قد تم في نهاية عام ٢٠١٣ إعداد ونشر وثائق البرمجة القطرية الخاصة باليونسكو بالنسبة إلى ٤٧ بلداً. وكان العمل يمر بمراحل مختلفة في إعداد ٢٩ وثيقة أخرى من هذا النوع.</p> <p>وفيما يخص الهدف ٧، جرى التوقيع خلال الفترة ٢٠١٢ على عدة اتفاقات شراكة، بضمنها مذكرة تعاون مع هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ومذكرات تفاهم مع كل من الاتحاد الدولي للاتصالات، والمنظمة العالمية للأرصاد الجوية، والمنظمة العالمية للسياحة. ويجري التفاوض حالياً بشأن مذكرات تفاهم/اتفاقات للشراكة مع كل من برنامج متطوعي الأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، ومنظمة العمل الدولية، ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، وإدارة عمليات حفظ السلام، ووكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى، وصندوق الأمم المتحدة للسكان.</p> <p>أما بالنسبة إلى الهدف ١٧، فإن تنفيذه يجري في إطار التوجه الاستراتيجي الرابع المذكور في التقييم الخارجي المستقل، وبالتالي فإنه سيتم إنجازه مع الانتهاء من تحقيق بقية عناصر التوجه الاستراتيجي الرابع (البند ٤ (ز))، وسيأتي هذا التنفيذ نتيجة لعمليات متابعة التقييم الذاتي التي ستجريها هيئات البرامج الدولية والدولية الحكومية واتفاقيات اليونسكو، ولاستعراض الصعوبات التي تواجهها الهيئات الإدارية الذي سيضطلع به المراجع الخارجي للحسابات.</p>	<p>٥- الانتهاء، بحلول نهاية عام ٢٠١٣، من إعداد وثائق اليونسكو بشأن البرمجة القطرية لكل بلد تضطلع اليونسكو بأنشطة فيه.</p> <p>٧- القيام، بحلول نهاية عام ٢٠١٣، باستعراض جميع ما وقّعه اليونسكو من مذكرات تفاهم على الصعيد العالمي مع صناديق وبرامج الأمم المتحدة وغيرها من منظمات الأمم المتحدة المختارة.</p> <p>١٧- تحقيق مزيد من الكفاءة والفعالية في توفير الخدمات للهيئتين الرئيسيتين وللدول الأعضاء، مع تخفيض التكاليف، وإزالة أوجه الازدواج، وزيادة التنسيق، وتحقيق أوجه تآزر، وذلك بحلول نهاية عام ٢٠١٣.</p>	<p><b>الأهداف المتعلقة بمسائل عامة</b></p>

الاستعراض	الأهداف التي تم تحقيقها جزئياً	الفئة
<p>وعلى سبيل الاستدراك، يمكن اعتبار الهدفين ٥ و٧ هدفين طموحين جداً في ظل الظروف الراهنة. ففيما يتعلق بالهدف ٥ مثلاً، تبين أن إعداد وثائق اليونسكو الخاصة بالبرمجة القطرية لكل بلد تضطلع اليونسكو بأنشطة فيه كان أمراً صعباً في ظل القيود المالية الحالية. أما فيما يتعلق بالهدف ٧، فعلى الرغم من الجهود الكبيرة التي بذلت لاستعراض مذكرات التفاهم ذات النطاق العالمي بحلول نهاية عام ٢٠١٣، لم يكن بإمكان الأمانة التحكم بشكل تام في توقيت مجريات عمليات التفاوض والوصول فيها إلى نهاياتها مع الوكالات الأخرى التابعة للأمم المتحدة. ومن هذه الناحية، فإنه لم يمكن تحقيق الهدفين ٥ و٧ بشكل كامل بحلول نهاية عام ٢٠١٣.</p> <p><b>الخطوة المقبلة:</b></p> <p>يوصى بأن يجري تقديم المعلومات عن الهدفين ٥ و٧ في المستقبل من خلال التقرير م ت/٤ عن تنفيذ البرنامج. وسيجري تقديم المعلومات عن الهدف ١٧ من خلال متابعة التقرير المرحلي للمراجع الخارجي للحسابات عن النتائج والتوصيات التي سيتوصل إليها بشأن استعراض الهيئات الإدارية والذي سيقدمه إلى المجلس التنفيذي في دورته السادسة والتسعين بعد المائة، ومن خلال متابعة التقرير النهائي الذي سيقدمه إلى المجلس التنفيذي في دورته السابعة والتسعين بعد المائة بغية رفع توصيات بشأن تدابير المتابعة الملائمة إلى المؤتمر العام في دورته الثامنة والثلاثين.</p>		

الجدول ١: لمحة عامة عن التقدم المحرز في تحقيق أهداف خارطة الطريق حتى نهاية كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٣

الهدف	الوضع فيما يخص تحقيق الهدف
١	خفض العدد الإجمالي لخطط العمل بما نسبته ٢٠٪ بحلول نهاية عام ٢٠١٢، وذلك سعياً إلى التركيز على عمليات المساءلة وتعزيزها.
٢	خفض عدد خطط العمل ذات الحد الأدنى من التكاليف التنفيذية (باستثناء تلك التي تستفيد من أموال خارجة عن الميزانية) بما نسبته ٣٠٪ بحلول نهاية عام ٢٠١٢.
٣	زيادة الحد الأدنى للميزانية المخصصة لكل خطة عمل إلى ٢٥ ٠٠٠ دولار، قدر ما هو ممكن عملياً.
٤	التنفيذ الكامل للإصلاح الميداني في أفريقيا بحلول نهاية عام ٢٠١٣.
٥	الانتهاء، بحلول نهاية عام ٢٠١٣، من إعداد وثائق اليونسكو بشأن البرمجة القطرية لكل بلد تضطلع اليونسكو بأنشطة فيه.
٦	الوصول بالنسبة الإجمالية لموظفي الميدان إلى موظفي المقر من حوالي ٦٥/٣٥ في الوقت الراهن إلى ٦٠/٤٠ بحلول نهاية عام ٢٠١٣، مع إيلاء اهتمام خاص لزيادة عدد الموظفين المهنيين في الميدان عن طريق تعزيز السياسة الخاصة بحراك الموظفين.
٧	القيام، بحلول نهاية عام ٢٠١٣، باستعراض جميع ما وقعته اليونسكو من مذكرات تفاهم على الصعيد العالمي مع صناديق وبرامج الأمم المتحدة وغيرها من منظمات الأمم المتحدة المختارة.
٨	مواصلة اليونسكو تخصيص ٢٪ من مواردها البرنامجية للمشاركة والإسهام في عمليات البرمجة القطرية المشتركة للأمم المتحدة، على الصعيد الميدانية والإقليمية والعالمية.
٩	زيادة عدد الشراكات مع القطاعين العام والخاص بنسبة ١٠٪ بحلول نهاية عام ٢٠١٢، والتركيز بصفة خاصة على الشراكات المدرة للموارد، على مستوى المقر وفي الميدان.
١٠	تحقيق توازن أفضل بين الوظائف الخاصة بالبرامج والوظائف الخاصة بالإدارة فيما يتعلق بالنسبة المجددة البالغة ٧٥٪ من الوظائف الشاغرة.
١١	تقديم خطط إضافية لإنهاء الخدمة الطوعي بالتراضي، حسب الاقتضاء، قبل نهاية عام ٢٠١٣.

تم تحقيقه	١٢	خفض التكاليف الإدارية الإجمالية بنسبة ١٥٪ بحلول نهاية عام ٢٠١٣، وذلك من خلال إجراء تخفيضات في تكاليف الخدمات الداخلية والوحدات الإدارية، وإجراءات الإحالة إلى التقاعد، ولا سيما في مجال الدعم الإداري، وإعادة توزيع الموظفين من خلال الاستثمار في الأدوات ذات الكفاءة من حيث التكاليف.
التقدم متواصل <sup>٥</sup>	١٣	تخفيض عدد الوظائف في المكاتب التنفيذية، والمكاتب الإدارية، والمكاتب التي توفر خدمات الأمانة في شتى أقسام اليونسكو بنسبة ١٠٪ بحلول نهاية عام ٢٠١٣، وذلك عن طريق التجميع.
التقدم متواصل <sup>٥</sup>	١٤	الوصول بالتوازن الحالي البالغ موظف واحد من فئة الخدمات العامة لكل موظف من الفئة المهنية إلى ٠,٩، موظف من فئة الخدمات العامة لكل ١,١ موظف من الفئة المهنية بحلول نهاية عام ٢٠١٣.
التقدم متواصل	١٥	استخدام حيز المكاتب المتوافر وتخصيصه على نحو أكثر فعالية، بغية إخلاء أكثر من ٣٠٠ مكتب في الأجل المتوسط.
التقدم متواصل	١٦	استعراض جميع التكاليف المرتبطة بإدارة الاتفاقيات، والبرامج الدولية للعلوم، ومعاهد الفئة ١، والبرامج الدولية الحكومية الأخرى خلال فترة العامين المقبلة، بغية تحقيق تخفيض كبير في تكاليف المعاملات، والدعم الإداري، وتكاليف السفر. وستحوّل الوفورات إلى الميزانيات التنفيذية الخاصة بهذه المجالات.
التقدم متواصل	١٧	تحقيق مزيد من الكفاءة والفعالية في توفير الخدمات للهيئتين الرئاسيتين والدول الأعضاء، مع تخفيض التكاليف، وإزالة أوجه الازدواج، وزيادة التنسيق، وتحقيق أوجه تآزر، وذلك بحلول نهاية عام ٢٠١٣.
تم تحقيقه	١٨	تنفيذ عدد من مشروعات تكنولوجيا المعلومات خلال فترة العامين، من أجل خفض تكاليف المعاملات وتعزيز الفعالية من خلال ما يلي: نظام متكامل لإدارة تكاليف الموظفين، وأداة لعمليات الشراء، وما إلى ذلك.

