



Les politiques pour mieux tirer partie des IDE à haute intensité de savoir

Dakar, Mardi, 25 Octobre, 2016

Tim Bulman
Économiste

Examens Multidimensionnels par Pays
Centre de Développement de l'OCDE



COMMENT LES IDE À HAUTE INTENSITÉ DE SAVOIR GÉNÈRENT UN DÉVELOPPEMENT PLUS LARGE



Les IDE à haute intensité de savoir génèrent un développement plus large

1. IDE traditionnel
apporte des
technologies et des
techniques qui
permettent d'accélérer
les **capacités de
production d'un pays**

2. Des nouvelles vagues
de techniques apportées
par les IDE, qui
changent la façon dont
toutes choses sont
faites: **la quatrième
révolution
industrielle**



Les IDE à haute intensité de savoir génèrent un développement plus large

1. Investissement qui aide à **tirer le maximum des capacités de production** d'un pays

→ **Améliorer l'efficacité des activités productives**



Frontière de la productivité



Économies émergentes

→ **Favoriser “l’auto-découverte”**: créer de nouvelles connexions entre les capacités productives d'un pays et les marchés



Les investisseurs étrangers identifient les marchés potentiels pour les potentiels productifs d'un pays



Les IDE à haute intensité de savoir génèrent un développement plus large

2. Nouvelle vague de techniques à travers l'IDE, qui changent la façon dont les choses sont faites: **la 4^e révolution industrielle**

Génère de nouvelles entreprises

Améliorer la compétitivité des industries existantes

Nouvelles entreprises modèles qui «perturbent» les opérations existantes pour améliorer la compétitivité globale

Les dynamiques sont différentes des précédentes vagues d'IDE:

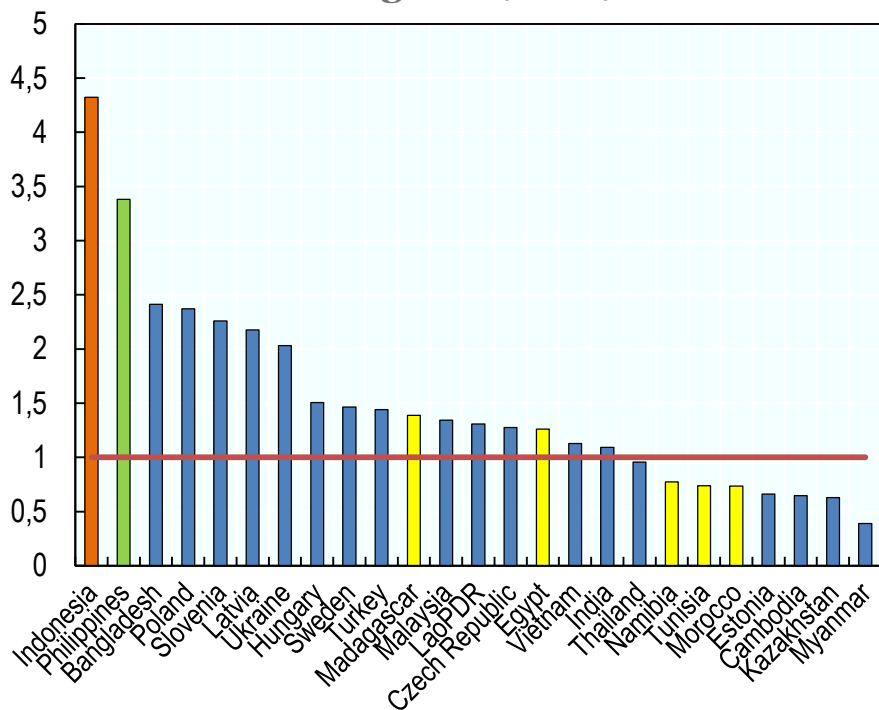
- Les IDE sont autant dans les services que la production des biens
- À plus petite échelle, moins intense en capitaux
- Échelle locale, pour les marchés locaux
- Faible intensité d'emploi (-)





