

# 184 EX/6 Part I

## ٦ ت/١٨٤ الجزء الأول

باريس، ٢٠١٠/٣/٥  
الأصل: إنجليزي

### المجلس التنفيذي الدورة الرابعة والثمانون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

#### البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت

#### تقارير المديرة العامة عن مسائل محددة أخرى

#### الجزء الأول

#### التقرير السنوي (٢٠٠٩) للجنة الخدمة المدنية الدولية

#### الملخص

تقضي أحكام المادة ١٧ من النظام الأساسي للجنة الخدمة المدنية الدولية بأن "تقديم اللجنة إلى الجمعية العامة تقريراً سنوياً يتضمن معلومات عن تنفيذ قراراتها ووصياتها. ويوزع التقرير على هيئات الإدارة في المنظمات الأخرى عن طريق رؤسائها التنفيذيين".

وفي هذا الصدد، وافق المجلس التنفيذي في القرار ١١٤ م ت/٨,٥ على اقتراح المدير العام بأن تقدم جميع التقارير السنوية للجنة مستقبلاً إلى المجلس التنفيذي في دورة الربيع التي يعقدها في العام التالي مباشرة للعام الذي يتعلق به التقرير (القرار ١١٤ م ت/٨,٥)، وهو قرار أيدته المؤتمر العام فيما بعد في دورته الثانية والعشرين التي عقدت في ١٩٨٣.

ويُعرض التقرير السنوي (٢٠٠٩) للجنة الخدمة المدنية الدولية على المجلس التنفيذي لكي يحيط به علماً. وسينشر قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة A/Res/64/231 في شكل ضميمة لهذه الوثيقة.

وتندرج الآثار المالية والإدارية المرتبطة على الأنشطة المذكورة في هذه الوثيقة في إطار الوثيقة م/٥ الحالية (انظر الفقرة ٣١).

١ - التقرير السنوي الخامس والثلاثون للجنة الخدمة المدنية الدولية (٢٠٠٩)<sup>(١)</sup>: يتضمن هذا التقرير تدابير تؤثر في ظروف خدمة موظفي نظام الأمم المتحدة الموحد الذي يشمل اليونسكو، كما هو مبين أدناه. وقد درست الجمعية العامة في دورتها الرابعة والستين التقرير السنوي للجنة وما تضمنه من توصيات متعددة في دورتها الرابعة والستين، واعتمدت القرار A/Res/64/231 (٦١٨٤ م ت/٦ ضميمة) في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩.

## شروط خدمة موظفي الفئة المهنية وفئة الخدمة العامة

### (١) السن الإلزامية لإنهاء الخدمة

٢ - درست لجنة الخدمة المدنية الدولية وثيقة أعدتها شبكة الموارد البشرية لمجلس الرؤساء التنفيذيين في منظمة الأمم المتحدة المعنى بالتنسيق تضمنت عرضاً شاملاً وتحليلاً للبيانات والممارسات المتعلقة بالسن الإلزامية لإنهاء الخدمة.

٣ - وتحدد الممارسة الحالية المطبقة في النظام المشترك للأمم المتحدة الذي اعتمدته الجمعية العامة للأمم المتحدة في كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩، السن الإلزامية لإنهاء الخدمة باثنتين وستين سنة بالنسبة للموظفين الذين جرى تعيينهم في الأول من كانون الثاني/يناير ١٩٩٠ أو بعد ذلك التاريخ، وبستين سنة للموظفين الذين كانوا في الخدمة قبل ذلك التاريخ.

٤ - وورد في وثيقة شبكة الموارد البشرية أن معظم المنظمات الدولية والإقليمية الأخرى قد حددت السن الإلزامية لإنهاء الخدمة بخمس وستين سنة. وتشمل هذه المنظمات منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، والمنظمة الأوروبية لبراءات الاختراع، والمنظمة الدولية للبحوث النووية، وصندوق النقد الدولي، ومصرف التسويات الدولية. وقد حددت منظمة حلف شمال الأطلسي السن الإلزامية لإنهاء الخدمة بسبعين وستين سنة، أما البنك الدولي فقد حددها باثنتين وستين سنة، وبين التنموية الأفريقي والمركز الأوروبي للتنبؤات الجوية في الأجل المتوسط بستين سنة.

٥ - كما أحاطت الوثيقة علماً بالسن الإلزامية لإنهاء خدمة موظفي الخدمة الوطنية في مجموعة اختيرت بطريقة عشوائية وشملت ١٠ دول أعضاء. وتبيّن في هذا الصدد أن الولايات المتحدة وكندا ليست لديهما سن إلزامية رسمية للتقاعد (في آذار/مارس ٢٠١٠)؛ أما في بلجيكا وألمانيا واليابان فقد حددت بخمس وستين سنة، وفي سنغافورة باثنتين وستين سنة، وفي البرازيل وكينيا والمملكة المتحدة وأوغندا بستين سنة.

٦ - ويستنبط من هذه النتائج أن الممارسات المتبعة في الدول الأعضاء وفي المنظمات الدولية المتعددة للمقارنة أصبحت تميّل إلى تحديد السن الإلزامية للتقاعد بسن متأخرة مقارنة بالممارسة المتبعة في الأمم المتحدة.

---

(١) يبيّن هذا التقرير التشكيلة الحالية للجنة الخدمة المدنية الدولية ويمكن الحصول عليه عن طريق الأمانة عند الطلب.

٧ - ووفقاً لهذا الاستعراض، اقترحت الشبكة ما يلي :

(أ) أن تحدد السن الإلزامية لإنهاء الخدمة، بالنسبة لجميع الموظفين الحاليين، باثنتين وستين سنة بحلول ٢٠١٢ / ١ / ١؛

(ب) أن يحتفظ الموظفون الذين يحق لهم التقاعد عند بلوغ سن ٦٠ سنة بذلك الحق مع التمتع بكامل استحقاقات إنهاء الخدمة، أو أن يظلوا في الخدمة حتى سن ٦٢ سنة.

واقتصرت الشبكة أيضاً استعراض إمكانية رفع السن الإلزامية لإنهاء الخدمة إلى ٦٥ سنة بالنسبة لجميع الموظفين بعد أن ينتهي صندوق المعاشات التقاعدية من إجراء دراسته الإكتوارية في عام ٢٠١٠. وستدرس شبكة الموارد البشرية أيضاً طرائق مبتكرة ومرنة في تطبيق السن الإلزامية لإنهاء الخدمة، مثل تطبيق التقاعد التدريجي أو المرن، والعمل لبعض الوقت في مرحلة ما قبل التقاعد، وغير ذلك من الترتيبات، وستوافي اللجنة في نهاية عام ٢٠١٠ بمعلومات في هذا الصدد.

٨ - وأقرت اللجنة أن تغيير سياسة السن الإلزامية لإنهاء الخدمة سيكون له تأثير على ما يلي :

- التوزيع الجغرافي والتوازن بين الجنسين؛
- تجديد شباب القوى العاملة؛
- التطوير الوظيفي وتحفيظ تعاقب الموظفين؛
- الحالة الإكتوارية لصندوق المعاشات التقاعدية؛
- الحالة المالية للمنظمات.

وأحاطت اللجنة علماً أيضاً بأن صندوق المعاشات يجري بالفعل استعراضاً لنظام المعاشات التقاعدية بما في ذلك استعراض لنظام المعاشات التقاعدية، والسن القانونية للتقاعد، وبعض المسائل الإكتوارية. ومن المهم أن تجري الشبكة دراستها بصورة متوازية مع ذلك الاستعراض الذي يزمع إنهاؤه في عام ٢٠١٠.

٩ - ولذلك طلبت اللجنة من أمانتها أن تُعد، بالتعاون مع المنظمات وصندوق المعاشات التقاعدية، تقريراً شاملًا عن إمكانية تغيير السن الإلزامية لإنهاء الخدمة، مع مراعاة الآثار المختلفة المترتبة على الموارد البشرية والمعاشات التقاعدية والتي ستدرسها في الدورة التي ستعقدها في ربيع عام ٢٠١١.

## (٢) مراجعة مدفوّعات انتهاء الخدمة

١٠ - أكملت اللجنة في عام ٢٠٠٩ الاستعراض الشامل الذي أجرته لمدفوّعات انتهاء الخدمة، أي تعويض إنهاء الخدمة، ومنحة الإعادة إلى الوطن ومنحة الوفاة. وتم النظر في إدخال عدد من التعديلات على الترتيبات الحالية تتمثل فيما يلي :

- (أ) تنسيق جداول تعويض إنهاء الخدمة عبر المنظمات؛
- (ب) الاستناد إلى الفترة المتبقية من مدة الخدمة في تحديد معدلات تعويض إنهاء الخدمة؛
- (ج) تطبيق منحة نهاية الخدمة على حاملي العقود المحددة المدة؛
- (د) تنسيق أحكام منحة الإعادة إلى الوطن عبر المنظمات؛
- (ه) تنسيق أحكام منحة الوفاة عبر المنظمات.

### تعويض إنهاء الخدمة

١١- رأى بعض أعضاء اللجنة أنه ينبغي استخدام الفترة المتبقية من مدة الخدمة على الموظفين في حساب تعويضات إنهاء الخدمة. ومن شأن هذه المدفوعات أن تعوض الموظف على فقدانه توقع البقاء في الوظيفة على النحو المبين في العقد. وبالنظر إلى أن الموظف لا يتوقع تجديد عقد أو تحويله إلى عقد محدد المدة، فمن المنطقي أن يكون التعويض المقدم إليه لانتهاء خدمته قبل انتهاء العقد مقتضياً على الجزء المتبقى من مدة الخدمة. وإذا جرى ربط المدفوعات بسنوات الخدمة المرضية، فإن ذلك يمكن أن يخلق في حد ذاته توقعات لتجديد العقد.

١٢- ورأى أعضاء آخرون في اللجنة أن اقتصار التعويض على الجزء المتبقى من مدة العقد يمكن أن يؤدي إلى دفع تعويضات للموظف الذي يجري إنهاء عقده بعد سنة واحدة من الخدمة تعادل مستوى التعويضات المدفوعة للموظف الذي يجري إنهاء عقده بعد ١٥ سنة من الخدمة. ورأوا أن هذا الأمر غير مستصوب. ولذلك اقترحت اللجنة أن يستمر تحديد تعويض إنهاء الخدمة على أساس الفترة المتبقية من مدة الخدمة المحددة في العقد بالنسبة للموظفين المؤقتين والموظفين المعينين بعقود محددة المدة والذين لم تتجاوز مدة خدمتهم ٥ سنوات، وعلى أساس إجمالي مدة الخدمة بالنسبة للموظفين الذين تتجاوز خدمتهم الخمس سنوات والذين يعملون بعقود محددة المدة.

١٣- وقررت اللجنة أيضاً أن على المنظمات أن تنسق جداول تعويضات إنهاء الخدمة مع الجداول المستخدمة في الأمم المتحدة. ونظراً إلى أن جدول اليونسكو متماشٍ على نحو وثيق مع جدول الأمم المتحدة، فلن يكون لقرار اللجنة تأثير كبير بالنسبة لليونسكو.

### منحة نهاية الخدمة

١٤- نظرت اللجنة في اقتراح تطبيق منحة نهاية الخدمة على الموظفين ذوي العقود المحددة المدة. وأصبحت المنظمات تلجأ بصورة متزايدة إلى تشغيل الموظفين على أساس عقود محددة المدة نتيجة لقيود الميزانية والقيود المفروضة على منح عقود دائمة. ومن شأن منحة نهاية الخدمة، التي يمكن مقارنتها باستحقاقات البطالة أو تعويضات إنهاء الخدمة في الخدمات المدنية الوطنية، أن تساعد الموظفين الذين أنهيت خدمتهم أثناء بحثهم عن عمل بديل.

١٥ - وأيدت اللجنة تطبيق مدفوعات انتهاء الخدمة على الموظفين الذين يعملون لمدة خدمة طويلة بعقود محددة المدة والذين لم يجر تجديد عقودهم، ومن شأن ذلك أن يحقق ما يلي :

(أ) معالجة أوجه عدم المساواة التي يتعرض لها الموظفون الذين لا يتلقون مدفوعات إنتهاء الخدمة لدى انتهاء خدمتهم على عكس زملائهم المنتهية عقودهم، وإن كانت هاتان الفئتان تواجهان صعوبات مماثلة في العثور على عمل بديل؛

(ب) إعطاء المنظمات المرونة في تطبيق خليط ملائم من التعيينات بعقود دائمة وبعقود محددة المدة عن طريق جعل العقود الأخيرة أكثر جاذبية، مما يقلل الضغط الذي تتعرض له المنظمات لكي تلجأ إلى تعيينات دائمة أكثر استمراراً لتجنب التكلفة العالية المحتملة للمنازعات المتصلة بعدم تجديد العقود؛

(ج) تضمين النظام ممارسات التوظيف الخارجية حيث يوجد نظام استحقاقات للبطالة، ويشمل ذلك الخدمة المدنية المستخدمة أساساً للمقارنة؛

(د) بيان واقع الخدمة المدنية الدولية بحيث يتسمى فرض القيود، لأسباب تتعلق بالميزانية، على استخدام التعيينات دائمة، التي لا تقترب بالضرورة باستمرارية المهام التي يؤديها الموظفون المعنيون.

١٦ - وقررت اللجنة أن تقدم للموظفين الذين يعملون لفترة طويلة والذين انتهت خدمتهم من المنظمات دون إرادتهم بعد انتهاء عقدتهم المحدد المدة، منحة نهاية الخدمة تعادل المرتب الأساسي لمدة تتراوح ما بين ٥ و ٦ أشهر؛ وأن الموظفين الذين انتهت خدمتهم يجب أن يكونوا قد أمضوا ١٠ سنوات على الأقل في الخدمة ليكونوا مؤهلين للحصول على هذا الاستحقاق.

١٧ - وأحاطت الجمعية العامة علمًا بتوصية اللجنة بتطبيق منحة نهاية الخدمة المذكورة ولكنها قررت استئناف النظر في هذه المسألة في دورتها القادمة.

### مدفوعات انتهاء الخدمة الأخرى

١٨ - وافقت اللجنة على أنه ينبغي تنسيق الأحكام التي تحكم أهلية استحقاق منحة الإعادة إلى الوطن بما يتماشى مع الممارسات المتبعة في الأمم المتحدة، وعلى الأخص أن تقتصر هذه المنحة على الموظفين العاملين والمقيمين خارج البلد الذي يعتبر وطنهم الأصلي وعلى الموظفين الذين ليست لديهم صفة المقيم الدائم في البلد الذي يوجد فيه مقر العمل وقت انتهاء الخدمة. كما قررت إعطاء منحة الوفاة فقط للزوج، أو الأطفال المعالين وليس المعالين من الدرجة الثانية للموظفين.

١٩ - إن الممارسات التي تتبعها اليونسكو فيما يتعلق بمنحة الإعادة إلى الوطن ومنحة الوفاة تتماشى بالفعل مع الممارسة المطبقة في الأمم المتحدة، ولذلك لن تؤثر قرارات اللجنة على اليونسكو.

## شروط خدمة موظفي الفئة المهنية والفئات العليا

### (١) تطور هامش الأجر الصافي في الأمم المتحدة/الولايات المتحدة

٢٠ - لقد أكدت الجمعية العامة ماراً وتكراراً أن الهامش بين صافي أجور موظفي الأمم المتحدة في الفئة المهنية وما فوقها وصافي أجور الموظفين الذين يشغلون وظائف مماثلة في الإدارة الاتحادية للولايات المتحدة ينبغي أن يقع في نطاق يتراوح بين ١١٠ و ١٢٠٪، عند نقطة الوسط المستصوبة البالغة ١١٥٪، علماً بأنه ينبغي استبقاء هذا الهامش عند مستوى يناهز نقطة الوسط لفترة معينة من الزمن.

٢١ - وقامت اللجنة بموجب التكليف الدائم المسند إليها بتقدير الهامش المذكور لصالح موظفي الأمم المتحدة والذي بلغ ١١٣,٨٪ في عام ٢٠٠٩. وأفادت أيضاً بأن متوسط مستوى هذا الهامش قد بلغ ٦١١٣,٧٪ خلال السنوات الخمس الماضية.

### (٢) جدول المرتبات الأساسية/الدنيا

٢٢ - أوصت اللجنة بزيادة جدول صافي المرتبات الأساسية لموظفي الأمم المتحدة من الفئة المهنية وما فوقها بنسبة ٤٪٣,٠٪ ابتداءً من ٢٠١٠/١/١ استناداً إلى الزيادات في مرتبات الموظفين الذين يشغلون وظائف مماثلة في الإدارة الاتحادية للولايات المتحدة في الفترة ٢٠٠٩-٢٠٠٨. وستُفتح الزيادة على أساس انتفاء الخسارة أو المكسب، إذ سيجري تعويض زيادة المرتب الصافي عن طريق تخفيض تسوية مقر العمل بحيث يظل صافي المرتبات على ما هو عليه. وسيؤدي هذا التغيير مع ذلك إلى رفع مستوى منحة الإعادة إلى الوطن وتعويضات إنهاء الخدمة. ويرد جدول المرتبات الصافية المعدل في الملحق.

٢٣ - وقد طبقت اليونسكو هذه التدابير على الموظفين المعينين في كانون الثاني/يناير ٢٠١٠.

### (٣) التوازن بين الجنسين: جدوى إنشاء قائمة مشتركة بين الوكالات للنساء المؤهلات

٢٤ - نظرت اللجنة في دراسة أعدتها أمانتها لاستقصاء جدوى إنشاء قائمة مشتركة بين الوكالات للنساء المؤهلات. وانتهت الدراسة إلى أن هذه القائمة لن تكون فعالة إلا إذا تمكنت من إدراج عدد كافٍ من المرشحات المؤهلات، عن طريق إجراءات سريعة للفرز الأولي وتوافر تمويل كافٍ لأجل طويل.

٢٥ - ورأت اللجنة إن إدارة هذه القائمة تتطلب قدرًا كبيراً من الوقت والموارد وأنها لن تكون فعالة جداً بالنظر إلى التجربة السابقة المكتسبة من استخدام القوائم. وقررت عدم مواصلة هذا النهج وأن تُشجع بدلاً من ذلك المنظمات على دعم وتنفيذ نهج مبتكرة لاجتناب أفضل المواهب (من الرجال والنساء) وتنمية قدراتهم واستبقاءهم، بما في ذلك من خلال مبادرات التوعية والتوظيف الموجه وبرامج التدريب الحسنة التوقيت للتعریف بالمنظمة، والسياسات الرامية إلى تحقيق التوازن بين العمل والحياة الخاصة، وبرامج التطوير الوظيفي، وإتاحة الفرص لتنمية المهارات الإدارية والقيادية.

٢٦ - وقد طبقت اليونسكو بالفعل مجموعة كبيرة من السياسات والتدابير التي تراعي قضايا الجنسين؛ وتحققت تقدماً كبيراً نحو تحقيق التوازن بين الجنسين في وظائف الفئة المهنية وما فوقها. وسيتم استعراض السياسات والتدابير في هذا الصدد على ضوء قرار اللجنة.

## شروط خدمة موظفي شروط خدمة موظفي فئة الخدمة العامة

### (١) معايير تقييم الوظائف

٢٧ - نظرت اللجنة في اقتراح وضع معيار شامل جديد لتقييم الوظائف لموظفي فئة الخدمة العامة كي يحل محل المعايير الثمانية القائمة حالياً. ويتسم النظام المقترن بالبساطة والمرنة، ويفي باحتياجات المنظمات ويعكس عمل موظفي الخدمة العامة على نحو أفضل ويمكن ربطه بنظم فرعية أخرى من نظم الموارد البشرية، بما في ذلك نظام تنمية القدرات وإدارة الأداء. وسوف تتاح أيضاً مواد مساندة مثل مسرد ومبادئ توجيهية وتوصيات الوظائف المعيارية.

٢٨ - وقد تم اختبار المعيار الرئيسي الجديد في أكثر من ٦٠٠ وظيفة؛ وتم تقييم ٢٠٠ وظيفة مع استخدام أدلة توصيف الرتب الجديدة؛ وتحقق معدل إقرار عام يبلغ ٨٢٪ مقارنة بالمعايير الحالية. ونظم حلقات عمل مع أخصائي تصنيف أعربوا عن ثقتهم في قدرة المعيار الجديد على إجراء تصنيف لكامل وظائف الخدمة العامة على نحو شامل لجميع المنظمات ومسارات التطور الوظيفي في المقر ومراكز العمل الميدانية.

٢٩ - ووافقت اللجنة على نظام تقييم الوظائف الجديد لفئة موظفي الخدمة العامة، الذي سيتم إصداره خلال عام ٢٠١٠ ما أن يكتمل العمل بشأن الشكل الجديد لتصنيف الوظائف، والمسرد، والمبادئ التوجيهية لمستخدمي النظام وتوصيات الوظائف المعيارية.

٣٠ - وقد شاركت اليونسكو على نحو وثيق في تطوير النظام الجديد لتقييم الوظائف ولا تتوقع أي مشاكل في تطبيقه في الأمانة.

### الآثار المالية والإدارية

٣١ - تم تطبيق التدبير المذكور في الفقرة ١٩ في كانون الثاني/يناير ٢٠١٠ باستخدام نظام كشوف المرتبات الخاص بنظام تحسين الخدمات المتعلقة بالموظفين (STEPS)؛ وتتضمن الميزانية الواردة في الوثيقة ٥/٣٥ اعتمادات مخصصة للتصدي للآثار المالية المترتبة على ذلك. وقد تترتب آثار مالية صغيرة على تنسيق جداول تعويضات إنهاء الخدمة المذكورة في الفقرة ١٠، ولكنه سيجري تغطيتها من خلال الاعتمادات الراهنة للميزانية ومن ضمنها الاعتمادات المخصصة للباب الرابع. وليس من المتوقع أن تترتب على ذلك آثار مالية وإدارية أخرى.

## الملحق ١

### المرتبات الأساسية الإجمالية والإضافية لموظفي الفئة المهنية وما فوقها

يبدأ العمل به في ٢٠١٠/١/١

(بالدولارات الأمريكية)

طبع هذه الوثيقة على ورق معاد تضييقه

|     | Step         | 1       | 2       | 3       | 4       | 5       | 6       | 7       | 8       | 9       | 10      | 11      | 12      | 13      | 14      | 15      |
|-----|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| DDG | <b>Gross</b> | 201 351 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     | <b>Net D</b> | 143 878 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     | <b>Net S</b> | 129 483 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| ADG | <b>Gross</b> | 183 022 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     | <b>Net D</b> | 131 964 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     | <b>Net S</b> | 119 499 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| D-2 | <b>Gross</b> | 149 903 | 153 214 | 156 529 | 159 846 | 163 160 | 166 475 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     | <b>Net D</b> | 110 434 | 112 589 | 114 744 | 116 900 | 119 054 | 121 209 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     | <b>Net S</b> | 101 454 | 103 273 | 105 085 | 106 891 | 108 693 | 110 485 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| D-1 | <b>Gross</b> | 137 021 | 139 804 | 142 581 | 145 365 | 148 149 | 150 972 | 153 885 | 156 794 | 159 703 |         |         |         |         |         |         |
|     | <b>Net D</b> | 101 674 | 103 567 | 105 455 | 107 348 | 109 241 | 111 132 | 113 025 | 114 916 | 116 807 |         |         |         |         |         |         |
|     | <b>Net S</b> | 93 979  | 95 623  | 97 264  | 98 900  | 100 534 | 102 164 | 103 787 | 105 410 | 107 028 |         |         |         |         |         |         |
| P-5 | <b>Gross</b> | 113 404 | 115 771 | 118 140 | 120 504 | 122 874 | 125 238 | 127 607 | 129 974 | 132 341 | 134 707 | 137 075 | 139 441 | 141 810 |         |         |
|     | <b>Net D</b> | 85 615  | 87 224  | 88 835  | 90 443  | 92 054  | 93 662  | 95 273  | 96 882  | 98 492  | 100 101 | 101 711 | 103 320 | 104 931 |         |         |
|     | <b>Net S</b> | 79 537  | 80 967  | 82 393  | 83 818  | 85 241  | 86 659  | 88 077  | 89 491  | 90 904  | 92 314  | 93 721  | 95 124  | 96 528  |         |         |
| P-4 | <b>Gross</b> | 92 907  | 95 064  | 97 221  | 99 378  | 101 626 | 103 909 | 106 196 | 108 478 | 110 763 | 113 044 | 115 331 | 117 612 | 119 897 | 122 182 | 124 468 |
|     | <b>Net D</b> | 71 393  | 72 946  | 74 499  | 76 052  | 77 606  | 79 158  | 80 713  | 82 265  | 83 819  | 85 370  | 86 925  | 88 476  | 90 030  | 91 584  | 93 138  |
|     | <b>Net S</b> | 66 482  | 67 897  | 69 311  | 70 720  | 72 130  | 73 539  | 74 946  | 76 351  | 77 754  | 79 157  | 80 558  | 81 958  | 83 357  | 84 755  | 86 151  |
| P-3 | <b>Gross</b> | 75 972  | 77 968  | 79 967  | 81 961  | 83 960  | 85 956  | 87 951  | 89 951  | 91 947  | 93 943  | 95 943  | 97 936  | 99 936  | 102 044 | 104 157 |
|     | <b>Net D</b> | 59 200  | 60 637  | 62 076  | 63 512  | 64 951  | 66 388  | 67 825  | 69 265  | 70 702  | 72 139  | 73 579  | 75 014  | 76 454  | 77 890  | 79 327  |
|     | <b>Net S</b> | 55 259  | 56 581  | 57 906  | 59 227  | 60 551  | 61 871  | 63 192  | 64 517  | 65 837  | 67 159  | 68 477  | 69 796  | 71 112  | 72 431  | 73 749  |
| P-2 | <b>Gross</b> | 61 919  | 63 707  | 65 492  | 67 279  | 69 065  | 70 850  | 72 638  | 74 419  | 76 208  | 77 996  | 79 779  | 81 568  |         |         |         |
|     | <b>Net D</b> | 49 082  | 50 369  | 51 654  | 52 941  | 54 227  | 55 512  | 56 799  | 58 082  | 59 370  | 60 657  | 61 941  | 63 229  |         |         |         |
|     | <b>Net S</b> | 46 037  | 47 205  | 48 368  | 49 534  | 50 698  | 51 864  | 53 049  | 54 230  | 55 417  | 56 600  | 57 781  | 58 967  |         |         |         |
| P-1 | <b>Gross</b> | 47 968  | 49 496  | 51 146  | 52 867  | 54 579  | 56 296  | 58 014  | 59 732  | 61 444  | 63 161  |         |         |         |         |         |
|     | <b>Net D</b> | 38 854  | 40 092  | 41 325  | 42 564  | 43 797  | 45 033  | 46 270  | 47 507  | 48 740  | 49 976  |         |         |         |         |         |
|     | <b>Net S</b> | 36 651  | 37 790  | 38 927  | 40 068  | 41 207  | 42 344  | 43 484  | 44 609  | 45 728  | 46 848  |         |         |         |         |         |

**184 EX/6  
Part I Add.**

**المجلس التنفيذي**

الدورة الرابعة والثمانون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

**٦١٨٤ ت م**

**الجزء الأول ضميمة**

باريس، ٣١/٣/٢٠١٠

الأصل: إنجليزي

**البند ٦ من حدول الأعمال المؤقت**

**تقارير المديرية العامة عن مسائل محددة أخرى**

**الجزء الأول**

**التقرير السنوي (٢٠٠٩) للجنة الخدمة المدنية الدولية**

**ضميمة**

**الملخص**

تعرض هذه الضميمة نص قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة  
٢٣١/٦٤ المتعلق بالتقرير السنوي للجنة الخدمة المدنية الدولية  
لعام ٢٠٠٩.



الدورة الرابعة والستون  
البند ١٣٩ من جدول الأعمال

## قرار اتخذه الجمعية العامة

[بناء على تقرير اللجنة الخامسة (A/64/581)]

**٢٣١/٦٤ - النظام الموحد للأمم المتحدة: تقرير لجنة الخدمة المدنية الدولية  
لعام ٢٠٠٩**

إن الجمعية العامة،

إذ تشير إلى قرارها ١٩٨٩ المؤرخ ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٩ و ٢١٦/٥١ المؤرخ ١٨ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٦ و ٢١٦/٥٢ المؤرخ ٢٢ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٧ و ٢٠٩/٥٣ المؤرخ ١٨ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٨ و ٢٢٣/٥٥ المؤرخ ٢٣ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٠ و ٢٤٤/٥٦ المؤرخ ٢٤ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠١ و ٢٨٥/٥٧ المؤرخ ٢٠ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٢ و ٢٥١/٥٨ المؤرخ ٢٣ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٣ و ٢٦٨/٥٩ المؤرخ ٢٣ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤ و ٢٤٨/٦٠ المؤرخ ٢٣ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٥ و ٢٣٩/٦١ المؤرخ ٢٢ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٦ و ٢٢٧/٦٢ المؤرخ ٢٢ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧ و ٢٥١/٦٣ المؤرخ ٢٤ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨،

وقد نظرت في تقرير لجنة الخدمة المدنية الدولية لعام ٢٠٠٩<sup>(١)</sup>،

وإذ تعيد تأكيد التزامها بنظام وحيد وموحد للأمم المتحدة بوصفه حجر الزاوية في تنظيم وتنسيق شروط الخدمة في النظام الموحد،

وإذ تعيد تأكيد النظام الأساسي للجنة<sup>(٢)</sup> والدور الأساسي الذي تؤديه اللجنة والجمعية العامة في مجال تنظيم وتنسيق شروط الخدمة في النظام الموحد،

(١) الوثائق الرسمية للجمعية العامة، الدورة الرابعة والستون، الملحق رقم ٣٠ والتصويب (A/64/30) و (Corr.2).

(٢) القرار ٣٣٥٧ (د - ٢٩)، المرفق.