#### رابعاً - ملاحظات ختامية

٤٠- لقد كانت عمليتا متابعة التقييم الخارجي للمستقل لليونسكو وتنفيذ خارطة الطريق مفيدتين جداً وأسهمتتا في توجيه مجالات الإصلاح المعنية ورصد تقدم العمل فيها، وذلك من خلال جملة أمور، منها تسليط الضوء على القضايا والتحديات ذات الصلة بهذه المجالات. وقد يسّر ذلك الاضطلاع بعملية المتابعة بصورة بناءة وأتاح قيام علاقات تعاونية للعمل بين الدول الأعضاء والأمانة. غير أن الاستمرار في تقديم معلومات محددة عن القضايا التي لا تزال قيد التنفيذ في

<sup>٥</sup> سيستمر العمل من أجل الالتزام بروح هذا الهدف في سياق عملية إعادة هيكلة المنظمة.

هذا الصدد قد يشكل ازدواجية مع آليات أخرى لتقديم التقارير، مثل التقارير م ت/٤ التي تقدم بانتظام وغير ذلك من التقارير التي تقدم عن مسائل محددة.

٤١- لذلك، فإن المديرية العامة تقترح أن ينتهي العمل كلياً في تقديم معلومات بالصيغة الحالية عن متابعة التقييم الخارجي المستقل وخارطة الطريق، وذلك للأسباب المذكورة أعلاه، مع ضمان مواصلة تنفيذ التوصيات والتدابير المزمعة الخاصة بجميع عمليات ومبادرات الإصلاح التي استحدثت في إطار متابعة التقييم الخارجي المستقل وخارطة الطريق، والاستمرار في تقديم المعلومات في هذا الشأن بأنسب الصيغ.

٤٢- ومع الاستمرار في توشي الفعالية كجزء من ثقافة المنظمة، سيجري التركيز بصورة رئيسية في جهود الإصلاح من الآن فصاعداً على ما يلي:

- (أ) تنفيذ البرنامج بالاستناد إلى تحقيق النتائج والتأثير مع دعم ذلك بالتقييم؛
- (ب) الاستفادة بصورة منهجية أكثر، من إسهامات الشركاء في تنفيذ البرنامج؛
- (ج) تعزيز تعبئة الموارد وتوسيع نطاقها لتشمل جهات مانحة جديدة مع استحداث طرائق مبتكرة للتمويل؛
- (د) تشذيب استراتيجيتنا في مجال الاتصال/ الترويج مع استخدام رسائل محددة الهدف؛
- (هـ) مساندة الدول الأعضاء في تحسين نظام الإدارة.

### مشروع القرار المقترح

٤٣- قد يرغب المجلس التنفيذي في اعتماد قرار يجري نصه على النحو التالي:

إن المجلس التنفيذي،

١ - إذ يذكّر بالقرارات ١٠٢/م٣٥ و ١٨٥/م١٨ و ١٨٦/م١٧ (أولاً) و (ثانياً) و ١٨٧/م١٧ (أولاً) و (ثانياً) و ٣٦/م١٠٤ و ١٩١/م١٦ (أولاً)، وبالوثيقة ١٨٩/م١٥ الجزء الأول ضمیمة، وبالقرارات ١٩٠/م٣٤ و ١٩١/م٢٦ و ١٩٢/م٤ (ثالثاً)،

٢ - وقد درس الوثيقتين ١٩٤/م٤ الجزء الثالث و ١٩٤/م٤ إعلام،

٣ - يحيط علماً مع التقدير بالتقدم الذي أحرزته الأمانة في تنفيذ توصيات فريق العمل الخاص المعني بالتقييم الخارجي المستقل لليونسكو وفي تنفيذ خطة عمل المديرية العامة فيما يتعلق بالجوانب التنفيذية للتقييم الخارجي المستقل لليونسكو، وبالجهد التي تبذلها المديرية العامة لتحقيق الأهداف الثمانية عشر الواردة في خارطة الطريق؛

٤ - ويقرر (فيما يتعلق بالتوصيات والإجراءات المزمعة الاثنتين والعشرين الخاصة بالتقييم الخارجي المستقل والأهداف الأحد عشر الخاصة بخارطة الطريق، التي كانت لانزال تعتبر في القرار ١٩٢ م ت/٤ (ثالثاً) مفتوحة وقيد التنفيذ) أن يعتبر التوصيات والإجراءات المزمعة الثمانية والأهداف الثلاثة التالية المشار إليها في الوثيقة ١٩٤ م ت/٤ إعلام على أنها استُكملت فيما يخص متابعة التقييم الخارجي المستقل وخارطة الطريق ورصد العمل بشأتهما، وذلك بالنظر إلى أنه تم اتخاذ الإجراءات العملية اللازمة وتم إدماج التغييرات الموصى بها إدماجاً كلياً في الممارسات النظامية العادية للمنظمة أو أنها باتت تشكل جزءاً لا يتجزأ من العمليات الجارية لإصلاح المنظمة وإعادة هيكلتها: التوجه الاستراتيجي ١ (هـ)؛ التوجه الاستراتيجي ٢ (ط)، (ك)، (س)؛ التوجه الاستراتيجي ٣ (ب)؛ التوجه الاستراتيجي ٤ (أ)؛ التوجه الاستراتيجي ٥ (ب)، (و)؛ وأهداف خارطة الطريق ٤ و ١١ و ١٨؛

٥ - ويدعو المديرية العامة إلى مواصلة تنفيذ التوصيات والإجراءات المزمعة المتعلقة بجميع عمليات ومبادرات الإصلاح التي استحدثت في إطار متابعة التقييم الخارجي المستقل وتطبيق خارطة الطريق؛

٦ - ويطلب من المديرية العامة أن تستغني عن تقديم التقارير المحددة المتعلقة بمتابعة التقييم الخارجي المستقل وخارطة الطريق، وأن تقدم من خلال التقارير م ت/٤ التي ترفعها بانتظام وغير ذلك من التقارير ذات الصلة التي تقدم إلى المجلس أو التقارير المرحلية الخاصة بمسائل محددة، معلومات عن إجراءات التقييم الخارجي المستقل الأربعة عشر الباقية وهي التوجه الاستراتيجي ١ (ز)، (ي)، (ل)، (م)، (ن)؛ التوجه الاستراتيجي ٢ (هـ)، (ز)، (ع)؛ التوجه الاستراتيجي ٣ (د)؛ التوجه الاستراتيجي ٤ (ز)، (ث)، (ذ)، (ض)، وعن الأهداف الثمانية ٥ و ٦ و ٧ و ١٣ و ١٤ و ١٥ و ١٦ و ١٧ الباقية من أهداف خارطة الطريق، التي تعتبر أنها لا تزال مفتوحة وقيد التنفيذ، وعن عمليات الإصلاح ذات الصلة.



# 194 EX/4 Part IV

## المجلس التنفيذي

الدورة الرابعة والتسعون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

## ١٩٤ م ت/٤ الجزء الرابع

باريس، ٢٥/٣/٢٠١٤

الأصل: إنجليزي/فرنسي

البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تقرير المديرية العامة عن التقدم المحرز في إصلاح الشبكة الميدانية

### الجزء الرابع

#### الملخص

وفقاً للقرارين ١٩٢ م ت/٤ (رابعاً) و ١٩١ م ت/٢٤، تقدم المديرية العامة في هذه الوثيقة تقريراً عن حالة تنفيذ عملية إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا، كما تقدم معلومات عن الموارد المالية والبشرية المتاحة لكل مكتب ميداني.

الإجراءات المتوقعة من المجلس التنفيذي اتخاذها: القرار المقترح في الفقرة ١٤.

## أولاً - المقدمة

١ - اعتمد المؤتمر العام في دورته السادسة والثلاثين خطة بشأن الإصلاح الشامل للشبكة الميدانية لليونسكو من أجل الارتقاء بجودة وفعالية الخدمات التي توفرها للدول الأعضاء وضمان حضور أكثر مرونة وبروزاً على المستويين الإقليمي والوطني، وتعزيز التجانس مع جهود تحقيق الاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة. وتمثل المرونة والارتقاء بالجودة وتحقيق الكفاءة الأهداف الرئيسية لهذا الإصلاح، الذي يعد جزءاً لا يتجزأ من عملية الإصلاح الشاملة للمنظمة التي تقوم بها المديرية العامة. وبغية تأمين الاستخدام الأمثل للموارد المالية، اعتمد المؤتمر العام في دورته السادسة والثلاثين أيضاً خطة التنفيذ المعدلة التي اقترحتها المديرية العامة، وأقر اقتراحها الداعي إلى أن تقتصر المرحلة الأولى لإصلاح الشبكة الميدانية على أفريقيا. وأرجى عندئذ تنفيذ المرحلة التالية الخاصة بمنطقة الدول العربية إلى فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥.

