



United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization

Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture

Organización  
de las Naciones Unidas  
para la Educación,  
la Ciencia y la Cultura

Организация  
Объединенных Наций по  
вопросам образования,  
науки и культуры

منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

联合国教育、  
科学及文化组织

Executive Board  
Conseil exécutif  
执行局

Consejo Ejecutivo **EX**  
Исполнительный совет  
المجلس التنفيذي

189th session / 189<sup>e</sup> session / 189<sup>a</sup> reunión / 189-я сессия / الدورة التاسعة والثمانون بعد المائة / 第一八九会议

Paris, 27 February–9 March 2012

Париж, 27 февраля–9 марта 2012 г.

Paris, 27 février–9 mars 2011

باريس، ٢٧ شباط/فبراير–٩ آذار/مارس ٢٠١٢

Paris, 27 de febrero–9 de marzo de 2012

巴黎, 2012 年 2 月 27 日–3 月 9 日

189 EX/SR.1-7

PARIS, le 6 octobre 2012

Summary records

Comptes rendus analytiques

Actas resumidas

Краткие отчеты

المحاضر المختصرة

简要记录

Quels que soient les termes utilisés dans les textes du présent recueil pour désigner les personnes exerçant des charges, mandats ou fonctions, il va de soi que les titulaires de tous les postes ou sièges correspondants peuvent être indifféremment des femmes ou des hommes.

**LISTE DES MEMBRES**

**(représentants et suppléants)**

**Présidente de la Conférence Générale – Mme Katalin BOGYAY (Hongrie)**

*(Le Président de la Conférence Générale siège en cette qualité au Conseil Exécutif avec voix consultative – Article V.A.1 (a) de l'Acte constitutif)*

**Membres**

**Afghanistan**

*Représentant* M. Mohammad FAZELLY

**Algérie**

*Représentant* M. Abdelatif RAHAL  
*Suppléants* M. Missoum SBIH  
M. Lahcène BESSIKRI  
M. Malek DJAOU  
M. Mokhtar ATTAR  
M. Fatih BOUAYAD AGHA  
Mme Tassadit AIT YAHIA

**Angola**

*Représentant* M. Joao Sebastiao TETA  
*Suppléants* M. Jose Diekumpuna SITA-N'SADISI  
M. Rolando FELICIDADES DE JESUS NETO  
M. Manuel Teodoro QUARTA  
Mme Domingas FERNANDES BAIÃO

**Arabie saoudite (Vice-Président pour le Groupe Vb)**

*Représentant* M. Ziad ALDREES  
*Suppléants* M. Abdulaziz ALSEBAIL  
M. Tariq AL MOHIZA  
M. Mansour ALOSAIMI  
Mme Hanan ANKAWI

**Autriche**

*Représentante* Mme Ursula PLASSNIK  
*Suppléants* M. Harald STRANZL  
M. Martin EICHTINGER  
Mme Elke ATZLER  
M. Clemens MANTL  
M. Helmut TICHY  
M. Gerhard DOUJAK  
Mme Katharina HÄUSLER  
Mme Eva NOWOTNY  
Mme Gabriele ESCHIG  
Mme Mona MAIRITSCH  
Mme Stephanie WINKLER  
Mme Katja WALLNER  
Mme Isabell LADIGES

**Bangladesh**

*Représentante* Mme Selina HOSSAIN  
*Suppléants* Mr Md Enamul KABIR  
M. Shah Ahmed SHAFI  
M. Md TAZUDDIN

**Barbade**

*Représentante* Mme Alissandra CUMMINS  
*(Présidente du Conseil exécutif)*  
*Suppléants* Mme Celia TOPPIN  
M. Tyrone BRATHWAITE  
Mme Joyce GRAZETTE

**Bélarus**

*Représentant* M. Uladzimir SHCHASNY  
*Suppléants* M. Aleksandr PAVLOVSKY  
Mme Inna VASILEVSKAYA  
Mme Elena KRASOVSKAYA

**Belgique (Vice-Président pour le Groupe I)**

*Représentante* Mme France CHAINAYE  
*Suppléants* M. Roger HOTERMANS  
M. Dries WILLEMS  
Mme Kristien DUBOIS  
M. Jan DE BISSCHOP  
M. Tjjs D'HOEST  
Mme An TAMPERE

**Brésil**

*Représentante* Mme Maria Laura da ROCHA  
*Suppléants* Ms Janine-Monique BUSTANI  
M. Nilo DYTZ FILHO  
M. Luciano SOUZA  
M. Ruy CIARLINI  
M. Adam JAYME MUNIZ  
M. Rodrigo MORÃES ABREU

**Burkina Faso**

*Représentant* M. Albert OUEDRAOGO  
*Suppléants* M. Joseph PARÉ  
M. Sibiri Michel OUEDRAOGO  
M. Ahmed Baba SOULAMA  
Mme Awa THIOMBIANO  
M. John Borema KABORE  
M. Étienne Songre SAWADOGO

**Chine**

*Représentant* M. HAO Ping  
*Suppléants* M. YOU Shaoshong  
M. Du Yue  
M. ZHOU Jiagui  
M. QIN Changwei  
Mme WANG Suyan  
Mme FENG Bin  
M. GAO Leyong  
Mme XIAO Ling  
M. TIAN Zhong  
Mme DONG Jianhong  
Mme YU Xiaoping  
M. HOU Jian

**Congo**

*Représentant* M. Jean-Marie ADOUA  
*(Président de la Commission du programme et des relations extérieures – PX)*  
*Suppléants* M. Gabriel BOUKOUMAKA  
M. Joseph MAKOSSO  
M. Christophe LIA  
M. Parfait Gérard AKOUALA  
M. Désiré LILONGA BOYENGA

**Cuba**

*Représentant* M. Juan Antonio FERNÁNDEZ PALACIOS  
*Suppléantes* Mme María de los Ángeles FLÓREZ  
PRIDA  
Mme Yiliam GÓMEZ SARDIÑAS  
Mme Yahina ESQUIVEL MOYNELO

#### Danemark

*Représentant* M. Uffe ANDREASEN  
*Suppléants* M. Jens DALSGAARD  
M. Poul Erik Dam KRISTENSEN  
M. Torben Kornbech RASMUSSEN  
Mme Bodil Mørkøv ULLERUP  
Mme Linda NIELSEN  
Mme Malene Nielsen MANSOUR  
Mme Dorthe WENDT  
Mme Inger SJØRSLEV

#### Djibouti (*Vice-Président pour le Groupe Va*)

*Représentant* M. Rachad FARAH  
*Suppléante* Mme Manoubia KEMALA

#### Égypte

*Représentant* M. Hussein Mostafa KHALED (*Président du Comité sur les partenaires non gouvernementaux – PNG*)  
*Suppléants* M. Mohamed Sameh AMR  
M. Mohamed EL ZAHABY  
M. Mohamed Safwat SALEM  
M. Amr RAMADAN  
M. Ahmed MEGAHED  
M. Mostafa ALABYAD

#### Émirats Arabes Unis

*Représentant* M. Abdulla ALNEAIMI  
*Suppléants* M. Fouad BOUMANSOUR  
Mme Julie FAHED

#### Équateur

*Représentant* M. Lautaro POZO  
*Suppléant* M. Claude LARA

#### Espagne

*Représentant* M. Ion DE LA RIVA  
*Suppléants* M. Servando DE LA TORRE  
M. Rafael BONETE PERALES  
M. José Antonio BLANCO FERNÁNDEZ  
M. Pio RODRÍGUEZ

#### États-Unis d'Amérique

*Représentant* M. David T. KILLION  
*Suppléants* M. Michael GUNZBURGER  
M. Rene GUTEL  
Mme Lisa JACOBSON  
Mme Kathleen KAVALEC  
M. Craig KUEHL  
M. David OSTROFF  
Mme Kelly SIEKMAN  
Mme Carolyn WILLSON

#### Ethiopie

*Représentant* M. Demeke MEKONEN  
*Suppléants* M. Teshome Toga  
M. Mitiku HAILE  
M Yamrote Alemu HAILESELISSIE

#### ex-République yougoslave de Macédoine

*Représentant* M. Agron Budjaku (*Président du Comité spécial – SP*)  
*Suppléants* M. Rafet HAJDARI  
M. Igor POPOVSKI  
Mme Elena DIMCHOVA  
M. Jovan POPOVSKI  
Mme Lidija TOPUZOVSKA

#### Fédération de Russie

*Représentante* Mme Eleonora MITROFANOVA  
*Suppléants* M. Yury KOLESNIKOV  
M. Nikolay LOZINSKIY  
M. Sergey GALAKTIONOV  
M. Konstantin VOLKOV

Mme Vera SIDOROVA  
M. Nikita SIKACHEV  
Mme Tatiana BALLYKINA  
Mme Inna ROMANCHENKO  
Mr Ivan KOBZEV

#### France

*Représentant* M. Daniel RONDEAU  
*Suppléants* M. Hubert DE CANSON  
Mme Inès DE SOUZA-LUMMAUX  
Mme Claudine SERRE  
M. Gerrit VAN ROSSUM  
Mme Béatrice D'HUART  
M. Georges VANIN  
M. Emmanuel COCHER  
Mme Julie THISSE  
Mme Hélène PETIT  
M. Jean-Paul LEFÈVRE  
M. Julien CHENIVESSE  
Mme Julie SAURET  
M. Isidore BOURSIER-MOUGENOT  
M. Jean ANDOUZE  
M. William FABVRE  
Mme Suzy HALIMI  
M. Cherif KHAZNADAR  
M. Jean-François SABOURET  
M. Pierre-Michel EISEMANN

#### Gabon

*Représentante* Mme Marie Hortense OSSAKEDJOMBO-NGOUA MEMIAGHE  
*Suppléants* M. Juste Joris TINDY-POATY  
M. Paul BEKALE  
M. Ousmanou HAMIDOU  
M. Jean Marc MINSO MI EKOME  
Mme Adeline AGIER MOUENIDIABOU

#### Gambie

*Représentante* Mme Fatou Lamin FAYE  
*Suppléants* Mme Mariama SARR-CEESAY  
Ms Fatou Mass JOBE-NJIE  
M. Moses Benjamin JALLOW  
Mr Bouacarr BOUY  
Mme Sukai BOJANG  
Mme Maty BOUY  
Mme Nancy NIANG  
Mr Kanja BAS SANNEH  
M. Cherno O. BARRY

#### Ghana

*Représentante* Mme Naana OPOKU-AGYEMANG  
*Suppléants* Mme Genevieve Delali TSEGAH  
Mme Charity AMAMOO  
M. F.K.A. ALLOTEY  
M. Kwesi AMUZU-KPENE  
M. Akwasi Abayie ADOMAKO  
M. Richie-Mike WELLINGTON

#### Grenade

*Représentante* Mme Franka ALEXIS-BERNARDINE  
*Suppléants* M. Stephen FLETCHER  
M. Hamza ALKHOLI  
Mme Chafica HADDAD  
M. Terence MOORE

#### Haiti

*Représentant* M. Joel ESPECA  
*Suppléants* Mme Marie Denise JEAN  
M. Kerby LACARRIÈRE

**Inde (Vice-Président pour le Groupe IV)**

*Représentant* M. Karan SINGH  
*Suppléants* M. Vinay Sheel OBEROI  
M. T.S. TIRUMURTHI  
M Jaipal SINGH  
Mme Yojna PATEL  
M. S. S. PANICKER  
M. Jaipal SINGH

**Indonésie**

*Représentant* M. Mohammad NUH  
*Suppléants* M. Reslan ISHAR JENIE  
M. Arief RACHMAN  
M. Carmadi MACHBUB  
M. Kacung MARIJAN  
M. Ananto Kusuma SETA  
Mme Siti Sofia SUDARMA  
M. Djoko SANTOSO  
M. Abdulla ALKAFF  
M. Taufik HANAFI  
M. Dindin WAYUDIN  
Mme Reshanty TAHAR

**Italie**

*Représentant* M. Maurizio SERRA  
*Suppléants* M. Giovanni PUGLISI  
M. Francesco MARGIOTTA BROGLIO  
M. Francesco TAFURI  
M. Michele ROSSI  
Mme Speranzina DE MATTEO  
M. Giovanni INFANTE  
M. Giovanni MINUTOLO  
Mme Marina MISITANO  
M. Enrico DE PAOLI  
M. Leonardo PIERUCCI  
M. Severo MASTRONARDI  
Mme Cristina PORZIO  
Mme Stefania MINCIO  
Mme Federica FARAONE  
Mme Francesca ZINETTI

**Japon**

*Représentant* M. Isao KISO  
*Suppléants* M. Yoshihiro NAKAYAMA  
Mme Etsuko KURIHARA  
M. Takao KURAMOCHI  
M. Takashi ASAI  
M. Takashi IMURA  
M. Tsutomu KOIZUMI  
M. Koshu KADOTA  
M. Noritsugu TAKAHASHI  
M. Yukitsugu ONO  
M. Yosuke KOBAYASHI  
M. Yoshiyuki OKABE  
M. Toshiya KAI

**Kazakhstan**

*Représentant* M. Imangali TASMAGAMBETOV (*Président  
du Comité sur les conventions et  
recommandations – CR*)  
*Suppléants* M. Olzhas SULEIMENOV  
M. Nurgalym ABDIROV  
Mme Assel UTEGENOVA  
Mme Akmaral YELESHEVA  
M. Satybaldy BURSHAKOV  
Mme Shynar ZAKIYEVA  
M. Aigul DARMENBAEVA  
Mme Aiym ZHOLDASBEKOVA

**Kenya**

*Représentant* M. Jude MATHOOKO  
*Suppléants* M. James Legilisho OLE KIYIAPI  
M. Crispus KIAMBA  
M. Jacob Ole MIARON  
M. James NYONGESA

**Malawi**

*Représentant* M. Johnnie BISIKA  
*Suppléants* Mme Brave NDISALE  
M. Francis MKANDAWIRE  
Mme Memory CHIBWANA

**Mali**

*Représentant* M. Amidou DOUCOURE  
*Suppléants* M. Youssef DEMBELE  
M. Oman B. MAIGA

**Mexique**

*Représentant* M. Carlos DE ICAZA  
*Suppléants* M. Mario CHACÓN CARRILLO  
M. Mauricio ESCANERO FIGUEROA  
M. César GUERRERO ARELLANO  
Mme Beatriz HERNÁNDEZ NARVÁEZ  
M. Ismael MADRIGAL MONÁRREZ  
Mme Luz Mariana ESPINOZA CASTILLO

**Monaco**

*Représentante* Mme Yvette LAMBIN-BERTI  
*Suppléants* Mme Corinne BOURDAS-MAGAIL  
M. Jean-Philippe VINCI  
M. Bruno LAVAGNA  
Mme Daphné LE SON  
Mme Sybille PROJETTI

**Monténégro**

*Représentante* Mme Irena RADOVIĆ  
*Suppléantes* Mme Ana RAZNATOVIĆ  
Mme Marija RAZNATOVIĆ  
Mme Dragana KANDIĆ  
Mme Esma VUKOVIĆ

**Namibie**

*Représentant* M. Stanley SIMATAA  
*Suppléants* Mme Frieda ITHETE  
Mme Trudie AMULUNGU  
M. Marius KUDUMO  
M. Seth AWA-EISEB  
M. Sageus SHIVUTE

**Nigéria**

*Représentante* Mme Mariam YALWAJI KATAGUM  
*Suppléants* M. Patrick Ozulonye OKAFOR  
M. Ayoade Adewale KEHINDE  
M. Young Macaulay O. NWAFOR  
Mme Magdalene ANENE-MAIDOH  
M. Yemi LIJADU

**Ouzbékistan**

*Représentant* M. Alisher IKRAMOV  
*Suppléants* Mme Lola TILLYAEVA  
M. Bakhromjon ALOEV  
M. Ulugbek LAPASOV

**Pakistan**

*Représentante* Mme Shahnaz WAZIR ALI  
*Suppléants* M. Shafkat SAEED  
M. Rafiuzzaman SIDDIQUI  
Mme Humaira Zia MUFTI  
M. Muhemmed AEJAZ  
M. Tahir KHUSHNOOD  
M. Muhammad IMRAN KHAN

**Papouasie-Nouvelle-Guinée**

*Représentant* M. Theo ZURENUOC  
*Suppléants* M. Yori YEI  
M. Peter P. MAGINDE  
M Alois P. TABERENG

**Pérou**

*Représentant* M. Fernando Luis CARVALLO REY  
*Suppléants* M. José Emilio BUSTINZA SOTO  
Mme Patricia Durán COTRINA  
Mme Leyla BARTET  
Mme Julia Pol PLANCHON

**République arabe syrienne**

*Représentant* M. Saleh AL RASHED  
*Suppléants* Mme Lamia CHAKKOUR  
M. Ayman RAAD  
M. Haydar ALI AHMED  
M. Nidal HASSAN  
M. M. Mohammad ABU DALLA  
M. Adel CHAKKOUR  
Mme Annie LE PADELLEC

**République de Corée**

*Représentant* M. Ki-won JANG  
*Suppléant* Mme Hye-ran Yoo

**République tchèque**

*Représentant* Mme Halka KAISEROVÁ  
*Suppléants* M. Miroslav KLÍMA  
M. Milan KUNA  
M. Petr ŠMEJKAL  
Mme Janina HŘEBÍČKOVÁ  
Mme Dominika RÁDLOVÁ  
Mme Dita LIMOVÁ  
M. Michal BENEŠ  
M. Ladislav BÁNOVEC  
M. Robert BUŘIČ  
Mme Jaroslava TLÁSKALOVÁ

**Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord**

*Représentant* M. Matthew SUDDERS (*Président de la Commission financière et administrative – FA*)  
*Suppléants* M. William John MORGAN  
M. James BRIDGE  
M. Richard JONES  
M. Ian WHITE  
Mme Andrea BLICK  
Mme Hilary IZON

**Sainte-Lucie**

*Représentante* Mme Vera LACŒUILHE  
*Suppléantes* Mme Marcia SYMPHORIEN  
Mme Josiane KHOURY

**Slovaquie (Vice-Président pour le Groupe II)**

*Représentant* M. Igor GREXA  
*Suppléants* M. Peter SOPKO  
M. Ľudovít MOLNÁR  
Mme Aurélia FÜLE  
Mme Silvia HRIVIKOVÁ  
Mme Jarmila FREAUD

**Thaïlande**

*Représentant* M. Suchart THADA-THAMRONGVECH  
*Suppléants* M. Sasithara ICHAICHANNARONG  
M. Sriyada PALIMAPHAN  
M. Viraphand VACHARATHIT  
Mme Churairat SANGBOONNUM  
Mme Orachart SUEBSITH  
Mme Duriya AMATAVIVAT

**Tunisie**

*Représentante* Mme Fatma TARHOUNI  
*Suppléants* M. Khémis CHAMMARI  
M. Mohamed Lassaad BEN LAMINE  
Mme Yosra SOUIDEN  
Mme Radhia JEBALIS

**Venezuela (République bolivarienne du)**

(*Vice-Président pour le Groupe III*)  
*Représentante* Mme Maryann del Carmen HANSON FLORES  
*Suppléants* Mme Rebeca SÁNCHEZ BELLO  
M. David OSORIO  
Mme Nawel Anahi PÉREZ  
M. Hacem MOHAMMEDI

**Viet Nam**

*Représentant* M. THANH SON NGUYEN  
*Suppléants* M. Van Quang DUONG  
M. MANH THANG NGUYEN  
M. THANH SON NGUYEN  
M. TIEN DUNG NGUYEN  
M. Duc Han CUNG

**Zimbabwe**

*Représentant* M. Ngwabi Mulunge BHEBE  
*Suppléants* M. David HAMADZIRIPI  
M. Dawson MUNJERI  
M. Themba Petros NDHLOVU  
M. Mufaro CHARAMBIRA  
M. Mennais MACHAWIRA

**Représentants et observateurs  
du système des Nations Unies  
et des organisations intergouvernementales**

**SYSTÈME DES NATIONS UNIES**

**Haut commissariat de Nations Unies pour les réfugiés (UNHCR)**

M. Philippe LECLERC  
M. William SPINDLER

**Union internationale des télécommunications (UIT)**

M. Georges DUPONT

**ORGANISATIONS INTERGOUVERNEMENTALES**

**Ligue des États arabes (LEA)**

M. Nassif HITT  
M. Bachir EL HRJANI  
Mme Rania BERRO

### Secrétariat

Mme Irina BOKOVA (Directrice générale)  
M. Getachew ENGIDA (Directeur général adjoint)  
M. Qian TANG (Sous-Directeur général pour l'éducation)  
Mme Gretchen KALONJI (Sous-Directeur général pour les sciences exactes et naturelles)  
Mme Wendy WATSON-WRIGHT (Sous-Directrice générale, Secrétaire exécutif de la Commission océanographique intergouvernementale – IOC)  
Mme Maria del Pilar ÁLVAREZ LASO (Sous-Directrice générale pour les sciences sociales et humaines)  
M. Francesco BANDARIN (Sous-Directeur général pour la culture)  
M. Jānis KĀRKLINŠ (Sous-Directeur général pour la communication et l'information)  
M. Hans D'ORVILLE (Sous-Directeur général pour la planification stratégique)  
M. Eric FALT (Sous-Directeur général pour les relations extérieures et l'information du public)  
M. Khadija ZAMMOURI RIBES (Sous-Directrice générale pour l'administration)  
Mme Lalla Aïcha BEN BARKA (Sous-Directeur général pour le Département Afrique)  
M. Ryuhei HOSOYA (Directeur exécutif du Cabinet de la Directrice générale)  
Mme Maria VICIEN-MILBURN (Conseiller juridique)  
M. Michael MILLWARD (Secrétaire du Conseil exécutif) et autres membres du Secrétariat

## ORDRE DU JOUR

### Point

#### ORGANISATION ET QUESTIONS DE PROCÉDURE

- 1 Ordre du jour, calendrier des travaux, rapport du Bureau et élection du Président du Comité sur les partenaires non gouvernementaux (NGP)
- 2 Approbation des procès-verbaux des 187<sup>e</sup> et 188<sup>e</sup> sessions
- 3 Rapport de la Directrice générale sur l'application de l'article 59 du Règlement intérieur du Conseil exécutif

#### POINTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'UN RAPPORT

- 4 Rapport de la Directrice générale sur l'exécution du Programme et budget et sur les résultats obtenus au cours de l'exercice biennal précédent (2010-2011 – 35 C/5) (projet de 37 C/3)
- 5 Rapport de la Directrice générale sur le suivi des décisions et résolutions adoptées par le Conseil exécutif et la Conférence générale à leurs sessions antérieures

*Préparation du Programme et budget pour 2014-2017 (37 C/5)*

*Mécanismes permettant d'établir un lien entre le programme quadriennal et les budgets biennaux dans le nouveau cycle de programmation*

*Mise en œuvre de la résolution 36 C/43 et de la décision 187 EX/5 relative à la Rampe des Maghrébins dans la Vieille Ville de Jérusalem*

- 6 Rapports de la Directrice générale sur des questions spécifiques

*Partie I : Décisions et activités récentes des organisations du système des Nations Unies intéressant l'action de l'UNESCO*

*Partie II : Préparation du troisième Congrès international sur l'enseignement et la formation techniques et professionnels*

- 7 Rapports des organes directeurs des programmes intergouvernementaux et des instituts de catégorie 1 de l'UNESCO

*Rapport du Conseil d'administration de l'Institut de statistique de l'UNESCO (ISU) sur les activités de l'Institut*

*Rapport du Conseil d'administration de l'Institut international de l'UNESCO pour le renforcement des capacités en Afrique (IIRCA) sur les programmes mis en œuvre en 2010-2011 et 2012-2013*

#### QUESTIONS RELATIVES AU PROGRAMME

- 8 Jérusalem et la mise en œuvre de la résolution 36 C/43 et de la décision 187 EX/11
- 9 Mise en œuvre de la décision 187 EX/12 sur « les deux sites palestiniens d'al-Haram al-Ibrahīmī/Tombeau des Patriarches à al-Khalīl/Hébron et de la Mosquée Bilāl ibn Rabāḥ/Tombe de Rachel à Bethléem »

#### Instituts et centres

- 10 Instituts et centres de catégorie 2

#### MÉTHODES DE TRAVAIL

- 11 Suivi de l'Évaluation externe indépendante de l'UNESCO et suivi par le Conseil exécutif : rapport de la Directrice générale sur les progrès accomplis dans la mise en œuvre des recommandations

#### QUESTIONS RELATIVES AUX NORMES, STATUTS ET RÈGLEMENTS

- 12 Examen des communications transmises au Comité sur les conventions et recommandations (CR) en exécution de la décision 104 EX/3.3, et rapport du Comité à ce sujet

- 13 Application des instruments normatifs

*Partie I : Suivi général*

*Partie II : Plan d'action pour le réexamen de la Recommandation sur le développement de l'éducation des adultes (1976)*

*Partie III : Recommandation de 1974 concernant la condition des chercheurs scientifiques*

#### QUESTIONS ADMINISTRATIVES ET FINANCIÈRES

##### Questions financières

- 14 Rapport de la Directrice générale sur la situation budgétaire de l'Organisation en 2010-2011 (35 C/5) à la clôture des comptes (non audités) au 31 décembre 2011, ajustements budgétaires qui découlent des dons et des contributions spéciales reçus et tableau de bord de l'exécution du programme en 2010-2011 à partir des comptes clos (non audités)



- 15 Situation financière de l'Organisation et incidences sur l'exécution du 36 C/55

Partie I : *Rapport de la Directrice générale sur la situation de trésorerie de l'Organisation*

Partie II : *Conclusions du groupe de travail créé par la Conférence générale à sa 36<sup>e</sup> session sur la nécessité de relever le niveau du Fonds de roulement sur une base volontaire*

Partie III : *Fonds d'urgence multidonateurs spécial pour les programmes prioritaires et les initiatives de réforme de l'UNESCO au titre du 35 C/5 et du 36 C/5*

#### **Questions relatives à la gestion**

- 16 Service d'évaluation et d'audit (IOS) : rapport annuel 2011

- 17 Suivi des recommandations du Commissaires aux comptes : procédures de recrutement et de cessation de service, et point sur les mesures de départs négociés

#### **QUESTIONS GÉNÉRALES**

- 18 Relations avec les États membres, les organisations intergouvernementales et les partenaires non gouvernementaux

Partie I : *Relations avec les partenaires non gouvernementaux*

Partie II : *Forum universel des cultures – Naples 2013 : projet d'accord-cadre entre l'UNESCO et la Fondazione Forum Universale delle Culture di Napoli*

Partie III : *Invitations à la réunion des États-parties à la Convention de 1970 concernant les mesures à prendre pour interdire et empêcher l'importation, l'exportation et le transfert de propriété illicites des biens culturels*

Partie IV : *Invitations à la cinquième Conférence internationale des ministres et hauts fonctionnaires responsables de l'éducation physique et du sport*

- 19 Application de la résolution 36 C/81 et de la décision 187 EX/41 concernant les institutions éducatives et culturelles dans les territoires arabes occupés

- 20 Rapport de la Directrice générale sur la reconstruction et le développement de Gaza : application de la décision 187 EX/42

- 21 Prix international UNESCO-Obiang Nguema Mbasogo pour la recherche en sciences de la vie

- 22 Dates de la 190e session et liste provisoire des questions que le Conseil exécutif aura à traiter à sa 190e session

#### **POINTS SUPPLÉMENTAIRES**

- 23 Proposition concernant la création, à Sri Lanka, d'un centre sud-asiatique pour le perfectionnement des enseignants, en tant que centre de catégorie 2 placé sous l'égide de l'UNESCO

- 24 Réponse de l'UNESCO à la situation en République arabe syrienne

**TABLE DES MATIÈRES**

<i>Point</i>	<i>Page</i>
<b>Première séance – jeudi 1<sup>er</sup> mars 2012 à 10 h 10</b>	
	1
<b>OUVERTURE DE LA 189<sup>e</sup> SESSION</b> .....	1
<b>ORGANISATION ET QUESTIONS DE PROCÉDURE</b> .....	2
1 Ordre du jour, calendrier des travaux, rapport du Bureau et élection du Président du Comité sur les partenaires non gouvernementaux .....	2
2 Approbation des procès-verbaux des 187 <sup>e</sup> et 188 <sup>e</sup> sessions .....	10
<b>POINTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'UN RAPPORT</b> .....	10
4 Rapport de la Directrice générale sur l'exécution du Programme et budget et sur les résultats obtenus au cours de l'exercice biennal précédent (2010-2011 – 35 C/5) (projet de 37 C/3) .....	10
5 Rapport de la Directrice générale sur le suivi des décisions et résolutions adoptées par le Conseil exécutif et la Conférence générale à leurs sessions antérieures .....	10
<b>QUESTIONS ADMINISTRATIVES ET FINANCIÈRES</b> .....	10
15 Situation financière de l'Organisation et incidences sur l'exécution du 36 C/5 ( <i>suite</i> ) .....	10
<i>Introduction par la Directrice générale au débat plénier</i> .....	10
<b>Deuxième séance – jeudi 1<sup>er</sup> mars 2012 à 14 h 40</b>	
	19
Rapport oral de la Présidente du Groupe préparatoire ad hoc pour la 189 <sup>e</sup> session du Conseil exécutif .....	19
<b>POINTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'UN RAPPORT (<i>suite</i>)</b> .....	21
4 Rapport de la Directrice générale sur l'exécution du Programme et budget et sur les résultats obtenus au cours de l'exercice biennal précédent (2010-2011 – 35 C/5) (projet de 37 C/3) ( <i>suite</i> ) .....	21
5 Rapport de la Directrice générale sur le suivi des décisions et résolutions adoptées par le Conseil exécutif et la Conférence générale à leurs sessions antérieures ( <i>suite</i> ) .....	21
<b>QUESTIONS ADMINISTRATIVES ET FINANCIÈRES (<i>suite</i>)</b> .....	21
15 Situation financière de l'Organisation et incidences sur l'exécution du 36 C/5 ( <i>suite</i> ) .....	21
<i>Débat plénier</i> .....	21
<b>Troisième séance – vendredi 2 mars 2012 à 9 h 40</b>	
	59
<b>POINTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'UN RAPPORT (<i>suite</i>)</b> .....	59
4 Rapport de la Directrice générale sur l'exécution du Programme et budget et sur les résultats obtenus au cours de l'exercice biennal précédent (2010-2011 – 35 C/5) (projet de 37 C/3) ( <i>suite</i> ) .....	59
5 Rapport de la Directrice générale sur le suivi des décisions et résolutions adoptées par le Conseil exécutif et la Conférence générale à leurs sessions antérieures ( <i>suite</i> ) .....	59
<b>QUESTIONS ADMINISTRATIVES ET FINANCIÈRES (<i>suite</i>)</b> .....	59
15 Situation financière de l'Organisation et incidences sur l'exécution du 36 C/5 ( <i>suite</i> ) .....	59
<i>Débat plénier (<i>suite</i>)</i> .....	59

<i>Point</i>	<i>Page</i>
<b>Quatrième séance – vendredi 2 mars 2012 à 14 h 40</b>	
<b>POINTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'UN RAPPORT (suite)</b> .....	89
4 Rapport de la Directrice générale sur l'exécution du Programme et budget et sur les résultats obtenus au cours de l'exercice biennal précédent (2010-2011 – 35 C/5) (projet de 37 C/3) (suite) .....	89
5 Rapport de la Directrice générale sur le suivi des décisions et résolutions adoptées par le Conseil exécutif et la Conférence générale à leurs sessions antérieures (suite) .....	89
<b>QUESTIONS ADMINISTRATIVES ET FINANCIÈRES (suite)</b> .....	89
15 Situation financière de l'Organisation et incidences sur l'exécution du 36 C/5 (suite) .....	89
<i>Débat plénier (suite)</i> .....	89
<i>Réponse par la Directrice générale sur le débat plénier</i> .....	93
<i>Questions et réponses avec la Directrice générale sur le débat plénier</i> .....	106
<b>Cinquième séance – vendredi 2 mars 2012 à 14 h 40</b>	
Journée internationale des femmes .....	111
<b>SÉANCES PRIVÉES</b> .....	114
Annnonce relative à la séance privée tenue le jeudi 8 mars 2012 .....	114
<b>ADOPTION DES PROJETS DE DÉCISION RECOMMANDÉS AU CONSEIL EXÉCUTIF</b> .....	114
Comité sur les conventions et recommandations (CR) : rapport et projets de décision recommandés au Conseil exécutif (points <b>13 Parties I, II et III</b> ) .....	114
Comité spécial (SP) : rapport et projet de décision recommandé au Conseil exécutif (point <b>14 Partie I</b> ) .....	117
Comité sur les partenaires non gouvernementaux (PNG) : rapport et projet de décision recommandé au Conseil exécutif (point <b>18 Partie I</b> ) .....	118
Annnonce du décès d'une personnalité éminente .....	120
<b>Sixième séance – vendredi 2 mars 2012 à 14 h 40</b>	
Annnonce relative aux publications .....	123
Communication des associations du personnel de l'UNESCO .....	123
<b>POINTS DEVANT FAIRE L'OBJET D'UN RAPPORT</b> .....	123
2 Approbation des procès-verbaux des 187 <sup>e</sup> et 188 <sup>e</sup> sessions .....	123
<b>ORGANISATION DES TRAVAUX (suite)</b> .....	123
<b>ADOPTION DES PROJETS DE DÉCISION RECOMMANDÉS AU CONSEIL EXÉCUTIF (suite)</b> .....	123
Commission du programme et des relations extérieures (PX) : rapport et projets de décision recommandés aux Conseil exécutif (points <b>5, 7, 8, 9, 18 Partie III, 19, 20</b> ) .....	123
Commission financière et administrative (FA) : rapport et projets de décision recommandés aux Conseil exécutif (points <b>14, 15 Parties II et III, 17</b> ) .....	126
<b>Annexe</b> : Détails des votes sur les projets de décision concernant la Palestine en Commission du programme et des relations externes (PX) le lundi 5 mars 2012, et déclarations <i>in extenso</i> à ce sujet .....	129

<i>Point</i>	<i>Page</i>
<b>Septième séance – vendredi 2 mars 2012 à 14 h 40</b>	133
Questions soulevées par les associations du personnel de l'UNESCO en relation avec le projet de décision sur le point <b>15 Partie I Add.</b> (ressources humaines) .....	133
<b>ADOPTION DES PROJETS DE DÉCISION RECOMMANDÉS AU CONSEIL EXÉCUTIF (suite)</b> .....	133
Rapport de la réunion conjointe de la Commission du programme et des relations extérieures (PX) et de la Commission financière et administrative (FA) : projets de décision recommandés au Conseil exécutif (points <b>4, 5, 6 Parties I et II, 10, 11, 15 Partie I et Add.-Add.3, 16, 18 Partie II, 21, 23, 24</b> ) .....	133
22 Dates de la 190 <sup>e</sup> session et liste provisoire des questions que le Conseil exécutif aura à traiter à sa 190 <sup>e</sup> session .....	143
Prochaine réunion d'information .....	144
<b>CLÔTURE DE LA 189<sup>e</sup> SESSION</b> .....	144
<b>ANNEXES – RÉUNION CONJOINTE DES COMMISSIONS PX ET FA LE MERCREDI 8 MARS 2012 : DÉCLARATIONS <i>IN EXTENSO</i></b> .....	147
<b>Annexe I</b> – Point 21: Prix international UNESCO-Obiang Nguema Mbasogo pour la recherche en sciences de la vie	147
<b>Annexe II</b> – Point 24: La situation dans la République arabe syrienne.....	159

## PREMIÈRE SÉANCE

Jeudi 1<sup>er</sup> mars 2012 à 10 h 10

Présidente : Mme Cummins

### OPENING OF THE 189th SESSION OF THE EXECUTIVE BOARD

#### 1.1 **The Chair** *in extenso*:

Madam President of the General Conference, Madam Director-General, Distinguished Members of the Executive Board, Excellencies, dear colleagues, I would like to warmly welcome you to the 189th session of the Executive Board and to take this opportunity to reiterate my gratitude for the confidence you have placed in me as Chairperson of the Board for the 2012-2013 biennium.

1.2 As decided by the Board at its 188th session and further to the proposal of the Director-General, this session is being convened earlier than usual so that we may monitor and take the necessary decisions to address the difficult financial circumstances currently faced by the Organization. Consequently, the number of items on the agenda for the session has been significantly reduced to enable us to focus our debates on the critical issues at hand. I would like to acknowledge the efforts of the Bureau, and especially the Vice-Chairs, in keeping this session's agenda streamlined for that purpose. I would also like to recognize the efforts of the Working Group on the Working Capital Fund and its constructive recommendations to the Board on the issue, and to thank you, Madam President of the General Conference, for presiding over this important work. I would furthermore like to acknowledge the work completed by the Board's Ad Hoc Preparatory Group before this session. As you will recall, the Ad Hoc Preparatory Group was established on an experimental basis to support the preparation of the work of the PX and FA Commissions of the Executive Board, in response to the recommendations of the independent external evaluation of UNESCO. It is important to remember that the purpose of the exercise is to provide an opportunity for all Member States to discuss selected agenda items prior to Board sessions so as to have more focused and strategic debates on those items during its sessions. I will be inviting the Chair of the Ad Hoc Preparatory Group to present her oral report to the Board later this morning, and I would strongly encourage all Members to review their interventions on specific items in light of the outcomes of the Group's deliberations.

1.3 As we are all aware, since the 36th session of the General Conference, the Director-General has been taking stringent measures to address the drastic shortfall in funding for the approved Programme and Budget for 2012-2013 (36 C/5). In this sense, the role of the Executive Board as the steward of the Organization is increasingly critical, especially if we are to anticipate a worst-case scenario in which these financial difficulties continue to affect us throughout the biennium. Consequently, as it is continually requesting the Director-General to cut administrative and staffing costs within the Secretariat, the Board should also engage in serious reflection on steps to reduce its own costs, including expenditure items incurred by individual Board Members and taking into consideration the conclusions of the Special Committee (SP) yesterday. I would further like to note the actions already taken by the Secretariat to reduce its operating costs for Executive Board sessions, namely a reduction in the total number of meeting days for the current biennium from 70 to 51, a 10% reduction in staff costs; a reduction in hospitality and reception costs, as well as in temporary assistance, greater outsourcing of

document translation; non-renewal of IT equipment, and the elimination of staff travel and of flowers for the Board. Rest assured that I will be actively exploring other ways of identifying further possibilities for cost reductions, while maintaining the quality of the Board's work, during my tenure as Chair. Furthermore, we must ensure that the reform efforts being undertaken by the Organization, based on the extensive recommendations of the independent external evaluation of UNESCO, are not derailed because of our current predicament. Indeed, this will be an opportunity for the Organization to deepen the reform process and to emerge stronger from the crisis. In this regard, it is important to note that during this biennium, the Board is being called upon to monitor the implementation of the field network reform in Africa and the Arab States, as well as to review the progress made on the Organization's human resources management strategy and action plan for 2011-2016. Moreover, this Board will also be steering the Organization's transition from a biennial to a quadrennial planning cycle.

1.4 The roadmap prepared by the Director-General on how the Organization should move forward in view of its current challenges is important for the Board to consider. However, I would urge UNESCO to develop a longer-term vision, beyond our current quagmire, in order to ensure that the Organization fulfils its mandate in a rapidly evolving world. We need to be cognizant of the forthcoming 2015 milestone for the United Nations Millennium Development Goals (MDGs), and to ensure that UNESCO is actively engaged in the post-2015 reflection on the next steps within the international development agenda. We should also pay particular attention to the fact that not all the MDGs will be achieved by 2015, and reinforce our efforts in that regard. Consequently, during this biennium the Board will have the task of debating and monitoring the role of UNESCO as the global coordinator and lead agency in education for all (EFA). This should lead to further reflection on the Organization's contribution to the post-2015 education agenda, including the role of technical and vocational education and training in sustainable development. Similarly, the role of culture as an accelerator for all the MDGs had largely been forgotten or minimized within the international development framework until UNESCO intervened to underscore the inextricable links between culture and development. As a result, the international development community has finally recognized the limitations of imposing a single development model on different world cultures, and has started to make progress in harnessing culture for the achievement of the MDGs. This includes promoting the role of cultural industries in alleviating poverty, creating culturally appropriate curricula to achieve quality education, applying socio-cultural approaches to the design of national and local health infrastructures, and drawing on traditional knowledge as a key resource for the sustainable management of the environment. This aspect of UNESCO's contribution to the MDGs is critical and should be maintained beyond 2015.

1.5 Moreover, I must point out that UNESCO's mandate goes beyond education and culture, and that the Organization has been glaringly absent from other areas relating to the MDGs. We must ensure that this unfortunate situation is not repeated and that the Organization is fully engaged in post-2015 reflections within all of its fields of competence. UNESCO needs to reassert its role within the United Nations family as a builder of peace through education, the natural sciences, social and human sciences, culture and communication. UNESCO needs to help steer the international discourse

towards the tenets of sustainable and holistic development in the next phase of global development. If this does not happen, it is a certainty that the effects of unsustainable development will increasingly fuel international tensions and conflicts. This is a necessary consideration for the Board in the coming biennium, especially in terms of providing strategic guidance to the Secretariat with respect to document 36 C/5 Approved, and in preparing for the next C/4 and C/5 documents.

1.6 It is therefore very clear that UNESCO must aggressively promote the centrality of its mandate at the forthcoming United Nations Conference on Sustainable Development (Rio+20). The Organization's call for the building of green societies and green economies, in my opinion, is a step in the right direction. This will require new ways of thinking for the transition to sustainable lifestyles and consumption and production patterns, and deserves the full support of all Member States. I would also like to commend UNESCO's collaboration with United Nations Academic Impact, the United Nations Environment Programme (UNEP), the United Nations University (UNU) and the Global Compact secretariat in the preparation of a declaration on higher education for sustainable development for the Rio+20 Conference, where UNESCO will be mobilizing its higher education network to embed sustainability in the core practices and operations of universities. This is a partnership model which UNESCO might find appropriate for its other fields of competence.

1.7 Another crucial and timely input from UNESCO to the Conference is its initiative on the "blue economy". The use of ocean resources has been integral to global economic growth and should be fully incorporated into the sustainable development and green economy concepts. It is of particular concern that many developing countries, in particular small island developing States (SIDS), still lack the scientific and management technologies and knowledge to manage their marine areas effectively. In this sense, capacity-building for all coastal States should be a key priority to consider at the Rio+20 Conference. Furthermore, there should also be greater resonance in the Organization's work with the outcomes of the Ministerial Round Table on Ocean Governance held during the 35th session of the General Conference in 2009.

1.8 We must also recall that this year is the 40th anniversary of the World Heritage Convention, and that the theme for the anniversary is "World Heritage and Sustainable Development: the Role of Local Communities". This provides crucial recognition of the threat faced by World Heritage properties from environmental and socio-economic pressures, and that the goals and actions of the Convention are essential for sustainable development. The outcomes of deliberations on that theme, together with UNESCO's initiative on culture and development, should also inform international reflections on the post-2015 global development agenda.

1.9 In a similar vein, we should further recall that this year is also the 20th anniversary of the Memory of the World Programme. The importance of preserving documentary heritage, both digital and non-digital, as the embodiment of the memory of humanity should not be underemphasized. These efforts feed into the building of the knowledge society and highlight the need to learn from our predecessors in order to chart a course for a better future for all of humanity.

1.10 It is common knowledge that within the international diplomatic arena there are times of tension when countries take opposing positions on certain issues. UNESCO is, of course, not immune to such tensions, and it is sometimes necessary to take a stand to defend the Organization's values. It is a cherished tradition of UNESCO to reach decisions by consensus, because we collectively believe that the important work on education, science, culture and communication contributes to the betterment of all humanity, regardless of political issues between and among nations. Nevertheless, we must have the courage to take decisions that are firmly grounded in ethics, for that is what is required of a standard-setter; decisions which stem from our conscience about what is best for the Organization and for the world, and which are not merely driven by financial or political considerations. I would argue that even when consensus is not possible, and when governments are not talking to each other, it does not diminish the fact that UNESCO provides a unique platform in education, science, culture and communication for dialogue to continue between and among peoples, sowing the seeds of peace for the future. That is why we strive to build the defences of peace in the minds of human beings; that is why we are the conscience of the United Nations system; that is why we exist. As we move forward in our reform efforts and look towards our vision for the future, we must never forget this.

1.6 This being the auspicious Year of the Water Dragon in the Chinese lunar calendar, it is supposed to be a great year to realize one's hopes and dreams and to transform oneself for the better. Thus, we should pursue our hopes and dreams for the Organization with vigour so that we might emerge as a stronger force for peace in the world. With that in mind, I wish us all a constructive and productive session and am pleased to declare open the 189th session of the Executive Board. Thank you.

#### **ORGANIZATIONAL AND PROCEDURAL MATTERS**

##### **Item 1: Agenda, timetable of work, report of the bureau, and election of the Chair of the Committee on Non-Governmental Partners (NGP)**

(189 EX/1 Prov. Rev.; 189 EX/2; 189 EX/INF.1)

##### ***Adoption of the agenda (189 EX/1 Prov. Rev.)***

2.1 **The Chair** informed the Board that the provisional agenda and timetable of work had been despatched to all Members, in accordance with Rule 5.1 of the Rules of Procedure of the Executive Board, on 1 February 2012. Pursuant to Rule 6, the provisional agenda had since been revised to reflect technical changes, and to take into account the election of a new chairperson for the Committee on Non-Governmental Partners (NGP). That election could be held towards the end of the session, which would give Group V(b) time to identify another candidate; and the Committee would be chaired in the interim by the Vice-Chair of Group IV, the representative of India.

2.2 The delegation of Egypt had requested that a new item, entitled "International Manuscript Day", be included in the agenda. The Bureau, in response to the Board's call to keep the number of agenda items at the current session to a minimum, and in view of the fact that the final decision on International days lay with the General Conference, had decided against recommending its inclusion. A full list of the 19 Member States supporting the item had been submitted and could be obtained from the Secretariat.

3.1 **Г-жа Митрофанова** (Российская Федерация)  
*полный текст:*

Уважаемая Председатель Исполнительного совета, уважаемая Генеральный директор, уважаемые дамы и господа, ваши превосходительства! В соответствии с решением Генеральной конференции и 188-й сессии Исполнительного совета на рассмотрение 189-й сессии планировалось внести вопросы, которые связаны с крайне сложным финансовым положением Организации и реформой ее деятельности. Такой подход был обозначен Председателем Исполнительного совета на 188-й сессии и единодушно поддержан государствами-членами. Затем мы получили циркулярное письмо, в котором Председателем был предложен ограниченный круг вопросов для рассмотрения на данной сессии, причем на 190-ю сессию были перенесены важные вопросы текущей деятельности Организации. В то же время мы видим, что в проекте повестки дня текущей сессии появились вопросы, которые выходят за рамки не только этой договоренности, но и самого мандата ЮНЕСКО, те вопросы, которые политизируют работу Исполнительного совета. Я в первую очередь говорю о пункте 24 повестки дня «Реагирование ЮНЕСКО на ситуацию в Сирийской Арабской Республике». Напомню, что обсуждение сирийского вопроса проходит сейчас в Женеве в рамках Совета ООН по правам человека, где и место этому вопросу. Российская Федерация не поддерживает эту идею обсуждения положения с правами человека в Сирии в рамках ЮНЕСКО. Прошу поставить на голосование вопрос об исключении из повестки дня 189-й сессии Исполнительного совета пункта 24 «Реагирование ЮНЕСКО на ситуацию в Сирийской Арабской Республике». Спасибо.

(3.1) **Mme Mitrofanova** (Fédération de Russie)  
*in extenso (traduction du russe) :*

Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Directrice générale, Mesdames et Messieurs, Excellences. Comme convenu par la Conférence générale puis par le Conseil exécutif à sa 188<sup>e</sup> session, il était prévu de soumettre à l'examen du Conseil à sa 189<sup>e</sup> session des questions relatives à la situation financière extrêmement difficile de l'Organisation ainsi qu'à la réforme de cette dernière. C'est l'approche qui a été suggérée par la Présidente du Conseil exécutif à sa 188<sup>e</sup> session et qui a recueilli le soutien unanime des États membres. Puis nous avons reçu une lettre circulaire dans laquelle la Présidente proposait un nombre limité de points à examiner à la présente session. L'examen des questions importantes touchant aux activités actuelles de l'Organisation était par ailleurs reporté à la 190<sup>e</sup> session. Or nous constatons qu'apparaissent sur l'ordre du jour provisoire de la présente session des questions qui sortent non seulement du cadre de cet arrangement, mais aussi de celui du mandat de l'UNESCO, des questions qui politisent les travaux du Conseil exécutif. Je veux parler en premier lieu du point 24 de l'ordre du jour « Réponse de l'UNESCO à la situation en République arabe syrienne ». Je rappelle que la question syrienne est actuellement examinée à Genève par le Conseil des droits de l'homme de l'ONU, qui est l'enceinte indiquée à cet effet. La Fédération de Russie n'est pas favorable à un examen de la situation des droits de l'homme en République arabe syrienne dans le cadre de l'UNESCO. Je demande que soit mis aux voix le retrait du point 24 « Réponse de l'UNESCO à la situation en République arabe syrienne » de l'ordre du

jour de la 189<sup>e</sup> session du Conseil exécutif. Je vous remercie.

4. **Mr Singh** (India) *in extenso:*

We all share the deep concern felt by Member States and around the world for the unfortunate events in the Syrian Arab Republic. However, we are of the view that this is not the appropriate forum to consider this. The appropriate forum is the United Nations, which is seized of the matter, and the Human Rights Commission in Geneva. I do not think that we should be spending our time here on an issue like this when you have called us particularly to discuss your administrative and financial problems. That is the area upon which we should concentrate rather than becoming involved in issues already being looked into by the appropriate forums. Thank you.

السيد السبتي (المملكة العربية السعودية) *النص الكامل:*  
معالي رئيسة المجلس، معالي رئيسة المؤتمر العام، معالي المديرية العامة للمنظمة، أصحاب السعادة السفراء، إن وفد بلادي، المملكة العربية السعودية، وهو يرى الأوضاع المساوية في الجمهورية العربية السورية الشقيقة، لا يرى إمكانية تأجيل البند الخاص بالجمهورية العربية السورية في دورتنا الحالية تحت أي مبرر، وخاصة أنه لن يتم بحث الأمور السياسية ولكن سوف يتم بحث الأمور العلمية والثقافية والتربوية. ولذا فإنني أتخفظ على تأجيل مناقشة هذا البند، وأمل الاستمرار في إدراجه في جدول الأعمال. شكرًا.

(5) **M. Al Sabti** (Arabie saoudite) *in extenso*  
*(traduit de l'arabe) :*

Madame la Présidente du Conseil, Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Directrice générale de l'Organisation, Mesdames et Messieurs les Ambassadeurs, compte tenu de la situation dramatique en République arabe syrienne, pays frère, la délégation de mon pays, l'Arabie saoudite, estime que rien, durant la présente session, ne saurait justifier le report de l'examen du point concernant la République arabe syrienne, d'autant qu'il s'agit d'examiner des questions éducatives, scientifiques et culturelles et non politiques. Je ne suis donc pas favorable à ce que l'on reporte l'examen de ce point qui, je l'espère, sera maintenu à l'ordre du jour. Merci.

6. **Sr. Fernández Palacios** (Cuba) *in extenso:*

Señora Presidenta: el Consejo se convocó en esta fecha temprana para atender con urgencia la difícil situación financiera de la UNESCO de resultados de las medidas unilaterales y el chantaje financiero del principal contribuyente de esta Organización. Ese es nuestro principal objetivo. La propuesta de incluir un nuevo punto en nuestro orden del día para debatir la situación en la República Árabe Siria y excluir a ese país de su membresía en órganos de la UNESCO intenta distraer el foco de nuestra atención, e introduce una indeseada politización de nuestros debates y un muy poco disimulado revanchismo. No son los derechos humanos lo que motiva esta solicitud. Los derechos humanos son sólo el pretexto de quienes desean repetir el libreto del cambio de régimen, creando las condiciones para una intervención extranjera y nuevas aventuras bélicas en la ya convulsa región del Medio Oriente. Vistas las experiencias y los precedentes recientes, conocidos los dobles raseros y la belicosidad de la OTAN, consciente también de la manipulación mediática y el papel de ciertos medios, que actúan más como armas de combate que como fuentes de información, Cuba rechaza tajantemente la inclusión del punto 24 en nuestro orden del día. Dicho alto y claro: no podemos apoyar esta propuesta y votaremos en contra de la misma. Al propio tiempo, Cuba

continuará siguiendo con atención los acontecimientos en la República Árabe Siria y su repercusión internacional. Compartimos la preocupación por las pérdidas de vidas humanas en actos de violencia generalizada, pero reiteramos nuestro rechazo categórico a cualquier forma de intervención extranjera directa o indirecta, incluido el apoyo logístico a grupos armados irregulares. Confiamos en la capacidad del pueblo y el Gobierno sirios para resolver sus problemas internos y poner fin, mediante el diálogo y la negociación, a la violencia fratricida. Continuaremos también apoyando los esfuerzos genuinos que realizan algunos países para poner fin a la violencia en la República Árabe Siria. El papel de la comunidad internacional y de la UNESCO, que nos incluye a todos, es prestar ayuda para salvaguardar la paz y contribuir a la reconciliación, y no atizar los conflictos ni arrinconar a ninguna de las partes. Muchas gracias.

(6) **M. Fernández Palacios (Cuba) in extenso**  
(traduit de l'espagnol) :

Madame la Présidente, le Conseil a été convoqué à une date avancée pour s'occuper en urgence de la situation financière difficile dans laquelle se trouve l'UNESCO en raison des mesures unilatérales qu'a prises le principal contributeur de cette Organisation et du chantage financier auquel il s'est livré. Tel est notre objectif premier. La proposition d'inscrire un nouveau point à notre ordre du jour pour débattre de la situation en République arabe syrienne et exclure ce pays de certains organes de l'UNESCO vise à détourner notre attention et introduit dans nos débats une politisation indésirable, doublée d'un esprit de revanche à peine dissimulé. Ce ne sont pas les droits de l'homme qui motivent cette demande. Les droits de l'homme ne servent que de prétexte à ceux qui souhaitent rejouer la partition du changement de régime, créant les conditions d'une intervention étrangère et de nouvelles aventures guerrières dans un Moyen-Orient déjà en effervescence. Au vu des expériences et précédents récents, et connaissant la tendance à faire « deux poids deux mesures » et le caractère belliqueux de l'OTAN, Cuba, consciente également de la manipulation médiatique et du rôle de certains médias comme armes de combat davantage que comme sources d'information, refuse catégoriquement l'inscription du point 24 à notre ordre du jour. Que ce soit dit haut et fort : nous ne pouvons pas soutenir cette proposition et nous voterons contre. Dans le même temps, Cuba continuera de suivre avec attention les événements qui se déroulent en République arabe syrienne et leurs répercussions internationales. Nous partageons les préoccupations qui ont été exprimées devant les pertes humaines provoquées par des actes de violence généralisés, mais nous réaffirmons notre refus catégorique de toute forme d'intervention étrangère directe ou indirecte, y compris un appui logistique à des groupes armés irréguliers. Nous avons confiance dans la capacité du peuple et du Gouvernement syriens de résoudre leurs problèmes intérieurs et de mettre fin, par le dialogue et la négociation, à la violence fratricide. Nous continuerons également de soutenir les efforts sincères déployés par certains pays pour mettre un terme à la violence en République arabe syrienne. Le rôle de la communauté internationale et de l'UNESCO, dont nous sommes tous membres, est d'aider à sauvegarder la paix et de contribuer à la réconciliation ; il n'est pas d'attiser les conflits ou de mettre au ban l'une quelconque des parties. Je vous remercie.

7. **Mme da Rocha (Brésil) in extenso :**

Madame la Présidente, quelle réponse l'UNESCO peut-elle apporter aujourd'hui aux préoccupations soulevées par la situation en République arabe syrienne ? Avec tout le respect dû aux cosignataires de cette proposition, je répondrai : aucune qui ne soit décisive à moins que l'UNESCO, avec profondeur et urgence, ne trouve au préalable une solution pour surmonter sa crise financière. Cette crise, par sa gravité, remet en question la capacité même de l'Organisation d'assurer le minimum requis par ses programmes essentiels. Pour continuer à être visible et respectée sur la scène internationale, l'UNESCO doit tout d'abord survivre. C'est la raison pour laquelle nous avons décidé d'avancer cette session du Conseil. La crise de l'UNESCO ne sera résolue que par l'UNESCO elle-même. Aucun autre organisme international ne fait face au défi auquel l'UNESCO est confrontée du fait de la suspension du paiement des sommes dues par son plus gros contributeur. À cela s'ajoutent les incertitudes de la crise économique mondiale et ses éventuelles répercussions plus graves encore sur le budget de notre Organisation. La question de la République arabe syrienne, en revanche, peut être traitée par d'autres instances multilatérales où nos pays sont également représentés, comme le rappellent eux-mêmes les auteurs de la proposition. Elle l'est déjà. Nous sommes convaincus que cette session doit être consacrée à une tâche fondamentale qui ne peut être repoussée, à savoir garantir la survie de l'UNESCO et rétablir sa capacité d'agir de manière concrète et constructive sur les grandes questions de notre temps. Merci Madame la Présidente.

8. **尤先生 (中国) 发言全文 :**

主席女士，本届执行局会议之所以提前召开，主要是要研究教科文组织如何应对目前面临的财政困难的紧迫问题。中方支持俄罗斯联邦等国的建议，反对将原临时议程中的项目 24 列入正式会议议程。谢谢。

(8) **M. You (Chine) in extenso**  
(traduit du chinois) :

Madame la Présidente, si la présente session a été convoquée plus tôt qu'à l'accoutumée, c'est essentiellement pour débattre de la question urgente de savoir comment l'UNESCO doit faire face à ses difficultés financières. La Chine appuie la recommandation faite par la Fédération de Russie et d'autres pays, qui s'opposent à l'inscription du point 24 à l'ordre du jour officiel de la session. Je vous remercie.

9. **Sra. Sánchez Bello (República Bolivariana de Venezuela) in extenso:**

Señora Presidenta: la República Bolivariana de Venezuela rechaza categóricamente las presiones a las cuales ha sido sometido este Consejo Ejecutivo para incluir en su orden del día la situación de la República Árabe Siria. Consideramos que la UNESCO no es la instancia competente para conocer de este tema, el cual está siendo analizado y discutido en otros foros del sistema de las Naciones Unidas. Este Consejo Ejecutivo fue convocado con anterioridad a la fecha ordinaria justamente para estudiar la grave crisis financiera que atraviesa esta Organización por el déficit presupuestario que arrastra. Las discusiones de este Consejo deben concentrarse en el análisis de las consecuencias de la crisis financiera sobre los programas de esta Organización. La UNESCO se encuentra en un punto de inflexión en el cual nosotros, los Estados Miembros, debemos imperativamente reflexionar sobre el papel que debe jugar la Organización en función de su mandato



constitucional. Ante la eliminación de programas fundamentales que constituyen los pilares de esta institución de nobles propósitos, de esta casa que vence las sombras, no podemos consagrar nuestros debates a temas que no son propios de esta Organización y, por tanto, no debemos plantearlos en este foro. Frente a la grave crisis que afecta actualmente a Siria, la República Bolivariana de Venezuela expresa su profunda solidaridad con el pueblo sirio y con su Gobierno y comparte el dolor por las víctimas inocentes. El Gobierno Bolivariano de Venezuela apoya la resolución pacífica de los conflictos e insiste en la importancia y la necesidad del diálogo para resolver las diferencias sin recurso a la fuerza. Mediante el diálogo, la UNESCO debe ayudar a la República Árabe Siria a resolver pacíficamente la crisis actual, acompañándola hacia una transición democrática no violenta, pero no estamos de acuerdo en incluir el punto **24** sobre la situación de la República Árabe Siria en el orden del día de este Consejo Ejecutivo. Gracias, señora Presidenta.

(9) **Mme Sánchez Bello** (République bolivarienne du Venezuela) *in extenso* (traduit de l'espagnol) :

Madame la Présidente. La République bolivarienne du Venezuela condamne catégoriquement les pressions exercées sur le Conseil exécutif afin qu'il inscrive à son ordre du jour la question de la situation en République arabe syrienne. Nous estimons que l'UNESCO n'est pas l'Organisation compétente pour connaître de cette question, qui est actuellement étudiée et débattue dans d'autres instances du système des Nations Unies. Si le Conseil exécutif a été convoqué avant la date habituelle, c'est précisément pour examiner la grave crise financière que traverse l'Organisation en raison du déficit de trésorerie prolongé. Les travaux de la présente session doivent se concentrer sur l'analyse des conséquences de la crise financière pour les programmes de l'Organisation. L'UNESCO se trouve à un tournant qui nous appelle impérativement, nous États membres, à réfléchir au rôle qu'elle doit jouer de son mandat constitutionnel. Devant la suppression de programmes essentiels, constituant les piliers de cette institution aux nobles ambitions qui combat les ténèbres, il nous est impossible de consacrer nos débats à des thèmes qui ne relèvent pas de la compétence de l'Organisation et que nous ne devons donc pas aborder ici. Face à la grave crise qui touche actuellement la République arabe syrienne, la République bolivarienne du Venezuela exprime sa profonde solidarité avec le peuple et le Gouvernement syriens et partage la douleur que suscitent les victimes innocentes. Le Gouvernement bolivarien du Venezuela soutient la résolution pacifique des conflits et souligne l'importance et la nécessité du dialogue pour régler les différends sans recourir à la force. Par le dialogue, l'UNESCO doit certes aider la République arabe syrienne à résoudre pacifiquement la crise actuelle en l'accompagnant vers une transition démocratique non violente, mais nous nous opposons à l'inscription du point **24** relatif à la situation en République arabe syrienne à l'ordre du jour de la présente session du Conseil. Je vous remercie, Madame la Présidente.

10.1 **M. Bekale** (Gabon) *in extenso* :

Madame la Présidente du Conseil exécutif, notre présente session se tient à un moment critique pour la vie et l'avenir de notre Organisation. En effet, à la 36<sup>e</sup> session

de la Conférence générale, Mme Irina Bokova, Directrice générale de l'UNESCO, a lancé un appel pressant aux États membres en vue de faire face à cette situation de crise née principalement de l'admission de l'État de Palestine comme 196<sup>e</sup> État membre de l'UNESCO. À la suite de cette admission, certains gros contributeurs ont suspendu leur contribution. Il en découle un déficit budgétaire qui entraîne l'arrêt des programmes de notre Organisation dans ses domaines de compétence originels : éducation, sciences et culture. De même, les programmes de réforme, ainsi que les programmes conduits dans les domaines transversaux ont été également arrêtés : la Commission océanographique internationale (COI), le Programme Gestion des transformations sociales (MOST), la protection de l'environnement et le développement durable, pour ne citer que ceux-là. Cette situation constitue une menace pour la vie et l'avenir de notre Organisation. Comment pourrait-on poursuivre l'exécution des différents programmes alors que l'institution ne dispose pas de fonds ? La situation est donc trop grave pour que notre session ne se concentre pas sur la situation administrative et financière et son impact sur le fonctionnement de l'Organisation. Notre pays, le Gabon, considère qu'à sa 189<sup>e</sup> session, le Conseil exécutif devrait traiter principalement de la situation administrative et financière, étant donné la gravité de la crise.

10.2 S'agissant du point **24**, dont le libellé est « Réponse de l'UNESCO à la situation en République arabe syrienne », le Gabon tient à faire les observations suivantes : premièrement, le Gabon et tout son peuple marquent leur solidarité avec le peuple syrien ; deuxièmement, le dossier de la situation en République arabe syrienne se trouve encore pendant à l'ONU, laquelle a vocation à traiter les problèmes politiques et conflictuels qui menacent la paix et la sécurité dans le monde ; troisièmement, si l'UNESCO a vocation à traiter de la culture de la paix en tant que celle-ci contribue à la résolution des conflits, le libellé du point **24** n'est pas compatible avec les missions qui lui sont dévolues. Les rédacteurs de la proposition auraient dû la faire porter sur la situation de l'éducation et la protection du patrimoine culturel en République arabe syrienne de façon que l'Organisation, parce que compétente, se saisisse de ce point. C'est pourquoi nous considérons, pour notre part, que l'examen de ce point à la présente session constituerait un fâcheux précédent dont nous ne saurions mesurer les conséquences. Je vous remercie.

11. **Sr. de la Riva** (España) *in extenso*:

Señora Presidenta, señora Directora General: España contempla con mucha preocupación el que la UNESCO pueda abdicar de su principal rol, que es un rol ético, como decía la República Bolivariana de Venezuela, de "apartar las sombras", y esas sombras se ciernen hoy gravemente sobre el pueblo sirio, no precisamente sobre su Gobierno, sino sobre el pueblo sirio, y ello afecta a la educación, afecta a la cultura de la paz, afecta incluso a la salvaguarda del patrimonio por los bombardeos intensos que están teniendo lugar y las atrocidades sin fin que se producen en la República Árabe Siria. Si esta casa se cree la casa del nuevo humanismo, si destaca la cultura de la paz, no puede ignorar lo que está pasando allí. España tiene una relación histórica con la República Árabe Siria, un país muy querido para nosotros, y no podemos ignorar lo que está pasando allí. Nos ocupamos de ello con el resto de la Unión Europea, realizando declaraciones continuamente, pero no parece que sea suficiente. Por eso, apoyamos la propuesta de la Federación de Rusia de proceder a una votación nominal

sobre esta cuestión, que nos parece importante mantener en el orden del día, para que tratemos de la educación, la libertad de expresión, y la protección de los periodistas y en general de la población civil de la República Árabe Siria. Y para eso está el Artículo 53 del Reglamento del Consejo y ésta es una reunión, recuerdo, ordinaria, no es extraordinaria. Extraordinarias son las circunstancias financieras y económicas que concurren para convocar esta reunión en esta fecha, pero es una reunión ordinaria que puede, por lo tanto, tratar diversos temas, y nosotros pensamos que esta casa no puede abdicar de su responsabilidad ética en este caso. Muchas gracias.

(11) **M. de la Riva** (Espagne) *in extenso*  
(traduit de l'espagnol) :

Madame la Présidente. Madame la Directrice générale, l'Espagne est grandement préoccupée à l'idée que l'UNESCO pourrait renoncer à son rôle principal, qui est un rôle éthique et qui consiste, comme l'a dit la République bolivarienne du Venezuela, à dissiper les ténèbres. Or, ces ténèbres planent aujourd'hui dangereusement sur le peuple syrien – non sur son gouvernement, mais bien sur le peuple syrien – avec des répercussions sur l'éducation, la culture de la paix, voire la sauvegarde du patrimoine du fait des bombardements intenses et des atrocités sans fin dont ce pays est actuellement le théâtre. Si cette Maison prétend être celle du nouvel humanisme, si elle met en avant la culture de la paix, elle ne peut fermer les yeux sur ce qui se passe là-bas. L'Espagne possède des liens historiques avec la République arabe syrienne, un pays qui lui est cher, et elle ne peut fermer les yeux sur ce qui s'y passe. Nous nous occupons de cette question avec les autres membres de l'Union européenne en accumulant les déclarations, mais cela semble insuffisant. C'est pourquoi nous appuyons la demande de la Fédération de Russie de procéder à un vote par appel nominal sur cette question qu'il nous semble important de maintenir à l'ordre du jour, afin que nous examinions la situation concernant l'éducation, la liberté d'expression et la protection des journalistes, ainsi que la situation de la population civile syrienne en général. Cette procédure est prévue à l'article 53 du Règlement intérieur du Conseil et la présente session, je le rappelle, est une session ordinaire et non extraordinaire. Ce sont les circonstances financières et économiques en raison desquelles la session a été convoquée maintenant qui sont extraordinaires, mais il s'agit bien d'une session ordinaire, qui peut donc aborder des thèmes divers, et nous estimons que cette Maison ne peut se soustraire à sa responsabilité éthique dans cette affaire. Je vous remercie.

12. **Sr. de Icaza** (México) *in extenso*:

Señora Presidenta: nuestro país está también profundamente comprometido con los objetivos de esta Organización y cree que, desde luego, esta reunión del Consejo debe concentrar sus trabajos en nuestra preocupación fundamental, que es, precisamente, la situación presupuestal y programática de la UNESCO. Sin embargo, señora Presidenta, ante la gravedad de los hechos que vive Siria y que hemos condenado en diversos foros internacionales y aun convencidos de que la UNESCO no es el foro más adecuado para tratar estos temas, y en un acto de congruencia con la posición que mi país ha asumido, todavía el día de ayer en el Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas en Ginebra, lamentablemente México no podrá acompañar la petición de suprimir este punto del orden del día. Es

necesario que tomemos conciencia en esta Organización de que debemos de ser capaces, sí, de enfrentar la situación presupuestal, de encontrar soluciones a los problemas de la Organización, pero no podemos ignorar la situación internacional ni podemos dejar de ser congruentes con lo que nuestros países están buscando en otros foros internacionales. Por lo tanto, me sumo a las peticiones de que se proceda a una votación nominal y anticipamos que, desde luego, no podemos apoyar que se retire este punto del orden del día. Muchas gracias.

(12) **M. de Icaza** (Mexique) *in extenso*  
(traduit de l'espagnol) :

Merci, Madame la Présidente. Notre pays est lui aussi résolument attaché aux objectifs de cette Organisation et pense que les travaux de la présente session du Conseil doivent bien entendu se concentrer sur notre préoccupation fondamentale, qui est précisément la situation du budget et des programmes de l'UNESCO. Cependant, Madame la Présidente, devant la gravité des événements en République arabe syrienne, que nous avons condamnés dans diverses instances internationales, et tout en étant convaincu que l'UNESCO n'est pas le lieu le plus approprié pour traiter de ces questions – le Mexique, dans un souci de cohérence avec la position qu'il a adoptée et défendue hier encore devant le Conseil des droits de l'homme de l'ONU à Genève, ne pourra malheureusement pas souscrire à la demande de retrait de ce point de l'ordre du jour. Il faut bien prendre conscience, dans cette Organisation, que nous devons certes être capables de faire face à la situation budgétaire et de trouver des solutions aux problèmes de l'Organisation, mais que nous ne saurions faire abstraction de la situation internationale, ni nous dissocier des efforts déployés par nos pays dans d'autres instances internationales. C'est pourquoi je m'associe aux demandes tendant à ce qu'il soit procédé à un vote par appel nominal, en annonçant d'ores et déjà que nous ne pouvons appuyer le retrait de ce point de l'ordre du jour. Je vous remercie.

13. **Mr Sudders** (United Kingdom) *in extenso*:

On 22 February this year, Marie Calvin the *Sunday Times* award-winning journalist was killed when the Syrian regime targeted the media house in Homs. The fact that UNESCO deals with the safety of journalists makes sure, if we ever had any doubt, that this is an issue for UNESCO. It is an issue for here and now. I do not support the idea that we sit here in a flock of ostriches, putting our heads in the sand and ignoring what is going on around us; we must maintain this item on the agenda and we must deal with it. I fully support the notion of a roll-call vote because I want everyone in and outside this room to stand up and be counted. If you vote to remove this item from the agenda you send a message that UNESCO does not care; if you vote to remove this item from the agenda you embolden the regime to carry on with what it is doing. I will have none of it. I want to stand up and be counted, and I hope that you do too.

14. **M. Rondeau** (France) *in extenso* :

Madame la Présidente, la France s'associe naturellement aux demandes en faveur du maintien à l'ordre du jour du point sur la situation en République arabe syrienne, conformément au mandat de l'UNESCO. Et, bien entendu, nous souhaitons aussi qu'il soit procédé à un vote par appel nominal. Je vous remercie.

15. **Mr Kristensen** (Denmark) *in extenso*:

Indeed, the situation regarding resources is extremely important in this Organization, and I know that we will have plenty of time to deal with that, but the situation in the Syrian Arab Republic is extraordinary, as described by the representatives of Saudi Arabia and my fellow European Union countries; and it is relevant to important parts of the mandate of UNESCO, not least freedom of speech and freedom of the media. Hence, it is extremely important to maintain the issue of the Syrian Arab Republic on the agenda, and to be counted in a vote. Thank you.

16. **M. Serra** (Italie) *in extenso* :

Madame la Présidente, les difficultés budgétaires actuelles de notre Organisation sont connues, et une part essentielle des débats et des travaux de la présente session du Conseil leur sera consacrée. Néanmoins, ces difficultés ne peuvent être invoquées pour fermer les yeux sur une situation qui met à mal de façon flagrante, sous les yeux de l'opinion internationale et mondiale, des valeurs qui sont au cœur de notre mandat et de notre raison d'être en tant qu'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture. Il n'y a donc nullement double emploi avec les délibérations qui ont eu lieu actuellement dans d'autres instances, et c'est la raison pour laquelle l'Italie demande que le point 24 soit maintenu à l'ordre du jour de nos travaux et que, si nécessaire, il soit effectivement procédé à un vote par appel nominal. Je vous remercie.

17. **M. Grexa** (Slovaquie) *in extenso* :

Madame la Présidente, la Slovaquie est cosignataire de la proposition d'inscription du point 24. Il y a des situations graves et urgentes sur lesquelles l'UNESCO se doit de prendre position. On nous invite ici à raisonner en termes pragmatiques : réduction des dépenses, fonds de roulement, trésorerie, etc. Mais à quoi cela servira-t-il ? À quoi cela servira-t-il si, comme l'a dit l'Espagne, nous ne sommes pas capables de faire preuve de responsabilité éthique ? Nous sommes donc favorables au maintien de ce point et, le cas échéant, nous voterons dans ce sens. Je vous remercie.

18. **Mr Nuh** (Indonesia) *in extenso*:

Indonesia is of the view that this session of the Executive Board should concentrate on the financial and administrative issues. However, Indonesia is deeply concerned about the ongoing violence in the Syrian Arab Republic and the heavy toll on civilians. In a time of such crisis, the protection of human rights and the fundamental freedoms of affected civilians is imperative. Indonesia can go along with the inclusion of item 24 in the agenda, should there be a majority vote against the motion. Thank you.

19. **Mr Bhebe** (Zimbabwe) *in extenso*:

Very simply, we support the exclusion of the item on the Syrian Arab Republic from the agenda because, as the Chair herself said, this session is being held exceptionally early so that we can focus on the current crisis facing UNESCO. The agenda of the session has been kept short so that we can concentrate on that matter, which impacts on the performance of our Organization. Having said that, we do sympathize and express our sincere solidarity with the people of the Syrian Arab Republic. Thank you.

20. **Ms Plassnik** (Austria) *in extenso*:

Listening to you all, my impression is that there is a clear consensus on the difficult situation in financial and organizational terms that UNESCO has to deal with. There

is no disagreement at all about this. As regards agenda item 24, however, I would like to draw your attention to the argument put forward by our colleague from Saudi Arabia who said what we are about to do is not to discuss the Syrian Arab Republic in general political terms, but to discuss how we, in our practical work here at UNESCO, can take what is happening into account in a constructive manner. I would like to support that observation. I think that this Organization, like any other, cannot afford to disregard the realities of this world at this very moment, and would therefore like to support what has been said, notably by my colleagues from Spain, Denmark, France, Italy, Mexico and other countries, as well as from the Russian Federation: we should put this issue to a roll-call vote. Thank you.

21. **Ms Hossain** (Bangladesh) *in extenso*:

Madam Chair, Excellencies, distinguished guests, my delegation supports the inclusion of item 24 in the agenda. In view of the violation of human rights and the oppression of the people by an autocratic regime, my delegation is deeply concerned about the situation in the Syrian Arab Republic. As my colleague from Spain has indicated, the grave situation there is destroying education, culture and human rights. We should all condemn the terror and the item should remain in the agenda. However, we must concentrate on the financial and administrative issues of UNESCO today. Thank you, Madam Chair.

22. **Mme Chainaye** (Belgique) *in extenso* :

Madame la Présidente, je serai brève. Je souhaite bien entendu soutenir moi aussi, comme l'a fait mon pays, l'inscription du point 24 à l'ordre du jour. Nous pensons qu'il est de notre devoir et de notre responsabilité de nous pencher sur ce qui se passe sur le terrain et qui touche aux institutions éducatives, à la sécurité des journalistes et à la scolarité des enfants. Il n'est pas ici question d'envisager la suspension de la participation de la République arabe syrienne à certains comités, ni d'autres mesures similaires. Ce n'est pas cela qui est important. L'important est de discuter de la situation sur le terrain, de la coopération de l'UNESCO avec la République arabe syrienne. J'insiste donc pour que l'on maintienne ce point à l'ordre du jour et que l'on procède, s'il le faut, à un vote par appel nominal. Je vous remercie.

23.1 **Mme Chakkour** (République arabe syrienne) *in extenso* :

Madame la Présidente, je vais être brève, car mon objectif n'est pas de perturber les travaux de cette session comme tentent de le faire certains honorables membres de cette Assemblée. Je voudrais me référer à un ouvrage de Mgr Francesco Follo, *La paix en question*, édité par l'UNESCO, dans lequel l'auteur s'interroge sur la manière dont celle-ci contribue à la paix. La paix est une démarche volontaire qui repose sur le respect de la différence et le dialogue. Un dialogue dont l'UNESCO se veut l'artisan en s'efforçant de promouvoir la collaboration entre les peuples. Ainsi accompagne-t-elle les États sur le chemin du développement durable qui, au-delà du seul progrès matériel, doit répondre à toutes les aspirations humaines sans entamer le patrimoine des générations futures, et sur celui de l'établissement d'une culture de la paix fondée sur les droits de l'homme et la démocratie. Ce mandat est sa raison d'être et son travail quotidien fondé sur une conviction forte qui détermine tous les choix, toutes les orientations et tous les débats que nous engageons. Les guerres prenant naissance dans l'esprit des hommes, c'est dans l'esprit des hommes que doivent être élevées les défenses de la paix, comme le proclame le préambule de l'Acte constitutif de l'UNESCO.

23.2 Madame la Présidente, la République arabe syrienne aura l'occasion de débattre de la situation intérieure de mon pays. Ce n'est ici ni le lieu, ni l'instant. En revanche, j'attire simplement l'attention sur le fait que tous les pays qui votent pour le maintien du point 24 à l'ordre du jour sont ceux-là mêmes qui ont participé, d'une façon ou d'une autre, à l'invasion militaire de la Libye. Ils sont tous partenaires dans ce qui s'est passé et qui se passe encore sur le territoire libyen. Je tiens donc à ce que le point 24 ne soit pas inscrit à l'ordre du jour. Je vous remercie, Madame la Présidente, ainsi que l'ensemble des membres qui ont soutenu la proposition de retirer ce point de l'ordre du jour de notre session.

24. **The Chair** said that she was turning down requests for the floor from observers on the grounds that the discussion had been on a procedural matter, and informed the Board that a roll-call vote would be held.

25. **The Secretary** outlined the procedure for the roll-call vote, indicating that the list of Members would be read out in French alphabetical order.

26. **The Chair** invited the Board to vote for or against the exclusion of item 24 from the agenda of the 189th session of the Executive Board.

27. **M. Adoua** (Congo) demande des précisions sur la procédure du vote par appel nominal.

28. **Le Secrétaire** explique que le vote par appel nominal est un mode de scrutin dans lequel chaque membre du Conseil ayant le droit de vote est nommément appelé, suivant l'ordre alphabétique français, à se prononcer sur la question mise aux voix.

29. **M. Fazelly** (Afghanistan), notant que le point figure à l'ordre du jour provisoire, se dit d'avis que le vote devrait porter sur le maintien de ce point, et non sur son retrait.

30. **The Chair** said that the matter being put to the vote would remain phrased as stated, in view of the original request by the Russian Federation for item 24 to be excluded from the agenda.

31.1 **Il est procédé à un vote par appel nominal pour ou contre le retrait du point 24 de l'ordre du jour.**

31.2 **Les résultats du vote sont les suivants :**

31.3 **Pour :** Angola, Bélarus, Brésil, Chine, Cuba, Fédération de Russie, Gabon, Inde, Indonésie, Kazakhstan, Mali, Namibie, République arabe syrienne, Ouzbékistan, Venezuela (République bolivarienne du), Viet Nam, Zimbabwe.

31.4 **Contre :** Arabie saoudite, Autriche, Bangladesh, Barbade, Belgique, Burkina Faso, Congo, Danemark, Djibouti, Égypte, Émirats Arabes Unis, Espagne, Éthiopie, États-Unis d'Amérique, ex-République yougoslave de Macédoine, France, Grenade, Haïti, Italie, Japon, Kenya, Malawi, Mexique, Monaco, Monténégro, Nigéria, Papouasie-Nouvelle-Guinée, Pérou, République de Corée, Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord, Sainte-Lucie, République tchèque, Slovaquie, Tunisie.

31.5 **Abstentions :** Afghanistan, Algérie, Équateur, Ghana, Pakistan, Thaïlande.

31.6 **Absent :** Gambie.

32. **The Chair** said, in the light of the outcome of the vote and in the absence of any further objections, that *the*

*Board had thereby decided not to exclude item 24 from the agenda of its 189th session.*

#### **Statements in explanation of vote**

33. **M. Rahal** (Algérie) *in extenso* :

Madame la Présidente, maintenant que le Conseil a pris une décision lors de laquelle ma délégation s'est abstenue, j'estime indispensable d'expliquer notre position. La question de la situation en République arabe syrienne est un problème très complexe et délicat, auquel nous sommes tous sensibles, et en premier lieu l'Algérie, pays frère qui vit quotidiennement la tragédie syrienne. La délégation algérienne ne s'oppose jamais à un membre ou à un groupe de membres qui désire que l'on discute d'une question l'intéressant. Nous pensons qu'il est du droit de chacun de nous de demander au Conseil de discuter d'une question qui l'intéresse particulièrement. C'est pour cela que je n'ai pas voté pour. D'un autre côté, il est tout à fait naturel que cette question occupe en premier lieu les pays arabes. La Ligue arabe, comme vous le savez, a pris à ce sujet des décisions dont la plus importante consiste à rechercher à tout prix une solution dans le cadre arabe. Le fait d'introduire cette question à l'UNESCO ne me semble pas tout à fait en conformité avec la décision de la Ligue arabe, et c'est la raison pour laquelle je n'ai pas voté contre. Ne votant ni pour ni contre, je me suis abstenu. Je vous remercie.

34. **Sr. Bustinza Soto** (Pérou) *in extenso*:

Señora Presidenta: mi país ha votado en contra de excluir este tema porque considera que es necesario que en la UNESCO se debata esta cuestión, que es una preocupación común, de todos. Sin embargo, mi país desea que se aborde esta discusión en términos constructivos y siempre teniendo en mente que no debemos rebasar los mandatos específicos a la Organización. Muchas gracias, señora Presidenta.

(34) **M. Bustinza Soto** (Pérou) *in extenso*  
(traduit de l'espagnol) :

Madame la Présidente, mon pays a voté contre la suppression de ce point car il estime que cette question qui nous préoccupe tous doit être débattue à l'UNESCO. Cependant, mon pays souhaite que nous abordions cette discussion de manière constructive et avec le souci constant de ne pas outrepasser le mandat spécifique de l'Organisation. Je vous remercie, Madame la Présidente.

35. **Mme Chakkour** (République arabe syrienne) *in extenso* :

Madame la Présidente, ma délégation et moi-même, ainsi que l'État de la République arabe syrienne et le peuple syrien, sommes consternés par ce vote en faveur de l'inscription du point considéré à l'ordre du jour. Néanmoins, ayant toujours défendu la cause des peuples qui luttent pour leur souveraineté et leur indépendance et ayant conscience que la Charte des Nations Unies ainsi que les grands principes au nom desquels l'UNESCO exerce son mandat nous appellent à être très attentifs à toute discrimination à l'encontre des uns et des autres, je tiens simplement à dire que ce vote est très discriminatoire parce qu'il occulte, en cet instant même, des milliers et des milliers de victimes dans le monde, et je ne veux pas nommer les pays – les honorables membres de cette Assemblée se reconnaîtront – dans lesquels il existe aujourd'hui des situations beaucoup plus graves que celle qu'affronte la République arabe syrienne, des situations beaucoup plus discriminatoires, beaucoup plus désastreuses, mais dont personne ne parle ! Personne !

Ce vote est donc à mes yeux l'expression de la volonté déterminée d'un certain nombre de pays d'imposer leur politique d'hégémonie jusque dans notre honorable Organisation, l'UNESCO. Merci.

36. **Ms Nibbeling-Wrießnig** (Germany), speaking as an observer, said that the financial situation at present was less difficult than it had seemed two months earlier; her government's annual contributions had been submitted to UNESCO at the beginning of the year. Regarding item **24**, the discussion had not been confined to procedural matters, and her delegation would have appreciated an opportunity to express its views before the vote.

37. **El Sr. Fernández Palacios** (Cuba) pregunta cómo es posible que un Estado observador, que por definición no vota, pueda tomar la palabra en el turno de explicación de voto.

(37) **M. Fernández Palacios** (Cuba) s'étonne qu'un État observateur, qui par définition ne vote pas, puisse prendre la parole pendant des explications de vote.

38. **The Chair**, in the absence of any objections, took it that the Board wished to adopt the revised provisional agenda contained in document 189 EX/Prov. Rev.

39. *It was so decided.*

**Report of the Bureau on questions that do not appear to require debate (189 EX/2)**

40. **The Chair** informed the Board that the Bureau, in accordance with Rule 14.2 of the Rules of Procedure, had recommended that no debate take place on the third and fourth sub-items under item **18** of the agenda: "Invitations to the Meeting of States Parties to the 1970 Convention on the Means of Prohibiting and Preventing the Illicit Import, Export and Transfer of Ownership of Cultural Property", and "Invitations to the Fifth International Conference of Ministers in Charge of Physical Education and Sport (MINEPS V)". Regarding the former, some Member States had requested that the matter be debated because of concerns over geographical imbalance in the invitations, but the Director-General had responded to those concerns in document 189 EX/18 Part III Corr. As for the latter, the Director-General, in conformity with paragraph 4 of the draft decision, would take into account the proposal by the Vice-Chair for the Latin America and the Caribbean group that the following be added to the list of invitees: the Community of Latin American and Caribbean States (CELAC), the Southern Common Market (MERCOSUR), Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América – Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA-TCP), PetroCaribe, the Goodwill Ambassadors of the Latin America and Caribbean Group, La Nueva Televisora del Sur (teleSUR), the Latin American Continental Students Organization (OCLAE) and the Université sportive du Sud. In the absence of any request from a Member for a discussion on either sub-item by the following afternoon, the proposal contained in document 189 EX/2 would be considered adopted.

41. **El Sr. de Icaza** (México) pregunta si, como le ha parecido entender, la Mesa propone que el Consejo se abstenga de entrar en un debate acerca del documento 189 EX/18 Parte III, relativo a las "Invitaciones a la Reunión de los Estados Partes en la Convención de la UNESCO de 1970 sobre las Medidas que deben Adoptarse para Prohibir e Impedir la Importación, la Exportación y la Transferencia de Propiedad Ilícitas de Bienes Culturales".

(41) **M. de Icaza** (Mexique) demande si, comme il a cru le comprendre, le Bureau propose que le Conseil s'abstienne d'engager un débat sur le document 189 EX/18 Partie III, relatif aux « Invitations à la réunion des États parties à la Convention de 1970 concernant les mesures à prendre pour interdire et empêcher l'importation, l'exportation et le transfert de propriété illicites des biens culturels ».

42. **The Chair** suggested to the previous speaker that he submit a request for a discussion on the matter before the deadline the following afternoon.

٤٣ شكر السيد الذهبي (مصر) الرئيسة، وذكر بالمادة ٥ من النظام الداخلي للمجلس التنفيذي التي تنص على أن جدول الأعمال المؤقت يجب أن يتضمن جميع المسائل التي يقترحها أعضاء المجلس التنفيذي أو الدول الأعضاء. وأعرب عن أسفه لعدم إدراج البند الخاص بالمخطوطات الذي تقدمت به مصر بمساندة ١٩ دولة، في جدول الأعمال المؤقت. وأضاف أنه إذ يقر بحق المجلس التنفيذي في مناقشة البند أو تأجيله، فإنه يقر أيضا بحق الدولة التي تقدمت بالبند والدول الأعضاء التي ساندته في إضافة هذا البند. وأوضح أن ذلك من باب احترام القواعد المعمول بها في المجلس التنفيذي.

(43) **M. El-Zahabi** (Égypte) remercie la Présidente puis, rappelant l'article 5 du Règlement intérieur du Conseil exécutif, selon lequel l'ordre du jour provisoire du Conseil doit comprendre toutes les questions proposées par des membres du Conseil exécutif ou par des États membres, dit regretter que le point concernant les manuscrits, présenté par l'Égypte, avec l'appui de 19 États, n'ait pas été inscrit à l'ordre du jour provisoire. Il reconnaît au Conseil exécutif le droit de décider de l'examen de ce point ou de son report, mais ajoute que l'État qui a présenté le point et les États membres qui l'ont appuyé avaient eux aussi le droit de faire inscrire ce point à l'ordre du jour provisoire, conformément aux règles en vigueur au sein du Conseil exécutif.

44. **The Chair** said that the agenda had been adopted and that it would be best to follow the procedure.

45. **El Sr. Bustinza Soto** (Perú), refiriéndose al documento 189 EX/18 Parte III Corr., subraya la importancia y proximidad de la reunión de los Estados Partes en la Convención de 1970, prevista para junio de 2012, y dice que, dada la escasa información que ha circulado sobre los preparativos para esta conferencia, le parece conveniente que el Consejo debata esta cuestión.

(45) **M. Bustinza Soto** (Pérou), se référant au document 189 EX/18 Partie III Corr., souligne l'importance et la tenue prochaine de la réunion des États parties à la Convention de 1970, prévue pour juin 2012, et estime que, compte tenu du manque d'information concernant les préparatifs de cette conférence, il serait souhaitable que le Conseil examine cette question.

46. **The Chair**, responding to the previous speaker's request, said that arrangements be made would be made to include a discussion on the third sub-item under item **18** in the agenda of the Programme and External Relations (PX) Commission.

**Agendas of the Commissions (189 EX/PX/1 Prov.; 189 EX/FA/Prov.)**

47.1 **The Chair** informed the Board of the Bureau's recommendation that, in view of the importance of the financial and legal considerations associated with the UNESCO-Obiang Nguema Mbasogo International Prize for Research in the Life Sciences, item **21** of the agenda

should be considered by the joint meeting of the Finance and Administrative (FA) and Programme and External Relations (PX) Commissions. The working group set up by the Board in 187 EX/Decision 48, over which she presided, had been unable to fulfil its mandate of achieving a consensus on the issue before the present session. After receiving the draft consensual text produced at the first meeting of the group, the Ambassador of Equatorial Guinea had submitted a written response proposing changes to the title of the Prize and its multi-donor support arrangements. She had informed the Ambassador, in person, of the Legal Adviser's opinion that the changes would have the effect of creating a new prize, and that the proposal should be submitted through the usual procedure; and the fact that the multi-donor support was an essential feature of all prizes, in accordance with their Special Account regulations. She had further relayed the serious concerns of the group regarding what the Legal Adviser had considered to be material difference between the funding source cited in the supporting documents and in the Statutes of the Prize approved by the Board. The Ambassador had nevertheless declined to alter her government's position, and the Bureau had recommended that, pending any further developments, item 21 be removed from the agenda of the PX Commission.

47.2 In the absence of any objection, she took it that the Board wished to approve the provisional agenda of the PX Commission, as amended in line with the Bureau's recommendation and the request of the representative of Peru.

48. *It was so decided.*

49.1 **The Chair** said that unless she heard any objection, she would take it that the Board wished to approve the provisional agenda of the Finance and Administrative (FA) Commission contained in document 189 EX/FA/Prov.

50. *It was so decided.*

#### **Timetable of work (189 EX/INF.1 Prov. Rev.)**

51. **The Chair** said that the revised provisional timetable of work contained in document 189 EX/INF.1 Prov. Rev. took into account the changes made to the provisional agenda, and reflected the Bureau's proposals that the session close a day earlier, that the plenary debate be reduced by half a day to avoid night meetings and work on Saturdays. The plenary debate would begin in the afternoon and continue the next morning, followed by the reply of the Director-General and question-and-answer session in the afternoon. In the absence of any objections, she took it that the Board wished to approve the revised provisional timetable of work contained in document 189 EX/INF.1 Prov. Rev.

52. *It was so decided.*

#### **Organization of the plenary debate**

53. **The Chair** said that the Director-General would shortly introduce the plenary debate on items 4 "Report by the Director-General on the implementation of the Programme and Budget and on the results achieved in the previous biennium (2010-2011 – 35 C/5) (Draft 37 C/3)", 5 "Report by the Director-General on the follow-up to decisions and resolutions adopted by the Executive Board and the General Conference at their previous sessions", and 15 "Financial situation of the Organization and its implications for the implementation of document 36 C/5 (Programme and Budget for 2012-2013)". That would be

followed by an oral report by the Chair of the Ad Hoc Preparatory Group of the Executive Board. In the ensuing plenary debate, each Member would have a speaking time of eight minutes, ending with the customary musical signal. In the question-and-answer session after the Director-General's reply the following afternoon, Members would be invited to limit their interventions to three minutes and the number of their questions to three at a time.

#### **Item 2: Approval of the summary records of the 187th and 188th sessions (187 EX/SR.1-8 Prov.; 188 EX/SR.1-2 Prov.)**

54. **The Chair**, informing the Board that the documents containing the provisional summary records of the previous two sessions had been circulated late owing to technical delays, requested Members to examine them and submit any corrections to the Secretariat by the evening of Monday 5 March. Unless she heard any objections, she would take it that the Board agreed to postpone its consideration of the present item until the end of the session.

55. *It was so decided.*

#### **REPORTING ITEMS**

**Item 4: Report by the Director-General on the implementation of the programme and budget and on results achieved in the previous biennium (2010-2011 – 35 C/5) (Draft 37 C/3)** (189 EX/4 and Add.-Add.2; 189 EX/INF.10)

**Item 5: Report by the Director-General on the follow-up to decisions and resolutions adopted by the Executive Board and the General Conference at their previous sessions** (189 EX/5; 189 EX/INF.10)

#### **ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL QUESTIONS**

**Item 15: Financial situation of the Organization and its implications for the implementation of the Programme and Budget for 2012-2013 (36 C/5)** (189 EX/15 Parts I and Add.-Add.2, II and III Rev.; 189 EX/INF.10)

#### **Introduction to the plenary debate by the Director-General**

56.1 **The Director-General** *in extenso*:

Madam Chairperson of the Executive Board, Madam President of the General Conference, distinguished Members of the Executive Board, I wish to start by paying tribute to two exceptional individuals who have left a mark on UNESCO.

56.2 Let me extend my sincere condolences to the friends and family of the Spanish artist and painter, Antoni Tàpies. Tàpies was an emblematic figure in contemporary art, whose work, *Totes les Coses*, is one of UNESCO's treasures.

56.3 I wish also to express condolences for the passing of the Danish civil engineer, Erik Reitzel. Erik Reitzel left UNESCO with one of its most powerful symbols – our glorious Globe, embodying a single world and a single humanity. This is the ideal of the United Nations and the spirit of UNESCO.

56.4 This ideal and spirit are sources of strength in difficult times. I use the word "difficult" deliberately. UNESCO today is facing a new and challenging situation which is not easy, which calls for the best from each of us. At this moment, we must rally around the values we share. We must forge the common vision we need to move forward.

56.5 I wish to thank you, Madam Chairperson, for the inspiring introduction you gave to the Board's 189th session, reminding us of core values and the work that lies ahead for UNESCO. We must be deliberate, but we must also be decisive. We must act now, but we must balance urgency with foresight. This is a time for unity, a time for all parts of the Organization to pull together. Together, I am convinced, we can overcome the difficulties we face and strengthen UNESCO's leadership across the board.

56.6 This is our first full session of the Executive Board following the 36th session of the General Conference, which closed on 10 November 2011. The General Conference saw strong and active participation by heads of State and government, who engaged with questions arising across our mandate.

56.7 The Youth Forum was an unprecedented success, bringing together young people from across the world to explore "How Youth Drive Change," and to share their aspirations to quality education, to skills, to peace and to tolerance. I must say the UNESCO Goodwill Ambassadors, Forest Whitaker and Nizan Guanaes, played a key role in this success. The Leaders Forum fostered rich debates. We heard a clear vision that culture of peace and sustainable development are two sides of the same coin. More than anything, the General Conference heard a ringing endorsement of UNESCO's mandate and action. The message echoed from all corners of the world. UNESCO has never been so much in demand. The competencies of the Organization, our expertise, our leadership – these are more necessary today than they have ever been.

56.8 The General Conference also welcomed Palestine and South Sudan as Member States, and it admitted two new Associate Members, Curaçao and Sint Maarten. It was a strong message that the stakes of peace today lie precisely in cooperation in education, culture, the sciences and communication. The 36th session of the General Conference set clear lines for taking this mandate forward. Member States took strong decisions on the follow-up to the independent external evaluation of UNESCO – this remains a strategic framework for the reform of the Organization.

56.9 The Programme and Budget for 2012-2013 (36 C/5) reflects adjustments in the scope of several main lines of action and a reduced number of expected results. We have here a clear vision to guide all of our work. Member States agreed to introduce an eight-year Medium-Term Strategy and a four-year C/5 programme cycle, starting in 2014. This will provide us with a longer horizon to plan, implement and monitor, and also to demonstrate our impact. It will allow us to align better with the quadrennial comprehensive policy review of operational activities for development of the United Nations system, in order to build stronger synergies between all parts of the United Nations family.

56.10 The General Conference endorsed the comprehensive reform of UNESCO's field network. This is vital to enhance delivery, to ensure greater visibility and to improve coherence within the United Nations system. We are building a UNESCO that is closer to the needs of Member States. This includes stronger partnership with non-governmental organizations.

56.11 The General Conference adopted new directives, reducing three partnership categories to two, and ensuring better geographical representativity in the NGO Liaison Committee, and I must say that I greatly appreciate the work of the Committee. We are moving forward with our

partnership policy framework and with refining our strategy for engagement with the private sector, based on the relevant resolutions of the General Conference.

56.12 The General Conference also drew new lines for our work. It adopted a Recommendation on the Historic Urban Landscape. It authorized the establishment of 18 new category 2 centres, including the International Institute for Peace at Rutgers University in the United States, which I launched on 7 February with UNESCO Goodwill Ambassador Forest Whitaker. It proclaimed an International Decade for the Rapprochement of Cultures (2013-2022), which will build on the International Year for the Rapprochement of Cultures (2010). It established an International Arts Education Week (fourth week of May), a World Radio Day, celebrated for the first time on 13 February, and an International Jazz Day, which will take the world by storm on 30 April. The General Conference also held rich discussions on the post-2015 agenda in all the Organization's fields of competence, and especially education, and UNESCO's imperative to lead here.

56.13 So, ladies and gentlemen, the 36th session of the General Conference has given us new impetus across the board. We are meeting earlier than usual now – at my initiative – to tackle the difficulties UNESCO is currently facing. This is the reason for this early session of the Executive Board. The situation calls for unity, and it demands resolve. Especially now, I would say, in this important year.

56.14 The international community is at a strategic crossroads, which requires UNESCO's full contribution and engagement, which demands our leadership. There is the 40th anniversary of the World Heritage Convention, which we launched on 30 January with UNESCO Goodwill Ambassador, Herbie Hancock. There are the celebrations of the 20th anniversary of the Memory of the World Programme. The main event for World Press Freedom Day (3 May) will be held in Tunisia this year.

56.15 There is the Sixth World Water Forum, which will be held in Marseille on 12-17 March, where UNESCO will present the 4th edition of the United Nations World Water Development Report.

56.16 There is the African Forum on Science, Technology and Innovation (STI) for Youth Employment, Human Capital Development and Inclusive Growth, which UNESCO is organizing jointly with the African Union Commission, the African Development Bank (ADB) and the Economic Commission for Africa (ECA), in Nairobi, Kenya, on 1-3 April 2012. The Forum is being organized in collaboration with the Association for the Development of Education in Africa and in cooperation with the Government of Kenya.

56.17 There is the Third International Congress on Technical and Vocational Education and Training on the theme of "Building Skills for Work and Life," to be held in Shanghai from 13 to 16 May, which we are helping to prepare in close collaboration with the Government of China.

56.18 There is the United Nations Conference on Sustainable Development, Rio+20, to be held on 20-22 June. All parts of the Organization are mobilized to contribute to a new comprehensive approach to sustainable development – I will say more about this later.

56.19 There is *Expo 2012* on "The Living Ocean and Coast" in Yeosu, Republic of Korea, where we will make

the most of our global leadership on the ocean for risk management and sustainable development.

56.20 As you see, UNESCO is mobilized right across its mandate. We are continuing to support peaceful transformation in Tunisia, Egypt and Libya – this is why we are setting up project offices in Tunisia and Libya. We are supporting media sector reform and the training of journalists in these countries. We have launched a nationwide literacy initiative in Egypt to eradicate the basic illiteracy of some 20 million citizens over the next five years, with a special effort to reach marginalized women. We are building capacity for the safeguarding and protection of cultural heritage, and we are supporting the modernization of science, technology and innovation policies. UNESCO's mandate is increasingly solicited by appeals for democracy, freedom of expression and the safety of journalists, in particular from countries affected by violent conflict and repression.

56.21 In this regard, I share the appeal of the United Nations Secretary-General, Ban Ki-moon, when he spoke in Vienna on 16 February about the situation in the Syrian Arab Republic: *"I urge the international community to speak in one voice in a coherent way: Stop the violence. Stop the bloodshed."*

56.22 UNESCO is there where we are needed most. We are gearing up to support comprehensive reform in Myanmar – focusing on teacher training and education planning, HIV prevention among youth, safeguarding cultural heritage, and assistance with the drafting of new media laws and the training of journalists. We are working with the Government of South Sudan on a 10-year strategy to build its Ministry of Education and a plan to educate up to 1 million school-age children. We are also seeking to expand educational programmes to support the reintegration of child soldiers.

56.23 In education, I am working to support Her Highness Sheikha Moza bint Nasser al Missned in developing a major new initiative, Every Child Will Learn, that will seek to enrol and retain primary school-age children currently out of school. We are taking forward our commitment to make the most of education to deepen understanding between people and protect the dignity of all. With the United States of America and Brazil, we have just launched a new programme on "Teaching Respect for All", which will develop curricula to promote tolerance and understanding.

56.24 We are working with the United Nations Secretary-General, Mr Ban Ki-moon, to support his ambition to highlight education as a pillar of his five-year Action Agenda. UNESCO will play a key role in supporting this vision to build "the future we want" – the motto of the second term of office of the United Nations Secretary-General. We have started to prepare the post-2015 agenda for education for all (EFA) and the Millennium Development Goals (MDGs). I will say more about this later, but let me underline now that I am determined to strengthen UNESCO's leadership in areas that are vital to defining new sustainable development goals.

56.25 All of this demands a stronger UNESCO. It calls for a sharper UNESCO with agility, endowed with the right level of resources. It calls for a UNESCO in tune with the ambitions of its mandate and the needs of the 21st century. Reduced resources must not mean a reduced UNESCO. Despite everything, this situation must be an opportunity to build a "UNESCO+" – an effective and focused global leader with meaningful delivery for States and their societies. These are the stakes before us today.

The difficulties we face call for action, both in the immediate period and over the longer term. They call for the mobilization of all our talents and all our assets.

56.26 I have held 16 meetings with staff since 1 January 2012, reaching 1,300 staff members at Headquarters. I intend to continue, and to speak as soon as possible with staff in the field for their views and ideas. These meetings provided important opportunities for me to share my assessment of the situation and to inform staff about the measures I have started to implement. I have appreciated the insightful points made by staff during these meetings, and have taken them into consideration when deciding on forthcoming steps. Our Senior Management Team is working flat out and totally engaged. I wish to thank every member of staff, in Headquarters and the field, for their hard work and goodwill at a difficult time. I am convinced they are making a tremendous difference.

56.27 We have held many meetings together with Member States, including our information meeting of 26 January and Secretariat participation in the meeting of the Ad Hoc Preparatory Group from 16 to 20 February. I am pleased to have this opportunity now to report formally on my assessment of the situation, on the actions I have taken, and on the steps I propose in order to move forward. Let me underline now that I will report to you regularly. The situation we face is dynamic and moving in all respects – this requires us to engage in rolling review and discussion. In document 189 EX/15 Part I Add., you will find information and the roadmap I propose in the short term.

56.28 Let me start by the actions I took to close the Organization's financial year 2011 in balance. As you know, we had to act immediately after the General Conference to address the shortfall in the cash flow of the Organization. This shortfall amounted to 11% of our approved budget, or approximately \$72 million, with reference to 2011.

56.29 In the six weeks following the General Conference, I did everything to close the year in the most balanced financial terms possible. This required severe austerity measures involving both expenditure cutbacks and efficiency measures. I imposed an expenditure reduction exercise, to review existing commitments and planned activities, with a view to maintaining only essential elements of the programme and activities arising from legal obligations.

- This resulted in a net reduction in amounts already committed for expenditure at 8 November by \$3.8 million;
- Planned expenditure for furniture and equipment, as well as general operating expenses and materials, were reduced by \$7.8 million;
- I tightened travel entitlements, and put in place strict planning and control of staff missions. This resulted in a decrease of total staff mission costs posted to the regular programme in November/December of over 65% compared with November/December 2010 (\$493,000 in November/December 2011 compared with \$1.4 million in November/December 2010). Total missions (regardless of funding source) were reduced to 263 in December, compared with 590 per month in the first 10 months of the year, with those financed from the regular programme falling from 319 per month to 70 in December 2011. Travel expenses for delegates and staff missions were approximately \$3.5



million lower than the indicative budgets allocations by object of expenditure;

- I took very difficult decisions on separations or the non-extension of temporary staff. From 482 on 1 December 2011, the number of persons employed under temporary assistance dropped to 160 in January 2012. These decisions did not affect the geographical distribution of staff, which applies only to established posts funded from the regular budget.

56.30 In addition, I decided on a range of activities to be cancelled or postponed. I suspended the merit-based promotions programme (\$600,000). In the last months of 2011, I instituted a drastic reduction in the number of publications going to print – by cancelling, delaying or shifting to online publishing. I have drafted a publications plan for 2012-2013, which foresees 443 publications for 2012-2013 compared with the 805 proposed for 2010-2011. I cancelled evaluation activities scheduled to take place towards the end of the biennium, including that of gender priority and Administrative Officers' training, field office audits, IT audits and a sector-requested evaluation. I cancelled the planned investment relating to organizational knowledge management, and postponed the investment in IT tools for human resources management (HRM). Major IT projects that could not be carried out include the launch of a unified communications network (\$1.5 million through the transfer from Part IV and the reserve for reclassifications, pursuant to 187 EX/Decision 4); the Microsoft exchange project (\$400,000); the electronic records management (ERM) system (\$268,000). With few exceptions, I suspended all programme-related training activities.

56.31 These measures have had an impact right across the staff and the Organization. Taken together, they resulted in a total reduction of expenditure for document 35 C/5 of \$31.2 million – representing 8% (\$21.7 million) of the operational costs budget and 2% (\$9.5 million) of the staff costs budget. Here, I wish to suggest that we start using the terms of "staff costs" and "operational costs" – rather than "activity costs", as this does not accurately capture the nature of the expenditure.

56.32 When combined with the use of the Working Capital Fund, I was able to manage the acute cash-flow problem at the end of the biennium for the Programme and Budget for 2010-2011 (35 C/5). In this respect, I wish to extend my personal thanks to the President of the General Conference for her leadership of the Working Group on the Working Capital Fund, and to all States participating in the Working Group. On top of these measures, I put in place mechanisms to help bridge the funding gap for document 36 C/5.

56.33 In November, I launched a voluntary mutual separation programme for staff. This generated 74 expressions of interest. From the 63 offers made, 11 were not supported for reasons of programme or function continuity. Forty-five staff members accepted the offer. The total cost of the scheme amounts to \$4 million, of which \$3 million is financed from the regular budget. The package, which became effective on 31 January, will generate staff cost savings of \$5,990,000 during the current biennium.

56.34 In early November, I established a cross-sectoral UNESCO Efficiency Group to identify opportunities for efficiency gains and cost reductions. I am determined to promote further a culture of cost-consciousness across the Organization, anchored by effective delivery. My aim is also to reduce costs by reviewing all administrative

mechanisms relating to financial, procurement, human resources management and coordination processes. Ideas and initiatives emerged from previous task forces, internal oversight evaluations, external audit reports, reviews by the Joint Inspection Unit (JIU), and also from input provided by the staff associations and individual staff through the "UNESCO efficiency initiative" survey that I launched on 16 November 2011, as well as from my meetings with staff.

56.35 The UNESCO Efficiency Group has identified a number of measures for priority action. These include travel, with estimated savings of \$2 million, publications, with a target reduction of 50%, and printed materials. Reducing daily subsistence allowance to programme meetings and conference participants by 25% is expected to generate immediate savings of \$1 million. This measure has been adopted and is now in the Administrative Manual. Other measures involve efficiency and process improvements on the use and distribution of mobile telephones, reviewing the work of administrative units and simplifying business processes, and ensuring strict implementation of office space distribution norms to reduce occupancy costs. On mobile phones, for instance, I have decided on a new policy to start on 1 March that will produce \$200,000 in savings over the biennium. This draws on a renegotiated contract with the service provider, and measures to manage the distribution and use of devices. In this respect, I have requested Assistant Directors-General to review all commercial contractual arrangements for possible savings and efficiency gains. The process is well under way, and will continue. I should say that actual savings will only be available once the relevant measures have been fully implemented. I will keep you informed as we move forward.

56.36 In late 2011, I also acted quickly to raise support for UNESCO with Member States, with donors and key partners, and with the public at large. In the last days of the General Conference, I created an Emergency Multi-Donor Fund for UNESCO Priority Programmes and Reform Initiatives. The Emergency Multi-Donor Fund is a great success and has received support from individuals and Member States in all regions in the shape of untied and non-earmarked contributions. At 24 February 2012, a total of \$26.3 million has been received. This includes \$20 million from Qatar, \$5 million from Turkey, \$1 million from Congo, \$250,000 from Kazakhstan, \$100,000 from Iceland, \$16,386 from Andorra, San Marino, Luxembourg, Monaco and Cyprus, and also \$34,942 in donations from private individuals through the online donation facility. Pledges have been made by Indonesia (\$6 million), Gabon (\$2 million), Congo (\$2 million), Timor-Leste (\$1.5 million), Cameroon (\$290,000) and Belize (\$10,000), as well as private donations (\$15,000). I am very pleased that the Minister of Education of Indonesia is here today, with whom I will sign tomorrow an agreement on the Indonesian contribution. You will find information in documents 189 EX/15 Parts I and III, but I must say again that the situation is very dynamic.

56.37 The Special Emergency Multi-Donor Fund is being used to finance priority programmes and reform initiatives contained in documents 35 C/5 and 36 C/5. I will speak more about this, but let me underline here that I will inform Member States regularly about the use of the Fund. I wish to note also the support in kind we are receiving from Member States regarding expenses for conferences, activities and meetings, which is helpful in addressing the financial situation. I would highlight, for instance, the contribution of Kenya to the upcoming African Forum on Science, Technology and Innovation (STI) for Youth

Employment, Human Capital Development and Inclusive Growth, the Russian Federation for the hosting of the 36th session of the World Heritage Committee (WHC), and Denmark for supporting UNESCO's contribution to Rio+20.

56.38 I welcome also the proposed support from Viet Nam, Oman and Uruguay to the organization of regional consultations of the National Commissions, as well as Nigeria's contribution to the Slave Route project – to name but a few. I wish also to thank all those Member States who have approached me to state that their governments were not in a position to contribute immediately to the Emergency Multi-Donor Fund, but wished to underline their deep commitment to the Organization.

56.39 I must underline the extraordinary importance of this support. This is a vote of confidence in UNESCO in its hour of need. This sends a message across the world about the importance of education, science, culture and communication for sustainable development and a culture of peace. I wish to take this opportunity to thank every Member State and every individual for their commitment to UNESCO.

56.40 I am also very grateful to all Member States that have paid their contributions early this year. This has been helpful for the Organization's cash flow. I wish to say here also that I have been, and I remain, deeply committed to deepening support for UNESCO in the United States, both with officials in government and the Congress, as well as with civil society. This is especially important at this time.

56.41 Ladies and gentlemen, none of these actions have been easy – especially in such a short period of time following the General Conference. The financial difficulties and the measures taken have been difficult for staff. They have had an impact on the scale of our activities. Nonetheless, as a result, the Organization did finish 2011 in a relatively balanced financial position. I think it is important to recognize the speed of our mobilization and the flexibility of our reaction.

56.42 Ladies and gentlemen, I turn now to the actions I have taken since 1 January, 2012. As you know, at its 36th session, the General Conference approved a budget envelope of \$653 million. As a result of the suspension of major contributions and other necessities, the new foreseeable budget ceiling for 2012-2013 stands at \$465 million, excluding support from the Emergency Multi-Donor Fund. This is the new reality. I hope this is a temporary reality.

56.43 The question we must answer is how we can achieve our objectives within the framework of this new reality. I have said it before and I wish to say it again. Answering this question goes beyond cost-saving and cash flow management. Tweaking is not enough. Working on the margins is not enough. Answering this question calls for new thinking about how we work, plan, structure and deliver. It calls for new thinking about our strategic thrust for the medium term. It calls for a global rethink. This is the task before us today and for 2012-2013, even without the financial difficulties.

56.44 We must implement document 36 C/5 in severely restricted circumstances and start immediately to design the strategic vision for the next C/4 document (Medium Term Strategy). This calls for prudent management. It calls for a rolling review and for flexibility. It requires an immediate highlight on priority areas for action, where demand is highest, where we have the sharpest edge – on teachers, on culture for sustainable development, building

technical capacities for the implementation of the conventions at national level, on youth in Africa, on gender equality through social inclusion, on freedom of expression and media development, on building knowledge societies, on oceans and marine environmental protection, on integrated water resources management, on science, technology and innovation (STI).

56.45 We must seek cost savings as well as effective delivery. This means continuing the strict review of all missions and travel. It means curtailing the use of temporary assistance and consultants. It means sharpening policy on publications and use of periodicals. All of this in the service of stronger delivery and impact. Efficiency calls for better planning right across the board. We must strengthen the entire budgetary cycle, closely linking extrabudgetary funds to the regular programme – from mobilizing resources and implementation to monitoring and the communication of results.

56.46 I am convinced we must take this opportunity to review all processes in order to modernize the Organization, to move UNESCO from a culture of control to one of accountability. We must lighten procedures, to accelerate decision-making, and to quicken implementation. All of our actions today must fit into the strategic process of reform we have started, including the implementation of recommendations of the independent external evaluation of UNESCO. Measures should not be short-term or one-off. We must act in a balanced manner, through a combination of actions that take in the Organization as a whole. We have the opportunity today to define where we have the greatest impact and to transform how we deliver. I am determined to seize this chance together with you, and to make the most of it.

56.47 In my Ivory Note of 8 December 2011, I requested all Sectors/Bureaux/Offices to prepare work plans for 2012-2013 reflecting an average reduction of 29% in the Approved Programme and Budget for 2012-2013 (36 C/5). I underlined the importance for all Sectors/Bureaux/Offices to respond fully to the global priorities of Africa and gender equality, and to envisage targeted action in favour of youth, least developed countries, small island developing States (SIDS), and countries in post-conflict and post-disaster situations.

56.48 I have ring-fenced the reform of our field presence, starting with Africa. In this respect, consultations with relevant government authorities have been held to finalize the locations of the multisectoral regional offices, the offices and desks, as well as the administrative support platform. I am very grateful for the support of the Africa group, which I met last week. Their vision and engagement is essential to the success of this process.

56.49 I decided to keep in abeyance 75 % of all vacant regular programme posts at Headquarters and in the field, as an initial measure, representing some 200 vacant posts over the period of the biennium. I validated the work plans on 4 February on a provisional basis, and I have requested Sectors and Bureaux to submit revised work plans by late March 2012 and then on a quarterly basis.

56.50 Analysis of the provisional work plans shows the profound impact of funding constraints across the Organization. In all frankness, the impact reaches into core priorities and operations. I must say, we are facing considerable challenges to formulate work plans on the basis of financial constraints – to ensure continued field delivery, to meet statutory requirements, and to balance present challenges and future needs. Analysis of the work

plans also shows the considerable efforts being made across the Organization. These are essential in order to sharpen focus, to meet expected results, and to attain sustainable levels of resources in areas of priority.

56.51 UNESCO is today facing a great moment of change. This is difficult, but it is also exciting. It may be painful, but I am certain that it will strengthen the Organization. Times ahead may be confusing, but we must remain true to our values and mandate. Today, this change is a matter of necessity, not of choice.

*(The Director-General continued in French)*

56.52 Mesdames et Messieurs, il n'existe pas de « mesure miracle » qui résoudrait d'un coup l'ensemble de nos problèmes. Nous devons adopter une combinaison de mesures qui touchent à l'administration, aux programmes, au personnel. Il y a un mois, je vous avais promis une feuille de route, qui reflète notre situation actuelle, et montre comment nous comptons mettre en œuvre le programme approuvé par la Conférence générale. Les plans de travail soulignent l'écart entre le programme et son financement, la feuille de route indique comment combler cet écart. D'abord, par le recentrage des programmes. Ensuite, par la mobilisation de ressources additionnelles. Enfin, par une réduction drastique des dépenses administratives. Je voudrais d'ailleurs saluer le travail du Groupe ad hoc, qui a permis d'engager un dialogue très constructif sur ce document, autour de nos orientations stratégiques.

56.53 Toute notre approche est guidée par un principe simple : notre stratégie doit être évolutive, car la situation change tous les jours. Elle est différente aujourd'hui de ce qu'elle était hier, et changera encore demain. La mise en œuvre du programme se fera donc de façon progressive : j'ai décidé d'allouer les fonds sur une base trimestrielle, et j'utiliserai le Fonds d'urgence pour les compléter selon les besoins, conformément aux priorités du C/5. Le simple bon sens commande d'être pragmatiques : nous prenons des mesures, nous examinons régulièrement leurs effets, nous en tirons les conséquences. Je reverrai cette Feuille de route d'ici la fin de l'année, en tirant les leçons des premiers mois, et je reviendrai vers vous avec de nouvelles propositions. C'est la nature même de la navigation par vents contraires : le marin garde les yeux fixés sur son cap, en tirant des bords.

56.54 Nous avons listé 18 objectifs précis et chiffrés, avec un calendrier de mise en œuvre. Réduction de 15 % du montant total des coûts administratifs, d'ici la fin 2013. Réduction de 10 % du nombre de postes au sein des bureaux exécutifs et des bureaux administratifs, d'ici la fin 2013. Nous voulons augmenter de 10 % le nombre de partenariats public-privé d'ici la fin de l'année 2012, en privilégiant les partenariats générateurs de ressources. Nous allons réexaminer les coûts de gestion des conventions, des programmes scientifiques internationaux, des instituts de catégorie 1, pour réinjecter des fonds dans les activités.

