



# Les politiques pour mieux tirer partie des IDE à haute intensité de savoir

Dakar, Mardi, 25 Octobre, 2016

**Tim Bulman**  
Économiste

Examens Multidimensionnels par Pays  
Centre de Développement de l'OCDE



# COMMENT LES IDE À HAUTE INTENSITÉ DE SAVOIR GÉNÈRENT UN DÉVELOPPEMENT PLUS LARGE



# Les IDE à haute intensité de savoir génèrent un développement plus large

---

**1.** IDE traditionnel  
apporte des  
technologies et des  
techniques qui  
permettent d'accélérer  
les **capacités de  
production d'un pays**

**2.** Des nouvelles vagues  
de techniques apportées  
par les IDE, qui  
changent la façon dont  
toutes choses sont  
faites: **la quatrième  
révolution  
industrielle**



# Les IDE à haute intensité de savoir génèrent un développement plus large

1. Investissement qui aide à **tirer le maximum des capacités de production** d'un pays

→ **Améliorer l'efficacité des activités productives**



*Frontière de la productivité*



*Économies émergentes*

→ **Favoriser “l’auto-découverte”**: créer de nouvelles connexions entre les capacités productives d'un pays et les marchés



Les investisseurs étrangers identifient les marchés potentiels pour les potentiels productifs d'un pays



# Les IDE à haute intensité de savoir génèrent un développement plus large

2. Nouvelle vague de techniques à travers l'IDE, qui changent la façon dont les choses sont faites: **la 4<sup>e</sup> révolution industrielle**

Génère de nouvelles entreprises

Améliorer la compétitivité des industries existantes

Nouvelles entreprises modèles qui «perturbent» les opérations existantes pour améliorer la compétitivité globale

**Les dynamiques sont différentes des précédentes vagues d'IDE:**

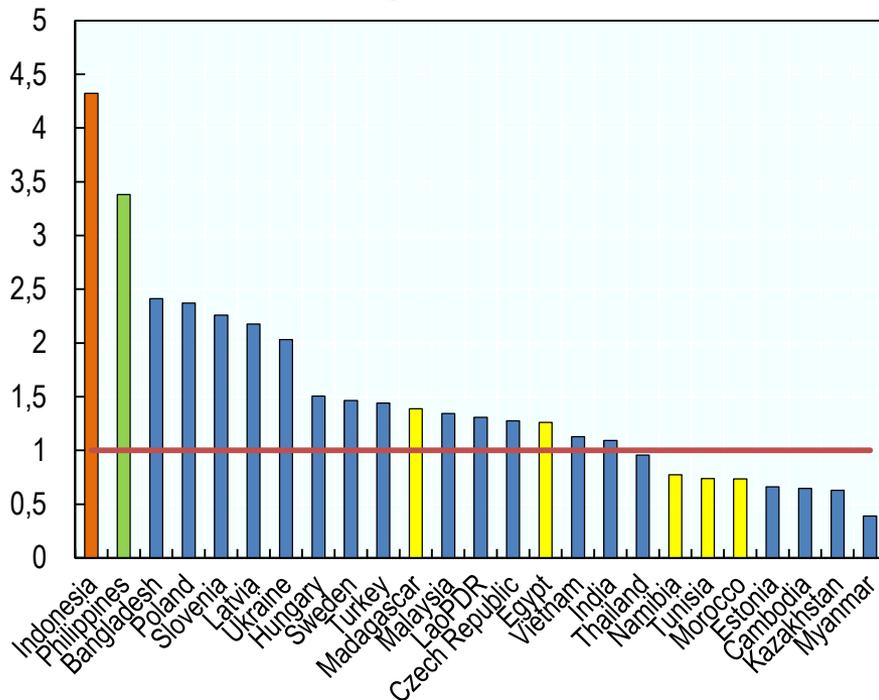
- Les IDE sont autant dans les services que la production des biens
- À plus petite échelle, moins intense en capitaux
- Échelle locale, pour les marchés locaux
- Faible intensité d'emploi (-)