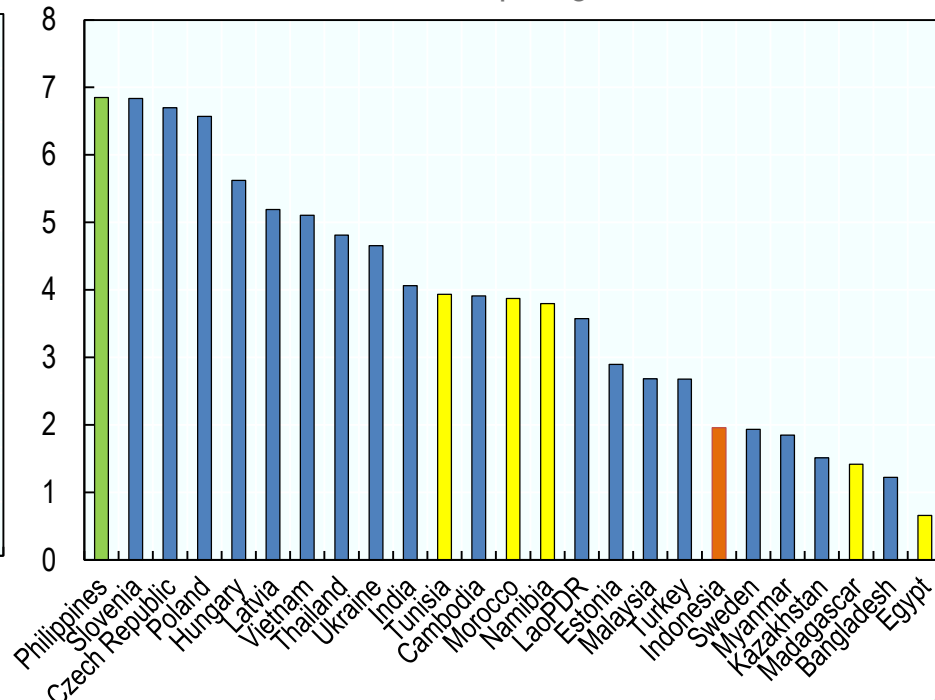
Les retombées du IDE sont variables: Le contexte politique a de l'importance

Productivité moyenne des entreprises nationales par rapport aux entreprises étrangères (ratio)



Nombre des emplois créés par 1 Million USD de IDE dans les sites vierges

2014-2015





LES PRINCIPES DES
POLITIQUES VISENT
D'ATTIRER ET DE
MAXIMISER LES
RETOMBÉES DES IDE



Qu'est-ce qui attire les investisseurs? *Et qu'est-ce qui a peu d'importance?*

	Projets	% des projets d'IDE
Potentiel de croissance du marché intérieur	554	52.2
Proximité avec les marchés ou la clientèle	321	30.3
Réglementations ou environnement des affaires	250	23.6
Présence d'une main-d'œuvre qualifiée	67	6.3
Ressources naturelles	61	5.7
Infrastructures et logistique	55	5.2
Coûts moins élevés	53	5.0
Pôle industriel/masse critique	34	3.2
Soutien par le gouvernement ou par les activités de promotion des investissements	33	3.1
Attractivité/qualité de vie	23	2.2
Autre raison	88	8.3

- La taille et l'accès du marché, et l'environnement des affaires sont importantes
- Les incitations fiscales et gouvernementales et la promotion des investissements ont peu d'effet

→ Pour tous types d'investissements



Partir sur des bases solides

Maximiser le marché potentiel:

1. Investir dans les transports, l'énergie, la communication pour l'accès aux marchés
2. Minimiser les coûts de réglementation et d'autres transactions pour se déplacer à travers la région

Minimiser les coûts opérationnels inutiles:

3. Assurer que l'environnement des affaires offre de la certitude grâce à la stabilité et n'ajoute pas aux coûts d'exploitation

Assurer la disponibilité des intrants «soft»:

4. Cibler les compétences techniques et professionnelles et le capital humain



Les facteurs qui importent le plus pour les nouvelles vagues d'IDE

Les compétences – et l'éducation au sens large – accordent plus d'importance:

1. Investisseurs à petite échelle ont moins de capacité de développer les compétences des travailleurs
2. La pensée critique, la capacité de résoudre des problèmes, et les aptitudes de travail en équipe prennent plus d'importance

Les infrastructures sont toujours importantes:

3. Télécommunications et de l'énergie sont essentiels; moins l'accent sur l'infrastructure lourde dans les secteurs des transports

Soutien des regroupements et de réseaux

4. Écosystèmes d'innovation locaux facilitent l'échange et l'apprentissage entre les entreprises étrangères et nationales
5. Les réseaux relient les nouvelles entreprises et les nouveaux venus avec les industries traditionnelles, accroître la compétitivité de tous

L'environnement d'affaires facilite l'entrée et sortie des entreprises

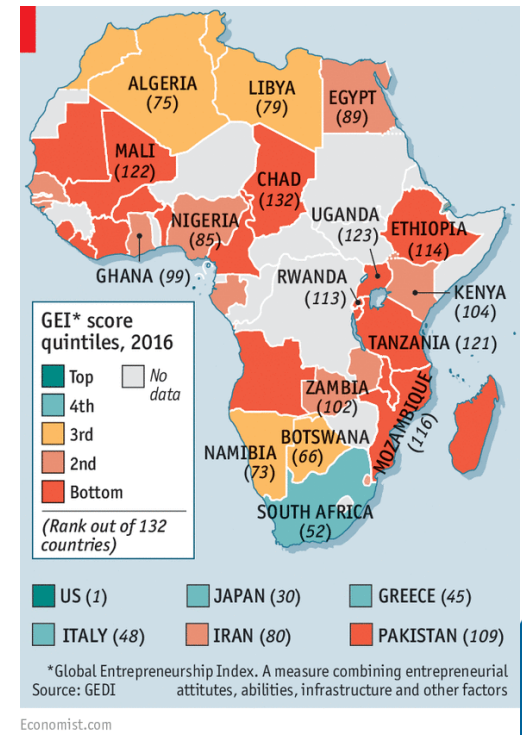
6. Assurer que les entrepreneurs locaux peuvent se développer et se restructurer à côté des investissements étrangers



Maximiser les retombées

- **Assurer l'accès aux intrants clés: Les finances et les travailleurs qualifiés**
 - Soutenir le développement des compétences ciblées qui répond à des demandes spécifiques
 - Assurer l'éducation générale de qualité pour toute la population
 - Renforcer l'environnement institutionnel autour de la fourniture de financement pour les PME:
 - Les secteurs de banques efficaces
 - L'application efficace de prêts et obligations

Entrepreneurialism est essentiel pour maximiser les retombées de l'IDE - mais l'environnement est difficile

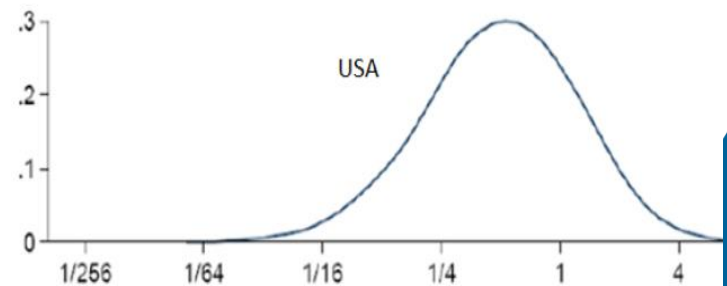
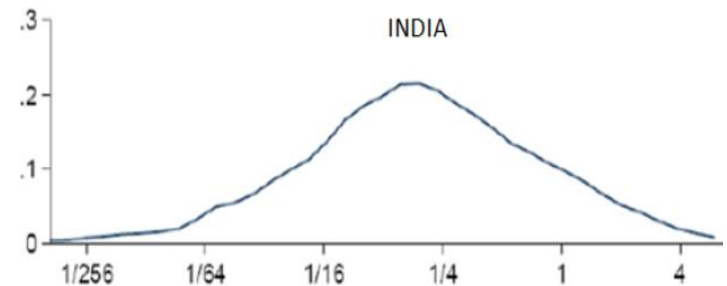




