



منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

٥/م٣٨

المجلد الأول

٢٠١٧-٢٠١٦

مشروعات القرارات



منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

٥/٣٨

المجلد الأول

٢٠١٧-٢٠١٦

مشروعات القرارات

نشر في عام ٢٠١٥
منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة
7, Place de Fontenoy, 75352 PARIS 07 SP
نضد وطبع في ورش اليونسكو
صورة الغلاف: ©Shutterstock/Godruma
© اليونسكو ٢٠١٥
طبع في فرنسا

جدول المحتويات

i		مقدمة المديرية العامة
١		مشروع قرار فتح الاعتمادات المالية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ السياسة العامة والإدارة
٧	٠٠١٠٠	مشروع القرار المتعلق بالسياسة العامة والإدارة
٩		البرامج
٩	٠١٠٠٠	مشروع القرار المتعلق بالبرنامج الرئيسي الأول - التربية
٢٣	٠٢٠٠٠	مشروع القرار المتعلق بالبرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية
٢٦	٠٣٠٠٠	مشروع القرار المتعلق بالبرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية
٢٨	٠٤٠٠٠	مشروع القرار المتعلق بالبرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة
٣٠	٠٥٠٠٠	البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات
٣٣	٠٦٠٠٠	مشروع القرار المتعلق بمعهد اليونسكو للإحصاء
٣٥	٠٧٠٠٠	إدارة المكاتب الميدانية
٣٧		الخدمات المتعلقة بالبرامج
٣٦	٠٨١٠٠	مشروع القرار المتعلق بتنسيق ورصد الأنشطة المضطلع بها لصالح أفريقيا
٣٨	٠٨٢٠٠	مشروع القرار المتعلق بتنسيق ورصد التدابير المتخذة لتنفيذ المساواة بين الجنسين
٤٠	٠٨٣٠٠	مشروع القرار المتعلق باستجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
٤١	٠٨٤٠٠	مشروع القرار المتعلق بالتخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية
٤٣	٠٨٥٠٠	مشروع القرار المتعلق بإدارة المعارف على نطاق المنظمة
٤٤	٠٨٦٠٠	مشروع القرار المتعلق بقطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
٤٥		مشروع القرار المتعلق ببرنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية
٤٥	٠٩٠٠٠	برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية
٤٧		إدارة الموارد البشرية
٤٧	١٠٠٠٠	الخدمات الداخلية
٤٨	١١٠٠٠	مشروع القرار المتعلق بإدارة الشؤون المالية
٤٩	١٢٠٠٠	مشروع القرار المتعلق بإدارة خدمات الدعم
٥٠	١٣٠٠٠	مشروع القرار المتعلق بإدارة نظم المعلومات والاتصالات

مقدمة المديرية العامة

في

عام ٢٠١٥، تحتفل اليونسكو بالذكرى السنوية السبعين لتأسيسها. إنها مناسبة لكي يجدد فيها الجميع التزامهم بالمبادئ المؤسّسة لليونسكو بصفتها بيتاً لجميع الأمم، تجسّد تطلع المجتمعات كافة إلى سلام يدوم وتنمية تُستدام، إذ يبنيان على أساس متين، حقوق الإنسان وكرامته.

ومنذ عام ١٩٤٥ حتى اليوم، ما انفكت اليونسكو تعمل في شتى أنحاء العالم على توطيد حصون السلام، عن طريق النهوض بالتعليم للجميع؛ ومن خلال صون التراث الثقافي المشترك للبشرية وتنوعه، بانية عملها على أساس حقوق الإنسان؛ وعبر تطوير التعاون في مجال العلوم لفائدة الجميع، ومساندة الدول في السعي إلى فهم التحولات الاجتماعية وإدارة شؤونها، والدفاع عن حرية التعبير، وتنمية وسائل الإعلام.

ألا إن هذه «القوة الناعمة» لم تكن في أي وقت على ما هي اليوم من أهمية.

إذ يذكّرنا كل يوم بأننا نعيش في عصر محدودية جديد - محدودية الموارد، ومحدودية كوكبنا. وفي هذا العالم المتغيّر يتوجب علينا، في اعتقادي، أن نعمل أكثر بكثير على صون وإعلاء الطاقة الفريدة القوية والمتجددة التي نمتلكها - ألا وهي العبقورية البشرية. ويجب في تعزيز العبقورية البشرية أن ينطلق، عند كل امرأة وكل رجل، بإحقاق حقوقهما وكرامتهما الإنسانية. وهذا يعني أن يُزوّد بما يلزم لهما من أدوات وحرية لصياغة عالم تطلعاتهما. يعني أن يُحترم التنوع مناهل للانتماء والقوة، على أساس حقوق الإنسان العالمية. يعني المشاركة في الاضطلاع بالمسؤولية تجاه رفاهية كل شخص، أينما عاش، ومهما تكن الظروف. يعني بناء السلام يومياً، بأعمال على المستوى المحلي لخير العالم أجمع.

إني أرى في ذلك جدول أعمال للتضامن العالمي، لتعزيز البشرية جماعة واحدة، وحماية العالم باعتباره واحداً لا غير.

واليونسكو كيان أساسي في مهمة المضي قدماً بجدول الأعمال هذا. فالعولمة تسارعت، وتسارع كذلك تأثير تغير المناخ. وشهدت أنحاء العالم نمواً هائلاً، ولكن مع تنامي أشكال اللامساواة أيضاً. ولم يسبق للمجتمعات أن وجدت أنفسها على مثل ما هي اليوم من تكامل، ولا بمثل ما فيها من ضعف. ولم تتيسّر المعلومات على نطاق متسع كما هي اليوم، لكن الفجوات المعرفية أخذت في التعمّق. وفيما تتعالى تطلعات البشر إلى صون حقوق الإنسان وكرامته، تتزايد إحباطاتهم في هذا الشأن. ألا إن هذا السياق يجعل من الملحّ، اليوم أكثر مما في أي وقت، التعاون في مجالات التربية والتعليم، في العلوم والثقافة، في الاتصال والمعلومات.

وفي عصر التغير الكبير هذا، الذي تخضع فيه المجتمعات كافة لتحولات غير مسبوقه، يتوجّب على اليونسكو أن تلبي النداء إلى الإسهام في صياغة عالم جديد بتغليب العدالة والمساواة، وبإعلاء الكرامة وتوطيد الاحترام. وإني لعلّ قناعة بأن العالم يحتاج اليوم إلى نزعة إنسانية جديدة، لكي يقرن التنمية المستدامة بصون الكوكب واحترام حقوق الإنسان والكرامة البشرية. وتقضي هذه النزعة الإنسانية إيلاء اهتمام عاجل لتطلعات أفقر الناس بيننا، ولأمس الاحتياجات الحيوية عند الذين يعانون عواقب النزاعات والكوارث الطبيعية. إنها تناشدنا تجديد التركيز على القيم المشتركة من احترام متبادل، وتسامح، وتفاهم. لا بل يجب أن تشجعنا على بناء مجتمعات تتسع للجميع، يمكن أن تزدهر فيها المعارف والإبداع لفائدة الجميع. إنها تقضي منأ ترك العنف، وإحلال الحوار وثقافة السلام والمصالحة محلّه.

وإن عام ٢٠١٥ يمثّل منعطفاً، إذ هو الموعد النهائي المضروب لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية وأهداف التعليم للجميع، وهو نقطة انطلاق الدول لصياغة جدول أعمال عالمي جديد للتنمية المستدامة. ورسالة اليونسكو حيوية لنجاح جدول الأعمال القادم، وبناء أسس سليمة للتنمية المستدامة، والسلام الدائم، والتعاون الدولي المجدي، على أرضية راسخة قوامها التضامن والحوار والاحترام المتبادل والعدالة.

فهذه المهمة تقع في صميم برنامج وميزانية عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ - لكون هذه الميزانية هي الأولى التي تضعها اليونسكو في فترة ما بعد عام ٢٠١٥، فتنجلى فيها الإسهامات التي ما برحت اليونسكو تقدمها، مساندةً للدول الأعضاء في صياغتها جدول الأعمال العالمي الجديد للتنمية المستدامة، كما يتجلى التطوع المشترك إلى إتقان صوغ منظمة ملائمة للغرض المنشود في تنفيذ جدول الأعمال الجديد.

وثيقة هذين البرنامج والميزانية متسقة مع الاستراتيجية المتوسطة الأجل لفترة ٢٠١٤-٢٠٢١ (الوثيقة ٣٧/م/٤)، وهي امتداد مباشر لبرنامج الأربع سنوات الذي وضع لفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، إذ لم يُدخَل عليه غير تسويات طفيفة ينعكس فيها تطور الاحتياجات. وطبقاً لما طلبه المؤتمر العام، فإن الميزانية المقترحة لفترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ استُبقِي فيها دورة العامين لفتح اعتمادات الميزانية.

وقد صيغ هذان البرنامج والميزانية دقيق الصوغ وفقاً لأهداف واضحة هي:

- صوغ المنظمة صياغة متقنة تجعلها ملائمة للغرض، تلبي بفعالية احتياجات الدول الأعضاء بالكامل، إذ تقود التعاون ضمن مجالات اختصاصها؛
- تصنيف البرامج في أولويات، طبقاً للتراتب الذي أقرّه المجلس التنفيذي في عام ٢٠١٣، وتعزيز التزام اليونسكو بالأولويتين العامتين، الأولوية
- زيادة الحصة المخصصة للبرنامج من ميزانية اليونسكو؛
- إظهار مجالات البرنامج الحاسمة من حيث تحقيق أهداف التنمية المستدامة بحلول عام ٢٠٣٠، في التربية والعلم والثقافة والاتصال والمعلومات والمحيطات، وتهيئة المنظمة لفترة ما بعد عام ٢٠١٥، مع التركيز على مزايا اليونسكو النسبية؛
- تمكين موقع اليونسكو قائدة فعالة وشريكة لأجل طويل، داخل منظومة للأمم المتحدة خائضة عملية الإصلاح، وذلك على المستوى العالمي والإقليمي والقطري، من خلال تعزيز شراكات اليونسكو داخل منظومة الأمم المتحدة، وإعطاء أولوية الأولويات لجدول أعمال التربية المقبل؛
- مساندة عمليات تدخل نوعية لصالح الشباب، وأقل البلدان نمواً، والدول الجزرية الصغيرة النامية، والفئات الاجتماعية الأبعد غرقاً في التهميش، وتعبئة إمكانات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وشبكة الإنترنت لتشييد مجتمعات المعرفة؛
- مواصلة تجديد المنظمة وإصلاحها في الاتجاهات الأساسية الأربعة التي حددها التقييم الخارجي المستقل لليونسكو، أي:
 - زيادة تركيز عمل اليونسكو،
 - تقريب اليونسكو أكثر إلى الميدان،
 - تعزيز مشاركة اليونسكو داخل منظومة الأمم المتحدة،
 - تنمية شراكات اليونسكو وتوطيدها.
- ضمان تنفيذ اليونسكو جميع التزاماتها النظامية.

وقد طلب مني المجلس التنفيذي، في سبيل تهيئة المنظمة لمواجهة العواقب الناجمة عن وقف تسديد بعض الاشتراكات المقررة الكبيرة، أن أقدم خطة لتنفيذ الوثيقة ٣٨/م/٥ تُحدّد فيها أولويات الإنفاق بالنسبة إلى المنظمة، على أساس حالة التدفق النقدي المتوقعة في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧.

وترد السيناريوهات المناظرة في الضميمة ٢ للوثيقة ٣٨/م/٥ التي تعرض تفصيل خطتي الإنفاق القائمتين على مبلغ ٥٠٧ ملايين و٥١٨ مليون دولار أمريكي. ما سيتيح المجال لإجراء مقارنة مستنيرة بين النتائج المنشودة ومؤشرات الأداء المنصوص عليها في خطتي الإنفاق هاتين، وسيناريوهي الميزانية القائمتين على مبلغ ٦٥٣ مليون و٦٦٧ مليون دولار أمريكي. ويعرض الجدول التالي بوضوح التوزيع الإجمالي والجهود الرامية إلى تعزيز تنفيذ البرنامج:

بالدولار الأمريكي	البرامج الرئيسية الخمسة	مساندة البرنامج	المجموع الفرعي للبرنامج ومساندته	الخدمات الداخلية	نفقات أخرى	المجموع
٥٠٧ ملايين	%٤٢,٠	%٣٦,٤	%٧٨,٤	%١٧,٢	%٤,٤	%١٠٠
٦٥٣ مليون	%٤٦,٧	%٣٣,٢	%٧٩,٨	%١٦,٢	%٤,٠	%١٠٠
٥١٨ مليون	%٤٣,١	%٣٥,٧	%٧٨,٨	%١٦,٩	%٤,٣	%١٠٠
٦٦٧ مليون	%٤٧,٧	%٣٢,٥	%٨٠,٣	%١٥,٨	%٣,٩	%١٠٠

ملاحظة: مساندة البرنامج = معهد اليونسكو للإحصاء، إدارة الوحدات الميدانية،
الباب الثاني، باء، جيم، الباب الأول
الخدمات الداخلية = الباب الثالث (مكتب إدارة الموارد البشرية، مكتب الإدارة المالية،
مكتب إدارة خدمات الدعم، نُظم المعلومات)
نفقات أخرى = احتياطي تسويات شؤون الموظفين، التأمين الصحي في فترة ما
بعد الخدمة، تسديد القروض، الباب الخامس

وفي هذه الفترة من الزمن حيث تجد اليونسكو نفسها مقصد الكثير من الطلب، كما بيّنته سلسلة الأحداث والشؤون
الراهنة، أجدني على قناعة بأن المنظمة تحتاج إلى الدعم اللازم. ولا بد من مواصلة عملية الإصلاح العميق والتجديد،
بحيث يتوطد ما أُحرز من مكاسب ويُحرز المزيد أيضاً. ويتعيّن على المنظمة أن تحفظ قدرتها على الاضطلاع بجميع
واجباتها النظامية، ملّية في الوقت نفسه بمزيد من الفعالية التطلّعات المتزايدة من جهة جميع الدول الأعضاء.
فلهذا السبب أرى أن مبلغ ١١ مليون دولار، الفرق بين سيناريوهي خطة الإنفاق القائمين على مبلغ ٥٠٧ ملايين و
٥١٨ مليون دولار أمريكي، هو ضروري لتوفير الدعم اللازم للمنظمة، نظراً لصعوبة القرارات المتخذة لخفض عديد
موظفيها وترتيب أولويات ميزانيتها، في الظروف الراهنة المتّسمة بالريبة وارتفاع سقف الطلب.

وقد أعدت الوثيقة ٣٨/م/٥ انطلاقاً من الامتثال لمبادئ الإدارة والميزنة القائمة على النتائج، التي طبقتها اليونسكو
في الماضي، توحياً لإظهار الاحتياجات الفعلية في المقرّ وبعيدا عنه. وأتاحت عملية إعداد مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥
فرصة لإدخال تغييرات أساسية على الإدارة والميزنة القائمة على النتائج. إذ حصل لأول مرة أن أُعد مشروع الميزانية
للبرامج الرئيسية الخمسة عن طريق إعداد «خطط العمل التمهيدية» على أيدي أخصائيي البرنامج، الذين في
المقر والذين في الميدان، إعداداً ارتكز على الموارد المطلوبة لتحقيق كل نتيجة منشودة، واستعان بأداة استُمدت
من تكنولوجيا المعلومات ووضعت خصيصاً لهذا الغرض. واستغرقت هذه العمليات مشاورات كثيفة انخرط فيها
الجميع من القاعدة إلى القمة. وأسهمت أيضاً، بفضل مزيد من المعلومات، في تسليط الضوء على المحاذير والعوائق
الرئيسية التي تواجهها المنظمة بسبب الضغوط المالية.

وإني ملتزمة، في ظل الظروف الراهنة، أكثر منّي في أي وقت، بصوغ اليونسكو كما تستلزم ملامتها للغرض،
أن أمضي قدماً بعملية الإصلاح حتى اكتمالها - أن أُحرز مكاسب أكبر فأكبر من حيث الفعالية وخفض التكاليف
في مساندة تنفيذ البرنامج، وأكثر من كل شيء، أن أضمن لليونسكو صفة الشريك المرهف، النشيط، الرؤاد، الذي
تحتاجه الدول والمجتمعات اليوم وفي المستقبل.

لكن هذا المطمح يستدعي الوحدة بين جميع الدول الأعضاء والمنظمة. يقتضي رؤية استراتيجية يرفدها العزم
والإقدام. وها نحن صامدون حتى النهاية في العمل على بناء منظمة متجددة، أقوى فعالية، أفضل أداء؛ وعلى إرساء
الأسس لسلام دائم وتنمية مستدامة مبنيين على حقوق الإنسان؛ والنهوض بتنمية بشرية مستندة إلى المساواة في
الكرامة؛ وتحرير العبقورية الكامنة في كل امرأة وكل رجل، بكامل طاقاتها.

باريس، آذار/مارس ٢٠١٥

Mia Braus

إيرينا بوكوفا

مشروع قرار فتح الاعتمادات المالية



مشروع قرار فتح الاعتمادات المالية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧

٦٥٣ مليون دولار ٦٦٧ مليون دولار

يقرر المؤتمر العام في دورته الثامنة والثلاثين ما يلي:

ألف - البرنامج العادي

(أ) يُعتمد للفترة المالية ٢٠١٦-٢٠١٧ مبلغ قدره [٦٥٣ ٠٠٠ ٠٠٠ / ٦٦٧ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار] (١) يخصص على النحو التالي:

بند الاعتماد	دولار	دولار
الباب الأول - السياسة العامة والإدارة		
ألف - الهيئتان الرئاسيتان (وتشملان المؤتمر العام والمجلس التنفيذي)	١٠ ٥١٢٣٠٠	١٠ ٥١٢٣٠٠
باء - الإدارة (وتشمل: الإدارة العامة، والمكتب التنفيذي للمديرية العامة، ومرفق الإشراف الداخلي، ومكتب المعايير الدولية والشؤون القانونية، ومكتب الأخلاقيات)	٢٠ ٢٤٩٤٠٠	٢٠ ٢٤٩٤٠٠
جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة	١٨ ٧٩٤٩٠٠	١٨ ٧٩٤٩٠٠
المجموع، الباب الأول	٤٩ ٥٥٦٦٠٠	٤٩ ٥٥٦٦٠٠
الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج		
ألف - البرنامج الرئيسي الأول - التربية^(٢)		
١,١ مساندة الدول الأعضاء في تطوير نظم التعليم لتعزيز التعلم الجيد والجامع مدى الحياة لصالح الجميع	٦٦ ٧٤١٨٠٠	٦٤ ٦٢٣٢٠٠
١,٢ تمكين الدارسين من أن يكونوا مواطنين عالميين مبدعين ومسؤولين	١٢ ٢٧٤٤٠٠	١١ ٩٠٠٢٠٠
١,٣ النهوض بالتعليم الجيد ورسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم معاهد اليونسكو للتربية من الفئة ١	١٩ ٩٣٠٣٠٠	١٩ ٠٥٩٧٠٠
	٢٥ ٤٩١٣٠٠	٢٣ ٥٣١٢٠٠
المجموع، البرنامج الرئيسي الأول	١٢٤ ٤٣٧٨٠٠	١١٩ ١١٤٣٠٠
البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية^(٣) و^(٤)		
٢,١ تعزيز البحوث والسياسات والحوكمة في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات والمجتمع	١٢ ٩٧٥١٠٠	١٢ ٤٠٣٠٠٠
٢,٢ بناء القدرات المؤسسية في العلوم والهندسة	٨ ٢٦٩٣٠٠	٧ ٩١٦٩٠٠
٢,٣ تعزيز المعارف والقدرات من أجل حماية المحيطات والسواحل وإدارتها على نحو مستدام	١٣ ٨٦٠٩٠٠	١٣ ٢٧٠٤٠٠
٢,٤ توطيد التعاون العلمي الدولي فيما يتعلق بنظم الأرض والتنوع البيولوجي وتخفيف مخاطر الكوارث	٧ ٧٢٥٧٠٠	٧ ٢١٦١٠٠
٢,٥ تعزيز دور العلوم الإيكولوجية ومعازل المحيط الحيوي	٧ ٤٤٨٦٠٠	٧ ٣٠٣٦٠٠
٢,٦ تعزيز أمن المياه العذبة معهدا اليونسكو للعلوم من الفئة ١	١٦ ٠٥٥٦٠٠	١٥ ٣٥٥٢٠٠
	١٠١٥٠٠٠	١٠١٥٠٠٠
المجموع، البرنامج الرئيسي الثاني	٦٧ ٣٥٠٢٠٠	٦٤ ٤٨٠٢٠٠
البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية		
٣,١ تعبئة البحوث والمعارف ورسم السياسات الموجهة نحو المستقبل من أجل دعم التحولات الاجتماعية والاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات	١٦ ٢١٦١٠٠	١٥ ٥٢٠٧٠٠
٣,٢ تمكين الدول الأعضاء من إدارة الآثار الأخلاقية والقانونية والبيئية والاجتماعية للتحديات العلمية والتكنولوجية من أجل تحقيق التنمية الاجتماعية الجامعة والمستدامة	٦ ٩٥٩٧٠٠	٦ ٦٦٤٧٠٠
٣,٣ وضع السياسات من خلال عملية تشاركية مع الأطراف المعنية في مجالي الشباب والرياضة؛ ودعم تنمية الشباب والمشاركة المدنية	١١ ٨٥٣٨٠٠	١١ ٣٤٦٩٠٠
المجموع، البرنامج الرئيسي الثالث	٣٥ ٠٢٩٦٠٠	٣٣ ٥٢٢٣٠٠
البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة^(٥)		
٤,١ حماية أشكال التعبير عن الثقافة والتراث والتاريخ وحفظها وتعزيزها ونقلها من أجل الحوار والتنمية	٣٥ ٢٥٣٧٠٠	٣٣ ٤٣٩٩٠٠
٤,٢ دعم وتعزيز تنوع أشكال التعبير الثقافي من خلال صون التراث الثقافي غير المادي وتنمية الصناعات الثقافية والإبداعية	٢١ ٨٩٣٣٠٠	٢١ ٢٨٢٢٠٠
المجموع، البرنامج الرئيسي الرابع	٥٧ ١٤٧٠٠٠	٥٤ ٧٢٢١٠٠
البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات		
٥,١ تعزيز نشوء بيئة مؤاتية لحرية التعبير، وحرية الصحافة، وسلامة الصحفيين، وتيسير التعددية والمشاركة في وسائل الإعلام، ودعم المؤسسات الإعلامية المستدامة والمستقلة	١٤ ٩٩٧٦٠٠	١٤ ٣٩٥٦٠٠
٥,٢ النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف وحفظها	١٩ ٣٧٤٦٠٠	١٨ ٥٠٨٢٠٠
المجموع، البرنامج الرئيسي الخامس	٣٤ ٣٧٢٢٠٠	٣٢ ٩٠٣٨٠٠
معهد اليونسكو للإحصاء	٩ ٦٤٨٨٠٠	٩ ٢٣٢٩٠٠
إدارة المكاتب الميدانية (وتشمل إدارة البرامج المركزية في الميدان، وتكاليف تشغيل المكاتب الميدانية)	٨٤ ٣٥٣٨٠٠	٨٤ ٣٥٣٨٠٠
التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية	٥ ٠٠٠ ٠٠٠	٥ ٠٠٠ ٠٠٠
المجموع، الباب الثاني - ألف	٤١٧ ٣٣٩ ٤٠٠	٤٠٣ ٣٣٩ ٤٠٠

٦٥٣ مليون دولار ٦٦٧ مليون دولار

دولار	دولار	
٨ ١٨١ ٥٠٠	٨ ١٨١ ٥٠٠	باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
٢ ٢٤٠ ٧٠٠	٢ ٢٤٠ ٧٠٠	١ - تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
١ ٤٥٠ ٤٠٠	١ ٤٥٠ ٤٠٠	٢ - تنسيق ورصد الأنشطة من أجل المساواة بين الجنسين
٨ ٤١٩ ٢٠٠	٨ ٤١٩ ٢٠٠	٣ - استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
٥ ٠٥٢ ٠٠٠	٥ ٠٥٢ ٠٠٠	٤ - التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية
٢٤ ٦٣٤ ١٠٠	٢٤ ٦٣٤ ١٠٠	٥ - إدارة المعارف على نطاق المنظمة
٤٩ ٩٧٧ ٩٠٠	٤٩ ٩٧٧ ٩٠٠	٦ - العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
		المجموع، الباب الثاني - باء
١٨ ٤٠٥ ٧٠٠	١٨ ٤٠٥ ٧٠٠	جيم - برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية
٤٨٥ ٧٢٣ ٠٠٠	٤٧١ ٧٢٣ ٠٠٠	المجموع، الباب الثاني
		الباب الثالث - الخدمات الداخلية
		ألف - إدارة الموارد البشرية
١٩ ٤٢٠ ١٠٠	١٩ ٤٢٠ ١٠٠	١ - إدارة الموارد البشرية
٢ ٠٠٠ ٠٠٠	٢ ٠٠٠ ٠٠٠	٢ - التدريب على نطاق المنظمة لتنمية قدرات الموظفين
١٢ ٠٠٠ ٠٠٠	١٢ ٠٠٠ ٠٠٠	٣ - المساهمات التي تقدم إلى صندوق التأمين الصحي عن المشتركين المنتسبين والتكاليف الإدارية
٣٣ ٤٢٠ ١٠٠	٣٣ ٤٢٠ ١٠٠	المجموع، الباب الثالث - ألف
١٤ ٤٣٨ ١٠٠	١٤ ٤٣٨ ١٠٠	باء - الإدارة المالية
		جيم - إدارة خدمات الدعم
٣ ٩٥٠ ٠٠٠	٣ ٩٥٠ ٠٠٠	١ - إدارة وتنسيق خدمات الدعم والمشتريات
١٧ ٢٦٠ ١٠٠	١٧ ٢٦٠ ١٠٠	٢ - إدارة الخدمات المتعلقة باللغات والوثائق
٢٤ ٩٥٧ ٤٠٠	٢٤ ٩٥٧ ٤٠٠	٣ - إدارة المرافق وشؤون الأمن والسلامة والمؤتمرات والأحداث الثقافية
٤٦ ١٦٧ ٥٠٠	٤٦ ١٦٧ ٥٠٠	المجموع، الباب الثالث - جيم
١١ ٥٨٧ ٣٠٠	١١ ٥٨٧ ٣٠٠	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
١٠٥ ٦١٣ ٠٠٠	١٠٥ ٦١٣ ٠٠٠	المجموع، الباب الثالث
٦٤٠ ٨٩٢ ٦٠٠	٦٢٦ ٨٩٢ ٦٠٠	المجموع، الأبواب من الأول إلى الثالث
٣ ٠٠٠ ٠٠٠	٣ ٠٠٠ ٠٠٠	الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين
٣ ٧٤٨ ٠٠٠	٣ ٧٤٨ ٠٠٠	الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة
١٤ ٠٨٢ ٤٠٠	١٤ ٠٨٢ ٤٠٠	الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي
٥ ٢٧٧ ٠٠٠	٥ ٢٧٧ ٠٠٠	الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
٦٦٧ ٠٠٠ ٠٠٠	٦٥٣ ٠٠٠ ٠٠٠	مجموع الاعتمادات المالية

(١) حسبت اعتمادات الأبواب من الأول إلى الخامس بسعر الصرف الثابت وهو ٠,٨٦٩ يورو للدولار الأمريكي الواحد. وعملاً بالقرار ١٩٠ م/ت/١٩ والقرار ١٩٥ م/ت/١٣، سيراجع هذا السعر لبين سعر الصرف السائد قبل اعتماد الوثيقة ٣٨ م/٥.

(٢) تتضمن اعتمادات البرنامج الرئيسي الأول المخصصات المالية لمعهد اليونسكو للتربية: ٦٦٧ مليون دولار ٦٥٣ مليون دولار

٧٠٦٣٣٠٠	٦٥٠٩٥٠٠	مكتب التربية الدولي لليونسكو
٧٤٦٨١٠٠	٦٨٨٢٦٠٠	معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية
٢٧٣٤٩٠٠	٢٥٣٠٤٠٠	معهد اليونسكو للتعليم مدى الحياة
١٣٥٢١٠٠	١١٥٣٩٠٠	معهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية
٣٤٥٦٤٠٠	٣١٨٥٤٠٠	معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا
٣٠٣٣٥٠٠	٢٧٨٦٤٠٠	معهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريبي
٤٩٣٠٠٠	٤٩٣٠٠٠	معهد المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة
٢٥ ٤٩١ ٣٠٠	٢٣ ٥٣١ ٣٠٠	المجموع، معاهد اليونسكو للتربية

(٣) تتضمن اعتمادات البرنامج الرئيسي الثاني المخصصات المالية لمعهد اليونسكو للعلوم:

١٠١٥٠٠٠	١٠١٥٠٠٠	معهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه
		المركز الدولي للفيزياء النظرية
١٠١٥٠٠٠	١٠١٥٠٠٠	المجموع، معهد اليونسكو للعلوم

(٤) تتضمن اعتمادات البرنامج الرئيسي الثاني اعتمادات الميزانية الخاصة باللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات البالغة:

١٣٨٦٠ ٩٠٠	١٣ ٢٧٠ ٤٠٠	
-----------	------------	--

(٥) تتضمن اعتمادات البرنامج الرئيسي الرابع اعتمادات الميزانية الخاصة بمركز التراث العالمي البالغة:

٢١ ٦٩٩ ٠٠٠	٢٠ ٥٤٧ ٠٠٠	
------------	------------	--

الاعتمادات الإضافية

(ب) يؤذن للمديرة العامة بقبول وإضافة ما يلي إلى الاعتمادات الموافقة عليها في إطار الفقرة (أ) أعلاه: المساهمات الطوعية والهبات والمنح والوصايا والإعانات، وكذلك المساهمات التي تقدمها الحكومات، وذلك مع مراعاة أحكام المادة ٧,٣ من النظام المالي. وعلى المديرة العامة أن تحيط أعضاء المجلس التنفيذي علماً بذلك كتابة في الدورة التي تعقب اتخاذ مثل هذا الإجراء.

الالتزامات المالية

(ج) يجوز للمديرة العامة أن ترتبط بالتزامات خلال الفترة المالية الممتدة من أول كانون الثاني/يناير ٢٠١٦ إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧ وفقاً لما يلي:

(١) في حدود الاعتمادات المقررة في الفقرة (أ) أعلاه، وذلك في حال بلوغ التدفق النقدي المتوقع [٦٥٣/٦٦٧ مليون دولار أمريكي]؛

(٢) في حدود الاعتمادات المبينة في خطة الإنفاق المستندة إلى تدفق نقدي متوقع لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ قدره [٥٠٧ ملايين دولار أمريكي/٥١٨ مليون دولار].

التحويلات

(د) يؤذن للمديرة العامة بأن تنقل، بناء على موافقة المجلس التنفيذي، اعتمادات من الباب الخامس للميزانية (الزيادات المتوقعة في التكاليف) إلى بنود الاعتمادات الملائمة في الأبواب من الأول إلى الرابع من الميزانية، وذلك لمواجهة الزيادات في تكاليف الموظفين وفي تكاليف السلع والخدمات والتسويات التقنية.

(هـ) فيما يخص البرامج الرئيسية الخمسة، يجوز للمديرة العامة أن تجري تحويلات بين بنود الاعتمادات في كل برنامج رئيسي عند الاقتضاء، على أن يجري إطلاع أعضاء المجلس التنفيذي كتابةً على تفاصيل التحويلات وأسبابها في الدورة التي تلي اتخاذ هذا الإجراء.

بين البرامج الرئيسية الخمسة: (١) يجوز للمديرة العامة أن تجري تحويلات بين المبالغ الإجمالية الموافقة عليها لكل قطاع برنامجي بمبلغ لا يتجاوز نسبة ٥٪ من الاعتمادات الأصلية، على أن يجري إطلاع أعضاء المجلس التنفيذي كتابةً على تفاصيل التحويلات وأسبابها في الدورة التي تلي اتخاذ هذا الإجراء، (٢) وفي الحالات التي يتجاوز فيها مبلغ التحويلات نسبة ٥٪، يتعين على المديرة العامة الحصول على موافقة مسبقة من المجلس التنفيذي.

المجالات الأخرى: (١) يجوز للمديرة العامة أن تجري تحويلات بين بنود الاعتمادات بمبلغ لا يتجاوز نسبة ٥٪ من الاعتمادات الأصلية، على أن يجري إطلاع أعضاء المجلس التنفيذي كتابةً على تفاصيل التحويلات وأسبابها في الدورة التي تلي اتخاذ هذا الإجراء، (٢) وفي حالات التي يتجاوز فيها مبلغ التحويلات بين بنود الاعتمادات نسبة ٥٪، يتعين على المديرة العامة الحصول على موافقة مسبقة من المجلس التنفيذي.»

(و) لا تخضع اعتمادات الميزانية الخاصة بلجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات وبمركز اليونسكو للتراث العالمي، لأي تخفيضات تنجم عن إجراء تحويلات إلى أبواب أخرى من الميزانية.

الموظفون

(ز) يرد في الملحق ٢ للوثيقة ٣٨م/٥ ملخص الوظائف الثابتة المقترحة بحسب الدرجات لفترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧. وعلى المديرية العامة أن تعرض أي تغيير يُعْتزَم إجراؤه في هذا الملحق فيما يتعلق بالعدد الإجمالي للوظائف من درجة مدير-١ وما فوقها على المجلس التنفيذي للحصول على موافقته المسبقة.

(ح) يجوز إنشاء وظائف في الهيئات التالية وفقاً للنظام الأساسي واللوائح الخاصة بكل هيئة منها: مكتب التربية الدولي لليونسكو، ومعهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية، ومعهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة، ومعهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية، ومعهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا، ومعهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريبي، ومعهد المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة، ومعهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه، والمركز الدولي للفيزياء النظرية، ومعهد اليونسكو للإحصاء. وليست هذه الوظائف مدرجة في جدول الوظائف الوارد في الملحق ٢ للوثيقة ٣٨م/٥.

اشتراكات الدول الأعضاء

(ط) تمول المبالغ المعتمدة في إطار الفقرة (أ) أعلاه ([٦٥٣ ٠٠٠ ٠٠٠ / ٦٦٧ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار] من اشتراكات الدول الأعضاء.

تقلبات سعر العملة

(ي) حسبت تقديرات الميزانية المستخدمة في إعداد مشروع الميزانية هذا بسعر الصرف البالغ [٠,٨٦٩ يورو للدولار الأمريكي الواحد، وهو سعر الصرف ذاته الذي استخدم في إعداد الميزانية لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥]. أما إيرادات ومصروفات الميزانية التي تؤدي باليورو فتُسجَل في تقارير الميزانية بسعر الصرف الثابت للدولار الذي سيحدد عند اعتماد الميزانية، وفقاً لما تنص عليه الفقرة الفرعية ٤ (ج) من القرار ١٩٠ م/ت/١٩ (ثانياً) والفقرة ٥ من القرار ١٩٥ م/ت/١٣. ولكن فيما يخص الحسابات (وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام)، فإن إيرادات ومصروفات الميزانية المحددة باليورو تُسجَل باستخدام سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة. وتُعرض الفروق الناتجة عن استخدام أساسين مختلفين للميزانية والحسابات في تقارير التسوية/المقارنة الخاصة بالبيانات المالية.

باء - البرامج الخارجة عن الميزانية

(ك) يؤذن للمديرية العامة بأن تتلقى أموالاً غير الأموال التي تحصلها من اشتراكات الدول الأعضاء لتنفيذ برامج ومشروعات تتلاءم مع أهداف المنظمة وسياساتها وأنشطتها، وأن ترتبط بالتزامات وتسدد مدفوعات في إطار هذه الأنشطة بما يتفق مع نظم المنظمة ولوائحها والاتفاقات المبرمة مع مصادر التمويل.

مشروعات القرارات



مشروع القرار المتعلق بالسياسة العامة والإدارة

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة العمل الخاصة بالسياسة العامة والإدارة، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٢ (الفقرة ١٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

(ب معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض بمبلغ ٤٩ ٥٥٦ ٦٠٠ دولار أمريكي للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

٢ - **ويطلب** من المديرة العامة أن تقدم دورياً في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين معلومات عن تحقيق النتائج المنشودة التالية:

الهيئتان الرئاسيتان

(١) تحسين سير العمل على نحو رشيد وفعال من حيث التكاليف في المؤتمر العام؛

(٢) تحسين سير العمل على نحو رشيد وفعال من حيث التكاليف في المجلس التنفيذي؛

الإدارة العامة

(١) توفير قيادة وإدارة تنفيذيتين؛

(٢) تأمين الظروف الأساسية، أي الاتساق الداخلي والتنظيم الداخلي ومواءمة الأنشطة مع الأهداف الاستراتيجية، من أجل توفير إدارة استراتيجية فعالة، ودعم الدول الأعضاء، وتحقيق النتائج؛

المكتب التنفيذي للمديرة العامة

(١) توفير الدعم الجيد وفي الوقت المناسب للمديرة العامة فيما يخص مجموعة واسعة من المسائل الاستراتيجية والسياسية والتنظيمية والإدارية التي تتعلق بعمل المنظمة، بما في ذلك التعاون الفعلي مع الدول الأعضاء؛

(٢) تعزيز المكانة الاستراتيجية لدور المنظمة الريادي والأنشطة التي تضطلع بها في إطار الأمم المتحدة من خلال الإشراف الفعال لمكتبتي الاتصال التابعين لليونسكو وعن طريق التفاعل الفعلي معهما، بما يشمل الاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة في ضمان التنفيذ الفعال للأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين تماشياً مع خطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (UN-SWAP) وللإستجابة العاجلة في البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات، والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، والبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد الكوارث؛

(٣) التنسيق والتفاعل على نحو مجرّد مع الإدارة العليا في جميع قطاعات البرنامج والخدمات الداخلية، بما يشمل تلك التي تدرج مباشرةً في نطاق صلاحيات الإدارة العامة ورصد أنشطة المتابعة؛

الإشراف الداخلي

(١) تعزيز آليات عمل اليونسكو الخاصة بإدارة المخاطر والمراقبة والامتثال وضمان القيمة مقابل المال؛

(٢) تعزيز عمل اليونسكو فيما يخص عمليات التقييم وثقافة الإدارة المستندة إلى النتائج من خلال تنفيذ أنشطة تقييم هادفة وتقديم خدمات استشارية ترمي إلى دعم تحسين التعلّم في المنظمة وتحسين البرنامج وتطبيق المساءلة؛

(٣) تعزيز المساءلة والتقييد باللوائح والنظم في اليونسكو؛

المعايير الدولية والشؤون القانونية

(١١) إدارة المنظمة وتنفيذ البرنامج مع الامتثال للنظم واللوائح؛

الأخلاقيات

(١) إقامة بيئة عمل أخلاقية في المنظمة

٣ - **ويطلب أيضاً** من المديرية العامة أن تقدم، في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج.

مشروع القرار المتعلق بالبرنامج الرئيسي الأول - التربية

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة عمل البرنامج الرئيسي الأول، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧ م/٣ (الفقرة ١٠٠٠ في الوثيقة ٣٧ م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

(ب معدلة) قيادة عملية تنسيق جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ بالتعاون مع الوكالات المشاركة في رعاية برنامج التعليم للجميع والجهات المعنية الرئيسية، ودعم البلدان في تنفيذ جدول الأعمال الجديد ورصد التقدم المحرز في تحقيق هدف التنمية المستدامة المتفق عليه دولياً بشأن التعليم؛

الهدف الاستراتيجي الثالث: النهوض بالتعليم للجميع ورسم ملامح جدول الأعمال الدولي المقبل للتعليم

(٣ معدلة) ستواصل اليونسكو، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، الترويج للتعليم عن طريق تنسيق وتيسير تنفيذ جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ وإسداء المشورة بشأن السياسات المتعلقة بهذا الموضوع. وستمضي اليونسكو قدماً في تدعيم الشبكات والشراكات القائمة على الصعيد العالمي والإقليمي والوطني بين عدة جهات، منها الوكالات المشاركة في رعاية حركة التعليم للجميع، ومنظمات المجتمع المدني، والقطاع الخاص، والدول الأعضاء؛ وستدعم الدول الأعضاء في تحديد الأولويات الوطنية في مجال التعليم وتحويل جدول الأعمال العالمي للتعليم إلى أنشطة وطنية ملموسة؛ وستيسّر وتعزز رسم السياسات استناداً إلى أدلة؛ وستنشئ منتديات عالمية تتيح للأوساط الدولية المعنية بالتعليم مناقشة الاتجاهات المستقبلية للتعليم.

(د معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض على النحو التالي:

خيار النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار): ١٢٤ ٤٣٧ ٨٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛
ويتوزع هذا المبلغ كما يلي:
محور العمل ١: ٦٦ ٧٤١ ٨٠٠ دولار
محور العمل ٢: ١٢ ٢٧٤ ٤٠٠ دولار
محور العمل ٣: ١٩ ٩٣٠ ٣٠٠ دولار
المعاهد: ٢٥ ٤٩١ ٣٠٠ دولار

خيار النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار): ١١٩ ١١٤ ٣٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛
ويتوزع هذا المبلغ كما يلي:
محور العمل ١: ٦٤ ٦٢٣ ٢٠٠ دولار
محور العمل ٢: ١١ ٩٠٠ ٢٠٠ دولار
محور العمل ٣: ١٩ ٠٥٩ ٧٠٠ دولار
المعاهد: ٢٣ ٥٣١ ٢٠٠ دولار

٢ - **ويطلب** من المديرة العامة القيام بما يلي:

(ج معدلة) أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج؛

١ تشمل هذه الاعتمادات المخصصات المالية المرصودة لمعاهد اليونسكو المعنية بالتربية من الفئة ١.

مكتب التربية الدولي لليونسكو (IBE)

إن المؤتمر العام،

إذ يحيط علماً بتقرير مكتب التربية الدولي لليونسكو لفترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥،

واعترافاً منه بأهمية المحافظة على الاستقلال الوظيفي لهذا المكتب لضمان قدرته على تقديم الخدمات إلى الدول الأعضاء على نحو استباقي وفي الوقت المناسب وبطريقة تتسم بالمرونة والفعالية والكفاءة والاستدامة،

وإذ يرحب بعملية تنفيذ استراتيجية تحويل مكتب التربية الدولي إلى مركز امتياز لليونسكو في مجال المناهج الدراسية والمسائل المتصلة بها، التي اعتمدها المؤتمر العام في دورته السادسة والثلاثين (القرار ٣٦ م/١٠)، وكذلك بالجهود المبذولة باستمرار من أجل تسريع التقدم في تطبيق الاستراتيجية،

١ - يشدد على المساهمة المتخصصة التي يقدمها مكتب التربية الدولي لليونسكو في تحقيق الأهداف الاستراتيجية والمجالات المواضيعية الخاصة بالبرنامج الرئيسي الأول ذات الصلة بمجال عمل المكتب، ولا سيما فيما يتعلق بتطوير المناهج الدراسية وإدارتها، والبحث ورسم السياسات، وتبادل المعلومات وإدارتها من خلال ما يلي:

(أ) تنفيذ دورات تدريبية تعترف بها المؤسسات الأكاديمية الإقليمية المحلية وتكون مخصصة لأصحاب القرار والممارسين المعنيين بالمناهج الدراسية، والقيام كذلك بإعداد أدوات تعلم ومواد تدريب تتواءم مع احتياجات المستفيدين؛

(ب) توسيع نطاق عملية تقديم المساعدة التقنية وإسداء المشورة لتشمل الوكالات والأخصائيين المعنيين بالمناهج الدراسية على الصعيد الوطني؛

(ج) تعزيز القاعدة البحثية الخاصة بالمعارف المتصلة بالمناهج الدراسية، والنهوض بالقدرات على إدارة المعارف ونشرها؛

(د) تيسير إقامة حوار دولي بشأن السياسات العامة القائمة على الأدلة بغية تعزيز توفير التعليم الجيد للجميع وترسيخ السياسات والممارسات الخاصة بالتعليم الجامع؛

٢ - ويطلب من مجلس مكتب التربية الدولي أن يضطلع، لدى اعتماد ميزانية المكتب، وفقاً للنظام الأساسي للمكتب ولهذا القرار، بما يلي:

(أ) تأمين انسجام أهداف مكتب التربية الدولي وأنشطته مع الأهداف الاستراتيجية لليونسكو ومحاو عمل البرنامج الرئيسي الأول والنتائج المنشودة الخاصة به؛

(ب) دعم المبادرات الأساسية للمكتب بغية الإسهام في تحقيق النتيجتين المنشودتين للبرنامج الرئيسي الأول اللتين تردان في الفقرة ٦ أدناه؛

(ج) تعزيز التعاون مع المديرية العامة لتعبئة الموارد البشرية والمالية اللازمة لتمكين المكتب من تعزيز أداء مهامه باعتباره مركز امتياز في مجال المناهج الدراسية؛

٣ - ويأذن للمديرة العامة بأن تدعم هذا المكتب عن طريق تخصيص اعتماد مالي له في إطار البرنامج الرئيسي الأول على النحو التالي:

خيار النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار): مبلغ إجمالي قدره ٣٠٠ ٠٦٣ ٧ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

خيار النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار): مبلغ إجمالي قدره ٥٠٠ ٥٠٩ ٦ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

٤ - ويعرب عن عرفانه للسلطات النيجيرية والنرويجية والسويسرية والدول الأعضاء والهيئات والمؤسسات الأخرى التي أسهمت فكرياً أو مالياً في أنشطة المكتب، ويدعوها إلى مواصلة دعمه خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ وما بعدها؛

٥ - ويناشد الدول الأعضاء والمنظمات الدولية الحكومية والمنظمات الدولية غير الحكومية والوكالات المانحة والمؤسسات والقطاع الخاص الإسهام بالمال وبوسائل أخرى مناسبة في تنفيذ أنشطة المكتب بصورة فعالة لخدمة الدول الأعضاء، طبقاً لمهام المكتب باعتباره مركز امتياز في مجال المناهج الدراسية والمسائل المتصلة بها، وطبقاً لمحاوَر عمل البرنامج الرئيسي الأول والنتائج المنشودة الخاصة به، والأهداف الاستراتيجية لليونسكو للفترة ٢٠١٤-٢٠٢١؛

٦ - ويطلب من المديرة العامة أن تقدم دورياً في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين معلومات عن إسهام مكتب التربية الدولي لليونسكو في تحقيق النتيجتين المنشودتين التاليتين للبرنامج الرئيسي الأول:

(أ) النهوض بقدرات الدول الأعضاء على تعزيز عمليات ونتائج التعلّم القائم على الكفاءة ورصدها وتقييمها (محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ٦)؛

(ب) رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية (محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١).

معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية (IIEP)

إن المؤتمر العام،

إذ يحيط علماً بتقرير معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية لفترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥،

واعتراضاً منه بأهمية الدور الذي يؤديه معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية في تنفيذ البرنامج الرئيسي الأول،

١ - يطلب من مجلس إدارة المعهد أن يضطلع، لدى اعتماد ميزانية المعهد لعامي ٢٠١٦ و٢٠١٧، وفقاً للنظام الأساسي للمعهد ولهذا القرار، بما يلي:

(أ) تأمين انسجام أهداف المعهد وأنشطته مع الأهداف الاستراتيجية لليونسكو وأولوياتها والأهداف المنشودة الخاصة بالبرنامج الرئيسي الأول؛

(ب) تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص تخطيط النظم التعليمية وإدارتها وتنظيمها؛

(ج) تدعيم برامج التدريب الوطنية ودون الإقليمية والأقليمية في مجال تخطيط برامج التربية وإدارتها وتقييمها ومتابعتها، بالتعاون مع معاهد اليونسكو الأخرى المعنية بالتربية، ومعهد اليونسكو للإحصاء، والمكاتب الميدانية لليونسكو؛

(د) إجراء بحوث ودراسات ترمي إلى النهوض بالمعارف في مجال تخطيط برامج التربية وإدارتها، وإلى إنتاج المعارف وتشاطرها ونقلها، وتبادل الخبرات والمعلومات الخاصة بتخطيط برامج التربية وإدارتها فيما بين الدول الأعضاء؛

(هـ) تنفيذ مشروعات المساعدة التقنية في مجال اختصاص المعهد؛

٢ - ويأذن للمديرة العامة بأن تدعم تشغيل المعهد عن طريق تخصيص اعتماد مالي له في إطار البرنامج الرئيسي الأول على النحو التالي:

خيار النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار): ٧ ٤٦٨ ١٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

خيار النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار): ٦ ٨٨٢ ٦٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

٣ - ويعرب عن عرفان للدول الأعضاء والمنظمات التي دعمت أنشطة المعهد عن طريق المساهمات الطوعية والترتيبات التعاقدية، وكذلك للحكومتين الأرجنتين والفرنسية لتوفيرهما مباني المعهد مجاناً وتمويل صيانتها بصورة دورية، ويدعوها جميعاً إلى مواصلة تقديم دعمها خلال فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ وما بعدها؛

٤ - ويناشد الدول الأعضاء منح أو تجديد أو زيادة مساهماتها الطوعية للمعهد، بغية دعم أنشطته وفقاً للمادة الثامنة من نظامه الأساسي، كي يتسنى له، بفضل الموارد الإضافية هذه والمباني التي توفرها له الحكومتان الفرنسية والأرجنتين، أن يفي على نحو أفضل باحتياجات الدول الأعضاء في جميع المجالات المواضيعية الخاصة بالبرنامج الرئيسي الأول؛

٥ - ويطلب من المديرة العامة أن تقدم دورياً، في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين، معلومات عن إسهام معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية في تحقيق النتيجتين المنشودتين التاليتين للبرنامج الرئيسي الأول:

(أ) تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق برسم وتنفيذ السياسات والخطط في إطار التعلّم مدى الحياة (محور العمل ١- النتيجة المنشودة ١)؛

(ب) رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية (محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١).

معهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة (UIL)

إن المؤتمر العام،

إن يحيط علماً بتقرير معهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة لفترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥،

واعترافاً منه بأهمية الدور الذي يؤديه معهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة بوصفه أحد معاهد اليونسكو الرئيسية المعنية بالتربية، وبإسهامه في وظائف المنظمة (بوصفها مختبراً للأفكار، وهيئة تقنية، ومركزاً لتبادل المعلومات، وجهة لبناء القدرات، وعاملاً حافزاً للتعاون الدولي) في مجالات اختصاصها وبأهمية الجهود التي يبذلها كي يتخذ لنفسه موقعاً جديداً كمركز امتياز عالمي للتعلّم مدى الحياة في إطار مجال التربية،

واعترافاً منه أيضاً بأهمية المفهوم الشامل المتمثل في التعلّم مدى الحياة في إطار استراتيجية اليونسكو في مجال التعليم على النحو الوارد في الوثيقة ٣٧م/٤، وإن يكرر الإعراب عن الالتزام بإطار عمل بيليم الذي اعتمده المؤتمر الدولي السادس لتعليم الكبار،

١ - **يشدد ويثني على المساهمة الهامة التي يقدمها معهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية والأولويات الخاصة بالبرنامج الرئيسي الأول ذات الصلة بمجال عمل المعهد، ولا سيما فيما يتعلق بتعزيز التعلّم مدى الحياة للجميع من خلال الأنشطة الترويجية، وتنمية القدرات، والبحوث والربط الشبكي، مع التركيز على سياسات واستراتيجيات التعلّم مدى الحياة، ومحو الأمية واكتساب المهارات الأساسية وتعلّم الكبار وتعليمهم؛**

٢ - **ويطلب من مجلس إدارة معهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة أن يضطلع، لدى اعتماد الميزانية الخاصة بهذا المعهد لفترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧، وفقاً للنظام الأساسي للمعهد ولهذا القرار، بما يلي:**

(أ) **تأمين انسجام أهداف المعهد وأنشطته مع الأهداف الاستراتيجية لليونسكو ومع أولويات البرنامج الرئيسي الأول ومحاور عمله؛**

(ب) **تعزيز وتطوير برامج المعهد بهدف الإسهام في تحقيق النتائج المنشودة للبرنامج الرئيسي الأول التي ترد في الفقرة ٦ أدناه؛**

(ج) **تعزيز قدرات المعهد ليكون مركز امتياز عالمياً في مجال التعلّم مدى الحياة، وتدعيمه في الاضطلاع بمسؤولياته المحددة في مجالي محو الأمية وتعلّم الكبار وتعليمهم؛**

(د) **اتخاذ التدابير اللازمة لمتابعة تطبيق إطار عمل بيليم ولرصد عملية التطبيق هذه؛**

(هـ) **مواصلة العمل مع المديرية العامة لتعبئة الموارد البشرية والمالية اللازمة لتمكين المعهد من أداء مهامه؛**

٣ - **ويأذن للمديرية العامة بأن تدعم هذا المعهد عن طريق تخصيص اعتماد مالي له في إطار البرنامج الرئيسي الأول على النحو التالي:**

خيار النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار): مبلغ إجمالي قدره ٢٧٣٤٩٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

خيار النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار): مبلغ إجمالي قدره ٢٥٢٠٤٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

- ٤ - **ويعرب عن عرفانه** للحكومة الألمانية لدعمها المتواصل للمعهد من خلال تقديم مساهمة مالية كبيرة وتوفير مباني المعهد مجاناً، وللدول الأعضاء الأخرى والمنظمات، ولا سيما الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون، والوكالة السويدية للتعاون الدولي من أجل التنمية، وحكومة النرويج، وحكومة نيجيريا الاتحادية، التي أسهمت فكرياً ومالياً في أنشطة المعهد، ويدعوها إلى مواصلة دعمها خلال فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ وما بعدها؛
- ٥ - **ويناشد** الدول الأعضاء والمنظمات الدولية الحكومية والمنظمات الدولية غير الحكومية والوكالات المانحة والمؤسسات والقطاع الخاص أن تسهم أو تجدد إسهامها بالمال وبوسائل أخرى مناسبة لتمكين المعهد من الإسهام في تحقيق أولويات البرنامج الرئيسي الأول، والأهداف الاستراتيجية لليونسكو لفترة ٢٠١٤-٢٠٢١؛
- ٦ - **ويطلب** من المديرية العامة أن تقدم دورياً في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين معلومات عن إسهام معهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة في تحقيق النتائج المنشودة التالية للبرنامج الرئيسي الأول:
- (أ) تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق برسم وتنفيذ السياسات والخطط في إطار التعلّم مدى الحياة (محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ١)؛
- (ب) تعزيز القدرات الوطنية لتحسين البرامج الجيدة والجامعة والمراعية لقضايا الجنسين في مجال محو الأمية (محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ٢)؛
- (ج) رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية (محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١)؛
- (د) تشجيع ورصد ممارسة الحق في التعليم والتقدم صوب تحقيق الأهداف الدولية للتعليم، وإثراء الحوار بشأن السياسات بالبيانات المجمعّة (محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١٢)

معهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية (IITE)

إن المؤتمر العام،

إن يحيط علماً بتقرير معهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية لفترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥،

ويرحب بالتطور الإيجابي المتمثل في تحويل المركز إلى مركز لإجراء البحوث الطليعية والترويج للسياسات في مجال استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في التعليم خلال فترة العامين، ويعترف بأهمية المحافظة على الاستقلال الوظيفي لهذا المعهد لضمان قدرته على تقديم الخدمات إلى الدول الأعضاء على نحو يتسم بالمرونة والفعالية والكفاءة،

١ - **يشدد ويثني** على المساهمة الهامة التي يقدمها معهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية في تحقيق الأهداف الاستراتيجية والأولويات الخاصة بالبرنامج الرئيسي الأول ذات الصلة بمجال عمل المعهد، ولا سيما فيما يخص ترويج السياسات العامة، وتنمية القدرات وتقديم الخدمات الخاصة بالمعارف في مجال استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في التعليم، من خلال ما يلي:

(أ) إجراء البحوث القائمة على الأدلة تتعلق بالسياسات، والاضطلاع بالدراسات التحليلية وجمع ونشر أفضل الممارسات المتعلقة باستخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في مجال التعليم؛

(ب) توفير المساعدة التقنية، وتبادل المعارف والمعلومات مع الدول الأعضاء فيما يخص تطبيق تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في مجال التعليم، مع التركيز بصفة خاصة على المعلمين؛

٢ - **ويطلب** من مجلس إدارة معهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية أن يضطلع، لدى اعتماد الميزانية الخاصة بهذا المعهد لفترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧، وفقاً للنظام الأساسي للمعهد ولهذا القرار، بما يلي:

(أ) ضمان انسجام أهداف المعهد وأنشطته مع أهداف اليونسكو الاستراتيجية ومع أولويات البرنامج الرئيسي الأول ومحاور عمله؛

(ب) مواصلة العمل مع المديرية العامة لتعبئة الموارد البشرية والمالية اللازمة لتمكين المعهد من أداء مهامه؛

٣ - **ويأذن** للمديرية العامة بأن تدعم هذا المعهد عن طريق تخصيص اعتماد مالي له في إطار البرنامج الرئيسي الأول على النحو التالي:

خيار النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار): ١ ٢٥٢ ١٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

خيار النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار): ١ ١٥٣ ٩٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

٤ - **ويعرب عن عرفانه** لحكومة الاتحاد الروسي لمساهماتها المالية ولتوفيرها مباني المعهد مجاناً، وللدول الأعضاء والمنظمات التي دعمت أنشطة المعهد فكرياً ومالياً، ويدعوها إلى مواصلة دعمه خلال فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ وما بعدها؛

٥ - **ويناشد** الدول الأعضاء والمنظمات الدولية الحكومية والمنظمات الدولية غير الحكومية والوكالات المانحة والمؤسسات والقطاع الخاص أن تسهم بالمال وبوسائل أخرى مناسبة في تنفيذ أنشطة المعهد بصورة فعالة لخدمة الدول الأعضاء، طبقاً لمهام المعهد، حتى يتسنى له الإسهام على نحو أفضل في تحقيق أولويات البرنامج الرئيسي الأول؛

٦ - **ويطلب** من المديرية العامة أن تقدم دورياً في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين معلومات عن إسهام معهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية في تحقيق النتيجتين المنشودتين التاليتين للبرنامج الرئيسي الأول:

(أ) تعزيز القدرات الوطنية على وضع وتنفيذ سياسات خاصة بالتكنولوجيا في مجال التعليم، وخاصة فيما يتعلق بتدريب المعلمين والتطوير المهني (محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ٧)؛

(ب) رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشراافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية (محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١).

معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا (IICBA)

إن المؤتمر العام،

إن يحيط علماً بتقرير معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا لفترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥،

ويعترف بأهمية المحافظة على الاستقلال الوظيفي لهذا المعهد لضمان قدرته على تقديم الخدمات إلى الدول الأعضاء على نحو يتسم بالمرونة والفعالية والكفاءة،

ويعترف أيضاً بالدور الهام الذي يضطلع به المعلمون في توفير التعليم الجيد، وتلبية احتياجات الدول الأعضاء، ولا سيما في أفريقيا، لتنمية القدرات الوطنية اللازمة لتدريب المعلمين الأكفاء واستبقائهم وإدارة شؤونهم،

١ - يوصي بأن يقوم المعهد بدور أساسي في تنفيذ أنشطة البرنامج الرئيسي الأول لصالح الأولوية العامة لأفريقيا وأن يسهم في برنامج الأولوية لأفريقيا الطليعي في مجال التعليم؛

٢ - ويشدد وينثني على المساهمة الهامة التي يقدمها معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا في تحقيق أهداف اليونسكو الاستراتيجية والأولويات الخاصة بالبرنامج الرئيسي الأول ذات الصلة بمجال عمل المعهد، ولا سيما فيما يخص النتيجة المنشودة ٥ في إطار محور العمل ١ بشأن تحسين نوعية التعليم والتطوير المهني للمعلمين من خلال ما يلي:

(أ) تقديم الدعم مع التركيز على عمليتي وضع وتنفيذ سياسات فعالة خاصة بالمعلمين، ولا سيما من خلال استراتيجية اليونسكو الخاصة بالمعلمين ومبادرة اليونسكو الخاصة بالمعلمين وغيرها من الأدوات الرامية إلى الارتقاء بجودة المناهج الدراسية لإعداد المعلمين، وأطر المؤهلات، وتحليل قضايا الجنسين، وإعداد مدربي المعلمين على كل المستويات في مجال استخدام الأساليب الابتكارية لتطوير القدرات؛

(ب) بناء قدرات المؤسسات المعنية بإعداد المعلمين في مجالي الإدارة وضمان الجودة، ولا سيما فيما يتعلق بمعايير تعزيز قدرات المعلمين باستخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات، والتخطيط لإدراج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الاستراتيجيات التعليمية، وتطوير تكنولوجيات المعلومات والاتصالات والتعلم المفتوح والتعلم عن بعد، وتطوير قدرات المعلمين باستخدام البرامج التدريبية المتاحة على الإنترنت والتي تفضي إلى منح شهادات؛

(ج) تنفيذ الأنشطة الترويجية التي تستند إلى البحوث ونشر نتائج البحوث، من خلال إصدار المنشورات، وتشجيع الحوار بشأن السياسات، وتنظيم حلقات التدارس والمؤتمرات، وإقامة الشراكات؛

٣ - ويطلب من مجلس إدارة معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا أن يضطلع، لدى اعتماد الميزانية الخاصة بهذا المعهد لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧، وفقاً للنظام الأساسي للمعهد ولهذا القرار، بما يلي:

(١) ضمان انسجام أهداف المعهد وأنشطته مع أهداف اليونسكو الاستراتيجية وأولويات البرنامج الرئيسي الأول ومحاور عمله؛

(٢) تعزيز وتطوير برامج المعهد ومشروعاته بهدف الإسهام في تحقيق النتائج المنشودة للبرنامج الرئيسي الأول التي ترد في الفقرة ٧ أدناه؛

(٣) مواصلة العمل مع المديرية العامة لتعبئة الموارد البشرية والمالية اللازمة لتمكين المعهد من أداء مهامه؛

- ٤ - **ويأذن للمديرة العامة بأن تدعم هذا المعهد عن طريق تخصيص اعتماد مالي له في إطار البرنامج الرئيسي الأول على النحو التالي:**
- خيار النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار): مبلغ إجمالي قدره ٤٠٠ ٤٥٦ ٣ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛
- خيار النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار): مبلغ إجمالي قدره ٤٠٠ ١٨٥ ٣ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛
- ٥ - **ويعرب عن عرفانه للدول الأعضاء والمنظمات التي أسهمت فكرياً أو مالياً في أنشطة المعهد، ويدعوها إلى مواصلة دعم المعهد خلال فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ وما بعدها؛**
- ٦ - **ويناشد الدول الأعضاء والمنظمات الدولية الحكومية والمنظمات الدولية غير الحكومية والوكالات المانحة والمؤسسات والقطاع الخاص أن تسهم بالمال وبوسائل أخرى مناسبة في تنفيذ أنشطة المعهد بصورة فعالة لخدمة الدول الأعضاء، طبقاً لمهام المعهد، ووفقاً لأولويات البرنامج الرئيسي الأول، والأهداف الاستراتيجية لليونسكو للفترة ٢٠١٤-٢٠٢١، والخطة الاستراتيجية للمعهد للفترة ٢٠١٤-٢٠٢١؛**
- ٧ - **ويطلب من المديرية العامة أن تقدم دورياً، في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين، معلومات عن إسهام معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا في تحقيق النتيجتين المنشودتين التاليتين للبرنامج الرئيسي الأول:**
- (أ) تعزيز القدرات الوطنية، بوسائل منها التعاون الإقليمي، لوضع وتنفيذ سياسات واستراتيجيات بشأن المعلمين بغية تعزيز نوعية التعليم والمساواة بين الجنسين (محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ٥)؛
- (ب) رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية (محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١).

معهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريببي (IESALC)

إن المؤتمر العام،

إن يحيط علماً بتقرير معهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريببي لفترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥.

ويقر بأهمية المحافظة على الاستقلال الوظيفي لهذا المعهد لضمان قدرته على تقديم الخدمات إلى الدول الأعضاء على نحو يتسم بالمرونة والفعالية والكفاءة،

ويقر أيضاً بالدور الاستراتيجي الذي يضطلع به المعهد فيما يخص تجديد التعليم العالي وتعزيز التنمية العلمية والتكنولوجية في الدول الأعضاء المنتمية إلى منطقة أمريكا اللاتينية والكاريببي،

١ - يدعو مجلس إدارة معهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريببي إلى إيلاء الأولوية للأهداف التالية في برنامج المعهد:

(أ) توفير منبر إقليمي لتعزيز التعاون فيما بين الجامعات، فضلاً عن توطيد التعاون بين مؤسسات التعليم العالي، ولا سيما من خلال تيسير مشاركة الكراسي الجامعية لليونسكو المعنية بالتعليم العالي مشاركة فعالة في هذه المنطقة وإقامة شراكات فكرية فيما بينها؛

(ب) التصدي للتحديات المتصلة بإضفاء طابع دولي على التعليم العالي في المنطقة، من خلال رصد وتوجيه التطورات التي ستشهدتها اتفاقية عام ١٩٧٤ الخاصة بالاعتراف بدراسات التعليم العالي وشهاداته ودرجاته العلمية في أمريكا اللاتينية والكاريببي؛

(ج) الاضطلاع بدور مركز لتبادل المعلومات ومركز مرجعي بشأن الاتجاهات والتحديات المتصلة بالتعليم العالي في المنطقة، ولا سيما فيما يخص وسائل توفير التعليم العالي، بما في ذلك من خلال تكنولوجيات المعلومات والاتصالات؛

٢ - ويدعو أيضاً مجلس الإدارة إلى رصد التوجهات الاستراتيجية وعمليات تنفيذ البرامج عن كثب لضمان تركيز الجهود، وإلى مواءمة توجهات المعهد وأنشطته مع تلك المعتمدة في مقر اليونسكو والمكاتب الميدانية القائمة في المنطقة، وإلى الاضطلاع بدور فعال في تعبئة الدعم الإقليمي والدولي لصالح مشروعات المعهد؛

٣ - ويأذن للمديرة العامة بأن تدعم هذا المعهد عن طريق تخصيص اعتماد مالي له في إطار البرنامج الرئيسي الأول على النحو التالي:

خيار النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار): مبلغ إجمالي قدره ٣٠٢٣٥٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

خيار النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار): مبلغ إجمالي قدره ٢٧٨٦٤٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

٤ - ويعرب عن عرفانه لحكومة جمهورية فنزويلا البوليفارية لدعمها المتواصل ولتوفيرها مقر المعهد مجاناً؛

٥ - ويحث الدول الأعضاء والمنظمات الدولية والوكالات المانحة والمؤسسات والقطاع الخاص على أن تقدم أو تجدد دعمها لتمكين المعهد من تنفيذ أنشطته البرنامجية المقررة لفترة الأعوام الأربعة ٢٠١٤-٢٠١٧؛

٦ - **ويطلب** من المديرية العامة أن تقدم دورياً، في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين، معلومات عن إسهام معهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريبي في تحقيق النتيجتين المنشودتين التاليتين للبرنامج الرئيسي الأول:

(أ) تعزيز القدرات الوطنية على وضع سياسات تستند إلى البيّنات في مجال التعليم العالي لمواجهة التحديات المتعلقة بالإنصاف والجودة والاندماج والتوسع والحراك والمساءلة (محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ٤)؛

(ب) رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية (محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١).

معهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة (MGIEP)

إن المؤتمر العام،

إن يحيط علماً بتقرير معهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة لفترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥،

ويقر بالإسهامات المهمة للمعهد في تنفيذ البرنامج الرئيسي الأول، ولا سيما الأنشطة المتعلقة بمجالات التعليم من أجل المواطنة العالمية، والتعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان، والتعليم من أجل التنمية المستدامة، وكذلك في المبادرة العالمية للأمم المتحدة بشأن «التعليم أولاً».

ويقر أيضاً بأهمية الحفاظ على الاستقلال الوظيفي لمعهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة لضمان قدرته على تقديم الخدمات إلى الدول الأعضاء على نحو استباقي وبطريقة تتسم بالمرونة والفعالية والكفاءة،

ويرحب بالعملية الرامية إلى جعل المركز مركز امتياز في مجال التعليم من أجل السلام والتنمية المستدامة لتيسير إعداد مواطنين عالميين،

١ - يشدد على المساهمة المتخصصة التي يقدمها معهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية والأولويات الخاصة بالبرنامج الرئيسي الأول، ولا سيما تلك المتعلقة بتعزيز قدرات الدول الأعضاء في مجال التعليم من أجل المواطنة العالمية، والتعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان، والتعليم من أجل التنمية المستدامة، والبحوث والدراسات الاستشرافية، من خلال ما يلي:

(أ) إدراج المهارات والمعارف والمواقف اللازمة لتحقيق السلام والتنمية المستدامة والمواطنة العالمية في المناهج الدراسية القائمة؛

(ب) دعم الابتكارات المتعلقة بالأساليب التربوية وعمليات التعلّم عن طريق إجراء البحوث بشأن العلوم المعرفية، والقدرة التحويلية للتعليم، وأدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتعلّم التجريبي؛

(ج) تدعيم قاعدة البحوث الخاصة بالسياسات والممارسات التعليمية، وكذلك القدرات المتعلقة بإدارة المعارف ونشرها، فيما يخص القدرة التحويلية للتعليم من أجل السلام والتنمية المستدامة؛

(د) تيسير المناقشات الدولية الجامعة والمستندة إلى الشواهد بشأن السياسات التعليمية، والبرامج المتاحة على الإنترنت لتعليم الشباب في مجالات السلام والتنمية المستدامة والمواطنة العالمية، على أن تركز هذه المناقشات والبرامج على بناء قدرات الشباب وكفاءاتهم في ميدان الالتزام المدني والاجتماعي النشط والمستدام؛

٢ - ويطلب من مجلس إدارة معهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة أن يضطلع، لدى اعتماد الميزانية الخاصة بهذا المعهد لفترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧، وفقاً للنظام الأساسي للمعهد ولهذا القرار، بما يلي:

(أ) ضمان انسجام أهداف المعهد وأنشطته مع أهداف اليونسكو الاستراتيجية ومع محاور عمل البرنامج الرئيسي الأول ومجالاته المواضيعية؛

- (ب) دعم برامج اليونسكو ومشروعاتها بغية الإسهام في تحقيق النتائج المنشودة للبرنامج الرئيسي الأول؛
- (ج) تعزيز التعاون مع المديرية العامة لتعبئة الموارد البشرية والمالية اللازمة لتمكين المعهد من تعزيز أداء مهامه باعتباره مركز امتياز في مجال التعليم من أجل السلام والتنمية المستدامة بغية تيسير إعداد مواطنين عالميين؛
- ٣ - ويأذن للمديرية العامة بأن تدعم هذا المعهد عن طريق تخصيص اعتماد مالي له في إطار البرنامج الرئيسي الأول بمبلغ إجمالي قدره ٤٩٣ ٠٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛
- ٤ - ويعرب عن عرفانه لحكومة الهند وللدول الأعضاء والهيئات والمؤسسات التي دعمت أنشطة المعهد فكرياً أو مالياً، ويدعوها إلى مواصلة دعمه خلال فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ وما بعدها؛
- ٥ - ويناشد الدول الأعضاء والمنظمات الدولية الحكومية والمنظمات الدولية غير الحكومية والوكالات المانحة والمؤسسات والقطاع الخاص أن تسهم بالمال وبوسائل أخرى مناسبة في تنفيذ أنشطة المعهد بصورة فعالة لخدمة الدول الأعضاء وتحقيق أولويات البرنامج الرئيسي الأول والأهداف الاستراتيجية لليونسكو للفترة ٢٠١٤-٢٠٢١؛
- ٦ - ويطلب من المديرية العامة أن تقدم دورياً في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين معلومات عن إسهام معهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة في تحقيق النتائج المنشودة التالية للبرنامج الرئيسي الأول:
- (أ) قيام الدول الأعضاء بإدماج عناصر التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان في السياسات والممارسات الخاصة بمجال التعليم (محور العمل ٢ - النتيجة المنشودة ٨)؛
- (ب) تعزيز قدرات الدول الأعضاء على إدماج التعليم من أجل التنمية المستدامة في مناهج التعليم والتعلم، وتعزيز التعليم من أجل التنمية المستدامة في جدول الأعمال الدولي الخاص بالسياسات (محور العمل ٢ - النتيجة المنشودة ٩)؛
- (ج) رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية (محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١).

مشروع القرار المتعلق بالبرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة عمل البرنامج الرئيسي الثاني، بما في ذلك خطة عمل لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٢١ (الفقرة ٠٢٠٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

(ج- معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض على النحو التالي:

خيار النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار): ٢٠٠ ٣٥٠ ٦٧ دولار، بما في ذلك اعتمادات بمبلغ ٩٠٠ ٨٦٠ ١٣ دولار مخصصة للجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ ويتوزع هذا المبلغ كما يلي:

محور العمل ١:	١٢ ٩٧٥ ١٠٠ دولار
محور العمل ٢:	٨ ٢٦٩ ٣٠٠ دولار
محور العمل ٣:	١٣ ٨٦٠ ٩٠٠ دولار
محور العمل ٤:	٧ ٧٢٥ ٧٠٠ دولار
محور العمل ٥:	٧ ٤٤٨ ٦٠٠ دولار
محور العمل ٦:	١٦ ٠٥٥ ٦٠٠ دولار
المعاهد:	١ ٠١٥ ٠٠٠ دولار

خيار النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار): ٢٠٠ ٤٨٠ ٦٤ دولار، بما في ذلك اعتمادات بمبلغ ٤٠٠ ٢٧٠ ١٣ دولار مخصصة للجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ ويتوزع هذا المبلغ كما يلي:

محور العمل ١:	١٢ ٤٠٣ ٠٠٠ دولار
محور العمل ٢:	٧ ٩١٦ ٩٠٠ دولار
محور العمل ٣:	١٣ ٢٧٠ ٤٠٠ دولار
محور العمل ٤:	٧ ٢١٦ ١٠٠ دولار
محور العمل ٥:	٧ ٣٠٣ ٦٠٠ دولار
محور العمل ٦:	١٥ ٣٥٥ ٢٠٠ دولار
المعاهد:	١ ٠١٥ ٠٠٠ دولار

٢ - ويطلب من المديرة العامة القيام بما يلي:

(ب) أن تقدم دورياً في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين معلومات عن تحقيق النتائج المنشودة التالية:

محور العمل ١: تعزيز السياسات والحوكمة في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات والمجتمع

أدمجت النتائج المنشودة (١) و(٢) و(٣) في نتيجة منشودة واحدة صيغ نصها على النحو التالي:

(١) معدلة) تعزيز السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات، وتوطيد التعاون مع المجتمع، بما فيه الفئات الضعيفة مثل الدول الجزرية الصغيرة النامية والشعوب الأصلية؛

محور العمل ٢: بناء القدرات المؤسسية في العلوم والهندسة

- (٢) تعزيز بناء القدرات فيما يخص البحوث والتعليم في مجال العلوم الطبيعية، بجملة وسائل منها استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات؛
- (٣) النهوض بالبحث والتعليم في المجال الهندسي المتعدد التخصصات لأغراض التنمية المستدامة وتطبيقهما؛

محور العمل ٣: تعزيز المعارف والقدرات من أجل حماية المحيطات والسواحل وإدارتها على نحو مستدام

- (٤) تدعيم الفهم العلمي لعمليات المحيطات والسواحل وإقبال الدول الأعضاء على استخدامه في تحسين إدارة علاقة الإنسان بالمحيط؛
- (٥) تخفيف الأخطار والآثار الناجمة عن المخاطر المرتبطة بالمحيطات، واتخاذ التدابير الخاصة بالتكيف مع تغير المناخ وتخفيف وطأته، وقيام الدول الأعضاء بوضع وتنفيذ سياسات لضمان صحة النظم الإيكولوجية للمحيطات؛
- (٦) تعزيز القدرات المؤسسية لدى الدول الأعضاء لأغراض حماية موارد المحيطات والسواحل وإدارتها بصورة مستدامة؛

محور العمل ٤: توطيد التعاون العلمي الدولي فيما يتعلق بنظم الأرض والتنوع البيولوجي وتخفيف مخاطر الكوارث

- (٧) توسيع نطاق التعاون العالمي في العلوم الإيكولوجية والبيولوجية؛
- (٨) تحسن تخفيف المخاطر وتعزيز الإنذار المبكر بالأخطار الطبيعية وتقوية التأهب للكوارث والقدرة على الصمود أمامها؛

محور العمل ٥: تعزيز دور العلوم الإيكولوجية ومعازل المحيط الحيوي

- (٩) تعزيز استخدام معازل المحيط الحيوي بوصفها أماكن للتعلّم المتعلق بالتنمية المنصفة والمستدامة والتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معها؛

محور العمل ٦: تعزيز أمن المياه العذبة

- (١٠) تعزيز الاستجابات لتحديات الأمن المائي على الصعيد المحلي والإقليمي والعالمي؛
- (١١) تعزيز المعارف والابتكار والسياسات والقدرات البشرية والمؤسسية في مجال الأمن المائي من خلال تحسين التعاون الدولي؛
- (ج- معدلة) أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج؛

مشروع القرار المتعلق بمركز عبد السلام الدولي للفيزياء النظرية التابع لليونسكو (ICTP)

إن المؤتمر العام،

إن يقر بالدور الهام الذي يضطلع به المركز، باعتباره مركزاً من مراكز اليونسكو من الفئة ١، في بناء القدرات والمعارف في مجال الفيزياء النظرية والتطبيقية، والرياضيات البحتة والتطبيقية، وفي عدد من المجالات الجامعة للتخصصات، بما في ذلك تغيير المناخ والحد من مخاطر الكوارث وفي المجالات العلمية الجديدة للمركز المتمثلة في الطاقة المتجددة، والبيولوجيا الكمية والحوسبة العالية الأداء، مع التركيز بوجه خاص على البلدان النامية في إطار البرنامج الرئيسي الثاني،

١ - **يطلب** من اللجنة التوجيهية للمركز ومجلسه العلمي أن يستمرا لدى اعتماد ميزانية المركز لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧، وطبقاً لأحكام النظام الأساسي للمركز والاتفاقات المبرمة مع البلد المضيف، في تنفيذ خطة عمل مركز عبد السلام الدولي للفيزياء النظرية التابع لليونسكو، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٢٣ (الفقرة ٢٢٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

(أ) الاضطلاع، خلال فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧، بتنفيذ خطة عمل مركز عبد السلام الدولي للفيزياء النظرية، التي تقوم على ثلاثة محاور عمل، مع التركيز بوجه خاص على أفريقيا والمساواة بين الجنسين وأقل البلدان نمواً والدول الجزرية الصغيرة النامية وكذلك على الشباب؛

٢ - ويأذن للمديرة العامة بأن تدعم المركز عن طريق تخصيص اعتماد مالي قدره ١ ٠١٥ ٠٠٠ دولار لفترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧؛

٣ - **ويطلب** من المديرة العامة ما يلي:

(أ) أن تقدم دورياً في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين معلومات عن تحقيق النتائج المنشودة، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٢٣ (الفقرة ٢٢٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة).

(ب) وأن تقدم، في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج؛

٤ - **ويعرب** عن عرفانه للوكالة الدولية للطاقة الذرية، والحكومة الإيطالية، والدول الأعضاء والكيانات الأخرى التي ساندت المركز بمساهماتها الطوعية، ويدعوها إلى الاستمرار في تقديم الدعم للمركز خلال فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ وما بعدها؛

٥ - **ويناشد** الدول الأعضاء والمنظمات الدولية والوكالات المانحة والمؤسسات والقطاع الخاص أن تقدم أو أن تجدد دعمها من أجل تمكين المركز الدولي للفيزياء النظرية من تنفيذ وتوسيع نطاق أنشطته.

مشروع القرار المتعلق بالبرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة عمل البرنامج الرئيسي الثالث، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م (الفقرة ٣٠٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

الهدف الاستراتيجي السادس: دعم التنمية الاجتماعية الشاملة وتعزيز الحوار بين الثقافات من أجل تحقيق التقارب بينها وترويج المبادئ الأخلاقية

عدّلت النقطة الثالثة من الفقرة (١) على النحو التالي:

- إعداد مبادرات رائدة تستند إلى النهج القائم على حقوق الإنسان في مجالات التربية والعلوم والثقافة والاتصال والمعلومات وتدعم التحولات الاجتماعية لضمان نشوء مجتمعات أكثر قدرة على إدماج الجميع وقيام مزيد من الحوار بين الثقافات؛

نُقلت الفقرة (٥) لتصبح نقطة رابعة جديدة في الفقرة (١)

- تنسيق تطبيق النهج القائم على حقوق الإنسان في جميع برامج المنظمة وأنشطتها وتنسيق الإسهام في آليات الأمم المتحدة المعنية بحقوق الإنسان، مثل الاستعراض الدوري الشامل، وفي عمليات الأمم المتحدة المشتركة بين الوكالات، بما فيها مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية؛

(ج- معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض على النحو التالي:

خيار النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار): ٦٠٠ ٢٩ ٣٥٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ ويتوزع هذا المبلغ كما يلي:

محور العمل ١: ١٠٠ ٢١٦ ١٦ دولار

محور العمل ٢: ٧٠٠ ٩٥٩ ٦ دولار

محور العمل ٣: ٨٠٠ ٨٥٣ ١١ دولار

خيار النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار): ٣٠٠ ٣٣ ٥٣٢ ٣٣ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ ويتوزع هذا المبلغ كما يلي:

محور العمل ١: ٧٠٠ ٥٢٠ ١٥ دولار

محور العمل ٢: ٧٠٠ ٦٦٤ ٦ دولار

محور العمل ٣: ٩٠٠ ٣٤٦ ١١ دولار

٢ - ويطلب من المديرية العامة ما يلي:

(ب) أن تقدم دورياً في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين معلومات عن تحقيق النتائج المنشودة التالية:

محور العمل ١: تعبئة البحوث والمعارف ورسم السياسات الموجهة نحو المستقبل من أجل دعم التحولات الاجتماعية والاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات

(٢) معدلة) إعداد مبادرات تستند إلى النهج القائم على حقوق الإنسان في مجالات التربية والثقافة والعلوم والاتصال والمعلومات وتدعم التحولات الاجتماعية لضمان نشوء مجتمعات أكثر إدماجاً للجميع وقيام مزيد من الحوار بين الثقافات؛

محور العمل ٢: تمكين الدول الأعضاء من إدارة الآثار الأخلاقية والقانونية والبيئية والمجتمعية للتحديات العلمية والتكنولوجية من أجل تحقيق التنمية الاجتماعية الجامعة والمستدامة

أُدمجت النتيجتان المنشودتان (٤) و(٥) في نتيجة منشودة واحدة صيغ نصها على النحو التالي:

(٤) تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص إدارة تحديات أخلاقيات البيولوجيا والمشاركة التامة في المناقشات المتعلقة بأخلاقيات البيولوجيا وتحديد الآثار الأخلاقية والقانونية والاجتماعية لآخر الابتكارات العلمية وللتكنولوجيات الناشئة وتطبيقاتها من أجل التنمية المستدامة؛

محور العمل ٣ (معدل): وضع السياسات من خلال عملية تشاركية مع الأطراف المعنية في مجالي الشباب والرياضة؛ ودعم تنمية الشباب والمشاركة المدنية

(٥) تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص تصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة خاصة بالشباب، وإشراك الشباب والشبان في تدعيم المجتمع المحلي وفي عمليات التحول الديمقراطي؛

(٦) اضطلاع الدول الأعضاء بتصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة في مجال التربية البدنية والرياضة ومكافحة المنشطات؛

حُذفت النتيجة المنشودة (٨)

(جـ معدلة) أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج؛

مشروع القرار المتعلق بالبرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة عمل البرنامج الرئيسي الرابع، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧م/٤٢ (الفقرة ٤٠٠٠ في الوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

(ب معدلة) اللجوء أيضاً في تنفيذ خطة عمل البرنامج الرئيسي الرابع إلى التعاون فيما بين بلدان الجنوب وبين بلدان الشمال والجنوب، بوصفه طريقة تكميلية لتنفيذ البرنامج، ومواصلة تطوير الشراكات مع المجتمع المدني والقطاع الخاص والمنظمات التابعة لمنظمة الأمم المتحدة وغير ذلك من المنظمات الدولية في جميع مراحل إعداد البرنامج، واستخدام عمليات تقييم الآثار المستندة إلى الأدلة لإثبات دور الثقافة بوصفها قوة

الهدف الاستراتيجي السابع: حماية التراث وتعزيزه ونقله

(١ معدلة) حماية وصون التراث بجميع أشكاله وتشجيع إدارته وإدارة حكيمة ومستدامة من أجل إبراز الدور المركزي الذي يضطلع به في تعزيز التنمية المستدامة وتيسير الحوار والتعاون والتفاهم داخل البلدان وفيما بينها، وبخاصة في حالات الأزمات، وذلك بجملة وسائل منها توثيق الروابط مع الاتفاقيات المعنية مثل اتفاقية التنوع البيولوجي واتفاقية رامسار، والبرامج الدولية الحكومية مثل لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، وبرنامج الإنسان والمحيط الحيوي (الماب)، والعمل، بصفة خاصة، على تعزيز تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ بشأن الوسائل التي تستخدم لحظر ومنع استيراد وتصدير ونقل ملكية الممتلكات الثقافية بطرق غير مشروعة وتنسيق الجهود المبذولة على الصعيد الدولي واللازمة لضمان تنفيذ الاتفاقية تنفيذاً فعالاً وتوسيع نطاقها تدريجياً؛

(٤ معدلة) تزويد الأطفال والشباب بالمعارف الأساسية بشأن صون التراث وما ينطوي عليه من قيم، وتعزيز التفاهم وتطوير الشبكات بين الطلاب والمعلمين، وتوعية المجتمعات المحلية بشأن تراثها، ولا سيما من خلال برنامج متكامل لتعليم التراث؛

الهدف الاستراتيجي الثامن: تشجيع الإبداع وتنوع أشكال التعبير الثقافي

(٥ معدلة) تعزيز الأطر القانونية والسياسية والمؤسسية العامة التي تشجع التراث الحي والإبداع، وتدعم تنوع أشكال التعبير الثقافي من خلال صون التراث الثقافي غير المادي وتيسير ظهور صناعات ثقافية وإبداعية دينامية، ولا سيما الآليات التي تدعم إنتاج السلع والخدمات الثقافية على المستوى المحلي، وتنمية الأسواق المحلية، والانتفاع بالبنى اللازمة لتوزيع وتبادل هذه السلع والخدمات على الصعيد العالمي، وتسليط الضوء بالتالي على دور الصناعات الثقافية والإبداعية في الحد من الفقر عن طريق توفير فرص العمل وتوليد الدخل، وزيادة إبراز الروابط بين الثقافة والتنمية المستدامة في تنفيذ خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥، ولا سيما في المدن. وستولى عناية خاصة لبناء القدرات في المجالات ذات الأولوية، ولا سيما لمنفعة الشباب. وسينصب الاهتمام أيضاً على إحياء النقاش الدولي من أجل تحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية للفنانين؛

(ج معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض على النحو التالي:

خيار النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار): ٥٧ ١٤٧ ٠٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ ويتوزع هذا المبلغ كما يلي:

محور العمل ١: ٣٥ ٢٥٣ ٧٠٠ دولار

محور العمل ٢: ٢١ ٢٨٢ ٣٠٠ دولار

خيار النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار): ٥٤ ٧٢٢ ١٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ ويتوزع هذا المبلغ كما يلي:

محور العمل ١: ٣٣ ٤٣٩ ٩٠٠ دولار

محور العمل ٢: ٢١ ٢٨٢ ٢٠٠ دولار

٢ - **ويطلب من المديرية العامة ما يلي:**

(٧) تعزيز القدرات الوطنية واستخدامها لوضع سياسات وتدابير من أجل النهوض بتنوع أشكال التعبير الثقافي، ولا سيما عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٥ تنفيذاً فعالاً؛

(جـ معدلة) أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج؛

البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة عمل البرنامج الرئيسي الخامس، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٤٩ (الفقرة ٥٥٥٥٥ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

(ب جديدة) مواصلة تعزيز «وسائل الإعلام الحرة والمستقلة والتعددية» و«بناء مجتمعات المعرفة من خلال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات» في إطار خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ وخارجها، نظراً إلى الأهمية التي تكتسيها هذه الأنشطة البرنامجية وتنفيذها في الوقت المناسب للأجيال القادمة.

الهدف الاستراتيجي التاسع: تعزيز حرية التعبير وتنمية وسائل الإعلام وإتاحة الانتفاع بالمعلومات والمعارف

(٤ معدلة) تعزيز تعددية وسائل الإعلام من خلال جملة أمور منها تعزيز مشاركة جميع الأطراف المعنية في احتفالات يوم الإذاعة العالمي (١٣ شباط/فبراير) والعمل مع وسائل إعلام المجتمعات المحلية، بما فيها المحطات الإذاعية التابعة لها، من أجل اعتماد مبادئ توجيهية في مجال البرمجة لضمان تمثيل النساء والشباب؛

(٥ معدلة) تعزيز المساواة بين الجنسين على نحو متزايد في مضامين وإدارة وسائل الإعلام من خلال عقد الشراكات مع المؤسسات الإعلامية من أجل تطبيق وتعزيز المؤشرات المراعية لقضايا الجنسين في وسائل الإعلام. وستنهض المنظمة بالمساواة بين الجنسين في وسائل الإعلام وعبرها من خلال تنفيذ خطة عمل التحالف العالمي الذي تقوده اليونيسكو والمعني بوسائل الإعلام والمساواة بين الجنسين، وذلك بين وسائل الإعلام والمجتمع المدني والحكومات؛

(١٣ معدلة) تعزيز برنامج ذاكرة العالم ومواصلة تحديد موقعه باعتباره الآلية العالمية للتوصل إلى حلول كفيلة بالتصدي لتحديات صون التراث الوثائقي، بما يشمل شكله الرقمي والمرقم، والعمل في طليعة الاتجاهات المتغيرة والتطورات في هذا المجال ومواصلة تدعيم البرنامج عبر زيادة موارده البشرية والمالية، وتنفيذ خطة العمل الخاصة بتعزيز برنامج ذاكرة العالم، التي اعتمدها المجلس التنفيذي في دورته الحادية والتسعين بعد المائة، مع إيلاء الاعتبار الواجب للقيود المفروضة حالياً على الميزانية؛

أُدمجت الفقرتان (١٣) و(١٤)

(ج) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض على النحو التالي:

خيار النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار): ٣٤ ٣٧٢ ٢٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ ويتوزع هذا المبلغ كما يلي:

محور العمل ١: ١٤ ٩٩٧ ٦٠٠ دولار

محور العمل ٢: ١٩ ٣٧٤ ٦٠٠ دولار

خيار النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار): ٣٢ ٩٠٣ ٨٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ ويتوزع هذا المبلغ كما يلي:

محور العمل ١: ١٤ ٣٩٥ ٦٠٠ دولار

محور العمل ٢: ١٨ ٥٠٨ ٢٠٠ دولار

محور العمل ١: تعزيز نشوء بيئة مؤاتية لحرية التعبير، وحرية الصحافة، وسلامة الصحفيين، وتيسير التعددية والمشاركة في وسائل الإعلام، ودعم المؤسسات الإعلامية المستدامة والمستقلة

أُدمجت النتيجتان المنشودتان (١) و(٣) بحيث أصبحتا مضمومتين في النتيجة المنشودة (١) بصيغتها الجديدة التالية:

(١) تعزيز البيئة المؤاتية لحرية التعبير وحرية الصحافة وسلامة الصحفيين والتنظيم الذاتي، في وسائل الإعلام الشبكية وغير الشبكية، ولا سيما في البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، وذلك من خلال اعتماد وتنفيذ سياسات وممارسات مؤاتية ودعم المؤسسات الإعلامية الوطنية؛

(٢) تيسير تعددية المؤسسات الإعلامية بعدة وسائل منها اعتماد سياسات تراعي قضايا الجنسين ودعم السياسات والممارسات الإعلامية المعززة في المجتمعات المحلية، مع ضمان تمكين المواطنين، ولا سيما الشباب، من خلال تعزيز الكفاءات في مجال الدراية الإعلامية والمعلوماتية؛

محور العمل ٢: النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف وحفظها

(٣) تعزيز الحلول المفتوحة لبرنامج مجتمعات المعرفة في الدول الأعضاء (الموارد التعليمية المفتوحة، والانتفاع المفتوح، والبرامجيات المجانية المفتوحة المصدر، وبرنامج التدريب المفتوح، والبيانات المفتوحة، والسحابة المفتوحة)، وإتاحة الانتفاع بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات، بما يشمل مراعاة احتياجات المعوقين وجميع اللغات؛

أُدمجت النتيجتان المنشودتان (٥) و(٦) بحيث أصبحتا مضمومتين في النتيجة المنشودة (٤) بصيغتها الجديدة التالية:

(٤) النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات وصون التراث الوثائقي بكل أشكاله من خلال تعزيز برنامج ذاكرة العالم ودعم الدول الأعضاء في تنفيذ نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات.

(جـ) أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج؛

مشروع القرار المتعلق بمعهد اليونسكو للإحصاء

إن المؤتمر العام،

إن يحيط علماً بتقريبي مجلس إدارة معهد اليونسكو للإحصاء عن عامي ٢٠١٤ و ٢٠١٥،

١ - يطلب من مجلس إدارة معهد اليونسكو للإحصاء أن يضمن تركيز برنامج المعهد على الأولويات التالية، مع إيلاء اهتمام خاص لاحتياجات أفريقيا، والمساواة بين الجنسين، والشباب، وأقل البلدان نمواً، والدول الجزرية الصغيرة النامية، والشرائح الاجتماعية الأضعف حالاً، بما فيها الشعوب الأصلية، لتحقيق ما يلي:

(أ) تحسين ملاءمة ونوعية قاعدة البيانات الدولية لليونسكو من خلال استحداث مفاهيم ومنهجيات ومعايير إحصائية جديدة في مجالات التربية والعلوم والثقافة والاتصال، والتشجيع على جمع وإنتاج إحصاءات ومؤشرات جيدة في الوقت المناسب، وتوثيق الاتصال مع الدول الأعضاء والتعاون مع المكاتب الميدانية والوكالات والشبكات الشريكة؛

(ب) تقديم الدعم إلى الدول الأعضاء وتعزيز قدراتها في مجال وضع الاستراتيجيات الوطنية التي توفر التدريب على جمع البيانات واستخدامها، ونشر المبادئ التوجيهية والأدوات التقنية، وتوفير الخبرة الاستشارية ودعم الأنشطة الإحصائية المنفذة على الصعيد القطري؛

(ج) مساندة تطوير قدرات تحليل السياسات في الدول الأعضاء عن طريق توفير التدريب الملائم في مجال تحليل البيانات، وإجراء دراسات تحليلية بالتشارك مع أخصائيين دوليين، ونشر أفضل الممارسات والتقارير التحليلية على جمهور واسع النطاق، وتقديم تقارير منتظمة عن نشر إحصاءات معهد اليونسكو للإحصاء واستخدامها؛

(د) معالجة مسألة نوعية التعليم وتقييم نتائج التعلم من خلال اضطلاع المعهد بدور مركز لتبادل المعلومات في هذا المجال، مع تشجيع التعاون والتقارب بين المبادرات الدولية القائمة بشأن تقييم الطلاب؛

(هـ) تطبيق التصنيف الدولي المقنن للتعليم لعام ٢٠١١، ومجالات التعليم والتدريب التي حُددت في الصيغة المنقحة لهذا التصنيف، والتي ستخضع لموافقة المؤتمر العام؛

(و) مواصلة التعاون الناجح مع الجهات المختلفة في إطار المجال الإحصائي الدولي، بما فيها منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ومكتب الإحصاء للجماعات الأوروبية وغيرهما؛

٢ - ويأذن للمديرة العامة بدعم معهد اليونسكو للإحصاء عن طريق توفير اعتماد مالي له على النحو التالي:

خيار النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار): ٩ ٦٤٨ ٨٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

خيار النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار): ٩ ٢٣٢ ٩٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

- ٣ - ويدعو الدول الأعضاء والمنظمات الدولية والوكالات الإنمائية والوكالات المانحة والمؤسسات والقطاع الخاص إلى الإسهام بموارد مالية أو بوسائل مناسبة أخرى في تنفيذ أنشطة معهد اليونسكو للإحصاء وتوسيع نطاقها؛
- ٤ - ويطلب من المديرية العامة أن تقدم دورياً في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين معلومات عن تحقيق النتائج المنشودة التالية:

محور العمل ١: تطوير مؤشرات التعليم وتشجيع استخدام البيانات وتحليلها

- (١) إنتاج إحصاءات ومؤشرات للتعليم أكثر دلالة وفي الوقت المناسب؛
- (٢) تطوير المنهجيات والمعايير الملائمة في مجال إحصاءات التعليم والحفاظ عليها وتحسينها؛
- (٣) تعزيز قدرات أخصائيي الإحصاء على الصعيد الوطني في مجال إنتاج واستخدام بيانات التعليم الوطنية والمقارنة؛
- (٤) تعزيز استخدام وتحليل إحصاءات التعليم؛

محور العمل ٢: تطوير الإحصاءات الدولية في مجال نتائج التعليم

- (٥) استخدام أوساط التعليم الدولية إطاراً مشتركاً لإعداد دراسات تحليلية مقارنة بشأن التقدم المحرز في نتائج التعلم ورصده على الصعيد الدولي؛

محور العمل ٣: تطوير الإحصاءات الدولية في مجالات العلوم والتكنولوجيا والابتكار، والثقافة، والاتصال والمعلومات

- (٦) تزويد الدول الأعضاء في الوقت المناسب بالمعلومات الإحصائية وتحليل للإحصاءات في مجالات البحث والتطوير والابتكار؛
- (٧) تزويد الدول الأعضاء في الوقت المناسب بالمعلومات والتحليلات الإحصائية ذات الصلة برسم السياسات في مجال الإحصاءات الثقافية؛
- (٨) تزويد الدول الأعضاء في الوقت المناسب بالمعلومات والتحليلات الإحصائية ذات الصلة برسم السياسات في مجال إحصاءات الاتصالات؛

محور العمل ٤: تعزيز الأنشطة الإحصائية الشاملة

- (٩) رصد نوعية البيانات التي ينتجها المعهد وتحسينها باستمرار؛
- (١٠) تيسير الانتفاع ببيانات المعهد واستخدامها بمزيد من الفعالية وتطويرها بحيث تتلاءم أكثر مع احتياجات المستخدمين.

مشروع القرار المتعلق بإدارة المكاتب الميدانية

إن المؤتمر العام

- ١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة عمل إدارة المكاتب الميدانية، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٥٨ (الفقرة ٠٧٠٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:
تحذف الفقرة (٦)
(ب معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض بمبلغ ٨٤ ٣٥٣ ٨٠٠ دولار أمريكي لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧؛
- ٣ - ويطلب أيضاً من المديرة العامة أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج.

مشروع القرار المتعلق بتنسيق ورصد الأنشطة المضطلع بها لصالح أفريقيا

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة العمل الخاصة بتنسيق ورصد الأنشطة المضطلع بها لصالح أفريقيا، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٥٩ (الفقرة ٠٨١٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

(ب معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض بمبلغ ٨ ١٨١ ٥٠٠ دولار أمريكي للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

٣ - ويطلب أيضاً من المديرة العامة أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج.

مشروع القرار المتعلق بتنسيق ورصد التدابير المتخذة لتنفيذ المساواة بين الجنسين

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة العمل لتحقيق المساواة بين الجنسين للفترة ٢٠١٤-٢٠٢١ (خطة العمل الثانية لتحقيق المساواة بين الجنسين)، على أن تكون النتائج المنشودة المناظرة لها والمحددة للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤ بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٦٠ (الفقرة ٠٨٢٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

(٢ معدلة) قيادة وتنسيق الجهود التي تبذلها اليونسكو في مجال البرمجة لتعزيز المساواة بين الجنسين مع التركيز بصورة منهجية على تعزيز الالتزامات والكفاءات والقدرات اللازمة من أجل تنفيذ هذه الأولوية تنفيذاً فعالاً في عمليات التخطيط والبرمجة والتنفيذ والرصد/التقييم؛

(٣ معدلة) مواصلة تعزيز النهج المزدوج الخاص بالمساواة بين الجنسين، الذي أيدته الأمم المتحدة، وإضفاء الطابع المؤسسي عليه، ويتمثل هذا النهج في ما يلي: برمجة تراعي قضايا الجنسين، مع التركيز على تمكين النساء والرجال اجتماعياً وسياسياً واقتصادياً وتحويل معايير الذكورة والأنوثة؛ وتعميم مراعاة اعتبارات المساواة بين الجنسين في السياسات والبرامج والمبادرات؛

(٥ معدلة) دعم تحسين عملية جمع وتحليل البيانات الموزعة حسب الجنسين التي تضطلع بها البرامج الرئيسية ومعهد اليونسكو للإحصاء لدعم رسم السياسات والبرمجة استناداً إلى الأدلة؛

حُذفت الفقرة (٦)

(٦ معدلة) تقديم توجيهات استراتيجية وتقنية بشأن تعميم مراعاة قضايا الجنسين في المجالات الرئيسية الستة المتمثلة في ما يلي: المساواة؛ وتعميم مراعاة المساواة بين الجنسين وفقاً لنهج يستند إلى النتائج؛ والرصد وإعداد التقارير؛ وبناء القدرات؛ والاتساق والتنسيق وإدارة المعارف والمعلومات؛

(٧ معدلة) توفير قيادة استراتيجية وتقديم الدعم فيما يخص مشاركة اليونسكو في أنشطة الأمم المتحدة وعملياتها الإصلاحية المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة على المستوى العالمي والإقليمي والقطري، في إطار خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥؛

(٨ معدلة) رصد الالتزام في جميع مراحل البرمجة وعلى جميع مستويات البرنامج، سواء أعلق الأمر بالأنشطة الممولة من الميزانية العادية أم الممولة من خارج الميزانية، بمنح الأولوية لمسألة «المساواة بين الجنسين» بوصفها أولوية عامة؛

(٩ معدلة) مواصلة تعزيز قدرات الموظفين فيما يخص تعميم مراعاة المساواة بين الجنسين على نحو فعال في مختلف الأنشطة من خلال عمليات تنمية القدرات والتدريب المتواصلة التي تستهدف مجموعة مختارة من الموظفين؛

(١٠ معدلة) مواصلة تعزيز مهارات وكفاءات شبكة جهات التنسيق المعنية بقضايا الجنسين لضمان تحسين إدارة وتنفيذ هدي تعميم مراعاة قضايا الجنسين واعتماد البرمجة المراعية لقضايا الجنسين في شتى قطاعات البرنامج؛

١١) معدلة) إسداء المشورة التقنية إلى مكتب إدارة الموارد البشرية بشأن السياسات المراعية لقضايا الجنسين في مجال الموارد البشرية - بما في ذلك تحقيق المساواة في فرص التقدم الوظيفي في صفوف الموظفين وتوفير ترتيبات العمل الملائمة الكفيلة بتحقيق التوازن بين العمل والحياة، مع تحسين تمثيل النساء تدريجياً في مستويات صنع القرار داخل الأمانة بحيث يتسنى تحقيق التكافؤ بين الجنسين، ورصد تحقيق التكافؤ بين الجنسين في أمانة المنظمة؛

١٢) معدلة) تسليط المزيد من الأضواء على أنشطة اليونسكو من خلال تقديم التقارير بشأن النتائج التي تُحرز على صعيد المساواة بين الجنسين وعن طريق نشر هذه النتائج؛

١٣) معدلة) تنسيق وتعزيز الشراكات والشبكات القائمة وإقامة شبكات أخرى جديدة وابتكارية - داخلية وخارجية على حد سواء - من خلال ترويج الحوار بشأن سياسات الدفاع عن حقوق الفتيات والنساء والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، والمشاركة في هذا الحوار مع الأمانة والأطراف المعنية الأخرى، بما فيها الشبكات والكراسي الجامعية المعنية التابعة لليونسكو، واللجان الوطنية، ومنظمات المجتمع المدني، ولا سيما الجماعات المعنية بشؤون المرأة والأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص؛

١٦) معدلة) تمثيل اليونسكو في دورات لجنة الأمم المتحدة لوضع المرأة واللجنة المعنية بالقضاء على التمييز ضد المرأة؛

ب) معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض بمبلغ ٧٠٠ ٢٤٠ ٢ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

٣ - **ويطلب أيضاً** من المديرية العامة أن تقدم، في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج.

مشروع القرار المتعلق باستجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة العمل الخاصة باستجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٦١ (الفقرة ٠٨٣٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

(ب معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض بمبلغ ٤٠٠ ٤٥٠ ١ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

٢ - ويطلب من المديرة العامة ما يلي:

(أ معدلة) أن تقدم دورياً في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين معلومات عن تحقيق النتائج المنشودة التالية:

(١) الاستجابة الفعالة لأوضاع الأزمات عن طريق مساندة المكاتب الميدانية وتعزيز قدراتها لتشارك في معالجة أوضاع الأزمات، وإدراج أنشطة مخططة ومنسقة في الاستجابة الإنسانية الشاملة، وتمويل المشروعات المخصصة للاستجابة للأزمات من خلال نداءات الأمم المتحدة وغيرها من أساليب التمويل؛

(٢) ضمان المساهمة والمشاركة في آليات وعمليات التنسيق العامة التي تتبناها الأمم المتحدة (وغيرها من الجهات) في فترات الأزمات؛

حُذفت النتيجة المنشودة (٣)

(٣) دعم القدرات الداخلية في مجال التأهب للكوارث ومنع النزاعات وأنشطة بناء السلام، ولا سيما عن طريق توفير خدمات إدارة المعارف؛

(ب معدلة) أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج.

مشروع القرار المتعلق بالتخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة العمل الخاصة بالتخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م٦٢ (الفقرة ٠٨٤٠٠ في الوثيقة ٣٧/م٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

(د معدلة) رصد تنفيذ البرنامج المعتمد وخطط عمله عن طريق إجراء عمليات استعراض منتظمة ترمي إلى تقييم التقدم المحرز نحو تحقيق النواتج والنتائج المنشودة، وتقديم تقارير دورية في هذا الشأن إلى الهيئتين الرئاسيتين في إطار التقارير النظامية؛

(هـ جديدة) تزويد المكاتب الميدانية بالمشورة والدعم في المجالين الاستراتيجي والتنظيمي ورصد تنفيذ استراتيجية إصلاح الشبكة الميدانية لليونسكو؛

حُذفت الفقرة (و)

(ز معدلة) حفظ وتعزيز التعاون مع مصادر التمويل الخارج عن الميزانية تماشياً مع خطة عمل المديرية العامة الرامية إلى تحسين إدارة موارد اليونسكو الخارجة عن الميزانية، عن طريق ما يلي:

(١) تنسيق وتحسين الترتيبات الخاصة بالبرمجة الاستباقية للموارد الخارجة عن الميزانية فيما يتعلق بالوثيقة ٣٨/م٥ (البرنامج الإضافي التكميلي)؛

(٢) الحفاظ على علاقات جيدة مع الجهات المانحة القائمة، والوصول إلى شركاء جدد، ودعم جهود تعبئة الموارد المبذولة في إطار قطاعات البرنامج والمكاتب الميدانية بجملة وسائل من ضمنها التفاوض بشأن الاتفاقات، وإسداء المشورة وتوفير المعلومات بشأن فرص التمويل؛

(٣) بناء القدرات في مجال تصميم المشروعات، وتعبئة الموارد، وإدارة الموارد الخارجة عن الميزانية ورصدها، وذلك من خلال التدريب وتعزيز تبادل المعارف بين المكاتب الميدانية بوجه خاص، وتحسين النظم والعمليات المعنية؛

(٤) في سياق «تمويل التنمية المستدامة»، تعزيز تعبئة الموارد على الصعيد المحلي لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة، وبذلك بجملة وسائل من ضمنها دعم المكاتب الميدانية لليونسكو في إعداد استراتيجيات لتعبئة الموارد على الصعيد القطري، والتشجيع على وضع أطر تعاون قطرية تستهدف الشركاء في القطاعين العام والخاص؛

(٥) تنسيق التنسيق الإضافي للاستراتيجية الشاملة الخاصة بالشراكات والتقارير المقدمة بشأنها؛

(٦) برمجة الأنشطة التي تتطلب دعماً من خارج الميزانية من خلال البرنامج الإضافي التكميلي، بحيث تطابق أولويات البرنامج العادي الوارد في الوثيقة ٣٧/م٥؛

(٧ معدلة) تحسين استراتيجية المنظمة لتعبئة الموارد بالتعاون مع قطاعات البرنامج والمكاتب الميدانية؛

(٨) مواصلة تنمية وتنسيق عمليات إقامة الشراكات بين القطاعين العام والخاص بالتشاور مع اللجان الوطنية؛

حُذفت الفقرتان (٤) و(٥)

(ل معدلة) توفير القيادة للجنة العقود؛

(ب معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض بمبلغ ٨ ٤١٩ ٢٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

٢ - **ويطلب** من المديرية العامة أن تقدم دورياً في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين معلومات عن تحقيق النتائج المنشودة التالية:

(٢) زيادة حجم الموارد الخارجة عن الميزانية وتعزيز القنوات والأساليب المتبعة في تعبئة الموارد، ولا سيما فيما يخص الجهات المانحة الناشئة والشراكات مع القطاع الخاص والنهوج التمويلية المبتكرة؛

٣ - **ويطلب أيضاً** من المديرية العامة أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج.

مشروع القرار المتعلق بإدارة المعارف على نطاق المنظمة

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة العمل الخاصة بإدارة المعارف على نطاق المنظمة، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٦٣ (الفقرة ٠٨٥٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

(ب معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض بمبلغ ٥٠٥٢٠٠٠ دولار أمريكي للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

٣ - ويطلب أيضاً من المديرة العامة أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج.

مشروع القرار المتعلق بقطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور

إن المؤتمر العام

- ٢ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة العمل الخاصة بقطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/٧١ (الفقرة ٠٨٦٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:
- باء - تخصيص اعتمادات لهذا الغرض بمبلغ ١٠٠ ٦٣٤ ٢٤ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛
- ٣ - ويطلب من المديرة العامة تقديم معلومات في التقارير النظامية عن تحقيق النتائج المنشودة المذكورة فيما يلي:
 - (٧ معدلة) تيسير نشر المعارف والمعلومات من خلال البرنامج المتكامل لإدارة المضامين على الإنترنت وقنوات التواصل الاجتماعي في لغات متعددة لتعزيز أولويات اليونسكو وأنشطتها؛
- ٤ - ويطلب أيضاً من المديرة العامة أن تقدم، في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج.

برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية

٠٩٠٠٠

مشروع القرار المتعلق ببرنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ برنامج المساهمة في أنشطة الدول الأعضاء وخطة عمل برنامج المنح الدراسية، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٧٢ (الفقرة ٠٩٠٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

ألف - برنامج المساهمة

٣ - يطلب من المديرة العامة أن تقدم، في التقارير النظامية، معلومات عن تحقيق النتيجة المنشودة التالية:

- تحسين إدارة البرنامج بقدر كبير لضمان المزيد من الشفافية وتعزيز آليات المساءلة والنهوض بصورة المنظمة وزيادة أثر أنشطتها وإعطاء الأولوية الفعلية لبلدان أفريقيا ولغيرها من البلدان المستهدفة على سبيل الأولوية (أقل البلدان نمواً، والدول الجزرية الصغيرة النامية، والبلدان النامية والبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد الكوارث أو ما بعد النزاعات).

جيم - الاعتمادات المخصصة لبرنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية

١ - يأذن للمديرة العامة بالقيام بما يلي:

(أ) تخصيص اعتمادات لبرنامج المساهمة، للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، بمبلغ ١٥ ٨٣٢ ٩٠٠ دولار تمويلاً لتكاليف البرنامج المباشرة؛

(ب) تخصيص اعتمادات لبرنامج المنح الدراسية، للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، بمبلغ ٩٠٠ ٠٠٠ دولار للوفاء بالتزامات اليونسكو المتعلقة بترتيبات تقاسم التكاليف التي أبرمت مع الجهات المانحة من أجل تمويل برامج الرعاية المشتركة للمنح الدراسية؛

(ج) تخصيص اعتمادات للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، بمبلغ ١ ٦٧٢ ٨٠٠ دولار، من أجل تمويل تكاليف الموظفين والتشغيل في الوحدة المعنية ببرنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية.

إدارة الموارد البشرية

إن المؤتمر العام

- ١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار ، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة عمل إدارة الموارد البشرية، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٧٤ (الفقرة ١٠٠٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:
 - (٢ جديدة) الشروع في إعداد استراتيجية توظيف جديدة تطبق اعتباراً من عام ٢٠١٧؛
 - (٣) تنفيذ سياسة اليونسكو بشأن الحراك الجغرافي من أجل تلبية احتياجات المنظمة فيما يخص البرنامج والتوظيف، ودعم إصلاح الشبكة الميدانية دعماً فعالاً؛
 - (٧) دعم الاستقرار المالي لصندوق التأمين الصحي عن طريق تنفيذ الآليات الخاصة بأفضل الممارسات المتبعة في هذا المجال، التي وافقت عليها المديرة العامة؛
- (ب معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض بمبلغ ١٠٠ ٤٢٠ ٣٣ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛
- ٣ - **ويطلب** أيضاً من المديرة العامة أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج.

مشروع القرار المتعلق بإدارة الشؤون المالية

إن المؤتمر العام

- ١ - يأذن للمديرة العام بالاستمرار ، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة عمل إدارة الشؤون المالية، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٧٥ (الفقرة ١١٠٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:
(ب معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض بمبلغ ١٤ ٤٣٨ ١٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛
- ٣ - ويطلب أيضاً من المديرة العامة أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج.

مشروع القرار المتعلق بإدارة خدمات الدعم

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة عمل إدارة خدمات الدعم ، بالصيغة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٧٣ (الفقرة ١٢٠٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، مع إدخال التعديلات التالية عليها:

تحذف الفقرة (٢)

(٢) إدارة اللغات والوثائق؛

(٣) إدارة المنافع العامة وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية؛

(ب معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض بمبلغ ٤٦ ١٦٧ ٥٠٠ دولار للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

٣ - **ويطلب** من المديرة العامة أن تقدم دورياً، في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين، معلومات عن تحقيق النتائج المنشودة التالية:

(١) تحقيق مزيد من الكفاءة وضمان القيمة مقابل المال؛

تحذف النتيجة المنشودة (٢)

(٢) كفالة التعدد اللغوي وضمان الجودة في الترجمة التحريرية وخدمات الوثائق؛

(٣) كفالة بيئة عمل آمنة وسليمة ومريحة، يسهل استخدامها والوصول إليها؛

٤ - **ويطلب أيضاً** من المديرة العامة أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج.

مشروع القرار المتعلق بإدارة نظم المعلومات والاتصالات

إن المؤتمر العام

١ - يأذن للمديرة العامة بالاستمرار، خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، في تنفيذ خطة عمل إدارة نظم المعلومات والاتصالات، وفقاً للقرار الصادر عن المؤتمر العام ٣٧/م/٧٣ (الفقرة ١٢٠٠٠ في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة)، الرامية إلى تقديم الدعم لضمان التنفيذ الفعال لبرامج اليونسكو وإلى تأمين الإدارة المناسبة لنظم المعلومات والاتصالات، وهي:

(١) إتاحة البنى الأساسية، ولا سيما خدمات البريد الإلكتروني والإنترنت؛

(٢) ضمان الانتفاع بالذاكرة المؤسسية وصونها؛

(٣) اقتراح تكنولوجيات جديدة تعود بالنفع المؤكد على عملية تنفيذ البرنامج؛

(ب معدلة) تخصيص اعتمادات لهذا الغرض بمبلغ ١١ ٥٨٧ ٣٠٠ دولار، للفترة ٢٠١٦-٢٠١٧؛

٢ - **يطلب** من المديرة العامة أن تقدم دورياً، في التقارير النظامية المعروضة على الهيئتين الرئاسيتين، معلومات عن تحقيق النتيجة المنشودة التالية:

(١) إتاحة ما يلزم لتنفيذ البرنامج

٣ - **يطلب أيضاً** من المديرة العامة أن تقدم في تقاريرها النظامية بشأن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام، معلومات عن التدابير المتخذة من أجل استخدام الموارد على النحو الأمثل عند تنفيذ أنشطة البرنامج.



منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

٥/٣٨

المجلد الثاني

٢٠١٧-٢٠١٦

مشروع البرنامج والميزانية



منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

٥/٣٨

المجلد الثاني

٢٠١٧-٢٠١٦

مشروع البرنامج والميزانية

نشر في عام ٢٠١٥
منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة
7, Place de Fontenoy, 75352 PARIS 07 SP
نضد وطبع في ورش اليونسكو
صورة الغلاف: ©Shutterstock/Godruma
© اليونسكو ٢٠١٥
طبع في فرنسا

جدول المحتويات

الصفحة	الفقرة
i	مقدمة المديرية العامة
v	ملخص موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية
٣	الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
٦	ألف - الهيئتان الرئاسيتان
٨	باء - الإدارة
٨	الفصل ١ - الإدارة العامة
٩	الفصل ٢ - المكتب التنفيذي للمديرية العامة
١٠	الفصل ٣ - الإشراف الداخلي
١١	الفصل ٤ - المعايير الدولية والشؤون القانونية
١٢	الفصل ٥ - الأخلاقيات
١٤	جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة
١٥	الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج
١٥	ألف - البرامج
١٨	البرنامج الرئيسي الأول: التربية
٤٩	البرنامج الرئيسي الثاني: العلوم الطبيعية
٧٣	البرنامج الرئيسي الثالث: العلوم الاجتماعية والإنسانية
٨٥	البرنامج الرئيسي الرابع: الثقافة
٩٩	البرنامج الرئيسي الخامس: الاتصال والمعلومات
١١٣	معهد اليونسكو للإحصاء (UIS)
١٢١	إدارة المكاتب الميدانية
١٢٥	التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية
١٢٧	باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
١٣٠	الفصل ١: تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
١٣١	الفصل ٢: تنسيق ورصد الأنشطة لتحقيق المساواة بين الجنسين
١٣٥	الفصل ٣: استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
١٣٦	الفصل ٤: التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية
١٤٠	الفصل ٥: إدارة المعارف على نطاق المنظمة
١٤٠	الفصل ٦: العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور

الصفحة	الفقرة	
١٤٥	٠٩٢٠١-٠٩٠٠٠	جيم - برنامج المساهمة والمنح الدراسية
١٤٦	٠٩١٠٣-٠٩١٠١	الفصل ١ - برنامج المساهمة
١٤٦	٠٩٢٠١	الفصل ٢ - برنامج المنح الدراسية
١٤٧		الباب الثالث - الخدمات الداخلية
١٥١	١٠٠٠٢-١٠٠٠٠	ألف - إدارة الموارد البشرية
١٥٣	١١٠٠٥-١١٠٠١	باء- الإدارة المالية
١٥٦	١٢٠١٩-١٢٠٠٠	جيم - إدارة خدمات الدعم
١٥٦	١٣٠٠٣-١٣٠٠١	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
١٦١		الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين وللالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة
١٦٣		الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي
١٦٥		الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف

مقدمة المدير العام

في

عام ٢٠١٥، تحتفل اليونسكو بالذكرى السنوية السبعين لتأسيسها. إنها مناسبة لكي يجدد فيها الجميع التزامهم بالمبادئ المؤسسة لليونسكو بصفتها بيتاً لجميع الأمم، تجسّد تطلع المجتمعات كافة إلى سلام يدوم وتنمية تُستدام، إذ يبينان على أساس متين، حقوق الإنسان وكرامته.

ومنذ عام ١٩٤٥ حتى اليوم، ما انفكت اليونسكو تعمل في شتى أنحاء العالم على توطيد حصون السلام، عن طريق النهوض بالتعليم للجميع؛ ومن خلال صون التراث الثقافي المشترك للبشرية وتنوعه، بانية عملها على أساس حقوق الإنسان؛ وعبر تطوير التعاون في مجال العلوم لفائدة الجميع، ومساندة الدول في السعي إلى فهم التحولات الاجتماعية وإدارة شؤونها، والدفاع عن حرية التعبير، وتنمية وسائل الإعلام.

ألا إن هذه «القوة الناعمة» لم تكن في أي وقت على ما هي اليوم من أهمية.

إن يذكرنا كل يوم بأننا نعيش في عصر محدودية جديد - محدودية الموارد، ومحدودية كوكبنا. وفي هذا العالم المتغير يتوجب علينا، في اعتقادي، أن نعمل أكثر بكثير على صون وإعلاء الطاقة الفريدة القوية والمتجددة التي نمتلكها - ألا وهي العبقورية البشرية. ويجب في تعزيز العبقورية البشرية أن ينطلق، عند كل امرأة وكل رجل، بإحقاق حقوقهما وكرامتهما الإنسانية. وهذا يعني أن يُزودا بما يلزم لهما من أدوات وحرية لصياغة عالم تطلعاتهما. يعني أن يُحترم التنوع مناهل للانتماء والقوة، على أساس حقوق الإنسان العالمية. يعني المشاركة في الاضطلاع بالمسؤولية تجاه رفاهية كل شخص، أينما عاش، ومهما تكن الظروف. يعني بناء السلام يومياً، بأعمال على المستوى المحلي لخير العالم أجمع.

إنني أرى في ذلك جدول أعمال للتضامن العالمي، لتعزيز البشرية جماعة واحدة، وحماية العالم باعتباره واحداً لا غير.

واليونسكو كيان أساسي في مهمة المضي قدماً بجدول الأعمال هذا. فالعولمة تسارعت، وتسارع كذلك تأثير تغير المناخ. وشهدت أنحاء العالم نمواً هائلاً، ولكن مع تنامي أشكال اللامساواة أيضاً. ولم يسبق للمجتمعات أن وجدت أنفسها على مثل ما هي اليوم من تكامل، ولا بمثل ما فيها من ضعف. ولم تتيسر المعلومات على نطاق متسع كما هي اليوم، لكن الفجوات المعرفية آخذة في التعمق. وفيما تتعالى تطلعات البشر إلى صون حقوق الإنسان وكرامته، تتزايد إحباطاتهم في هذا الشأن. ألا إن هذا السياق يجعل من الملح، اليوم أكثر مما في أي وقت، التعاون في مجالات التربية والتعليم، في العلوم والثقافة، في الاتصال والمعلومات.

وفي عصر التغير الكبير هذا، الذي تخضع فيه المجتمعات كافة لتحولات غير مسبوق، يتوجب على اليونسكو أن تلبي النداء إلى الإسهام في صياغة عالم جديد بتغليب العدالة والمساواة، وبإعلاء الكرامة وتوطيد الاحترام. وإنني لعلى قناعة بأن العالم يحتاج اليوم إلى نزعة إنسانية جديدة، لكي يقرن التنمية المستدامة بصون الكوكب واحترام حقوق الإنسان والكرامة البشرية. وتقتضي هذه النزعة الإنسانية إيلاء اهتمام عاجل لتطلعات أفقر الناس بيننا، ولألمس الاحتياجات الحيوية عند الذين يعانون عواقب النزاعات والكوارث الطبيعية. إنها تناشدنا تجديد التركيز على القيم المشتركة من احترام متبادل، وتسامح، وتفاهم. لا بل يجب أن تشجعنا على بناء مجتمعات تتسع للجميع، يمكن أن تزدهر فيها المعارف والإبداع لفائدة الجميع. إنها تقتضي منّا ترك العنف، وإحلال الحوار وثقافة السلام والمصالحة محلّه.

وإن عام ٢٠١٥ يمثّل منعطفاً، إذ هو الموعد النهائي المضروب لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية وأهداف التعليم للجميع، وهو نقطة انطلاق الدول لصياغة جدول أعمال عالمي جديد للتنمية المستدامة. ورسالة اليونسكو حيوية لنجاح جدول الأعمال القادم، وبناء أسس سليمة للتنمية المستدامة، والسلام الدائم، والتعاون الدولي المجدي، على أرضية راسخة قوامها التضامن والحوار والاحترام المتبادل والعدالة.

فهذه المهمة تقع في صميم برنامج وميزانية عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ - لكون هذه الميزانية هي الأولى التي تضعها اليونسكو في فترة ما بعد عام ٢٠١٥، فتتجلى فيها الإسهامات التي ما برحت اليونسكو تقدمها، مساندةً للدول الأعضاء في صياغتها جدول الأعمال العالمي الجديد للتنمية المستدامة، كما يتجلى التطلع المشترك إلى إتقان صوغ منظمة ملائمة للغرض المنشود في تنفيذ جدول الأعمال الجديد.

ووثيقة هذين البرنامج والميزانية متسقة مع الاستراتيجية المتوسطة الأجل لفترة ٢٠١٤-٢٠٢١ (الوثيقة ٣٧/م/٤)، وهي امتداد مباشر لبرنامج الأربع سنوات الذي وضع لفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، إذ لم يُدخَل عليه غير تسويات طفيفة ينعكس فيها تطور الاحتياجات. وطبقاً لما طلبه المؤتمر العام، فإن الميزانية المقترحة لفترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ استُبقي فيها دورة العامين لفتح اعتمادات الميزانية.

وقد صيغ هذان البرنامج والميزانية دقيق الصوغ وفقاً لأهداف واضحة هي:

- صوغ المنظمة صياغة متقنة تجعلها ملائمة للغرض، تلبى بفعالية احتياجات الدول الأعضاء بالكامل، إذ تقود التعاون ضمن مجالات اختصاصها؛
- تصنيف البرامج في أولويات، طبقاً للتراتب الذي أقرّه المجلس التنفيذي في عام ٢٠١٣، وتعزيز التزام اليونسكو بالأولويتين العامتين، الأولوية
- زيادة الحصة المخصصة للبرنامج من ميزانية اليونسكو؛
- إظهار مجالات البرنامج الحاسمة من حيث تحقيق أهداف التنمية المستدامة بحلول عام ٢٠٣٠، في التربية والعلم والثقافة والاتصال والمعلومات والمحيطات، وتهيئة المنظمة لفترة ما بعد عام ٢٠١٥، مع التركيز على مزايا اليونسكو النسبية؛
- تمكين موقع اليونسكو قائدة فعالة وشريكة لأجل طويل، داخل منظومة للأمم المتحدة خاضعة عملية الإصلاح، وذلك على المستوى العالمي والإقليمي والقطري، من خلال تعزيز شراكات اليونسكو داخل منظومة الأمم المتحدة، وإعطاء أولوية الأولويات لجدول أعمال التربية المقبل؛
- مساندة عمليات تدخل نوعية لصالح الشباب، وأقل البلدان نمواً، والدول الجزرية الصغيرة النامية، والفئات الاجتماعية الأبعد غرقاً في التهميش، وتعبئة إمكانات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وشبكة الإنترنت لتشييد مجتمعات المعرفة؛
- مواصلة تجديد المنظمة وإصلاحها في الاتجاهات الأساسية الأربعة التي حددها التقييم الخارجي المستقل لليونسكو، أي:
 - زيادة تركيز عمل اليونسكو،
 - تقريب اليونسكو أكثر إلى الميدان،
 - تعزيز مشاركة اليونسكو داخل منظومة الأمم المتحدة،
 - تنمية شراكات اليونسكو وتوطيدها.
- ضمان تنفيذ اليونسكو جميع التزاماتها النظامية.

وقد طلب مني المجلس التنفيذي، في سبيل تهيئة المنظمة لمواجهة العواقب الناجمة عن وقف تسديد بعض الاشتراكات المقررة الكبيرة، أن أقدم خطة لتنفيذ الوثيقة ٣٨/م/٥ تُحدّد فيها أولويات الإنفاق بالنسبة إلى المنظمة، على أساس حالة التدفق النقدي المتوقعة في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧.

وترد السيناريوهات المناظرة في الضميمة ٢ للوثيقة ٣٨/م/٥ التي تعرض تفصيل خطتي الإنفاق القائمتين على مبلغين ٥٠٧ ملايين و٥١٨ مليون دولار أمريكي. ما سيتيح المجال لإجراء مقارنة مستنيرة بين النتائج المنشودة ومؤشرات الأداء المنصوص عليها في خطتي الإنفاق هاتين، وسيناريوهي الميزانية القائمتين على مبلغين ٦٥٣ مليون و٦٦٧ مليون دولار أمريكي. ويعرض الجدول التالي بوضوح التوزيع الإجمالي والجهود الرامية إلى تعزيز تنفيذ البرنامج:

بالدولار الأمريكي	البرامج الرئيسية الخمسة	مساندة البرنامج	المجموع الفرعي للبرنامج ومساندته	الخدمات الداخلية	نفقات أخرى	المجموع
٥٠٧ ملايين	٤٢,٠%	٣٦,٤%	٧٨,٤%	١٧,٢%	٤,٤%	١٠٠%
٦٥٣ مليون	٤٦,٧%	٣٣,٢%	٧٩,٨%	١٦,٢%	٤,٠%	١٠٠%
٥١٨ مليون	٤٣,١%	٣٥,٧%	٧٨,٨%	١٦,٩%	٤,٣%	١٠٠%
٦٦٧ مليون	٤٧,٧%	٣٢,٥%	٨٠,٣%	١٥,٨%	٣,٩%	١٠٠%

ملاحظة: البرنامج = البرامج الرئيسية الخمسة
 مساندة البرنامج = معهد اليونسكو للإحصاء، إدارة الوحدات الميدانية،
 الباب الثاني، باء، جيم، الباب الأول
 الخدمات الداخلية = الباب الثالث (مكتب إدارة الموارد البشرية، مكتب الإدارة المالية، مكتب إدارة
 خدمات الدعم، نُظْم المعلومات)
 نفقات أخرى = احتياطي تسويات شؤون الموظفين، التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة،
 تسديد القروض، الباب الخامس

وفي هذه الفترة من الزمن حيث تجد اليونسكو نفسها مقصد الكثير من الطلب، كما بيّنته سلسلة الأحداث والشؤون الراهنة، أجدني على قناعة بأن المنظمة تحتاج إلى الدعم اللازم. ولا بد من مواصلة عملية الإصلاح العميق والتجديد، بحيث يتوطد ما أُحرز من مكاسب ويُحرز المزيد أيضاً. ويتعيّن على المنظمة أن تحفظ قدرتها على الاضطلاع بجميع واجباتها النظامية، ملبّية في الوقت نفسه بمزيد من الفعالية التطلّعات المتزايدة من جهة جميع الدول الأعضاء. فلهذا السبب أرى أن مبلغ ١١ مليون دولار، الفرق بين سيناريوهي خطة الإنفاق القائمين على مبلغ ٥٠٧ ملايين و ٥١٨ مليون دولار أمريكي، هو ضروري لتوفير الدعم اللازم للمنظمة، نظراً لصعوبة القرارات المتخذة لخفض عديد موظفيها وترتيب أولويات ميزانيتها، في الظروف الراهنة المتسمة بالريبة وارتفاع سقف الطلب.

وقد أعدت الوثيقة ٣٨/م/٥ انطلاقاً من الامتثال لمبادئ الإدارة والميزنة القائمة على النتائج، التي طبقتها اليونسكو في الماضي، توحّياً لإظهار الاحتياجات الفعلية في المقرّ وبعيدا عنه. وأتاحت عملية إعداد مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ فرصة لإدخال تغييرات أساسية على الإدارة والميزنة القائمة على النتائج. إذ حصل لأول مرة أن أعد مشروع الميزانية للبرامج الرئيسية الخمسة عن طريق إعداد «خطط العمل التمهيديّة» على أيدي أخصائيي البرنامج، الذين في المقر والذين في الميدان، إعداداً ارتكز على الموارد المطلوبة لتحقيق كل نتيجة منشودة، واستعان بأداة استمدت من تكنولوجيا المعلومات ووضعت خصيصاً لهذا الغرض. واستغرقت هذه العمليات مشاورات كثيفة انخرط فيها الجميع من القاعدة إلى القمة. وأسهمت أيضاً، بفضل مزيد من المعلومات، في تسليط الضوء على المحاذير والعوائق الرئيسية التي تواجهها المنظمة بسبب الضغوط المالية.

وإني ملتزمة، في ظل الظروف الراهنة، أكثر منّي في أي وقت، بصوغ اليونسكو كما تستلزم ملاءمتها للغرض، أن أمضي قدماً بعملية الإصلاح حتى اكتمالها - أن أُحرز مكاسب أكبر فأكبر من حيث الفعالية وخفض التكاليف في مساندة تنفيذ البرنامج، وأكثر من كل شيء، أن أضمن لليونسكو صفة الشريك المرهف، النشط، الرّواد، الذي تحتاجه الدول والمجتمعات اليوم وفي المستقبل.

لكن هذا المطمح يستدعي الوحدة بين جميع الدول الأعضاء والمنظمة. يقتضي رؤية استراتيجية يرفدها العزم والإقدام. وها نحن صامدون حتى النهاية في العمل على بناء منظمة متجددة، أقوى فعالية، أفضل أداء؛ وعلى إرساء الأسس لسلام دائم وتنمية مستدامة مبنيين على حقوق الإنسان؛ والنهوض بتنمية بشرية مستندة إلى المساواة في الكرامة؛ وتحرير العبقورية الكامنة في كل امرأة وكل رجل، بكامل طاقتها.

باريس، آذار/مارس ٢٠١٥

Inia Bouras

إيرينا بوكوفا

ملخص موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	مشروع الوثيقة ٢٨ م/٥ - النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)			مبلغ التعزيز	مشروع الوثيقة ٢٨ م/٥ - النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)			الميزانية العادية
	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
								الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
								ألف - الهيئتان الرئاسيتان
								باء - الإدارة
								جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة
٢٩٨١ ٠٠٠	٢٠ ٢٤٩ ٤٠٠	١٦ ٢٩٦ ٠٠٠	٣ ٩٥٣ ٤٠٠	-	١٠ ٥١٣ ٣٠٠	٢ ١٠٠ ٥٠٠	٨ ٤١١ ٨٠٠	المجموع، الباب الأول
								الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج
								ألف - البرامج
								البرنامج الرئيسي الأول - التربية
								البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية
								(بما فيه لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات)
								البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية
								البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة ^(٢)
								البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات
								معهد اليونسكو للإحصاء
								إدارة المكاتب الميدانية
								التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية
٢٩٨١ ٠٠٠	٤٩ ٥٥٦ ٦٠٠	١٨ ٣٩٦ ٥٠٠	٣ ١٦٠ ١٠٠	-	٤٩ ٥٥٦ ٦٠٠	١٨ ٣٩٦ ٥٠٠	٣ ١٦٠ ١٠٠	المجموع، الباب الثاني
								المجموع، الباب الثاني - ألف
								باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
								١ - تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
								٢ - تنسيق ورصد الأنشطة من أجل تحقيق المساواة بين الجنسين
								٣ - استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
								٤ - التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية
								٥ - إدارة المعارف على نطاق المنظمة
								٦ - العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
٣٦١ ٤٦٦ ٩٠٠	٤١٧ ٣٣٩ ٤٠٠	٣٣١ ٠٠١ ٠٠٠	١٨٦ ٣٣٨ ٤٠٠	١٤ ٠٠٠ ٠٠٠	٤٠٣ ٣٣٩ ٤٠٠	٣٣٠ ٧٢٦ ٤٠٠	١٧٢ ٦١٣ ٠٠٠	المجموع، الباب الثاني - باء
								جيم - برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية
								المجموع، الباب الثاني
								الباب الثالث - الخدمات الداخلية
								ألف - إدارة الموارد البشرية
								باء - الشؤون المالية
								جيم - إدارة خدمات الدعم
								دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
١١ ٧١٦ ٧٠٠	٤٩ ٩٧٧ ٩٠٠	٣٥ ٦٦٦ ٠٠٠	١٤ ٣٥١ ٩٠٠	-	٤٩ ٩٧٧ ٩٠٠	٣٥ ٦٦٦ ٠٠٠	١٤ ٣٥١ ٩٠٠	المجموع، الباب الثالث
								المجموع، الأبواب من الأول إلى الثالث
								احتياطي التسويات الخاصة بالموظفين
								الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة
								الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي
								الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
٣٩٢ ١١٢ ١٠٠	٦٦٧ ٠٠٠ ٠٠٠	٣٦٨ ٣٦٠ ٥٠٠	٢٩٨ ٦٣٩ ٥٠٠	١٤ ٠٠٠ ٠٠٠	٦٥٣ ٠٠٠ ٠٠٠	٣٦٨ ٠٨٥ ٩٠٠	٢٨٤ ٩١٤ ١٠٠	المجموع، الأبواب من الأول إلى الخامس

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

مشروع البرنامج والميزانية



الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية			بنود الإنفاق
	المجموع المقترحة ٥/م/٣٨ ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
	دولار	دولار	دولار	
				ألف - الهيئتان الرئاسيتان
-	٢١٠٠٥٠٠	٢١٠٠٥٠٠		أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
-				ثانياً - التكاليف الأخرى:
				المؤتمر العام
	٤٣٤٠٠٠		٤٣٤٠٠٠	أجور المراجعة الخارجية للحسابات
	١٥٠٠٠٠		١٥٠٠٠٠	أسفار المشاركين (المدوبين)
	٢٦٥٠٠٠٠		٢٦٥٠٠٠٠	خدمات الترجمة الفورية والتحريرية والوثائق
	٢٨٦٦٠٠		٢٨٦٦٠٠	التكاليف الأخرى المتعلقة بعمل المؤتمر العام
	٣٥٢٠٦٠٠	-	٣٥٢٠٦٠٠	المجموع الفرعي، المؤتمر العام
				المجلس التنفيذي
	١٠٤٥٠٠٠		١٠٤٥٠٠٠	بدل السفر والإقامة لأعضاء المجلس
	٣٠٥٠٠٠٠		٣٠٥٠٠٠٠	خدمات الترجمة الفورية والتحريرية والوثائق
	٧٩٦٢٠٠		٧٩٦٢٠٠	التكاليف الأخرى المتعلقة بعمل المجلس
	٤٨٩١٢٠٠	-	٤٨٩١٢٠٠	المجموع الفرعي، المجلس التنفيذي
-	١٠٥١٢٣٠٠	٢١٠٠٥٠٠	٨٤١١٨٠٠	المجموع الباب الأول - ألف
				باء - الإدارة العامة
				الفصل ١ الإدارة العامة
	١٨٣٥٤٠٠	١٨٣٥٤٠٠		أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
				ثانياً - التكاليف الأخرى:
	-		-	الموظفون المؤقتون
	٢٠٠٠٠		٢٠٠٠٠	ساعات العمل الإضافية
	٦٠٠٠٠٠		٦٠٠٠٠٠	دعم القيادة التنفيذية في الدول الأعضاء
	-		-	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	-		-	الخدمات التعاقدية
	١٢٠٠٠٠		١٢٠٠٠٠	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	٩١٠٠٠		٩١٠٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	٤٥٠٠٠		٤٥٠٠٠	مصرفات أخرى
-	٢٧١١٤٠٠	١٨٣٥٤٠٠	٨٧٦٠٠٠	المجموع، الفصل ١
				الفصل ٢ المكتب التنفيذي للمديرية العامة
١٣٥٥٠٠٠	٤٤٣٢٣٠٠	٤٤٣٢٣٠٠		أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
٧٢٧٠٠٠				ثانياً - التكاليف الأخرى:
	٤٠٠٠٠٠		٤٠٠٠٠٠	دعم القيادة التنفيذية في الدول الأعضاء
	١٢٧٦٥٠٠		١٢٧٦٥٠٠	تعزيز المكانة الاستراتيجية لليونسكو في منظومة الأمم المتحدة
	٢٠٠٥٠٠		٢٠٠٥٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
٢٠٨٢٠٠٠	٦٣٠٩٣٠٠	٤٤٣٢٣٠٠	١٨٧٧٠٠٠	المجموع، الفصل ٢
				الفصل ٣ الإشراف الداخلي
٨٩٩٠٠٠	٥١٦٣٣٠٠	٥١٦٣٣٠٠		أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
-				ثانياً - التكاليف الأخرى:
	٢٠٠٠٠		٢٠٠٠٠	الموظفون المؤقتون
	٣٠٠٠٠		٣٠٠٠٠	ساعات العمل الإضافية
	٢١٧٠٠٠		٢١٧٠٠٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	١٢٧٠٠٠		١٢٧٠٠٠	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	١٦٠٠٠٠		١٦٠٠٠٠	الخدمات التعاقدية
	-		-	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	١٦١٧٠٠		١٦١٧٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	-		-	مصرفات أخرى
٨٩٩٠٠٠	٥٨٧٩٠٠٠	٥١٦٣٣٠٠	٧١٥٧٠٠	المجموع، الفصل ٣

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
	المجموع المقترحة ٥/م ٣٨ /٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	ميزانية الموظفين	
	دولار	دولار	دولار
			الفصل ٤ المعايير الدولية والشؤون القانونية
-	٤ ٢٠٤ ٧٠٠	٤ ٢٠٤ ٧٠٠	أولاً - الموظفين (الوظائف الثابتة)
-			ثانياً - التكاليف الأخرى:
	٦٥ ٠٠٠	٦٥ ٠٠٠	الموظفون المؤقتون
	٢٥ ٠٠٠	٢٥ ٠٠٠	ساعات العمل الإضافية
	٨٥ ٠٠٠	٨٥ ٠٠٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	٤٠ ٠٠٠	٤٠ ٠٠٠	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	٣٠ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠	الخدمات التعاقدية
	١٢ ٠٠٠	١٢ ٠٠٠	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	١٢٨ ١٠٠	١٢٨ ١٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	٣ ٠٠٠	٣ ٠٠٠	مصروفات أخرى
-	٤ ٥٩٢ ٨٠٠	٤ ٢٠٤ ٧٠٠	المجموع، الفصل ٤
			الفصل ٥ الأخلاقيات
-	٦٦٠ ٣٠٠	٦٦٠ ٣٠٠	أولاً - الموظفين (الوظائف الثابتة)
-			ثانياً - التكاليف الأخرى:
	-	-	الموظفون المؤقتون
	-	-	ساعات العمل الإضافية
	٤٨ ٠٠٠	٤٨ ٠٠٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	-	-	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	٢٥ ٠٠٠	٢٥ ٠٠٠	الخدمات التعاقدية
	-	-	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	٢٣ ٦٠٠	٢٣ ٦٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	-	-	مصروفات أخرى
-	٧٥٦ ٩٠٠	٦٦٠ ٣٠٠	المجموع، الفصل ٥
٢ ٩٨١ ٠٠٠	٢٠ ٢٤٩ ٤٠٠	١٦ ٢٩٦ ٠٠٠	المجموع الباب الأول - باء ٣ ٩٥٣ ٤٠٠
			جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة
	٦٨٠ ٠٠٠	٦٨٠ ٠٠٠	١- لجنة الخدمة المدنية الدولية
	٥٠ ٠٠٠	٥٠ ٠٠٠	٢- كلية موظفي منظومة الأمم المتحدة
	-	-	٣- برنامج "الأمم المتحدة مهتمة" وبرنامج ازدواج الوظيفي وتنقل الموظفين
			٤- اللجنة الإدارية الرفيعة المستوى لمنظومة الأمم المتحدة
	١١٠ ٠٠٠	١١٠ ٠٠٠	- شبكة إدارة الموارد البشرية
	٧٥ ٠٠٠	٧٥ ٠٠٠	- شبكة المالية والميزانية
	٧٠ ٠٠٠	٧٠ ٠٠٠	- أنشطة التنسيق المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات
	٤ ٠٠٠ ٠٠٠	٤ ٠٠٠ ٠٠٠	٥- ترتيبات تقاسم التكاليف لنظام المنسقين المقيمين
	٤٤ ٠٠٠	٤٤ ٠٠٠	٦- اللجنة البرنامجية الرفيعة المستوى لمنظومة الأمم المتحدة
	٤٥٠ ٠٠٠	٤٥٠ ٠٠٠	٧- وحدة التفتيش المشتركة التابعة للأمم المتحدة
	٢٠ ٠٠٠	٢٠ ٠٠٠	٨- فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم
	٣ ٦٧٧ ١٠٠	٣ ٦٧٧ ١٠٠	٩- المساهمة النظامية في إدارة السلامة والأمن
	٩ ٠٠٠ ٠٠٠	٩ ٠٠٠ ٠٠٠	١٠- المتطلبات الأمنية الخاصة بالموظفين في الميدان
	٣٧٤ ٠٠٠	٣٧٤ ٠٠٠	١١- المحكمة الإدارية التابعة لمنظمة العمل الدولية
	٢٤٤ ٨٠٠	٢٤٤ ٨٠٠	١٢- بوليصة التأمين ضد الأفعال الكيدية
-	١٨ ٧٩٤ ٩٠٠	-	المجموع، الباب الأول - جيم ١٨ ٧٩٤ ٩٠٠
٢ ٩٨١ ٠٠٠	٤٩ ٥٥٦ ٦٠٠	١٨ ٣٩٦ ٥٠٠	المجموع، الباب الأول ٣١ ١٦٠ ١٠٠

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة.

الباب الأول - ألف - الهيئتان الرئاسيتان

النتيجة المنشودة ١: تحسين سير العمل على نحو رشيد وفعال من حيث التكاليف في المؤتمر العام

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- ضبط المصروفات	<ul style="list-style-type: none"> - إحراز المزيد من التقدم في خفض استهلاك الورق - مواصلة ترشيد جدول الأعمال وتخطيط الدورات وأساليب العمل

النتيجة المنشودة ٢: تحسين سير العمل على نحو رشيد وفعال من حيث التكاليف في المجلس التنفيذي

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- ضبط المصروفات	<ul style="list-style-type: none"> - إحراز المزيد من التقدم في خفض استهلاك الورق - مواصلة ترشيد طريقة توزيع البنود في التقارير عن طريق إعادة تجميعها، والتركيز على تعزيز الفعالية وتحقيق المزيد من الوفورات في التكاليف - تحسين تخطيط الجلسات عن طريق وضع جدول زمني واضح للجلسات الممددة والجلسات المسائية لخفض تكاليف خدمات الترجمة الفورية وغيرها من التكاليف - إحراز المزيد من التقدم ومن الوفورات الناتجة عن زيادة الكفاءة عن طريق استحداث واستخدام أدوات مبتكرة خاصة بتكنولوجيا المعلومات - مواصلة تعزيز جميع أشكال التبادل والاتصال مع الدول الأعضاء والأمانة، بما فيها التبادل والاتصال عبر الإنترنت وبالبريد الإلكتروني، عن طريق استحداث واستخدام أدوات مبتكرة خاصة بتكنولوجيا المعلومات

أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم الاجتماعات المواضيعية والإعلامية على النحو الأمثل - تقديم اقتراحات تتيح للدول الأعضاء التوقف عن تلقي نسخ ورقية للوثائق إذا كانت ترغب في ذلك - مواصلة ترشيح طرائق تنظيم البنود في تقارير متابعة قرارات المجلس التنفيذي وقرارات المؤتمر العام (الوثيقة م ت/٥) من خلال عملية إعادة تجميع ملاءمة للحد من تشتت البنود - تنظيم جلسات خاصة تتعلق بالمجلس التنفيذي حسب الاقتضاء (يشمل ذلك على سبيل المثال جلسات لمواصلة استعراض الأولويات البرنامجية؛ ومناقشات بشأن توجه الميزانية تُعقد خارج إطار الدورات العادية للمجلس التنفيذي؛ واجتماعات للفريق التحضيري و/أو لأفرقة العمل؛ ودورات توجيهية لأعضاء المجلس التنفيذي الجدد؛ واجتماعات إعلامية في الفترات الفاصلة بين دورات المجلس التنفيذي؛ وجلسات إعلامية للوفود الدائمة قبل انعقاد المؤتمر العام، وما إلى ذلك) - القيام، خلال دورات المجلس التنفيذي، بتدعيم قدرات الأفرقة المؤقتة التي سبق أن خفض عدد الموظفين الممولين من الميزانية العادية التابعين لها إلى حده الأدنى (نتيجة لإلغاء الوظائف، وإعادة توزيع الموظفين، وحالات التقاعد، وما إلى ذلك) 	<p>٢- الاستمرار في تغيير أساليب العمل بهدف زيادة الفعالية</p>

الباب الأول - باء - الإدارة

الفصل ١ - الإدارة العامة

النتيجة المنشودة ١: توفير قيادة وإدارة تنفيذيتين

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧
	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨/م/٥
١- الحد من المخاطر التي قد تهدد سياسات المنظمة وسمعتها ووضعها الإداري على المستوى القيادي عن طريق تدعيم أطر الرصد والمساءلة وتقليص الوقت المخصص لأغراض الرصد	- تحسين الحوكمة الداخلية في إطار فريق كبار الموظفين الإداريين ومواءمة عمل المنظمة مع جدول الأعمال العام
٢- تحسين أنشطة المتابعة والمساءلة على مستوى فريق كبار الموظفين الإداريين	- تحسين الأنشطة المضطلع بها لمتابعة القرارات والبعثات الإدارية للمديرة العامة في الوقت المناسب وبطريقة فعالة

النتيجة المنشودة ٢: تأمين الظروف الأساسية، أي الاتساق الداخلي والتنظيم الداخلي ومواءمة الأنشطة مع الأهداف الاستراتيجية، من أجل توفير إدارة استراتيجية فعالة، ودعم الدول الأعضاء، وتحقيق النتائج

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧
	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨/م/٥
١- استخدام البرنامج الإلكتروني لفريق كبار الموظفين الإداريين استخداماً فعالاً لحفز العمل الجماعي والتغيير والتفكير الاستراتيجي بغية الارتقاء بأداء المنظمة	- تعزيز روح العمل الجماعي في فريق كبار الموظفين الإداريين، ولا سيما في إطار تحقيق الأولويات الأساسية للمنظمة - تيسير المشاركة الفعالة للمكاتب الميدانية في آليات الإصلاح التي يشرف على تنفيذها فريق كبار الموظفين الإداريين والمقر
٢- تحسين قدرات فريق كبار الموظفين الإداريين للحد من المخاطر التي قد تهدد سياسات المنظمة وسمعتها ووضعها الإداري عن طريق تحسين مواءمة الأنشطة مع التوجهات الاستراتيجية للمنظمة ومن خلال الامتثال للسياسات والإجراءات والعمليات المعتمدة	- التحقق من الاتساق الداخلي على نطاق المنظمة ومن تواءم الأنشطة مع التوجهات الاستراتيجية، اللذين توفرهما قرارات الهيئتين الرئاسيتين ووثائقهما
٣- إحراز التقدم في الجهود المبذولة لجعل اليونسكو «تفي بالغرض» الذي أنشئت من أجله، بغية تعزيز التنفيذ الفعال للبرامج وترشيد العمليات التي تنظم سير العمل في المنظمة	- تحسين طريقة ترشيد العمليات والمهام المشتركة على مستوى القطاعات البرنامجية والقطاعات غير البرنامجية

الفصل ٢ - المكتب التنفيذي للمديرة العامة

النتيجة المنشودة ١: توفير الدعم الجيد وفي الوقت المناسب للمديرة العامة فيما يخص مجموعة واسعة من المسائل الاستراتيجية والسياسية والتنظيمية والإدارية التي تتعلق بعمل المنظمة، بما في ذلك التعاون الفعلي مع الدول الأعضاء

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- ارتفاع درجة رضا الدول الأعضاء فيما يخص التحضير لزيارات المديرة العامة والمشاركة فيها ومتابعتها وتأثير ذلك على صورة المنظمة وإشعاعها ومكانتها	- تحديد إجراءات تشغيلية لزيادة التفاعل بين القطاعات البرنامجية والقطاعات غير البرنامجية
٢- الاستجابة لطلبات الدول الأعضاء بطريقة فعالة وفي الوقت المناسب	- تعزيز الطابع الاستراتيجي للمكانة العامة للمنظمة ولدورها الريادي على الصعيد القطري
٣- تحسين مستوى التوجيهات التي يوفرها المكتب التنفيذي للمديرة العامة بشأن الإدارة والرقابة والامتثال	- تزويد القطاعات البرنامجية والقطاعات غير البرنامجية بدعم موجه نحو الخدمات، وذلك في الوقت المناسب وبطريقة فعالة

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز المكانة الاستراتيجية لدور المنظمة الريادي والأنشطة التي تضطلع بها في إطار الأمم المتحدة من خلال الإشراف الفعال لمكتبي الاتصال التابعين لليونسكو وعن طريق التفاعل الفعلي معهما، بما يشمل الاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة في ضمان التنفيذ الفعال للأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين تماشياً مع خطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (UN-SWAP) وللاستجابة العاجلة في البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات، والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، والبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد الكوارث

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- الارتقاء برسائل اليونسكو من حيث توافرها واتساقها وتربطها في شتى أنحاء العالم، وفي منظومة الأمم المتحدة، وإزاء الدول الأعضاء	- تعزيز مكانة اليونسكو في منظومة الأمم المتحدة عن طريق مساعدة القطاعات البرنامجية على المشاركة في آليات التنسيق المشتركة بين الوكالات وفي عملية الإصلاح الجارية على نطاق منظومة الأمم المتحدة

النتيجة المنشودة ٣: التنسيق والتفاعل على نحو مجدٍ مع الإدارة العليا في جميع قطاعات البرنامج والخدمات الداخلية، بما يشمل تلك التي تندرج مباشرة في نطاق صلاحيات الإدارة العامة ورصد أنشطة المتابعة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- ازدياد استخدام الأدوات المشتركة لاتخاذ القرارات لدى فريق كبار الموظفين الإداريين	- اتخاذ القرارات على أمثل وجه - تيسير إعداد أداة/ واجهة تعاونية مخصصة لمكتبي الاتصال
٢- استخدام توجيهات المكتب التنفيذي للمديرة العامة استخداماً فعالاً لتوجيه السياسات العامة وعملية إعداد البرامج	- تحسين الأنشطة التنفيذية ودرجة الرضا في القطاعات البرنامجية والقطاعات غير البرنامجية من خلال توجيه السياسات العامة وتقديم توجيهات وإرشادات نوعية في الوقت المناسب

الفصل ٣ - الإشراف الداخلي

النتيجة المنشودة ١: تعزيز آليات عمل اليونسكو الخاصة بإدارة المخاطر والمراقبة والامتثال وضمان القيمة مقابل المال

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- عدد الحالات المجدية الناجمة عن منتجات مرفق الإشراف الداخلي وخدماته (عمليات المراجعة، وتقديم التوصيات، وإسداء المشورة، على سبيل المثال)	- عشر حالات مجدية على الأقل في كل عام
٢- مستوى الضمان الذي يقدمه مرفق الإشراف الداخلي بشأن نشاط اليونسكو الخاص بإدارة المخاطر ومراقبتها	- ضمان معقول بشأن تصميم وتنفيذ عمليات إدارة المخاطر ومراقبتها

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز عمل اليونسكو فيما يخص عمليات التقييم وثقافة الإدارة المستندة إلى النتائج من خلال تنفيذ أنشطة تقييم هادفة وتقديم خدمات استشارية ترمي إلى دعم تحسين التعلم في المنظمة وتحسين البرنامج وتطبيق المساءلة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- قيام أصحاب القرار في اليونسكو باستخدام نتائج عمليات التقييم بوصفها أساساً يُستند إليه لدى وضع السياسات والبرامج	- تضمين الوثائق الخاصة بخطط العمل والسياسات والبرامج إشارات إلى التحسينات التي تم إدخالها (ست حالات على الأقل في كل عام)

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٢- استخدام موظفي البرنامج ما يقدمه مرفق الإشراف الداخلي من مواد إرشادية ومساعدة تقنية لتقييم الأنشطة الخارجة عن الميزانية	- رصد جودة ما لا يقل عن ٧٥٪ من أنشطة اليونسكو الخارجة عن الميزانية وتقديم المساعدة التقنية حسب الطلب

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز المساءلة والتقييد باللوائح والنظم في اليونسكو

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- النسبة المئوية للشكاوى التي قدّم إشعار بتسلمها وللقضايا التي أُثّرت في غضون عشرة أيام عمل	- الإشعار بتسلم نسبة ١٠٠٪ من الشكاوى في غضون عشرة أيام عمل
٢- النسبة المئوية للتحقيقات التي استُكملت في إطار زمني جيد	- استكمال ما لا يقل عن ٩٠٪ من التحقيقات في أقل من ستة أشهر اعتباراً من تاريخ تسلّم الادعاء

الفصل ٤ - المعايير الدولية والشؤون القانونية

النتيجة المنشودة ١: إدارة المنظمة وتنفيذ البرنامج مع الامتثال للنظم واللوائح

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- إسداء مشورة قانونية جيدة إلى المنظمة وإلى هيئتها الرئاسيتين	- التحقق من أن الوثائق المحررة لهيئتي المنظمة الرئاسيتين مطابقة للمعايير
	- أمانة لجنة المجلس التنفيذي المختصة بالاتفاقيات والتوصيات
	- أمانة كل من اللجنة القانونية ولجنة فحص وثائق الاعتماد التابعتين للمؤتمر العام
	- مشاركة مكتب المعايير الدولية والشؤون القانونية في اجتماعات مختلف اللجان التابعة لهيئتي المنظمة الرئاسيتين

أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - التذكير بالامتيازات والحصانات رداً على الإجراءات القضائية - حماية اسم اليونسكو عند إبرام الاتفاقات - تمثيل اليونسكو في إطار الخلافات المتعلقة بالقانون الخاص - التدقيق في الامتثال للقواعد المتعلقة بالأنشطة والموظفين - تمثيل اليونسكو لدى المحكمة الإدارية لمنظمة العمل الدولية - تحسين طريقة صياغة العقود - تزويد موظفي المكاتب الميدانية بتدريب يتعلق بمجموعة من المسائل القانونية (العقود، والامتيازات والحصانات، وما إلى ذلك) 	<p>٢- حماية حقوق المنظمة على نحو فعال</p>
<ul style="list-style-type: none"> - المشاركة بنشاط في مراجعة المجلد الأول من المرجع الإداري وتقديم المشورة القانونية إلى المرافق الداخلية في هذا الصدد - تقديم مساعدة متواصلة إلى مكتب إدارة الموارد البشرية لتحسين صياغة المنشورات الإدارية المتعلقة بالموظفين وبنود دليل الموارد البشرية - الإسهام بنشاط في تحسين إدارة مراكز الفئة ١ - المشاركة بنشاط في إصلاح نظام العدالة الداخلي الخاص بالموظفين 	<p>٣- مراجعة وتحسين القواعد الداخلية لليونسكو فيما يتعلق بأنشطة المنظمة وشؤونها المالية وممتلكاتها لحماية مصالحها على نحو أفضل</p>
<ul style="list-style-type: none"> - التحقق من أن وثائق العمل الخاصة بالاتفاقيات الرئيسية مطابقة للمعايير القانونية - تقديم المشورة القانونية في الاجتماعات الخاصة بالاتفاقيات الرئيسية 	<p>٤- تقديم مشورة قانونية حصرية فيما يخص إنشاء وتشغيل الهيئات الدولية الحكومية المكلفة بتطبيق الاتفاقيات، وكذلك الهيئات المنشأة حديثاً</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تحسين عملية التحقق من احترام الإجراءات التي اعتمدها المجلس التنفيذي بشأن أنشطة الرصد - تنسيق أفضل للمشورات القانونية خلال إعداد الوثائق الخاصة بدورات الهيئات المؤسسية المكلفة برصد تطبيق مختلف الاتفاقيات - تحديث موقع الإنترنت المخصص للوثائق التقنية تحديثاً منتظماً 	<p>٥- تنسيق عملية رصد تطبيق الوثائق التقنية للمنظمة</p>

النتيجة المنشودة ١: إقامة بيئة عمل أخلاقية في المنظمة

أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	مؤشرات
<ul style="list-style-type: none"> - الاحتفاظ بسجل سري محدث لجميع الطلبات وأنشطة المتابعة والمشورات المقدمة - تقديم إشعار بتسليم الطلبات في الوقت المناسب 	<p>١- إسداء مشورة سرية إلى جميع موظفي اليونسكو بشأن القضايا العامة والخاصة المتعلقة بالأخلاقيات</p>
<ul style="list-style-type: none"> - الاحتفاظ بسجلات محدثة وكاملة وسريّة لما ورد من شكاوى وما أُجري من مقابلات وما اتفق عليه من خطط عمل مع المشتكين والأطراف الأخرى المعنية 	<p>٢- تولي مكتب الأخلاقيات النظر في الادعاءات المتعلقة بحالات الخلل السلوكي وإساءة التصرف لدى موظفي اليونسكو، مع مراعاة سرية المعلومات، في إطار متابعة الشكاوى النظامية وغير النظامية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - صيانة وتحسين نظام آلي لجمع البيانات وتخزينها والتخلص منها على النحو الملائم ومع مراعاة سرية المعلومات، وفقاً للمعايير المقبولة في مجال حماية البيانات الشخصية - استعرض أولي للتصاريح السنوية لجميع الموظفين بدرجة م-٥ أو ما فوقها 	<p>٣- قيام الموظفين الذين يفون بالشروط المطلوبة بالتصريح عن مصالحهم من خلال خطاب أول يقدم إلى مكتب الأخلاقيات فيما يخص الفترة الممتدة من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣</p>
<ul style="list-style-type: none"> - نشر معلومات محدثة عن المعايير على موقع إلكتروني يمكن لجميع الموظفين الوصول إليه - إعداد برنامج توجيه يعتمد على الوسائل الإلكترونية لتعليم الأخلاقيات - إعداد تقرير سنوي لتعزيز مهام مكتب الأخلاقيات ومكانته في إطار ما توفره المنظمة من خدمات ترتبط بالأخلاقيات، ولتحديد الاتجاهات السائدة وما اتخذ من تدابير لتسوية القضايا، وذلك من دون توفير معلومات عن الجهات المعنية - البقاء على اتصال بالإداريين والمدبرين، ولا سيما أولئك الذين يعملون في الميدان، بغية ضمان حصولهم على المشورة فيما يخص التحديات المتصلة بالأخلاقيات التي قد يواجهونها 	<p>٤- تعزيز وعي الموظفين بموضوع الأخلاقيات</p>

الباب الأول-جيم : الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة

تسهم اليونسكو في تكاليف تشغيل منظومة الأمم المتحدة طبقاً لاتفاقات تحدد الترتيبات الخاصة بالتمويل والميزانية. وتُعد اعتمادات الميزانية البالغة ٩٠٠ ٧٩٤ ١٨ دولار أمريكي والمدرجة في الباب الأول-جيم من الميزانية اعتمادات تقديرية. أما مساهمات اليونسكو الفعلية المختلفة، فلن تُعرف إلا بعد أن تعتمد مختلف الهيئات المعنية ميزانياتها وتطلب تسديد ما يستحق على وكالات منظومة الأمم المتحدة المشاركة. وتتولى قطاعات مختلفة في الأمانة مسؤولية عدد من عناصر الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة، التي تتوزع ميزانياتها الموقّعة على النحو التالي:

تحت مسؤولية إدارة الموارد البشرية:

- لجنة الخدمة المدنية الدولية (ICSC) : ٦٨٠ ٠٠٠ دولار
- كلية موظفي منظومة الأمم المتحدة: ٥٠ ٠٠٠ دولار
- شبكة إدارة الموارد البشرية، التابعة للجنة الإدارية الرفيعة المستوى لمنظومة الأمم المتحدة: ١١٠ ٠٠٠ دولار
- المحكمة الإدارية التابعة لمنظمة العمل الدولية: ٣٧٤ ٠٠٠ دولار

تحت مسؤولية مكتب إدارة خدمات الدعم:

- المساهمة النظامية في إدارة السلامة والأمن: ٣ ٦٧٧ ١٠٠ دولار
- المتطلبات الأمنية الخاصة بالموظفين في الميدان: ٩ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار
- بوليصة التأمين ضد الأفعال الكيدية: ٢٤٤ ٨٠٠ دولار
- أنشطة التنسيق المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، التي تضطلع بها اللجنة الإدارية الرفيعة المستوى لمنظومة الأمم المتحدة: ٧٠ ٠٠٠ دولار

تحت مسؤولية مكتب إدارة الشؤون المالية:

- شبكة الميزانية والمالية، التابعة للجنة الإدارية الرفيعة المستوى لمنظومة الأمم المتحدة: ٧٥ ٠٠٠ دولار

تحت مسؤولية مكتب التخطيط الاستراتيجي:

- اللجنة البرنامجية الرفيعة المستوى لمنظومة الأمم المتحدة: ٤٤ ٠٠٠ دولار
- ترتيبات تقاسم التكاليف لنظام المنسقين المقيمين: ٤ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار

تحت مسؤولية مرفق الإشراف الداخلي:

- وحدة التفتيش المشتركة التابعة للأمم المتحدة: ٤٥٠ ٠٠٠ دولار
- فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم: ٢٠ ٠٠٠ دولار

الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج

الباب الثاني - ألف

البرنامج الرئيسي الأول

التربية



التربية

الميزانية العادية									
المجموع ٥/م٣٨ المقترحة النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)	مبلغ التعزيز	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)	٥/م٣٨ الزيادة/ (التقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	إعادة حساب التكاليف/ التسويات التقنية	٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو التقص)	٥/م٣٧ المعتمدة	
٧٣٠٥١٨٠٠	٥٢٢٣٥٠٠	٦٧٧٢٨٣٠٠	١٥٤٩٧٣٠٠	-	١٩٢٥٠٠٠	٥٠٣٠٦٠٠٠	-	٥٠٣٠٦٠٠٠	الميزانية التشغيلية
٥١٣٨٦٠٠٠	-	٥١٣٨٦٠٠٠	(١٥٦٠٩ ٩٠٠)	(٢٧٠٤٥٠٠)	١٩٤٤٤٠٠	٦٧٥٧٦٠٠٠	٩٧٤٠٠	٦٧٦٥٨٦٠٠	ميزانية الموظفين
١٢٤٤٣٧٨٠٠	٥٣٢٣٥٠٠	١١٩١١٤٣٠٠	(١١٢٦٠٠)	(٢٧٠٤٥٠٠)	٣٨٦٩٤٠٠	١١٨٠٦٣٠٠٠	٩٧٤٠٠	١١٧٩٦٤٦٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الأول

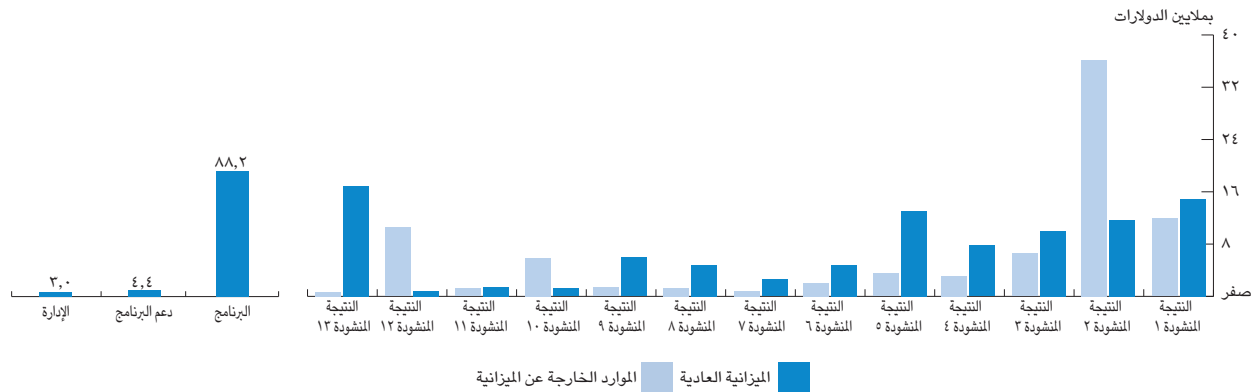
للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملاحق».