56.55 J'ai donné instruction au Secteur des relations extérieures et de l'information (ERI) et à celui de la gestion des services de soutien (MSS) de réduire drastiquement leurs coûts, de réformer leurs pratiques en profondeur, et d'introduire de nouveaux outils pour que les budgets restent dans la limite des plafonds alloués. Pour anticiper les futurs mouvements de personnel, j'ai demandé la création d'un groupe en charge du redéploiement, présidé par le Directeur général adjoint, et travaillant en concertation avec les associations du personnel. Nous avons déjà opéré des ajustements de structure, et il est

certain que nous en ferons d'autres, plus importants, pour lesquels je vous consulterai.

56.56 Évidemment, tout ce travail s'accompagne d'une accélération des efforts de réforme, conformément aux recommandations de l'Évaluation externe indépendante, efforts pour lesquels nous avons également défini des objectifs clairs. L'ensemble de cette démarche se fera dans une totale transparence et je compte informer régulièrement les États membres de la situation en temps réel. Je sais que vous êtes nombreux à être impatients, à demander des changements profonds. Je suis d'accord. Je crois, en effet, que nous sommes allés aussi loin que possible avec la structure actuelle de l'UNESCO, et que si nous voulons aller plus loin, nous devons remodeler l'UNESCO.

56.57 Cela étant dit, la question première, celle qui détermine toutes les autres, c'est la question de notre « leadership » : comment le conserver, comment le renforcer, dans quels domaines ? Nous devons d'abord définir notre vision stratégique, et savoir quelle UNESCO nous voulons pour les années à venir. Vous connaissez la phrase célèbre de l'architecte américain Louis Sullivan : « *la forme suit la fonction* ». On ne détermine pas la taille d'un bâtiment, le nombre d'étages, la taille des escaliers, avant d'avoir les idées claires sur son utilisation. C'est pourquoi, à mon sens, nous devons traiter le problème en termes de choix stratégiques, et pas seulement en termes financiers. Lorsque nous aurons défini notre orientation stratégique, nous pourrions déduire la structure et le nombre de fonctionnaires dont nous avons besoin. Tout le reste est littérature et gestion précipitée. Cette réflexion constitue l'armature de notre Stratégie à moyen terme, le C/4, et c'est à ce niveau-là que le débat doit avoir lieu.

56.58 Dans l'immédiat, je prendrai mes responsabilités pour assurer la continuité des programmes prioritaires définis dans le C/5, et garantir leur financement, y compris en utilisant le Fonds d'urgence. L'UNESCO doit impérativement conserver son leadership dans cette période cruciale, et je n'hésite pas à le dire : dans un environnement concurrentiel comme celui où nous sommes, toute faiblesse de notre part serait fatale, et nous mettrions du temps à nous relever, même avec des millions de dollars.

56.59 Je pense à notre engagement pour la Conférence de Rio + 20, à notre stratégie pour la formation des enseignants, à la mise en œuvre des conventions culturelles, entre autres. Et permettez-moi de m'arrêter un instant sur une question primordiale, la Conférence de Rio + 20. Cette conférence va contribuer à définir les orientations de l'action internationale pour les 10 ans à venir. Il est indispensable que l'UNESCO y fasse entendre sa voix. Nous avons beaucoup travaillé pour que nos priorités soient prises en compte, avec plusieurs équipes de travail en liaison avec New York et Brasilia.

56.60 L'avant-projet de la Conférence vient d'être publié. Bien que les thèmes de l'UNESCO y soient présents, je constate plusieurs lacunes, qui me préoccupent, et pour lesquelles j'ai besoin du soutien de l'ensemble des États membres. À l'heure actuelle, le rôle des sciences et de la technologie pour le développement durable est largement passé sous silence. L'avant-projet comporte très peu de références concrètes à la place de la culture dans le développement durable, et il fait l'impasse sur le rôle de l'information et des médias. J'attire votre attention là-dessus, et je vous appelle à mobiliser tous vos homologues à New York, à Rio, dans les capitales, pour que nos domaines prioritaires figurent dans

le document final. Il est encore temps de réagir, mais nous devons faire vite. Je vous garantis que le Secrétariat se mobilise sur ce point.

56.61 Rio + 20 doit souligner le rôle de la science, de la technologie, de la recherche et de l'enseignement comme un enjeu prioritaire. La prise en compte du facteur culturel doit également être reconnue comme un levier essentiel du développement durable. L'UNESCO doit démontrer que la prise en compte du facteur culturel est justement ce qui permet de susciter l'adhésion des peuples, et d'inscrire le développement dans la durée. Je pense aussi à l'importance des industries culturelles, qui ont un impact direct sur les populations vulnérables. Elles donnent de l'emploi et des opportunités de vie meilleure, tout en étant faiblement polluantes.

56.62 Rio + 20 doit souligner le rôle crucial des médias et de l'Internet s'agissant d'informer le public sur le développement durable, et le potentiel considérable des réseaux sociaux dans ce domaine ; reconnaître l'importance de l'éducation pour le développement durable ; encourager le développement de l'enseignement technique et de la formation professionnelle pour les emplois verts ; reconnaître que l'économie verte doit intégrer le développement des économies bleues qui dépendent des océans ; exiger un pacte mondial sur la gouvernance des océans ; reconnaître l'importance des ressources en eaux souterraines transfrontières et de leur gestion durable. Nos messages sont clairs. Ils sont disponibles sur un site Internet dédié, qui est constamment mis à jour. Une réunion d'information sur Rio + 20 sera organisée à l'intention des délégations permanentes le 16 mars. Elle sera l'occasion d'affiner tous ensemble la contribution de l'UNESCO et nous disposerons, dans les mois qui viennent, de trois événements majeurs, sur la science, les océans et l'éducation au développement durable, organisés à New York en marge des négociations intergouvernementales, pour orienter le débat.

56.63 Pendant cette période charnière, où se joue non seulement l'avenir de l'UNESCO, mais plus encore l'agenda des Nations Unies, nous devons consolider ce qui fait la force de l'UNESCO. Je prends l'exemple de notre arsenal normatif dans le domaine de la culture. Il est encore incontesté. Nous devons impérativement accélérer la mise en œuvre de ces conventions sur le terrain et veiller à leur intégration dans les politiques nationales de développement. Il faut systématiser le travail avec les gouvernements, construire les compétences nécessaires pour la protection du patrimoine. Cela peut se faire avec peu de moyens.

56.64 Nos conventions sont des leviers stratégiques du développement, comme nous l'avons vu récemment avec le soutien aux industries culturelles en Mauritanie, au Cambodge, au Costa Rica, au Honduras – pour ne citer que ces quelques exemples – ou avec le développement et l'assistance technique aux institutions culturelles en Albanie, en Uruguay ou au Maroc. Ces programmes, qui touchent à la fois au patrimoine et aux industries culturelles, contribuent de façon ciblée à la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement. Les Nations Unies l'ont reconnu explicitement, il n'est pas question de faire marche arrière ! Nous devons capitaliser sur cette base pour l'après-2015. L'UNESCO doit montrer le pouvoir de la culture pour la construction de la paix et comme ressource dans les politiques nationales dans les systèmes éducatifs, comme en Bosnie-Herzégovine, au Mozambique, en Namibie.

56.65 Dans tous les domaines, nous devons évaluer sans concession nos points forts et nos faiblesses, défendre nos priorités, et changer d'approche si nécessaire. Je prends l'exemple de notre stratégie pour les enseignants. Nous avons mené une série d'évaluations qui ont révélé des faiblesses du programme TTISSA – et vous-même, dans cette enceinte, avez souligné ces faiblesses : des progrès réalisés, mais une forte dispersion stratégique, un saupoudrage des moyens, trop de pays couverts. Nous avons logiquement choisi de changer d'approche, en nous appuyant sur les acquis positifs de TTISSA : l'UNESCO se concentrera sur les pays les plus éloignés de la réalisation des objectifs de l'Éducation pour tous, dont la majorité se trouvent en Afrique. Je voudrais d'ailleurs saluer la générosité de la République populaire de Chine, qui va investir 8 millions de dollars sur 4 ans pour nous accompagner dans cette direction. Nous allons concentrer nos efforts sur le renforcement des capacités, en particulier la formation des enseignants, en ayant recours aux ressources éducatives libres et aux nouvelles technologies de la communication. Notre Institut international pour le renforcement des capacités en Afrique (IIRCA) sera notre bras armé sur place, et nous allons resserrer nos liens avec la « Task Force » – Équipe spéciale – sur les enseignants dont nous hébergeons le secrétariat. Nous avons déjà commencé à mobiliser des fonds extrabudgétaires à cet effet.

56.66 Le bilan à mi-parcours de l'Initiative pour l'alphabétisation : savoir pour pouvoir (LIFE), lancée par l'UNESCO en 2006, démontre l'importance de cette vision stratégique à long terme. La majorité des 35 pays concernés ont enregistré des taux d'alphabétisme en hausse, de plus de 3 % en moyenne, contre moins de 2 % au niveau mondial. C'est la preuve qu'en créant des alliances au niveau national, et en s'appuyant sur des partenariats, l'UNESCO obtient des résultats. Nous devons poursuivre cet effort jusqu'en 2015. Je refuse de mettre en péril des acquis stratégiques de ce niveau, et je mettrai tout en œuvre pour l'éviter, en mobilisant les fonds extrabudgétaires et le Fonds d'urgence si nécessaire. Nous utilisons justement le Fonds d'urgence pour financer les priorités du programme C/5 qui sont menacées par les difficultés financières actuelles.

56.67 Vous savez que la Commission océanographique intergouvernementale (COI) a été durement touchée. Le budget du système d'alerte aux tsunamis dans les Caraïbes couvre à peine les besoins de base pour la communication et la coordination, et par ailleurs, les contributions extrabudgétaires des États-Unis ne sont plus disponibles pour animer des ateliers de formation. Si rien n'est fait pour couvrir le déficit financier, le rythme de construction du système d'alerte pour les Caraïbes va ralentir. Je veux rassurer l'ensemble des États membres : aucun système d'alerte aux tsunamis ne va être arrêté, et je ferai le nécessaire pour garantir la continuité de ces programmes. Nous allons nous appuyer sur le financement extrabudgétaire, et dans l'immédiat j'utiliserai le Fonds d'urgence. Je ferai de même pour soutenir les activités les plus fragiles.

56.68 Dans le même esprit, j'ai décidé d'allouer des ressources du Fonds d'urgence à deux programmes de renforcement des capacités en Afrique. Le premier vise à accompagner la préparation des dossiers de candidature et des rapports de conservation des sites africains du patrimoine mondial. Le deuxième porte sur le développement des industries culturelles en Afrique au titre de la Convention de 2005. J'ai également décidé d'allouer des ressources au Programme La route de l'esclave pour développer le volet éducatif. Je continuerai

de décider, au cas par cas, des allocations du Fonds d'urgence en fonction des besoins, conformément aux priorités que vous avez approuvées dans le cadre du C/5. J'en rendrai compte de façon transparente, non seulement aux donateurs, mais aussi devant le Conseil.

56.69 Dans tout ce processus, il y a ce que je peux faire, et il y a d'autres mesures pour lesquelles j'ai besoin de vous. Par exemple, le Bureau international d'éducation (BIE) se réunit deux fois par an et ses réunions sont financées par le budget ordinaire : est-il vraiment nécessaire de les financer par ce biais ? La participation des États membres au Conseil exécutif est financée elle aussi sur le budget ordinaire : est-ce indispensable ? Pourquoi ne pas imaginer une solution intermédiaire ? J'ai lancé un appel aux pays développés et à tous ceux qui estiment être en position de le faire, afin qu'ils s'abstiennent de présenter des requêtes au titre du Programme de participation. Je voudrais saluer les États membres (Estonie, Canada, Thaïlande, Royaume-Uni) qui ont entendu cet appel. Grâce à leurs efforts, les ressources de ce programme iront en priorité aux pays les moins avancés. J'appelle tous ceux qui le peuvent à suivre cet exemple et j'ai pris les dispositions pour augmenter le poids des projets à destination de l'Afrique et des petits États insulaires en développement.

56.70 Mesdames et Messieurs, le monde extérieur n'attendra pas que l'UNESCO se réforme. Il change à une vitesse incroyable. L'UNESCO doit gérer ses difficultés actuelles tout en continuant à agir, pour tenir son rang et orienter le débat mondial. L'UNESCO doit être présente pour défendre la place de la culture dans le développement, le rôle primordial de l'éducation, l'importance de la liberté d'expression, de la science des océans ou la gestion de l'eau. Si nous ne sommes pas capables de le faire, d'autres le feront et récolteront les fruits de ce que nous avons semé. D'autres encore s'approprient nos thèmes, sans être capables de les mettre en œuvre comme nous saurions le faire. Je ne peux l'accepter.

56.71 À cet égard, le processus d'élaboration du prochain C/4 revêt une importance considérable, car il embrasse une période de huit ans de 2014 à 2021, et nous projette au-delà de 2015. Nous devons être à la hauteur du rendez-vous. Tout doit être mis sur la table. Ce document doit fixer un cap clair, avec un nombre limité – j'insiste sur ce mot « limité » – de grands axes stratégiques. Ce n'est pas ici le lieu de débattre des financements et des budgets. Le C/4 sera élaboré sur la base d'un processus consultatif large, qui sera lancé après cette session du Conseil, en mars/avril. La première étape sera la préparation d'un questionnaire en ligne mis à la disposition des États membres, des commissions nationales, des ONG et des organisations intergouvernementales. Ce questionnaire devra être rempli avant la fin de mai 2012. C'est un délai très court, j'en suis consciente. Aussi j'attire votre attention sur le fait que les États membres pourront envoyer leurs commentaires par écrit jusqu'à la mi-juillet. Grâce à ce dispositif, je pourrai soumettre mes premières propositions à temps pour la session d'automne du Conseil.

56.72 Du reste, ce processus s'inscrit dans un dialogue plus large, et ne doit pas être isolé de l'ensemble des discussions que nous avons régulièrement sur la réforme de l'Organisation, lors des réunions d'information ou des débats sur la gestion de la situation financière actuelle. Conformément à l'avis de la Conférence générale, je souhaite maintenir le principe de mes consultations régionales. Ces consultations sont essentielles pour la

compréhension du terrain de chaque région, et pour définir des priorités adaptées aux réalités locales. Elles nous permettent de dialoguer avec les commissions nationales, mais aussi avec nos partenaires non gouvernementaux, et ce dialogue va dans le sens d'une UNESCO plus ouverte, plus consciente des réalités du monde. Je crois que nous avons plus que jamais besoin de cette ouverture pour préparer l'après-2015, et malgré les difficultés financières, nous voulons aller de l'avant. Je sais, bien sûr, que ce sont les gouvernements qui décident, mais je suis convaincue que cette décision doit se faire sur une base élargie, au terme d'un processus qui implique l'ensemble de nos partenaires. J'ajoute que ces consultations, en particulier en Afrique, sont un élément central pour guider notre action sur le continent. Je veillerai à ce que ces discussions s'appuient sur des critères forts, qualitatifs et quantitatifs, qui structurent le débat. Il revient bien évidemment aux États membres d'en décider.

56.73 Je compte pour ma part organiser une nouvelle série de « débats thématiques de la Directrice générale avec les États membres » pour accélérer notre réflexion sur l'après-2015 et clarifier les orientations stratégiques du C/4. Un premier débat, à la fin du mois de mars, portera sur le rôle de l'UNESCO dans la construction d'une culture de la paix. Un autre sera consacré à notre contribution en faveur du développement durable, au mois d'avril. Je prévois une consultation au mois de juin pour débattre des défis de l'Éducation pour tous et des moyens de les relever après-2015.

56.74 En ce qui concerne l'Éducation pour tous, nous aurons d'ailleurs en septembre une autre réunion avec les chefs des agences concernés en marge de l'Assemblée générale des Nations Unies. Nous allons lancer rapidement les préparatifs en vue de dresser des bilans nationaux de la réalisation des objectifs de l'Éducation pour tous. Ces bilans – et c'est encore une initiative de l'UNESCO – seront consolidés dans des évaluations régionales, en prévision d'une manifestation mondiale en 2015. De son côté, l'équipe du Rapport de suivi annuel de l'Éducation pour tous va préparer son évaluation globale indépendante.

56.75 Nous avons déjà commencé à mobiliser nos partenaires pour repenser les grands enjeux de l'éducation après 2015, et revisiter le rapport que la Commission présidée par Jacques Delors a publié en 1996, sur l'Éducation au XXI<sup>e</sup> siècle. Ce rapport intitulé « *L'éducation : un trésor est caché dedans* » avait défini les quatre piliers de l'éducation : « *apprendre à connaître, apprendre à faire, apprendre à vivre ensemble, apprendre à être* ». Il est temps de les réexaminer à la lumière des transformations sociales survenues depuis. Cette démarche est valable pour l'ensemble de nos activités, et nous participons très activement aux discussions de travail avec le Secrétaire général de l'Organisation des Nations Unies pour que l'UNESCO soit pleinement intégrée dans son programme d'action. Les consultations sont déjà lancées afin de construire une vision globale partagée du programme post-2015. La session de l'Assemblée générale des Nations Unies de 2013 sera le point culminant de ce processus. Nous allons tout mettre en œuvre pour que nos priorités soient prises en compte. Vu l'environnement concurrentiel du système des Nations Unies, nous devons viser une meilleure coordination, et votre soutien est vital.

56.76 Mesdames et Messieurs, l'UNESCO traverse des difficultés, mais en seulement trois mois, nous avons commencé à relever la tête. Cette Maison s'est mobilisée,

nous avons considérablement réduit nos coûts, levé plusieurs dizaines de millions de dollars de nouveaux fonds, et nous avons une feuille de route. Je suis persuadée qu'en montrant aujourd'hui de quoi elle est capable, l'UNESCO peut être demain au centre du jeu. Le moment est venu. Comme l'a dit le grand mahatma

Gandhi : « *soyons le changement que nous voulons voir dans le monde* ». Je vous remercie.

57. **The Chair**, thanking the Director-General for her keen and comprehensive analysis of UNESCO's situation, brought the meeting to a close.

*The meeting rose at 1.00 p.m.*

## DEUXIÈME SÉANCE

Jeudi 1<sup>er</sup> mars 2012 à 14 h 40

Présidente : Mme Cummins

### Oral report by the Chair of the Ad Hoc Preparatory Group for the 189th session of the Executive Board (189 EX/AHPG/Recommendations; 189 EX/INF.10)

1.1 **Ms Lacœuilhe** (Saint Lucia) (Chair of the Ad Hoc Preparatory Group – PG) *in extenso*:

Madam President of the General Conference, Madam Chair of the Executive Board, Madam Director-General, Excellencies, dear colleagues, ladies and gentlemen, it is with great pleasure that I present to you today the report on the work of the very first Ad Hoc Preparatory Group. With your permission, we would like to now refer to this group as “PG”, because it is indeed very long to say the “Ad Hoc Preparatory Group” each time. You will undoubtedly recall the mandate of this Group, which, as set forth in 188 EX/Decision 13, was to support the preparation of the work of the two plenary commissions of the Executive Board, namely, the Programme and External Relations (PX) and Finance and Administrative (FA) Commissions.

1.2 With due regard to its mandate, the Preparatory Group’s objective has centred around focusing on major issues in the Executive Board documents for the 189th session, and then debating them intensively and seeking clarifications, when required, from the Secretariat. The Group did not seek to recommend decisions to the Board, but rather to signal strategic issues that the Group felt were deserving of special attention by the Executive Board. These are reflected as recommendations in document 189 EX/AHPG/Recommendations

1.3 It is said that “making a good start is one-third of the work”. We hope that we have made a good beginning on the work of the Board. This was an experimental first meeting, and we can only gain from further experience. Both experience and the use the Board makes of the outcomes, will guide the evolution of our working methods for subsequent sessions.

1.4 At its first meeting, the Ad Hoc Preparatory Group examined seven items. The first meeting was held on 1 February 2012, and subsequent meetings were held on 16 February, 17 February and 20 February 2012. Madam Chair, in all meetings, the discussions were frank and forthright, and the debates incisive and insightful. We have tried to reflect, as far as possible, the quality of the debates and discussions that characterized our work in our written report (189 EX/INF.10), in which you will find very detailed proceedings of our debates. Consequently I am making my oral intervention shorter in order to not delay the proceedings of the Board.

1.5 In my oral presentation today, I will highlight the most important issues emerging from the debates of the Ad Hoc Preparatory Group. I will start with item 4 “Report by the Director-General on the implementation of the Programme and Budget and on results achieved in the previous biennium (2010-2011 – 35 C/5) (Draft 37 C/3)” (189 EX/4 and Add.-Add.2; 189 EX/INF.10). This item was discussed and debated at length, for seven and a half hours, focusing on the format and content of the EX/4 document, and on the substantial reporting of the programme sectors and the global priorities. In general, the Group was satisfied with the format of the document, but felt that there should be improved evidence-based reporting, with a more analytical, self-critical and impact-

oriented presentation. It was also indicated that there were differences in the approach to reporting among the major programmes, which made it difficult for Member States to get a complete, coherent and comprehensive view of the Organization’s performance. The Group also requested the inclusion in future EX/4 documents of a two-page executive summary, highlighting the most significant achievements and challenges.

1.6 All programme sectors were reviewed individually –details are contained in document EX/INF.10. It was clearly indicated that reporting should be done systematically in relation to main lines of action (MLAs) and expected results in the C/5 document. Before moving on to the next item, let me summarize the three main areas of focus from this item which the Executive Board may wish to consider in its debate: UNESCO’s global leadership role in education for all (EFA) as leader or facilitator, the position of UNESCO beyond the 2015 Millennium Development Goals (MDGs), and the role and way forward for UNESCO in relation to youth, culture and development, including the culture conventions as tools, together with their credibility and efficiency.

1.7 I now move to item 5 “Report by the Director-General on the follow-up to decisions and resolutions adopted by the Executive Board and the General Conference at their previous sessions” (187 EX/5), preparations for drafting the Programme and Budget for 2014-2017 (37 C/5), and mechanisms for linking the quadrennial programme and the biennial budgets in the new programme cycle. On this item, the Group expressed concern regarding the consultation process as presented in the document. While recalling the recommendations of the independent external evaluation of UNESCO, the Group raised a number of questions and concerns relating to the scope and modalities of the consultations, the seemingly ambitious and unrealistic timelines, and the format and treatment of the online questionnaire. The Group wishes therefore to highlight to the Board the following main points to be considered in their debates: the format of the regional consultations, the questionnaire on the future C/4 and C/5 documents, and the timeframe for the consultation process.

1.8 On item 6 “Reports by the Director-General on specific matters” **Part II** “Preparation of the Third International Congress on Technical and Vocational Education and Training” (189 EX/6 Part II), the Group appreciated the opportunity to make suggestions for the Congress at the preparatory stage. After thorough discussions on the matter, encompassing the preparatory process and concerns regarding the limited consultations at regional level, the status of the results and the follow-up to these results, the Group wishes to bring to the attention of the Board the following two points which the Board may wish to consider in its debates: expected results and outcomes and planned follow-up to the Congress in order for the Board to provide inputs, and inclusion of results of the Congress when discussing the Strategy for Technical And Vocational Education and Training (TVET) at the 190th session.

1.9 On item 11 “Follow-up to the independent external evaluation of UNESCO and monitoring by the Executive Board: report by the Director-General on progress in the implementation of recommendations” (189 EX/11, 189 EX/INF.6), the Group was of the view that the report fell short of expectations, given that it was bereft of quality information, and that some elements were considered as completed although there was preliminary work done to enable further action. There were also views

expressed on the governance mechanism, the way it will operate and the reporting on its outcomes. These issues are captured in the two points that the Group wishes to bring to the attention of the Board for its consideration in its debates: firstly, quality monitoring by the Executive Board of the implementation of the recommendations of the independent external evaluation of UNESCO, and the format through which discussions on this item could be held in the future, and secondly, the mechanisms for consultation among the three organs of UNESCO, as recommended by the independent external evaluation.

1.10 Now I move to item **15** “Financial situation of the Organization and its implications for the implementation of document 36 C/5” (189 EX/15 Part I and Add.-Add.2, Part II and Part III Rev.) on which, as you can imagine, the Group spent a lot of quality time. The Group decided not to discuss Part I of the document relating to the cash-flow situation or Part II relating to the findings of the Working Group on the same, but to instead send the draft decision proposed by the Working Group on the Working Capital Fund directly to the Board for its consideration since the Working Group had already done an excellent job. The Preparatory Group thus focused on the Addendum, which is a report on the current situation and the roadmap proposed by the Director-General. The Preparatory Group discussed and debated this item over two full meetings. Members praised the quality of the document, and commended the efforts by the Director-General to cope with the financial constraints and to propose measures for the current biennium. It was strongly felt that the situation also provided a unique opportunity for reshaping the Organization, which should not be missed.

1.11 After extensive debates at the general level, the programme sectors were reviewed one by one. Let me focus on the top concerns that the Preparatory Group wishes to bring to the attention of the Board. I have to say that the Director-General addressed many of these in her presentation this morning. In general, members of the Preparatory Group wished to signal the need for the Executive Board to ensure that priorities identified by the General Conference are respected. This is in conjunction with the concern about the ability of the Organization to deliver and implement document 36 C/5. Concerns were also raised as to who would decide on prioritization criteria, and who would identify core priorities and define where UNESCO had comparative advantage. It was noted that linear and prorated cuts did not necessarily address the core priorities and did not take into account sector specificities. The need for a comparative chart showing the impacts of budget cuts was requested by the Group to facilitate comparison across programmes and sectors and the reporting on Part III of the Programme and Budget and on corporate services. The imbalance in the staff/activities ratio, and the need for its redefinition and refinement were highlighted, as well as the need for an in-depth staffing review across the Organization with a view to aligning posts with real needs while introducing more flexibility into contracting. Staff development, enhanced mobility and the human resources strategy, along with the modalities and timelines for restructuring the Organization, were also flagged.

1.12 Now specifically on the programme sectors: on education, the need to be informed about the new teacher training initiative that incorporates past experience was very much stressed, as was the need for criteria to review and evaluate category 1 institutes and centres. On natural sciences, there was a discussion on the rationale behind the selected expected results and the important cuts to the

UNESCO Intergovernmental Oceanographic Commission (IOC), the International Hydrological Programme (IHP), and the Man and the Biosphere (MAB) Programme were noted with concern. Additionally, within the social and human sciences, the implementation of the UNESCO Strategy on African Youth and the need to ensure intersectoral cooperation were highlighted. With regard to culture, the fact that there were no funds to hold the statutory meetings of the six culture conventions, and the need to consider holding them with the help of the Special Emergency Multi-Donor Fund, was also brought to the attention of the Board.

1.13 A very general concern on the partnership strategy, which includes fundraising modalities, was also been expressed. Indeed, there is a need to strengthen fundraising significantly, and to finalize and adopt the comprehensive strategy for partnerships, linked to core programmes and identifying specific resources to be targeted, as was emphasized by all members, with the aim of avoiding diverse and divergent approaches from one sector to another.

1.14 On item **15 Part III** “Special Emergency Multi-Donor Fund for UNESCO Priority Programmes and Reform Initiatives under documents 35 C/5 and 36 C/5”, the Preparatory Group wishes to bring to the attention of the Board the issues that triggered significant debate. The first concerns the role of the Executive Board in ensuring that priorities, as decided by the General Conference, are reflected in the allocation of resources from the Special Emergency Multi-Donor Fund. The second matter concerns the support costs relating to this Fund and the nature of the contributions. The Preparatory Group also stressed the need for the Board to receive reports on the use of the Fund. This was also mentioned by the Director-General in her introduction to the plenary debate this morning.

1.15 After this long list of concerns for the Board consider, let me move now to the last item, item **16** “Internal Oversight Service (IOS): annual report 2011” (189 EX/16, 189 EX/INF.7). On this item, the Preparatory Group principally queried the follow-up mechanism for the recommendations of the Internal Oversight Service (IOS) and the role of the Board with reference to evaluations conducted by IOS. There were also discussions around the need for the Director-General to share with Member States her comments on the IOS recommendations. The Preparatory Group also stressed the importance of integrating IOS recommendations into reporting on the EX/4 document and taking them into account when consulting on the C/5 document. With this in mind, the Preparatory Group brings to the attention of the Board the following elements, on which it may wish to focus during its debates: possible mechanisms allowing evaluations with recommendations of relevance to the Executive Board to be discussed in a timely manner; ensuring that the IOS evaluation recommendations are factored into future programming; Finally, the Preparatory Group felt that there was a need for the Board to discuss, at this session, a review of cooperation with the National Commissions for UNESCO.

1.16 Item **17** “Follow-up to recommendations by the External Auditor: recruitment and end-of-service procedures and status on agreed separation package” (189 EX/17) was considered to be linked to item **15**, and was considered together with item **15**.

1.17 Madam Chairperson of the Executive Board, dear colleagues, I have now come to the end of the



presentation of the work of the Ad Hoc Preparatory Group. I would like, therefore, before finishing, to pay tribute to all the 18 members of the Group and to the impressive number of observers who took part in the debates in the spirit of enhanced participation. They were committed and active participants. I also thank the representatives of the Secretariat for their availability and diligence in responding to queries and providing the clarifications that you will find in document 189 EX/INF.10. In my oral report, I have noted a number of issues and concerns; it should be noted that the Secretariat gave clarifications on many issues – it is important for the Board to know that the Secretariat answered all the questions we raised. I would like to thank, in particular, the small team assigned to assist me: Meriem Bouamrane, Sachin Bhatt, Eunice Ong and Caroline Munier. With a few staff members like the ones I have just named, you can move mountains. We do not need quantity, we need quality. As I stated earlier, the mission and efforts of the Preparatory Group have been to serve as *éclaireurs* – an advance mission for the Executive Board to throw light on particular subjects, to highlight issues and concerns, and to pave the way for fruitful debates of the Executive Board, not with a view to limiting or orienting its debates in any way, but rather to serving as a useful resource for the Executive Board.

(The speaker continued in French)

1.18 Chers collègues, pour que tous ces efforts et tout ce travail ne soient pas vains, vous vous devez de lire les documents produits par ce groupe de travail. Sinon, nous prenons le risque de reposer les mêmes questions pour recevoir les mêmes réponses et de reproduire les mêmes débats. Et tout cela aura coûté deux fois plus cher. Le document d'information 189 EX/INF.10, en particulier, vous a déblayé le chemin. Utilisez-le pour affiner le débat et l'élever à un niveau digne du Conseil exécutif de l'UNESCO, c'est-à-dire à un niveau stratégique et visionnaire. Donnez-nous envie de continuer à vous préparer le terrain et à vous faciliter la tâche, montrez-nous que notre travail sert à quelque chose. Je vous souhaite de bons débats. Merci Madame la Présidente.

2. The Chair thanked Chair of the Ad Hoc Preparatory Group for her report as well as all those who had participated in the work of the Group. Noting the applause of Board Members, she considered that the Board approved of the direction in which the Ad Hoc Preparatory Group had proceeded and were pleased with its excellent work.

#### REPORTING ITEMS (continued)

**Item 4: Report by the Director-General on the implementation of the programme and budget and on results achieved in the previous biennium (2010-2011 – 35 C/5) (Draft 37 C/3) (continued)** (189 EX/4 and Add.-Add.2; 189 EX/INF.10; 189 EX/INF.11)

**Item 5: Report by the Director-General on the follow-up to decisions and resolutions adopted by the Executive Board and the General Conference at their previous sessions (continued)** (189 EX/5; 189 EX/INF.10; 189 EX/INF.11)

#### ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL QUESTIONS

**Item 15: Financial situation of the Organization and its implications for the implementation of the Programme and Budget for 2012-2013 (36 C/5) (continued)** (189 EX/15 Parts I and Add.-Add.2, II and III Rev.; 189 EX/INF.10; 189 EX/INF.11)

#### Plenary debate

٣,١ السيد عمرو (مصر) النص الكامل:

أصحاب السعادة، السيدة رئيسة المؤتمر العام، السيدة رئيسة المجلس التنفيذي، السيدة المديرية العامة، السيدات والسادة الوزراء والسفراء ممثلي الدول الأعضاء ورؤساء الوفود، اسمحوا لي أن أستهل كلمتي بأن أنقل إليكم تحية الدكتور حسين خالد وزير التعليم العالي وممثل مصر في مجلسنا الموقر، فقد حالت بعض المهام المفاجئة دون حضوره والمشاركة في أعمال هذه الدورة. كما يسعدني أن أنقل إليكم تحية شعب مصر، وأؤكد لكم إيماننا والتزامنا بمبادئ وأهداف هذه المنظمة العريقة التي تعد منارة العلم والثقافة والعلوم. وفي البداية، نود أن نسجل تقديرنا لجهود السيدة المديرية العامة وأعضاء السكرتارية على ما يبذلونه من جهود للدفع قدما بدور المنظمة ومراجعة أساليب عملها بما يواكب التطورات المتسارعة والتحديات التي يشهدها عالمنا اليوم على كافة الأصعدة.

٣,٢ إن مصر بما لديها من خبرات وموارد قامت وتستمر في القيام بدورها المعهود والمساهمة في أنشطة هذه المنظمة الدولية إيماننا بدورها الفريد، باعتبارها الجسر الذي نعبر عليه جميعا لنلتقي معا والمظلة التي نستظل بها في عالم يموج بالتعددية الفكرية والثقافية. ولقد شهد العالم الخطوات التي اتخذتها مصر خلال الشهور الماضية على الساحة الداخلية حيث تم انتخاب مجلسي الشعب والشورى بشكل ديمقراطي غير مسبوق، ونسير على النهج ذاته نحو انتخاب الهيئة المكلفة بوضع دستور جديد وانتخاب رئيس الدولة وبذلك تكتمل مؤسسات الدولة الدستورية والتشريعية والتنفيذية.

٣,٣ السيدات والسادة، نلتقي اليوم في أول دورة للمجلس التنفيذي بدمج فلسطين كدولة كاملة العضوية في المنظمة. وإننا على ثقة كاملة إن انضمام فلسطين لأسرة اليونسكو سوف يكون له نفع مشترك لكل من المنظمة ودولة فلسطين، وننتهز هذه المناسبة لنعبر عن دعمنا الكامل وندعو الدول الأعضاء للعمل معا على إدراج المقدسات الإسلامية والمسيحية الفلسطينية على قائمة التراث العالمي من أجل صونها وحمايتها للأجيال القادمة.

٣,٤ أصحاب السعادة، لقد شهد العام الماضي عددا من الأحداث على المستويين الدولي والمحلي في العديد من الدول، وقد أسفرت هذه الأحداث عن عدد من المتغيرات السريعة والمتعاقبة، وتحركت الشعوب، وفي مقدمتها الشباب، إيماننا بضرورة العمل والتغيير للأفضل في عالم يموج بالخلافات، بما يفرض علينا تحديا يتمثل في ضرورة التفكير وتبادل الرؤى لبناء مستقبل أفضل لبني البشر وتضييق الهوة بين الغني والفقير وقبول التعددية والتنوع كمرتكز للتعايش فيما بيننا ودفع كافة أسباب الفرقة والصراع والعمل على حماية الخصوصية والهوية الثقافية لكل شعب من الشعوب. وعلينا أن نتغادى أي أسباب يكون لها تأثير على الخريطة الجيوسياسية لعالمنا. وعلينا العمل على فتح الآفاق وتعزيز الحوار والتعاون المتعدد الأطراف.

٣,٥ السيدة رئيسة المجلس، السادة أعضاء المجلس، لقد حان الوقت لإعادة هيكلة قطاعات المنظمة بما يتلاءم ورسالتها والمستجدات التي يشهدها عالمنا بما يمكن المنظمة من تعزيز آليات عملها، والعمل على تعيين ذوي الخبرات والكفاءات، القادرين على دفع عجلة الارتقاء بدور هذه المنظمة دون التضحية بقواعد التوزيع الجغرافي وبنبغي أن تتبع سياسات واضحة تتسم بالشفافية والقابلية للتنفيذ، والاستفادة من الخبرات المتراكمة لدى اللجان الوطنية. وعلينا العمل على مراجعة برامج التربية بما يستجيب للمستجدات المتلاحقة التي يشهدها عالمنا المعاصر، دون أن نغض النظر عن المتغيرات الأيديولوجية التي تفرض نفسها على الساحة الدولية. ويجب العمل على توسيع رقعة المستفيدين من برامج التعليم والارتقاء بنوعيته وحث العديد من الجهات المانحة على الوفاء بالتزاماتها ووعودها كي تتمكن المنظمة من تحقيق أهدافها المنشودة في هذا المجال. وعلينا أن نسخر جهودنا للارتقاء ببرامج العلوم والتكنولوجيا ودعم خطط البحث العلمي من أجل استيفاء متطلبات تحقيق التنمية المستدامة والمساهمة في تقديم حلول للتحديات الوطنية والإقليمية، وإننا على يقين بأن لكل هذا مساهمة فعالة في محاربة الفقر وتحقيق التقدم في ربوع العالم المختلفة.

٣٠٦ كما نود أن نؤكد على ضرورة مراعاة وضع الفئات ذات الأولوية التي خصها المجلس بالاهتمام في العديد من قراراته السابقة، وأقصد هنا الشباب والمرأة وأفريقيا. إن مصر، كجزء من أفريقيا، تولي اهتماما كبيرا لقضايا هذه القارة التي تزخر بالثروات الطبيعية، والتي تقتضي منا جميعا العمل من أجل اعتماد استراتيجيات وخطط لتدريب الكوادر في مختلف المجالات بهدف خلق فرص عمل جديدة وتحقيق نمو متوازن ومستدام وتضييق الهوة في المجالات التكنولوجية والمعلوماتية.

٣٠٧ إن قضية المياه، وما قد تسببه التغيرات المناخية من ندرة للموارد المائية، ليست منطقتنا العربية وقارة أفريقيا بمنأى عنها، بل قد يكون لها تبعات جسيمة وتعد أرضية خصبة لنشأة النزاعات وتفاقم المجاعات في بعض مناطق العالم. وكل هذا يفرض على اليونسكو سرعة التحرك والعمل على تطوير البرامج الساعية إلى إدارة الموارد المائية وتنمية التعاون المشترك بين الدول. ولعل المنتدى العالمي السادس للمياه المنتظر انعقاده قريبا بمرسليا، بمشاركة اليونسكو، هو المسرح الملائم للوصول من خلاله إلى نتائج واقعية يمكن أن تقدم بدائل وحلولا تمكننا من تجنب تبعات الصراع وتستجيب للمتطلبات والتحديات التي يمكن أن تواجه مناطق العالم المختلفة.

٣٠٨ وإيماننا بأهمية دور الثقافة والحفاظ على التراث، وما تتمتع به المخطوطات كناقل للحضارة من أهمية بالغة باعتبارها إحدى أدوات الحفاظ على تاريخ العلاقات والإنجازات والإبداعات البشرية عبر القرون، فإننا نجد الدعوة لليونسكو لتبني فكرة "اليوم العالمي للمخطوطات" باعتبارها الوكالة الدولية المنوط بها الحفاظ على الثقافة العالمية، بتنوعها وعراقتها.

٣٠٩ السيدات والسادة، إن العالم ينتظر منا الكثير، خاصة وأن السنوات القادمة سوف تكون منعطف تاريخيا تستوجب منا قراءة المستقبل والعمل على الاستعداد لمواجهة التحديات وترجمة توقعات الشعوب في تحقيق السلام والرخاء من خلال برامج فاعلة. ولست أشك في أننا جميعا، بإيماننا الصادق الذي لا يتزعزع بمستقبل أفضل للبشرية وعزمنا على العمل معا لتحقيق أهدافنا المشتركة، سوف نجتاز هذا الاختبار ونصل إلى أفضل سبل لتحقيق السلام والاستقرار والتنمية، ولتبقى اليونسكو دائما منارة للفكر المستنير الذي يرتقي بالحضارة في العالم. وشكرا لكم على حسن استماعكم والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

(3.1) **Mr Amr (Egypt) in extenso**  
(translation from the Arabic):

Excellencies, Madam President of the General Conference, Madam Chair of the Executive Board, Madam Director-General, ministers and ambassadors, representatives of Member States, heads of delegation, allow me to begin by conveying the regards of Dr Hussein Khaled, the Egyptian Minister of Higher Education and Egypt's representative in our distinguished Board, who has unfortunately been prevented from attending and contributing to the work of this session by some unexpected matters. I also have the pleasure of transmitting the greetings of the people of Egypt, and reaffirming our belief in and commitment to the principles and objectives of this venerable Organization, a beacon of knowledge, culture and science. We would first like to applaud the efforts of the Director-General and the members of the Secretariat to advance the role of the Organization and revise its working methods with a view to keeping abreast of the rapid developments and challenges facing the modern world at all levels.

(3.2) Egypt, with the expertise and resources at its disposal, will continue to play its role and contribute to the activities of this international Organization as it always has done, firm in the belief in its unique role as a bridge which we all cross to reach out to one another, as an umbrella under which we shelter in a world bustling with intellectual and cultural diversity.

The world has witnessed the steps Egypt has taken on the domestic scene over the past few months, including unprecedented democratic elections for the People's Assembly (Parliament) and the Shura Council. We are continuing along this same course, with a view to electing a constituent assembly to be entrusted with drafting a new constitution, and to electing the country's president, thus completing the full set of national, constitutional, legislative and executive institutions.

(3.3) Ladies and gentlemen, we are meeting today at the first session of the Executive Board since Palestine joined the Organization as a full Member State. We are fully confident that Palestine's membership of the UNESCO family will be of benefit both to the Organization and to Palestine. We would like to take this opportunity to express our full support and call on Member States to work together to inscribe Palestinian Islamic and Christian holy sites on the World Heritage List so as to safeguard and protect them for future generations.

(3.4) Excellencies, last year a number of events occurred at both the international and local levels in many countries, giving rise to numerous changes in quick succession. Whole peoples, with young people at their forefront, began to move, firm in their belief in the need to act in order to change things for the better in a world seething with conflicts. This sets us a challenge: to reflect and exchange ideas on how to build a better future for humanity, narrow the gap between rich and poor, welcome pluralism and diversity as the mainstays of living together with one another, drive out all the causes of division and conflict, and endeavour to preserve the cultural specificity and identity of each and every people. We must avoid anything that may cause changes to the geopolitical map of our world'. We must also try to open up new horizons and strengthen multilateral dialogue and cooperation.

(3.5) Madam Chair, Members of the Board, it is time to restructure the sectors of the Organization so as to better align them with UNESCO's mission and with the global developments under way worldwide, to enable the Organization to strengthen its working methods and to recruit staff with the necessary skills and expertise to advance the role of the Organization, without sacrificing the rules on geographical distribution. Policies should be clear, transparent and feasible, and we should take advantage of the expertise built up by the National Commissions. We need to redesign educational curricula in order to keep abreast of the continuous developments of our modern world, without losing sight of the ideological factors that come into play on the international scene. We must endeavour to expand the numbers of people who benefit from education, and to improve its quality, as well as urge donors to honour their commitments and promises so that the Organization may achieve its objectives in this area. We must also endeavour to advance science and technology programmes and support scientific research projects so that we may meet sustainable development requirements and help to provide solutions to national and regional challenges. We are certain that this is an effective way to combat poverty and achieve progress all over the world.

(3.6) We would also like to reaffirm that special attention needs to be paid to the priority groups

defined by the Board in numerous previous decisions, namely young people, women and Africa. As part of Africa, Egypt attaches great interest to the issues of this continent, whose wealth of natural resources means that we are all duty-bound to adopt management training plans and strategies in various fields so as to create new employment opportunities, achieve balanced and sustainable development and narrow the technology and information gap.

(3.7) Water scarcity as a result of water and climate change is an issue that is far from unknown in the Arab world and Africa; it can have terrible consequences and may act as a breeding ground for conflicts and aggravate famines in particular parts of the world. UNESCO therefore needs to act quickly to develop programmes for water resources management and the promotion of international cooperation. It is to be hoped that the Sixth World Water Forum in Marseille, to be held shortly, in partnership with UNESCO, will be the right platform for achieving genuine results, which may offer alternatives and solutions to help us to avert the outcomes of conflict and to meet the needs and challenges which various regions of the world may be facing.

(3.8) Given our belief in the importance of culture and preservation of the heritage, and in view of the vital role that manuscripts play as bearers of civilization and an essential tool for preserving the history of human relations, achievements and innovations over the centuries, we would like to renew our appeal to UNESCO, as the international agency responsible for preserving the world's diverse and ancient cultures, to adopt the idea of proclaiming a "world manuscript day".

(3.9) Ladies and gentlemen, the world is expecting great things from us, especially given that the coming years will be a historical turning point which requires us to gaze into the future, prepare to face challenges, and translate the expectations of peoples for the achievement of peace and prosperity and use 'into reality by means of effective programmes. I have no doubt that with our firm, unwavering belief in a better future for humanity and our determination to work together to achieve our shared objectives, together we will pass this test and arrive at the optimum means of achieving peace, stability and development so that UNESCO may forever remain a beacon of enlightened thought which advances global civilization. Thank you for your attention. *As-salāmu 'alaikum wa-rahmatu llāhi wa-barakātuh* (Peace and the mercy and blessings of God be upon you).

**4.1 Г-н Тасмагамбетов (Казахстан)**  
*полный текст:*

Уважаемая госпожа Генеральный директор, уважаемая госпожа Председатель, дамы и господа, тенденции развития XXI века со всей очевидностью говорят нам о том, что без взаимного диалога, толерантности, без доверия между различными обществами в современном мире не будет взаимопонимания. С расширением понимания этих глобальных ценностей все большее значение получает роль такого международного института как ЮНЕСКО, который концентрирует в себе все идеи, связанные с терпимостью, мультикультурным диалогом, расширением границ образования. И сегодня ЮНЕСКО по праву может сказать о том, что ее миссия – это успешное существование всех сообществ на этой планете, которое в первую

очередь зависит от культурного многообразия и мирного сосуществования, с одной стороны, и высокого уровня образованности каждого человека, с другой. В этой связи мы бы хотели обозначить несколько задач, которые существенным образом отразились бы на продвижении, как уже было сказано, особой миссии ЮНЕСКО.

4.2 Первое. Мы должны четко и последовательно придерживаться резолюции 36-й сессии Генеральной конференции «Провозглашении Международного десятилетия сближения культур (2013-2022 гг.)». Организация должна определить ориентиры на предстоящее десятилетие в деле распространения идеалов диалога и взаимопонимания.

4.3 Второе. Надо осознавать, что культурный диалог невозможен, если в мире не будет достаточно образованных сообществ. Восприятие иных культур в системе диалога возможно только между образованными обществами. В другом случае диалог будет вестись иными нецивилизованными средствами. В этой связи мы поддерживаем четкие и понятные всем усилия по продвижению таких значимых проектов, как «Образование для всех» и «Образование в интересах устойчивого развития».

4.4 Третье. Культурный диалог, основанный на образованности всех сообществ, приводит нас к пониманию и солидарности в вопросах духовности. Казахстан начал последовательно продвигать эту идею и заниматься практической реализацией диалога различных культур и, в особенности, созданием среды для межконфессионального сближения. Здесь хотелось бы особо отметить проведение в столице Казахстана Астане съездов лидеров мировых и традиционных религий. Традиционно в этих форумах принимали участие руководители ЮНЕСКО. Безусловно, эти съезды должны проходить под знаком выработки конкретных предложений. Но в связи с тем, что на них затрагиваются глубинные философские принципы, очень важен плюрализм мнений. Поэтому мы очень надеемся на ваше, уважаемая госпожа Бокова, участие в работе предстоящего четвертого Съезда лидеров мировых и традиционных религий.

4.5 Четвертое. Вместе с тем, ЮНЕСКО как организация, призванная развивать именно культурную, образовательную среду не может находиться вне глобальных задач, требующих научного решения. Одними из таких являются вопросы экологии. Вы сегодня видите, какие масштабные климатические сдвиги происходят на нашей планете. И здесь в числе приоритетов – исследования, связанные с сохранением водных ресурсов. От этого сейчас во многом зависит жизнедеятельность населения Земли. И уже сегодня наша страна намерена внести свой вклад в реализацию таких научных программ ЮНЕСКО. Как вы уже знаете, в этом году в Алматы будет открыт Центральноазиатский региональный гляциологический центр под эгидой ЮНЕСКО, первый в мире своего рода, призванный изучать процессы таяния ледников на планете. Выражая признательность Организации за поддержку инициативы, приглашаем всех представителей научных кругов принять участие в деятельности нашего Научного центра. Мы готовы рассмотреть предложения по практическому сотрудничеству в рамках работы Центра, в том числе приуроченных к Международному году водного сотрудничества в 2013 г.

4.6 Пятое. Не хочу оставить без внимания нормотворческие и правовые задачи в области культуры. В

этом плане мы планомерно продвигаемся в соответствии с принятыми обязательствами. В декабре прошлого года нашей страной были ратифицированы две конвенции ЮНЕСКО – Конвенция о мерах, направленных на запрещение и предупреждение незаконного ввоза, вывоза и передачи права собственности на культурные ценности (1970 г.) и Конвенция об охране нематериального культурного наследия (2003 г.). Принимаются конкретные меры по их практической реализации. На сегодняшний день при Национальной комиссии Казахстана по делам ЮНЕСКО создан Национальный комитет по охране нематериального культурного наследия, первоочередной задачей которого являются формирование национального перечня наследия и подготовка заявок в соответствующие списки Организации.

4.7 Уважаемые коллеги! В своей деятельности ЮНЕСКО опирается на идеалы мира, взаимопонимание и сотрудничество. В нашей Организации мы ведем работу по принципу – все равны, у всех стран одинаковые возможности для развития образования, науки, культуры и коммуникаций. Полагаю, что сейчас настал этап, когда необходимо приложить особые усилия для укрепления духовно-нравственной составляющей человеческого развития, которая на фоне глобальных вызовов приобретает все большее значение в современном мире. Благодарю за внимание.

(4.1) **Mr Tasmagambetov (Kazakhstan) *in extenso (translation from the Russian):***

Distinguished Director-General, distinguished Chair, ladies and gentlemen, 21st century development trends very clearly show us that without mutual dialogue, tolerance, without trust between different societies in today's world, there can be no mutual understanding. With broader understanding of such global values, the role of an international agency like UNESCO is becoming increasingly significant, as it concentrates within itself the full range of ideas connected with tolerance, multicultural dialogue, and expanding the limits of education. Today, UNESCO is entitled to state that its mission is to ensure the successful existence of all communities on this planet, which first and foremost depends on cultural diversity and peaceful co-existence on the one hand, and a every individual having a high level of education on the other. In this regard, we would like to indicate a few tasks which, as has already been said, might have a substantial impact on the advancement of UNESCO's unique mission.

(4.2) First, we must clearly and consistently observe the resolution adopted by the General Conference at its 36th session "Proclamation of an international decade for the rapprochement of cultures (2013-2022)". The Organization needs to set the guidelines for the forthcoming decade in the matter of disseminating the ideals of dialogue and mutual understanding.

(4.3) Secondly, it must be acknowledged that cultural dialogue is impossible if there are not enough educated communities in the world. Being receptive to other cultures in a system of dialogue is possible only between educated societies. Otherwise, dialogue will take place through other, uncivilized means. In this connection, we support clear efforts, understood by all, to further such important projects as education for all (EFA) and education for sustainable development (ESD).

(4.4) Thirdly, cultural dialogue, based on a good educational level in all communities, leads us to understanding and solidarity in spiritual matters. Kazakhstan has started to promote this idea consistently and is putting into practice dialogue among different cultures and, in particular, the creation of an environment conducive to interfaith rapprochement. I should like at this point to refer to the congresses of the leaders of world and traditional religions held in the capital of Kazakhstan, Astana. UNESCO leaders have traditionally participated in these forums. Naturally, the congresses are supposed to take place with the aim of developing concrete proposals. However, since profound philosophical principles are addressed in the forums, it is essential to ensure pluralism of opinion. Accordingly, we very much hope that you, distinguished Director-General, will take part in the proceedings of the forthcoming Fourth Congress of Leaders of World and Traditional Religions.

(4.5) Fourthly, at the same time, UNESCO, as an organization called upon to develop precisely the cultural and educational milieu, must not stand aloof from global problems requiring a scientific solution. One of these problems concerns ecology. You can see today the large-scale climate changes taking place on our planet. Priorities here include research on the conservation of water resources. The vital activities of the Earth's inhabitants depend to a large extent on this. Already now, my country stands ready to contribute to the implementation of such UNESCO scientific programmes. As you already know, this year Almaty will witness the opening, under the auspices of UNESCO, of the Central Asian Regional Glaciological Centre first of its kind in the world, which will study the processes of glaciological melting worldwide. We express our gratitude to the Organization for its support for this initiative, and invite all representatives of scientific circles to take part in the activity of our scientific centre. We are prepared to consider proposals for practical cooperation in the framework of the Centre's work, including that timed to coincide with International Year of Water Cooperation (2013)

(4.6) Fifthly, I would not like to overlook the standard-setting and legal tasks in the field of culture. In this respect, we are systematically moving forward in accordance with our obligations. In December 2011, my country ratified two UNESCO conventions – the Convention on the Means of Prohibiting and Preventing the Illicit Import, Export and Transfer of Ownership of Cultural Property (1970) and the Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage (2003). Concrete measures are being taken to implement them. The Kazakhstan National Commission for UNESCO has now established a national committee for the safeguarding of the intangible cultural heritage, whose primary tasks are to draw up a national list of heritage and prepare nominations to the Organization's lists in the field.

(4.7) Distinguished colleagues, UNESCO's action rests on the ideals of peace, mutual understanding and cooperation. In this Organization, we carry out work according to the principle that all are equal, that all countries have the same capacities to develop education, science, culture and communication. I believe that the time has come when it is necessary to make special efforts to strengthen the spiritual and

moral component of human development, which, in the context of global challenges, is increasingly significant in today's world. Thank you for your attention.

5.1 **Mr Mathooko (Kenya) in extenso:**

Madam Director-General, Madam President of the General Conference, Your Excellencies, ladies and gentlemen, Kenya commends the Director-General's commitment to strengthening the global impact of UNESCO despite the current budgetary constraints. In this regard, we welcome the roadmap to the future and its core principles. We appreciate the encouraging indications that there will be greater focus on programmes in high-priority areas where UNESCO has a comparative and distinctive advantage; this is the key to a stronger, more effective and visible UNESCO. We urge the Director-General to continue strengthening the collaborations within and among the various UNESCO networks, *inter alia*, the National Commissions, the category 1 and 2 centres and the UNESCO Chairs. We also welcome the Director-General's efforts to finalize the development of the house-wide partnership strategy, including the strengthening of collaboration with non-governmental partners.

5.2 Madam Chair, Kenya notes with satisfaction the continued emphasis on UNESCO's global Priority Africa. In this regard, we welcome the Director-General's commitment to pursuing in earnest the implementation of the field reform in Africa. The evaluation of Priority Africa by the Internal Oversight Service (IOS) is closely linked to the overall reform of the Organization; we call for the urgent completion of the evaluation so that we may collectively define and chart the way forward through an evidence-based mechanism.

5.3 Ladies and gentlemen, Kenya is convinced that UNESCO's mandate clearly gives the Organization a leadership role to play in the pre- and post-2015 education for all (EFA) agenda. We support UNESCO's work in the development of a quality framework, with the aim of enabling Member States to identify quality-related gaps in their education systems. Additionally, the Teacher Training Initiative in Sub-Saharan Africa (TTISSA) has played its role, though with challenges. We note with concern that a decision to replace TTISSA with a new programme has been proposed without the benefit of discussion by Member States. Such discussions are crucial if we are to avoid replacing it with a new programme that will have the same shortcomings that have characterized TTISSA.

5.4 Kenya is also convinced that UNESCO has a crucial role to play in defining the post-2015 Millennium Development Goal (MDG) agenda in matters relating to science, technology and innovation. It is in this regard that Kenya looks forward to the First Regional Forum on Science, Technology and Innovation (STI) in Africa in April 2012 in Nairobi and the Africa Regional Consultation Workshop on the Groundwater Governance Project in May 2012. As the host country of these meetings, Kenya is making its own modest contribution to support UNESCO in these times of financial difficulty. Equally, the launching of the Intergovernmental Oceanographic Commission (IOC) Sub-Commission for Africa and the adjacent Island States in May 2012 will increase visibility, facilitate coordination and lead to better implementation of IOC programmes in Africa.

5.5 Madam Chair, we concur with the Director-General's assessment that the standard-setting framework in the Culture Sector faces management challenges. These challenges go beyond funding difficulties. This is

why we support the Director-General's structural adjustments in the Sector, and trust that this process will result to improved efficiency. Kenya looks forward to further discussions regarding the Director-General's proposals for amending the financing mechanisms and working methods of the statutory meetings in order to focus the regular programme budget on capacity development and policy advice.

5.6 Madam Chair, Kenya notes with appreciation the prominence that has been accorded to youth. However, we remain concerned with the slow progress in implementing the UNESCO Strategy on African Youth. We would appreciate to have more evidence-based information on its implementation since the 187th session of the Executive Board.

5.7 Concerning communication and information, Kenya applauds UNESCO for the launch of the Open Educational Resources (OER) platform to assist Member States in the improvement of quality education, while facilitating knowledge sharing and capacity-building. We also encourage UNESCO to explore the use of mobile phone technologies in educational systems. In most developing countries, mobile phone technology has surpassed the use of computers in accessing the Internet and consequently provides greater reach to isolated and remote communities.

5.8 Finally, ladies and gentlemen, UNESCO's staff are an important resource to the Organization. We encourage the Director-General to continue her consultative approach that has seen staff being engaged in discussions on new and innovative ideas. This, no doubt, improves productivity and nurtures a culture of organizational ownership among the staff. Thank you for your attention.

٦,١ السيد السبتي (المملكة العربية السعودية) النص الكامل:

بسم الله الرحمن الرحيم، معالي رئيسة المجلس التنفيذي، معالي رئيسة المؤتمر العام، معالي المدير العام للمنظمة، أصحاب السعادة السفراء، السيدات والسادة، السلام عليكم ورحمة الله وبركاته. حيث إن هذه هي الزيارة الأولى لي إلى منظمة اليونسكو، اسمحو لي في مستهل كلمتي أن أعبر عن عميق الاعتزاز بهذه المنظمة الدولية العريقة، والامتنان لما تقدمه لشعوب الأرض من خدمات واستشارات في سبيل النهوض بالمجتمعات في المجالات التربوية والثقافية والعلمية والمعلوماتية. ولها كل التقدير والعرفان لمواقفها المخلصة والحيادية في الوقوف إلى جانب الحقوق والمطالب الشرعية، وأخص هنا بالطبع موقفها من قبول دولة فلسطين عضواً كاملاً العضوية في منظمة اليونسكو، وهو القرار الذي لقي ترحيباً كبيراً ليس من قبل الدول العربية والإسلامية فحسب، بل ومن الدول المحبة للسلام، والمؤمنة بعدالة مطالب الشعب الفلسطيني.

٦,٢ السيدات والسادة، إن المملكة العربية السعودية تتابع باهتمام وقلق بالغين الوضع المالي الحرج الذي تعيشه المنظمة الناتج عن قبول عضوية فلسطين. وتؤكد أن اليونسكو لم ترتكب خطأً تستحق عليه هذه العقوبات المتمثلة في توقف بعض الدول عن دفع المستحقات المالية لليونسكو، فهي اتبعت السبيل الديمقراطي المحايد في الموقف من الطلب الفلسطيني ثم نفذت ما صوتت عليه الأغلبية. وهنا تود المملكة أن تعبر عن امتنانها وتقديرها لكل إسهام ودعم تقوم به الدول الأعضاء نحو اليونسكو لمواجهة أزمته المالية الحالية، ولتعزيز موقفها الأخلاقي والإنساني تجاه القضايا العادلة التي قد تواجهها في مستقبل الأيام. وإن حكومة بلادي تؤكد استمرارها في دعم اليونسكو، من خلال البرامج المتعددة الممولة من خارج الميزانية، وهو ما جعلها في غالب الأعوام القريبة الماضية من بين الدول العشر الأكثر دعماً لها من حيث الموارد الخارجة عن الميزانية. وحكومة بلادي تدرس الآن صيغة مناسبة لدعم اليونسكو في مواجهة أزمته المالية الطارئة.

٦.٣ السيدات والسادة، يتابع العالم كله بحزن وقلق ما يجري في الجمهورية السورية الشقيقة، وخصوصاً ما آلت إليه الأوضاع الإنسانية المؤلمة للشعب السوري. ولست في حاجة أن أكرر على مسامعكم تفاصيل الموقف السعودي الواضح من القضية السورية، الذي تم التعبير عنه في العديد من لقاءات جامعة الدول العربية وغيرها من المحافل الدولية، وهو موقف يتناغم مع ما أقرته الجامعة العربية، المتمثل في ضرورة أن يتحمل النظام السوري كامل مسؤوليته تجاه أمن مواطنيه. وفيما يخص البند المدرج على جدول أعمال المجلس التنفيذي المقرر هذا حول المسألة السورية، فإنني أود التأكيد على أهمية أن تكون القرارات الصادرة هنا مستندة إلى القرارات والقوانين الدولية المعتبرة في هذا الخصوص، بما في ذلك قرارات جامعة الدول العربية.

٦.٤ السيدات والسادة، لقد درس وفد بلادي البنود المدرجة على جدول أعمال الدورة الحالية للمجلس التنفيذي، وهو يؤيد كل ما يخدم التوافق بين الدول الأعضاء من أجل تكريس الأهداف العالمية النبيلة لليونسكو، ولا ينسى بالطبع التأييد المطلق للقرارات الفلسطينية الخمسة، فقبول فلسطين عضواً في اليونسكو ليس هدفاً في حد ذاته، وإنما هو وسيلة لتمكين أبناء فلسطين من إدارة شؤون دولتهم وشعبهم بأنفسهم. وفي الختام أكرر الشكر للقائمين على إدارة هذه المنظمة وعلى رأسهم السيدة إيرينا بوكوفا، وأمنياتي لمجلسكم الموقر، وعلى رأسه السيدة أليسندرا كومينس، كل التوفيق والنجاح في الخروج بالقرارات الإيجابية التي تنتظر إليها جميعاً. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

(6.1) **Mr Al Sabti (Saudi Arabia) in extenso**  
(translation from the Arabic):

*Bismillāh ir-rahmān ir-rahīm* (In the name of God, the Merciful, the Compassionate). Madam Chair of the Executive Board, Madam President of the General Conference, Madam Director-General, Excellencies, ladies and gentlemen, *as-salāmu 'alaikum wa-rahmatu llāhi wa-barakātuh* (peace and the mercy and blessings of God be upon you). Given that this is my first visit to UNESCO, first of all allow me to say how proud I am of this venerable international organization and express appreciation for the services and advice that it provides to the peoples of the world, helping societies to advance in the fields of education, culture, science and information technology. It also has our appreciation and gratitude for its sincere and neutral position in favour of legitimate rights and demands, and here of course I am referring to the admission of Palestine to UNESCO as a full Member State. This decision has been very well received not only by Arab and Islamic States, but also by peace-loving nations which believe in the justness of the demands of the 'Palestinian people.

(6.2) Ladies and gentlemen, Saudi Arabia has been following with great interest and concern the Organization's critical financial situation resulting from Palestine's admission as a Member State, and we would like to reaffirm UNESCO has committed no mistake which deserves such sanctions, consisting of certain States halting their financial contributions to UNESCO, which reacted to Palestine's application in a democratic and neutral fashion, and then implemented what was voted by the majority. In this connection, Saudi Arabia would like to express its gratitude and appreciation for all the support and contributions being provided by Member States to UNESCO to help it face its current financial crisis and to strengthen its moral and humanitarian position on the just causes it may be faced with in the future. My country's government reaffirms its continuing support for UNESCO through its numerous extrabudgetary programmes, which for most of the past few years has

put Saudi Arabia among the top ten extrabudgetary contributor countries. My government is currently examining suitable ways in which to help UNESCO to deal with its financial emergency.

(6.3) Ladies and gentlemen, the whole world has been following what is happening in our brother country the Syrian Arab Republic with great sadness and concern, especially the terrible humanitarian situation that this has caused for the Syrian people. I do not need to reiterate to you the details of Saudi Arabia's clear stance on the Syrian question, which has been expressed at a number of meetings of the League of Arab States, and in other international fora. This stance is consistent with what the decisions adopted by the League of Arab States, which is that the Syrian regime should be fully responsible for the security of its own citizens. As regards the agenda item of this distinguished Executive Board concerning the Syrian question, I would like to reaffirm that decisions made here should be based on the relevant international decisions and laws, including decisions adopted by the League of Arab States.

(6.4) Ladies and gentlemen, my delegation has examined the agenda items of the present session of the Executive Board, and is in favour of anything that helps to achieve consensus between Member States in the service of UNESCO's admirable global objectives. I must add that my delegation naturally gives its full support to the five decisions concerning Palestine, because Palestine's admission as a Member State of UNESCO is not an end in itself, but rather a means to enable Palestinians to manage the affairs of their own country and people by themselves. To conclude, I should like, once again, to extend my thanks to the members of the UNESCO Secretariat and its Director-General, Ms Irina Bokova, and also my best wishes to the distinguished Board and its Chair, Ms Alissandra Cummins. I wish you all every success in arriving at the positive decisions that we all seek. *As-salāmu 'alaikum wa-rahmatu llāhi wa-barakātuh* (Peace and the mercy and blessings of God be upon you).

7.1 **Mr Kiso (Japan) in extenso:**

Madam Director-General, Ms Irina Bokova, distinguished delegates, since this session of the Executive Board is in essence focused on the current financial situation, I will try to be specific in my address about how to cope with this challenge. First of all, I would like to commend the Director-General for her determination to overcome this urgent situation. I am pleased to join her in viewing the ongoing financial restrictions as a good chance to advance UNESCO reform. To overcome this emergency, we, both the Member States and the Secretariat, need to stick together. Now we must do a lot, and very quickly, to adjust expenses according to the present revenue situation for this year. This is a really tough job, so we need strong leadership. Now, let me concentrate my discussion here on two points. First, we need to focus more on our priorities. In order to focus, we need to determine precisely a clear direction to take and, more importantly, to offer sufficient confidence to the Director-General in her management of the budget. The worst thing would be micromanagement, which would steer the ship of UNESCO nowhere. If we, the Board Members, can unite ourselves on this occasion, the Director-General will be able to exercise stronger leadership. Secondly, the method of work must be more efficient. This issue of

streamlining is rather technical, and here we can count on the Director-General for her innovative and tireless efforts to rationalize the working process in that regard. As she suggested, I also recognize the importance of making small savings everywhere. As the saying goes, many a little makes a mickle.

7.2 Madam Chair, the question that follows should be what Japan can do for UNESCO now. Along with its regular contribution, Japan will, first and foremost, contribute to UNESCO on a project basis, as we have done in the past. In addition to our existing extrabudgetary programmes, Japan will provide an additional \$4.8 million to fund five UNESCO project proposals. Of the five, three are to be conducted in Africa. We will help develop capacity in Ethiopia, Kenya and Somalia to tap groundwater resources in order to tackle drought and famine in the Horn of Africa. We will support the new State of South Sudan in establishing its national educational policy. And we will help provide secondary education in the community in eastern Liberia hosting refugees from Côte d'Ivoire. Two other new projects will be conducted in the Arab States region. We will help a technical and vocational education and training (TVET) programme in Iraq to fight youth unemployment. We will also support Egypt and Libya to provide quality education during and following the crises in those two countries. These five projects will accommodate our priorities in education and science as well as in post-conflict and post-disaster situations. We hope these will complement the regular budget programmes.

7.3 Another element of Japan's contribution is to the World Heritage programme, which is now facing a critical moment. There has been a full of discussion on the future of the Convention. The 40th anniversary must be a turning point to set the course for the next decade. Japan wishes to help accelerate such a worldwide initiative. As you know, the 40th anniversary was launched by a memorable ceremony with American Goodwill Ambassador, Herbie Hancock. In February, we had a national launch ceremony in Japan with the presence of the Director-General. I am delighted to learn of the many events in the pipeline in every corner of the globe. Now, my colleagues, along with the World Heritage Centre staff, are working hard for the successful organization of the closing event in Kyoto in November.

7.4 Last but not least, I would like to mention one additional thing with regard to Japan's contribution, namely the designation of Dr Sen Genshitsu as UNESCO Goodwill Ambassador. Dr Sen is a former Japanese tea ceremony Grand Master. He has long dedicated himself to disseminating the Japanese tea ceremony in many countries under the concept of "peacefulness through a bowl of tea". The new Goodwill Ambassador will surely contribute to the mission of UNESCO, namely the promotion of peace. I would like to close my statement with our sincere commitment to the invaluable Organization that is UNESCO.

8.1 **M. Kristensen** (Danemark) *'in extenso* :

Madame la Présidente, Madame la Directrice générale, chers collègues, j'ai l'honneur de m'exprimer au nom de l'Union européenne, du pays adhérent, la Croatie, et des quatre pays candidats – l'ex-République yougoslave de Macédoine, l'Islande, le Monténégro et la Turquie. L'Albanie et la Serbie s'associent également à cette déclaration. Cette session ordinaire du Conseil exécutif est en réalité extraordinaire, car la situation financière de l'UNESCO est grave et préoccupante. Et s'il ne faut pas céder au pessimisme, restons cependant

réalistes en admettant que personne aujourd'hui ne peut prévoir la date du retour à la normale. Espérons le meilleur, tout en nous préparant à un peu moins. Voilà le défi qui se présente à nous.

8.2 Madame la Directrice générale, vous avez réagi rapidement devant cette situation nouvelle. Vous n'avez pas ménagé vos efforts pour trouver des solutions en réduisant les dépenses, en dégageant des ressources et en établissant le Fonds d'urgence, qui a déjà reçu des contributions significatives. Nous souhaitons vous renouveler notre soutien, en réaffirmant que l'Union européenne – États membres et institutions européennes – est à vos côtés.

*(L'orateur poursuit en anglais)*

8.3 We also wish to address a strong appeal to those countries that have suspended their contribution to the regular budget. The principle of UNESCO's universality is unquestionable, but it cannot be fully effective without the concrete commitment of each Member State, the first and most indispensable demonstration of which is the payment of their contributions to the regular budget of the Organization. The present situation is a true challenge for all of us, Member States and the Organization's management, because our margin of manoeuvre is indeed very limited. We should transform this challenge into a common project and consider it an opportunity for change. In so doing, our approach should be two-pronged: deepening the reform and prioritizing our action. Indeed, a budget reduced to \$465 million for the biennium imposes on us the obligation to make choices in order to keep UNESCO going. It also leads us to invite countries with arrears to pay their contributions.

8.4 Madam Director-General, we fully agree with the core principles you presented in January: focus, cost-savings, efficiency gains, new ways of working. We also support moving from a culture of control to a culture of accountability, enabling administrative reductions. Thanks to a constructive and open exchange between Member States and the Secretariat, the Ad Hoc Preparatory Group has achieved good results by making relevant recommendations for the Board to consider. This type of cooperation must be continued.

8.5 Reviewing its working methods is a must for UNESCO in the present situation, which requires full mobilization of the skills, expertise and experience available, and making flexible use of them. In a statement last year, Madam Director-General, you stressed that 70% of the staff was involved in programme implementation. We acknowledge that a highly skilled staff is a crucial asset for fulfilling UNESCO's unique mandate as a laboratory of ideas, a standard-setter, a clearing-house, a capacity-builder and a catalyst for international cooperation. This is why the European Union (EU) strongly supports the staffing review. Restructuring and redeployment are certainly key words here, but, in addition, we would welcome a review of skills and expertise in order for all talent, experience and "grey matter" to be mobilized towards programme delivery. This is, of course, without prejudice to striking an optimal balance between activities and staff, which remains a high priority for the European Union.

8.6 In a world of increasing scarcity of resources, two cardinal principles are incumbent upon us and should guide our reflections on programmes over the current biennium as well as for the next C/4 and C/5 documents: focus and sustainability. With these in mind, the European Union has reviewed programmes and identified some key

priorities. In education, first, the achievement of the education-related Millennium Development Goals (MDGs) and the education for all (EFA) goals, for which teachers training is a key component. Any comprehensive initiative in this respect will be welcomed by the European Union. Access to secondary education, enhanced cooperation between high schools and universities, and technical and vocational education and training (TVET) are also essential. Intersectorality and a more flexible structure for the Organization are also to be developed in order to support programme delivery. Education for sustainable development, which is a good example of it, should be included at all levels. In the field of sciences, the European Union expects UNESCO to contribute to the United Nations Conference on Sustainable Development (Rio+20) with a substantive input on “green societies” and environmental governance. Programmes aimed at ensuring clean water and healthy oceans are critical in this respect. We hope that UNESCO will find useful guidelines for action in the outcomes of the World Water Forum in Marseille.

8.7 As for culture, at its 36th session, the General Conference gave clear priority to the implementation of the various cultural conventions. These unique standard-setting instruments should remain at the core of UNESCO's programme, given that these conventions harbour a not small potential for development. In the area of communication and information, the European Union again expresses its deep concern about the scale of attacks against journalists and media workers worldwide. We can neither accept this deplorable form of violence nor resign ourselves to the fact that its perpetrators remain unpunished. States have an obligation under international law to protect these professionals and their ability to exercise freedom of expression and freedom of the press. We expect much of the forthcoming United Nations Plan of Action on the Safety of Journalists and the Issue of Impunity, and demand that its implementation be placed high on the list of UNESCO's priorities in the relevant programme. We welcome the celebration of World Press Freedom Day next May in Tunis, which will send an important signal of support to the emerging democratic society. UNESCO and the European Union work hand in hand to support the democratic transition in the countries of the region.

8.8 Human rights and fundamental freedoms are intangible principles and values which should be shared by all of us here. It is our strong conviction that upholding these rights and freedoms is the bedrock for a culture of peace and intercultural dialogue. The European Union remains appalled by the situation in the Syrian Arab Republic. The violence has reached unspeakable levels of destruction. We have grave concerns about the human rights and humanitarian situation, and the need to protect civilians. In European Union Foreign Affairs Council conclusions and in statements by the High Representative of the European Union for Foreign Affairs and Security Policy, Catherine Ashton, the European Union has repeatedly condemned in the strongest terms the ongoing brutal repression led by the Syrian regime against its population, as well as the widespread human rights violations, which include killing, mass arrest and torture of civilians, peaceful protestors and their relatives. We continue to stress the need to respect the freedom of expression and the freedom of human rights defenders to carry out their work, in line with the Syrian Arab Republic's international obligations. The European Union calls for strong United Nations action on the Syrian Arab Republic. It is time for the international community to come together

and speak with one voice. The resolution on the Syrian Arab Republic adopted by the United Nations General Assembly on 16 February, condemning the Syrian regime's violations of human rights and calling for an immediate end to violence is a very welcome step forward. The distressing situation in the Syrian Arab Republic touches the heart of UNESCO's mandate as well, and we therefore consider that it requires determined action in this forum.

8.9 Ladies and gentlemen, I will now speak on behalf of Denmark, fully supporting the previous statement of the European Union. First, sincere thanks to the Director-General for her official visit to Denmark last December. Our ministers really appreciated discussing the current challenges, reconfirming Denmark's strong commitment, including in financial terms, to UNESCO. Since the General Conference, we have had to face a whole series of challenges, but we have also seen a very strong response from you, Director-General, and from many Member States and partners. Thanks to that, we have gained a bit of time to reconsider our situation. Some of the measures have been difficult, not least the separation of many non-permanent staff. We deeply deplore the loss of the best of these and thank them for their contribution to the results of the Organization. Other cost-saving efforts in administration, travel, publications and so on, need to be continued on a more permanent basis.

8.10 Now our challenge is to ensure a meaningful implementation of the C/5 document on a drastically reduced budget. Due to a very high level of fixed costs, the heaviest reductions hit the Organization's outreach activities, which is very worrying to us. In this situation, we need transparent choices and clear priorities reflecting Member States' decisions at the General Conference. This includes giving due priority to support for country-based progress in EFA – and, increasingly important, for TVET – and the effective implementation and monitoring of the culture conventions.

8.11 The roadmap presented by the Director-General is on the right track, and we thank her for it. However, we are not so sure that the present problems are temporary. We would like to see a more clearly prioritized and phased implementation of document 36 C/5, also applying to allocations made from the Special Emergency Multi-Donor Fund. We support all of the targets in the roadmap, which help deepen our reform; for some of them we might even consider raising the level of our ambitions. We strongly support target 4 on full implementation of the field reform in Africa by the end of 2013, and, given the present circumstances, the initiative to examine the costs and benefits of all field offices. In addition to the proposed targets we find it crucial to commit the Organization to achieving the ratio between staff costs and activity costs approved in document 36 C/5. Furthermore, Denmark believes that now is the time for Member States to share the burden and realize savings in the running costs of the governing bodies and of the statutory meetings.

8.12 Denmark strongly shares the Director-General's reform vision of a stronger, more focused and flexible UNESCO, an organization fit to deliver. We look forward to engaging in the strategic objectives and functions of UNESCO in preparing for the new Medium-Term Strategy and four-year programme. But we also need, at the same time, to discuss future scenarios for the structure, size and competencies of the Secretariat. Building a new UNESCO should be guided by our lessons learned. Evidence-based reporting on UNESCO's current impact, though, has proven to be work in very slow progress, and we



encourage the Director-General to improve that, as recommended by the Internal Oversight Service (IOS). Denmark thanks the Secretariat for a frank and constructive dialogue on programme implementation in the Executive Board's new Ad Hoc Preparatory Group. With common efforts we identified key issues for strategic discussions by the Board when preparing for the next Medium-Term Strategy.

8.13 Turning to the forthcoming consultations of Member States and their National Commissions on the next C/4 and C/5 documents, Denmark would like to recall the overall aim of the review of the consultation process is further prioritization and strategic focus. The upcoming questionnaire to the Member States and their National Commissions is extremely important in this regard. If we succeed in getting it right this time we will have a solid framework to guide the regional consultations thereafter. We count on the Secretariat to play a strong and proactive role here as well.

8.14 Madam Chair, Madam Director-General, the handling of the extraordinary situation currently facing UNESCO will continue to be decisive for the trust between partners and the Organization, which is a *sine qua non* for its success. Denmark looks forward to walking with you down that avenue. Thank you.

#### ٩.١ السيد النعيمي (الإمارات العربية المتحدة) /النص الكامل:

حضرة رئيسة المجلس التنفيذي، حضرة رئيسة المؤتمر العام، حضرة المديرية العامة لليونسكو، أصحاب السعادة أعضاء المجلس التنفيذي المحترمين، السيدات والسادة، السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، لقد كان فوز دولة الإمارات العربية المتحدة خلال الدورة السادسة والثلاثين للمؤتمر العام لليونسكو التي التأمت فعاليتها بين ٢٥ تشرين الأول/أكتوبر ١٠ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١١، بمقعد في المجلس التنفيذي، بتأييد واسع من الدول الأعضاء، فرصة سانحة لكي نضم جهودنا إلى جهود شركائنا، في هذه المرحلة الصعبة من مسيرة المنظمة الدولية، ونعمل معا لمواجهة الصعاب، لكي تبقى اليونسكو بيت ثقافات العالم، والجسر بين الحضارات والهويات والأمم، وتؤكد دورها كفضاء الريادة في التعليم للجميع، وسد الفجوة الرقمية، وتفعيل التنمية المستدامة، وتحصين التراث المادي وغير المادي، وصون سلم القيم، وأخلاقيات العلم والبيولوجيا، والحفاظ على البيئة الخضراء وإثراء برنامج إدارة التحولات الاجتماعية، ولا نقول إنه من سوء حظنا أن دخولنا إلى المجلس التنفيذي تزامن مع نشوء أزمة مالية هزت أركان منظمة اليونسكو، وكانت لها ارتدادات على مستوى الهيكلية الوظيفية، والبرامج، وشبكة المكاتب الخارجية، وخطط الانتشار والمشاريع التوعوية، والتقييم الخارجي المستقل. ونحن أصحاب ثبات وتفاؤل، ننظر دائما إلى النصف الملائم من الكأس، ونراهن على فعل الإرادة والتخطيط والمثابرة في التفكير والتطوير، وصولا إلى التغيير. فقد يكون للأزمة المالية إيجابيات، أبرزها إعادة سبر أغوار الأولويات، ولملمة البرامج، وإعادة تركيزها حول محاور استراتيجية توخيا للجدوى والإفادة. وقد تسهم عملية شد الأحزمة أيضا في التخلص من الإنفاق السلبي الذي كان يستنزف الميزانية. ولعل من الإيجابيات المتوقعة، اجتذاب تمويل من خارج الميزانية للإنفاق على برامج حيوية وأساسية في صيرورة اليونسكو ومستقبلها.

٩.٢ سيدتي الرئيسية، إن دولة الإمارات العربية المتحدة تثني على الجهود النوعية التي تبذلها المديرية العامة، السيدة إيرينا بوكوفا، في مجال إصلاح اليونسكو، والتخلص من البيروقراطية، وإعادة الهيكلة البنوية على مستوى الإدارات والأقسام والمكاتب والمراكز. وإننا نمنحها ثقتنا لكي تضي هذه العملية الإصلاحية إلى نهايتها، لترسو المنظمة على خريطة مؤسسة جديدة، يقترن أداؤها بالعمق والشمولية والفعالية. وفي رؤيتنا، ومفكرة أولياتنا، أن التعليم ركيزة التنمية بكل أبعادها الراهنة والمستقبلية. ونحن ندعم جهود المنظمة الرامية إلى إدراج وإدماج التنمية المستدامة في برامج التربية والتعليم، ومتابعة تطوير الاستراتيجيات في مجال حماية التراث

بشقيه المادي وغير المادي. ونطرح ضرورة تعزيز برامج المنظمة الدولية في ميدان الإنسان والمحيط الحيوي، والتنوع البيولوجي، وتكنولوجيا الاتصال، والإعلام، وتداول المعلومات، وحرية التعبير.

٩.٣ حضرة السيدات والسادة، إن منطقتنا العربية تجتاز منعطفًا دقيقًا في إطار سعيها إلى الحدائق، وصوغ هويتها المدنية الجديدة والارتقاء إلى مدار الاستقرار والازدهار. ومن هنا تأتي حركة التحولات الراهنة التي تشوبها أحيانا ما قد يبدو ارتدادات إلى الوراء لكن الخيار، أبعد من عملية خلط الأوراق، يتركز على المضي إلى الأمام في تبني الديمقراطية وتعزيز ممارساتها واحترام الاختلاف الثقافي والديني والحضاري، وصون التنوع الفكري والعقائدي للمحافظة، وإلى الأبد، على الوجه الحقيقي لهذه البقعة من العالم التي حافظت على مر العصور على تسامحها واحترامها للآخر. فقد فشلت كل المحاولات السابقة على مدار التاريخ لتغيير هذه الصورة البيضاء الناصعة لكي يبقى ذلك رصيذا حضاريا لا مساومة عليه ولا تفريط فيه.

٩.٤ إن دولة الإمارات العربية المتحدة تشدد على المقاربة الشاملة للتنمية الإنسانية من خلال منظور شامل، تتكامل فيه التكنولوجيا والسوسيولوجيا، واللغات والتقنيات، والتراث والإعلام، والبيئة والثقافة. فهذه هي ركائز التعليم الحقيقي الذي يؤهلنا لمقاربة تحديات المستقبل. وما يزال الطريق طويلا آمنا، وهو محفوظ باستحقاقات كبرى. وعندما تم اختيار عام ٢٠١٥ لاجتثاث الأمية وتحقيق مطلب التعليم للجميع، كان الهدف واضحا، وهو المضي خطوة نحو تقارب شعوب العالم. من هنا ضرورة التحرك السريع وتفعيل إرادة الإصرار على بلوغ مستوى من النتائج المقبولة والمعقولة من أجل تغيير الواقع، أي جعل التعليم المعبر الإيجابي لبناء العالم الذي ننشده، وهو عالم الحرية والمساواة والديمقراطية والعدالة وصون التنوع الفكري والعقائدي والديني والمعرفي.

٩.٥ حضرة الرئيسة المحترمة، هذه هي اليونسكو التي نتطلع إليها، بدورها ومجالات عملها وحقول اختصاصها. ونراهن على قوة دفع متجددة لبلوغ أهدافها. ونريد منها أن تركز على قلب مهنتها، توخيا للجدوى والفعالية. ولا يفوت دولة الإمارات العربية المتحدة أن تشدد على ضرورة تنفيذ القرارات الخمسة المتعلقة بالأراضي العربية المحتلة في فلسطين والجزلان السوري، وتزويدنا، استنادا إلى ما أقره المجلس التنفيذي في دورات سابقة، بتقارير الخبراء حول حماية التراث الثقافي لمدينة القدس القديمة من التهويد الراهن. وبهمننا أيضا تحسين أوضاع المؤسسات الثقافية والتعليمية في الأراضي العربية المحتلة. ونرى أن ثمة محاولات إسرائيلية حثيثة لتغيير هوية مواقع عربية، ذات رمزية دينية وتاريخية، مثل باب المغاربة والحرم الإبراهيمي ومسجد بلال، وإعاقة إعمار وتنمية قطاع غزة. وأمام هذه الاعتداءات السافرة، لا بد من موقف قوي من اليونسكو لإنقاذ هذا التراث الإنساني المضيء من مصير أسود يترصص به. وختاما، نقدر للمجلس التنفيذي جهوده لتنظيم أعمال هذه الدورة، مجددين رغبتنا في تعزيز التعاون مع اليونسكو وصولا إلى الأهداف المنشودة. وشكرا.

#### (9.1) Mr Alneaimi (United Arab Emirates) in extenso (translation from the Arabic):

Madam Chair of the Executive Board, Madam President of the General Conference, Madam Director-General of UNESCO, Excellencies, distinguished Members of the Executive Board, ladies and gentlemen, *as-salāmu 'alāikum wa-rahmatu llāhi wa-barakātuh* (peace and the mercy and blessings of God be upon you). At the 36th session of UNESCO's General Conference, held between 25 October and 10 November 2011, the United Arab Emirates was elected to the Executive Board with broad support from Member States. For us, this is an excellent opportunity to join our partners in the collective effort to overcome the challenges facing the Organization in this difficult time, so that UNESCO may remain the home of the world's cultures and a bridge between its civilizations, identities and nations, and reaffirm its role as a pioneering space for promoting education for

all (EFA), bridging the digital divide, enhancing sustainable development, safeguarding the tangible and intangible heritage, preserving the hierarchy of values, promoting ethics in science and biology, conserving the green environment, and enriching the Management of Social Transformation (MOST) Programme. I do not mean to say that we were unlucky to join the Executive Board just when a financial crisis shook the foundations of UNESCO and had repercussions on its staffing table, programmes, network of field offices, outreach plans and funds mobilization projects, and the independent external evaluation of UNESCO. We are steadfastly optimistic: we always see the glass as half full, and we are confident in the effectiveness of will-power, planning, and perseverance in reflection and development in order to bring about change. The financial crisis may actually have advantages: first and foremost that of providing an opportunity to re-examine priorities in depth, and to refocus programmes around strategic axes to make them more feasible and beneficial. This belt-tightening exercise could also help us cut the unnecessary spending that was a drain on the budget. Another potential advantage could be attracting extrabudgetary funding to be spent on programmes which are vital and fundamental for UNESCO's development and future.

(9.2) Madam Chair, the United Arab Emirates commends Director-General Irina Bokova's outstanding efforts to reform UNESCO, cut bureaucracy, and restructure sectors, divisions, offices and centres. We are fully confident in her ability to carry these reforms through to conclusion and put the Organization back on the map as a new institution that performs effectively and comprehensively. In our view, education, one of our top priorities, is the key to all aspects, both current and future, of development. We support the Organization's endeavours to mainstream sustainable development into educational curricula, and to continue developing strategies to preserve the heritage, both tangible and intangible. We also believe that the Man and the Biosphere (MAB) Programme, and other UNESCO programmes on biodiversity, communication technologies, the media, information exchange and freedom of expression should be reinforced.

(9.3) Ladies and gentlemen, the Arab region is at a delicate turning point as we endeavour to modernize, forge our new civil identity and achieve stability and prosperity. This is the reason behind the current movement for change which, though it may sometimes be marred by what may appear to be steps backwards, is focused on much more than mere paper-shuffling, and is aimed moving forwards, embracing democracy, strengthening democratic practices, respecting cultural, religious and civilizational differences, and safeguarding the intellectual and ideological diversity of the region, in genuine and long-term fashion, in this part of the world that has maintained a spirit of tolerance and respect for others throughout the ages. All previous attempts throughout history have failed to alter this shining white picture, which remains a civilizational capital which may be neither bartered away nor relinquished.

(9.4) The United Arab Emirates stresses the need for an integrated approach to human development,

using a comprehensive viewpoint comprising technology, sociology, languages, heritage, the media, the environment and culture. These are the mainstays of a genuine education which may equip us to tackle the challenges of the future. The road ahead of us is long and lined with major challenges. When 2015 was chosen as the year by which to eradicate illiteracy and to achieve for education for all (EFA), the aim was clear: to take a step towards bringing the world's peoples together. This is why we need to act fast and insist on achieving adequate, acceptable results that bring about real change, in other words making education the necessary stepping stone to the world that we wish to build: a world of freedom, equality, democracy and justice which preserves intellectual, ideological, religious, and cognitive diversity.

(9.5) Madam Chair, this is the UNESCO that we aspire to in terms of its role and its fields of work and competence. We are counting on renewed momentum to help it achieve its goals. We wish UNESCO to focus on its primary vocation, in order to be productive and effective. The United Arab Emirates is also bound to stress the importance of implementing the five decisions concerning the occupied Arab territories of Palestine and the Syrian Arab Golan, and, in accordance the decisions of the Executive Board at previous sessions, the need to provide the Board with expert reports on protection of the cultural heritage of the Old City of Jerusalem against the ongoing Judaization. We are also keen to see improvements made to the educational and cultural institutions in the occupied Arab territories. Furthermore, we are witnessing concerted Israeli attempts to change the identity of Arab sites of religious and historical significance, such as the Mughrabi Gate, al-Haram al-Ibrahīmī and the Bilāl ibn Rabāh Mosque and to impede rehabilitation and development in the Gaza Strip. Faced with these brazen attacks, UNESCO must adopt a firm stance to rescue this shining human heritage from the dark fate that awaits it. Finally, we commend the Executive Board's efforts to organize the work of this session, and reiterate our wish to strengthen our cooperation with UNESCO in order to help it achieve its objectives. Thank you.

10.1 **Mr Jang** (Republic of Korea) *in extenso*:

I would first like to thank Madam Director-General for her presentation of the roadmap for the implementation of document 36 C/5. I believe that the new work plans for each sector will serve as meaningful guidelines for programme delivery under the restrictive financial circumstances we are now facing. The Republic of Korea welcomes the innovative cost-saving and reform measures undertaken by the Director-General since the beginning of the current financial difficulties. I wish to congratulate her on the positive outcomes from those measures, in particular the successful management of the short-term cash flow situation at the start of this year. Having said that, my delegation would like to emphasize that UNESCO's reform initiatives should not be only a temporary contingency plan. The current reform should continue in a long-term perspective as a built-in, ongoing process, as the Director-General describes it. It is my firm belief that UNESCO should move forward to even bolder reform initiatives based on the outcomes of the independent external evaluation of UNESCO. For example, on top of the ongoing cost-saving operations, the Director-General might consider more vigorous, and, when necessary, even radical restructuring of the Organization, such as permanently withdrawing posts not occupied for

protracted periods, and merging underperforming sectors with one another. Also, the focus of programme delivery needs to be further sharpened with clear strategic prioritization of the expected activities. The current circumstances simply do not allow us to deliver everything as originally planned, and spreading available resources even thinner is definitely not the way we should go. By chasing two rabbits, we will lose them both.

10.2 As stressed by my delegation and other Board Members at recent sessions, I would like to reiterate the urgent need for UNESCO to start genuinely looking outwards to secure the vital extrabudgetary resources and to strengthen partnerships with donors, including those from the private sector. I understand that the action plan for resources mobilization is well reflected in the Director-General's roadmap for document 36 C/5. But plans alone do not guarantee successful fundraising. I believe that effective mobilization of funds, especially from the private sector, requires a dedicated task force with highly specialized skills. I would therefore like to propose that the Director-General consider organizing a task-based team of experts for fundraising operations.

10.3 Madam Chair, let me now briefly touch upon some of the programme sectors' work plans. The Republic of Korea supports the Education Sector's decision to focus on pursuing the education for all (EFA) goals by placing priority on literacy, teacher training, and technical and vocational education and training (TVET). With the target year of 2015 just ahead of us, the EFA programme is now at a critical juncture. I hope the Organization will take the necessary measures to minimize the adverse effects of the current difficulties on achieving EFA goals, while continuing its efforts to set a post-2015 EFA agenda. In that connection, I am very much looking forward to the outcomes of the forthcoming Third International Congress on TVET in Shanghai. It will be one of the largest international conferences on TVET, 13 years after the Second International Congress, which was held in Seoul. I would like to request that the Secretariat be fully prepared for this event, and monitor its follow-up activities.

10.4 As regards UNESCO's programmes in the natural sciences, my delegation shares its deep concern with other Members of the Board that the Sector's important activities, especially the Intergovernmental Oceanographic Commission's (IOC) oceanographic programmes, are being dealt a severe blow under the current financial difficulties. It is imperative that the success stories of IOC continue, with such flagship programmes as the Global Tsunami Warning System. In order to tackle these difficulties, I believe that the Natural Sciences Sector and IOC should be more proactive in seeking human and financial resources from partners and Member States. I also hope that UNESCO will make optimum use of Expo 2012 Yeosu Korea as a timely opportunity to reinforce its leading role and enhance its visibility in the fields of oceanography and disaster reduction.

10.5 Finally on Communications and Information (CI), the Republic of Korea particularly welcomes the plans for the CI Sector to continue to focus on strengthening the Memory of the World Programme (MWP). As you are well aware, the Programme has made a considerable contribution over the past 20 years to enhancing international awareness of the importance of the documentary heritage and its preservation. Now it is high time that it be recognized for its achievements and benefit from institutional improvement and expansion of related activities. In this regard, I would like to thank Poland and Canada for their contributions to the 20th anniversary

celebration of the Memory of the World Programme, including such events as the International Conference on the Memory of the World Programme and various expert meetings. I am most pleased to announce that the Republic of Korea is also contributing to the Programme this year by assisting African countries with training workshops on Memory of the World registration, and by providing continued support for the UNESCO/Jikji Memory of the World Prize.

10.6 Madam Chair, UNESCO is facing an unprecedented juncture. Extraordinary circumstances call for extraordinary measures. I understand that gradual and phased reform has its own merits, but it is sometimes necessary to take bold and decisive actions in a timely fashion to eradicate chronic problems. I would like to take this opportunity to reassert the Republic of Korea's support for the Director-General's ongoing reform initiatives and its active participation in that process. Since we joined the Organization some 60 years ago, the Republic of Korea has been a grateful beneficiary of UNESCO, and a trustworthy partner. Now we wish to be its true friend – a friend indeed when UNESCO is in need. Thank you.

11.1 **Mr Thada-Thamrongvech** (Thailand) *in extenso*:  
Madam Chair, with reference to the EX/4 and EX/5 documents, we welcome the Director-General's presentation at this meeting of a roadmap sitting out precise goals to be achieved over the short and medium term, along with an outline of their implementation by the end of 2012. With a view to achieving an optimal cost-benefit ratio, Thailand urges UNESCO to give priority to education and to developing those competencies which are unique to this Organization while working more closely with other United Nations agencies, as well as with global partners where there are overlapping concerns.

11.2 Further to document 189 EX/15, it is essential that Member States should contribute in whatever ways possible to minimize the impact the current financial situation of the Organization may have on the implementation of the Programme and Budget, document 36 C/5. For Thailand, although funding our country's ongoing recovery and rehabilitation efforts following recent floods is an immediate national concern, we remain firmly committed to UNESCO and its goals and thus to the provision of the additional financial support needed at this time. At this critical moment when the scope and impact of the Organization's programmes and activities are threatened, Thailand is pleased to inform UNESCO that we have now paid our assessed contribution in full. Beyond this, Thailand has also agreed to contribute towards the restoration of the UNESCO Office in Bangkok and the Asia and the Pacific Regional Bureau for Education this year for an amount of €1 million. We have also refrained from requesting funds under the Participation Programme 2012-2013, in the true spirit of a UNESCO Executive Board Member.

11.3 I am proud to inform you that, at the beginning of this month, our government, under the leadership of our first female Prime Minister of Thailand, has just launched the National Development Fund for Women in support of 33 million Thai women all over the country. This highlights the Thai Government's commitment to gender equality, since the National Development Fund for Women will ensure plenty of opportunities for all Thai women to have full access to education, to public health, to employment, and even to special positions at various levels of administration aimed at the protection of women's rights.

11.4 With regard to disaster response and risk reduction, Thailand greatly appreciates UNESCO's assistance in restoring affected community learning centres (CLCs) in Ayutthaya Province and the Organization's support in building capacity within the non-formal education sector to promote disaster risk reduction. The development of CLCs has been an important part of our country's outreach strategy and policy, which emphasizes the equitable distribution of resources for the benefit of all. Equipped with information and communication technologies, CLCs are able to draw in and serve new learners of all ages, providing more flexible, timely and relevant services. Learning opportunities of this kind empower people to fight poverty and build unity and resilience in a changing and uncertain world.

11.5 As tools for bridging some of the quality-related gaps in education provision mentioned in the EX/4 document, Thailand is also applying information and communication technologies (ICTs) more vigorously in the formal education sector. The implementation of the one-laptop-per-child policy supports our vision of the smart classroom, where digital textbooks and resources allow teachers to explore and develop more student-centred approaches. This, we believe, will enhance the provision of quality education, stimulating students in their search for information and knowledge, cultivating personal interests and talent, and strengthening overall performance. In addition, ICTs have been adopted as a means for broadening access to higher education opportunities in order to produce the human resources we need to drive the country's economy. However, another urgent priority at the tertiary level is to establish better links between education and the world of work in order to improve the quality of graduates produced. This public and private partnership will play a vital role in mobilizing the scale of resources required as well as in developing the country's research capability and potential. As we push ahead with our plans for educational development, there are obvious benefits to be gained from sharing knowledge and experience with other countries. In this, Thailand is pleased to collaborate closely with UNESCO. Later this year, together with the UNESCO Office in Bangkok, Thailand will host the Asia-Pacific Ministerial Forum on ICTs in Education.

11.6 Madam Chair, I would like to conclude by expressing my appreciation to you as well as to the Secretariat, for your dedication and commitment to the work of the Executive Board. Thank you.

12.1 **Mr Sudders** (United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland) *in extenso*:

Madam Director-General, Madam Chair, Madam President of the General Conference, Excellencies, we meet today as the Organization grapples with a serious, but hopefully temporary, financial problem. With such a large chunk of the contributions suspended, we know that the problem is big, but serious efforts have been made on many fronts to make it smaller. Member States have contributed to the Special Emergency Multi-Donor Fund, they have paid their assessed contributions more promptly, and they have taken on greater financial responsibility for much of the Organization's work. And a commendable effort has been made in-house to save serious amounts of money. The Director-General has shown great prudence in insisting on work plans which do not plan to spend more than UNESCO's possible income. The Chief Financial Officer, the Deputy Director-General and the senior management team have shown immense

patience, clarity and wisdom in how they have kept Member States informed of the situation and involved in the decisions they have had to make as the situation has evolved.

12.2 Going forwards, we need to adopt some principles for how we deal with this situation. First, and above all, the improved practices we have now adopted and the elimination of waste must be utterly irreversible. We can never go back to the profligate or inefficient practices of the past. Second, our priority as a Member State is the achievement of the results set out in the C/5 document. Priority Africa is my priority too. It is our priority. Education for all (EFA), the culture conventions, the Global Tsunami Warning System, these are the things we think we are paying for when we contribute to UNESCO. I must be clear that our priority is not especially the protection of posts and individuals in them. UNESCO is not a job creation scheme, and I do not judge successful handling of the crisis by how many people keep their posts without interruption. I often hear "staff is programmes". Now is the time to prove it. We still have 70% of the money we thought we would have, with the Special Emergency Multi-Donor Fund we probably have even more. So I expect us to achieve at least 70% of its goals we set out to do, hopefully more.

12.3 Going forward, the targets identified in the roadmap represent a long-overdue and essential clearing up in the Organization. What that roadmap actually uncovers is that UNESCO had become unsustainable. It is not sensible to have work plans and budgets specified to such low levels that individuals basically have personal budgets. How can we have evolved as an intellectual organization, to have more General Service staff than Professional staff? To the sectors, the challenge is to prioritize and seek impact. By being so diffuse in what we do in the sectors, UNESCO risks becoming the United Nations equivalent of homeopathic medicine. It is a little drop of goodness into a vast lake of challenge, and only the believers see the difference. We need to do fewer things much, much better.

12.4 Madam Director-General, I read with great interest document 189 EX/4. It is clear that much good is actually being achieved. I saw with my own eyes in Haiti, how a small office like the UNESCO Office in Port-au-Prince can have a very important impact on the education sector. I saw that office facilitating coordination, enabling capacity-building, and inspiring evidence-based policy. But I also saw that we need to devolve much more power and resources to the country level. Decisions taken remotely in Paris will never be as good as those taken with local knowledge. There are many cross-cutting challenges which emerge from the matters this Board will discuss. Partnerships should be approached on an Organization-wide basis, seeking the greatest possible mutual benefit. I secretly worry – not very secretly now – that our current approach means the principal beneficiary of any partnership is simply the work plan of the individual with the contact card. The full partnership strategy for the Organization is long overdue; please make it a priority. Our approach to results and the evidence base need significant improvement. Too rarely in our Board documents do we see the evidence behind recommendations. I will not accept as credible any report from a sector which simply tells me that they think they did a good job. I want to see evidence of impact. I want to see feedback from the customers. I want to see a roadmap 2, which looks at how to make further efficiency savings in the support sectors. I want to see a set of proposals for

outsourcing and off-shoring. I also lay down a challenge to our fellow Member States. How can we reduce the financial burden we place on the Organization, whether through meetings, travel, documents or other ways? Let us start, for instance, with any committee where we struggle to find candidates, and let us permanently reduce it in size and eliminate the empty seats. I believe we must practice what we preach, and consequently the United Kingdom has already confirmed that we will not seek any funds from the Participation Programme. This year, we paid our contribution six months earlier than we did last year, and through our remote access to the 35th session of the World Heritage Committee, we demonstrated exactly how UNESCO can get things done through a successful virtual conference with literally global participation.

12.5 A strong and effective National Commission is an important part of how we can all work for UNESCO's goals. My National Commission was seriously reformed in 2011. It is now an integral part of UNESCO Team UK and the Organization, the British Government and the delegation can feel and see the benefit of their work every day. I am proud to say we work as a team and are here present now as a team. But UNESCO's overall approach to National Commissions is too haphazard. Next week my delegation will propose a draft decision aimed at strengthening the potential impact, evidence and teamwork of the regional consultations, which many hold so precious. I want us to benefit from a better defined and more targeted programme as a result of those consultations.

12.6 We have also on our agenda a couple of political hot potatoes. If the UNESCO-Obiang Nguema Mbasogo International Prize for Research in the Life Sciences were indeed a potato, it is one that would be well past its sell-by date. At every Board session, the discussion goes round and round on this tainted prize. And each time there are new developments that make matters worse. Now we have no jury, and we are apparently trying to rewrite history by repeatedly changing who is the donor. The prize, which was to be credited to a private foundation, was apparently paid for by public money. Let me be very, very clear, my government is wholly committed to African science and African science capacity. This prize was never an African prize, its statutes did not target Africa, they do not target African scientists nor focus on African scientific issues. Those who support it do not do so in solidarity with Africa, they taint the image of Africa.

12.6 On the Syrian Arab Republic, we heard this morning those who ask why this is a UNESCO issue. Go back to our Constitution and look. Our Constitution talks of the rule of law, human rights and fundamental freedoms. When the Syrian regime targeted Media House in Homs, they claimed it was about the safety of journalists. That is central to our work. We must impose a diplomatic and economic stranglehold on the Assad regime. We must slam every door in its face. We must choke off all support for that regime of terror. I support the European Union statement in this respect and all others.

12.7 Finally, Excellencies, I want to say that it is an honour in Her Majesty's Diamond Jubilee Year to chair the UNESCO Commonwealth group. The Commonwealth has overlapping goals with UNESCO, and I hope we can inspire and enable Members to achieve our common goals. I hope we will hear more from the Commonwealth group throughout this Board and at future meetings.

13.1 **Mme da Rocha** (Brésil) (intervention prononcée en portugais) (*traduction française fournie par la délégation de l'Angola ; non vérifiée vis-à-vis du prononcé*)

Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Directrice générale, la conjoncture budgétaire sévère de l'UNESCO peut comporter deux avantages. Le premier, la réaffirmation de l'universalité de l'Organisation. Novembre 2011 restera l'un des moments cruciaux de l'histoire de l'UNESCO, dont nous devons tous être fiers. Le second, une réforme opportune résultant des difficultés financières qu'elle connaît actuellement. Il nous incombe de :

- cerner les besoins financiers et administratifs et nous mettre d'accord sur des engagements concrets, afin de redonner à l'UNESCO toute sa pertinence et sa capacité de réflexion et d'action, comme l'exige le contexte actuel ;
- interrompre la logique de la réforme permanente qui remplit des pages à n'en plus finir, sans jamais devenir une réalité ;
- reconstruire l'UNESCO afin que ses activités principales – et non des thèmes administratifs – figurent au centre des débats.

Le Brésil salue le constant engagement souscrit par la Directrice générale pour réformer l'UNESCO, récemment réconfirmé dans sa feuille de route. Nous félicitons la Présidente de la Conférence générale et la Déléguée de Sainte-Lucie, pour les résultats qu'elles ont obtenus au sein des groupes de travail qu'elles président. Nous apprécions le travail que le Secrétariat a effectué avec les États membres, basé sur des informations transparentes. Nous avons pris note de sa suggestion opportune de tirer meilleur profit du réseau de chaires et de centres de catégories 1 et 2, afin de garantir la convergence des actions et des objectifs de l'Organisation. Concernant la mobilisation des ressources extrabudgétaires, les chiffres du Fonds d'émergence démontrent la solidarité des États membres, surtout celle des pays en développement, qui sont habituellement les récepteurs – et non la source – de l'aide internationale. Il faut chercher à concilier, dans la transparence, la générosité de ceux qui sont disposés à contribuer aux priorités définies par la Conférence générale. En tant que quatorzième plus grand contribuable de l'UNESCO, le Brésil a assumé son rôle. Le paiement en février dernier de l'intégralité de sa contribution pour 2012 atteste de l'engagement pris par la Présidente Dilma Rousseff de contribuer à surmonter la crise.

13.2 Le Brésil attribue la plus grande importance aux programmes et aux initiatives de l'UNESCO et travaille en étroite collaboration avec ses différents secteurs. Le Bureau de Brasilia s'est révélé être un partenaire important de l'effort qui nous a permis de surmonter nos souffrances sociales, par la gestion de presque 600 millions de dollars en ressources extrabudgétaires au cours de ces dix dernières années. Certains projets brésiliens destinés à la prévention de la violence parmi les jeunes sont aujourd'hui reproduits dans de nombreux pays d'Amérique latine et, en Afrique, en Guinée-Bissau, à travers des partenariats qui englobent l'UNESCO, l'Agence brésilienne de coopération, ainsi que les gouvernements et les sociétés civiles de ces pays. La création à Sao Paulo d'un centre de catégorie 2 pour le développement de la société de l'information est un acquis précieux pour l'intégration des nouvelles technologies de la communication et de l'information au sein de

l'UNESCO. Nous soulignerons l'importance du Forum de la jeunesse, formaté de façon à permettre une plus grande participation des jeunes, et saluons l'initiative qui a eu pour but de rendre ses résultats partie intégrante de la Conférence générale.

13.3 Les investissements dans le secteur de l'éducation doivent être défendus parce qu'ils sont essentiels à la formation de sociétés stables et développées. L'UNESCO doit, à l'instar du Brésil, valoriser « l'Éducation pour tous » : l'universalisation de l'accès à une éducation de qualité est le défi d'aujourd'hui. Le Brésil reconnaît l'incalculable contribution, dans le domaine de l'éducation, des bureaux régionaux de l'UNESCO en Amérique latine, en particulier l'OREALC à Santiago du Chili et l'IESALC à Caracas. Les coupures budgétaires ne doivent en aucun cas porter préjudice au bon fonctionnement de ces représentations. L'UNESCO doit promouvoir ce que la Présidente Dilma Rousseff a qualifié de « mariage *entre l'éducation, la science et la technologie* » lors du lancement de son programme « *Sciences sans frontières* » destiné à financer des bourses et des projets scientifiques à l'étranger. Le Brésil a lancé le Programme national d'accès à l'enseignement technique et à l'emploi, et salue l'initiative de l'UNESCO visant à organiser le « Troisième Congrès international sur l'éducation technique et professionnelle » à Shanghai, une excellente opportunité pour renforcer le dialogue et la coopération Sud-Sud et Nord-Sud-Sud.

13.4 Le Brésil soutient avec enthousiasme le Programme MOST et ses priorités, qui sont l'inclusion sociale et les transformations sociales liées au changement climatique mondial. Les ressources de ce programme doivent être préservées, voire accrues. De la même manière, le Brésil soutient les travaux sur la bioéthique, où l'UNESCO exerce un leadership. En ce qui concerne la promotion de l'éthique des sciences et des technologies, il faut éviter la duplication des efforts avec d'autres institutions du système onusien.

13.5 Madame la Présidente, avec l'appui des Bureaux de Brasilia et de Montevideo, nous progressons dans la consolidation des politiques en matière de science, de technologie et d'innovation, au niveau national, au sein du Mercosur, en Amérique latine et aux Caraïbes. Nous sommes engagés dans la coopération internationale grâce à nos centres de catégorie 2 dans le secteur de l'eau. La collaboration entre l'Institut de physique théorique de l'UNESP et le Centre international de physique théorique de l'UNESCO illustre l'énorme potentiel qu'il reste encore à exploiter. Nous mettons tout en œuvre pour que le Forum mondial des sciences qui aura lieu en 2013 à Rio de Janeiro – et qui pour la première fois ne se tiendra pas à Budapest – soit à la hauteur des défis posés par la science contemporaine. Je réitère l'intérêt et les espoirs misés sur la plus grande implication possible de l'UNESCO dans la Conférence Rio + 20. Les paroles de la Directrice générale au cours de la réunion du 26 janvier dernier et les éclaircissements de la Sous-Directrice générale pour les sciences exactes et naturelles au Groupe préparatoire prouvent l'engagement de l'UNESCO envers le succès de la conférence. Nous restons néanmoins préoccupés par le faible niveau des ressources dont disposent les activités de ce secteur, en particulier les travaux de la COI – et parmi eux, le système d'alerte avancée aux tsunamis dans les Caraïbes, auquel le Brésil a financièrement contribué.

13.6 Les coupures budgétaires envisagées dans le Secteur de la culture menacent la capacité de l'Organisation à remplir ses obligations envers les

Conventions qui sont sous son égide. Il faut identifier de nouvelles sources extrabudgétaires ainsi que de nouvelles stratégies de partenariats. Le Brésil espère que la réorientation actuelle des travaux dans le domaine du patrimoine muséologique renforcera la protection et la promotion internationale de ce dernier. Le Brésil soutient le Centre du patrimoine mondial. Il encourage la revitalisation du projet de la Route de l'esclavage qui s'inscrit dans la lignée de la promotion du rôle de la culture pour le développement. Une réunion internationale sera par ailleurs organisée sur le développement durable et la gestion des lieux de mémoire. L'UNESCO doit promouvoir les ressources éducatives et scientifiques libres, œuvrer pour mettre fin à la fracture numérique, encourager la démocratisation de la production et la circulation des savoirs, en particulier pour la jeunesse. Pour renforcer ses actions en dépit de la crise, l'UNESCO doit continuer de tirer avantage des synergies qui existent entre ses différents secteurs et programmes, afin de les catalyser dans l'utilisation de nouvelles technologies, en développant les initiatives intersectorielles. Madame la Présidente, ce Conseil débute sous le signe de la crise, nous travaillerons dans le but qu'il se termine sur des orientations claires, précises et créatives, afin de la surmonter.

14.1 **Mr Killion** (United States of America) *in extenso*:  
Madam Chair, Director-General Bokova, Excellencies, colleagues, friends, we are all keenly aware of the serious challenges that UNESCO and its Member States have been facing over the past few months. The road has been difficult, and still more obstacles lie ahead, but I am confident that we can and will rise to the occasion. Challenging times demand strong leadership, and that is just what we must demonstrate, particularly with regard to two critical issues: UNESCO's financial future, and the dire situation in the Syrian Arab Republic.

14.2 This session of UNESCO's Executive Board has put the focus on finance and finding a way forward. The Director-General has taken the view that this moment should be seen as an opportunity to push forward changes that we have been talking about for many years. The United States delegation, like many other delegations here, wishes to strongly confirm our support for Director-General Bokova's efforts, and urges her to continue to improve the Organization, making it stronger and more effective for the future.

14.3 As many of you know, President Obama has included a request for funding of UNESCO as a part of his fiscal 2013 budget that is now being considered on Capitol Hill. While there remain obstacles for us to overcome on funding issues, I would like to assure the Board that the Obama Administration remains fully committed to active engagement across the multilateral system, including here at UNESCO.

14.4 The dire situation in the Syrian Arab Republic is another matter that demands strong leadership from UNESCO's membership. In Geneva at the United Nations Human Rights Council, and in New York at the General Assembly of the United Nations, countries have joined together to denounce the despicable actions of the Syrian regime. Likewise, UNESCO must fulfil its mandate to protect and preserve education, science, culture, and freedom of expression. A year from now, how will we answer the question, "Where was UNESCO during the ruthless crackdown by the Assad regime?" In certain parts of the Syrian Arab Republic today, children cannot go to school without fear of arbitrary arrest, torture, or even death. Cities are being indiscriminately bombarded with

mortars and heavy artillery fire, and cultural artefacts destroyed. Doctors cannot honour their oaths to treat the wounded. The press cannot tell the story of what is happening in the Syrian Arab Republic today. The regime's unrelenting violence has caused tens of thousands of Syrians to flee their homes and created widespread suffering among the Syrian people. The United Nations Human Rights Council has rightly asked all United Nations bodies to take appropriate action. And so, at this session, the Executive Board will do just that. The United States delegation has joined with 35 others to call upon UNESCO to take appropriate action in response to the abhorrent human rights abuses that are currently ongoing in the Syrian Arab Republic.

14.5 In addition to these critical and sobering issues, we must also exercise leadership when it comes to the important every day work of UNESCO within its areas of competence. The debates during the Ad Hoc Preparatory Group were valuable, as they helped us understand the kinds of challenges that are coming down the line. Some of the questions at hand are: how will UNESCO deal with education for all (EFA) after 2015; how will the Culture Sector handle its responsibilities regarding the many conventions it is charged with managing; and how will the Education Sector revitalize its teacher training work in light of its heightened focus on teachers.

14.6 The United States of America is actively supportive of UNESCO's efforts to promote peace and spread the message of tolerance. Last month, a delegation from Washington participated along with our Brazilian partners in the launch of "Teaching Respect for All", an antiracism educational curriculum for the 21st century under development by UNESCO's Education Sector. Just a couple of weeks ago, we also formalized the establishment of the new Institute for Peace at Rutgers University, supported by Goodwill Ambassador Forest Whitaker, as the second UNESCO category 2 centre in the United States of America. Honorary Ambassador and Special Envoy Samuel Pizar will also be working to educate and help expand UNESCO's role in teaching about the Holocaust and genocide prevention, building on our strong commitment to Holocaust education. Goodwill Ambassador Herbie Hancock's work to use music to carry the message of peace through International Jazz Day, also demonstrates another one of the amazing tools that UNESCO has at its disposal. Through these efforts and others, UNESCO helps to build bridges and break down the barriers of prejudice and hatred.

14.7 The United States of America also supports UNESCO's innovative efforts to leverage resources and broaden its base of expertise by forging partnerships with the private sector. Private sector companies that have partnered with UNESCO understand that by doing so, they can increase their international reach, raise their visibility, and tap into programmes which help their customers, or which their customers support. Microsoft's interest in working with UNESCO in the preparation of the Third International Congress on Teaching and Vocational Education Training (TVET) is an excellent case in point. So is Procter and Gamble's work in helping young girls to read in Senegal; Google's participation in the World Digital Library; the Packard Foundation's new work helping girls in East Africa to stay in school; Apple's iTunes University; and, of course, L'Oréal's amazing contribution to boost the visibility of women and girls in science over the years could be just the beginning. Partnership with the private sector is a "win-win" situation for UNESCO and for business.

14.8 In closing, I want to reassure all delegations that the United States of America is deeply committed to UNESCO in every way we can be. We look forward to working with you, colleagues, Madam Director-General, and the Secretariat in making a stronger and more effective UNESCO for the future. Thank you, Madam Chair.

15.1 **M. Rondeau** (France) *in extenso* :

Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Directrice générale, Mesdames et Messieurs les Ambassadeurs, je voudrais dire en préambule que la France s'associe à l'intervention prononcée au nom de l'Union européenne par le Danemark, dont elle partage pleinement les termes.

15.2 Mesdames et Messieurs, le 31 octobre 2011, l'UNESCO a pris une décision sans précédent : elle est devenue la première organisation des Nations Unies à admettre en son sein la Palestine. À la question posée : « La Palestine doit-elle être membre de l'UNESCO ? », la France a pris ses responsabilités et, avec 106 autres États, a clairement répondu : « Oui ». Oui, la Palestine doit être membre de l'UNESCO ! Ce « oui » était un oui d'espoir et de justice. Il a engendré une situation difficile, en particulier sur le plan des moyens financiers, dans laquelle chacun aujourd'hui sait que notre Organisation se débat. Les États-Unis ont suspendu le paiement de leur contribution obligatoire. Cette incompréhensible suspension, dès 2011, du versement de contributions obligatoires essentielles à la vie de l'UNESCO a précipité notre Organisation dans l'austérité, alors que les besoins dans le domaine du développement se font plus criants. Mon pays appelle solennellement tous les pays qui ont interrompu le versement de leurs contributions obligatoires, et en particulier les États-Unis, qui occupent une place si éminente au sein de l'UNESCO, à renouer avec leurs engagements et à honorer l'ensemble de leurs obligations. Notre Organisation, ses programmes, ses activités, ne peuvent être les victimes expiatoires d'une conjonction de décisions politiques qui remettent en cause l'existence même de ses missions.

15.3 Madame la Directrice générale, grâce aux mesures drastiques que vous avez été contrainte de prendre, dans l'urgence, dès novembre 2011, l'UNESCO a dissipé le spectre de la faillite. Votre détermination, votre courage aussi, nous permettent d'affronter avec plus de sérénité et de confiance la période qui s'ouvre devant nous, pour peu que les indispensables réformes structurelles soient entreprises. Soyez assurée, Madame la Directrice générale, que la France soutient fermement vos efforts : elle estime qu'il n'y a pas d'alternative aux mesures que vous préconisez dans le cadre de la « Feuille de route ». C'est dans l'adversité que les capacités à agir et à décider se manifestent, au plus haut degré. Mon pays est convaincu que notre Organisation pourra surmonter ces temps difficiles, parce qu'elle est placée entre vos mains.