١ - تحيط علما مع التقدير بعمل لجنة الخدمة المدنية الدولية؛

٢ - تحيط علما بتقرير اللجنة لعام ٢٠٠٩<sup>(١)</sup>؛

## ألف - شروط خدمة موظفي الفئة الفنية والفنانات العليا

### ١ - تطور الامانش

إذ تشير إلى الجزء الأول - باء من قرارها ٢١٦/٥١ والتكليف الدائم من الجمعية العامة الذي طلب بموجبه إلى اللجنة أن تواصل استعراض العلاقة بين صافي أجور موظفي الأمم المتحدة في الفئة الفنية والفنانات العليا في نيويورك وصافي أجور موظفي الخدمة المدنية المتخصصة أساساً للمقارنة (الخدمة المدنية الاتحادية في الولايات المتحدة) الذين يشغلون وظائف مماثلة في واشنطن العاصمة (المشار إليها بـ "الهامش")،

١ - تلاحظ أن الهامش بين صافي أجور موظفي الأمم المتحدة في الرتب ف-١ إلى مد-٢ في نيويورك وصافي أجور موظفي الخدمة المدنية الاتحادية في الولايات المتحدة الذين يشغلون وظائف مماثلة في واشنطن العاصمة يقدر بـ ١١٣,٨ للفترة من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩، وأن متوسط مستوى الهامش للسنوات الخمس الماضية (٢٠٠٥-٢٠٠٩) يبلغ ١١٣,٦؛

٢ - تؤكد من جديد ضرورة استمرار تطبيق الهامش بين صافي أجور موظفي الأمم المتحدة من الفئة الفنية والفنانات العليا في نيويورك وصافي أجور موظفي الخدمة المدنية المتخصصة أساساً للمقارنة الذين يشغلون وظائف مماثلة في نطاق يتراوح بين ١١٠ و ١٢٠ على أساس استبقاء الهامش لفترة من الوقت عند مستوى ينافر نقطة الوسط المستصوبية البالغة ١١٥؛

### ٢ - جدول المرتبات الأساسية/الدنيا

إذ تشير إلى قرارها ١٩٨/٤٤ الذي حددت بموجبه مستوى لصافي المرتبات الدنيا لموظفي الفئة الفنية والفنانات العليا بالرجوع إلى مستويات صافي المرتبات الأساسية للموظفين الذين يشغلون وظائف مماثلة في الخدمة المدنية المتخصصة أساساً للمقارنة (الخدمة المدنية الاتحادية في الولايات المتحدة) والذين يعملون في المدينة الأساسية،

توافق، بناء على توصية اللجنة الواردة في الفقرة ٦٦ من تقريرها<sup>(١)</sup>، على جدول المرتبات الأساسية/الدنيا المنقح للمرتبات الإجمالية والضافية لموظفي الفئة الفنية والفنانات

العليا والوارد في المرفق الرابع للتقرير على أن يبدأ نفاذها اعتبارا من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠؛

### ٣ - التوازن بين الجنسين والتوزيع الجغرافي

١ - تلاحظ مع خيبة الأمل عدم إحراز تقدم كاف فيما يتعلق بتمثيل المرأة في المنظمات المشاركة في النظام الموحد للأمم المتحدة، وبخاصة تمثيلها الناقص بشدة في المستويات العليا؛

٢ - تحيط علما بقرارات اللجنة الواردة في الفقرة ٨٨ من تقريرها<sup>(١)</sup>؛

٣ - تدعوا اللجنة إلىمواصلة رصد ما يحرز في المستقبل من تقدم في تحقيق التوازن بين الجنسين، بما في ذلك الجانب المتعلقة بالتمثيل الإقليمي إذا ارتأت ذلك مناسبا، وإلى تقديم توصيات بشأن الخطوات العملية التي ينبغي اتخاذها لتحسين تمثيل المرأة في المنظمات المشاركة في النظام الموحد؛

٤ - توحّب بقرار اللجنة تشجيع المنظمات المشاركة في النظام الموحد على دعم وتنفيذ نهج مبتكرة، مثل مبادرات التوعية، لاجتذاب الأشخاص الأكثر موهبة من الرجال والنساء وتنمية قدراتهم واستبقائهم؛

٥ - تطلب إلى اللجنة أن تستعرض التدابير التي اتخذتها المنظمات المشاركة في النظام الموحد فيما يتعلق بتنفيذ الفقرة ٣ من المادة ١٠١ من ميثاق الأمم المتحدة وأن تقدم تقريرا عن نتائجها، حسب الاقتضاء؛

٦ - تشجع اللجنة علىمواصلة النظر في المسائل المتعلقة باستبقاء الموظفات؛

باء - شروط الخدمة السارية على موظفي الفتنين

#### ١ - مدفوّعات انتهاء الخدمة

١ - تحيط علما بتوصية اللجنة بالبدء في تطبيق مدفوّعات انتهاء الخدمة في المنظمات المشاركة في النظام الموحد على الموظفين المعينين بعقود محددة المدة الذين تنتهي خدمتهم في المنظمة بصورة غير طوعية حال انتهاء عقودهم بعد أن تصل مدة خدمتهم إلى عشر سنوات متواصلة أو أكثر؛

٢ - تقدر العودة إلى مسألة مدفوّعات انتهاء الخدمة المقترحة في دورتها الخامسة والستين؛

**٣ - تحيط علما بتوصية اللجنة المقدمة إلى مجالس إدارة المنظمات المشاركة في النظام الموحد للأمم المتحدة بشأن مواءمة جداول تعويض إنهاء الخدمة المطبقة فيها مع الجدول المطبق في الأمم المتحدة، وتطلب إلى اللجنة أن تستعرض تطبيق تعويض إنهاء الخدمة وأن تقدم تقريرا عن ذلك إلى الجمعية العامة في دورتها الخامسة والستين؛**

**٤ - تؤكد من جديد أن منحة العودة إلى الوطن ينبغي ألا تدفع للموظفين الذين يقيمون في أو طالبهم ويعملون خارجها أو الموظفين الحاصلين على مركز المقيم الدائم في آخر مركز عمل لهم، وتكرر دعوتها مجالس إدارة المنظمات المشاركة في النظام الموحد إلى مواءمة الأحكام المعهود بها في تلك المنظمات المتعلقة باستحقاق الحصول على منحة العودة إلى الوطن مع الأحكام المعهود بها في الأمم المتحدة؛**

**٥ - تكرر التأكيد على أن منحة الوفاة ينبغي ألا تدفع للمعالين من الدرجة الثانية، وتكرر دعوتها مجالس إدارة المنظمات المشاركة في النظام الموحد إلى مواءمة الأحكام المعهود بها في تلك المنظمات المتعلقة باستحقاق الحصول على منحة الوفاة مع الأحكام المعهود بها في الأمم المتحدة؛**

## **٢ - السن الإلزامية لانتهاء الخدمة**

**١ - تحيط علما بالفقرتين ١٧ و ٢٠ من تقرير اللجنة<sup>(١)</sup>، وتطلب إلى اللجنة أن تبلغ الجمعية العامة في دورتها السادسة والستين بنتائج التحليل الشامل لإمكانية تغيير السن الإلزامية لانتهاء الخدمة، بما يشمل الآثار المترتبة على ذلك في مجال سياسات الموارد البشرية والمعاشات التقاعدية؛**

**٢ - تطلب إلى اللجنة أن تقدم تقريرا إلى الجمعية العامة، في دورتها السادسة والستين، يشمل توجيهات ووصيات بشأن التخطيط لتعاقب الموظفين داخل المنظمات المشاركة في النظام الموحد؛**

## **جيم - مسائل أخرى**

### **١ - شبكة موظفي الإدارة العليا**

**١ - تحيط علما بقرار مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعنى بالتنسيق وقف الأعمال المتعلقة بشبكة موظفي الإدارة العليا؛**

٢ - تطلب إلى اللجنة أن ترصد مدى ملاءمة وفعالية التدابير الرامية إلى تعزيز قدرات الإدارة والأداء داخل النظام الموحد وأن تقدم تقريراً عن هذه المسائل إلى الجمعية العامة، حسب الاقتضاء؛

٢ - **منهجيات الدراسة الاستقصائية لمرتبات فئة الخدمات العامة**

تطلب أيضاً إلى اللجنة أن تولي، عند استعراض منهجيات الدراسة الاستقصائية لمرتبات فئة الخدمات العامة في إطار مبدأ فلينمنغ، وفقاً لبرنامج عمل اللجنة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١<sup>(٣)</sup>، اعتباراً أكبر لقطاع الخدمة المدنية الوطنية المحلية من بين أرباب العمل المعتمدين كأساس للمقارنة، مع مراعاة أن الأمم المتحدة منظمة منظمات الخدمة المدنية.

الجلسة العامة ٦٧

٢٦ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩

---

(٣) الوثائق الرسمية للجمعية العامة، الدورة الرابعة والستون، الملحق رقم ٣٠ والتصويب A/64/30 و Corr.2)، المرفق الأول.

# 184 EX/6

## Part I Add.2

### ٦٤ م ت/١٨٤ الجزء الأول ضميمة ٢

باريس، ٢٠١٠/٣/٥  
الأصل: فرنسي

### المجلس التنفيذي

الدورة الرابعة والثمانون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

### البند ٦ من حدول الأعمال المؤقت

تقارير المديرية العامة عن مسائل محددة أخرى

#### الجزء الأول

التقرير السنوي (٢٠٠٩) للجنة الخدمة المدنية الدولية

ضميمة ٢

#### الملخص

وفقاً للبند ٢٨٠٥,٧ من المرجع الإداري لليونسكو، تقدم الرابطة الدولية لموظفي اليونسكو ملاحظاتها بشأن تقرير لجنة الخدمة المدنية الدولية.

**ملاحظات الرابطة الدولية لموظفي اليونسكو (AIPU)  
بشأن تقارير المديرة العامة عن مسائل محددة أخرى – الجزء الأول: التقرير السنوي (٢٠٠٩)  
لللجنة الخدمة المدنية الدولية (الوثيقة ١٨٤ ت/٦ الجزء الأول)**

**السن الإلزامية لإنتهاء الخدمة**

١ - أعربت لجنة التنسيق للنقابات والرابطات الدولية لموظفي منظومة الأمم المتحدة - وهي اتحاد نقابي يضم جميع موظفي منظومة الأمم المتحدة، والرابطة الدولية لموظفي اليونسكو عضو مؤسس فيه - عن تأييدها للاقتراح الداعي إلى زيادة السن الإلزامية لإنتهاء الخدمة إلى ٦٢ عاماً لجميع الموظفين، دون المساس بالحق المكتسب للموظفين الذين تتتوفر لديهم الشروط الالزمة للتقادم عند بلوغهم ٦٠ عاماً من العمر.

٢ - وقد أيد اتحادنا دائماً الفكرة القائلة بأن زيادة سن التقاعد ينبغي ألا تكون بديلاً عن التخطيط الفعال لعملية استبدال الموظفين، وهو التخطيط الذي تفتقر إليه معظم المنظمات بوجه عام واليونسكو بوجه خاص. وقد أكدت الهيئة التنفيذية للرابطة الدولية لموظفي اليونسكو مجدداً تأييدها لتلك الفكرة في النشرتين الإعلاميتين اللتين أصدرتهما في ٢٠١٠/٢١ و ٢٠٠٩/١٠/٢١.

٣ - وإننا لننطر لجنة التنسيق للنقابات والرابطات الدولية لموظفي منظومة الأمم المتحدة إيماناً بها الراسخ بأن اتخاذ قرار التقاعد أو مواصلة الخدمة ينبغي أن يعود إلى الموظف المعنى وحده وليس إلى السلطة التقديرية للرئيس التنفيذي.

٤ - وإننا لنؤيد أيضاً دراسة مسألة زيادة السن الإلزامية لإنتهاء الخدمة إلى ٦٥ عاماً لجميع الموظفين بعد انتهاء صندوق المعاشات التقاعدية من الدراسة الاكتوارية في عام ٢٠١٠، وعقب اتخاذ المجلس المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة قراراً بشأن سن التقاعد.

٥ - ولا يسعنا في هذا الصدد إلا أن نعرب عن أسفنا لصدور بعض الإعلانات والشائعات المنتشرة في الأمانة بشأن مشاريع الإصلاح المتعلقة بسن التقاعد، والتي يمكن أن تؤدي إلى تضليل الموظفين. فما زالت هذه المسائل حتى الآن قيد الدراسة، ولم تتخذ لجنة الخدمة المدنية الدولية ولا الجمعية العامة للأمم المتحدة أي قرار نهائي بشأنها.

٦ - وقد وافقت الجمعية العامة للأمم المتحدة بموجب قرارها ٢٥٠/٦٣ على توصية اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بأن ينظر الأمين العام ولجنة الخدمة المدنية الدولية في إمكانية تغيير السن الإلزامية لإنتهاء الخدمة، معأخذ مسألة تجديد شباب الأمانة، ونسب الشواغر، والآثار الاكتوارية المترتبة على التدابير التي يعتمدتها صندوق المعاشات التقاعدية في هذا الصدد، بعين الاعتبار.

٧ - ويهدف طلب الجمعية العامة للأمم المتحدة هذا إلى إجراء دراسة ذات نطاق أوسع تشمل مختلف الجوانب المتعلقة بالسياسات الخاصة بالموارد البشرية وبالمعاشات التقاعدية ولا سيما ما يلي: التوزيع الجغرافي؛ والتوازن بين الجنسين؛ وتجديد شبابقوى العاملة؛ وتنظيم مسارات التطوير الوظيفي وعملية استبدال الموظفين؛ والوضع الإكتواري لصندوق المعاشات التقاعدية؛ والوضع المالي للمنظمات.

٨ - وفضلاً عن ذلك، شرع المجلس المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة في دراسة نظام المعاشات التقاعدية، بما في ذلك دراسة البنية العامة لنظام المعاشات التقاعدية، والسن الإلزامية للتقاعد، والمسائل الإكتوارية. وعليه، فإن من المهم أن تجرى الدراسة المزمعة المشار إليها أعلاه، بالاقتران مع هذه الدراسة المقرر إنجازها في عام ٢٠١٠.

٩ - وتعرب الرابطة الدولية لموظفي اليونسكو، دون استباق المناقشات القبلة، عن تأييدها لتوحيد السن الإلزامية لإنهاء الخدمة بالنسبة إلى جميع الموظفين، وذلك إدراكاً منها لضرورة زيادة السن الإلزامية لإنهاء الخدمة نظراً للتغيرات الاجتماعية والديموغرافية التي استجدة منذ إجراء الدراسة الأخيرة التي أجريت لهذه المسألة في أواخر ثمانينيات القرن العشرين. وترى الرابطة أيضاً أن تمديد خدمة الموظفين الذين تتوافر لديهم الشروط المطلوبة ينبغي أن يتوقف على إرادة الموظفين المعنيين لا على إرادة الرئيس التنفيذي.

١٠ - وبالتالي، فإننا ننتظر باهتمام كبير القرار الذي ستتخذه الجمعية العامة للأمم المتحدة بعد دراسة التقرير الشامل الذي قررت لجنة الخدمة المدنية الدولية إعداده بشأن إمكانية تغيير السن الإلزامية لإنهاء الخدمة، مع مراعاة مختلف الآثار المحتملة لهذا التغيير على الجوانب المذكورة آنفًا في مجال الموارد البشرية والمعاشات التقاعدية.

عن الهيئة التنفيذية للرابطة الدولية لموظفي اليونسكو  
**صدّيقى كوليبالى**  
 رئيس الرابطة الدولية لموظفي اليونسكو

# 184 EX/6 Part II

## ٦/١٨٤ م ت الجزء الثاني

باريس، ٢٠١٠/٣/٥  
الأصل: إنجليزي

### المجلس التنفيذي الدورة الرابعة والثمانون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة  
للتربيـة والعلم والثقافة

#### البند ٦ من حدول الأعمال المؤقت

#### تقارير المديرة العامة عن مسائل محددة أخرى

#### الجزء الثاني

#### القرارات والأنشطة الحديثة لمنظمات الأمم المتحدة والتي تهم اليونسكو

##### الملخص

عملاً بأحكام الفقرة ٣ من القرار ١٠٣ م ت/١٠٣ ، ٦,١٢٤ والقرار ١٢٤ م ت/٦,١٢٤ ، تحيط المديرة العامة في هذه الوثيقة المجلس التنفيذي علماً بالقرارات والأنشطة التي تهم اليونسكو والتي اعتمدتها أو نفذتها منظمات الأمم المتحدة منذ الدورة ١٨١ للمجلس.

لا يترتب على هذا البند أي آثار إدارية أو مالية.

## أولاً – الدورة الرابعة والستون للجمعية العامة للأمم المتحدة

### ألف – لمحة عامة

١ – شاركت اليونسكو في الدورة الرابعة والستين للجمعية العامة التي عقدت في نيويورك في الفترة من ٢٠٠٩/٩/١٥ إلى ٢٠٠٩/٩/٢٣ ، برئاسة السيد علي عبد السلام التريكي.

٢ – وتميزت هذه الدورة بإعادة التأكيد على الالتزام بمبادئ التعددية والتعاون. ورئي أن هذه المبادئ ضرورية للتصدي بطريقة فعالة ومستدامة للأزمات المالية والغذائية والمناخية وللأوبئة الصحية وأوضاع النزاعات المشهودة في جميع أرجاء العالم. ومن الموضوعات التي تكرر طرحها أيضاً أهمية الحوار والنقاش في معالجة القضايا التي تعتبر محط اهتمام عالي. وبالإضافة إلى ذلك تم التأكيد على توافق الآراء والتعددية بوصفهما عنصرين في غاية الأهمية لتذليل العقبات التي تحول دون بلوغ الأهداف الإنمائية للألفية، ولتقليص أشكال التفاوت وانعدام الأمن. كما احتفلت الدورة بالذكرى الخامسة عشرة للمؤتمر الدولي للسكان والتنمية.

٣ – وفي المرحلة التمهيدية لمناقش الجمعية العامة، دعا الأمين العام إلى عقد مؤتمر قمة بشأن تغيير المناخ لمدة يوم واحد في ٢٠٠٩/٩/٢٢ . واجتذب مؤتمر القمة قادة العالم من أكثر من ١٠٠ بلد واشتمل على ثمانية اجتماعات تفاعلية من المجتمعات المائدة المستديرة ركّزت على إيجاد حلول لإشكالية المناخ التي تتمثل في كيفية تحويل الاقتصادات التي تعتمد على الكربون بطريقة سريعة وعادلة وزهيدة الثمن إلى اقتصادات مهيئة للنمو المستدام والمنخفض الانبعاث. وعلى أثر مؤتمر القمة المذكور، سيقوم الأمين العام بعقد اجتماع لفريق خبراء رفيع المستوى سيتولى دمج جدول أعمال تغيير المناخ مع الاستراتيجيات الإنمائية.

٤ – وركّز النقاش المشترك السنوي بشأن أفريقيا على ضرورة تقديم المساعدة لتمكن البلدان من الانتعاش من الآثار السلبية للأزمة الاقتصادية. ولتحقيق هذه الغاية، رئي أن من الضروري زيادة الاستثمار ونقل التكنولوجيا بغية النهوض بالتنمية. وتركز الشراكة الجديدة لتنمية أفريقيا (نيباد) على هذه الأهداف وعلى تحقيق تنمية سليمة بيئياً.

٥ – واعتمدت الجمعية العامة قراراً بتوافق الآراء قررت بموجبه أن تدعو إلى عقد اجتماع عام رفيع المستوى في نيويورك من ٢٠١٠/٩/٢٢ إلى ٢٠١٥ ، للتسريع بوتيرة التقدم نحو تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية بحلول عام ٢٠١٥ . ومن المزمع أن يراعي هذا الاجتماع التقدم المحرز فيما يتعلق بالأهداف الإنمائية المتفق عليها دولياً، وذلك من خلال استعراض أفضل الممارسات والدروس المستفادة والتحديات والفرص. وسيتمثل هدف الاجتماع في وضع خطة عمل واضحة وملموسة وعالمية تحظى بموافقة جميع الدول الأعضاء. واليونسكو مدعوة إلى الإسهام في أحد المجتمعات المائدة المستديرة بشأن التعليم والصحة.

٦ – وقدمت اليونسكو التقاريرين التاليين، كما ساهمت في تقارير أخرى رفعها الأمين العام إلى الجمعية العامة :

- تقرير المديرة العامة لليونسكو بشأن "إعادة ورد الممتلكات الثقافية إلى بلدانها الأصلية".
- تقرير المديرة العامة لليونسكو بشأن "العقد الدولي لثقافة السلام واللاعنف من أجل أطفال العالم، ٢٠١٠-٢٠٠١".

باء – القرارات التي اعتمدتها الجمعية العامة للأمم المتحدة<sup>(١)</sup> والتي تهم اليونسكو

٧ – اعتمدت الجمعية العامة للأمم المتحدة، في دورتها الرابعة والستين، ٢٢٦ قراراً من بينها القرارات الأربع عشر التالية التي تشير إلى برامج اليونسكو و/أو تكلّف المنظمة بمهام محددة:

- "تشجيع الحوار والتفاهم والتعاون بين الأديان والثقافات من أجل السلام" (القرار ٨١/٦٤). تحفيظ الجمعية العامة علماً بما تنجذه اليونسكو من عمل في مجال الحوار بين الأديان في سياق جهودها الرامية إلى تشجيع الحوار بين الحضارات والثقافات والشعوب، وكذلك الأنشطة المتصلة بثقافة السلام، وترحب بتركيزها على اتخاذ إجراءات ملموسة على كل من المستوى العالمي والإقليمي ودون الإقليمي. وتشجع اليونسكو أيضاً، بوصفها الوكالة الرائدة فيما يتعلق بالسنة الدولية للتقارب بين الثقافات، على تعزيز خطة العمل المتعلقة بالاحتفال بالسنة (والتي اعتمدتها المؤتمر العام)، وتطلب من الأمين العام أن يقوم، بالتنسيق مع اليونسكو، بمواصلة التماس آراء الدول الأعضاء بشأن إمكانية إعلان عقد للأمم المتحدة للحوار والتفاهم والتعاون بين الأديان والثقافات من أجل السلام.
- "العقد الدولي لثقافة السلام واللاعنف لأطفال العالم، ٢٠١٠-٢٠٠١" (القرار ٨٠/٦٤). طلبت الجمعية العامة في هذا القرار من اليونسكو أن تواصل تعزيز الأنشطة التي تتطلع بها للترويج لثقافة السلام، بما في ذلك نشر الإعلان وبرنامج العمل بشأن ثقافة السلام والموراد ذات الصلة بمختلف اللغات في جميع أنحاء العالم.
- "مناهضة تشويه صورة الأديان" (القرار ١٥٦/٦٤). تحفيظ الجمعية العامة مع التقدير بالبرامج التي تتولى اليونسكو قيادتها فيما يتعلق بتعزيز ثقافة السلام وال الحوار. كما تطلب من المفوضية السامية لحقوق الإنسان أن تواصل بذل الجهود لتعزيز الجوانب المتعلقة بحقوق الإنسان وتضمينها في البرامج التعليمية، مع التركيز بوجه خاص على التعاون مع مكتب ممثل الأمم المتحدة السامي لتحالف الحضارات، واليونسكو والوحدة المعنية داخل أمانة الأمم المتحدة.
- "القضاء على جميع أشكال التعصب والتمييز القائمين على أساس الدين أو المعتقد" (القرار ١٦٤/٦٤). "تشدد" الجمعية على "أهمية مواصلة وتعزيز الحوار بجميع أشكاله، بما في ذلك الحوار بين الأديان أو المعتقدات وداخلها، وبمشاركة أوسع نطاقاً، بما في ذلك مشاركة المرأة، من أجل التشجيع على المزيد من التسامح والاحترام والتفاهم المتبادل وترحب بمختلف المبادرات المتخذة في هذا الصدد، بما فيها تحالف الحضارات والبرامج التي تديرها اليونسكو".
- "إقامة نصب تذكاري دائم تخليداً لذكرى ضحايا الرق وتجارة الرقيق عبر المحيط الأطلسي" (القرار ١٥/٦٤). "تشجع" الجمعية العامة "اليونسكو على بدء منافسة دولية لتصميم النصب التذكاري الدائم [...]"، نظراً لما لتلك المنظمة من خبرة واسعة فيما يتعلق بمشروع الطريق الذي تسلكه تجارة الرقيق وبالمنافسات الدولية، ولما لها من وجود عالمي النطاق، من خلال ما لديها من شبكة مكاتب ميدانية ولجان وطنية". كما تدعو اليونسكو إلى تقديم المساعدة في تحديد المبادئ التوجيهية لعملية الاختيار وفي تحديد المرشحين المؤهلين من مجموع ما لديها من خبراء دوليين للخدمة في هيئة التحكيم الدولية.

(١) توفر نصوص هذه القرارات لأعضاء المجلس بناء على طلبهم.

- "حقوق الإنسان والتنوع الثقافي" (القرار ٦٤/١٧٤). تدعو الجمعية العامة اليونسكو إلى دعم المبادرات الهدافـة إلى تعزيز الحوار بين الثقافـات بشأن حقوق الإنسان، وتطلب من الأمين العام أن يقدم إليها في دورتها السادـسة والستـين تقريراً عن حقوق الإنسان والتنوع الثقافي، مع مراعاة آراء الدول الأعضـاء ووكـالـات الأمـم المـتحـدة والـمنظـماتـ غيرـ الحكومـية ذاتـ الـصلةـ.
- "إعادة أو رد المـمتلكـاتـ الثقـافيةـ إلىـ بلدـانـهاـ الأـصـلـيـةـ" (الـقرارـ ٦٤/٧٨). تشـنـيـ الجمعـيـةـ العـامـةـ علىـ اليـونـسـكـوـ لماـ أـنـجـزـتـاهـ منـ عـملـ،ـ وـتـرـحـبـ بـالـجهـودـ التـيـ بـذـلتـهـاـ مـؤـخـراـ مـنـ أـجـلـ حـمـاـيـةـ التـرـاثـ الثـقـافيـ لـلـبـلـدـانـ التـيـ تـمـ بـمـرـحـلـةـ نـزـاعـ.ـ وـالـدـولـ الـأـعـضـاءـ مـدـعـوـةـ إـلـىـ موـاصـلـةـ الـقـيـامـ،ـ بـالـتـعاـونـ مـعـ اليـونـسـكـوـ،ـ بـوـضـعـ قـوـائـمـ جـرـدـ مـنـظـمةـ لـمـتـلـكـاتـهـاـ الثـقـافـيـةـ،ـ وـإـلـىـ الـعـمـلـ عـلـىـ إـنـشـاءـ قـاعـدـةـ بـيـانـاتـ لـتـشـرـيـعـاتـهـاـ الثـقـافـيـةـ الـوـطـنـيـةـ،ـ وـلـاـ سـيـماـ فـيـ شـكـلـ إـلـكـتـرـوـنيـ.
- "حقوق الطفل" (الـقرارـ ٦٤/١٤٦). "تحـيـطـ"ـ الجمعـيـةـ العـامـةـ "عـلـمـاـ"ـ معـ التـقـدـيرـ بـتـقـرـيرـ اليـونـسـكـوـ العـالـمـيـ لـرـصـدـ التـعـلـيمـ لـلـجـمـيعـ لـعـامـ ٢٠٠٩ـ،ـ الـذـيـ يـؤـكـدـ عـلـىـ الـحـاجـةـ إـلـىـ تـحـسـينـ نـوـعـيـةـ التـعـلـيمـ كـطـرـيـقـةـ لـاجـتـذـابـ الـأـطـفـالـ إـلـىـ الـمـارـسـ وـإـبـقـائـهـ فـيـهـاـ،ـ وـبـاعـتـبـارـهـ وـسـيـلـةـ لـنـعـ عملـ الـأـطـفـالـ وـالـقـضـاءـ عـلـيـهـ".ـ
- "الطفلة" (الـقرارـ ٦٤/١٤٥). تحتـ الجـمـعـيـةـ العـامـةـ جـمـيعـ الـحـكـومـاتـ وـمـنـظـومةـ الـأـمـمـ المـتـحـدةـ عـلـىـ تعـزـيزـ جـهـودـهـاـ [...]ـ منـ أـجـلـ تـحـقـيقـ أـهـدـافـ الـمـنـتـدـيـ الـعـالـمـيـ لـلـتـعـلـيمـ،ـ وـلـاـ سـيـماـ الـهـدـفـ الـمـتـعـلـقـ بـإـزـالـةـ أـوـجـهـ التـقاـوتـ بـيـنـ الـجـنـسـيـنـ فـيـ مـرـحلـتـيـ التـعـلـيمـ الـابـتدـائـيـ وـالـثـانـوـيـ وـتـدـعـوـ إـلـىـ تـطـبـيقـ أـهـدـافـ التـعـلـيمـ لـلـجـمـيعـ وـالـأـهـدـافـ الـإـنـمـائـيـةـ لـلـأـلـفـيـةـ.ـ وـتـنـاـشـدـ الـدـولـ أـيـضـاـ وـالـمـجـتمـعـ الـدـولـيـ أـنـ تـضـعـ سـيـاسـاتـ وـبـرـامـجـ تـعـطـيـ فـيـهـاـ الـأـوـلـوـيـةـ لـبـرـامـجـ التـعـلـيمـ النـظـاميـ وـغـيـرـ النـظـاميـ التـيـ تـدـعـمـ الـفـتـيـاتـ وـتـمـكـنـهـنـ مـنـ اـكـتسـابـ الـمـعـارـفـ،ـ وـاحـترـامـ الـذـاتـ وـالـاضـطـلاـعـ بـالـمـسـؤـلـيـةـ عـنـ حـيـاتـهـنـ الـشـخـصـيـةـ.ـ وـتـطـلـبـ مـنـ الـأـمـيـنـ الـعـامـ "أـنـ يـكـفـلـ قـيـامـ جـمـيعـ الـمـؤـسـسـاتـ وـالـمـهـيـئـاتـ التـابـعـةـ لـمـنـظـومةـ الـأـمـمـ المـتـحـدةـ،ـ وـبـخـاصـةـ مـنـظـمةـ الـأـمـمـ المـتـحـدةـ لـلـطـفـولـةـ،ـ وـمـنـظـمةـ الـأـمـمـ المـتـحـدةـ لـلـتـرـبـيـةـ وـالـعـلـمـ وـالـثـقـافـةـ،ـ [...]ـ بـمـرـاعـاـتـ حقـوقـ الطـفـلـةـ وـاحتـيـاجـاتـهـاـ الـخـاصـةـ فـيـ بـرـامـجـ التـعـاـونـ الـقـطـرـيـةـ وـفـقـاـ
- للأـلـوـبـياتـ الـوـطـنـيـةـ،ـ بـوـسـائـلـ مـنـهـاـ إـطـارـ عـلـىـ الـأـمـمـ المـتـحـدةـ لـلـمـسـاعـدـةـ الـإـنـمـائـيـةـ".ـ وـأـخـيرـاـ تـحـثـ الجـمـعـيـةـ العـامـةـ الـدـولـ وـالـمـجـتمـعـ الـدـولـيـ عـلـىـ زـيـادـةـ الـمـوارـدـ عـلـىـ جـمـيعـ الـمـسـتـوـيـاتـ،ـ وـلـاـ سـيـماـ فـيـ قـطـاعـيـ التـعـلـيمـ وـالـصـحـةـ،ـ مـنـ أـجـلـ تـمـكـنـيـنـ الشـبـابـ،ـ وـبـخـاصـةـ الـفـتـيـاتـ،ـ مـنـ اـكـتسـابـ الـمـعـارـفـ وـالـمـهـارـاتـ وـالـتـوعـيـةـ بـالـمـوـاقـفـ الـتـيـ يـحـتـاجـونـ إـلـيـهـاـ لـلـوـقـاـيـةـ مـنـ الإـصـابـةـ بـفـيـروـسـ الإـيدـزـ وـمـنـ الـحملـ الـمـبـكـرـ.
- "تحـسـينـ حـالـةـ الـمـرأـةـ فـيـ الـمـنـاطـقـ الـرـيفـيـةـ" (الـقرارـ ٦٤/١٤٠). "تـسـلـمـ"ـ الجمعـيـةـ العـامـةـ "بـمـاـ تـضـطـلـعـ بـهـ وـكـالـاتـ الـأـمـمـ المـتـحـدةـ وـصـنـادـيقـهـاـ وـبـرـامـجـهـاـ ذـاتـ الـصـلـةـ مـنـ أـعـمـالـ،ـ وـلـاـ سـيـماـ اليـونـسـكـوـ،ـ مـنـ أـجـلـ النـهـوضـ بـالـتـعـلـيمـ لـلـجـمـيعـ،ـ مـعـ إـيـلـاءـ اـهـتـمـامـ خـاصـاـ لـلـفـتـيـاتـ وـالـنـسـاءـ فـيـ الـمـنـاطـقـ الـرـيفـيـةـ".ـ وـتـحـثـ الـدـولـ الـأـعـضـاءـ عـلـىـ الـاسـتـثـمـارـ فـيـ الـجـهـودـ الـمـبـذـولـةـ لـتـلـيـةـ الـاـحـتـيـاجـاتـ الـأـسـاسـيـةـ لـلـمـرأـةـ الـرـيفـيـةـ عـنـ طـرـيقـ تـوـفـيرـ بـرـامـجـ تـعـلـيمـيـةـ وـبـرـامـجـ لـمـحـوـ الـأـمـيـةـ وـعـنـ طـرـيقـ دـعـمـ نـظـامـ تـعـلـيمـيـ يـرـاعـيـ قـضاـيـاـ الـجـنـسـيـنـ وـيـأـخـذـ فـيـ الـاعـتـبـارـ الـاـحـتـيـاجـاتـ الـخـاصـةـ لـلـمـرأـةـ الـرـيفـيـةـ مـنـ أـجـلـ الـقـضـاءـ عـلـىـ الـقـوـالـبـ الـنـمـطـيـةـ الـجـنـسـانـيـةـ الـقـائـمـةـ وـعـلـىـ النـزـعـاتـ الـتـميـيـزـيـةـ الـتـيـ تـؤـثـرـ عـلـيـهـاـ.