الموارد الخارجية عن الميزانية ^(١)	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)			مبلغ التعزيز	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)			محاور العمل/النتائج المنشودة
	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	محور العمل ١ مساندة الدول الأعضاء في تطوير نظم التعليم لتعزيز التعلم الجيد والجامع مدى الحياة لصالح الجميع
٦٣٧٢٤٩٠٠	٦٦٧٤١٨٠٠	٣٦٢٧٥٩٠٠	٣٠٤٦٥٩٠٠	٢١١٨٦٠٠	٦٤٦٢٣٢٠٠	٣٦٢٧٥٩٠٠	٢٨٢٤٧٣٠٠	النتيجة المنشودة ١ تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق برسم وتنفيذ السياسات والخطط في إطار التعلم مدى الحياة
١١٨٤٠١٠٠	١٥٣٢٤٥٠٠	٧٨٤٨٠٠٠	٧٤٧٦٥٠٠	٥١٢٤٠٠	١٤٨١٢١٠٠	٧٨٤٨٠٠٠	٦٩٦٤١٠٠	النتيجة المنشودة ٢ تعزيز القدرات الوطنية للنهوض بالبرامج الجيدة والجامعة والمراعية لقضايا الجنسين في مجال محو الأمية
٣٥٩٩٥٣٠٠	١٢٠٥٥٧٠٠	٦٣٦٩٣٠٠	٥٦٨٦٤٠٠	٣٨٥٨٠٠	١١٦٦٩٩٠٠	٦٣٦٩٣٠٠	٥٣٠٠٦٠٠	النتيجة المنشودة ٣ تعزيز قدرات الدول الأعضاء على وضع وتنفيذ سياسات تهدف إلى تحويل التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني
٦٥٢٨٩٠٠	١٠٣٠٦٥٠٠	٥٢٧٢٦٠٠	٤٩٢٢٩٠٠	٢٣٢٢٠٠	٩٩٧٣٢٠٠	٥٢٧٢٦٠٠	٤٥٩٩٧٠٠	النتيجة المنشودة ٤ تعزيز القدرات الوطنية على وضع سياسات تستند إلى البيئات في مجال التعليم العالي لمواجهة التحديات المتعلقة بالإنصاف والجودة والاندماج والتوسع والحرك والمساءلة
٣١٠٧٧٠٠	٧٩٩٨٧٠٠	٤٧٩٣٢٠٠	٣٢٠٥٥٠٠	٢٤٣٥٠٠	٧٧٥٥٢٠٠	٤٧٩٣٢٠٠	٢٩٦٢٠٠٠	النتيجة المنشودة ٥ تعزيز القدرات الوطنية، بوسائل منها التعاون الإقليمي، لوضع وتنفيذ سياسات واستراتيجيات بشأن المعلمين بغية تعزيز نوعية التعليم والمساواة بين الجنسين
١٩٧٥٥٠٠	٤٩٦٧٤٠٠	٢٩٥٧١٠٠	٢٠١٠٣٠٠	١٥٢٧٠٠	٤٨١٤٧٠٠	٢٩٥٧١٠٠	١٨٥٧٦٠٠	النتيجة المنشودة ٦ النهوض بقدرات الدول الأعضاء على تعزيز عمليات ونتاج التعلم القائم على الكفاءة ورصدها وتقييمها
٧٦٦٨٠٠	٢٦٤٩٢٠٠	١٦٤٢٧٠٠	١٠٠٦٥٠٠	٧٣٠٠٠	٢٥٧٦٢٠٠	١٦٤٢٧٠٠	٩٣٣٥٠٠	النتيجة المنشودة ٧ تعزيز القدرات الوطنية على وضع وتنفيذ سياسات خاصة بالتكنولوجيا في مجال التعليم، وخاصة فيما يتعلق بتدريب المعلمين والتطوير المهني

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)			مبلغ التعزيز	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)			محاور العمل / النتائج المنشودة
	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	محور العمل ٢ تمكين الدارسين من أن يكونوا مواطنين عالميين مبدعين ومسؤولين
٨ ٤٨٨ ٥٠٠	١٢ ٢٧٤ ٤٠٠	٧ ١٥٢ ٩٠٠	٥ ١٢١ ٥٠٠	٣٧٤ ٢٠٠	١١ ٩٠٠ ٢٠٠	٧ ١٥٢ ٩٠٠	٤ ٧٤٧ ٣٠٠	النتيجة المنشودة ٨ قيام الدول الأعضاء بإدماج عناصر التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان في السياسات والممارسات الخاصة بمجال التعليم
١ ٣٢٥ ١٠٠	٤ ٩٥٦ ٨٠٠	٢ ٨٦٢ ٥٠٠	٢ ٠٩٤ ٣٠٠	١٥٦ ١٠٠	٤ ٨٠٠ ٧٠٠	٢ ٨٦٢ ٥٠٠	١ ٩٣٨ ٢٠٠	النتيجة المنشودة ٩ تعزيز قدرات الدول الأعضاء على إدماج التعليم من أجل التنمية المستدامة في مناهج التعليم والتعلم، وتعزيز التعليم من أجل التنمية المستدامة في جدول الأعمال الدولي الخاص بالسياسات
١ ٣٦٣ ٨٠٠	٦ ٠٩٤ ٥٠٠	٣ ٣٤٦ ٤٠٠	٢ ٧٤٨ ١٠٠	١٩٧ ٣٠٠	٥ ٨٩٧ ٢٠٠	٣ ٣٤٦ ٤٠٠	٢ ٥٥٠ ٨٠٠	النتيجة المنشودة ١٠ قيام الدول الأعضاء بتوفير التربية الصحية الجيدة، والتثقيف بشأن فيروس الإيدز والتربية الجنسية الشاملة، مما يسهم في تعزيز الحياة الصحية السليمة والمساواة بين الجنسين
٥ ٧٩٩ ٦٠٠	١ ٢٢٣ ١٠٠	٩٤٤ ٠٠٠	٢٧٩ ١٠٠	٢٠ ٨٠٠	١ ٢٠٢ ٣٠٠	٩٤٤ ٠٠٠	٢ ٥٨٣ ٠٠٠	محور العمل ٣ النهوض بالتعليم للجميع ورسم ملامح جدول الأعمال الدولي المقبل للتعليم
١٢ ٣٦٠ ٣٠٠	١٩ ٩٣٠ ٣٠٠	٧ ٩٥٧ ٢٠٠	١١ ٩٧٣ ١٠٠	٨٧٠ ٦٠٠	١٩ ٠٥٩ ٧٠٠	٧ ٩٥٧ ٢٠٠	١١ ١٠٢ ٥٠٠	النتيجة المنشودة ١١ رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستثنائية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من المؤسسات
١ ١٩٥ ٣٠٠	١ ٤٣٥ ٢٠٠	٧٨٢ ١٠٠	٦٥٣ ١٠٠	٥١ ٤٠٠	١ ٣٨٣ ٨٠٠	٧٨٢ ١٠٠	٦ ٠١٧ ٠٠٠	النتيجة المنشودة ١٢ تشجيع ورصد ممارسة الحق في التعليم والتقدم صوب تحقيق الأهداف الدولية للتعليم، وإثراء الحوار بشأن السياسات بالبيانات المجمع
١٠ ٤٨٣ ٤٠٠	٩ ٠٩ ٢٠٠	٤٣٤ ٩٠٠	٤٧٤ ٣٠٠	٣٧ ٨٠٠	٨٧١ ٤٠٠	٤٣٤ ٩٠٠	٤٣٦ ٥٠٠	النتيجة المنشودة ١٣ تعزيز الالتزام السياسي بالتعليم في جداول العمل العالمية والإقليمية والوطنية، وتعزيز أساليب التعاون
٦٨١ ٦٠٠	١٧ ٥٨٥ ٩٠٠	٦ ٧٤٠ ٢٠٠	١٠ ٨٤٥ ٧٠٠	٧٨١ ٤٠٠	١٦ ٨٠٤ ٥٠٠	٦ ٧٤٠ ٢٠٠	١٠ ٠٦٤ ٣٠٠	معاهد اليونسكو للتربية ^(٢)
	٢٥ ٤٩١ ٣٠٠	-	٢٥ ٤٩١ ٣٠٠	١ ٩٦٠ ١٠٠	٢٣ ٥٣١ ٢٠٠	-	٢٣ ٥٣١ ٢٠٠	مكتب التربية الدولي لليونسكو (IBE)
	٧ ٠٦٣ ٣٠٠	-	٧ ٠٦٣ ٣٠٠	٥٥٣ ٨٠٠	٦ ٥٠٩ ٥٠٠	-	٦ ٥٠٩ ٥٠٠	معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية (IIEP)
	٧ ٤٦٨ ١٠٠	-	٧ ٤٦٨ ١٠٠	٥٨٥ ٥٠٠	٦ ٨٨٢ ٦٠٠	-	٦ ٨٨٢ ٦٠٠	معهد اليونسكو للتعليم مدى الحياة (UIL)
	٢ ٧٣٤ ٩٠٠	-	٢ ٧٣٤ ٩٠٠	٢١٤ ٥٠٠	٢ ٥٢٠ ٤٠٠	-	٢ ٥٢٠ ٤٠٠	معهد اليونسكو لتكنولوجيا المعلومات في مجال التربية (ITE)
	١ ٢٥٢ ١٠٠	-	١ ٢٥٢ ١٠٠	٩٨ ٢٠٠	١ ١٥٢ ٩٠٠	-	١ ١٥٢ ٩٠٠	معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا (IICBA)
	٣ ٤٥٦ ٤٠٠	-	٣ ٤٥٦ ٤٠٠	٢٧١ ٠٠٠	٣ ١٨٥ ٤٠٠	-	٣ ١٨٥ ٤٠٠	معهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريبي (IESALC)
	٣ ٠٢٣ ٥٠٠	-	٣ ٠٢٣ ٥٠٠	٢٣٧ ١٠٠	٢ ٧٨٦ ٤٠٠	-	٢ ٧٨٦ ٤٠٠	معهد المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة (MGIEP)
	٤٩٣ ٠٠٠	-	٤٩٣ ٠٠٠	-	٤٩٣ ٠٠٠	-	٤٩٣ ٠٠٠	
٨٤ ٥٧٣ ٧٠٠	١٢٤ ٤٣٧ ٨٠٠	٥١ ٣٨٦ ٠٠٠	٧٣ ٠٥١ ٨٠٠	٥ ٣٢٣ ٥٠٠	١١٩ ١١٤ ٣٠٠	٥١ ٣٨٦ ٠٠٠	٦٧ ٧٢٨ ٣٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الأول

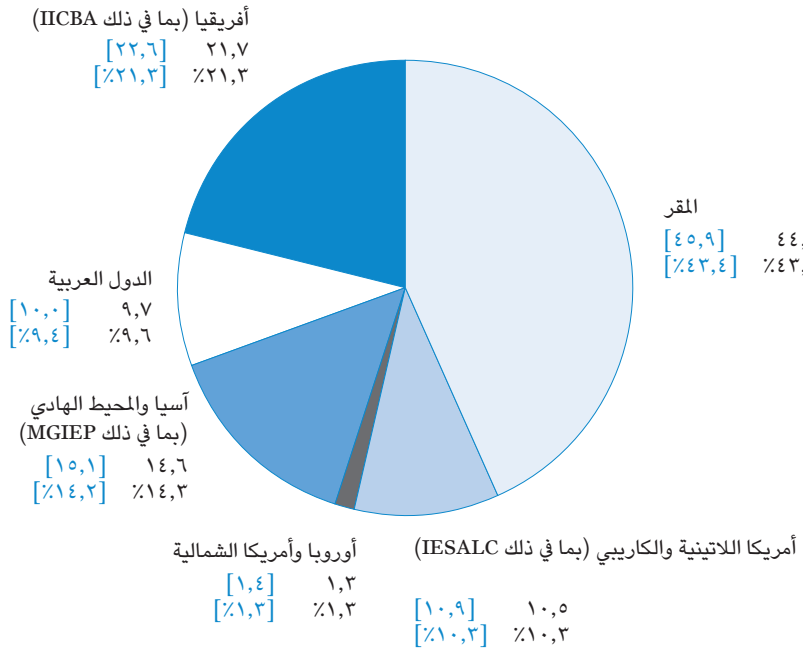
(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.
(٢) تمثل المبالغ المخصصة لمعاهد التربية اعتمادات مالية من الميزانية العادية، ويجوز استعمالها لاحقاً لتمويل أنشطة و/أو لسد تكاليف الموظفين. ويمكن أن يتلقى المعهد مباشرة أموالاً خارجة عن الميزانية لا يرد ذكرها في هذا الجدول..

مجموع موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب النتائج (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وتوزيع ميزانية البرنامج العادي بحسب فئات الميزنة المستندة إلى النتائج (البرنامج/ دعم البرنامج/ الإدارة) وفقاً لمشروع الوثيقة ٥/م٣٨ في ظل سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)



توزيع موارد البرنامج العادي بحسب المناطق والمقر (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وفقاً لمشروع الوثيقة ٥/م٣٨ في ظل سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) والنمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)

بملايين الدولارات ٦٥٣ مليون دولار [٦٦٧ مليون دولار]



أرقام إرشادية عن إسهام القطاع في الأولويتين العامين

%	الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين		الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا		مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ - النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)
	دولار	%	دولار	%	
٨,٣%	٥ ٦٠٠ ٠٠٠	٢٠,٢%	١٣ ٦٨٥ ٣٠٠		مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ - النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)
٨,٢%	٦ ٠٠٠ ١٠٠	٢٠,٣%	١٤ ٨١٣ ٥٠٠		

الآثار الرئيسية المترتبة على سيناريو النمو الاسمي الصفري وسيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز

في إطار سيناريو النمو الاسمي الصفري للميزانية، سيشهد مبلغ الميزانية الإجمالية المخصصة للبرنامج الرئيسي الأول زيادة طفيفة مقارنة بما كان عليه في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة. وسيكُن ذلك قطاع التربية من مواصلة تنفيذ الأنشطة المضطلع بها لتحقيق النتائج المنشودة المحددة لفترة الأعوام الأربعة طبقاً لقرارات الدول الأعضاء ولترتيب أولويات الميزانية الموافق عليه في الضميمة ٢ الملحقة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة. وسيسعى قطاع التربية في الوقت ذاته إلى تحقيق الهدفين المتمثلين في الحفاظ على المكانة البارزة للتعليم في الخطة العالمية للتنمية وعلى الحد الأدنى لعدد الموظفين.

وأُتاحت خطط العمل الأولية القائمة على تكاليف تقديرية والتي أُعدت في جميع المكاتب الميدانية وفي المقر تماشياً مع نهج الميزنة المستندة إلى النتائج تخصيص الموارد للنتائج المنشودة بمزيد من الدقة والوضوح. وسعيًا إلى تزويد اليونسكو بكل ما يلزمها من قدرات للاضطلاع بدور مهم في تنفيذ جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥، سيُخصص لمحور العمل ٣، في عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧، قدر إضافي من موارد البرنامج العادي (مقارنةً بالموارد التي حُصصت له في الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة).

وفي إطار سيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز للميزانية، سيستخدم مبلغ ٥,٣٤ مليون دولار الإضافي بكامله لتمويل الأنشطة التنفيذية، وستبقى أعداد الموظفين عند المستوى ذاته المحدد في سيناريو النمو الاسمي الصفري للميزانية. وستزداد الاعتمادات المخصصة لمعهد اليونسكو المعنية بالتربية بمقدار ١,٩٦ مليون دولار، في حين ستُخصص الموارد المتبقية (أي ٣,٣٨ مليون دولار) بصورة رئيسية للأنشطة المتعلقة بتنفيذ خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥، ولتحقيق هدف التنمية المستدامة الخاص بالتعليم. وستحظى مسألتا تعزيز الدعم الموفر لأفريقيا واستهداف أشد البلدان احتياجاً إلى المساعدة بالأولوية.

وتجدر الإشارة بوجه خاص إلى ما يلي:

- إن الموارد الإضافية البالغة ١,٩٦ مليون دولار والتي ستُتاح لمعهد الفئة ١ في إطار سيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز للميزانية ستُخصص بصورة رئيسية لبناء قدرات المسؤولين عن تخطيط التربية (معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية) وقدرات المعلمين، ولضمان تطويرهم المهني المستمر في منطقة أفريقيا. وستستخدم الأموال أيضاً لاستعراض السياسات الخاصة بالمعلمين مع التركيز على قضايا الجنسين، ولإسداء المشورة بشأن السياسات المتعلقة بتطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجال التعليم؛
- في مجال رسم السياسات والتخطيط على صعيد القطاع بأكمله (النتيجة المنشودة ١)، سيتسنى لقطاع التربية الاستجابة على نحو أفضل لطلبات استعراض السياسات التي تقدمها الدول الأعضاء، وسيتمكن القطاع من توفير الدعم في مجال استعراض السياسات لبلد آخر واحد على الأقل؛
- في مجالي محو الأمية (النتيجة المنشودة ٢) والتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني (النتيجة المنشودة ٣)، سيكون من الممكن توفير المزيد من الدعم لعدد أكبر من البلدان في منطقة أفريقيا، وإعداد برامج لمحو الأمية ودعم انتقال الشباب من المدرسة إلى عالم العمل وبناء المهارات اللازمة للعمل والحياة؛

- فيما يخص التعليم العالي (النتيجة المنشودة ٤)، وبالإضافة إلى تنظيم مؤتمرات دولية وإقليمية بشأن السياسات الخاصة بأساليب التدريس والتعلم المعتمدة على التكنولوجيا، سيوفر القطاع إرشادات استراتيجية بشأن استخدام التكنولوجيا في مجال التعليم العالي من خلال تعزيز الممارسات الفضلى وتبادلها، وذلك مع التركيز على منطقة أفريقيا.
- وستعزز كذلك الأنشطة المضطلع بها لصالح الأولويتين العامتين المتمثلتين في أفريقيا والمساواة بين الجنسين، وهو أمر يُعزى أيضاً إلى الارتفاع الكبير في الموارد التي أمكن تعبئتها من خارج الميزانية والأموال التي تعهدت بتقديمها عدة جهات مانحة، ولا سيما الصين (أموال ودائع هاينان)، والسويد (لصالح برنامج بناء القدرات في مجال التعليم للجميع)، والنرويج (لصالح المعاهد التي تخصص أنشطة لأفريقيا)، وباكستان (صندوق ملاله)، فضلاً عن البنك الدولي الذي تعهد بتوفير أموال لصالح الشراكة التي أقامها حديثاً مع هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة.

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السردي للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

محور العمل ١: مساندة الدول الأعضاء في تطوير نظم التعليم لتعزيز التعلم الجيد والجامع مدى الحياة لصالح الجميع

النتيجة المنشودة ١: تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق برسم وتنفيذ السياسات والخطط في إطار التعلم مدى الحياة

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها والتي استعرضت فيها السياسات التعليمية كي تشمل منظور التعلم مدى الحياة	- ١٩ دولة عضواً
٢- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها والتي تمت فيها مراجعة المخططات التعليمية الوطنية والاستراتيجيات والخطط المعتمدة على صعيد القطاع بأكمله	- ١٥ دولة عضواً
٣- عدد البلدان المتأثرة بالنزاعات والتي تحصل على الدعم في حالات الطوارئ أو لأغراض إعادة البناء	- ١٩ دولة عضواً

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز القدرات الوطنية للنهوض بالبرامج الجيدة والجامعة والمراعية لقضايا الجنسين في مجال محو الأمية

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها لتنفيذ برامج محو الأمية المراعية لقضايا الجنسين وللنهوض بها	- ٢٥ بلداً

الأهداف لعام ٢٠١٧	مؤشرات الأداء
ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- ١٠ بلدان	٢- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها والتي أعدت برامج ذات نوعية جيدة لمحو أمية الأطفال غير الملتحقين بالمدارس

٣- التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني: تيسير انتقال الشباب من التعليم إلى عالم العمل

٠١٠١٥

وتجمع استراتيجية اليونسكو بشأن التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني بين عدة مسائل هي الخبرات المرتبطة بالسياسات، والرصد والتقييم، والبحوث، والحوار الدولي والشراكات. وستمضي المنظمة قدماً في تعزيز هذا النهج المتكامل استناداً إلى تقييم استراتيجية التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، وإلى التوصيات المنبثقة عن المؤتمر الدولي الثالث بشأن التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، والمعروفة باسم «توافق الآراء في شنغهاي»، وكذلك استرشاداً بأهداف التنمية المستدامة لما بعد عام ٢٠١٥، وتحديد الغايات المتعلقة بالمهارات اللازمة للعمل والحياة. سيغطي عمل اليونسكو في هذا الصدد مجالات واسعة النطاق تتمثل فيما يلي:

(ج) **استعراض الأدوات التقنية ووضع الأطر اللازمة للاعتراف بالمؤهلات:** ستمضي اليونسكو قدماً في الاضطلاع بوظيفتها التقنية من أجل تحقيق ما يلي: (١) استعراض توصية عام ٢٠٠١ الخاصة بالتعليم التقني والمهني بعد الحصول على موافقة الهيئتين الرئاسيتين؛ (٢) التعمق في تحليل مفاهيم تنمية المهارات لعالم العمل وتطبيق نهج تضمن تحقيق نتائج ملموسة في مجال التنمية المستدامة؛ (٣) تعزيز عملية توحيد الإحصاءات المتعلقة بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني وتحسين قدرات الدول الأعضاء على وضع المؤشرات لعملية اتخاذ القرارات، وذلك بدعم من معهد اليونسكو للإحصاء؛ (٤) توفير الظروف المؤاتية لإقامة حوار إقليمي وعالمي بشأن الاعتراف بمؤهلات التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني وضمان جودتها في هذين النوعين من التعليم والتدريب.

(د) **توطيد التعاون الدولي من أجل تطوير التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني:** سوف تستفيد اليونسكو من قدرتها على الجمع بين الأطراف المعنية وستعمل على حفز التعاون الدولي من أجل تدعيم الشراكات الاستراتيجية المرتبطة بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني. وسيتم الاضطلاع بمجموعة من الأنشطة لمتابعة تنفيذ قرارات المؤتمر الدولي الثالث بشأن التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، وستستمر اليونسكو في تيسير عملية إقامة وتنسيق الشراكات الاستراتيجية من خلال عدة هيئات تشمل فريق العمل المشترك بين الوكالات والمعني بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني. وستسهم شبكة مركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني إسهاماً كبيراً في هذه الجهود.

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز قدرات الدول الأعضاء على وضع وتنفيذ سياسات تهدف إلى تحويل التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني

الأهداف لعام ٢٠١٧	مؤشرات الأداء
ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- ٢٠ دولةً عضواً	١- عدد البلدان التي طورت نظمها لدعم انتقال الشباب من المدرسة إلى عالم العمل ولبناء المهارات اللازمة للعمل والحياة

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٢- عدد الأدوات ومجموعات المبادئ التوجيهية التي أعدتها اليونسكو للنهوض بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني على الصعيد الدولي ولرصد التطورات المسجلة في هذين النوعين من التعليم والتدريب	- أداة واحدة وثلاث مجموعات من المبادئ التوجيهية
٣- عدد المراكز التابعة لمركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني التي تشارك في البرامج وتسهم في وضع منتجات خاصة بالمعارف	- ٥٠ مركزاً تابعاً لمركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني

النتيجة المنشودة ٤: تعزيز القدرات الوطنية على وضع سياسات تستند إلى البيّنات في مجال التعليم العالي لمواجهة التحديات المتعلقة بالإنصاف والجودة والاندماج والتوسع والحراك والمساءلة

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد البلدان التي اعتمدت وثائق اليونسكو التقنية الخاصة بالتعليم العالي، وعدد البلدان التي حصلت على الدعم لتطبيق هذه الوثائق	- اعتماد ١٥ بلداً الوثائق التقنية الخاصة بالتعليم العالي - دعم خمسة بلدان في تنفيذ هذه الوثائق التقنية
٢- عدد المؤتمرات الدولية والإقليمية التي تم تنظيمها بدعم من اليونسكو بشأن القضايا الرئيسية المتعلقة بسياسات التعليم العالي، بما في ذلك أساليب التدريس والتعلم المعتمدة على التكنولوجيا	- تنظيم ثلاثة مؤتمرات دولية أو إقليمية
٣- عدد البلدان التي حصلت على الدعم والتي شرعت في إصلاح التعليم العالي	- دعم ثمانية بلدان

النتيجة المنشودة ٥: تعزيز القدرات الوطنية، بوسائل منها التعاون الإقليمي، لوضع وتنفيذ سياسات واستراتيجيات بشأن المعلمين بغية تعزيز نوعية التعليم والمساواة بين الجنسين

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد البلدان التي شرعت في عمليات إصلاح و/أو استعراض للسياسات والنظم الخاصة بالمعلمين، مع إيلاء عناية خاصة لقضايا الجنسين	- ٣٠ دولة عضواً على الأقل
٢- عدد البلدان التي عززت تدريب المعلمين والتطوير المهني المستمر	- ٣٠ دولة عضواً على الأقل

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
٣- عدد مؤسسات تدريب المعلمين في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى التي تم تدعيم قدراتها وبنات تعمل بكامل طاقتها	- تدعيم قدرات ما لا يقل عن ٦٠ مؤسسة لتدريب المعلمين على صعيد العالم، منها ٣٠ على الأقل في الدول الأعضاء القائمة في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى

النتيجة المنشودة ٦: النهوض بقدرات الدول الأعضاء على تعزيز عمليات ونتائج التعلم القائم على الكفاءة ورصدها وتقييمها

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- عدد البلدان التي تشارك في إنتاج وتبادل المعارف بشأن جودة التعلم أو التي استفادت من المعارف المنتجة والمتبادلة في هذا المجال	- ٣٠ دولة عضواً على صعيد العالم
٢- عدد البلدان التي حصلت على الدعم والتي أعدت منهجاً دراسياً شاملاً وجامعاً لدعم عملية التعلم القائم على الكفاءات	- ٤٠ دولة عضواً على صعيد العالم
٣- عدد البلدان التي أعدت أدوات تقييم وطنية جديدة أو التي حسنت أدوات التقييم الوطنية القائمة لقياس نتائج التعلم في ضوء الإطار العالمي ومؤشرات القياس الوطنية للتعلم القائم على الكفاءات	- ٣٥ دولة عضواً في أفريقيا، وآسيا والمحيط الهادي، ومنطقة الدول العربية، وأمريكا اللاتينية والكاريبي

النتيجة المنشودة ٧: تعزيز القدرات الوطنية على وضع وتنفيذ سياسات خاصة بالتكنولوجيا في مجال التعليم، وخاصة فيما يتعلق بتدريب المعلمين والتطوير المهني

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها فيما يخص إعداد وتنفيذ سياسات أو برامج تعليمية قابلة للتكيف تتعلق باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجال التعليم لدعم عملية تحقيق الغايات التعليمية لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥	- ٢٠ دولة عضواً
٢- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها فيما يخص إعداد وتنفيذ برامج وطنية أو مؤسسية قائمة على معايير محددة لتمكين المعلمين من استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات استخداماً فعالاً للأغراض التربوية، وذلك بالاستناد إلى إطار اليونسكو لكفاءة المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	- ٢٠ دولة عضواً

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٣- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها فيما يخص إعداد موارد تعليمية مفتوحة واعتمادها	١٨ دولة عضواً

محور العمل ٢: تمكين الدارسين من أن يكونوا مواطنين عالميين مبدعين ومسؤولين

٨- تعزيز التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان

النتيجة المنشودة ٨: قيام الدول الأعضاء بإدماج عناصر التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان في السياسات والممارسات الخاصة بمجال التعليم

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد البلدان التي تم دعمها والتي أدرجت التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان (المواطنة العالمية) في سياساتها وبرامجها التعليمية	٢٠ دولة عضواً
٢- توثيق عمليات التقييم النوعية لنتائج التعلم في مجال التعليم من أجل المواطنة العالمية	- أداة تقييم واحدة لقياس نتائج التعلم في مجال التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان - استخدام هذه الأداة في ١٠ بلدان
٣- عدد المدارس المنتسبة إلى اليونسكو التي تم دعمها والتي نفذت برامج ومشروعات ذات نوعية جيدة بشأن السلام وحقوق الإنسان وغير ذلك من أولويات اليونسكو والأمم المتحدة	٢٠٪ من المدارس المنتسبة إلى اليونسكو

٩- تدعيم أسس التعليم من أجل التنمية المستدامة

وتسعى اليونسكو من خلال الأنشطة التي تضطلع بها في مجال التعليم من أجل التنمية المستدامة إلى إعادة توجيه التعليم في شتى أنحاء العالم كي تُتاح لجميع الأشخاص فرصة اكتساب القيم والمواقف والمهارات والمعارف اللازمة للإسهام في تحقيق التنمية المستدامة. ويفترض التعليم من أجل التنمية المستدامة إدراج التحديات الرئيسية المرتبطة بالتنمية المستدامة في جميع مجالات ومستويات التعليم والتعلم، ويفترض أيضاً اعتماد أساليب تشاركية للتدريس والتعلم تمكّن الجميع من الاضطلاع بدور نشط في تحقيق التنمية المستدامة. وتندرج أنشطة اليونسكو الخاصة بهذا المجال في إطار عقد الأمم المتحدة للتعليم من أجل التنمية المستدامة (٢٠٠٥ - ٢٠١٤) الذي عُيّنَت اليونسكو الوكالة الرائدة له، وكذلك في إطار برنامج المتابعة الخاص بعقد التعليم من أجل التنمية المستدامة. وأُعربت الدول الأعضاء في الوثيقة الختامية لمؤتمر الأمم المتحدة للتنمية المستدامة) مؤتمر ريو (٢٠٠٥) المعنونة «المستقبل الذي نصبو إليه» عن عزمها «على النهوض بالتعليم من أجل التنمية المستدامة وعلى دمج التنمية المستدامة بفعالية أكبر في مجال التعليم في فترة ما بعد عقد التعليم من أجل التنمية المستدامة»

فقرة جديدة:

وبعد اختتام عقد الأمم المتحدة للتعليم من أجل التنمية المستدامة (٢٠٠٥-٢٠١٤)، باتت أنشطة اليونسكو في مجال التعليم من أجل التنمية المستدامة تندرج في إطار برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة. وأقر المؤتمر العام برنامج العمل العالمي هذا في دورته السابعة والثلاثين بوصفه متابعة لعقد الأمم

المتحدة للتعليم من أجل التنمية المستدامة ومساهمة في تنفيذ خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥. واستُهل برنامج العمل العالمي في إطار المؤتمر العالمي الناجح للتعليم من أجل التنمية المستدامة الذي نُظّم بصورة مشتركة بين اليونسكو وحكومة اليابان في الفترة من ١٠ إلى ١٢ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤ في آيشي-ناغويا، باليابان. وأحاطت الجمعية العامة للأمم المتحدة علماً ببرنامج العمل العالمي بوصفه متابعة لعقد الأمم المتحدة للتعليم من أجل التنمية المستدامة ودعت اليونسكو، باعتبارها الوكالة الرائدة المعنية بالتعليم من أجل التنمية المستدامة، إلى مواصلة تنسيق عملية تنفيذ البرنامج (القرار A/RES/69/211). وتقع على عاتق اليونسكو في هذا الصدد مسؤولية كبيرة تتمثل في تدعيم عملها المرتبط بتعزيز التعليم من أجل التنمية المستدامة، ذلك لأن هذا التعليم يساهم في النهوض بجذوى الأنشطة التربوية في عصرنا هذا.

وفي الفترة ٢٠١٥-٢٠١٤، سيتمحور عمل اليونسكو في مجال التعليم من أجل التنمية المستدامة حول العناصر التالية:

أضيفت بعد الفقرة ١٠٢٩ فقرة جديدة:

وفي الفترة ٢٠١٧-٢٠١٦، سيتمحور عمل اليونسكو في مجال التعليم من أجل التنمية المستدامة حول العناصر التالية:

(أ) تنسيق برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة على الصعيد العالمي: مثلما جاء في خارطة الطريق الخاصة بتنفيذ برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة، ستتولى اليونسكو قيادة وتنسيق عملية تنفيذ برنامج العمل العالمي على صعيد العالم وستوفر توجيهات استراتيجية للجهات المعنية بالتعليم من أجل التنمية المستدامة في مجالات العمل الخمسة التالية التي تحظى بالأولوية في إطار برنامج العمل العالمي: تطوير السياسات؛ وتحويل بيئات التعلم والتدريب؛ وبناء قدرات المربين والمدربين؛ وتمكين الشباب وتعبئتهم؛ والتعجيل بوتيرة الحلول المستدامة على المستوى المحلي. أما الاستراتيجيات الرئيسية المزمع تطبيقها في هذا الصدد، فتتمثل في بناء زخم جديد، وتسخير الشراكات (من خلال شبكات الشركاء)، وتشجيع قيام مجتمع عالمي للممارسة المهنية (من خلال منتدى عالمي ومركز لتبادل المعلومات)، وعرض الممارسات الجيدة (من خلال الجائزة المشتركة بين اليونسكو واليابان للتعليم من أجل التنمية المستدامة). وسترصده اليونسكو عملية تنفيذ برنامج العمل العالمي وستواصل تعزيز التعليم من أجل التنمية المستدامة في إطار عمليات رسم السياسات العالمية.

(ب) تنفيذ برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة من خلال الاضطلاع ببرامج طليعية، وإسداء المشورة بشأن السياسات وتقديم المساعدة التقنية: ستقوم اليونسكو، بالتعاون مع شركائها، بتنفيذ أنشطة بارزة في كل مجال من مجالات العمل الخمسة ذات الأولوية في برنامج العمل العالمي. فعن طريق إسداء المشورة بشأن السياسات وبناء القدرات ونشر الممارسات الجيدة في مجال التعليم من أجل التنمية المستدامة، ستواصل اليونسكو مساعدة الدول الأعضاء على إدراج التعليم من أجل التنمية المستدامة في السياسات والخطط والمناهج الدراسية المرتبطة بمختلف أشكال التعليم والتعلم، ولا سيما التعليم غير النظامي والتعلم مدى الحياة. وسيبقى موضوع تغير المناخ يحظى بقدر كبير من التركيز في إطار متابعة قرارات الدورة الحادية والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (COP 21).

النتيجة المنشودة ٩: تعزيز قدرات الدول الأعضاء على إدماج التعليم من أجل التنمية المستدامة في مناهج التعليم والتعلم، وتعزيز التعليم من أجل التنمية المستدامة في جدول الأعمال الدولي الخاص بالسياسات

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥
١- عدد الشركاء الذين يتعاونون مع اليونسكو لاستهلال برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة وتنفيذه	- استهلال برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة - تعاون ٨٠ من الجهات المعنية البارزة مع اليونسكو لتنفيذ برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٢- عدد الإشارات إلى التعليم من أجل التنمية المستدامة في الوثائق التوجيهية المعتمدة على الصعيد الدولي	- خمس إشارات
٣- عدد البلدان التي تم دعمها لتدرج في مناهجها الدراسية نهجاً شاملاً للتعليم من أجل التنمية المستدامة يركز على مسائل تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث والتنوع البيولوجي	- ٣٠ دولة عضواً

١٠- تعزيز الصحة من خلال التعليم

٠١٠٣٣

وفي مجال التربية الصحية، ستساعد اليونسكو الدول الأعضاء على معالجة قضايا الصحة ذات الأولوية في إطار المؤسسات التعليمية من خلال برامج مدرسية خاصة بالصحة، وكذلك في إطار البيئات غير الرسمية وغير النظامية خارج المدارس. وتشمل هذه القضايا مسائل تتعلق بالتنظيف بشأن الطمئ، والنقص في مستوى التغذية ووباء بدانة الأطفال المنتشر على الصعيد العالمي، وغير ذلك من الأمور التي تؤثر تأثيراً متزايداً في صحة الأطفال والشباب في جميع المناطق. وتوفر النهج القائمة على المدارس إمكانات هائلة في هذا الصدد. وستساعد اليونسكو الدول الأعضاء أيضاً على بناء قدرات قطاع التعليم للتصدي لحالات الطوارئ في مجال الصحة العامة مثل تفشي مرض إيبولا.

النتيجة المنشودة: ١٠ قيام الدول الأعضاء بتوفير التربية الصحية الجيدة، والتنظيف بشأن فيروس ومرض الإيدز والتربية الجنسية الشاملة، مما يسهم في تعزيز الحياة الصحية السليمة والمساواة بين الجنسين

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد البلدان التي اعتمدت استراتيجية متعددة القطاعات تتيح معالجة موضوع فيروس الإيدز في المدارس	- إقدام ٩٣٪ من البلدان (١٨٢/١٧٠) على إدراج قطاع التعليم في استراتيجياتها المتعددة القطاعات
٢- عدد البلدان التي قامت فيها نسبة لا تقل عن ٥٠٪ من المدارس بتوفير تعليم قائم على مهارات الحياة فيما يخص فيروس الإيدز والحياة الجنسية خلال العام الدراسي الماضي	- ما لا يقل عن ٧٤٪ من البلدان الثمانية والثلاثين التي تضم أعداداً كبيرة من المصابين بفيروس الإيدز وفقاً لتصنيف برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز ٢٨) (من أصل ٣٨)
٣- عدد البلدان التي أعد قطاع التعليم فيها قواعد ومبادئ توجيهية مخصصة للموظفين والطلبة بشأن السلامة البدنية والوصم والتمييز والتحرش والاعتداء الجنسيين، والتي جرى فيها توزيع القواعد والمبادئ التوجيهية المذكورة على الجهات المعنية في المؤسسات التعليمية	- ما لا يقل عن ٦٠٪ من البلدان الثمانية والثلاثين التي تضم أعداداً كبيرة من المصابين بفيروس الإيدز وفقاً لتصنيف برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز ٢٣) (من أصل ٣٨)

محور العمل ٣: النهوض بالتعليم للجميع ورسم ملامح جدول الأعمال الدولي المقبل للتعليم

في وقت يجري فيه إعداد الخطة الجديدة للتنمية، ستواصل اليونسكو ما تبذله من جهود لتعزيز مكانة التعليم بين الأولويات الإنمائية المتزاخمة ولقيادة النقاش الخاص بالتعليم للجميع وبالهدفين الإنمائيين للألفية المتعلقة بالتعليم بعد عام ٢٠١٥. وبعد اعتماد الخطة الجديدة للتنمية المستدامة، ستستمر اليونسكو في تعزيز مكانة التعليم بين الأولويات الإنمائية المتزاخمة وستتولى قيادة أنشطة التنسيق والرصد المتعلقة بجدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥، الذي سيكون جزءاً لا يتجزأ من خطة التنمية المستدامة لما بعد عام ٢٠١٥.

٠١٠٣٤

وترمي الأنشطة التي ستضطلع بها اليونسكو في إطار محور العمل ٣ إلى توجيه النقاش الدولي المتعلق بالقضايا الهامة في مجال التعليم والتحديات المستجدة التي يواجهها هذا القطاع. ويتطلع المجتمع الدولي إلى أن توجه اليونسكو النقاش بشأن مستقبل التعليم، وترصد التقدم المحرز على الصعيد العالمي في مجال التعليم، وتعبئ الشراكات من أجل التعليم، وتضطلع بدور تنسيقي على المستويين العالمي والإقليمي. وستتولى اليونسكو تنسيق أنشطة الجهات المعنية بالتعليم وسوف تعمل على تيسير الشراكات وأنشطة التعاون التقني المبنية على التكافؤ بين البلدان النامية والجهات المانحة. وتعتمد اليونسكو الإسهام في تغيير الديناميات الراهنة في مجال التنمية عن طريق بناء تحالف واسع من الشراكات الخاصة بالتعليم يركز على مبدأ تبادل المعارف والخبرات بين مختلف الشركاء المعنيين بالتعليم. وستستمر اليونسكو أيضاً في تعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون بين بلدان شمال والجنوب والجنوب، وكذلك تبادل أفضل الممارسات لتشجيع التعاون عبر الحدود الوطنية من خلال مشروعات وشبكات محددة بـغية تحقيق أهداف التعليم للجميع وما يتعلق بالتعليم من الأهداف الإنمائية للألفية. وبناءً على ذلك، ستولي اليونسكو عناية خاصة للمجالات المواضيعية الثلاثة المحددة في إطار محور العمل ٣.

٠١٠٣٥

١١- توجيه النقاش العالمي والاضطلاع بأنشطة استشرافية وبحثية

وفي هذا الصدد، تعتمزم المنظمة التركيز على ثلاثة مجالات عمل رئيسية تتمثل فيما يلي:

٠١٠٣٨

(أ) تحديد جدول أعمال جديد للتعليم: ستقوم اليونسكو في الفترة الممتدة من الآن حتى عام ٢٠١٥ برفد النقاش الدولي المتعلق بالتعليم وسوف تنظم سلسلة من النقاشات على الصعيدين الإقليمي ودون الإقليمي للبحث في جدول أعمال التعليم لما بعد عام ٢٠١٥. وتعتمزم المنظمة عقد مؤتمر عالمي في عام ٢٠١٥ لاعتماد جدول أعمال جديد للتعليم سيوفر مجموعة من التوجيهات والإرشادات بشأن التدابير التي ينبغي اتخاذها في السنوات المقبلة. وستعتمد اليونسكو في مرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ إلى تيسير الحوار بشأن السياسات العامة وعملية إنتاج المعارف فيما يخص جميع جوانب جدول الأعمال الجديد للتعليم.

(ب) تعزيز البحث والاستشراف: ستتولى اليونسكو في هذا المجال عدة مسؤوليات تتمثل في تعبئة شبكات البحث الدولية، ورصد الوضع فيما يخص البحوث المتعلقة بالتعليم، وتحليل الاتجاهات الإنمائية المستجدة والآثار المترتبة عليها في مجال التعليم، والإسهام في توجيه السياسات على الصعيد العالمي من خلال حوار قائم على الشواهد يشمل مختلف قضايا التعليم. وسيكون للمجموعة الواسعة من الخبرات والكفاءات المتوافرة في الدول الأعضاء، والتي ترتبط باليونسكو من خلال عدة شبكات مهنية، دور بارز في تنفيذ الأنشطة المذكورة أعلاه، شأنها في ذلك شأن الخبرات الداخلية المتوافرة ضمن قطاعات اليونسكو وفي المعاهد والمراكز من الفئتين ١ و٢.

(ج) وضع نماذج جديدة في مجال التعلم: استناداً إلى الأنشطة التي استُهلكت في فترات العامين الماضية، وبخاصة الاستعراض النقدي لمطبوعين بارزين لليونسكو هما «تعلم لتكون» (١٩٧٢) و«التعلم: ذلك الكنز المكنون» (١٩٩٦)، وهو استعراض يركز على التحولات الاجتماعية التي يشهدها العالم منذ أواسط التسعينات، ستجري المنظمة المزيد من النقاشات والبحوث بشأن طرائق التعلم في عالم يتغير، وقد تنظر في إمكانية إعداد تقرير عالمي جديد بشأن التعليم والتعلم في القرن الحادي والعشرين.

النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من المؤسسات

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- عدد ما تم إجراؤه ونشره وتوزيعه من التحليلات المقارنة ودراسات الحالات الوطنية والإقليمية التي تتناول التحديات المستجدة في مجالي التعليم والتعلم	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٢- عدد المنشورات الخاصة بأعمال ندوات البحث الدولية والإقليمية التي نُظمت بصورة مشتركة بين اليونسكو وشركائها في مجال البحوث	- ما يتراوح بين دراستين استشرافيتين وأربع دراسات استشرافية (بما فيها تلك التي تولت المعاهد تخطيطها) - ثلاث دراسات مواضيعية بشأن اتجاهات التعليم في العالم - أربعة مشروعات بحث إقليمية ودون إقليمية
٣- إصدار تقرير عالمي بارز بشأن الاستشراف في مجال التعليم	- نشر المنشورات الخاصة بأعمال أربعة مؤتمرات عالمية و/أو منتديات بشأن السياسات العامة - إصدار عدد واحد من «التقرير عن التربية في العالم» في عدة لغات

١٢- رصد التدابير المتخذة لإنفاذ الحق في التعليم ولتطوير التعليم على الصعيد العالمي

٢٠٢٨

تزداد الحاجة إلى إعداد السياسات وأنشطة الترويج بالاستناد إلى الشواهد، وإلى تدعيم وتحسين الأدوات التي تتيح قياس مدى التزام البلدان بإنفاذ الحق في التعليم ومدى وفائها بمسؤولياتها في هذا الصدد. وبناءً على ذلك، ستواصل اليونسكو دورها المركزي في رصد الامتثال لمختلف الوثائق التقنية الدولية التي تعزز جوانب مختلفة للحق في التعليم وفي رصد التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التعليم للجميع السنة وغير ذلك من الأهداف. وحددت المنظمة في هذا الصدد مجالي عمل رئيسيين للفترة التي تشملها الوثيقة ٣٧ م/٥ ويتمثل هذان المجالان فيما يلي:

(أ) رصد التدابير المتخذة لتطوير التعليم على الصعيد العالمي: استناداً إلى الأنشطة الهامة التي يضطلع بها معهد اليونسكو للإحصاء لجمع الإحصاءات التعليمية لأغراض المقارنة، وباستخدام بيانات مفصلة أخرى قابلة للمقارنة بين عدة بلدان وما يتصل بها من تحليلات بشأن السياسات، ستستمر اليونسكو في إصدار التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع الذي يعرض التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التعليم للجميع حتى عام ٢٠١٥. وسيكون للشواهد والتحليلات التي يتم توزيعها من خلال التقرير العالمي المستقل لرصد التعليم للجميع دور رئيسي في رفد النقاش المتعلق بجدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥. وستضمن طبعة التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع التي يُزمع إصدارها في أواخر عام ٢٠١٣ مجموعة من الشواهد بشأن فوائد تسخير التعليم من أجل تحقيق التنمية. وستبين هذه الطبعة جدوى اعتماد أهداف تعليمية لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ وسيظهر بوجه خاص الدور الحيوي للمعلمين الجيدين في تحسين الإنصاف في مجال التعلّم. أما طبعة التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع التي يُتوقع إصدارها في بداية عام ٢٠١٥، فستقدّم استعراضاً عاماً بشأن أهداف التعليم للجميع يغطي الفترة من عام ٢٠٠٠ إلى بداية عام ٢٠١٥. وسيتم الاسترشاد بهذا الاستعراض خلال الاجتماع العالمي للتعليم للجميع المزمع عقده في عام ٢٠١٥. وسوف يُستكمل تقرير عام ٢٠١٥ بسلسلة من عمليات التقييم الوطنية بشأن التعليم للجميع ستجريها الدول الأعضاء بدعم من اليونسكو وشركاء آخرين في الأمم المتحدة، وكذلك مجموعة من التقارير الإقليمية. وإقراراً بالدور البالغ الأهمية الذي أداه التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع في بناء قاعدة متينة من الشواهد لإعداد أنشطة الترويج ورسم السياسات، ستواصل اليونسكو عملها المرتبط برصد الاتجاهات وأوجه التقدم فيما يخص تحديد الأهداف الإنمائية الدولية المقبلة المتعلقة بالتعليم، وفيما يخص إنفاذ الحق في التعليم بوجه عام. وستقوم اليونسكو خلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، بنشر تقرير عالمي لرصد التعليم هدفه رصد الهدف والغايات التعليمية الدولية لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥، وذلك استناداً إلى الأنشطة المهمة التي يضطلع بها معهد اليونسكو

للإحصاء لجمع الإحصاءات التعليمية لأغراض المقارنة، وباستخدام بيانات مفصلة أخرى قابلة للمقارنة بين عدة بلدان وما يتصل بها من تحليلات بشأن السياسات. وسجل هذا التقرير العالمي الجديد لرصد التعليم محل التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع. واعتباراً من عام ٢٠١٦، ستُعدّ سلسلة جديدة من التقارير لرصد حالة التعليم ضمن الإطار الجديد لأهداف التنمية المستدامة. وسيكون للشواهد والتحليلات التي يتم توزيعها من خلال هذا التقرير المستقل دور رئيسي في توفير مؤشرات القياس اللازمة لرصد جدول الأعمال الجديد للتعليم. وسيركز تقرير عام ٢٠١٦ على العلاقات والروابط المتشابكة القائمة بين التعليم والقطاعات الإنمائية الرئيسية، وسيحدد الاستراتيجيات والسياسات والبرامج التعليمية المرتبطة أفضل ارتباطاً بالأولويات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والسياسية لخطة التنمية المستدامة الجديدة. وسيحدد التقرير أيضاً إطاراً جديداً لرصد التعليم وسيتطرق إلى التحديات الرئيسية التي ستواجه في مجالي التمويل والحوكمة في مرحلة ما بعد عام ٢٠١٥. أما تقرير عام ٢٠١٧، فسيعالج مسألتَي الرصد والمساءلة في ميدان التعليم.

النتيجة المنشودة ١٢: تشجيع ورصد ممارسة الحق في التعليم والتقدم صوب تحقيق الأهداف الدولية للتعليم، وإثراء الحوار بشأن السياسات بالبيانات المجمع

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- إجراء المشاورة التاسعة بشأن تطبيق الاتفاقية والتوصية الخاصتين بمكافحة التمييز في مجال التعليم، وازدياد عدد التقارير القطرية وعدد التصديقات نتيجة لهذه المشاورة	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨/م/٥
٢- عدد البلدان التي تطبق مبادئ اليونسكو التوجيهية (الإطار التحليلي) لاستعراض قوانينها الوطنية المتعلقة بالتعليم	<ul style="list-style-type: none"> - إتمام المشاورة، وإصدار التقارير في ست لغات، وتقديم النتائج إلى الهيئتين الرئاسيتين - ارتفاع بنسبة ١٢٪ في عدد التقارير القطرية - خمسة تصديقات جديدة
٣- تعزيز رصد ممارسة الحق في التعليم وتحسين الأنشطة الترويجية بجملة وسائل تشمل بوجه خاص تشغيل قاعدة البيانات وتحديثها ومواصلة تطويرها؛ وإعداد تقارير منتظمة بشأن التدابير المتخذة لتنفيذ الوثائق التقنية المتعلقة بالتعليم؛ وإعداد دليل يتطرق إلى الحق في التعليم	<ul style="list-style-type: none"> - تطبيق المبادئ التوجيهية في ست دول أعضاء على الأقل - ورود آراء وتحسين الأداة
٤- عدد الأحداث التي نُظمت لتدشين التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع وعدد المقالات الصحفية التي تناولت التقرير، والأمثلة المتوافرة بشأن تأثير التقرير على السياسات	<ul style="list-style-type: none"> - تحديث قاعدة البيانات ومواصلة تطويرها - استكمال الدليل - إعداد تقارير عن الحق في التعليم
٤- عدد الأحداث التي نُظمت لتدشين التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع وعدد المقالات الصحفية التي تناولت التقرير، والأمثلة المتوافرة بشأن تأثير التقرير على السياسات	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم ما لا يقل عن ٥٠ حدثاً لتدشين تقرير عام ٢٠١٦ وتقرير عام ٢٠١٧ - صدور ما لا يقل عن ٦٠٠ مقال صحفي عن تقرير عام ٢٠١٦ وتقرير عام ٢٠١٧

(ج) تعزيز أساليب جديدة للتعاون وجدول أعمال عالمي جديد للتعليم: إن دور الاقتصادات الناشئة في أنشطة التعاون الدولي المتعلقة بالتعليم أصبح أكثر وضوحاً للعيان في السنوات الأخيرة، كما أن الشراكات المتكافئة وأنشطة التعاون فيما بين بلدان الجنوب تزداد انتشاراً، وعمليات نقل التكنولوجيا والمعارف باتت تغطي على عمليات «نقل الأموال» التقليدية. وسوف تعزز اليونسكو هذه الأساليب الجديدة للتعاون وستستفيد من قدرتها على الجمع بين الأطراف المعنية لتعبئة جميع الشركاء في بلدان الشمال وبلدان الجنوب على حد سواء من أجل إنشاء منبر مشترك للعمل في مرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ وتعزيز جدول أعمال دولي للتعليم ملائم للجميع، ويرتبط ارتباطاً وثيقاً بجدول الأعمال العام للتنمية الذي تعتمزم الأمم المتحدة اعتماده في عام ٢٠١٥.

فقرة جديدة:

[سيُعدّ] جدول الأعمال العالمي للتعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ و[ستوافق] الأوساط الدولية المعنية بالتعليم على الهدف والغايات التعليمية خلال المنتدى العالمي للتربية لعام ٢٠١٥ الذي سينظم في أيار/مايو ٢٠١٥، ومن ثم خلال مؤتمر القمة الاستثنائي للأمم المتحدة المعني بالتنمية المستدامة، الذي سيُعقد في نيويورك، في أيلول/سبتمبر ٢٠١٥. وخلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، ستواصل اليونسكو الاضطلاع بدورها الريادي وبمهمة تنسيق التعليم على الصعيد العالمي التي تؤديها للمضي قدماً في توسيع نطاق شراكاتها وتدعيمها، ولمساعدة الدول الأعضاء على تنفيذ جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥. وترد فيما يلي المجالات الرئيسية التي سيتمحور حولها عمل اليونسكو في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧:

(أ) «وضع آليات تنسيق عالمية وإقليمية جديدة»: ستستند اليونسكو إلى الدور الريادي الذي أدته سابقاً في تنسيق أنشطة التعليم على الصعيد العالمي لوضع آليات تنسيق عالمية وإقليمية بالتعاون الوثيق مع الوكالات التي ستشارك في عقد المنتدى العالمي للتربية، بغية تعبئة الالتزامات اللازمة لتنفيذ جدول الأعمال الجديد للتعليم. وستحافظ المنظمة على «زخم التعاون» الذي تم توليده لإعداد جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥. وستستفيد اليونسكو من الآليات التي أتت سابقاً لتنسيق برنامج التعليم لجميع على الصعيد الإقليمي (مثل منتدى التعليم للجميع في الدول العربية، ومشروع التربية الإقليمي لأمريكا اللاتينية والكاريبي (بريلاك)، وفريق العمل المواضيعي المعني بالتعليم للجميع في آسيا والمحيط الهادي، وفريق التنسيق المعني بالتعليم للجميع في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى)، وكذلك من الآليات التي أتت على الصعيد العالمي، أي اللجنة التوجيهية للتعليم للجميع، والاجتماع العالمي السنوي للتعليم للجميع، والمنتدى الرفيع المستوى المعني بالتعليم للجميع. والغرض من ذلك هو مواصلة تحسين التنسيق على الصعيدين العالمي والإقليمي.

(ب) تنفيذ جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥: [ستوافق] الأوساط الدولية المعنية بالتعليم التي ستشارك في المنتدى العالمي للتربية لعام ٢٠١٥ على «إطار عمل» [ستوضّع] صيغته النهائية بعد اعتماد خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ خلال مؤتمر القمة الاستثنائي للأمم المتحدة. وهدف إطار العمل هذا هو توفير معلومات يمكن الاسترشاد بها عند تنفيذ جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥. وستواصل اليونسكو عملها المتعلق بتحديد المؤشرات المناسبة لقياس الغايات الجديدة، استناداً إلى الأنشطة التي اضطلع بها الفريق الاستشاري التقني سابقاً فيما يخص المؤشرات الخاصة بمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥. وسيقدّم الدعم التقني إلى البلدان كلما اقتضى الأمر ذلك بغية مساعدتها على تحديد غايات وطنية مناسبة والمؤشرات المناظرة لها ووضع أسس الأطر الوطنية المخصصة لرصد جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥.

النتيجة المنشودة ١٣: تعزيز الالتزام السياسي بالتعليم في جداول العمل العالمية والإقليمية والوطنية للتنمية، وتعزيز أساليب التعاون

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥
١- وضع آليات تنسيق عالمية وإقليمية وعقد الاجتماعات اللازمة	- عقد الاجتماع السنوي للتنسيق على الصعيد العالمي - عقد اجتماعات تنسيق سنوية في كل منطقة
٢- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها لتحويل بنود جدول الأعمال العالمي إلى غايات وطنية و/أو لإعداد نظم رصد	- توفير الدعم لخمسة وثلاثين بلداً، منها بلدان تدرج في فئة أقل البلدان نمواً
٣- إجراء بحوث وإعداد ملخصات توجيهية	- إعداد وتوزيع ملخص توجيهي واحد عن كل مجال من المجالات المواضيعية الخاصة بجدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥

الأولويتان العامتان

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين

النتيجة المنشودة: الاضطلاع في الدول الأعضاء بوضع سياسات وعمليات وممارسات تعليمية وتطبيقها وتقييمها من منظور المساواة بين الجنسين وتعزيز القدرات

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي السنوي البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨/٥
١- عدد البلدان التي تدعمها اليونسكو وجرى فيها استعراض السياسات التعليمية وتحليلها من المنظور الجنساني بغية تضمينها منظوراً للتعليم مدى الحياة	- ١٩ دولة عضواً
٢- عدد البلدان التي يتم دعمها في تطبيق سياسات وخطط وإجراءات لمحو الأمية تراعي المنظور الجنساني وفي التوسع في تطبيق هذه السياسات والخطط والإجراءات، عن طريق برامج نظامية وغير نظامية تضع في الحسبان الظروف والاحتياجات الخاصة للنساء والفتيات اللواتي يفتقرن إلي مهارات القراءة أو اللواتي يكون مستواهن منخفضاً في هذا الصدد	- ٣٥ دولة عضواً (منها ٢٥ دولة عضواً فيما يخص محو أمية الشباب والكبار، و ١٠ دول أعضاء فيما يخص الأطفال والشباب غير المتحقيين بالمدارس)
٣- عدد البلدان التي يتم دعمها وأعدت و/أو نفذت سياسات وبرامج تراعي قضايا الجنسين وتكفل تكافؤ الفرص للانتفاع بخيارات متنوعة للفتيات والنساء للتعليم وتنمية المهارات في مستوى التعليم بعد الابتدائي	- ٢٠ دولة عضواً
٤- عدد الدول الأعضاء التي تدعمها اليونسكو ويجري فيها استعراض السياسات والبرامج الخاصة بتنمية القدرات المهنية للعاملين في مجال التعليم استعراضاً منهجياً من منظور المساواة بين الجنسين	- ٢٥ دولة عضواً
٥- عدد الدول الأعضاء التي يتم الإسراع في تعميم مراعاة قضايا الجنسين في نظمها التعليمية، عن طريق تعزيز جميع أشكال التعليم/التعلم التي تغير الاعتبارات المتعلقة بالجنسين، بما في ذلك تعليم المواطنة العالمية، وتعليم المهارات الحياتية، والتعليم من أجل التنمية المستدامة، وغير ذلك	- ٣٥ دولة عضواً
٦- عدد الدول الأعضاء التي يتم دعمها وتوفير تربية صحية جيدة وتنقيفاً بشأن فيروس ومرض الإيدز وتربية جنسية شاملة تسهم في نشر أنماط حياة صحية والمساواة بين الجنسين	- ما بين ١٠ دول أعضاء و ١٥ دولة عضواً
٧- عدد الدول الأعضاء التي تقدم تقارير عن امتثالها للوثائق التقنية الخاصة بالحق في التعليم، مع التركيز على المساواة بين الجنسين	- ١٠٠٪ من التقارير التي تقدمها الدول الأعضاء

مكتب التربية الدولي لليونسكو

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

٠١١٠١ تتمثل مهمة مكتب التربية الدولي لليونسكو، بوصفه مركز امتياز في مجال المناهج الدراسية، في دعم الدول الأعضاء في جهودها الرامية إلى تعزيز نوعية تعلّم الطلاب على نحو منصف، لا سيما من خلال المبادرات والأنشطة التي تقع ضمن مجالات العمل الرئيسية التالية: (١) تنمية قدرات المؤسسات والأفراد وتقديم الدعم التقني وإسداء المشورة؛ (٢) تعزيز الانتفاع بالمعارف المتصلة بالمناهج الدراسية، والتجارب والخبرات؛ (٣) إشراك الأطراف المعنية في الحوار بشأن السياسات القائمة على الأدلة.

٠١١٠٢ ويتمثل الهدف العام للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤ في تحسين نوعية تعلّم الطلاب من خلال تعزيز ودعم الامتياز في عمليات إعداد المناهج الدراسية ومنتجاتها. وينطوي الهدف العام لمكتب التربية الدولي على الغايات الرئيسية التالية:

- توليد وتبادل المعارف بشأن المنتجات والعمليات والاستراتيجيات والاتجاهات والقضايا المحورية والراهنة في مجال إعداد المناهج الدراسية؛
- جمع المعارف والمعلومات المتعلقة بالمناهج الدراسية وتحليلها وتلخيصها ونشرها؛
- الاضطلاع، في مجالي المناهج الدراسية والتعلّم، بتنمية القدرات الفردية والمؤسسية وتوفير الدعم التقني والمشورة وغيرها من الخدمات إلى الدول الأعضاء في اليونسكو؛
- تعزيز وترويج الحوار الفكري والحوار بشأن السياسات والمسائل التقنية وتبادل المعارف من أجل تحسين الفرص والعمليات والنتائج في مجال التعلّم؛
- تيسير التعاون فيما بين بلدان الجنوب وبين بلدان الشمال والجنوب والجنوب؛
- إقامة الشراكات مع الكيانات الأكاديمية المعنية بالسياسات لدعم إجراء البحوث الرائدة ذات المنحى العملي وتحليل نتائج البحوث القائمة وتلخيصها ونشرها؛
- تعزيز الحوار الدولي بين وزراء التربية والتعليم والجهات الأخرى ذات الصلة في مختلف أنحاء العالم فيما يتعلق بتحسين نوعية التعليم للجميع.

٠١١٠٣ ونظراً إلى تركيز المكتب على المناهج الدراسية باعتبارها من أهم العناصر التي تكفل للتعليم جودته وطابعه الجامع، فإنه يساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبرنامج الرئيسي الأول ومحاوّر عمله ومجالاته المواضيعية. وسيقوم المكتب أيضاً بتكثيف دعمه التقني وإسداء المشورة التوجيهية في مجالي المناهج الدراسية والتعلّم بغية تعزيز التعليم من أجل المواطنة في عالم يزداد عولمةً (أي التعليم من أجل المواطنة العالمية) وحقوق الإنسان والتنمية المستدامة، وكذلك الرعاية والتربية في مرحلة الطفولة المبكرة والتعليم الجامع. وسيساهم المكتب بالأخص في تحقيق النتائج المنشودة التالية:

محو العمل ١ - النتيجة المنشودة ٦: النهوض بقدرات الدول الأعضاء على تعزيز عمليات ونتائج التعلم القائم على الكفاءة ورصدها وتقييمها

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- عدد البلدان المشاركة في أنشطة تنمية القدرات لدعم تغيير المناهج ذات النوعية الجيدة وإدارتها	٤٠ -
٢- النسبة المئوية لحاملي الشهادات الذين أعلنوا عن تحسن ممارساتهم في مكان العمل	٧٥٪ على الأقل
٣- عدد أدوات التعلم والنماذج والأطر والمبادئ التوجيهية للابتكار والإصلاح في مجال المناهج الدراسية التي تم وضعها/استعراضها واستخدامها ونشرها من أجل دعم تغيير المناهج ذات النوعية الجيدة وإدارتها	١٥ -
٤- عدد البلدان، ولا سيما البلدان المتأثرة بالنزاعات، التي تم دعمها في سبيل تنمية مناهج دراسية شاملة وجامعة بهدف تحسين التعلم	١٢ -
٥- الوثائق الخاصة بالسياسات وبالمناهج الدراسية التي جرت مراجعتها وتم اعتمادها من أجل تحسين التعلم	٧ -
٦- عدد البلدان التي تدأب على تطبيق إطار اليونسكو الخاص بتحليل وتشخيص جودة التعليم العام لمعالجة ما رُصد من قيود نظامية تعوق توفير التعليم الجيد والمراعي لمقتضيات التنمية وفرص التعلم الفعال للجميع	١٥ -

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من المؤسسات

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- تحسين توافر المعلومات بشأن عمليات تطوير المناهج الدراسية ومنتجاتها وزيادة الانتفاع بها	- ارتفاع عدد الزيارات للموقع الشبكي والتحميل منه بنسبة ١٠٠٪
٢- عدد دراسات الحالة والتحليلات المقارنة والمنشورات بشأن اتجاهات وقضايا المناهج الدراسية التي تم اعدادها ونشرها	٣٠ على الأقل
٣- ارتفاع نسبة نشر واستخدام مجلة «مستقبلات» (Prospects) بتوجيهها الجديد الذي يركز على المناهج الدراسية والتعلم والتقييم	- ٢٠٠ من الاتحادات و ٥٠٠٠ من المؤسسات الأكاديمية والحكومية في ٦٠ بلداً

معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

وللمعهد اختصاص عالمي، إلا أنه يركز بشكل خاص على البلدان التي لا يزال أمامها شوط طويل لبلوغ الأهداف الإنمائية للألفية، وأهداف التعليم للجميع، والهدف والغايات التعليمية المدرجة في خطة التنمية المستدامة لما بعد عام ٢٠١٥، ولا سيما الدول الأفريقية. وينفذ المعهد أنشطته من خلال شبكة من الشركاء تضم وزارات التربية والتعليم والمؤسسات والهيئات المعنية بالتعليم على المستوى القطري والشركاء الدوليين المعنيين بالتنمية. ويفضل المعهد التحالفات والشراكات الاستراتيجية التي من شأنها أن تحقق نتائج أفضل للجهات المستفيدة. كما يسير المعهد على مبدأ نقل اختصاصاته وكفاءاته عند العمل مع الشركاء الوطنيين. وينطلق المعهد في هذا من الإيمان بقدرة المؤسسات الوطنية على الاعتماد على ذاتها شريطة أن يتم بناء قدراتها على نحو مستدام وأن تعمل في ظل هياكل مؤاتية.

٠١٢٠٢

النتائج المنشودة

محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ١: تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق برسم وتنفيذ السياسات والخطط في إطار التعلم مدى الحياة

- يمكن للمخططين والمديرين في البلدان المستفيدة تنظيم عمليات تخطيط، وتولي إعداد الخطط وتنفيذها واستعراضها
- فهم واضعي السياسات وكبار الموظفين المسؤولين عن التعليم قيمة التخطيط الاستراتيجي والاستفادة من مهارات وكفاءات المخططين
- قيام مؤسسات التدريب في مجال التخطيط التربوي ببناء مصداقيتها بالتدرج كمراكز لتوفير التدريب مع الوزارات المسؤولة عن التعليم
- تعتبر المعارف التي يولدها ويعبئها المعهد مرجعاً لجمهوره المستهدف

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- النسبة المئوية لرؤساء وحدات التخطيط الذين يفيدون بأن أنشطة تنمية القدرات الخاصة بمعهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية أحدثت تحسناً في الأداء المؤسسي	- ١٥%
٢- النسبة المئوية للمشرفين على متدربي المعهد الذين لمسوا تحسناً في الأداء على المستوى الفردي والجماعي	- ٩٠%
٣- عدد البرامج التدريبية التي ستكون قد عُززت في مؤسسات التدريب بحلول عام ٢٠١٧ لتلبية الاحتياجات التدريبية لمخططي التربية ومديريها العاملين في المستويات المتوسطة والعليا، على الصعيدين الوطني ودون الإقليمي	- ما يتراوح بين ١ و ٩

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٤- النسبة المئوية لصانعي القرارات الذين أشاروا لدى مشاركتهم في الفعاليات الخاصة بالمعهد إلى ازدياد الوعي بأهمية التخطيط الفعال في تخطي التحديات التعليمية الملحة	- ٨٠٪

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من المؤسسات

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- النسبة المئوية للجهات المعنية التي تفيد بأن بحوث المعهد مفيدة للغاية	- ٩٥٪

معهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدّلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدّلة في النص السري للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

سيقوم معهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة، باعتباره مركز امتياز عالمي في مجال التعلّم مدى الحياة يركز على تعليم الكبار والتعليم المستمر ومحو الأمية والتعليم الأساسي غير النظامي، بإجراء البحوث وتنمية القدرات وإقامة الشبكات وإصدار المنشورات في مجال التعلّم مدى الحياة مع التركيز على تعليم الكبار والتعليم المستمر ومحو الأمية والتعليم الأساسي غير النظامي. ويساعد المعهد الدول الأعضاء في تنمية قدراتها على توفير فرص التعليم مدى الحياة للجميع توفيراً شاملاً، وإيلاء اهتمام خاص بالفئات المحرومة والمهمشة.

٠١٣٠١

وسيتّم خلال السنوات الأربع ٢٠١٤-٢٠١٧ تجميع أنشطة المعهد وتوزيعها على ثلاثة مجالات برنامجية ومجالات تدخل محددة:

٠١٣٠٢

(أ) سياسات واستراتيجيات التعلّم مدى الحياة: ستشمل مجالات التدخل الرئيسية ما يلي: (١) تعزيز القدرات لتطوير سياسات واستراتيجيات وطنية في مجال التعلّم مدى الحياة؛ (٢) تعزيز البحوث المستندة إلى الأدلة وتقديم مساعدة تقنية لتطوير الهياكل والإجراءات الوطنية في سبيل الاعتراف بنتائج التعليم غير النظامي والتعليم غير الرسمي؛ (٣) توسيع نطاق شبكة اليونسكو العالمية لمدن التعلّم.

(ب) محو الأمية والمهارات الأساسية: ستشمل مجالات التدخل الرئيسية ما يلي: (١) إدماج محو الأمية والمهارات الأساسية في السياسات والاستراتيجيات والبرامج الوطنية؛ (٢) إجراء بحوث عملية المنحى وموجهة لخدمة السياسات بهدف تحسين مواءمة ونوعية سياسات وبرامج محو الأمية؛ (٣) تنمية قدرات الجهات المعنية بمحو الأمية من أجل تحسين عملية تصميم البرامج وإدارتها وتقييمها من منظور التعلّم مدى الحياة؛ (٤) إقامة شراكة متعددة الجهات المعنية لمحو الأمية.

(ج) تعلّم الكبار وتعليمهم: ستشمل مجالات التدخل الرئيسية ما يلي: (١) رصد تنفيذ جدول أعمال المؤتمر الدولي لتعليم الكبار من خلال تقرير اليونسكو العالمي بشأن تعلّم الكبار وتعليمهم؛ (٢) دعم الدول الأعضاء في تنفيذ بنود إطار عمل بليم؛ (٣) تعزيز فهم وجدوى عملية تعلّم الكبار وتعليمهم بوسائل عدة تشمل رصد تطبيق توصية اليونسكو الخاصة بتعلّم الكبار وتعليمهم.

النتائج المنشودة

محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ١: تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق برسم وتنفيذ السياسات والخطط في إطار التعلّم مدى الحياة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي تقوم السلطات الوطنية فيها بوضع سياسات استيعابية ومراعية لقضايا الجنسين في مجال التعلّم مدى الحياة و/أو تعزيز وتوسيع فرص التعليم الجيد مدى الحياة للجميع	- ٤٠ دولة عضواً تشارك في تطوير أو مراجعة السياسات الوطنية الخاصة بالتعلّم مدى الحياة
١- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي وضعت ونفذت سياسات وطنية تتيح الاعتراف بشهادات التعلّم وإقرارها واعتمادها، وتتسق مع الآليات والأطر الوطنية للاعتراف بالمؤهلات	- ٤٠ دولة عضواً تشارك في تقديم أدلة تساعد على تطوير أطر وطنية للاعتراف بشهادات التعلّم وإقرارها واعتمادها

محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ٢: تعزيز القدرات الوطنية للنهوض بالبرامج الجيدة والجامعة والمراعية لقضايا الجنسين في مجال محو الأمية

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥
١- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي تدمج محو الأمية والمهارات الأساسية في استراتيجيات التنمية الوطنية الداعمة للسلام والتماسك الاجتماعي والتنمية المستدامة	٦ دولة عضواً تقوم بوضع أو مراجعة السياسات الوطنية في مجال محو الأمية
٢- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي تستفيد من أدلة البحوث وبياناتها لتمد يد العون لمزيد من الدارسين - ومن الذين يصعب الوصول إليهم - من خلال توفير فرص تمكينية عالية الجودة لتعلم مهارات القراءة والمهارات الأساسية بفضل نهج مبتكرة وشاملة مدمجة في السياسات المعنية	١٢ دولة عضواً تشارك في بحوث ذات توجه عملي في مجال محو الأمية والمهارات الأساسية
٣- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي تقوم بما يلي: (أ) تحسين تصميم البرامج وإدارتها وتقييمها؛ و/أو (ب) إدماج محو الأمية والمهارات الأساسية كأساس للتعليم مدى الحياة في أطرها وآلياتها الوطنية الخاصة بالاعتراف بشهادات التعلم وإقرارها واعتمادها؛ و/أو (ج) استخدام الاستراتيجيات والأدوات ذات الصلة لفسح المجال أمام الدارس للارتفاع بالتعليم الأساسي (ومهاراته) وإتمامه، ولا سيما لصالح الشباب والكبار من الفئات المهمشة والمحرومة	١٢ دولة عضواً تشارك في تنمية القدرات في مجال تصميم البرامج الخاصة بمحو الأمية والمهارات الأساسية وإدارتها وتقييمها

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من المؤسسات

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥
١- تحسن في توافر وإتاحة المعلومات الخاصة بعمليات التنمية ومنتجاتها المتعلقة بالتعلم مدى الحياة مع التركيز على تعليم الكبار والتعليم المستمر ومحو الأمية والتعليم الأساسي غير النظامي	- ارتفاع عدد الزيارات للموقع الشبكي والتحميل منه بنسبة ١٠٠٪
٢- إصدار موجزات عن السياسات وتنظيم حلقات تدارس بحثية وإنشاء شراكات بين شبكات البحوث ومعهد اليونسكو للتعلم مدى الحياة	١٦ -
٣- عدد دراسات الحالات والتحليلات المقارنة والمنشورات التي تم إنتاجها ونشرها عن الاتجاهات والقضايا المتعلقة بالتعلم مدى الحياة مع التركيز على تعليم الكبار والتعليم المستمر ومحو الأمية والتعليم الأساسي غير النظامي	٢٠ -

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٥/٣٨ م
٤- توزيع مجلة «الاستعراض الدولي للتعليم» واستخدامها على نطاق واسع	- ارتفاع عدد الإحالات إلى المجلة، والمجلة باتت الأكثر مبيعاً لأكثر من ٧٥٠٠ مؤسسة ومنظمة

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١٢: تشجيع ورصد ممارسة الحق في التعليم والتقدم صوب تحقيق الأهداف الدولية للتعليم وإثراء الحوار بشأن السياسات بالبيئات المجمع

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٥/٣٨ م
١- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي تستخدم استراتيجيات وآليات رصد على الصعيد الإقليمي والوطني في مجال تعلّم الكبار وتعليمهم	- ١١٠ دول أعضاء متلقية للدعم تمضي قدماً في تنفيذ عملية متابعة قرارات المؤتمر الدولي لتعليم الكبار وفقاً لإطار عمل بليم
٢- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي تنفذ سياسات فعالة ومراعية لقضايا الجنسين في مجال تعلّم الكبار وتعليمهم وتكفل توفير المهارات للشباب والكبار	- ٣٠ دولة عضواً تشارك في تصميم أو تنفيذ البرامج التي توفر المهارات للشباب والكبار
٣- استخدام وثيقة اليونسكو التقنية المعنونة «التوصية الخاصة بتنمية تعليم الكبار» لمراجعة السياسات الوطنية	- ٢٠ دولة عضواً تشارك مشاركة فعالة في مراجعة توصية اليونسكو

معهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة.

محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ٧: تعزيز القدرات الوطنية على وضع وتنفيذ سياسات خاصة بالتكنولوجيا في مجال التعليم، وخاصة فيما يتعلق بتدريب المعلمين والتطوير المهني

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- عدد البحوث المستندة إلى الأدلة التي أجريت في البلدان التي تستخدم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم	- أربع مجموعات من البحوث المستندة إلى الأدلة
٢- عدد البلدان المستفيدة من إساءة المشورة بشأن السياسات فيما يتعلق باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم	- ١٠ بلدان
٣- عدد البلدان التي تقدم إليها اليونسكو الدعم في وضع و/أو مراجعة معايير أهلية المعلمين لاستخدام التكنولوجيا في التعليم استخداماً سليماً، مما يستوجب تكييف إطار كفاءات المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتطبيقه محلياً	- ١٥ بلدان
٤- عدد البلدان التي حظيت بدعم اليونسكو لاستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في وضع و/أو مراجعة السياسات الوطنية أو المؤسسية فيما يتعلق بالموارد التعليمية المفتوحة	- خمسة بلدان
٥- عدد أفضل الممارسات في استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم التي تم تحقيقها ونشرها	- خمس دراسات حالات
٦- عدد أعضاء شبكة المدارس المنتسبة إلى اليونسكو اللذين تلقوا دعماً لوضع وتنفيذ برامج ومشاريع ذات نوعية جيدة بشأن التعلم في المستقبل	- ١٠٠ مدرسة منتسبة إلى اليونسكو من ٤٠ عضواً

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من المؤسسات

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- عدد التحليلات المقارنة ودراسات الحالات بشأن التحديات الناشئة المرتبطة بالتعليم التي أجريت على المستويين الوطني والإقليمي وتم إصدارها وتوزيعها	- ٥ دراسات إقليمية

معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

وتتماشى الأنشطة المقترحة لفترة العامين ٢٠١٧-٢٠١٦ مع استراتيجية اليونسكو المتوسطة الأجل (٢٠١٤-٢٠٢١) والخطة الاستراتيجية لمعهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا (٢٠١٤-٢٠٢١). وسيواصل المعهد تقديم الدعم إلى الدول الأفريقية الأعضاء كي تحقق أهداف التعليم للجميع والأهداف الإنمائية للألفية المتعلقة بالتعليم وأهداف تنمية التعليم لما بعد عام ٢٠١٥، بما يتسق مع خطة عمل الاتحاد الأفريقي للعقد الثاني للتعليم من أجل أفريقيا (٢٠٠٦-٢٠١٥) وفي إطار استراتيجية اليونسكو الخاصة بالمعلمين ومبادرة اليونسكو لتدريب المعلمين.

٠١٥٠٢

النتائج المنشودة

محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ٥: تعزيز القدرات الوطنية، بوسائل منها التعاون الإقليمي، لوضع وتنفيذ سياسات واستراتيجيات بشأن المعلمين بغية تعزيز نوعية التعليم والمساواة بين الجنسين

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- عدد الدول الأعضاء التي حظيت بالدعم في وضع و/أو مراجعة سياسات خاصة بالمعلمين، مع إيلاء اهتمام كبير لقضايا الجنسين	١ -
٢- عدد الدول الأعضاء التي تلقت دعماً في مجال إعداد المعلمين والتنمية المستمرة لقدراتهم المهنية من خلال مؤسسات إعداد المعلمين التابعة لها	١٥ -
٣- عدد الدول الأعضاء التي شجعت استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في علم التربية والتعلم المفتوح والتعلم عن بعد من أجل دعم إعداد المعلمين وتنظيم شؤونهم	٢٠ -

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من المؤسسات

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- عدد المنشورات التي صدرت (بما يشمل الملخصات التوجيهية والوثائق التقنية والتقارير الخاصة بالدراسات) وجلسات الحوار التي عُقدت بشأن السياسات المتعلقة بقضايا المعلمين من خلال أنشطة الترويج وإقامة الشراكات	٩ -
٢- سلسلة كتب عن «أساسيات تطوير إعداد المعلمين»	٣ -

معهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريبي

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ٤: تعزيز القدرات الوطنية على وضع سياسات تستند إلى البيئات في مجال التعليم العالي لمواجهة التحديات المتعلقة بالإنصاف والجودة والاندماج والتوسع والحراك والمساءلة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- عدد البلدان التي انضمت إلى الاتفاقية الإقليمية لعام ١٩٧٤ بشأن الاعتراف بدراسات التعليم العالي وشهاداته ودرجاته العلمية في أمريكا اللاتينية ومنطقة الكاريبي	- ما لا يقل عن نصف عدد بلدان أمريكا اللاتينية والكاريبي
٢- زيادة التعاون فيما بين الكراسي الجامعية لليونسكو المعنية بالتعليم العالي في المنطقة	- إقامة شبكة بين الكراسي الجامعية لليونسكو وتنظيم لقاء ثانٍ

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من المؤسسات

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- المؤتمرات الإقليمية التي نُظمت بدعم من اليونسكو والتي تناولت أهم المسائل المتعلقة بسياسات التعليم العالي، بما في ذلك نماذج التعليم والتعلم المستندة إلى التكنولوجيا (الموارد التعليمية المفتوحة)	- تنظيم مؤتمرين إقليميين (كل سنة) بالتعاون مع الشبكات المعنية بالتعليم العالي واللجان الوطنية لرؤساء الجامعات
	- تنظيم مؤتمر واحد بشأن التعليم العالي في منطقة الكاريبي

معهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة

يرمي معهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة إلى تنمية قدرات الدول الأعضاء والجهات المعنية الرئيسية وإلى النهوض بالسياسات الدولية والوطنية لتشجيع إدراج التعليم من أجل السلام والتنمية المستدامة والمواطنة العالمية في نظم التعليم والتعلم النظامية وغير النظامية. وسيعمل المعهد على تعبئة مجموعة واسعة من الجهات المعنية، بما في ذلك الشباب، لتشجيع التفاعل الثقافي والتبادل التفاعلي للمعلومات، ولإستحداث عملية تتيح التوصل إلى توافق أوسع في الآراء بشأن القضايا المتعلقة بالسلام والتنمية المستدامة. ويعتزم المعهد أيضاً تسخير التعليم لتمكين أجيال المواطنين العالميين من الاضطلاع بمسؤوليات جماعية بعضهم تجاه بعض ومسؤوليات ترتبط بمستقبلهم المشترك كي يبنوا عالماً أكثر سلاماً واستدامةً.

ويربط المعهد التعليم النظامي وغير الرسمي على جميع المستويات بالأهداف العالمية المتعلقة بالتنمية والاستدامة والسلام والأمن من خلال التعليم ذي القدرة التحويلية، أي التعليم الموجه صوب التفكير النقدي والتحويلات الاجتماعية والذي يتجاوز المهارات المهنية ومسألة التأهيل للتوظيف ويتيح بناء السلام الدائم وتحقيق التنمية المستدامة. وسيشمل عمل المعهد التعاون مع المدارس والجامعات لإدراج مفاهيم السلام والاستدامة والمواطنة العالمية في المناهج الدراسية والمواد الدراسية العادية بغية دمج الابتكار في أساليب التعليم والتعلم لتقوية التزام الطلبة بهذه المفاهيم، وتمكين الشباب من الاضطلاع بمبادرات من خلال التعلم التجريبي. وستسهم هذه التدخلات الثلاثة الخاصة بالعملية التعليمية، وكذلك التدابير المتخذة لإنشاء شبكات تعاونية تنفيذية وإجراء بحوث تتيح تحسين السياسات التعليمية، في تعزيز قدرة الدول الأعضاء وجميع الجهات المعنية على قيادة حركة التغيير الرامية إلى بناء مستقبل أكثر سلاماً واستدامةً.

وخلال الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧، سيسهم المعهد في تحقيق أهداف البرنامج الرئيسي الأول عن طريق الإسهام في بلوغ النتيجتين المنشودتين ٨ و ٩ المتعلقةتين بالتعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان والتعليم من أجل التنمية المستدامة والمدرجتين في إطار محور العمل ٢، والنتيجة المنشودة ١١ المتعلقة بالبحث والاستشراف والمدرجة في إطار محور العمل ٣.

واستناداً إلى الأهداف الاستراتيجية لبرنامج قطاع التربية في اليونسكو، وإلى أولويات المبادرة العالمية للأمن العام للأمم المتحدة بشأن «التعليم أولاً» وجدول أعمال التعليم الخاص باليونسكو لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥، ستتمحور أنشطة المعهد في الفترة ٢٠١٦-٢٠١٧ حول الأهداف التالية:

ألف - المناهج الدراسية: إدراج المعارف والمهارات والقيم والمواقف اللازمة لتحقيق السلام والتنمية المستدامة والمواطنة العالمية في المناهج الدراسية على مختلف مستويات التعليم؛

باء - عمليات التعلم: تعميم مراعاة أساليب التعليم والتعلم المبتكرة في مجال التعليم من أجل السلام والتنمية المستدامة والمواطنة العالمية في نظم التعليم النظامية وغير النظامية؛

جيم - الشباب: تمكين الشباب وتزويدهم بالقدرات اللازمة لقيادة حركة التغيير من أجل السلام والتنمية المستدامة؛

دال - البحث والاستشراف: تعميم مراعاة التعليم من أجل السلام والتنمية المستدامة والمواطنة العالمية في الخطاب العام والخطاب المتعلق بالسياسات على الصعيدين الوطني والدولي.

النتائج المنشودة

محور العمل ٢ - النتيجة المنشودة ٨: قيام الدول الأعضاء بإدماج عناصر التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان في السياسات والممارسات الخاصة بمجال التعليم

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م ٥
١- عملية تحديد نطاق تتعلق بحالة التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية في منطقة آسيا والمحيط الهادي	- تقرير واحد يشمل ٢٠ دولة عضواً في منطقة آسيا والمحيط الهادي

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٢- إزكاء الوعي في الوزارات والمؤسسات التعليمية في منطقة آسيا والمحيط الهادي بأهمية التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية	- تنظيم مؤتمر دولي واحد بشأن التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية في منطقة آسيا والمحيط الهادي
٣- إدراج مفاهيم التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية في المناهج الدراسية	- إعداد وحدة تدريبية واحدة موجهة إلى مؤلفي الكتب المدرسية لتمكينهم من إدراج مفاهيم التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية في المناهج الدراسية الخاصة بمجموعة مختارة من الدول الأعضاء

محور العمل ٢ - النتيجة المنشودة ٩: تعزيز قدرات الدول الأعضاء على إدماج التعليم من أجل التنمية المستدامة في مناهج التعليم والتعلم، وتعزيز التعليم من أجل التنمية المستدامة في جدول الأعمال الدولي الخاص بالسياسات

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- إشراك الشباب في الابتكارات التي تتيح تسخير تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لأغراض التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية	- استحداث لعبة رقمية تتعلق بالتعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية وإتاحتها على الصعيد العالمي
٢- تعزيز تكنولوجيات المعلومات والاتصالات والألعاب الرقمية بوصفها أدوات للتعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية	- تنظيم مؤتمر دولي واحد يعني بالألعاب الرقمية، يشارك فيه معلمون من ٤٠ بلداً، والأوساط الدولية المعنية بالألعاب الرقمية، ورسمي السياسات الدولية المعنيين
٣- وضع أساليب تربوية ابتكارية في مجال التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية	- إنشاء خمسة مختبرات تعلم افتراضية لصالح خمس دول أعضاء في منطقة آسيا والمحيط الهادي
٤- عدد الشباب الحاصلين على الدورات التدريبية أو التوجيهية اللازمة لقيادة التغيير من أجل السلام والتنمية المستدامة	- اختيار ٦٠ شخصاً من شتى أنحاء العالم من بين القادة الشباب التابعين لمعهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة وتقديم دورات توجيهية إليهم بشأن التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية
٥- عدد أفرقة الشباب المعنية بالتعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية في المؤسسات التعليمية	- إنشاء ٢٠ فريقاً يضم شباناً وشابات من معهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة في جامعات قائمة في ٢٠ دولة عضواً

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من المؤسسات

أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	مؤشرات الأداء
<p>- تنظيم مناقشتين خاصتين بمعهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة (تحت عنوان «حوار فيما بين الأجيال»)، إضافة إلى أربع محاضرات رفيعة المستوى، وحلقتي عمل بشأن المستقبل</p>	<p>١- عدد المناقشات التي نظمت بشأن سياسات التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية لصالح الشباب ورأسي السياسات</p>
<p>- إعداد أربع وثائق عمل خاضعة لاستعراض الأقران تتعلق بالتعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية</p>	<p>٢- البحوث التي أجريت بشأن التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية والتعليم ذي القدرة التحويلية</p>
<p>- إعداد جدول أعمال عالمي بشأن البحوث المتعلقة بالتعليم من أجل المواطنة العالمية والبدء بتنفيذ بنوده</p>	<p>٣- تعزيز البحوث المتعلقة بالتعليم من أجل المواطنة العالمية</p>

البرنامج الرئيسي الثاني

العلوم الطبيعية



العلوم الطبيعية

الميزانية العادية								
المجموع ٥/م٣٨ المقترحة النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)	مبلغ التعزيز	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)	٥/م٣٨ الزيادة/ (النقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	إعادة حساب التكاليف/ التسويات التقنية	٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	٥/م٣٧ المعتمدة
٢٤٩١٥٦٠٠	٢٥٩٥٤٠٠	٢٢٣٢٠٢٠٠	٢١٧٥٦٠٠	-	٩٢١٥٠٠	١٩٢٢٣١٠٠	-	١٩٢٢٣١٠٠
٤٢٤٣٤٦٠٠	٢٧٤٦٠٠	٤٢١٦٠٠٠٠	(١٧٦١٠٠)	(٢٢١٨٩٠٠)	١١٣١٠٠٠	٤٣٤٢٤٠٠٠	٢٤٣٠٠٠	٤٣١٨١٠٠٠
٦٧٣٥٠٢٠٠	٢٨٧٠٠٠٠	٦٤٤٨٠٢٠٠	١٩٩٩٥٠٠	(٢٢١٨٩٠٠)	٢٠٥٢٥٠٠	٦٢٦٤٧١٠٠	٢٤٣٠٠٠	٦٢٤٠٤١٠٠

الميزانية التشغيلية

ميزانية الموظفين

المجموع، البرنامج الرئيسي الثاني

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملحق».

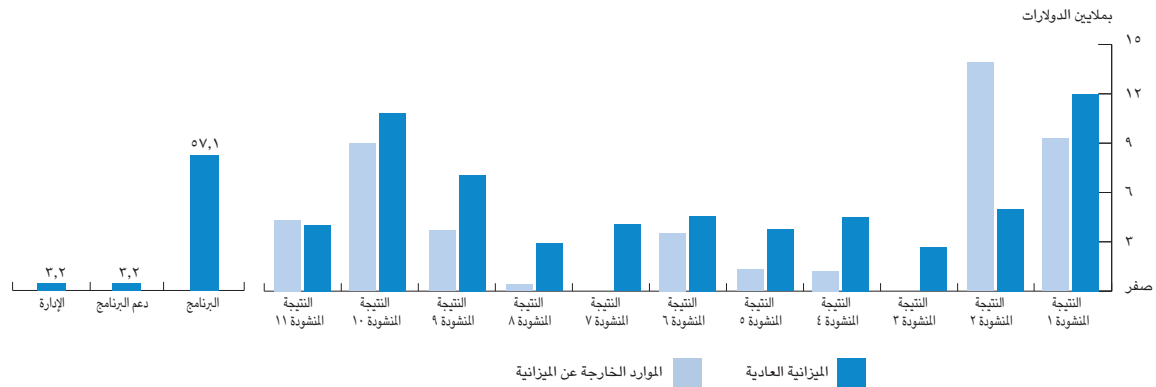
الموارد الخارجية عن الميزانية ^(١)	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)			مبلغ التعزيز	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)			محاور العمل / النتائج المنشودة
	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
٩٦٠٩٧٠٠	١٢٩٧٥١٠٠	٩١١٨٣٠٠	٣٨٥٦٨٠٠	٥٧٢١٠٠	١٢٤٠٣٠٠٠	٩٠١١٢٠٠	٣٣٩١٨٠٠	محور العمل ١ تعزيز السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، ووضع نظم قوية للحكومة وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات والمجتمع
٩٦٠٩٧٠٠	١٢٩٧٥١٠٠	٩١١٨٣٠٠	٣٨٥٦٨٠٠	٥٧٢١٠٠	١٢٤٠٣٠٠٠	٩٠١١٢٠٠	٣٣٩١٨٠٠	النتيجة المنشودة ١ تعزيز السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات، وتوطيد التعاون مع المجتمع، بما فيه الفئات الضعيفة مثل الدول الجزرية الصغيرة النامية والشعوب الأصلية
١٤٣٩٢٣٠٠	٨٢٦٩٣٠٠	٣٨٦٢٣٠٠	٤٤٠٧٠٠٠	٣٥٢٤٠٠	٧٩١٦٩٠٠	٣٨٤٥٨٠٠	٤٠٧١١٠٠	محور العمل ٢ بناء القدرات المؤسسية في العلوم والهندسة
١٤٣٨٠٢٠٠	٥٣٩٩٣٠٠	٢٤٣٩٣٠٠	٢٩٦٠٠٠٠	٢٢٩١٠٠	٥١٧٠٢٠٠	٢٤٢٥٦٠٠	٢٧٤٤٦٠٠	النتيجة المنشودة ٢ تعزيز بناء القدرات فيما يخص البحوث والتعليم في مجال العلوم الطبيعية، بجملة وسائل منها استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات
١٢١٠٠	٢٨٧٠٠٠٠	١٤٢٣٠٠٠	١٤٤٧٠٠٠	١٢٣٣٠٠	٢٧٤٦٧٠٠	١٤٢٠٢٠٠	١٣٢٦٥٠٠	النتيجة المنشودة ٣ النهوض بالبحوث والتعليم في المجال الهندسي المتعدد التخصصات لأغراض التنمية المستدامة وتطبيقهما
٦٢٦٢٠٠٠	١٣٨٦٠٩٠٠	٨٥٦٤٦٠٠	٥٢٩٦٣٠٠	٥٩٠٥٠٠	١٣٢٧٠٤٠٠	٨٥٦٤٦٠٠	٤٧٠٥٨٠٠	محور العمل ٣ تعزيز المعارف والقدرات من أجل حماية المحيطات والسواحل وإدارتها على نحو مستدام
١٢٧٠٠٠٠	٤٨٨٠٦٠٠	٢٩١٤٣٠٠	١٩٦٦٣٠٠	٢١٧١٠٠	٤٦٦٣٥٠٠	٢٩١٤٣٠٠	١٧٤٩٢٠٠	النتيجة المنشودة ٤ تدعيم الفهم العلمي لعمليات المحيطات والسواحل وإقبال الدول الأعضاء على استخدامه في تحسين إدارة علاقة الإنسان بالمحيط
١٣٤٠٠٠٠	٤٠٩٠٦٠٠	٢٥٣٥٦٠٠	١٥٥٥٠٠٠	٢١٢١٠٠	٣٨٧٨٥٠٠	٢٥٣٥٦٠٠	١٣٤٢٩٠٠	النتيجة المنشودة ٥ تخفيف المخاطر والآثار المتصلة بالمحيطات، واتخاذ التدابير الخاصة بالتكيف مع تغير المناخ وتخفيف وطأته، وقيام الدول الأعضاء بوضع وتنفيذ سياسات لضمان صحة النظم الإيكولوجية للمحيطات

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)			مبلغ التعزيز	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)			محاور العمل / النتائج المنشودة
	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	النتيجة ٦ المنشودة تعزيز القدرات المؤسسية لدى الدول الأعضاء لأغراض حماية موارد المحيطات والسواحل وإدارتها بصورة مستدامة
٣٦٥٢٠٠٠	٤٨٨٩٧٠٠	٣١١٤٧٠٠	١٧٧٥٠٠٠	١٦١٣٠٠	٤٧٢٨٤٠٠	٣١١٤٧٠٠	١٦١٣٧٠٠	محور العمل ٤ توطيد التعاون العلمي الدولي فيما يتعلق بنظم الأرض والتنوع البيولوجي وتخفيف مخاطر الكوارث
٤١٨٨٠٠	٧٧٢٥٧٠٠	٤٩٣٤١٠٠	٢٧٩١٦٠٠	٥٠٩٦٠٠	٧٢١٦١٠٠	٤٩٠٦٧٠٠	٢٣٠٩٤٠٠	النتيجة ٧ المنشودة توسيع نطاق التعاون العالمي في العلوم الإيكولوجية والجيولوجية
١٨٣٠٠	٤٦٦٣٧٠٠	٢٦٥٩٩٠٠	٢٠٠٣٨٠٠	٤٥٩٣٠٠	٤٢٠٤٤٠٠	٢٦٤٨٩٠٠	١٥٥٥٥٠٠	النتيجة ٨ المنشودة تحسين تخفيف المخاطر وتعزيز الإنذار المبكر بالأخطار الطبيعية وتقوية التأهب للكوارث والقدرة على الصمود أمامها
٤٠٠٥٠٠	٣٠٦٢٠٠٠	٢٢٧٤٢٠٠	٧٨٧٨٠٠	٥٠٣٠٠	٣٠١١٧٠٠	٢٢٥٧٨٠٠	٧٥٣٩٠٠	محور العمل ٥ تعزيز دور العلوم الإيكولوجية ومعازل المحيط الحيوي
٣٨٠٦٣٠٠	٧٤٤٨٦٠٠	٥٣٢٩٢٠٠	٢١١٩٤٠٠	١٤٥٠٠٠	٧٣٠٣٦٠٠	٥٣٠١٧٠٠	٢٠٠١٩٠٠	النتيجة ٩ المنشودة تعزيز استخدام معازل المحيط الحيوي بوصفها أماكن للتعليم المتعلق بالتنمية المنصفة والمستدامة والتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معها
٣٨٠٦٣٠٠	٧٤٤٨٦٠٠	٥٣٢٩٢٠٠	٢١١٩٤٠٠	١٤٥٠٠٠	٧٣٠٣٦٠٠	٥٣٠١٧٠٠	٢٠٠١٩٠٠	محور العمل ٦ تعزيز أمن المياه العذبة
١٣٧٤٢٨٠٠	١٦٠٥٥٦٠٠	١٠٦٢٦١٠٠	٥٤٢٩٥٠٠	٧٠٠٤٠٠	١٥٣٥٥٢٠٠	١٠٥٣٠٠٠٠	٤٨٢٥٢٠٠	النتيجة ١٠ المنشودة تعزيز الاستجابات لتحديات الأمن المائي على الصعيد المحلي والإقليمي والعالمي
٩٢٦٠٣٠٠	١١٧١٦٥٠٠	٨٠٦٦٨٠٠	٣٦٤٩٧٠٠	٥٢٤٣٠٠	١١١٩٢٢٠٠	٧٩٨٩٩٠٠	٣٢٠٢٣٠٠	النتيجة ١١ المنشودة تعزيز المعارف والابتكار والسياسات والقدرات البشرية والمؤسسية في مجال الأمن المائي من خلال تحسين التعاون الدولي
٤٤٨٢٥٠٠	٤٣٢٩١٠٠	٢٥٥٩٣٠٠	١٧٧٩٨٠٠	١٧٦١٠٠	٤١٦٣٠٠٠	٢٥٤٠١٠٠	١٦٢٢٩٠٠	معهدا اليونسكو للعلوم ^(٢)
١٣٩١٥٣٢٠٠	١٠١٥٠٠٠	-	١٠١٥٠٠٠	-	١٠١٥٠٠٠	-	١٠١٥٠٠٠	معهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه
٨٥١٨٣٢٠٠	-	-	-	-	-	-	-	مركز عبد السلام الدولي للفيزياء النظرية
٥٣٩٧٠٠٠٠	١٠١٥٠٠٠	-	١٠١٥٠٠٠	-	١٠١٥٠٠٠	-	١٠١٥٠٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الثاني
١٨٧٣٨٥١٠٠	٦٧٣٥٠٢٠٠	٤٢٤٣٤٦٠٠	٢٤٩١٥٦٠٠	٢٨٧٠٠٠٠	٦٤٤٨٠٢٠٠	٤٢١٦٠٠٠٠	٢٢٣٢٠٢٠٠	

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

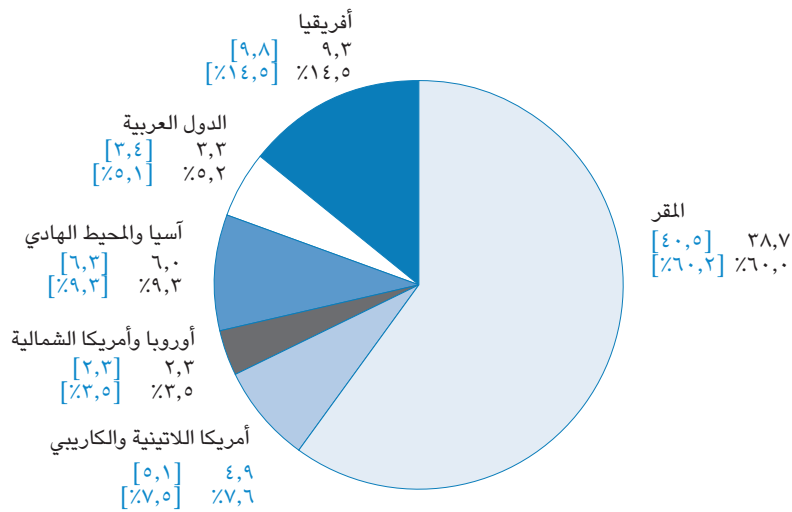
(٢) تمثل المبالغ المخصصة لمعهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه اعتمادات مالية من الميزانية العادية، ويجوز استعمالها لاحقاً لسد التكاليف التشغيلية و/أو تكاليف الموظفين.

مجموع موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب النتائج (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وتوزيع ميزانية البرنامج العادي بحسب فئات الميزنة المستندة إلى النتائج (البرنامج/ دعم البرنامج/ الإدارة) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ في ظل سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)



توزيع موارد البرنامج العادي بحسب المناطق والمقر (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ في ظل سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) والنمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)

بملايين الدولارات ٦٥٣ مليون دولار [٦٦٧ مليون دولار]



أرقام إرشادية عن إسهام القطاع في الأولويتين العامتين

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين		الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا		
%	دولار	%	دولار	
8.5%	1 896 000	24.1%	5 286 400	مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ - النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)
8.5%	2 110 400	24.2%	6 019 500	مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ - النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)

البرنامج الرئيسي الثاني

العلوم الطبيعية

الآثار الرئيسية المترتبة على سيناريو النمو الاسمي الصفري وسيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز

في إطار سيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز للميزانية (٦٦٧ مليون دولار مقارنةً بمبلغ ٦٥٣ مليون دولار)، قد يُضاف إلى البرنامج الرئيسي الثاني برنامج بشأن حوكمة العلوم خدمةً للمنافع العامة، إذ تُثار على الصعيد العالمي تساؤلات بشأن توجهات خطط البحوث التي يُزعم أحياناً أنها لا تخدم بالضرورة لا مصلحة مواطني العالم ولا التنمية المستدامة لكوكب الأرض. وقد يشمل البرنامج عدة عناصر مثل حوكمة العلوم والسياسات العامة والدبلوماسية، وسيُعزز فيه التركيز على الرصد والتقييم بفضل إعداد أدوات مثل المرصد العالمي المعني بوثائق سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار (GO-SPIN). ويُزعم إعداد برنامج يتمحور حول قضايا الجنسين وتعليم العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، ويركز على القارة الأفريقية. ومن المزمع أيضاً زيادة التركيز على الدول الجزرية الصغيرة النامية وتخصيص المزيد من الموارد لهذه الدول التي تُعتبر ضعيفة في ظل التحديات التي يواجهها العالم مثل تغير المناخ وأوجه انعدام اليقين في الميدان الاقتصادي. وإضافةً إلى ذلك، قد يكون لزيادة الاستثمارات في مجال العلوم واستخدام معارف السكان المحليين والسكان الأصليين تأثير مضاعف على الجهود المبذولة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. ومن المفترض أن تشمل الاقتراحات المذكورة أعلاه فيما يخص السيناريو القائم على مبلغ ٦٦٧ مليون دولار تكاليف الموظفين وتكاليف الأنشطة على حد سواء. وقد يتيح ذلك أيضاً إنشاء وظيفة خاصة بالبرنامج العادي لتعزيز أنشطة جمع الأموال.

وإن سيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز القائم على مبلغ ٦٦٧ مليون دولار سيتيح للجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات الاستمرار في تلبية احتياجات الدول الأعضاء فيها من حيث تنمية القدرات، مع الإشارة إلى أن ٧٠ في المائة من هذه الدول هي من البلدان المنخفضة الدخل أو البلدان المتوسطة الدخل. وستحقق ذلك بوجه خاص من خلال توفير التمويل اللازم عن طريق اللجان الفرعية الثلاث التابعة للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات (اللجنة الفرعية لأفريقيا والدول الجزرية المتاخمة لها، واللجنة الفرعية للبحر الكاريبي والمناطق المتاخمة له، واللجنة الفرعية لغرب المحيط الهادي) لضمان تلبية الاحتياجات بما يراعي خصائص البلدان المعنية. وسيُخصص تمويل إضافي لتيسير مشاركة الدول الجزرية الصغيرة النامية وأقل البلدان نمواً في البرامج العالمية للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات. وستفضي زيادة الميزانية العادية إلى تمكين اللجنة الدولية الحكومية من الاستجابة على نحو أفضل لتطلعات المنظمات الشريكة، وستوفر هذه الزيادة أيضاً الأموال الأولية اللازمة وستكون عامل حفز يتيح جذب المزيد من التمويل الخارج عن الميزانية من الجهات المانحة المتعددة الأطراف (المفوضية الأوروبية ومرفق البيئة العالمية، وما إلى ذلك) التي يركز عملها على التمويل المشترك.

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السرد للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

خلال فترة الأعوام الأربعة ٢٠١٤-٢٠١٧ (٣٧م/٥ و ٣٨م/٥) وسعيًا إلى تحقيق الهدفين الاستراتيجيين الرابع والخامس من الاستراتيجية المتوسطة الأجل للفترة ٢٠١٤-٢٠٢١ (٣٧م/٤)، سيركز البرنامج الرئيسي الثاني على مجالات الأولوية البرنامجية التالية:

البرنامج الرئيسي الثاني							
الأهداف الاستراتيجية في الوثيقة ٤/م/٣٧	الهدف الاستراتيجي الرابع:		الهدف الاستراتيجي الخامس:				
	تدعيم نظم وسياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار - على الصعيد الوطني والإقليمي والعالمي		تعزيز التعاون الدولي في مجال العلوم بغية التصدي للتحديات الحرجة التي تفرضها التنمية المستدامة				
محاور العمل	محور العمل ١:	محور العمل ٢:	محور العمل ٣:	محور العمل ٤:	محور العمل ٥:	محور العمل ٦:	
تعزيز السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، ووضع نظم قوية للحوكمة وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات والمجتمع	تعزيز القدرات المؤسسية في العلوم والهندسة	تعزيز المعارف والقدرات من أجل حماية المحيطات والسواحل وإدارتها على نحو مستدام	توطيد التعاون العلمي الدولي فيما يتعلق بنظم الأرض والتنوع البيولوجي وتخفيف مخاطر الكوارث	تعزيز دور العلوم الإيكولوجية ومعازل المحيط الحيوي	تعزيز أمن المياه العذبة		
النتائج المنشودة	النتيجة المنشودة ١: تعزيز السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات، وتوطيد التعاون مع المجتمع، بما فيه الفئات الضعيفة مثل الدول الجزرية الصغيرة النامية والشعوب الأصلية	النتيجة المنشودة ٢: تعزيز بناء القدرات فيما يخص البحوث والتعليم في مجال العلوم الطبيعية، بجملة وسائل منها استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات	النتيجة المنشودة ٤: تدعيم الفهم العلمي لعمليات المحيطات والسواحل وإقبال الدول الأعضاء على استخدام إدارة علاقة الإنسان بالمحيط	النتيجة المنشودة ٧: توسيع نطاق التعاون العالمي في العلوم الإيكولوجية والجيولوجية	النتيجة المنشودة ٩: تعزيز استخدام معازل المحيط الحيوي بوصفها أماكن للتعلّم المتعلق بالتنمية المنصفة والمستدامة والتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معها	النتيجة المنشودة ١٠: تعزيز الاستجابات لتحديات الأمن المائي على الصعيد المحلي والإقليمي والعالمي	النتيجة المنشودة ١١: تعزيز المعارف والابتكار والسياسات والقدرات البشرية والمؤسسية في مجال الأمن المائي من خلال تحسين التعاون الدولي
		النتيجة المنشودة ٣: إدارة علاقة الإنسان بالمحيط	النتيجة المنشودة ٥: تخفيف المخاطر والآثار المتصلة بالمحيطات، واتخاذ التدابير الخاصة بالتكيف مع تغير المناخ وتخفيف وطأته، وقيام الدول الأعضاء بوضع وتنفيذ سياسات لضمان صحة النظم الإيكولوجية للمحيطات	النتيجة المنشودة ٨: تحسين تخفيف المخاطر وتعزيز الإنذار المبكر بالأخطار الطبيعية وتقوية التأهب للكوارث والقدرة على الصمود أمامها			
		النتيجة المنشودة ٦: تعزيز القدرات المؤسسية لدى الدول الأعضاء لأغراض حماية موارد المحيطات والسواحل وإدارتها بصورة مستدامة					

الهدف الاستراتيجي الرابع: تدعيم نظم وسياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار - على الصعيد الوطني والإقليمي والعالمي

محور العمل ١: تعزيز السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، ووضع نظم قوية للحوكمة وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات والمجتمع

٢٠٠٢

تجهز المجتمعات نفسها، من خلال رعاية العلوم والتكنولوجيا والابتكارات وتنميتها، بالمعرف والمهارات التي تمكنها من التصدي للتحديات الإنمائية المعقدة في سياق ما يسود عالم اليوم من تغير بيئي غير مسبوق ومن استنزاف للموارد ومن تحول اجتماعي. ولكي نجني فوائد العلوم والتكنولوجيا والابتكارات، فإنه لا بد من دمجها في نسيج المجتمع من خلال تعزيز الروابط بين العلوم والسياسات والمجتمع، مما يؤدي إلى نشوء مجتمعات المعرفة التي توفر لراسمي السياسات وأصحاب القرار، وللمواطنين كذلك، قدرة وسلطة اختيار المستقبل الذي نريده لكوئنا ولساكنيه. ويتعين على الحكومات أن تستثمر في مجتمعات مكمّنة بالعلوم والتكنولوجيا والابتكارات من خلال سياسات علمية وطنية فعالة ونظم متينة للحوكمة في مجال العلوم. كما يتعين على الحكومات أن تستثمر في تشجيع الشراكات لأغراض العلوم والتكنولوجيا والابتكارات وفي تثقيف المواطنين وتوعيتهم فيما يتعلق باستخدام قوة العلم والبحوث المستندة إلى الأدلة للأخذ بخيارات حكيمة سياسية ومهنية وشخصية في سياق ثقافة للبحث.

أدمجت النتائج المنشودة (١) و(٢) و(٣) في نتيجة منشودة واحدة صيغ نصها على النحو التالي:

النتيجة المنشودة ١: تعزيز السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات، وتوطيد التعاون مع المجتمع، بما فيه الفئات الضعيفة مثل الدول الجزرية الصغيرة النامية والشعوب الأصلية

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥
١- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم والتي اعتمدت سياسات وأدوات توجيهية وأدوات حوكمة في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار لتطوير نظمها الخاصة بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار	- تطوير نظم العلوم والتكنولوجيا والابتكار في ما لا يقل عن ١٦ دولة عضواً في ثلاث مناطق
	- إدراج ما لا يقل عن ١٢ بلداً في المرصد العالمي المعني بوثائق سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار (GO-SPIN)
	- إنشاء ما لا يقل عن شبكتين جامعتين بين بلدان الشمال والجنوب والجنوب للاضطلاع بأنشطة تدريب وبحث بشأن سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار
	- تعزيز فهم البرلمان في ثلاث دول أعضاء على الأقل لقيمة سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار وطرائق استخدامها
	- إنشاء/ تطوير ما لا يقل عن ثلاث مجتمعات علوم وحاضنات للمؤسسات التكنولوجية الناشئة
	- قيام ما لا يقل عن خمس دول أعضاء بإنشاء مراكز/ متاحف علمية متعددة الوظائف وتحسين هيكل الحوكمة لديها

الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - التنفيذ الجزئي لمضمون أربعة تقارير تقييم إقليمية وتقرير تقييم عالمي واحد خاصة بالمنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية (IPBES)، في عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧، وتنفيذ مضمون هذه التقارير بالكامل في عام ٢٠١٨ - إجراء ما لا يقل عن أربع عمليات تقييم دون عالمية في معازل للمحيط الحيوي - إعداد ما لا يقل عن ثمانية مشروعات أساسية خاصة بمبادرة «أرض المستقبل»، بحلول عام ٢٠١٧، وإسهام اليونسكو إسهاماً كبيراً في موضوعات البحوث التجريبية الخاصة بالمبادرة، ولا سيما تلك المتعلقة بالمياه والتنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية، وتنفيذ مشروع لليونسكو بشأن تعبئة القدرات لصالح مبادرة «أرض المستقبل» في خمسة بلدان أفريقية وفي بلد واحد بأمريكا اللاتينية والكاريبي - تقييم علم الاستدامة في السياسات والبرامج الوطنية في عشر دول أعضاء على الأقل 	<p>٢- عدد النهج العملية المطبقة التي تظهر الروابط بين العلوم والسياسات على عدة مستويات وتسهم في توثيقها، والتي تقدّم اليونسكو في إطارها مساهمة واضحة ومجدية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - اعتماد صكوك وأطر لسياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار وسبل العيش المستدامة، واستخدامها في منطقتين من المناطق الجزرية الصغيرة النامية، مع الاهتمام بالشباب على وجه الخصوص - عقد ما لا يقل عن ثلاث مناسبات إقليمية/أقليمية وعشر مناسبات وطنية للتثقيف/تنمية القدرات في مجال تغير المناخ في الدول الجزرية الصغيرة النامية، على أن تكون مشاركة المرأة في هذه الفعاليات بنسبة ٥٠٪ على الأقل - إسهام ما لا يقل عن ٢٥ دولة عضواً من جميع المناطق الجزرية الصغيرة النامية إسهاماً نشطاً في قواعد البيانات العالمية المتاحة على الإنترنت بشأن التغير البيئي، والانتفاع بها - عرض المعارف المحلية ومعارف الشعوب الأصلية بصورة بارزة في التقييمات العلمية العالمية، بما في ذلك تقرير التقييم الخامس للهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (IPCC) والتقييمات الخاصة بالمنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية (IPBES) ومبادرة «أرض المستقبل» - إنشاء ما لا يقل عن ثلاث شبكات إقليمية استجابةً للتغيرات العالمية، بما فيها تغير المناخ (في القارة القطبية الشمالية وأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى والدول الجزرية الصغيرة النامية في المحيط الهادي وفي المحيط الهندي) - القيام بمبادرات تعزز نقل المعارف واللغات المحلية والأصلية في خمسة بلدان على الأقل، مع التركيز على أمريكا اللاتينية والدول الجزرية الصغيرة النامية في المحيط الهادي وفي المحيط الهندي 	<p>٣- عدد التدابير المتخذة على عدة مستويات لتعزيز التنمية المستدامة في الدول الجزرية الصغيرة النامية؛ وتعبئة نظم المعارف المحلية ومعارف السكان الأصليين (مشروع LINKS) في إطار التقييمات البيئية</p>

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
٤- عدد المناقشات الإقليمية والأقليمية والدولية المتعلقة بالممارسات الفضلى لراسمي سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار في مجال تسخير العلوم والتكنولوجيا والابتكار لأغراض التنمية، التي تركز على مبادرات تنفذ بمبادرة من اليونسكو أو بالتعاون مع المنظمة	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم المنتدى العالمي للعلوم (٢٠١٧) - تنظيم منتديات عالمية للابتكار (٢٠١٦) - تنظيم ما لا يقل عن منتدين إقليميين رفيعي المستوى ومنتدين دوليين بشأن تسخير العلوم والتكنولوجيا والابتكار لأغراض التنمية - استهلال ما لا يقل عن شراكة واحدة بين الوكالات - استهلال ما لا يقل عن مبادرتين بشأن دبلوماسية العلوم

محور العمل ٢: بناء القدرات المؤسسية في العلوم والهندسة

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز بناء القدرات فيما يخص البحوث والتعليم في مجال العلوم الطبيعية، بجملة وسائل منها استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- عدد الدول الأعضاء المستفيدة التي أسهمت في الاستخدام المستدام لمصادر الطاقة المتجددة و/ أو روجت هذا الاستخدام في عدة مناسبات، منها عقد الأمم المتحدة «للطاقة المستدامة للجميع» للفترة ٢٠١٤-٢٠٢٤، وعدد الدول التي أدرجت استخدام الطاقة المتجددة في الخطط الإنمائية الوطنية	<ul style="list-style-type: none"> - توسيع نطاق استخدام الطاقة المتجددة من خلال المناهج الدراسية وأدوات التدريس في ما لا يقل عن ٥٠٪ من البلدان المشاركة في المدارس الصيفية الإقليمية - قيام بلدين على الأقل باعتماد استراتيجيات جديدة لاستخدام الطاقة المتجددة وتطبيقها خدمة للاستدامة العالمية - قيام ١٥ دولة عضواً على الأقل بإدراج استخدام الطاقة المتجددة في خططها الإنمائية الوطنية
٢- اعتماد مبادرات لتعليم العلوم المتعددة التخصصات، بما في ذلك أساليب تدريس ابتكارية على جميع المستويات، في عدد من الدول الأعضاء	<ul style="list-style-type: none"> - توسيع ونشر المعارف المتعلقة بالعلوم المتعددة التخصصات من خلال ما لا يقل عن ثلاث وحدات تعليمية - انتفاع الدول الأعضاء عبر الإنترنت بجميع محاضرات برامج شهادات المركز الدولي للفيزياء النظرية على الموقع الشبكي لهذا المركز - استخدام المعلمين النشط للدورات المتاحة على الإنترنت لتدريس العلوم في البلدان النامية - ما لا يقل عن أربعة من أقل البلدان نمواً - استخدام التجارب العالمية للعلوم الدقيقة من جانب ما لا يقل عن ٥٠٪ من المدارس المشاركة في حلقات تدريب المدرسين في أفريقيا

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٣- عدد البلدان، ولا سيما البلدان الأفريقية، التي عززت قدرتها على الاضطلاع بأنشطة علمية من خلال إجراءات تعاون وعن طريق إقامة الشبكات	<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء ما لا يقل عن أربعة مراكز متخصصة في البلدان النامية، وخصوصاً في أفريقيا، للاضطلاع بأنشطة بحث وتدريب في حقل العلوم البيولوجية - وجود برامج قوية للتعاون فيما بين بلدان الجنوب وبين بلدان الشمال والجنوب في ما لا يقل عن ٢٠٪ من مؤسسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار في أفريقيا - إنشاء ما لا يقل عن ثلاثة كراسي جامعية لليونسكو تعنى بالرياضيات والفيزياء
٤- عدد الدول الأعضاء المستفيدة من فرص التدريب وعدد المعلمين الشباب الحاصلين على التدريب في العلوم الأساسية والذين يسهمون في تقديم معارف تصلح لتطبيقها على التنمية المستدامة	<ul style="list-style-type: none"> - قيام ما لا يقل عن ١٢ دولة من الدول الأعضاء بإدخال مواد لتدريب المعلمين ومنهجيات للتعليم الفعال في العلوم الأساسية (الرياضيات والفيزياء والمعلوماتية البيولوجية والتكنولوجيات النانومترية) لأغراض التنمية المستدامة، مع استهداف الشباب والنساء وبالتركيز على أفريقيا وأقل البلدان نمواً - تنظيم ما لا يقل عن ستة أنشطة تدريبية في مجال ال بيوتكنولوجيا - تسجيل ما لا يقل عن ١٦٠ طالباً في برامج الدكتوراه، وبرنامج التعليم والتدريب بالتناوب، والشهادات العالية في المركز الدولي للفيزياء النظرية - حصول ما لا يقل عن ستة مراكز من الفئة ٢ أو ستة كراسي جامعية لليونسكو على الدعم في مرحلة إنشائها للإسهام في تعزيز القدرات المؤسسية للدول الأعضاء في مجال العلوم الأساسية
٥- عدد الجامعات التي أنشأت مكاتب علمية افتراضية وأعدت مواد لتدريب المدرسين من خلال الانتفاع المفتوح	<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٢٠ جامعة (حصراً من خلال التمويل الخارج عن الميزانية)

وللهندسة أهمية حيوية في تلبية الاحتياجات البشرية الأساسية من قبيل الصحة والزراعة ومياه الشرب والصناعة والبناء والطاقة والنقل وتخفيف وطأة الكوارث والقضاء على الفقر، وكذلك في مواجهة التحديات العالمية مثل تغير المناخ. وهناك قلق متزايد إزاء تراجع عدد الطلاب المسجلين في الدراسات الهندسية، وهو تراجع يضر بالجهود الموجهة نحو تحقيق التنمية المستدامة. وتهدف المنظمة، من خلال أنشطتها في مجال الهندسة، إلى تشجيع الطلاب على دراسة الهندسة، وخصوصاً تشجيع الشباب من النساء والرجال في البلدان النامية، وإلى تحديث المناهج الهندسية بحيث تشمل العلوم المتعددة التخصصات، وإلى تطبيق الحلول الهندسية بغية تلبية الاحتياجات البشرية، على نحو ما تحدده الأهداف الإنمائية الدولية.

وضعت الفقرة ٢٠١٣ السابقة بعد الفقرة ٢٠١٧.

وللقدرات في المجالات الهندسية، واستخدام العلوم والتكنولوجيا للتوصل إلى منتجات وخدمات مفيدة، أهمية حاسمة في العثور على حلول لتحديات التنمية المستدامة وخصوصاً في أفريقيا حيث يوجد نقص حاد في المهندسين. وستركز اليونسكو عملها في المجالات الهندسية على دعم إصلاح المناهج الهندسية بحيث تتضمن تحديات التنمية المستدامة وبحيث تجتذب مزيداً من الشباب من الجنسين إلى العمل في المجالات الهندسية. وتعزيزاً لعمل اليونسكو في بناء القدرات في العلوم والتكنولوجيا والهندسة، ستقوم المنظمة بزيادة تركيزها على دور تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في تمكين البلدان النامية والمتقدمة، على حد سواء، من زيادة الحصول على فوائد العلوم والتكنولوجيا والهندسة.

النتيجة المنشودة ٣ : النهوض بالبحوث والتعليم في المجال الهندسي المتعدد التخصصات لأغراض التنمية المستدامة وتطبيقهما

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥
١- عدد الجامعات التابعة للدول الأعضاء والتي عززت أنشطتها الخاصة بالتوعية وبناء القدرات في مجال الهندسة، وعدد الجامعات المشاركة في برنامج عالمي للهندسة لأغراض جدول أعمال الاستدامة، وإعداد خطة عمل لتعليم الهندسة في أفريقيا بالتعاون مع شركاء من الوزارات والأوساط الأكاديمية والصناعية	- ما لا يقل عن جامعتين في كل منطقة إضافة إلى جامعتين أخريين، واستحداث برنامج هندسي عالمي واحد، وقيام ما لا يقل عن ٥٠٪ من الجامعات المشاركة بتقاسم المعلومات والخبرات والممارسات الفضلى في ميدان إدخال الاستدامة في المناهج الدراسية الهندسية، ومشاركة قوية من جانب ما لا يقل عن ٥٠٪ من الوزراء والأطراف المعنية المشاركين من أفريقيا
٢- عدد المبادرات الكبيرة المتلقية للدعم والتي تدمج نهجاً ابتكارية متعددة التخصصات ومتعددة الدول لأغراض مشروعات بحث جماعية في المناهج الدراسية الهندسية	- قيام ما لا يقل عن ٥٠٪ من المشاركين من البلدان النامية في حلقات العمل الخاصة بالروح القيادية في مجال الهندسة بتطبيق الهندسة المستندة إلى حل المشكلات - تحديد ما لا يقل عن شيكنتين كبيرتين بالتعاون مع شركاء صناعيين ومن خلال اتباع نهج جديدة متعددة الدول في مجال الهندسة الجيدة لصالح الاس تدامة
٣- عدد التحالفات بين الجمعيات الهندسية الشبابية التي تتلقى الدعم بهدف الترويج لروح القيادة لدى المهندسين الشباب لصالح التنمية المستدامة	- استحداث منظمات جامعة تحقق الارتباط بين أعمال المنظمات المختلفة في خمس مناطق
٤- ازدياد عدد الدول الأعضاء التي تسهم بفعالية في جمع البيانات المتعلقة بالهندسة، والنسبة المئوية للدول الأعضاء التي تصدت لتحديات «البيانات الكبرى» في أنشطة التعليم والبحوث الخاصة بالهندسة	- ما لا يقل عن ٥٠٪ من الدول الأعضاء المشاركة

الهدف الاستراتيجي الخامس: تعزيز التعاون الدولي في مجال العلوم بغية التصدي للتحديات الحرجة التي تفرضها التنمية المستدامة

محور العمل ٣: تعزيز المعارف والقدرات من أجل حماية المحيطات والسواحل وإدارتها على نحو مستدام

عقب انعقاد مؤتمر الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (مؤتمر ريو + ٢٠) في عام ٢٠١٢، اتفقت الحكومات على تحديد عدد من الأهداف الخاصة بالتنمية المستدامة. وتجدر الإشارة بوجه خاص إلى أن اقتراح تحديد هدف للتنمية المستدامة قائم بذاته يتمحور حول المحيطات يدل على الأولوية الممنوحة لمسألة حفظ المحيطات واستخدام مواردها على نحو مستدام، وعلى الحاجة إلى تنمية القدرات التقنية والعلمية للدول النامية لتمكين من تحقيق الغايات الدولية في هذا المجال. ويحدد هذا الإطار الجديد للتنمية المستدامة التزامات للجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات نظراً إلى دورها الفريد من نوعه في منظومة الأمم المتحدة فيما يتعلق بعلوم المحيطات، وتنمية القدرات، وبالقاعدة العلمية لإدارة المحيطات. وتسترشد اللجنة - تماشياً مع رسالتها ومهامها - بالرؤية التالية في

٢٠١٩

أعمالها وأنشطتها: «يمثل الفهم العلمي القوي وعمليات الرصد المنهجية لتغيرات المناخ العالمي والنظم الإيكولوجية للمحيطات أساساً تستند إليه الحوكمة العالمية لصحة المحيطات وإدارة المخاطر والفرص الناشئة عن المحيطات، على الصعيد العالمي والإقليمي والوطني».

٠٢٠٢٤

ويستند تطوير النظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS) إلى التحديد المشترك لاحتياجات الرصد لمعالجة القضايا العلمية والاجتماعية، وإلى التنسيق الدولي الحكومي لجهود الرصد الوطنية من الفضاء وموضوعياً لتصبح نظاماً عالمياً يستند إلى المعايير والجهد المشترك. ويتيح النظام العالمي المذكور منبراً لهذا التعاون ولبناء القدرات الوطنية. وتعتبر اللجنة التقنية المشتركة بين المنظمة العالمية للأرصاد الجوية ولجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات والمعنية بعلوم المحيطات والأرصاد الجوية البحرية (JCOMM) هيئة منفذة هامة للنظام العالمي المذكور. (GOOS) ويسهم البرنامج العالمي لبحوث المناخ (WCRP) واللجنة التقنية المشتركة في النظام العالمي لرصد المناخ، وهو نظام مشترك بين المنظمة العالمية للأرصاد الجوية ولجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة والمجلس الدولي للعلوم (ICSU) ويقوم برنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية (IODE) التابع للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات بتنسيق أنشطة إدارة البيانات والمعلومات من خلال مشروعات من قبيل بوابة بيانات المحيطات (ODP) التابعة لبرنامج التبادل، ونظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات، (OBIS) والمستودع الإلكتروني لوثائق المحيطات، وبوابة معارف المحيطات، وغيرها. وتعتبر البرامج التي يمولها مرفق البيئة العالمية، (GEF) مثل شبكة النظم الإيكولوجية البحرية الكبيرة، (LME) منابر ملائمة توفر المعلومات والمؤشرات الكمية فيما يتعلق بالتغير في الجوانب البيئية، فضلاً عن أدوات المقارنة العلمية في الأحجام الملائمة.

النتيجة المنشودة ٤: تدعيم الفهم العلمي لعمليات المحيطات والسواحل وإقبال الدول الأعضاء على استخدامه في تحسين إدارة علاقة الإنسان بالمحيط

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد المبادرات الدولية التي تعزز الروابط بين الأولويات والبرامج العلمية الخاصة بالبرنامج العالمي لبحوث المناخ (WCRP) وباللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في الأنشطة التابعة لمشروعات البرنامج العالمي لبحوث المناخ وبرامجه	- توفير الدعم المالي الكامل للبرنامج العالمي لبحوث المناخ على نحو ما أوصت به جمعية اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات - إنشاء فريق عمل معني بآثار تغير المناخ وتقلباته على نظم مياه التيارات الصاعدة، تدوم مهمته سنتين - مساهمة اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في بعثة «التحدي القطبي» التي ستنفذها طائرة شراعية مخصصة لرصد المحيطات على مسافة ٢ ٠٠٠ كلم تحت منطقة القطب الشمالي - إنشاء فريق عمل معني بفهم رد فعل البحار القطبية في سيناريو تغير المناخ فهماً فيزيائياً، تدوم مهمته سنتين - تدعيم أنشطة المراقبة التي تقوم بها اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في المناطق القطبية عن طريق دعم مشاركة البرنامج العالمي لبحوث المناخ في المبادرة القطبية الدولية

الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - تحديد المعايير البيولوجية (ممارسة فضلى) الضرورية لمراقبة آثار حمض المحيطات بعد تنفيذ الأنشطة اللازمة لذلك في موقعين في أقل البلدان نمواً والدول الجزرية الصغيرة النامية - تنفيذ أفضل الممارسات لمراقبة التغيرات في النظم الإيكولوجية للكربون الساحلي الأزرق في ثلاثة مواقع في أقل البلدان نمواً والدول الجزرية الصغيرة النامية - إنشاء وتشغيل بوابة عالمية للبيانات المتعلقة بـحمض المحيطات تتضمن معايير بيولوجية وكيميائية وفيزيائية على حد سواء - إنشاء وتشغيل قاعدة بيانات عالمية تتعلق ببيئة الكربون الساحلي - إصدار أدلة خاصة بأفضل الممارسات، وقيام ما لا يقل عن عشر مؤسسات بحث وطنية بتطبيق المنهجيات اللازمة - ازدياد البيانات المتعلقة بـكربون المحيطات في قاعدة البيانات الخاصة بثاني أكسيد الكربون على سطح المحيطات (SOCAT) بنسبة ١٥٪ بحلول نهاية عام ٢٠١٥ 	<p>٢- (١) عدد الاتفاقات الدولية الخاصة بالمعايير والمنهجيات التي جرى إعدادها وتطبيقها</p> <p>(٢) ازدياد البيانات المتبادلة بين البرامج والمؤسسات الدولية المعنية بالكربون</p>
<ul style="list-style-type: none"> - استفادة الدول الأعضاء من تحسُّن كبير في مستوى خدمات التنسيق والإرشادات الاستراتيجية لضمان مراقبة مستمرة للمحيطات على صعيد العالم، مع التركيز على متطلبات الخدمات المتصلة بالمناخ والمحيطات - تحسين عملية مراقبة المحيطات على المستوى الإقليمي وفقاً للأولويات المحلية للدول الأعضاء عن طريق أنشطة مموله بالكامل خاصة بالحلف الإقليمي للنظام العالمي لمراقبة المحيطات (GOOS) - تنسيق أشمل لأنشطة مراقبة المحيطات في الدول الأعضاء التابعة لمنطقة جزر المحيط الهندي والمحيط الهادى من خلال مكتب بيرث للمشروعات - تحسين السلاسل الزمنية المتعلقة بمستوى سطح البحر باستخراج البيانات من مواد إلكترونية قديمة وبالتدريب 	<p>٣- استمرار وتنوع استثمارات الدول الأعضاء لمواصلة تنفيذ مستويات رصد المحيطات في الموقع ومن الفضاء لأغراض المناخ والأحوال الجوية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إدراج أنشطة الدول الأعضاء بشأن تحديد أهداف استراتيجية وتشغيل شبكات مراقبة تركز على رصد سلامة المحيطات في النظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS) - مشاركة شبكتي مراقبة جديدتين تعنيان بمتغيرات المحيط الأساسية (EOV) غير الفيزيائية في النظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS) - تمكّن الدول الأعضاء في اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات من الإسهام في رصد هدف التنمية المستدامة المتعلق بالمحيطات إسهاماً جماعياً 	<p>٤- تحديد زيادة عدد متطلبات الرصد المستمر لمتغيرات المحيط الأساسية (EOV) وإجراء تقييمات لمستوى التأهب، بما فيها ما يتعلق بالمتغيرات الكيميائية الأرضية والبيولوجية وبتغيرات النظام الإيكولوجي؛ وإدراج شبكات المراقبة الجديدة المعنية بمراقبة هذه المتغيرات باستمرار في النظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS) و/أو في اللجنة التقنية المشتركة بين المنظمة العالمية للأرصاد الجوية ولجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات والمعنية بعلوم المحيطات والأرصاد الجوية البحرية (JCOMM)</p>

الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - مشاركة ما لا يقل عن ١١٧ مؤسسة في شبكة برنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية (IODE) وبوابات البيانات المعنية - ارتفاع عدد البيانات المتوافرة في سجلات نظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS) إلى ٤٤ مليون؛ وارتفاع عدد مجموعات البيانات المتوافرة في بوابة بيانات المحيطات (OceanDataPortal) إلى ٣٠٠؛ وارتفاع عدد السجلات البيولوجية في المستودع الإلكتروني لوثائق المحيطات (OceanDocs) إلى ٨٠٠٠ - ٣٠٠ إحالة مرجعية بحلول نهاية عام ٢٠١٧ 	<p>٥- (١) عدد المؤسسات التابعة للدول الأعضاء والتي تتقاسم البيانات والمعلومات عن طريق شبكة مراكز البيانات والمكتبات البحرية التابعة لبرنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية (IODE)</p> <p>(٢) عدد سجلات البيانات المتاحة من خلال نظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS) وبوابات بيانات المحيطات (ODP) والمستودع الإلكتروني لوثائق المحيطات (OceanDocs).</p> <p>(٣) وعدد المنشورات التي تذكر نظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS)</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إعداد تقييم إيكولوجي عالمي للسلاسل الزمنية على متن السفن - الفريق الدولي المعني بالسلاسل الزمنية الإيكولوجية البحرية - إقامة شبكة عالمية للعلميين بغية دعم البحوث المتعلقة بنقص الأكسجين في المحيطات - دعم العلميين كي يظطلعوا بأنشطة علمية تركز على آثار تغير المناخ على قناديل البحر - إعداد ما لا يقل عن ١٥ تقييماً قابلاً للمقارنة المتبادلة بشأن النظم الإيكولوجية البحرية 	<p>٦- عدد المبادرات العلمية الدولية التي تركز على عمل النظم الإيكولوجية البحرية وأثار تغير المناخ وتقلباته على خدمات النظم الإيكولوجية، والتي تشارك فيها مؤسسات البحوث الوطنية</p>

٠٢٠٣٠

وتم الربط بين زيادات محتوى المحيطات من المغذيات وبين التكاثر الكبير للأعشاب البحرية الضارة، مما يؤدي إلى نقص الأوكسجين أو حتى إلى آثار سامة أو ضارة تقع على موارد مصائد الأسماك والنظم الإيكولوجية وصحة الإنسان أو أنشطته الترفيهية. ويمكن لكثير من مصادر المغذيات أن تنشط تكاثر الأعشاب البحرية الضارة (HAB). وقد ارتفع تصدير الفوسفور إلى المحيطات بمقدار ثلاثة أمثال بالمقارنة بمستواه في المرحلة قبل الصناعية، كما أن النتروجين قد ارتفع بصورة أشد وخصوصاً خلال السنوات الأربعين الماضية. ويعتبر البرنامج الدولي المعني بتكاثر الأعشاب البحرية الضارة منبراً ملائماً للرصد ووضع النماذج وإدارة مستوى المغذيات وحالات تكاثر الأعشاب الضارة على المستويين المحلي والإقليمي.

وستقوم اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، استناداً إلى مساهمتها في إعداد تقييم الأمم المتحدة العالمي الأول للمحيطات (WOA) الذي نُشر في عام ٢٠١٥، بزيادة الدعم التقني والعلمي الذي توفره لتطوير عمليات التقييم العالمية المتصلة بالمحيطات، ومنها العمليات الخاصة باتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، والمنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية، والتقييم العالمي للمحيطات.

النتيجة المنشودة ٥: تخفيف المخاطر والآثار المتصلة بالمحيطات، واتخاذ التدابير الخاصة بالتكيف مع تغير المناخ وتخفيف وطأته، وقيام الدول الأعضاء بوضع وتنفيذ سياسات لضمان صحة النظم الإيكولوجية للمحيطات

الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - الشروع في تنسيق نظم الإنذار بأمواج التسونامي القائمة في المناطق الأربع وفي ضمان قابليتها للتشغيل المتبادل - تعزيز الدعم للمشاركة في أفرقة العمل التقنية التابعة لفريق التنسيق الدولي الحكومي (ICG) لضمان مشاركة الأعضاء الكاملة، وذلك في اجتماع واحد على الأقل في السنة - مشاركة الدول الأعضاء في المناطق الأربع في ما لا يقل عن أربع حلقات عمل بشأن تقييم الأخطار الساحلية، وذلك في سياق تنفيذ إطار شامل لتقييم المخاطر وإدارتها وتخفيف وطأتها - قيام المراكز الوطنية للإنذار بأمواج التسونامي (NTWC) في البلدان الجزرية بمنطقة المحيط الهادي (PIC) بتعزيز قدراتها للتمكن من اتخاذ قرارات سليمة بشأن الإنذار وتوفير خدمات وطنية/ محلية على مدار الساعة طيلة أيام الأسبوع؛ وقيام خمسة من البلدان الجزرية بمنطقة المحيط الهادي بإعداد/تحديث الخطط/إجراءات التشغيل القياسية الخاصة بأمواج التسونامي 	<p>١- (١) الدول الأعضاء المشاركة في تنسيق وتوحيد نظم الرصد والإنذار الخاصة بالأخطار الساحلية في المناطق الأربع المعنية</p> <p>(٢) الدول الأعضاء، ولا سيما تلك الأكثر عرضة للأخطار الساحلية، التي اعتمدت خطط منسقة لتخفيف وطأة الأخطار والتكيف معها</p>
<ul style="list-style-type: none"> - مشاركة قوية من جانب الدول الأعضاء في ما لا يقل عن ثمانية أنشطة منمفة لتعزيز القدرات - مشاركة ما لا يقل عن ٣٥ مؤسسة بحوث وطنية في تنفيذ الأنشطة العلمية للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات - تنظيم ما لا يقل عن ست حلقات عمل خاصة بالخبراء/العلوم للنهوض بالبحوث الدولية 	<p>٢- عدد المبادرات الدولية العلمية والمعززة للقدرات المتعلقة بتحسين رصد وإدارة (١) حالات تكاثر الطحالب الضارة وآثارها و(٢) مستوى المغذيات، والتي تشارك فيها مؤسسات البحوث الوطنية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إصدار دليل بشأن النظم التشغيلية الخاصة بتنبؤات المحيطات - مساعدة دولتين عضوين جديدين في تنمية الخدمات المحلية الخاصة بسلامة المحيطات - تحسُّن قدرة المجتمعات المحلية في الدول الجزرية الصغيرة النامية على الصمود في وجه الأخطار المتصلة بارتفاع مستوى سطح البحر من خلال التدريب والتنبؤات 	<p>٣- عدد الدول الأعضاء المستفيدة من تحسُّن قدرات النظم التشغيلية الخاصة بتنبؤات المحيطات</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ٢٤٠ طالباً وطالبة 	<p>٤- عدد الطلبة الذين اكتسبوا قدرات تتصل بنظم الإنذار المبكر وتدابير تخفيف وطأة تغير المناخ والتكيف معه من خلال برنامج «مدرسي المحيطات» التدريبي (OceanTeacher)</p>

الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	مؤشرات الأداء
- ما لا يقل عن ٣٠ دولة عضواً من ثلاث مناطق	٥- عدد الدول الأعضاء التي اكتسبت القدرة على إجراء تقييمات بحرية والتي تسهم في عمليات التقييم الإقليمية والعالمية للمحيطات ومنها التقييم العالمي للمحيطات، والعمليات الخاصة بالمنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية وبناتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ

٠٢٠٣١

ونظراً إلى أن المحيطات لا تعرف الحواجز الجغرافية وأن الأنشطة في مياه بلد ما يمكن أن تؤثر في المحيطات عالمياً، فإن قيام جميع البلدان بتنسيق التدابير والأنشطة وبتوفير القدرات اللازمة لإدارة المياه الواقعة ضمن ولايتها القانونية يكتسب أهمية أساسية. ومنذ عام ١٩٦٠، تقوم لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات بتنسيق المبادرات العالمية المتعلقة بعلوم المحيطات من خلال جمعيتها والهيئات الإقليمية التابعة لها، وهي تعلن عن هذا الدور من خلال أنشطة التوعية التي تضطلع بها. وسعيًا إلى تنفيذ جدول أعمالها العالمي، قدمت اللجنة مساهمات كبيرة في مؤتمر ريو + ٢٠ وفي وثيقته الختامية المعنونة «المستقبل الذي نريد». ويتمثل أحد الأهداف الأساسية للجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، المنصوص عليه في نظامها الأساسي والذي تعترف به الجمعية العامة للأمم المتحدة، في بناء القدرات الوطنية في مجال علوم البحار ورصد المحيطات حتى يتسنى لجميع الدول الساحلية في العالم الاستفادة من حفظ المحيطات ومواردها واستخدامها على نحو مستدام. ومع ذلك، وحرصاً على توجيه الدعم الدولي بصورة فعالة، ثمة حاجة إلى وضع الأدوات المناسبة لتحديد الثغرات ولتقديم وثائق منتظمة بشأن الاحتياجات والاستثمارات المتعلقة بعلوم المحيطات في الدول الأعضاء، بما في ذلك القدرات التقنية المؤسسية والبشرية. وفي هذا السياق، نظرت جمعية اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، في دورتها السابعة والعشرين المنعقدة في تموز/ يوليو ٢٠١٣، في اقتراح الأمانة بشأن إعداد التقرير العالمي لعلوم المحيطات (GOSR)، وقررت إنشاء فريق عامل بين الدورات مفتوح العضوية يمول من مصادر خارجة عن الميزانية بغية تمكين الدول الأعضاء من مواصلة استعراض الاقتراح وتحسينه. وإضافةً إلى ذلك، ستسهم المعلومات التي ستُجمع من خلال التقرير العالمي لعلوم المحيطات (GOSR) في قياس بعض من غايات هدف التنمية المستدامة المتعلق بالمحيطات، وذلك عن طريق توفير لمحة عامة عن القدرات العلمية القائمة على الصعيدين الوطني والإقليمي.

أضيفت بعد الفقرة ٢٠٣١ فقرتان جديدتان صيغ نصهما على النحو التالي:

وستقوم اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات عملية إعداد أدوات للدعم في اتخاذ القرارات وستعزز قدرة البلدان الساحلية على إدارة مواردها البحرية والساحلية، وذلك ضمن إطار يقوم على النظم الإيكولوجية. وسيوضع نهج مزدوج يركز على تعزيز فرص تنمية الاقتصادات المعتمدة على المحيطات وضمان صون التنوع البيولوجي البحري والساحلي وخدمات النظم الإيكولوجية، وسيكون هذا النهج ركيزة استراتيجية تخطيط المجال البحري الخاصة باللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات. وتحقيقاً لهذا الهدف، سيجري تقييم عالمي للممارسات المتعلقة بتخطيط المجال البحري، وسيُنظَّم مؤتمر دولي في عام ٢٠١٦، وستوضع أيضاً إرشادات تقنية جديدة بشأن الإدارة القائمة على النظم الإيكولوجية وستوزَّع في المناطق المعنية. وإضافةً إلى ذلك، ستُنشأ شبكة عالمية للنظم الإيكولوجية البحرية الكبيرة بالتعاون مع مرفق البيئة العالمية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وهي شبكة ستتولى اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات تيسير أعمالها.

وستستمر اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، بوصفها جهة التنسيق المعنية بعلوم المحيطات في منظومة الأمم المتحدة، في المشاركة في الأنشطة المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة، مثل أنشطة شبكة الأمم المتحدة للمحيطات، وفي متابعة نتائج مؤتمر الأمم المتحدة بشأن الدول الجزرية الصغيرة النامية، وكذلك في خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥.

وستكون اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات قد اعتمدت (خلال الدورة الثامنة والعشرين لجمعيتها) استراتيجية جديدة لتنمية القدرات ستعطي دفعة كبرى لتحسين المؤهلات العلمية المختصة الرسمية في علوم المحيطات لدى مواطني الدول الأعضاء فيها، وذلك من خلال مراكز إقليمية للتدريب (والبحث) وما يتصل بها من أنشطة، على سبيل المثال. والهدف من مبادرات تنمية القدرات الخاصة باللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات هو ضمان أن يتوافر لدى الدول الأعضاء علماء ذوو مؤهلات رفيعة في المجال البحري يمكنهم أن يقدموا المشورة إلى حكوماتهم بشأن إدارة المحيطات والسواحل التابعة لها، مع العمل في الوقت نفسه على توسيع نطاق الدراية لدى هذه المجموعة الأساسية بصورة أعم من خلال مبادرات التدريب الوطنية. وسيُرصَد متدربو الأكاديمية العالمية لمدرسي المحيطات (وشبكة مراكز التدريب الإقليمية التابعة لها) طوال سير عملهم الوظيفي وستجرى المقابلات معهم فيما يخص استخدامهم للدراية التي حصلوا عليها.

النتيجة المنشودة ٦: تعزيز القدرات المؤسسية لدى الدول الأعضاء لأغراض حماية موارد المحيطات والسواحل وإدارتها بصورة مستدامة

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥
١- عدد الدول الأعضاء التي نفذت خطط العمل (حُدثت الأولويات استناداً إلى الاحتياجات والموارد المتوافرة) الخاصة بالهيئتين الرئاسيتين والهيئات الفرعية	- مشاركة ما لا يقل عن ٦٥٪ من الدول الأعضاء في اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، التابعة للجنة الفرعية للبحر الكاريبي والمناطق المتاخمة له، واللجنة الفرعية لغرب المحيط الهادي، واللجنة الفرعية لأفريقيا والدول الجزرية المتاخمة لها، في الاجتماعات الفرعية الإقليمية وفي تنفيذ خطط العمل
٢- عدد البلدان التي تستخدم أدلة اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات بشأن الإدارة القائمة على النظم الإيكولوجية وأدوات اللجنة الخاصة بالتكيف مع الأخطار الساحلية/تغير المناخ عند إعداد برامجها الوطنية وإدارتها وتقييمها	- اضطلاع ما لا يقل عن ٤٠ بلداً بتطبيق أدلة اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات لإدارة مناطقها الساحلية والبحرية - مشاركة ما لا يقل عن ٢٠ بلداً في إعداد وتنفيذ أنشطة إقليمية تتعلق بالأخطار الساحلية/تخطيط المجال المناخي في منطقتين - تنظيم مؤتمر دولي واحد بشأن أحدث التطورات في مجال تخطيط المجال البحري

الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - برنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية (IODE) ونظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS): (١) تدريب ما لا يقل عن ٤٠٠ طالب وطالبة بشأن موضوعات تتعلق ببرنامج التبادل الدولي (IODE) وبنظام المعلومات البيولوجية الجغرافية (OBIS) - (٢) قيام الطلبة المنتفعين بالحصول التدريبي بإصدار ما لا يقل عن خمسة مطبوعات تتضمن إحالات مرجعية إلى برنامج التبادل الدولي (IODE) ونظام المعلومات البيولوجية الجغرافية (OBIS) - نقل التكنولوجيا البحرية: إنشاء موقع إلكتروني وإعداد كتيّب ومواد تدريبية، وتنظيم دورة تدريب تجريبية لشعبة شؤون المحيطات وقانون البحار (DOALOS) التابعة للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات - اللجنة الفرعية لأفريقيا والدول الجزرية المتاخمة لها: (١) الاضطلاع، في عامي ٢٠١٦ و٢٠١٧، بتنظيم مدرستين صيفيتين في أفريقيا تركزان على تطبيق عمليتي النمذجة والاستشعار عن بعد على إدارة المناطق الساحلية؛ (٢) دعم كراسي اليونسكو الجامعية المعنية بعلوم البحار والتي توفر التدريب على مستوى دراسات الدكتوراه والماجستير لما لا يقل عن عشرة متدربين من أفريقيا؛ (٣) توفير المساعدة لمراكز التدريب الإقليمية الحديثة العهد التابعة للأكاديمية العالمية لمدرسي المحيطات - اللجنة الفرعية للبحر الكاريبي والمناطق المتاخمة له: (١) تنظيم مدارس صيفية؛ (٢) توفير المساعدة لمراكز التدريب الإقليمية الحديثة العهد التابعة للأكاديمية العالمية لمدرسي المحيطات - اللجنة الفرعية لغرب المحيط الهادي: إنشاء مراكز إقليمية للتدريب والموارد، وتنظيم حصص دراسية أولية، والبدء بتشغيل المراكز المذكورة 	<p>٣- عدد العلميين المدربين الذين يستخدمون مهاراتهم لدعم السلطات الوطنية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إجراء تحليل بليومتري كمي لمراقبة التطورات المستجدة في مجال العلوم - إجراء تحليل للشبكات وللتعاون الإقليمي في الميدان العلمي - استخراج معلومات نوعية من الدراسة الاستقصائية المخصصة 	<p>٤- عدد البلدان المشاركة في التقرير العالمي لعلوم المحيطات والمساهمة فيه عن طريق تقديم المعلومات (حصراً من خلال التمويل الخارج عن الميزانية)</p>

محور العمل: ٤ توطيد التعاون العلمي الدولي فيما يتعلق بنظم الأرض والتنوع البيولوجي وتخفيف مخاطر الكوارث

٠٢٠٣٣

إن سير عمل نظم الأرض معقد ومترابط، سواء من حيث المناخ أو النظم الإيكولوجية والتنوع أو فيما يتعلق بالعمليات الجيولوجية، ولتحقيق التنمية المستدامة، يتعين علينا أن نفهم عمل نظم الأرض المعقدة هذه وتفاعل الإنسان معها وأن ندرك أننا لا نستطيع أن نستفيد من موارد الأرض فحسب بل علينا أيضاً أن نحفظها للأجيال المقبلة. ويعتبر التعاون الدولي لوضع مسارات مشتركة لإدارة موارد الأرض محورياً في ولاية اليونسكو في مجال العلوم، فهو لا يكتفي بالمساهمة في التنمية المستدامة بل كذلك في بناء ثقافة السلام والحوار. وقد استكشف برنامج اليونسكو للإنسان والمحيط الحيوي (الماب) علاقة الإنسان بالطبيعة في مناطق إيكولوجية محددة وأنشأ شبكة عالمية فريدة من نوعها تضم أمثلة للتنمية المستدامة في مواقع محددة في الشبكة العالمية لمعازل المحيط الحيوي (WNBR). أما البرنامج الدولي للعلوم الجيولوجية، فقد قام خلال أكثر من ٤٠ عاماً بالجمع بين علماء الأرض من جميع أقاليم العالم لدراسة الأرض والعمليات الجيولوجية في إطار موضوعات لها أهمية مجتمعية متزايدة، من قبيل الحد من مخاطر الكوارث والاستخدام الرشيد للموارد المعدنية. وتقوم الشبكة العالمية للحدائق الجيولوجية التي تساندها اليونسكو بإنشاء مواقع ذات قيمة جيولوجية بارزة تشكل أساساً للتنمية المستدامة المحلية. كما تؤدي اليونسكو دوراً هاماً في تشكيل جدول الأعمال الدولي في علوم التنوع البيولوجي من خلال مشاركة المنظمة في المنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية (IPBES) ومساهمتها في اتفاقية التنوع البيولوجي ومبادرة أرض المستقبل، وذلك استناداً إلى مهامها، واسترشاداً بها، في مجالات العلوم والتعليم والثقافة والاتصال المجمع في أنشطة اليونسكو الخاصة بالتنوع البيولوجي.

٠٢٠٣٥

وستركز أنشطة اليونسكو الخاصة بالتنوع البيولوجي التي جرى تعزيزها في إطار العمل ٤ في فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥، على زيادة القدرة العلمية لدى الدول الأعضاء والمجتمع الدولي لمعالجة أزمة التنوع البيولوجي. وبالنسبة إلى الدول الأعضاء، سيجري استكشاف فرص إنشاء كراسي اليونسكو الجامعية ومراكز الفئة ٢ في البلدان الشديدة التنوع التي تضعف لديها حالياً القدرات العلمية في مجال بيولوجيا الحفظ. وعلى الصعيد الدولي، ستعمل اليونسكو على تعزيز مشاركتها في شبكة رصد التنوع البيولوجي التابعة للفريق المعني بعمليات رصد الأرض (GEO-BON)، وستساهم في تعريف متغيرات النظم الإيكولوجية الأساسية واستخدامها وتقييمها. كما أن الشراكات مع المرفق العالمي لمعلومات التنوع البيولوجي (GBIF) ونظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS) واتفاقية رامسار واتفاقية التنوع البيولوجي، وغير ذلك من الشركاء، ستسهم في العلوم العالمية المعنية بالحفظ. وستعمل المنظمة على متابعة التعاون فيما يتعلق بجدول أعمال بحوث التنوع البيولوجي مع مبادرة «أرض المستقبل» وشبكة التقديرات دون العالمية، وذلك بهدف الترويج لمواصلة إشراك مواقع اليونسكو في التقديرات المتعددة القياسات للتنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية، وفقاً لما يتوخاه المنبر الدولي الحكومي. واعتباراً من عام ٢٠١٦، ستنفذ هذه الأنشطة في إطار النتائج المنشودة ١ و٤ و٩.

النتيجة المنشودة ٧: توسيع نطاق التعاون العالمي في العلوم الإيكولوجية والجيولوجية

مؤشرات الأداء	الأهداف/مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨/م/٥
١- النسبة المئوية للدول الأعضاء النامية التي يوجد فيها علميون يشاركون بنشاط في التعاون بين الشمال والجنوب وفيما بين بلدان الجنوب من خلال مشروعات البرنامج الدولي للعلوم الجيولوجية، مع التركيز على المجالات المواضيعية الرئيسية للمخاطر الجيولوجية واستخدام الموارد المعدنية وتغير المناخ	- ما لا يقل عن نصف العلميين من البلدان النامية
٢- عدد الدول الأعضاء التي توجد فيها معاهد تسهم في مبادرة علوم الأرض في أفريقيا من خلال الشبكة الأفريقية لمؤسسات علوم الأرض	- ما لا يقل عن ٢٠ مؤسسة جديدة متعاونة مع الشبكة الأفريقية لمؤسسات علوم الأرض (حصراً من خلال التمويل الخارج عن الميزانية)

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٣- عدد الدول الأعضاء التي أدخلت علوم الأرض في مناهجها المدرسية	- ما لا يقل عن خمسة بلدان
٤- عدد الدول الأعضاء التي توجد فيها حدائق جيولوجية عالمية	- تعيين ما لا يقل عن ٤٠ حديقة جيولوجية عالمية جديدة، على أن يكون أربع منها عابرة للبلدان، ولا سيما في أفريقيا وأمريكا اللاتينية

النتيجة المنشودة ٨: تحسُّن تخفيف المخاطر وتعزيز الإنذار المبكر بالأخطار الطبيعية وتقوية التأهب للكوارث والقدرة على الصمود أمامها

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد الشراكات الجديدة التي أنشأتها الدول الأعضاء المتلقية للدعم لإبراز أهمية الحد من مخاطر الكوارث	- إنشاء ما لا يقل عن أربع شراكات جديدة على المستويين العالمي والإقليمي
٢- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم والتي عززت القدرة على الصمود وحسَّنت القدرة على الحد من مخاطر الكوارث	- ما لا يقل عن ٦٠ بلداً، على أن تكون بينها سبعة على الأقل في أفريقيا
٣- عدد الشبكات المنشأة/ المعززة على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية من خلال دورات لتقاسم المعلومات العلمية والتقنية	- تعزيز ما لا يقل عن خمس شبكات

محور العمل ٥: تعزيز دور العلوم الإيكولوجية ومعازل المحيط الحيوي

النتيجة المنشودة ٩: تعزيز استخدام معازل المحيط الحيوي بوصفها أماكن للتعلُّم المتعلق بالتنمية المنصفة والمستدامة والتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معها

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد معازل المحيط الحيوي الجديدة التي انضمت إلى شبكة اليونسكو العالمية لمعازل المحيط الحيوي، وهي شبكة لأماكن التعلُّم المتعلق بالتنمية المستدامة	- إنشاء ما لا يقل عن ٥٠ معزلاً جديداً للمحيط الحيوي، على أن تكون ثلاثة منها عابرة للحدود، وخصوصاً في البلدان النامية أو أقل البلدان نمواً
٢- النسبة المئوية لمعازل المحيط الحيوي المدعومة التي نفذت توصيات خطة عمل مدريد وتعمل وفقاً للمبادئ والمعايير الإطارية النظامية الخاصة باستراتيجية أشبيلية	- تحول ما لا يقل عن ٨٠٪ من معازل المحيط الحيوي التي أنشئت قبل اعتماد استراتيجية أشبيلية ودعم المعازل المتبقية من خلال مشروعات خاصة باليونسكو لتحقيق هذا الهدف

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
٣- النسبة المئوية للدول الأعضاء المدعومة التي وضعت ونفذت خطة عمل لدعم استراتيجية برنامج الإنسان والمحيط الحيوي (الماب) (٢٠١٤-٢٠٢١) وموافقة المجلس الدولي لتنسيق برنامج الماب في عام ٢٠١٥ على وثيقة استراتيجية جديدة لبرنامج الماب والشبكة العالمية لمعازل المحيط الحيوي التابعة له (٢٠١٥-٢٠٢٥)	- قيام ما لا يقل عن ٥٠٪ من الدول الأعضاء بدعم استراتيجية الماب للفترة ٢٠١٤-٢٠٢١ - موافقة المجلس الدولي لتنسيق برنامج الماب على مشروع استراتيجية في دورته السادسة والعشرين (٢٠١٤) ودورته السابعة والعشرين (٢٠١٥)
٤- عدد برامج/مشروعات البحوث المنفذة في معازل المحيط الحيوي التي تروج لعلم الاستدامة والتنمية المستدامة	- ما لا يقل عن برنامج/مشروع بحوث واحد في كل منطقة أو شبكة مواضيعية

محور العمل ٦: تعزيز أمن المياه العذبة

النتيجة المنشودة ١٠: تعزيز الاستجابات لتحديات الأمن المائي على الصعيد المحلي والإقليمي و العالمي

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- عدد المؤسسات المتلقية للدعم التي وضعت برامج للبحوث والتدريب تختص بإدارة مخاطر الفيضانات والجفاف في سياق الحالات المناخية القصوى	- ما لا يقل عن ٢٠ مؤسسة في ثلاث مناطق
٢- قيام الدول الأعضاء بتحسين حوكمة المياه الجوفية وأحواض الأنهار على المستوى المحلي والوطني والعابر للحدود	- مشاركة ما لا يقل عن ٢٠ دولة عضواً في الشبكة العالمية لرصد المياه الجوفية (GGMN) - قيام ما لا يقل عن ٣٥ دولة عضواً بتطبيق المنهجية الخاصة بتقييم طبقات المياه الجوفية العابرة للحدود - وضع مبادئ توجيهية بشأن تغذية طبقات المياه الجوفية استناداً إلى ما لا يقل عن خمس دراسات حالات دون إقليمية عن طبقات المياه الجوفية العابرة للحدود و/أو الأحواض النهرية العابرة للحدود
٣- عدد الدول الأعضاء المستفيدة من الأدوات والنهج الابتكارية التي تعالج مسائل ندرة المياه وجودتها	- ما لا يقل عن ٦٠ من الدول الأعضاء في جميع المناطق
٤- عدد المناطق الحضرية المتلقية للدعم التي وضعت نهجاً ابتكارية ومتكاملة بشأن إدارة المياه	- ما لا يقل عن ٥٠ منطقة حضرية
٥- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي طبقت المبادئ التوجيهية الخاصة بالإدارة المتكاملة لموارد المياه والنظم الإيكولوجية والتي أسهمت في هذه الإدارة المتكاملة	- ما لا يقل عن ١٠ من الدول الأعضاء

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
٦- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي عززت نهج التعليم في مجال المياه على جميع المستويات لأغراض الأمن المائي	- ما لا يقل عن ٣٥ من الدول الأعضاء، وخصوصاً في أفريقيا - إنشاء شبكة واحدة على الأقل للمهنيين العاملين في مجالات المياه ووسائل الإعلام الجماهيري

النتيجة المنشودة ١١ : تعزيز المعارف والابتكار والسياسات والقدرات البشرية والمؤسسية في مجال الأمن المائي من خلال تحسين التعاون الدولي

مؤشرات الأداء	الأهداف/ مؤشرات القياس لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- عدد القرارات الرامية إلى دعم الدول الأعضاء في تعزيز حوكمة المياه من خلال آليات تعاون محددة على الصعيد الوطني والإقليمي والدولي	- صدور ثمانية قرارات دولية حكومية عن مجلس البرنامج الهيدرولوجي الدولي
٢- عدد الطلاب المتخرجين أو المهنيين المدربين عن طريق مؤسسات أسرة اليونسكو الخاصة بالمياه على المستوى الابتدائي والثانوي ومستوى البكالوريوس والماجستير والدكتوراه أو على مستوى الدراسات العليا أو التعليم غير النظامي، والذين لديهم المهارات اللازمة لمعالجة تحديات الأمن المائي، وعدد التقنيين المدربين للمساعدة في خدمات المياه والبنى الأساسية الخاصة بها	- ما لا يقل عن ٢٠٠٠ طالب، خصوصاً من البلدان النامية، على أن تشكل النساء ٣٠٪ منهم على الأقل
٣- عدد عمليات التقييم العالمية المتعلقة بالمياه والتي تتضمن بيانات مفيدة لراسمي السياسات	- قيام البرنامج العالمي لتقييم الموارد المائية الذي تقوده اليونسكو بإصدار ما لا يقل عن أربعة من تقارير التنمية المائية في العالم ودراسات الحالات المقترنة بها، فيما يتعلق بموضوعات الأمن المائي - ما لا يقل عن ٨٠٠ إحالة مرجعية إلى منشورات علمية وغير علمية صادرة عن البرنامج العالمي لتقييم الموارد المائية
٤- عدد مؤسسات أسرة اليونسكو المعنية بالمياه والتي تشارك بنشاط في إطار عالمي شامل يعزز أوجه التآزر فيما بينها في مجال علوم المياه والتعليم والابتكار في هذا الميدان	- ما لا يقل عن ٣٠ مؤسسة في جميع المناطق
٥- عدد الخبراء المساهمين في تحسين تحليل المعلومات العلمية والتقنية وتولييفها لدعم قرارات راسمي السياسات ومحتوى المناهج الدراسية	- قيام ٤٠٠ خبير باستعراض عدد من الكتابات لإنتاج معلومات يمكن الاسترشاد بها في السياسات (شريطة تعبئة الأموال اللازمة لذلك من خارج الميزانية)

الأولوية العامة

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين

النتيجة المنشودة ٤: تعزيز المشاركة الفعلية للنساء في العمليات الرفيعة المستوى التي تشكل جدول أعمال العلوم والسياسات العلمية

خط الأساس	مؤشرات القياس	مؤشرات الأداء
- ٣٠%	- ٤٠%	٦- عدد النساء المشاركات في المؤتمرات العلمية التي تُعقد بقيادة اليونسكو وفي الاجتماعات الرفيعة المستوى المتعلقة بجدول أعمال العلوم والسياسات العلمية

معهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه

المعلومات المقدمة بشأن معهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه في الفقرات من ٠٢١٠١ إلى ٠٢١٠٥ في الوثيقة ٥/م٣٧ المعتمدة تبقى بدون تغيير.

مركز عبد السلام الدولي للفيزياء النظرية

المعلومات المقدمة بشأن مركز عبد السلام الدولي للفيزياء النظرية في الفقرات من ٠٢٢٠١ إلى ٠٢٢٠٨ في الوثيقة ٥/م٣٧ المعتمدة تبقى بدون تغيير.

البرنامج الرئيسي الثالث

العلوم الاجتماعية والإنسانية



العلوم الاجتماعية والإنسانية

الميزانية العادية									
المجموع ٥/م٣٨ المقترحة النمو الاسمي الصفري المعزز ٦٦٧ مليون دولار	مبلغ التعزيز	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة النمو الاسمي الصفري ٦٥٣ مليون دولار	٥/م٣٨ الزيادة (النقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	إعادة حساب التكاليف/ التسويات التقنية	٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	٥/م٣٧ المعتمدة	
١٣٥١١٦٠٠	١٤٩٧٣٠٠	١٢٠١٤٣٠٠	٢٦٩٤٠٠	-	٤٩٣٥٠٠	١١٢٥١٤٠٠		١١٢٥١٤٠٠	الميزانية التشغيلية
٢١٥١٨٠٠٠		٢١٥١٨٠٠٠	٨١٠٠٠	(١١٣٢٥٠٠)	٦٧٨٩٠٠	٢١٨٩٠٦٠٠	(٥٥٠٠٠)	٢١٩٤٥٦٠٠	ميزانية الموظفين
٣٥٠٢٩٦٠٠	١٤٩٧٣٠٠	٣٣٥٣٢٣٠٠	٣٥٠٤٠٠	(١١٣٢٥٠٠)	١١٧٢٤٠٠	٣٣١٤٢٠٠٠	(٥٥٠٠٠)	٣٣١٩٧٠٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الثالث

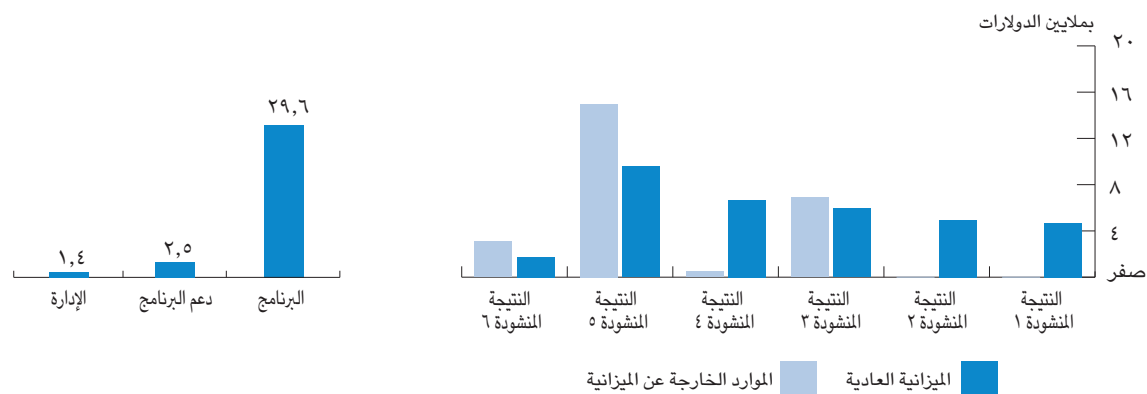
للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملحق».