15.4 La France, pour sa part, ne fuira pas ses responsabilités à l'égard de l'UNESCO – pas seulement parce qu'elle est l'État du Siège, mais parce qu'elle partage les valeurs et les objectifs fondateurs de l'Organisation, agence intellectuelle du système des Nations Unies : la défense des droits des individus, l'élévation des défenses de la paix dans l'esprit des hommes, la recherche d'un monde plus juste, à travers une gouvernance mondiale qui reste encore à construire. Mon pays s'est employé à rendre plus facile à franchir le cap de 2011 : renonçant, pour un temps, au bénéfice – substantiel – du système d'incitation au paiement rapide

des contributions, nous avons versé plus tôt que de coutume notre contribution obligatoire en euros, et avons consenti en faveur de l'UNESCO des contributions extrabudgétaires supplémentaires afin de favoriser l'émergence de médias libres et indépendants, sans pour autant remettre en cause nos champs d'intervention traditionnels.

15.5 La Directrice générale a désormais la tâche ardue d'adapter les plans de travail du Secrétariat, en gardant notre cadre programmatique, le 36 C/5, inchangé : il est essentiel que les obligations de chacun continuent d'y apparaître. Voici quelles sont, selon mon pays, les grandes orientations qui devraient guider l'action de notre Organisation pour 2012 et 2013. Dans le domaine de l'éducation, l'effort doit sans aucun doute porter sur les pays pour lesquels l'obtention des Objectifs du Millénaire pour le développement semble la plus lointaine, en particulier ceux de l'Afrique subsaharienne, et sur la définition des objectifs post-2015 : la qualité de l'enseignement, qui passe nécessairement par la formation des professeurs et le développement des filières universitaires, devra y tenir une place majeure. Rappelons un axiome simple pour la période de l'après-2015 : l'enseignement supérieur est aussi un facteur de développement.

15.6 L'UNESCO dispose en matière culturelle d'un corpus normatif et conventionnel unique. Ne nous lançons pas dans de nouvelles aventures normatives mais mettons mieux en valeur ce corpus, et donnons-lui les moyens de ses ambitions. À ce titre, il est évident que les travaux des comités intergouvernementaux de ces conventions et les réunions statutaires ne peuvent être tributaires du versement, aléatoire, de ressources extrabudgétaires. La Convention de 2005 sur la protection et la promotion de la diversité des expressions culturelles doit cesser d'être la variable d'ajustement et le parent pauvre du Secteur de la culture : sans la Convention de 2005, le lien entre culture et développement est réduit à de vagues invocations rhétoriques, pour le seul plaisir de ceux qui les formulent.

15.7 L'UNESCO a vocation à être au cœur du grand dessein qui vise à définir le visage d'une mondialisation plus écologique et plus solidaire. Dans ce contexte, la préparation de la Conférence Rio + 20, puis l'approche du sixième Forum mondial de l'eau, à Marseille, vont être des jalons essentiels. Notre conviction partagée est que l'accès à l'eau potable constitue un droit pour tous. L'expertise de l'UNESCO, sa capacité à mobiliser les chercheurs du monde entier et à collecter des données scientifiques, comptent aussi parmi les facteurs qui conduisent la France à présenter sa candidature pour accueillir le siège de la Plateforme intergouvernementale scientifique et politique sur la biodiversité et les services écosystémiques (IPBES), aussi nommé le « GIEC de la biodiversité ». L'implantation de l'IPBES à Paris consacrerait l'engagement sans relâche de la France en faveur de cette plateforme. Enfin, l'émergence de médias libres et indépendants est un autre enjeu très important.

15.8 Mesdames et Messieurs, l'UNESCO occupe une place singulière dans le concert multilatéral et au sein du système des Nations Unies. Aujourd'hui, en ce moment même, alors que nous discutons autour de cette table, l'appareil d'État syrien mène une répression systématique. Le Conseil exécutif ne peut ignorer cette situation, qui a été, et je m'en félicite, inscrite ce matin à notre ordre du jour. Le Conseil doit condamner ces exactions et demander aux autorités syriennes de mettre immédiatement fin aux meurtres de journalistes, à la

persécution de la société civile et aux violences de toutes sortes. Je lance un appel pour que le Conseil suspende toute activité menée par l'UNESCO en liaison avec les autorités syriennes. Je vous remercie de votre attention.

16.1 **M. Adoua** (Congo) *in extenso* :

Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Directrice générale : permettez-moi, Madame la Présidente, de vous féliciter et de vous apporter mon soutien dans l'exécution de votre mandat, dont la présente session, qui a été bien préparée, marque le véritable début. Grâce au travail abattu par le Groupe préparatoire ad hoc, le chemin est tout tracé et le Conseil exécutif est à même d'ajouter sa propre contribution, utile et nécessaire. Je félicite donc la Présidente du Groupe préparatoire et souhaite la pérennisation de cette initiative.

16.2 Madame la Directrice générale, comme chacun ici le sait, notre session se tient dans une conjoncture financière difficile. Or, c'est justement dans la tempête que l'on reconnaît le bon timonier, et vous en êtes un Madame la Directrice générale, à en juger par toutes les initiatives que vous avez prises pour sauver l'UNESCO. Tous nos regards sont tournés vers vous, et nous attendons de votre part des recettes miracles, telles cette « Feuille de route », précieux recueil de propositions concrètes susceptibles d'aider l'Organisation à sortir rapidement de la crise. Vous êtes, Madame la Directrice générale, une femme de courage et d'idées, qui mettez en temps opportun à notre disposition cette « Feuille de route » proposant des solutions drastiques mais nécessaires, car ne dit-on pas « aux grands maux, les grands remèdes » ? Ainsi donc, mon pays vous félicite et vous apporte son soutien, tout en vous demandant d'accorder au Conseil exécutif, aux États membres, aux ONG et aux diverses personnalités un délai supplémentaire pour analyser et compléter votre réflexion et aboutir ainsi à la naissance d'une UNESCO nouvelle, une UNESCO que nous voulons plus visible, plus opérationnelle et plus rationnelle dans le choix de ses priorités et dans ses dépenses. Les quelques jours que dure la session du Conseil exécutif ne suffisent pas pour mener à bien de telles réflexions sur le présent et l'avenir de l'UNESCO. En outre, le Conseil exécutif ne peut constituer à lui seul une source d'idées suffisante, car une feuille de route plus ambitieuse nécessiterait d'associer à cette tâche d'autres structures, ainsi que les États membres, les milieux intellectuels, les ONG et d'autres parties encore. Cependant, dans l'urgence et à court terme, soucieux de remédier aux conséquences négatives de la crise, nous pourrions nous concentrer sur l'essentiel, à savoir le respect des priorités définies par la Conférence générale, la définition des critères de hiérarchisation et de responsabilité dans le choix des priorités essentielles, la gestion rationnelle des ressources extrabudgétaires, l'adoption de mesures drastiques pour réduire le budget et les dépenses, la rationalisation des dépenses de personnel au bénéfice des programmes – car sans programmes, l'UNESCO mourrait d'une mort certaine –, la mise en place d'une bonne stratégie de partenariat, ainsi que le réexamen des besoins programmatiques et administratifs, d'une part, et des besoins en personnel compétent, d'autre part, afin de redéfinir et d'affiner le ratio personnel/activités.

16.3 Madame la Directrice générale, ma délégation apprécie les améliorations et les innovations apportées à la structure du document EX/4 qui contient les rapports des secteurs, mais insiste pour que ces rapports soient tous présentés sous une forme similaire. Il faut par conséquent des rapports analytiques qui ne se contentent



pas d'énumérer des activités sans mentionner leur réel impact ni les perspectives d'avenir, des rapports qui tiennent compte des résultats statistiques et des observations formulées à l'issue des évaluations antérieures.

16.4 Dans le Secteur de l'éducation, il faut envisager l'après-2015, notamment la non-réalisation par certains pays des objectifs de l'Éducation pour tous (EPT). Améliorer l'Initiative pour la formation des enseignants en Afrique subsaharienne (TTISSA) est une nécessité, mais la remplacer requiert la consultation des pays africains. Il conviendra donc de soutenir dans ce cadre la mobilisation des ressources consacrées à l'EPT, l'appui à la stratégie de l'UNESCO pour l'enseignement et la formation techniques et professionnels, l'appui aux activités de l'Institut international de l'UNESCO pour le renforcement des capacités en Afrique (IIRCA) et de l'Institut de statistique de l'UNESCO (ISU), ainsi que l'amélioration de l'enseignement scientifique en Afrique subsaharienne.

16.5 Mesdames et Messieurs, soulignons que la crise financière menace gravement les programmes importants du Secteur des sciences exactes et naturelles, notamment les programmes intergouvernementaux tels que le Programme sur l'homme et la biosphère (MAB), le Programme hydrologique international (PHI) et la Commission océanographique intergouvernementale de l'UNESCO (COI) qui voient leurs financements s'amoinrir au fil des années, au risque de perdre leur crédibilité et de disparaître à long terme. Il faut donc renforcer leur financement par des ressources extrabudgétaires. La jeunesse est reconnue comme l'avenir du monde, d'où la nécessité de promouvoir les programmes qui s'y rapportent, en exploitant à cette fin les résultats des conférences internationales consacrées aux jeunes.

16.6 Mesdames et Messieurs, il conviendrait d'affecter un organe de coordination plus précis à la priorité Afrique, afin de rendre ce programme intersectoriel plus visible. Le Département Afrique, qui suit de près les préoccupations des pays africains à travers les sommets de l'Union africaine et les réunions des unions économiques régionales, devrait jouer ce rôle en accomplissant des missions plus ciblées, à savoir la mobilisation de fonds extrabudgétaires africains, la coordination et l'orientation des projets, le suivi de l'exécution des projets dans les secteurs, l'évaluation des projets, l'inventaire des difficultés, la recherche de l'équilibre dans la répartition des activités entre sous-régions et pays africains. Pour accomplir ces tâches et contribuer à rendre visible la priorité Afrique, le Département Afrique devra bénéficier de moyens multiformes suffisants.

16.7 Madame la Directrice générale, d'une manière générale et compte tenu de la conjoncture difficile, mon pays appuie vos efforts visant à respecter les priorités définies par la Conférence générale, notamment les activités produisant des résultats réels. Le Congo encourage et soutient la réforme du dispositif hors Siège qui devra favoriser l'émulation entre différents bureaux dans la recherche de financements extrabudgétaires et en vue de réalisations sur le terrain. Les unités hors Siège devraient jouir d'une véritable autonomie de fonctionnement et être dotées de moyens humains et financiers conséquents. Je vous remercie.

17.1 **Ms Alexis-Bernardine (Grenada) in extenso:**

Madam Chairperson of the Executive Board, Madam President of the General Conference, Madam Director-General, distinguished Ministers, Excellencies, distinguished Members of the Executive Board of

UNESCO, may I be permitted to congratulate the Director-General on her detailed and informative report presented to this body, and to congratulate her and her team for the effective actions taken to handle the current financial situation, resulting from the serious cash-flow shortfall, by achieving savings of \$31.2 million over the past two months. We commend the Director-General for all her efforts, in particular, for establishing the Special Emergency Multi-Donor Fund for UNESCO Priority Programmes and Reform Initiatives, and welcome the fact that the situation in that regard will continue to be monitored, and kept under review, together with the roadmap for future action by the Organization.

17.2 We recognize the importance given to the ongoing reform in the light of the recommendations of the independent external evaluation of UNESCO, and of the direction taken for sharper programme focus, sustained mobilization of additional resources, and systematic savings in administrative areas, staffing and non-staff costs, and the streamlining of work practices, by adopting more flexible and innovative means of action, increasing the proportion of non-staff resources that may be committed with an increase of specialized, short-term expertise when needed and by taking full advantage of the potential of information and communication technologies. The global priorities of Africa and gender equality, and targeted action in favour of least developed countries, small island developing States (SIDS), youth and countries in post-conflict and post-disaster situations have been noted and commended.

17.3 We support the main orientations of the roadmap for future action as it has been presented to us, and we appreciate the continued efforts in the education field, despite the current difficulties. We have noted the impact of the reduced budget on Major Programme I (Education), and are pleased to observe that the four priority areas of teachers, technical and vocational education and training (TVET), literacy, and sector-wide policy and planning will be maintained, although with greater emphasis on facilitation than on leadership.

17.4 For Major Programme II (Natural sciences) however, we are concerned, that while the roadmap is supposed to focus on main priorities, a project vital for the Caribbean region, namely the Tsunami Early Warning System has not been accommodated in the framework of document 36 C/5. This is a fundamental survival issue for our region, and it needs to be given all due importance, as does the continuation of all other Intergovernmental Oceanographic Commission (IOC) activities in the region. I was reassured to hear the Director-General, in her report this morning, guaranteeing that none would be closed down. We would like also to highlight again, the importance of the United Nations Conference on Sustainable Development (Rio+20), and fully support Director-General's position on this important event, and the follow-up of its recommendations, in the light of the preparation for the Global Conference on the Sustainable Development of Small Island Developing States (Barbados+20) initiative for advancing the SIDS agenda.

17.5 We note with satisfaction that Major Programme III (Social and Human Sciences) will focus on the Management of Social Transformations (MOST) Programme priorities, social inclusion and social dimensions of global environmental change, that are considered not only thematic, but programmatic drivers, with particular reference to vulnerable populations and youth. Nevertheless, before transforming the UNESCO Youth Forum into a permanent platform for youth

engagement, there is need for improved structure and better organization. I want to further emphasize that sport plays an important role for youth integration and promotion and we attach great importance to the efficient implementation of the International Convention against Doping in Sport. We further appreciate the importance attached to the promotion of ethics of science and technology, and notably the identification of the ethical and social challenges arising from global environmental change including, particularly, ethical principles related to climate change, which remain a priority for Grenada.

17.6 For Major Programme IV (Culture), we strongly advocate that priority should be given to the implementation of the conventions as a significant tool linking culture to development, in particular, the 2005 Convention on the Protection and Promotion of the Diversity of Cultural Expressions. We are concerned that the budget cuts have more than dramatically decreased the funds allocated to programme activities, compared to staff costs. As the host country for the seventh session of the Intergovernmental Committee for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage, we would like to reiterate our commitment to make all efforts to ensure this event a success, and we are confident that UNESCO will find the necessary means to accomplish its part for the effective preparation of the meeting. We also underline the importance of the World Heritage Convention and the efforts made with a view to achieving a more credible and representative World Heritage List. The preparation of the Grenadine Islands group project, shared and implemented together by Grenada and Saint Vincent and the Grenadines in the framework of the upstream process, is an example of the intense efforts to improve the representation and the capacity-building of the Caribbean region, and all efforts should be intensified in this objective.

17.7 We continue to give support to communication and information initiatives, in particular the work of the International Programme for the Development of Communication (IPDC) and the Information for All Programme (IFAP), which we believe are key instruments in building a knowledge society and promoting press freedom.

17.8 Madam Chairperson, the current situation calls for stronger and more meaningful partnership development, and, on this issue, Grenada was honoured to be a member of the Committee on Non-Governmental Partners for the first time. We recognize the importance of the added value of an effective contribution of NGOs and private partnerships to UNESCO's action, but we have noticed that no NGOs or related networks active in the Caribbean are involved therein. Use could be made of the National Commissions to identify and screen appropriate NGOs for partnerships. We hope that through all our efforts, better representation of these important partners will be achieved soon within UNESCO.

17.9 Finally Madam Chairperson, UNESCO needs to fulfil its mandate in a changing world, and should not be absent from any critical situation at the international level. In this respect, we express a great concern regarding the actual situation in the Syrian Arab Republic, and the Organization should be ready, in due time, to give to the Syrian people all possible support in UNESCO's fields of competence. Thank you Madam Chairperson.

18.1 **Mme Plassnik** (Autriche) *in extenso* :

Madame la Présidente du Conseil exécutif,  
Madame la Présidente de la Conférence générale,

Madame la Directrice générale, chers collègues, l'Autriche voudrait tout d'abord s'associer pleinement à la déclaration faite par la délégation du Danemark au nom de l'Union européenne.

*(L'oratrice poursuit en anglais)*

18.2 UNESCO is doubtlessly at an important crossroads. The future of this Organization is at stake. This is why we see this serious situation as a challenge to speed up UNESCO's reform agenda as agreed at the last General Conference. Austria would like to commend Director-General Irina Bokova for her leadership and achievements in coping with the current financial restraints and her measures to generate immediate savings by substantially cutting expenditure, freeing up resources and seeking further efficiency gains. We are glad to have Director-General Irina Bokova as a skilful manager at the helm of UNESCO during this "stress-test" for the Organization.

18.3 Ladies and gentlemen, let us be clear, Member States in international organizations have obligations regarding their assessed contributions and by withholding them they put themselves in breach of the rules. Austria was able to respond to the call of the Director-General and has already transferred its annual contribution to UNESCO in the beginning of January. We would like to underline that, in times of financial shortages, we also stand ready to help UNESCO fulfil its mandate in the areas where the Organization has a key role to play. We are therefore considering a contribution of up to \$80,000 especially for the work in the Communication and Information Sector. We not only intend to host the Second United Nations Inter-Agency Meeting on the Safety of Journalists and the Issue of Impunity in Austria in autumn this year, but we also plan to support projects concerning freedom of expression and, particularly, the protection of women journalists. In cooperation with the Secretariat, Austria also plans to hold a special event on human rights education in Vienna before the summer recess. And last but not least, the Fifth Annual United Nations Alliance of Civilizations Forum will take place in Vienna in spring 2013 under the overall theme "Promoting Leadership in Diversity and Dialogue".

18.4 Ladies and gentlemen, for us, the roadmap proposed by the Director-General represents a good basis for further discussions, and contains very helpful proposals. We must be more strategic in our decisions, in what programmes to keep, what to do with partners, and what to halt. We have to think about establishing a list of clear priorities on which Member States need to take decisions, as was decided on the follow-up to the independent external evaluation of UNESCO. The time has also come to introduce sunset clauses for low-performing programmes. Furthermore, for Austria it is crucial to strengthen the core activities with regard to administrative costs. We are therefore concerned by the reduction of the activities budget while keeping the level of permanent staff practically unchanged. The staff-activities ratio needs to be rebalanced, as well as the Headquarters-field ratio.

18.5 In the organizational design of the Secretariat, more radical changes towards a flatter and less fragmented management structure should be developed in order to better reflect a real intersectoral and cross-disciplinary approach. The use of modern IT should be improved. In Austria for instance, we recently introduced a comprehensive electronic administration system for all

government bodies. We would be glad to share our experience with UNESCO.

18.6 Ladies and gentlemen, Austria is deeply concerned by the situation in the Syrian Arab Republic. The systematic human rights violations by the Syrian regime and the use of force against civilians is unacceptable. Two weeks ago in Vienna, United Nations Secretary-General Ban Ki-moon urged the international community “to speak with one voice in a coherent way: Stop the violence. Stop the bloodshed.” We therefore welcome the inclusion of agenda item 24 “Response of UNESCO to the situation in the Syrian Arab Republic”. UNESCO cannot simply ignore what is happening in the Syrian Arab Republic. We cannot remain silent on this issue. The situation in the Syrian Arab Republic touches the very heart of UNESCO’s mandate. It requires determined action from this Executive Board. Thank you, ladies and gentlemen.

19.1 **Г-н Нгуен** (Вьетнам) *полный текст*:

Уважаемая госпожа Алиссандра Камминс – Председатель Исполнительного совета ЮНЕСКО, уважаемая госпожа Ирина Бокова – Генеральный директор ЮНЕСКО, уважаемые коллеги, дамы и господа, прежде всего от имени вьетнамской делегации я бы хотел передать поздравления госпоже Алиссандре Камминс – новому Председателю Исполнительного совета. Я убежден, что под вашим председательством на заседаниях 189-й сессии Исполнительного совета будут достигнуты конкретные результаты. Я также хотел бы поблагодарить госпожу Элеонору Митрофанову за ее вклад в деятельность Исполнительного совета в последние годы. В то же время я убежден, что под руководством госпожи Ирины Боковой, Генерального директора ЮНЕСКО, и ее помощников ЮНЕСКО преодолет настоящий период и будет добиваться успехов в сферах своей компетенции.

19.2 Дамы и господа, как вы знаете, ЮНЕСКО переживает достаточно сложный период, который оказывает влияние как на функционирование Организации, так и на реализацию намеченных программ и деятельности. Тем не менее, Вьетнам твердо убежден, что нынешние трудности кратковременны, и ЮНЕСКО быстро справится со стоящими перед ней сложностями, с тем чтобы и далее вносить активный вклад в обеспечение мира и процветания на нашей планете. В этом духе Вьетнам приветствует инициативу создания по итогам 36-й сессии Генеральной конференции ЮНЕСКО чрезвычайного фонда, с тем чтобы в кратчайшие сроки мобилизовать финансовые средства стран-членов, организаций и частных пожертвования. Вьетнам также приветствует и поддерживает усилия, направленные на проведение реформы, сокращение расходов и мобилизацию материальных ресурсов, в особенности Дорожную карту, представленную Генеральным директором на специальном заседании 26 января. Вьетнам считает настоящее сокращение бюджета необходимой мерой. Однако ЮНЕСКО должна продолжать финансировать деятельность тех программ, которые все еще доказывают свою эффективность, в частности в государствах-членах. В их числе программа «Человек и биосфера», инициатива «Глобальная сеть геопарков». Это, по нашему мнению, предоставляет возможность ускорить реформирование, повысить эффективность деятельности, позицию и авторитет Организации одновременно.

19.3 Вьетнам выступает за укрепление взаимодействия между ЮНЕСКО, с одной стороны, и постоянными представительствами и национальными комис-

сиями по делам ЮНЕСКО, с другой. Более тесный механизм координации между Секретариатом и национальными комиссиями способствовал бы повышению эффективности работы и поднятию имиджа ЮНЕСКО в государствах-членах. Вьетнам также приветствует инициативу по интенсификации партнерства с крупными корпорациями и компаниями с тем, чтобы эффективно реализовывать программы и деятельность в тех областях, где ЮНЕСКО играет лидирующую роль, таких как образование, культура и так далее. Данные партнерства позволяют ЮНЕСКО мобилизовать разнообразные источники ресурсов и воспользоваться опытом партнеров. Необходимо использовать вышеуказанные модели партнерства и в отношении предпринимательства, СМИ, спортивных ассоциаций и так далее.

19.4 Дамы и господа, в тяжелых условиях Вьетнам разделяет трудности ЮНЕСКО и обязан помочь ЮНЕСКО справиться с финансовыми проблемами. Наряду с собственными усилиями ЮНЕСКО государствам-членам следует своевременно выполнять свои финансовые обязательства, активно реализовывать программы и деятельность Организации. Вьетнам, в свою очередь, завершает необходимые процедуры для выплаты взноса за 2012 г., несмотря на то, что он остается развивающейся страной с низким уровнем дохода на душу населения. Пользуясь случаем, имею честь сообщить о намерении Вьетнама провести консультативное совещание национальных комиссий по делам ЮНЕСКО стран Азии и Тихого океана по 37 С/4 и 37 С/5 в провинции Тханьхоа, где расположена Цитадель династии Хо, признанная в 2011 г. мировым культурным наследием. Это предоставляет возможность Вьетнаму внести свой вклад в деятельность ЮНЕСКО и познакомить международных друзей с этой знаменитой национальной достопримечательностью.

19.5 Уважаемые коллеги, Вьетнам твердо убежден, что ЮНЕСКО благодаря собственным усилиям и решимости государств-членов выйдет из нынешнего трудного периода. Являясь членом Исполнительного совета, Вьетнам поддерживает свою приверженность сотрудничеству с ЮНЕСКО в построении мирного и процветающего мира. Благодарю за внимание.

(19.1) **Mr Nguyen** (Viet Nam) *in extenso*  
(*translation from the Russian*):

Distinguished Alissandra Cummins, Chair of UNESCO’s Executive Board, distinguished Irina Bokova, Director-General of UNESCO, distinguished colleagues, ladies and gentlemen. First of all, on behalf of the Vietnamese delegation, I should like to convey our congratulations to Ms Alissandra Cummins, the new Chair of the Executive Board. I am convinced that concrete results will be achieved with you as Chair at the 189th session of the Executive Board. I should also like to thank Ms Eleonora Mitrofanova for her contribution to the Executive Board’s activity in recent years. I am also convinced that under the leadership of Ms Irina Bokova, Director-General of UNESCO, and her colleagues, UNESCO will come through the present period and achieve success in its fields of competence.

(19.2) Ladies and gentlemen, as you know, UNESCO is living through a particularly difficult period which has an impact on both the Organization’s functioning and the implementation of planned programmes and activities. Nevertheless, Viet Nam is firmly convinced that today’s difficulties will be short-lived, and UNESCO will soon get the better of the

problems facing it so that it may continue to make an active contribution to ensuring peace and well-being in this world. In this spirit, Viet Nam welcomes the initiative to establish an emergency fund based on the outcome of the 36th session of UNESCO's General Conference, in order to mobilize as rapidly as possible the financial resources of Member States and organizations, and private donations. Viet Nam also welcomes and supports efforts to carry out reforms, cut expenditure and mobilize material resources in particular the roadmap presented by the Director-General at the special meeting of 26 January. Viet Nam considers the present cut in the budget to be a necessary measure. However, UNESCO must continue to fund the activities of those programmes that have already proved their effectiveness, in particular in Member States. These include the Man and the Biosphere (MAB) Programme and the Global Geoparks Network initiative. This, in our opinion, affords an opportunity to speed up reform and at the same time increase the effectiveness of the Organization's activities, position and authority.

(19.3) Viet Nam is in favour of strengthening interaction between, on the hand, UNESCO, and on the other, the Permanent Delegations and the National Commissions for UNESCO. A mechanism for closer coordination between the Secretariat and the National Commissions would help to make the work more effective and enhance the image of UNESCO in Member States. Viet Nam also welcomes the initiative to intensify the partnership with major corporations and companies in order to effectively carry out programmes and activities in those fields where UNESCO plays a leading role, such as education, culture and so on. These partnerships will enable UNESCO to mobilize diverse sources of resources and make use of the experience of its partners. It is also necessary to turn to account the aforementioned partnership models in relations with business, the media, sports associations and so on.

(19.4) Ladies and gentlemen, in difficult circumstances Viet Nam shares UNESCO's troubles, and is obliged to assist UNESCO in coping with financial problems. Alongside UNESCO's own efforts, Member States should meet their financial obligations in a timely manner, and actively implement the Organization's programmes and activities. Viet Nam, for its part, is completing the necessary procedure to pay its assessed contribution for 2012, despite the fact that it remains a developing country with a low level of per capita income. Taking this opportunity, I have the honour to inform you that Viet Nam's will be hosting the consultation of National Commissions for UNESCO of the Asia and the Pacific region on documents 37 C/4 and 37 C/5 in Thanh Hóa province, where the Citadel of the Ho Dynasty, recognized as world cultural heritage in 2011, is located. This gives Viet Nam a chance to make its own contribution to UNESCO activities and introduce its international friends to this remarkable national place of interest.

(19.5) Distinguished colleagues, Viet Nam is firmly convinced that UNESCO will emerge from the present difficult period thanks to its own efforts and the resolve of Member States. As a Member of the Executive Board, Viet Nam supports its attachment to cooperation with UNESCO in building a peaceful and flourishing world. Thank you for your attention.

20.1 **Mr Mekonnen (Ethiopia) *in extenso*:**

Madam Chair of the Executive Board, Madam Chair of the General Conference, Madam Director-General, Excellencies, distinguished delegates, ladies and gentlemen, let me at the outset express, on behalf of my delegation and on my own behalf our appreciation to you, Madam Chair, for your wise leadership in organizing the 189th session of the Executive Board and for directing our attention to the weighty task ahead of us. My delegation also wishes to convey its high regard to Madam Director-General Irina Bokova for discharging her responsibilities diligently and effectively, for her commitment to the realization of UNESCO's cherished objectives during these difficult and challenging times in our Organization's history. We are meeting at a time of intense activities to reform UNESCO and to enable the Organization to live up to the expectations of its Members within the budgetary constraints it is burdened with. We know it has been an arduous and uncomfortable job to undertake. Madam Director-General, we also support and commend your commitment to field network reform in Africa. Positioning UNESCO closer to the grass roots is important now more than ever.

20.2 Madam Chair, distinguished guests and delegates, the 36th session of the General Conference has given a clear compass to guide our work with a strong C/5 Programme and Budget for the next two years. UNESCO is facing a difficult situation, but we must not take these great difficulties as an excuse to run UNESCO at reduced speed. We should consider it as an opportunity to review our Organization and to find a creative mechanism to do more with less. As you have said, Madam Director-General, this is not a crisis; this is a new situation. And at this time, we need a stronger UNESCO. The strength of UNESCO will certainly depend on our collective effort, individual strength and will. Madam Chair, the urgent task now is to review the administrative and financial situation of UNESCO, the programmes and the management of the Organization. The major outcome of this session of the Executive Board must be a clear plan for overcoming UNESCO's current financial situation and to ensure that its capacity to deliver is not significantly reduced.

20.3 Three years away from the 2015 target date for achieving the Millennium Development Goals (MDGs), we must quickly progress on urgent and important issues as our Organization is being placed in the centre of attention. We must prioritize our activities and identify our core programmes. This starts with education, with UNESCO's work to support countries in reaching the education for all (EFA) goals. UNESCO must continue to strengthen the EFA coordination mechanisms through advocacy, partnership and monitoring, with a special emphasis on gender. UNESCO must give concerted attention to least developed countries, which are furthest away from reaching the EFA goals.

20.4 Madam Chair, I am pleased to inform the Board that Ethiopia is among the few countries in our continent expected to meet the MDGs in many sectors in general, and in education in particular. This is mainly due to the clearly defined policies and strategies, the creation of institutions and building the capacity of public-private partnerships. Ethiopia is doing all it can to accelerate the construction of the UNESCO International Institute for Capacity-Building in Africa (IICBA) building in Addis Ababa. We appreciate all actions in strengthening IICBA and support UNESCO's focus on teacher capacity-building in Africa. We also cannot stress enough the importance of

the Teacher Training Initiative for Sub-Saharan Africa (TTISSA). Focus must also guide UNESCO's action in culture, in the natural sciences, in the social and human sciences, and in communication and information. Ethiopia attaches high importance to the role of science and technology for the achievement of development goals.

20.5 The various meetings our delegations had with the Assistant Directors-General of the various sectors have addressed our concerns. Even though there is no concerted action and a different approach in each Sector, identifying priority areas and cost-cutting are on the agenda for all Sectors of the Organization. Efficient achievement of our cherished objectives in the Education, Culture and other Sectors very much depends on the availability of creative, effective and efficient mechanisms for pursuing them.

20.6 Priority Africa should be present in all strategies. In this regard, we recognize the important role the Africa Department can play and is playing in promoting our interest. Our delegation continues to welcome all efforts towards making Africa a priority. I would like to emphasize the importance of UNESCO's cooperation with the African Union in all sectors. We have noted that Priority Africa continues to be recognized by all UNESCO's sectors and wish to see even more tangible results from the commitment. Madam Chair, Excellencies, Africa is rising and now can be considered as a partner and a part of the solution to the problem. I am grateful to our brothers and sisters from Africa who contributed extrabudgetary resources. I would also like to thank others that have supported UNESCO financially and encourage those who have the means to do so.

20.7 Member States should work hand in hand with UNESCO. For that we need to be provided with concrete data, figures and more transparency so we can work together towards a clear plan for overcoming UNESCO's current financial situation as stipulated in the roadmap. It is now more than ever evident that UNESCO needs new and effective strategies for mobilizing extrabudgetary resources to carry out its activities. We appreciate the attention the Director-General has given to the matter, and we would like to underscore the importance of pursuing it even more vigorously. I thank you.

٢١.١ السيدة شكور (الجمهورية العربية السورية) /النص الكامل:

السيدة رئيسة المجلس التنفيذي، السيدة المدير العام لليونسكو، السيدة رئيسة المؤتمر العام، أصحاب المعالي والسعادة أعضاء المجلس، السيدات والسادة، يسرنا مشاركتكم أعمال هذه الدورة التاسعة والثمانين بعد المائة للمجلس التنفيذي، مؤكداً حرص بلدنا الجمهورية العربية السورية على تعميق التعاون مع اليونسكو في مجالات الاختصاص وتأييد الرؤى الإصلاحية للسيدة المدير العام، إيرينا بوكوفا، ولا سيما المتعلقة بإنجاز الإصلاح الإداري واعتماد السياسة الرشيدة الماكلة للطاقت والموارد البشرية المتأتمية لمنظمة اليونسكو، فضلاً عن الإجراءات الخاصة بترشيح سبل إنفاق الميزانية وضغط النفقات، وأخيراً مواجهة الأزمات، وبألها من أزمات جليلة قد تعتبر عضية عن الحل. ونجدد أيضاً بهذه المناسبة تهنئتنا للسيدة أليسندرا كومينس، رئيسة المجلس التنفيذي، متمنين لها التوفيق في مهامها والنجاح في متابعة الجهود المبذولة للنهوض بعمل اليونسكو.

٢١.٢ السيدة الرئيسية، إننا نرى في هذه الدورة فرصة استثنائية للوقف على الجهود التي تقوم بها اليونسكو لتنفيذ برامج عملها رغم الصعوبات التي تواجهها وتواجه حراك المنظمة بسبب الأزمة المالية التي تشهدها من جراء اعتماد قرار تاريخي وعادل بقبول عضوية فلسطين كدولة كاملة العضوية في اليونسكو. ونؤكد التزامنا بهذه المناسبة بكامل القضايا العادلة لمجموعة الـ ٧٧ والصين وللمجموعات الدول الصديقة وحركة عدم الانحياز لدى اليونسكو

والمجموعات الإقليمية الصديقة، شاكرين لهم مواقفهم الإنسانية القيمة من الأزمة التي تعيشها بلادي منذ فترة. كما نحيط السادة والسيدات أعضاء المجلس الموقرين علماً باحترامنا لعمل اللجان المختلفة في المجلس التنفيذي، لا سيما اللجنة المختصة بالاتفاقيات والتوصيات وإيفائنا بالالتزامات المتعلقة ببلدنا فيها.

٢١.٣ وكذلك نود أن ننوه بجليل ما تقوم به المنظمة فيما يخص الالتزام بتنفيذ قراراتها على الأرض، ولا سيما القرارات الخمسة المتعلقة بالأراضي العربية المحتلة في فلسطين والجولان السوري المحتل. فاستناداً إلى قرارات المجلس التنفيذي، تم التأكيد على ضرورة تشكيل لجان خبراء لتقصي الحقائق في الجولان المحتل وإحاطة المجلس التنفيذي علماً بها عن طريق الأمانة كي ندرک التقدم المحرز في معالجة قضايا الجولان المحتل وحماية التراث الثقافي فيه وكذلك التراث الثقافي لمدينة القدس القديمة التي تشهد منذ فترة تعديات سافرة بخاصة على المسجد الأقصى، فضلاً عن الممارسات اليومية لسلطات الاحتلال بحق المؤسسات الثقافية والتعليمية في الأراضي المحتلة في فلسطين والجولان السوري المحتل التي تستهدف الهوية الوطنية السورية وتضرب بعمل اللجان الدولية المشكلة لهذه الغاية عرض الحائط.

٢١.٤ السيدات والسادة، السيدة رئيسة المجلس التنفيذي، إن بلادي العضو المؤسس في منظمة الأمم المتحدة، ومعظم المنظمات الفرعية التخصصية التابعة لها، تتعرض لأزمة كبيرة غير مسبوقه في تاريخ العلاقات الدولية، افتعلتها أطراف لا تريد الخير لسورية وشعبها وتستمر في تقديم المال والسلاح وتوفير التغطية الإعلامية لمجموعات مسلحة إرهابية تقوم بقتل السوريين واحتطافهم وترويعهم وتدمير البنى التحتية والاقتصادية والعلمية والثقافية التي سهرت الدولة على إنجازها سنوات طويلة. ولم نسمع للأسف إلا القليل من الإدانات لهذه الأعمال. إن القيادة السورية تستجيب منذ بدء الأزمة إلى المطالب الشعبية المحقة وتتبنى مشروعاً إصلاحياً لكنها لن تتخلى عن معالجة بؤر الإرهاب والتسليح القائمة على الأرض السورية. والمشاركة الأوسع للمواطنين السوريين في الحياة السياسية والاقتصادية أصبحت حقيقة مبنية على أسس التعددية الحزبية والسياسية والإعلامية، وقد أصبح الدستور الجديد للجمهورية العربية السورية نافذاً منذ تاريخ ٢٧ شباط/فبراير ٢٠١٢، وهو نظام تعددي سياسي علماني لدولة تضع الشعب في مقدمة أولوياتها.

٢١.٥ السيدات والسادة، لن أكون مطيلة ولكنني أود أن أشير إلى التخريب المتعمد الذي يحل بالمؤسسات التربوية في سورية وما يتعرض له الأساتذة والطلاب السوريون من تخريب متعمد يجبرهم على عدم الالتحاق بالمدارس والجامعات. وحتماً، ليست الدولة السورية ولا مؤسساتها التعليمية من تقف في وجه حقوق الشعب السوري التي نعم بها خلال سنوات طويلة. أشكركم لحسن استماعكم.

(21.1) Ms Chakkour (Syrian Arab Republic) in extenso (translation from the Arabic):

Madam Chair of the Executive Board, Madam President of the General Conference, Madam Director-General, Excellencies, Members of the Executive Board, ladies and gentlemen, we are pleased to see you here at this 189th session of the Executive Board. We assure you that our country, the Syrian Arab Republic, wishes to deepen its cooperation with UNESCO in its fields of competence and supports Director-General Irina Bokova's visions for reform, especially regarding the implementation of administrative reform, the adoption of a rational policy on UNESCO's available capacity and human resources, in addition to adopting measures to streamline budget expenditure and reduce costs, and finally, responding to crises however insurmountable they may seem. We would also like to take this opportunity to congratulate Ms Alissandra Cummins, the Chair of the Executive Board, and wish her good luck in her duties, and the best of success for her continued efforts to advance the work of UNESCO.

(21.2) Madam Chair, this session affords an excellent opportunity for us to acquaint ourselves with UNESCO's efforts to implement its programmes despite the difficulties currently facing it and hampering its dynamism as a result of the financial crisis it is experiencing in the wake of its adoption of the just, historic decision to admit Palestine as a full Member State of UNESCO. In this connection, we are fully committed to all the just causes of the Group of 77 and China, the groups of friendly States, the UNESCO Non-Aligned Movement group, and other friendly regional groups, and share their valuable humanitarian positions on the crisis that my country has been experiencing recently. Ladies and gentlemen, distinguished Members of the Board, we would like to convey our respect for the various commissions of the Executive Board, particularly the Committee on Conventions and Recommendations (CR), and stress that we fulfil our my country's commitments with respect to that committee.

(21.3) We would also like to highly commend the Organization's commitment to implementing its decisions on the ground, in particular the five decisions concerning the occupied Arab territories in Palestine and the occupied Syrian Golan. Executive Board decisions have stressed that expert committees should be established to investigate the facts in the occupied Syrian Golan, and inform the Executive Board of those facts through the Secretariat, so that we may monitor progress on the issues of the occupied Golan and the protection of its cultural heritage and that of the Old City of Jerusalem, which has recently suffered flagrant attacks, particularly on al-Aqṣà Mosque. Added to this are the occupation authorities' daily acts against cultural and educational institutions in the occupied territories of Palestine and the Syrian Arab Golan, which are an affront to Syrian national identity, and fly in the face of the work of the international committees established for this purpose.

(21.4) Ladies and gentlemen, Madam Chair of the Executive Board, my country, a founding member of the United Nations and most of its specialized agencies, is faced with a serious crisis, unprecedented in the history of international relations, and fabricated by parties which do not wish the best for the Syrian Arab Republic and its people, and continue to provide money, arms and media coverage to armed terrorist groups who are killing, kidnapping and terrorizing Syrians and destroying the economic, scientific and cultural infrastructure which the State has been endeavouring to provide for many years. Unfortunately, we have heard very little condemnation of these acts. Since the beginning of the crisis, the Syrian leadership has been responding to legitimate popular demands and has introduced a plan for reforms, but it will not refrain from dealing with the hotspots of terrorism and weapons smuggling on Syrian territory. Syrian citizens now widely participate broadly in political and economic life, which is based on the pluralism of parties, politics and the media; the new constitution of the Syrian Arab Republic, which came into effect on 27 February 2012, represents a politically pluralist, secular system in a country whose people are its top priority.

(21.5) Ladies and gentlemen, I will be brief, but I would just like to refer to the deliberate sabotage of educational institutions in Syria, affecting teachers and students, who are prevented from enrolling in

schools and universities. It is neither the Syrian State nor its educational institutions that are denying Syrians the rights that they enjoyed for many years. Thank you for your attention.

22.1 **Sr. de la Riva (España) *in extenso*:**

Sras. presidentas del Consejo Ejecutivo y la Conferencia General, Sra. Directora General, queridos colegas: resulta a todas luces evidente que las dificultades económicas en las que se encuentra actualmente la UNESCO nos han convocado a esta reunión, ordinaria en la forma, extraordinaria en su contenido y momento, para la adopción, sin dilación ni alternativa posible, de una serie de drásticas medidas de ajuste que responden a la necesidad de replantear, y en muchos casos cuestionar, el actual funcionamiento de esta Organización, esencial para la humanidad y su futuro.

22.2 Me gustaría en primer lugar comenzar por felicitar a la Directora General por la profusa cantidad de esfuerzos que ha acometido y que han cristalizado en buena parte en la batería de medidas que son objeto de debate en esta reunión del Consejo Ejecutivo, dirigidas a salvaguardar su prestigio y evitar una pérdida de credibilidad financiera de la institución. En 2011, el adelanto del pago de las contribuciones, el refuerzo del Fondo de Operaciones, la constitución del Fondo especial de emergencia y las medidas suplementarias de ajuste y de eficacia en la Sede y fuera de ella han permitido absorber en menos de seis semanas un déficit de 73 millones de dólares, lo cual, Sra. Directora General, dice mucho de su gran valía.

22.3 España quiere ahora contribuir a la hoja de ruta, y solicitaríamos de su parte la integración de un representante de cada grupo en la discusión estratégica que se vaya a llevar a cabo, que es la más importante porque afecta al futuro y la visión de la UNESCO. No obstante, quiero decirle que mi país admira y respalda su gestión en la UNESCO desde antes de la crisis, como le transmitió Su Majestad el Rey de España durante su visita, hasta hoy mismo, en que son ya conocidas sus valientes propuestas de ahorro y reforma. Tiene usted en nosotros a unos firmes defensores de su gestión y de su equipo. Tenemos la certeza de que ustedes son las personas adecuadas para esta tarea, y queremos simplemente decirles que aprovechen para llevar a cabo una refundación de la Organización y remodelar así su funcionamiento en aquellos aspectos en los que claramente es mejorable.

22.4 Tenemos en efecto muchas dudas de que sea una crisis temporal. Por el contrario, pensamos que el sistema multilateral debe adecuarse a estos tiempos de cambio y crisis, y creemos por lo tanto que el 36 C/5 ya no es realista, y que esto naturalmente afectará al 37 C/4. Nos preguntamos si no es el momento de emprender cambios de organigrama, salarios y estructura como los que hemos visto en tantos países para intentar atajar la crisis, trabajar con capital público-privado, prepararnos para una coyuntura de menores contribuciones públicas y hacer un análisis detallado de qué programas han quedado obsoletos y qué actividades deben financiarse con contribuciones voluntarias.

22.5 España piensa por lo tanto que ésta es una oportunidad histórica, irrepetible, que no debe ser desaprovechada. Y para eso hay que tener en cuenta tres cuestiones: primero, el informe sobre la evaluación externa independiente; segundo, la prioridad que revisten África, la educación y los temas de género; y tercero, la

absoluta prioridad de las convenciones frente a otras propuestas.

22.6 Consideramos fundamental el horizonte de Río+20 y de los Objetivos de Desarrollo del Milenio en temas como el agua, los océanos, las ciencias exactas y naturales y sociales o el Programa MOST, pero además creemos que la crisis económica está resultando en una crisis de valores, en el aumento de las actividades discriminatorias, en mayor desigualdad, en falta de horizonte de progreso, en manifestaciones racistas, antisemitas e islamóforas, en retrocesos en los derechos políticos de género y en un aumento de la homofobia y los negacionismos históricos, y la UNESCO debe velar atentamente por la consecución de la paz en esos ámbitos. La paz se construye con conciencia de lo que suponen la guerra y el genocidio, recordando el Holocausto con solemnidad, como se ha hecho este año. Fue la mayor de las abyecciones humanas dirigida contra el pueblo de Israel, pero también contra disidentes, gitanos y homosexuales. La paz se construye también conmemorando la afrodescendencia, como hemos hecho, para devolver su grandeza a África y sus pueblos, que tanto han sufrido por el colonialismo, ya que África, además, es la cuna de la humanidad. Todos somos afrodescendientes, señores.

22.7 La paz se construye también apoyando la Primavera Árabe y las aspiraciones de los jóvenes árabes, de los jóvenes, en realidad, de todo el planeta, que son nuestros aliados naturales en la construcción de un mundo más humano. Creemos que la UNESCO debe reforzar la interacción con los jóvenes, no limitándose al Foro de la Juventud -y en eso estamos de acuerdo con Brasil- sino además prestando atención a su cultura, sus redes sociales, su música y su cine. Preservar el patrimonio es importante, y la Memoria del Mundo lo es igualmente, pero también es importante actuar e interactuar con los jóvenes en la cultura viva. En este sentido, España propondrá la creación de una cinemateca digital universal como centro de categoría 2, sin coste para la Organización.

22.8 Sra. Directora General: nos felicitamos igualmente de los viajes que usted ha hecho a los Estados Unidos, no solo por el objetivo de resolver la situación financiera que han creado, y que nos afecta a todos, sino porque consideramos que la universalidad de esta Organización constituye un elemento fundamental de su diseño, del cual los Estados Unidos e Israel han de ser partícipes y contribuyentes tanto como Palestina, a la que damos la bienvenida en la pasada reunión de la Conferencia General con la esperanza de coadyuvar a la paz en Oriente Medio contando con todas las partes implicadas. Podríamos pensar en alguna acción o programa con jóvenes de Palestina y de Israel.

22.9 Por nuestra parte, hemos expresado el deseo de mantener y reforzar la cooperación con la UNESCO a través del generoso fondo fiduciario español y de la próxima comisión mixta que tenemos pendiente. España apoya también el “nuevo humanismo” que usted ha defendido. Por ello lamentamos la confrontación y la politización innecesarias en este organismo. La vida humana es sagrada, y la UNESCO debe velar por su respeto, trátese de periodistas en Oriente Medio, de científicos en Irán o de intelectuales y artistas que se puedan ver discriminados en su libertad de expresión, sin importar dónde. El humanismo nos debe inducir a cuidar también de los valores y la credibilidad de la UNESCO y sus premios. Guinea Ecuatorial desea instituir un generoso premio para las ciencias, pero ese premio debe

respetar los valores de la UNESCO y su credibilidad, y agradeceríamos poder ayudar a Guinea a proponer un premio alternativo.

22.10 Respecto a Siria, a cuya representante acabamos de oír quiero decir que estamos muy pendientes de las atrocidades y del terror en su país, y que creemos que ha llegado el momento de poner fin a todo ello.

22.11 Por último, quiero reiterar nuestro sincero compromiso con la Directora General para esta tarea ingente que tiene por delante. España es consciente de lo que tiene que hacer respecto a la ética de la responsabilidad para que ésta siga siendo la casa de la cultura, de la educación y de la ciencia, pero sobre todo, Sra. Directora General, de la conciencia, en un momento histórico que reclama “mejor UNESCO” frente a una crisis mundial sistémica y de valores, una crisis que requiere ética, visión de futuro y trabajo por y para la juventud y los jóvenes. Muchas gracias.

(22.1) **Mr de la Riva** (Spain) *in extenso*  
(translation from the Spanish):

Madam Chairperson of the Executive Board, Madam President of the General Conference, Director-General, dear colleagues, it is very clear that it is the financial difficulties UNESCO is currently facing that have brought us to this meeting – which, although ordinary in its form, is extraordinary in its content and timing – to adopt, without delay or alternative, a series of drastic austerity measures in response to the need to re-examine and, in many cases, question the current working of this Organization, which is central to humankind and its future.

(22.2) I would like to begin by congratulating the Director-General on the huge efforts she has exerted, which have largely resulted in the set of measures being discussed at this Executive Board meeting, aiming to safeguard its prestige and prevent a loss of financial credibility for the Organization. In 2011, the advance payment of contributions, the strengthening of the Working Capital Fund, the establishment of the Special Emergency Multi-Donor Fund and the additional austerity measures at Headquarters and in the field helped to absorb, in less than six weeks, a deficit of \$73 million which, Madam Director-General, speaks volumes about your great worth.

(22.3) Spain now wishes to contribute to the roadmap, and we request that you include a representative of each group in the strategic – and highly important – discussion that is about to be held, which will affect UNESCO’s vision and future. Nevertheless, I would like to say that my country admires and supports your management of UNESCO both before the crisis – as expressed by His Majesty the King of Spain during his visit – and since the crisis, thanks to your bold savings and reform proposals. You may rely on our firm support for your management and your team. We are certain that you are the right people for the job; we would simply like to ask you to take advantage of this opportunity to reform the Organization and reshape its operations in those areas where there is clearly room for improvement.

(22.4) We very much doubt that this is a temporary crisis. On the contrary, we think that the multilateral system must adapt to these times of change and crisis. We therefore think that document 36 C/5 is no longer realistic, and that this will naturally affect document 37

C/4. We wonder if it is perhaps time to make changes to the organizational chart, wages and structure – like those we have witnessed in so many countries endeavouring to tackle the current crisis – to work with public-private capital, to prepare ourselves for lower public contributions, and to carry out a detailed analysis of which programmes have become obsolete and of which activities should be financed with voluntary contributions.

(22.5) Spain therefore sees this as a historical opportunity, not to be wasted, and considers that we must take into account three issues: first, the report of the independent external evaluation of UNESCO; second, the priority given to Africa, education and gender issues; and third, the absolute priority of the conventions above all other proposals.

(22.6) We regard as essential the impact of Rio+20 United Nations Conference on Sustainable Development and the Millennium Development Goals, on issues such as water, oceans, natural and social sciences and the Management of Social Transformations (MOST) Programme; but we also think that the economic crisis is developing into a crisis of values, with increased discriminatory activities, inequality, lack of advancement opportunities, manifestations of racism, anti-Semitism, Islamophobia, setbacks in political rights relating to gender, homophobia and historical negationism; UNESCO must take care to ensure the attainment of peace in these areas. Peace is built with the awareness of what war and genocide signify, by solemnly remembering the Holocaust, as we did this year. It was one of the most despicable human acts committed against the Jewish people, as well as against dissidents, gypsies and homosexuals. Peace is also built by celebrating the International Year for People of African Descent (2011), as we did last year, to restore greatness to Africa and its peoples, who have suffered so much from colonialism, particularly given that Africa is the cradle of humankind. We are all of African descent, ladies and gentlemen.

(22.7) Peace is also built by supporting the Arab Spring movement and the aspirations of young Arabs and young people in general – in fact the whole world – who are our natural allies in the construction of a more humane world. We believe that UNESCO should strengthen its interaction with youth, and that this should not be limited to the Youth Forum – and we agree with Brazil on this – but should involve paying attention to their culture, their social networks, their music and their cinema. Safeguarding heritage and the Memory of the World is important, but it is also important to act and interact with young people in the sphere of living culture. In this connection, Spain will propose the creation of a digital film library as a category 2 centre, with no cost to be incurred by the Organization.

(22.8) Madam Director-General, we are also pleased with the trips you made to the United States of America, not only because of the objective of resolving the financial situation that is affecting us all, but also because we consider that the universality of this Organization is a fundamental part of its purpose, in which the United States and Israel must participate and to which they must contribute, just like Palestine, which we welcomed as a Member at the last session of the General Conference with hope of contributing to peace in the Middle East by working with all the

parties involved. We could envisage activities or programmes involving young people from Palestine and Israel.

(22.9) For our part, we have expressed a desire to maintain and strengthen our cooperation with UNESCO through the generous Spanish Funds-in-Trust and through the forthcoming joint meeting of commissions. Spain also supports the “new humanism” that you have championed. Therefore, we regret the unnecessary confrontation and politicization in this Organization. Human life is sacred, and UNESCO must ensure that it is respected, whether that concerns journalists in the Middle East, scientists in Iran or intellectuals and artists, no matter where, who may be discriminated against in their freedom of expression. Humanism should also prompt us to take care of the values and the credibility of UNESCO and its awards. Equatorial Guinea wishes to institute a generous prize for the sciences, but the award must respect UNESCO’s values and credibility, and we would be pleased to help Equatorial Guinea to propose an alternative prize.

(22.10) As regards the Syrian Arab Republic, whose representative we have just heard, I would like to say that we are closely monitoring the atrocities and terror in the country, and we believe that the time has come to put an end to it.

(22.11) Lastly, I would like to reaffirm our sincere commitment to the Director-General in the immense task that lies ahead. Spain is aware of what it must do regarding its ethical responsibilities towards the Organization so that it may remain the house of culture, education and science – but above all, Madam Director-General, the voice of conscience, at an historic time which calls for a “better UNESCO” to face a systemic world crisis and a crisis of values, which requires ethics, a vision of the future and work by and for young people. Thank you very much.

**23.1 Mr Ikramov (Uzbekistan) *in extenso*:**

Dear President of the General Conference, dear Madam Chairperson of the Executive Board, dear Madam Director-General, distinguished Members of the Executive Board, ladies and gentlemen, the visibility and credibility of our Organization very much depends on the fulfilment of its mandate, in particular through implementation of its five recognized functions. Therefore, in our view, every UNESCO activity should provide examples of achieved success and challenges to the implementation of these functions. Indeed, form follows function. Today, we are facing a great challenge on institutional sustainability and on the continuity of the approved programmes of UNESCO. Further developing recommendations of the independent external evaluation of UNESCO on the focus and positioning of UNESCO, the proposed roadmap should focus on all six intersectoral platforms in all major programme areas. Moreover, as we will also soon enter the quadrennial planning process for programmes, we should anticipate the potential impact of this process to programme design and delivery mechanisms. Therefore, we have to consider the possibility of reengineering the future C/5 document, with focus on Member States’ potential contribution to the strategic goals of Organization. We believe that such a house-wide partnership strategy will indeed bring comparative advantage to UNESCO within the framework of the United Nations “Delivering as One” approach. In this respect, let me to share with you a recent example of strategic partnership between Uzbekistan and UNESCO. The



approved Programme and Budget of UNESCO for 2012-2013 has a particular focus on revitalizing UNESCO's role as the global leader in education by improving the effectiveness of the Organization's advocacy for internationally agreed development goals, such as the education for all (EFA) goals the Millennium Development Goals (MDGs), the United Nations Decade of Education for Sustainable Development (2005-2014), the United Nations Literacy Decade (2003-2012), and so on, and by consolidating the impact of its action at country level.

23.2 To contribute towards this goal, the Republic of Uzbekistan held in Tashkent, on 16 and 17 February 2012, the International Conference on Fostering a Well-Educated and Intellectually Advanced Generation: Critical Prerequisite for the Sustainable Development and Modernization of Countries. The Conference was organized in close cooperation with and with high-level participation from representatives of the United Nations, the Asian Development Bank, the World Bank, the Islamic Development Bank, and more than 40 countries at the level of ministers and university rectors. The main essence of the Conference, consideration of education reforms, started in 1997, at the same time as the International Conference on Education for the Twenty-First Century presented its report on *Learning: The Treasure Within*, with the adoption of new Law on Education and a National Programme of Training Specialists, as integral part of the so-called "Uzbek model" of economic and political reforms based on a gradual evolution towards building a democratic, civil and knowledge society in the country. Under these reforms, annual expenditure for development and for reforming education in Uzbekistan amounted to 10-12% of its gross domestic product (GDP), while its share of national budget expenditure exceeds 35%. The education reforms were themselves a product of in-depth research and study, which reviewed education practices in developed and developing countries. In this regard, we are bound to underline the intellectual and technical assistance of UNESCO over the past 15 years or more in the field of innovation in all levels of the education sector, such as adult education, inclusive education, technical and vocational education, information and communication technology (ICT) applications, the Associated Schools Project (ASP) network, and the UNITWIN/UNESCO Chairs network, teacher development projects. Thanks to the Participation Programme, the visibility of UNESCO and its functions was broadly demonstrated through these projects.

23.3 UNESCO activities should be consistent and interrelated with follow-up grass root actions. In the light of UNESCO's Strategy on Education for Sustainable Development (ESD), which was adopted by the Executive Board last year, the Republic of Uzbekistan adopted a new intersectoral concept paper on education for sustainable development as comprehensive legal basis for mobilizing the efforts of all local stakeholders. The concept paper covers wide-ranging activities to advocate and promote ESD, climate change, and disaster risk reduction education in the national system of training and research, and also reviews and adopts new educational standards, methodologies and learning aids.

23.4 Dear Madam Director-General, we appreciate the decision of certain countries, in particular Slovakia, Uganda and Viet Nam, to support the forthcoming regional consultations of Member States and National Commissions on the next C/5 document. We hope that such important meetings will contribute in a practical manner to the elaboration of the rolling strategy in future

C/5 documents. In fact, such a strategy is already in place for the C/4 document, although it has never been applied and remains therefore only theoretical. We also hope that the forthcoming consultation will indeed bring some very practical methodology and tools for applying the rolling strategy to the C/5 document as well. Thank you very much for your attention.

24.1 **Sr. Pozo (Ecuador) *in extenso*:**

Sras. presidentas del Consejo y de la Conferencia General, distinguidos delegados, Sra. Directora General: el Ecuador hace suya la exposición que en nombre del GRULAC hará la Vicepresidenta por nuestra región. Este Consejo se reúne de manera excepcional a inicios de año por decisión de la Conferencia General, con el fin de discutir y considerar la compleja situación financiera de la Organización, resultado de la reducción de sus recursos.

24.2 Consideramos por ello que las medidas que adopte este órgano tienen que ser igualmente excepcionales e imaginativas para poder enfrentar la realidad, mientras ésta dure. Se trata de sacar el mayor provecho de los fondos existentes y de dedicarlos en su mayoría a la continuidad y puesta en práctica de los programas conforme a las prioridades establecidas por los Estados Miembros. La situación actual no puede ni debe utilizarse para efectuar reformas de sectores o programas. Si hay que hacer ajustes, no quedará otro remedio que hacerlos, pero deberán estar vigentes únicamente mientras el problema de reducción de ingresos subsista.

24.3 Los objetivos estratégicos de la Organización no pueden ni deben variar. No es aceptable que con normas de tipo financiero o económico se modifiquen las prioridades ni tampoco la estructura misma de la UNESCO. El liderazgo de la Organización en promover una cultura de paz a través de sus áreas de trabajo debe fortalecerse, en modo alguno reducirse. Debemos considerar con atención las medidas de ahorro dispuestas por la Directora General y prever otras que no vayan en desmedro del Programa. Por mencionar solamente una posibilidad, estimamos que se pueden ahorrar recursos cancelando las consultorías externas. La UNESCO dispone de un equipo humano de alta preparación y competencia, que no debe ser infrautilizado. Son estos funcionarios los que deben encargarse de los principales asuntos y programas de la Organización, incluidos los aspectos de formulación y evaluación.

24.4 Se deben buscar fórmulas para que una mayor proporción de los recursos vaya a los programas y una menor a los gastos corrientes y, de todas maneras, disponer que los primeros sean financiados con cargo al Presupuesto Ordinario, puesto que los fondos extrapresupuestarios podrían suponer un direccionamiento de las actividades alejado de las prioridades establecidas por la Conferencia General. La reasignación o reducción de recursos debe guardar una lógica que evite afectar de manera desequilibrada a las distintas áreas y regiones. El proceso de reforma, en general, debería poner el acento en que un porcentaje creciente de recursos se destine a las oficinas fuera de la Sede, es decir, donde se ejecutan y tienen impacto los programas. Actualmente el porcentaje de los fondos que se destina a la Sede es al menos dos veces mayor que el que se asigna a toda la red de oficinas fuera de ella. Sucede lo mismo con los funcionarios y especialistas. El trabajo de campo es el que imprime a la Organización efectividad y eficiencia.

24.5 Es fundamental que a todas las reuniones del programa y a aquellas dispuestas por la Conferencia General, como las de Estados Partes en convenciones, se les asignen fondos suficientes, que permitan que sus trabajos y conclusiones fortalezcan los objetivos de la Organización. Nuestro país no apoya iniciativas dirigidas a reducir el uso de las lenguas en la Organización. Ese no es un camino aceptable para ahorrar recursos, puesto que los ahorros deben provenir del recorte de actividades no indispensables.

24.6 Señora Presidenta: en los últimos dos años, y de manera especial durante 2011, ha tomado impulso, por iniciativa de muchos países, el necesario tratamiento de la situación y perspectivas de la Convención de 1970. Para el Ecuador, que sufre desde hace muchos años un proceso creciente de expolio de sus bienes, sobre todo arqueológicos, la reunión de los Estados Partes que convocó la Directora General es una extraordinaria oportunidad para reforzar la cooperación internacional en la materia. Se trata de colaborar para reducir y eventualmente eliminar este tráfico que afecta a nuestra heredad cultural. Ciertamente es un tema complejo, entre otras cosas porque los recursos que mueve el tráfico de bienes culturales son equiparables a los de otros tráficos internacionales perseguidos por todos nuestros países.

24.7 La reunión de junio deberá llevarse adelante entre los Estados Partes. Se tratará por lo tanto de conversaciones a nivel de altos funcionarios o expertos gubernamentales. En los días de la reunión deberán tratarse en profundidad los problemas de la aplicación de la Convención, por lo que es vital que el orden del día y calendario de la reunión sean los adecuados. Hemos visto con preocupación que la lista de invitados, que asistirán únicamente como observadores, contiene casi exclusivamente nombres de representantes de entidades de países donde se comercializan los bienes. Es fundamental, por ello, equilibrar esa lista.

24.8 Sra. Presidenta: la Mesa del Consejo Intergubernamental del Programa MOST trabajó en los dos últimos años con mucha seriedad para identificar el principal reto de la Organización en materia de ciencias sociales para el actual bienio. Compartimos plenamente el objetivo estratégico que se identificó, el de la inclusión social, que constituye uno de los temas prioritarios, o quizá el más prioritario, en muchos países.

24.9 Los esfuerzos de los entes estatales que establecen políticas públicas en materia de desarrollo social se han nutrido de los valiosos aportes del mundo universitario, gracias a programas de la UNESCO como el Foro de Ministros de Desarrollo Social en América Latina y el Caribe o el programa "Repensar América Latina", y de la cooperación de instituciones de nuestra región, como la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), que ha acumulado una enorme experiencia y desarrolla estudios de valiosa profundidad. Los aportes de la UNESCO en esta área son por lo tanto sustanciales.

24.10 Tenemos la inquietud de conocer con precisión cuál será el futuro de la sección "Derechos humanos y desarrollo". Se nos ha explicado que esa fundamental materia será considerada de modo transversal. La transversalidad, sin embargo, puede convertirse en inacción, porque estará en todas partes y en ninguna.

24.11 Señora Presidenta: la reducción del presupuesto de educación en un 31% en relación con el 36 C/5 Aprobado nos preocupa por los impactos que pueda tener. Solicitamos por ello información complementaria para que los Estados Miembros podamos proponer

conclusiones consensuadas acerca de la nueva orientación que tendrá el recorte.

24.12 Nos preocupa que las medidas transitorias anunciadas respecto del IESALC pongan en riesgo su autonomía funcional. Se deben llevar adelante las consultas necesarias para que ese instituto, que ha jugado un papel importante en la región, pueda trabajar con normalidad. En cuanto a los objetivos de la EPT y su desarrollo posterior a 2015, opinamos de que se deben abrir nuevos espacios para encontrar soluciones adaptadas a las realidades regionales, cosa que permitirá, además, reanimar y agilizar el multilateralismo en la UNESCO.

24.13 Señora Presidenta: es indispensable encontrar soluciones a los recortes propuestos en las actividades de la COI, cuyo trabajo se ha revelado fundamental en materias tan útiles como el sistema de alerta temprana contra los tsunamis y otras amenazas que pesan sobre los países costeros. El tema es delicado y de extrema importancia para nuestro país y otros muchos de nuestra región, sobre todo los caribeños. Culmino, Sra. Presidenta, congratulándome por que este Consejo esté presidido nuevamente por una mujer, lo que demuestra que el camino de la equidad de género se viene haciendo realidad. Gracias.

(24.1) **Mr Pozo** (Ecuador) *in extenso*  
(translation from the Spanish):

Madam Chair of the Executive Board, Madam President of the General Conference, Madam Director-General, distinguished representatives, Ecuador endorses the statement that the Vice-Chair for our region will make on behalf of the Latin America and the Caribbean group (GRULAC). The Executive Board is meeting exceptionally early in the year, as decided by the General Conference, to discuss and consider the complex financial situation of the Organization resulting from a reduction in its funding.

(24.2) Accordingly, we believe that the measures that the Board adopts must be equally exceptional and imaginative in order to face up to this situation while it lasts. This means making the most of existing funds by allocating most of them to ensure continuous programme implementation in line with the priorities set by the Member States. The current situation cannot, and must not, be used to reform sectors or programmes. If there is no other solution, adjustments will need to be made, but they should apply only while the problem of reduced income persists.

(24.3) The strategic objectives of the Organization cannot, and must not, change. It is unacceptable to change the priorities or even the very structure of UNESCO, on the basis of financial or economic criteria. The leadership of the Organization must be strengthened, and in no case weakened, by promoting a culture of peace in its fields of competence. We should carefully consider the savings measures proposed by the Director-General and consider others that are not detrimental to the programme. Just to mention one option, we believe that resources may be saved by halting external consulting. UNESCO has a highly trained and competent human resources team which should not be underused. Staff members should be in charge of the Organization's major issues and programmes, including their conception and assessment.

(24.4) Solutions must be found to ensure that the majority of resources go to programmes and a lesser

proportion to operational expenses. The former must be funded from the regular budget, since extrabudgetary funds may result in orienting activities away from the priorities established by the General Conference. Any reallocation of or reduction in resources must be done in a manner which averts affecting different areas and regions unequally. In general, the reform process should focus on earmarking a growing percentage of funds for field offices, that is to say, where the programmes are implemented and have an impact. Currently, the proportion of resources allocated to Headquarters is at least twice as great as that earmarked for the whole network of field offices. The same is true regarding staff and specialists. Fieldwork is what makes the Organization effective and efficient.

(24.5) It is essential to allocate sufficient funds to all programme meetings and meetings provided for by the General Conference, such as those for States Parties to conventions, so that their work and conclusions may achieve the objectives of the Organization. Our country does not support initiatives to reduce the use of languages at UNESCO. Indeed, that is an unacceptable method of saving money, since savings should come from cutting back on non-essential activities.

(24.6) Madam Chair, over the past two years, especially during 2011, many countries have given fresh impetus to addressing – as is needed – the present and future situation of the 1970 Convention on the Means of Prohibiting and Preventing the Illicit Import, Export and Transfer of Ownership of Cultural Property. For Ecuador, which has suffered for many years from increasing plundering of its cultural, in particular archaeological, property, the Meeting of States Parties to the 1970 Convention convened by the Director-General will be an excellent opportunity to strengthen international cooperation in this area. The aim is to work together to reduce and eventually eliminate this type of trafficking affecting our cultural heritage. It is certainly a complex issue because, among other factors, the resources driving trafficking in cultural property are comparable to those involved in other forms of international trafficking, which all of our countries are endeavouring to track down.

(24.7) The Meeting of States Parties to the 1970 UNESCO Convention on the Means of Prohibiting and Preventing the Illicit Import, Export and Transfer of Ownership of Cultural Property in June 2012 should move matters forward for the States Parties. Discussions will be held among high-level civil servants and government specialists. During the meeting, problems concerning the implementation of the Convention should be explored in detail. For this reason, the agenda and timetable for the meeting must be appropriate. We have observed with concern that the list of those due to attend only as observers contains almost exclusively the names of representatives of groups from countries where cultural property is traded. It is primordial that the list be balanced.

(24.8) Madam Chair, the Bureau of the Intergovernmental Council (IGC) of the Management of Social Transformations (MOST) Programme has worked diligently over the last two years to identify the main challenge for the Organization in the area of social sciences for the current biennium. We fully agree with the strategic programme objective thus

identified, namely social inclusion, which constitutes a – if not the – priority issue in many countries.

(24.9) The efforts made by public policy-makers in the area of social development have been supported by valuable contributions from the academic world through UNESCO programmes such as the Forums of Ministers of Social Development in Latin America and the Caribbean and the “Rethinking Latin America” project, and through the cooperation of regional institutions, such as the Latin American Faculty of Social Sciences (FLACSO), which has acquired extensive experience and provides in-depth studies. The contribution of UNESCO has been substantial in this regard.

(24.10) We are eager to find out exactly what the future of the Human Rights and Development Section is to be. We have been informed that this fundamental issue will be considered a cross-cutting theme. A cross-cutting approach may, however, lead to inaction, since the theme would be both everywhere and nowhere.

(24.11) Madam Chair, we are concerned about the possible consequences of reducing funding for education by 31% compared to the provisions of the Approved Programme and Budget for 2012-2013 (36 C/5). We are requesting further information in this connection so that Member States may reach a consensual agreement on the new direction of the budget cuts.

(24.12) We are concerned that the provisional measures announced regarding the UNESCO International Institute for Higher Education in Latin America and the Caribbean (IESALC) may jeopardize its operational autonomy. Consultation needs to advance so that the Institute, which has played an important role in the region, may operate normally. As for the education for all (EFA) goals and their development after 2015, we believe that new spaces for finding solutions tailored to regional realities need to be opened up, which would also rekindle and facilitate multilateralism at UNESCO.

(24.13) Madam Chair, solutions must be found for the proposed reduction in the activities of the UNESCO Intergovernmental Oceanographic Commission (IOC), which have proved essential through useful tools such as the early warning system for tsunamis and other threats to coastal countries. This issue is sensitive and highly important for our country and many others in our region, in particular the Caribbean countries. I shall conclude, Madam Chair, by saying how pleased I am that the Executive Board is once again chaired by a woman, thus demonstrating that gender equality is becoming a reality. Thank you.

25.1 **Sr. de Icaza** (México) *in extenso*:

Muchas gracias, Señora Presidenta. Yo les rogaría a la Señora Presidenta, a la Señora Directora General y a nuestros amigos de la Secretaría de la Organización que nos varíen un poco la música, si nos retrasamos, de tal manera que podamos tener música de las distintas regiones de la Organización. Por mi parte, voy a tratar de ser breve. Espero que, si me toca música, sea una música tropical.

25.2 México agradece a la Sra. Bokova y a la Secretaría el manejo responsable de la difícil situación financiera de nuestra Organización en la actual coyuntura, así como sus esfuerzos para diseñar una hoja de ruta

para avanzar en los meses subsecuentes. Mi país ha hecho un gran esfuerzo por estar al día en las cuotas y por pagar anticipadamente muy buena parte de lo que corresponde a 2012. Pero eso no es suficiente para ninguno de nosotros. Tenemos que asumir gran responsabilidad y contribuir juntos a que esta Organización pueda salir adelante de esta coyuntura. Creemos que la UNESCO debe concentrar sus esfuerzos en aquellos rubros en los cuales tiene una ventaja comparativa y puede brindar un mayor valor agregado en base a su mandato constitucional y a su papel en el sistema de las Naciones Unidas.

25.3 Debemos privilegiar la articulación de normas y acciones de cooperación internacional de vanguardia, de amplios efectos multiplicadores, en las áreas de competencia especializada de la UNESCO. Con este criterio, debemos procurar que la restricción presupuestal en curso no afecte a los programas sustantivos esenciales en las diversas regiones ni a la correcta realización de nuestras actividades normativas conforme a los principios de esta casa, incluyendo, si se me permite, algo que voy a decir muy despacio porque para nosotros es la máxima prioridad: no podemos ahorrar en perjudicar nuestras lenguas oficiales en la Organización. Para nosotros, como miembros fundadores de la UNESCO, el español al igual que otras lenguas, es fundamental. El ahorro no debe darse ahí.

25.4 Usted lo dijo, Señora Directora General: más del 70% del presupuesto de actividades de la Organización se va en gastos de personal. Esta situación no puede continuar así. Hay que tener más imaginación. Nuestros amigos franceses dicen: "*quand on n'a pas d'argent, on a de l'imagination*". Bueno, nos hace falta imaginación y nos hace falta adecuar la organización de los recursos de la UNESCO a las necesidades programáticas y la realidad presupuestaria, así como los requerimientos para su continua capacitación y desarrollo, en una perspectiva a largo plazo. La estructura de la Organización debe ceñirse al perfil programático y al presupuesto disponible. De manera prioritaria debemos acercar las capacidades y conocimientos de la UNESCO a la realidad sobre el terreno, al apoyo a los esfuerzos nacionales y regionales, y ello en plena convergencia con las comisiones nacionales.

25.5 En momentos de restricción presupuestaria hay más que debe hacerse fuera de la Sede y menos dentro de ella. En momentos de restricción presupuestaria deben aprovecharse mejor las comisiones nacionales de cooperación con la UNESCO. Debemos descentralizar más la gestión de la Organización. Para México es imperativo que los recursos extrapresupuestarios estén plenamente alineados con las prioridades programáticas definidas por la Conferencia General. Debemos evitar que los recursos extrapresupuestarios estén predeterminados, para asegurar que haya equidad en su asignación y hacer efectiva la política de recuperación de costos. El Fondo especial de emergencia de donantes múltiples debe atenerse plenamente a estos criterios. Es necesario, además, que la política de asociaciones, incluida la colaboración con el sector privado y la sociedad civil, brinde apoyo cabal al cumplimiento de las prioridades de nuestra Organización.

25.6 Debo expresar, Señora. Directora General, Señora Presidenta, una gran preocupación. La UNESCO, creo yo, y cree mi delegación, debe recuperar liderazgo en ciertas áreas fundamentales. Tendremos, en el mes de junio, una reunión de los Estados Partes en la Convención de la UNESCO de 1970 sobre las Medidas que deben

Adoptarse para Prohibir e Impedir la Importación, la Exportación y la Transferencia de Propiedad Ilícitas de Bienes Culturales. No es posible que cuando se invite a observadores y expertos, como lo ha hecho la Secretaría, en la lista que nos se ha distribuido, no se incluya un solo experto u observador de América Latina, África o Asia. Simplemente, es inaceptable. En cambio, el mercado del arte, donde se trafica con los objetos que vienen del patrimonio de nuestro país, de nuestros países, está invitado plenamente. Para nosotros es una cuestión de principios y lo vamos a mencionar el día de mañana.

25.7 Le aseguro que México, como miembro fundador de la UNESCO, cree en la Organización, en sus valores, en la importancia de su contribución al multilateralismo. México continuará trabajando constructivamente en apoyo de una UNESCO cada vez más relevante para el cumplimiento de nuestras metas compartidas en favor de la paz y el desarrollo. Me queda un minuto, que vamos a ceder a la delegación de Venezuela para cuando hable en nombre del GRULAC. Me pierdo la música, ni modo, Señora Presidenta, Señora Directora General. Muchas gracias.

(25.1) **Mr de Icaza (Mexico) in extenso**  
(translation from the Spanish):

Thank you very much, Madam Chair. I would like to ask you, Madam Chair, Madam Director-General and our friends at the Secretariat to try to vary the music that plays if we overrun, so that we can hear some music from the various regions of the Organization. I will try to be brief, but if I do get music, I hope it will be a tropical tune.

(25.2) Mexico would like to thank Ms Bokova and the Secretariat for dealing responsibly with our Organization's current difficult financial situation and for their efforts to draw up a roadmap in order to make progress over the coming months. My country has taken great pains to keep up to date with the quotas and to pay a very large part of our contribution for 2012 in advance. But this is not enough for any of us. We must shoulder a considerable responsibility and work together to help the Organization overcome this situation. We believe that UNESCO should concentrate on issues where it has a comparative advantage and to which it can bring added value on the basis of its constitutional mandate and its role within the United Nations system.

(25.3) We must give priority to developing pioneering international cooperation activities and standards that have significant multiplier effects in UNESCO's specialized fields of competence. In this respect, we must ensure that the current budgetary restrictions do not affect essential substantive programmes in the various regions or the effective delivery of our standard-setting activities, in accordance with the values of this Organization. This includes, if I may add, something which I will say very slowly, because for us this is crucial: we cannot achieve savings by endangering our Organization's official languages. As founding members of UNESCO, we consider that Spanish is as essential as the other languages. This is not an area where costs should be cut.

(25.4) As you mentioned, Madam Director-General, over 70% of the Organization's activities budget is spent on staff. This cannot continue. We need to be more imaginative. Our French friends say "*quand on n'a pas d'argent, on a de l'imagination*" (where money

fails, imagination prevails). Well, we are not being imaginative enough – we need to make sure that UNESCO's resources are adapted to programme needs, budgetary realities and ongoing capacity-building and development requirements in the long term. The Organization's structure should be consistent with the programme profile and the available budget. As a matter of priority, we must bring UNESCO's abilities and knowledge closer to the reality on the ground, closer to supporting national and regional efforts, and this should be carried out in close cooperation with the National Commissions.

(25.5) In times of budgetary constraints, more should be done in the field and less at Headquarters. In times of budgetary constraints, more use should be made of the National Commissions for cooperation with UNESCO. We need to further decentralize the management of the Organization. Mexico believes that it is crucial for extrabudgetary resources to be fully in line with the programme priorities defined by the General Conference. We must avoid predetermining extrabudgetary resources so as to ensure that they are equitably assigned, and that the cost recovery policy is effective. The Special Emergency Multi-Donor Fund must fully adhere to these criteria. Furthermore, associations' policies, including collaboration with the private sector and civil society, must fully support our Organization's priorities.

(25.6) Madam Director-General, Madam Chair, I must express a great concern of mine. My delegation and I believe that UNESCO needs to reassert its leadership in a number of crucial areas. In June, we will be holding a meeting of the States Parties to the 1970 UNESCO Convention on the Means of Prohibiting and Preventing the Illicit Import, Export and Transfer of Ownership of Cultural Property. It is inadmissible that when observers and experts are invited by the Secretariat, as they have been this time, we receive the list and see that there is not one single expert or observer from Latin America, Africa or Asia. This is simply unacceptable. The art market, on the other hand, the very place where the cultural property of our country and region is trafficked, has a full invitation. For us, this is a matter of principle, and we will bring it up tomorrow.

(25.7) I can assure you that Mexico, as a founding member of UNESCO, believes in the Organization, its values and the importance of its contribution to multilateralism. Mexico will continue to work constructively in support of a UNESCO that the achievement of our shared goals to promote peace and development. I have one minute left, which we will donate to Venezuela when it takes the floor of behalf of GRULAC. I will not get any music, but never mind. Madam Director-General, Madam Chair, thank you very much.

**26.1 M.Teta** (Angola) *in extenso* (intervention prononcée en portugais) (traduction française fournie par la délégation du Brésil : non-vérfiée vis-à-vis du prononcé) :

Permettez-moi de vous présenter au nom du Gouvernement angolais mes remerciements les plus sincères à tous les États membres de l'UNESCO qui nous ont fait confiance. Nous espérons que notre participation active sera la plus fructueuse au sein de cet organe directeur de notre Organisation. J'aimerais aussi féliciter vivement Son Excellence Madame Katalin Bogyay, Madame Alissandra Cummins, et Madame Irina Bokova,

respectivement Présidente de la Conférence générale, Présidente du Conseil exécutif et Directrice générale de l'UNESCO, pour leur attachement aux idéaux ayant présidé à la création de cette prestigieuse organisation du système des Nations Unies, en cette période de crise financière sans précédent, qui l'affecte depuis le mois de novembre 2011. S'agissant des questions inscrites à l'ordre du jour de la 189<sup>e</sup> session du Conseil exécutif, la délégation angolaise tient à exprimer son alignement aux positions défendues par le Groupe africain. Toutefois, il y a lieu d'encourager Mme la Directrice générale dans sa détermination à sauvegarder la priorité accordée à l'Afrique dans l'exercice d'adéquation des programmes au budget approuvé par la 36<sup>e</sup> session de la Conférence générale. Je devrais aussi souligner les efforts de contenance de dépenses, qui fort heureusement ont abouti à l'épargne de plus de 30 millions de dollars sur les fonds alloués pour le biennium 2010-2012. Je me réjouis de l'exemple donné par bon nombre des pays membres qui ont pu aider, par leurs participations financières extraordinaires et anticipées, à réduire, dans une certaine mesure, les effets négatifs qui rendent difficile l'accomplissement des objectifs stratégiques énoncés dans les documents C/4 et C/5. Dans les circonstances actuelles, il serait pertinent que nos gouvernements incitent à l'établissement des relations de partenariat stratégique avec les acteurs du secteur privé pour optimiser les sources des financements. Par ailleurs, nous faisons appel aux différents secteurs de programmes pour s'impliquer solidairement dans la démarche conduite avec abnégation par le Département Afrique. Cette démarche vise à la préparation de la plate-forme intersectorielle axée sur l'objectif global d'assurer le développement durable du continent.

26.2 L'Angola a connu les aigreurs de la guerre, c'est pourquoi la paix nous est chère. L'Angola saisit cette occasion pour manifester son engagement dans toutes les initiatives se rapportant à la culture de la paix en Afrique et pour l'autonomisation des jeunes à travers l'éducation à la paix, à la non-violence, à l'innovation sociale et à l'engagement civique de la jeunesse. Notre attention portera également sur l'achèvement de la procédure de mise en place des nouveaux bureaux hors Siège de l'UNESCO, en fondant l'espoir que les consultations pour l'institutionnalisation des bureaux nationaux et des desks puissent se réaliser dans le cadre d'une concertation plus ouverte avec les représentants de tous les pays concernés par cette réforme. Tout en appuyant la démarche en cours pour le renouveau de la coopération de l'UNESCO avec les commissions nationales, nous sommes d'avis que la question du renforcement des capacités institutionnelles de celles-ci figure en première ligne des préoccupations dans la formulation des recommandations à porter, en temps voulu, aux organes directeurs. Finalement j'aimerais souligner la pertinence du principe d'une répartition plus équitable des fonds alloués aux différents programmes sectoriels ; en mettant l'accent sur la nécessité de pourvoir les moyens financiers compatibles pour la mise en œuvre des actions prioritaires du Secteur des sciences sociales et humaines ; ainsi que celles de la culture.

**27.1 Mr Singh** (India) *in extenso*:

Madam Chairperson, Madam President of the General Conference, Madam Director-General, distinguished Members of the Executive Board, friends and colleagues, allow me to congratulate you, Madam, on your election to this post of great honour and responsibility. I look forward to working with you, sharing perceptions and problems and defining a shared and

bright future for UNESCO. As in earlier years, Director-General Bokova's report has been incisive and insightful. It has put into stark perspective the issues that confront us and is an excellent basis to structure our deliberations. We have full faith in her leadership and her ability to assist us in navigating these difficult times.

27.2 For many reasons, this time we are faced with difficult circumstances. The shadow of UNESCO's financial crisis looms large. There are consequent uncertainties for the Organization and its activities. There are unmet expectations of Member States. At a time such as this, an organization typically reviews the scale and spread of its activities, and both need to be reviewed objectively by the Executive Board. I would stress the primacy and importance of UNESCO's mandate in the fields of education, science and culture. These are areas in which the family of nations expects ideas, actions and results. To go beyond this mandate in a crisis situation is unwarranted; we would do well to bring UNESCO back to a sharper focus within its mandate. I congratulate the Director-General for the many measures she has already taken to reduce expenditure, as described in her address. I do have a concrete suggestion, which may or may not be popular. The General Conference meets every two years. I really do not think that we need four Executive Board meetings between those two years. My suggestion is that the year it does not meet, for example this year, we have two meetings. In a year when the General Conference meets, we have one Executive Board meeting. Instead of four meetings, we consequently have three, because it will not only reduce expenditure, but will also give the Secretariat more time to prepare for the General Conference. This is a concrete suggestion I would like to put before the Board.

27.3 Education for all (EFA) is a priority for India. We adopted in 2010 a rights-based approach by passing the Right of Children for Free and Compulsory Education Act. Our flagship programme *Sarva Shiksha Abhiyan* (Education for All (EFA) Movement) is aimed at the universalization of elementary education. It has had a significant impact on enrolment, inclusion, equity and accessibility. India has achieved almost 100% school enrolment in the 6-14 age group; the gender gap in education has significantly dropped and we have taken special care of the disadvantaged populations. The midday meal scheme feeds more than 100 million students every day. I would like to reiterate that figure. It feeds more than 100 million students every day in more than 1 million schools. It has had a demonstrable impact on nutrition and attendance. Inclusive quality education is our next step, and we are focusing on leadership development and teachers' training. As a member of the International Commission on Education for the Twenty-First Century, chaired by Jacques Delors, I welcome the decision to give its findings a fresh look almost two decades after it was submitted in 1996.

27.4 We look forward to the establishment of the Mahatma Gandhi Institute of Education for Peace and Sustainable Development (MGIEP), the first category 1 institute in the Asia the Pacific region, in New Delhi. The Institute is to be inaugurated during your visit, Director-General, to India later this year.

27.5 This is the 40th year of the landmark World Heritage Convention, which has created global awareness of our monumental and natural heritage. It is an opportune moment to rededicate ourselves to the principles and objectives of the Convention. We need a more representative World Heritage List, a greater sense of

participation, and a more inclusive and transparent process of evaluation. In a related context, we value the landmark 2003 Convention for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage (ICH). Celebratory of diversity as it is, its implementation has unfortunately fallen short of expectations. We would wish for a simpler system of acknowledging and listing the intangible heritage.

27.6 In the field of science, we have noted the good work done in the Man and the Biosphere (MAB) Programme, in science, technology and innovation initiatives, and the beginning of new efforts in science education. But it is also true, friends, that there are perhaps areas which could perhaps be downsized or even eliminated from UNESCO's canvas of activities. These would best be identified initially by the sectors themselves on pre-established criteria. A hard look must be taken at activities that have outlived their purpose and utility, that have been overtaken by technology or that are simply not significant enough in skill or impact. This is not an easy task, but one that must be done sincerely and urgently.

27.7 An area that we should look at collectively is the administrative framework. UNESCO's areas of activities have tended to proliferate, and although budgetary resources have reduced, staff and structural costs have not. Although, as you have already pointed out, you have already taken significant steps in this direction. Inevitably this has meant a loss in resources for programmes and ground activities. It is therefore axiomatic that the administrative and structural framework be reviewed. The efficient and objective way to do this would be through a competent agency external to the system. I would, therefore, suggest that we embark on a time-bound, professionally guided exercise and present its findings at the next session of the Executive Board. In the past, UNESCO stood out from many other agencies through an emphasis on excellence in its work. I would urge a return to this striving, to recreate a UNESCO where there is no room for mediocrity, no place for the average. The world expects no less from us.

28.1 **Г-жа Митрофанова** (Российская Федерация)  
*полный текст:*

Уважаемая госпожа Генеральный директор, уважаемая госпожа Председатель Исполнительного совета, дамы и господа, прежде всего, от имени российской делегации приветствую вас и хочу пожелать нам всем плодотворной работы на благо наших стран и ЮНЕСКО. Мы согласны со словами Генерального директора Ирины Боковой о том, что мы действительно собрались в этом зале в довольно сложное для Организации время. В своем послании в конце года вы, госпожа Генеральный директор, справедливо назвали 2011 год годом вызовов для ЮНЕСКО и для всего мира. Вы сказали, что мир быстро меняется, и ЮНЕСКО активно участвует в этом изменении. 2012 год предоставит нам возможность активизировать наши усилия с тем, чтобы оправдать ожидания, которые выразались в этом году. Говоря о нынешнем серьезном финансовом положении, вы отметили: «Это положение требует обновить наше обязательство; оно предоставляет золотую возможность для ускорения наших усилий по реформированию Организации. ЮНЕСКО имеет все необходимое для того, чтобы продемонстрировать свое отличие и преодолеть эти трудности».

28.2 Да, ЮНЕСКО сегодня переживает нелегкий период своей трансформации и настройки к новым условиям, требующий новых, содержательных, подчас нестандартных решений и идей. Однако ее дальней-

шая востребованность и значительный потенциал сомнения, на мой взгляд, не подлежат. Это со всей убедительностью подтвердила прошедшая 36-я сессия Генеральной конференции. При этом мы не считаем, что ЮНЕСКО может и должна быть неким международным агентством по содействию развитию. По нашему мнению, она должна стать эффективной организацией системы ООН по созданию потенциала в государствах-членах в рамках своей компетенции. При этом она должна научиться адекватно действовать в быстроменяющейся и все более сложной международной среде. Как представляется, с учетом текущей финансовой ситуации и необходимости реформировать деятельность ЮНЕСКО, нужно постараться освободить деятельность Организации от тех накопившихся идей и проектов, которые были реализованы или не имеют дальнейшей исторической перспективы. Кроме того, мы ожидаем от Секретариата предоставления хорошо сконцентрированной и интегрированной программы взаимодействия с другими учреждениями, программами и фондами системы ООН. Это позволило бы перестроить и связать ключевые функции, которые ЮНЕСКО выполняет для международного сообщества. При этом формула «делать больше при меньших затратах» позволит наиболее оптимальным образом использовать предоставляемые государствами ресурсы.

28.3 Что касается нашей страны, то мы всегда, со времени своего вступления в ЮНЕСКО, выступали за развитие взаимовыгодного взаимодействия с государствами-членами по решению насущных вопросов, поддерживали стремление к достижению неполитизированных консенсусных решений. Мы никогда не создавали для Организации никаких проблем, всегда исполняли свои финансовые обязательства перед ней и, по возможности, выделяли дополнительные средства, даже когда сами находились в условиях глубокой финансовой экономии. И сегодня я хотела бы проинформировать вас о том, что с учетом обращения руководства ЮНЕСКО правительство Российской Федерации уже в январе выплатило в полном объеме взносы за 2012 год в регулярный бюджет Организации. И мы очень рассчитываем на то, что этот шаг, а также другие наши усилия по поддержке ЮНЕСКО помогут ей сохранить высокий уровень работоспособности в программной деятельности.

28.4 Как вы помните, наша Организация уже переживала непростые времена в начале 90-х годов. Тогда тоже звучали критические замечания по поводу деятельности ЮНЕСКО и переживания в связи со сложностью текущего момента, но, как мы все знаем, государствам-членам совместно с Секретариатом удалось справиться с проблемами, решить и программные, и административно-финансовые вопросы. Причем, по словам тех, кто работал тогда в ЮНЕСКО, это был один из довольно сложных, но весьма продуктивных периодов в истории Организации. Так что не сомневаемся, что вместе нам удастся справиться и с нынешними проблемами. Конечно, потребуются внутренняя дисциплина, реальная реструктуризация и секторальные реформы, а, возможно, и определенная переориентация деятельности нашей Организации. И, что очень важно, нужно стремиться добиваться видимых результатов программной деятельности на основе оценок и регулярного мониторинга. В этой связи хочу процитировать документ 33-й сессии Генеральной конференции по вопросу о долгосрочной будущей роли ЮНЕСКО, в котором говорилось о необходимости сохранить жизнеспособность и эффективность Орга-

низации и расширить ее возможности в плане содействия международному сотрудничеству в областях ее компетенции. Нам, государствам-членам, было бы неплохо время от времени возвращаться к своим прежним решениям, особенно имеющим определенный потенциал, как говорится, на перспективу. В частности, почему бы нам не подумать о возможности проведения глобальных консультаций относительно видения роли ЮНЕСКО в XXI веке. Известно, что определение приоритетов является, пожалуй, самой трудной из множества управленческих задач, при этом в максимальной степени должно учитываться мнение всех государств – членов Организации. Мы уверены, что у ЮНЕСКО есть перспективы, и поэтому рассчитываем на активное участие Организации и государств-членов в глобальной дискуссии в рамках Конференции ООН по устойчивому развитию в Бразилии (Рио+20). Мы приветствуем в целом представленный Генеральным директором проект стратегического плана, т.е. Дорожную карту, который основывается на трех основных принципах: концентрация на выполнении программ и сохранение лидирующей роли Организации; изыскание новых путей экономии средств и, вместе с тем, повышение эффективности и изменение стиля работы; переход от структуры вертикального контроля к культуре, я бы уточнила, персональной ответственности.

28.5 Теперь о Сирии. В России, как и во всем мире, с большой озабоченностью воспринимают тяжелую гуманитарную ситуацию в Сирии. Сегодня главная задача – добиться скорейшего прекращения насилия, от кого бы оно ни исходило. Благодаря переговорам России с сирийцами удалось вывести их на взаимодействие с международными гуманитарными организациями. А вот аналогичных сигналов в адрес вооруженных боевиков мы не наблюдаем. Исходя из того, что сейчас самое главное – дать сирийцам шанс самим преодолеть кризис и помочь им в этом. Если мировое сообщество хочет обезопасить мирных граждан, а для России это – первостепенная задача, то необходимо урезонить всех участников вооруженного конфликта. Поэтому не считаем ЮНЕСКО правильным местом на данном конкретном этапе для обсуждения вопроса ситуации в Сирии, тем более что никакого объективного, независимого, аналитического документа в сфере компетенции ЮНЕСКО нам не предоставлено. Так что объект обсуждения и предмет обсуждения абсолютно не ясен.

28.6 И для того, чтобы закончить на мажорной ноте, хочу напомнить, что, завершая встречу с постоянными делегациями 26 января, Ирина Бокова подчеркнула, что именно сейчас у нас есть возможность построить более сильную Организацию и добиться более высоких результатов в соответствии с грандиозным мандатом ЮНЕСКО. И мы полностью разделяем такой подход. Спасибо.

(28.1) **Ms Mitrofanova** (Russian Federation)  
*in extenso (translation from the Russian):*

Distinguished Director-General, distinguished Chair of the Executive Board, ladies and gentlemen. First of all, on behalf of the Russian delegation, I should like to congratulate you and wish us all fruitful work for the benefit of our countries and of UNESCO. We agree with the words of the Director-General, Irina Bokova, to the effect that we meeting in this room at a rather difficult time for the Organization. In your end-of-year message, Madam Director-General, you quite rightly described 2011 as a year of challenges for

UNESCO and for the world as a whole. You said that the world was changing rapidly and UNESCO was taking an active part in the changes. This year, 2012, will give us the opportunity to intensify our efforts so as to meet the expectations which have emerged this year. Referring to the current serious financial situation, you said: "this situation means that we should renew our commitment; it is a golden opportunity to accelerate our efforts to reform the Organization. UNESCO has all it needs to show its excellence and overcome these difficulties".

(28.2) Yes, UNESCO is now going through the difficult period of transformation and adaptation to new circumstances which require new, substantive, and at times unconventional, solutions and ideas. However, there is no doubt, in my opinion, of the future demand for it or of its significant potential. This was confirmed resoundingly by the General Conference at its recent 36th session. We do not believe that UNESCO could or should be some sort of international development assistance agency. We are of the view that it must be an effective agency of the United Nations system by creating potential in Member States in its fields of competence. It therefore should learn how to act suitably in a rapidly-changing and evermore complicated international context. As can be seen, taking into account the current financial situation and the need to reform UNESCO's activities, it is necessary to try to rid the Organization's activities of accumulated ideas and projects, which have already been implemented or no longer have an further historical prospects. Furthermore, we expect the Secretariat to present a well-focused and integrated programme of cooperation with other agencies, programmes and funds of the United Nations system. This would help reconstruct and mutually coordinate key functions which UNESCO performs for international society. Accordingly, the formula "do more for less" allows the resources provided by States to be used in a more optimum fashion.

(28.3) As regards my country, we have always, ever since we joined UNESCO, stood in favour of the development of mutually beneficial interaction among Member States in order to resolve urgent matters, and supported the aim of arriving at non-politicized, consensual decisions. We have never posed any problems to the Organization, and we have always fulfilled our financial obligations to it and, where possible, allocated additional resources, even when we ourselves were in conditions of a far-reaching financial crisis. And today, I should like to inform you that taking into consideration the appeal of the UNESCO leadership, the Government of the Russian Federation has already, in January, paid in full its assessed contribution to the regular budget for 2012. We very much hope that this move, together with other efforts we are making to support UNESCO, will help it maintain its high level of efficiency in programme activities.

(28.4) As you will recall, this Organization has already experienced hard times, in the early 1990s. At that time, critical remarks were also made about UNESCO's activities and experience in connection with the problems of the present moment, but as we all know, the Member States, together with the Secretariat, managed to cope with the problems and resolve both programme and administrative and financial questions. Furthermore, according to those

who were working at UNESCO then, it was one of more complicated but productive periods in the Organization's history. So we have no doubt that together we will be able to cope with today's problems too. Of course, it will require internal discipline, genuine restructuring and sectoral reforms, and possibly, the determination of a reorientation of the Organization's action. What is particularly important is the need to aim for visible results of programme activities on the basis of evaluations and regular monitoring. In this connection, I should like to refer to a document of the 34th session of the General Conference on the long-term future role of UNESCO, which referred to the need to maintain the vitality and effectiveness of the Organization and enhance its capacity to contribute to international cooperation in its fields of competence. It might be useful if we, the Member States, looked back from time to time at our own earlier decisions, especially those with some potential, as might be said, for looking forward. In particular, maybe we should think about the possibility of conducting global consultations about how to view UNESCO's role in the 21st century. It is well known that setting priorities is, perhaps, the hardest of many management tasks, so to the greatest extent possible it is essential to take into consideration the opinion of all of the Organization's Member States. We are convinced that UNESCO has prospects, and we therefore count on the active participation of the Organization and Member States in the global discussion in the framework of the United Nations Conference on Sustainable Development (Rio +20) to be held in Brasilia. We welcome wholeheartedly the draft strategic plan presented by the Director-General, the roadmap, which is based on three basic principles: focusing on programme delivery and safeguarding the Organization's leadership; finding new ways of saving resources and at the same time increasing effectiveness and changing ways of working, and moving from a vertical control structure to a culture, I would say, of personal responsibility.

(28.5) Now to the Syrian Arab Republic. In the Russian Federation, indeed throughout the world, the serious humanitarian situation in the Syrian Arab Republic is a matter of great concern. The main task today is to achieve as rapidly as possible a halt to the violence, from whatever source it be. Thanks to talks between the Russian Federation and the Syrians, we have managed to encourage them to cooperate with international humanitarian organizations. We have not, though, seen similar signals being addressed to the armed rebels. We are proceeding from the assumption that what is most important today is giving Syrians the opportunity to resolve the crisis for themselves, and assisting them in that. If the international community wants to protect peaceful citizens, and for the Russian Federation that is a prime task, then it is necessary to bring to reason all the participants in the armed conflict. We therefore do not consider UNESCO to be the right place at this particular stage to discuss the situation in the Syrian Arab Republic, especially since no objective, independent, analytical document in UNESCO's fields of competence has been submitted. Thus, the purpose of the discussion and the subject of the discussion are absolutely unclear.

(28.6) In order to conclude on a cheerful note, I should like to recall that ending the meeting with Permanent Delegations on 26 January, Irina Bokova



emphasized that it is precisely now that we have the opportunity to build a stronger Organization and achieve higher results in accordance with UNESCO's lofty mandate. We share this approach in full. Thank you.

29.1 郝先生（中国）发言全文：

尊敬的主席女士，尊敬的大会主席女士，尊敬的总干事女士，尊敬的各位同事：首先，我愿意向当选的主席女士表示衷心的祝贺，对总干事女士所做的报告表示感谢和赞赏。当前，受全球金融危机的影响，世界经济复苏进程艰难曲折，而本组织也因众所周知的原因陷入财政困境，致使本双年度计划的落实面临严峻挑战，本组织的声誉和国际影响力也因此受到干扰。我赞同本次会议把应对财政危机作为主题，探寻解决之策，对总干事女士在当前面临困难之时重塑教科文组织的决心和勇气表示高度赞赏和坚定支持。下面我愿就本组织的工作提出以下几点意见：

29.2 一是坚持不动摇地深化改革，齐心协力共度难关，落实 36 届大会的相关决议。在总干事的积极努力下，本组织在各领域的改革取得了积极成果。尽管面临严峻困难，我们今后的工作方针应该是“以调整稳局面，以改革促发展”。我们大家都认识到，如果不深化改革，教科文组织就难以摆脱危机，更谈不上在主管领域发挥全球领导者的作用。为适应形势的变化，本组织应面对挑战，采取迅速而有效措施，精简机构，对总部秘书处继续进行结构性调整，推动其管理架构更科学合理。我们也支持总部外的机构改革，提高为会员国服务的能力和工作效率。

29.3 二是调整计划，抓大放小，突出重点，提高效率，确保核心领域中的重点工作，最大限度地减少因财政危机而给本双年度计划的执行造成的负面影响。过去两年来，总干事为扩大本组织在其职责范围内的国际领导作用做出了不懈努力，得到了会员国的理解和支持。最近，又推出了克服当前财政困难的路线图。但是，我们应清醒地认识到，在短期内财政状况好转的可能性尚存在着不确定因素。计划执行的受阻，给本组织牵头实施的全球计划增添了新的困难。本组织正面临着会员国不断增长的需求和本组织供给能力受到制约的矛盾。为此，我建议“抓大放小”，摒弃与本组织优先事项关联不大的计划。

29.4 三是保持信心，开动脑筋，深挖潜力，推进本组织的工作向前发展。我们认为，困难是考验，越是在困难的时候，越是要保持信心。自去年以来，总干事和其管理团队为维持本组织的正常运行，作了大量的工作，不少会员国也以各种方式为支持本组织克服困难作出了贡献，我对此表示赞赏和敬佩，中国愿与广大会员国一道，携手努力，帮助教科文组织共度难关。为此，中方将一如既往地支持教科文组织的工作：第一是落实胡锦涛主席在会见博科娃总干事的会谈成果，承办好今年五月在上海召开的第三届世界职教大会。我们正在抓紧落实大会的筹备工作，尽一切努力确保会议取得成功。在此，我热烈欢迎各位同事届时莅临上海出席会议；第二是出资 800 万美元设立信托基金，支持发展中国家，特别是非洲国家的教育发展项目。明天，我将与博科娃总干事签署信托基金协议，以启动这个项目；第三是支持本组织在文化领域内的重要活动，包括 2013 年在中国举办有全球影响的国际会议。文化是教科文组织最具优势的领域，本组织在文化领域开展的活动，为促进世界的人文交流，保护文化多样性和人类的共同遗产做出了杰出的贡献。”文化是民族的血脉，是人民的精神家园”。中国政府在去年九月曾召开了一次重要会议，提出发展文化的战略、目标和任务。在全球化迅猛发展的时代，“文化越来越成为民族凝聚力和创造力的源泉，越来越被归纳为综合国力竞争的重要因素，越来越成为经济社会发展的重要支撑”。我期待教科文组织在保护人类共

同遗产，推动文化创意城市网络的发展，促进文化多样性方面做出新的贡献。

29.5 各位同事，中国将以实际行动坚定支持教科文组织履行维护和平的使命。我们将履行各项义务。中国有个成语，“山重水复疑无路，柳暗花明又一村”，只要我们拿出勇气和智慧，励志图新，我们就一定能够战胜暂时的困难，变危机为机遇，迎接充满光明与希望的未来。谢谢。

(29.1) Mr Hao Ping (China) *in extenso*  
(translation from the Chinese):

Madam Chair of the Executive Board, Madam President of the General Conference, Madam Director-General, dear colleagues, let me begin by expressing my sincere congratulations to the elected Chair of the Executive Board, and my appreciation and thanks to the Director-General for her report. Ladies and gentlemen, with the impact of the global financial crisis, the world economy is going through numerous hardships and setbacks in its recovery. Under such circumstances, the current financial difficulties facing the Organization, attributable to the reasons we all know, pose a serious threat to the implementation of the biennial programmes, which may in turn damage the visibility and credibility of the Organization on the international arena. I agree that this session should focus on the current financial difficulties, exploring possible solutions and expressing our appreciation and firm support to the Director-General, in view of the courage and determination she demonstrates in her efforts to tide over the hard times through the reform and restructuring of the Organization. Now, I would like to share some of my opinions with you on the work of the Organization.

(29.2) First of all, we should never renege on our commitment to furthering the reform and making concerted efforts to implement the relevant resolutions adopted by the 36th session of the General Conference, and to working together to tide over the hard times. Under the proactive leadership of the Director-General, the Organization is facing a grim situation and is nevertheless achieving positive and tangible results in the reform in all fields. Our work in the future should be guided by the principle of “achieving stabilization through adjustment, and “promoting development through reformation”. We are all aware that UNESCO will not be able to overcome the crisis if we do not deepen the reform, let alone play a leading role in its fields of competence. To adapt to the changing situation, the Organization should face up to the challenges and take prompt and effective measures to streamline the Organization, and pursue the structural adjustment of the Secretariat at Headquarters, making its management structures more scientific and rational. We also support the institutional reforms in the field to improve the field offices' capacity and efficiency in order to serve Member States.

(29.3) Secondly, the programmes should be adjusted and their focus further sharpened on the priorities, and efficiency further improved, while ensuring that main lines of action in the core areas are maintained, and the negative impact caused by the financial crisis on the biennial programmes is minimized. Over the past two years, the Director-General has exerted unremitting efforts to expand the leading role the Organization plays at the international level in its fields of competence, and this has been

welcomed and supported by Member States. As a further step, a roadmap to overcome the current financial difficulties has been proposed recently. However, we must realize that it remains uncertain whether the financial situation may be improved in the short term. If we fail to carry out the programmes as planned, the role UNESCO plays in leading international programmes will be further challenged. The Organization is placed in a dilemma that its delivery capacity is constrained to meet the increasing demands of Member States. Therefore, I propose to “hold on to the big and let go of the small”, giving up those activities which are not closely related to our priorities.

(29.4) Thirdly, we must remain confident and brainstorm potentials that could promote the work of the Organization. We take this hard situation as a test for us and believe that the more difficulties we encounter, the higher our confidence should be. Since last year, the Director-General, with her management team, has been making great efforts to maintain the normal operation of the Organization, and many Member States have contributed in various ways to help the Organization to overcome its difficulties. Here I would like to express our sincere admiration and make clear our position that China will join Member States in a concerted effort to help the Organization to get over the hard times. China, as usual, will spare no effort to support UNESCO, and here are some of the highlights. First, as a follow-up to the meeting between President Hu Jintao and the Director-General, we will host the Third International Congress on Technical and Vocational Education and Training (TVET) in Shanghai this May. We are making every effort in our preparation for its success. Here, I would like to extend a warm welcome to all the colleagues to join us in this big event. Secondly, China will provide \$8 million to establish Funds-in-Trust to support education development projects in developing countries, African countries in particular. To launch this project, an agreement will be signed tomorrow between myself, as the representative of China, and the Director-General on behalf of UNESCO. Thirdly, China will continue its support to UNESCO's important activities in culture, including the international conferences held in China in 2013. Culture is an area where the Organization has comparative advantages. UNESCO makes remarkable contributions through its cultural activities to the promotion of people-to-people exchanges in the world and the protection of cultural diversity and the common heritage of humankind. “Culture is the blood circulation of the nation; it is the spiritual garden of the people”. Last September, the Chinese government convened an important meeting, which came up with the strategy, objectives and missions for developing culture. At a time of rapid globalization, “culture has become an increasingly important source of ethnic cohesion and creative power, has become an increasingly important factor in comprehensive national strength and competition, and has become an increasingly important pillar of economic and social development”. We expect that UNESCO will make new contributions to the protection of the common heritage of humankind, the development of the Creative Cities Network and the promotion of cultural diversity.

(29.5) Dear colleagues, China will continue to give active support to UNESCO's mission for preserving peace. We are firmly committed to the fulfilment of our

duties and obligations. There is a Chinese poem that reads: “After endless mountains and rivers that leave doubt whether there is a path out, suddenly one encounters the shade of a willow, bright flowers and a lovely village.” Ladies and gentlemen, our difficulties are temporary. With our courage and wisdom, and through exploration and innovation, we can turn the crisis into an opportunity and be sure of a bright and promising future ahead of us. Thank you.

30.1 **Mr Nuh** (Indonesia) *in extenso*:

Madam President of the General Conference, Madam Director-General, Madam Chairperson of the Executive Board, Excellencies, ladies and gentlemen, first of all, I would like to congratulate the Director-General of UNESCO for her comprehensive report on the implementation of the Programme and Budget. The key achievements and challenges across all major programmes in the previous biennium 2010-2011 have been encouraging. I would also like to extend my congratulations to Ms Alissandra Cummins for her election as the Chairperson of the Executive Board. It is indeed a privilege for Indonesia to become a Member of the Executive Board, having last served in 2007.

30.2 Madam Chairperson, the withholding of funds has obviously impacted the current biennium budget agreed upon at the 36th session of the General Conference. Together, we need to find ways to overcome this budget shortfall. Indonesia supports the initiative proposed by the Director-General, namely the Special Emergency Multi-Donor Fund. In this regard, I would like to restate that Indonesia is committed to contributing its \$10 million pledge to UNESCO. In realizing this commitment, I will submit tomorrow a document detailing the Government of Indonesia's contribution of \$6 million to the Special Emergency Multi-Donor Fund for 2012. The other \$4 million for Funds-in-Trust will be arranged next year. We should be positive and consider UNESCO's current situation as a blessing. We should take advantage of this shortfall and this momentum to reform the Organization, emphasizing structural improvements and cost-effectiveness. UNESCO just needs to employ proven strategies that can increase cost-effectiveness, namely resource sharing, process integration, and utilization of information and communication technologies (ICTs). If well executed, I believe that UNESCO will still be able to carry out all the programmes in our roadmap without sacrificing their expected impacts. I commend the Director-General and the Secretariat on preparing the roadmap for the implementation of document 36 C/5 that focuses on a reform process that utilizes the aforementioned cost-effective strategies. In this respect, I highly appreciate the Director-General for her prompt cost-saving measures consisting in streamlining staff, focusing priority programmes, and increasing the contributions of participating countries in order to address the budget shortfall last year.

30.3 Excellencies, ladies and gentlemen, as we progress through the 21st century, it is becoming more and more evident that knowledge is the main driver of social and economic activities, creating a knowledge society which relies more heavily on the knowledge economy. Such a scheme has put educated people at large as the subject of development. Consequently, as studies have shown, lack of education is the single greatest source of long-term increases in inequality. Investing in education is therefore the best investment any country can make.

30.4 Madam Chairperson, it is imperative to note that for the knowledge society to flourish, better educated human resources are required. Thus, it is time for us to revisit our assumption that universal education should also include universal secondary education as well. Indonesia will start to carry out this programme in 2013 to reach a target gross enrolment rate of 97% by 2020. For many countries, including Indonesia, the emphasis could and should be on technical and vocational secondary education, especially in technology-related areas that are relevant to local needs. The shortage of qualified scientists and engineers has been a big concern for many governments, including those in developed countries. Indonesia supports UNESCO initiatives to promote better access to and quality of higher education, but please bear in mind that the balance between science and technology and other fields should be maintained in the course of the development. Indonesia's target for science- and technology-related fields continues to increase, which includes mathematics and agriculture, with emphasis on the development of green technology.

30.5 Madam Chairperson, with respect to cultural diversity and heritage, Indonesia possesses a strong, lasting commitment to the promotion of cultural diversity and the sustainable protection of the tangible and intangible cultural heritage. Culture encompasses not only arts and literature, but also lifestyles, value systems, traditions and beliefs. We thus support UNESCO's actions in strengthening a culture of peace and non-violence through intercultural and interfaith dialogue, and by fostering mutual understanding and promoting reconciliation. To demonstrate our commitment, I would like to inform the Board that Indonesia is planning to organize in 2013 the First World Cultural Forum as a means of discussing the cultures of the world in all their dimensions. We would like to take this opportunity to invite all Members to participate.

30.6 With regard to preserving cultural heritage and establishing a knowledge society, we are currently building capacity for universal access to information and knowledge as a part of the priority of UNESCO Major Programme V (Communication and Information) to promote freedom of expression and access to information. Thank you very much.

31.1 **Ms Opoku-Agyemang** (Ghana) *in extenso*:

Madam Chairperson of the Executive Board, Madam President of the General Conference, Madam Director-General, distinguished representatives, Excellencies, ladies and gentlemen, it gives me much pleasure to have this opportunity to address the 189th session of the Executive Board of UNESCO, which is essentially devoted to finding solutions to the current financial difficulties faced by our Organization. Madam Chairperson, the Ghana delegation joins previous distinguished speakers in congratulating you on your election. We know you will do an excellent job. My delegation and I also take cognizance of your inspiring introductory statements, as well as those of the Director-General, which have indeed set the tone for this insightful debate.

31.2 Madam Chairperson, please allow me to commend the Director-General for her pragmatic measures aimed at building a culture of cost-consciousness in the running of affairs at UNESCO, especially since the last General Conference. The initiative has indeed sustained the momentum as well as the gains made under document 35 C/5. We note in particular her thorough review of the Organization's programmes and

activities, which has resulted in a significant reduction of expenditure amounting to \$31.2 million. We further commend her for the establishment of the Special Emergency Multi-Donor Fund for UNESCO's priority programmes and the reform initiatives relating to Africa, gender equality, and education for all (EFA), among others. The positive response from both Member States and private individuals to this fund demonstrates the international community's resolve to support UNESCO impact at the global, regional and national levels. The Government of Ghana is considering a contribution to this fund, which it will announce in due course.

31.3 Now, on EFA, Madam Chairperson, please permit me to reiterate the need for UNESCO to continue to strengthen its leadership role in education so as to impact more positively on the EFA goals. Ghana has observed with admiration UNESCO's efforts at cooperating with other United Nations agencies and multilateral organizations that have indeed resulted in the new EFA coordination architecture. The establishment of the Inter-Agency Task Team on Technical and Vocational Education and Training, which brings together UNESCO, the International Labour Organization (ILO), the World Bank and the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) to identify and employ synergies, is also highly commendable. Ghana believes that the new EFA architecture will be a strategic platform for revitalization and initialization of a more proactive reflection of the EFA programme, particularly for sub-Saharan Africa. Excellencies, I wish to report that Ghana has made significant progress in school enrolment and in narrowing the gaps in gender and as well as in encouraging disadvantaged groups through school feeding programmes, the provision of free school uniforms and textbooks, as well as the construction and renovation of an appreciable number of school buildings. Ghana appreciates the efforts of UNESCO in the ongoing Culture for Development Indicator Suite project, in which Ghana is invited to participate, and we call for more support in this area.

31.4 With regard to the proposed international year of light, Madam Chairperson, the Government of Ghana welcomes with much pleasure, the international project to request that the United Nations declare 2015 the international year of light.

*(The speaker continued in French)*

31.5 Le Ghana souscrit aux objectifs visés par le projet et demande en conséquence à l'UNESCO de le soutenir en vue de sensibiliser davantage le public à la place centrale de la lumière dans la science, ainsi que d'améliorer la compréhension globale de son importance dans des domaines essentiels pour le développement comme la médecine, les télécommunications et la durabilité du point de vue écologique.

31.6 Pour conclure, Madame la Présidente, quelques mots au sujet des réformes. Le Ghana croit que l'UNESCO devrait accélérer la première phase de la mise en œuvre de la réforme des bureaux hors Siège en Afrique, étant donné en particulier que cette réforme est censée produire des programmes et des services améliorés qui répondent aux besoins des États membres dans la région. *I wish to thank you very much for your kind attention.*

32.1 **Ms Katagum** (Nigeria) *in extenso*:

Madam Chairperson of the Executive Board, Madam President of the 36th General Conference, Madam Director-General of UNESCO, Excellencies, dear

colleagues, at such a time as this, when our Organization is called upon to face new challenges, it is gratifying to find ourselves buttressed by such determination and such resolve to remain focused and undeterred in our bid to keep faith with the calling of our Organization. It is with great pride and admiration that I commend UNESCO Member States for the bold and imaginative steps they are taking to contain the present financial situation of the Organization through the early payment of their assessed contributions and their contributions to the Special Emergency Multi-Donor Fund, and more. I also commend staff members for their readiness to follow the leadership of the Director-General in working for solutions to the Organization's present difficulties. Madam Director-General, we appreciate the efforts you are making to save UNESCO's programmes, while respecting the Organization's priorities, and to seek new ways of procuring the funds necessary for programme implementation. We welcome the wisdom in the determination to maintain increased resources for Priority Africa and the field reform process. We urge the Director-General to conclude the ongoing evaluation of Priority Africa as soon as possible.

32.2 Dear colleagues, UNESCO has always been important to Nigeria. It is in the context of this ever-growing cooperation and collaboration with the Organization that my President, Dr Goodluck Jonathan, recently gave new directives "to intensify Nigeria's collaboration with UNESCO as a foremost United Nations agency for development". Therefore, Nigeria continues to actively work with UNESCO for the benefit of other Member States of the Organization, especially those of the Africa Region. In this regard, Nigeria is funding several projects. Among them is the hosting of the International Scientific Committee of the Slave Route Project this March. This project is indeed of particular importance to Africa, and even beyond the continent, to the greater African Diaspora.

32.3 As we look towards and beyond 2015, it is obvious that a number of the Millennium Development Goals (MDGs) will not be met by many countries, especially in sub-Saharan Africa. We therefore need more innovative and cost-effective strategies to address the issues of access, equity and quality of education. In education, we are also collaborating with the UNESCO International Bureau of Education (IBE) for hosting a workshop on curriculum innovation and teacher capacity-building for Africa in 2012. As the current host of the E9 secretariat, Nigeria followed up its pledge by developing a memorandum of understanding with UNESCO on the \$6.4 million self-benefitting Funds-in-Trust on revitalizing adult and youth literacy in Nigeria, in which other E9 countries have been invited to participate, and for which we appreciate the Director-General's keen interest in its faithful implementation. It is our hope that as Nigeria hands over the secretariat of E9 group to India, this important literacy project will continue to grow and to succeed. In this regard, we urge the Director-General to do all in her power to further strengthen the E9 focal point in the Secretariat in order to ensure its continued efficient service to Member States.

32.4 Nigeria is keenly interested in the forthcoming Third International Congress on Technical and Vocational Education and Training (TVET), having developed, in cooperation with UNESCO, the model for TVET that has

been adopted by several of our members of the Economic Community of West African States (ECOWAS). The theme of the Congress, which is "Building Skills for Work and Life", is not only relevant to Nigeria's Transformation Agenda, but for our entire region, with respect to employment generation for our swelling youth population. Speaking of young people, Madam Chairperson, it is pertinent at this point to call for the quick implementation of the UNESCO SHS Strategy on African Youth.

32.5 In the sciences, Nigeria continues to collaborate with and benefit from the many laudable programmes of the Science Sector, particularly in the area of the reform of the science, technology, engineering and innovation systems, as well as research in the fields of biotechnology and water for the overall improvement of the quality of life of the people. We see the proposed UNESCO-Equatorial Guinea Prize in the Life Sciences as a useful source of financial support in this field and therefore look forward to a positive win-win outcome from the Working Group on this item.

32.6 Dear colleagues, the Teacher Training Initiative in Sub-Saharan Africa (TTISSA) was conceived to address one of the most critical needs in education in the region, namely the dearth of trained and motivated teachers. During its years of implementation, several shortcomings were identified. We consider this a good thing. For this is what reviews and reassessments are all about. We must however sound a note of caution that the review should not in any way lead to the elimination or diminution of the project. Emphasis should be placed on a holistic approach to delivering quality education.