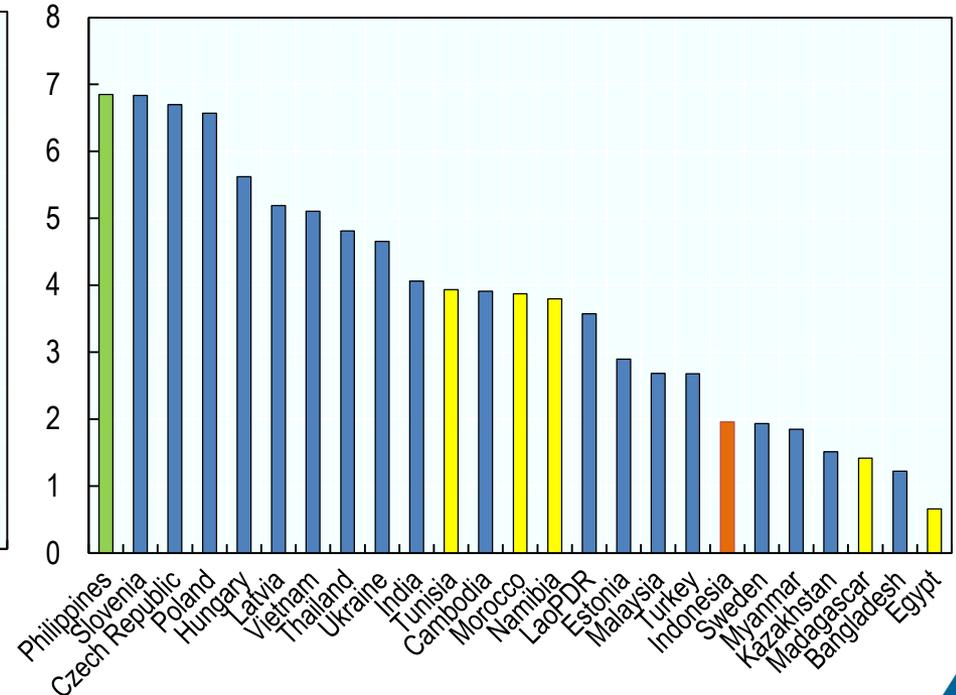


# Les retombées du IDE sont variables: Le contexte politique a de l'importance

## Productivité moyenne des entreprises nationales par rapport aux entreprises étrangères (ratio)



## Nombre des emplois créés par 1 Million USD de IDE dans les sites vierges 2014-2015





LES PRINCIPES DES  
POLITIQUES VISENT  
D'ATTIRER ET DE  
MAXIMISER LES  
RETOMBÉES DES IDE



# Qu'est-ce qui attire les investisseurs? *Et qu'est-ce qui a peu d'importance?*

	Projets	% des projets d'IDE
Potentiel de croissance du marché intérieur	554	52.2
Proximité avec les marchés ou la clientèle	321	30.3
Réglementations ou environnement des affaires	250	23.6
Présence d'une main-d'œuvre qualifiée	67	6.3
Ressources naturelles	61	5.7
Infrastructures et logistique	55	5.2
Coûts moins élevés	53	5.0
Pôle industriel/masse critique	34	3.2
Soutien par le gouvernement ou par les activités de promotion des investissements	33	3.1
Attractivité/qualité de vie	23	2.2
Autre raison	88	8.3

- La taille et l'accès du marché, et l'environnement des affaires sont importantes
- Les incitations fiscales et gouvernementales et la promotion des investissements ont peu d'effet

**→ Pour tous types d'investissements**



# Partir sur des bases solides

## Maximiser le marché potentiel:

1. Investir dans les transports, l'énergie, la communication pour l'accès aux marchés
2. Minimiser les coûts de réglementation et d'autres transactions pour se déplacer à travers la région

## Minimiser les coûts opérationnels inutiles:

3. Assurer que l'environnement des affaires offre de la certitude grâce à la stabilité et n'ajoute pas aux coûts d'exploitation

## Assurer la disponibilité des intrants «soft»:

4. Cibler les compétences techniques et professionnelles et le capital humain



# Les facteurs qui importent le plus pour les nouvelles vagues d'IDE

**Les compétences – et l'éducation au sens large – accordent plus d'importance:**

1. Investisseurs à petite échelle ont moins de capacité de développer les compétences des travailleurs
2. La pensée critique, la capacité de résoudre des problèmes, et les aptitudes de travail en équipe prennent plus d'importance

**Les infrastructures sont toujours importantes:**

3. Télécommunications et de l'énergie sont essentiels; moins l'accent sur l'infrastructure lourde dans les secteurs des transports