الموارد الخارجية عن الميزانية ^(١)	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)			مبلغ التعزيز	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)			محاور العمل / النتائج المنشودة
	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
٦٨٧٢٥٠٠	١٦٢١٦١٠٠	١٠١٧٢٩٠٠	٦٠٤٣٢٠٠	٦٩٥٤٠٠	١٥٥٢٠٧٠٠	١٠١٧٢٩٠٠	٥٣٤٧٨٠٠	محور العمل ١ تعبئة البحوث والمعارف ورسم السياسات الموجهة نحو المستقبل من أجل دعم التحولات الاجتماعية والاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات
-	٤٨٧٣٢٠٠	٣٠١٣٢٠٠	١٨٦٠٠٠٠	٢٠٨٠٠٠	٤٦٦٥٢٠٠	٣٠١٣٢٠٠	١٦٥٢٠٠٠	النتيجة المنشودة ١ تعزيز البحوث الاستشرافية في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية بشأن التحولات الاجتماعية والحوار بين الثقافات، وذلك من خلال الاستعانة بعلم الاستدامة فضلاً عن المبادرات الجامعة تماماً، التي تقوم على حقوق الإنسان وتراعي قضايا الجنسين وترمي إلى تدعيم السياسات الوطنية الخاصة بالعلوم الاجتماعية والتعاون العلمي الدولي
-	٥١٥٣٧٠٠	٢٨٠٧٩٠٠	٢٣٤٥٨٠٠	٢١٦١٠٠	٤٩٣٧٦٠٠	٢٨٠٧٩٠٠	٢١٢٩٧٠٠	النتيجة المنشودة ٢ إعداد مبادرات تستند إلى النهج القائم على حقوق الإنسان في مجالات التربية والثقافة والعلوم والاتصال والمعلومات وتدعم التحولات الاجتماعية لضمان نشوء مجتمعات أكثر إدماجاً للجميع وقيام مزيد من الحوار بين الثقافات
٦٨٧٢٥٠٠	٦١٨٩٢٠٠	٤٣٥١٨٠٠	١٨٣٧٤٠٠	٢٧١٣٠٠	٥٩١٧٩٠٠	٤٣٥١٨٠٠	١٥٦٦١٠٠	النتيجة المنشودة ٣ تعزيز قدرات المسؤولين عن اتخاذ القرارات ومنظمات المجتمع المدني وغيرها من الأطراف المعنية الرئيسية، من أجل تصميم وتنفيذ مقترحات ابتكارية لتطوير السياسات العامة لصالح الاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات، مع استهداف السكان المحرومين بوجه خاص
٥٠٠٥٠٠	٦٩٥٩٧٠٠	٤١٥٤٩٠٠	٢٨٠٤٨٠٠	٢٩٥٠٠٠	٦٦٦٤٧٠٠	٤١٥٤٩٠٠	٢٥٠٩٨٠٠	محور العمل ٢ تمكين الدول الأعضاء من إدارة الآثار الأخلاقية والقانونية والبيئية والاجتماعية للتحديات العلمية والتكنولوجية من أجل تحقيق التنمية الاجتماعية الجامعة والاستدامة
٥٠٠٥٠٠	٦٩٥٩٧٠٠	٤١٥٤٩٠٠	٢٨٠٤٨٠٠	٢٩٥٠٠٠	٦٦٦٤٧٠٠	٤١٥٤٩٠٠	٢٥٠٩٨٠٠	النتيجة المنشودة ٤ تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص إدارة تحديات أخلاقيات البيولوجيا والمشاركة التامة في المناقشات المتعلقة بأخلاقيات البيولوجيا وتحديد الآثار الأخلاقية والقانونية والاجتماعية لأخر المبتكرات العلمية والتكنولوجيات الناشئة وتطبيقاتها من أجل التنمية المستدامة

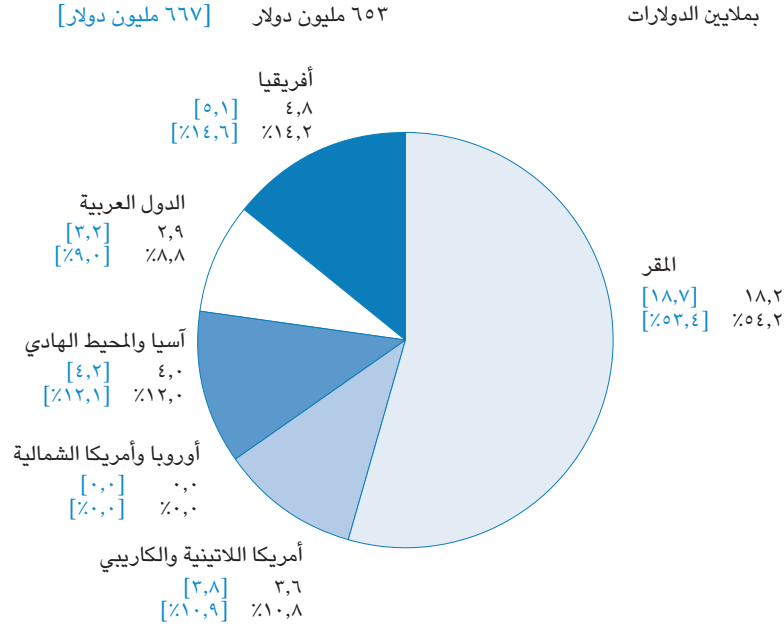
الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)			مبلغ التعزيز	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)			محاور العمل / النتائج المنشودة
	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	<p>محور العمل ٣ وضع السياسات من خلال عملية تشاركية مع الأطراف المعنية في مجالي الشباب والرياضة؛ ودعم تنمية الشباب والمشاركة المدنية</p> <p>النتيجة ٥ تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص تصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة خاصة بالشباب، وإشراك الشباب والشابات في تدعيم المجتمع المحلي وفي عمليات التحول الديمقراطي</p> <p>النتيجة ٦ اضطلاع الدول الأعضاء بتصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة في مجال التربية البدنية والرياضة ومكافحة المنشطات</p>
١٨٠٤٦١٠٠	١١٨٥٣٨٠٠	٧١٩٠٣٠٠	٤٦٦٣٦٠٠	٥٠٦٩٠٠	١١٣٤٦٩٠٠	٧١٩٠٣٠٠	٤١٥٦٧٠٠	
١٤٩٧٩٠٠٠	١٠٠١٢٦٠٠	٥٩٧٨٣٠٠	٤٠٣٤٣٠٠	٤٢٥٨٠٠	٩٥٨٦٨٠٠	٥٩٧٨٣٠٠	٣٦٠٨٥٠٠	
٣٠٦٧١٠٠	١٨٤١٢٠٠	١٢١١٩٠٠	٦٢٩٣٠٠	٨١١٠٠	١٧٦٠١٠٠	١٢١١٩٠٠	٥٤٨٢٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الثالث
٢٥٤١٩١٠٠	٣٥٠٢٩٦٠٠	٢١٥١٨٠٠٠	١٣٥١١٦٠٠	١٤٩٧٣٠٠	٣٣٥٢٣٠٠	٢١٥١٨٠٠٠	١٢٠١٤٣٠٠	

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

مجموع موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب النتائج (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وتوزيع ميزانية البرنامج العادي بحسب فئات الميزنة المستندة إلى النتائج (البرنامج/ دعم البرنامج/ الإدارة) وفقاً لمشروع الوثيقة ٥/م٣٨ في ظل سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)



توزيع موارد البرنامج العادي بحسب المناطق والمقر (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية)
وفقاً لمشروع الوثيقة ٥/م٣٨ في ظل سيناريو هو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)
والنمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)



أرقام إرشادية عن إسهام القطاع في الأولويتين العامتين

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين		الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا		مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ - النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)
%	دولار	%	دولار	
٢٧,٣%	٣ ٢٧٤ ٦٠٠	٢٢,٢%	٢ ٦٦٥ ١٠٠	
٢٧,٦%	٣ ٧٢٥ ٨٠٠	٢٢,٢%	٣ ٠٠٠ ٤٠٠	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ - النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)

البرنامج الرئيسي الثالث

العلوم الاجتماعية والإنسانية

الآثار الرئيسية المترتبة على سيناريو النمو الاسمي الصفري وسيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز

وفقاً للمبلغين التقديرين للميزانية، سيُخصص للبرنامج الرئيسي الثالث ميزانية إجمالية قدرها ٣٠٠ ٥٣٢ ٣٠٠ دولار في إطار سيناريو الميزانية البالغة ٦٥٣ مليون دولار، أو ٣٥ ٠٢٩ ٦٠٠ دولار في إطار ميزانية النمو الاسمي الصفري المعزز البالغة ٦٦٧ مليون دولار. فإن مبلغ ١ ٤٩٧ ٣٠٠ دولار الإضافي في إطار سيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز للميزانية سيُستخدم بالكامل لتعزيز الأنشطة التنفيذية، وذلك في الميدان في معظم الأحوال، لأن تكاليف الموظفين ستُحدد وفقاً لمستوى سيناريو النمو الاسمي الصفري للميزانية.

وإضافةً إلى التحسن العام في نسبة تكاليف الأنشطة التنفيذية إلى تكاليف الموظفين، جرى تعزيز الأولويتين العامتين. وباتت عملية تخصيص الموارد على أساس اللامركزية لصالح أفريقيا عملية معززة من حيث ميزانيات الأنشطة والوظائف على حد سواء في المكاتب الإقليمية المتعددة القطاعات. وسيُحافظ على الالتزام بمعالجة مسألة المساواة بين الجنسين في الأنشطة البرنامجية.

ويتيح الاقتراح الخاص بمشروع الوثيقة ٣٨م/٥ زيادة نسبة تطبيق اللامركزية على الميزانية التشغيلية الإجمالية إلى ٦٢,٩٪ على الأقل. وتستحوذ أفريقيا على الحصة الأكبر من الميزانية التشغيلية (٢٢.٨٪)، في حين ستُخصص لكل من الدول العربية، وآسيا والمحيط الهادي، وأمريكا اللاتينية والكاريبي، حصة نسبتها ١٣.٣٪ من الميزانية المذكورة.

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة.

وإذ يضع البرنامج الرئيسي الثالث في اعتباره الأهداف المشتركة والشاملة وأساليب تطبيقها التي تم إيجازها أعلاه، سوف يقوم بهيكله عمله وفقاً لثلاثة محاور عمل. ومقارنةً بنص الوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة، تم دمج النتيجتين المنشودتين السابقتين ٢ و ٨ في النتيجة المنشودة ٢، والنتيجتين المنشودتين السابقتين ٤ و ٥ في النتيجة المنشودة ٤.

البرنامج الرئيسي الثالث: العلوم الاجتماعية والإنسانية			
الهدف الاستراتيجي في الوثيقة ٣٧م/٤ الهدف الاستراتيجي السادس: دعم التنمية الاجتماعية الشاملة وتعزيز الحوار بين الثقافات من أجل تحقيق التقارب بينها وترويج المبادئ الأخلاقية			الهدف الاستراتيجي في الوثيقة ٣٧م/٥
محور العمل ١: تعبئة البحوث والمعارف ورسم السياسات الموجهة نحو المستقبل من أجل دعم التحولات الاجتماعية والاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات	محور العمل ٢: تمكين الدول الأعضاء من إدارة الآثار الأخلاقية والقانونية والبيئية والمجتمعية للتحديات العلمية والتكنولوجية من أجل تحقيق التنمية الاجتماعية الجامعة والمستدامة	محور العمل ٣: وضع السياسات من خلال عملية تشاركية مع الأطراف المعنية في مجال الشباب والرياضة؛ ودعم تنمية الشباب والمشاركة المدنية	محاور العمل في الوثيقة ٣٧م/٥
النتيجة المنشودة ١: تعزيز البحوث الاستشرافية في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية بشأن التحولات الاجتماعية والحوار بين الثقافات، وذلك من خلال الاستعانة بعلم الاستدامة فضلاً عن المبادرات الجامعة تماماً، التي تقوم على حقوق الإنسان وتراعي قضايا الجنسين وترمي إلى تدعيم السياسات الوطنية الخاصة بالعلوم الاجتماعية والتعاون العلمي الدولي	النتيجة المنشودة ٤: تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص إدارة تحديات أخلاقيات البيولوجيا والمشاركة التامة في المناقشات المتعلقة بأخلاقيات البيولوجيا وتحديد الآثار الأخلاقية والقانونية والاجتماعية لآخر المبتكرات العلمية والتكنولوجيات الناشئة وتطبيقاتها من أجل التنمية المستدامة	النتيجة المنشودة ٥: تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص تصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة خاصة بالشباب، وإشراك الشابات والشباب في تدعيم المجتمع المحلي وفي عمليات التحول الديمقراطي	النتائج المنشودة
النتيجة المنشودة ٢: إعداد مبادرات تستند إلى النهج القائم على حقوق الإنسان في مجالات التربية والثقافة والعلوم والاتصال والمعلومات وتدعم التحولات الاجتماعية لضمان نشوء مجتمعات أكثر إدماجاً للجميع وقيام مزيد من الحوار بين الثقافات	النتيجة المنشودة ٦: اضطلاع الدول الأعضاء بتصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة في مجال التربية البدنية والرياضة ومكافحة المنشطات	النتيجة المنشودة ٣: تعزيز قدرات المسؤولين عن اتخاذ القرارات ومنظمات المجتمع المدني وغيرها من الأطراف المعنية الرئيسية، من أجل تصميم وتنفيذ مقترحات ابتكارية لتطوير السياسات العامة لصالح الاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات، مع استهداف السكان المحرومين بوجه خاص	

محور العمل ١: تعبئة البحوث والمعارف ورسم السياسات الموجهة نحو المستقبل من أجل دعم التحولات الاجتماعية والاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات

٠٣٠١٣

وسيوصل تنفيذ البرنامج الجديد الذي استُهل في إطار برنامج التحولات الاجتماعية خلال فترة العامين ٢٠١٢-٢٠١٣، والذي يعنى بالاندماج الاجتماعي الرامي إلى تنمية القدرات المؤسسية على الصعيد الوطني وعلى مستوى البلديات، لتقييم السياسات الوطنية والأطر التنظيمية ومقارنتها وإصلاحها بغية زيادة شمولها وتحقيق استدامتها على الصعيد الاجتماعي. وستسترشد الأنشطة في هذا الصدد بالنتائج التي توصلت إليها آليات الأمم المتحدة لرصد حقوق الإنسان، ولا سيما نتائج الاستعراض الدوري الشامل، مع السعي إلى إبراز أنماط الاستبعاد وأوجه التفاوت بين الجنسين، فضلاً عن العقبات والأسباب البنيوية التي تعترض سبيل الاندماج الاجتماعي و/ أو إلغاء التمييز الذي تتعرض له أكثر الفئات ضعفاً وارتفاعها الشامل بالخدمات الجيدة. وفي هذا السياق، ستقوم المنظمة بما يلي: (أ) ترويج وتكييف المنهجيات الخاصة بتقييم مستوى الشمول والاستدامة الاجتماعية للسياسات العامة والأطر التنظيمية؛ (ب) إجراء عمليات تحليل واستعراض منسقة وتشاركية للسياسات الوطنية، وتحديد الممارسات الجيدة والثغرات فيما يخص السياسات، وإعداد الخيارات الخاصة بكل بلد (بما في ذلك تقدير النفقات) فيما يتعلق بإصلاح السياسات؛ (ج) توفير الدعم التقني والمشورة بشأن السياسات للحكومات والمضطلعين بمسؤولية تنفيذ سيناريوهات السياسات، ورسم السياسات الجامعة لكل فئات المجتمع، وعمليات التخطيط التي تقر بالأدوار التي يضطلع بها الأفراد، نساءً ورجالاً، وتراعي هذه الأدوار. وستبذل جهود على نطاق المنظمة للمضي قدماً في تعميم مراعاة حقوق الإنسان، بما فيها حقوق المرأة، في جميع برامج المنظمة وأنشطتها. وفي هذا الصدد، سيتم التركيز على تعزيز قاعدة المعارف بشأن الآثار المترتبة على تطبيق النهج القائم على حقوق الإنسان ضمن برامج اليونسكو في مجالات التربية والعلوم والثقافة والاتصال، مع تكييف الأدوات القائمة وموارد المعارف التي تنتجها منظومة الأمم المتحدة. وبالإضافة إلى ذلك، سيجري الاضطلاع بمهمة تنسيقية لضمان إتاحة الحوار والتفاعل على نطاق المنظمة بأكملها، فضلاً عن تقديم إسهامات متماسكة ومنظمة في العمليات المشتركة بين الوكالات، التي تنفذ في هذا المجال. وسيجري تعزيز الفلسفة والقدرات اللازمة للتفكير النقدي من خلال إشراك الأوساط الأكاديمية والشبكات الدولية، ومن خلال إتاحة مساحات للمبادرات، بما في ذلك الأحداث المخصصة للاحتفال باليوم العالمي للفلسفة.

النتائج المنشودة:

النتيجة المنشودة ١: تعزيز البحوث الاستشرافية في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية بشأن التحولات الاجتماعية والحوار بين الثقافات، وذلك من خلال الاستعانة بعلم الاستدامة فضلاً عن المبادرات الجامعة تماماً، التي تقوم على حقوق الإنسان وتراعي قضايا الجنسين وترمي إلى تدعيم السياسات الوطنية الخاصة بالعلوم الاجتماعية والتعاون العلمي الدولي

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م ٥
١- تحسين التعاون الجامع للتخصصات في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية من خلال تعزيز برنامج إدارة التحولات الاجتماعية	- توافر لجان اتصال خاصة ببرنامج إدارة التحولات الاجتماعية أو آليات وطنية ملائمة أخرى، بما يشمل تعاوناً منسقاً مع اللجان الوطنية، في ٥٠ دولة عضواً
٢- برمجة بحوث ابتكارية جامعة للتخصصات على الصعيد الوطني في المجالات المتعلقة بالتحولات الاجتماعية والاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات	- إقامة وتشغيل ما لا يقل عن شبكة مواضيعية واحدة خاصة ببرنامج إدارة التحولات الاجتماعية في كل منطقة، بتمويل من برامج البحوث الوطنية والدولية

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٣- تشجيع الحوار الدولي الجامع بشأن بدائل المستقبل من خلال تعبئة تقنيات الاستشراف، والتفكير الفلسفي النقدي، والإبداع الإنساني، والابتكار الاجتماعي	<ul style="list-style-type: none"> - الاحتفال باليوم العالمي للفلسفة كل سنة - تنظيم مؤتمر عالمي للعلوم الإنسانية في عام ٢٠١٧ - تنظيم ما لا يقل عن حدث واحد رفيع المستوى بشأن المستقبل في كل منطقة

النتيجة المنشودة ٢: إعداد مبادرات تستند إلى النهج القائم على حقوق الإنسان في مجالات التربية والثقافة والعلوم والاتصال والمعلومات وتدعم التحولات الاجتماعية لضمان نشوء مجتمعات أكثر إدماجاً للجميع وقيام مزيد من الحوار بين الثقافات

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد المبادرات المتخذة، التي يفضل أن تتناول التحديات المتعلقة بجدول أعمال فترة ما بعد عام ٢٠١٥	٣ مبادرات بالتنسيق مع سائر البرامج الرئيسية
٢- تعميم مراعاة حقوق الإنسان على جميع برامج اليونسكو مع إعطاء الأولوية للبرمجة في أماكن تنفيذ أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وفي البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد الأزمات وما بعد الكوارث	<ul style="list-style-type: none"> - قيام قطاعين أو إدارتين لليونسكو على الأقل بتطبيق النهج القائم على حقوق الإنسان في خطط عملها وفي إعداد وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية - زيادة الإشارات إلى مبادئ ومعايير حقوق الإنسان في خطط العمل والتقارير المتعلقة بهذا المجال وفي وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية وفي التوصيات التحليلية للاستعراض الدوري الشامل - تصميم واختبار وتكييف وحدات تعتمد النهج القائم على حقوق الإنسان وتركز على تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وتستهدف شركاء اليونسكو الرئيسيين، مثل المنظمات الإقليمية (الاتحاد الأفريقي، على سبيل المثال) وسلطات البلديات، بحيث تصبح هذه الوحدات قابلة للاستخدام على الإنترنت - وضع واختبار أدوات رصد وتقييم تتعلق بإدراج النهج القائم على حقوق الإنسان في أهداف التنمية المستدامة المرتبطة بمهام اليونسكو، وذلك في منطقتين على الأقل
٣- تعزيز عملية تنسيق مساهمة اليونسكو في آلية تعميم حقوق الإنسان التابعة لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية وفي الآليات الأخرى المشتركة بين الوكالات	<ul style="list-style-type: none"> - تقديم ٤٢ وثيقة تحليلية للاستعراض الدوري الشامل إلى المفوضية السامية لحقوق الإنسان - اضطلاع اليونسكو بدور ريادي في تنفيذ مبادرات محددة ترتبط بمهامها في إطار الآليات المشتركة بين الوكالات

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز قدرات المسؤولين عن اتخاذ القرارات ومنظمات المجتمع المدني وغيرها من الأطراف المعنية الرئيسية، من أجل تصميم وتنفيذ مقترحات ابتكارية لتطوير السياسات العامة لصالح الاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات، مع استهداف السكان المحرومين بوجه خاص

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥
١- تحديد الوثائق المنهجية التي تعتمد على الأدوات المتاحة والممارسات الجيدة وإعداد وحدات تفاعلية متاحة على الإنترنت من أجل تقييم مستويات الشمول والاستدامة الاجتماعية للسياسات العامة وللأطر التنظيمية التي تعتمد على التوصيات الصادرة عن آليات رصد حقوق الإنسان، بما في ذلك الاستعراض الدوري الشامل، في مجالات اختصاص اليونسكو	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد أحدث الدراسات أو المنشورات الخاصة بالمنهجيات أو تكييفها لقياس الاندماج الاجتماعي للاسترشاد بها لدى رسم السياسات الذي يجري بالتعاون مع الشركاء وبالمساهمة العينية - استهلال مبادرات خاصة برسم السياسات بالتعاون مع عدد من الشركاء في أربع مناطق على الأقل - تصميم واختبار أداة للسياسات متاحة على الإنترنت في ثلاثة مكاتب ميدانية على الأقل (في أفريقيا ومنطقة أخرى)
٢- الاضطلاع على المستوى الوطني و/أو على مستوى البلديات بعمليات تقييم تتضمن بعداً خاصاً بالمساواة بين الجنسين وتقدم توصيات بشأن السياسات الخاصة بالشمول الاجتماعي، وتجرى بطريقة منسقة وتشاركية، وحصول الخطط العملية لصياغة السياسات أو إصلاحها على موافقة السلطات	<ul style="list-style-type: none"> - إجراء تقييم واستعراض للسياسات الاجتماعية مع تطبيق النهج الاستشراقي، في ١٠ بلدان على الأقل على المستوى الوطني أو على مستوى البلديات، ومع تضمين ذلك دعماً لنتائج إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية ووثائق اليونسكو للبرمجة القطرية بشأن الاندماج الاجتماعي لضمان شمول تلك السياسات، ويفضل في ذلك العمل مع لجان الاتصال التابعة لبرنامج التحولات الاجتماعية ومع كراسي اليونسكو الجامعية - الاستناد إلى العمليات الإقليمية لتقييم السياسات وعمليات الاستعراض المضطلع بها على المستوى الوطني أو على مستوى البلديات لتنظيم حلقات عمل للجهات المعنية بشأن صياغة وتصميم سياسات عامة جامعة، وذلك في أربع مناطق مختارة على الأقل

محور العمل ٢: تمكين الدول الأعضاء من إدارة الآثار الأخلاقية والقانونية والبيئية والاجتماعية للتحديات العلمية والتكنولوجية من أجل تحقيق التنمية الاجتماعية الجامعة والمستدامة

النتيجة المنشودة ٤: تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص إدارة تحديات أخلاقيات البيولوجيا والمشاركة التامة في المناقشات المتعلقة بأخلاقيات البيولوجيا وتحديد الآثار الأخلاقية والقانونية والاجتماعية لآخر المبتكرات العلمية وللتكنولوجيات الناشئة وتطبيقاتها من أجل التنمية المستدامة

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- عدد البلدان التي حظيت بالدعم وأنشأت و/أو عززت قدراتها في مجال أخلاقيات البيولوجيا	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
٢- عدد التقارير المنتجة التي تتضمن إرشادات توجيهية محددة نتجت عن عمليات التفكير العالمية المتعلقة بالآثار الأخلاقية والقانونية والاجتماعية للعلوم والتكنولوجيا والتي تركز تركيزاً خاصاً على أخلاقيات البيولوجيا	<ul style="list-style-type: none"> - ٦ بلدان/١٢ بلداً - ١٢ دورة تدريبية لبناء القدرات موجهة إلى لجنة مدرّسي الأخلاقيات و/أو اللجنة الوطنية لأخلاقيات البيولوجيا (إطار لجنة دعم أخلاقيات البيولوجيا وإطار برنامج تعليم الأخلاقيات) - إنشاء لجنتين وطنيتين لأخلاقيات البيولوجيا - اعتماد المنهج الدراسي الأساسي في سبع جامعات - إعداد دورة تدريبية جديدة في مجال أخلاقيات البيولوجيا والبدء بتنفيذها لصالح الأطراف المعنية الاستراتيجية (القضاة والصحافيون) - إنشاء ومساندة شبكة واحدة للجان دعم أخلاقيات البيولوجيا في منطقة أفريقيا - دعم الحوار الأقاليمي بين منطقتي أفريقيا وأمريكا اللاتينية والكاريبي - التطرق إلى مسائل تتعلق بأخلاقيات البيولوجيا في إطار إعداد أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية ووثائق اليونسكو للبرمجة القطرية - إصدار مواد تدريبية لصالح القضاة
٣- وضع السياسات من خلال عملية تشاركية مع الأطراف المعنية في مجالي الشباب والرياضة؛ ودعم تنمية الشباب والمشاركة المدنية	<ul style="list-style-type: none"> - ثلاثة تقارير يراعي كل منها منظور حقوق الإنسان ومنظور المساواة بين الجنسين - اللجنة الدولية لأخلاقيات البيولوجيا: ٢ - اللجنة العالمية لأخلاقيات المعارف العلمية والتكنولوجية: ١

محور العمل ٣: وضع السياسات من خلال عملية تشاركية مع الأطراف المعنية في مجالي الشباب والرياضة؛ ودعم تنمية الشباب والمشاركة المدنية

نُقلت الفقرة ٣٤/٠٣٠ إلى الفقرة ١٣/٠٣٠

النتيجة المنشودة ٥: تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص تصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة خاصة بالشباب، وإشراك الشباب والشباب في تدعيم المجتمع المحلي وفي عمليات التحول الديمقراطي

الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - قيام ٧ بلدان على الأقل (٣ منها على الأقل في أفريقيا وبلد واحد في كل منطقة أخرى) باستهلال عملية متعددة الأطراف المعنية وجامعة لصياغة و/أو استعراض سياساتها العامة المعنية بالشباب والتي تتضمن بعداً خاصاً بالمساواة بين الجنسين، بمشاركة من الشباب والشباب - وجود ما لا يقل عن ٤ سياسات من السياسات العامة السبعة المزمعة بشأن الشباب تضم بعداً خاصاً بالمساواة بين الجنسين - إنشاء أو تعزيز كيانات ذات تمثيل وطني يقودها الشباب من أجل تمكين الشباب من المشاركة في رسم السياسات العامة المعنية بالشباب في ٧ بلدان (٣ منها على الأقل في أفريقيا وبلد واحد في كل منطقة أخرى) 	<p>١- عدد الدول الأعضاء التي تحظى بالدعم والتي تستهل عملية متعددة الأطراف المعنية وجامعة لصياغة و/أو استعراض سياساتها العامة المعنية بالشباب والتي تتضمن بعداً خاصاً بالمساواة بين الجنسين، بمشاركة من الشباب والشباب</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء ١٥ مشروعاً اجتماعياً ابتكارياً أو قائماً على روح المبادرة بقيادة الشباب (٣ منها في أفريقيا)، في إطار متابعة منتدى اليونسكو للشباب في جميع مجالات اختصاص اليونسكو - إنشاء ١٥ مشروعاً لبناء قدرات المجتمع المحلي (٦ منها في أفريقيا) يقودها شباب من الفئات الضعيفة، بمن فيهم الشباب المتأثرون بالعنف، وذلك في جميع مجالات اختصاص اليونسكو 	<p>٢- عدد المشروعات التي يقودها الشباب والتي تدعم التنمية الوطنية وبناء قدرات المجتمع المحلي تمكن الشباب من المشاركة المدنية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - زيادة مستوى المشاركة في ما لا يقل عن بلدين يمران بمرحلة انتقالية (في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية أو وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية، حيثما يكون ذلك منطبقاً) - وجود الشباب بنسبة لا تقل عن ٤٠٪ بين المشاركين في الأنشطة التي يتم الاضطلاع بها 	<p>٣- تحسين مشاركة الشباب، وبوجه خاص الشباب، في البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية في عمليات التحول الديمقراطي</p>
<ul style="list-style-type: none"> - القيام على مستوى المنظمة بإعداد خطة لتنفيذ برنامج اليونسكو للشباب تقدم أنشطة وجدول زمنية وموارد، وتحديث هذه الخطة ورصدها وتقييمها - على الأقل ١٠ من أنشطة الأمم المتحدة ومشروعاتها ومبادراتها التشاركية التي ذكر وأدرج فيها إسهام اليونسكو، بما في ذلك ما هو مندرج في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وفي وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية 	<p>٤- تعزيز تنسيق أعمال الأمم المتحدة التشاركية المعنية بالشباب داخل اليونسكو والإسهام فيها، ولا سيما من خلال الشبكة المشتركة بين الوكالات المعنية بتنمية الشباب</p>

النتيجة المنشودة ٦: اضطلاع الدول الأعضاء بتصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة في مجال التربية البدنية والرياضة ومكافحة المنشطات

الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - قيام ١٢ بلداً على الأقل بعقد اجتماعات للجهات المعنية على الصعيد الوطني - تنظيم ١٢ اجتماع متابعة إقليمياً أو أقاليمياً لتحليل تنفيذ قرارات المؤتمر الدولي الخامس للوزراء وكبار المسؤولين المعنيين بالتربية البدنية والرياضة (مينبس ٥) 	<p>١- اعتماد الدول الأعضاء مبادئ توجيهية بشأن إعداد أطر للسياسات الوطنية تضمن انتفاع الجميع بالرياضة، وتحقيق المساواة بين الجنسين، وتحسين أوضاع التربية البدنية في المدارس</p>
<ul style="list-style-type: none"> - اختبار مجموعة من أدوات التدريب المخصصة للسلطات وتجهيتها بحيث تصبح جاهزة للاستعمال 	<p>٢- تشغيل منبر دولي لتبادل المعلومات بين الهيئات الرياضية والحكومات وغيرها من الجهات المعنية بغية معالجة الفساد في الرياضة والتلاعب بالمسابقات الرياضية، ووضع أدوات تدريبية في متناول السلطات</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ١٨٥ دولة طرفاً في الاتفاقية - بلوغ ٧٥٪ من الدول الأطراف مستوى الامتثال المحدد - الموافقة على تمويل ٩٠ مشروعاً من موارد الصندوق 	<p>٣- رسم سياسات وطنية لمكافحة المنشطات وفقاً لأحكام الاتفاقية الدولية لمكافحة المنشطات في مجال الرياضة لعام ٢٠٠٥</p>

البرنامج الرئيسي الرابع

الثقافة



الثقافة

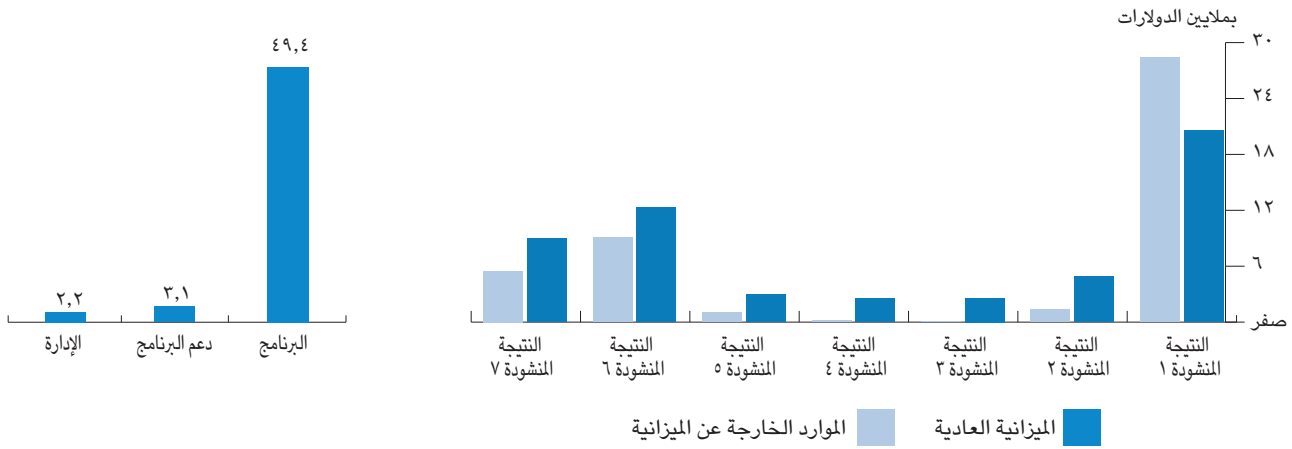
الميزانية العادية									
المجموع المقترحة النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)	مبلغ التعزيز	المجموع المقترحة النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)	٥/م٣٨ /الزيادة/ (النقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	إعادة حساب التكاليف/ التسويات التقنية	٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	٥/م٣٧ المعتمدة	
٢٢١٧٩٤٠٠	٢٤٢٤٩٠٠	١٩٧٥٤٠٠	٣٨١٩١٠٠	-	٦٥٧٧٠٠	١٥٢٧٧٠٠	-	١٥٢٧٧٠٠	الميزانية التشغيلية
٣٤٩٦٧٦٠٠	-	٣٤٩٦٧٦٠٠	(٣٠٧٤٠٠٠)	(١٨٤٠٤٠٠)	١١٥٣٠٠٠	٣٨٧٢٩٠٠٠	(١١٥٠٠٠)	٣٨٨٤٤٠٠٠	ميزانية الموظفين
٥٧١٤٧٠٠٠	٢٤٢٤٩٠٠	٥٤٧٢٢١٠٠	٧٤٥١٠٠	(١٨٤٠٤٠٠)	١٨١٠٧٠٠	٥٤٠٠٦٧٠٠	(١١٥٠٠٠)	٥٤١٢١٧٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الرابع

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملاحق».

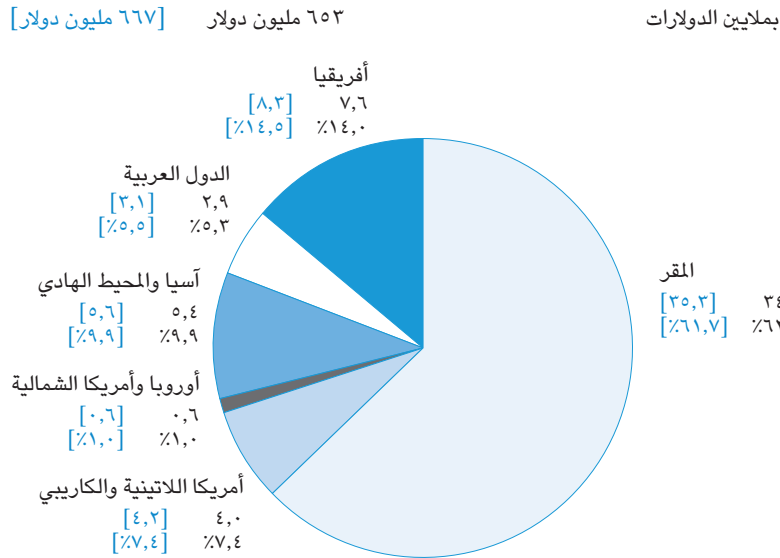
الموارد الخارجة عن الميزانية (١)	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)			مبلغ التعزيز	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)			محاور العمل / النتائج المنشودة
	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	محور العمل ١
٣٢٦٢٨٧٠٠	٣٥٢٥٣٧٠٠	٢١٥١١٤٠٠	١٣٧٤٢٣٠٠	١٨١٣٨٠٠	٣٣٤٣٩٩٠٠	٢١٥١١٤٠٠	١١٩٢٨٥٠٠	محور العمل ١ حماية الثقافة والتراث والتاريخ وحفظها وتعزيزها ونقلها من أجل الحوار والتنمية
٢٨٩٨٦٠٠٠	٢١٦٩٩٠٠٠	١٤٠٧١٢٠٠	٧٦٢٧٨٠٠	١١٥٢٠٠٠	٢٠٥٤٧٠٠٠	١٤٠٧١٢٠٠	٦٤٧٥٨٠٠	النتيجة المنشودة ١ قيام الدول الأعضاء بتحديد التراث المادي وحمايته ورصده وإدارته على نحو يكفل استدامته، ولا سيما من خلال تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٢ تنفيذاً فعالاً
١٣٨٦٨٠٠	٥٠٢٢٥٠٠	٢٩١١٨٠٠	٢١١٠٧٠٠	١٦٣٩٠٠	٤٨٥٨٦٠٠	٢٩١١٨٠٠	١٩٤٦٨٠٠	النتيجة المنشودة ٢ تشجيع الحوار بشأن السياسات الواجب اتباعها لمكافحة استيراد وتصدير ونقل ملكية الممتلكات الثقافية بطرق غير مشروعة عن طريق تحسين التعاون الدولي وتعزيزه وزيادة فعاليته، ولا سيما تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ وتعزيز قدرات المتاحف
٥٩٥٠٠	٢٩٢٢٠٠٠	١٥٦٧٢٠٠	١٣٥٤٨٠٠	٣٤١٤٠٠	٢٥٨٠٦٠٠	١٣٤٢١٠٠	١٢٢٨٥٠٠	النتيجة المنشودة ٣ إعداد توجيهات شاملة واستراتيجية واستشرافية وتطبيقها عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ١٩٥٤ وبروتوكولها تنفيذاً فعالاً وتحقيق أثر مضاعف
١٧٤٥٠٠	٢٥٥٢٠٠٠	١٥٦٧٢٠٠	٩٨٤٨٠٠	٥١١٠٠	٢٥٠٠٩٠٠	١٧٩٢٣٠٠	٧٠٨٦٠٠	النتيجة المنشودة ٤ إعداد توجيهات شاملة واستراتيجية واستشرافية وتطبيقها عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠١ تنفيذاً فعالاً وتحقيق أثر مضاعف
١٠٢١٩٠٠	٣٠٥٨٢٠٠	١٣٩٤٠٠٠	١٦٦٤٢٠٠	١٠٥٤٠٠	٢٩٥٢٨٠٠	١٣٩٤٠٠٠	١٥٥٨٨٠٠	النتيجة المنشودة ٥ تحسين الانتفاع بالمعارف من خلال ترويج عناصر التاريخ والذاكرة المشتركة لتحقيق المصالحة والحوار
١٤٥٢٣٢٠٠	٢١٨٩٣٣٠٠	١٣٤٥٦٢٠٠	٨٤٣٧١٠٠	٦١١١٠٠	٢١٢٨٢٢٠٠	١٣٤٥٦٢٠٠	٧٨٢٦٠٠٠	محور العمل ٢ دعم وتعزيز تنوع أشكال التعبير الثقافي وصون التراث الثقافي غير المادي وتنمية الصناعات الثقافية والإبداعية
٩٠٣٦٤٠٠	١٢٦٢٩٥٠٠	٨٠٨١٥٠٠	٤٥٤٨٠٠٠	٣٣٦٣٠٠	١٢٢٩٣٢٠٠	٨٠٨١٥٠٠	٤٢١١٧٠٠	النتيجة المنشودة ٦ تعزيز القدرات الوطنية واستخدامها لصون التراث الثقافي غير المادي، بما في ذلك لغات السكان الأصليين واللغات المهددة بالاندثار، عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٣ تنفيذاً فعالاً
٥٤٨٦٨٠٠	٩٢٦٣٨٠٠	٥٣٧٤٧٠٠	٣٨٨٩١٠٠	٢٧٤٨٠٠	٨٩٨٩٠٠٠	٥٣٧٤٧٠٠	٣٦١٤٣٠٠	النتيجة المنشودة ٧ تعزيز القدرات الوطنية واستخدامها لوضع سياسات وتدابير من أجل النهوض بتنوع أشكال التعبير الثقافي، ولا سيما عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٥ تنفيذاً فعالاً
٤٦١٥١٩٠٠	٥٧١٤٧٠٠٠	٣٤٩٦٧٦٠٠	٢٢١٧٩٤٠٠	٢٤٢٤٩٠٠	٥٤٧٢٢١٠٠	٣٤٩٦٧٦٠٠	١٩٧٥٤٥٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الرابع

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

مجموع موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب النتائج (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وتوزيع ميزانية البرنامج العادي بحسب فئات الميزنة المستندة إلى النتائج (البرنامج/ دعم البرنامج/ الإدارة) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ في ظل سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)



توزيع موارد البرنامج العادي بحسب المناطق والمقر (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ في ظل سيناريو وهي النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) والنمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)



أرقام إرشادية عن إسهام القطاع في الأوليتين العامتين

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين		الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا		
%	دولار	%	دولار	
٪٦,٧	١ ٣٢٩ ٩٠٠	٪١٣,٧	٢ ٧٠٠ ٠٠٠	مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ - النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)
٪٧,١	١ ٥٧٩ ٦٠٠	٪١٥,٠	٣ ٣٢٠ ٠٠٠	مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ - النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)

البرنامج الرئيسي الرابع

الثقافة

الآثار الرئيسية المترتبة على سيناريو النمو الاسمي الصفري وسيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز

في إطار سيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز للميزانية (٦٦٧ مليون دولار مقارنةً بمبلغ ٦٥٣ مليون دولار)، سيتمكن البرنامج الرئيسي الرابع من توسيع نطاق الأنشطة التي يضطلع بها على الصعيدين الإقليمي والوطني لإسداء المشورة بشأن السياسات، وبناء القدرات، وتقديم المساعدة التقنية. ففيما يخص النتيجة المنشودة ١ على سبيل المثال، سيكون من الممكن توفير المساعدة لبناء قدرات الموظفين في عشر ممتلكات إضافية من ممتلكات التراث العالمي (١٧٠ ممتلكاً مقابل ١٦٠ ممتلكاً في ظل سيناريو النمو الاسمي الصفري للميزانية)؛ أما فيما يتعلق بالنتيجة المنشودة ٢، فإن ١٢٠ بلداً على الأقل عوضاً عن ١١٠ بلدان يمكن أن تستفيد من أنشطة التوعية. وفيما يتعلق بالنتيجة المنشودة ٥، ستتيح ميزانية النمو الاسمي الصفري المعزز زيادة عدد المؤسسات (من ١٥ إلى ٢٠) والدراسات البحثية (من ٤ إلى ٥) والشبكات (من ٥ إلى ١٧) والأحداث (من ١٥ إلى ٢٠) التي تسهم في تعزيز المعارف وأنشطة التوعية الخاصة بتجارة الرقيق والاسترقاق. وفي إطار ميزانية النمو الاسمي الصفري المعزز، سيكون من الممكن أيضاً تطوير القدرات والنظم المتعلقة بإدارة المعارف وكذلك أنشطة التوعية المضطلع بها على الصعيد العالمي. فيما يخص النتيجة المنشودة ٦، سيكون من الممكن تقديم المساعدة إلى ٣٦ دولة عوضاً عن ٣٢ دولة من أجل مراجعة أو وضع السياسات وتعزيز الموارد البشرية والمؤسسية في ٦٠ دولة عوضاً عن ٥٧ دولة؛ أما في إطار النتيجة المنشودة ٧ فسيكون ذلك ممكناً في ٢٨ دولة عوضاً عن ٢٥ دولة. وأخيراً، فيما يخص البرنامج المتكامل المقترح بشأن تعليم التراث، وهو برنامج مشترك بين النتائج المنشودة ١ و ٢ و ٣ و ٤ و ٦، فسيتمنى إعداده في إطار الميزانية العادية بدلاً من اللجوء إلى التمويل الخارج عن الميزانية الذي لم يتوافر بعد.

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

٠٤٠٠١ سوف تتركز الجهود في فترة العامين الثانية (٣٨/م/٥) من الاستراتيجية المتوسطة الأجل للفترة ٢٠١٤-٢٠٢١ (٣٧/م/٤) على تعزيز الدور المحوري للثقافة والتراث والإبداع كعامل ميسر لتحقيق التنمية المستدامة وإحلال السلام. وسوف يجري ذلك من خلال تنفيذ الهدف الاستراتيجي السابع، «حماية التراث وتعزيزه ونقله»، والهدف الاستراتيجي الثامن، «تشجيع الإبداع وتنوع أشكال التعبير الثقافي»، من خلال محوري عمل اثنين وسبع نتائج منشودة، وذلك لإثبات قدرة الثقافة بوصفها قوة دافعة وميسرة لإحلال السلام وتحقيق التنمية المستدامة من خلال برامج المنظمة الطليعية والوثائق التقنية.

٠٤٠٠٢ وستقوم اليونسكو، من خلال وظائفها الأساسية، بوصفها هيئة تقنية وهيئة لبناء القدرات وعاملاً يحفز التعاون الدولي، بدعم وتعزيز دورها الريادي على صعيد الثقافة من خلال مواصلة عملها على الصعيد الدولي والإقليمي والقطري ومن خلال الاستمرار في تعميم البعد الثقافي في السياسات والاستراتيجيات الإنمائية الوطنية والدولية. وسوف يجري تنفيذ ذلك في سياق إصلاح الأمم المتحدة وتوحيد الأداء فيها، وتحقيق الأهداف الإنمائية المتفق عليها دولياً، ومساهمة الثقافة بوصفها قوة دافعة وميسرة في تنفيذ خطة الأمم المتحدة للتنمية لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥.

وفي إطار محور العمل ١، وهو بعنوان «حماية الثقافة والتراث والتاريخ وحفظها وتعزيزها ونقلها من أجل الحوار والتنمية»، سوف تظل الإجراءات الرامية إلى حماية التراث وحفظه وتعزيزه أولوية رئيسية من أجل إبراز الدور الرئيسي للتراث في تعزيز التنمية المستدامة والمصالحة والحوار داخل البلدان وفيما بينها، وبخاصة في البيئات الحضرية. كما سيجري اتخاذ إجراءات محددة لرفع مستوى وعي الشباب بقيم التراث. وستوطد العلاقات مع الاتفاقيات الأخرى ذات الصلة بهذا المجال، بما فيها اتفاقية التنوع البيولوجي، واتفاقية رامسار، فضلاً عن البرامج الدولية الحكومية، مثل اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، وبرنامج الإنسان والمحيط الحيوي (الماب)، وذلك من أجل تحقيق أقصى قدر من الحكمة والإدارة المستدامة لهذه الاتفاقيات والبرامج التي تمثل ثروات لا بديل لها. وسيتابع تنفيذ المبادرات الطبيعية بشأن التفاعل الثقافي والحوار بين الثقافات، ومنها مشروع طريق الرقيق، والاستخدام التربوي لمصنفات اليونسكو الخاصة بالتاريخ العام والتاريخ الإقليمي، وعلى وجه الخصوص تاريخ أفريقيا العام. وسيتم استكشاف الأدوار الاجتماعية والتعليمية للمتاحف بوصفها وسائل لإقامة الحوار بين الثقافات، كما سيجري توطيد روابط المتاحف بجميع الاتفاقيات الثقافية، ولا سيما النهوض بالمهمة التي تضطلع بها اتفاقية عام ١٩٧٠ والمتمثلة في مكافحة الاتجار غير المشروع بالممتلكات الثقافية.

الهدف الاستراتيجي السابع: حماية التراث وتعزيزه ونقله

محور العمل ١: حماية الثقافة والتراث والتاريخ وحفظها وتعزيزها ونقلها من أجل الحوار والتنمية

ويدل تزايد حالات النزاعات والكوارث الطبيعية التي يواجهها التراث الثقافي والطبيعي على الحاجة الماسة إلى ترويج ودعم عمليتي إعداد وتنفيذ استراتيجيات للوقاية من مخاطر الكوارث وإدارتها، بما في ذلك بناء القدرات، تأخذ في الاعتبار جملة أمور، منها المساهمات التي تقدمها المعارف المحلية. وسوف تبذل جهود لتوجيه المساعدة نحو استهداف البلدان التي تمر بمرحلة ما بعد النزاعات أو ما بعد الكوارث الطبيعية على وجه التحديد، مع أخذ العوامل الثقافية أيضاً في الحسبان ضمن عمليتي تحقيق المصالحة وإعادة البناء في إطار المبادرات التي تستهلها الأمم المتحدة، حسب الاقتضاء. وسيُنصب التركيز بوجه خاص على حماية التراث من أجل ضمان التنمية المستدامة والقدرة على الصمود، وتعزيز أنشطة التأهب، وتخفيف المخاطر وإدارتها في أوقات النزاعات والكوارث.

وستقام الشراكات مع أهم الجهات المعنية بالاتفاقيات وبروتوكولاتها، وكذلك مع الجهات الرئيسية الفاعلة في المجال الإنساني وفي مجالي الأمن والتنمية، ومنها على سبيل المثال لا الحصر إدارة عمليات حفظ السلام التابعة للأمم المتحدة، ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، وشعبة شؤون المحيطات وقانون البحار في الأمم المتحدة، فضلاً عن اللجنة الدولية للصليب الأحمر، والمنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الانتربول)، ومنظمة الجمارك العالمية، والمعهد الدولي لتوحيد القانون الخاص (UNIDROIT)، والمجلس الدولي للمتاحف (ICOM)، والمجلس الدولي للآثار والمواقع (ICOMOS)، والاتحاد العالمي لصون الطبيعة (IUCN)، والمركز الدولي لدراسة صون الممتلكات الثقافية وترميمها (ICCROM)، والتحالف التعاوني الدولي (ICA)، والاتحاد الدولي لمهندسي المناظر الطبيعية (IFLA)، واللجنة الدولية للدرع الأزرق، والأطراف الفاعلة في أسواق الفن الدولية، والهيئات العسكرية والهيئات المعنية بإنفاذ القانون، والمهنيون العاملون في مجال التراث الثقافي.

وسيبقى تعليم الشباب والأنشطة التطوعية في عداد الأولويات، لأن ذلك يوفر للأطفال والشباب المعارف الأساسية عن حفظ التراث وقيمه، وتطوير التفاهم والشبكات بين الطلاب والمعلمين من البلدان المشاركة، والنهوض بمستوى الوعي لدى المجتمعات المحلية بشأن تراثها. وستقام شراكات جديدة في هذا الصدد. وفي انطلاقة جديدة، ستبذل جهود لدعم جميع الاتفاقيات المتعلقة بالتراث بأدوات تكميلية، وذلك من خلال برنامج متكامل لتعليم التراث.

النتيجة المنشودة ١: قيام الدول الأعضاء بتحديد التراث المادي وحمايته ورصده وإدارته على نحو يكفل استدامته، ولا سيما من خلال تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٢ تنفيذاً فعالاً

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨/م/٥
١- دعم الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ١٩٧٢ من خلال التنظيم الفعال لاجتماعات نظامية	- تنظيم أربع دورات عادية للجنة الدولية الحكومية ودورتين للجمعية العامة
٢- عدد ممتلكات التراث العالمي التي ستعزز فيها قدرات الموظفين، ولا سيما بالتعاون مع المعاهد والمراكز من الفئة ٢	- ما لا يقل عن ١٦٠ موقعاً
٣- عدد الدول الأطراف التي تعد قوائم مؤقتة جديدة أو منقحة والنسبة المئوية لملفات الترشيح التي تستوفي الشروط المحددة	- اضطلاع ٧٠ دولة طرفاً بإعداد قوائم مؤقتة جديدة أو منقحة - استيفاء ٧٥٪ من ملفات الترشيح للشروط المحددة - الحرص على أن تكون نسبة ١٧٪ من الملفات المستوفية للشروط واردة من دول أطراف ممثلة دون النصاب أو غير ممثلة
٤- عدد ممتلكات التراث العالمي التي تسهم في التنمية المستدامة	- إعداد ما لا يقل عن ست دراسات حالات في كل منطقة تبين كيفية إسهام إدارة ممتلكات التراث العالمي في التنمية المستدامة - استفادة ما لا يقل عن ٣٥ ممتلكاً من ممتلكات التراث العالمي في المناطق أو البلدان ذات الأولوية من مشروعات صون محددة ترتبط بموضوعات مثل قائمة التراث العالمي المعرض للخطر، والنزاعات، والكوارث، وإدارة السياحة، والتوسع الحضري، وتغير المناخ
٥- عدد الأطراف المعنية التي تسهم في عمليات الصون والأولويات المواضيعية والتوعوية	- إقامة أو تجديد ١٤ شراكة لأغراض الصون تشمل أنشطة تتعلق بتعليم الشباب، أو المواقع المعرضة للخطر، أو أفريقيا، أو المجتمعات المحلية - ١ ٥٠٠ مشارك في حملات التطوع من أجل حماية التراث - تجربة منطقتين للبرنامج المتكامل لتعليم التراث الذي تم إعداده في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ٢ و٣ و٤ و٦
٦- عدد ممتلكات التراث العالمي التي يثبت فيها الإسهام المتوازن للنساء والرجال في عمليات الصون	- ما لا يقل عن ٢٥ موقعاً

النتيجة المنشودة ٢: تشجيع الحوار بشأن السياسات الواجب اتباعها لمكافحة استيراد وتصدير ونقل ملكية الممتلكات الثقافية بطرق غير مشروعة عن طريق تحسين التعاون الدولي وتعزيزه وزيادة فعاليته، ولا سيما تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ وتعزيز قدرات المتاحف

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- دعم الهيئتين الرئاسيتين من خلال التنظيم الفعال لاجتماعات نظامية	- تنظيم ثمانية اجتماعات نظامية تتعلق بالاتفاقية وإعادة الممتلكات الثقافية وردّها - قيام اجتماع الدول الأطراف باعتماد المبادئ التوجيهية لتنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠
٢- عدد ما يتم النظر فيه من حالات إعادة الممتلكات الثقافية وردّها	- تقديم ما لا يقل عن طلبين جديدين للإعادة أو الرد إلى اللجنة الدولية الحكومية لتعزيز إعادة الممتلكات الثقافية إلى بلادها الأصلية أو ردّها في حالة الاستيلاء غير المشروع، أو معالجة ما لا يقل عن طلبين جديدين من خلال المساعي الحميدة للأمانة - تقديم حالتي وساطة أو توفيق
٣- زيادة عدد الدول الأطراف في اتفاقية عام ١٩٧٠	- عشرة تصديقات جديدة
٤- عدد الأطراف المعنية المختلفة التي تسهم في عمليات الحماية والأولويات المواضيعية والتوعية	- تجربة منطقتين للأداة المتكاملة لتعليم التراث التي تم إعدادها في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ١ و٣ و٤ و٦ - انتفاع ما لا يقل عن ٢٥ بلداً بأنشطة لبناء القدرات - انتفاع ما لا يقل عن ١١٠ بلدان بأنشطة توعية
٥- عدد التقارير التي تقدمها الأطراف بشأن تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ على الصعيد الوطني والتي يتم تحليلها ورصدها	- ٥٠ تقريراً وطنياً على الأقل
٦- تحسين التوازن بين الجنسين على صعيد الخبراء/المشاركين في حلقات العمل المعنية ببناء القدرات البشرية والمؤسسية والمتعلقة بتنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ وبدور المتاحف	- الحرص على أن تشكل النساء نسبة ٤٠٪ على الأقل من الخبراء/المشاركين
٧- تعزيز الدور الاجتماعي والاقتصادي والتربوي للمتاحف باعتبارها وسائل لتحقيق التنمية المستدامة والحوار بين الثقافات، وتنمية قدرات مهنيي المتاحف	- تنظيم ما لا يقل عن أربعة اجتماعات أو حلقات عمل إقليمية لتعزيز الوثيقة الجديدة الخاصة بالمتاحف (موارد خارجة عن الميزانية) - تنفيذ أربعة أنشطة تدريبية حسب الطلب، مع التركيز على أفريقيا وأقل البلدان نمواً بغية مساعدة الدول الأعضاء على تكييف أطرها القانونية الوطنية (موارد خارجة عن الميزانية)
٨- تعزيز دور المتاحف في إدارة مجموعات التحف الفنية، ولا سيما في مكافحة الاتجار غير المشروع بالممتلكات الثقافية	- تنظيم أربعة أنشطة تدريبية أو حلقات عمل إقليمية لتعزيز قدرات مهنيي المتاحف (موارد خارجة عن الميزانية) - تحسين ثلاث قوائم جرد (موارد خارجة عن الميزانية)

النتيجة المنشودة ٣: إعداد توجيهات شاملة واستراتيجية واستشرافية وتطبيقها عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ١٩٥٤ وبروتوكولها تنفيذاً فعالاً وتحقيق أثر مضاعف

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨/٥ م
١- دعم الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ١٩٥٤ وبروتوكولها الثاني لعام ١٩٩٩ من خلال التنظيم الفعال لاجتماعات نظامية	- تنظيم ثمانية اجتماعات نظامية - أربعة اجتماعات عادية للجنة حماية الممتلكات الثقافية في حالة نزاع مسلح - اجتماعان عاديان للأطراف السامية المتعاقدة في اتفاقية لاهاي لعام ١٩٥٤ - اجتماعان عاديان للأطراف في البروتوكول الثاني لاتفاقية لاهاي
٢- تقديم مساعدات دولية أو غيرها بموجب البروتوكول الثاني؛ وزيادة المساهمات المقدمة إلى صندوق حماية الممتلكات الثقافية في حالة نشوب نزاع مسلح	- خمس منح
٣- إدراج ممتلك ثقافي جديد في قائمة الممتلكات الثقافية الموضوعة تحت الحماية المعززة، وتقديم قوائم مؤقتة	- إدراج ستة مواقع ثقافية في القائمة - تقديم عشر قوائم مؤقتة
٤- ترشيح ممتلكات لإدراجها في قائمة التراث العالمي من الممتلكات التي تتضمن عناصر اختيارية تتعلق بمنح الحماية المعززة بموجب البروتوكول الثاني لعام ١٩٩٩ الملحق باتفاقية لاهاي لعام ١٩٥٤	- ترشيح ستة ممتلكات
٥- زيادة عدد الدول الأطراف في اتفاقية عام ١٩٥٤ (وبروتوكولها)	- ١٢ تصديقاً جديداً على الاتفاقية وبروتوكولها (لكل منها أربعة تصديقات على الأقل في أفريقيا)
٦- عدد الأطراف المعنية المختلفة التي تسهم في عمليات الحماية والأولويات المواضيعية والتوعية	- مشاركة الأطراف المعنية من الدول وغيرها مشاركة ملموسة في مناسبتين دوليتين رئيسيتين على الأقل - تجربة منطقتين للأداة المتكاملة لتعليم التراث التي تم إعدادها في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ١ و٢ و٤ و٦
٧- عدد التقارير المقدمة بشأن تنفيذ اتفاقية لاهاي وبروتوكولها على الصعيد الوطني	- ٣٠ تقريراً

النتيجة المنشودة ٤: إعداد توجيهات شاملة واستراتيجية واستشرافية وتطبيقها عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠١ تنفيذاً فعالاً وتحقيق أثر مضاعف

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨/٥ م
١- دعم الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ٢٠٠١ من خلال التنظيم الفعال لاجتماعات نظامية	- تنظيم ستة اجتماعات نظامية - تنظيم اجتماعين للدول الأطراف - تنظيم أربعة اجتماعات للهيئة الاستشارية فضلاً عن بعثات مساعدة

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٢- زيادة عدد الدول الأطراف في اتفاقية عام ٢٠٠١	- ما لا يقل عن ١٢ تصديقاً جديداً - ما لا يقل عن اجتماعين إقليميين
٣- عدد الأطراف المعنية المختلفة التي تسهم في عمليات الحماية والأولويات المواضيعية والتوعية	- مشاركة الأطراف المعنية من الدول وغيرها مشاركة ملموسة، وتحسُّن القدرات - تجربة منطقتين للبرنامج المتكامل لتعليم التراث الذي تم إعداده في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ١ و ٢ و ٣ و ٦ - مطبوع واحد على الأقل - مؤتمر علمي واحد على الأقل
٤- التنفيذ الفعال للاتفاقية من جانب الدول الأطراف فيها والتنسيق التام بين القوانين الوطنية	- تنظيم ما لا يقل عن دورتين تدريبيتين - تقديم المساعدة في إطار ما لا يقل عن نشاطين مخصصين لمراجعة القوانين

النتيجة المنشودة ٥: تحسين الانتفاع بالمعارف من خلال ترويج عناصر التاريخ والذاكرة المشتركة لتحقيق المصالحة والحوار

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد المؤسسات والدراسات البحثية والشبكات والأحداث التي تسهم في تعزيز المعارف وأنشطة التوعية الخاصة بتجارة الرقيق والاسترقاق	- ١٥ مؤسسة على الأقل، وأربعة بحوث متعددة التخصصات، وخمس شبكات، و ١٥ حدثاً
٢- عدد المضمين التعليمية المستندة إلى «تاريخ أفريقيا العام» التي تم إدراجها في التعليم النظامي وغير النظامي في البلدان الأفريقية	- إعداد ثلاثة مضمين وثلاثة أدلة للمعلمين وثلاث مواد مرافقة لها للمدارس الابتدائية والثانوية في أفريقيا، فضلاً عن مضمون واحد للتعليم العالي، واستخدامها في ٣٠ بلداً أفريقياً (موارد خارجة عن الميزانية)
٣- عدد الفصول الخاصة بالمجلد التاسع التي صاغتها وأقرتها اللجنة العلمية	- صياغة ما لا يقل عن ٢٤٠ فصلاً وإقرارها (موارد خارجة عن الميزانية)
٤- عدد الشركاء الذين يعززون إسهام العالم العربي والإسلامي في التقدم العام للبشرية	- ٧٠ على الأقل (موارد خارجة عن الميزانية)
٥- عدد الشركاء الذين انضموا إلى الموقع الإلكتروني لشبكة طرق الحرير والذين يعززون المعرفة بشأن طرق الحرير	- ٣٥ على الأقل (موارد خارجة عن الميزانية)

الهدف الاستراتيجي الثامن: تشجيع الإبداع وتنوع أشكال التعبير الثقافي

محور العمل ٢: دعم وتعزيز تنوع أشكال التعبير الثقافي وصون التراث الثقافي غير المادي وتنمية الصناعات الثقافية والإبداعية

٠٤٠٣٢

وستجري مواصلة تطوير شبكة المدن الإبداعية باستخدام موارد خارجة عن الميزانية للاستفادة على نحو أفضل من المدن والحكومات المحلية بوصفها شركاء رئيسيين، وذلك لتعزيز التنمية المستدامة من خلال التعاون الدولي بين المدن في البلدان المتقدمة والبلدان النامية. وستقوم الشبكة في هذا الصدد بمواصلة استطلاع التحديات التي يواجهها التوسع العمراني السريع، وتجديد المناطق الحضرية والاستمرار في دعم المدن بوصفها مراكز للإبداع والابتكار. وسيجري التركيز على نمو الشبكة من حيث عدد المدن ونوعية المبادلات، وذلك من خلال توفير الزخم اللازم لتدعيم التفاعل بين الأطراف المعنية التي تتمثل في القطاعين الخاص والعام، وصانعي القرار، والمجتمع المدني، ولا سيما في البلدان النامية وفي أفريقيا. وسيتم وضع البرامج بالتشاور مع المدن لتخفيف حدة الفقر وتحسين التوازن الاجتماعي بين الجماعات.

النتيجة المنشودة ٦: تعزيز القدرات الوطنية واستخدامها لصون التراث الثقافي غير المادي، بما في ذلك لغات السكان الأصليين واللغات المهددة بالاندثار، عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٣ تنفيذاً فعالاً

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- توافر إدارة سليمة في الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ٢٠٠٣ بفضل التنظيم الفعال لاجتماعاتهما النظامية	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٢- عدد الدول الأعضاء الحاصلة على الدعم التي تستخدم موارد بشرية ومؤسسية معززة في مجال التراث الثقافي غير المادي والتي أدرجت بنوداً بشأن هذا التراث في سياساتها الوطنية	تنظيم اجتماعين للجمعية العامة، وأربعة اجتماعات للجنة، وتسعة اجتماعات للهيئات الاستشارية تنظيم اجتماعين للخبراء واجتماع واحد لأفرقة العمل وضع سياسات أو تعديلها في ٣٢ دولة وتعزيز الموارد البشرية والمؤسسية في ٥٧ دولة تجربة منطقتين للبرنامج المتكامل لتعليم التراث الذي تم إعداده في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ١ و ٢ و ٣ و ٤ (خارج الميزانية)
٣- النسبة المئوية للمهنيات في مجال الثقافة من الحاصلات على تدريب من اليونسكو واللواتي يسهمن بعد ذلك في عمليات صنع القرار في ميدان الثقافة على الصعيد الوطني	١٥٪ من المهنيات في مجال الثقافة الحاصلات على تدريب من اليونسكو واللواتي يسهمن بعد ذلك في عمليات صنع القرار في ميدان الثقافة على الصعيد الوطني
٤- عدد خطط صون التراث الثقافي غير المادي التي تشمل لغات السكان الأصليين واللغات المهددة بالاندثار، التي أعدتها و/أو نفذتها الدول الأعضاء	إعداد ٢٠٠ خطة و/أو تنفيذها توفير المساعدة التقنية لعشر دول أعضاء لتنفيذ الخطط
٥- عدد طلبات المساعدة الدولية التي قدمتها الدول الأعضاء ونفذتها تنفيذاً فعالاً، وعدد الترشيحات التي قدمتها الدول الأعضاء، وعدد الممارسات الفضلى التي قدمتها الدول الأعضاء ووزعتها هذه الدول وغيرها من الأطراف المعنية	معالجة ٦٠ طلب مساعدة دولية وتنفيذ ١٥ مشروعاً تقديم ١٣٠ ترشيحاً وتعزيز ممارسة فضلى واحدة

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٦- عدد التقارير المرحلية التي قدمتها الدول الأطراف بشأن تنفيذ الاتفاقية على الصعيد الوطني والتي درستها اللجنة، وعدد التقارير التي تعالج قضايا الجنسين وتشرح السياسات المعززة للمساواة في الانتفاع بالحياة الثقافية والمشاركة فيها	- ١٠٥ تقارير منها ٦٠ تقريراً عن قضايا الجنسين
٧- زيادة عدد الدول الأطراف في الاتفاقية	- انضمام ١٥ دولة جديدة إلى الدول الأطراف، منها أربع دول أفريقية
٨- عدد المنظمات داخل منظومة الأمم المتحدة وخارجها، وفي المجتمع المدني، وفي القطاع الخاص التي تسهم في تنفيذ البرامج	- اعتماد ٣٠ منظمة غير حكومية جديدة، وتجديد اعتماد ٤٠ منظمة غير حكومية - إسهام ما لا يقل عن سبعة مراكز من الفئة ٢ إسهاماً تاماً في دعم برنامج اليونسكو لتنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٣ تنفيذاً فعالاً
٩- عدد الأطراف المعنية المشاركة في تنفيذ الاتفاقية عن طريق توفير المعلومات لنظام إدارة المعارف	- إسهام ما لا يقل عن ٧٢٠ طرفاً معنياً - تخصيص ١٧٥ صفحة جديدة لبناء القدرات ومؤشرات قياس تطبيق السياسات

النتيجة المنشودة ٧: تعزيز القدرات الوطنية واستخدامها لوضع سياسات وتدابير من أجل النهوض بتنوع أشكال التعبير الثقافي، ولا سيما عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٥ تنفيذاً فعالاً

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- دعم الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ٢٠٠٥ من خلال التنظيم الفعال لاجتماعات نظامية	- تنظيم اجتماعين لمؤتمر الأطراف وأربعة اجتماعات للجنة الدولية الحكومية
٢- عدد السياسات الوطنية والتدابير والموارد البشرية والمؤسسية الرامية إلى النهوض بتنوع أشكال التعبير الثقافي، بما في ذلك السلع والخدمات والأنشطة الثقافية، التي تم إعدادها و/أو تعزيزها	- وضع سياسات وتدابير أو تعديلها وتعزيز الموارد البشرية والمؤسسية في ٢٥ دولة
٣- معالجة طلبات المساعدة الدولية وتنفيذ المشروعات تنفيذاً فعالاً ورسدها بفعالية (الصندوق الدولي للتنوع الثقافي)	- معالجة ٤٠٠ طلب مساعدة دولية وتنفيذ ورصد ١٠٠ مشروع
٤- عدد ما يتم معالجته وتحليله من تقارير مرحلية تقدمها الأطراف كل أربع سنوات بشأن تنفيذ الاتفاقية على الصعيد القطري	- معالجة وتحليل ١٠٠ تقرير - جمع ٥٠ ممارسة فضلى ونشرها، على أن تعزز ٢٠٪ منها مشاركة النساء في إعداد السلع والخدمات الثقافية وإنتاجها ونشرها
٥- زيادة عدد الأطراف في الاتفاقية	- ١٥ طرفاً جديداً

الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - إسهام ٨٠ طرفاً معنياً - زيادة نسبتها ١٠٠٪ في عدد الصفحات المخصصة لبناء القدرات ومؤشرات قياس تطبيق السياسات، ووضع المؤشرات/جمع البيانات 	<p>٦- إتاحة المعارف التي أنتجتها أطراف معنية بتنفيذ الاتفاقية من خلال نظام إدارة المعارف</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إقامة خمس شراكات رسمية أو تجديدها - زيادة نسبتها ٣٠٪ في مشاركة المجتمع المدني في آليات إدارة الاتفاقية 	<p>٧- عدد المنظمات داخل منظومة الأمم المتحدة وخارجها، وفي المجتمع المدني، وفي القطاع الخاص التي تسهم في تنفيذ البرامج</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٤٠ مدينة جديدة، بما في ذلك ١٥ في أفريقيا والدول العربية ومنطقة البحر الكاريبي ومنطقة المحيط الهادي، تصبح أعضاء في شبكة المدن الإبداعية (موارد خارجة عن الميزانية) - التشارك في تصميم ثمانية أنشطة شبكية لتعزيز دور المدن في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية (موارد خارجة عن الميزانية) 	<p>٨- تعاون المدن في البلدان الصناعية والنامية من أجل تعزيز الإبداع والاقتصادات الإبداعية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تمويل ما لا يقل عن ٣٢ مشروعاً ثقافياً من الصندوق الدولي لتعزيز الثقافة، على أن يجري تنفيذ ٧٠٪ منها على الأقل في البلدان النامية (موارد خارجة عن الميزانية) - إبرام أو تجديد خمس اتفاقيات شراكة تستهدف التعاون بين الشمال والجنوب أو التعاون فيما بين بلدان الجنوب، وتضمن أن تكون ٧٠ منحة دراسية على الأقل من أصل ٨٠ مندرجة في مجال الفنون والتصميم (موارد خارجة عن الميزانية) 	<p>٩- استخدام الإبداع والفنون والتصميم أداة لتحقيق التنمية المستدامة، وبخاصة في البلدان النامية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - المؤتمر العالمي الثالث لتعليم الفنون (موارد خارجة عن الميزانية) 	<p>١٠- استخدام الفنون وسيلة لتعزيز قدرات الشباب فيما يخص التعبير والإبداع الثقافيين والحوار والتماسك الاجتماعي</p>

البرنامج الرئيسي الخامس

الاتصال والمعلومات



الاتصال والمعلومات

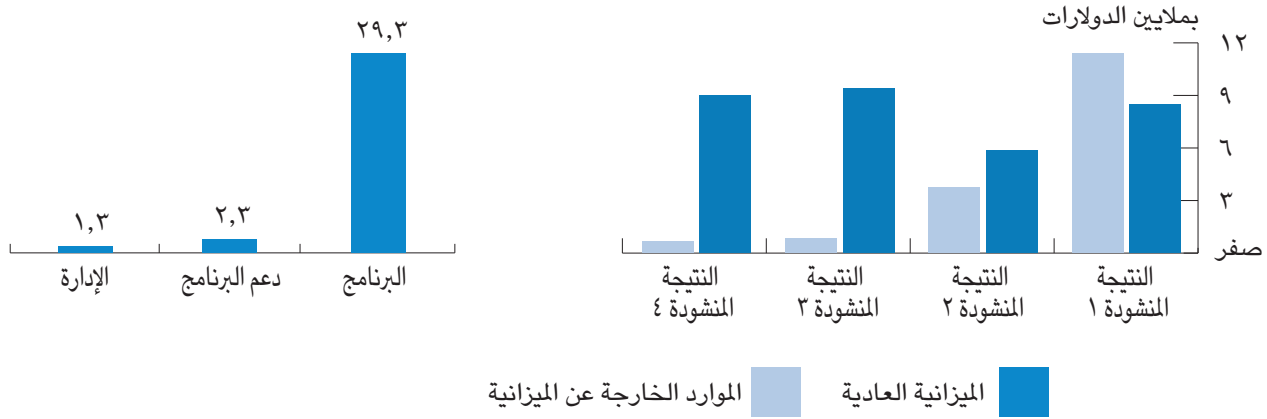
الميزانية العادية									
المجموع المقترحة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)	مبلغ التعزيز	المجموع المقترحة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)	٥/م٣٨ الزيادة/ (النقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	إعادة حساب التكاليف/ التسويات التقنية	٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	٥/م٣٧ المعتمدة	
١٥٦٤٠١٠٠	١٤٦٨٤٠٠	١٤١٧١٧٠٠	١٣٩٧٠٠	-	٦٥٣٤٠٠	١٣٣٧٨٦٠٠		١٣٣٧٨٦٠٠	الميزانية التشغيلية
١٨٧٣٢١٠٠		١٨٧٣٢١٠٠	(٢٤٩٠٠٠)	(٩٨٥٩٠٠)	٦٩٣٠٠٠	١٩٢٧٤٠٠٠	(٦٢٠٠٠)	١٩٣٣٦٠٠٠	ميزانية الموظفين
٣٤٣٧٢٢٠٠	١٤٦٨٤٠٠	٣٢٩٠٣٨٠٠	(١٠٩٣٠٠)	(٩٨٥٩٠٠)	١٣٤٦٤٠٠	٣٢٦٥٢٦٠٠	(٦٢٠٠٠)	٣٢٧١٤٦٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الخامس

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملحق».

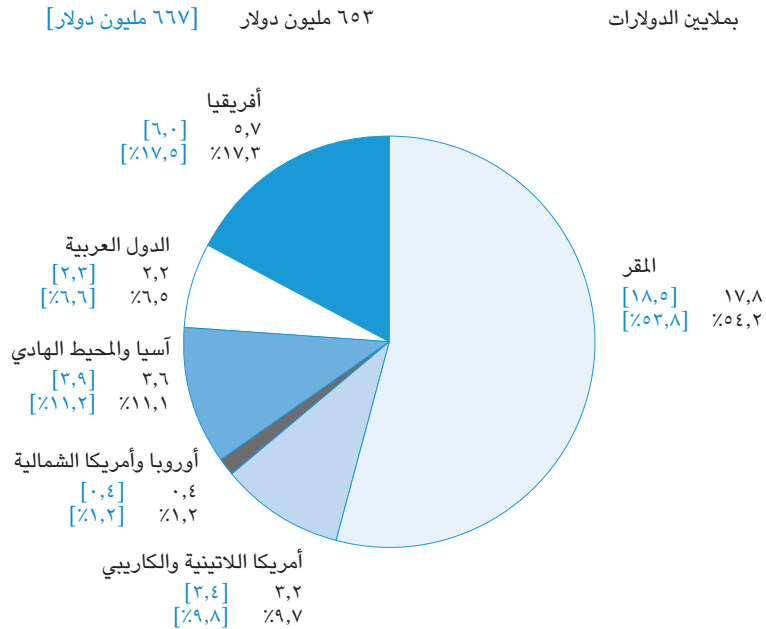
الموارد الخارجية عن الميزانية ^(١)	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)			مبلغ التعزيز	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)			محاور العمل / النتائج المنشودة
	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
١٥٢٠٥٥٠٠	١٤٩٩٧٦٠٠	٨٥٨٥٢٠٠	٦٤١٢٤٠٠	٦٠٢٠٠٠	١٤٣٩٥٦٠٠	٨٥٨٥٢٠٠	٥٨١٠٤٠٠	محور العمل ١ تعزيز نشوء بيئة مؤاتية لحرية التعبير، وحرية الصحافة، وسلامة الصحفيين، وتيسير التعددية والمشاركة في وسائل الإعلام، ودعم المؤسسات الإعلامية المستدامة والمستقلة
١١٤٤٥٥٠٠	٨٨٩٧٥٠٠	٤٨٣١١٠٠	٤٠٦٦٤٠٠	٣٨١٨٠٠	٨٥١٥٧٠٠	٤٨٣١١٠٠	٣٦٨٤٦٠٠	النتيجة المنشودة ١ تعزيز البيئة المؤاتية لحرية التعبير وحرية الصحافة وسلامة الصحفيين والتنظيم الذاتي، في وسائل الإعلام الشبكية وغير الشبكية، ولا سيما في البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، وذلك من خلال اعتماد وتنفيذ سياسات وممارسات مؤاتية ودعم المؤسسات الإعلامية الوطنية
٣٧٦٠٠٠٠	٦١٠٠١٠٠	٣٧٥٤١٠٠	٢٣٤٦٠٠٠	٢٢٠٢٠٠	٥٨٧٩٩٠٠	٣٧٥٤١٠٠	٢١٢٥٨٠٠	النتيجة المنشودة ٢ تيسير تعددية المؤسسات الإعلامية بعدة وسائل منها اعتماد سياسات تراعي قضايا الجنسين، ودعم السياسات والممارسات الإعلامية المعززة في المجتمعات المحلية، مع ضمان تمكين المواطنين، ولا سيما الشباب، من خلال تعزيز الكفاءات في مجال الدراية الإعلامية والمعلوماتية
١٥٠٧١٠٠	١٩٣٧٤٦٠٠	١٠١٤٦٩٠٠	٩٣٢٧٧٠٠	٨٦٦٤٠٠	١٨٥٠٨٢٠٠	١٠١٤٦٩٠٠	٨٣٦١٣٠٠	محور العمل ٢ النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف وحفظها
٨٤٧٩٠٠	٩٩١٠٧٠٠	٥٠٦٢٢٠٠	٤٨٤٨٥٠٠	٤٥٥٣٠٠	٩٤٥٥٤٠٠	٥٠٦٢٢٠٠	٤٣٩٣٢٠٠	النتيجة المنشودة ٣ تعزيز الطول المفتوحة لبرنامج مجتمعات المعرفة في الدول الأعضاء (الموارد التعليمية المفتوحة، والانتفاع المفتوح، والبرمجيات المجانية المفتوحة المصدر، وبرنامج التدريب المفتوح، والبيانات المفتوحة، والسحابة المفتوحة)، وتيسير الانتفاع بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات، بما يشمل مراعاة احتياجات المعوقين وجميع اللغات
٦٥٩٢٠٠	٩٤٦٣٩٠٠	٥٠٨٤٧٠٠	٤٣٧٩٢٠٠	٤١١١٠٠	٩٠٥٢٨٠٠	٥٠٨٤٧٠٠	٣٩٦٨١٠٠	النتيجة المنشودة ٤ النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات وصون التراث الوثائقي بكل أشكاله من خلال تعزيز برنامج ذاكرة العالم ودعم الدول الأعضاء في تنفيذ نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات
١٦٧١٣٦٠٠	٣٤٣٧٢٢٠٠	١٨٧٣٢١٠٠	١٥٦٤٠١٠٠	١٤٦٨٤٠٠	٣٢٩٠٣٨٠٠	١٨٧٣٢١٠٠	١٤١٧١٧٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الخامس

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

مجموع موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب النتائج (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وتوزيع ميزانية البرنامج العادي بحسب فئات الميزنة المستندة إلى النتائج (البرنامج/ دعم البرنامج/ الإدارة) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م ٥ في ظل سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)



توزيع موارد البرنامج العادي بحسب المناطق والمقر (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م ٥ في ظل سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) والنمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)



أرقام إرشادية عن إسهام القطاع في الأولويتين العامتين

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين		الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا		مشروع الوثيقة ٣٨/م ٥ - النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)
%	دولار	%	دولار	
٦٣,٠%	٨٩٣٠٠٠٠	١٩,٨%	٢٨١١٠٠٠	مشروع الوثيقة ٣٨/م ٥ - النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)
٦٣,٢%	٩٨٩٠٠٠٠	١٩,٩%	٣١٠٨٤٠٠	

البرنامج الرئيسي الخامس

الاتصال والمعلومات

الآثار الرئيسية المترتبة على سيناريو النمو الاسمي الصفري وسيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز

في إطار سيناريو النمو الصفري الاسمي البالغ قدره ٣٢٩٠٣٨٠٠ دولار، حافظ البرنامج الرئيسي الخامس على التوزيع الإجمالي لميزانية الأنشطة البرنامجية المباشرة بين المقر (٤٦٪) والميدان (٥٤٪) بما يتماشى مع الوثيقة ٣٧/م٥ المعتمدة. وينطبق الأمر ذاته على المبالغ المزمع تخصيصها للأولويتين العامتين - المتمثلتين في أفريقيا والمساواة بين الجنسين - إذ ستحظى القارة الأفريقية بأكبر نسبة مئوية من الإنفاق اللامركزي الإجمالي وهي ٢٠,٥٪. وازدادت المخصصات المالية للأولوية المتمثلة في المساواة بين الجنسين نتيجة للنهج الثنائي الذي انتهجه قطاع الاتصال والمعلومات لتعميم المنظور الجنساني وتنفيذ الأنشطة البرنامجية المباشرة. وعوّض عجز الميزانية نسبياً بخفض الدرجة الوظيفية للوظائف الشاغرة في المقر والميدان.

وإذا اعتُمد سيناريو ميزانية النمو الاسمي الصفري المعزز البالغ قدره ٦٦٧ مليون دولار أمريكي، فسيخصص مبلغ إضافي قدره ١,٥ مليون دولار أمريكي للبرنامج الرئيسي الخامس مما سيتيح له تعزيز الخبرة التقنية لليونسكو في المكاتب الميدانية فضلاً عن النهوض ببرنامجها. وستخصص الميزانية لمواصلة تحفيز تعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف من خلال تكنولوجيات مفتوحة للمعلومات والاتصالات، وتعزيز حرية التعبير الشبكية وغير الشبكية نظراً إلى أن حرية التعبير والانتفاع بالمعلومات والمعارف عنصران أساسيان لتحقيق التنمية المستدامة، وإلى أن تفاهم الثقافات سيؤدي إلى تعزيز الاندماج والتسامح والتعاون بين المجتمعات.

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السرد للوثيقة ٣٧/م٥ المعتمدة.

الهدف الاستراتيجي ٩: تعزيز حرية التعبير وتنمية وسائل الإعلام وتعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف

البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات	
الهدف الاستراتيجي ٩: تعزيز حرية التعبير وتنمية وسائل الإعلام وتعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف	الهدف الاستراتيجي في الوثيقة ٣٧ م/٤
محور العمل ٢: النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف وحفظها	محور العمل ١: تعزيز نشوء بيئة مؤاتية لحرية التعبير، وحرية الصحافة، وسلامة الصحفيين، وتيسير التعددية والمشاركة في وسائل الإعلام، ودعم المؤسسات الإعلامية المستدامة والمستقلة
<p>النتيجة المنشودة ٣: تعزيز الحلول المفتوحة لبرنامج مجتمعات المعرفة في الدول الأعضاء (الموارد التعليمية المفتوحة، والانتفاع المفتوح، والبرامجيات المجانية المفتوحة المصدر، وبرنامج التدريب المفتوح، والبيانات المفتوحة، والسحابة المفتوحة)، وإتاحة الانتفاع بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات، بما يشمل مراعاة احتياجات المعوقين وجميع اللغات؛</p> <p>النتيجة المنشودة ٤: النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات وصون التراث الوثائقي بكل أشكاله من خلال تعزيز برنامج ذاكرة العالم ودعم الدول الأعضاء في تنفيذ نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات</p>	<p>النتيجة المنشودة ١: تعزيز البيئة المؤاتية لحرية التعبير وحرية الصحافة وسلامة الصحفيين والتنظيم الذاتي، في وسائل الإعلام الشبكية وغير الشبكية، ولا سيما في البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، وذلك من خلال اعتماد وتنفيذ سياسات وممارسات مؤاتية ودعم المؤسسات الإعلامية الوطنية؛</p> <p>النتيجة المنشودة ٢: تيسير تعددية المؤسسات الإعلامية بعدة وسائل منها اعتماد سياسات تراعي قضايا الجنسين، ودعم السياسات والممارسات الإعلامية المعززة في المجتمعات المحلية، مع ضمان تمكين المواطنين، ولا سيما الشباب، من خلال تعزيز الكفاءات في مجال الدراية الإعلامية والمعلوماتية؛</p>

محور العمل ١: تعزيز نشوء بيئة مؤاتية لحرية التعبير، وحرية الصحافة، وسلامة الصحفيين، وتيسير التعددية والمشاركة في وسائل الإعلام، ودعم المؤسسات الإعلامية المستدامة والمستقلة

أُدمجت النتيجتان المنشودتان ١ و ٣ بحيث أصبحتا مضمومتين في النتيجة المنشودة ١ بصيغتها الجديدة التالية:

النتيجة المنشودة ١: تعزيز البيئة المؤاتية لحرية التعبير وحرية الصحافة وسلامة الصحفيين والتنظيم الذاتي، في وسائل الإعلام الشبكية وغير الشبكية، ولا سيما في البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، وذلك من خلال اعتماد وتنفيذ سياسات وممارسات مؤاتية ودعم المؤسسات الإعلامية الوطنية

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
<p>١- رفع مستوى الوعي بشأن حرية التعبير ورصدها والدعوة لها وزيادة الانتفاع بالمعلومات بوصفه حقاً أساسياً من حقوق الإنسان وتطبيق المعايير القانونية والأخلاقية والمهنية ذات الصلة المعترف بها دولياً</p> <p>٢- تعزيز الحملات الدولية والوطنية وبناء القدرات في مجال سلامة الصحفيين ومخاطر الإفلات من العقاب</p>	<p>- تعزيز حرية الصحافة، بما في ذلك عن طريق الإنترنت، من خلال المنشورات والمبادئ التوجيهية والجائزة العالمية السنوية لحرية الصحافة. وتنظيم فعاليات كبيرة وأنشطة محلية كل سنة بمناسبة اليوم العالمي لحرية الصحافة في ٨٠ بلداً على الأقل؛ والترويج لحملة عالمية للتوعية بشأن حرية التعبير</p> <p>- تعزيز السياسات والمعايير المؤاتية لحرية التعبير وحرية المعلومات وحرية الصحافة في ١٦ بلداً على الأقل، بما في ذلك دعم وسائل الإعلام أثناء الانتخابات في ٦ بلدان على الأقل</p> <p>- تقوية نظم المساءلة الإعلامية المستندة إلى التنظيم الذاتي في ١٢ بلداً على الأقل، وتعزيز المعايير المهنية والأخلاقية في ٢٠ بلداً على الأقل، ويتم ذلك أيضاً من خلال التعاون مع الرابطة الإعلامية</p>
<p>٣- تيسير نشوء بيئة مؤاتية لوسائل إعلام حرة وتعددية وتعزيز الإدارة الرشيدة والديمقراطية في البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية والبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاع</p>	<p>- تنفيذ خطة الأمم المتحدة بشأن سلامة الصحفيين وقضية الإفلات من العقاب في ٧ بلدان على الأقل وتعزيز آلية التنسيق على المستوى الدولي</p> <p>- تمكين ٤٠٠ شخص على الأقل من مهنيي وسائل الإعلام والجهات الحكومية من خلال التدريب المناسب في مجال الحفاظ على سلامة الصحفيين، والترويج للمبادئ التوجيهية ذات الصلة في ١٥ بلداً على الأقل</p> <p>- الإسهام في عملية الاستعراض العالمي الدوري الذي يقوم به مجلس الأمم المتحدة المعني بحقوق الإنسان من خلال تقديم المعلومات ذات الصلة إلى ٩٠ بلداً على الأقل</p>
<p>٣- تيسير نشوء بيئة مؤاتية لوسائل إعلام حرة وتعددية وتعزيز الإدارة الرشيدة والديمقراطية في البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية والبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاع</p>	<p>- ضمان استقلال وسائل الإعلام من خلال التشريعات ذات الصلة، وتعزيز حرية المعلومات واستقلالية التحرير في ٧ بلدان على الأقل ولاسيما في أفريقيا</p> <p>- تحسين الكفاءة المهنية للصحفيين، بما في ذلك من خلال الجمعيات والمنظمات والنقابات المستقلة، والنظم والهيئات الطوعية الذاتية التنظيم حيثما أقتضى الأمر، وذلك في ما لا يقل عن ٥ من البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاع والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية</p> <p>- تعزيز القدرات في مجال التحقيقات الصحفية في ٧ على الأقل من البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاع والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية</p>

الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	مؤشرات الأداء
<p>٢٤٠ مشروعاً على الأقل، منها ١٤٠ مشروعاً في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧، لتنمية وسائل الاتصال في ما لا يقل عن ٨٠ بلداً نامياً من مختلف المناطق؛ وإتاحة معلومات تفصيلية عن جميع المشروعات، بما في ذلك تقارير التنفيذ والتقييم، عن طريق قاعدة بيانات المشروعات المتاحة على الموقع الشبكي للبرنامج الدولي لتنمية الاتصال، وبما يتماشى مع تنمية وسائل الإعلام سعياً إلى بناء المعارف</p> <p>١٢ منظمة دولية لدعم وسائل الإعلام تقوم بتوليد ومشاطرة واستخدام المعارف بشأن تنمية وسائل الإعلام باستخدام قاعدة بيانات البرنامج الدولي لتنمية الاتصال كنموذج للممارسة الجيدة</p> <p>إنجاز عمليات التقييم لوضع وسائل الإعلام الوطنية استناداً إلى مؤشرات اليونسكو لتنمية وسائل الإعلام في ١٤ بلداً على الأقل، وإدماجها في البرامج من أجل تعزيز تنمية وسائل الإعلام في هذه البلدان. مشاركة واسعة في اثنين من المناقشات الموضوعية عن قضايا تنمية وسائل الإعلان نظمت في إطار دورات مجلس البرنامج الدولي لتنمية الاتصال</p> <p>١٠٠٠ صحفي على الأقل، منهم ٤٠٠ صحفي في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ تشكل النساء نسبة ٥٠٪ منهم، يطبقون تقنيات جديدة في تقديم التقارير؛ و ١٠٠٠ صحفي على الأقل، منهم ٢٥٠ صحفياً في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧، تشكل نسبة النساء ٥٠٪ منهم، يتناولون قضايا العلوم والتنمية؛ وما لا يقل عن ١٠ من المناهج الجديدة، منها ٦ مناهج في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ تتناول قضايا الإدارة الديمقراطية الرشيدة والتنمية المستدامة والسلام يجري إنتاجها والترويج لها باعتبارها ملاحق للمناهج الدراسي النموذجي</p>	<p>٤- استفادة الدول الأعضاء من المبادرات الخاصة ومن مشروعات تنمية وسائل الإعلام، التي تستهدف بناء المعارف والتي يدعمها البرنامج الدولي لتنمية الاتصال</p>

النتيجة المنشودة ٢: تيسير تعددية المؤسسات الإعلامية بعدة وسائل منها اعتماد سياسات تراعي قضايا الجنسين ودعم السياسات والممارسات الإعلامية المعززة في المجتمعات المحلية، مع ضمان تمكين المواطنين، ولا سيما الشباب، من خلال تعزيز الكفاءات في مجال الدراية الإعلامية والمعلوماتية

الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٥٠ محطة إذاعية تابعة للمجتمعات المحلية تُكثف المبادئ التوجيهية للبرمجة من أجل تعزيز مشاركة وتمثيل النساء والشباب؛ و ١٠ هيئات تنظيمية على الأقل تطرح سياسات لاستدامة وسائل الإعلام التابعة للمجتمعات المحلية وتجريب نماذج لتمويل وسائل الإعلام هذه في ٣ بلدان - تعزيز تعددية المحطات الإذاعية من خلال احتفالات يوم الإذاعة العالمي في ٤٠ بلداً على الأقل كل سنة 	<p>١- قيام عدد من الدول الأعضاء بوضع وتطوير سياسات وممارسات جيدة لصالح تعددية وسائل الإعلام، لا سيما وسائل الإعلام التابعة للمجتمعات المحلية، من أجل توسيع نطاق الاستيعاب والمشاركة</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٦ رابطات دولية/إقليمية للمنظمات الإعلامية تروج لاستخدام المؤشرات المراعية لقضايا الجنسين في وسائل الإعلام، وتعزيز آلية عالمية للشراكة في مجال قضايا الجنسين ووسائل الإعلام - ما لا يقل عن ٣٠ مؤسسة إعلامية و ٢٠ مدرسة للصحافة تطبق المؤشرات المراعية لقضايا الجنسين في وسائل الإعلام - ٦٠ شريكاً على الأقل من الشركاء في مجال وسائل الإعلام يساهمون كل سنة في فعالية «النساء يصنعن الأخبار» 	<p>٢- المؤسسات الإعلامية تستخدم مؤشرات اليونسكو المراعية لقضايا الجنسين أو غيرها من الإجراءات المراعية لقضايا الجنسين</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ٣٠ منهاجاً على الأقل من مناهج إعداد المعلمين تشمل على الدراية الإعلامية والمعلوماتية، وما لا يقل عن ١٠ من الدول الأعضاء تضع سياسات واستراتيجيات وطنية موائمة في هذا الصدد - ٣ شراكات دولية على الأقل تعزز الدراية الإعلامية والمعلوماتية - ٢٠ جمعية على الأقل من جمعيات الشباب تشارك في الدراية الإعلامية والمعلوماتية 	<p>٣- تمكين المزيد من المواطنين، لا سيما من الشباب المشاركين في مجتمعات المعرفة، عن طريق وسائل الإعلام، وبالأخص من خلال زيادة كفاءات الدراية الإعلامية والمعلوماتية</p>

محور العمل ٢: النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف وحفظها

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز الحلول المفتوحة لبرنامج مجتمعات المعرفة في الدول الأعضاء (الموارد التعليمية المفتوحة، والانتفاع المفتوح، والبرمجيات الحرة المفتوحة المصدر، وبرنامج التدريب المفتوح، والبيانات المفتوحة، والسحابة المفتوحة)، وتيسير الانتفاع بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات بما يشمل مراعاة احتياجات المعوقين وجميع اللغات

الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - قيام ٤٠ دولة على الأقل، منها ٢٠ دولة في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧، من الدول الأعضاء باعتماد سياسات الموارد التعليمية المفتوحة على الصعيد الوطني أو الإقليمي ولا سيما من خلال تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية وعقد محافل دولية في مجالات الموارد التعليمية المفتوحة والانتفاع الحر والبرمجيات الحرة والمفتوحة المصدر والانتفاع بالمعلومات والبيانات ال مفتوحة - قيام ٦٠ مؤسسة وطنية على الأقل، منها ٣٠ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧، بتنفيذ مبادرات متعددة اللغات ومتاحة ومرنة في مجالات الموارد التعليمية المفتوحة والانتفاع الحر والانتفاع بالمعلومات، ولا سيما من خلال استحداث موارد وأدوات وأنشطة لبناء القدرات تستهدف طائفة واسعة من المعلمين والعلماء - اعتماد ٣٠ مؤسسة برامج تتعلق بوضع تطبيقات للأجهزة المحمولة من أجل تحقيق التنمية المستدامة؛ وتنفيذ استراتيجيات تشاركية في مجال الحد من أخطار الكوارث استناداً إلى الأدوات القائمة على إدارة المعارف العلمية المفتوحة، والأدوات الخاصة بالبرمجيات الحرة والمفتوحة المصدر وإلى بيانات نظام المعلومات الجغرافية ذات الترخيص المفتوح، مع التركيز على الشباب وبخاصة الفتيات والمجتمعات المحلية 	<p>١- عدد الدول الأعضاء التي تنتفع بموارد المعارف وتطورها وتتبادلها بوسائل تشمل تكنولوجيات المعلومات والاتصالات القائمة على النطاق العريض المعزز، والأجهزة المحمولة، والحلول المفتوحة، مع التركيز بوجه خاص على المعلمين والدارسين والباحثين ومهنيي المعلومات و/أو المتخصصين في العلوم</p>
<ul style="list-style-type: none"> - قيام عشر مؤسسات على الأقل من مؤسسات إعداد المعلمين باستخدام إطار كفاءة المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات 	<p>٢- عدد المعلمين الذين يقومون فعلاً بتسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ممارستهم المهنية لتعزيز بيئات التعلّم الجيدة</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إعداد ما لا يقل عن عشر أدوات ذاتية التوجيه لدعم السياسات الخاصة بالتعلّم المفتوح والمرن عن بعد عبر الإنترنت (التعلّم بالوسائل الإلكترونية) 	<p>٣- مبادرات دعم السياسات الخاصة بالتعليم المفتوح والمرن عن بعد (عبر الإنترنت) التعلّم بالوسائل الإلكترونية، بالاعتماد على الحلول المفتوحة</p>

أُدمجت النتيجة المنشودة ٥ و ٦ بحيث أصبحتا مضمومتين في النتيجة المنشودة ٤ بصيغتها الجديدة التالية:

النتيجة المنشودة ٤: النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات وصون التراث الوثائقي بكل أشكاله من خلال تعزيز برنامج ذاكرة العالم ودعم الدول الأعضاء في تنفيذ نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات

الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - القيام بما لا يقل عن ٥٥ عملية إدراج جديدة في سجل ذاكرة العالم - إنشاء ما لا يقل عن ١٥ لجنة وطنية وسجلاً وطنياً لذاكرة العالم وتهيئتها بحيث تكون جاهزة للتشغيل - تدشين منصة شبكية جديدة اسمها «أطلس اليونسكو للغات»، وإقامة جماعة من الممارسين، وتعزيز قدرات الرصد في ما لا يقل عن ١٠ مؤسسات وطنية للغات، وضمان الترويج العالمي لتوصيات الوثائق التقنية - قيام مؤسسات الدول الأعضاء بإنشاء ما لا يقل عن ٢٥ مرفقاً جديداً من مرفق المكتبات الرقمية، منها ٧ مرفق في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ 	<p>١- تعزيز صون المعلومات والتراث الوثائقي وحفظهما وإتاحة الانتفاع بهما في الدول الأعضاء، من خلال جملة أمور منها تنفيذ الوثائق التقنية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تعزيز التعاون الدولي في فترة ما بعد عام ٢٠١٥ في إطار مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات وفي مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتبادل المعارف، وإقامة الشراكات المتعددة الجهات المعنية، من خلال التنظيم المشترك لأربعة اجتماعات عالمية في إطار مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات، منها اثنان في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧، واجتماعين إقليميين يركزان على المساواة بين الجنسين وعلى أفريقيا 	<p>٢- تعزيز قدرات الدول الأعضاء على توسيع نطاق استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نحو جامع ومراعٍ لقضايا الجنسين من خلال تنفيذ استعراض نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات وأولويات فريق الأمم المتحدة المعني بمجتمع المعلومات</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تعزيز جدول الأعمال العالمي لحوكمة الإنترنت من خلال تنظيم أربعة منتديات مفتوحة، منها منتديان في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧، ومن خلال الاضطلاع بمبادرتين جديدتين لليونسكو تتعلقان بالإنترنت 	<p>٣- إدراج قضايا حوكمة الإنترنت ضمن مجالات اختصاص اليونسكو إدراجاً بارزاً في المناقشات الدولية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - قيام أربع دول أعضاء بإدراج موارد السياسات الخاصة بالمعلومات في استراتيجياتها الوطنية الخاصة بالمعلومات 	<p>٤- عدد الدول الأعضاء التي أدرجت في سياساتها الوطنية الخاصة بالمعلومات ما أعدته اليونسكو من موارد أو أنشطة جيدة لرسم السياسات (الإعلانات والمبادئ التوجيهية والدراسات ومبادرات بناء القدرات) في مجالات الأولوية لبرنامج المعلومات للجميع</p>
<ul style="list-style-type: none"> - قيام أربع من الدول الجزرية الصغيرة النامية وأربعة من البلدان النامية بتنفيذ استراتيجيات وتدابير فيما يتعلق بالأبعاد الأخلاقية - استكمال عمليات التقييم الخاصة باستعداد البلدان وكفاءتها استناداً إلى إطار اليونسكو العالمي الخاص بتقييم الدراية الإعلامية والمعلوماتية في ما لا يقل عن ٥ بلدان، وإدماج البيانات القائمة على الأدلة في إطار خطط العمل المتعلقة بالدراية الإعلامية والمعلوماتية؛ واستحداث أدوات شبكية وألية للتقييم الذاتي 	<p>٥- عدد الدول الأعضاء التي تنفذ استراتيجيات وتدابير قائمة على الأدلة لتقييم الاستراتيجيات والأنشطة المتعلقة بأخلاقيات المعلومات وبالدراية الإعلامية والمعلوماتية</p>

معهد اليونسكو للإحصاء

إدارة المكاتب الميدانية

التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية

الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج

الباب الثاني - جيم - برنامج المساهمة

وبرنامج المنح الدراسية

الميزانية العادية									
المجموع ٥/م٣٨ المقترحة النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)	مبلغ التعزيز	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)	٥/م٣٨ الزيادة/ (النقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	إعادة حساب التكاليف/ التسويات التقنية	٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	٥/م٣٧ المعتمدة	
٩٦٤٨٨٠٠	٤١٥٩٠٠	٩٢٣٢٩٠٠	(١٦٧٢٠٠)	-	٢٠٠١٠٠	٩٢٠٠٠٠٠	-	٩٢٠٠٠٠٠	معهد اليونسكو للإحصاء

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الآثار الرئيسية المترتبة على سيناريو النمو الاسمي الصفري وسيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز

حافظ معهد اليونسكو للإحصاء على ميزانية نمو اسمي صفري بلغت ١٢,٥ مليون دولار أمريكي في الفترة الممتدة من عام ٢٠١٢ إلى عام ٢٠١٥، وذلك رغم التكاليف المتزايدة المقترنة بالموظفين وبالبنية الأساسية. وتعتبر هذه الميزانية الحد الأدنى المطلق اللازم لاستمرار خدمات المعهد الأساسية.

وتراجعت قيمة اعتماد اليونسكو المخصص لمعهد اليونسكو للإحصاء من ٩,٢ مليون دولار أمريكي في فترة العامين ٢٠١٠-٢٠١١ إلى ٧,٦ مليون دولار أمريكي في فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥، وذلك بسبب تخفيضات كبيرة في الميزانية. وطبقت تدابير احتواء التكلفة والتكشف على المجالين الإداري والبرنامجي، وتعين على المعهد إلغاء عمليات كبرى مثل الاستقصاء العالمي بشأن الإحصاءات الخاصة بوسائل الإعلام. واستخدمت الاعتمادات المالية المخصصة من ميزانية البرنامج العادي لليونسكو، مكّلة بأموال تمت تعبئتها من موارد خارجة عن الميزانية، لتغطية التكاليف المقترنة بإنتاج البيانات في مجالات العلوم والثقافة والاتصالات. وتساعد الاعتمادات أيضاً في دعم معالجة البيانات في مجال التعليم وإنتاج عدد كبير من المؤشرات المستعملة لرصد التقدم المحرز في تحقيق التعليم للجميع والأهداف المتصلة به. ونشرت هذه البيانات على نطاق واسع في التقارير العالمية لرصد التعليم للجميع، كما نشرها شركاء آخرون.

وفي عامي ٢٠١٦-٢٠١٧، تتوقع الدول الأعضاء، والجهات المانحة، ومنظمات المجتمع المدني أن يضطلع معهد اليونسكو للإحصاء بدور قيادي في إعداد مؤشرات وأطر جديدة لرصد أهداف التعليم التي تنص عليها خطة التنمية العالمية لما بعد عام ٢٠١٥. وتعتبر هذه التوقعات بوضوح عن سمعة المعهد وخبرته في رصد التعليم للجميع. إلا أن الوضع المالي، بما يشمل التمويل المتزايد على مصادر التمويل الخارجة عن الميزانية، يشكل خطراً مباشراً على قدرة المعهد على تحقيق التطلعات الطموحة للأوساط الإنمائية الدولية.

وإذا ما تسنى تأمين التمويل الكافي من موارد خارجة عن الميزانية، فسويواصل المعهد تنفيذ البرنامج الموافق عليه في الوثيقة ٥/م٣٧ وفي إطار سيناريو النمو الاسمي الصفري، وسيصعب جل اهتمامه على الأنشطة الموجهة نحو تحقيق خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥. وسيرتكز المعهد على الإنجازات التي حققها خلال فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥ وسييسعى إلى تحقيق جميع النتائج المنشودة العشر المعتمدة لفترة الأعوام الأربعة كاملة. وعُدلت تبعاً لذلك مؤشرات الأداء وما يتصل بها من أهداف لعام ٢٠١٧.

وسترتفع الاعتمادات المخصصة للمعهد في إطار سيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز بنحو ٤١٦٠٠٠ دولار أمريكي مقارنة بسيناريو النمو الاسمي الصفري. وبهذا المبلغ، يقترح المعهد تعزيز مجالات برنامجه ذات الأولوية، وذلك على سبيل المثال من خلال ما يلي: توسيع نطاق عمله على المنهجيات في مجال إحصاءات التعليم (النتيجة المنشودة ٢)؛ وتوسيع نطاق أنشطة بناء القدرات لديه في مجال إنتاج واستعمال بيانات وطنية وقابلة للمقارنة بشأن التعليم (النتيجتان المنشودتان ٣ و٤)؛ وفي مجال نتائج التعليم، إعداد ونشر نتائج برنامج تقييم ورصد أنشطة محو الأمية (النتيجة المنشودة ٥)؛ وفي مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، توسيع نطاق قاعدة البيانات من خلال إضافة ١٠٠ دراسة استقصائية بشأن الابتكار على الأقل إلى قائمة جرد الابتكار (النتيجة المنشودة ٦)؛ وتحسين المعلومات الإحصائية في مجال الثقافة، بما في ذلك قطاع الأفلام الطويلة، وتوسيع نطاق أنشطة بناء القدرات (النتيجة المنشودة ٧)؛ ومواصلة تحسين جودة بيانات المعهد، بوسائل منها إعداد استراتيجية بشأن إطار تقييم جودة البيانات، قد تشمل العلوم والتكنولوجيا والابتكار.

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م ٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٢٥٦ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السردي للوثيقة ٣٧/م ٥ المعتمدة.

محور العمل ١: تطوير مؤشرات التعليم وتشجيع استخدام البيانات وتحليلها

النتيجة المنشودة ١: إنتاج إحصاءات ومؤشرات للتعليم أكثر دلالة وفي الوقت المناسب

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- بيانات عالمية أكثر شمولاً ودلالة بشأن التعليم لتلبية الاحتياجات المتعلقة بأهداف ما بعد عام ٢٠١٥	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م ٥
٢- بيانات إقليمية ووطنية أكثر شمولاً ودلالة بشأن التعليم لتلبية الاحتياجات الإقليمية والوطنية المتعلقة بوضع السياسات والرصد	<ul style="list-style-type: none"> - الوحدات الإقليمية الجديدة المصممة بالتعاون مع الشركاء المحليين لتلبية الاحتياجات الإقليمية في مجال المعلومات التي يضطلع بها سنوياً - تنفيذ العملية الطليعية لجمع البيانات التي تجمع المؤشرات الرئيسية على الأصعدة دون الوطنية
٣- مدى توافر بيانات التعليم المصنفة حسب مجموعات معينة من السكان	<ul style="list-style-type: none"> - إدماج مؤشرات التعليم الناتجة عن عمليات التعداد والدراسات الاستقصائية، وخاصة فيما يتعلق بالأوجه التباين بين المجموعات، في قواعد بيانات المعهد ونشرها

النتيجة المنشودة ٢: تطوير المنهجيات والمعايير الملائمة في مجال إحصاءات التعليم والحفاظ عليها وتحسينها

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥
٤- عدد الدول الأعضاء التي تحظى بمسح محدث «لنظم التعليم الوطنية لديها» وفقاً للتصنيف الدولي المقنن للتعليم (إسكد ٢٠١١)	- ١٢٠ بلداً على الأقل يحظى بمسح وفقاً للتصنيف الدولي المقنن للتعليم (إسكد ٢٠١١)
٥- تطبيق التصنيف الدولي المقنن المعدل لمجالات التعليم (إسكد - مجالات ٢٠١٣) في عمليات جمع البيانات التي يجريها المعهد	- جميع عمليات الاستقصاء التي يجريها المعهد والتي تجمع البيانات بحسب مجالات التعليم التي تطبق التصنيف الدولي المقنن لمجالات التعليم (إسكد - مجالات ٢٠١٣)
٦- الوثائق الصادرة عن معهد اليونسكو للإحصاء لوصف الأطر المفاهيمية الجديدة وتعزيز فهم منهجيات المعهد ومؤشراته	- ٤ وثائق منهجية: (وثيقتان منشورتان في فترة ٢٠١٤-٢٠١٥) بالإضافة إلى وثيقتين بشأن مجالين سيتم تحديدهما لاحقاً وتشران في فترة ٢٠١٦-٢٠١٧
٧- عدد البلدان التي تملك بيانات بشأن متوسط سنوات الدراسة في مركز بيانات معهد اليونسكو للإحصاء	- ١٣٠ بلداً يملك بيانات عن الفترة الممتدة من عام ١٩٥٠ إلى عام ٢٠١٦
٨- عدد مؤشرات رصد أهداف التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ مقترنة بالبيانات المتصلة بها في قاعدة بيانات المعهد	- تحتوي قاعدة بيانات المعهد على بيانات لجميع المؤشرات اللازمة لرصد أهداف التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ والتي يمكن حساب قيمها استناداً إلى البيانات المتوافرة.

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز قدرات أخصائيي الإحصاء على الصعيد الوطني في مجال إنتاج واستخدام بيانات التعليم الوطنية والمقارنة

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥
١- تنظيم حلقات عمل تدريبية للقائمين على التخطيط التربوي ورسمي السياسات التربوية بشأن استخدام البيانات وتحليلها لاتخاذ القرارات على أساس النتائج في جميع المناطق	- تنظيم ما بين ١٢ و ١٦ حلقة عمل إقليمية (٣ إلى ٤ في السنة)
٢- توفير الإرشاد التقني و/أو جودة البيانات والتوصيات التي تنفذها الدول الأعضاء	- إجراء مهام تقنية أو تنفيذ عمليات لتقييم الجودة وتنفيذ التوصيات في ١٦ بلداً عضواً على الأقل (٤ في السنة)

النتيجة المنشودة ٤: تعزيز استخدام وتحليل إحصاءات التعليم

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- إعداد تقارير مواضيعية تستند إلى البيانات	- إصدار تقرير مواضيعي رئيسي واحد كل ١٥ شهراً بالاشتراك مع الشركاء التحليليين - إصدار بيانات بشأن التعليم مرتين في السنة عن طريق مركز البيانات التابع لمعهد اليونسكو للإحصاء
٢- عرض مرئي للبيانات بصورة أكثر وضوحاً	- الأطالس الإلكترونية المتوافرة على منصة جديدة وغيرها من العروض البصرية المواضيعية المتاحة على موقع معهد اليونسكو للإحصاء
٣- إعداد منتجات تقنية وتحليلية وإعلامية	- إعداد وثيقة تقنية واحدة، ومذكرة توجيهية واحدة، وست صفائح وقائع في السنة

محور العمل ٢: تطوير الإحصاءات الدولية في مجال نتائج التعليم

النتيجة المنشودة ٥: استخدام أوساط التعليم الدولية إطاراً مشتركاً لإعداد دراسات تحليلية مقارنة بشأن التقدم المحرز في نتائج التعلّم ورصده على الصعيد الدولي

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- إعداد قائمة بعمليات التقييم على الصعيدين الوطني والدولي لنتائج التعلّم في صفوف الأطفال الملتحقين بالمدارس، تعدها الدول الأعضاء واستخدمتها	- مبادرات تقييم الطلاب في ١٠٠ بلد على الأقل شمله التحليل
٢- تحديد ممارسات العمل الجيدة واستعمالها في عمليات التقييم الشفهية لمهارة القراءة	- بناء توافق في الآراء بين الأطراف المعنية بالقياس. - تعزيز الإطار المشترك.

محور العمل ٣: تطوير الإحصاءات الدولية في مجالات العلوم والتكنولوجيا والابتكار، والثقافة، والاتصالات والمعلومات

النتيجة المنشودة ٦: تزويد الدول الأعضاء في الوقت المناسب بالمعلومات والتحليلات الإحصائية في مجالات البحث والتطوير والابتكار

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- توسيع قاعدة بيانات العلوم والتكنولوجيا والابتكار	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٢- إعداد منهجيات لمساعدة الدول الأعضاء على إجراء دراسات استقصائية بشأن العلوم والتكنولوجيا والابتكار	<ul style="list-style-type: none"> بلغ إجمالي نسبة الاستجابة ٣٢٪ للبلدان التي أرسل إليها معهد اليونسكو للإحصاء استبياناً بشأن أنشطة البحث والتطوير ورود ٣٠ رداً على الاستبيان بشأن الابتكار البيانات الوصفية بشأن أنشطة البحث والتطوير المتاحة لجميع البلدان التي تملك بيانات بشأن هذه الأنشطة في قاعدة بيانات معهد اليونسكو للإحصاء
٣- عدد البلدان/الجهات المشاركة التي تم تعزيز قدراتها على جمع الإحصاءات في مجالات العلوم والتكنولوجيا والابتكار	<ul style="list-style-type: none"> ٥ بلدان نامية على الأقل تطلب المساعدة في إجراء أنشطة بحث وتطوير أو دراسة استقصائية بشأن الابتكار سنوياً مراجعة توصية اليونسكو لسنة ١٩٧٨ بشأن التوحيد الدولي لإحصاءات العلم والتكنولوجيا المقدمة إلى المؤتمر العام في دورته التاسعة والثلاثين
٤- إعداد التقارير والمواد الإلكترونية الأخرى التي تعزز استخدام مؤشرات العلوم والتكنولوجيا والابتكار وارتباطها بالقضايا الإنمائية	<ul style="list-style-type: none"> مشاركة ٤٠ بلداً في حلقتي عمل إقليميتين و ١٠ بلدان في حلقة عمل إقليمية في السنة تنظيم ١٦ حلقة عمل على الصعيد القطري بشأن المساعدة التقنية (٤ في السنة)
٥- تلقي معهد اليونسكو للإحصاء ١٠٠ طلب بشأن البيانات الخاصة بالبحث والتطوير والابتكار (٢٥ في السنة)	<ul style="list-style-type: none"> مشاركة ٤٠ بلداً في حلقتي عمل إقليميتين و ١٠ بلدان في حلقة عمل إقليمية في السنة تنظيم ١٦ حلقة عمل على الصعيد القطري بشأن المساعدة التقنية (٤ في السنة)

النتيجة المنشودة ٧: تزويد الدول الأعضاء في الوقت المناسب بالمعلومات والتحليلات الإحصائية ذات الصلة برسم السياسات في مجال الإحصاءات الثقافية

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- زيادة عدد الوثائق بشأن الموارد المنهجية التي يتم إنتاجها دعماً لإعداد الإحصاءات الثقافية عالمياً.	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٢- وضع بيانات ومؤشرات قابلة للمقارنة عبر الحدود الوطنية ونشرها في مجموعة واسعة من التقارير العالمية	<ul style="list-style-type: none"> إنتاج موردين منهجين على الأقل توافر بيانات ومؤشرات جديدة لنشرها من أجل استقصاء معهد اليونسكو للإحصاء بشأن الأفلام الطويلة واستقصاء المعهد ذاته بشأن إحصاءات التوظيف في المجال الثقافي

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥
٣- ارتفاع عدد أخصائيي الإحصاء على الصعيد الوطني والموظفين في المجال الثقافي المدربين على جمع الإحصاءات الثقافية وتحليلها واستعمالها.	- تنظيم ٤ حلقات تدريبية على الأقل (حلقة واحدة إقليمية في السنة)

النتيجة المنشودة ٨: تزويد الدول الأعضاء في الوقت المناسب بالمعلومات والتحليلات الإحصائية ذات الصلة برسم السياسات في مجال إحصاءات الاتصالات

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥
١- توفير البيانات العالمية عن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجال التعليم وتحديثها بانتظام	- بلوغ معدل ٦٠٪ في الردود على الدراسة الاستقصائية العالمية بشأن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لعام ٢٠١٧

محور العمل ٤: تعزيز الأنشطة الإحصائية الشاملة

النتيجة المنشودة ٩: رصد جودة البيانات التي ينتجها المعهد وتحسينها باستمرار

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥
١- تعزيز أطر الإدارة والجودة	- نشر مؤشرات الأداء الرئيسية بشأن معدلات الردود على الدراسات الاستقصائية التي يجريها معهد اليونسكو للإحصاء وبشأن ملاءمة التوقيت لجميع أنشطة المعهد الاستقصائية
	- نشر مؤشرات الأداء الرئيسية لتغطية البيانات واكتمالها من أجل الدراسات الاستقصائية التي يجريها المعهد في مجال التعليم والبحث والتطوير
	- تشمل عملية تخطيط الدراسات الاستقصائية وتنفيذها جميع الأطراف المعنية الداخلية في المعهد
٢- تحسين كفاءة وفعالية آليات تبادل البيانات مع المنظمات الدولية الأخرى	- جعل عملية تبادل البيانات الإحصائية مع منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ومكتب الإحصاء للجماعات الأوروبية آلية على نحو تام لغرض إجراء الاستقصاء بشأن التعليم

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥
٣- تحسين كفاءة وفعالية التنسيق الداخلي في المعهد والعمليات وإدارة البيانات والبيانات الوصفية والأدوات مع مراعاة دورة حياة البيانات كاملة.	<ul style="list-style-type: none"> - تخفيض بنسبة ١٠٪ في تكلفة الجمع والمعالجة - تكييف النظم والعمليات مع الاستبيانات القياسية وعمليات جمع البيانات الإقليمية/العالمية - إنشاء لجنة توجيهية لإنتاج البيانات وإعداد خطة تحدد الأولويات
٤- عدد الدول الأعضاء التي عززت فيها القدرات الإحصائية نتيجة لأنشطة موظفي المعهد الميدانيين.	<ul style="list-style-type: none"> - الدول العربية: ٧ دول - منطقة آسيا والمحيط الهادئ: ٤٠ دولة - منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي: ٥٠ دولة - منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى: ٥٠ دولة

النتيجة المنشودة ١٠: تيسير الانتفاع ببيانات المعهد واستخدامها بمزيد من الفعالية وتطويرها بحيث تتلاءم أكثر مع احتياجات المستخدمين

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥
١- إنشاء أو تعزيز شراكات مع الوسطاء المعنيين بالبيانات (المواقع الإلكترونية التابعة لأطراف ثانية) لتحسين عمليات النشر التي يجريها المعهد	<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء شراكتين جديدتين على الأقل مع وسطاء معنيين بالبيانات - عرض بيانات المعهد بوضوح على موقع مقر اليونسكو على الإنترنت وعلى موقع مكاتب اليونسكو الإقليمية - تنفيذ خدمة الإنترنت الخاصة ببيانات المعهد المفتوحة - انتقال خمسة مواقع خارجية على الأقل تتضمن بيانات قديمة/منتهية الصلاحية إلى استخدام أساليب آلية جديدة لضمان تحديثها بصورة دائمة
٢- إبقاء منتجات وخدمات مواقع معهد اليونسكو للإحصاء ومركز البيانات محدثة بصورة دائمة ومناسبة ومعززة بانتظام	<ul style="list-style-type: none"> - إضافة نوع واحد على الأقل من المنتجات في السنة. - زيادة بنسبة ١٠٪ في الدورات الوحيدة المضافة إلى منتجات بيانات المعهد على الإنترنت خلال فترة العامين - تعزيز مركز بيانات المعهد مرتين في السنة - رصد تجربة مستخدمي مركز بيانات معهد اليونسكو للإحصاء من خلال الدراسات الإحصائية التي تجرى على الإنترنت مرة في السنة على الأقل واستعمالها لتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين
٣- تحسين جودة وفعالية ممارسات النشر على الصعيد الداخلي	<ul style="list-style-type: none"> - استخدام الأساليب الآلية لإجراء عملية نشر خمس قواعد بيانات على الأقل تنشر يدوياً في الوقت الراهن. - تحويل عملية نشر مجموعات البيانات كافة إلى عملية إخطار آلية بالتحديثات للشركاء - ضمان اتساق البيانات بين مجموعات البيانات المنشورة خارجياً ومركز بيانات المعهد

إدارة المكاتب الميدانية

في الفصل التالي، يتطابق سيناريوها الميزانية القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار ومبلغ ٦٦٧ مليون دولار

الميدان - ١

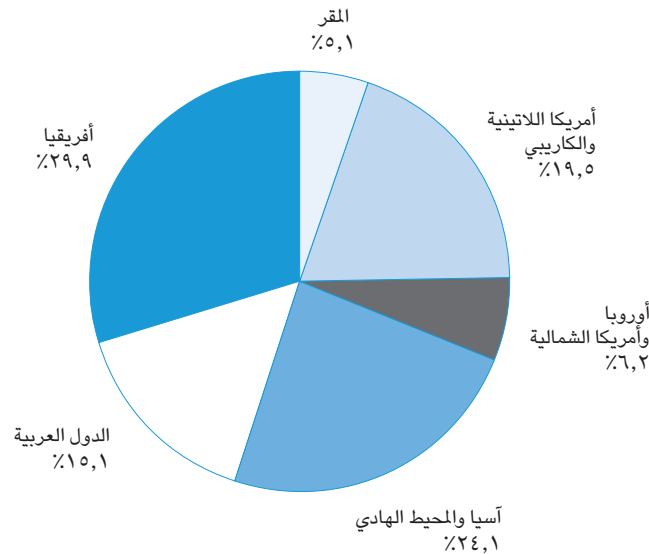
الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية							إدارة المكاتب الميدانية
	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	٥/م٣٨ /الزيادة (النقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	التسويات التقنية	٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	٥/م٣٧ المعتمدة لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
- ٢٦٣٩١١٠٠	١٤٢٣٥٠٠	-	١٠١٤٦٠٠	٢٣٩٥٣٠٠٠	-	٢٣٩٥٣٠٠٠	١ تكاليف تشغيل المكاتب الميدانية	
- ٥٧٩٦٢٧٠٠	(٣٦٦٧٦٠٠)	(٣٠٥٠٠)	٧٠٠	(٢٦٠٠٠)	٦٤٧٠٧٠٠٠	(١٢٩٣٠٠٠)	٢ الإدارة الميدانية للبرامج اللامركزية (الموظفون)	
- ٨٤٣٥٣٨٠٠	(٢٢٤٤١٠٠)	(٣٠٥٠٧٠٠)	٩٨٨٦٠٠	٨٨٦٦٠٠٠	(١٢٩٣٠٠٠)	٨٩٩٥٣٠٠٠	المجموع، إدارة المكاتب الميدانية	

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملحق».

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

توزيع الميزانية العادية حسب المناطق				المناطق/المقر
المجموع		تكاليف تشغيل المكاتب الميدانية	الإدارة الميدانية للبرامج اللامركزية (الموظفون)	
%	دولار	دولار	دولار	
٪٢٩,٩	٢٥٢٠٩٤٠٠	٨٢٤٨٣٠٠	١٦٩٦١١٠٠	أفريقيا
٪١٥,١	١٢٧٥١٠٠٠	٢٩٤٠٣٠٠	٩٨١٠٧٠٠	الدول العربية
٪٢٤,١	٢٠٣٦٤٥٠٠	٦٦٧٢٧٠٠	١٣٦٩١٨٠٠	آسيا والمحيط الهادي
٪٦,٢	٥٢٥٥٨٠٠	١٨٨٤٢٠٠	٣٣٧١٦٠٠	أوروبا وأمريكا الشمالية
٪١٩,٥	١٦٤٧٥٤٠٠	٤٢٣٥٦٠٠	١٢٢٣٩٨٠٠	أمريكا اللاتينية والكاريبي
٪٩٤,٩	٨٠٠٥٦١٠٠	٢٣٩٨١١٠٠	٥٦٠٧٥٠٠٠	المجموع، الميدان
٪٥,١	٤٢٩٧٧٠٠	٢٤١٠٠٠٠	١٨٨٧٧٠٠	المقر
٪١٠٠	٨٤٣٥٣٨٠٠	٢٦٣٩١١٠٠	٥٧٩٦٢٧٠٠	المجموع، إدارة المكاتب الميدانية

الميزانية العادية



الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
	المجموع ٥/م/٣٨ المقترحة ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	ميزانية الموظفين	
	دولار	دولار	
-	٥٧ ٩٦٢٧٠٠	٥٧ ٩٦٢٧٠٠	١- الإدارة الميدانية للبرامج اللامركزية الموظفين (الوظائف الثابتة)
١ ٢٢٤ ٥٠٠			٢- تكاليف تشغيل المكاتب الميدانية أولاً - التكاليف التشغيلية للمكاتب الميدانية
	٤ ٦٥٠ ٠٠٠	٤ ٦٥٠ ٠٠٠	الموظفون المؤقتون
	١٢٩ ٣٠٠	١٢٩ ٣٠٠	ساعات العمل الإضافية
	١ ٣١٠ ٠٠٠	١ ٣١٠ ٠٠٠	سفر الموظفين في مهام رسمية
	-	-	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	٣ ١٧٥ ٠٠٠	٣ ١٧٥ ٠٠٠	الخدمات التعاقدية
	٤٥٠ ٠٠٠	٤٥٠ ٠٠٠	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	١٦ ٢٧٦ ٨٠٠	١٦ ٢٧٦ ٨٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	-	-	مصرفات أخرى
١ ٢٢٤ ٥٠٠	٢٥ ٩٩١ ١٠٠	-	المجموع الفرعي
			ثانياً - المبالغ التي يديرها مكتب التنسيق الميداني لتعزيز المكاتب الميدانية
	٤٠٠ ٠٠٠	٤٠٠ ٠٠٠	مشاركة اليونيسكو في الأنشطة الرائدة لمبادرة الأمم المتحدة من أجل توحيد الأداء
-	٤٠٠ ٠٠٠	-	المجموع الفرعي
١ ٢٢٤ ٥٠٠	٨٤ ٣٥٣ ٨٠٠	٥٧ ٩٦٢ ٧٠٠	المجموع، إدارة المكاتب الميدانية

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السردى للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

الباب الثاني - ألف - إدارة المكاتب الميدانية

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

٠٧٠٠٢ تقوم عملية إصلاح الشبكة الميدانية، وفقاً لما قرره المؤتمر العام في دورته السادسة والثلاثين، على نموذج ثنائي المستوى يشمل عدداً محدوداً من المكاتب الإقليمية المتعددة القطاعات وعدداً من المكاتب على المستوى الوطني، بما في ذلك مكاتب المشروعات و وحدات التنسيق. وما يزال تنفيذ عملية الإصلاح هذه جارياً في منطقة أفريقيا وستواصل هذه العملية ارتكازها على خبرات حقيقية ذات صلة بالبنية الجديدة، وعلى عاملي الفعالية والكفاءة على الصعيد البرنامجي والمالي واللوجستي، وعلى موامة العمل مع منظومة الأمم المتحدة برمتها. وستواصل المشاورات مع الدول الأعضاء والمجموعات الإقليمية طوال فترة هذه العملية.

٠٧٠٠٤ ويضطلع مكتب التخطيط الاستراتيجي بتنسيق منهاج الإدارة الميدانية، وذلك في إطار مهامه كمدخل لإعداد التقارير ذات الصلة بالبرنامج، وتنسيق البرنامج، ورصد تنفيذ البرنامج على المستوى الميداني. ويدعم المكتب، في هذا السياق، المكاتب الميدانية، بتنسيق استجابة المقار والأنشطة الموحدة والمتضافرة.

٠٧٠٠٥ يقدم مكتب الإدارة المالية دعماً إدارياً في الشؤون المالية، ودعماً تقنياً، ويدير التكاليف الجارية للمكاتب الميدانية، والميزانيات والإجراءات الإدارية. ويتضمن ذلك تأمين هيكل عام لموظفي الوحدات الإدارية يتسم بالفعالية؛ ورصد تكاليف تشغيل كل من المكاتب الميدانية، وتنفيذ إجراءات تحقيق الفعالية من حيث التكاليف. ويدعم مكتب الإدارة المالية المكاتب الميدانية ويساعدها في تنفيذ التوصيات المتعلقة بمراجعة الحسابات ومن أجل تعزيز القدرات الإدارية والتنظيمية، وذلك من خلال توفير برامج للإرشاد والتوجيه. وسيشارك مكتب الإدارة المالية في إعداد برامج الدعم الإداري وتشغيلها الفعلي، وفقاً للإرشادات التي وردت في القرارات الصادرة بشأن عملية إصلاح الشبكة الميدانية. وسيشارك مكتب الإدارة المالية في عملية الإصلاح على نطاق منظومة الأمم المتحدة التي تشمل الجوانب المالية وجوانب خاصة بالميزانية فضلاً عن تنسيق ممارسات العمل، عن طريق القيام أساساً بتوجيه المكاتب الميدانية في تيسير تطبيق الإجراءات المشتركة والتفاهم على مستوى فريق الأمم المتحدة القطري.

تحذف الفقرة ٠٧٠٠٦

النتيجة المنشودة ١: مواصلة تنفيذ الاستراتيجية الخاصة بالحضور الميداني

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- تعزيز التقدم نحو إنجاز المرحلة الأولى من عملية إصلاح اليونسكو لشبكتها الميدانية (في أفريقيا)	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
٢- تنسيق التفاعل بين المقر الرئيسي والوحدات الميدانية بشأن المسائل الإدارية المعقدة	- تعميم الإصلاحات الميدانية على مناطق أخرى وفقاً للقرار الصادر عن الهيئتين الرئاسيتين لليونسكو
٣- إكمال تقييم أداء جميع مديري ورؤساء المكاتب الميدانية	- إكمال تقييم أداء جميع مديري ورؤساء المكاتب الميدانية في نهاية عام ٢٠١٧

الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - توفير منصب موظف المشتريات على مستوى كل منطقة (أي ما مجموعه ٤ مناصب)، ومنصب مساعد المشتريات (أي ما مجموعه ٤ مناصب) - إكمال تقييم أداء جميع الموظفين الإداريين في المكاتب الميدانية في نهاية عام ٢٠١٧ - تقديم الدعم الإداري لجميع الوحدات الإدارية في المكاتب الميدانية التي توجد فيها وظائف شاغرة وإسداء المشورة حسب الاقتضاء 	<p>٤- تعزيز القدرة على إدارة المكاتب الميدانية وصياغة حلول بديلة لإعداد البرامج الإدارية على الصعيد الإقليمي من خلال تعزيز القطاعات المتعددة ووحدات المكاتب الإدارية على الصعيد الإقليمي؛ وتعزيز الوحدات الإدارية في المكاتب الميدانية بالموظفين وتقييمها؛ واعتماد الميزانيات التشغيلية للمكاتب الميدانية ورصدها، وتقديم الدعم الإداري لجميع الوحدات الإدارية في المكاتب الميدانية</p>

التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية

في الفصل التالي، يتطابق سيناريوها الميزانية القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار ومبلغ ٦٦٧ مليون دولار.

إصلاح الشبكة الميدانية

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية						
	المجموع المقترحة ٥/م٣٨ ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	٥/م٣٨ / الزيادة (النقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	التسويات التقنية	٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	٥/م٣٧ المعتمدة
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار
-	١ ٠٠٠ ٠٠٠	-	-	-	١ ٠٠٠ ٠٠٠	-	١ ٠٠٠ ٠٠٠
-	٤ ٠٠٠ ٠٠٠	٢١٠ ٥٠٠	(٢١٠ ٥٠٠)	-	٤ ٠٠٠ ٠٠٠	-	٤ ٠٠٠ ٠٠٠
-	٥ ٠٠٠ ٠٠٠	٢١٠ ٥٠٠	(٢١٠ ٥٠٠)	-	٥ ٠٠٠ ٠٠٠	-	٥ ٠٠٠ ٠٠٠

التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية

الميزانية التشغيلية

ميزانية الموظفين

مجموع إصلاح الشبكة الميدانية

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملحق».

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

يتضمن بند الميزانية المذكور التكاليف المتكررة وغير المتكررة التي يتم تكبدها نتيجة للتنفيذ التدريجي لعملية إصلاح الشبكة الميدانية لليونسكو أثناء الفترة التي تشملها الوثيقة ٥/م٣٨.

الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج

في الفصول التالية، يتطابق سيناريوها الميزانية القائمان على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار ومبلغ ٦٦٧ مليون دولار.

الباب الثاني - باء - ١

الخدمات المتعلقة بالبرامج	الميزانية العادية						
	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	٥/م٣٨ الزيادة/ النقص بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	التسويات التقنية	٥/م٣٧ المعمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	٥/م٣٧ المعمدة
	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار
الفصل ١ تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا							
الميزانية التشغيلية	- ٤٢٨٢٧٠٠	١٠١٤٥٠٠	-	١٢٦٢٠٠	٣١٤٢٠٠٠	-	٣١٤٢٠٠٠
ميزانية الموظفين	- ٣٨٩٨٨٠٠	(١١٩٢٠٠٠)	(٢٠٥٢٠٠)	١٤٠٠٠٠	٥١٥٦٠٠٠	(٤١٠٠٠)	٥١٩٧٠٠٠
المجموع، الفصل ١	- ٨١٨١٥٠٠	(١٧٧٥٠٠)	(٢٠٥٢٠٠)	٢٦٦٢٠٠	٨٢٩٨٠٠٠	(٤١٠٠٠)	٨٣٣٩٠٠٠
الفصل ٢ تنسيق ورصد الأنشطة لصالح المساواة بين الجنسين							
الميزانية التشغيلية	- ٦٢٥٧٠٠	٢٤١٠٠	-	٢٤٦٠٠	٥٧٧٠٠٠	-	٥٧٧٠٠٠
ميزانية الموظفين	٣٧٧٠٠٠	١٦١٥٠٠٠	-	(٨٥٠٠٠)	٦٠٠٠٠	١٦٤٠٠٠٠	- ١٦٤٠٠٠٠
المجموع، الفصل ٢	٣٧٧٠٠٠	٢٢٤٠٧٠٠	٢٤١٠٠	(٨٥٠٠٠)	٨٤٦٠٠	٢٢١٧٠٠٠	- ٢٢١٧٠٠٠
الفصل ٣ استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث							
الميزانية التشغيلية	- ٧٩٠١٠٠	(١٧١٦٠٠)	-	٤١٨٠٠	٩١٩٩٠٠	-	٩١٩٩٠٠
ميزانية الموظفين	- ٦٦٠٣٠٠	٢٨١٠٠	(٣٤٨٠٠)	٣١٩٠٠	٦٣٥١٠٠	(٣٥٩٠٠٠)	٩٩٤١٠٠
المجموع، الفصل ٣	- ١٤٥٠٤٠٠	(١٤٣٥٠٠)	(٣٤٨٠٠)	٧٣٧٠٠	١٥٥٥٠٠٠	(٣٥٩٠٠٠)	١٩١٤٠٠٠
الفصل ٤ التخطيط الاستراتيجي ومتابعة البرامج وإعداد الميزانية							
الميزانية التشغيلية	٨٦٥٠٠٠	٢٨٥٧٩٠٠	١٢٦٣٧٠٠	-	٧٠٢٠٠	١٥٢٤٠٠٠	- ١٥٢٤٠٠٠
ميزانية الموظفين	٦٨٠٨١٠٠	٥٥٦١٣٠٠	(١٢٩٩٠٠٠)	(٢٩٢٧٠٠)	٢٤٨٠٠٠	٦٩٥٠٠٠	٥١٣٠٠٠
المجموع، الفصل ٤	٧٦٧٣١٠٠	٨٤١٩٢٠٠	(٣٥٣٠٠)	(٢٩٢٧٠٠)	٣١٨٢٠٠	٨٤٢٩٠٠٠	٥١٣٠٠٠
الفصل ٥ إدارة المعارف على نطاق المنظمة							
الميزانية التشغيلية	-	٦٥٣٥٠٠	٢٦٢٤٠٠	-	٢٢١٠٠	٣٦٩٠٠٠	- ٣٦٩٠٠٠
ميزانية الموظفين	٢٧٧٥٢٠٠	٤٣٩٨٥٠٠	(٢٤٥٠٠٠)	(٢٣١٥٠٠)	١٩٦٠٠٠	٤٦٧٩٠٠٠	- ٤٦٧٩٠٠٠
المجموع، الفصل ٥	٢٧٧٥٢٠٠	٥٠٥٢٠٠٠	١٧٤٠٠	(٢٣١٥٠٠)	٢١٨١٠٠	٥٠٤٨٠٠٠	- ٥٠٤٨٠٠٠
الفصل ٦ العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور							
الميزانية التشغيلية	٢٠٠٠٠٠	٥١٤٢٠٠٠	٢٦٤٩٤٠٠	-	١١٢٦٠٠	٢٣٨٠٠٠٠	- ٢٣٨٠٠٠٠
ميزانية الموظفين	٦٩١٤٠٠	١٩٤٩٣١٠٠	(٢٨٧٩٦٠٠)	(١٠٢٥٩٠٠)	٨٢١٦٠٠	٢٢٥٧٦٠٠	٣٧٧٠٠٠
المجموع، الفصل ٦	٨٩١٤٠٠	٢٤٦٣٤١٠٠	(٢٣٠٢٠٠)	(١٠٢٥٩٠٠)	٩٣٤٢٠٠	٢٤٩٥٦٠٠٠	٣٧٧٠٠٠
المجموع، الميزانية التشغيلية	١٠٦٥٠٠٠	١٤٣٥١٩٠٠	٥٠٤٢٥٠٠	-	٣٩٧٥٠٠	٨٩١١٩٠٠	- ٨٩١١٩٠٠
المجموع، ميزانية الموظفين	١٠٦٥١٧٠٠	٣٥٦٦٦٠٠٠	(٥٥٨٧٥٠٠)	(١٨٧٥١٠٠)	١٤٩٧٥٠٠	٤١٥٩١٠٠	٤٩٠٠٠٠
المجموع، الباب الثاني - باء	١١٧١٦٧٠٠	٤٩٩٧٧٧٠٠	(٥٤٥٠٠٠)	(١٨٧٥١٠٠)	١٨٩٥٠٠٠	٥٠٥٠٣٠٠٠	٤٩٠٠٠٠

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملاحق».

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٥/م٣٨ ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	
-	٣٨٩٨٨٠٠	٣٨٩٨٨٠٠		الفصل ١ تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
-				أولاً- الموظفون (الوظائف الثابتة)
	٥٦٨٦٠٠		٥٦٨٦٠٠	ثانياً- التكاليف الأخرى:
	-		-	الموظفون المؤقتون
	٦٩٦٠٠٠		٦٩٦٠٠٠	ساعات العمل الإضافية
	٦٢٠٠٠٠		٦٢٠٠٠٠	الوفود وبعثات الأفراد الخارجية
	-		-	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	٦٥٠٠٠٠		٦٥٠٠٠٠	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	-		-	الخدمات التعاقدية
	١٢٤٨١٠٠		١٢٤٨١٠٠	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	٥٠٠٠٠٠		٥٠٠٠٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
				مصروفات أخرى
-	٨١٨١٥٠٠	٣٨٩٨٨٠٠	٤٢٨٢٧٠٠	المجموع، الفصل ١
٣٧٧٠٠٠	١٦١٥٠٠٠	١٦١٥٠٠٠		الفصل ٢ تنسيق ورصد الأنشطة لصالح المساواة بين الجنسين
-				أولاً- الموظفون (الوظائف الثابتة)
	٢٣٧٠٠٠		٢٣٧٠٠٠	ثانياً- التكاليف الأخرى:
	٤٠٠٠٠		٤٠٠٠٠	الموظفون المؤقتون
	١٥٠٠٠٠		١٥٠٠٠٠	الوفود وبعثات الأفراد الخارجية
	٣٠٠٠٠		٣٠٠٠٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	٦٠٠٠٠		٦٠٠٠٠	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	٣٠٠٠٠		٣٠٠٠٠	الخدمات التعاقدية
	٦١١٠٠		٦١١٠٠	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	١٧٦٠٠		١٧٦٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
				مصروفات أخرى
٣٧٧٠٠٠	٢٢٤٠٧٠٠	١٦١٥٠٠٠	٦٢٥٧٠٠	المجموع، الفصل ٢
-	٦٦٠٣٠٠	٦٦٠٣٠٠		الفصل ٣ استجابة اليونيسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
-				أولاً- الموظفون (الوظائف الثابتة)
	٧٠٠٠٠		٧٠٠٠٠	ثانياً- التكاليف الأخرى:
	٦١٠٠٠		٦١٠٠٠	الموظفون المؤقتون
	١٩٣٠٠٠		١٩٣٠٠٠	الوفود وبعثات الأفراد الخارجية
	٣٢٠٠٠٠		٣٢٠٠٠٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	٨١٠٠٠		٨١٠٠٠	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	٢٥٠٠٠		٢٥٠٠٠	الخدمات التعاقدية
	٢٢١٠٠		٢٢١٠٠	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	١٨٠٠٠		١٨٠٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
				مصروفات أخرى
-	١٤٥٠٤٠٠	٦٦٠٣٠٠	٧٩٠١٠٠	المجموع، الفصل ٣
٦٨٠٨١٠٠ ٨٦٥٠٠٠	٥٥٦١٣٠٠	٥٥٦١٣٠٠		الفصل ٤ التخطيط الاستراتيجي ومتابعة البرامج وإعداد الميزانية
				أولاً- الموظفون (الوظائف الثابتة)
	٥٠٠٠٠٠		٥٠٠٠٠٠	ثانياً- التكاليف الأخرى:
	٣١٠٠٠٠		٣١٠٠٠٠	الموظفون المؤقتون
	٥٢٥٠٠٠		٥٢٥٠٠٠	الوفود وبعثات الأفراد الخارجية
	٣٤٠٠٠٠		٣٤٠٠٠٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	٣٠٠٠٠٠		٣٠٠٠٠٠	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	٣٠٠٠٠٠		٣٠٠٠٠٠	الخدمات التعاقدية
	٥١٥٩٠٠		٥١٥٩٠٠	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	٦٧٠٠٠		٦٧٠٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
				مصروفات أخرى
٧٦٧٣١٠٠	٨٤١٩٣٠٠	٥٥٦١٣٠٠	٢٨٥٧٩٠٠	المجموع، الفصل ٤

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٥/م٣٨ ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	
٢٧٧٥٢٠٠	٤٣٩٨٥٠٠	٤٣٩٨٥٠٠		الفصل ٥ إدارة المعارف على نطاق المنظمة أولاً- الموظفون (الوظائف الثابتة) ثانياً- الأموال التي يتولى قطاع الإدارة إدارتها نيابة عن المنظمة ككل
-	٦٥٣٥٠٠		٦٥٣٥٠٠	
٢٧٧٥٢٠٠	٥٠٥٢٠٠٠	٤٣٩٨٥٠٠	٦٥٣٥٠٠	المجموع، الفصل ٥
				الفصل ٦ العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور أولاً- الموظفون (الوظائف الثابتة بعد إعادة الهيكلة) ثانياً- التكاليف الأخرى:
٦٩١٤٠٠	١٩٤٩٢١٠٠	١٩٤٩٢١٠٠		الموظفون المؤقتون
٢٠٠٠٠٠			٣٧٠٠٠٠	ساعات العمل الإضافية
	٣٧٠٠٠٠		١٠٠٠٠٠	الوفود وبعثات الأفراد الخارجية
	١٠٠٠٠٠		٩٥٠٠٠٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	٩٥٠٠٠٠		٩٠٠٠٠٠	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	٨٥٠٠٠٠		٨٥٠٠٠٠	الخدمات التعاقدية
	٥٣٣٨٠٠		٥٣٣٨٠٠	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	٤٩٥٢٠٠		٤٩٥٢٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	٩٤٣٠٠٠		٩٤٣٠٠٠	مصرفات أخرى
	-		-	
٨٩١٤٠٠	٢٤٦٣٤١٠٠	١٩٤٩٢١٠٠	٥١٤٢٠٠٠	المجموع، الفصل ٦
١١٧١٦٧٠٠	٤٩٩٧٧٩٠٠	٣٥٦٢٦٠٠٠	١٤٣٥١٩٠٠	المجموع، الباب الثاني - باء

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الفصل ١: تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٢ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة.

النتيجة المنشودة ١: مضاعفة وتعزيز تأثير برامج اليونسكو في أفريقيا عن طريق تأمين تشخيص أفضل للاحتياجات الإنمائية ذات الأولوية للقارة، واتباع نهج التشارك والتشاطر في التنفيذ، وخصوصاً مع الاتحاد الأفريقي والوكالات الأخرى التابعة لمنظومة الأمم المتحدة، و/أو عن طريق شبكة من الشركاء الثنائيين والمتعددي الأطراف تشمل المجتمع المدني والقطاع الخاص وترمي إلى دعم المبادرات والمشروعات الطليعية بشأن الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا.

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- وضع وتشغيل إطار يتيح التشارور والشراكة على الصعيد المواضيعي يشمل اليونسكو والاتحاد الأفريقي/الشراكة الجديدة لتنمية أفريقيا والجماعات الاقتصادية الإقليمية والمنظمات الدولية الحكومية والمجتمع المدني والقطاع الخاص.	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٣٥ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
٢- المشاركة الفعالة، على الصعيد المواضيعي والتقني والقيادي، في البرامج المشتركة وآليات التنسيق الإقليمي التابعة لمنظومة الأمم المتحدة في أفريقيا، ولا سيما فيما يتعلق بتنسيق عمل الأفرقة والأفرقة الفرعية المواضيعية التي تتولى اليونسكو مسؤوليتها.	<ul style="list-style-type: none"> - عدد المشروعات المشتركة (٣) بين الاتحاد الأفريقي/اليونسكو تنفذ عن طريق التعبئة المشتركة للموارد الخارجة عن الميزانية في إطار التعاون فيما بين بلدان الجنوب وما بين بلدان الشمال والجنوب. - إبرام ثلاثة اتفاقات للتعاون مع المنظمات الدولية الحكومية المتخصصة والبنوك الإقليمية والشركاء من القطاع الخاص لتنفيذ مشروعات محددة. - اضطلاع ٣ منظمات غير حكومية من أفريقيا ومن خارجها ذات البعد الإقليمي، بإقامة علاقات رسمية مع اليونسكو.
٣- إنشاء شبكة جامعة للتخصصات تشمل مؤسسات من أفريقيا ومن مناطق أخرى تعمل في مجال الاستشراف («خلية تفكير») تركز على الاحتياجات/المواضيع ذات الأولوية في مجالات اختصاص اليونسكو.	<ul style="list-style-type: none"> - ضمان التنسيق بين «المجموعة» المعنية بالعلوم والمجموعة الفرعية المعنية بالتعليم والثقافة والشباب.
٤- الاضطلاع في إطار إعداد جدول الأعمال العالمي للتنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥، وأنشطة هذه الشبكة، بتنظيم مؤتمرات وحلقات تدارس وإصدار ونشر مطبوعات بشأن القضايا ذات الأولوية المتعلقة بأفريقيا و/أو التي تخصها.	<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء شبكة من الباحثين في إطار اتفاقات الشراكة المبرمة مع اليونسكو. - تنظيم أربعة مؤتمرات/حلقات تدارس ونشر المطبوعات التي تصدر عنها.

النتيجة المنشودة ٢: تعبئة المنظمات الإقليمية والدول الأعضاء والمجتمع المدني في أفريقيا لإحلال ثقافة السلام، وضمان انضمامها إلى حملة الاتحاد الأفريقي التي ترفع شعار «لنعمل من أجل السلام»

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- عدد البلدان التي تشارك في الحملة «لنعمل من أجل السلام» من خلال الاضطلاع بأنشطة التوعية على المستوى الوطني، ولاسيما الاحتفال في ٢١ أيلول/سبتمبر باليوم الدولي للسلام.	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٢- استحداث آليات للتفكير (منتديات إقليمية أو دون إقليمية) ولتعبئة المجتمع المدني، بالتعاون مع الاتحاد الأفريقي والجماعات الاقتصادية الإقليمية.	- تنظيم منتدى سنوي بالتعاون مع مفوضية الاتحاد الأفريقي والجماعات الاقتصادية الإقليمية.

الفصل ٢- تنسيق ورصد الأنشطة لتحقيق أولوية المساواة بين الجنسين

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧ م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السردى للوثيقة ٣٧ م/٥ المعتمدة.

يوظف قسم المساواة بين الجنسين التابع لمكتب المديرية العامة بأنشطة التنسيق والرصد من خلال العمل على ثلاثة مستويات، هي:

٠٨٢٠٦

(١) تعميم منظور المساواة بين الجنسين داخل المؤسسة؛

(٢) تأسيس الشراكات والمحافظة عليها، والتنسيق، وإنشاء الشبكات (الداخلية والخارجية)؛

(٣) توفير الخبرة التقنية والدعم بهدف إدراج اعتبارات المساواة بين الجنسين في السياسات والبرامج والمبادرات.

وبينما يندرج العمل على المستويين الأول والثاني في إطار المسؤولية الكاملة والمباشرة لقسم المساواة بين الجنسين، يشترك في العمل على المستوى الثالث الموظفون العاملون في قطاعات البرنامج والمرافق المركزية والمكاتب الميدانية والمعاهد، ويتم وفق نهج ذي حدين يتمثلان في البرمجة المراعية لقضايا الجنسين- التي تركز على تمكين النساء والرجال من النواحي الاجتماعية والسياسية والاقتصادية، بالإضافة إلى تغيير المواقف إزاء معايير الذكورة والأنوثة؛ وتعميم إدراج اعتبارات المساواة بين الجنسين فيما يتصل بها من سياسات وبرامج ومبادرات.

٠٨٢٠٧

ووفقاً للقرارات ذات الصلة بالمساواة والصادرة عن الهيئتين الرئاسيتين، وعلى ضوء نتائج وتوصيات التقييم الخارجي الجاري بشأن تنفيذ أولوية المساواة بين الجنسين، وفي إطار خطة العمل الخاصة بالمساواة بين الجنسين للفترة ٢٠١٤-٢٠٢١، سيواصل قسم المساواة بين الجنسين التابع لمكتب المديرية العامة التركيز على تعزيز الالتزام والكفاءة والقدرات من أجل تأمين التنفيذ الفعال لهذه الأولوية في إطار البرمجة، بالارتكاز على الممارسات الجيدة في جميع مجالات البرمجة.

٠٨٢٠٨

وفيما يخص توفير الدعم والإرشاد للبرمجة من أجل ضمان الاتساق وتحقيق النتائج، تركز جهود قسم المساواة بين الجنسين على الأهداف الاستراتيجية التسعة - على نحو ما تنص عليه الوثيقتان ٣٧ م/٤ و ٣٧ م/٥ - من أجل تحقيق ما يلي:

٠٨٢٠٩

■ (الهدف الاستراتيجي ٥) ضمان أن ترمي السياسات الخاصة بتحقيق التنمية المستدامة إلى تغيير المواقف إزاء قضايا الجنسين من خلال إشراك النساء والرجال في جهود بناء القدرات من أجل أن تفي هذه السياسات باحتياجات أكبر قدر ممكن من الأطراف العاملة المعنية؛

وسيجري التشديد بوجه خاص على دعم تحسين عمليتي جمع وتحليل البيانات الخاصة بكل من الجنسين بغية تسير تنفيذ أولوية المساواة بين الجنسين في البرمجة. فيعد نقص البيانات المتسقة والجديرة بالثقة والقابلة للمقارنة والخاصة بكل من الجنسين من العوامل التي تعيق رسم سياسات قائمة على الأدلة من شأنها تيسير تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين النساء في كثير من مجالات عمل اليونسكو. فغالباً ما تكون البيانات خليطاً متراكماً تم تجميعه على مدى سنوات بدون اتباع أي منهجيات متسقة مشتركة بين البلدان، وتخضع للتأثيرات السلبية لنظم وطنية لجمع البيانات لا تكون ملائمة في كثير من الأحيان. وسوف يضطلع قسم المساواة بين الجنسين، على أساس التعاون مع جميع برامج اليونسكو ومعهد اليونسكو للإحصاء، بالتركيز على تحديد الحاجات إلى بيانات محددة لإعداد السياسات الخاصة بالمساواة بين الجنسين وتنفيذ برمجة من خلال تحديد الثغرات الموجودة في البيانات؛ وإيجاد البيانات متى وحيث أمكن، أو تقديم الدعم غير المباشر لبناء قدرات وطنية في مجال جمع البيانات.

وبغية معالجة أوجه التفاوت الكبيرة بين الجنسين فيما يتعلق بجوانب محددة في البرمجة، ومن أجل الإسهام في جهود التنسيق المتعددة التخصصات والمشاركة بينها، سيستمر قسم المساواة بين الجنسين في استهلال عمليات إعداد برامج خاصة بقضايا الجنسين وتنسيقها، ودعم تطويرها وتنفيذها. وبالإضافة إلى تقديم الدعم التام إلى المبادرات الجارية تحت مسؤولية برامج التربية والعلم والاتصال/المعلومات، مثل الشراكة العالمية لتعليم الفتيات والنساء، ومبادرة اليونسكو- لوريال للنساء في مجال العلوم، والمؤشرات الخاصة بوسائل الإعلام المراعية لقضايا الجنسين، سيقوم قسم المساواة بين الجنسين - مع مشاركة الشركاء الداخليين والخارجيين الملائمين وقدر المستطاع - بقيادة المبادرات التالية.

حذفت الفقرة ٠٨٢١٦

وفيما يخص تعميم منظور المساواة بين الجنسين داخل المؤسسة، سيتم التشديد على التوسع في الاستفادة من المكاسب التي حققها الموظفون وجهود تنمية القدرات التنظيمية التي بُذلت في إطار الخطة المتوسطة الأجل السابقة، وترجمة هذه المكاسب في شكل اعتبارات خاصة بتعميم الاهتمام بقضايا الجنسين تدرج في كل ما له صلة بهذه المسألة من الوثائق والعمليات التنفيذية والإدارية الخاصة بالسياسات والاستراتيجيات. وسيتم التشديد بوجه خاص على ما يلي:

- توفير توجيهات استراتيجية وتقنية بشأن تعميم مراعاة قضايا الجنسين في ستة مجالات حساسة، هي: المساواة؛ وتعميم مراعاة المساواة بين الجنسين وفقاً لنهج يقوم على النتائج؛ والرصد وإعداد التقارير؛ وتنمية القدرات؛ وتأمين الاتساق والتنسيق وإدارة المعارف والمعلومات؛
- مواصلة تحسين قدرات الموظفين لتعميم مراعاة المساواة بين الجنسين على نحو فعال في جميع العمليات، وذلك عن طريق التوسع في أنشطة تنمية القدرات والتدريب بشأن تعميم مراعاة قضايا الجنسين، كي تشمل المرافق المركزية والقطاعات غير البرنامجية؛
- توفير المشورة التقنية بشأن مراعاة قضايا الجنسين في إدارة الموارد البشرية - بما في ذلك توفير فرص متكافئة للتقدم الوظيفي في صفوف الموظفين، وإتاحة ترتيبات عمل ملائمة لتحقيق التوازن بين العمل والحياة، مع زيادة تمثيل النساء على مستويات صنع القرار في الأمانة تدريجياً بهدف تحقيق التكافؤ بين الجنسين.

ودعماً للتنفيذ الفعال لأولوية المساواة بين الجنسين، سيواصل قسم المساواة بين الجنسين التابع لمكتب المديرية العامة تنسيق وتدعيم الشراكات والشبكات القائمة وإقامة شراكات وشبكات جديدة ومبتكرة - على الصعيدين الداخلي والخارجي، وقدر المستطاع - وذلك من خلال ما يلي:

- تمثيل اليونسكو في دورات لجنة الأمم المتحدة المعنية بوضع المرأة وفي اللجنة المعنية بالقضاء على التمييز ضد المرأة؛

سيسلط المزيد من الأضواء على عمل اليونسكو في الترويج لتمكين المرأة والمساواة بين الجنسين، وسيوسع نطاق هذا العمل لحشد المزيد من الشراكات.

وسيقوم قسم المساواة بين الجنسين التابع لمكتب المديرية العامة، لدى اضطلاعها بعمليات تنسيق ورصد تنفيذ هذه الأولوية، بأداء دوره والنهوض بمسؤولياته بالتعاون الوثيق مع الشركاء الداخليين والخارجيين، بمن فيهم الموظفون المختارون من العاملين في قطاعات البرنامج والقطاعات غير البرنامجية والمرافق المركزية والمكاتب الميدانية والمعاهد. وستتألف الشبكة الأوسع من الشركاء من شبكات اليونسكو والكراسي الجامعية لليونسكو، واللجان الوطنية، ومنظومة الأمم المتحدة عموماً، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة بوجه خاص؛ والشبكة المعنية بالمساواة بين الجنسين للجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التنمية والتعاون في الميدان الاقتصادي، ومركز التنمية التابع لمنظمة التنمية والتعاون في الميدان الاقتصادي؛ والوكالات الثنائية والمتعددة الأطراف الأخرى، ومنظمات المجتمع المدني، ولا سيما الجماعات المعنية بشؤون المرأة إجمالاً؛ والمؤسسات الأكاديمية والقطاع الخاص.

وسيستند قسم المساواة بين الجنسين إلى مهارات وكفاءات شبكة جهات الاتصال بشأن قضايا الجنسين، التي تم تجديدها في عام ٢٠١٤. وسيتعاون قسم المساواة بين الجنسين مع هذه الشبكة لتحسين إدارة وتنفيذ عمليات تعميم مراعاة قضايا الجنسين وعمليات البرمجة المراعية لقضايا الجنسين في جميع قطاعات البرنامج والمكاتب الميدانية والمعاهد. كما عززت شبكة جهات الاتصال بشأن قضايا الجنسين من خلال إنشاء برنامج متاح للاتصال المباشر عن طريق الإنترنت يضم جماعة من الممارسين بغية ضمان تبادل أفضل للخبرات والمعلومات في هذا المجال.

النتيجة المنشودة ١: إسهام اليونسكو بصورة منهجية وشاملة في تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في مجالات اختصاص المنظمة، من خلال السعي إلى تحقيق الهدفين الشاملين المتمثلين في السلام الدائم والتنمية المستدامة، مع تعزيز القدرات اللازمة لهذا الغرض

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٣٥ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- النسبة المئوية للمؤشرات التي تفي بها اليونسكو من بين مؤشرات «خطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة»	- ١٠٠٪
٢- النسبة المئوية لخطط العمل المناسبة التي يجري فيها تعميم اعتبارات المساواة بين الجنسين خلال دورة المشروع	- ٧٠٪
٣- عدد البرامج و/أو خطط العمل المراعية لقضايا الجنسين والتي يجري تنفيذها على نطاق المنظمة	- ٥ برامج مراعية لقضايا الجنسين - ٣٠ خطة عمل مراعية لقضايا الجنسين
٤- عدد الأنشطة التي تركز على الأفكار النمطية عن الجنسين، أو على الدور القيادي للنساء، أو على العنف الجنساني	- ١٠
٥- النسبة المئوية للمتدربين في اليونسكو في مجال المساواة بين الجنسين ممن يستخدمون المعارف والمهارات المستجدة التي اكتسبوها	- ٧٥٪ من المتدربين
٦- عدد موظفي اليونسكو الذين يشاركون في أنشطة تدريبية في مجال المساواة بين الجنسين، موزعين بحسب الدرجة الوظيفية ونوع الجنس	- ٢٥٠ موظفاً، تشكل النساء من بينهم نسبة ٥٠٪ والرجال نسبة ٥٠٪، ويشغل ما لا يقل عن ٣٠٪ منهم وظائف بدرجة مهني ٤ وما فوقها

النتيجة المنشودة ٢: نجاح اليونسكو في أن تكون طرفاً بارزاً على المستوى الدولي والإقليمي والقطري في مجال تعزيز المساواة بين الجنسين في جميع مجالات اختصاصها، لا سيما في مجال الترويج وإقامة الشبكات والشراكات الابتكارية

مؤشرات الأداء	الأهداف
	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- عدد آليات التنسيق بين الوكالات، ذات الصلة بالمساواة بين الجنسين والتي تكون اليونسكو فيها مدعوة إلى تقديم إسهام جوهري	١٠ - ٨ -
٢- عدد الاتفاقات الجديدة للشراكة التي تبرم على صعيد المنظمة وترتكز على المساواة بين الجنسين أو على تمكين المرأة	١٠ -
٣- عدد المراكز والشبكات المخصصة للبحوث، التي أنشئت مساندةً لمجالات تركيز خطة عمل اليونسكو للمساواة بين الجنسين	٣ -
٤- عدد التقارير المستقطبة للكثير من الأعضاء، التي تتناول المساواة بين الجنسين أو التي تتضمن فصلاً/جزءاً يتناول المساواة بين الجنسين	١٠ -

النتيجة المنشودة ٣: اضطلاع الثقافة التنظيمية في اليونسكو بدور مشجع في تحقيق المساواة في فرص التقدم الوظيفي للموظفين، والتكافؤ على مستوى صنع القرار

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٣٥ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- النسبة المئوية للموظفين من الذكور والإناث الذين يشغلون وظائف بدرجة مدير وما فوقها	٥٠٪ -
٢- النسبة المئوية للمديرين الذين يدرجون المساواة بين الجنسين ضمن معايير تقييم أداء الموظفين الخاضعين لإشرافهم	٧٠-٦٠٪ -
٣- النسبة المئوية للمنسقين المعنيين بالمساواة بين الجنسين الذين تنص	٧٠-٦٠٪ -
٤- النسبة المئوية للموارد الإجمالية المخصصة للمساواة بين الجنسين	٣٥٪ [على الأقل]

الفصل ٣ - استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السردي للوثيقة ٣٧/٥ المعتمدة.

النتيجة المنشودة ١: الاستجابة الفعالة لأوضاع الأزمات عن طريق مساندة المكاتب الميدانية وتعزيز قدراتها لتشارك في معالجة أوضاع الأزمات، وإدراج أنشطة مخططة ومنسقة في الاستجابة الإنسانية الشاملة، وتمويل المشروعات المخصصة للاستجابة للأزمات من خلال نداءات الأمم المتحدة وغيرها من أساليب التمويل

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥
١- قدرة اليونسكو على الاستجابة في الوقت المناسب للاحتياجات الإنسانية عن طريق المشاركة في عمليات تقييم الأضرار والاحتياجات وفي عمليات التخطيط المنسقة الخاصة بالأمم المتحدة	- مشاركة اليونسكو على نحو منهجي في الاستجابة لجميع الأزمات الكبيرة
٢- النسبة المئوية لمشروعات اليونسكو المدرجة في النداءات التي تنسقها الأمم المتحدة، والتي تلقت التمويل اللازم	- تلقي التمويل اللازم لنسبة ٣٠٪ من المشروعات المقترحة

النتيجة المنشودة ٢: ضمان المساهمة والمشاركة في آليات وعمليات التنسيق العامة التي تتبناها الأمم المتحدة (وغيرها من الجهات) في فترات الأزمات

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥
١- المشاركة بنشاط في آليات ومنتديات وشبكات التنسيق البارزة الخاصة بالأمم المتحدة أو القائمة على الصعيد الدولي	- قيام اليونسكو بإنشاء شراكات جديدة ومشاركة المنظمة على نحو منهجي في آليات التنسيق الرئيسية القائمة على الصعيدين الدولي والإقليمي

النتيجة المنشودة ٣: دعم القدرات الداخلية في مجال التأهب للكوارث ومنع النزاعات وأنشطة بناء السلام، ولا سيما عن طريق توفير خدمات إدارة المعارف

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥
١- تسليط المزيد من الضوء على عمل اليونسكو وتعزيز قدرات المنظمة في مجال التأهب للكوارث والاستجابة للأزمات	- تعزيز جميع أنشطة اليونسكو المتعلقة بالتأهب للكوارث والاستجابة للأزمات من خلال حملات بارزة للعيان على الإنترنت ومن خلال البرنامج الداخلي لإدارة المعارف

الفصل ٤ - التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السردى للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

مكتب التخطيط الاستراتيجي هو جهة الاتصال المركزية في الأمانة فيما يخص جميع المسائل الاستراتيجية والبرنامجية والمسائل المتعلقة بالميزانية وبالتنسيق الميداني والتعاون مع مصادر التمويل الخارجة عن الميزانية والشراكات بين القطاعين العام والخاص، وهو يقوم بإسداء المشورة إلى المديرية العامة في هذا الصدد. ويخضع المكتب لسلطة مساعد المديرية العامة للتخطيط الاستراتيجي (ADG/BSP)، وهو يتألف من قسم البرنامج والميزانية، (BSP/PB) وقسم التعاون مع مصادر التمويل الخارجة عن الميزانية (BSP/CFS)، وفريق العمل المعني بالتنسيق الميداني وإصلاح الأمم المتحدة.

٠٨٤٠١

وتشمل مسؤوليات المكتب الرئيسية في مجال البرمجة والرصد ما يلي:

٠٨٤٠٢

■ القيام، بالتعاون الوثيق مع جميع وحدات الأمانة، بإعداد ميزانية فترة العامين ٢٠١٦ - ٢٠١٧ وبرنامج المنظمة لفترة الأعوام الأربعة وميزانيتها لفترة العامين (٣٩/م/٥)، مع ضمان الامتثال للأولويات الإقليمية ذات الصلة وللتوجيهات الصادرة عن الهيئتين الرئاسيتين، بما يشمل إشراك اللجان الوطنية، ومع مراعاة التوجيهات الصادرة عن المديرية العامة، ومبادئ التخطيط والبرمجة والميزنة استناداً إلى النتائج. وتشمل مسؤولية إعداد الوثيقة م/٥، في ما تشمله، إعداد الاقتراحات الأولية للمديرية العامة، وتحليل الردود التي ترد بشأنها من الدول الأعضاء والأعضاء المنتسبين والمنظمات الدولية الحكومية والمنظمات غير الحكومية، ورسم الخطط ووضع المبادئ التوجيهية لإعداد مشروع الميزانية لفترة العامين ومشروع البرنامج لفترة الأعوام الأربعة، وإسداء المشورة، ومساعدة القطاعات ومختلف المكاتب في وضع الاستراتيجيات وتحديد النتائج المنشودة ومؤشرات الأداء وخطوط الأساس المقترنة بها بالإضافة إلى أهداف كمية و/أو نوعية للوثيقة م/٥. وينبغي أيضاً أن تأخذ هذه الجهود في الاعتبار نتائج عمليات التقييم والتوصيات المنبثقة من مراجعة الحسابات؛

■ تنسيق البرمجة الاستباقية للأنشطة الخارجة عن الميزانية من خلال البرنامج الإضافي التكميلي للموارد الخارجة عن الميزانية، بما في ذلك أهداف تعبئة الموارد المزمع تحقيقها باستخدام موارد خارجة عن الميزانية لأغراض الوثيقة ٣٨/م/٥؛

■ رصد وتقييم عملية تنفيذ البرنامج والميزانية المعتمدين (٣٧/م/٥) والمشروعات الممولة من خارج الميزانية وفقاً لنهج الإدارة والميزنة المستندتين إلى النتائج، وذلك بإجراء عمليات استعراض منتظمة لحالة تنفيذ البرامج والميزانية على ضوء تحقيق النتائج؛

■ إعداد التقارير عن تنفيذ البرنامج والميزانية المعتمدين وخطط العمل ذات الصلة وتقديمها إلى الهيئتين الرئاسيتين في إطار عملية إعداد التقارير النظامية، مثل الوثيقة م/٣ التي تصدر مرة كل أربعة أعوام، والوثائق م ت/٤ التي تقدّم كل سنة والوثائق ذات الصلة الصادرة عبر الإنترنت والتي تتضمن تقارير عن عمليات التقييم الاستراتيجي وتنفيذ البرنامج وعن النتائج المحرزة؛

■ تكييف نهج الإدارة المستندة إلى النتائج باستمرار لضمان تلبية للاحتياجات المستجدة والمتطورة كتلك التي تنجم عن عملية تطبيق اللامركزية وعن مقتضيات إصلاح الأمم المتحدة، وإعداد وإجراء الدورات التدريبية اللازمة وتقديم الدعم لبناء قدرات الموظفين في المقر والمكاتب الميدانية ومعاهد الفئة ١ ومساندة الدول الأعضاء؛

■ قيادة لجنة إدارة المخاطر وضمان انعقادها في اجتماعات دورية وقيامها بعمليات استعراض تدريجية لأهم المخاطر التي تتعرض لها المنظمة وإشرافها على مواصلة تطوير إطار وعمليات إدارة المخاطر في المنظمة؛

■ تقديم توصيات بشأن تعديل وتطوير نظام اليونسكو للمعلومات عن الاستراتيجيات والمهام وتقييم النتائج (سيستر)، وهو نظام مركزي لإدارة البرامج، بغية ضمان قدرته على تلبية الاحتياجات المستجدة والمتطورة وتعزيز الممارسات المتعلقة بنهج الإدارة والميزنة المستندتين إلى النتائج. كما يواصل مكتب التخطيط الاستراتيجي تطوير وتوجيه عروض الدول الأعضاء بشأن نظام سيستر؛

■ توفير القيادة للجنة العقود.

