



联合国教育、
科学及文化组织

执行局

第一九五届会议

195 EX/4 Part I

巴黎，2014年9月18日
原件：英文

临时议程项目 4

大会通过的计划的执行情况

第 I 部分（网上发布）

计划的执行

概 要

网上发布的本报告旨在向执行局委员通报大会通过的计划在 2014-2017 四年期头六个月期间的执行进展。

这是一份网络版综合报告，系从 SISTER 系统中提取，以表格形式详细说明在实现 37 C/5 的每一项预期成果包括与非洲和性别平等这两个总体优先事项有关的预期结果方面取得的进展。

进展评估是对照根据 5.07 亿美元支出计划修订的有关绩效指标和具体目标/基准进行的。

本报告可直接通过 SISTER 系统 37 C/5 获取，也可在战略规划编制局网站（<http://www.unesco.org/new/en/bureau-of-strategic-planning/resources/programme-and-budget-c5/document-ex4/>）上获取。

就其性质而言，本文件不涉及与行政或财务有关的问题。

未建议作出任何决定。



联合国教育、
科学及文化组织

执行局

第一九五届会议

195 EX/4
Part II

巴黎，2014年8月19日

原件：英文

临时议程项目 4

总干事关于截至 2014 年 6 月 30 日的本组织 2014--2015 年 (37 C/5)

预算状况 (未经审计)、

根据收到的捐赠和特别捐款所作的预算调整的报告

以及

截至 2014 年 6 月 30 日的 2014--2015 年 (37 C/5 批准本)

计划执行情况管理图表 (未经审计)

(第 53 号)

概 要

第 195 EX/4 号文件第 II 部分载有：

A. 总干事关于截至 2014 年 6 月 30 日的本组织 2014--2015 年 (37 C/5) 预算状况 (未经审计) 的报告，其中包括：

总干事关于在《2014--2015 年拨款决议》范围内批准的预算调整的报告。依照第 37 C/98 号决议(b)段和(e)段的规定，总干事谨此向执行局提交关于下列方面的报告：

- (i) 根据 2014--2015 年期间收到的捐赠和特别捐款对批准的 2014--2015 年拨款所作的调整；
- (ii) 2014 年 6 月 1 日至 30 日期间因计划活动调整和工作人员变动而进行的拨款项目间转账。

希望执行局采取的行动：见第 5 段的决定。

B. 根据未经审计的正常计划和预算外资金账目编制的截至 2014 年 6 月 30 日的 2014--2015 年计划执行情况管理图表。

A 部分

总干事关于截至 2014 年 6 月 30 日的本组织 2014--2015 年 (37 C/5) 预算状况 (未经审计) 的报告

I. 总干事关于在《2014--2015 年拨款决议》范围内批准的预算调整的报告

1. A.I.部分对执行局的决策进行了简要分析。

因自本双年度开始以来收到的捐赠和特别捐款而对批准的 2014--2015 年拨款所作的调整

2. 第 37 C/98 号决议(b)段规定, 根据《财务条例》第 7.3 条的有关规定, 总干事有权接受自愿捐款、捐赠、礼品、遗赠和补助金以及有关国家政府的捐款, 并将它们加到批准的 2014--2015 年拨款中, 并应在采取这种行动后的届会上向执行局委员提供这一方面的情况。总干事现依照该规定, 提供自本双年度开始以来收到的捐赠和特别捐款的情况。截至 2014 年 6 月 30 日, 收到的捐赠和特别捐款总额为 5,820,125 美元, 可以细分如下:

- 捐助方提供的新资金: 4,810,945 美元
- 从普通基金或特别账户转账: 362,480 美元
- 从应急基金转账: 646,700 美元

下表按部门/局分列了此类行动的概况, 详情见附件 I。

部门/局	美元	权重
教育 (ED)	1,872,868	32.2%
自然科学 (SC)	877,735	15.1%
社会科学及人文科学 (SHS)	13,263	0.2%
文化 (CLT)	1,530,114	26.3%
传播和信息 (CI)	347,889	6.0%
总部外办事处管理	766,404	13.2%
协调和监督支持非洲的行动(AFR)	20,004	0.3%
协调和监督实施性别平等的行动(Gender)	8,141	0.1%
战略规定、计划监督及预算编制(BSP)	50,000	0.9%
对外关系与公众宣传(ERI)	9,227	0.2%
内部监督(IOS)	324,480	5.6%
捐赠和特别捐款, 共计	5,820,125	100.0%

II. 计划经费在拨款项目间的转账：

3. 《2014--2015 年拨款决议》(e)段指出：“总干事可以进行拨款项目间的转账，但最多不得超过原拨款额的 2%，并应在采取这种行动后的届会上以书面形式将转账的详细情况及其理由通知执行局委员”。因此，总干事谨此通知执行局下列转账情况：

将正常计划资金调拨给教科文组织参与国家层面计划编制活动：

依照第 37 C/62 号决议第 1(e) 和 2(3)段的规定，总干事将重大计划正常预算资金拨出 2%，用于支持教科文组织为联合国共同国家计划编制活动（包括“一体行动”试点、联合国发展援助框架、共同计划编制）做准备。

在这 2%的专用款中，一半由计划部门用于其本部门的具体行动，另一半（1%）由战略规划编制局（BSP）协调，用于全组织参与这些活动的工作。在 5.07 亿美元支出计划中，战略规划局可支配的资金为 454,449 美元。2014 年 6 月的月结算显示，从重大计划 I、II 和 III 向战略规划局拨款项目共转账 **135,983 美元**，具体如下：

从以下计划转账的资金	美元
重大计划 I--教育	70,000
重大计划 II--自然科学	39,714
重大计划 III--社会科学及人文科学	26,269
向战略规划编制局转账共计	135,983

III. 人事费在拨款项目间的转账

4. 《2014--2015 年拨款决议》(e)段指出：“若拨款项目间的转账超过原拨款额的 2%，总干事应事先征得执行局的批准”。鉴于结构调整和组织布局变化主要涉及在总部外结构（目前由战略规划编制局协调）管理责任转移后需要进行的人员变动，总干事特此提出有关在结构调整和组织布局变化之后在拨款项目间转账的建议。应该指出，大部分人事费转账都低于原拨款额的 2%，但下列项目除外：教科文组织应对冲突后和灾后形势，战略规划、计划监督及预算编制，以及人力资源管理。按拨款项目分列的这些人费转账（净影响为 0 美元）的详情，见第 195 EX/4 INF 号文件附件 2 经修订的拨款表，下表介绍简要情况：

拨款项目	人事费比较转账
	美元
第 I 篇--总政策和领导机构	(741,000)
第 II 篇--计划和与计划有关的业务	
A. 计划	(34,000)
B. 与计划有关的业务	387,000
C. 参与计划和奖学金	-
第 II 篇, 共计	353,000
第 III 篇--机构内部服务	
A. 人力资源管理	969,000
B. 财务管理	-
C. 支助服务管理	(581,000)
第 III 篇, 共计	388,000
拨款共计	-

希望执行局采取的行动

5. 执行局可以考虑通过如下决定：

执行局，

1. 审议了第 194 EX/4 Part II 号文件所载总干事依照大会第三十七届会议批准的《拨款决议》（第 37 C/98 号决议，(b)段和 (e)段）的规定提交的、关于 2014 年 1 月至 6 月期间收到并已计入正常预算的捐赠和特别捐款以及拨款项目间的转账的报告，

I

2. 注意到由于收到这些捐赠和特别捐款，总干事已经将正常预算拨款增加了总共 **5,820,125 美元**，其中包括第 195 EX/4 INF 号文件附件 I 所示根据捐赠和特别捐款所作的调整，具体如下：