**Soutien des regroupements et de réseaux**

4. Écosystèmes d'innovation locaux facilitent l'échange et l'apprentissage entre les entreprises étrangères et nationales
5. Les réseaux relient les nouvelles entreprises et les nouveaux venus avec les industries traditionnelles, accroître la compétitivité de tous

**L'environnement d'affaires facilite l'entrée et sortie des entreprises**

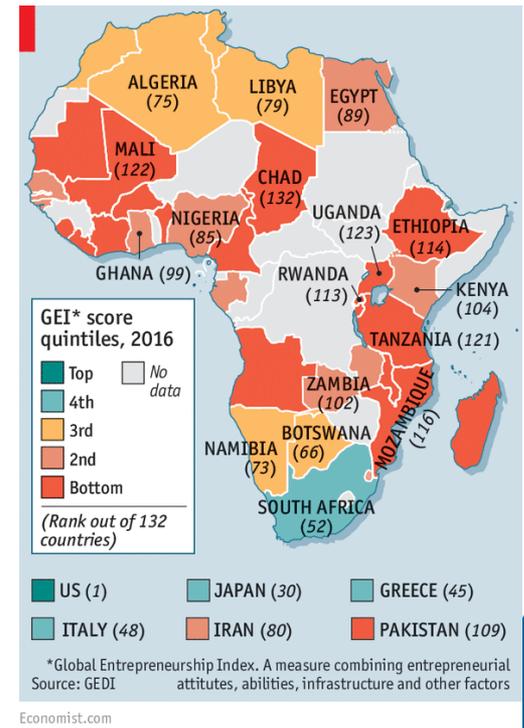
6. Assurer que les entrepreneurs locaux peuvent se développer et se restructurer à côté des investissements étrangers



# Maximiser les retombées

- **Assurer l'accès aux intrants clés: Les finances et les travailleurs qualifiés**
  - Soutenir le développement des compétences ciblées qui répond à des demandes spécifiques
  - Assurer l'éducation générale de qualité pour toute la population
  - Renforcer l'environnement institutionnel autour de la fourniture de financement pour les PME:
    - Les secteurs de banques efficaces
    - L'application efficace de prêts et obligations

*Entrepreneurialism est essentiel pour maximiser les retombées de l'IDE - mais l'environnement est difficile*

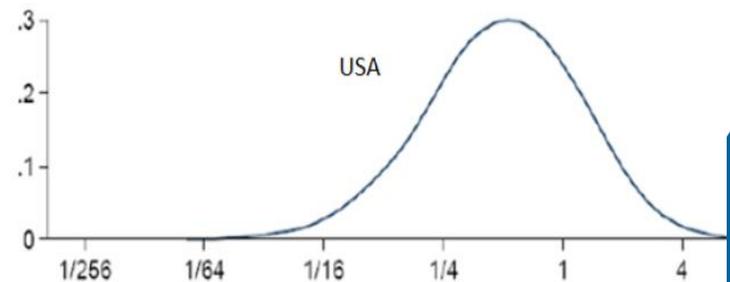
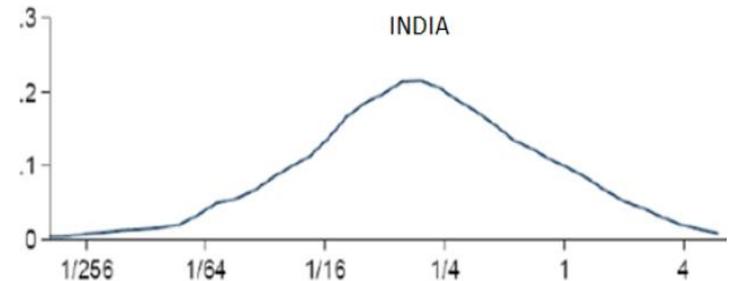




# Maximiser les retombées

*La transformation structurelle nécessite un environnement d'affaires qui permet aux entreprises de converger vers les niveaux de productivité des meilleurs dans leur industrie*

- **Une environnement d'affaires ouvert**
  - Facilite le renouvellement des entreprises
  
- **Des structures du soutien qui relie les investi**
  - Ex, subventionner les « innovation labs » et pôles
  - Soutenir le regroupement des activités





# Les incitations pour les IDEs soient soigneusement ciblées

---

- Plusieurs utiles pour attirer l'IDE:
  - Incitations **régulatrices; financiers; fiscaux...**
  - Tendances vers les incitations fiscales
- Faut assurer que chaque incitation est bien **ciblée aux défaillances de marché**
  - Éviter les conséquences imprévues
  - Minimiser les coûts de long-terme
  - Éviter un « nivellement vers le bas »



# DE L'ANALYSE À L'ACTION: LA DÉMARCHE D'UNE PROGRAMME POUR MIEUX BÉNÉFICIER DES IDE



# L'élaboration d'un programme de réforme afin de maximiser les retombées IDE

1.