ويضطلع مكتب التخطيط الاستراتيجي في إطار مهمة التنسيق الميداني المسندة إليه بدور استراتيجي واستشاري وبأنشطة رصد فيما يخص تنفيذ استراتيجية اليونسكو بشأن فعالية الشبكة الميدانية وتكيف هذه الاستراتيجية بصورة مستمرة، وذلك لضمان تنفيذ البرنامج على النحو الأمثل على المستويين الإقليمي والوطني؛

■ يرصد المكتب الأداء العام للمكاتب الميدانية عن طريق إجراء عمليات استعراض مشتركة مع القطاعات والمرافق المعنية. ويشرف المكتب في هذا الصدد على الوضع فيما يتعلق بتخصيص الأموال للمكاتب الميدانية على أساس اللامركزية، ويجري اتصالات مع القطاعات والمرافق المعنية لضمان الاتساق العام لعمليات التوظيف في المكاتب الميدانية ولتخصيص الموارد المالية على أساس اللامركزية في إطار الشبكة الميدانية بطريقة متسقة وفعالة. ويؤمن المكتب أيضاً خدمات عامة في مجالي التنسيق والدعم للمكاتب الميدانية فيما يتعلق بالموارد البشرية التي هي تحت مسؤوليته في المناطق كافة، كما يدير شؤون جميع الموظفين الميدانيين التابعين له ويرصدها؛

■ يضطلع المكتب بمسؤولية تصميم وتكليف وتنفيذ استراتيجية ترمي إلى إصلاح الشبكة الميدانية وتكييفها على نحو يراعي مقتضيات الاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة. وهو مسؤول أيضاً عن التطبيق الفعال لإطار المساءلة والتبعية الإدارية في إطار الشبكة الميدانية.

■ يتولى المكتب، بالتعاون مع قطاعات البرنامج ومع المرافق التي تقدم الخدمات المتعلقة بالبرنامج والخدمات الداخلية، مهمة تقييم أداء مديري/رؤساء المكاتب الميدانية، ويحدد أهداف الأداء الشاملة والمشاركة التي تشمل كل جوانب مهام هؤلاء المديرين والرؤساء (المهارات القيادية والإدارية فيما يخص المجالات البرنامجية، والموارد البشرية، والموارد المالية والأمن، وتعبئة الموارد من خارج الميزانية، وإدارة العلاقات الخارجية والشراكات) ومؤشرات الأداء المناظرة لها.

ويعمل المكتب بمثابة جهة الاتصال في المنظمة فيما يخص تعزيز ورصد الأنشطة البرنامجية المخصصة لدعم أقل البلدان نمواً في تنفيذ برنامج عمل اسطنبول الذي اعتمد في عام ٢٠١١، وخطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ التي يجري حالياً التفاوض بشأنها.

وفي مجال تعبئة الموارد، سيقوم مكتب التخطيط الاستراتيجي بما يلي:

■ تنسيق الشراكات واتفاقات التعاون مع الجهات المانحة الحكومية الثنائية القائمة، والتشجيع على إقامة شراكات برنامجية متعددة السنوات مع الجهات المانحة القائمة أو مع جهات مانحة جديدة. وسيولى المزيد من الاهتمام إلى المصالح المحددة للمانحين والشركاء الجدد. كما سيواصل تطوير الإمكانيات التي تتيحها طريقة التمويل الذاتي النفع لمواجهة التحديات الإنمائية في البلدان ذات الدخل المتوسط عن طريق تعبئة ما يلزم من موارد محلية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة؛

■ مواصلة شراكة اليونسكو مع الاتحاد الأوروبي ومع بنوك التنمية المتعددة الأطراف من خلال تنظيم اجتماعات تنسيق سنوية، وتبادل المعلومات عن السياسة العامة في المراحل التمهيديّة، والاضطلاع بأنشطة مشتركة للترويج وبناء القدرات، والتمويل المشترك للمشروعات، ولا سيما على الصعيد القطري؛

■ تنفيذ استراتيجية تعبئة الموارد على صعيد المنظمة بأكملها وتحسينها انطلاقاً من تركيزها المزدوج على تعزيز وتنوع الجهات المانحة التقليدية وعلى تطبيق النهج الجديد والاستراتيجيات المحددة، لا سيما مع القطاع الخاص، بالتشاور مع اللجان الوطنية؛

■ تعزيز القدرات في مجال تعبئة الموارد عن طريق تصميم وتوزيع أدوات مشتركة تتيح تعزيز المجالات ذات الأولوية وإدارة العلاقات مع أعداد كبيرة من الشركاء على نحو أفضل، وعن طريق تنظيم دورات تدريبية في المقر وفي الميدان.

ويقوم المكتب أيضاً بقيادة وتنسيق مشاركة اليونسكو وإسهامها في الأنشطة المشتركة بين وكالات الأمم المتحدة، ولا سيما فيما يخص المسائل المتعلقة بالبرنامج بشكل عام، والأنشطة الرامية إلى تعزيز الاتساق على نطاق المنظومة، وذلك على المستوى العالمي والإقليمي والقطري، بما في ذلك في سياق عملية «توحيد الأداء» وفي إطار نظام المنسق المقيم للأمم المتحدة. ويقدم المكتب خدمات التوجيه والتدريب والدعم لتعزيز قدرات جميع موظفي المقر والمكاتب الميدانية المشاركين في عمليات البرمجة القطرية المشتركة وغيرها من المسائل المتعلقة بإصلاح الأمم المتحدة. ويوفر المكتب أيضاً إرشادات عامة للمكاتب الميدانية بشأن إعداد وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية. وتحقيقاً لهذا الغرض، يدير المكتب أيضاً الجزء الذي يتم تجميعه بنسبة ٢٪ من موارد البرنامج، والذي تخصصه المديرية العامة لدعم مكاتب اليونسكو الميدانية المشاركة في إعداد عمليات البرمجة القطرية المشتركة. ويقوم المكتب

بتمثيل اليونسكو في الأنشطة والمناقشات المتصلة ببرنامج المنظمة التي تجرى في إطار الهيئات الفرعية لمجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق، ولا سيما في إطار لجنته البرنامجية الرفيعة المستوى ومجموعة الأمم المتحدة الإنمائية والأفرقة المعنية التابعة لها، ومنها الفريق الاستشاري لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية على مستوى مساعدي المديرية العامة/ الأمين العام. ويضطلع المكتب بتنسيق مشاركة اليونسكو في إعداد خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ لضمان مراعاة أولويات برنامج المنظمة على النحو الملائم ومتابعتها لاحقاً، وذلك بالتعاون الوثيق مع قطاعات البرنامج ومكثبي الاتصال وجميع المرافق المعنية. والمكتب مكلف أيضاً بمهام ضمان المراعاة الكاملة لجميع الأهداف الإنمائية المنفق عليها دولياً، بما فيها الأهداف الإنمائية للألفية وأحكام أخرى من إعلان الأمم المتحدة بشأن الألفية ومن الوثيقتين الختاميتين لمؤتمري القمة العالميين لعامي ٢٠٠٥ و ٢٠١٠، وكذلك للعمليات والمؤتمرات الدولية الحكومية المعنية، في الأنشطة البرنامجية لليونسكو. ويتولى المكتب أيضاً إعداد اتفاقات تتيح إقامة شراكات استراتيجية مع المنظمات الأخرى التابعة لمنظومة الأمم المتحدة، في شكل مذكرات تفاهم.

النتيجة المنشودة ١: الاضطلاع بوظائف البرمجة والرصد وإعداد التقارير وفقاً لنهج اليونسكو المتمثل في الإدارة والميزنة المستندتين إلى النتائج، مع الامتثال للتوجهات الاستراتيجية وإطار البرمجة وأولوياتها التي تحددها الهيئتان الرئاسيتان والمديرية العامة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧
١- إعداد مشروع الميزانية لفترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ ومشروع البرنامج والميزانية للفترة ٢٠١٨-٢٠٢١ (٥/م٣٩) وفقاً لنهج اليونسكو الخاص بالإدارة والميزنة المستندتين إلى النتائج وعرضهما على المؤتمر العام لإقرارهما	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٥/م٣٨
٢- إعداد تقارير منتظمة عن تنفيذ البرنامج وتحسين جودة المعلومات	إعداد مشروع الميزانية لفترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ ومشروع الوثيقة ٥/م٣٩ وفقاً لقرارات الهيئتين الرئاسيتين
٣- تزويد جميع مديري/رؤساء المكاتب الميدانية بالمشورة والدعم فيما يخص المسائل الاستراتيجية والتنظيمية لتسيير عمل المكاتب على نحو فعال	إعداد الشكل التنظيمي الجديد للوثائق م ت/٤ وفقاً لقرارات الهيئتين الرئاسيتين وباستخدام الأداة المعلوماتية المخصصة لهذا الغرض
	تحسين عمل الشبكة الميدانية واقتران ذلك بترشيد إطار التبعية الإدارية والمساءلة

النتيجة المنشودة ٢: زيادة حجم الموارد الخارجة عن الميزانية وتعزيز القنوات والأساليب المتبعة في تعبئة الموارد، ولا سيما فيما يخص الجهات المانحة الناشئة والشراكات مع القطاع الخاص والنهوج التمويلية المبتكرة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧
١- المبلغ الإجمالي للمساهمات الطوعية	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٥/م٣٨
٢- عدد الاتفاقات المبرمة مع الشركاء التابعين للقطاع الخاص	مبلغ يتراوح بين ٣٥٠ مليون و ٣٦٠ مليون دولار
٣- عدد اجتماعات الاستعراض/اجتماعات اللجنة التوجيهية المنظمة سنوياً من أجل التخطيط والاستعراض المشتركين	ارتفاع بنسبة ٢٠٪ في غضون أربع سنوات
	ما يتراوح بين ١٥ و ٢٠ اجتماع استعراض/اجتماعاً للجنة التوجيهية سنوياً

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٤- عدد الاتفاقات المبرمة مع الجهات المانحة الناشئة، بما يشمل اتفاقات التمويل الذاتي النفع الرامية إلى تعبئة الموارد على الصعيد المحلي	- ارتفاع بنسبة ١٠٪ في غضون أربع سنوات

النتيجة المنشودة ٣: تنسيق وتعزيز الإسهام البرنامجي لليونسكو في عملية إصلاح الأمم المتحدة وفي أنشطة التعاون المشترك بين وكالات الأمم المتحدة على الصعيد القطري والإقليمي والعالمي

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- المشاركة الفعالة في آليات منظومة الأمم المتحدة (مثل مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية واللجنة البرنامجية الرفيعة المستوى ومجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق والأفرقة القطرية التابعة للأمم المتحدة) القائمة على الصعيد العالمي/المشتركة بين الوكالات، وتحسن عملية تحديد الشواغل الاستراتيجية والإسهامات البرنامجية لليونسكو في المبادرات المشتركة الرئيسية للأمم المتحدة	- تمثيل اليونسكو في المبادرات الرئيسية الرامية إلى إصلاح الأمم المتحدة والقائمة على الصعيد العالمي/المشتركة بين الوكالات - إبراز الشواغل الاستراتيجية والبرنامجية لليونسكو في المبادرات المشتركة الرئيسية التي تضطلع بها الأمم المتحدة على الصعيد العالمي، وفي أغلبية المبادرات القطرية، بما في ذلك التقييم القطري المشترك/إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، والأنشطة التجريبية الخاصة بمبادرة الأمم المتحدة لتوحيد الأداء/الإجراءات التشغيلية الموحدة، وما إلى ذلك
٢- عدد المكاتب الميدانية الحاصلة على الدعم بعدة أساليب منها توفير موارد الدعم في الوقت المناسب باستخدام طريقة التمويل بنسبة ٢٪، بغية تيسير مشاركتها في مبادرات البرمجة القطرية و/أو الإقليمية المشتركة (إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وما يطابقه؛ الفريق الإقليمي لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية)	- دعم عمليات تطبيق أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (حسب الطلب) - دعم كل ممثل للفريق الإقليمي لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية (حسب الطلب) مرة على الأقل خلال كل فترة عامين

الفصل ٥ - إدارة المعارف على نطاق المنظمة

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

النتيجة المنشودة ١: تنفيذ الاستراتيجية الخاصة بإدارة المعارف وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- تحسين التوجهات الاستراتيجية المحددة في استراتيجية إدارة المعارف وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تحسيناً كبيراً وملحوظاً	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
٢- تعظيم الاستفادة من عمليات إدارة الأعمال لتنفيذ البرنامج بفعالية وكفاءة باستخدام إدارة المعارف وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات	<ul style="list-style-type: none"> - زيادة الشفافية ودعم البرامج لأخصائيي البرنامج - تبسيط العمليات ودمج الأنظمة لتحقيق وفورات في وقت الموظفين - تعميم استخدام المنصات التعاونية - تحقيق التكامل في إدارة الوثائق ووضع نظام متعدد الوسائط
	<ul style="list-style-type: none"> - إعادة تصميم نظم المعلومات الرئيسية لإتاحة تنفيذ البرنامج (تتطلب أموالاً إضافية خارجة عن الميزانية)

الفصل ٦ - قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

النتيجة المنشودة ١: تعزيز التعاون مع الدول الأعضاء، ولا سيما عن طريق وفودها الدائمة لدى اليونسكو، ومجموعات الدول الأعضاء المؤلفة في اليونسكو؛ وتوفير فرص أفضل للانتفاع بالأدوات والمواد الخاصة بالمعلومات، والارتقاء بجودة المضامين المتاحة على الإنترنت

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- زيارات المديرية العامة إلى الدول الأعضاء وعقد اجتماعات ثنائية فيها وبالتنسيق معها	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
٢- تنظيم اجتماعات عامة مع مجموعات الدول الأعضاء بدعم من الأمانة	<ul style="list-style-type: none"> - تحسين أنشطة المتابعة - تنظيم ٢٠ اجتماعاً
٣- تنظيم حلقات إرشادية للمندوبين الدائمين الجدد	<ul style="list-style-type: none"> - عقد ٧ حلقات تدارس

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز اللجان الوطنية على تنفيذ واستعراض برامج اليونسكو على مختلف المستويات وزيادة فعالية هذا الإسهام من خلال الاضطلاع بصورة منتظمة بمشاورات ومبادرات وأنشطة لبناء القدرات

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عقد اجتماع أقاليمي سنوي لتعزيز القدرات التشغيلية للجان الوطنية	- زيادة عدد البلدان المدعومة. عدد المشاركين - ١٥٠
٢- نشر تقرير سنوي للجان الوطنية ووضع أدوات تواصل أخرى	- إضافة إلى التقرير السنوي، تحسين قاعدة البيانات الخاصة باللجان الوطنية

النتيجة المنشودة ٣: زيادة مشاركة اليونسكو في منظومة الأمم المتحدة والتشديد على دورها الريادي في المجالات الرئيسية؛ وتعزيز التعاون مع المنظمات الدولية الحكومية في مجالات اختصاص اليونسكو، ولا سيما من خلال مذكرات تفاهم، وتنشيط شبكات المنظمات غير الحكومية التي ترتبط مع اليونسكو بعلاقات شراكة رسمية وتجديد هذه الشراكات وتوسيع نطاقها وإبرازها للعيان

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد المنظمات غير الحكومية الجديدة التي تنتمي إلى مناطق ممثلة دون النصاب والتي تقيم شراكات رسمية	- نسبة ٧٥ إلى ٢٥
٢- عدد فعاليات المنظمة بالتعاون مع لجنة الاتصال بين المنظمات غير الحكومية واليونسكو بشأن موضوعات اليونسكو ذات الأولوية أو للاحتفال بأيام دولية	- ٨ فعاليات
٣- استعراض الشراكات بانتظام وتنفيذ التوصيات	- مواصلة تحسين منصة قاعدة البيانات الجديدة (مع توفير معلومات محدثة على الإنترنت)
٤- إدراج اليونسكو وكفاءاتها الرئيسية في اجتماعات الأمم المتحدة ووثائقها وقراراتها	- زيادة الاعتراف بدور اليونسكو الاستراتيجي المحدد في تنفيذ خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥
٥- الاستعداد في الوقت المناسب لإسهام اليونسكو في تقارير الأمين العام المقدمة إلى الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي والآليات الأخرى المشتركة بين الوكالات على صعيد الأمم المتحدة والهيئات الرئاسية	- اعتراف الدول الأعضاء بقيمة إسهام اليونسكو في تقارير الأمم المتحدة

النتيجة المنشودة ٤: زيادة أنشطة اليونسكو وأولوياتها المحددة وتحسين التغطية الإيجابية في وسائل الإعلام الوطنية والدولية الكبرى، بما في ذلك زيادة التعريف برسالة اليونسكو ومهامها عن طريق وسائل الإعلام

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- عدد المقالات في وسائل الإعلام العالمية التي يُذكر فيها اسم اليونسكو (٢٢٧٠٠٠ مصدر)؛ وعدد المقالات التي يُذكر فيها اسم اليونسكو في العنوان أو الفقرة الأولى من أفضل ١٠٪ من مصادر الأخبار (٩٤٢٩ مصدرًا)	- ٤٠٠٠٠ مقالة أو أكثر بشأن اليونسكو باستخدام طائفة من الأدوات والأساليب لإبراز صورة اليونسكو في أكبر مصادر الأخبار ووسائل الإعلام القائمة على البث الإذاعي والتلفزيوني

النتيجة المنشودة ٥: إبراز أنشطة اليونسكو بقدر أكبر من خلال حث شبكات التواصل الاجتماعي وهيئات التلفزيون الرئيسية وغير ذلك من مصادر المعلومات المتعددة الوسائط على زيادة استخدام مواد اليونسكو السمعية البصرية، بما فيها التسجيلات المرئية والصور الفوتوغرافية

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- عدد مقاطع الفيديو والصور المحملة من صفحات اليونسكو المتعددة الوسائط	- ٥٠٠ عملية تحميل
٢- زيارة الموقع الإلكتروني (الصفحة المتعددة الوسائط ويوتوب)	- ٧ ملايين
٣- عدد صور فعاليات اليونسكو الموزعة و/أو المطلوبة عبر الإنترنت	- ٢٥٠٠٠ صورة

النتيجة المنشودة ٦: ضمان التحول إلى نهج الانتفاع المفتوح في نشر المضامين التي تصدرها اليونسكو؛ وتحسين برنامج المنشورات من خلال إقامة مشروعات استراتيجية للنشر مع الشركاء الرئيسيين؛ وتحسين قدرات اليونسكو التجارية والتسويقية، مع تقييم أفضل لأثر اسم اليونسكو وشعارها وتحسين استراتيجية استخدامهما

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- زيادة عدد عمليات التحميل	- ١٠ ملايين عملية تحميل
٢- زيادة عدد ترجمات مطبوعات اليونسكو وتكييفها	- ١٥
٣- زيادة عدد المقالات الصحفية والمصادر الشبكية والمدونات الخاصة بمطبوعات اليونسكو	- ٣٥٠
٤- زيادة في عدد الشراكات المعنية بالتوسيم المشترك	- ٤٥

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٥- زيادة عدد لغات التقرير السنوي وإتاحة نسخة إلكترونية له	- التقرير السنوي باللغات الرسمية الست

النتيجة المنشودة ٧: تيسير نشر المعارف والمعلومات من خلال البرنامج المتكامل لإدارة المضامين على الإنترنت ووسائل الإعلام المتعددة اللغات للنهوض بأولويات اليونسكو وأنشطتها

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- دمج جميع المواقع الإلكترونية للمكاتب الميدانية في برنامج اليونسكو الشبكي المتكامل. ودمج جميع المواقع الإلكترونية للقطاعات والبرامج في برنامج اليونسكو الشبكي المتكامل.	- تحسين إدارة المضامين على الإنترنت من خلال البرنامج الشبكي المتكامل - التخلص من المضامين البالية وحفظها - تحسين وضع المضامين المشتركة بين القطاعات ومضامين المكاتب الميدانية من خلال البرنامج الشبكي المتكامل
٢- زيادة قاعدة المستخدمين والمتابعين عبر الإنترنت بمواكبة آخر التطورات في مجال تكنولوجيات الاتصالات (الشبكات الاجتماعية والاتصالات بالأجهزة المحمولة)	- تحقيق نمو ملحوظ في وسائل تواصل اليونسكو عبر الإنترنت - تنقيح لغة التواصل لبلوغ جمهور أوسع
٣- زيادة ملحوظة في المضامين المستحدثة والمترجمة إلى جميع اللغات الرسمية لليونسكو في المقر والمكاتب الميدانية. ووضع بروتوكول للتحقق من جودة المضامين والترجمة اللامركزية	- استحداث المضامين وتوفير ترجمة لها بيسر في المقر والمكاتب الميدانية - الموازنة بين مقدمي المضامين وتحسين التنسيق بينهم

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة.

الفصل ١ - برنامج المساهمة

النتيجة المنشودة ١: تحسين إدارة البرنامج بقدر كبير لضمان المزيد من الشفافية وتعزيز آليات المساءلة والنهوض بصورة المنظمة وزيادة أثر أنشطتها، وإعطاء الأولوية الفعلية لبلدان أفريقيا ولغيرها من البلدان المستهدفة على سبيل الأولوية (أقل البلدان نمواً، والدول الجزرية الصغيرة النامية، والبلدان النامية، والبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد الكوارث وما بعد النزاعات)

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- زيادة عدد الطلبات المقدمة في إطار برامج المساهمة المعدة والمعروضة على نحو دقيق	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
- زيادة عدد المشروعات المعتمدة لصالح البلدان التي تحتاج إلى ذلك، ولاسيما البلدان الأفريقية، وأقل البلدان نمواً، والدول الجزرية الصغيرة النامية، والبلدان النامية	

الفصل ٢ - برنامج المنح الدراسية

النتيجة المنشودة ١: مواءمة المجالات المواضيعية مع الأهداف الاستراتيجية للمنظمة. وتعزيز قدرات المستفيدين من المنح الدراسية) ولا سيما في أفريقيا وأقل البلدان نمواً (في المجالات ذات الأولوية، وذلك من خلال تبادل المعارف والارتقاء بالمهارات على مستويي الدراسات الجامعية والدراسات العليا

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- إرسال الرسائل الإعلامية، وتلقي الترشيحات	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
- توفير ١٠٥٠ منحة دراسية يقدم أكثرها إلى المستفيدين من البلدان الأفريقية وأقل البلدان نمواً	

الباب الثالث الخدمات الداخلية

في الفصول التالية، يتطابق سيناريوها الميزانية القائمان على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار ومبلغ ٦٦٧ مليون دولار

الباب الثالث - ١

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية							الخدمات الداخلية
	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	٥/م٣٨ /الزيادة (النقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	إعادة حساب التكاليف (التضخم والزيادات النظامية)	٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	٥/م٣٧ المعتمدة	
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
								ألف - إدارة الموارد البشرية
								١- إدارة الموارد البشرية
								الميزانية التشغيلية
								ميزانية الموظفين
								٢- التدريب على نطاق المنظمة لتنمية قدرات الموظفين
								٣- المساهمات التي تقدم لصندوق التأمين الصحي عن المشتركين المنتسبين والتكاليف الإدارية
٥٣٠٤٠٠	٣٣٤٢٠١٠٠	٧٩٩٢٠٠	(٧٢٩٥٠٠)	٦٦٩٤٠٠	٣٢٦٨١٠٠٠	٦٥٨٠٠٠	٣٢٠٢٣٠٠٠	المجموع، الباب الثالث - ألف
								باء - الإدارة المالية
								١- الإدارة المالية
								الميزانية التشغيلية
								ميزانية الموظفين
								٢- أقساط التأمين على مستوى المنظمة
٤١٤٠٤٠٠	١٤٤٢٨١٠٠	٣٢٩٧٠٠	(٧٠٧١٠٠)	٣٣٨٥٠٠	١٤٤٧٧٠٠٠	(٣٧٨٠٠٠)	١٤٨٥٥٠٠٠	المجموع، الباب الثالث - باء
								جيم - إدارة خدمات الدعم
								١- إدارة وتنسيق خدمات الدعم والمشتريات
								الميزانية التشغيلية
								ميزانية الموظفين
								المجموع، الباب الثالث - جيم - ١
								٢- إدارة الخدمات المتعلقة باللغات والوثائق
								الميزانية التشغيلية
								ميزانية الموظفين
								المجموع، الباب الثالث - جيم - ٢
								٢- إدارة المخاطر وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية
								الميزانية التشغيلية
								ميزانية الموظفين
								المجموع، الباب الثالث - جيم - ٣
								المجموع، الباب الثالث
								جيم - الميزانية التشغيلية
								المجموع، الباب الثالث
								جيم - ميزانية الموظفين
١٠٤٥٧٧٠٠	٤٦٦٦٧٥٠٠	(٨٣٢٠٠)	(١٧٤٦٠٠٠)	١٤٠١٧٠٠	٤٦٥٩٥٠٠٠	(٢٠٣٠٠٠)	٤٦٧٩٨٠٠٠	المجموع، الباب الثالث - جيم

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملاحق».

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية							الخدمات الداخلية
	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	٥/م٣٨ /الزيادة (النقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	إعادة حساب التكاليف (التضخم والزيادات النظامية)	٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	٥/م٣٧ المعتمدة	
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
								دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
	٢٣٠٤٨٠٠	٨٤٦٤٠٠	-	٤٦٤٠٠	١٤١٢٠٠٠	-	١٤١٢٠٠٠	الميزانية التشغيلية
٨١٩ ٠٠٠	٩٢٨٢٥٠٠	(٩٦٥٩٠٠)	(٤٨٨٦٠٠)	٣٧٠ ٠٠٠	١٠٣٦٧٠٠٠	-	١٠٣٦٧٠٠٠	ميزانية الموظفين
٨١٩ ٠٠٠	١١ ٥٨٧٣٠٠	(١١٩٥٠٠)	(٤٨٨٦٠٠)	٤١٦٤٠٠	١١٧٧٩ ٠٠٠	-	١١٧٧٩ ٠٠٠	المجموع، الباب الثالث - دال
								الميزانية التشغيلية
٦٤٥٩٠٠	٣٥٨٦٣٨٠٠	٧٧٢٦٤٠٠	-	٥٢٣٤٠٠	٢٧٦٠٤٠٠٠	-	٢٧٦٠٤٠٠٠	ميزانية الموظفين
١٥٣٠١٦٠٠	٦٩٧٤٩٢٠٠	(٦٨١٠٢٠٠)	(٣٦٧١٢٠٠)	٢٣٠٢٦٠٠	٧٧٩٢٨٠٠٠	٧٧ ٠٠٠	٧٧٨٥١ ٠٠٠	المجموع، الباب الثالث
١٥٩٤٧٥٠٠	١٠٥٦١٣٠٠٠	٩٢٦٢٠٠	(٣٦٧١٢٠٠)	٢٨٢٦ ٠٠٠	١٠٥٥٣٢ ٠٠٠	٧٧ ٠٠٠	١٠٥٤٥٥ ٠٠٠	

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملاحق».

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الباب الثالث - ٢

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	ميزانية الموظفين	
	دولار	دولار	
			ألف - إدارة الموارد البشرية
٥٢٠٤٠٠	١٣٨٦٠٥٠٠	١٣٨٦٠٥٠٠	أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
-			ثانياً - التكاليف الأخرى:
	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	الموظفون المؤقتون
	-	-	ساعات العمل الإضافية
	١١٢٥٠	١١٢٥٠	أسفار المشاركين (المدوبين)
	١٧٧٢٥٠	١٧٧٢٥٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	١٤٤٠٠٠	١٤٤٠٠٠	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	١٥٢٩٧٠٠	١٥٢٩٧٠٠	الخدمات التعاقدية
	٢٤٦٠٠٠	٢٤٦٠٠٠	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	٤٥٣٤٠٠	٤٥٣٤٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	٦٠٠٠	٦٠٠٠	مصرفات أخرى
	١٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠	برنامج المهنيين الشباب (النفقات المتعلقة بالتعيين والسفر) ^(٢)
			ثالثاً - مكتب إدارة الموارد البشرية إدارتها نيابة عن المنظمة ككل:
	٢٠٠٠٠٠٠	٢٠٠٠٠٠٠	التدريب
	١٢٠٠٠٠٠٠	١٢٠٠٠٠٠٠	المساهمات التي تقدم إلى صندوق التأمين الصحي عن المشتركين المنتسبين والتكاليف الإدارية للصندوق
	٢٣٠٠٠٠٠	٢٣٠٠٠٠٠	معالجة طلبات استرداد النفقات من صندوق التأمين الصحي وخدمات المؤقتين
	١٢٩٦٠٠	١٢٩٦٠٠	نظام تعويض الموظفين
	٧٢٤٠٠	٧٢٤٠٠	المساهمة التي تقدم إلى رابطتي الموظفين
	٣٠٠٠٠	٣٠٠٠٠	المساهمة التي تقدم إلى رابطة قدامى موظفي اليونيسكو
	٣٥٠٠٠٠	٣٥٠٠٠٠	نادي أطفال ودار حضانة اليونيسكو

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

(٢) ستخصص اعتمادات برنامج المهنيين الشباب بصورة مباشرة للوظائف التي ستنشأ لهذا الغرض في القطاعات أو المكاتب.

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	ميزانية الموظفين	
٥٣٠ ٤٠٠	٣٣ ٤٢٠ ١٠٠	١٣ ٨٦٠ ٥٠٠	١٩ ٥٥٩ ٦٠٠
٤ ١٤٠ ٤٠٠	١٣ ٤٣٤ ٩٠٠	١٣ ٤٣٤ ٩٠٠	
-	٥٠ ٠٠٠		٥٠ ٠٠٠
	١٠٠ ٠٠٠		١٠٠ ٠٠٠
	٥٠ ٠٠٠		٥٠ ٠٠٠
	١٢٠ ٠٠٠		١٢٠ ٠٠٠
	١٠٠ ١٠٠		١٠٠ ١٠٠
	٥٨٣ ١٠٠		٥٨٣ ١٠٠
	-		-
٤ ١٤٠ ٤٠٠	١٤ ٤٣٨ ١٠٠	١٣ ٤٣٤ ٩٠٠	١٠٠٣ ٢٠٠
	٣ ٤٢٧ ٦٠٠	٣ ٤٢٧ ٦٠٠	
	١٠ ٠٠٠		١٠ ٠٠٠
	٨ ٠٠٠		٨ ٠٠٠
	-		-
	٢٠ ٠٠٠		٢٠ ٠٠٠
	-		-
	١٢٩ ٨٠٠		١٢٩ ٨٠٠
	-		-
	٣٥٤ ٦٠٠	٢٧٤ ٦٠٠	٨٠ ٠٠٠
	٣ ٩٥٠ ٠٠٠	٣ ٧٠٢ ٢٠٠	٢ ٤٧٨ ٠٠٠
١ ٧٧٨ ٨٠٠	١٤ ٨٦٢ ٨٠٠	١٤ ٨٦٢ ٨٠٠	
٥٥٠ ٠٠٠	٢٢٢ ٦٠٠		٢٢٢ ٦٠٠
	٨ ٠٠٠		٨ ٠٠٠
	-		-
	١٢٩ ٠٠٠		١٢٩ ٠٠٠
	-		-
	١ ٨٦٢ ٧٠٠		١ ٨٦٢ ٧٠٠
	-		-
	١٦٥ ٠٠٠		١٦٥ ٠٠٠
٢ ٣٢٨ ٨٠٠	١٧ ٢٦٠ ١٠٠	١٤ ٨٦٢ ٨٠٠	٢ ٣٩٧ ٣٠٠
٨٠٣٣ ٠٠٠	١٤ ٦٠٦ ٣٠٠	١٤ ٦٠٦ ٣٠٠	
٩٥ ٩٠٠	١٥٤ ٧٠٠		١٥٤ ٧٠٠
	٤٠٠ ٠٠٠		٤٠٠ ٠٠٠
	١٠ ٠٠٠		١٠ ٠٠٠
	-		-
	-		-
	٣٤٨ ٩٠٠		٣٤٨ ٩٠٠
	٤١٠ ٠٠٠		٤١٠ ٠٠٠
	٣ ٧٢٧ ٥٠٠		٣ ٧٢٧ ٥٠٠
	٥٣٠ ٠٠٠		٥٣٠ ٠٠٠
٨ ١٢٨ ٩٠٠	٢٤ ٩٥٧ ٤٠٠	١٤ ٦٠٦ ٣٠٠	١٠ ٣٥١ ١٠٠

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	ميزانية الموظفين	
	دولار	دولار	دولار
-	٤٦١٦٧٥٠٠	٣٣١٧١٣٠٠	١٢٩٩٦٢٠٠
			المجموع، الباب الثالث - جيم
			دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
٨١٩٠٠٠	٩٢٨٢٥٠٠	٩٢٨٢٥٠٠	أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
-			ثانياً - التكاليف الأخرى:
	٩٧٥٠٠		الموظفون المؤقتون
	٤٠٠٠٠		أسفار الموظفين في مهام رسمية
	-		تكاليف الاستشاريين والخبراء
	١١٥٨٥٠٠		الخدمات التعاقدية
	٥٠٠٠٠		التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	٣٥٨٨٠٠		اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	٦٠٠٠٠٠		مصروفات أخرى
٨١٩٠٠٠	١١٥٨٧٣٠٠	٩٢٨٢٥٠٠	المجموع، الباب الثالث - دال
١٥٩٤٧٥٠٠	١٠٥٦١٣٠٠٠	٦٩٧٤٩٣٠٠	المجموع، الباب الثالث

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملاحق».

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل

الباب الثالث - ألف - إدارة الموارد البشرية

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السردي للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

النتيجة المنشودة ١: تنفيذ خطة العمل الخاصة باستراتيجية إدارة الموارد البشرية للفترة ٢٠١١-٢٠١٦

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- تنفيذ الخطط ذات الأولوية	- استكمال تنفيذ استراتيجية إدارة الموارد البشرية للفترة ٢٠١١-٢٠١٦؛ ووضع استراتيجية جديدة
٢- تنفيذ عملية توظيف مبسطة تشمل الحراك الجغرافي	- سيجري ترشيد عملية التوظيف بدء تطبيق أداة التوظيف الإلكترونية في المكاتب الميدانية - تنفيذ برنامج الحراك الجغرافي على نحو شامل
٣- تنفيذ آلية لتخطيط التعاقب الوظيفي	- تنفيذ آلية تخطيط التعاقب الوظيفي
٤- إجراء مقابلات على أساس الكفاءات	- وضع وتنفيذ آلية المقابلات على أساس الكفاءات
٥- إجراء عمليات التوظيف بكفاءة وفي الوقت المناسب	- بحلول نهاية عام ٢٠١٧، ستكون غالبية الوظائف قد شغلت - سيجري ترشيد عملية التوظيف بدء تطبيق أداة التوظيف الإلكترونية في المكاتب الميدانية
٦- تحسين التوازن الجغرافي	- زيادة نسبة البلدان الممثلة فضلاً عن نسبة البلدان الممثلة في حدود النصاب - تعزيز جهود التواصل وإجراء حملات توظيف هادفة
٧- تحسين التوازن الجغرافي على مستوى الإدارة العليا	- زيادة نسبة النساء في الوظائف بدرجة مدير وما فوقها - برامج ريادية وإدارية للعاملات على مستويات الإدارة من المتوسطة إلى العليا
٨- ضمان معالجة التدابير الإدارية الخاصة بالموظفين على نحو فعال وفي الوقت المناسب	- استعراض وترشيد معالجة التدابير الإدارية الخاصة بالموظفين - إعداد وتنفيذ أساليب لسير العمل دعماً للفعالية من حيث التكاليف - تنفيذ اتفاقات على مستوى الخدمات

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز ثقافة المنجزات في مجال إدارة الأداء دعماً لتنفيذ البرنامج والتقدم الوظيفي

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- تنفيذ خطة التعلّم على المستوى الداخلي؛ واستعراض اللجنة المعنية بالتعلّم والتنمية	- تنفيذ خطة التعلّم على المستوى الداخلي؛ واستعراض اللجنة المعنية بالتعلّم والتنمية
٢- تنفيذ نظام إدارة الأداء بمعدل مشاركة عالٍ	- تجاوز معدل الامتثال ٨٠٪ - تنفيذ نظام لجمع الآراء من الزملاء والعاملين لتقييم أداء المشرفين
٣- تزويد الموظفين المستهدفين بالمهارات والكفاءات اللازمة لتنفيذ البرنامج بفعالية	- مواصلة تطوير أدوات/دورات التعلم الإلكتروني دعماً لتنفيذ البرنامج - تدريب أخصائيي البرنامج وموظفي الإدارة العليا
٤- تنفيذ نظام للاعتراف بالأداء الاستثنائي	- تنفيذ برنامج للأداء الفردي والجماعي

النتيجة المنشودة ٣: ضمان انتفاع الموظفين بنظم فعالة وسليمة مالياً للضمان الاجتماعي

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- استحداث هيكل حوكمة جديد لصندوق التأمين الصحي وضمان متابعته بما يتماشى مع قرار المؤتمر العام	- إصدار منشور إداري ومنشور بشأن التعيينات في المجلس الاستشاري - تخصيص تمويل، من منظور المنظمة بأكملها، لتسديد التزامات التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة
٢- استعراض قواعد صندوق التأمين الصحي وإجراءاته لضمان الفعالية في التكاليف والإدارة الناجمة للصندوق، استناداً إلى نتائج الاستعراض الرئيسي للتأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة على مستوى منظومة الأمم المتحدة	- تسديد التزامات التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة من خلال المشروعات الخارجة عن الميزانية التي يشارك فيها موظفون مسجلون في صندوق التأمين الصحي - استعراض تكنولوجيا المعلومات وما يتعلق بها من عمليات وإجراءات لتبسيطها وترشيدها
٣- تحسين أساليب العمل القائمة وتيسير اعتماد حلول جديدة تستند إلى عمل جماعي محسّن	- ترشيد العمليات الإدارية - توسيع نطاق الأدوات الإلكترونية والحاسوبية بغية تحسين جودة الخدمات وتعزيز الإنتاجية

الباب الثالث – باء – الإدارة المالية

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السردي للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

ومكتب الإدارة المالية هو مرفق خاص بالمنظمة يخضع لسلطة المديرية العامة مباشرةً ويديره المسؤول المالي الرئيسي. ويمول الباب الثاني من ميزانية الأنشطة المتعلقة حصراً بالعمليات الميدانية وتقديم الدعم الإداري المباشر إلى البرامج.

١١٠٠١

جرت في عام ٢٠١٢ إعادة تنظيم عمليات مكتب الإدارة المالية لتشمل أربعة مجالات تتمثل في توفير الخدمات الخاصة بالشؤون المالية والمحاسبة، ومراقبة الأداء المالي ورفع التقارير عنه، وإعداد السياسات والعمليات المالية ومراقبة الامتثال لها، وتقديم الدعم الإداري إلى عمليات التنفيذ الميداني وإلى القطاعات والمكاتب الأخرى (عن طريق الموظفين الإداريين). وفي عام ٢٠١٣، أدرج مكتب الإدارة المالية مسؤولية وضع سياسات التعاقد/ال شراء إضافة إلى تقديم الدعم التشغيلي للمكاتب الميدانية في تنفيذ العقود وإدارتها.

١١٠٠٢

وتتمثل المسؤوليات الرئيسية للمكتب في تيسير اتخاذ قرارات مستنيرة والمحافظة على أموال وممتلكات المنظمة، عن طريق ما يلي:

١١٠٠٤

■ مراقبة الأداء المالي والمخاطر المالية وإعداد التقارير التحليلية عن ذلك لصالح المعنيين بتنفيذ الأنشطة، وكبار الإداريين، والهيئتين الرئاسيتين، وإعداد تقارير عن مصروفات البرنامج وتقارير مالية خاصة بالجهات المانحة، وبيانات مالية مطابقة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع الخاص؛

■ تعزيز نظم المراقبة الداخلية عن طريق تقييم المخاطر المالية، وإعداد سياسات للإدارة المالية، ومراقبة الامتثال للقواعد ولا سيما من خلال تنظيم أنشطة «المرفق الواحد» التي تقلل مخاطر العقود العالية القيمة والمخاطرة؛

■ توفير خدمات المحاسبة، بما فيها مسك السجلات المالية، وإيداع الأموال واستثمارها وفقاً لسياسة المنظمة في مجال الاستثمار، وخدمات إدارة كشوف المرتبات، وإدارة الحسابات المصرفية وخدمات المعاملات المصرفية، ومراقبة المخاطر المرتبطة بالعملات الأجنبية وأسعار الصرف والقروض؛

■ استيفاء السياسات والإجراءات والعمليات الخاصة بالإدارة المالية بغية اعتماد أفضل الممارسات وتحقيق الفعالية وخفض الوقت والتكاليف في الأداء الإداري؛ وتوفير التدريب والإرشاد لموظفي البرنامج والموظفين الإداريين؛

■ تنسيق عمليات مراجعة الحسابات الخارجية/التدقيق المالي، وتقديم الدعم بشأن جوانب الإدارة المالية في اعتماد الجهات المانحة وإبرام الاتفاقات الإطارية؛

■ تزويد القطاعات ومكاتب المقر والمكاتب الميدانية بخدمات المكتب الإداري ودعمها؛

■ مراقبة وإدارة الميزانيات التشغيلية للمكاتب الميدانية؛

■ المشاركة في عملية الإصلاح على نطاق منظومة الأمم المتحدة فيما يتعلق بالجوانب المالية والجوانب الخاصة بالميزانية فضلاً عن تنسيق ممارسات العمل.

النتيجة المنشودة ١: تحسين عملية اتخاذ القرارات المستنيرة عن طريق بناء القدرات في مجال إدارة الشؤون المالية

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥
١- تقديم التقارير التحليلية عن الأداء المالي إلى الهيئتين الرئاسيتين، وفريق كبار الموظفين الإداريين، والمعنيين بالتنفيذ والتمويل	<ul style="list-style-type: none"> - إصدار ما يلي في الوقت المناسب: - جداول متابعة الإدارة المالية بصورة شهرية لفريق كبار الموظفين الإداريين، والموظفين الإداريين والمكاتب الميدانية - تقديم جداول متابعة تنفيذ البرنامج عن كل ستة أشهر إلى المجلس التنفيذي - إصدار تقارير فصلية عن الأداء المالي للمشروع/البرنامج من مكتب الإدارة المالية
٢- التدريب على الإدارة المالية لموظفي البرنامج والموظفين الإداريين	<ul style="list-style-type: none"> - تدريب جميع المسؤولين الإداريين وأخصائيي البرامج - تحديد ٢٥ موظفاً يتولون أنشطة تدريب المدربين لتقديم الدعم والتدريب إقليمياً
٣- تطبيق نهج التوجيه القائم على المبادئ بشأن السياسات	<ul style="list-style-type: none"> - خفض عدد طلبات الإعفاء
٤- إعداد البيانات المالية السنوية المطابقة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع الخاص	<ul style="list-style-type: none"> - إصدار بيانات مالية سنوية مطابقة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع الخاص، مع تقارير المديرية العامة عن الأداء المالي

النتيجة المنشودة ٢: الانتقال من ثقافة المراقبة إلى ثقافة المساءلة: بحيث تتسم عملية تنفيذ البرنامج بقدر من الاستقلال الذاتي وتزداد الثقة في قدرة المنظمة على إنشاء بيئة للمراقبة الداخلية المحكمة تقوم على أسس متينة

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥
١- وضع إطار للمساءلة القائمة على تقييم المخاطر يشمل تفويض السلطات والمساءلة في مجال الإدارة المالية إلى المكاتب الميدانية والقطاعات	<ul style="list-style-type: none"> - وضع وتنفيذ إطار المساءلة القائمة على تقييم المخاطر، والجدول المعدل لتفويض السلطات
٢- تنفيذ التوصيات الخاصة بقضايا الإدارة المالية والصادرة عن عمليات المراجعة الداخلية والخارجية للحسابات، في غضون فترة اثني عشر شهراً	<ul style="list-style-type: none"> - تنفيذ نسبة ٧٥٪ من التوصيات الخاصة بقضايا الإدارة المالية والصادرة عن عمليات المراجعة الداخلية والخارجية للحسابات، في غضون فترة اثني عشر شهراً
٣- توثيق وتطبيق إطار العمل الخاص بعمليات المراقبة وضمان الامتثال للقواعد	<ul style="list-style-type: none"> - تنفيذ إطار المراقبة - القيام بأنشطة سنوية فيما يخص الامتثال للقواعد

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٤- خفض مستوى المخاطر المحددة في مجالات المراقبة	- تحقيق خفض بنسبة ٢٥٪ في نقاط المراقبة المندرجة في الأطر المعنية التي تُعتبر غير مطابقة ل لقواعد - إجراء تقييم ذاتي سنوي لأشكال المراقبة الداخلية: درجات التقييم للمستويين ١ و ٢ في كل المجالات تزيد على ٩٥ ٪
٥- إعداد بيانات سنوية عن مراجعة الحسابات المالية خالية من التحفظات	- إعداد بيانات سنوية عن مراجعة الحسابات خالية من التحفظات

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز القدرات عن طريق إقامة مراكز للقدرات الخاصة بالإدارة المالية في مواقع قريبة من الأماكن التي تنفذ فيها عمليات اليونسكو، مع ضمان فعالية التكاليف والحد من استهلاك الوقت في الأداء الإداري

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- تيسير تنفيذ البرنامج عن طريق الالتزام باتفاقات على مستوى المرافق المعنية بشأن المساءلة والخدمات المالية، ومن خلال تأمين اتساق ممارسات العمل ضمن عملية الإصلاح على صعيد مجمل منظومة الأمم المتحدة	- اشتمال جدول متابعة التنفيذ الخاص بمكتب الإدارة المالية لتقرير عن الالتزام بالممارسات المعيارية في أداء الخدمات المالية وإدارة الميزانية والخدمات المحاسبية - توافر الاتساق في ممارسات العمل، من خلال المشاركة في عملية الإصلاح على نطاق منظومة الأمم المتحدة فيما يتعلق بالأمور المالية وشؤون الميزانية
٢- إقامة شبكة من الموظفين ذوي المهارات الملائمة في مجال الإدارة المالية والعاملين في المكاتب الميدانية والمعاهد والمقر	- عدم استمرار شعور ما يزيد على ٥٪ من وظائف المسؤولين الإداريين وموظفي البنى الإدارية - استحداث مسار لتيسير التقدم الوظيفي للموظفين الإداريين وموظفي مكتب الإدارة المالية
٣- تخفيض الوقت الإداري المنفق في عمليات الإدارة المالية الخاصة بتوفير الموارد البشرية وإدارة المشروعات	- إجراء تخفيض بنسبة ٢٥٪ من الوقت الإداري المنفق من خلال تبسيط إجراءات العمل، بالتعاون مع مكتب إدارة المعارف ونظم المعلومات

الباب الثالث - جيم - إدارة خدمات الدعم

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

يضمن مكتب إدارة خدمات الدعم تقديم الدعم الفعال اللازم لتنفيذ برامج اليونسكو في مجالات المشتريات والاتصالات والاجتماعات والمؤتمرات واللغات والوثائق وإدارة المرافق والأمن. ١٢٠٠١

ويتمثل الهدف الأعلى في تحقيق قدر أكبر من الفعالية من خلال اعتماد سبل جديدة لتقديم خدمات الدعم ووضع بنى تشغيلية تتسم بمزيد من التنسيق والفعالية والمرونة. ١٢٠٠٣

النتيجة المنشودة ١: تحقيق مزيد من الكفاءة وضمان القيمة مقابل المال

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- تيسير شراء السلع المشتركة وإدارة العقود	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
٢- إدراج إدارة شؤون الاستدامة ومبادرات التخضير في الممارسات التشغيلية لمقر اليونسكو	- تحقيق أفضل مردود من الأموال المنفقة من خلال الاتفاقات الطويلة الأجل لشراء السلع والخدمات المشتركة - وضع مؤشرات للإدارة المستدامة لجميع الأنشطة التشغيلية وخفض انبعاثات غازات الدفيئة في المقر

الفصل ٢ - إدارة اللغات والوثائق

النتيجة المنشودة ٢: كفاءة التعدد اللغوي وضمان الجودة في الترجمة وخدمات الوثائق

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- تيسير إدارة خدمات الترجمة والوثائق	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
٢- تيسير تقييم الأداء في خدمات الترجمة والوثائق	- تحسين رضا العميل بالحفاظ على جودة الوثائق وإصدارها في مواعيدها - تعزيز حس المساءلة والمسؤولية في خدمات الترجمة والوثائق من خلال اتفاقات تحدد مستوى الخدمة
٣- تحقيق الكفاءة والفعالية من حيث التكلفة في عمليات الترجمة والوثائق	- تعزيز فعالية أسلوب العمل الإلكتروني الداخلي واسترداد كامل التكاليف

الفصل ٣ - إدارة المنافع العامة وشؤون السلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية

وتضمن خدمات الأمن توفير بيئة عمل يسودها الأمن والسلامة في المقر والميدان مع مراعاة معايير العمل الأمنية الدنيا المعمول بها في الأمم المتحدة لتقليل الأخطار، قدر المستطاع، إلى أدنى حد ممكن.

١٢٠١٩

النتيجة المنشودة ٣: توفير بيئة عمل تتسم بالأمن والسلامة والراحة وبتاح الانتفاع بها بمزيد من السهولة

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- ضمان مواصلة تشغيل المرافق والتجهيزات التقنية في المقر والتقليل من المخاطر	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥
٢- تقييم وتحديث ترتيبات السلامة والأمن في المقر والميدان بما يتواءم مع الأوضاع والأخطار الراهنة	- صيانة وصون وترميم مباني المقر والارتقاء بمستوى ترتيبات الأمن والنظافة واستدامة الأعمال فيها إلى مستوى الامتثال المقبول
٣- تيسير عقد مؤتمرات واجتماعات وفعاليات ثقافية في المقر والميدان في إطار إدارة الاجتماعات النظامية	- رفع مستوى العمليات الخاصة بتجهيزات الأمن والسلامة في المقر والميدان
	- تطبيق أفضل الممارسات على إدارة المؤتمرات والفعاليات الثقافية، وتحسين رضا الأطراف المنتفعة، والارتقاء بمستوى المؤتمرات وتعظيم استخدام المساحات المخصصة للفعاليات الثقافية وتعظيم الاستفادة من مباني المقر

الباب الثالث - دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات

يتضمن النص التالي جميع النتائج المنشودة الخاصة بالوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة، بالصيغة المعدلة لمراعاة السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار. ويتضمن أيضاً، حسب الحالات، الأجزاء المعدلة في النص السري للوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة.

في إطار إدارة معارف المنظمة واستراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، من المزمع أن تجري إدارة البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتطبيقات، والأدوات التي تتيح عقد المؤتمرات بالصوت أو بالفيديو، والسجلات الإلكترونية، ومحفوظات المنظمة ومكتبتها وقاعدة البيانات الوثائقية التابعة لها (UNESDOC) ضمن الموارد المتاحة بغية تحقيق مجموعة من الأولويات الحاسمة والأساسية من أجل ضمان استدامة عمل البنية الأساسية والنظم القائمة. ويتمثل الهدف الأول في إتاحة تنفيذ البرنامج عن طريق توفير تكنولوجيات المعلومات والاتصالات وخدمات إدارة المعلومات والمكتبة والمحفوظات والسجلات على نحو يفي باحتياجات المنظمة.

ويتم التركيز على صيانة وإدارة البنية الأساسية والتطبيقات لضمان فعالية التكاليف من خلال ما يلي:

- تحقيق اللامركزية فيما يتعلق بالأنشطة التنفيذية ونقلها إلى بلدان أقل تكلفة؛
- اعتماد أساليب الاستعانة بمصادر خارجية حيثما أمكن؛
- إقامة التعاون الوثيق داخل منظومة الأمم المتحدة للتمكين من تكرار استخدام الحلول القائمة أو التشارك في اقتنائها؛
- تبسيط بنية إدارة المعلومات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتخفيض تكاليف الصيانة الخاصة بها.

وسيجري على سبيل الأولوية ضمان الاستمرارية في أداء الأعمال وتعزيز الخدمات من خلال الوظائف والأدوات الجديدة القادرة على تلبية احتياجات المنظمة الآخذة في التطور. وفي هذا الصدد، ستولى عناية خاصة لتحسين نظم الاتصالات وأدوات التعاون والتواصل مع الوحدات الميدانية ودعم تنفيذ البرنامج من خلال ضمان التنفيذ على النحو الواجب والتطبيق الدقيق للسياسات والقواعد.

النتيجة المنشودة ٢: إتاحة ما يلزم لتنفيذ البرنامج

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- توفير البنية الأساسية التي تشمل خدمات البريد الإلكتروني والإنترنت والتعافي من الكوارث وتطبيق السياسات والمعايير	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
	- ضمان توافر البنية الأساسية
	- تعزيز العمليات المعلوماتية الشاملة
	- تنفيذ خطة استدامة الأعمال وتيسير التعافي من الكوارث
	- تنفيذ تدابير إضافية لضمان الأمن السيبراني
	- تغيير نظام الهويات (ويطلب ذلك المزيد من الأموال الخارجة عن الميزانية)

الأهداف لعام ٢٠١٧ ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	مؤشرات الأداء
<ul style="list-style-type: none"> - وضع استراتيجية للصون الرقمي - تنفيذ نظم الحفظ الإلكتروني في المكاتب الميدانية - رقمنة جميع وثائق الهيئتين الرئاسيتين الصادرة منذ عام ١٩٤٥ وبعض الأحداث التاريخية الموثقة على وسائط متعددة، وإتاحة الانتفاع بها على شبكة الإنترنت. 	<p>٢- ضمان صون الذاكرة المؤسسية والانتفاع بها</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تحقيق التكامل بين عقد المؤتمرات واستخدام المراسلات الفورية - استخدام وسائل اتصالات محمولة جديدة - تحقيق التكامل في الاتصالات مع المكاتب الميدانية 	<p>٣- اقتراح تكنولوجيات جديدة تعود بفوائد واضحة على تنفيذ البرنامج</p>

الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين وللالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة

في الفصل التالي، يتطابق سيناريوها الميزانية القائمان على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار ومبلغ ٦٦٧ مليون دولار.

الأموال الاحتياطية المخصصة لتعديلات ملاك الموظفين وللتأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية						
	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	٥/م٣٨ / الزيادة / (النقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	التسويات التقنية	٥/م٣٧ / المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	٥/م٣٧ / المعتمدة
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار
-	٣٠٠٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠٠	-	-	١٣٠٠٠٠٠	-	١٣٠٠٠٠٠
-	٣٧٤٨٠٠٠	٣٧٤٨٠٠٠	-	-	-	-	-

الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين (تصنيف الوظائف وحالات إنهاء الخدمة بالتراضي)

الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملحق».

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

ترمي الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين إلى تغطية التكاليف المحتملة لتصنيف الوظائف وحالات إنهاء الخدمة بالتراضي خلال فترة العامين. وحُصص مبلغ قدره ٣٠٠٠٠٠٠٠ دولار أمريكي لهذا الصندوق.

كما تجدر الإشارة إلى أن اليونسكو تطبق خطة تأمين صحي توفر تغطية طبية للموظفين العاملين والمتقاعدين. وتماشياً مع النهج المعتمد في الوكالات الأخرى التابعة لمنظمة الأمم المتحدة، يمكن للموظفين المتقاعدين، ممن بلغوا الخامسة والخمسين من العمر وأكملوا عشر سنوات على الأقل من الاشتراك في صندوق التأمين الصحي في تاريخ إنهاء خدمتهم، أن يختاروا الاشتراك في صندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة. وحُصصت اعتمادات مالية قدرها ٣٧٤٨٠٠٠٠ مليون دولار لتسديد التزامات صندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة، ويعادل ذلك المبلغ ١٪ من إجمالي تكاليف الموظفين تلبيةً للقرار ٣٧/م٨٥ الذي نص على ما يلي: «وينظر في إمكانية فرض رسم بنسبة ١٪ من إجمالي تكاليف الموظفين على مصادر التمويل جميعاً، على أن يطبق هذا الإجراء بدءاً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٦، وذلك لتمويل التزامات التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة فيما يخص الموظفين العاملين، شريطة مواصلة تطبيق واقعي للفرق الزمني في إطار تقنيات الميزنة».

الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي

في الفصل التالي، يتطابق سيناريوها الميزانية القائمان على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار ومبلغ ٦٦٧ مليون دولار.

الباب الرابع

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية						
	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	٥/م٣٨ / الزيادة (النقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	التسويات التقنية	٥/م٣٧ / المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	٥/م٣٧ المعتمدة
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار
	١٤٠٨٢٤٠٠ -	-	-	٨٤٠٠	١٤٠٧٤٠٠٠	-	١٤٠٧٤٠٠٠

سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملحق».

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

وفيما يخص الوثيقة ٥/م٣٨، يتضمن الباب الرابع اعتماداً قدره ١٤٠٨٢٤٠٠ دولار يمثل المبلغ اللازم لتسديد القرض الخاص بخطة تجديد المباني («خطة بيلمون») لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ وقدره ١٣٧٨٤٠٠٠ دولار والقرض الخاص بمبنى مكتب التربية الدولي وقدره ٢٩٨٤٠٠ دولار.

الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف

في الفصل التالي، يتطابق سيناريوها الميزانية القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار ومبلغ ٦٦٧ مليون دولار.

الباب الخامس

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية						
	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة ٦٦٧/٦٥٣ مليون دولار	٥/م٣٨ /الزيادة (النقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	التسويات التقنية	٥/م٣٧ /المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة الزيادة (أو النقص)	٥/م٣٧ /المعتمدة
دولار	دولار ٥ ٢٧٧ ٠٠٠	دولار (٨ ٢٩٢ ٣٠٠)	دولار -	دولار ٦٢٨ ٣٠٠	دولار ١٣٠٤١ ٠٠٠	دولار -	دولار ١٣٠٤١ ٠٠٠
							الزيادات المتوقعة في التكاليف

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملحق».

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

وفقاً لتقنيات الميزنة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٩٢، حُسبت تكاليف الموظفين والسلع والخدمات في إطار أبواب الميزانية من الأول إلى الرابع استناداً إلى تقديرات التكاليف في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥. ولم تدرج، في الأبواب من الأول إلى الرابع، الزيادات النظامية والزيادات الناجمة عن التضخم التي يُتوقع أن تطرأ خلال عامي ٢٠١٦-٢٠١٧، بل تم عرضها على حدة في إطار الباب الخامس من الميزانية.

إن الاعتماد المخصص للزيادات المتوقعة في التكاليف في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ يبلغ ٥ ٢٧٧ ٠٠٠ دولار. ويخضع استخدام الاعتماد المدرج في هذا الباب من الميزانية لموافقة مسبقة من المجلس التنفيذي.



منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

٥/م٣٨

الضميمة ١

٢٠١٧-٢٠١٦

المذكرة التقنية والملاحق





منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

٥/٣٨ م

٢٠١٦-٢٠١٧

الضميمة ١

المذكرة التقنية
والملاحق

نشر في عام ٢٠١٥
منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة
7, Place de Fontenoy, 75352 PARIS 07 SP

نضد وطبع في ورش اليونسكو

صورة الغلاف: ©Shutterstock/Godruma

© اليونسكو ٢٠١٥
طبع في فرنسا

٣٨/٥ مشروع - الضميمة ١ المذكرة التقنية والملاحق

الصفحة

٥
٣٥
٤١
٤٧
٦٠
٦٢
٦٤
٦٧

١ - مذكرة تقنية عن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨)

٢ - الملاحق

- ١ - الملحق الأول - ملخص اعتمادات الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب محاور العمل
- ٢ - الملحق الثاني - ملخص الوظائف الثابتة الممولة من البرنامج العادي بحسب الدرجات : مقارنة بين ٧٣ م ٥ / المعتمدة والوثيقة ٨٣ م ٥ / المقترحة
- ٣ - الملحق الثالث - ملخص الأنشطة اللامركزية بحسب المناطق قائمة المكاتب الميدانية (باستثناء معاهد ومراكز اليونسكو)
- ٤ - الملحق الرابع - الخطة القابلة للتطوير بشأن التقييم الداخلي في اليونسكو (٢٠١٤ - ٢٠١٧)
- ٥ - الملحق الخامس - ملخص الميزانية العادية بحسب بنود الإنفاق الرئيسية
- ٦ - الملحق السادس - ملخص المشروعات التنفيذية الممولة من خارج الميزانية بحسب المناطق المستفيدة
- ٧ - الملحق السابع - ملخص الصناديق الذاتية (التمويل الخارجة عن الميزانية)

مذكرة تقنية عن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٧-٢٠١٦ (٥/م٣٨)

مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ القائم على ما يلي:
حد أقصى لميزانية النمو الاسمي الصفري يبلغ ٦٥٣ مليون دولار أمريكي؛
وحد أقصى لميزانية النمو الاسمي الصفري المعزز يبلغ ٦٦٧ مليون دولار أمريكي

ت ٠٠١
قدّمت المديرية العامة في اقتراحاتها الأولية بشأن مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ (١٩٥ م/ت/١٣ و ١٩٥ م/ت/١٣/إعلام) عرضاً عاماً للأساليب والتقنيات والممارسات التي ستُطبَّق عند إعداد مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧. وتضمنت الوثيقة لأغراض الإعلام تقديرات بشأن متطلبات ميزانية النمو الحقيقي الصفري استناداً إلى أحدث المعلومات المتوافرة لدى الأمانة في ذلك الوقت.

ت ٠٠٢
وإضافةً إلى ذلك، قدّمت في إطار الاقتراحات الأولية ثلاثة سيناريوهات للحد الأقصى للميزانية في مشروع الوثيقة ٥/م٣٨:

■ يرتكز السيناريو الأول على حد أقصى لميزانية النمو الحقيقي الصفري يبلغ ٦٨١.٨ مليون دولار ويزيد بواقع ٢٨.٨ مليون دولار على الحد الأقصى الوارد في الوثيقة ٥/م٣٧ المعتمدة. بيد أن هذا المبلغ الإضافي (الذي يشار إليه عموماً باسم متطلبات النمو الحقيقي الصفري) لا يمثل ارتفاعاً حقيقياً في الموارد، إذ إنه يكفي حصراً لتغطية التضخم والزيادات في التكاليف النظامية وبنود التسويات التقنية التي تحصل بين فترتي عامين متتاليتين. وفي ضوء ذلك، فإن الحد الأقصى لميزانية النمو الحقيقي الصفري لن يتيح للمنظمة إلا الحفاظ على القوة الشرائية نفسها التي اقترنت بالوثيقة ٥/م٣٧ المعتمدة.

■ ويستند السيناريو الثاني إلى حد أقصى لميزانية النمو الاسمي الصفري يبلغ ٦٥٣ مليون دولار أمريكي. وتحافظ المنظمة وفقاً لهذا السيناريو على الحد الأقصى نفسه للميزانية الذي كان قد حُدّد في الوثيقة ٥/م٣٧. ولكن ذلك يعني بطبيعة الحال أنه سيتعين على المنظمة استيعاب إجمالي الزيادات التضخمية والنظامية من خلال مواصلة تقليص حجم بنيتها وعدد الأنشطة التي تنفذها. بيد أنه نظراً إلى التخفيضات الكبيرة التي سبق أن فرضت على المنظمة منذ بداية الأزمة المالية (أي منذ عام ٢٠١١)، سيكون لأي تخفيض إضافي من حيث القيمة الحقيقية يزيد على ٢٠ مليون دولار أمريكي أثر جسيم على المنظمة.

■ وفي هذا الصدد، قدّمت المديرية العامة سيناريو ثالثاً هو سيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز باعتباره اقتراحاً توفيقياً. وفي إطار هذا السيناريو، سُرِّف الحد الأقصى للميزانية لتغطية جزء من متطلبات النمو الحقيقي الصفري (بمبلغ ١٤.٤ مليون دولار مثلاً) بغية الحفاظ على البرامج وضمان مشاركة اليونسكو الفعالة في تنفيذ خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ قدر الإمكان.

ولكن هذا الارتفاع غير كافٍ لتغطية كل الزيادات التضخمية والنظامية، وسيتعين إذناً على المنظمة استيعاب الجزء المتبقي من متطلبات النمو الحقيقي الصفري (أي مبلغ ١٤.٤ مليون دولار) من خلال إجراء تخفيضات إضافية في التكاليف وتحقيق المزيد من المكاسب على صعيد الكفاءة.

وبعد أن درس المجلس التنفيذي الوثيقتين ١٩٥ م/ت/١٣ و ١٩٥ م/ت/١٣، إعلام، طلب من المديرية العامة، بين جملة أمور، أن تقدّم إليه في دورته السادسة والتسعين بعد المائة مشروع ميزانية مشفوعاً بخيارين يبلغ الحد الأقصى للميزانية فيهما ٦٥٣ مليون دولار و ٦٦٧ مليون دولار، ويمثلان «سيناريو النمو الاسمي الصفري» و«سيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز»، على التوالي.

كما طلب المجلس التنفيذي من المديرية العامة، في الفقرة ١٤ من القرار ١٩٥ م/ت/١٣، ما يلي:

- (أ) إعداد مشروع الميزانية بما يتماشى مع التوصية المحددة التي قدّمها مراجع الحسابات الخارجي بشأن إسناد جميع المبالغ إلى أدلة وضمان إمكانية تتبعها بدقة في جميع مراحل الميزنة؛
- (ب) إعداد مشروع الميزانية بالاستناد قدر الإمكان إلى تكاليف الموظفين الفعلية، ومع مراعاة التغييرات التي أُدخلت أو يُزمع إدخالها على مجموعة عناصر الأجر نتيجة لقرارات لجنة الخدمة المدنية الدولية وتوصياتها؛
- (ج) إنشاء بند اعتماد منفصل، اعتباراً من الفترة التي تشملها الوثيقة ٣٨ م/٥، يرمي تحديداً إلى تمويل منح درجة في المرتب داخل الرتبة المهنية في الجداول السارية للمرتبات؛
- (د) اقتراح عامل واقعي للفارق الزمني في مشروع الميزانية، وشرح الأرقام والحسابات المقترحة، وذلك مع مراعاة أحكام الفقرة ٣ من القرار ٣٧ م/٨٥؛
- (هـ) تقديم قائمة محدثة، مشفوعة بأرقام، فيما يخص التكاليف غير القابلة للتقليص؛
- (و) إعداد تقرير عن تكاليف الموظفين يتضمن عدة خيارات لتحقيق الوفورات، بما في ذلك منح درجة في المرتب داخل الرتبة المهنية على أساس الأداء؛
- (ز) إطلاع لجنة الخدمة المدنية الدولية على آراء الدول الأعضاء التي تفيد بأن ارتفاع تكاليف الموظفين يؤثر إلى حد كبير في ميزانية المنظمة، ودعوة اللجنة إلى النظر في تأثير توصياتها على ميزانيات المنظمات التابعة لنظام الأمم المتحدة الموحد، ولا سيما في سياق الاستعراض الشامل الذي تجريه بشأن مجموعة عناصر الأجر في نظام الأمم المتحدة الموحد؛
- (ح) تضمين مشروع الميزانية عدة خيارات لتمويل عملية إصلاح الشبكة الميدانية وصيانتها من مصادر مختلفة، منها ميزانية البرنامج العادي ومصادر خارجة عن الميزانية، مع مراعاة نتائج التقرير الذي طُلب تقديمه بموجب القرار ١٩٤ م/ت/٤ (رابعاً)؛
- (ط) إعداد تقرير يقدّم إليه في دورته السادسة والتسعين بعد المائة بشأن الإصلاحات الجارية والمقترحة، يشمل تدابير متوسطة الأجل ومحددة التكاليف ومرتبطة بجدول زمني، ترمي إلى تحديد الموارد التي يمكن استخدامها لتعزيز تنفيذ البرنامج، وتقديم تقارير سنوية عن التقدم المحرز في هذا المجال؛
- (ي) توزيع اعتمادات ميزانية البرنامج في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار وفقاً للأولويات المحددة في القرار ٥ د/م/ت/٢.

ولاحظ المجلس التنفيذي أيضاً أن من المحتمل تعديل سعر الصرف الثابت للدولار عند إعداد مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥. ونتيجة لهذا التعديل، سيختلف الحد الأقصى للميزانية الوارد في الوثيقة ٣٨ م/٥ المعتمدة عن المبلغين المقدمين في مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥ (أي ٦٥٣ مليون دولار في إطار سيناريو النمو الاسمي الصفري و ٦٦٧ مليون دولار في إطار سيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز). ويُعزى ذلك إلى أن موارد الميزانية والاشتراكات المقررة المحددة باليورو ستحوّل إلى دولارات أمريكية على أساس القيمة المعدلة لسعر الصرف الثابت للدولار. ولكن تجدر الإشارة إلى أن مجموع الاشتراكات المطلوبة باليورو وبالدولار من جميع الدول الأعضاء لن تتأثر بعملية إعادة التقييم هذه وستبقى مثلما هي عليه في الوثيقة ٣٧ م/٥، وستظل المتغيرات الأخرى متساوية.

ووفقاً للقرارات المذكورة أعلاه، تقدّم المديرية العامة إلى المجلس التنفيذي مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥ (٢٠١٦-٢٠١٧) الذي يتضمن السيناريوهين التاليين، للنظر فيه: يستند السيناريو الأول إلى حد أقصى لميزانية النمو الاسمي الصفري يبلغ ٦٥٣ مليون دولار، في حين يستند السيناريو الثاني إلى حد أقصى لميزانية النمو الاسمي الصفري المعزز يبلغ ٦٦٧ مليون دولار.

وإلى جانب التعديلات التي طلبها المجلس التنفيذي في القرار ١٩٥ م/ت/١٣، طبقت التقنيات والمنهجيات نفسها عند إعداد ميزانية مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥، وذلك على النحو المنصوص عليه في القرار ٣٧ م/٩٢. وترد أدناه، في القسم المعنون «تقنيات الميزنة»، تفاصيل التقنيات والفرضيات التي استُخدمت في إعداد مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥.

وترد كذلك في القسم التالي معلومات إضافية عن مختلف عناصر القرار ١٩٥ م/ت/١٣:

(أ) وفقاً للقرار ١٩٥ م/ت/١٣،٤ الذي يشير إلى نهج الميزنة المستندة إلى النتائج، أُدخل تغيير أساسي على عملية إعداد ميزانية البرامج الرئيسية الخمسة. وبموجب هذه العملية الجديدة، وضع جميع أخصائيي البرنامج المسؤولين في المقر وفي الميدان خطط عمل أولية بوصفها أساساً هاماً لإعداد مشروع الميزانية، مع الإشارة إلى أن خطط العمل كانت تُعد في السابق بعد اعتماد المؤتمر العام وثيقة البرامج والميزانية. وأعدت خطط العمل الأولية بغية التركيز على الموارد المطلوبة لتحقيق كل نتيجة من النتائج المنشودة، وتوفير تقديرات للتكاليف التشغيلية والموارد البشرية المرتقبة لكل اقتراح من اقتراحات الأنشطة في إطار الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية على حد سواء. وأنجزت هذه العملية بواسطة أداة معلوماتية صُممت خصيصاً لهذا الغرض. وترتكز عملية الميزنة الجديدة هذه المستندة إلى النتائج على مشاورات مكثفة تُجرى انطلاقاً من القاعدة، وقد أتاحت لكل قطاع من قطاعات البرنامج اختيار مجموعة متسقة من الأنشطة في إطار كل نتيجة منشودة.

وتسعى الأمانة إلى توسيع نطاق عملية الميزنة هذه المستندة إلى النتائج لتشمل مجالات أخرى غير البرامج الرئيسية الخمسة عند إعداد الوثيقة ٣٩ م/٥ المقبلة، وذلك عن طريق إجراء تحسينات إضافية تستند إلى الدروس المستخلصة. وفي الوقت نفسه، يراد من تلك العملية إعادة النظر في كيفية تحديد النتائج المنشودة ومؤشرات الأداء على نحو أفضل، وفي كيفية تحسين عملية رصد البرامج وتقييمها بصورة متسقة. ويمثل ذلك العوامل الرئيسية التي تضمن نجاح عملية الميزنة المستندة إلى النتائج.

(ب) وبالنسبة إلى الطلب الذي يقضي بإعداد ميزانية تستند قدر الإمكان إلى تكاليف الموظفين الفعلية (القرار ١٩٥ م/ت/١٣،١٤ (ب))، ذكرت الأمانة، بعد تشاور وثيق مع مكتب إدارة الموارد البشرية الذي تابع مناقشات لجنة الخدمة المدنية الدولية، أنه يمكن تخفيض إجمالي تكاليف الموظفين في إطار الوثيقة ٣٨ م/٥ بمقدار ٦,٧ مليون دولار مقارنة بتقديرات النمو الحقيقي الصفري الواردة في الوثيقة ١٩٥ م/ت/١٣. ويمثل ذلك تخفيضاً بمبلغ ٣,٧ مليون دولار في تكاليف الأبواب من الأول إلى الرابع المعاد تقديرها، وتخفيضاً بمبلغ ٣ ملايين دولار في تكاليف الباب الخامس. ونتج هذا التخفيض بصورة رئيسية عن إلغاء الزيادات المحتملة التي كانت متوقعة أساساً في عام ٢٠١٥ فيما يتعلق بتسوية مقر العمل في باريس ومعاشات التقاعد لموظفي الفئة المهنية.

ونتيجة لذلك، تقدّر المتطلبات المعدلة للنمو الحقيقي الصفري حالياً بمبلغ ٢٢,١ مليون دولار لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧، لا بمبلغ ٢٨,٨ مليون دولار الذي ذُكر سابقاً. وتظهر المتطلبات الأدنى للتكاليف المعاد تقديرها في الجداول التمهيدية الخاصة بمختلف فصول المجلد الثاني وفي الجدول ٢ الوارد في هذه المذكرة التقنية.

(ج) وفيما يتعلق بالقرار ١٩٥ م/ت/١٣،١٤ (ج) الذي طُلب فيه من المديرية العامة إنشاء بند اعتماد منفصل، اعتباراً من الفترة التي تشملها الوثيقة ٣٨ م/٥، يرمي تحديداً إلى تمويل إجراءات منح درجة في المرتب داخل الرتبة المهنية، تود الأمانة أن تشير إلى أن التكاليف المتعلقة بهذا البند تقدّر بما يقارب مليوني دولار لكل فترة عامين، ولكن بعد إجراء دراسة معمقة لقابلية تنفيذه ولآثاره ولحجم التكاليف المرتبطة به، لم يُحدد لهذا الغرض في مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥ أي بند ميزانية منفصل. ويرد في نهاية هذه المذكرة التقنية، في «الذيل ١»، شرح أكثر تفصيلاً لهذه المسألة.

(د) وفيما يتعلق بالقرار ١٩٥ م/ت/١٣،١٤ (د) بشأن تطبيق عامل واقعي للفارق الزمني، تجدر الإشارة إلى أن المديرية العامة تقترح في مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥ تطبيق عامل للفارق الزمني بنسبة ٥٪ على تكاليف الموظفين. ويعني ذلك أنه ستُرصّد لتكاليف الموظفين الإجمالية نسبة ٩٥٪ من المبلغ المقدّر في هذا الصدد. ويبرز الأثر المالي الناجم عن هذه التسوية في الجداول التمهيدية لكل فصل من فصول المجلد الثاني وفي الجدول ٢ الوارد أدناه في عمود منفصل بعنوان «تسوية عامل الفارق الزمني (من صفر إلى ٥٪)». بيد أن تطبيق هذه النسبة سيتطلب إجراء رصد دقيق للوظائف الشاغرة، وقد يستلزم تأجيل عملية الحشد الخاصة ببعض الوظائف بغية ضمان إدارة الميزانية العادية بالطريقة المناسبة، والعمل في الوقت

ذاته لتخفيف الآثار على عملية تنفيذ البرنامج. ويرد في نهاية هذه المذكرة التقنية، في «الذيل ٢»، شرح أكثر تفصيلاً لنسبة عامل الفارق الزمني المطبقة والمسوغات التي أفضت إلى اتخاذ هذا القرار.

وفضلاً عن ذلك، ووفقاً لأحكام الفقرة ٣ من القرار ٣٧/م/٨٥، يتضمن مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ اعتماداً بقيمة ٣,٧ مليون دولار في بند اعتماد منفصل يخص **الالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة**، والتي تمثل نسبة ١٪ من مبلغ تكاليف الموظفين.

وعلى سبيل التذكير، يتيح صندوق التأمين الصحي الخاص باليونسكو للموظفين الذين يفون بالمعيار المحدد فيما يخص عدد سنوات الخدمة أن يستمروا في الانتفاع بتغطية طبية بعد تقاعدهم. ووفقاً لمبادئ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، يجب تقدير هذه الالتزامات من خلال إجراء عمليات تقييم اكتوارية وتسجيلها في البيانات المالية. ويشار إلى هذا التقدير المستند إلى عمليات تقييم اكتوارية باسم الالتزامات المتعلقة بالتأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة، وهي التزامات قدرت بنحو ١,٢ مليار دولار أمريكي في نهاية عام ٢٠١٤ (مقابل ٨٢٦ مليون دولار في عام ٢٠١٣).

وحتى الآن، اعتمدت اليونسكو بصورة رئيسية نظام «الدفع أولاً بأول» لتغطية تكلفة النفقات الفعلية لصندوق التأمين الصحي، وذلك خلافاً لبعض وكالات الأمم المتحدة التي دأبت على إنشاء احتياطي مخصص لهذا الغرض.

ونظر المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين في إمكانية فرض رسم بنسبة ١٪ من إجمالي تكاليف الموظفين في إطار مصادر التمويل كلها، يطبق اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٦ لتمويل الالتزامات المتعلقة بالتأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة فيما يخص الموظفين الحاليين، شريطة مواصلة تطبيق عامل واقعي للفارق الزمني في إطار تقنيات الميزنة. ويتضمن مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ إذاً الاعتماد الخاص بالتأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة والبالغة نسبته ١٪ من إجمالي تكاليف الموظفين.

وفيما تمثل نسبة ١٪ مبلغاً رمزياً مقارنة بحجم الالتزامات الحالية، فإنها تُعد خطوة في الاتجاه الصحيح، وينبغي في هذا الصدد اعتبارها المبلغ الأدنى الذي يمكن ادخاره لهذا الغرض.

(هـ) ووفقاً للقرار ١٩٥ م/ت/١٣,١٤ (هـ)، قدرت التكاليف غير القابلة للتقليص في المنظمة لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ في إطار جميع القطاعات والمكاتب. وما زال هذا التقدير يمثل محاولة أولية إذ تبين أنه يصعب إلى حد ما وضع تعريف ومعايير واضحة ودقيقة للتكاليف غير القابلة للتقليص. ولكن الأمانة وضعت تقديراً بالاستناد إلى معايير صارمة ووصل المبلغ المقدر إلى ٨٨ مليون دولار تقريباً (باستثناء تكاليف الموظفين)، وأخذت هذه التكاليف غير القابلة للتقليص في الاعتبار خلال تحديد الميزانيات الإجمالية الأولية للقطاعات والمكاتب، وذلك بغية إظهار قدرتها الحقيقية على تحمل أي تخفيض قد يُطلب إجراؤه في الميزانية. ويرد في نهاية هذه المذكرة التقنية، في «الذيل ٣»، شرح أكثر تفصيلاً للتكاليف غير القابلة للتقليص.

(و) وستتاح التقارير المختلفة والمعلومات الإضافية المطلوبة في الفقرات الفرعية من (و) إلى (ط) في الفقرة ١٤ من القرار ١٩٥ م/ت/١٣ في وثائق أخرى ستقدم إلى المجلس التنفيذي في دورته السادسة والتسعين بعد المائة.

(ز) وإضافةً إلى ذلك، وعملاً بالقرار ١٩٥ م/ت/١٣,١٤ (ح)، تم الحفاظ على مبلغ ٥ ملايين دولار المخصص للتمويل التكميلي لإصلاح الشبكة الميدانية في إطار سيناريوهي الميزانية القائمين على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار و٦٦٧ مليون، على التوالي. ولكن تعذر إدراج هذا الاعتماد في خطتي الإنفاق المعنيتين (الخطة القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار والخطة القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون، على التوالي).

(ح) وترد في مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ الضميمة ٢، معلومات عن خطتي الإنفاق الخاصتين بالوثيقة ٣٨/م/٥.

(ط) وتماشياً مع القرار ١٩٥ م/ت/١٣,١١ الذي يشير إلى أن التغييرات الأخيرة التي أجريت في إدارة مباني المقر واستخدامها ستوفر موارد إضافية للبرنامج العادي، فإن الاعتمادات الإجمالية للتكاليف

المشتركة (الخاصة بمرافق المقر وتكاليف الصيانة) التي ستدفع من موارد الميزانية العادية قد خُفّضت بمبلغ ١,٨ مليون دولار في إطار الوثيقة ٥/م٣٨ مقارنةً بالوثيقة ٥/م٣٧ (أي من ٨,٢ مليون إلى ٦,٤ مليون دولار). وأتاحت هذه الوفورات أموالاً لتغطية تكاليف تشغيلية أخرى وأبرزت بصورة تامة في مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ ضمن سيناريو النمو الاسمي الصفري وسيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز، وفي خطة الإنفاق الخاصة بكل منهما.

ت٠٠٨

وفي ضوء ما سبق، تعين على المديرية العامة اتخاذ قرارات صارمة بشأن توزيع الميزانية الإجمالية. وبيّن الجدول ١ أدناه الفرق بين الوثيقة ٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية ومشروع الوثيقة ٥/م٣٨ بحسب أبواب الميزانية الرئيسية، وذلك في سيناريو هي الميزانية المعنيين. وقد بُذلت كل الجهود الممكنة لصون البرامج في السيناريوهين. ففي السيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار، عُززت الموارد المخصصة للبرامج الرئيسية الخمسة بمبلغ ٤,٣ مليون دولار أُضيف إلى المبالغ المحددة لها في الوثيقة ٥/م٣٧ المعتمدة. وإضافةً إلى ذلك، عُززت الموارد أيضاً لصالح ما يلي: الباب الأول - جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة (٣,٥ مليون دولار)؛ والباب الثالث - ألف - إدارة الموارد البشرية - التدريب على نطاق المنظمة لتنمية قدرات الموظفين (يُعزى الارتفاع الصافي المرتبط بإدارة الموارد البشرية والبالغ ٠,٧ مليون دولار إلى الزيادة البالغة ١ مليون دولار المخصصة للتدريب)؛ والأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين (١,٧ مليون دولار)؛ والتزامات التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة (٣,٨ مليون دولار). وفي إطار السيناريو القائم على مبلغ ٦٦٧ مليون دولار، عُززت البرامج الرئيسية وقدرات معهد اليونسكو للإحصاء بصورة إضافية، ذلك لأن مبلغ ١٤ مليون دولار المحدد لأغراض التعزيز خُصص حصراً لبنود الاعتمادات المعنية.

ت٠٠٩

ولكن هذه التعزيزات أتت على حساب القطاعات/المكاتب الأخرى غير البرنامجية، إذ توجّب تخفيض ميزانياتها بقدر أكبر مقارنةً بما كانت عليه في الوثيقة ٥/م٣٧ المعتمدة. وعلى وجه الخصوص، خُفّضت ميزانية إدارة المكاتب الميدانية (في إطار الباب الثاني - ألف) بمبلغ إجمالي قدره ٤,٣ مليون دولار أمريكي، فيما خسر الباب الخامس ٧,٨ مليون دولار مقارنةً بالميزانية التي حُدّدت له في الوثيقة ٥/م٣٧ المعتمدة.

الجدول ١ - الفروق بين مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ والوثيقة ٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية بحسب أبواب الميزانية الرئيسية

(بألاف الدولارات الأمريكية)

مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ - النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧) مليون دولار)	مبلغ التعزيز	مشروع الوثيقة ٥/م٣٨ - النمو الاسمي الصفري (٦٥٣) مليون دولار)	الفرق	٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية	
					الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
١٠ ٥١٢	-	١٠ ٥١٢	(٢٥٧)	١٠ ٧٦٩	ألف - الهيئتان الرئاسيتان
٢٠ ٢٤٩	-	٢٠ ٢٤٩	(٧٤)	٢٠ ٣٢٣	باء - الإدارة
١٨ ٧٩٥	-	١٨ ٧٩٥	٣ ٥١٢	١٥ ٢٨٣	جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة
٤٩ ٥٥٧	-	٤٩ ٥٥٧	٣ ١٨٢	٤٦ ٣٧٥	المجموع، الباب الأول
					الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج
					ألف - البرامج ومنها:
٣٢٧ ٩٨٦	١٤ ٠٠٠	٣١٣ ٩٨٦	٤ ٢٧٥	٣٠٩ ٧١٠	البرامج الرئيسية الخمسة
٨٩ ٣٥٤	-	٨٩ ٣٥٤	(٤ ٣٠٦)	٩٣ ٦٦٠	إدارة المكاتب الميدانية واصلاح الشبكة الميدانية
٤١٧ ٣٣٩	١٤ ٠٠٠	٤٠٣ ٣٣٩	(٣١)	٤٠٣ ٣٧٠	المجموع، الباب الثاني - ألف
٤٩ ٩٧٨	-	٤٩ ٩٧٨	(٥٢٥)	٥٠ ٥٠٣	باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
١٨ ٤٠٦	-	١٨ ٤٠٦	(٣٩٩)	١٨ ٨٠٥	جيم - برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية
٤٨٥ ٧٢٣	١٤ ٠٠٠	٤٧١ ٧٢٣	(٩٥٥)	٤٧٢ ٦٧٨	المجموع، الباب الثاني
					الباب الثالث - الخدمات الداخلية
٣٣ ٤٢٠	-	٣٣ ٤٢٠	٧٣٩	٣٢ ٦٨١	ألف - إدارة الموارد البشرية
١٤ ٤٣٨	-	١٤ ٤٣٨	(٣٩)	١٤ ٤٧٧	باء - مكتب الإدارة المالية
٤٦ ١٦٨	-	٤٦ ١٦٨	(٤٢٧)	٤٦ ٥٩٥	جيم - إدارة خدمات الدعم
١١ ٥٨٧	-	١١ ٥٨٧	(١٩٢)	١١ ٧٧٩	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصال
١٠٥ ٦١٣	-	١٠٥ ٦١٣	٨١	١٠٥ ٥٣٢	المجموع، الباب الثالث
٣ ٠٠٠	-	٣ ٠٠٠	١٧٠٠	١ ٣٠٠	الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملك الموظفين (تصنيف الوظائف وحالات إنهاء الخدمة بالتراضي)
٣ ٧٤٨	-	٣ ٧٤٨	٣ ٧٤٨	-	الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة
١٤ ٠٨٢	-	١٤ ٠٨٢	٨	١٤ ٠٧٤	الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي
٥ ٢٧٧	-	٥ ٢٧٧	(٧٧٦٤)	١٣ ٠٤١	الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
٦٦٧ ٠٠٠	١٤ ٠٠٠	٦٥٣ ٠٠٠	-	٦٥٣ ٠٠٠	المجموع، الأبواب من الأول إلى الخامس

لا تتطابق المجاميع بسبب تقريب الأرقام.

ت ١٠١٠ ويعرض الجدول ٢ أدناه مقارنة أكثر تفصيلاً بين الوثيقة ٥/م٣٧ المعتمدة بعد التسوية ومشروع الوثيقة ٥/م٣٨، وسيشار إليه بصورة منتظمة في هذه المذكرة التقنية.

الجدول ٢ - أوجه التفاوت بين مشروع الوثيقة ٣٨/٥ والوثيقة ٣٧/٥ المعتمدة بعد التسوية بحسب بنود الاعتمادات الرئيسية

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع ٥/٣٨ المقترحة النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)	مبلغ التعزيز	المجموع ٥/٣٨ المقترحة النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)	الفروق بين سيناريو النمو الاسمي الصفري للوثيقة ٣٨/٥ والوثيقة ٣٧/٥ المعتمدة بعد التسوية									٥/٣٧ المعتمدة بعد التسوية	التحويلات لأغراض المقارنة	٥/٣٧ المعتمدة	بنود الاعتماد الرئيسية	
			مجموع الفروق (مقارنة بالوثيقة ٣٧/٥ المعتمدة بعد التسوية)			٥/٣٨ الزيادة/ (النقص) بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	مجموع إعادة حساب التكاليف	إعادة حساب التكاليف الزيادات النظامية والتضخمية والتسويات التقنية							إعادة حساب التكاليف التشغيلية/ التسويات التقنية
			%	دولار	دولار				إعادة حساب تكاليف الموظفين	إعادة حساب تكاليف الموظفين						
										مراجعة إعادة حساب تكاليف الموظفين	إعادة حساب تكاليف الموظفين (وفقاً للوثيقة ١٩٥/١٢)					
١٠ ٥١٢	-	١٠ ٥١٢	٪٢.٤-	(٢٥٧)	(٤٨٤)	(١١١)	٣٣٨	٤٠	(٢٣)	٦٣	٢٩٩	١٠ ٧٦٩	(٦٥)	١٠ ٨٣٤	الباب الأول - السياسة العامة والإدارة	
٢٠ ٢٤٩	-	٢٠ ٢٤٩	٪٠.٤-	(٧٤)	٧٨	(٨٥٨)	٧٠٦	٦٢٦	(٢١٢)	٩٣٩	٨١	٢٠ ٢٢٣	(٨٤١)	٢١ ١٦٤	ألف - الهيئتان الرئاسيتان	
١٨ ٧٩٥	-	١٨ ٧٩٥	٪٢.٣٠-	٣ ٥١٢	(٣٦٢)	-	٣ ٨٧٤	-	-	-	٣ ٨٧٤	١٥ ٢٨٣	١ ٥٢٤	١٣ ٧٥٩	باء - الإدارة	
٤٩ ٥٥٧	-	٤٩ ٥٥٧	٪٦.٩-	٣ ١٨٢	(٧٦٩)	(٩٦٨)	٤ ٩١٩	٦٦٥	(٣٣٦)	١ ٠٠١	٤ ٢٥٤	٤٦ ٢٧٥	٦١٨	٤٥ ٧٥٧	جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظمة الأمم المتحدة المجموع، الباب الأول	
															الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج	
															ألف - البرامج	
١٢٤ ٤٣٨	٥ ٣٢٤	١١٩ ١١٤	٪٠.٩	١ ٠٥٢	(١١٣)	(٢٧٠٥)	٣ ٨٦٩	١ ٩٤٤	(٥٨٢)	٢ ٥٢٦	١ ٩٢٥	١١٨ ٠٦٢	٩٧	١١٧ ٩٦٥	البرنامج الرئيسي الأول - التربية	
٦٧ ٣٥٠	٢ ٨٧٠	٦٤ ٤٨٠	٪٢.٩	١ ٨٣٣	٢ ٠٠٠	(٢ ٢١٩)	٢ ٠٥٣	١ ١٢١	(٤٥٨)	١ ٥٨٩	٩٢٢	٦٦ ٦٤٧	٢٤٣	٦٢ ٤٠٤	البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية	
٣٥ ٠٣٠	١ ٤٩٧	٣٣ ٥٣٢	٪١.٢	٣٩٠	٣٥٠	(١ ١٣٣)	١ ١٧٢	٦٧٩	(٢٥٢)	٩٣١	٤٩٤	٣٣ ١٤٢	(٥٥)	٣٣ ١٩٧	البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية	
٥٧ ١٤٧	٢ ٤٢٥	٥٤ ٧٢٢	٪١.٣	٧١٥	٧٤٥	(١ ٨٤٠)	١ ٨١١	١ ١٥٣	(٤٠٨)	١ ٥٦١	٦٥٨	٥٤ ٠٠٧	(١١٥)	٥٤ ١٢٢	البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة ^(٥)	
٣٤ ٣٧٢	١ ٤٦٨	٣٢ ٩٠٤	٪٠.٨	٢٥١	(١٠٩)	(٩٨٦)	١ ٢٤٦	٦٩٣	(١٨٨)	٨٨١	٦٥٣	٣٢ ٦٥٣	(٦٢)	٣٢ ٧١٥	البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال	
															والمعلومات	
٩ ٦٤٩	٤١٦	٩ ٢٣٣	٪٠.٤	٣٣	(١٦٧)	-	٢٠٠	-	-	-	٢٠٠	٩ ٢٠٠	-	٩ ٢٠٠	معهد اليونسكو للإحصاء	
٨٤ ٣٥٤	-	٨٤ ٣٥٤	٪٤.٩-	(٤ ٣٠٦)	(٢ ٢٤٤)	(٣ ٠٥١)	٩٨٩	(٢٦)	(١٦٥)	١٣٩	١ ٠١٥	٨٨ ٦٦٠	(١ ٢٩٣)	٨٩ ٩٥٣	إدارة المكاتب الميدانية	
٥ ٠٠٠	-	٥ ٠٠٠	٪٠.٠	-	٢١١	(٢١١)	-	-	-	-	-	٥ ٠٠٠	-	٥ ٠٠٠	التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية	
٤١٧ ٣٣٩	١٤ ٠٠٠	٤٠٣ ٣٣٩	٪٠.٠-	(٣١)	٦٧٢	(١٢ ١٤٣)	١١ ٤٤٠	٥ ٥٧٤	(٢ ٠٥٣)	٧ ٦٢٧	٥ ٨٦٦	٤٠٣ ٣٧٠	(١ ١٨٥)	٤٠٤ ٥٥٥	المجموع، الباب الثاني - ألف	
															باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج	
٨ ١٨٢	-	٨ ١٨٢	٪١.٤-	(١١٧)	(١٧٨)	(٢٠٥)	٢٦٦	١٤٠	(٧٥)	٢١٥	١٢٦	٨ ٢٩٨	(٤١)	٨ ٣٣٩	١ - تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا	
٢ ٢٤١	-	٢ ٢٤١	٪١.١	٢٤	٢٤	(٨٥)	٨٥	٦٠	(٢٨)	٨٨	٢٥	٢ ٢١٧	-	٢ ٢١٧	٢ - تنسيق ورصد الأنشطة من أجل تحقيق المساواة بين الجنسين	
١ ٤٥٠	-	١ ٤٥٠	٪٦.٧-	(١٠٥)	(١٤٤)	(٣٥)	٧٤	٣٢	(١٩)	٥١	٤٢	١ ٥٥٥	(٣٥٩)	١ ٩١٤	٣ - استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث	
٨ ٤١٩	-	٨ ٤١٩	٪٠.١-	(١٠)	(٣٥)	(٢٩٣)	٣١٨	٢٤٨	(٩٦)	٣٤٤	٧٠	٨ ٤٢٩	٥١٣	٧ ٩١٦	٤ - التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية	
٥ ٠٥٢	-	٥ ٠٥٢	٪٠.١	٤	١٧	(٢٣٢)	٢١٨	١٩٦	(٨٢)	٢٧٨	٢٢	٥ ٠٤٨	-	٥ ٠٤٨	٥ - إدارة المعارف على نطاق المنظمة	
٢٤ ٦٣٤	-	٢٤ ٦٣٤	٪١.٣-	(٣٢٢)	(٢٣٠)	(١ ٠٣٦)	٩٣٤	٨٢٢	(٢٦٩)	١ ٠٩١	١١٣	٢٤ ٩٥٦	٣٧٧	٢٤ ٥٧٩	٦ - العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور	
٤٩ ٩٧٨	-	٤٩ ٩٧٨	٪١.٠-	(٥٢٥)	(٥٤٥)	(١ ٨٧٥)	١ ٨٩٥	١ ٤٩٨	(٥٦٩)	٢ ٠٦٧	٣٩٨	٥٠ ٥٠٣	٤٩٠	٥٠ ٠١٣	المجموع، الباب الثاني - باء	

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع ٥/٣٨ المقترحة النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)	مبلغ التعزيز	المجموع ٥/٣٨ المقترحة النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)	الفروق بين سيناريو النمو الاسمي الصفري للوثيقة ٣٨/٥ والوثيقة ٣٧/٥ المعتمدة بعد التسوية										التحويلات لأغراض المقارنة	٥/٣٧ المعتمدة	بنود الاعتماد الرئيسية
			إعادة حساب التكاليف			مجموع إعادة حساب التكاليف	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)	٥/٣٨ الزيادة/ (النقص) بالقيمة الحقيقية	الزيادات النظامية والتضخمية والتسويات التقنية		إعادة حساب التكاليف التشغيلية/ التسويات التقنية	٥/٣٧ المعتمدة بعد التسوية			
			إعادة حساب الموظفين	إعادة حساب تكاليف الموظفين	إعادة حساب تكاليف الموظفين (وفقاً للوثيقة ١٩٥م/١٢)				مراجعة إعادة حساب تكاليف الموظفين	مجموع الفروق مقارنة بالوثيقة ٣٧/٥ المعتمدة بعد التسوية					
دولار	دولار	دولار	٪	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
١٨٤٠٦	-	١٨٤٠٦	٢,١-	(٣٩٩)	(٧٤١)	(٨٢)	٤٢٤	٤٨	(١٢)	٦٠	٣٧٦	١٨٨٠٥	-	١٨٨٠٥	جيم - برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية المجموع، الباب الثاني
٤٨٥٧٢٣	١٤٠٠٠	٤٧١٧٢٣	٠,٢-	(٩٥٥)	(٦١٤)	(١٤١٠١)	١٣٧٥٩	٧١٢٠	(٢٦٣٤)	٩٧٥٤	٦٦٤٠	٤٧٢٦٧٨	(٦٩٥)	٤٧٣٣٧٣	الباب الثالث- الخدمات الداخلية ألف - إدارة الموارد البشرية ١- إدارة الموارد البشرية ٢- التدريب على نطاق المنظمة لتنمية قدرات الموظفين ٣- المساهمات التي تقدم لصندوق التأمين الصحي عن المشركين المنتسبين والتكاليف الإدارية المجموع، الباب الثالث - ألف
١٩٤٢٠	-	١٩٤٢٠	١,٣-	(٢٦١)	(١٧٠)	(٧٣٠)	٦٣٩	٤٨٣	(١٤٩)	٦٣٢	١٥٦	١٩٦٨١	٦٥٨	١٩٠٢٣	باء - مكتب الإدارة المالية ١- الإدارة المالية ٢- أقساط التأمين على مستوى المنظمة
٢٠٠٠	-	٢٠٠٠	١٠٠,٠	١٠٠٠	٩٦٩	-	٣١	-	-	-	٣١	١٠٠٠	-	١٠٠٠	المجموع الباب الثالث - باء
١٢٠٠٠	-	١٢٠٠٠	٠,٠	-	-	-	-	-	-	-	-	١٢٠٠٠	-	١٢٠٠٠	جيم - إدارة خدمات الدعم ١- إدارة وتنسيق خدمات الدعم والمشتريات ٢- إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ٣- إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية المجموع، الباب الثالث - جيم
٣٣٤٢٠	-	٣٣٤٢٠	٢,٣	٧٣٩	٧٩٩	(٧٣٠)	٦٦٩	٤٨٣	(١٤٩)	٦٣٢	١٨٦	٣٢٦٨١	٦٥٨	٣٢٠٢٣	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات المجموع، الباب الثالث - جيم
١٤٤٣٨	-	١٤٤٣٨	٠,٣-	(٣٩)	٣٣٠	(٧٠٧)	٣٣٩	٢٩٨	(١٦٥)	٤٦٣	٤١	١٤٤٧٧	-	١٤٤٧٧	المجموع، الباب الثالث - جيم
-	-	-	غير متاح	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(٣٧٨)	٣٧٨	المجموع، الباب الثالث - جيم
١٤٤٣٨	-	١٤٤٣٨	٠,٣-	(٣٩)	٣٣٠	(٧٠٧)	٣٣٩	٢٩٨	(١٦٥)	٤٦٣	٤١	١٤٤٧٧	(٣٧٨)	١٤٨٥٥	جيم - إدارة خدمات الدعم ١- إدارة وتنسيق خدمات الدعم والمشتريات ٢- إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ٣- إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية المجموع، الباب الثالث - جيم
٣٩٥٠	-	٣٩٥٠	٢,٣	٩٠	١٥٧	(١٩٥)	١٢٨	١٢١	(٥١)	١٧٢	٧	٣٨٦٠	-	٣٨٦٠	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات المجموع، الباب الثالث - جيم
١٧٢٦٠	-	١٧٢٦٠	١٥,٤-	(٣١٥٣)	(٣٠٢٦)	(٧٨٢)	٦٥٥	٦١٨	(٢٢١)	٨٢٩	٣٧	٢٠٤١٣	(١٣١٣)	٢١٧٢٦	جيم - إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ١- إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ٢- إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية المجموع، الباب الثالث - جيم
٢٤٩٥٧	-	٢٤٩٥٧	١١,٨	٢٦٣٥	٢٧٨٦	(٧٦٩)	٦١٨	٤١٢	(٥٥)	٤٦٧	٢٠٦	٢٢٣٢٢	١١١٠	٢١٢١٢	جيم - إدارة خدمات الدعم ١- إدارة وتنسيق خدمات الدعم والمشتريات ٢- إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ٣- إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية المجموع، الباب الثالث - جيم
٤٦١٦٨	-	٤٦١٦٨	٠,٩-	(٤٣٧)	(٨٣)	(١٧٤٦)	١٤٠٢	١١٥١	(٣٢٧)	١٤٧٨	٢٥٠	٤٦٥٩٥	(٢٠٣)	٤٦٧٩٨	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات المجموع، الباب الثالث - جيم
١١٥٨٧	-	١١٥٨٧	١,٦-	(١٩٢)	(١٢٠)	(٤٨٩)	٤١٦	٣٧٠	(١١٣)	٤٨٣	٤٦	١١٧٧٩	-	١١٧٧٩	جيم - إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ١- إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ٢- إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية المجموع، الباب الثالث - جيم
١٠٥٦١٣	-	١٠٥٦١٣	٠,٦-	٨١	٩٢٦	(٣٦٧١)	٢٨٢٦	٢٣٠٣	(٧٥٤)	٣٠٥٧	٥٣٣	١٠٥٥٣٢	٧٧	١٠٥٤٥٥	جيم - إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ١- إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ٢- إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية المجموع، الباب الثالث - جيم
٦٤٠٨٩٣	١٤٠٠٠	٦٢٦٨٩٣	٠,٤	٢٣٠٨	(٤٥٦)	(١٨٧٤٠)	٢١٥٠٤	١٠٠٨٧	(٣٧٢٤)	١٣٨١١	١١٤١٧	٦٢٤٥٨٥	-	٦٢٤٥٨٥	جيم - إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ١- إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ٢- إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية المجموع، الباب الثالث - جيم
٣٠٠٠	-	٣٠٠٠	١٣٠,٨	١٧٠٠	١٧٠٠	-	-	-	-	-	-	١٣٠٠	-	١٣٠٠	جيم - إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ١- إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ٢- إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية المجموع، الباب الثالث - جيم
٣٧٤٨	-	٣٧٤٨	غير متاح	٣٧٤٨	٣٧٤٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-	جيم - إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ١- إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ٢- إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية المجموع، الباب الثالث - جيم
١٤٠٨٢	-	١٤٠٨٢	٠,١	٨	-	-	٨	-	-	-	٨	١٤٠٧٤	-	١٤٠٧٤	جيم - إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ١- إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ٢- إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية المجموع، الباب الثالث - جيم
٥٢٧٧	-	٥٢٧٧	٥٩,٥-	(٧٧٦٤)	(٨٣٩٢)	-	٦٢٨	(٤٩٤٣)	(٣٠١٢)	(١٩٢٢)	٥٥٧٢	١٣٠٤١	-	١٣٠٤١	جيم - إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ١- إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ٢- إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية المجموع، الباب الثالث - جيم
٦٦٧٠٠٠	١٤٠٠٠	٦٥٣٠٠٠	٠,٠	-	(٣٤٠١)	(١٨٧٤٠)	٢٢١٤١	٥١٤٤	(٦٧٣٥)	١١٨٧٩	١٦٩٩٧	٦٥٣٠٠٠	-	٦٥٣٠٠٠	جيم - إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ١- إدارة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق ٢- إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية المجموع، الباب الثالث - جيم

لا تتطابق المجاميع بسبب تقريب الأرقام.

ومثلما ذُكر أعلاه، فإلى جانب التعديلات التي وافق عليها المجلس التنفيذي في القرار ١٩٥ م/ت/١٣، طُبِّقت عند إعداد ميزانية مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥ التقنيات والمنهجيات نفسها التي وافق عليها المؤتمر العام في القرار ٣٧ م/٩٢. ويعرض القسم التالي تقنيات الميزنة المطبقة في إعداد مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥ ويبرز أي تغيير أُجري تماشياً مع القرارين المذكورين أعلاه.

(١) مبدأ سعر الصرف الثابت للدولار وتقلبات العملات

حُسبت التقديرات الخاصة بالميزانية العادية والمستخدم في إعداد مشروع الميزانية هذا استناداً إلى سعر الصرف البالغ ٠,٨٦٩ يورو للدولار الواحد، وهو سعر الصرف ذاته الذي استُخدم في إعداد الميزانية لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥. وبغية اتّباع ممارسة جيدة في مجال الأعمال، وعملاً بالقرار ١٩٠ م/ت/١٩ (ثانياً) ٤ (ج) والقرار ١٩٥ م/ت/١٣,٥، سيتم تعديل سعر الصرف الثابت للدولار لإبراز سعر الصرف السائد في الفترة التي تسبق مباشرة تاريخ اعتماد مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥.

ومن منظور مالي، تسجّل الإيرادات والنفقات التي تؤدّى باليورو من الميزانية العادية في تقارير الميزانية بسعر الصرف الثابت للدولار (الذي يُحدد وقت اعتماد الميزانية). أما فيما يخص الحسابات (وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام)، فتسجّل الإيرادات والنفقات المحددة باليورو باستخدام سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة. وتُعرض الفروق الناتجة عن استخدام أساسين مختلفين للميزانية والحسابات في تقارير التسوية/المقارنة الخاصة بالبيانات المالية.

(٢) معالجة التضخم

تُحسب المتطلبات الإجمالية اللازمة لتغطية الزيادات التضخمية والنظامية في فترة عامين محددة بواسطة خطوتين.

■ وضع تقدير لأساس الميزانية الجديد من خلال إعادة تقدير تكاليف الأبواب من الأول إلى الرابع

تقضي الخطوة الأولى من منهجية الميزانية بتحديد أساس الميزانية (الأبواب من الأول إلى الرابع) في إطار الوثيقة ٣٨ م/٥. وتحقيقاً لهذا الغرض، تتم تسوية ميزانيتي الموظفين والأنشطة المعتمدتين في الوثيقة ٣٧ م/٥ (باستثناء الزيادات المتوقعة في التكاليف) أولاً لتكونان متسقتين مع البنية المقترحة للوثيقة ٣٨ م/٥ وليتسنى مقارنتهما بها. وتتضمن الفقرة ٠٠١٢ أدناه معلومات عن التحويلات البنوية والتحويلات لأغراض المقارنة التي أُجريت في هذا الصدد. أما أرقام الوثيقة ٣٧ م/٥ التي تبرز هذه البنية المعدلة، فتُرد في الوثيقة م/٥ تحت عنوان «الوثيقة ٣٧ م/٥ المعتمدة بعد التسوية».

وعلى سبيل التذكير، حُسبت تكاليف الأبواب من الأول إلى الرابع في الوثيقة ٣٧ م/٥ المعتمدة بعد التسوية بناءً على مستويات المرتبات والأسعار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣. وبغية الانتقال إلى ميزانية فترة العامين اللاحقة، ينبغي إعادة حساب تكاليف البرنامج والموظفين في الأبواب من الأول إلى الرابع لتبيان مستوى الأسعار المرتقب في بداية فترة العامين المقبلة (٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥). ويشار إلى هذه العملية القائمة على إعادة تقدير أساس الميزانية لفترة العامين الجارية بغية مراعاة كل ما قد يطرأ على التكاليف من زيادات نظامية وتضخمية وغيرها خلال فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥، باسم عملية «إعادة تقدير التكاليف». ويرد في الفقرات من ت ٠٠١٧ إلى ت ٠٠٢٢ أدناه المزيد من التفاصيل عن العناصر المستخدمة لحساب التكاليف المعاد تقديرها. ويرد بيان التقديرات في الجدول الذي يلي الفقرة ت ٠٠٢٢.

■ تحديد الزيادات المتوقعة في التكاليف التي قد تطرأ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧

تتمثل الخطوة الثانية في تحديد الزيادات المتوقعة في التكاليف لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧. وكما ذُكر أعلاه، يعاد تقدير أساس الميزانية في الوثيقة ٣٨ م/٥ (الأبواب من الأول إلى الرابع) بحسب مستوى الأسعار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥ ولا تُراعى في هذا الصدد الزيادات في التكاليف التي ستطرأ لا محالة خلال فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧. ولذلك، تم تقدير الزيادات المتوقعة في التكاليف خلال عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ وفقاً للمعلومات المتاحة للأمانة بشأن مؤشرات المرتبات وأسعار الاستهلاك وقت إعداد المشروع. وترد هذه التكاليف الإضافية المتوقعة في منفصلة في إطار الباب الخامس. ويخضع استعمال الأموال من باب الميزانية هذا لموافقة المجلس التنفيذي المسبقة. وتُحسب اعتمادات الباب الخامس منفصلة ولا تُدرج فيها مرة أخرى تقديرات التكاليف النظامية والتضخمية الناتجة عن عملية إعادة التقدير. ويرد شرح للتوقعات الخاصة بالزيادات التضخمية والنظامية المرتقبة في إطار الباب الخامس في عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ في الفقرة ت ٠٠٢٣ أدناه.

وفي سياق الميزنة المستندة إلى النتائج، لا تقترح الأمانة تعديل هذه المنهجية القائمة على خطوتين لتحديد المبلغ الإجمالي للاعتمادات اللازمة لتغطية الزيادات التضخمية والنظامية في فترة عامين محددة. وإضافةً إلى ذلك، دعا المجلس التنفيذي المدير العام في القرار ١٩٠ م/ت/١٩ (ثانياً) (٥) إلى الاستمرار في عرض «الزيادات المتوقعة في التكاليف» في إطار الباب الخامس ضمن بند اعتماد منفصل.

(٣) تطبيق معايير ميزانية تكاليف الموظفين

حُسبت تكاليف الموظفين العامة من خلال تحديد التكلفة المتوسطة حسب الرتبة المهنية ومقر العمل للوظائف الثابتة، ويضرب الحاصل بعد ذلك بعدد الوظائف في كل رتبة مهنية. وتستند تقديرات تكاليف الموظفين هذه إلى أحدث جداول المرتبات الأساسية والاستحقاقات المتصلة بها الصادرة عن لجنة الخدمة المدنية الدولية، وإلى تحليل اتجاهات الإنفاق الفعلي المسجلة خلال فترة العامين الحالية، وهي تراعي إذاً الزيادات النظامية في تكاليف الموظفين في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥. وتمثل التكاليف القياسية المطبقة في الوثيقة ٢٨ م/٥ التكاليف المتوقعة في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥، ولا تأخذ في الاعتبار الزيادات في التكاليف النظامية التي قد تطرأ خلال فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧. وستغطي اعتمادات الباب الخامس من الميزانية هذه الزيادات كما ذكر أعلاه، شريطة الحصول على موافقة المجلس التنفيذي المسبقة.

وتجدر الإشارة إلى أنه في أي نظام يُستخدم فيه متوسط التكاليف القياسية، تختلف تكاليف الموظفين الفعلية لوظيفة واحدة عن التكاليف القياسية بصورة شبه دائمة. ولكن يرتقب أن تزول أوجه الفرق هذه على المستوى العام لأن الفوائض المسجلة في إطار وظيفة أو قطاع معين تتيج التعويض عن حالات العجز المسجلة في وظيفة أو قطاع آخر. وكانت الحاجة إلى تحقيق التوازن في ميزانية تكاليف الموظفين على المستوى العام من الأسباب التي قضت بإدارة تكاليف الموظفين على الصعيد المركزي.

ولكن تماشياً مع الميزنة المستندة إلى النتائج التي تقضي بإعطاء القطاعات والمكاتب الميدانية استقلالية أكبر في كيفية استعمال الموارد المخصصة لها، ينبغي إما تحديد تكاليف الموظفين القياسية لفترات العامين المقبلة بصورة أدق (مثلاً، حسب الرتب المهنية ومقار العمل وحتى حسب القطاعات بالنسبة إلى الوظائف القائمة في المقر) وإما التفكير في إمكانية اتباع نهج يركز بدرجة أكبر على مبدأ اللامركزية لإدارة تكاليف الموظفين بحيث تكون ميزانيات تكاليف الموظفين في القطاعات وفي المكاتب مستندة قدر الإمكان إلى تقديرات التكاليف الفعلية لكل وظيفة (لا إلى متوسط التكاليف).

(٤) التسويات اللازمة لمراعاة استبدال الموظفين وتأخر التعيينات

وفقاً لممارسة إعداد الميزانية التي تمت الموافقة عليها سابقاً، يُعدّل حساب تكاليف الموظفين العامة لمراعاة عمليات استبدال الموظفين المرتقبة وتأخر التعيينات، وذلك من خلال تطبيق «عامل الفارق الزمني». وعلى سبيل التوضيح، طبق عامل فارق زمني بنسبة صفر في المائة في الوثيقة ٣٧ م/٥ المعتمدة استباقاً لعملية إعادة توزيع الموظفين التي كانت مرتقبة في فترة العامين المعنية وبغية مراعاة القيود المالية القائمة.

وطلب المجلس التنفيذي من المدير العام في القرار ١٩٠ م/ت/١٩ (ثانياً) (٥) إعداد الميزانية باستخدام عامل فارق زمني قائم على المعدل الأقرب إلى نسب الوظائف الشاغرة حالياً. كما طلب من المدير العام في القرار ١٩٥ م/ت/١٣،١٤ (د) اقتراح عامل فارق زمني واقعي في مشروع الميزانية، وشرح الأرقام والحسابات المقترحة، وذلك مع مراعاة أحكام الفقرة ٣ من القرار ٣٧ م/٨٥.

وفي هذا الصدد، تقترح المدير العام تطبيق عامل فارق زمني بنسبة ٥٪ في إطار الوثيقة ٣٨ م/٥. ويرد شرح للمسوغات والأسباب المبررة لذلك في نهاية هذه المذكرة التقنية، في «الذيل ٣».

ووفقاً لأحكام الفقرة ٣ من القرار ٣٧ م/٨٥، يتضمن مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥ اعتماداً قدره ٣,٧ مليون دولار خاص بالالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة، وذلك في بند اعتماد منفصل في إطار تكاليف الموظفين. ويمثل هذا المبلغ نسبة ١٪ من تكاليف الموظفين الإجمالية المعاد تقديرها (باستثناء الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين والباين الرابع والخامس).

(٥) تقديم الميزانية

أوصى المجلس التنفيذي المؤتمر العام في الوثيقة ٣٧/م ٦ (القرار ١٩١ م/ت ١٥ (أولاً) - الجزء باء - ٢٠٧١) بما يلي:

- طلب تقديم قرار الاعتمادات، في الوثيقة ٣٨/م ٥، على مستوى محاور العمل؛

- ومراعاة إفساح مجال أوسع للمرونة حتى يتسنى إجراء تحويلات في الميزانية ضمن محاور العمل الرئيسية وفيما بينها.

وفي هذا الصدد، قُدِّمت أرقام الميزانية الواردة في مشروع الوثيقة ٣٨/م ٥ على النحو التالي:

■ يقدّم جدول قرار الاعتمادات بحسب محاور عمل البرامج الرئيسية الخمسة (الباب الثاني - ألف)، وبحسب بنود الاعتمادات الرئيسية للقطاعات/المكاتب الأخرى.

■ وباعتماد النهج نفسه، وبغية ضمان مرونة كافية لإدارة البرامج، تقترح الأمانة أن يتاح للمديرة العامة إجراء تحويلات بين بنود الاعتمادات تصل نسبتها إلى ٥٪ (٢٪ في إطار الوثيقة ٣٧/م ٥) من الاعتمادات الأصلية. ولكن في إطار البرامج الرئيسية الخمسة (الباب الثاني - ألف)، يُقترح أن يتاح للمديرة العامة إجراء تحويلات بين محاور العمل الرئيسية (بنود الاعتمادات) بغض النظر عن المبالغ المعنية. أما فيما يتعلق بالإجراءات الراهنة، فستطلع الأمانة المجلس التنفيذي كتابةً على تفاصيل هذه التحويلات وأسبابها في الدورة التي تلي إجراء التحويلات.

تصنيف الميزانية للبرامج الرئيسية الخمسة

■ يرد في بداية كل فصل من فصول المجلد الثاني معلومات عن ميزانيات البرامج الرئيسية. وتقدّم هذه الجداول بحسب النتائج المنشودة، وبحسب تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية.

■ كما يرد رسم بياني يلخص توزيع أموال الميزانية العادية بحسب البرنامج، ودعم البرنامج، والتكاليف الإدارية. وبغية تحديد متطلبات الميزانية وفقاً لهذه الفئات، صنّفت الميزانية التشغيلية وميزانية الموظفين على النحو التالي:

- الميزانية التشغيلية: تشمل التكاليف غير المباشرة مثل الأعباء المشتركة المتعلقة بالمرافق، والصيانة، وتكاليف الرخص الخاصة بتكنولوجيا المعلومات، بالإضافة إلى التكاليف التشغيلية اللازمة للوازم والمواد، وتصنّف كل هذه العناصر في فئة التكاليف الإدارية. وتندرج التكاليف غير المباشرة المتعلقة بمكاتب مساعدي المديرية العامة في فئة تكاليف دعم البرنامج. أما سائر التكاليف المتصلة بالبرامج الرئيسية، فتُعتبر مساهمة مباشرة في تنفيذ البرنامج، وتصنّف إذاً في فئة تكاليف البرنامج.

- ميزانية الموظفين: تندرج الوظائف المتعلقة بالموظفين الإداريين وبالصيانة التقنية في فئة التكاليف الإدارية. وتضم فئة دعم البرنامج الوظائف التابعة لمكاتب مساعدي المديرية العامة، والمكتب التنفيذي، وإدارة المعلومات. وتُعتبر سائر الوظائف المتصلة بالبرامج الرئيسية مساهمة مباشرة في تنفيذ البرنامج، وتصنّف إذاً في فئة تكاليف البرنامج.

تصنيف الميزانية في القطاعات/المكاتب غير البرنامجية

■ صنّفت المعلومات الخاصة بالميزانية والمقدمة في المجلد الثاني بشأن القطاعات/المكاتب غير البرنامجية بحسب تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية. ووزّعت التكاليف التشغيلية بحسب كل بند إنفاق رئيسي. وتجدر الإشارة في هذا الصدد إلى أن فئات بنود الإنفاق قد عدّلت في مشروع الوثيقة ٣٨/م ٥ لإظهار الفئات الخاصة بالمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وفي حين قد تتشابه عناوين الفئات مع تلك الواردة في الوثيقة ٣٧/م ٥ المعتمدة، فإن مضمونها قد يكون مختلفاً. ولذلك، يمثّل مشروع الوثيقة ٣٨/م ٥ خطوة انتقالية فيما يتعلق بتقديم الميزانية بحسب بنود الإنفاق الرئيسية، ولا يمكن إذاً توفير مقارنة كاملة بين الوثيقة ٣٧/م ٥ ومشروع الوثيقة ٣٨/م ٥ بحسب بنود الإنفاق في الجدول ٣ من هذه المذكرة التقنية.

(٦) تقديم الموارد الخارجة عن الميزانية

تمثل أرقام الموارد الخارجة عن الميزانية الواردة في الوثيقة م/٥ مستوى المشروعات الخارجة عن الميزانية التي يرتقب تنفيذها في فترة العامين المقبلة والتي وردت أموال لتنفيذها أو تم الالتزام بتنفيذها التزاماً شديداً في اتفاقات وقعتها جهات مانحة وقت إعداد مشروع الوثيقة م/٥. كما تشمل هذه الأرقام تكاليف الوظائف الممولة من حساب تكاليف دعم البرنامج والصناديق الذاتية التمويل، وذلك لغرض تقديم صورة كاملة عن الموارد. وحُدثت الأموال الخارجة عن الميزانية على مستوى النتائج المنشودة وبنود الاعتمادات المرتبطة بها، ويرد ملخص لها في المجلد الثاني، في الجداول التمهيدية للميزانية الخاصة بالبرامج الرئيسية والخدمات المركزية المعنية، وكذلك في الملحقين الأول والسادس. كما تجدر الإشارة إلى أن الإيرادات والنفقات المتعلقة بالمشروعات الخارجة عن الميزانية لم تُسجل بسعر الصرف الثابت للدولار، بل سُجّلت بسعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة والذي يُنشر شهرياً.

(٧) الأساس النقدي المعدّل المطبّق لأغراض الميزانية

وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، تقدّم البيانات المالية على «أساس الاستحقاق». بيد أنه سيواصل تطبيق «أساس نقدي» معدّل في تقارير الميزانية. وستدرج الفروق الناتجة عن هذا العامل أيضاً في تقارير التسوية/ المقارنة الخاصة بالبيانات المالية.

مقارنة بين الوثيقة م/٥ والوثيقة م/٥

(التسويات المالية المطلوبة لأغراض المقارنة)

بغية إجراء مقارنة مفصلة بين ميزانية فترة العامين الحالية وميزانية فترة العامين المقبلة، ينبغي تسوية ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية في الوثيقة م/٥ المعتمدة بغية مراعاة البنية المقترحة للميزانية في الوثيقة م/٥. وفيما يخص الأرقام الواردة في الوثيقة م/٥ والتي تبين هذه البنية المعدّلة، فقد قدّمت في الوثيقة م/٥ تحت عنوان «الوثيقة م/٥ المعتمدة بعد التسوية». وتشمل التسويات التي أُجريت بغية التوصل إلى «الوثيقة م/٥ المعتمدة بعد التسوية» ما يلي:

(١) التعديلات البنوية في طريقة تقديم الميزانية

تشير التعديلات البنوية في سياق مشروع الوثيقة م/٥ إلى التغييرات المدخلة على طريقة تقديم بنود الاعتمادات بسبب إعادة هيكلة المنظمة. وهي تشمل عموماً ما يلي: نقل بند اعتماد من باب في الميزانية إلى آخر؛ أو إنشاء بنود اعتمادات جديدة؛ أو إلغاء بنود اعتمادات قائمة أو تجزئتها أو دمجها. وقد أدخلت على مشروع الوثيقة م/٥ التعديلات البنوية التالية بغية تحسين بنية الميزانية من حيث الشفافية والاتساق:

(أ) أقساط التأمين على مستوى المنظمة

نُقلت مهام إدارة أقساط التأمين على مستوى المنظمة من مكتب الإدارة المالية إلى مكتب إدارة خدمات الدعم. ونتيجة لذلك، أُدرجت في الباب الثالث - جيم - ٣ - إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة والمؤتمرات والفعاليات الثقافية الميزانية المخصصة لأقساط التأمين على مستوى المنظمة والتي كانت تقدّم سابقاً في بند اعتماد منفصل في إطار الباب الثالث - باء - مكتب الإدارة المالية.

تكاليف الموظفين	التكاليف التشغيلية
دولار	دولار
-	(٣٧٨ ٠٠٠)
-	٣٧٨ ٠٠٠

من: الباب الثالث - باء - مكتب الإدارة المالية

إلى: الباب الثالث - جيم - ٣ - إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة والمؤتمرات والفعاليات الثقافية

(ب) إدارة نظم المعلومات والاتصالات

إن بند الاعتماد الخاص بإدارة نظم المعلومات والاتصالات، الذي كان يشكل فصلاً في إطار الباب الثالث - جيم - إدارة خدمات الدعم، بات يرد في باب منفصل هو الباب الثالث - دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات. وأجري هذا التعديل كي يبرز على نحو أوضح قرار المديرية العامة الذي يقضي بنقل التبعية الإدارية لمكتب إدارة المعارف من مكتب إدارة خدمات الدعم إلى نائب المديرية العامة.

ونتيجةً لذلك، تُقترح في مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥ أربعة أبواب فرعية في إطار الباب الثالث - الخدمات الداخلية، على النحو التالي:

الباب الثالث - ألف - إدارة الموارد البشرية

الباب الثالث - باء - مكتب الإدارة المالية

الباب الثالث - جيم - إدارة خدمات الدعم

الباب الثالث - دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات

(ج) إدارة خدمات الدعم

أجريت تعديلات في مكتب إدارة خدمات الدعم - الباب الثاني - جيم بغية تعزيز أوجه التآزر والاتساق في إدارة مباني مقر المنظمة ومرافقه. وعلى وجه الخصوص، نُقلت شعبة إدارة المؤتمرات والتظاهرات الثقافية من قسم المؤتمرات واللغات والوثائق سابقاً، إلى قسم إدارة المقر (١٩٥ م ت/٣ إعلام). وفي ضوء هذه التعديلات، أُعيدت تسمية الفصلين المعنيين على النحو التالي:

الباب الثالث - جيم - الفصل ٢: إدارة اللغات والوثائق

الباب الثالث - جيم - الفصل ٣: إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة والمؤتمرات والفعاليات الثقافية

وإضافةً إلى ذلك، نُقلت ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية الخاصتان بهذه الشعبة من الباب الثالث - جيم - ٢ - إدارة اللغات والوثائق، إلى الباب الثالث - جيم - ٣ - إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية، على النحو التالي:

تكاليف الموظفين	التكاليف التشغيلية	
دولار (١ ٧٦٤ ٠٠٠)	دولار (٢٠ ٠٠٠)	من: الباب الثالث - جيم - ٢ - إدارة اللغات والوثائق
١ ٧٦٤ ٠٠٠	٢٠ ٠٠٠	إلى: الباب الثالث - جيم - ٣ - إدارة المنافع وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية

(د) الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين

تم تغيير اسم «احتياطي إعادة تصنيف الوظائف والترقيات على أساس الجدارة» ليصبح «الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين». ويُقترح تخصيص اعتماد قدره ٣ ملايين دولار أمريكي في بند الميزانية هذا لتغطية تكاليف تصنيف الوظائف وعمليات إنهاء الخدمة بالتراضي.

(هـ) الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة

أنشئ بند اعتماد منفصل بعنوان «الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة»، وبلغ الاعتماد الإجمالي الخاص بهذا البند ٣,٧ مليون دولار أمريكي، وهو اعتماد يساوي ٨١٪ من تكاليف الموظفين المعاد تقديرها في الوثيقة ٣٨ م/٥، وفقاً للقرار ٣٧ م/٨٥.

(٢) التحويلات لأغراض المقارنة

تقضي التحويلات لأغراض المقارنة بتحويل أموال من ميزانية الموظفين ومن الميزانية التشغيلية بين بنود الاعتمادات لضمان اتساق أساس الميزانية في الوثيقة ٣٧ م/٥ المعتمدة مع البنية المقترحة لمشروع الوثيقة ٣٨ م/٥ كي تكون المقارنة بين الميزانيتين ممكنة. وتشمل التحويلات هذه أموالاً من ميزانية الموظفين ومن الميزانية التشغيلية تم تحويلها بين بنود الاعتمادات لإبراز إعادة هيكلة المنظمة وتكلفة الوظائف التي نُقلت من قطاع أو مكتب إلى آخر.

أما التحويلات لأغراض المقارنة التي أُجريت في إطار الوثيقة ٣٧ م/٥ المعتمدة لإتاحة مقارنتها بمشروع الوثيقة ٣٨ م/٥، فترد في القسم التالي ويتوافر ملخص لها في الجدول ٢ أعلاه:

(أ) وفقاً لتوصية مراجع الحسابات الخارجي (١٩٥ م ت/٢٣ إعلام ٢، التوصية ٩) التي يُطلب بموجبها من الأمانة إيقاف تسجيل تكاليف السلامة والأمن المتعلقة بالموظفين في فئة تكاليف الموظفين القياسية، تم تحويل الاعتماد المخصص لتكاليف السلامة والأمن في الميدان والذي كان يُدرج سابقاً ضمن تكاليف الموظفين في بنود اعتمادات مختلفة، إلى الميزانية التشغيلية الخاصة بالباب الأول - جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة:

تكاليف الموظفين	التكاليف التشغيلية
دولار	دولار
(١٥٢٣٦٠٠)	-
	من: تكاليف الموظفين (في القطاعات/ المكاتب التي تضم وظائف ميدانية) شملت أبرز بنود الاعتمادات المتأثرة ما يلي:
(٢٥٦٦٠٠)	الباب الثاني - ألف - قطاع التربية
(١١٦٠٠٠)	الباب الثاني - ألف - قطاع العلوم الطبيعية
(٥٥٠٠٠)	الباب الثاني - ألف - قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية
(١١٥٠٠٠)	الباب الثاني - ألف - قطاع الثقافة
(٦٢٠٠٠)	الباب الثاني - ألف - قطاع الاتصال والمعلومات
(٩٠٠٠٠٠)	الباب الثاني - ألف - إدارة المكاتب الميدانية
(١٣٠٠٠)	الباب الثاني - باء - العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
-	إلى: التكاليف التشغيلية
	الباب الأول - جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة
	١٥٢٣٦٠٠

(ب) واعتُبر نقل عدد من الوظائف في الرتبة نفسها وفقاً لنهج ترشيد هيكلية المنظمة تحويلاً لأغراض المقارنة.

ت٠٠١٣

ولدى تحديد أساس للمقارنة، يصبح من الممكن تحليل الفروق بين الوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة بعد التسوية ومشروع الوثيقة ٣٨م/٥ حسب كل بند اعتماد. وعموماً، يمكن تصنيف هذه الفروق على النحو التالي:

- الزيادات في التكاليف الناتجة عن الزيادات النظامية والتضخمية والتسويات التقنية،
- والزيادات الناتجة عن التغييرات المرتبطة بفرضيات عامل الفارق الزمني،
- والزيادات/التراجعات بالقيمة الحقيقية.

ت٠٠١٤

ويتضمن الجدول ٢ الذي يلي الفقرة ت٠٠١٠ توزيعاً مفصلاً لأوجه الاختلاف هذه بحسب بنود الميزانية الرئيسية. ويتضح من الجدول أن الزيادات الإجمالية (الأبواب من الأول إلى الخامس) الناتجة عن التضخم والزيادات النظامية والتسويات التقنية والبالغة ٢٢,١ مليون دولار أمريكي قد عوّضت بتراجع تكاليف الموظفين بمقدار ١٨,٧ مليون دولار أمريكي نتيجةً لتعديل عامل الفارق الزمني من صفر إلى ٥٪. ويمثل مبلغ ٣,٤ مليون دولار المتبقي التراجع الحقيقي في الموارد.

ت٠٠١٥

ويسلط القسم التالي الضوء على المنهجية المستخدمة لتحديد الزيادات الناتجة عن التضخم والزيادات النظامية والتسويات التقنية.

معالجة الزيادات النظامية وغيرها من الزيادات في التكاليف في إطار مشروع الوثيقة ٥/م٣٨

(إعادة تقدير التكاليف والاعتمادات المخصصة للزيادات المتوقعة في التكاليف)

ت٠٠١٦ وفقاً للقرار ٣٧/م/٩٢ الذي دعيت فيه المديرية العامة إلى القيام بجملة أمور منها مواصلة تطبيق تقنيات الميزنة المعتمدة لدى إعداد ميزانية عامي ٢٠١٦-٢٠١٧، اتبعت النهج التالي في إعداد ميزانية مشروع الوثيقة ٥/م٣٨، وذلك فيما يخص «إعادة تقدير التكاليف» و«الزيادات المتوقعة في التكاليف».

إعادة تقدير التكاليف (الأبواب من الأول إلى الرابع)

ت٠٠١٧ حُلَّت وروعت عناصر متعددة في إطار عملية «إعادة تقدير التكاليف» بغية حساب الزيادات التي سبق أن طرأت أو التي يُتوقع أن تطرأ في فترة العامين الحالية (٢٠١٤-٢٠١٥).

وتشمل تقديرات الزيادات النظامية المرتبطة بتكاليف الموظفين العناصر التالية:

- (١) تقديرات «الدرجة المتوسطة داخل الرتبة المهنية» لكل رتبة في ملاك الموظفين، المتوقعة بحلول نهاية فترة العامين الحالية؛
- (٢) أحدث جدول للمرتبات الأساسية (أصبح هذا الجدول ساري المفعول اعتباراً من كانون الثاني/يناير ٢٠١٤ بالنسبة إلى الفئة المهنية وما فوقها، واعتباراً من أيلول/سبتمبر ٢٠١٤ لفئة الخدمات العامة، وأحدث الجداول الخاصة بمرتبات الموظفين المهنيين الوطنيين والموظفين المحليين في الميدان لكل مقر عمل)؛
- (٣) تصنيفات تسوية مقر العمل للموظفين المهنيين في المقر وفي الميدان وفقاً لتحليل أحدث المؤشرات في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤؛
- (٤) أحدث جدول للمعاشات التقاعدية (أصبح هذا الجدول ساري المفعول اعتباراً من شباط/فبراير ٢٠١٣ للفئة المهنية وما فوقها، واعتباراً من أيلول/سبتمبر ٢٠١٤ لفئة الخدمات العامة)، وذلك لتقدير مساهمة المنظمة في صندوق المعاشات التقاعدية؛
- (٥) المبادئ الحالية (المراجعة) المتعلقة بمساهمة المنظمة في صندوق التأمين الصحي والتي دخلت حيز النفاذ اعتباراً من كانون الثاني/يناير ٢٠١٢؛
- (٦) العلاوات الأخرى (العلاوة العائلية، وإعانة التعليم، ومنحة الالتحاق بمقر العمل، وإعانة السكن، وبدل التنقل والمشقة، والأسفار المرخص بها نظامياً، وغيرها) المحسوبة على أساس أنماط الإنفاق السائدة في السنوات الأخيرة والشروط المحدثة الخاصة بكل فئة من فئات الموظفين؛
- (٧) أي معلومات أخرى موثوق بها بشأن الزيادات النظامية المقبلة التي يُتوقع أن تصبح سارية بحلول نهاية فترة العامين الحالية فيما يتعلق بجدول المرتبات الأساسية، ومؤشرات تسوية مقر العمل، وجدول المعاشات التقاعدية، وغير ذلك من استحقاقات الموظفين؛

وقدّرت الزيادات في أسعار السلع والخدمات استناداً إلى المعلومات المستمدة من المصادر التالية:

- (١) تحليل اتجاهات الإنفاق في فترتي العامين السابقة والحالية؛
- (٢) المؤشرات الاقتصادية والإحصائية التي صدرت عن المعهد الوطني الفرنسي للإحصاء والدراسات الاقتصادية (INSEE) في حزيران/يونيو ٢٠١٤؛
- (٣) تقديرات مؤشر أسعار الاستهلاك الواردة في تقرير صندوق النقد الدولي المعنون «آفاق الاقتصاد العالمي» والإحصاءات التي صدرت عنه في نيسان/أبريل ٢٠١٤.

التسويات التقنية

ت ٠٠٢٠ إضافةً إلى المتطلبات المرتبطة بالزيادات النظامية والتضخمية المذكورة أعلاه، ثمة عناصر أخرى في الميزانية المعتمدة تؤدي إلى فروق في التكاليف تخرج عموماً عن نطاق سيطرة المنظمة. وفيما يتعلق بهذه العناصر، قامت الأمانة بتحليل الفواتير الواردة، واتجاهات الإنفاق، وعناصر ملموسة أخرى لتحديد المبالغ الإضافية المطلوبة. وبغية حساب أساس الميزانية الخاص بالوثيقة ٣٨/م/٥، تقدّم هذه البنود على أنها تسويات تقنية، مما يتماشى مع النهج الذي استُخدم في إعداد ميزانية الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة.

المبالغ الإضافية المطلوبة (بملايين الدولارات الأمريكية)	التسويات التقنية
٠,٩	تكاليف الأمن الميداني (بما يشمل التكاليف الخاصة بإدارة شؤون السلامة والأمن في الأمم المتحدة وببوليصة التأمين ضد الأفعال الكيدية)
٢,٩	المنسق المقيم التابع للأمم المتحدة (آلية تقاسم التكاليف)*
٣,٨	المجموع

عدّل تقدير مساهمة اليونسكو في آلية تقاسم التكاليف المرتبطة بالمنسق المقيم التابع للأمم المتحدة في شكل زيادة منذ صدور الوثيقة ١٩٥ م/ت/١٣. واعتُبر مبلغ ٠,٥ مليون دولار المتصل بالتعديل كإعادة تقدير إضافية للتكاليف. ولا تتطابق المجاميع بسبب تقريب الأرقام.

ت ٠٠٢١ واستناداً إلى هذه العناصر، تصل المتطلبات العامة لإعادة تقدير التكاليف فيما يخص الأبواب من الأول إلى الرابع في ميزانية مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ إلى ٢١,٥ مليون دولار تقريباً، مما يمثل معدل ارتفاع سنوياً قدره ١,٧٪.

ت ٠٠٢٢ ويبرز الجدول ٣ أدناه متطلبات إعادة تقدير التكاليف والتسويات التقنية لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥، وذلك بالنسبة إلى تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية بحسب فئات بنود الإنفاق الرئيسية.

الجدول ٣ - إعادة تقدير التكاليف والتسويات التقنية الخاصة بمشروع الوثيقة ٣٨/٥ (٦٥٣ مليون دولار)

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع المقترحة ٥/٣٨ سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)	٥/٣٨ م/٥ الزيادة/ (النقص)			٥/٣٧ م/٥ التكاليف المعاد تقديرها	متوسط النسبة المئوية السنوية لإعادة الحساب	إعادة تقدير التكاليف (لمراعات الزيادات في التكاليف الناجمة عن التضخم وعن العوامل النظامية والتسويات والتقنية)	٥/٣٧ م/٥ المعتمدة بعد التسوية	بنود الاعتماد الرئيسية
	المجموع	الزيادة/التراجع بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)					
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	%	دولار	دولار	
الأبواب من الأول إلى الثالث								
(أ) مرتبات وعلوات الموظفين ^(١)								
٢٥٧٧٤٨	(٤٠٣٠٩)	(٢٦٧٤٣)	(١٣٥٦٦)	٢٩٨٠٥٧	١,٤	٨٣٣٣	٢٨٩٧٢٤	المرتبات الصافية
٥٣١٦٤	(٨٤٠٣)	(٥٦٠٥)	(٢٧٩٨)	٦١٥٦٧	٠,٠	١١	٦١٥٥٦	المساهمة في صندوق المعاشات التقاعدية
١٣٧٩٨	(٢١٧١)	(١٤٤٥)	(٧٢٦)	١٥٩٦٩	٥,٥	١٦٣٢	١٤٣٣٧	المساهمة في صندوق التأمين الصحي
٣١٣٥١	(٥١٩٣)	(٣٥٤٣)	(١٦٥٠)	٣٦٥٤٤	٠,٢	١١١	٣٦٤٣٣	العلوات الأخرى: (العلوة العائلية، وبدل التنقل والمشقة، والتكاليف المتكررة لإصلاح الشبكة الميدانية، وإعانات التعليم، وعلوة اللغة، وما إلى ذلك)
٣٠٠٠	١٧٠٠	١٧٠٠	-	١٣٠٠	-	-	١٣٠٠	الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملك الموظفين (تصنيف الوظائف وحالات إنهاء الخدمة بالتراضي)
٣٧٤٨	٣٧٤٨	٣٧٤٨	-	-	غير متاح	-	-	الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة
٣٦٢٨٠٩	(٥٠٦٢٩)	(٣١٨٨٨)	(١٨٧٤٠)	٤١٣٤٣٨	١,٢	١٠٠٨٧	٤٠٣٣٥٠	المجموع، تكاليف الموظفين
٢٢٩٩١٠	٣٦٢٤٥	٣٦٢٤٥	-	٢٠٢٦٦٥	١,٩	٧٥٨٢	١٩٦٠٨٢	(ب) السلع والخدمات
٩٠٠٠	-	-	-	٩٠٠٠	٤,١	٧٠٠	٨٣٠٠	(ج) التسويات التقنية
٣٩٢٢	(٤٦٥)	(٤٦٥)	-	٤٣٨٧	٢,٨	٢٣٥	٤١٥٣	الباب الأول - جيم: تكاليف الأمن الميداني
٤٠٠٠	١٠٠	١٠٠	-	٣٩٠٠	٩٧,٥	٢٩٠٠	١٠٠٠	الباب الأول - جيم: التكاليف الخاصة بإدارة شؤون السلامة والأمن في الأمم المتحدة وببيلوصة التأمين ضد الأفعال الكيدية)
٢٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	-	١٠٠٠	-	-	١٠٠٠	الباب الأول - جيم: المنسق المقيم التابع للأمم المتحدة (آلية تقاسم التكاليف)
١٢٠٠٠	-	-	-	١٢٠٠٠	-	-	١٢٠٠٠	الباب الثاني - ألف: اصلاح الشبكة الميدانية
١٤٠٨٢	-	-	-	١٤٠٨٢	٠,٠	٨	١٤٠٧٤	الباب الثالث - ألف: المساهمات التي تقدم إلى صندوق التأمين الصحي عن المشتركين المنتسبين
٤٥٠٠٤	٦٣٥	٦٣٥	-	٤٤٣٧٠	٤,٦	٣٨٤٣	٤٠٥٢٧	الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي
٢٨٤٩١٤	٣٦٨٨٠	٣٦٨٨٠	-	٢٤٨٠٣٤	٢,٤	١١٤٢٥	٢٣٦٦٠٩	المجموع، التسويات التقنية
٦٤٧٧٢٣	(١٣٧٤٩)	٤٩٩٢	(١٨٧٤٠)	٦٦١٤٧٢	١,٧	٢١٥١٣	٦٣٩٩٥٩	المجموع، السلع والخدمات والتسويات التقنية، (ب) + (ج)
المجموع، الأبواب من الأول إلى الرابع								

١ - ويمكن أيضا توزيع مرتبات وعلوات الموظفين بين المقر والميدان واحتياطي إعادة تصنيف الوظائف واحتياطي الخصوم الطويلة الأجل المتعلقة بالتأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة، على النحو التالي:

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع م/م ٥/٣٨ المقترحة سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)	م/م ٥/٣٨ الزيادة/ (النقص)			م/م ٥/٣٧ المعاد تقديرها التكاليف	متوسط النسبة المئوية السنوية لإعادة الحساب	إعادة تقدير التكاليف (لمراعات الزيادات في التكاليف الناجمة عن التضخم وعن العوامل النظامية والتسويات التقنية)	م/م ٥/٣٧ بعد التسوية المعتمدة	بنود الاعتماد الرئيسية
	المجموع	الزيادة/ التراجع بالقيمة الحقيقية	تعديل معدل الفارق الزمني (صفر إلى ٥٪)					
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	%	دولار	دولار	
٥ ٢٧٧	(٨ ٣٩٢)	(٨ ٣٩٢)	-	١٣ ٦٦٩	غير متاح	٦٢٨	١٣ ٠٤١	الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
٦٥٣ ٠٠٠	(٢٢ ١٤١)	(٣ ٤٠١)	(١٨ ٧٤٠)	٦٧٥ ١٤١	١,٧	٢٢ ١٤١	٦٥٣ ٠٠٠	المجموع
٢٢٢ ٤٧٠	(٣٩ ٢٩٧)	(٢٧ ٥٨٨)	(١١ ٧٠٩)	٢٦١ ٧٦٧	١,٧	٨ ٤٨٦	٢٥٣ ٢٨١	تكاليف الموظفين:
١٢٣ ٥٩١	(١٦ ٧٧٩)	(٩ ٧٤٨)	(٧ ٠٣١)	١٥٠ ٣٧١	٠,٥	١ ٦٠٢	١٤٨ ٧٦٩	المقر الميدان
٣ ٠٠٠	١ ٧٠٠	١ ٧٠٠	-	١ ٣٠٠	-	-	١ ٣٠٠	الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين (تصنيف الوظائف وحالات إنهاء الخدمة بالتراضي)
٣ ٧٤٨	٣ ٧٤٨	٣ ٧٤٨	-	-	غير متاح	-	-	الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة
٣٦٢ ٨٠٩	(٥٠ ٦٢٩)	(٣١ ٨٨٨)	(١٨ ٧٤٠)	٤١٣ ٤٣٨	١,٢	١٠ ٠٨٧	٤٠٣ ٣٥٠	المجموع، تكاليف الموظفين

الزيادات المتوقعة في التكاليف لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (الباب الخامس)

ترد في الباب الخامس من الميزانية، منفصلةً، الزيادات في التكاليف المتعلقة بالعوامل التضخمية والنظامية والمتوقع أن تطرأ خلال فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧. ويخضع تحويل الأموال من الباب الخامس إلى بنود اعتمادات أخرى لتغطية تلك الزيادات في التكاليف لموافقة المجلس التنفيذي المسبقة.

ومثلما كان الحال في فترات العامين السابقة، يتعين على المديرية العامة تحديد أولويات الموارد المالية بغية تعزيز البرامج وغيرها من مجالات العمل ذات الأولوية. وبناءً على ذلك، أُجريت تخفيضات كبيرة في أبواب أخرى من الميزانية، منها الباب الخامس. وفي هذا الصدد، يُقترح بشأن الباب الخامس في الوثيقة ٣٨/م/٥ مبلغ قدره ٥,٣ مليون دولار، يمثل تخفيضاً بمقدار ٧,٨ مليون دولار (٦٠٪) مقارنةً بالوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة. وبما أن هذا المبلغ منخفض نسبياً، سيتعين على المنظمة رصد الزيادات في التكاليف التي ستطرأ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ رسداً صارماً، وإعطاء الأولوية لتمويلها في حدود هذا الاعتماد المالي.

ويقدم الجدول ٤ عرضاً للزيادات المتوقعة في تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧

الجدول ٤ - الزيادات المتوقعة في التكاليف لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (الباب الخامس)

بند الإنفاق	الزيادات المتوقعة في التكاليف في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥			
	٥/م٣٨ من الأول إلى الرابع	المقر	الميدان	المجموع
	دولار	دولار	دولار	دولار
	%			
(أ) المرتبات والعلوات				
المرتبات الصافية	٢٥٧٧٤٨	٢٣٩٠	١٢٢١	٣٦١١
المساهمات في صندوق المعاشات التقاعدية	٥٣١٦٤	٣٤٤	١٨٦	٥٣٠
المساهمة في صندوق التأمين الصحي	١٣٧٩٨	٦٤٢	٣٨٢	١٠٢٤
العلوات الأخرى: (العلوة العائلية، علوة التنقل والمشقة، والتكاليف المتكررة لإصلاح الشبكة الميدانية، وإعانات التعليم، علوة اللغة، وإجازة زيارة الوطن وما إلى ذلك)	٣١٣٥١	٧٠	٤٤	١١٣
الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملك الموظفين (تصنيف الوظائف وحالات إنهاء الخدمة بالتراضي)	٣٠٠٠	-	-	-
الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة	٣٧٤٨	-	-	-
المجموع الفرعي، تكاليف الموظفين	٣٦٢٨٠٩	٣٤٤٥	١٨٣٢	٥٢٧٧
(ب) إجمالي السلع والخدمات	٢٨٤٩١٤	-	-	-
المجموع الكلي	٦٤٧٧٢٣	٣٤٤٥	١٨٣٢	٥٢٧٧

لا تتطابق المجاميع بسبب تقريب الأرقام.

استعراض متطلبات تنفيذ بند اعتمادات منفصل في الميزانية لتمويل تكاليف منح درجة في المرتب داخل الرتبة المهنية

- ١- تقدّر التكاليف المتعلقة بمنح درجة في المرتب داخل الرتبة المهنية في إطار البنية التوظيفية الحالية الممولة من الميزانية العادية للمنظمة بمبلغ يناهز ٢٠٠ مليون دولار أمريكي في كل فترة عامين. ولكن في إطار المنهجية الحالية الخاصة بميزنة تكاليف الموظفين والمرتكزة على التكاليف القياسية، يُفترض أن تتيح حركات الموظفين (أي حالات إنهاء الخدمة، والتعيينات، والترقيات) تعويض هذه التكاليف الناتجة عن زيادة الدرجة إلى حد كبير. وبما أن ميزانية تكاليف الموظفين تُعدّ على أساس التكاليف القياسية، فإن ميزانية تكاليف الموظفين العامة تبرز مدى تعويض حركات الموظفين التكاليف الإضافية الناجمة عن منح درجة في المرتب داخل الرتبة المهنية لموظفي المنظمة. ولذلك، ليس ثمة فائدة مالية في فصل هذه التكلفة المحددة. ولكن من الناحية النظرية، يمكن فصل هذه التكاليف البالغة ٢٠٠ مليون دولار عن ميزانية تكاليف الموظفين (أي اقتطاعها بطريقة متناسبة من تكاليف الموظفين في جميع القطاعات/ المكاتب) وجمعها في بند ميزانية مستقل.
- ٢- بيد أنه قد يترتب على ذلك عبء عمل كبير فيما يتعلق برصد الإنفاق الخاص بتكاليف الموظفين وإدارته وحسابه. وقد تطرأ هذه الزيادة في عبء العمل كلما مُنح أحد الموظفين درجة أعلى داخل رتبته، ذلك لأن التكاليف المتعلقة بمنح درجة وظيفية أعلى يجب أن تُسجل في بند الميزانية المنفصل، في حين يتعين تسجيل الإنفاق الأساسي المتصل بالموظف نفسه في ميزانية تكاليف الموظفين الخاصة بالقطاع/المكتب المعني. ويتطلب هذا الإجراء القيام بالعمليات التالية:
 - ينبغي تسجيل الإنفاق المتصل بكل موظف يستوفي الشروط في رمزي ميزانية مختلفين كل شهر لأن الموظفين يُمنحون درجة وظيفية أعلى كل سنة في التاريخ الموافق لتعيينهم أو ترقيتهم الأخيرة؛
 - وإضافةً إلى ذلك، ينبغي توزيع كل عنصر من عناصر التكاليف (بند إنفاق) المتأثرة بمنح درجة أعلى (المرتب الأساسي، وتسوية مقر العمل، والمساهمة في صندوق المعاشات التقاعدية، والمساهمة في صندوق التأمين الصحي) بين الشريحة الأساسية والشريحة الهامشية المرتبطة بالدرجة الأعلى الممنوحة لكل موظف؛
 - وينبغي رصد تاريخ منح درجة أعلى لكل موظف.
- ٣- فضلاً عن ذلك، قد يكون من الضروري تطوير النظم المالية إلى حد كبير من الناحية التقنية واستثمار مبالغ كبيرة فيها، وهو أمر ينطبق بوجه خاص على نظام جدول المرتبات، بغية توفير آلية مؤتمتة موثوق بها لإنجاز العمليات المذكورة أعلاه.
- ٤- وتجدر الإشارة أيضاً إلى أنه نظراً إلى مواصفات ملاك الموظفين الحالية، لا تحصل إلا نسبة ٤٠٪ تقريباً من الموظفين على درجة أعلى داخل الرتبة سنوياً، في حين تحصل نسبة ٣٠٪ منهم على درجة أعلى كل عامين. أما النسبة المتبقية البالغة ٣٠٪، فلا تحصل على درجة أعلى إطلاقاً، وذلك إما لأسباب تتعلق بالأداء وإما لأنها بلغت أعلى درجة في الرتبة المهنية التي تشغلها. وتعاود التكاليف التقديرية المرتبطة بمنح درجة داخل الرتبة المهنية والبالغة ٢٠٠ مليون دولار أمريكي ٠,٤٪ من إجمالي الميزانية (٥,٧ ملايين دولار)، أو ٠,٦٪ من إجمالي تكاليف الموظفين.
- ٥- وإضافةً إلى ذلك، تجري لجنة الخدمة المدنية الدولية حالياً استعراضاً لعناصر الأجر سيّشمل دراسة للتغييرات التي يمكن إدخالها على عملية منح درجة في المرتب داخل الرتبة المهنية. ولذا، فإن عملية تطوير النظم المالية لليونسكو بغية تخصيص وإدارة بند ميزانية منفصل لهذه المسألة - إذ كان ذلك أمراً لا مفر منه - ستستفيد من نتائج الاستعراض الذي تجريه لجنة الخدمة المدنية الدولية والمتوقع تقديمه إلى الجمعية العامة بحلول نهاية عام ٢٠١٥.
- ٦- ولهذه الأسباب، تتمنى الأمانة أن تتفهم الدول الأعضاء تعليق إنشاء بند ميزانية منفصل لتمويل منح درجة في المرتب داخل الرتبة المهنية في إطار الوثيقة ٣٨م/٥.

عامل الفارق الزمني المطبَّق في مشروع الوثيقة ٣٨م/٥ (٥٪)

أولاً - التوقعات المتعلقة بمعدل شغور الوظائف

١- بغية تحديد عامل فارق زمني واقعي يسهل استخدامه، وضعت توقعات لمعدل شغور الوظائف المرتقب في فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧. ولتيسير الاطلاع على هذا الموضوع وتيسير العملية الحسابية المتصلة به، حُدِد «معدل شغور الوظائف» في إطار هذه التوقعات لوظائف البرنامج العادي فقط، وتقرر التعبير عنه من حيث عدد الوظائف. وكى يتسنى إجراء تحليل أعمق، حُدِدَت توقعات معدل شغور الوظائف في إطار كل مجال من المجالات الرئيسية للمنظمة، أي البرامج الرئيسية الخمسة، وإدارة المكاتب الميدانية، وغير ذلك.

٢- وارتكزت التوقعات المذكورة بطبيعة الحال على مجموعة متنوعة من الفرضيات تتعلق بتواتر إلغاء الوظائف، وسرعة عمليات التوظيف ومدتها، والتمييز بين الحشد الداخلي والحشد الخارجي، وحالات إنهاء الخدمة غير المخطط لها، وما إلى ذلك. وخضعت التوقعات لعدد من التحليلات الدقيقة بغية تقييم مدى موثوقيتها وفهم مجموعة معدلات شغور الوظائف حسب أوجه التباين بين الفرضيات.

ويعرض الجدول التالي سيناريوهاً أساسياً للتوقعات:

نهاية عام ٢٠١٧	نهاية عام ٢٠١٦	نهاية عام ٢٠١٥	نهاية عام ٢٠١٤	
١٠,٦٪	٩,٧٪	٨,٢٪	٨,١٪	مجالات البرامج الرئيسية الخمسة
٤,٩٪	٤,٤٪	٥,٤٪	١٣,١٪	إدارة المكاتب الميدانية
٩,٢٪	٦,٨٪	٧,٣٪	٦,٠٪	مسائل أخرى (الخدمات المركزية)
٨,٨٪	٧,٤٪	٧,٢٪	٨,٥٪	المنظمة ككل

٣- وبعد إجراء بعض التحليلات الدقيقة، اعتُبر أن هذا السيناريو يمثل إلى حد ما «أدنى» مستوى لمعدل شغور الوظائف، ذلك لأن الفرضيات المستخدمة في العملية الحسابية هذه تحدّ عادةً من عدد الوظائف الشاغرة المتوقع نسبةً إلى الفرضيات الأخرى التي يُحتمل أن تكون قد استُخدمت. ولذا، يمكن القول إن المعدل العام لشغور الوظائف خلال عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ يتراوح بين ٨٪ و٩٪ تقريباً.

ثانياً - معدل شغور الوظائف من حيث التكاليف

٤- نظراً إلى أن عامل الفارق الزمني يتعلق بشغور الوظائف ذات الاعتمادات المرصودة بالدولار، اعتُبر أن توقعات معدل شغور الوظائف المذكور أعلاه ستكون مرجحاً أفضل إذا حوّلت إلى تكاليف بدلاً من أن تحوّل إلى عدد وظائف. وتحقق ذلك عن طريق ترجيح عدد الوظائف الشاغرة المتوقع في كل فئة من فئات الوظائف (مثلاً وظائف الفئة المهنية ووظائف الخدمات العامة، في المقر وفي الميدان، وما إلى ذلك) وفقاً لتكلفتها المتوسطة.

٥- ونتيجةً لذلك، أتت توقعات معدلات شغور الوظائف المرجحة وفقاً للتكاليف (أي معدل الشغور من حيث التكاليف) على النحو التالي:

توقعات معدل شغور الوظائف من حيث التكاليف

نهاية عام ٢٠١٧	نهاية عام ٢٠١٦	نهاية عام ٢٠١٥	نهاية عام ٢٠١٤	
١١,٦%	١١,٥%	١١,٣%	٩,٦%	مجالات البرامج الرئيسية الخمسة
٤,٦%	٥,١%	٦,٩%	١٠,٩%	إدارة المكاتب الميدانية
٩,٨%	٦,٨%	٨,٥%	٨,١%	مسائل أخرى (الخدمات المركزية)
٩,٣%	٨,٣%	٩,٢%	٩,٣%	المنظمة ككل

٦- ويشير ذلك إلى أن معدلات شغور الوظائف من حيث التكاليف أعلى من معدلات الشغور من حيث عدد الوظائف، إذ تتراوح المعدلات الأولى بين ٨,٣% و ٩,٣%، في حين تتراوح المعدلات الثانية بين ٧,٤% و ٨,٨%. ويُعزى ذلك إلى أن الوظائف الشاغرة غالباً ما تندرج في الفئة المهنية وما فوقها في المقر والميدان، وهي فئة تنطوي على قدر أكبر من التكاليف. ويمكن اعتبار معدل الشغور المقدّر من حيث التكاليف والمتراوح بين ٨,٣% و ٩,٣% على أنه رقم مرجعي يُستحسن الاستناد إليه عند مناقشة عامل الفارق الزمني.

ثالثاً - عامل الفارق الزمني المطبّق في فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧

٧- على سبيل التذكير، يستند عامل الفارق الزمني المزمع تطبيقه على ميزانية تكاليف الموظفين إلى تخفيض محتمل في الميزانية بسبب عمليات استبدال الموظفين المتوقعة وتأخر التعيينات. ولا ينبغي تفسير هذا العامل على نحو يجعله مساوياً لمعدل الشغور الفعلي الذي سُجل في وقت معيّن، بل ينبغي تفسيره على أنه يمثل مستوى الوفورات المالية المقبلة الناتجة عن الوظائف الشاغرة، وذلك بعد مراعاة عدة أمور تشمل بوجه خاص الحاجة إلى تعيين موظفين مؤقتين للقيام بالمهام المرتبطة بالوظائف الشاغرة (ستمول هذه التعيينات باستخدام الوفورات الناتجة عن الوظائف الشاغرة المذكورة). ومن هذا المنطلق، ينبغي اعتبار عامل الفارق الزمني معدل شغور «ذا أغراض إدارية» يمكن تطبيقه على فترة العامين المقبلة. ولذلك، يتعين على المنظمة، عند تحديد عامل الفارق الزمني، أن تبذل كل الجهود اللازمة لرصد الإنفاق المرتبط بتكاليف الموظفين وضبطه (وبخاصة، استخدام الوفورات الناتجة عن الوظائف الشاغرة لتعيين موظفين مؤقتين) بغية الالتزام بالحد الأقصى المخفّض لتكاليف الموظفين. وطالما توافرت وظيفة مركزية لرصد هذه التكاليف وضبطها.

٨- وعند وضع توقعات معدل شغور الوظائف، يكون العامل الرئيسي في تحديد عامل فارق زمني واقعي ومناسب هو مدى الحاجة إلى تعيين موظفين مؤقتين للقيام بالمهام المرتبطة بالوظائف الشاغرة.

٩- وفي هذا الصدد، تحتاج المنظمة، من جهة، إلى التأكد من أن الوظائف التي باتت شاغرة لن تعرقل تنفيذ البرنامج، ولا سيما في إطار قطاعات البرامج الرئيسية حيث تُعتبر الاستعانة بموظفين مؤقتين أمراً بالغ الأهمية. وينبغي من جهة أخرى الحرص على شغل الوظائف الشاغرة في أقرب وقت ممكن كي يتولى موظفون دائمون المهام المعنية. وفضلاً عن ذلك، يتوجب على المنظمة، نظراً إلى الوضع المالي السائد، أن تحدد باستمرار الوفورات المالية التي يمكن تحقيقها بغية إعادة توزيع الموارد على المجالات التي تتسم بدرجة عالية من الأولوية.

١٠- وقامت الأقسام المعنية بإدارة الموظفين والوظائف والميزانية والإنفاق بمناقشة هذه المسائل وحددت بعض الفرضيات الواقعية بشأن عدد الموظفين المؤقتين الذين ينبغي الاستعانة بهم لشغل الوظائف الشاغرة مستقبلاً. وعلى أساس هذه الفرضيات، يمكن توقع معدلات الشغور (من حيث الميزانية) على النحو التالي:

نهاية عام ٢٠١٤	نهاية عام ٢٠١٥	نهاية عام ٢٠١٦	نهاية عام ٢٠١٧	
٣,٨%	٤,٥%	٤,٦%	٤,٦%	مجالات البرامج الرئيسية الخمسة
٥,٤%	٣,٤%	٢,٦%	٢,٣%	إدارة المكاتب الميدانية
٥,٦%	٥,٩%	٤,٨%	٦,٩%	مسائل أخرى (الخدمات المركزية)
٤,٩%	٤,٨%	٤,٢%	٤,٩%	المنظمة ككل

١١- والفرضية التي تركز عليها هذه التوقعات هي أنه سيتعين/سيكون بالإمكان الاستعانة بموظفين بمؤقتين لشغل ما يناهز نصف الوظائف التي ستصبح شاغرة مستقبلاً. ومن الواضح أنه كلما ازداد عدد الموظفين المؤقتين، تراجع معدل الشغور (من حيث الميزانية). وبصرف النظر عن عامل الفارق الزمني الذي سيُعمد، فإن تكاليف الموظفين ستخفّض عامةً بنسبة عامل الفارق الزمني انطلاقاً من الرقم الإجمالي القائم على التكاليف القياسية. ولذلك، سيتعين على المنظمة احتواء الإنفاق المرتبط بتكاليف الموظفين في إطار هذه الميزانية المخفّضة. وقد يتطلب هذا الأمر الالتزام بضبط الإنفاق على نحو أكثر صرامة مقارنة بالوضع السائد في فترة العامين الحالية (٣٧م/٥)، وقد يحد أيضاً من قدرة المنظمة على تنفيذ أنشطتها.

١٢- واستناداً إلى التحليلات الواردة أعلاه، ومع مراعاة المخاطر المذكورة، تقترح المديرية العامة تطبيق عامل فارق زمني بنسبة ٥% على ميزانية تكاليف الموظفين في الوثيقة ٣٨م/٥ (٢٠١٦-٢٠١٧)، وذلك بغية إبقاء تكاليف الموظفين الإجمالية عند أدنى مستوى ممكن وتخصيص الجزء الأكبر من الميزانية للأنشطة التشغيلية في حدود الحد الأقصى للميزانية الذي ستحدده الدول الأعضاء.

تقديرات التكاليف غير القابلة للتقليص

- ١- اعتبر أن تحديد «التكاليف غير القابلة للتقليص» يخدم الأغراض التالية:
 - تحديد الميزانية الإجمالية الأولية المخصصة لكل قطاع/مكتب في إطار مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥، وذلك قصد حمايتها من أي تخفيض في الميزانية قد يتوجب إجراؤه، مما يتيح ترتيب أولويات الميزانية بصورة أوضح في حدود الموارد المتبقية؛
 - تحديد عبء هذه التكاليف التي تُعتبر غير مرنة وخارجة عن سيطرة المنظمة، الأمر الذي سيساعد على فهم طبيعة بنية تكاليف المنظمة؛
 - تحليل تطوّر هذه التكاليف في الأجل الطويل؛
 - تحديد المجال حيث يمكن النظر في إمكانية إعادة تصميم إجراءات العمل بصورة جوهرية بغية مواصلة تخفيض التكاليف.
- ٢- وبما أن عناصر التكاليف ليست مفصلة ومحددة بدقة إلا في إطار كل قطاع ومكتب، تعيّن جمع المعلومات اللازمة من جميع القطاعات والمكاتب. كما تعيّن تعريف التكاليف غير القابلة للتقليص بأوضح طريقة ممكنة علماً بأن هذا التعريف لم يكن متوافراً في السابق.
- ٣- وليتسنى للقطاعات والمكاتب تقدير تكاليفها غير القابلة للتقليص، أثّرت النقاط التالية:
 - ٤- معايير التكاليف غير القابلة للتقليص: إن المعايير المستخدمة لتحديد ما إذا كان ينبغي اعتبار بند تكاليف محدد على أنه غير قابل للتقليص أو قابل للتقليص لا تستند إلى عناصر التكاليف فحسب، بل تستند أيضاً إلى الفترة الزمنية، وآفاق الإصلاح وإعادة تصميم إجراءات العمل، والشروط والالتزامات التعاقدية، وحالة الالتزامات الخارجية، وما إلى ذلك. ولذا، يمكن اعتبار بعض بنود التكاليف على أنها تكاليف غير قابلة للتقليص في فترة عامين واحدة، من دون أن تكون كذلك في فترة العامين التالية، والعكس بالعكس. وإضافةً إلى ذلك، يمكن/ينبغي أن تتغير المبالغ المعنية من فترة عامين إلى أخرى.
 - ٥- وقد حُدّت التكاليف التالية للبرامج الرئيسية الخمسة:
 - التكاليف النظامية: تتعلق هذه التكاليف بالتكاليف البرنامجية للاجتماعات النظامية الإلزامية التي تحددها الهيئتان الرئاسيتان. بيد أن تقديرات تكاليف هذه الاجتماعات لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ ينبغي أن تكون عند حدّها الأدنى نظراً إلى جميع التدابير التي يمكن أن تُتخذ لتحقيق الوفورات.
 - التكاليف البرنامجية الأخرى التي لا يمكن تفاديها: التكاليف المترتبة على تنفيذ البرامج الإلزامية أو المطلوبة قانوناً. ولكن ينبغي عدم الخلط بين هذه البرامج والبرامج «الهامة» أو البرامج «التي تتسم بدرجة عالية من الأولوية».
- وتم النظر في التكاليف التالية فيما يخص القطاعات والمكاتب غير البرنامجية:
 - تكاليف الفواتير الإلزامية المزمع تلقيها في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تخرج عن سيطرة اليونسكو (مثل الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة، وتسديد القروض، وأقساط التأمين، وما إلى ذلك)؛
 - الشريحة الثابتة الدنيا من تكاليف الصيانة، وفقاً للشروط التي تحكم المباني والتي ستسري في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧، مثل تكاليف الكهرباء، والمياه، والتدفئة، والأمن، والتراخيص، وما إلى ذلك.
 - التكاليف الناتجة عن العقود الملزمة قانوناً والتي سبق أن حُدّت لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧.
- ٦- وتقرر أيضاً أن تُستثنى تكاليف الموظفين (الوظائف) من التكاليف غير القابلة للتقليص في هذه المرحلة، علماً بأن جزءاً محمداً منها قد يكون غير قابل للتقليص. وعند تحديد البنية التوظيفية لفترة عامين معيّنة، تصبح تكاليف تمويل البنية التوظيفية تكاليف حتمية وتُعتبر إذاً غير قابلة للتقليص خلال فترة العامين المعنية على الأقل، إلا إذا أُجريت عملية إعادة هيكلة. ومع ذلك، تعي الأمانة الحاجة إلى ترشيد البنية

باستمرار. ومن هذا المنطلق، ستُعتبر تكاليف الموظفين غير قابلة للتقليص في الأجلين المتوسط إلى الطويل.