- "القضاء على الفقر وقضايا إنمائية أخرى: تنفيذ عقد الأمم المتحدة الثاني للقضاء على الفقر (٢٠٠٨-٢٠١٧)" (القرار ٦٤/٢١٦). ترحب الجمعية العامة في هذا القرار بالمبادرات التي اتخذتها اليونسكو "بهدف الترويج للتعليم بوصفه أداة رئيسية لاتخاذ القرار بشأن أهم قضايا السياسة العامة الدولية في مجال التنمية المستدامة".
  - "تسخير تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لأغراض التنمية" (القرار ٦٤/١٨٧). تلاحظ الجمعية العامة أن "تعزيز تنوع الهويات الثقافية واللغات وتأكيده والحفاظ عليه على النحو المبين في وثائق الأمم المتحدة المتفق عليها ذات الصلة، بما فيها الإعلان العالمي المتعلق بالتنوع الثقافي الصادر عن اليونسكو، سوف يثري مجتمع المعلومات بشكل متزايد" وتشجع الجمعية صناديق الأمم المتحدة وبرامجهما والوكالات المتخصصة على الإسهام، كل في نطاق ولايته، في تنفيذ نتائج مؤتمر القمة العالمي المعني بمجتمع المعلومات، وتشدد على ضرورة توفير الموارد الضرورية في هذا الصدد. كما تلاحظ قيام كل من الاتحاد الدولي للاتصالات ومؤتمرات الأمم المتحدة للتجارة والتنمية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة بتنظيم منتدى القمة العالمي لمجتمع المعلومات لعام ٢٠٠٩، وتدعى المنظمين إلى إشراك الحكومات والمنظمات الدولية والمجتمع المدني والقطاع الخاص مشاركة تامة في الأعمال التحضيرية لمنتدى القمة العالمي لمجتمع المعلومات لعام ٢٠١٠ (من ١٤ إلى ١٥ مايو).
  - "المسائل المتعلقة بالإعلام" (القرار ٦٤/٩٦ ألف - باء). تدعو الجمعية العامة إلى تقديم دعم كامل لبرنامج اليونسكو الدولي لتنمية الاتصال الذي ينبغي له أن يدعم وسائل الإعلام التابعة للقطاعين العام والخاص على السواء، وتشجع على استمرار التعاون بين إدارة الأمم المتحدة لشؤون الإعلام واليونسكو في النهوض بالثقافة وفي ميداني التعليم والاتصال، سعياً إلى سد الفجوة القائمة بين البلدان المتقدمة والبلدان النامية.
  - "المحيطات وقانون البحار" (القرار ٦٤/٧١). يبرز هذا القرار دور برامج وأنشطة لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات وأمانتها ويحيط علماً مع التقدير بالتقدم الذي أحرزته اللجنة الحكومية الدولية لعلوم المحيطات والدول الأعضاء في إقامة نظم إقليمية ووطنية للإنذار المبكر بأمواج التسونامي والتخفيف من آثارها.
- ٨ - كما اعتمدت الجمعية العامة عدة قرارات أخرى ذات صلة بعمل المنظمة<sup>(٣)</sup>:
- (أ) القضايا المتعلقة بالتنمية المستدامة والحد من الكوارث:
    - تنفيذ جدول أعمال القرن ٢١، وبرنامج مواصلة تنفيذ جدول أعمال القرن ٢١، ونتائج مؤتمر القمة العالمي للتنمية المستدامة (القرار ٦٤/٢٣٦)؛
    - متابعة وتنفيذ استراتيجية موريشيوس لمواصلة تنفيذ برنامج العمل من أجل التنمية المستدامة للدول الجزرية الصغيرة النامية (القرار ٦٤/١٩٩)؛
    - اتفاقية التنوع البيولوجي (القرار ٦٤/٢٠٣)؛

(٢) القائمة واردة على سبيل الإعلام وهي ليست شاملة.

- التعاون الدولي بشأن المساعدة الإنسانية في ميدان الكوارث الطبيعية ، من مرحلة الإغاثة إلى مرحلة التنمية (القرار ٢٠٠/٦٤)؛
- استعراض منتصف المدة الشامل لتنفيذ أهداف العقد الدولي للعمل، "الماء من أجل الحياة" ، ٢٠١٥-٢٠٠٥ (القرار ١٩٨/٦٤).

(ب) القضاء على الفقر والقضايا الإنمائية الأخرى :

- التمكين القانوني للفقراء والقضاء على الفقر (القرار ٢١٥/٦٤)؛
- التنمية الزراعية والأمن الغذائي (القرار ٢٢٤/٦٤)؛
- تنمية الموارد البشرية (القرار ٢١٨/٦٤).

(ج) التنمية الاجتماعية :

- الحق في التنمية (القرار ١٧٢/٦٤)؛
- تنفيذ مؤتمر القمة العالمي للتنمية الاجتماعية ونتائج دورة الجمعية العامة الاستثنائية الرابعة والعشرين (القرار ١٣٥/٦٤)؛
- تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية المتصلة بالأشخاص ذوي الإعاقة من خلال تنفيذ برنامج العمل العالمي المتعلق بالمعوقين واتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة (القرار ١٣١/٦٤).
- توفير الحماية والمساعدة للمشردين داخلياً (القرار ١٦٢/٦٤).

(د) قضايا حقوق الإنسان :

- تعزيز التعاون الدولي في ميدان حقوق الإنسان (القرار ١٧١/٦٤)؛
- العولمة وأثارها على التمتع الكامل بجميع حقوق الإنسان (القرار ١٦٠/٦٤)؛
- متابعة السنة الدولية لتعلم حقوق الإنسان (القرار ٨٢/٦٤)؛
- الجهود العالمية من أجل القضاء التام على العنصرية والتمييز العنصري وكراهية الأجانب، وما يتصل بذلك من تعصب، والتنفيذ الشامل لإعلان وبرنامج دوربان ومتابعتهما (القرار ١٤٨/٦٤)؛
- حماية المهاجرين (القرار ١٦٦/٦٤).

(هـ) قضايا الجنسين :

- دور المرأة في التنمية (القرار ٢١٧/٦٤)؛
- اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة (القرار ١٣٨/٦٤)؛
- تكثيف الجهود الرامية إلى القضاء على جميع أشكال العنف ضد المرأة (القرار ١٣٧/٦٤)؛
- متابعة المؤتمر العالمي الرابع المعني بالمرأة والتنفيذ التام لإعلان بيجين ومنهاج عمل بيجين والبيان الختامي للدورة الاستثنائية الثالثة والعشرين للجمعية العامة (القرار ١٤١/٦٤).

## (و) الشؤون الإنسانية :

- تعزيز تنسيق المساعدة الإنسانية التي تقدمها الأمم المتحدة في حالات الطوارئ (القرار ٧٦/٦٤).
- تقديم المساعدة الإنسانية والإغاثة الطارئة إلى هاييتي وتأهيلها استجابةً للآثار المدمرة التي أحدثها زلزال في ذلك البلد (القرار ٦٤/٢٥٠).

## (ن) التعاون فيما بين بلدان الجنوب :

- وثيقة نيريوبى الختامية لمؤتمر الأمم المتحدة الرفيع المستوى للتعاون فيما بين بلدان الجنوب (القرار ٦٤/٢٢٢).
- التعاون فيما بين بلدان الجنوب (القرار ٦٤/٢٢١).

## (ح) القضايا المتعلقة بالموارد البشرية والأمن :

- سلامة وأمن موظفي المساعدة الإنسانية وحماية موظفي الأمم المتحدة (القرار ٦٤/٧٧).
- النظام الموحد للأمم المتحدة: تقرير لجنة الخدمة المدنية الدولية (القرار ٦٤/٢٣١).
- إقامة العدل في الأمم المتحدة (القرار ٦٤/١١٩).

## (ط) قضايا أخرى :

- الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية (القرار ٦٤/٢٢٠).
- متابعة وتنفيذ توافق آراء مونتيري والوثيقة الختامية لمؤتمر استعراض التنفيذ لعام ٢٠٠٨ (إعلان الدوحة بشأن تمويل التنمية) (القرار ٦٤/١٩٣).
- مؤتمر الأمم المتحدة الرابع بشأن أقل البلدان نمواً (القرار ٦٤/٢١٣).
- التعاون الدولي في استخدام الفضاء الخارجي في أغراض السلمية (القرار ٦٤/٨٦).
- تسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية (القرار ٦٤/٢١٢).
- التعاون الإنمائي مع البلدان المتوسطة الدخل (القرار ٦٤/٢٠٨)<sup>(٣)</sup>.

(ي) وعلاوة على ذلك، عقدت الجمعية العامة للأمم المتحدة خلال دورتها الرابعة والستين مشاورات غير رسمية بشأن الاتساق على صعيد المنظومة ككل تحت رئاسة مشتركة بين السيدة تينا إنتلمان، الممثلة الدائمة لإستونيا، والسيد غازي جمعة، الممثل الدائم لتونس. وستكمل هذه المشاورات العملية الاستشارية بشأن الاتساق على صعيد المنظومة ككل التي

(٣) يمكن الاطلاع على مواد مرجعية إضافية بشأن موضوع التعاون الإنمائي مع البلدان المتوسطة الدخل، وبوجه خاص أنشطة منظمة الأمم المتحدة واليونسكو في هذا الصدد، في العنوان التالي: [http://portal.unesco.org/en/ev.php-URL\\_ID=44960&URL\\_DO=DO\\_TOPIC&URL\\_SECTION=201.html](http://portal.unesco.org/en/ev.php-URL_ID=44960&URL_DO=DO_TOPIC&URL_SECTION=201.html). وقد نشرت هذه المواد إثر المنتدى الذي نظمته اليونسكو في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩ في مونتيفيديو، الأوروغواي، بشأن "الوضع الخاص للبلدان المتوسطة الدخل في سياق إصلاح الأمم المتحدة".

جرت خلال الدورة الثالثة والستين والتي أسفرت عن اعتماد الجمعية العامة للأمم المتحدة القرار ٣١١/RES/63/A عن الاتساق على صعيد المنظومة ككل.

### جيم – الأيام والسنوات والعقود الدولية المعلنة لعام ٢٠١٠

٩ – قررت الجمعية العامة للأمم المتحدة الاحتفال بثلاثة أيام دولية جديدة وبيئتين دوليتين جديدين، كالآتي :

- ٠ ١٨ تموز/يوليو: اليوم الدولي لنلسون مانديلا (القرار ٦٤/١٣)
- ٠ ٢٩ آب/أغسطس: اليوم الدولي لمكافحة التجارب النووية (القرار ٦٤/٣٥)
- ٠ ١٣ تشرين الأول/أكتوبر: اليوم الدولي للحد من الكوارث (القرار ٦٤/٢٠٠)
- ٠ ٢٠١٠ : السنة الدولية للشباب: الحوار والتفاهم المتبادل، ابتداء من ١٢/٨/٢٠١٠ (القرار ٦٤/١٣٤)
- ٠ ٢٠١١ : السنة الدولية للمنحدرين من أصل أفريقي (القرار ٦٤/١٦٩)

### ثانياً – الدورة الموضوعية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي

١٠ – انعقدت الدورة الموضوعية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي لعام ٢٠٠٩ في جنيف في الفترة من ٦ إلى ٣١/٧/٢٠٠٩ ، برئاسة السفيرة سيلفي لوكا (لksamبلغ).

١١ – وُنظمت الدورة في خمسة أجزاء: (١) الجزء الرفيع المستوى الذي ركّز هذه السنة على : الاتجاهات العالمية والوطنية الحالية وأثرها على التنمية الاجتماعية ، بما في ذلك الصحة العامة ، والذي اشتمل على الاستعراض الوزاري السنوي الذي خلصت فيه مناقشة تنفيذ الأهداف والالتزامات المتفق عليها دولياً فيما يتعلق بالصحة العامة على الصعيد العالمي ، إلى اعتماد إعلان وزاري بالإجماع (الوثيقة E/2009/L.12)؛ (٢) الجزء المعنى بالتنسيق ، الذي ركّز على متابعة الإعلان الوزاري لعام ٢٠٠٨ بشأن تنفيذ الأهداف والالتزامات المتفق عليها دولياً فيما يتعلق بالتنمية المستدامة ؛ و(٣) الجزء الخاص بالأنشطة التنفيذية ؛ و(٤) الجزء الخاص بالشؤون الإنسانية الذي كان موضوعه "تعزيز تنسيق المساعدة الإنسانية: التحديات الراهنة وتأثيرها على المستقبل" ؛ و(٥) الجزء العام.

١٢ – وكانت اليونسكو ممثلاً في الدورة ، وشاركت في التحضير لها عن طريق المساهمة في عدة تقارير للأمين العام ، كما شاركت في المناقشات. وقدم تقرير مفصل عن أعمال الدورة إلى الدول الأعضاء في ٨/١٠/٢٠٠٩.

١٣ – واعتمد المجلس القرارات التالية التي لها صلة خاصة بعمل اليونسكو :

- ٠ "التقدم المحرز في تنفيذ قرار الجمعية العامة ٦٢/٢٠٨ بشأن الاستعراض الشامل الذي يجري كل ثلاث سنوات لسياسة الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية في منظومة الأمم المتحدة" (القرار ٩/٢٠٠٩) – يطلب المجلس من مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية أن تقوم بما يلي : (أ) تطوير

مؤشرات لتقييم استدامة أنشطة بناء القدرات في منظومة الأمم المتحدة؛ و(ب) مواصلة تطوير أساليب وأدوات لقياس تكاليف وفوائد التنسيق والإبلاغ عنها. ويطلب من المنظمات التابعة لمنظومة الأمم المتحدة القيام بما يلي : (أ) مواصلة العمل من أجل التبسيط والتنسيق بتوجيهه من مجالسها التنفيذية وهيئاتها التوجيهية؛ و(ب) ضمان إدراج معلومات كافية عن التبسيط والتنسيق في التقارير المقدمة حالياً إلى هيئاتها الرئيسية وذلك لتمكن هذه الهيئات من اتخاذ قرارات بشأن إجراء تغييرات في السياسات في الوقت المناسب.

▪ "تقييم التقدم المحرز في تنفيذ ومتابعة نتائج مؤتمر القمة العالمي المعنى بمجتمع المعلومات" (القرار ٧/٢٠٠٩) - يثنى المجلس على اليونسكو للعمل الذي اضطلع به في إطار المكتبة الرقمية العالمية (التي افتتحت في نيسان/أبريل ٢٠٠٩) ويشجع جميع وكالات الأمم المتحدة ذات الصلة على دعم تطوير وتنفيذ الاستراتيجيات الإلكترونية الوطنية في البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً، ولا سيما التعاون فيما بين بلدان الجنوب والشراكات بين بلدان الشمال وبلدان الجنوب من أجل تحديد أفضل الممارسات وتبادل الخبرات والموارد.

▪ "تسخير العلم التكنولوجيا لأغراض التنمية" (القرار ٨/٢٠٠٩) - يشجع المجلس مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) على تحسين التعاون الراهن بشأن تسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية داخل منظومة الأمم المتحدة، ولا سيما مع اليونسكو.

▪ "التعافي من الأزمة: إبرام ميثاق عالمي لتوفير فرص العمل" (القرار ٥/٢٠٠٩) - يطلب المجلس من الوكالات المتخصصة في الأمم المتحدة أن تراعي الميثاق العالمي لتوفير فرص العمل في سياساتها وبرامجها.

▪ "برنامج الأمم المتحدة المشترك المعنى بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز" - يشجع المجلس على تعزيز البرامج التي تنفذها الأمم المتحدة لمكافحة الإيدز على الصعيد القطري وعملية توزيع مهام الدعم التقني التي يضطلع بها برنامج الأمم المتحدة المشترك المعنى بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، وفكرة اللجوء إلى فريق وبرنامج مشتركين للأمم المتحدة لمكافحة الإيدز، بغرض مواهمة أشكال الدعم التقني المقدم وجعل البرامج أكثر اتساقاً ورفع مستوى مسؤولية الأمم المتحدة الجماعية على الصعيد القطري.

▪ "تعظيم مراعاة المنظور الجنسياني في جميع السياسات والبرامج في منظومة الأمم المتحدة" (القرار ١٢/٢٠٠٩) - بالنظر إلى موضوع الاستعراض الوزاري السنوي لعام ٢٠١٠ للمجلس الاقتصادي والاجتماعي "تنفيذ الأهداف والالتزامات المتفق عليها دولياً فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة"، يطلب المجلس من الأمين العام أن يقدم تقريراً عن التقدم الذي أحرزته هيئات الأمم المتحدة في تعظيم مراعاة المنظور الجنسياني في تصميم وتنفيذ ورصد وتقييم جميع السياسات والبرامج.

- "الأبعاد الاجتماعية للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا" (القرار ٢٠٠٩/٢٠٠٩) – يطلب المجلس من منظومة الأمم المتحدة تقديم المساعدة إلى الاتحاد الأفريقي وأمانة الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا، وإلى البلدان الأفريقية في وضع المشروعات والبرامج ضمن نطاق أولويات الشراكة الجديدة.
- "دور الأمم المتحدة في تنفيذ الإعلان الوزاري بشان الأهداف والالتزامات المتفق عليها دولياً فيما يتعلق بالتنمية المستدامة التي اعتمدت في الجزء الرفيع المستوى من الدورة الموضوعية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي في عام ٢٠٠٨" (القرار ٢٠٠٩/٢٨) – يطلب المجلس من المنظمات الأعضاء في مجلس الرؤساء التنفيذيين المعنى بالتنسيق ما يلي: (أ) مواصلة إدماج جدول أعمال التنمية المستدامة، وتعزيز التماسك بين سياساتها وبرامجها؛ و(ب) تعزيز نهج منسق ومترابط على نطاق المنظومة من أجل التصدي للأثار غير المواتية للتغير المناخي؛ و(ج) مواصلة دمج الشواغل المتعلقة بالعدالة الاجتماعية والإنصاف في برامجها وأنشطتها التي تقوم بها دعماً لاستراتيجيات التنمية المستدامة الوطنية.
- "تنفيذ برنامج عمل العقد ٢٠١٠-٢٠٠١ لصالح أقل البلدان نمواً" (القرار ٣١/٢٠٠٩) – يطلب المجلس من منظومة الأمم المتحدة زيادة مساعدتها للبلدان الأقل نمواً فيما يتعلق بترجمة الأهداف والغايات الواردة في برنامج العمل إلى إجراءات ملموسة. ويُطلب من الأمين العام ضمان التعبئة والتنسيق الكاملين في منظومة الأمم المتحدة من أجل تسهيل التنفيذ المنسق والمتماسك في متابعة ورصد واستعراض برنامج العمل، بما في ذلك من خلال آليات التنسيق مثل مجلس الرؤساء التنفيذيين المعنى بالتنسيق.

# 184 EX/6

## Part III

### ٦٤ م ت/١٨٤ الجزء الثالث

باريس، ٢٠١٠/٣/٥  
الأصل: إنجليزي

المجلس التنفيذي  
الدورة الرابعة والثمانون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة  
للتربيـة والعلم والثقافة

#### البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت

#### تقارير المديرة العامة عن مسائل محددة أخرى

#### الجزء الثالث

#### تقارير وحدة التفتيش المشتركة التي تهم اليونسكو، وحالة تنفيذ التوصيات الموافق عليها/المقبولة الواردة في تقارير وحدة التفتيش المشتركة

##### الملخص

وفقاً للمادة ١١ من النظام الأساسي لوحدة التفتيش المشتركة، تحيل المديرة العامة إلى المجلس التنفيذي تقارير وحدة التفتيش المشتركة التي تهم المنظمة. ويمكن الاطلاع على هذه التقارير على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: [www.unjiu.org](http://www.unjiu.org).

ودعا المجلس التنفيذي المديرة العامة أيضاً (القراران ١٢٩ م ت/٣,٣,١ و ١٦٩ م ت/٧,٢) إلى تقديم تقرير عن حالة تنفيذ توصيات وحدة التفتيش المشتركة الواردة في تقاريرها السابقة. ويرد في ملحق هذه الوثيقة موجز لحالة التنفيذ هذه، ويمكن الاطلاع على تفاصيلها على موقع الإنترنت التالي: [www.unesco.org/ios](http://www.unesco.org/ios).

ولا يترتب على هذه الوثيقة آثار مالية أو إدارية إضافية.

١ - أعدت وحدة التفتيش المشتركة ستة تقارير جديدة تهم اليونسكو، ويرد أدناه عرض موجز لهذه التقارير. ويتضمن كل تقرير توصيات موجهة إلى الهيئات الرئيسية للمنظمات التابعة لمنظومة الأمم المتحدة

ورؤسائها التنفيذيين. أما التوصيات التي تنطبق على اليونسكو، فيجري حالياً تنفيذها. ويمكن الاطلاع على خطط العمل المعدة لتنفيذ هذه التوصيات على موقع الإنترنت التالي : [www.unesco.org/ios](http://www.unesco.org/ios).

### الاستعراض الإداري للإدارة البيئية في منظومة الأمم المتحدة (JIU/REP/2008/3)

٢ - يهدف الاستعراض إلى تعزيز إدارة الاتفاقيات البيئية المتعددة الأطراف والدعم البرنامجي والإداري الذي تقدمه إليها المنظمات التابعة لمنظمة الأمم المتحدة. ويحدد الاستعراض التدابير الرامية إلى النهوض بالتنسيق والاتساق المعززين وبأوجه التمازج بين الاتفاقيات البيئية المتعددة الأطراف ومنظمة الأمم المتحدة، معززاً بذلك مساهمة منظومة الأمم المتحدة في إيجاد نهج أكثر تكاملاً للإدارة البيئية الدولية والإدارة على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.

### التنفيذ الوطني لمشاريع التعاون التقني (JIU/REP/2008/4)

٣ - يستعرض التقرير تطور التنفيذ الوطني لمشاريع التعاون التقني ويحدد العبر المستخلصة وأفضل الممارسات، والقضايا ذات الصلة.

٤ - وأكدت الجمعية العامة مجدداً في قرارها ١٩٩/٤٧ أن التنفيذ الوطني ينبغي أن يكون هو المعيار للبرامج والمشاريع التي تحظى بدعم منظومة الأمم المتحدة، وذلك من أجل تحقيق الأهداف التالية : (أ) اعتماد وطني أكبر على الذات؛ (ب) تعزيز استدامة؛ (ج) التخفيف من عبء العمل وإدماج المشاريع في البرامج الوطنية. ويحدد الاستعراض قضايا مختلفة باعتبارها عقبات تعترض سبيل التنفيذ الوطني للمشاريع والبرامج.

### استعراض خدمات استضافة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة (JIU/REP/2008/5)

٥ - يهدف التقرير إلى مد الهيئات الرئيسية للمنظمات التابعة لمنظمة الأمم المتحدة ورؤسائها التنفيذيين بدراسة مقارنة لخدمات استضافة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الرئيسية. وتتيح أوجه التقدم في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للمنظمات الحصول على خدماتها في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من مجموعة واسعة من المصادر. ويُعرف استخدام كيان من الخارج لتشغيل عنصر محدد من عناصر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات باسم "استضافة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات". ويرمي التقرير أيضاً إلى تحديد أفضل الممارسات المستخدمة في المنظمات التابعة لمنظمة الأمم المتحدة، بغية التقليل من تكاليف هيكل هذه المنظمات وعملياتها في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتعزيز كفاءتها وفعاليتها.

**استعراض إدارة الواقع الشبكيّة لمؤسسات منظومة الأمم المتحدة بالإنترنت (JIU/REP/2008/6)**

٦ - ويزوّد الاستعراض الهيئات الرئاسية للمنظمات التابعة لمنظومة الأمم المتحدة ورؤسائها التنفيذيين بتقييم يركز على فعالية وكفاءة استخدام موقع الإنترت كأداة اتصال لنشر المعلومات. ويؤكد الاستعراض على أهمية المسائل ذات الصلة مثل نظام إدارة المحتوى، والانتفاع بخدمات الإنترت، والتعدد اللغوي. ويناقش التقرير أيضاً التحديات الرئيسية التي تواجه هذه المنظمات في إدارة مواقعها الشبكية.

**نحو المزيد من اتساق الدعم الذي تقدمه منظومة الأمم المتحدة إلى أفريقيا (JIU/REP/2009/5)**

٧ - يهدف الاستعراض إلى تقييم فعالية وكفاءة الإطار القائم على نطاق المنظومة بالاعتماد على الدروس المستخلصة وتبادلها وتعيين ممارسات التنسيق الفضلي وأساليب التعاون فيما يتعلق بالدعم الذي تقدمه منظومة الأمم المتحدة إلى أفريقيا. ونظراً لعدد المنظمات المعنية في هذا الصدد وكثرة الاختصاصات والبرامج ذات الصلة، يحاول الاستعراض تحديد السبل الكفيلة بزيادة الاتساق من أجل إزالة حالات التداخل وازدواج العمل.

**النقل إلى الخارج في المنظمات التابعة لمنظومة الأمم المتحدة (JIU/REP/2009/6)**

٨ - يهدف الاستعراض إلى تقييم السياسات والمارسات والتجارب المتعلقة بالنقل إلى الخارج في منظومة الأمم المتحدة، وتحديد الممارسات الفضلي والدروس المستخلصة. ويقصد بالنقل إلى الخارج نقل العمليات الإدارية من بلد إلى آخر.

٩ - ويركز التقرير على تجارب وكالات الأمم المتحدة الأخرى والدروس المستخلصة في هذا المجال. ويقترح توصيات يمكن استخدامها كمؤشرات مرجعية تعتمدها المنظمات التابعة لمنظومة الأمم المتحدة عندما تنظر في نقل العمليات الإدارية إلى الخارج.

١٠ - وتبقى التوصيات الموجهة إلى الهيئات الرئاسية والرؤساء التنفيذيين مرهونة بالقرار الذي تتتخذه المنظمة لنقل مهام أو خدمات إلى الخارج. وإن قررت اليونسكو القيام بمثل هذه المبادرة، فيمكنها أن تستفيد من العبر والتجارب والتوصيات الواردة في هذا التقرير.

**عدد التوصيات الواردة في التقارير المقدمة من وحدة التفتيش المشتركة**

| عنوان التقرير  | التصنيف | التصنيف | التصنيف |
|--|---------|---------|---------|
| الاستعراض الإداري للإدارة البيئية في منظومة الأمم المتحدة (JIU/REP/2008/3)                           | –       | –       | التصنيف |
| التنفيذ الوطني لمشاريع التعاون التقني (JIU/REP/2008/4)   | ٥       | ٢       | التصنيف |
| استعراض خدمات استضافة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة (JIU/REP/2008/5) | ٥       | ١       | التصنيف |
| استعراض إدارة الواقع الشبكية لمؤسسات منظومة الأمم المتحدة بالإنترنت (JIU/REP/2008/6)                 | ٦       | ٢       | التصنيف |
| نحو المزيد من اتساق الدعم الذي تقدمه منظومة الأمم المتحدة إلى أفريقيا (JIU/REP/2009/5)               | ٩       | ٢       | التصنيف |
| النقل إلى الخارج في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة (JIU/REP/2009/6)                                     | –       | –       | التصنيف |

## ملحق

يرد فيما يلي موجز لحالة تنفيذ التوصيات الموجهة إلى الرؤساء التنفيذيين أو الهيئات التشريعية للمنظمات التابعة لمنظمة الأمم المتحدة، والتي وردت في التقارير السابقة لوحدة التفتيش المشتركة. أما تفاصيل التوصيات والإجراءات والتاريخ المتوقعة للإنجاز، فهي متاحة على موقع مرفق الإشراف الداخلي على الإنترنت ([www.unesco.org/ios](http://www.unesco.org/ios)) .

| الرقم   | عنوان التقرير   | رمز التقرير     | فتح في ٢٠٠٩/١٢/٣١ | أغلق في ٢٠٠٩/١٢/٣١ | فتح في ٢٠٠٩/١/١ |
|---------|---|-----------------|-------------------|--------------------|-----------------|
| ١       | الممارسات الشرائية في منظمة الأمم المتحدة   | JIU/REP/2004/9  | .                 | ١                  | ١               |
| ٢       | بعض التدابير الرامية إلى تحسين الأداء الإجمالي لمنظمة الأمم المتحدة على المستوى القطري  | JIU/REP/2005/2  | ٢                 | .                  | .               |
| ٣       | ثغرات الرقابة في منظمة الأمم المتحدة  | JIU/REP/2006/2  | ٣                 | .                  | .               |
| ٤       | استعراض ثان لتنفيذ اتفاقيات المقار التي أبرمتها المنظمات التابعة لمنظمة الأمم المتحدة   | JIU/REP/2006/4  | ٢                 | .                  | .               |
| ٥       | التبيرات في مؤسسات منظمة الأمم المتحدة: وأثرها على استراتيجيات تنفيذ البرامج وتعبئة الموارد   | JIU/REP/2007/1  | ١                 | .                  | .               |
| ٦       | التغطية الطبية لموظفي منظمة الأمم المتحدة   | JIU/REP/2007/2  | ١                 | .                  | .               |
| ٧       | مكاتب الاتصال في منظمة الأمم المتحدة  | JIU/REP/2007/10 | ٨                 | ٥                  | .               |
| ٨       | استعراض التقدم الذي أحرزته مؤسسات منظمة الأمم المتحدة في تحقيق الغاية ٧ من الهدف ٦ من الأهداف الإنمائية للألفية المتعلقة بمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز) | JIU/REP/2007/12 | ٨                 | ٨                  | .               |
| ٩       | برامج الموظفين الفنيين المبتدئين/الخبراء المعاونين/الموظفين الفنيين المعاونين في المنظمات التابعة لمنظمة الأمم المتحدة  | JIU/REP/2008/2  | ٤                 | ٤                  | .               |
| المجموع |   |                 |                   |                    |                 |
| ١٢      | ١٨  | ٣٠              |                   |                    |                 |

# 184 EX/6 Part IV

## ٦/١٨٤ م ت الجزء الرابع

باريس، ٢٠١٠/٣/١٩  
الأصل: إنجليزي

### المجلس التنفيذي الدورة الرابعة والثمانون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

#### البند ٦ من حدول الأعمال المؤقت

#### تقارير المديرة العامة عن مسائل محددة أخرى

#### الجزء الرابع

#### استخدام الأمانة لعقود الاستشاريين الأفراد وعقود الأتعاب

##### الملخص

عملاً بالقرارين ١٧١ م ت/٣٥ و ١٨١ م ت/٤٠ ، تقدم المديرة العامة تقريرها عن استخدام الأمانة لعقود الخبراء الاستشاريين وعقود الأتعاب في عام ٢٠٠٩.