٢ - وقدمت المديرية العامة إلى المجلس التنفيذي في دوراته التسعين بعد المائة والحادية والتسعين بعد المائة والثانية والتسعين بعد المائة تقارير عن التقدم المحرز في إصلاح الشبكة الميدانية. وإذ أكدت في التقرير الذي قدمته إلى الدورة الثانية والتسعين بعد المائة استمرار التقدم في تنفيذ عملية إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا، فإنها أوصت بأن يتم إيقاف تنفيذ عملية إصلاح الشبكة الميدانية في المناطق الأخرى إلى أن تتضح الرؤية عن ميزانية الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥ تماماً. ووافق المجلس التنفيذي في تلك الدورة على هذه التوصية، وطلب من المديرية العامة أن تقدم إليه في دورته الرابعة والتسعين بعد المائة تقريراً عن حالة تنفيذ المرحلة الأولى من عملية إصلاح الشبكة الميدانية التي تقتصر على أفريقيا، وعن قابلية الشبكة الميدانية الراهنة على الاستمرار في عملها في ظل خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار، وأن تقدم تقييماً واقعياً لقدرة الشبكة الميدانية على ضمان تنفيذ البرنامج والاضطلاع بالحد الأدنى اللازم من الأنشطة على ضوء العدد المتاح من الموظفين. كما طلب من المديرية العامة تضمين التقرير الذي تقدمه إلى دورته الرابعة والتسعين بعد المائة تفاصيل عن كل مكتب ميداني مع بيان عدد الموظفين فيه وإجمالي تكاليف تشغيله والحصة التي يساهم بها البلد المضيف في هذه التكاليف، والحصة التي تقدمها اليونسكو، ومقدار موارد البرنامج العادي التي يديرها المكتب، ومقدار الموارد الخارجة عن الميزانية.

٣ - واعتمد المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين القرار ٣٧/م/٥٨ الذي تضمن جملة أمور، من بينها الترخيص للمديرية العامة بأن تواصل تنفيذ استراتيجية إصلاح الشبكة الميدانية لليونسكو وأن تضمن مساءلة المكاتب الميدانية بصورة متزايدة.

## الشبكة الميدانية الجديدة في أفريقيا

٤ - على نحو ما أعلنت عنه المديرية العامة في مذكرتها المرقمة DG/Note/14/2 والمؤرخة في ٣ كانون الثاني/يناير ٢٠١٤، تم بحلول نهاية عام ٢٠١٣ إنجاز المرحلة الأولى من عملية إصلاح الشبكة الميدانية، التي تقتصر على أفريقيا، وباتت هذه الشبكة الميدانية الجديدة لليونسكو واقعاً قائماً إلى حد كبير. فهي تشمل على ٥ مكاتب إقليمية متعددة

القطاعات (تقع في داكار وأبوجا ونيروبي وهراري وياوندي)، و ١١ مكتباً وطنياً و ١٥ مكتباً/وحدة، من المكاتب الفرعية المختصة بمشروعات أو من الوحدات الميدانية، وذلك على النحو المبين أدناه:

المنطقة	البلدان المشمولة <sup>١</sup>	المكاتب الإقليمية المتعددة القطاعات	المكاتب الوطنية	المكاتب الفرعية المختصة بمشروعات، أو الوحدات الميدانية
غرب أفريقيا (منطقة الساحل)	بوركينافاسو، الرأس الأخضر، السنغال، غامبيا، غينيا بيساو، مالي، النيجر	داكار	باماكو	نيامي
غرب أفريقيا	بنين، توغو، سيراليون، غانا، غينيا، كوت ديفوار، ليبيريا، نيجيريا	أبوجا	أبيجان، أكرا	كوتونو، مونروفيا
شرق أفريقيا	إثيوبيا، إريتريا، أوغندا، جزر القمر، جمهورية تنزانيا المتحدة، جنوب السودان، جيبوتي، رواندا، سيشيل، الصومال، كينيا، مدغشقر، موريشيوس	نيروبي	أديس أبابا <sup>٢</sup> ، دار السلام، جوبا	أنتانانريفو، جزر القمر، جيبوتي، كمبالا، كيغالي
أفريقيا الجنوبية	بوتسوانا، جنوب أفريقيا، زامبيا، زمبابوي، سوازيلاند، ليسوتو، ملاوي، موزمبيق، ناميبيا	هراري	مابوتو، ويندهوك	جوهانسبورغ، غابورون، لوساكا، ليلونغوي
أفريقيا الوسطى	أنغولا، بوروندي، تشاد، جمهورية أفريقيا الوسطى، جمهورية الكونغو الديمقراطية، ساو تومي وبرنسيبي، غابون، غينيا الاستوائية، الكامرون، الكونغو	ياوندي	برازافيل، كينشاسا، ليرفيل	بانغي، لواندا، نجامينا
	٤٧ بلداً	٥ مكاتب إقليمية	١١ مكتباً وطنياً	١٥ مكتباً/وحدة، من المكاتب الفرعية المختصة بمشروعات أو من الوحدات الميدانية

٥ - وخلال عملية تغيير شبكة المكاتب الميدانية، ألغيت مهام المكاتب الجامعة التي كانت قائمة في أكرا وبوماكو ودار السلام وليرفيل وويندهوك وأصبحت هذه المكاتب تعمل اليوم كمكاتب وطنية. وباتت جميع المكاتب الوطنية والوحدات والمكاتب الفرعية مسؤولة أمام المكتب الإقليمي المتعدد القطاعات الخاص بكل منها.

<sup>١</sup> باستثناء المكتب الوطني السابق في بوجمورا الذي جرى تحويله وتعزيزه "كدار لثقافة السلام" في بوروندي.

<sup>٢</sup> يؤدي مكتب الاتصال في أديس أبابا مهمة مزدوجة تتمثل في العمل كمكتب اتصال مع الاتحاد الأفريقي ولجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأفريقيا، ومكتب وطني لإثيوبيا.

٦ - واستغرقت عملية إقامة المكتبين الإقليميين المتعددي القطاعات في داكار، لمنطقة الساحل بغرب أفريقيا، وفي نيروبي، لمنطقة شرق أفريقيا، فترة الأشهر العشرة الأولى من عام ٢٠١٢. وأصبح مكتب أفريقيا الوسطى القائم في ياوندي يباشر أعماله في أوائل عام ٢٠١٣، بينما باشر مكتب غرب أفريقيا، في أبوجا، ومكتب أفريقيا الجنوبية، في هراري، أعمالهما في خلال عام ٢٠١٣. ويضطلع مكتب الاتصال في أديس أبابا بمهمته المزدوجة (كمكتب اتصال وكمكتب وطني) منذ بداية فترة العامين.

٧ - وقد استحدثت المكاتب الإقليمية ومكتب أديس أبابا آلية محسنة لتنسيق عملها الميداني تتيح التآزر في بذل الجهود فيما بين هذه المكاتب.

٨ - ولن يجري إنشاء مجمع الدعم الإقليمي في أديس أبابا خلال فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥ في ظل خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار.

٩ - وسيرد في ضميمه لهذه الوثيقة عرض لتوزيع التكاليف الخاصة بتنفيذ عملية إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣.

١٠ - إن النهج المحسن لتفويض السلطات، بالشكل المشروح في مذكرة المديرية العامة DG/Note/14/3 المؤرخة في ٣ كانون الثاني/يناير ٢٠١٤، يرسخ دعائم عملية إصلاح الشبكة الميدانية، متيحاً لرؤساء المكاتب الميدانية القدر اللازم من حرية التصرف من أجل الاستجابة على نحو أفضل لاحتياجات الدول الأعضاء، وتعبئة الشركاء الثنائيين ومتعددي الأطراف، وتعزيز العمل على صعيد منظومة الأمم المتحدة، وإبراز صورة المنظمة للعيان على صعيد العمل الميداني.

### قابلية الشبكة الميدانية على الاستمرار

١١ - على نحو ما طلبه المجلس التنفيذي في دورته الثانية والتسعين بعد المائة، سوف تُنشر المعلومات عن اعتمادات الميزانية التي ينفقها كل مكتب ميداني على أساس اللامركزية وعن عدد موظفيه للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، وذلك في شكل ضميمه لهذه الوثيقة، إذ إن البيانات الخاصة بهذه الأمور لن تتوافر قبل بداية شهر آذار/مارس ٢٠١٤.

١٢ - وعلى الرغم مما تم من تزويد جميع المكاتب الميدانية بالموارد المالية والبشرية في حدود ما تسمح به خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار، فإنه لم يمكن الاضطلاع، في هذه المرحلة المبكرة من تنفيذ برنامج وميزانية الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥، بتقييم مدى قابلية الشبكة الميدانية على الاستمرار في العمل لضمان تنفيذ البرنامج وذلك لأن عملية تحديد أنشطة البرنامج التي ستنفذها القطاعات على أساس اللامركزية قد اكتملت تواءم أو لا تزال في مراحلها النهائية.

١٣ - وبالتالي، فإن المديرية العامة تقترح أن يجري هذا التقييم لمدى قدرة الشبكة الميدانية الحالية على الاستمرار في العمل، في نهاية عام ٢٠١٤، وأن يجري تقديم تقرير عن ذلك إلى الدورة السادسة والتسعين بعد المائة للمجلس التنفيذي.