32.7 As regards the working of the Executive Board itself, we would like to commend the Director-General and the Secretariat on the quality of the working documents which have been concise, clear and rich in information, especially as regards the key achievements of the Organization, its challenges and proposals for the way ahead. However, we must regret the lateness in the distribution of some very important documents, some of which were yet to arrive even at the start of the session and certainly not in time to allow Members of the Board the time needed to study them and prepare properly for the session.

32.8 Finally, as I read through the report on the recent decisions of the United Nations on questions of interest to UNESCO, it was indeed gratifying to read that the General Assembly of the United Nations "stresses the role of UNESCO 'in mobilizing all the relevant stakeholders within and outside the United Nations system in support of cultural diversity, intercultural dialogue and a culture of peace'". This call on UNESCO is especially pertinent at this time, when the spread of conflict, violence, intolerance and extremism hangs over several societies and nations around the world. None of us is truly safe. It is therefore incumbent on all of us to strive anew, together, and with real determination to join hands in confronting those forces that, by their action, try to thwart all efforts in favour of the establishment, worldwide, of a durable culture of peace. Dear colleagues, before I conclude, let me add our support to the statement that will be read on behalf of Group V(a) by the representative of Djibouti tomorrow. Thank you, Madam Chairperson.

*The meeting rose at 6.40 p.m.*

## TROISIÈME SÉANCE

Vendredi 2 mars 2012 à 9 h 40

Présidente : Mme Cummins

### REPORTING ITEMS (*continued*)

**Item 4: Report by the Director-General on the implementation of the programme and budget and on results achieved in the previous biennium (2010-2011 – 35 C/5) (Draft 37 C/3) (*continued*)** (189 EX/4 and Add.-Add.2; 189 EX/INF.10; 189 EX/INF.11)

**Item 5: Report by the Director-General on the follow-up to decisions and resolutions adopted by the Executive Board and the General Conference at their previous sessions (*continued*)** (189 EX/5; 189 EX/INF.10; 189 EX/INF.11)

### ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL QUESTIONS

**Item 15: Financial situation of the Organization and its implications for the implementation of the Programme and Budget for 2012-2013 (36 C/5) (*continued*)** (189 EX/15 Parts I and Add.-Add.2, II and III Rev.; 189 EX/INF.10; 189 EX/INF.11)

### Plenary debate (*continued*)

1.1 Mr Bhebe (Zimbabwe) *in extenso*:

Madam Chairperson of the Executive Board, Madam President of the General Conference, Madam Director-General, distinguished colleagues, allow me to take this opportunity to congratulate you formally, Madam Cummins, on your well-deserved election to this very important office, and to wish you a successful and prosperous tenure. I believe it would be fair to say that UNESCO is facing a financial crisis as well as a survival crisis. The crisis can be traced to the past four biennia, when the Organization adopted budgets based on zero nominal growth scenarios, which led to financial emasculation for the regular programme and budget and a disproportionate increase in the extrabudgetary resources. These twin trends have had serious implications for the governance and capacities of the Organization, including the undermining of solidarity and cooperation among Member States.

1.2 In order to address some of these challenges, all Member States need to demonstrate their commitment to UNESCO's mission by restoring the financial sustainability of the Organization through honouring their financial obligations. Moreover, we need to applaud the Director-General's comprehensive and incisive report, which provides an excellent menu of measures to ensure the financial survival of the Organization without sacrificing the vital priorities of its mandate.

1.3 UNESCO must play a leadership role in its fields of competence and in support of the internationally agreed development goals. We are concerned, therefore, when the Education Sector abandons a holistic and systematic approach towards the achievement of the education for all (EFA) goals for a minimalist approach that focuses on teacher development as "the priority of its programme priorities" for 2012-2013. This is contrary to the Director-General's own report in document 189 EX/4, which states that the programme, as approved by the General Conference, is to maintain a holistic approach to education.

1.4 The Director-General has presented us with a report that shows that the work plans for the current

biennium are based on a budget of \$465 million, which represents a 29% reduction on the approved budget of \$653 million. Apart from the effect of these massive cuts on the implementation of the approved programme, there are serious consequences on the governance of the Organization. Indeed, dear colleagues, the General Conference, on the advice of the Executive Board, should continue to guide the programmes of UNESCO.

1.5 The 36th session of the General Conference adopted 36 C/Resolution 44 on the *General History of Africa* and the *General History of the Caribbean*. In coming to this decision, the General Conference recognized the General History series as a flagship activity of the United Nations system. It also acknowledged the need to teach African history in Africa and beyond. We really appreciate and commend the commitment of the Director-General to the project on the "Pedagogical Use of the *General History of Africa*". We note with satisfaction her intention to strengthen this project and to build on the achievement both of the Slave Route project and of the *General History of Africa*. We welcome the involvement of the Education Sector in the project, as this will ensure that the project maintains its focus and relevance as well as widening its impact. On our part, and in line with General Conference 36 C/Resolution 44, we shall continue to urge Member States, particularly of the African Union, to proactively support the project.

1.6 Recalling that pursuant to 36 C/Resolution 107, the Director-General will implement the first phase of the field network reform in Africa, based on the 36 C/5 budget ceiling of \$653 million. Now, in view of such drastic budgetary reductions, and without us indeed drifting into the micro-management of the Organization, we would like to have some idea of how the Director-General, for example, hopes to implement Phase One.

1.7 Finally, we recall that the United Nations General Assembly has declared 2012 the International Year of Sustainable Energy for All. We expect UNESCO to play a catalytic role in promoting holistic approaches to the issues of renewable energy and sustainable development. I thank you.

2.1 **Sra. Sánchez Bello** (República Bolivariana de Venezuela) *in extenso*:

Señora Presidenta del Consejo Ejecutivo, señora Presidenta de la Conferencia General, señora Directora General, señoras y señores: voy a hablar en nombre del Grupo de América Latina y el Caribe. El GRULAC agradece los esfuerzos de la Secretaría en la preparación de este Consejo Ejecutivo y apoya las acciones llevadas a cabo por la Directora General frente a la difícil situación financiera por la que atraviesa la Organización, especialmente desde noviembre de 2011. Según lo ha informado la Directora General, las medidas adoptadas han permitido estabilizar la situación financiera en el corto plazo. No obstante, queremos enfatizar que la cuestión financiera no es el mayor reto de esta Organización. Consideramos que la UNESCO sufre de una problemática de mayor alcance, sobre la cual hemos insistido en numerosas ocasiones. La UNESCO debe fortalecer su liderazgo intelectual y ético dentro del sistema de las Naciones Unidas, persistiendo en el compromiso contraído con la promoción de una cultura de paz, a través de sus programas en las distintas áreas de su competencia. La situación actual constituye un punto de inflexión para avanzar en las reformas propuestas durante más de un decenio, tomando en cuenta las nuevas realidades y la disponibilidad presupuestaria.

2.2 Nos interesa destacar las siguientes áreas de acción prioritarias: apoyamos las medidas de la Directora General orientadas a mejorar los métodos de trabajo en aras de alcanzar la eficiencia de los programas de la Organización. Los recursos del presupuesto deben destinarse al programa. La coyuntura actual nos ha demostrado el desequilibrio existente entre los recursos destinados al programa y los gastos administrativos y de personal. El presupuesto asignado al pago del personal representa el 70% del presupuesto total de la Organización, dejando solamente el 30% para actividades programáticas. Es urgente realizar una profunda reestructuración que comprenda los requerimientos de recursos humanos de la UNESCO en una perspectiva a largo plazo. Es preciso corregir las políticas y regulaciones actuales que impiden una gestión de recursos humanos moderna y flexible en la UNESCO. La estructura de la Organización debe ser más eficiente y acorde con la realidad presupuestaria. Las prioridades definidas por la Conferencia General deben ser el hilo conductor de la acción de la UNESCO, independientemente de la fuente de financiamiento. La situación actual ha puesto en evidencia la gran dependencia de las contribuciones extrapresupuestarias para la ejecución del programa. Si bien ésta es una problemática que permea diversos ámbitos del sistema multilateral, en la actual coyuntura de la UNESCO se plantea de manera mucho más acuciante. Es necesario garantizar que los recursos extrapresupuestarios estén armonizados y en concordancia con los objetivos globales y estratégicos del C/5. El GRULAC siempre ha apoyado a la Organización y ha estado comprometido con la reforma. Sin embargo, nos parece que, ante los recortes inminentes deben preservarse las prioridades sustantivas. Resulta urgente establecer un equilibrio entre los recursos asignados a cada región. Consideramos fundamental asegurar el funcionamiento de las oficinas regionales y el adecuado financiamiento de las actividades descentralizadas que ellas desarrollan. Todos los Estados Miembros necesitamos una mejor UNESCO. El GRULAC considera que aquellos sectores que tienen una asignación presupuestaria sumamente reducida presentan una vulnerabilidad que debe tomarse en cuenta en el momento de considerar reducciones adicionales. Hacemos un llamado para que las reuniones estatutarias programadas para los próximos meses cuenten con los recursos necesarios que aseguren su desarrollo de manera satisfactoria. El GRULAC expresa su oposición a la creciente tendencia al monolingüismo en el seno de la UNESCO y solicita que se mantenga el idioma español en todas las reuniones intergubernamentales, tanto a nivel de interpretación en sala como en la traducción de los documentos.

2.3 Desde una perspectiva sectorial, nos cumple resaltar lo siguiente: siendo la educación una de las principales prioridades de América Latina y el Caribe, el GRULAC considera que la grave situación financiera que afecta a la UNESCO no puede servir de excusa para ir en detrimento de los compromisos internacionales con la educación ni con el multilateralismo, particularmente el cumplimiento de los objetivos de la Educación para Todos y los Objetivos de Desarrollo del Milenio. El GRULAC expresa su preocupación por la falta de consultas de la Secretaría con los Estados Miembros de la región respecto a los recortes presupuestarios anunciados para el Instituto Internacional de la UNESCO para la Educación Superior en América Latina y el Caribe y aboga por que estas medidas transitorias no pongan en riesgo su autonomía funcional, administrativa y financiera, de

conformidad con la Resolución 36 C/9 aprobada por la 36ª reunión de la Conferencia General.

2.4 EL GRULAC considera que el Sector de Ciencias Exactas y Naturales desarrolla una serie de programas clave que responden a las prioridades fijadas por nuestros países en pos del desarrollo sustentable y la erradicación de la pobreza. En este sentido, apoya el compromiso de la UNESCO de contribuir al proceso preparatorio de la Conferencia Río + 20. El GRULAC expresa su profunda preocupación por el impacto de los recortes presupuestarios en las actividades de la Comisión Oceanográfica Intergubernamental, y en particular, en relación con el Sistema de Alerta contra los Tsunamis y otras Amenazas Costeras en el Caribe y Regiones Adyacentes.

2.5 El GRULAC reitera su apoyo al Sector de Ciencias Sociales y Humanas y a sus dos prioridades bienales para 2012-2013 relacionadas con la promoción de la ética de la ciencia y la tecnología y el apoyo a los Estados Miembros en sus respuestas a las transformaciones sociales [Decisión 186 EX/15, párr. 42], en particular para promover la democracia y el desarrollo sostenible con miras a la consolidación de una cultura de paz y no violencia.

2.6 Destacamos la importancia de todas las Convenciones del Sector de Cultura y consideramos que las mismas deben estar adecuadamente dotadas de recursos humanos y financieros. En especial, deseamos insistir en la Convención de 2005 sobre la Protección y Promoción de la Diversidad de las Expresiones Culturales, así como en la Convención de 1970 sobre las Medidas que deben Adoptarse para Prohibir e Impedir la Importación, la Exportación y la Transferencia de Propiedad Ilícitas de Bienes Culturales, ya que la explotación de estos bienes afecta visiblemente a nuestros países, en particular, cuando se trata de objetos provenientes de excavaciones ilícitas. EL GRULAC reitera su apoyo a los esfuerzos en favor de la cultura de paz, La Ruta del Esclavo y la promoción y protección de las lenguas autóctonas y las lenguas en peligro de extinción, áreas que han sido señaladas como prioridades de nuestra región.

2.7 El GRULAC sigue con atención la implementación de las actividades del Sector de Comunicación e Información y subraya la importancia de las iniciativas relacionadas a la universalización del conocimiento, sobre todo aquellas que promuevan la inclusión social y el desarrollo de la participación ciudadana en el seno de los pueblos. Muchas gracias.

2.8 Ahora paso a hablar en nombre de Venezuela. Venezuela, consciente de la delicada situación que atraviesan la UNESCO y el multilateralismo, reitera su apoyo a los esfuerzos de la Directora General para superar la crisis que confronta la Organización. Los progresos artificiales e incompletos son el resultado de distintas reformas emprendidas durante un decenio, que además de apartar a la UNESCO de su cometido, erosionaron la moral institucional, la capacidad crítica consagrada al debate intelectual y su liderazgo. La UNESCO, más allá de la nueva realidad presupuestaria, ha lucido tímida e indiferente ante un mundo que se ha hecho más egoísta y antidemocrático. Vivimos una era de inminentes amenazas para la humanidad, en la que los responsables de la crisis global siguen actuando con absoluta inmunidad e impunidad. Mientras las grandes potencias invierten millones en sus guerras de expansión y conquista por las riquezas del Oriente Medio, la

UNESCO sufre las consecuencias de un boicot financiero, que persigue su cierre y liquidación. Cada vez más, constatamos que en este Consejo hablar de cultura de paz y de diálogo intercultural resulta incómodo para aquellos países que han hecho de la guerra su más lucrativo negocio. ¿Cómo no insistir en la refundación de esta Organización en estos momentos de locura imperial? ¿Cómo no convertirla en una organización más democrática, más responsable y mucho más comprometida con los valores éticos que le dieron su razón de ser? La UNESCO debe recuperar el valor para cuestionar el agotamiento de un modelo dominante que ha socavado las bases del multilateralismo, generando una crisis internacional sin precedentes en la historia.

2.9 Señoras y señores: la solución a la crisis no pasa por vaciar de contenido los programas, ni por la sola captación de recursos financieros y mucho menos por la privatización de la UNESCO. Se requiere movilizar la voluntad política de la comunidad internacional y repositionar a la Organización, devolviéndole su visibilidad sobre la base de criterios de austeridad, eficacia y transparencia. Pero los cambios profundos no podrán alcanzarse sin una reestructuración de la Secretaría que concentre el peso de la gestión en las prioridades aprobadas por la Conferencia General. Actividades y programas como el MOST, la Educación para Todos, la cultura de paz, la democracia, los derechos humanos, la diversidad cultural, la COI, La Ruta del Esclavo el multilingüismo, y la prioridad "África", entre otros, no pueden ser condenados a una política de recortes o de dependencia exclusiva de los aportes extrapresupuestarios, mientras los gastos administrativos y de personal consumen la mayor parte del Presupuesto Ordinario. Venezuela no puede acompañar esta política presupuestaria que sigue funcionando a la inversa de los intereses de los pueblos. Venezuela lamenta que el uso de las lenguas oficiales, como el español, haya sido subestimado de forma progresiva y extendida en los últimos años. Siendo la educación la prioridad de las prioridades de esta casa, nos preocupa que este sector haya sido el más perjudicado por los recortes presupuestarios. Nuestro país reitera, una vez más, su apoyo a la vigencia y especificidad del Sector de Ciencias Sociales y Humanas y rechaza cualquier tentativa de fusión con otros sectores del programa. Venezuela agradece las gestiones de la Directora General para la reactivación del Fondo Internacional para la Promoción de la Cultura (FIPC) y la alienta a constituir próximamente su Consejo de Administración.

2.10 Señoras y señores: este Consejo requiere con urgencia conocer *in extenso* los resultados del informe de evaluación sobre la UNESCO, preparado en 2011 por la Dependencia Común de Inspección de las Naciones Unidas, la cual encontró serias dificultades en materia de "governabilidad, dirección, administración, planificación estratégica, gestión de recursos humanos y control interno". El examen de este informe permitiría a los Estados Miembros y a la Directora General reorientar el rumbo de la Organización. Acompañamos la Declaración del GRULAC y nos preocupa sobremanera que la región América Latina y el Caribe haya sido seriamente afectada por los recortes financieros anunciados. Por tanto, instamos a la Secretaría a velar por la autonomía funcional, administrativa y financiera de sus oficinas regionales y del Instituto Internacional de la UNESCO para la Educación Superior en América Latina y el Caribe (IESALC), al cual el Gobierno venezolano aportó durante los dos últimos bienios más de 1 millón de dólares en

contribuciones directas y cerca de 400.000 dólares en infraestructura física y servicios.

2.11 El Gobierno venezolano desea expresar su solidaridad con el pueblo y el Gobierno argentino en su legítima reclamación de las Islas Malvinas. Asimismo, Venezuela se solidariza con el Irán y condena la nueva amenaza imperialista que se cierne sobre este país. Venezuela deplora las presiones ejercidas en torno a la inclusión del punto sobre Siria en el orden del día de este Consejo y reafirma que la UNESCO no es el foro para tratar este tema, que compete a otros órganos de las Naciones Unidas. Los países de la OTAN utilizan como excusa la protección de los derechos humanos para justificar sus acciones bélicas contra la soberanía siria y reeditar el formato de Libia. Por ello, Venezuela reitera su solidaridad con el pueblo y el Gobierno de Siria y aboga por una solución pacífica a la crisis que atraviesa esta nación árabe, basada en el diálogo y la concertación y libre de injerencia extranjera. En medio de esta coyuntura, hoy más que nunca, necesitamos una UNESCO capaz de reaccionar frente al aumento de las tensiones y los conflictos, la violación sistemática del derecho internacional y las campañas mediáticas que promueven la propaganda de guerra, el intervencionismo y el terrorismo. Señoras y señores: nuestra democracia participativa y protagónica y la consolidación del socialismo en Venezuela nos han permitido profundizar las grandes transformaciones políticas, económicas y sociales, contribuyendo a impulsar la creación de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), cuya primera reunión, celebrada en diciembre pasado en Caracas, ratificó una vez más el compromiso de Venezuela y de la región de continuar avanzando hacia la integración de nuestros pueblos y fortalecer la cooperación en áreas estrechamente vinculadas con los sectores de la UNESCO. Muchas gracias.

(2.1) **Mme Sánchez Bello** (République bolivarienne du Venezuela) *in extenso*  
(traduit de l'espagnol) :

Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Directrice générale, Mesdames et Messieurs, je vais m'exprimer au nom du Groupe de l'Amérique latine et des Caraïbes (GRULAC). Le GRULAC remercie le Secrétariat de ses efforts pour préparer cette session du Conseil exécutif et appuie les actions menées par la Directrice générale pour faire face à la situation financière difficile que traverse l'Organisation, en particulier depuis novembre 2011. Selon ce que nous a dit la Directrice générale, les mesures adoptées ont permis de stabiliser la situation financière à court terme. Nous voudrions toutefois souligner que la question financière n'est pas le plus grand défi pour cette Organisation. Nous considérons que l'UNESCO souffre d'un problème plus vaste, sur lequel nous avons insisté à maintes reprises. L'UNESCO doit renforcer son leadership intellectuel et éthique au sein du système des Nations Unies, en maintenant son engagement en faveur de la promotion d'une culture de la paix à travers les programmes relevant de ses différents domaines de compétence. La situation actuelle constitue un tournant qui offre l'occasion de faire avancer les réformes proposées depuis plus de dix ans, en tenant compte des réalités nouvelles et des ressources budgétaires disponibles.

(2.2) Nous souhaitons mettre l'accent sur les domaines d'action prioritaires suivants : nous

appuyons les mesures prises par la Directrice générale pour améliorer les méthodes de travail afin d'assurer l'efficacité des programmes de l'Organisation. Les ressources du budget doivent être consacrées au programme. La conjoncture actuelle nous a montré qu'il existait un déséquilibre entre les ressources destinées au programme et les coûts administratifs et de personnel. Le budget alloué à la rémunération du personnel représente 70 % du budget total de l'Organisation, ce qui ne laisse que 30 % pour les activités du programme. Il est urgent de procéder à une restructuration approfondie qui tienne compte des besoins en ressources humaines de l'UNESCO sur le long terme. Il faut corriger les politiques et règles administratives actuelles qui font obstacle à une gestion des ressources humaines moderne et flexible au sein de l'Organisation. La structure de l'UNESCO doit être plus efficace et conforme à la réalité budgétaire. Les priorités définies par la Conférence générale doivent servir de fil conducteur à l'action de l'Organisation, quelle que soit la source de financement. La situation actuelle a montré que l'exécution du programme dépendait fortement des contributions extrabudgétaires. Si ce problème se retrouve dans divers domaines du système multilatéral, il se fait bien plus pressant dans le contexte actuel de l'UNESCO. Il est nécessaire de garantir que les ressources extrabudgétaires seront harmonisées et conformes aux objectifs globaux et stratégiques du C/5. Le GRULAC a toujours appuyé l'Organisation et s'est engagé en faveur de la réforme. Néanmoins, nous pensons que face aux coupes imminentes, les grandes priorités doivent être préservées. Il est urgent d'établir un équilibre entre les ressources allouées à chaque région. Nous jugeons essentiel de garantir le fonctionnement des bureaux régionaux et le financement approprié des activités décentralisées qu'ils mettent en œuvre. Tous les États membres ont besoin d'une UNESCO améliorée. Le GRULAC est d'avis qu'il faut tenir compte de la fragilisation des secteurs dont les allocations budgétaires ont été extrêmement réduites au moment d'envisager des coupes supplémentaires. Nous lançons un appel pour que les réunions statutaires prévues au cours des prochains mois disposent des fonds nécessaires à leur bon déroulement. Le GRULAC s'oppose à la tendance de plus en plus marquée au monolinguisme au sein de l'UNESCO et demande le maintien de l'usage de la langue espagnole dans toutes les réunions intergouvernementales, qu'il s'agisse de l'interprétation en salle comme de la traduction des documents.

(2.3) En ce qui concerne les différents secteurs, nous tenons à insister sur ce qui suit : l'éducation étant l'une des principales priorités de l'Amérique latine et des Caraïbes, le GRULAC considère que la grave situation financière que connaît l'UNESCO ne peut servir de prétexte pour agir au détriment des engagements internationaux en faveur de l'éducation et du multilatéralisme, en particulier la réalisation des objectifs de l'Éducation pour tous et des Objectifs du Millénaire pour le développement. Le GRULAC s'inquiète de l'absence de consultation entre le Secrétariat et les États membres de la région au sujet des coupes budgétaires annoncées en ce qui concerne l'Institut international de l'UNESCO pour l'enseignement supérieur en Amérique latine et dans les Caraïbes, et plaide, conformément à la résolution 36 C/9 approuvée par la Conférence générale à sa

36<sup>e</sup> session, pour que ces mesures provisoires ne mettent pas en danger son autonomie fonctionnelle, administrative et financière.

(2.4) Le GRULAC considère que le Secteur des sciences exactes et naturelles met en œuvre une série de programmes essentiels, qui répondent aux priorités fixées par nos pays en matière de développement durable et de l'élimination de la pauvreté. En ce sens, il soutient l'engagement pris par l'UNESCO de contribuer au processus de préparation de la Conférence Rio+20. Le GRULAC fait part de sa vive inquiétude devant l'impact des réductions budgétaires sur les activités de la Commission océanographique intergouvernementale de l'UNESCO (COI), en particulier en ce qui concerne le Système d'alerte aux tsunamis et autres risques côtiers dans la mer des Caraïbes et les régions adjacentes.

(2.5) Le GRULAC renouvelle son soutien au Secteur des sciences sociales et humaines et à ses deux priorités pour l'exercice biennal 2012-2013, à savoir la promotion de l'éthique des sciences et des technologies et le soutien à apporter aux États membres dans leurs réponses face aux transformations sociales, notamment pour promouvoir la démocratie et le développement durable et consolider ainsi une culture de la paix et de la non-violence.

(2.6) Nous soulignons l'importance de toutes les conventions du Secteur de la culture et nous estimons qu'elles doivent bénéficier de ressources financières et humaines appropriées. En particulier, nous souhaitons insister sur la Convention de 2005 sur la protection et la promotion de la diversité des expressions culturelles, ainsi que sur la Convention de 1970 concernant les mesures à prendre pour interdire et empêcher l'importation, l'exportation et le transfert de propriété illicites des biens culturels, car la spoliation de tels biens, notamment les objets provenant de fouilles illicites, touche visiblement nos pays. Le GRULAC réitère son appui aux efforts déployés en faveur de la culture de la paix, du projet La route de l'esclave et de la promotion et de la protection des langues autochtones et des langues en danger de disparition, domaines qui ont été désignés comme priorités de notre région.

(2.7) Le GRULAC suit attentivement la mise en œuvre des activités du Secteur de la communication et de l'information et souligne l'importance des initiatives liées à l'universalisation du savoir, en particulier de celles qui favorisent l'inclusion sociale et le développement de la participation citoyenne au sein des peuples. Je vous remercie.

(2.8) Je vais maintenant m'exprimer au nom de la République bolivarienne du Venezuela. Le Venezuela, conscient de la situation délicate que traversent l'UNESCO et le système multilatéral, réitère son appui aux efforts déployés par la Directrice générale pour sortir l'Organisation de la crise à laquelle elle est confrontée. Les progrès factices et inachevés sont le fruit de différentes réformes entreprises tout au long d'une décennie, qui non seulement ont éloigné l'UNESCO de son objectif, mais ont en outre affaibli sa morale institutionnelle, sa capacité de réflexion critique au service du débat intellectuel et son rôle de chef de file. Au-delà de la nouvelle réalité budgétaire, l'UNESCO s'est montrée timorée et indifférente face à un monde devenu de plus en plus égoïste et



antidémocratique. Nous vivons une période de menaces imminentes pour l'humanité, et les responsables de la crise mondiale continuent d'agir en toute impunité, dans une immunité absolue. Tandis que les grandes puissances investissent des millions dans des guerres d'expansion et de conquête visant les richesses du Moyen-Orient, l'UNESCO subit les conséquences d'un boycott financier qui cherche sa ruine et sa disparition. Nous constatons chaque fois un peu plus, qu'au sein de ce Conseil, parler de culture de la paix et de dialogue interculturel gêne les pays qui ont fait de la guerre leur commerce le plus lucratif. Comment ne pas insister sur la nécessité d'une refondation de cette Organisation en ces temps de folie impériale ? Comment ne pas en faire une organisation plus démocratique, plus responsable et beaucoup plus attachée aux valeurs éthiques qui lui ont donné sa raison d'être ? L'UNESCO doit retrouver le courage de se poser des questions sur l'épuisement d'un modèle dominant qui a sapé les bases du multilatéralisme, provoquant une crise internationale sans précédent dans l'histoire.

(2.9) Mesdames et Messieurs, la solution à la crise n'est pas de vider les programmes de leur contenu, ni de se contenter de lever des fonds, et encore moins de privatiser l'UNESCO. Ce qu'il faut, c'est mobiliser la volonté politique de la communauté internationale et repositionner l'Organisation en restaurant sa visibilité sur la base des critères d'austérité, d'efficacité et de transparence. Cependant, il ne sera pas possible d'obtenir des changements profonds sans passer par une restructuration du Secrétariat, qui concentre l'effort de gestion sur les priorités approuvées par la Conférence générale. Les activités et programmes tels que le Programme Gestion des transformations sociales (MOST), l'Éducation pour tous, la culture de la paix, la démocratie, les droits de l'homme, la diversité culturelle, la COI, La route de l'esclave, le multilinguisme et la priorité Afrique, entre autres, ne peuvent être condamnés à une politique d'économies ni dépendre exclusivement des ressources extrabudgétaires, alors que les coûts administratifs et de personnel absorbent la majeure partie du budget ordinaire. Le Venezuela ne peut donner son aval à cette politique budgétaire qui continue d'aller à l'encontre des intérêts des peuples. Il déplore que l'usage des langues officielles, comme l'espagnol, ait été peu à peu largement déconsidéré ces dernières années. L'éducation étant la première des priorités de cette Organisation, nous nous inquiétons de voir que ce secteur est le plus touché par les réductions budgétaires. Notre pays renouvelle, une fois de plus, son appui au dynamisme et à la spécificité du Secteur des sciences sociales et humaines et rejette toute tentative de le fusionner avec d'autres secteurs du programme. Le Venezuela remercie la Directrice générale pour ses démarches en faveur de la relance du Fonds international pour la promotion de la culture (FIPC) et l'encouragement à en constituer prochainement le Conseil d'administration.

(2.10) Mesdames et Messieurs, le Conseil doit connaître de toute urgence l'intégralité des résultats du rapport d'évaluation sur l'UNESCO élaboré en 2011 par le Corps commun d'inspection de l'ONU, lequel a relevé de graves difficultés en matière de « gouvernance, direction, administration, planification stratégique, gestion des ressources humaines et contrôle interne ». L'examen de ce rapport permettrait aux États membres et à la Directrice générale de

remettre l'Organisation sur la bonne voie. Nous souscrivons à la déclaration du GRULAC et ajoutons que nous sommes extrêmement préoccupés par le fait que la région Amérique latine et Caraïbes soit gravement touchée par les coupes financières annoncées. Aussi, nous exhortons le Secrétariat à veiller à l'autonomie fonctionnelle, administrative et financière de ses bureaux régionaux et de l'Institut international de l'UNESCO pour l'enseignement supérieur en Amérique latine et dans les Caraïbes (IESALC), auquel le Gouvernement vénézuélien a versé, au cours des deux derniers exercices biennaux, plus d'un million de dollars en contributions directes et près de 400 000 dollars sous la forme d'infrastructures physiques et de services.

(2.11) Le Gouvernement vénézuélien souhaite exprimer sa solidarité avec le peuple et le Gouvernement argentins concernant leur revendication légitime sur les Îles Falkland. De même, le Venezuela est solidaire de l'Iran et condamne la nouvelle menace impérialiste qui plane sur ce pays. Il déplore les pressions exercées à propos de l'inscription du point sur la République arabe syrienne à l'ordre du jour de cette session du Conseil, et réaffirme que l'UNESCO n'est pas le lieu où traiter ce problème, qui relève du mandat d'autres organes du système des Nations Unies. Les pays de l'OTAN utilisent le prétexte de la protection des droits de l'homme pour justifier leurs entreprises guerrières à l'encontre de la souveraineté syrienne et reproduire ce qui s'est passé en Libye. C'est pourquoi le Venezuela réaffirme sa solidarité avec le peuple et le Gouvernement syriens et plaide pour un règlement pacifique de la crise que traverse cette nation arabe, sur la base du dialogue et de la concertation et sans aucune ingérence étrangère. Dans ce contexte, nous avons besoin, aujourd'hui plus que jamais, d'une UNESCO capable de réagir face à la multiplication des tensions et des conflits, à la violation systématique du droit international et aux campagnes médiatiques faisant la promotion de la propagande guerrière, de l'interventionnisme et du terrorisme. Mesdames et Messieurs, notre démocratie participative et la consolidation du socialisme au Venezuela nous ont permis d'approfondir les grandes transformations politiques, économiques et sociales, contribuant à favoriser la création de la Communauté des États latino-américains et caribéens (CELAC), dont la première réunion, qui s'est tenue en décembre dernier à Caracas, a permis de réaffirmer l'engagement pris par le Venezuela et la région de poursuivre l'intégration de nos peuples et de renforcer la coopération dans des domaines étroitement liés aux secteurs de l'UNESCO. Je vous remercie.

3.1 **Mme Chainaye** (Belgique) *in extenso* :

Je vous remercie Madame la Présidente. Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Directrice générale, chers collègues, la Belgique s'aligne entièrement sur la déclaration qui a été faite hier au nom de l'Union européenne et souhaite, à titre national, faire les commentaires suivants.

3.2 Nous nous sommes quittés fin 2011 avec de graves problèmes de liquidités. Mais grâce aux décisions drastiques prises par le Secrétariat dans l'urgence, notre situation s'est stabilisée. Aujourd'hui, les défis auxquels nous faisons face sont d'une tout autre nature. Nos défis pour l'exercice biennal consistent à adapter le programme au budget disponible, à recentrer l'action de l'UNESCO et

à poursuivre la réforme. La Feuille de route est un excellent document et doit être le cadre d'orientation et de principes qui guidera nos décisions lors de cette session. Vous soulignez à juste titre, Madame la Directrice générale, que cette Feuille de route est un document vivant, conçu pour s'adapter à l'évolution de la situation, en consultation avec les États membres. C'est en effet ainsi que nous concevons nos responsabilités. Nous devons mieux et systématiquement concentrer le travail et le budget de l'Organisation dans les domaines où son avantage comparatif est confirmé, tout en tenant compte des priorités à réaliser à court et moyen terme selon les impératifs de l'agenda international et multilatéral. Par conséquent, je dois dire que ma délégation jugerait inacceptable une coupe uniforme dans l'ensemble des grands programmes qui conduirait à une fragmentation en de multiples actions d'impact limité.

3.3 Concernant les ressources extrabudgétaires, nous assistons à une forte mobilisation du Secrétariat visant à trouver de nouveaux financements. L'objectif 9 de la Feuille de route prévoit même pour la fin de cette année une augmentation de 10 % des partenariats public-privé. La Belgique appelle à la prudence et veut ici souligner, d'une part, que les États membres doivent demeurer les premiers responsables du financement d'une organisation internationale, et d'autre part, qu'il importe de finaliser rapidement une stratégie pour les partenariats. Il serait souhaitable qu'une réunion d'information sur l'état d'avancement de cette stratégie se tienne après le Conseil. D'une façon générale, nous sommes convaincus que l'élaboration de principes et de critères précis pour guider les contacts de l'UNESCO avec ses partenaires, quels qu'ils soient, est une garantie d'objectivité, de bonne gouvernance et de qualité pour l'UNESCO et son image. Une définition plus rigoureuse dans le passé de la Stratégie d'ensemble pour les prix UNESCO, par exemple, aurait pu nous éviter des difficultés que nous devons encore gérer aujourd'hui.

3.4 Les réformes avancent. Certaines innovations, comme le Groupe préparatoire ad hoc du Conseil exécutif, sont extrêmement positives. Même si certaines de ces réformes ont un coût, nous devons les poursuivre et les approfondir. Nous pensons que c'est un investissement pour l'avenir et que s'en passer serait un luxe que l'Organisation ne peut pas s'offrir. L'objectif de finalisation pour fin 2013 de la mise en œuvre en Afrique de la première phase du dispositif hors Siège est un exemple parmi d'autres de ces investissements indispensables pour l'avenir de l'UNESCO. C'est aussi pour nous une priorité absolue. En ce qui concerne les changements plus substantiels, Madame la Directrice générale, vous nous proposez de les intégrer dans les prochains C/4 et C/5. Nous attendons par conséquent avec intérêt vos propositions à cet effet.

3.5 Nous vous entendons souvent dire que le personnel est le plus grand atout de cette Maison, et cela est bien vrai. Il n'en demeure pas moins que la transition requiert plus d'efforts de flexibilité de la part du personnel. Nous comptons sur votre vigilance pour veiller à la bonne exécution du plan d'action lié à la stratégie de gestion des ressources humaines pour 2011-2016. Étant donné les contraintes actuelles, les trois objectifs de ce plan sont plus pertinents que jamais : améliorer la capacité d'exécution ; renforcer la présence hors Siège et l'intersectorialité ; et mettre en pratique une planification efficace des ressources humaines. Pour améliorer notre efficacité, c'est d'une plus grande mobilité géographique, fonctionnelle et intersectorielle du personnel dont nous

avons besoin d'urgence. Elle doit s'accompagner d'une offre de formation renforcée en termes qualitatifs et quantitatifs.

3.6 La Belgique – malgré ses propres restrictions budgétaires – continuera à contribuer de façon substantielle aux ressources extrabudgétaires de l'UNESCO, afin d'appuyer la mise en œuvre des priorités du Programme ordinaire. Nous pensons, par ailleurs, qu'il est peut-être temps de commencer à réfléchir à une élaboration plus intégrée du budget. On devrait pouvoir en effet mieux réconcilier le Programme ordinaire et les activités extrabudgétaires à partir d'une approche stratégique commune, en articulant, au stade des plans de travail, les crédits du budget ordinaire et les ressources extrabudgétaires. Je tiens également à souligner l'importance que nous attachons aux moyens que l'UNESCO doit allouer au Secteur des sciences exactes et naturelles et à la Commission océanographique intergouvernementale de l'UNESCO (COI) afin de préserver maintenant le rôle de l'Organisation dans les préparatifs de la Conférence Rio + 20 et dans les systèmes d'alerte rapide aux tsunamis et autres risques côtiers. Quant aux conventions culturelles dont le suivi de la mise en œuvre par le Secrétariat nous est cher, nous sommes d'avis que les réunions statutaires doivent continuer à relever du budget ordinaire.

3.7 Pour terminer, en ce qui concerne les pays dont l'histoire a récemment basculé, et qui sont en marche vers une transition politique pacifique, il est opportun, comme le fait l'UNESCO, de continuer à y investir pour soutenir leurs aspirations démocratiques. Je pense notamment aux programmes conçus pour soutenir des médias indépendants et pluralistes. Le respect de la liberté d'opinion et le respect des droits de l'homme sont les fondements de toute société ouverte sur une culture de la paix, et figurent au cœur de notre mandat humaniste. Malheureusement, je ne peux passer ici sous silence la répression sanglante que la population syrienne subit en ce moment même du fait de son propre gouvernement. Ces violations répétées et massives des droits de l'homme doivent cesser, ainsi que les atteintes à la liberté de la presse, et les attaques visant des journalistes. Nous parlons ici de violations du droit international face auxquelles l'UNESCO, conscience intellectuelle et éthique des Nations Unies, ne peut rester silencieuse. Devant cette situation grave et exceptionnelle, nous appelons à une décision ferme du Conseil. Je vous remercie.

4.1 **Mr Bisika (Malawi) in extenso:**

Madam Chair of the Executive Board, Madam President of the General Assembly, Madam Director-General, distinguished Members of the Executive Board, ladies and gentlemen, Thank you, Madam Chair, for giving me the floor. It is indeed an honour to speak to you and to my colleagues from other delegations at this important moment in the history of our Organization.

4.2 Madam Chair, let me first congratulate the Director-General for presenting to us a thorough report on the current situation of our Organization and for a well thought-out roadmap for the implementation of document 36 C/5. My delegation is very much aware that a trimming of the approved budget by an average of 29% poses great operational and programmatic challenges. While on the surface, the freezing of posts may provide temporary relief, the strategy will inevitably exert pressure on the incumbent staff. Voluntary separation may not provide joy either, because of the extra work to be done by the remaining staff and the associated separation costs. This is where my delegation would like to commend the

Director-General in her resolve to remain focused on the priorities set out in document 36 C/5. We also want to commend the Member States, institutions and individuals who have, thus far, responded positively to the Director-General's Special Emergency Multi-Donor Fund for UNESCO Priority Programmes and Reform Initiatives under documents 36 C/5 and 35 C/5. We are hopeful that more assistance will be forthcoming.

4.3 Madam Chair, UNESCO has been undergoing reforms for the past 11 years. The Director-General is currently consolidating these reforms in order to make UNESCO more responsive to the needs of Member States. Our considered view, Madam Chair, is that with the reforms being initiated by the Director-General, UNESCO may have reached the correct size in terms of staffing. In this regard, we wish to underscore our support for the Director-General's plan to strengthen field offices. We would, therefore, request that the Director-General maintain these at their planned staffing levels and deploy experienced staff there, since they are the ones in contact with Member States.

4.4 We therefore believe that the present scenario should not be used to pressurize the Director-General to institute further cost-saving measures in terms of merging programmes and making further staff reductions. The danger with such a strategy would be that UNESCO would risk losing its comparative advantage in its fields of competence vis-à-vis the other United Nations agencies, as the Director-General ably demonstrates in document 189 EX/6 Part I. We would like to emphasize that while the international community acknowledges the leading role of UNESCO in its fields of competence at the international level, the same expectations are at play at the country level in developing countries like ours within the context of "Delivering as One" or the United Nations Development Assistance Framework (UNDAF). We would therefore propose that any major reforms beyond those already proposed by the Director-General should be carried out in the context of documents 37 C/4 and 37 C/5.

4.5 Turning now to the programmatic roadmap, my delegation entirely agrees with the Director-General's decision to retain the four priority areas intended to accelerate progress towards education for all (EFA), particularly Technical and Vocational Education and Training, and Teacher Education. In this regard, we would like to commend the Korean, Japanese and Chinese Governments for their timely support. As a member of the Southern and Eastern Africa Consortium for Monitoring Education Quality (SACMEQ), we would also like to register our hope that the generous assistance from the Netherlands will continue for supporting education policy research and training carried out by the UNESCO International Institute for Educational Planning IIEP/SACMEQ.

4.6 In the sciences, my delegation is happy to note that the Director-General intends to identify opportunities for working in Africa by mobilizing resources for new flagship projects. We hope these envisaged projects will include the promotion of alternative energy sources within the context of science and engineering education.

4.7 Madam Chair, in the Social and Human Sciences programme, the priorities of youth and ethics remain pillars of hope for a transition to democracy, tolerance, social inclusion, sustainable development and peaceful coexistence. As such, these programmes need our continued support, especially with regard to establishing field presence in Africa.

4.8 As regards culture, my delegation strongly supports the Director-General's intention to continue focusing on mainstreaming the principles of the UNESCO culture conventions into national policies and legislation, and would like to take this opportunity to thank the Member States that have provided the much-needed extrabudgetary resources in this regard. We are hopeful that they will continue to do so, especially at this critical time in our Organization's history.

4.9 Madam Chair, in the Communications and Information Sector, we support the Director-General's intentions with regard to the implementation mechanisms for "Freedom of Expression and Media Development".

4.10 My delegation wishes to thank Member States which, in spite of their own continued financial difficulties, have provided funds to the International Programme for the Development of Communication (IPDC). Malawi has been benefiting from the Programme through the UNESCO cluster office in Harare, and the assistance of IPDC' assistance has helped my country to provide timely, relevant and critical information through community radios to the rural, marginalized poor men, women and youth of the country in order to improve their living conditions.

4.11 Let me conclude by reiterating that this is a crucial moment in the history of our Organization. It is incumbent on all of us to help the Director-General in her efforts to preserve and enhance the relevance of the Organization for the future. I thank you for your attention.

5.1 **Sr. Fernández Palacios** (Cuba) *in extenso*:

Gracias. Señora Presidenta: el Consejo Ejecutivo se reúne por primera vez, luego de concluida la 36ª reunión de la Conferencia General de la Organización. Lo hace en una coyuntura particularmente compleja. Ninguna otra época de la historia conoció los actuales peligros que afronta la humanidad. La propia UNESCO, que inició positivos cambios y transformaciones promovidos por su Directora General, vive hoy un momento de incertidumbre. Son numerosos los peligros que amenazan al mundo, pero dos de ellos tienen consecuencias letales para la sobrevivencia de la especie humana: la posibilidad de una guerra nuclear y el cambio climático. Ambos parecen lejos de una solución responsable. Este es un mundo esquizofrénico. Es también un mundo indignado. Es el legado del sistema capitalista que nos arrastra de las crisis a las guerras, y de las guerras a las crisis. Un sistema voraz y depredador, que continúa excluyendo a las grandes mayorías en beneficio de un puñado de privilegiados. Su crisis es sistémica y estructural. Es crisis financiera, económica, social y de la ética. Su apuesta es a la guerra como recurso de salvación, con la complicidad de sus emporios mediáticos, que actúan como armas de combate, manipulan la información y nos tratan de imponer el menú noticioso que consumimos. Deciden lo que debemos conocer, mientras silencian y tergiversan lo que quieren encubrir o esconder. Por estos días no cesan en el empeño de tratar de convencernos del cambio de régimen o la responsabilidad de proteger. Pura palabrería demagógica que se disfraza como una nueva filosofía con el mismo objetivo de seguir subyugándonos y dividiéndonos para explotarnos mejor.

5.2 Señora Presidenta: la UNESCO buscaba fórmulas para lograr una mayor visibilidad. Una sola pero trascendente decisión de la 36ª reunión de la Conferencia General la proyectó hacia una mejor visibilidad e incluso sonoridad. El castigo no se hizo esperar. La retención de los pagos y el chantaje financiero fue la sanción del principal contribuyente por tamaño atrevimiento. La

UNESCO no sufre una crisis financiera, padece por ahora una crisis de impago que le impide cumplir a cabalidad con los compromisos asumidos en su programa y le provoca un déficit presupuestario significativo. Los incumplidores deben saber que se arriesgan a la pérdida de sus derechos de membresía conforme al Reglamento Financiero, y que no es éticamente aceptable que se continúen beneficiando de los programas y bondades de la Organización. Este Consejo Ejecutivo adelantó su reunión y simplificó su orden del día para concentrarse en las vías y medios de afrontar la crisis de impago. Ése es nuestro principal objetivo. La inclusión del punto 24 de nuestro orden del día, que busca debatir la situación en Siria y, en última instancia, excluir a ese país de su membresía en órganos de la UNESCO, no sólo introduce una indeseada politización de nuestro orden del día, sino también un muy poco disimulado revanchismo.

5.3 Señora Presidenta, Cuba reconoce el enorme esfuerzo realizado por la Secretaría en la preparación de este Consejo. Reconoce también, y en particular, el empeño y dedicación de la Directora General para continuar liderando la Organización en tiempos de dificultades. Hemos apoyado de manera inequívoca sus propuestas e iniciativas desde que estalló la crisis. Cuba, pequeña en su insularidad, pobre y además bloqueada, ya cumplió con el pronto pago realizando su contribución íntegra al presupuesto de 2012, así como un modesto aporte voluntario al Fondo de Operaciones. La crisis de impago supone un gran desafío para la UNESCO, pero con toda honestidad está muy lejos de ser el principal reto que tiene ante sí la Organización. La crisis debe gestionarse como una oportunidad para profundizar en el cambio y la reforma estructural: oportunidad para el análisis crítico; para salir de las oficinas burocráticas y llegar a la gente común; para soltar el lastre de su eurocentrismo mirando más hacia el Sur; para recuperar su papel de vanguardia en la incansable lucha por un mundo mejor, donde los seres humanos puedan vivir en paz, libres del temor y la ignorancia.

5.4 La situación actual es entonces un punto de inflexión. Hemos estudiado con interés la “Hoja de Ruta”. A reserva de un análisis más cuidadoso y específico, que haremos en ocasión de su debate, deseo apuntar lo siguiente: 1) El ahorro en los gastos administrativos es encomiable. Confirma lo que siempre dijimos y demuestra que existían potencialidades no siempre aprovechadas. Debe ser un esfuerzo continuo y permanente buscando mayor eficacia y eficiencia. 2) La UNESCO no puede ocuparse de todo. Una mayor concentración en los ámbitos de reconocida ventaja comparativa es deseable, pero sólo bajo la premisa de que las prioridades son las definidas por la Conferencia General y las establecidas en su Constitución. 3) Las reducciones presupuestarias parecen aplicarse casi con idéntico rasero para cada sector del programa, un falso igualitarismo que encierra una enorme injusticia e impacta de manera devastadora en aquellos sectores de menor financiamiento programático. 4) No parecería aceptable que emblemáticos programas e instituciones que acumulan una larga experiencia y prestigian a esta Organización sean reducidos a la mínima expresión por abusivos recortes presupuestarios. Son los casos de la Comisión Oceanográfica Intergubernamental (COI) y el Instituto Internacional de la UNESCO para la Educación Superior en América Latina y el Caribe. 5) Al tiempo que reconocemos que la búsqueda de recursos extrapresupuestarios es una práctica generalizada en el sistema multilateral, éstos no deben venir condicionados. Debe quedar claro que la UNESCO no está en venta al

mejor postor. Señora Presidenta, la crisis es temporal, pero los cambios han de ser continuos y permanentes hasta refundar la Organización. La reforma debe superar lo estrictamente burocrático para abarcar también las esencias y la manera de hacer las cosas. Debería concluir con una UNESCO rejuvenecida y vibrante, anclada en sus principios fundacionales y reconocida por su contribución al desarrollo y al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio en los ámbitos de su competencia. Muchas gracias.

(5.1) **M. Fernández Palacio** (Cuba) *in extenso*  
(traduit de l'espagnol):

Merci, Madame la Présidente. Le Conseil exécutif se réunit pour la première fois depuis la fin de la 36<sup>e</sup> session de la Conférence générale de l'Organisation, et ce dans une conjoncture particulièrement complexe. Aucune autre époque de l'histoire n'a connu les dangers auxquels l'humanité est aujourd'hui confrontée. L'UNESCO elle-même, qui a entrepris des transformations et changements positifs encouragés par sa Directrice générale, traverse aujourd'hui une période d'incertitude. Nombreux sont les dangers qui menacent le monde, mais deux d'entre eux ont des conséquences irréparables pour la survie de l'espèce humaine : la possibilité d'une guerre nucléaire et le changement climatique. Tous deux semblent éloignés d'une solution responsable. Nous vivons dans un monde schizophrène qui est aussi un monde indigné, héritage du système capitaliste qui nous entraîne de crises en guerres et de guerres en crises. Ce système est vorace et dévastateur et il continue à exclure le plus grand nombre au profit d'une poignée de privilégiés. Il traverse une crise systémique et structurelle qui est financière, économique, sociale et éthique. Il mise sur la guerre pour trouver son salut avec la complicité de ses grands groupes médiatiques qui opèrent comme des armes de combat, manipulent l'information et essayent de nous imposer le menu des nouvelles que nous consommons. Ils décident de ce que nous devons savoir mais passent sous silence et déforment ce qu'ils veulent dissimuler ou cacher. Ces derniers temps, ils s'efforcent sans relâche de nous convaincre du changement de régime ou de la responsabilité de protéger. Pure démagogie sous couvert d'une nouvelle philosophie dont l'objectif est le même : continuer de nous asservir et de nous diviser pour mieux nous exploiter.

(5.2) Madame la Présidente, l'UNESCO cherchait comment améliorer sa visibilité. Une seule décision – néanmoins capitale – de la 36<sup>e</sup> session de la Conférence générale l'a projetée dans la voie d'une plus grande visibilité, voire d'une plus grande résonance. Le châtime ne s'est pas fait attendre. Le non-paiement de la contribution due et le chantage financier ont été de la part du plus gros contributeur la sanction d'une telle audace. L'UNESCO ne souffre pas d'une crise financière, elle souffre pour l'instant d'une crise de défaut de paiement qui l'empêche de respecter pleinement les engagements qu'elle a pris dans son programme, ce qui entraîne un déficit budgétaire important. Ceux qui ont failli doivent savoir qu'ils risquent de perdre les droits attachés à leur qualité de membre comme le veut le Règlement financier et qu'il n'est pas éthiquement acceptable qu'ils continuent de bénéficier des programmes et des bontés de l'Organisation. Le Conseil exécutif a avancé les dates de sa session et a simplifié son ordre du jour pour se concentrer sur les moyens de

faire face à la crise du défaut de paiement. Tel est notre principal objectif. L'inscription du point 24 à l'ordre du jour, dont l'objet est de débattre de la situation en République arabe syrienne et, en dernier recours, d'exclure ce pays de certains organes de l'UNESCO, crée une politisation indésirable de nos travaux doublée d'un esprit de revanche à peine dissimulé.

(5.3) Madame la Présidente, Cuba mesure l'effort considérable que le Secrétariat a dû fournir pour préparer cette session du Conseil. Elle reconnaît aussi, et tout particulièrement, la persévérance et le dévouement dont fait preuve la Directrice générale pour continuer à diriger l'Organisation en ces temps difficiles. Notre pays a appuyé sans équivoque ses propositions et initiatives depuis l'éclatement de la crise. Cuba, petite île pauvre et, de surcroît, victime d'un blocus, s'est déjà acquittée sans tarder du versement intégral de sa contribution au budget 2012 ainsi que d'une modeste contribution volontaire au Fonds de roulement. La crise du défaut de paiement représente un grand défi pour l'UNESCO mais, honnêtement, elle est bien loin de constituer le principal problème auquel l'Organisation est confrontée. Celle-ci doit la gérer en en faisant l'occasion de pousser plus loin le changement et la réforme structurelle, l'occasion de procéder à une analyse critique, de sortir des bureaux et de la bureaucratie pour toucher les gens ordinaires, de s'alléger du poids de son eurocentrisme pour se tourner davantage vers le Sud, et de jouer à nouveau son rôle de pionnier dans la lutte inlassable pour un monde meilleur où les êtres humains pourront vivre en paix, libérés de la crainte et de l'ignorance.

(5.4) La situation actuelle marque donc un tournant. Nous avons étudié avec intérêt la Feuille de route. Sous réserve d'une analyse plus approfondie et détaillée que nous ferons au moment de son examen, je souhaite faire observer ce qui suit : (1) les économies réalisées dans les dépenses administratives sont louables ; elles confirment ce que nous avons toujours dit et apportent la preuve qu'il y avait des potentialités qui n'ont pas toujours été exploitées. L'effort doit être continu et permanent, l'objectif étant d'améliorer l'efficacité et l'efficience. (2) L'UNESCO ne peut pas s'occuper de tout. Une plus grande concentration dans les domaines où l'Organisation possède un avantage comparatif reconnu est souhaitable, mais à condition seulement que les priorités soient celles qui ont été définies par la Conférence générale et établies dans l'Acte constitutif. (3) Les réductions budgétaires semblent s'opérer dans des proportions presque identiques pour chaque secteur de programme, pseudo-égalitarisme qui comporte une énorme injustice et frappe de manière dévastatrice les secteurs qui bénéficient d'un moindre financement du Programme ordinaire. (4) Il ne semblerait pas acceptable que des programmes et institutions emblématiques possédant une longue expérience et conférant à l'Organisation tout son prestige soient réduits à leur plus simple expression en raison de coupes budgétaires abusives. C'est le cas notamment de la Commission océanographique intergouvernementale (COI) et de l'Institut international de l'UNESCO pour l'enseignement supérieur en Amérique latine et dans les Caraïbes (IESALC). (5) Au moment où nous reconnaissons que la recherche de ressources extrabudgétaires est une pratique généralisée dans le

système multilatéral, il ne faut pas que le versement de ces ressources soit assorti de conditions. Il doit être clair que l'UNESCO n'est pas à vendre au plus offrant. Madame la Présidente, la crise actuelle est temporaire, mais les changements doivent être continus et permanents, jusqu'à la refonte de l'Organisation. La réforme ne doit pas se limiter aux aspects strictement bureaucratiques, elle doit toucher également la nature des choses et la manière de procéder. Elle devrait déboucher sur une Organisation rajeunie et vibrante, ancrée dans ses principes fondateurs et reconnue pour sa contribution au développement et à la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement dans ses domaines de compétence. Je vous remercie.

6.1 **Mr Simataa** (Namibia) *in extenso*:

Chairperson of the Executive Board, President of the General Conference, Madam Director-General, colleagues, Members of the Executive Board, the Namibian delegation is delighted to return to the Executive Board, and we undertake to make our humble contribution to the efficient and effective functioning of the Board and UNESCO in the spirit of collective leadership and working together with all Member States represented on the Board. It is our sincere hope, Madam Chairperson, that our term of office on the Board will be characterized by mutual respect for divergent views, while promoting common objectives and cooperation, and contributing to an effective, efficient and dynamic UNESCO able to serve all its Member States.

6.2 Madam Chairperson, the Namibian delegation takes note with appreciation of the report by the Director-General on the implementation of the programme and budget, and on the results achieved in the previous biennium. The Namibian delegation is of the opinion, however, as stated on previous occasions, that the reports of the Major Programme sectors continue to be descriptive in nature, despite the expressed expectations of Members States to apply the principles of results-based programming, management, monitoring, reporting and evaluation.

6.3 In moving forward, the Namibian delegation requests the Director-General to ensure that future reports focus on the results achieved to enable the Executive Board and Member States to assess the extent to which results were achieved, and the impact of actions in Member States. This will enable the Executive Board to perform efficiently and effectively its function of overseeing the implementation of the UNESCO Programme and Budget as approved by the General Conference.

6.4 The Namibian delegation has also taken note of the timeline for preparing the drafting of the next C/4 and C/5 documents. Our delegation is of the opinion that the timeline might be unrealistic, especially for consultations with Member States, National Commissions, non-governmental organizations and intergovernmental organizations with a deadline for preliminary responses by May, in view of the uncertainty regarding the availability of funds for these consultations. We suggest, therefore, that the Director-General should look into innovative approaches to conducting these consultations to ensure that they are substantive, including at the cluster level. In our view, this would ensure the clear identification of programme priorities that should feed into regional priorities. The nature and content of the questionnaire should also be designed differently from previous questionnaires; it should be brief and it should focus on soliciting programmatic priorities and orientations.

6.5 With regards to agenda item 15 "Financial situation of the Organization and its implications for the implementation of document 36 C/5" the Namibian delegation regards the financial situation of the Organization as both a threat and an opportunity. It is a threat, because it has already resulted in the reduction of some programme activities, as indicated in document 189 EX/4. At the same time, it is an opportunity, as it places the responsibility on both Member States and the UNESCO Secretariat to pause and develop a new culture and method of work. In our view, this new culture and method of work should be underpinned by paying serious attention to the principles of targeted focus on priority areas, increased coordination and cooperation with field offices and other United Nations agencies, and increased interdisciplinary approaches among the programme sectors. This new method of work would promote efficiency and effectiveness in programme delivery.

6.6 It is against this background that our delegation would like to seek clarification on why the Secretariat is developing a new programme on teacher development, while the Education Sector is starting the 2012-2013 biennium with an activity budget reduction of approximately 58%. What is the nature and scope of the new programme, and how will it be funded?

6.7 Namibia calls upon the Education Sector to focus on its role as global education for all (EFA) leader and the accelerated achievement of EFA goals, which are already holistic in nature, instead of focusing on a new, narrow and fragmented activity.

6.8 Regarding the reform of the field office network, the Namibian delegation requests the Director-General to communicate more regularly on the reforms, and update Member States, including those that are not represented on the Board or do not have Permanent Delegations at UNESCO, and UNESCO staff, especially in field offices. Regular communications on field network reform and on the current situation are essential to move collectively in the same direction.

6.9 The international community, including many Member States represented on the Executive Board, contributed immensely to the independence of Namibia and the establishment of the Namibian State. It is against this background that Namibia, as a young nation, has already paid its assessed contribution for 2012, and additionally undertakes to contribute in a small way to the Special Emergency Multi-Donor Fund. Namibia fully supports the statements made by France, Cuba, Zimbabwe and many other Member States on this matter and urges those Member States that have yet to make their contributions to do so. During times of financial difficulties, it is not professed good intentions but resolute actions that will save UNESCO, as we highly cherish its ideals and international solidarity.

6.10 Finally, the Director-General needs our support during this difficult time in the life of the Organization. Namibia hopes that the Executive Board, as a collective, and the Member States will provide the requisite support. I thank you.

٧،١ السيدة الطرهوني (تونس) النص الكامل:

السيدة رئيسة المجلس التنفيذي، السيدة رئيسة المؤتمر العام، السيدة المديرية العامة، السيدات والسادة أعضاء المجلس، حضرات السيدات والسادة، أود بداية أن أهني باسم وفد بلادتي السيدة أليسنديرا كومينيس على رئاستها للمجلس التنفيذي وأن أئوه بالحكمة التي تدير بها أعماله، كما

نتوجه إلى السيدة إيرينا بوكوفا، المديرية العامة، بتحية تقدير وإكبار لما بذلته وتبذله من جهود محمودة في سبيل الارتقاء بأداء المنظمة حتى تؤدي رسالتها النبيلة على أفضل وجه ممكن في ظل الأزمة المالية التي تمر بها اليونسكو حالياً.

٧،٢ إن تونس، التي مثلت ثورتها إشارة انطلاق للربيع العربي، تعيش اليوم تحولات عميقة غيرت المشهد السياسي والإعلامي والاجتماعي والتنموي. والحرص اليوم موجه نحو وضع أسس لإصلاح شامل في سبيل بناء الصرح الديمقراطي والتنموي للبلاد، مع العمل في ذات الحين على تحسين الأوضاع ورفع المظالم ومعالجة الملفات العالقة، وفي مقدمتها الملف الاجتماعي والملف الإعلامي وملف المسار الديمقراطي. ويجدر التنويه بما يميز التعاون بين تونس واليونسكو من حركية فاعلة وموصولة خلال الفترة التي تلت الثورة، حيث سارعت اليونسكو إلى إيفاد مسؤولين من مختلف القطاعات وخبراء تولوا، بالتعاون مع الجهات المعنية بتونس، إعداد برامج عمل تستجيب للاحتياجات وتنفذ حسب مخططات حينية محكمة، وتسهم بصورة ناجحة في التأسيس لدولة ديمقراطية مبنية على المشاركة الواعية والحريات العامة، علما بأن مجمل هذه البرامج ممول من خارج الميزانية. ونحن إذ نقدر عاليا الجهود التي قامت بها السيدة المديرية العامة ومساعدوها بهذا الشأن، فإننا نقدم الشكر جزيلاً للمناحين على اهتمامهم وراعتهم. لقد تطرقت السيدة المديرية العامة في تقريرها إلى التعاون الذي تقيمه اليوم اليونسكو مع تونس في مختلف المجالات وخاصة منها المجال الإعلامي. وقد وقع الاختيار على تونس لاحتضان الاحتفال باليوم العالمي لحرية الصحافة لسنة ٢٠١٢ وتقديم جائزة اليونسكو/غيليرمو كانو العالمية لحرية الصحافة. وسيكون لنا شرف استقبال السيدة المديرية العامة التي ستشرف على هذه التظاهرة الهامة، وإننا ننتهز هذه الفرصة للترحيب بها في زيارة رسمية إلى تونس بهذه المناسبة.

٧،٣ حضرة السيدة الرئيسية، السيدات والسادة، لقد درس وفد بلادتي البنود الواردة في جدول أعمال هذه الدورة وتابع باهتمام التقرير الذي عرضته المديرية العامة على هذا المجلس. وأود أن أؤكد دعمنا الكامل للتوجهات التي قدمتها المديرية العامة، وخاصة منها إعداد خارطة طريق يتم اتباعها في عملية الإصلاح الشامل للمنظمة والتخطيط والبرمجة واعتماد المقاربة التشاركية والتشاورية التي انتهجتها. ولقد شد انتباهنا التوجه الاستراتيجي الشامل لمختلف القطاعات المدرجة في إطار تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، والتخطيط لما بعد سنة ٢٠١٥، خاصة في مجال التعليم للجميع. وإن الحرص على اتخاذ تقرير ديلور كمرجعية لدراسة الأوضاع التربوية في العالم وتحقيق الجودة يكرس مدى الأهمية التي توليها المنظمة لهذا البرنامج الحيوي الهام، ويؤكد دورها الريادي في هذا المجال. ونود في هذا السياق التنويه بما يمكن أن تسهم به المقاربة المنظومية والتكامل بين مختلف القطاعات في تحقيق نشر ثقافة السلام والتنمية المستدامة. ونحن نؤيد ما أقرته المديرية العامة بخصوص الدعم المقدم لإفريقيا، من خلال تنفيذ برامج تتصل بالتربية ونشر ثقافة التنمية المستدامة وغيرها من مجالات عمل المنظمة. ونأمل أن تكون البوادر الأولى لعملية إعادة توزيع المكاتب الميدانية وتركيزها في القارة الأفريقية إيجابية، خاصة وأن الدول العربية ستكون المنطقة التي تلي القارة الأفريقية.

٧،٤ السيدة الرئيسية، السيدات والسادة، تتميز هذه الدورة بأنها الأولى إثر انضمام فلسطين كعضو كامل الحقوق في منظمة اليونسكو، وهي بصمة تاريخية تضاف إلى سجل المنظمة. والدعوة موجهة اليوم إلى أعضاء هذا المجلس الموقر للعمل على تعزيز التوجه نحو المحافظة على المعالم والتراث والمؤسسات التربوية بفلسطين وبالجزولان السوري المحتل وصونها.

٧،٥ السيدات والسادة، أمام التحديات الكبيرة التي تواجهها المنظمة، حرصت تونس على تسديد مساهمتها العادية والمساهمة الإضافية في صندوق الطوارئ الخاص. وقد تم ذلك خلال الشهر الجاري في إطار السعي إلى مساعدة المنظمة ومساندتها والإيمان بنبل رسالتها.

(7.1) **Mme Tarhouni** (Tunisie) *in extenso*  
(traduit de l'arabe) :

Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Directrice générale, Mesdames et Messieurs les membres du Conseil, Mesdames et Messieurs, je tiens tout d'abord, au nom de la délégation de mon pays, à féliciter Mme Alissandra Cummins de son élection à la présidence du Conseil exécutif et de la sagesse avec laquelle elle dirige les travaux du Conseil. Nous tenons en outre à exprimer notre satisfaction et notre gratitude à la Directrice générale, Mme Irina Bokova, pour les efforts louables qu'elle continue de déployer pour améliorer le fonctionnement de l'UNESCO et lui permettre de s'acquitter au mieux de sa noble mission, malgré la crise financière que traverse l'Organisation.

(7.2) La Tunisie, dont la révolution a été le point de départ du Printemps arabe, connaît actuellement de profondes mutations qui ont modifié la donne sur les plans politique, médiatique et social, ainsi que dans le domaine du développement. L'objectif aujourd'hui est de jeter les bases d'une réforme globale en vue d'établir une structure propice à la démocratie et au développement au niveau du pays, tout en essayant d'améliorer la situation, de réparer les injustices et de traiter les dossiers en suspens, notamment le dossier social et ceux des médias et du processus démocratique. Il convient de saluer la coopération dynamique, efficace et soutenue qui s'est instaurée entre la Tunisie et l'UNESCO au lendemain de la révolution, et de rappeler que l'Organisation s'était empressée d'envoyer sur place des responsables et des experts venant des différents secteurs. Ceux-ci ont élaboré, en collaboration avec les autorités tunisiennes compétentes, des programmes de travail répondant aux besoins, applicables suivant des plans opportuns et bien conçus, et contribuant de manière efficace à l'édification d'un État démocratique fondé sur la participation éclairée et les libertés publiques. Tous ces programmes étant financés par des ressources extrabudgétaires, il convient également de saluer les efforts déployés par la Directrice générale et ses collaborateurs à cet égard, et de remercier vivement les donateurs de leur intérêt et de leur aide. Dans son rapport, la Directrice générale a évoqué la coopération entre l'UNESCO et la Tunisie dans les différents domaines, notamment celui des médias. À ce sujet, la Tunisie a été choisie pour organiser les célébrations de la Journée mondiale de la liberté de la presse 2012 et la présentation du Prix mondial de la liberté de la presse UNESCO-Guillermo Cano. À cette occasion, nous aurons l'honneur d'accueillir la Directrice générale, qui présidera cette manifestation importante lors d'une visite officielle dans le pays.

(7.3) Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs, la délégation tunisienne a examiné les points inscrits à l'ordre du jour de la présente session et a écouté avec intérêt le rapport présenté par la Directrice générale devant le Conseil. Nous appuyons sans réserve les orientations définies par la Directrice générale, notamment l'élaboration d'une feuille de route pour la réforme globale de l'Organisation, la planification et la programmation, ainsi que l'adoption d'une approche participative et consultative, y compris d'une démarche stratégique globale pour tous les secteurs œuvrant à la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement et planifiant l'après-2015, en particulier dans le domaine de l'Éducation

pour tous. La volonté d'utiliser le Rapport Delors comme référence pour examiner la situation de l'éducation dans le monde et assurer la qualité de celle-ci témoigne de la grande importance que l'Organisation accorde à ce programme crucial ainsi que du rôle de chef de file de l'UNESCO en la matière. À ce sujet, nous aimerions appeler l'attention sur la contribution que l'intersectorialité et une approche institutionnelle pourraient apporter à la promotion d'une culture de la paix et du développement durable, et nous appuyons la décision de la Directrice générale d'aider l'Afrique par la mise en œuvre de programmes dans les domaines de l'éducation et de la culture du développement durable et d'autres domaines de compétence de l'Organisation. Nous espérons que la première phase de la réforme du dispositif hors Siège, qui concerne l'Afrique, sera concluante, d'autant que ce sera ensuite le tour de la région des États arabes.

(7.4) Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs, le Conseil tient actuellement sa première session depuis que la Palestine est devenue membre de plein droit de l'UNESCO, un événement historique à ajouter aux annales de l'Organisation. Nous invitons aujourd'hui les membres du Conseil à renforcer la protection et la préservation des monuments, du patrimoine et des institutions éducatives en Palestine et dans le Golan syrien occupé.

(7.5) Mesdames et Messieurs, compte tenu des défis auxquels l'Organisation doit actuellement faire face, la Tunisie, soucieuse de soutenir l'Organisation et convaincue de la noblesse de sa mission, a tenu à verser sa contribution ordinaire, durant le mois en cours, et à contribuer en outre au Fonds d'urgence spécial.

8.1 **Ms Kaiserová** (Czech Republic) *in extenso*:

Chair of the Executive Board, President of the General Conference, Director-General, Excellencies, dear colleagues, the Czech Republic endorses the statement presented by the honourable representative of Denmark on behalf of the European Union. This declaration fully reflects the values and expectations of our country in view of the upcoming challenges to the Organization.

8.2 The Czech Republic has joined the Executive Board as a new Member at a time when UNESCO is faced with numerous challenges. The Organization is being challenged to maintain financial stability and at the same time preserve its leadership in its fields of competence of education, natural sciences, social and human sciences, culture, and communication and information.

8.3 We are very pleased that under the efficient, professional and wise leadership of the Director-General, Irina Bokova, the management not only immediately addressed the financial difficulties of the Organization but, with the support of some Member States and partners, solved the cash flow crisis by the end of the last year. Moreover, the team has proposed a new roadmap, resulting from the reduction of the budget ceiling for the biennium to \$465 million.

8.4 Inasmuch as we do not how long the current situation may prevail, the roadmap that was presented by the Director-General is undoubtedly a move on the right track. The imperative to implement document 36 C/5 in a restrictive manner calls for an introduction of a number of concrete steps, actions and targets. We are pleased that the envisaged actions are intended to focus on the programme and a further decentralization of UNESCO's

work. They should, nevertheless, be based on the follow-up to the independent external evaluation of UNESCO.

8.5 As a member of the Ad Hoc Preparatory Group, the Czech Republic was pleased by the open and constructive discussions between the Secretariat and the Member States both on programme implementation and on the content of the documents prepared for the Executive Board. We believe that the Ad Hoc Working Group has proved to be a useful tool for the necessary closer cooperation between the Secretariat and Member States and for a better understanding of the approaches and needs of both sides.

8.6 Regarding the discussions on programme priorities, we would like to mention those we find of the highest importance. In an effort to revitalize the global leadership role of UNESCO in education, the Czech Republic welcomes the Organization's enhanced cooperation in the Education for All (EFA) programme with other United Nations agencies and multilateral organizations. Much has been done, but there are still areas for improvement. The new EFA coordination architecture and concentration on the attainment of EFA goals is essential.

8.7 Concerning culture, the implementation and monitoring of the conventions is a key priority for our country, as well as cooperation in the Creative Cities Network.

8.8 In the area of communication and information, we consider the international preservation of documentary heritage through the Memory of the World Programme to be highly valuable both for future generations and for mutual understanding between people. The Czech Republic plans to participate in the further fulfilment of this programme and celebrate its 20th anniversary.

8.9 UNESCO is the only organization with a global mandate in the field of freedom of expression. The United Nations action plan on the safety of journalists and the issue of impunity, as well as on assistance to the media in conflict and post-conflict areas, are programmes of the highest importance. The assassination of journalists or alternative attacks against them features in the news permanently.

8.10 The Czech Republic condemns all kind of violence against civilians. Therefore, we have been appalled by the everyday news on human suffering and gross human rights violations in Syria. We reject in the strongest possible way the widespread, systematic and gross human rights violations committed by the regime against its own citizens, including woman and children. We believe that UNESCO should, within the framework of its mandate, add its voice to the international calls for the immediate cessation of violence in Syria.

9.1 **M. Rahal** (Algérie) *in extenso* :

Merci Madame la Présidente. Mes chers collègues, je ne sais pas si vous partagez mon état d'âme devant le caractère dérisoire de nos activités, de nos débats, de nos décisions dans un monde qui se délite de toutes parts, perdant chaque jour un peu plus son sens de l'humanité. Déjà accablés par la misère, la faim et souvent la soif, les pays en développement sont le théâtre d'une violence impensable qui fait quotidiennement des centaines de victimes. Les pays développés, de leur côté, sont secoués par une crise financière sans précédent, qui ébranle leurs assises, menace leur stabilité et leur sécurité et remet en cause leur mode de vie.

9.2 On peut légitimement se demander ce que fait ou ce que doit faire l'UNESCO dans ces conditions, elle qu'on avait chargé d'élever les défenses de la paix dans l'esprit des hommes. Bien entendu, il s'agissait, dès le départ, d'un objectif particulièrement ambitieux et dont le caractère abstrait empêchait toute évaluation réaliste. On doit d'autre part reconnaître que l'Organisation n'a jamais disposé des moyens matériels nécessaires à son action. Personnellement, j'ai toujours été en admiration, et je le suis encore, devant les acrobaties budgétaires auxquelles se sont livrés tous les directeurs généraux, notre Directrice générale ayant hérité de la situation la plus délicate du fait de l'accumulation des déficits antérieurs.

9.3 On comprend difficilement l'attitude de l'un des États membres, et non des moindres, lorsqu'il prive de sa contribution l'Organisation pour la punir d'avoir pris sa décision la plus courageuse depuis sa création. Il faut cependant que l'UNESCO continue à vivre, même si elle doit seulement vivoter, car sa disparition serait une catastrophe pour l'humanité, pour tous les peuples, et notamment les plus démunis et les plus ignorés d'entre eux. L'UNESCO continue de susciter l'espoir d'un lendemain meilleur pour tous, ne serait-ce que par le contact qu'elle permet entre les peuples et entre les civilisations.

9.4 Le message porté par l'UNESCO est tellement ancré dans la conscience des hommes qu'il est difficile de l'effacer. L'Organisation, qui traverse actuellement une situation particulièrement délicate, a connu dans le passé des situations analogues ou peut-être même plus graves par certains aspects. J'étais membre du Conseil exécutif lorsque trois États membres, parmi les plus importants, ont quitté l'Organisation pour manifester leur désaccord avec son action, au mépris de toute démocratie. L'UNESCO a été ainsi, du jour au lendemain, privée de la moitié de ses ressources. Elle a néanmoins continué à fonctionner, bien sûr en pratiquant des coupes budgétaires dans ses programmes. Mais elle a bénéficié de l'appui de ceux qui croient en l'idéal qu'elle porte et nous sommes de ceux qui croient que l'humanité peut encore se sauver et retrouver le visage de paix et de fraternité qu'elle n'aurait jamais dû perdre.

9.5 Ainsi, mes chers collègues, pour modeste qu'il soit, notre travail, qui n'est pas spectaculaire et ne cherche pas la gloire, contribue à maintenir en vie cette organisation à laquelle nous sommes tous attachés et qui reste, malgré tout, l'une des planches de salut de l'humanité. Je vous remercie Madame.

10.1 **Mme Lambin-Berti** (Monaco) *in extenso* :

Merci Madame la Présidente. Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Directrice générale, Excellences, chers collègues, depuis notamment votre intervention du 26 janvier dernier et nos différentes réunions de travail, Madame la Directrice générale, l'attente était grande, à la mesure des décisions radicales que nous sommes appelés à prendre ; et nous vous remercions d'avoir fait en sorte que notre Conseil puisse se réunir plus tôt afin qu'une réponse commune soit donnée pour entériner nos priorités, faciliter la mise en œuvre des programmes qui doivent être préservés et répondre clairement aux problèmes structurels de notre Organisation, comme vous l'avez parfaitement expliqué hier. Néanmoins, je souhaiterais vous faire partager une réflexion liminaire.

10.2 Nous avons tous conscience que les solutions devront être et sont déjà mises en œuvre à un bon rythme, qui plus est selon l'évolution de la situation



financière. Cependant l'équation qui nous est proposée – ratio entre annulations, reports, réintégration des programmes et réduction des coûts – nécessite un jugement collectif qui ne réponde pas seulement à l'urgence de l'heure ou à une distillation minutieuse. Comme vous l'avez dit, Madame la Directrice générale, l'approche ne peut être seulement comptable, même si chacun est soucieux de la convenance dans le détail et de l'ordre dans l'ensemble. Ce qui est proposé est bien un remodelage structurel en profondeur. C'est la fonctionnalité du système, sa capacité de projection et d'évaluation qui sont l'objet de nos débats. Dans cet esprit, nous saluons les premiers efforts amples et efficaces de restructuration qui sont consentis en ce qui concerne le personnel, la réduction des coûts administratifs, le recentrage des programmes et l'instauration d'un Fonds d'urgence multidonateurs. Nous sommes conscients que cela constitue une première étape de votre Feuille de route, qui doit rester attentive à nos audits et au suivi des recommandations issues de l'Évaluation externe indépendante.

10.3 Nous constatons et approuvons toute l'application mise à repenser le rapport entre le nombre de membres du personnel qualifiés nécessaires et la pertinence qualitative des programmes : c'est en effet un équilibre subtil, fait d'ajustements ponctuels, de renoncement à des activités ou à des partenariats non pertinents, et dont l'un des critères essentiels doit être la reconnaissance et la valeur d'un leadership. Leadership qui ne peut passer que par un recentrage et un nombre plus restreint de lignes directrices. Le redéploiement et la formation continue du personnel, la planification des ressources humaines dans les différents secteurs sont donc en effet des composantes déterminantes et nécessitent un budget adéquat. Par ailleurs, et pour reprendre ma réflexion liminaire, préserver la qualité de notre travail au sein du Conseil exécutif et de la Conférence générale s'avère tout aussi indispensable et des coupes supplémentaires dans le budget de fonctionnement de ces deux organes auraient des répercussions dommageables.

10.4 Madame la Directrice générale, en ce qui concerne les programmes, la mobilisation de ressources extrabudgétaires, proposée en synergie avec notre cadre d'action défini et régulier, réclame un suivi attentif, détaillé et transparent, tant pour nos actions normatives que pour nos interventions opérationnelles. Nous devrions dès lors veiller à ce que les fonds ainsi versés le soient au service de tous, dans l'esprit d'une coopération multilatérale, sans influence notable sur nos priorités. Dans ce contexte, l'importance de la priorité Afrique a été réitérée à maintes reprises, et vous l'avez-vous-même soulignée. L'instauration d'un dispositif hors Siège adapté, bénéficiant sur le terrain de la compétence des représentants des divers secteurs du Secrétariat, contribuera à préserver cette priorité. De nombreux programmes ont ainsi produit des résultats quantifiables et méritent tout notre soutien. C'est notamment le cas de l'Éducation pour tous (EPT), de l'enseignement et de la formation techniques et professionnels (EFTP), ou de la formation des maîtres – qui préparent aussi l'après-2015. L'Initiative pour la formation des enseignants en Afrique subsaharienne (TTISSA), en revanche, ne semble pas avoir porté ses fruits. Aussi restons-nous à l'écoute de ce qui sera proposé en la matière.

10.5 Le Secteur de la culture déploie lui aussi bon nombre d'activités pertinentes : la Convention sur la protection et la promotion de la diversité des expressions culturelles, les patrimoines matériel et immatériel, la lutte

effective contre le trafic illicite des biens culturels, la sécurité des journalistes et la liberté d'expression qui sera à l'honneur en mai prochain, à Tunis, lors de la Journée mondiale de la liberté de la presse.

10.6 Le Secteur des sciences exactes et naturelles offre pareillement un riche agenda qui devrait bénéficier des ressources allouées au Fonds d'urgence : le 6<sup>e</sup> Forum mondial de l'eau prévu en mars prochain à Marseille, qui doit mobiliser le Programme hydrologique international (PHI), ou la préparation de la Conférence Rio + 20. Nous tenons à souligner que nous restons particulièrement sensibles aux activités de la COI, liées à d'autres secteurs de l'Organisation : l'éducation à la lutte contre les tsunamis, l'éthique relative à l'environnement, et au changement climatique, sans oublier les peuples autochtones directement concernés ainsi que les petits États insulaires. Dans cette optique, la Principauté de Monaco a accueilli, en novembre dernier, un atelier d'experts de haut niveau sur le thème de la « gestion durable des océans dans le contexte d'une économie verte et de l'éradication de la pauvreté ». S.A.S. le Prince Souverain Albert II a clôturé cette réunion en délivrant un message sur la nécessité de « verdifier l'économie bleue », c'est-à-dire de vivre de la mer de manière durable, en la protégeant.

10.7 Enfin, si l'UNESCO se veut toujours un laboratoire d'idées, le Secteur des sciences sociales et humaines doit être à même de trouver sa place. Il devrait pouvoir nous informer de l'état actuel des connaissances dans tous les domaines relevant de notre mandat afin d'éclairer et de nourrir nos débats, selon une vision transsectorielle. La constitution de nouveaux espaces publics ou sociaux, notamment par les jeunes, est l'occasion inédite de réfléchir aux mutations que traversent nos sociétés. Ce phénomène, conjugué à une accélération de l'histoire, doit nous pousser à une action toujours plus ferme et concertée contre toute atteinte aux droits humains fondamentaux. De ce point de vue, la récente initiative du Secrétaire général de l'ONU, manifestant son intention de nommer un nouveau représentant spécial pour la jeunesse, devrait s'inscrire dans cette double perspective.

10.8 Madame la Directrice générale, le moment est certes difficile, car les attentes sont réelles et fortes dans notre monde également soumis à des restrictions budgétaires ou à des plans d'ajustement qui interrogent sans ménagement les peuples. Cependant, et à la différence d'autres événements qui font partie de l'histoire bien connue ici de l'UNESCO, ce n'est pas la légitimité de notre Organisation qui est en cause. Cela me semble essentiel. C'est pourquoi je crois en notre capacité d'effectuer des choix radicaux et justes. Ces efforts rigoureux de recentrage et de clarification sont à la fois implacables et primordiaux pour notre Organisation et attendus par les États membres et cette opinion publique dont nous avons constaté tout le poids. Je salue donc, Madame la Directrice générale, et votre détermination et les mesures exemplaires qui ont été prises. En politique et en éducation, comme vous le savez, l'exemple n'est pas le meilleur des choix, mais le seul ; et de cela nous vous remercions.

11.1 **Г-н Счастный** (Беларусь) *полный текст:*

Уважаемый Генеральный директор, уважаемый Председатель Генеральной конференции, уважаемый Председатель Исполнительного совета, уважаемые члены Исполнительного совет. Судя по представленным документам и выступлению Генерального директора на вчерашнем пленарном заседании ре-

зультаты выполнения программы и исполнения бюджета в предыдущий двухлетний период являются положительными. То же можно сказать и о выполнении решений и резолюций, принятых Исполнительным советом и Генеральной конференцией на предыдущих сессиях. Это мы знаем не только из документов, но и из повседневной практики деятельности нашей Организации. И это при том, что в последний период ЮНЕСКО оказалась действительно в очень тяжелом положении. Однако следует полностью согласиться с мнением тех делегаций, которые считают, что мы имеем дело не с кризисом Организации, а лишь с финансовыми трудностями в связи с неуплатой взносов некоторыми государствами-членами. Если верить очередным заверениям представителей этих государств в приверженности идеалам ЮНЕСКО, трудности окажутся временными. Тем не менее, пережить этот период надо достойно, не растеряв потенциала Организации, не утратив ее авторитета как одного из самых эффективных элементов системы Организации Объединенных Наций.

11.2 Временное ограничение питания, которое медики называют диетой, может пойти на пользу, если это ограничение не вредит работоспособности организма. Похоже, Генеральный директор подобрала правильную диету для всего организма ЮНЕСКО. Прежде всего потому, что она внимательно прислушалась к поступающим от него сигналам. Вспомним, как на всех заседаниях Исполнительного совета обращалось внимание на необходимость сокращения административных расходов. И вот, в соответствии с предложениями Генерального директора к 2013 г. они сократятся на 15%, в том числе на административный персонал – на 13%. При этом все же необходимо очень осторожно подходить к сокращениям на оперативную деятельность, в том числе и в отношении персонала. В некоторых подразделениях Секретариата сотрудники перегружены. Вопрос, в каких? Для этого, опять же, стоит внимательно прислушаться к выступлениям представителей государств-членов. В них чаще всего упоминается деятельность в области образования, в том числе профессионально-технического, сотрудничество в рамках Международной программы по фундаментальным наукам и программы МАБ, мероприятия в области биоэтики, культурного наследия, в том числе нематериального, программы «Память мира», доступа к информации. Сотрудники, занимающиеся этими направлениями деятельности, часто становятся жертвами эффективности своей работы. Популярность ложится на них непосильным бременем. В то же время сотрудники Секретариата, занимающиеся подготовкой проектов Программы и бюджета, как правило, спрашивают: «За счет чего укреплять эти направления деятельности?». Ответ напрашивается сам по себе. За счет тех направлений, без которых организм ЮНЕСКО может вполне обходиться, которые никогда не упоминаются в выступлениях, по которым не поступают заявки в рамках Программы участия. При этом очень важно исключить вопросы, рассматриваемые в других органах ООН.

11.3 Представители некоторых государств-членов заявили о своем желании отказаться от подачи заявок в Программу участия. Наша же страна по-прежнему поддерживает эту Программу. Во-первых, потому, что заявки, поступающие в национальные комиссии по Программе участия, служат индикатором тех направлений деятельности ЮНЕСКО, которые являются популярными, а значит нужными. Во-вторых, Программа участия является важным механизмом обеспечения

наглядности деятельности ЮНЕСКО. Небольшие проекты в рамках этой Программы выполняют роль катализаторов целых направлений деятельности на национальном и региональном уровнях, финансируемых самими государствами. Именно поэтому министерство финансов нашей страны уже в январе согласилось перечислить взносы за весь 2012 год. Обращает на себя внимание тот факт, что страны охотно предлагают добровольные взносы под проекты, представляющие для них особый интерес. Тем самым подтверждается правильность избранного в самом начале деятельности Организации принципа должного учета национальных интересов.

11.4 Должный учет развития цивилизации позволил Сектору информации и коммуникации вовремя создать портал публикаций ЮНЕСКО. Поэтому предложенный Генеральным директором перевод публикаций в онлайн-режим пройдет, скорее всего, безболезненно. Так же, как и сокращение числа этих изданий. При этом опять возникнет вопрос: «За счет каких?». Ответ могут служить выборочные исследования востребованности тех или иных публикаций в библиотеках-депозитариях ЮНЕСКО и в Интернете. Очень важно при этом доводить до сведения потенциальных пользователей информацию об изданиях ЮНЕСКО. На наш взгляд, ЮНЕСКО уготована роль стайера. Уверенный бег на длинные дистанции требует крепости духа и тела. «La forme suit la fonction». А для этого требуется правильная диета, основанная на реальных потребностях организма, то есть всех нас. Генеральный директор провела правильный учет этих потребностей. Поможем же ей и ее окружению и в дальнейшем делать правильный выбор. Благодарю за внимание.

(11.1) **M. Shchasny** (Bélarus) *in extenso*  
(traduit du russe) :

Madame la Directrice générale, Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Présidente du Conseil exécutif, si l'on en juge par les documents présentés et par l'intervention de la Directrice générale à la séance plénière d'hier, on peut dire que les résultats concernant l'exécution du programme et l'utilisation du budget au cours de l'exercice biennal écoulé sont positifs. On peut en dire autant de la mise en œuvre des décisions et résolutions adoptées par le Conseil exécutif et la Conférence générale à leurs sessions précédentes. C'est ce qui ressort des documents, mais aussi de la pratique quotidienne de l'activité de notre Organisation, cela même si ces derniers temps l'UNESCO s'est trouvée dans une situation véritablement très difficile. Cependant, on ne peut qu'être d'accord avec les délégations qui estiment qu'il ne s'agit pas d'une crise de l'Organisation, mais seulement de difficultés financières liées au non-paiement de leur contribution par quelques États membres. Si l'on en croit les déclarations d'adhésion aux idéaux de l'UNESCO que font régulièrement les représentants de ces États, ces difficultés seront temporaires. Pour autant, c'est avec dignité qu'il nous faut traverser cette période, sans gaspiller le potentiel de l'Organisation, sans compromettre l'autorité de l'une des composantes les plus efficaces du système des Nations Unies.

(11.2) Une réduction temporaire de l'alimentation – ce que les médecins appellent diète – peut être utile si ce traitement ne nuit pas à la santé de l'organisme. C'est une telle cure que la Directrice générale a

imposée à l'ensemble de l'organisme UNESCO. Avant tout parce qu'elle a écouté avec attention les signaux lancés par cet organisme. On se souvient qu'à chaque session du Conseil exécutif, l'attention était appelée sur la nécessité de réduire les dépenses administratives. Et voilà : sur proposition de la Directrice générale, ces dépenses diminueront en 2013 de 15 %, et de 13 % pour ce qui est du personnel administratif. Néanmoins, il faut tout de même procéder avec prudence lorsqu'on réduit l'activité opérationnelle, y compris le personnel. Certaines unités du Secrétariat sont surchargées de travail. La question est : quelles unités ? Pour le savoir, il faut, ici encore, écouter avec attention les déclarations des représentants des États membres. Ce qu'on y mentionne le plus souvent, ce sont l'éducation, y compris la formation technique et professionnelle, la coopération dans le cadre du Programme international relatif aux sciences fondamentales et du programme MAB, l'action menée dans les domaines de la bioéthique, du patrimoine culturel, notamment immatériel, du programme « Mémoire du monde » et de l'accès à l'information. Les personnes chargées de ces axes d'action se retrouvent souvent victimes de leur efficacité. Elles sont submergées par le succès. Pendant ce temps, les membres du Secrétariat qui s'occupent de l'élaboration des projets du Programme et budget demandent généralement : « Pourquoi renforcer ces axes d'action ? ». La réponse est évidente : pour compenser la suppression de ceux dont l'organisme UNESCO peut très bien se passer, ceux qui ne sont jamais mentionnés dans les déclarations et qui ne font l'objet d'aucune demande au titre du Programme de participation. En outre, il est très important d'exclure les questions qui sont examinées par d'autres organes de l'ONU.

(11.3) Les représentants de certains États membres ont exprimé leur intention de s'abstenir de toute demande au titre du Programme de participation. Notre pays, lui, continue d'appuyer ce programme. Premièrement, parce que les demandes formulées au sein des commissions nationales donnent une indication des axes d'action qui sont populaires, donc nécessaires. Deuxièmement, le Programme de participation est un important moyen de conférer de la visibilité à l'action de l'UNESCO. Les petits projets mis en œuvre dans ce cadre stimulent, aux niveaux national et régional, des axes d'action entiers financés par les États eux-mêmes. C'est précisément pour cela que notre Ministère des finances a décidé de régler, dès janvier, notre contribution au titre de l'ensemble de l'année 2012. Il est à noter que les pays proposent volontiers des contributions volontaires pour des projets qui présentent à leurs yeux un intérêt particulier. C'est ainsi que se confirme la justesse du principe, adopté dès les débuts de l'Organisation, selon lequel il convient de prendre en compte les intérêts nationaux.

(11.4) Le recours aux avancées de la technologie a permis au Secteur de l'information et de la communication de créer en temps voulu un portail des publications de l'UNESCO. Ainsi, la diffusion en ligne des traductions de ces publications, comme l'a proposé la Directrice générale, ne soulèvera probablement pas de difficultés. Pas plus que la réduction du nombre de ces publications. Là encore se pose la question : « quelles publications ? ». On pourra y répondre en étudiant la demande dont ces

publications font l'objet chez les bibliothécaires dépositaires de l'UNESCO ou sur l'Internet. Il est en outre très important de fournir des informations sur ces publications aux utilisateurs potentiels. L'UNESCO fonctionne, selon nous, comme un coureur de fond. Pour courir de manière assurée sur de longues distances, il faut du souffle et un corps robuste. « La forme suit la fonction ». Et cela suppose un régime adapté, fondé sur les besoins réels de l'organisme, c'est-à-dire nous tous. La Directrice générale a dressé un bilan correct de ces besoins. Nous l'aiderons, elle et ses collaborateurs, à faire les bons choix. Je vous remercie de votre attention.

12.1 **M. Ouedraogo** (Burkina Faso) *in extenso* :

Merci. Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Directrice générale de l'UNESCO, je voudrais, avant tout propos, Madame la Directrice générale, vous rendre hommage pour toutes les initiatives et les actions que vous avez entreprises ces derniers mois. Nous avons suivi avec beaucoup d'intérêt les efforts louables que vous n'avez cessé de fournir depuis les événements survenus au cours de la 36<sup>e</sup> session de la Conférence générale. Une organisation comme la nôtre ne peut être à l'abri de tels événements. C'est la marche normale des choses dans un monde en perpétuel changement.

12.2 En effet, depuis la dernière session de la Conférence générale, notre Organisation doit faire face à une situation financière difficile due, comme chacun le sait, aux décisions souveraines de certains États membres de suspendre leurs contributions au budget de l'Organisation. Dans ce contexte préoccupant, vous n'avez cessé de déployer de nombreux efforts avec pour ligne de conduite le compromis et le consensus. Ces actions concernent aussi bien les mesures pratiques prises à court terme que des propositions d'actions à moyen terme, ainsi que des perspectives à long terme. Nous vous encourageons à aller de l'avant, afin de relever les défis qui se posent à notre Organisation.

12.3 Nonobstant ces difficultés, le Burkina Faso voudrait attirer votre attention sur certains acquis qui lui tiennent à cœur et qui ne doivent pas être remis en cause. La question financière ne doit pas occulter la mise en œuvre des programmes. C'est pourquoi le Burkina Faso estime que l'UNESCO doit réaffirmer la place centrale de l'éducation dans ses axes prioritaires. Aussi appelle-t-il de tous ses vœux une TTISSA réformée, revitalisée et débarrassée de toutes les pesanteurs qui freinent son envol en tant que cadre de performance du Secteur de l'éducation en matière de formation des enseignants. En outre, des efforts doivent être fournis par notre Organisation pour que l'Initiative TTISSA couvre l'ensemble des besoins éducatifs exprimés par nos pays.

12.4 Madame la Présidente du Conseil exécutif, l'éducation est l'un des domaines d'action prioritaires de l'UNESCO ; aider l'Organisation à intervenir efficacement dans les États membres peut contribuer à la réalisation de ses autres objectifs. C'est pourquoi, en dépit de la situation actuelle, qui appelle une redéfinition des priorités, l'éducation doit demeurer au nombre des « priorités des priorités ». Et cela, pour l'ensemble des tranches d'âges et des catégories socioprofessionnelles, selon une démarche cohésive et fortement inclusive. Ainsi, la rencontre de haut niveau de l'Association pour le développement de l'éducation en Afrique (ADEA) que le Burkina Faso a accueillie du 13 au 17 février 2012 témoigne de l'attachement des plus hautes autorités de mon pays à la question de l'éducation comme clé de l'épanouissement

individuel et collectif. Elle témoigne de la foi du Burkina Faso dans l'enseignement et la formation comme moyen de s'épanouir et comme outil irremplaçable du développement durable. Le Président du Burkina Faso, M. Blaise Compaoré, n'a-t-il pas dit à l'ouverture de la réunion, je le cite : « il n'est besoin d'aller loin pour comprendre que la clé du changement et le moteur des grandes transformations résident dans l'éducation et la formation » ? La participation des chefs d'État de la sous-région à cette rencontre de l'ADEA montre avec éloquence qu'ils partagent la même vision de l'éducation comme instrument de cohésion et de paix sociales.

12.5 Madame la Directrice générale, la jeunesse est également au centre des préoccupations de nos États africains. Il s'agit de la place faite aux jeunes dans les processus de développement. La création d'agoras comme le Forum des jeunes est l'une des initiatives les plus marquantes de l'UNESCO dans ce domaine. L'écoute de notre jeunesse et sa prise en compte doivent demeurer un axe majeur et prioritaire de l'action de l'UNESCO en dépit des circonstances financières difficiles. À cet effet, nous souhaitons que la mise en place du plan d'action de la Stratégie de l'UNESCO pour la jeunesse africaine soit considérée comme une priorité.

12.6 Ayant à l'esprit que l'un des objectifs stratégiques de l'UNESCO est de « promouvoir des politiques et le renforcement des capacités dans le domaine des sciences, de la technologie et de l'innovation », le Burkina Faso voudrait vous encourager à poursuivre dans le sens du renforcement des capacités dans le domaine des sciences fondamentales. En effet, il est solidement établi, comme vous le savez, que pour faire face aux défis en matière de croissance et de développement, la maîtrise des sciences tant fondamentales qu'appliquées est indispensable.

12.7 Il importe que notre Organisation saisisse pleinement la chance qui s'offre à elle de jouer un rôle unique dans le cadre de la promotion de la paix et du dialogue au niveau international. Pour ce faire, elle doit s'affirmer comme une institution responsable qui s'acquitte des missions qui lui sont assignées. Vouée à la paix, elle doit s'efforcer de se mettre en phase avec l'ensemble des structures onusiennes dans le cadre des missions de paix des Nations Unies pour un monde qui aspire à la paix, à la concorde et à l'harmonie véritable. C'est à ce prix que nous pourrions concrétiser ce qui est l'essence même du credo de notre Organisation.

12.8 Madame la Directrice générale, à ce sujet, le Burkina Faso réaffirme sa disponibilité s'agissant de vous accompagner à tous les niveaux dans la prise en compte des priorités de l'UNESCO. Le contexte appelle à un rééquilibrage des mandats opérationnel et normatif de notre Organisation. En ce sens, mon pays voudrait vous encourager à continuer dans la voie pertinente que vous avez commencée à explorer dès l'entame de votre mandat. Nous voulons terminer ces propos en vous appuyant et en apportant notre soutien à l'ensemble de vos initiatives, pour la réforme de notre Organisation et pour sa stabilisation financière. Je vous remercie.

13.1 **Ms Hossain** (Bangladesh) *in extenso*:

Madam President of the General Conference, Madam Chair of the Executive Board, Madam Director-General, Excellencies, ladies and gentlemen, it is indeed a great pleasure and honour for me to take part in the plenary debate of the 189th session of UNESCO's Executive Board. This is the first time I have spoken at this august gathering since Ms Katalin Bogay took up

her appointment as President of the General Conference of UNESCO and Ms Alissandra Cummins became Chairperson of the Executive board. Please, both of you, accept my heartiest congratulations on being elected President of the General Conference and Chair of the Executive Board.

13.2 Madam Chair, to be specific on the commitment of the Director-General to the implementation of the programme and budget, on the results achieved in the previous biennium and on the implementation status for the Regular Programme and Extrabudgetary Resources for 35 C/5. Bangladesh thinks that UNESCO was on the right track during 2009-2011 and, together, we have achieved remarkable success worldwide, whether in Africa issues, gender issues or sectoral priority issues. To be precise, UNESCO has remained actively engaged in promoting literacy in three areas: advocacy; policy-cycle management, capacity development and the scaling up of effective youth and adult literacy programme delivery; and finally, assessment and monitoring.

13.3 During the last biennium, thanks to the strong and dynamic leadership of the Director-General, Ms Irina Bokova, and the enhanced international coordination role of UNESCO for the United Nations Literacy Decade (2003-2012), national capacities to plan, implement and manage quality literacy programmes have been strengthened, particularly through Literacy Initiative for Empowerment (LIFE), education for all (EFA) and non-formal education, 'UNESCO has continued its advocacy efforts by using key platforms and strategic opportunities.

13.4 Celebration of international literacy days, introducing literacy prizes, the E9 initiative, the United Nations Literacy Decade and other forums, have contributed significantly to the achievement of the EFA and education for sustainable development (ESD) goals worldwide. Bangladesh also appreciates the cost-effectiveness and efficiency measures for numerous main lines of action (MLAs), such as replacing a number of missions by teleconferences and organizing regional and subregional activities simultaneously involving several countries facing similar issues. Creating synergies with events planned by the International Task Force on Teachers and using the expertise of in-country institutions of research and higher education has reinforced local capacity, thus improving efficiency.

13.5 Working with partners has been key to cost effectiveness, for example between international organizations (UNESCO and the International Labour Organization - ILO) and between UNESCO entities, for example, the participation of the United Nations International Centre for Technical and Vocational Education and Training (UNEVOC) in the Caribbean region's Technical and Vocational Education and Training (TVET) policy workshop.

13.6 Madam Chair and Madam Director-General, in the last biennium, very significant results have been achieved in the area of promoting diversity of cultural expressions, languages and multilingualism, and encouraging the dialogue among cultures and civilizations. My country, Bangladesh, held two international conferences on interreligious and intercultural dialogue in the years 2009 and 2010.

13.7 This year, the Government of Bangladesh, under the direct supervision of Her Excellency the Prime Minister Sheikh Hasina, is holding the Cultural Diversity Ministerial Forum of the Asia and the Pacific Region in Dhaka from 9 to 11 May. I mention this because this

programme is the result of another UNESCO landmark initiative: the International Fund for Cultural Diversity (IFCD) under the 2005 Convention on the Protection and Promotion of the Diversity of Cultural Expressions. The Dhaka Ministerial Forum will be dedicated to encouraging the ratification of the Diversity Convention in the underrepresented Group IV, Asia and the Pacific. I take this opportunity to express my heartfelt thanks and gratitude to Her Excellency the Director-General for her kind consent to grace that occasion as the guest of honour which, I have no doubt, will enhance the importance of this regional forum.

13.8 Madam Chair, in all the major sectoral programmes, the achievements of UNESCO are no doubt satisfactory. Nevertheless, some areas remain where we must concentrate in future. Science education in the least developed countries (LDCs) and small island developing States (SIDS) in Africa and the Caribbean region is still far behind the required level. Political and social transformation throughout the world, the rise of youths, and social and demographic changes incurred by internally-displaced people within or outside their country due to climate change sometimes pose serious challenges for people to attain lasting peace and happiness in the world. And we must work on that.

13.9 Madam Chair, on item 5 “Report by the Director-General on the follow-up to decisions and resolutions adopted by the Executive Board and the General Conference at their previous sessions”, we think that the preparation and dispatch of the online questionnaire pertaining to programmatic issues and priorities for the forthcoming 37 C/5 document should reach the Member States, National Commissions and other stakeholders in sufficient time to respond.

13.10 Regarding the subregional and regional consultations on the programme and budgetary aspects, we would like to request the Director-General to strive to create an equal opportunity for LDCs and SIDS so that their voice is heard. We feel that, despite the funding constraint, if the affluent subregional and regional countries come forward to help others participate, LDCs and SIDS may just have an opportunity to attend those meetings.

13.11 Regarding the possible mechanisms for linking the programme and budgets of the new programme cycle following the decision at the 36th session of the General Conference, we fully support the measures proposed by the Director-General. We would also appreciate the assurance of the Director-General that the 37 C/5 programme will continue to apply the principles of results-based programming, management, monitoring, reporting and evaluation across all programmes and support services.

13.12 Madam Chair, now my comments on item 15 “Financial situation of the Organization and its implications for the implementation of document 36 C/5”. In Part I “Report by the Director-General’ on the cash flow of the Organization” brings the spring wind to all of us here.

13.13 We would like to express our appreciation for the generous contributions from countries, as well as private individuals. Early payment of 2012 contributions by some Member States will ease ‘UNESCO’s financial situation. We appreciate the action of these countries. This is the spirit of UNESCO, such a great and unique organization within the United Nations system. To conclude, I would like to quote the famous lines from Tagore: “Don’t be

afraid of dark cloud. There is always the sun behind it. Through the darkness, the lost moon returns in the night.” I thank you all for your patient attention.

14.1 **Ms Laccœuilhe** (Saint Lucia) *in extenso*:

Madam Chairperson of the Executive Board, Madam Chairperson of the General Conference, Madam Director-General, Excellencies, may I be allowed, Madam Chair, to thank the Director-General for an excellent report, in which she has already reacted to many of the issues raised during the discussions of the Ad Hoc Preparatory Group on the financial situation of the Organization.

14.2 Saint Lucia appreciates all the efforts by the Director-General and her team to overcome the difficulties that the Organization is facing. As was mentioned yesterday by several speakers, the new practices that generated savings should be maintained even if money flows back to the Organization.

14.3 Saint Lucia strongly reaffirms its commitment to the reform in the light of the recommendations of the independent external evaluation of UNESCO (IEE), and urges both the Secretariat and Member States to take them very seriously. I would therefore ask the Secretariat to be more careful in the future when ticking boxes for recommendations completed when in reality only preliminary work has been undertaken.

14.4 Member States also have as big a responsibility in the implementation of some of the IEE recommendations. At the 186th session of the Executive Board, we adopted all together the IEE recommendation inviting us to refocus the programme. What did we do next? We went home and prepared draft resolutions for the General Conference, adding dozens of new activities to the already over-burdened programme. We also decided, as stated in another IEE recommendation, to make sure that the Internal Oversight Service evaluations were taken into account when adopting the programme. But when an evaluation tells us that an activity is not successful, does not have any added value, and has no impact, we still refuse to phase it out.

14.5 We also welcomed the IEE recommendations on positioning UNESCO closer to the field – of course, as long as it meant closing the office of our neighbour but not ours.

14.6 Madam Chairperson, Saint Lucia welcomes the roadmap proposed by the Director-General and supports the major principles guiding it, especially focusing on programme delivery and reducing the weight of administration. The objectives of the roadmap should be integrated fully into the major programmes in order for the roadmap to meet its objectives.

14.7 We have also noted the impact of the reduced budget on all programmes, and we were relieved to hear the Director-General state in her report yesterday that the tsunami early warning system, indeed all the regional warning systems will be given priority, as well as the Intergovernmental Oceanographic Commission (IOC) and the Rio+20 conference in the light of the preparation of the Barbados+20 initiatives for advancing the SIDS agenda.

14.8 While we fully recognize the importance of the Management of Social Transformations (MOST) Programme, especially in the context of social inclusion and the social dimensions of global environmental change, let there be no doubt that, for us, the priority remains “promoting the ethics of science and technology”, namely identifying the ethical principles related to climate change.

14.9 We again strongly insist that priority should be given to the cultural conventions as major tools that UNESCO has linking culture to development.

14.10 Madam Chairperson, we strongly support the Minister from Grenada when she expressed concern about the lack of participation of non-governmental organizations from the Caribbean in the actions of UNESCO. While I am on the subject of non-governmental organizations, allow me, Madam Chairperson, to regret the recommendation by the Committee on Non-Governmental Partners (NGP) to move "Reporters Without Frontiers" from the list of associative relations with UNESCO to the list of consultative relations. We are looking forward to the report of the Committee on Non-Governmental Partners to hear about the reasons that motivated this decision.

*(The speaker continued in French)*

14.11 Madame la Présidente, dans son rapport à la plénière, la Directrice générale a dit « nous sommes allés aussi loin que possible avec la structure actuelle de l'UNESCO, et si nous voulons aller plus loin, nous devons remodeler l'UNESCO ». La Directrice générale ne peut pas imaginer à quel point nous sommes d'accord avec elle. Une telle réflexion doit accompagner et non attendre l'adoption de la Stratégie à moyen terme. L'UNESCO est toujours structurée aujourd'hui comme il y a 50 ans, sur la base de secteurs de programme comme dans une université. Autant notre Acte constitutif est toujours d'actualité, autant la structure de l'Organisation n'est absolument plus en adéquation avec les thèmes du XXI<sup>e</sup> siècle qui, eux, sont tous transversaux. Malgré des réformes successives et la création de couches administratives supplémentaires comme les plates-formes intersectorielles et l'adoption de priorités globales pour pallier ce problème, on ne peut que constater que ça ne marche pas ! Cela a été clairement relevé dans le rapport de l'Évaluation externe. La vision qui transparaît dans le rapport de la Directrice générale démontre clairement qu'elle est la personne la mieux placée pour mener à bien une telle réforme.

*(L'oratrice poursuit en anglais)*

14.12 Madam Chairperson, a few years ago, there were fierce discussions about the possibility or otherwise of merging the Natural Sciences Sector and the Social and Human Sciences Sector because they overlapped so much. However, they are not the only sectors that overlap. All of them do. Why not structure UNESCO around major transversal themes rather than sectors? Of course, this is a very bold undertaking but several organizations have recently done it. Why not UNESCO? There should be no taboos when speaking of reform. Why should we remain attached to something that no longer works?

14.13 My final comments, Madam Chairperson, concern the staff situation. If I had to draw one conclusion from this crisis it would be that the current staff situation is not sustainable, with or without the return of the United States contribution. Addressing this, of course, should not be done under pressure or in haste, and the solution should be achieved in a way that guarantees quality not quantity. In any case, the famous statement "Staff is programme" has shown its limits. Madam Chairperson, Darwin said, "It is not the strongest species that survive, nor the most intelligent, but the ones that are most responsive to change."

15.1 **M. Farah** (Djibouti) (Vice-Président pour le groupe Afrique) *in extenso* :

Merci Madame la Présidente, je souhaite, pour commencer, m'exprimer au nom du groupe Afrique. Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Directrice générale, chers collègues, la présente session de notre Conseil exécutif se tient au moment où notre Organisation connaît des difficultés budgétaires et financières. Madame la Directrice générale, le Groupe africain tient, tout d'abord, à saluer tout particulièrement votre engagement personnel dans la recherche de réponses opportunes à cette crise, que nous osons croire provisoire. En effet, dès la fin de la 36<sup>e</sup> session de la Conférence générale, vous avez présenté un certain nombre de solutions immédiates, comme le relèvement du niveau du Fonds de roulement et la création d'un Fonds d'urgence multidonateurs. Au titre des mesures à plus long terme, vous nous proposez un resserrement des programmes du 36 C/5 dans le souci de réaliser des économies et de faire le meilleur usage possible des ressources financières disponibles tout en maintenant intact le contenu du programme biennal pour 2012-2013.

15.2 Le groupe Afrique, en ce qui le concerne, vous félicite d'avoir maintenu l'Afrique, en dépit de ces circonstances, au rang de priorité, ainsi que d'avoir confirmé la mise en œuvre de la réforme du dispositif hors Siège dans notre région, et il se réjouit de ces mesures. Nous tenons à étendre ces remerciements à tous les États membres qui ont soutenu ces options et choix structurels. Mais l'Afrique a pris elle aussi l'initiative face à la crise budgétaire de l'UNESCO. Plusieurs pays africains ont annoncé des contributions volontaires au Fonds d'urgence multidonateurs, manifestant ainsi leur solidarité à l'égard de notre Organisation. Qu'ils en soient remerciés !

15.3 Madame la Présidente du Conseil, chers collègues, conformément aux décisions de la 36<sup>e</sup> session de la Conférence générale, cette session du Conseil exécutif a engagé la mise en œuvre des recommandations issues de l'Évaluation externe indépendante. Ainsi les délibérations du Groupe préparatoire ad hoc du Conseil exécutif ont été l'occasion d'un examen approfondi des points inscrits à notre ordre du jour. Le groupe Afrique voudrait marquer son approbation de la feuille de route (document 189 EX/15), ainsi que de la nouvelle présentation du rapport de la Directrice générale (document 189 EX/4). Ces deux documents ainsi remaniés ont permis au Groupe ad hoc d'avoir des échanges féconds et constructifs avec le Secrétariat en disposant d'une information complète sur les plans de travail, ainsi que sur les résultats réellement obtenus sur le terrain au terme de l'exercice biennal écoulé.

15.4 S'agissant précisément de la région Afrique, notre groupe, comme la majorité des membres du Groupe préparatoire ad hoc, considère que la priorité Afrique ne doit pas se confondre avec l'activité du seul Département Afrique ni s'y limiter. C'est la somme des actions conduites et développées par les secteurs de programme qui doit constituer l'indicateur de performance. Or, à première vue, nous constatons que tous les secteurs ne présentent pas les mêmes performances sur le terrain en Afrique.

*(L'orateur poursuit en anglais)*

15.5 For these reasons, the Africa group will wait until the end of the ongoing evaluation of Priority Africa to engage with all interested Member States and take an

objective, comprehensive look at Priority Africa before envisaging a new format. On the other hand, we think that the Africa Department could under definite conditions, be responsible for implementing certain projects as part of the Priority Africa intersectoral platform, beyond its cross-cutting role.

15.6 Madam Director-General, education is a key factor for Africa's development, as has been the case of all countries that have broken out of under-development. In any education system, teachers' role is a structural one, and this justifies the Teacher Training Initiative for Sub-Saharan Africa (TTISSA), which African countries were behind. Today, the roadmap is proposing to reform TTISSA by enlarging it within a multi-partner framework with the aim of enhancing its efficiency and its impact. Our group stands widely open to such a proposal, and will wait until the new design is formulated before giving its opinion. However, in light of TTISSA's first experience, we wish to underline that any new initiative should be meant to boost education in Africa, both quantitatively and qualitatively, by focusing more on enhancing teacher capacity-building and institutions, with due priority given to countries which are far from attaining the education for all (EFA) goals, among them the countries that are suffering most from a lack of teachers.

15.7 For all these reasons, the Africa group will emphasize that this teacher training programme should be strengthened by focusing financial and human resources to reach critical mass and have a real impact in the field. By the way, it would be desirable to add to TTISSA a monitoring mechanism and enhanced coordination with the UNESCO International Institute for Capacity-Building in Africa (IICBA) in Addis Ababa. Moreover, the Africa group expresses its satisfaction at seeing the Education Sector agree to accompany the education for all (EFA) self-assessment initiative by African countries, to be conducted before the 2015 deadline. Finally, education is a key sector for UNESCO, which must be an absolute priority.

15.8 In the field of culture, our group fully supports the approach developed in the road map on cultural policies, mainly around UNESCO conventions as a common legal basis. Such a framework gives the opportunity to our national cultural potential to sustain projects with economic impact and at the same time to allow us to participate in the dialogue between cultures and civilizations. The reactivation from a pedagogical perspective of the *General History of Africa* and the Slave Routes project oriented towards the history of diasporas seems to be very relevant. The objectives and targets of the Natural Sciences Sector are totally in phase with Africa's concerns and expectations. The approach developed for science policies is clearly a pragmatic one with a number of targets to reach, taking into account the available means of action and the necessity of refocusing.

15.9 The Communication and Information Sector suggests ways of implementing the Medium-Term Strategy of UNESCO with the follow-up to World Summit on the Information Society. Notably, UNESCO will play a specific role to intervene on content and assist countries in obtaining means of communication for their own development, enhanced knowledge and freedom of expression. The Africa group welcomes the focus on the challenges posed by ICTs in general, digital documentary preservation, and the reactivation of the Memory of the World Programme, particularly with the international conference to be held in Seoul, Republic of Korea, at the invitation of the Korean Government.

15.10 As globalization has generated rapid and important changes in contemporary societies, this gives increasingly greater relevance to the Social and Human Sciences (SHS) Sector. Despite a period of budgetary constraints, the Africa group is of the opinion that the SHS Sector is essential to UNESCO, whether on a standard-setting dimension with the Bioethics programme, the Management of Social Transformations (MOST) Programme fighting against doping in sport or the youth strategy, especially that concerning African youth; all these activities have raised interest from many Member States and not only from the Africa and the Latin America and the Caribbean regions. One must reaffirm the relevance of the Social and Human Sciences Sector and the proper assistance it can provide to all Member States to help them find solutions to handle crises that may somehow threaten their social and political stability.

*(The speaker continued in French)*

15.11 Madame la Présidente, honorables représentants, le Gouvernement de la Guinée équatoriale, s'efforçant de trouver une solution à la mise en œuvre du Prix international UNESCO-Obiang Nguema Mbasogo pour la recherche en sciences de la vie, l'a rebaptisé Prix UNESCO-Guinée équatoriale, pour répondre notamment à la demande du Conseil. Le groupe Afrique salue cet effort du Gouvernement de la Guinée équatoriale et engage vivement les membres du Conseil à approuver par consensus cette nouvelle appellation. Il demande d'accélérer l'inscription de cette nouvelle appellation dans les statuts pour assurer la mise en œuvre rapide du Prix.

15.12 Madame la Présidente, pour conclure, le groupe Afrique voudrait remercier les pays qui, les premiers, ont versé des contributions volontaires au Fonds d'urgence multidonateurs en dépit de la crise mondiale. Le Groupe africain voudrait lancer un appel à l'ensemble des États membres de toutes les régions afin que chacun contribue à ce Fonds selon ses moyens, et exprime ainsi sa solidarité à l'égard de l'Organisation. Nous pensons qu'un tel fonds doit se différencier des autres et ne pas donner l'image d'une dichotomie Nord/Sud. Ainsi cette crise aura pour effet salutaire de renforcer les liens de solidarité entre les peuples et les nations que nous avons l'honneur de représenter. Je vous remercie.

15.13 Je m'exprime maintenant au nom de Djibouti. Je voudrais, à l'instar de ceux qui m'ont précédé, vous rendre hommage, Madame la Présidente du Conseil, pour votre engagement dans l'exercice de votre mandat. Dans la conjoncture difficile que traverse notre Organisation, il est essentiel que nous consolidions notre solidarité : elle doit être agissante, concrète, et nous permettre de sauvegarder les fondamentaux de cette noble Organisation. Pour ce faire, il nous faut nous approprier les problèmes et faire en sorte qu'ils concernent tout un chacun et, partant, tous les États membres.

15.14 Un de ces fondamentaux réside dans la défense de la culture de la paix ; ce programme est au centre de nos préoccupations. C'est à travers lui que nous parviendrons à mieux définir les repères nécessaires pour que nos dirigeants et nos sociétés évitent les pièges et les dérapages. C'est à travers lui aussi que nous pourrions démocratiser les thèmes de la tolérance, du droit à la différence, du droit des peuples à une existence dans la dignité. Enfin un espoir, celui de vivre dans la paix. C'est sous ce thème que nous pourrions charger les intellectuels de nous donner l'éclairage nécessaire, cette intuition intellectuelle indispensable pour nous accompagner dans nos efforts. N'est-il pas dit dans notre

Acte constitutif, je cite : « la dignité de l'homme exigeant la diffusion de la culture et l'éducation de tous en vue de la justice, de la liberté et de la paix, il y a là pour toutes les nations, des devoirs sacrés à remplir dans un esprit de mutuelle assistance ».

15.15 Madame la Présidente, l'éducation est le second pilier fondamental que nous devons préserver, car c'est à travers l'éducation que nous serons proches de l'esprit et de la lettre de notre Acte constitutif. Je le cite une fois encore : « la dignité de l'homme exige l'éducation de tous ». Et le Pacte international relatif aux droits économiques, sociaux et culturels précise : « l'éducation doit viser au plein épanouissement de la personnalité humaine et du sens de sa dignité et renforcer le respect des droits de l'homme et des libertés fondamentales ». C'est un devoir sacré pour nous tous que de réaliser ces objectifs et de renforcer ces espoirs.

15.16 Madame la Présidente, en consolidant les fondamentaux de l'UNESCO et en donnant la priorité à l'éducation et à la culture de la paix, nous renforçons des garde-fous essentiels à la sauvegarde de ces valeurs universelles que nous partageons et qui sont indissociables de la solution des problèmes de l'heure. Il est, bien sûr, indispensable de poursuivre tous les autres programmes relatifs aux sciences, à la communication, etc. Mais ces programmes resteront malheureusement vides de sens, ils resteront malheureusement sans âme, si nous échouons dans la formation de l'homme, étalon-or de l'avenir des générations futures, de l'avenir de la jeunesse.