	美元
第 I 篇 B--内部监督	324,480
第 II 篇 A--重大计划 I	1,872,868
第 II 篇 A--重大计划 II	877,735
第 II 篇 A--重大计划 III	13,263
第 II 篇 A--重大计划 IV	1,530,114
第 II 篇 A--重大计划 V	347,889
第 II 篇 A--总部外办事处管理	766,404
第 II 篇 B--与计划有关的业务（非洲）	20,004
第 II 篇 B--与计划有关的业务（BSP）	50,000
第 II 篇 B--与计划有关的业务（ERI）	9,227
共计	5,820,125

3. 感谢第 195 EX/4 INF 号文件附件 I 所列的捐助者；

II

4. 忆及《拨款决议》规定总干事可以进行拨款项目间的转账，但最多不得超过原拨款额的 2%，并应在采取这种行动后的届会上以书面形式将转账的详细情况和理由通知执行局委员；
5. 注意到总干事为支持教科文组织参与国家层面计划编制活动以及为在 2014 年 1 月至 6 月期间进行的人员变动而进行的拨款项目间转账（净影响为 0 美元），详情如第 195 EX/4 Part II 号文件第 3 段所述；

III

6. 批准因上述文件第 4 段所述结构调整和由此产生的组织布局变化所需的拨款项目间转账；
7. 注意到第 195 EX/4 INF 号文件附件 II 中经修订的 37 C/5 拨款表。

B 部分

总干事关于大会通过的计划执行情况的报告

管理图表--截至 2014 年 6 月 30 日的计划执行情况

管理图表提供了正常预算和预算外资金的总体预算和支出状况。

截至 2014 年 6 月 30 日的总体预算--按资金来源和业务成果分列的资金状况

(参见：第 195 EX/4 INF.号文件表 1)

1. 2014--2015 年可支用的资金总额包括如下：

- (a) 正常计划 (RP)：基于大会批准的支出计划的 **5.07 亿美元**。
- (b) 收到并在 2014 年 6 月 30 日已分配的 **580 万美元**的追加拨款(AA)（包括下文 c 段下的 60 万美元）。
- (c) 迄今从应急基金拨出、用于维持总部外执行能力的 **430 万美元**，其中 60 万美元作为追加拨款拨给正常计划（上文 b 段）。
- (d) 预算外资金 (XB)：截至 2014 年 6 月 30 日拨出的 **2.99 亿美元**。