## مشروع القرار المقترح

١٤- قد يرغب المجلس التنفيذي في اعتماد قرار يجري نصه على النحو التالي:

إن المجلس التنفيذي،

١ - إذ يذكر بالقرارات ١٨٧ م/ت/٣٣ و ١٩٠ م/ت/٣١ و ١٩١ م/ت/٢٤ و ١٩٢ م/ت/٤ (رابعاً)،

٢ - وقد درس الوثيقة ١٩٤ م/ت/٤ الجزء الرابع،

٣ - يحيط علماً بأنه تم إنجاز المرحلة الأولى من عملية إصلاح الشبكة الميدانية، التي تقتصر على أفريقيا؛

٤ - كما يحيط علماً بأنه تم تعزيز تفويض السلطات للمكاتب الميدانية مع تعزيز خضوعها للمساءلة، وبأنه جرى تطبيق نظام معدل لتسلسل التبعية الإدارية ضمن إطار الشبكة الميدانية كلها وفيما بين الميدان والمقر؛

٥ - ويحيط علماً كذلك بأن مجمّع الدعم الإقليمي لن ينشأ خلال فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥؛

٦ - ويطلب من المديرية العامة أن تقدم إليه في دورته السادسة والتسعين بعد المائة تقريراً عن مدى قابلية الشبكة الميدانية الحالية على الاستمرار في العمل في ظل خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار، وعن قدرات المكاتب الميدانية على تنفيذ البرنامج مع الموارد المالية والبشرية المتاحة لكل منها، وعن تطبيق اللامركزية في استخدام موارد البرنامج المتاحة لكل قطاع من قطاعات البرنامج.

# 194 EX/4 Part IV Add.

٤١٩٤ م ت / ٤  
الجزء الرابع ضميمة

باريس، ٨/٤/٢٠١٤  
الأصل: إنجليزية

المجلس التنفيذي

الدورة الرابعة والتسعون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

البنود التي تُقدم تقارير بشأنها

الجزء الرابع

تقرير المديرية العامة عن مدى التقدم المحرز في إصلاح الشبكة الميدانية

ضميمة

## الملخص

تقدم هذه الضميمة معلومات عن التكاليف الخاصة بتنفيذ عملية إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣، وعن الخطة المؤقتة للاعتمادات اللامركزية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٥.

## الجدول ١ - تكاليف إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا في الفترة ٢٠١٢-٢٠١٣

التنفيذ الإجمالي في ٢٠١٣/١٢/٣١

ألف - صناديق الطوارئ الخاصة بإصلاح الشبكة الميدانية	
اسم الصندوق	مجموع النفقات
إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا - جوبا	٤٧٤ ٩٨٤
إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا - أيديجان	٣٤٢ ٩٠٩
إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا - داكار	١٦ ٠٦٠
إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا - نيروي	٣٣ ٩٨٣
إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا - التكاليف التحويلية وتكاليف البعثات	٤٣ ٤٨٤
إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا - الدعم التشغيلي والأمني	٤٧ ٦٩١
إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا - أديس أبابا	٣٢ ٩٣٠
المجموع ألف ٩٩٢ ٠٤١	
باء - اعتمادات البرنامج العادي المخصصة لعملية إصلاح الشبكة الميدانية	
اسم الصندوق	مجموع النفقات
التمويل التكميلي لإصلاح الشبكة الميدانية	٨١٤ ٥٦٦
تكاليف الموظفين في عملية إصلاح الشبكة الميدانية التابعة لمكتب التنسيق الميداني	٢٦٦ ٥٣٤
المجموع باء ١ ٠٨١ ١٠٠	
المجموع ألف + باء ٢ ٠٧٣ ١٤١	

الجدول ٢ - الخطة المؤقتة للاعتمادات اللامركزية بحسب المكاتب الإقليمية المتعددة القطاعات والمكاتب الجامعة و/أو المكاتب الإقليمية  
المبالغ بآلاف الدولارات الأمريكية

المجموع		الأموال الخارجة عن الميزانية		الميزانية العادية										
مجموع البرنامج العادي + الأموال الخارجة عن الميزانية	مجموع عدد الوظائف	الأموال الخارجة عن الميزانية	عدد الوظائف	مجموع البرنامج العادي	التكاليف التشغيلية						التكاليف الجارية <sup>(١)</sup>	تكاليف الموظفين	عدد الوظائف	
					المجموع الفرعي، ٥ البرامج الرئيسية	الاتصال والمعلومات	الثقافة	العلوم الاجتماعية والإنسانية	العلوم الطبيعية	التربية				
١٢ ٣٢٧	٣٦,٠	٣ ٤١١	٠,٠	٨ ٩١٦	١ ١٤١	٢٢٣	١٦٠	٨٠	١٧٢	٥٠٦	١ ٢٤٧	٦ ٥٢٨	٣٦,٠	أفريقيا
														أبوجا (+أبيدجان وأكرا)
١٣ ٨٨٠	٣٨,٠	٤ ٦٠٧	١,٠	٩ ٢٧٣	١ ٢٢٧	١٥٤	١٥٢	٢١٠	٢٠٥	٥٠٦	٨٦٨	٧ ١٧٨	٣٧,٠	داكار (+ باماكو)
١٣ ٨٣١	٤١,٠	٤ ٧٤٨	٥,٠	٩ ٠٨٣	١ ١٨١	١٣٣	١٥٢	٤٠	٣٥٠	٥٠٦	١ ٣٠٠	٦ ٦٠٣	٣٦,٠	هراري (+ مابوتو وويندهوك)
١٨ ١٦٥	٦٠,٠	٢ ٨٢٣	٤,٠	١٥ ٣٤٢	٢ ٢٥١	٣٢٣	١٧٩	٦١٦	٦٢٩	٥٠٦	٢ ١٥٢	١٠ ٩٣٨	٥٦,٠	نيروي (+ أديس أبابا ودار السلام وجوبا)
١٥ ٢٩٧	٥٢,٠	٤ ٤٧١	٤,٠	١٠ ٨٢٦	١ ٢٢٢	٢٤٨	١٦٣	١٢٠	١٨٥	٥٠٦	١ ٣٨٣	٨ ٢٢١	٤٨,٠	ياوندي (+ برازافيل ويوجوبورا وكينشاسا وليفريل)
٧٣ ٤٩٩	٢٢٧,٠	٢٠ ٠٦٠	١٤,٠	٥٣ ٤٤٠	٧ ٠٢٢	١ ٠٨١	٨٠٥	١ ٠٦٥	١ ٥٤١	٢ ٥٢٩	٦ ٩٥٠	٣٩ ٤٦٨	٢١٣,٠	المجموع
														آسيا والمحيط الهادي
٤ ١٧٧	١٥,٠	٧٨٧	١,٠	٣ ٣٩٠	٤٨٣	٥٠	٦٠	٧٥	١٠٠	١٩٨	٣٥٧	٢ ٥٥٠	١٤,٠	آيبا
٣ ٩١٣	١٦,٠	٣٩٨	٠,٠	٣ ٥١٥	٤١١	٨١	٦٢	٠	٧٠	١٩٨	٣٣١	٢ ٧٧٣	١٦,٠	ألماني (+ طشقند)
٥ ٧٨٧	١٣,٥	١ ٠٤٠	٠,٠	٤ ٧٤٧	٥٢٨	٩٣	٥٠	١٣٧	٥٠	١٩٨	٧٧٠	٣ ٤٤٨	١٣,٥	بيجين
١٩ ٨٥٩	٥٧,٠	٥ ٧٣١	٢,٠	١٤ ١٢٨	١ ٥٢٦	١٨٣	١٦٥	٢٦٤	١٠٥	٨٠٨	١ ١٠٧	١١ ٤٩٦	٥٥,٠	بانكوك (+ هانوي، وبنوم بنه)
٦ ٤٠٨	١٩,٠	١ ٥١٥	١,٠	٤ ٨٩٤	٨٤٢	٥٠	٤٠	١١٠	٤٤٤	١٩٨	٧٠٠	٣ ٣٥٢	١٨,٠	جاكارتا
٧ ٣٨٧	٢٩,٥	١ ١٤٢	٠,٠	٦ ٢٤٥	٥٧١	٢٠٣	٩٠	٣٥	٤٥	١٩٨	٨١٠	٤ ٨٦٥	٢٩,٥	نيو دلهي (+دكا وكتماندو)
٢٨ ٩٦٩	٣٣,٠	٢٢ ٠٤٣	٣,٠	٦ ٩٢٦	٣٣١	١٤١	٧٠	٠	٧٠	٥٠	١ ٥٤٣	٥ ٠٥٢	٣٠,٠	طهران (+ إسلام آباد وكابول)
٧٦ ٥٠١	١٨٣,٠	٣٢ ٦٥٧	٧,٠	٤٣ ٨٤٤	٤ ٦٩٢	٨٠٢	٥٣٧	٦٢٢	٨٨٤	١ ٨٤٨	٥ ٦١٧	٣٣ ٥٣٥	١٧٦,٠	المجموع