**Quelle est la contribution potentielle de l'IDE aux objectifs de développement national?**

→ 2030 Objectifs de Développement Mondiales

2.

**Quels sont les obstacles à l'IDE et sa contribution au développement général national?**

3.

**Prioriser les actions pour remédier à ces contraintes, en adoptant une approche multidimensionnelle qui tient compte des complémentarités entre les secteurs**



# Reconnaître les compromis et les complémentarités entre les objectifs

## Productivité

Investissements dans l'amélioration de la productivité

investissements pour encourager la diversification de l'économie

Intégration vertical des IDEs (CVGs)

Investissements durables pour le développement durable

Investissements pour soutenir la sophistication de l'économie

Technologies à faible teneur en carbone

...

## Inclusion

Investissements intense dans l'emploi

Investissements qui améliorent les salaires

Investissements qui soutient l'égalité entre les genres

Le développement au long de la chaîne d'approvisionnement

Soutenir le développement des compétences

Les investissement pour le développement territoriales

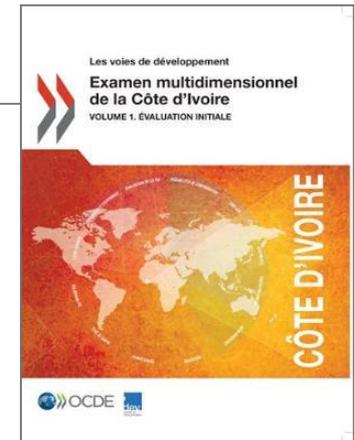
...





# Les utiles pour les analyses approfondis des pays ou régions

- Les examens multi-dimensionnel du pays:
- PISA For Development



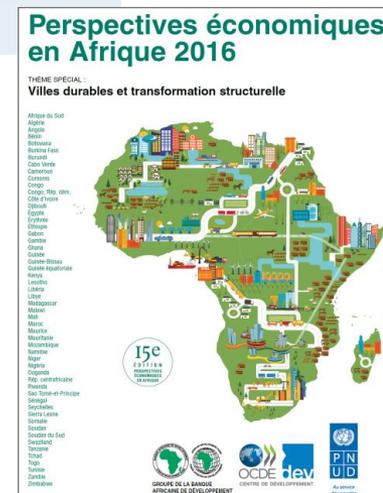
- OECD Policy Framework for Investment and Investment Policy Reviews
- Regional Investment Policy Frameworks
- Identifier les compétences les plus importantes et à quelle mesure les pays les produisent:



- Cadre des **Stratégies nationales sur les compétences**
- Le quantification des besoins des compétences: **Survey of Adult Skills (PIAAC) et (WISE)**

- **2017 Perspectives Économiques en Afrique:**
  - Entrepreneuriat et Industrialisation en Afrique

Mai 2017: [www.africaneconomicoutlook.org](http://www.africaneconomicoutlook.org)