2. 正常计划资金分析

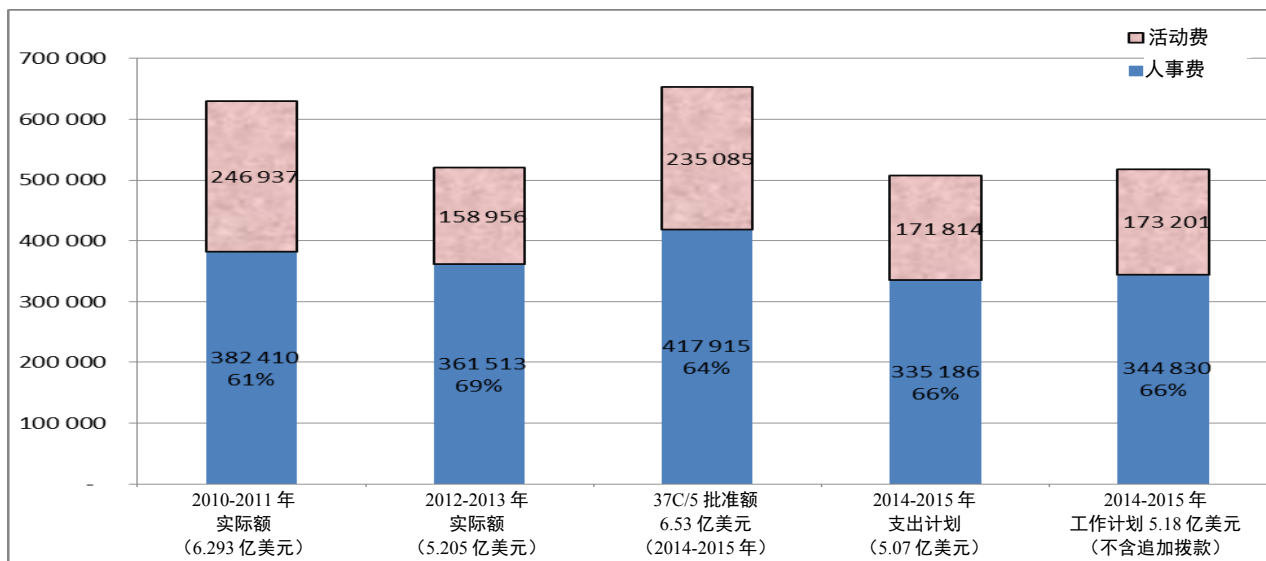
(a) 37 C/5 正常计划的工作计划：

5.07 亿美元支出计划意味着，与 37 C/5 批准额 6.53 亿美元相比减少了 1.46 亿美元（22.4%），与上个双年度实际支出额 5.204 亿美元相比减少了 1340 万美元（2.6%）。若从上个双年度的实际支出额中扣除 1240 万美元的追加拨款，37 C/5 的资金与 36 C/5 支出额持平，这表明预算实际减少了。

迄今分配给各项工作计划 **5.18 亿美元**，意味着相对于支出计划 5.07 亿美元的最高限额，本组织出现了赤字。因此，在为 38 C/5 作进一步审查之前，为维持各项计划和加强总部外能力提供资金，需要从应急基金拨出 430 万美元。

在这些不利趋势影响下，本组织的人事费率从 36 C/5 正常计划的 69%，下降到本双年度的 66%，也就是说人事费减少了 2 630 万美元（7.3%）。

2010--2015 年正常计划资金总额（单位：千美元）



(b) 37 C/5 正常计划赤字：

37 C/5 工作计划拨款（不含追加拨款）5.18 亿美元，导致与 5.07 亿美元支出计划相比出现 **1100 万美元** 的预算赤字。赤字包含：

- 在 5.07 亿美元支出计划内指出、应通过高级管理层改组（280 万美元）和待确定的节余（530 万美元）提供资金的 810 万美元
- 在 2014 年结构调整和重新部署以及随后于今年第二季度对工作计划进行修订之后，净增加的 290 万美元。这一增加额包含如下：
 - 主要由于推迟执行办公室/行政办公室改革以及决定将接近退休年龄的工作人员持有的职位保留到其退休之日所产生的文化部门和科学部门额外人事费 410 万美元。下个双年度将不再有这些额外费用。
 - 总部外管理的额外运作费用 40 万美元；
 - 主要是机构内部服务及传播和信息部门的结构调整（职能合并、结构精简和流程简化）节余 160 万美元。