٧- وسوّيت التكاليف غير القابلة للتقليص المقدّرة بحسب القطاعات والمكاتب لتفادي التقديرات المبالغ فيها. وعلى وجه الخصوص، برزت حالات كان فيها بند التكاليف غير قابل للتقليص (أو حتمي)، واعتُبرت المبالغ اللازمة له، مع ذلك، قابلة للتخفيض بطريقة أو بأخرى. بيد أنه كان من الصعب تحديد الحد الأدنى لهذه البنود. وفي حالات من هذا النوع، لم تُدرج البنود المعنية في فئة التكاليف غير القابلة للتقليص. كما تجدر الإشارة، فيما يخص قطاعات البرامج الرئيسية، إلى أن هذه الفئة كانت تقتصر على التكاليف «النظامية» التي ارتبط معظمها بتكاليف الاجتماعات الإلزامية في إطار البرامج المعتمدة.

وتبيّن أنه لم يكن للمعلومات المتعلقة بالتكاليف غير القابلة للتقليص تأثير كبير جداً في الجوانب التقنية لعملية إعداد ميزانية مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥. ولكن كما ذُكر سابقاً، من المهم والمفيد رصد هذه التكاليف غير القابلة للتقليص في الأجلين القصير (٢٠١٦-٢٠١٧) والطويل (على مدى عدة فترات عامين في المستقبل).

٨- وترد فيما يلي تقديرات أولية للتكاليف غير القابلة للتقليص في إطار مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥:

تكاليف غير قابلة للتقليص

ملاحظات	دولار	
		الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
تكاليف المؤتمر العام والمجلس التنفيذي.	٧ ٢٦٩ ٠٠٠	ألف - الهيئتان الرئاسيتان
	-	باء - الإدارة
المبلغ المقدر المستحق عن مختلف فواتير الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة.	١٦ ٧٩٤ ٩٠٠	جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة
		الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج
		ألف - البرامج
	-	البرنامج الرئيسي الأول - التربية
في إطار البرامج الرئيسية الخمسة، تقتصر التكاليف غير القابلة للتقليص على «التكاليف النظامية». وتتعلق هذه التكاليف أساساً بالاجتماعات النظامية المطلوبة في إطار برامج كل قطاع.	١ ٧١٢ ٥٠٠	البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية
	٦٤١ ٦٠٠	البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية
	٥ ٧٧٩ ٢٠٠	البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة
	٥٠٠ ٠٠٠	البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات
	-	معهد اليونسكو للإحصاء
الالتزامات التعاقدية المتصلة بالمرافق وتأجير المرافق وصيانة المرافق والاتصالات والتكاليف المصرفية والتأمينات وغيرها في المكاتب الميدانية، وتكاليف الحفاظ على الشبكة العالمية لتكنولوجيا المعلومات.	١٤ ١٢٩ ٤٠٠	إدارة المكاتب الميدانية
		باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
	-	١ - تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
	-	٢ - تنسيق ورصد الأنشطة من أجل تحقيق المساواة بين الجنسين
	-	٣ - استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
	-	٤ - التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية
	-	٥ - إدارة المعارف على نطاق المنظمة
اجتماع أقاليمى للجان الوطنية، ورسوم الترجمة الفورية ومؤتمرات المنظمات غير الحكومية والاجتماع السنوي لسفراء النوايا الحسنة.	٦١٠ ٠٠٠	٦ - العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
	-	جيم - برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية
		الباب الثالث - الخدمات الداخلية
		ألف - إدارة الموارد البشرية
رسوم إدارة صندوق التأمين الصحي (فان بريد) والتأمينات وتراخيص تكنولوجيا المعلومات، واشتراقات المتقاعدين في صندوق التأمين الصحي والاشتراقات في نادي الأطفال ودار حضنة اليونسكو، والاشتراقات في رابطات الموظفين وغيرها.	١٦ ٠٥٠ ٢٠٠	
صيانة نظم الإدارة المالية، والرسوم التعاقدية والفريق الخاص المعني بالمعايير الحاسوبية الدولية للقطاع العام وغيرها.	٢١٠ ٦٠٠	باء - مكتب الإدارة المالية
المعدات والإصلاحات الخاصة بنظام الوقاية من الحرائق، وتأمينات مباني المقر، وتأجير وصيانة معدات إصدار الوثائق وغيرها.	٢ ٦١٨ ٩٠٠	جيم - إدارة خدمات الدعم
تكاليف الصيانة والمنافع في مرافق المقر والالتزامات التعاقدية الخاصة بتراخيص تكنولوجيا المعلومات. وتوزع هذه التكاليف على القطاعات/ المكاتب.	٧ ٨٠٧ ٥٠٠	التكاليف غير المباشرة على مستوى المنظمة (صيانة المقر وتكاليف المنافع وتكاليف تراخيص تكنولوجيا المعلومات)
تسديد القروض وفقاً للجدول الزمني المحدد.	١٤ ٠٨٢ ٤٠٠	الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي
	٨٨ ٢٠٦ ٢٠٠	المجموع

الملاحق



الملحق الأول - ملخص اعتمادات الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب محاور العمل

٦٥٣ مليون دولار

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	النمو الاسمي الصفري (٦٥٣) مليون دولار في مشروع الوثيقة ٥/م٣٨	الميزانية العادية		الباب
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	
				الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
				ألف - الهيئتان الرئاسيتان
				باء - الإدارة
				١- الإدارة العامة
				٢- المكتب التنفيذي للمديرة العامة
				٣- الإشراف الداخلي
				٤- المعايير الدولية والشؤون القانونية
				٥- مكتب الأخلاقيات
				المجموع، الباب الأول - باء
				جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة
				المجموع، الباب الأول
				الباب الثاني - برامج المنظمة والخدمات المتعلقة بالبرامج
				ألف - البرامج
				أولاً - التربية
				١,١ مساندة الدول الأعضاء في تطوير نظم التعليم لتعزيز التعلم الجيد والجامع مدى الحياة لصالح الجميع
				١,٢ تمكين الدارسين من أن يكونوا مواطنين عالميين مبدعين ومسؤولين
				١,٣ النهوض بالتعليم الجيد ورسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم
				المجموع، أولاً
				معاهد اليونسكو للتربية
				<i>(قد تشمل الاعتمادات المالية للميزانية العادية تكاليف الموظفين والأنشطة)</i>
				مكتب التربية الدولي لليونسكو (IBE)
				معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية (IIEP)
				معهد اليونسكو للتعلم مدى الحياة (UIL)
				معهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية (IITE)
				معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا (IICBA)
				معهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريبي (IESALC)
				معهد المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة (MGIEP)
				المجموع، معاهد اليونسكو للتربية
				المجموع، البرنامج الرئيسي الأول
				ثانياً - العلوم الطبيعية
				٢,١ تعزيز السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، ووضع نظم قوية للحكومة وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات والمجتمع
				٢,٢ بناء القدرات المؤسسية في العلوم والهندسة
				٢,٣ تعزيز المعارف والقدرات من أجل حماية المحيطات والسواحل وإدارتها على نحو مستدام
				٢,٤ توطيد التعاون العلمي الدولي فيما يتعلق بنظم الأرض والتنوع البيولوجي وتخفيف مخاطر الكوارث
				٢,٥ تعزيز دور العلوم الإيكولوجية ومعازل المحيط الحيوي
				٢,٦ تعزيز أمن المياه العذبة
				المجموع، ثانياً

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٧-٢٠١٦ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

٦٥٣ مليون دولار

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	النمو الاسمي الصفري (٦٥٣) مليون دولار في مشروع الوثيقة ٥/م٣٨	الميزانية العادية		الباب
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	
				معهدا اليونسكو للعلوم (تد تشمل الاعتمادات المالية للميزانية العادية تكاليف الموظفين والأنشطة)
٨٥ ١٨٣ ٢٠٠	—	—	—	معهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه (UNESCO-IHE)
٥٢ ٩٧٠ ٠٠٠	١ ٠١٥ ٠٠٠	—	١ ٠١٥ ٠٠٠	مركز عبد السلام الدولي للفيزياء النظرية (ICTP)
١ ٩١ ٣ ٢٠	١ ٠١٥ ٠٠٠	—	١ ٠١٥ ٠٠٠	المجموع، معهدا اليونسكو للعلوم
١ ٧٣ ٥ ١٠	٦٤ ٤٨٠ ٢٠٠	٤٢ ١٦٠ ٠٠٠	٢٢ ٣٢٠ ٢٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الثاني
				العلوم الاجتماعية والإنسانية
٦ ٨٧٢ ٥٠٠	١٥ ٥٢٠ ٧٠٠	١٠ ١٧٢ ٩٠٠	٥ ٣٤٧ ٨٠٠	٣,١ ثلثاً - تعبئة البحوث والمعارف ورسم السياسات الموجهة نحو المستقبل من أجل دعم التحولات الاجتماعية والاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات
٥ ٠ ٥ ٠	٦ ٦٦٤ ٧٠٠	٤ ١٥٤ ٩٠٠	٢ ٥٠٩ ٨٠٠	٣,٢ تمكين الدول الأعضاء من إدارة الآثار الأخلاقية والقانونية والبيئية والاجتماعية للتحديات العلمية والتكنولوجية من أجل تحقيق التنمية الاجتماعية الجامعة والمستدامة
١٨٠ ٤٦١ ٠٠	١١ ٣٤٦ ٩٠٠	٧ ١٩٠ ٢٠٠	٤ ١٥٦ ٧٠٠	٣,٣ وضع السياسات من خلال عملية تشاركية مع الأطراف المعنية في مجال الشباب والرياضة؛ ودعم تنمية الشباب والمشاركة المدنية
٢٥ ٤١٩ ١٠٠	٣٣ ٥٣٢ ٣٠٠	٢١ ٥١٨ ٠٠٠	١٢ ٠١٤ ٣٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الثالث
				الثقافة
٣١ ٦٢٨ ٧٠٠	٣٣ ٤٣٩ ٩٠٠	٢١ ٥١١ ٤٠٠	١١ ٩٢٨ ٥٠٠	٤,١ حماية أشكال التعبير عن الثقافة والتراث والتاريخ وحفظها وتعزيزها ونقلها من أجل الحوار والتنمية
١٤ ٥٢٣ ٢٠٠	٢١ ٢٨٢ ٢٠٠	١٣ ٤٥٦ ٢٠٠	٧ ٨٢٦ ٠٠٠	٤,٢ دعم وتعزيز تنوع أشكال التعبير الثقافي من خلال صون التراث الثقافي غير المادي وتنمية الصناعات الثقافية والإبداعية
٤٦ ١٥١ ٩٠٠	٥٤ ٧٢٢ ١٠٠	٣٤ ٩٦٧ ٦٠٠	١٩ ٧٥٤ ٥٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الرابع
				خامساً - استدامة السلام والتنمية من خلال حرية التعبير والانتفاع بالمعلومات
١٥ ٢٠٥ ٥٠٠	١٤ ٣٩٥ ٦٠٠	٨ ٥٨٥ ٢٠٠	٥ ٨١٠ ٤٠٠	٥,١ تعزيز نشوء بيئة مؤاتية لحرية التعبير، وحرية الصحافة، وسلامة الصحفيين، وتيسير التعددية والمشاركة في وسائل الإعلام، ودعم المؤسسات الإعلامية المستدامة والمستقلة
١ ٥٠٧ ١٠٠	١٨ ٥٠٨ ٢٠٠	١٠ ١٤٦ ٩٠٠	٨ ٣٦١ ٣٠٠	٥,٢ النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف وحفظها
١ ٦ ٧١٣ ٦٠٠	٣٢ ٩٠٣ ٨٠٠	١٨ ٧٣٢ ١٠٠	١٤ ١٧١ ٧٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الخامس
				معهد اليونسكو للإحصاء (تد تشمل الاعتمادات المالية للميزانية العادية تكاليف الموظفين والأنشطة)
١ ٢٢٤ ٥٠٠	٨٤ ٣٥٣ ٨٠٠	٥٧ ٩٦٢ ٧٠٠	٢٦ ٣٩١ ١٠٠	إدارة المكاتب الميدانية
—	٥ ٠٠٠ ٠٠٠	٤ ٠٠٠ ٠٠٠	١ ٠٠٠ ٠٠٠	التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية
٣ ١٤ ٦ ٩٠	٤٣ ٣٩٤ ٤٠	٢٠ ٧٦٤ ٤٠	١ ٢٦ ٣٠٠	المجموع، الباب الثاني - ألف
				باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
—	٨ ١٨١ ٥٠٠	٣ ٨٩٨ ٨٠٠	٤ ٢٨٢ ٧٠٠	١- تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
٣٧ ٠٠	٢ ٢٤٠ ٧٠٠	١ ٦١٥ ٠٠٠	٦ ٥٧٠	٢- تنسيق ورصد الأنشطة من أجل تحقيق المساواة بين الجنسين
٧ ٦٧٣ ١٠٠	١ ٤٥٠ ٤٠٠	٦٠ ٣٠	٧ ٠١٠	٣- استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
—	٨ ٤١٩ ٢٠٠	٥ ٥٦١ ٣٠٠	٢ ٨٥٧ ٩٠٠	٤- التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية
٢ ٧٧٥ ٢٠٠	٥ ٠٥٢ ٠٠٠	٤ ٣٩٨ ٥٠٠	٦ ٣٥٠	٥- إدارة المعارف على نطاق المنظمة
٨١ ٤٠	٢٤ ٦٣٤ ١٠٠	١٩ ٤٩٢ ١٠٠	٥ ١٤٢ ٠٠٠	٦- العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
١١ ٧١٦ ٧٠٠	٤٩ ٩٧٧ ٩٠٠	٣٥ ٦٢٦ ٠٠٠	١٤ ٣٥١ ٩٠٠	المجموع، الباب الثاني - باء
				جيم - برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية
—	١٨ ٤٠٥ ٧٠٠	١ ٥٦٢ ٨٠٠	١ ٦ ٨٤٢ ٩٠٠	
٣ ٣ ١ ٣ ٦٠	٤ ١٧٣ ٠٠٠	٢ ٧ ٩ ٥ ٢٠	٢ ٣ ٨ ٧ ٨ ٠	المجموع، الباب الثاني

الباب الثالث - الخدمات الداخلية

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٧-٢٠١٦ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

٦٥٣ مليون دولار

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	النمو الاسمي الصفري (٦٥٣) مليون دولار في مشروع الوثيقة ٥/م٣٨	الميزانية العادية		الباب
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	
				ألف - إدارة الموارد البشرية
٥٠٤٠	١٩٤٢٠١٠٠	١٣٨٦٠٥٠٠	٥٥٥٩٦٠٠	١- إدارة الموارد البشرية
-	٢٠٠٠٠٠٠	-	٢٠٠٠٠٠٠	٢- التدريب على نطاق المنظمة لتنمية قدرات الموظفين
-	١٢٠٠٠٠٠٠	-	١٢٠٠٠٠٠٠	٣- المساهمات التي تقدم لصندوق التأمين الصحي عن المشتركين المنتسبين والتكاليف الإدارية
٥٠٤٠	٣٣٤٢٠١٠٠	١٣٨٦٠٥٠٠	١٩٥٥٩٦٠٠	المجموع، الباب الثالث - ألف
				باء - الإدارة المالية
٤١٤٠٤٠٠	١٤٤٣٨١٠٠	١٣٤٣٤٩٠٠	١٠٠٣٢٠٠	١- الإدارة المالية
-	-	-	-	٢- أقساط التأمين على مستوى المنظمة
٤١٤٠٤٠٠	١٤٤٣٨١٠٠	١٣٤٣٤٩٠٠	١٠٠٣٢٠٠	المجموع، الباب الثالث - باء
				جيم - إدارة خدمات الدعم
-	٣٩٥٠٠٠٠	٣٧٠٢٢٠٠	٢٧٨٠	١- إدارة وتنسيق خدمات الدعم والمشتريات
٢٣٢٨٨٠٠	١٧٢٦٠١٠٠	١٤٨٦٢٨٠٠	٢٣٩٧٣٠٠	٢- إدارة الخدمات المتعلقة باللغات والوثائق
٨١٢٨٩٠٠	٢٤٩٥٧٤٠٠	١٤٦٠٦٣٠٠	١٠٣٥١١٠٠	٣- إدارة المرافق وشؤون الأمن والسلامة والمؤتمرات والفعاليات الثقافية
١٠٤٥٧٧٠٠	٤٦١٦٧٥٠٠	٣٣١٧١٣٠٠	١٢٩٩٦٢٠٠	المجموع، الباب الثالث - جيم
٨٩٠٠	١١٥٨٧٣٠٠	٩٢٨٢٥٠٠	٢٣٠٤٨٠٠	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
١٥٩٤٧٥٠٠	١٥٦٣٠٠	٦٩٧٤٩٢٠٠	٣٥٨٦٣٨٠٠	المجموع، الباب الثالث
٣٢١٢١٠	٦٦٨٢٦٠	٣٦٠٠٩٠	٢٠٨١٧٠	المجموع، الأبواب من الأول إلى الثالث
-	٣٠٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠٠	-	الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين (تصنيف الوظائف وحالات إنهاء الخدمة بالتراضي)
-	٣٧٤٨٠٠٠	٣٧٤٨٠٠٠	-	الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة
-	١٤٠٨٢٤٠٠	-	١٤٠٨٢٤٠٠	الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي
-	٥٢٧٧٠٠٠	٥٢٧٧٠٠٠	-	الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
٣٢١٢١٠	٦٣٠٠٠٠	٣٨٠٥٩٠	٢٤٩٤١٠	المجموع، الأبواب من الأول إلى الخامس

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٧-٢٠١٦ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الملحق الأول - ملخص اعتمادات الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب محاور العمل

٧٦٧ مليون دولار

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية		الباب	
	النمو الاسمي الصفري (٢٥٣) مليون دولار في مشروع الوثيقة ٥/٣٨	ميزانية الموظفين		الميزانية التشغيلية
دولار	دولار	دولار	دولار	
			الباب الأول - السياسة العامة والإدارة	
-	١٠٠١٢٣٠٠	٢١٠٠٥٠٠	٨٤١١٨٠٠	ألف - الهيئتان الرئاسيتان
			باء - الإدارة	
-	٢٧١١٤٠٠	١٨٣٥٤٠٠	٨٦٠٠	١- الإدارة العامة
٢٠٨٢٠٠٠	٦٣٠٩٣٠٠	٤٤٣٢٣٠٠	١٨٧٧٠٠٠	٢- المكتب التنفيذي للمديرية العامة
٨٩٠٠	٥٨٧٩٠٠٠	٥١٦٣٣٠٠	٧٥٧٠	٣- الإشراف الداخلي
-	٤٥٩٢٨٠٠	٤٢٠٤٧٠٠	٣٨١٠	٤- المعايير الدولية والشؤون القانونية
-	٧٦٩٠	٦٠٣٠	٩٦٦٠٠	٥- مكتب الأخلاقيات
٢٩٨١٠٠٠	٢٠٢٤٩٤٠٠	١٦٢٩٦٠٠٠	٣٩٥٣٤٠٠	المجموع، الباب الأول - باء
-	١٨٧٩٤٩٠٠	-	١٨٧٩٤٩٠٠	جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظمة الأمم المتحدة
٢٩٨١٠٠٠	٤٩٥٥٦٦٠٠	١٨٣٩٦٥٠٠	٣١١٦٠١٠٠	المجموع، الباب الأول
				الباب الثاني - برامج المنظمة والخدمات المتعلقة بالبرامج
				ألف - البرامج
				أولاً - التربية
٦٣٧٢٤٩٠٠	٦٦٧٤١٨٠٠	٣٦٢٧٥٩٠٠	٣٠٤٦٥٩٠٠	١,١ مساندة الدول الأعضاء في تطوير نظم التعليم لتعزيز التعلم الجيد والجامع مدى الحياة لصالح الجميع
٨٤٨٨٥٠٠	١٢٢٧٤٤٠٠	٧١٥٢٩٠٠	٥١٢١٥٠٠	١,٢ تمكين الدارسين من أن يكونوا مواطنين عالميين مبدعين ومسؤولين
١٢٣٦٠٣٠٠	١٩٩٣٠٣٠٠	٧٩٥٧٢٠٠	١١٩٧٣١٠٠	١,٣ النهوض بالتعليم الجيد ورسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم
٨٤٥٧٣٧٠٠	٩٨٩٤٦٥٠٠	٥١٣٨٦٠٠٠	٤٧٥٦٠٥٠٠	المجموع، أولاً
				معاهد اليونسكو للتربية
				<i>(قد تشمل الاعتمادات المالية للميزانية العادية تكاليف الموظفين والأنشطة)</i>
-	٧٠٦٣٣٠٠	-	٧٠٦٣٣٠٠	مكتب التربية الدولي لليونسكو (IBE)
-	٧٤٦٨١٠٠	-	٧٤٦٨١٠٠	معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية (IIEP)
-	٢٧٣٤٩٠٠	-	٢٧٣٤٩٠٠	معهد اليونسكو للتعلم مدى الحياة (UIL)
-	١٢٥٢١٠٠	-	١٢٥٢١٠٠	معهد اليونسكو لتكنولوجيا المعلومات في مجال التربية (IITE)
-	٣٤٥٦٤٠٠	-	٣٤٥٦٤٠٠	معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا (ICBA)
-	٣٠٢٣٥٠٠	-	٣٠٢٣٥٠٠	معهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريبي (IESALC)
-	٤٣٠٠	-	٤٣٠٠	معهد المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة (MGIEP)
-	٢٥٤٩١٣٠٠	-	٢٥٤٩١٣٠٠	المجموع، معاهد اليونسكو للتربية
٨٤٥٧٣٧٠٠	١٤٤٧٨٠	٥١٣٨٦٠٠٠	٧٣٠٥١٨٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الأول
				ثانياً - العلوم الطبيعية
٩٦٠٩٧٠٠	١٢٩٧٥١٠٠	٩١١٨٣٠٠	٣٨٥٦٨٠٠	٢,١ تعزيز السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، ووضع نظم قوية للحوكمة وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات والمجتمع
١٤٣٩٢٣٠٠	٨٢٦٩٣٠٠	٣٨٦٢٣٠٠	٤٤٠٧٠٠٠	٢,٢ بناء القدرات المؤسسية في العلوم والهندسة
٦٢٦٢٠٠٠	١٣٨٦٠٩٠٠	٨٥٦٤٦٠٠	٥٢٩٦٣٠٠	٢,٣ تعزيز المعارف والقدرات من أجل حماية المحيطات والسواحل وإدارتها على نحو مستدام
٤٨٨٠	٧٧٢٥٧٠٠	٤٩٣٤١٠٠	٢٧٩١٦٠٠	٢,٤ توطيد التعاون العلمي الدولي فيما يتعلق بنظم الأرض والتنوع البيولوجي وتخفيف مخاطر الكوارث
٣٨٠٦٣٠٠	٧٤٤٨٦٠٠	٥٣٢٩٢٠٠	٢١١٩٤٠٠	٢,٥ تعزيز دور العلوم الإيكولوجية ومعازل المحيط الحيوي
١٣٧٤٢٨٠٠	١٦٠٥٥٦٠٠	١٠٦٢٦١٠٠	٥٤٢٩٥٠٠	٢,٦ تعزيز أمن المياه العذبة
٤٨٣٣١٩٠٠	٦٦٣٣٥٢٠٠	٤٢٤٣٤٦٠٠	٢٣٩٠٠٦٠٠	المجموع، ثانياً

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٧-٢٠١٦ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

٧٦٧ مليون دولار

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	النمو الاسمي الصفري (٢٥٣) مليون دولار في مشروع الوثيقة ٥/م٣٨	الميزانية العادية		الباب
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	
				معهد اليونسكو للعلوم (قد تشمل الاعتمادات المالية للميزانية العادية تكاليف الموظفين والأنشطة)
٨٥ ١٨٣ ٢٠٠	-	-	-	معهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه (UNESCO-IHE)
٥٣ ٩٧٠ ٠٠٠	١٠ ١٥ ٠٠٠	-	١٠ ١٥ ٠٠٠	مركز عبد السلام الدولي للفيزياء النظرية (ICTP)
١٩١٣٢٠	١٠١٥٠٠٠	-	١٠١٥٠٠٠	المجموع، معهد اليونسكو للعلوم
١٧٣٥١٠	٦٧٣٥٠٢٠٠	٤٢٤٣٤٦٠٠	٢٤٩١٥٦٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الثاني
				ثالثاً - العلوم الاجتماعية والإنسانية
٦٨٧٢٥٠٠	١٦٢١٦١٠٠	١٠١٧٢٩٠٠	٦٠٤٣٢٠٠	٣,١ تعبئة البحوث والمعارف ورسم السياسات الموجهة نحو المستقبل من أجل دعم التحولات الاجتماعية والاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات
٥٠٥٠	٦٩٥٩٧٠٠	٤١٥٤٩٠٠	٢٨٠٤٨٠٠	٣,٢ تمكين الدول الأعضاء من إدارة الآثار الأخلاقية والقانونية والبيئية والاجتماعية للتحديات العلمية والتكنولوجية من أجل تحقيق التنمية الاجتماعية الجامعة والمستدامة
١٨٠٤٦١٠٠	١١٨٥٣٨٠٠	٧١٩٠٢٠٠	٤٦٦٣٦٠٠	٣,٣ وضع السياسات من خلال عملية تشاركية مع الأطراف المعنية في مجال الشباب والرياضة؛ ودعم تنمية الشباب والمشاركة المدنية
٢٥٤١٩١٠٠	٣٥٠٢٩٦٠٠	٢١٥١٨٠٠٠	١٣٥١١٦٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الثالث
				رابعاً - الثقافة
٣١٦٢٨٧٠٠	٣٥٢٥٣٧٠٠	٢١٥١١٤٠٠	١٣٧٤٢٣٠٠	٤,١ حماية أشكال التعبير عن الثقافة والتراث والتاريخ وحفظها وتعزيزها ونقلها من أجل الحوار والتنمية
١٤٥٢٣٢٠٠	٢١٨٩٣٣٠٠	١٣٤٥٦٢٠٠	٨٤٣٧١٠٠	٤,٢ دعم وتعزيز تنوع أشكال التعبير الثقافي من خلال صون التراث الثقافي غير المادي وتنمية الصناعات الثقافية والإبداعية
٤٦١٥١٩٠٠	٥٧١٤٧٠٠٠	٣٤٩٦٧٦٠٠	٢٢١٧٩٤٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الرابع
				خامساً - استدامة السلام والتنمية من خلال حرية التعبير والانتفاع بالمعلومات
١٥٢٠٥٥٠٠	١٤٩٩٧٦٠٠	٨٥٨٥٢٠٠	٦٤١٢٤٠٠	٥,١ تعزيز نشوء بيئة مؤاتية لحرية التعبير، وحرية الصحافة، وسلامة الصحفيين، وتيسير التعددية والمشاركة في وسائل الإعلام، ودعم المؤسسات الإعلامية المستدامة والمستقلة
١٥٠٧١٠٠	١٩٣٧٤٦٠٠	١٠١٤٦٩٠٠	٩٢٢٧٧٠٠	٥,٢ النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف وحفظها
١٦٧١٢٦٠٠	٣٤٣٧٣٢٠٠	١٨٧٣٢١٠٠	١٥٦٤٠١٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الخامس
				معهد اليونسكو للإحصاء (قد تشمل الاعتمادات المالية للميزانية العادية تكاليف الموظفين والأنشطة)
١٢٢٤٥٠٠	٨٤٣٥٣٨٠٠	٥٧٩٦٢٧٠٠	٢٦٣٩١١٠٠	إدارة المكاتب الميدانية
-	٥٠٠٠٠٠	٤٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠	التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية
٣١٤٦٩٠	٤٧٣٩٤٠	٢١٠١٠٠	١٦٣٨٤٠	المجموع، الباب الثاني - ألف
				باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
-	٨١٨١٥٠٠	٣٨٩٨٨٠٠	٤٢٨٢٧٠٠	١- تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
٣٧٠٠	٢٢٤٠٧٠٠	١٦١٥٠٠٠	٦٥٧٠	٢- تنسيق ورصد الأنشطة من أجل تحقيق المساواة بين الجنسين
٧٦٧٣١٠٠	١٤٥٠٤٠٠	٦٠٣٠	٧٠١٠	٣- استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
-	٨٤١٩٢٠٠	٥٥٦١٣٠٠	٢٨٥٧٩٠٠	٤- التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية
٢٧٧٥٢٠٠	٥٠٥٢٠٠٠	٤٣٩٨٥٠٠	٦٣٥٠	٥- إدارة المعارف على نطاق المنظمة
٨١٤٠	٢٤٦٣٤١٠٠	١٩٤٩٢١٠٠	٥١٤٢٠٠٠	٦- العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
١١٧١٦٧٠٠	٤٩٩٧٧٩٠٠	٣٥٦٢٦٠٠٠	١٤٣٥١٩٠٠	المجموع، الباب الثاني - باء
				جيم - برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية
-	١٨٤٠٥٧٠٠	١٥٦٢٨٠٠	١٦٨٤٢٩٠٠	
٣٣١٣٦٠	٤٥٧٣٠٠	٢٨١٩٨٠	٢٧٥٣٢٠	المجموع، الباب الثاني
				الباب الثالث - الخدمات الداخلية
				ألف - إدارة الموارد البشرية

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٧-٢٠١٦ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

٧٦٧ مليون دولار

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	النمو الاسمي الصفري (٦٥٣) مليون دولار في مشروع الوثيقة ٥/م٣٨	الميزانية العادية		الباب
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	
٥٠٤٠	١٩٤٢٠١٠٠	١٣٨٦٠٥٠٠	٥٥٥٩٦٠٠	١- إدارة الموارد البشرية
-	٢٠٠٠٠٠٠	-	٢٠٠٠٠٠٠	٢- التدريب على نطاق المنظمة لتنمية قدرات الموظفين
-	١٢٠٠٠٠٠٠	-	١٢٠٠٠٠٠٠	٣- المساهمات التي تقدم لصندوق التأمين الصحي عن المشتركين المنتسبين والتكاليف الإدارية
٥٠٤٠	٣٣٤٢٠١٠٠	١٣٨٦٠٥٠٠	١٩٥٥٩٦٠٠	المجموع، الباب الثالث - ألف
				باء - الإدارة المالية
٤١٤٠٤٠٠	١٤٤٣٨١٠٠	١٣٤٣٤٩٠٠	١٠٠٣٢٠٠	١- الإدارة المالية
-	-	-	-	٢- أقساط التأمين على مستوى المنظمة
٤١٤٠٤٠٠	١٤٤٣٨١٠٠	١٣٤٣٤٩٠٠	١٠٠٣٢٠٠	المجموع، الباب الثالث - باء
				جيم - إدارة خدمات الدعم
-	٣٩٥٠٠٠٠	٣٧٠٢٢٠٠	٢٧٨٠	١- إدارة وتنسيق خدمات الدعم والمشتريات
٢٣٢٨٨٠٠	١٧٢٦٠١٠٠	١٤٨٦٢٨٠٠	٢٣٩٧٣٠٠	٢- إدارة الخدمات المتعلقة باللغات والوثائق
٨١٢٨٩٠٠	٢٤٩٥٧٤٠٠	١٤٦٠٦٣٠٠	١٠٣٥١١٠٠	٣- إدارة المرافق وشؤون الأمن والسلامة والمؤتمرات والأحداث الثقافية
١٠٤٥٧٧٠٠	٤٦١٦٧٥٠٠	٣٣١٧١٣٠٠	١٢٩٩٦٢٠٠	المجموع، الباب الثالث - جيم
٨٩٠٠	١١٥٨٧٣٠٠	٩٢٨٢٥٠٠	٢٣٠٤٨٠٠	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
١٥٩٤٧٥٠٠	١٥٦٣٠٠	٦٩٧٤٩٢٠٠	٣٥٨٦٣٨٠٠	المجموع، الباب الثالث
٣٢١٢١٠	٦٠٨٢٦٠	٣٦٣٥٥٠	٢٤٥٧١٠	المجموع، الأبواب من الأول إلى الثالث
-	٣٠٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠٠	-	الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين (تصنيف الوظائف وحالات إنهاء الخدمة بالتراضي)
-	٣٧٤٨٠٠٠	٣٧٤٨٠٠٠	-	الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة
-	١٤٠٨٢٤٠٠	-	١٤٠٨٢٤٠٠	الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي
-	٥٢٧٧٠٠٠	٥٢٧٧٠٠٠	-	الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
٣٢١٢١٠	٦٧٠٠٠٠	٣٨٣٠٥٠	٢٨٦٩٥٠	المجموع، الأبواب من الأول إلى الخامس

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٧-٢٠١٦ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الملحق الثاني - ملخص الوظائف الثابتة الممولة من البرنامج العادي بحسب الدرجات: مقارنة بين ٣٧م/٥ المعتمدة والوثيقة ٣٨م/٥ المقترحة (٦٥٣ مليون دولار)

ملحوظة: تستند الوثيقة ٣٨م/٥ المعتمدة (٦٥٣ مليون دولار) إلى معدل فارق زمني يبلغ ٥٪ خلافاً لتكاليف الوثيقة ٣٧م/٥ المعتمدة

المجموع، المقر والميدان		الوظائف في الميدان						الوظائف في المقر					القطاع/الوحدة	
التكاليف	الوظائف	المجموع، الميدان		م	م	م	مدير	المجموع، المقر		م	مدير	م/ع ن/ع ع/م		
		التكاليف	الوظائف					م	الوظائف					
دولار		دولار						دولار						
الباب الأول - السياسة العامة والإدارة														
٢٢٢٣٠٠٠	١							٢٢٢٣٠٠٠	١	٥	٢	١	٣٧م/٥ المعتمدة	ألف - الهيئتان الرئاسيتان
٢١٠٠٥٠٠	٩							٢١٠٠٥٠٠	٩	٦	٢	١	٣٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	
باء - الإدارة														
١٩٥١٦٥٠٠	٦١	٣٤٧٠٠٠	١				١	١٩١٦٩٥٠٠	٦٧	٣٠	٣٩	٦	٣٧م/٥ المعتمدة	
١٦٢٩٦٠٠٠	٥٦.٥	-	-					١٦٢٩٦٠٠٠	٥٦.٥	١٣.٥	٣٨	٣	٣٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	
المجموع، الباب الأول														
٢١٧٢٩٥٠٠	٧٦.٥	٣٤٧٠٠٠	١				١	٢١٢٩٢٥٠٠	٧٥	٢٥	٤١	٧	٣٧م/٥ المعتمدة	
١٨٣٩٦٥٠٠	٦٥.٥							١٨٣٩٦٥٠٠	٦٥.٥	١٩.٥	٤٠	٤	٣٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	
الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج														
ألف - البرامج														
قطاع التربية (ED)														
٦٧٦٥١٦٠٠	٢٢٧	٣٦٩٢٦٦٠٠	١٢١	٤	٣٢	١٢	٢	٣٠٧٢٢٠٠٠	١١٦	٤٠	٦٩	٦	٣٧م/٥ المعتمدة	
٥١٣٨٦٠٠٠	١٩٦	٢٩٦٢١١٠٠	١١١	١١	٣١	٦٨	١	٢١٧٦٤٩٠٠	٨٥	٣١	٤٩	٤	٣٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	
قطاع العلوم الطبيعية (SC)														
٤٣١٨١٠٠٠	١٥١	١٦١٧٠٠٠٠	٥٢		١٢	٤٠		٢٧٠١١٠٠٠	١٠٦	٤٤	٥٥	٥	٣٧م/٥ المعتمدة	
٤٢١٦٠٠٠٠	١٥٨.٥	١٦٨٥٥٤٠٠	٦٢.٥	٣.٥	٢٠.٠	٣٩		٢٥٢٠٤٩٠٠	٩٦	٣١	٦٠	٣	٣٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	
بما في ذلك لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات (IOC)														
١١٧١٠٠٠	٣٠.٥	٣٢٩٠٠٠٠	١		١.٥	٦.٥		٥٧٨١٠٠٠	٢٢.٥	٩	١١.٥	١	٣٧م/٥ المعتمدة	
٨٥٦٤٣٠٠	٣١.٥	٢٥٢٩٤٠٠	٨.٥		٢.٥	٦		٦٠٢٤٩٠٠	٢٣	٨	١٤	١	٣٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	

المجموع، المقر والميدان		الوظائف في الميدان						الوظائف في المقر					القطاع/الوحدة	
التكاليف	الوظائف	المجموع، الميدان		م ح	م و	م	مدير	المجموع، المقر		خ ع	م	مدير		م/ع ن/ع م/ع
		التكاليف	الوظائف					التكاليف	الوظائف					
٢١ ٩٤٥ ٦٠٠	١١	٧ ٤٤١ ٠٠٠	٢٤.٠	٥	١٩	١٤ ٤٩٧ ٦٠٠	٥٧	١٧	٣٥	٤	١	٢٧م/٥ المعتمدة	(Sector) العلوم الاجتماعية والإنسانية (SHS)	
٢١ ٥١٨ ٠٠٠	٧٥.٥	٧ ٨١٢ ٣٠٠	٢٤.٥	٢.٥	٢٢	١٣ ٧٠٥ ٧٠٠	٥١	١٤	٣٤	٢	١	٢٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار		
٢١ ٨٤٤ ٠٠٠	١٥٢	١٣ ٢٧٠ ٠٠٠	٥١	٢١	٣٠	٢٥ ٥٧٤ ٠٠٠	١٠١	٣٩	٥٧	٤	١	٢٧م/٥ المعتمدة	قطاع الثقافة (CLT)	
٣٤ ٩٦٧ ٦٠٠	١٤٧	١٢ ٥٢٢ ٤٠٠	٥٤.٠	٢.٠	٢٤.٠	٢٢ ٤٣٥ ٢٠٠	٩٣	٣٧	٥٢	٣	١	٢٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار		
١٩ ٣٢٦ ٠٠٠	٧٣	٧ ٧١٥ ٠٠٠	٢١	١١	١٧	١١ ٦٢١ ٠٠٠	٤٥	١١	٢٤	٢	١	٢٧م/٥ المعتمدة	قطاع الاتصال والمعلومات (CI)	
١٨ ٧٣٢ ١٠٠	٧٦	٧ ٤٤٣ ٣٠٠	٢٢.٠	١.٠	١٦.٠	١١ ٢٨٨ ٨٠٠	٤٤	١٧	٢٤	٢	١	٢٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار		
٦٦ ٠٠٠ ٠٠٠	٤١٠	٦٤ ٠٧٦ ٠٠٠	٤٠٣	٢٩٦	٩	٦٢	٣٦	١ ٩٢٤ ٠٠٠	٧	٢	٥	٢٧م/٥ المعتمدة	تنفيذ البرامج اللامركزية في المكاتب الميدانية (BFC)	
٥٧ ٩٦٢ ٧٠٠	٣٩٦	٥٦ ٠٧٥ ٠٠٠	٣٨٩	٢٨٦	٨	٦٥	٣٠	١ ٨٨٧ ٧٠٠	٧	٢	٥	٢٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار		
٤ ٠٠٠ ٠٠٠												٢٧م/٥ المعتمدة	التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية	
٤ ٠٠٠ ٠٠٠												٢٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار		
باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج														
٥ ١٩٧ ٠٠٠	١٩	٤ ٧٢٠ ٠٠٠	٢	١	١	٤ ٧٢٥ ٠٠٠	١٧	٦	١	٢	١	٢٧م/٥ المعتمدة	تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا (AFR)	
٣ ٨٩٨ ٨٠٠	١٤	٣ ٠٥٠ ٠٠٠	١		١	٣ ٥٩٣ ٨٠٠	١٣	٥	٦	١	١	٢٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار		
١ ٦٤٠ ٠٠٠	٥					١ ٦٤٠ ٠٠٠	٥	١	٣	١		٢٧م/٥ المعتمدة	تنسيق ورصد الأنشطة من أجل المساواة بين الجنسين (GE)	
١ ٦١٥ ٠٠٠	٥					١ ٦١٥ ٠٠٠	٥	١	٣	١		٢٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار		
٩٩٤ ١٠٠	٣					٩٩٤ ١٠٠	٣		٣			٢٧م/٥ المعتمدة	استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث	
٦٦٠ ٣٠٠	٢					٦٦٠ ٣٠٠	٢		٢			٢٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار		
٦ ٣٩٢ ٠٠٠	٢٣					٦ ٣٩٢ ٠٠٠	٢٣	١	١٣	٢		٢٧م/٥ المعتمدة	التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية (BSP)	
٥ ٥٦١ ٣٠٠	١٩					٥ ٥٦١ ٣٠٠	١٩	٧	١٠	١	١	٢٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار		
٤ ٦٧٩ ٠٠٠	١٧					٤ ٦٧٩ ٠٠٠	١٧	٣	١٣	١		٢٧م/٥ المعتمدة	إدارة المعارف على نطاق المنظمة (OKM)	
٤ ٣٩٨ ٥٠٠	١٦					٤ ٣٩٨ ٥٠٠	١٦	٢	١٣	١		٢٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار		
٢٢ ١٩٩ ٠٠٠	٨٩	٢ ٢٥٥ ٠٠٠	٦		٦	١٩ ٩٤٤ ٠٠٠	٨٣	٤٠	٣٩	٣	١	٢٧م/٥ المعتمدة	العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور (ERI)	
١٩ ٤٩٢ ١٠٠	٧٩	١ ٤٤٥ ٩٠٠	٤		٤	١٨ ٠٤٦ ٢٠٠	٧٥	٣٠	٤٢	٢	١	٢٨م/٥ المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار		

المجموع، المقر والميدان		الوظائف في الميدان					الوظائف في المقر					القطاع/الوحدة			
التكاليف	الوظائف	المجموع، الميدان		ح م	و م	م	مدير	المجموع، المقر		خ ع	م		مدير	م/ع ن/ع م/م	
		التكاليف	الوظائف					التكاليف	الوظائف						
١٩١٧٠٠٠	١٠	١٩١٧٠٠٠	١٠	١	٢									٣٧ م/ع المعتمدة	جيم - برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية
١٥٦٢٨٠٠	٨	١٥٦٢٨٠٠	٨	٦	٢									٣٨ م/ع المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	
٣٠٣٩٨٣٣٠٠	١٢٧٧	١٤٨٣٤٢٦٠٠	٦٨٧	٣٠٠	٩١	٢٥٨	٣٨	١٥١٦٤٠٧٠٠	٥٩٠	٢٢٦	٣٢٦	٣٠	١	٣٧ م/ع المعتمدة	المجموع، الباب الثاني
٢٦٧٩١٥٢٠٠	١١٩٢	١٣٢٠٩٠٤٠٠	٦٧٨	٣٠٤	١٠٢	٢٤٢	٣١	١٣١٨٢٤٨٠٠	٥١٤	١٨٣	٣٠٢	٢٠	٩	٣٨ م/ع المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	
الباقي الثالث - الخدمات الداخلية															
١٣٩٣٥٠٠٠	٦٤	١٣٩٣٥٠٠٠	٦٤	٣٩	٢٤	١								٣٧ م/ع المعتمدة	ألف - إدارة الموارد البشرية (HRM)
١٣٨٦٠٠٠٠	٦٢	١٣٨٦٠٠٠٠	٦٢	٣٣	٢٨	١								٣٨ م/ع المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	
١٣٧١٧٠٠٠	٥٩	١٣٧١٧٠٠٠	٥٩	٣٠	٢٨	١								٣٧ م/ع المعتمدة	باء - الشؤون المالية (BFM)
١٣٤٣٤٩٠٠	٥٨	١٣٤٣٤٩٠٠	٥٨	٢٩	٢٧	٢								٣٨ م/ع المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	
٣٩٨٣٢٠٠٠	٢٠٨	٣٩٨٣٢٠٠٠	٢٠٨	١٥٧	٤٩	٢								٣٧ م/ع المعتمدة بعد التسوية	جيم - إدارة خدمات الدعم (MSS)
٣٣١٧١٣٠٠	١٧٧	٣٣١٧١٣٠٠	١٧٧	١٣٦	٣٩	٢								٣٨ م/ع المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	
١٠٣٦٧٠٠٠	٥٠	١٠٣٦٧٠٠٠	٥٠	٢٩	٢١									٣٧ م/ع المعتمدة بعد التسوية	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات (MIS)
٩٢٨٢٥٠٠	٤٦	٩٢٨٢٥٠٠	٤٦	٢٥	٢١									٣٨ م/ع المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	
٧٧٨٥١٠٠٠	٣٨١	٧٧٨٥١٠٠٠	٣٨١	٢٥٥	١٢٢	٤								٣٧ م/ع المعتمدة	المجموع، الباب الثالث
٦٩٧٤٩٢٠٠	٣٤٣	٦٩٧٤٩٢٠٠	٣٤٣	٢٢٣	١١٥	٥								٣٨ م/ع المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	
٤٠٣٥٧٣٨٠٠	١٧٣٤	١٤٨٦٨٩٦٠٠	٦٨٨	٣٠٠	٩١	٢٥٩	٣٨	٢٥٠٨٨٤٢٠٠	١٠٤٦	٥٠٦	٤٨٩	٤١	١٠	٣٧ م/ع المعتمدة	المجموع العام، الأبواب من الأول إلى الثالث
٣٥٦٠٦٠٩٠٠	١٦٠٠٥	١٣٢٠٩٠٤٠٠	٦٧٨	٣٠٤	١٠٢	٢٤٢	٣١	٢١٩٩٧٠٥٠٠	٩٢٢٠٥	٤٢٥٠٥	٤٥٧	٢٩	١١	٣٨ م/ع المعتمدة - ٦٥٣ مليون دولار	

الملحق الثاني - ملخص الوظائف الثابتة الممولة من البرنامج العادي بحسب الدرجات: مقارنة بين ٣٧/م/٥ المعتمدة والوثيقة ٣٨/م/٥ المقترحة (٦٦٧ مليون دولار)

ملحوظة: تستند الوثيقة ٣٨/م/٥ المعتمدة (٦٦٧ مليون دولار) إلى معدل فارق زمني يبلغ ٥٪ خلافاً لتكاليف الوثيقة ٣٧/م/٥ المعتمدة

المجموع، المقر والميدان		الوظائف في الميدان						الوظائف في المقر					القطاع/الوحدة	
التكاليف	الوظائف	المجموع، الميدان		م	م	م	مدير	المجموع، المقر		م	مدير	م/ع ن/ع م/ع		
		التكاليف	الوظائف					م	الوظائف					
دولار		دولار						دولار						
الباب الأول - السياسة العامة والإدارة														
٢٢٢٣٠٠٠	١							٢٢٢٣٠٠٠	١	٥	٢	١	٣٧/م/٥ المعتمدة	ألف - الهيئتان الرئاسيتان
٢١٠٠٥٠٠	٩							٢١٠٠٥٠٠	٩	٦	٢	١	٣٨/م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
باء - الإدارة														
١٩٥١٦٥٠٠	٦١	٣٤٧٠٠٠	١			١		١٩١٦٩٥٠٠	٦٧	٢٠	٣٩	٦	٣٧/م/٥ المعتمدة	
١٦٢٩٦٠٠٠	٥٦.٥	-	-					١٦٢٩٦٠٠٠	٥٦.٥	١٣.٥	٢٨	٣	٣٨/م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
المجموع، الباب الأول ٣٧/م/٥ المعتمدة														
٢١٧٣٩٥٠٠	٧٦.٥	٣٤٧٠٠٠	١			١		٢١٣٩٢٥٠٠	٧٥	٢٥	٤١	٧	٣٧/م/٥ المعتمدة	
١٨٣٩٦٥٠٠	٦٥.٥							١٨٣٩٦٥٠٠	٦٥.٥	١٩.٥	٤٠	٤	٣٨/م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج														
ألف - البرامج														
٦٧٦٥١٦٠٠	٢٣٧	٣٦٩٣٦٦٠٠	١٢١	٤	٣٢	١٣	٢	٣٠٧٢٢٠٠٠	١١٦	٤٠	٦٩	٦	٣٧/م/٥ المعتمدة	قطاع التربية (ED)
٥١٣٨٦٠٠٠	١٩٦	٢٩٦٢١١٠٠	١١١	١١	٣١	٦٨	١	٢١٧٦٤٩٠٠	٨٥	٣١	٤٩	٤	٣٨/م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
٤٣١٨١٠٠٠	١٥١	١٦١٧٠٠٠٠	٥٢		١٢	٤٠		٢٧٠١١٠٠٠	١٠٦	٤٤	٥٥	٥	٣٧/م/٥ المعتمدة	قطاع العلوم الطبيعية (SC)
٤٢٤٢٤٦٠٠	١٥٩.٥	١٦٨٥٥٤٠٠	٦٢.٥	٣.٥	٢٠	٣٩		٢٥٥٧٩٢٠٠	٩٧	٣١	٦١	٣	٣٨/م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
بما في ذلك لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات (IOC)														
١١٧١٠٠٠	٣.٥	٢٣٩٠٠٠٠	١		١.٥	٦.٥		٥٧٨١٠٠٠	٣٢.٥	٩	١١.٥	١	٣٧/م/٥ المعتمدة	
٨٥٦٤٦٠٠	٣١.٥	٢٥٣٩٧٠٠	٨.٥		٢.٥	٦		٦٠٢٤٩٠٠	٢٣	٨	١٤	١	٣٨/م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	

المجموع، المقر والميدان		الوظائف في الميدان						الوظائف في المقر					القطاع/الوحدة		
التكاليف	الوظائف	المجموع، الميدان		م ح	م و	م	مدير	المجموع، المقر		م	مدير	م/ع ن/ع م/ع			
		التكاليف	الوظائف					التكاليف	الوظائف						
دولار		دولار						دولار							
٢١٩٤٥٦٠٠	١١	٧٤٤١٠٠٠	٢٤٠	٥	١٩			١٤٤٩٧٦٠٠	٥٧	١٧	٣٥	٤	١	٣٧ م/م المعتمدة	(Sector العلوم الاجتماعية والإنسانية (SHS)
٢١٥١٨٠٠٠	٧٥,٥	٧٨١٢٣٠٠	٢٤,٥	٢,٥	٢٢			١٣٧٠٥٧٠٠	٥١	١٤	٣٤	٢	١	٣٨ م/م المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
٣٨٨٤٤٠٠٠	١٥٢	١٣٣٧٠٠٠٠	٥١	٢١	٣٠			٣٥٥٧٤٠٠٠	١٠١	٣٩	٥٧	٤	١	٣٧ م/م المعتمدة	قطاع الثقافة (CLT)
٣٤٩٦٧٦٠٠	١٤٧	١٢٥٣٢٤٠٠	٥٤,٠	٢,٠	٢٤,٠	٢٨		٢٢٤٣٥٢٠٠	٩٣	٣٧	٥٢	٣	١	٣٨ م/م المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
١٩٣٣٦٠٠٠	٧٣	٧٧١٥٠٠٠	٢٨	١١	١٧			١١٦٢١٠٠٠	٤٥	١٨	٢٤	٢	١	٣٧ م/م المعتمدة	قطاع الاتصال والمعلومات (CI)
١٨٧٣٢٢٠٠	٧٦	٧٤٤٣٣٠٠	٣٢,٠	١,٠	١٦,٠	١٥		١١٢٨٨٨٠٠	٤٤	١٧	٢٤	٢	١	٣٨ م/م المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
٦٦٠٠٠٠٠	٤١٠	٦٤٠٧٦٠٠٠	٤٠٣	٢٩٦	٩	٦٢	٣٦	١٩٢٤٠٠٠	٧	٢	٥			٣٧ م/م المعتمدة	تنفيذ البرامج اللامركزية في المكاتب الميدانية (BFC)
٥٧٩٦٢٧٠٠	٣٩٦	٥٦٠٧٥٠٠٠	٣٨٩	٢٨٦	٨	٦٥	٣٠	١٨٨٧٧٠٠	٧	٢	٥			٣٨ م/م المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
٤٠٠٠٠٠٠														٣٧ م/م المعتمدة	التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية
٤٠٠٠٠٠٠														٣٨ م/م المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
													باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج		
٥١٩٧٠٠٠	١٩	٤٧٣٠٠٠	٢		١	١		٤٧٣٥٠٠٠	١٧	٦	١	٢	١	٣٧ م/م المعتمدة	تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا (AFR)
٣٨٩٨٨٠٠	١٤	٣٠٥٠٠٠	١		١			٣٥٩٣٨٠٠	١٣	٥	٦	١	١	٣٨ م/م المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
١٦٤٠٠٠٠	٥							١٦٤٠٠٠٠	٥	١	٣	١		٣٧ م/م المعتمدة	تنسيق ورصد الأنشطة من أجل المساواة بين الجنسين (GE)
١٦١٥٠٠٠	٥							١٦١٥٠٠٠	٥	١	٣	١		٣٨ م/م المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
٩٩٤١٠٠	٣							٩٩٤١٠٠	٣		٣			٣٧ م/م المعتمدة	استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
٦٦٠٣٠٠	٢							٦٦٠٣٠٠	٢		٢			٣٨ م/م المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
٦٣٩٢٠٠٠	٢٣							٦٣٩٢٠٠٠	٢٣	١	١٣	٢		٣٧ م/م المعتمدة	التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية (BSP)
٥٥٦١٣٠٠	١٩							٥٥٦١٣٠٠	١٩	٧	١٠	١	١	٣٨ م/م المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	

المجموع، المقر والميدان		الوظائف في الميدان						الوظائف في المقر					القطاع/الوحدة		
التكاليف	الوظائف	المجموع، الميدان		م ح	م و	م	مدير	المجموع، المقر		م	مدير	م/ع ن/ع م/ع			
		التكاليف	الوظائف					التكاليف	الوظائف						
دولار		دولار						دولار							
٤٦٧٩٠٠٠	١٧	٤٦٧٩٠٠٠						٤٦٧٩٠٠٠	١٧	٣	١٣	١	٣٧ م/٥ المعتمدة	إدارة المعارف على نطاق المنظمة (OKM)	
٤٣٩٨٥٠٠	١٦	٤٣٩٨٥٠٠						٤٣٩٨٥٠٠	١٦	٢	١٢	١	٣٨ م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار		
٢٣١٩٩٠٠٠	١٩	٢٣٥٥٠٠٠	٦			٦		١٩٩٤٤٠٠٠	١٣	٤٠	٣٩	٣	٣٧ م/٥ المعتمدة	العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور (ERI)	
١٩٤٩٢١٠٠	٧٩	١٤٤٥٩٠٠	٤			٤		١٨٠٤٦٢٠٠	٧٥	٣٠	٤٢	٢	٣٨ م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار		
١٩١٧٠٠٠	١٠							١٩١٧٠٠٠	١٠	١	٢		٣٧ م/٥ المعتمدة	جيم - برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية	
١٥٦٢٨٠٠	٨							١٥٦٢٨٠٠	٨	٦	٢		٣٨ م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار		
٣٠٣٩١٣٣٠٠	١٢٧٧	١٤١٢٤٢٦٠٠	٦١٧	٣٠٠	٩١	٢٥١	٣١	١٥١٦٤٠٧٠٠	٥٩٠	٢٢٦	٣٢٦	٣٠	١	المجموع، الباب الثاني ٣٧ م/٥ المعتمدة	
٢٦٨١٨٩٨٠٠	١١٩٣	١٣٢٠٩٠٤٠٠	٦٧٨	٣٠٣.٥	١٠١.٥	٢٤٢	٣١	١٣٢٠٩٩٤٠٠	٥١٥	١٨٣	٣٠٣	٢٠	٩	٣٨ م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
														الباب الثالث - الخدمات الداخلية	
١٣٩٣٥٠٠٠	٦٤							١٣٩٣٥٠٠٠	٦٤	٣٩	٢٤	١	٣٧ م/٥ المعتمدة	ألف - إدارة الموارد البشرية (HRM)	
١٣٨٦٠٥٠٠	٦٢							١٣٨٦٠٥٠٠	٦٢	٣٣	٢٨	١	٣٨ م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار		
١٣٧١٧٠٠٠	٥٩							١٣٧١٧٠٠٠	٥٩	٣٠	٢١	١	٣٧ م/٥ المعتمدة	باء - الشؤون المالية (BFM)	
١٣٤٣٤٩٠٠	٥٨							١٣٤٣٤٩٠٠	٥٨	٢٩	٢٧	٢	٣٨ م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار		
٣٩١٣٣٠٠٠	٢٠١							٣٩١٣٣٠٠٠	٢٠١	١٥٧	٤٩	٢	٣٧ م/٥ المعتمدة بعد التسوية	جيم - إدارة خدمات الدعم (MSS)	
٣٣١٧١٣٠٠	١٧٧							٣٣١٧١٣٠٠	١٧٧	١٣٦	٣٩	٢	٣٨ م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار		
١٠٣٦٧٠٠٠	٥٠							١٠٣٦٧٠٠٠	٥٠	٢٩	٢١		٣٧ م/٥ المعتمدة بعد التسوية	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات (MIS)	
٩٢٨٢٥٠٠	٤٦							٩٢٨٢٥٠٠	٤٦	٢٥	٢١		٣٨ م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار		
٧٧٨٥١٠٠٠	٣٨١							٧٧٨٥١٠٠٠	٣٨١	٢٥٥	١٢٢	٤		المجموع، الباب الثالث ٣٧ م/٥ المعتمدة	
٦٩٧٤٩٢٠٠	٣٤٣							٦٩٧٤٩٢٠٠	٣٤٣	٢٢٣	١١٥	٥		٣٨ م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	
٤٠٣٥٧٣٨٠٠	١٧٣٤	١٤٨٦١٩٦٠٠	٦٨٨	٣٠٠	٩١	٢٥٩	٣١	٢٥٠٨٨٤٢٠٠	١٠٤٦	٥٠٦	٤٨٩	٤١	١٠	المجموع العام، الأبواب من الأول إلى الثالث ٣٧ م/٥ المعتمدة	
٣٥٦٣٣٥٥٠٠	١٦٠١.٥	١٣٢٠٩٠٤٠٠	٦٧٨	٣٠٣.٥	١٠١.٥	٢٤٢	٣١	٢٢٠٢٤٥١٠٠	٩٢٣.٥	٤٢٥.٥	٤٥٨	٢٩	١١	٣٨ م/٥ المعتمدة - ٦٧٧ مليون دولار	

الملحق الثالث - ملخص الأنشطة اللامركزية بحسب المناطق قائمة المكاتب الميدانية (باستثناء معاهد ومراكز اليونسكو)

أفريقيا

المكاتب الإقليمية المتعددة القطاعات

أبوجا
داكار
هراري
نيروبي
ياوندي

المكاتب القطرية

أبيدجان
أكرا
باماكو
برازافيل
بوجمبورا
دار السلام
جوبا
كينشاسا
ليبرفيل
مابوتو
ويندهوك

الدول العربية

المكاتب الجامعة والمكاتب الإقليمية

بيروت والمكتب الإقليمي للتربية
القاهرة والمكتب الإقليمي للعلوم
الدوحة
الرباط

المكاتب القطرية

عمّان
العراق (عمّان/ بغداد)
الخرطوم
رام الله

آسيا والمحيط الهادي

المكاتب الجامعة والمكاتب الإقليمية

ألماتي
آبيا
بانكوك والمكتب الإقليمي للتربية
بيجين
جاكارتا والمكتب الإقليمية للعلوم
نيودلهي
طهران

المكاتب القطرية

داكا
هانوي
إسلام آباد
كابول
كاتماندو
بنوم بنه
طشقند

أوروبا وأمريكا الشمالية

المكاتب الجامعة والمكاتب الإقليمية

البندقية والمكتب الإقليمي للعلوم والثقافة
في أوروبا

مكاتب الاتصال مع منظومة الأمم المتحدة

أديس أبابا والمكتب الوطني
بروكسل
جنيف
نيويورك

أمريكا اللاتينية والكاريبي

المكاتب الجامعة والمكاتب الإقليمية

هافانا والمكتب الإقليمي للثقافة
كينغستون
مونتيفيديو والمكتب الإقليمي للعلوم
كيتو
سان خوسيه

المكاتب القطرية

برازيليا
غواتيمالا العاصمة
ليما
مكسيكو
بور أو برانس
سانتياغو والمكتب الإقليمي للتربية

الجدول ١ - موارد البرنامج العادي بحسب المناطق والموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية (البرامج الرئيسية الخمسة) ومعهد اليونسكو للإحصاء، وإدارة المكاتب الميدانية، وإدارة أفريقيا، وقطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور

٦٥٣ مليون دولار

الموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية ^(١)	سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) في مشروع الوثيقة ٥/م٢٨	الميزانية العادية							المقر	البرنامج الرئيسي/ محور العمل / الوحدة			
		الميدان					أفريقيا	الدول العربية			آسيا والمحيط الهادي	أوروبا وأمريكا الشمالية	أمريكا اللاتينية والكاريبية
		المجموع الميدان	دولار	دولار	دولار	دولار							
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار				
-	٥١ ٣٨٦ ٠٠٠	٢٩ ٦٢١ ١٠٠	٤ ٩٤١ ٩٠٠	١ ٣٤٤ ٣٠٠	٨ ٢٩٤ ٣٠٠	٥ ٧٩٨ ٩٠٠	٩ ٢٤١ ٧٠٠	٢١ ٧٦٤ ٩٠٠		التربية أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة) ^(٢)			
	%١٠٠,٠	%٥٧,٦	%٩,٦	%٢,٦	%١٦,١	%١١,٣	%١٨,٠	%٤٢,٤					
٥٨ ٦٧٠ ٠٠٠	٢٨ ٣٤٧ ٣٠٠	١٥ ٢٣٨ ٨٠٠	٢ ٠٠٠ ٥٠٠	-	٣ ٩٩٣ ٧٠٠	٣ ١٩٦ ٤٠٠	٦ ٠٤٨ ٢٠٠	١٣ ١٠٨ ٥٠٠		ثانياً - الأنشطة			
٤ ٤٨٣ ٦٠٠	٤ ٧٧٧ ٣٠٠	١ ٨١٦ ٤٠٠	٣ ٤٤ ٣٠٠	-	٦٥٣ ٥٠٠	١٦٠ ٧٠٠	٦٥٧ ٩٠٠	٢ ٩٣٠ ٩٠٠		١,١			
٦٣١ ٦٠٠	١١ ١٠٢ ٥٠٠	٤ ٧٧٠ ٠٠٠	٤٥٦ ٣٠٠	-	١ ١٦٦ ٢٠٠	٥٩٠ ٩٠٠	٢ ٥٥٦ ٦٠٠	٦ ٣٣٢ ٥٠٠		١,٢ ١,٣			
										معاهد اليونسكو للتربية: معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا (ICBA) ومعهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريبية (IESALC) ومعهد المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة (MGIEP)			
-	٦ ٤٦٤ ٨٠٠	٦ ٤٦٤ ٨٠٠	٢ ٧٨٦ ٤٠٠	-	٤٩٣ ٠٠٠	-	٣ ١٨٥ ٤٠٠	-					
٦٣ ٧٨٥ ٧٠٠	٥٠ ٦٦١ ٩٠٠	٢٨ ٢٩٠ ٠٠٠	٥ ٥٨٧ ٥٠٠	-	٦٣٠ ٦٤٠٠	٣ ٩٤٨ ٠٠٠	١٢ ٤٤٨ ١٠٠	٢٢ ٣٧١ ٩٠٠		المجموع، الأنشطة ^(٢)			
	%١٠٠,٠	%٥٥,٨	%١١,٠	%٠,٠	%١٢,٤	%٧,٨	%٢٤,٦	%٤٤,٢					
٦٣ ٧٨٥ ٧٠٠	١٠٢ ٠٤٧ ٩٠٠	٥٧ ٩١١ ١٠٠	١٠ ٥٢٩ ٤٠٠	١ ٣٤٤ ٣٠٠	١٤ ٦٠٠ ٧٠٠	٩ ٧٤٦ ٩٠٠	٢١ ٦٨٩ ٨٠٠	٤٤ ١٣٦ ٨٠٠		المجموع، التربية (باستثناء IBE و IIEP و UIL و IITE) %٤٣,٣			
	%١٠٠,٠	%٥٦,٧	%١٠,٣	%١,٣	%١٤,٣	%٩,٦	%٢١,٣						
-	١٧ ٠٦٦ ٤٠٠	-	-	-	-	-	-	-		معاهد اليونسكو للتربية (IBE و IIEP و UIL و IITE) -			
٦٣ ٧٨٥ ٧٠٠	١١٩ ١١٤ ٣٠٠	٥٧ ٩١١ ١٠٠	١٠ ٥٢٩ ٤٠٠	١ ٣٤٤ ٣٠٠	١٤ ٦٠٠ ٧٠٠	٩ ٧٤٦ ٩٠٠	٢١ ٦٨٩ ٨٠٠	٤٤ ١٣٦ ٨٠٠		المجموع، التربية (بما في ذلك IBE و IIEP و UIL و IITE) %٣٧,١			
	%١٠٠,٠	%٤٨,٦	%٨,٨	%١,١	%١٢,٣	%٨,٢	%١٨,٢						

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

(٢) لا تشمل الوظائف الثابتة بمعاهد اليونسكو للتربية.

(٣) باستثناء معاهد اليونسكو للتربية (IBE و IIEP و UIL و IITE) التي لا تتوافر بشأنها بيانات تخص توزيع أنشطتها بحسب المناطق.

الموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية ^(١)	سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) في مشروع الوثيقة ٥/م٢٨	الميزانية العادية							المقر	البرنامج الرئيسي/ محور العمل / الوحدة			
		الميدان					أفريقيا	الدول العربية			آسيا والمحيط الهادي	أوروبا وأمريكا الشمالية	أمريكا اللاتينية والكاريبية
		المجموع الميدان	دولار	دولار	دولار	دولار							
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار				
										العلوم الطبيعية			
										أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)			
										ثانياً - الأنشطة			
										٢,١			
										٢,٢			
										٢,٣			
										٢,٤			
										٢,٥			
										٢,٦			
										معهدا اليونسكو للعلوم: المركز الدولي للفيزياء النظرية (ICTP) ومعهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه (UNESCO - IHE)			
										المجموع، الأنشطة			
										المجموع، العلوم الطبيعية			
										المجموع، العلوم الطبيعية (باستثناء المعهدين)			
										العلوم الاجتماعية والإنسانية			
										أولاً - الأنشطة			
										ثانياً - الأنشطة			
										٣,١			
										٣,٢			
										٣,٣			
										المجموع، الأنشطة			
										المجموع، العلوم الاجتماعية والإنسانية			

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية ^(١)	سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) في مشروع الوثيقة ٥/م٢٨	الميزانية العادية						المقر	البرنامج الرئيسي/ محور العمل / الوحدة
		الميدان							
		المجموع الميدان	أمريكا اللاتينية والكاريبية	أوروبا وأمريكا الشمالية	آسيا والمحيط الهادي	الدول العربية	أفريقيا		
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار		
									الثقافة
	٣٤٩٦٧٦٠٠	١٢٥٣٢٤٠٠	٢٢٩١٤٠٠	٣٤٦٧٥٠	٣٢٩٦٥٠٠	١٧٨٤١٠٠	٤٨١٣٦٥٠	٢٢٤٣٥٢٠٠	أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
	%١٠٠,٠	%٣٥,٨	%٦,٦	%١,٠	%٩,٤	%٥,١	%١٣,٨	%٦٤,٢	
									ثانياً - الأنشطة
٩٠٣٢٨٠٠	١١٩٢٨٥٠٠	٥٣١٨٠٠٠	١٠٩٩٢٠٠	١٤٦٠٠٠	١٣٣٠٣٠٠	٦٦١٩٠٠	٢٠٨٠٦٠٠	٦٦١٠٥٠٠	٤,١
٥٧٧١٠٠	٧٨٢٦٠٠٠	٢٦٩٩٠٠٠	٦٣٢٢٠٠	٦٣٩٠٠	٧٨٩٤٠٠	٤٦٠٩٠٠	٧٥٢٦٠٠	٥١٢٧٠٠٠	٤,٢
٩٦٠٩٩٠٠	١٩٧٥٤٥٠٠	٨٠١٧٠٠٠	١٧٣١٤٠٠	٢٠٩٩٠٠	٢١١٩٧٠٠	١١٢٢٨٠٠	٢٨٣٢٢٠٠	١١٧٣٧٥٠٠	المجموع، الأنشطة
	%١٠٠,٠	%٤٠,٦	%٨,٨	%١,١	%١٠,٧	%٥,٧	%١٤,٣	%٥٩,٤	
٩٦٠٩٩٠٠	٥٤٧٢٢١٠٠	٢٠٥٤٩٤٠٠	٤٠٢٢٨٠٠	٥٥٦٦٥٠	٥٤١٦٢٠٠	٢٩٠٦٩٠٠	٧٦٤٦٨٥٠	٣٤١٧٢٧٠٠	المجموع، الثقافة
	%١٠٠,٠	%٣٧,٦	%٧,٤	%١,٠	%٩,٩	%٥,٣	%١٤,٠	%٦٢,٤	
									الاتصال والمعلومات
	١٨٧٢٢١٠٠	٧٤٤٣٢٥٠	١٥١٧١٥٠	٤٠٦٦٠٠	١٥٥٨٠٠٠	١١٨٠٨٥٠	٢٧٨٠٦٥٠	١١٢٨٨٨٥٠	أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
	%١٠٠,٠	%٣٩,٧	%٨,١	%٢,٢	%٨,٣	%٦,٣	%١٤,٨	%٦٠,٣	
									ثانياً - الأنشطة
٥١١٩٤٠٠	٥٨١٠٤٠٠	٣١٢٧٢٠٠	٦٨٢٣٠٠	.	٨٥٢٩٠٠	٣٩٨٠٠٠	١١٩٤٠٠٠	٢٦٨٣٢٠٠	٥,١
٩٩٦٥٠٠	٨٣٦١٣٠٠	٤٥٠٠٠٠٠	٩٨١٨٠٠	.	١٢٢٧٣٠٠	٥٧٢٧٠٠	١٧١٨٢٠٠	٣٨٦١٣٠٠	٥,٢
٦١١٥٩٠٠	١٤١٧١٧٠٠	٧٦٢٧٢٠٠	١٦٦٤١٠٠	-	٢٠٨٠٢٠٠	٩٧٠٧٠٠	٢٩١٢٢٠٠	٦٥٤٤٥٠٠	المجموع، الأنشطة
	%١٠٠,٠	%٥٣,٨	%١١,٧	%٠,٠	%١٤,٧	%٦,٨	%٢٠,٥	%٤٦,٢	
٦١١٥٩٠٠	٣٢٩٠٣٨٠٠	١٥٠٧٠٤٥٠	٣١٨١٢٥٠	٤٠٦٦٠٠	٣٦٢٨٢٠٠	٢١٥١٥٥٠	٥٦٩٢٨٥٠	١٧٨٣٣٣٥٠	المجموع، الاتصال والمعلومات
	%١٠٠,٠	%٤٥,٨	%٩,٧	%١,٢	%١١,١	%٦,٥	%١٧,٣	%٥٤,٢	
									المجموع الفرعي، أنشطة البرامج الرئيسية (باستثناء IBE و IIEP و UIL و IITE)
٢٦٣٢٨٩٢٠٠	١١٨٩٢٢٦٠٠	٦٠٤٤٥٨٠٠	١٢٥٨٧٧٠٠	٤٤١٥٠٠	١٣٩٨٦٣٠٠	٩٠٦٩٦٠٠	٢٤٣٦٠٧٠٠	٥٨٤٧٦٨٠٠	
	%١٠٠,٠	%٥٠,٨	%١٠,٦	%٠,٤	%١١,٨	%٧,٦	%٢٠,٥	%٤٩,٢	
٢٦٣٢٨٩٢٠٠	١٣٥٩٨٩٠٠٠	٦٠٤٤٥٨٠٠							المجموع، الفرعي، أنشطة البرامج الرئيسية (بما في ذلك IBE و IIEP و UIL و IITE)
									٥٨٤٧٦٨٠٠

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

٦٥٣ مليون دولار

الموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية ^(١)	سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) في مشروع الوثيقة ٥/م٣٨	الميزانية العادية						المقر	البرنامج الرئيسي / محور العمل / الوحدة
		الميدان							
		المجموع الميدان	أمريكا اللاتينية والكاريبي	أوروبا وأمريكا الشمالية	آسيا والمحيط الهادي	الدول العربية	أفريقيا		
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
	٪١٠٠,٠	٪٤٤,٤						٪٤٣,٠	
	٩ ٢٣٢ ٩٠٠	٩ ٢٣٢ ٩٠٠	-	-	-	-	-	-	معهد اليونسكو للإحصاء ثانياً - الأنشطة ^(٤)
	٥٧ ٩٦٢ ٧٠٠	٥٦ ٠٧٥ ٠٠٠	١٢ ٢٣٩ ٨٠٠	٣ ٢٧١ ٦٠٠	١٣ ٦٩١ ٨٠٠	٩ ٨١٠ ٧٠٠	١٦ ٩٦١ ١٠٠	١ ٨٨٧ ٧٠٠	إدارة المكاتب الميدانية ألف - إدارة البرامج اللامركزية في الميدان - الموظفون (الوظائف الثابتة)
١ ٢٢٤ ٥٠٠	٢٦ ٣٩١ ١٠٠	٢٣ ٩٨١ ١٠٠	٤ ٢٣٥ ٦٠٠	١ ٨٨٤ ٢٠٠	٦ ٦٧٢ ٧٠٠	٢ ٩٤٠ ٣٠٠	٨ ٢٤٨ ٣٠٠	٢ ٤١٠ ٠٠٠	باء - تكاليف تشغيل المكاتب الميدانية
١ ٢٢٤ ٥٠٠	٨٤ ٣٥٣ ٨٠٠	٨٠ ٠٥٦ ١٠٠	١٦ ٤٧٥ ٤٠٠	٥ ٢٥٥ ٨٠٠	٢٠ ٣٦٤ ٥٠٠	١٢ ٧٥١ ٠٠٠	٢٥ ٢٠٩ ٤٠٠	٤ ٢٩٧ ٧٠٠	المجموع، إدارة المكاتب الميدانية
	٪١٠٠,٠	٪٩٤,٩	٪١٩,٥	٪٦,٢	٪٢٤,١	٪١٥,١	٪٢٩,٩	٪٥,١	
	٤ ٠٠٠ ٠٠٠	٤ ٠٠٠ ٠٠٠	-	-	-	٣ ٠٠٠ ٠٠٠	١ ٠٠٠ ٠٠٠	-	التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
	١ ٠٠٠ ٠٠٠	١ ٠٠٠ ٠٠٠	-	-	-	٨ ٠٠٠ ٠٠٠	٢ ٠٠٠ ٠٠٠	-	ثانياً - الأنشطة
	٥ ٠٠٠ ٠٠٠	٥ ٠٠٠ ٠٠٠	-	-	-	٣ ٨٠٠ ٠٠٠	١ ٢٠٠ ٠٠٠	-	المجموع، إصلاح الشبكة الميدانية
	٪١٠٠,٠	٪١٠٠,٠	٪٠,٠	٪٠,٠	٪٠,٠	٪٧٦,٠	٪٢٤,٠	٪٠,٠	
٢٦٤ ٦١٣ ٧٠٠	٣٧٧ ٠٤٠ ١٠٠	٢١٩ ٧٦٦ ٩٥٠	٤٢ ٦٩٤ ٠٥٠	٩ ٨٣٠ ٣٠٠	٥٤ ٠٧٦ ٨٠٠	٣٧ ٦٢٨ ٥٥٠	٧٥ ٥٣٧ ٢٥٠	١٥٧ ٢٧٣ ١٥٠	المجموع الفرعي، الباب الثاني - ألف (باستثناء IBE و IIEP و UIL و IITE و UIS)
	٪١٠٠,٠	٪٥٨,٣	٪١١,٣	٪٢,٦	٪١٤,٣	٪١٠,٠	٪٢٠,٠	٪٤١,٧	
٢٦٤ ٦١٣ ٧٠٠	٤٠٣ ٣٣٩ ٤٠٠	٢٢٨ ٩٩٩ ٨٥٠						١٥٧ ٢٧٣ ١٥٠	المجموع الفرعي، الباب الثاني - ألف (بما في ذلك المخصصات المالية لجميع المعاهد)
	٪١٠٠,٠	٪٥٦,٨						٪٣٩,٠	
	٣ ٨٩٨ ٨٠٠	٣ ٠٥٠ ٠٠٠	-	-	-	-	٣ ٠٥٠ ٠٠٠	٣ ٥٩٣ ٨٠٠	الباب الثاني - باء ١ تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
	٤ ٢٨٢ ٧٠٠	٢٧٣ ٠٠٠	-	-	-	-	٢٧٣ ٠٠٠	٤ ٠٠٩ ٧٠٠	أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة) ثانياً - الأنشطة
	٨ ١٨١ ٥٠٠	٥٧٨ ٠٠٠	-	-	-	-	٥٧٨ ٠٠٠	٧ ٦٠٣ ٥٠٠	المجموع الفرعي، الباب الثاني - باء ١
	٪١٠٠,٠	٪٧,١	٪٠,٠	٪٠,٠	٪٠,٠	٪٠,٠	٪٧,١	٪٩٢,٩	

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.
(٤) توزيع ميزانية أنشطة معهد اليونسكو للإحصاء بحسب المناطق غير متاح.

الموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية ^(١)	سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) في مشروع الوثيقة ٥/م٢٨	الميزانية العادية						المقر	البرنامج الرئيسي/ محور العمل / الوحدة
		الميدان							
دولار	دولار	المجموع الميدان	أمريكا اللاتينية والكاريبية	أوروبا وأمريكا الشمالية	آسيا والمحيط الهادي	الدول العربية	أفريقيا	دولار	
									الباب الثاني - باء - ٦
									العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
									أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
									ثانياً - الأنشطة (التكاليف التشغيلية)
									المجموع الفرعي، الباب الثاني - باء - ٦
									المجموع، الموظفون
									المجموع، الأنشطة (باستثناء IBE و IHEP و UIL و IITE و UIS)
									المجموع، الأنشطة (بما في ذلك جميع المعاهد)
									المجموع

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	
دولار	دولار	
٣٩٢ ١١٢ ١٠٠	٦٥٣ ٠٠٠ ٠٠٠	المقترحة ٥/م٢٨
٣٦٤ ٦١٣ ٧٠٠	٣٣١ ١١٣ ٧٥٠	الاعتمادات المستخدمة على أساس اللامركزية
%٦٧,٥	%٣٥,٤	نسبة اللامركزية

الجدول ١ - موارد البرنامج العادي بحسب المناطق والموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية (البرامج الرئيسية الخمسة) ومعهد اليونسكو للإحصاء، وإدارة المكاتب الميدانية، وإدارة أفريقيا، وقطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور

٦٦٧ مليون دولار

الموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية ^(١)	سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) في مشروع الوثيقة ٥/م٢٨	الميزانية العادية					المقر	البرنامج الرئيسي / محور العمل / الوحدة	
		المجموع الميدان	أمريكا اللاتينية والكاريبية	أوروبا وأمريكا الشمالية	آسيا والمحيط الهادي	الدول العربية			أفريقيا
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
-	٥١ ٢٨٦ ٠٠٠ %١٠٠,٠	٢٩ ٦٢١ ١٠٠ %٥٧,٦	٤ ٩٤١ ٩٠٠ %٩,٦	١ ٣٤٤ ٣٠٠ %٢,٦	٨ ٢٩٤ ٣٠٠ %١٦,١	٥ ٧٩٨ ٩٠٠ %١١,٣	٩ ٢٤١ ٧٠٠ %١٨,٠	٢١ ٧٦٤ ٩٠٠ %٤٢,٤	التربية أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة) ^(٢)
٥٨ ٦٧٠ ٥٠٠	٣٠ ٤٦٥ ٩٠٠	١٦ ٣١١ ٣٠٠	٢ ١٤١ ٢٠٠	٢٣ ٥٠٠	٤ ٣٢١ ٣٠٠	٣ ٣٥٩ ٥٠٠	٦ ٤٦٥ ٨٠٠	١٤ ١٥٤ ٦٠٠	ثانياً - الأنشطة
٤ ٤٨٣ ٦٠٠	٥ ١٢١ ٥٠٠	١ ٩٦٥ ٣٠٠	٣٥٩ ٨٠٠	١٢ ٦٠٠	٧٠٧٢ ٠٠٠	١٧٣٧ ٠٠٠	٧١٢ ٠٠٠	٣ ١٥٦ ٢٠٠	١,١
٦٣١ ٦٠٠	١١ ٩٧٣ ١٠٠	٥ ١٠١ ٩٠٠	٤٧٥ ٥٠٠	١٨ ٤٠٠	١ ٢٦٢ ٠٠٠	٦١٩ ٨٠٠	٢ ٧٢٦ ٢٠٠	٦ ٨٧١ ٢٠٠	١,٢
-	٦ ٩٧٢ ٩٠٠	٦ ٩٧٢ ٩٠٠	٣ ٠٢٣ ٥٠٠	-	٤٩٣ ٠٠٠	-	٣ ٤٥٦ ٤٠٠	-	١,٣
٦٣ ٧٨٥ ٧٠٠	٥٤ ٥٣٣ ٤٠٠ %١٠٠,٠	٣٠ ٣٥١ ٤٠٠ %٥٥,٧	٦ ٠٠٠ ٠٠٠ %١١,٠	٥٤ ٥٠٠ %٠,١	٦ ٧٨٣ ٥٠٠ %١٢,٤	٤ ١٥٣ ٠٠٠ %٧,٦	١٣ ٣٦٠ ٤٠٠ %٢٤,٥	٢٤ ١٨٢ ٠٠٠ %٤٤,٣	معاهد اليونسكو للتربية: معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا (IICBA) ومعهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريبية (IESALC) ومعهد المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة (MGIEP)
٦٣ ٧٨٥ ٧٠٠	١٠٥ ٩١٩ ٤٠٠ %١٠٠,٠	٥٩ ٩٧٢ ٥٠٠ %٥٦,٦	١٠ ٩٤١ ٩٠٠ %١٠,٣	١ ٣٩٨ ٨٠٠ %١,٣	١٥ ٠٧٧ ٨٠٠ %١٤,٢	٩ ٩٥١ ٩٠٠ %٩,٤	٢٢ ٦٠٢ ١٠٠ %٢١,٣	٤٥ ٩٤٦ ٩٠٠ %٤٣,٤	المجموع، التربية (باستثناء IBE و IIEP و UIL و IITE)
-	١٨ ٥١٨ ٤٠٠	١٨ ٥١٨ ٤٠٠	-	-	-	-	-	-	معاهد اليونسكو للتربية (IBE و IIEP و UIL و IITE)
٦٣ ٧٨٥ ٧٠٠	١٢٤ ٤٣٧ ٨٠٠ %١٠٠,٠	٧٨ ٤٩٠ ٩٠٠ %٦٣,١	١٠ ٩٤١ ٩٠٠ %٨,٨	١ ٣٩٨ ٨٠٠ %١,١	١٥ ٠٧٧ ٨٠٠ %١٢,١	٩ ٩٥١ ٩٠٠ %٨,٠	٢٢ ٦٠٢ ١٠٠ %١٨,٢	٤٥ ٩٤٦ ٩٠٠ %٣٦,٩	المجموع، التربية (بما في ذلك IBE و IIEP و UIL و IITE)

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.
(٢) لا تشمل الوظائف الثابتة بمعاهد اليونسكو للتربية.
(٣) باستثناء معاهد اليونسكو للتربية (IBE و IIEP و UIL و IITE) التي لا تتوفر بشأنها بيانات تخص توزيع أنشطتها بحسب المناطق.

الميزانية العادية

الموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية ^(١)	سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) في مشروع الوثيقة ٥/م٣٨	الميدان						المقر	البرنامج الرئيسي/ محور العمل / الوحدة
		المجموع الميدان	أمريكا اللاتينية والكاربيبي	أوروبا وأمريكا الشمالية	آسيا والمحيط الهادي	الدول العربية	أفريقيا		
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
-	٤٢٤٣٤٦٠٠ %١٠٠,٠	١٦٨٥٦٠٠٠ %٣٩,٧	٢٨٦٩٨٠٠ %٦,٨	٢٠٣٥٢٥٠ %٤,٨	٤١٤٣٤٠٠ %٩,٨	١٩٠١٧٠٠ %٤,٥	٥٩٠٥٨٥٠ %١٣,٩	٢٥٥٧٨٦٠٠ %٦٠,٣	العلوم الطبيعية أولاً - الموظفين (الوظائف الثابتة)
									ثانياً - الأنشطة
٧٥٢٤٥٠٠	٣٨٥٦٨٠٠	١٨٩٩٨٠٠	٤٥٨٩٠٠	١٥٠٠	٣٤٧٨٠٠	١٢٨٧٠٠	٩٦٢٩٠٠	١٩٥٧٠٠٠	٢,١
٧٧٣٤٧٠٠	٤٤٠٧٠٠٠	١٤٢٩١٠٠	٣٥٥٢٠٠	١٠٠٠	١٥٧٠٠	٤٧٠٩٠٠	٥٨٦٣٠٠	٢٩٧٧٩٠٠	٢,٢
-	٥٢٩٦٣٠٠	١٣٧٣٠٠٠	٢٣٣٩٠٠	-	٥٠٦٥٠٠	٤٥٠٠٠	٤٨٧٦٠٠	٤٠٢٣٣٠٠	٢,٣
-	٢٧٩١٦٠٠	١٣٢٨٤٠٠	٢٩٧٣٠٠	١٣٩٤٠٠	٣٦٧٠٠٠	١٤٤٦٠٠	٣٨٠١٠٠	١٤٦٣٢٠٠	٢,٤
١١٧٦٤٠٠	٢١١٩٤٠٠	٧٥٩٢٠٠	١٤٤٢٠٠	٨٤٧٠٠	١٤٢٩٠٠	١٤٧٠٠٠	٢٤٠٤٠٠	١٣٦٠٢٠٠	٢,٥
١٠٢٦٦٢٠٠	٥٤٢٩٥٠٠	٢٣٦٩٨٠٠	٤٣٩٥٠٠	٧٢٥٠٠	٤٨٦٨٠٠	٥١٦٢٠٠	٧٥٤٨٠٠	٣١٥٩٧٠٠	٢,٦
١٣٩١٥٢٢٠٠	١٠١٥٠٠٠	١٠١٥٠٠٠	٢٥٣٨٠٠	-	٢٥٣٨٠٠	٥٠٧٠٠	٤٥٦٧٠٠	-	معهدا اليونسكو للعلوم: المركز الدولي للفيزياء النظرية (ICTP) ومعهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه (IHE - UNESCO)
١٦٥٨٥٥٠٠٠	٢٤٩١٥٦٠٠ %١٠٠,٠	٩٩٧٤٣٠٠ %٤٠,٠	٢١٨٢٨٠٠ %٨,٨	٢٩٩١٠٠ %١,٢	٢١٢٠٥٠٠ %٨,٥	١٥٠٢١٠٠ %٦,٠	٣٨٦٨٨٠٠ %١٥,٥	١٤٩٤١٣٠٠ %٦٠,٠	المجموع، الأنشطة
١٦٥٨٥٥٠٠٠	٦٧٣٥٠٢٠٠ %١٠٠,٠	٢٦٨٣٠٣٠٠ %٣٩,٨	٥٠٥٢٦٠٠ %٧,٥	٢٣٣٤٣٥٠ %٣,٥	٦٣٦٣٩٠٠ %٩,٣	٣٤٠٤٨٠٠ %٥,١	٩٧٧٤٦٥٠ %١٤,٥	٤٠٥١٩٩٠٠ %٦٠,٣	المجموع، العلوم الطبيعية
٢٦٧٠١٨٠٠	٦٦٣٣٥٢٠٠ %١٠٠,٠	٢٥٨١٥٣٠٠ %٣٨,٩	٤٧٩٨٨٠٠ %٧,٢	٢٣٣٤٣٥٠ %٣,٥	٦٠١٠١٠٠ %٩,١	٣٣٥٤١٠٠ %٥,١	٩٣١٧٩٥٠ %١٤,٠	٤٠٥١٩٩٠٠ %٦١,١	المجموع، العلوم الطبيعية (باستثناء المعهدين)
									العلوم الاجتماعية والإنسانية
-	٢١٥١٨٠٠٠ %١٠٠,٠	٧٨١٢٣٠٠ %٣٦,٣	٢٠١٠٧٠٠ %٩,٣	-	٢٤٣٣٩٠٠ %١١,٣	١٣٤٢٤٠٠ %٦,٢	٢٠٢٥٣٠٠ %٩,٤	١٣٧٠٥٧٠٠ %٦٣,٧	أولاً - الأنشطة
									ثانياً - الأنشطة
٦٤٦١٨٠٠	٦٠٤٣٢٠٠	٣٨٦٠٦٠٠	٨١٩٤٠٠	-	٨٢٣٨٠٠	٨٢٣٨٠٠	١٣٩٣٦٠٠	٢١٨٢٦٠٠	٣,١
-	٢٨٠٤٨٠٠	١٧٧٧٢٠٠	٣٧٧٢٠٠	-	٣٧٩٢٠٠	٣٧٩٢٠٠	٦٤١٦٠٠	١٠٢٧٦٠٠	٣,٢
١١٥٦١٠٠٠	٤٦٦٣٦٠٠	٢٨٧٠٣٠٠	٦٠٣٢٠٠	-	٦٠٦٩٠٠	٦٠٦٩٠٠	١٠٥٣٣٠٠	١٧٩٣٢٠٠	٣,٣
١٨٠٢٢٨٠٠	١٣٥١١٦٠٠ %١٠٠,٠	٨٥٠٨١٠٠ %٦٣,٠	١٧٩٩٨٠٠ %١٣,٣	-	١٨٠٩٩٠٠ %١٣,٤	١٨٠٩٩٠٠ %١٣,٤	٣٠٨٨٥٠٠ %٢٢,٩	٥٠٠٣٥٠٠ %٣٧,٠	المجموع، الأنشطة
١٨٠٢٢٨٠٠	٣٥٠٢٩٦٠٠ %١٠٠,٠	١٦٣٢٠٤٠٠ %٤٦,٦	٣٨١٠٥٠٠ %١٠,٩	-	٤٢٤٣٨٠٠ %١٢,١	٣١٥٢٣٠٠ %٩,٠	٥١١٣٨٠٠ %١٤,٦	١٨٧٠٩٢٠٠ %٥٣,٤	المجموع، العلوم الاجتماعية والإنسانية

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الميزانية العادية

الموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية ^(١)	سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) في مشروع الوثيقة ٥/م٢٨	الميدان					المقر	البرنامج الرئيسي / محور العمل / الوحدة	
		المجموع الميدان	أمريكا اللاتينية والكاريبية	أوروبا وأمريكا الشمالية	آسيا والمحيط الهادي	الدول العربية			أفريقيا
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
									الثقافة
-	٣٤ ٩٦٧ ٦٠٠	١٢ ٥٣٢ ٤٠٠	٢ ٢٩١ ٤٠٠	٣ ٤٦٧ ٥٠٠	٣ ٢٩٦ ٥٠٠	١ ٧٨٤ ١٠٠	٤ ٨١٣ ٦٥٠	٢٢ ٤٣٥ ٢٠٠	أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
	%١٠٠,٠	%٣٥,٨	%٦,٦	%١,٠	%٩,٤	%٥,١	%١٣,٨	%٦٤,٢	
									ثانياً - الأنشطة
٩ ٠٣٢ ٨٠٠	١٢ ٧٤٢ ٣٠٠	٦ ٤١٧ ٢٠٠	١ ٢٩٣ ٠٠٠	١ ٦٦٤ ٠٠٠	١ ٥٥٤ ٦٠٠	٨٨٧ ٥٠٠	٢ ٥١٥ ٧٠٠	٧ ٣٢٥ ١٠٠	٤,١
٥٧٧ ١٠٠	٨ ٤٣٧ ١٠٠	٢ ٩٣٧ ٨٠٠	٦٣٤ ٦٠٠	٦٤ ١٠٠	٧٩٢ ١٠٠	٤٧٤ ٥٠٠	٩٦٢ ٥٠٠	٥ ٥٠٩ ٣٠٠	٤,٢
٩ ٦٠٩ ٩٠٠	٢٢ ١٧٩ ٤٠٠	٩ ٣٥٠ ٠٠٠	١ ٩٢٧ ٦٠٠	٢٣٠ ٥٠٠	٢ ٣٤٦ ٧٠٠	١ ٣٦٢ ٠٠٠	٣ ٤٧٨ ٢٠٠	١٢ ٨٣٤ ٤٠٠	المجموع، الأنشطة
	%١٠٠,٠	%٤٢,١	%٨,٧	%١,٠	%١٠,٦	%٦,١	%١٥,٧	%٥٧,٩	
٩ ٦٠٩ ٩٠٠	٥٧ ١٤٧ ٠٠٠	٢١ ٨٧٧ ٤٠٠	٤ ٢١٩ ٠٠٠	٥٧٧ ٢٥٠	٥ ٦٤٣ ٣٠٠	٣ ١٤٦ ١٠٠	٨ ٢٩١ ٨٥٠	٣٥ ٢٦٩ ٦٠٠	المجموع، الثقافة
	%١٠٠,٠	%٣٨,٣	%٧,٤	%١,٠	%٩,٩	%٥,٥	%١٤,٥	%٦١,٧	
									الاتصال والمعلومات
	١٨ ٧٣٢ ١٠٠	٧ ٤٤٣ ٣٥٠	١ ٥١٧ ١٥٠	٤٠٦ ٦٠٠	١ ٥٥٨ ٠٠٠	١ ١٨٠ ٨٥٠	٢ ٧٨٠ ٦٥٠	١١ ٢٨٨ ٨٥٠	أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
	%١٠٠,٠	%٣٩,٧	%٨,١	%٢,٢	%٨,٣	%٦,٣	%١٤,٨	%٦٠,٣	
									ثانياً - الأنشطة
٥ ١١٩ ٤٠٠	٦ ٤١٢ ٤٠٠	٣ ٤٥٨ ٢٠٠	٧٥٤ ٥٠٠	-	٩٤٣ ٢٠٠	٤٤٠ ١٠٠	١ ٣٢٠ ٤٠٠	٢ ٩٥٤ ٢٠٠	٥,١
٩٩٦ ٥٠٠	٩ ٢٢٧ ٧٠٠	٤ ٩٧٦ ٦٠٠	١ ٠٨٥ ٨٠٠	-	١ ٣٥٧ ٢٠٠	٦٣٣ ٤٠٠	١ ٩٠٠ ٢٠٠	٤ ٢٥١ ١٠٠	٥,٢
٦ ١١٥ ٩٠٠	١٥ ٦٤٠ ١٠٠	٨ ٤٣٤ ٨٠٠	١ ٨٤٠ ٣٠٠	-	٢ ٣٠٠ ٤٠٠	١ ٠٧٣ ٥٠٠	٣ ٢٢٠ ٦٠٠	٧ ٢٠٥ ٣٠٠	المجموع، الأنشطة
	%١٠٠,٠	%٥٣,٩	%١١,٨	%٠,٠	%١٤,٧	%٦,٩	%٢٠,٦	%٤٦,١	
٦ ١١٥ ٩٠٠	٣٤ ٣٧٢ ٣٠٠	١٥ ٨٧٨ ٠٥٠	٣ ٣٥٧ ٤٥٠	٤٠٦ ٦٠٠	٣ ٨٥٨ ٤٠٠	٢ ٣٥٤ ٣٥٠	٦ ٠٠١ ٣٥٠	١٨ ٤٩٤ ١٥٠	المجموع، الاتصال والمعلومات
	%١٠٠,٠	%٤٦,٢	%٩,٨	%١,٢	%١١,٢	%٦,٦	%١٧,٥	%٥٣,٨	
٢٦٣ ٣٨٩ ٢٠٠	١٣٠ ٧٨٠ ١٠٠	٦٦ ٦١٣ ٦٠٠	١٣ ٧٥٠ ٥٠٠	٥٨٤ ١٠٠	١٥ ٣٦١ ٠٠٠	٩ ٩٠١ ٥٠٠	٢٧ ٠١٦ ٥٠٠	٦٤ ١٦٦ ٥٠٠	المجموع الفرعي، أنشطة البرامج الرئيسية (باستثناء IBE و IIEP و IITE)
	%١٠٠,٠	%٥٠,٩	%١٠,٥	%٠,٤	%١١,٧	%٧,٦	%٢٠,٧	%٤٩,١	
٢٦٣ ٣٨٩ ٢٠٠	١٤٩ ٢٩٨ ٥٠٠	٨٥ ١٣٢ ٠٠٠						٦٤ ١٦٦ ٥٠٠	المجموع الفرعي، أنشطة البرامج الرئيسية (بما في ذلك IBE و IIEP و IITE)
	%١٠٠,٠	%٥٧,٠						%٤٣,٠	

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية ^(١)	سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) في مشروع الوثيقة ٥/م٣٨	الميزانية العادية						المقر	البرنامج الرئيسي/ محور العمل / الوحدة
		الميدان							
		المجموع الميدان	أمريكا اللاتينية والكاريبية	أوروبا وأمريكا الشمالية	آسيا والمحيط الهادي	الدول العربية	أفريقيا		
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
-	٩ ٦٤٨ ٨٠٠	٩ ٦٤٨ ٨٠٠	-	-	-	-	-	-	معهد اليونسكو للإحصاء ثانياً - الأنشطة ^(٤)
-	٥٧ ٩٦٢ ٧٠٠	٥٦ ٠٧٥ ٠٠٠	١٢ ٢٣٩ ٨٠٠	٣ ٣٧١ ٦٠٠	١٣ ٦٩١ ٨٠٠	٩ ٨١٠ ٧٠٠	١٦ ٩٦١ ١٠٠	١ ٨٨٧ ٧٠٠	إدارة المكاتب الميدانية
١ ٢٢٤ ٥٠٠	٢٦ ٢٩١ ١٠٠	٢٣ ٩٨١ ١٠٠	٤ ٢٣٥ ٦٠٠	١ ٨٨٤ ٢٠٠	٦ ٦٧٢ ٧٠٠	٢ ٩٤٠ ٣٠٠	٨ ٢٤٨ ٣٠٠	٢ ٤١٠ ٠٠٠	ألف - إدارة البرامج اللامركزية في الميدان - الموظفون (الوظائف الثابتة) باء - تكاليف تشغيل المكاتب الميدانية
١ ٢٢٤ ٥٠٠	٨٤ ٣٥٣ ٨٠٠	٨٠ ٠٥٦ ١٠٠	١٦ ٤٧٥ ٤٠٠	٥ ٢٥٥ ٨٠٠	٢٠ ٣٦٤ ٥٠٠	١٢ ٧٥١ ٠٠٠	٢٥ ٢٠٩ ٤٠٠	٤ ٢٩٧ ٧٠٠	المجموع، إدارة المكاتب الميدانية
	%١٠٠,٠	%٩٤,٩	%١٩,٥	%٦,٢	%٢٤,١	%١٥,١	%٢٩,٩	%٥,١	
-	٤ ٠٠٠ ٠٠٠	٤ ٠٠٠ ٠٠٠	-	-	-	٣ ٠٠٠ ٠٠٠	١ ٠٠٠ ٠٠٠	-	التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية
-	١ ٠٠٠ ٠٠٠	١ ٠٠٠ ٠٠٠	-	-	-	٨٠٠ ٠٠٠	٢٠٠ ٠٠٠	-	أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة) ثانياً - الأنشطة
-	٥ ٠٠٠ ٠٠٠	٥ ٠٠٠ ٠٠٠	-	-	-	٣ ٨٠٠ ٠٠٠	١ ٢٠٠ ٠٠٠	-	المجموع، إصلاح الشبكة الميدانية
	%١٠٠,٠	%١٠٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٧٦,٠	%٢٤,٠	%٠,٠	
٢٦٤ ٦١٣ ٧٠٠	٣٨٩ ١٧٢ ٢٠٠	٢٢٥ ٩٣٤ ٧٥٠	٤٣ ٨٥٦ ٨٥٠	٩ ٩٧٢ ٨٠٠	٥٥ ٤٥١ ٦٠٠	٣٨ ٤٦٠ ٤٥٠	٧٨ ١٩٣ ٠٥٠	١٦٣ ٢٣٧ ٤٥٠	المجموع الفرعي، الباب الثاني - ألف (باستثناء IBE و IEP و UIL و ITE و UIS)
	%١٠٠,٠	%٥٨,١	%١١,٣	%٢,٦	%١٤,٢	%٩,٩	%٢٠,١	%٤١,٩	
٢٦٤ ٦١٣ ٧٠٠	٤١٧ ٣٣٩ ٤٠٠	٢٥٤ ١٠١ ٩٥٠	-	-	-	-	-	١٦٣ ٢٣٧ ٤٥٠	المجموع الفرعي، الباب الثاني - ألف (بما في ذلك المخصصات المالية لجميع المعاهد)
	%١٠٠,٠	%٦٠,٩						%٣٩,١	
-	٣ ٨٩٨ ٨٠٠	٣ ٠٥٠ ٠٠٠	-	-	-	-	٣ ٠٥٠ ٠٠٠	٣ ٥٩٣ ٨٠٠	الباب الثاني - باء ١ تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
-	٤ ٢٨٢ ٧٠٠	٢٧٣ ٠٠٠	-	-	-	-	٢٧٣ ٠٠٠	٤ ٠٠٩ ٧٠٠	أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة) ثانياً - الأنشطة
-	٨ ١٨١ ٥٠٠	٥٧٨ ٠٠٠	-	-	-	-	٥٧٨ ٠٠٠	٧ ٦٠٣ ٥٠٠	المجموع الفرعي، الباب الثاني باء ١
	%١٠٠,٠	%٧,١	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٠,٠	%٧,١	%٩٢,٩	

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الميزانية العادية									
الموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية ^(١)	سيناريو النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار) في مشروع الوثيقة ٥/م٣٨	الميدان					المقر	البرنامج الرئيسي / محور العمل / الوحدة	
		المجموع الميدان	أمريكا اللاتينية والكاريبية	أوروبا وأمريكا الشمالية	آسيا والمحيط الهادي	الدول العربية			أفريقيا
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
									الباب الثاني - باء - ٦
-	١٩ ٤٩٢ ١٠٠	١ ٤٤٥ ٩٠٠	٣٧٠ ٥٠٠	٨٠٧ ٥٠٠	٢٦٧ ٩٠٠	-	-	١٨ ٠٤٦ ٢٠٠	العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
-	٥ ١٤٢ ٠٠٠	٩٠ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠	٣٠ ٠٠٠	-	-	٥ ٠٥٢ ٠٠٠	أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
-	٢٤ ٦٣٤ ١٠٠	١ ٥٣٥ ٩٠٠	٤٠٠ ٥٠٠	٨٣٧ ٥٠٠	٢٩٧ ٩٠٠	-	-	٢٣ ٠٩٨ ٢٠٠	ثانياً - الأنشطة (التكاليف التشغيلية)
	%١٠٠,٠	%٦,٢	%١,٦	%٣,٤	%١,٢	%٠,٠	%٠,٠	%٩٣,٨	المجموع الفرعي، الباب الثاني - باء - ٦
-	٢٥٤ ٣٩١ ٩٠٠	١٣٦ ٠٩٠ ٩٥٠	٢٦ ٢٤١ ٣٥٠	٨ ٣١٢ ٠٠٠	٣٣ ٦٨٥ ٨٠٠	٢٤ ٨١٨ ٦٥٠	٤٣ ٠٣٣ ٣٥٠	١١٨ ٣٠٠ ٩٥٠	المجموع، الموظفون
	%١٠٠,٠	%٥٣,٥	%١٠,٣	%٣,٣	%١٣,٢	%٩,٨	%١٦,٩	%٤٦,٥	
٢٦٩ ٤٦٨ ٥٠٠	١٦٧ ٥٩٥ ٩٠٠	٩١ ٩٥٧ ٧٠٠	١٨ ٠١٦ ١٠٠	٢ ٤٩٨ ٣٠٠	٢٢ ٠٦٣ ٧٠٠	١٣ ٦٤١ ٨٠٠	٣٥ ٧٣٧ ٨٠٠	٧٥ ٦٣٨ ٢٠٠	المجموع، الأنشطة (باستثناء IBE و IIEP و UIL و IITE و UIS)
	%١٠٠,٠	%٥٤,٩	%١٠,٧	%١,٥	%١٣,٢	%٨,١	%٢١,٣	%٤٥,١	
٢٦٤ ٦١٣ ٧٠٠	١٩٥ ٧٦٣ ١٠٠	١٢٠ ١٢٤ ٩٠٠						٧٥ ٦٣٨ ٢٠٠	المجموع، الأنشطة (بما في ذلك جميع المعاهد)
	%١٠٠,٠	%٦١,٤						%٣٨,٦	
٢٦٤ ٦١٣ ٧٠٠	٤٥٠ ١٥٥ ٠٠٠	٢٥٦ ٢١٥ ٨٥٠						١٩٣ ٩٣٩ ١٥٠	المجموع
	%١٠٠,٠	%٥٦,٩						%٤٣,١	

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد اللامركزية الخارجة عن الميزانية	الميزانية العادية	
دولار	دولار	
٣٩٢ ١١٢ ١٠٠	٦٦٧ ٠٠٠ ٠٠٠	٥/م٣٨ المقترحة
٢٦٤ ٦١٣ ٧٠٠	٢٥٦ ٢١٥ ٨٥٠	الاعتمادات المستخدمة على أساس اللامركزية
%٦٧,٥	%٣٨,٤	نسبة اللامركزية

الجدول ٢- الوظائف الثابتة على صعيد الميدان في إطار الميزانية العادية بحسب المناطق وفئات الوظائف

٦٥٢ مليون دولار

مجموع الميدان	عدد الوظائف الثابتة على صعيد الميدان، في كل منطقة																البرنامج الرئيسي / القطاع / الوحدة				
	أمريكا اللاتينية والكاريببي				أوروبا وأمريكا الشمالية				آسيا والمحيط الهادي				الدول العربية					أفريقيا			
	المجموع	محلّي	م/م	مدير	المجموع	محلّي	م/م	مدير	المجموع	محلّي	م/م	مدير	المجموع	محلّي	م/م	مدير		المجموع	محلّي	م/م	مدير
١١١	٢١	٢	١٩	-	٤	-	٤	-	٣٤	٥	٢٩	-	١٧	٢	١٤	١	٣٥	٢	٢٣	-	البرنامج الرئيسي الأول - التربية ^(١)
٦٢.٥	١٠	-	١٠	-	٦	-	٦	-	١٧	١	١٦	-	٨	١	٧	-	٢١.٥	١.٥	٢٠	-	البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية ^(١)
٨.٥	٢	-	٢	-	٣	-	٣	-	٢.٥	-	٢.٥	-	-	-	-	-	١	-	١	-	(بما في ذلك لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات (IOC))
٢٤.٥	٦.٥	-	٦.٥	-	-	-	-	-	٨	-	٨	-	٤	-	٤	-	٦	-	٦	-	البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية
٥٤	١٠	١	٩	-	١	-	١	-	١٥	١	١٤	-	٦	-	٦	-	٢٢	-	٢٢	-	البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة
٣٢	٧	-	٧	-	١	-	١	-	٨	-	٨	-	٥	١	٤	-	١١	-	١١	-	البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات
٣٨٩	٨١	٦٠	١٤	٧	١٢	٧	٢	٣	١٠٥	٨٠	١٦	٩	٦١	٤٣	١٣	٥	١٣٠	٩٦	٢٨	٦	إدارة المكاتب الميدانية
٦٧٣	١٣٥.٥	٦٣	٦٥.٥	٧	٢٤	٧	١٤	٣	١٨٧	٨٧	٩١	٩	١٠١	٤٧	٤٨	٦	٢٢٥.٥	٩٩.٥	١٢٠	٦	المجموع، الباب الثاني - ألف ^(٢)
١	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١	-	١	-	الباب الثاني - باء إدارة أفريقيا
٤	١	-	١	-	٢	-	٢	-	١	-	١	-	-	-	-	-	-	-	-	-	قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
٦٧٨	١٣٦.٥	٦٣	٦٧	٧	٢٦	٧	١٦	٣	١٨٨	٨٧	٩٢	٩	١٠١	٤٧	٤٨	٦	٢٢٦.٥	٩٩.٥	١٢١	٦	المجموع، للامركزية (٣)٪
% ١٠٠	% ٢٠				% ٤				% ٢٨				% ١٥				% ٣٣				

١ ٦٠٠.٥	مجموع الوظائف
٦٧٨	عدد الوظائف للامركزية
% ٤٢	النسبة المئوية لعدد الوظائف في إطار اللامركزية

- (١) باستثناء معاهد اليونسكو.
(٢) باستثناء معهد اليونسكو للإحصاء.
(٣) تبين هذه النسب المئوية وزن كل منطقة من حيث عدد الوظائف في الميدان في إطار شبكة اليونسكو الميدانية.

الجدول ٢- الوظائف الثابتة على صعيد الميدان في إطار الميزانية العادية بحسب المناطق وفئات الوظائف

٦٦٧ مليون دولار

مجموع الميدان	عدد الوظائف الثابتة على صعيد الميدان، في كل منطقة																		البرنامج الرئيسي / القطاع / الوحدة		
	أمريكا اللاتينية والكاريبي				أوروبا وأمريكا الشمالية				آسيا والمحيط الهادي				الدول العربية				أفريقيا				
	المجموع	محلي	م/م	مدير	المجموع	محلي	م/م	مدير	المجموع	محلي	م/م	مدير	المجموع	محلي	م/م	مدير	المجموع	محلي		م/م	مدير
١١١	٢١	٢	١٩	-	٤	-	٤	-	٣٤	٥	٢٩	-	١٧	٢	١٤	١	٣٥	٢	٣٣	-	البرنامج الرئيسي الأول - التربية ^(١)
٦٢.٥	١٠	-	١٠	-	٦	-	٦	-	١٧	١	١٦	-	٨	١	٧	-	٢١.٥	١.٥	٢٠	-	البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية ^(١)
٨.٥	٢	-	٢	-	٣	-	٣	-	٢.٥	-	٢.٥	-	-	-	-	-	١.٠	-	١	-	(بما في ذلك لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات (IIOC))
٢٤.٥	٦.٥	-	٦.٥	-	-	-	-	-	٨	-	٨	-	٤	-	٤	-	٦	-	٦	-	البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية
٥٤	١٠	١	٩	-	١	-	١	-	١٥	١	١٤	-	٦	-	٦	-	٢٢	-	٢٢	-	البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة
٣٢	٧	-	٧	-	١	-	١	-	٨	-	٨	-	٥	١	٤	-	١١	-	١١	-	البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات
٣٨٩	٨١	٦٠	١٤	٧	١٢	٧	٢	٣	١٠٥	٨٠	١٦	٩	٦١	٤٣	١٣	٥	١٣٠	٩٦	٢٨	٦	إدارة المكاتب الميدانية
٦٧٣	١٣٥.٥	٦٣	٦٥.٥	٧	٢٤	٧	١٤	٣	١٨٧	٨٧	٩١	٩	١٠١	٤٧	٤٨	٦	٢٢٥.٥	٩٩.٥	١٢٠	٦	المجموع، الباب الثاني - ألف ^(٢)
١	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١	-	١	-	الباب الثاني - باء إدارة أفريقيا
٤	١	-	١	-	٢	-	٢	-	١	-	١	-	-	-	-	-	-	-	-	-	قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
٦٧٨	١٣٦.٥	٦٣	٦٧	٧	٢٦	٧	١٦	٣	١٨٨	٨٧	٩٢	٩	١٠١	٤٧	٤٨	٦	٢٢٦.٥	١٠٠	١٢١	٦	المجموع، للامركزية (٣)٪
٪ ١٠٠	٪ ٢٠				٪ ٤				٪ ٢٨				٪ ١٥				٪ ٣٣				

١٦٠١,٥	مجموع الوظائف
٦٧٨	عدد الوظائف اللامركزية
٪ ٤٢	النسبة المئوية لعدد الوظائف في إطار اللامركزية

(١) باستثناء معاهد اليونسكو.
(٢) باستثناء معهد اليونسكو للإحصاء.
(٣) تبين هذه النسب المئوية وزن كل منطقة من حيث عدد الوظائف في الميدان في إطار شبكة اليونسكو الميدانية.

الملحق الرابع - الخطة القابلة للتطوير بشأن التقييم الداخلي في اليونسكو (٢٠١٤-٢٠١٧)

وُضعت خطة اليونسكو الربعية لعمليات التقييم (٢٠١٤-٢٠١٧) بعد النظر بصورة متوازنة في أولويات التقييم الواردة في الاستراتيجية المتوسطة الأجل (٣٧م/٤) وسياسة اليونسكو الخاصة بالتقييم، والمنبثقة منهما. وتغطي الخطة المجالات الرئيسية للنشاط التقييمي في اليونسكو، بما في ذلك البرامج الرئيسية للمنظمة، والهيئات اللامركزية، ودعم نظام التقييم اللامركزي، وعمليات التقييم على نطاق منظومة الأمم المتحدة، والتقارير النظامية لمرق الإشراف الداخلي. وسيواصل المرفق سعيه إلى الحصول على دعم مالي من الدول الأعضاء لتيسير عمليات التقييم التي يجريها.

وتشير البنود المظللة إلى البنود التي لم يؤمن التمويل اللازم لها

٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	مجال التركيز
<ul style="list-style-type: none"> التعلم بالأجهزة المحمولة (استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجال التعليم) تعليم الفتيات 	<ul style="list-style-type: none"> اتفاقيات التعليم العالي الإقليمية شبكة المدارس المنتسبة 	<ul style="list-style-type: none"> التعليم التقني والمهني آليات التنسيق العالمية والإقليمية لبرنامج التعليم للجميع 		التربية
<ul style="list-style-type: none"> البرنامج الدولي للعلوم الجيولوجية استعراض أنشطة اليونسكو في مجال الهندسة 	<ul style="list-style-type: none"> البرنامج الدولي للعلوم الأساسية استعراض أنشطة اليونسكو في مجال الطاقة المتجددة 	<ul style="list-style-type: none"> البرنامج العالمي لتقييم الموارد المائية (-٢٠١٤) سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار 	<ul style="list-style-type: none"> خطة عمل مدريد بشأن معازل المحيط الحيوي البرنامج الهيدرولوجي الدولي - المرحلة السابعة 	العلوم الطبيعية
	<ul style="list-style-type: none"> أخلاقيات البيولوجيا 			العلوم الاجتماعية والإنسانية
<ul style="list-style-type: none"> تقييم آليات وأدوات بناء القدرات (بما في ذلك المتاحف والاتفاقيات) 	<ul style="list-style-type: none"> اتفاقية عام ١٩٥٤ بشأن حماية الممتلكات الثقافية في حالة نزاع مسلح (اتفاقية لاهاي) والبروتوكول الملحقان بها اتفاقية عام ٢٠٠١ بشأن حماية التراث الثقافي المغمور بالمياه 	<ul style="list-style-type: none"> الثقافة والتنمية 	<ul style="list-style-type: none"> تقييم اتفاقية عام ١٩٧٢ المتعلقة بحماية التراث العالمي الثقافي والطبيعي تقييم اتفاقية عام ١٩٧٠ المتعلقة بالوسائل التي تستخدم لحظر ومنع استيراد وتصدير ونقل ملكية الممتلكات الثقافية بطرق غير مشروعة تقييم اتفاقية عام ٢٠٠٥ المتعلقة بحماية وتعزيز تنوع أشكال التعبير الثقافي 	الثقافة
<ul style="list-style-type: none"> برنامج ذاكرة العالم 	<ul style="list-style-type: none"> أنشطة اليونسكو في مجال دعم حرية التعبير 			الاتصال والمعلومات
<ul style="list-style-type: none"> الاستراتيجية التنفيذية للأولوية المتمثلة في أفريقيا أولوية المساواة بين الجنسين (خطة عمل اليونسكو الثانية لتحقيق المساواة بين الجنسين) أنشطة اليونسكو في مجال الاستشراف استعراض التقدم المحرز في متابعة التقييم الخارجي المستقل وجهود الإصلاح الرئيسية الأخرى 	<ul style="list-style-type: none"> الأولوية المتعلقة بالشباب إطار اليونسكو للسياسات الخاصة بالشراكات الاستراتيجية أنشطة اليونسكو المتعلقة بأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث 	<ul style="list-style-type: none"> التنسيق والإدارة اللامركزيان للبرامج الدولية الحكومية في قطاع العلوم الطبيعية 	<ul style="list-style-type: none"> التقرير النهائي عن التقييم البنوي لعملية إبلاغ النتائج في اليونسكو تقييم مشاركة اليونسكو في احتفالات الذكرى 	عمليات التقييم المستعرضة

٢٠١٧	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	مجالات التركيز
<ul style="list-style-type: none"> الحضور الميداني لليونسكو في أمريكا اللاتينية 	<ul style="list-style-type: none"> مكتب برازيليا (في سياق تقييم الأولوية المتعلقة بالشباب) وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية الحضور الميداني لليونسكو في آسيا 	<ul style="list-style-type: none"> إصلاح الشبكة الميدانية لليونسكو في أفريقيا 		الهيئات اللامركزية
<ul style="list-style-type: none"> توفير الدعم الاستشاري لتيسير عمليات التقييم اللامركزية 	<ul style="list-style-type: none"> وضع مبادئ توجيهية تقنية (دليل إجراءات التقييم اللامركزي) توفير الدعم الاستشاري لتيسير عمليات التقييم اللامركزية 	<ul style="list-style-type: none"> إنشاء شبكة اليونسكو لجهات تنسيق عمليات التقييم اللامركزية توفير الدعم الاستشاري لتيسير عمليات التقييم اللامركزية 		ضمان الجودة ودعم نظام التقييم اللامركزي
<ul style="list-style-type: none"> يُحدد الموضوع فيما بعد 	<ul style="list-style-type: none"> إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية 			عمليات التقييم على نطاق المنظومة
<ul style="list-style-type: none"> يُحدد الموضوع فيما بعد 	<ul style="list-style-type: none"> الإحصاءات المتعلقة ببناء القدرات الوطنية 			
<ul style="list-style-type: none"> استعراض توليفي وتقييم وصفي للتقييمات المنجزة التقرير السنوي لمرقق الإشراف الداخلي والتقرير الدوري عن التقييمات المنجزة 	<ul style="list-style-type: none"> التقرير الخاص بالنتائج الاستراتيجية استعراض توليفي وتقييم وصفي للتقييمات المنجزة التقرير السنوي لمرقق الإشراف الداخلي والتقرير الدوري عن التقييمات المنجزة 	<ul style="list-style-type: none"> استعراض توليفي وتقييم وصفي للتقييمات المنجزة التقرير السنوي لمرقق الإشراف الداخلي والتقرير الدوري عن التقييمات المنجزة 		التقارير النظامية

الملحق الخامس - ملخص الميزانية العادية بحسب بنود الإنفاق الرئيسية

٦٥٢ مليون دولار

إجمالي التقديرات لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧	الميزانية العادية											بنود الميزانية الرئيسية	
	مصرفات أخرى	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى	الخدمات التعاقدية (مثل إنتاج الوثائق، والبحوث، والحلقات الدراسية والاجتماعات المتعاقد عليها وغيرها)	تكاليف الاستشاريين والخبراء	تكاليف البعثات		استحقاقات الموظفين					
						أسفار الموظفين في مهام رسمية	أسفار المندوبين والمشاركين	الموظفون المؤقتون	تكاليف الوظائف الثابتة	المقر	الميدان		
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
١٠٠١٢٣٠٠	-	١٧٤١٠٠٠	-	١٣٠٧٤٠٠	٣٢٤١٧٠٠	١٥٠٠٠	١١٠٠٠٠٠	-	١٠٠٦٧٠٠	-	٢١٠٠٥٠٠	-	الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
٢٠٢٤٩٤٠٠	٤٨٠٠٠	٦٠٤٩٠٠	١٣٢٠٠٠	٨٩١٠٥٠٠	١٦٧٠٠٠	١٧٥٠٠٠٠	٣٠٠٠٠	-	٣٣٠٠٠٠	-	١٦٢٩٦٠٠٠	-	ألف - الهيئتان الرئاسيتان
١٨٧٩٤٩٠٠	-	٢٤٦٦٥٠٠	١٠٨٠١١٠٠	٥٤١٧٠٠٠	-	-	-	-	١١٠٣٠٠	-	-	-	باء - الإدارة
٤٩٥٥٦٦٠٠	٤٨٠٠٠	٤٨١٢٤٠٠	١٠٩٣٣١٠٠	٧٦١٥٩٠٠	٣٤٠٨٧٠٠	١٧٦٥٠٠٠	١١٣٠٠٠٠	-	١٤٤٧٠٠٠	-	-	-	جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة
													المجموع، الباب الأول
													الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج
٤٠٣٣٢٩٤٠٠	١٢١٨٦٠٠	٢٩٠٢٥٦٠٠	٣٨٢٩٠٤٠٠	٣٣٠٧٣٤٠٠	٢٣٠٤٣٠٠٠	١٤٩٥٩٠٠٠	١٢٩٧٢٩٠٠	-	٢٠٠٣٠١٠٠	١٣٤٣٤٠٠٥٠	٩٦٣٨٦٣٥٠	-	ألف - البرامج
٤٩٩٧٧٩٠٠	٦٠٢٦٠٠	٣٤٤٣٧٠٠	٨٥٠٢٠٠	١٦٢٤٨٠٠	١٥٤٠٠٠٠	٢٣٨٨٠٠٠	٢٠٥٧٠٠٠	-	١٨٤٥٦٠٠	١٧٥٠٩٠٠	٣٣٨٧٥١٠٠	-	باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
١٨٤٠٥٧٠٠	-	٤٠٠٠٠	١٦٧٣٢٩٠٠	٢٠٠٠٠	١٥٠٠٠	٢٠٠٠٠	-	-	١٥٠٠٠	-	١٥٦٢٨٠٠	-	جيم - برنامج المساهمة والمنح الدراسية
٤٧١٧٣٣٠٠٠	١٨٢١٣٠٠	٣٢٥٠٩٣٠٠	٥٥٨٧٣٥٠٠	٣٤٧١٨٢٠٠	٢٤٥٩٨٠٠٠	١٧٣٦٧٠٠٠	١٥٠٣٩٩٠٠	-	٢١٨٩٠٧٠٠	١٣٦٠٩٠٩٥٠	١٣١٨٢٤٢٥٠	-	المجموع الباب الثاني
													الباب الثالث - الخدمات الداخلية
٣٣٤٢٠١٠٠	٥٨٨٠٠٠	٤٥٣٤٠٠	٢٢٤٦٠٠٠	٣٨٢٩٧٠٠	١٤٤٠٠٠	١٧٧٢٥٠	١١٢٥٠	١٢١٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠	-	١٣٨٦٠٥٠٠	-	ألف - إدارة الموارد البشرية
١٤٤٣٨١٠٠	-	٥٨٣١٠٠	١٠٠١٠٠	١٢٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠	-	-	٥٠٠٠٠	-	١٣٤٣٤٩٠٠	-	باء - الإدارة المالية
٤٦١٦٧٥٠٠	٤١٠٠٠٠	١١٩٣٣٩٠٠	-	١٥٩٠٠٠	-	٢٦٠٠٠	٨٠٠٠٠	-	٣٨٧٣٠٠	-	٣٣١٧١٣٠٠	-	جيم - إدارة خدمات الدعم
١١٥٨٧٣٠٠	٦٠٠٠٠٠	٣٥٨٨٠٠	٥٠٠٠٠	١١٥٨٥٠٠	-	٤٠٠٠٠	-	-	٩٧٥٠٠	-	٩٢٨٢٥٠٠	-	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
١٠٥٦١٣٠٠٠	١٥٩٨٠٠٠	١٣٣٢٩٢٠٠	٢٣٩٦١٠٠	٥٣٦٧٢٠٠	١٩٤٠٠٠	٣٤٣٢٥٠	٩١٢٥٠	١٢١٠٠٠٠٠	٥٤٤٨٠٠	-	٦٩٧٤٩٢٠٠	-	المجموع، الباب الثالث
٦٢٦٨٩٢٦٠٠	٣٤٦٧٢٠٠	٥٠٦٥٠٩٠٠	٦٩٢٠٢٧٠٠	٤٧٦٠١٣٠٠	٢٨٢٠٠٧٠٠	١٩٤٧٥٢٥٠	١٦٢٥١١٥٠	١٢١٠٠٠٠٠	٢٣٨٨٢٥٠٠	١٣٦٠٩٠٩٥٠	٢١٩٩٦٩٩٥٠	-	المجموع، الأبواب من الأول إلى الثالث
													الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملك الموظفين (تصنيف الوظائف وحالات إنهاء الخدمة بالتراضي)
٣٠٠٠٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١١٤٦٦٠٠	١٨٥٣٤٠٠	-	
													الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة
٣٧٤٨٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٤٣٢٥٠٠	٢٣١٥٥٠٠	-	
													الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي
١٤٠٨٢٤٠٠	١٤٠٨٢٤٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
٥٢٧٧٠٠٠	٥٢٧٧٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
٦٥٢٠٠٠٠٠٠	٢٢٨٢٦٦٠٠	٥٠٦٥٠٩٠٠	٦٩٢٠٢٧٠٠	٤٧٦٠١٣٠٠	٢٨٢٠٠٧٠٠	١٩٤٧٥٢٥٠	١٦٢٥١١٥٠	١٢١٠٠٠٠٠	٢٣٨٨٢٥٠٠	١٣٨٦٧٠٠٥٠	٢٢٤١٢٨٨٥٠	-	المجموع، الأبواب من الأول إلى الخامس

الملحق الخامس - ملخص الميزانية العادية بحسب بنود الإنفاق الرئيسي

٦٦٧ مليون دولار

إجمالي التقديرات لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧	الميزانية العادية											بنود الميزانية الرئيسية
	مصرفات أخرى	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى	الخدمات التعاقدية (مثل إنتاج الوثائق، والبحوث، والحلقات الدراسية والاجتماعات المتعاقد عليها وغيرها)	تكاليف الاستشاريين والخبراء	تكاليف البعثات		استحقاقات الموظفين				
						أسفار الموظفين في مهام رسمية	أسفار المندوبين والمشاركين	الموظفون المؤقتون	تكاليف الوظائف الثابتة			
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
												الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
١٠٥١٢٣٠٠	-	١٧٤١٠٠٠	-	١٣٠٧٤٠٠	٣٢٤١٧٠٠	١٥٠٠٠	١١٠٠٠٠٠	-	١٠٠٦٧٠٠	-	٢١٠٠٥٠٠	ألف - الهيئتان الرئاسيتان
٢٠٢٤٩٤٠٠	٤٨٠٠٠	٦٠٤٩٠٠	١٣٢٠٠٠	٨٩١٥٠٠	١٦٧٠٠٠	١٧٥٠٠٠٠	٣٠٠٠٠	-	٣٣٠٠٠٠	-	١٦٢٩٦٠٠٠	باء - الإدارة
١٨٧٩٤٩٠٠	-	٢٤٦٦٥٠٠	١٠٨٠١١٠٠	٥٤١٧٠٠٠	-	-	-	-	١١٠٣٠٠	-	-	جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظمة الأمم المتحدة
٤٩٥٥٦٦٠٠	٤٨٠٠٠	٤٨١٢٤٠٠	١٠٩٣٣١٠٠	٧٦١٥٩٠٠	٣٤٠٨٧٠٠	١٧٦٥٠٠٠	١١٣٠٠٠٠	-	١٤٤٧٠٠٠	-	١٨٣٩٦٥٠٠	المجموع، الباب الأول
												الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج
٤١٧٣٣٩٤٠٠	١٤٠٥٨٠٠	٢٩٧٠٣٨٠٠	٤١١٦٤٣٠٠	٣٦٨٥٣٠٠٠	٢٥٠٥٧٢٠٠	١٦١٥٦٠٠٠	١٤١٧٩٦٠٠	-	٢١٨١٨٧٠٠	١٣٤٣٤٠٠٥٠	٩٦٦٦٠٩٥٠	ألف - البرامج
٤٩٩٧٧٩٠٠	٦٠٢٦٠٠	٣٤٤٣٧٠٠	٨٥٠٢٠٠	١٦٢٤٨٠٠	١٥٤٠٠٠٠	٢٣٨٨٠٠٠	٢٠٥٧٠٠٠	-	١٨٤٥٦٠٠	١٧٥٠٩٠٠	٣٣٨٧٥١٠٠	باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
١٨٤٠٥٧٠٠	-	٤٠٠٠٠	١٦٧٢٢٩٠٠	٢٠٠٠٠	١٥٠٠٠	٢٠٠٠٠	-	-	١٥٠٠٠	-	١٥٦٢٨٠٠	جيم - برنامج المساهمة والمنح الدراسية
٤٨٥٧٣٣٠٠٠	٢٠٠٨٤٠٠	٣٣١٨٧٥٠٠	٥٨٧٤٧٤٠٠	٣٨٤٩٧٨٠٠	٣٦٦١٢٢٠٠	١٨٥٦٤٠٠٠	١٦٢٣٦٦٠٠	-	٢٣٦٧٩٣٠٠	١٣٦٠٩٠٩٥٠	١٣٢٠٩٨٨٥٠	المجموع، الباب الثاني
												الباب الثالث - الخدمات الداخلية
٣٣٤٢٠١٠٠	٥٨٨٠٠٠	٤٥٣٤٠٠	٢٢٤٦٠٠٠	٣٨٢٩٧٠٠	١٤٤٠٠٠	١٧٧٢٥٠	١١٢٥٠	١٢١٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠	-	١٣٨٦٠٥٠٠	ألف - إدارة الموارد البشرية
١٤٤٣٨١٠٠	-	٥٨٣١٠٠	١٠٠١٠٠	١٢٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠	-	-	٥٠٠٠٠	-	١٣٤٣٤٩٠٠	باء - الإدارة المالية
٤٦١٦٧٥٠٠	٤١٠٠٠٠	١١٩٣٣٩٠٠	-	١٥٩٠٠٠	-	٢٦٠٠٠	٨٠٠٠٠	-	٣٨٧٢٠٠	-	٣٣١٧١٣٠٠	جيم - إدارة خدمات الدعم
١١٥٨٧٣٠٠	٦٠٠٠٠٠	٣٥٨٨٠٠	٥٠٠٠٠	١١٥٨٥٠٠	-	٤٠٠٠٠	-	-	٩٧٥٠٠	-	٩٢٨٢٥٠٠	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
١٠٥٦١٣٠٠٠	١٥٩٨٠٠٠	١٣٣٢٩٢٠٠	٢٣٩٦١٠٠	٥٢٦٧٢٠٠	١٩٤٠٠٠	٣٤٣٢٥٠	٩١٢٥٠	١٢١٠٠٠٠٠	٥٤٤٨٠٠	-	٦٩٧٤٩٢٠٠	المجموع، الباب الثالث
٦٤٠٨٩٢٦٠٠	٣٦٥٤٤٠٠	٥١٣٢٩١٠٠	٧٢٠٧٦٦٠٠	٥١٣٨٠٩٠٠	٣٠٢١٤٩٠٠	٢٠٦٧٢٢٥٠	١٧٤٥٧٨٥٠	١٢١٠٠٠٠٠	٢٥٦٧١١٠٠	١٣٦٠٩٠٩٥٠	٢٢٠٢٤٤٥٥٠	المجموع، الأبواب من الأول إلى الثالث
												الأموال الاحتياطية المخصصة للتعدلات في ملاك الموظفين (تصنيف الوظائف وحالات إنهاء الخدمة بالتراضي)
٣٠٠٠٠٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١١٤٥٨٠٠	١٨٥٤٢٠٠	
٣٧٤٨٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٤٣١٤٠٠	٢٣١٦٦٠٠	الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة
١٤٠٨٢٤٠٠	١٤٠٨٢٤٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي
٥٢٧٧٠٠٠	٥٢٧٧٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
٦٦٧٠٠٠٠٠٠	٢٣٠١٣٨٠٠	٥١٣٢٩١٠٠	٧٢٠٧٦٦٠٠	٥١٣٨٠٩٠٠	٣٠٢١٤٩٠٠	٢٠٦٧٢٢٥٠	١٧٤٥٧٨٥٠	١٢١٠٠٠٠٠	٢٥٦٧١١٠٠	١٣٨٦٦٨١٥٠	٢٢٤٤١٥٣٥٠	المجموع، الأبواب من الأول إلى الخامس

الملحق السادس - ملخص المشروعات التنفيذية الممولة من خارج الميزانية بحسب المناطق المستفيدة

تمثل الأرقام الواردة في هذا الجدول المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» و/أو غيرها من الأموال الخارجة عن الميزانية.

المجموع	أفريقي	أمريكا اللاتينية والكاريبي	أوروبا وأمريكا الشمالية	آسيا والمحيط الهادئ	الدول العربية	أفريقيا	الباب
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
-	-	-	-	-	-	-	الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
-	-	-	-	-	-	-	ألف - الهيئتان الرئاسيتان
-	-	-	-	-	-	-	باء - الإدارة
-	-	-	-	-	-	-	١ - الإدارة العامة
٢٠٨٢٠٠٠	٢٠٨٢٠٠٠	-	-	-	-	-	٢ - المكتب التنفيذي للمديرة العامة
٨٩٩٠٠٠	٨٩٩٠٠٠	-	-	-	-	-	٣ - الإشراف الداخلي
-	-	-	-	-	-	-	٤ - المعايير الدولية والشؤون القانونية
-	-	-	-	-	-	-	٥ - مكتب الأخلاقيات
٢٩٨١٠٠٠	٢٩٨١٠٠٠	-	-	-	-	-	المجموع، الباب الأول - باء
-	-	-	-	-	-	-	جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة
٢٩٨١٠٠٠	٢٩٨١٠٠٠	-	-	-	-	-	المجموع، الباب الأول
-	-	-	-	-	-	-	الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج
-	-	-	-	-	-	-	ألف - البرامج
-	-	-	-	-	-	-	أولاً - التربية
٧٧٥١٠٠	٧٧٥١٠٠	-	-	-	-	-	الموظفون (الوظائف الثابتة)
-	-	-	-	-	-	-	الأنشطة
٦٣٧٢٤٩٠٠	٣٨٨١٧٠٠	٢٧٥٦٠٠	-	٣٥٢٩٣١٠٠	٢١٤٦٦١٠٠	٢٧٠٨٤٠٠	١.١ مساندة الدول الأعضاء في تطوير نظم التعليم لتعزيز التعلّم الجيد والجامع مدى الحياة لصالح الجميع
٧٩٧٩٥٠٠	٣٢٧٦٧٠٠	١١٨٠٠٠٠	-	٨٩٠٨٠٠	-	٢٦٢٢٠٠٠	١.٢ تمكين الدارسين من أن يكونوا مواطنين عالميين مبدعين ومسؤولين
١٢٠٩٤٣٠٠	١١٤٦٢٧٠٠	٦٣١٦٠٠	-	-	-	-	١.٣ النهوض بالتعليم للجميع ورسم ملامح جدول الأعمال الدولي المقبل للتعليم
٨٤٥٧٣٨٠٠	١٩٣٩٦٢٠٠	٢٠٨٧٢٠٠	-	٣٦٢٨٣٩٠٠	٢١٤٦٦١٠٠	٥٣٤٠٤٠٠	المجموع، أولاً
-	-	-	-	-	-	-	معاهد اليونسكو للتربية
-	-	-	-	-	-	-	(يمكن أن تشمل الاعتمادات المالية من الميزانية العادية تكاليف الموظفين والأنشطة)
-	-	-	-	-	-	-	مكتب التربية الدولي لليونسكو
-	-	-	-	-	-	-	معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية
-	-	-	-	-	-	-	معهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة
-	-	-	-	-	-	-	معهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية
-	-	-	-	-	-	-	معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا
-	-	-	-	-	-	-	معهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريبي
-	-	-	-	-	-	-	معهد المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة
-	-	-	-	-	-	-	المجموع، معاهد اليونسكو للتربية
٨٤٥٧٣٨٠٠	١٩٣٩٦٢٠٠	٢٠٨٧٢٠٠	-	٣٦٢٨٣٩٠٠	٢١٤٦٦١٠٠	٥٣٤٠٤٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الأول

المجموع	أقاليمي وعالمي	أمريكا اللاتينية والكاريبي	أوروبا وأمريكا الشمالية	آسيا والمحيط الهادئ	الدول العربية	أفريقيا	الباب
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
٧٢٨٤٠٠	٧٢٨٤٠٠	-	-	-	-	-	ثانياً - العلوم الطبيعية الموظفون (الوظائف الثابتة)
							الأنشطة
٩٥٠١٢٠٠	٨٧٣١٠٠	٧٣٢٤٣٠٠	-	١٩٠٢٠٠	-	١١٠٣٦٠٠	٢.١ تعزيز السياسات والحوكمة في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات والمجتمع
١٤٣٥٧٥٠٠	٩١٥٢٢٠٠	-	٣٥٠٠٠٠	٥٤٠٢٠٠	١٠٣٦٠٠٠	٣٢٧٩١٠٠	٢.٢ بناء القدرات المؤسسية في العلوم والهندسة
٦٢٦٢٠٠٠	٥٢٢٧٠٠٠	٤٥٠٠٠٠	٢٣٥٠٠٠	٢٥٠٠٠٠	-	١٠٠٠٠٠	٢.٣ تعزيز المعارف والقدرات من أجل حماية المحيطات والسواحل وإدارتها على نحو مستدام
٣٧٥٠٠٠	-	٣٧٥٠٠٠	-	-	-	-	٢.٤ توطيد التعاون العلمي الدولي فيما يتعلق بنظم الأرض والتنوع البيولوجي وتخفيف مخاطر الكوارث
٣٣٨٤٧٠٠	١٠١٠٠٠٠	٩٢٠٠٠٠	٤٥٦٤٠٠	١١٠٠٠٠	١٠٥٠٠٠	٧٨٣٣٠٠	٢.٥ تعزيز دور العلوم الإيكولوجية ومعازل المحيط الحيوي
١٣٦٢٣٢٠٠	٤٩٤٨٠٠٠	٣٣٤٠٠٠٠	-	١٩٠٢٠٠	٤٨٩٩٠٠٠	٢٤٦٠٠٠	٢.٦ تعزيز أمن المياه العذبة
٤٨٢٢٢٠٠٠	٢١٩٢٨٧٠٠	١٢٤١٩٣٠٠	١٠٤١٤٠٠	١٢٨٠٦٠٠	٦٠٤٠٠٠٠	٥٥١٢٠٠٠	المجموع، ثانياً
							معهدا اليونسكو للعلوم (يمكن أن يشمل الاعتماد المالي من الميزانية العادية تكاليف الموظفين والأنشطة)
٨٥١٨٢٢٠٠	٨٥١٨٢٢٠٠	-	-	-	-	-	معهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه
٥٣٩٧٠٠٠٠	٥٣٩٧٠٠٠٠	-	-	-	-	-	المركز الدولي للفيزياء النظرية
١٢٩١٥٣٢٠٠	١٢٩١٥٣٢٠٠	-	-	-	-	-	المجموع، معهدا اليونسكو للعلوم
١٨٧٣٨٥٢٠٠	١٦١٠٩١٩٠٠	١٢٤١٩٣٠٠	١٠٤١٤٠٠	١٢٨٠٦٠٠	٦٠٤٠٠٠٠	٥٥١٢٠٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الثاني
							ثالثاً - العلوم الاجتماعية الموظفون (الوظائف الثابتة)
٣٥٧٤٠٠	٣٥٧٤٠٠	-	-	-	-	-	الأنشطة
٦٨٧٢٤٠٠	٤١٠٦٠٠	٦٣٨٧٠٠٠	-	-	٧٤٨٠٠	-	٣.١ تعبئة البحوث والمعارف ورسم السياسات الموجهة نحو المستقبل من أجل دعم التحولات الاجتماعية والاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات
١٤٣١٠٠	١١٩٨٠٠	-	-	-	٢٣٣٠٠	-	٣.٢ تمكين الدول الأعضاء من إدارة الآثار الأخلاقية والقانونية والاجتماعية للتحديات العلمية والتكنولوجية من أجل تحقيق التنمية الاجتماعية والمستدامة
١٨٠٤٦١٠٠	٦٤٨٥١٠٠	١١٥٦١٠٠٠	-	-	-	-	٣.٣ وضع السياسات من خلال عملية تشاركية مع الأطراف المعنية في مجالي الشباب والرياضة؛ ودعم تنمية الشباب والمشاركة المدنية
٣٥٤١٩٠٠٠	٧٣٧٢٩٠٠	١٧٩٤٨٠٠٠	-	-	٩٨١٠٠	-	المجموع، البرنامج الرئيسي الثالث
							رابعاً - الثقافة الموظفون (الوظائف الثابتة)
١٥١٢١٠٠	١٥١٢١٠٠	-	-	-	-	-	الأنشطة
٣٠٦٤٧١٠٠	١١٩٥٩٦٠٠	١٣٠٠٠٠	١٣٤٠٩٠٠	٤٠٨٧٢٠٠	٨٠٣١٨٠٠	٥٠٩٧٦٠٠	٤.١ حماية أشكال التعبير عن الثقافة والتراث والتاريخ وحفظها وتعزيزها ونقلها من أجل الحوار والتنمية
١٣٩٩٢٧٠٠	١٢٣٦٠٠٠	-	-	٢٤٧٣٠٠	٣٥٥٧٠٠	١٠٢٩٧٠٠	٤.٢ دعم وتعزيز تنوع أشكال التعبير الثقافي وصون التراث الثقافي غير المادي وتنمية الصناعات الثقافية والإبداعية
٤٦١٥١٩٠٠	٣٥٨٣١٧٠٠	١٣٠٠٠٠	١٣٤٠٩٠٠	٤٣٣٤٥٠٠	٨٣٨٧٥٠٠	٦١٢٧٣٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الرابع

المجموع	أقاليمي وعالمي	أمريكا اللاتينية والكاريبي	أوروبا وأمريكا الشمالية	آسيا والمحيط الهادي	الدول العربية	أفريقيا	الباب
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
٤٣٧٨٠٠	٤٣٧٨٠٠	-	-	-	-	-	خامساً - الاتصال والعلوم الموظفون (الوظائف الثابتة)
							أنشطة
١٥٢٠٥٥٠٠	٥١٨١٤٠٠	-	-	١٤٠٢٣٠٠	٤٨٦٠٢٠٠	٣٧٦١٦٠٠	٥.١ تعزيز نشوء بيئة مؤاتية لحرية التعبير، وحرية الصحافة، وسلامة الصحفيين، وتيسير التعددية والمشاركة في وسائل الإعلام، ودعم المؤسسات الإعلامية المستدامة والمستقلة.
١٠٦٩٣٠٠	٧٢٨٠٠	-	-	-	٣٤٣٠٠٠	٦٥٣٥٠٠	٥.٢ النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف وحفظها
١٦٧١٢٦٠٠	٥٦٩٢٠٠٠	-	-	١٤٠٢٣٠٠	٥٢٠٣٢٠٠	٤٤١٥١٠٠	المجموع، البرنامج الرئيسي الخامس
-	-	-	-	-	-	-	معهد اليونسكو للإحصاء (يمكن أن يشمل الاعتماد المالي من الميزانية العادية تكاليف الموظفين والأنشطة)
١٢٢٤٥٠٠	٦٥٠٠٠	-	٨٠٠٠٠	١٥٠٠٠٠	٩٢٩٥٠٠	-	إدارة المكاتب الميدانية
-	-	-	-	-	-	-	التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية
٣٦١٤٦٧٠٠٠	٢١٩٤٤٩٧٠٠	٣٢٥٨٤٥٠٠	٢٤٦٢٣٠٠	٤٣٤٥١٣٠٠	٤٢١٢٤٤٠٠	٢١٣٩٤٨٠٠	المجموع، الباب الثاني - ألف
							باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
-	-	-	-	-	-	-	١- تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
٣٧٧٠٠٠	٣٧٧٠٠٠	-	-	-	-	-	٢- تنسيق ورصد التدابير المتخذة لتحقيق المساواة بين الجنسين
-	-	-	-	-	-	-	٣- استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
٧٦٧٣١٠٠	٧٦٧٣١٠٠	-	-	-	-	-	٤- التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية
٢٧٧٥٢٠٠	٢٧٧٥٢٠٠	-	-	-	-	-	٥- إدارة المعارف على نطاق المنظمة
٨٩١٤٠٠	٨٩١٤٠٠	-	-	-	-	-	٦- العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
١١٧١٦٧٠٠	١١٧١٦٧٠٠	-	-	-	-	-	المجموع، الباب الثاني - باء
							جيم - برنامج المساهمة والمنح الدراسية
٣٧٣١٨٣٧٠٠	٢٣١١٦٦٤٠٠	٣٢٥٨٤٥٠٠	٢٤٦٢٣٠٠	٤٣٤٥١٣٠٠	٤٢١٢٤٤٠٠	٢١٣٩٤٨٠٠	المجموع، الباب الثاني
							الباب الثالث - الخدمات الداخلية
٥٣٠٤٠٠	٥٣٠٤٠٠	-	-	-	-	-	ألف - إدارة الموارد البشرية
٤١٤٠٤٠٠	٤١٤٠٤٠٠	-	-	-	-	-	باء - الإدارة المالية
-	-	-	-	-	-	-	جيم - إدارة خدمات الدعم
٢٣٢٨٨٠٠	٢٣٢٨٨٠٠	-	-	-	-	-	١- إدارة وتنسيق خدمات الدعم والمشتريات
٨١٢٨٩٠٠	٨١٢٨٩٠٠	-	-	-	-	-	٢- إدارة الخدمات المتعلقة باللغات والوثائق
١٠٤٥٧٧٠٠	١٠٤٥٧٧٠٠	-	-	-	-	-	٣- إدارة المرافق وشؤون الأمن والسلامة والمؤتمرات والأحداث الثقافية
							المجموع، الباب الثالث - جيم
٨١٩٠٠٠	٨١٩٠٠٠	-	-	-	-	-	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
١٥٩٤٧٥٠٠	١٥٩٤٧٥٠٠	-	-	-	-	-	المجموع، الباب الثالث
٣٩٢١١٢٢٠٠	٢٥٠٠٩٤٩٠٠	٣٢٥٨٤٥٠٠	٢٤٦٢٣٠٠	٤٣٤٥١٣٠٠	٤٢١٢٤٤٠٠	٢١٣٩٤٨٠٠	المجموع العام

الملحق السابع - ملخص الصناديق الذاتية التمويل (الخارجة عن الميزانية)

يتضمن هذا الملخص أهم البيانات الإدارية والمالية بشأن الموارد الخارجة عن الميزانية: الصناديق الذاتية التمويل، وهي البيانات التي ترد في الأبواب والفصول الخاصة بها في وثيقة البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧.

(أ) الحسابات الخاصة بتكاليف دعم البرنامج المستقطعة من المشروعات الممولة من خارج الميزانية

المصروفات		الإيرادات	
المجموع	دولار	المجموع	دولار
٣٧ ٢٩٦ ٨٠٠	٢١ ٣٨١ ٤٠٠ ١٥ ٩١٥ ٤٠٠	٣٧ ٢٩٦ ٨٠٠	ألف- النفقات الإدارية لأموال الودائع يمول هذا الحساب من إيرادات تكاليف دعم البرنامج التي تؤخذ من أموال الودائع لدفع جزء من التكاليف التي تتحملها اليونسكو في نطاق الدعم الإداري والتقني للمشروعات.
٣٧ ٢٩٦ ٨٠٠	المجموع، ألف	٣٧ ٢٩٦ ٨٠٠	ألف- النفقات الإدارية لأموال الودائع الوظائف الثابتة (٦٧) تكاليف أخرى
٣٧ ٢٩٦ ٨٠٠	المجموع، العام	٣٧ ٢٩٦ ٨٠٠	المجموع العام

(ب) صندوق استخدام مباني المقر

الإيرادات	الإيرادات
المجموع	المجموع
دولار	دولار
١٦ ٤٠٤ ٣٠٠	١٦ ٤٥٩ ٣٠٠
ألف - النفقات المتعلقة بتأجير المكاتب في مبنى ميوليس، وتأجير أماكن مرآب السيارات، وتأجير أماكن بالمقر للشركاء التجاريين، والإيرادات المتنوعة:	ألف - إيرادات تأجير المكاتب في مبنى ميوليس، وتأجير أماكن في مرآب السيارات، وتأجير أماكن بالمقر للشركاء التجاريين، والإيرادات المتنوعة:
(أ) المنافع العامة (الكهرباء، التدفئة، المياه، تكييف الهواء، ضرائب)، (ب) التأمين،	(أ) إيرادات تأجير المكاتب في مبني ميوليس وبونفان
(ج) تكاليف الموظفين، (د) الموظفون المؤقتون، (هـ) المواد والمعدات، (و) الصيانة والحفاظ على المباني	(ب) إيرادات تأجير أماكن في مرآب السيارات وإيرادات متنوعة
والمواد، (ز) ضمان صيانة المباني المدرة للدخل.	(ج) إيرادات تأجير مرافق للشركاء التجاريين (البنك، متجر الصحف، الأجهزة الآلية للقهوة، أجهزة للاتصال الهاتفي من نوع GSM، وما إلى ذلك)
٤ ٨١٥ ٩٠٠	٤ ٨١٥ ٩٠٠
باء - النفقات المتعلقة بتأجير قاعات المؤتمرات:	باء - إيرادات تأجير قاعات المؤتمرات والأماكن المخصصة للمعارض والأحداث
(أ) المنافع العامة (الكهرباء، التدفئة، المياه، تكييف الهواء، ضرائب)، (ب) التأمين،	
(ج) تكاليف الموظفين، (د) الموظفون المؤقتون، (هـ) المواد والمعدات، (و) الصيانة والحفاظ على المباني	
والمواد، (ز) ضمان صيانة المباني المدرة للدخل.	
٩٤٧ ٠٠٠	٩٤٧ ٠٠٠
جيم - النفقات المتعلقة بتأجير المعدات السمعية البصرية:	جيم - إيرادات تأجير المعدات السمعية البصرية
(أ) تكاليف الموظفين؛ (ب) المواد والمعدات	
٧٠ ٠٠٠	١٥ ٠٠٠
دال - الإقامة الرسمية للمديرة العامة (الأعباء السنوية والصيانة والأثاث)	دال - إيرادات الاستثمار
المجموع العام* ٢٢ ٢٣٧ ٢٠٠	المجموع العام ٢٢ ٢٣٧ ٢٠٠

* وفقاً للنظام المالي للحساب الخاص لصندوق استخدام مباني المقر (القرار ١٦٢ م ت/٧،١٠)، يجب ألا يتجاوز مجمل تكاليف الموظفين العاملين في وظائف ثابتة نسبة ٥٠٪ من إجمالي المصروفات، ولا تتجاوز تكاليف الموظفين الخاصة بأي من بنى الأمانة، الدخل الذي تدره البنية المعنية للحساب الخاص.

(ج) صندوق الإعلام والاتصال والعلاقات العامة

المصروفات			الإيرادات		
<u>المجموع</u>			<u>المجموع</u>		
دولار	دولار		دولار	دولار	
		ألف - برنامج قسائم اليونسكو			ألف - برنامج قسائم اليونسكو
١ ٠٠٠		أولاً - التكاليف الإدارية:	٤ ٠٠٠		(١) العمولات
		ثانياً - النقل إلى الاحتياطي	٣٥ ٠٠٠		(٢) الفوائد
<u>٣٨ ٠٠٠</u>			<u>٣٩ ٠٠٠</u>		المجموع، ألف
٣٩ ٠٠٠	المجموع، ألف	باء - برنامج طوابع الهواة والمسكوكات التذكارية			باء - برنامج طوابع الهواة والمسكوكات التذكارية
		أولاً - تكاليف الموظفين:			الدخل من المبيعات
		الوظائف الثابتة (وظيفة واحدة)	٣٠٠ ٠٠٠		
١٨١ ٠٠٠	المجموع الفرعي، أولاً	ثانياً - التكاليف الإدارية:			
		تكاليف السلع المباعة			
١١٩ ٠٠٠					
<u>٣٠٠ ٠٠٠</u>	المجموع، باء				
<u>٣٣٩ ٠٠٠</u>	المجموع العام		<u>٣٣٩ ٠٠٠</u>	المجموع العام	

(د) صندوق المطبوعات والمواد السمعية البصرية

المصروفات				الإيرادات			
المجموع	المواد البصرية (VIM)	المواد السمعية (BAM)	المطبوعات	المجموع	المواد البصرية (VIM)	المواد السمعية (BAM)	المطبوعات
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار
							ألف - المبيعات
١٤٤ ٠٠٠		١٤٤ ٠٠٠	-	٣٩٦ ٠٠٠	٥ ٠٠٠	-	٣٤٦ ٠٠٠
٥٥ ٠٠٠	٥ ٠٠٠		٥٠ ٠٠٠				
							باء - الجعائل
٢٦٨ ٠٠٠	٢٢ ٠٠٠	٥٦ ٠٠٠	١٩٠ ٠٠٠	٢٦٤ ٠٠٠	-	٢٠٠ ٠٠٠	٦٤ ٠٠٠
١٠ ٠٠٠	-	-	١٠ ٠٠٠				
١٠ ٠٠٠	-	-	١٠ ٠٠٠				
٧٣ ٠٠٠	٣ ٠٠٠	-	٧٠ ٠٠٠				
٥٠ ٠٠٠	٢٠ ٠٠٠	-	٣٠ ٠٠٠				
٥٠ ٠٠٠	-	-	٥٠ ٠٠٠				
٨٤٠ ٠٠٠	١٤٠ ٠٠٠	٢٠٠ ٠٠٠	٥٠٠ ٠٠٠	٦٦٠ ٠٠٠	٥٠ ٠٠٠	٢٠٠ ٠٠٠	٤١٠ ٠٠٠
			المجموع العام				المجموع العام

أولاً - تكاليف الموظفين:
الوظائف الثابتة (١)
الموظفون المؤقتون وساعات العمل الإضافية

ثانياً - تكاليف الإنتاج

ثالثاً - الجعائل

رابعاً - العمولات

خامساً - الشحن/البريد

سادساً - المعدات واللوازم

سابعاً - الترويج والتوزيع

(هـ) الحساب الخاص لخدمات الترجمة الفورية

المصروفات		الإيرادات	
Total		Total	
\$		\$	
	أولاً - تكاليف الموظفين:		ألف - فواتير موجهة إلى:
٩١٢ ٠٠٠	الوظائف الثابتة (٤)	٣ ٠٠٠ ٠٠٠	قطاعات اليونسكو (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)
٢ ٨٨٧ ٠٠٠	الموظفون المؤقتون	٨٠٠ ٠٠٠	المنتفعين من خارج اليونسكو (الوفود، المنظمات غير الحكومية وغيرها)
٣ ٨٠٠ ٠٠٠	المجموع العام	٣ ٨٠٠ ٠٠٠	المجموع العام

(و) الحساب الخاص للوثائق

المصروفات		الإيرادات	
Total		المجموع	
\$		دولار	
٥٩٠ ٨٠٠	ألف - مصروفات إنتاج الوثائق	٣ ٢٠٠ ٠٠٠	ألف - إيرادات إنتاج الوثائق
٣٢٧ ٠٠٠	أولاً - الوظائف الثابتة (٣)		
١ ٢٥٠ ٢٠٠	ثانياً - ساعات العمل الإضافية والموظفون المؤقتون وعقود الخدمات		
٣٢٥ ٠٠٠	ثالثاً - عقود الإنتاج الخارجي		
٣٩ ٠٠٠	رابعاً - تأجير وصيانة المعدات		
٢٧٥ ٠٠٠	خامساً - صيانة البرمجيات		
٣٤٨ ٠٠٠	سادساً - لوازم الإنتاج		
٤٥ ٠٠٠	سابعاً - شراء المعدات		
٣ ٢٠٠ ٠٠٠	ثامناً - تدريب الموظفين		
	المجموع، أولاً إلى ثامناً		
٤٥٠ ٠٠٠	باء - مصروفات الخدمات المقدمة للأجهزة المتعددة الوظائف	٦٠٠ ٠٠٠	باء - إيرادات الخدمات المقدمة للأجهزة المتعددة الوظائف
٢٥ ٠٠٠	أولاً - تأجير الأجهزة المتعددة الوظائف		
٤٣ ٠٠٠	ثانياً - ساعات العمل الإضافية والموظفون المؤقتون وعقود الخدمات		
٦٠ ٠٠٠	ثالثاً - صيانة البرمجيات		
١٥ ٠٠٠	رابعاً - شراء المواد الاستهلاكية		
٧ ٠٠٠	خامساً - شراء المعدات		
٦٠٠ ٠٠٠	سادساً - تدريب الموظفين		
	المجموع، أولاً إلى سادساً		
٤٥٠ ٠٠٠	جيم - مصروفات الخدمات الخاصة بالبريد وعمليات التوزيع	١ ٠٢٢ ٠٠٠	جيم - إيرادات الخدمات الخاصة بالبريد وعمليات التوزيع
٤٣٥ ٠٠٠	أولاً - الخدمات الخاصة بالإرسال العادي للبريد		
٣٥ ٠٠٠	ثانياً - الخدمات الخاصة بالإرسال العاجل للبريد		
١٥ ٠٠٠	ثالثاً - ساعات العمل الإضافية والموظفون المؤقتون وعقود الخدمات		
٥٥ ٠٠٠	رابعاً - صيانة البرمجيات		
٢٥ ٠٠٠	خامساً - شراء المواد الاستهلاكية		
٧ ٠٠٠	سادساً - شراء المعدات		
١ ٠٢٢ ٠٠٠	سابعاً - تدريب الموظفين-		
	المجموع، أولاً إلى سابعاً		
٦٧٥ ٠٠٠	دال - مصروفات الترجمة	٢ ٥٠٠ ٠٠٠	دال - إيرادات الترجمة
٨٠ ٠٠٠	أولاً - الوظائف الثابتة (٣)		
١ ٧٤٥ ٠٠٠	ثانياً - الموظفون المؤقتون		
٢ ٥٠٠ ٠٠٠	ثالثاً - عقود الترجمة الخارجية		
	المجموع، أولاً إلى ثالثاً		
٢٠ ٠٠٠	هاء - مصروفات أخرى	٢٠ ٠٠٠	هاء - إيرادات أخرى
٧ ٣٤٢ ٠٠٠	المجموع العام	٧ ٣٤٢ ٠٠٠	المجموع العام

(ز) مرفق الادخار والإقراض لموظفي اليونسكو

المصروفات	الإيرادات
المجموع دولار	المجموع دولار
٢٦٠٠٠٠٠	٢٧٠٠٠٠٠٠
٣٤٠٠٠٠	١٠٨٠٠٠٠٠
١٧٠٠٠٠	
١٤٠٠٠٠	
٢٠٠٠٠٠	
٣٤٥٠٠٠٠	
٢٤٨٠٠	
١٠٥٠٠٠	
٣٥٧٩٨٠٠	
٩٩٢٠٢٠٠	
١٣٥٠٠٠٠٠	١٣٥٠٠٠٠٠
المجموع العام	المجموع العام

أولاً - تكاليف الموظفين:
الوظائف الثابتة (١٠ وظائف)

ثانياً - النفقات الإدارية

ثالثاً - تأمين القروض

رابعاً - التكاليف الحاسوبية

خامساً - تكاليف أخرى

سادساً - الإسهام في تكلفة أتعاب مراجع الحسابات الخارجي

سابعاً - الإسهام في الاكتتاب في الخدمات المصرفية

المجموع، أولاً إلى خامساً

المجموع، سادساً إلى سابعاً

الفوائد المدفوعة للأعضاء

ألف - الفوائد على القروض للأعضاء

باء - الفوائد المصرفية والاستثمارية



منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

٥/م٣٨

الضميمة ٢

٢٠١٧-٢٠١٦

خطط الإنفاق

استناداً إلى الاشتراكات المقررة المتوقعة





منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

٥/٣٨

الضميمة ٢

٢٠١٧-٢٠١٦

خطط الإنفاق

استناداً إلى الاشتراكات المقررة المتوقعة

نشر في عام ٢٠١٥
منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة
7, Place de Fontenoy, 75352 PARIS 07 SP
نضد وطبع في ورش اليونسكو
صورة الغلاف: ©Shutterstock/Godruma
© اليونسكو ٢٠١٥
طبع في فرنسا

جدول المحتويات

٥	مقدمة	
٧	ملخص موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية	
٩	الباب الأول - السياسة العامة والإدارة	
١١	٠٠١٠٦-٠٠١٠١	الباب الأول - ألف: الهيئتان الرئاسيتان
١٣	٠٠٦٠٤-٠٠٢٠١	الباب الأول - باء: الإدارة
١٣	٠٠٢٠١	الفصل ١ - الإدارة العامة
١٤	٠٠٣٠١	الفصل ٢ - المكتب التنفيذي للمديرة العامة
١٥	٠٠٤٠٥-٠٠٤٠١	الفصل ٣ - الإشراف الداخلي
١٦	٠٠٥٠٣-٠٠٥٠١	الفصل ٤ - المعايير الدولية والشؤون القانونية
١٨	٠٠٦٠٤-٠٠٦٠١	الفصل ٥ - الأخلاقيات
١٩	٠٠٧٠١	الباب الأول - جيم: الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة
٢١		الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج
٢١	٠٧٠٠٦-٠١٠٠٠	الباب الثاني - ألف: البرامج
٢٦	٠١٦٠٣-٠١٠٠٠	البرنامج الرئيسي الأول - التربية
٥٦	٠٢٢٠٨-٠٢٠٠٠	البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية
٨٦	٠٣٠٣٤-٠٣٠٠٠	البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية
١١٢	٠٤٠٣٢-٠٤٠٠٠	البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة
١١٩	٠٥٠٢١-٠٥٠٠٠	البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات
١٣٥	٠٦٠٢٩-٠٦٠٠٠	معهد اليونسكو للإحصاء
١٤٥	٠٧٠٠٦-٠٧٠٠٠	إدارة المكاتب الميدانية
١٤٩	٠٨٦١٨-٠٨١٠٠	الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
١٥١	٠٨١١٥-٠٨١٠١	الفصل ١ - تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
١٥٢	٠٨٢٢٣-٠٨٢٠١	الفصل ٢ - تنسيق ورصد الأنشطة لتحقيق أولوية المساواة بين الجنسين
١٥٤	٠٨٣٠٦-٠٨٣٠١	الفصل ٣ - استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
١٥٦	٠٨٤٠٦-٠٨٤٠١	الفصل ٤ - التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية
١٥٧	٠٨٥٠٣-٠٨٥٠١	الفصل ٥ - إدارة المعارف على نطاق المنظمة
	٠٨٦١٨-٠٨٦٠١	الفصل ٦ - قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور

١٦٣	٠٩٢٠١-٠٩٠٠٠	الباب الثاني - جيم: برنامج المساهمة والمنح الدراسية
١٦٤	٠٩١٠٣-٠٩١٠١	الفصل ١ - برنامج المساهمة
١٦٤	٠٩٢٠١	الفصل ٢ - برنامج المنح الدراسية

١٦٥		الباب الثالث - جيم: الخدمات الداخلية
١٦٨	١٠٠٠٢-١٠٠٠٠	الباب الثالث - ألف - إدارة الموارد البشرية
١٧٠	١١٠٠٥-١١٠٠٠	الباب الثالث - باء - الإدارة المالية
١٧٢	١٢٠١٩-١٢٠٠٠	الباب الثالث - جيم - إدارة خدمات الدعم
١٧٤	١٣٠٠٠	الباب الثالث - دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات

١٧٥		الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين وللالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة
١٧٥		الأموال الاحتياطية المخصصة لتعديلات ملاك الموظفين وللتأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة

١٧٧		الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي
١٧٩		الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
١٧٩		

الملاحق

١٨٣		الملحق ١: ملخص اعتمادات الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب محاور العمل خطط الإنفاق القائمتان على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار و٥١٨ مليون دولار
١٨٧		الملحق ٢: ملخص الوظائف الثابتة الممولة من البرنامج العادي بحسب الدرجات في إطار خطتي الإنفاق القائمتين على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار و٥١٨ مليون دولار

وفقاً للقرار ١٩٥ م/ت/١٣، أُعدت خطتنا إنفاق قائمتان على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي و٥١٨ مليون دولار أمريكي بما يتوافق مع سيناريو ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار وسيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز البالغة ٦٦٧ مليون دولار، الواردين في مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥. وإن مبلغ التعزيز، أي الفارق البالغ ١١ مليون دولار بين خطة الإنفاق في ظل سيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز (٥١٨ مليون دولار) وخطة الإنفاق في ظل سيناريو النمو الاسمي الصفري (٥٠٧ ملايين دولار)، قد حُصص كاملاً للبرامج الرئيسية الخمسة ومعهد اليونسكو للإحصاء. وعليه، تتطابق الاعتمادات المالية المخصصة في إطار خطتي الإنفاق في جميع البنود باستثناء البنود الخاصة بالبرامج الرئيسية الخمسة ومعهد اليونسكو للإحصاء. وإضافة إلى ذلك، فقد حرص في إطار البرامج الرئيسية الخمسة على وضع ميزانية لخطة الإنفاق البالغة ٥٠٧ ملايين دولار تتماشى مع أولويات التمويل المنصوص عليها في القرار ٥ د/م/ت/٢، مع مراعاة جميع الموارد المتاحة في ظل الميزانية العادية والأموال الخارجة عن الميزانية على حد سواء، والاستناد إلى نهج الميزنة القائمة على النتائج.

ملخص موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الوثيقة ٣٨/م ٥ - خطة الإنفاق النموذجي المعزز (٥١٨ مليون دولار)			مبلغ التعزيز	الوثيقة ٣٨/م ٥ - خطة الإنفاق النموذجي (٥٠٧ ملايين دولار)			الميزانية العادية
	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	دولار	
								الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
								ألف - الهيئتان الرئاسيتان
								باء - الإدارة
								جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة
٢٩٨١ ٠٠٠	٩٧٧٣ ٠٠٠	٢١٠٠ ٥٠٠	٧٦٩٦٨ ٠٠٠	-	٩٧٧٣ ٠٠٠	٢١٠٠ ٥٠٠	٧٦٩٦٨ ٠٠٠	المجموع، الباب الأول
								الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج
								ألف - البرامج
								البرنامج الرئيسي الأول - التربية
								البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية
								(بما فيه لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات)
								البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية
								البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة
								البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات
								معهد اليونسكو للإحصاء
								إدارة المكاتب الميدانية
								التمويل الإضافي لإصلاح الشبكة الميدانية
٢٩٨١ ٠٠٠	٤٥٠٢٦٣ ٠٠٠	١٨٢٥٩٧ ٠٠٠	٢٦٧٦٦٦ ٠٠٠	-	٤٥٠٢٦٣ ٠٠٠	١٨٢٥٩٧ ٠٠٠	٢٦٧٦٦٦ ٠٠٠	المجموع، الباب الثاني - ألف
								باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
								١ - تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
								٢ - تنسيق ورصد الأنشطة من أجل تحقيق المساواة بين الجنسين
								٣ - استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
								٤ - التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية
								٥ - إدارة المعارف على نطاق المنظمة
								٦ - العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
٣٦١ ٤٦٦ ٩٠٠	٣١١ ٨٧٧ ٠٠٠	٢١٠ ١٣٤ ٥٠٠	١٠١ ٧٥٢ ٥٠٠	١١ ٠٠٠ ٠٠٠	٣٠٠ ٨٧٧ ٠٠٠	٢٠٨ ٥٥٥ ٦٠٠	٩٢ ٣٢١ ٤٠٠	المجموع، الباب الثاني - باء
								جيم - برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية
								المجموع، الباب الثاني
								الباب الثالث - الخدمات الداخلية
								ألف - إدارة الموارد البشرية
								باء - الشؤون المالية
								جيم - إدارة خدمات الدعم
								دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
١٧ ٢٨٣ ٤٠٠	٨٧ ٣٨٩ ٣٠٠	٦١ ٤٩٠ ٩٠٠	٢٥ ٨٩٨ ٣٠٠	-	٨٧ ٣٨٩ ٣٠٠	٦١ ٤٩٠ ٩٠٠	٢٥ ٨٩٨ ٣٠٠	المجموع، الباب الثالث
٣٩٣ ٤٤٨ ٠٠٠	٤٩٥ ٦٩٢ ٣٠٠	٣٢٥ ١٤٥ ٩٠٠	١٧٠ ٥٤٦ ٣٠٠	١١ ٠٠٠ ٠٠٠	٤٨٤ ٦٩٢ ٣٠٠	٣٣٣ ٥٧٧ ٠٠٠	١٦١ ١١٥ ٢٠٠	المجموع، الأبواب من الأول إلى الثالث
								احتياطي التسويات الخاصة بالموظفين
								الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة
								الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي
								الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
٣٩٣ ٤٤٨ ٠٠٠	٥١٨ ٠٠٠ ٠٠٠	٣٣٣ ٣٧١ ٣٠٠	١٨٤ ٦٢٨ ٧٠٠	١١ ٠٠٠ ٠٠٠	٥٠٧ ٠٠٠ ٠٠٠	٣٣١ ٨٠٢ ٤٠٠	١٧٥ ١٩٧ ٦٠٠	المجموع، الأبواب من الأول إلى الخامس

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٣٨/م ٥) المدرجة في «المذكرة التقنية والملحق».