وتدرج الآثار المالية والإدارية للأنشطة التي يشملها هذا التقرير في نطاق الوثيقة م/٥ الحالية.

الإجراءات المتوقع من المجلس التنفيذي اتخاذها: القرار المقترن في الفقرة .٤٦

## المقدمة

- ١ - دعا المجلس التنفيذي في قراره ١٨١ ت/٤٠ المدير العام إلى موافاته في الدورة ١٨٤ تقريراً عن استخدام الأمانة لعقود الخبراء الاستشاريين الأفراد وعقود الأتعاب. وشجع المجلس في القرار نفسه المدير العام على "تطبيق السياسة المنقحة الخاصة بعقود الخبراء الاستشاريين بحذافيرها، وعلى مواصلة الجهود الرامية إلى الحد من استخدام الخبراء الاستشاريين وعقود الأتعاب، ولا سيما في المقر؛ [...] وتوفير معلومات نوعية عن مضمون عقود الخبراء الاستشاريين وعن النتائج المنشورة منها". كما ذكر المجلس التنفيذي "بضرورة تحسين التوزيع الجغرافي والتوازن بين الجنسين لدى الاستعانة بالخبراء الاستشاريين الأفراد عندما يكونون متساوين في مستوى الكفاءة".
- ٢ - ويقتصر منح النوع الجديد من العقود الذي استحدث في تموز/يوليو ٢٠٠٨ على الأفراد الذين يقدمون خبرة استشارية أو خدمة/سلعة محددة. ومنذ تموز/يوليو ٢٠٠٨، أصبحت عقود الأتعاب لا تبرم إلا مع المؤسسات أو المنظمات أو غيرها من الكيانات ذات الشخصية الاعتبارية، التي تقدم سلعة أو خدمة محددة: فلم يعد بالإمكان إبرام عقود أتعاب مع الأفراد.
- ٣ - ويتضمن هذا التقرير بيانات وتحليلات لعقود الخبراء الاستشاريين وعقود الأتعاب التي منحت في المقر وفي المكاتب الميدانية خلال عام ٢٠٠٩، كما يعرض مقارنات بينها وبين العقود التي أبرمت في عامي ٢٠٠٧ و٢٠٠٨. وبالنظر إلى ضخامة عدد العقود التي منحها مكتب اليونسكو في برازيليا، فإن الأرقام التي تمثل هذه العقود تعرض منفصلاً في القسم الرابع. وفضلاً عن ذلك، بدأت تنشر على الإنترن特 منذ تشرين الأول ٢٠٠٨ قائمة العقود التي تمنحها اليونسكو، وذلك عملاً بالقرار ١٧٩ ت ٣٣/٧). ويجري تحديث البيانات الخاصة بالمقر كل ثلاثة أشهر، بينما يجري تحديث البيانات الخاصة بالمكاتب الميدانية مرة في السنة. وستتاح على الإنترن特 في آذار/مارس ٢٠١٠ البيانات المتعلقة بالعقود التي منحتها اليونسكو في عام ٢٠٠٩.
- ٤ - وتلبية لطلب المجلس التنفيذي القاضي بتوفير معلومات جيدة النوعية عن عقود الخبراء الاستشاريين، يقدم التقرير في القسم الثاني إحصاءات وتحليلات إضافية عن المجالات المواضيعية التي تشملها عقود الخبراء الاستشاريين الصادرة عن المقر في عام ٢٠٠٩.
- ٥ - ولاستكمال المعلومات المتاحة عن المجالات المواضيعية، تقوم الأمانة بإعداد إجراء لجمع المعلومات عن أنواع الأنشطة التي يضطلع بها الخبراء الاستشاريون، باستخدام بنية الرموز التالية (التي تتماشى مع النهج المتبّع في الأمانة العامة للأمم المتحدة) :

- تخطيط البرنامج
- تقييم البرنامج
- تنفيذ البرنامج
- مراجعة البرنامج والتحقيق فيه
- إعداد الاجتماعات أو المؤتمرات أو حلقات العمل
- صياغة الوثائق والتقارير
- المواد السمعية البصرية والصور الفوتوغرافية

- المحاضرات/التدريب
- الدراسات التحليلية الخاصة
- الخدمات الاستشارية

ويجري حالياً إدخال هذه البنية في نظام المالية والميزانية (فابس)، ومن المتوقع أن تكون البيانات متاحة للاستخدام في العقود التي ستبرم ابتداء من نيسان/أبريل ٢٠١٠. وبذلك، سيتاح مزيد من المعلومات الجيدة النوعية لدى إعداد تقرير عام ٢٠١٠ الذي سيقدم إلى المجلس التنفيذي بشأن عقود الخبراء الاستشاريين.

#### ٦ - وتتضمن الوثيقة العناصر التالية :

- القسم الأول: تطورات السياسة العامة؛
- القسم الثاني: عقود الخبراء الاستشاريين في المقر والميدان؛
- القسم الثالث: عقود الأتعاب في المقر والميدان؛
- القسم الرابع: عقود الخبراء الاستشاريين في مكتب اليونسكو في برازيليا؛
- القسم الخامس: عقود الخبراء الاستشاريين المبرمة لقاء "دولار واحد"؛
- القسم السادس: الآثار المالية والإدارية

#### القسم الأول – تطورات السياسة العامة

٧ - في التقرير الخاص بالعقود المؤقتة<sup>(١)</sup>، الذي شمل عقود الخبراء الاستشاريين وعقود الأتعاب، أوصى المراجع الخارجي للحسابات بأن يكون هناك مزيد من الحرص على إجراء عملية تنافسية قبل إبرام هذه الأنواع من العقود المؤقتة. وفي عقود الخبراء الاستشاريين، استحدثت السياسة الجديدة إجراءً قائماً على الوثائق ينص على أن يجري النظر في ملفات ثلاثة مرشحين على الأقل. وفي حالة العقود القائمة على تقديم خدمة أو سلعة بدلًا من تكريس وقت لأداء المهمة، يجري العمل حالياً على تعزيز مبدأ اللجوء إلى العمليات التنافسية. وسيتم إعداد الإجراء المعدل في الأشهر القادمة.

#### القسم الثاني – عقود الخبراء الاستشاريين في المقر والميدان

##### عدد عقود الخبراء الاستشاريين وحجم الإنفاق عليها

٨ - النقاط البارزة فيما يخص عقود الخبراء الاستشاريين التي منحت في عام ٢٠٠٩ هي التالية:

(١) الوثيقة ١٨٢ ت ٤٦.

## إجمالي العقود

- تم التعاقد مع ٥١٣ خبيراً استشارياً من مجموع عقود الخبراء الاستشاريين البالغ ٣٣٠ عقداً خلال عام ٢٠٠٩ في المقر والميدان. أما في عام ٢٠٠٧ فقد بلغ عدد الخبراء الاستشاريين ١١٧ خبيراً بينما بلغ مجموع عقود الخبراء الاستشاريين ٣٤٦ عقداً (الجدول ١ و ٢).
- بينما كان عدد الخبراء الاستشاريين وعدد عقود الخبراء الاستشاريين في عام ٢٠٠٩ أعلى بنسبة ٨٪ مما كان عليه في عام ٢٠٠٨، كان العدد الأول أقل بنسبة ١٩٪ والعدد الثاني أقل بنسبة ٢٣٪ مما كانا عليه في عام ٢٠٠٧، أي في العام الثاني من فترة العامين السابقة.
- وبلغ الإنفاق الإجمالي على عقود الخبراء الاستشاريين في عام ٢٠٠٩ ما مقداره ٢١,٩٤٤ مليون دولار أمريكي، وبذلك بلغت نسبة الزيادة ٢٢٪ بالمقارنة بالإنفاق نفسه في عام ٢٠٠٨. بيد أن مستوى الإنفاق الإجمالي في عام ٢٠٠٩ قريب جداً من مستوى الإنفاق في عام ٢٠٠٧ (الجدول ٣).

الجدول ٢  
عدد عقود الخبراء الاستشاريين

| الفرق بين ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٧ |                      |
|---------------------|------|------|------|----------------------|
| %٢٠                 | ١٥٢٣ | ١٢٦٧ | ١٦٦١ | المقر % في المقر     |
| %٠                  | ١٨٠٧ | ١٨٠٨ | ٢٦٨٥ | الميدان % في الميدان |
| %٨                  | ٣٣٣٠ | ٣٠٧٥ | ٤٣٤٦ | المجموع              |

\* باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

الجدول ١  
عدد الخبراء الاستشاريين

| الفرق بين ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٧ |                      |
|---------------------|------|------|------|----------------------|
| %٢١                 | ١٠٠١ | ٨٢٥  | ١٠٦٨ | المقر % في المقر     |
| %٠                  | ١٥١٢ | ١٥٠٩ | ٢٠٤٩ | الميدان % في الميدان |
| %٨                  | ٢٥١٣ | ٢٣٣٤ | ٣١١٧ | المجموع              |

\* باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

الجدول ٣ مكرر  
متوسط الإنفاق على كل عقد من عقود الخبراء الاستشاريين (بالدولارات الأمريكية)

(بالدولارات الأمريكية)

| الفرق بين ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩ | ٢٠٠٨ | ٢٠٠٧ |         |
|---------------------|------|------|------|---------|
| %٢,٥-               | ٧٣٤٩ | ٧٥٣٧ | ٥٥٥٩ | المقر   |
| %٢٧,٥               | ٥٩٥٠ | ٤٦٦٦ | ٤٥٠٦ | الميدان |
| %١٣                 | ٦٥٩٠ | ٥٨٤٩ | ٤٩٠٩ | المجموع |

\* باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

| الفرق بين ٢٠٠٩-٢٠٠٨ | ٢٠٠٩  | ٢٠٠٨  | ٢٠٠٧  |                      |
|---------------------|-------|-------|-------|----------------------|
| %١٧                 | ١١١٩٢ | ٩٥٥٠  | ٩٢٣٤  | المقر % في المقر     |
| %٢٧                 | ١٠٧٥٢ | ٨٤٣٧  | ١٢٠٩٩ | الميدان % في الميدان |
| %٢٢                 | ٢١٩٤٤ | ١٧٩٨٧ | ٢١٣٣٣ | المجموع              |

\* باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

## التوزيع بين المقر والميدان

- في عام ٢٠٠٩، بلغت نسبة الخبراء الاستشاريين الذين تعاقدت معهم المكاتب الميدانية ٦٠٪، أي ما يساوي ٥٤٪ من عقود الخبراء الاستشاريين و٩٪ من إجمالي الإنفاق.

### المقر

- بينما انخفض عدد الخبراء الاستشاريين وعدد عقود الخبراء الاستشاريين في المقر انخفاضاً كبيراً في عام ٢٠٠٨، ارتفع هذان العددان في عام ٢٠٠٩ بنسبة ٢١٪ ونسبة ٢٠٪ على التوالي. ولكن ينبغي الإشارة إلى أن هذين الرقمين مشابهان لرقمي عام ٢٠٠٧، أي العام الثاني من فترة العامين السابقة.
- ارتفع إجمالي الإنفاق في المقر عام ٢٠٠٩ بنسبة ١٧٪ مقارنةً بعام ٢٠٠٨، بينما انخفض متوسط المبلغ المنفق على كل عقد بنسبة ٢,٥٪ (الجدول ٣ مكرر).

### الميدان

- تساوى عاماً ٢٠٠٩ و٢٠٠٨ من حيث عدد الخبراء الاستشاريين وعدد عقود الخبراء الاستشاريين في الميدان، ولكن هذين العددين أخضص بنسبة ٢٦٪ و٣٣٪ على التوالي مما كان عليه في عام ٢٠٠٧.

- ارتفع إجمالي الإنفاق في الميدان عام ٢٠٠٩ بنسبة ٢٧٪ مقارنةً بعام ٢٠٠٨، واقتربت هذه الزيادة بزيادة مماثلة في متوسط المبلغ المنفق على كل عقد (الجدول ٣ مكرر).

### مصدر تمويل العقود

- ٩ - يبيّن الجدول ٤ أن ٥٤٪ من مجموع الإنفاق على عقود الخبراء الاستشاريين في عام ٢٠٠٩ تم تمويله من مصادر خارجة عن الميزانية، بينما بلغت هذه النسبة ٥٦٪ عام ٢٠٠٨. وتم تمويل ٥٢٪ من العقود المبرمة في المقر من الميزانية العادية، بينما تم تمويل ٥٩٪ من العقود المبرمة في الميدان من مصادر خارجة عن الميزانية.

### الجدول ٤

#### الإنفاق على عقود الخبراء الاستشاريين بحسب مصدر التمويل: ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩

| ٢٠٠٩ (بملايين الدولارات) |                      |                       |                        |                         |                      |
|--------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|
| المجموع                  | الميزانية<br>العادية | الميزانية<br>الخارجية | % الميزانية<br>العادية | % الميزانية<br>الخارجية | من خارج<br>الميزانية |
| ١١١٩٢                    | ٥٤٢١                 | ٥٤٢                   | ٥٧٧١                   | ٥٥٢                     | ٥٤٨                  |
| ١٠٧٥٢                    | ٤٤١                  | ٦٣٣٧                  | ٤٤١                    | ٥٥٩                     | ٥٤٨                  |
| ٢١٩٤٤                    | ١٠١٨٦                | ١١٧٥٨                 | ١٠١٨٦                  | ١١٧٥٨                   | ٥٥٤                  |

| ٢٠٠٨ (بملايين الدولارات) |                      |                       |                        |                         |                      |
|--------------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|
| المجموع                  | الميزانية<br>العادية | الميزانية<br>الخارجية | % الميزانية<br>العادية | % الميزانية<br>الخارجية | من خارج<br>الميزانية |
| ٩٥٥٠                     | ٤٨٩١                 | ٤٤٩                   | ٤٦٥٩                   | ٤٥١                     | ٥٥١                  |
| ٨٤٣٧                     | ٥٢٦١                 | ٣١٧٦                  | ٣١٧٦                   | ٥٦٢                     | ٣٣٨                  |
| ١٧٩٨٧                    | ١٠١٥٢                | ٧٨٣٥                  | ٧٨٣٥                   | ١٠٤٤                    | ٥٥٦                  |

\* باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

## العقود بحسب المبلغ

١٠- يبيّن الجدول ٥ أن أغلبية عقود الخبراء الاستشاريين في المقر والميدان لا يزال مبلغها أقل من ١٠٠٠ دولار (٧٧٪ و٨٣٪ على التوالي).

١١- تم إبرام ٢١ عقداً يزيد مبلغ كل منها على ٥٠٠٠ دولار (أقل من ١٪ من مجموع العقود)، ٩ منها في الميدان ١٢ و في المقر. وترواح مبلغ أغلبية هذه العقود بين ٥٠٠٠ و ٦٠٠٠ دولار أمريكي. وتجاوزت عقد واحد مبلغ ٧٥٠٠٠ دولار أمريكي (القسم الإداري في قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية)، وتجاوزت عقد آخر مبلغ ١٠٠٠٠ دولار أمريكي (أمانة لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات). وتم تدقيق جميع هذه العقود مع القطاع الذي أصدرها أو مع هيئة المكتب الميداني؛ وتبيّن أن قيم هذه العقود متواقة مع المبالغ القصوى المحددة في السياسة الجديدة الخاصة بعقود الخبراء الاستشاريين.

### الجدول ٥

عدد عقود الخبراء الاستشاريين بحسب المبلغ: ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩

| الميدان        |      | المقر       |      | المبلغ (بملايين الدولارات) |
|----------------|------|-------------|------|----------------------------|
| %              | ٢٠٠٩ | %           | ٢٠٠٨ |                            |
| %٦٢            | ١١٥  | %٧٢         | ١٢٩٧ | %٥٥                        |
| %٢١            | ٣٨٧  | %١٦         | ٢٩٤  | %٢٢                        |
| %١٣            | ٢٤٣  | %١٠         | ١٧٨  | %١٨                        |
| %٣             | ٥٣   | %٢          | ٢٩   | %٤                         |
| %٠             | ٩    | %١          | ١٠   | %١                         |
| <b>المجموع</b> |      | <b>١٨٠٧</b> |      | <b>%١٠٠</b>                |
| <b>١٨٠٨</b>    |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b>                |
| <b>١٥٢٣</b>    |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b>                |
| <b>١٢٦٧</b>    |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b>                |
| <b>١٢٦</b>     |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b>                |
| <b>٥٢٣</b>     |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b>                |
| <b>٢٧٢</b>     |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b>                |
| <b>٢٩٧</b>     |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b>                |
| <b>٨٣٥</b>     |      | <b>%٥٢</b>  |      | <b>%٦٦٢</b>                |
| <b>٣٤١</b>     |      | <b>%٢٧</b>  |      | <b>%٣٣٧</b>                |
| <b>٢٧٢</b>     |      | <b>%١٦</b>  |      | <b>%٢٠٤</b>                |
| <b>٦٣</b>      |      | <b>%٤</b>   |      | <b>%٥٢</b>                 |
| <b>١٢</b>      |      | <b>%١</b>   |      | <b>%١٢</b>                 |
| <b>١٢٦</b>     |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b>                |
| <b>١٥٢٣</b>    |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b>                |
| <b>١٢٦٧</b>    |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b>                |
| <b>٥٢٣</b>     |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b>                |
| <b>٣٤١</b>     |      | <b>%٢٧</b>  |      | <b>%٣٣٧</b>                |
| <b>٨٣٥</b>     |      | <b>%٥٢</b>  |      | <b>%٦٦٢</b>                |
| <b>٣٤١</b>     |      | <b>%٢٧</b>  |      | <b>%٣٣٧</b>                |
| <b>٦٣</b>      |      | <b>%٤</b>   |      | <b>%٥٢</b>                 |
| <b>١٢</b>      |      | <b>%١</b>   |      | <b>%١٢</b>                 |
| <b>١٢٦</b>     |      | <b>%٠</b>   |      | <b>%٠</b>                  |
| <b>٣٤١</b>     |      | <b>%٢٧</b>  |      | <b>%٣٣٧</b>                |
| <b>٦٣</b>      |      | <b>%٤</b>   |      | <b>%٥٢</b>                 |
| <b>١٢</b>      |      | <b>%١</b>   |      | <b>%١٢</b>                 |
| <b>١٢٦</b>     |      | <b>%٠</b>   |      | <b>%٠</b>                  |

<sup>٠</sup> باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

### مدة العقود

١٢- ينتمي معظم عقود الخبراء الاستشاريين إلى فئة العقود القصيرة الأجل، إذ إن مدتها تقل عادة عن ثلاثة أشهر. ويبين الجدول ٦ أن ٧٩٪ من العقود المبرمة في المقر كانت مدتها أقل من ثلاثة أشهر، بينما بلغت هذه النسبة ٧١٪ في عام ٢٠٠٨. أما في الميدان، فكانت نسبة العقود التي تقل مدتها عن ثلاثة أشهر ٦٥٪ (٧١٪ في عام ٢٠٠٨). وفي عام ٢٠٠٩، بلغت نسبة العقود التي تجاوزت مدتها ستة أشهر ٤٪ في المقر و ١٢٪ في الميدان.

### الجدول ٦

عدد عقود الخبراء الاستشاريين بحسب المدة: ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩

| الميدان     |      | المقر       |      | المجموع     |
|-------------|------|-------------|------|-------------|
| %           | ٢٠٠٩ | %           | ٢٠٠٨ |             |
| %٢٦         | ٤٦٣  | %٣٩         | ٦٩٧  | %٤٢         |
| %٣٩         | ٧١٢  | %٣٢         | ٥٧٩  | %٣٧         |
| %٢٣         | ٤١٦  | %١٩         | ٣٣٩  | %١٧         |
| %١٢         | ٢١٦  | %١١         | ١٩٣  | %٤          |
| <b>١٨٠٧</b> |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b> |
| <b>١٨٠٨</b> |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b> |
| <b>١٥٢٣</b> |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b> |
| <b>١٢٦٧</b> |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b> |
| <b>٥٢٣</b>  |      | <b>%١٠٠</b> |      | <b>%١٠٠</b> |
| <b>٣٤١</b>  |      | <b>%٣٦</b>  |      | <b>٤٦١</b>  |
| <b>٦٣</b>   |      | <b>%٣٥</b>  |      | <b>٤٤٣</b>  |
| <b>١٢</b>   |      | <b>%٢٠</b>  |      | <b>٢٥٩</b>  |
| <b>١٢</b>   |      | <b>%٨</b>   |      | <b>١٠٤</b>  |
| <b>٣٤١</b>  |      | <b>%٣٦</b>  |      | <b>٤٦١</b>  |
| <b>٦٣</b>   |      | <b>%٣٥</b>  |      | <b>٤٤٣</b>  |
| <b>١٢</b>   |      | <b>%٢٠</b>  |      | <b>٢٥٩</b>  |
| <b>١٢</b>   |      | <b>%٨</b>   |      | <b>١٠٤</b>  |
| <b>٣٤١</b>  |      | <b>%٣٦</b>  |      | <b>٤٦١</b>  |
| <b>٦٣</b>   |      | <b>%٣٥</b>  |      | <b>٤٤٣</b>  |
| <b>١٢</b>   |      | <b>%٢٠</b>  |      | <b>٢٥٩</b>  |
| <b>١٢</b>   |      | <b>%٨</b>   |      | <b>١٠٤</b>  |
| <b>٣٤١</b>  |      | <b>%٣٦</b>  |      | <b>٤٦١</b>  |
| <b>٦٣</b>   |      | <b>%٣٥</b>  |      | <b>٤٤٣</b>  |
| <b>١٢</b>   |      | <b>%٢٠</b>  |      | <b>٢٥٩</b>  |
| <b>١٢</b>   |      | <b>%٨</b>   |      | <b>١٠٤</b>  |

<sup>٠</sup> باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

## العقود بحسب القطاع/المكتب والنشاط الموضعي في المقر

١٣- إضافة إلى توزيع عقود الخبراء الاستشاريين بحسب القطاع/المكتب، يتضمن هذا القسم معلومات وتحليلات تتعلق بالعقود المبرمة في المقر بحسب المجال الموضعي للنشاط، وذلك تلبية لطلب المجلس التنفيذي القاضي بتقديم مزيد من المعلومات الجيدة النوعية. وتستند هذه المعلومات على البيانات المسجلة في نظام فابس عند إنشاء العقود. ولا تزال هناك بعض القيود، ويجري حالياً بذل المزيد من الجهد لضمان توفير معلومات أكثر تحديداً في المستقبل. وفضلاً عن ذلك، ستتاح معلومات إضافية جيدة النوعية يمكن استخدامه في التقرير الذي سيقدم إلى المجلس التنفيذي بشأن عقود الخبراء الاستشاريين المبرمة في عام ٢٠١١، ولا سيما بيانات عن أنواع الأنشطة التي يضطلع بها الخبراء الاستشاريون، وهي بيانات ستنسجم من نظام فابس ابتداءً من ربيع عام ٢٠١٠ (انظر الفقرة ٥ أعلاه).

١٤- معظم الإنفاق في المقر على عقود الخبراء الاستشاريين يدعم برنامج اليونسكو دعماً مباشراً. ويبين الجدول ٧ أن إنفاق قطاعات البرنامج (التربية والعلوم الطبيعية والثقافة والاتصال والمعلومات والعلوم الاجتماعية والإنسانية) مثل ٨١٪ من إجمالي الإنفاق على هذه العقود في المقر خلال عام ٢٠٠٩. وأبرمت ثلاثة قطاعات (الثقافة والتربية والعلوم الطبيعية) ٦٢٪ من العقود و٧٠٪ من إجمالي الإنفاق على هذه العقود في عام ٢٠٠٩. وكان هذا التوزيع مماثلاً لمستويات عام ٢٠٠٨.

الجدول ٧

### عقود الخبراء الاستشاريين بحسب القطاع/المكتب: ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩

| ٢٠٠٩    |                            | ٢٠٠٨    |       |
|---------|----------------------------|---------|-------|
| %       | المبلغ (بملايين الدولارات) | %       | العدد |
| %٣      | ٠,٣٦١                      | %٣      | ٣٩    |
| %٢١     | ٢,٣٦٠                      | %٢٦     | ٣٩٢   |
| %٢٢     | ٢,٤٣٢                      | %١٩     | ٢٩٤   |
| %٢٧     | ٣,٠٥٣                      | %١٧     | ٢٦٤   |
| %٨      | ٠,٨٥٨                      | %١      | ١٢٢   |
| %١      | ٠,٠٨٥                      | %١      | ١٣    |
| %١      | ٠,١٦٧                      | %١      | ١٩    |
| %٢      | ٠,٢٣٥                      | %٢      | ٣٨    |
| %١٥     | ١,٦٤٠                      | %٢٢     | ٣٤٢   |
| %١٠٠    | ١١,١٩٢                     | %١٠٠    | ١٥٢٣  |
| المجموع |                            | المجموع |       |
|         |                            | %١٠٠    | ١٢٦٧  |
|         |                            | ٩,٥٥٠   | ٤٣    |
|         |                            | %٣      | ٤٣    |
|         |                            | ٠,١٩١   | ٤٣    |
|         |                            | %٢١     | ٢٦٢   |
|         |                            | ١,٩٢٦   | ٢٦٢   |
|         |                            | %٢١     | ٢٦٩   |
|         |                            | ١,٩١٩   | ٢٦٩   |
|         |                            | %٢٠     | ٢٥٣   |
|         |                            | ٢,٧٩٦   | ٢٥٣   |
|         |                            | %٢٠     | ١٢٤   |
|         |                            | ٠,٧٨٣   | ١٢٤   |
|         |                            | %١٠     | ٤     |
|         |                            | ٠,٠٧٩   | ٤     |
|         |                            | %١      | ٤     |
|         |                            | ٠,٠٧٩   | ٤     |
|         |                            | %٢      | ٢٦    |
|         |                            | ٠,١٦٨   | ٢٦    |
|         |                            | %٢      | ٢٢    |
|         |                            | ٠,١٧٨   | ٢٢    |
|         |                            | %٢١     | ٢٦٤   |
|         |                            | ١,٥١٠   | ٢٦٤   |
|         |                            | %١٠٠    | ١٢٦٧  |
|         |                            | ٩,٥٥٠   | ٤٣    |

<sup>(١)</sup> مكتب الميزانية، ومكتب التنسيق الميداني، ومكتب إعلام الجمهور، ومكتب التخطيط الاستراتيجي، ومكتب إدارة الموارد البشرية، وفرق الإشراف الداخلي، وأمانة المؤتمر العام/المجلس التنفيذي، ومكتب المدير العامة

### المرافق المركزية/دعم البرنامج

١٥- يبيّن الجدول ٧ كذلك أن ١٥٪ من العقود المبرمة في المقر من حيث مبلغها (٢٢٪ من حيث عددها) مسجلة في إطار المرافق المركزية. وينبغي الإشارة إلى أن بعض هذه الأنشطة ترتبط بالبرنامج، ولا سيما أنشطة ما بعد النزاعات المسجلة في إطار مكتب التنسيق الميداني والأنشطة الخاصة بالمرأة والمساواة بين

الخمسين المسجلة في إطار مكتب التخطيط الاستراتيجي. وإذا استثنى هذه الأنشطة ، فإن إنفاق المراقبة المركزية يصبح في حدود ١٢٪ من إجمالي الإنفاق على عقود الخبراء الاستشاريين في المقر.

١٦- وترتبط أغلبية عقود المراقبة المركزية بأنشطة مكتب إعلام الجمهور (٢٢٣ عقداً من ٣٤٢)؛ ومثلت الأنشطة والمنشورات السمعية البصرية أغلبية هذه العقود من حيث العدد (٨٧٪) ومن حيث المبلغ (٧٦٪).

١٧- وفي قطاع الإدارة الذي مثل ٢٪ من إجمالي الإنفاق في عام ٢٠٠٩ ، ارتبط معظم الإنفاق بصيانة مباني المقر وبالخدمات الخاصة بتكنولوجيا المعلومات والترجمة.

### قطاعات البرنامج

١٨- على وجه العموم، بلغ معدل الإنفاق على عقود الخبراء الاستشاريين في مجالات البرنامج الخمسة أعلى مستوى له في مجال التربية ( التعليم الأساسي ) و مجال العلوم ( لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات ، والمياه ، والهيدرولوجيا )، وتوزع على النحو التالي :

(أ) استراتيجيات دعم التعليم الأساسي ( ٧٠٠ ٦٩٥ دولار )

(ب) علوم المحيطات ، ولجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات ( ٤٢٦ ٦٠٠ دولار )

(ج) تعليم العلوم والتعليم التقني والمهني ( ١٠٠ ٣٣٥ دولار )

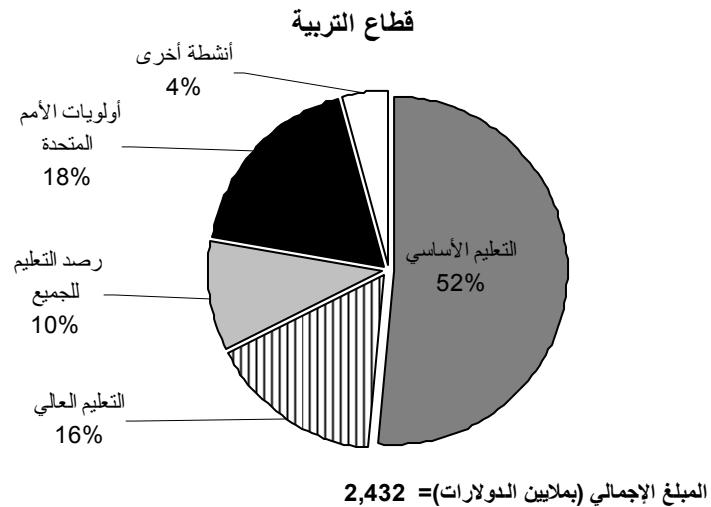
(د) البرنامج العالمي لتقييم الموارد المائية ( ٣٢٦ ٩٠٠ دولار )

(هـ) العمليات الهيدرولوجية والمناخ ( ٩٠٠ ٣٢٦ دولار )

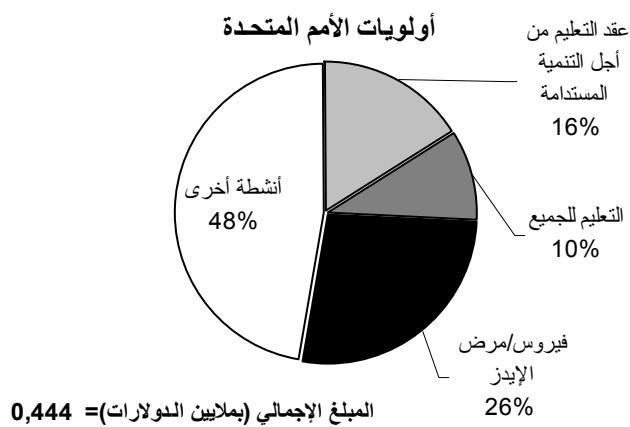
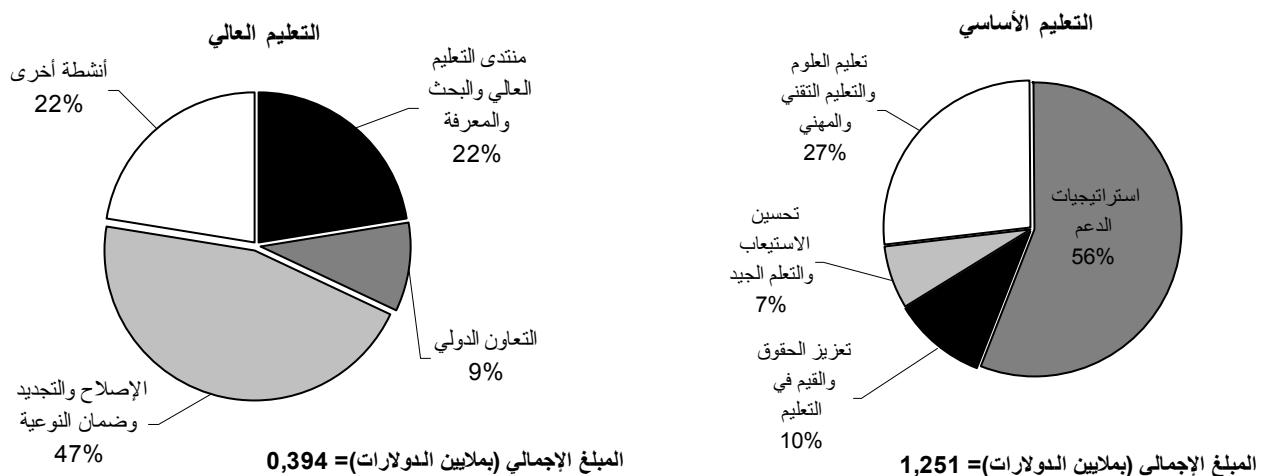
ويرد فيما يلي مزيد من الأرقام الموزعة بحسب قطاعات البرنامج.