Maximiser les retombées

La transformation structurelle nécessite un environnement d'affaires qui permet aux entreprises de converger vers les niveaux de productivité des meilleurs dans leur industrie

- **Une environnement d'affaires ouvert**
 - Facilite le renouvellement des entreprises
- **Des structures du soutien qui relie les investi**
 - Ex, subventionner les « innovation labs » et pôles
 - Soutenir le regroupement des activités





Les incitations pour les IDEs soient soigneusement ciblées

- Plusieurs utiles pour attirer l'IDE:
 - Incitations **régulatrices; financiers; fiscaux...**
 - Tendances vers les incitations fiscales
- Faut assurer que chaque incitation est bien **ciblée aux défaillances de marché**
 - Éviter les conséquences imprévues
 - Minimiser les coûts de long-terme
 - Éviter un « nivellement vers le bas »



DE L'ANALYSE À L'ACTION: LA DÉMARCHE D'UNE PROGRAMME POUR MIEUX BÉNÉFICIER DES IDE



L'élaboration d'un programme de réforme afin de maximiser les retombées IDE

1.

Quelle est la contribution potentielle de l'IDE aux objectifs de développement national?

→ 2030 Objectifs de Développement Mondiales

2.

Quels sont les obstacles à l'IDE et sa contribution au développement général national?

3.

Prioriser les actions pour remédier à ces contraintes, en adoptant une approche multidimensionnelle qui tient compte des complémentarités entre les secteurs



Reconnaître les compromis et les complémentarités entre les objectifs

Productivité

Investissements dans l'amélioration de la productivité

investissements pour encourager la diversification de l'économie

Intégration vertical des IDEs (CVGs)

Investissements durables pour le développement durable

Investissements pour soutenir la sophistication de l'économie

Technologies à faible teneur en carbone

...

Inclusion

Investissements intense dans l'emploi

Investissements qui améliorent les salaires

Investissements qui soutient l'égalité entre les genres

Le développement au long de la chaîne d'approvisionnement

Soutenir le développement des compétences

Les investissement pour le développement territoriales

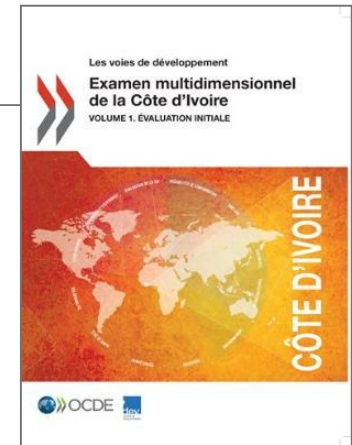
...





Les utiles pour les analyses approfondis des pays ou régions

- Les examens multi-dimensionnel du pays:
- PISA For Development

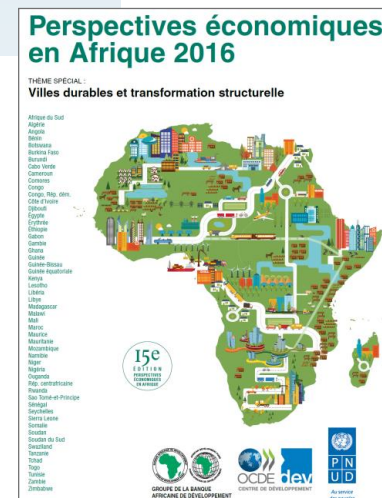


- OECD Policy Framework for Investment and Investment Policy Reviews
- Regional Investment Policy Frameworks
- Identifier les compétences les plus importantes et à quelle mesure les pays les produisent:



- Cadre des **Stratégies nationales sur les compétences**
- Le quantification des besoins des compétences: **Survey of Adult Skills (PIAAC) et (WISE)**

- **2017 Perspectives Économiques en Afrique:**
 - Entrepreneuriat et Industrialisation en Afrique



Mai 2017: www.africaneconomicoutlook.org



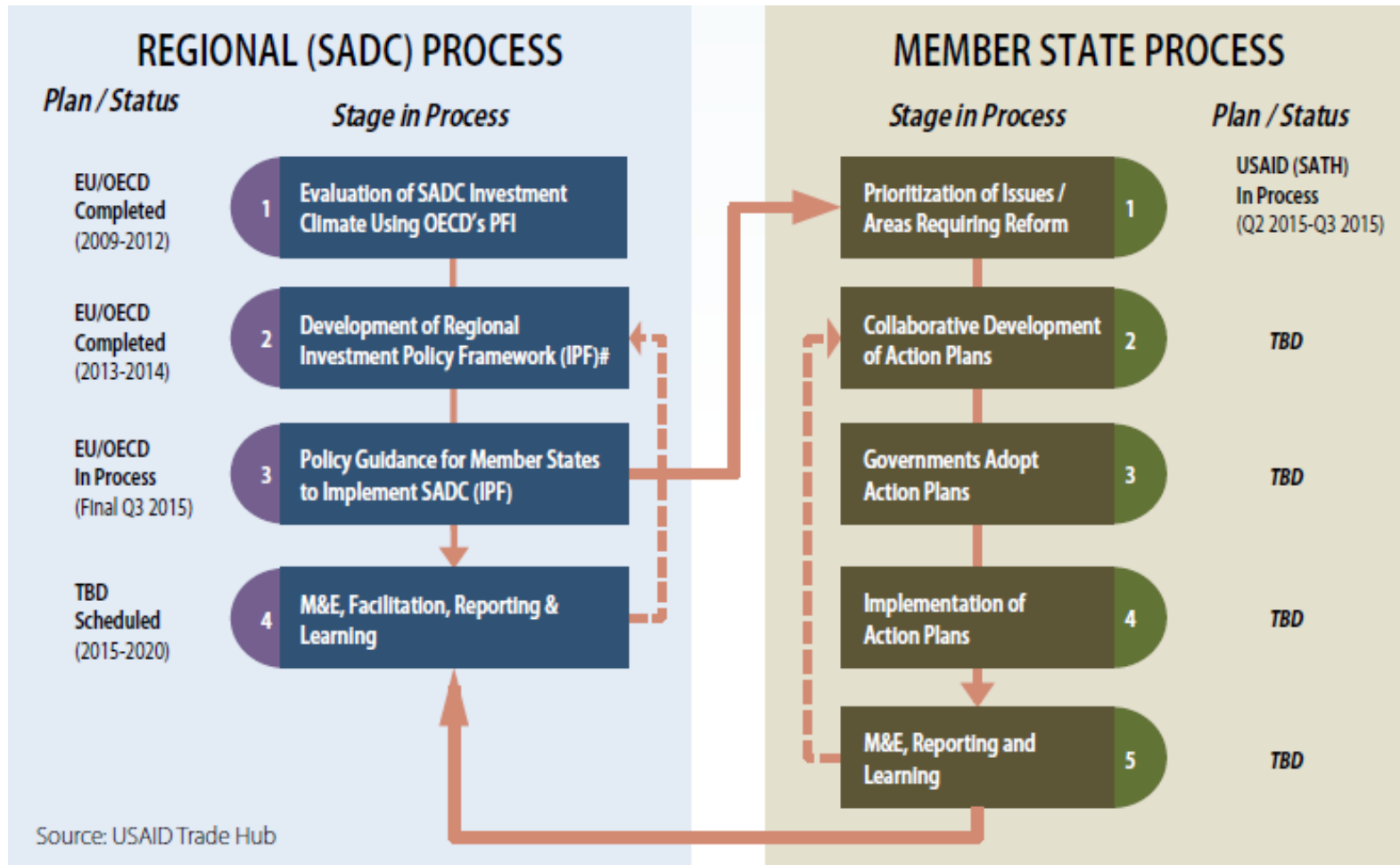
MERCI

TIM.BULMAN@OECD.ORG

[HTTP://WWW.OECD.ORG/DEVELOPMENT/MDCR/](http://www.oecd.org/development/mdcr/)