المجموع		الأموال الخارجة عن الميزانية		الميزانية العادية										
مجموع البرنامج العادي + الأموال الخارجة عن الميزانية	مجموع عدد الوظائف	الأموال الخارجة عن الميزانية	عدد الوظائف	مجموع البرنامج العادي	التكاليف التشغيلية						التكاليف الجارية (١)	تكاليف الموظفين	عدد الوظائف	
					المجموع الفرعي، ٥ برامج رئيسية	الاتصال والمعلومات	الثقافة	العلوم الاجتماعية والإنسانية	العلوم الطبيعية	التربية				
٤٢ ٠٨٢	٥٢,٠	٢٨ ٩٨٩	٨,٠	١٣ ٠٩٢	١ ٢٩٥	١٧٧	٢١٩	٢١٦	١٠٥	٥٧٧	١ ٣٢٢	١٠ ٤٧٦	٤٤,٠	الدول العربية
١٢ ٠٨٨	٢٨,٠	٦ ٢٥٨	٠,٠	٥ ٨٣٠	٨٩٠	٦٥	٤٥	١٩٤	٥٢٢	٦٤	٤٩٦	٤ ٤٤٤	٢٨,٠	بيروت (+ عمان وبغداد ورام الله)
٣ ٤٢٣	١١,٠	٧٤	١,٠	٣ ٣٤٩	٢٨١	٦٩	٦٠	٠	٤٩	١٠٤	١٥٦	٢ ٩١٢	١٠,٠	القاهرة (+الخرطوم)
٤ ١٤٤	١٧,٠	٥٩٠	٣,٠	٣ ٥٥٤	٤٨٣	١١٥	٦٣	١٨٤	٣٠	٩٠	٢٧٨	٢ ٧٩٣	١٤,٠	الدوحة
٦١ ٧٣٧	١٠٨,٠	٣٥ ٩١١	١٢,٠	٢٥ ٨٢٥	٢ ٩٤٩	٤٢٦	٣٨٧	٥٩٥	٧٠٥	٨٣٥	٢ ٢٥١	٢٠ ٦٢٥	٩٦,٠	الرباط
														المجموع
٩٤٧	٢,٠	٦٨	٠,٠	٨٧٩	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٣١٠	٥٦٩	٢,٠	أوروبا وأمريكا الشمالية
٩٦٨	٣,٠	٠	٠,٠	٩٦٨	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٩٣	٨٧٥	٣,٠	بروكسل
١ ١٨٤	٦,٠	٥٣٦	١,٠	٦٤٨	٨٥	٠	٥٠	٣٥	٠	٠	١٦٨	٣٩٤	٥,٠	جنيف
٢ ٧٩٢	١٠,٠	٤	٠,٠	٢ ٧٨٨	٢٨	٢٨	٠	٠	٠	٠	٧٣٢	٢ ٠٢٨	١٠,٠	موسكو
٥ ٦٥٠	٨,٠	٢ ٩١٣	١,٠	٢ ٧٣٧	٣٣٧	٠	٩٩	٢٤	٢١٤	٠	٣٠٥	٢ ٠٩٦	٧,٠	نيويورك
١١ ٥٤١	٢٩,٠	٣ ٥٢١	٢,٠	٨ ٠٢٠	٤٥٠	٢٨	١٤٩	٥٩	٢١٤	٠	١ ٦٠٨	٥ ٩٦٢	٢٧,٠	البنديقية
														المجموع باليورو
٨ ١٤٨	٢٦,٠	٣ ٦٠٨	٣,٠	٤ ٥٤٠	٣٢٣	٨٣	١٣٢	٠	٣٠	٧٨	٦٧٤	٣ ٥٤٤	٢٣,٠	أمريكا اللاتينية والكاريبي
٣ ٦٣٧	١٤,٠	١٤٦	١,٠	٣ ٤٩١	٤٤٦	١٤١	٧٥	٣٤	١١٢	٨٤	٢٦٤	٢ ٧٨١	١٣,٠	هافانا (+بورت أو برانس)
٥٩ ٩٩٩	٢٩,٠	٥٢ ٥٥١	٥,٠	٧ ٤٤٧	١ ٣٨٣	١٧١	٧٥	٥٣٧	٦٠٠	٠	٥٧٠	٥ ٤٩٥	٢٤,٠	كينغستون
٤ ٥٥٥	١٨,٠	٥١٠	٠,٠	٤ ٠٤٥	٢٠١	٧٦	٧٥	٠	٤٩	٠	٤٩٤	٣ ٣٥٠	١٨,٠	مونتيفيديو (+ برازيليا)
٦ ٤٣٩	٢٦,٠	٩٠٢	٠,٠	٥ ٥٣٨	٣٧٨	١٥٣	١٢٥	٢٥	٧٥	٠	٨٥٣	٤ ٣٠٧	٢٦,٠	كيتو (+ ليما)
٦ ٣٩١	١٧,٠	١ ٦٨٨	٣,٠	٤ ٧٠٣	٧٦٧	١٤	٢٥	٠	٠	٧٢٨	٥١٠	٣ ٤٢٦	١٤,٠	سان خوسيه (+غواتيمالا ومكسيكو)
٨٩ ١٦٨	١٣٠,٠	٥٩ ٤٠٤	١٢,٠	٢٩ ٧٦٤	٣ ٤٩٧	٦٣٨	٥٠٧	٥٩٦	٨٦٦	٨٩٠	٣ ٣٦٥	٢٢ ٩٠٣	١١٨,٠	سانتياغو
														مجموع أمريكا اللاتينية والكاريبي
٣١٢ ٤٤٥	٦٧٧,٠	١٥١ ٥٥٢	٤٧,٠	١٦٠ ٨٩٣	١٨ ٦١٠	٢ ٩٧٦	٢ ٣٨٥	٢ ٩٣٧	٤ ٢١٠	٦ ١٠٢	١٩ ٧٩١	١٢٢ ٤٩٢	٦٣٠,٠	المجموع الكلي

(١) بما في ذلك المساهمات الحكومية البالغة ١٦٨ ألف دولار

## مسوغات نقل موارد البرنامج العادي على أساس اللامركزية بحسب قطاعات البرنامج

### أولاً - التربية

١ - نتيجةً للتخفيضات الكبيرة التي أجريت في موارد البرنامج العادي خلال فترة العامين الماضية وفي إطار الخطة التنفيذية القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار، تقرر أنه يتعين عدم توزيع الموارد المتوافرة على عدد مفرط من الجهات. ولتفادي مشكلة كثرة الأنشطة، طُلب من المكاتب الإقليمية للتربية عدم السماح إلا للمكاتب الميدانية التي تضم موظفين دوليين متخصصين في التربية بإعداد خطط عمل منفصلة في نظام المعلومات عن الاستراتيجيات والمهام وتقييم النتائج (سيستر). وتُخصّص للمكاتب الميدانية الأخرى الأموال التي لم تُنفق في إطار خطط عمل المكاتب الإقليمية.

٢ - وفيما يتعلق بمنطقة أمريكا اللاتينية والكاربي التي تؤثر فيها هذه التدابير تأثيراً كبيراً، يحدد جدول تخصيص الموارد بوضوح المبالغ التي ستتاح للمكاتب التي لا تضم موظفين دوليين. وفي أفريقيا وتماشياً مع عملية إصلاح الشبكة الميدانية في القارة الأفريقية، حُصّصت الميزانية للمكاتب الإقليمية المتعددة القطاعات الخمسة (أبوجا وداكار ونيروبي وهراري وياوندي). ومع أن المكاتب الخمسة تلقت مبالغ متساوية لكل نتيجة منشودة، فإنها شجعت بشدة على التنسيق فيما بينها لتحديد الطريقة المثلى لتوزيع الموارد وطُلب منها الالتزام بالقيم الإجمالية الخاصة بجدول تخصيص الموارد. ولكل نتيجة من النتائج المنشودة، عيّن مكتب رائد لتنسيق التقارير وإقرارها ورصدها وتوحيدها (بحسب النتائج المنشودة) على صعيد المنطقة. وإلى جانب ذلك، فإن الهدف المتفق عليه والتمثل في تخصيص ٢٥ ٠٠٠ دولار على الأقل لكل نشاط لم يتحقق في جميع الحالات بسبب المبلغ الضئيل لميزانية الأنشطة المخصصة لكل نتيجة منشودة في كل منطقة، وهو مبلغ تعيّن توزيعه فيما بين المكاتب الميدانية.

٣ - وإضافةً إلى ذلك، فإن مبالغ كبيرة خارجة عن الميزانية توّرع مباشرة على المكاتب الميدانية المسؤولة عن أنشطة التنفيذ (يمثل إجمالي ميزانية البرنامج العادي المخصصة للأنشطة أقل من ١٠٪ من مجموع الموارد المالية المتاحة من خارج الميزانية). وبالتالي، تتوافر لعدد كبير من المكاتب الميدانية التي لم تُخصّص لها اعتمادات من ميزانية البرنامج العادي مبالغ كبيرة خارجة عن الميزانية.