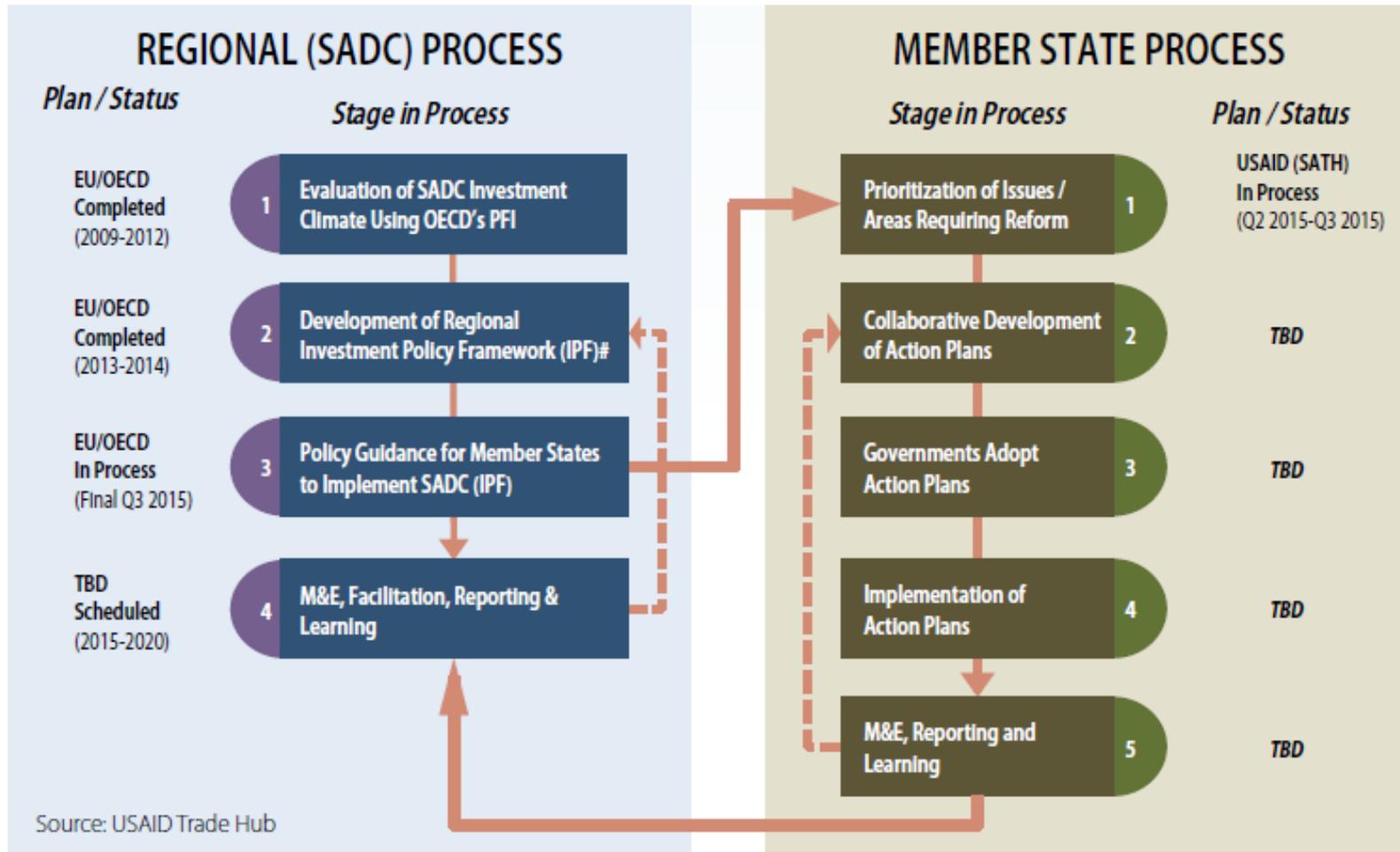
MERCI

TIM.BULMAN@OECD.ORG

[HTTP://WWW.OECD.ORG/DEVELOPMENT/MDCR/](http://www.oecd.org/development/mdcr/)