الباب الأول - السياسة العامة والإدارة

الباب الأول - ١

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	الميزانية العادية		السياسة العامة والإدارة
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	
-	٩٧٩٧٣٠٠	٢١٠٠٥٠٠	٧٦٩٦٨٠٠	ألف - الهيئتان الرئاسيتان
-	٢٥٧٤٦٠٠	١٦٩٨٦٠٠	٨٧٦٠٠٠	باء - الإدارة الفصل ١ الإدارة العامة
٢٠٨٢٠٠٠	٥٠٣٢٨٠٠	٤٤٣٢٣٠٠	٦٠٠٥٠٠	الفصل ٢ مكتب المديرية العامة
٨٩٩٠٠٠	٥٦٧٧٠٠٠	٥١٦٣٣٠٠	٥١٣٧٠٠	الفصل ٣ مرفق الإشراف الداخلي
-	٤٣٩٢٨٠٠	٤٢٠٤٧٠٠	١٨٨١٠٠	الفصل ٤ مكتب المعايير الدولية والشؤون القانونية
-	٧٥٦٩٠٠	٦٦٠٣٠٠	٩٦٦٠٠	الفصل ٥ مكتب الأخلاقيات
٢٩٨١٠٠٠	١٨٤٣٤١٠٠	١٦١٥٩٢٠٠	٢٢٧٤٩٠٠	المجموع، الباب الأول - باء
-	١٦٧٩٤٩٠٠	-	١٦٧٩٤٩٠٠	جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظمة الأمم المتحدة
٢٩٨١٠٠٠	٤٥٠٢٦٣٠٠	١٨٢٥٩٧٠٠	٢٦٧٦٦٦٠٠	المجموع، الباب الأول

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الباب الأول - ٢

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	
-	٢١٠٠٥٠٠	٢١٠٠٥٠٠		ألف - الهيئتان الرئاسيتان أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة) ثانياً - التكاليف الأخرى:
-	٤٣٤٠٠٠		٤٣٤٠٠٠	المؤتمر العام أجور المراجعة الخارجية للحسابات
	١٣٠٠٠٠		١٣٠٠٠٠	أسفار المشاركين (المدوبين)
	٢٥١٠٠٠٠		٢٥١٠٠٠٠	خدمات الترجمة الفورية والتحريرية والوثائق
	٢٣٦٦٠٠		٢٣٦٦٠٠	التكاليف الأخرى المتعلقة بعمل المؤتمر العام
-	٣٣١٠٦٠٠	-	٣٣١٠٦٠٠	المجموع الفرعي، المؤتمر العام
-	٩٩٧٠٠٠		٩٩٧٠٠٠	المجلس التنفيذي بدل السفر والإقامة لأعضاء المجلس
	٢٧٤٠٠٠٠		٢٧٤٠٠٠٠	خدمات الترجمة الفورية والتحريرية والوثائق
	٦٤٩٢٠٠		٦٤٩٢٠٠	التكاليف الأخرى المتعلقة بعمل المجلس
-	٤٣٨٦٢٠٠	-	٤٣٨٦٢٠٠	المجموع الفرعي، المجلس التنفيذي
-	٩٧٩٧٣٠٠	٢١٠٠٥٠٠	٧٦٩٦٨٠٠	المجموع الباب الأول - ألف

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٣٨ م/٥ المقترحة ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	
				باء - الإدارة العامة
				الفصل ١ الإدارة العامة
				أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
				ثانياً - التكاليف الأخرى:
				الموظفون المؤقتون
				ساعات العمل الإضافية
				دعم القيادة التنفيذية في الدول الأعضاء
				تكاليف الاستشاريين والخبراء
				الخدمات التعاقدية
				التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
				اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
				مصروفات أخرى
				المجموع، الفصل ١ ٨٧٦ ٠٠٠
				الفصل ٢ المكتب التنفيذي للمديرية العامة
				أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
				ثانياً - التكاليف الأخرى:
				دعم القيادة التنفيذية في الدول الأعضاء
				اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
				المجموع، الفصل ٢ ٦٠٠ ٥٠٠
				الفصل ٣ الإشراف الداخلي
				أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
				ثانياً - التكاليف الأخرى:
				الموظفون المؤقتون
				ساعات العمل الإضافية
				أسفار الموظفين في مهام رسمية
				تكاليف الاستشاريين والخبراء
				الخدمات التعاقدية
				التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
				اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
				مصروفات أخرى
				المجموع، الفصل ٣ ٥١٣ ٧٠٠
				الفصل ٤ المعايير الدولية والشؤون القانونية
				أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
				ثانياً - التكاليف الأخرى:
				الموظفون المؤقتون
				ساعات العمل الإضافية
				أسفار الموظفين في مهام رسمية
				تكاليف الاستشاريين والخبراء
				الخدمات التعاقدية
				التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
				اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
				مصروفات أخرى
				المجموع، الفصل ٤ ١٨٨ ١٠٠
				الفصل ٥ مكتب الأخلاقيات
				أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
				ثانياً - التكاليف الأخرى:
				الموظفون المؤقتون
				ساعات العمل الإضافية
				أسفار الموظفين في مهام رسمية
				تكاليف الاستشاريين والخبراء
				الخدمات التعاقدية
				التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
				اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
				مصروفات أخرى
				المجموع، الفصل ٥ ٩٦ ٦٠٠
				المجموع الباب الأول - باء ٢ ٢٧٤ ٩٠٠
				المجموع الباب الأول - باء ٢ ٢٧٤ ٩٠٠

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
	المجموع المقترحة ٥/٣٨ مليون ٥١٨/٥٠٧ دولار	ميزانية الموظفين	
دولار	دولار	دولار	دولار
			جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظمة الأمم المتحدة
	٦٨٠ ٠٠٠		١- لجنة الخدمة المدنية الدولية
	٥٠ ٠٠٠		٢- كلية موظفي منظومة الأمم المتحدة
	-		٣- برنامج "الأمم المتحدة مهتمة" وبرنامج الازدواج الوظيفي وتنقل الموظفين
			٤- اللجنة الإدارية الرفيعة المستوى لمنظمة الأمم المتحدة
	١١٠ ٠٠٠		- شبكة إدارة الموارد البشرية
	٧٥ ٠٠٠		- شبكة المالية والميزانية
	٧٠ ٠٠٠		- أنشطة التنسيق المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات
	٢٠٠٠ ٠٠٠		٥- ترتيبات تقاسم التكاليف لنظام المنسقين المقيمين
	٤٤ ٠٠٠		٦- اللجنة البرنامجية الرفيعة المستوى لمنظمة الأمم المتحدة
	٤٥٠ ٠٠٠		٧- وحدة التفتيش المشتركة التابعة للأمم المتحدة
	٢٠ ٠٠٠		٨- فريق الأمم المتحدة المعنى بالتقييم
	٣٦٧٧ ١٠٠		٩- المساهمة النظامية في إدارة السلامة والأمن
	٩٠٠٠ ٠٠٠		١٠- المتطلبات الأمنية الخاصة بالموظفين في الميدان
	٣٧٤ ٠٠٠		١١- المحكمة الإدارية التابعة لمنظمة العمل الدولية
	٢٤٤ ٨٠٠		١٢- بوليصا التأمين ضد الأفعال الكيدية
	١٦٧٩٤ ٩٠٠		المجموع، الباب الأول - جيم
	-		المجموع، الباب الأول
٢٩٨١ ٠٠٠	٤٥٠٢٦ ٣٠٠	١٨٢٥٩ ٧٠٠	٢٦٧٦٦ ٦٠٠

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الباب الأول - ألف: الهيئتان الرئاسيتان

سيؤدي تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار إلى ما يلي:

- تقليص الدعم المقدم خلال دورات الهيئتين الرئاسيتين، مع الإشارة إلى أن عدد الموظفين الممولين من الميزانية العادية والعاملين في الأفرقة المؤقتة التابعة لأمانة المجلس التنفيذي وأمانة المؤتمر العام سبق أن خُفض إلى حده الأدنى (نتيجة لإلغاء الوظائف، وإعادة توزيع الموظفين، وحالات التقاعد، وما إلى ذلك)؛
- عدم إمكانية توفير دعم إضافي لمرافق قسم المؤتمرات واللغات والوثائق حسب الاقتضاء خلال دورات الهيئتين الرئاسيتين (تخفيض تكاليف الوثائق المطبوعة وتكاليف الترجمة التحريرية تخفيضاً كبيراً؛ وإنجاز الأعمال المتبقية فيما يخص المحاضر الحرفية والمحاضر المختصرة؛ وإنتاج كتيبات أمانة الهيئتين الرئاسيتين الإعلامية التي تشتد الحاجة إليها)؛
- ازدياد حالات التأخير نتيجة لتراكم الأعمال الواجب القيام بها لحفظ الملفات بالطريقة المناسبة (احتواء مخازن أمانة الهيئتين الرئاسيتين على عدد كبير من الوثائق)؛
- تخفيض عدد الجلسات الخاصة المتعلقة بالمجلس التنفيذي حسب الاقتضاء (يشمل ذلك على سبيل المثال الجلسات المخصصة لاستعراض الأولويات البرنامجية؛ والمناقشات المتعلقة بتوجه الميزانية التي تُعقد خارج إطار الدورات العادية للمجلس التنفيذي؛ واجتماعات الفريق التحضيري و/أو أفرقة العمل؛ والدورات التوجيهية المخصصة لأعضاء المجلس التنفيذي الجدد؛ والاجتماعات الإعلامية التي تُعقد في الفترات الفاصلة بين دورات المجلس التنفيذي؛ والجلسات الإعلامية المخصصة للوفود الدائمة قبل انعقاد المؤتمر العام، وما إلى ذلك)؛
- صعوبات في إضفاء الطابع العالمي على دورات المجلس التنفيذي والمؤتمر العام عن طريق تغطية تكاليف السفر الإضافية لبعض المندوبين التابعين لبلدان تمر بظروف صعبة (مثل البلدان التي تعيش أوضاعاً ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث؛ والبلدان النامية والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية وتواجه صعوبات كبيرة في الميدان الاقتصادي؛ والدول الجزرية الصغيرة النامية في منطقة المحيط الهادي التي لا تزال عاجزة عن تحمّل تكاليف السفر، وما إلى ذلك) بما أن المساعدة المقدمة لتيسير الأسفار لا تُوفّر إلا لأقل البلدان نمواً.

النتيجة المنشودة ١: تحسين سير العمل على نحو رشيد وفعال من حيث التكاليف في المؤتمر العام

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- ضبط المصروفات	<ul style="list-style-type: none"> - إحراز المزيد من التقدم في خفض استهلاك الورق - مواصلة ترشيد جدول الأعمال وتخطيط الدورات وأساليب العمل

النتيجة المنشودة ٢: تحسين سير العمل على نحو رشيد وفعال من حيث التكاليف في المجلس التنفيذي

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- ضبط المصروفات	<ul style="list-style-type: none"> - إحراز المزيد من التقدم في خفض استهلاك الورق - مواصلة ترشيد طريقة توزيع البنود في التقارير عن طريق إعادة تجميعها، والتركيز على تعزيز الفعالية وتحقيق المزيد من الوفورات في التكاليف - تحسين تخطيط الجلسات عن طريق وضع جدول زمني واضح للجلسات الممددة والجلسات المسائية لخفض تكاليف خدمات الترجمة الفورية وغيرها من التكاليف
٢- الاستمرار في تغيير أساليب العمل بهدف زيادة الفعالية	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم الاجتماعات المواضيعية والإعلامية على النحو الأمثل - تقديم اقتراحات تتيح للدول الأعضاء التوقف عن تلقي نسخ ورقية للوثائق إذا كانت ترغب في ذلك - مواصلة ترشيد طريقة توزيع البنود في تقارير متابعة قرارات المجلس التنفيذي وقرارات المؤتمر العام (الوثيقة م ت/٥) من خلال عملية إعادة تجميع ملاتمة

الباب الأول - باء: الإدارة

الفصل ١ - الإدارة العامة

سيؤدي تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار إلى تراجع الاستثمارات المخصصة لتنفيذ جدول الأعمال الإصلاحي، الأمر الذي سيؤثر سلباً في فعالية المنظمة وجدوى عملها.

النتيجة المنشودة ١: توفير قيادة وإدارة تنفيذيتين

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- الحد من المخاطر التي قد تهدد سياسات المنظمة وسمعتها ووضعها الإداري على المستوى القيادي عن طريق تدعيم أطر الرصد والمساءلة وتقليص الوقت المخصص لأغراض الرصد	- تحسين الحوكمة الداخلية في إطار فريق كبار الموظفين الإداريين ومواءمة عمل المنظمة مع جدول الأعمال العام
٢- تحسين أنشطة المتابعة والمساءلة على مستوى فريق كبار الموظفين الإداريين	- تحسين الأنشطة المضطلع بها لمتابعة القرارات والبعثات الإدارية للمديرة العامة في الوقت المناسب وبطريقة فعالة

النتيجة المنشودة ٢: تأمين الظروف الأساسية، أي الاتساق الداخلي والتنظيم الداخلي ومواءمة الأنشطة مع الأهداف الاستراتيجية، من أجل توفير إدارة استراتيجية فعالة، ودعم الدول الأعضاء، وتحقيق النتائج

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- استخدام البرنامج الإلكتروني لفريق كبار الموظفين الإداريين استخداماً فعالاً لحفز العمل الجماعي والتغيير والتفكير الاستراتيجي بغية الارتقاء بأداء المنظمة	- تعزيز روح العمل الجماعي في فريق كبار الموظفين الإداريين، ولا سيما في إطار تحقيق الأولويات الأساسية للمنظمة
٢- تحسين قدرات فريق كبار الموظفين الإداريين للحد من المخاطر التي قد تهدد سياسات المنظمة وسمعتها ووضعها الإداري عن طريق تحسين مواءمة الأنشطة مع التوجهات الاستراتيجية للمنظمة ومن خلال الامتثال للسياسات والإجراءات والعمليات المعتمدة	- التحقق من الاتساق الداخلي على نطاق المنظمة ومن تواءم الأنشطة مع التوجهات الاستراتيجية، اللذين توفرهما قرارات الهيئتين الرئاسيتين ووثائقهما
٣- إحراز التقدم في الجهود المبذولة لجعل اليونسكو «تفي بالغرض» الذي أنشئت من أجله، بغية تعزيز التنفيذ الفعال للبرامج وترشيد العمليات التي تنظم سير العمل في المنظمة	- تحسين طريقة ترشيد العمليات والمهام المشتركة على مستوى القطاعات البرنامجية والقطاعات غير البرنامجية

الفصل ٢ - المكتب التنفيذي للمديرة العامة

سيؤدي تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار إلى ما يلي:

- تخفيض الدعم المرتبط بالسياسات والحد من استعراض العمليات من حيث الرصد التحليلي؛
- تقليص المشاركة في المبادرات والعمليات المضطلع بها على نطاق منظومة الأمم المتحدة، الأمر الذي سيؤثر سلباً على حضور اليونسكو ومكانتها في الدول الأعضاء وفي منظومة الأمم المتحدة وسيحد بصورة إضافية من جدوى عمل اليونسكو ومدى الاعتراف بوظائفها المحددة (الوظيفة التقنية والوظيفة الخاصة بوضع السياسات)؛
- الحد مما تتلقاه الإدارة العليا من دعم في مجال المشورة المتعلقة بالسياسات ورصد السياسات.

النتيجة المنشودة ١: توفير الدعم الجيد وفي الوقت المناسب للمديرة العامة فيما يخص مجموعة واسعة من المسائل الاستراتيجية والسياسية والتنظيمية والإدارية التي تتعلق بعمل المنظمة، بما في ذلك التعاون الفعلي مع الدول الأعضاء

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/٥
١- ارتفاع درجة رضا الدول الأعضاء فيما يخص التحضير لزيارات المديرة العامة والمشاركة فيها ومتابعتها وتأثير ذلك على صورة المنظمة وإشعاعها ومكانتها	- تحديد إجراءات تشغيلية لزيادة التفاعل بين القطاعات البرنامجية والقطاعات غير البرنامجية
٢- الاستجابة لطلبات الدول الأعضاء بطريقة فعالة وفي الوقت المناسب	- تعزيز الطابع الاستراتيجي للمكانة العامة للمنظمة ولدورها الريادي على الصعيد القطري
٣- تحسين مستوى التوجيهات التي يوفرها المكتب التنفيذي للمديرة العامة بشأن الإدارة والرقابة والامتثال	- تزويد القطاعات البرنامجية والقطاعات غير البرنامجية بدعم موجه نحو الخدمات، وذلك في الوقت المناسب وبطريقة فعالة

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز المكانة الاستراتيجية لدور المنظمة الريادي والأنشطة التي تضطلع بها في إطار الأمم المتحدة من خلال الإشراف الفعال لمكتبي الاتصال التابعين لليونسكو وعن طريق التفاعل الفعلي معهما، بما يشمل الاتساق على نطاق منظومة الأمم المتحدة في ضمان التنفيذ الفعال للأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين تماشياً مع خطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (UN-SWAP) وللاستجابة العاجلة في البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات، والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، والبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد الكوارث

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/٥
١- الارتقاء برسائل اليونسكو من حيث توافرها واتساقها وترابطها في شتى أنحاء العالم، وفي منظومة الأمم المتحدة، وإزاء الدول الأعضاء	- الحفاظ على حضور اليونسكو ومكانتها في الدول الأعضاء وفي منظومة الأمم المتحدة عن طريق مساعدة القطاعات البرنامجية على المشاركة في آليات التنسيق المشتركة بين الوكالات وفي عملية الإصلاح الجارية على نطاق منظومة الأمم المتحدة

النتيجة المنشودة ٣: التنسيق والتفاعل على نحو مجدٍ مع الإدارة العليا في جميع قطاعات البرنامج والخدمات الداخلية، بما يشمل تلك التي تندرج مباشرة في نطاق صلاحيات الإدارة العامة ورصد أنشطة المتابعة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- ازدياد استخدام الأدوات المشتركة لاتخاذ القرارات لدى فريق كبار الموظفين الإداريين	- اتخاذ القرارات على أمثل وجه
٢- استخدام توجيهات المكتب التنفيذي للمديرة العامة استخداماً فعالاً لتوجيه السياسات العامة وعملية إعداد البرامج	- موصلة تقديم الدعم إلى القطاعات البرنامجية والقطاعات غير البرنامجية في مجال المشورة المتعلقة بالسياسات ورصد السياسات

الفصل ٣ - الإشراف الداخلي

سيؤدي تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار إلى ما يلي:

- تقليص نطاق عملية تقييم الأولويات الاستراتيجية والمستعرضة لليونسكو، الأمر الذي سيحد من المساهمات التي يُزعم تقديمها لإعداد التقرير الاستراتيجي الجديد الخاص بالنتائج؛
- تراجع القدرة على ضمان جودة نظام عمليات التقييم اللامركزية؛
- جمع قدر أقل من البيانات في إطار بعثات التقييم الميدانية؛
- تراجع مستوى الضمانات المتعلقة بفعالية نظام الرقابة الداخلية عن المستوى المنشود. ويُعزى ذلك بصورة رئيسية إلى تقليص نطاق عمليات المراجعة الداخلية لحسابات المكاتب الميدانية ومعاهد الفئة ١. وسيتم التخفيف من بعض الآثار المترتبة على هذا الأمر من خلال عمليات مراجعة ستجرى «عن بُعد» وعن طريق تعزيز تحليل البيانات. وإضافةً إلى ذلك، فإن الخبرات الخارجية اللازمة لاستكمال المهارات الداخلية في مجال مراجعة الحسابات ستكون عند حدها الأدنى، مما سيقلل من الضمانات العامة المرتبطة بمجالات متخصصة مثل نظم تكنولوجيا المعلومات؛
- تراجع عدد أنشطة التعليم المهني المستمر وأنشطة تطوير المهارات المخصصة للموظفين المهنيين تراجعاً كبيراً عن المستوى الذي تقضي به المعايير المهنية.

النتيجة المنشودة ١: تعزيز آليات عمل اليونسكو الخاصة بإدارة المخاطر والمراقبة والامتثال وضمان القيمة مقابل المال

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد الحالات المجدية الناجمة عن منتجات مرفق الإشراف الداخلي وخدماته (عمليات المراجعة، وتقديم التوصيات، وإسداء المشورة، على سبيل المثال)	- ست حالات مجدية على الأقل في كل عام
٢- مستوى الضمانات التي يقدمها مرفق الإشراف الداخلي بشأن نشاط اليونسكو الخاص بإدارة المخاطر ومراقبتها	- ضمانات محدودة بشأن تصميم وتنفيذ عمليات إدارة المخاطر ومراقبتها

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز عمل اليونسكو فيما يخص عمليات التقييم وثقافة الإدارة المستندة إلى النتائج من خلال تنفيذ أنشطة تقييم هادفة وتقديم خدمات استشارية ترمي إلى دعم تحسين التعلّم في المنظمة وتحسين البرنامج وتطبيق المساءلة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- قيام أصحاب القرار في اليونسكو باستخدام نتائج عمليات التقييم بوصفها أساساً يُستند إليه لدى وضع السياسات والبرامج	- تضمين الوثائق الخاصة بخطة العمل والسياسات والبرامج إشارات إلى التحسينات التي تم إدخالها (أربع حالات على الأقل في كل عام)
٢- استخدام موظفي البرنامج ما يقدمه مرفق الإشراف الداخلي من مواد إرشادية ومساعدة تقنية لتقييم الأنشطة الخارجة عن الميزانية	- رصد جودة ما لا يقل عن ٥٠٪ من أنشطة اليونسكو الخارجة عن الميزانية وتقديم المساعدة التقنية حسب الطلب

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز المساءلة والتقيّد باللوائح والنظم في اليونسكو

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- النسبة المئوية للشكاوى التي قدّم إشعار بتسلمها ولل قضايا التي أُثرت في غضون عشرة أيام عمل	- الإشعار بتسلم نسبة ١٠٠٪ من الشكاوى في غضون عشرة أيام عمل
٢- النسبة المئوية للتحقيقات التي استُكملت في إطار زمني جيد	- استكمال ما لا يقل عن ٩٠٪ من التحقيقات في أقل من ستة أشهر اعتباراً من تاريخ تسلّم الادعاء

الفصل ٤ - المعايير الدولية والشؤون القانونية

إن تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار سيحد من قدرة مكتب المعايير الدولية والشؤون القانونية على أداء مهامه في جميع مجالات عمله. وسيؤثر ذلك على إدارة اليونسكو وعملية تنفيذ برنامجها، وعلى مدى الامتثال للإطار التنظيمي للمنظمة، وسيؤدي إلى ازدياد المخاطر القانونية وإلى جعل المنظمة أكثر عرضة للخطر فيما يتعلق بالشؤون القانونية والسمعة المهنية. وترد أدناه أمثلة على المجالات التي ستؤثر فيها تدابير خفض الموارد على عمل مكتب المعايير الدولية والشؤون القانونية، وذلك على حساب المنظمة وهيئتيها الرئاسيتين والهيئات المعنية بالمعاهدات والمراكز والمعاهد:

- إسداء المشورة والتوجيه بشأن المسائل القانونية إلى المكاتب الميدانية لليونسكو، وبرامج المنظمة ومرافقها الإدارية، وهيئتيها الرئاسيتين (أي المؤتمر العام والمجلس التنفيذي والهيئات الفرعية التابعة لهما)، والدول الأعضاء، ومعاهد اليونسكو، والهيئات المعنية بالاتفاقيات والمعاهدات، والبرامج الدولية والدولية الحكومية، ومختلف اللجان الدولية، وما إلى ذلك؛

- حماية مصالح المنظمة فيما يتعلق بما يلي:

(أ) المفاوضات التعاقدية والخلافات مع الشركاء التابعين للقطاع الخاص، بمن فيهم الشركاء الذين يوفرّون دعماً من خارج الميزانية؛

(ب) مسائل الحشد والتوظيف، ولا سيما مسألة الامتثال للإطار التنظيمي لليونسكو والدفاع عن مصالح المنظمة أمام المحكمة الإدارية لمنظمة العمل الدولية؛

- تحسين وتدعيم النهج الذي تتبّعه المنظمة لإدارة المسائل التعاقدية والتوظيفية وغيرها من المسائل الإدارية والتنظيمية، وذلك بوسائل عدة تشمل ما يلي:
 - (أ) استعراض الاستثمارات المرجعية أو نماذج العقود القائمة، ووضع نماذج جديدة كلما اقتضى الأمر ذلك؛
 - (ب) تطوير التدريب المقدم إلى أعضاء الإدارة العليا (في المقر وفي الميدان) في مجال التفاوض بشأن العقود وتسوية الخلافات؛
 - (ج) تطوير التدريب المقدم إلى المديرين فيما يتعلق بجميع جوانب إدارة شؤون الموظفين لتقليص عدد شكاوى الموظفين والخلافات والحالات المحالة إلى المحكمة الإدارية لمنظمة العمل الدولية؛
 - (د) استعراض نظام العدل الداخلي في اليونسكو (لزيادة الفعالية وتعزيز درجة الرضا)؛
 - (هـ) استعراض الإجراءات المعتمدة للتأكد من أن طريقة إدارة معاهد اليونسكو تتفق في جميع جوانبها مع المبادئ التوجيهية والمتطلبات الخاصة بالمنظمة؛
 - (و) توفير الدعم لإعداد المنشورات الإدارية واستعراضها ولتعديل دليل الموارد البشرية والمرجع الإداري ومراجعتهما؛
- توفير الدعم (إسداء المشورة بشأن الاتفاقيات والنظم الداخلية) للهيئات المعنية بالاتفاقيات والمعاهدات، والبرامج الدولية والدولية الحكومية، ومختلف اللجان الدولية؛
- تنسيق التدابير المتخذة لتطبيق الوثائق التقنية وضمان متابعة هذه التدابير: ستواجه صعوبات كبيرة في مواصلة إسداء المشورة القانونية والحفاظ على اتساق النهج المتبع لإعداد وثائق مختلف الاجتماعات النظامية، وفي تحديث الموقع الشبكي على نحو منتظم عن طريق إثرائه بمعلومات تتعلق بالوثائق التقنية.

النتيجة المنشودة ١: إدارة المنظمة وتنفيذ البرنامج مع الامتثال للنظم واللوائح

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- إسداء مشورة قانونية جيدة إلى المنظمة وإلى هيئتيها الرئاسيتين	<ul style="list-style-type: none"> - التحقق من أن الوثائق المحررة لهيئتي المنظمة الرئاسيتين مطابقة للمعايير - أمانة لجنة المجلس التنفيذي المختصة بالاتفاقيات والتوصيات - أمانة كل من اللجنة القانونية ولجنة فحص وثائق الاعتماد التابعتين للمؤتمر العام
٢- حماية حقوق المنظمة على نحو فعال	<ul style="list-style-type: none"> - التنكير بالامتيازات والحصانات رداً على الإجراءات القضائية - حماية اسم اليونسكو عند إبرام الاتفاقيات - تمثيل اليونسكو في إطار الخلافات المتعلقة بالقانون الخاص - التدقيق في الامتثال للقواعد المتعلقة بالأنشطة والموظفين
٣- مراجعة وتحسين القواعد الداخلية لليونسكو فيما يتعلق بأنشطة المنظمة وشؤونها المالية وممتلكاتها لحماية مصالحها على نحو أفضل	<ul style="list-style-type: none"> - التحقق من عمليات مراجعة المرجع الإداري - التحقق من عمليات مراجعة دليل الموارد البشرية

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٤- تقديم مشورة قانونية حصيفة فيما يخص إنشاء وتشغيل الهيئات الدولية الحكومية المكلفة بتطبيق الاتفاقيات، وكذلك الهيئات المنشأة حديثاً	- التحقق من أن وثائق العمل الخاصة بالاتفاقيات الرئيسية مطابقة للمعايير القانونية
٥- تنسيق عملية رصد تطبيق الوثائق التقنية للمنظمة	- تحسين عملية التحقق من احترام الإجراءات التي اعتمدها المجلس التنفيذي بشأن أنشطة الرصد

الفصل ٥ - الأخلاقيات

النتيجة المنشودة ١: إقامة بيئة عمل أخلاقية في المنظمة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- إسداء مشورة سرية إلى جميع موظفي اليونسكو بشأن القضايا العامة والخاصة المتعلقة بالأخلاقيات	- الاحتفاظ بسجل سرى محدث لجميع الطلبات وأنشطة المتابعة والمشورات المقدمة - تقديم إشعار بتسليم الطلبات في الوقت المناسب
٢- تولي مكتب الأخلاقيات النظر في الادعاءات المتعلقة بحالات الخلل السلوكي وإساءة التصرف لدى موظفي اليونسكو، مع مراعاة سرية المعلومات، في إطار متابعة الشكاوى النظامية وغير النظامية	- الاحتفاظ بسجلات محدثة وكاملة وسرية لما ورد من شكاوى وما أُجري من مقابلات وما اتفق عليه من خطط عمل مع المشتكين والأطراف الأخرى المعنية
٣- قيام الموظفين الذين يفون بالشروط المطلوبة بالتصريح عن مصالحهم من خلال خطاب أول يقدم إلى مكتب الأخلاقيات فيما يخص الفترة الممتدة من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣	- صيانة وتحسين نظام آلي لجمع البيانات وتخزينها والتخلص منها على النحو الملائم ومع مراعاة سرية المعلومات، وفقاً للمعايير المقبولة في مجال حماية البيانات الشخصية - استعرض أولي للتصاريح السنوية لجميع الموظفين بدرجة م-٥ أو ما فوقها
٤- تعزيز وعي الموظفين بموضوع الأخلاقيات	- نشر معلومات محدثة عن المعايير على موقع إلكتروني يمكن لجميع الموظفين الوصول إليه - إعداد برنامج توجيه يعتمد على الوسائل الإلكترونية لتعليم الأخلاقيات - إعداد تقرير سنوي لتعزيز مهام مكتب الأخلاقيات ومكانته في إطار ما توفره المنظمة من خدمات ترتبط بالأخلاقيات، ولتحديد الاتجاهات السائدة وما اتخذ من تدابير لتسوية القضايا، وذلك من دون توفير معلومات عن الجهات المعنية - البقاء على اتصال بالإداريين والمديرين، ولا سيما أولئك الذين يعملون في الميدان، بغية ضمان حصولهم على المشورة فيما يخص التحديات المتصلة بالأخلاقيات التي قد يواجهونها

الباب الأول – جيم: الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة

تسهم اليونسكو في تكاليف تشغيل منظومة الأمم المتحدة طبقاً لاتفاقات تحدد الترتيبات الخاصة بالتمويل والميزانية. وتُعد اعتمادات الميزانية البالغة ٩٠٠ ١٦٧٩٤ دولار أمريكي والمدرجة في الباب الأول-جيم من الميزانية اعتمادات تقديرية. أما مساهمات اليونسكو الفعلية المختلفة، فلن تُعرف إلا بعد أن تعتمد مختلف الهيئات المعنية ميزانياتها وتطلب تسديد ما يستحق على وكالات منظومة الأمم المتحدة المشاركة. وتتولى قطاعات مختلفة في الأمانة مسؤولية عدد من عناصر الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة، التي تنوزع ميزانيتها المؤقتة على النحو التالي:

تحت مسؤولية إدارة الموارد البشرية:

- لجنة الخدمة المدنية الدولية (ICSC): ٦٨٠ ٠٠٠ دولار
- كلية موظفي منظومة الأمم المتحدة: ٥٠ ٠٠٠ دولار
- شبكة إدارة الموارد البشرية، التابعة للجنة الإدارية الرفيعة المستوى لمنظومة الأمم المتحدة: ١١٠ ٠٠٠ دولار
- المحكمة الإدارية التابعة لمنظمة العمل الدولية: ٣٧٤ ٠٠٠ دولار

تحت مسؤولية مكتب إدارة خدمات الدعم:

- المساهمة النظامية في إدارة السلامة والأمن: ٢ ٦٧٧ ١٠٠ دولار
- المتطلبات الأمنية الخاصة بالموظفين في الميدان: ٩ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار
- بوليصة التأمين ضد الأفعال الكيدية: ٢٤٤ ٨٠٠ دولار
- أنشطة التنسيق المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، التي تضطلع بها اللجنة الإدارية الرفيعة المستوى لمنظومة الأمم المتحدة: ٧٠ ٠٠٠ دولار

تحت مسؤولية مكتب إدارة الشؤون المالية:

- شبكة الميزانية والمالية، التابعة للجنة الإدارية الرفيعة المستوى لمنظومة الأمم المتحدة: ٧٥ ٠٠٠ دولار

تحت مسؤولية مكتب التخطيط الاستراتيجي:

- اللجنة البرنامجية الرفيعة المستوى لمنظومة الأمم المتحدة: ٤٤ ٠٠٠ دولار
- ترتيبات تقاسم التكاليف لنظام المنسقين المقيمين: ٢ ٠٠٠ ٠٠٠ دولار

تحت مسؤولية مرفق الإشراف الداخلي:

- وحدة التفتيش المشتركة التابعة للأمم المتحدة: ٤٥٠ ٠٠٠ دولار
- فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم: ٢٠ ٠٠٠ دولار

الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج

الباب الثاني - ألف: البرامج

البرنامج الرئيسي الأول

التربية

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	خطة الإنفاق القائمة على (٥١٨ مليون دولار)				مبلغ التعزيز	خطة الإنفاق القائمة على (٥٠٧ ملايين دولار)				الأولوية في الميزانية ^(٢)	محاور العمل / النتيجة المنشودة
	نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٦٧ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٥٣ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		
دولار	%	دولار	دولار	دولار	دولار	%	دولار	دولار	دولار		
٦٣٧٢٤٩٠٠	٧٠%	٤٧٠٥٢٩٠٠	٣٦٢٧٥٩٠٠	١٠٧٧٧٠٠٠	١٠١٩٨٠٠	٧١%	٤٦٠٣٣١٠٠	٣٦٢٧٥٩٠٠	٩٧٥٧٢٠٠		محور العمل ١ تطوير نظم التعليم لتعزيز التعلم الجيد مدى الحياة لصالح الجميع
١١٨٤٠١٠٠	٦٨%	١٠٣٨٧٥٠٠	٧٨٤٨٠٠٠	٢٥٣٩٥٠٠	٢٣٠٣٠٠	٦٩%	١٠١٥٧٢٠٠	٧٨٤٨٠٠٠	٢٣٠٩٢٠٠	A	النتيجة المنشودة ١ تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق برسم السياسات والخطط وتنفيذها ضمن إطار التعلم مدى الحياة
٣٥٩٩٥٣٠٠	٦٩%	٨٢٧٦٠٠٠	٦٣٦٩٣٠٠	١٩٠٦٧٠٠	١٨١٣٠٠	٦٩%	٨٠٩٤٧٠٠	٦٣٦٩٣٠٠	١٧٢٥٤٠٠	A	النتيجة المنشودة ٢ تعزيز القدرات الوطنية على النهوض بالبرامج الجيدة والجامعة والمراعاة لقضايا الجنسين في مجال محو الأمية
٦٥٣٨٩٠٠	٦٩%	٧١٢١٩٠٠	٥٣٧٣٦٠٠	١٧٤٨٣٠٠	١٦٧٢٠٠	٧٠%	٦٩٥٤٧٠٠	٥٣٧٣٦٠٠	١٥٨١١٠٠	A	النتيجة المنشودة ٣ تعزيز قدرات الدول الأعضاء على وضع وتنفيذ سياسات تهدف إلى تحويل التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني
٣١٠٧٧٠٠	٧٥%	٥٩٩٨٢٠٠	٤٧٩٣٢٠٠	١٢٠٥٠٠٠	١٢٤٨٠٠	٧٦%	٥٨٧٣٤٠٠	٤٧٩٣٢٠٠	١٠٨٠٢٠٠	B	النتيجة المنشودة ٤ تعزيز القدرات الوطنية على وضع سياسات تستند إلى البيانات في مجال التعليم العالي لمواجهة التحديات المتعلقة بالإتصاف والجودة والاندماج والتوسع والحراك والمساءلة
٣٥٠٠٦٠٠	٧٠%	٩٤٥٠٩٠٠	٧٢٩٢٠٠٠	٢١٥٨٩٠٠	١٨٠٨٠٠	٧١%	٩٢٧٠١٠٠	٧٢٩٢٠٠٠	١٩٧٨١٠٠	A	النتيجة المنشودة ٥ تعزيز القدرات الوطنية، بوسائل منها التعاون الإقليمي، لوضع وتنفيذ سياسات واستراتيجيات بشأن المعلمين بغية تعزيز نوعية التعليم والمساواة بين الجنسين
١٩٧٥٥٠٠	٧٥%	٣٧٤٧٤٠٠	٢٩٥٧١٠٠	٧٩٠٣٠٠	٩٠٩٠٠	٧٦%	٣٦٥٦٥٠٠	٢٩٥٧١٠٠	٦٩٩٤٠٠	C	النتيجة المنشودة ٦ النهوض بقدرات الدول الأعضاء على تعزيز عمليات ونتائج التعلم القائم على الكفاءة ورصدها وتقييمها
٧٦٦٨٠٠	٧٨%	٢٠٧١٠٠٠	١٦٤٢٧٠٠	٤٢٨٣٠٠	٤٤٥٠٠	٧٩%	٢٠٢٦٥٠٠	١٦٤٢٧٠٠	٣٨٣٨٠٠	B	النتيجة المنشودة ٧ تعزيز القدرات الوطنية على وضع وتنفيذ سياسات خاصة بالتكنولوجيا في مجال التعليم، وخاصة فيما يتعلق بتدريب المعلمين والتطوير المهني
٨٤٨٨٥٠٠	٧٥%	٩٢٤٥٦٠٠	٧١٥٢٩٠٠	٢٠٩٢٧٠٠	٢٠٨٤٠٠	٧٦%	٩٠٣٧٣٠٠	٧١٥٢٩٠٠	١٨٨٤٣٠٠		محور العمل ٢ تمكين الدارسين من أن يكونوا مواطنين عالميين مبدعين ومسؤولين

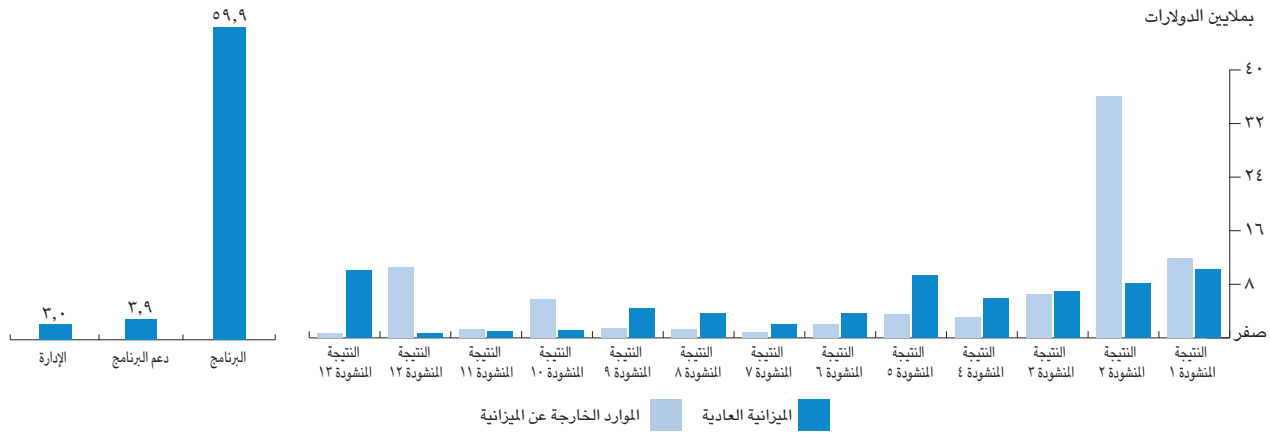
(١) تتطابق مع درجات الأولوية في الميزانية الخاصة بخطة الإنفاق لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥٠٧ ملايين دولار أمريكي) والواردة في الملحق بالقرار ٥/د م ت/٢ والوثيقة ٣٧/م ٦.

(٢) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	خطة الإنفاق القائمة على (٥١٨ مليون دولار)				مبلغ التعزيز	خطة الإنفاق القائمة على (٥٠٧ ملايين دولار)				الأولية في الميزانية ^(١)	محاور العمل / النتيجة المنشودة
	نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٦٧ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٥٣ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		
١٣٢٥١٠٠	%٧٥	٣٦٩٣٢٠٠	٢٨٦٢٥٠٠	٨٣٠٧٠٠	٨٦٨٠٠	%٧٥	٣٦٠٦٤٠٠	٢٨٦٢٥٠٠	٧٤٣٩٠٠	B	النتيجة المنشودة ٨ قيام الدول الأعضاء بإدماج عناصر التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان في السياسات والممارسات الخاصة بمجال التعليم
١٣٦٣٨٠٠	%٧٤	٤٤٨١٧٠٠	٣٣٤٦٤٠٠	١١٣٥٣٠٠	١٠٣٨٠٠	%٧٤	٤٣٧٧٩٠٠	٣٣٤٦٤٠٠	١٠٣١٥٠٠	B	النتيجة المنشودة ٩ تعزيز قدرات الدول الأعضاء على إدماج التعليم من أجل التنمية المستدامة في مناهج التعليم والتعلم، وتعزيز التعليم من أجل التنمية المستدامة في جدول الأعمال الدولي الخاص بالسياسات
٥٧٩٩٦٠٠	%٨٨	١٠٧٠٧٠٠	٩٤٤٠٠٠	١٢٦٧٠٠	١٧٨٠٠	%٨٨	١٠٥٢٩٠٠	٩٤٤٠٠٠	١٠٨٩٠٠	C	النتيجة المنشودة ١٠ قيام الدول الأعضاء بتوفير التربية الصحية الجيدة، والتثقيف بشأن فيروس ومرض الإيدز والتربية الجنسية الشاملة، مما يسهم في تعزيز الحياة الصحية السليمة والمساواة بين الجنسين
١٢٣٦٠٣٠٠	%٦١	١٢١٤٠٠٠	٧٩٥٧٣٠٠	٤١٨٢٨٠٠	٤٢٢٦٠٠	%٦١	١١٧١٧٤٠٠	٧٩٥٧٣٠٠	٣٧٦٠٢٠٠		محور العمل ٣ النهوض بالتعليم للجميع ورسم ملامح جدول الأعمال الدولي المقبل للتعليم
١١٩٥٣٠٠	%٧٢	١٠٣٦٣٠٠	٧٨٢١٠٠	٢٥٤٢٠٠	٣٥٢٠٠	%٧٢	١٠٠١١٠٠	٧٨٢١٠٠	٢١٩٠٠٠	C	النتيجة المنشودة ١١ رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من المؤسسات
١٠٤٨٣٤٠٠	%٧٠	٦٣٣٢٠٠	٤٣٤٩٠٠	١٩٨٣٠٠	٣٢٢٠٠	%٦٩	٦٠١٠٠٠	٤٣٤٩٠٠	١٦٦١٠٠	C	النتيجة المنشودة ١٢ تشجيع ورصد ممارسة الحق في التعليم والتقدم صوب تحقيق الأهداف الدولية للتعليم، وإنشاء الحوار بشأن السياسات بالبيئات المجمععة
٦٨١٦٠٠	%٦٠	١٠٤٧٠٥٠٠	٦٧٤٠٢٠٠	٣٧٣٠٣٠٠	٣٥٥٢٠٠	%٦٠	١٠١١٥٣٠٠	٦٧٤٠٢٠٠	٣٣٧٥١٠٠	B	النتيجة المنشودة ١٣ تعزيز الالتزام السياسي بالتعليم في جداول العمل العالمية والإقليمية والوطنية، وتعزيز أساليب التعاون
	%٥٨	١٤٨٢٠٠٠	-	١٤٨٢٠٠٠	٢٣٢١٨٠٠	%٥٣	١٢٤٩٨٢٠٠	-	١٢٤٩٨٢٠٠		معاهد اليونسكو للتربية ^(٢)
	%٥٧	٤٠٤٨١٠٠	-	٤٠٤٨١٠٠	٦٥٥٩٠٠	%٥٢	٣٣٩٢٢٠٠	-	٣٣٩٢٢٠٠		مكتب التربية الدولي لليونسكو (IBE)
	%٥٧	٤٢٨٠٢٠٠	-	٤٢٨٠٢٠٠	٦٩٣٦٠٠	%٥٢	٣٥٨٦٦٠٠	-	٣٥٨٦٦٠٠		معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية (IIEP)
	%٥٧	١٥٦٧٤٠٠	-	١٥٦٧٤٠٠	٢٥٣٩٠٠	%٥٢	١٣١٣٥٠٠	-	١٣١٣٥٠٠		معهد اليونسكو للتعليم مدى الحياة (UIL)
	%٥٧	٧١٧٦٠٠	-	٧١٧٦٠٠	١١٦٣٠٠	%٥٢	٦٠١٣٠٠	-	٦٠١٣٠٠		معهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية (IITE)
	%٥٧	١٩٨٠٩٠٠	-	١٩٨٠٩٠٠	٣٢١٣٠٠	%٥٢	١٦٥٩٦٠٠	-	١٦٥٩٦٠٠		معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا (IICBA)
	%٥٧	١٧٣٢٨٠٠	-	١٧٣٢٨٠٠	٢٨٠٨٠٠	%٥٢	١٤٥٢٠٠٠	-	١٤٥٢٠٠٠		معهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريبي (IESALC)
	%١٠٠	٤٩٣٠٠٠	-	٤٩٣٠٠٠	-	%١٠٠	٤٩٣٠٠٠	-	٤٩٣٠٠٠		معهد المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة (MGIEP)
٧٠٠٥٧٣٨٤	%٦٧	٨٣٢٥٨٥٠٠	٥١٣٨٦٠٠٠	٣١٨٧٢٥٠٠	٣٩٧٢٦٠٠	%٦٧	٧٩٢٨٥٩٠٠	٥١٣٨٦٠٠٠	٢٧٨٩٩٩٠٠		المجموع، البرنامج الرئيسي الأول

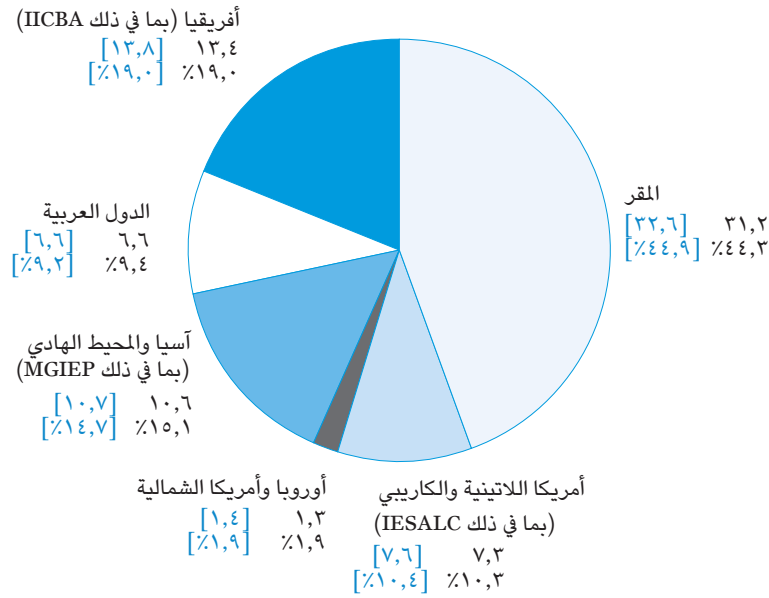
(١) تتطابق مع درجات الأولوية في الميزانية الخاصة بخطة الإنفاق لعامي ٢٠١٥-٢٠١٤ (٥٠٧ ملايين دولار أمريكي) والواردة في الملحق بالقرار ٥ د/م/ت/٢ والوثيقة ٢٧/م.٦.
(٢) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب "تكاليف دعم البرنامج".
(٣) تمثل المبالغ المخصصة لمعاهد التربية اعتمادات مالية من الميزانية العادية، ويجوز استعمالها لاحقاً لتمويل أنشطة و/أو لسد تكاليف الموظفين. ويمكن أن يتلقى المعهد مباشرة أموالاً خارجة عن الميزانية لا يرد ذكرها في هذا الجدول.

مجموع موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب النتائج (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وتوزيع ميزانية البرنامج العادي بحسب فئات الميزنة المستندة إلى النتائج (البرنامج/ دعم البرنامج/ الإدارة) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ في ظل خطة الإنفاق المستندة إلى سيناريو النمو الاسمي الصفري (٥٠٧ ملايين دولار)



توزيع موارد البرنامج العادي بحسب المناطق والمقر (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ في ظل خطتي الإنفاق (٥٠٧ ملايين دولار) و (٥١٨ مليون دولار)

بملايين الدولارات ٥٠٧ مليون دولار [٥١٨ مليون دولار]



أرقام إرشادية عن إسهام القطاع في الأوليتين العامتين

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين		الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا		مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ - النمو الاسمي الصفري (٦٥٣ مليون دولار)
%	دولار	%	دولار	
٧,٤	٢٠٧٠١٠٠	٢٠,٢	٥٦٤٦٨٠٠	
٧,٢	٢٣٠٦٠٠٠	١٧,٨	٥٦٦٢٠٠٠	مشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ - النمو الاسمي الصفري المعزز (٦٦٧ مليون دولار)

البرنامج الرئيسي الأول - التربية

جرى في فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥ تكييف أولويات البرنامج الرئيسي الأول واعتماداته المالية وعدد موظفيه بما يتفق مع خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار. وأغلقت الوظائف الشاغرة المرتبطة بالبرنامج، وجرت إعادة توزيع المهام على عدد محدود من موظفي البرنامج العادي الأساسيين، وحُفِّضت المساهمات المالية المقدمة إلى معاهد الفئة ١. ولكن تمت تعبئة موارد إضافية من خارج الميزانية يمكن استخدام البعض منها للتعويض عن تراجع اعتمادات البرنامج العادي المخصصة للأنشطة التنفيذية.

ويستند الاقتراح الخاص بالبرنامج الرئيسي الأول في إطار ميزانية النمو الاسمي الصفري وميزانية النمو الاسمي الصفري المعزز إلى الوضع الذي كان سائداً في فترة العامين السابقة. وسيكون لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار تأثير كبير على قدرة المنظمة على تنفيذ أنشطتها وتلبية المطالب المتزايدة للدول الأعضاء فيها والاضطلاع على نحو فعلي بدور تنسيقي ريادي لتحقيق هدف التنمية المستدامة المتعلق بالتعليم.

وبما أن الميزانية الإجمالية المخصصة لتكاليف الموظفين هي في الوقت الحالي عند مستوى متدن للغاية، فإنه يجب أن تبقى بلا تغيير في إطار سيناريو النمو الاسمي الصفري وسيناريو النمو الاسمي الصفري المعزز. ونتيجة لذلك، سيتعين تقليص نطاق بعض الأنشطة التنفيذية لليونسكو، في حين سيعزز التركيز البرنامجي بقدر إضافي وستحظى الأنشطة المضطلع بها لصالح أفريقيا والبلدان الأشد احتياجاً إلى الدعم بالأولوية. وعلى سبيل المثال، يتضح من جداول ميزانية البرنامج الرئيسي الأول أن أموال البرنامج العادي المخصصة للأنشطة التنفيذية تقل عن أدنى نسبة حُدِّدت في سيناريو النمو الاسمي الصفري، أي النسبة البالغة ٨٠٪، وذلك في مجالات العمل التي منحها الدول الأعضاء درجة عالية من الأولوية في الميزانية ومنها رسم السياسات على صعيد القطاع بأكمله (النتيجة المنشودة ١)، ومحو الأمية (النتيجة المنشودة ٢)، والتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني (النتيجة المنشودة ٣)، والمعلمون (النتيجة المنشودة ٥). وإذا ما بقي عدد الموظفين عند الحد الأدنى ذاته، سيتعين التعويض عن التخفيضات في ميزانية البرنامج العادي عن طريق زيادة الموارد المعبأة من خارج الميزانية زيادة كبيرة. وفيما يخص المنحى الإيجابي للدعم الذي وفرته الجهات المانحة خلال فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥، فمن المتوقع أن يستمر في فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ إلى ٨٢,٦ مليون دولار. وتم التعهد بالأموال الخارجة عن الميزانية التي يوجد تعهد شديد بتوفيرها في فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ إلى ٨٢,٦ مليون دولار. وتم التعهد بتخصيص نسبة ٤٤٪ من هذه الأموال لأنشطة محو الأمية، و١٤٪ منها لرسم السياسات على صعيد القطاع بأكمله والسياسات التعليمية، و١٢٪ للحق في التعليم، و٨٪ للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، و٧٪ للتربية الصحية. غير أن التحدي الذي لا يزال قائماً هو الحفاظ على التوازن السليم بين التمويل الأساسي (من ميزانية البرنامج العادي) والتمويل الخارج عن الميزانية، وذلك لتفادي الاعتماد المفرط على الأموال الخارجة عن الميزانية التي لا يمكن التعويل عليها دائماً.

وإن أموال البرنامج العادي المخصصة للأنشطة المتعلقة بجودة التعليم والتعلم (النتيجة المنشودة ٦)، والتربية الصحية (النتيجة المنشودة ١٠)، والبحوث والدراسات الاستشرافية في مجال التعليم (النتيجة المنشودة ١١)، ورصد التدابير المتخذة لإنفاذ الحق في التعليم (النتيجة المنشودة ١٢) تتجاوز الحد الأقصى الذي حددته الدول الأعضاء عند وضع ترتيب أولويات الميزانية. وكان ذلك ضرورياً لضمان الحفاظ على الحد الأدنى من الموظفين الذين لا بد من توافرهم لتنفيذ الأنشطة الخاصة بهذه المجالات تنفيذاً فعالاً، مع الإشارة إلى أنه سبق أن تم تخصيص أموال خارجة عن الميزانية للاضطلاع بالأنشطة التنفيذية.

ومتلما كان الحال في فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥، فإن تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار سيحد أيضاً في عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ من المساهمة التي يقدمها القطاع إلى معاهد الفئة ١ وسيثير قلقاً كبيراً إزاء الاستدامة المالية لهذه المعاهد. وتتجلى هذه المشكلة بوجه خاص في حالة معهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية ومعهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريبي لأنه يتعذر على هذين المعهدين تغطية التكاليف المتصلة بموظفي اليونسكو على الرغم من مساهمة اليونسكو في التمويل الأساسي الخاص بهما عن طريق استخدام موارد ميزانية البرنامج العادي. وإذا ما أُجريت تخفيضات إضافية في الميزانية، فإن ذلك قد يتطلب إلغاء بعض الوظائف المشغولة حالياً في المعاهد. ومع أن الوضع في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار قد يكون أفضل، فإنه لن يتيح معالجة المسائل المذكورة.

وتتضمن الجداول التالية مؤشرات الأداء وأهداف عام ٢٠١٧ المعدلة الخاصة بالنتائج المنشودة للبرنامج الرئيسي الأول في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار والخطة القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار.

النتيجة المنشودة ١: تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق برسم السياسات والخطط وتنفيذها ضمن إطار التعلم مدى الحياة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- ١٦ دولة عضواً	- ١٥ دولة عضواً	١- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها والتي استعرضت فيها السياسات التعليمية كي تشمل منظور التعلم مدى الحياة
- ١٢ دولة عضواً	- ١٢ دولة عضواً	٢- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها والتي تمت فيها مراجعة المخططات التعليمية الوطنية والاستراتيجيات والخطط المعتمدة على صعيد القطاع بأكمله
- ١٥ دولة عضواً	- ١٥ دولة عضواً	٣- عدد البلدان المتأثرة بالنزاعات والتي تحصل على الدعم في حالات الطوارئ أو لأغراض إعادة البناء

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز القدرات الوطنية للنهوض بالبرامج الجيدة والجامعة والمراعية لقضايا الجنسين في مجال محو الأمية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- ٢٠ بلداً	- ٢٠ بلداً	١- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها لتنفيذ برامج محو الأمية المراعية لقضايا الجنسين والنهوض بها
- ٥ بلدان	- ٥ بلدان	٢- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها والتي أعدت برامج ذات نوعية جيدة لمحو أمية الأطفال غير الملتحقين بالمدراس

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز قدرات الدول الأعضاء على وضع وتنفيذ سياسات تهدف إلى تحويل التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ١٥ دولة عضواً	- ١٥ دولة عضواً	١- عدد البلدان التي طورت نظمها لدعم انتقال الشباب من المدرسة إلى عالم العمل ولبناء المهارات اللازمة للعمل والحياة
- أداة واحدة ومجموعتان من المبادئ التوجيهية	- أداة واحدة ومجموعتان من المبادئ التوجيهية	٢- عدد الأدوات ومجموعات المبادئ التوجيهية التي أعدتها اليونسكو للنهوض بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني على الصعيد الدولي ولرصد التطورات المسجلة في هذين النوعين من التعليم والتدريب
- ٥٠ مركزاً تابعاً لمركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني	- ٥٠ مركزاً تابعاً لمركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني	٣- عدد المراكز التابعة لمركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني التي تشارك في البرامج وتسهم في وضع منتجات خاصة بالمعارف

النتيجة المنشودة ٤: تعزيز القدرات الوطنية على وضع سياسات تستند إلى البيانات في مجال التعليم العالي لمواجهة التحديات المتعلقة بالإنصاف والجودة والاندماج والتوسع والحراك والمساءلة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- اعتماد ١٥ بلداً الوثائق التقنية الخاصة بالتعليم العالي	- اعتماد ١٥ بلداً الوثائق التقنية الخاصة بالتعليم العالي	١- عدد البلدان التي اعتمدت وثائق اليونسكو التقنية الخاصة بالتعليم العالي، وعدد البلدان التي حصلت على الدعم لتطبيق هذه الوثائق
- دعم ٣ بلدان في تنفيذ هذه الوثائق التقنية	- دعم ٣ بلدان في تنفيذ هذه الوثائق التقنية	٢- عدد المؤتمرات الدولية والإقليمية التي تم تنظيمها بدعم من اليونسكو بشأن القضايا الرئيسية المتعلقة بسياسات التعليم العالي، بما في ذلك أساليب التدريس والتعلم المعتمدة على التكنولوجيا
- تنظيم مؤتمرات دوليين أو إقليميين	- تنظيم مؤتمرات دوليين أو إقليميين	٣- عدد البلدان التي حصلت على الدعم والتي شرعت في إصلاح التعليم العالي
- دعم ٨ بلدان	- دعم ٤ بلدان	

النتيجة المنشودة ٥: تعزيز القدرات الوطنية، بوسائل منها التعاون الإقليمي، لوضع وتنفيذ سياسات واستراتيجيات بشأن المعلمين بغية تعزيز نوعية التعليم والمساواة بين الجنسين

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ٢٥ دولة عضواً على الأقل (في أفريقيا ومنطقة آسيا والمحيط الهادي والدول العربية بصورة رئيسية)	- ٢٠ دولة عضواً على الأقل (في أفريقيا ومنطقة آسيا والمحيط الهادي بصورة رئيسية)	١- عدد البلدان التي استهلكت إصلاحات وعمليات استعراض بشأن السياسات الخاصة بالمعلمين، مع إيلاء عناية خاصة لمسألة الإنصاف وقضايا الجنسين
- ٣٠ دولة عضواً على الأقل (في أفريقيا ومنطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي والدول العربية)	- ٢٠ دولة عضواً على الأقل (في أفريقيا ومنطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي بصورة رئيسية)	٢- عدد البلدان التي عززت فيها الدورات الموجهة إلى المعلمين في مجالي التدريب والتطوير المهني المستمر
- تدعيم قدرات ما لا يقل عن ٤٠ مؤسسة لتدريب ٢٠ دولة عضواً في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى	- تدعيم قدرات ما لا يقل عن ٢٩ مؤسسة لتدريب المعلمين في ١٥ دولة عضواً في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى	٣- عدد مؤسسات تدريب المعلمين في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى التي تم تدعيم قدراتها وباتت تعمل بكامل طاقتها

النتيجة المنشودة ٦: النهوض بقدرات الدول الأعضاء على تعزيز عمليات ونتائج التعلم القائم على الكفاءة ورصدها وتقييمها

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ١٥ دول أعضاء (في منطقة آسيا والمحيط الهادي بصورة رئيسية)	- ١٠ دول أعضاء (في منطقة آسيا والمحيط الهادي بصورة رئيسية)	١- عدد البلدان التي تشارك في إنتاج وتبادل المعارف بشأن جودة التعلم أو التي استفادت من المعارف المنتجة والمتبادلة في هذا المجال
- ٣٥ دولة عضواً	- ١٠ دول أعضاء	٢- عدد البلدان التي حصلت على الدعم والتي أعدت منهجاً دراسياً شاملاً وجامعاً لدعم عملية التعلم القائم على الكفاءات
- ٢٠ دول أعضاء (في منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي وآسيا والمحيط الهادي)	- ١٠ دول أعضاء (في منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي بصورة رئيسية)	٣- عدد البلدان التي أعدت أدوات تقييم وطنية جديدة أو التي حسنت أدوات التقييم الوطنية القائمة لقياس نتائج التعلم في ضوء الإطار العالمي ومؤشرات القياس الوطنية للتعلم القائم على الكفاءات

النتيجة المنشودة ٧: تعزيز القدرات الوطنية على وضع وتنفيذ سياسات خاصة بالتكنولوجيا في مجال التعليم، وخاصة فيما يتعلق بتدريب المعلمين والتطوير المهني

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٥/م/٣٨	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/م/٣٨	
- ١٥ دولة عضواً	- ١٥ دولة عضواً	١- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها فيما يخص إعداد وتنفيذ سياسات أو برامج تعليمية قابلة للتكيف تتعلق باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجال التعليم لدعم عملية تحقيق الغايات التعليمية لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥
- ١٥ دولة عضواً	- ١٥ دولة عضواً	٢- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها فيما يخص إعداد وتنفيذ برامج وطنية أو مؤسسية قائمة على معايير محددة لتمكين المعلمين من استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات استخداماً فعالاً للأغراض التربوية، وذلك بالاستناد إلى إطار اليونسكو لكفاءة المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
- ١٢ دولة عضواً	- ١٢ دولة عضواً	٣- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها فيما يخص إعداد موارد تعليمية مفتوحة واعتمدها

النتيجة المنشودة ٨: قيام الدول الأعضاء بإدماج عناصر التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان في السياسات والممارسات الخاصة بمجال التعليم

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٥/م/٣٨	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/م/٣٨	
- قيام ١٠ بلدان جديدة على الأقل بإدراج التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان والمواطنة العالمية في سياساتها وبرامجها التعليمية	- قيام ١٠ بلدان جديدة على الأقل بإدراج التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان والمواطنة العالمية في سياساتها وبرامجها التعليمية	١- عدد البلدان التي تم دعمها والتي أدرجت التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان (المواطنة العالمية) في سياساتها وبرامجها التعليمية
- قيام ١٠ بلدان باستخدام أداة تقييم التعليم من أجل المواطنة العالمية	- قيام ١٠ بلدان باستخدام أداة تقييم التعليم من أجل المواطنة العالمية	٢- توثيق عمليات التقييم النوعية لنتائج التعلم في مجال التعليم من أجل المواطنة العالمية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/٥	
- ٢٠٪ من المدارس المنتسبة إلى اليونسكو	- ٢٠٪ من المدارس المنتسبة إلى اليونسكو	٣- عدد المدارس المنتسبة إلى اليونسكو التي تم دعمها والتي نفذت برامج ومشروعات ذات نوعية جيدة بشأن السلام وحقوق الإنسان وغير ذلك من أولويات اليونسكو والأمم المتحدة

النتيجة المنشودة ٩: تعزيز قدرات الدول الأعضاء على إدماج التعليم من أجل التنمية المستدامة في مناهج التعليم والتعلم، وتعزيز التعليم من أجل التنمية المستدامة في جدول الأعمال الدولي الخاص بالسياسات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/٥	
- استهلال برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة	- استهلال برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة	١- عدد الشركاء الذين يتعاونون مع اليونسكو لاستهلال برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة وتنفيذه
- تعاون ٥٥ من الجهات المعنية البارزة مع اليونسكو لتنفيذ برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة	- تعاون ٥٠ من الجهات المعنية البارزة مع اليونسكو لتنفيذ برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة	
- خمس إشارات	- خمس إشارات	٢- عدد الإشارات إلى التعليم من أجل التنمية المستدامة في الوثائق التوجيهية المعتمدة على الصعيد الدولي
- ٢٦ دولة عضواً	- ٢٥ دولة عضواً	٣- عدد البلدان التي تم دعمها لتدرج في مناهجها الدراسية نهجاً شاملاً للتعليم من أجل التنمية المستدامة يركز على مسائل تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث والتنوع البيولوجي

النتيجة المنشودة: ١٠ قيام الدول الأعضاء بتوفير التربية الصحية الجيدة، والتثقيف بشأن فيروس ومرض الإيدز والتربية الجنسية الشاملة، مما يسهم في تعزيز الحياة الصحية السليمة والمساواة بين الجنسين

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- إقدام ٩٣٪ من البلدان (١٨٢/١٧٠) على إدراج قطاع التعليم في استراتيجياتها المتعددة القطاعات	- إقدام ٩٣٪ من البلدان (١٨٢/١٧٠) على إدراج قطاع التعليم في استراتيجياتها المتعددة القطاعات	١- عدد البلدان التي اعتمدت استراتيجية متعددة القطاعات تتيح معالجة موضوع فيروس الإيدز في المدارس
- ما لا يقل عن ٧٢٪ من البلدان الأفريقية الثمانية والثلاثين التي تضم أعداداً كبيرة من المصابين بفيروس الإيدز وفقاً لتصنيف برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز) (١٨ من أصل ٢٥)	- ما لا يقل عن ٧٢٪ من البلدان الأفريقية الثمانية والثلاثين التي تضم أعداداً كبيرة من المصابين بفيروس الإيدز وفقاً لتصنيف برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز) (١٨ من أصل ٢٥)	٢- عدد البلدان التي قامت فيها نسبة لا تقل عن ٥٠٪ من المدارس بتوفير تعليم قائم على مهارات الحياة فيما يخص فيروس الإيدز والحياة الجنسية خلال العام الدراسي الماضي
- ما لا يقل عن ٦٠٪ من البلدان الأفريقية الثمانية والثلاثين التي تضم أعداداً كبيرة من المصابين بفيروس الإيدز وفقاً لتصنيف برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز) (١٥ من أصل ٢٥)	- ما لا يقل عن ٦٠٪ من البلدان الأفريقية الثمانية والثلاثين التي تضم أعداداً كبيرة من المصابين بفيروس الإيدز وفقاً لتصنيف برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (الإيدز) (١٥ من أصل ٢٥)	٣- عدد البلدان التي أعد قطاع التعليم فيها قواعد ومبادئ توجيهية مخصصة للموظفين والطلبة بشأن السلامة البدنية والوصم والتمييز والتحرش والاعتداء الجنسيين، والتي جرى فيها توزيع القواعد والمبادئ التوجيهية المذكورة على الجهات المعنية في المؤسسات التعليمية

النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشراعية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من المؤسسات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - ما يتراوح بين دراستين استشرافيتين وأربع دراسات استشرافية (بما فيها تلك التي تولت المعاهد تخطي طها) - ثلاث دراسات مواضيعية بشأن اتجاهات التعليم في العالم - أربعة مشروعات بحث إقليمية ودون إقليمية 	<ul style="list-style-type: none"> - ما يتراوح بين دراستين استشرافيتين وأربع دراسات استشرافية (بما فيها تلك التي تولت المعاهد تخطي طها) - ثلاث دراسات مواضيعية بشأن اتجاهات التعليم في العالم - أربعة مشروعات بحث إقليمية ودون إقليمية 	<ul style="list-style-type: none"> ١- عدد ما تم إجراؤه ونشره وتوزيعه من التحليلات المقارنة ودراسات الحالات الوطنية والإقليمية التي تتناول التحديات المستجدة في مجالي التعليم والتعلم
<ul style="list-style-type: none"> - نشر المنشورات الخاصة بأعمال أربعة مؤتمرات عالمية و/أو منتديات بشأن السياسات العامة 	<ul style="list-style-type: none"> - نشر المنشورات الخاصة بأعمال أربعة مؤتمرات عالمية و/أو منتديات بشأن السياسات العامة 	<ul style="list-style-type: none"> ٢- عدد المنشورات الخاصة بأعمال ندوات البحث الدولية والإقليمية التي نُظمت بصورة مشتركة بين اليونسكو وشركائها في مجال البحوث
<ul style="list-style-type: none"> - إصدار عدد واحد من «التقرير عن التربية في العالم» في عدة لغات 	<ul style="list-style-type: none"> - إصدار عدد واحد من «التقرير عن التربية في العالم» في عدة لغات 	<ul style="list-style-type: none"> ٣- إصدار تقرير عالمي بارز بشأن الاستشراف في مجال التعليم

النتيجة المنشودة ١٢: تشجيع ورصد ممارسة الحق في التعليم والتقدم صوب تحقيق الأهداف الدولية للتعليم، وإثراء الحوار بشأن السياسات بالبيانات المجمعة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - إتمام المشاورة - إصدار التقارير في ست لغات، وتقديم النتائج إلى الهيئتين الرئاسيتين - ارتفاع بنسبة ١٠٪ في عدد التقارير القطرية - أربعة تصديقات جديدة 	<ul style="list-style-type: none"> - إتمام المشاورة - إصدار التقارير في ست لغات، وتقديم النتائج إلى الهيئتين الرئاسيتين - ارتفاع بنسبة ١٠٪ في عدد التقارير القطرية - أربعة تصديقات جديدة 	<ul style="list-style-type: none"> ١- إجراء المشاورة التاسعة بشأن تطبيق الاتفاقية والتوصية الخاصتين بمكافحة التمييز في مجال التعليم، وازدياد عدد التقارير القطرية وعدد التصديقات نتيجة لهذه المشاورة
<ul style="list-style-type: none"> - تطبيق المبادئ التوجيهية في خمس دول أعضاء على الأقل ورود آراء وتحسين الأداة 	<ul style="list-style-type: none"> - تطبيق المبادئ التوجيهية في أربع دول أعضاء على الأقل ورود آراء وتحسين الأداة 	<ul style="list-style-type: none"> ٢- عدد البلدان التي تطبق مبادئ اليونسكو التوجيهية (الإطار التحليلي) لاستعراض قوانينها الوطنية المتعلقة بالتعليم

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - تحديث قاعدة البيانات ومواصلة تطويرها - استكمال الدليل - إعداد تقارير عن الحق في التعليم 	<ul style="list-style-type: none"> - تحديث قاعدة البيانات ومواصلة تطويرها - استكمال الدليل - إعداد تقارير عن الحق في التعليم 	٣- تعزيز رصد ممارسة الحق في التعليم وتحسين الأنشطة الترويجية بجملة وسائل تشمل بوجه خاص تشغيل قاعدة البيانات وتحديثها ومواصلة تطويرها؛ وإعداد تقارير منتظمة بشأن التدابير المتخذة لتنفيذ الوثائق التقنية المتعلقة بالتعليم؛ وإعداد دليل يتطرق إلى الحق في التعليم
<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم ما لا يقل عن ٤٥ حدثاً لتدشين تقرير عام ٢٠١٦ وتقرير عام ٢٠١٧ - صدور ما لا يقل عن ٥٥٠ مقال صحفي عن تقرير عام ٢٠١٦ وتقرير عام ٢٠١٧ 	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم ما لا يقل عن ٤٥ حدثاً لتدشين تقرير عام ٢٠١٦ وتقرير عام ٢٠١٧ - صدور ما لا يقل عن ٥٥٠ مقال صحفي عن تقرير عام ٢٠١٦ وتقرير عام ٢٠١٧ 	٤- عدد الأحداث التي نُظمت لتدشين التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع وعدد المقالات الصحفية التي تناولت التقرير، والأمثلة المتوافرة بشأن تأثير التقرير على السياسات

النتيجة المنشودة ١٣: تعزيز الالتزام السياسي بالتعليم في جداول العمل العالمية والإقليمية والوطنية للتنمية، وتعزيز أساليب التعاون

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - عقد الاجتماع السنوي للتنسيق على الصعيد العالمي - عقد اجتماعات تنسيق في كل منطقة مرة كل سنتين 	<ul style="list-style-type: none"> - عقد اجتماع تنسيق سنوي على الصعيد العالمي - عقد اجتماعات تنسيق في كل منطقة مرة كل سنتين 	١- وضع آليات تنسيق عالمية وإقليمية وعقد الاجتماعات اللازمة
<ul style="list-style-type: none"> - توفير الدعم لعشرين بلداً، منها بلدان تدرج في فئة أقل البلدان نمواً 	<ul style="list-style-type: none"> - توفير الدعم لخمسة عشر بلداً، منها بلدان تدرج في فئة أقل البلدان نمواً 	٢- عدد البلدان التي قدمت اليونسكو الدعم إليها لتحويل بنود جدول الأعمال العالمي إلى غايات وطنية و/أو لإعداد نظم رصد
<ul style="list-style-type: none"> - إعداد ملخصات توجيهية في ثلاثة مجالات مختارة وتوزيعها 	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد ملخصات توجيهية في مجالين مختارين وتوزيعها 	٣- إجراء بحوث وإعداد ملخصات توجيهية

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين

النتيجة المنشودة ١: الاضطلاع في الدول الأعضاء بوضع سياسات وعمليات وممارسات تعليمية وتطبيقها وتقييمها من منظور المساواة بين الجنسين وتعزيز القدرات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/٥	
- ١٥ دولة عضواً	- ١٥ دولة عضواً	١- عدد البلدان التي تدعمها اليونسكو وجرى فيها استعراض السياسات التعليمية وتحليلها من المنظور الجنساني بغية تضمينها منظوراً للتعليم مدى الحياة
- ٢٥ دولة عضواً (منها ٢٠ دولة عضواً فيما يخص محور أمية الشباب والكبار، و٥ دول أعضاء فيما يخص الأطفال والشباب غير الملحقين بالمدارس)	- ٢٥ دولة عضواً	٢- عدد البلدان التي يتم دعمها في تطبيق سياسات وخطط وإجراءات لمحو الأمية تراعي المنظور الجنساني وفي التوسع في تطبيق هذه السياسات والخطط والإجراءات، عن طريق برامج نظامية وغير نظامية تضع في الحسبان الظروف والاحتياجات الخاصة للنساء والفتيات اللواتي يفتقرن إلى مهارات القراءة أو اللواتي يكون مستواه منخفضاً في هذا الصدد
- ١٥ دولة عضواً	- ١٥ دولة عضواً	٣- عدد البلدان التي يتم دعمها وأعدت و/أو نفذت سياسات وبرامج تراعي قضايا الجنسين وتكفل تكافؤ الفرص للانتفاع بخيارات متنوعة للفتيات والنساء للتعليم وتنمية المهارات في مستوى التعليم بعد الابتدائي
- ٢٠ دولة عضواً	- ٢٠ دولة عضواً	٤- عدد الدول الأعضاء التي تدعمها اليونسكو ويجري فيها استعراض السياسات والبرامج الخاصة بتنمية القدرات المهنية للعاملين في مجال التعليم استعراضاً منهجياً من منظور المساواة بين الجنسين
- ٣٠ دولة عضواً	- ٣٠ دولة عضواً	٥- عدد الدول الأعضاء التي يتم الإسراع في تعميم مراعاة قضايا الجنسين في نظمها التعليمية، عن طريق تعزيز جميع أشكال التعليم/التعلم التي تغير الاعتبارات المتعلقة بالجنسين، بما في ذلك تعليم المواطنة العالمية، وتعليم المهارات الحياتية، والتعليم من أجل التنمية المستدامة، وغير ذلك

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- ١٠ دول أعضاء على الأقل	- ١٠ دول أعضاء على الأقل	٦- عدد الدول الأعضاء التي يتم دعمها وتوفر تربية صحية جيدة وتنقيفاً بشأن فيروس ومرض الإيدز وتربية جنسية شاملة تسهم في نشر أنماط حياة صحية والمساواة بين الجنسين
- ١٠٠٪ من التقارير التي تقدمها الدول الأعضاء	- ١٠٠٪ من التقارير التي تقدمها الدول الأعضاء	٧- عدد الدول الأعضاء التي تقدم تقارير عن امتثالها للوائح التقنية الخاصة بالحقوق في التعليم، مع التركيز على المساواة بين الجنسين

الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا

البرنامج الطليعي ٢: تدعيم النظم التعليمية لتحقيق التنمية المستدامة في أفريقيا: تحسين الإنصاف في التعليم والارتقاء بجودته وجدواه

النتيجة المنشودة ١: امتلاك الدول الأعضاء لتشخيص مستوفى لأوضاع قطاع التعليم مع قدرات قطاعية على إعداد وتنفيذ ورصد استراتيجيات وخطط تتعلق بسياسات التعليم، مع إيلاء عناية خاص كل المستويات، بما في ذلك بيئات التعليم والتعلم

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- ما لا يقل عن ١٢ دولة عضواً	- ما لا يقل عن ١٢ دولة عضواً	١- عدد البلدان التي تدعمها اليونسكو في وضع السياسات الخاصة بالمعلمين أو استعراض السياسات القائمة

النتيجة المنشودة ٢: إعداد أطر للمؤهلات الوطنية والإقليمية للعاملين في التعليم وتطبيقها على نحو فعال

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	
- ٨ دول أعضاء	- ٨ دول أعضاء	١- عدد البلدان المدعومة في وضع أطر للمؤهلات الوطنية والإقليمية الخاصة بالعاملين في التعليم (المعلمون، وأساتذة دور المعلمين، ومدبرو المدارس)

النتيجة المنشودة ٣: تأمين الاتساق التام لبرامج تعيين المعلمين وإعدادهم وتطويرهم المهني مع إصلاحات التعليم والمناهج الدراسية الجيدة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	
- ما لا يقل عن ٢٩ مؤسسة في ١٥ دولة عضواً	- ما لا يقل عن ٢٩ مؤسسة في ١٥ دولة عضواً	١- عدد مؤسسات تدريب المعلمين في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى التي تلقت دعماً وباشرت أعمالها

النتائج المنشودة من أنشطة البرنامج الرئيسي الأول التي ستركز على المجالات المواضيعية المذكورة أعلاه:

النتيجة المنشودة ٤: تعزيز القدرات الوطنية على إعداد وتنفيذ سياسات وخطط ضمن إطار التعلم مدى الحياة في أفريقيا

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	
- ما لا يقل عن ٨ دول أعضاء في أفريقيا	- ما لا يقل عن ٨ دول أعضاء في أفريقيا	١- عدد البلدان التي تحظى بدعم من اليونيسكو ويجري فيها استعراض السياسات التعليمية من أجل تضمينها منظوراً خاصاً بالتعلم مدى الحياة
- ٤ دول أعضاء في أفريقيا	- ٤ دول أعضاء في أفريقيا	٢- عدد البلدان التي تحظى بدعم من اليونيسكو ويجري فيها استعراض الخطط الخاصة بالقطاع بأسره

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ٤ دول أعضاء في أفريقيا	- ٤ دول أعضاء في أفريقيا	٣- عدد البلدان التي تحظى بدعم من اليونسكو ويقام فيها نظام ملائم لرصد وتقييم القطاع بأسره أو يتم فيها تعزيز مثل هذا النظام ويجري العمل به

النتيجة المنشودة ٥: تعزيز القدرات الوطنية الخاصة بتوسيع نطاق برامج لمحو الأمية جيدة وجامعة وتراعي قضايا الجنسين

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ما لا يقل عن ١٢ دولة عضواً	- ما لا يقل عن ١٢ دولة عضواً	١- عدد البلدان التي تحظى بدعم من اليونسكو وتنفذ خطط عمل خاصة بتوسيع نطاق البرامج ومراعية لقضايا الجنسين
- ما لا يقل عن ٤ دول أعضاء في أفريقيا	- ما لا يقل عن ٤ دول أعضاء في أفريقيا	٢- عدد البلدان التي تحظى بدعم من اليونسكو وتصمم برامج جيدة لمحو الأمية لصالح الأطفال غير الملتحقين بالمدارس

النتيجة المنشودة ٦: اضطلاع الدول الأعضاء بإعداد وتنفيذ سياسات تستهدف تحقيق التحول في مجال التعليم التقني والمهني في أفريقيا

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ما لا يقل عن ٨ دول أعضاء في أفريقيا	- ما لا يقل عن ٨ دول أعضاء في أفريقيا	١- عدد البلدان التي يجري فيها تغيير النظم باتجاه دعم عمليات الانتقال في حياة الشباب وبناء مهاراتهم من أجل العمل والحياة
- ١٥ مركزاً من مراكز اليونسكو المعنية بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني في أفريقيا	- ١٥ مركزاً من مراكز اليونسكو المعنية بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني في أفريقيا	٢- عدد مراكز اليونسكو المعنية بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني والتي تشارك في البرامج وتسهم في إنتاج المواد المعرفية

النتيجة المنشودة ٧: تعزيز القدرات الوطنية على إعداد سياسات للتعليم العالي تقوم على الشواهد لمواجهة التحديات المتعلقة بالإنصاف والجودة والاندماج والتوسع والحراك والمساءلة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - انضمام ٨ دول أعضاء أفريقية جديدة إلى هذه الصكوك - انتفاع ٣ دول أفريقية أعضاء بدعم في تطبيق هذه الصكوك القانونية 	<ul style="list-style-type: none"> - انضمام ٨ دول أعضاء أفريقية جديدة إلى هذه الصكوك - انتفاع ٣ دول أفريقية أعضاء بدعم في تطبيق هذه الصكوك القانونية 	١- عدد البلدان التي تنضم إلى الوثائق التقنية لليونسكو بشأن التعليم العالي وتتلقى الدعم في تطبيقها
<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم مؤتمر إقليمي واحد في أفريقيا 	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم مؤتمر إقليمي واحد في أفريقيا 	٢- المؤتمرات الإقليمية التي يتم تنظيمها بدعم من اليونسكو وتتعلق بقضايا سياسات التعليم العالي، بما فيها نماذج التعليم والتعلم القائمة على استخدام التكنولوجيا
<ul style="list-style-type: none"> - دعم ما لا يقل عن ٣ دول أعضاء في أفريقيا 	<ul style="list-style-type: none"> - دعم ما لا يقل عن ٣ دول أعضاء في أفريقيا 	٣- عدد البلدان التي تحظى بدعم تقني في إصلاح التعليم العالي

معاهد اليونسكو للتربية من الفئة ١

تعرض الجداول التالية مؤشرات الأداء وما يتصل بها من أهداف معدلة لعام ٢٠١٧ فيما يخص النتائج المنشودة من معاهد اليونسكو للتربية من الفئة ١ في إطار كل من خطتي الإنفاق القائمتين على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار و ٥١٨ مليون دولار على التوالي:

مكتب التربية الدولي لليونسكو

محو العمل ١ - النتيجة المنشودة ٦: النهوض بقدرات الدول الأعضاء على تعزيز عمليات ونتائج التعلم القائم على الكفاءة ورصدها وتقييمها

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
٤٠ -	٤٠ -	١- عدد البلدان المشاركة في أنشطة تنمية القدرات لدعم تغيير المناهج ذات النوعية الجيدة وإدارتها
٧٥٪ على الأقل	٧٥٪ على الأقل	٢- النسبة المئوية لحاملي الشهادات الذين أعلنوا عن تحسن ممارساتهم في مكان العمل
١٠ -	١٠ -	٣- عدد أدوات التعلم والنماذج والأطر والمبادئ التوجيهية للابتكار والإصلاح في مجال المناهج الدراسية التي تم وضعها/استعراضها واستخدامها ونشرها من أجل دعم تغيير المناهج ذات النوعية الجيدة وإدارتها
١٠ -	١٠ -	٤- عدد البلدان، ولا سيما البلدان المتأثرة بالنزاعات، التي تم دعمها في سبيل تنمية مناهج دراسية شاملة وجامعة بهدف تحسين التعلم
٥ -	٥ -	٥- الوثائق الخاصة بالسياسات وبالمناهج الدراسية التي جرت مراجعتها وتم اعتمادها من أجل تحسين التعلم
١٠ -	١٠ -	٦- عدد البلدان التي تدأب على تطبيق إطار اليونسكو الخاص بتحليل وتشخيص جودة التعليم العام لمعالجة ما رُصد من قيود نظامية تعوق توفير التعليم الجيد والمراعي لمقتضيات التنمية وفرص التعلم الفعال للجميع

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشراعية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/٥	
- ارتفاع عدد الزيارات للموقع الشبكي والتحميل منه بنسبة ٥٠٪	- ارتفاع عدد الزيارات للموقع الشبكي والتحميل منه بنسبة ٥٠٪	١- تحسين توافر المعلومات بشأن عمليات تطوير المناهج الدراسية ومنتجاتها وزيادة الانتفاع بها
- ٢٠ على الأقل	- ٢٠ على الأقل	٢- عدد دراسات الحالة والتحليلات المقارنة والمنشورات بشأن اتجاهات وقضايا المناهج الدراسية التي تم اعدادها ونشرها
- ٢٠٠ من الاتحادات و ٥٠٠٠ من المؤسسات الأكاديمية والحكومية في ٦٠ بلداً	- ٢٠٠ من الاتحادات و ٥٠٠٠ من المؤسسات الأكاديمية والحكومية في ٦٠ بلداً	٣- ارتفاع نسبة نشر واستخدام مجلة «مستقبلات» (Prospects) بتوجيهها الجديد الذي يركز على المناهج الدراسية والتعلم والتقييم

معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية

محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ١: تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق برسم وتنفيذ السياسات والخطط في إطار التعلم مدى الحياة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/م٣٨	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/م٣٨	
- ٨٥%	- ٨٥%	١- النسبة المئوية لرؤساء وحدات التخطيط الذين يفيدون بأن أنشطة تنمية القدرات الخاصة بمعهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية أحدثت تحسناً في الأداء المؤسسي
- ٩٠%	- ٩٠%	٢- النسبة المئوية للمشرفين على متدربي المعهد الذين لمسوا تحسناً في الأداء على المستوى الفردي والجماعي (الاستقصاء الخاص بالجهات المستفيدة)
- ما يتراوح بين ٥ و ٨	- ما يتراوح بين ٥ و ٨	٣- عدد البرامج التدريبية التي ستكون قد عززت في مؤسسات التدريب بحلول عام ٢٠١٧ لتلبية الاحتياجات التدريبية لمخططي التربية ومديريها العاملين في المستويات المتوسطة والعليا، على الصعيدين الوطني ودون الإقليمي
- ٨٠%	- ٨٠%	٤- النسبة المئوية لصانعي القرارات الذين أشاروا لدى مشاركتهم في الفعاليات الخاصة بالمعهد إلى ازدياد الوعي بأهمية التخطيط الفعال في تخطي التحديات التعليمية الملحة

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/م٣٨	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/م٣٨	
- ٩٥%	- ٩٥%	١- النسبة المئوية للجهات المعنية التي تفيد بأن بحوث المعهد مفيدة للغاية

معهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة

محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ١: تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق برسم وتنفيذ السياسات والخطط في إطار التعلّم مدى الحياة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- ٢٢ دولة عضواً تشارك في تطوير أو مراجعة السياسات الوطنية الخاصة بالتعلّم مدى الحياة	- ٢٠ دولة عضواً تشارك في تطوير أو مراجعة السياسات الوطنية الخاصة بالتعلّم مدى الحياة	١- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي تقوم السلطات الوطنية فيها بوضع سياسات استيعابية ومراعية لقضايا الجنسين في مجال التعلّم مدى الحياة و/أو تعزيز وتوسيع فرص التعليم الجيد مدى الحياة للجميع
- ٢٢ دولة عضواً تشارك في تقديم أدلة تساعد على تطوير أطر وطنية للاعتراف بشهادات التعلّم وإقرارها واعتمادها	- ٢٠ دولة عضواً تشارك في تقديم أدلة تساعد على تطوير أطر وطنية للاعتراف بشهادات التعلّم وإقرارها واعتمادها	٢- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي وضعت ونفذت سياسات وطنية تتيح الاعتراف بشهادات التعلّم وإقرارها واعتمادها، وتتسق مع الآليات والأطر الوطنية للاعتراف بالمؤهلات

محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ٢: تعزيز القدرات الوطنية للنهوض بالبرامج الجيدة والجامعة والمراعية لقضايا الجنسين في مجال محو الأمية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- ٥ دول أعضاء تقوم بوضع أو مراجعة السياسات الوطنية في مجال محو الأمية	- ٤ دول أعضاء تقوم بوضع أو مراجعة السياسات الوطنية في مجال محو الأمية	١- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي تدمج محو الأمية والمهارات الأساسية في استراتيجيات التنمية الوطنية الداعمة للسلام والتماسك الاجتماعي والتنمية المستدامة
- ١٠ دول أعضاء تشارك في بحوث ذات توجه عملي في مجال محو الأمية والمهارات الأساسية	- ٩ دول أعضاء تشارك في بحوث ذات توجه عملي في مجال محو الأمية والمهارات الأساسية	٢- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي تستفيد من أدلة البحوث وبياناتها لتمد يد العون لمزيد من الدارسين - ومن الذين يصعب الوصول إليهم - من خلال توفير فرص تمكينية عالية الجودة لتعلّم مهارات القراءة والمهارات الأساسية بفضل نهج مبتكرة وشاملة مدمجة في السياسات المعنية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- ١٠ دول أعضاء تشارك في تنمية القدرات في مجال تصميم البرامج الخاصة بمحو الأمية والمهارات الأساسية وإدارتها وتقييمها	- ١٠ دول أعضاء تشارك في تنمية القدرات في مجال تصميم البرامج الخاصة بمحو الأمية والمهارات الأساسية وإدارتها وتقييمها	٣- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي تقوم بما يلي: (أ) تحسين تصميم البرامج وإدارتها وتقييمها؛ و/أو (ب) إدماج محو الأمية والمهارات الأساسية كأساس للتعلّم مدى الحياة في أطرها وآلياتها الوطنية الخاصة بالاعتراف بشهادات التعلم وإقرارها واعتمادها؛ و/أو (ج) استخدام الاستراتيجيات والأدوات ذات الصلة لفسح المجال أمام الدارس للانتفاع بالتعليم الأساسي (ومهاراته) وإتمامه، ولا سيما لصالح الشباب والكبار من الفئات المهمشة والمحرومة

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- ارتفاع عدد الزيارات للموقع الشبكي والتحميل منه بنسبة ١٠٠٪	- ارتفاع عدد الزيارات للموقع الشبكي والتحميل منه بنسبة ١٠٠٪	١- تحسن في توافر وإتاحة المعلومات الخاصة بعمليات التنمية ومنتجاتها المتعلقة بالتعلّم مدى الحياة مع التركيز على تعليم الكبار والتعليم المستمر ومحو الأمية والتعليم الأساسي غير النظامي
- ١٠	- ١٠	٢- إصدار موجزات عن السياسات وتنظيم حلقات تدارس بحثية وإنشاء شراكات بين شبكات البحوث ومعهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة
- ١٠	- ١٠	٣- عدد دراسات الحالات والتحليلات المقارنة والمنشورات التي تم إنتاجها ونشرها عن الاتجاهات والقضايا المتعلقة بالتعلّم مدى الحياة مع التركيز على تعليم الكبار والتعليم المستمر ومحو الأمية والتعليم الأساسي غير النظامي
- ارتفاع عدد الإحالات إلى المجلة، والمجلة باتت الأكثر مبيعاً لأكثر من ٧٥٠٠ مؤسسة ومنظمة	- ارتفاع عدد الإحالات إلى المجلة، والمجلة باتت الأكثر مبيعاً لأكثر من ٧٥٠٠ مؤسسة ومنظمة	٤- توزيع مجلة «الاستعراض الدولي للتعليم» واستخدامها على نطاق واسع

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١٢: تشجيع ورصد ممارسة الحق في التعليم والتقدم صوب تحقيق الأهداف الدولية للتعليم وإثراء الحوار بشأن السياسات بالبيانات المجمعة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- ١١٥ دول أعضاء متلقية للدعم تمضي قدماً في تنفيذ عملية متابعة قرارات المؤتمر الدولي لتعليم الكبار وفقاً لإطار عمل بليم	- ١١٥ دول أعضاء متلقية للدعم تمضي قدماً في تنفيذ عملية متابعة قرارات المؤتمر الدولي لتعليم الكبار وفقاً لإطار عمل بليم	١- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي تستخدم استراتيجيات وآليات رصد علي الصعيد الإقليمي والوطني في مجال تعلم الكبار وتعليمهم
- ١٠ دول أعضاء تشارك في تصميم أو تنفيذ البرامج التي توفر المهارات للشباب والكبار	- ١٠ دول أعضاء تشارك في تصميم أو تنفيذ البرامج التي توفر المهارات للشباب والكبار	٢- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي تنفذ سياسات فعالة ومراعية لقضايا الجنسين في مجال تعلم الكبار وتعليمهم وتكفل توفير المهارات للشباب والكبار
- ٢٠ دولة عضواً تشارك مشاركة فعالة في مراجعة توصية اليونسكو	- ٢٠ دولة عضواً تشارك مشاركة فعالة في مراجعة توصية اليونسكو	٣- استخدام وثيقة اليونسكو التقنية المعنونة «التوصية الخاصة بتنمية تعليم الكبار» لمراجعة السياسات الوطنية

معهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية

محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ٧: تعزيز القدرات الوطنية على وضع وتنفيذ سياسات خاصة بالتكنولوجيا في مجال التعليم، وخاصة فيما يتعلق بتدريب المعلمين والتطوير المهني

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- ٣ مجموعات من البحوث المستندة إلى الأدلة	- مجموعتان من البحوث المستندة إلى الأدلة	١- عدد البحوث المستندة إلى الأدلة التي أجريت في البلدان التي تستخدم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم
- ٧ بلدان	- ٥ بلدان	٢- عدد البلدان المستفيدة من إسهاء المشورة بشأن السياسات فيما يتعلق باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم
- ١٢ بلداً	- ١٠ بلدان	٣- عدد البلدان التي تقدم إليها اليونسكو الدعم في وضع و/أو مراجعة معايير أهلية المعلمين لاستخدام التكنولوجيا في التعليم استخداماً سليماً، مما يستوجب تكييف إطار كفاءات المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتطبيقه محلياً
- ٤ بلدان	- ٣ بلدان	٤- عدد البلدان التي حظيت بدعم اليونسكو لاستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في وضع و/أو مراجعة السياسات الوطنية أو المؤسسية فيما يتعلق بالموارد التعليمية المفتوحة
- ٥ دراسات حالات	- ٥ دراسات حالات	٥- عدد أفضل الممارسات في استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم التي تم تحقيقها ونشرها
- ١٠٠ مدرسة منتسبة إلى اليونسكو من ٤٠ عضواً	- ١٠٠ مدرسة منتسبة إلى اليونسكو من ٤٠ عضواً	٦- عدد أعضاء شبكة المدارس المنتسبة إلى اليونسكو اللذين تلقوا دعماً لوضع وتنفيذ برامج ومشاريع ذات نوعية جيدة بشأن التعلّم في المستقبل

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشراعية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/م٣٨	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/م٣٨	
- ٥ دراسات إقليمية	- ٥ دراسات إقليمية	١- عدد التحليلات المقارنة ودراسات الحالات بشأن التحديات الناشئة المرتبطة بالتعليم التي أجريت على المستويين الوطني والإقليمي وتم إصدارها وتوزيعها

معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا

محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ٥: تعزيز القدرات الوطنية، بوسائل منها التعاون الإقليمي، لوضع وتنفيذ سياسات واستراتيجيات بشأن المعلمين بغية تعزيز نوعية التعليم والمساواة بين الجنسين

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- ٧	- ٥	١- عدد الدول الأعضاء التي حظيت بالدعم في وضع و/أو مراجعة سياسات خاصة بالمعلمين، مع إيلاء اهتمام كبير لقضايا الجنسين
- ١٢	- ٨	٢- عدد الدول الأعضاء التي تلقت دعماً في مجال إعداد المعلمين والتنمية المستمرة لقدراتهم المهنية من خلال مؤسسات إعداد المعلمين التابعة لها
- ١٥	- ١٠	٣- عدد الدول الأعضاء التي شجعت استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في علم التربية والتعلم المفتوح والتعلم عن بعد من أجل دعم إعداد المعلمين وتنظيم شؤونهم

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- ٥	- ٢	١- عدد المنشورات التي صدرت (بما يشمل الملخصات التوجيهية والوثائق التقنية والتقارير الخاصة بالدراسات) وجلسات الحوار التي عُقدت بشأن السياسات المتعلقة بقضايا المعلمين من خلال أنشطة الترويج وإقامة الشراكات
- ٢	- ١	٢- سلسلة كتب عن «أساسيات تطوير إعداد المعلمين»

معهد اليونسكو الدولي للتعليم العالي في أمريكا اللاتينية والكاريبي

محور العمل ١ - النتيجة المنشودة ٤: تعزيز القدرات الوطنية على وضع سياسات تستند إلى البيئات في مجال التعليم العالي لمواجهة التحديات المتعلقة بالإنصاف والجودة والاندماج والتوسع والحراك والمساءلة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- ما لا يقل عن نصف عدد بلدان أمريكا اللاتينية والكاريبي	- ما لا يقل عن نصف عدد بلدان أمريكا اللاتينية والكاريبي	١- عدد البلدان التي انضمت إلى الاتفاقية الإقليمية لعام ١٩٧٤ بشأن الاعتراف بالدراسات والشهادات والدرجات العلمية في أمريكا اللاتينية والكاريبي
- إقامة شبكة بين الكراسي الجامعية لليونسكو وتنظيم لقاء ثانٍ	- إقامة شبكة بين الكراسي الجامعية لليونسكو وتنظيم لقاء ثانٍ	٢- زيادة التعاون فيما بين الكراسي الجامعية لليونسكو المعنية بالتعليم العالي في المنطقة

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشراقية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- تنظيم مؤتمرات إقليمية (كل سنة) بالتعاون مع الشبكات المعنية بالتعليم العالي واللجان الوطنية لرؤساء الجامعات	- تنظيم مؤتمرات إقليمية (كل سنة) بالتعاون مع الشبكات المعنية بالتعليم العالي واللجان الوطنية لرؤساء الجامعات	١- المؤتمرات الإقليمية التي نُظمت بدعم من اليونسكو والتي تناولت أهم المسائل المتعلقة بسياسات التعليم العالي، بما في ذلك نماذج التعليم والتعلم المستندة إلى التكنولوجيا (الموارد التعليمية المفتوحة)

معهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة

محور العمل ٢ - النتيجة المنشودة ٨: قيام الدول الأعضاء بإدماج عناصر التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان في السياسات والممارسات الخاصة بمجال التعليم

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- تقرير واحد يشمل ٢٠ دولة عضواً في منطقة آسيا والمحيط الهادي	- تقرير واحد يشمل ٢٠ دولة عضواً في منطقة آسيا والمحيط الهادي	١- عملية تحديد نطاق تتعلق بحالة التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية في منطقة آسيا والمحيط الهادي
- تنظيم مؤتمر دولي واحد بشأن التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية في منطقة آسيا والمحيط الهادي	- تنظيم مؤتمر دولي واحد بشأن التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية في منطقة آسيا والمحيط الهادي	٢- إزكاء الوعي في الوزارات والمؤسسات التعليمية في منطقة آسيا والمحيط الهادي بأهمية التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية
- إعداد وحدة تدريبية واحدة موجهة إلى مؤلفي الكتب المدرسية لتمكينهم من إدراج مفاهيم التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية في المناهج الدراسية الخاصة بمجموعة مختارة من الدول الأعضاء	- إعداد وحدة تدريبية واحدة موجهة إلى مؤلفي الكتب المدرسية لتمكينهم من إدراج مفاهيم التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية في المناهج الدراسية الخاصة بمجموعة مختارة من الدول الأعضاء	٣- إدراج مفاهيم التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية في المناهج الدراسية

محور العمل ٢ - النتيجة المنشودة ٩: تعزيز قدرات الدول الأعضاء على إدماج التعليم من أجل التنمية المستدامة في مناهج التعليم والتعلم، وتعزيز التعليم من أجل التنمية المستدامة في جدول الأعمال الدولي الخاص بالسياسات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- استحداث لعبة رقمية تتعلق بالتعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية وإتاحتها على الصعيد العالمي	- استحداث لعبة رقمية تتعلق بالتعليم من أجل السلام العالمية وإتاحتها على الصعيد العالمي	١- إشراك الشباب في الابتكارات التي تتيح تسخير تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لأغراض التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية
- تنظيم مؤتمر دولي واحد يعنى بالألعاب الرقمية، يشارك فيه معلمون من ٤٠ بلداً، والأوساط الدولية المعنية بالألعاب الرقمية، وراسمي السياسات الدولية المعنيين	- تنظيم مؤتمر دولي واحد يعنى بالألعاب الرقمية، يشارك فيه معلمون من ٤٠ بلداً، والأوساط الدولية المعنية بالألعاب الرقمية، وراسمي السياسات الدولية المعنيين	٢- تعزيز تكنولوجيات المعلومات والاتصالات والألعاب الرقمية بوصفها أدوات للتعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية
- إنشاء خمسة مختبرات تعلم افتراضية لصالح خمس دول أعضاء في منطقة آسيا والمحيط الهادي	- إنشاء خمسة مختبرات تعلم افتراضية لصالح خمس دول أعضاء في منطقة آسيا والمحيط الهادي	٣- وضع أساليب تربوية ابتكارية في مجال التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية
- اختيار ٦٠ شخصاً من شتى أنحاء العالم من بين القادة الشباب التابعين لمعهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة وتقديم دورات توجيهية إليهم بشأن التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية	- اختيار ٦٠ شخصاً من شتى أنحاء العالم من بين القادة الشباب التابعين لمعهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة وتقديم دورات توجيهية إليهم بشأن التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية	٤- عدد الشباب الحاصلين على الدورات التدريبية أو التوجيهية اللازمة لقيادة التغيير من أجل السلام والتنمية المستدامة
- إنشاء ٢٠ فريقاً يضم شباناً وشابات من معهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة في جامعات قائمة في ٢٠ دولة عضواً	- إنشاء ٢٠ فريقاً يضم شباناً وشابات من معهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة في جامعات قائمة في ٢٠ دولة عضواً	٥- عدد أفرقة الشباب المعنية بالتعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية في المؤسسات التعليمية

محور العمل ٣ - النتيجة المنشودة ١١: رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشرافية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- تنظيم مناقشتين خاصتين بمعهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة (تحت عنوان «حوار فيما بين الأجيال»)، إضافة إلى أربع محاضرات رفيعة المستوى، وحلقتي عمل بشأن المستقبل	- تنظيم مناقشتين خاصتين بمعهد اليونسكو - المهاتما غاندي للتربية من أجل السلام والتنمية المستدامة (تحت عنوان «حوار فيما بين الأجيال»)، إضافة إلى أربع محاضرات رفيعة المستوى، وحلقتي عمل بشأن المستقبل	١- عدد المناقشات التي نظمت بشأن سياسات التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية لصالح الشباب وراسمي السياسات
- إعداد أربع وثائق عمل خاضعة لاستعراض الأقران تتعلق بالتعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية	- إعداد أربع وثائق عمل خاضعة لاستعراض الأقران تتعلق بالتعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية	٢- البحوث التي أجريت بشأن التعليم من أجل السلام والاستدامة والمواطنة العالمية والتعليم ذي القدرة التحويلية
- إعداد جدول أعمال عالمي بشأن البحوث المتعلقة بالمواطنة العالمية والبدء بتنفيذ بنوده	- إعداد جدول أعمال عالمي بشأن البحوث المتعلقة بالمواطنة العالمية والبدء بتنفيذ بنوده	٣- تعزيز البحوث المتعلقة بالتعليم من أجل المواطنة العالمية

البرنامج الرئيسي الثاني

العلوم الطبيعية

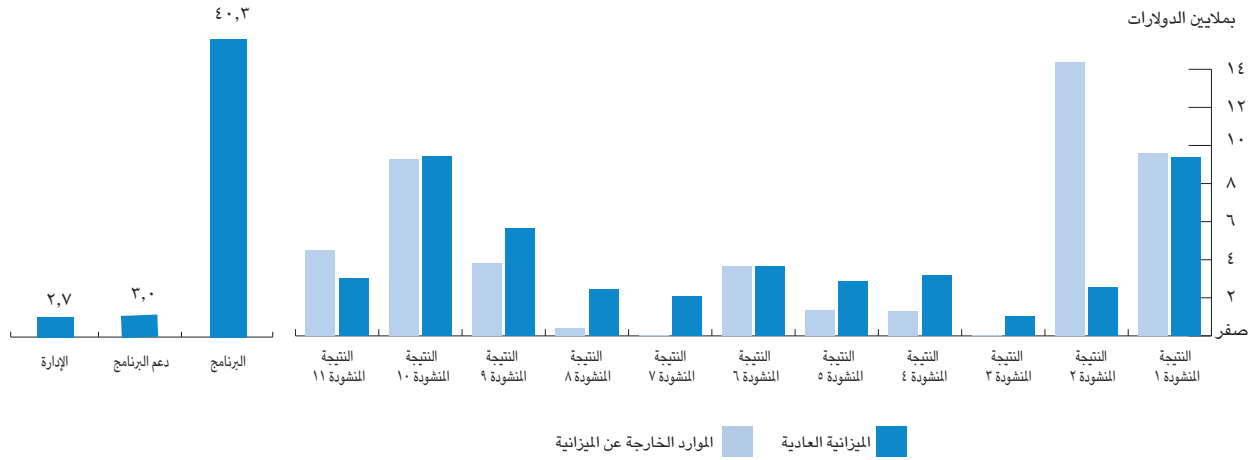
الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	خطة الإنفاق القائمة على (٥١٨ مليون دولار)				مبلغ التعزيز	خطة الإنفاق القائمة على (٥٠٧ ملايين دولار)				الأولوية في الميزانية ^(١)	محاور العمل/ النتيجة المنشودة
	نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٦٧ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٥٣ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		
دولار	%	دولار	دولار	دولار	دولار	%	دولار	دولار	دولار		
٩٦٠٩٧٠٠	٪٧٤	٩٦٣١٣٠٠	٧٧٠٤٥٠٠	١٩٢٦٨٠٠	٢٣١٠٠٠	٪٧٦	٩٤٠٠٣٠٠	٧٥٥٥٤٠٠	١٨٤٤٩٠٠		محور العمل ١ تعزيز السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، ووضع نظم قوية للحكومة وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات والمجتمع
٩٦٠٩٧٠٠	٪٧٤	٩٦٣١٣٠٠	٧٧٠٤٥٠٠	١٩٢٦٨٠٠	٢٣١٠٠٠	٪٧٦	٩٤٠٠٣٠٠	٧٥٥٥٤٠٠	١٨٤٤٩٠٠	B/B/C	النتيجة المنشودة ١ تعزيز السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات، وتوطيد التعاون مع المجتمع، بما فيه الفئات الضعيفة مثل الدول الجزرية الصغيرة النامية والشعوب الأصلية
١٤٣٩٢٣٠٠	٪٤٥	٣٧١٨٨٠٠	٣٠٥٤٦٠٠	٦٦٤٢٠٠	١٤٥٩٠٠	٪٤٥	٣٥٧٢٩٠٠	٣٠٠٦٣٠٠	٥٦٦٦٠٠		محور العمل ٢ بناء القدرات المؤسسية في العلوم والهندسة
١٤٣٨٠٢٠٠	٪٤٩	٢٦٦٤٧٠٠	٢١٤٢١٠٠	٥٢٢٦٠٠	١٠٣٧٠٠	٪٥٠	٢٥٦١٠٠٠	٢١١١٣٠٠	٤٤٩٧٠٠	C	النتيجة المنشودة ٢ تعزيز بناء القدرات فيما يخص البحوث والتعليم في مجال العلوم الطبيعية، بجملة وسائل منها استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات
١٢١٠٠	٪٣٧	١٠٥٤١٠٠	٩١٢٥٠٠	١٤١٦٠٠	٤٢٢٠٠	٪٣٧	١٠١١٩٠٠	٨٩٥٠٠٠	١١٦٩٠٠	C	النتيجة المنشودة ٣ النهوض بالبحوث والتعليم في المجال الهندسي المتعدد التخصصات لأغراض التنمية المستدامة وتطبيقهما
٦٢٦٢٠٠٠	٪٧٣	١٠١٥٥٠٠٠	٧٤٠٦٦٠٠	٢٧٤٨٤٠٠	٤٨٢٢٠٠	٪٧٣	٩٦٧٢٨٠٠	٧١٣٢١٠٠	٢٥٤٠٧٠٠		محور العمل ٣ تعزيز المعارف والقدرات من أجل حماية المحيطات والسواحل وإدارتها على نحو مستدام
١٢٧٠٠٠٠	٪٧١	٣٤٦٥٨٠٠	٢٥٤١٣٠٠	٩٢٤٥٠٠	٢٧٤٦٠٠	٪٦٨	٣١٩١٢٠٠	٢٣٣٥٤٠٠	٨٥٥٨٠٠	A	النتيجة المنشودة ٤ تدعيم الفهم العلمي لعمليات المحيطات والسواحل وإقبال الدول الأعضاء على استخدامه في تحسين إدارة علاقة الإنسان بالمحيط
١٣٤٠٠٠٠	٪٧٢	٢٩٤٣٢٠٠	٢١٧٧٩٠٠	٧٦٥٣٠٠	٩٦٥٠٠	٪٧٣	٢٨٤٦٧٠٠	٢١٣٢٢٠٠	٧١٤٥٠٠	A	النتيجة المنشودة ٥ تخفيف المخاطر والآثار المتصلة بالمحيطات، واتخاذ التدابير الخاصة بالتكيف مع تغير المناخ وتخفيف وطأته، وقيام الدول الأعضاء بوضع وتنفيذ سياسات لضمان صحة النظم الإيكولوجية للمحيطات

(١) تتطابق مع درجات الأولوية في الميزانية الخاصة بخطة الإنفاق لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥٠٧ ملايين دولار أمريكي) والواردة في الملحق بالقرار ٥/د م ت/٢ والوثيقة ٣٧/م.٦.
(٢) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج».

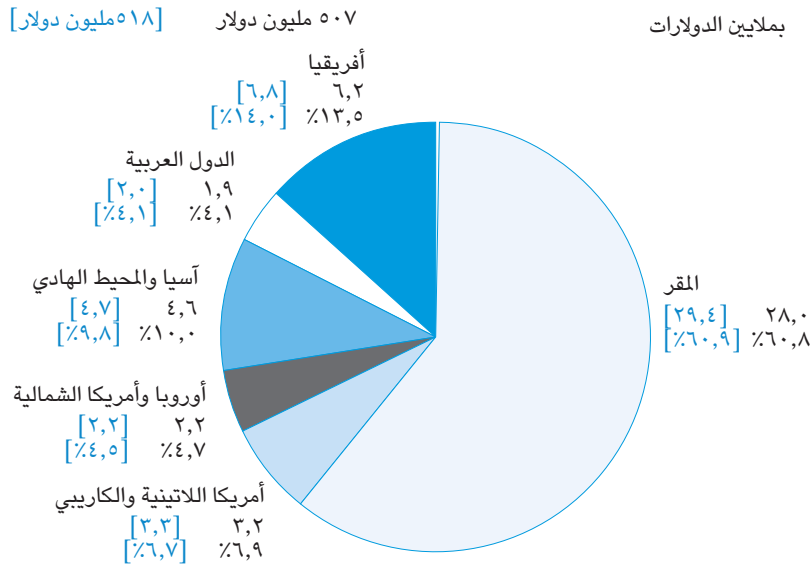
الوارد الخارجة عن الميزانية ^(٢)	خطة الإنفاق القائمة على (٥١٨ مليون دولار)				مبلغ التعزيز	خطة الإنفاق القائمة على (٥٠٧ ملايين دولار)				الأولوية في الميزانية ^(١)	محاور العمل / النتيجة المنشودة
	نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٦٧ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٥٣ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		
دولار	%	دولار	دولار	دولار	دولار	%	دولار	دولار	دولار		
٣٦٥٢٠٠٠	٧٧%	٣٧٤٦٠٠٠	٢٦٨٧٤٠٠	١٠٥٨٦٠٠	١١١١٠٠	٧٧%	٣٦٣٤٩٠٠	٢٦٦٤٥٠٠	٩٧٠٤٠٠	B	النتيجة المنشودة ٦ تعزيز القدرات المؤسسية لدى الدول الأعضاء لأغراض حماية موارد المحيطات والسواحل وإدارتها بصورة مستدامة
٤١٨٨٠٠	٦٠%	٤٦٦٩١٠٠	٣٧٧٥٢٠٠	٨٩٣٩٠٠	١٨٦٣٠٠	٦٢%	٤٤٨٢٨٠٠	٣٦٦٩١٠٠	٨١٣٧٠٠		محور العمل ٤ توطيد التعاون العلمي الدولي فيما يتعلق بنظم الأرض والتنوع البيولوجي وتخفيف مخاطر الكوارث
١٨٣٠٠	٤٦%	٢١٤٤٣٠٠	١٧٣٤٩٠٠	٤٠٩٤٠٠	٩٠٦٠٠	٤٩%	٢٠٥٣٧٠٠	١٧١٤٥٠٠	٣٣٩٢٠٠	C	النتيجة المنشودة ٧ توسيع نطاق التعاون العالمي في العلوم الإيكولوجية والجيولوجية
٤٠٠٥٠٠	٨٢%	٢٥٢٤٨٠٠	٢٠٤٠٣٠٠	٤٨٤٥٠٠	٩٥٧٠٠	٨١%	٢٤٢٩١٠٠	١٩٥٤٦٠٠	٤٧٤٥٠٠	B	النتيجة المنشودة ٨ تحسين تخفيف المخاطر وتعزيز الإنذار المبكر بالأخطار الطبيعية وتقوية التأهب للكوارث والقدرة على الصمود أمامها
٣٨٠٦٣٠٠	٨٢%	٦٠٧٧٨٠٠	٤٧١٤٨٠٠	١٣٦٣٠٠٠	٤٦١٨٠٠	٧٧%	٥٦١٦٠٠٠	٤٢٩٢٩٠٠	١٣٢٣١٠٠		محور العمل ٥ تعزيز دور العلوم الإيكولوجية ومعازل المحيط الحيوي
٣٨٠٦٣٠٠	٨٢%	٦٠٧٧٨٠٠	٤٧١٤٨٠٠	١٣٦٣٠٠٠	٤٦١٨٠٠	٧٧%	٥٦١٦٠٠٠	٤٢٩٢٩٠٠	١٣٢٣١٠٠	B	النتيجة المنشودة ٩ تعزيز استخدام معازل المحيط الحيوي بوصفها أماكن للتعليم المتعلق بالتنمية المنصفة والمستدامة والتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معها
١٣٧٤٢٨٠٠	٨٢%	١٣٢٣٧٠٠٠	٩١٧٢٦٠٠	٤٠٦٤٤٠٠	٧٨٦٩٠٠	٨١%	١٣٤٥٠١٠٠	٨٦٠٣٦٠٠	٣٨٤٦٥٠٠		محور العمل ٦ تعزيز أمن المياه العذبة
٩٢٦٠٣٠٠	٨٤%	٩٧٨٤٢٠٠	٧٠٢٨٤٠٠	٢٧٥٥٨٠٠	٣٧٧٩٠٠	٨٤%	٩٤٠٦٣٠٠	٦٨٠٢١٠٠	٢٦٠٤٢٠٠	A	النتيجة المنشودة ١٠ تعزيز الاستجابات لتحديات الأمن المائي على الصعيد المحلي والإقليمي والعالمي
٤٤٨٢٥٠٠	٨٠%	٣٤٥٢٨٠٠	٢١٤٤٢٠٠	١٣٠٨٦٠٠	٤٠٩٠٠٠	٧٣%	٣٠٤٣٨٠٠	١٨٠١٥٠٠	١٢٤٢٣٠٠	A	النتيجة المنشودة ١١ تعزيز المعارف والابتكار والسياسات والقدرات البشرية والمؤسسية في مجال الأمن المائي من خلال تحسين التعاون الدولي
١٣٩١٥٢٢٠٠	٨١%	٨١٩٤٠٠	-	٨١٩٤٠٠	-	٨١%	٨١٩٤٠٠	-	٨١٩٤٠٠		معهدا اليونسكو للعلوم ^(٣)
٨٥١٨٢٢٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-		معهد اليونسكو للتعليم في مجال المياه
٥٣٩٧٠٠٠٠	٨١%	٨١٩٤٠٠	-	٨١٩٤٠٠	-	٨١%	٨١٩٤٠٠	-	٨١٩٤٠٠		مركز عبد السلام الدولي للفيزياء النظرية
١٨٧٣٨٥١٠٠	٧٢%	٤٨٣٠٨٤٠٠	٣٥٨٢٨٣٠٠	١٢٤٨٠١٠٠	٣٢٩٤١٠٠	٧١%	٤٦٠١٤٣٠٠	٣٤٢٥٩٤٠٠	١١٧٥٤٩٠٠		المجموع، البرنامج الرئيسي الثاني

(١) تتطابق مع درجات الأولوية في الميزانية الخاصة بخطة الإنفاق لعامي ٢٠١٥-٢٠١٤ (٥٠٧ ملايين دولار أمريكي) والواردة في الملحق بالقرار ٥/د/١٠/٢٠١٤ والوثيقة ٣٧/م/٦.
(٢) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج».
(٣) تمثل المبالغ المخصصة لمعاهد التربية اعتمادات مالية من الميزانية العادية، ويجوز استعمالها لاحقاً لتمويل أنشطة و/أو لسد تكاليف الموظفين. ويمكن أن يتلقى المعهد مباشرة أموالاً خارجة عن الميزانية لا يرد ذكرها في هذا الجدول.

مجموع موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب النتائج (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وتوزيع ميزانية البرنامج العادي بحسب فئات الميزنة المستندة إلى النتائج (البرنامج/ دعم البرنامج/ الإدارة) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ في ظل خطة الإنفاق المستندة إلى سيناريو النمو الاسمي الصفري (٥٠٧ ملايين دولار)



توزيع موارد البرنامج العادي بحسب المناطق والمقر (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ في ظل خطتي الإنفاق (٥٠٧ ملايين دولار) و (٥١٨ مليون دولار)



أرقام إرشادية عن إسهام القطاع في الأولويتين العامين

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين		الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا		خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار
%	دولار	%	دولار	
٧,٢	٨٤٤ ٤٠٠	٢١,٧	٢ ٥٤٧ ٦١٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار
٧,٠	٨٧٧ ٠٠٠	٢١,٨	٢ ٧١٩ ٤٠٠	

البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية

في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبدأ النمو الاسمي الصفري المعزز للميزانية (٥١٨ مليون دولار مقارنةً بمبلغ ٥٠٧ ملايين دولار)، سيكون البرنامج الرئيسي الثاني أكثر قدرةً على الاضطلاع بالأنشطة اللازمة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالعلوم، وذلك في مجال المياه والمحيطات والتنوع البيولوجي. وستُعزز فعالية التدابير المتخذة لتيسير رسم السياسات العلمية وبناء القدرات المتصلة بالعلوم عن طريق توسيع نطاق شبكة البلدان التي تحظى بدعم المنظمة، وذلك في أفريقيا على وجه التحديد. وسوف يُضطلع بأنشطة إضافية في مجال دبلوماسية العلوم وسيُعزز دور العلوم الجيولوجية في المشروعات الدولية من خلال البرنامج الدولي للعلوم الجيولوجية. وإضافةً إلى ذلك، سيستفيد المزيد من الدول الأعضاء من أعمال الشبكات المعنية بالحد من مخاطر الكوارث وسيُخصص قدر أكبر من المساعدة لتطوير برنامج الإنسان والمحيط الحيوي (الماب) في أفريقيا والدول العربية، كما سيُنفذ المزيد من الأنشطة في مجال الحوكمة العابرة للحدود وإدارة المياه الجوفية ولمعالجة مشكلة ندرة المياه. وفيما يخص الموظفين، ستتيح الميزانية القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار إنشاء المزيد من الوظائف للاستعانة بموظفين وطنيين في أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية، الأمر الذي سيفضي إلى تعزيز مكانة البرامج العلمية لليونسكو في الدول الأعضاء.

أما اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، فستتمكن بفضل ميزانية النمو الاسمي الصفري المعزز القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار من مساعدة عدد أكبر من الدول الجزرية الصغيرة النامية الأعضاء على نقل التكنولوجيا البحرية وبناء القدرات وإعادة الصلاحيات الكاملة إلى رئيس اللجنة الفرعية للبحر الكاريبي والمناطق المتاخمة له.

وتتضمن الجداول التالية مؤشرات الأداء وأهداف عام ٢٠١٧ المعدلة الخاصة بالنتائج المنشودة للبرنامج الرئيسي الثاني في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار والخطة القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار.

النتيجة المنشودة ١: تعزيز السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات، وتوطيد التعاون مع المجتمع، بما فيه الفئات الضعيفة مثل الدول الجزرية الصغيرة النامية والشعوب الأصلية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - تطوير نظم العلوم والتكنولوجيا والابتكار في ما لا يقل عن ١٤ دولة عضواً في ثلاث مناطق - إدراج ما لا يقل عن ١٢ بلداً في المرصد العالمي المعني بوثائق سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار (GO-SPIN) - إنشاء ما لا يقل عن شبكة جامعية واحدة بين بلدان الشمال والجنوب والجنوب للاضطلاع بأنشطة تدريب وبحث بشأن سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار 	<ul style="list-style-type: none"> - تطوير نظم العلوم والتكنولوجيا والابتكار في ما لا يقل عن ١٢ دولة عضواً في ثلاث مناطق - إدراج ما لا يقل عن ١٢ بلداً في المرصد العالمي المعني بوثائق سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار (GO-SPIN) - إنشاء ما لا يقل عن شبكة جامعية واحدة بين بلدان الشمال والجنوب والجنوب للاضطلاع بأنشطة تدريب وبحث بشأن سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار 	<ul style="list-style-type: none"> ١- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم والتي اعتمدت سياسات وأدوات توجيهية وأدوات حوكمة في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار لتطوير نظمها الخاصة بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
<p>خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥</p>	<p>خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - تعزيز فهم البرلمان في دولتين عضوين على الأقل لقيمة سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار وطرائق استخدامها - إنشاء/تطوير ما لا يقل عن مجمعي علوم وحاضنتين للمؤسسات التكنولوجية الناشئة - قيام ما لا يقل عن دولتين عضوين بإنشاء مراكز/ متاحف علمية متعددة الوظائف وتحسين هيكل الحوكمة لديهما 	<ul style="list-style-type: none"> - تعزيز فهم البرلمان في دولتين عضوين على الأقل لقيمة سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار وطرائق استخدامها - إنشاء/تطوير ما لا يقل عن مجمعي علوم وحاضنتين للمؤسسات التكنولوجية الناشئة - قيام ما لا يقل عن دولتين عضوين بإنشاء مراكز/ متاحف علمية متعددة الوظائف وتحسين هيكل الحوكمة لديهما 	
<ul style="list-style-type: none"> - استهلال ما لا يقل عن مساري عمل إضافيين في إطار المجلس الاستشاري العلمي الذي أنشأه الأمين العام للأمم المتحدة وتحقيق النتائج المتصلة بهما - قيام اليونسكو بتنظيم أو بالمشاركة في تنظيم ما لا يقل عن اجتماعين مواضيعيين يخصان المنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية، وذلك في إطار برنامج عمل المنبر للفترة ٢٠١٤-٢٠١٨ - قيام اليونسكو بتنظيم أو بالمشاركة في تنظيم ما لا يقل عن اجتماعين مواضيعيين يخصان مبادرة «أرض المستقبل وباستضافتهما - قيام اليونسكو بتنظيم واستضافة حلقة عمل مخصصة للخبراء بشأن علم الاستدامة وحلقات عمل آخر مماثلة، استناداً إلى دراسات حالات أعدت في المناطق الخمس المعنية 	<ul style="list-style-type: none"> - استهلال ما لا يقل عن مساري عمل إضافيين في إطار المجلس الاستشاري العلمي الذي أنشأه الأمين العام للأمم المتحدة وتحقيق النتائج المتصلة بهما - قيام اليونسكو بتنظيم أو بالمشاركة في تنظيم ما لا يقل عن اجتماعين مواضيعيين يخصان المنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية، وذلك في إطار برنامج عمل المنبر للفترة ٢٠١٤-٢٠١٨ - قيام اليونسكو بتنظيم أو بالمشاركة في تنظيم ما لا يقل عن اجتماعين مواضيعيين يخصان مبادرة «أرض المستقبل وباستضافتهما - قيام اليونسكو بتنظيم واستضافة حلقة عمل مخصصة للخبراء بشأن علم الاستدامة وحلقات عمل أخرى مماثلة، استناداً إلى دراسات حالات أعدت في المناطق الخمس المعنية 	<p>٢- عدد النهج العملية المطبقة التي تظهر الروابط بين العلوم والسياسات على عدة مستويات وتسهم في توثيقها، والتي تقدّم اليونسكو في إطارها مساهمة واضحة ومجدية</p>

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم ما لا يقل عن حدثين عالميين بشأن إسهام العلوم والتكنولوجيا والابتكار في تحقيق التنمية المستدامة، وذلك في إطار الاجتماعات الرفيعة المستوى المرتبطة بهذا الموضوع، ومنها اجتماعات المجلس الاقتصادي والاجتماعي واجتماعات لجنة الأمم المتحدة المعنية بتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية 	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم ما لا يقل عن حدثين عالميين بشأن إسهام العلوم والتكنولوجيا والابتكار في تحقيق التنمية المستدامة، وذلك في إطار الاجتماعات الرفيعة المستوى المرتبطة بهذا الموضوع، ومنها اجتماعات المجلس الاقتصادي والاجتماعي واجتماعات لجنة الأمم المتحدة المعنية بتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية 	
<ul style="list-style-type: none"> - اتخاذ تدابير ذات أولوية في الدول الجزرية الصغيرة النامية، وذلك في المناطق الثلاث الخاصة بهذه الدول، مع تشديد التركيز على الدول الجزرية الصغيرة النامية الواقعة في المحيط الهادي - إدراج الإجراءات والمبادئ التوجيهية الخاصة بمشروع LINKS في ما لا يقل عن منبر دولي واحد يعنى بالتقييم البيئي 	<ul style="list-style-type: none"> - اتخاذ تدابير ذات أولوية في الدول الجزرية الصغيرة النامية، وذلك في المناطق الثلاث الخاصة بهذه الدول - إدراج الإجراءات والمبادئ التوجيهية الخاصة بمشروع LINKS في ما لا يقل عن منبر دولي واحد يعنى بالتقييم البيئي 	٣- عدد التدابير المتخذة على عدة مستويات لتعزيز التنمية المستدامة في الدول الجزرية الصغيرة النامية؛ وتعبئة نظم المعارف المحلية ومعارف السكان الأصليين (مشروع LINKS) في إطار التقييمات البيئية
<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم المنتدى العالمي للعلوم (٢٠١٧) - تنظيم منتديات عالمية للابتكار (٢٠١٦) - تنظيم ما لا يقل عن منتدى إقليمي واحد رفيع المستوى ومنتدين دوليين بشأن تسخير العلوم والتكنولوجيا والابتكار لأغراض التنمية - استهلال ما لا يقل عن شراكة واحدة بين الوكالات - استهلال ما لا يقل عن مبادرتين بشأن دبلوماسية العلوم 	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم المنتدى العالمي للعلوم (٢٠١٧) - تنظيم منتديات عالمية للابتكار (٢٠١٦) - تنظيم ما لا يقل عن منتدى إقليمي واحد رفيع المستوى ومنتدين دوليين بشأن تسخير العلوم والتكنولوجيا والابتكار لأغراض التنمية - استهلال ما لا يقل عن شراكة واحدة بين الوكالات - استهلال ما لا يقل عن مبادرة واحدة بشأن دبلوماسية العلوم 	٤- عدد المناقشات الإقليمية والأقاليمية والدولية المتعلقة بالممارسات الفضلى لراسمي سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار في مجال تسخير العلوم والتكنولوجيا والابتكار لأغراض التنمية، التي تركز على مبادرات تنفذ بمبادرة من اليونسكو أو بالتعاون مع المنظمة

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز بناء القدرات فيما يخص البحوث والتعليم في مجال العلوم الطبيعية،
بجملة وسائل منها استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - مشاركة ما لا يقل عن ٢٠ دولة عضواً في المدارس الصيفية الإقليمية - قيام ٧ دول أعضاء على الأقل بإدراج موضوع استخدام الطاقة المتجددة في خططها الإنمائية الوطنية 	<ul style="list-style-type: none"> - مشاركة ما لا يقل عن ١٥ دولة عضواً في المدارس الصيفية الإقليمية - قيام ٥ دول أعضاء على الأقل بإدراج موضوع استخدام الطاقة المتجددة في خططها الإنمائية الوطنية 	<p>١- عدد الدول الأعضاء المستفيدة التي أسهمت في الاستخدام المستدام لمصادر الطاقة المتجددة و/أو روجت هذا الاستخدام في عدة مناسبات، منها عقد الأمم المتحدة «للطاقة المستدامة للجميع» للفترة ٢٠١٤-٢٠٢٤، وعدد الدول التي أدرجت استخدام الطاقة المتجددة في الخطط الإنمائية الوطنية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - اعتماد ما لا يقل عن ١٦ مبادرة متعددة التخصصات بشأن تعليم العلوم 	<ul style="list-style-type: none"> - اعتماد ١٣ مبادرة متعددة التخصصات بشأن تعليم العلوم 	<p>٢- اعتماد مبادرات لتعليم العلوم المتعددة التخصصات، بما في ذلك أساليب تدريس ابتكارية على جميع المستويات، في عدد من الدول الأعضاء</p>
<ul style="list-style-type: none"> - قيام ١٢ دولة عضواً بتعزيز قدرتها على الاضطلاع بأنشطة علمية من خلال إجراءات تعاون وعن طريق إقامة الشبكات 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام ١٠ دول أعضاء بتعزيز قدرتها على الاضطلاع بأنشطة علمية من خلال إجراءات تعاون وعن طريق إقامة الشبكات 	<p>٣- عدد البلدان، ولا سيما البلدان الأفريقية، التي عززت قدرتها على الاضطلاع بأنشطة علمية من خلال إجراءات تعاون وعن طريق إقامة الشبكات</p>
<ul style="list-style-type: none"> - تسجيل ما لا يقل عن ٨٥ طالباً في برامج الدكتوراه، وبرنامج التعليم والتدريب بالتناوب، والشهادات العالية في المركز الدولي للفيزياء النظرية 	<ul style="list-style-type: none"> - تسجيل ما لا يقل عن ٨٥ طالباً في برامج الدكتوراه، وبرنامج التعليم والتدريب بالتناوب، والشهادات العالية في المركز الدولي للفيزياء النظرية 	<p>٤- عدد الدول الأعضاء المستفيدة من فرص التدريب وعدد العلميين الشباب الحاصلين على التدريب في العلوم الأساسية والذين يسهمون في تقديم معارف تصلح لتطبيقها على التنمية المستدامة</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٢٠ جامعة (حسراً من خلال التمويل الخارج عن الميزانية) 	<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٢٠ جامعة (حسراً من خلال التمويل الخارج عن الميزانية) 	<p>٥- عدد الجامعات التي أنشأت مكتبات علمية افتراضية وأعدت مواد لتدريب المدرسين من خلال الانتفاع المفتوح</p>

النتيجة المنشودة ٣: النهوض بالبحوث والتعليم في المجال الهندسي المتعدد التخصصات
لأغراض التنمية المستدامة وتطبيقهما

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- ما لا يقل عن جامعتين في كل منطقة: الدول العربية، وأفريقيا، وأوروبا وأمريكا الشمالية، وأمريكا اللاتينية والكاريببي، وآسيا والمحيط الهادي، إضافة إلى جامعتين آخرين	- ما لا يقل عن جامعتين في كل منطقة: الدول العربية، وأفريقيا، وأوروبا وأمريكا الشمالية، وأمريكا اللاتينية والكاريببي، وآسيا والمحيط الهادي	١- عدد الجامعات التابعة للدول الأعضاء والتي عززت أنشطتها الخاصة بالتوعية وبناء القدرات في مجال الهندسة، وعدد الجامعات المشاركة في برنامج عالمي للهندسة لأغراض جدول أعمال الاستدامة، وإعداد خطة عمل لتعليم الهندسة في أفريقيا بالتعاون مع شركاء من السوزارات والأوساط الأكاديمية والصناعية
- لن تُنفذ الأنشطة اللازمة في إطار هذا السيناريو	- لن تُنفذ الأنشطة اللازمة في إطار هذا السيناريو	٢- عدد المبادرات الكبيرة المتلقية للدعم والتي تدمج نهجاً ابتكارية متعددة التخصصات ومتعددة الدول لأغراض مشروعات بحث جماعية في المناهج الدراسية الهندسية
- لن تُنفذ الأنشطة اللازمة في إطار هذا السيناريو	- لن تُنفذ الأنشطة اللازمة في إطار هذا السيناريو	٣- عدد التحالفات بين الجمعيات الهندسية الشبابية التي تتلقى الدعم بهدف الترويج لروح القيادة لدى المهندسين الشباب لصالح التنمية المستدامة
- ما لا يقل عن بلدين في كل منطقة: الدول العربية، وأوروبا وأمريكا الشمالية، وأمريكا اللاتينية والكاريببي، وما لا يقل عن أربعة بلدان في آسيا والمحيط الهادي وأفريقيا	- ما لا يقل عن بلدين في كل منطقة: الدول العربية، وأوروبا وأمريكا الشمالية، وأمريكا اللاتينية والكاريببي، وما لا يقل عن ثلاثة بلدان في آسيا والمحيط الهادي وأفريقيا	٤- ازدياد عدد الدول الأعضاء التي تسهم بفعالية في جمع البيانات المتعلقة بالهندسة، والنسبة المئوية للدول الأعضاء التي تصدت لتحديات «البيانات الكبرى» في أنشطة التعليم والبحوث الخاصة بالهندسة

النتيجة المنشودة ٤: تدعيم الفهم العلمي لعمليات المحيطات والسواحل وإقبال الدول الأعضاء على استخدامه في تحسين إدارة علاقة الإنسان بالمحيط

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - تزويد البرنامج العالمي لبحوث المناخ بربع الدعم المالي الذي أوصت به جمعية اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات - تدعيم أنشطة المراقبة التي تقوم بها اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في المناطق القطبية عن طريق دعم مشاركة البرنامج العالمي لبحوث المناخ في المبادرة القطبية الدولية 	<ul style="list-style-type: none"> - تزويد البرنامج العالمي لبحوث المناخ بربع الدعم المالي الذي أوصت به جمعية اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات - تدعيم أنشطة المراقبة التي تقوم بها اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في المناطق القطبية عن طريق دعم مشاركة البرنامج العالمي لبحوث المناخ في المبادرة القطبية الدولية 	<p>١- عدد المبادرات الدولية التي تعزز الروابط بين الأولويات والبرامج العلمية الخاصة بالبرنامج العالمي لبحوث المناخ (WCRP) وباللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في الأنشطة التابعة لمشروعات البرنامج العالمي لبحوث المناخ وبرامجه</p>
<ul style="list-style-type: none"> - (١) تحديد المعايير البيولوجية (ممارسة فضلى) الضرورية لمراقبة آثار تحمض المحيطات: لن يتم التنفيذ - (٢) إنشاء وتشغيل بوابة عالمية للبيانات المتعلقة بتحمض المحيطات تتضمن معايير بيولوجية وكيميائية وفيزيائية على حد سواء - (٣) إصدار أدلة خاصة بأفضل الممارسات، وقيام ما لا يقل عن عشر مؤسسات بحث وطنية بتطبيق المنهجيات اللازمة - (٤) ازدياد البيانات المتعلقة بكاربون المحيطات في قاعدة البيانات الخاصة بثاني أكسيد الكربون على سطح المحيطات (SOCAT) بنسبة ١٥٪ بحلول نهاية عام ٢٠١٥ 	<ul style="list-style-type: none"> - (١) تحديد المعايير البيولوجية (ممارسة فضلى) الضرورية لمراقبة آثار تحمض المحيطات في موقعين في أقل البلدان نمواً والدول الجزرية الصغيرة النامية - (٢) إنشاء وتشغيل بوابة عالمية للبيانات المتعلقة بتحمض المحيطات تتضمن معايير بيولوجية وكيميائية وفيزيائية على حد سواء - (٣) إصدار أدلة خاصة بأفضل الممارسات، وقيام ما لا يقل عن عشر مؤسسات بحث وطنية بتطبيق المنهجيات اللازمة - (٤) ازدياد البيانات المتعلقة بكاربون المحيطات في قاعدة البيانات الخاصة بثاني أكسيد الكربون على سطح المحيطات (SOCAT) بنسبة ١٥٪ بحلول نهاية عام ٢٠١٥ 	<p>٢- (١) عدد الاتفاقات الدولية الخاصة بالمعايير والمنهجيات التي جرى إعدادها وتطبيقها</p> <p>(٢) ازدياد البيانات المتبادلة بين البرامج والمؤسسات الدولية المعنية بالكربون</p>

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - انتفاع الدول الأعضاء بمستوى محدود من الخدمات التنسيقية والإرشادات الاستراتيجية لضمان مراقبة مستمرة للمحيطات على صعيد العالم، مع التركيز على متطلبات الخدمات المتصلة بالمناخ والمحيطات 	<ul style="list-style-type: none"> - انتفاع الدول الأعضاء بمستوى محدود من الخدمات التنسيقية والإرشادات الاستراتيجية لضمان مراقبة مستمرة للمحيطات على صعيد العالم، مع التركيز على متطلبات الخدمات المتصلة بالمناخ والمحيطات 	<ul style="list-style-type: none"> ٣- استمرار وتنوع استثمارات الدول الأعضاء لمواصلة تنفيذ مستويات رصد المحيطات في الموقع ومن الفضاء لأغراض تتصل بالمناخ والأحوال الجوية
<ul style="list-style-type: none"> - قيام الدول الأعضاء، حسب الفرص المتاحة واستناداً إلى مجموعة من الإرشادات الأساسية، باعتماد معايير جديدة وإنشاء شبكات مراقبة تركز على رصد سلامة المحيطات - مشاركة شبكة مراقبة واحدة جديدة تعنى بمتغيرات المحيط الأساسية (EOV) غير الفيزيائية في النظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS) 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام الدول الأعضاء، حسب الفرص المتاحة واستناداً إلى مجموعة من الإرشادات الأساسية، باعتماد معايير جديدة وإنشاء شبكات مراقبة تركز على رصد سلامة المحيطات 	<ul style="list-style-type: none"> ٤- تحديد زيادة عدد متطلبات الرصد المستمر لمتغيرات المحيط الأساسية (EOV) وإجراء تقييمات لمستوى التأهب، بما فيها ما يتعلق بالمتغيرات الكيميائية الأرضية والبيولوجية وبتغيرات النظام الإيكولوجي؛ وإدراج شبكات المراقبة الجديدة المعنية بمراقبة هذه المتغيرات باستمرار في النظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS) و/أو في اللجنة التقنية المشتركة بين المنظمة العالمية للأرصاد الجوية ولجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات والمعنية بعلوم المحيطات والأرصاد الجوية البحرية (JCOMM)
<ul style="list-style-type: none"> - (١) مشاركة ما لا يقل عن ٩٤ مؤسسة في شبكة برنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية (IODE) وبوابات البيانات المعنية - (٢) ارتفاع عدد البيانات المتوافرة في سجلات نظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS) إلى ٤٢ مليون؛ وارتفاع عدد مجموعات البيانات المتوافرة في بوابة بيانات المحيطات (OceanDataPortal) إلى ٢٣٠؛ وارتفاع عدد السجلات الببليوغرافية في المستودع الإلكتروني لوثائق المحيطات (OceanDocs) إلى ٧٠٠٠ - (٣) ٢٥٠ إحالة مرجعية بحلول نهاية عام ٢٠١٧ 	<ul style="list-style-type: none"> - (١) مشاركة ما لا يقل عن ٩١ مؤسسة في شبكة برنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية (IODE) وبوابات البيانات المعنية - (٢) ارتفاع عدد البيانات المتوافرة في سجلات نظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS) إلى ٤٢ مليون؛ وارتفاع عدد مجموعات البيانات المتوافرة في بوابة بيانات المحيطات (OceanDataPortal) إلى ٢٢٠؛ وارتفاع عدد السجلات الببليوغرافية في المستودع الإلكتروني لوثائق المحيطات (OceanDocs) إلى ٦٥٠٠ - (٣) ٢٤٠ إحالة مرجعية بحلول نهاية عام ٢٠١٧ 	<ul style="list-style-type: none"> ٥- (١) عدد المؤسسات التابعة للدول الأعضاء والتي تتقاسم البيانات والمعلومات عن طريق شبكة مراكز البيانات والمكتبات البحرية التابعة لبرنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية (IODE) (٢) عدد سجلات البيانات المتاحة من خلال نظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS) وبوابات بيانات المحيطات (ODP) والمستودع الإلكتروني لوثائق المحيطات (OceanDocs) (٣) عدد المنشورات التي تذكر نظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS)

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - (١) إعداد تقييم إيكولوجي عالمي للسلاسل الزمنية على متن السفن الفريق الدولي المعني بالسلاسل الزمنية الإيكولوجية البحرية - (٢) دعم البحوث المتعلقة بظاهرة نقص الأكسجين في المحيطات - إعداد ما لا يقل عن ١٥ تقييماً قابلاً للمقارنة بشأن النظم الإيكولوجية البحرية 	<ul style="list-style-type: none"> - (١) إعداد تقييم إيكولوجي عالمي للسلاسل الزمنية على متن السفن الفريق الدولي المعني بالسلاسل الزمنية الإيكولوجية البحرية - (٢) دعم البحوث المتعلقة بظاهرة نقص الأكسجين في المحيطات - إعداد ما لا يقل عن ١٥ تقييماً قابلاً للمقارنة بشأن النظم الإيكولوجية البحرية 	<p>٦- عدد المبادرات العلمية الدولية التي تركز على عمل النظم الإيكولوجية البحرية وأثار تغير المناخ وتقلباته على خدمات النظم الإيكولوجية، والتي تشارك فيها مؤسسات البحوث الوطنية</p>

النتيجة المنشودة ٥: تخفيف المخاطر والآثار المتصلة بالمحيطات، واتخاذ التدابير الخاصة بالتكيف مع تغير المناخ وتخفيف وطأته، وقيام الدول الأعضاء بوضع وتنفيذ سياسات لضمان صحة النظم الإيكولوجية للمحيطات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - (١) الشروع في تنسيق نظم الإنذار بأمواج التسونامي القائمة في المناطق الأربع المعنية وضمان قابليتها للتشغيل المتبادل - (٢) مشاركة الدول الأعضاء في المناطق الأربع المعنية في ما لا يقل عن حلقتي عمل بشأن تقييم الأخطار الساحلية، وذلك في سياق تنفيذ إطار شامل لتقييم المخاطر وإدارتها وتخفيف وطأتها 	<ul style="list-style-type: none"> - (١) الشروع في تنسيق نظم الإنذار بأمواج التسونامي القائمة في المناطق الأربع المعنية وضمان قابليتها للتشغيل المتبادل - (٢) مشاركة الدول الأعضاء في المناطق الأربع المعنية في ما لا يقل عن حلقتي عمل بشأن تقييم الأخطار الساحلية، وذلك في سياق تنفيذ إطار شامل لتقييم المخاطر وإدارتها وتخفيف وطأتها 	<p>١- (١) الدول الأعضاء المشاركة في تنسيق وتوحيد نظم الرصد والإنذار الخاصة بالأخطار الساحلية في المناطق الأربع المعنية</p> <p>(٢) الدول الأعضاء، ولا سيما تلك الأكثر عرضة للأخطار الساحلية، التي اعتمدت خطط منسقة لتخفيف وطأة الأخطار والتكيف معها</p>

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - مشاركة قوية من جانب الدول الأعضاء في ما لا يقل عن ستة أنشطة منفذة لتعزيز القدرات - مشاركة ما لا يقل عن ٣٥ مؤسسة بحوث وطنية في تنفيذ الأنشطة العلمية للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات - تنظيم ما لا يقل عن أربع حلقات عمل خاصة بالخبراء/العلوم للنهوض بالبحوث الدولية 	<ul style="list-style-type: none"> - مشاركة قوية من جانب الدول الأعضاء في ما لا يقل عن ستة أنشطة منفذة لتعزيز القدرات - مشاركة ما لا يقل عن ٣٥ مؤسسة بحوث وطنية في تنفيذ الأنشطة العلمية للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات - تنظيم ما لا يقل عن أربع حلقات عمل خاصة بالخبراء/العلوم للنهوض بالبحوث الدولية 	<p>٢- عدد المبادرات الدولية العلمية والمعززة للقدرات المتعلقة بتحسين رصد وإدارة (١) حالات تكاثر الطحالب الضارة وآثارها و(٢) مستوى المغذيات، والتي تشارك فيها مؤسسات البحوث الوطنية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إصدار دليل بشأن النظم التشغيلية الخاصة بتنبؤات المحيطات 	<ul style="list-style-type: none"> - إصدار دليل بشأن النظم التشغيلية الخاصة بتنبؤات المحيطات 	<p>٣- عدد الدول الأعضاء المستفيدة من تحسُّن قرارات النظم التشغيلية الخاصة بتنبؤات المحيطات</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ١٧٠ طالباً وطالبة 	<ul style="list-style-type: none"> - ١٥٠ طالباً وطالبة 	<p>٤- عدد الطلبة الذين اكتسبوا قدرات تتصل بنظم الإنذار المبكر وتدابير تخفيف وطأة تغير المناخ والتكيف معه من خلال برنامج «مدرسي المحيطات» التدريبي (OceanTeacher)</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ١٢ دولة عضواً من منطقتين 	<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ١٠ دول أعضاء من منطقتين 	<p>٥- عدد الدول الأعضاء التي اكتسبت القدرة على إجراء تقييمات بحرية والتي تسهم في عمليات التقييم الإقليمية والعالمية للمحيطات ومنها التقييم العالمي للمحيطات، والعمليات الخاصة بالمنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية وباتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ</p>

النتيجة المنشودة ٦: تعزيز القدرات المؤسسية لدى الدول الأعضاء لأغراض حماية موارد المحيطات والسواحل وإدارتها بصورة مستدامة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - مشاركة ما لا يقل عن ٦٠٪ من الدول الأعضاء في اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، التابعة للجنة الفرعية للبحر الكاريبي والمناطق المتاخمة له، واللجنة الفرعية لغرب المحيط الهادي، واللجنة الفرعية لأفريقيا والدول الجزرية المتاخمة لها، في الاجتماعات الفرعية الإقليمية وفي تنفيذ خطط العمل 	<ul style="list-style-type: none"> - مشاركة ما لا يقل عن ٥٠٪ من الدول الأعضاء في اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، التابعة للجنة الفرعية للبحر الكاريبي والمناطق المتاخمة له، واللجنة الفرعية لغرب المحيط الهادي، واللجنة الفرعية لأفريقيا والدول الجزرية المتاخمة لها، في الاجتماعات الفرعية الإقليمية وفي تنفيذ خطط العمل 	<ul style="list-style-type: none"> ١- عدد الدول الأعضاء التي نفذت خطط العمل (حُدثت الأولويات استناداً إلى الاحتياجات والموارد المتوافرة) الخاصة بالهيئتين الرئاسيتين والهيئات الفرعية
<ul style="list-style-type: none"> - اضطلاع ما لا يقل عن ٢٥ بلداً بتطبيق أدلة اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات لإدارة مناطقها الساحلية والبحرية - مشاركة ما لا يقل عن ١٨ بلداً في إعداد وتنفيذ أنشطة إقليمية تتعلق بالأخطار الساحلية/تخطيط المجال المناخي في منطقة واحدة - تنظيم مؤتمر دولي واحد بشأن أحدث التطورات في مجال تخطيط المجال البحري 	<ul style="list-style-type: none"> - اضطلاع ما لا يقل عن ٢٢ بلداً بتطبيق أدلة اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات لإدارة مناطقها الساحلية والبحرية - مشاركة ما لا يقل عن ١٦ بلداً في إعداد وتنفيذ أنشطة إقليمية تتعلق بالأخطار الساحلية/تخطيط المجال المناخي في منطقة واحدة 	<ul style="list-style-type: none"> ٢- عدد البلدان التي تستخدم أدلة اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات بشأن الإدارة القائمة على النظم الإيكولوجية وأدوات اللجنة الخاصة بالتكيف مع الأخطار الساحلية/تغير المناخ عند إعداد برامجها الوطنية وإدارتها وتقييمها
<ul style="list-style-type: none"> - برنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية (IODE) ونظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS): (١) تدريب ما لا يقل عن ٣٦٠ طالباً وطالبة بشأن موضوعات تتعلق ببرنامج التبادل الدولي (IODE) ونظام المعلومات البيولوجية الجغرافية (OBIS) 	<ul style="list-style-type: none"> - برنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية (IODE) ونظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS): (١) تدريب ما لا يقل عن ٣٥٥ طالباً وطالبة بشأن موضوعات تتعلق ببرنامج التبادل الدولي (IODE) ونظام المعلومات البيولوجية الجغرافية (OBIS) 	<ul style="list-style-type: none"> ٣- عدد العلميين المدربين الذين يستخدمون مهاراتهم لدعم السلطات الوطنية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - (٢) قيام الطلبة المنتفعين بالحصص التدريبية بإصدار ما يناهز أربعة مطبوعات تتضمن إحالات مرجعية إلى برنامج التبادل الدولي (IODE) ونظام المعلومات البيولوجية الجغرافية (OBIS) - نقل التكنولوجيا البحرية: سيتعدّر تنفيذ الأنشطة المتعلقة بهذا الموضوع - اللجنة الفرعية لأفريقيا والدول الجزرية المتاخمة لها: (١) لن تُنظّم أي مدرسة صيفية في أفريقيا؛ (٢) لن يوفر أي دعم لكراسي اليونسكو الجامعية؛ (٣) لن تتم مساعدة مراكز التدريب الإقليمية التابعة للأكاديمية العالمية لمدرسي المحيطات - اللجنة الفرعية للبحر الكاريبي والمناطق المتاخمة له: (١) لن تُنظّم أي مدرسة صيفية؛ (٢) لن تتم مساعدة مراكز التدريب الإقليمية التابعة للأكاديمية العالمية لمدرسي المحيطات - اللجنة الفرعية لغرب المحيط الهادي: إنشاء عدد محدود جداً من المراكز الإقليمية للتدريب والموارد، وقد يتعدّر تنظيم حصص دراسية 	<ul style="list-style-type: none"> - (٢) قيام الطلبة المنتفعين بالحصص التدريبية بإصدار ما يناهز أربعة مطبوعات تتضمن إحالات مرجعية إلى برنامج التبادل الدولي (IODE) ونظام المعلومات البيولوجية الجغرافية (OBIS) - نقل التكنولوجيا البحرية: سيتعدّر تنفيذ الأنشطة المتعلقة بهذا الموضوع - اللجنة الفرعية لأفريقيا والدول الجزرية المتاخمة لها: (١) لن تُنظّم أي مدرسة صيفية في أفريقيا؛ (٢) لن يوفر أي دعم لكراسي اليونسكو الجامعية؛ (٣) لن تتم مساعدة مراكز التدريب الإقليمية التابعة للأكاديمية العالمية لمدرسي المحيطات - اللجنة الفرعية للبحر الكاريبي والمناطق المتاخمة له: (١) لن تُنظّم أي مدرسة صيفية؛ (٢) لن تتم مساعدة مراكز التدريب الإقليمية التابعة للأكاديمية العالمية لمدرسي المحيطات - اللجنة الفرعية لغرب المحيط الهادي: إنشاء عدد محدود جداً من المراكز الإقليمية للتدريب والموارد، وقد يتعدّر تنظيم حصص دراسية 	

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - عدم إمكانية إجراء تحليل ببيومتری كمّي لمراقبة التطورات المستجدة في مجال العلوم - عدم إمكانية إجراء تحليل للشبكات وللتعاون الإقليمي في الميدان العلمي - استخراج معلومات نوعية من الدراسة الاستقصائية المخصصة - قيام ما لا يقل عن ٣٠ بلداً بالرد على استقصاء اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات بشأن القدرات الوطنية في مجال علوم المحيطات 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم إمكانية إجراء تحليل ببيومتری كمّي لمراقبة التطورات المستجدة في مجال العلوم - عدم إمكانية إجراء تحليل للشبكات وللتعاون الإقليمي في الميدان العلمي - استخراج معلومات نوعية من الدراسة الاستقصائية المخصصة - قيام ما لا يقل عن ٣٠ بلداً بالرد على استقصاء اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات بشأن القدرات الوطنية في مجال علوم المحيطات 	<p>٤- عدد البلدان المشاركة في التقرير العالمي لعلوم المحيطات (GOSR) والمساهمة فيه عن طريق تقديم المعلومات</p> <p>٥- (حصراً من خلال التمويل الخارج عن الميزانية)</p>

النتيجة المنشودة ٧: توسيع نطاق التعاون العالمي في العلوم الأيكولوجية والجيولوجية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - ٥٠٪ على الأقل من العلميين هم من البلدان النامية 	<ul style="list-style-type: none"> - ٤٥٪ من الدول الأعضاء التي يشارك علميون تابعون لها في مشروعات البرنامج الدولي للعلوم الجيولوجية هي من البلدان النامية 	<p>١- النسبة المئوية للدول الأعضاء النامية التي يوجد لديها علميون يشاركون بنشاط في التعاون بين الشمال والجنوب وفيما بين بلدان الجنوب من خلال مشروعات البرنامج الدولي للعلوم الجيولوجية، مع التركيز على المجالات المواضيعية الرئيسية للمخاطر الجيولوجية واستخدام الموارد المعدنية وتغير المناخ</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٢٠ دولة عضواً إضافية 	<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٢٠ دولة عضواً إضافية 	<p>٢- عدد الدول الأعضاء التي توجد فيها معاهد تسهم في مبادرة علوم الأرض في أفريقيا من خلال الشبكة الأفريقية لمؤسسات علوم الأرض</p>
<ul style="list-style-type: none"> - بلد واحد على الأقل 	<ul style="list-style-type: none"> - بلد واحد على الأقل 	<p>٣- عدد الدول الأعضاء التي أدخلت علوم الأرض في مناهجها المدرسية</p>

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- إنشاء حدائق جيولوجية عالمية جديدة في ما لا يقل عن ٢٠ دولة عضواً، مع التركيز على إنشاء حدائق جيولوجية عالمية جديدة في مناطق العالم الممتلئة دون النصاب في الوقت الراهن	- إنشاء حدائق جيولوجية عالمية جديدة في ما لا يقل عن ١٥ دولة عضواً، مع التركيز على إنشاء حدائق جيولوجية عالمية جديدة في مناطق العالم الممتلئة دون النصاب في الوقت الراهن	٤- عدد الدول الأعضاء التي أنشأت حدائق جيولوجية عالمية

النتيجة المنشودة ٨: تحسُّن تخفيف المخاطر وتعزيز الإنذار المبكر بالأخطار الطبيعية وتقوية التأهب للكوارث والقدرة على الصمود أمامها

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- إنشاء ما لا يقل عن أربع شركات جديدة على المستويين العالمي والإقليمي	- إنشاء ما لا يقل عن أربع شركات جديدة على المستويين العالمي والإقليمي	١- عدد الشراكات الجديدة التي أنشأتها الدول الأعضاء المتلقية للدعم لإبراز أهمية الحد من مخاطر الكوارث
- ما لا يقل عن ٤٠ بلداً، على أن تكون بينها سبعة على الأقل في أفريقيا	- ما لا يقل عن ٤٠ بلداً، على أن تكون بينها سبعة على الأقل في أفريقيا	٢- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم والتي عززت القدرة على الصمود وحسّنت القدرة على الحد من مخاطر الكوارث
- إنشاء/تعزيز ما لا يقل عن خمس شبكات	- إنشاء/تعزيز ما لا يقل عن خمس شبكات	٣- عدد الشبكات المنشأة/المعززة على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية من خلال دورات لتقاسم المعلومات العلمية والتقنية

النتيجة المنشودة ٩: تعزيز استخدام معازل المحيط الحيوي بوصفها أماكن للتعلّم المتعلق بالتنمية المنصّفة والمستدامة والتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معها

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- إنشاء ما لا يقل عن ٥٠ معزلاً جديداً للمحيط الحيوي، على أن تكون ثلاثة منها عابرة للحدود، وخصوصاً في البلدان النامية أو أقل البلدان نمواً	- إنشاء ما لا يقل عن ٥٠ معزلاً جديداً للمحيط الحيوي، على أن تكون ثلاثة منها عابرة للحدود، وخصوصاً في البلدان النامية أو أقل البلدان نمواً	١- عدد معازل المحيط الحيوي الجديدة التي انضمت إلى شبكة اليونسكو العالمية لمعازل المحيط الحيوي، وهي شبكة لأماكن التعلّم المتعلق بالتنمية المستدامة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- تحويل ما لا يقل عن ٨٠٪ من معازل المحيط الحيوي التي أنشئت قبل اعتماد استراتيجية أشبيلية ودعم المعازل المتبقية من خلال مشروعات خاصة باليونيسكو لتحقيق هذا الهدف	- تحويل ما لا يقل عن ٨٠٪ من معازل المحيط الحيوي التي أنشئت قبل اعتماد استراتيجية أشبيلية ودعم المعازل المتبقية من خلال مشروعات خاصة باليونيسكو لتحقيق هذا الهدف	٢- النسبة المئوية لمعازل المحيط الحيوي المدعومة التي نفذت توصيات خطة عمل مدريد وتعمل وفقاً للمبادئ والمعايير الإطارية النظامية الخاصة باستراتيجية أشبيلية
- قيام ما لا يقل عن ٥٠٪ من الدول الأعضاء بدعم الاستراتيجية الخاصة بالفترة ٢٠٢١-٢٠١٤	- قيام ما لا يقل عن ٥٠٪ من الدول الأعضاء بدعم الاستراتيجية الخاصة بالفترة ٢٠٢١-٢٠١٤	٣- النسبة المئوية للدول الأعضاء المدعومة التي وضعت ونفذت خطة عمل لدعم استراتيجية برنامج الإنسان والمحيط الحيوي (الماب) (٢٠١٤-٢٠٢١) وموافقة المجلس الدولي لتنسيق برنامج الماب في عام ٢٠١٥ على استراتيجية جديدة لبرنامج الماب والشبكة العالمية لمعازل المحيط الحيوي التابعة له (٢٠١٥-٢٠٢٥)
- موافقة المجلس الدولي لتنسيق برنامج الماب على مشروع استراتيجية في دورته السادسة والعشرين (٢٠١٤) ودورته السابعة والعشرين (٢٠١٥)	- موافقة المجلس الدولي لتنسيق برنامج الماب على مشروع استراتيجية في دورته السادسة والعشرين (٢٠١٤) ودورته السابعة والعشرين (٢٠١٥)	٤- عدد برامج/مشروعات البحوث المنفذة في معازل المحيط الحيوي التي تروج لعلم الاستدامة والتنمية المستدامة
- ما لا يقل عن برنامج/مشروع بحثي واحد في كل منطقة أو شبكة مواضيعية	- ما لا يقل عن برنامج/مشروع بحثي واحد في كل منطقة أو شبكة مواضيعية	

النتيجة المنشودة ١٠: تعزيز الاستجابات لتحديات الأمن المائي على الصعيد المحلي والإقليمي والعالمي

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- ما لا يقل عن ٢٠ مؤسسة في ثلاث مناطق	- ما لا يقل عن ٢٠ مؤسسة في ثلاث مناطق	١- عدد المؤسسات المتلقية للدعم التي وضعت برامج للبحوث والتدريب تختص بإدارة مخاطر الفيضانات والجفاف في سياق الحالات المناخية القصوى
- مشاركة ١١ دول أعضاء في الشبكة العالمية لرصد المياه الجوفية (GGMN)	- مشاركة ١٠ دول أعضاء في الشبكة العالمية لرصد المياه الجوفية (GGMN)	٢- قيام الدول الأعضاء بتحسين حوكمة المياه الجوفية وأحواض الأنهار على المستوى المحلي والوطني والعاور للحدود
- قيام ٢٥ دولة عضواً بتطبيق المنهجية الخاصة بتقييم طبقات المياه الجوفية العابرة للحدود	- قيام ٣٠ دولة عضواً بتطبيق المنهجية الخاصة بتقييم طبقات المياه الجوفية العابرة للحدود	

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- خمس دول من بين الدول الأعضاء الستين هي من المنطقة العربية، وخمس أخرى هي من منطقة أفريقيا	- ما لا يقل عن ٦٠ من الدول الأعضاء في جميع المناطق	٣- عدد الدول الأعضاء المستفيدة من الأدوات والنهوج الابتكارية التي تعالج مسائل ندرة المياه وجودتها
- ما لا يقل عن ٥٠ منطقة حضرية	- ما لا يقل عن ٥٠ منطقة حضرية	٤- عدد المناطق الحضرية المتلقية للدعم التي وضعت نهوجاً ابتكارية ومتكاملة بشأن إدارة المياه
- ما لا يقل عن ٦ من الدول الأعضاء	- ما لا يقل عن ٥ من الدول الأعضاء	٥- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي طبقت المبادئ التوجيهية الخاصة بإدارة المتكاملة لموارد المياه والنظم الإيكولوجية والتي أسهمت في هذه الإدارة المتكاملة
- ما لا يقل عن ٣٥ من الدول الأعضاء، وخصوصاً في أفريقيا - إنشاء شبكة واحدة على الأقل للمهنيين العاملين في مجالات المياه ووسائل الإعلام الجماهيري	- ما لا يقل عن ٣٥ من الدول الأعضاء، وخصوصاً في أفريقيا - إنشاء شبكة واحدة على الأقل للمهنيين العاملين في مجالات المياه ووسائل الإعلام الجماهيري	٦- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي عززت نهوج التعليم في مجال المياه على جميع المستويات لأغراض الأمن المائي

النتيجة المنشودة ١١: تعزيز المعارف والابتكار والسياسات والقدرات البشرية والمؤسسية في مجال الأمن المائي من خلال تحسين التعاون الدولي

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- قيام مجلس البرنامج الهيدرولوجي الدولي باعتماد ثمانية قرارات خاصة بهذا البرنامج	- قيام مجلس البرنامج الهيدرولوجي الدولي باعتماد ثمانية قرارات خاصة بهذا البرنامج	١- عدد القرارات الرامية إلى دعم الدول الأعضاء في تعزيز حوكمة المياه من خلال آليات تعاون محددة على الصعيد الوطني والإقليمي والدولي
- ما لا يقل عن ١٥٠٠ طالب، خصوصاً من البلدان النامية، على أن تمثل النساء ٣٠٪ منهم على الأقل	- ما لا يقل عن ١٥٠٠ طالب، خصوصاً من البلدان النامية، على أن تمثل النساء ٣٠٪ منهم على الأقل	٢- عدد الطلاب المتخرجين أو المهنيين المدربين عن طريق مؤسسات أسرة اليونسكو الخاصة بالمياه على المستوى الابتدائي والثانوي ومستوى البكالوريوس والماجستير والدكتوراه أو على مستوى الدراسات العليا أو التعليم غير النظامي، والذين لديهم المهارات اللازمة لمعالجة تحديات الأمن المائي، وعدد التقنيين المدربين للمساعدة في خدمات المياه والبنى الأساسية الخاصة بها

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - قيام البرنامج العالمي لتقييم الموارد المائية الذي تقوده اليونسكو بإصدار ما لا يقل عن ثلاثة من تقارير التنمية المائية في العالم ودراسات الحالات المقترنة بها، فيما يتعلق بموضوعات الأمن المائي - ما لا يقل عن ٣٠٠ إحالة مرجعية إلى منشورات علمية وغير علمية صادرة عن البرنامج العالمي لتقييم الموارد المائية 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام البرنامج العالمي لتقييم الموارد المائية الذي تقوده اليونسكو بإصدار ما لا يقل عن ثلاثة من تقارير التنمية المائية في العالم ودراسات الحالات المقترنة بها، فيما يتعلق بموضوعات الأمن المائي - ما لا يقل عن ٣٠٠ إحالة مرجعية إلى منشورات علمية وغير علمية صادرة عن البرنامج العالمي لتقييم الموارد المائية 	٣- عدد عمليات التقييم العالمية المتعلقة بالمياه والتي تتضمن بيانات مفيدة لراسمي السياسات
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٢٢ مؤسسة في جميع المناطق 	<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٢٠ مؤسسة في جميع المناطق 	٤- عدد مؤسسات أسرة اليونسكو المعنية بالمياه والتي تشارك بنشاط في إطار عالمي شامل يعزز أوجه التآزر فيما بينها في مجال علوم المياه والتعليم والابتكار في هذا الميدان
<ul style="list-style-type: none"> - قيام ١٠٠ خبير باستعراض عدد من الكتابات لإنتاج معلومات يمكن الاسترشاد بها في السياسات - (شريطة تعبئة الأموال اللازمة لذلك من خارج الميزانية) 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام ١٠٠ خبير باستعراض عدد من الكتابات لإنتاج معلومات يمكن الاسترشاد بها في السياسات - (شريطة تعبئة الأموال اللازمة لذلك من خارج الميزانية) 	٥- عدد الخبراء المساهمين في تحسين تحليل المعلومات العلمية والتقنية وتولييفها لدعم قرارات راسمي السياسات ومحتوى المناهج الدراسية

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين

النتيجة المنشودة ١: امتلاك النساء لقدرات معززة في المجالات العلمية لليونسكو، بما في ذلك من خلال إبراز صورة النساء العالمات كمثّل يحتذى بها ومرشدات للطالبات والعلميات الشابات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- ما لا يقل عن ٣٥٠ طالباً	- ما لا يقل عن ٢٥٠ طالباً	١- عدد الطالبات والعلميات الشابات اللواتي يتلقين إرشاداً بفضل أنشطة اليونسكو

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز شبكات النساء العالمات في مختلف المجالات العلمية والمناطق، وذلك بعدة وسائل منها الكراسي الجامعية المنشأة في إطار برنامج اليونسكو لتوأمة الجامعات والكراسي الجامعية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- عشر شبكات على الأقل	- عشر شبكات على الأقل	١- عدد الشبكات القائمة المعنية بالنساء في مجال العلوم، التي يتم تعزيزها
- ثلاث شبكات على الأقل	- ثلاث شبكات على الأقل	٢- عدد الشبكات الجديدة التي تعنى بالنساء في مجال العلوم

النتيجة المنشودة ٣: تحديد البيانات الموزعة بحسب الجنسين وقياسها وتقييمها، وإعداد جرد لوثائق السياسات التي تؤثر في المساواة بين الجنسين في مجال العلوم