### ثانياً - العلوم الطبيعية

٤ - استناداً إلى الدروس التي استُخلصت من عملية تخطيط وتنفيذ الميزانية المخفضة خلال فترة العامين الماضية، فإن موارد البرنامج العادي التي حُدّدت للبرنامج الرئيسي الثاني لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ في إطار الخطة التنفيذية قد حُصّصت لكل منطقة مع التركيز على الأولويات البرنامجية التي جرى تحديدها. والغرض من ذلك هو مواصلة الجهود المبذولة لتعزيز اللامركزية إلى أقصى حد وضمن توازنها، ولمعالجة القضايا المتعلقة بأفريقيا على سبيل الأولوية. وتم بلوغ الهدف المتمثل في تخصيص ٢٥ ٠٠٠ دولار على الأقل لكل نشاط، كما بُذلت جهود لخفض العدد الإجمالي لخطط العمل الخاصة بقطاع العلوم الطبيعية في نظام سيستر. وتتولى المكاتب الإقليمية مسؤولية تخطيط الموارد المالية ونقلها على أساس اللامركزية في

المناطق التي تتبع لها. وأعدت خطط تنفيذية عن طريق المكاتب الإقليمية للعلوم، بالتعاون الوثيق مع مكاتب ميدانية أخرى في المنطقة. وخصصت موارد مالية للمكاتب الميدانية الوطنية وفقاً لاحتياجاتها البرنامجية المحددة وتبعاً للخبرات المتوفرة. وتتولى المكاتب الإقليمية إدارة الأموال المخصصة للمكاتب التي تفتقر إلى القدرات العلمية اللازمة وكذلك الأموال المخصصة للأنشطة الإقليمية. وبالنظر إلى أن العمل الذي تضطلع به مكاتب الاتصال في نيويورك وجنيف وبروكسل يتسم بطابع تنسيقي، لم تُخصص لهذه المكاتب أي من الأموال البرنامجية الخاصة بقطاع العلوم الطبيعية.

٥ - وفي أفريقيا، تم تخصيص الميزانية اللامركزية استناداً إلى ثلاثة اعتبارات توجيهية تتمثل فيما يلي: (١) الطابع الإقليمي للبرامج المرتبطة بمختلف محاور العمل؛ (٢) مدى توافر مستشارين مواضيعيين ومناوبين أو موظفين معينين بالبرنامج؛ (٣) تولي المكاتب الإقليمية المتعددة القطاعات مهمة تنسيق الأنشطة البرنامجية الخاصة بالمكاتب الوطنية.

٦ - وفيما يخص لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، فتنقل الأموال على أساس اللامركزية بصورة رئيسية إلى الأماكن التي توجد فيها لجانها الفرعية، أي إلى بانكوك وكينغستون ونيروبي. وتندرج الأموال المعنية عادةً في مخصصات قطاع العلوم الطبيعية.

### ثالثاً - العلوم الاجتماعية والإنسانية

٧ - تبعاً للمناقشات التي جرت مع المكاتب الميدانية المعنية في أفريقيا، أعطيت الأولوية للمكاتب الإقليمية المتعددة القطاعات القائمة في أفريقيا التي ستؤمن تغطية أوسع على الصعيد القطري، بالتعاون مع المكاتب الوطنية الواقعة ضمن نطاقها الجغرافي. وفيما يتعلق بمنطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي، ونتيجةً لحركات الموظفين الحديثة التي أدت إلى شعور بعض الوظائف في المنطقة، قضى النهج الذي اتبعه القطاع بشأن برنامج الشباب بإيداع الميزانية في مكتب ميداني واحد (مونتيفيديو) بصورة مؤقتة. ويُرمع توزيع الأموال تدريجياً إلى المكاتب الأخرى التابعة للمنطقة عند تطبيق الاستراتيجية التنفيذية. ولذا، أودع في مكتب مونتيفيديو جزء كبير من الميزانية لتمويل الأنشطة التي ستنفذها المكاتب الميدانية القائمة في كينغستون وسانتياغو وسان خوسيه وكيكو (ليما) وهافانا (بور أو برانس).

### رابعاً - الثقافة

٨ - نتيجةً للتخفيضات الكبيرة التي أجريت في ميزانية البرنامج العادي وللحاجة إلى إبقاء الميزانية المخصصة للاجتماعات النظامية التي يديرها قطاع الثقافة في المقر، نُقل الجزء المتبقي من ميزانية الأنشطة على أساس اللامركزية إلى المكاتب الميدانية.

## خامساً – الاتصال والمعلومات

٩ - على الرغم من القيود المالية القائمة، تمكّن قطاع الاتصال والمعلومات، في إطار استراتيجيته العامة لتنفيذ البرنامج التي تقضي بتعزيز وتيسير الانتفاع بالمعلومات والمعارف في الدول الأعضاء، من نقل ٥٥٪ من ميزانية البرنامج المتوافرة لديه مباشرة إلى الميدان. وإضافةً إلى ذلك، فإن جميع المكاتب الميدانية، باستثناء مكاتب برازافيل ومابوتو والخرطوم (التي تحظى بدعم المكاتب الإقليمية المتعددة القطاعات)، قد تلقت مخصصات مالية. وحرص القطاع على أن يتم تعيين مستشارين في مجال الاتصالات والمعلومات في جميع المكاتب الإقليمية المتعددة القطاعات القائمة في أفريقيا وفي المكاتب الجامعة التابعة للمناطق الأخرى.

١٠ - وإلى جانب ذلك، وبغية تعبئة أموال من خارج الميزانية يمكن استخدامها لتمويل تعيينات مرتبطة بمشروعات محددة، خُصصت بالتعاون مع مديري المكاتب الميدانية أموال أولية للمكاتب التي لم تكن تضم موظفين معينين بالاتصالات والمعلومات. وتُجلى تركيز القطاع على أفريقيا في خطوة تخصيص نسبة ٢٠٪ من الأموال للقارة الأفريقية. وتلقت منطقة آسيا والمحيط الهادي ١٥٪ من الأموال، مقابل ٨٪ للدول العربية و ١٢٪ لأمريكا اللاتينية والكاريبية. وتم دعم جهود مكتب نيويورك الرامية إلى تعزيز مهام قطاع الاتصال والمعلومات في إطار منظومة الأمم المتحدة بنسبة ١٪ من الميزانية.



### ١٩٤ م ت/٤ ضميمة ٢

باريس، ٢٠١٤/٣/٧

الأصل: إنجليزي

#### البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تنفيذ البرنامج والميزانية والنتائج المحرزة في فترة العامين السابقة

(٢٠١٢-٢٠١٣ - ٢٠١٤ م/٥) (مشروع الوثيقة ٣٨ م/٣)

#### ضميمة ٢

#### الملخص

دعا المجلس التنفيذي، في القرار ١٩٢ م ت/٤، "المديرة العامة إلى أن تقترح في الدورة الرابعة والتسعين بعد المائة شكلاً جديداً للوثائق م ت/٤ يراعي نهج الميزنة المستندة إلى النتائج ويُعدّ على أساس المناقشات التي جرت في الدورة الثانية والتسعين بعد المائة وفي إطار الفريق التحضيرى الخاص، وكذلك مناقشات المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين".

وتهدف هذه الوثيقة إلى تلبية هذا الطلب، وهي تتضمن اقتراحاً لشكل تنظيمي جديد للوثائق م ت/٤.

الإجراءات المتوقع من المجلس التنفيذي اتخاذها: القرار المقترح في الفقرة ١٠.

## الخلفية

١ - دعا المجلس التنفيذي، في القرار ١٩٢ م/ت/٤، "المديرة العامة إلى أن تقترح في الدورة الرابعة والتسعين بعد المائة شكلاً جديداً للوثائق م/ت/٤ يراعي نهج الميزنة المستندة إلى النتائج ويُعدّ على أساس المناقشات التي جرت في الدورة الثانية والتسعين بعد المائة وفي إطار الفريق التحضيري الخاص، وكذلك مناقشات المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين". وتهدف هذه الوثيقة إلى تلبية هذا الطلب.

٢ - إن الاقتراح المعروض في هذه الوثيقة:

(أ) يتفق مع حكم الميثاق التأسيسي (الفقرة الفرعية ٣ (باء) من المادة السادسة، التي تم تعديلها في قرار المؤتمر العام ٨م، ص ١٣) الذي ينص على "أن يعدّ المدير العام ما يلي ويقدمه إلى الدول الأعضاء وإلى المجلس التنفيذي:

(١) تقرير عن أنشطة المنظمة يشمل الفترة الممتدة من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر من كل عام؛

(٢) تقرير مرحلي في السنوات التي يُعقد فيها المؤتمر العام في دورة عادية، إذا رأى المجلس التنفيذي ضرورة ذلك، ويشمل التقرير أنشطة المنظمة ابتداءً من نهاية العام السابق؛

(ب) ويستند إلى المناقشات المفصلة التي يجريها المجلس التنفيذي والقرارات التي يتخذها بشأن الوثيقة م/ت/٤<sup>١</sup>، وإلى قراره الأحدث عهداً المتعلق بالحكم التالي: "[...] يُقدم سنوياً تقرير شامل مدرج في الوثيقة م/ت/٤، بالإضافة إلى تقرير استراتيجي أقصر كل ستة أشهر" (القرار ١٩٢ م/ت/١٦ (سابعاً))؛

(ج) ويتمشى مع ما طلبه المؤتمر العام من المديرية العامة (في إطار القرارات المتعلقة بكل برنامج رئيسي) في دورته السابعة والثلاثين، وهو "أن تقدم، في تقاريرها النظامية التي تُعد كل ستة أشهر بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج"؛

(د) ويتفق مع ما طلبه المؤتمر العام في القرارات الخاصة بكل برنامج رئيسي، ومفاده أن تضطلع المديرية العامة "خلال الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، باستعراض محاور العمل والنتائج المنشودة، بما في ذلك ما يتصل [بالبرامج الرئيسية من الأول إلى الخامس] من برامج دولية حكومية وبرامج دولية ومعاهد من الفئة ١، واقتراح

<sup>١</sup> القرار ١٩٢ م/ت/٤ وكذلك القرارات السابقة ذات الصلة بهذا الموضوع، ولا سيما ما يلي: التوصية ١٣ الواردة في القرار ٣٣م/٩٢، والقرارات ٣٣م/٧٨ و ٣٤م/٨٩ و ١٨٤م/ت/٤ و ١٨٦م/ت/٤ و ١٩١م/ت/٤.