Une processus à deux étapes pour le reforme du climat d'investissement





FDI supports broader development goals – but the benefits vary

Indicators on foreign and domestically-owned firms contribution to inclusiveness in SADC and ASEAN

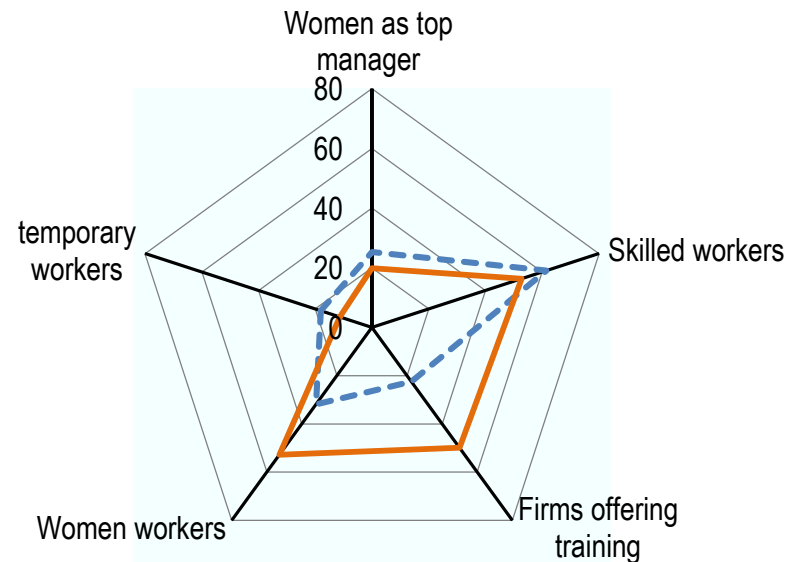
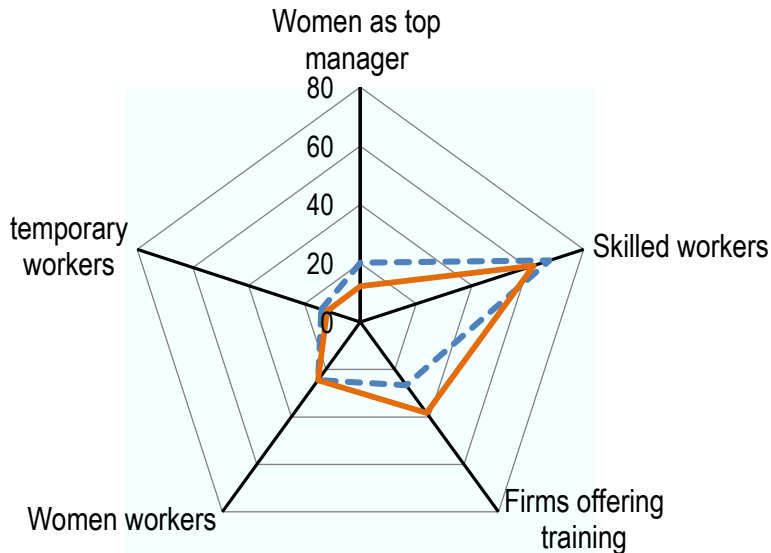
In % of total, latest available year