下表显示赤字总额 1100 万美元的构成、各部门的预算状况和迄今为止的支出率（单位：千美元）：

正常计划	经调整的 37 C/5 批准额*	37 C/5 5.07 亿美元 支出计划- 因比较转账 而调整*	37 C/5 工作 计划 - FABS 系统中的拨款	工作计划 相对 5.07 亿 美元支出 计划的盈余/ (赤字)	支出总额	相对于 拨款的 支出率%
活动费和人事费						
第 I 篇 - 总政策和领导机构 - + 联合国系统联合机构	45 341	43 325	43 446	(121)	9 719	22,4%
第 II 篇 A - 计划						
重大计划 I - 教育	119 768	84 935	84 987	(52)	23 131	27,2%
重大计划 II - 自然科学	63 601	46 050	48 418	(2 368)	10 919	22,6%
重大计划 III - 社会科学及人文科学	33 184	23 846	23 741	105	5 657	23,8%
重大计划 IV - 文化	55 652	42 429	44 124	(1 695)	10 735	24,3%
重大计划 V - 传播和信息	33 062	23 861	23 246	615	5 843	25,1%
教科文组织统计研究所	9 200	7 599	7 599	-	1 900	25,0%
总部外办事处管理	90 326	81 915	82 357	(442)	21 165	25,7%
总部外网络改革补充资金	5 000	-	-	-	-	-
第 II 篇 A 共计	409 793	310 635	314 472	(3 837)	79 350	25,2%
第 II 篇 B - 与计划有关的业务						
协调和监督支持非洲的行动	8 359	4 806	4 487	319	1 013	22,6%
协调和监督实施性别平等的行动	2 225	1 472	1 472	-	343	23,3%
教科文组织应对冲突后和灾后形势	1 555	1 031	1 062	(31)	264	24,9%
战略规划、计划监督及预算编制	8 615	7 032	6 680	352	1 716	25,7%
整个组织的知识管理	5 048	4 806	4 775	31	1 201	25,2%
对外关系与公众宣传	24 821	20 704	21 022	(318)	6 062	28,8%
第 II 篇 B 共计	50 623	39 851	39 498	353	10 599	26,8%
第 II 篇 C - 参与计划和奖学金	18 805	14 314	14 314	-	1 782	12,4%
第 III 篇 - 机构内部服务						
人力资源管理	32 992	30 140	29 611	529	7 539	25,5%
财务管理	14 855	12 945	12 945	-	3 418	26,4%
支助服务管理	57 996	48 168	47 991	177	11 727	24,4%
第 III 篇 共计	105 843	91 253	90 547	706	22 684	25,1%
第 IV 篇 - 贷款偿还	14 074	14 074	14 074	-	3 446	24,5%
第 V 篇 - 预计费用增长	13 041	7 500	7 500	-	-	0,0%
重新定级储备金	1 300	-	-	-	-	-
高级管理团队改组减少	-	(2 800)	-	(2 800)	-	-
待确定的额外节余	-	(5 332)	-	(5 332)	-	-
总计	658 820	512 820	523 851	(11 031)	127 580	24,4%

* 包括追加拨款和人事与活动费比较转账数额。

根据过去的实际支出趋势并联系总体不可压缩情况，对资金无着落风险进行了初步评估。评估揭示，本组织应为下列项目提供 300 万美元的追加预算：联合国系统联合机构驻地协调员费用分摊安排（220 万美元），理事机构文件编制（30 万美元），人力资源活动和差旅。

(c) 向 37 C/5 5.07 亿美元支出计划过渡费用的资金来源

向 37 C/5 支出计划过渡的费用，包括结构调整工作所需费用和本双年度超出预计收到的分摊会费 5.07 亿美元的计划支出。

经修订的结构调整工作的费用估算如下：

2011年12月和2013年自愿协商离职计划	840万美元
2014年自愿协商离职计划	70万美元
2014年在职职位终止/自愿离职准备金	160万美元
已取消在职职位的薪金费	<u>760万美元</u>
	<u>1830万美元</u>

由于重新部署工作取得成功，这比第 194 EX/5 Part II 号文件增补件提供的估计数少 1010 万美元。

在上述费用中，1070 万美元的离职费（自愿并终止）要么完全在 36 C/5 的支出中提供，要么由正常计划以外的其他来源供资。

如上文(b)段所述，37 C/5 工作计划的赤字达 1100 万美元，并且还有 300 万美元可能存在于资金无着落“风险”。此外，2014 年初对总部外结构的审查显示，为维持总部外的执行能力，还需要 430 万美元。包括所有这些费用在内，预计 37 C/5 需要的资金总额为 5.253 亿美元（不包括追加拨款）。

2014 年，维持总部外能力所需的资金已从应急基金拨付。从空缺职位节余和应急基金余额看，有足够多的资金用来支付本双年度剩下的过渡费用。第 196 EX/4 号文件将提供有关结构调整工作的实际费用以及 2014 年支付过渡费用情况的进一步最新信息。