### التربية

١٩- أنفق قطاع التربية ٢,٤٣٢ مليون دولار على عقود الخبراء الاستشاريين في المقر خلال عام ٢٠٠٩ . وأنفق معظم الأموال ( ٥٢٪ ) على أنشطة التعليم الأساسي ، كما أنفقت نسبة ١٨٪ على أولويات الأمم المتحدة ، و ١٦٪ على أنشطة التعليم العالي ، و ١٠٪ على رصد أنشطة التعليم للجميع .

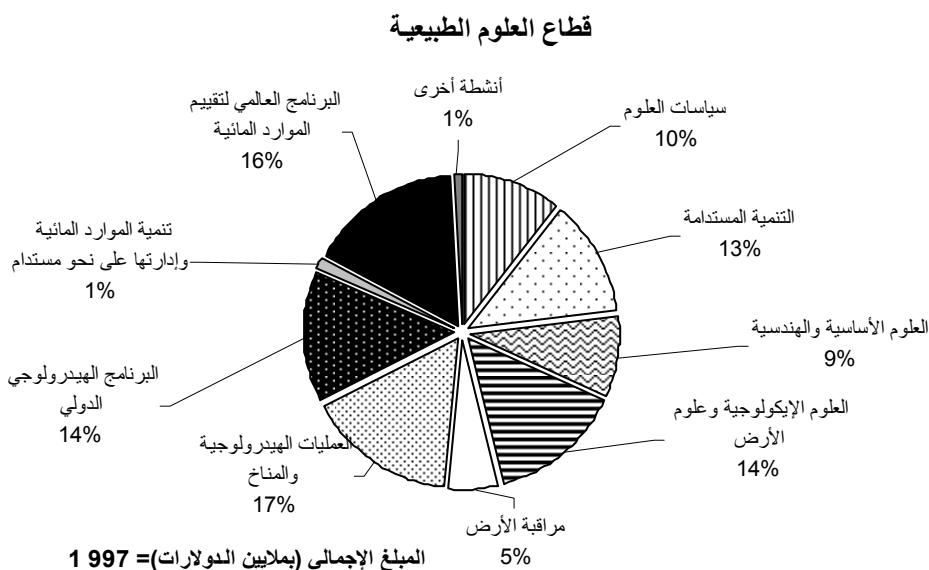


٢٠- تُظهر الرسوم البيانية الدائيرية الواردة أدناه أن ٥٦٪ من إجمالي الإنفاق على أنشطة التعليم الأساسي كانت مرتبطة باستراتيجيات الدعم؛ وأن ٤٧٪ من إجمالي الإنفاق على التعليم العالي كان مرتبطا بالإصلاح والتجديد وضمان الجودة، بينما حُصص ٢٦٪ من الإنفاق على أولويات الأمم المتحدة لأنشطة الخاصة بفيروس/مرض الإيدز.



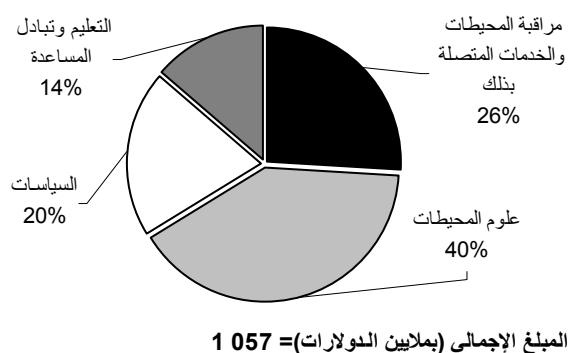
## العلوم الطبيعية

- ٢١ - أنفق قطاع العلوم الطبيعية ما يقارب مليوني دولار على عقود الخبراء الاستشاريين في عام ٢٠٠٩ : وارتبط ٣١٪ منها بالبرنامج الهيدرولوجي الدولي وبالعمليات الهيدرولوجية ، كما ارتبط ١٦٪ منها بالبرنامج العالمي لتقييم الموارد المائية و ١٤٪ بالعلوم الإيكولوجية وعلوم الأرض.



- ٢٢ - وأنفقت لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات ١,٠٥٧ مليون دولار على عقود الخبراء الاستشاريين في عام ٢٠٠٩ : وارتبط ٤٠٪ منها بعلوم المحيطات و ٢٦٪ منها بمراقبة المحيطات والخدمات المتصلة بذلك.

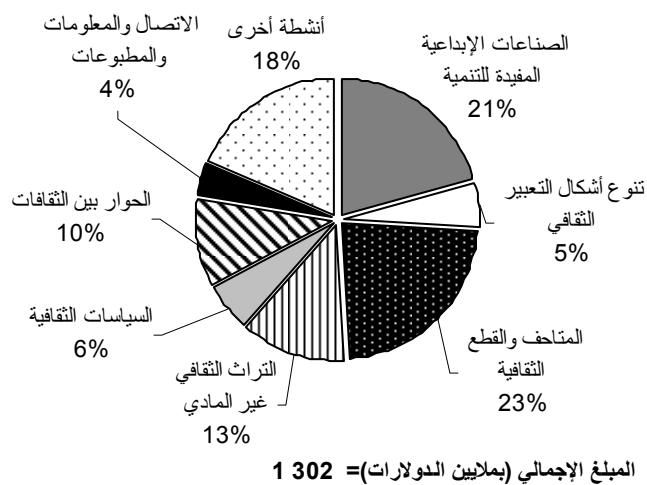
### لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات



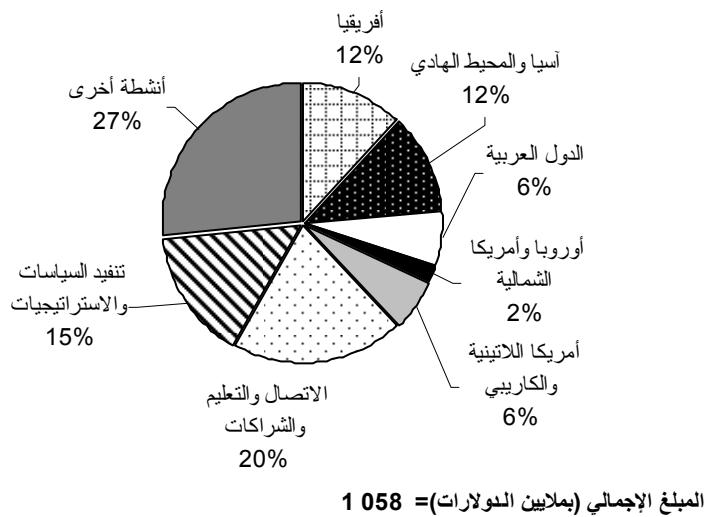
## الثقافة

٢٣- أنفق قطاع الثقافة نحو ١,٣ مليون دولار على عقود الخبراء الاستشاريين في عام ٢٠٠٩ ، ارتبط ٢٣٪ منها بالمتاحف والقطع الثقافية و ٢١٪ منها بالصناعات الإبداعية المفيدة للتنمية. وأنفق مركز التراث العالمي ١,٠٥٨ مليون دولار على العقود في عام ٢٠٠٩ : ٣٨٪ منها على الأنشطة الإقليمية ، و ٢٠٪ على الاتصال والتعليم والشراكات ، و ١٥٪ على تنفيذ السياسات والاستراتيجيات.

### قطاع الثقافة



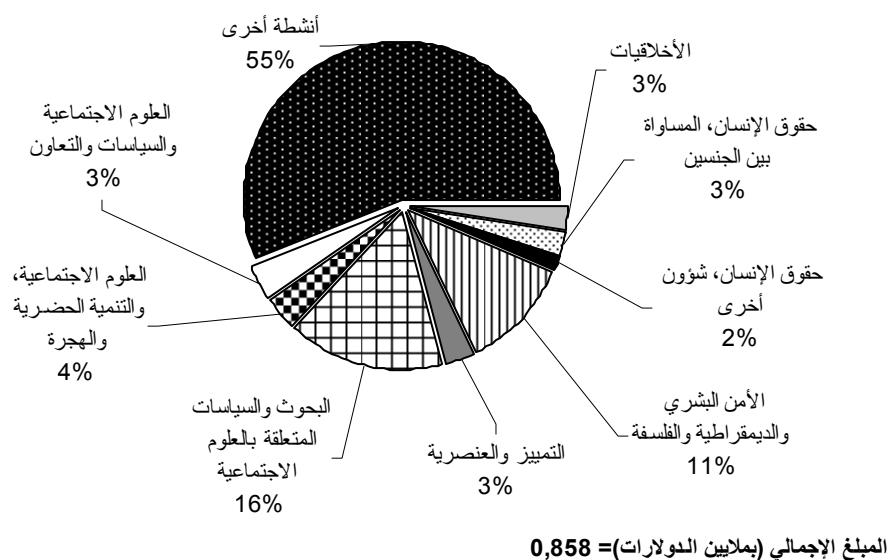
### مركز التراث العالمي



## العلوم الاجتماعية والإنسانية

٢٤- أنفق قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية ٨٥٨ ٠٠٠ دولار على عقود الخبراء الاستشاريين في عام ٢٠٠٩ ، ارتبط ١٦٪ منها بالبحوث والسياسات المتعلقة بالعلوم الاجتماعية و ١١٪ منها بالأمن البشري والديمقراطية والفلسفة. وسيبذل مزيد من الجهد خلال عام ٢٠١٠ لتقليل عدد العقود المصنفة في فئة "أنشطة أخرى".

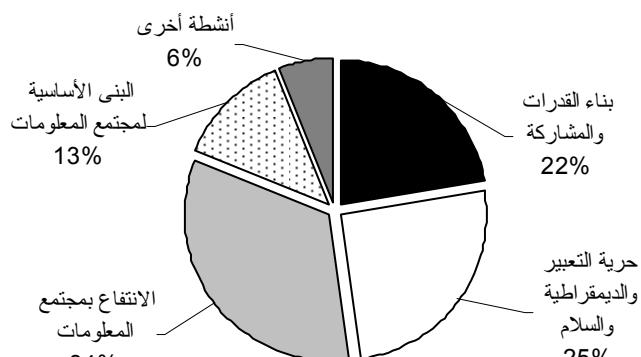
**قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية**



## الاتصال والمعلومات

٢٥- أنفق قطاع الاتصال والمعلومات ٣٦١ ٠٠٠ دولار على عقود الخبراء الاستشاريين في عام ٢٠٠٩ ، ارتبط ٣٤٪ منها بمسألة الانتفاع بالمعلومات و ٢٥٪ منها بحرية التعبير والديمقراطية والسلام.

**قطاع الاتصال والمعلومات**



المبلغ الإجمالي (بملايين الدولارات) = ٣٦١

## جنسيات المتعاقدين وجنسهم والموظفون المتقاعدون

٢٦- تتضمن السياسة الجديدة الخاصة بالخبراء الاستشاريين، التي استحدثت في تموز/يوليو ، ٢٠٠٨ تفاصيل توجيهية ترمي إلى ضمان اختيار الأشخاص من مجموعة تضم أكبر عدد ممكن من المرشحين المؤهلين، وإيلاء العناية الواجبة لتحقيق التوازن الجغرافي والتوازن بين الجنسين في الحالات التي تتساوى فيها مستويات الكفاءة لدى المرشحين. كما أنها تحت المديرين على الاستعانة ما أمكن بالخبرات المحلية لتنفيذ المشروعات المحلية. وفضلاً عن ذلك، فإن إبرام أي عقد مع موظف سابق في اليونسكو يقتضي موافقة مساعد المدير العام أو مدير المكتب أو رئيس المكتب الميداني.

٢٧- ويبيّن الجدول ٨ أن ٦٥٪ من الخبراء الاستشاريين الذين منحوا عقود خبرة استشارية في المقر خلال عام ٢٠٠٩ كانوا من بلدان المجموعة الأولى، وكان الأمر كذلك في عام ٢٠٠٨؛ ومثلت عقودهم ٦٧٪ من إجمالي الإنفاق في المقر بينما بلغت هذه النسبة ٦٨٪ في عام ٢٠٠٨. أما في الميدان، فبلغت نسبة الخبراء الاستشاريين المنتسبين إلى بلدان المجموعة الأولى ١٦٪ من العقود المبرمة في عام ٢٠٠٩ من حيث العدد (١٧٪ في عام ٢٠٠٨) و٢٥٪ من حيث المبلغ (٢٣٪ في عام ٢٠٠٨). ومن بين الخبراء الاستشاريين الذين أبرمت معهم عقود في المقر والميدان خلال عام ٢٠٠٩، مثلت نسبة الذين ينتمون إلى بلدان المجموعة الأولى ٣٦٪.

٢٨- أما الخبراء الاستشاريون المنتسبون إلى المجموعة الثالثة والمجموعة الخامسة (أ) (أفريقيا) والمجموعة الرابعة والمجموعة الخامسة (ب) (الدول العربية)، فقد أبرمت معهم على التوالي ٢٩٪ و٢١٪ و١٧٪ و١١٪ من عقود الخبراء الاستشاريين في الميدان خلال عام ٢٠٠٩. ومن حيث العدد الإجمالي للعقود المبرمة في المقر والميدان خلال عام ٢٠٠٩، بلغت نسبة الخبراء الاستشاريين المنتسبين إلى المجموعة الثالثة ٢٠٪ بينما بلغت نسبة المنتسبين إلى المجموعة الخامسة (أ) (أفريقيا) والمجموعة الرابعة والمجموعة الخامسة (ب) (الدول العربية) ١٤٪ و٩٪ على التوالي؛ أما المجموعة الثانية فمثلت ٤٪ من العقود.

**الجدول ٨**

**عدد الخبراء الاستشاريين والمبلغ المنفق بحسب المجموعة الإقليمية للخبير الاستشاري: ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩**

| الميدان |                               |      |                               |      |            | المقر |                               |      |                               |      |            | المجموعة الإقليمية |     |      |        |                                |
|---------|-------------------------------|------|-------------------------------|------|------------|-------|-------------------------------|------|-------------------------------|------|------------|--------------------|-----|------|--------|--------------------------------|
| %       | المبلغ بملايين الدولارات ٢٠٠٩ | %    | المبلغ بملايين الدولارات ٢٠٠٨ | %    | العدد ٢٠٠٩ | %     | المبلغ بملايين الدولارات ٢٠٠٩ | %    | المبلغ بملايين الدولارات ٢٠٠٨ | %    | العدد ٢٠٠٩ |                    |     |      |        |                                |
| %٢٥     | ٢,٦٦٤                         | %٢٣  | ١,٩٧٣                         | %١٦  | ٢٤٥        | %١٧   | ٢٥٩                           | %٦٧  | ٧,٤٥٩                         | %٦٨  | ٦,٥٣٩      | %٦٥                | ٦٥٥ | ٥٣٦  | الأولى |                                |
| %٢      | ٠,٢٣١                         | %١   | ٠,٠٦٩                         | %٤   | ٦٦         | %١    | ٢١                            | %٣   | ٠,٣٦٦                         | %٥   | ٠,٤٥٨      | %٤                 | ٣٧  | %٥   | ٤١     | الثانية                        |
| %٢٦     | ٢,٧٩٣                         | %٢٤  | ٢,٠٠٢                         | %٢٩  | ٤٤٠        | %٢٦   | ٣٩١                           | %٦   | ٠,٦٩٩                         | %٦   | ٠,٦١٧      | %٦                 | ٦١  | %٨   | ٦٧     | الثالثة                        |
| %١٦     | ١,٦٧٧                         | %١٠  | ٠,٨٤٠                         | %١٧  | ٢٦٤        | %١٥   | ٢٢٣                           | %٨   | ٠,٩١٢                         | %٨   | ٠,٧٩١      | %٨                 | ٧٨  | %٨   | ٦٩     | الرابعة                        |
| %٢٢     | ٢,٤٠٣                         | %٢٢  | ١,٨٤٦                         | %٢١  | ٣٢٥        | %٢٢   | ٣٢٦                           | %٥   | ٠,٦١٤                         | %٥   | ٠,٥١٥      | %٨                 | ٨٥  | %٧   | ٥٨     | الخامسة (أ)<br>(أفريقيا)       |
| %٩      | ٠,٩٦٦                         | %٢٠  | ١,٧٠٦                         | %١١  | ١٧٠        | %١٩   | ٢٨٩                           | %٦   | ٠,٦٩٩                         | %٦   | ٠,٥٤٤      | %٥                 | ٤٩  | %٥   | ٤٠     | الخامسة (ب)<br>(الدول العربية) |
| %٠      | ٠,٠١٩                         | %٠   | ٠,٠٠٠                         | %٠   | ٢          | %٠    | ٠                             | %٤   | ٠,٤٤٢                         | %١   | ٠,٠٨٦      | %٤                 | ٣٦  | %٢   | ١٤     | غير معروفة                     |
| %١٠٠    | ١٠,٧٥٢                        | %١٠٠ | ٨,٤٣٧                         | %١٠٠ | ١٥١٢       | %١٠٠  | ١٥٠٩                          | %١٠٠ | ١١,١٩٢                        | %١٠٠ | ٩,٥٥٠      | %١٠٠               | ١٠٠ | %١٠٠ | ٨٢٥    | المجموع                        |

\* باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

| المقر والميدان <sup>٠</sup> |            |      |            | المجموعة الإقليمية          |
|-----------------------------|------------|------|------------|-----------------------------|
| %                           | العدد ٢٠٠٩ | %    | العدد ٢٠٠٨ |                             |
| %٣٦                         | ٩٠٠        | %٣٤  | ٧٩٥        | الأولى                      |
| %٤                          | ١٠٣        | %٣   | ٦٢         | الثانية                     |
| %٢٠                         | ٥٠١        | %٢٠  | ٤٥٨        | الثالثة                     |
| %١٤                         | ٣٤٢        | %١٣  | ٢٩٢        | الرابعة                     |
| %١٦                         | ٤١٠        | %١٦  | ٣٨٤        | الخامسة (أ) (أفريقيا)       |
| %٩                          | ٢١٩        | %١٤  | ٣٢٩        | الخامسة (ب) (الدول العربية) |
| %٢                          | ٣٨         | %١   | ١٤         | غير معروفة                  |
| %١٠٠                        | ٢٥١٣       | %١٠٠ | ٢٣٣٤       | المجموع                     |

<sup>٠</sup> باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

## الجنس

- يبيّن الجدول ٩ أن ٤٤٪ من الخبراء الاستشاريين الذين تمت الاستعانة بهم في المقر خلال عام ٢٠٠٩ كانوا من النساء، بينما بلغت هذه النسبة ٤٦٪ في عام ٢٠٠٨. أما النسبة المناهضة في الميدان فبلغت ٣٧٪ في عام ٢٠٠٨. وبالإجمال، بلغت نسبة النساء ٤١٪ من الخبراء الاستشاريين الذين تمت الاستعانة بهم في عام ٢٠٠٩، مقارنةً بنسبة ٤٠٪ في عام ٢٠٠٨.

### الجدول ٩

#### عدد الخبراء الاستشاريين بحسب جنسهم: ٢٠٠٩ و ٢٠٠٨

| المقر والميدان <sup>٠</sup> |                   |                   | الميدان <sup>٠</sup> |                   |                   | المقر             |                   |                   |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| % من المجموع ٢٠٠٩           | % من المجموع ٢٠٠٨ | % من المجموع ٢٠٠٩ | % من المجموع ٢٠٠٩    | % من المجموع ٢٠٠٨ | % من المجموع ٢٠٠٨ | % من المجموع ٢٠٠٩ | % من المجموع ٢٠٠٨ | % من المجموع ٢٠٠٨ |
| %٥٩<br>١٤٨٦                 | %٦٠<br>١٤٠٠       | %٦١<br>٩٢٦        | %٦٣<br>٩٥٦           | %٥٦<br>٥٦٠        | %٥٤<br>٤٤٤        | ذكور              |                   |                   |
| %٤١<br>١٠٢٧                 | %٤٠<br>٩٣٤        | %٣٩<br>٥٨٦        | %٣٧<br>٥٥٣           | %٤٤<br>٤٤١        | %٤٦<br>٣٨١        | إناث              |                   |                   |
| %١٠٠<br>٢٥١٣                | %١٠٠<br>٢٣٣٤      | %١٠٠<br>١٥١٢      | %١٠٠<br>١٥٠٩         | %١٠٠<br>١٠٠١      | %١٠٠<br>٨٢٥       | المجموع           |                   |                   |

<sup>٠</sup> باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

## الموظفون التقاعدون

- في عام ٢٠٠٩، أبرم في المقر ٧٠ عقداً مع موظفين متقاعدين، بلغت قيمتها الإجمالية ١,٢٤٦ مليون دولار أمريكي. أما في الميدان فقد بلغت العقود المبرمة مع موظفين متقاعدين ٣٣ عقداً، بلغت قيمتها الإجمالية ٣٩٨٠٠٠ دولار أمريكي. ويبين الجدول ١٠ أن نسبة المتقاعدين الذين أبرمت معهم عقود في المقر والميدان عموماً بلغت ٤٪ في عام ٢٠٠٩، أي ما يعادل ٧٪ من إجمالي الإنفاق في عام ٢٠٠٩. ومثل ذلك زيادة على نسبة المتقاعدين في عام ٢٠٠٨، حيث تم التعاقد مع ٤٥ متتقاعداً في المقر والميدان (أي ما يعادل ٢٪ من مجموع الخبراء الاستشاريين الذين تمت الاستعانة بهم في عام ٢٠٠٨).

## الجدول ١٠

### عدد المتقاعدين والمبالغ المنفقة في عام ٢٠٠٩

| %   | الإنفاق (على المتقاعدين) في ٢٠٠٩ | إجمالي الإنفاق في ٢٠٠٩ | %  | المتقاعدون في ٢٠٠٩ | عدد الأفراد في ٢٠٠٩ |         |
|-----|----------------------------------|------------------------|----|--------------------|---------------------|---------|
| %١١ | ١٢٤٦                             | ١١١٩٢                  | %٧ | ٧٠                 | ١٠٠١                | المقر   |
| %٤  | ٠٣٩٨                             | ١٠٧٥٢                  | %٢ | ٣٣                 | ١٥١٢                | الميدان |
| %٧  | ١٦٤٤                             | ٢١٩٤٤                  | %٤ | ١٠٣                | ٢٥١٣                | المجموع |

\* باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

### القسم الثالث – عقود الأتعاب في المقر والميدان

#### عدد عقود الأتعاب ومبالغ الإنفاق عليها

-٣١- منذ تموز/يوليو ٢٠٠٨ ، لم تعد تبرم عقود الأتعاب إلا مع المؤسسات والمنظمات والكيانات الاعتبارية. وقد أعيدت معالجة البيانات الخاصة بعقود الأتعاب التي أبرمت بين كانون الثاني/يناير ٢٠٠٧ وتموز/يوليو ٢٠٠٨ ، بغية فصل البيانات الخاصة بالعقود المبرمة مع الأفراد، والحصول وبالتالي على بيانات قابلة للمقارنة.

-٣٢- ويبيّن الجدولان ١١ و ١٢ أعداد عقود الأتعاب التي أبرمت في المقر والميدان (باستثناء مكتب برازيليا) في أعوام ٢٠٠٧ و ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ ومبالغ الإنفاق عليها.

## الجدول ١٢

### الإنفاق على عقود الأتعاب

| الفرق بين ٢٠٠٩ و ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩         | ٢٠٠٨         | ٢٠٠٧         |                       |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|
| %٦٠                   | ١٦٨٦٧<br>%٥٥ | ١٠٥٦٨<br>%٤٦ | ١٩٩١٠<br>%٦٢ | المقر<br>في المقر     |
| %١٤                   | ١٣٩٠٦<br>%٤٥ | ١٢٢١٨<br>%٥٤ | ١١٩٨٩<br>%٣٨ | الميدان<br>في الميدان |
| %٣٥                   | ٣٠٧٧٣        | ٢٢٧٨٦        | ٣١٨٩٩        | المجموع               |

\* باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

## الجدول ١١

### عدد عقود الأتعاب

| الفرق بين ٢٠٠٩ و ٢٠٠٨ | ٢٠٠٩        | ٢٠٠٨       | ٢٠٠٧        |                       |
|-----------------------|-------------|------------|-------------|-----------------------|
| %٧٩                   | ٦٤٣<br>%٣٤  | ٣٦٠<br>%٢٩ | ٩٥٥<br>%٤١  | المقر<br>في المقر     |
| %٤٢                   | ١٢٤٨<br>%٦٦ | ٨٨٠<br>%٧١ | ١٠٥٣<br>%٥٢ | الميدان<br>في الميدان |
| %٥٣                   | ١٨٩١        | ١٢٤٠       | ٢٠٠٨        | المجموع               |

\* باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

-٣٣- والنقاط البارزة فيما يخص عقود الأتعاب المبرمة في عام ٢٠٠٩ هي التالية :

- زيادة بنسبة %٥٣ في عدد عقود الأتعاب المبرمة بين عامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ (زيادة بنسبة %٧٩ في المقر وزيادة بنسبة %٤٢ في الميدان)، على الرغم من أن عدد العقود المبرمة في عام ٢٠٠٩ كان أدنى من عددها في عام ٢٠٠٧ (السنة الأخيرة في فترة العامين السابقة)؛

- زيادة بنسبة ٣٥٪ في إجمالي الإنفاق على عقود الأتعاب المبرمة بين عامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ (زيادة بنسبة ٦٠٪ في المقر وزيادة بنسبة ١٤٪ في الميدان)، على الرغم من أن إجمالي الإنفاق في عام ٢٠٠٩ كان أدنى من إجمالي الإنفاق في عام ٢٠٠٧.

### مصدر التمويل وتكلفة العقود

- ٣٤- يبيّن الجدول ١٣ أن ٦٠٪ من إجمالي الإنفاق على عقود الأتعاب المبرمة خلال عام ٢٠٠٩ استند إلى مصادر تمويل خارجة عن الميزانية، بينما بلغت هذه النسبة ٦٩٪ في عام ٢٠٠٨. أما في الميدان فقد بلغت نسبة التمويل من خارج الميزانية ٦٨٪ من إجمالي الإنفاق على عقود الأتعاب في عام ٢٠٠٩، مقارنة بنسبة ٧٩٪ في عام ٢٠٠٨.

الجدول ١٣

#### الإنفاق على عقود الأتعاب بحسب مصادر التمويل: ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩

| المجموع ٢٠٠٩ (بملايين الدولارات) |           |                     |         |                     |
|----------------------------------|-----------|---------------------|---------|---------------------|
|                                  | الميزانية | % من خارج الميزانية | العادية | % الميزانية العادية |
| ١٦٨٦٧                            | %٥٣       | ٨٩٩٨                | %٤٧     | ٧٨٦٩                |
| ١٣٩٠٦                            | %٦١       | ٩٥٠٨                | %٣٢     | ٤٣٩٨                |
| ٣٠٧٧٣                            | %٦٠       | ١٨٥٠٦               | %٤٠     | ١٢٢٦٧               |

| المجموع ٢٠٠٨ (بملايين الدولارات) |           |                     |         |                     |
|----------------------------------|-----------|---------------------|---------|---------------------|
|                                  | الميزانية | % من خارج الميزانية | العادية | % الميزانية العادية |
| ١٠٥٦٨                            | %٥٨       | ٦١٥٧                | %٤٢     | ٤٤١١                |
| ١٢٢١٨                            | %٧٩       | ٩٦٦٤                | %٢١     | ٢٥٩٤                |
| ٢٢٧٨٦                            | %٦٩       | ١٥٧٨١               | %٣١     | ٧٠٠٥                |

\* باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

#### الإنفاق بحسب القطاع/المكتب في المقر

- ٣٥- يبيّن الجدول ١٤ أن الإنفاق على قطاعات البرنامج الخمسة بلغ ٥٩٪ من إجمالي الإنفاق على عقود الأتعاب في عام ٢٠٠٩، بينما بلغ ٦٦٪ في عام ٢٠٠٨.

الجدول ١٤

#### عقود الأتعاب في المقر بحسب القطاع/المكتب: ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩

| ٢٠٠٩ |                            |          |
|------|----------------------------|----------|
| %    | المبلغ (بملايين الدولارات) | العدد    |
| %٣   | ٠,٥٨٣                      | %٥ ٣١    |
| %٢٨  | ٤,٧٩٩                      | %٢٥ ١٦٣  |
| %١٤  | ٢,٤٢٧                      | %١٤ ٩١   |
| %٩   | ١,٦٠١                      | %١٥ ٩٨   |
| %٣   | ٠,٤٦٨                      | %٦ ٣٨    |
| %٠   | ٠,٠٥١                      | %١ ٧     |
| %٠   | ٠,٠٠٠                      | %٠ ٠     |
| %١٤  | ٢,٣٥٥                      | %١١ ١١٧  |
| %٢٧  | ٤,٥٨٣                      | %١٥ ٩٨   |
| %١٠٠ | ١٦,٨٦٧                     | %١٠٠ ٦٤٣ |

| ٢٠٠٨ |                            |          |
|------|----------------------------|----------|
| %    | المبلغ (بملايين الدولارات) | العدد    |
| %٢   | ٠,٢٤١                      | %٤ ١٦    |
| %٢٢  | ٢,٣١٤                      | %١٧ ٦٠   |
| %١٩  | ١,٩٩٥                      | %٢١ ٧٧   |
| %٢٠  | ٢,١٠٧                      | %١٦ ٥٩   |
| %٣   | ٠,٣٦١                      | %١١ ٣٩   |
| %٠   | ٠,٠٤٨                      | %١ ٤     |
| %٠   | ٠,٠٠                       | %٠ ٠     |
| %١٣  | ١,٣٣٥                      | %١٨ ٦٣   |
| %٢١  | ٢,١٦٧                      | %١٢ ٤٢   |
| %١٠٠ | ١٠,٥٦٨                     | %١٠٠ ٣٦٠ |

(١) مكتب الميزانية، ومكتب التنسيق الميداني، ومكتب إعلام الجمهور، ومكتب التخطيط الاستراتيجي، ومكتب إدارة الموارد البشرية، ومرفق الإشراف الداخلي، وأمانة المؤتمر العام/المجلس التنفيذي، ومكتب المديرية العامة

## العقود بحسب المبلغ

-٣٦- يبيّن الجدول ١٥ أن ٧٧٪ من عقود الأتعاب المبرمة في المقر خلال عام ٢٠٠٩ كان بمبلغ أقل من ٢٥ دولار، بينما بلغت هذه النسبة ٧٤٪ في عام ٢٠٠٨. أما في الميدان فكانت نسبة عقود الأتعاب التي لا يصل مبلغها إلى ٢٥ دولار ٩١٪ من إجمالي هذا النوع من العقود، بينما بلغت هذه النسبة ٩٠٪ في عام ٢٠٠٨. وأبرم ٢٨ عقداً بمبلغ يتراوح بين ١٠٠٠٠ و٢٠٠٠٠ دولار في المقر والميدان (٢٠ في المقر و٨ في الميدان). وشملت عقود الأتعاب الكبيرة المبرمة في المقر أعمالاً تتعلق بمشروعين رئيسيين من مشروعات تكنولوجيا المعلومات في قطاع الإدارة، كما شملت عقداً أبرمته المراقبة المركزية لمعالجة طلبات استرداد التكاليف الطبية.