15.17 Madame la Présidente, je voudrais remercier encore la Directrice générale d'avoir maintenu la priorité Afrique. Je souhaiterais que cette priorité puisse se traduire par des actions concrètes, qui s'inscrivent dans le cadre des efforts en faveur de l'éducation, afin d'aider notre continent à s'approcher de la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement. Ne faudrait-il pas alors renforcer le Département Afrique, qui nous accompagne dans nos efforts, et renforcer ses engagements dans le cadre de la plate-forme intersectorielle Priorité Afrique ?

15.18 Avant de conclure, je voudrais féliciter une fois de plus la Directrice générale de mobiliser ces fonds extrabudgétaires, d'avoir créé le Fonds d'urgence, pour poursuivre la réalisation des objectifs de notre Organisation, et rendre cette dernière plus visible. Les différents appels que nous allons lancer au cours de cette session viendront, bien sûr, appuyer la noble quête entreprise par la Directrice générale. Chers collègues, Madame la Présidente, s'il est une institution internationale qui représente l'humanité dans toute sa profondeur, c'est bien l'UNESCO, que nous nous devons tous de préserver. Merci.

16.1 **Mr De Paoli (Italy) in extenso:**

Madam Chair of the Executive Board, Madam Chair of the General Conference, Madam Director-General, dear Members of the Executive Board and dear colleagues, Italy fully subscribes to the intervention of the distinguished representative of Denmark in the name of the European Union and its Member and Associate States. We would also like to express our great concern for the situation in the Syrian Arab Republic, where protracted, gross violations of fundamental human rights are taking place. UNESCO should not remain silent while its core values are being so severely breached.

16.2 This session of the Executive Board is a very particular one, due to the exceptional financial situation

that the Organization is facing. We sincerely hope that the present state of affairs will be only temporary and that UNESCO will soon return to the level of resources necessary to fulfil its mandate. Nevertheless, the difficult situation should not hinder the pace of reforms. Our Organization must seize the momentum to embark without hesitation upon the road to efficiency and streamlining.

16.3 But now we need to make the choices outlined in document 189 EX/15 following the in-depth discussion of the Ad Hoc Preparatory Group. We need to identify programmes and areas where UNESCO has a clear comparative advantage and concentrate our efforts in these fields. We cannot accept the logic of linear cuts, which still seems to be the background for the action of some sectors, despite what is stated in Part IV of document 189 EX/15 Part I Add. I It is simply not feasible to keep all programmes and activities alive with so little money that they won't have any impact at all.

16.4 Italy has been advocating, even before the present situation, the need for substantial cuts in administrative and staff costs in order to devote more resources to activities. We welcome the savings obtained in areas such as travel, publications and particularly consultancy, but the main budget cuts concern activities, and so the activity/staff costs ratio has dropped sharply. An accurate human resources policy is needed in order to tackle this flaw, which continues to affect UNESCO's delivery capacity. Finally, we encourage the Secretariat to pursue the way towards a "digital UNESCO" thus reducing the use of paper and helping to preserve the environment.

*(The speaker continued in French)*

16.5 Madame la Présidente, je souhaiterais maintenant me pencher sur la situation du Secteur de la culture, et notamment sur la fonction d'« organisme normatif », l'un des quatre rôles clés de l'Organisation. Avec les conventions internationales dont elle est dépositaire, l'UNESCO dispose d'un arsenal normatif cohérent, novateur, dont l'importance dans le domaine de la culture est reconnue. L'objectif de chacune de ces conventions est avant tout de préserver, de sauvegarder la dignité du patrimoine de toutes les cultures. La nécessité de mettre en œuvre les instruments normatifs existants, notamment sur le plan de l'assistance technique et du renforcement des capacités, ainsi que de la traduction des principes qui y sont énoncés dans les politiques nationales a été un thème central de la dernière session de la Conférence générale. Cependant, comme il ressort du document 189 EX/15, la situation budgétaire actuelle a une profonde incidence sur le Secteur de la culture et compromet sa capacité de s'acquitter pleinement de ses obligations statutaires au titre des conventions. L'organisation des réunions fait peser un lourd fardeau sur le secteur en termes de ressources humaines. Un engagement accru – et à long terme – des États parties est également nécessaire afin de préserver le fonctionnement de ces instruments juridiques.

16.6 Dans ce contexte, l'Italie a décidé de détacher un expert auprès du Secrétariat de la Convention de 2003 et un autre chargé d'aider à la mise en œuvre de la Convention de 1970. L'organisation par l'Italie d'une exposition sur les œuvres d'art volées et récupérées, qui se tiendra en juin prochain au Siège de l'UNESCO, sera l'occasion de sensibiliser les États membres et le grand public à ce fléau qu'est le trafic illicite des biens culturels.

16.7 Madame la Présidente, permettez-moi de lancer en conclusion un message d'optimisme convaincu en ce



qui concerne l'avenir de l'UNESCO. L'Organisation dispose, malgré toutes ses difficultés, de ressources humaines et professionnelles qui lui permettront de transformer cette crise en opportunité. Cette session du Conseil exécutif, j'en suis sûr, nous permettra d'aller de l'avant dans cette direction. Je vous remercie.

17.1 **Mr Barry** (Gambia) *in extenso*:

Madam Chairperson of the Executive Board, please allow me to first begin by conveying to you and to the distinguished representatives the regrets of the Honourable Minister of Basic and Secondary Education, who also happens to be the Chairperson of the Gambian National Commission for UNESCO, for not being able to attend this session of the Executive Board with the entire delegation, due to reasons beyond her powers. It is regrettable and scandalous that all the Gambian delegation, led by the Honourable Minister, was refused an entry visa based on minor technicalities. This is why I am mandated by default and representing the Permanent Delegation of the Gambia to UNESCO to deliver her speech, and it follows:

17.2 Chairperson of the Executive Board, Chairperson of the General Conference, Director-General of UNESCO, colleagues, distinguished representatives, ladies and gentlemen, I wish to congratulate the Director-General for a comprehensive report in document 189 EX/4, and the able manner in which she is steering the affairs of the Organization despite the financial challenges. Bold cost-efficiency measures, such as reducing staff travel and internal meetings, have been implemented in order to address the cash flow difficulties that occurred towards the end of 2011. Holding the 189th session of the Board earlier than usual will guide us in protecting the viability of UNESCO.

17.3 Regarding the Director-General's report in document 189 EX/4, dealing with programme implementation over the previous biennium, the results demonstrate the ability to refocus activities in a strenuous situation. However, we should keep in focus our commitment to the achievement of the education for all (EFA) goals by 2015. We need to be cautious about the reduction of some 58% of the regular Education Sector budget and the scaling down of the EFA Capacity-Building programme (CapEFA). I acknowledge that fundraising activities have commenced, but UNESCO is closely connected with its global leadership in education. Thus concerted efforts must be made to avoid derailing our gains in that domain.

17.4 Ladies and gentlemen, we all appreciate that there are areas under Major Programme II that are well carried out by other United Nations agencies such as the United Nations Environment Programme (UNEP) and the World Meteorological Organization (WMO). We should scale down activities that fall under these organizations so that the savings realized are transferred to sectors which fall under our direct purview.

17.5 UNESCO has demonstrated its capacity to harness extrabudgetary funding, and it is commendable that the Culture Sector was able to raise more than the regular budget under 35 C/5. This trend should be emulated by all the other sectors, as most United Nations agencies have adopted this path in order to supplement their activities.

17.6 With regard to the Communication and Information Sector, the ICT Competency Framework for Teachers is a promising initiative in view of the deep penetration of mobile telephone technology in Africa.

Mobile technology is currently being used in banking in most African countries, including the Gambia. For example, UNESCO, in collaboration with one of the cellular companies in Pakistan, has done some work in the use of mobile phones in literacy. Thus there is empirical evidence that this accessible communication tool can be useful in teaching and learning. This is why we laud UNESCO's collaboration with Nokia as a move in the right direction.

17.7 Madam Chairperson, the expansion of the capacity-building project of the UNESCO Institute for Statistics (UIS), the Pôle de Dakar, and the World Bank in the area of education finance data in developing countries has added value to data collected for our education sector. As a result of the financial constraints, it would be good to phase in such assistance to other sectors, such as culture, rather than to put it on hold.

17.8 Dear colleagues, the transfer from a biennial to a quadrennial programme and budget has been well-articulated in document 189 EX/5, and I am convinced that this will ensure a smooth and hitch-free process. It is noted that unused funds from the first biennium are to be transferred to the second. Provision should also be made to phase the implementation of activities in a way which would avert cash flow constraints.

17.9 With regard to the efficiency measures put in place towards the end of 2011 because of the envisaged shortfall in membership contributions, we wish to congratulate the Director-General for achieving a reduction of expenditure of \$31.2 million. Although the voluntary mutual separation programme with staff wishing to leave the Organization could be beneficial to both parties, we should also endeavour not to lose our highly-trained professional staff, as the Organization is the intellectual arm of the United Nations. A highly-motivated professional staff is required in this Organization.

17.10 The report on the financial situation of UNESCO reflects the current fiscal constraints being faced by Member States. However, we wish to encourage colleagues with unfulfilled pledges to make urgent efforts to send the funds to UNESCO. The Gambia has paid its 2012 assessed contribution, and we have made a voluntary payment to the Working Capital Fund. I urge continuous support for the Organization so that it remains afloat financially.

17.11 Ladies and gentlemen, we are confident that the Special Emergency Multi-Donor Fund for UNESCO Priority Programmes and Reform Initiatives will attract contributions from friends of the Organization. The Gambia supports the creation of a Special Account as outlined in document 189 EX/15 Part III, and enjoins Members to help the Organization promote its visibility and the existence of the account in our countries so that businesses and individuals may make whatever contributions they desire.

17.12 I wish to encourage the Director-General and her staff to sustain their resolve in continuing to deliver as a "laboratory of ideas", and let me reiterate the Director-General's words: "UNESCO has all the qualifications to bring an intellectual and humanist response to globalization and to the economic crisis: we know that culture and art, the sciences, education, communication and knowledge are the real values that form the essence of humanity." We should stay on course with the vision of the Organization regardless of the challenges. I thank you all.

18.1 **M. Especa** (Haïti) *in extenso* :

Merci Madame la Présidente. Madame la Directrice générale, Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Présidente du Conseil exécutif, Excellences, Mesdames, Messieurs, je voudrais tout d'abord présenter mes félicitations à la Présidente du Conseil pour son accession à ce poste de haute responsabilité. Ce choix témoigne, Madame, de la confiance que les États membres placent en vous et en vos éminentes qualités. Nous avons la certitude que, sous votre direction avisée, nos délibérations seront fructueuses. Permettez-moi de rendre également un hommage mérité à la Directrice générale pour le travail qu'elle accomplit à la tête de l'Organisation. Nous avons le sentiment qu'elle tient fermement le gouvernail de la barque et que les difficultés financières du moment ne nous détourneront pas des objectifs fixés et de l'accomplissement de la mission qui nous a été assignée par les pères fondateurs : élever les défenses de la paix dans l'esprit des hommes par l'éducation, la science et la culture. Ma délégation, Madame la Directrice générale, soutient le programme d'austérité que vous avez élaboré et vous félicite de votre rapport relatif à la mise en œuvre du 36 C/5.

18.2 Excellences, Mesdames, Messieurs, au début de son mandat, le Président de la République, S. E. M. Michel Joseph Martelly, a défini les priorités de son quinquennat. Il a réaffirmé ces points à plusieurs reprises, notamment dans son discours à la tribune de l'Assemblée générale des Nations Unies en septembre 2011, dans lequel il a déclaré : « Et c'est la politique de gouvernement que je préconise, ce sont mes quatre axes majeurs à savoir : l'éducation, l'emploi, l'environnement et l'état de droit ». Depuis, l'accent est mis aussi sur un cinquième « E » : l'énergie. Un regard attentif montre que ces priorités tombent presque toutes dans le champ de compétence de notre Organisation. D'où l'importance que le Gouvernement haïtien attache à ses relations avec l'UNESCO et au respect par celle-ci du mandat que lui ont assigné l'ensemble des États membres. L'UNESCO a compétence sur des questions qui ont un lien étroit avec le développement durable. Le programme de scolarisation gratuite et obligatoire pour tous les enfants du pays promis par le Chef de l'État a déjà démarré, et un nombre important d'enfants ont pu gagner le chemin de l'école.

18.3 La dégradation de l'environnement est une source de grande préoccupation pour le gouvernement. À cause du déboisement, la couverture végétale s'est réduite comme peau de chagrin. Le pays est exposé à la férocité des catastrophes naturelles qui s'abattent sur lui depuis quelques années. Le Gouvernement haïtien apprécie à sa juste valeur l'appui reçu de l'UNESCO pour la mise en place d'un système d'alerte face aux risques côtiers. Ma délégation se prononce en faveur de l'allocation de ressources suffisantes aux programmes scientifiques de l'Organisation comme la COI, le PHI et le Programme sur l'homme et la biosphère (MAB), qui ont acquis une notoriété internationale dans la recherche de solutions aux problèmes écologiques de la planète et qui sont vitaux pour les pays en voie de développement comme les nôtres.

18.4 Madame la Présidente, au cœur de l'action gouvernementale se trouvent aussi la construction de l'État de droit et la question de la promotion et de la protection des droits de l'homme, qui constituent l'essence de la révolution haïtienne de 1804. C'est pourquoi la République d'Haïti se sent interpellée par les situations de violation grave des droits de l'homme et apporte tout son

soutien à leur examen par notre Organisation. C'est aussi la raison pour laquelle dans l'Haïti d'aujourd'hui, l'accent est mis sur la mise en place des institutions démocratiques. De l'avis du Gouvernement haïtien, la question de l'emploi relève aussi de la défense des droits de l'homme. C'est pourquoi le gouvernement cherche à mettre la population active du pays au travail, pour le bien-être de chacun et pour l'avancement de la collectivité. La diplomatie d'affaires préconisée par le Président de la République et mise en œuvre par le Ministre des affaires étrangères, S. E. M. Laurent Lamothe, suppose la dynamisation de notre appareil de production pour la création d'emplois et l'exportation de biens et de services. À cet égard, un appui spécial de l'UNESCO serait nécessaire pour nous aider à développer nos industries culturelles dans le cadre de la Convention sur la protection et la promotion de la diversité des expressions culturelles, domaine dans lequel le pays a un avantage comparatif si l'on considère sa richesse culturelle et artisanale, qui ne demande qu'à être exploitée.

18.5 Madame la Présidente, Excellences, Mesdames, Messieurs, par ces temps de crise, l'Organisation doit maintenir le cap sur ses objectifs et ses programmes si indispensables à l'amélioration des conditions de vie de nos populations et à l'avènement d'un monde meilleur. Il est de la responsabilité des États d'apporter à l'UNESCO les ressources financières qui lui sont nécessaires pour mener à bien son action. Merci.

19.1 **Mme Ossakedjombo-Ngouamemiaghe** (Gabon) *in extenso* :

Merci Madame la Présidente, Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Directrice générale, Mesdames, Messieurs les membres du Conseil, le Gabon, par notre voix, vous apporte, Madame la Directrice générale, tout son soutien pour le travail que vous accomplissez dans la situation de crise que traverse notre Organisation. Le discours prononcé tout à l'heure par le représentant de l'Algérie était empreint de la sagesse et de l'expérience accumulée dont notre Organisation a besoin, loin de toute arrogance et de tout piétinement. Nous faisons également nôtre l'allocution que vient de prononcer le distingué Ambassadeur de Djibouti au nom du Groupe africain.

19.2 C'est l'occasion pour nous, Madame la Directrice générale, s'agissant de la priorité Afrique, de vous exprimer nos très vives préoccupations au sujet de l'Initiative pour la formation des enseignants en Afrique subsaharienne (TTISSA), qui se trouvera fortement diluée dans un programme global mal défini, alors qu'elle a pour objet la formation des enseignants en Afrique subsaharienne, le renforcement des partenariats publics-privés par l'instauration d'un cadre d'échanges permanents. Force est de constater, Madame la Directrice générale, que cette initiative, vitale pour l'éducation et le développement durable dans nos pays, a été sacrifiée sur l'autel de la grave crise administrative, budgétaire, financière et structurelle que traverse notre Organisation.

19.3 En ce qui concerne les orientations stratégiques qui nous ont été déclinées, il est à préciser que la réforme du dispositif hors Siège concernera principalement l'Afrique durant l'exercice biennal correspondant au 36 C/5. Sur ce point précis, nous avons, au cours d'une réunion d'information tenue par vous-même, Madame la Directrice générale, l'ADG/AFR, et le Bureau de la planification stratégique, sollicité du Secrétariat un état des lieux sous formes de cartes recensant les bureaux et leurs zones de couverture avant et après la réforme qui

nous permette de mesurer la volonté et l'effort de rationalisation administrative déployés, dans le sens de la gouvernance efficiente qu'exige la survie de l'UNESCO. Ce document ne nous ayant pas été transmis à ce jour, nous réitérons ici avec insistance notre requête.

19.4 Il s'agit donc pour nous, au regard de ce point et de cette 189<sup>e</sup> session du Conseil exécutif, d'axer principalement nos travaux sur l'examen de la crise administrative, budgétaire et financière pour assurer un avenir radieux à notre Organisation. En effet, au nom de l'impératif d'une gestion financière orthodoxe de notre Organisation, il conviendrait de rappeler que, je cite : « à défaut de disposer des moyens de sa politique, l'UNESCO devrait appliquer la politique de ses moyens en ajustant sa gouvernance en fonction de ses capacités budgétaires réelles ». Dans l'intérêt de la survie durable de l'UNESCO, il convient donc de soumettre celle-ci à un audit extérieur exhaustif, d'un coût raisonnable, portant notamment sur le redimensionnement de la structure administrative, avec pour objectifs permanents une parfaite adéquation entre les missions de l'UNESCO et ses performances managériales ; la corrélation ressources budgétaires/gestion orthodoxe avec le souci constant de « pratiquer la politique de ses moyens » ; une répartition des responsabilités en matière de gouvernance de l'UNESCO qui en améliore la représentativité géographique ; la volonté de conserver le leadership dans une application satisfaisante de l'approche genre prônée par vous-même, Madame la Directrice générale.

19.5 En effet, même si les textes statutaires de l'UNESCO ne prévoient pas de droit de veto, et si tous les États membres sont ici égaux en droits et en devoirs, force est de constater que les pays dits gros contributeurs au budget de l'Organisation exercent en réalité un veto financier de fait sur ses activités et menacent ainsi son avenir même, la prenant en otage, avec, peut-être, pour objectif ultime son démantèlement. L'heure a sonné, Madame la Directrice générale, d'une réforme de fond à la lumière de cette situation. La mise en place d'un groupe de travail ad hoc chargé d'étudier les moyens de rendre l'Organisation moins dépendante de ces gros contributeurs grâce à de nouveaux partenariats publics-privés apparaît impérative.

19.6 L'avenir de l'UNESCO est gravement menacé. En bons démocrates, nous respectons les résultats du vote intervenu sur le point 24 de notre ordre du jour le jeudi 1<sup>er</sup> mars 2012. Cependant, nous réaffirmons au nom de notre pays, le Gabon, les principes suivants : (1) le Gabon et son peuple, son gouvernement et son Président marquent leur solidarité avec le peuple syrien, dans la situation actuelle ; (2) le dossier de la situation en République arabe syrienne se trouve encore pendant à l'ONU, devant l'instance compétente et à Genève en ce qui concerne les droits de l'homme, ces organismes ayant vocation à traiter des questions politiques et conflictuelles qui menacent la paix et la sécurité dans le monde ; (3) si l'UNESCO a vocation à traiter de la culture de la paix, comme méthode de contribution à la prévention et au règlement des conflits, le libellé du point 24 n'était pas compatible avec les missions qui lui sont dévolues. Les rédacteurs auraient dû proposer au Conseil de connaître de la situation de l'éducation, de la protection du patrimoine culturel ou des sciences, tous domaines relevant de la compétence de l'UNESCO, ou alors tout simplement de celle des droits de l'homme. Sortir des principes susmentionnés revient à ouvrir une boîte de Pandore, avec des conséquences imprévisibles dans l'espace et dans le temps.

19.7 Enfin, en ce qui concerne le Prix international UNESCO-Obiang Nguema Mbasogo pour la recherche en sciences de la vie, dont l'Afrique a fortement besoin et qui a été rebaptisé Prix UNESCO-Guinée équatoriale, nous demandons sa mise en œuvre à cette session. Les recherches en sciences de la vie, Madame la Présidente, sont importantes pour le continent africain, vous le savez. Je vous remercie de votre aimable attention.

20.1 **Sr. Bustinza Soto** (Perú) *in extenso*:

Gracias, señora Presidenta: el Perú desea reafirmar su compromiso con la UNESCO y con el proceso de reforma estructural que viene conduciendo la Directora General. Desea, además, expresar su reconocimiento a ella y a su equipo de funcionarios por los esfuerzos que realizan para enfrentar la compleja situación de la Organización. El Perú espera que de este periodo de crisis surja una nueva Organización que afirme su relevancia en el escenario internacional y consolide su liderazgo en cada uno de sus ámbitos específicos de acción. Esperamos una Organización ordenada, frugal, transparente, descentralizada, con una buena gobernanza, donde cada funcionario esté imbuido de una ética de respeto a su trabajo y de servicio público, donde todos rindan cuenta de sus acciones, una Organización que esté enfocada en crear oportunidades concretas para que millones de personas, pueblos y culturas alrededor del mundo, que hoy luchan por su supervivencia, puedan prosperar y florecer.

20.2 Señora Directora General: la UNESCO tiene un gran capital humano, muchos funcionarios y trabajadores de primer nivel, en todos los sectores. Son personas brillantes, dialogantes, honestas, conscientes de la trascendencia de la misión que están cumpliendo al servir a esta Organización. Todos sentimos inspiración al trabajar con ellas y sería poco generoso de nuestra parte no reconocer el valor de sus contribuciones. Pero también tiene los otros, los que perdieron la vocación hace mucho tiempo o quizá nunca la tuvieron, los que cobran sueldo y beneficios por rutina, sin esforzarse en sus tareas. Éstos deberían dejar esta casa, no sólo porque son un problema adicional para los que sí trabajan responsablemente, sino porque constituyen la mayor fuerza de resistencia a los cambios que usted está promoviendo. Nosotros la acompañaremos en cualquier decisión que deba usted tomar en este sentido, así como en las consecuencias que se deriven de ellas.

20.3 Señora Presidenta: cada Estado tiene preocupaciones específicas, ello es absolutamente legítimo, y nos toca a nosotros hacer un esfuerzo de comprensión y de diálogo para construir una agenda común de largo plazo. Para el Perú es una prioridad la inclusión social, es decir, la extensión efectiva del goce de derechos, así como de las oportunidades y los beneficios del progreso a todas aquellas personas y grupos que han estado hasta hoy marginados. Por ello, apoyamos el fomento del diálogo y la creación de espacios apropiados para el libre acceso a la comunicación, particularmente en los sectores más pobres y los lugares más remotos. Creemos en el entendimiento mutuo y la paz, y que ellos no son posibles sin un pluralismo mediático activo. En esa línea, estimulamos las opciones de autorregulación ética de los medios, como mecanismo que conduzca a un justo equilibrio entre libertad y responsabilidad periodística. Nos preocupa que persistan las diferencias de acceso a los beneficios de la comunicación moderna. Por ello, apoyamos los esfuerzos que se realizan en el PIDC y el PIPT y nos inquieta sobremanera que la crisis se deje sentir en programas que, de por sí, no disponían de un

presupuesto importante y que dependían fuertemente de generosos aportes voluntarios, que hoy han desaparecido.

20.4 Nos preocupa también que la necesaria reestructuración del Sector de Ciencias Sociales y Humanas conduzca a la desaparición de programas que contribuyen a la comprensión de las complejas transformaciones sociales que vive el mundo. Por ello, el Perú espera ser sede de la próxima escuela de verano del MOST, durante la cual aspiramos a contar con la más amplia participación posible. Las iniciativas de la Organización para promover el diálogo y la inclusión social entre los jóvenes nos parecen fundamentales. La dramática presencia de las pandillas, el hooliganismo deportivo o “barras bravas”, como se les conoce en mi país, son respuestas extremas a la marginación. Buscar soluciones a los graves problemas que aquejan a la juventud constituye un desafío que la UNESCO no puede ignorar.

20.5 Señora Presidenta: la Directora General ha dicho bien que la cultura debe servir para construir la paz. El tráfico ilícito de bienes culturales es un problema con un gran potencial para enturbiar las relaciones de amistad y cooperación que deben existir entre todas las naciones. Para nosotros, los pueblos que debemos enfrentar el problema del saqueo, la comercialización ilícita y todos los delitos conexos que ellos originan, es una carga pesada, pues nos obliga a distraer importantes recursos financieros y humanos que, de otra manera, podríamos destinar a esfuerzos de desarrollo. Pero en el fondo, se trata de un asunto que atañe a nuestra dignidad nacional, a nuestra dignidad como seres humanos, pues constituye la destrucción, el robo y el tráfico clandestino de nuestra espiritualidad colectiva. En tal sentido, le otorgamos una gran importancia a la Reunión de los Estados Partes en la Convención de 1970 programada para junio. Consideramos que es una oportunidad única para que la comunidad internacional fortalezca la eficacia de este trascendente instrumento. Por ello, solicitamos respetuosamente que se nos proporcione la más amplia información posible sobre el proceso de preparación de dicho evento, en particular sobre el presupuesto que le ha sido asignado. Señora Presidenta, el Perú desea agradecer el firme apoyo brindado por la UNESCO y el Centro del Patrimonio Mundial al proyecto Qhapac Ñan, iniciativa precursora, pues se trata del primer bien de carácter multinacional que aspira a ser inscrito como patrimonio cultural de la humanidad. Estamos seguros de que juntos sabremos llevarlo a buen término. Deseamos también reafirmar nuestro compromiso con la protección y promoción del valioso patrimonio cultural inmaterial latinoamericano, en concordancia con lo cual el Gobierno peruano continuará financiando las labores del CRESPIAL, centro de categoría 2 de la UNESCO. La contribución de la cultura al desarrollo de los pueblos es un tema que está obteniendo reconocimiento a nivel mundial. Mi país ha acompañado a la UNESCO en los esfuerzos por incorporar esta temática en la agenda multilateral global. Creemos que es urgente comenzar a elaborar en esta Organización un enfoque integral sobre la compleja relación entre la cultura y el desarrollo sostenible.

20.6 Señora Directora General: bajo su conducción, la UNESCO ha alcanzado logros significativos, pero aún le quedan muchos retos por delante. Se tiene que lograr un equilibrio administrativo y financiero para obtener el rendimiento adecuado en la ejecución de los grandes programas. Nos preocupa en especial el impacto concreto

de los programas del Sector de Educación, más allá de la retórica de las grandes conferencias. La educación es esencial para promover comunidades más sanas social, política y económicamente.

20.7 Señora Presidenta: se dice que las crisis son grandes oportunidades de cambio. La Directora General tiene razón cuando dice que queremos cambios radicales, pero sabemos que todo cambio, para ser efectivo y duradero, tiene que aplicarse en forma progresiva. Tiene razón también cuando señala que el problema inmediato no debe hacernos perder de vista el futuro que queremos para la UNESCO. Tenemos que replantearnos muchas cosas, empezando por definir una nueva visión, más sencilla, más simple, más fácil de seguir para todos, pero que mantenga profundas raíces en los principios fundadores de la Organización. Tenemos que estar seguros del tipo de liderazgo al que aspiramos, y de la estructura correspondiente. El asunto de fondo es éste: deseamos una UNESCO que personifique el siglo XXI, sus virtudes, posibilidades y aspiraciones. Muchas gracias.

(20.1) **M. Bustinza Soto** (Pérou) *in extenso*  
(traduit de l'espagnol) :

Merci, Madame la Présidente. Le Pérou souhaite réaffirmer son attachement à l'UNESCO et au processus de réforme structurelle actuellement mené par la Directrice générale. Il tient en outre à la remercier, elle et ses équipes, des efforts déployés pour faire face à la situation difficile de l'Organisation. Le Pérou espère que de cette période de crise naîtra une Organisation nouvelle, capable d'affirmer son importance sur la scène internationale et de renforcer son leadership dans chacun de ses domaines d'action spécifiques. Nous souhaitons une Organisation ordonnée, frugale, transparente, décentralisée, caractérisée par une bonne gouvernance, dans laquelle chaque fonctionnaire sera mû par une éthique de respect pour son travail et de service public, dans laquelle tous rendront compte de leurs actions, une Organisation soucieuse de créer des opportunités concrètes afin que partout dans le monde, les millions de personnes, les peuples et les cultures qui luttent aujourd'hui pour survivre, puissent prospérer et s'épanouir.

(20.2) Madame la Directrice générale, l'UNESCO dispose d'un immense capital humain, de nombreux fonctionnaires et employés de premier ordre, dans tous les secteurs. Ce sont des personnes brillantes, ouvertes au dialogue, honnêtes et conscientes de la grandeur de leur mission au service de l'Organisation. Travailler à leurs côtés est pour nous très stimulant et il serait peu généreux de notre part de ne pas reconnaître la valeur de leur contribution. Mais il y a aussi les autres, ceux qui ont perdu la vocation depuis longtemps, ou ne l'ont peut-être jamais eue, qui ont pris l'habitude de percevoir leur salaire et leurs avantages, sans fournir le moindre effort. Ceux-là devraient quitter cette Maison, non seulement parce qu'ils constituent un problème supplémentaire pour ceux qui, eux, travaillent de manière responsable, mais aussi parce qu'ils représentent la principale force de résistance aux changements que vous préconisez. Nous vous accompagnerons dans toutes les décisions que vous devez prendre à cet égard, ainsi que dans les conséquences qui en découleront.

(20.3) Madame la Présidente, chaque État, c'est bien légitime, a ses propres sujets de préoccupation et c'est à nous de faire un effort de compréhension et

de dialogue pour élaborer un programme commun durable. Pour le Pérou, l'une des priorités est l'inclusion sociale, c'est-à-dire la nécessité d'étendre effectivement la jouissance des droits, ainsi que des opportunités et des bienfaits du progrès, à tous les individus et les groupes jusqu'ici marginalisés. C'est pourquoi nous appuyons tout ce qui encourage le dialogue et la création d'espaces appropriés pour le libre accès à la communication, notamment dans les secteurs les plus pauvres et les lieux les plus reculés. Nous croyons à la compréhension mutuelle et à la paix que seul rend possible un pluralisme actif des médias. À cet égard, nous encourageons tout ce qui peut favoriser l'autorégulation éthique des médias, en tant que mécanisme propice à un juste équilibre entre liberté et responsabilité des journalistes. Nous nous inquiétons de la persistance des inégalités en matière d'accès aux bienfaits de la communication moderne. C'est pourquoi nous appuyons les efforts fournis par le Programme international pour le développement de la communication (PIDC) et le Programme Information pour tous (PIPT) et craignons vivement que les effets de la crise ne se fassent sentir sur des programmes qui ne disposaient pas d'un budget propre important et dépendaient largement de généreuses contributions volontaires, aujourd'hui disparues.

(20.4) Le fait que la restructuration nécessaire du Secteur des sciences sociales et humaines conduise à la disparition de programmes qui contribuaient à la compréhension des transformations sociales complexes à l'œuvre dans le monde nous préoccupe également. C'est pourquoi le Pérou espère accueillir la prochaine université d'été du Programme Gestion des transformations sociales (MOST), à laquelle nous souhaitons que la participation soit la plus large possible. Les initiatives de l'Organisation visant à promouvoir le dialogue et l'inclusion sociale parmi les jeunes nous semblent essentielles. La présence dramatique des bandes et le hooliganisme sportif ou « barras bravas », nom donné à ce phénomène dans mon pays, sont des réponses extrêmes à la marginalisation. Rechercher des solutions aux graves problèmes dont souffre la jeunesse est un défi que l'UNESCO ne peut ignorer.

(20.5) Madame la Présidente, la Directrice générale a dit à juste titre que la culture devait servir à instaurer la paix. Le trafic illicite de biens culturels est un problème qui risque fort de troubler les nécessaires relations d'amitié et de coopération entre toutes les nations. Pour nous, peuples en butte au problème du pillage, à la commercialisation illégale et à tous les délits connexes qui en résultent, il s'agit là d'un lourd fardeau, qui nous contraint à détourner d'importantes ressources financières et humaines qui auraient pu être consacrées aux efforts de développement. Mais c'est au fond une question qui touche à notre dignité nationale, à notre dignité en tant qu'êtres humains, car elle concerne la destruction, le vol et le trafic clandestin de notre spiritualité collective. C'est pourquoi nous attachons une grande importance à la réunion des États parties à la Convention de 1970 prévue en juin, qui, à notre avis, offre à la communauté internationale une occasion unique de renforcer l'efficacité de cet instrument majeur. Aussi, nous demandons respectueusement qu'on nous donne le plus d'informations possible sur le processus de préparation de cette rencontre, et en particulier sur le budget qui lui a été alloué. Madame la Présidente, le Pérou tient à remercier l'UNESCO et le Centre du

patrimoine mondial du solide soutien apporté au projet Qhapac Ñan, initiative pionnière puisqu'il s'agit du premier bien patrimonial dont on souhaite qu'il soit reconnu patrimoine culturel de l'humanité. Nous sommes convaincus qu'ensemble, nous saurons mener ce projet à son terme. Nous tenons également à réaffirmer notre engagement en faveur de la protection et de la promotion du précieux patrimoine culturel immatériel latino-américain, qui conduira le Gouvernement péruvien à continuer de financer les travaux du Centre régional pour la sauvegarde du patrimoine culturel immatériel de l'Amérique latine (CRESPIAL), centre UNESCO de catégorie 2. La contribution de la culture au développement des peuples est une question qui commence à être reconnue au niveau mondial. Mon pays a accompagné l'UNESCO dans ses efforts en vue d'intégrer cette problématique dans l'agenda multilatéral global. Nous pensons qu'il est urgent de commencer à élaborer au sein de cette Organisation une approche globale de la relation complexe entre culture et développement durable.

(20.6) Madame la Directrice générale, sous votre conduite, l'UNESCO a obtenu des résultats significatifs, mais il lui reste encore beaucoup de défis à relever. Il est nécessaire de parvenir à un équilibre administratif et financier de façon à obtenir le rendement qui convient dans l'exécution des grands programmes. Nous sommes particulièrement préoccupés par l'impact concret des programmes du Secteur de l'éducation, au-delà de la rhétorique des grandes conférences. L'éducation est essentielle pour promouvoir des communautés socialement, politiquement et économiquement plus saines.

(20.7) Madame la Présidente, on dit que les crises représentent de grandes occasions de changement. La Directrice générale a raison de dire que nous voulons des changements radicaux, mais nous savons que tout changement, pour être effectif et durable, doit s'opérer de façon progressive. Elle a raison également de signaler que les difficultés présentes ne doivent pas nous faire perdre de vue l'avenir que nous souhaitons pour l'UNESCO. Nous devons reconsidérer beaucoup de choses et commencer par définir une nouvelle vision, plus simple, plus élémentaire, plus facile à suivre pour tous, mais qui demeure profondément ancrée dans les principes fondateurs de l'Organisation. Nous devons être sûrs du modèle de leadership auquel nous aspirons, ainsi que de la structure qui lui correspond. En réalité, nous voulons une UNESCO qui incarne le XXI<sup>e</sup> siècle, ses vertus, ses possibilités et ses aspirations. Je vous remercie.

21.1 **Mr Yei** (Papua New Guinea) *in extenso*:

Madam Chairperson, Director-General, fellow Members, distinguished representatives, ladies and gentlemen, Madam Chairperson, I bring warm greetings from the Government and 6.5 million people of Papua New Guinea, as well as the Pacific region. It is indeed an honour and a privilege for me to deliver the ministerial statement on behalf of my Minister, the Honourable Theodore Zurenuoc, Member of Parliament and National Minister for Education, as he is unable to join his fellow ministers and Board Members at this Executive Board meeting owing to parliamentary sittings. The Minister, however, conveys his sincere apologies and extends his best wishes for a productive and successful deliberation over these two weeks.

21.2 As my country has been elected to represent the Pacific at the UNESCO Executive Board, I wish to take this opportunity to express our profound gratitude and appreciation to Member States for the support accorded to Papua New Guinea's candidacy in the elections at the 36th session of the General Conference in 2011. On behalf of the Government of Papua New Guinea, I also wish to congratulate you on your new role as Chair of the Executive Board and to assure you of our undivided support and cooperation.

21.3 It is our fervent hope that during our term of office on the Executive Board, Papua New Guinea will be able to represent the region well in this distinguished body as mandated, consistent with the development aspirations of the region. Papua New Guinea, on behalf of the region, underscores the significant role and importance of UNESCO in pursuing development, which is central to its core programmes and priorities. As you are aware, the region faces enormous challenges due to its isolation and peculiarities, as well as varying levels of development. We believe it is important for Pacific island States to be integrated into the global system, and our membership in UNESCO Executive Board provides this opportunity.

21.4 We therefore strongly support the work undertaken within the UNESCO programme in the region and endorse the view that the development focus of UNESCO should be enhanced by placing emphasis on development as well as by recognizing the special disadvantages of small island developing States (SIDS), including the Pacific region. In ensuing sections, I will endeavour to highlight a number of development issues that are of importance to Papua New Guinea as well as the Pacific region.

21.5 **Climate change implications.** The change of weather patterns compared with traditional predictions and observations is placing humanity in a state of bewilderment. This friendly mother nature is causing sea levels to rise, affecting coastlines, and widespread natural disasters with landslides and floods common, not only in the small island developing States (SIDS), including in the Pacific, but worldwide. This is causing a severe threat to people's livelihood. The work of the Intergovernmental Oceanographic Commission (IOC) should be strengthened, particularly with a view to promoting and supporting affected Member States on effective early-warning systems. The Asia and the Pacific regions prone to earthquakes, volcanoes and tsunamis need special attention and focus by UNESCO. The governments of countries in need of geo-hazard mitigation and preparedness should be assisted in building the required capacities.

21.6 Madam Chairperson: **Literacy development and teacher training promotion: poverty eradication, opportunity creation and participation.** I also would urge the UNESCO Executive Board to recommend to the General Conference the assessment of the current work relationship between the various UNESCO international institutes and relevant national-level sister institutions in relation to literacy and teacher training and their impact on national development, particularly in the developing world, and more specifically, the least developed nations and small island nations. Therefore the Pacific strongly supports the UNESCO category 2 centre on teacher training to be established in Sri Lanka.

21.7 Madam Chairperson, community radio projects are an encouraging development in the Pacific since they are of particular benefit to people in remote areas. Small

funding for the project by the International Programme for the Development of Communication (IPDC) should be supported and complemented by UNESCO outsourcing technical expertise within affected Member States to establish and build capacities at the local level.

21.8 Madam Chairperson: **Minimize field offices.** UNESCO will make a demanding effort to bring about cost-cutting measures in its programme administration, given the current scenario on international funding support. One area that the governing body of the Organization should consider is the expense of sustaining UNESCO field offices, many of which are not worth maintaining year after year. Instead, the Organization could strengthen resources in the National Commission offices, which are very close to the UNESCO programme target countries.

21.9 Madam Chairperson: **Participation Programme.** This segment of the UNESCO biennial development programme is very crucial to Member States since direct funding is allocated to development efforts. Policies and guidelines governing this programme should be reviewed with a view to easing tougher measures imposed on poor and least developed countries that are allegedly mismanaging funds allocated under the Participation Programme. More than that, Participation Programme funds should be increased to at least \$200,000 per least-developed country and small island developing State for tangible and impactful development programme support.

21.10 Madam Chairperson: **Promoting natural and cultural heritage.** We should foster cooperation for small Member States to manage and protect the ocean and coastlines of the Pacific with firm support from IOC. Capacities should be built to improve ocean sciences and services, and to monitor, assess and maintain marine resources, which for almost the entire Pacific Island community, are the food garden on a daily basis.

21.11 The Pacific Ocean has huge potential for natural resources, and multinational developers are keen in particular to venture into underwater or seabed mining. The environmental impact studies proposed by international companies provide avenues for development to proceed with mining operations. Governments in the Pacific have given the green light for these companies to develop mines with technical advice from regional environment organizations such as the Pacific Islands Applied Geoscience Commission (SOPAC). The negative impact on people's livelihood has received less consideration. Specific impact projects should be considered by the General Conference with a view to supporting awareness and the mitigation efforts of the affected governments of the Pacific. Thank you.

22.1 **Ms Grazette** (Barbados) *in extenso*:

Madam President of the General Conference, Madam Chairperson of the Executive Board, Madam Director-General, Excellencies, distinguished Board Members, it is indeed an honour for my delegation to take part in the plenary debate of this 189th session of the Executive Board and to see you, Madam Chair, at the helm. With the celebration of International Women's Day (8 March) just days away, it is most significant that at the head of our table is a trio of highly competent ladies.

22.2 Barbados congratulates the Ad Hoc Preparatory Group, which ably assisted the examination of the work of this session of the Executive Board. Barbados also endorses the statement made by the delegation of the Bolivarian Republic of Venezuela on behalf of the Latin America and the Caribbean group (GRULAC).—In

particular, Barbados aligns itself with the GRULAC statement on the imbalance between the resources allocated to the programme, on the one hand, and to administrative and staff costs, on the other.

22.3 My delegation is mindful, Madam Chair, of the critical issue that occasioned the earlier convocation of this session. Barbados maintains the hope that there will be ongoing dialogue and engagement between UNESCO and all Member States to resolve the current financial situation. Small States like mine have learnt how to be more resourceful when sources of financial support are curtailed. Given current global economic realities, UNESCO may well have to seek to reinvent and reinvigorate itself the better to address the challenges. Based on the roadmap outlined in the report of the Director-General, UNESCO seems well on the way to doing this. We should be vigilant, however, not to lose sight of the forest for the trees. Programme priorities should remain as such, and other means of streamlining the operations of UNESCO should be identified and applied in a manner consistent with the objectives of our Organization.

22.4 Let me add at this point that Barbados fully supports the creation of the Special Emergency Multi-Donor Fund for UNESCO Priority Programmes and Reform Initiatives under documents 35 C/5 and 36 C/5. It is reassuring to see that the areas identified as priorities for the Fund are comprehensive.

22.5 Indeed, Madam Chair, my delegation welcomes such initiatives as the Seventh UNESCO Youth Forum held just before last year's General Conference. Encouraging the involvement of young people in the decision-making processes of today augurs well for tomorrow. The Government of Barbados is at present preparing for its Second Barbados Network Consultation. The focus this year will be on youth in the diaspora and at home, and how they may partner to contribute to the overall development of the country. At the regional level, the Secretary-General of the Caribbean Community (CARICOM), has indicated that during his term of office, he intends to focus on youth. The current Chairman of CARICOM, the President of Suriname, has overall responsibility for youth and sport in the CARICOM quasi-cabinet, and ardently hopes to pursue initiatives targeting youth during his six-month chairmanship. It appears then that Barbados, the Caribbean and UNESCO are united in our views on the critical role of youth in the development of all societies.

22.6 Barbados still subscribes to the view that its human resource base is its greatest asset. Successive governments have recognized the need to allocate the majority of the country's budget to the development of its human resources, through education. Barbados would wish, therefore, to see UNESCO further strengthen its strategic partnerships with Member States and non-governmental organizations in the area of education, particularly relating to education for all (EFA) and Technical and Vocational Education and Training (TVET).

22.7 Additionally, my country remains committed to education for sustainable development (ESD), especially given the linkage with World Heritage. Barbados has been seeking to have a category 2 centre on World Heritage and SIDS established, which would work in close collaboration with the University of the West Indies and other SIDS partner entities.

22.8 My delegation supports UNESCO in its provision of emergency support for the protection of culture to

Member States which have experienced natural disasters. We would like to learn whether this has been successful in the case of our sister State, Haiti, some two years after the devastating earthquake on 12 January 2010. Barbados fully supports the inclusion of culture in the post-disaster needs exercises undertaken by the United Nations, the World Bank and the European Union. The linkage between culture and the development of tourism-based economies, such as Barbados, cannot be underestimated.

22.9 Madam Chair, Barbados is keenly interested in the protection and promotion of cultural diversity and heritage. Barbados commends the World Heritage Centre for the work it has done since the adoption of the Convention some 40 years ago. At the 35th session of the World Heritage Committee in June 2011, Barbados saw the inscription of its first property, *Historic Bridgetown and its Garrison*, on the UNESCO World Heritage List. We look forward to welcoming our Director-General, Madam Bokova, to the inscription ceremony in Barbados later this year. Equally, we would like to signal our support for the progress made with the 2005 Convention on the Protection and Promotion of the Diversity of Cultural Expressions, from which many States, including Barbados, have recently benefitted. This gives encouragement to the development of the cultural industries.

22.10 While Barbados would like to see greater assistance in the areas of capacity-building and the management of World Heritage sites, we wish to signal our disappointment about the apparent lack of progress in the formulation of credible nominations from the Caribbean subregion, a pattern which we commented on at the 187th session. We urge the Director-General to make all the necessary efforts to reverse this trend.

22.11 Madam Chair, the priority given to the *General History of Africa* is to be commended, but the connection needs to be made with the *General History of the Caribbean*, for which work has begun, but still needs to be completed. The year just concluded marked UNESCO's acknowledgement of people of African descent. The positive contribution of people of the diaspora to the overall development of Caribbean societies must not be overlooked.

22.12 Permit me, Madam Chair, also to address a matter of critical importance in the area of the natural sciences. The coastal States of the Caribbean are heavily dependent, economically and socially, on healthy and vibrant oceans and coasts, having major fisheries, coastal tourism and shipping concerns. The Intergovernmental Oceanographic Commission (IOC) has been principally responsible, during the past decade, for providing sound scientific and technical input to the region's conservation and management programmes.

22.13 With the establishment of the Caribbean Tsunami Information Centre in Barbados, it is of great concern that if UNESCO cannot adequately maintain its entities in the region, this urgently needed centre will suffer from the outset. In a subregion where there are so many coastal and low-lying States, we can ill afford not to have such an important mechanism in place.

22.14 Finally, Madam Chair, you will recall the 1994 United Nations Conference on Sustainable Development and the Barbados Programme of Action, which brought small island developing States (SIDS) concerns to the international arena. The community of nations must take stock of the SIDS agenda and continue to chart a way forward for that very unique grouping. My delegation

hopes, therefore, that beyond Rio+20, we will see UNESCO turn its attention to Barbados+20. I thank you.

**23.1 M. Doucoure (Mali) *in extenso* :**

Merci Madame la Présidente. Madame la Présidente, je profite de cette première intervention dans le débat plénier pour vous adresser mes chaleureuses félicitations pour votre nomination à la tête du Conseil exécutif, organe ô combien stratégique de l'UNESCO. Par la même occasion, je réaffirme la disponibilité du Mali aux fins de l'exécution des programmes décidés par la Conférence générale, organe souverain, à sa 36<sup>e</sup> session, en parfaite synergie avec la Directrice générale et le Secrétariat.

23.2 Madame la Présidente, notre propos sera très bref et il portera essentiellement sur le point **15 (III)** de l'ordre du jour. Il faut dire que, dans son rapport d'hier, la Directrice générale nous a rassurés en nous proposant de repenser l'exercice biennal. La présentation du rapport du Groupe préparatoire ad hoc nous a aussi satisfaits. Pour rappel, à la séance de clôture de la 36<sup>e</sup> session de la Conférence générale, la délégation du Mali, en la personne de M. le Ministre Samassékou, avait exalté la solidarité nécessaire à l'exécution de programmes plus centrés sur les domaines de compétence de notre Organisation. Cette déclaration s'inscrivait dans le contexte de l'appel lancé par la Directrice générale ce même 10 novembre afin de combler le déficit de trésorerie consécutif au non-règlement des contributions dues par certains États membres. C'est ainsi qu'à vu le jour le Fonds d'urgence multidonateurs pour les programmes prioritaires et les initiatives de réforme de l'UNESCO, au titre du 35 C/5 et du 36 C/5, pour lequel le Mali marquera son très grand intérêt à l'occasion de l'examen de ce point 15.

23.3 Ce dispositif, Madame la Présidente, constitue un véritable défi pour l'UNESCO, en ce sens qu'il remettra en selle des priorités comme l'Afrique, l'égalité entre les sexes, l'Éducation pour tous (EPT), l'éducation en vue du développement durable (EDD), l'enseignement et la formation techniques et professionnels (EFPT), la biodiversité, la culture et le développement, le patrimoine mondial, le patrimoine immatériel, la liberté d'expression et les médias. Ces vraies préoccupations, Madame la Présidente, ont été portées à la connaissance des autorités maliennes. C'est ainsi que le Mali dispose d'une avance pour 2013 au titre de sa contribution, en dépit d'un contexte particulièrement difficile.

23.4 Enfin Madame la Présidente, nous étudions avec un vif intérêt le rapport du groupe de travail sur les mesures concrètes, tout comme le niveau du Fonds de roulement. D'ores et déjà, outre le soutien aux activités de la priorité Afrique, nous voudrions dire notre intérêt particulier pour l'accompagnement par l'UNESCO de la réforme licence-master-doctorat (LMD) engagée à l'initiative de l'Union économique et monétaire ouest-africaine (UEMOA), ainsi que de la formation aux énergies renouvelables, toutes ces activités étant mises en œuvre dans notre pays. Mesdames et Messieurs les représentants, Madame la Présidente, Madame la Directrice générale, Madame la Présidente de la Conférence générale, je vous remercie.

**24.1 M. Grexa (Slovaquie) *in extenso* :**

Madame la Présidente, la Slovaquie souscrit à la position commune de l'Union européenne présentée hier par le Danemark. Permettez-moi de rappeler que cette position exprime les vues de 34 pays membres de l'Union

et candidats à l'accession. À titre national, j'aimerais ajouter quelques remarques.

24.2 Le contexte actuel nous pousse à raisonner surtout en termes pragmatiques : réduction des dépenses, fonds de roulement, trésorerie. Et pourtant, l'envie est forte de parler de l'universalité, des valeurs qui ne sont pas et ne seront jamais cotées en Bourse, de la cohésion. Bien sûr, prôner ici la cohésion, c'est comme apporter de l'eau à la rivière – tout le monde est d'accord. Mais qui réussira avec de la cohésion à payer les salaires, l'électricité et le chauffage ? Pour cela, il faut de la trésorerie. Par crainte, donc, de tenir de vains discours sur la cohésion, je ne ferai que deux remarques : tout d'abord, les besoins de l'UNESCO à long terme peuvent ne pas coïncider avec les besoins immédiats de certains membres. Cela est une réalité presque banale qu'on doit respecter, mais elle ne doit pas limiter notre vision commune de l'avenir. Deuxième remarque : imaginons un instant que la cohésion devienne une idée obsolète. Quels sont ses antonymes, ses contraires ? Les voici : la confusion, la dispersion, la désagrégation. Quelles perspectives, Madame la Présidente !

24.3 L'UNESCO traverse une zone de turbulences. J'éviterai d'utiliser le mot crise, par solidarité aussi avec la Directrice générale qui ne l'emploie jamais, pour ne pas démobiliser ses troupes. La Slovaquie convient qu'il s'agit de difficultés passagères et tout à fait surmontables – mais elles n'en sont pas moins réelles et dangereuses. Cette zone de turbulences, elle aurait pu être contournée. Mais nous y sommes entrés délibérément, je dirais même avec une certaine bravoure. Et maintenant, c'est à nous d'en sortir. Au début, nous pensions qu'il suffirait de retrouver des fonds, et que tout redeviendrait comme avant. Mais nous avons assez vite compris que rien ne serait plus comme avant. Il ne faut pas trop se fier au fatalisme optimiste, du type « l'environnement extérieur change, l'UNESCO demeure ». Dans le monde d'aujourd'hui, qui peut avoir la certitude d'être et de demeurer ? Si l'UNESCO veut conserver – et si possible renforcer – sa stature internationale, elle doit maintenant faire preuve de sa capacité d'adaptation et d'innovation. Et nous apprécions que cette logique fasse déjà son chemin, à Fontenoy comme à Bonvin.

24.4 Les commissions nationales sont une source d'idées nouvelles. Bien que leur poids varie d'un pays à l'autre, elles sont un peu partout à la fois les racines nourricières de l'UNESCO et ses branches visibles. Elles sont aussi les gardiennes de son emblème. Les consultations régionales de la Directrice générale avec les commissions sont une plate-forme précieuse où discuter, non seulement du programme et du budget, mais aussi des orientations futures de l'UNESCO. Nous pensons qu'il faut les mettre à profit. Car les questions à débattre ne manquent pas. Par exemple, l'UNESCO doit-elle être chef de file ou plutôt facilitateur de l'Éducation pour tous ? Hier encore, cette question frôlait le blasphème. Aujourd'hui, elle paraît légitime, bien que top tranchée, comme celle de Hamlet. Les deux approches peuvent être conciliées selon nous. Pour certaines activités l'UNESCO peut se positionner comme chef de file, tandis que pour d'autres elle devrait se contenter du rôle de facilitateur. Je rappelle à cette occasion que les commissions de notre région doivent se réunir prochainement à Bratislava.

24.5 Autre point qui nous paraît important : pour ajuster correctement l'UNESCO, il faut toujours avoir à l'esprit ses spécificités. Permettez-moi de le dire en empruntant la formule fameuse de Léon Tolstoï : « Toutes les organisations qui se portent bien se ressemblent –



chaque organisation qui souffre le fait à sa manière ». L'atout essentiel de l'UNESCO, c'est son personnel qualifié, qui doit être protégé quelle que soit la souffrance, mais aussi ses réseaux d'experts et de collaborateurs nationaux. Du reste, le public imagine souvent l'UNESCO comme l'Organisation intellectuelle par excellence, une sorte d'académie universelle des sciences ou d'académie mondiale des savants. C'est sympathique, n'est-ce pas ? Même si c'est assez loin de la vérité ! Mais les idées reçues existent précisément parce qu'elles semblent logiques.

24.6 En ce qui concerne le Programme de participation, c'est aussi un outil de cohésion. Nous n'adhérons pas à la logique selon laquelle les pays dont le PIB dépasse un certain niveau doivent s'abstenir de présenter des projets, même si ceux-ci sont destinés à des pays ayant un PIB de niveau inférieur. La vraie solidarité au sein de l'UNESCO, c'est quand tout le monde travaille ensemble. Pourquoi nous décourage-t-on, si je puis dire, de pêcher le poisson tous ensemble ? Dernier mot de ma délégation : la cohésion se marie très bien avec la diversité, notamment culturelle. La Slovaquie a donc choisi de verser une contribution volontaire au Fonds international pour la diversité culturelle. Je vous remercie.

25.1 **Ms Ali** (Pakistan) *in extenso*:

Madam Director-General, Excellencies, ladies and gentlemen, the last two years have been the most challenging years, and my delegation recognizes with great appreciation the Director-General's efforts in steering us through these times when even the bravest felt shaken in their belief that UNESCO could survive one issue after the other. Despite the difficult political situations and financial constraints, Madam Director-General, you have taken bold decisions and re-established our hope in UNESCO as an organization that can remain true to the objective for which it was created.

25.2 The measures adopted by the Director-General have led to a required reduction in expenditure of US \$31.2 million, which must continue as permanent feature. The establishment of the Special Emergency Multi-Donor Fund has so far made available a total of \$26 million, for which we are very grateful to the governments that have contributed. This is a shared responsibility, a shared commitment, a shared resolve to the ideals that UNESCO represents.

25.3 The roadmap presented by the Director-General is being reviewed carefully, and we generally support the approach she has adopted aimed at maintaining the financial health and stability of the Organization. Tight fiscal space demands tough decisions.

25.4 We are in a new era, which we must face. We have the rare opportunity to refocus, to rethink, and to renew our Organization. While the stop-gap short-term solutions will bring changes in the overall structure and functioning of UNESCO, a longer-term phased reform of the organizational structure corresponding to the priorities identified by the Member States would ultimately result in a leaner, more effective UNESCO with a reduced presence at Headquarters dealing with macro-policy issues only, shifting posts and programmatic activities to the field.

25.5 Pakistan feels that with virtually no budget for programmes, the current staffing levels may be highly unrealistic. Over the years, UNESCO has become a centralized and top-heavy organization. We must reduce no longer needed roles. We feel that cuts may need to be applied across grades, sectors and all levels, starting from

the most senior levels. It is our belief that the structure of UNESCO must follow the functions it is meant to perform.

25.6 We strongly feel that there is a need to create a special programmatic and administrative reform task force. It should report directly to the Director-General and the Chair of the Executive Board, and be entrusted with special powers and a budget. It should be an independent external body but staffed by people who are familiar with the Organization and working of UNESCO. There is a need for major rethinking on the balance between the Headquarters and the field, programmatic focus and the structure of sectors with a comprehensive restructuring proposal to be ready for review at the next session of the Executive Board. This is in line with the overall United Nations reform processes and would complement the reforms initiated by the Director-General in a systematic manner.

25.7 Pakistan feels that now is the right time for the Member States to give strategic direction to the body in identifying its comparative advantage vis-à-vis other United Nations organizations, to avoid duplication and to focus its programme and activities on areas where it performs best. We are concerned about the sharp reductions in the budget of flagship programmes such as the International Hydrological Programme (IHP) and the Intergovernmental Oceanographic Commission (IOC). Pakistan emphasizes the need to respect the priorities set by the General Conference.

25.8 With governments around the world faced with tough financial situations at home, UNESCO needs to explore extrabudgetary funding options from the private sector. The partnership strategy as approved by the General Conference now needs to be put in place. UNESCO needs to urgently embark on a fund-raising strategy, which requires careful planning and delivery by a professional partnership unit within UNESCO, with a clear mandate to approach private-sector donors and international organizations.

25.9 I would take this opportunity to thank the Ad Hoc Preparatory Group of the Executive Board under the able guidance and leadership of Ms Vera Lacœilhe. The Ad Hoc Preparatory Group's recommendations have already set the tone of the debates that will ensue at the current session.

25.10 Madam Chair, we all are aware that the Millennium Development Goals (MDGs) have been effective in galvanizing political leaders, civil society organizations, private-sector actors, and donors in pursuit of human development. The September 2010 United Nations Summit on the Millennium Development Goals (MDGs) provided impetus to the governments for looking "Beyond 2015" while at the same time focusing on achieving the goals set for 2015.

25.11 Right now, there are three main options on the table. We could simply extend the MDG deadline; we could build on the existing goals, making improvements based on existing research and consultation; or we could try something completely different. What is crucial to remember is that it took about 10 years to develop the MDGs, and we will need to build substantial political momentum to deliver a post-2015 development framework. UNESCO needs to start working now on carrying out a thorough review of its contribution to the MDGs, and also to be an effective partner in setting the tone for "Beyond 2015" along with other United Nations agencies and stakeholders.

25.12 Pakistan does not support the idea of simply extrapolating the current set of goals and targets beyond 2015. Some fundamental aspects of the current MDG agenda need to be addressed. First, the conventional view has misinterpreted the MDGs as one-size-fits-all targets. The MDGs are global targets, but each country has sequenced its own targets, and according to some recent studies, adherence to a global bar in measuring progress is an unrealistic approach. This has reinforced the perception among development practitioners, policy-makers and the media that the MDGs are unachievable.

25.13 Pakistan is looking forward to the debate on the role of UNESCO as a leader and a facilitator in the education for all (EFA) process, and would like to know its role as EFA coordinator in setting the Beyond 2015 agenda.

25.14 It is clearly important to understand that the Rio+20 and post-2015 processes are closely interlinked in order to avoid duplication. UNESCO needs to be fully present and a partner in these activities to ensure that it remains relevant and establishes a niche for itself.

25.15 I would like to turn to the youth constituency, which is at an all-time high of 30%, particularly in the developing world. The role of young people around the world in their societies and respective countries is more visible and more necessary than ever.

25.16 Our education, technical and vocational education and training (TVET), and science and technology programmes in particular must address youth-related issues in meaningful ways. We recognize that the world has failed to mainstream youth concerns when action plans to achieve development goals are developed, executed and evaluated.

25.17 The Third International Congress on TVET scheduled to be held in Shanghai in May this year will provide us with an opportunity to take stock of TVET developments in the decade since the Seoul congress in 1999. We hope that the future agenda will take into account demographic changes and the growing population of young people who need to be constructively and productively engaged.

25.18 I would like to end on a note of optimism in the words of Rumi: *"Mature yourself, be secure, fear not change and become the light."* Thank you.

26.1 **M. Fazelly** (Afghanistan) *in extenso* :

Merci beaucoup, Madame la Présidente du Conseil exécutif. Je salue aussi Madame la Présidente de la Conférence générale et Madame la Directrice générale, tout en précisant que cet ordre ne préjuge nullement du respect que j'éprouve à l'égard de vous toutes. Je voudrais revenir un instant au moment où j'ai pris mes fonctions il y a deux ans. Pour être franc, j'ai été de prime abord assez déçu. J'ai trouvé un monde assez différent de celui que j'avais connu, et mes premiers contacts ont malheureusement été avec des sortes de groupes de travail dotés de noms bizarres – le Groupe des 77 et la Chine, et les pays non alignés. Ma réalité politique datait de 50 ans auparavant et je ne voyais pas quelle était celle de ces groupes, à quoi correspondaient leurs noms, ni comment ils pouvaient fonctionner dans le contexte politique réel. Je ne vous cache pas qu'à un moment donné, j'ai failli abandonner mes fonctions et retourner à ce que je faisais auparavant. Fort heureusement je me suis rendu compte de la réalité, cette fois, de l'UNESCO en découvrant ses champs d'action réels. Honnêtement, ces champs d'action réels touchaient très profondément et

de très près ce qui se passait en Afghanistan parce que l'histoire personnelle de chacun de nous et le travail que nous faisons s'imbriquent avec l'histoire de l'Afghanistan, et l'UNESCO, les délégations, le personnel, les pays concernés – tout cela forme un tout.

26.2 J'ai alors découvert que l'UNESCO s'était occupée, et s'occupe encore de ce qui reste du patrimoine culturel d'un grand intérêt historique qu'était le site de Bamiyan, dont vous avez entendu parler, qui a été détruit par des gens qui, justement, n'acceptaient pas la diversité culturelle. Et j'ai constaté que ce que l'on enseigne à l'UNESCO, ce que diffuse l'UNESCO, est l'exact opposé de cette vision de la vie. J'ai trouvé dans cette Organisation une vision plus saine, qui répondait aux besoins. En même temps, j'ai trouvé dans les domaines de la culture, des expressions culturelles et de la liberté d'expression, des instruments de valorisation fondés sur les principes des droits de l'homme qui me permettaient de faire quelque chose en Afghanistan. C'est pourquoi j'ai tout de suite adhéré à la culture de la paix. Ces mots-là m'ont beaucoup frappé, moi qui, pendant 30 ans, avais vécu dans la guerre. En toute sincérité, si j'ai la possibilité de transmettre un peu de cette culture de la paix en Afghanistan, je crois que j'aurais fait un gros travail dans l'esprit des gens. Je remercie tous ceux qui m'ont aidé non seulement dans ces deux domaines-là, mais aussi en ce qui concerne les structures locales, les commissions nationales, où j'ai trouvé une volonté de faire preuve d'adaptation, de souplesse, de créativité de façon que chaque pays puisse mettre à profit les orientations de l'UNESCO selon ses attentes propres. Je pense qu'une réforme est aujourd'hui très importante et très nécessaire. Hier, j'ai écouté le discours très raisonné, très mesuré de l'Ambassadeur de l'Espagne. Je propose à la direction générale de prendre ce discours comme base de son approche. L'heure est venue de se réinventer.

26.3 J'en viens, en deux mots, à ce qui s'est passé hier. Hier, j'ai été le premier à voter, et le premier à choisir l'abstention, ce qui signifie beaucoup, car le problème est complexe. Il ne s'agit pas de savoir si l'on aime les dictateurs, si l'on aime les troubles ou ceci ou cela. Je hais les dictateurs. Toutes les dictatures, je les hais, qu'elles soient religieuses, idéologiques ou autres. J'en ai souffert pendant plus de 30 ans, et je sais qu'en Syrie, la situation est désastreuse, mais est-ce que cette façon de procéder en proposant à l'UNESCO de s'occuper d'un problème politique international très complexe que personne ne peut résoudre – ni la Ligue arabe, ni l'ONU dont la mission est la paix, ni le Conseil de sécurité – va servir à quelque chose ? Je ne le crois pas. Je crois que c'est une erreur qu'il faut corriger, et c'est pour cela que, dans le temps qui me reste, j'aimerais dire que l'UNESCO doit rester fidèle à sa vocation propre, c'est-à-dire ne pas aller au-delà de l'aspect moral et de l'aspect humanitaire de la question. Si l'on ne franchit pas cette limite, peut-être y aura-t-il une sorte de consensus sur la position à adopter à l'égard de ce problème. En effet, toute ingérence, toute décision de l'UNESCO qui ferait de celle-ci un rouage de la machine politique, qui la ferait entrer dans le jeu politique, serait très dangereux et l'affaiblirait. Cela affaiblirait l'UNESCO parce que cela créerait beaucoup de tensions qui s'ajouteraient à toutes les tensions actuelles. C'est pourquoi je fais le vœu que ce problème soit véritablement résolu en évitant toutes ces tensions, et que l'UNESCO puisse s'occuper des questions essentielles qui sont de sa compétence. Merci Madame la Présidente, et merci à vous tous.

*La séance est levée à 13 heures.*

## QUATRIÈME SÉANCE

Vendredi 2 mars 2012 à 14 h 30

Présidente : Mme Cummins

### REPORTING ITEMS (*continued*)

**Item 4: Report by the Director-General on the implementation of the programme and budget and on results achieved in the previous biennium (2010-2011 – 35 C/5) (Draft 37 C/3) (*continued*)** (189 EX/4 and Add.-Add.2; 189 EX/INF.10; 189 EX/INF.11)

**Item 5: Report by the Director-General on the follow-up to decisions and resolutions adopted by the Executive Board and the General Conference at their previous sessions (*continued*)** (189 EX/5; 189 EX/INF.10; 189 EX/INF.11)

### ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL QUESTIONS

**Item 15: Financial situation of the Organization and its implications for the implementation of the Programme and Budget for 2012-2013 (36 C/5) (*continued*)** (189 EX/15 Parts I and Add.-Add.2, II and III Rev.; 189 EX/INF.10; 189 EX/INF.11)

### Plenary debate (*continued*)

#### 1.1 The President of the General Conference *in extenso:*

Madam Chairperson of the Executive Board, Madam Director-General of UNESCO, Your Excellencies, dear friends, dear colleagues, ladies and gentlemen, call it crises, difficulties, uncertainties – we speak of change. We always confront the unexpected. Change and uncertainty are simply part of our lives. We heard the Ethiopian representative yesterday identify the contemporary state of UNESCO: this is not a crisis, he said, this is a new situation.

1.2 Indeed, my dear colleagues, we are in a new situation, in which we all want to be more visible and rational, more proactive and effective in empowering people by offering all possible support in the fields of UNESCO's competence. That is the way forward for our Organization to become credible and indispensable.

1.3 But for the moment, our priority is to mitigate the damage to the Organization through strong leadership with a clear vision, precise action plan and dynamic management. I see strong support in the House for the Director-General's efforts to make UNESCO stronger, more effective and resilient, to react positively to the new situation. I also see the tireless efforts and countless working hours of the Secretariat to save our noble Organization's main programmes. But I also see the fears and the uncertainties, and recognize the dedication of the staff of UNESCO who put their expertise and their knowledge to the best use for the Organization.

1.4 To overcome the emergency, we the Member States and the Secretariat need more than ever to work hand in hand, guided by trust and a sense of unity. We have no alternative but to follow through together the difficult, at times painful, but all too necessary, process of restructuring this Organization.

1.5 Madam Chair, dear colleagues, this session of the Executive Board is indeed taking place under very trying circumstances. After the last session of the General Conference the Organization found itself in a serious financial quandary. Concerned about the capacity of the Organization to implement the programme adopted for this

biennium, the General Conference tasked me with facilitating discussions and reflections among the Member States to explore various avenues to ameliorate the situation. More specifically, we were tasked to look into the merits and advisability of raising the level of the Working Capital Fund to ensure the financial stability of the Organization.

1.6 The complexity of the issue of financial shortfall gave us a chance to work very closely together in finding a comprehensive, rather than a piecemeal solution. The discussions were never limited to the Working Capital Fund – after all, this was only a small piece of a greater puzzle – but also touched upon the issues of human resources, the internal structure of the programmes, the balance in the allocation of resources between the programme and the administration, and many other related issues.

1.7 I think that the climate in this House has changed since the turbulent days of the General Conference. Although we are still facing difficult challenges ahead, and the main source of these difficulties – the non-payment of assessed contributions – is still to be resolved, we have a clearer picture of the situation, and the available means to mitigate the problems we are facing. For instance, through our open and transparent engagement in deliberations with each other, as well as with the Secretariat, it became clear that since the main objective of the Working Capital Fund is to bridge short-term cash flow gaps pending the receipt of contributions, an increase in its level would not be an appropriate long-term solution to address the issue of the withholding of funding owed to the Organization. However, the Working Group on the Working Capital Fund suggested that the Executive Board consider requesting a study – possibly enriched by external expertise – that would aid a later session of the Board to evaluate long-term proposals to remedy underlying structural weaknesses through modification of the nature or the level of the Working Capital Fund.

1.8 Madam Chair, the positive change of atmosphere in the House is, to a great extent, attributable to the commendable actions of the Secretariat, under the courageous and strong leadership of the Director-General, to steer the ship in the right direction, to carry out, within a very short time period, significant changes towards greater efficiency and enhanced focus, and to mobilize internal and external stakeholders to contribute, financially and otherwise, to the mission of this Organization. On behalf of the Member States, I would like to thank the Director-General and her highly competent staff for their dedication to the Organization in these difficult times and all her support to us in the Working Group on the Working Capital Fund. But the positive change of atmosphere in this House is also attributable to the actions of the Member States, in paying their dues as early as possible, or even before, and contributing to the Special Emergency Multi-Donor Fund. Thank you to the Member States.

1.9 Madam Chair, as we try to concentrate on the issues that are most urgent for the health and capability of this Organization, the world around us does not stand still; it is mounting new challenges to the international community at an ever-increasing pace. We do not have the luxury of focusing on one issue at a time in isolation – we need to care not just about each particular tree, but simultaneously about the health of the entire forest.

1.10 As we struggle in this House to make sure there are enough resources available for moving forward to implement our mandate, the very idea of peace and

human security has come under serious challenge in many parts of the world. We need to be attuned to these challenges, and be responsive to them.

1.11 As it is our duty as Member States to pay our dues to the Organization, it is the duty of the Organization to be of assistance to those who need us most. The strength and effectiveness of our response will lie in our unity and our unwavering commitment to the universal values that underlie this Organization.

1.12 This very meeting room where the Members of the Executive Board sit in a circle symbolizes the equal dignity of all Members, while the ceiling design represents the convergence of minds in the single keystone. I believe that UNESCO should remain a unique place in the world for dialogue and not for monologue, open to all the peoples of all the Members. Let us remember that the central objective of the United Nations – and UNESCO – was to institute a parliament of humanity “to save succeeding generations from the scourge of war” and “to promote social progress and better standards of life in larger freedom”.

1.13 Madam Chair, I would like to wish all the Members of the Board very successful, unbiased, balanced work, which results in a stronger and more transparent Organization, and serves the betterment of humanity. Thank you very much.

2. **The Chair**, pursuant to Rule 30, paragraph 3, of the Rules of Procedure, invited three observers who had asked to address the Board to take the floor.

3.1 **Sr. Mesa González** (Delegado Permanente del Uruguay ante la UNESCO) *in extenso*:

Muchas gracias. Señora Presidenta del Consejo Ejecutivo, señora Presidenta de la Conferencia General, señora Directora General, señoras y señores: mi delegación desea felicitar a la señora Presidenta del Consejo Ejecutivo por su elección que distingue a la región América Latina y el Caribe y agradecer esta oportunidad de intervenir sobre algunos aspectos del programa en esta reunión del Consejo Ejecutivo.

3.2 El Uruguay se asocia plenamente a la intervención realizada por Venezuela en nombre del GRULAC. Señora Presidenta: la UNESCO ha recuperado su liderazgo en el sistema multilateral del siglo XXI, al ser la primera organización del sistema de las Naciones Unidas en incorporar a Palestina como Estado Miembro. Queremos felicitar a la Directora General por su liderazgo e iniciativas y expresar nuestro pleno apoyo a las líneas generales contenidas en la hoja de ruta.

3.3 La presente situación financiera representa una oportunidad de cambio. Dicho cambio debe venir de un amplio consenso entre los Estados Miembros y no de las sugerencias de consultores externos que no comprenden ni la Organización ni su agenda. La consulta con los Estados Miembros y sus comisiones nacionales resulta esencial. El Uruguay será sede de la próxima reunión de consulta de las comisiones nacionales de la región América Latina y el Caribe.

3.4 El Uruguay reitera su compromiso con la UNESCO a través del pago puntual de sus contribuciones y el financiamiento adicional de actividades de la Oficina de la UNESCO en Montevideo.

3.5 Según lo expresado en el marco del Grupo Especial Preparatorio del Consejo Ejecutivo, a cuya Presidenta también queremos felicitar, el Uruguay desea transmitir su preocupación por el impacto desigual que

causaría el recorte transversal del 30% en todos los sectores, sin contemplar diferencias de tamaño, capacidad de absorción y obtención de recursos extrapresupuestarios.

3.6 En este contexto, deseamos reiterar nuestro firme apoyo al Sector de Ciencias Sociales y Humanas, destacando su potencial para alcanzar los Objetivos de Desarrollo del Milenio y su seguimiento después de 2015. Dicho sector tiene la responsabilidad ética de compartir las lecciones aprendidas en América Latina y el Caribe en materia de inclusión social con otros países en desarrollo que viven procesos de cambio. Asimismo, entendemos que los servicios centrales de la UNESCO también debería dar una señal en línea con el resto de los sectores. Notamos con preocupación la importante concentración de puestos de nivel superior en la Oficina de Planificación Estratégica. Ello es contradictorio con el proceso de reforma, que debería consistir en una redistribución de recursos desde París hacia el terreno. En conclusión, estamos convencidos de que ante los múltiples desafíos globales necesitamos más UNESCO. Muchas gracias.

(3.1) **Mr Mesa González** (Permanent Delegate of Uruguay to UNESCO) *in extenso*  
(*translation from the Spanish*):

Thank you very much. Madam Chairperson of the Executive Board, Madam President of the General Conference, Madam Director-General, ladies and gentlemen, my delegation would like to congratulate the Chairperson of the Executive Board on her election – which confers an honour on the Latin America and Caribbean region – and welcomes the opportunity to speak on some programme aspects at this session of the Executive Board.

(3.2) Uruguay fully endorses the statement made by the representative of the Bolivarian Republic of Venezuela on behalf of the Latin America and the Caribbean group (GRULAC). Madam Chairperson, UNESCO has recovered its leadership role in the 21st-century multilateral system by being the first organization of the United Nations system to admit Palestine as a Member State. We wish to congratulate the Director-General on her leadership and initiatives and to express full support for the broad lines contained in the roadmap.

(3.3) The present financial situation affords an opportunity for change. Such change must arise from a broad consensus among Member States and not from suggestions by external consultants who do not understand the Organization or its agenda. The consultation of Member States and their National Commissions is of prime importance. Uruguay will host the next consultation of National Commissions in the Latin America and Caribbean region.

(3.4) Uruguay reaffirms its commitment to UNESCO by paying in its contribution promptly and by providing additional funding for the activities of the UNESCO Office in Montevideo.

(3.5) As stated in the meeting of the Ad Hoc Preparatory Group of the Executive Board, whose Chair we also wish to congratulate, Uruguay would like to voice concern at the unequal impact that the linear 30% cut in all sectors, with no regard for their size and absorption and extrabudgetary fundraising capacity, would have.

(3.6) In that connection, we wish to reassert our firm support for the Social and Human Sciences Sector and to highlight its potential to achieve the Millennium Development Goals (MDGs) and follow them up after 2015. That sector bears ethical responsibility for sharing lessons learnt in Latin America and the Caribbean regarding social inclusion with other developing countries undergoing change. We consider that UNESCO's central services, too, must send out signals consistent with those of the other sectors. We note with concern the high concentration of senior posts in the Bureau of Strategic Planning (BSP), which is inconsistent with the reform process that should entail a redistribution of resources to the field. In conclusion, we are persuaded that, in the face of multiple global challenges, we need more UNESCO. Thank you very much.

4.1 **Sr. Estrella** (Delegado Permanente de la Argentina ante la UNESCO) *in extenso*:

Muchas gracias. Señora Presidenta del Consejo Ejecutivo, señora Directora General de nuestra UNESCO, señora Presidenta de la Conferencia General, miembros del Consejo Ejecutivo: les agradezco que hayan cedido estos minutos a la Argentina. En primer lugar quisiera reiterar el mensaje del discurso del GRULAC, pronunciado por Venezuela, sobre el apoyo a todos los mandatos de la UNESCO y nuestra disposición a asegurar que la Organización siga adelante para poder cumplirlos plenamente.

4.2 Quiero citar algo que acaba de decir nuestro colega del Uruguay respecto de hasta qué punto la UNESCO es una reserva moral y ética del mundo, como ejemplifica el reconocimiento de la querida Palestina, en un gesto de mucha trascendencia.

4.3 Asimismo, quisiera expresar nuestro especial apoyo al Sector de Ciencias Sociales y Humanas de la UNESCO, que tiene una misión de particular importancia. En este sentido, como sabrán, la Argentina, a través de la persona de su Ministra de Desarrollo Social, la doctora Alicia Kirchner, es actualmente Presidenta del Consejo Intergubernamental del Programa "Gestión de las Transformaciones Sociales" Programa MOST. Este programa es de gran interés para mi país, nuestra región y otras regiones que expresaron en numerosas ocasiones su apoyo al MOST. La Presidenta del Consejo Intergubernamental del Programa MOST mantiene un contacto fluido con todos sus miembros y su Secretaría con el propósito de poder cumplir de forma conjunta sus objetivos para este bienio. Asimismo, continuará su trabajo de coordinación con todos los Estados Miembros del Consejo Intergubernamental a fin de tomar iniciativas y acompañar actividades nacionales o regionales orientadas a cumplir con sus tareas, tal como se encuentran expresadas en los documentos de la 36ª reunión de la Conferencia General.

4.4 Como es de su conocimiento, a partir de la nueva orientación estratégica del Programa se otorgó a la cuestión de la inclusión social, así como a las dimensiones sociales del cambio medioambiental global, un lugar central en el debate y las acciones que proponemos para el Programa. En este sentido, todos los aportes que pueda realizar cada país tendrán una particular relevancia, porque entendemos que la escasez de recursos materiales que afecta actualmente a la UNESCO no debe condenarnos a la inacción del Programa MOST.

4.5 Para ello, esperamos que a corto plazo se concrete todo lo expresado por la Secretaría en su documento 189 EX/15 Parte I Add. respecto del Sector de Ciencias Sociales y Humanas, Gran Programa III. Estamos seguros de que a medio plazo, trabajando todos juntos, podremos cumplir los objetivos del Programa MOST enunciados en los documentos de la 186ª reunión del Consejo Ejecutivo y la 36ª reunión de la Conferencia General.

4.6 Quisiera también aprovechar esta oportunidad para agradecer el reciente nombramiento de una nueva directora del Programa MOST, funcionaria con la cual esperamos poder colaborar estrechamente en los próximos meses. Con la certeza de que seguiremos contando con la inestimable colaboración de todos los Estados Miembros de la UNESCO en los desafíos que el Programa MOST tiene durante el próximo bienio, le agradezco, señora Presidenta, haberme concedido la palabra. Muchas gracias.

(4.1) **Mr Estrella** (Permanent Delegate of Argentina to UNESCO) *in extenso* (*translation from the Spanish*):

Thank you very much. Madam Chairperson of the Executive Board, Madam President of the General Conference, Madam Director-General, distinguished Members of the Executive Board, I thank you for granting these few minutes to Argentina. I should like first of all to restate the message contained in the GRULAC statement, delivered by the Bolivarian Republic of Venezuela, on support for all of UNESCO's mandates and our readiness to ensure that the Organization will forge ahead in order to accomplish them in full.

(4.2) I should like to echo what our colleague from Uruguay has just said about the extent to which UNESCO is an international moral and ethical fount, as exemplified by its recognition of Palestine, an act of the utmost importance.

(4.3) Furthermore, I should like to express special support for UNESCO's Social and Human Sciences Sector, which has a particularly important mission. In that connection, as you know, Argentina, through its Minister of Social Development, Dr Alicia Kirchner, currently holds the Chair of the Intergovernmental Council of the "Management of Social Transformations" (MOST) Programme. This programme is of great interest to my country, our region and other regions that have on numerous occasions expressed support for MOST. The President of the Intergovernmental Council of the MOST Programme maintains regular contact with all of its members and its secretariat so that they may jointly accomplish its goals for this biennium. Similarly, she will continue her coordination endeavours with all States Members of the Intergovernmental Council in order to take initiatives and support national or regional activities geared to the accomplishment of its tasks, as detailed in the documents of the 36th session of the General Conference.

(4.4) As you know, under the new strategic orientation of the programme, it has taken up the issue of social inclusion and the social dimensions of global environmental change, a focal point in the debate and activities that we propose for the programme. All contributions that each country can make will be of particular importance because the shortfall in material resources currently facing

UNESCO must not spell inaction under the MOST Programme.

(4.5) We therefore hope that all of the points made by the Secretariat in document 189 EX/15 Part I Add. in respect of Major Programme III – Social and Human Sciences, will be achieved in the short term. We know for certain that in the medium term, by working all together we can achieve the goals set for the MOST Programme in the documents of the 186th session of the Executive Board and the 36th session of the General Conference.

(4.6) I should also like to take this opportunity to welcome the recent appointment of the new director of the MOST Programme, with whom we hope to collaborate closely in the months ahead. I am certain that we can continue to rely on all UNESCO Member States' invaluable collaboration in taking up the challenges of the MOST Programme in the forthcoming biennium. I thank you, Madam Chairperson, for allowing me to take the floor. Thank you very much.

5.1 **Sr. Mba-Mokuy** (Consejero Presidencial en materia de Organizaciones Internacionales de Guinea Ecuatorial) *in extenso*:

Señora Presidenta, señora Directora General, excelencias, señoras y señores: al ser la primera vez que tomo la palabra en nombre y representación de Guinea Ecuatorial, quisiera felicitar a la Presidenta del Consejo Ejecutivo por su elección al frente de esta augusta asamblea. Le deseo muchos éxitos en estos momentos particularmente difíciles para nuestra querida Organización.

5.2 Señora Presidenta: hay palabras que ofenden y que no caben en instituciones tales como la UNESCO. Y si alguno lo hiciera y se diera cuenta más tarde, mejor tener la decencia de retirar su palabra. La UNESCO debería continuar siendo la casa donde priman el respeto a las demás culturas y razas, la tolerancia, el diálogo, el consenso y la cultura de paz.

5.3 Tratándose del Premio Internacional UNESCO-Obiang Nguema Mbasogo de investigación en ciencias de la vida, ¿cómo puede uno decir, como escuchamos ayer, que "aquellos que apoyan este premio no lo hacen en solidaridad con África, sino que manchan la imagen de África"? ¿Qué pensar entonces de los 58 Estados Miembros del Consejo Ejecutivo que en 2008 aprobaron el Premio y motivaron al Gobierno de la República de Guinea Ecuatorial y le felicitaron por la iniciativa? ¿Qué pensar de los jefes de Estado y de Gobierno de la Unión Africana, que en una decisión expresaron su apoyo unánime al premio en cuestión e instaron a la UNESCO a implementar la decisión de su propio Consejo Ejecutivo? ¿Qué pensar de los miles de africanos víctimas de enfermedades como el SIDA y que no dejan de decir a la UNESCO que este premio es importante para África y la comunidad científica internacional? ¿Qué pensar de los respetados intelectuales africanos y embajadores de buena voluntad, como el profesor Diarra, que apoyan sin reservas este premio?

5.4 ¿Por qué siempre tienen que ser otros los que digan a África lo que es bueno para África? Si le molesta a alguien que África también empiece a donar en los campos de las ciencias, lo sentimos. Los africanos también ya se sienten dueños de su propio destino. Ya somos mayores. Que por favor nos dejen opinar. Y que la opinión de África también sea respetada en la comunidad de naciones.

5.5 Señora Presidenta: es el Consejo Ejecutivo el que en repetidas ocasiones pidió a Guinea Ecuatorial que aceptara el cambio del título del Premio. ¿Por qué molesta ahora que se honre al pueblo africano de Guinea Ecuatorial? Los países africanos se identifican con este premio por muchas razones. Es, de hecho, el primer premio de un país africano en los campos de las ciencias. Persigue, entre otros objetivos la eliminación de enfermedades como el SIDA, que azotan de forma particular el continente africano. Tal como lo confirmaron los Jefes de Estado y de Gobierno de la Unión Africana en junio de 2011: África necesita este premio.

5.6 Quisiera terminar formulando una petición a todos los Estados Miembros: que ayuden a esta organización intergubernamental a permanecer fiel a sus principios de paz, diálogo y tolerancia. Muchas gracias.

(5.1) **Mr Mba-Mokuy** (Presidential Adviser on International Organizations, Equatorial Guinea) *in extenso*  
(translation from the Spanish):

Madam Chair, Madam Director-General, Excellencies, ladies and gentlemen, as I am speaking for the first time on behalf and as representative of Equatorial Guinea, I should like to congratulate the Chair of the Executive Board on her election to this august body. I wish her great success in these particularly hard times facing our beloved Organization.

(5.2) Madam Chair, there are words that offend and have no place in institutions such as UNESCO, and if someone were to use them and realize their impact much later, it would be more decorous to withdraw the words spoken. UNESCO must continue to be a forum in which respect for other cultures and races, tolerance, dialogue, consensus and the culture of peace have pride of place.

(5.3) In regard to the UNESCO-Obiang Nguema Mbasogo International Prize for Research in the Life Sciences, how can anyone say, as we heard yesterday, that those who support the Prize are not doing so out of solidarity with Africa, but are tarnishing the image of Africa? What, then, is to be thought of the 58 States Members of the Executive Board that, in 2008, approved the Prize, encouraged the Government of Equatorial Guinea, and congratulated it on the initiative? What is to be thought of the Heads of State and Government of the African Union who, in a decision, expressed unanimous support for the Prize in question, and urged UNESCO to implement the decision taken by its own Executive Board? What is to be thought of the thousands of Africans who fall victim to diseases such as AIDS and who repeatedly tell UNESCO that the Prize is important to Africa and to the international scientific community? What is to be thought of eminent African intellectuals and goodwill ambassadors, such as Professor Diarra, who support the Prize unreservedly?

(5.4) Why must it always be others who tell Africa what is good for Africa? If it bothers someone that Africa, too, is beginning to donate funds for the sciences, we are sorry. Africans, too, already feel that they are masters of their own fate. We are already of age. Please allow us to express our opinions ... and let Africa's opinion, too, be respected in the community of nations.

(5.5) Madam Chair, it is the Executive Board that has repeatedly requested Equatorial Guinea to agree

to the change in the title of the Prize. Why is it bothersome now that the African people of Equatorial Guinea are being honoured? African countries identify with this Prize for many reasons. It is in fact the first prize of an African country in the sciences. It pursues, among other goals, the elimination of diseases, such as AIDS, that afflict the African continent particularly hard. As confirmed by the Heads of State and Government of the African Union in June 2011, Africa needs this Prize.

(5.6) I should like to end by calling on all Member States to assist this intergovernmental organization in remaining faithful to its principles of peace, dialogue and tolerance. Thank you very much.

6. **The Chair** noted that 46 speakers and three observers had taken part in the plenary debate, and invited the Director-General to give her formal reply.

**Reply by the Director-General on the plenary debate**

7.1 **La Directrice générale** *in extenso*:

Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Présidente de la Conférence générale, Mesdames et Messieurs les distingués membres du Conseil exécutif, permettez-moi tout d'abord de vous remercier de vos marques de soutien et de vos commentaires constructifs. À ce moment de notre histoire, nous avons besoin de cette culture de la discussion, de cette culture du débat, pour échanger des idées nouvelles, des initiatives innovantes.

7.2 À cet égard, je voudrais remercier les Gouvernements de l'Indonésie et de la République populaire de Chine pour leurs contributions substantielles. J'ai signé ce matin avec l'Indonésie l'accord officiel portant sur le versement de 6 millions de dollars au Fonds d'urgence pour cette année 2012. Quatre millions supplémentaires viendront financer prochainement une série de programmes clairement identifiés. J'ai également signé ce matin avec la République populaire de Chine l'accord officiel portant sur une contribution de 8 millions de dollars destinée à financer la formation des enseignants en Afrique, par le biais d'un fonds-en-dépôt.

7.3 Je salue également les délégations qui ont évoqué leurs projets visant à soutenir les activités de l'UNESCO et relayer nos programmes sur le terrain. Je voudrais notamment saluer la délégation de l'Inde, qui vient de me faire part de son désir de contribuer au Fonds d'urgence. Je pense aux cinq projets présentés hier par le Japon, à hauteur de 4,8 millions de dollars, dont trois projets en Afrique : pour le renforcement de la gestion des eaux souterraines en vue de lutter contre la sécheresse et la famine en Éthiopie, au Kenya et en Somalie ; pour la mise en place d'une politique de l'éducation au Soudan du Sud ; pour l'instruction secondaire des réfugiés au Libéria. Un quatrième projet a trait à l'éducation et à la formation technique et professionnelle des jeunes en Iraq. Le dernier a pour objet le renforcement de la qualité de l'éducation en Égypte et en Libye. Je pense également au programme présenté par le Nigéria concernant l'alphabétisation des jeunes et des adultes.

7.4 Je remarque avec plaisir que de nombreuses délégations nous ont fait part de progrès réalisés récemment dans leur pays, avec le soutien de l'UNESCO ou l'exemple de nos initiatives, comme l'Éthiopie, qui s'approche des objectifs de l'Éducation pour tous, et je l'en félicite, ou la Thaïlande, qui a lancé un Fonds pour l'égalité entre les genres, comprenant un axe éducatif important, dont bénéficieront 30 millions de femmes

thaïlandaises, ou encore l'Ouzbékistan, avec son programme pour l'éducation au développement durable et toutes ses propositions de partage des expériences et des bonnes pratiques. Cet esprit de coopération est le plus bel hommage que l'on puisse rendre à l'action de l'UNESCO pour coordonner les efforts internationaux et faire bénéficier l'ensemble des États membres des progrès et des réussites de chacun d'entre nous.

7.5 Ces projets – que je ne peux pas citer tous – sont des marques de confiance et d'encouragement dans cette période difficile. Ils montrent que notre travail est pertinent, et donne des résultats. Ils témoignent aussi de l'inventivité des États membres et de leur volonté d'être imaginatifs pour pallier le manque de moyens. C'est véritablement « l'imagination au pouvoir », comme l'ont indiqué plusieurs délégations hier. Votre soutien aux mesures d'austérité que nous avons dû prendre dans l'urgence et votre approbation de la feuille de route sont très importants, et me donnent le sentiment que nous formons une équipe soudée, déterminée à aller de l'avant. C'est pour moi le signe d'un consensus fondamental concernant notre vision.

7.6 L'un des premiers principes forts que nous partageons – et que le Secrétariat a, pour sa part, totalement intégré – c'est que ce processus est irréversible. Notre stratégie est évolutive, et la situation change tous les jours, mais dans cet environnement instable, il y a au moins une certitude : c'est qu'il n'y a pas de retour en arrière possible, et je rejoins totalement sur ce point les commentaires des distingués représentants du Royaume-Uni et de Sainte-Lucie. Les réductions de coûts, les nouvelles directives concernant les voyages, le recours aux consultants, les frais de mission, etc., sont là pour rester, même après le retour des financements américains.

7.7 Un autre pilier de ce changement de culture consiste à mettre en avant des exemples tangibles, chiffrés, localisés, des résultats de l'UNESCO, comme l'ont souligné le Royaume-Uni, la Russie ou la Namibie. L'UNESCO doit apprendre à mieux mettre en valeur ses résultats, à mieux faire valoir comment ses actions changent les politiques qui changent la vie des hommes et des femmes sur le terrain. Je suis d'accord avec vous, et il est certain qu'il nous faut encore progresser.

7.8 Nous travaillons à améliorer notre approche de la gestion axée sur les résultats et les systèmes (SISTER) qui y contribuent. Le Service d'évaluation et d'audit (IOS) vient de terminer un cycle d'évaluation stratégique des programmes qui s'inscrit dans le prolongement de l'Évaluation externe indépendante. Les résultats de ces évaluations seront pris en compte dans la programmation, et nous avons du chemin à faire dans cette direction. Nous travaillons également à rendre plus accessibles les résultats de nos programmes par pays et par thème, avec des résultats visibles, chiffrés, compréhensibles par tous, sur notre site Internet notamment. Je suis d'accord avec le distingué représentant du Royaume-Uni que ce travail de transparence est un excellent moyen de mesurer l'impact de nos actions sur le terrain et auprès des gouvernements, et c'est aussi un élément d'évaluation et de recentrage de nos activités.

7.9 Je voudrais souligner qu'au cours de ces dernières années, des améliorations considérables ont été appliquées :

- Le rapport imprimé 189 EX/4 met désormais l'accent sur les réalisations de haut niveau, les leçons à tirer et la voie à suivre. Certes, les comptes rendus des

différents secteurs demandent encore à être harmonisés : nous essayons de corriger cette situation en concentrant le rapport sur les résultats obtenus et non sur la description des opérations.

- Le rapport semestriel en ligne – environ 200 pages – présente des résultats plus détaillés. Nous ne publions plus ce niveau de détail pour éviter les rapports volumineux. Mais le représentant de la Namibie trouvera en ligne l'analyse précise de chacun des résultats du C/5.
- Le rapport annuel en ligne des activités par pays fournit également un niveau d'analyse supplémentaire. Il met l'accent sur l'engagement de l'UNESCO au niveau des pays, et passe en revue nos principales réalisations, les partenariats engagés, et notre action au sein du système des Nations Unies.

7.10 Je note avec satisfaction que le Groupe préparatoire ad hoc a permis des discussions approfondies entre ses membres et les sous-directeurs généraux, au cours d'un débat qui a duré sept heures et demie – ce qui représente environ cinq fois plus que la durée moyenne du débat consacré au document EX/4 dans le passé. Il va certainement nous aider à l'avenir à adapter la présentation et le contenu de ce document aux attentes des États membres.

7.11 Un autre principe fort à retenir de nos discussions est que, même dans ces circonstances difficiles, nos deux priorités globales, l'Afrique et l'Égalité entre les sexes, demeurent. L'égalité des genres reste l'une des priorités de l'Organisation ; j'ai l'intention non seulement de maintenir nos actions dans ce domaine, mais encore de les renforcer. Parallèlement à la poursuite de nos activités visant à intégrer cet enjeu dans tous les programmes et à développer les capacités au sein de l'UNESCO, nous allons nous employer à renforcer nos partenariats dans ce domaine. Au cours du présent exercice biennal, l'UNESCO déploiera plusieurs activités phares sur l'égalité des genres, notamment la poursuite du Partenariat mondial pour l'éducation des filles et des femmes. Ce partenariat est déjà opérationnel dans plusieurs pays d'Afrique, avec plusieurs projets majeurs :

- pour faire en sorte que les filles poursuivent aussi loin que possible leurs études secondaires;
- pour mobiliser le potentiel des nouvelles technologies et offrir de nouvelles possibilités d'apprentissage aux filles et aux femmes marginalisées;
- pour sensibiliser les enseignants à la problématique du genre.

7.12 L'UNESCO vient de signer un accord avec le Barefoot College, en Inde, en vue d'établir des centres d'apprentissage communautaires liés aux ateliers électroniques ruraux mis en place par les femmes ingénieurs formées par cet établissement. Nous allons également lancer de nouveaux partenariats pour la recherche et la formation sur l'égalité des genres par l'intermédiaire de notre réseau de centres de documentation et de recherche. Outre les centres déjà établis en Palestine et, pour la région des Grands Lacs, à Kinshasa, nous allons en créer de nouveaux qui feront progresser la production et la diffusion des connaissances sur l'égalité entre les sexes. Un centre, à Nairobi, au Kenya, travaillera sur la question des mutilations génitales féminines, tandis qu'un autre, en Turquie, concentrera ses efforts sur la formation des femmes dirigeantes afin que les femmes soient pleinement parties prenantes aux

transformations démocratiques du monde arabe qu'elles ont fortement contribué à faire naître. Un nouveau centre au Japon s'emploiera à promouvoir l'égalité des genres dans les domaines des sciences et du développement durable. En République démocratique du Congo, par exemple, nous formons des étudiants à devenir des « ambassadeurs » au sein de leurs communautés pour sensibiliser les esprits et prévenir les violences sexuelles. Ce projet pilote sera utilisé comme un modèle à étendre à d'autres pays et régions connaissant des problèmes de violence sexuelle. Ces initiatives et bien d'autres encore seront intensifiées en dépit de la situation financière actuelle, et nous allons travailler à renforcer les partenariats afin de garantir notre impact. L'évaluation de la priorité Égalité entre les sexes sera mise en œuvre plus tard dans l'année afin de tirer les leçons de ces actions et d'orienter la conception de la prochaine Stratégie à moyen terme.

7.13 En ce qui concerne l'état d'avancement de l'évaluation de la priorité Afrique, cette évaluation sera présentée à la session d'automne du Conseil exécutif. Cela étant, le document sera prêt d'ici là et ses conclusions feront l'objet de discussions lors d'une réunion d'information que le Service d'évaluation et d'audit organisera avant la prochaine session du Conseil.

7.14 Le distingué représentant du Congo a exhorté le Secrétariat à assigner au Département Afrique des missions plus précises, articulées autour de la mobilisation de fonds extrabudgétaires. Par ma Note ivoire du 21 juin 2011, j'ai déjà réajusté la mission du Département Afrique en dotant celui-ci de deux équipes :

- l'une dédiée à la mobilisation de partenariats publics et privés, non seulement financiers, mais également techniques ou de soutien en nature, en particulier avec nos partenaires africains;
- l'autre, chargée de veiller à la mise en œuvre de programmes phares ayant pour cible la jeunesse et portant notamment sur la culture de la paix et la science, la technologie et l'innovation (STI) au service du développement. Pour que le Département Afrique puisse remplir sa mission, j'ai renforcé considérablement son effectif en spécialistes du programme.

7.15 Pour répondre aux questions du Gabon et du Zimbabwe sur la mise à disposition d'une cartographie de la réforme de notre présence en Afrique, nous attendons que les pays de la Communauté de développement de l'Afrique australe prennent une décision, à l'occasion de leur Sommet de mars 2012, concernant le choix définitif du siège de leur bureau sous-régional. Nous rendrons cette cartographie disponible, dès que nous aurons tous les éléments requis.

7.16 Mesdames et Messieurs, presque toutes les délégations ont insisté sur cet effort de recentrage, de focalisation sur nos priorités. Je prends bonne note de leurs observations, concernant en particulier la nécessité de réduire le nombre de nos activités. C'est précisément la raison pour laquelle nous en avons fait un objectif de la feuille de route. L'intention est de regrouper autant d'activités que possible pour atteindre une masse critique et renforcer les synergies entre activités proches en vue de contribuer plus efficacement à la réalisation des résultats escomptés. Il s'agit donc de créer autour des résultats escomptés des équipes dotées d'un niveau de ressources suffisant, et de cesser de disperser les moyens entre les spécialistes de chaque programme. Cet exercice, associé à la délégation aux directeurs des



bureaux de la responsabilité de rendre compte de leurs activités, doit nous permettre de gagner en efficacité, d'améliorer notre efficience et de nous concentrer davantage sur les grands objectifs stratégiques.

7.17 Je voudrais revenir sur les commentaires du Mexique, et de nombreuses autres délégations, qui s'inquiètent des effets d'une réduction de 31 % du budget de l'éducation, la « priorité des priorités ». Il est évident que la situation actuelle a des conséquences directes, et réduit la capacité du Secteur à exécuter son programme dans les conditions prévues. Toutefois, même dans ces circonstances, nous mettons tout en œuvre pour sécuriser les programmes relatifs à l'éducation, en augmentant sensiblement les ressources extrabudgétaires en provenance des gouvernements et du secteur privé. Nous veillons en outre à ce que les activités financées de la sorte soient totalement en phase avec le Programme ordinaire, conformément aux priorités approuvées dans le C/5. Par ailleurs, le plus important des programmes extrabudgétaires du Secteur, « CapEPT », finance exclusivement des priorités conformes au C/5 : formation des enseignants, alphabétisation, développement des compétences pour le monde du travail et planification. J'ai déjà parlé du nouveau financement apporté par la République populaire de Chine, nous allons en chercher d'autres.

7.18 Je voudrais revenir aussi sur les commentaires de nombreuses délégations concernant notre rôle de chef de file du mouvement de l'Éducation pour tous. Je pense au Brésil, au Congo, à l'Équateur, à l'Union européenne, à la France, au Ghana, au Kenya, aux États-Unis d'Amérique, ou encore à la Corée. Comme je l'ai indiqué hier, nous sommes plus déterminés que jamais à jouer notre rôle de chef de file dans la définition des objectifs de l'après-2015.

7.19 J'entends conduire ce processus de deux manières:

- D'abord, en créant une plate-forme de débat – et il ressort sans aucun doute de mes rencontres avec les autres organismes impliqués dans le mouvement de l'Éducation pour tous que l'UNESCO a pour vocation de diriger ces débats. Nous mettons en place un comité de pilotage de l'Éducation pour tous, aux travaux duquel j'ai invité les présidents de chaque groupe régional à participer. La première réunion annuelle mondiale sur l'Éducation pour tous se tiendra à Paris au mois de novembre, et nous mettrons à profit toutes les conférences déjà prévues d'ici à 2015 pour avancer dans notre réflexion sur les actions à engager au-delà de cette date charnière.
- Ensuite, en procédant, comme je l'ai dit hier, à des bilans nationaux des progrès accomplis dans la réalisation des objectifs de l'Éducation pour tous, qui seront ensuite consolidés. Je tiens d'ailleurs à assurer le Groupe Afrique de notre engagement à l'accompagner dans la production de rapports nationaux de haute qualité, et je remercie les gouvernements pour leur soutien dans cet exercice.

7.20 Je voudrais à titre d'exemple vous informer qu'ONU-Femmes, qui ne dispose pas de programme spécifique pour l'éducation, vient de proposer en marge des travaux de la Commission de la condition de la femme qui se tiennent actuellement à New York, de s'appuyer sur l'UNESCO pour améliorer l'éducation des filles et des femmes, la Secrétaire générale adjointe qui en a la charge, Mme Bachelet, estimant que l'UNESCO fait du bon travail dans ce domaine. Mme Bachelet a également

offert de relayer le message de l'UNESCO auprès de toutes les organisations internationales en sa qualité de membre du Panel de haut niveau sur l'égalité des genres et l'autonomisation des femmes.

7.21 Concernant notre nouvelle stratégie pour la formation des enseignants en Afrique, je tiens également à rassurer l'ensemble des délégations africaines qui se sont exprimées sur ce sujet (Éthiopie, Kenya, Nigéria). Mon intention est de mettre en place le dispositif le plus adapté, et qui répond le mieux aux attentes de tous. Nous allons engager un dialogue élargi et approfondi pour l'élaboration de notre nouvelle stratégie suite aux évaluations de notre initiative TTISSA. À cet égard, je voudrais remercier le Groupe Afrique, qui, par la voix de la délégation de Djibouti, a bien voulu me faire part de ses encouragements et de son soutien à cette nouvelle approche.

7.22 Pour répondre à la demande du Nigéria de renforcer nos efforts d'alphabétisation dans les pays de l'E-9, je crois que cette initiative est un moyen efficace de faire avancer le mouvement de l'Éducation pour tous dans les pays à forte population qui font face aux plus lourds défis dans le domaine de l'éducation. Le réseau des pays de l'E-9 est un modèle de coopération Sud-Sud pour l'échange des bonnes pratiques et l'accélération des progrès en matière d'alphabétisation. Le Nigéria, qui assure la présidence du secrétariat de l'E-9, a habilement conduit les efforts visant à améliorer la situation de l'alphabétisation au cours des deux dernières années. Je voudrais saluer la délégation du Nigéria d'avoir œuvré sans relâche pour revitaliser le programme d'alphabétisation dans ce pays. L'UNESCO accorde la plus grande importance à cette initiative et la soutient en facilitant le partage d'expériences et l'apprentissage dans les différents pays. Je voudrais renouveler mes remerciements au Gouvernement du Nigéria de faire confiance à l'UNESCO pour mener à bien, grâce à des fonds-en-dépôt, un programme national d'alphabétisation des jeunes et adultes dans sur son territoire.

7.23 Alors que l'Inde prend le relais du Nigéria, l'accent sera mis désormais sur la qualité de l'éducation. Cependant, puisque la majorité de la population analphabète du monde réside dans ces pays, nous allons devoir intensifier nos efforts en faveur de l'alphabétisation et encourager le partage des bonnes pratiques. Le Secteur de l'éducation s'appuiera sur les enseignements tirés de nos initiatives phares telles que l'Initiative pour l'alphabétisation : savoir pour pouvoir (LIFE), dont le Nigéria et l'Inde sont parmi les 35 pays participants. Je voudrais rappeler que le bilan à mi-parcours de cette initiative est à présent disponible en ligne. À cet égard, permettez-moi de saluer le Gouvernement du Bangladesh pour ses efforts en faveur de l'alphabétisation, et je pense en particulier à sa politique en matière d'éducation non formelle, et à ses efforts pour développer avec l'UNESCO un programme d'équivalence entre l'éducation formelle et l'éducation non formelle.

7.24 Pour répondre aux questions de l'Uruguay et d'autres membres du GRULAC sur le centre IESALC, l'Institut international de l'UNESCO pour l'enseignement supérieur en Amérique latine et dans les Caraïbes (IESALC) est un institut spécialisé qui a pour mission le développement et l'expansion de l'enseignement supérieur en Amérique latine et dans la région des Caraïbes. Il va sans dire que nous le soutenons totalement. En raison de la situation financière, tous les instituts, y compris l'IESALC, subissent une réduction de leur budget de 31 %. Nous allons continuer à chercher

des moyens de mobiliser un soutien supplémentaire pour l'Institut. À cette fin, nous sommes en discussion avec le GRULAC.

7.25 Sur ce point, je voudrais revenir sur les commentaires de tous ceux qui ont souligné la nécessité de finaliser notre stratégie de partenariat. Je partage entièrement ce point de vue. L'engagement avec nos divers partenaires est d'une importance cruciale pour la mise en œuvre de nos programmes. L'UNESCO ne peut pas le faire seule, et c'est pourquoi nous devons nous associer à un large éventail de nouveaux partenaires : le secteur privé, les organisations non gouvernementales, les médias, les universités, les centres de recherche et les organisations de la société civile. L'Évaluation externe indépendante a appelé à l'élaboration d'un projet de cadre politique des partenariats stratégiques. C'est un objectif que j'ai fait totalement mien. À la 187<sup>e</sup> session du Conseil exécutif, j'ai présenté deux documents:

- une déclaration générale pour une stratégie de partenariat définissant les grands axes, les valeurs et les modalités, à compléter ensuite par des stratégies spécifiques pour chaque catégorie de partenaires;
- une stratégie de coopération avec le secteur privé.

7.26 Les deux documents ont donné lieu à d'intenses débats. La plupart des éléments ont été retenus, et vous m'avez demandé de réviser les aspects qui touchent à la participation des États membres et des commissions nationales, pour inclure des clauses de résiliation plus claires et élaborer des stratégies de coopération avec les autres partenaires au-delà du secteur privé. Je tiens à vous assurer que cette stratégie et notre réponse aux divers points soulevés par le Conseil vous seront soumises, comme prévu, à votre session d'automne. D'ici là, le Secrétariat organisera une réunion d'information afin de fournir aux délégations des informations sur les progrès accomplis dans ce domaine.

7.27 La mobilisation de fonds extrabudgétaires est un autre aspect capital, souligné par plusieurs d'entre vous. Des suggestions ont été faites tendant à la création d'un comité de collecte de fonds comprenant des membres extérieurs pour aider à accroître le volume de nos ressources extrabudgétaires. Permettez-moi de rappeler que nous avons au sein de l'UNESCO un personnel dévoué qui s'occupe de ces questions. Cette équipe est composée de spécialistes qui appliquent une stratégie claire en ce qui concerne notre coopération avec:

- les bailleurs de fonds gouvernementaux;
- les organisations intergouvernementales, y compris le système des Nations Unies et les banques de développement;
- le secteur privé et les fondations.

7.28 Cette équipe est entièrement financée au titre des frais généraux en vertu des accords de financement extrabudgétaires. Ce dispositif correspond aux meilleures pratiques en vigueur dans le système des Nations Unies. À ma connaissance, aucune de ces organisations sœurs n'a créé de comités de mobilisation des ressources comprenant des membres extérieurs. Permettez-moi de dire que j'ai pleinement confiance en notre équipe interne. Elle a montré sa capacité à lever des fonds substantiels, avec des moyens limités. Je vais donc examiner toutes les suggestions, en veillant à ce que le coût de tout nouveau mécanisme soit justifié par l'apport de ressources supplémentaires.

7.29 Pour répondre aux interrogations de l'Équateur, du Mexique et du Venezuela sur l'importance de la Convention de 1970, j'ai pleinement conscience de l'importance de cette problématique et je crois avoir montré, à plusieurs reprises, mon attachement à cette Convention et à la cause de la lutte contre le trafic illicite d'objets culturels, au renforcement des capacités pour y faire face et à l'importance de la médiation et du travail de prévention, ainsi qu'à la formation des douaniers, des conservateurs, des policiers. J'ai vu de mes propres yeux, au Pérou, les ravages de cette hémorragie culturelle. J'ai organisé ici au Siège une manifestation marquant l'anniversaire de la Convention afin d'élargir la sensibilisation à ce fléau et d'initier une réflexion permettant de renforcer la mise en œuvre de cet instrument. Cette réflexion sera poursuivie lors de la réunion des États parties en juin de cette année. Cela fait près de neuf ans qu'une telle réunion ne s'était pas tenue. C'est une occasion unique de faire le point sur notre arsenal en matière de lutte contre le trafic illicite.

7.30 De nombreuses initiatives sont prises par le Secrétariat, pour sensibiliser à cette question le grand public, les décideurs et les autorités. Je suis convaincue que malgré les moyens limités, les initiatives peuvent se multiplier. Je souhaite en particulier saluer la mise à disposition du Secrétariat d'un professionnel détaché par les carabinieri italiens, avec lesquels nous organisons l'exposition de juin 2012 sur le trafic de biens culturels. C'est dans ce même esprit que j'ai lancé personnellement un dialogue avec les acteurs du marché de l'art, comme Christie's et Sotheby's, pour leur demander de travailler à nos côtés en vue d'améliorer les normes de traçabilité des objets culturels et de réduire le risques de trafic illicite. Ces deux sociétés sont prêtes à nous aider à faire de la formation pour renforcer ces normes de traçabilité dans les pays qui en sont dépourvus.

7.31 La lutte contre le trafic illicite devient encore plus essentielle lorsqu'il s'agit de protéger le patrimoine culturel dans les pays affectés par un conflit ou en situation de post-conflit, ou victime d'une catastrophe naturelle. Je pense, en particulier à notre action en Égypte, en Tunisie, ou en Libye, mais également à nos interventions en Haïti après le séisme de janvier 2010. Ce ne sont là que quelques exemples. La Convention a même bénéficié d'un renforcement de son budget à la dernière Conférence générale. Je souhaite profiter de cette occasion pour remercier les États qui ont offert leur soutien, quelle qu'en soit la forme. J'ai l'intention d'utiliser une part des ressources du Fonds d'urgence pour aller plus loin. C'est la raison pour laquelle je réitère mon appel à soutenir le travail accompli par l'UNESCO dans le cadre de cette Convention et à lui allouer l'aide financière nécessaire pour renforcer cette action et sa portée. J'ajoute que j'ai assisté à un événement très émouvant pour moi, à savoir la restitution par les autorités canadiennes de biens archéologiques bulgares qui avaient été volés, aussi suis-je tout particulièrement sensible à cette problématique. Je veillerai, pour répondre aux commentaires de la délégation du Mexique, à ce que l'ensemble des régions du monde soient représentées dans la liste des experts invités à la réunion des États parties au mois de juin.

7.32 Pour répondre aux délégations du Kenya, des États-Unis d'Amérique, du Brésil, de la France, de la Grenade, ou encore du Ghana, sur les moyens de mettre en œuvre les conventions culturelles, compte tenu des coupes budgétaires, les conventions constituent notre meilleur atout pour intégrer pleinement la culture dans les politiques nationales et locales de développement. La

priorité est effectivement d'accélérer leur mise en œuvre et de les appliquer à l'échelle nationale et locale. Elles sont à la fois vecteurs d'emplois, de lutte contre la pauvreté et de cohésion sociale, et de ce fait, vecteurs directs du développement durable. Je rejoins les remarques des nombreux représentants qui ont souligné, comme la France, que le plus important n'est pas de concevoir de nouvelles normes, mais de mettre en œuvre celles qui existent déjà. Notre rôle d'accompagnement des capacités nationales en matière de préservation du patrimoine demeure au cœur de notre valeur ajoutée.

7.33 Les menaces qui pèsent sur le patrimoine sont nombreuses, comme nous l'a rappelé la récente catastrophe naturelle survenue au Costa Rica, où le site du Parc national du Chirripó, qui est aussi une réserve de la biosphère, vient d'être ravagé par les flammes. Je suis heureux d'annoncer que grâce au projet UNESCO/Union européenne d'assistance technique pour la mise en œuvre de la Convention de 2005, le Malawi bénéficiera d'une telle aide au cours des neuf prochains mois pour élaborer son cadre juridique et institutionnel et intégrer les principes de la Convention de 2005 dans sa politique nationale.

7.34 J'ai pris note de vos commentaires concernant les conséquences des réductions budgétaires sur la mise en œuvre des conventions et je tiens à vous rassurer que des efforts particuliers ont été faits à cet égard. J'ai décidé de soutenir les conventions en utilisant les ressources du Fonds d'urgence, conformément aux priorités approuvées par la Conférence générale. La Convention de 2005 sur la diversité des expressions culturelles, qui revêt à mes yeux une importance primordiale et qui a reçu le soutien de la Conférence générale, bénéficiera également du Fonds d'urgence, pour un programme de renforcement des capacités en Afrique. Il en sera de même pour la Convention sur le patrimoine immatériel de 2003, dont le comité de suivi se réunira plus tard cette année. Je tiens à remercier la Slovaquie pour sa contribution volontaire au Fonds international pour la diversité culturelle établi au titre de la Convention de 2005. J'ai en outre demandé de réduire au maximum les coûts liés au mécanisme statutaire, afin que la plus grande part des ressources aille effectivement à la mise en œuvre. C'est aussi pour cette raison que je vous demande d'aider au financement du mécanisme statutaire. Les secrétariats des conventions travaillent en étroite coopération avec les Parties à ces instruments afin de suivre leur mise en œuvre à travers les rapports périodiques. En ce qui concerne la Convention de 2005, 94 Parties présenteront leurs rapports en avril de cette année. Ces rapports nous permettront d'établir des critères de référence en vue de déterminer comment la culture est intégrée dans les politiques et de promouvoir les bonnes pratiques permettant d'y parvenir.

7.35 Plusieurs délégations ont réaffirmé leur attachement à la mise en œuvre des conventions culturelles pour le développement en tant que priorité du grand programme Culture. C'est effectivement un enjeu capital, et le meilleur moyen de démontrer la place de la culture dans le développement. À cet égard je voudrais remercier la République populaire de Chine, qui a confirmé son intention d'accueillir la conférence sur la culture et le développement en 2013. Il s'agit d'une réunion interinstitutions convoquée par l'UNESCO en vue de faire de la culture un instrument de lutte contre la pauvreté. Je remercie également l'Indonésie, qui organisera en 2013 le Forum mondial sur la culture, démontrant ainsi son attachement à la place centrale de la

culture dans le développement des sociétés et dans la recherche de voies innovantes pour la croissance économique et sociale des pays. C'est dans ce même esprit que je félicite le Canada et la ville de Montréal d'accueillir la réunion du réseau de villes créatives de l'UNESCO, qui constitue un formidable vivier compte tenu du capital qu'offrent les villes pour le développement par la culture. J'aimerais enfin souligner que l'élaboration de la Série d'indicateurs de la culture pour le développement, une activité opérationnelle de la Convention de 2005 soutenue par le Gouvernement de l'Espagne, vise à recueillir des statistiques culturelles pour mesurer l'impact croissant de la culture pour le développement.

7.36 Je voudrais remercier le Brésil et le groupe Afrique pour leur soutien au projet La route de l'esclave et à l'utilisation pédagogique de l'Histoire générale de l'Afrique. Ces projets sont au cœur de la priorité Afrique, mais intéressent aussi d'autres régions et la diaspora africaine dans le monde. Je voudrais remercier particulièrement le Brésil, le Nigéria, le Zimbabwe et le Venezuela pour leur contribution financière et matérielle. Je suis pleinement d'accord avec le représentant du Zimbabwe, qui a souligné l'importance du volet éducatif du projet La route de l'esclave. Il reste beaucoup à faire pour que ce volet soit également inclus dans les programmes d'enseignement.

7.37 De nombreuses délégations ont appelé à la restructuration du Secrétariat en tant que partie intégrante de nos efforts de réforme. Même si je suis d'accord sur le fond, il faut garder à l'esprit le calendrier et la portée des mesures prises. J'ai poursuivi un processus de restructuration délibéré et systématique. Immédiatement après ma prise de fonction, j'ai passé en revue l'organigramme de tous les secteurs et services centraux. En concertation avec vous, j'ai mis en place une structure plus efficiente et plus efficace. L'accent a porté sur la réduction des coûts et l'amélioration de la qualité. Nous avons également réussi à affecter davantage de personnel aux bureaux extérieurs, en vue d'un changement plus profond en direction du hors Siège. La feuille de route que j'ai présentée à cette session du Conseil, contient différentes cibles d'ajustements structurels et de redéploiement du personnel administratif, avec une amélioration du ratio entre personnel du cadre de service et de bureau (G) et personnel du cadre organique (P). J'ai souligné – comme la délégation de Sainte-Lucie l'a encore répété ce matin – que nous devons remodeler l'UNESCO. C'est évident. Mais avant de lancer un « big bang structurel » qui déstabiliserait l'Organisation, dans la situation actuelle, je crois que nous devons encore réfléchir à l'UNESCO que nous voulons, et que cette restructuration ambitieuse peut s'intégrer dans la prochaine Stratégie à moyen terme (C/4).

7.38 Le distingué représentant du Royaume-Uni demande une deuxième feuille de route et propose d'externaliser certaines activités. J'ai dit hier dans mon introduction que je reverrai notre feuille de route, et que je reviendrai vers vous avec de nouvelles propositions. Je préfère parler d'un document vivant, évolutif, plutôt que de préparer des feuilles de route successives. J'ai créé un groupe de travail chargé, sous l'autorité du Directeur général adjoint, de rationaliser l'ensemble de nos procédures administratives et d'en examiner le rapport coût-efficacité. Si cet examen révèle que la sous-traitance ou l'externalisation de certaines activités non essentielles devait se traduire par une réduction des coûts et une amélioration du service, nous en tirerions les

conséquences, dans le respect des règles relatives au personnel.