(d) 预算各篇正常计划支出的变化（单位：千美元）

预算各篇的变化（35 C/5至37 C/5）	2014-2015年5.07亿美元支出计划									
	2010-2011年 经调整的实际额	2010-2011年 权重%	2012-2013年 经调整的实际额	2012-2013年 权重%	37 C/5工作 计划（不含 追加拨款）	2014-2015年 权重%	与2012-2013年 36C/5调整额 相比增加/ （减少）美元	与2012-2013年 36C/5调整额 相比增加/ （减少）%	与2010-2011年 35C/5调整额相 比增加/ （减少）美元	与2010-2011年 35C/5调整额 相比增加/ （减少）%
第I篇总政策和领导机构	45 355	7,2%	39 638	7,8%	43 122	8,3%	3 484	8,8%	(2 233)	-4,9%
第II篇A计划	378 285	60,1%	300 591	59,4%	309 063	59,7%	8 472	2,8%	(69 222)	-18,3%
第II篇B与计划有关的业务	50 727	8,1%	42 419	8,4%	39 411	7,6%	(3 008)	-7,1%	(11 316)	-22,3%
第II篇C参与计划和奖学金	21 040	3,3%	13 669	2,7%	14 314	2,8%	645	4,7%	(6 726)	-32,0%
第III篇机构内部服务	120 172	19,1%	95 275	18,8%	90 547	17,5%	(4 728)	-5,0%	(29 625)	-24,7%
第IV篇贷款偿还	13 784	2,2%	14 071	2,8%	14 074	2,7%	3	0,0%	290	2,1%
第V篇预计费用增长					7 500		7 500	-	7 500	-
共计	629 362	100,0%	505 662	100,0%	518 031	100,0%	12 369	2,4%	(111 331)	-17,7%

上表显示上两个双年度的实际支出，这些支出根据结构变化作了调整并且不包括上个双年度工作人员离职的特殊费用。

本双年度工作计划比 2010--2011 年的实际额少 1.113 亿美元（17.7%），比 2012--2013 年的实际额多 1230 万美元（2.4%）。

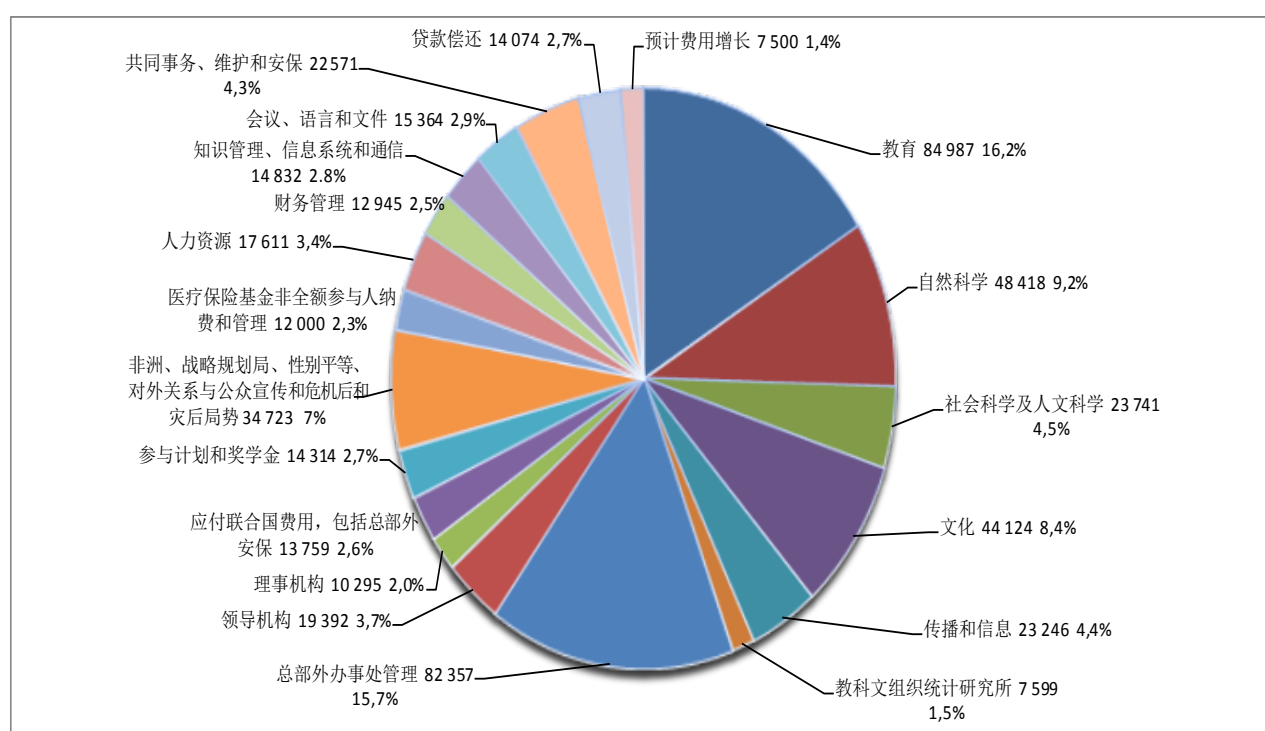
与 2010--2011 年相比减少 17.7%这一总体趋势构成如下：总政策和领导机构（第 I 篇）减少近 5%；计划（第 II 篇 A）减少 18%；计划支助（第 II 篇 B）减少 22%；机构内部服务减少将近 25%。