استمرارها أو إعادة توجيهها، بما يشمل إمكانية تعزيزها، أو وضع استراتيجيات للخروج منها أو إنهائها، استناداً إلى معايير تقييم واضحة".

٣ - كما أن الاقتراح يسترشد بالنتائج التي توصل إليها تقييم لمسألة إعداد التقارير الخاصة بالنتائج تشارك في إعداده مرفق الإشراف الداخلي ومكتب التخطيط الاستراتيجي بمساعدة من خبير استشاري خارجي،<sup>٢</sup> تولى تحليل مواطن القوة والضعف في الممارسة الحالية التي تتبعها اليونسكو في إعداد التقارير الخاصة بالنتائج، مع التركيز على تقرير الوثيقة م ت/٤ الذي يصدر كل ستة أشهر وتقرير الوثيقة م/٣ الذي يصدر كل عامين، واستند إلى معلومات واردة في عرض إجمالي لممارسات إعداد التقارير عن النتائج في منظومة الأمم المتحدة.<sup>٣</sup>

٤ - وتم الوقوف على مبادئ إتقان إعداد التقارير التالية وإبرازها في التقييم:

- تمييز واضح بين إعداد التقارير عن الأنشطة وتسليم المخرجات<sup>٤</sup> وإعداد التقارير عن النتائج المنشودة في سياق اليونسكو؛
- تغيير في تواتر تقديم التقارير خلال الدورة الجديدة ذات الأعوام الأربعة، مما يتيح إجراء التحليلات وإعداد التقارير بمزيد من الدقة وعلى نحو أكثر فعالية من حيث التكاليف وأكثر فعالية من حيث استغلال الوقت؛
- إعادة ضبط عملية إثراء التقارير التي تستهدف النتائج بمعلومات التقارير الذاتية والتقييم الذاتي.

٥ - وإضافة إلى ذلك، من البديهي أن يكون إعداد تقارير متينة عن النتائج مرهوناً بتحسين المشاورات بين جميع الجهات المعنية لكي يتسنى للهيئتين الرئاسيتين اتخاذ قرارات أكثر استنارة بالمعلومات المتينة.

### السمات الرئيسية للشكل التنظيمي الجديد المقترح

٦ - يرمي الشكل التنظيمي الجديد المقترح إلى المضي قدماً في الممارسات الجيدة والتحسينات التي أُدرجت بالفعل في عملية إعداد التقارير عن النتائج، مع التصدي في الوقت ذاته لبعض التحديات التي لا تزال قائمة. فإن الشكل التنظيمي الحالي القائم على تقديم التقارير كل ستة أشهر في إطار الوثيقة م ت/٤ وكل عامين في الوثيقة م/٣ سيستعاض عنه بالشكل التنظيمي التالي الخاضع لتنسيق مكتب التخطيط الاستراتيجي:

<sup>٢</sup> تضمّنت العملية أيضاً مشاورة واسعة النطاق مع أعضاء الأمانة، في المقر وفي الوحدات الميدانية، ومع الدول الأعضاء، وذلك بعدة وسائل منها استقصاء متاح لجميع الدول الأعضاء، وسلسلة من الاجتماعات غير الرسمية التي نظمتها الدول الأعضاء، واجتماع تشاوري ستعقدّه المديرية العامة عن هذا الموضوع (٥ آذار/مارس ٢٠١٤).

<sup>٣</sup> انظر ملخص نتائج التقييم في الوثيقة م١٩٤ م ت/٤ الجزء الأول (ألف).

<sup>٤</sup> وفقاً للتعريفات الواردة في الكتيّب الذي أصدرته مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية عن الإدارة المستندة إلى النتائج (تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١١).

(أ) سيواصل تقديم المعلومات عن تنفيذ البرنامج كل ستة أشهر عبر الإنترنت في نظام المعلومات عن الاستراتيجيات والمهام وتقييم النتائج (سيستر)، استناداً إلى التقارير الذاتية التي يقدمها مسؤولو البرامج ويوافق عليها المديرون في المراحل التمهيدية. ويُعد ذلك استمراراً للممارسة المتبعة في الوثيقة م ت/٤ الجزء الأول (باء). كما أن الجدول المعدل لمتابعة تنفيذ البرنامج (سابقاً الوثيقة م ت/٤ الجزء الثاني) سيتضمن ملخصاً للمعلومات المالية المتعلقة بما يلي: (١) معدلات الإنفاق بحسب بنود الاعتمادات؛ (٢) تحليل الاتجاهات في الإنفاق العالمي في جميع فئات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS).

(ب) التقارير السنوية عن تنفيذ البرنامج، التي تُنشر للدورة الربعية للمجلس التنفيذي في كل عام. تقدم التقارير السنوية تحليلاً استراتيجياً جامعاً لتنفيذ الأنشطة وتسليم المخرجات، بما في ذلك إشارات تدل على مدى تقدم تنفيذ البرنامج على الطريق الصحيح المؤدي إلى تحقيق النتائج المنشودة، مع مراعاة مؤشرات الأداء المرتبطة بها. وسيتناول التقرير أيضاً التحديات المتشعبة في كل مجالات التنفيذ والمقترحات الخاصة بالتدابير التصحيحية. وسيحلل هذا التقرير في الواقع محل الوثيقة م ت/٤ الجزء الأول (ألف) الحالية. أما التقرير السنوي الذي سيقدم إلى دورة الربيع في عام ٢٠١٦ فسوف يشمل فترة العامين الكاملة وسيتضمن معلومات عن مدى تقدم تنفيذ البرنامج على الطريق الصحيح. وسيقدم تقرير فترة العامين هذا معلومات تستند إليها المشاورات الممهدة لإعداد الوثيقة م/٥ المقبلة وصياغتها.

○ وسيقدم إلى دورة الخريف التي تسبق المؤتمر العام تقرير مرحلي مقتضب يتضمن تحليلاً استراتيجياً موجزاً لتنفيذ الأنشطة وتسليم المخرجات في سبيل تحقيق النتائج المنشودة، ويشمل الأشهر الثمانية عشر الأولى من كل فترة عامين.

(ج) تقرير في نهاية فترة الأعوام الأربعة، يصدر لدورة الربيع من السنة الأولى من فترة الأعوام الأربعة المقبلة، ويقدم تحليلاً استراتيجياً رفيع المستوى عن مدى تحقيق جميع النتائج المنشودة التي وافق عليها المؤتمر العام، وعن مدى نجاح المنظمة في إحداث وقع إيجابي لدى الجهات المستفيدة المستهدفة. وسيستند التقرير إلى عمليات التقييم الذاتي التي سيجريها موظفو البرامج، والتي ستستكمل بعمليات تقييم يديرها القطاع ومرفق الإشراف الداخلي. وسيشمل التقرير كامل فترة الأعوام الأربعة وسيحلل بذلك محل الوثيقة م/٣ الحالية.

○ تقرير مرحلي عن أداء البرنامج والتقدم المحرز في تحقيق نتائج الوثيقة م/٥، يقدم عرضاً شاملاً للنتائج المحرزة. وستيسر عملية استعراض تقييمية في أواخر فترة الأعوام الأربعة إنتاج معلومات عن النتائج جديرة بالثقة وقابلة للمقارنة ومتوافقة مع الميزنة المستندة إلى النتائج. ويمكن أن يُنشر هذا التقرير في دورة الخريف من السنة الأخيرة في فترة الأعوام الأربعة، ويشمل بذلك الأعوام الثلاثة والنصف الأولى من فترة الأعوام الأربعة ويمكن أن يكون أساساً يستند إليه تقرير نهاية فترة الأعوام الأربعة.



٧ - وباختصار، يُقترح أن يتخذ إعداد التقارير النظامية الشكل التنظيمي التالي (انظر الجدول ١):

الجدول ١: عرض إجمالي للشكل التنظيمي الجديد المقترح بشأن إعداد تقارير اليونسكو النظامية عن النتائج المتعلقة بتنفيذ برنامج الوثيقة م/٥ الذي وافق عليه المؤتمر العام