### الجدول ١٥

عدد عقود الأتعاب بحسب المبلغ: ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩

| الميدان |      | المقر |      | المبلغ (بملايين الدولارات) |
|---------|------|-------|------|----------------------------|
| %       | ٢٠٠٩ | %     | ٢٠٠٨ |                            |
| %٥٠     | ٦٠٣  | %٤٩   | ٤٣٣  | %٣٤ ٢٢٠                    |
| %١٩     | ٢٢٦  | %٢٠   | ١٧٩  | %١٧ ١٠٧                    |
| %٢١     | ٢٤٦  | %٢١   | ١٨١  | %٢٦ ١٦٤                    |
| %٧      | ٨٥   | %٦    | ٤٩   | %١٣ ٨٥                     |
| %٣      | ٣٥   | %٤    | ٣٨   | %١٠ ٦٧                     |
| %١٠٠    |      | ١١٩٥  |      | ٥٠٠٠ وما فوق               |
|         |      | ١٠٠   |      | المجموع                    |
|         |      | ٨٨٠   |      | ٦٤٣                        |
|         |      | ١٠٠   |      | ٣٦٠                        |

٠ باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

### مدة العقود

-٣٧- أغلب عقود الأتعاب مدتها قصيرة جداً. ويبيّن الجدول ١٦ أن ٧٠٪ من عقود الأتعاب المبرمة في المقر و ٦٤٪ من هذه العقود المبرمة في الميدان تقل مدتها عن ثلاثة أشهر، بينما بلغت هذه النسبة في المقر والميدان كليهما ٦٣٪ في عام ٢٠٠٨.

### الجدول ١٦

عدد عقود الأتعاب بحسب المدة: ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩

| الميدان |      | المقر |      | المبلغ  |
|---------|------|-------|------|---------|
| %       | ٢٠٠٩ | %     | ٢٠٠٨ |         |
| %٣٣     | ٤١٣  | %٢٩   | ٢٥٢  | %٤٠ ٢٥٤ |
| %٣١     | ٣٩٠  | %٣٤   | ٣٠٠  | %٣٠ ١٩٢ |
| %٢١     | ٢٦٥  | %٢١   | ١٨٨  | %١٦ ١٠٣ |
| %١٤     | ١٨٠  | %١٦   | ١٤٠  | %١٥ ٩٤  |
| %١٠٠    |      | ١٢٤٨  |      | ١٠٠     |
|         |      | ٨٨٠   |      | ٦٤٣     |
|         |      | ١٠٠   |      | ٣٦٠     |

٠ باستثناء البيانات الخاصة بمكتب برازيليا

#### القسم الرابع – عقود الخبراء الاستشاريين في مكتب اليونسكو في برازيليا

٣٨- تفصيل البيانات المتعلقة بالعقود التي أبرمها مكتب برازيليا عن العقود الأخرى بغية إعطاء صورة أوضح عن العقود التي تبرمها المكاتب الميدانية ككل.

#### العدد والمبالغ

٣٩- يبيّن الجدول ١٧ عدد ومبالغ عقود الخبراء الاستشاريين التي أبرمها مكتب برازيليا في عام ٢٠٠٩ ولم يبلغ المكتب عن إبرام أي عقود أتعاب لعام ٢٠٠٩. وقد انخفض عدد عقود الخبراء الاستشاريين التي أبرمت في عام ٢٠٠٩ بنسبة ٣١٪ مقارنة بعام ٢٠٠٨، مع أن الإنفاق قد ازداد بنسبة ٦٪.

#### الجدول ١٧

##### عدد ومبالغ عقود الخبراء الاستشاريين في مكتب برازيليا: ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩

| عقود الأتعاب |           | عقود الخبراء الاستشاريين الأفراد |           |       | ٢٠٠٨ |
|--------------|-----------|----------------------------------|-----------|-------|------|
| العدد        | % التغيير | بملايين الدولارات                | % التغيير | العدد |      |
| غير مذكور    |           | ١٩,١٩٤                           |           | ١٥٤٥  |      |
| غير مذكور    | ٪٦        | ٢٠,٤٢٥                           | ٪٣١-      | ١٠٦٩  | ٢٠٠٩ |

#### مصدر الأموال

٤٠- يبيّن الجدول ١٨ أن ٩٨٪ من إجمالي الإنفاق على عقود الخبراء الاستشاريين في عام ٢٠٠٩ اعتمد على تمويل من مصادر خارجة عن الميزانية، بينما بلغت هذه النسبة ٩٧٪ في عام ٢٠٠٨.

#### الجدول ١٨

##### الإنفاق على عقود الخبراء الاستشاريين بحسب مصدر التمويل في مكتب برازيليا: ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩

| المبلغ (بملايين الدولارات) |                     |                   |                     |                   |         |
|----------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------|
| المجموع                    | % من خارج الميزانية | من خارج الميزانية | % الميزانية العادية | الميزانية العادية |         |
| ١٩,١٩٤                     | ٪٩٧                 | ١٨,٦٨٥            | ٪٣                  | ٠,٥٠٨             | ٢٠٠٨    |
| ٢٠,٤٢٥                     | ٪٩١                 | ٢٠,٠١٥            | ٪٢                  | ٠,٤١١             | ٢٠٠٩    |
| ٣٩,٦١٩                     | ٪٩١                 | ٣٨,٧٠٠            | ٪٢                  | ٠,٩١٩             | المجموع |

#### العقود بحسب المبلغ

٤١- يبيّن الجدول ١٩ أن ٧٠٪ من عقود الخبراء الاستشاريين المبرمة في عام ٢٠٠٩ كان يقل مبلغها الإفرادي عن ٢٥ دولار، مقارنةً بنسبة ٧٨٪ في عام ٢٠٠٨.

### الجدول ١٩

**عدد عقود الخبراء الاستشاريين بحسب المبلغ: ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩**

| <b>العقود الفردية</b> |             |          |             | <b>المبلغ (بملايين الدولارات)</b> |
|-----------------------|-------------|----------|-------------|-----------------------------------|
| <b>%</b>              | <b>٢٠٠٩</b> | <b>%</b> | <b>٢٠٠٨</b> |                                   |
| %١٤                   | ١٤٧         | %٤٥      | ٧٠٢         | أقل من ٥٠٠٠                       |
| %١٣                   | ١٣٧         | %١٣      | ٢٠٦         | من ٥٠٠٠ إلى ٩٩٩٩                  |
| %٤٣                   | ٤٦١         | %٢٠      | ٣١٤         | من ١٠٠٠ إلى ٢٤٩٩٩                 |
| %٢٩                   | ٣١٤         | %٢٠      | ٣٠٨         | من ٢٥٠٠٠ إلى ٤٩٩٩٩                |
| %١                    | ١٠          | %١       | ١٥          | من ٥٠٠٠ وما فوق                   |
| %١٠٠                  | ١٠٦٩        | %١٠٠     | ١٥٤٥        | <b>المجموع</b>                    |

### مدة العقود

٤٢- يبيّن الجدول ٢٠ أن ٢٧٪ من عقود الخبراء الاستشاريين المبرمة في عام ٢٠٠٩ كانت مدتها تقل عن ثلاثة أشهر، مقارنة بنسبة ٣٣٪ في عام ٢٠٠٨، بينما تجاوز ٤٨٪ منها مدة ستة أشهر، مقارنةً بنسبة ٢٧٪ في عام ٢٠٠٨.

### الجدول ٢٠

**عدد عقود الخبراء الاستشاريين بحسب المدة: ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩**

| <b>العقود الفردية</b> |             |          |             | <b>المبلغ</b>     |
|-----------------------|-------------|----------|-------------|-------------------|
| <b>%</b>              | <b>٢٠٠٩</b> | <b>%</b> | <b>٢٠٠٨</b> |                   |
| %٥                    | ٥٥          | %٤       | ٥٦          | أقل من شهر        |
| %٢٢                   | ٢٣٤         | %٢٩      | ٤٥٣         | من شهر إلى ٣ أشهر |
| %٢٥                   | ٢٦٥         | %٤٠      | ٦١٣         | من ٣ إلى ٦ أشهر   |
| %٤١                   | ٥١٥         | %٢٧      | ٤٢٣         | أكثر من ٦ أشهر    |
| %١٠٠                  | ١٠٦٩        | %١٠٠     | ١٥٤٥        | <b>المجموع</b>    |

### **القسم الخامس – عقود الخبراء الاستشاريين المبرمة لقاء "دولار واحد"**

٤٣- تُبرم عقود الخبراء الاستشاريين لقاء "دولار واحد" مع أفراد يستعان بهم للاضطلاع بأنشطة تمثيلية خاصة أو مع موظفين سابقين بغية تأمين سلامة نقل الدرية والذاكرة المؤسسية. وإلإبرام مثل هذه العقود، يجب الحصول على موافقة مسبقة من مكتب المدير العام.

٤٤- بلغ عدد الأفراد الذين أبرمت معهم عقود لقاء دولار واحد في المقر خلال عام ٢٠٠٩ ما مجموعه ٢٢ فرداً (مقابل ٢٣ في عام ٢٠٠٨)، منهم ١٠ أفراد من موظفي اليونسكو السابقين. وبلغ إجمالي الإنفاق على العقود المبرمة لقاء دولار واحد ٣٣٠٠٠ دولار في عام ٢٠٠٩ (نفقات السفر وبدل الإقامة اليومي). ويبيّن الجدول ٢١ عدد الأفراد الذين أبرمت معهم عقود من هذا النوع في عام ٢٠٠٩ بحسب القطاع/المكتب.

## الجدول ٢١

عدد الخبراء الاستشاريين الأفراد الذين أبرمت معهم عقود لقاء دولار واحد في عام ٢٠٠٩

| المجموع   |                                 |
|-----------|---------------------------------|
| ٠         | الاتصال والمعلومات              |
| ٨         | الثقافة                         |
| ١         | التربية                         |
| ١         | العلوم الطبيعية                 |
| ٣         | العلوم الاجتماعية والإنسانية    |
| ٢         | العلاقات الخارجية والتعاون      |
| ٠         | قطاع الإدارة                    |
| ٧         | المرافق المركزية <sup>(١)</sup> |
| <b>٢٢</b> | <b>المجموع</b>                  |

<sup>(١)</sup> إدارة أفريقيا، ومكتب إدارة الموارد البشرية، ومكتب المديرية العامة

### القسم السادس – الآثار المالية والإدارية

٤٤- تندمج الأنشطة المذكورة في التقرير في خطط العمل المقررة في إطار الوثيقة ٣٤م/٥. وكانت هناك بعض الآثار الإدارية الطفيفة الناشئة عن تطوير نظام المالية والميزانية (فابس) بحيث يتضمن جمع بيانات عن الإنجازات المرتبطة بالعقود، ولكن سيتم إجراء هذه التغييرات في إطار موارد الميزانية المتاحة.

#### مشروع القرار المقترح

٤٦- قد يرغب المجلس التنفيذي في اعتماد قرار ينص على ما يلي:

إن المجلس التنفيذي،

١ - إذ يذكر بالقرارين ١٧١ م ت/٣٥ و ١٨١ م ت/٤٠ ،

٢ - وقد درس الوثيقة ١٨٤ م ت/٦ (الجزء الرابع)،

٣ - يحيط علماً بالبيانات والتحليلات والمعلومات الأولية الجيدة النوعية المعروضة في الوثيقة، ويشجع الأمانة على مواصلة بذل جهودها لتوفير المزيد من المعلومات عن مضمون عقود الخبراء الاستشاريين وعن المنجزات المزعّم تحقيقها؛

٤ - ويذكر بضرورة توسيع نطاق التوزيع الجغرافي والتوازن بين الجنسين لدى استخدام الخبراء الاستشاريين، وذلك في الحالات التي تتساوى فيها المؤهلات؛

٥ - ويدعو المديرية العامة إلى أن تقدم تقريرها التالي عن استخدام الخبراء الاستشاريين وعقود الأتعاب إلى المجلس التنفيذي في دورته ١٨٦ .



٦١٨٤ م ت

## الجزء الرابع تصويب

باريس، ٢٠١٠/٤/١  
كل اللغات

### البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت

#### تقارير المديرة العامة عن مسائل محددة أخرى

##### الجزء الرابع

###### استخدام الأمانة لعقود الاستشاريين الأفراد وعقود الاتعاب

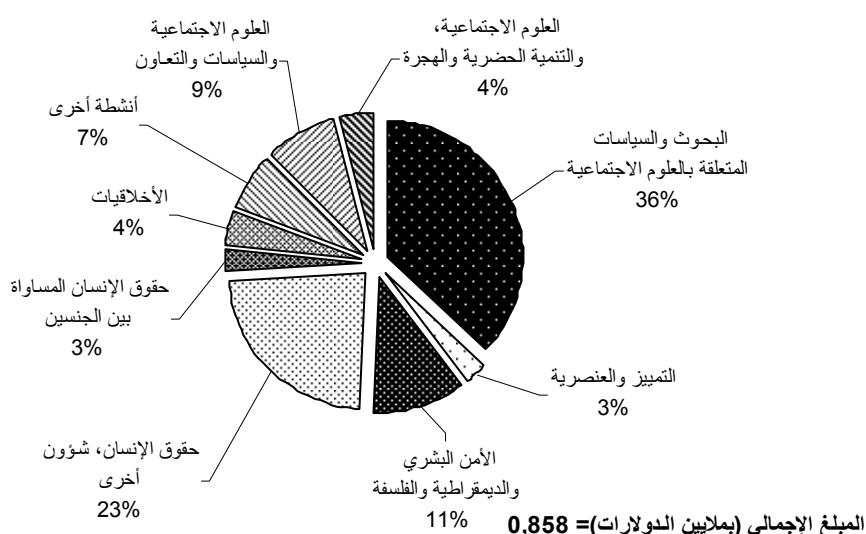
###### تصويب

يرجى إضافة الجزء المرفق بدلاً من الفقرة ٢٤ من الوثيقة.

###### العلوم الاجتماعية والإنسانية

٢٤ - أنفق قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية ٨٥٨٠٠٠ دولار على عقود الخبراء الاستشاريين في عام ٢٠٠٩، ارتبط ١٦٪ منها بالبحوث والسياسات المتعلقة بالعلوم الاجتماعية و٢٧٪ بحقوق الإنسان و١١٪ منها بالأمن البشري والديمقراطية والفلسفة. وسيبذل مزيد من الجهد خلال عام ٢٠١٠ لتقليل عدد العقود المصنفة في فئة "أنشطة أخرى".

###### قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية



# 184 EX/6

## Part V

٦٢ ت/١٨٤  
الجزء الخامس

باريس، ١٩/٣/٢٠١٠  
الأصل: إنجليزي

### المجلس التنفيذي

#### الدورة الرابعة والثمانون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة  
للتربيـة والعلم والثقافة

#### البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت

#### تقارير المديرة العامة عن مسائل محددة أخرى

#### الجزء الخامس

تقرير مرحلـي عن الأنشطة المتعلقة بمطبوعات اليونسكو وخطـة إصدار المطبوعات وتوزيعها لعامـي ٢٠١٠-٢٠١١ ، بما في ذلك معلومات عن إيرادات المطبوعات المعدة للبيع وعن مجلة "رسالة اليونسكو"

#### الملخص

تعرض هذه الوثيقة ما يلي :

- التقدم المحرز في تنفيذ توصيات المراجع الخارجي للحسابات بشأن الأنشطة المتعلقة بمطبوعات اليونسكو (الوثيقة ١٧٩ م ت/٣١، الجزء الأول)، وفي تنفيذ القرار ١٧٩ م ت/٣١ المتصل بها؛
  - خلاصة جامعة للنتائج التي أسفرت عنها خطة إصدار المطبوعات وتوزيعها لعامـي ٢٠٠٨-٢٠٠٩؛
  - موجز قصير لمبيعات المطبوعات ولحالة صندوق المطبوعات؛
  - تقرير عن خطة إصدار المطبوعات وتوزيعها لعامـي ٢٠١١-٢٠١٠ (وأصبح نص هذه الخطة متاحـاً على شبكة الإنـترنت، طبقـاً لما نص عليه القرار ١٨١ م ت/٣٩)؛
  - التقدم المحرز في إقامة الشراكات الـهادفة إلى توزيع مجلة "رسالة اليونـسكو".
- ولا تترتب على هذه الوثـيقة أي آثار مالية أو إدارية تمس السياسـة العامة.

## أولاً – تنفيذ القرار ١٨١ م ت/٣٩ و توصيات المراجع الخارجي للحسابات

١ - في نيسان/أبريل ٢٠٠٩، تم تعديل تعريف مصطلح "مطبوعات اليونسكو" الوارد في المرجع الإداري ليشمل المطبوعات التي توزع مجاناً. وأسندت أيضاً مسؤوليات واضحة لضمان مراقبة جودة المطبوعات جميعها. ويتطرق المرجع المستوفى إلى الدور الجديد الذي عهد إلى اللجنة المعنية بتنسيق المعلومات الخاصة بالمطبوعات باعتبارها مجلساً للمطبوعات. وبهذه الصفة، أقدمت اللجنة بالفعل على وضع خطتين لإصدار المطبوعات وتوزيعها في الفترتين ٢٠٠٩-٢٠١١ و ٢٠١١-٢٠١٣. و تستجيب الخطتان المتعلقتان بالمطبوعات للقرار ١٨١ م ت/٣٩ ولتوصيات المراجع الخارجي للحسابات التي دعت إلى جمع معلومات شاملة عن كل مطبوع (مثل صلته بأولويات البرنامج، والغرض المتواخى من إصداره ومدى الحاجة إليه، والتكلفة التقديرية لطبعاته، وأثره المتوقع) وضمان متابعة سليمة لهذه العملية، وقد أصبح من الممكن الآن القيام بهذه الأمور كلها. وللتتأكد من أن عملية الموافقة على المطبوعات هي عملية سديدة تقوم على جودة هذه المطبوعات وتوافقها مع استراتيجيات البرنامج، يوصي مكتب إعلام الجمهور بشدة بإنشاء هيئات تحرير في كل قطاع من القطاعات. ويجري الآن تطبيق هذه التوصية إذ أنشئت بالفعل هيئة تحرير في قطاع التربية.

٢ - وتم أيضاً تنفيذ توصيات أخرى، منها استخدام عقود التأليف الجديدة، وطلب رقم من أرقام الكتب الموحدة الدولية (ISBN) لكل مطبوع من مطبوعات اليونسكو. ومن شأن هذين الإجراءين أن يساهما في ضمان الاتساق وتيسير نشر المضامين. وقد أحرز المزيد من التقدم في وضع مؤشرات مرجعية يؤخذ بها لتخفيض حجم الإنتاج المطلوب. ويمثل التحليل الذي أجري على خطة عامي ٢٠٠٩-٢٠٠٨ فرصة إضافية لتدارك أوجه القصور في المستقبل. وخضع أيضاً المرجع الإداري للتنقيح بحيث تم تحديد المسؤوليات فيما يخص إتلاف المطبوعات وتوفير بدائل لهذا الإتلاف كإعادة التوزيع مثلاً.

٣ - وتم تعزيز الإجراءات الآنفة الذكر بفضل وضع المبادئ التوجيهية المتعلقة بمطبوعات اليونسكو وإقدام مكتب إعلام الجمهور على توفير التدريب للموظفين سواء في المقر أو المكاتب الميدانية، وسيستمر هذا التدريب طوال فترة العامين الراهنة.

٤ - أما التوصية بتعيين موظفين و/أو منسقين مسؤولين عن المطبوعات داخل كل قطاع ومكتب ومعهد، فقد نفذت جزئياً. ومن الأولويات الأخرى حالياً وضع معايير تحكم نشاط النشر، وتنسيق الجهود المبذولة لتطوير الاتصال على مستوى القطاعات في ظل استراتيجية شاملة تعتمدها اليونسكو في مجال الاتصال. وما زالت هناك حاجة إلى إمعان التفكير في الفئات المستهدفة من الجمهور وإلى تطوير الأساليب والأدوات الفعالة لتنقييم أثر منشورات اليونسكو.

٥ - ويعمل مكتب إعلام الجمهور حالياً على ابتكار أداة لإدارة المواد الإعلامية، مهمتها تأمين معلومات وافية عن عدد المطبوعات وحالتها. وستشهد المرحلة الأولى من عملية التنفيذ في نهاية شهر آذار/مارس ٢٠١٠. وقد أبرمت اليونسكو اتفاقاً طويلاً الأجل بشأن خدمات الطباعة والتجليد، وهي تعمل الآن على إبرام اتفاق آخر لحصر مجموعة من الخبراء الاستشاريين المتميزين في مجال تجهيز الوثائق للطباعة وتصميم الرسوم. وسيقوم مكتب إعلام الجمهور وقسم المؤتمرات واللغات والوثائق بطرح مناقصة للتوصيل، في النصف الأول من عام ٢٠١٠، إلى إبرام اتفاق طويلاً الأجل بخصوص تلقي خدمات متخصصة في تخزين المطبوعات وتوزيعها.

٦ - وبغية تنفيذ القرار ٣٩ ت/١٨١ م ت ٢٠١٠-٢٠١١ الذي نص على "تعزيز التنوع اللغوي في خطة إصدار المطبوعات وتوزيعها لعامي ٢٠١٠-٢٠١١" ، من خلال تأمين التخطيط على نحو منهجي لإصدار طبعات بلغات مختلفة والموافقة على إصداراتها وفقاً لنوع المطبوع ونطاق نشره" ، قدم مكتب إعلام الجمهور اقتراحاً بإصدار حد أدنى من الطبعات بلغات مختلفة وفقاً لنوع المطبوع (انظر الملحق). أما الجمهور المستهدف، في ينبغي تحديده وفقاً لنوع المطبوع والموقع الجغرافي والعمر واللغة (أو اللغات) المحكية.

### **ثانياً - خلاصة جامعة للنتائج التي أسفرت عنها خطة إصدار المطبوعات وتوزيعها لعامي ٢٠٠٨-٢٠٠٩**

٧ - بغية تجميع معلومات وافية عن المطبوعات التي تصدرها اليونسكو، نص القرار ١٧٩ م ت ٣١ على أن تُعرض في كل فترة من فترات العامين خطة لإصدار المطبوعات وتوزيعها، مقترنة بقائمة أولية بالعناوين المزمع إصدارها. وبينما عليه، استهلت اللجنة المعنية بالاتصال وإعلام الجمهور عملها كمجلس للمطبوعات من أجل وضع الخطة الأولى التي تغطي فترة عامي ٢٠٠٨-٢٠٠٩. ومع أن المعلومات المجمعة قد تكون ردئية النوعية، لأن الخطة التي أعدت كانت الأولى في هذا المجال، فقد أتيحت للمرة الأولى معلومات عن المطبوعات. وعلاوة على ذلك، أسفرت عملية وضع خطة للمطبوعات عن مشاورات جماعية على مستوى القطاعات وأتاحت التخطيط المسبق.

٨ - وتفيد المعلومات التي أدلّ بها الموظفون المسؤولون عن مشروعات النشر بأن اليونسكو أصدرت ٥٥٢ مطبوعاً خلال فترة العامين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (من أصل ٦٩٠ مشروعًا مقترحاً). وتدرج هذه المطبوعات في غالب الأحيان في فئة المونografات والأعمال التي ينتفع بها الجمهور العام، والمبادئ التوجيهية، والكتب الإرشادية ومجموعات المواد، والتقارير التقنية وأوراق العمل. وشكلت المجالات والاستعراضات والنشرات الإعلامية نحو ١٢٪ من مجموع المطبوعات. كما كشفت المعلومات المتاحة أن عدد المطبوعات التي أصدرتها المكاتب الميدانية مماثل للعدد الذي أصدره المقر، وأن نسبة مطبوعات معاهد اليونسكو بلغت ١١,٧٪ من إجمالي الإصدارات. وبلغت نسبة مطبوعات برنامج التربية ٣٩,١٪ من مجموع العناوين الذي وصل إلى ٥٥٢ عنواناً؛ وحقق برنامج العلوم الطبيعية نسبة ١٥,٣٪ من إجمالي المطبوعات؛ وبرنامج العلوم الاجتماعية ١١,٩٪؛ وبرنامج الثقافة ١١٪؛ وبرنامج الاتصال والمعلومات ١٣,٢٪.

٩ - أما بالنسبة إلى لغات المطبوعات، فقد بلغت نسبة المطبوعات الصادرة بلغة واحدة واحدة ٦٣,٢٪ من مجموع العناوين البالغ ٥٥٢ عنواناً، في حين وصلت نسبة المطبوعات الصادرة بلغتين أو ثلاث أو أربع أو خمس لغات إلى ما يناهز ٣٠٪؛ ولم تتجاوز المطبوعات الصادرة باللغات الرسمية الست نسبة ٧٪. ونشر في فترة العامين المعنية نحو ٧٠٪ من المطبوعات باللغة الإنجليزية، وأقل من نصف هذه النسبة باللغة الفرنسية، تلتها بفارق ضئيل اللغتان الإسبانية والبرتغالية. وفيما يخص وسائل الطباعة، فقد أشارت المعلومات إلى أن ٦٤,٦٪ من المطبوعات قد صدرت حصراً في شكل ورقي، في حين أن ٨,٦٪ صدرت فقط في شكل رقمي. وكانت غالبية المطبوعات التي أصدرتها اليونسكو معدة للتوزيع المجاني (film تعرض سوى ٢٠٪ من إصداراتها للبيع) واستهدفت أساساً واضعي السياسات، والمربين، والمعلمين، والمدربين؛ وأصحاب القرارات، والوفود الدائمة، واللجان الوطنية؛ والمتخصصين العلميين والباحثين؛ والمجتمع المدني. ويمكن الاطلاع على قائمة المطبوعات الكاملة على صفحة الإنترنت التالية التي تورد القائمة النهائية المقترنة بخطة إصدار المطبوعات وتوزيعها لعامي ٢٠٠٨-٢٠٠٩:

[http://unesdoc.unesco.org/ulis/cgi-bin/ulis.pl?database=extd&ord=1&req=2&look=ex&sc1=1&tx\\_p=phrase&words&ti\\_p=inc&sess=182&dc=182+EX/Decisions](http://unesdoc.unesco.org/ulis/cgi-bin/ulis.pl?database=extd&ord=1&req=2&look=ex&sc1=1&tx_p=phrase&words&ti_p=inc&sess=182&dc=182+EX/Decisions)

### ثالثاً – المبيعات وصندوق المطبوعات

١٠- يبين الجدول التالي مجموع الإيرادات والمصروفات بالدولار الأمريكي فيما يخص مطبوعات اليونسكو ودورياتها بين فترتي العامين ٢٠٠٤-٢٠٠٥ و ٢٠٠٨-٢٠٠٩ :

**الجدول ١ – إيرادات ومصروفات صندوق المطبوعات والمواد السمعية البصرية**

| التطور الحاصل | ٢٠٠٩-٢٠٠٨<br>بالدولار | ٢٠٠٧-٢٠٠٦<br>بالدولار | ٢٠٠٥-٢٠٠٤<br>بالدولار |                                |
|---------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|
| %٢٣-          | ١٧٩٣٨٨٤               | ١٥٨٩٤٧٢               | ٢٣٣٢٢٨٨               | إجمالي الإيرادات               |
| %٣٦-          | ٩٢١٨٩٦                | ١١٤٠٣٤٦               | ١٤٤٠٧٥٥               | المبيعات                       |
| %٠٩-          | ٨٦٩٦٠٧                | ٤٣٤٣٠٥                | ٨٧٨٠٦٣                | الجعائـل                       |
| %٨٢,٣-        | ٢٣٨٢                  | ١٤٨٢١                 | ١٣٤٧٠                 | إيرادات أخرى                   |
| %٤٧,٩-        | ١١٧٥٨٣٦               | ١٢٠٢٦٤٠               | ٢٢٥٧٢٨٠               | إجمالي المصروفات               |
| %٩٥+          | ٢٠٥٩٩٢٤               | ١٤٤١٨٧٦               | ١٠٥٥٠٤٤               | الاحتياطيـات وأرصـدة الصنـاديق |

\* أرقام مؤقتة.

١١- أما الهبوط العام في حجم المبيعات، فيمكن أن يعزى إلى الأسباب التالية: (أ) انحسار الطلب العام على معظم فئات المطبوعات، (ب) انخفاض إنتاج المطبوعات بسبب عملية الإصلاح، (ج) أثر اتفاقات النشر المشترك التي تعود على اليونسكو بإيرادات في شكل جعائـل.

١٢- وعلى الرغم من أن المبيعات الإجمالية قد انخفضت خلال فترات العامين السابقة، أتـاح الدخل الوارد من الجعائـل العودة إلى حالة الاستقرار. وازدادت أهمية الجعائـل – من حيث الوزن الذي تمثله في إجمالي الدخل – ازدياداً مطرداً بحيث أصبحت هذه الجعائـل تمثل حالياً ما يقارب نصف الدخل الإجمالي (فقد بلغت ٤٨,٤% في عامي ٢٠٠٨-٢٠٠٩، بينما كانت تمثل ٣٧,٦% في عامي ٢٠٠٤-٢٠٠٥ و ٢٧,٣% في عامي ٢٠٠٦-٢٠٠٧). وهذا يعني أن مضمـنين اليونـسكو تـمـنـحـ على الدوام التـرـخـيـصـ الـلاـزـمـ للنشر وترجمـ إلى لـغـاتـ آخـرـ، حتـىـ فيـ منـاطـقـ لاـ تـشـمـلـهاـ أـنـشـطـةـ قـنـواتـ الـبـيعـ العـادـيـةـ.