7.39 Pour répondre à la demande du représentant du Mexique concernant la mise en œuvre de la politique de mobilité du personnel. À l'appui des objectifs 4 et 6 de la feuille de route, et conformément à la stratégie de gestion des ressources humaines, le mécanisme de renforcement de la mobilité sera institutionnalisé. Nous sommes déjà mobilisés pour accélérer la réforme du dispositif hors Siège : des questionnaires ont été distribués au personnel international afin d'obtenir des informations précises sur les lieux d'affectation au Siège et hors Siège en vue de la dotation en effectifs des bureaux régionaux pour l'Afrique. Nous examinons les organigrammes afin d'identifier les postes qui pourraient renforcer les bureaux régionaux pour l'Afrique. Cet exercice doit toutefois se faire de façon coordonnée, et en liaison avec les autres initiatives en cours, comme l'inventaire des compétences, la gestion des remplacements et, dernier point mais non des moindres, la planification des effectifs et des coûts.

7.40 Les délégations de l'Autriche et du Congo soulignent la nécessité d'équilibrer les ratios entre le personnel au Siège et le personnel hors Siège. Les ratios actuels concernant le personnel s'inscrivent dans un contexte de déficit budgétaire. La feuille de route établit des objectifs pour les améliorer. Le ratio actuel des postes hors Siège/Siège est de 34 pour 66 (dans le 36 C/5). Nous visons l'objectif de 40/60 par un renforcement de la présence sur le terrain (à commencer par la mise en œuvre de la réforme de notre présence terrain en Afrique) et une réduction des postes au Siège. Cet objectif sera atteint grâce à :

- l'examen systématique des postes vacants au Siège et des postes qui deviendront vacants suite aux départs à la retraite en 2012-2013 ; en vue soit de les transférer hors Siège (pour les secteurs de programme en particulier) soit de les supprimer (principalement dans les services centraux) ;
- redéploiement du personnel du Siège vers le hors Siège, dans le cadre du programme de mobilité (qui sera bientôt entrepris par les secteurs de programme). Ce régime sera institutionnalisé par la suite, sur une base semestrielle.

7.41 Pour répondre aux commentaires de la République de Corée et du Royaume-Uni, sur la nécessité d'accélérer les changements structurels et de geler ou supprimer les postes vacants, conformément à la résolution de la Conférence générale portant adoption du plafond budgétaire pour 2012-2013, le Bureau de la gestion des ressources humaines examine l'ensemble des postes vacants faisant actuellement l'objet d'un processus de recrutement, afin de déterminer, en concertation avec les secteurs, s'il convient de poursuivre le recrutement ou de geler ou supprimer ces postes, en particulier les postes vacants depuis plus d'un an. Je peux dire que nous accélérons effectivement nos efforts, avec pour objectif d'améliorer le ratio cadre de service et de bureau/cadre organique, de même que le ratio « Siège/hors Siège ».

7.42 Je profite de cette occasion pour souligner que depuis 2000, il y a eu une réduction de 4 % des postes professionnels au Siège et une augmentation de 28 % sur le terrain. En outre, en ce qui concerne les postes du cadre de service et de bureau, dits d'appui, nous constatons une réduction nette de 24 %, avec une diminution de 36 % au Siège et une augmentation de 16 % sur le terrain. Le rapport entre personnel du cadre de service et de bureau (G) et personnel du cadre

organique (P) a été amélioré. Il y a 10 ans, nous avions 10 « professionnels » pour 13 membres du « personnel d'appui ». Nous avons aujourd'hui un rapport de 1 pour 1, et la feuille de route vise à améliorer encore ce rapport. Le ratio « Siège/hors Siège » a également été amélioré dans la même période, passant de 75/25 à 64/36 aujourd'hui, avec pour objectif un rapport de 60/40.

*(La Directrice générale poursuit en anglais)*

7.43 Several speakers pointed to an unfavourable staff/activities ratio. This has been an issue for recurrent discussions over the past years, and especially in the process of the preparation of document 36 C/5. I have consistently pointed out that that reference to staff *per se*, and equating staff with administrative costs is incorrect, and does not reflect the reality that most of our staff in the programme sectors are indeed engaged in implementing and delivering the programme. We have provided in document 36 C/5 a more detailed breakdown of staff, for the first time, namely distinguishing between "programme-related staff" and "administrative staff". This breakdown shows that in the five major programmes (Part II.A plus field office directors) some \$237 million (or 37% of the entire budget) are allocated to programme-related staff, and only \$10.3 million to administrative staff. This is tantamount to a ratio of 23:1 in favour of programme-related staff for the five programme sectors and the field offices. The total of staff in other sectors and bureaux – thereby excluding programme sectors – amounts to some \$191 million. However, this would make the assumption that all field office directors and all programme-related services outside the programme sectors fall under administrative staff, which is naturally not correct.

7.44 In addition, let me repeat what I said in my introduction, that it would be more accurate to speak of "operations" rather than "activities". At present, the term "activities" includes: temporary assistance, delegates' and participants' travel, staff travel on mission, contractual services, general operating expenses, supplies and materials, acquisition of furniture and equipment, acquisition and improvement of premises, financial allocations/fellowships/contributions, contracts with NGOs, and other expenditures. I would submit that we would need a thorough review of the relevance of these objects of expenditure with a view to defining more precisely what should constitute "operations", which are of prime interest to you.

*(The Director-General continued in French)*

7.45 Pour répondre à la demande du Venezuela, qui souhaite examiner les conclusions du rapport du Corps commun d'inspection de l'ONU, je crois savoir que ce rapport vient d'être finalisé et qu'il sera bientôt publié. Ce rapport est en cours d'élaboration depuis plus de deux ans, mais sa publication a été retardée pour attendre l'achèvement de l'Évaluation externe indépendante et, selon ce que je sais par ailleurs, en raison du transfert de l'inspecteur à un autre poste à New York. Il traite de l'ensemble de notre effort de réforme. Comme pour tous les rapports d'audit ou d'évaluation, il présente un certain nombre de recommandations, que nous devons examiner attentivement.

7.46 Je remercie la délégation du Kenya de m'encourager à poursuivre mes consultations auprès du personnel. Comme je l'ai dit hier, j'ai tenu plus de 16 réunions et rencontré 1 300 membres du personnel au Siège. Je vais poursuivre cette démarche en prenant les dispositions utiles pour communiquer avec ceux qui n'ont pas encore pu exprimer leurs idées. Des réunions

régulières sur la situation financière de l'Organisation, en particulier la façon dont elle affecte le personnel, ont également eu lieu avec les représentants des associations du personnel, le Directeur général adjoint et DIR/HRM. Les comptes rendus de ces réunions sont disponibles sur l'Intranet, et j'informe également le personnel par courriel de chaque nouvelle étape importante. En prévision des changements attendus dans la composition des effectifs, un mécanisme a été mis sur pied pour préparer le redéploiement du personnel, dans la transparence et en concertation avec les associations du personnel. Ce « Groupe du redéploiement » sera présidé par le Directeur général adjoint.

7.47 Le Danemark déplore le départ de nombreux temporaires, et je voudrais saluer également le travail accompli par ces derniers au service de l'Organisation. Je dois souligner que le recours à l'assistance temporaire, quelle que soit sa qualité, vise d'abord à obtenir un soutien à court terme, lorsque l'UNESCO ne dispose pas en interne des compétences requises. Le recours à l'assistance temporaire doit être l'exception, et ne saurait en aucun cas être une règle générale de fonctionnement de l'Organisation.

7.48 Monaco et d'autres délégations ont souligné l'importance de la qualité des travaux des organes directeurs. Bien que cette recherche de la qualité soit au cœur de mes actions concernant le Conseil exécutif et la Conférence générale, je sais que l'on peut et doit continuer de réformer les méthodes de travail. Au-delà des mesures qui peuvent être rapidement prises, je pense que l'adoption des nouveaux cycles programmatiques et stratégiques nous donnera l'occasion d'introduire des modifications plus importantes. J'ai pris note à cet égard de l'intéressante proposition de l'Inde.

7.49 Pour répondre au commentaire du distingué représentant du Mexique, mais aussi de l'ensemble des membres du GRULAC, sur le multilinguisme et l'usage de l'espagnol, j'ai réaffirmé à plusieurs reprises mon engagement en faveur du multilinguisme. La diversité linguistique est au cœur de la diversité culturelle et nous devons trouver, ensemble, des solutions pour respecter cet engagement constitutif de l'identité de l'UNESCO. De manière plus générale, la sauvegarde des langues et la promotion de la diversité linguistique sont des programmes importants, et l'UNESCO a mené de nombreuses actions en faveur des langues. Je pense par exemple à l'Atlas des langues en danger, ou au projet financé par le Fonds PNUD/Espagne pour la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement et mené au Mozambique qui a permis à ce pays de se doter d'une politique linguistique nationale octroyant une place plus importante aux langues locales dans le système éducatif. Les contraintes budgétaires nous obligent à travailler autrement. Lors de la dernière session de la Conférence générale, vous avez par exemple approuvé la création d'un centre de catégorie 2 à Reykjavik.

*(La Directrice générale poursuit en anglais)*

7.50 Ladies and gentlemen, I am encouraged that many Board Members referred to the importance of gender equality, and especially girls' education. I thank all Member States, and reiterate that UNESCO is working in a focused way on girls' and women's education, through all sectors – and specifically through the Global Partnership for Girls' and Women's Education, which targets secondary education and women's literacy, especially in Africa. UN Women in New York is working very closely with UNESCO on girls' and women's

education (there is no UN Women programme on education). Ms Bachelet stands ready to advocate our messages in all international fora as a member of my High-Level Panel on Gender Equality and Women's Empowerment. UNESCO organized a side event on the education and training of rural women and girls during the 56th session of the Commission on the Status of Women on 29 February 2012. This event included active participation by Barefoot College – the first civil society partner of our Global Partnership, with which I signed an agreement last month.

7.51 Ladies and gentlemen, the representative of Egypt referred to the situation of women, particularly in Africa. I wish to stress that UNESCO is promoting gender equality in media and enhancing women's positive representation and presence in media organizations. We are preparing an appendix on gender mainstreaming for UNESCO's Model Curricula for Journalism Education. In 2010-2011, the International Programme for the Development of Communication (IPDC) allocated over \$4.4 million to 176 media development projects. Over 50% of these projects are related to human resources development, guaranteeing the participation of at least 50% of women. Moreover, over 10% of the projects are specifically focused on gender, seeking to enhance gender mainstreaming in journalism education institutions and media organizations, the participation of women in the media, and the promotion of gender-sensitive reporting. The online "Women Make the News" campaign, launched on 1 March in preparation for International Women's Day, is a global policy advocacy to promote gender equality in the media.

7.52 The representative of Denmark, speaking for the European Union, expressed concern regarding attacks against journalists and requested that the draft United Nations plan of action on the safety of journalists and the issue of impunity be placed high on UNESCO's priorities. I wish to reassure Member States that questions of the safety of journalists and the fight against impunity are a priority. We are in contact with Member States, in particular with Austria, to set up a series of actions to ensure the implementation of the United Nations plan of action. I am pleased to note the pledge of \$80,000 for the organization of the Second United Nations Inter-Agency Round Table on the Safety of Journalists and carrying out a worldwide survey on situation of women journalists. The United Nations Chief Executives Board (CEB) will discuss the draft United Nations plan of action at its forthcoming meeting, with the aim of endorsing it. This will cement the leading role of UNESCO in the United Nations system, and we will continue working with the Office of the United Nations High Commissioner for Human Rights (OHCHR), and all United Nations partners.

7.53 In reference to the question by the representative of Belgium, let me say the United Nations plan of action on the safety of journalists and the issue of impunity will constitute the framework of UNESCO's future work as it formulates a comprehensive, coherent and action-oriented system-wide approach to the question. Within this framework, UNESCO will:

- continue to condemn violence against media professionals and record incidents where journalists are killed;
- strengthen United Nations mechanisms by establishing a coordinated inter-agency mechanism on the issue of the safety of journalists and impunity, and by incorporating the issues of the safety of

journalists and of the impunity of attacks against them into United Nations strategies at the country level;

- reinforce our collaboration with the Office of the United Nations High Commissioner for Human Rights, as well as the mandate and resources of the United Nations Special Rapporteur on the Promotion and Protection of the Right to Freedom of Opinion and Expression.

*(The Director-General continued in French)*

7.54 Je tiens à saisir cette occasion pour remercier la France de sa contribution extrabudgétaire au bénéfice du Secteur de la communication et de l'information. L'UNESCO, en partenariat avec Canal France International, travaillera en Côte d'Ivoire, en Palestine, en Libye, au Myanmar et au Libéria afin de créer un environnement favorable à la liberté d'expression pour tous les types de médias et toutes les plates-formes de communication sociale.

*(La Directrice générale poursuit en anglais)*

7.55 The representative of Grenada highlighted the work of the International Programme for the Development of Communication (IPDC) and the Information for All Programme (IFAP) as key instruments to building knowledge societies and promoting press freedom – this was also a point made by the representative of Malawi. Supporting the media in small island developing States (SIDS), including in the Caribbean, is a priority of the IPDC, paying particular attention to building the capacities of media professionals in these countries. In the last three years alone, the IPDC Bureau has financed 18 national and regional projects in the Caribbean for a total amount of \$460,000.

7.56 I thank the representative of Grenada for organizing jointly with UNESCO in June 2011 the First Regional Information for All Conference for English- and Dutch-speaking Caribbean Countries, under the theme of "Building Caribbean Knowledge Societies". This initiated the establishment of national Information for All committees, and produced a regional action plan and a declaration, committing the Member States to supporting the creation of development-oriented knowledge societies. In this regard, I wish to encourage Member States to actively support the lead-up to the World Summit on the Information Society Review event in 2013, which will take place in Paris. Member States will have an opportunity to make recommendations for the post-2015 agenda for the World Summit on the Information Society, and to link the "knowledge societies" agenda to the follow-up to the Millennium Development Goals (MDGs).

7.57 I thank the distinguished representative from Kenya for commending our work in the area of open educational resources. I wish to assure Kenya that we are continuing to strengthen our work in this area, and we will be holding several regional consultations, as well as the World Open Educational Resources Congress this June in Paris. In addition, we are working to develop policies for the use of mobile phones in education. For instance, we are finalizing an agreement with Orange to promote the use of mobile phones for creating HIV/AIDS awareness among youth. In partnership with our category 1 Abdus Salam Institute for Advanced Mathematics and Physics, we have conducted several workshops for teachers in mobile phone use for science education.

7.58 The representative from the Republic of Korea drew attention to the strengthening of the Memory of the

World Programme. I thank the Government of the Republic of Korea for its generous support for the Memory of the World Programme, which is celebrating its 20th anniversary this year. The expert meeting on the strengthening of the programme will take place in May and will be hosted by Poland. There will be an exhibition in September at UNESCO Headquarters of images of the documents in the Memory of the World Register. At the end of the year, the digital preservation conference will mark the culmination of celebrations and define a clear roadmap for the years to come.

7.59 I took good note of the question that was raised concerning the importance of ICTs in education. UNESCO performs a major capacity-building role here – through such publications as the UNESCO ICT Competency Framework for Teachers, the UNESCO Institute for Statistics (UIS) ICT in Education Indicators Framework, the UNESCO/COL Policy Guidelines for Open Educational Resources (OER) in Higher Education, and the UNESCO Media and Information Literacy Indicators. All of this is aimed at supporting States in developing national frameworks – reflecting our overall commitment to harnessing ICTs in education to support education for all (EFA).

7.60 The representative of the United States of America highlighted UNESCO's partnerships with the private sector. The results are positive. Over the past biennium, Microsoft has provided funding for the consultative meeting on personalized learning and assisted technologies as well as ICTs in education initiatives. We are organizing the 2012 World Open Educational Resources (OER) Congress with the financial support from the Hewlett Foundation and in partnership with the Commonwealth of Learning. These are just a few examples. Such partnerships represent important avenues for supporting UNESCO's work, in terms of ideas and experience as well as resources.

7.61 The representative of the Bolivarian Republic of Venezuela, speaking for the Latin America and the Caribbean group (GRULAC), indicated that they were following the activities of the Communication and Information Sector, paying particular attention to activities contributing to universal access to knowledge, and I thank the Bolivarian Republic of Venezuela for highlighting the importance of universal access to knowledge. The latest developments in information and communication technologies (ICTs) have provided unprecedented ways to access and to disseminate information and contribute to the universalization of knowledge and building knowledge societies based on freedom of expression, quality education for all, promotion of cultural and linguistic diversity, and universal access to information and knowledge.

7.62 The World Summit on the Information Society review process, which UNESCO will launch in early 2013, will provide an opportunity to deepen our reflection on the knowledge societies concept. In this respect, the representative of Djibouti, speaking on behalf of the Africa group, highlighted UNESCO's work in the World Summit on the Information Society implementation process, and underlined the importance of the digital documentary heritage and its preservation. I wish to commend the Africa group for its active involvement in the UNESCO Open Educational Resources Platform and the UNESCO/Commonwealth of Learning Open Educational Resources (OER) Policy Guidelines, launched at the 36th session of the UNESCO General Conference, with the participation of the Honourable S. Simataa, Deputy

Minister for ICTs of Namibia. The Platform was developed in partnership with universities in Namibia and South Africa within the framework of the Centres of Excellence in Journalism Education in Africa project. Experts from Open Educational Resources (OER) Africa played a major role in the consultation process for the development of the UNESCO/OECD Guidelines. In the framework of the Memory of the World Programme, a regional training workshop was held in Ethiopia over the 2010-2011 biennium to build capacity in the Africa region for nominations for the Memory of the World Register. I am pleased to hear the Africa group's support for the forthcoming conference on digital preservation in Seoul. One last point, the three-year OER project of the West African Economic and Monetary Union (WAEMU/UEMOA) will assist Member States from the region in developing strategies for using ICTs in knowledge acquisition and sharing. I thank WAEMU for their extrabudgetary funding and commitment to ICTs in education.

7.63 Ladies and gentlemen, the representative of Grenada raised a question about the structure and organization of the Youth Forum. As you know, we developed an innovative design for the Seventh Youth Forum which fostered greater interaction among the young people. Innovations included:

- extensive use of social media both prior to and during the Youth Forum;
- the addition of a capacity-building day of workshops for the delegates;
- a clear link to international processes and events, including the International Year of Youth: Dialogue and Mutual Understanding (12 August 2010-11 August 2011); the United Nations High-Level Meeting on Youth (July 2011, New York); the African Union African Youth Decade (2009-2018);
- the launch of the Youth Voice Tour, which provides an opportunity to young people to voice ideas on the themes of the Youth Forum during the biennium;
- a revamped Youth Expo, which enabled youth participants to network better among themselves, which is a major goal of the event;
- the Youth Forum achieved far greater diversity than in the past, thanks to enhanced attendance by LDCs, greater gender balance, and a greater variety of backgrounds;
- another important improvement is that for the first time the conclusions of the Youth Forum were fully integrated into the General Conference, including the six commissions.

7.64 On this basis, I think we can claim that the Youth Forum had a strong impact. It moved the House to action. Of course, we will continue to seek ways to improve the next Youth Forum. We must avoid virtual innovation as we move ahead. Rather than being an event held every two years, we are looking at an ongoing process engaging youth in debate and action over a two-year cycle. Throughout this process, we will consider the results of the evaluation of the Youth Forum and the feedback of youth participants – particularly in terms of adjusting the design, methodology and format of the forum. The full report will be available online in April. For now, I would note our survey of participants revealed that 89% found the Youth Forum a positive and satisfactory experience, including 37% marking it as excellent.

7.65 Ladies and gentlemen, I take good note of the support of many Board Members for the Management of Social Transformations (MOST) Programme. The representative of United Arab Emirates noted the social transformations taking place in the Arab region. Brazil and Ecuador stressed the importance of the MOST Programme in supporting and developing policies on social inclusion, while Ecuador mentioned the support of the Latin American Faculty of Social Sciences (FLACSO) in research, which we hope will be translated into action on programmatic issues, as reflected in document 36 C/5. I extend warm thanks to Brazil, Ecuador, Gabon, Grenada, Spain, the Bolivarian Republic of Venezuela, and the United Arab Emirates for their support of UNESCO's role in managing social transformations through the MOST Programme.

7.66 Speakers endorsed the two priority issues of the MOST Programme – the promotion of social inclusion, and social transformation arising from global environmental change. Through the priority of social inclusion, UNESCO supports the production of knowledge concerning social transformations. We enhance the relevance of social science research and expertise for policy-making, and we develop scientific, professional and institutional capacities, especially in developing countries. I am keen on increased cooperation with Member States, and with the United Nations system and key partners, in order to strengthen social science research capacity in formulating evidence-based policies and capacity-building at the country level. We are working closely with Latin America and the Caribbean Member States and the President of the MOST Intergovernmental Council on the holding of the forthcoming MOST Summer School in the region.

7.67 The World Social Science Report 2013 will focus on social transformations deriving from global environmental change – this is the second MOST priority. In addition, we are planning a side event during the Rio+20 conference on the social dimension of sustainable development with focus on social inclusion. On Rio+20, I appreciate the comments on the role of social sciences to address complex global challenges – the social pillar in sustainable development is a case in point. Sustainable development is more than trade, taxes and technology. It is, indeed, essentially a social phenomenon. The green economy is and must be integral to green societies.

7.68 A number of Member States underlined the importance of human rights for a culture of peace and a culture of dialogue (European Union), in the fight against racism and discrimination (Spain). I wish to be clear. All of UNESCO's programmes promote human rights through a human rights-based approach to programming. We advance education in human rights and democracy. We promote the fight against all forms of discrimination at the national, regional and international levels. We support further reflection on new forms of preventing and combating violence. Human rights will remain the bedrock of the Social and Human Sciences programme.

7.69 Our work in social inclusion, youth, and anti-discrimination is aimed at creating conducive conditions for the enjoyment of human rights by all persons – particularly those at risk of marginalization. This was a recommendation of the Youth Forum. For instance, social inclusion addresses the human rights of vulnerable migrants, youth, indigenous populations, and young persons living with disabilities. It also promotes inclusive societies by working on anti-discrimination through the International Coalition of Cities against Racism. The rights and aspirations of youth have a special place here. Our

work in bioethics also supports human rights, through the implementation of existing standard-setting instruments. Human rights also provide a basis for assessing vulnerability to environmental transformations, as well a criterion for determining response priorities.

7.70 Environmental dynamics – such as biodiversity loss, freshwater scarcity and climate change – imperil the realization of human rights for the most vulnerable populations, and entail social transformations which may affect democratic processes and a culture of peace. Policies aimed at responding to environmental change themselves need to be firmly rooted in human rights. Sustainable development is a response to human rights, fundamental freedoms and human needs – it cannot be established without reference to them.

7.71 The representative of Brazil raised a question about the duplication of work in the ethics of science and technology with that done elsewhere in the United Nations system. I wish to reassure you that our work on ethics and climate change is designed not to duplicate other initiatives and not to clash with ongoing international negotiations. As requested by the Executive Board at its 187th session, a follow-up report on issues relevant to consideration of the desirability of preparing a declaration of ethical principles in relation to climate change will be submitted to the Board at its 190th session.

7.72 A range of questions was raised about the implementation of the Strategy on African Youth. I thank Board Members for this question. First of all, I recall that the strategy was adopted in April 2010, and the decision adopted by the Executive Board at the 184th session requested me to reflect it in document 36 C/5. So, there were no regular programme funds in document 35 C/5 for the implementation of the strategy – nonetheless, actions were undertaken. I recall also that the Strategy on African Youth was designed as a tool to mobilize partners for youth development in Africa. We have made some progress towards achieving our global objectives during the past biennium. UNESCO has promoted the strategy at African Union meetings – including the 17th Summit of the African Union (AU), which discussed the theme: “Accelerating Youth Empowerment for Sustainable Development”. UNESCO has worked closely with the African Union to promote ratification and implementation of the African Union’s African Youth Charter and the African Youth Decade 2009-2018 Plan of Action: Accelerating Youth Empowerment for Sustainable Development, in African Member States.

7.73 As regards objective 1 of the UNESCO Strategy on African Youth “Strengthen knowledge and promote research on youth issues”, UNESCO has developed three knowledge products on the situation of youth in Africa, (regional study on youth civic engagement), as well as a study on the situation of youth in the Horn of Africa.

7.74 With regard to objective 2 “Support the development of policies to address youth issues in Africa, in line with the provisions of the African Youth Charter”, UNESCO organized a policy-dialogue round table, which resulted in a comparative study on youth policies and violence prevention in the Great Lakes region. This was organized with UN-HABITAT and the support of the Veneto Region, Italy. Policy advice work in Member States is a growing area of direct intervention by UNESCO. For example, at the last General Conference, we received invitations from ministers responsible for youth to provide technical assistance to Zambia, Côte d’Ivoire and Tunisia.

7.75 On objective 3 “Promote youth participation in decision-making, youth civic engagement and social inclusion”, UNESCO contributed to the training of young members of the African Union Youth Volunteer Corps on leadership skills, professional and project management, life skills and communication, implemented by the African Union Commission. In September 2011, UNESCO also launched a three-year South-South cooperation project in Guinea-Bissau with a total budget of \$500,000, based on the open-school methodology and reaching some 40,000 young people. We have signed three partnership agreements (with the International Youth Foundation, the Trim and Fitness International Sport for All Association and Peace and Sport, Monaco) to support capacity-building on social innovation and civic engagement through sport. The seventh UNESCO Youth Forum hosted experts and young activists in a dedicated session to explore opportunities and challenges relating to youth in Africa. In the current C/5 document, there is a dedicated youth team in the sector. With greater support and funds for activities, we aim for stronger progress this biennium.

7.76 In another area, I wish to take this opportunity to thank Germany for the generous offer to host the Fifth International Conference of Ministers and Senior Officials in charge of Physical Education and Sport (MINEPS V) in 2013. I am aware of the importance Germany attaches to sport as a driver of socio-economic development. Germany’s commitment to making MINEPS V a resounding and long-lasting success is a vote of confidence in UNESCO’s leadership in this area.

7.77 Ladies and gentlemen, the representative of Grenada made the point that no NGOs or related networks working in the Caribbean were involved in UNESCO’s action. One of the objectives of the new Directives concerning UNESCO’s partnership with non-governmental organizations, adopted by the General Conference at its 36th session, is to widen the scope of our partnerships, and especially increasing their geographical representativity. In fact, the reclassification exercise has resulted in an increased number of organizations benefiting from associate status and – more importantly – greater geographical diversity in this core group. Much remains to be done to achieve appropriate geographical diversity, and I am committed to working in close cooperation with National Commissions to this end

7.78 The representative of the United Kingdom noted that strong and effective National Commissions were important for achieving UNESCO’s goals. I agree entirely. National Commissions are constitutional elements of the Organization and key actors for implementing UNESCO activities and raising the Organization’s visibility at the country level. In order to enhance our longstanding cooperation, as you know, throughout 2011, we conducted an overall review of our relations with the National Commissions, which offered a series of key findings and conclusions. I am now waiting for the endorsement of this Executive Board to follow up on this review and formulate more concrete actions.

7.79 On another note, I wish to say we welcome proposals to improve the quality and effectiveness of regional consultations, especially at this challenging moment. I took good note of the question raised about seeking innovative ways to consult Member States, especially at the cluster level. We are currently exploring such ideas. The questionnaire, reference document on the documents 37 C/4 and 37 C/5, will be circulated in late March – early April. This will allow sufficient time for



Member States, as well as National Commissions to prepare for the forthcoming consultations.

7.80 The representatives of Bangladesh and the Bolivarian Republic of Venezuela raised related questions on the consultations. I am determined that UNESCO should bring financial support to Africa for the regional consultations – I wish to thank Gabon and Congo for their support – and I will look into additional means of support, namely for the Latin America and the Caribbean (GRULAC) region and the Asia and the Pacific (ASPAC) region. In this respect, I wish to take this opportunity to thank Oman, Slovakia, Côte d'Ivoire, Uruguay and Viet Nam for offering to host the regional consultations.

7.81 Ladies and gentlemen, many speakers underlined UNESCO's role in post-conflict and post-disaster situations – for creating the conditions to build sustainable peace through education, information and dialogue. I mentioned yesterday concrete UNESCO programmes aimed at preventing conflict, facilitating reconciliation and building peace, which are in place all over the world.

7.82 Several Members mentioned the need to continue to support the transition processes in the Arab States region. Let me assure you that UNESCO is continuing its engagement in support of a successful peaceful transition in the region. In this respect, I express special thanks to Tunisia for showing how UNESCO can meaningfully implement immediate assistance to countries in acute need. The new project offices in Tunis and Tripoli, as well as other offices in the region (Cairo, Rabat, Doha, Amman and Beirut), are providing assistance in all UNESCO's fields of competence. We are focusing in, particular, on projects which develop skills and generate jobs for women and young people.

7.83 A number of speakers underlined the need to work on disaster risk reduction and post-conflict and post-disaster (PCPD) activities. I am pleased to see recognition of the relevance and value of UNESCO's work for disaster risk reduction and post-conflict and post-disaster interventions. Our success here relies heavily on extrabudgetary funding – and I am proud that over the past biennium we have mobilized more than \$67 million for PCPD programmes.

7.84 Japan reminded us of some of the results these funds enable – tapping groundwater resources in the Horn of Africa, providing education to Côte d'Ivoire refugees in Liberia, helping the South Sudan Government establish sound educational policy, and providing quality education in post-crisis Egypt and Libya. Many more projects are currently being developed, and I wish to encourage donors to continue supporting our efforts to help crisis-affected countries.

7.85 Many Members expressed their support for the field reform. I am encouraged to hear the unanimous backing of my reform of the field network, and I appreciate your suggestions to make UNESCO deliver better, more efficiently and flexibly in the individual Member States.

7.86 On the requested mapping of the fully fledged field topography in Africa, the question raised by the representative of Gabon, I wish to say we are working on it, and once we have the recommendation from the Southern African group about the location of the last regional office, we will engage in further consultations with Member States. Rest assured that I am committed to communicating and consulting fully as we move forward.

7.87 The field reform is really about how we ensure that Member States get the best out of UNESCO's rich

technical expertise. We will ensure redeployment of staff presently at Headquarters to our field offices, beginning with Africa. This will also help reduce costs. We will ensure that the field offices have more authority based upon strong and validated country programme documents – as well as more accountability. The new field network will give more authority to the regional offices in their planning and implementation of programmes and office management matters. This will improve UNESCO's relevance and better position the Organization to mobilize extrabudgetary funds.

7.88 I am also introducing, first in Africa, a new financial and administrative regional platform, designed to better serve programme implementation by removing bureaucratic layers and to get the best out of the new information technologies, to connect the field network organically with the rest of the Organization. IT packages containing hardware and software are prepared at Headquarters and locally installed. Connectivity improvements are among our top priorities, and we are promoting a more intensive use of audio- and video-conferencing in order to reduce travel and be in a position to react more rapidly. I take this opportunity to thank Thailand for its generous offer to pay for the needed renovation of our large regional office in Bangkok to the tune of €1 million. I am committed to informing all Member States, including those not present here, as we move forward with the reform.

7.89 Ladies and gentlemen, I am encouraged by the positive statements from Member States about the importance of science, technology and innovation (STI) to sustainable development, and their endorsement of the global environmental programmes in terms of relevance and value on the ground. I see several key themes emerging from our discussion. Member States underlined the strategic importance of seizing the opportunity of Rio+20 to reposition UNESCO more effectively in its leadership role in the post-2015 definition of sustainable development goals. Board Members pointed here to the strategic role of UNESCO in capacity-building for science and engineering, and as a venue for collaborative programmes on global environmental issues that cannot be addressed by any one State alone – for instance, on oceans, water, and the environmental and earth sciences. The importance of science, technology, engineering and mathematics education was underlined, especially for least developed countries (LDCs). As I said, we are preparing all round for a collective strategy for Rio+20. Clear messages have been developed in a publication spearheaded by the Bureau for Strategic Planning (BSP). An information meeting with Member States will take place on 16 March to outline our preparations for Rio+20.

7.90 The Natural Sciences Sector has been working in close coordination with partners worldwide to bring the voices of the science and engineering community to bear on Rio+20. I would like to highlight the following activities:

- Collaboration with the International Council for Science (ICSU) on five regional workshops which brought together hundreds of scientists, engineers, policy-makers, and representatives of civil society, on the role of science, technology and innovation (STI) for sustainable development.
- Collaboration with ICSU and other partners, including the Belmont Forum, which represents all of the major funding agencies of scientific research worldwide, on a plan for collectively funded research on sustainability sciences. This will be presented at a

major conference in London at the end of the month, entitled Planet under Pressure, intended to build into the Rio+20 processes. We are co-chairing this conference.

- The World Science Forum, an essential meeting organized by UNESCO every two years to take the pulse of science worldwide, was held in November 2011 in Budapest. I thank the Government of Hungary and the Hungarian Academy of Sciences for their longstanding leadership and vision here. The next meeting will be held for the first time outside of Hungary, in Brazil, in 2013, and will be organized in collaboration with UNESCO.
- I would also highlight the Sixth World Water Forum, to be held in Marseille, for which the UNESCO International Hydrological Programme (IHP) and the UNESCO-led United Nations World Water Assessment Programme (WWAP) in Perugia are lead agencies. The results of the forum will feed into Rio+20.

7.91 UNESCO is also positioned to play key leadership roles in ocean sciences and ocean governance issues, through the UNESCO Intergovernmental Oceanographic Commission (IOC). We are organizing, jointly with ICSU, a Science Forum, to take place in Rio the week before the United Nations Conference on Sustainable Development (Rio+20). This forum, co-hosted by the Brazilian Government and the Brazilian Academy of Sciences, will be open to the general public, and will feature UNESCO's work on small island developing States (SIDS), oceans, fresh water, natural disasters, ecological sciences, and women in science and engineering, among other topics. In effectively coordinating all of these activities, we will maintain and assert UNESCO's intellectual leadership role in science and technology for sustainable development within the United Nations system and worldwide.

7.92 A number of delegations underlined the roles of UNESCO in science, technology and innovation (STI) and on global environmental change challenges. I believe UNESCO's strategic advantage here is that we have strong international and intergovernmental programmes in multiple aspects of human, natural and environmental systems. Our leadership roles worldwide include oceans, freshwater systems, ecological sciences and geosciences. There is simply no other organization that can bring together such a wide range of partners in a comprehensive vision for "earth system sciences". In particular, clean water and healthy oceans are areas where we have developed leadership roles, and strong networks of collaboration, through IHP and IOC.

7.93 We also have the advantage of multiple sites – the natural World Heritage sites, our 580 biosphere reserves in 120 countries, and the emerging global geoparks network. These sites, combined with our Ramsar partner, constitute fully one-third of the protected areas worldwide. In this regard, UNESCO has presented its candidacy as an institutional co-host for the Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES) – the analogue for biodiversity of the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC).

7.94 In building healthy STI ecosystems, we focus capacity-building on policy dimensions, institutional capacity development, and popular participation in science. Our category 1 and category 2 institutes and centres, our partnerships with professional societies, the private sector, and ministries are notable and unique. For instance, our more than 20 water-related category 2

centres worldwide came together very effectively in recent flood and drought emergencies. We have global impact through our UNESCO-IHE Institute for Water Education, through the International Centre for Theoretical Physics (ICTP), and through our numerous category 2 centres around the world.

7.95 A number of Board Members raised questions about science and engineering education. We have re-prioritized science and engineering education in the Natural Sciences Sector as one of the cross-cutting themes that I endorsed in the re-structuring of the sector in July 2011. We are concentrating on secondary school education and on university-level science and engineering. In all of these efforts, we ensure the link with the research capacity-building function. We also build on collaborations with multiple partners – including L'Oréal and the Nature Publishing Group.

7.96 Many Member States expressed strong support for the Intergovernmental Oceanographic Commission (IOC), and raised concerns about the reduction of its budget. I consider IOC to be one of our most successful flagships. I am assigning additional resources, \$425,000, to IOC to ensure the implementation of its most important programmes, beginning with the tsunami programme.

7.97 On the issue of raising extrabudgetary funds – the question raised by the representative of the Republic of Korea – I believe that the new status of UNESCO as executing agency for the Adaptation Fund will offer new opportunities. I would underline the importance of our new status as multilateral implementing agency for the Adaptation Fund – this came about after a rigorous review of our management systems, risk management and internal control, compliance with international standards in financial reporting (IPSAS), as well as our capacity to deliver.

7.98 I know that the Executive Secretary of IOC is in constant dialogue with the officers of the Commission and the Member States to prepare a fundraising strategy, which will be presented at the IOC Executive Council this June. I wish to reassure Member States that the Caribbean Tsunami Warning System will continue to be advanced. Its Intergovernmental Coordination Group will hold its seventh session in Curaçao from 2 to 4 April, and we have established the Caribbean Tsunami Information Centre, hosted by Barbados. Last month, on 16 and 17 February, I was in Tokyo for the symposium on the Great East Japan Tsunami. I wish to thank Japan for this. It was a strong affirmation of UNESCO's capacity for UNESCO to lead the coordination. The symposium underlined the need for a global standard-setter and for monitoring of system performance and gap identification. IOC plays an important role here.

7.99 There is an ongoing need to improve the warning systems and explore additional observations. Science and enabling research continue to be important for improving the system. In this respect, tsunami education and awareness-raising are very important; this is a key area for intersectoral collaboration within the Organization. Social sciences can play an important role, facilitating the mitigation of risks. The media have a significant function in the dissemination of warnings – it is essential to have reliable information that can be verified. I have also reinforced IOC for its action plan for Rio+20, allowing it to advance the proposals of A Blueprint for Ocean and Coastal Sustainability, and to launch a global initiative for capacity-building in marine sciences, observations and management. I see all of this as a strong example of the

comprehensive approach that UNESCO uses to support sustainable, human development – criss-crossing functional areas, bringing research and policy together, joining the dots across the board. The Chair of the Executive Board has reminded us of the importance of capacity-building for many coastal States – especially SIDS.

7.100 The representative of Kenya mentioned the establishment of the IOC Sub-Commission for Africa and Adjacent Island States. I am pleased to report that its first session will be held on 2 and 3 May in Nairobi. I thank the Republic of Korea for their financial support to this initiative and their leadership in IOC.

7.101 Concerning its activities in Africa, IOC is working to extend the project on climate change and coastal adaptation in West Africa to Central Africa, in order to address coastal erosion. I should add that this will only be possible with the support of countries of the region. The oceans, coastal zones, and islands are vital in the agenda of UNESCO – not just through IOC, but also with the help of other programmes.

7.102 Today, some 45 World Heritage sites are located in marine areas. They represent the most outstanding and valuable places in our marine environment. Likewise, many of the biosphere reserves established by the Man and the Biosphere (MAB) Programme are located on the coast or on islands. They help promote sustainable development based on the engagement of local communities and science. More than 40 countries have ratified the Convention on the Protection of the Underwater Cultural Heritage. This fills a gap in the Convention on the Law of the Sea and through regional cooperation helps protect an invaluable historical heritage for future generations. The International Hydrological Programme (IHP) assists in addressing the management and protection of coastal aquifers, and issues with seawater intrusion and submarine springs. Through the SIDS platform, UNESCO addresses the call of the Mauritius Strategy for the Further Implementation of the Programme of Action for the Sustainable Development of SIDS for aspects so often marginalized, such as culture, youth and outer islands.

7.103 So, ladies and gentlemen, UNESCO is an active player in the protection of our ocean, coasts and islands, encompassing multiple dimensions. No other organization can do this. This is a message I will bring to Rio+20. The representative of Egypt underlined the importance of improving solutions for sustainable development through scientific research and technology. In particular, water scarcity may lead to conflicts, and UNESCO must respond. I agree that facilitating multi-level and interdisciplinary dialogue in order to foster peace, cooperation and development relating to the management of shared water resources, in the context of climate change, is important, especially for Africa and the Arab world.

7.104 UNESCO is dedicated to the theme of “water for peace”, and has been designated as lead agency for the International Year of Water Cooperation (2013). I would note here that IHP is playing an important leadership role in conflict prevention over transboundary water resources. In December 2011, the United Nations General Assembly adopted a resolution calling upon UNESCO-IHP to provide technical and scientific support to Member States for the sound management of transboundary aquifers. I took good note of the statement by the representative of Kazakhstan on climate change and water resources.

7.105 I welcome the new category 2 Central Asian Regional Glaciology Centre in Kazakhstan. I am certain it will provide an excellent platform for taking forward the International Year of Water Cooperation (2013), for which UNESCO has been assigned the leading role in the United Nations system.

7.106 The representative of Kenya underlined the role of UNESCO in contributing to the Africa Forum on Science, Technology and Innovation in April 2012 in Nairobi, and the Second Regional Consultation on the project “Groundwater Governance: A global framework for country action” in May 2012 also in Nairobi. I am grateful for Kenya’s support for the Africa Forum on STI and the regional consultation on groundwater governance.

7.107 I agree that UNESCO has an important role to play in defining post-2015 sustainable development goals in science, technology and innovation. I agree with the point made by the representative of Uzbekistan that education is critical for sustainable development. Our approach covers all relevant areas of our mandate and action. Education for sustainable development (ESD) is a theme where strong intersectoral collaboration exists in UNESCO, and we will continue to strengthen this.

7.108 I agree with Board Members who stressed that strengthening higher education in science and engineering was vitally important, as higher education systems are at the heart of healthy STI ecosystems. This is a high priority, where the Natural Sciences Sector is working in collaboration with African higher education institutions and STI-related organizations at the national, regional and continental levels – this point is also relevant to the question raised by the representative of Congo.

7.109 Ladies and gentlemen, if ever there was a time when the Organization needed the backing of all its Members – this moment is now. I heard, yesterday and this morning, the current difficulties being described as a “storm”, as a moment when the “future of the Organization is at stake” (Austria). I also heard the determination that rang in the words of all Members of the Executive Board. The determination to create a stronger UNESCO. The distinguished representative of the United Arab Emirates called for a “new UNESCO”. This was echoed by the representative of Congo. This must be our single objective – to seize this opportunity, however difficult the circumstances, to change the Organization, to ready it for the twenty-first century. The world is changing more quickly every day, and it doesn’t wait for us. UNESCO must be at the heart of this process.

7.110 We must help shape this change – to support the inclusive transformation of societies, to advance human dignity through quality education, freedom of expression and media freedom, the protection of cultural heritage and the sharing of cultural diversity, to make the most of science for sustainable development, to advance tolerance, dialogue and reconciliation. In the words of the representative of Ecuador, this is, indeed, an “extraordinary moment” that demands an “exceptional response”. With this debate, I believe that we have made a start.

7.111 The recommendations of the independent external evaluation of UNESCO provide a strategic framework, and we are progressing. We must make the most of the strategic process of the C/4 document to define the priority areas of action, and the tools to address these. The situation is dynamic – our actions must evolve, our review must be rolling. I wish to be clear. We are engaged on a path where there is no turning back. The

reform we have started is “utterly irreversible” – in the words of the representative of the United Kingdom.

7.112 I hope that our financial difficulties may be temporary – but we will remain firm on this course. We must craft the Organization that Member States and their societies, especially the most marginalized, need today and for the years to come. The representative of the Republic of Korea said this calls for “bold reform”. I agree. In the words of the representative of India, this calls for a “hard look” at everything we do. I agree entirely. The representative of Saint Lucia said that “there should be no taboos when we speak about reform”. This is essential. I take great encouragement from the support, and the criticism, you have put forth in this debate – to the actions I have taken, to the Roadmap that I propose, to this vision of reform for UNESCO.

7.113 Our mandate has never been more important. Especially, I would say, in these difficult times affecting all countries and all societies. From every part of the world, the message is clear. The stakes of peace today lie precisely in education, culture, the sciences and communication. These are the foundations for sustainable development in the century ahead. The representative of France said yesterday that global governance was still in the making. UNESCO must be at the heart of this process of making. I thank you all for your ideas, commitment and support.

7.114 I note, for instance, the idea of the representative of the Russian Federation to hold a strategic discussion on the role of UNESCO in the twenty-first century. Yesterday, the representative of Indonesia spoke of current difficulties as a “blessing” – in the sense that they present an opportunity for change. I agree. And I wish to say that UNESCO is blessed in many ways – with a mandate that remains as visionary today as it was in 1945, with the commitment of Member States to shared values and a vision of the world, with the dedication of our staff and their expertise. In the words of the representative of Slovakia, the values we share can never be valued on the stock market, and they are far more essential. The representative of Djibouti said that UNESCO embodied “the depth of humanity”. This was echoed by the representative of Algeria, who spoke of UNESCO as a source of “hope in a better future for all”.

7.115 These words are inspiring. This vision is encouraging. The world needs today a new vision of human development in which every woman and man feels responsible towards others and for the safeguarding of our planet. I believe we need today a new humanism rooted in a profound respect for human dignity and the diversity of cultures. This is UNESCO’s mandate. This is our mission. Thank you.

8. **The Chair** thanked the Director-General for her comprehensive presentation, a veritable marathon, which had given extraordinary insights into the issues raised. She opened the floor to Member States for the question-and-answer session.

#### ***Questions and answers with the Director-General on the plenary debate***

9. **Mr Jang** (Republic of Korea) expressed his country’s full support to the Director-General in her work. The challenges faced by UNESCO called for best efforts and new thinking on how the Organization worked. Even while restructuring, it must protect its flagship programmes such as education for all (EFA), the Intergovernmental Oceanographic Commission (IOC) and the World Heritage

Convention. He urged the Director-General to redistribute (within reason) all available resources so as to focus on those programmes. The task of restructuring was too much for the Secretariat alone: Member States should also be involved. He proposed the creation of an advisory panel on the restructuring of UNESCO, including the Secretariat, Member States and external experts if necessary. It would report to the Director-General, who could share its conclusions with the Executive Board at its forthcoming session. The test must be faced together. However painful the process, the Organization would emerge strengthened.

10.1 **Г-жа Митрофанова** (Российская Федерация) подтверждает приверженность тезису Генерального директора, согласно которому сокращение ресурсов не означает сокращения ЮНЕСКО, которая является платформой для диалога и помощи. Она интересуется, каким образом финансируются многочисленные запланированные мероприятия ЮНЕСКО, о которых говорилось выше. Далее она просит более четко обозначить программы, которые будут сокращены или приостановлены. Она подчеркивает, что в кризисной ситуации необходимо изменить систему управления, и в связи с этим просит дать четкое определение всех административных понятий.

(10) **Ms Mitrofanova** (Russian Federation) confirmed her commitment to the Director-General’s conviction that cutting resources did not mean cutting UNESCO, which was a platform for dialogue and assistance. She was interested as to how the numerous events planned by UNESCO, as mentioned previously, would be funded. She then asked for clearer identification of the programmes that would be cut or suspended. She emphasized that in a crisis situation it was necessary to change the system of management, and in that connection, she asked for a clearer definition to be given to all administrative concepts.

11. **Mr Andreasen** (Denmark) said he was pleased to hear the Director-General, the President of the General Conference and many Member States express such optimism. The current situation provided an opportunity to speed up the reform agenda: out of the crisis could come a new start. He was still worried by the relationship between fixed costs and activity costs, at a time when the Organization’s capacities for outreach were greatly reduced. He asked what realistic options the Director-General saw for increasing the level of resources for activities and operations in the current biennium.

12. **M. Adoua** (Congo), après avoir remercié la Directrice générale pour les nombreuses informations apportées, se propose de limiter son intervention à des questions d’ordre pratique. Il souhaiterait, en particulier, que l’on actualise le répertoire du personnel des délégations permanentes et du personnel du Secrétariat, qui lui paraît caduc. Il s’étonne à cet égard d’être moins bien informé des mouvements touchant le personnel du Secrétariat (recrutement, promotions, départs à la retraite) depuis qu’il représente son pays au Siège de l’UNESCO, alors qu’il recevait régulièrement une brochure à ce sujet lorsqu’il était en poste au Congo.

13. **El Sr. Bustinza Soto** (Perú), tras celebrar que la Secretaría sea consciente de que una de las principales flaquezas de la Convención de 1970 radica en la ausencia de mecanismos de seguimiento, pregunta si ya hay un presupuesto asignado al proceso de preparación de la reunión de los Estados Partes en la Convención, prevista

para junio de 2012, y en qué momento se podría contar con información sobre los grandes temas que van a tratarse. Después, recordando que en la 187ª reunión del Consejo Ejecutivo el Subdirector General de Relaciones Exteriores e Información Pública se había anunciado que se reestructurarían los servicios de protocolo, pregunta qué se ha hecho concretamente al respecto.

(13) **Mr Bustinza Soto** (Peru), after noting that the Secretariat was aware that one of the main weaknesses of the 1970 Convention lay in the lack of monitoring mechanisms, wished to know whether a budget had been allocated for preparations for the meeting of States Parties, scheduled for June 2012, and when information would be released on the major issues that would be addressed. Then, recalling that the Assistant Director-General for External Relations and Public Information had announced at the 187th session of the Executive Board that the Protocol Unit would be restructured, he wished to know what specifically had been done in that regard.

14. **Г-н Икрамов** (Узбекистан) благодарит Генерального директора за содержательный ответ на выступления. Подчеркивая, что у ЮНЕСКО нет второстепенных программ и все программы документа 36 C/5 являются приоритетными, он предлагает при содействии Секретариата разрабатывать пакеты предложений по конкретным направлениям, на которые государства-члены, а также другие доноры могли бы оперативно отреагировать и предоставить финансовые средства, как это было в случае реагирования на стихийные бедствия на Гаити и в Пакистане.

(14) **Mr Ikramov** (Uzbekistan) thanked the Director-General for her detailed answer to his statement. Emphasizing that UNESCO had no minor programmes and that all the programmes in document 36 C/5 were priorities, he suggested, with the assistance of the Secretariat, developing a package of proposals on concrete actions to which Member States and other donors could react operationally and provide financial resources as had been the case in the response to the natural disasters in Haiti and Pakistan.

15. **La Sra. Sánchez Bello** (República Bolivariana de Venezuela) pregunta por qué en su día quedó suspendido, al parecer en sus últimas fases, el proceso de nombramiento para el puesto de Director del Instituto Internacional de la UNESCO para la Educación Superior en América Latina y el Caribe (IESALC), decisión tanto más paradójica cuanto que se acaba de nombrar a un funcionario de categoría P-4, que según los Estatutos no tendrá potestad para dirigir el Instituto. Aboga pues por que la Secretaría reabra el proceso de designación de un director, manteniendo para ello consultas con el GRULAC y los miembros del Consejo de Administración del Instituto, y reconsidere los recortes anunciados que podrían lastrar considerablemente el funcionamiento del IESALC.

(15) **Ms Sánchez Bello** (Bolivarian Republic of Venezuela) wished to know why the process for appointing the Director of the UNESCO International Institute for Higher Education in Latin America and the Caribbean (IESALC) had been suspended when it had, apparently in the very last stages. That decision had been all the more paradoxical because a P-4 level official, who had no statutory authority to manage the Institute, had just been appointed. She therefore called for the Secretariat to resume the

process of appointing a Director, by holding consultations to that end with GRULAC and the members of the Governing Board of the Institute, and to reconsider the announced cuts, which could hinder the functioning of IESALC considerably.

16. **Mr Sudders** (United Kingdom) (Chair of the Finance and Administration Commission (FA)) raised three issues. First, it was important to arrive at a proper, agreed and manageable definition of operations, staff and activities before embarking on the drafting of the next C/4 and C/5 documents. When, he asked, would that be discussed? Secondly, he suggested that the Organization give active consideration to signing up to the International Aid Transparency Initiative (IATI) Standard to ensure transparency by publishing what it funded. Other United Nations agencies had already done so. Thirdly, he wished to see an improvement in UNESCO's evidence base. Measuring the impact of norms and standards was difficult. For example, the Organization's statutory meetings were huge items of expense as well as key deliverables, but it was rare to have systematic feedback from the participants about their effectiveness.

17.1 **The Director-General**, responding to the question from the Republic of Korea, said that she agreed that the main priority was to protect flagship programmes. EFA, the IOC and the World Heritage Convention were among those mentioned in the roadmap for the implementation of document 36 C/5. The difficulty of the current situation lay in making savings of 29%, which could not be done by cutting uniformly across the board. Smaller sectors could not, clearly, be subjected to the same levels of cuts. The freezing of 75% of open posts was not uniform or automatic either, but varied between sectors. Difficult choices had to be made in setting priorities in line with document 36 C/5 and in matching available resources to them. Extrabudgetary funding, funds-in-trust and in-kind contributions from Member States were already being used to fund statutory meetings for which the Organization had no regular budget. Extrabudgetary and emergency funding had been moved into programme delivery, notably in the case of IOC. India had just contributed \$50,000 to strengthening IOC, and she invited other Member States to contribute funding to programmes they considered important. It was impossible at any given moment to state what the exact impact of the cuts had been: the picture was not static but constantly changing. She undertook to keep it under review and report frankly to the Board by the end of the year on how she viewed the situation.

*(The Director-General continued in Russian)*

17.2 Генеральный директор подчеркивает, что в секторах нет административных сотрудников, за исключением Сектора образования. Кроме того она отмечает, что будет проведена реорганизация и оптимизация административного аппарата, будут введены новые компьютерные программы. Она указывает на необходимость модернизации работы Организации.

(17.2) The Director-General emphasized that there were no administrative staff in the sectors, with the exception of the Education Sector. In addition, she noted that a reorganization and optimization of the administrative structure would be undertaken and new computer programmes introduced. She pointed to the need to modernize the Organization's work.

17.3 Continuing in English, the Director-General said that she would welcome discussion with Member States to agree definitively on what was meant by staff, activities

and administrative costs. The Ad Hoc Working Group on the Independent External Evaluation of UNESCO might be asked for proposals. Clarity on that issue would help her overcome the difficulty that sometimes arose in conveying to Board Members the enormous scale of the cost reduction efforts being made, when the Board Members' focus was mainly on staff costs. Savings were being achieved by ensuring that emergency and extrabudgetary funding went to programmes, rather than to administration. She noted the strong desire of Member States to be associated with the process of making savings, but felt that careful thought was needed before setting up an advisory panel or engaging more outside consultants to work on the reform process.

17.4 The consultants involved in the independent external evaluation of UNESCO had already provided much valuable guidance, as had her own advisory panel, the Senior Expert Group on Reform, set up in parallel. But management of the Secretariat was her responsibility, not that of the Member States. As the head of the agency, she was charged with implementing document 36 C/5 as approved, and accountable to the Executive Board for doing so. As such, she reported regularly and transparently to the Executive Board and consulted it on the structure of the Secretariat. She asked Members for their trust in helping her deliver on their instructions. However, she was reluctant to be micro-managed by the Board, as that would complicate matters and prevent her moving forward. Each of the three organs must take its responsibilities at such a critical time. Dialogue and synergy between the Director-General and the Member States was vital, however; the improvements made to the Teacher Training Initiative for Sub-Saharan Africa (TTISSA) were a good illustration of what such dialogue and synergy could achieve.

17.5 Poursuivant en français, la Directrice générale précise à l'intention du représentant du Congo que les statistiques relatives aux mouvements du personnel sont désormais publiées en ligne uniquement.

17.6 Prosiguiendo en español, refiriéndose a la pregunta del Perú sobre la reestructuración de los servicios de protocolo, la Directora General anuncia el inminente nombramiento de un responsable de esos servicios. La UNESCO está asimismo en contacto con la Subdirección de Privilegios e Inmidades Diplomáticas del Ministerio de Asuntos Exteriores de Francia para acabar de perfilar los métodos de trabajo en este terreno. Además, a fin de optimizar recursos y centralizar en un solo servicio todo lo referente a protocolo e inmidades diplomáticas, quizá también se reestructuren otros servicios que, aun no estando adscritos al Sector de Relaciones Exteriores e Información Pública, se ocupan a veces de esas cuestiones. En cuanto a la pregunta del Perú sobre el presupuesto para preparar la reunión de los Estados Partes en la Convención de 1970, delega la respuesta en el Subdirector General de Cultura.

(17.6) Continuing in Spanish, in reply to the question by the representative of Peru on the

restructuring of the Protocol Unit, she announced the imminent appointment of the Chief of that Unit. Furthermore, UNESCO was finalizing working methods in that regard in close contact with the Diplomatic Privileges and Immunities Sub-Directorate of the Ministry of Foreign Affairs of France. Moreover, in order to optimize resources and centralize in a single unit all matters relating to protocol and diplomatic immunities, other units that sometimes dealt with such matters but were currently not attached to External Relations and Public Information would, perhaps, be restructured. Finally, she referred the question raised by the representative of Peru on the budget for preparations for the meeting of States Parties to the 1970 Convention to the Assistant Director-General for Culture.

18. **El Sr. Bandarín** (Subdirector General de Cultura) dice que, en efecto, hay un presupuesto de 70.000 dólares estadounidenses asignado a la reunión de los Estados Partes en la Convención de 1970, cantidad que va a ser suficiente, así como otros 17.500 dólares estadounidenses destinados a la 18ª reunión del Comité Intergubernamental para Fomentar el Retorno de los Bienes Culturales a sus Países de Origen o su Restitución en Caso de Apropiación Ilícita.

(18) **Mr Bandarín** (Assistant Director-General for Culture) said that the \$70,000 budget allocated to the meeting of States Parties to the 1970 Convention would suffice, as would the \$17,500 earmarked for the meeting of the Intergovernmental Committee for Promoting the Return of Cultural Property to its Countries of Origin or its Restitution in Case of Illicit Appropriation.

19. **Mr Keuppens** (Director of the Internal Oversight Service – IOS) said that better reporting on deliverables depended on improving results-based management. Progress was being made, but some activities were difficult to measure in terms of outcomes. Evaluations were taking place of the Organization's normative work in the Culture Sector and lessons would be learned from them. However, as far as he knew, no other organization had evidence-based knowledge about the effectiveness of its normative work and statutory meetings. The aim was to find better, simpler and more transparent ways of reporting.

20. **Mr d'Orville** (Assistant Director-General for Strategic Planning) observed that some of the decisions of the General Conference had precise, measurable results, but others did not, though some progress had been made towards defining the criteria for evidence-based measurement. The starting point must always be a clear definition of the expected results.

21. **The Chair** summed up by noting the need to articulate a process whereby the Organization could assess whether it was achieving the results its constituencies wanted.

*The meeting rose at 5.55 p.m.*

## CINQUIÈME SÉANCE

Jeudi 8 mars 2012 à 10 h 15

Présidente : Mme Cummins

### International Women's Day

1. **Mr Shchasny** (Belarus) *in extenso*:

Thank you, Madam Chairman. I took the liberty to speak now because I am from a country where International Women's Day is a national holiday and that is why, on behalf of the men present here, I congratulate ladies on International Women's Day. At least today, let us forget about gender equality. Today men are ready to be inferior to women due to their charm, tenderness and beauty, and are ready to be subject to all their whims including sexual harassment and violence. We admire you always and we wish you all the best, and most of all, patience towards us.

2.1 **The Chair** *in extenso*:

Madam President of the General Conference, Madam Director-General, distinguished colleagues, it is indeed a privilege and an honour for me to open this morning's plenary of the Executive Board by commemorating International Women's Day 2012 to mark the contribution of women to society.

2.2 The critical role of women in achieving the United Nations Millennium Development Goals (MDGs) has gained increasing recognition within the international community and among development practitioners in the past decades. And yet, women comprise a majority of the world's poor and unemployed, and are generally engaged in the lower paid informal sector of the economy. These disadvantages are even more pronounced in rural areas, and therefore, it is extremely timely that the theme for this year's International Women's Day should be "Empower Rural Women – End Hunger and Poverty".

2.3 The World Bank and the United Nations Development Programme (UNDP) have confirmed, time and time again, the assertion that gender inequalities in developing countries are detrimental to economic growth and development. It has been established that gender discrimination results in greater poverty, slower economic growth, weaker governance, and lower standards of living in developing societies. There is also a strong correlation between investing in gender empowerment and gender-related development, and progress in human development. However, in many parts of the world, women continue to lack the ability to participate fully in the decisions that affect them, their families, and their societies, and still have only limited or restricted access to the economy. This inequality has prompted the World Bank and other international development agencies to emphasize that under-investing in women is quite simply bad for economics – it adversely impacts poverty reduction efforts and limits economic and social development.

2.4 Of course, rhetoric alone is never enough. Recognition of the problem must lead to concrete actions and decisions on interventions taken by the United Nations and other international development agencies. Gender mainstreaming should underpin the foundation of all of UNESCO's activities in education, science, culture and communication. We need to advocate for investing in women's development as part of a sustainable development agenda.

2.5 Ladies and gentlemen, rural communities have been, and continue to be, major contributors to global economic growth,; rural women play a key role by being active participants in agriculture and rural enterprises that fuel local and global economies. In this regard, micro-financing proponents, such as the Women's Entrepreneurship Development Trust Fund in the United Republic of Tanzania, have reported that women are more likely than men to allocate resources gained through micro-credit initiatives to food, health care for children and education, and such initiatives have an obvious and direct impact on poverty alleviation and social development in rural areas, and contribute to sustainable development at the national level.

2.6 Furthermore, the empowerment of rural women through education is probably the most powerful tool for exerting an impact on global hunger and poverty. Educating women benefits the whole family and creates a virtuous circle for the next generation. In turn, educated mothers are more likely to send their daughters to school. Higher levels of female secondary-school enrolment have been linked to lower infant and maternal mortality rates, lower instances of HIV and AIDS, better child nutrition, and women's empowerment in the face of discriminatory practices such as female genital mutilation.

2.7 Dear colleagues, beyond the emphasis on women as indispensable partners in economic and social development, it is imperative to recognize women as custodians of cultural heritage and the lynchpins that hold society together. In maintaining and passing on intangible culture, women often integrate new forms and techniques with the traditional, thereby regenerating culture. In this sense, I am heartened to hear about the construction of an eco-friendly women's dyeing factory in Bamako, Mali, an initiative coordinated by UNESCO and funded by the European Union, under the "Niger-Loire: Governance and Culture" project. This initiative provides employment opportunities for women in the area, while preserving the exceptional natural and cultural resources of the Niger River. As such, UNESCO should continue to mainstream gender in ensuring sustainable development of World Heritage sites, acknowledging the role of women in renewing local communities to address a wide range of environmental and socio-economic pressures that threaten these sites.

2.8 Furthermore, most "indigenous", "traditional", or "local" knowledge of rural women is based on generations of experience and field testing, and in fact, many rural women have complex practical understandings of agrobiodiversity, agriculture, fisheries, horticulture, forestry and health. UNESCO is paying particular attention to the key role of women as holders of local and indigenous knowledge and as agents of change and community cohesion at the local level. In particular, UNESCO highlights and valorizes the transmission, preservation and elaboration of local knowledge by women, in particular that related to sustainable development, natural disaster preparedness, biodiversity and climate change, through the Local and Indigenous Knowledge Systems (LINKS) programme.

2.9 Distinguished Members of the Board, despite the obvious necessity of full participation by women in all areas of economic and social development, rural women and girls still face persistent structural constraints which prevent them from fully enjoying their human rights and which hamper their efforts to improve their lives.

2.10 In this regard, UNESCO is on the correct path as it gives new impetus to gender equality (sorry Belarus) in and through media and building bridges across the gaps that persist. UNESCO is continuing to strengthen its work on community media as a powerful means for empowering rural women. I am delighted to have learnt about the many community radio projects that are being supported in rural communities in different regions of the world. I was quite moved by the testimony of Ramlila Bhuda, a woman from a rural community in Nepal and a participant in one of the community radio stations supported by UNESCO. She said, "For the first time, we have the possibility to voice our opinions and concerns and to be heard. We can speak for ourselves and not just through someone else ... Domestic violence is a big problem in Jumla. Many women are afraid of their husbands beating them up, or throwing them out of their homes. Now Radio Nari Aawaaj (also known as Radio Women's Voice) speaks about this and men are becoming more aware of women's rights and the possibility of facing legal consequences for their domestic violence."

2.11 Dear friends, the empowerment of women, especially rural women, can be justified from the standpoint of both principle and pragmatism. It is based on the principle of equality – both men and women having the same rights –, and it is based on a pragmatic realization that investment in women to become equal partners in all spheres of society is imperative if the world is to achieve holistic and sustainable development. The empowerment of women is an undeniable and indispensable prerequisite for the achievement of the United Nations Millennium Development Goals. In this regard, it should be emphasized that empowering women does not disempower men – power should not be viewed as a zero-sum equation. We need to re-conceptualize power relations in terms of cooperation instead of competition. The empowerment of women should be viewed as leading to more than the sum of both men and women – it should be seen as a process of gaining power together to achieve a higher state of being for each and every person.

2.12 Distinguished colleagues, I would like to take this opportunity to applaud the initiative of the Government of Thailand to launch its National Fund for Female Development. I think that this is indeed an admirable step taken by our colleagues from Thailand to promote women's access to education, public health, employment and administration.

2.13 I would also like to take this opportunity to highlight the launch of the Alison Hinds Wonderland Foundation by Barbadian entertainer Alison Hinds on 10 March 2012. The mission of her Foundation is to serve as a catalyst for transformational human development and community change by supporting programmes and services that improve the quality of life for girls, women, and families worldwide.

2.14 Ladies and gentlemen, notwithstanding the proportion of women currently in leadership positions within UNESCO, and among the representatives of Member States to the Organization, we should recognize that we are part of a very privileged but small minority of the world's women. There is so much more still to be done in favour of the women who are at the frontlines of rural development; UNESCO should continue to mobilize its actions for this purpose within all of its fields of competence. We can no longer afford to ignore half of the world's population as equal partners in our efforts towards sustainable global development. Thank you.

### 3.1 **The President of the General Conference** *in extenso:*

Dear Chairperson of the Executive Board, dear Director-General, Excellencies, ladies and gentleman, dear friends, each century has its defining moral issue. Slavery was the towering moral issue of the nineteenth century; totalitarianism was for the 20th century. The rights of women – and the struggle to uphold them in every corner of the world, are still set to be the moral imperatives of the 21st century.

3.2 Today is International Day for Women. Let it be the occasion where women on all continents and in all countries, regardless of the national boundaries and the ethnic, linguistic, cultural, economic and political differences, come together, look back, and celebrate the history of their heroic struggle for equality, justice, peace and development. Let us use this day to send a message to hundreds of millions of girls and women whose voices and hopes are currently unheard that we will do everything possible to ensure their bright future, a future in which they may aim high and realize their dreams.

3.3 Today is also a day to talk loudly about the vulnerability of women in conflict zones and the need for a much stronger possible role of women in conflict prevention and conflict resolution.

3.4 Dear colleagues, women and girls are subject to abuse and violence on a massive scale in numerous conflict situations around the world. In contemporary conflicts, where as much as 90% of casualties are among civilians, disproportionately higher numbers of women and girls pay with their lives for the conflicts they had no part in instigating. Women in war-torn societies face the risk of devastating forms of sexual violence, often used specifically to achieve military and political objectives. Women are the first to be affected when the infrastructure breaks down, as they struggle to care for their families and for the wounded.

3.5 Even after a conflict has ended, sexual violence often persists as a consequence of insecurity and impunity. Together with discrimination and inequitable laws, sexual violence prevents women from accessing education, becoming financially independent and participating in governance and peace-building.

3.6 Let us not forget the crucial role that women are playing in social and political change in countries recently swept by political changes. Women are also facing increasing risks to themselves and their families. We should remember that the fall of an old regime can easily put women in a vulnerable position, and continuous efforts are necessary to make sure that they do not become losers in social and political transformation processes. Any success of these revolutions will also need to be measured by the degree that the new regimes are able and willing to protect the rights of women, to engage women in the reforms and in the decision-making processes, and to promote gender equality in all spheres of social and political life.

3.7 Women are often seen solely as the victims of violent conflicts. This picture is, of course, misleading: women play an indispensable role in solving conflicts and ensuring lasting peace when they are organized as part of civil society.

3.8 The cause of empowering women to take leading roles in the positive social transformations towards peace and sustainable development is especially close to my heart. As I said in my acceptance speech, we women are



naturally disposed to seek innovative resolutions to conflicts. The innate horror of the idea of losing our sons in a war or of having our daughters widowed motivates us to look for new and positive ways to bridge differences, to find mutually acceptable situations, to arrive at win-win solutions.

3.9 Woman are particularly effective in carrying out cultural diplomacy, which involves the initiation or facilitation of the exchange of ideas, values, traditions and other aspects of culture or identity, aimed at building relationships, opening channels for dialogue, and seeking points of convergence around which cooperation can be built.

3.10 Conflict resolution and reconciliation calls for creative and flexible approaches. Time and again, determined not to see their country slide back into conflict, women have proven their tremendous potential for fostering peace, nurturing reconciliation, and contributing to the sustainable development of their communities. And yet the potential contribution of women to peace and security remains severely under-valued.

3.11 According to the available data, in recent peace negotiations, women, despite having contributed in many informal ways to conflict resolution, have represented fewer than 8% of participants and fewer than 3% of signatories. Interestingly, no woman has ever been appointed chief or lead mediator in United Nations-sponsored peace talks. Such exclusion invariably leads to a failure to adequately address women's concerns in the context of peace and reconciliation. We should do more to harness women's potential for reconciliation at the highest levels of governance.

3.12 Dear friends, I say loudly that International Women's Day is for everyone. It is true that we women today mark the achievements of our long struggle for equality. But men are also the beneficiaries of tremendous social, political and economic gains attained by societies that treat all their members with equal dignity and rights. Consequently, the duty to be vigilant against gender discrimination and to raise general awareness about women's rights is shared by all, men and women alike. Using this occasion, my personal message is: reflect on the specific threats that women and girls face in conflict and post-conflict situations, consider the enormous potential that women have to foster peace and reconciliation, and think of the ways that we, as an Organization, can empower them to realize this potential for the betterment of humanity. We, women and men together. Thank you for listening.

#### 4.1 **The Director-General in extenso:**

Madam Chairperson of the Executive Board, Madam President of the General Conference, distinguished Members of the Executive Board, promoting gender equality is a strategic priority of UNESCO. Gender equality lies at the heart of human rights and fundamental freedoms. Let me, once again, emphasize and declare that it is also my firm personal priority. We know it is vital for healthy societies and for the rule of law. Gender equality is, in many cases, a security issue. Girls and women suffer disproportionately from armed conflict.

4.2 Girls and women are also often the best advocates for reconciliation and peace after tensions have subsided. We have heard very inspiring speeches both from you, Madam Chair, and from the President of the General Conference, specifically on this issue. At the same time, gender equality is a core development issue.

The empowerment of girls and women is a powerful motor of growth.

4.3 All studies point to the same direction – inequality is a major obstacle to achieving all the Millennium Development Goals. Women's empowerment is a game-changer for human development. The theme of this year's International Women's Day is the "empowerment of rural women to end poverty and hunger".

4.4 Last October, on International Rural Women's Day, the United Nations Secretary-General, Mr Ban Ki-moon, underlined the importance of empowering rural women in order to alleviate hunger, malnutrition and poverty. Often marginalized, women living in rural settings face steep challenges to the exercise of their human rights, their personal development and the pursuit of their aspirations.

4.5 Studies of progress towards the Millennium Development Goals show that rural women fare consistently worse than rural men, as well as urban women and men, on every indicator for which there is data.

4.6 Education provides a stark illustration. Girls from rural areas are far less likely to go to school than either rural boys or urban boys and girls. Women make still up two-thirds of the world's 800 million illiterate adults, most of whom live in rural areas. This situation is unacceptable. It undermines the health of societies and curtails prospects for sustainable and inclusive development. This situation calls for the strongest action by UNESCO.

*(The Director-General continued in French)*

4.7 Mesdames et Messieurs, les inégalités dont sont victimes les femmes ne concernent pas seulement un groupe de personnes : elles affectent l'ensemble des sociétés humaines. Ces inégalités fragilisent la paix civile et le développement, car elles installent la discrimination au cœur des familles, des rapports sociaux, de la vie quotidienne. Elles prennent des formes diverses, dans les pays riches ou pauvres, du Nord ou du Sud, mais partout, elles érigent les mêmes obstacles aux possibilités d'épanouissement des individus. *L'Atlas mondial de l'égalité des genres dans l'éducation*, dont nous allons célébrer le lancement ce soir, dresse la carte de ces inégalités. J'appelle votre attention sur cette étude pionnière, que nous avons l'intention de diffuser dans de nombreux pays.

4.8 La lutte contre les inégalités dont sont victimes les femmes est un enjeu transversal qui touche aussi bien à l'éducation, à la santé, à la vie économique, à l'engagement civique. Dans une période de crise comme celle que nous traversons, le monde cherche les moyens de relancer la croissance, et de construire un développement durable pour tous, hommes et femmes, jeunes et vieux. Pour réaliser ce rêve, nous disposons d'un immense potentiel, qui n'a pas encore été exploité et qu'il nous appartient de libérer. Ce potentiel, c'est celui des femmes.

4.9 Les femmes qui vivent dans les zones rurales sont les premières garantes de la sécurité alimentaire ; ce sont souvent elles qui ont la charge de la gestion de l'eau, des récoltes et de la nourriture. Elles sont les gardiennes de savoirs traditionnels qui offrent des réponses concrètes au changement climatique. L'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture estime que si les femmes avaient accès aux semences et aux outils comme les hommes, 150 millions d'individus pourraient échapper à la famine.

4.10 Le Printemps arabe a montré le pouvoir de mobilisation civique des femmes. Nous devons veiller à ce que les femmes prennent une part active à la vie des nouvelles sociétés de Tunisie, d'Égypte, de Libye et d'ailleurs. L'éducation est la clé qui libère le potentiel des femmes. Le Partenariat mondial pour l'éducation des filles et des femmes lancé par l'UNESCO a été conçu dans ce but, pour améliorer l'accès des filles à l'enseignement secondaire et renforcer l'alphabétisation. Lorsque nous intervenons en Afghanistan pour alphabétiser 600 000 personnes, ce sont des femmes que nous visons en priorité. Lorsque l'UNESCO lance en Égypte une campagne d'alphabétisation de cinq ans, ce sont des filles et des femmes qui sont concernées. Nous venons de signer un accord avec le Barefoot College, qui fait un travail remarquable pour former aux technologies solaires des femmes analphabètes des campagnes d'Afrique. L'UNESCO intervient pour qu'elles apprennent également à lire et à écrire.

4.11 Les radios communautaires soutenues par l'UNESCO – en Chine, en Mongolie et ailleurs – donnent à des femmes qui vivent dans des zones rurales isolées les moyens de partager des informations. L'une de ces femmes a témoigné auprès de nos équipes : « Grâce à notre station de radio, nous pouvons dialoguer et faire entendre notre voix. Mais le plus important est de sentir la solidarité qui existe entre nous, qui faisons face aux mêmes défis et pouvons les relever ensemble ».

*(La Directrice générale poursuit en anglais)*

4.12 So ladies and gentlemen, let me finish by mentioning another aspect of the fight for gender equality. It's about the role of women in culture. Protecting cultural diversity, promoting heritage, tangible, intangible heritage is one of our main priorities, key which also concerns gender equality. I would like to mention one particular initiative; this is the Ministerial Forum of the Asia and the Pacific Region: Culture, Development, Diversity, next 9 to 11 May in Dhaka, Bangladesh.

4.13 This forum, organized by the Ministry of Cultural Affairs of Bangladesh with the support of UNESCO for its International Fund for Cultural Diversity, is aimed at strengthening cultural cooperation and encouraging further ratification and implementation of the 2005 Convention on the Diversity of Cultural Expressions. I hope that this forum will also lay stress on the role of women in the protection of cultural diversity.

4.14 I wish to commend the Government of Bangladesh for this ambitious initiative, which will be a celebration of diversity and a platform for gender equality and for encouraging dialogue on how to protect and promote the immense range of cultural expressions that exist in this region of 45 Member States.

4.15 I would like also to join the Chair of the Board in commending the Government of Thailand, which for the first time has established such an important national fund for gender equality and support of women. All these initiatives strengthen our capacity and our belief that UNESCO is right in strengthening the priority of gender equality as a cross-disciplinary action. We will not deviate from this important priority. So once again, ladies and gentlemen, let me wish all of you a happy International Women's Day.

*The meeting was suspended at 10.45 a.m. and resumed at 11.50 a.m.*

## PRIVATE MEETINGS

### Announcement concerning the private meeting held on Thursday 8 March 2012

5. **The Secretary** read out the following announcement:

At the private meeting held today, the Executive Board considered items 3 and 12 of its agenda.

#### **Item 3 : Report by the Director-General on the application of Rule 59 of the Rules of Procedure of the Executive Board (189 EX/PRIV.1).**

In accordance with Rule 59 of the Rules of Procedure of the Executive Board, the Director-General *informed* the Board on the general situation regarding staff and the decisions she had taken regarding appointments and extensions of contract of staff members at grade D-1 and above whose posts come under the regular programme of the Organization.

#### **Item 12 : Examination of the communications transmitted to the Committee on Conventions and Recommendations in pursuance of 104 EX/Decision 3.3, and report of the Committee thereon**

1. The Executive Board *examined* the report of its Committee on Conventions and Recommendations concerning the communications received by the Organization on the subject of cases and questions of alleged violations of human rights in UNESCO's fields of competence.

2. The Executive Board, *having taken note* of the Committee's report, *endorsed* the wishes expressed therein.

## ADOPTION OF DRAFT DECISIONS RECOMMENDED TO THE EXECUTIVE BOARD

### **Report of the Committee on Conventions and Recommendations (CR): draft decisions recommended to the Executive Board (189 EX/27) (items 13 Parts I, II and III)**

#### **Item 13: Implementation of standard-setting instruments**

##### **Item 13 Part I: General monitoring (189 EX/13 Part I)**

##### ***Draft decision in paragraph 14 of document 189 EX/27***

6.1 **Mr Serra** (Italy) (Temporary Chair of the Committee on Conventions and Recommendations – CR) *in extenso*:  
Madam Chair, Ms President of the General Conference, Madam Director-General, dear colleagues, as you may recall, since the 179th session of the Executive Board, the Committee decided to examine the measures taken by the Secretariat in application of the procedures adopted in 2005 for the application of the 14 UNESCO standard-setting instruments that the Executive Board is required to monitor.

6.2. The members of the Committee took note of the report of the Secretariat on the ratification status of the three conventions whose monitoring is the responsibility of the CR Committee, and on the measures taken by the Secretariat to implement the legal framework adopted in 2005.

6.3. The Committee invited the Director-General to continue to ensure the implementation of that legal

framework, and requested that the subsequent report to be presented at its forthcoming session should contain not only a stocktaking, but also an analysis of current trends, including difficulties, in the implementation and monitoring of the instruments in order to enhance their importance and universality.

6.4. You will find the draft decision in paragraph 5 of the report of the CR Committee, that is to say document 189 EX/27. Thank you Madam Chair.

7. *The draft decision in paragraph 5 of document 189 EX/27 was adopted.*

**Item 13 Part II: Action Plan for the review of the 1976 Recommendation on the Development of Adult Education (189 EX/13 Part II)**

***Draft decision in paragraph 10 of document 189 EX/27***

8.1 **Mr Serra** (Italy) (Temporary Chair of the Committee on Conventions and Recommendations – CR) *in extenso*:

With reference to item **13 Part II**, the Committee examined the Action Plan for the Review of the 1976 Recommendation on the Development of Adult Education. The members of the Committee appreciated the presentation made by the Education Sector, and welcomed the steps and timeline of that Action Plan as mentioned in paragraph 4 of document 189 EX/13 Part II.

8.2 However, the Committee requested that the Expert Group in charge of the preparation preliminary study of the technical and legal aspects relating to the desirability of revising the 1976 Recommendation also took into account the result of the Third Congress on Technical and Vocational Education and Training (TVET) to be held in May 2012.

8.3 At the end of the debate, the Members of the Committee decided to request the Director-General to continue the process of reviewing and updating as presented and to submit that preliminary study to the Executive Board at its 191st session, with a view to forwarding the study of to the General Conference at its 37th session.

8.4 You will find the draft decision proposed by the Committee in paragraph 10 of document 189 EX/27. Thank you Madam Chair.

9. *The draft decision in paragraph 10 of document 189 EX/27 was adopted.*

**Item 13 Part III: Implementation of the 1974 Recommendation on the Status of Scientific Researchers (189 EX/13 Part III)**

***Draft decision in paragraph 14 of document 189 EX/27***

10.1 **Mr Serra** (Italy) (Temporary Chair of the Committee on Conventions and Recommendations – CR) *in extenso*:

With regard to item **13 Part III**, the members of the Committee took note of the information provided by the Deputy Assistant Director-General for Social and Human Sciences on the application of the 1974 Recommendation on the Status of Scientific Researchers.

10.2 After having taking note that only a small number of submissions had been received from Member States in response to the monitoring exercise, the members of the Committee decided to invite the Director-General to submit to it at the 190th session of the Board an expanded

and consolidated report on the application of the 1974 Recommendation, taking account of national contributions received later than 15 January 2012.

10.3 The Committee decided also to request the Director-General to include in that report outline proposals for a consultation process to assess the desirability of updating of the 1974 Recommendation, taking account of contemporary ethical and regulatory challenges relating to the governance of science, possibly on the basis of the principles expressed in the 1999 Declaration on Science and the Use of Scientific Knowledge as well as in the 2005 Universal Declaration on Bioethics and Human Rights.

10.4 The draft decision recommended by the CR Committee is reproduced in paragraph 14 of document 189 EX/27. Thank you Madam Chair.

11. *The draft decision in paragraph 14 of document 189 EX/27 was adopted.*

12. **The Chair** thanked Mr Serra for having agreed to act as Temporary Chair of the CR Committee at such short notice.

13. **Mr Serra** (Italy) (Temporary Chair of the Committee on Conventions and Recommendations – CR) *in extenso*:

Madam Chair, at this point, I would like to express my most grateful thanks to all the Members of the CR Committee for having elected me as Temporary Chairperson. I wish also to thank all those who made it possible for the Committee to accomplish the tasks entrusted to it: the representatives of the Director-General, the Legal Adviser and Mr Donaldson, the Secretariat of the Committee for its valuable assistance (Ms Dupuy, Mr Trasancos, Mr Badaroux Mendieta, Ms Hazboun, and the clerk, Mr da Silva), the interpreters, the translators, who worked with great efficiency and endurance, the technicians and the team of the Conferences, Languages and Documents Division (CLD), who did so much to make the work of the Committee a success.

**ORGANIZATIONAL AND PROCEDURAL MATTERS (continued)**

**Item 3: Report by the Director-General on the implementation of the programme and budget, and on results achieved in the previous biennium (2010-2011) (Draft 37 C/3)**

(189 EX/4 (*multilingual annex online*) and Add. (*online, cluster and national offices*))

***Consultation on the structure of the Secretariat***

14.1 **The Director-General** *in extenso*:

Madam Chairperson of the Executive Board, Madam President of the General Conference, distinguished Members of the Executive Board, last May, I presented to you, in the framework of my reform, my initial reflections on the directions that I would be taking concerning the restructuring of the Secretariat.

***What I have done***

14.2 Since that consultation, I have issued a number of Ivory Notes aimed at reorganizing and enhancing the delivery capacity of various programme sectors – including Communication and Information (CI), Culture (CLT), Natural Sciences (SC), and Social and Human Sciences (SHS) – and central services, namely the Africa Department (AFR), the Bureau of Strategic Planning (BSP), and the Sector for the Management of Support Services (MSS). This completed the overall restructuring exercise that started, at the end of 2010, with the

Education Sector, and which was pursued, in January 2011, with the Sector for External Relations and Public Information (ERI). In all programme sectors, the structural changes were to enable greater strategic focus, to promote interdisciplinary and intersectoral collaboration, and to improve programme delivery and effectiveness. Similarly, the reorganization of Central Services was designed to allow for a better rationalization and optimization of resources.

#### **Further proposed restructuring**

14.3 The Education Sector will continue to operate through three programme divisions, three teams, and the Executive Office, as announced in my Ivory Note of 9 November 2010. The issue of teachers is considered to be a top priority among our four priority areas – the others being literacy, skills development for the world of work, and sector planning. I have decided to make the following adjustments in the structure of the Education Sector to better reflect and address this priority:

14.4 A new Division for Teachers and Higher Education will be created to replace the Division for Planning and Development of Education Systems. This Division will consist of two sections:

- a new Section for Teacher Development and Sector Policy, which will reinforce the existing Section working on teachers by the transfer of the staff from the sections dealing with planning, policy and ICT;
- a Section for Higher Education.

The Division will also host the secretariat of the International Task Force on Teachers for EFA, which will be strengthened, in order to enable it to complement the work on teacher development and sector policy. A Desk on Education in Post-Conflict and Post-Disaster Situations will be created, reporting to the Director of the Division.

14.5 A new Division for Basic Learning and Skills Development will replace the former Division for Basic to Higher Education and Learning. It will retain the same functions as the Division, with the exception of those relating to higher education. The Division of Education for Peace and Sustainable Development will retain its current functions. However, the Section of Education and HIV and AIDS will expand its field of action to include health promotion. In order to prepare for 2015 and beyond, a special task force will be established at Headquarters involving all programme divisions and teams. This structure will reduce the total number of programme sections from 10 to 8, and it will facilitate implementation of the Sector's prioritized programme activities with a reduced number of posts and staff.

14.6 I have also decided to make further adjustments to the organizational design of the Social and Human Sciences Sector (SHS) as announced in my Note/11/31 of 16 September 2011. My intention is to achieve results and programme delivery with greater efficiencies, while increasing focus and maintaining transversal teamwork. The present SHS structure comprises three divisions: the Division for Inclusive Societies and Social Innovation, the Division for Ethics and Sustainable Development, and the Division for Youth and Sport. The reorganization of the Sector will see a reduction from three divisions to two, with the savings of one D-1 post and redistributing the programme activities into two divisions and five thematic teams, instead of six. SHS will, therefore, be composed of the following two divisions:

- The Division of Ethics, Science and Society will be responsible for the programme activities related to bioethics, the social dimensions of global environmental change (a Management of Social Transformations (MOST) Programme priority), and on anti-doping and sport. Three teams are anchored in the Division – Bioethics, Global Environmental Change, and Anti-Doping and Sport.
- The Division of Social Inclusion and Youth will bring together expertise in human rights, social justice, democracy, migration, and social innovation for inclusive development.

Among other themes, this Division will spearhead the Sector's contribution to the culture of peace and reconciliation and the work on the UNESCO Strategy on African Youth. It comprises two thematic teams: Social Inclusion Policies (a MOST priority) and Youth-Led Social Innovation.

#### **Strengthening the Africa Department**

14.7 After having reported to you on the restructuring of the Education and Social and Human Sciences Sectors, I wish now to bring to your attention measures I have taken to strengthen some priority areas. As you will recall during the debates, many Member States highlighted the importance of the global priority Africa. Several have expressed strong interest in the outcomes of the ongoing evaluation of this priority, currently being conducted by the Internal Oversight Service (IOS). In this regard, I wish to inform you that I have decided to strengthen the Africa Department by assigning 3 Professional staff members with expertise in education and science to the Department, thereby strengthening its coordinating role and increasing its ability to identify priority development needs, and generate innovative partnerships.

#### **Streamlining and improving working methods**

14.8 In the roadmap for the implementation of document 36 C/5, I have proposed additional measures and organizational shifts, aimed at further streamlining the structure of the Secretariat, in order to achieve greater efficiency in the use of our limited resources. Almost all sectors have consolidated their structures to improve programme delivery and effectiveness. I take this opportunity to inform you that I have also requested the Bureau of Human Resources Management (HRM), the Bureau of Financial Management (BFM) and the Sector for the Management of Support Services (MSS) to look at their current structures with the objective of streamlining their processes, procedures and improve their working methods.

#### **Towards administrative transformation**

14.9 I have also launched an initiative for administrative transformation, in other words the modernization of administrative policies, procedures and processes. In the current financial situation and in the context of UNESCO's reform, it is imperative to review, *inter alia*:

- the extent to which existing administrative processes are pertinent and the changes required to render them more efficient and effective;
- the state of current information systems and their relevance as management tools, taking remedial action where necessary, and the manner in which appropriate skills and competencies should be aligned to the redefined administrative processes.

The objective of this exercise is to achieve significant improvement in service delivery at much reduced cost. The approach will be purpose driven, cutting across one or more support service rather than focusing entirely on a single sector to achieve necessary synergies and maximize efficiency gains.

14.10 Examples of processes to be reviewed include: safety and security, auxiliary services (the restaurant and the Economat commissary), procurement of goods and services, travel, IT and communication services, document printing and production, interpretation and translation, conference services and other revenue generating activities, etc...

#### **Review of Administrative Units and Executive Offices**

14.11 The UNESCO efficiency initiative also identified the Administrative Units (AO) as an area for improvement. I have asked the Deputy Director-General to lead a working group with a mandate to review the current Administrative Units and Executive Offices in all sectors and bureaux, and propose a more streamlined, efficient and leaner structure. I am reviewing a proposal to regroup the AO units at Headquarters, which, among other measures, will release posts which can then be redeployed to the field. You will recall that I have set clear goals in Targets 6, 10, 12 and specifically in Target 13 addressing this issue (189 EX/15 Part I Add.). Further information on the restructuring will be presented to you during the next session of the Executive Board.

14.12 Ladies and gentlemen, thank you your attention. I look forward to your views on moving further ahead – to build a stronger Organization, with better delivery and sharper impact. This requires a modernized organization; it calls for more effective structures and their better alignment of organization.

*(The Director-General continued in French)*

14.13 Je tiens à saisir cette occasion pour remercier le personnel de l'Organisation, au Siège et sur le terrain. Je suis convaincue que le personnel est notre plus grande richesse. La fonction publique internationale, avec son professionnalisme, son expertise et son engagement, est un atout important pour la bonne exécution du mandat de l'UNESCO. Ces qualités sont particulièrement essentielles dans les moments difficiles. Le travail et la bonne volonté de l'ensemble du personnel font une énorme différence pour le succès de cette Organisation.

14.14 Mesdames et Messieurs, je tiens à vous remercier encore pour vos idées, votre engagement et votre soutien. Cette session du Conseil exécutif a été très importante dans cette période difficile. Nous avons une direction claire, et nous devons continuer d'aller de l'avant. Il ne peut y avoir de retour en arrière. Nous devons construire maintenant l'Organisation dont tous les États membres et leurs sociétés ont besoin, aujourd'hui et dans les années à venir. J'ai entendu s'exprimer dans les paroles de tous les membres du Conseil exécutif une ferme volonté. La volonté de créer une UNESCO plus forte. Tous ensemble, je suis convaincue que nous pouvons y parvenir. Merci.

15. **The Chair** said that, since no Member State had asked for the floor, she would proceed to the next item, the report of the Special Committee.

#### **ADOPTION DES PROJETS DE DÉCISION RECOMMANDÉS AU CONSEIL EXÉCUTIF (suite)**

#### **Comité spécial (SP) : rapport et projet de décision recommandé au Conseil exécutif**

#### **Point 14: Rapport de la Directrice générale sur la situation budgétaire de l'Organisation en 2010-2011 (35 C/5) à la clôture des comptes (non audités) au 31 décembre 2011, ajustements budgétaires qui découlent des dons et des contributions spéciales reçus et tableau de bord de l'exécution du programme en 2010-2011 à partir des comptes clos (non audités)**

#### **Rapport sur les coûts de fonctionnement supportés en 2010-2011 pour la 35<sup>e</sup> session de la Conférence générale et pour le Conseil exécutif en 2011 (189 EX/14 Annexe II)**

#### **Projet de décision figurant au paragraphe 3 du document 189 EX/26**

#### **16.1 M. Budjaku (Président du Comité spécial) in extenso :**

Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Directrice générale, Excellences, Mesdames et Messieurs, j'ai l'honneur de présenter aux membres du Conseil exécutif de l'UNESCO le rapport du Comité spécial relatif à l'examen du point 14 de l'ordre du jour de la 189<sup>e</sup> session du Conseil. Les travaux du Comité portaient sur l'annexe II du document 189 EX/14 intitulée « Rapport sur les coûts de fonctionnement supportés en 2010-2011 pour la 35<sup>e</sup> session de la Conférence générale et pour le Conseil exécutif en 2011 ». Le Comité a tenu deux séances de travail le matin et l'après-midi du mercredi 29 février.

16.2 Permettez-moi, Madame la Présidente, d'exprimer la gratitude des membres du Comité et la mienne propre aux membres du Conseil et à vous-même pour l'intérêt que vous avez porté à nos travaux, notamment en honorant de votre présence nos débats de la matinée. Vous avez souligné à l'ouverture de la session l'importance des délibérations du Comité pour assister le Conseil exécutif dans ses décisions et contribuer à la stabilité financière de l'Organisation. Soyez assurée, Madame la Présidente, que j'entends dans le cadre du mandat qui m'a été confié pour la durée du biennium, faire tout mon possible pour répondre à vos attentes, exprimées au nom du Conseil exécutif, de façon que le Comité spécial joue pleinement son rôle dans la phase délicate que traverse notre Organisation.

16.3 Je reviens au rapport de nos travaux. Le Directeur du Secrétariat des organes directeurs (GBS), M. Millward, a fait une courte présentation liminaire, dans laquelle il a rappelé que l'établissement et la gestion du budget des organes directeurs comportaient des éléments d'imprévisibilité, dont témoignaient les ajustements budgétaires effectués en cours d'exercice sur les crédits alloués par la Conférence générale à sa 35<sup>e</sup> session. Il a ensuite rappelé qu'il avait apporté aux membres du Comité, par courrier électronique envoyé avant l'ouverture de la session, une première série de réponses aux questions d'ordre général posées sur les coûts de fonctionnement des organes directeurs, et notamment sur les postes où des économies avaient été réalisées. Il a récapitulé les explications relatives à l'impossibilité d'appliquer les 20 % de réduction budgétaire aux organes directeurs en raison de contraintes liées à leur règlement intérieur. Le Directeur de GBS a également rappelé que la diminution des coûts des postes de personnel du

Secrétariat des organes directeurs et des coûts relatifs à la durée de la tenue des sessions du Conseil avait atteint la limite maximale. La majorité des membres du Comité ont exprimé leur satisfaction envers le Secrétariat pour les économies réalisées en application des décisions 184 EX/17 et 185 EX/20. Les débats du Comité ont porté dans un premier temps sur l'examen du rapport sur les coûts de fonctionnement tels que présentés dans l'annexe II du document 189 EX/14, puis sur des considérations d'ordre plus général. Ils ont conduit à une série de constats et de recommandations qui sont les suivants.

16.4 S'agissant de la forme du rapport sur les coûts de fonctionnement des organes directeurs, il a été demandé que le rapport soit présenté suivant les recommandations formulées dans les décisions 184 EX/17 et 185 EX/20 et fournisse des réponses concrètes aux objectifs énoncés en matière d'amélioration des méthodes de travail des organes directeurs. En outre, une plus grande diffusion des décisions 184 EX/17 et 185 EX/20 auprès des présidents des comités a été requise pour encourager leur application concrète. Il a également été demandé que la baisse du coût global des voyages en application des dispositions de réservation à l'avance soit reflétée dans le rapport.

16.5 Un certain nombre de postes de dépense ont fait l'objet d'un débat et donné lieu à la formulation de recommandations par les membres du Comité spécial. Ce sont : (i) les langues de travail du Conseil exécutif, y compris les traductions ; (ii) les frais de participation des membres du Conseil ; (iii) les débats thématiques du Conseil exécutif, le Forum des jeunes et le Forum des dirigeants de la Conférence générale ; (iv) la question de la suppression des documents papier ; (v) les consultations préalables et l'optimisation de l'intervalle entre les sessions du Conseil exécutif. La grande majorité des membres du Comité ont souhaité que l'usage des six langues de travail soit maintenu dans les réunions des organes directeurs. Il a été souligné que les changements de dernière minute en matière de réservation des titres de transport grevaient substantiellement ce poste budgétaire, puisque le Secrétariat appliquait systématiquement la règle de réservation à l'avance. Un membre du Comité s'est interrogé sur l'opportunité de maintenir les débats thématiques du Conseil exécutif. Dans le même ordre d'idées, la majorité des membres du Comité ont jugé nécessaire de maintenir les deux Forums organisés pendant les sessions de la Conférence générale – qui venaient en particulier apporter des idées neuves, mais il a été toutefois souligné qu'il fallait en repenser l'organisation et prendre en compte les résultats de l'étude d'impact conduite par le Secrétariat lors de la préparation de la prochaine Conférence générale.

16.6 Par ailleurs, la proposition tendant à supprimer les comptes rendus analytiques des travaux du Conseil a été vivement rejetée par les membres du Comité, qui ont rappelé que ces comptes rendus constituaient non seulement des documents de travail irremplaçables, mais aussi des recueils de la mémoire institutionnelle. Plusieurs possibilités d'optimiser l'intervalle entre les sessions du Conseil ont été évoquées. Il a entre autres été demandé au Secrétariat de réactiver le forum électronique du Comité spécial. La proposition d'établissement d'un ordre du jour pour deux ans, intéressante en théorie, n'est pas apparue possible dans la pratique, en raison notamment du report de points de l'ordre du jour d'une session à une autre. Il a du reste été noté que les reports de points,

qualifiés de trop systématiques, ne favorisaient pas l'optimisation des sessions du Conseil.

16.7 Sur la base du consensus qui s'est dégagé sur la question des orientations relatives aux coûts de fonctionnement des organes directeurs, le Comité spécial a jugé nécessaire d'élaborer un projet de décision à soumettre à la Commission financière et administrative lors de sa prochaine session. Le projet de décision tel qu'élaboré par le Comité est annexé au rapport écrit du Comité spécial.

*(L'orateur poursuit en anglais)*

16.8 And now, if you allow me, Madam Chair, I would like to read out the decision recommended by the Special Committee, in paragraph 3 of document 189 EX/26 on item 14. The Special Committee of the Executive Board held one meeting, and under item 14, the Committee considered, in particular, the report on the operating costs incurred in 2010-2011 for the 35th session of the General Conference and those incurred in 2011 for the Executive Board (189 EX/14 Annex II).

16.9 **Mr Budjaku** read out the draft decision recommended by the Special Committee, as contained in paragraph 3 of document 189 EX/26.

17. **The Chair** thanked the Chair of the Special Committee for his report. She reminded Members that there was no decision to adopt, as the draft decision just read out had been transmitted to the FA Commission.

18. **Mr Budjaku** (the former Yugoslav Republic of Montenegro) (Chair of the Special Committee – SP) offered his congratulations on International Women's Day and his best wishes for UNESCO.

**Committee on Non-Governmental Partners (NGP):  
report and draft decision recommended to the  
Executive Board (189 EX/25)**

**Item 18: Relations with Member States,  
intergovernmental organizations and non-  
governmental partners**

**Item 18 Part I: Relations with non-governmental  
partners (189 EX/18 Part I; 189 EX/NGP/2 and Corr.  
(English only))**

***Draft decision in paragraph 7 of document 189 EX/25***

19.1 **Mr Oberoi** (India) (Temporary Chair of the Committee on Non-Governmental Partners – NGP) *in extenso*:

Madam Chair, Madam President of the General Conference, Director-General, colleagues, friends, ladies and gentlemen, it is my honour to present to you the results of the work of the Committee on Non-Governmental Partners at the 189th session of the Executive Board.

19.2 The Committee met on Tuesday 28 February. The meeting was opened by the Chair of the Executive Board, and in the absence of the elected Chairperson of the Committee I was asked to chair the meeting in my capacity as Vice Chair of the Board.

19.3 At the beginning of this meeting, France, supported by Austria, Belgium and Italy, delivered a statement expressing concern on the inappropriateness or otherwise of the Syrian Arab Republic's participation in a committee dealing with relations with civil society, considering the current situation in the country. The representatives of these three countries left the room

when the representative of the Syrian Arab Republic took part in the meeting.

19.4 Ladies and gentlemen, at the 36th session last November, the General Conference adopted new Directives concerning UNESCO's partnership with non-governmental organizations, while the Executive Board, at its 188th session, adopted the NGO Committee's new terms of reference. The work of the NGO Committee was structured within the framework of these two important decisions which represent stepping stones towards strengthened cooperation between UNESCO and NGOs.

19.5 The Committee examined item **18 Part I** "Relations with non-governmental partners". Under this item, it focused in particular on the reclassification of NGOs in official relations with UNESCO in one of the two new categories of partnership featured in the new Directives, namely consultative and associate. In addition, the Committee examined the admission of new NGOs and foundations to official partnership and relations with NGOs.

19.6 Throughout the debate, members of the Committee recognized the significant role of civil society in the implementation of UNESCO's programmes. They expressed their wish for Member States to be more involved in cooperation with NGOs. Some representatives requested clarifications on the criteria used in the reclassification process. Fortunately, the representative of the Director-General reminded us of the four main considerations that had guided the process, in addition to those stated in the Directives, which were:

- the extent of the activities implemented jointly by the NGO and UNESCO in recent years;
- the relevance of the NGO's field of activity to UNESCO's current priorities;
- the impact and visibility of the NGO's action; and lastly
- the potential for future cooperation.

19.7 Some speakers, including myself, pointed out the inadequate geographical representativeness of this within UNESCO's NGO network. Although the reclassification exercise has resulted in a greater geographic diversification among the organizations with associate status, clearly much remains to be done. National Commissions have a major role to play in this regard.

19.8 Several NGOs took the floor and welcomed the Secretariat's intention to give wider visibility to UNESCO-NGO events. Questions were raised regarding the evaluation of UNESCO-NGO cooperation and the consultation with NGOs on the forthcoming C/4 and C/5 documents.

19.9 At the end of the debate, the Committee was able to approve the draft decision proposed, which is in the document before you, with a change in the list of NGOs admitted to associate status, the number of which was reduced to 63. The Venezuelan delegation, supported by Peru, requested the exclusion of the organization Reporters without Borders from this list, arguing that the actions of Reporters without Borders had not always respected UNESCO's procedures. The Committee accepted this request. Reporters without Borders does not therefore appear on this list, but would continue to enjoy partnership with UNESCO under the consultative status.

19.10 Madam Chair, ladies and gentlemen, Members States, NGOs and the Secretariat took part in an open and wide-ranging discussion on cooperation within the

framework of education for all (EFA). This addressed new opportunities for future cooperation with concrete examples of potential joint activities.

19.11 A presentation on EFA was given by the Director of the EFA Global Partnership Team from the Education Sector. His incisive analysis highlighted civil society's input in reaching the EFA goals, especially with regard to political dialogue, advocacy, capacity-building and the establishment of regional networks. Relevantly, he referred to the Collective Consultation of NGOs on EFA (CCNGO/EFA), comprising more than 250 organizations; this facilitates dialogue, reflection and implementation of joint activities with civil society.

19.12 The ensuing debate provided the Committee with concrete examples of the added value of civil society in puts in this ambitious and vital programme of and for UNESCO: firstly as alternative service providers, secondly as sources of innovation, thirdly, as critical advocates, and fourthly as important policy partners to support the efforts of government in the development and implementation of education policies.

19.13 Questions were raised during the debate relating to the mechanisms by which NGOs would be integrated into the overall scheme of EFA after 2015, and how NGOs cooperating within EFA were identified. A mapping of NGOs involved in education was suggested in order to allow a more strategic approach to partnerships with NGOs. Most speakers also paid tribute to and recognized the groundwork of civil society in the field of education. Finally, NGOs emphasized the need for a holistic response to educational challenges and reinforced coordination with other public and private programmes and instruments to avoid overlaps.

19.14 Ladies and gentlemen, after this debate on education for all, four NGOs, the Joint Programmatic Commission on Human Rights of the UNESCO-NGO Liaison Committee, the International Music Council, the International Society for City and Regional Planners and the International Association of Universities, presented projects eloquently illustrating potential opportunities for collaboration.

19.15 The subsequent open discussion with NGOs on other opportunities for cooperation was enriched by presentations from several NGOs on projects relevant to UNESCO priorities and with a potential for cooperation with the Secretariat and Member States. The subjects reflected an amazing and heart-warming variety of themes, including inclusive education, youth empowerment, social inclusion, culture of peace, migration, arts and urban planning. Unfortunately, there will not be enough time for me to report extensively on the intensity and depth of the exchanges, but I wish to tell you that they were extremely incisive and in-depth; I believe the Secretariat will be placing them online shortly.

19.16 I am nearing the end of my report on the work of the Committee on Non-Governmental Partners. The wide-ranging nature and quality of the debates, I believe reflect the undeniable value of NGOs in the implementation of UNESCO's activities. NGOs' networks at the national and regional levels, their capacity to raise global awareness and directly influence policies and to monitor activities, and their impact on the ground are invaluable tools for UNESCO. I believe that this will continue to be important.

19.17 This Committee is the only subsidiary organ of the Executive Board with an open and tripartite dialogue among Member States, NGOs and the Secretariat. It is a

key instrument for collaboration with civil society. The active involvement of members and their commitment to further implement partnership strategy is the key to continue fulfilling its undeniably ambitious mandate.

19.18 May I thank, once again, the distinguished members of the Committee, whose understanding and support during the debates led to the successful accomplishment of tasks with utmost respect for a culture of dialogue and mutual understanding. I wish to thank the Director-General, in particular the Assistant Director-General, and of course, the team from the Secretariat that supported the Committee, provided information, documents and were exceedingly helpful. I would also like to thank the NGO representatives present for their active participation. Of course, the Secretariat of the Committee and finally, Madam Chair, thank you for your commitment and your support to the work of the Committee. Thank you Madam Chair.

20. **Le Secrétaire** signale une erreur de chiffres dans la version française du projet de décision : ce ne sont pas 64 ONG qu'il est proposé d'admettre au statut d'association, comme indiqué au dernier paragraphe du projet, mais 63.

21. **Mr El Zahaby** (Egypt) remarked that the same error existed in the Arabic text.

22. **The Chair** said that, seeing no objections, she took it that the Board wished to adopt the draft decision in paragraph 7 of document 189 EX/25 as amended.

23. *It was so decided.*

24. **Mr Oberoi** (Temporary Chair of the Committee on Non-Governmental Partners – NGP) *in extenso*:

Thank you, Madam Chair. As they would say in Hollywood, I was the acting Chair, and I hope that will be amended at the next meeting. Thank you, Madam.

25. **Mme Serre** (France) regrette vivement que l'ONG Reporters sans frontières, qui fait un excellent travail dans le monde entier, en parfaite adéquation avec le mandat de l'UNESCO, n'ait pas été inscrite dans la catégorie des ONG partenaires admises au statut d'association, comme cela était tout à fait légitime.

26. **Ms Ladiges** (Austria) said that her country associated itself fully with the statement made by France. The decision to downgrade Reporters Without Borders was regrettable and sent the wrong message.

27. **Mr Andreassen** (Denmark) expressed his great concern at the decision to refuse associate status to Reporters Without Borders. It was a well-known NGO which had collaborated for many years with UNESCO, fulfilled all the relevant criteria, and had been put on the list of NGOs in associate status by the Secretariat. Denmark could not support an outcome that limited the freedom of expression of the press.

28. **Mr Sudders** (United Kingdom) said that he, too, regretted the declassification of Reporters Without Borders. Its work was relevant, and he hoped the decision could be revisited in the light of the proper criteria.

29. **Mme Chainaye** (Belgique) tient également à se dissocier de la décision prise par le Comité sur les partenaires non gouvernementaux. Elle juge tout à fait regrettable qu'une organisation travaillant dans un domaine qui se situe au cœur du mandat de l'UNESCO n'obtienne pas le statut approprié d'organisation partenaire, et espère que la question pourra être réexaminée à un stade ultérieur.

30. **Mr Killion** (United States of America) joined with his colleagues who had dissociated themselves from the decision to downgrade a very valuable NGO. It was an unconscionable decision, and sent the wrong message at a time when UNESCO was doing more and more to foster press freedom, especially in the context of the Arab Spring.

31. **The Chair** said that the remarks made by Member States would be duly noted, and she invited the Director-General to take cognizance of them, in the hope that the matter could be revisited at the subsequent session of the Board.

#### **Announcement of the death of an eminent personality** (M. Omar Massalha)

٣٢ شكر السيد الرئيس (المملكة العربية السعودية) نائب الرئيس عن  
( رئيسة المجلس وأعرّب، نيابة عن مجموعة الدول العربية، عن أسفه  
لفقدان السيد عمر مصالحة الذي توفي قبل أيام قليلة. وذكر بأن الفقيد من  
مواليد عام ١٩٤٥ وقد درس في جنيف وفي باريس، ثم عين سفيراً للفلسطين  
لدى اليونسكو من عام ١٩٨٠ إلى عام ١٩٩٣، ثم أصبح في عهد مايور رئيساً  
لوحدة التعاون والتنسيق الفلسطيني من عام ١٩٩٤ إلى عام ٢٠٠٠، ثم شغل  
منصب مدير قسم العلاقات مع المنظمات الدولية في اليونسكو، وقد أسس  
لجنة الحفاظ على التراث الفلسطيني. وأشار إلى أن قضية القدس كانت تحتل  
حيزاً كبيراً من اهتماماته، فقد أعطاه الكثير من الوقت والجهد. وتوجت  
تلك الجهود بعدد من القرارات الداعمة للمؤسسات التربوية والثقافية في  
المدينة المقدسة، ومن أهمها تسجيل مدينة القدس على قائمة التراث العالمي  
عام ١٩٨١. وأعرّب السيد الرئيس عن أسفه لرفض سلطات الاحتلال  
الإسرائيلي تلبية رغبة الفقيد بأن يدفن في القرية التي ولد فيها في فلسطين.  
وأبلغ بأنه سيصلى عليه يوم الجمعة في مسجد مدينة باريس ويدفن فيها،  
وسيقيم له بيت للعزاء في مقر بيت فلسطين في باريس يوم السبت ١٠  
آذار/مارس من الساعة ١١ صباحاً إلى الساعة ٥ مساءً.

(32) **M. Aldrees** (Arabie saoudite) remercie la Présidente du Conseil, puis, au nom du Groupe des États arabes, déplore la disparition de M. Omar Massalha, décédé quelques jours plus tôt. Né en 1945, M. Massalha a étudié à Genève et à Paris, avant d'occuper le poste d'Ambassadeur de la Palestine auprès de l'UNESCO de 1980 à 1993. Entre 1994 et 2000, à l'époque où M. Mayor était Directeur général, il a exercé les fonctions de Directeur de l'Unité de la coopération et de la coordination pour la Palestine, à la suite de quoi il a été nommé Directeur de la Division des relations avec les organisations internationales à l'UNESCO. Il a en outre créé la Commission de préservation du patrimoine palestinien. M. Massalha a consacré beaucoup de temps et d'efforts à la question de Jérusalem, qui était au cœur de ses préoccupations. Ces efforts ont permis l'adoption d'un certain nombre de décisions appuyant les institutions éducatives et culturelles de la Ville sainte, notamment l'inscription de la ville de Jérusalem sur la Liste du patrimoine mondial en 1981. L'orateur déplore que les autorités israéliennes d'occupation aient refusé que le défunt soit enterré, comme il le souhaitait, dans son village natal en Palestine. Il informe le Conseil qu'une prière sera organisée autour de sa dépouille le vendredi 9 mars à la Grande Mosquée de la ville de Paris, où il sera inhumé. On pourra présenter ses condoléances au siège de la Mission de la Palestine à Paris, le samedi 10 mars, de 11 heures à 17 heures.

33. **The Chair** expressed regret on behalf of the Board at the death of Mr Omar Massalha. She was certain



that those who could do so would attend the ceremony in person, and others would be there in spirit.

*The meeting rose at 12.50 p.m.*

## SIXIÈME SÉANCE

Vendredi 9 mars 2012 à 10 h 15

Présidente : Mme Cummins

### Announcement concerning publications

1. **The Director-General** drew the attention of the Board to the recent publication of the UNESCO 2011 annual report on the Organization's main events and activities, a new initiative which she hoped would serve as a useful communication tool.

### Communication from the UNESCO staff associations

2. **The Chair** *in extenso*:

Thank you and let me congratulate you and your team on the wonderful new publication that you have provided to us. Now, I wish to inform you that I received yesterday morning from the Director-General a letter from the two staff associations of UNESCO, requesting her to convene an urgent meeting with the President of the General Conference and myself regarding their concerns over an incident that occurred during the joint meeting of the Finance and Administrative (FA) Commission and the Programme and External Relations (PX) Commission last Wednesday. I therefore waited to reach an agreement on that date with the Director-General, and possibly also Ms Bogayay, at a convenient time for the three of us to meet with them. I find it therefore inappropriate of them to have sent an erroneous declaration regarding their request for an appointment with me. Let me quote from the letter, ladies and gentlemen: "Dear Director-General, we are writing to ask you to convene an urgent meeting before tomorrow's plenary meeting with the Chair of the Executive Board and the President of the General Conference to express serious concerns and dismay about yesterday evening's joint meeting of the Finance and Administrative Commission and the Programme and External Relations Commission on item 15 of the agenda "Financial situation of the Organization and its implications for the implementation of document 36 C/5", Part I "Report by the Director-General on the current situation and roadmap for the implementation of document 36 C/5." (189 EX/15 Part I) Now, ladies and gentlemen, you will have heard the statement by the Chair of the Finance and Administrative Commission in the meeting yesterday, but I read this part purely to inform you that I have received no letter from the staff unions, rather I was forwarded a copy of a letter from the staff unions to the Director-General requesting such a meeting to be arranged. Never at any time has the Chair of the Executive Board said that she would not meet with the staff unions; this is a fallacy. However, given the disruption to our meetings this morning and the assurance that the Director-General has now met with the staff unions, I will endeavour to ensure that I meet with them at some point during this morning's proceedings. So you will forgive me, if necessary I will step out of the room.

### REPORTING ITEMS

**Item 2: Approval of the summary records of the 187th and 188th sessions** (187 EX/SR. 1-8 Prov.; 188 EX/SR.1-2 Prov.)

3. **The Chair** noted that owing to technical delays caused by the current financial situation, the provisional summary records had been circulated late. She said that, to date, no corrections to the draft texts of these two documents had been submitted to the Secretariat.

Therefore, pursuant to Rule 23, paragraph 3, of the Rules of Procedure of the Executive Board, she invited the Board to approve the summary records of the public meetings of the 187th and 188th sessions contained in documents 187 EX/SR.1-8 Prov. and 188 EX/SR.1-2 Prov.

4. *The summary records of the 187th and 188th sessions were **approved**.*

### ORGANIZATION OF WORK

5. **The Chair** noted that temporary chairs had been elected to the Committee on Non-Governmental Partners (NGP) and the Committee on Conventions and Recommendations (CR), and said that those vacancies should be filled that very day so as to avoid having to appoint temporary chairs at the beginning of the next session. She therefore urged the regional groups to prepare consensus proposals before the following afternoon so that the Chairs could be elected before the close of the session.

### ADOPTION OF DRAFT DECISIONS RECOMMENDED TO THE EXECUTIVE BOARD (*continued*)

**Programme and External Relations Commission (PX): report and draft decisions recommended to the Executive Board** (189 EX/28)

**Item 5: Report by the Director-General on the follow-up to decisions and resolutions adopted by the Executive Board and the General Conference at their previous sessions; Implementation of 36 C/Resolution 43 and 187 EX/Decision 5 relating to the Ascent to the Mughrabi Gate in the Old City of Jerusalem** (189 EX/5)

*Draft decision in paragraph 2 of document 189 EX/28*

**Item 7: Reports by the governing bodies of UNESCO intergovernmental programmes and category 1 institutes: Report by the Governing Board of the UNESCO Institute for Statistics (UIS) on the activities of the Institute; Report by the Governing Board of the UNESCO International Institute for Capacity-Building in Africa (IICBA) on programmes implemented in 2010-2011 and 2012-2013** (189 EX/7 and 189 EX/INF.4)

*Draft decision in paragraph 3 of document 189 EX/28*

**Item 8: Jerusalem and the implementation of 36 C/Resolution 43 and 187 EX/Decision 11** (189 EX/8)

*Draft decision in paragraph 4 of document 189 EX/28.*

**Item 9: Implementation of 187 EX/Decision 12 on "the two Palestinian sites of al-Ḥaram al-Ibrāhīmī/Tomb of the Patriarchs in al-Khalīl/Hebron and the Bilāl ibn Rabāḥ Mosque/Rachel's Tomb in Bethlehem"** (189 EX/9)

*Draft decision in paragraph 5 of document 189 EX/28*

**Item 18: Relations with Member States, intergovernmental organizations and non-governmental partners: Invitations to the Meeting of States Parties to the 1970 Convention on the Means of Prohibiting and Preventing the Illicit Import, Export and Transfer of Ownership of Cultural Property** (189 EX/18 Part III and Add. and Corr.)

*Draft decision in paragraph 6 of document 189 EX/28*

**Item 19: Implementation of 36 C/Resolution 81 and 187 EX/Decision 41 concerning educational and cultural institutions in the occupied Arab territories (189 EX/19)**

**Draft decision in paragraph 7 of document 189 EX/28.**

**Item 20: Report by the Director-General on the reconstruction and development of Gaza: implementation of 187 EX/Decision 42 (189 EX/20)**

**Draft decision in paragraph 8 of document 189 EX/28**

6.1 **M. Adoua** (Congo) (Président de la Commission du programme et des relations extérieures – PX) *in extenso* :

Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Directrice générale, chers collègues, j'ai l'honneur de vous présenter dans ce rapport oral les conclusions des travaux de la Commission du programme et des relations extérieures à la 189<sup>e</sup> session. La Commission a amendé et adopté son calendrier, puis a élu M. Ngwabi Mulunge Bhebe, distingué représentant du Zimbabwe, président temporaire. Durant cette session, la Commission PX a examiné 7 points au cours de 2 séances. Elle a également examiné 11 points conjointement avec la Commission FA lors de 5 séances dont une prolongation de séance et une séance additionnelle. Mon présent rapport oral couvre les points examinés par la seule Commission PX.

6.2 Distingués collègues, les travaux de la Commission ont débuté par l'examen du 7 « Rapports des organes directeurs des programmes intergouvernementaux et des instituts de catégorie 1 de l'UNESCO ; Rapport du Conseil d'administration de l'Institut de statistique de l'UNESCO (ISU) sur les activités de l'Institut ». Neuf États membres ont pris la parole pour exprimer leur satisfaction et leur appréciation du travail accompli par l'Institut de statistique qui fournissait des données pertinentes pour le plaidoyer auprès des gouvernements, mais également utiles à d'autres organisations internationales, notamment à travers le Rapport mondial de suivi sur l'Éducation pour tous ou des programmes tels que le Programme d'évaluation et de suivi de l'alphabétisation (LAMP). Les représentants ont demandé de plus amples informations sur les difficultés financières auxquelles l'ISU devait faire face, tout en réaffirmant la nécessité de lui allouer les fonds nécessaires. Certains ont souligné l'intérêt et la pertinence des nouvelles données statistiques et des activités développées par l'ISU concernant notamment la disponibilité des manuels scolaires, les besoins fondamentaux, en particulier des filles, les résultats de l'apprentissage dans les populations de réfugiés, mais aussi la participation à la vie culturelle, l'innovation scientifique et technologique, et la révision du concept d'activités scientifiques et technologiques. Des éclaircissements ont été demandés sur la coopération avec les instituts de statistique nationaux ainsi que sur les méthodologies employées, notamment dans le domaine de l'éducation, qui aboutissaient parfois à des résultats en contradiction avec les données nationales. Enfin, certains ont souligné le besoin d'aller au-delà de la collecte de données et de renforcer la formation, notamment au bénéfice des instituts de statistique nationaux. Sur ce point, la Commission recommande au Conseil la décision présentée au paragraphe 3 du rapport écrit.