SADC

ASEAN

--- Domestic — Foreign

--- Domestic — Foreign



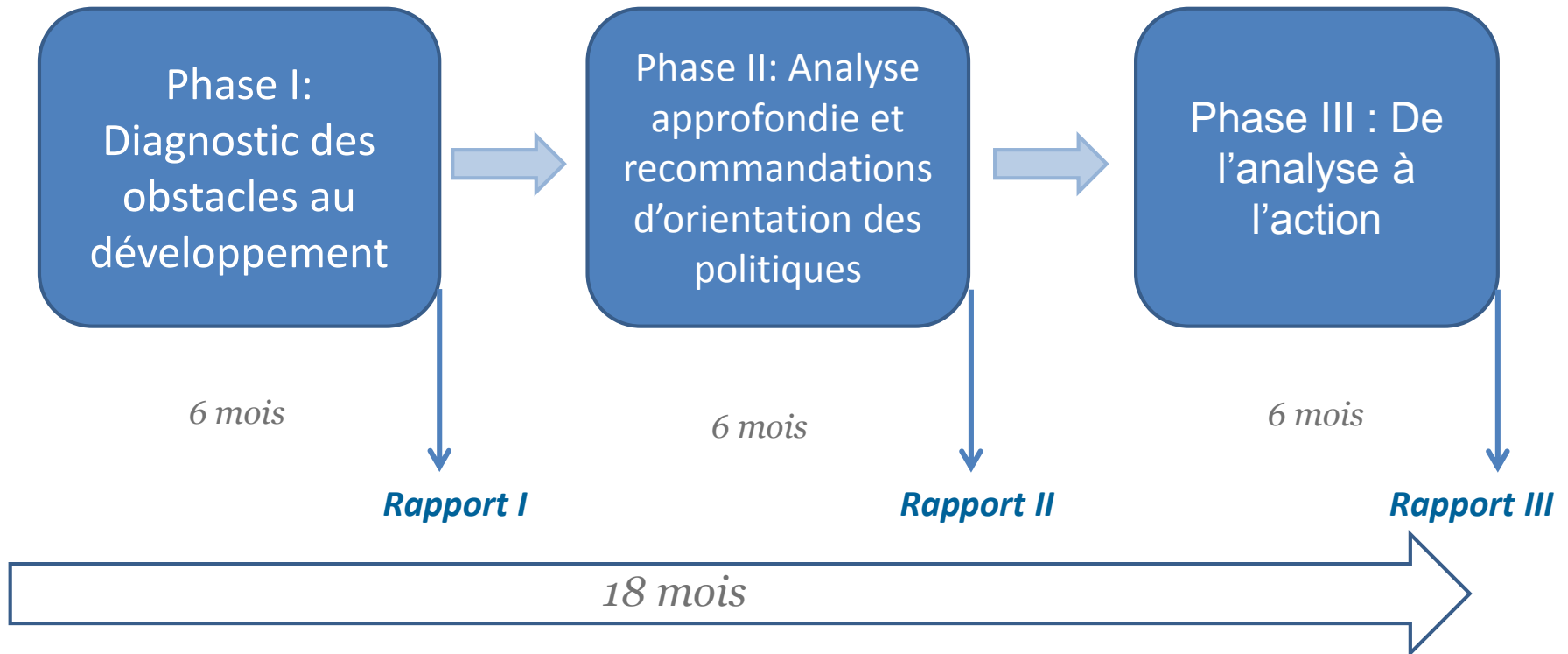


L'Examen multidimensionnel du pays ou du région

- Un soutien à l'élaboration d'une stratégie de développement multidimensionnelle et durable via:
 - L'identification des objectifs prioritaires du développement
 - L'identification des contraintes au développement
 - La formulation de recommandations de politiques
 - Le séquençage des réformes
- Objectif de “Croissance inclusive et développement durable”, via:
 - L'amélioration du bien-être des citoyens
 - Le partage des fruits de la croissance
 - La prise en compte des générations futures



L'Examen multidimensionnel du pays ou du région: Un projet en 3 phases



Cote d'Ivoire: Étude finalisé et une suite de suivi et évaluation

Sénégal: Premier phase en cours

Région: Identifier les priorités pour les réformes régionaux