# Une processus à deux étapes pour le reforme du climat d'investissement





# FDI supports broader development goals – but the benefits vary

## Indicators on foreign and domestically-owned firms contribution to inclusiveness in SADC and ASEAN

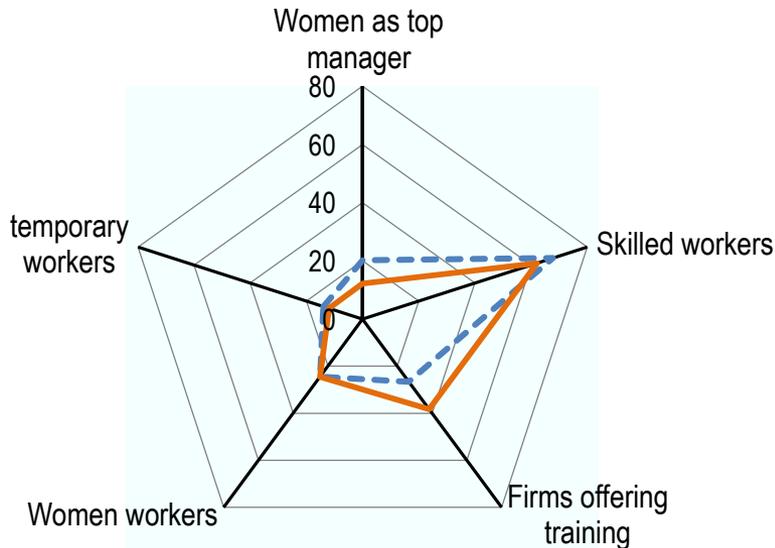
In % of total, latest available year

### SADC

### ASEAN

--- Domestic      — Foreign

--- Domestic      — Foreign





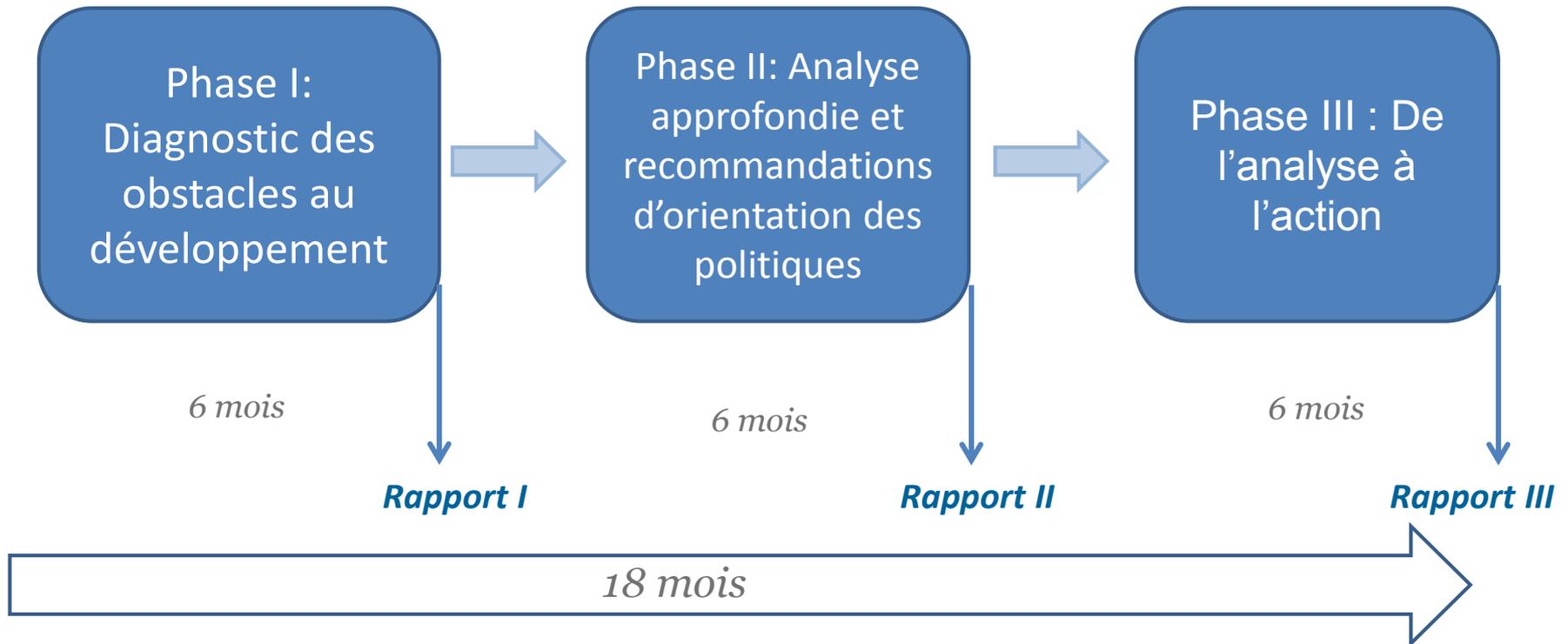
# L'Examen multidimensionnel du pays ou du région

---

- Un soutien à l'élaboration d'une stratégie de développement multidimensionnelle et durable via:
  - L'identification des objectifs prioritaires du développement
  - L'identification des contraintes au développement
  - La formulation de recommandations de politiques
  - Le séquençage des réformes
- Objectif de “Croissance inclusive et développement durable”, via:
  - L'amélioration du bien-être des citoyens
  - Le partage des fruits de la croissance
  - La prise en compte des générations futures



# L'Examen multidimensionnel du pays ou du région: Un projet en 3 phases



**Cote d'Ivoire:** Étude finalisé et une suite de suivi et évaluation

**Sénégal:** Premier phase en cours

**Région:** Identifier les priorités pour les réformes régionaux