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- عملية جرد واحدة	- عملية جرد واحدة	١- عمليات جرد ووثائق سياسات العلم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات والمؤشرات الجنسانية الخاصة بهذه المجالات وتحليل الثغرات الموجودة فيها
- ٣٠ بلدًا	- ٣٠ بلدًا	٢- عدد الدول الأعضاء التي تجري عمليات جرد لوثائق سياسات العلم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات من أجل تعزيز المساواة بين الجنسين

النتيجة المنشودة ٤: تعزيز المشاركة الفعلية للنساء في العمليات الرفيعة المستوى التي تشكل جدول أعمال العلوم والسياسات العلمية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٥/م٣٨	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/م٣٨	
- ٤٠٪	- ٤٠٪	١- عدد النساء المشاركات في المؤتمرات والاجتماعات العلمية وحلقات العمل الخاصة بالسياسات العلمية، التي تعقد بقيادة اليونسكو
- ٤٠٪	- ٤٠٪	٢- النسبة المئوية للنساء اللواتي ترشحن اليونسكو لعضوية اللجان العلمية الرفيعة المستوى

الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا

البرنامج الطليعي ٣: تسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمعرفة لأغراض التنمية الاجتماعية الاقتصادية المستدامة في أفريقيا

النتيجة المنشودة ١: القيام بوضع نظم ابتكار وطنية وربطها بنظم سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وبنى الحوكمة والرصد

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٥/م٣٨	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/م٣٨	
- ما لا يقل عن ١٠ بلدان	- ما لا يقل عن ١٠ بلدان	١- عدد البلدان المتلقية للدعم التي قامت بصياغة وتنفيذ سياسات واستراتيجيات للعلوم والتكنولوجيا والابتكار
- مشاركة ما لا يقل عن ١٠ بلدان أفريقية جديدة في منبر مرصد اليونسكو العالمي المعني بوثائق سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار (GO-SPIN)	- مشاركة ما لا يقل عن ١٠ بلدان أفريقية جديدة في منبر مرصد اليونسكو العالمي المعني بوثائق سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار (GO-SPIN)	٢- عدد البلدان الأفريقية المشاركة في مبادرتي البرنامج العالمي لتقييم العلوم والتكنولوجيا والابتكار (STIGAP) ومرصد اليونسكو العالمي المعني بوثائق سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار (GO-SPIN)

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز الشبكات المنتسبة إلى اليونسكو وشبكات المؤسسات الأفريقية بحيث يمكنها تقديم الدور القيادي والمبادئ التوجيهية بشأن القضايا الهامة والاستراتيجية في جميع مجالات اختصاص اليونسكو في ميدان العلوم

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- مشاركة ٤ شبكات إقليمية في حوار السياسات	- مشاركة ٤ شبكات إقليمية في حوار السياسات	١- عدد الشبكات المتلقية للدعم المشاركة في حوار السياسات على الصعيد الإقليمي
- إعداد ما لا يقل عن ملخصين توجيهيين سنوياً وتوزيعهما في أفريقيا	- إعداد ما لا يقل عن ملخصين توجيهيين سنوياً وتوزيعهما في أفريقيا	٢- عدد الملخصات التوجيهية التي أعدتها الشبكات الأفريقية المقر المتلقية للدعم بشأن إنتاج المعارف والسياسات المتعلقة بالمعارف لصالح أفريقيا
- ٤ بلدان و/أو كيانات إقليمية على الأقل	- ٤ بلدان و/أو كيانات إقليمية على الأقل	٣- عدد البلدان و/أو الكيانات الإقليمية التي تضع وتنفذ سياسات بشأن الطاقة المتجددة

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز القدرات المؤسسية والبشرية لبناء المهارات المتعلقة بالتكنولوجيا من حيث التنبؤ بها وتقييمها والتفاوض بشأنها وتملكها ونقلها وتوزيعها واستيعابها وكذلك بالمعارف الأساسية، وذلك في إدارة نظم العلوم والتكنولوجيا والابتكار

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- مساعدة ١٠ جامعات أفريقية في وضع مناهج دراسية وبرامج بحوث تتصل بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار	- مساعدة ١٠ جامعات أفريقية في وضع مناهج دراسية وبرامج بحوث تتصل بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار	١- عدد مؤسسات التعليم العالي الأفريقية المتلقية للدعم والتي تأخذ بمناهج وبرامج بحوث جديدة أو محسنة لصالح أفريقيا
- قيام ٣ جامعات في أفريقيا بتنقيح أنشطتها الخاصة بالهندسة وتكنولوجيا المعلومات	- قيام ٣ جامعات في أفريقيا بتنقيح أنشطتها الخاصة بالهندسة وتكنولوجيا المعلومات	٢- عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي حسنت استخدام الطاقة المتجددة وإدارتها
- ٨ دول على الأقل	- ٨ دول على الأقل	٣- عدد الخبراء الأفريقيين المتخصصين في نقل التكنولوجيا وإدارة التكنولوجيات
- عقد عدة حلقات عمل وإعداد ما لا يقل عن ٢٠٠ خبير أفريقي متخصص في نقل التكنولوجيا وإدارة التكنولوجيات	- عقد عدة حلقات عمل وإعداد ما لا يقل عن ٢٠٠ خبير أفريقي متخصص في نقل التكنولوجيا وإدارة التكنولوجيات	

النتيجة المنشودة ٤: تعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب وبين بلدان الشمال والجنوب في سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار وبناء القدرات في البلدان الأفريقية والبلدان المتقدمة والنامية الأخرى

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	
- ١٦ مؤسسة إضافية من مؤسسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار في أفريقيا لديها برامج عاملة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب وبين بلدان الشمال والجنوب	- ١٦ مؤسسة إضافية من مؤسسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار في أفريقيا لديها برامج عاملة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب وبين بلدان الشمال والجنوب	١- عدد مؤسسات البحوث الأفريقية والخبراء الأفارقة المتلقية للدعم والمشاركة في التعاون مع البلدان النامية الأخرى (المركز الدولي للفيزياء النظرية وأكاديمية العلوم للعالم النامي وغيرها)
- إنشاء ما لا يقل عن ١٠ مشاريع بحوث مشتركة جديدة	- إنشاء ما لا يقل عن ١٠ مشاريع بحوث مشتركة جديدة	٢- عدد مشاريع البحوث المشتركة الجديدة بين أفريقيا وشركاء من العالم المتقدم
- تنظيم ما لا يقل عن ٦ أنشطة تدريبية	- تنظيم ما لا يقل عن ٦ أنشطة تدريبية	٣- عدد الدول الأفريقية الأعضاء المتلقية للدعم في وضع سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار أو في استعراض هذه السياسات
- ما لا يقل عن ٨ بلدان في أفريقيا	- ما لا يقل عن ٨ بلدان في أفريقيا	٤- عدد الدول الأفريقية الأعضاء المتلقية للدعم في وضع سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار أو في استعراض هذه السياسات

النتيجة المنشودة ٥: إنشاء مراكز للرياضيات والهندسة معنية بأصحاب المواهب من الشباب الأفارقة مع التشديد على النساء الأخصائيات في العلوم

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	
- إنشاء مركزين وكرسيين جامعيين	- إنشاء مركزين وكرسيين جامعيين	١- تنظيم ما لا يقل عن ستة أنشطة تدريبية
- وضع نموذج واحد وتشغيله	- وضع نموذج واحد وتشغيله	٢- وضع نموذج رياضي لارتفاع منسوب مياه البحر في خليج غينيا والمسائل الإقليمية المتعلقة بتغير المناخ
- وضع ستة برامج للتدريب	- وضع ستة برامج للتدريب	٣- عدد فرص التدريب التي يجري تطويرها للطلاب الأفارقة الموهوبين

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- نسبة النساء بين المتدربين لا تقل عن ٤٥٪	- نسبة النساء بين المتدربين لا تقل عن ٤٥٪	٤- تحسين التكافؤ بين الجنسين في برامج التدريب
- تنفيذ أربعة أنشطة على الأقل	- تنفيذ أربعة أنشطة على الأقل	٥- عدد الأنشطة المنظمة مع شركاء مختلفين والتي تضمن مشاركة النساء والشباب

النتيجة المنشودة ٦: الترويج لثقافة الابتكار والعلوم والتكنولوجيا من خلال حشد موارد المعارف

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- توفير المساعدة التقنية لما لا يقل عن مركزين وحاضنتين	- توفير المساعدة التقنية لما لا يقل عن مركزين وحاضنتين	١- عدد الحقائق العلمية وحاضنات أعمال التكنولوجيا التي تلقت مساعدة تقنية
- ما لا يقل عن ٤ مبادرات	- ما لا يقل عن ٤ مبادرات	٢- عدد الحلقات التدريبية المنظمة

النتيجة المنشودة ٧: تمكين الدول الأعضاء من بناء مجتمعات المعرفة الجامعة وتهيئة الظروف لتحقيق التنمية المستدامة وإحلال السلام من خلال الترويج لتعدد اللغات واستخدامه في المجال السيبراني، وتعميم الانتفاع بالمعلومات وصونها، وتعزيز مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والحلول المفتوحة (بإسهام البرنامج الرئيسي الخامس)

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- اعتماد ما لا يقل عن ٤ دول أعضاء لسياسات وطنية أو إقليمية تؤدي إلى جملة أمور منها تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية فضلاً عن تنظيم مننديات عالمية في مجالات الموارد التعليمية المفتوحة والانتفاع المفتوح والبرمجيات الحرة والمفتوحة المصدر والبيانات المفتوحة وإتاحة الانتفاع بالمعلومات	- اعتماد ما لا يقل عن ٣ دول أعضاء لسياسات وطنية أو إقليمية تؤدي إلى جملة أمور منها تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية فضلاً عن تنظيم مننديات عالمية في مجالات الموارد التعليمية المفتوحة والانتفاع المفتوح والبرمجيات الحرة والمفتوحة المصدر والبيانات المفتوحة وإتاحة الانتفاع بالمعلومات	١- عدد الدول الأعضاء التي تضع أطراً للسياسات وتتخذ تدابير ملموسة فيما يخص تعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والأجهزة المحمولة والحلول المفتوحة مع التشديد على المدرسين والدارسين والباحثين والمختصين بالمعلومات والعلماء

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم دورتين للتعليم الذاتي التوجيه في مجال الانتفاع المفتوح وتدريب ٢٠٠ مدير وطالب وغيرهما من الأطراف المعنية في مجال الانتفاع المفتوح - وضع مواد تدريبية عن الانتفاع بالمعلومات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تعتمد صيغة الموارد التعليمية المفتوحة واختبارها في ٣ مؤسسات تعليمية وطنية - اختبار مؤشرات لتقييم كفاءات المعلمين في دولة عضو رائدة 	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم دورتين للتعليم الذاتي التوجيه في مجال الانتفاع المفتوح وتدريب ١٠٠ مدير وطالب وغيرهما من الأطراف المعنية في مجال الانتفاع المفتوح - وضع مواد تدريبية عن الانتفاع بالمعلومات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تعتمد صيغة الموارد التعليمية المفتوحة واختبارها في ٣ مؤسسات تعليمية وطنية - اختبار مؤشرات لتقييم كفاءات المعلمين في دولة عضو رائدة 	
<ul style="list-style-type: none"> - قيام ما لا يقل عن دولتين عضوين باعتماد سياسات الحصول على المعلومات وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام ما لا يقل عن دولتين عضوين باعتماد سياسات الحصول على المعلومات وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات 	٢- عدد الدول الأعضاء التي تنفذ سياسات وطنية لتعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف وأحكاماً مدرجة في الوثيقة التقنية المعنونة «توصية بشأن تعزيز التعدد اللغوي واستخدامه وتعميم الانتفاع بالمجال السيبرني»
<ul style="list-style-type: none"> - قيام ما لا يقل عن ٤ دول أعضاء بتقديم تقارير عن التدابير المتخذة لتنفيذ التوصية المتعلقة بتعزيز التعدد اللغوي واستخدامه وتعميم الانتفاع بالمجال السيبرني - دراسة ونشر ما لا يقل عن اثنتين من الممارسات الفضلى المتعلقة بالانتفاع المفتوح 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام ما لا يقل عن ٣ دول أعضاء بتقديم تقارير عن التدابير المتخذة لتنفيذ التوصية المتعلقة بتعزيز التعدد اللغوي واستخدامه وتعميم الانتفاع بالمجال السيبرني - دراسة ونشر ما لا يقل عن اثنتين من الممارسات الفضلى المتعلقة بالانتفاع المفتوح 	٣- التوصية المتعلقة بتعزيز التعدد اللغوي واستخدامه وتعميم الانتفاع بالمجال السيبرني
<ul style="list-style-type: none"> - قيام ثلاث مؤسسات على الأقل من مؤسسات إعداد المعلمين باستخدام إطار كفاءة المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام مؤسستين على الأقل من مؤسسات إعداد المعلمين باستخدام إطار كفاءة المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات 	٤- عدد المعلمين الذين يقومون فعلاً بتسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ممارستهم المهنية لتعزيز بيئات التعلم الجيدة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- استحداث ما لا يقل عن أداة من أدوات دعم السياسات والتعلم الذاتي التوجه لأغراض التعلم المفتوح والتعلم عن بعد والتعلم المرن والمتاح على الإنترنت (التعلم الإلكتروني)	- استحداث ما لا يقل عن أداة من أدوات دعم السياسات والتعلم الذاتي التوجه لأغراض التعلم المفتوح والتعلم عن بعد والتعلم المرن والمتاح على الإنترنت (التعلم الإلكتروني)	٥- مبادرات دعم سياسات التعلم المفتوح والتعلم عن بعد والتعلم الشبكي (الإلكتروني) بالاستفادة من الحلول المفتوحة

النتيجة المنشودة ٨: زيادة مشاركة الشباب الأفارقة وإسهامهم النشط في حل القضايا التي تواجه التنمية المستدامة على الصعيد المحلي والمعيشة؛ وذلك من خلال استحداث تطبيقات دينامية للأجهزة المحمولة (بإسهام البرنامج الرئيسي الخامس)

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- تدريب ما لا يقل عن ٨٠٠ شاب وشابة تدريباً تاماً على استحداث تطبيقات تتعلق بالتنمية المستدامة باستخدام المواد التدريبية المتمثلة في موارد تعليمية مفتوحة والصادرة بموجب ترخيص مفتوح	- تدريب ما لا يقل عن ٥٠٠ شاب وشابة تدريباً تاماً على استحداث تطبيقات تتعلق بالتنمية المستدامة باستخدام المواد التدريبية المتمثلة في موارد تعليمية مفتوحة والصادرة بموجب ترخيص مفتوح	١- تلقي الفتيات والفتيان الأفارقة تدريباً مجدياً وعالي الجودة ومحفزاً على الصعيد المحلي، وتقديم التوجيه لاستحداث تطبيقات للهواتف المحمولة.
- إجراء أول توحيد للمسابقات الأفريقية والعالمية الخاصة باستحداث تطبيقات للأجهزة المحمولة سعياً إلى تزويد الدارسين بالحوافز والسبل اللازمة لتقديم تطبيقات	- إجراء أول توحيد للمسابقات الأفريقية والعالمية الخاصة باستحداث تطبيقات للأجهزة المحمولة سعياً إلى تزويد الدارسين بالحوافز والسبل اللازمة لتقديم تطبيقات	
- تسليط الضوء على أفضل عشر تطبيقات في الأحداث الدولية مثل منتديات NetExplo (نت إكسبلو)	- تسليط الضوء على أفضل عشر تطبيقات في الأحداث الدولية مثل منتديات NetExplo (نت إكسبلو)	
- إقامة شراكات مع مصنعي أجهزة محمولة ومطوري برمجيات وشركات اتصالات ومدارس	- إقامة شراكات مع مصنعي أجهزة محمولة ومطوري برمجيات وشركات اتصالات ومدارس	

النتيجة المنشودة ٩: صون التراث الوثائقي لتعزيز الانتفاع بالمعارف من خلال برنامج «ذاكرة العالم» (بإسهام البرنامج الرئيسي الخامس)

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - تنفيذ ما لا يقل عن ٣ عمليات إدراج في سجل ذاكرة العالم - إنشاء لجنة جديدة واحدة على الأقل من اللجان الوطنية لذاكرة العالم ودخولهما حيز التشغيل - إطلاق منصة شبكية جديدة اسمها «أطلس اليونسكو العالمي للغات»، وإنشاء قاعدة من المستخدمين، وتعزيز قدرات الرصد لدى مؤسسة وطنية للغات على الأقل، وضمان الترويج العالمي لتوصيات الوثائق التقنية - وإنشاء خدمة مكتبية جديدة واحدة على الأقل في المؤسسات التابعة للدول الأعضاء 	<ul style="list-style-type: none"> - تنفيذ ما لا يقل عن عمليتي إدراج في سجل ذاكرة العالم - إنشاء لجنة جديدة واحدة على الأقل من اللجان الوطنية لذاكرة العالم ودخولهما حيز التشغيل - إطلاق منصة شبكية جديدة اسمها «أطلس اليونسكو العالمي للغات»، وإنشاء قاعدة من المستخدمين، وتعزيز قدرات الرصد لدى مؤسسة وطنية للغات على الأقل، وضمان الترويج العالمي لتوصيات الوثائق التقنية - وإنشاء خدمة مكتبية جديدة واحدة على الأقل في المؤسسات التابعة للدول الأعضاء 	<p>١- تعزيز صون المعلومات والتراث الوثائقي والحفاظ عليهما والانتفاع بهما من خلال جملة أمور منها تطبيق وثائق تقنية</p>

البرنامج الطبيعي ٤: تشجيع العلوم من أجل إدارة الموارد الطبيعية لأفريقيا على نحو مستدام والحد من أخطار الكوارث

النتيجة المنشودة ١: تلبية احتياجات الدول الأعضاء الأفريقية إلى المعرفة العلمية وتنمية قدراتها في علوم المحيطات ورصد المحيطات وتخفيف أخطار المحيطات وإدارة البيانات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - يُحدد استناداً إلى نتائج الاستعراض وما يليها من قرار للمجلس التنفيذي 	<ul style="list-style-type: none"> - يُحدد استناداً إلى نتائج الاستعراض وما يليها من قرار للمجلس التنفيذي 	<p>١- عدد البلدان التي ساهمت في استعراض التقرير العالمي عن علوم المحيطات</p>

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- زيادة إضافية نسبتها ٣٪	- زيادة إضافية نسبتها ٣٪	٢- نسبة علماء البحار في كل دولة عضو تنتمي إلى المنطقة
- ٢٥٪ من العلماء الذين يستخدمون الدراية المكتسبة في عملهم عن طريق نظام «مدرّس المحيطات»	- تصريح ٢٥٪ من الخبراء المدربين عن طريق نظام «مدرّس المحيطات» بأنهم يستخدمون الدراية المكتسبة في عملهم اليومي	٣- نسبة العلماء الذين يستخدمون الدراية المكتسبة في عملهم عن طريق نظام «مدرّس المحيطات»

النتيجة المنشودة ٢: تحسين القدرات في أفريقيا فيما يخص إدارة الموارد الجيولوجية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- إقامة ما لا يقل عن ١٥ مؤسسة أفريقية معنية بعلوم الأرض	- إقامة ما لا يقل عن ١٥ مؤسسة أفريقية معنية بعلوم الأرض	١- عدد المؤسسات الأفريقية لعلوم الأرض التي تخرّج حملة شهادات جامعية لديهم دراية في ميدان الجيولوجيا وغيرها من علوم الأرض، بما يشمل الإدارة البيئية لقطاع الموارد المعدنية في أفريقيا
- دولتان عضوان إضافيتان	- دولتان عضوان إضافيتان	٢- عدد الدول الأعضاء التي تشارك في الاستخدام الاجتماعي للمعارف الخاصة بعلوم الأرض، ومنها التراث الجيولوجي، كأداة لتحقيق التنمية المستدامة

النتيجة المنشودة ٣: توسيع شبكة اليونسكو للمواقع التي يتم تحديدها دولياً بغية تعزيز التنمية الاجتماعية الاقتصادية المستدامة، بما يشمل المواقع العابرة للحدود التي تدير بنجاح المياه المشتركة و/أو موارد النظم الإيكولوجية المشتركة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- ما لا يقل عن ١٥ موقعاً	- ما لا يقل عن ١٥ موقعاً	١- عدد المواقع التي حددها اليونسكو (مواقع التراث العالمي الطبيعي ومعازل المحيط الحيوي وما يمكن تحديده في المستقبل من حدائق جيولوجية) والتي اتخذت الخطوات نحو التنمية المستدامة، ولا سيما من خلال صياغة وتنفيذ أنشطة اقتصادية خضراء وزرقاء

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٥/٣٨ م	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/٣٨ م	
- ما لا يقل عن ثلاثة بلدان	- ما لا يقل عن ثلاثة بلدان	٢- عدد البلدان الأفريقية التي اتخذت خطوات ترمي إلى إنشاء معازل للمحيط الحيوي ومواقع تراث عالمي طبيعي عابرة للحدود وتدار بصورة مشتركة
- ما لا يقل عن خمسة أحواض نهريّة عابرة للحدود	- ما لا يقل عن خمسة أحواض نهريّة عابرة للحدود	٣- عدد الأحواض النهريّة العابرة للحدود المشاركة في برنامج المياه من أجل السلام في أفريقيا

النتيجة المنشودة ٤: تحسين الإدارة الأفريقية للمياه العذبة وجعلها أكثر أمناً مع توجيه اهتمام خاص إلى التحديات المرتبطة بالمياه، بما فيها الجفاف والفيضانات وتصميم البنى الأساسية وإدارتها والتوسع الحضري

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٥/٣٨ م	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/٣٨ م	
- ما لا يقل عن ١١ بلداً	- ما لا يقل عن ١٠ بلدان	١- عدد الدول الأعضاء الأفريقية التي استخدمت الأدوات أو المعايير أو المبادئ التوجيهية الخاصة بالتصدي لتحديات تغير المناخ والمياه والتحديات المرتبطة بذلك
- ما لا يقل عن ١٥ بلداً	- ما لا يقل عن ١٥ بلداً	٢- عدد البلدان المشاركة في برنامج بناء القدرات المائية

النتيجة المنشودة ٥: تعزيز قدرات الدول الأعضاء الأفريقية فيما يخص تقدير المخاطر وتوفير الإنذار المبكر بالأخطار الطبيعية وإدراج الحد من مخاطر الكوارث في خططها الوطنية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٥/٣٨ م	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/٣٨ م	
- نظام واحد	- نظام واحد	١- تغطية السواحل الأفريقية بالنظم المنسقة والموحدة للإنذار المبكر بالأخطار الساحلية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ما لا يقل عن ١٠ بلدان	- ما لا يقل عن ١٠ بلدان	٢- عدد البلدان المتلقية للدعم التي تعززت قدرتها على الصمود وزادت قدرتها في مجال الحد من مخاطر الكوارث من خلال توليد ونشر المعارف، والتدريب، والأدوات، والترويج

النتيجة المنشودة ٦: طرح مبادرات مشتركة بين أصحاب المعارف الأصلية والعلمية ترمي إلى الإنتاج المشترك للمعارف لمواجهة تحديات تغير المناخ العالمي

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ما لا يقل عن ٣ دول	- ما لا يقل عن ٣ دول	١- عدد الدول الجزرية الصغيرة النامية التي تمتلك سياسات للعلوم والتكنولوجيا والابتكار في مجال التكيف مع المناخ من أجل تحقيق التنمية المستدامة
- تدريب ٤ مجتمعات على التوثيق والنشر	- تدريب ٤ مجتمعات على التوثيق والنشر	٢- عدد الرعاة الذين ينتمون إلى مجتمعات أصلية ويمكنهم توثيق معارفهم بشأن التكيف مع تغير المناخ ونشرها

البرنامج الرئيسي الثالث

العلوم الاجتماعية والإنسانية

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	خطة الإنفاق القائمة على (٥١٨ مليون دولار)				مبلغ التعزيز	خطة الإنفاق القائمة على (٥٠٧ ملايين دولار)				الأولية في الميزانية ^(١)	محاور العمل / النتيجة المنشودة
	نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٦٧ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٥٣ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		
دولار	%	دولار	دولار	دولار	دولار	%	دولار	دولار	دولار		
٦٨٧٢٥٠٠	٦٧%	١٠٩٠٦٧٠٠	٨١٠٤٨٠٠	٢٨٠١٩٠٠	٥١٨٤٠٠	٦٧%	١٠٣٨٨٣٠٠	٨١٠٤٨٠٠	٢٢٨٣٥٠٠	A	محور العمل ١ تعبئة البحوث والمعارف ورسم السياسات الموجهة نحو المستقبل من أجل دعم التحولات الاجتماعية والاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات
-	٨٤%	٤١١١٧٠٠	٣٠٧٦٩٠٠	١٠٣٤٨٠٠	١٩٢٤٠٠	٨٤%	٣٩١٩٣٠٠	٣٠٧٦٩٠٠	٨٤٢٤٠٠	A	النتيجة المنشودة ١ تعزيز البحوث الاستشرافية في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية بشأن التحولات الاجتماعية والحوار بين الثقافات، وذلك من خلال الاستعانة بعلم الاستدامة فضلاً عن المبادرات الجامعة تماماً، التي تقوم على حقوق الإنسان وتراعي قضايا الجنسين وترمي إلى تدعيم السياسات الوطنية الخاصة بالعلوم الاجتماعية والتعاون العلمي الدولي
-	٤١%	٢١٢٤١٠٠	١٤٩٤٩٠٠	٦٢٩٢٠٠	١٠٣٠٠٠	٤١%	٢٠٢١١٠٠	١٤٩٤٩٠٠	٥٢٦٢٠٠	B/C	النتيجة المنشودة ٢ إعداد مبادرات تستند إلى النهج القائم على حقوق الإنسان في مجالات التربية والثقافة والعلوم والاتصال والمعلومات وتدعم التحولات الاجتماعية لضمان نشوء مجتمعات أكثر إدماجاً للجميع وقيام مزيد من الحوار بين الثقافات
٦٨٧٢٥٠٠	٧٥%	٤٦٧٠٩٠٠	٣٥٣٣٠٠٠	١١٣٧٩٠٠	٢٢٣٠٠٠	٧٥%	٤٤٤٧٩٠٠	٣٥٣٣٠٠٠	٩١٤٩٠٠	A	النتيجة المنشودة ٣ تعزيز قدرات المسؤولين عن اتخاذ القرارات ومنظمات المجتمع المدني وغيرها من الأطراف المعنية الرئيسية، من أجل تصميم وتنفيذ مقترحات ابتكارية لتطوير السياسات العامة لصالح الاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات، مع استهداف السكان المحرومين بوجه خاص
٥٠٠٥٠٠	٨٠%	٥٥٩٣٤٠٠	٣٨٥٧٨٠٠	١٧٣٥٦٠٠	٢٦٦٧٠٠	٨٠%	٥٣٢٦٧٠٠	٣٨٥٧٨٠٠	١٤٦٨٩٠٠		محور العمل ٢ تمكين الدول الأعضاء من إدارة الآثار الأخلاقية والقانونية والبيئية والمجتمعية للتحديات العلمية والتكنولوجية من أجل تحقيق التنمية الاجتماعية الجامعة والمستدامة

(١) تتطابق مع درجات الأولوية في الميزانية الخاصة بخطة الإنفاق لعامي ٢٠١٥-٢٠١٤ (٥٠٧ ملايين دولار أمريكي) والواردة في الملحق بالقرار ٥/د/ت/٢ والوثيقة ٢٧/م/٦.

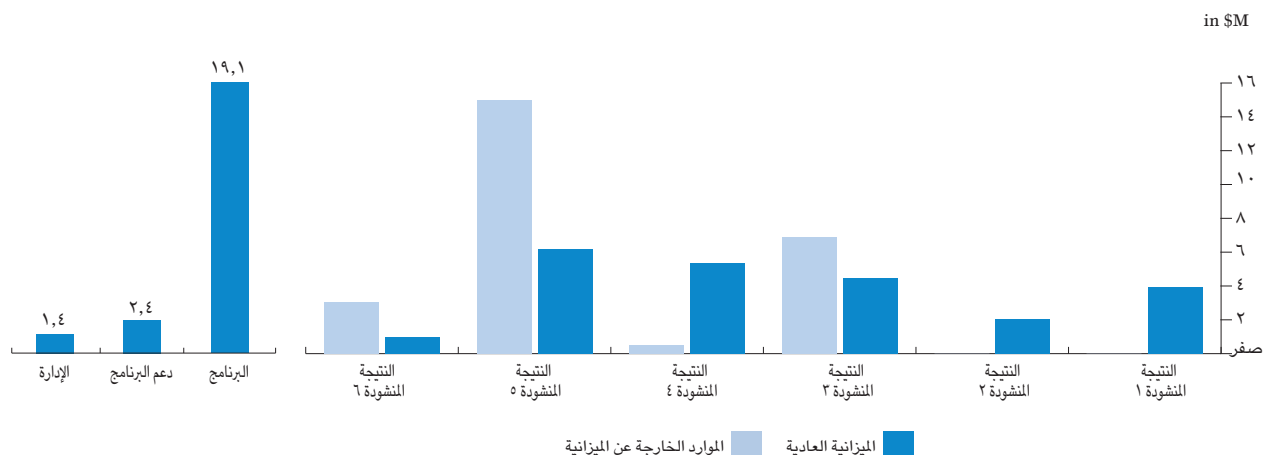
(٢) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	خطة الإنفاق القائمة على (٥١٨ مليون دولار)				مبلغ التعزيز	خطة الإنفاق القائمة على (٥٠٧ ملايين دولار)				الأولية في الميزانية ^(١)	محاور العمل / النتيجة المنشودة
	نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٦٧ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٥٣ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		
٥٠٠ ٥٠٠	٨٠%	٥ ٥٩٣ ٤٠٠	٣ ٨٥٧ ٨٠٠	١ ٧٣٥ ٦٠٠	٢٦٦ ٧٠٠	٨٠%	٥ ٣٢٦ ٧٠٠	٣ ٨٥٧ ٨٠٠	١ ٤٦٨ ٩٠٠	A/C	النتيجة المنشودة ٤ تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص إدارة تحديات أخلاقيات البيولوجيا والمشاركة التامة في المناقشات المتعلقة بأخلاقيات البيولوجيا وتحديد الآثار الأخلاقية والقانونية والاجتماعية لآخر المبتكرات العلمية وللتكنولوجيات الناشئة وتطبيقاتها من أجل التنمية المستدامة
١٨٠ ٤٦ ١٠٠	٦٣%	٧ ٥٢٤ ٤٠٠	٥ ٥٦٦ ٣٠٠	١ ٩٥٨ ١٠٠	٣٦٠ ١٠٠	٦٣%	٧ ١٦٤ ٣٠٠	٥ ٥٦٦ ٣٠٠	١ ٥٩٨ ٠٠٠		محور العمل ٣ وضع السياسات من خلال عملية تشاركية مع الأطراف المعنية في مجالي الشباب والرياضة؛ ودعم تنمية الشباب والمشاركة المدنية
١٤ ٩٧٩ ٠٠٠	٦٥%	٦ ٤٨٩ ٤٠٠	٤ ٧٩٠ ٩٠٠	١ ٦٩٨ ٥٠٠	٣٠٩ ٧٠٠	٦٤%	٦ ١٧٩ ٧٠٠	٤ ٧٩٠ ٩٠٠	١ ٣٨٨ ٨٠٠	B	النتيجة المنشودة ٥ تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص تصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة خاصة بالشباب، وإشراك الشباب والشابات في تدعيم المجتمع المحلي وفي عمليات التحول الديمقراطي
٣٠ ٦٧ ١٠٠	٥٦%	١ ٠٣٥ ٠٠٠	٧٧٥ ٤٠٠	٢٥٩ ٦٠٠	٥٠ ٤٠٠	٥٦%	٩٨٤ ٦٠٠	٧٧٥ ٤٠٠	٢٠٩ ٢٠٠	B	النتيجة المنشودة ٦ اضطلاع الدول الأعضاء بتصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة في مجال التربية البدنية والرياضة ومكافحة المنشطات
٢٥ ٤١٩ ١٠٠	٦٩%	٢٤ ٠٢٤ ٥٠٠	١٧ ٥٢٨ ٩٠٠	٦ ٤٩٥ ٦٠٠	١ ١٤٥ ٢٠٠	٦٨%	٢٢ ٨٧٩ ٣٠٠	١٧ ٥٢٨ ٩٠٠	٥ ٣٥٠ ٤٠٠		المجموع، البرنامج الرئيسي الثالث

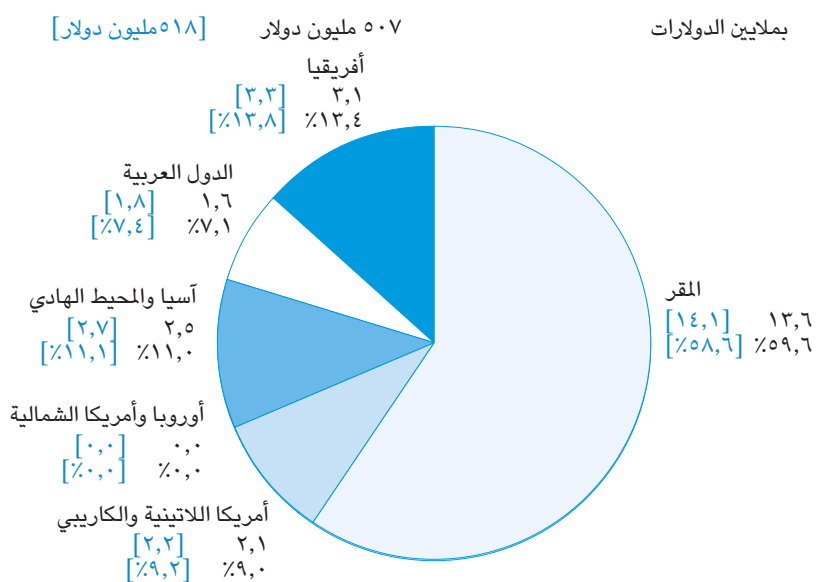
(١) تتطابق مع درجات الأولوية في الميزانية الخاصة بخطة الإنفاق لعامي ٢٠١٥-٢٠١٤ (٥٠٧ ملايين دولار أمريكي) والواردة في الملحق بالقرار ٥/د/م/ت/٢ والوثيقة ٣٧/م/٦.

(٢) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

مجموع موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب النتائج (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وتوزيع ميزانية البرنامج العادي بحسب فئات الميزنة المستندة إلى النتائج (البرنامج/ دعم البرنامج/ الإدارة) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م ٥ في ظل خطة الإنفاق المستندة إلى سيناريو النمو الاسمي الصفري (٥٠٧ ملايين دولار)



توزيع موارد البرنامج العادي بحسب المناطق والمقر (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م ٥ في ظل خطتي الإنفاق (٥٠٧ ملايين دولار) و (٥١٨ مليون دولار)



أرقام إرشادية عن إسهام القطاع في الأولويتين العامتين

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين		الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا		خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار
%	دولار	%	دولار	
٢٨,٤	١ ٥١٧ ٥٠٠	٢٠,٠	١ ٠٦٨ ٣٠٠	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار
٢٨,٧	١ ٨٦٢ ٦٠٠	٢٠,٢	١ ٣١٣ ٤٠٠	

البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية

وفقاً للمبلغين التقديرين للميزانية، سيُخصص للبرنامج الرئيسي الثالث ميزانية إجمالية قدرها ٣٠٠ ٨٧٩ ٢٢ دولار في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار، أو ٥٠٠ ٠٢٤ ٢٤ دولار إذا ما تمت الموافقة على خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار. وبوجه عام، ستؤمّن خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار تغطية محدودة جداً للأنشطة البرنامجية. وعلى الرغم من ازدياد الجهود الرامية إلى تطبيق اللامركزية في إطار سيناريوهي الميزانية، فإن عدد أنشطة إسداء المشورة بشأن السياسات ودورات بناء القدرات المتصلة بها، التي تُنفذ في معظم الأحوال على الصعيد الوطني، سيتراجع تراجعاً كبيراً في حالة تخفيض مبلغ الميزانية. ومع ذلك، فإن مبلغ ٢٠٠ ١٤٥ ١ دولار الإضافي (في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار) سيستخدم بالكامل لتعزيز الأنشطة التنفيذية في الميدان، في حين ستبقى تكاليف الموظفين عند مستوى ٩٠٠ ٥٢٨ ١٧ دولار في إطار الخطتين.

وإضافة إلى التحسن العام في نسبة تكاليف الأنشطة التنفيذية إلى تكاليف الموظفين، جرى تعزيز الأولويتين العامتين. وباتت عملية تخصيص الموارد على أساس اللامركزية لصالح أفريقيا عملية معززة من حيث ميزانيات الأنشطة والوظائف على حد سواء في المكاتب الإقليمية المتعددة القطاعات. وسيحافظ على الالتزام بمعالجة مسألة المساواة بين الجنسين في الأنشطة البرنامجية.

ويتيح الاقتراح الخاص بمشروع الوثيقة ٣٨م/٥ زيادة نسبة تطبيق اللامركزية على الميزانية التشغيلية الإجمالية المرتبطة بخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار إلى ٥٦,٦% على الأقل بدلاً من زيادتها إلى ٥٠%. وستحصل أفريقيا على الحصة الأكبر من الميزانية التشغيلية (٢٠,٨%)، في حين ستُخصص لكل من الدول العربية، وآسيا والمحيط الهادي، وأمريكا اللاتينية والكاريبي، حصة نسبتها ١٢,٢% من الميزانية المذكورة.

وتتضمن الجداول التالية مؤشرات الأداء وأهداف عام ٢٠١٧ المعدلة الخاصة بالنتائج المنشودة للبرنامج الرئيسي الثالث في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار والخطة القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار.

النتيجة المنشودة ١: تعزيز البحوث الاستشرافية في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية بشأن التحولات الاجتماعية والحوار بين الثقافات، وذلك من خلال الاستعانة بعلم الاستدامة فضلاً عن المبادرات الجامعة تماماً، التي تقوم على حقوق الإنسان وتراعي قضايا الجنسين وترمي إلى تدعيم السياسات الوطنية الخاصة بالعلوم الاجتماعية والتعاون العلمي الدولي

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- إنشاء لجان اتصال تابعة لبرنامج موسست تغطي أنشطتها ٥٠ بدلاً على الأقل	- إنشاء لجان اتصال تابعة لبرنامج موسست تغطي أنشطتها ٥٠ بدلاً على الأقل	١- تحسين التعاون الجامع للتخصصات في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية من خلال تعزيز برنامج إدارة التحولات الاجتماعية (موسست)
- إقامة شراكة مع شبكة وطنية واحدة على الأقل من خلال لجان الاتصال التابعة لبرنامج موسست في كل منطقة لتشجيع المشاركة المتكاملة والاستباقية للأوساط البحثية الوطنية، بغية إشراك ما لا يقل عن أربع شبكات بحث دولية في أنشطة محددة تحت رعاية برنامج موسست، وذلك بتمويل من برامج بحثية وطنية ودولية	- إقامة شراكة مع شبكة وطنية واحدة على الأقل من خلال لجان الاتصال التابعة لبرنامج موسست في كل منطقة لتشجيع المشاركة المتكاملة والاستباقية للأوساط البحثية الوطنية، بغية إشراك ما لا يقل عن أربع شبكات بحث دولية في أنشطة محددة تحت رعاية برنامج موسست، وذلك بتمويل من برامج بحثية وطنية ودولية	٢- برمجة بحوث ابتكارية جامعة للتخصصات على الصعيد الوطني في المجالات المتعلقة بالتحولات الاجتماعية والاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - الاحتفال باليوم العالمي للفلسفة كل سنة - تنظيم مؤتمر عالمي للعلوم الإنسانية في عام ٢٠١٧ 	<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن أربع مبادرات، بما فيها الاحتفال باليوم العالمي للفلسفة 	٣- تشجيع الحوار الدولي الجامع بشأن بدائل المستقبل من خلال تعبئة تقنيات الاستشراف، والتفكير الفلسفي النقدي، والإبداع الإنساني، والابتكار الاجتماعي

النتيجة المنشودة ٢: إعداد مبادرات تستند إلى النهج القائم على حقوق الإنسان في مجالات التربية والثقافة والعلوم والاتصال والمعلومات وتدعم التحولات الاجتماعية لضمان نشوء مجتمعات أكثر إدماجاً للجميع وقيام مزيد من الحوار بين الثقافات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - ٣ مبادرات بالتنسيق مع سائر البرامج الرئيسية 	<ul style="list-style-type: none"> - ٣ مبادرات بالتنسيق مع سائر البرامج الرئيسية 	١- عدد المبادرات المتخذة، التي يفضل أن تتناول التحديات المتعلقة بجدول أعمال فترة ما بعد عام ٢٠١٥
<ul style="list-style-type: none"> - سيجري اختبار الوحدة المستندة إلى النهج القائم على حقوق الإنسان والمزعم تصميمها في إطار السيناريو القائم على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار مع التركيز على أفريقيا، وسيجري تكيفها لاستخدامها عبر الإنترنت 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام قطاعين أو إدارتين في اليونيسكو بتطبيق النهج القائم على حقوق الإنسان في خطط عملهما وفي إعداد وثائق اليونيسكو للبرمجة القطرية - زيادة الإشارات إلى مبادئ ومعايير حقوق الإنسان في خطط العمل والتقارير المتعلقة بهذا المجال وفي وثائق اليونيسكو للبرمجة القطرية وفي التوصيات التحليلية للاستعراض الدوري الشامل - تصميم وحدة تستند إلى النهج القائم على حقوق الإنسان 	٢- تعميم مراعاة حقوق الإنسان على جميع برامج اليونيسكو مع إعطاء الأولوية للبرمجة في أماكن تنفيذ أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وفي البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد الأزمات وما بعد الكوارث
<ul style="list-style-type: none"> - تقديم ٣٠ وثيقة تحليلية للاستعراض الدوري الشامل إلى المفوضية السامية لحقوق الإنسان - ارتفاع عدد الإحالات إلى اليونيسكو ورسالتها في الوثائق المشتركة التي تنتجها الآليات المشتركة بين الوكالات 	<ul style="list-style-type: none"> - تقديم ٣٠ وثيقة تحليلية للاستعراض الدوري الشامل إلى المفوضية السامية لحقوق الإنسان - ارتفاع عدد الإحالات إلى اليونيسكو ورسالتها في الوثائق المشتركة التي تنتجها الآليات المشتركة بين الوكالات 	٣- تعزيز عملية تنسيق مساهمة اليونيسكو في آلية تعميم حقوق الإنسان التابعة لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية وفي الآليات الأخرى المشتركة بين الوكالات

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز قدرات المسؤولين عن اتخاذ القرارات ومنظمات المجتمع المدني وغيرها من الأطراف المعنية الرئيسية، من أجل تصميم وتنفيذ مقترحات ابتكارية لتطوير السياسات العامة لصالح الاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات، مع استهداف السكان المحرومين بوجه خاص

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - عقب إصدار الدراسة الحديثة، استهلال مبادرات لتوجيه عملية رسم السياسات بالتعاون مع عدد من الشركاء في منطقتين على الأقل - اختبار أداة متاحة على الإنترنت تتعلق بالسياسات في مكتب ميداني واحد بأفريقيا 	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد أحدث الدراسات أو المنشورات الخاصة بالمنهجيات أو تكييفها لقياس الاندماج الاجتماعي للاسترشاد بها لدى رسم السياسات الذي يتم بالتعاون مع الشركاء وبالمساهمة العينية 	<p>١- تحديد الوثائق المنهجية التي تعتمد على الأدوات المتاحة والممارسات الجيدة وإعداد وحدات تفاعلية متاحة على الإنترنت من أجل تقييم مستويات الشمول والاستدامة الاجتماعية للسياسات العامة وللأطر التنظيمية التي تعتمد على التوصيات الصادرة عن آليات رصد حقوق الإنسان، بما في ذلك الاستعراض الدوري الشامل، في مجالات اختصاص اليونسكو</p>
<ul style="list-style-type: none"> - الاستناد إلى عمليات تقييم السياسات الإقليمية وعمليات الاستعراض التي أجريت على المستوى الوطني أو على مستوى البلديات لتنظيم مبادرات بالتعاون مع عدة برامج، منها برنامج موست، بغية تعزيز قدرات الجهات المعنية في مجال رسم سياسات عامة جامعة وتصميمها، وذلك في منطقتين مختارتين على الأقل 	<ul style="list-style-type: none"> - إجراء تقييم واستعراض للسياسات الاجتماعية مع تطبيق النهج الاستشراقي، في ١٠ بلدان على الأقل على المستوى الوطني أو على مستوى البلديات، ومع تضمين ذلك دعماً لنتائج إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية ووثائق اليونسكو للبرمجة القطرية بشأن الاندماج الاجتماعي لضمان شمول تلك السياسات، ويفضل في ذلك العمل مع لجان الاتصال التابعة لبرنامج إدارة التحولات الاجتماعية ومع كراسي اليونسكو الجامعية 	<p>٢- الاضطلاع على المستوى الوطني و/ أو على مستوى البلديات بعمليات تقييم تتضمن بعداً خاصاً بالمساواة بين الجنسين وتقدم توصيات بشأن السياسات الخاصة بالشمول الاجتماعي، وتجرى بطريقة منسقة وتشاركية، وحصول الخطط العملية لصياغة السياسات أو إصلاحها على موافقة السلطات</p>

النتيجة المنشودة ٤: تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص إدارة تحديات أخلاقيات البيولوجيا والمشاركة التامة في المناقشات المتعلقة بأخلاقيات البيولوجيا وتحديد الآثار الأخلاقية والقانونية والاجتماعية لآخر المبتكرات العلمية وللتكنولوجيات الناشئة وتطبيقاتها من أجل التنمية المستدامة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - ٦ بلدان - ٨ دورات تدريبية لبناء القدرات موجهة إلى لجنة مدرّسي الأخلاقيات و/أو اللجنة الوطنية لأخلاقيات البيولوجيا (إطار لجنة دعم أخلاقيات البيولوجيا وإطار برنامج تعليم الأخلاقيات) - إنشاء لجنتين وطنيتين لأخلاقيات البيولوجيا - إنشاء ومساندة شبكة واحدة للجان دعم أخلاقيات البيولوجيا في منطقة أفريقيا - إصدار نسخة محدثة من المنهج الدراسي الأساسي 	<ul style="list-style-type: none"> - ٦ بلدان - ٨ دورات تدريبية لبناء القدرات موجهة إلى لجنة مدرّسي الأخلاقيات و/أو اللجنة الوطنية لأخلاقيات البيولوجيا (إطار لجنة دعم أخلاقيات البيولوجيا وإطار برنامج تعليم الأخلاقيات) - إنشاء لجنتين وطنيتين لأخلاقيات البيولوجيا 	<p>١- عدد البلدان التي حظيت بالدعم وأنشأت و/أو عززت قدراتها في مجال أخلاقيات البيولوجيا</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ثلاثة تقارير يراعي كل منها منظور حقوق الإنسان ومنظور المساواة بين الجنسين - اللجنة الدولية لأخلاقيات البيولوجيا: ٢ - اللجنة العالمية لأخلاقيات المعارف العلمية والتكنولوجية: ١ 	<ul style="list-style-type: none"> - ثلاثة تقارير يراعي كل منها منظور حقوق الإنسان ومنظور المساواة بين الجنسين - اللجنة الدولية لأخلاقيات البيولوجيا: ٢ - اللجنة العالمية لأخلاقيات المعارف العلمية والتكنولوجية: ١ 	<p>٢- عدد التقارير المنتجة التي تتضمن إرشادات توجيهية محددة نتجت عن عمليات التفكير العالمية المتعلقة بالآثار الأخلاقية والقانونية والاجتماعية للعلوم والتكنولوجيا والتي تركز تركيزاً خاصاً على أخلاقيات البيولوجيا</p>

النتيجة المنشودة ٥: تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص تصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة خاصة بالشباب، وإشراك الشباب والشباب في تدعيم المجتمع المحلي وفي عمليات التحول الديمقراطي

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - قيام ما يتراوح بين ٣ و٧ بلدان (٣ منها على الأقل في أفريقيا وبلد واحد في كل منطقة أخرى) باستهلال عملية متعددة الأطراف المعنية وجامعة لصياغة و/أو استعراض سياساتها العامة المعنية بالشباب استناداً إلى الأدلة - وجود ما لا يقل عن ٤ سياسات من السياسات العامة السبع المزمعة بشأن الشباب تضم بعداً خاصاً بالمساواة بين الجنسين - إنشاء أو تعزيز كيانات ذات تمثيل وطني يقودها الشباب من أجل تمكين الشباب من المشاركة في رسم السياسات العامة المعنية بالشباب في ٧ بلدان (٣ منها على الأقل في أفريقيا وبلد واحد في كل منطقة أخرى) 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام ما يتراوح بين ٣ و٧ بلدان (٣ منها على الأقل في أفريقيا وبلد واحد في كل منطقة أخرى) باستهلال عملية متعددة الأطراف المعنية وجامعة لصياغة و/أو استعراض سياساتها العامة المعنية بالشباب استناداً إلى الأدلة - وجود ما لا يقل عن ٤ سياسات من السياسات العامة السبع المزمعة بشأن الشباب تضم بعداً خاصاً بالمساواة بين الجنسين - إنشاء أو تعزيز كيانات ذات تمثيل وطني يقودها الشباب من أجل تمكين الشباب من المشاركة في رسم السياسات العامة المعنية بالشباب في ٧ بلدان (٣ منها على الأقل في أفريقيا وبلد واحد في كل منطقة أخرى) 	<p>١- عدد الدول الأعضاء التي تحظى بالدعم والتي تستهل عملية متعددة الأطراف المعنية وجامعة لصياغة و/أو استعراض سياساتها العامة المعنية بالشباب والتي تتضمن بعداً خاصاً بالمساواة بين الجنسين، بمشاركة من الشباب والشباب</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء ١٥ مشروعاً اجتماعياً ابتكارياً أو قائماً على روح المبادرة بقيادة الشباب (٣ منها في أفريقيا)، في إطار متابعة منتدى اليونسكو للشباب في جميع مجالات اختصاص اليونسكو - إنشاء ١٥ مشروعاً لبناء قدرات المجتمع المحلي (٦ منها في أفريقيا) يقودها شباب من الفئات الضعيفة، بمن فيهم الشباب المتأثرون بالعنف، وذلك في جميع مجالات اختصاص اليونسكو 	<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء ١٥ مشروعاً اجتماعياً ابتكارياً أو قائماً على روح المبادرة بقيادة الشباب (٣ منها في أفريقيا)، في إطار متابعة منتدى اليونسكو للشباب في جميع مجالات اختصاص اليونسكو - إنشاء ١٥ مشروعاً لبناء قدرات المجتمع المحلي (٦ منها في أفريقيا) يقودها شباب من الفئات الضعيفة، بمن فيهم الشباب المتأثرون بالعنف، وذلك في جميع مجالات اختصاص اليونسكو 	<p>٢- عدد المشروعات التي يقودها الشباب والتي تدعم التنمية الوطنية وبناء قدرات المجتمع المحلي تمكن الشباب من المشاركة المدنية</p>

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - زيادة مستوى المشاركة في ما لا يقل عن بلدين يمران بمرحلة انتقالية (في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية أو وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية، حيثما يكون ذلك منطبقاً) - وجود الشابات بنسبة لا تقل عن ٤٠٪ بين المشتركين في الأنشطة التي يتم الاضطلاع بها 	<ul style="list-style-type: none"> - زيادة مستوى المشاركة في ما لا يقل عن بلدين يمران بمرحلة انتقالية (في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية أو وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية، حيثما يكون ذلك منطبقاً) - وجود الشابات بنسبة لا تقل عن ٤٠٪ بين المشتركين في الأنشطة التي يتم الاضطلاع بها 	٣- تحسين مشاركة الشباب، وبوجه خاص الشابات، في البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية في عمليات التحول الديمقراطي
<ul style="list-style-type: none"> - القيام على مستوى المنظمة بإعداد خطة لتنفيذ برنامج اليونسكو للشباب تقدم أنشطة وجداول زمنية وموارد، وتحديث هذه الخطة ورصدها وتقييمها - على الأقل ١٠ من أنشطة الأمم المتحدة ومشروعاتها ومبادراتها التشاركية التي نكر وأدرج فيها إسهام اليونسكو، بما في ذلك ما هو مندرج في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وفي وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية 	<ul style="list-style-type: none"> - القيام على مستوى المنظمة بإعداد خطة لتنفيذ برنامج اليونسكو للشباب تقدم أنشطة وجداول زمنية وموارد، وتحديث هذه الخطة ورصدها وتقييمها - على الأقل ١٠ من أنشطة الأمم المتحدة ومشروعاتها ومبادراتها التشاركية التي نكر وأدرج فيها إسهام اليونسكو، بما في ذلك ما هو مندرج في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وفي وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية 	٤- تعزيز تنسيق أعمال الأمم المتحدة التشاركية المعنية بالشباب داخل اليونسكو والإسهام فيها، ولا سيما من خلال الشبكة المشتركة بين الوكالات المعنية بتنمية الشباب

النتيجة المنشودة ٦: اضطلاع الدول الأعضاء بتصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة في مجال التربية البدنية والرياضة ومكافحة المنشطات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - قيام ١٢ بلداً بعقد اجتماعات للجهات المعنية على الصعيد الوطني - تنظيم ١٢ اجتماع متابعة إقليمياً أو إقليمياً لتحليل تنفيذ قرارات المؤتمر الدولي الخامس للوزراء وكبار المسؤولين المعنيين بالتربية البدنية والرياضة (مينبس ٥) 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام ١٢ بلداً بعقد اجتماعات للجهات المعنية على الصعيد الوطني - تنظيم ١٢ اجتماع متابعة إقليمياً أو إقليمياً لتحليل تنفيذ قرارات المؤتمر الدولي الخامس للوزراء وكبار المسؤولين المعنيين بالتربية البدنية والرياضة (مينبس ٥) 	١- اعتماد الدول الأعضاء مبادئ توجيهية بشأن إعداد أطر للسياسات الوطنية تضمن انتفاع الجميع بالرياضة، وتحقيق المساواة بين الجنسين، وتحسين أوضاع التربية البدنية في المدارس

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- اختبار مجموعة من أدوات التدريب المخصصة للسلطات وتجهيئتها بحيث تصبح جاهزة للاستعمال	- اختبار مجموعة من أدوات التدريب المخصصة للسلطات وتجهيئتها بحيث تصبح جاهزة للاستعمال	٢- تشغيل منبر دولي لتبادل المعلومات بين الهيئات الرياضية والحكومات وغيرها من الجهات المعنية بغية معالجة الفساد في الرياضة والتلاعب بالمسابقات الرياضية، ووضع أدوات تدريبية في متناول السلطات
- ١٨٥ دولة طرفاً في الاتفاقية - بلوغ ٧٥٪ من الدول الأطراف مستوى الامتثال المحدد - الموافقة على تمويل ٩٠ مشروعاً من موارد الصندوق	- ١٨٥ دولة طرفاً في الاتفاقية - بلوغ ٧٥٪ من الدول الأطراف مستوى الامتثال المحدد - الموافقة على تمويل ٩٠ مشروعاً من موارد الصندوق	٣- رسم سياسات وطنية لمكافحة المنشطات وفقاً لأحكام الاتفاقية الدولية لمكافحة المنشطات في مجال الرياضة لعام ٢٠٠٥

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين

النتيجة المنشودة ١: تقييم مدى الشمول في السياسات العامة باستخدام منظور جنساني

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- من ٨ إلى ١٠ سياسات من مناطق مختلفة	- من ٨ إلى ١٠ سياسات من مناطق مختلفة	١- عدد السياسات العامة التي تتسم بالشمول وتتضمن بعداً خاصاً بالمساواة بين الجنسين والتي يتم تقييمها
- ٧٥٪ من المتدربين	- ٧٥٪ من المتدربين	٢- النسبة المئوية للمتدربين المشاركين في أنشطة للتوعية بشأن العنف الجنساني

النتيجة المنشودة ٢: وجود سياسات ناجمة عن تقديم المشورة وتتعلق بآثار التحولات الاجتماعية ووقعها على النساء والرجال

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- من ٨ إلى ١٠ سياسات من مناطق مختلفة	- من ٨ إلى ١٠ سياسات من مناطق مختلفة	١- عدد السياسات المراعية للمنظور الجنساني والتي تعد بالاستناد إلى بيانات وبحوث

النتيجة المنشودة ٣: مشاركة النساء في لجان أخلاقيات البيولوجيا وفي الأنشطة المناسبة الخاصة ببناء القدرات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- وجود نساء بنسبة ٣٠٪ في ٤ لجان وطنية لأخلاقيات البيولوجيا	- وجود نساء بنسبة ٣٠٪ في ٤ لجان وطنية لأخلاقيات البيولوجيا	١- عدد النساء المشاركات كأعضاء نشيطات في اللجان الوطنية لأخلاقيات البيولوجيا وفي أنشطة التدريب في مجال أخلاقيات البيولوجيا
- وجود نساء بنسبة ٣٠٪ بين المنتفعين من أنشطة بناء القدرات في مجال أخلاقيات البيولوجيا	- وجود نساء بنسبة ٣٠٪ بين المنتفعين من أنشطة بناء القدرات في مجال أخلاقيات البيولوجيا	

النتيجة المنشودة ٤: اندراج البعد الخاص بالمساواة بين الجنسين، على النحو الواجب، في السياسات العامة بشأن الشباب وفي عمليات بناء المجتمع المحلي والعمليات الديمقراطية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ما لا يقل عن ٣ سياسات من السياسات العامة العشر المزمعة بشأن الشباب	- ما لا يقل عن ٣ سياسات من السياسات العامة العشر المزمعة بشأن الشباب	١- عدد السياسات العامة المعنية بالشباب التي تشتمل على بُعد خاص بالمساواة بين الجنسين
- وجود شابات بنسبة لا تقل عن ٣٠٪ بين المشتركين في الأنشطة التي يتم الاضطلاع بها	- وجود شابات بنسبة لا تقل عن ٣٠٪ بين المشتركين في الأنشطة التي يتم الاضطلاع بها	٢- مشاركة الشابات على نحو أفضل في عمليات بناء المجتمع المحلي وفي العمليات الديمقراطية

النتيجة المنشودة ٥: اضطلاع الدول الأعضاء بتصميم وتنفيذ سياسات عامة متعدد الجهات المعنية وشاملة في مجال التربية البدنية والرياضة ومكافحة المنشطات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ٦ أطر للسياسة الوطنية الخاصة بالرياضة	- ٦ أطر للسياسة الوطنية الخاصة بالرياضة	١- عدد الدول الأعضاء التي تستعرض أطر سياستها الوطنية الخاصة بالرياضة على نحو يكفل انتفاع الجميع بالرياضة والمساواة بين الجنسين وتحسين أوضاع التربية البدنية في المدارس
- ١٠ بلدان يتم فيها تحسين أوضاع التربية البدنية في المدارس، مع قيام ٨ بلدان بتحسين انتفاع الأشخاص ذوي الإعاقة بأنشطة التربية البدنية، إضافة إلى قيامها بإدراج بُعد خاص بالمساواة بين الجنسين في هذه الأطر	- ١٠ بلدان يتم فيها تحسين أوضاع التربية البدنية في المدارس، مع قيام ٨ بلدان بتحسين انتفاع الأشخاص ذوي الإعاقة بأنشطة التربية البدنية، إضافة إلى قيامها بإدراج بُعد خاص بالمساواة بين الجنسين في هذه الأطر	٢- عدد المشروعات التي تشتمل على جمع بيانات موزعة بحسب الجنسين في مجالات أخلاقيات البيولوجيا، والشباب، ومكافحة المنشطات في مجال الرياضة
- قيام مشروعين أو ثلاثة مشروعات بتحسين جمع وتحليل البيانات الموزعة بحسب الجنسين والجديرة بالثقة، أو بالشروع في مثل هذه العمليات	- قيام مشروعين أو ثلاثة مشروعات بتحسين جمع وتحليل البيانات الموزعة بحسب الجنسين والجديرة بالثقة، أو بالشروع في مثل هذه العمليات	

الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا

البرنامج الطليعي ١: تعزيز ثقافة السلام واللاعنف

النتيجة المنشودة ١: إدراج التثقيف في مجال السلام والمواطنة والديمقراطية وحقوق الإنسان في نظم التعليم والتعلم النظامية وغير النظامية وتعزيز التفاهم والتلاحم الاجتماعي (بإسهام البرنامج الرئيسي الأول)

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٢٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨ م/٥	
- ما لا يقل عن ٥ بلدان جديدة تدمج التثقيف بشأن السلام وحقوق الإنسان والمواطنة العالمية في سياساتها وبرامجها التعليمية	- ما لا يقل عن ٥ بلدان جديدة تدمج التثقيف بشأن السلام وحقوق الإنسان والمواطنة العالمية في سياساتها وبرامجها التعليمية	١- عدد البلدان المدعومة والتي أدمجت التثقيف بشأن السلام وحقوق الإنسان (المواطنة العالمية) في سياساتها وبرامجها التعليمية

النتيجة المنشودة ٢: إدراج وتعليم تاريخ أفريقيا العام بدءاً بالتعليم الابتدائي وانتهاءً بالتعليم الجامعي، وإنتاج المعارف المتعلقة بالاتجار بالرقيق والاسترقاق وبالتفاعل الثقافي، فضلاً عن تحسين إسهام أفريقيا والشتات الأفريقي في المجتمعات الحديثة ومعرفتها بها من خلال التراث والإبداع المعاصر بوصفهما أداتين تحويليتين لتعزيز الحوار والسلام (بإسهام البرنامج الرئيسي الرابع)

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٢٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨ م/٥	
- إعداد ثلاثة مضمين وثلاثة أدلة للمعلمين وما يرافقها من مواد للمدارس الابتدائية والثانوية الأفريقية وإعداد مضمون واحد للتعليم العالي واستخدامه في ٣٠ بلداً أفريقياً (موارد خارجة عن الميزانية)	- إعداد ثلاثة مضمين وثلاثة أدلة للمعلمين وما يرافقها من مواد للمدارس الابتدائية والثانوية الأفريقية وإعداد مضمون واحد للتعليم العالي واستخدامه في ٣٠ بلداً أفريقياً (موارد خارجة عن الميزانية)	١- عدد المضمين التعليمية والمواد المساعدة المستندة إلى تاريخ أفريقيا العام والتي أعدت وأدرجت في التعليم النظامي وغير النظامي في أفريقيا
- خط الأساس: إعداد مضمون واحد للتعليم النظامي	- خط الأساس: إعداد مضمون واحد للتعليم النظامي	

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: إسهام ٢٥٠ مؤرخاً وأكاديمياً من مجالات أخرى من أفريقيا وشتاتها (موارد خارجة عن الميزانية) - خط الأساس: ٢٥ خبيراً 	<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: إسهام ٢٥٠ مؤرخاً وأكاديمياً من مجالات أخرى من أفريقيا وشتاتها (موارد خارجة عن الميزانية) - خط الأساس: ٢٥ خبيراً 	٢- عدد المؤرخين الأفريقيين والمؤرخين المنحدرين من أصل أفريقي والخبراء الذين أسهموا في إعداد المجلد التاسع ونشره وترجمته وتوزيعه
<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ما لا يقل عن ٢٠ مؤسسة و٤ بحوث متعددة التخصصات و٦ شبكات و٢٠ حدثاً - خط الأساس: ٥ 	<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ما لا يقل عن ٢٠ مؤسسة و٤ بحوث متعددة التخصصات و٦ شبكات و٢٠ حدثاً - خط الأساس: ٥ 	٣- عدد المؤسسات والشبكات والخبراء من أفريقيا وشتاتها الذين أسهموا في تطوير البحث وإزكاء الوعي في مجالي الاتجار بالرقيق والرق وأثارهما

النتيجة المنشودة ٣: استخدام عناصر من التراث الثقافي غير المادي لإبراز الممارسات الثقافية في أفريقيا ولدى الشتات الأفريقي التي تيسر المصالحة والتلاحم الاجتماعي والسلام (بإسهام البرنامج الرئيسي الرابع)

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ٣٠ خطة وُضعت و/أو نُفذت - خط الأساس: ٢٠ 	<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ٣٠ خطة وُضعت و/أو نُفذت - خط الأساس: ٢٠ 	١- عدد خطط صون التراث الثقافي غير المادي الذي يضم اللغات الأصلية واللغات المعرضة للخطر التي وضعتها دول أعضاء و/أو نفذتها
<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: معالجة ٢٠ طلباً للحصول على مساعدة دولية وتنفيذ ١٠ مشاريع ومعالجة ١٥ ترشيحاً - خط الأساس: معالجة ١٠ طلبات للحصول على مساعدة دولية وتنفيذ ٦ مشاريع ومعالجة ١٥ ترشيحاً 	<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: معالجة ٢٠ طلباً بالحصول على مساعدة دولية وتنفيذ ١٠ مشاريع ومعالجة ١٥ ترشيحاً - خط الأساس: معالجة ١٠ طلبات للحصول على مساعدة دولية، وتنفيذ ٦ مشاريع ومعالجة ١٥ ترشيحاً 	٢- عدد طلبات الحصول على مساعدة دولية التي قُدمت ونفذتها دول أعضاء بفعالية، وعدد الترشيحات وأفضل الممارسات التي قدمتها الدول الأعضاء ونشرتها بالتعاون مع الأطراف المعنية الأخرى

النتيجة المنشودة ٤: إنشاء أطر للتعاون العابر للحدود مزودة بأدوات إدارية ملائمة ومتسقة لصالح الأحواض المائية الأفريقية الرئيسية وللإستخدام المستدام للنظم الإيكولوجية المشتركة بين الدول. وسيولى اهتمام خاص لإقامة مبادرات مشتركة بين أصحاب المعارف من بين السكان الأصليين والأخصائيين العلميين من أجل التشارك في إنتاج المعارف بغية التصدي للتحديات التي يطرحها تغير المناخ العالمي (بإسهام البرنامج الرئيسي الثاني)

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	
- الموافقة على ٤ أحواض مائية أو مائة جيلوجية على الأقل بحيث يتاح وضع أطر للتعاون	- الموافقة على ٤ أحواض مائية أو مائة جيلوجية على الأقل بحيث يتاح وضع أطر للتعاون	١- عدد الأحواض المائية أو المائبة الجيلوجية أو أطر التعاون التي يتم إنشاؤها
- وصول مبادرتين على الأقل من المبادرات العابرة للحدود والمتعلقة بمعازل المحيط الحيوي ومواقع التراث العالمي والحدائق الجيلوجية العالمية إلى مرحلة التشاور والتنسيق	- وصول مبادرتين على الأقل من المبادرات العابرة للحدود والمتعلقة بمعازل المحيط الحيوي ومواقع التراث العالمي والحدائق الجيلوجية العالمية إلى مرحلة التشاور والتنسيق	٢- عدد المبادرات العابرة للحدود فيما يخص معازل المحيط الحيوي ومواقع التراث العالمي والحدائق الجيلوجية العالمية، التي يتم دعمها بعملية تشاورية من أجل وضع إطار مناسب للتعاون والإدارة

النتيجة المنشودة ٥: تحوّل إذاعات المجتمع المحلي التي تدعمها اليونسكو إلى منابر للحوار بين الثقافات وبين الأجيال ولتحقيق التلاحم الاجتماعي. ومشاركة وسائل التواصل الاجتماعي وشبكات الهاتف المحمول في توعية الشباب الأفريقي لصالح الحوار والسلام (بإسهام البرنامج الرئيسي الخامس)

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	
- تطبيق ما لا يقل عن ١٥ مؤسسة إعلامية لمجموعة أدوات اليونسكو الخاصة بالإذاعة للأطفال والشباب «ربط الأجيال عبر الإذاعة»	- تطبيق ما لا يقل عن ١٠ مؤسسات إعلامية لمجموعة أدوات اليونسكو الخاصة بالإذاعة للأطفال والشباب «ربط الأجيال عبر الإذاعة»	١- عدد السياسات والممارسات الجيدة التي تدعم وسائل الإعلام الخاصة بالشباب والنساء
- تعزيز مشاركة الشباب والمساواة بين الجنسين من خلال التعاون مع ما لا يقل عن ١٠ هيئات للبحث	- تعزيز مشاركة الشباب والمساواة بين الجنسين من خلال التعاون مع ما لا يقل عن ١٠ هيئات للبحث	
- اتخاذ ما لا يقل عن دولتين عضوين خطوات للنهوض بالسياسات المعنية بالدراية في مجال الإعلام والمعلومات	- اتخاذ ما لا يقل عن دولتين عضوين خطوات للنهوض بالسياسات المعنية بالدراية في مجال الإعلام والمعلومات	

النتيجة المنشودة ٦: النهوض بقدرات الشباب، نساءً ورجالاً، في أفريقيا وبالتزامهم المدني وبالمشاركة الديمقراطية من خلال سياسات جامعة للشباب وأنشطة يقودها الشباب في مجال ثقافة السلام (يتولى التنفيذ البرنامج الرئيسي الثالث)

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - قيام بلدين أو ثلاثة على الأقل في أفريقيا باستهلال عمليات صياغة و/أو مراجعة للسياسات الخاصة بالشباب، بمشاركة الشابات والشباب - وضع بنى تمثيلية وطنية يقودها الشباب في بلدين أفريقيين على الأقل وتتيح مشاركة الشباب في صياغة السياسات العامة المتعلقة بالشباب 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام بلدين أو ثلاثة على الأقل في أفريقيا باستهلال عمليات صياغة و/أو مراجعة للسياسات الخاصة بالشباب، بمشاركة الشابات والشباب - وضع بنى تمثيلية وطنية يقودها الشباب في بلدين أفريقيين على الأقل وتتيح مشاركة الشباب في صياغة السياسات العامة المتعلقة بالشباب 	١- عدد الدول الأعضاء الأفريقية التي تستهل عمليات صياغة و/أو مراجعة للسياسات الخاصة بالشباب، بمشاركة الشابات والشباب
<ul style="list-style-type: none"> - قيام ما لا يقل عن ١٠ شبان وشابات مدربين بتنفيذ مشروع يرمي إلى تعزيز ثقافة السلام 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام ما لا يقل عن ١٠ شبان وشابات مدربين بتنفيذ مشروع يرمي إلى تعزيز ثقافة السلام 	٢- عدد الشابات والشباب المدربين الذين ينفذون مشروعاً، ولا سيما ما يخص إنشاء المشاريع الاجتماعية ومشاريع تنمية المجتمع المحلي، بغية تعزيز ثقافة السلام ومشاركة الشباب في أنشطة المواطنة في أفريقيا
<ul style="list-style-type: none"> - قيام الشابات والشباب بإدارة ٣ مشروعات على الأقل في أفريقيا، في إطار متابعة منتدى اليونسكو للشباب، بغية تعزيز ثقافة السلام 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام الشابات والشباب بإدارة ٣ مشروعات على الأقل في أفريقيا، في إطار متابعة منتدى اليونسكو للشباب، بغية تعزيز ثقافة السلام 	٣- عدد المشاريع التي يديرها الشابات والشباب في أفريقيا، في إطار متابعة منتدى اليونسكو للشباب، والتي ترمي إلى تعزيز ثقافة السلام
<ul style="list-style-type: none"> - انضمام أكثر من ٥٠ شخصية و ١٠٠ منظمة من المجتمع المدني إلى الحملة المشتركة بين اليونسكو والاتحاد الأفريقي ومشاركتهم في ترويج الميثاق الأفريقي للشباب من خلال رسائل وأنشطة توعية 	<ul style="list-style-type: none"> - انضمام أكثر من ٥٠ شخصية و ١٠٠ منظمة من المجتمع المدني إلى الحملة المشتركة بين اليونسكو والاتحاد الأفريقي ومشاركتهم في ترويج الميثاق الأفريقي للشباب من خلال رسائل وأنشطة توعية 	٤- عدد الشخصيات، بمن فيهم الشباب، والشبكات والمنظمات التابعة للمجتمع المدني التي تشارك في حملة «إتاحة تحقيق السلام» وفي ترويج الميثاق الأفريقي للشباب

البرنامج الرئيسي الرابع

الثقافة

المراد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الوثيقة ٣٨/٥ - خطة الإنفاق النمو الصفري المعزز (٥١٨ مليون دولار)				مبلغ التعزيز	خطة الإنفاق النمو الاسمي الصفري (٥٠٧ ملايين دولار)				الأولوية في الميزانية ^(١)	محاور العمل/ النتيجة المنشودة
	نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٦٧ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٥٣ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		
دولار	%	دولار	دولار	دولار	دولار	%	دولار	دولار	دولار		
٣١ ٦٢٨٧٠٠	٪٧٦	٢٦ ٩٣٤ ٣٠٠	٢٠ ٣٤٣ ١٠٠	٦٥٩١ ٢٠٠	١ ١٩٣ ٤٠٠	٪٧٧	٢٥ ٧٤٠ ٩٠٠	٢٠ ٣٤٣ ١٠٠	٥ ٣٩٧ ٨٠٠	B-A	محور العمل ١ حماية الثقافة والتراث والتاريخ وحفظها وتعزيزها ونقلها من أجل الحوار والتنمية
٢٨ ٩٨٦ ٠٠٠	٪٨٠	١٧ ٤٦١ ٠٠٠	١٣ ٨٤٥ ٨٠٠	٣ ٦١٥ ٢٠٠	٦٣٢ ٠٠٠	٪٨٢	١٦ ٨٢٩ ٠٠٠	١٣ ٨٤٥ ٨٠٠	٢ ٩٨٣ ٢٠٠	B-A	النتيجة المنشودة ١ قيام الدول الأعضاء بتحديد التراث المادي وحمايته ورصده وإدارته على نحو يكفل استدامته، ولا سيما من خلال تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٢ تنفيذاً فعالاً
١ ٣٨٦٨ ٠٠	٪٨٢	٤ ١١٦ ٣٠٠	٢ ٨٠٩ ٤٠٠	١ ٣٠ ٦٩٠٠	٢٣٧ ٢٠٠	٪٨٠	٣ ٨٧٩ ١٠٠	٢ ٨٠٩ ٤٠٠	١ ٠٦٩ ٧٠٠	B-A	النتيجة المنشودة ٢ تشجيع الحوار بشأن السياسات الواجب اتباعها لمكافحة استيراد وتصدير ونقل ملكية الممتلكات الثقافية بطرق غير مشروعة عن طريق تحسين التعاون الدولي وتعزيزه وزيادة فعاليته، ولا سيما تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ وتعزيز قدرات المتاحف
٥٩ ٥٠٠	٪٦٤	١ ٨٧٦ ٩٠٠	١ ٢٦٩ ٤٠٠	٦٠٧ ٥٠٠	١١٣ ٢٠٠	٪٦٨	١ ٧٦٣ ٧٠٠	١ ٢٦٩ ٤٠٠	٤٩٤ ٣٠٠	B-A	النتيجة المنشودة ٣ إعداد توجيهات شاملة واستراتيجية واستشرافية وتطبيقها عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ١٩٥٤ وبروتوكولها تنفيذاً فعالاً وتحقيق أثر مضاعف
١٧٤ ٥٠٠	٪٧٢	١ ٨٣١ ٩٠٠	١ ٢٦٩ ٤٠٠	٥٦٢ ٥٠٠	٨٣ ٢٠٠	٪٧٠	١ ٧٤٨ ٧٠٠	١ ٢٦٩ ٤٠٠	٤٧٩ ٣٠٠	B-A	النتيجة المنشودة ٤ إعداد توجيهات شاملة واستراتيجية واستشرافية وتطبيقها عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠١ تنفيذاً فعالاً وتحقيق أثر مضاعف
١ ٠٢١ ٩٠٠	٪٥٤	١ ٦٤٨ ٢٠٠	١ ١٤٩ ١٠٠	٤٩٩ ١٠٠	١٢٧ ٨٠٠	٪٥١	١ ٥٢٠ ٤٠٠	١ ١٤٩ ١٠٠	٣٧١ ٣٠٠	C	النتيجة المنشودة ٥ تحسين الانتفاع بالمعارف من خلال ترويج عناصر التاريخ والذاكرة المشتركة لتحقيق المصالحة والحوار
١٤ ٥٢٣ ٢٠٠	٪٨١	١٧ ٧٨١ ٥٠٠	١٢ ٦٩٩ ٨٠٠	٥ ٠٨١ ٧٠٠	٩٢١ ٥٠٠	٪٧٩	١٦ ٨٦٠ ٠٠٠	١٢ ٦٩٩ ٨٠٠	٤ ١٦٠ ٢٠٠		محور العمل ٢ دعم وتعزيز تنوع أشكال التعبير الثقافي وصون التراث الثقافي غير المادي وتنمية الصناعات الثقافية والإبداعية

(١) تتطابق مع درجات الأولوية في الميزانية الخاصة بخطة الإنفاق لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥٠٧ ملايين دولار أمريكي) والواردة في الملحق بالقرار ٥/د١/م/ت/٢ والوثيقة ٣٧/م/٦.

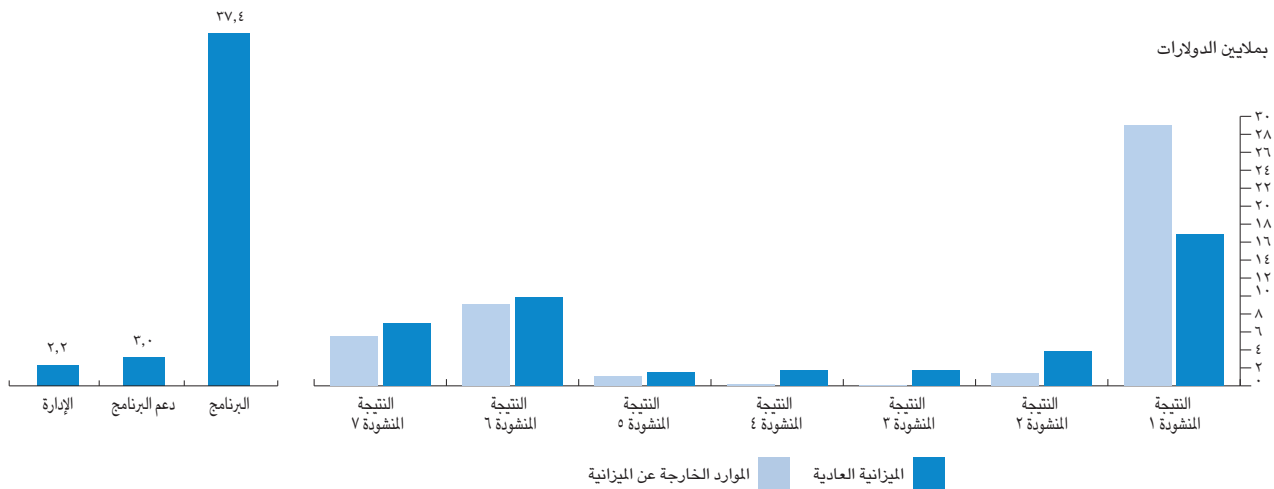
(٢) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد الخارجية عن الميزانية ^(١)	الوثيقة ٣٨/٥ - خطة الإنفاق النمو الصفري المعزز (٥١٨ مليون دولار)				مبلغ التعزيز	خطة الإنفاق النمو الاسمي الصفري (٥٠٧ ملايين دولار)				الأولوية في الميزانية ^(١)	محاور العمل/ النتيجة المنشودة
	نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٦٧ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٥٢ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		
دولار	%	دولار	دولار	دولار	دولار	%	دولار	دولار	دولار	B-A	النتيجة المنشودة ٦ تعزيز القدرات الوطنية واستخدامها لوضع سياسات وتدابير من أجل النهوض بتنوع أشكال التعبير الثقافي، ولا سيما عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٥ تنفيذاً فعالاً
٩٠٣٦٤٠٠	%٨٣	١٠٤٣٢٨٠٠	٧٥٠١٢٠٠	٢٩٣١٦٠٠	٥٤٨٧٠٠	%٨٠	٩٨٨٤١٠٠	٧٥٠١٢٠٠	٢٣٨٢٩٠٠		
٥٤٨٦٨٠٠	%٧٩	٧٣٤٨٧٠٠	٥١٩٨٦٠٠	٢١٥٠١٠٠	٣٧٢٨٠٠	%٧٨	٦٩٧٥٩٠٠	٥١٩٨٦٠٠	١٧٧٧٣٠٠	B-A/C	النتيجة المنشودة ٧ تعزيز القدرات الوطنية واستخدامها لوضع سياسات وتدابير من أجل النهوض بتنوع أشكال التعبير الثقافي ولا سيما عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٥ تنفيذاً فعالاً
٤٦١٥١٩٠٠	%٧٨	٤٤٧١٥٨٠٠	٣٣٠٤٢٩٠٠	١١٦٧٢٩٠٠	٢١١٤٩٠٠	%٧٨	٤٢٦٠٠٩٠٠	٣٣٠٤٢٩٠٠	٩٥٥٨٠٠٠		المجموع، البرنامج الرئيسي الرابع

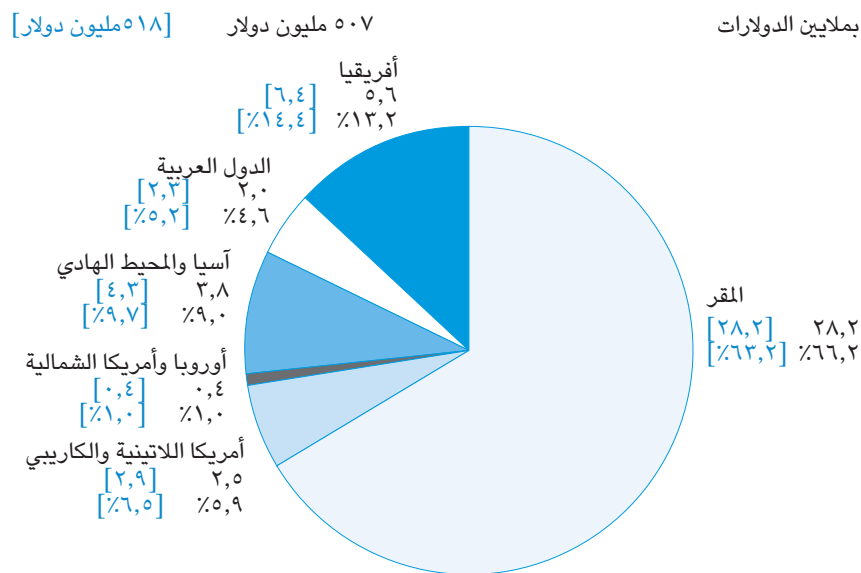
(١) تتطابق مع درجات الأولوية في الميزانية الخاصة بخطة الإنفاق لعامي ٢٠١٥-٢٠١٤ (٥٠٧ ملايين دولار أمريكي) والواردة في الملحق بالقرار ٥/د/م/ت/٣ والوثيقة ٣٧/م/٦.

(٢) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

مجموع موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب النتائج (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وتوزيع ميزانية البرنامج العادي بحسب فئات الميزنة المستندة إلى النتائج (البرنامج/ دعم البرنامج/ الإدارة) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ في ظل خطة الإنفاق المستندة إلى سيناريو النمو الاسمي الصفري (٥٠٧ ملايين دولار)



توزيع موارد البرنامج العادي بحسب المناطق والمقر (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وفقاً لمشروع الوثيقة ٣٨/م/٥ في ظل خطتي الإنفاق (٥٠٧ ملايين دولار) و (٥١٨ مليون دولار)



أرقام إرشادية عن إسهام القطاع في الأولويتين العامتين

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين		الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا		خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار
%	دولار	%	دولار	
٢,٦	٢٤٧ ٥٠٠	٩,١	٨٧٠ ٠٠٠	
٤,٠	٤٧١ ٤٠٠	١٤,٣	١ ٦٧٠ ٠٠٠	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار

البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة

في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبدأ النمو الاسمي الصفري المعزز للميزانية (٥١٨ مليون دولار مقارنةً بمبلغ ٥٠٧ ملايين دولار)، سيتمكن البرنامج الرئيسي الرابع من زيادة نسبة اللامركزية في تنفيذ الأنشطة لصالح المكاتب الميدانية. وفي إطار السيناريو القائم على مبلغ ٥١٨ مليون دولار، سينتج عن هذا الأمر ارتفاع كبير من ٢٤٪ إلى ٣٧٪ في معدل تطبيق اللامركزية، وهو أمر سيُسخر لدعم أنشطة بناء القدرات في الدول الأعضاء. وفيما يخص الأموال التي يتولى المقر إدارتها، فستبقى عند المستوى ذاته في إطار سيناريوهي الميزانية وستستخدم لتغطية التكاليف الثابتة (أي غير القابلة للتقليص) المترتبة على الأعمال المضطلع بها فيما يخص الاتفاقيات الثقافية الست. غير أن الأموال المحددة في خطتي الإنفاق لن تكفي لتلبية جميع الاحتياجات المتعلقة بالأعمال التي يقوم بها القطاع على الصعيد القطري. وفي هذه الحالة، سيظل القطاع يعتمد على الأموال الخارجة عن الميزانية.

وتتضمن الجداول التالية مؤشرات الأداء وأهداف عام ٢٠١٧ المعدلة الخاصة بالنتائج المنشودة للبرنامج الرئيسي الرابع في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار والخطة القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار.

النتيجة المنشودة ١: قيام الدول الأعضاء بتحديد التراث المادي وحمايته ورصده وإدارته على نحو يكفل استدامته، ولا سيما من خلال تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٢ تنفيذاً فعالاً

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- تنظيم أربع دورات عادية للجنة الدولية الحكومية ودورتين للجمعية العامة	- تنظيم أربع دورات عادية للجنة الدولية الحكومية ودورتين للجمعية العامة	١- دعم الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ١٩٧٢ من خلال التنظيم الفعال لاجتماعات نظامية
- ما لا يقل عن ١٥٠ موقعاً	- ما لا يقل عن ١٤٠ موقعاً	٢- عدد ممتلكات التراث العالمي التي ستعزز فيها قدرات الموظفين، ولا سيما بالتعاون مع المعاهد والمراكز من الفئة ٢
- اضطلاع ٦٥ دولة طرفاً بإعداد قوائم مؤقتة جديدة أو منقحة	- اضطلاع ٦٠ دولة طرفاً بإعداد قوائم مؤقتة جديدة أو منقحة	٣- عدد الدول الأطراف التي تعد قوائم مؤقتة جديدة أو منقحة والنسبة المئوية لملفات الترشيح التي تستوفي الشروط المحددة
- استيفاء ٧٥٪ من ملفات الترشيح للشروط المحددة	- استيفاء ٧٥٪ من ملفات الترشيح للشروط المحددة	
- الحرص على أن تكون نسبة ١٧٪ من الملفات المستوفية للشروط واردة من دول أطراف ممثلة دون النصاب أو غير ممثلة	- الحرص على أن تكون نسبة ١٥٪ من الملفات المستوفية للشروط واردة من دول أطراف ممثلة دون النصاب أو غير ممثلة	

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - إعداد ما لا يقل عن خمس دراسات حالات في كل منطقة تبين كيفية إسهام إدارة ممتلكات التراث العالمي في التنمية المستدامة - استفادة ما لا يقل عن ٣٠ ممتلكاً من ممتلكات التراث العالمي في المناطق أو البلدان ذات الأولوية من مشروعات صون محددة ترتبط بموضوعات مثل قائمة التراث العالمي المعرض للخطر، والنزاعات، والكوارث، وإدارة السياحة، والتوسع الحضري، وتغير المناخ 	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد ما لا يقل عن أربع دراسات حالات في كل منطقة تبين كيفية إسهام إدارة ممتلكات التراث العالمي في التنمية المستدامة - استفادة ما لا يقل عن ٣٠ ممتلكاً من ممتلكات التراث العالمي في المناطق أو البلدان ذات الأولوية من مشروعات صون محددة ترتبط بموضوعات مثل قائمة التراث العالمي المعرض للخطر، والنزاعات، والكوارث، وإدارة السياحة، والتوسع الحضري، وتغير المناخ 	٤- عدد ممتلكات التراث العالمي التي تسهم في التنمية المستدامة
<ul style="list-style-type: none"> - إقامة أو تجديد ١٢ شراكة لأغراض الصون تشمل أنشطة تتعلق بتعليم الشباب، أو المواقع المعرضة للخطر، أو أفريقيا، أو المجتمعات المحلية - ١٥٠٠ مشارك في حملات التطوع من أجل حماية التراث - تجربة منطقتين للبرنامج المتكامل لتعليم التراث الذي تم إعداده في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ٢ و٣ و٤ و٦ (موارد خارجة عن الميزانية) 	<ul style="list-style-type: none"> - إقامة أو تجديد ١٢ شراكة لأغراض الصون تشمل أنشطة تتعلق بتعليم الشباب، أو المواقع المعرضة للخطر، أو أفريقيا، أو المجتمعات المحلية - ١٥٠٠ مشارك في حملات التطوع من أجل حماية التراث - تجربة منطقتين للبرنامج المتكامل لتعليم التراث الذي تم إعداده في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ٢ و٣ و٤ و٦ (موارد خارجة عن الميزانية) 	٥- عدد الأطراف المعنية التي تسهم في عمليات الصون والأولويات المواضيعية والتوعية
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٢٠ موقعاً 	<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ١٥ موقعاً 	٦- عدد ممتلكات التراث العالمي التي يثبت فيها الإسهام المتوازن للنساء والرجال في عمليات الصون

النتيجة المنشودة ٢: تشجيع الحوار بشأن السياسات الواجب اتباعها لمكافحة استيراد وتصدير ونقل ملكية الممتلكات الثقافية بطرق غير مشروعة عن طريق تحسين التعاون الدولي وتعزيزه وزيادة فعاليته، ولا سيما تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ وتعزيز قدرات المتاحف

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم ثمانية اجتماعات نظامية تتعلق بالاتفاقية وإعادة الممتلكات الثقافية وردها - قيام اجتماع الدول الأطراف باعتماد المبادئ التوجيهية لتنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ 	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم ثمانية اجتماعات نظامية تتعلق بالاتفاقية وإعادة الممتلكات الثقافية وردها - قيام اجتماع الدول الأطراف باعتماد المبادئ التوجيهية لتنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ 	١- دعم الهيئتين الرئاسيتين من خلال التنظيم الفعال لاجتماعات نظامية
<ul style="list-style-type: none"> - تقديم ما لا يقل عن طلبين جديدين للإعادة أو الرد إلى اللجنة الدولية الحكومية لتعزيز إعادة الممتلكات الثقافية إلى بلادها الأصلية أو ردها في حالة الاستيلاء غير المشروع، أو معالجة ما لا يقل عن طلبين جديدين من خلال المساعي الحميدة للأمانة - تقديم حالة وساطة أو توفيق 	<ul style="list-style-type: none"> - تقديم ما لا يقل عن طلب جديد للإعادة أو الرد إلى اللجنة الدولية الحكومية لتعزيز إعادة الممتلكات الثقافية إلى بلادها الأصلية أو ردها في حالة الاستيلاء غير المشروع، أو معالجة ما لا يقل عن طلب جديد من خلال المساعي الحميدة للأمانة - تقديم حالة وساطة أو توفيق 	٢- عدد ما يتم النظر فيه من حالات إعادة الممتلكات الثقافية وردها
<ul style="list-style-type: none"> - ثمانية تصديقات جديدة 	<ul style="list-style-type: none"> - خمسة تصديقات جديدة 	٣- زيادة عدد الدول الأطراف في اتفاقية عام ١٩٧٠
<ul style="list-style-type: none"> - مشاركة الأطراف المعنية من الدول وغيرها مشاركة ملموسة في مناسبتين دوليتين رئيسيتين على الأقل - تجربة منطقة واحدة للأداة المتكاملة لتعليم التراث التي تم إعدادها في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ١ و٣ و٤ و٦ (موارد خارجة عن الميزانية) - ارتفاع ما لا يقل عن ٢٢ بلداً بأنشطة لبناء القدرات - ارتفاع ما لا يقل عن ٩٥ بلداً بأنشطة توعية 	<ul style="list-style-type: none"> - مشاركة الأطراف المعنية من الدول وغيرها مشاركة ملموسة في مناسبتين دوليتين رئيسيتين على الأقل - تجربة منطقة واحدة للأداة المتكاملة لتعليم التراث التي تم إعدادها في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ١ و٣ و٤ و٦ (موارد خارجة عن الميزانية) - ارتفاع ما لا يقل عن ٢٠ بلداً بأنشطة لبناء القدرات - ارتفاع ما لا يقل عن ٩٠ بلداً بأنشطة توعية 	٤- عدد الأطراف المعنية المختلفة التي تسهم في عمليات الحماية والأولويات المواضيعية والتوعية
<ul style="list-style-type: none"> - ٤٥ تقريراً وطنياً على الأقل 	<ul style="list-style-type: none"> - ٤٠ تقريراً وطنياً على الأقل 	٥- عدد التقارير التي تقدمها الأطراف بشأن تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ على الصعيد الوطني والتي يتم تحليلها ورصدها

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- الحرص على أن تشكل النساء نسبة ٤٠٪ على الأقل من الخبراء/المشاركين	- الحرص على أن تشكل النساء نسبة ٢٥٪ على الأقل من الخبراء/المشاركين	٦- تحسين التوازن بين الجنسين على صعيد الخبراء/المشاركين في حلقات العمل المعنية ببناء القدرات البشرية والمؤسسية والمتعلقة بتنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ وبدور المتاحف
- تنظيم ما لا يقل عن أربعة اجتماعات أو حلقات عمل إقليمية لتعزيز الوثيقة الجديدة الخاصة بالمتاحف (موارد خارجة عن الميزانية)	- تنظيم ما لا يقل عن أربعة اجتماعات أو حلقات عمل إقليمية لتعزيز الوثيقة الجديدة الخاصة بالمتاحف (موارد خارجة عن الميزانية)	٧- تعزيز الدور الاجتماعي والاقتصادي والتربوي للمتاحف باعتبارها وسائل لتحقيق التنمية المستدامة والحوار بين الثقافات، وتنمية قدرات مهنيي المتاحف
- تنفيذ أربعة أنشطة تدريبية حسب الطلب، مع التركيز على أفريقيا وأقل البلدان نمواً بغية مساعدة الدول الأعضاء على تكييف أطرها القانونية الوطنية (موارد خارجة عن الميزانية)	- تنفيذ أربعة أنشطة تدريبية حسب الطلب، مع التركيز على أفريقيا وأقل البلدان نمواً بغية مساعدة الدول الأعضاء على تكييف أطرها القانونية الوطنية (موارد خارجة عن الميزانية)	
- تنظيم أربعة أنشطة تدريبية أو حلقات عمل إقليمية لتعزيز قدرات مهنيي المتاحف (موارد خارجة عن الميزانية)	- تنظيم أربعة أنشطة تدريبية أو حلقات عمل إقليمية لتعزيز قدرات مهنيي المتاحف (موارد خارجة عن الميزانية)	٨- تعزيز دور المتاحف في إدارة مجموعات التحف الفنية، ولا سيما في مكافحة الاتجار غير المشروع بالمتعلقات الثقافية
- تحسين ثلاث قوائم جرد (موارد خارجة عن الميزانية)	- تحسين ثلاث قوائم جرد (موارد خارجة عن الميزانية)	

النتيجة المنشودة ٣: إعداد توجيهات شاملة واستراتيجية واستشرافية وتطبيقها عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ١٩٥٤ وبروتوكولها تنفيذاً فعالاً وتحقيق أثر مضاعف

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- تنظيم ثمانية اجتماعات نظامية	- تنظيم ثمانية اجتماعات نظامية	١- دعم الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ١٩٥٤ وبروتوكولها الثاني لعام ١٩٩٩ من خلال التنظيم الفعال لاجتماعات نظامية
- أربعة اجتماعات عادية للجنة حماية الممتلكات الثقافية في حالة نزاع مسلح	- أربعة اجتماعات عادية للجنة حماية الممتلكات الثقافية في حالة نزاع مسلح	
- اجتماعان عاديان للأطراف السامية المتعاقدة في اتفاقية لاهاي لعام ١٩٥٤	- اجتماعان عاديان للأطراف السامية المتعاقدة في اتفاقية لاهاي لعام ١٩٥٤	
- اجتماعان عاديان للأطراف في البروتوكول الثاني لاتفاقية لاهاي	- اجتماعان عاديان للأطراف في البروتوكول الثاني لاتفاقية لاهاي	

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ثلاث منح	- ثلاث منح	٢- تقديم مساعدات دولية أو غيرها بموجب البروتوكول الثاني؛ وزيادة المساهمات المقدمة إلى صندوق حماية الممتلكات الثقافية في حالة نشوب نزاع مسلح
- إدراج خمسة مواقع ثقافية في القائمة - تقديم عشر قوائم مؤقتة	- إدراج ثلاثة مواقع ثقافية في القائمة - تقديم ثمانية قوائم مؤقتة	٣- إدراج ممتلك ثقافي جديد في قائمة الممتلكات الثقافية الموضوعة تحت الحماية المعززة، وتقديم قوائم مؤقتة
- ترشيح خمسة ممتلكات	- ترشيح ثلاثة ممتلكات	٤- ترشيح ممتلكات لإدراجها في قائمة التراث العالمي من الممتلكات التي تتضمن عناصر اختيارية تتعلق بمنح الحماية المعززة بموجب البروتوكول الثاني لعام ١٩٩٩ الملحق باتفاقية لاهاي لعام ١٩٥٤
- ١٢ تصديقات جديدة على الاتفاقية وبروتوكولها (لكل منها أربعة تصديقات على الأقل في أفريقيا)	- ١٠ تصديقات جديدة على الاتفاقية وبروتوكولها (لكل منها أربعة تصديقات على الأقل في أفريقيا)	٥- زيادة عدد الدول الأطراف في اتفاقية عام ١٩٥٤ (وبروتوكولها)
- مشاركة الأطراف المعنية من الدول وغيرها مشاركة ملموسة في مناسبة دولية رئيسية واحدة على الأقل - تجربة منطقتين للأداة المتكاملة لتعليم التراث التي تم إعدادها في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ١ و٢ و٤ و٦ (موارد خارجة عن الميزانية)	- مشاركة الأطراف المعنية من الدول وغيرها مشاركة ملموسة في مناسبة دولية رئيسية واحدة على الأقل - تجربة منطقتين للأداة المتكاملة لتعليم التراث التي تم إعدادها في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ١ و٢ و٤ و٦ (موارد خارجة عن الميزانية)	٦- عدد الأطراف المعنية التي تسهم في عمليات الحماية والأولويات المواضيعية والتوعية
- ٢٢ تقريراً	- ٢٠ تقريراً	٧- عدد التقارير المقدمة بشأن تنفيذ اتفاقية لاهاي وبروتوكولها على الصعيد الوطني

النتيجة المنشودة ٤: إعداد توجيهات شاملة واستراتيجية واستشرافية وتطبيقها عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠١ تنفيذاً فعالاً وتحقيق أثر مضاعف

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم ستة اجتماعات نظامية - تنظيم اجتماعين للدول الأطراف - تنظيم أربعة اجتماعات للهيئة الاستشارية فضلاً عن بعثات مساعدة 	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم ستة اجتماعات نظامية - تنظيم اجتماعين للدول الأطراف - تنظيم أربعة اجتماعات للهيئة الاستشارية فضلاً عن بعثات مساعدة 	١- دعم الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ٢٠٠١ من خلال التنظيم الفعال لاجتماعات نظامية
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ١٢ تصديقاً جديداً 	<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ١٠ تصديقات جديدة 	٢- زيادة عدد الدول الأطراف في اتفاقية عام ٢٠٠١
<ul style="list-style-type: none"> - ازدياد مشاركة الأطراف المعنية من الدول وغيرها - تجربة منطقتين للبرنامج المتكامل لتعليم التراث الذي تم إعداده في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ١ و٢ و٣ و٦ - مطبوع واحد على الأقل 	<ul style="list-style-type: none"> - تحسّن طفيف في مشاركة الأطراف المعنية من الدول وغيرها - تجربة منطقتين للبرنامج المتكامل لتعليم التراث الذي تم إعداده في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ١ و٢ و٣ و٦ - مطبوع واحد على الأقل 	٣- عدد الأطراف المعنية المختلفة التي تسهم في عمليات الحماية والأولويات المواضيعية والتوعية
<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم دورة تدريبية واحدة على الأقل - الاضطلاع بما لا يقل عن نشاط واحد يتعلق بتطبيق أنظمة اتفاقية عام ٢٠٠١ بشأن حماية المواقع ومكافحة الاتجار غير المشروع (موارد خارجة عن الميزانية) 	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم دورة تدريبية واحدة على الأقل (موارد خارجة عن الميزانية) - تقديم المساعدة لتيسير ما لا يقل عن نشاطين مخصصين لمراجعة القوانين (موارد خارجة عن الميزانية) 	٤- قيام الدول الأطراف بتنفيذ الاتفاقية تنفيذاً فعالاً، وتنسيق القوانين الوطنية تنسيقاً تاماً

النتيجة المنشودة ٥: تحسين الانتفاع بالمعارف من خلال ترويج عناصر التاريخ والذاكرة المشتركة لتحقيق المصالحة والحوار

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ما لا يقل عن ١٢ مؤسسة، وبمكتبين متعددي التخصصات، وثلاث شبكات، و ١٠ أحداث	- ما لا يقل عن ١٠ مؤسسات، وبمكتبين متعددي التخصصات، وشبكتين، و ١٠ أحداث	١- عدد المؤسسات والدراسات البحثية والشبكات والأحداث التي تسهم في تعزيز المعارف وأنشطة التوعية الخاصة بتجارة الرقيق والاسترقاق
- إعداد ثلاثة مضامين وثلاثة أدلة للمعلمين وثلاث مواد مرافقة لها للمدارس الابتدائية والثانوية في أفريقيا، فضلاً عن مضمون واحد للتعليم العالي، واستخدامها في ٣٠ بلداً أفريقياً (موارد خارجة عن الميزانية)	- إعداد ثلاثة مضامين وثلاثة أدلة للمعلمين وثلاث مواد مرافقة لها للمدارس الابتدائية والثانوية في أفريقيا، فضلاً عن مضمون واحد للتعليم العالي، واستخدامها في ٣٠ بلداً أفريقياً (موارد خارجة عن الميزانية)	٢- عدد المضامين التعليمية المستندة إلى «تاريخ أفريقيا العام» التي تم إدراجها في التعليم النظامي وغير النظامي في البلدان الأفريقية
- صياغة ما لا يقل عن ٢٤٠ فصلاً وإقرارها (موارد خارجة عن الميزانية)	- صياغة ما لا يقل عن ٢٤٠ فصلاً وإقرارها (موارد خارجة عن الميزانية)	٣- عدد الفصول الخاصة بالمجلد التاسع التي صاغتها وأقرتها اللجنة العلمية
- ٧٠ على الأقل (موارد خارجة عن الميزانية)	- ٧٠ على الأقل (موارد خارجة عن الميزانية)	٤- عدد الشركاء الذين يعززون إسهام العالم العربي والإسلامي في التقدم العام للبشرية
- ٣٥ على الأقل (موارد خارجة عن الميزانية)	- ٣٥ على الأقل (موارد خارجة عن الميزانية)	٥- عدد الشركاء الذين يعززون المعارف المعدة في إطار مشروع طرق الحرير

النتيجة المنشودة ٦: تعزيز القدرات الوطنية واستخدامها لصون التراث الثقافي غير المادي، بما في ذلك لغات السكان الأصليين واللغات المهددة بالاندثار، عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٣ تنقيحاً فعالاً

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- تنظيم اجتماعين للجمعية العامة، وأربعة اجتماعات للجنة، وتسعة اجتماعات للهيئات الاستشارية	- تنظيم اجتماعين للجمعية العامة، وأربعة اجتماعات للجنة، وتسعة اجتماعات للهيئات الاستشارية	١- توافر إدارة سليمة في الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ٢٠٠٣ بفضل التنظيم الفعال لاجتماعاتهما النظامية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - وضع سياسات أو تعديلها في ٣٠ دولة وتعزيز الموارد البشرية والمؤسسية في ٥٥ دولة - تجربة منطقتين للبرنامج المتكامل لتعليم التراث الذي تم إعداده في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ١ و٢ و٣ و٤ (موارد من خارج عن الميزانية) 	<ul style="list-style-type: none"> - وضع سياسات أو تعديلها في ٢٧ دولة وتعزيز الموارد البشرية والمؤسسية في ٥٠ دولة - تجربة منطقتين للبرنامج المتكامل لتعليم التراث الذي تم إعداده في عملية مشتركة تشمل النتائج المنشودة ١ و٢ و٣ و٤ (موارد من خارج عن الميزانية) 	٢- عدد الدول الأعضاء الحاصلة على الدعم التي تستخدم موارد بشرية ومؤسسية معززة في مجال التراث الثقافي غير المادي والتي أدرجت بنوداً بشأن هذا التراث في سياساتها الوطنية
<ul style="list-style-type: none"> - ١٥٪ من المهنيات العاملات في مجال الثقافة والحاصلات على تدريب من اليونسكو يساهم بعد ذلك في عمليات صنع القرار في ميدان الثقافة على الصعيد الوطني 	<ul style="list-style-type: none"> - ١٥٪ من المهنيات العاملات في مجال الثقافة والحاصلات على تدريب من اليونسكو يساهم بعد ذلك في عمليات صنع القرار في ميدان الثقافة على الصعيد الوطني 	٣- النسبة المئوية للمهنيات في مجال الثقافة من الحاصلات على تدريب من اليونسكو واللواتي يساهم بعد ذلك في عمليات صنع القرار في ميدان الثقافة على الصعيد الوطني
<ul style="list-style-type: none"> - إعداد ٢٠٠ خطة و/أو تنفيذها 	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد ٢٠٠ خطة و/أو تنفيذها 	٤- عدد خطط صون التراث الثقافي غير المادي التي تشمل لغات السكان الأصليين واللغات المهددة بالاندثار، التي أعدتها و/أو نفذتها الدول الأعضاء
<ul style="list-style-type: none"> - معالجة ٦٠ طلب مساعدة دولية وتنفيذ ١٠ مشروعات - تقديم ١٣٠ ترشيحاً وتعزيز ممارسة فضلى واحدة 	<ul style="list-style-type: none"> - معالجة ٦٠ طلب مساعدة دولية وتنفيذ ١٠ مشروعات - تقديم ١٣٠ ترشيحاً وتعزيز ممارسة فضلى واحدة 	٥- عدد طلبات المساعدة الدولية التي قدمتها الدول الأعضاء ونفذتها تنفيذاً فعالاً، وعدد الترشيحات التي قدمتها الدول الأعضاء، وعدد الممارسات الفضلى التي قدمتها الدول الأعضاء ووزعتها هذه الدول وغيرها من الأطراف المعنية
<ul style="list-style-type: none"> - ١٠٥ تقارير منها ٥٠ تقريراً عن قضايا الجنسين 	<ul style="list-style-type: none"> - ١٠٥ تقارير منها ٥٠ تقريراً عن قضايا الجنسين 	٦- عدد التقارير المرحلية التي قدمتها الدول الأطراف بشأن تنفيذ الاتفاقية على الصعيد الوطني والتي درستها اللجنة، وعدد التقارير التي تعالج قضايا الجنسين وتشرح السياسات المعززة للمساواة في الانتفاع بالحياة الثقافية والمشاركة فيها
<ul style="list-style-type: none"> - انضمام ١٨ دولة جديدة إلى الدول الأطراف، منها أربع دول أفريقية 	<ul style="list-style-type: none"> - انضمام ١٥ دولة جديدة إلى الدول الأطراف، منها أربع دول أفريقية 	٧- زيادة عدد الدول الأطراف في الاتفاقية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - اعتماد ٣٠ منظمة غير حكومية جديدة، وتجديد اعتماد ٤٠ منظمة غير حكومية - إسهام ما لا يقل عن سبعة مراكز من الفئة ٢ إسهاماً تاماً في دعم برنامج اليونسكو لتنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٣ تنفيذاً فعالاً 	<ul style="list-style-type: none"> - اعتماد ٣٠ منظمة غير حكومية جديدة، وتجديد اعتماد ٤٠ منظمة غير حكومية - إسهام ما لا يقل عن سبعة مراكز من الفئة ٢ إسهاماً تاماً في دعم برنامج اليونسكو لتنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٣ تنفيذاً فعالاً 	٨- عدد المنظمات داخل منظومة الأمم المتحدة وخارجها، وفي المجتمع المدني، وفي القطاع الخاص التي تسهم في تنفيذ البرامج
<ul style="list-style-type: none"> - إسهام ما لا يقل عن ٧٠٠ طرف معني - تخصيص ١٤٠ صفحة جديدة لبناء القدرات ومؤشرات قياس تطبيق السياسات 	<ul style="list-style-type: none"> - إسهام ما لا يقل عن ٦٥٠ طرفاً معنياً - تخصيص ١٣٠ صفحة جديدة لبناء القدرات ومؤشرات قياس تطبيق السياسات 	٩- عدد الأطراف المعنية المشاركة في تنفيذ الاتفاقية عن طريق توفير المعلومات لنظام إدارة المعارف

النتيجة المنشودة ٧: تعزيز القدرات الوطنية واستخدامها لوضع سياسات وتدابير من أجل النهوض بتنوع أشكال التعبير الثقافي، ولا سيما عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٥ تنفيذاً فعالاً

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم اجتماعين لمؤتمر الأطراف وأربعة اجتماعات للجنة الدولية الحكومية 	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم اجتماعين لمؤتمر الأطراف وأربعة اجتماعات للجنة الدولية الحكومية 	١- دعم الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ٢٠٠٥ من خلال التنظيم الفعال لاجتماعات نظامية
<ul style="list-style-type: none"> - إعداد وحدات تدريبية لدعم أنشطة بناء القدرات (إن) تقديم المساعدة التقنية على الصعيد القطري يعتمد على أموال من خارج الميزانية) - تنظيم خمس حلقات عمل إقليمية لتدريب المدربين - تنظيم ثماني حلقات عمل تدريبية على الصعيد الوطني (إن) تقديم المساعدة التقنية في الأجل الطويل على الصعيد القطري يعتمد على أموال من خارج الميزانية) 	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد وحدات تدريبية لدعم أنشطة بناء القدرات (إن) تقديم المساعدة التقنية على الصعيد القطري يعتمد على أموال من خارج الميزانية) - تنظيم أربع حلقات عمل إقليمية لتدريب المدربين (إن) تقديم المساعدة التقنية في الأجل الطويل على الصعيد القطري يعتمد على أموال من خارج الميزانية) 	٢- عدد ما أُعدَّ و/أو عُزز من سياسات وتدابير وطنية وموارد بشرية ومؤسسية تكفل النهوض بتنوع أشكال التعبير الثقافي، بما في ذلك السلع والخدمات والأنشطة الثقافية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - معالجة ٤٠٠ طلب مساعدة دولية - تنفيذ ورصد ٨٠ مشروعاً - تطبيق إطار الإدارة المستندة إلى النتائج لرصد المشروعات 	<ul style="list-style-type: none"> - معالجة ٤٠٠ طلب مساعدة دولية وتنفيذ ورصد ٧٠ مشروعاً 	٣- معالجة طلبات المساعدة الدولية وتنفيذ المشروعات تنفيذاً فعالاً ورصدها بفعالية (الصندوق الدولي للتنوع الثقافي)
<ul style="list-style-type: none"> - معالجة وتحليل ٨٠ تقريراً - جمع ٦٠ ممارسة فضلى ونشرها، على أن تعزز ٢٠٪ منها مشاركة النساء في إعداد السلع والخدمات الثقافية وإنتاجها ونشرها 	<ul style="list-style-type: none"> - معالجة وتحليل ٨٠ تقريراً - جمع ٤٠ ممارسة فضلى ونشرها، على أن تعزز ٢٠٪ منها مشاركة النساء في إعداد السلع والخدمات الثقافية وإنتاجها ونشرها 	٤- عدد ما يتم معالجته وتحليله من تقارير مرحلية تقدمها الأطراف كل أربع سنوات بشأن تنفيذ الاتفاقية على الصعيد القطري
<ul style="list-style-type: none"> - ١٥ طرفاً جديداً 	<ul style="list-style-type: none"> - ١٥ طرفاً جديداً 	٥- زيادة عدد الأطراف في الاتفاقية
<ul style="list-style-type: none"> - إسهام ٦٠ طرفاً معنياً - زيادة نسبتها ٨٠٪ في عدد الصفحات المخصصة لبناء القدرات ومؤشرات قياس تطبيق السياسات، ووضع المؤشرات/ جمع البيانات 	<ul style="list-style-type: none"> - إسهام ٥٠ طرفاً معنياً - زيادة نسبتها ٦٠٪ في عدد الصفحات المخصصة لبناء القدرات ومؤشرات قياس تطبيق السياسات، ووضع المؤشرات/ جمع البيانات 	٦- إتاحة المعارف التي أنتجتها أطراف معنية بتنفيذ الاتفاقية من خلال نظام إدارة المعارف
<ul style="list-style-type: none"> - إقامة ثلاث شراكات رسمية أو تجديدها - زيادة نسبتها ٢٠٪ في مشاركة المجتمع المدني في آليات إدارة الاتفاقية 	<ul style="list-style-type: none"> - إقامة شراكتين رسميتين أو تجديدهما - زيادة نسبتها ٢٠٪ في مشاركة المجتمع المدني في آليات إدارة الاتفاقية 	٧- عدد المنظمات داخل منظومة الأمم المتحدة وخارجها، وفي المجتمع المدني، وفي القطاع الخاص التي تسهم في تنفيذ البرامج
<ul style="list-style-type: none"> - موارد خارجة عن الميزانية فقط 	<ul style="list-style-type: none"> - موارد خارجة عن الميزانية فقط 	٨- تعاون المدن في البلدان الصناعية والنامية من أجل تعزيز الإبداع والاقتصادات الإبداعية
<ul style="list-style-type: none"> - موارد خارجة عن الميزانية فقط 	<ul style="list-style-type: none"> - موارد خارجة عن الميزانية فقط 	٩- استخدام الإبداع والفنون والتصميم أداةً لتحقيق التنمية المستدامة، وبخاصة في البلدان النامية
<ul style="list-style-type: none"> - موارد خارجة عن الميزانية فقط 	<ul style="list-style-type: none"> - موارد خارجة عن الميزانية فقط 	١٠- استخدام الفنون وسيلةً لتعزيز قدرات الشباب فيما يخص التعبير والإبداع الثقافيين والحوار والتماسك الاجتماعي

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين

النتيجة المنشودة ١: وجود اعتراف أكبر بإسهامات النساء في الحياة الثقافية، وذلك بفضل تزايد الترويج وتحسين جمع البيانات وإدارة المعارف

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> مؤشر القياس: ٥٠ تقريراً دورياً خط الأساس: ١١ تقريراً دورياً 	<ul style="list-style-type: none"> مؤشر القياس: ٥٠ تقريراً دورياً خط الأساس: ١١ تقريراً دورياً 	١- عدد التقارير الدورية التي يرد فيها وصف لسياسات تعزز الانتفاع بالحياة الثقافية والمشاركة فيها على قدم المساواة
<ul style="list-style-type: none"> مؤشر القياس: ما لا يقل عن ٣٠ من حلقات العمل والأنشطة والبرامج خط الأساس: لا توجد بيانات في هذا الصدد 	<ul style="list-style-type: none"> مؤشر القياس: ما لا يقل عن ٣٠ من حلقات العمل والأنشطة والبرامج خط الأساس: لا توجد بيانات في هذا الصدد 	٢- عدد حلقات العمل والأنشطة وبرامج بناء القدرات، التي تنفذ بقيادة اليونسكو وتعنى بالتوعية بشأن مبادئ مراعاة قضايا الجنسين، ولا سيما بشأن أدوار النساء في ميداني التراث والإبداع
<ul style="list-style-type: none"> مؤشر القياس: جمع ونشر ٥٠ ممارسة جيدة خط الأساس: لا تتوفر بيانات في هذا الصدد 	<ul style="list-style-type: none"> مؤشر القياس: جمع ونشر ٥٠ ممارسة جيدة خط الأساس: لا توجد بيانات في هذا الصدد 	٣- عدد الدول الأعضاء التي يتم نشر سياساتها أو التدابير التي تتخذها من أجل تعزيز إسهامات النساء في الحياة الثقافية فيها، بوصف هذه السياسات والتدابير تمثل ممارسات جيدة
<ul style="list-style-type: none"> مؤشر القياس: وثيقة واحدة على الأقل خط الأساس: تتضمن نماذج الطلبات الخاصة بالصندوق الدولي للتنوع الثقافي عدة أسئلة تتعلق بقضايا الجنسين 	<ul style="list-style-type: none"> مؤشر القياس: وثيقة واحدة على الأقل خط الأساس: تتضمن نماذج الطلبات الخاصة بالصندوق الدولي للتنوع الثقافي عدة أسئلة تتعلق بقضايا الجنسين 	٤- عدد الوثائق التنفيذية النظامية المتعلقة باتفاقيات تجسد مبادئ المساواة بين الجنسين

النتيجة المنشودة ٢: توافر آفاق إبداعية أوسع وتحظى بالتشجيع لصالح النساء والفتيات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> مؤشر القياس: ما لا يقل عن ٤ دول أعضاء خط الأساس: لا تتوفر بيانات في هذا الصدد 	<ul style="list-style-type: none"> مؤشر القياس: ما لا يقل عن ٤ دول أعضاء خط الأساس: لا تتوفر بيانات في هذا الصدد 	١- عدد الدول الأعضاء التي يتم دعمها واعتمدت سياسات لبناء القدرات ترمي إلى توسيع الآفاق الإبداعية للنساء والفتيات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: أكثر من ٢٠٪ من الجهات المستفيدة من أنشطة تمويلها اليونسكو وتتعلق بالإبداع والتنوع الثقافي (بما في ذلك الصناديق الخاصة) - خط الأساس: ما يقدر بنسبة ١٠٪ 	<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: أكثر من ٢٠٪ من الجهات المستفيدة من أنشطة تمويلها اليونسكو وتتعلق بالإبداع والتنوع الثقافي (بما في ذلك الصناديق الخاصة) - خط الأساس: ما يقدر بنسبة ١٠٪ 	٢- النسبة المئوية للجهات المستفيدة من أنشطة تمويلها اليونسكو وتعزز قدرات النساء والفتيات
<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: إقامة أو تجديد ما لا يقل عن ٥ شركات/ أشكال للتعاون - خط الأساس: شركتان جديدتان/ شكلان جديديان للتعاون 	<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: إقامة أو تجديد ما لا يقل عن ٥ شركات/ أشكال للتعاون - خط الأساس: شركتان جديدتان/ شكلان جديديان للتعاون 	٣- الشراكات وأشكال التعاون التي تقام مع شبكات تعنى بمراعاة قضايا الجنسين

النتيجة المنشودة ٣: وجود سياسات ثقافية تحترم المساواة بين الجنسين وحقوق المرأة وحريتها في التعبير وتتيح وصول النساء إلى مناصب صنع القرار ومشاركتهن في عملياته

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: وجود خبرات/ مشاركات في حلقات العمل هذه بنسبة لا تقل عن ٤٠٪ - خط الأساس: متوسط نسبة النساء (فيما يخص اتفاقيات ١٩٧٢ و ٢٠٠١ و ٢٠٠٣ و ٢٠٠٥) تتراوح بين ٣٦,٦٪ و ٤٠٪ 	<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: وجود خبرات/ مشاركات في حلقات العمل هذه بنسبة لا تقل عن ٤٠٪ - خط الأساس: متوسط نسبة النساء (فيما يخص اتفاقيات ١٩٧٢ و ٢٠٠٣ و ٢٠٠٥) تتراوح بين ٣٦,٦٪ و ٤٠٪ 	١- تحسين التوازن بين الجنسين على صعيد الخبراء/ المشاركين في حلقات العمل المعنية ببناء القدرات البشرية والمؤسسية والمتعلقة بتطبيق اتفاقيات أعوام ١٩٥٤ و ١٩٧٠ و ١٩٧٢ و ٢٠٠١ و ٢٠٠٣ و ٢٠٠٥
<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ما لا يقل عن ٢٥٪ بالاستناد إلى رصد التأثير بعد التدريب - خط الأساس: لا تتوافر بيانات في هذا الصدد 	<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ما لا يقل عن ٢٥٪ بالاستناد إلى رصد التأثير بعد التدريب - خط الأساس: لا تتوافر بيانات في هذا الصدد 	٢- النسبة المئوية للمهنيات في مجال الثقافة من الحاصلات على تدريب من اليونسكو واللواتي يساهمن بعد ذلك في عمليات لصنع القرار في ميدان الثقافة على الصعيد الوطني (ويصبحن، مثلاً، مدربات أو خبرات تحددن اليونسكو أو الحكومات أو منظمات المجتمع المدني)

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ما لا يقل عن ١٥ دولة عضواً - خط الأساس: لا تتوافر بيانات في هذا الصدد 	<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ما لا يقل عن ١٥ دولة عضواً - خط الأساس: لا تتوافر بيانات في هذا الصدد 	٣- عدد الدول الأعضاء التي يتم دعمها واعتمدت سياسات ثقافية وطنية تراعي المنظور الجنساني وتستجيب له

النتيجة المنشودة ٤: ازدياد انتفاع النساء والفتيات بالحياة الثقافية ومشاركتهن فيها، بما في ذلك في مجالات التراث الثقافي وأشكال التعبير الإبداعي والانتفاع بالسلع والخدمات الثقافية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ٨ حلقات وبرامج - خط الأساس: لا تتوافر بيانات في هذا الصدد 	<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ٨ حلقات وبرامج - خط الأساس: لا تتوافر بيانات في هذا الصدد 	١- عدد حلقات العمل والأنشطة وبرامج بناء القدرات التي تنفذ بقيادة اليونسكو وتعنى بالتوعية بشأن مبادئ مراعاة قضايا الجنسين، ولا سيما بشأن أدوار النساء في ميدان التراث غير المادي
<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ٥ دول أعضاء - خط الأساس: لا تتوافر بيانات في هذا الصدد 	<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ٥ دول أعضاء - خط الأساس: لا تتوافر بيانات في هذا الصدد 	٢- عدد الدول الأعضاء التي يتم نشر سياساتها أو التدابير التي تتخذها من أجل تعزيز إسهامات النساء في الحياة الثقافية فيها، بوصف هذه السياسات والتدابير تمثل ممارسات جيدة، وذلك من خلال مناهج لبناء القدرات
<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ١٠ مراجع - خط الأساس: لا تتوافر بيانات في هذا الصدد 	<ul style="list-style-type: none"> - مؤشر القياس: ١٠ مراجع - خط الأساس: لا تتوافر بيانات في هذا الصدد 	٣- عدد المراجع التي تحلل قضايا الجنسين والمنشورة في إطار تقرير الرصد العالمي لعام ٢٠١٥ والخاص باتفاقية ٢٠٠٥ (موارد خارجة عن الميزانية)

الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا

البرنامج الطبيعي ٥: تسخير قوة الثقافة من أجل تحقيق التنمية والسلام المستدامين في سياق التكامل الإقليمي

النتيجة المنشودة ١: إعداد و/أو تعزيز أطر السياسات والاستراتيجيات الخاصة بالشؤون الثقافية في الدول الأعضاء لضمان حماية وصون أفضل للتراث وإضفاء مزيد من الحيوية على القطاع الثقافي

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	
- ٣٠ على الأقل	- ٣٠ على الأقل	١- عدد المؤسسات التي تم إنشاؤها والمؤسسات القائمة التي تم تعزيزها في مجال الصناعات الثقافية والإبداعية أو في مجال التراث
- ١٥ على الأقل	- ١٥ على الأقل	٢- عدد السياسات والاستراتيجيات والتشريعات المتعلقة بالصناعات الثقافية والإبداعية و/أو بالتراث والتي تم استحداثها أو تعديلها

النتيجة المنشودة ٢: تحسين إبراز قيمة التراث وحمايته وصونه

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨م/٥	
- استفادة ما لا يقل عن ١٠٠ شخص من الموظفين الثقافيين الأفريقيين وأخصائيي التراث ومهنيي المتاحف والممارسين من الأنشطة التدريبية	- استفادة ما لا يقل عن ١٠٠ شخص من الموظفين الثقافيين الأفريقيين وأخصائيي التراث ومهنيي المتاحف والممارسين من الأنشطة التدريبية	١- عدد الأشخاص الذين تم تدريبهم في مجال الصناعات الثقافية والإبداعية و/أو في مجال التراث
- ٣ عمليات تصديق جديدة على الأقل لكل اتفاقية (باستثناء اتفاقية عام ١٩٧٢)	- ٣ عمليات تصديق جديدة على الأقل لكل اتفاقية (باستثناء اتفاقية عام ١٩٧٢)	٢- عدد البلدان التي صدقت على الاتفاقيات في مجالات الثقافة
- منح ١٠٠ مساعدة مالية على الأقل	- منح ١٠٠ مساعدة مالية على الأقل	٣- عدد عمليات الدعم المالي التي قدمت في مجال التراث والإبداع

النتيجة المنشودة ٣: توعية الجمهور العام، وبخاصة الشباب، بشأن قيم التراث وتعبئتهم
لحمايته وصونه من خلال التعليم النظامي وغير النظامي وغير الرسمي، ووسائل الإعلام،
وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات

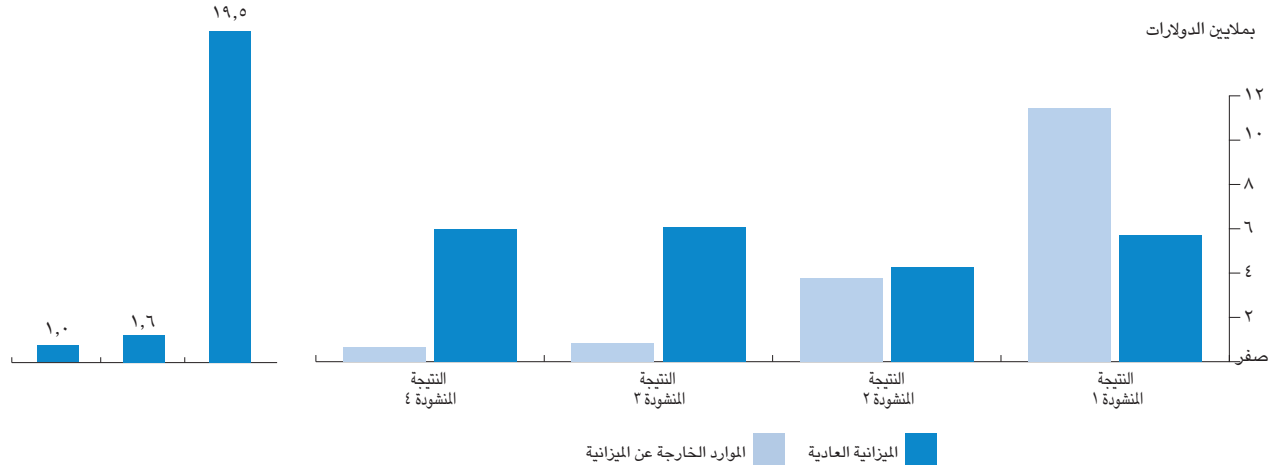
أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ١٠ مواد تعليمية (موارد خارجة عن الميزانية)	- ١٠ مواد تعليمية (موارد خارجة عن الميزانية)	١- عدد المواد التعليمية التي تم إعدادها لتعزيز التراث وإبراز قيمته، ولا سيما استناداً إلى تاريخ أفريقيا العام
- فيديو واحد وقرص فيديو رقمي واحد وكتيب واحد بشأن تاريخ أفريقيا العام - ٦ مشاريع طوعية - ٧ دول أطراف تشارك في برنامج تعليم التراث العالمي - ٤ أنشطة/مبادرات تعليمية يشارك فيها شباب أفارقة - إنتاج حلقة كرتونية وبثها في المدارس. - خط الأساس: منتج واحد للتعليم النظامي	- فيديو واحد وقرص فيديو رقمي واحد وكتيب واحد بشأن تاريخ أفريقيا العام - ٦ مشاريع طوعية - ٧ دول أطراف تشارك في برنامج تعليم التراث العالمي - ٤ أنشطة/مبادرات تعليمية يشارك فيها شباب أفارقة - إنتاج حلقة كرتونية وبثها في المدارس. - خط الأساس: منتج واحد للتعليم النظامي	٢- عدد مبادرات التعليم النظامي وغير النظامي والتوعية من أجل نشر قيم التراث والمعارف المتعلقة به لدى الشباب

البرنامج الرئيسي الخامس

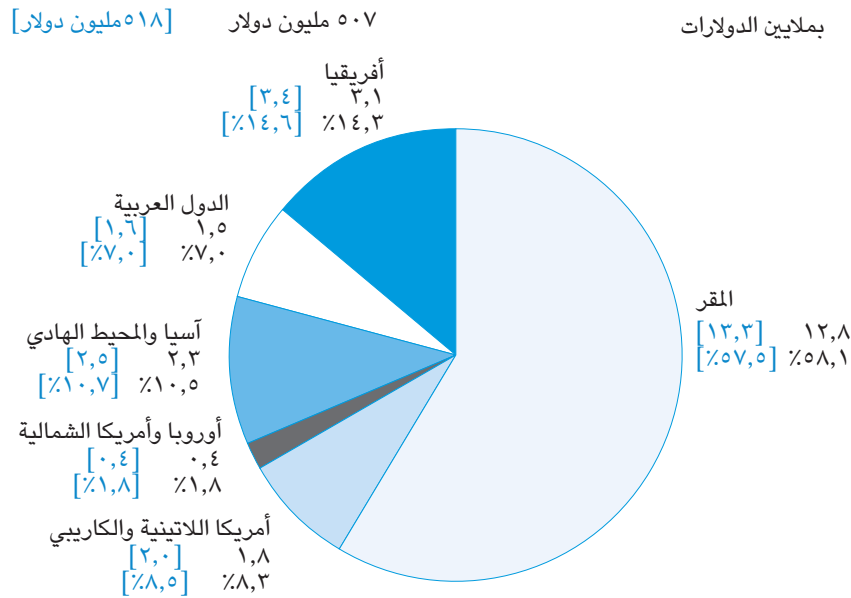
الاتصال والمعلومات

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	خطة الإنفاق النمو الصفري المعزز (٥١٨ مليون دولار)				مبلغ التعزيز	خطة الإنفاق النمو الاسمي الصفري (٥٠٧ مليون دولار)				الأولية في الميزانية ^(١)	محاور العمل/النتيجة المنشودة
	نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٦٧ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		نسبة التمويل مقارنة بالميزانية البالغة ٦٥٢ مليون دولار	المجموع	ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية		
١٥٢٠٥٥٠٠	%٦٩	١٠٤٠٥٧٠٠	٧٧٦٧١٠٠	٢٦٣٨٦٠٠	٤٥١٨٠٠	%٦٩	٩٩٥٣٩٠٠	٧٧٦٧١٠٠	٢١٨٦٨٠٠		محور العمل ١ تعزيز نشوء بيئة مؤاتية لحرية التعبير، وحرية الصحافة، وسلامة الصحفيين، وتيسير التعددية والمشاركة في وسائل الإعلام، ودعم المؤسسات الإعلامية المستدامة والمستقلة
١١٤٤٥٥٠٠	%٦٧	٥٩٨٥٦٠٠	٤٣١٢٣٠٠	١٦٧٣٣٠٠	٢٨٦٥٠٠	%٦٧	٥٦٩٩١٠٠	٤٣١٢٣٠٠	١٣٨٦٨٠٠	B/C	النتيجة المنشودة ١ تعزيز البيئة المؤاتية لحرية التعبير وحرية الصحافة وسلامة الصحفيين والتنظيم الذاتي، في وسائل الإعلام الشبكية وغير الشبكية، ولا سيما في البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، وذلك من خلال اعتماد وتنفيذ سياسات وممارسات مؤاتية ودعم المؤسسات الإعلامية الوطنية
٣٧٦٠٠٠٠	%٧٢	٤٤٢٠١٠٠	٣٤٥٤٨٠٠	٩٦٥٣٠٠	١٦٥٣٠٠	%٧٢	٤٢٥٤٨٠٠	٣٤٥٤٨٠٠	٨٠٠٠٠٠	B	النتيجة المنشودة ٢ تيسير تعددية المؤسسات الإعلامية بعدة وسائل منها اعتماد سياسات تراعي قضايا الجنسين، ودعم السياسات والممارسات الإعلامية المعززة في المجتمعات المحلية، مع ضمان تمكين المواطنين، ولا سيما الشباب، من خلال تعزيز الكفاءات في مجال الدراية الإعلامية والمعلوماتية
١٥٠٧١٠٠	%٦٦	١٢٧٣٣٠٠٠	٨٩٣٦١٠٠	٣٧٩٦٩٠٠	٦٥٠١٠٠	%٦٥	١٢٠٨٢٩٠٠	٨٩٣٦١٠٠	٣١٤٦٨٠٠		محور العمل ٢ النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف وحفظها
٨٤٧٩٠٠	%٦٥	٦٤٢٠٥٠٠	٤٤٢٥٥٠٠	١٩٩٥٠٠٠	٣٤١٦٠٠	%٦٤	٦٠٧٨٩٠٠	٤٤٢٥٥٠٠	١٦٥٣٤٠٠	A	النتيجة المنشودة ٣ تعزيز الحلول المفتوحة لبرنامج مجتمعات المعرفة في الدول الأعضاء (الموارد التعليمية المفتوحة، والانتفاع المفتوح، والبرمجيات المجانية المفتوحة المصدر، وبرنامج التدريب المفتوح، والبيانات المفتوحة، والسحابة المفتوحة)، وتيسير الانتفاع بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات، بما يشمل مراعاة احتياجات المعوقين وجميع اللغات
٦٥٩٢٠٠	%٦٧	٦٣١٢٥٠٠	٤٥١٠٦٠٠	١٨٠١٩٠٠	٣٠٨٥٠٠	%٦٦	٦٠٠٤٠٠٠	٤٥١٠٦٠٠	١٤٩٣٤٠٠	A/C	النتيجة المنشودة ٤ النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات وصور التراث الوثائقي بكل أشكاله من خلال تعزيز برنامج ذاكرة العالم ودعم الدول الأعضاء في تنفيذ نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات
١٦٧١٢٦٠٠	%٦٧	٣٣١٣٨٧٠٠	١٦٧٠٣٢٠٠	٦٤٣٥٥٠٠	١١٠١٩٠٠	%٦٧	٢٢٠٣٦٨٠٠	١٦٧٠٣٢٠٠	٥٣٣٣٦٠٠		المجموع، البرنامج الرئيسي الخامس

مجموع موارد البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية بحسب النتائج (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وتوزيع ميزانية البرنامج العادي بحسب فئات الميزنة المستندة إلى النتائج (البرنامج/ دعم البرنامج/ الإدارة) وفقاً لمشروع الوثيقة ٥/م٣٨ في ظل خطة الإنفاق المستندة إلى سيناريو النمو الاسمي الصفري (٥٠٧ ملايين دولار)



توزيع موارد البرنامج العادي بحسب المناطق والمقر (ميزانية الموظفين والميزانية التشغيلية) وفقاً لمشروع الوثيقة ٥/م٣٨ في ظل خطتي الإنفاق (٥٠٧ ملايين دولار) و (٥١٨ مليون دولار)



أرقام إرشادية عن إسهام القطاع في الأولويتين العامتين

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين		الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا		خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار
%	دولار	%	دولار	
٦١,١	٣ ٢٦٠ ٠٠٠	١٨,٨	١ ٠٠٤ ٦٣٨	
٦١,٧	٣ ٩٧٠ ٠٠٠	١٩,٠	١ ٢٢٥ ٧٥٦	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار

البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات

في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار، اضطر قطاع الاتصال والمعلومات إلى إلغاء وظائف حيوية في المكاتب الميدانية أو تخفيض درجتها الوظيفية، وواجه إذاً صعوبات في تلبية تطلعات الجهات المعنية التي ما زالت تتوقع أن تضطلع اليونسكو بأنشطة أوسع نطاقاً مما تتيحه مواردها، وهو أمر يزيد من المخاطر التي تهدد مصداقية المنظمة. ويوجد طلب عالٍ على خدمات اليونسكو وما زالت الدول الأعضاء تلتزم من المنظمة الاضطلاع بدور نشط فيما يخص الأنشطة التقنية والتنفيذية (المضطلع بها على الصعيدين القطري والإقليمي) في مجالات حرية التعبير، وسلامة الصحفيين، وتنمية وسائل الإعلام، وتسخير تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لأغراض التنمية، وتعميم الانتفاع بالمجال السيبرني لمنفعة الجميع.

وفي حين أن مكاسب هائلة من حيث الفعالية تحققت في إطار البرنامج الرئيسي الخامس من خلال إعادة هيكلة عدد من المستويات الوظيفية وإلغاء البعض منها، فإن ذلك أرغم القطاع على المضي قدماً في الاتجاه نفسه والتخلي عن وظائف محورية بالنسبة إلى عملية تنفيذ البرنامج.

وإذا لم تتم زيادة اعتمادات البرنامج الرئيسي الخامس المحددة في السيناريو القائم على مبلغ ٥١٨ مليون دولار، فإن الوضع الذي ورد بيانه أعلاه سيبقى يعرقل تنفيذ البرنامج. ونظراً إلى أهمية وملاءمة الموضوعين البرنامجيين المعنويين «وسائل الإعلام الحرة والمستقلة والتعددية» و«تسخير تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لأغراض التنمية»، يتعين النظر في إمكانية زيادة الموارد المالية المخصصة لهذين الموضوعين اللذين ستعمل اليونسكو على تعزيزهما لضمان إدراجهما في خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥.

وتجدر الإشارة إلى أن الاعتمادات الإضافية الخاصة بالبرنامج الرئيسي الخامس والناجمة عن الفرق بين خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار والخطة القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار ستستخدم حصراً لزيادة الميزانية المخصصة مباشرة للأنشطة البرنامجية.

وتتضمن الجداول التالية مؤشرات الأداء وأهداف عام ٢٠١٧ المعدلة الخاصة بالنتائج المنشودة للبرنامج الرئيسي الخامس في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار والخطة القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار.

النتيجة المنشودة ١: تعزيز البيئة المؤاتية لحرية التعبير وحرية الصحافة وسلامة الصحفيين والتنظيم الذاتي، في وسائل الإعلام الشبكية وغير الشبكية، ولا سيما في البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، وذلك من خلال اعتماد وتنفيذ سياسات وممارسات مؤاتية ودعم المؤسسات الإعلامية الوطنية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- تعزيز حرية الصحافة، بما في ذلك عن طريق الإنترنت، من خلال المنشورات والمبادئ التوجيهية والجائزة العالمية السنوية لحرية الصحافة، وتنظيم فعاليات كبيرة وأنشطة محلية كل سنة بمناسبة اليوم العالمي لحرية الصحافة في ٦٠ بلداً على الأقل؛ والترويج لحملة عالمية للتوعية بشأن حرية التعبير	- تعزيز حرية الصحافة، بما في ذلك عن طريق الإنترنت، من خلال المنشورات والمبادئ التوجيهية والجائزة العالمية السنوية لحرية الصحافة، وتنظيم فعاليات كبيرة وأنشطة محلية كل سنة بمناسبة اليوم العالمي لحرية الصحافة في ٥٠ بلداً على الأقل؛ والترويج لحملة عالمية للتوعية بشأن حرية التعبير	١- رفع مستوى الوعي بشأن حرية التعبير ورصدها والدعوة لها وزيادة الانتفاع بالمعلومات بوصفه حقاً أساسياً من حقوق الإنسان وتطبيق المعايير القانونية والأخلاقية والمهنية ذات الصلة المعترف بها دولياً

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
<p>خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥</p>	<p>خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥</p>	
<p>- تعزيز السياسات والمعايير المواتية لحرية التعبير وحرية المعلومات وحرية الصحافة في ١٤ بلداً على الأقل، بما في ذلك دعم وسائل الإعلام أثناء الانتخابات في ٤ بلدان على الأقل</p> <p>- تقوية نظم المساءلة الإعلامية المستندة إلى التنظيم الذاتي في ١٠ بلدان على الأقل، وتعزيز المعايير المهنية والأخلاقية في ١٥ بلداً على الأقل، ويتم ذلك أيضاً من خلال التعاون مع الرباطات الإعلامية</p>	<p>- تعزيز السياسات والمعايير المواتية لحرية التعبير وحرية المعلومات وحرية الصحافة في ١٢ بلداً على الأقل، بما في ذلك دعم وسائل الإعلام أثناء الانتخابات في ٣ بلدان على الأقل</p> <p>- تقوية نظم المساءلة الإعلامية المستندة إلى التنظيم الذاتي في ٨ بلدان على الأقل، وتعزيز المعايير المهنية والأخلاقية في ١٢ بلداً على الأقل، ويتم ذلك أيضاً من خلال التعاون مع الرباطات الإعلامية</p>	
<p>- تنفيذ خطة الأمم المتحدة بشأن سلامة الصحفيين وقضية الإفلات من العقاب في ٥ بلدان على الأقل وتعزيز آلية التنسيق على المستوى الدولي</p> <p>- تمكين ٢٥٠ شخصاً على الأقل من مهنيي وسائل الإعلام والجهات الحكومية من خلال التدريب المناسب في مجال الحفاظ على سلامة الصحفيين، والترويج للمبادئ التوجيهية ذات الصلة في ٨ بلدان على الأقل</p> <p>- الإسهام في عملية الاستعراض العالمي الدوري الذي يقوم به مجلس الأمم المتحدة المعني بحقوق الإنسان من خلال تقديم المعلومات ذات الصلة إلى ٩٠ بلداً على الأقل</p>	<p>- تنفيذ خطة الأمم المتحدة بشأن سلامة الصحفيين وقضية الإفلات من العقاب في ٤ بلدان على الأقل وتعزيز آلية التنسيق على المستوى الدولي</p> <p>- تمكين ١٥٠ شخصاً على الأقل من مهنيي وسائل الإعلام والجهات الحكومية من خلال التدريب المناسب في مجال الحفاظ على سلامة الصحفيين، والترويج للمبادئ التوجيهية ذات الصلة في ٥ بلدان على الأقل</p> <p>- الإسهام في عملية الاستعراض العالمي الدوري الذي يقوم به مجلس الأمم المتحدة المعني بحقوق الإنسان من خلال تقديم المعلومات ذات الصلة إلى ٩٠ بلداً على الأقل</p>	<p>٢- تعزيز الحملات الدولية والوطنية وبناء القدرات في مجال سلامة الصحفيين ومخاطر الإفلات من العقاب</p>

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - ضمان استقلال وسائل الإعلام من خلال التشريعات ذات الصلة، وتعزيز حرية المعلومات واستقلالية التحرير في ٥ بلدان على الأقل ولاسيما في أفريقيا - تحسين الكفاءة المهنية للصحفيين، بما في ذلك من خلال الجمعيات والمنظمات والنقابات المستقلة، والنظم والهيئات الطوعية الذاتية التنظيم حيثما أقتضى الأمر، وذلك في ما لا يقل عن ٣ من البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاع والبلدان تمر بمرحلة انتقالية - تعزيز القدرات في مجال التحقيقات الصحفية في ٥ على الأقل من البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاع والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية 	<ul style="list-style-type: none"> - ضمان استقلال وسائل الإعلام من خلال التشريعات ذات الصلة، وتعزيز حرية المعلومات واستقلالية التحرير في عدد من البلدان لقلها ولاسيما في أفريقيا - تحسين الكفاءة المهنية للصحفيين، بما في ذلك من خلال الجمعيات والمنظمات والنقابات المستقلة، والنظم والهيئات الطوعية الذاتية التنظيم حيثما أقتضى الأمر، وذلك في ما لا يقل عن ٢ من البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاع والبلدان تمر بمرحلة انتقالية - تعزيز القدرات في مجال التحقيقات الصحفية في ٤ على الأقل من البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاع والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية 	<p>٣- تيسير نشوء بيئة مؤاتية لوسائل إعلام حرة وتعددية وتعزيز الإدارة الرشيدة والديمقراطية في البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية والبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاع</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ١٤٠ مشروعاً لتنمية وسائل الاتصال في ما لا يقل عن ٨٠ بلداً نامياً من مختلف المناطق؛ وإتاحة معلومات تفصيلية عن جميع المشروعات، بما في ذلك تقارير التنفيذ والتقييم، عن طريق قاعدة بيانات المشروعات المتاحة على الموقع الشبكي للبرنامج الدولي لتنمية الاتصال، وبما يتماشى مع تنمية وسائل الإعلام سعياً إلى بناء المعارف 	<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ١٤٠ مشروعاً لتنمية وسائل الاتصال في ما لا يقل عن ٨٠ بلداً نامياً من مختلف المناطق؛ وإتاحة معلومات تفصيلية عن جميع المشروعات، بما في ذلك تقارير التنفيذ والتقييم، عن طريق قاعدة بيانات المشروعات المتاحة على الموقع الشبكي للبرنامج الدولي لتنمية الاتصال، وبما يتماشى مع تنمية وسائل الإعلام سعياً إلى بناء المعارف 	<p>٤- استفادة الدول الأعضاء من المبادرات الخاصة ومن مشروعات تنمية وسائل الإعلام، التي تستهدف بناء المعارف والتي يدعمها البرنامج الدولي لتنمية الاتصال</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ٨ منظمات دولية لدعم وسائل الإعلام تقوم بتوليد ومشاطرة واستخدام المعارف بشأن تنمية وسائل الإعلام باستخدام قاعدة بيانات البرنامج الدولي لتنمية الاتصال كنموذج للممارسة الجيدة 	<ul style="list-style-type: none"> - ٦ منظمات دولية لدعم وسائل الإعلام تقوم بتوليد ومشاطرة واستخدام المعارف بشأن تنمية وسائل الإعلام باستخدام قاعدة بيانات البرنامج الدولي لتنمية الاتصال كنموذج للممارسة الجيدة 	

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
<p>خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥</p>	<p>خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥</p>	
<p>- إنجاز عمليات التقييم لوضع وسائل الإعلام الوطنية استناداً إلى مؤشرات اليونسكو لتنمية وسائل الإعلام في ١٠ بلدان على الأقل، وإدماجها في البرامج من أجل تعزيز تنمية وسائل الإعلام في هذه البلدان. مشاركة واسعة في اثنين من المناقشات الموضوعية عن قضايا تنمية وسائل الإعلان نظمت في إطار دورات مجلس البرنامج الدولي لتنمية الاتصال</p> <p>- ٣٠٠ صحفي على الأقل تشكل النساء نسبة ٥٠٪ منهم، يطبقون تقنيات جديدة في تقديم التقارير؛ و ١٥٠ صحفياً على الأقل تشكل نسبة النساء ٥٠٪ منهم، يتناولون قضايا العلوم والتنمية؛ وما لا يقل عن ٥ من المناهج الجديدة تتناول قضايا الإدارة الديمقراطية الرشيدة والتنمية المستدامة والسلام يجري إنتاجها والترويج لها باعتبارها ملاحق للمنهاج الدراسي النموذجي</p>	<p>- إنجاز عمليات التقييم لوضع وسائل الإعلام الوطنية استناداً إلى مؤشرات اليونسكو لتنمية وسائل الإعلام في ٨ بلدان على الأقل، وإدماجها في البرامج من أجل تعزيز تنمية وسائل الإعلام في هذه البلدان. مشاركة واسعة في اثنين من المناقشات الموضوعية عن قضايا تنمية وسائل الإعلان نظمت في إطار دورات مجلس البرنامج الدولي لتنمية الاتصال</p> <p>- ٢٠٠ صحفي على الأقل تشكل النساء نسبة ٥٠٪ منهم، يطبقون تقنيات جديدة في تقديم التقارير؛ و ١٠٠ صحفي على الأقل تشكل نسبة النساء ٥٠٪ منهم، يتناولون قضايا العلوم والتنمية؛ وما لا يقل عن ٥ من المناهج الجديدة تتناول قضايا الإدارة الديمقراطية الرشيدة والتنمية المستدامة والسلام يجري إنتاجها والترويج لها باعتبارها ملاحق للمنهاج الدراسي النموذجي</p>	

النتيجة المنشودة ٢: تيسير تعددية المؤسسات الإعلامية بعدة وسائل منها اعتماد سياسات تراعي قضايا الجنسين ودعم السياسات والممارسات الإعلامية المعززة في المجتمعات المحلية، مع ضمان تمكين المواطنين، ولا سيما الشباب، من خلال تعزيز الكفاءات في مجال الدراية الإعلامية والمعلوماتية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٤٠ محطة إذاعية تابعة للمجتمعات المحلية تُكيف المبادئ التوجيهية للبرمجة من أجل تعزيز مشاركة وتمثيل النساء والشباب؛ و٨ هيئات تنظيمية على الأقل تطرح سياسات لاستدامة وسائل الإعلام التابعة للمجتمعات المحلية وتجريب نماذج لتمويل وسائل الإعلام هذه في بلدين - تعزيز تعددية المحطات الإذاعية من خلال احتفالات يوم الإذاعة العالمي في ٣٠ بلداً على الأقل كل سنة 	<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٣٠ محطة إذاعية تابعة للمجتمعات المحلية تُكيف المبادئ التوجيهية للبرمجة من أجل تعزيز مشاركة وتمثيل النساء والشباب؛ و٥ هيئات تنظيمية على الأقل تطرح سياسات لاستدامة وسائل الإعلام التابعة للمجتمعات المحلية وتجريب نماذج لتمويل وسائل الإعلام هذه في بلدين - تعزيز تعددية المحطات الإذاعية من خلال احتفالات يوم الإذاعة العالمي في ٢٥ بلداً على الأقل كل سنة 	<p>١- قيام عدد من الدول الأعضاء بوضع وتطوير سياسات وممارسات جيدة لصالح تعددية وسائل الإعلام، لا سيما وسائل الإعلام التابعة للمجتمعات المحلية، من أجل توسيع نطاق الاستيعاب والمشاركة</p>
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٤ رابطات دولية/إقليمية للمنظمات الإعلامية تروج لاستخدام المؤشرات المراعية لقضايا الجنسين في وسائل الإعلام، وتعزيز آلية عالمية للشراكة في مجال قضايا الجنسين ووسائل الإعلام - ما لا يقل عن ٢٥ مؤسسة إعلامية و ١٥ مدرسة للصحافة تطبق المؤشرات المراعية لقضايا الجنسين في وسائل الإعلام - ٥٠ شريكاً على الأقل من الشركاء في مجال وسائل الإعلام يساهمون كل سنة في فعالية «النساء يصنعن الأخبار» 	<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٤ رابطات دولية/إقليمية للمنظمات الإعلامية تروج لاستخدام المؤشرات المراعية لقضايا الجنسين في وسائل الإعلام، وتعزيز آلية عالمية للشراكة في مجال قضايا الجنسين ووسائل الإعلام - ما لا يقل عن ٢٠ مؤسسة إعلامية و ١٠ مدارس للصحافة تطبق المؤشرات المراعية لقضايا الجنسين في وسائل الإعلام - ٤٠ شريكاً على الأقل من الشركاء في مجال وسائل الإعلام يساهمون كل سنة في فعالية «النساء يصنعن الأخبار» 	<p>٢- المؤسسات الإعلامية تستخدم مؤشرات اليونسكو المراعية لقضايا الجنسين أو غيرها من الإجراءات المراعية لقضايا الجنسين</p>

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - ٢٠ منهاجاً على الأقل من مناهج إعداد المعلمين تشتمل على الدراية الإعلامية والمعلوماتية، وما لا يقل عن ٧ من الدول الأعضاء تضع سياسات واستراتيجيات وطنية موائمة في هذا الصدد - ٣ شراكات دولية على الأقل تعزز الدراية الإعلامية والمعلوماتية - ١٥ جمعية على الأقل من جمعيات الشباب تشارك في الدراية الإعلامية والمعلوماتية 	<ul style="list-style-type: none"> - ١٥ منهاجاً على الأقل من مناهج إعداد المعلمين تشتمل على الدراية الإعلامية والمعلوماتية، وما لا يقل عن ٥ من الدول الأعضاء تضع سياسات واستراتيجيات وطنية موائمة في هذا الصدد - ٣ شراكات دولية على الأقل تعزز الدراية الإعلامية والمعلوماتية - ١٢ جمعية على الأقل من جمعيات الشباب تشارك في الدراية الإعلامية والمعلوماتية 	<p>٣- تمكين المزيد من المواطنين، لا سيما من الشباب المشاركين في مجتمعات المعرفة، عن طريق وسائل الإعلام، وبالأخص من خلال زيادة كفاءات الدراية الإعلامية والمعلوماتية</p>

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز الحلول المفتوحة لبرنامج مجتمعات المعرفة في الدول الأعضاء (الموارد التعليمية المفتوحة، والانتفاع المفتوح، والبرمجيات الحرة المفتوحة المصدر، وبرنامج التدريب المفتوح، والبيانات المفتوحة، والسحابة المفتوحة)، وتيسير الانتفاع بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات بما يشمل مراعاة احتياجات المعوقين وجميع اللغات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> قيام ١٢ دولة على الأقل من الدول الأعضاء باعتماد سياسات الموارد التعليمية المفتوحة على الصعيد الوطني أو الإقليمي ولا سيما من خلال تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية في مجالات الموارد التعليمية المفتوحة والانتفاع الحر والبرمجيات الحرة والمفتوحة المصدر والانتفاع بالمعلومات والبيانات المفتوحة قيام ١٥ مؤسسة وطنية على الأقل بتنفيذ مبادرات متعددة اللغات ومتاحة ومرنة في مجالات الموارد التعليمية المفتوحة والانتفاع الحر والانتفاع بالمعلومات، ولا سيما من خلال استحداث موارد وأدوات وأنشطة لبناء القدرات تستهدف طائفة واسعة من المعلمين والعلماء 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام ٧ دول على الأقل من الدول الأعضاء باعتماد سياسات الموارد التعليمية المفتوحة على الصعيد الوطني أو الإقليمي ولا سيما من خلال تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية في مجالات الموارد التعليمية المفتوحة والانتفاع الحر والبرمجيات الحرة والمفتوحة المصدر والانتفاع بالمعلومات والبيانات المفتوحة - قيام ١٠ مؤسسات وطنية على الأقل بتنفيذ مبادرات متعددة اللغات ومتاحة ومرنة في مجالات الموارد التعليمية المفتوحة والانتفاع الحر والانتفاع بالمعلومات، ولا سيما من خلال استحداث موارد وأدوات وأنشطة لبناء القدرات تستهدف طائفة واسعة من المعلمين والعلماء 	<p>١- عدد الدول الأعضاء التي تنتفع بـ الموارد المعارف وتطورها وتتبادلها بوسائل تشمل تكنولوجيات المعلومات والاتصالات القائمة على النطاق العريض المعزز، والأجهزة المحمولة، والحلول المفتوحة، مع التركيز بوجه خاص على المعلمين والدارسين والباحثين ومهنيي المعلومات و/أو المتخصصين في العلوم</p>

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - اعتماد ١٥ مؤسسة برامج تتعلق بوضع تطبيقات للأجهزة المحمولة من أجل تحقيق التنمية المستدامة؛ وتنفيذ استراتيجيات تشاركية في مجال الحد من أخطار الكوارث استناداً إلى الأدوات القائمة على إدارة المعارف العلمية المفتوحة، والأدوات الخاصة بالبرمجيات الحرة والمفتوحة المصدر وإلى بيانات نظام المعلومات الجغرافية ذات الترخيص المفتوح، مع التركيز على الشباب وبخاصة الفتيات والمجتمعات المحلية 	<ul style="list-style-type: none"> - اعتماد ١٠ مؤسسات برامج تتعلق بوضع تطبيقات للأجهزة المحمولة من أجل تحقيق التنمية المستدامة؛ وتنفيذ استراتيجيات تشاركية في مجال الحد من أخطار الكوارث استناداً إلى الأدوات القائمة على إدارة المعارف العلمية المفتوحة، والأدوات الخاصة بالبرمجيات الحرة والمفتوحة المصدر وإلى بيانات نظام المعلومات الجغرافية ذات الترخيص المفتوح، مع التركيز على الشباب وبخاصة الفتيات والمجتمعات المحلية 	
<ul style="list-style-type: none"> - قيام ٨ مؤسسات على الأقل من مؤسسات إعداد المعلمين باستخدام إطار كفاءة المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام ٧ مؤسسات على الأقل من مؤسسات إعداد المعلمين باستخدام إطار كفاءة المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات 	٢- عدد المعلمين الذين يقومون فعلاً بتسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ممارستهم المهنية لتعزيز بيئات التعلم الجيدة
<ul style="list-style-type: none"> - إعداد ما لا يقل عن أداتين ذاتيتي التوجيه لدعم السياسات الخاصة بالتعلم المفتوح والمرن عن بعد عبر الإنترنت (التعلم بالوسائل الإلكترونية) 	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد ما لا يقل عن أداتين ذاتيتي التوجيه لدعم السياسات الخاصة بالتعلم المفتوح والمرن عن بعد عبر الإنترنت (التعلم بالوسائل الإلكترونية) 	٣- مبادرات دعم السياسات الخاصة بالتعليم المفتوح والمرن عن بعد (عبر الإنترنت) التعلم بالوسائل الإلكترونية، بالاعتماد على الحلول المفتوحة

النتيجة المنشودة ٤: النهوض بعملية تعميم الانتفاع بالمعلومات وصون التراث الوثائقي بكل أشكاله من خلال تعزيز برنامج ذاكرة العالم ودعم الدول الأعضاء في تنفيذ نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - القيام بما لا يقل عن ٥٥ عملية إدراج جديدة في سجل ذاكرة العالم - إنشاء ما لا يقل عن ١٥ لجنة وطنية وسجلاً وطنياً لذاكرة العالم وتثبيتها بحيث تكون جاهزة للتشغيل 	<ul style="list-style-type: none"> - القيام بما لا يقل عن ٥٥ عملية إدراج جديدة في سجل ذاكرة العالم - إنشاء ما لا يقل عن ١٥ لجنة وطنية وسجلاً وطنياً لذاكرة العالم وتثبيتها بحيث تكون جاهزة للتشغيل 	١- تعزيز صون المعلومات والتراث الوثائقي وحفظهما وإتاحة الانتفاع بهما في الدول الأعضاء، من خلال جملة أمور منها تنفيذ الوثائق التقنية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
<p>خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥</p>	<p>خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥</p>	
<p>- تدشين منصة شبكية جديدة اسمها «أطلس اليونسكو العالمي للغات»</p> <p>- قيام مؤسسات الدول الأعضاء بإنشاء ما لا يقل عن ٥ مرافق جديدة للمكتبات الرقمية</p>	<p>- تدشين منصة شبكية جديدة اسمها «أطلس اليونسكو العالمي للغات»</p>	
<p>- تعزيز التعاون الدولي في فترة ما بعد عام ٢٠١٥ في إطار مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات وفي مجالات تكنولوجيات المعلومات والاتصالات، وتبادل المعارف، وإقامة الشراكات المتعددة الجهات المعنية، من خلال التنظيم المشترك لاجتماعين عالميين في إطار مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات</p>	<p>- تعزيز التعاون الدولي في فترة ما بعد عام ٢٠١٥ في إطار مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات وفي مجالات تكنولوجيات المعلومات والاتصالات، وتبادل المعارف، وإقامة الشراكات المتعددة الجهات المعنية، من خلال التنظيم المشترك لاجتماع عالمي واحد في إطار مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات</p>	<p>٢- تعزيز قدرات الدول الأعضاء على توسيع نطاق استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نحو جامع ومراع لقضايا الجنسين من خلال تنفيذ استعراض نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات وألويات فريق الأمم المتحدة المعني بمجتمع المعلومات</p>
<p>- تعزيز جدول الأعمال العالمي لحوكمة الإنترنت من خلال تنظيم منتديين مفتوحين</p>	<p>- تعزيز جدول الأعمال العالمي لحوكمة الإنترنت من خلال تنظيم منتدى مفتوح واحد</p>	<p>٣- إدراج قضايا حوكمة الإنترنت ضمن مجالات اختصاص اليونسكو إدراجاً بارزاً في المناقشات الدولية</p>
<p>- قيام أربع دول أعضاء بإدراج موارد السياسات الخاصة بالمعلومات في استراتيجياتها الوطنية الخاصة بالمعلومات</p>	<p>- قيام أربع دول أعضاء بإدراج موارد السياسات الخاصة بالمعلومات في استراتيجياتها الوطنية الخاصة بالمعلومات</p>	<p>٤- عدد الدول الأعضاء التي أدرجت في سياساتها الوطنية الخاصة بالمعلومات ما أعدته اليونسكو من موارد أو أنشطة جيدة لرسم السياسات (الإعلانات والمبادئ التوجيهية والدراسات ومبادرات بناء القدرات) في مجالات الأولوية لبرنامج المعلومات للجميع</p>
<p>- قيام أربع من الدول الجزرية الصغيرة النامية وأربعة من البلدان النامية بتنفيذ استراتيجيات وتدابير فيما يتعلق بالأبعاد الأخلاقية</p> <p>- استكمال عمليات التقييم الخاصة باستعداد البلدان وكفاءاتها استناداً إلى إطار اليونسكو العالمي الخاص بتقييم الدراية الإعلامية والمعلوماتية في ما لا يقل عن ٣ بلدان، وإدماج البيانات القائمة على الأدلة في إطار خطط العمل المتعلقة بالدراية الإعلامية والمعلوماتية</p>	<p>- قيام أربع من الدول الجزرية الصغيرة النامية وأربعة من البلدان النامية بتنفيذ استراتيجيات وتدابير فيما يتعلق بالأبعاد الأخلاقية</p> <p>- استكمال عمليات التقييم الخاصة باستعداد البلدان وكفاءاتها استناداً إلى إطار اليونسكو العالمي الخاص بتقييم الدراية الإعلامية والمعلوماتية في ما لا يقل عن بلدين، وإدماج البيانات القائمة على الأدلة في إطار خطط العمل المتعلقة بالدراية الإعلامية والمعلوماتية</p>	<p>٥- عدد الدول الأعضاء التي تنفذ استراتيجيات وتدابير قائمة على الأدلة لتقييم الاستراتيجيات والأنشطة المتعلقة بأخلاقيات المعلومات والدراية الإعلامية والمعلوماتية</p>

الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين

النتيجة المنشودة ١: إعداد وتنفيذ سياسات ومؤشرات خاصة بالصحافة القائمة على التوازن بين الجنسين وبوسائل الإعلام المراعية لقضايا الجنسين

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - مساهمة ما لا يقل عن ٢٠ شريكاً من وسائل الإعلام والمجتمع المدني كل عام في عملية «النساء يصنعن الأخبار» - قيام ما لا يقل عن ٧ مؤسسات إعلامية و ٧ مدارس صحفية بتطبيق المؤشرات الإعلامية المراعية لقضايا الجنسين - قيام ما لا يقل عن ٤ رابطات دولية/إقليمية معنية بالمنظمات الإعلامية بترويج المؤشرات الإعلامية المراعية لقضايا الجنسين؛ واتخاذ خطوات نحو استعراض السياسات والاستراتيجيات الوطنية لصالح وسائل الإعلام المراعية للمنظور الجنساني - ما لا يقل عن ٤٠ سلطة (حكومة أو هيئة رقابية أو هيئة تشريعية أو غيرها) تُدرَّب على إدراج المساواة بين الجنسين في عمليات وسائل الإعلام ومضامينها 	<ul style="list-style-type: none"> - مساهمة ما لا يقل عن ١٧ شريكاً من وسائل الإعلام والمجتمع المدني كل عام في عملية «النساء يصنعن الأخبار» - قيام ما لا يقل عن ٥ مؤسسات إعلامية و ٥ مدارس صحفية بتطبيق المؤشرات الإعلامية المراعية لقضايا الجنسين - قيام ما لا يقل عن ٣ رابطات دولية/إقليمية معنية بالمنظمات الإعلامية بترويج المؤشرات الإعلامية المراعية لقضايا الجنسين؛ واتخاذ ما لا يقل عن دولتين عضوين خطوات نحو استعراض السياسات والاستراتيجيات الوطنية لصالح وسائل الإعلام المراعية للمنظور الجنساني - ما لا يقل عن ٢٠ سلطة (حكومة أو هيئة رقابية أو هيئة تشريعية أو غيرها) تُدرَّب على إدراج المساواة بين الجنسين في عمليات وسائل الإعلام ومضامينها 	<ul style="list-style-type: none"> ١- المؤسسات الإعلامية التي تعتمد مؤشرات اليونسكو المراعية لقضايا الجنسين أو غيرها من الأنشطة المراعية للمنظور الجنساني، بما في ذلك التوازن بين الجنسين على مستويات القيادة
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٢٥ محطة إذاعية من المجتمع المحلي بتطويع مبادئها التوجيهية فيما يخص إعداد برامجها لتعزيز تمثيل النساء والشباب فيها 	<ul style="list-style-type: none"> - قيام ما لا يقل عن ١٠ محطات إذاعية من المجتمع المحلي بتطويع مبادئها التوجيهية فيما يخص إعداد برامجها لتعزيز تمثيل النساء والشباب فيها 	<ul style="list-style-type: none"> ٢- الدول الأعضاء التي تتلقى الدعم والتي استحدثت ممارسات جيدة وسياسات تمكينية في مجال وسائل الإعلام التعددية، وبخاصة وسائل الإعلام في المجتمع المحلي، بغية توسيع نطاق الدمج والمشاركة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- تمكين ما لا يقل عن ٣٠٠ صحفي، منهم ٥٠٪ من النساء، في مجال تقديم الأخبار عن العلوم والتنمية؛ وتمكين ما لا يقل عن ١٥٠ صحفي منهم ٥٠٪ من النساء، في مجال التقنيات الجديدة لتقديم الأخبار	- تمكين ما لا يقل عن ٢٠٠ صحفي، منهم ٥٠٪ من النساء، في مجال تقديم الأخبار عن العلوم والتنمية؛ وتمكين ما لا يقل عن ١٠٠ صحفي منهم ٥٠٪ من النساء، في مجال التقنيات الجديدة لتقديم الأخبار	٣- الصحفيون المدربون الذين يستخدمون تقنيات تقديم الأخبار الجديدة ويقدمون أخباراً عن العلوم والتنمية
- تدريب ما لا يقل عن ١٥٠ شاب وراشد ومهني على وسائل الإعلام والدرامية الإعلامية والمعلوماتية بحيث يصبحون قادرين على استخدام الكفاءات الجديدة لترويج المساواة بين الجنسين	- تدريب ما لا يقل عن ١٠٠ شاب وراشد ومهني على وسائل الإعلام والدرامية الإعلامية والمعلوماتية بحيث يصبحون قادرين على استخدام الكفاءات الجديدة لترويج المساواة بين الجنسين	٤- الشباب والكبار والمهنيون الذين يستخدمون التثقيف في مجال الإعلام والمعلومات بوصفه أداة لترويج المساواة بين الجنسين
- تعزيز ما لا يقل عن شراكتين دوليتين/إقليميتين وإبرام اتفاق للتعاون بشأن تنفيذ مشروعات مشتركة عن المساواة بين الجنسين ووسائل الإعلام	- تعزيز ما لا يقل عن شراكتين دوليتين/إقليميتين وإبرام اتفاق للتعاون بشأن تنفيذ مشروعات مشتركة عن المساواة بين الجنسين ووسائل الإعلام	٥- عدد الشراكات الدولية/الإقليمية التي تقام بين أطراف فاعلة على صعيد المجتمع المدني في مجال وسائل الإعلام بغية تعزيز التوعية بشأن أوجه التفاوت القائمة بين الجنسين والإسهام في التغيير
- قيام ما لا يقل عن ٨ منظمات بتحسين سلامة الصحفيات	- قيام ما لا يقل عن ٦ منظمات بتحسين سلامة الصحفيات	٦- المنظمات الإعلامية التي تدعمها اليونسكو والتي تستخدم كفاءاتها للارتقاء بسلامة الصحفيات وإقامة شراكات في هذا الشأن

النتيجة المنشودة ٢: إدماج نهج المساواة بين الجنسين في الاستراتيجيات والممارسات من أجل بناء قدرات النساء والفتيات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وإدماجها كذلك في المنتديات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وبمجتمعات المعلومات والمعرفة؛ وتعزيز الانتفاع الجامع للجنسين بالمعلومات والمعارف

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
من خلال مبادرة تعلم الشباب بالأجهزة المحمولة:	من خلال مبادرة تعلم الشباب بالأجهزة المحمولة:	١- يدرَّب الفتيان والفتيات باستخدام موارد تعليمية مفتوحة ومواد أعدت بموجب تراخيص مفتوحة، ويستحدثون برمجيات حرة ومفتوحة المصدر ملائمة محلياً تُستخدم كتطبيقات للأجهزة المحمولة من أجل تحقيق التنمية المستدامة والمساواة بين الجنسين

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٢٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - تدريب ما لا يقل عن ١٠٠ شابة وشاب تدريباً كاملاً باستخدام مواد تدريبية مفتوحة الترخيص كالموارد التعليمية المفتوحة لاستحداث برمجيات حرة ومفتوحة المصدر ملائمة محلياً تُستخدم كتطبيقات للأجهزة المحمولة من أجل تحقيق التنمية المستدامة والمساواة بين الجنسين - إقامة ما لا يقل عن شركتين مع مصنعي أجهزة محمولة، ومعدّي برمجيات، ومشغلي شبكات، ومدارس 	<ul style="list-style-type: none"> - تدريب ما لا يقل عن ٥٠٠ شابة وشاب تدريباً كاملاً باستخدام مواد تدريبية مفتوحة الترخيص كالموارد التعليمية المفتوحة لاستحداث برمجيات حرة ومفتوحة المصدر ملائمة محلياً تُستخدم كتطبيقات للأجهزة المحمولة من أجل تحقيق التنمية المستدامة والمساواة بين الجنسين - إقامة ما لا يقل عن شركتين مع مصنعي أجهزة محمولة، ومعدّي برمجيات، ومشغلي شبكات، ومدارس 	
<ul style="list-style-type: none"> - زيادة نسبتها ٥٠٪ في عدد قواعد البيانات المتاحة على الإنترنت التي توفر انتفاعاً مجانياً وسهلاً بالمعارف المراعية للمنظور الجنساني 	<ul style="list-style-type: none"> - زيادة نسبتها ٥٠٪ في عدد قواعد البيانات المتاحة على الإنترنت التي توفر انتفاعاً مجانياً وسهلاً بالمعارف المراعية للمنظور الجنساني 	٢- نسبة استخدام قواعد بيانات اليونسكو التي توفر انتفاعاً مجانياً وسهلاً بالمعارف والبيانات المتعلقة بالجنسين مصنفة بحسب الجنس
<ul style="list-style-type: none"> - إصدار ما لا يقل عن ١٥٠ مقالة علمية جديدة يستعرضها الأقران بشأن المساواة بين الجنسين تتسم بالانتفاع الحر وإصدار ما يتعلق بها من مجموعات بيانات بحثية بموجب ما يلزم من تراخيص مفتوحة 	<ul style="list-style-type: none"> - إصدار ما لا يقل عن ٧٥ مقالة علمية جديدة يستعرضها الأقران بشأن المساواة بين الجنسين تتسم بالانتفاع الحر وإصدار ما يتعلق بها من مجموعات بيانات بحثية بموجب ما يلزم من تراخيص مفتوحة 	٣- المقالات الحرة الانتفاع التي حررت ومستودعات البيانات المفتوحة الخاصة ببحوث تتعلق بالمساواة بين الجنسين التي أنشئت
<ul style="list-style-type: none"> - استحداث ٤ استراتيجيات وممارسات جيدة تقودها دول أعضاء في مجال الانتفاع بالمعلومات بما في ذلك انتفاع النساء والفتيات المصابات بإعاقات 	<ul style="list-style-type: none"> - استحداث ٤ استراتيجيات وممارسات جيدة تقودها دول أعضاء في مجال الانتفاع بالمعلومات، بما في ذلك انتفاع النساء والفتيات المصابات بإعاقات 	٤- الدول الأعضاء التي تتلقى الدعم وتنتفع بموارد المعرفة وتطورها وتتبادلها من خلال جملة وسائل منها تكنولوجيات المعلومات والاتصالات ذات النطاق العريض، والأجهزة المحمولة والحلول المفتوحة، مع التشديد بوجه خاص على المعلمين والباحثين والمهنيين والمتخصصين العلميين في مجال المعلومات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - إدراج ١٥ شخصيات من النساء أدت دوراً محورياً في التاريخ الأفريقي في منبر التعلم الإلكتروني المخصص للنساء في التاريخ الأفريقي، والذي يمثل جزءاً مكملًا للمرحلة الثانية من تاريخ أفريقيا العام؛ وإدراج مبادرات مماثلة في مناطق أخرى تدريجياً - ٧ حالات من الممارسات الجيدة التي تدل على جودة التعليم والتعلم اللذين يسخران تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لخدمة البيئات التعليمية بالتركيز الشديد على قضايا الجنسين والتشديد على تعزيز قدرات النساء والفتيات 	<ul style="list-style-type: none"> - إدراج ١٠ شخصيات من النساء أدت دوراً محورياً في التاريخ الأفريقي في منبر التعلم الإلكتروني المخصص للنساء في التاريخ الأفريقي، والذي يمثل جزءاً مكملًا للمرحلة الثانية من تاريخ أفريقيا العام؛ وإدراج مبادرات مماثلة في مناطق أخرى تدريجياً - ٥ حالات من الممارسات الجيدة التي تدل على جودة التعليم والتعلم اللذين يسخران تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لخدمة البيئات التعليمية بالتركيز الشديد على قضايا الجنسين والتشديد على تعزيز قدرات النساء والفتيات 	
<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم ما لا يقل عن ٤ دورات بشأن قضايا الجنسين 	<ul style="list-style-type: none"> - تنظيم ما لا يقل عن ٤ دورات بشأن قضايا الجنسين 	<ul style="list-style-type: none"> - ٥ عدد الدورات التي تتسم بمنظور جنساني صريح والتي نظمت في منتديات تتعلق بمؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات

الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا

البرنامج الطليعي ٦: تشجيع بيئة تيسر حرية التعبير وتنمية وسائل الإعلام

النتيجة المنشودة ١: تعزيز البيئة المؤاتية لحرية التعبير وحرية الصحافة وسلامة الصحفيين والتنظيم الذاتي، في المنابر الإعلامية خارج الاتصال الشبكي المباشر وعن طريقه، ولا سيما في البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاع والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، وذلك من خلال سياسات وممارسات ملائمة.