١٣- ويمثل إجمالي المطبوعات التي تم توزيعها بالقنوات العاديـة (وكـلـاءـ المـبيـعـاتـ والـبـيعـ عـبـرـ الإنـترـنـتـ) نحو ثلـثـيـ مـطـبـوعـاتـ اليـونـسـكـوـ المـعـدـةـ لـلـبـيعـ، بـيـنـمـاـ تمـثـلـ مـبـيعـاتـ مـكـتبـةـ اليـونـسـكـوـ فـيـ المـقـرـرـ الثـلـثـ الـبـاقـيـ. غـيـرـ أنـ حـصـةـ المـكـتبـةـ مـنـ المـبـيعـاتـ اـزـدـادـتـ مـنـ فـتـرـةـ الـعـامـيـنـ ٢٠٠٦-٢٠٠٧ـ إـلـىـ فـتـرـةـ الـعـامـيـنـ ٢٠٠٨-٢٠٠٩ـ: فـقـدـ كانـتـ الـقـنـواتـ الـعـادـيـةـ تمـثـلـ ٦٦,٦ـ%ـ مـنـ مـجـمـوـعـ الـمـبـيعـاتـ الصـافـيـةـ فـيـ فـتـرـةـ الـعـامـيـنـ ٢٠٠٦-٢٠٠٧ـ بـيـنـمـاـ حقـقـتـ الـمـكـتبـةـ نـسـبـةـ ٣٣,٣ـ%ـ مـنـهـ؛ أـمـاـ فـيـ فـتـرـةـ الـعـامـيـنـ ٢٠٠٨-٢٠٠٩ـ فـقـدـ انـخـفـضـتـ النـسـبـةـ الـأـوـلـىـ إـلـىـ ٦١,٩ـ%ـ فـيـ حـينـ اـرـتـفـعـتـ حـصـةـ الـمـكـتبـةـ إـلـىـ ٣٨ـ%ـ.

#### رابعاً - التقرير الخاص بخطة إصدار المطبوعات وتوزيعها لفترة العامين ٢٠١٠-٢٠١١

٤- إن اللجنة المعنية بالاتصال وإعلام الجمهور، التي تضطلع بدور مجلس للمطبوعات معني ببرامج اليونسكو جميعها، تقوم حالياً باتخاذ الإجراءات الالزمة لصياغة خطة إصدار المطبوعات وتوزيعها لفترة العامين ٢٠١٠-٢٠١١ بما يتماشى مع أولويات البرامج وبحق الفعالية في إيصال المطبوعات إلى القنوات المستهدفة. وتشدد اللجنة على أهمية إنتاج مضمون عالي الجودة حسراً وعلى إتاحتها بعدد أكبر من اللغات حتى لو اقتضى ذلك تقليل عدد المطبوعات.

٥- ولا يمكن أن تكون الأرقام المعروضة أدناه إلا أرقاماً تقريبية إذ لم ينته مساعدو المديرة العامة المعنيون ببرامج اليونسكو من التصديق على جميع المطبوعات. ومن جهة أخرى، لم تصنف عنوانين عديدة على أنها بالفعل مطبوعات ولعلها تنتمي إلى فئة مواد الاتصال.

٦- واستناداً إلى المعلومات المتاحة في ١٩/١/٢٠١٠ ، من المقرر إصدار ٧٢٤ مطبوعاً في إطار فترة العامين ٢٠١١-٢٠١٠ ، ويمثل هذا الرقم ارتفاعاً بنسبة ٢٥,٥٪ بالمقارنة بعدد العنوانين التي نشرت في فترة العامين السابقة. وتمثل ٨٠,٦٪ من هذه المطبوعات نسخاً صادرة بلغتها الأصلية؛ و١٦,٢٪ منها ترجمات؛ و٣٪ منها منشورات قديمة صدرت بطبعة جديدة. وستتاح القائمة النهائية للمطبوعات لفترة العامين ٢٠١١-٢٠١٠ ، بعد تصديق مساعدي المديرة العامة واللجنة المعنية بالاتصال وإعلام الجمهور، على شبكة الإنترنت على العنوان التالي :

[http://unesdoc.unesco.org/ulis/cgi-bin/ulis.pl?database=extd&ord=1&req=2&look=ex&sc1=1&tx\\_p=phrase&words&ti\\_p=inc&sess=182&dc=182+EX/Decisions](http://unesdoc.unesco.org/ulis/cgi-bin/ulis.pl?database=extd&ord=1&req=2&look=ex&sc1=1&tx_p=phrase&words&ti_p=inc&sess=182&dc=182+EX/Decisions)

#### خامساً - مجلة "رسالة اليونسكو"

٧- نص القرار ١٨١ ت/٣٩ على أن تعمل اليونسكو على "استكشاف إمكانيات إقامة شراكات مع القطاعين الخاص والعام لكي يتسع توزيع مجلة "رسالة اليونسكو" في صيغتها المطبوعة بأكبر عدد ممكن من اللغات".

٨- وبغية تحديد التطلعات والخيارات من حيث المنتجات الإعلامية وتوزيعها، تم تنظيم استقصاء رسمي بين تشرين الثاني/نوفمبر وكانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩ شمل جميع الوفود الدائمة والجانب الوطني وأرسلت ٨٦ دولة عضواً ردها عليه. وبلغ متوسط معدل الأولوية التي تعطيها الدول الأعضاء لمسألة إتاحة المجلة بصيغتها الورقية ٧,٣٥ على مقياس من صفر (انعدام الأولوية) إلى ١٠ (أولوية مطلقة). وقد بلغ هذا المعدل حده الأقصى في منطقة الدول العربية (٨,٨) وحده الأدنى في أوروبا ومنطقة أمريكا الشمالية (٦,٤).

٩- وتبيّن من الردود أن شكل الصيغة الإلكترونية الحالية ومضمونها يحظيان عموماً بالتقدير وأنه يجدر إتاحتها باللغات الرسمية السنت. ولم يظهر أي اتجاه واضح لتفضيل وتيرة معينة لإصدار المجلة. وأيدت الدول الأعضاء بيع المجلة لقنوات معينة من الجمهور ولكنها أصرت على أن يتواصل توزيعها مجاناً ضمن شبكات اليونسكو.

٢٠ - واعتبرت الدول الأعضاء أن إقامة الشراكات تمثل قيمة مضافة من حيث نوعية المطبوعات وتوزيعها واستدامتها ، واقتصرت عدة دول منها عقد شراكات مع هيئات إعلامية خارجية . وسعياً إلى تعزيز فرص النشر، أيدت الدول الأعضاء الحلول التالية : تكثيف مضمون المجلة ليتلاءم مع الوسائل السمعية والإذاعية والتلفزيون ووسائل الإعلام الجديدة؛ وإلحاقي المجلة بالمنشورات الخارجية الراسخة؛ وتحصيص زاوية للأطفال؛ وتوزيع المجلة في المدارس؛ وتشجيع البلدان على إصدار ملحق للمجلة على المستوى الوطني.

٢١ - ويؤكد عدد الردود على الاستقصاء ومعدل الأولوية الذي يحظى به هذا الموضوع على الاهتمام البالغ الذي تواليه الدول الأعضاء لمسألة إصدار نسخة ورقية من المجلة ومسألة استكشاف سبل جديدة للنشر . واستجابة لهذا الاهتمام، يقوم مكتب إعلام الجمهور بالبحث عن وسيلة يستخدم بها موارده البشرية والمالية المحدودة لإصدار منتج إعلامي حديث يتيح لأكبر عدد ممكن من القراء ويعبر عن أنشطة اليونسكو في كل مجالات عملها.

٢٢ - وفي فترة العاينين الراهنة، ستتصدر الطبعة الجديدة من المجلة كل ثلاثة أشهر وستتضمن قصصاً وتقارير ومواد أخرى يعدها مكتب إعلام الجمهور بالتعاون مع مختلف القطاعات ومع شركاء آخرين فيما يخص بوابة شبكة الإنترنت . وسيعاد تجميع هذه المواد في شكل نشرة إعلامية إلكترونية تتاح على شبكة الإنترنت ويجري توزيعها بسهولة وسرعة على جمهور عريض، كما يمكن إعدادها في نسخ ورقية عند الطلب .

٢٣ - وتلبية لمطلب القرار ١٨١ ت/٣٩ واستجابة للاهتمام البالغ الذي أعربت عنه الدول الأعضاء، يسعى مكتب إعلام الجمهور جاهداً إلى عقد شراكات لإنتاج نسخ ورقية من المجلة وتعزيز نشرها . وهذه بعض الخيارات التي يجري استكشافها :

- حشد اللجان الوطنية من أجل المساعدة في العثور على شركاء من القطاع الخاص في مناطقها، وال усили إلى التعاون مع وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية وغيرها من المنظمات الدولية لتمويل طباعة نسخة ورقية من المجلة ،

- السعي إلى عقد شراكات في مجال التحرير مع الجهات التالية : (أ) الصحف والمجلات المحلية المهتمة بطبعية مجلة "رسالة اليونسكو" كملحق لها، سواء بصورة منتظمة أو بحسب اهتمامها بموضوع معين؛ (ب) الشركات الخاصة المستعدة لل要考虑 في نشر المجلة على المستوى المحلي والدولي؛ (ج) المؤسسات البارزة كالهيئات التي يمكنها أن تساعده على تعبئة الأطراف الفاعلة الرئيسية ،

- إدراج مضمون المجلة في مختلف منافذ الوسائل المتعددة كالمجلات المتاحة على الإنترنت ووسائل الإعلام السمعية البصرية، وغير ذلك.

## الملحق

### اقتراح بشأن أهداف الطبعات بمختلف اللغات بحسب فئة المطبوع

| الفئة المطبوعات                          | التوزيع                | فئة القراء المستهدفة <sup>(*)</sup>                          | الطبعـة اللـغـوـيـة ( المقـرـحةـةـ، وـقـدـ يـقـرـرـ)ـ غـيرـهـاـ حـسـبـ مـقـضـىـ الـحـالـ |
|--|------------------------|--|--|
| مصنفات عامة وتاريخية                     | تجاري                  | عامة الجمهور والمتخصصون العلميون/الباحثون                    | إنجليزية و/أو فرنسية ولغة أخرى من لغات الأمم المتحدة                                     |
|  | مجاني                  | واضعو السياسات   |  |
| مونografias                              | تجاري                  | المتخصصون العلميون/الباحثون وواضعو السياسات والمربون         | إنجليزية و/أو فرنسية ولغة واحدة أخرى   |
|  | مجاني                  | شبكات اليونسكو   |  |
| تقارير عالية                             | تجاري                  | عامة الجمهور والمتخصصون العلميون/الباحثون                    | جميع اللغات الرسمية الست في آن واحد  |
|  | مجاني                  | واضعو السياسات وشبكات اليونسكو                               |  |
|  | مجاني عن طريق الإنترنت | عامة الجمهور ووسائل الإعلام المتخصصة والمربون                |  |
| تقارير إحصائية                           | تجاري                  | المتخصصون العلميون/الباحثون                                  | إنجليزية و/أو فرنسية ولغة أخرى من لغات الأمم المتحدة                                     |
|  | مجاني                  | واضعو السياسات وشبكات اليونسكو                               |  |
|  | مجاني عن طريق الإنترنت | وسائل الإعلام المتخصصة والمربون                              |  |
| أعمال مؤتمرات                            | تجاري                  | المتخصصون العلميون/الباحثون                                  | لغة واحدة (إحدى لغات المؤتمر)  |
|  | مجاني                  | الجماعات المحددة في البرنامج وواضعو السياسات وشبكات اليونسكو |  |
| مبادئ توجيهية وكتب إرشادية ومجموعات مواد | تجاري                  | الجماعات المحددة في البرنامج                                 | لغة الجمهور المستهدف ولغة التواصل المعنية  |
|  | مجاني                  | المربون/المعلمون/المدربون                                    |  |

(\*) تحدد فئة القراء المستهدفة ونوع التوزيع استناداً إلى معلومات مستمدـةـ من فـترةـ العـامـينـ السـابـقـةـ.

| الطبعة اللغوية (المقترحه، وقد يقرر غيرها حسب مقتضى الحال) | فئة القراء المستهدفة <sup>(*)</sup>                 | التوزيع | فئة المطبوعات               |
|---|---|---------|-----------------------------|
| لغة الجمهور المستهدف ولغة التواصل المعنية                 | الجماعات المحددة في البرنامج                        | تجاري   | مواد تعليمية                |
|   | الربون/المعلمون/المدربون                            | مجاني   |                             |
| إنجليزية و/أو فرنسية ولغة أخرى من لغات الأمم المتحدة      | عامة الجمهور والمتخصصون العلميون/الباحثون           | تجاري   | أطالس                       |
|   | شبكات اليونسكو                                      | مجاني   |                             |
| إنجليزية و/أو فرنسية                                      | المتخصصون العلميون/الباحثون وواضعو السياسات والربون | تجاري   | كتب ببليوغرافية             |
|   | شبكات اليونسكو                                      | مجاني   |                             |
| اللغة المعنية   | المتخصصون العلميون/الباحثون والربون                 | تجاري   | معاجم ومسارд مصطلحات ومكانز |
|   | شبكات اليونسكو                                      | مجاني   |                             |
| إنجليزية و/أو فرنسية                                      | المتخصصون العلميون/الباحثون وواضعو السياسات         | تجاري   | حوليات                      |
|   | شبكات اليونسكو                                      | مجاني   |                             |
| إنجليزية وفرنسية ولغات أخرى من لغات الأمم المتحدة إن أمكن | عامة الجمهور والمتخصصون العلميون/الباحثون           | تجاري   | استعراضات                   |
|   | شبكات اليونسكو                                      | مجاني   |                             |
| إنجليزية وفرنسية ولغات أخرى من لغات الأمم المتحدة إن أمكن | المتخصصون العلميون/الباحثون                         | تجاري   | مجلات                       |
|   | شبكات اليونسكو                                      | مجاني   |                             |
| إنجليزية و/أو فرنسية                                      | لا يوجد   | تجاري   | نشرات إعلامية               |
|   | شبكات اليونسكو                                      | مجاني   |                             |

**184 EX/6  
Part V Corr.**

**المجلس التنفيذي**

الدورة الرابعة والثمانون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

**٦١٨٤ م ت**  
**الجزء الخامس تصويب**

باريس، ٢٠١٠/٣/٢٦  
الأصل : إنجليزي

**البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت**

**تقارير المديرية العامة عن مسائل محددة أخرى**

**الجزء الخامس**

**تقرير مرحلٍ عن الأنشطة المتعلقة بمطبوعات اليونسكو وخطٌّة إصدار المطبوعات وتوزيعها  
لعامي ٢٠١٠-٢٠١١ ، بما في ذلك معلومات عن إيرادات المطبوعات المعدة للبيع  
ومن مجلة "رسالة اليونسكو"**

**تصويب**

الفقرة ١ : يصحح اسم اللجنة بحيث يصبح كالتالي : "اللجنة المعنية بتنسيق إعلام الجمهور".

الفقرة ٩ : الرابط الصحيح الذي يفضي إلى صفحة الإنترنت الخاصة بخطٌّة إصدار المطبوعات وتوزيعها  
لعامي ٢٠٠٨-٢٠٠٩ هو التالي :  
<http://www.unesco.org/new/en/unesco/resources/online-materials/publications/>

الفقرة ١٦ : الرابط الصحيح الذي يفضي إلى صفحة الإنترنت الخاصة بخطٌّة إصدار المطبوعات وتوزيعها  
لعامي ٢٠١٠-٢٠١١ هو التالي :  
<http://www.unesco.org/new/en/unesco/resources/online-materials/publications/>



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

# ١٨٤ EX/6 Part VI ٦ م ت/١٨٤

## الجزء السادس

باريس، ٢٦/٢/٢٠١٠  
الأصل: إنجليزي

### المجلس التنفيذي

الدورة الرابعة والثمانون بعد المائة

#### البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت

#### تقارير المديرية العامة عن مسائل محددة أخرى

#### الجزء السادس

#### عمليات التقييم التي أُنجزت خلال فترة العامين ٢٠٠٩-٢٠٠٨

##### الملخص

عملاً بالقرار ١٨٢ م ت/٢٤ ، يقدم "مرفق الإشراف الداخلي" تقريراً موجزاً عن عمليات التقييم التي أُنجزت خلال فترة العامين ٢٠٠٩-٢٠٠٨ .

ولا تترتب على هذه الوثيقة أي آثار مالية أو إدارية عامة.

١ - طلب من مرافق الإشراف الداخلي أن يقدم إلى المجلس التنفيذي تقريراً عن عمليات التقييم التي أجريت مؤخراً وعن متابعة توصيات التقييم. ويتولى مرافق الإشراف الداخلي عمليات التقييم التي يمكن تصنيفها كالتالي: (أ) تقييم الأهداف الاستراتيجية للبرنامج؛ و(ب) التقييم التنظيمي؛ و(ج) تقييم الهيئات اللامركزية. وتجرى هذه العمليات وفقاً لخطط التقييم الخاصة بفترة ٢٠١٣-٢٠٠٨ وفترة ٢٠٠٩-٢٠٠٨ التي أقرها المجلس التنفيذي.

٢ - وبناء على طلب المجلس التنفيذي يتولى مرافق الإشراف الداخلي التسيير الإداري لأنشطة التقييم الخارجي المستقل لليونسكو، فضلاً عن عمليات التقييم المذكورة. ويركز هذا التقييم، الذي يجريه فريق من أخصائيي التقييم المرموقين، على اليونسكو وعلى محطيتها الخارجي، وكيف يمكن للمنظمة أن تتمكن من تطبيق وسط التغيرات والفرص التي يتيحها القرن الحادي والعشرون. وعليه، فإنه يكمل جدول أعمال الإصلاح الذي وضعته المديرية العامة، والذي يتناول أيضاً هذه القضايا فضلاً عن المسائل ذات الصلة بالكافأة والتنفيذ والإجراءات الداخلية. ويركز التقييم الذي تضطلع به وحدة التفتيش المشتركة التابعة للأمم المتحدة على أنظمة الإدارة الداخلية في المقام الأول.

## ألف - عمليات التقييم الخاصة بالأهداف الاستراتيجية في البرنامج

٣ - تجري حالياً مجموعة "عمليات التقييم الخاصة بالأهداف الاستراتيجية في البرنامج" المقررة للفترة : ٢٠٠٨-٢٠١٣

| الهدف الاستراتيجي في البرنامج | أنجز أو قدم للمجلس | أنجز في أوائل عام ٢٠١٠ | جارى حالياً | يبدأ في وقت لاحق من عام ٢٠١٠ |
|-------------------------------|--------------------|------------------------|-------------|------------------------------|
| ١                             | ✓                  |                        |             |                              |
| ٢                             | ✓                  |                        |             |                              |
| ٣                             | ✓                  |                        |             |                              |
| ٤                             | ✓                  |                        |             |                              |
| ٥                             |                    | ✓                      |             |                              |
| ٦                             |                    | ✓                      |             |                              |
| ٧                             |                    | ✓                      |             |                              |
| ٨                             |                    | ✓                      |             |                              |
| ٩                             |                    | ✓                      |             |                              |
| ١٠                            |                    | ✓                      |             |                              |
| ١١                            |                    | ✓                      |             |                              |
| ١٢                            |                    | ✓                      |             |                              |
| ١٣                            |                    | ✓                      |             |                              |
| ١٤                            |                    | ✓                      |             |                              |

٤ - وفيما يلي سرد للإنجازات والتحديات الرئيسية بناء على عمليات تقييم الأهداف الاستراتيجية الثلاث التي أنجزت مؤخراً.

**الهدف الاستراتيجي الرابع:** تعزيز السياسات وبناء القدرات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار

• **الإنجاز:** تتمتع اليونسكو بميزة نسبية في حفز التعاون العلمي على الصعيد العالمي وتوفير القيادة العالمية في مجال بناء القدرات وصياغة السياسات العامة.

• **الإنجاز:** تعد اليونسكو واحدة من الوكالات الدولية القليلة المختصة بالدفاع عن قضية المساواة بين الجنسين في مجال العلوم. وإن جوائز لوريال/اليونسكو للنساء والمنح الدراسية للخبراء في مجال العلوم معروفة على نطاق واسع وفعالة في تشجيع أكبر قدر ممكن من المشاركة النسائية في مجال العلوم.

• **التحدي:** نظراً لوارد اليونسكو المالية والبشرية المحدودة، ينبغي أن تخصص الموارد لتمويل عدد أقل من أساليب العمل الاستراتيجية.

• **التحدي:** يتعين على اليونسكو إسداء المزيد من المشورة بشأن السياسات من أجل بناء القدرات مع التركيز على العلوم والتكنولوجيا والابتكار لأغراض التنمية. ولتحقيق ذلك، ينبغي النهوض بالقدرات البشرية.

**الهدف الاستراتيجي السادس:** تعزيز المبادئ والمارسات والمعايير الأخلاقية ذات الأهمية بالنسبة للتنمية العلمية والتكنولوجية

- الإنجاز: تدعم اليونسكو اللجان الوطنية لأخلاقيات البيولوجيا في جميع المناطق تقريباً، وتعزز النقاش الديمقراطي في مجال أخلاقيات البيولوجيا من خلال عقد اجتماعات للخبراء وإقامة شبكات بينهم على الصعيدين الإقليمي والقطري. وثمة أدلة تشير إلى أن القوانين الوطنية في العديد من البلدان تراعي مبادئ الإعلان العالمي لأخلاقيات البيولوجيا وحقوق الإنسان.
- الإنجاز: تضطلع اليونسكو بدور قيادي على الصعيد الدولي فيما يتعلق بجدول الأعمال الخاص بأخلاقيات البيولوجيا ولديها مزايا نسبية في (١) تعزيز أخلاقيات البيولوجيا على الصعيد العالمي من خلال أنشطة بناء القدرات والتوعية ضمن صلحياتها في إطار الإعلان العالمي لأخلاقيات البيولوجيا وحقوق الإنسان؛ و(٢) كونها وسيطاً نزيهاً فيما يتعلق بقضايا أخلاقيات البيولوجيا؛ و(٣) توفير منتدى يتيح التوصل إلى اتفاقيات بشأن كيفية معالجة قضايا أخلاقيات البيولوجيا.
- التحدي: في حين يتزايد نمو برنامج أخلاقيات البيولوجيا باطراد منذ اعتماد الإعلان العالمي لأخلاقيات البيولوجيا وحقوق الإنسان في عام ٢٠٠٥، فمن شأن المزيد من التوسع أن يقوض فعاليته نظراً للموارد المحدودة.
- التحدي: تحد الإجراءات القانونية وقلة التنسيق من فعالية البرنامج.

**الهدف الاستراتيجي الحاردي عشر:** حماية التراث الثقافي وتعزيزه على نحو مستدام

- الإنجاز: اكتسبت اليونسكو الاحترام على أعمالها في مجال الثقافة سواء على الصعيد الدولي أو على صعيد الدول الأعضاء. وتكمن قوة اليونسكو في المكانة التي تتمتع بها دولياً وبنيتها الأساسية وشبكاتها، مما يجعل المنظمة تحتل مركزاً قيادياً في عملية وضع السياسات والمارسات والاضطلاع بدور الوسيط فيما يتعلق بالعلاقات والتمويل.
- الإنجاز: بذلت اليونسكو جهوداً كبيرة لدعم الدول الأعضاء من خلال التصديق على الاتفاقيات الخمس ذات الصلة بحماية التراث الثقافي وتنفيذها.
- التحدي: ينبغي تحديد الأولويات المتعلقة بنوع المساعدة التقنية التي ينبغي تقديمها والمرحلة التي تقدم فيها هذه المساعدة.
- التحدي: قلة الأنشطة المضطلع بها في إطار برنامج المتاحف بالشراكة مع قطاع التربية أو تلك التي تظهر فيها بوضوح الصلات مع وزارات التربية في الدول الأعضاء.

## باء – عمليات التقييم التنظيمي

٥ – تشمل عمليات التقييم التنظيمي جوانب مثل التخطيط وإدارة الموارد البشرية. وتتضمن الأمثلة تقييم قدرة اليونسكو على تنفيذ البرامج، وسياساتها وممارستها في مجال تعيين الموظفين، وبرنامج الترقية على أساس الجدارة. وتم مؤخراً إنجاز عملية تقييم لدى التعلم وتطوير القدرات في اليونسكو، والتي ترد عناصره الرئيسية فيما يلي:

### تقييم مدى التعلم وتطوير القدرات في اليونسكو

- الإنجاز: بعدما كانت اليونسكو لا تكاد تعير اهتماماً للتعلم وتطوير القدرات، أصبحت في غضون خمسة أعوام تنفذ سياسة محددة بهذا الشأن من خلال ميزانية مخصصة لمجموعة من البرامج التدريبية للتعلم وتطوير القدرات في كل فترة عامين.
- الإنجاز: تتمشى سياسة التعلم وتطوير القدرات عموماً مع الممارسات الجيدة.
- التحدي: ينبغي إحداث تغيير في التركيز القائم حالياً على التدريب من أجل اتباع نهج أكثر شمولًا في مجال التعلم وتطوير القدرات.
- التحدي: ينبغي توفير الموارد الملائمة للتعلم وتطوير القدرات والعمل من أجل بلوغ نسبة ٣٪ المستهدفة من تكاليف الموظفين والنظر في تخصيص نسبة أكبر لاعتمادات المسموح بالتصرف فيها.

## جيم – عمليات التقييم الخاصة بالهيئات المركزية

٦ – قام مرفق الإشراف الداخلي في فترة العامين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ بتقييم ١١ مكتباً ميدانياً، بالإضافة إلى ستة مكاتب يزمع تقييمها في الفترة من أوائل إلى منتصف عام ٢٠١٠. وتم تحديد المسائل العامة التالية من خلال عمليات التقييم:

- باستثناء مديرى ورؤساء المكاتب، معظم المكاتب لديها قدرات محدودة لرسم السياسات في مرحلة الأعمال التمهيدية.
- ينبغي تحسين صياغة وتنفيذ استراتيجيات تعبئة الموارد الخاصة بالمكاتب الميدانية نظراً للارتباط الوثيق بين أهمية وفعالية المكاتب ومستويات الموارد الخارجية عن الميزانية.
- ينبغي إيلاء عناية أكبر لنشر النتائج وإبرازها.
- لا يعالج سوى عدد قليل جداً من المشروعات والبرامج مسألة الاستمرارية في مرحلة التصميم ولا توضع دوماً استراتيجيات لإنتهاء المشروعات.

- يتسم التسلسل الإداري بين قطاعات وهيئات المقر والمكاتب الإقليمية والمكاتب الجامعية والوطنية بالتعقيد مما يؤدي إلى إضعاف القدرة على التواصل والقيام بعمليات الدعم والرصد في المكاتب الميدانية.
- لا يزال الرصد الرقابي الذي يجريه المقر صعباً نظراً لعدد قنوات التسلسل الإداري القائمة حالياً.
- يلزم تحسين إدارة الموارد البشرية في الميدان كما هو الشأن بالنسبة إلى تطبيق الإدارة المستندة إلى النتائج.

#### **دال - متابعة التوصيات وتأثير عمليات التقييم**

٧ - صدرت خلال فترة العامين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ ما مجموعه ١٨٧ توصية، تمت الموافقة على ٩٦٪ منها وانتهى العمل بشأن ٤٧٪ منها (انظر القرار ١٨٤ م ت/٣٣ للاطلاع على مزيد من التفاصيل). وقد أسهم كل تقييم في تعزيز إدارة البرنامج في اليونسكو. وفيما يلي أمثلة عن كل نوع من الأنواع الثلاثة لعمليات التقييم:

- الهدف الاستراتيجي الأول/الثاني: زيادة حصة ميزانية التعليم في الوثيقة ٣٥/٥ المخصصة حالياً للمجالات ذات الأولوية الاستراتيجية في القطاع.
- قدرة اليونسكو على تنفيذ البرامج: وضع إطار لإدارة المخاطر على نطاق المنظمة ويجري حالياً إضفاء الطابع المؤسسي عليه، ولا سيما من خلال أعمال لجنة إدارة المخاطر التي أُنشئت في أواخر عام ٢٠٠٨.
- تقييم سياسات وممارسات تعيين الموظفين: خفض مكتب إدارة الموارد البشرية الفترات الزمنية الالزمة للقيام بعمليات التصنيف والتعيين عن طريق اتخاذ تدابير استباقية بشأن التخطيط والتنبؤ والترشيد، وقام بتحديث المعلومات على موقع التوظيف المتاحة على الإنترنت، وأصبحت الإعلانات موجهة بشكل أدق، وقدم مزيداً من الدعم المهني.
- مكتب ميداني: يطبق حالياً مكتب اليونسكو الإقليمي للتربية في أمريكا اللاتينية والカリبي الموجود في سانتياغو، في إطار متابعة عملية تقييم المكتب، استراتيجية جديدة لجمع الأموال اعترافاً بأن البلدان ذات الدخل المتوسط تمثل جهات مانحة جديدة في منطقة أمريكا اللاتينية والカリبي. وتتماشى هذه الفكرة أيضاً مع الاستنتاجات العامة الصادرة عن "منتدى وحلقة عمل اليونسكو للمستقبل" الذي انعقد مؤخراً بشأن "الوضع الخاص للبلدان ذات الدخل المتوسط في إطار إصلاح منظومة الأمم المتحدة" (مونتيفيديو، أوروغواي، ١٠-١٢/١٢/٢٠٠٩).



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

184 EX/6  
Part VI Add.  
٦ ت/١٨٤

المجلس التنفيذي

الدورة الرابعة والثمانون بعد المائة

الجزء السادس ضميمة

باريس، ٧/٤/٢٠١٠  
الأصل: فرنسي

البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت

تقارير المديرية العامة عن مسائل محددة أخرى

الجزء السادس

عمليات التقييم التي أُنجزت خلال فترة العامين ٢٠٠٨-٢٠٠٩

ضميمة

وجهات نظر الرابطة الدولية لموظفي اليونسكو (AIPU)

فيما يتعلق بتقارير المديرية العامة عن مسائل أخرى:

عمليات التقييم التي أُنجزت خلال فترة العامين ٢٠٠٨-٢٠٠٩

(الوثيقة ٦ ت/١٨٤ الجزء السادس)

الملخص

طبقاً لأحكام الفقرة ٢٨٠٥,٧ من مرجع اليونسكو الإداري، تقدم الرابطة الدولية لموظفي اليونسكو تعليقاتها على تقارير المديرية العامة عن مسائل محددة أخرى: الجزء السادس (عمليات التقييم التي أُنجزت خلال فترة العامين ٢٠٠٨-٢٠٠٩).

وجهات نظر الرابطة الدولية لموظفي اليونسكو (AIPU) فيما يتعلق بتقارير المديرة العامة عن مسائل أخرى: عمليات التقييم التي أنجزت خلال فترة العامين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (الوثيقة ١٨٤ م ت/٦ الجزء السادس)

### تقييم عمليات التدريب

١ - أعربت الرابطة الدولية لموظفي اليونسكو في الماضي عن تأييدها لأنشطة التدريب بوصفها عاملاً مهماً في تنمية كفاءات الموظفين، وعن اقتناعها بأنه يتبعن على المنظمة أن ترعى المواهب وتشجع الموظفين على اكتساب معارف جديدة وتنمية قدراتهم المهنية.

٢ - فترحب رابطتنا إذن بالتوصية الداعية إلى زيادة نسبة الموارد المخصصة للتدريب والتنمية لتبلغ ٣٪ من تكاليف الموظفين. وسيرحب الموظفون الذين يتبعون دروساً على نفقتهم الخاصة والموظفون العديدون الذين يودون الحصول على دروس، بزيادة المساعدة التي تقدمها المنظمة في هذا المجال.