6.3 La Commission a également examiné sans débat le deuxième sous-point relatif au point 7 « Rapport du Conseil d'administration de l'Institut international de

l'UNESCO pour le renforcement des capacités en Afrique (IIRCA) sur les programmes mis en œuvre en 2010-2011 et 2012-2013 » (189 EX/INF.4) et a pris note de ce rapport.

6.4 Les travaux de la Commission se sont poursuivis avec l'examen du point 18 **Partie III** « Invitations à la réunion des États parties à la Convention de 1970 concernant les mesures à prendre pour interdire et empêcher l'importation, l'exportation et le transfert de propriété illicites des biens culturels ». Quinze États ont pris la parole et exprimé dans leur majorité la nécessité de faire en sorte que la liste des observateurs invités respecte une répartition géographique équitable ainsi qu'une représentation exhaustive de tous les profils d'experts. Face à la progression du trafic des biens culturels à l'échelle mondiale, certains ont estimé important d'affirmer le rôle de chef de file de l'UNESCO dans la lutte contre ce trafic, tout en relevant les faiblesses de la Convention de 1970, en particulier, l'absence de mécanismes de suivi, et le besoin d'accroître l'assistance technique, notamment en ce qui concerne l'établissement d'inventaires, la surveillance des sites archéologiques, la formation de la police et des magistrats et les contrôles douaniers. Dans ce contexte, il a été demandé que la réunion de juin 2012 soit une véritable réunion de réflexion sur la mise en œuvre de la Convention et sur les moyens d'améliorer l'efficacité de cet instrument en traitant de véritables questions de fond, y compris les raisons pour lesquelles certains États membres n'étaient pas encore en mesure de ratifier la Convention. Sur ce point, la Commission recommande au Conseil la décision présentée au paragraphe 6 du document 189 EX/28.

6.5 Chers membres du Conseil exécutif : concernant les points 8, 9, 19 et 20 relatifs au Moyen-Orient, la Commission a adopté sans débat les textes de quatre projets de décision soumis par cinq États membres à l'issue d'un vote par appel nominal pour chaque projet de décision. Le DR sur le point 8 a été adopté par 34 voix contre 1 et avec 15 abstentions. Le DR sur le point 9 a été adopté par 39 voix contre 1 et avec 12 abstentions. Le DR sur le point 19 a été adopté par 39 voix contre 1 et avec 13 abstentions. Le DR sur le point 20 a été adopté par 39 voix contre 1 et avec 13 abstentions. Les détails du scrutin sont annexés au présent rapport oral et figureront donc dans les comptes rendus analytiques de cette session du Conseil exécutif. Les projets de décision recommandés concernant ces points figurent aux paragraphes 4, 5, 7 et 8 du document 189 EX/28. Suite aux votes, six membres de la Commission et quatre observateurs ont fait des déclarations qui sont annexées au présent rapport oral et figureront donc dans les comptes rendus analytiques de cette session du Conseil exécutif. Concernant le troisième sous-point du point 5 « Mise en œuvre de la résolution 36 C/43 et de la décision 187 EX/5 relative à la Rampe des Maghrébins dans la Vieille Ville de Jérusalem », la Commission a adopté par consensus et sans débat le texte du projet de décision présenté par la Présidente du Conseil exécutif. Le projet de décision recommandé pour ce point figure au paragraphe 2 du document 189 EX/28. Je souhaiterais adresser mes remerciements particuliers à Madame la Présidente du Conseil exécutif pour avoir facilité l'élaboration d'un texte de consensus.

6.6 Madame la Présidente, chers collègues, j'ai eu grand plaisir à présider la Commission PX et j'ai essayé de rendre fidèlement compte des échanges intenses entre les membres de la Commission ; néanmoins, j'en appelle à votre compréhension et à votre indulgence si, par inadvertance, j'avais omis quelques détails dans ce

résumé. Arrivant à la fin de mon rapport oral, je souhaiterais saisir cette occasion pour exprimer mes sincères remerciements aux distingués membres de la Commission PX pour leur dévouement et leur coopération durant nos travaux. Je souhaite également remercier tout particulièrement le Président temporaire, M. Ngwabi Mulunge Bhebe, distingué représentant du Zimbabwe, qui s'est tenu disponible durant la durée des travaux. Je remercie la Directrice générale qui, avec le concours des Sous-Directeurs généraux, a fourni à la Commission des informations et documents pertinents ainsi que les éclaircissements nécessaires. Permettez-moi aussi d'exprimer ma gratitude aux membres de la Commission financière et administrative (FA), et plus particulièrement à son Président, S. E. M. l'Ambassadeur Matthew Sudders, qui a procédé à un examen méthodique et approfondi des points communs, facilitant ainsi les délibérations de la Réunion conjointe. Je souhaite par ailleurs adresser un remerciement spécial aux assistants techniques, aux commis de salle, aux dactylos, ainsi qu'aux interprètes et traducteurs, sans lesquels nos travaux n'auraient pu se dérouler dans d'aussi bonnes conditions. Je remercie le Secrétariat de la Commission PX, et en premier lieu Mme Meriem Bouamrane, ainsi que les membres de son équipe que j'ai cités au début de nos travaux, pour leur contribution efficace, appréciable et positive ainsi que pour leur totale disponibilité. Enfin, j'aimerais vous remercier vous, Madame la Présidente, pour votre engagement personnel et votre soutien sans faille aux travaux de la Commission du programme et des relations extérieures, qui ont permis à celle-ci de mener ses travaux à bien. Je vous remercie.

7. **The Chair** recalled that pursuant to Rule 47 of the Rules of Procedure of the Executive Board, the entire set of draft decisions recommended by each plenary commission, the Programme and External Relations Commission (PX) and the Finance and Administrative Commission (FA) should be adopted as a whole unless Board Members requested otherwise. She said that a consensus had been reached on three of the seven items examined by the PX Commission, and asked the Board if they wished to propose that any remaining draft decisions be adopted separately

8. **Mr Killion** (United States of America) said that he did not wish to propose any amendments, but rather wished to ask the Chair to confirm that the records would show that the United States of America had voted against the four draft resolutions on the Middle East. Regarding item 18, he noted that the annex referred to in paragraph 4 of document 189 EX/28 had not been published with the amendments that the PX Commission had approved, and that it had thus not been possible to verify their accuracy. Member States should be able to consider draft decisions before approving them.

9. **The Secretary** apologized to Mr Killion for that problem, and said that it would not re-occur in future.

10. **The Chair** assured Mr Killion that the records would indeed show that his country had voted against the draft decisions. Noting that there did not appear to be any requests for separate adoption of other specific items, she invited the Board to adopt the remaining draft decisions contained in document 189 EX/28 as a whole.

11. *It was so decided.*

### **Statements following the adoption of the draft decisions recommended by the FA Commission.**

١٢,١ السيد الدريس (الملكة العربية السعودية)

(نائب الرئيس عن مجموعة الدول العربية) *النص الكامل:*

شكرا السيدة الرئيسة، أقدم هذا البيان باسم الأردن خصوصا وباسم مجموعة الدول العربية بشكل عام حول الممارسات والعراقيل التي تؤثر سلبا على حماية التراث في الأماكن المقدسة في بلدة القدس القديمة. سعادة السيدة أليسنديرا كومنس، رئيسة المجلس التنفيذي لليونسكو، أصحاب السعادة، السيدات والسادة، نستذكر اليوم الهدف الأساسي لمنظمة اليونسكو والمتمثل في "المساهمة في صون السلم والأمن بالعمل، عن طريق التربية والعلم والثقافة، على توثيق عرى التعاون بين الأمم لضمان الاحترام الشامل للعدالة والقانون"، كما جاءت في الميثاق التأسيسي لليونسكو.

١٢,٢ وبحكم استعراضنا اليوم لقضية الأماكن المقدسة في بلدة القدس القديمة، كجزء من الأراضي الفلسطينية المحتلة، اسبحوا لنا أن نؤكد على ضرورة تطبيق جميع قواعد القانون الدولي الإنساني والأحكام ذات الصلة بحماية التراث الثقافي. وكما وردت جميع هذه القواعد في اقتراح الملكة الأردنية الهاشمية لتسجيل بلدة القدس القديمة وأسوارها في قائمة التراث العالمي عام ١٩٨١، وفي قائمة التراث الثقافي المعرض للخطر عام ١٩٨٢، إضافة إلى قرارات اليونسكو ذات الصلة، ومراعاة لأهمية القدس لأتباع الديانات السماوية الثلاث، فإن المجموعة العربية لتؤكد على ضرورة تعاون سلطات الاحتلال الإسرائيلي بموجب القانون الدولي لتسهيل الوصول إلى المقدسات الإسلامية وصيانتها، فهي تحتل مكانة مقدسة لدى أكثر من مليار وست مائة مليون مسلم، وذروتها المسجد الأقصى المبارك بجميع باحاته ومرافقه داخل بلدة القدس القديمة. وتعرب مجموعة الدول العربية في هذا الصدد عن أسفها العميق لاستمرار إسرائيل في منع خبراء الأوقاف الإسلامية الأردنية من الدخول ومن حرية الوصول بأدواتهم ومواد البناء الضرورية، وذلك لتمكين الأردن من ممارسة ولايته في الحفاظ على المسجد الأقصى المبارك، بما في ذلك إجراء عملية إعادة الترميم الضروري جدا للمسجد المرواني وتركييب نظام إطفاء الحريق، وهي من جملة المشاريع التي ما زالت تعرقها السلطات الإسرائيلية. كما تعرب مجموعة الدول العربية عن قلقها العميق لاستمرار أعمال الحفريات الأثرية السرية غير القانونية، إضافة إلى أعمال حفر الأنفاق في جميع نواحي البلدة القديمة، وخصوصا في محيط المسجد الأقصى المبارك، وذلك بواسطة مقالين تابعين لمجموعات يهودية متطرفة. وتطالب مجموعة الدول العربية اليونسكو بتحمل مسؤوليتها بتسليط الضوء على هذه الأعمال غير المشروعة والكشف عنها والضغط على إسرائيل لوقفها فوراً قبل أن تكتمل هذه الأعمال الرامية إلى تدمير بقايا تاريخية هامة وفرض رواية احتلال تستثني وجود الآخر المحتل وتاريخه. وتستنكر مجموعة الدول العربية تشجيع السلطات الإسرائيلية اقتحام مجموعات يهودية متطرفة، وبشكل يومي، المسجد الأقصى المبارك، إضافة إلى منع المصلين المسلمين ممن تقل أعمارهم عن ٥٠ عاما من الوصول إلى المسجد الأقصى وذلك في مخالفة صارخة لأحكام القانون الدولي الإنساني، أي أن من هم تحت ٥٠ سنة لا يحق لهم ممارسة حرية العبادة في أي قانون يتم هذا. وبهذا الصدد، تدين مجموعة الدول العربية انتهاك سلطات الاحتلال الإسرائيلي المتكررة بعسكرة المسجد الأقصى من خلال السماح مؤخرا، وخلال الأسبوع الماضي تحديدا، لجماعات منظمة من الجنود بالدخول، وبشكل يومي وبزيهم العسكري الرسمي، إلى باحات المسجد الأقصى، مما يروع المصلين ويدنس قداسة المكان، خصوصا عندما يدوس رجال البوليس الإسرائيلي على سجاد المسجد الأقصى بنعالهم، الأمر الذي يشكل تحديا صارخا لأبسط مفاهيم حرية العبادة والذوق العام والأعراف الثقافية الدولية. وتطالب مجموعة الدول العربية من منبر اليونسكو إسرائيل بإزالة كامرات المراقبة داخل المسجد الأقصى وفي محيطه، وخصوصا الكامرات المثبتة على شبك باب الغاربية. هذه الكامرات تشكل أداة تخويف للمصلين واعتداء على حرية العبادة وملاحقة للمصلين داخل أحد أقدس ثلاثة أماكن في الإسلام وللمسلمين.

١٢.٣ السيدة رئيسة المجلس التنفيذي لليونسكو، نظرا لتساعد هذه الانتهاكات والعراقيل التي تؤثر سلبا على الحفاظ على بلدة القدس القديمة وأسوارها، وعلى دور إدارة الأوقاف في الحفاظ على الأماكن الإسلامية المقدسة، ونظرا لتدهور الوضع في هذه الأماكن، فإن مجموعة الدول العربية تطلب باسم الأردن من المجلس التنفيذي لليونسكو في دورته التاسعة والثمانين بعد المائة أن يسجل هذا البيان كاملا كجزء من وثائق هذه الجلسة. وتؤكد لمجموعة الدول العربية نيتها إدراج القضايا المذكورة أعلاه في جدول أعمال المجلس التنفيذي في دورته القادمة، خصوصا إذا استمرت هذه الانتهاكات كما نراها الآن لحرمة المسجد الأقصى. السيدة الرئيسة، السادة الأعضاء، مهما انشغلت مجموعة الدول العربية ببعض البنود المتناثرة هنا وهناك في المنطقة العربية، وخصوصا المتأثرة بأعراض الربيع العربي، فإنها لن تتخلى عن قضيتها الأساسية ولن تنساها، وهي قضية فلسطين والقدس، والمسجد الأقصى تحديدا. وددت التنبيه إلى ذلك، وشكرا جزيلًا.

(12.1) **Mr Aldrees** (Saudi Arabia)  
(Vice-Chair for the Arab States group)  
*in extenso (translation from the Arabic):*

Thank you Madam Chair. I am making this statement on behalf of Jordan, in particular, and more generally in the name of the Arab States group, concerning the practices and obstacles which adversely affect protection of the heritage at the holy sites in the Old City of Jerusalem. Madam Chair of the UNESCO Executive Board, Ms Alissandra Cummins, Excellencies, ladies and gentlemen, today let us recall UNESCO's main purpose: "to contribute to peace and security by promoting collaboration among nations through education, science and culture in order to further universal respect for justice", as enshrined in UNESCO's Constitution.

(12.2) Given that today we are considering the issue of holy sites in the Old City of Jerusalem, part of the occupied Palestinian territory, may we reaffirm that all of the rules of international humanitarian law and other provisions relating to the protection of cultural heritage must be applied. All of these rules were cited when, after nomination by the Hashemite Kingdom of Jordan, the Old City of Jerusalem and its walls were inscribed on the World Heritage List in 1981 and in the List of World Heritage in Danger in 1982, as well as in UNESCO's related decisions. Considering Jerusalem's significance for followers of all three monotheistic religions, the Arab States group stresses that the Israeli occupying authorities must cooperate in accordance with international law to preserve and facilitate access to Islamic sacred sites, most importantly the sacred al-Aqṣā Mosque including its courtyards and facilities in the Old City of Jerusalem, because they are considered sacred by over 1.7 billion Muslims. With this in mind, the Arab States group would like to express its deep regret that Israel continues to prohibit experts from the Jordanian Ministry of Auqāf and Islamic Affairs from entering the mosque and denying them free access to the tools and building materials that they need to enable Jordan to carry out its mandate of protecting the sacred al-Aqṣā Mosque. This includes carrying out vital restoration work on the Marwānī Mosque and installing an emergency fire system, which are among the projects still being obstructed by the Israeli authorities. The Arab States group also expresses its deep concern over the continuation of secret illegal archaeological excavations and the digging of tunnels throughout the Old City, particularly in the area surrounding the al-Aqṣā Mosque, carried out by contractors belonging to extremist Jewish groups. The Arab States group calls on UNESCO to carry out its

duty to expose these illegal acts and put pressure on Israel to immediately cease them before it completes this operation to target important historical remains and assert the occupation's version of history which denies the existence and history of the occupied Other. The Arab States group condemns the Israeli authorities' encouragement of extremist Jewish groups who invade al-Aqṣā Mosque on a daily basis and the ban on Muslim worshippers under the age of 50 entering al-Aqṣā Mosque. This is in flagrant violation of international humanitarian law because these worshippers under the age of 50 are being denied their freedom of worship as enshrined in this law. In this regard, the Arab States group condemns the Israeli occupation authorities' repeated offence of militarizing al-Aqṣā Mosque; recently – in the past week to be precise – they have allowed organized groups of soldiers in official uniform to enter the grounds of al-Aqṣā Mosque on a daily basis, which intimidates its worshippers and violates its sanctity, particularly when Israeli policemen walk on the carpet of al-Aqṣā Mosque while wearing shoes, which flies in the face of the most basic concepts of freedom of worship, common decency and international cultural practices. The Arab States group, from the platform of UNESCO, demands that Israel remove the surveillance cameras from al-Aqṣā Mosque and its surroundings, in particular the cameras fixed to the entrance of the Mughrabi Gate. These cameras are used to hound and intimidate worshippers and are an assault on freedom of worship at one of the three sites held most sacred by Islam and Muslims.

(12.3) Madam Chair of the UNESCO Executive Board, in view of the escalation of these violations and obstructions that impede the preservation of the Old City of Jerusalem and its walls and obstruct the work of the Jordanian Ministry of Auqāf and Islamic Affairs to preserve Islamic holy sites, and in view of the deterioration of the situation regarding these sites, the Arab States group, on behalf of Jordan, asks the UNESCO Executive Board at its 189th session to include this statement in full in the summary record of this session. The Arab States group also wishes the aforementioned issues to be included in the agenda of the Executive Board at its next session, especially if these violations regarding al-Aqṣā Mosque continue. Madam Chair, Members of the Board, whichever other issues the Arab States group may focus on in various parts of the Arab region, notably those resulting from the Arab Spring, it will never abandon or forget its main cause, that of Palestine and Jerusalem, and al-Aqṣā Mosque in particular. That is what I wished to point out. Thank you very much.

13. **The Chair** thanked the Vice-Chair for the Arab States group for his remarks. If she saw no objection, she proposed to invite the Permanent Delegate of Israel to take the floor pursuant to Rule 30, paragraph 3, of the Rules of Procedure.

14. **Mr Barkan** (Permanent Delegate of Israel to UNESCO) described the remarks of the Vice-Chair for the Arab States group as a slanderous attack on Israel, which he would not dignify with a substantive reply.

**Finance and Administrative Commission (FA): report and draft decisions recommended to the Executive Board (189 EX/29)**

**Item 14: Report by the Director-General on the budgetary situation of the Organization for 2010-2011**

**(35 C/5) at the closure of accounts as at 31 December 2011 (unaudited), budget adjustments rising from donations and special contributions received, and Management Chart for Programme Execution in 2010-2011 based on the closed accounts (unaudited)**  
(189 EX/14 and Corr. (French only))

**Draft decision in paragraph 2 of document 189 EX/29**

**Item 15: Financial situation of the Organization and its implications for the implementation of the 36 C/5**

**Part II: Findings of the working group set up by the General Conference at its 36th session on the need to increase the level of the Working Capital Fund on a voluntary basis** (189 EX/15 Part II)

**Draft decision in paragraph 3 of document 189 EX/29**

**Part III: Special Emergency Multi-Donor Fund for UNESCO priority programmes and reform initiatives under the 35 C/5 and 36 C/5** (189 EX/15 Part III Rev. and 189 EX/INF.10)

**Draft decision in paragraph 3 of document 189 EX/29**

**Item 17: Follow-up to recommendations by the External Auditor: recruitment and end-of-service procedures and status of agreed separation packages**  
(189 EX/17 and 189 EX/INF.10)

**Draft decision in paragraph 4 of document 189 EX/29**

15.1 **Mr Sudders** (United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland) (Chair of the Finance and Administrative Commission – FA) *in extenso*:

Madam President of the General Conference, Madam Chairperson of the Executive Board, Madam Director-General, Members of the Executive Board, distinguished delegates, ladies and gentlemen, it gives me great pleasure to submit to this plenary meeting of the 189th session of the Executive Board this report on the work of the Finance and Administrative Commission (FA). At the very outset, I should like to express my sincere appreciation to the Ad Hoc Preparatory Group and its Chairperson, Ms Vera Lacœuilhe (Saint-Lucia), for their contribution to the report through their recommendations on items 15 and 17. In accordance with the agenda approved by the Executive Board at its plenary meeting on 1 March 2012, the FA Commission considered three of the 13 items attributed to it. The Commission held three meetings on Monday 5 March and one meeting on Wednesday 7 March. The remaining items were considered by the joint meeting of the Programme and External Relations (PX) and FA Commissions held on 6, 7 and 8 March 2012. Colleagues, my oral report is a summary of the salient observations on the deliberations of the FA Commission, in the order of the agenda items considered. This list can be found in paragraph 1 of document 189 EX/29, which contains the draft decisions recommended by this Commission. At the end of the report, Madam Chair, I would like to propose that the Executive Board globally adopt the draft decisions in document 189 EX/29. With your permission, I will now proceed to highlight the critical elements of our debates that members of the FA Commission found it pertinent to include in the summary records.

15.2 With regard to item 14, on the report by the Director-General on the budgetary situation of the Organization for 2010-2011 (35 C/5), which had not been examined beforehand by the Ad Hoc Preparatory Group, FA Commission members noted with appreciation, at one of the meetings on 5 March, the increase in appropriations

to the regular budget as a result of donations and special contributions. Our debate focused on the Management Chart for Programme Execution for 2010-2011, based on the unaudited closed accounts for regular programme and extrabudgetary funds. In this connection, clarifications were sought by several Member States regarding the status of a number of programme activities and support services; most notably, Member States requested explanations concerning the impact of cancelled education activities. The Secretariat explained that there had indeed been an adverse impact on the sectors' activities as country-level support had had to be reduced in core priority areas, such as education planning, literacy, teachers and Technical and Vocational Education and Training (TVET), and education for sustainable development, with the scaling back of regular programme resources from 18 to seven countries and, consequently, the increasing need to rely further on extrabudgetary resources. The Secretariat, however, confirmed that the adverse impact had been much less significant on activities relating to the coordination of education for all (EFA) leadership. On noting that Part II.A of the Programme and Budget related to major programmes had generated more savings than other parts, the Secretariat clarified that the proportion of staff per activity was much more significant in Part III, related to Support for Programme Execution and Administration, than Part II.A, which gave the latter more flexibility as it was less constrained by statutory staff obligations. Furthermore, it was stated that, given the cash-flow shortfall, most major programmes had been compelled to cancel or postpone activities in order to find savings during the last two months of the biennium. On queries related to the forward security post at Fontenoy, the Secretariat informed the Commission that the work relating to the forward security post had been momentarily suspended and that a progress report on the matter would be presented at the next sessions of the Headquarters Committee and Executive Board. It was also noted that an initiative related to a new, unified communication system had been cancelled, although some activities would be undertaken in the upgrading of messaging and on field connectivity. One member of the Commission queried the budget transfer from assessment centres to the Bureau of Human Resources Management (HRM), including to the Medical Benefits Fund (MBF). The representative of the Director-General explained that the funds earmarked for assessment centres were foreseen for the recruitment of high-level posts under various appropriation lines that were not being utilized. Those funds could therefore be redeployed towards three human resources projects, namely recruitment, career management and self-competency tools. However, there remained some 100,000 euros that had been redeployed to finance the Organization's share to MBF voluntary contributions of retirees. A query was also raised in relation to the large amount of expenditure on consultants in the Culture Sector. In reply, the Secretariat stressed that the budget was an estimate prepared in advance, and that the Sector would reflect a better alignment with actual expenditure by increasing its estimates for the next period. Also, in terms of overall presentation, one Member State requested the Secretariat to make efforts to provide more details with regard to contributions in kind for the next session of the Board. In the context of the prior discussions of the Special Committee (SP), one Member State introduced an amendment to the draft resolution concerning Annex II, which was also presented to the Commission. It was felt that the FA Commission needed additional time to consider the amendment, which was accordingly

submitted to a working group and re-examined by the Commission on 7 March. During discussions at the second meeting, and still within the context of the financial difficulties facing our Organization, it was felt that Member States could themselves make an important contribution towards reducing the running costs of the Executive Board. It was agreed that Member States should make a special financial effort in this regard, notably concerning the travel budget and travel and daily subsistence allowances. Following debates, the suspension of travel and daily subsistence allowances was agreed to, except for those concerning developing countries. It was generally agreed that the Director-General should be invited to review the travel policy, so that travel tickets were purchased at the lowest identifiable rates, and that proposals for further reducing the running costs of the management of the Governing Bodies, without jeopardizing the quality of its work, were expected by the Board. The consensus decision on this matter is therefore a very significant achievement and we should recognize the efforts that all Member States will make in this regard. With regard to item 14 of the agenda, the draft decision recommended to the plenary is in paragraph 2 of the written report (189 EX/29).

15.3 Regarding item 17, concerning the report by the Director-General on the follow-up to recommendations by the External Auditor, which had been examined by the Ad Hoc Preparatory Group, note was taken of the Director-General's focus on the recommendation relating to agreed separations. Members of the Commission took note of the agreed separations that had taken place in 2011, which numbered 17, and the Voluntary Mutual Separation Programme launched by the Secretariat in November 2011, which had led to the separation of 45 staff members. Members sought clarification regarding the posts that had become vacant as a result of the Programme. The representative of the Director-General informed them that the posts were currently frozen and would be reviewed individually. In response to a query concerning the scheduling of a future, new voluntary separation programme, the representative of the Director-General explained that no new round had as yet been scheduled as it could take place only after a comprehensive Organization-wide review. The draft decision recommended to the plenary is in paragraph 4 of document 189 EX/29.

15.4 With regard to item 15 Part III, on the Special Emergency Multi-Donor Fund for UNESCO priority programmes and reform initiatives under documents 35 C/5 and 36 C/5, the Commission commended the Director-General's decision to create a Special Account to support the Fund. However, several members of the Commission sought clarification as to whether funds could be earmarked and whether cost recovery would be possible. The Secretariat confirmed that the funds were neither tied nor earmarked and that no programme support costs were to be levied as it was a special fund set up to finance the priorities and objectives of the Programme and Budget (35 C/5 and 36 C/5), as approved by the General Conference. On queries from the Commission as to decisions on the utilization of the funds, it was clarified that the use of funds would be decided by the Director-General based on submissions from the sectors, which would be making their cases principally on programme activities that had been cut from the overall regular programme envelope. It was also made known to

the Commission that the Fund was to finance both programme activities and reform initiatives, including such initiatives as the field network reform. Members requested that a report be submitted at each session of the Executive Board on the allocation of the funds. The draft decision recommended to the plenary is in paragraph 3 of document 189 EX/29.

15.5 With regard to item 15 Part II, the Commission took note of the findings of the working group set up by the General Conference on the need to increase the level of the Working Capital Fund on a voluntary basis. Members of the Commission highlighted the importance of the Fund to ensure the financial stability of the Organization. It was well understood that the purpose of the Fund was to bridge short-term cash flow difficulties due to temporary arrears in assessed contributions, and not to finance budget shortfalls. In this regard, one member recalled that, under the Financial Regulations, Members States' contributions were due and payable in full within 30 days of the Director-General's relevant communication. It was felt important that that provision be recalled in my oral report to this plenary meeting. I wish to express my personal appreciation to the President of the General Conference for her conduct of the working group, and to the staff of the Secretariat for all the information they provided therein, which I am absolutely certain shortened the necessity for other discussions in the FA Commission. The discussion also focused on the choice of auditor to be entrusted with preparing a report on the appropriate level of the UNESCO Working Capital Fund on a long-term basis, with a view to forwarding recommendations to the General Conference at its next session. In this regard, the representative of the Director-General informed the Commission that the cost estimate of a review by the External Auditor was approximately \$9,000. Following a debate, it was felt that the External Auditor should be entrusted with that responsibility. The draft decision recommended to the plenary is in paragraph 3 of document 189 EX/29.

15.6 Madam Chair, ladies and gentlemen, distinguished representatives, I have come to end of my oral presentation of the debates in the FA Commission. I would like to express my gratitude to all who made the meeting of the Commission possible. I would also like to express my thanks to my FA Commission team, Mr Sashin Ba'aht and his colleagues, as well as my sincere gratitude to Ambassador Adoua for the joint work we were later able to do at the joint meeting of the commissions. Madam Chair, I am confident that we make an incomparable duo. Thank you very much.

16. **The Chair** thanked the Chair of the Finance and Administrative Commission for his clear, comprehensive, insightful and short report. She reminded the Members of the Board that, pursuant to Rule 47 of the Rules of Procedure, the entire set of draft decisions contained in document 189 EX/29 should be adopted as a whole unless any members wished to propose that any of the draft decisions contained in the report be adopted separately. Seeing no such proposals, she took it that the Board adopted the entire set of draft decisions contained in document 189 EX/29.

17. *It was so decided.*

*The meeting rose at 11.05 a.m.*

**189 EX/SR.6**

**ANNEX**

**Details of the votes in the Programme and External Relations Commission (PX)  
on the four draft decisions relating to Palestine on Monday afternoon 5 March 2012,  
and *in extenso* statements thereon**

**Item 8: Jerusalem and the implementation of 36 C/Resolution 43 and 187 EX/Decision 11 (189 EX/8)**

***Draft decision in document 189 EX/PX/DR.1***

**For:** Algeria, Angola, Austria, Bangladesh, Belarus, Brazil, Burkina Faso, China, Congo, Cuba, Denmark, Ecuador, Egypt, Ethiopia, France, Gabon, Ghana, India, Indonesia, Kenya, Mali, Mexico, Namibia, Nigeria, Peru, Russian Federation, Saudi Arabia, Syrian Arab Republic, Thailand, Tunisia, Venezuela (Bolivarian Republic of), Viet Nam, United Arab Emirates, Zimbabwe.

**Against:** United States of America.

**Abstentions:** Barbados, Belgium, Czech Republic, the former Yugoslav Republic of Macedonia, Haiti, Italy, Japan, Malawi, Monaco, Montenegro, Republic of Korea, Saint-Lucia, Slovakia, Spain, United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland.

**Absent:** Afghanistan, Djibouti, Gambia, Grenada, Kazakhstan, Pakistan, Papua New Guinea, Uzbekistan.

**Item 9: Implementation of 187 EX/Decision 12 on “the two Palestinian sites of al-Ḥaram al-Ibrāhīmī/Tomb of the Patriarchs in al-Khalīl/Hebron and the Bilāl ibn Rabāh Mosque/Rachel’s Tomb in Bethlehem” (189 EX/9)**

***Draft decision in document 189 EX/PX/DR.2***

**For:** Algeria, Angola, Austria, Bangladesh, Belarus, Belgium, Brazil, Burkina Faso, China, Congo, Cuba, Denmark, Djibouti, Ecuador, Egypt, Ethiopia, France, Gabon, Ghana, India, Indonesia, Kenya, Mali, Mexico, Namibia, Nigeria, Pakistan, Peru, Russian Federation, Saudi Arabia, Slovakia, Spain, Syrian Arab Republic, Thailand, Tunisia, Venezuela (Bolivarian Republic of), Viet Nam, United Arab Emirates, Zimbabwe.

**Against:** United States of America

**Abstentions:** Barbados, Czech Republic, the former Yugoslav Republic of Macedonia, Haiti, Italy, Japan, Malawi, Monaco, Montenegro, Republic of Korea, Saint-Lucia, United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland.

**Absent:** Afghanistan, Gambia, Grenada, Kazakhstan, Papua New Guinea, Uzbekistan.

**Item 19: Implementation of 36 C/Resolution 81 and 187 EX/Decision 41 concerning educational and cultural institutions in the occupied Arab territories (189 EX/19)**

***Draft decision in document 189 EX/PX/DR.3***

**For:** Algeria, Angola, Austria, Bangladesh, Belarus, Belgium, Brazil, Burkina Faso, China, Congo, Cuba, Denmark, Djibouti, Ecuador, Egypt, Ethiopia, France, Gabon, Ghana, India, Indonesia, Kazakhstan, Kenya, Mali, Mexico, Namibia, Nigeria, Pakistan, Peru, Russian Federation, Saudi Arabia, Spain, Syrian Arab Republic, Thailand, Tunisia, Venezuela (Bolivarian Republic of), Viet Nam, United Arab Emirates, Zimbabwe.

**Against:** United States of America

**Abstentions:** Barbados, Czech Republic, the former Yugoslav Republic of Macedonia, Haiti, Italy, Japan, Malawi, Monaco, Montenegro, Republic of Korea, Saint-Lucia, Slovakia, United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland.

**Absent:** Afghanistan, Gambia, Grenada, Papua New Guinea, Uzbekistan.

**Item 20: Report by the Director-General on the reconstruction and development of Gaza: implementation of 187 EX/Decision 42 (189 EX/20)**

***Draft decision in document 189 EX/PX/DR.4***

**For:** Algeria, Angola, Austria, Bangladesh, Belarus, Belgium, Brazil, Burkina Faso, China, Congo, Cuba, Denmark, Djibouti, Ecuador, Egypt, Ethiopia, France, Gabon, Ghana, India, Indonesia, Kazakhstan, Kenya, Mali, Mexico, Namibia, Nigeria, Pakistan, Peru, Russian Federation, Saudi Arabia, Spain, Syrian Arab Republic, Thailand, Tunisia, Venezuela (Bolivarian Republic of), Viet Nam, United Arab Emirates, Zimbabwe.

**Against:** United States of America

**Abstentions:** Barbados, Czech Republic, the former Yugoslav Republic of Macedonia, Haiti, Italy, Japan, Malawi, Monaco, Montenegro, Republic of Korea, Saint-Lucia, Slovakia, United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland.

**Absent:** Afghanistan, Gambia, Grenada, Papua New Guinea, Uzbekistan.



***In extenso* statements on the four draft decisions relating to Palestine  
in the Programme and External Relations Commission (PX) on the afternoon of 5 March 2012**

**Denmark**

The effect of the draft decisions on the four agenda items in question is to postpone them to the 190th session of the Executive Board in autumn 2012. That is what we have supported. When it comes to the substance of items **8, 9, 19** and **20**, we naturally reserve our position until the 190th session.

**Indonesia**

Indonesia is very pleased with the result of the draft decisions on items **5, 8, 9, 19** and **20**. This shows our spirit determined to achieve UNESCO's objectives in its fields of competence. Indonesia believes that if the development of culture, education, science and communication is achieved in a country, then peace can be built. This will be beneficial, especially for the younger generations and indeed all people wherever they are, for the future of the people on this planet.

**Mexico**

En opinión de México, la UNESCO no es el foro competente para lograr una paz integral y duradera en el Medio Oriente, que atienda todos los aspectos del conflicto entre palestinos e israelíes. Sin embargo, mi país ha apoyado los proyectos de decisión sujetos hoy a nuestra consideración en atención a sus méritos, en el marco de la competencia de la UNESCO. Es un acto de congruencia, considerando que sus contenidos son similares a decisiones previamente acordadas por este Consejo Ejecutivo. No obstante, deseamos subrayar que lamentamos que se haya introducido en el texto de estos proyectos lenguaje que ha politizado innecesariamente las decisiones bajo nuestra consideración.

*(translation from the Spanish)* In the view of Mexico, UNESCO is not the appropriate forum in which to seek to secure a comprehensive and lasting peace in the Middle East, a peace which addresses all aspects of the conflict between Palestinians and Israelis. My country has nevertheless supported the draft decisions submitted to us today for our consideration in view of their merits in the fields of competence of UNESCO. This is merely being consistent, given that their content is similar to that of previous decisions adopted by this Executive Board. At the same time, we still wish to stress that we regret that language has been introduced into these texts which has unnecessarily politicized the decisions under our consideration.

**Observer for Germany**

Thank you very much, Mr Chairman, for including observers in the debate, which is highly appreciated. This debate has gone far beyond purely UNESCO issues. Germany would like to suggest that we should not burden UNESCO and especially the World Heritage Committee meeting in June with the question of statehood, which is being dealt with in the United Nations, a question on which different opinions exist internationally. With reference to the statements made before, we would like to reiterate that in our opinion, we should, instead, strive for consensus on draft decisions. Without consensus, we cannot hope for effective implementation of our decisions. And yes, implementation is very important. I would like to appeal to all parties to search for consensual decisions in the World Heritage Committee, for the sake of protecting our World's Heritage.

**Observer for Israel**

The draft decisions just approved by vote are tragic – not for the State of Israel, which does not accept their validity, but rather for UNESCO. Once the political bodies of UNESCO decided to move from reality to science fiction, Israel, a State committed to promoting science and technology, cannot take seriously the virtual reality in which UNESCO's governing bodies operate. The obsession with Israel in your virtual reality is amazing. The majority tries to force the Director-General onto a destructive path, while deliberately and utterly ignoring the violations of all rights in UNESCO's fields of competence in various States, notably the Islamic Republic of Iran. Israel is saddened by what you are trying to do to this venerable organization. This takes away all moral fibre from the Board. I can only hope for UNESCO that you wake up in time to change course before these deeds totally destroy the Organization. Fortunately for UNESCO, Jordan and Israel have succeeded once again, thanks in a large part to United States assistance, in bridging their differences over the Mughrabi Ascent and in reaching consensus. This is the example we should all follow. Apart from that, this is just another sad day for those who care about UNESCO.

**Observer for Jordan**

In keeping with UNESCO's spirit, Jordan has agreed to the roll-over of the Mughrabi Ascent consensus decision achieved at the 187th session, although our two suggested amendments were simply requesting that Israel resume its cooperation with Jordan, bearing in mind that all cooperation regarding the Mughrabi site has effectively been frozen since November 2011. However, Jordan would like to stress that cooperation on the Mughrabi gate to al-Aqṣā Mosque is not sufficient since Israel has only postponed its unilateral plans, but has not agreed to allow the Jordanian Waqf experts to restore the site. Jordan has notified Israel of the urgent need to enable our Waqf experts to safeguard the site and avoid potential damage to it, and these were the essence of our suggested amendments to the text. However, as Jordan strongly feels that there are certain parties in Israeli that are inclined to take unilateral action at the Mughrabi Ascent on the pretext that our amendments substantively differ from the consensus Mughrabi text achieved last time which une-

quivocally stresses that "no action, unilateral or otherwise shall be taken in Mughrabi and the necessity of an agreed upon and implemented design among all parties concerned including Jordan, and in order not to give any pretext for extremists to break the consensus and take unilateral action, we have opted to withdraw the technical amendments to the text and arrive at consensus this afternoon

### **Observateur de la Palestine**

J'ai bien écouté l'intervention de Monsieur le représentant des États-Unis et j'ai cru y déceler trois points, trois reproches : Le premier c'est que les parties concernées ne sont pas consultées. Le deuxième c'est que nous nous sommes éloignés de l'esprit de consensus. Le troisième c'est que tout cela ne vise qu'à pointer du doigt Israël. Je voudrais rappeler à notre ami l'Ambassadeur des États-Unis que pendant quatre ans, c'est-à-dire pendant huit sessions du Conseil exécutif et deux réunions de la Conférence générale, nous avons adopté près de quarante décisions, donc autant de documents consensuels pour lesquels nous n'avons hélas jamais trouvé trace d'une application.

Ma délégation, ainsi que tous les pays amis qui nous ont appuyés, se sont retrouvés réduits à produire des documents à l'usage des archives de l'UNESCO. Nous ne sommes pas là pour produire du papier. Nous ne sommes pas là uniquement pour faire des textes qui ne trouvent aucune application concrète et qui restent lettre morte en permanence. Nous sommes ensuite, après avoir désespéré de trouver la moindre application, passés au vote des textes, ceux-là même pour lesquels vous nous avez donné une majorité appréciable cet après-midi. Ces textes ont été votés il y a trois sessions et encore une fois depuis un an et demi, ils n'ont trouvé aucune application sur le terrain. Si cela c'est renoncer à l'esprit de consensus, si cela c'est ne pas consulter les parties concernées, si cela c'est simplement monter des opérations pour pointer du doigt la partie occupante, je voudrais alors que l'on m'explique le sens des mots.

Nous n'avons abouti à cette situation que par désespoir et du fait que nous ne faisons plus confiance aux textes. Nous faisons à chaque fois œuvre consensuelle, tout le monde est content d'avoir abouti à un consensus, d'être resté dans l'atmosphère et l'esprit de l'UNESCO, mais sur le terrain, croyez-moi, la situation ne fait qu'empirer. Mon peuple souffre et je ne peux continuer à assumer la position d'être un simple producteur de documents. C'est pour cela, que nous sommes revenus à trois reprises sur les mêmes textes et nous tenons à y revenir jusqu'à ce qu'ils trouvent application. A ce moment-là, probablement, mon ami l'Ambassadeur des États-Unis et moi-même, nous tiendrons le même langage.

## SEPTIÈME SÉANCE

Vendredi 9 mars 2012 à 16 h 15

Présidente : Mme Cummins

### Issues raised by the staff associations of UNESCO in connection with the draft decision on item 15 Part I Add. (human resources)

#### 1. The Chair *in extenso*:

I declare this afternoon's meeting open. Before I move on to our substantive business, I would like to bring you up to date with the matter that I raised with you this morning on the issues raised by the staff unions. In the company of the President of the General Conference I met with the Presidents of the two staff unions. They asked me to bring to your attention their serious concern over the measures on human resources contained in the draft decision on item 15 Part I in paragraph 8 of document 189 EX/30, and emphasized their statutory right to be consulted on personnel matters. They appeal to you to abrogate the entire passage in that draft decision on human resources and all other references to personnel in the draft decision. I am however advised by the Legal Adviser that the requirements concerning consultation on staff as defined in the Human Resources Manual and the Staff Regulations and Staff Rules have been met in the procedures of the current session of the Executive Board. Before proceeding I would like to give the floor to the Director-General who wishes to make a general statement.

#### ADOPTION OF DRAFT DECISIONS RECOMMENDED TO THE EXECUTIVE BOARD (*continued*)

**Joint meeting of the Programme and External Relations Commission (PX) and the Finance and Administrative Commission (FA): report and draft decisions recommended to the Executive Board (189 EX/30)**

**Item 4: Report by the Director-General on the implementation of the Programme and Budget and on results achieved in the previous biennium (2010-2011 – 35 C/5) (Draft 37 C/3) (189 EX/4 (multilingual annex online), 189 EX/4 Add. Rev. (online, cluster and national offices) and Add.2 (financial information), 189 EX/INF.10 and 189 EX/INF.11)**

***Draft decision in paragraph 2 of document 189 EX/30***

**Item 5: Report by the Director-General on the follow-up to decisions and resolutions adopted by the Executive Board and the General Conference at their previous sessions; Preparation for drafting the Programme and Budget for 2014-2017 (37 C/5); Mechanisms for linking the quadrennial programme and the biennial budgets in the new programme cycles (189 EX/5 and 189 EX/INF.10)**

***Draft decision in paragraph 3 of document 189 EX/30***

**Item 6: Reports by the Director-General on specific matters: Recent decisions and activities of the organizations of the United Nations system of relevance to the work of UNESCO; Preparation of the Third International Congress on Technical and Vocational Education and Training (189 EX/6 Part I, 189 EX/6 Part II, and 189 EX/INF.10)**

***Draft decisions in paragraphs 4 and 5 of document 189 EX/30***

**Item 10: Category 2 institutes and centres: Fact sheets on established institutes and centres (189 EX/INF.5)**

**Item 11: Follow-up to the independent external evaluation of UNESCO and monitoring by the Executive Board: report by the Director-General on progress in the implementation of recommendations (189 EX/11; 189 EX/INF.6 and 189 EX/INF.10)**

***Draft decision in paragraph 6 of document 189 EX/30***

**Item 15: Financial situation of the Organization and its implications for the implementation of document 36 C/5: Report by the Director-General on the cash flow situation of the Organization (189 EX/15 Part I and Add.-Add.3 and 189 EX/INF.10)**

***Draft decisions in paragraphs 7 and 8 of document 189 EX/30***

**Item 16: Internal Oversight Service (IOS): Annual Report 2011 (189 EX/16; 189 EX/INF.7 and 189 EX/INF.10)**

***Draft decision in paragraph 9 of document 189 EX/30***

**Item 18: Relations with Member States, intergovernmental organizations and non-governmental partners: Universal Forum of Cultures – Naples 2013: draft framework agreement between UNESCO and the Forum of Cultures Foundation in Naples (189 EX/18 Part II)**

***Draft decision in paragraph 10 of document 189 EX/30***

**Item 21: UNESCO-Obiang Nguema Mbasogo International Prize for Research in the Life Sciences (189 EX/INF.13)**

***Draft decision in paragraph 11 of document 189 EX/30***

**Item 23: Proposal for the establishment in Sri Lanka of a South Asian centre for teacher development as a category 2 centre under the auspices of UNESCO (189 EX/23)**

***Draft decision in paragraph 12 of document 189 EX/30***

**Item 24: Response of UNESCO to the situation in the Syrian Arab Republic (189 EX/24)**

***Draft decision in paragraph 13 of document 189 EX/30***

#### 2.1 The Director-General *in extenso*:

Thank you very much Madam Chair. It is not specifically to address this particular issue only. First I wish to thank all the Members of the Executive Board for their commitment to the Organization, and also for the manner in which they discussed the roadmap that I have proposed. You know that we had to react very quickly, and now I believe the roadmap and the respective decisions that you are going to adopt provide the Organization with a clear sense of direction; it sets firm targets to meet as we move forward. As I said, the situation is dynamic – the roadmap is a rolling document that will be adjusted as circumstances evolve, while remaining firmly focused on improvements on all aspects of our work. All of these actions fit into the strategic process of reform we have started together, including within the framework of the recommendations of the independent external evaluation of UNESCO. I am determined to meet the targets we have set in all areas, including cost efficiency, restructuring and human resource management. My commitment to reforming the Organization is steadfast. The reform we have started is irreversible. I am very grateful for your support at this time. It calls on us to fulfil fully our responsibilities as

set out in our respective mandates. This includes the governing bodies of the Organization. In this respect, I am grateful for the prevailing understanding of the Members of the Executive Board that the Director-General manages the Organization so as to follow the strategic directions and overarching policies as set by the governing bodies. I am committed to maintaining full transparency and regular communication with Member States and with staff. This is especially important as we start to prepare the next C/4 document. The C/4 document is the moment to define strategic directions and policy orientations for the medium term. It is the moment to review structures and organizational design so they fit their purpose. This is the moment to make an assessment of the skills and competences we need for the future of the Organization.

*(The Director-General continued in French)*

2.2 Je tiens à saisir cette occasion pour remercier le personnel de l'Organisation, au Siège et sur le terrain. Je suis convaincue, je le répète, que le personnel est notre plus grande richesse. La fonction publique internationale, avec son professionnalisme, son expertise et son engagement, est un atout important pour faire avancer le mandat de l'UNESCO. Ces qualités sont particulièrement essentielles dans les moments difficiles. Le travail et la bonne volonté de l'ensemble du personnel font une énorme différence pour le succès de cette Organisation. Mesdames et Messieurs, je tiens à vous remercier encore pour vos idées, votre engagement et votre soutien. Cette session du Conseil exécutif a été importante. Nous avons maintenant une direction claire et nous allons continuer d'aller de l'avant. Merci Madame la Présidente.

3. **Mr Killion** (United States of America) requested that items **21** and **24** be adopted separately, and that the detailed results of the roll-call votes for each of those items be included in the report of the joint meeting, not just annexed to the summary records.

4. **The Chair** noted the request made by the representative of the United States of America. She then invited the Chairs of the PX and FA Commissions to present their oral reports of the joint meeting and the draft decisions submitted for adoption, contained in document 189 EX/30.

5.1 **M. Adoua** (Congo) (Président de la Commission du programme et des relations extérieures – PX) *in extenso* :

Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Présidente de la Conférence générale, Madame la Directrice générale, chers collègues, j'ai l'honneur de vous présenter les conclusions de la réunion conjointe des commissions FA et PX qui a été coprésidée par mon très estimé collègue, S. E. M. Matthew Sudders. La réunion conjointe a adopté son calendrier et a examiné 11 points au cours de six séances, dont une prolongation de séance et une séance supplémentaire. Cinq de ces 11 points avaient été discutés de manière approfondie par le Groupe préparatoire ad hoc, dont les recommandations ont été rappelées au moment de l'examen de chacun de ces points. Je souhaite ici remercier le Groupe préparatoire ad hoc, et tout particulièrement sa Présidente Mme Vera Laccœuilhe, Ministre conseiller, Déléguée permanente adjointe de Sainte-Lucie, pour son travail de fond qui est venu éclairer les débats des commissions.

5.2 La réunion conjointe a tout d'abord examiné le **4** « Rapport de la Directrice générale sur l'exécution du Programme et budget et sur les résultats obtenus au cours de l'exercice biennal précédent (2010-2011 – 35 C/5) (projet de 37 C/3) ». Suite aux exposés liminaires

des représentants de la Directrice générale compétents pour les trois questions stratégiques retenues par le Groupe préparatoire ad hoc, 23 États membres et un observateur ont pris la parole sur le point 4.

5.3 De manière générale, les représentants ont souligné la qualité et l'utilité du travail du Groupe préparatoire ad hoc, qui avait permis d'avoir des échanges approfondis avec le Secrétariat et de mettre en évidence les questions stratégiques demandant une attention particulière de la part du Conseil. La plupart des représentants ont exprimé le souhait que cette modalité soit reconduite. Ainsi, le résumé établi par le Secrétariat dans le document 189 EX/INF.10 à la demande du Groupe préparatoire a-t-il été apprécié. Quelques commentaires généraux ont été formulés prenant acte des améliorations dans la structure du document EX/4 tout en soulignant le besoin de renforcer encore l'approche analytique, autocritique, factuelle et axée sur l'impact, ainsi que la vision stratégique pour l'avenir. Dans ce contexte, et dans la perspective de la préparation des futurs C/5, les représentants ont encouragé l'UNESCO à explorer des moyens d'améliorer plus avant le suivi du programme, notamment en définissant mieux les bases de départ (« *baselines* ») au stade de la programmation, en collectant des informations auprès des bénéficiaires et en introduisant des mesures de coût-efficacité. La nécessité d'harmoniser les parties du rapport concernant les différents secteurs a également été réaffirmée, de même que celle d'intégrer les résultats des évaluations faites par IOS. Un représentant a souhaité que des informations plus détaillées sur l'utilisation des fonds extrabudgétaires figurent dans le rapport. Un autre a demandé des informations complémentaires sur les relations entre les bureaux hors Siège, les commissions nationales, les autorités nationales et la société civile. Enfin, des éclaircissements ont été souhaités sur les actions menées et les résultats obtenus dans le domaine du dialogue interculturel et de la culture de la paix.

5.4 Concernant la question stratégique de **l'éducation**, plusieurs représentants ont souligné qu'ils considéraient l'éducation comme la priorité clé de l'Organisation et ont réitéré l'importance du rôle de chef de file de l'UNESCO dans ce domaine, notamment dans le contexte des discussions préparatoires sur l'agenda post-2015. À cet égard, les représentants ont souhaité que les États soient consultés tout au long du processus. De plus, un représentant a considéré que le rôle de chef de file ou « leader » et celui de « facilitateur » ne s'excluaient pas l'un l'autre mais étaient complémentaires. Par ailleurs, un certain nombre de représentants ont souligné l'importance de l'éducation pour le développement durable, tandis que d'autres ont demandé des éclaircissements sur le cadre des évaluations nationales de l'Éducation pour tous (EPT). Un représentant a souhaité des informations complémentaires sur la participation de l'UNESCO au Sommet mondial sur l'innovation en éducation (WISE) tenu en 2010. Enfin, un représentant s'est dit préoccupé qu'il soit mis fin à l'Initiative pour la formation des enseignants en Afrique subsaharienne (TTISSA), compte tenu du temps investi pour établir ce programme.

5.5 Concernant la question stratégique de la **jeunesse**, il a été jugé important de lui accorder toute l'attention requise, compte tenu notamment des données démographiques, comme celles de l'Afrique. Aussi, tout en notant avec intérêt les trois domaines identifiés dans la Feuille de route (la participation civique et la démocratie, la prévention de la violence, et la transition de l'école à l'emploi), un certain nombre de représentants ont souhaité

que la réflexion et les consultations avec les États membres sur le rôle de l'UNESCO concernant la jeunesse soient poursuivies préalablement à la conception du nouveau cycle de programmation. Un représentant a souligné que le programme relatif à la jeunesse devait être aussi inclusif que possible, et aborder ainsi les questions liées aux technologies de l'information et de la communication (TIC) ou encore au sport, par exemple en utilisant le Comité intergouvernemental pour l'éducation physique et le sport (CIGEPS) et la Conférence internationale des ministres et hauts fonctionnaires responsables de l'éducation physique et du sport (MINEPS) comme plates-formes à l'appui de la Stratégie pour la jeunesse africaine. De plus, il a été réitéré que ces propositions devaient être évaluées à la lumière des capacités de mise en œuvre de l'Organisation, tout en tirant parti des expériences déjà menées dans certains pays et des études nationales réalisées par les États membres sur les besoins de la jeunesse. Tout en réaffirmant le rôle clé du programme de la culture de la paix pour la jeunesse en quête de démocratie, un représentant a souhaité savoir comment l'UNESCO accompagnerait les jeunes du monde arabe. Un représentant a annoncé l'organisation du Forum UNESCO de la jeunesse sur l'éducation pour le développement durable juste avant la Conférence mondiale sur l'EDD en 2014 au Japon. Un autre a annoncé l'organisation du deuxième Forum mondial des humanités en République de Corée en octobre 2012 et a invité tous les États membres à y participer.

5.6 D'autres programmes du Secteur des sciences sociales et humaines ont également été évoqués. Ainsi, un certain nombre de représentants ont réaffirmé l'importance du Programme MOST, les uns souhaitant l'élaboration d'un axe d'action sur les situations de post-conflit au Moyen-Orient, d'autres soulignant la coopération avec d'autres organisations telles que le Conseil latino-américain de sciences sociales (CLACSO) et la Faculté latino-américaine des sciences sociales (FLACSO). Un représentant a salué aussi les programmes de développement des capacités dans le domaine de la bioéthique, notamment le programme d'éducation à l'éthique.

5.7 Concernant la question stratégique des relations entre **culture et développement**, la plupart des membres des commissions ont souhaité la poursuite des actions visant à faire reconnaître l'importance de la culture pour le développement et son rôle transversal par rapport aux trois piliers du développement durable, notamment dans la perspective de l'agenda post-2015. Néanmoins, certains ont appelé à la définition d'une vision stratégique et d'un cadre conceptuel clair sur les liens entre les conventions culturelles et le développement, de même qu'à une clarification du partage des tâches avec les autres entités du système des Nations Unies œuvrant dans le domaine de la culture. Ces réflexions devraient être menées dans le cadre de la préparation des prochains C/4 et C/5. Sur le plan opérationnel, on a rappelé qu'il importait de s'employer à faire la démonstration de la contribution de la culture au développement à travers la mise en œuvre des Conventions. À cet égard, l'importance des programmes et outils opérationnels – indicateurs, statistiques, projets de terrain, y compris dans le domaine des politiques et des industries culturelles – a été soulignée. Certains représentants ont demandé des éclaircissements sur l'expertise et les capacités techniques et opérationnelles disponibles pour mener à bien les efforts de plaidoyer sur le rôle de la culture dans le développement. Enfin, un représentant s'est interrogé sur la place de la culture dans

les réponses aux situations de post-conflit et de post-catastrophe naturelle.

5.8 Les représentants ont également soulevé quelques questions relatives aux **sciences exactes et naturelles** en soulignant l'importance de l'enseignement des sciences dans le primaire et le secondaire, ainsi que de l'éducation pour la réduction des risques de catastrophe, de la formation des scientifiques dans le domaine de l'eau et du renforcement des capacités en matière de systèmes d'alerte rapide aux crues. La Sous-Commission africaine de la COI récemment créée a été saluée comme un précieux mécanisme propre à renforcer les capacités dans le domaine des océans en Afrique. Un représentant a exprimé son appréciation des journées internationales à thématiques scientifiques, qui permettaient de mener des activités de sensibilisation sur les sujets concernés. Enfin, un représentant a souhaité que les sciences de la durabilité fassent partie des programmes prioritaires dans la prochaine Stratégie à moyen terme.

5.9 Les représentants ont abordé aussi certaines questions concernant la **communication et l'information**, en particulier l'importance de la poursuite et de la promotion du Programme Mémoire du monde, le rôle des TIC dans le domaine de l'éducation, notamment pour la réduction des risques, et la pertinence du Réseau Le pouvoir de la paix. En outre, le besoin d'une coopération accrue avec le Secteur des sciences sociales et humaines dans le cadre d'activités liées aux TIC menées au bénéfice de la jeunesse a été souligné. Sur ce point, la Réunion conjointe recommande au Conseil la décision présentée au paragraphe 2 du rapport écrit, le document 189 EX/30.

5.10 Je passe maintenant au point 5 « Rapport de la Directrice générale sur le suivi des décisions et résolutions adoptées par le Conseil exécutif et la Conférence générale à leurs sessions antérieures » – premier sous-point « Préparation du Programme et budget pour 2014-2017 (37 C/5) » ; et deuxième sous-point « Mécanismes permettant d'établir un lien entre le programme quadriennal et les budgets biennaux dans le nouveau cycle de programmation ». Vingt représentants ont pris la parole sur ce point. Beaucoup ont souligné l'importance des consultations régionales, et l'un d'eux a rappelé que les commissions nationales représentaient un avantage comparatif majeur de l'Organisation par rapport aux autres entités du système des Nations Unies. Plusieurs États membres ont jugé important d'assurer un processus de consultation inclusif suivant une approche ascendante (*bottom-up*), c'est-à-dire tenant compte des niveaux national et sous-régional lors des consultations régionales, et aboutissant à une réponse globale.

5.11 Plusieurs représentants ont également fait référence au questionnaire utilisé lors du processus de consultation, en soulignant qu'il devait être innovant, concis, et adapté à la région concernée ainsi qu'aux bénéficiaires ciblés. Il a également été proposé que le questionnaire contienne des questions ouvertes, en plus des questions à options prédéfinies. Quelques représentants ont estimé qu'il serait utile d'intégrer dans le questionnaire des informations relatives aux résultats des évaluations conduites par IOS ainsi que des informations sur les partenaires du système des Nations Unies agissant dans les mêmes domaines de compétence que l'UNESCO, afin d'éclairer l'établissement des priorités et de faire ressortir les avantages comparatifs de l'Organisation. À cet égard, un représentant a demandé si le questionnaire serait partagé avec les partenaires du

système des Nations Unies. Certains représentants ont exprimé leur inquiétude devant les contraintes budgétaires qui allaient affecter le processus de consultation et espéré que la participation de certains pays n'en serait pas compromise.

5.12 En ce qui concerne l'échéancier proposé pour la préparation du 37 C/5 et les consultations sous-régionales et régionales qui y sont prévues, plusieurs États membres ont exprimé leur crainte que le calendrier proposé ne soit trop ambitieux et ne doive être révisé afin de laisser plus de temps pour les différentes étapes des consultations. À cet égard, deux positions ont émergé des discussions. Certains étaient d'avis que, compte tenu de la situation exceptionnelle de l'Organisation, et afin de fournir les meilleures informations possibles pour établir le prochain C/5, qui porterait sur une période de quatre ans, ainsi que la Stratégie à moyen terme, qui porterait sur huit ans, il était nécessaire de ménager davantage de temps pour les consultations et leur préparation en reportant la tenue des réunions de consultation à l'automne 2012. Cela permettrait de fonder ces consultations, dans la mesure du possible, sur des données récentes concernant la situation financière, la dotation en personnel, et l'impact et les enseignements de la mise en œuvre du programme de l'exercice biennal précédent.

5.13 D'autres représentants ont plaidé pour l'application du calendrier figurant dans le document 189 EX/5, en faisant valoir notamment que la Conférence générale, dans sa résolution 36 C/104 (II), avait décidé de « conserver la pratique actuelle consistant à tenir des consultations régionales [...], ainsi que le propose la Directrice générale, pour la période transitoire 2012-2013 ». Ils ont également estimé que les consultations régionales devaient se tenir avant la 190<sup>e</sup> session du Conseil exécutif de façon à nourrir les propositions préliminaires sur le 37 C/5 et le 37 C/4 que la Directrice générale devait soumettre au Conseil exécutif. En outre, quelques représentants dont les pays vont accueillir les réunions de consultation régionales ont indiqué que les préparatifs nécessitaient une planification intensive et de ce fait avaient déjà commencé. Un groupe de travail informel a été créé sur ce point précis et a permis de dégager un texte de compromis optant pour une tenue des consultations avant la 190<sup>e</sup> session du Conseil exécutif. Néanmoins, trois représentants qui avaient participé aux travaux du groupe informel ont tenu à exprimer leur désaccord sur ce calendrier. Sur ce point, la Réunion conjointe recommande au Conseil la décision présentée au paragraphe 3 du document 189 EX/30.

5.14 La réunion conjointe a ensuite examiné sans débat le point 6 « Rapports de la Directrice générale sur des questions spécifiques » **Partie II** « Préparation du troisième Congrès international sur l'enseignement et la formation techniques et professionnels ». Suite à l'examen et à l'adoption de la décision, un observateur a pris la parole pour souligner qu'il importait d'associer les instituts et centres de catégorie 2 concernés à cet événement. Sur ce point, la Réunion conjointe recommande au Conseil la décision présentée au paragraphe 5 du document 189 EX/30.

5.15 Concernant le 18 « Relations avec les États membres, les organisations intergouvernementales et les partenaires non gouvernementaux » **Partie II** « Forum universel des cultures – Naples 2013 : projet d'accord-cadre entre l'UNESCO et la Fondazione Forum delle Culture di Napoli », un représentant a pris la parole pour féliciter l'Italie de l'organisation de ce Forum, dont la première édition s'était tenue à Barcelone, et a encouragé

les organisateurs à travailler en étroite coopération avec l'UNESCO et à associer le Programme Mémoire du monde, qui célèbre ses 20 ans cette année, aux autres thèmes inscrits au programme du Forum. Sur ce point, la Réunion conjointe recommande au Conseil la décision présentée au paragraphe 11 du document 189 EX/30.

5.16 Concernant le point 10 « Instituts et centres de catégorie 2 – Fiches de synthèse sur les instituts et centres existants », 10 représentants ont pris la parole. Tout en réaffirmant l'importance des instituts et centres de catégorie 2 pour promouvoir les objectifs de l'UNESCO, certains en ont souligné les faiblesses en rappelant qu'un grand nombre d'entre eux étaient jugés non opérationnels, et qu'une gestion et une coordination améliorées seraient nécessaires pour évaluer leurs qualités et performances ainsi que leur coût pour l'Organisation en termes de ressources financières, de temps et de personnel. Aussi, des représentants ont souhaité la tenue d'un débat de fond sur la gestion des instituts et centres de catégorie 2 à la prochaine session du Conseil exécutif, et ont souligné que le comité qui serait chargé d'examiner les questions identifiées à l'issue de la cartographie et de l'évaluation d'IOS, pourrait formuler des recommandations sur la façon d'en améliorer l'opérationnalisation. Il a également été suggéré d'élaborer un ensemble de critères d'évaluation, et de mettre en avant les exemples de bonnes pratiques sur la manière dont les centres et instituts avaient contribué à l'action de l'UNESCO. À cet égard, certains représentants ont cité comme de bons exemples les centres récemment établis en Afrique, de même que les centres dont les travaux portaient sur l'eau et les sciences, ou encore l'Institut qui s'occupe du patrimoine culturel immatériel au Mexique.

5.17 Concernant les créations de nouveaux centres de catégorie 2, un représentant a souhaité qu'à l'avenir, elles fassent l'objet d'un débat au Conseil et que les documents présentés contiennent le texte intégral de l'accord correspondant, avec une note explicative sur les clauses différant du modèle type. Au sujet du document présenté, un représentant a estimé qu'il ne respectait pas la forme définie par le Conseil dans sa décision 186 EX/14 (I). D'autres représentants ont souligné des insuffisances dans les informations mises en ligne, qui ne présentaient les fiches que de neuf centres et instituts. Les autres questions soulevées ont porté sur la nécessité de préparer des stratégies sectorielles conformes à la Stratégie globale intégrée pour les instituts et centres de catégorie 2 approuvée par la Conférence générale en 2009, et d'élaborer des stratégies de sortie pour les centres défaillants. Aucun projet de décision n'est présenté sur ce point.

5.18 Sur le point 23 « Proposition concernant la création, à Sri Lanka, d'un centre sud-asiatique pour le perfectionnement des enseignants, en tant que centre de catégorie 2 placé sous l'égide de l'UNESCO », 12 représentants ont pris la parole, pour exprimer leur soutien unanime à la création de ce centre dans la sous-région et se féliciter de la réactivité et de l'efficacité avec lesquelles l'Organisation avait donné suite à l'initiative de Sri Lanka de mener une étude de faisabilité. Un représentant a exprimé son souhait que le Centre travaille en liaison avec les institutions d'enseignants dans la région et qu'une clause relative au contrôle de qualité soit incluse dans l'accord. Un autre a soulevé plusieurs questions portant d'une part sur la proposition de sceau commun revêtu du nom de l'Institut national de l'éducation, et, d'autre part, sur la durée du mandat des membres du conseil d'administration et sur les coûts de

fonctionnement du Centre incombant à l'UNESCO. Des réponses ont été apportées par le Secrétariat et l'honorable délégué de Sri Lanka. Sur ce point, la Réunion conjointe recommande au Conseil la décision présentée au paragraphe 13 du document 189 EX/30.

5.19 Madame la Présidente, chers collègues, avant de céder la parole à mon éminent collègue le Président de la Commission FA, S. E. M. Matthew Sudders, Ambassadeur du Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord, je tiens à le remercier sincèrement et chaleureusement, ainsi que toute son équipe, pour sa coopération dans la conduite des travaux de la Réunion conjointe, dont il s'est brillamment acquitté. Cela a été un honneur et un plaisir de travailler à ses côtés. Je vous remercie de votre attention.

*(Applaudissements)*

6.1 **Mr Sudders** (United Kingdom) (Chair of the France and Administrative Commission – FA) *in extenso*:

Thank you my dear Co-Chair, Ambassador Adoua, Madam Chair of the Executive Board, Madam President of the General Conference, Madam Director-General, Excelencies, ladies and gentlemen. Let me continue on items that I had the honour to chair in the joint meeting of the PX and FA Commissions with the support of my distinguished and very friendly Co-Chair.

6.2 Let me begin with item **15** "Financial situation of the Organization and its implications for the implementation of document 36 C/5" **Part I** "Report by the Director-General on the cash flow situation of the Organization". The draft decision on item **15 Part I** concerning the financial situation of the Organization and its implications for the implementation of document 36 C/5 was approved by the joint meeting without debate. However, a list of Member States that had paid their 2012 assessed contributions and made voluntary contributions was requested. The Deputy Director-General informed the joint meeting of the commissions that this information would be readily made available online (by the following day). With respect to item **15 Part I**, the joint meeting of the commissions recommends to the Executive Board for adoption the decision presented to you in paragraph 7 of the written report, document 189 EX/30.

6.3 On item **15 Part I Add.**, this was in fact the highlight of the joint meeting of the commissions, and we spent six quality hours in debate. That was to be expected as this was the roadmap for which expectations were high. The concerns already expressed by the Ad Hoc preparatory group were noted prior to the debates. Member States welcomed the roadmap for the implementation of document 36 C/5 contained in document 189 EX/15 Part IV. Support was also expressed for the Director-General's decision to implement the field network reform in Africa despite the financial constraints.

6.4 Many Member States saw the crisis as an opportunity to reshape and modernize UNESCO and to increase the relevance of its work. It was stressed that UNESCO should devote a far greater proportion of its budget to programme activities and that staff costs should accordingly be further reduced. The joint meeting of the commissions appreciated the steps that have already been taken in that direction by the Director-General but expressed concern over the current staff/activity ratio. It was generally urged that the current reform momentum must be maintained. Furthermore, several Member States emphasized that the Organization should focus on its comparative advantages, as well as strengthen its

presence in the field. Member States also expressed doubts about the application of linear budget cuts to programme sectors, noting that this method risks hindering programme delivery.

6.5 In response to concerns expressed by Member States, the Deputy Director-General emphasized that the Secretariat continues to operate under the objectives of document 36 C/5. However, in view of the financial situation, funds are now allocated to Major Programmes on a quarterly basis. He also stressed that the reforms currently underway were, in the Director-General's view, permanent. While acknowledging that UNESCO's human resources strategy had to evolve, he also invited Member States to set out a clear strategy in the Medium Term Strategy for 2014-2021 (37 C/4) before initiating major structural changes. With regard to UNESCO offices, he informed members that the Director-General had "ring-fenced" the field reform programme, which would be fully implemented.

6.6 The Deputy Director-General's having categorized the Organization's global costs into "staff costs" and "operational costs", certain Member States reiterated the need for a clearer definition of such categorizations. The Deputy Director-General acknowledged that more clearly defined cost categorizations were needed and suggested that this could be thoroughly examined when preparing the next C/5.

6.7 There was a thorough debate on matters relating to staffing and it was emphasized by a member that these issues needed to be tackled now, without waiting for the medium-term strategy. Many members of the two commissions stressed that the current high administrative costs cannot be sustained. Following queries from members on ratio of activity and staff costs, replacing retiring staff and from filling vacant posts, and balance in posts between programme and administration, the representative of the Secretariat confirmed that flexibility is needed in identifying those posts to be filled, abolished or redefined as it is important that it be undertaken within the context of the need for programme delivery. It was further explained by the Secretariat that posts are not an entity of its own but the administrative reflection of a function that must be undertaken within a programmatic context. Consequently, abolitions and reclassifications must be undertaken also within the context of the International Civil Service Commission (ICSC) classification standards which is the methodology of the United Nations Common System to establish grade levels. Following discussions on the need for consultation of staff associations, members of the commissions asked the representative of the Director-General on the procedure and the representative of the Secretariat reassured the joint meeting that consultation is undertaken in line with the established procedure. On a specific request from Member States, it was agreed that I would signal this matter on ensuring consultations with the staff associations in my oral report, which I now do.

6.8 On another important matter related to staff issues, members of the commissions sought clarification on the "redesign of contracts", and whether the Director-General had that authority. The representative of the Secretariat explained that the Director-General has the authority to develop a contract policy provided it is within the framework approved by the International Civil Service Commission which determines three categories of contracts: temporary, fixed-term and continuing. Such policy would be developed in line with standing procedure in consultation with the staff associations. Clarification was

also sought from the Secretariat on the meaning of the term “more flexible policy of contracts”. The representative of the Secretariat reminded the joint meeting that at the last General Conference a flexible modality of contract was approved to address the discontinuation of the appointment of limited duration (ALD) which will reach its sunset clause on 31 December 2012 for UNESCO only as per exceptional concurrence of the ICSC as ALDs are no longer applicable to the United Nations Common System as they do not fall within the ICSC framework. It was further clarified that this contract needed to be flexible enough so as to allow the Organization to contract staff on the basis of the changing needs of the Organization, in terms of duration and grade.

6.9 At this moment is it appropriate that I once again remind the Board that the staff associations were duly given the floor to express themselves for five minutes each before the approval of the draft decision. Member States had had three minutes.

6.10 Now with regard to extrabudgetary funds, some members stressed the need to ensure that extrabudgetary projects are fully aligned with the priorities approved by the General Conference, while others reiterated the need for UNESCO to better utilize existing extrabudgetary resources. Other members called for full transparency and consultation with Member States on the use of the Emergency Fund. Another member stressed the urgency of completing the strategic partnership framework to ensure a more coherent and systematic approach to fund mobilization.

6.11 Finally, specific concerns were also expressed by some Member States, principally regarding the discontinuation of the Teacher Training Initiative for Sub-Saharan Africa (TTISSA) and its replacement by the new teacher initiative. The representative of the Director-General informed Member States that teacher training was a continuing priority of UNESCO but that TTISSA’s scope had been regarded as too wide and had resulted in a scattering of resources. He also stressed that the focus was on strengthening the International Institute for Capacity-Building in Africa (IICBA).

6.12 With respect to item **15 Part I Add.**, known as the roadmap, the joint meeting recommends to the Executive Board for adoption the consensus decision in paragraph 8 of the written report, document 189 EX/30, the approval of which, after six hours, was met in the meeting with a round of applause.

6.13 Now, let me move to item **6** “Reports by the Director-General on specific matters” **Part I** “Recent decisions and activities of the organizations of the United Nations system of relevance to the work of UNESCO”. The draft decision on item **6 Part I** was approved by the joint meeting without debate. With respect to this item, the joint meeting of the commissions recommends to the Executive Board for adoption the draft decision presented to you in paragraph 4 of document 189 EX/30.

6.14 Moving on to item **16** – Internal Oversight Service (IOS): annual report 2011, Member States welcomed the contribution of IOS to the Organization, and acknowledged that it constituted an essential tool for the decision-making of the governing bodies and the Director-General. A number of speakers stressed that the Executive Board should be more involved in the follow-up of evaluation recommendations which require its attention. Specific questions were raised concerning the evaluation plan, in particular the decision to postpone the evaluation of Global Priority Gender Equality. The importance of

completing the evaluation of Global Priority Africa in a timely manner was also emphasized.

6.15 In response to Member States’ observations, the representative of the Director-General assured Member States that efforts are being made to mobilize additional funding for several key evaluations. He informed the joint meeting that the focus of the evaluation and audit work-plans for the next biennium will be on programmes and programmatic cycle. With respect to item **16**, the joint meeting of the commissions recommends to the Executive Board for adoption the draft decision presented to you in paragraph 9 of document 189 EX/30.

6.16 Now on item **11** “Follow-up to the independent external evaluation of UNESCO and monitoring by the Executive Board: report by the Director-General on progress in the implementation of recommendations”, Member States welcomed the progress report. Several Member States expressed their agreement with the Ad Hoc Preparatory Group’s findings that the documents presented to the Executive Board needed to be more comprehensive, and should better describe the actual status of the implementation of recommendations.

6.17 The representative of the Director-General highlighted the progress that had been achieved on the implementation of the independent external evaluation of UNESCO (IEE) recommendations despite the short time span since the last Executive Board. He assured Member States that the Secretariat would continue to monitor the implementation of the said recommendations and to report to the Executive Board. Several speakers asked that an information session on progress to the follow-up on IEE recommendations be held before the next session of the Executive Board and the need to strengthen the collaborative monitoring mechanism of the IEE between the Secretariat and the Board was stressed.

6.18 It was also noted by a Member State that the IEE’s five strategic directions are aligned with the reform process and that the Executive Board has an important role to play in ensuring that these directions are implemented. Concerning item **11**, the joint meeting of the commissions recommends to the Executive Board for adoption the draft decision presented to you in paragraph 6 of document 189 EX/30.

6.19 Now on to two of the more lively items that took most of our afternoon yesterday. Let me start with item **21** “UNESCO-Obiang Nguema Mbasogo International Prize for Research in the Life Sciences”. I had noted in the opening the item that consensus had not been reached regarding this item by the working group presided over by the Chairperson of the Executive Board. I also made reference to the Legal Adviser’s opinion regarding the legal implications of the recent communications from the Government of Equatorial Guinea on the implementation of the prize.

6.20 There was no debate on this item as a Board Member had moved for a closure in accordance with Rule 43 of the Rules of Procedure of the Executive Board. Following procedure, and through three roll-call votes, first, the debate on the item was closed; secondly, it was decided to consider only draft decision 189 EX/FA/PX/DR.9; and thirdly, that draft decision was then approved by a roll-call vote of 33 in favour, 18 against, 6 abstentions, and 1 absent.

6.21 The other draft decision, 189 EX/FA/PX/DR.3, could not be tabled as it had, by then, become moot. As this discussion is no doubt still fresh in our minds, I will not



get into all the details on explanation of the votes. All details, including on the votes, will be consigned to the official records. I will however indicate that while the general sentiment was that all Member States agreed that a prize to support the life sciences in Africa financed by an African nation was commendable, and that Africa was a priority for UNESCO, most members lamented the lack of consensus. While many Member States welcomed the decision urging the Director-General to implement the prize, a significant minority of Member States stressed that, in light of the Legal Adviser's opinion, the draft decision recommended by the joint meeting of the commissions to the Executive Board for adoption could not be implemented. Comments were also made on the name of the prize and its funding source.

6.22 I will recall that the Director-General noted that this was the first time the Executive Board had ever taken a vote on a prize, and the first time a prize had divided Member States rather than uniting them. She reminded the joint meeting of the commissions of the serious concerns with this prize within the scientific community, including Nobel Prize recipients, and noted that not only jury members, but the Chair of the jury, had resigned. She regretted the vote, and expressed her hope that in future, consensus would always be reached. In closing, she noted that if the draft decision was adopted in plenary today, she would seek further legal advice on how to proceed. With respect to item 21, the draft decision is found in paragraph 11 of document 189 EX/30.

6.23 Finally, on item 24 "Response of UNESCO to the situation in the Syrian Arab Republic", after debates, Member States discussed draft decision 189 EX/FA/PX/DR.10. The draft decision, which was approved by roll-call vote of 35 votes in favour, 8 against, 14 abstentions and 1 absent, was welcomed by some Member States, who stressed that such a motion fell well within UNESCO's mandate, since human rights, which the Organization strives to promote, were currently being violated. Many felt that for UNESCO to remain silent would have undermined the Organization's credibility. Other Member States, however, argued that the Executive Board was not the appropriate forum for addressing that issue, which was manifestly of a political nature, and should be properly addressed elsewhere. Others warned that the draft decision amounted to unacceptable interference in the internal affairs of a Member State. All details, including on the votes and explanation of votes, will be in the official records. With respect to this item, the draft decision is found in paragraph 13 of document 189 EX/30.

6.24 Madam Chair, Members of the Executive Board, I have now come to end of my oral report. While the last session of the joint meeting of the commissions saw positions for and against, in general I would say that the work of the joint meeting was done by consensus and in a spirit of comprehension. Living up to its name, work by the joint meeting of the commissions was indeed done jointly by all present.

6.25 In the name of the FA and PX Commissions and in my own name, I would like to thank everyone who contributed to the success of our work and the decisions we took. In particular, I would, once again like to thank the Ad Hoc Preparatory Group and its Chair, Ms Vera Laccœuilhe (Saint Lucia), for the high quality of their work. It was their first meeting and served as an excellent basis for our work. Long may it continue. Also, Madam Chair, I would like to extend my sincere gratitude to you for your constant support to the work of our commissions and the

wise counsel of the Board, which has been appreciated by us all.

6.26 I would also like to pay tribute to our colleagues, the members of the FA Commission, the PX Commission and their deputies. They were determined, committed and very often passionate advocates for their positions while at the same time remaining open to different and varied perspectives – in most cases, I would add.

6.27 In addition, I would like to warmly thank you, Director-General, for gracing our joint meeting of the commissions by your presence; the Deputy Director-General for his availability, diligence and patience in fielding our queries; the representatives of the Secretariat who provided us with all necessary clarifications and support to effectively carry out our work; the Secretary of the Executive Board, Mr Michael Millward and his team for providing unfailing support; the interpreters and translators who immensely facilitated our deliberations; the document production unit, the room clerks and everyone who made our work possible. I would also particularly like to thank Mr Sachin Bhatt and his team for their support, and Ambassador Adoua for helping me co-chair this meeting, and which we enjoyed jointly (in some cases).

6.28 Thank you for your attention. I remain at your disposal and I hope that next time, I do not live in quite such interesting times.

7. **The Chair** thanked Mr Sudders and Mr Adoua for their excellent presentations and the way in which they had conducted the joint meeting of the PX and FA Commissions. She then recalled that pursuant to Rule 47 of the Rules of Procedure, the Board should adopt the entire set of draft decisions recommended by each plenary commission as a whole, unless a Member State requested that a specific decision be adopted separately. She recalled the request made by the representative of the United States of America to adopt separately the draft decisions on items 21 and 24. She also reminded the Board of the request made by the staff associations with respect to item 15 Part I, and asked whether they would be so minded to hear the Presidents of the staff associations regarding that matter, and whether any Members of the Executive Board wished to adopt the draft decision on item 15 Part I separately. Seeing no such request, if there were no objections, she would take it that the Board agreed to adopt the draft decisions contained in document 189 EX/30, with the exception of items 21 and 24.

٨ استفسرت السيدة شكور (الجمهورية العربية السورية) عن الأسباب التي يطلب ممثل الولايات المتحدة الأمريكية على أساسها فصل هذين القرارين في التصويت عن سائر القرارات التي تعتمد دفعة واحدة.

(8) **Mme Chakkour** (République arabe syrienne) voudrait savoir pourquoi le représentant des États-Unis d'Amérique souhaite que ces deux projets de décision soient adoptés séparément, alors que tous les autres projets de décision vont être adoptés en bloc.

9. **The Chair** said that the request by the representative of the United States was very clear, and she was bound to oblige such a request by a Member State to examine items separately. Hearing no objections, she took it that the Board agreed to adopt the draft decisions contained in document 189 EX/30, with the exception of those on items 21 and 24.

10. *It was so decided.*

**Adoption of draft decisions on items 21 and 24 separately**

**Item 21: UNESCO-Obiang Ngema Mbasogo International Prize for Research in the Life Sciences (189 EX/INF.13)**

**Draft decision in paragraph 11 of document 189 EX/30**

11. **Mr Killion** (United States of America) said that his request to consider items **21** and **24** separately was to call for an amendment to the report of the joint meeting of the commissions to include details of the vote by roll-call in order to reflect how each Member State had voted on those items. In his opinion, annexing that information to the summary record was not sufficient.

12. **The Chair**, seeing no objections, took it that the Board wished to approve the recommendation by the United States to include the details of the vote by roll-call in the report of the joint meeting of the PX and FA Commissions.

13. *It was so decided.*

14. **El Sr. de Icaza** (México) señala que no ve inconveniente alguno en la propuesta de los Estados Unidos, siempre y cuando en el informe, además de los pormenores de la votación, se hagan constar también las explicaciones de voto de los países.

(14) **M. de Icaza** (Mexique) dit ne voir aucun inconvénient à la proposition des États-Unis dès lors, qu'outre les détails du scrutin, figurent aussi dans le rapport les explications de vote des pays.

15. **The Chair** reassured the representative of Mexico that the concern had been expressed at the previous day's session and that she would ensure that it would be done.

16. **El Sr. Fernández Palacios** (Cuba) considera legítima la propuesta de hacer constar en el informe de la reunión conjunta el sentido del voto de cada país, pero propone que en tal caso se haga lo propio con las votaciones sobre los cinco puntos relacionados con Palestina y, yendo más lejos, que se instituya sistemáticamente esa práctica en relación con todos los puntos tratados en las comisiones PX y FA y en la reunión conjunta.

(16) **M. Fernández Palacios** (Cuba) juge légitime la proposition tendant à faire figurer dans le rapport de la réunion conjointe les raisons du vote de chaque pays, mais il propose que, si tel devait être le cas, il en soit de même pour les scrutins qui ont eu lieu sur les cinq points relatifs à la Palestine et, qu'au-delà, cette pratique devienne systématique pour tous les points examinés lors de la réunion conjointe des Commissions PX et FA.

17. **The Chair** said that the report including the Palestinian issues had already been adopted, but she would take his recommendation into account as a directive for the next occasion.

١٨ أيدت السيدة شكور (الجمهورية العربية السورية) ما قاله ممثل كوبا وما ذكره ممثل المملكة المتحدة، لأن من الحق أيضا أن تشمل كل القرارات بهذا التنويه المفيد والضروري الذي اقترحه ممثل الولايات المتحدة الأمريكية.

(18) **Mme Chakkour** (République arabe syrienne) souscrit aux propos tenus par le représentant de Cuba et le représentant du Royaume-Uni, car il est légitime que les précisions utiles et nécessaires

demandées par le représentant des États-Unis d'Amérique soient ajoutées pour toutes les décisions.

19. **The Chair**, hearing no objections, took it that the Board wished to adopt the draft decision on item **21** contained in document 189 EX/30.

20. *It was so decided.*

21. **The Chair** drew the Board's attention to the request of some Members and observers to take the floor concerning item **21**. However, she first wished to consider for adoption the draft decision on item **24**.

**Item 24: Response of UNESCO to the situation in the Syrian Arab Republic (189 EX/24)**

**Draft decision in paragraph 13 of document 189 EX/30**

22. **The Chair** said that the request with respect to the recording of votes had been noted and asked the Board if there were any other considerations with respect to item **24**.

23. **Mme Chainaye** (Belgique) demande s'il est encore possible de prendre la parole sur le point **21**.

24. **The Chair** took note that certain Board Members still wished to make statements concerning item **21**. She said she would first conclude with item **24** before hearing from those Board Members who wished to speak with regard to item **21**. Seeing no objections, she took it that the Board agreed to adopt the draft decision on item **24** contained in document 189 EX/30.

25. *It was so decided.*

**Explanations of positions on the draft decision adopted on item 21**

26. **Mr Kristensen** (Denmark), speaking on behalf of the European Union (EU) and the candidate countries the former Yugoslav Republic of Macedonia and Montenegro said that the adoption of the draft decisions contained in document 189 EX/3 did not imply that the European Union endorsed the decisions on item **21**. They remained deeply concerned about the Obiang prize and the serious inconsistencies it would give rise to for UNESCO. There had been repeated appeals by a wide range of eminent personalities, resignation of jury members, and messages of alarm by the Director-General. UNESCO's Legal Adviser had provided a detailed report which clearly established that the prize could not be implemented under the present conditions, as it would go against the rules and regulations of UNESCO. He therefore regretted the result of the vote and the ensuing situation, which meant that the Organization was now at an impasse. The European Union would therefore request the inscription of the subject on the agenda of the 37th session of the General Conference. He reiterated the importance the European Union attached to science and scientific research, in particular in combating the spread of infectious diseases in Africa. The European Union would continue its longstanding support to Priority Africa, and would warmly welcome an African prize in the field of sciences once the conditions for its implementation were ensured.

27. **Mr Killion** (United States of America) said that the United States did not support the adoption of the draft decision on item **21**. Its adoption and the attempt to establish the new prize would be in vain, as the Legal Adviser had made it clear that the prize could not be implemented. He expressed profound disappointment that consensus had not been achieved on the issue, and urged

the Director-General not to implement the prize, in accordance with the legal advice she had received. The United States would fully support a legitimate prize for the purpose of supporting life sciences in Africa and elsewhere, funded from verifiable sources, but remained convinced that the current illegitimate prize would not effectively further UNESCO's goals.

٢٨ أعرب السيد الذهبي (مصر) عن شديد حزن الوفد المصري وأسفه لما اتسمت به دورة المجلس التنفيذي من ملابسات أوضحت مدى الانقسام بين الدول الأعضاء والأمانة وغياب الحوار بينهما. ورأى أن استمرار اليونسكو في أداء المهام التي أنشئت من أجلها وعهدت إليها مرهون بالتزام الشفافية في التعامل واحترام الميثاق التأسيسي للمنظمة دون تفسير بنوده بحسب وجهات النظر الفردية. وأشار إلى أن آراء المستشار القانوني غالبا ما يشوبها الغموض، مما يزيد الأمر تعقيدا. وأكد أن وفد مصر يؤيد توافق الآراء واحترام الديمقراطية، والحفاظ قبل كل ذلك على الميثاق التأسيسي والقواعد التي تتبعها المنظمة. ورأى أن ما اتسمت به هذه الدورة يعبر عن مدى الحاجة إلى إجراء الاجتماع الإعلامي قبل دورة المجلس التنفيذي، معربا عن أسفه لعدم عقد هذا الاجتماع قبل الدورة. وختم قائلا إن الإصلاح الفعلي مرهون بتحقيق ثلاثة شروط أساسية، هي الشفافية والفعالية والاستقرار.

(28) **M. El-Zahaby** (Égypte) fait savoir que la délégation égyptienne déplore vivement les conditions dans lesquelles s'est déroulée la session du Conseil exécutif, car elles ont révélé le grand fossé qui séparait les États membres et le Secrétariat ainsi que l'absence de dialogue entre les deux parties. L'UNESCO ne pourra pas continuer à s'acquitter de la mission qui lui a été confiée, et pour laquelle elle a été fondée, en l'absence de relations transparentes et si l'on ne respecte pas l'Acte constitutif de l'Organisation, en s'abstenant de toute interprétation individuelle de ses dispositions. L'orateur ajoute que les avis de la Conseillère juridique sont souvent confus, ce qui ne fait que compliquer davantage la situation. La délégation égyptienne est attachée à l'esprit de consensus, au respect de la démocratie et, surtout, à la protection de l'Acte constitutif et des règles en vigueur à l'UNESCO. Vu la façon dont la session s'est déroulée, il apparaît absolument nécessaire de tenir la réunion d'information avant les sessions du Conseil exécutif, et il est regrettable que ce n'ait pas été le cas cette fois. Trois conditions essentielles sont nécessaires à toute réforme : la transparence, l'efficacité et la stabilité.

29. **Mr Simataa** (Namibia) reiterated what many African representatives had said the previous day during the debate on the item in the joint meeting of the commissions. Africa had, for too long, been regarded as the recipient of support. African Member States were, instead, keen to make their own contribution. The prize, though controversial, signalled that humble intention and resolve. Africa expected UNESCO to facilitate and not to frustrate its efforts to play its part, by fishing for legitimate technical reasons to delay the implementation of the prize. UNESCO should not allow the African voice to be drowned by illegitimate submissions which had never been independently or objectively verified.

30. **Ms Yalwaji Katagum** (Nigeria) said that her delegation had always been consistent on the issue of the prize, on the points of process, procedure and objectivity. There were provisions for amendments in Article 10 of the prize. Furthermore Article 8, the sunset clause, allowed the Director-General and the donor, after a period of five years, to review all aspects of the prize, and decide on its continuation or termination. Four years had already passed. Many Members had spoken in favour of the Prize

the previous day, and where there was a will there was a way. The question was therefore whether UNESCO had the requisite will. She could not believe it did not. The way could therefore be found for the implementation of the prize, taking into account all the possibilities offered by the statutes. Finally, she decried the intemperate language used in the joint meeting of the commissions the previous day.

31. **M. Rondeau** (France), s'associant à la déclaration faite par le Danemark au nom de l'Union européenne, souhaite que la situation née de l'adoption de la décision relative au Prix figure à l'ordre du jour de la Conférence générale, organe suprême de l'UNESCO. Il indique par ailleurs que la France soutient pleinement la Directrice générale, qui a la responsabilité de protéger le prestige, le rayonnement et la crédibilité de l'UNESCO, et qu'elle est prête à l'appuyer si elle estime nécessaire de rechercher des avis juridiques sur les mesures à prendre à l'issue de ce vote.

32. **Mme Chainaye** (Belgique), appuyant la déclaration faite par le Danemark au nom de l'Union européenne, regrette la décision intervenue la veille qui, selon elle, ne pourra être mise en œuvre, les statuts du Prix n'étant plus applicables en l'état. Les prix liés au nom de l'UNESCO engagent en effet celle-ci, ainsi que la responsabilité de la Directrice générale, qui a pour mission de veiller à la légalité des décisions et des actions de l'Organisation. Il conviendrait donc que la question soit soumise à l'examen de la Conférence générale.

33. **M. Puglisi** (Italie), s'associant à la déclaration faite au nom de l'Union européenne, regrette l'issue du vote de la veille, qui n'a pas résolu le problème de la légitimité du Prix et en soulève un second, d'ordre institutionnel, puisque la Directrice générale est appelée à appliquer une décision qui n'est pas conforme au droit, comme l'a indiqué la Conseillère juridique. L'Italie appuie donc la Directrice générale dans sa démarche inspirée par la prudence et le respect du droit applicable et souhaite lui aussi que cette situation inédite soit soumise à la Conférence générale afin que tous les États membres puissent s'exprimer à son sujet.

34. **Mme Bourdas-Magail** (Monaco) appuie la déclaration prononcée au nom de l'Union européenne et se dit préoccupée par l'impasse dans laquelle se trouve l'UNESCO suite au vote de la veille et compte tenu de l'impossibilité d'appliquer une décision non fondée juridiquement. Elle déplore qu'aucune explication claire de l'avis juridique n'ait été donnée avant le vote et, tout en réaffirmant l'attachement de Monaco à la priorité Afrique et à la participation pleine et entière de l'Afrique à la réalisation des objectifs de l'UNESCO, demande que la question soit inscrite à l'ordre du jour de la 37<sup>e</sup> session de la Conférence générale.

35. **Г-жа Митрофанова** (Российская Федерация) призывает прекратить дискуссию по данному вопросу, так как обсуждение уже было проведено и все позиции ясны.

(35) **Mme Mitrofanova** (Fédération de Russie) demande qu'il soit mis fin à la discussion de cette question, dans la mesure où celle-ci a déjà été examinée et où les positions de chacun sont claires.

36. **Mme Ossakedjombo-Ngouamemiaghe** (Gabon), rappelant les accords de coopération passés en 2009 entre l'UNESCO et l'Union africaine, regrette que cette dernière n'ait jamais été invitée à faire entendre sa voix sur la question du Prix. Par ailleurs, l'avis défavorable

émis par la Conseillère juridique, qui s'inscrit selon elle dans le prolongement de toute une série de manœuvres dilatoires, ne saurait astreindre les États. Elle appelle donc l'UNESCO à respecter la demande formulée par 54 États membres africains au Sommet de Malabo et à appliquer les décisions de ses propres organes directeurs concernant la mise en œuvre du Prix, afin que cesse l'humiliation faite à l'Afrique.

37. **The Chair** said that she had not reopened the debate on the item, but had opened the floor to statements, and would appreciate it if those statements could be brief.

٣٨ أيد السيد الرئيس (المملكة العربية السعودية) المطلب الروسي المتمثل في وقف هذه المناقشات لأن الموضوع طرح في اليوم السابق ولأن المناقشات الحالية لم تقدم أي فكرة جديدة. وأشار إلى أن ممثلي الدول الأعضاء لديهم ارتباطات وأعمال أخرى وأنهم لا يريدون إضاعة الوقت في الاستماع إلى كلام مكرر. واقترح أن يستكمل المجلس مناقشة بقية بنود جدول الأعمال وأن يفتح المجال بعد ذلك للدول لكي تعبر عن مواقفها تجاه ما نوقش في اليوم السابق.

(38) **M. Aldrees** (Arabie saoudite), estime comme la représentante de la Fédération de Russie, qu'il faut arrêter les discussions car la question a déjà été débattue la veille et aucune idée nouvelle ne s'est dégagée des discussions du jour. Les représentants des États membres ont d'autres engagements et activités et ne souhaitent pas perdre leur temps à écouter de nouveau les mêmes propos. L'orateur propose que le Conseil poursuive l'examen des autres points de l'ordre du jour et que l'on donne ensuite aux États la possibilité d'exprimer leurs vues sur ce qui a été dit la veille.

39. **Mr Oberoi** (India) said that UNESCO had already heard the debate the previous day and had voted on the issue. He asked the Chair not to allow further discussion on the matter.

40. **The Chair** asked, in view of the number of requests from Board Members to close discussion on item 21, whether those who had requested to make statements would agree to withdraw those requests. Seeing no objections, she took it that the Board agreed to draw the matter to a close. Although she had noted other requests from observers, since discipline had been imposed on Members of the Board, it also applied to observers. She thanked the Board Members for their forbearance, and Mr Adoua and Mr Sudders for their close consideration of the items and for the way in which they had conducted the joint meeting. She noted the extreme challenges that the Chairs of the PX and FA Commissions had faced during the proceedings. She asked the Board to join her in congratulating the Chairs of both commissions.

(Applause)

The Chair drew attention to the request from the staff associations to speak on the decision adopted on item 15 Part I, and asked whether there were any objections to hearing their statements.

41. **Mr Sudders** (United Kingdom) said that the staff associations had already made statements on the draft decision the previous day. He did not think it appropriate for Member States to hear from staff associations any further because the draft decision had been adopted. It had been made clear at the joint meeting that the Board would leave the responsibility of negotiating with the staff associations with the Director-General; for the Board to get involved would be micro-management.

42. **Mr Oberoi** (India) said that UNESCO had seen difficult times, and that the staff were just as concerned as the rest of the Organization, if not much more so. It was incumbent on the Board and in the spirit of UNESCO to listen to the staff associations. The process of dialogue with the staff was important, and it was in everybody's interests to support them.

43. **Mr El-Zahaby** (Egypt) said that he supported the remarks by the representative of India. In such a difficult period, the future of the whole Organization was at stake, and it would be better for everyone to hear what the staff associations had to say.

44. **The Chair** said that if the remaining Board Members, namely Mali and the Bolivarian Republic of Venezuela, requesting the floor intended to speak in favour of hearing from the staff associations, and if she saw no further objections, the United Kingdom notwithstanding, she proposed to give the floor to the Presidents of the staff associations for a maximum of five minutes.

45. **M. Coulibaly** (Président de l'Association internationale du personnel de l'UNESCO – AIPU) *in extenso* :

Merci Madame la Présidente, merci Mesdames et Messieurs les représentants. Nous avons noté que le point 15 Partie I, sur lequel portait la principale préoccupation du personnel, a été adopté. Nous le regrettons très vivement. Nous voulons d'abord remercier la Directrice générale d'avoir transmis notre demande afin que nous puissions exprimer ces préoccupations à la Présidente du Conseil exécutif et à la Présidente de la Conférence générale. Nous voulons remercier également les deux présidentes de nous avoir entendus et de vous avoir transmis notre demande. Nous regrettons encore une fois que le point ait été adopté car la question de fond reste entière : nous n'avons jamais été consultés sur le projet de décision sur la base duquel vous vous êtes prononcés. Nous avons été informés que le service juridique a indiqué que la procédure de consultation normale avait été respectée ; cela est inexact. Nous n'avons été consultés que sur le document que l'administration nous a soumis, sur lequel nous avons fait des commentaires, et ce document-là ne comprenait pas le projet de décision. Ce projet, nous l'avons découvert en salle, séance tenante, lorsqu'il a été discuté. Il porte sur des questions graves concernant le personnel. Vous, États membres, avez confié à la Directrice générale le soin de préparer toute proposition ayant des incidences sur le personnel avec les représentants du personnel et de vous transmettre cette proposition pour décision. Ce n'a pas été le cas cette fois-ci. Si vous vous en souvenez, ceux d'entre vous qui étaient présents à la précédente session de la Conférence générale, la même scène s'était produite. Un État membre avait présenté un projet de résolution qui tendait à ramener le délai de recrutement à des postes de rang supérieur de un mois à 15 jours. Nous avions soulevé la même objection. La Conférence générale avait alors eu la sagesse de revoir le projet de résolution et de ne pas l'adopter. Cette fois-ci, on nous l'a imposé. Vous avez vu ce matin nos collègues venus dignement vous exprimer leur grave préoccupation devant le fait que cette décision, si elle était adoptée, rendrait les choses beaucoup plus difficiles pour la Directrice générale plutôt qu'elle ne les faciliterait. Encore une fois, nous demandons que la présente déclaration soit consignée dans les procès-verbaux, parce que cette décision est juridiquement et constitutionnellement irrégulière et ne facilite pas la situation. Merci.

46. **M. Grippay** (Président du Syndicat du personnel de l'UNESCO) *in extenso* :

Merci de nous avoir permis de nous exprimer. J'ajouterai que le même scénario s'est produit dans une autre organisation internationale, à savoir l'Organisation mondiale de la santé (OMS), et qu'à ce jour, les États membres ont été désavoués par le Tribunal administratif de l'Organisation internationale du travail (OIT). Il est très important que les règlements soient respectés et nous y veillerons, tout comme l'ensemble des organes ici présents et toutes les personnes présentes dans cette salle. J'ajouterai enfin que, comme nous l'avons porté à la connaissance des présidentes, le personnel souffre aujourd'hui plus que jamais de la situation, que jamais nous n'avons été responsables de la situation dans laquelle l'UNESCO se trouve aujourd'hui, et que vous tous avez pris une décision politique à laquelle nous ne sommes pas associés et n'avons pas à l'être compte tenu de notre statut indépendant de fonctionnaire international, qui doit rester un statut indépendant, éthique et à votre service, au service de tous les États membres, sans exception. Aujourd'hui, nous souffrons plus que jamais de cette situation et nous vous demandons donc de nous aider plutôt que d'introduire des mesures qui viseraient à nous faire souffrir encore plus. Je vous remercie.

47. **The Chair** thanked the Presidents of the staff associations and said that their statements would be duly reflected in the summary records.

48. **Ms Laccœuilhe** (Saint Lucia) said that she was always ready to hear the staff associations and their opinions. She was aware of the concerns of the staff, and it was certainly not the objective of the Members of the Executive Board to make the staff suffer. However, if she was not mistaken, the Executive Board was a sovereign body, and not under any legal obligation to consult the staff associations on its draft decisions. The Members of the Board had discovered the draft decision in question 48 hours before the item had been discussed, like everyone else, and she did not believe they had taken any unconstitutional or illegal decision on item **15 Part I**. The instructions in the draft decision were at a strategic level, and there was no micro-management.

49. **The Chair** said that she considered the matter under item **15 Part I** had been dealt with. If she saw no further requests for discussion on items contained in document 189 EX/30, she would take it that the Board agreed to adopt the entire set of draft decisions contained in document 189 EX/30.

50. *It was so decided.*

**Item 22: Dates of the 190th session and provisional list of matters to be examined by the Executive Board at its 190th session** (189 EX/INF.8; 189 EX/INF.9)

51. **The Chair** said that documents 189 EX/INF.8 and 189 EX/INF.9 had been submitted to the Bureau for its consideration at its most recent two meetings held on Wednesday 7 March and Friday 9 March. She recalled that, in accordance with Rule 2 of the Rules and Procedures, the Board determined at each session the date and place of the next session, which could be modified if necessary by the Chair. The Bureau had recommended that the Board adopt the dates proposed for the 190th session contained in document 189 EX/INF.8.

52. **M. El Zahaby** (Égypte) rappelle qu'il est préférable, pour des raisons d'économies, que les travaux du Conseil exécutif débutent un lundi.

53. **Mr Oberoi** (India) recalled that the Board had agreed to endeavour to reduce the number of days of the Executive Board session. The current session had been relatively light in terms of working hours, and half a day had been spent discussing a draft decision in the Finance and Administrative Commission, which had then been found to have been acted upon already. He was convinced that it was possible to reduce the number of days and make efforts to have sharper, more focused discussions.

54. **Ms Laccœuilhe** (Saint Lucia) said that she usually agreed with India on shortening the number of days, but the forthcoming session was the wrong time to start doing that, because of certain items which had not been addressed at the current exceptionally early session, in addition to new items to be introduced at the 190th session. With so much to get through, she could not see how it would be possible to shorten the number of days and still have time for Board Members to engage in consultations in order to achieve consensus.

55. **The Chair** said that she had heard the Member States' views, but no objections to the dates. Unless there were objections to dates, she would move for their adoption.

56. **M. El Zahaby** (Égypte) dit qu'il souhaiterait, dans la mesure du possible, que soient également fixées les dates des réunions des différents comités et commissions.

57. **The Chair** said that the Bureau had spent two mornings examining the matter, and she was reluctant to open the matter again. The Bureau had also received very clear advice from Saudi Arabia on how the dates might affect considerations of a regional or cultural nature. Those considerations had been taken on board, as had India's considerations with respect to shortening the time. The key point was the number of items on the agenda which needed to be accommodated within the timetable. Unless there were serious concerns regarding the proposed start and end dates, she suggested that the timetable be approved.

58. **Mr El-Zahaby** (Egypt) requested that the working dates for the different committees be communicated at the forthcoming Executive Board information meeting.

59. **The Chair** said that she would provide a provisional notice to that effect.

60. *The dates proposed for the 190th session of the Executive Board in document 189 EX/INF.8 were adopted.*

61. **The Chair** indicated that the decision just adopted concerned only the next session, and that subsequent session dates remained tentative.

**Provisional list of matters to be examined by the Executive Board at its 190th session (189 EX/INF.9)**

62. **The Chair** said that the non-exhaustive list had been distributed purely for the information of Board Members and prepared on the basis of resolutions of the General Conference, decisions of the Executive Board, the statutory provisions in force and the items proposed by Member States. Questions arising from decisions adopted at the current (189th) session would be added thereto to constitute the draft provisional agenda for the next session. As discussed in the Bureau, work would be done to organize those matters in as coherent and efficient a manner as possible before the provisional agenda would be sent, as customary, three months before the session,

together with a consultation letter for comments and suggestions by Board Members.

63. **Mr Jayme Muniz** (Brazil) said that he wished to draw attention to an error on page 3 of the English version concerning the item on the "Protection and promotion of museum heritage and collections", an item proposed by Brazil at the previous session of the General Conference. Taking into account the final decision by the General Conference, the heading should read "Protection and promotion of museums and collections".

64. **The Chair** thanked Brazil and said that the Secretariat would make the correction. In the absence of any other comments or observations she took it that the Board wished to take note of document 189 EX/INF.9.

65. *It was so decided.*

#### **Chairship of the Committee on Non-Governmental Partners (NGP)**

66. **The Chair** asked the Board to consider the matter of the Chair of the NGP Committee. The Vice-Chair of Group V b had informed the Bureau that morning that the group had no candidate to replace the representative of Egypt, who was no longer available to participate in that role. She asked if the Board had any proposals or recommendations for the role. It would be best to draw a conclusion on the matter because otherwise, at the next session, they would need to go through the cycle of appointing temporary chairs for the work of the Commission to proceed, followed by an election of the Chairperson during the next plenary.

٦٧ اعترض السيد الرئيس (المملكة العربية السعودية) (نائب الرئيس عن المجموعة الخامسة (ب)) باسم مجموعة الدول العربية لأن ممثل مصر لم يعد قادراً على القيام بهذه المهمة، ورجح أن يكون ذلك بسبب الأوضاع التي لم تستقر بما يكفي في مصر. وأشار إلى أن الدول العربية الأخرى لم تكن لديها إحاطة مبكرة بهذا الظرف المصري، ولم تكن لديها بالتالي القدرة على أن تعد المرشح البديل لهذه اللجنة. ورحب بفكرة ترشيح بديل من إحدى الدول الأخرى، إلا أنه ذكر بالمقترح الآخر الذي طرحته مجموعة الدول العربية والذي يقضي بالتبادل بين مجموعتين جغرافيتين، ورأى أن هذا الخيار – إذا كان جائزاً – يمكن أن يكون وسيلة أخرى لحل هذه المشكلة.

(67) **M. Aldrees** (Arabie saoudite) (Vice-Président pour le Groupe V(b)), s'excusant au nom du groupe des États arabes, dit que le représentant de l'Égypte ne peut plus s'acquitter de cette fonction, probablement en raison de la situation quelque peu instable qui règne en Égypte. Les autres pays arabes n'ayant pas été informés à l'avance de cet aléa, ils n'ont pas pu proposer un remplaçant pour ce Comité. L'orateur, qui est favorable à la désignation d'un remplaçant venant d'un autre pays, rappelle une autre proposition du groupe des États arabes, à savoir opter pour un roulement entre deux groupes géographiques, une option qui, si elle était applicable, offrirait un autre moyen de régler le problème.

68. **The Chair** said that the Chair of the Committee on Non-Governmental Partners (NGP) must already be a member of the Committee. Seeing no proposals for candidates, she insisted that the matter be dealt before the forthcoming session in order to avoid the unending succession of new Temporary Chairs.

#### **Forthcoming information meeting**

69. **The Chair** said that the next information meeting with the Director-General would be held on Tuesday 10 July, the details of which would be forthcoming.

70. **Ms Lacœuilhe** (Saint Lucia) said that in view of the circumstances, July was a little too far away. Perhaps April would be more appropriate.

71. **The Chair** said that she would consult with the Director General on the proposal from Saint Lucia to bring forward the information meeting, and would inform the Executive Board as to whether that would be possible.

#### **CLOSURE OF THE 189th SESSION**

72.1 **The Chair** *in extenso*:

Madame President of the General Conference, Madam Director-General, distinguished Members of the Executive Board, dear colleagues, we have now come to the end of the 189th session of the Executive Board, and I have to say, it has been something of a baptism of fire!

72.2 As we are all aware, this Board session was called upon to monitor the difficult financial situation faced by the Organization, and this has indeed been the foremost point of concern for all Board Members. In these past two weeks, Member States have repeatedly recognized and appreciated the efforts of the Director-General and her team in steering the Organization through this most challenging period, and I would like to add my voice of support to theirs.

72.3 Furthermore, I would like to take this opportunity to thank all Member States who have made early payments of their assessed contributions, as well as to those who have generously donated to the Special Emergency Multi-Donor Fund. Every bit of support during this turbulent time goes a long way to ensure that UNESCO is able to meet its mandate in its fields of competence.

72.4 Ladies and gentlemen, during this session, the Board welcomed the roadmap proposed by the Director-General in the light of the Organization's current financial reality, while emphasizing the importance of sharper focus on the implementation of document 36 C/5, and highlighting the risk that linear cuts across all major programmes could compromise the Organization's leadership in these areas. There was also serious concern about the current activity/staff costs ratio, the definition of which would need to be further clarified before the forthcoming session of the Executive Board.

72.5 Members expressed the need to safeguard the ongoing reform of the Organization based on the recommendations of the independent external evaluation of UNESCO. In this regard, the Board invited the Director-General to consider adjusting the structure of the Secretariat to better fit the priorities of the Organization, and to explore further measures to reduce administrative costs. The Board further stressed the importance of developing partnerships in the current financial situation, and urged the Director-General to finalize the Organization's partnership strategy rapidly.

72.6 In recognition of the seriousness of the financial health of the Organization, the Board has also taken a very important decision to reduce its own running costs, including the suspension of its budget for thematic debates, for consultation travel of representatives based in Paris, and for missions on behalf of the Board for the 2012-2013 biennium; the suspension of travel and daily subsistence allowances of representatives, except those

representing developing countries; and the alignment of these entitlements with those of the Secretariat. I warmly applaud and thank the Members of the Board for these concrete steps, and for signaling our solidarity with the Organization during this critical period.

72.7 Dear colleagues, by holding this session of the Board earlier than usual, we were able to take constructive decisions to help move the Organization forward through cost savings and structural reform measures. However, we should also note that the Director-General will be launching consultations on the next C/4 and C/5 documents after this session, and in alignment with the decisions that have just been adopted, it is just as important to highlight some of the priorities expressed by the Board at this session.

72.8 It is clear from the plenary statements that education for all (EFA) remains a critical priority for Member States, and efforts should be reinforced in this regard while ensuring that UNESCO is fully engaged in ongoing reflections of the post-2015 agenda for education. The importance of technical and vocational education and training (TVET), teacher training, as well as quality and holistic education was underscored by the Board. Global Priority Africa and ongoing field network reform in Africa were accorded prominence and support, as was the vital role of education in Africa's development. The need to guarantee the Organization's work in culture and development, and its normative work through the Conventions, was also highlighted. The subject of youth was considered a timely and relevant priority for UNESCO. The work of UNESCO Intergovernmental Oceanographic Commission (IOC) was also widely appreciated, and a strong call was made to safeguard the continued implementation of the tsunami warning systems, especially in the Caribbean, as these have been proven to be very effective in saving lives.

72.9 Moreover, UNESCO should be actively involved in the elaboration of the post-2015 international development agenda through all its fields of competence. This is firmly based in a prevailing recognition amongst Member States of the urgency for achieving sustainable global development. There is a pressing need to address the effects of climate change through adaptation and risk reduction initiatives, especially considering that the world's most vulnerable populations, and particularly those of small island developing States (SIDS) and least developed countries (LDCs), will bear a disproportionate burden of its consequences. In this regard, the Board emphasized the importance of UNESCO's contribution to the forthcoming United Nations Conference on Sustainable Development (Rio+20), and other similar frameworks of action during this session.

72.10 Distinguished colleagues, it is important that we are able to represent the concerns and priorities of our constituents at Board sessions. However, Board Members and non-Board Members alike must also be ready to take ownership of UNESCO's priorities within the larger United Nations system. Our debates here must ultimately inform and energize our respective governments to take concrete and concerted actions throughout the international community to assert the centrality of our Organization's mandate to the sustainable development agenda. I therefore urge all of us to encourage our respective governments to participate fully in Rio+20 and other United Nations-wide foras, to spread a unified message that education, science, culture and communication are critical elements for achieving sustainable development.

72.11 Ladies and gentlemen, in concluding, I would like to extend a heartfelt thanks to the Chairperson, Vice-Chairperson, and all the Members of the Ad Hoc Preparatory Group of the Executive Board. From our experience during this Board, I sense that there is deep appreciation for the work completed by the group, and there is general agreement that this has enabled the Board to carry out more focused debates on the reporting items of our agenda. I would therefore encourage all Member States to participate in the work of this group in order to further enrich the work of the Board.

72.12 I would also like to take this opportunity to acknowledge the Board Members who are currently serving their first mandate on the Board: Djibouti, Grenada and Monaco elected in 2009, and Montenegro and the former Yugoslav Republic of Macedonia elected last year.

72.13 Finally, I would like to express my gratitude to each of you for your diligence and hard work throughout this session of the Board. I would especially like to convey my warmest thanks to the Vice-Chairs; to the Chairs and Temporary Chairs of the NGP, SP and CR Committees, and of the PX and FA Commissions; to the Director-General and the Secretariat; and to the interpreters, translators, room clerks, technicians and everyone else who has facilitated our intense work in the past two weeks.

72.14 I look forward to seeing you at the next session of the Board in October, and at the information meeting, sometime between April and July. To those returning home, I wish you a safe and pleasant journey.

72.15 I now take great pleasure in declaring the 189th session of the Executive Board closed.

*The meeting rose at 6.20 p.m.*

**ANNEXES : RÉUNION CONJOINTE DES COMMISSIONS PX ET FA LE MERCREDI 8 MARS 2012 – DÉCLARATIONS *IN EXTENSO***

**189 EX/SR.7**

**ANNEXE I**

**Point 21: Prix international UNESCO-Obiang Nguema Mbasogo pour la recherche en sciences de la vie**  
(189 EX/21; 189 EX/INF.13; 189 EX/FA-PX/DR.3; 189 EX/FA-PX/DR.9)

***Déclarations in extenso sur le point 21 avant le vote***

**Zimbabwe (Africa group/groupe Afrique)**

My delegation is making this statement on behalf of the Africa group, and we wish to make two points. First, we wish to refer to a serious inconsistency in document 189 EX/INF.13. In paragraph 6 on page 2 of this document, it is written that "Pursuant to a request by the Chairperson of the Board, the Legal Adviser produced a written legal opinion" and it continues. In paragraph 1 of the note submitted by the Director of the Legal Office it is written that, "The Legal Office has been asked by the Executive Board for advice regarding the legal implications of recent communications from the Government of Equatorial Guinea", and it continues. We, the African Members of the Executive Board do not recall ever asking the Legal Office for any such legal advice on this matter at any of the meetings of this Board session. We request therefore that this note from the Legal Office as contained in the document 189 EX/INF.13 be withdrawn, as it is not factual as to who asked for it. Second, following countless efforts to reach a consensus on this very important subject, the sponsors of the draft decision contained in 189 EX/FA-PX/DR.9 have been joined by, in no particular order, Brazil, Cuba, Ecuador, Algeria, Saudi Arabia, Egypt, United Arab Emirates, Syrian Arab Republic, Tunisia, Bangladesh, Papua New Guinea, China and Venezuela (Bolivarian Republic of). In accordance with Rule 53 of the Rules of Procedure of the Executive Board, we request that a decision be taken on our proposal by roll call vote, without debate.

**Saint Lucia/Sainte-Lucie**

I was present four years ago, as an observer, when the former Ambassador of Brazil, acting as Temporary Chair of the PX Commission, announced that the Bureau had decided that decision on the Obiang prize should be adopted without debate. This item kept coming back on the agenda of the Executive Board, but somehow debate was always avoided. The document presented by Equatorial Guinea to the 180th session in 2008 contained contradictory information. This should have been discussed by the Executive Board at the time, and could have prevented some of the mess we are facing now. But here we are again, four years later, under the same scenario, being asked to move directly to vote on a decision which could be suicidal for the Organization and which puts the Director-General in a terrible position. She will not be able to implement this decision even if the Board adopts it a hundred times. We have received since the first meeting of the working group several letters from the Government of Equatorial Guinea containing information which is contradictory. First we were told that the money did not come from the Foundation but from the public treasury. Then we were told that the donor of the fund was no longer the Foundation but the Government of Equatorial Guinea. Now we have received the most recent letter saying that the Foundation took the money from the Treasury. We cannot move for a vote on a decision without being given the opportunity to ask questions, to speak for consensus, to try to reach consensus, and to get some clarification. And one of the things we want to know is, who is now the donor of this prize? In conclusion, Mr Chairman, a debate under these circumstances would thwart any ultimate attempt to reach consensus. It would be irresponsible, and disrespectful, to all of us. Is anyone in this room afraid of debate? Because, Mr Chairman, when you are sure of yourself and you know you are right, you can't be afraid of what others have to say. You let people speak and express their opinions. By the way, this is called democracy.

**Nigeria/Nigéria**

As required by the guidelines for the establishment of UNESCO prizes, the Secretariat conducts a feasibility study which the Director-General submits to the Executive Board, on the basis of which the Board approves such prizes. 180 EX/Decision 57 establishing the UNESCO-Obiang Nguema Mbasogo International Prize was adopted by the Executive Board after the Director-General had submitted a feasibility study followed by an exhaustive debate on the proposal to create the prize in 2008. Without any doubt, the Secretariat's feasibility study must include consultations and discussions with the proposers of the prize. And the Secretariat would be expected to have offered the necessary guidance to the proposers of the prize on the conformity and acceptability of their offer to UNESCO. In other words, everything would have been done during the feasibility study to ensure the acceptability of the prize to UNESCO. Undoubtedly, subsumed in the Secretariat's presentation of the proposal to the Executive Board for our approval at the 180th session of the Board must be the satisfaction by the Secretariat of its conformity and acceptability. In 180 EX/Decision 57, the Executive Board did its job and did it well, after exhaustive debate. Furthermore, dear colleagues, Article 10 of the Statutes of the UNESCO Obiang Mbasogo International Prize states that any amendments to the present Statutes shall be submitted to the Executive Board for approval. Therefore, what we had expected from the Secretariat was a comprehensive report submitted to the Executive Board stating all the facts, not selective facts, all the facts, all letters received, and a document which clearly gives us guidance as to the implications for the Board for the implementation of this prize. This we have not received. Dear Chairman, the issue now is that we feel that where there is a political will, and all these criteria have been met, the Director-General and the Secretariat should go ahead and implement this prize, failing which we are – and we still stand by asking for a roll-call vote, because this discussion has been going on, and it will go on endlessly.



### **Zimbabwe (Africa group/groupe Afrique)**

I believe the proposal that I put was very clear. I cannot ask for the vote on the proposal that was submitted by a different group of sponsors, because I do not know what their intention is. But certainly, speaking on behalf of the sponsors of draft decision 189 EX/FA-PX/DR.9, by this vote, we wanted other Members to be aware of what our intention and our request was. I think it is also normal – and we are not trampling on any rules of the Board, we are not even going against any practice of the Board – when we ask that we would like this decision to be taken without a debate. I am afraid to say that we also would like to see democracy in this room. We want to see democracy in this Organization, and I do not believe that when we ask for something which others have asked for before, we are being undemocratic. Chairperson, we have said, and we will state it publicly, we want this debate or we want this decision to be taken with full respect to each and every one of us. We have conducted countless, countless negotiations. We have shown extreme good will. We have shown extreme flexibility, and you, Chairperson, are witness to it. Personally, the Chairperson of the Board is witness to it, but we have failed to find consensus. This is not a proposal that we are making lightly. This is a proposal that we are making with a very heavy heart. But we need to put an end to this issue. Dear Chairperson and dear colleagues of the Board, I would wish that we would keep this discussion to the level of civility that we have observed throughout the past four years.