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - تعزيز حرية الصحافة، بوسائل منها استخدام الإنترنت، من خلال المنشورات والمبادئ التوجيهية وجائزة اليونسكو العالمية السنوية لحرية الصحافة. وتنظيم فعاليات كبيرة وأنشطة محلية كل سنة بمناسبة اليوم العالمي لحرية الصحافة في ١٠ بلدان أفريقية على الأقل والاضطلاع بحملة دولية للتوعية بشأن حرية التعبير - تعزيز السياسات والمعايير المؤاتية لحرية التعبير وحرية الصحافة وحرية المعلومات في ٣ بلدان أفريقية على الأقل، بما في ذلك دعم وسائل الإعلام أثناء الانتخابات - إلغاء تهمة التشهير الجنائي وقوانين الفتنة أو التحريض في بلدين أفريقيين - تقوية نظم المساءلة الإعلامية المستندة إلى التنظيم الذاتي في أربعة بلدان على الأقل، وتعزيز المعايير المهنية والأخلاقية في ٣ بلدان أفريقية على الأقل، بالتعاون مع الرابطة الإعلامية 	<ul style="list-style-type: none"> - تعزيز حرية الصحافة، بوسائل منها استخدام الإنترنت، من خلال المنشورات والمبادئ التوجيهية وجائزة اليونسكو العالمية السنوية لحرية الصحافة. وتنظيم فعاليات كبيرة وأنشطة محلية كل سنة بمناسبة اليوم العالمي لحرية الصحافة في ٥ بلدان أفريقية على الأقل والاضطلاع بحملة دولية للتوعية بشأن حرية التعبير - تعزيز السياسات والمعايير المؤاتية لحرية التعبير وحرية الصحافة وحرية المعلومات في بلدين أفريقيين على الأقل، بما في ذلك دعم وسائل الإعلام أثناء الانتخابات - إلغاء تهمة التشهير الجنائي وقوانين الفتنة أو التحريض في بلد أفريقي واحد - تقوية نظم المساءلة الإعلامية المستندة إلى التنظيم الذاتي في بلدين أفريقيين على الأقل، وتعزيز المعايير المهنية والأخلاقية في بلدين أفريقيين على الأقل، بالتعاون مع الرابطة الإعلامية 	<ul style="list-style-type: none"> ١- رفع مستوى الوعي بشأن حرية التعبير ورصدها وترويجها وزيادة الانتفاع بالمعلومات بوصفه حقاً أساسياً من حقوق الإنسان وتطبيق المعايير القانونية والأخلاقية والمهنية ذات الصلة المعترف بها دولياً

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - تنفيذ خطة الأمم المتحدة بشأن سلامة الصحفيين وقضية الإفلات من العقاب في بلد أفريقي واحد على الأقل وتعزيز آلية التنسيق على المستوى الدولي - تمكين ١٥٠ فرداً على الأقل من مهنيي وسائل الإعلام والجهات الحكومية من خلال التدريب المناسب في مجال الحفاظ على سلامة الصحفيين، والترويج للمبادئ التوجيهية ذات الصلة في ٦ بلدان أفريقية على الأقل - الإسهام في عملية الاستعراض العالمي الدوري الذي يقوم به مجلس الأمم المتحدة المعني بحقوق الإنسان من خلال تقديم المعلومات ذات الصلة إلى ٦ بلدان أفريقية على الأقل 	<ul style="list-style-type: none"> - تنفيذ خطة الأمم المتحدة بشأن سلامة الصحفيين وقضية الإفلات من العقاب في بلد واحد على الأقل وتعزيز آلية التنسيق على المستوى الدولي - تمكين ١٠٠ فرد على الأقل من مهنيي وسائل الإعلام والجهات الحكومية من خلال التدريب المناسب في مجال الحفاظ على سلامة الصحفيين، والترويج للمبادئ التوجيهية ذات الصلة في ٦ بلدان أفريقية على الأقل - الإسهام في عملية الاستعراض العالمي الدوري الذي يقوم به مجلس الأمم المتحدة المعني بحقوق الإنسان من خلال تقديم المعلومات ذات الصلة إلى ٦ بلدان أفريقية على الأقل 	٢- تعزيز الحملات الدولية والوطنية وبناء القدرات في مجال سلامة الصحفيين ومخاطر الإفلات من العقاب

النتيجة المنشودة ٢: دعم استقلال واستدامة المؤسسات الإعلامية لا سيما من خلال المشاريع المبتكرة والموائمة للسياسات والمعززة للمعارف العائدة للبرنامج الدولي لتنمية الاتصال ومن خلال بناء قدرات الصحفيين ومدارس الصحافة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ١٠٠ صحفي، تشكل النساء نسبة ٥٠٪ منهم، يطبقون تقنيات جديدة في تقديم التقارير؛ وما لا يقل عن ٥٠ صحفياً، تشكل النساء نسبة ٥٠٪ منهم، يتناولون قضايا العلوم والتنمية؛ وما لا يقل عن ٤ مناهج جديدة تتناول قضايا الحكم الديمقراطي والتنمية المستدامة والسلام يتم إنتاجها والترويج لها باعتبارها ملاحق للمناهج الدراسي النموذجي 	<ul style="list-style-type: none"> - ما لا يقل عن ٥٠ صحفياً تشكل النساء نسبة ٥٠٪ منهم، يطبقون تقنيات جديدة في تقديم التقارير؛ وما لا يقل عن ٢٥ صحفياً، تشكل النساء نسبة ٥٠٪ منهم، يتناولون قضايا العلوم والتنمية؛ وما لا يقل عن ٣ مناهج جديدة تتناول قضايا الحكم الديمقراطي والتنمية المستدامة والسلام يتم إنتاجها والترويج لها باعتبارها ملاحق للمناهج الدراسي النموذجي 	١- زيادة عدد الصحفيين ومدربي الصحافة والمؤسسات الإعلامية وتعزيز قدراتهم

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - تمكين ما لا يقل عن ٢٠ مسؤولاً تابعاً لعشر هيئات (حكومة، هيئة تنظيمية، هيئة تشريعية أو غيرها) من خلال تدريبهم على المعايير الدولية التي تحكم الإذاعات التابعة للمجتمعات المحلية - تطبيق ما لا يقل عن ٢٠ مؤسسة إعلامية لمجموعة أدوات اليونسكو الخاصة بالإذاعة للأطفال والشباب «ربط الأجيال عبر الإذاعة» - تعزيز وسائل إعلام الشباب من خلال التعاون مع ما لا يقل عن ١٠ هيئات للبحث - تعزيز الطابع التعددي للإذاعة من الاحتفال بيوم الإذاعة العالمي في ما لا يقل عن ٢٠ بلداً أفريقياً كل سنة بوصفه حدثاً رئيسياً لليونسكو - الاحتفال سنوياً بأسبوع الدراية الإعلامية والمعلوماتية وترويجه على الإنترنت وتنظيم أنشطة محلية في ما لا يقل عن بلدين 	<ul style="list-style-type: none"> - تمكين ما لا يقل عن ١٠ مسؤولين تابعين لعشر هيئات (حكومة، هيئة تنظيمية، هيئة تشريعية أو غيرها) من خلال تدريبهم على المعايير الدولية التي تحكم الإذاعات التابعة للمجتمعات المحلية - تطبيق ما لا يقل عن ١٥ مؤسسة إعلامية لمجموعة أدوات اليونسكو الخاصة بالإذاعة للأطفال والشباب «ربط الأجيال عبر الإذاعة» - تعزيز وسائل إعلام الشباب من خلال التعاون مع ما لا يقل عن ١٠ هيئات للبحث - تعزيز الطابع التعددي للإذاعة من الاحتفال بيوم الإذاعة العالمي في ما لا يقل عن ٢٠ بلداً أفريقياً كل سنة بوصفه حدثاً رئيسياً لليونسكو - الاحتفال سنوياً بأسبوع الدراية الإعلامية والمعلوماتية وترويجه على الإنترنت وتنظيم أنشطة محلية في ما لا يقل عن بلدين 	<p>٢- دعم الدول الأعضاء في تنمية وسائل إعلام تعددية ومتنوعة، ولا سيما وسائل الإعلام التابعة للمجتمعات المحلية</p>

معهد اليونسكو للإحصاء

الميزانية العادية			
خطة الإنفاق النمو الصفري المعزز (٥١٨ مليون دولار)	مبلغ التعزيز	خطة الإنفاق النمو الاسمي الصفري (٥٠٧ ملايين دولار)	
دولار	دولار	دولار	
٧٦٩٤٨٠٠	٣٧١٣٠٠	٧٣٢٣٥٠٠	معهد اليونسكو للإحصاء

للاطلاع على شرح تفصيلي لأعمدة الجدول الوارد أعلاه، يرجى الرجوع إلى المذكرة التقنية بشأن منهجيات الميزنة المستخدمة في مشروع البرنامج والميزانية لعامي ٢٠١٦-٢٠١٧ (٥/م٣٨) المدرجة في «المذكرة التقنية والملحق».

فيما يتعلق بأنشطة معهد اليونسكو للإحصاء في إطار محور العمل ١ الخاص بوضع مؤشرات للتربية وتشجيع استخدام البيانات وتحليلها، سيؤثر خفض الميزانية من ٦٥٣ مليون دولار أمريكي إلى ٥٠٧ ملايين دولار سلباً في قدرة المعهد على تقديم خدمات البيانات الأساسية إلى الدول الأعضاء والجماعة الإنمائية العالمية. إذ ستعجز الأموال المتاحة عن دعم المؤشرات القائمة ووضع مؤشرات جديدة لرصد جدول الأعمال في مرحلة ما بعد عام ٢٠١٥. كما سيضطر المعهد إلى خفض خدمات التدريب وبناء القدرات التي يوفرها للإحصائيين الوطنيين في الدول الأعضاء (سيعقد المعهد سنوياً دورة إقليمية واحدة عوضاً عن أربع دورات مثلاً). وسيؤثر انخفاض الميزانية مباشرة في جودة قاعدة البيانات التعليمية العالمية لليونسكو ونطاقها نظراً إلى انخفاض عدد البلدان المشاركة وكمية البيانات المقدمة. ويمثل ذلك خطراً جسيماً بالنسبة إلى اليونسكو ككل نظراً إلى دورها الريادي في تحديد أهداف التعليم وغاياته في إطار أهداف التنمية المستدامة لفترة ما بعد عام ٢٠١٥. كما تعدّ قاعدة البيانات المصدر الرئيسي للبيانات المستخدمة في «التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع» فضلاً عن أي تقرير رئيسي يخص التعليم وتصدره وكالات الأمم المتحدة الشريكة (وضع الأطفال في العالم، وتقرير التنمية البشرية، وتقرير الأهداف الإنمائية للألفية وغيرها).

كما سيؤثر انخفاض الميزانية في أنشطة المعهد التحليلية ومبادراته الرامية إلى استنباط توجيهات سياسية من جداول البيانات. وسيتعين وقف إصدار التقارير المواضيعية كالمطبوع الجديد الخاص بالتعليم الثانوي وما يتصل به من أدوات تفاعلية خروجاً عن رغبة الدول الأعضاء والمنظمات الشريكة.

وسيؤثر انخفاض الميزانية تأثيراً ملحوظاً في أنشطة المعهد في إطار محور العمل ٣ الخاص بتطوير الإحصاءات الدولية في مجالات العلوم والتكنولوجيا والابتكار والثقافة والاتصالات والمعلومات. وسيضطر المعهد لوقف إصدار دراسته الاستقصائية العالمية بشأن الابتكار التي توفر معلومات هامة عن سير شؤون قطاع الأعمال في البلدان النامية. وسيتوقف كذلك إصدار قائمة الابتكارات رغم أنها صُممت لمساعدة البلدان على وضع دراسات الاستقصائية الوطنية وتحسينها. وإضافة إلى ذلك، سيتعين على المعهد خفض أنشطته الخاصة ببناء القدرات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار (سيعقد كل عامين حلقة إقليمية واحدة عوضاً عن حلقتين). ونتيجة لذلك، ستشهد البيانات الخاصة بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار انخفاضاً من حيث الكم وعدد البلدان التي تقدمها. وتجدر الإشارة إلى عدم تأثر عدد حلقات العمل الخاصة بالدعم التقني على الصعيد الوطني نظراً إلى أن تلك الأنشطة تمولها البلدان الملتزمة لها. وأخيراً، سيتوقف العمل على مراجعة التوصية المتعلقة بتوحيد الإحصاءات الخاصة بنشر الكتب والدوريات على الصعيد الدولي. وهذه توصية رسمية من اليونسكو تعود إلى عام ١٩٧٨. وقد طلبت العديد من الدول الأعضاء مراجعتها.

وأما في مجال الثقافة، فسيتوقف المعهد عن إصدار دراسته الاستقصائية العالمية بشأن الأفلام الروائية، التي تُستخدم لرصد تنوع أشكال التعبير الثقافي. كما تستخدم مجموعة من الشركاء تلك البيانات التي ترد في مطبوعات دولية مثل توجهات السوق العالمية للأفلام (المركز الأوروبي للمنتجات السمعية البصرية)، والحوالية الإحصائية

للأمم المتحدة ومؤشر الابتكار العالمي (الويبو). وستُخفض أنشطة بناء القدرات، ما سيؤثر في جودة البيانات المستمدة من الاستقصاء الجديد الخاص بالتوظيف في المجال الثقافي.

وإضافة إلى ذلك، سيؤثر خفض الميزانية في أنشطة بناء القدرات في مجال الاتصال والمعلومات (عقد حلقة عمل إقليمية واحدة خلال فترة العامين عوضاً عن حلقتي عمل)، وسيؤدي ذلك إلى انخفاض معدل الرد على الاستقصاء العالمي الجديد بشأن استخدام المعلومات وتكنولوجيا الحاسوب في التعليم. وتجدر الإشارة إلى أن المعهد قد توقف عن إصدار الدراسة الاستقصائية بشأن وسائل الإعلام في عام ٢٠١٤ إثر انخفاض الميزانية.

وتتضمن الجداول التالية مؤشرات الأداء وأهداف عام ٢٠١٧ المعدلة الخاصة بالنتائج المنشودة لمعهد اليونسكو للإحصاء في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار والخطة القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار.

محور العمل ١: تطوير مؤشرات التعليم وتشجيع استخدام البيانات وتحليلها

النتيجة المنشودة ١: إنتاج إحصاءات ومؤشرات للتعليم أكثر دلالة وفي الوقت المناسب

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- لا تتوافر بيانات (نشاط معلق)	- لا تتوافر بيانات (نشاط معلق)	١- مدى توافر بيانات عالمية أكثر شمولاً ودلالة بشأن التعليم لتلبية الاحتياجات المتعلقة بأهداف ما بعد عام ٢٠١٥
- الوحدات الإقليمية الجديدة المصممة بالتعاون مع الشركاء المحليين لتلبية الاحتياجات الإقليمية في مجال المعلومات التي يضطلع بها سنوياً	- الوحدات الإقليمية الجديدة المصممة بالتعاون مع الشركاء المحليين لتلبية الاحتياجات الإقليمية في مجال المعلومات التي يضطلع بها سنوياً	٢- بيانات إقليمية ووطنية أكثر شمولاً ودلالة بشأن التعليم لتلبية الاحتياجات الإقليمية والوطنية المتعلقة بوضع السياسات والرصد
- تنفيذ العملية الطليعية لجمع البيانات التي تجمع المؤشرات الرئيسية على الأصعدة دون الوطنية	- تنفيذ العملية الطليعية لجمع البيانات التي تجمع المؤشرات الرئيسية على الأصعدة دون الوطنية	٣- مدى توافر بيانات التعليم المصنفة حسب مجموعات معينة من السكان
- إدماج مؤشرات التعليم الناتجة عن عمليات التعداد والدراسات الاستقصائية، وخاصة فيما يتعلق بالأوجه التباين بين المجموعات، في قواعد بيانات المعهد ونشرها	- إدماج مؤشرات التعليم الناتجة عن عمليات التعداد والدراسات الاستقصائية، وخاصة فيما يتعلق بالأوجه التباين بين المجموعات، في قواعد بيانات المعهد ونشرها	

النتيجة المنشودة ٢: تطوير المنهجيات والمعايير الملائمة في مجال إحصاءات التعليم والحفاظ عليها وتحسينها

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- ٨٠ بلداً على الأقل يحظى بمسح وفقاً للتصنيف الدولي المقنن للتعليم (إسكد ٢٠١١)	- ٨٠ بلداً على الأقل يحظى بمسح وفقاً للتصنيف الدولي المقنن للتعليم (إسكد ٢٠١١)	١- عدد الدول الأعضاء التي تحظى بمسح محدث اهيدلا يذطولاً ميلعتلاً مظللاً وفقاً للتصنيف الدولي المقنن للتعليم (إسكد ٢٠١١)
- جميع عمليات الاستقصاء التي يجريها المعهد والتي تجمع البيانات بحسب مجالات التعليم التي تطبق التصنيف الدولي المقنن لمجالات التعليم (إسكد - مجالات ٢٠١٣)	- جميع عمليات الاستقصاء التي يجريها المعهد والتي تجمع البيانات بحسب مجالات التعليم التي تطبق التصنيف الدولي المقنن لمجالات التعليم (إسكد - مجالات ٢٠١٣)	٢- تطبيق التصنيف الدولي المقنن المعدل لمجالات التعليم (إسكد - مجالات ٢٠١٣) في عمليات جمع البيانات التي يجريها المعهد
- وثيقتان منهجيتان	- وثيقتان منهجيتان	٣- الوثائق الصادرة عن معهد اليونسكو للإحصاء لوصف الأطر المفاهيمية الجديدة وتعزيز فهم منهجيات المعهد ومؤشراته
- ١٣٠ بلداً يملك بيانات عن الفترة الممتدة من عام ١٩٥٠ إلى عام ٢٠١٦	- ١٣٠ بلداً يملك بيانات عن الفترة الممتدة من عام ١٩٥٠ إلى عام ٢٠١٦	٤- عدد البلدان التي تملك بيانات بشأن متوسط سنوات الدراسة في مركز بيانات معهد اليونسكو للإحصاء
- تحتوي قاعدة بيانات المعهد على بيانات لجميع المؤشرات اللازمة لرصد أهداف التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ والتي يمكن حساب قيمها استناداً إلى البيانات المتوافرة	- تحتوي قاعدة بيانات المعهد على بيانات لجميع المؤشرات اللازمة لرصد أهداف التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ والتي يمكن حساب قيمها استناداً إلى البيانات المتوافرة	٥- عدد مؤشرات رصد أهداف التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ مقترنة بالبيانات المتصلة بها في قاعدة بيانات المعهد

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز قدرات أخصائيي الإحصاء على الصعيد الوطني في مجال إنتاج واستخدام بيانات التعليم الوطنية والمقارنة

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥	
- تنظيم ما بين ٨ و ١٢ حلقات عمل إقليمية (حلقتان إلى ثلاث في السنة)	- تنظيم ما بين ٤ و ٨ حلقات عمل إقليمية (حلقة إلى حلقتين في السنة)	١- تنظيم حلقات عمل تدريبية للقائمين على التخطيط التربوي ورأسمي السياسات التربوية بشأن استخدام البيانات وتحليلها لاتخاذ القرارات على أساس النتائج في جميع المناطق

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- إجراء مهام تقنية أو تنفيذ عمليات لتقييم الجودة وتنفيذ التوصيات في ١٢ دولة عضواً على الأقل (٣ في السنة)	- إجراء مهام تقنية أو تنفيذ عمليات لتقييم الجودة وتنفيذ التوصيات في ٨ دول أعضاء على الأقل (٢ في السنة)	٢- توفير الإرشاد التقني و/أو جودة البيانات والتوصيات التي تنفذها الدول الأعضاء

النتيجة المنشودة ٤: تعزيز استخدام وتحليل إحصاءات التعليم

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- إصدار بيانات بشأن التعليم مرتين في السنة عن طريق مركز البيانات التابع لمعهد اليونسكو للإحصاء	- إصدار بيانات بشأن التعليم مرتين في السنة عن طريق مركز البيانات التابع لمعهد اليونسكو للإحصاء	١- إعداد تقارير مواضيعية تستند إلى البيانات
- الأطالس الإلكترونية المتوافرة على منصة جديدة وغيرها من العروض البصرية المواضيعية المتاحة على موقع معهد اليونسكو للإحصاء	- الأطالس الإلكترونية المتوافرة على منصة جديدة وغيرها من العروض البصرية المواضيعية المتاحة على موقع معهد اليونسكو للإحصاء	٢- عرض مرئي للبيانات بصورة أكثر وضوحاً
- إعداد ست صفائح وقائع في السنة	- إعداد ست صفائح وقائع في السنة	٣- إعداد منتجات تقنية وتحليلية وإعلامية

محور العمل ٢: تطوير الإحصاءات الدولية في مجال نتائج التعليم

النتيجة المنشودة ٥: استخدام أوساط التعليم الدولية إطاراً مشتركاً لإعداد دراسات تحليلية مقارنة بشأن التقدم المحرز في نتائج التعلم ورصده على الصعيد الدولي

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- مبادرات تقييم الطلاب في ١٠٠ بلد على الأقل شمله التحليل	- مبادرات تقييم الطلاب في ١٠٠ بلد على الأقل شمله التحليل	١- قيام الدول الأعضاء بإعداد واستخدام قائمة بعمليات التقييم على الصعيدين الوطني والدولي لنتائج التعلم في صفوف الأطفال الملحقين بالمدارس

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- بناء توافق في الآراء بين الأطراف المعنية بالقياس. - تعزيز الإطار المشترك	- بناء توافق في الآراء بين الأطراف المعنية بالقياس. - تعزيز الإطار المشترك	٢- تحديد ممارسات العمل الجيدة واستعمالها في عمليات التقييم الشفهية لمهارة القراءة

محور العمل ٣: تطوير الإحصاءات الدولية في مجالات العلوم والتكنولوجيا والابتكار، والثقافة، والاتصالات والمعلومات

النتيجة المنشودة ٦: تزويد الدول الأعضاء في الوقت المناسب بالمعلومات والتحليلات الإحصائية في مجالات البحث والتطوير والابتكار

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
- بلغ صافي نسبة الاستجابة ٢٥٪ للبلدان التي أرسل إليها معهد اليونسكو للإحصاء استبياناً بشأن أنشطة البحث والتطوير - البيانات الوصفية بشأن أنشطة البحث والتطوير المتاحة لجميع البلدان التي تملك بيانات بشأن هذه الأنشطة في قاعدة بيانات معهد اليونسكو للإحصاء	- بلغ صافي نسبة الاستجابة ٢٥٪ للبلدان التي أرسل إليها معهد اليونسكو للإحصاء استبياناً بشأن أنشطة البحث والتطوير - البيانات الوصفية بشأن أنشطة البحث والتطوير المتاحة لجميع البلدان التي تملك بيانات بشأن هذه الأنشطة في قاعدة بيانات معهد اليونسكو للإحصاء	١- توسيع قاعدة بيانات العلوم والتكنولوجيا والابتكار
- ٥ بلدان نامية على الأقل تطلب المساعدة في إجراء أنشطة بحث وتطوير أو دراسة استقصائية بشأن الابتكار سنوياً	- ٥ بلدان نامية على الأقل تطلب المساعدة في إجراء أنشطة بحث وتطوير أو دراسة استقصائية بشأن الابتكار سنوياً	٢- إعداد منهجيات لمساعدة الدول الأعضاء على إجراء دراسات استقصائية بشأن العلوم والتكنولوجيا والابتكار
- مشاركة ٢٠ بلداً في حلقتي عمل إقليميتين (حلقة عمل إقليمية واحدة كل عامين) - تنظيم ٨ حلقات عمل على الصعيد القطري بشأن المساعدة التقنية (٤ في السنة)	- مشاركة ١٤ بلداً في حلقتي عمل إقليميتين (حلقة عمل إقليمية واحدة كل عامين) - تنظيم ٨ حلقات عمل على الصعيد القطري بشأن المساعدة التقنية (٤ في السنة)	٣- عدد البلدان/الجهات المشاركة التي تم تعزيز قدراتها على جمع الإحصاءات في مجالات العلوم والتكنولوجيا والابتكار

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- تلقي معهد اليونسكو للإحصاء ٥٠ طلباً بشأن البيانات الخاصة بالبحث والتطوير والابتكار (٢٥ في السنة)	- تلقي معهد اليونسكو للإحصاء ٥٠ طلباً بشأن البيانات الخاصة بالبحث والتطوير والابتكار (٢٥ في السنة)	٤- إعداد التقارير والمواد الإلكترونية الأخرى التي تعزز استخدام مؤشرات العلوم والتكنولوجيا والابتكار وارتباطها بالقضايا الإنمائية

النتيجة المنشودة ٧: تزويد الدول الأعضاء في الوقت المناسب بالمعلومات والتحليلات الإحصائية ذات الصلة برسم السياسات في مجال الإحصاءات الثقافية

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- إنتاج موردين منهيجين على الأقل	- إنتاج موردين منهيجين على الأقل	١- زيادة عدد الوثائق بشأن الموارد المنهجية التي يتم إنتاجها دعماً لإعداد الإحصاءات الثقافية عالمياً.
- توافر بيانات ومؤشرات جديدة لنشرها من أجل استقصاء معهد اليونسكو للإحصاء بشأن إحصاءات التوظيف في المجال الثقافي	- توافر بيانات ومؤشرات جديدة لنشرها من أجل استقصاء معهد اليونسكو للإحصاء بشأن إحصاءات التوظيف في المجال الثقافي	٢- وضع بيانات ومؤشرات قابلة للمقارنة عبر الحدود الوطنية ونشرها في مجموعة واسعة من التقارير العالمية
- تنظيم ٤ حلقات تدريبية (حلقة إقليمية واحدة في السنة)	- تنظيم حلقتين تدريبيتين (حلقة إقليمية واحدة كل عامين)	٣- ارتفاع عدد أخصائيي الإحصاء على الصعيد الوطني والموظفين في المجال الثقافي المدربين على جمع الإحصاءات الثقافية وتحليلها واستعمالها.

النتيجة المنشودة ٨: تزويد الدول الأعضاء في الوقت المناسب بالمعلومات والتحليلات الإحصائية ذات الصلة برسم السياسات في مجال إحصاءات الاتصالات

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
- بلوغ معدل ٤٥٪ في الردود على الدراسة الاستقصائية العالمية بشأن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لعام ٢٠١٧	- بلوغ معدل ٤٥٪ في الردود على الدراسة الاستقصائية العالمية بشأن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لعام ٢٠١٧	١- توفير البيانات العالمية عن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجال التعليم وتحديثها بانتظام

محور العمل ٤: تعزيز الأنشطة الإحصائية الشاملة

النتيجة المنشودة ٩: رصد جودة البيانات التي ينتجها المعهد وتحسينها باستمرار

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - نشر مؤشرات الأداء الرئيسية بشأن معدلات الردود على الدراسات الاستقصائية التي يجريها معهد اليونسكو للإحصاء وبشأن ملاءمة التوقيت لجميع أنشطة المعهد الاستقصائية - نشر مؤشرات الأداء الرئيسية لتغطية البيانات واكتمالها من أجل الدراسات الاستقصائية التي يجريها المعهد في مجال التعليم والبحث والتطوير. - تشمل عملية تخطيط الدراسات الاستقصائية وتنفيذها جميع الأطراف المعنية الداخلية في المعهد 	<ul style="list-style-type: none"> - نشر مؤشرات الأداء الرئيسية بشأن معدلات الردود على الدراسات الاستقصائية التي يجريها معهد اليونسكو للإحصاء وبشأن ملاءمة التوقيت لجميع أنشطة المعهد الاستقصائية - نشر مؤشرات الأداء الرئيسية لتغطية البيانات واكتمالها من أجل الدراسات الاستقصائية التي يجريها المعهد في مجال التعليم والبحث والتطوير. - تشمل عملية تخطيط الدراسات الاستقصائية وتنفيذها جميع الأطراف المعنية الداخلية في المعهد 	١- تعزيز أطر الإدارة والجودة
<ul style="list-style-type: none"> - الأتمتة الكاملة لعملية تبادل البيانات الإحصائية مع منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ومكتب الإحصاء للجماعات الأوروبية لغرض إجراء الاستقصاء بشأن التعليم 	<ul style="list-style-type: none"> - الأتمتة الكاملة لعملية تبادل البيانات الإحصائية مع منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ومكتب الإحصاء للجماعات الأوروبية لغرض إجراء الاستقصاء بشأن التعليم 	٢- تحسين كفاءة وفعالية آليات تبادل البيانات مع المنظمات الدولية الأخرى
<ul style="list-style-type: none"> - تخفيض بنسبة ١٠٪ في تكلفة الجمع والمعالجة - تكييف النظم والعمليات مع الاستبيانات القياسية وعمليات جمع البيانات الإقليمية/العالمية. - إنشاء لجنة توجيهية لإنتاج البيانات وإعداد خطة تحدد الأولويات 	<ul style="list-style-type: none"> - تخفيض بنسبة ١٠٪ في تكلفة الجمع والمعالجة - تكييف النظم والعمليات مع الاستبيانات القياسية وعمليات جمع البيانات الإقليمية/العالمية. - إنشاء لجنة توجيهية لإنتاج البيانات وإعداد خطة تحدد الأولويات 	٣- تحسين كفاءة وفعالية التنسيق الداخلي في المعهد والعمليات وإدارة البيانات والبيانات الوصفية والأدوات مع مراعاة دورة حياة البيانات كاملة.

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - الدول العربية : ٧ دول - منطقة آسيا والمحيط الهادئ: ٣٠ دولة - منطقة أمريكا اللاتينية والكاريببي: ٣٥ دولة - منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى: ٣٥ دولة 	<ul style="list-style-type: none"> - الدول العربية : ٧ دول - منطقة آسيا والمحيط الهادئ: ٣٠ دولة - منطقة أمريكا اللاتينية والكاريببي: ٣٥ دولة - منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى: ٣٥ دولة 	٤- عدد الدول الأعضاء التي عززت فيها القدرات الإحصائية نتيجة لأنشطة موظفي المعهد الميدانيين.

النتيجة المنشودة ١٠: تيسير الانتفاع ببيانات المعهد واستخدامها بمزيد من الفعالية وتطويرها بحيث تتلاءم أكثر مع احتياجات المستخدمين

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥	
<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء شركائين جديدين على الأقل مع وسطاء معنيين بالبيانات. - عرض بيانات المعهد بوضوح على موقع مقر اليونسكو على الإنترنت وعلى موقع مكاتب اليونسكو الإقليمية. - تنفيذ خدمة الإنترنت الخاصة ببيانات المعهد المفتوحة. - انتقال خمسة مواقع خارجية على الأقل تتضمن بيانات قديمة/منتهية الصلاحية إلى استخدام أساليب آلية جديدة لضمان تحديثها بصورة دائمة. 	<ul style="list-style-type: none"> - إنشاء شركائين جديدين على الأقل مع وسطاء معنيين بالبيانات. - عرض بيانات المعهد بوضوح على موقع مقر اليونسكو على الإنترنت وعلى موقع مكاتب اليونسكو الإقليمية. - تنفيذ خدمة الإنترنت الخاصة ببيانات المعهد المفتوحة. - انتقال خمسة مواقع خارجية على الأقل تتضمن بيانات قديمة/منتهية الصلاحية إلى استخدام أساليب آلية جديدة لضمان تحديثها بصورة دائمة. 	١- إنشاء أو تعزيز شراكات مع الوسطاء المعنيين بالبيانات (المواقع الإلكترونية التابعة لأطراف ثانية) لتحسين عمليات النشر التي يجريها المعهد
<ul style="list-style-type: none"> - تعزيز مركز بيانات المعهد مرتين في السنة. 	<ul style="list-style-type: none"> - تعزيز مركز بيانات المعهد مرتين في السنة. 	٢- إبقاء منتجات وخدمات مواقع معهد اليونسكو للإحصاء ومركز البيانات مواكبة للمستجدات ومناسبة ومعززة بانتظام

أهداف عام ٢٠١٧		مؤشرات الأداء
خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار في الوثيقة ٥/٣٨ م	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/٣٨ م	
<ul style="list-style-type: none"> - استخدام الأساليب الآلية لإجراء عملية نشر خمس قواعد بيانات على الأقل تنشر يدوياً في الوقت الراهن - تحويل عملية نشر مجموعات البيانات كافة إلى عملية آلية لإخطار الشركاء بالتحديثات - ضمان اتساق البيانات بين مجموعات البيانات المنشورة خارجياً ومركز بيانات المعهد 	<ul style="list-style-type: none"> - استخدام الأساليب الآلية لإجراء عملية نشر خمس قواعد بيانات على الأقل تنشر يدوياً في الوقت الراهن - تحويل عملية نشر مجموعات البيانات كافة إلى عملية آلية لإخطار الشركاء بالتحديثات - ضمان اتساق البيانات بين مجموعات البيانات المنشورة خارجياً ومركز بيانات المعهد 	٣- تحسين جودة وفعالية ممارسات النشر على الصعيد الداخلي

إدارة المكاتب الميدانية

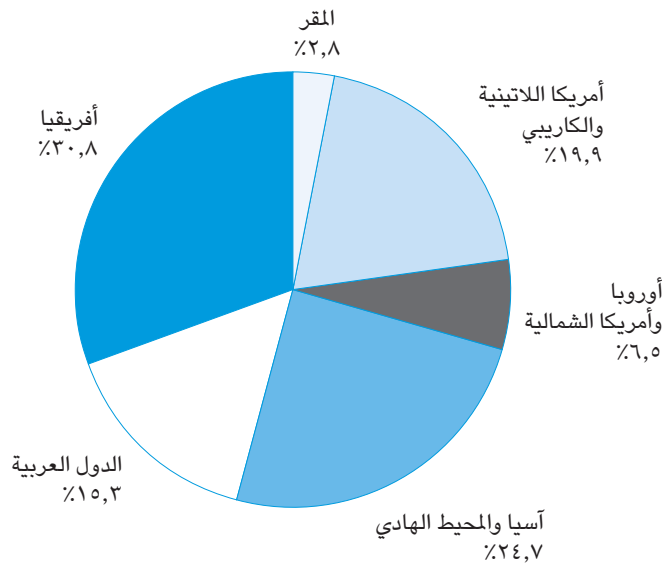
الميدان - ١

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٥/٣٨ ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	الميزانية العادية	
		إدارة المكاتب الميدانية	
دولار	دولار		
١ ٢٢٤ ٥٠٠	٢٥ ١٠١ ١٠٠		١ تكاليف تشغيل المكاتب الميدانية
-	٥٥ ٦٣٥ ٢٠٠		٢ الإدارة الميدانية للبرامج اللامركزية (الموظفون)
١ ٢٢٤ ٥٠٠	٨٠ ٧٣٦ ٣٠٠	المجموع، إدارة المكاتب الميدانية	

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

توزيع الميزانية العادية حسب المناطق				المناطق/المقر
المجموع	دولار	تكاليف تشغيل المكاتب الميدانية	الإدارة الميدانية للبرامج اللامركزية (الموظفون)	
				%
٣٠,٨	٢٤ ٨٤٩ ٩٠٠	٨ ٢٥٠ ٧٠٠	١٦ ٥٩٩ ٢٠٠	أفريقيا
١٥,٣	١٢ ٣٥٧ ٤٠٠	٢ ٩٢٢ ٩٠٠	٩ ٤٣٤ ٥٠٠	الدول العربية
٢٤,٧	١٩ ٩٣٩ ٨٠٠	٦ ٦٦٠ ٣٠٠	١٣ ٢٧٩ ٥٠٠	آسيا والمحيط الهادي
٦,٥	٥ ٢٥١ ٤٠٠	١ ٨٧٩ ٨٠٠	٣ ٣٧١ ٦٠٠	أوروبا وأمريكا الشمالية
١٩,٩	١٦ ٠٦٣ ٥٠٠	٤ ٢٢٩ ٤٠٠	١١ ٨٣٤ ١٠٠	أمريكا اللاتينية والكاريبي
٩٧,٢	٧٨ ٤٦٣ ٠٠٠	٢٣ ٩٤٣ ١٠٠	٥٤ ٥١٨ ٩٠٠	المجموع، الميدان
٢,٨	٢ ٢٧٤ ٣٠٠	١ ١٥٨ ٠٠٠	١ ١١٦ ٣٠٠	المقر
١٠٠,٠	٨٠ ٧٣٦ ٣٠٠	٢٥ ١٠١ ١٠٠	٥٥ ٦٣٥ ٢٠٠	المجموع، إدارة المكاتب الميدانية

الميزانية العادية



الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
	المجموع المقترحة ٥/٣٨ ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	ميزانية الموظفين	
	دولار	دولار	
-	٥٥ ٦٣٥ ٢٠٠	٥٥ ٦٣٥ ٢٠٠	١. الإدارة الميدانية للبرامج اللامركزية الموظفين (الوظائف الثابتة)
١ ٢٢٤ ٥٠٠			٢. تكاليف تشغيل المكاتب الميدانية
			أولاً - التكاليف التشغيلية للمكاتب الميدانية
	٤ ٦٥٠ ٠٠٠		الموظفون المؤقتون
	١٢٩ ٣٠٠		ساعات العمل الإضافية
	١ ٣١٠ ٠٠٠		سفر الموظفين في مهام رسمية
	-		تكاليف الاستشاريين والخبراء
	٢ ١٧٥ ٠٠٠		الخدمات التعاقدية
	٤٥٠ ٠٠٠		التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	١٦ ٢٧٦ ٨٠٠		اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	-		مصرفات أخرى
١ ٢٢٤ ٥٠٠	٢٤ ٩٩١ ١٠٠	-	المجموع الفرعي
			ثانياً - المبالغ التي يديرها مكتب التنسيق الميداني لتعزيز المكاتب الميدانية
	١١٠ ٠٠٠		مشاركة اليونسكو في الأنشطة الرائدة لمبادرة الأمم المتحدة من أجل توحيد الأداء
-	١١٠ ٠٠٠	-	المجموع الفرعي
١ ٢٢٤ ٥٠٠	٢٥ ١٠١ ١٠٠	-	المجموع، تكاليف تشغيل المكاتب الميدانية
١ ٢٢٤ ٥٠٠	٨٠ ٧٣٦ ٣٠٠	٥٥ ٦٣٥ ٢٠٠	المجموع، إدارة المكاتب الميدانية

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

سيؤدي تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار إلى ما يلي:

- العجز عن تطبيق إصلاح الشبكة الميدانية في المناطق الأخرى، ويعني ذلك استمرار البنية الثنائية الراهنة (إصلاح الشبكة الميدانية في أفريقيا مقابل البنية الثلاثية في المناطق الأخرى)، ما سيؤدي إلى فشل تحقيق الاتساق في البنية وتنفيذ البرنامج وإعداد التقارير والتبعية الإدارية؛
- تقويض قدرة المكاتب الميدانية على تنفيذ البرنامج نتيجة للميزانية التشغيلية المحدودة؛
- تعذر أداء مديري ورؤساء المكاتب الميدانية ووظائفهم التمثيلية نتيجة لميزانية الأسفار المحدودة للغاية؛
- الافتقار لموارد مالية مخصصة للحالات الطارئة/غير المتوقعة (تغيير المبنى مثلاً)؛
- الاستعانة بموظفين مؤقتين لأداء الوظائف العادية في المكتب نتيجة لانخفاض عدد الوظائف المحددة الأجل ووظائف الدعم والإدارة).

النتيجة المنشودة ١: مواصلة تنفيذ الاستراتيجية الخاصة بالحضور الميداني

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- تعزيز التقدم نحو إنجاز المرحلة الأولى من عملية إصلاح اليونسكو لشبكاتها الميدانية (في أفريقيا)	- تنفيذ عملية الإصلاح الميداني لليونسكو؛ ومواصلة تعميم الإصلاحات الميدانية على مناطق أخرى وفقاً للقرار الصادر عن الهيئتين الرئاسيتين لليونسكو
٢- تنسيق التفاعل بين المقر الرئيسي والوحدات الميدانية بشأن المسائل الإدارية المعقدة	- دعم المكاتب الميدانية في جميع المناطق وإسداء النصح والإرشاد لها عند الاقتضاء
٣- إكمال تقييم أداء جميع مديري ورؤساء المكاتب الميدانية	- إكمال تقييم أداء جميع مديري ورؤساء المكاتب الميدانية في نهاية عام ٢٠١٧
٤- تعزيز القدرة على إدارة المكاتب الميدانية؛ وصياغة حلول بديلة لإعداد البرامج الإدارية على الصعيد الإقليمي من خلال تعزيز القطاعات المتعددة ووحدات المكاتب الإدارية على الصعيد الإقليمي؛ وتعزيز الوحدات الإدارية في المكاتب الميدانية بالموظفين وتقييمها؛ واعتماد الميزانيات التشغيلية للمكاتب الميدانية ورصدها، وتقديم الدعم إلى جميع الوحدات الإدارية في المكاتب الميدانية	- إكمال تقييم أداء جميع المكاتب الإدارية التابعة للمكاتب الميدانية في نهاية عام ٢٠١٧ - تقديم الدعم إلى جميع وحدات المكاتب الإدارية في المكاتب الميدانية بتوفير المناصب الشاغرة وتقديم المبادئ التوجيهية على نحو ملائم

الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج

الباب الثاني - باء - ١

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٣٨/٥ المقترحة ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	الميزانية العادية	
		الخدمات المتعلقة بالبرامج	
دولار	دولار		
-	٥٩٨ ٥٠٠		الفصل ١ تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
-	٣ ٥٧٤ ٩٠٠		الميزانية التشغيلية
-	٤ ١٧٣ ٤٠٠	المجموع، الفصل ١	ميزانية الموظفين
-	٣١٦ ١٠٠		الفصل ٢ تنسيق ورصد الأنشطة لصالح المساواة بين الجنسين
٣٧٧ ٠٠٠	١ ٢٩٣ ٠٠٠		الميزانية التشغيلية
٣٧٧ ٠٠٠	١ ٦٠٩ ١٠٠	المجموع، الفصل ٢	ميزانية الموظفين
-	٣١٤ ٥٠٠		الفصل ٣ استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
-	٦٦٠ ٣٠٠		الميزانية التشغيلية
-	٩٧٤ ٨٠٠	المجموع، الفصل ٣	ميزانية الموظفين
٨٦٥ ٠٠٠	١ ١٤٠ ٢٠٠		الفصل ٤ التخطيط الاستراتيجي ومتابعة البرامج وإعداد الميزانية
٦٨٠٨١٠٠	٥ ٥٦١ ٣٠٠		الميزانية التشغيلية
٧ ٦٧٣ ١٠٠	٦ ٧٠١ ٥٠٠	المجموع، الفصل ٤	ميزانية الموظفين
-	٣١٨ ٥٠٠		الفصل ٥ إدارة المعارف على نطاق المنظمة
٢ ٧٧٥ ٢٠٠	٤ ٣٩٨ ٥٠٠		الميزانية التشغيلية
٢ ٧٧٥ ٢٠٠	٤ ٧١٧ ٠٠٠	المجموع، الفصل ٥	ميزانية الموظفين
٢٠٠ ٠٠٠	١ ٤٥٤ ٢٠٠		الفصل ٦ العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
٦٩١ ٤٠٠	١٨ ٢٢٠ ٠٠٠		الميزانية التشغيلية
٨٩١ ٤٠٠	١٩ ٦٧٤ ٢٠٠	المجموع، الفصل ٦	ميزانية الموظفين
١ ٠٦٥ ٠٠٠	٤ ١٤٢ ٠٠٠	المجموع، الميزانية التشغيلية	
١٠ ٦٥١ ٧٠٠	٣٣ ٧٠٨ ٠٠٠	المجموع، ميزانية الموظفين	
١١ ٧١٦ ٧٠٠	٣٧ ٨٥٠ ٠٠٠	المجموع، الباب الثاني - باء	

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٣٨ م/٥ المقترحة ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	
				الفصل ١
				تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
				أولاً- الموظفون (الوظائف الثابتة)
				ثانياً- التكاليف الأخرى:
				الموظفون المؤقتون
				ساعات العمل الإضافية
				الوفود وبعثات الأفراد الخارجية
				أسفار الموظفين في مهام رسمية
				تكاليف الاستشاريين والخبراء
				الخدمات التعاقدية
				التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
				اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
				مصرفات أخرى
				المجموع، الفصل ١
				الفصل ٢
				استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
				أولاً- الموظفون (الوظائف الثابتة)
				ثانياً- التكاليف الأخرى:
				الموظفون المؤقتون
				الوفود وبعثات الأفراد الخارجية
				أسفار الموظفين في مهام رسمية
				تكاليف الاستشاريين والخبراء
				الخدمات التعاقدية
				التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
				اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
				مصرفات أخرى
				المجموع، الفصل ٢
				الفصل ٣
				استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
				أولاً- الموظفون (الوظائف الثابتة)
				ثانياً- التكاليف الأخرى:
				الموظفون المؤقتون
				الوفود وبعثات الأفراد الخارجية
				أسفار الموظفين في مهام رسمية
				تكاليف الاستشاريين والخبراء
				الخدمات التعاقدية
				التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
				اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
				مصرفات أخرى
				المجموع، الفصل ٣
				الفصل ٤
				التخطيط الاستراتيجي ومتابعة البرامج وإعداد الميزانية
				أولاً- الموظفون (الوظائف الثابتة)
				ثانياً- التكاليف الأخرى:
				الموظفون المؤقتون
				الوفود وبعثات الأفراد الخارجية
				أسفار الموظفين في مهام رسمية
				تكاليف الاستشاريين والخبراء
				الخدمات التعاقدية
				التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
				اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
				مصرفات أخرى
				المجموع، الفصل ٤

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
	المجموع المقترحة ٥/م/٢٨ ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	ميزانية الموظفين	
دولار	دولار	دولار	دولار
٢٧٧٥ ٢٠٠	٤ ٣٩٨ ٥٠٠	٤ ٣٩٨ ٥٠٠	إدارة المعارف على نطاق المنظمة
-	٣١٨ ٥٠٠		أولاً- الموظفون (الوظائف الثابتة)
٢٧٧٥ ٢٠٠	٤ ٧١٧ ٠٠٠	٤ ٣٩٨ ٥٠٠	ثانياً- الأموال التي يتولى قطاع الإدارة إدارتها نيابة عن المنظمة ككل
			المجموع، الفصل ٥
٦٩١ ٤٠٠	١٨ ٢٢٠ ٠٠٠	١٨ ٢٢٠ ٠٠٠	العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
٢٠٠ ٠٠٠			أولاً- الموظفون (الوظائف الثابتة بعد إعادة الهيكلة)
	٢٠٠ ٠٠٠		ثانياً- التكاليف الأخرى:
	٥٥٠٠		الموظفون المؤقتون
	٨٠ ٠٠٠		ساعات العمل الإضافية
	٣٠٠ ٠٠٠		الوفود وبعثات الأفراد الخارجية
	٧٠ ٠٠٠		أسفار الموظفين في مهام رسمية
	٧٠ ٠٠٠		تكاليف الاستشاريين والخبراء
	٥٠ ٠٠٠		الخدمات التعاقدية
	٦٧٨ ٧٠٠		التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	-		اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
			مصرفات أخرى
٨٩١ ٤٠٠	١٩ ٦٧٤ ٢٠٠	١٨ ٢٢٠ ٠٠٠	المجموع، الفصل ٦
١١ ٧١٦ ٧٠٠	٣٧ ٨٥٠ ٠٠٠	٣٣ ٧٠٨ ٠٠٠	المجموع، الباب الثاني - باء

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الفصل ١ - تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا

تعزى مراجعة «مؤشرات الأداء» لعام ٢٠١٧ في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أساساً إلى خفض الاعتمادات المالية المخصصة لإدارة أفريقيا، وهذا ما أدى إلى انخفاض عدد الموظفين. وأسفر ذلك عن تقليص صدى البرنامج من حيث تعبئة الشركاء وانخفاض عدد أنشطة التنسيق والمشاريع والفعاليات والمطبوعات. كما انخفض عدد البلدان المنضمة إلى حملة «تحقيق السلام».

النتيجة المنشودة ١: مضاعفة وتعزيز تأثير برامج اليونسكو في أفريقيا عن طريق تأمين تشخيص أفضل للاحتياجات الإنمائية ذات الأولوية للقارة، واتباع نهج التشارك والتشاطر في التنفيذ، وخصوصاً مع الاتحاد الأفريقي والوكالات الأخرى التابعة لمنظومة الأمم المتحدة، و/أو عن طريق شبكة من الشركاء الثنائيين والمتعددي الأطراف تشمل المجتمع المدني والقطاع الخاص وترمي إلى دعم المبادرات والمشروعات الطوعية بشأن الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا.

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧
	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨/م/٥
١- وضع وتشغيل إطار يتيح التشاور والشراكة على الصعيد المواضيعي يشمل اليونسكو والاتحاد الأفريقي/الشراكة الجديدة لتنمية أفريقيا والجماعات الاقتصادية الإقليمية والمنظمات الدولية الحكومية والمجتمع المدني والقطاع الخاص	- عدد المشروعات المشتركة (٣) بين الاتحاد الأفريقي/اليونسكو التي أنشئت عن طريق التعبئة المشتركة للموارد الخارجة عن الميزانية في إطار التعاون فيما بين بلدان الجنوب وما بين بلدان الشمال والجنوب
	- إبرام اتفاقيات للتعاون مع المنظمات الدولية الحكومية المتخصصة والبنوك الإقليمية والشركاء من القطاع الخاص لتنفيذ مشروعات محددة
	- اضطلاع ٥ منظمات غير حكومية من أفريقيا ومن خارجها ذات البعد الإقليمي، بإقامة علاقات رسمية مع اليونسكو

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٢- المشاركة الفعالة، على الصعيد المواضيعي والتقني والقيادي، في البرامج المشتركة وآليات التنسيق الإقليمي التابعة لمنظومة الأمم المتحدة في أفريقيا، ولا سيما فيما يتعلق بتنسيق عمل الأفرقة والأفرقة الفرعية المواضيعية التي تتولى اليونسكو مسؤوليتها	- ضمان التنسيق بين «المجموعة» المعنية بالعلوم والمجموعة الفرعية المعنية بالتعليم والثقافة والشباب
٣- إنشاء شبكة جامعة للتخصصات تشمل مؤسسات من أفريقيا ومن مناطق أخرى تعمل في مجال الاستشراف («خلية تفكير») تركز على الاحتياجات/المواضيع ذات الأولوية في مجالات اختصاص اليونسكو	- إنشاء شبكة في إطار اتفاقات الشراكة المبرمة
٤- الاضطلاع في إطار إعداد جدول الأعمال العالمي للتنمية لفترة ما بعد عام ٢٠١٥، وأنشطة هذه الشبكة، بتنظيم مؤتمرات وحلقات تدارس وإصدار ونشر مطبوعات بشأن القضايا ذات الأولوية المتعلقة بأفريقيا و/أو التي تخصها	- تنظيم مؤتمرات/حلقات تدارس ونشر المطبوعات التي تصدر عنها

النتيجة المنشودة ٢: تعبئة المنظمات الإقليمية والدول الأعضاء والمجتمع المدني في أفريقيا لإحلال ثقافة السلام، وضمان انضمامها إلى حملة الاتحاد الأفريقي التي ترفع شعار «لنعمل من أجل السلام»

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد البلدان التي تشارك في الحملة «لنعمل من أجل السلام» من خلال الاضطلاع بأنشطة التوعية على المستوى الوطني، ولا سيما الاحتفال في ٢١ أيلول/سبتمبر باليوم الدولي للسلام	- أكثر من ١٠ بلدان أفريقية
٢- استحداث آليات للتفكير (منتديات إقليمية أو دون إقليمية) ولتعبئة المجتمع المدني، بالتعاون مع الاتحاد الأفريقي والجماعات الاقتصادية الإقليمية	- تنظيم منتديين سنوياً بالتعاون مع مفوضية الاتحاد الأفريقي والجماعات الاقتصادية الإقليمية

الفصل ٢ - تنسيق ورصد الأنشطة لتحقيق أولوية المساواة بين الجنسين

سيؤدي تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي إلى ما يلي:

- خفض استعراض العمليات وأنشطة التدريب المتعلقة بالدعم العادي والمنهجي لإعداد خطة العمل الخاصة بالأولوية المتمثلة في المساواة بين الجنسين وتحليلها فضلاً عن الأنشطة التدريبية الإصلاحية، ولا سيما في المكاتب الميدانية والمعاهد.
- إلغاء وظيفتي الامتثال والرصد. إذ سيتعين إيقاف أنشطة الرصد الآتية التي استهلها مكتب المدير العام في عام ٢٠١٣، ما سيؤدي إلى ما يلي: (١) توقف تقييم الأثر من منظور الجهة المستفيدة؛ (٢) وبناء قاعدة من المعارف لتنفيذ المشاريع بفعالية وتحقيق نتائج المساواة بين الجنسين؛ (٣) وإرساء قاعدة من الأدلة من حيث الأثر الملموس على الصعيد الميداني.

- خفض القدرة على إعداد التقارير التحليلية استناداً إلى ما سبق.
- خفض مبادرات الترويج والتوعية، ولا سيما المبادرات التي تتطلب مشاركة خبراء خارجيين، ما سيؤثر سلباً في صورة اليونسكو ومن ثم في فرص تعبئة الموارد المالية وإقامة الشراكات.
- تقليص الانخراط في المبادرات والعمليات المضطلع بها على مستوى منظومة الأمم المتحدة، ما سيؤثر سلباً في حضور اليونسكو ومكانتها في الدول الأعضاء وفي منظومة الأمم المتحدة وسيقلل من أهمية اليونسكو والاعتراف بمهامها الخاصة (كوضع الوثائق التقنية والتوجهات السياسية) في المجالات المتصلة بالمساواة بين الجنسين.

النتيجة المنشودة ١: إسهام اليونسكو بصورة منهجية وشاملة في تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في مجالات اختصاص المنظمة، من خلال السعي إلى تحقيق الهدفين الشاملين المتمثلين في السلام الدائم والتنمية المستدامة، مع تعزيز القدرات اللازمة لهذا الغرض

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- النسبة المئوية للمؤشرات التي تفي بها اليونسكو من بين مؤشرات «خطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة»	٨٠٪ -
٢- النسبة المئوية لخطط العمل المناسبة التي يجري فيها تعميم اعتبارات المساواة بين الجنسين خلال دورة المشروع	٤٥٪ -
٣- عدد البرامج و/أو خطط العمل المراعية لقضايا الجنسين والتي يجري تنفيذها على نطاق المنظمة	٣ برامج مراعية لقضايا الجنسين ١٥-٢٠ خطة عمل مراعية لقضايا الجنسين
٤- عدد الأنشطة التي تركز على الأفكار النمطية عن الجنسين، أو على الدور القيادي للنساء، أو على العنف الجنساني	٦ -
٥- النسبة المئوية للمتدربين في اليونسكو في مجال المساواة بين الجنسين ممن يستخدمون المعارف والمهارات المستجدة التي اكتسبوها	٦٠٪ من المتدربين
٦- عدد موظفي اليونسكو الذين يشاركون في أنشطة تدريبية في مجال المساواة بين الجنسين، موزعين بحسب الدرجة الوظيفية ونوع الجنس	١٥٠ موظفاً، تشكل النساء من بينهم نسبة ٥٠٪ والرجال نسبة ٥٠٪، ويشغل ما لا يقل عن ٣٠٪ منهم وظائف بدرجة مهني ٤ وما فوقها

النتيجة المنشودة ٢: نجاح اليونسكو في أن تكون طرفاً بارزاً على المستوى الدولي والإقليمي والقطري في مجال تعزيز المساواة بين الجنسين في جميع مجالات اختصاصها، لا سيما في مجال الترويج وإقامة الشبكات والشراكات الابتكارية

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- عدد آليات التنسيق بين الوكالات، ذات الصلة بالمساواة بين الجنسين والتي تكون اليونسكو فيها مدعوة إلى تقديم إسهام جوهري	٦ -

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٢- عدد الاتفاقات الجديدة للشراكة التي تبرم على صعيد المنظمة وترتكز على المساواة بين الجنسين أو على تمكين المرأة	٦ -
٣- عدد المراكز والشبكات المخصصة للبحوث، التي أنشئت مساندةً لمجالات تركيز خطة عمل اليونسكو للمساواة بين الجنسين	١ -
٤- عدد التقارير المستقطبة للكثير من الأضواء، التي تتناول المساواة بين الجنسين أو التي تتضمن فضلاً/ جزءاً يتناول المساواة بين الجنسين	٥ -

النتيجة المنشودة ٣: اضطلاع الثقافة التنظيمية في اليونسكو بدور مشجع في تحقيق المساواة في فرص التقدم الوظيفي للموظفين، والتكافؤ على مستوى صنع القرار

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- النسبة المئوية للموظفين من الذكور والإناث الذين يشغلون وظائف بدرجة مدير وما فوقها	٤٠-٤٢٪ -
٢- النسبة المئوية للمديرين الذين يدرجون المساواة بين الجنسين ضمن معايير تقييم أداء الموظفين الخاضعين لإشرافهم	٤٠٪ -
٣- النسبة المئوية للمنسقين المعنيين بالمساواة بين الجنسين الذين تنص مواصفات وظائفهم عموماً على تخصيص ٢٠٪ من وقتهم لأداء مهام جهة اتصال بشأن قضايا الجنسين	٣٠٪ -
٤- النسبة المئوية للموارد الإجمالية المخصصة للمساواة بين الجنسين	١٠-٢٠٪ -

الفصل ٣ - استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث

سيقوض تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي قدرة اليونسكو على الاستجابة السريعة والمنسقة لجميع الأزمات والمراحل الانتقالية بصورة منهجية. وتعدّ اليونسكو «مستجيباً» نشطاً وتشارك في عمليات تقييم الأضرار والاحتياجات وفي عمليات التخطيط المنسقة على مستوى الأمم المتحدة فضلاً عن تقديم التمويل الأولي لتلبية الاحتياجات الملحة. وفي إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار، سيتعين على اليونسكو أن تعتمد نهجاً انتقائياً يستثني بادئ ذي بدء الاستجابة لبعض الأزمات الكبرى.

وإضافة إلى ذلك، سيقفل هذا الانخفاض من شأن اليونسكو وترويجها الرفيع المستوى في مجال الأزمات. إذ تنطوي خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار على انخفاض ملحوظ في الأنشطة التي تضمن مكانة اليونسكو كمروج عالمي لجملة قضايا أبرزها حماية التعليم والثقافة في حالات النزاعات. ومن ثم، قد تقلص فرص تعبئة الأموال وإقامة الشراكات.

النتيجة المنشودة ١: الاستجابة الفعالة لأوضاع الأزمات عن طريق مساندة المكاتب الميدانية وتعزيز قدراتها لتشارك في معالجة أوضاع الأزمات، وإدراج أنشطة مخططة ومنسقة في الاستجابة الإنسانية الشاملة، وتمويل المشروعات المخصصة للاستجابة للأزمات من خلال نداءات الأمم المتحدة وغيرها من أساليب التمويل

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- قدرة اليونسكو على الاستجابة في الوقت المناسب للاحتياجات الإنسانية عن طريق المشاركة في عمليات تقييم الأضرار والاحتياجات وفي عمليات التخطيط المنسقة الخاصة بالأمم المتحدة	- مشاركة اليونسكو الانتقائية في الجهود المنسقة للأمم المتحدة والرامية إلى الاستجابة لأزمات كبيرة
٢- النسبة المئوية لمشروعات اليونسكو المدرجة في النداءات التي تنسقها الأمم المتحدة، والتي تلقت التمويل اللازم	- تلقي التمويل اللازم لنسبة ٢٠٪ من المشروعات المقترحة

النتيجة المنشودة ٢: ضمان المساهمة والمشاركة في آليات وعمليات التنسيق العامة التي تتبناها الأمم المتحدة (وغيرها من الجهات) في فترات الأزمات

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- المشاركة بنشاط في آليات ومنتديات وشبكات التنسيق البارزة الخاصة بالأمم المتحدة أو القائمة على الصعيد الدولي	- قيام اليونسكو بتوطيد الشراكات الرئيسية ومشاركة المنظمة في آليات تنسيق عالمية مختارة وبالغة الأثر

النتيجة المنشودة ٣: دعم القدرات الداخلية في مجال التأهب للكوارث ومنع النزاعات وأنشطة بناء السلام، ولا سيما عن طريق توفير خدمات إدارة المعارف

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- تسليط المزيد من الأضواء على عمل اليونسكو وتعزيز قدرات المنظمة في مجال التأهب للكوارث والاستجابة للأزمات	- تعزيز التأهب للأزمات في المناطق ذات الأولوية والاستجابة للأزمات من خلال حملات على الإنترنت ومن خلال البرنامج الداخلي لإدارة المعارف

الفصل ٤ - التخطيط الاستراتيجي ورصد البرنامج وإعداد الميزانية

تنطوي خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار على انخفاض في الميزانية التشغيلية لمكتب التخطيط الاستراتيجي (بنسبة الثلثين مقارنة بالسيناريو القائم على مبلغ ٦٥٣ مليون دولار و١٤٪ مقارنة بخطة عامي ٢٠١٤-٢٠١٥)، وهذا ما سيقوض قدرة المكتب على تقديم الدعم إلى الوحدات اللامركزية بفعالية وفي الوقت المناسب وسيؤدي إلى مزيد من الانخفاض في دورات بناء القدرات المقدمة إلى المكاتب الميدانية والمتعلقة بإصلاح الأمم المتحدة والإدارة المستندة إلى النتائج وحشد الموارد المالية؛ وسيحد هذا الانخفاض أيضاً من قدرات المكتب في مجال الميزنة وإعداد التقارير، ما سيؤثر سلباً في إعداد الميزانيات وإعداد التقارير المطلوبة حديثاً بشأن تنفيذ البرنامج وما يتصل به من آليات. كما ستقوض قدرة المكتب على دعم جهود حشد الموارد والمشاركة في المناقشات الاستطلاعية مع الجهات المانحة المحتملة والشركاء المحتملين. فضلاً عن ذلك، ستتأثر قدرة المكتب على التنسيق بين الوحدات الميدانية ودعمها (مع مراعاة طريقة التمويل بنسبة ٢٪). وقد يؤثر انخفاض عدد الموظفين المدربين والمدعومين على النحو الملائم، ولا سيما في الميدان، سلباً في جودة تصميم البرنامج ورصده وإعداد التقارير بشأنه وفي المشاركة في آليات الأمم المتحدة.

النتيجة المنشودة ١: الاضطلاع بوظائف البرمجة والرصد وإعداد التقارير وفقاً لنهج اليونسكو المتمثل في الإدارة والميزنة المستندتين إلى النتائج، مع الامتثال للتوجهات الاستراتيجية وإطار البرمجة وأولوياتها التي تحددها الهيئتان الرئاسيتان والمديرة العامة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- إعداد مشروع الميزانية لفترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ ومشروع البرنامج والميزانية للفترة ٢٠١٨-٢٠٢١ (٣٩ م/٥) وفقاً لنهج اليونسكو الخاص بالإدارة والميزنة المستندتين إلى النتائج وعرضهما على المؤتمر العام لإقرارهما	- إعداد مشروع الميزانية لفترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧ ومشروع الوثيقة ٣٩ م/٥ وفقاً لقرارات الهيئتين الرئاسيتين
٢- إعداد تقارير منتظمة عن تنفيذ البرنامج وتحسين جودة المعلومات	- إعداد الشكل التنظيمي الجديد للوثائق م ت/٤ وفقاً لقرارات الهيئتين الرئاسيتين
٣- تزويد جميع مديري/رؤساء المكاتب الميدانية بالمشورة والدعم فيما يخص المسائل الاستراتيجية والتنظيمية لتسيير عمل المكاتب على نحو فعال	- تحسين عمل الشبكة الميدانية واقتراح ذلك بترشيح إطار التبعية الإدارية والمساءلة

النتيجة المنشودة ٢: زيادة حجم الموارد الخارجة عن الميزانية وتعزيز القنوات والأساليب المتبعة في تعبئة الموارد، ولا سيما فيما يخص الجهات المانحة الناشئة والشراكات مع القطاع الخاص والأنهج التمويلية المبتكرة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- المبلغ الإجمالي للمساهمات الطوعية	- مبلغ يتراوح بين ٣٤٠ مليون و ٣٥٠ مليون دولار
٢- عدد الاتفاقات المبرمة مع الشركاء التابعين للقطاع الخاص	- ارتفاع بنسبة ١٠٪ في غضون أربع سنوات

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
٣- عدد اجتماعات الاستعراض/ اجتماعات اللجنة التوجيهية المنظمة سنوياً من أجل التخطيط والاستعراض المشتركين	- ما يتراوح بين ١٠ و ١٥ اجتماع استعراض/ اجتماعاً للجنة التوجيهية سنوياً
٤- عدد الاتفاقات المبرمة مع الجهات المانحة الناشئة، بما يشمل اتفاقات التمويل الذاتي النفع الرامية إلى تعبئة الموارد على الصعيد المحلي	- ارتفاع بنسبة ٥٪ في غضون أربع سنوات

النتيجة المنشودة ٣: تنسيق وتعزيز الإسهام البرنامجي لليونسكو في عملية إصلاح الأمم المتحدة وفي أنشطة التعاون المشترك بين وكالات الأمم المتحدة على الصعيد القطري والإقليمي والعالمي

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- المشاركة الفعالة في آليات منظومة الأمم المتحدة (مثل مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية واللجنة البرنامجية الرفيعة المستوى ومجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق والأفرقة القطرية التابعة للأمم المتحدة) القائمة على الصعيد العالمي/ المشتركة بين الوكالات، وتحسُّن عملية تحديد الشواغل الاستراتيجية والإسهامات البرنامجية لليونسكو في المبادرات المشتركة الرئيسية للأمم المتحدة	- تمثيل اليونسكو في المبادرات الرئيسية الرامية إلى إصلاح الأمم المتحدة والقائمة على الصعيد العالمي/ المشتركة بين الوكالات - إبراز الشواغل الاستراتيجية والبرنامجية لليونسكو في المبادرات المشتركة الرئيسية التي تضطلع بها الأمم المتحدة على الصعيد العالمي، وفي أغلبية المبادرات القطرية، بما في ذلك التقييم القطري المشترك/ إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، والأنشطة التجريبية الخاصة بمبادرة الأمم المتحدة لتوحيد الأداء/ الإجراءات التشغيلية الموحدة، وما إلى ذلك
٢- عدد المكاتب الميدانية الحاصلة على الدعم بعدة أساليب منها توفير موارد الدعم في الوقت المناسب باستخدام طريقة التمويل بنسبة ٢٪، بغية تيسير مشاركتها في مبادرات البرمجة القطرية و/أو الإقليمية المشتركة (إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وما يطابقه؛ الفريق الإقليمي لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية)	- دعم ما لا يقل عن ٧٥٪ من عمليات تطبيق أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (حسب الطلب) - دعم كل ممثل للفريق الإقليمي لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية (حسب الطلب) مرة على الأقل خلال كل فترة عامين

الفصل ٥ - إدارة المعارف على نطاق المنظمة

سيؤدي تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي إلى ما يلي:

- يؤدي عدم الاستثمار في نظام المعلومات والمعارف إلى خفض قدرة المنظمة على تنفيذ البرنامج بفعالية ونجاعة وحدائة.
- تظل قدرات قسم إدارة المعارف ونظم المعلومات ضعيفة فيما يخص استحداث البرمجيات، وسيركز القسم على الصيانة فقط؛ وستتطلب أي برمجيات جديدة حشد أموال إضافية.

النتيجة المنشودة ١: تنفيذ الاستراتيجية الخاصة بإدارة المعارف وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- تحسين التوجهات الاستراتيجية المحددة في استراتيجية إدارة المعارف وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تحسيناً كبيراً وملحوظاً	- زيادة الشفافية ودعم البرامج لأخصائيي البرنامج - تبسيط العمليات لتحقيق وفورات في وقت الموظفين - تعميم استخدام المنصات التعاونية
٢- تعظيم الاستفادة من عمليات إدارة الأعمال لتنفيذ البرنامج بفعالية وكفاءة باستخدام إدارة المعارف وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات	- (يتطلب أموالاً إضافية خارجة عن الميزانية)

الفصل ٦ - قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور

منذ الدورة الماضية للمؤتمر العام، شارك قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور في عملية إعادة هيكلة كبرى ترمي إلى وضع بنية مبسطة ومعقدة. وأعيد توزيع الموظفين على المرافق بحسب احتياجاتها ووضعت طرائق عمل جديدة لتحقيق المزيد من الفعالية وخفض التكاليف. وحقق هذا الهدف بنجاح إذ سجل القطاع انخفاضاً قدره ٤٠٪ في تكاليف الموظفين و ٥٠٪ في الميزانية المخصصة للأنشطة.

ورغم الوضع المالي الراهن، تجدر الإشارة إلى أن اليونسكو تواصل تقديم الخدمات إلى الدول الأعضاء مع الحرص على تحسين صورتها وتوسيع نطاق أنشطتها.

وإذا شهدت ميزانية قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور مزيداً من الانخفاض، فستصبح حالة الموظفين فيها غير قابلة للاستمرار ولن يتسنى للقطاع تقديم الخدمات الجيدة التي تنتظرها الدول الأعضاء والشركاء عن وجه حق. وقد يؤثر ذلك سلباً في الخدمات المقدمة.

النتيجة المنشودة ١: تعزيز التعاون مع الدول الأعضاء، ولا سيما عن طريق وفودها الدائمة لدى اليونسكو، ومجموعات الدول الأعضاء المؤلفة في اليونسكو؛ وتوفير فرص أفضل للانتفاع بالأدوات والمواد الخاصة بالمعلومات، والارتقاء بجودة المضامين المتاحة على الإنترنت

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- زيارات المديرية العامة إلى الدول الأعضاء وعقد اجتماعات ثنائية فيها وبالتنسيق معها	- تحسين الإحاطات المتعلقة بزيارات المديرية العامة. - تعزيز التنسيق مع قطاعات البرنامج لتحضير هذه الزيارات ومتابعتها
٢- تنظيم اجتماعات عامة مع مجموعات الدول الأعضاء بدعم من الأمانة	- تنظيم ١٥ اجتماعاً
٣- تنظيم حلقات إرشادية للمندوبين الدائمين الجدد	- عقد ٥ حلقات تدارس

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز اللجان الوطنية على تنفيذ واستعراض برامج اليونسكو على مختلف المستويات وزيادة فعالية هذا الإسهام من خلال الاضطلاع بصورة منتظمة بمشاورات ومبادرات وأنشطة لبناء القدرات

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- عقد اجتماع أقاليمي سنوي لتعزيز القدرات التشغيلية للجان الوطنية	- تقديم الدعم إلى أفريقيا والبلدان الأقل نمواً والبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات والدول الجزرية الصغيرة النامية، ولا سيما خلال تلك الاجتماعات - إجمالي عدد المشاركين ١٣٠
٢- نشر تقرير سنوي للجان الوطنية ووضع أدوات تواصل أخرى	- إدراج ما يزيد على ١٤٠ مساهمة وطنية

النتيجة المنشودة ٣: زيادة مشاركة اليونسكو في منظومة الأمم المتحدة والتشديد على دورها الريادي في المجالات الرئيسية؛ وتعزيز التعاون مع المنظمات الدولية الحكومية في مجالات اختصاص اليونسكو، ولا سيما من خلال مذكرات تفاهم، وتنشيط شبكات المنظمات غير الحكومية التي ترتبط مع اليونسكو بعلاقات شراكة رسمية وتجديد هذه الشراكات وتوسيع نطاقها وإبرازها للعيان

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- عدد المنظمات غير الحكومية الجديدة التي تنتمي إلى مناطق ممثلة دون النصاب والتي تقيم شراكات رسمية	- نسبة ٧٥ إلى ٢٥
٢- عدد فعاليات المنظمة بالتعاون مع لجنة الاتصال بين المنظمات غير الحكومية واليونسكو بشأن موضوعات اليونسكو ذات الأولوية أو للاحتفال بأيام دولية	- ٤
٣- استعراض الشراكات بانتظام وتنفيذ التوصيات	- توفير معلومات محدثة عن فترة العامين الماضية
٤- إدراج اليونسكو وكفاءاتها الرئيسية في اجتماعات الأمم المتحدة ووثائقها وقراراتها	- زيادة الاعتراف بدور اليونسكو الاستراتيجي المحدد في تنفيذ خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥
٥- الاستعداد في الوقت المناسب لإسهام اليونسكو في تقارير الأمين العام المقدمة إلى الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي والآليات الأخرى المشتركة بين الوكالات على صعيد الأمم المتحدة والهيئات الرئاسية	- اعتراف الدول الأعضاء بقيمة إسهام اليونسكو في تقارير الأمم المتحدة

النتيجة المنشودة ٤: زيادة أنشطة اليونسكو وأولوياتها المحددة وتحسين التغطية الإيجابية في وسائل الإعلام الوطنية والدولية الكبرى، بما في ذلك زيادة التعريف برسالة اليونسكو ومهامها عن طريق وسائل الإعلام

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد المقالات في وسائل الإعلام العالمية التي يُذكر فيها اسم اليونسكو (٢٢٧٠٠٠ مصدر)؛ وعدد المقالات التي يُذكر فيها اسم اليونسكو في العنوان أو الفقرة الأولى من أفضل ١٠٪ من مصادر الأخبار (٩٤٢٩ مصدر)	- ٤٠٠٠٠ مقالة في السنة يُذكر فيها اسم اليونسكو في العنوان أو الفقرة الأولى وتُنشر في أبرز ١٠ في المائة من المواقع الإخبارية

النتيجة المنشودة ٥: إبراز أنشطة اليونسكو بقدر أكبر من خلال حث شبكات التواصل الاجتماعي وهيئات التلفزيون الرئيسية وغير ذلك من مصادر المعلومات المتعددة الوسائط على زيادة استخدام مواد اليونسكو السمعية البصرية، بما فيها التسجيلات المرئية والصور الفوتوغرافية

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- عدد مقاطع الفيديو والصور المحملة من صفحات اليونسكو المتعددة الوسائط	- ٤٠٠ مقطع فيديو/صورة
٢- زيارة الموقع الإلكتروني (الصفحة المتعددة الوسائط ويوتوب)	- ٥٠٠٠٠٠٠٠
٣- عدد صور فعاليات اليونسكو الموزعة و/أو المطلوبة عبر الإنترنت	- ٢٠٠٠٠٠ صورة

النتيجة المنشودة ٦: ضمان التحول إلى نهج الانتفاع المفتوح في نشر المضامين التي تصدرها اليونسكو؛ وتحسين برنامج المنشورات من خلال إقامة مشروعات استراتيجية للنشر مع الشركاء الرئيسيين؛ وتحسين قدرات اليونسكو التجارية والتسويقية، مع تقييم أفضل لأثر اسم اليونسكو وشعارها وتحسين استراتيجية استخدامهما

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- زيادة عدد عمليات التحميل	- ١ ملايين تحميل
٢- زيادة عدد ترجمات مطبوعات اليونسكو وتكييفها	- ٧٠ منتجاً مشتقاً رسمياً
٣- زيادة عدد المقالات الصحفية والمصادر الشبكية والمدونات الخاصة بمطبوعات اليونسكو	- ٣٠٠
٤- زيادة في عدد الشراكات المعنية بالتوسيم المشترك	- ٣٥ شراكة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
٥- زيادة عدد لغات التقرير السنوي وإتاحة نسخة إلكترونية له	- التقرير السنوي بلغتين رسميتين

النتيجة المنشودة ٧: تيسير نشر المعارف والمعلومات من خلال البرنامج المتكامل لإدارة المضامين على الإنترنت ووسائل الإعلام المتعددة اللغات للنهوض بأولويات اليونسكو وأنشطتها

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
١- دمج جميع المواقع الإلكترونية للمكاتب الميدانية في برنامج اليونسكو الشبكي المتكامل. ودمج جميع المواقع الإلكترونية للقطاعات والبرامج في برنامج اليونسكو الشبكي المتكامل.	- تحسين إدارة المضامين على الإنترنت من خلال البرنامج الشبكي المتكامل - التخلص من المضامين البالية وحفظها - تحسين وضع المضامين المشتركة بين القطاعات ومضامين المكاتب الميدانية من خلال البرنامج الشبكي المتكامل
٢- زيادة قاعدة المستخدمين والمتابعين عبر الإنترنت بمواكبة آخر التطورات في مجال تكنولوجيات الاتصالات (الشبكات الاجتماعية والاتصالات بالأجهزة المحمولة)	- الحفاظ على المستوى الراهن في وسائل تواصل اليونسكو عبر الإنترنت - تنقيح لغة التواصل لبلوغ جمهور أوسع
٣- زيادة ملحوظة في المضامين المستحدثة والمترجمة إلى جميع اللغات الرسمية لليونسكو في المقر والمكاتب الميدانية. ووضع بروتوكول للتحقق من جودة المضامين والترجمة اللامركزية	- استحداث المضامين في المقر والمكاتب الميدانية. - الموازنة بين مقدمي المضامين وتحسين التنسيق بينهم.

الباب الثاني - جيم: برنامج المساهمة والمنح الدراسية

الباب الثاني - جيم - ١

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٣٨/م/٥ المقترحة ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	الميزانية العادية	
		برنامج المساهمة والمنح الدراسية	
دولار	دولار		
-	١١ ٩٨٦ ٩٠٠		برنامج المساهمة والمنح الدراسية
-	١ ٥٦٢ ٨٠٠		الميزانية التشغيلية
-	١٣ ٥٤٩ ٧٠٠		ميزانية الموظفين
			المجموع، الباب الثاني - جيم

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الباب الثاني - جيم - ٢

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٣٨/م/٥ المقترحة ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
دولار	دولار	دولار	دولار	
-	١ ٥٦٢ ٨٠٠	١ ٥٦٢ ٨٠٠		برنامج المساهمة والمنح الدراسية
-				أولاً- الموظفين
				ثانياً- التكاليف الأخرى:
	١٥ ٠٠٠		١٥ ٠٠٠	الموظفون المؤقتون
	٢٠ ٠٠٠		٢٠ ٠٠٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	١٥ ٠٠٠		١٥ ٠٠٠	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	٢٠ ٠٠٠		٢٠ ٠٠٠	الخدمات التعاقدية
	٢٠ ٠٠٠		٢٠ ٠٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	٢٠ ٠٠٠		٢٠ ٠٠٠	الأثاث والمعدات
	-		-	مصرفات أخرى
	١٠ ٩٧٦ ٩٠٠		١٠ ٩٧٦ ٩٠٠	مساهمات مالية
	٩٠٠ ٠٠٠		٩٠٠ ٠٠٠	المنح الدراسية والمالية
-	١٣ ٥٤٩ ٧٠٠	١ ٥٦٢ ٨٠٠	١١ ٩٨٦ ٩٠٠	المجموع، برنامج المساهمة والمنح الدراسية

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الفصل ١ - برنامج المساهمة

النتيجة المنشودة ١: تحسين إدارة البرنامج بقدر كبير لضمان المزيد من الشفافية وتعزيز آليات المساءلة والنهوض بصورة المنظمة وزيادة أثر أنشطتها، وإعطاء الأولوية الفعلية لبلدان أفريقيا ولغيرها من البلدان المستهدفة على سبيل الأولوية (أقل البلدان نمواً، والدول الجزرية الصغيرة النامية، والبلدان النامية، والبلدان التي تعيش أوضاع ما بعد الكوارث وما بعد النزاعات).

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- زيادة عدد الطلبات المقدمة في إطار برامج المساهمة المعدة والمعروضة على نحو دقيق	- الارتقاء بجودة التقارير المالية والتقييمية المطلوبة ومساعدة الدول الأعضاء المجردة على تسوية ملفاتها والانتفاع مجدداً بصندوق برنامج المساهمة

الفصل ٢ - برنامج المنح الدراسية

النتيجة المنشودة ١: مواصلة المجالات المواضيعية مع الأهداف الاستراتيجية للمنظمة. وتعزيز قدرات المستفيدين من المنح الدراسية) ولا سيما في أفريقيا وأقل البلدان نمواً (في المجالات ذات الأولوية، وذلك من خلال تبادل المعارف والارتقاء بالمهارات على مستوى الدراسات الجامعية والدراسات العليا.

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- إرسال الرسائل الإعلامية، وتلقي الترشيحات	- توفير ٩٠٠ منحة دراسية

الباب الثالث - جيم: الخدمات الداخلية

الباب الثالث - ١

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع المقترحة ٥/م٣٨ ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	الميزانية العادية	
		الخدمات الداخلية	
دولار	دولار		
			ألف - إدارة الموارد البشرية
			١- إدارة الموارد البشرية
-	٤٤٦٠٦٠٠		الميزانية التشغيلية
٥٣٠٤٠٠	١٢٦٩٧٧٠٠		ميزانية الموظفين
-	-		٢- التدريب على نطاق المنظمة لتنمية قدرات الموظفين
-	١٢٠٠٠٠٠٠		٣- المساهمات التي تقدم لصدوق التأمين الصحي عن المشتركين المنتسبين والتكاليف الإدارية
٥٣٠٤٠٠	٢٩١٥٨٣٠٠	المجموع، الباب الثالث - ألف	
			باء - الإدارة المالية
			١- الإدارة المالية
-	٩٤٧٢٠٠		الميزانية التشغيلية
٤١٤٠٤٠٠	١١٣٩٤٣٠٠		ميزانية الموظفين
-	-		٢- أقساط التأمين على مستوى المنظمة
٤١٤٠٤٠٠	١٢٣٤١٥٠٠	المجموع، الباب الثالث - باء	
			جيم - إدارة خدمات الدعم
			١- إدارة وتنسيق خدمات الدعم والمشتريات
-	٢٤٧٨٠٠		الميزانية التشغيلية
-	٣٠٣٦٢٠٠		ميزانية الموظفين
-	٣٢٨٤٠٠٠	المجموع، الباب الثالث - جيم - ١	
			٢- إدارة الخدمات المتعلقة باللغات والوثائق
٥٥٠٠٠٠	٢١٨٣٧٠٠		الميزانية التشغيلية
٢١٧٨٨٠٠	١٢٩٥٩٢٠٠		ميزانية الموظفين
٢٧٢٨٨٠٠	١٥١٤٢٩٠٠	المجموع، الباب الثالث - جيم - ٢	
			٣- إدارة المنافع العامة وشؤون السلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية
٩٥٩٠٠	٤٩٠٠٢٠٠		الميزانية التشغيلية
٨٩٦٨٩٠٠	١٢٨٩٣٤٠٠		ميزانية الموظفين
٩٠٦٤٨٠٠	١٧٧٩٣٦٠٠	المجموع، الباب الثالث - جيم - ٣	
			المجموع، الباب الثالث - جيم - الميزانية التشغيلية
٦٤٥٩٠٠	٧٣٣١٧٠٠		المجموع، الباب الثالث - جيم - ميزانية الموظفين
١١١٤٧٧٠٠	٢٨٨٨٨٨٠٠	المجموع، الباب الثالث جيم	
١١٧٩٣٦٠٠	٣٦٢٢٠٥٠٠		
			دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
-	١١٥٨٨٠٠		الميزانية التشغيلية
٨١٩٠٠٠	٨٥١٠١٠٠		ميزانية الموظفين
٨١٩٠٠٠	٩٦٦٨٩٠٠	المجموع، الباب الثالث - دال	
			المجموع، الباب الثالث - الميزانية التشغيلية
٦٤٥٩٠٠	٢٥٨٩٨٣٠٠		المجموع، الباب الثالث - ميزانية الموظفين
١٦٦٣٧٥٠٠	٦١٤٩٠٩٠٠	المجموع، الباب الثالث	
١٧٢٨٣٤٠٠	٨٧٣٨٩٢٠٠	المجموع، الباب الثالث	

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل..

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٥/م٣٨ المقترحة ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
	دولار	دولار	دولار	
٥٣٠ ٤٠٠	١٢ ٦٩٧ ٧٠٠	١٢ ٦٩٧ ٧٠٠		ألف - إدارة الموارد البشرية
-	-			أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
				ثانياً - التكاليف الأخرى:
				الموظفون المؤقتون
				ساعات العمل الإضافية
	١١ ٢٥٠		١١ ٢٥٠	أسفار المشاركين (المدوبين)
	١٤٧ ٢٥٠		١٤٧ ٢٥٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	١٤٤ ٠٠٠		١٤٤ ٠٠٠	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	٨٤٦ ٧٠٠		٨٤٦ ٧٠٠	الخدمات التعاقدية
	-		-	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	٤٢٣ ٤٠٠		٤٢٣ ٤٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	٦ ٠٠٠		٦ ٠٠٠	مصرفات أخرى
	-		-	برنامج المهنيين الشباب (النفقات المتعلقة بالتعيين والسفر) ^(٢)
	-		-	ثالثاً - مكتب إدارة الموارد البشرية إدارتها نيابة عن المنظمة ككل:
	-		-	التدريب
	١٢ ٠٠٠ ٠٠٠			المساهمات التي تقدم إلى صندوق التأمين الصحي عن المشتركين المنتسبين والتكاليف الإدارية للصندوق
	٢ ٣٠٠ ٠٠٠			معالجة طلبات استرداد النفقات من صندوق التأمين الصحي وخدمات المؤقتين
	١٢٩ ٦٠٠			نظام تعويض الموظفين
	-		-	الاسفار المتعلقة بالصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، بما في ذلك بعثات الموظفين وأسفارهم للمشاركة
	-		-	المساهمة في الألعاب المشتركة بين الوكالات (المساهمة في أسفار الموظفين)
	٧٢ ٤٠٠		٧٢ ٤٠٠	المساهمة التي تقدم إلى رابطتي الموظفين
	٣٠ ٠٠٠		٣٠ ٠٠٠	المساهمة التي تقدم إلى رابطة قدامى موظفي اليونيسكو
	٣٥٠ ٠٠٠		٣٥٠ ٠٠٠	نادي أطفال ودار حضانة اليونيسكو
	-		-	أموال أخرى تدار مركزياً
٥٣٠ ٤٠٠	٢٩ ١٥٨ ٣٠٠	١٢ ٦٩٧ ٧٠٠	١٦ ٤٦٠ ٦٠٠	المجموع، الباب الثالث - ألف
٤ ١٤٠ ٤٠٠	١١ ٣٩٤ ٣٠٠	١١ ٣٩٤ ٣٠٠		باء - الإدارة المالية
-	-			أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
				ثانياً - التكاليف الأخرى:
	١٧٧ ٠٠٠		١٧٧ ٠٠٠	الموظفون المؤقتون
	٢٥ ٠٠٠		٢٥ ٠٠٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	-		-	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	١١٥ ٠٠٠		١١٥ ٠٠٠	الخدمات التعاقدية
	٦٢ ١٠٠		٦٢ ١٠٠	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	٥٦٨ ١٠٠		٥٦٨ ١٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	-		-	مصرفات أخرى
٤ ١٤٠ ٤٠٠	١٢ ٣٤١ ٥٠٠	١١ ٣٩٤ ٣٠٠	٩٤٧ ٢٠٠	المجموع، الباب الثالث - باء
				جيم - إدارة خدمات الدعم
				الفصل ١ - إدارة وتنسيق خدمات الدعم والمشتريات
-	٢ ٧٦١ ٦٠٠	٢ ٧٦١ ٦٠٠		أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
-	-			ثانياً - التكاليف الأخرى:
	١٠ ٠٠٠		١٠ ٠٠٠	الموظفون المؤقتون
	٨ ٠٠٠		٨ ٠٠٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	-		-	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	٢٠ ٠٠٠		٢٠ ٠٠٠	الخدمات التعاقدية
	-		-	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	١٢٩ ٨٠٠		١٢٩ ٨٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	-		-	مصرفات أخرى

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل..

الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٣٨م/٥ المقترحة ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	الميزانية العادية		بنود الإنفاق
		ميزانية الموظفين	الميزانية التشغيلية	
	دولار	دولار	دولار	
	٣٥٤٦٠٠	٢٧٤٦٠٠	٨٠٠٠٠	ثالثاً - المبالغ التي يتولى قطاع الإدارة إدارتها نيابة عن المنظمة ككل: أمانة مجلس الاستئناف
	٣٢٨٤٠٠٠	٣٠٣٦٢٠٠	٢٤٧٨٠٠	المجموع، الفصل ١
				الفصل ٢ إدارة الخدمات المتعلقة باللغات والوثائق
				أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
٢١٧٨٨٠٠ ٥٥٠٠٠٠	١٢٩٥٩٢٠٠	١٢٩٥٩٢٠٠		ثانياً - التكاليف الأخرى:
	٩٠٠٠		٩٠٠٠	الموظفون المؤقتون
	٨٠٠٠		٨٠٠٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	-		-	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	١٣٩٠٠٠		١٣٩٠٠٠	الخدمات التعاقدية
	-		-	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	١٨٦٢٧٠٠		١٨٦٢٧٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	-		-	مصرفات أخرى
	١٦٥٠٠٠		١٦٥٠٠٠	تكاليف الإرسال
٢٧٢٨٨٠٠	١٥١٤٢٩٠٠	١٢٩٥٩٢٠٠	٢١٨٢٧٠٠	المجموع، الفصل ٢
				الفصل ٣ إدارة المنافع العامة وشؤون الأمن والسلامة، والمؤتمرات والفعاليات الثقافية
				أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
٨٩٦٨٩٠٠ ٩٥٩٠٠	١٢٨٩٣٤٠٠	١٢٨٩٣٤٠٠		ثانياً - التكاليف الأخرى:
	٣٩٣٠٠		٣٩٣٠٠	الموظفون المؤقتون
	٤٠٠٠٠٠		٤٠٠٠٠٠	ساعات العمل الإضافية
	١٠٠٠٠		١٠٠٠٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	-		-	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	-		-	الخدمات التعاقدية
	-		-	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	٣٤٨٩٠٠		٣٤٨٩٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	٤١٠٠٠٠		٤١٠٠٠٠	مصرفات أخرى
	١١٣٣٠٠٠		١١٣٣٠٠٠	أمن المقر
	٢٥٥٩٠٠٠		٢٥٥٩٠٠٠	صيانة المباني والبنى الأساسية والحفاظ عليها وتجديدها
٩٠٦٤٨٠٠	١٧٧٩٣٦٠٠	١٢٨٩٣٤٠٠	٤٩٠٠٢٠٠	المجموع، الفصل ٣
١١٧٩٣٦٠٠	٣٦٢٢٠٥٠٠	٢٨٨٨٨٨٠٠	٧٣٣١٧٠٠	المجموع، الباب الثالث - جيم
				دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
				أولاً - الموظفون (الوظائف الثابتة)
٨١٩٠٠٠	٨٥١٠١٠٠	٨٥١٠١٠٠		ثانياً - التكاليف الأخرى:
	٣٢٠٠٠		٣٢٠٠٠	الموظفون المؤقتون
	٣٠٠٠٠		٣٠٠٠٠	أسفار الموظفين في مهام رسمية
	-		-	تكاليف الاستشاريين والخبراء
	٥٥٠٠٠٠		٥٥٠٠٠٠	الخدمات التعاقدية
	٢٠٠٠٠		٢٠٠٠٠	التدريب الخارجي والمنح والتحويلات الأخرى
	٣٤٣٨٠٠		٣٤٣٨٠٠	اللوازم والمواد والتكاليف الجارية الأخرى
	١٨٣٠٠٠		١٨٣٠٠٠	مصرفات أخرى
٨١٩٠٠٠	٩٦٦٨٩٠٠	٨٥١٠١٠٠	١١٥٨٨٠٠	المجموع، الباب الثالث - دال
١٧٢٨٣٤٠٠	٨٧٣٨٩٢٠٠	٦١٤٩٠٩٠٠	٢٥٨٩٨٣٠٠	المجموع، الباب الثالث

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

الباب الثالث - ألف - إدارة الموارد البشرية

لن يتيح تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي التنفيذ الكامل للأنشطة ذات الأولوية الواردة في خطة العمل الخاصة باستراتيجية إدارة الموارد البشرية للفترة ٢٠١١-٢٠١٦ التي اعتمدها الدول الأعضاء. وسيتم إعادة جدولة أو إبطاء و/أو إرجاء أو إلغاء بعض الأنشطة بما يتماشى مع الموارد المالية المتاحة. وسيستمر التركيز على تقديم خدمات نظامية خاصة بالموارد البشرية إلى المديرين والموظفين واستعراض عمليات وسياسات الموارد البشرية وتحديثها، ومعالجة المطالبات والطلبات في الوقت المناسب، ومواصلة إعداد وتنفيذ أدوات لتكنولوجيا المعلومات قدر الإمكان بحسب الموارد المتاحة.

وسيؤدي تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي إلى ما يلي:

- عدم استحداث أي خطط تدريبية داخلية على مستوى المنظمة؛ وعدم استحداث أي استراتيجية تعلم؛
- العجز عن توفير الأنشطة الأساسية والابتكارية في مجال التعلم والتدريب للموظفين، ولا سيما العاملون منهم في الميدان؛
- عدم مشاركة المديرين من مستوى الإدارة الأوسط والأعلى في الدورات التدريبية الخاصة بالمهارات القيادية والتي توفرها كلية موظفي منظومة الأمم المتحدة؛
- عدم إنشاء المرفق المعني بالتقدم الوظيفي؛
- عدم وضع ولا تنفيذ وحدة تخطيط التعاقب الوظيفي
- صعوبة ضمان تنفيذ أنشطة توعية هادفة ترمي إلى استقطاب مرشحين مؤهلين من البلدان غير الممتلئة والبلدان الممتلئة دون النصاب؛
- عدم تقديم أي دعم أو تدريب إلى برنامج المهنيين الشباب؛
- تنفيذ سياسة الحراك الجغرافي جزئياً؛
- إرجاء الدراسة الخاصة بالخطط البديلة للتأمين الصحة، تلبيةً لطلب الدول الأعضاء؛
- العجز عن استعراض العمليات والإجراءات اللازمة لإدارة صندوق التأمين الصحي وما يتصل بذلك من استحداث برمجيات نظمية وتنفيذها؛
- عدم تطبيق إطار للامتثال/المخاطرة في نظام ولائحة الموظفين وأحكام دليل الموارد البشرية، واللجوء إلى عقود الخبراء الاستشاريين والاستعانة بموظفين مؤقتين وما إلى ذلك؛
- المشاركة المحدودة في عمليات الاستعراض/المواءمة ومبادرات الإصلاح على مستوى منظومة الأمم المتحدة؛
- تباطؤ شديد في مواصلة استحداث وتنفيذ طرائق عمل آلية بغية تبسيط العمليات/الإجراءات.

النتيجة المنشودة ١: تنفيذ خطة العمل الخاصة باستراتيجية إدارة الموارد البشرية للفترة ٢٠١٦-٢٠١١

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- تنفيذ الخطط ذات الأولوية	- تنفيذ استراتيجية إدارة الموارد البشرية للفترة ٢٠١١-٢٠١٦ جزئياً؛ واستهلال وضع استراتيجية جديدة
٢- تنفيذ عملية توظيف مبسطة تشمل الحراك الجغرافي	- تنفيذ برنامج الحراك الجغرافي على مراحل مع استهداف فئات وظيفية محددة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
٣- إجراء مقابلات على أساس الكفاءات	- وضع وتنفيذ آلية المقابلات على أساس الكفاءات
٤- إجراء عمليات التوظيف بكفاءة وفي الوقت المناسب	- بحلول نهاية عام ٢٠١٧، ستكون غالبية الوظائف قد شغلت
٥- تحسين التوازن الجغرافي	- زيادة نسبة البلدان الممثلة والبلدان الممثلة في حدود النصاب
٦- تحسين التوازن الجغرافي على مستوى الإدارة العليا	- زيادة نسبة النساء في الوظائف بدرجة مدير وما فوقها
٧- ضمان معالجة التدابير الإدارية الخاصة بالموظفين على نحو فعال وفي الوقت المناسب	- استعراض وترشيح معالجة غالبية التدابير الإدارية الخاصة بالموظفين إعداد وتنفيذ غالبية أساليب سير العمل دعماً للفعالية من حيث التكاليف

النتيجة المنشودة ٢: تعزيز ثقافة المنجزات في مجال إدارة الأداء دعماً لتنفيذ البرنامج والتقدم الوظيفي

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- تنفيذ نظام إدارة الأداء بمعدل مشاركة عالٍ	- تجاوز معدل الامتثال ٨٠٪
٢- تزويد الموظفين المستهدفين بالمهارات والكفاءات اللازمة لتنفيذ البرنامج بفعالية	- مواصلة تطوير أدوات/دورات التعلم الإلكتروني دعماً لتنفيذ البرنامج

النتيجة المنشودة ٣: ضمان انتفاع الموظفين بنظم فعالة وسليمة مالياً للضمان الاجتماعي

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- استحداث هيكل حوكمة جديد لصندوق التأمين الصحي وضمان متابعته بما يتماشى مع قرار المؤتمر العام	- إصدار منشور إداري ومنشور بشأن التعيينات في المجلس الاستشاري
٢- استعراض قواعد صندوق التأمين الصحي وإجراءاته لضمان الفعالية في التكاليف والإدارة الناجعة للصندوق، استناداً إلى نتائج الاستعراض الرئيسي للتأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة على مستوى منظومة الأمم المتحدة	- تسديد التزامات التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة من خلال المشروعات الخارجة عن الميزانية التي يشارك فيها موظفون مسجلون في صندوق التأمين الصحي
٣- تحسين أساليب العمل القائمة وتيسير اعتماد حلول جديدة تستند إلى عمل جماعي محسّن	- ترشيح العمليات الإدارية

الباب الثالث - باء - الإدارة المالية

سيؤدي تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي إلى تقليص ما يلي: رسم السياسات واستعراض العمليات وتنظيم أنشطة التدريب؛ ووظائف الامتثال والرصد والقدرة على إعداد تقارير تحليلية. وسيركز المكتب على استعراض المحاسبة والميزانية وخدمات تخصيص الاعتمادات.

وسيتركز تحديداً على ما يلي:

- وضع وتنفيذ إطار للمساءلة قائم على المخاطر مع مراجعة جدول تفويض السلطات بما يتوافق مع نتائج التقييم الشامل المضطلع به في إطار مشروع الإدارة «المستوفية للغرض» والأموال المخصصة له
- عدم الاستمرار في تطوير إطار الامتثال والتوقف عند تنفيذ المستوى الأول من مراقبة الامتثال من خلال مكتب الإدارة المالية الذي سيتولى دور التصديق المركزي
- تقليص التدريب والإرشاد المقدمين بشأن السياسات والعمليات بحيث يقتصران على الحد من المخاطر المالية الرئيسية الناجمة عن خفض الميزانية إلى ما دون ٦٥٣ مليون دولار، وعندما تعتبر المجالات عالية المخاطر
- عدم استعراض العمليات/السياسات إلا تلبية لتوصيات مراجع الحسابات رهناً بتوافر الموارد؛ وعدم إجراء الاستعراض المذكور إلى أن تعتبر العمليات/السياسات ذات أهمية حاسمة في التقييم الشامل المضطلع به في إطار مشروع الإدارة «المستوفية للغرض» و/أو تحقيق المواءمة على مستوى منظومة الأمم المتحدة
- ستكون التقارير الفصلية الخاصة بتحليل ورصد المشاريع/الأداء المالي للبرنامج محدودة وقد لا تلبية تطلعات الأطراف المعنية، وستشهد تنمية القدرات المتعلقة بإعداد التقارير وما يتصل بها من أدوات انخفاضاً ملحوظاً وتشمل المخاطر ما يلي:

- تأثير انخفاض عدد الموظفين المدربين على نحو ملائم في مجالات الإدارة المالية وإدارة العقود في تنفيذ البرنامج ما قد يؤدي إلى زيادة احتمال التعرض لمخاطر مالية
- زيادة الاعتماد على توصيات التدقيق الداخلي والخارجي لتقديم إسهامات في تغييرات السياسات المالية وإعداد المواد التدريبية والإرشادية فضلاً عن إعداد تقارير بشأن المخاطر المالية الرئيسية، ما سيحد من القدرة على اتخاذ تدابير تصحيحية مبكرة
- تقليص القدرة على رسم السياسات وتبسيط العمليات رغم أهميتها الأساسية في تلبية تطلعات الدول الأعضاء والجهات المانحة والإدارة بشأن الضوابط الداخلية وإعداد التقارير وتدابير الفعالية
- نمو القدرة على إعداد التقارير المالية وما يتصل بها من أدوات نمواً محدوداً، ما سيؤثر في القدرة على تعزيز عملية اتخاذ القرارات في الإدارة المالية

النتيجة المنشودة ١: تحسين عملية اتخاذ القرارات المستنيرة عن طريق بناء القدرات في مجال إدارة الشؤون المالية

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧
١- تقديم التقارير التحليلية عن الأداء المالي إلى الهيئتين الرئاسيتين، وفريق كبار الموظفين الإداريين، والمعنيين بالتنفيذ والممولين	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٢٨/م/٥
إصدار ما يلي في الوقت المناسب:	
- جداول متابعة الإدارة المالية بصورة شهرية لفريق كبار الموظفين الإداريين، والموظفين الإداريين والمكاتب الميدانية	
- تقديم جداول متابعة تنفيذ البرنامج عن كل ستة أشهر إلى المجلس التنفيذي	

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
٢- التدريب على الإدارة المالية لموظفي البرنامج والموظفين الإداريين	- تدريب ١٠٠ مسؤول إداري وأخصائي برامج - تحديد ٢٥ موظفاً يتولون تقديم الدعم إقليمياً
٣- تطبيق نهج التوجيه القائم على المبادئ بشأن السياسات	- خفض عدد طلبات الإعفاء
٤- إعداد البيانات المالية السنوية المطابقة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع الخاص	- إصدار بيانات مالية سنوية مطابقة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع الخاص، مع تقارير المديرية العامة عن الأداء المالي

النتيجة المنشودة ٢: الانتقال من ثقافة المراقبة إلى ثقافة المساءلة: بحيث تتسم عملية تنفيذ البرنامج بقدر من الاستقلال الذاتي وتزداد الثقة في قدرة المنظمة على إنشاء بيئة للمراقبة الداخلية المحكمة تقوم على أسس متينة

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- تنفيذ التوصيات الخاصة بقضايا الإدارة المالية والصادرة عن عمليات المراجعة الداخلية والخارجية للحسابات، في غضون فترة اثني عشر شهراً	- تنفيذ نسبة ٧٥٪ من التوصيات الخاصة بقضايا الإدارة المالية والصادرة عن عمليات المراجعة الداخلية والخارجية للحسابات، في غضون ٢٤ شهراً
٢- توثيق وتطبيق إطار العمل الخاص بعمليات المراقبة وضمن الامتثال للقواعد	- تنفيذ إطار المراقبة
٣- خفض مستوى المخاطر المحددة في مجالات المراقبة	- تنفيذ ٧٥٪ من توصيات التدقيق المتعلقة بإدارة الشؤون المالية سيؤدي إلى خفض مستويات المخاطر المحددة بشأن أشكال المراقبة
٤- إعداد بيانات سنوية عن مراجعة الحسابات المالية خالية من التحفظات	- إعداد بيانات سنوية عن مراجعة الحسابات خالية من التحفظات

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز القدرات عن طريق إقامة مراكز للقدرات الخاصة بالإدارة المالية في مواقع قريبة من الأماكن التي تنفذ فيها عمليات اليونسكو، مع ضمان فعالية التكاليف والحد من استهلاك الوقت في الأداء الإداري

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨م/٥
١- تيسير تنفيذ البرنامج عن طريق الالتزام باتفاقيات على مستوى المرافق المعنية بشأن المساءلة والخدمات المالية، ومن خلال تأمين اتساق ممارسات العمل ضمن عملية الإصلاح على صعيد مجمل منظومة الأمم المتحدة	- توافر الاتساق في ممارسات العمل، من خلال المشاركة في عملية الإصلاح على نطاق منظومة الأمم المتحدة فيما يتعلق بالأمور المالية وشؤون الميزانية
٢- إقامة شبكة من الموظفين ذوي المهارات الملائمة في مجال الإدارة المالية والعاملين في المكاتب الميدانية والمعاهد والمقر	- عدم استمرار شغور ما يزيد على ٥ ٪ من وظائف المسؤولين الإداريين وموظفي البنى الإدارية - استحداث مسار لتيسير التقدم الوظيفي للموظفين الإداريين وموظفي مكتب الإدارة المالية

الباب الثالث - جيم - إدارة خدمات الدعم

سيؤثر خفض الموارد سلباً في الحفاظ على جودة خدمات المؤتمرات واللغات والوثائق وتوفيرها في الوقت المناسب. كما ستتأثر ترتيبات السلامة والأمن في المقر بحيث لا يؤمن سوى المستوى الأدنى منها. وستتأثر صيانة مباني المقر والحفاظ عليها تأثراً شديداً، ما يؤدي إلى زيادة احتمال حدوث أعطال في المعدات ويعرض استمرارية العمل للخطر.

الفصل ١ - إدارة وتنسيق خدمات الدعم والمشتريات

النتيجة المنشودة ١: تحقيق مزيد من الكفاءة وضمان القيمة مقابل المال

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧
١- تيسير شراء السلع المشتركة وإدارة العقود	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
٢- إدراج إدارة شؤون الاستدامة ومبادرات التخضير في الممارسات التشغيلية لمقر اليونسكو	- تحقيق أفضل مردود من الأموال المنفقة من خلال الاتفاقات الطويلة الأجل لشراء السلع والخدمات المشتركة - وضع مؤشرات للإدارة المستدامة لجميع الأنشطة التشغيلية وخفض انبعاثات غازات الدفيئة في المقر

الفصل ٢ - إدارة الخدمات المتعلقة باللغات والوثائق

النتيجة المنشودة ٢: كفاءة التعدد اللغوي وضمان الجودة في الترجمة وخدمات الوثائق

مؤشرات الأداء	أهداف عام ٢٠١٧
١- تيسير إدارة خدمات الترجمة والوثائق	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٣٨/م/٥
٢- تيسير قياس الأداء في خدمات الترجمة والوثائق	- تأثر جودة خدمات الترجمة والوثائق وتأخر توفيرها وإعادة تقييم توقعات العملاء - العمل إلى أقصى حد ممكن على تعزيز حس المساءلة والمسؤولية في خدمات الترجمة والوثائق من خلال الاتفاقات على مستوى الخدمات
٣- تحقيق الكفاءة والفعالية من حيث التكلفة في عمليات الترجمة والوثائق	- العمل قدر الإمكان على تعزيز كفاءة أسلوب العمل الإلكتروني الداخلي واسترداد كامل التكاليف

الفصل ٣ - إدارة المرافق وشؤون الأمن والسلامة والمؤتمرات والفعاليات الثقافية

النتيجة المنشودة ٣: توفير بيئة عمل تتسم بالأمن والسلامة والراحة ويتاح الانتفاع بها بمزيد من السهولة

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
مؤشرات الأداء	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
١- ضمان مواصلة تشغيل المرافق والتجهيزات التقنية في المقر والتقليل من المخاطر	- صيانة وصون وترميم مباني المقر والحفاظ على المستوى الأدنى من ترتيبات الأمن والنظافة واستدامة الأعمال فيها على أن يراعى احتمال حدوث أعطال في المعدات، مما يعرض استمرارية العمل للخطر
٢- تقييم وتحديث ترتيبات السلامة والأمن في المقر والميدان بما يلائم الأوضاع والأخطار الراهنة	- عدم تعزيز مستوى العمليات الخاصة بتجهيزات وترتيبات الأمن والسلامة في المقر وفقاً للقرار ١٨٥ م ت/٣٠ ما سيقبل من قدرة المقر على الاستجابة للمخاطر والتهديدات القائمة و/أو المحتملة
٣- تيسير عقد مؤتمرات واجتماعات وفعاليات ثقافية في المقر والميدان في إطار إدارة الاجتماعات النظامية	- العمل قدر الإمكان على تطبيق أفضل الممارسات على إدارة المؤتمرات والفعاليات الثقافية، والحفاظ على مستوى مقبول من رضا الأطراف المنتفعة، وتعظيم الاستفادة من المساحات المخصصة للمؤتمرات والفعاليات الثقافية ومن مباني المقر

الباب الثالث – دال – إدارة نظم المعلومات والاتصالات

سيؤدي تنفيذ خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي إلى ما يلي:

- الأمن السيبرني – الافتقار للموظفين الملائمين والاستثمار المناسب لتقليص المخاطر التي تهدد الأمن السيبرني وخفض نسبة الجرائم السيبرنية
- عدم وجود أي مرافق للتعافي من الكوارث وعليه عدم ضمان مهلة زمنية معقولة للتعافي بعد التعرض لحادث خطير
- العجز عن مراقبة أداء نظم المعلومات والبنى الأساسية، ما قد يؤدي إلى حوادث غير ضرورية وإلى زيادة المهل الزمنية المطلوبة لمعالجة المشكلات
- نظام الهواتف البالي ينطوي على احتمال كبير للخلل ويتعرض لأعطال بانتظام
- الافتقار للموارد الكافية لصون المعلومات والنفاز إليها يعرض المجالات التالية للخطر: (أ) الصون الرقمي الطويل الأجل لمحفوزات اليونسكو؛ (ب) الانتفاع الشبكي الفعال بوثائق الهيئتين الرئاسيتين (القديمة)؛ (ج) صون المواد التاريخية والمتعددة الوسائط الراهنة والانتفاع بها

النتيجة المنشودة ١: إتاحة ما يلزم لتنفيذ البرنامج

مؤشرات الأداء	الأهداف لعام ٢٠١٧
١- توفير البنى الأساسية التي تشمل خدمات البريد الإلكتروني والإنترنت والتعافي من الكوارث وتطبيق السياسات والمعايير	ميزانية النمو الاسمي الصفري البالغة ٦٥٣ مليون دولار في الوثيقة ٣٨ م/٥
٢- ضمان صون الذاكرة المؤسسية والانتفاع بها	- ضمان توافر البنى الأساسية - تعزيز العمليات المعلوماتية الشاملة
٣- اقتراح تكنولوجيات جديدة تعود بفوائد واضحة على تنفيذ البرنامج	- وضع استراتيجية للصون الرقمي - تنفيذ نظم الحفظ الإلكتروني في المكاتب الميدانية
	- تحقيق التكامل بين عقد المؤتمرات واستخدام المراسلات الفورية - استخدام وسائل اتصالات محمولة جديدة

الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين وللالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة

الأموال الاحتياطية المخصصة لتعديلات ملاك الموظفين وللتأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة

		الميزانية العادية
الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٣٨/م/٥ المقترحة ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	
دولار	دولار	
-	-	الأموال الاحتياطية المخصصة للتعديلات في ملاك الموظفين (تصنيف الوظائف وحالات إنهاء الخدمة بالتراضي)
-	٣ ٤٠٦ ١٠٠	الأموال الاحتياطية المخصصة للالتزامات الطويلة الأجل لصندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

تجدر الإشارة أيضاً إلى أن اليونسكو تطبق خطة تأمين صحي توفر تغطية طبية للموظفين العاملين والمتقاعدين. وتماشياً مع النهج المعتمد في الوكالات الأخرى التابعة لمنظمة الأمم المتحدة، يمكن للموظفين المتقاعدين، ممن بلغوا الخامسة والخمسين من العمر وأكملوا عشر سنوات على الأقل من الاشتراك في صندوق التأمين الصحي في تاريخ إنهاء خدمتهم، أن يختاروا الاشتراك في صندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة. وحُصصت اعتمادات مالية قدرها ٣ ٤٠٦ ١٠٠ مليون دولار لتسديد التزامات صندوق التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة، ويعادل ذلك المبلغ ١٪ من إجمالي تكاليف الموظفين عملاً بالقرار ٣٧/م/٨٥ الذي نص على ما يلي: «وينظر في إمكانية فرض رسم بنسبة ١٪ من إجمالي تكاليف الموظفين على مصادر التمويل جميعاً، على أن يطبق هذا الإجراء بدءاً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٦، وذلك لتمويل التزامات التأمين الصحي في فترة ما بعد الخدمة فيما يخص الموظفين العاملين، شريطة مواصلة تطبيق واقعي للفرق الزمني في إطار تقنيات الميزنة».

الباب الرابع - سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي

الباب الرابع

		Regular Budget
الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٣٨م/٥ المقترحة ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار	
دولار	دولار	
-	١٤٠٨٢٤٠٠	سداد قروض تجديد مباني المقر ومبنى مكتب التربية الدولي

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

فيما يخص خطتي الإنفاق الواردتين في الوثيقة ٣٨م/٥، يتضمن الباب الرابع اعتماداً قدره ١٤٠٨٢٤٠٠ دولار يمثل المبلغ اللازم لتسديد القرض الخاص بخطة تجديد المباني («خطة بيلمون») لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ وقدره ١٣٧٨٤٠٠٠ دولار والقرض الخاص بمبنى مكتب التربية الدولي وقدره ٢٩٨٤٠٠ دولار.

الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف

الباب الخامس

الميزانية العادية	
الموارد الخارجة عن الميزانية ^(١)	المجموع ٣٨/٥ المقترحة ٥١٨/٥٠٧ مليون دولار
دولار	دولار
-	٤ ٨١٩ ٣٠٠

الزيادات المتوقعة في التكاليف

(١) المشروعات التي ستنفذ في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ والتي تم تلقي أموال مخصصة لها أو التعهد بصورة ثابتة بتقديم هذه الأموال، إضافة إلى الوظائف الممولة من حساب «تكاليف دعم البرنامج» والصناديق الذاتية التمويل.

وفقاً لتقنيات الميزنة المعتمدة في القرار ٣٧/م/٩٢، حُسبت تكاليف الموظفين والسلع والخدمات في إطار أبواب الميزانية من الأول إلى الرابع استناداً إلى تقديرات التكاليف في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥ ولم تدرج، في الأبواب من الأول إلى الرابع، الزيادات النظامية والزيادات الناجمة عن التضخم التي يُتوقع أن تطرأ خلال عامي ٢٠١٦-٢٠١٧، بل تم عرضها على حدة في إطار الباب الخامس من الميزانية.

إن الاعتماد المخصص للزيادات المتوقعة في التكاليف في عامي ٢٠١٦-٢٠١٧ يبلغ ٤ ٨١٩ ٣٠٠ دولار. ويخضع استخدام الاعتماد المدرج في هذا الباب من الميزانية لموافقة مسبقة من المجلس التنفيذي.

الملاحق



אזור / מחוז	מספר תושבים						מספר דירות				מספר יחידות דיור	מספר יחידות דיור	
	במבצע	במבצע	במבצע	במבצע	במבצע	במבצע	במבצע	במבצע	במבצע	במבצע			
אזור הדרום	1	3	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1
	1	3	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1
אזור המרכז	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
אזור הצפון	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
אזור הנגב	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
אזור הרשת	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
אזור המזרח	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
אזור המערב	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

התוכנית כוללת 187 יחידות דיור, מתוכם 100 יחידות דיור במבצע וב-87 יחידות דיור במבצע. היחידות החדשות הן בגודל של 110 מ"ר, בעוד שהיחידות הישנות הן בגודל של 100 מ"ר.

مشروع الوثيقة ٣٨ م/٥ تصويب ٢



منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

باريس، ٨ نيسان/أبريل ٢٠١٥
جميع اللغات

في المجلد الثاني - مشروع البرنامج والميزانية ٢٠١٦-٢٠١٧، البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية

- ١ - يعدّل الهدفان ١ و ٢ الواردان في إطار مؤشر الأداء ٢ من النتيجة المنشودة ٦ على النحو التالي:
 - اضطلاع ما لا يقل عن ٤٠ بلداً بتطبيق أدلة اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات لإدارة مناطقها الساحلية والبحرية
 - مشاركة ما لا يقل عن ٢٠ بلداً في إعداد وتنفيذ أنشطة إقليمية تتعلق بالأخطار الساحلية/التكيف مع تغير المناخ وتخطيط الحيز البحري في منطقتين
- ٢ - يُضاف الهدف ٤ التالي إلى مؤشر الأداء ٤ من النتيجة المنشودة ٦ على النحو التالي:
 - رد ما لا يقل عن ٣٠ بلداً على الدراسة الاستقصائية للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات بشأن القدرات الوطنية في مجال علوم المحيطات

في الضميمة ٢ - خطط الإنفاق استناداً إلى الاشتراكات المقررة المتوقعة، البرنامج الرئيسي الثاني:

- ١ - لا ينطبق التعديل الخاص بعنوان البرنامج الرئيسي الثاني على النسخة العربية:
البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية
- ٢ - وتعدّل الفقرة ٢ من مقدمة البرنامج الرئيسي الثاني على النحو التالي:

أما اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، فستتمكن بفضل ميزانية النمو الاسمي الصفري المعزز القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار من مساعدة عدد أكبر من الدول الجزرية الصغيرة النامية الأعضاء على نقل التكنولوجيا البحرية من خلال الاستعادة الجزئية لبرامج بناء القدرات وتعزيز اللجان الفرعية الإقليمية. و تقترح اللجنة الدولية الحكومية القيام بوجه خاص بما يلي:

 - تعزيز التأهب لأخطار حدوث التسونامي وارتفاع مستوى سطح البحر وزيادة الوعي بها، مع التركيز على الدول الجزرية الصغيرة النامية والبلدان الأقل نمواً،
 - تعزيز المشاركة في مؤسسات الأمم المتحدة وعملياتها، بما في ذلك توفير الإرشاد والتدريب التقنيين لرصد أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالمحيطات والتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره،
 - ضمان الاستعادة الجزئية للتمويل الخاص بالأنشطة الرئيسية لبحوث المحيطات ورصدها من خلال حشد الإسهامات الجماعية من الدول الأعضاء في اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات كافة، مع التركيز على تنمية القدرات لاستحداث خدمات محلية انطلاقاً من البيانات المتعلقة بالمحيطات والبنى الأساسية لنظام التنبؤ بأحوالها وتخطيط الحيز البحري

- ٣ - و يعدّل الهدف الوارد في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار والخاص بمؤشر الأداء ٢ من النتيجة المنشودة ٤ على النحو التالي:
- (١) تحديد المعايير البيولوجية (ممارسة فضلى) الضرورية لمراقبة آثار تحمض المحيطات في موقعين في أقل البلدان نمواً والدول الجزرية الصغيرة النامية
- ٤ - و يعدّل الهدف الوارد في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار والخاص بمؤشر الأداء ٣ من النتيجة المنشودة ٤ على النحو التالي:
- انتفاع الدول الأعضاء بمستوى محدود من الخدمات التنسيقية والإرشادات الاستراتيجية لضمان مراقبة مستمرة للمحيطات على صعيد العالم، مع التركيز على متطلبات الخدمات المتصلة بالمناخ
- ٥ - و يعدّل الهدف الوارد في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار والخاص بمؤشر الأداء ٣ من النتيجة المنشودة ٤ على النحو التالي:
- انتفاع الدول الأعضاء بمستوى محدود من الخدمات التنسيقية والإرشادات الاستراتيجية لضمان مراقبة مستمرة للمحيطات على صعيد العالم، مع التركيز على متطلبات الخدمات المتصلة بالمناخ، ومراعاة الخدمات المتعلقة بالمحيطات
- ٦ - و يعدّل الهدف الوارد في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار والخاص بمؤشر الأداء ٢ من النتيجة المنشودة ٦ على النحو التالي:
- مشاركة ما لا يقل عن ١٦ بلداً في إعداد وتنفيذ أنشطة إقليمية تتعلق بالأخطار الساحلية/التكيف مع تغير المناخ وتخطيط الحيز البحري في منطقة واحدة
- ٧ - و يعدّل الهدف الوارد في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥١٨ مليون دولار والخاص بمؤشر الأداء ٢ من النتيجة المنشودة ٦ على النحو التالي:
- مشاركة ما لا يقل عن ١٦ بلداً في إعداد وتنفيذ أنشطة إقليمية تتعلق بالأخطار الساحلية/التكيف مع تغير المناخ وتخطيط الحيز البحري في منطقة واحدة
- ٨ - و تعدّل الأهداف التالية الواردة في إطار مؤشر الأداء ٣ من النتيجة المنشودة ٦ على النحو التالي:
- نقل التكنولوجيا البحرية: إنشاء موقع إلكتروني ووضع كتيب ومواد تدريبية
اللجنة الفرعية لأفريقيا والدول الجزرية المتاخمة لها: مدرسة صيفية واحدة في أفريقيا
اللجنة الفرعية للبحر الكاريبي والمناطق المتاخمة له: مدرسة صيفية واحدة في منطقة الكاريبي
اللجنة الفرعية لغرب المحيط الهادي: إنشاء مركز إقليمي واحد للتدريب والموارد على الأقل وتنظيم دورة واحدة على الأقل
- ٩ - و تعدّل الأهداف التالية الواردة في إطار مؤشر الأداء ٤ من النتيجة المنشودة ٦ على النحو التالي:
- إجراء تحليل ببليومتري كمي لمراقبة التطورات المستجدة في مجال العلوم
 - إجراء تحليل للشبكات وللتعاون الإقليمي في الميدان العلمي
 - استخراج معلومات نوعية من الدراسة الاستقصائية المخصصة
 - قيام ما لا يقل عن ٣٠ بلداً بالرد على استقصاء اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات بشأن القدرات الوطنية في مجال علوم المحيطات
- ١٠ - و يعدّل مؤشر الأداء ١ من النتيجة المنشودة ٤ الواردة في إطار الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين على النحو التالي:
- النسبة المئوية للنساء المشاركات في المؤتمرات العلمية التي تُعقد بقيادة اليونسكو وفي الاجتماعات الرفيعة المستوى المتعلقة بجدول أعمال العلوم والسياسات العلمية



منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

٥/٣٨

الضميمة ٣

٢٠١٧-٢٠١٦

الاستراتيجية الشاملة الخاصة
بالشراكات الأهداف والنتائج المنشودة لكل
فئة من فئات الشركاء



منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

٥/م٣٨

الضميمة ٣

٢٠١٧-٢٠١٦

الاستراتيجية الشاملة الخاصة
بالشراكات الأهداف والنتائج المنشودة لكل
فئة من فئات الشركاء

نشر في عام ٢٠١٥
منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة
7, Place de Fontenoy, 75352 PARIS 07 SP

نضد وطبع في ورش اليونسكو

صورة الغلاف: ©Shutterstock/Godruma

© اليونسكو ٢٠١٥
طبع في فرنسا

عند استعراض المجلس التنفيذي للتقرير الموحد الخاص بفترة العامين بشأن الاستراتيجية الشاملة الخاصة بالشراكات في دورته الخامسة والتسعين بعد المائة، طلب من المديرية العامة أن تقدم إليه في دورته السادسة والتسعين بعد المائة، ملحقاً للوثيقة ٣٨م/٥ يتضمن الأهداف والنتائج المنشودة لكل فئة من فئات الشركاء المحددة في استراتيجية الشراكة.

وثمة استمرارية فيما بين النتائج المنشودة لكل فئة من فئات الشركاء ذات الصلة بالوثيقتين ٣٧م/٥ و٣٨م/٥. وتستند هذه النتائج المنشودة لكل فئة من فئات الشركاء المحددة في هذا الملحق استناداً أساسياً إلى النتائج المنشودة المحددة في الوثيقتين ١٩٥م ت/٤ الجزء الرابع و١٩٢م ت/٥ إعلام، مع إدراج تعديلات طفيفة فقط، عند الاقتضاء، في قسم مؤشرات الأداء أو قسم الأهداف. ويجب التذكير بأنه نظراً إلى أن الاستراتيجية الشاملة الخاصة بالشراكات قد قدمت بأكملها في شهر أيلول/سبتمبر ٢٠١٣ (١٩٢م ت/٥ إعلام)، وإلى أنها متسقة مع دورة الوثيقة م/٤ البالغة ثمانية أعوام والتي تُستعرض مرة كل أربعة أعوام، فيتعين أن يجري استعراض الاستراتيجية المقبل في عام ٢٠١٧، ضماناً لاستمرار ملاءمتها. وطلب المجلس التنفيذي كذلك أن يتضمن هذا الملحق جدولاً يبيّن مبلغ المساهمات السنوية المتوقع ورودها موزعة بحسب فئات الشركاء، ولا سيما القطاع الخاص. وعلى الرغم من وجود إحدى عشرة فئة من فئات الشركاء المحددة في الاستراتيجية الشاملة الخاصة بالشراكات، فثمة فئتان فقط تزودان المنظمة بموارد مالية كبيرة، وهما شركاء التمويل الحكوميون الثنائيون والقطاع الخاص.

وترتبط مسألة تقدير مبلغ المساهمات، المتوقع ورودها من شركاء التمويل الحكوميين الثنائيين والقطاع الخاص، بعملية تحديد الأهداف الأوسع نطاقاً والأكثر تعقيداً، والرامية إلى تعبئة الموارد لصالح كل النتائج المنشودة الواردة في الوثيقة م/٥، والتي يتجاوز إطارها الزمني الدورة السادسة والتسعين بعد المائة للمجلس التنفيذي. واستناداً إلى تحليل الاتجاهات التي سادت في الماضي، وكذلك الاحتياجات، والفرص المحددة مع الجهات المانحة المحتملة والمربطة بكل النتائج المنشودة الواردة في الوثيقة م/٥، ستوضع الأهداف في صيغتها النهائية جنباً إلى جنب مع إعداد الوثيقة م/٥ قبل موعد الدورة الثامنة والثلاثين للمؤتمر العام. ويجب تعبئة الموارد من طائفة واسعة من الجهات المانحة، إذ إنه باستثناء شركاء التمويل الحكوميين الثنائيين والقطاع الخاص، تضم الجهات المانحة فئات لا تندرج في فئات الشركاء المحددة في الاستراتيجية الشاملة الخاصة بالشراكات. وتتضمن هذه الجهات موارد التمويل التابعة للأمم المتحدة، والمؤسسات المتعددة الأطراف (غير التابعة للأمم المتحدة) التي تتضمن مصادر تمويل هامة مثل الاتحاد الأوروبي والمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف.

وبالنظر إلى ضرورة تزويد المجلس التنفيذي ببيانات عن مبلغ المساهمات السنوية المتوقع ورودها من القطاع الخاص وشركاء التمويل الحكوميين الثنائيين قبل إكمال عملية التحليل ذات الصلة بصياغة أهداف تعبئة الموارد للوثيقة م/٥، قد تكون صياغة أهداف التمويل السنوية لعام ٢٠١٦ وعام ٢٠١٧ فيما يتعلق بشركاء التمويل الحكوميين الثنائيين والقطاع الخاص على نحو منفصل، أمراً سابقاً لأوانه، فلا يقدم هذا الأمر صورة كاملة للموارد الإجمالية التي يتعين على اليونيسكو تعبئتها. ومع ذلك، يجري تقييم تقريبي لمقدار مبلغ المساهمات السنوية المتوقع ورودها من القطاع الخاص وشركاء التمويل الحكوميين الثنائيين، استناداً إلى تحليل الأنماط السابقة للمساهمات الطوعية بحسب الفئات المانحة بين عام ٢٠١٠ و٢٠١٣، على النحو المبين أدناه^١. وبما أن المساهمات التي ينتفع بها صندوق الطوارئ لا تعتبر ظاهرة متكررة، تقدم الأرقام المجمعة بشأن هذه المساهمات الطوعية على نحو منفصل ولا تراعى عند حساب المتوسط.

^١ تستند هذه البيانات إلى الأرقام المتعلقة بالمساهمات الطوعية السنوية التي يقدمها مكتب الإدارة المالية. ولم تكن البيانات المتعلقة بالمساهمات الطوعية في نهاية شهر كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ متاحة في وقت تحرير هذه الضميمة.

المساهمات الطوعية السنوية، بملايين دولارات الولايات المتحدة

المبلغ الإرشادي السنوي بالاستناد إلى المعدل الوسطي	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠	فئات الشركاء
-	٠,٠١	٠,٠٨	٢٠,٠٢	-	التمويل الوارد من القطاع الخاص لصالح صندوق الطوارئ
٣٠,١	٥٠,٧	٣٣,٦	٣٠,٤	٢٠,٠	أشكال التمويل الأخرى الواردة من القطاع الخاص
	١,٤	٤٧,٥	٠,٢	-	التمويل الوارد من الشركاء الممولين الثنائيين لصالح صندوق الطوارئ
٢٠٩,٩	٢٣٨,١	٢٠٠,٧	١٩٥,٥	٢٠٥,٢	أشكال التمويل الثنائي الأخرى

ألف - القطاع الخاص

النتائج المنشودة	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى):	الأساس	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الهدف الكمي و/أو النوعي / علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب)):
النتيجة المنشودة رقم ١ ارتفاع عدد الاتفاقات المبرمة مع القطاع الخاص بنسبة ٢٠٪ على مدى أربع سنوات	م أ ١: عدد الاتفاقات المبرمة في كل سنة تقويمية م أ ٢:	٣٦ اتفاقاً عام ٢٠١٢ (الشركات، والمؤسسات، والأفراد، وما إلى ذلك)	١: عدد المشاريع المدرجة في نظام سيستر و ٢: المعلومات المالية المناظرة في نظام المالية والميزانية	هـ ١ و (ب ١): ٤٠
النتيجة المنشودة رقم ٢ توسع قاعدة الجهات المانحة من القطاع الخاص بنسبة ٢٠٪ على مدى أربع سنوات، بما في ذلك شركاء جدد من مجموعة دول البريكس والأسواق الصاعدة	م أ ١: عدد الشركاء الجدد من مجموعة دول البريكس في كل سنة تقويمية م أ ٢: عدد الشركاء الجدد من الأسواق الصاعدة في كل سنة تقويمية	١٨ شريكاً من دول البريكس في عام ٢٠١٢	١: عدد الاتفاقات الجديدة المبرمة استناداً إلى تقارير مكتب التخطيط الاستراتيجي / قسم التعاون مع مصادر التمويل الخارجة عن الميزانية المرفوعة إلى المجلس التنفيذي و ٢: تحديث قاعدة بيانات مكتب التخطيط الاستراتيجي / قسم التعاون مع مصادر التمويل الخارجة عن الميزانية	هـ ١ و (ب ١): ٢٠: (١٧) هـ ٢ و (ب ٢):

باء - الشركاء الممولون الثنائون

الهدف الكمي و/أو النوعي/ علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب)):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى):	النتائج المنشودة
هـ ١ و (ب ١): المساهمات الطوعية السنوية من الجهات المانحة الحكومية الثنائية تتراوح بين ٢٤٠ مليون دولار أمريكي و ٢٥٠ مليون دولار أمريكي	١: أرقام مكتب الإدارة المالية بشأن المساهمات السنوية في ٣١ كانون الأول/ ديسمبر من كل عام	٢٤٨ مليون دولار أمريكي في كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٢	م أ: المساهمات الطوعية السنوية	النتيجة المنشودة رقم ١ استقرار مستوى المساهمات الإجمالية من الجهات المانحة الحكومية الثنائية
هـ ١ و (ب ١): زيادة بنسبة ١٠٪ على مدى أربع سنوات في اتفاقات المشاريع المبرمة مع الجهات المانحة الصاعدة بما في ذلك عبر الترتيب الذاتي الدفع	١: بيانات المشاريع الخارجة عن الميزانية في نظام سيستر	(ب ١): إبرام ٣٣ اتفاقاً للمشاريع حتى كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٢	م أ: عدد اتفاقات المشاريع المبرمة مع الجهات المانحة الصاعدة بما في ذلك عبر الترتيب الذاتي الدفع	النتيجة المنشودة رقم ٢ توسع قاعدة الجهات المانحة من القطاع الخاص بنسبة ٢٠٪ على مدى أربع سنوات، بما في ذلك شركاء جدد من مجموعة دول البريكس والأسواق الصاعدة
هـ ١ و (ب ١): تنظيم ١٢ إلى ١٨ اجتماعاً استعراضياً في السنة مع الجهات المانحة الحكومية الثنائية	١: الجدول الزمني لاجتماعات قسم التعاون مع مصادر التمويل الخارجة عن الميزانية، تقارير مسؤولي المشاريع عن المشاريع اللامركزية	(ب ١): ١٤ اجتماعاً استعراضياً عام ٢٠١٢	م أ: عدد اجتماعات الاستعراض المنظمة سنوياً من أجل التخطيط والاستعراض المشتركين	النتيجة المنشودة رقم ٣ الحفاظ على الشراكات القوية المتعددة السنوات مع الجهات المانحة الحكومية الثنائية

جيم - المنظمات غير الحكومية

الهدف الكمي و/أو النوعي/ علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب)):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى):	النتائج المنشودة
هـ ١ و (ب ١): النسبة ٢٥:٧٥ (١٩:٨١)	١: وثيقة تقنية لقاعدة بيانات المجلس التنفيذي		م أ ١: عدد المنظمات الجديدة غير الحكومية التي تعقد علاقات شراكة رسمية والمنتمة إلى الأقاليم ذات التمثيل الناقص	النتيجة المنشودة رقم ١ تنشيط شبكة المنظمات غير الحكومية ذات الشراكات الرسمية مع اليونسكو وتوسيعها، وإضفاء طابع تمثيلي أكبر على تنوعها الجغرافي، ومدى التعاون
هـ ٢ و (ب ٢): ١٦٠ (١٣٠)	٢: وثيقة تقنية للمجلس التنفيذي		م أ ٢: عدد المنظمات غير الحكومية المشاركة في المؤتمر الدولي للمنظمات غير الحكومية (٢٠١٤ و ٢٠١٥)	
هـ ٢ و (ب ٣): ٦ (٦)	٣: وثيقة تقنية للمجلس التنفيذي		م أ ٣: عدد الأحداث المنظمة جماعياً من جانب المنظمات غير الحكومية	
هـ ١ و (ب ١): ١٢٠ (٩٠)	١: تقديم التقارير إلى المجلس التنفيذي		م أ ١: عدد المنظمات غير الحكومية المشاركة في المشاورات الخاصة بتخطيط البرامج	النتيجة المنشودة رقم ٢ تعزيز إنجاز الأهداف الاستراتيجية للمنظمة عبر مساهمة المنظمات غير الحكومية
هـ ٢ و (ب ٢): ١٥ (١١)	٢: قاعدة البيانات		م أ ٢: تنفيذ أنشطة مشتركة مع الشركاء من المنظمات غير الحكومية	
هـ ١ و (ب ١): ١ (١)	١: قاعدة بيانات		م أ ١: إجراء تمحيص منتظم لفرادى الشراكات وتنفيذ التوصيات (بما في ذلك إنهاء الشراكة)	النتيجة المنشودة رقم ٣ تحسن التقييم وتقدير الأثر فيما يتعلق بالشراكات مع المنظمات غير الحكومية
هـ ٢ و (ب ٢): ١ (٠)	٢: وثيقة تقنية للمجلس التنفيذي		م أ ٢: إجراء استعراض عالمي للتعاون الكلي مع المنظمات غير الحكومية	

دال - وسائل الإعلام

الهدف الكمي و/أو النوعي/ علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب)):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى):	النتائج المنشودة
هـ ١ و (ب ١): عدد المقالات الصحفية المستخلصة من الشركاء.	و ١: تقرير إبراز الصورة الشهري الصادر عن إدارة شؤون الإعلام في اليونسكو: عدد المقالات/الشرائط المصورة، والمقابلات، ومقالات الرأي، وما إلى ذلك.		م أ ١: مواصلة تطوير الشراكات واستكمال ما هو قائم منها من حيث البلدان وكذلك طبيعة وسائل الإعلام بما يكفل تغطية جماهيرية أوسع	النتيجة المنشودة رقم ١ تعزيز الشراكات مع وسائل الإعلام من أجل إبراز صورة اليونسكو عبر علاقات شراكة مستدامة ونشطة
هـ ٢ و (ب ٢): عدد وطبيعة شراكات وسائل الإعلام والاتصال التي تم إرساؤها	و ٢: استحداث شبكة من العلاقات المؤسسية مع أفرقة إعلامية (أفرقة الإدارة، والبرامج الوثائقية، والشراكات على وجه الخصوص)		م أ ٢: إعداد حملات اتصال تستند إلى وسائل الإعلام في البلدان الرئيسية حيث تمس الحاجة إلى إرساء العلامة المميزة، واستهداف الشباب على وجه الخصوص، بفضل الشراكات المستدامة مع وسائل الإعلام و/أو وكالات الإعلان.	
هـ ١ و (ب ١): تعزيز صورة اليونسكو في الإقليم بفضل مشاريع الاتصال الإقليمية أو العالمية	و ١: عدد مشروعات الاتصال التي تلبى احتياجات الاتصال المحددة للقطاعات (التعليم، المحيطات، التنمية المستدامة، وغيرها)		م أ ١: إقامة مشاريع اتصال محددة (معارض، مطبوعات، مؤتمرات دولية، وما إليها) بشأن أولويات القطاعات والأحداث الاستراتيجية تستند إلى النموذج الثلاثي: اليونسكو/وسائل الإعلام/الراعي من القطاع الخاص.	النتيجة المنشودة رقم ٢ تعزيز مساندة كيانات المجتمع المدني لمواصلة تطوير مشاريع اتصال محددة بما يكفل زيادة فرص إبراز الصورة
هـ ٢ و (ب ٢): عدد الأحداث التي تُنظم بالشراكة مع اليونسكو وتقارير الأحداث المتصلة بشراكات الأحداث البارزة التي تحدد أحجام ومرتسمات المجموعات الجماهيرية التي يمكن الوصول إليها.	و ٢: التجديد السنوي للأحداث والعلاقات المثمرة الجارية مع شركاء الاتصال ووسائل الإعلام		م أ ٢: خلق فرص اتصال مع المنظمات غير الحكومية، والمؤسسات، وشركات إنتاج الوسائل السمعية البصرية/الأفلام السينمائية، والوكالات الصحفية، وما إلى ذلك، لبناء شبكة اليونسكو من شركاء الأحداث (حيث يمكن أن تستفيد اليونسكو من منصات الاتصال القيمة لترويج رسائلها).	

هاء - البرلمانين

الهدف الكمي و/أو النوعي/ علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب)):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى):	النتائج المنشودة
هـ ١ و (ب ١): مشاركة المؤسسات البرلمانية في لجان اليونسكو المعنية بحركة التعليم للجميع والاتفاقيات الدولية	و ١: مشاركة اليونسكو في المؤتمرات البرلمانية وقيامها بتنظيم الاجتماعات البرلمانية		م أ ١: إبراز صورة عمل اليونسكو، ولا سيما جهودها المتعلقة بوضع المعايير في المجال التشريعي	النتيجة المنشودة رقم ١ مشاركة البرلمانين في العمل التقني لليونسكو بما في ذلك تصديق الاتفاقيات الدولية والتمثيل المتبادل في الجمعيات العامة المعنية
هـ ٢ و (ب ٢): تعزيز تمثيل البرلمانين في الأجهزة الرئيسية للجان الوطنية	و ٢: إقامة شراكات ثلاثية تضم اللجان الوطنية/اليونسكو والبرلمانيين بغية إنكفاء الوعي واجتذاب المشاركة في تنفيذ برنامج اليونسكو، وأهدافها وأولوياتها		م أ ٢: اللجان الوطنية المرتبطة بهذه الاندفاعة نحو الشراكة مع البرلمانين الذين يصوتون على الميزانيات الوطنية في المجالات ذات الأهمية بالنسبة لليونسكو ويصادقون على الاتفاقيات الدولية	
هـ ١ و (ب ١): إبراز صورة اليونسكو في دوائر اتخاذ القرارات وخلق الظروف المواتية لتوسيع قاعدة دعم المنظمة في الدول الأعضاء.	و ١: توسيع قاعدة الدعم في صفوف الدول الأعضاء بزيادة عدد البرلمانين المشاركين في أحداث اليونسكو المتصلة بالعمل التقني، ولا سيما في مجال التعليم للجميع، والثقافة، والعلوم		م أ ١: التماس التعاون بين اليونسكو والمنظمات البرلمانية الدولية والإقليمية في ميدان العمل التقني	النتيجة المنشودة رقم ٢ ضمان توسيع دعم البرلمانين لليونسكو، ولا سيما في أقل البلدان نمواً
هـ ٢ و (ب ٢): قيام اللجان الوطنية والمكاتب الميدانية بجهود مشهودة لتعبئة وإشراك البرلمانين في البلدان المعنية، ولا سيما أقل البلدان نمواً				

واو - رابطات اليونسكو، ومراكزها، وأنديتها

الهدف الكمي و/أو النوعي / علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب)):	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الأساس	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى):	النتائج المنشودة
هـ ١ و (ب ١): تماشي تزايد عدد الأنشطة مع أهداف وأولويات اليونسكو المحددة في مسوح أندية اليونسكو وتقارير أنشطة اللجان الوطنية (ب ١): تعبئة الاتحاد العالمي لأندية اليونسكو ومراكزها ورابطاتها والاتحادات الإقليمية الستة لأندية اليونسكو (٦) كيانات ككل) لتنفيذ الأنشطة بما يتماشى مع ولاية اليونسكو وأهدافها)	و ١: تزويد اللجان الوطنية اليونسكو بنتائج المسوح المنفذة لأندية		م أ ١: تماشي رابطات اليونسكو وأنديتها ومراكزها مع ولاية المنظمة وأهدافها	النتيجة المنشودة رقم ١ ضمان دعم الرابطات والمراكز والأندية لعمل اليونسكو
هـ ٢ و (ب ٢): زيادة عدد أنشطة الأندية الموجهة خصيصاً للنساء والشباب و / أو التي يشاركون فيها (ب ٢): تعبئة الاتحاد العالمي لأندية اليونسكو ومراكزها ورابطاتها والاتحادات الإقليمية الستة لأندية اليونسكو (٦) كيانات ككل) لتنفيذ الأنشطة الموجهة نحو هذه المجموعات)	و ٢: رفع تقارير أنشطة اللجان الوطنية ضمن إطار خطة عمل فريق العمل الثلاثي		م أ ٢: توسع مشاركة النساء والشباب في أنشطة الأندية	
هـ ١ و (ب ١): تقديم التقارير إلى اليونسكو (قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور) بشأن التوصية ٦ من خطة عمل فريق العمل الثلاثي	و ١: تنفيذ استعراض عالمي للتعاون الكلي مع رابطات اليونسكو، ومراكزها، وأنديتها على المستوى القطري		م أ ١: قيام اللجان الوطنية المعتمدة برصد وتقييم رابطات اليونسكو، ومراكزها، وأنديتها في بلدانها المعنية حسب الاقتضاء	النتيجة المنشودة رقم ٢ تعزيز الشراكة بين الأندية واللجان الوطنية
هـ ٢ و (ب ٢): توعية ١٠٠ لجنة وطنية بشأن دورها كضامنة للاستخدام المناسب لاسم اليونسكو وشعارها خلال الأحداث التي تنظمها اللجان الوطنية، وإبداء هذا الالتزام على الصعيد القطري	و ٢: انخفاض سوء استخدام الأندية لاسم اليونسكو الكامل، واسمها المختصر، وشعارها، وأسماء نطاقات الإنترنت الخاصة بها		م أ ٢: استعمال أندية اليونسكو لاسم المنظمة وشعارها بشكل مناسب	

زاي - الهيئات الأكاديمية: الجامعات والمؤسسات الأخرى للتعليم العالي، ومؤسسات البحوث المعنية بالتعليم العالي

النتائج المنشودة	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى):	الأساس	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الهدف الكمي و/أو النوعي / علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب)):
النتيجة المنشودة رقم ١ تعزيز التعاون والربط الشبكي وتعبئة خبرة الجامعات لخدمة تنفيذ برنامج اليونسكو في مجالاته ذات الأولوية	م أ ١: عدد هيئات توأمة الجامعات والكراسي الجامعية لليونسكو المعبأة لمساندة تنفيذ برنامج اليونسكو في مجالاته ذات الأولوية		١: تقارير سنوية أو نصف سنوية	هـ ١ و (ب ١): ٥٠ من هيئات توأمة الجامعات والكراسي الجامعية لليونسكو (التربوية)

حاء - شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة

النتائج المنشودة	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى):	الأساس	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الهدف الكمي و/أو النوعي / علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب)):
النتيجة المنشودة رقم ١ مساندة البلدان في تنمية المعرفة، والقيم، والمهارات في مجال السلام وحقوق الإنسان والأولويات الرئيسية الأخرى لليونسكو والأمم المتحدة	م أ ١: عدد أعضاء شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة ممن تلقوا المساندة ونفذوا برامج ومشاريع ممتازة عن السلام، وحقوق الإنسان، والأولويات الأخرى لليونسكو والأمم المتحدة		١: التقارير القطرية	هـ ١ و (ب ١): ٢٠٪ من أعضاء شبكة اليونسكو للمدارس المنتسبة

طاء - السفراء الفخريون وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو

النتائج المنشودة	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى):	الأساس	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الهدف الكمي و/أو النوعي / علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب)):
النتيجة المنشودة رقم ١ امتلاك كل السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لخطة عمل	م أ ١: النسبة المئوية من مجموع خطط العمل التي تتماشى مع برامج اليونسكو، وأهدافها، وأولوياتها		١: المشاركة النشطة للسفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة في الأحداث، والأنشطة، والاجتماعات التي تنظمها اليونسكو	هـ ١ و (ب ١): ٤٠٪ (١٦٪)
	م أ ٢: النسبة المئوية من مجموع خطط العمل التي تتضمن استراتيجية للاتصال ترمي إلى إبراز صورة اليونسكو		٢: زيادة استخدام اسم اليونسكو وشعارها	هـ ٢ و (ب ٢): ٤٠٪ (١٦٪)
النتيجة المنشودة رقم ٢ تعزيز التعاون بين المكاتب الميدانية لليونسكو والسفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة	م أ ١: النسبة المئوية للسفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة الذين يُدرجون زيارة المكاتب الميدانية لليونسكو ضمن جداول أعمالهم المهنية		١: توسع مشاركة السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة في الأحداث وعمليات تنفيذ المشاريع التي تنظمها المكاتب الميدانية لليونسكو	هـ ١ و (ب ١): ٤٠٪ (١١٪)
	م أ ٢: النسبة المئوية من السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة الذين يقيمون صلات مباشرة، في حال الضرورة، مع المكاتب الميدانية لليونسكو		٢: إطلاق السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لأنشطة تتماشى مع أولويات المكاتب الميدانية لليونسكو	هـ ٢ و (ب ٢): ٤٠٪ (١١٪)
النتيجة المنشودة رقم ٣ مواصلة السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة لليونسكو جمع التبرعات لصالح أهداف برنامج اليونسكو وأولوياتها	م أ ١: النسبة المئوية للسفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة الذين يقدمون مساهمات مالية شخصية لصالح برامج اليونسكو، ومشاريعها، وأنشطتها ذات الأولوية		١: انعكاس المساهمات المالية للسفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة في أدوات اتصال اليونسكو	هـ ١ و (ب ١): ٢٥٪ (١٢٪)
	م أ ٢: النسبة المئوية من السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة الذين يعبئون موارد خارجة عن الميزانية ويستحدثون خططاً للتمويل المشترك بالتعاون مع اليونسكو		٢: انعكاس عمل السفراء الفخريين وسفراء النوايا الحسنة مع شركاء القطاعين العام والخاص في أدوات اتصال اليونسكو	هـ ٢ و (ب ٢): ٤٠٪ (٢٢٪)

ياء - شبكة مركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني (شبكة UNEVOC)

النتائج المنشودة	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى):	الأساس	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الهدف الكمي و/أو النوعي / علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب)):
النتيجة المنشودة رقم ١ تعزير شبكة UNEVOC عبر توسيع أنشطة بناء القدرات وإدارة المعرفة	م أ ١: عدد مراكز UNEVOC المساهمة بنشاط في قاعدة البيانات الشبكية للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني ، والممارسات الواعدة المستندة إلى البيئات، والمنتدى الإلكتروني للمناقشات الميسرة		١: القاعدة العالمية لبيانات التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، والممارسات الواعدة، والمؤتمرات الشبكية للمنتدى الإلكتروني	هـ ١ و (ب ١): التثبت من ٦٠ مركزاً من مراكز UNEVOC وتحديث قاعدة بيانات التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، وتنظيم ما لا يقل عن ١٢ مؤتمراً على شبكة الإنترنت وإنتاج ٤٠ ممارسة وأعدة من ٢٥ مبادرة على الأقل لمراكز UNEVOC.
	م أ ٢: عدد مراكز UNEVOC التي استفادت من برامج بناء القدرات		٢: تقارير المركز الدولي لشبكة Arial عن الأنشطة (مثل تقارير الاجتماعات، ووقائع المؤتمرات)	هـ ٢ و (ب ٢): انتفاع ٤٠ مركزاً من مراكز UNEVOC (بحلول عام ٢٠١٧)
	م أ ٣: عدد مراكز UNEVOC التي نجحت في تجديد عضويتها		٣: تحديث بوابة الشبكة	هـ ٣ و (ب ٣): نجاح نسبة ٥٠٪ في تجديد عضويتها

كاف - المعاهد والمراكز من الفئة ٢ العاملة تحت رعاية اليونسكو

النتائج المنشودة	مؤشر الأداء (م أ) (ثلاثة كحد أقصى):	الأساس	وسيلة التحقق (و) (مصدر البيانات):	الهدف الكمي و/أو النوعي/ علامة القياس (هـ) (استناداً إلى البيانات الأساسية (ب)):
النتيجة المنشودة رقم ١ تقديم المعاهد والمراكز من الفئة ٢ مساهمات برنامجية للأهداف الاستراتيجية لليونسكو	م أ ١: عدد المعاهد والمراكز من الفئة ٢ التي ساهمت في البرنامج العادي لليونسكو		١: التقارير المنتظمة للمعاهد والمراكز من الفئة ٢ المرفوعة إلى اليونسكو	هـ ١ و (ب ١): تحديث صحائف الوقائع عن ٩٥ من المعاهد والمراكز من الفئة ٢، بما في ذلك على شبكة الإنترنت
			٢: تقارير اليونسكو الإجمالية عن أنشطة المعاهد والمراكز من الفئة ٢	
النتيجة المنشودة رقم ٢ تعزيز التعاون مع المعاهد والمراكز من الفئة ٢ والنهوض بتنفيذ الاستراتيجية المتكاملة والشاملة الخاصة بهذه المعاهد والمراكز	م أ ١: تنظيم اجتماعات دولية، وأقليمية، وإقليمية للمعاهد والمراكز من الفئة ٢		١: تقارير الاجتماعات	هـ ١ و(ب ١): مشاركة ما لا يقل عن ٥٠٪ من المعاهد والمراكز من الفئة ٢ في اجتماعات الشبكة السنوية و/أو العادية
	م أ ٢: عدد المعاهد والمراكز من الفئة ٢ التي تم تجديد اتفاقاتها		٢: عمليات تقييم التجديد	هـ ٢ و(ب ٢): تطبيق توجيهات ومعايير الاستراتيجية المتكاملة والشاملة الخاصة بالمعاهد والمراكز من الفئة ٢ على ما نسبته ١٠٠٪ من الاتفاقات المجددة

تصويب ٣

٣٨م/٥ مشروع - الضميمة ٢ - الملحق ٢

في الضميمة ٢، خطط الإنفاق القائمة على تحصيل
الاشتراكات المقررة المتوقع

يعدل جدول الملحق ٢ بحيث يصبح كالآتي:



منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

الملحق الثاني - ملخص الوظائف الثابتة الممولة من البرنامج العادي بحسب الدرجات في إطار خطتي الإنفاق القائمتين على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار و ٥١٨ مليون دولار

المجموع، المقر والميدان		الوظائف في الميدان						الوظائف في المقر					القطاع / الوحدة		
الوظائف	التكاليف	المجموع، الميدان		م ح	م و	م	مدير	المجموع، المقر		م	مدير	م / ع م ن ع م ع م م			
		التكاليف	الوظائف					التكاليف	الوظائف						
دولار		دولار						دولار							
الباب الأول - السياسة العامة والإدارة															
٢١٠٠٥٠٠	٩							٢١٠٠٥٠٠	٩	٦	٢	١	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	ألف - الهيئتان الرئاسيتان	
٢١٠٠٥٠٠	٩							٢١٠٠٥٠٠	٩	٦	٢	١	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي		
١٦١٥٩٢٠٠	٥٥,٥							١٦١٥٩٢٠٠	٥٥,٥	١٢,٥	٣٨	٣	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	باء - الإدارة	
١٦١٥٩٢٠٠	٥٥,٥							١٦١٥٩٢٠٠	٥٥,٥	١٢,٥	٣٨	٣	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي		
١٨٢٥٩٧٠٠	٦٤,٥	-	-					١٨٢٥٩٧٠٠	٦٤,٥	١٨,٥	٤٠	٤	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	المجموع، الباب الأول	
١٨٢٥٩٧٠٠	٦٤,٥							١٨٢٥٩٧٠٠	٦٤,٥	١٨,٥	٤٠	٤	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي		
الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج															
ألف - البرامج															
٥١٣٨٦٠٠٠	١٩٦	٢٩٦٢١١٠٠	١١١	١١	٣١	٦٨	١	٢١٧٦٤٩٠٠	٨٥	٣١	٤٩	٤	١	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	قطاع التربية (ED)
٥١٣٨٦٠٠٠	١٩٦	٢٩٦٢١١٠٠	١١١	١١	٣١	٦٨	١	٢١٧٦٤٩٠٠	٨٥	٣١	٤٩	٤	١	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي	
٣٤٢٥٩٤٠٠	١٣٧,٥	١٢٩٨٢٩٠٠	٤٧	٢	١٣	٣٢		٢١٢٧٦٥٠٠	٨٠,٥	٢٨	٤٧,٥	٣	٢	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	قطاع العلوم الطبيعية (SC)
٣٥٨٢٨٣٠٠	١٣٤,٥	١٢٥٢١٩٠٠	٥١	٣	١٦	٣٢		٢٢٢٠٦٤٠٠	٨٣,٥	٢٨	٥٠,٥	٣	٢	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي	
٧١٣٣١٠٠	٢٤	٢٣٥٠٨٠٠	٧,٥		١,٥	٦		٤٧٨١٣٠٠	١٦,٥	٥	١٠,٥		١	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	(بما في ذلك لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات (IOC))
٧٤٠٦٦٠٠	٢٥	٢٣٥٠٨٠٠	٧,٥		١,٥	٦		٥٠٥٥٨٠٠	١٧,٥	٥	١١,٥		١	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي	
١٧٥٢٨٩٠٠	٦٣,٥	٦٢٠٧٨٠٠	٢٠,٥		٤	١٧		١١٣٢١١٠٠	٤٣	١٤	٢٦	٢	١	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية (SHS)
١٧٥٢٨٩٠٠	٦٣,٥	٦٢٠٧٨٠٠	٢٠,٥		٤	١٧		١١٣٢١١٠٠	٤٣	١٤	٢٦	٢	١	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي	
٣٣٠٤٢٩٠٠	١٣٤	١١٩٦٩١٠٠	٤٨	١	١٩	٢٨		٢١٠٧٣٨٠٠	٨٦	٣٤	٤٨	٣	١	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	قطاع الثقافة (CLT)
٣٣٠٤٢٩٠٠	١٣٤	١١٩٦٩١٠٠	٤٨	١	١٩	٢٨		٢١٠٧٣٨٠٠	٨٦	٣٤	٤٨	٣	١	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي	

المجموع، المقر والميدان		الوظائف في الميدان						الوظائف في المقر					القطاع / الوحدة
التكاليف	الوظائف	المجموع، الميدان		ح م	م و	م	مدير	المجموع، المقر		م	مدير	م /ع ن ع م ع م م	
		التكاليف	الوظائف					التكاليف	الوظائف				
دولار		دولار						دولار					
١٦٧٠٣٢٠٠	٧٢,٥	٦٤٦٩٠٠٠	٣١,٥	١	١٩,٥	١١		١٠٢٣٤٢٠٠	٤١	١٦	٢٣	٢	قطاع الاتصال والمعلومات (CI)
١٦٧٠٣٢٠٠	٧٢,٥	٦٤٦٩٠٠٠	٣١,٥	١	١٩,٥	١١		١٠٢٣٤٢٠٠	٤١	١٦	٢٣	٢	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
٥٥٦٣٥٢٠٠	٣٨٦	٥٤٥١٨٩٠٠	٣٨١	٢٨٢	٨	٦١	٣٠	١١١٦٣٠٠	٥	٢	٣	١	تنفيذ البرامج اللامركزية في المكاتب الميدانية (BFC)
٥٥٦٣٥٢٠٠	٣٨٦	٥٤٥١٨٩٠٠	٣٨١	٢٨٢	٨	٦١	٣٠	١١١٦٣٠٠	٥	٢	٣	١	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي
باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج													
٣٥٧٤٩٠٠	١٣	٣٠٥٠٠٠	١				١	٣٢٦٩٩٠٠	١٢	٥	٥	١	تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا (AFR)
٣٥٧٤٩٠٠	١٣	٣٠٥٠٠٠	١				١	٣٢٦٩٩٠٠	١٢	٥	٥	١	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي
١٢٩٣٠٠٠	٤							١٢٩٣٠٠٠	٤	١	٢	١	تنسيق ورصد الأنشطة من أجل المساواة بين الجنسين (GE)
١٢٩٣٠٠٠	٤							١٢٩٣٠٠٠	٤	١	٢	١	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي
٦٦٠٣٠٠	٢							٦٦٠٣٠٠	٢		٢		استجابة اليونيسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
٦٦٠٣٠٠	٢							٦٦٠٣٠٠	٢		٢		خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي
٥٥٦١٣٠٠	١٩							٥٥٦١٣٠٠	١٩	٧	١٠	١	التخطيط الاستراتيجي ورصد البرامج وإعداد الميزانية (BSP)
٥٥٦١٣٠٠	١٩							٥٥٦١٣٠٠	١٩	٧	١٠	١	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي
٤٣٩٨٥٠٠	١٦							٤٣٩٨٥٠٠	١٦	٢	١٣	١	إدارة المعارف على نطاق المنظمة (OKM)
٤٣٩٨٥٠٠	١٦							٤٣٩٨٥٠٠	١٦	٢	١٣	١	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي
١٨٢٢٠٠٠٠	٧٤	١٤٤٥٩٠٠	٤				٤	١٦٧٧٤١٠٠	٧٠	٣٠	٣٧	٢	العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور (ERI)
١٨٢٢٠٠٠٠	٧٤	١٤٤٥٩٠٠	٤				٤	١٦٧٧٤١٠٠	٧٠	٣٠	٣٧	٢	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي

المجموع، المقر والميدان		الوظائف في الميدان						الوظائف في المقر					القطاع / الوحدة	
التكاليف	الوظائف	المجموع، الميدان		م ح	م و	م	مدير	المجموع، المقر		م	مدير	م ع / ن ع م / ع م م		
		التكاليف	الوظائف					التكاليف	الوظائف					
دولار		دولار						دولار						
١٥٦٢٨٠٠	٨							١٥٦٢٨٠٠	٨	٦	٢		خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	جيم - برنامج المساهمة والمنح الدراسية
١٥٦٢٨٠٠	٨							١٥٦٢٨٠٠	٨	٦	٢		خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي	
٣٤٣٨٢٦٤٠٠	١١١٥,٥	١٢٣٥١٩٧٠٠	٦٤٤	٢٩٧	٩٤	٣٢٢	٣١	١٢٠٣٠٦٧٠٠	٤٧١,٥	١٧٦	٣٦٧,٥	٣٠	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	المجموع، الباب الثاني
٢٤٥٣٩٥٣٠٠	١١٢٢,٥	١٢٤٠٥٨٧٠٠	٦٤٨	٢٩٨	٩٧	٣٢٢	٣١	١٢١٣٣٦٦٠٠	٤٧٤,٥	١٧٦	٣٧٠,٥	٢٠	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي	
														الباب الثالث - الخدمات الداخلية
١٢٦٩٧٧٠٠	٥٧							١٢٦٩٧٧٠٠	٥٧	٣١	٢٥	١	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	ألف - إدارة الموارد البشرية (HRM)
١٢٦٩٧٧٠٠	٥٧							١٢٦٩٧٧٠٠	٥٧	٣١	٢٥	١	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي	
١١٣٩٤٣٠٠	٥٠							١١٣٩٤٣٠٠	٥٠	٢٦	٢٣	١	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	باء - إدارة الشؤون المالية (BFM)
١١٣٩٤٣٠٠	٥٠							١١٣٩٤٣٠٠	٥٠	٢٦	٢٣	١	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي	
٢٨٨٨٨٨٠٠	١٥٥							٢٨٨٨٨٨٠٠	١٥٥	١١٩	٣٤	٢	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	جيم - إدارة خدمات الدعم (MSS)
٢٨٨٨٨٨٠٠	١٥٥							٢٨٨٨٨٨٠٠	١٥٥	١١٩	٣٤	٢	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي	
٨٥١٠١٠٠	٤٣							٨٥١٠١٠٠	٤٣	٢٥	١٨		خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	دال - إدارة نظم المعلومات والاتصالات
٨٥١٠١٠٠	٤٣							٨٥١٠١٠٠	٤٣	٢٥	١٨		خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي	
٦١٤٩٠٩٠٠	٣٠٥							٦١٤٩٠٩٠٠	٣٠٥	٢٠١	١٠٠	٤	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	المجموع، الباب الثالث
٦١٤٩٠٩٠٠	٣٠٥							٦١٤٩٠٩٠٠	٣٠٥	٢٠١	١٠٠	٤	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي	
٣٣٣٥٧٧٠٠٠	١٤٨٥	١٢٣٥١٩٧٠٠	٦٤٤	٢٩٧	٩٤	٣٢٢	٣١	٢٠٠٥٧٣٠٠	٨٤١	٣٩٥,٥	٤٠٧,٥	٢٦	خطة الإنفاق ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي	المجموع العام، الأبواب من الأول الى الثالث
٣٣٥١٤٥٩٠٠٠	١٤٩٢	١٢٤٠٥٨٧٠٠	٦٤٨	٢٩٨	٩٧	٣٢٢	٣١	٢٠١٠٨٧٢٠٠	٨٤٤	٣٩٥,٥	٤١٠,٥	٢٦	خطة الإنفاق ٥١٨ مليون دولار أمريكي	