٣ - ولكن ترى الرابطة الدولية لموظفي اليونسكو أنه ينبغي إقامة صلات أوضح بين برامج التدريب والمسارات الوظيفية، وإعداد هذه البرامج وفق نهج أدق وأكثر تنظيماً يتمحور حول النتائج ويراعي احتياجات المقر والمكاتب والوحدات الميدانية. ونعتقد أن هناك أمراً مهماً لتحقيق هذا الغرض، وهو تحديد هدف واستراتيجية التدريب والتطور الوظيفي.

٤ - وينبغي أيضاً تنفيذ بعض الأنشطة ذات الأولوية، ولا سيما إعداد قائمة بالكفاءات الأساسية، بغية تحسين محتوى ونوعية برامج التدريب المتاحة اليوم تحسيناً ملمساً، ومواءمتها على نحو أفضل مع واقع العمل. وبالفعل، فإن برامج التدريب المتاحة في مجالات مثل المالية أو الموارد البشرية أو المشتريات توفر معلومات عامة تفتقر إلى التخصص.

٥ - وفضلاً عن ذلك، لا يمكن قياس نتائج عمليات التدريب المتاحة. ويلاحظ أيضاً اتجاه نحو الاستعانة ببرامج تدريب جاهزة توفرها شركات خاصة وصعب تطبيقها كما هي في اليونسكو.

٦ - وأخيراً، تأمل الرابطة الدولية لموظفي اليونسكو أن تعمل المنظمة على توفير المزيد من الفرص لتنمية كفاءات موظفي فئة الخدمة العامة ومساعدتهم في تحقيق تطورهم الوظيفي، لأن هذه الفرص محدودة جداً اليوم، كما تأمل أن يتحول النهج المتبعة في تنمية كفاءات الإداريين من نهج يتمحور حالياً حول تنمية الكفاءات الإدارية إلى نهج يركز على تطوير الكفاءات التخصصية.

٧ - وبناء على الملاحظات الواردة أعلاه، توصي الرابطة الدولية لموظفي اليونسكو بوضع وتنفيذ استراتيجية تدريب شاملة، تطبق على موظفي المقر والميدان على حد سواء، وتستند إلى تقنيات راسخة في مجال تخطيط شؤون الموظفين وإلى تقييم احتياجات المنظمة. وتوصي الرابطة أيضاً بمنح الموظفين رصيداً زمنياً مخصصاً للتدريب من أجل التعلم والتدريب المستمر والدائم عبر الإنترت.

٨ - وفي مرحلة تنفيذ هذه الاستراتيجية، ينبغي الحرص على تصميم وإدارة برامج التدريب بأسلوب ينسم بالشفافية، وعلى إحاطة الموظفين علمًا بالبرامج المتاحة على النحو الملائم. ثم ينبغي بيان مدى تأثير هذه البرامج على تحسن أداء الموظفين لمهامهم، ودراسة فعالية آليات تنفيذ هذه البرامج من حيث التكاليف.

عن الهيئة التنفيذية

صديقي كوليبالي

رئيس الرابطة الدولية لموظفي اليونسكو

البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت

تقارير المديرة العامة عن مسائل محددة أخرى

## الجزء السابع

استراتيجية تنفيذ سياسة الحراك الجغرافي

## الملخص

عملاً بالقرار ١٨١ م ت ٦ ، تقدم المديرة العامة تقريراً عن التقدم المحرز حتى الآن في تنفيذ استراتيجية الحراك الجغرافي.

وتندرج الآثار المالية والإدارية للأنشطة التي يشملها هذا التقرير في نطاق الوثيقة م/٥ الحالية.

١ - ناقش المجلس التنفيذي سياسة اليونسكو الجديدة للحراك الجغرافي في دورته ١٨٢ ، ونشرت هذه السياسة في شهر تشرين الثاني/نوفمبر من عام ٢٠٠٩ . وتهدف هذه الوثيقة إلى إطلاع أعضاء المجلس التنفيذي على التقدم المحرز حتى الآن في تنفيذ هذه السياسة الجديدة.

٢ - وترمي سياسة الحراك الجغرافي الجديدة إلى تحقيق الأهداف التالية :

- تلبية الاحتياجات التشغيلية للمنظمة عن طريق ضمان قدرتها على تعيين موظفين مهنيين دوليين (الفئة المهنية والإدارية) من يملكون المهارات والمؤهلات المناسبة في جميع مراكز العمل حسبما يقتضي الأمر؛
- وضمان امتلاك اليونسكو لقوة عاملة متنقلة ومرنة وذات خبرة بالعمليات التي تجري في المقر وفي الميدان في إطار سياسة اللامركزية في المنظمة؛
- وإتاحة فرص للموظفين للارتقاء بمسيرتهم المهنية.

**وأُتُّخذت الإجراءات التالية اعتباراً من شهر كانون الثاني/يناير من عام ٢٠٠٩ من أجل تنفيذ سياسة الحراك الجغرافي:**

(١) قام مكتب إدارة الموارد البشرية بإنشاء موقع جديد على شبكة الإنترنٌت للحراك الجغرافي

بغرض التزويد بالمعلومات المرتبطة بكل بلد، مثلاً عن الإسكان وظروف المعيشة وفرص الالتحاق بالمدارس وتوظيف الأزواج أو الزوجات. ويهدف موقع الحراك الجغرافي على شبكة الإنترنٌت إلى تحسين فهم الموظفين للسياسات والعمليات المتعلقة بالحراك الجغرافي. وسيؤدي الموقع أيضاً إلى رفع مستوىوعي لدى الموظفين بفوائد الحراك الجغرافي على صعيد ارتقاءهم المهني داخل المنظمة. وسيجري تشغيل الموقع على الإنترنٌت في شهر شباط/فبراير من عام ٢٠١٠.

(٢) وأعد استبيان إلكتروني بناءً على توصية المراجع الخارجي للحسابات، وسيجري توزيع هذا

الاستبيان على جميع الموظفين المهنيين الدوليين في شهر نيسان/أبريل من عام ٢٠١٠ من أجل الوقوف على ظروفهم الشخصية وتحديد اهتماماتهم في مجال الحراك الجغرافي. وسيكون الرد على الاستبيان وإرساله إلى مكتب إدارة الموارد البشرية إلزامياً بالنسبة للموظفين المهنيين الدوليين.

٣ - وتقوم القطاعات والمكاتب حالياً بإعداد خطط التوظيف القطاعية بالتشاور مع مكتب إدارة الموارد البشرية. وستأخذ هذه الخطط بعين الاعتبار الموظفين الذين حان وقت انتقالهم، والمتطلبات التشغيلية، وكذلك نتائج الاستبيان الخاص بالموظفين.

٤ - وتم تعزيز عمليات توجيه الموظفين السابقة لتعيينهم، ولا سيما أولئك الذين يذهبون إلى مراكز العمل الميدانية.



### البند ٦ من جدول الأعمال المؤقت

#### تقارير المديرة العامة عن مسائل محددة أخرى

#### الاتصالات لأغراض برامج التنمية في منظمة الأمم المتحدة: إسهام اليونسكو

#### الجزء الثامن

##### الملخص

عملاً بالقرار ١٨١ م ت/٥ (الفقرة ١٣)، تحيل المديرة العامة إلى المجلس التنفيذي التقرير المذكور أعلاه الذي يوضح مدى مشاركة اليونسكو في تنفيذ قراري الجمعية العامة للأمم المتحدة ١٣٠/٥٠ و ١٧٢/٥١. ويعرض هذا النص ما تعترض اليونسكو أن تساهم به في التقرير الذي يعد كل سنتين بعنوان "الاتصالات لأغراض برامج التنمية في منظمة الأمم المتحدة"، والذي تقدمه المديرة العامة إلى الأمين العام للأمم المتحدة ليحيله إلى الجمعية العامة للأمم المتحدة، في دورتها الخامسة والستين. ولا تترتب على ذلك أي آثار مالية أو إدارية بالنسبة للوثيقة ٣٥ م/٥ الحالية.

١ - يضطلع اجتماع المائدة المستديرة المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة بشأن الاتصالات لأغراض التنمية، الذي تعقده اليونسكو كل سنتين، بدور هام إذ يجمع بين وكالات الأمم المتحدة والشركاء الدوليين لمناقشة الدور الحاسم الذي تؤديه الاتصالات لأغراض التنمية، فضلاً عن ممارساتها الحالية. وقد كلفت اليونسكو بتنسيق اجتماع المائدة المستديرة المذكور بموجب القرار ١٣٠/٥٠ الذي اعتمدته الجمعية العامة للأمم المتحدة في عام ١٩٩٥ (والقرار اللاحق ١٧٢/٥١ الذي اعتمد في عام ١٩٩٦)، والذي يدعو الأمين العام للأمم المتحدة إلى القيام، بالتشاور مع المدير العام لليونسكو، بتقديم تقرير كل سنتين إلى الجمعية العامة للأمم المتحدة بشأن تنفيذ مبادرات الاتصالات لأغراض برامج التنمية والتقدم المحرز في هذا المجال داخل وكالات الأمم المتحدة.

ومنذ ذلك الحين، تقوم اليونسكو بتنسيق المساهمات الكتابية الواردة من ١٤ منظمة تابعة لمنظمة الأمم المتحدة ثم تحيل التقرير مشفوعاً بمعلومات مستوفاة عن أنشطتها إلى الجمعية العامة.

٢ - ويشدد تعريف "الاتصالات لأغراض التنمية" كما يرد في قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة ١٧٢/٥١ لعام ١٩٩٦ ، على عدة أمور من بينها "ضرورة دعم نظم الاتصالات القائمة على المشاركة التي تمكّن من إجراء الحوار وتسمح للمجتمعات المحلية بإبداء آرائها والإعراب عن تطلعاتها وشواغلها والمشاركة في اتخاذ القرارات المتصلة بعمليات تنميّتها". وتسلّم الجمعية العامة بأهميّة قيام الجهات الفاعلة وواعضيّ السياسات وأصحاب القرار بإيلاً أهميّة متزايدة للاتصالات لأغراض التنمية، وتشجعهم على إدراجها كجزء لا يتجزأ في المشاريع والبرامج. ويقوم استخدام الاتصالات لأغراض التنمية على مبادئ عملية التفاعل في الاتجاهين عوضاً عن استخدام قنوات الاتصالات لنقل المعلومات عما تقوم به الأمم المتحدة في كل بلد.

٣ - أما وكالات الأمم المتحدة الأخرى التي تستخدم الاتصالات لأغراض التنمية فإنها كثيرةً ما تقوم بذلك في إطار مجالات اختصاصها من خلال الترويج لمسائل محددة في مجالات الصحة والزراعة والبيئة وما إلى ذلك. غير أن دعم اليونسكو للدول الأعضاء في مجال الاتصالات لأغراض التنمية إنما يركز على إنشاء بيئات مؤاتية للاتصال الفعال وتحسين قدرات الأشخاص على الإعراب عن تطلعاتهم وشواغلهم، وبالتالي المشاركة في مناقشة قضايا التنمية. ويركز هذا التقرير على مساهمة اليونسكو في مجال الاتصالات لأغراض التنمية في عامي ٢٠٠٨-٢٠٠٩ ضمن هذا السياق.

### **نهج اليونسكو وأنشطتها**

٤ - ترى اليونسكو أن الاتصالات لأغراض التنمية تحقق أكبر قدر من الفعالية عندما تتوافر البيئة المؤاتية الازمة لذلك، وتمثل فيما يلي: وجود نظام إعلامي حر ومستقل وتعديدي، تكون وسائل الإعلام فيه مسؤولة أمام جمهورها وتتيح الحوار والنقاش المفتوحين؛ ووجود إدارة تتسم بالانفتاح والشفافية وتقبل المسائلة وتشجع المناقشة العلنية وانتفاع عامة الجمهور بمختلف وسائل وقنوات الاتصالات، ووجود بيئة تنظيمية تشجع منح التراخيص للإذاعات المحلية دون تمييز، وتعتمد الانتفاع بخدمات الإنترنوت والهاتف بتكلفة منخفضة؛ ووجود مجتمع مفتوح يتتيح لجميع الفئات المشاركة على أكمل وجه في القرارات الإنمائية والنقاشات وعمليات صنع القرار.

٥ - وقد اتخذت اليونسكو تدابير هامة لتحقيق هذا المطلب، وذلك على مستوى المراحل التمهيدية، من خلال تعزيز الأدوات التقنية، وتمكين السياسات الإعلامية الخاصة بالمجتمعات المحلية وإقامة التحالفات والشراكات الاستراتيجية بما في ذلك على صعيد منظومة الأمم المتحدة، ثم على مستوى المراحل التنفيذية، من خلال تقديم الدعم لبناء القدرات المؤسسية والمهنية لوسائل الإعلام؛ وتسهيل إقامة الشبكات المهنية، وتعزيز التعاون في منظومة الأمم المتحدة في سياق عمليات التقييم القطري المشترك/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، وزيادة التفاعل بين الأطراف الفاعلة والأطراف المعنية الرئيسية.

٦ - وتمثل مؤشرات تنمية وسائل الإعلام التي وافق عليها المجلس الدولي الحكومي للبرنامج الدولي لتنمية الاتصال إسهاماً هاماً قدمته اليونسكو خلال الفترة المشمولة بهذا التقرير على مستوى المرحلة التمهيدية. فقد ساعدت مؤشرات تنمية وسائل الإعلام على تحديد جدول الأعمال الذي يمكن أن يجمع

منظومة الأمم المتحدة لتحديد التغرات من خلال إجراء عمليات التقييم المتعددة الأطراف لقطاع الإعلام ولتنمية القدرات في مجال الاتصالات لأغراض التنمية. وتسهل هذه المؤشرات وضع نهج شمولي ومنسق للأمم المتحدة من خلال تحديد إطار فريد يتيح إقامة بيئة مؤاتية للاتصالات لأغراض التنمية داخل الدول الأعضاء، ويساعد على إقامة شراكات أكثر فعالية مع الأوساط المعنية بالتنمية على نطاق أوسع وفيما بينها. وصممت مؤشرات تنمية وسائل الإعلام لكي يقيّم بصورة موضوعية مدى إسهام نظام من نظم وسائل الإعلام في تحقيق الإدارة الرشيدة والمشاركة الديمقراطية، ومدى استفادته منها، عن طريق دراسة فئة محددة أو مجموعة فئات من العناصر التي تشكل بيئة إعلامية حرة ومستقلة ومتعددة، ومنها بوجه خاص: (١) منظومة القواعد؛ (٢) المتعددية والتنوع في وسائل الإعلام؛ (٣) وسائل الإعلام بوصفها منبراً للخطاب الديمقراطي؛ (٤) بناء القدرات المهنية؛ (٥) توفر القدرات على صعيد البنى الأساسية. وتتطلع مؤشرات تنمية وسائل الإعلام في مجلتها إلى بناء إيكولوجيات إعلامية لضمان المشاركة الديمقراطية ومتعددية وسائل الإعلام والتنوع. وتمثل أداة هامة لتوجيه جهود الأطراف الفاعلة العاملة في مجال تنمية وسائل الإعلام، سواء كانت تابعة للدولة أو غير تابعة لها. وقد استخدمت مؤشرات تنمية وسائل الإعلام على نحو فعال في عمليات التقييم المتعددة الأطراف لتحديد الفجوات الإنمائية في البيئة الإعلامية في كل من بوتان وكرواتيا وإكوادور والمدغشقر و MOZAMBIQUE ، وأحييلت توصيات بشأنها إلى أفرقة الأمم المتحدة القطرية المعنية وإلى الأطراف الفاعلة الحكومية وغير الحكومية.

٧ - وأجرت اليونسكو مجموعة من الدراسات الميدانية في موزمبيق، وباكستان، ورواندا، وجمهورية تنزانيا المتحدة، وأوغندا، وأوروجواي أسهمت في تحديد النقاط التي يبدأ عنها تطبيق نهج ومارسات الاتصالات لأغراض التنمية في سياق عمليات "التقييم القطري المشترك/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية". وأظهرت الدراسات أنه لا بد من القيام بمزيد من العمل مع أفرقة الأمم المتحدة القطرية لغرس الاتصالات لأغراض التنمية في أنشطة البرمجة القطرية المشتركة. وتركز فرق الأمم المتحدة الحالية على إبلاغ نتائج برامج الأمم المتحدة بدلاً من الإبلاغ من أجل تحقيق النتائج المنشودة للبرامج. ويعيق هذه الفرق إلى حد ما، تنفيذ مهام اليونسكو على نحو تام وفعال فيما يخص حرية التعبير ووسائل الإعلام الحرة والمستقلة والمتعددية في سياق أنشطة "التقييم القطري المشترك/إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية".

٨ - غير أن مبادرة "توحيد الأداء" اعتبرت فرصة لإقامة الروابط الملائمة وتحسين مستوى الوعي العام والدعم المؤسسي للاتصالات لأغراض التنمية داخل أفرقة الأمم المتحدة القطرية. وفي هذا الصدد، ساهم موظفو اليونسكو الميدانيون في مناقشات "إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية" ووثائق عمله وفي نشر الوعي بشأن الاتصالات لأغراض التنمية في صفوف أكثر من عشرة أفرقة قطرية تابعة للأمم المتحدة<sup>(١)</sup>. ولقد سجلت الخطوات الأولية نتائج محددة تتضمن: فريق عمل متعدد الأطراف خاص بالاتصالات لأغراض التنمية في أوروجواي؛ واقتراح استراتيجية بشأن الاتصالات لأغراض التنمية في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في شيلي و MOZAMBIQUE ； ودعم أنشطة وضع أول سياسة وطنية خاصة بالاتصالات لأغراض التنمية في النيجر؛ وعملية تخطيط استراتيجي وطنية مشتركة خاصة بالاتصالات لأغراض التنمية يشارك فيها فريق الأمم المتحدة القطري ووزارة الإعلام في رواندا؛ وبرمجة عدد من الأنشطة الأولية بشأن

(١) الكاميرون، وشيلي، وجزر كوك، وكازاخستان، و MOZAMBIQUE ، والنيجر، ونيوي، الفلبين، ورواندا، وساموا، وجمهورية تنزانيا المتحدة، وطاجيكستان، وtokelau، وأوغندا، وأوروجواي.

الاتصالات لأغراض التنمية في سياق "عمليات التقييم القطري المشترك/ إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية" لказاخستان وطاجيكستان وجزر كوك ونيوي وساموا وتوكيلاؤ.

٩ - ويجري التركيز على تنمية وسائل الإعلام التعددية، على سبيل الأولوية، في جميع الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها اليونسكو لتشجيع تمكين الناس ومشاركتهم الفعالة في تطوير قدراتهم. ويقتضي إشراك الناس في قضايا التنمية العمل على مستويات مختلفة من عمليات ومهام وسائل الإعلام، بما في ذلك على مستوى المجتمعات المحلية والقواعد الشعبية. فإن مشاركة الجمهور من العناصر الأساسية في وسائل إعلام المجتمعات المحلية، التي تختلف عن وسائل الإعلام الوطنية.

١٠ - ولقد أدى نشاط اليونسكو في مجال تمكين المجتمعات المهمشة من خلال الانتفاع بالمعلومات إلى توسيع نطاق الدراسة بقضايا التنمية وتقديم الفرص لتشجيع الإذاعات والمراكز المتعددة الوسائط الخاصة بالمجتمعات المحلية في ٣٧ بلداً<sup>(٢)</sup> في جميع المناطق، بما في ذلك ٢٠ بلداً في أفريقيا. وإن السياسات الداعية إلى دعم وسائل إعلام المجتمعات المحلية خطت خطوات واسعة في بلدان مثل بنغلاديش والهند؛ وعلى مستوى الإدارة، استهلت اليونسكو عملية تسمح بتحديد أفضل الممارسات في مجالات السياسات والتشريعات، والإدارة والاستدامة، والبرمجة المبتكرة، والأدلة على وجود تأثير فعلي. وقام اجتماع للخبراء بلفت الانتباه إلى استخدام الهواتف المحمولة كأداة تسمح بتقديم الخدمات الإعلامية. وشجع اجتماعان إقليميان عقداً في ناميبيا وموريتانيا على الاعتراف القانوني بإذاعات المجتمعات المحلية وتقديم الدعم لها من خلال التشريعات الميسّرة ومراعاة الشفافية في منح التراخيص وإتاحتها بأسعار مخفضة. غير أنه لا بد من إجراء تغيير كبير في التوجهات في العديد من البلدان لوضع سياسات تنظيمية فيما يتعلق بالوسائل الإعلامية التابعة للمجتمعات المحلية.

١١ - واستهلت اليونسكو ٢٦ مشروعًا إقليميًّا و١٠٧٠ مشروعات وطنية في مجال تنمية وسائل الإعلام تتعلق بحرية التعبير ووسائل إعلام المجتمعات المحلية وتدريب مهنيي الإعلام في ٧١ بلداً بكلفة كلية تبلغ ٣,٧ مليون دولار أمريكي في إطار البرنامج الدولي لتنمية الاتصالات.

١٢ - وينبغي أن تكون لدى مهنيي الإعلام دراية معمقة بشأن القضايا والتوجهات الهامة لوضع المواد التي يجمعونها في سياق يجلب انتباه الجمهور ويرفع مستوى فهمهم لقضايا التنمية بما يتاسب مع أهميتها الفعلية. ولكي يتتسنى ذلك، يحتاج مهنيو الإعلام في البلدان النامية إلى فرص لاكتساب المعرف في التخصصات المختلفة لزيادة قدرتهم على إجراء التحقيقات الصحفية بوصفهم شركاء في التنمية.

١٣ - وتلبية لهذه الحاجة، قدمت اليونسكو المناهج النموذجية التي وضعتها لتدريس الصحافة، المعترف بها على نطاق واسع، بوصفها معياراً لتدريس الصحافة على مستوى التعليم العالي. و تستند هذه المناهج على اتباع نهج شامل ومتعدد التخصصات، ويجري الآن استيعابها في ٤٥ معهداً من معاهد الصحافة في ٤٤ بلداً ناماً. وتتضمن الدورات المحددة، فضلاً عن دورات أسس الصحافة، تغطية قضايا الصحة العامة،

(٢) أنغولا، وأرمينيا، وبنغلاديش، وبنين، والكامرون، وتشاد، وشيلي، والكونغو (تدريب)، وتيمور الشرقية، وإكواتور، وغابون، وغامبيا، وغانأ، وغيانا، والهند، وكوت ديفوار، وجامايكا، وكينيا، وقيرغيزستان، ومالي، وملاوي (تدريب)، وموريتانيا (تدريب)، ومولدوفا، وموزمبيق، وناميبيا، ونيبال، ونيكاراغوا، وبالاو، وباراغواي، وسانكت كيتس ونيفيس، والسنغال، والصومال، وجمهورية تنزانيا المتحدة، وتايلاند، وأوغندا، وفانواتو، وزامبيا.

والسياسة، والبيئة، والتعليم، والحركات الاجتماعية، والعلوم، والأعمال التجارية، والرياضية والثقافة، وإدارة وسائل الإعلام، واقتصاديات الإعلام، وقانون الإعلام.

٤- وعلى نفس المنوال، قام ٢١ مركزاً من مراكز الامتياز والماركز المرجعية المرشحة في مجال تعليم الصحافة في أفريقيا بتطبيق معايير الامتياز التي وضعتها اليونسكو في مجال تعليم الصحافة مع إدخال بعض التعديلات عليها. وتنتج هذه المراكز تدريجياً نحو الوفاء بالشروط المحددة للوصول إلى معيار الامتياز بعدم متواصل من البرنامج الدولي لتنمية الاتصالات وميزانية البرنامج العادي. ولقد أدت التجربة في أفريقيا إلى طرح مبادرة مماثلة من قبل ثلاثة مكاتب من المكاتب الجامعية التابعة لليونسكو في أمريكا اللاتينية.

٥- وحظيت الاستراتيجية التي اتبعتها اليونسكو لمشاركة وسائل الإعلام في مجال التعليم من أجل التنمية المستدامة باهتمام كبير وأدت إلى عقد أول مؤتمر دولي عن "وسائل البث الإعلامي وتغيير المناخ"، الذي نظم بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة (باريس، أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩). ونتج عن هذا المؤتمر تبادل سنت ساعات من البث الإذاعي بين هيئات البث الوطنية للتوعية بشأن تغيير المناخ في ما يزيد عن ١٥٠ بلداً. وشدد إعلان باريس الذي اعتمدته المؤتمر على أن "الانتفاع بمعلومات ملائمة عن تغيير المناخ يكتسي أهمية حاسمة لاستدامة الكوكب الذي نحيا فيه ولبقاء البشر". والتزمت الأطراف المعنية بتحسين جودة وحجم مضمون البث المتعلق بتغيير المناخ من خلال بناء القدرات وإقامة الشبكات وتبادل البرامج. وفي هذا الصدد، أسهمت اليونسكو إسهاماً كبيراً من خلال تشكيل مجموعة من ٢٣٠ مدرباً في مجال وسائل الإعلام للمساعدة في جهود بناء القدرات في ٥٦ بلداً. وصدر الدليل النموذجي للتدريب العنون "وسائل الإعلام كشركاء في التعليم من أجل التنمية المستدامة: مجموعة من المواد التدريبية والموارد"، بثلاث لغات رئيسية لاستخدامها في أنشطة التدريب المتواصلة على كيفية الإبلاغ عن قضايا التنمية المستدامة، بما في ذلك تغيير المناخ والمياه والتنوع البيولوجي. وأعد نموذج مماثل خاص بالمدربين في المجال التلفزيوني يستند إلى شبكة "اليونسكو لمنتجي البرامج التلفزيونية" التي تعنى بفيروس ومرض الإيدز، وهو برنامج لتطوير المضامين وبناء القدرات استفاد منه ٢٣٠ منتجاً تلفزيونياً في ٧٤ بلداً لإنتاج ما يزيد على ١٠٠ فيلم ووثائقي قصير بشأن فيروس ومرض الإيدز.

٦- ولا يمكن أن تكون الاتصالات لأغراض برامج التنمية فعالة دون المشاركة الوعية للنساء في برامج بناء القدرات وفي صنع القرارات. وسعياً إلى إبراز الحاجة إلى التكافؤ بين الجنسين في صفوف أصحاب المهن الإعلامية، وإلى إدراج وجهات نظر المرأة في المضامين الإعلامية، نظمت اليونسكو حملة تحت شعار "النساء يصنعن الأخبار" وأنشأت منتدياً بنفس هذا الاسم، وكل ذلك على شبكة الإنترنت. وتم إعداد "التقرير العالمي عن وضع المرأة في وسائل الإعلام الإخبارية" وهو يشمل ٦٦ بلداً بالتعاون مع المؤسسة الدولية لوسائل الإعلام النسائية. وعقد المؤتمر الدولي بعنوان "الأخلاقيات وقضايا المرأة - تحقيق التكافؤ في أوساط قاعات تحرير الأخبار" (بروكسل) كما صدرت وثيقة بعنوان "تأمين التوازن: المساواة بين الجنسين في مجال الصحافة" بالتعاون مع الاتحاد الدولي للصحفيين. وجرى تدريب ٣٦ مدرباً من مدراء وسائل الإعلام من مالي و ٢٠ آخرين من بوركينا فاسو في مجال قضايا الجنسين وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات.

٧- ويزيد التقدم التكنولوجي في مجال الهاتف والأجهزة المحمولة من الفرص المتاحة للأشخاص فيما يتعلق بهم واستخدام المضامين التي يغذيها المستخدمون. كما أن محو الأمية الإعلامية، التي تمثل تحدياً خطيراً، تعزز قدرة الأشخاص على فهم وتقدير ظروف وسائل الإعلام ووظائفها، بما في ذلك الكفاءات

الأساسية في مجال إنتاج مضممين وسائل الإعلام. ولقد أعدت اليونسكو نموذجاً عاماً لمحو الأمية في مجال الإعلام والمعلومات باعتباره عنصراً رئيسياً في إعداد المعلمين؛ وساعدت رابطة الكومونولث للبث الإذاعي في بدء تطبيق مجموعة من المبادئ التوجيهية الخاصة بالمضامين التي يقدمها المستخدمون؛ وعقد أربع حلقات عمل إقليمية لتدريب المدربين على تعزيز قدرات المعلمين على نقل المعارف في مجال الإعلام والمعلومات إلى الأطفال الملتحقين بالمدارس في عملية التعليم والتعلم.

### **المبادرات التعاونية فيما بين وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها**

١٨- استضافت اليونسكو الاجتماع العاشر للمائدة المستديرة بشأن الاتصالات لأغراض التنمية، الذي عقد في أديس أبابا في الفترة من ١٢ إلى ١٤/٢٠٠٧، وقدمت توصياته إلى اللجنة البرنامجية الرفيعة المستوى<sup>(٣)</sup>، من أجل: إعطاء "الاتصالات لأغراض التنمية" درجة أعلى من الأولوية في منظومة الأمم المتحدة؛ وتطبيق النهج الذي تتبعه في آليات التخطيط ذات الصلة، بما في ذلك المبادئ التوجيهية المستخدمة في عمليات "التقييم القطري المشترك/ إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية"؛ وتيسير أكبر قدر من الترابط والتنسيق في مجال الاتصالات لأغراض التنمية على الصعيد القطري وإضفاء الطابع المؤسسي على مسألة الاتصالات لأغراض التنمية في منظومة الأمم المتحدة.

١٩- ونوقشت أعمال متابعة التوصيات المذكورة أعلاه في الاجتماع الحادي عشر للمائدة المستديرة الذي عقد في واشنطن العاصمة في الفترة من ١١ إلى ١٣/٢٠٠٩<sup>(٤)</sup>، والذي اشترك في استضافته برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الدولي بدعم من اليونسكو. وتأكد التوصيتان الصادرتان عن هذا الاجتماع على ضرورة (١) إضفاء الطابع المؤسسي على مسألة الاتصالات لأغراض التنمية في منظومة الأمم المتحدة و(٢) تعزيز عمليات الرصد والتقييم عن طريق وضع إطار للأعمال المشتركة بين الوكالات، وقد أنشئت أفرقة عمل صغيرة لهذا الغرض.

٢٠- وقد أسندا جتماع المائدة المستديرة المشترك بين الوكالات إلى اليونسكو الدور القيادي في مجال تنظيم وتعزيز الاتصالات لأغراض التنمية على الصعيدين القطري والإقليمي، وإعداد الوثائق بشأن أفضل الممارسات. وقدمت اليونسكو مساهماتها في عملية إعداد الكتيب المشترك بين الوكالات الخاص بنهاج "الاتصالات لأغراض التنمية" في منظومة الأمم المتحدة، وأدلة إدارة المعرف، والإطار المشترك للرصد والتقييم وذلك بالتعاون مع منظمة العمل الدولية ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة واليونسيف والبنك الدولي ومنظمة الصحة العالمية. وسيستمر انعكاس أنشطة اليونسكو في برنامج عمل الاجتماع الثاني عشر للمائدة المستديرة الذي ستستضيفه منظمة اليونسيف.

(٣) CEB/2007/HLCP-XIII/CRP.9

(٤) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والبنك الدولي، واليونسيف، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة العمل الدولية، واليونسكو، واللجنة الاقتصادية لأفريقيا، والأونروا، وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإن漳جية، وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعنى بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومجلس الرؤساء التنفيذيين في منظمة الأمم المتحدة المعنى بالتنسيق، وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، ومكتب الأمم المتحدة لتنسيق العمليات الإنمائية - مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، ومنظمة الصحة العالمية/منظمة الدول الأمريكية للصحة.