### **Gabon**

Le Gabon appuie fortement la proposition telle qu'introduite par le distingué ambassadeur du Zimbabwe. Nous ne craignons pas du tout la démocratie et les règles qu'elle impose. Nous sommes des États indépendants et souverains. Chacun ici est indépendant et souverain. Le Gabon demande donc, depuis le début de ce dossier, qui a été adopté en 2009, mais qui n'a pas vu de mise en œuvre à ce jour, l'attribution de ce prix. Nous demandons que ce débat soit clos, et que nous allions directement au vote pour une décision définitive et finale.

### **Italy/Italie**

Let me say first of all that I totally share your appeal that we conduct this deliberation in the fair and spirit of dialogue which informs all our activities. I would just add to the argument that my distinguished colleague of Saint Lucia has put forward, which I totally share – a point, if I may, of common sense. The working group had just a limited number of member countries participating in it and not, I think, everybody in this room is aware fully of all the elements of the debate or of all the information we received. So it would seem to me, frankly, to be open and fair, in the spirit of our deliberation, that we keep discussing and highlighting all the elements of the debate that may guide us to the best solution.

### ***Déclarations in extenso sur le point 21 après le vote***

#### **United States of America/États-Unis d'Amérique**

The approval by this body of this draft decision urging the Director-General to implement the Obiang Prize will be in vain. We recall that the Director-General and the representatives have told this body and told the working group numerous times that the prize cannot be implemented. Mr Chair, we would fully support a legitimate prize for the purpose of supporting the life sciences and funded from verifiable sources. We are willing to continue discussions on how we can all support life sciences through UNESCO. We are convinced that this prize will not further UNESCO's goals.

#### **España/Espagne/Spain**

Nosotros hemos seguido con gran preocupación y tristeza el desarrollo de esta sesión y el de las labores del grupo de trabajo. Creemos que es un día difícil y triste para la UNESCO porque se ha caído en una politización innecesaria y en un maniqueísmo poco aconsejable en un debate que para nosotros se centraba en un aspecto técnico. África es prioridad para la UNESCO y lo es para España. Todo lo que beneficie a África y tenga como objetivo la ciencia tendrá siempre nuestro apoyo, sobre todo cuando cumple las reglas y los principios de la UNESCO, algo que no vemos claro en este caso. Tratándose de Guinea Ecuatorial nuestro interés por el premio y por África era aún mayor, hubiéramos celebrado que un país por el que tenemos vínculos de afecto, historia y cultura sacara adelante un generoso premio en beneficio de toda África y de la ciencia.

Lamentamos que no haya habido el diálogo suficiente, creemos que ha habido flexibilidad por todas las partes, incluida África e incluida Guinea Ecuatorial, al cambiar el nombre y lo que planteábamos en simplemente el ser coherentes con las cuestiones jurídicas que había pendientes puesto que la transformación de las bases y condiciones del premio aconsejaban presentarlo de nuevo. Esa nueva presentación, si se hubiera hecho sustentándose en las reglas y principios de la UNESCO, hubiera contado con todo nuestro apoyo, el de personas que siguen los asuntos de África con interés y los de Guinea Ecuatorial en particular. Pero creemos que el debate de hoy es realmente muy triste, que se ha caído en todo los maniqueísmos posibles, que se ha dividido de una forma innecesaria a los grupos de trabajo y que todo esto se podía haber evitado remitiendo las decisiones sobre los cambios que han afectado al premio y sobre la presentación de un nuevo premio al servicio jurídico. Si ese nuevo premio reuniera las condiciones requeridas por la UNESCO tendría el apoyo de mi país, desgraciadamente no parece que éste sea el sentir general expresado en la votación y lo lamentamos por todos, para empezar por la UNESCO, por Guinea Ecuatorial, y por el grupo africano; nos pesa la presentación que ha hecho de esta cuestión, por la falta de debate. Por eso mismo creemos que esta situación no va a beneficiar a la UNESCO y lamentablemente tampoco a Guinea Ecuatorial, a la que nos hubiera gustado ver con un premio limpio, nuevo y en condiciones, que, reitero, siempre hubiera contado con nuestro apoyo.

*(traduit de l'espagnol)* Nous avons suivi avec beaucoup de préoccupation et de tristesse le déroulement de cette séance ainsi que des travaux du Groupe de travail. C'est un jour difficile et triste pour l'UNESCO, car un débat qui, selon nous, portait sur l'aspect technique, est tombé dans une politisation inutile et un manichéisme peu recommandable. L'Afrique est une priorité pour l'UNESCO, elle l'est aussi pour l'Espagne. Toute initiative à visée scientifique prise dans l'intérêt de l'Afrique aura toujours notre soutien, surtout si elle respecte les règles et principes de l'UNESCO, ce qui ne nous paraît pas certain dans le cas présent. S'agissant de la Guinée équatoriale, notre intérêt pour le Prix et pour l'Afrique était plus grand encore et nous nous serions réjouis qu'un pays qui nous est cher, et avec lequel nous avons des liens historiques et culturels, soit porteur d'un prix généreux pour toute l'Afrique et pour la science.

Nous regrettons qu'il n'y ait pas eu de dialogue suffisant et nous pensons que toutes les parties, y compris l'Afrique et la Guinée équatoriale, ont fait preuve de souplesse en changeant le nom du prix, mais pour nous, il s'agissait simplement d'être cohérents par rapport aux aspects juridiques restés en suspens, car les fondements et modalités du prix ayant été modifiés, il était préférable de le présenter à nouveau. Si ce nouveau processus s'était déroulé dans le respect des règles et principes de l'UNESCO, il aurait reçu tout notre appui, nous qui suivons avec intérêt ce qui se passe en Afrique, et en Guinée équatoriale en particulier. Mais le débat d'aujourd'hui est vraiment lamentable, versant dans tous les manichéismes possibles et semant inutilement la division au sein des groupes de travail. Tout cela aurait pu être évité si l'on avait renvoyé au service juridique les décisions relatives aux engagements apportés et à la présentation d'un nouveau prix. Si ce nouveau prix avait réuni les conditions requises par l'UNESCO, il aurait reçu l'appui de mon pays, mais malheureusement cela ne semble pas être le sentiment général qui ressort du vote et nous le regrettons pour tout le monde : tout d'abord, pour l'UNESCO, mais aussi pour la Guinée équatoriale et pour le groupe Afrique. Nous regrettons la manière dont cette question a été traitée, faute de débat. C'est pourquoi nous pensons que cette situation ne profitera ni à l'UNESCO ni, malheureusement, à la Guinée équatoriale, que nous aurions aimé voir proposer un prix irréprochable, nouveau et dans des conditions qui, je le répète, auraient toujours recueilli notre approbation.

### **Belgique/Belgium**

À mon tour de vous dire que je suis très déçue et je regrette beaucoup le résultat de ce vote. Nous regrettons aussi beaucoup que le débat n'ait pas eu lieu et que les dernières tentatives de compromis qui ont encore été faites pour arriver à un texte consensuel aient été rejetées. Ce schéma à la fois de non-débat je dois le dire, au risque de contredire ma collègue du Nigéria, n'a jamais eu lieu en fait. Il n'y a jamais eu de débat depuis que nous avons parlé de ce prix. Déjà au moment de la création du prix en 2008, il y avait une trentaine de pays qui avaient exprimé leur préoccupation sur l'intitulé du prix, c'était il y a quatre ans et à l'époque ils ont regretté que leur proposition de compromis, avant que le prix n'ait été créé, n'ait pas été étudiée et n'ait pas été prise en compte par les pays qui promouvaient la création du prix. Nous sommes vraiment très déçus que quatre ans après nous fassions face à une situation similaire pour un prix pour la science, créé pour la première fois par un pays africain, ce qui est effectivement très important, et nous le regrettons. Au moment où l'UNESCO se dote de règles de procédure plus transparentes, qui essaient de responsabiliser tout un chacun, il me semble tout à fait dramatique d'adopter une résolution qui ne prenne pas en compte les règles et procédures existantes telles qu'elles ont été définies et clarifiées par le Conseiller juridique et nous estimons que c'est ici une situation qui va mettre l'UNESCO dans une position difficile, un moment difficile pour l'Organisation et qui va rendre la situation de la Directrice générale également très inconfortable et nous pensons que cette résolution ne pourra pas être mise en œuvre dans l'état actuel, compte tenu de l'avis juridique qui nous a été donné.

### **Brésil/Brazil**

Nous aussi nous regrettons beaucoup que le consensus n'a pas été possible. Depuis presque deux ans le Conseil exécutif discute de ce que l'on devrait faire pour mettre ce prix en œuvre. Je suis surprise de voir que ce n'est que depuis février 2012 que l'on est rentré dans l'analyse technique du problème imputé au prix. Et à ma plus grande surprise encore, nous avons découvert, nous les États membres et le Secrétariat que nous ignorons des faits à la fois élémentaires de par leur nature et fondamentaux pour trouver une solution objective impartiale et respectueuse.

Pour le Brésil, les faits examinés par le Groupe de travail et les règles applicables à ce prix n'autorisent pas la conclusion à laquelle la Conseillère juridique a abouti. Avec tout le respect qui est dû à l'opinion exprimée dans le document 189 EX/INF.13, le Brésil croit pour les raisons suivantes que le prix ne souffre d'aucun vice pouvant le rendre inapplicable. À l'inverse de ce qui a été dit par la Conseillère juridique, les statuts de l'annexe I de la décision ne constituent pas le seul et unique texte juridique qui régit ce prix. En adoptant la décision 180 EX/57, le Conseil exécutif a approuvé un ensemble de mesures qui incluent avec la même valeur juridique des préambules, des paragraphes sur les aspects opérationnels et aussi les annexes I, les statuts et II sur les règles financières.

La distinction que la Conseillère juridique cherche à introduire n'a aucun fondement juridique. Rien dans le texte de la décision 180 EX/57 n'autorise une hiérarchisation. En tout cas, c'était la cause, même dans le cas où il s'avérait possible d'établir une hiérarchie, ce sont les paragraphes sur les aspects opérationnels de la décision qui auraient un plus grand poids.

Par ailleurs, se référant au Gouvernement de la Guinée équatoriale, nous reconnaissons les statuts du prix qui considèrent la Fondation Obiang comme étant le donateur, néanmoins, nous rappelons aussi qu'en proposant la création du prix en 2007, le Président Obiang a clairement indiqué que les ressources proviendraient du Gouvernement de son pays. Concernant l'origine réelle des ressources, les autorités de la Guinée équatoriale disent qu'elles proviennent de leur trésor public, le Brésil invite à la lecture complète de la documentation dont disposons tous. On constatera alors que nous pouvons être face à un faux problème. En premier lieu, le Gouvernement de la Guinée équatoriale a donné des informations sur le processus lié au transfert des ressources sur le compte spécial du prix. Nous

pouvons tous avoir un avis sur la législation qui serait la plus adaptée à l'administration des ressources publiques nationales mais il n'incombe pas à l'UNESCO de déterminer comment nos pays doivent légiférer sur ce thème.

En deuxième lieu et au cas où les informations fournies par un État membre ne peuvent être recevables comme étant juridiques et de bonne foi, j'attire votre attention sur l'article 4 du Règlement financier du prix, Annexe II du document 180 EX/57, où l'on mentionne d'autres sources de financement parmi lesquelles les contributions volontaires des États membres. Jusqu'à preuve du contraire, la Guinée équatoriale est un État membre peut, de ce fait et dans ces conditions contribuer au prix. Ceci ne donne pas lieu, contrairement à ce que dit la Conseillère juridique, à un amendement des Statuts.

En troisième lieu, et toujours dans l'hypothèse que les éclaircissements fournis par la Guinée équatoriale sont inacceptables pour certains membres du Conseil, le Brésil n'identifie pas dans le texte les règles applicables au prix. Aucune instruction à la Directrice générale pour sa mise en œuvre dans le seul cas où elle recevrait des ressources en provenance de donateurs. Quel sens aurait l'article 4 auquel on se réfère si la Directrice générale ne pouvait pas utiliser les ressources autorisées.

Le Brésil est d'accord avec l'opinion de la Conseillère juridique concernant le fait que le nom du prix ne puisse être modifié de façon unilatérale. Néanmoins, mon pays ne comprend pas pourquoi ce raisonnement n'a pas été observé par la Conseillère juridique lorsqu'elle a évalué l'affirmation unilatérale de la déléguée permanente de la Guinée équatoriale qui informait que son pays, à partir du 22 février 2012 deviendrait le donateur.

Pour toutes ces raisons, le Brésil considère, contrairement à tout ce qui est dit par la Conseillère juridique, qu'il n'y a pas d'écart important entre les statuts du prix et les explications de la Guinée équatoriale. Concernant les éventuels amendements aux règles du prix, le Brésil ne comprend pas pourquoi la Conseillère juridique propose d'appliquer de façon rétroactive la décision 180 EX/25 qui devrait s'appliquer qu'à des prix créés après novembre 2009. L'article 10 de l'annexe I de la décision qui a créé le prix UNESCO-Obiang stipule au passage qu'en règle générale, elle prévoit que tout amendement peut être fait pourvu qu'il soit approuvé par le Conseil exécutif. Jusqu'à preuve du contraire « tout » signifie bien « tout » et peut donc comme il s'avère dans ce cas s'agir d'un changement de nom et de donateur.

En conséquence, en usant un peu de flexibilité et d'une réelle disposition au dialogue, il devient possible de trouver des moyens de mettre en œuvre ce prix. Si l'on considère que le nom du Président Obiang pose des difficultés, il existe une proposition sur la table pour changer le nom du prix et cela a été fait en approuvant cette résolution. Je ne vois aucune objection à ce que le prix porte le nom d'un pays membre. Si le fonds d'action privé peut donner leurs noms, raison de plus que les États membres le puissent aussi.

#### **Austria/Autriche**

In becoming Members of UNESCO, all States undertake to serve its values, in particular Article 1 of its Constitution, as well as fundamental principles. It is necessary to preserve the coherence between UNESCO's prize policy and its fundamental values and principles. In the current circumstances, and with particular regard to questions raised by numerous personalities, including jury members of the prize, it has become an issue of major public concern which puts the reputation of the Organization in danger. Furthermore, according to the opinion of the Legal Adviser, the Director-General cannot implement the prize. We therefore regret the outcome of today's session.

#### **Denmark/Danemark**

The Obiang Prize has been under debate for five years. A new situation was created when the Legal Adviser, on the request of the Chair of the Executive Board in a note dated 2 March, gave an analysis of the situation based on the donor's own written statements. As both the name and the funding of the prize had been changed fundamentally since the prize was approved in September 2008 by the Executive Board, the Legal Adviser concluded that the prize's Statutes as currently drafted were and no longer are implementable. As the situation has evolved, we see no other way out but to take note of this decisive fact. The prize is not acceptable legally; that's what we stick to. The prize will not further UNESCO's goals nor its reputation.

#### **Zimbabwe (Africa group/groupe Afrique)**

We regret that consensus remains elusive on this very important issue. We equally regret that the proposed change of name of the prize was not received in the spirit of good will and of seeking an honourable way out for all that motivated it. Nevertheless, we believe that the decision we have just taken will send a very important message, that a lot of good comes out of Africa and that Africa can and does contribute to international cooperation; it is not just a recipient of the good will of others.

#### **Afghanistan**

J'ai un peu l'impression qu'aujourd'hui on a cédé un peu à la précipitation. Je crois qu'il y avait une attente. Chacun voudrait que l'on termine rapidement avec cette question. Je crois qu'on a cédé un peu à cette espèce d'ennui qui a été créé de longs débats et de longues discussions. En fait, je crois que personne n'est contre tous ceux qui se sont exprimés dont la minorité. Je ne crois pas qu'il y ait une seule délégation qui soit contre les intérêts de l'Afrique. Je pense que les intérêts de l'Afrique sont intimement liés aux intérêts de l'UNESCO. Je crois que c'est un couple privilégié et que l'Afrique est la première priorité de l'UNESCO. Ce qui est en cause c'est la crédibilité à la fois de l'UNESCO et les intérêts de l'Afrique. On a demandé à un conseiller juridique de l'UNESCO de s'exprimer mais personne n'a lu son avis et personne n'en a tenu compte alors qu'il s'agit d'un problème juridique, un problème purement juridique. Je voudrais dire qu'il fallait trouver la solution dans le juridique et non pas dans la précipitation. Pourquoi juridique ? Parce

qu'aujourd'hui, les choses, comme elles se présentent, ont complètement changé par rapport à ce qui était au début, au départ, lorsque l'accord a été établi. Principalement, je crois que les deux paramètres essentiels qui jouent dans un accord sont le nom des parties, l'identité des parties et leur financement qui est un élément, un paramètre principal dans cet accord. Je crois qu'il y a eu un changement important et significatif dans ces deux paramètres ce qui fait que juridiquement les bases du contrat se brisent, les bases de l'accord se brisent. Aujourd'hui les bases de l'accord se sont brisées, on ne peut pas revenir avec un amendement d'un simple article à dire « voilà on amende l'accord » parce qu'on n'a pas le droit d'amender un accord à partir du moment où l'accord lui-même a changé de bases et de paramètres. Je vois que cela aurait été très facile si on acceptait l'avis juridique. Qu'est-ce qu'il demandait ? Il demandait simplement que le contrat soit refait, soit refait au nom de ceux qui sont considérés aujourd'hui comme les principaux partis dans le contrat et là la solution adoptée, à mon avis laissera toujours des soupçons et ne résoudra jamais la question comme il l'a été souhaité des deux côtés. Ceux qui voulaient avoir une solution rapide et définitive, je crois qu'ils sont tombés dans un piège, cette solution-là n'est pas une solution définitive.

## **France**

C'est la première fois que je participe à un Conseil exécutif, ce sont mes premiers pas dans votre Organisation et je dois dire que je suis un peu surpris et même effrayé de voir qu'en quatre années nous ne soyons pas arrivés à un consensus qui permette de satisfaire l'ensemble des pays de bonne volonté. Ceci posé Monsieur le Président, je pense que le sujet de notre séance n'a pas été de savoir que les pays africains ont le droit de disposer d'un prix de l'UNESCO supplémentaire ou si encourager la recherche en Afrique est quelque chose de souhaitable. À ces deux questions, bien évidemment, la réponse est oui. L'Afrique est une des priorités de notre Organisation, comme vient de le rappeler fort justement à juste titre le délégué de l'Afghanistan et la France est toujours en première ligne pour faire respecter cette priorité et lui donner et réclamer davantage de moyens. La question, me semble-t-il qui a été posée était de savoir si une proposition donnée était conforme ou non aux règles en vigueur en fonction des informations qui étaient apportées par l'une des parties. La question posée était de savoir finalement si l'on peut déroger à une règle en écoutant la voix de la majorité et ainsi imposer une volonté qui était contraire aux droits. Monsieur le Président, la Conseillère juridique a précisé ce qui devait nous guider et il me semble qu'elle avait clairement répondu à cette question dans son avis du 2 mars 2012. La règle acceptée par tous s'impose à tous sans privilège, sans exception. C'est pour cette raison que mon pays, la France, a soutenu et voté en faveur du projet de décision qui prenait note de l'avis de la Conseillère juridique. Dans ces conditions, la décision que nous venons d'adopter, me semble-t-il ne peut pas être mise en œuvre parce qu'elle ne prend pas en compte la règle de l'UNESCO.

## **Gabon**

Permettez qu'au nom de mon pays, le Gabon, je m'associe à la déclaration post-vote établie tout à l'heure par le distingué délégué du Zimbabwe. Le Gabon approuve cette déclaration. À ce stade de nos travaux, Monsieur le Président, il est bon qu'au nom de mon pays également, je vienne ici féliciter votre personne et les membres du Bureau pour la conduite de ce vote auquel nous avons tous pris part cet après-midi.

Monsieur le Président, Excellences, Mesdames et Messieurs les ambassadeurs délégués permanents, en mars 2009 s'est tenue à Paris, ici au Siège même de l'UNESCO, une commission, la deuxième commission mixte de l'Union africaine et de l'UNESCO. L'objectif de cette commission était de renforcer la coopération entre les deux institutions, l'UNESCO et l'Union africaine et le Président de la commission de l'Union africaine, le gabonais Jean Ping avait effectué le déplacement de Paris accompagné d'une forte délégation d'experts et plusieurs accords avaient été signés à cette occasion.

Monsieur le Président de la Commission FA, depuis que nous traitons du Prix Obiang Nguema Mbasogo, c'est-à-dire depuis quatre ans, à ce jour aucune lettre de consultation n'a été adressée à la Commission de l'Union africaine pour qu'elle soit entendue sur ce point. Il y a eu par contre beaucoup de tractations, de manœuvres, il y a eu beaucoup de positions, de déséquilibre, de manque d'objectivité, de neutralité dans le traitement de ce dossier.

Monsieur le Président, faut-il rappeler que ce prix concerne la recherche en sciences de la vie et que l'Afrique est un pays dans lequel sévissent paludisme, SIDA pour ne mentionner que ces cas, je passe sous silence les autres maladies qui affectent le continent. Monsieur le Président, le Gabon se félicite de l'adoption de la DR.9 aujourd'hui. Pour dire également qu'en ce qui concerne les observations faites par le distingué délégué de l'Afghanistan par exemple, disant que les avis du Conseiller juridique n'ont pas été suivis, je souhaite apporter les éclaircissements suivants : Monsieur le Président, j'ai amené ici le dernier document de l'organigramme du Secrétariat de notre Organisation tel que présenté dans le document 36 C/5 (Programme et budget pour 2012-2013), qui montre ici que le Conseiller juridique relève bien des services du Secrétariat à la tête desquels se trouve Madame la Directrice générale qui dirige l'Organisation. N'oublions pas, Monsieur le Président, que dans cette maison il existe une hiérarchie des instances, à l'UNESCO, qui montre bien qu'à la tête de cette hiérarchie se trouvent la Conférence générale, organe intergouvernemental plénier, le Conseil exécutif chargé de la gestion et de l'application de ce qui est décidé et le Secrétariat et à sa tête la Directrice générale de notre Organisation.

Monsieur le Président, je ferai bref, je ne rentrerai plus dans les détails parce que j'ai rédigé un discours qui était long pour vote, je vais à l'essentiel pour dire aux distingués délégués ici présents : faut-il rappeler à ces délégués que notre Organisation n'a de pouvoir que les seuls pouvoirs que les États membres veulent lui accorder. Le Conseiller juridique n'est pas quelqu'un qui astreint les États membres, le Conseiller juridique apporte des avis au moment où des difficultés d'interprétation peuvent intervenir et vient donc éclairer les débats. Nous regrettons et nous souhaitons, pour l'avenir, qu'il y ait plus de neutralité de la part du Conseiller juridique.

La critique, Monsieur le Président, adressée à certains de nos pays africains par certaines presses est que nos pays sont des républiques bananières, c'est-à-dire des républiques où [...] il y a déni de droits. À la lumière de tout ce qui se

passé, nous disons que nous avons la preuve aujourd'hui que l'UNESCO montre bien le chemin, à savoir que cette maison a pour objectif de mettre l'homme au centre du développement. Faut-il penser que l'Afrique soit condamnée à rester sous-développée ? Faut-il penser que l'Afrique soit le seul continent à ne pas pouvoir compter sur les éléments productifs du développement et de la recherche pour le bien-être des populations ? Faut-il penser, Monsieur le Président, que l'UNESCO reste l'Organisation en reste ? Elle a donné aujourd'hui la juste place qui revenait au Prix Obiang Nguema Mbasogo parce que ne pas le faire était se déjuger.

#### المملكة العربية السعودية/Arabie saoudite/Saudi Arabia

عفوًا، سيدي الرئيس، مع تقديري لكل الرغبات التي تريد أن تعلق لكنني أتساءل ألا يمكن لرئاسة الجلسة تحديد وقت معين للمداخلات، دقيقتين أو ثلاث دقائق لكل متحدث، لدينا أيضا بند آخر وجدول أعمال مليء.

(traduit de l'arabe) Excusez-moi, Monsieur le Président, pour que tous ceux qui veulent intervenir puissent s'exprimer, ne pourriez-vous pas limiter le temps de parole à deux ou trois minutes pour chaque intervenant ? Je rappelle que nous avons un autre point à examiner et que l'ordre du jour est chargé.

#### Indonesia/Indonésie

Indonesia considers that the prize is an important initiative from Equatorial Guinea that would encourage research to further improve human life, not only for Africa but also the international community. That was the reason the prize was initially established. During the meeting of the working group, we discussed extensively the pending problems relating to the prize, including the proposal to change the name of the prize to the UNESCO-Equatorial Guinea International Prize for Research and in the Life Sciences. This in my opinion is a positive gesture by the President of Equatorial Guinea; it demonstrated that the President is open to dialogue<sup>9</sup>. Then again there is the question of integrity of UNESCO. The opinion of the scientific community is important in this case, and the prize concerns the quality of scientific research. Members of the jury who are highly respected scientific personalities have also expressed concern, and three out of five members of the jury have withdrawn their participation, rendering the prize without a jury needed for the implementation. Indonesia is of the opinion that the best solution would be to consider direction of funds to another prize or fund-in-trust for the purpose of improving research and supporting UNESCO's programme in life sciences. This way we respect the right of Member States to contribute to the work of UNESCO. This is a valuable lesson for us in evaluating prizes in the future, as concluded by the Internal Oversight Service in its 2011 annual report that UNESCO prizes do not clearly contribute to UNESCO's objective as a whole, beyond a very specific target audience and the prize recipients. We need therefore to revise the prize strategy, especially in strengthening, monitoring and evaluation of prizes to avoid recurrence of the problem in UNESCO's prizes.

#### Perú/Pérou/Peru

La muy bien reflexionada intervención de la distinguida colega del Brasil me ha llevado a una conclusión distinta a la suya. Hubiéramos debido debatir porque ella tiene argumentos, que hubieran debido ser confrontados con los de la Asesora Jurídica; pero ya es muy tarde para eso. Y lo lamento tanto más, señor Presidente, cuanto que yo debo estar el día domingo en el Perú y tengo que dar explicaciones no solamente a las autoridades del Estado y a los medios sino a una población que tiene vínculos emocionales, intelectuales y políticos con el África y que se regocijaría con la creación de un premio limpio dedicado a las ciencias de la vida. Y lo que tienen que saber ahora es que ese premio lamentablemente no ha nacido bien porque no ha gozado, como hubiera debido, de un consenso evidente de todos los países de buena voluntad. El hecho mismo de que haya esta duda, de que nuestra Asesora Jurídica haya dicho que la manera en que hemos procedido no era la correcta desde el punto de vista del derecho, nos hubiera debido incitar a la prudencia. Por eso yo hago mías las palabras del Embajador de España, que considera que es un día de tristeza para los que creemos en la UNESCO y para los que amamos el continente africano.

(traduit de l'espagnol) Aussi raisonnée soit-elle, l'intervention de ma distinguée collègue du Brésil m'a conduit à une toute autre conclusion. Je regrette que nous n'ayons pu débattre car cette représentante a des arguments qui auraient dû être confrontés à ceux de la Conseillère juridique, mais il est trop tard. Je le déplore d'autant plus, Monsieur le Président, qu'à mon retour au Pérou ce dimanche, je devrai des explications non seulement aux autorités nationales et aux médias, mais également à un peuple qui entretient des relations émotionnelles, intellectuelles et politiques avec l'Afrique, et qui se serait réjoui de la création d'un prix honnête dédié aux sciences de la vie. Or, ce qu'ils doivent apprendre à présent, c'est que la création de ce prix s'est malheureusement déroulée dans de mauvaises conditions, faute du consensus évident qui aurait été souhaitable entre tous les pays de bonne volonté. L'existence même de ce doute, le fait que notre Conseillère juridique affirme que notre manière de procéder n'était pas conforme au droit, tout cela aurait dû nous inciter à la prudence. C'est pourquoi je fais miennes les paroles de l'Ambassadeur d'Espagne, qui estime qu'il s'agit d'un triste jour pour ceux qui, comme nous, croient en l'UNESCO et aiment le continent africain.

#### India/Inde

Let me be brief. Let me not be repetitive. Let me share – and in fact the distinguished delegate of Brazil, I would share the sentiment and the spirit, the depth and the detail of her intervention and we share what she said. But this afternoon is also a time to look ahead, to celebrate the fact that this is a prize not for Africa but from Africa, a prize that we need to look forward to and look forward to its implementation. Leaving behind the debates and the divisiveness, Mr Chair, it is time now to look ahead and we welcome the prize and we look forward to its implementation.

## مصر/Égypte/Egypt

إن مصر ترحب باعتماد هذا القرار بهذه الأغلبية الواضحة: ٣٣ مع ١٨ ضد وهو ما يدل على التوجه الغالب للمجلس التنفيذي بدعم الجائزة ويأتي ترحيباً بالقرار المتصل بموضوع الجائزة، وهو البحوث في علوم الحياة. هذه أول جائزة أفريقية مصدرها أفريقي ومحل تطبيقها الأمراض المتوطنة خدمة لمصالح الفقراء في العالم. إن مصر تدعو المديرية العامة إلى تنفيذ قرار المجلس التنفيذي والتعامل مع رغبة الدول الأعضاء بشكل إيجابي، كما ندعو الدول التي لم تؤيد القرار أو الجائزة إلى النظر في جوانبها الإيجابية من حيث هدفها السامي في دعم العلوم والحرص على حياة الأطفال والنساء في أفريقيا وغيرها، ولذلك كان أملنا أن يتم اعتماد هذا القرار بتوافق الآراء.

(traduit de l'arabe) L'Égypte se félicite que la décision ait été adoptée à une nette majorité – 33 voix pour et 18 contre – ce qui démontre que le Conseil exécutif, dans sa majorité, appuie le prix visé par cette décision et, partant, le sujet de ce prix, à savoir la recherche en sciences de la vie. Ce prix, le premier créé par et pour l'Afrique, porte sur les maladies endémiques et bénéficiera aux pauvres du monde entier. L'Égypte invite la Directrice générale à assurer la mise en œuvre de la décision du Conseil exécutif et à répondre favorablement à la volonté des États membres. Nous invitons également les pays qui n'ont soutenu ni la décision ni le prix à prendre en compte les aspects positifs du prix, qui a pour noble objectif d'appuyer les sciences et de sauvegarder la vie des enfants et des femmes en Afrique et ailleurs, et c'est précisément pour cette raison que nous voulions que la décision soit adoptée par consensus.

## Slovaquie/Slovakia

La Slovaquie était membre du Groupe de travail sur le Prix Obiang et j'ose dire Monsieur le Président que dans ce dossier la Slovaquie était toujours impartiale et sans préjugés. Notre vision de la situation était assez simple. Premièrement, nous sommes résolument en faveur d'un prix africain dans le domaine des sciences. Deuxièmement, nous constatons avec regret que le prix établi en 2008 était un échec. Trois ans et demi après sa création, il faut l'admettre quand même. Nous avons besoin d'un prix et d'un prix qui marche, et celui-ci ne marche pas. Le Groupe de travail a essayé de trouver une réponse commune et il a presque fait un miracle, une proposition consensuelle à un certain stade de son travail. Mais les miracles ne sont comme ceux d'autrefois, Monsieur le Président, les miracles d'aujourd'hui ne durent pas. La décision qu'on vient de voter nous éloigne de notre objectif, avoir un prix africain qui marche, qui renforce la cohésion au sein de l'UNESCO, c'est pourquoi nous avons voté contre.

## 中国/Chine/China

- 中国支持实施教科文组织赤道几内亚共和国生命科学奖。因为这一奖项已在执行局第 180 届会议上通过。中国支持包括赤道几内亚在内的任何一个主权会员国根据教科文组织有关规定申请设立奖项。今天的投票表决结果虽然有不同意见，但反映了绝大多数会员国的支持意见，体现了教科文组织对非洲优先战略的支持，对国际社会也有好处。我们对此表示赞赏，并期待和呼吁其他会员国配合秘书处执行。

(traduit du chinois) La Chine soutient la mise en place d'un Prix international UNESCO-Guinée équatoriale pour la recherche en sciences de la vie proposée par la Guinée équatoriale, car le Conseil exécutif l'a déjà approuvée à sa 180<sup>e</sup> session. La Chine appuie toute demande de création d'un prix émanant d'un État membre souverain, y compris la Guinée équatoriale, pourvu que cette demande soit conforme aux dispositions pertinentes en vigueur à l'UNESCO. Les résultats du vote d'aujourd'hui montrent certes que les opinions divergent, mais aussi que la majorité des États membres appuie cette initiative et ils attestent du soutien de l'UNESCO à la stratégie « Priorité Afrique », qui est la communauté internationale. Nous saluons cette initiative et nous appelons les autres États membres à coopérer avec le Secrétariat en vue de sa mise en œuvre.

## Cuba

Cuba se congratula de la decisión adoptada por este Consejo. La democracia es eso, votar y acatar la voluntad de la mayoría, no somos responsables de la falta de consenso, tampoco el consenso puede ser visto como la dictadura de la minoría. Con esta decisión concluye un largo y agotador proceso cargado de presiones, incoherencias jurídicas, agresivas campañas mediáticas, y, sobre todo, mucha arrogancia de ciertas partes. Respetarnos unos a otros es esencial, en la política, como en la vida, no se puede humillar a países ni a personas. Guinea Ecuatorial y el grupo África dieron muestras de flexibilidad y voluntad negociadora. Si algo falló hay que buscarlo en la inflexibilidad y la arrogancia de la otra parte. Cuba desea asociarse a la explicación del Brasil, la mejor argumentada y más sensata que hemos escuchado hasta ahora. Por último, deseo también rendirle homenaje a usted por su imparcialidad y sentido de responsabilidad, por la manera objetiva y justa con la que condujo este proceso aun cuando ambos sabemos que tenemos posiciones diferentes sobre lo que hemos discutido.

(traduit de l'espagnol) Cuba se félicite de la décision adoptée par le Conseil. Voilà ce qu'est la démocratie : voter et respecter la volonté de la majorité. Nous ne sommes pas responsables de l'absence de consensus, mais le consensus ne doit pas non plus être perçu comme la dictature d'une minorité. Cette décision met fin à un processus long, pénible et plein de pressions, d'incohérences juridiques, de campagnes médiatiques agressives et surtout de beaucoup d'arrogance de la part de certains. Le respect mutuel est essentiel : en politique comme dans la vie, on ne peut pas humilier les pays ni les personnes. La Guinée équatoriale et le groupe Afrique ont fait preuve de souplesse et d'ouverture à la négociation. S'il y a eu des manquements, c'est dans l'inflexibilité et l'arrogance de la partie adverse qu'il faut les chercher. Cuba souhaite souscrire à l'explication du Brésil, qui est la mieux argumentée et la plus sensée que nous ayons entendue jusqu'ici. Enfin, je tiens également à vous rendre hommage pour votre

impartialité et votre sens de la responsabilité, ainsi que pour l'objectivité et la justice avec lesquelles vous avez géré cette affaire, bien que nous connaissions tous deux nos différences d'opinion sur le sujet.

### **México/Méxique/Mexico**

Con toda franqueza, lamentamos profundamente no haber tenido la oportunidad de realizar un debate sobre esta cuestión. Llevamos cuatro años en este organismo dando vueltas alrededor de este asunto; el hecho que se haya cancelado la posibilidad de debatir privó a mi delegación de poder hacer un nuevo y quizás último llamado a la búsqueda de un consenso. Ayer, señor Presidente, tuve el honor al igual que prácticamente todos los delegados de esta sala de acudir a la celebración del día nacional de un país africano amigo. En esa ocasión en la que todos los que nos reunimos tuvimos la oportunidad de renovar nuestros sentimientos de amistad y aprecio por el grupo África, la señora Directora General de la UNESCO aquí presente, realizó un llamado a la unidad de nuestra Organización y reiteró la prioridad que representa para la UNESCO el continente africano. Nosotros ratificamos nuestro compromiso con esa prioridad, con los objetivos de la UNESCO y con la búsqueda de un consenso. Sé que todas las delegaciones involucradas trabajaron mucho para lograr este consenso. ¡Qué lástima que no hayamos podido tener un debate más al respecto! La falta de consenso implica la imposibilidad de encontrar una solución a esta cuestión. La abstención de mi delegación se encuadra precisamente en este propósito de consenso, en este compromiso de apoyo a la prioridad de África y a los objetivos de la UNESCO.

*(traduit de l'espagnol)* En toute franchise, nous regrettons profondément de n'avoir pu débattre cette question. Voilà quatre ans que l'on tourne et retourne cette affaire à l'UNESCO. L'annulation de la possibilité de débattre a empêché ma délégation de lancer un nouvel – et peut-être ultime – appel au consensus. Monsieur le Président, j'ai eu l'honneur, comme presque tous les délégués dans cette salle, d'assister hier à la célébration de la fête nationale d'un pays africain ami. À cette occasion, qui nous a permis de nous retrouver et de renouveler l'expression de l'amitié et de l'estime que nous portons au groupe Afrique, la Directrice générale de l'UNESCO ici présente, a appelé à l'unité de notre Organisation et a réaffirmé que le continent africain constituait une priorité pour l'UNESCO. Nous confirmons notre engagement vis-à-vis de cette priorité, des objectifs de l'UNESCO et de la recherche d'un consensus. Je suis conscient de l'ampleur du travail fourni par toutes les délégations concernées pour parvenir au consensus, et je déplore que nous n'ayons pu obtenir un autre débat sur cette question. L'absence de consensus implique l'impossibilité de trouver une solution. L'abstention de ma délégation correspond précisément à cette logique de consensus, à cet engagement de soutenir la priorité Afrique et les objectifs de l'UNESCO.

### **Italie/Italy**

Avec tout le respect et l'attention dus à toutes les opinions qui étaient exprimées dans cette salle, mes chers collègues, il me semble que le débat que nous sommes en train d'avoir indirectement sous forme de déclaration nationale après le vote aurait eu plus d'efficacité si nous l'avions fait avant le vote car un certain nombre de malentendus, un certain nombre d'équivoques et même un certain niveau d'émotivité auraient pu être évités si nous nous étions basés pour éviter un malentendu. Ce n'est pas évidemment pas, dans une organisation internationale et toutes les organisations internationales onusiennes ont foncièrement le même statut, au Conseiller juridique, au Conseil juridique, de faire la démocratie qui appartient au vote des membres mais c'est au Conseil juridique d'interpréter le statut de façon à nous poser des jalons qui nous permettent de tenir un vote dans les formes prévues par l'avis juridique. Nous pouvons le contester mais c'était la raison, j'en reviens à l'autre point, sur laquelle nous avons également suggéré un bon ordre de présentation et permettez-moi de dire qu'en tant que premier signataire du projet de résolution qui n'a pas été voté, j'attends toujours de savoir la raison de mérite pour laquelle cela n'a pas été fait. Nous aurions pu, je crois, par un vote à débat d'abord et un vote sur ce projet de résolution, pu discuter, j'avais parlé de « common sens », de bon sens, du mérite qu'il y avait, vu qu'il avait une très grande majorité de délégations dans cette salle qui sont motivées sinon toutes par le même souci de faire bénéficier l'Afrique d'un prix important, que nous aurions eu à trouver une situation qui nous aurait permis d'aller politiquement et de façon humaniste dans cette direction sans créer en même temps une contradiction avec l'interprétation juridique que nous avons de notre statut. Aujourd'hui et en ce moment, malheureusement, cela ne s'est pas fait, je ne vois vraiment pas, Monsieur le Président, comment cette décision sur des bases juridiques aussi discutables peut être appliquée.

### **Saint Lucia/Sainte Lucie**

Comme d'autres avant moi, je regrette – je fais plus que regretter – je trouve choquant que cette décision aie été adoptée pour la deuxième fois sans débat. J'insiste sur le fait que le débat n'a jamais eu lieu, jamais ; il a eu lieu dans les couloirs, dans des petits groupes de travail fermés aux observateurs, mais jamais par le Conseil exécutif lui-même, contrairement à ce qu'a dit l'Ambassadeur du Nigeria, quand elle a voulu empêcher le débat. Nous avons tous voulu un prix africain pour les sciences, et pour l'Afrique, et pour les maladies qui affectent ce continent, comme l'a dit la distinguée Ambassadeur du Gabon. D'ailleurs nous aurions beaucoup aimé trouver le mot « Afrique » cité au moins une seule fois dans les statuts de ce prix. À ceux qui évoquent les annexes I et II, c'est-à-dire les statuts du prix et le règlement financier, je voudrais dire qu'il faudra arrêter de mélanger les deux. et qui je ne suis absolument pas d'accord avec l'interprétation de l'Ambassadeur du Brésil : les statuts gèrent le prix, et le règlement financier gère le compte spécial, ce qui n'est pas la même chose. L'Ambassadeur du Brésil a également dit – elle vient de nous l'anoncer – que le donateur du prix reste la Fondation. Et moi j'ai une lettre sous le nez, datée du 22 février, envoyée par le gouvernement de la Guinée équatoriale, qui dit qu'à partir de maintenant, le donateur du prix est le gouvernement de la Guinée équatoriale. C'est pour cela que nous avons voulu le débat. Il faut être sérieux ; ce ne sont pas des choses qu'on peut prendre à la légère, et aujourd'hui, on n'a pas été sérieux. Je pensais qu'on apprendrait de nos erreurs, et qu'on pourrait au moins clarifier tout cela avant d'adopter une décision par consensus, mais apparemment on n'apprend pas de ses erreurs au Conseil exécutif.

Monsieur le Président, ma délégation travaillait pour un consensus sur ce sujet inlassablement depuis deux ans. D'ailleurs le texte qui a été adopté par consensus à la 185<sup>e</sup> session avait été rédigé par ma délégation. On a travaillé pour le consensus jusqu'à 3 heures cet après-midi. J'ai donné un texte à examiner au groupe Afrique ; aucun membre de ce groupe n'a eu l'élégance de me répondre quant aux résultats de ces travaux. On est arrivés ; on nous a dit tout de suite qu'on passait immédiatement au vote. Monsieur le Président, ma délégation n'a jamais porté un jugement de valeur sur qui que ce soit ni sur aucun pays. Nous avons toujours agi selon des principes, et nos principes, nous les appliquons à tous les continents. Cela inclut nos amis africains. J'aimerais terminer par quelques mots d'un grand président africain, le Président Abdou Diouf, qui m'a dit, il y a quelques mois, dans ce bâtiment, au 7<sup>e</sup> étage, devant des personnes présentes dans cette salle, que dans la vie, il faut parfois savoir faire passer ses principes avant ses amis.

### **Czech Republic/République tchèque**

Thank you for allowing me to explain why we could not vote for this decision. The prize was established by the decision of Member States of the Executive Board almost four years ago. The objectives of the prize are, let me quote from the Statutes of the UNESCO-Obiang Nguema Mbasogo International Prize for Research in human life science, in Annex I of document 180 EX/57: "To encourage research and the setting up and further development of networks of centres of excellence in the life sciences contributing to the quality of the human life". What has happened over the past four years? Has this prize, established by the will of the Members of the Executive Board, achieved its objectives? Has the prize contributed to UNESCO's leadership in the field of science? I am afraid it is the only UNESCO international prize which has never been implemented, and after today I am afraid that this is the state of affairs that will unfortunately prevail. It is the prize which sowed division not only within the scientific community and NGOs, but also among the Member States. The consultations among all parties, which were held in mutual respect in the opinion of our delegation, which was also a member of the Working Group, were discontinued too early, and the opportunities of reaching a consensus were missed. This decision will not serve UNESCO; I just wish that it could really serve Africa.

### **Djibouti**

Maintenant je crois que nous devons aller de l'avant pour soutenir l'UNESCO et continuer de s'approprier mais également d'appliquer ses principes, je parle des principes de l'UNESCO. Ces principes que sont la solidarité et la tolérance, la solidarité, la tolérance et le droit à la différence. Nous sommes, Mesdames et Messieurs, autour du Secrétariat, autour de la Directrice générale, condamnés à travailler ensemble. Nous sommes condamnés, chers amis, à vivre ensemble. Il n'y a ici pour moi ni vainqueurs ni vaincus. Il y a une volonté d'un pays qui à l'instar d'autres, souhaite soutenir et assister l'UNESCO dans un domaine, dans un domaine cher à l'Afrique, dans un domaine où l'Afrique souffre à combattre des maladies comme le paludisme et le SIDA et j'en passe. Mesdames et Messieurs, je crois qu'il faut aller de l'avant. Il faudrait aller de l'avant sans arrière-pensée. Nous sommes, comme je l'ai dit, condamnés dans cette action. Nous sommes, comme je l'ai dit, condamnés à trouver une solution, comme je l'ai dit, se basant sur ces principes, ces principes de base, avec une idée de tolérance. Nous sommes aujourd'hui mis en examen, tous, tous nous sommes mis en examen pour appliquer ces principes fondamentaux, ces principes élémentaires de cette maison sans omission. Accepter tout cela dans un esprit de solidarité, je répète dans un esprit de droit à la différence pour trouver ce « travailler ensemble ».

### **ex-République yougoslave de Macédoine/ the former Yugoslav Republic of Macedonia**

Je vais être très bref seulement pour expliquer le vote de l'ex-République yougoslave de Macédoine. Étant nouveau au Conseil exécutif, mon pays, qui est devenu indépendant il y a 20 ans, n'a pas eu l'occasion de participer aux décisions qui ont été prises à l'UNESCO à l'égard de ce prix. Je voudrais clarifier, en me servant pour cela des opinions de mes distingués collègues de France et de Slovaquie exprimées à ce propos, premièrement, que notre vote n'est pas un vote contre l'Afrique. Nous soutenons les priorités du programme et du budget, malgré les difficultés actuelles de l'UNESCO. Comme tout le monde le sait, l'une des priorités que l'UNESCO et Madame la Directrice générale ont mis en avant est l'Afrique ; cela va de soi, et je peux dire également pour les autres pays qui ont voté de façon négative à propos de ce prix, que ce vote ne doit en aucune façon être interprété comme étant contre l'Afrique.

Deuxièmement, la supériorité de l'approche multilatérale exige que tous les ambassadeurs et tous les représentants ici représentant leur pays respectifs soient très attentifs dans leurs déclarations, tout comme j'essaie de faire en étant ici nouveau dans la diplomatie ; cependant, j'ai été dans la politique suffisamment de temps pour savoir dire les choses de façon sous-entendue mais bien comprise.

D'abord, je dois souligner que mon vote ici est un vote de principe, parce que si quelqu'un empêche une discussion qui pourrait me convaincre du contraire de ce que je pensais sur ce prix, alors je trouve que cela n'est pas très démocratique ; ce n'est pas une façon de convaincre ni un nouveau pays indépendant ni moi-même, nouveau à ce Conseil ; ce n'est pas une façon de nous convaincre de voter pour ou contre quoi que ce soit. Nous montrerons à l'avenir vis-à-vis de tout ce qui concerne l'Afrique, un continent en voie de développement qui a besoin de l'aide internationale dans tous les domaines, que l'ex-République yougoslave de Macédoine sera toujours pour. Mais comme l'a dit mon distingué collègue slovaque, qui a participé longtemps aux travaux du Groupe de travail : comment voter pour un prix ou pour quelque chose qui depuis quatre ans ne marche apparemment pas et qui n'a que peu de chances de marcher ? Il faudrait, à la place, proposer autre chose, et je m'adresse ici aux pays qui ont soutenu le maintien de ce prix et sa mise en œuvre, de proposer bien sûr d'autres prix pour l'Afrique, parce que, moi, je ne peux proposer autre chose ; les moyens de l'ex-République yougoslave de Macédoine ne permettent pas d'établir de prix. Alors je m'adresse aux différents pays qui ont soutenu le projet de décision : toutes les propositions qu'ils pourront faire sans susciter de réaction négative de la part de la communauté scientifique et qui pourront être mises en œuvre, l'ex-République yougoslave de Macédoine sera toujours pour.



### **Grenada/Grenade**

By voting against draft decision 189 EX/FA-PX/DR.9, the Grenada delegation was not against the establishment of a prize financed by Africa for the benefit of humanity. We voted against the draft decision because the Grenada delegation wishes to support the opinions expressed and the advice given by the Legal Adviser of UNESCO to the Executive Board contained in document 189 EX/INF.13, in the light of which we cannot see how DR.9 could be implemented. We are in agreement with the views expressed in 189 EX/FA-PX/DR.3 tabled by Italy, and we regret that it was not possible to hold a debate on that draft decision.

### **Japan/Japon**

I shall be very brief. I feel a little bit disappointed or depressed because we are so divided on this issue, and voting without debate is a little bit too much for me. We put emphasis on consensus-building; as you know, this is a tradition of UNESCO. I believe consensus is so important to achieving our mission in UNESCO, and to do business, to handle this kind of very delicate issue... This is why we abstained on this issue.

### **Angola**

Tout d'abord, au nom de mon gouvernement, je voudrais féliciter toutes les femmes pour le 8 mars. Deuxièmement, nous voudrions remercier tous les pays en dehors de l'Afrique qui ont voté pour ce prix, qui ont voté pour la souveraineté et la dignité de l'Afrique. Monsieur le Président, ce prix a été approuvé par les présidents africains. Ce que j'entends dans cette salle me rappelle les discours d'avant l'indépendance de mon pays qui voulaient que les Angolais n'étaient pas mûres, ils n'avaient pas la maturité pour être indépendants. Alors, nous voulons déclarer ici que les pays africains sont indépendants et sont donc matures. On n'accepte pas de déclarations qui disent que ce prix n'est pas sérieux et qu'il n'est pas propre, et surtout on regrette quand on entend que le prix ne peut pas être appliqué parce qu'il n'est pas conforme à des principes que seule une minorité défend. C'est pour cela que notre pays se solidarise avec l'exposé fait par le Brésil.

### **La Directrice générale/The Director-General**

Madame la Présidente du Conseil exécutif, Madame la Présidente de la Conférence générale, Mesdames et Messieurs les membres du Conseil, permettez-moi à ce stade de dire quelques mots au sujet du Prix international UNESCO-Obiang pour la recherche en sciences de la vie. Ce prix résulte d'une proposition de la Guinée équatoriale à la 34e session de la Conférence générale de récompenser les initiatives qui contribuent par la recherche dans les sciences de la vie à l'amélioration de la qualité de la vie humaine.

Les prix, Mesdames et Messieurs, sont importants pour l'UNESCO. Ils engagent le nom de l'UNESCO, la responsabilité des États membres et projettent aux yeux du grand public les valeurs qui sous-tendent notre Organisation. Ils sont l'expression la plus pure des objectifs qui nous rassemblent, et ils participent à la poursuite de nos priorités en distinguant des individus ou des institutions qui y contribuent. Nous sommes tous conscients de la reconnaissance et du soutien qu'un prix est susceptible d'apporter à ceux qui cherchent à faire avancer les priorités de l'Organisation de façon concrète. La stratégie de l'UNESCO sur les prix présentée dans le document 171 EX/19 l'expose clairement : les prix ont pour but de relever l'image de marque, le prestige de l'Organisation et d'appeler l'attention sur les programmes auxquels ils correspondent. C'est grâce à notre réputation que l'UNESCO peut convaincre et mobiliser dans le monde, même avec des moyens limités et je dirais spécialement aujourd'hui, dans une période de difficultés.

Ma responsabilité de Directrice générale est de protéger ce prestige et cette crédibilité, et c'est mon devoir de vous alerter des risques qui peuvent nuire à cette réputation et c'est le cas aujourd'hui. Je l'ai fait plusieurs fois déjà sur ce point précis, dès le mois de juin 2010 je vous ai fait part de mes inquiétudes lors d'une réunion d'information et suite à la demande unanime du jury de revenir vers les États membres. Je suis revenue à maintes reprises devant le Conseil exécutif en appelant les États membres à trouver ensemble une solution dans le respect de chacun au nom de notre intérêt commun. Je me suis fait représenter au Groupe de travail réuni pour y parvenir. La décision du Conseil exécutif de procéder au vote sur le Prix international UNESCO-Obiang pour la recherche en sciences de la vie montre que les États membres n'y sont pas parvenus. C'est l'expression directe d'une division qui rejaille sur nous tous. Je le regrette et je suis profondément déçue par cette situation.

*(La Directrice générale poursuit en anglais)*

So, ladies and gentlemen, prizes, in my view, should be platforms which bring States together around the pursuit of common objectives and the projection of shared values. This is the first time ever in the history of this Organization that the Executive Board has taken a vote on the implementation of a prize. This is the first time a prize has divided Member States, instead of uniting them. The divisions have extended outside the Executive Board. The prize has raised controversy from across the world. It has also received serious criticism, and of course some help. Especially, I must stress, the criticism has come from within the scientific community, including from a number of Nobel Prize laureates. This is the first time that three members of the International Jury have declined to participate as jury members for this prize. This is unprecedented. On 17 February 2012, Professor E. Balazs, Chair of the International Jury, wrote to me to offer his resignation from the chairship of the jury. This, ladies and gentlemen, has never happened before in UNESCO.

I would say these are very difficult "firsts" for the Organization. I deeply regret that the Executive Board could not find a consensus on the matter. I regret this vote, because it occurs at an acutely difficult time for this Organization. UNESCO finds itself at a turning point. Current financial difficulties call for the best in all of us. They call for the greatest possible solidarity between all Member States. They place a premium on our collective responsibility, a responsibility to overcome differences for the greater good, a responsibility to bridge divisions for the sake of moving forward together. The decision

to vote on this prize plays to our weaknesses at a time when we need to be strong. The decision to go to a vote deepens divisions at a moment when – I really believe this – we need to be united. I believe it is my responsibility as Director-General to convey these points to you. I sincerely hope that such decisions will be avoided in future. I sincerely hope that consensus will prevail on such issues, and especially on issues relating to the establishment of prizes. And I have to say that, in view of today's debate, should the Executive Board of course finally adopt the decision tomorrow, I will be obliged to seek further legal advice on how to proceed in future.

ANNEXES : RÉUNION CONJOINTE DES COMMISSIONS PX ET FA LE MERCREDI 8 MARS 2012 – DÉCLARATIONS *IN EXTENSO* (suite)

189 EX/SR.7

ANNEXE II

**Point 24: La situation dans la République arabe syrienne** (189 EX/24; 189 EX/FA-PX/DR.10)

**Déclarations in extenso sur le point 24 avant le vote**

**Tونس/Tunisie/Tunisia/**

إن الدول المقدمة للبند ٢٤ المدرج في جدول أعمال المجلس والمتعلق بالوضع في الجمهورية العربية السورية وتداعياته على مهام ومجالات اختصاص اليونسكو تعرض على أنظار هذا المجلس المقرر مشروع القرار ١٨٩ م/ت/١٠ المعد بهذا الشأن. ولقد تم إجراء مشاورات مكثفة بين مختلف المجموعات الإقليمية أدت إلى الموقف الوارد في مشروع القرار المعروض عليكم للاعتماد بتوافق الآراء، وإذا تعذر ذلك فينبغي عرضه للتصويت بمجمله.

Les pays qui ont demandé l'inscription à l'ordre du jour du Conseil du point 24 concernant la situation en République arabe syrienne et ses incidences sur le mandat et les domaines de compétence de l'UNESCO soumettent à l'examen du Conseil le projet de décision 189 EX/DR.10 consacré à cette question. Les intenses délibérations tenues entre les divers groupes régionaux ont débouché sur la position présentée dans le projet de décision soumis au Conseil pour adoption par consensus. Faute de consensus, ce texte devrait être mis aux voix.

**Denmark (European Union)/Danemark (Union européenne)**

Denmark, on behalf of the European Union, strongly seconds the draft decision 189 EX/DR.10. We have here a text that has really brought support, also geographically, with 25 Members of the Board co-signing and many non-Members that have signed, wishing to associate themselves with the text. So it is very balanced and well supported. Furthermore, it is a multifaceted text with a very delicate negotiated balance, which again has been carefully double-checked with our capitals. We should not dismantle this text by attempting to modify it. Should there not be a consensus on the text as it is, which we naturally sincerely hope there will be, we would request that we go directly to a vote on the text as a whole.

**Российская Федерация/Fédération de Russie/Russian Federation**

Как мы уже настоятельно просили голосование на этот вопрос чтобы вообще никакой проект решения ни принимать, я еще раз хочу напомнить это мнение, поскольку предлагаемый проект решения не несет на мой взгляд никакой добавочной стоимости по сравнению с тем, что было принято Генеральной Ассамблеей и Советом по правам человека ООН. Иными словами, мы перечисляем международные чужие усилия; мы говорим общие слова, которые лишь поставят под большое сомнение авторитет и дееспособность нашей Организации. Кроме того, никакой информации, доклада или результатов некоего мониторинга в контексте мандата ЮНЕСКО не представлено. И самое главное, что мы сможем ответить на вопрос международного сообщества о том, что конкретно ЮНЕСКО хочет сказать и как должна вести себя в этой ситуации Генеральный директор; что мы от нее ожидаем? Потому что не понятно, что она должна делать, что выполнять. Не скажется ли такой скоропалительный шаг и такой незрелый проект решения на международном авторитете Организации, продвигающей культуру мира и диалога, в том числе через принятие хорошо подготовленных неполитизированных решений на основе самого широкого консенсуса. Я понимаю, что это очень политизированный вопрос; очень сожалею, что мы вообще взяли его рассматривать, но, тем не менее, понимая позиции всех вчера мы пытались провести консультации и выработать какое-то более или менее консенсусное решение с арабской группой и, как нам показалось, какие-то надежды были на то, что мы могли бы достичь соответствующего консенсуса, но, тем не менее, ничего у нас не получилось. Поэтому она считаю, что нам не надо тратить время на какие-либо обсуждения; нам надо сразу перейти к голосованию этого вопроса, а затем высказаться по мотивам голосования.

Comme nous avons déjà demandé avec insistance de mettre aux voix cette question afin qu'aucun projet de décision ne soit adopté, je voudrais réitérer cette position, parce que, à mon sens, le projet de décision proposé n'apporte rien par rapport à ce qui a été adopté par l'Assemblée générale et le Conseil des droits de l'homme des Nations Unies. Autrement dit, nous énumérons les efforts entrepris par d'autres au plan international et nous tenons des propos généraux qui ne font que jeter le doute sur l'autorité et la capacité d'action de l'Organisation. En outre, aucune information, rapport ou résultat d'un quelconque suivi dans le cadre du mandat de l'UNESCO n'est présenté. Mais surtout, que devons-nous répondre à la communauté internationale quand elle demande ce que l'UNESCO veut dire concrètement, comment la Directrice générale doit se comporter dans cette situation, et ce qu'on attend d'elle ? Car il n'est pas clair ce qu'elle doit faire ou mettre en œuvre. Ce pas précipité, ce projet de décision prématuré ne risquent-elles pas d'avoir des conséquences sur la crédibilité au plan international de l'Organisation dont la mission est de promouvoir la paix et le dialogue, notamment par l'adoption de décisions apolitiques mûrement réfléchies et reposant sur le consensus le plus large possible. La question est éminemment politique et Mme Mitrofanova regrette beaucoup que les membres du Conseil aient pris le parti de l'examiner. Néanmoins, comprenant la position des uns et des autres, ils ont tenté la veille de mener une concertation et d'arriver à une décision plus ou moins consensuelle avec le groupe arabe. Il y avait bon espoir, semblait-il, que le Conseil parvienne à un tel consensus, mais il n'y est pas arrivé. C'est pourquoi elle considère que les membres du Conseil ne doivent pas perdre leur temps en discussions et doivent passer directement au vote de cette question, et seulement ensuite s'exprimer sur les raisons de ce vote.

## **中国/Chine/China**

中国近日提出了政治解决叙利亚问题的六点主张。中方的立场是一贯的、明确的。中国是包括叙利亚在内的阿拉伯人民的朋友。我们尊重叙利亚人民的自主选择，支持阿拉伯国家及阿拉伯国家联盟在推动政治解决危机方面所做的积极努力。中国主张严格遵守联合国教科文组织的组织法。教科文组织是联合国系统中一个政府间智力合作组织。中方认为教科文组织不是讨论政治和人权的合适场所，中方反对教科文组织的工作政治化。中国呼吁所有会员国秉承教科文组织的宗旨，珍视团结，集中精力在教育、科学、文化等领域开展务实的合作，为世界和平发展作出贡献。谢谢。

La Chine a exposé, il y a peu, sa proposition en six points pour un règlement politique de la question syrienne. Notre position est claire et n'a pas varié. La Chine est l'amie du peuple arabe, dont les Syriens font partie. Nous respectons le choix indépendant du peuple syrien et soutenons les efforts actifs déployés par les États arabes et la Ligue arabe pour promouvoir un règlement politique de la crise. La Chine appelle à se conformer strictement à l'Acte constitutif de l'UNESCO. L'UNESCO est une organisation de coopération intellectuelle intergouvernementale faisant partie du système des Nations Unies. La Chine considère que l'UNESCO n'est pas le lieu où il convient de débattre de politique et de droits de l'homme et s'oppose à une politisation de l'activité de l'Organisation. Elle invite tous les États membres à poursuivre les objectifs de l'UNESCO, en ayant à cœur de préserver la solidarité et en s'employant à développer une coopération pragmatique dans des domaines tels que l'éducation, la science et la culture, afin de contribuer au développement pacifique du monde.

## **République arabe syrienne/Syrian Arab Republic**

Je confirme la position de la République arabe syrienne en conformité avec l'honorable représentant de la Fédération de Russie ainsi que l'honorable représentant de la Chine. Je me permets simplement de vous informer des éléments suivants : Mme Amos, la Secrétaire général adjoint des Nations Unies pour les Affaires humanitaires et Coordinatrice des secours d'urgence, se trouve actuellement dans la République arabe syrienne en présence de Monsieur le ministre des Affaires étrangères, Walid al-Mouallem, ainsi que Monsieur le ministre de l'Éducation nationale, pour faire le point sur les actions immédiates et nécessaires pour permettre la mise en place de la proposition qui lui a été confiée par Monsieur le Secrétaire général des Nations Unies, Ban Ki-moon, ainsi que M. Kofi Annan, le représentant commun de la Ligue des États arabes et des Nations Unies, qui arrive à Damas le 10 mars. Je me permets simplement de signaler que cette action, qui arrive simultanément avec ces actions sur le terrain, nous conduit à nous poser une question très importante, soulignant le chemin réel pour Damas.

La réponse de la République arabe syrienne est que le chemin de Damas passe par le dialogue inclusif et volontariste dans la République arabe syrienne, à l'intérieur de la République arabe syrienne, par le dialogue constructif avec la République arabe syrienne, et par le dialogue dissuasif en faveur de la paix dans la République arabe syrienne. Dans la résolution 53/243 de l'Assemblée générale « Déclaration et Programme d'action sur une culture de la paix », datée du 13 septembre 1999, il est reconnu : « que la paix n'est pas simplement l'absence de conflit, mais est un processus positif, dynamique, participatif qui favorise le dialogue et le règlement des conflits dans un esprit de compréhension mutuelle et de coopération. » Cela nous renvoie à la l'Acte constitutif de l'UNESCO, qui déclare : « Que, les guerres prenant naissance dans l'esprit des hommes, c'est dans l'esprit des hommes que doivent être élevées les défenses de la paix ». Cet esprit se base sur trois éléments : la pensée et la raison, qui nous amènent à l'acte de dialoguer ; le vivre ensemble, qui nous amène à l'établissement d'un système juridique et politique doté d'une constitution ; cela nous amène également à l'idée définitive de l'exercice démocratique dans le cadre d'une constitution, ce qu'on appelle « la gouvernance », ce que, cela est clair aussi, la pratique réelle sur le terrain rend fragile et même générateur de troubles au moment de l'exercice de cette gouvernance, qui peut être basée sur des choix étatiques ou populaires, choix qui peuvent ne pas être avisés, qui peuvent ne pas être bien éclairés, qui peuvent être soumis à des conditions historiques particulières ou même peut-être décidés sous une certaine influence extérieure, interventionniste ou intérieure obscurantiste.

Je ne tarde pas, je termine ; je voudrais dire que la Constitution syrienne fut votée par référendum et adoptée le 27 février 2012, avec une participation équivalente à 57,4 % de la population ayant droit au vote, ce qui correspond à presque 15 millions de Syriens. Excellences, je vous appelle tous à prendre une position unanime contre ce projet de décision, une position qui reflète l'esprit de l'Acte constitutif de l'UNESCO, une position qui s'inscrit dans la mise en place effective du dialogue universel en faveur de la culture de la paix, et de la paix que nous réclamons tous.

## **República Bolivariana de Venezuela/République bolivarienne de Venezuela/Bolivarian Republic of Venezuela**

Ante la situación que atraviesa Siria, la UNESCO debería retomar los principios de solidaridad moral e intelectual de la humanidad que son su razón de ser, para contribuir mediante el diálogo entre las partes en conflicto a encontrar el camino de la convivencia pacífica. Es en los momentos difíciles cuando nuestra imaginación debe buscar fórmulas para contribuir a resolver las diferencias que puedan existir entre los grupos sociales y políticos. Las soluciones deben ser el resultado de la concertación entre las partes sin la injerencia externa que sólo lleva a nefastas consecuencias, como lo hemos visto en otros procesos y realidades. Un aspecto que nos preocupa de la actual situación en la República Árabe Siria lo constituye la guerra mediática que ha sido utilizada para desestabilizar a los países y posteriormente, poder legitimar ante la opinión pública la intervención militar.

La República Bolivariana de Venezuela se suma a las intervenciones de la Federación de Rusia, China y la República Árabe Siria reiterando el desacuerdo a que este punto se examine en la UNESCO pues este tipo de problemas no se deben discutir en este foro de las Naciones Unidas; además, la decisión que pudiera tomarse no tendría carácter vinculante, dado que la UNESCO no está facultada para condenar o sancionar a ningún Estado Miembro.

*(traduit de l'espagnol)* Face à la situation dans laquelle se trouve la République arabe syrienne, l'UNESCO devrait renouer avec les principes de solidarité morale et intellectuelle de l'humanité qui sont sa raison d'être, afin de contribuer, par le dialogue entre les parties en conflit, à trouver la voie de la coexistence pacifique. C'est dans ces moments difficiles que notre imagination doit trouver des solutions aux différends qui peuvent opposer les groupes sociaux et politiques. Ces solutions doivent être le fruit d'une concertation entre les parties sans ingérence extérieure, car celle-ci ne peut aboutir qu'à des conséquences néfastes, comme nous avons pu le constater en d'autres circonstances. S'il est un aspect de la situation syrienne qui nous préoccupe, c'est celui de la guerre médiatique qui a été instrumentalisée pour déstabiliser les pays et, à terme, pour légitimer une intervention militaire aux yeux de l'opinion publique.

La République bolivarienne du Venezuela se joint aux déclarations de la Fédération de Russie, de la Chine et de la République arabe syrienne, et rappelle qu'il n'est pas favorable à ce que ce point soit examiné à l'UNESCO, car ce genre de problèmes n'a pas sa place dans ce forum des Nations Unies. De plus, la décision qui pourrait être prise n'aurait pas de caractère contraignant, puisque l'UNESCO n'est habilitée ni à condamner ni à sanctionner un État membre.

## **Cuba**

Cuba se opuso a la inclusión de este tema en el orden del día de la 189ª reunión del Consejo Ejecutivo por considerar que la UNESCO no es el foro apropiado para debatir este asunto que está siendo examinado en otras instancias competentes del sistema de las Naciones Unidas. Este punto 24 así como el proyecto de decisión introduce una indeseada politización en nuestros debates y un muy poco disimulado revanchismo. El documento 189 EX/FA/PX/DR.10 es completamente desequilibrado y peca por su falta de objetividad.

Cuba sigue con atención la situación en la República Árabe Siria y su repercusión internacional, al tiempo de que es consciente de que la información disponible es fragmentaria, imprecisa y objeto de frecuente manipulación. Cuba tiene la firme convicción de que no son los derechos humanos los que motivan esta solicitud ni este proyecto de decisión; los derechos humanos son sólo el pretexto de quienes desean repetir el libreto de cambios de régimen creando las condiciones para una intervención extranjera y nuevas aventuras bélicas en la ya convulsa región del Oriente Medio.

Vistas las experiencias y antecedentes recientes, conocidos los dobles raseros y la belicosidad de la OTAN, consciente también de la manipulación mediática y el papel de ciertos medios que actúan más como armas de combate que como fuentes de información, Cuba votará inequívocamente en contra de este proyecto de decisión y apoya por tanto la solicitud presentada por la Federación de Rusia. Muchas gracias.

*(traduit de l'espagnol)* Cuba s'est opposée à l'inscription de ce point à l'ordre du jour de la 189<sup>e</sup> session du Conseil exécutif car elle considère que l'UNESCO n'est pas le lieu approprié pour débattre de cette question déjà en cours d'examen dans d'autres instances compétentes du système des Nations Unies. Ce point 24, ainsi que le projet de décision, introduit dans nos débats une politisation indésirable, doublée d'un esprit de revanche à peine dissimulé. Le projet de décision 189 EX/FA/PX/DR.10 est complètement déséquilibré et pêche par manque d'objectivité.

Cuba suit avec attention la situation en République arabe syrienne et ses répercussions internationales, tout en étant consciente que les informations disponibles sont parcellaires, imprécises et fréquemment manipulées. Cuba est fermement convaincue que ce ne sont pas les droits de l'homme qui motivent cette demande, ni ce projet de décision. Les droits de l'homme ne servent que de prétexte à ceux qui souhaitent rejouer la partition du changement de régime, créant les conditions d'une intervention étrangère et de nouvelles aventures guerrières dans un Moyen-Orient déjà en effervescence.

Au vu des expériences et précédents récents, et connaissant la tendance à faire « deux poids deux mesures » et le caractère belliqueux de l'OTAN, Cuba, consciente également de la manipulation médiatique et du rôle de certains médias comme armes de combat davantage que comme sources d'information, votera sans équivoque contre ce projet de décision et appuiera donc la demande présentée par la Fédération de Russie.

## **Italie/Italy**

My understanding was that both those who spoke for and against the draft decision asked to take it in its entirety. This delegation respectfully requests that we have a roll-call vote.

### **Déclarations in extenso sur le point 24 après le vote**

## **Cuba**

*(punto de orden)* La secretaría lo está haciendo mal. No puede sumar abstenciones con ausencias. Son 14 abstenciones y una ausencia. El número [de abstenciones] no es 15. Es 14 y 1.

*(point d'ordre)* Le secrétariat fait mal son travail. Il ne faut pas ajouter aux abstentions les absences. Il y a 14 abstentions et une absence. Le nombre [d'abstentions] n'est pas 15. C'est 14 et 1.

## **Inde/India**

We voted against the inclusion of this item because we believe that UNESCO is not the right forum for this subject, and that it is under debate and discussion in the appropriate fora in New York and Geneva. We would like to recall that historically the Syrian Arab Republic has played an important role in the Middle East; consequently, instability and unrest

in the Syrian Arab Republic have implications for peace and stability in the wider region. Since the beginning of the crisis in the Syrian Arab Republic, India has remained engaged. We have constantly called for a peaceful and inclusive political process to address the grievances of all sections of Syrian society. We have engaged the Syrian leadership bilaterally and with our India-Brazil-South Africa (IBSA) Dialogue Forum partners; the Security Council's presidential statement was issued in August 2011 under India's presidency. We were called to this session of the Executive Board far ahead of the normally scheduled dates specifically to discuss the serious financial and administrative crisis that UNESCO finds itself in. This session should have focused exclusively, if not almost entirely, on these issues, which are extremely important for the future of UNESCO. We are naturally extremely concerned at the developments in the Syrian Arab Republic and hope for a peaceful outcome. We believe that the main role of the international community, including the League of Arab States, is to facilitate engagement of the Syrian Government with all sections of Syrian society for an inclusive political process including the legitimate aspirations of Syrians, while ensuring respect for the country's sovereignty, unity and territorial integrity. This issue is being discussed at the United Nations Security Council, General Assembly and Human Rights Council, and those are, as I have said, the right fora. To go beyond UNESCO's mandate at a time when UNESCO is in crisis is not warranted; we would do well to bring UNESCO back to a sharper focus within its own mandate. In such circumstances, decisions on this subject without the benefit of proper information and assessment, are likely to distract from the difficult tasks that lie before UNESCO, and are in any case beyond UNESCO's mandate.

#### المملكة العربية السعودية/Arabie saoudite/Saudi Arabia

رغم اعتماد هذا القرار بشأن الأحداث في الجمهورية العربية السورية ورغم احترامي للجهود التي بذلتها الدول المقررة لهذا القرار، إلا أنني أدرك أن هذه الكلمات الموجودة في القرار رغم النوايا الحسنة لا يمكن أن تضمّد جراح الشعب السوري ولا يمكن أيضاً أن تخفف من المعاناة التي يكايدها الشعب السوري كل يوم لكنها على الأقل تعبر عن الحد الأدنى من القلق الذي يجب أن تعبر عنه الدول الأعضاء في منظمة اليونسكو ويجب أيضاً أن تعبر عنه منظمة اليونسكو تجاه أي أحداث مثيرة للانزعاج الإنساني الذي يعترينا سوياً. فإن السيدة أموس في تقريرها أمس الذي شاهدناه في معظم القنوات الفضائية، قالت عندما سمح لها بزيارة مدينة حمص: "إنني وجدت مدينة حمص محروقة بالكامل، وهذا مؤشر مزعج جداً على ما يتم داخل الأراضي السورية". يتحدث كثير من الزملاء الذين سبقوني من الدول المعترضين على مشروع القرار بأن اليونسكو كان ينبغي أن تلتفت إلى المشاكل والازمة المالية التي تواجهها، وهذا صحيح لأنه ينبغي أن تلتزم منظمة اليونسكو بحلولاً لمشاكلها المالية، كان ينبغي أن تبذل جهداً أكبر في هذه الدورة، لكنني أظن أنكم تتفوقون معي جميعاً أن موت إنسان واحد فقط أهم من كل المشاكل المالية التي تعاني منها منظمة اليونسكو، فكيف يموت الآلاف كما نرى في الأراضي السورية. سيدي الرئيس، موقف المملكة العربية السعودية ربما يعرفه كثير منكم ويعرفه الوفد السوري خصوصاً، يعرفون العلاقة التي كانت بين الملك عبد الله بن عبد العزيز والقيادة السورية، العلاقة الحميمة الودية. لكن عندما رأى الملك عبد الله بن عبد العزيز والشعب السعودي هذا الوضع الإنساني الصعب والشارق الذي يتعرض له الشعب السوري، كان لا بد له أن يعبر عن موقفه وعن موقف المملكة والشعب السعودي تجاه هذه الأحداث. إذا كانت الدول الأخرى كما ذكر بعض الزملاء من قبل، وهم يرمون بأن هذا القرار تسعى خلفه دول لديها مصالح وتأتي إملاءات خارجية، ربما يكون هذا صحيحاً، لكن هل إذا كان هناك دول تسعى خلف القرار لديها مصالح، هل هذا يعني بأنني أتوقف وأمتنع عن موقف أخلاقي وإنساني لأن هناك دولاً دخلت في هذا السياق ولديها مصالح. المملكة العربية السعودية ليس لديها مصالح في الجمهورية العربية السورية، في مسألة التوقف وما يعثور العلاقات السعودية السورية الآن، ليس هناك أي مصالح للسعودية في ذلك، فالسعودية تتمنى أن تعود الأوضاع مطمئنة كما كانت أيضاً، لكن لا يمكنها أن تسكت عما يتعرض له الشعب السوري في الأراضي هناك. نحن لا نتدخل في الشؤون الداخلية كما يقال دوماً: "هذا تدخل في الشؤون الداخلية"، فالشؤون الداخلية هي تفاصيل بين القيادة والشعب لكن عندما تصل المسألة إلى الموت وإلى تعريض الشعب للقتل فالمسألة لم تعد شؤوناً داخلية بل أصبحت شؤوناً إنسانية، والشؤون الإنسانية لا يمكن وصفها بالداخلية والخارجية.

Malgré l'adoption de cette décision concernant la situation dans la République arabe syrienne et les efforts respectables déployés par les pays qui ont approuvé la décision, il est clair que ce texte, malgré toutes les bonnes intentions, ne saurait panser les blessures du peuple syrien ni alléger les souffrances qu'il endure au quotidien. Cela dit, cette décision témoigne au moins des inquiétudes les plus élémentaires que les États membres de l'UNESCO et l'Organisation proprement dite se doivent d'exprimer devant tous événements préoccupants de ce type. Dans son rapport, diffusé hier sur la plupart des chaînes par satellite, Mme Amos, qui avait été autorisée à se rendre dans la ville de Homs, a déclaré : « la ville de Homs est totalement dévastée, et c'est un indicateur très préoccupant de ce qui se passe dans le reste du territoire syrien ». Parmi les collègues qui se sont déjà exprimés, nombre de représentants de pays opposés au projet de décision ont fait observer que l'UNESCO aurait plutôt dû se préoccuper de ses problèmes et de la crise financière à laquelle elle était confrontée. Certes, l'Organisation aurait dû trouver des solutions à ses problèmes financiers et déployer plus d'efforts durant la présente session, mais chacun conviendra que la mort d'une seule personne est une affaire plus importante que tous les problèmes financiers de l'UNESCO. Et que dire lorsqu'il s'agit de milliers de morts comme sur le territoire syrien ? Monsieur le Président, de nombreux délégués, et en particulier la délégation syrienne, connaissent parfaitement la position de l'Arabie saoudite, ainsi que les relations étroites et amicales qui liaient le Roi Abdallah bin Abdul Aziz et les dirigeants syriens. Mais lorsque le Roi Abdallah bin Abdul Aziz a pris conscience de la situation humanitaire dure et difficile dont souffrait le peuple syrien, il a jugé nécessaire de faire connaître sa position ainsi que celle du royaume et du peuple saoudiens au sujet des événements en question. Comme l'ont fait remarquer certains collègues, il est possible que des pays agissent sous couvert de cette décision pour servir leurs intérêts et que leur comportement soit dicté par des considérations étrangères à la situation, mais cela devrait-il nous empêcher de prendre position sur les plans moral et humanitaire, au seul motif que certains pays, mus par leurs propres intérêts, ont adopté une position similaire ? Je tiens à préciser que notre prise de position et les remous qui secouent actuellement les relations syro-saoudiennes ne présentent aucun intérêt pour l'Arabie saoudite, qui souhaite un retour au calme, mais qui ne peut passer sous silence tout ce qu'endure le peuple syrien dans son pays. Il ne s'agit pas là d'une « ingérence dans les affaires intérieures », pour reprendre l'expression consacrée, car les affaires intérieures concernent des points de détail dans les relations entre un peuple et ses dirigeants. Comme il est question ici de morts et d'un peuple victime de massacres, il faut parler non pas d'affaires intérieures mais d'affaires humanitaires, lesquelles ne sauraient être qualifiées d'intérieures ou d'extérieures.

### **Denmark (European Union)/Danemark (Union européenne)**

I have the honour here to speak on behalf of the European Union, whose Member States all have signed to sponsor this draft decision, whether Board Members or not. This move is an important step in asserting UNESCO's adherence to its mandate. Since the beginning, the European Union has condemned, in the strongest terms, the widespread human rights violations committed by the Syrian regime against its own population, including killing, mass arrests and the torture of civilians, peaceful protesters as well as journalists. The European Union has repeatedly urged the international community to speak with one voice. Throughout this process we have supported the League of Arab States' efforts to end the cycle of violence and help the Syrian Arab Republic move towards democracy. The resolution on the Syrian Arab Republic in the United Nations General Assembly, which was also co-sponsored by all European Union members and adopted by an overwhelming majority, sent a clear signal of the international community's condemnation of the Syrian regime's activities and its violations of human rights. The European Union welcomes the appointment of Kofi Annan as the joint United Nations-Arab League Special Envoy for the Syrian Arab Republic, and we take note of his plans to visit the region in the next few days. We stressed in our statement last week, Mr Chairman, in this forum that the distressing situation in the Syrian Arab Republic also touches the core of UNESCO's mandate. UNESCO's Constitution makes it clear that human rights and fundamental freedoms are principles and values which should be shared by all of us here as proponents of culture of peace and intercultural dialogue. The European Union continues to stress the need to respect freedom of expression and the freedom of human rights defenders to carry out their work everywhere in the world. The draft decision which has now been approved is important for UNESCO's credibility. The European Union could support a stronger text with reference to specific actions to be taken by UNESCO in this situation, but we do at the same time believe that the international community should remain as united as possible in its efforts to bring an end to the atrocities we are witnessing in the Syrian Arab Republic; hence, in close collaboration with a number of Arab States, we have made an effort to find language which as many Board Members as possible could agree to. We are glad to see this choice was shared by so many countries today, and trust the Director-General to implement this draft decision in full.

### **Thaïlande/Thailand**

Thailand wishes to express its great concern over the ongoing humanitarian crisis in the Syrian Arab Republic, and urges a swift cessation of violence, and the beginning of a genuine political dialogue between the Syrian Government and the opposition. We applaud the efforts of the League of Arab States and the good offices of Mr Kofi Annan in this regard. While supporting the United Nations General Assembly and Human Rights Council resolutions on the Syrian Arab Republic, we feel that UNESCO is neither the appropriate nor the competent forum to deliberate on the issue of human rights violations in the Syrian Arab Republic. Indeed, this issue is being addressed much more effectively in other fora, such as the United Nations Security Council and Human Rights Council. We therefore decided to abstain on the vote on this draft decision of the Executive Board of UNESCO.

### **Burkina Faso**

Merci Monsieur le Président. Le Burkina Faso souhaite expliquer le sens de son vote. « Oui » parce que le Burkina, pays épris de paix, de justice et de liberté est sensible à ce qui se passe actuellement en Syrie. C'est pourquoi le Burkina Faso a accueilli favorablement le projet de résolution relatif à la situation en Syrie et notamment par rapport à la question des droits humains. Nous soutenons cette résolution dans le cadre de notre Organisation. Le droit à la vie constitue le socle sur lequel reposent les autres droits et qui lui permettent de s'épanouir. Au nombre de ces droits figurent les objectifs poursuivis par notre Organisation. Merci Monsieur le Président.

### **مصر/Égypte/Egypt**

إن اعتماد القرار يشكل رسالة هامة تعليقا على ما يحدث في الجمهورية العربية السورية، ونأمل للشعب السوري الشقيق أن يجتاز محنته الحالية ليتمكن من تركيز جهوده على البناء والإسهام إيجابا في كافة المهام التي تدخل في نطاق اختصاص اليونسكو.

En adoptant cette décision, le Conseil envoie un message important concernant la situation dans la République arabe syrienne. Nous espérons que le peuple syrien frère surmontera son épreuve actuelle et qu'il pourra se consacrer aux efforts de reconstruction et contribuer positivement à toutes les activités relevant des domaines de compétence de l'UNESCO.

### **México/Méxique/Mexico**

En congruencia con la posición que ha asumido en el seno del Consejo de Derechos Humanos y en la Asamblea General de las Naciones Unidas, mi país ha acompañado este proyecto de decisión ante la gravedad y la evolución de los acontecimientos en Siria. México apoya los llamados al cese de la violencia y el respeto de los derechos humanos en ese país. No obstante, deseamos subrayar que la UNESCO no es el foro competente para tratar este tema. Preferimos que este tema siga siendo examinado en los foros competentes de las Naciones Unidas.

Conformément à la position qu'il a défendue devant le Conseil des droits de l'homme et l'Assemblée générale des Nations Unies, mon pays a appuyé ce projet de décision en raison de la gravité et de l'évolution de la situation en Syrie. Le Mexique soutient les appels à la cessation des violences et au respect des droits de l'homme dans ce pays. Toutefois, nous voulons souligner que l'UNESCO n'est pas l'instance compétente pour aborder ce sujet. Nous préférons que la question continue d'être examinée dans les forums compétents des Nations Unies.

## Angola

L'abstention de l'Angola est en cohérence avec notre vote qui dit que l'UNESCO n'est pas le lieu pour traiter la situation complexe de la République arabe syrienne ou dans la République arabe syrienne. Le Gouvernement angolais a déjà exprimé au sein des Nations Unies sa profonde préoccupation face à la détérioration de la situation politique et aux violations des droits humains en Syrie et a rappelé aux Parties que cessent immédiatement toutes violences. Monsieur le Président, l'Angola est un pays qui a connu 41 ans de guerre, tout d'abord 14 ans contre la colonisation portugaise, 27 ans de guerre civile, et les Angolais ont compris que la paix entre les citoyens se fait par les citoyens. Aucune intervention extérieure ne permet la paix dans un pays.

## United States of America/États-Unis d'Amérique

The United States is profoundly disappointed that this decision does not call for the outright removal of the Syrian Arab Republic from the Committee on Conventions and Recommendations (CR) – something which we have repeatedly called for. We agree with Director-General Bokova that given the actions of the Assad regime, it is not clear how the Syrian Arab Republic can contribute to the work of that Committee. We hope that UNESCO will revisit the issue of Syrian membership of the CR Committee following the Director-General's report on the situation in the Syrian Arab Republic. Nonetheless, we are pleased to have joined with our Arab League colleagues to decry the abuse and atrocities currently unfolding in the Syrian Arab Republic. Today, UNESCO becomes the third United Nations agency, following the General Assembly and the Human Rights Council, to successfully address the increasingly dire human rights situation in the Syrian Arab Republic. In the Independent International Commission of Inquiry's second report issued on 22 February, the Commission describes the effect of the conflict on the children of the Syrian Arab Republic. More than 500 children have been killed. Some children have been killed or wounded by snipers and other state forces, including those 10 years old and younger. Others have been arrested, tortured and sexually abused in detention. Children cannot go to school. The streets are not safe, and more than a thousand schools have been vandalized, burnt or destroyed. Syrian villages, towns and cities are facing devastation, and the Syrian Arab Republic's rich cultural heritage is imperilled. How many dead and wounded journalists must be carried out of the Syrian Arab Republic before we recognize that the situation in that country is an affront to the very purposes for which UNESCO was founded? UNESCO should also respond to the pleas of the Syrian people to the international community for help, as part of UNESCO's essential role in protecting the cultural, historical and natural heritage of humanity and facilitating the free flow of ideas. UNESCO must be committed to acting responsibly. Member States must join together in a single voice to say that the suffering and gross violations of human rights happening today in the Syrian Arab Republic will not be ignored by this Organization. Today, mindful of our obligations under UNESCO's Constitution, the Executive Board has adopted a clear and robust resolution in response to the situation in the Syrian Arab Republic. We look forward to further action by the joint meeting of the PX and FA Commissions to address the issue of the membership of the Syrian Arab Republic of UNESCO's Committee on Conventions and Recommendations.

## Viet Nam

Le Viet Nam a voté contre l'inclusion de la question syrienne dans l'agenda du Conseil exécutif parce que nous pensons que l'UNESCO n'est pas la bonne enceinte pour débattre de la situation intérieure d'un État membre et que le vote risquerait d'aggraver la division des États membres. Mais l'abstention du Viet Nam sur le projet de résolution est cohérente à la position prise par notre gouvernement à l'Assemblée générale des Nations Unies. Le Viet Nam a plusieurs fois exprimé sa profonde préoccupation sur l'aggravation de la situation de violence, d'instabilité et de troubles portant atteinte aux droits de la population dans la République arabe syrienne. Le Viet Nam partage le souhait de la communauté internationale selon lequel les parties concernées font preuve de retenue, mettent fin aux actes de violence et cherchent par voie de dialogue constructif et avec l'esprit de réconciliation nationale au règlement politique des conflits conforme à l'aspiration du peuple syrien. Le Viet Nam soutient la position exprimée par de nombreux États membres de notre institution qui consiste à observer scrupuleusement les objectifs et les principes fondamentaux inscrits dans la Charte des Nations Unies, dans notre charte, la Charte de l'UNESCO et le droit international en particulier celui du respect de l'indépendance de la souveraineté, de l'intégrité territoriale de non-ingérence dans les affaires d'autrui, de règlement pacifique des conflits et de garantie du droit d'autodétermination du peuple syrien. Ainsi tout ce processus devra être décidé par le peuple syrien. Le Viet Nam se soucie des efforts déployés à la fois par la communauté internationale et la Ligue arabe visant à contribuer de façon constructive au retour de la stabilisation de la situation, au dialogue en vue d'une réconciliation nationale de rétablissement de la paix permettant au peuple syrien de se mettre immédiatement à la reconstruction de son pays.

## الجمهورية العربية السورية/République arabe syrienne/Syrian Arab Republic

إن الجمهورية العربية السورية لتعرب عن أسفها على استصدار قرار يحمل الكثير من بصمات ما نطلق عليه في دولنا الاستعمار الجديد. ويؤسفني أيضا أن تكون اليونسكو قد تحولت إلى محفل سياسي دون شرعية، كما يؤسفني أنها قد تحولت إلى منبر حيث تطلق الأهواء للخلافات الفردية والثنائية بين الدول. كما يؤسفني – وأوجه الكلام إلى مندوب المملكة العربية السعودية التي نجلها ونقدرها ونقدر مكانتها في العالم العربي والإسلامي – أن عدم اعتراف ممثل المملكة العربية السعودية، بالإضافة لما أفاد به ممثل الدنمارك بصفته متحدثا باسم الاتحاد الأوروبي، بما يعلمانه هما الاثنان عن حقيقة الأوضاع في سورية وتغييب كل ذلك، بالإضافة إلى أن موقفها يدل على مواقف مبيتة تسعى إلى تسجيل مواقف سياسية غير مسؤولة تحت غطاء الدافع الإنساني. ولا أريد ولا أود ولا أرغب ولكنني مجبرة أن أشير في هذه الساعة إلى عدد الضحايا والمعتقلين في القطف في شرق المملكة العربية السعودية وفي دول محاذية. أما عن ممثل الولايات المتحدة الأمريكية الموقر، فلا داعي أيضا في هذا المحفل لأن نجيب على مناشدته غير السلمية التي لا تنخرط تحت مظلة حقوق الإنسان، إذ إنه ينتهكها عندما يطالب بحظر العضوية عن دولة عضو مؤسس في منظمة حقوق الإنسان. نعرف مقاصد الولايات المتحدة الأمريكية، إن طرحه للقضية السورية بهذا الطابع السياسي يذكركم بأنه على الولايات المتحدة الأمريكية أن تكون آخر دولة يحق لها أن تتكلم عن عدد الضحايا، نظرا إلى ما خلفته حروبها المتكررة في العراق وأفغانستان،



دون أن نشير إلى انتهاكات حقوق الإنسان، وبقلنا أيضا أنها لا تقلق للضحايا التي يخلفها حليفها الاستراتيجي في الشرق الأوسط إسرائيل. أما عن الوضع في الجمهورية العربية السورية فإنني أناشد الدول الأعضاء في منظمة اليونسكو أن تدع الوقت الضروري للحكومة السورية لكي تتوصل إلى إيجاد السلم الأهلي الملائم للوضع الداخلي في سورية والذي يحفظ حقوق الشعب السوري ووحدة الأراضي السورية، وليس تركها عرضة للتقسيم الذي تشهده دول أخرى في شمال أفريقيا منذ عدد من الأيام، فهذه خطط مبيتة نعرف من المسؤول عنها. فلندع الجهات المختصة بحقوق الإنسان وبالمساعدات الإنسانية وغيرها تقوم بعملها على الأرض السورية، ولنتنظر التقارير التي تفيد بالحقائق. يؤسفني أن ما قبل عن تصريح السيدة أموس هو خاطئ، لم تقل السيد أموس أن مدينة حمص هي مدينة محروقة بالكامل، فقد دخلت السيدة أموس إلى مدينة مأهولة بالسكان يزيد عدد سكانها على ٨٥٠ ٠٠٠ نسمة، إلى حي كان تحت سيطرة العصابات المسلحة. هذا الحي تركته العصابات المسلحة بعد أيام من القتال مع السلطات النظامية السورية التي فقدت فيه السلطات السورية النظامية مئات الضحايا، كما سجلت الضحايا لدى العصابات الإرهابية المسلحة. هذا الحي قد تركته العصابات المسلحة مهتما وكانت قد قامت بترهيب أهله. عندما نشير إلى لقاء السيدة أموس مع السيد وزير التربية السوري، نتساءل عما تكلمنا، أنا أفيدكم عما تكلمنا، لقد تكلمنا عن هلع الأهالي من إرسال أطفالهم إلى المدارس في مدينة فيها أحياء خاضعة لسيطرة العصابات المسلحة. من جانب آخر أود أن أشير – وأشكر إعطائي الكلمة بصفتي ممثلة الدولة المعنية بهذا القرار – إلى أن التحرك الذي حصل لزع الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي لمنظمة اليونسكو في مواجهة أقل ما يمكن أن نقول عنها أنها غامضة الأفق، غير واضحة المعالم، مكرسة للازدواجية، مغيبة الارتكاز القانوني المطلوب، هو تحرك عشوائي يتبع أهواء البعض ساعيا إلى افتعال سابقة خطيرة في العلاقات الدولية المتعددة الأطراف، علاوة على أنه يمثل تجاوزا غير معهود للولاية المنوطة باليونسكو. إن التصويت الصريح لسبع عشرة دولة ضد إدراج هذا البند الغامض في جدول أعمال المجلس التنفيذي في الدورة الحالية التاسعة والثمانين بعد المائة وامتناع سبعة دول هو دليل قاطع على استئثار هذه الدول لخطورة الإجراء بعينها وغير العلنة وأنه إذا ما تم استهداف الدول بهذه الطريقة لأغراض سياسية مقنعة تتخذ ذلك سبيلا لها في منظمات الأمم المتحدة وغيرها مرتكزة على أساس الانتهاكات المزعومة لحقوق الإنسان دون أي سند قانوني أو إثباتات أصدرتها منظمة الأمم المتحدة بقرارات صريحة تصدر عن مجلس الأمن الدولي وتأخذ بعين الاعتبار ادعاءات جميع الأطراف المعنية بهذه الأزمة، فإن ذلك يعني فقط المصير المقبل لهذه الدول الأعضاء في منظمة الأمم المتحدة والمنظمات التابعة لها كاليونسكو، وهو توقع تعرض عشرات الدول في المستقبل لإجراءات مشابهة. شكرا، سيدي الرئيس.

La République arabe syrienne déplore l'adoption d'une décision illustrant à bien des égards ce que l'on appelle dans nos pays le néocolonialisme. Je déplore pour ma part que l'UNESCO soit devenue un organisme politique dénué de toute légitimité, ainsi qu'une tribune où s'expriment sans retenue les divergences personnelles et bilatérales entre les États. Je regrette en outre que le représentant de l'Arabie saoudite, un pays que nous apprécions et estimons et dont nous reconnaissons l'importance au sein du monde arabo-musulman, et le représentant du Danemark, qui s'est exprimé au nom de l'Union européenne, aient passé sous silence ce qu'ils savent de la situation réelle en Syrie, une attitude qui dénote des intentions non déclarées et qui se traduit par des prises de positions politiques irresponsables sous couvert de considérations humanitaires. J'aurais préféré ne pas avoir à le faire, mais je suis obligée d'appeler l'attention du Conseil sur les victimes et les détenus de Qatif dans l'est de l'Arabie saoudite ainsi que sur les cas similaires dans certains pays voisins. S'agissant du représentant des États-Unis d'Amérique, nul besoin, dans cette enceinte, de répondre à ses propos hostiles, qui n'ont rien à voir avec les droits de l'homme. Il les bafoue lui-même lorsqu'il demande l'exclusion d'un État membre fondateur de l'Organisation des droits de l'homme. Nous connaissons les objectifs des États-Unis d'Amérique. Ce pays a politisé la question syrienne, alors qu'il devrait être le dernier à parler du nombre de victimes après ses guerres successives en Iraq et en Afghanistan et les violations des droits de l'homme qui les ont accompagnées, d'autant qu'il ne se préoccupe guère des victimes de son allié stratégique au Moyen-Orient, à savoir Israël. En ce qui concerne la situation dans la République arabe syrienne, j'engage les États membres de l'UNESCO à laisser suffisamment de temps au Gouvernement syrien pour qu'il puisse instaurer une paix civile qui soit adaptée à la situation intérieure en Syrie et qui préserve les droits du peuple syrien ainsi que l'intégrité du territoire national. Il faut prévenir le démembrement de la République arabe syrienne, un sort que certains pays du nord de l'Afrique ont connu récemment, mais il s'agit là de l'objectif d'un plan caché dont nous connaissons les instigateurs. Laissons les organismes humanitaires et de défense des droits de l'homme, entre autres, s'acquitter de leur mission sur le territoire syrien et examinons les faits consignés dans les rapports. Il est regrettable que les propos de Mme Amos aient été déformés. Mme Amos n'a pas dit que la ville de Homs était totalement dévastée. Elle est entrée dans une ville de plus de 850 000 habitants et s'est rendue dans un quartier qui avait été sous le contrôle de bandes armées, lesquelles ont abandonné ce quartier après plusieurs jours de combats avec les forces régulières syriennes. Ces combats ont fait des centaines de victimes au sein des forces régulières syriennes, et des victimes ont également été recensées parmi les bandes terroristes armées. Celles-ci ont abandonné le quartier en question après l'avoir détruit et avoir terrorisé sa population. Je peux d'ailleurs vous dire de quoi il a été question lors de la rencontre entre Mme Amos et le Ministre syrien de l'éducation. Il a été question de la terreur qui étreignait les habitants à l'idée d'envoyer leurs enfants à l'école dans une ville où certains quartiers étaient contrôlés par des bandes armées. Par ailleurs – et merci de m'avoir donné la parole en tant que représentante du pays concerné par cette décision – je tiens à dire que le processus qui a été engagé pour pousser les membres du Conseil exécutif de l'UNESCO vers un affrontement, dont le moins qu'on puisse dire est qu'il est confus, incertain, révélateur de l'application de deux poids deux mesures, et dénué de tout fondement juridique, est un processus arbitraire, voulu par certains et visant à créer un grave précédent dans les relations internationales multilatérales, et surtout non conforme au mandat de l'Organisation. Le fait que 17 pays aient expressément voté contre l'inscription de ce point confus à l'ordre du jour de la 189<sup>e</sup> session du Conseil exécutif et que sept autres se soient abstenus démontre de manière irréfutable que ces pays jugent dangereux le processus proprement dit ainsi que ces objectifs cachés. Si, pour des raisons politiques non déclarées, on se met à prendre ainsi pour cibles des pays membres d'organismes des Nations Unies ou d'autres organisations en invoquant des violations supposées des droits de l'homme, et ce en l'absence de tout fondement juridique ou de preuves émanant de l'ONU sous forme de résolutions explicites du Conseil de sécurité tenant compte des déclarations de toutes les parties concernées par les crises en question, cela non seulement compromettra l'avenir de ces États membres à l'ONU et dans les institutions spécialisées du système telles que l'UNESCO, mais préfigurerait également le sort des dizaines de pays qui seront visés par des procédures analogues à l'avenir.

### **Republic of Korea/République de Corée**

I would like to take this opportunity to share with other Members of the Board my strong concern about the situation in the Syrian Arab Republic. My delegation requests the Director-General to review and take all necessary measures to address the situation in the Syrian Arab Republic affecting UNESCO's fields of competence, such as education, freedom of expression and communication, and protection of heritage.

### **Gambia/Gambie**

I just want to put on record that my position as the sole representative of the Gambia leaves me with limited powers. I am certain that you are aware that our delegation was not able to come here owing to the refusal of a visa, and they are the competent authorities normally to make such a decision. I also wish to place on the record that the vote of abstention is entirely mine, and does not at the moment necessarily reflect that of my country. Unfortunately I could not get an appropriate reaction on the position of my country with regard to this issue, so I could not in any way make a valid vote, so I decided to abstain. This decision is entirely mine.

### **France**

Je voudrais dire que la France, qui ne méconnaît pas la complexité de la situation au Moyen-Orient, se félicite que l'UNESCO ait pu traiter au cours de cette session de la situation dans la République arabe syrienne. Il nous semble que c'est le mandat de notre Organisation et c'est aussi sa responsabilité. Il était absolument impossible que l'UNESCO reste sans voix face à la violente répression menée par les autorités syriennes, face à la torture, face aux arrestations de masse et aux meurtres de civils. Nous nous félicitons également d'avoir travaillé dans cette enceinte, comme aux Nations Unies à New York, ou à Genève, avec plusieurs pays de la Ligue arabe. Je précise qu'avec ces pays amis nous ne voulons partager qu'un seul et même dessein, venir en aide au peuple syrien. L'UNESCO dans le cadre de son mandat rend ainsi hommage au peuple syrien victime de la répression. Je pense avec émotion à la détermination de la jeunesse qui se bat pour une République arabe syrienne unie, séculière et démocratique ; je pense à la ville martyre de Homs ; je salue aussi la mémoire de Gilles Jacquier et de Rémy Ochlik, ces deux journalistes français qui ont été tués à Homs alors qu'ils faisaient leur métier ; je pense aussi bien sûr à tous leurs confrères qui ont pu être tués ou blessés. Monsieur le Président, l'UNESCO vient d'adopter une décision à laquelle l'Union européenne, la France et de nombreux pays se sont associés, par cette décision qui ne me semble ni vague ni obscure, le Conseil exécutif condamne vigoureusement les violations des droits de l'homme commises par les autorités syriennes et leur demande simplement d'y mettre fin. Cette décision met également l'accent sur la liberté d'expression et de communication ainsi que sur le travail des journalistes ; nous savons que la libre circulation des idées par le mot et par l'image est au cœur du mandat de l'UNESCO. Mon pays, la France, aurait pu soutenir une décision allant au-delà de la condamnation, avec des références plus claires à l'action que l'UNESCO pourrait entreprendre. Nous comprenons cependant, en vertu de la décision adoptée, que l'Organisation suspendra ses coopérations avec les autorités syriennes et ne les rétablira que lorsque la situation sur le terrain le permettra, c'est-à-dire, je l'espère, le plus vite possible. Nous faisons pleinement confiance à la Directrice générale pour que la décision du Conseil exécutif soit appliquée dans tous ses aspects et dans toute sa portée.

### **Bangladesh**

Let me explain why Bangladesh abstained from voting. Bangladesh believes that despite the fact that there is ample evidence of human rights violations and the use of force in suppressing the demands of the people to establish democratic governance in the country, there are other fora for discussing this issue, such as the United Nations Human Rights Council in Geneva, the United Nations in New York, where Bangladesh supported all actions against the Syrian Arab Republic. But in regard to actions to be taken, our position is that we did not believe that UNESCO is the appropriate forum for this. Bangladesh firmly believes that UNESCO's limited ability and energy should better be used in spreading education, enhancing sufficient scientific research and culture, rather than in putting into place an action against a particular country, which is a subject that would be better dealt with elsewhere, not at UNESCO.

### **Российская Федерация/Fédération de Russie/Russian Federation**

Мне кажется, что результаты этого голосования ничего нового в понимании вопроса нам не прибавили. Я просто сказала бы, что результаты этого голосования сейчас порадуют очень вооруженную оппозицию, включая Аль-Каиду, которая «питается» очень хорошо поддержкой из-за рубежа, при том, что большинство сирийцев поддержало правительство, и референдум это очень хорошо показывает. Я хочу напомнить, что завтра на рассмотрении 19-й сессии Совета ООН по правам человека должен быть представлен доклад о нарушении прав человека в Ливии. Его возглавляет Филипп Кирш, который был первым председателем Международного уголовного суда. Я хочу вам сказать, что те расследования преступлений против человечества и военные преступления, совершенно четко доказанные этими международными экспертами, совершались отнюдь не только войсками, лояльными Каддафи, но и вооруженной оппозицией. Тогда международное сообщество очень легко, как-то все единогласно – вот коридоры, потом бомбежка и все были рады, что уничтожили тирана, при котором страна жила хорошо, вся Африка работала там, все европейцы имели отношения с этой страной. Кому-то это очень не нравилось. Что мы имеем теперь. Мы имеем развалившуюся страну на три части: одна воюет против другой, а третья пытается проникнуть в страны-соседи. Мы что хотим такого же сценария, чтобы такой же сценарий был в Сирийской Арабской Республике? Он будет гораздо хуже. И если в целом сказать, то мне очень грустно, что мы последнее время все время голосуем. Мы так легко стали голосовать. Это то, что мы себе не позволяли раньше. И с премией Обьянга, мне кажется, еще была возможность поработать, но все-таки терпения не хватило или чего-то еще не хватило. То же самое мы стали принимать эту слабую, на мой взгляд, несбалансированную, не отвечающую нашему мандату эту резолюцию, которую мы сегодня приняли по Сирийской Арабской Республике. Все

это вызывает очень большое сожаление, потому что какой моральный авторитет в мире мы будем иметь, как мы можем говорить о распространении культуры мира, если между собой здесь, в этой Организации, мы прекратили искать консенсус. Мы просто его прекратили искать. Потому что консенсус, при желании, всегда можно найти.

J'estime que le résultat de ce vote n'a rien apporté de nouveau à la compréhension de la question considérée. Je souhaiterais simplement dire qu'il offre en ce moment même une occasion de se réjouir à une opposition lourdement armée, y compris à Al-Qaida, qui bénéficie d'un large soutien de l'étranger. Qui plus est, la majorité des Syriens appuie le gouvernement, ce que montrent très clairement les résultats du référendum. Je souhaiterais rappeler que, demain, le Conseil des droits de l'homme des Nations Unies, à sa 19<sup>e</sup> session, doit examiner un rapport sur les violations des droits de l'homme commises en Libye. Il est dirigé par Philippe Kirsch, qui a été premier président de la Cour pénale internationale. Je souhaiterais vous dire que les enquêtes menées par ces experts internationaux concernent des crimes contre l'humanité et des crimes de guerre avérés qui ont été commis non seulement par les troupes fidèles à M. Kadhafi, mais aussi par l'opposition armée. Sur le moment, la situation semblait simple et faisait l'unanimité : il y a eu les corridors, puis les bombardements, et tout le monde s'est réjoui qu'on ait anéanti le tyran, sous lequel le pays vivait bien. Toute l'Afrique travaillait là-bas, tous les Européens entretenaient des relations avec ce pays. Il y avait des gens à qui cela déplaisait beaucoup. Qu'avons-nous aujourd'hui à la place ? Aujourd'hui, nous avons un pays dévasté et divisé en trois camps : les deux premiers se battent entre eux, pendant que le troisième tente des incursions dans les pays voisins. Que voulons-nous ? Voulons-nous que ce scénario se répète dans la République arabe syrienne, où il aurait des conséquences bien pires ? Sur un plan plus général, je suis extrêmement peinée de constater que depuis quelque temps nous votons sans cesse. Il est devenu facile de voter, ce que nous ne nous permettions pas auparavant. En ce qui concerne le Prix Obiang, il me semble, qu'il était encore possible d'y travailler, mais que la patience, ou autre chose, a manqué. De même nous avons adopté aujourd'hui cette décision sur la République arabe syrienne que je trouve faible, déséquilibrée et incohérente avec notre mandat. Tout cela est très regrettable. En effet, quelle autorité morale aurons-nous dans le monde ? Comment pourrions-nous parler d'œuvrer pour la culture de la paix si ici-même, dans cette Organisation, nous avons renoncé à chercher un consensus. Car il est toujours possible de trouver un consensus, à condition d'en avoir la volonté.

#### **Italy/Italie**

With all due respect, we do not share the view that such an important issue should not be discussed in this forum, solely or mainly because it is also being addressed in others. Let us try to dispel a misunderstanding, if indeed it is a misunderstanding. This draft decision is not, emphatically not, about sovereignty. In fact it urges the Syrian authorities to put an end to blatant gross violations of human rights in UNESCO's fields of competence. So we are totally within the boundaries and values of our mandate; it would be absurd and shameful if we remained silent in the face of this situation. Furthermore, we believe that this draft decision contains objective, carefully-balanced language, and reflects values that are widely shared in this room by many more Members of the Organization than those who voted in favour of the draft decision, given its closeness to the United Nations Security Council resolution voted even by Members which today in this room abstained or voted against this draft decision. Finally, Mr Chairman, the Director-General has been tasked to take all possible measures to contribute to a solution in favour of peace, dialogue and the preservation of the important activities of UNESCO in these fields of activities. And I hope that now after this vote we will all join the efforts to help her to do so.

#### **United Kingdom/Royaume-Uni**

The United Kingdom was a co-sponsor of this draft decision. We wish to express our full support for the statement made by Denmark on behalf of the European Union.

#### **Austria/Autriche**

UNESCO has shown today that it has a voice, that it is standing up in defence of its values. The situation in the Syrian Arab Republic challenges the basic principles and objectives of UNESCO's Constitution: defending human rights and fundamental freedoms. Austria would have preferred to see a stronger, a more precise text regarding explicit action by this Executive Board. Nevertheless, the draft decision approved today reflects the common efforts by Arab and many other countries. In the light of the importance of the international community speaking with one voice, we welcome the strong support from all regional groups this draft decision has received.

#### **Gabon**

Le Gabon souhaite d'abord réaffirmer son vote, qui est celui d'une abstention, et ici redire que toute la préoccupation du peuple, du gouvernement et des autorités gabonaises sur les événements qui se déroulent en République arabe syrienne. La situation en République arabe syrienne, Monsieur le Président, aurait dû être introduite comme nous l'avions déjà dit dans notre Organisation sous l'angle des domaines de compétence de l'UNESCO que sont l'éducation, les sciences, la culture, la communication, et même la culture de la paix avec bien sûr le dossier des droits de l'homme. Ici, nous considérons que ce dossier de la République arabe syrienne est un dossier qui est encore pendant à l'ONU, à New York, au Conseil de sécurité donc et bien sûr à la Commission des droits de l'homme à Genève. Nous pensons, Monsieur le Président, et c'est le point de vue de mon gouvernement, que le règlement de la situation de conflit auquel nous assistons en Syrie devrait prendre en compte les syriens eux-mêmes, la sous-région à laquelle la République arabe syrienne appartient. Monsieur le Président, l'évolution de la situation en République arabe syrienne peut être une évolution grave, complexe, géopolitique, dans l'espace et dans le temps. Nous pensons, Monsieur le Président, pour terminer, que dans le document 189 EX/24 au paragraphe 4, l'UNESCO, je cite, se doit de répondre aux appels pour une action concertée face à la situation dramatique des droits de l'homme en République arabe syrienne. Monsieur le Président, la question que le Gabon pose est la suivante, de quels moyens, aujourd'hui, l'UNESCO en crise

administrative et financière dispose-t-elle pour résoudre concrètement un conflit déclaré, comme je le disais tout à l'heure, aux conséquences géopolitiques qui pourraient être incommensurables, et j'insiste bien, dans le temps et dans l'espace.

### **Afghanistan**

En fait, je n'avais pas l'intention d'intervenir parce que j'ai voté abstention, mais je voulais dire quand même qu'il y a eu deux raisons qui m'ont incité à voter ainsi. La première raison est que l'Afghanistan est déjà fragile, elle vit en fragilité politique, et après plus de 30 années de guerre, il ne nous appartient pas de nous mêler des affaires des autres, de condamner ou ne pas condamner. Je voudrais que les pays arabes sortent sains et saufs et retrouvent la voie de la paix ; c'est une désolation pour moi de voir cette région et les pays arabes dans l'ensemble subir les effets quelques fois négatifs de ce qui est en train d'arriver. La deuxième raison est que la mauvaise qualité de cette décision m'a aussi empêché de me prononcer. Je crois que même votée, cette décision a besoin d'être corrigée et d'être améliorée, elle n'est pas, à mon avis, bien articulée et bien fondée sur un certain nombre de valeurs. Mais c'est surtout lorsque la respectable représentante de la République arabe syrienne a pris le nom de l'Afghanistan, c'est à ce moment-là que j'ai décidé d'intervenir, je voudrais bien dire à tout le monde ici que les États-Unis ne violent pas les droits de l'homme en Afghanistan, je dis clairement, et il faut que tout le monde le sache, ni les États-Unis ni les autres membres de la communauté internationale qui sont en Afghanistan, et qui sont là par la volonté de l'Organisation des Nations Unies, ne violent les droits de l'homme en Afghanistan ; ils sont là plutôt pour protéger les Afghans contre la violation des droits de l'homme par des terroristes. Depuis le processus de paix auquel participe la communauté internationale, l'Afghanistan est en train de retrouver les droits de l'homme, et vous seriez peut-être étonnés de savoir quelle est la place des femmes aujourd'hui en Afghanistan : elles sont présentes dans le Parlement, peut-être plus que dans n'importe quel autre pays du monde ; elles ont une large participation dans la vie politique, dans les médias et dans les autres services publics. Je voudrais donc dire et ajouter que l'Afghanistan est réservé à l'égard des violations des droits de l'homme, et je défie quiconque de trouver aujourd'hui un seul prisonnier politique en Afghanistan. Il n'existe pas un seul prisonnier politique en Afghanistan, bien sûr les terroristes exclus. Alors si les États-Unis sont là, ou la communauté internationale est là, c'est par la volonté du peuple afghan. Et si cette volonté n'était pas exprimée expressément je ne crois pas que ces pays pourraient être en Afghanistan.

### **Indonesia/Indonésie**

Indonesia voted consistently as we have at the United Nations in New York and Geneva. Indonesia is gravely concerned about the ongoing violence in the Syrian Arab Republic, and about the heavy toll on civilians, including women and children. UNESCO needs to respond to the situation in the Syrian Arab Republic to ensure protection of human rights and freedom of expression. In a time of such crisis, it is imperative to protect human rights and the fundamental freedoms of the affected population. Indonesia emphasizes that a credible and inclusive domestic political process must always be part of the solution to peace.

### **Grenada/Grenade**

The Grenada delegation supports the draft decision on the response of UNESCO to the situation in the Syrian Arab Republic. Grenada has always upheld and continues to uphold the dignity and sacredness of human life, and indeed the fundamental rights enshrined in the United Nations Charter. We believe that countries have an obligation to protect their citizens, and that any systematic state violence against the people is unacceptable, and in the long run will be self-defeating wherever this may occur. We also believe in a peaceful solution and the use of dialogue and discussion as the primary route to address the problem. We therefore support and align ourselves with the relevant United Nations General Assembly resolutions referred to in paragraph 4 of this draft decision. In this respect, we support the call to all contending parties to end all human rights violations against innocent people. Every possible measure needs to be taken to enable UNESCO and other humanitarian organizations to carry out their missions to ensure that the Syrian people – men, women and children, indeed, all people of the world – are given the conditions to realize their full developmental potential and dignity as human beings. Therefore, we reinforce our call to all forces, especially the Syrian authorities, to stop the violence now. Finally, we further declare again our position on this matter as expressed at the United Nations General Assembly that we are not hereby calling for the removal of the government, for military intervention or for other acts contrary to the Charter of the United Nations in letter or in spirit. Any such solution must be determined by the Syrian people themselves.

### **中国/Chine/China**

中国近日提出了政治解决叙利亚问题的六点主张。中方的立场是一贯的、明确的。中国是包括叙利亚在内的阿拉伯人民的朋友。我们尊重叙利亚人民的自主选择，支持阿拉伯国家及阿拉伯国家联盟在推动政治解决危机方面所做的积极努力。中国主张严格遵守联合国教科文组织的组织法。教科文组织是联合国系统中一个政府间智力合作组织。中方认为教科文组织不是讨论政治和人权的合适场所，中方反对教科文组织的工作政治化。中国呼吁所有会员国秉承教科文组织的宗旨，珍视团结，集中精力在教育、科学、文化等领域开展务实的合作，为世界和平发展作出贡献。谢谢。

La Chine a exposé, il y a peu, sa proposition en six points pour un règlement politique de la question syrienne. Notre position est claire et n'a pas varié. La Chine est l'amie du peuple arabe, dont les Syriens font partie. Nous respectons le choix indépendant du peuple syrien et soutenons les efforts actifs déployés par les États arabes et la Ligue arabe pour promouvoir un règlement politique de la crise. La Chine appelle à se conformer strictement à l'Acte constitutif de l'UNESCO. L'UNESCO est une organisation de coopération intellectuelle intergouvernementale faisant partie du système des Nations Unies. La Chine considère que l'UNESCO n'est pas le lieu où il convient de débattre de politique et de droits de l'homme et s'oppose à une politisation de l'activité de l'Organisation. Elle invite tous les

États membres à poursuivre les objectifs de l'UNESCO, en ayant à cœur de préserver la solidarité et en s'employant à développer une coopération pragmatique dans des domaines tels que l'éducation, la science et la culture, afin de contribuer au développement pacifique du monde.

#### الجمهورية العربية السورية/République arabe syrienne/Syrian Arab Republic

أنا أود فقط أن أقول عدة نقاط سريعة جدا. نحن ندرك مدى تعقيد الوضع السوري وصعوبة فهمه ولكننا ندرك أيضا حجم المعاناة التي تشهدها الجمهورية العربية السورية التي تقوم رغم كل ما تواجهه من أزمة داخلية بالتوجه نحو الانتقال الديمقراطي. أدعو الدول الأعضاء إلى الاطلاع على كل ما يبثه الإعلام الرديف (presse alternative) الذي يتيح الاطلاع على الكثير من الحقائق التي تحصل في س الجمهورية العربية السورية. أود أن أنهه بأن موقع اليونسكو الإلكتروني نشر، وبحسب المعلومات الصادرة عن منظمة "مراسلون بلا حدود"، أن الصحفي شكري أحمد راتب أبو البرغل قد تعرض لاعتداء مباشر من قبل مجموعات مسلحة عندما كان عائدا إلى بيته في مدينة داريا بالقرب من دمشق، لعله أحد الأدلة العديدة التي تثبت الانتهاكات التي تقوم بها العصابات المسلحة. أدعو الجميع إلى الاطلاع على الصحافة الرديفة. حاليا يوجد في الجمهورية العربية السورية ما ينيف على تسعين وسيلة إعلامية تمارس رسميا عملها على الأرض السورية، وقد سمح لأكثر من ٢٠٠ صحفي مراسل الدخول إلى الجمهورية العربية السورية منذ توقيع الجمهورية العربية السورية البروتوكول المبرم بينها وبين جامعة الدول العربية، وقد أدرجت كل هذه النقاط في تقرير بعثة المراقبين الذي قدمته هذه البعثة.

Je voudrais faire très rapidement quelques remarques. Nous sommes conscients que la situation syrienne est très complexe et assez difficile à comprendre, mais nous connaissons également l'ampleur des difficultés que connaît aujourd'hui la République arabe syrienne, qui, malgré la crise intérieure qu'elle traverse, œuvre en faveur d'une transition démocratique. C'est pourquoi j'invite les États membres à prendre connaissance de toutes les informations diffusées par la presse alternative, qui dévoile de nombreuses vérités sur la situation en République arabe syrienne. Le site Web de l'UNESCO, par exemple, révèle, sur la base d'informations émanant de l'Organisation « Reporters sans frontières », que le journaliste Choukri Ahmad Rateb Aboul Bourghoul a été victime d'une attaque commise par des groupes armés alors qu'il rentrait chez lui dans la ville de Deraa près de Damas. Cet incident et tant d'autres encore prouvent que des violations sont bel et bien commises par des bandes armées, et j'invite à nouveau tout le monde à consulter la presse alternative. Aujourd'hui, près de 90 médias travaillent officiellement sur le territoire syrien, et plus de 200 journalistes-correspondants ont été autorisés à se rendre en République arabe syrienne depuis la signature d'un protocole entre la République arabe syrienne et la Ligue des États arabes. Toutes ces informations sont consignées dans le rapport de la mission d'observation.