ألف - إعداد التقارير بشأن النتائج الخاصة بتنفيذ البرنامج

نوع التقرير	التقرير المتاح على الإنترنت	التقارير الاستراتيجية السنوية عن تنفيذ البرنامج	تقرير فترة الأعوام الأربعة عن تحقيق النتائج
الأساس المنطقي	يزود المجلس التنفيذي بتقرير دوري متاح على الإنترنت عن تنفيذ البرنامج	تزود المجلس التنفيذي بتقارير استراتيجية دورية عن تنفيذ البرنامج بحيث يتسنى للمجلس التنفيذي أداء مهمته المتمثلة في رصد البرنامج	يزود الهيئتين الرئاسيتين بأساس لاتخاذ القرارات المستندة إلى النتائج وإلى أداء البرنامج بشأن التوجهات الاستراتيجية المقبلة للبرنامج ولتخصيص الموارد
التواتر	كل ستة أشهر	سنوياً	كل أربع سنوات
المضمون	يتضمن معلومات عن تنفيذ البرنامج تقدّم عبر الإنترنت في نظام سيستر، استناداً إلى التقارير الذاتية التي يقدمها مسؤولو البرنامج وإلى موافقة المديرين في المراحل التمهيديّة. ويعدّ هذا التقرير في الواقع استمراراً للممارسة القائمة على الوثيقة م ت/٤ الجزء الأول (باء)	تتضمن معلومات تحليلية وشاملة عن تنفيذ الأنشطة والمخرجات المخطط لها (استناداً إلى التقارير الواردة في نظام سيستر) فضلاً عن التقييم الاستراتيجي للاتجاهات والتحديات؛ وتقدم إشارات للدلالة على البرامج ذات الأداء المنخفض، <sup>٥</sup> وهي بذلك تسهم في جملة أمور منها إثراء المداولات الخاصة بأحكام الانقضاء الموقوت. وفيما يتعلق بدورة الخريف التي تسبق المؤتمر العام، سيكون هناك <u>تقرير مرحلي</u> (انظر الفقرة الفرعية ٦ (ب) أعلاه)	تقرير في نهاية فترة الأعوام الأربعة، يُصدر لدورة الربيع من العام الأول من فترة الأعوام الأربعة التالية، ويتيح تقديم تحليل استراتيجي رفيع المستوى لمدى تحقيق النتائج المنشودة التي وافق عليها المؤتمر العام وعن مدى نجاح المنظمة في إحداث وقع إيجابي لدى الجهات المستفيدة المستهدفة، ويستند إلى عمليات التقييم الذاتي التي يقوم بها موظفو البرامج، وتستكمل بعمليات تقييم يديرها القطاع ومرفق الإشراف الداخلي. وفيما يتعلق بدورة الخريف من السنة الأخيرة في فترة الأعوام الأربعة التي تسبق المؤتمر العام، سيكون هناك <u>تقرير مرحلي</u> (انظر الفقرة الفرعية ٦ (ج) أعلاه)

<sup>٥</sup> انظر أيضاً الفقرة (م) من التوصية ١ للتقييم الخارجي المستقل.

## باء - المعلومات المالية المقدمة في إطار جدول متابعة تنفيذ البرنامج

التواتر	كل ستة أشهر	سنوياً	كل أربع سنوات
المضمون	<p>موجز لجدول متابعة تنفيذ البرنامج يقدم فيه ما يلي:</p> <p>(١) معدلات الإنفاق بحسب بنود الاعتمادات</p> <p>(٢) تحليل اتجاهات الإنفاق العالمي في جميع فئات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS)</p>	<p>(١) اعتماد نهج الميزنة المستندة إلى النتائج في إعداد التقارير المالية الخاصة بالإنفاق في إطار كل نتيجة، مع التقسيم بحسب البرنامج ودعم البرنامج والإدارة؛ والإنفاق من الموارد الخارجة عن الميزانية؛</p> <p>(٢) تحليل اتجاهات الإنفاق العالمي في كل فئات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS) مقارنةً بفترات العامين الماضية؛</p> <p>(٣) تحليل الإنفاق من الموارد الخارجة عن الميزانية بحسب الجهات المانحة والمناطق؛</p> <p>(٤) معدلات تحقيق اللامركزية.</p>	<p>(١) اعتماد نهج الميزنة المستندة إلى النتائج في إعداد التقارير المالية الخاصة بالإنفاق في إطار كل نتيجة، مع التقسيم بحسب البرنامج ودعم البرنامج والإدارة؛ والإنفاق من الموارد الخارجة عن الميزانية؛</p> <p>(٢) تحليل اتجاهات الإنفاق العالمي في كل فئات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS) مقارنةً بفترات العامين الماضية؛</p> <p>(٣) تحليل الإنفاق من الموارد الخارجة عن الميزانية بحسب الجهات المانحة والمناطق؛</p> <p>(٤) معدلات تحقيق اللامركزية.</p>

## الجدول ٢: الجدول الزمني الإجمالي لإعداد التقارير الخاصة بالنتائج والتقارير المالية

التاريخ	التقرير	الشمول	إعداد الوثيقة م/٥ المقبلة
<b>٢٠١٤-٢٠١٥</b>			
ربيع عام ٢٠١٤	تقرير عن فترة العامين السابقة	فترة العامين السابقة	
خريف عام ٢٠١٤	[إتاحة المعلومات عبر الإنترنت في نظام سيستر]؛ جدول متابعة تنفيذ البرنامج	كانون الثاني/يناير ٢٠١٤ - حزيران/يونيو ٢٠١٤	
ربيع عام ٢٠١٥	التقرير السنوي عن التنفيذ؛ جدول متابعة تنفيذ البرنامج	كانون الثاني/يناير ٢٠١٤- كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤	مشروع الوثيقة م/٣٨ (الميزانية)
خريف عام ٢٠١٥	التقرير المرحلي عن تنفيذ البرنامج؛ جدول متابعة تنفيذ البرنامج	كانون الثاني/يناير ٢٠١٤ - حزيران/يونيو ٢٠١٥	
الدورة الثامنة والثلاثون للمؤتمر العام			اعتماد ميزانية الوثيقة م/٣٨
<b>٢٠١٦-٢٠١٧</b>			
ربيع عام ٢٠١٦	التقرير السنوي عن تنفيذ البرنامج؛ جدول متابعة تنفيذ البرنامج	كانون الثاني/يناير ٢٠١٤- كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥	يخطط المدير العام علماً بالمشاورات الخاصة بالوثيقة م/٣٩ المقبلة
ربيع عام ٢٠١٧	التقرير السنوي عن تنفيذ البرنامج؛ جدول متابعة تنفيذ البرنامج	كانون الثاني/يناير ٢٠١٦- كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٦	المشروع الكامل للوثيقة م/٣٩
خريف عام ٢٠١٧	التقرير المرحلي عن تحقيق النتائج، الممهّد لتقرير نهاية فترة الأعوام الأربعة؛ جدول متابعة تنفيذ البرنامج	كانون الثاني/يناير ٢٠١٤ - حزيران/يونيو ٢٠١٧	توصية المجلس التنفيذي بشأن مشروع الوثيقة م/٣٩، بالاستناد أيضاً إلى تقرير فترة الأعوام الأربعة بشأن النتائج
الدورة التاسعة والثلاثون للمؤتمر العام			اعتماد الوثيقة م/٣٩ البرنامج والميزانية
ربيع عام ٢٠١٨	تقرير نهاية فترة الأعوام الأربعة جدول متابعة تنفيذ البرنامج	كانون الثاني/يناير ٢٠١٤- كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧	

٨ - تشمل المسائل التي ينبغي معالجتها في إطار الشكل التنظيمي الجديد للوثيقة م ت/٤ ما يلي:

- تقييم تأثير أنشطة اليونسكو، مع مراعاة أن الأثر الذي ينطوي على تغيير مجتمعي (على مستوى المؤسسات ومستوى الجهات المستفيدة) يكون غالباً صعب التقييم وباهظ التكاليف، بالنظر أيضاً إلى تحديات إسناد المهام؛
- النتائج المحرزة في إطار البرمجة القطرية المشتركة (إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، وتوحيد البرامج والخطط وغير ذلك من الوثائق المشابهة) التي تضطلع فيها اليونسكو بدور عضو في الأفرقة القطرية التابعة للأمم المتحدة؛
- تطبيق أحكام الانقضاء الموقوت؛
- الروابط مع الاستراتيجية العامة للمنظمة في مجال الاتصال.

٩ - وطبقاً للشكل التنظيمي الجديد، ستجري مواءمة عمليات التقييم التي تجرى داخل النظام، بما فيها عمليات التقييم التي يتولاها مرفق الإشراف الداخلي، مع عملية استعراض البرنامج الشاملة التي طلبها المؤتمر العام.

### مشروع القرار المقترح

١٠ - قد يرغب المجلس التنفيذي في اعتماد قرار يصاغ نصه على النحو التالي:

إن المجلس التنفيذي،

- ١ - وقد درس الوثيقة ١٩٤ م ت/٤ الجزء الأول (ألف) والوثيقة ١٩٤ م ت/٤ ضمیمة ٢،
- ٢ - وإذ يذكّر بالتوصية ١٣ الواردة في القرار ٣٣/م٩٢، وبالقرارين ٧٨/م٣٣ و ٨٩/م٣٤،
- ٣ - ويذكّر أيضاً بالقرارات ١٨٤ م ت/٤، و ١٨٦ م ت/٤ و ١٩١ م ت/٤ و ١٩٢ م ت/٤،
- ٤ - يحيط علماً بملخص نتائج التقييم الذي أجره مرفق الإشراف الداخلي ومكتب التخطيط الاستراتيجي بشأن تقديم التقارير الخاصة بالنتائج، والذي يرد في الوثيقة ١٩٤ م ت/٤ الجزء الأول (ألف)؛
- ٥ - ويرحب بالاقترح المعروض في هذه الوثيقة، والمستند إلى عملية تشاور واسعة النطاق مع الدول الأعضاء؛
- ٦ - ويدعو المديرية العامة إلى تنفيذ الاقتراح المذكور أعلاه، ابتداء من دورة المجلس التنفيذي السادسة والتسعين بعد المائة، في إعداد التقرير السنوي الأول عن تنفيذ البرنامج، وإعداد التقارير اللاحقة بما يتفق مع الشكل التنظيمي الجديد المقترح في الجدول ١.