预算非计划部分的减少极具挑战性，因为这些部分包括的多项大笔费用是管理部门无法控制的，例如贷款偿还 1400 万美元（第 IV 篇）、应付联合国系统联合机构 1370 万美元（第 I 篇）以及医疗保险管理和为退休人员纳费 1200 万美元（第 III 篇）。

(e) 预算各大部分的正常计划工作计划拨款总额（5.23 亿美元，包括追加拨款）

如下图所示，预算大户是教育（16.2%）、总部外网络管理（15.7%）、自然科学（9.2%）和文化（8.4%）。从固定费用看，支出总额的 2.7%涉及贷款偿还，2.3%涉及医疗保险基金（MBF）管理和为退休人员纳费，2.6%涉及总部外安保（包括应付联合国的费用和人事费），4.3%涉及总部共同事务费、维护和翻新。

预算各部分的工作计划拨款总额（5.23 亿美元）（单位：千美元）



(f) 正常计划支出--目标支出率为 25%:

第 195 EX/4 INF 号文件表 1 列示了下列总资源：37 C/5 批准额，正常计划的 5.07 亿美元支出计划及工作计划拨款，正常计划和预算外资金的支出额和支出率。

正常计划支出 1.276 亿美元，占拨款总额 **5.238 亿美元** 的 24.4%，略低于 25% 的目标支出率，与上个双年度（2012--2013 年）前六个月持平，那六个月的支出率为 24.7%。

从支出（不包括用捐助款支出的 230 万美元）看，活动费 4470 万美元占支出总额的 36%，支出率为 25.8%，而人事费 8050 万美元占支出总额的 64%，支出率为 23.4%。

各项重大计划的活动费支出率（包括捐助款）为：教育 27.2%，自然科学 22.6%，社会科学及人文科学 23.8%，文化 24.3%，传播和信息 25.1%。总体而言，支出达到了 25% 的目标，但理事机构（14.7%）及参与计划和奖学金（12.5%）除外，鉴于这两个部门进行的内部程序以及其活动的时间安排，根据以往经验，它们在本双年度头六个月之后会加速实施工作。

23.4% 的人事费支出率，包括在结构调整中取消的在职职位的过渡雇用费 500 万美元。

(g) 职位状况:

37 C/5 批准本表明，2014--2015 年共有 1,734 个职位，其中 1,046 个在总部，688 个在总部外。下表显示了目前的职位状况：

	职位总数	在职	空缺/招聘中	空缺率
总部	905	860	45	5%
总部外	613	498	115	19%
正常计划共计	1518	1358	160	11%

在目前既有的 1,518 个工作人员职位中，预计 905 个（59.6%）在总部，613 个（40.4%）在总部外。现有职位数（1,518 个）超过了 5.07 亿美元支出计划（37 C/5 Addendum 2 REV，附件 V）预计的职位数（1,454 个），多出 64 个。现有职位数考虑到了以下事实：由于执行

办公室/行政办公室改革的推迟，以及由于接近退休年龄的工作人员持有的职位要保留到其退休（见上文 b)部分），有些职位没有取消。因此，职位总数将来可望减少。

所显示的高空缺率（11%），是由于在重新部署工作最终完成之前大量职位保持空缺。一旦完成重新部署工作，即一旦到 2014 年 8 月底所有工作人员全部就位，空缺率就会大幅下降，人事费节余也会减少。将向第一九六届会议汇报职位变化的进一步详情，如重新部署工作完成后取消的职位、增设的职位和职位空缺的最新情况。

3. 预算外资金分析

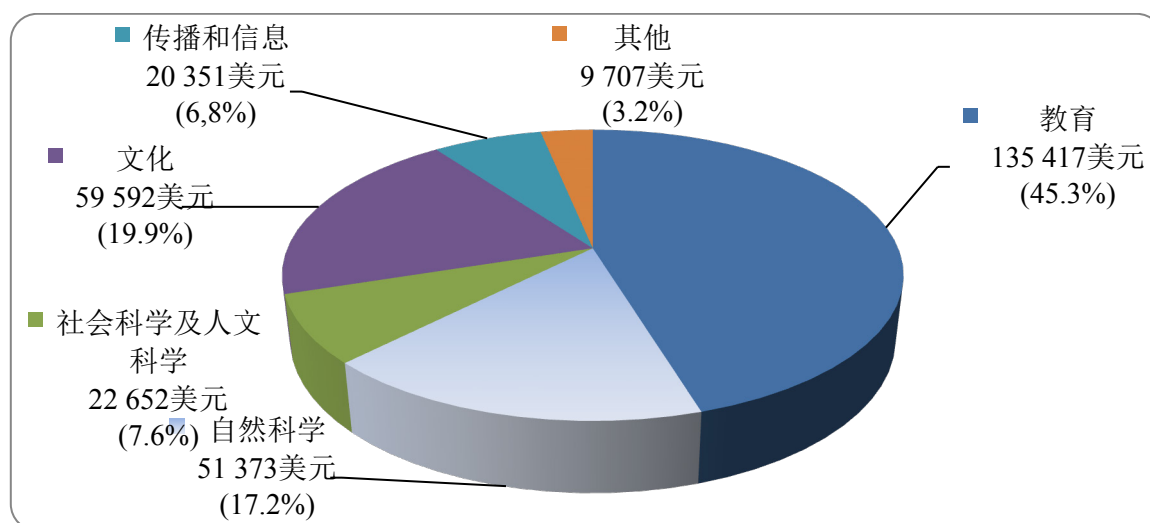
预算外资金通常用于多年期项目，而本分析按照教科文组织的预算外资金管理周期，以年为单位说明预算外资金的拨款和支出情况。

2014 年，预算外资金的总体实施情况与 2013 年的趋势相同，实施率为 38.7%，而预期这一时期的目标实施率为 50%。2014 年的数字显示，相较 2013 年基本稳定，相较 2012 年（35.9%）略有上升，上升了 2.8%。实施水平之所以改善，是由于根据年度工作计划对拨款额进行了严格监督。发放更符合具体项目执行要求的多年期拨款，也促进了实施率的稳定。

图表 1

各重大计划的预算外业务计划

截至 2014 年 6 月 30 日的拨款（可支用的资金）：总计：2.99 亿美元

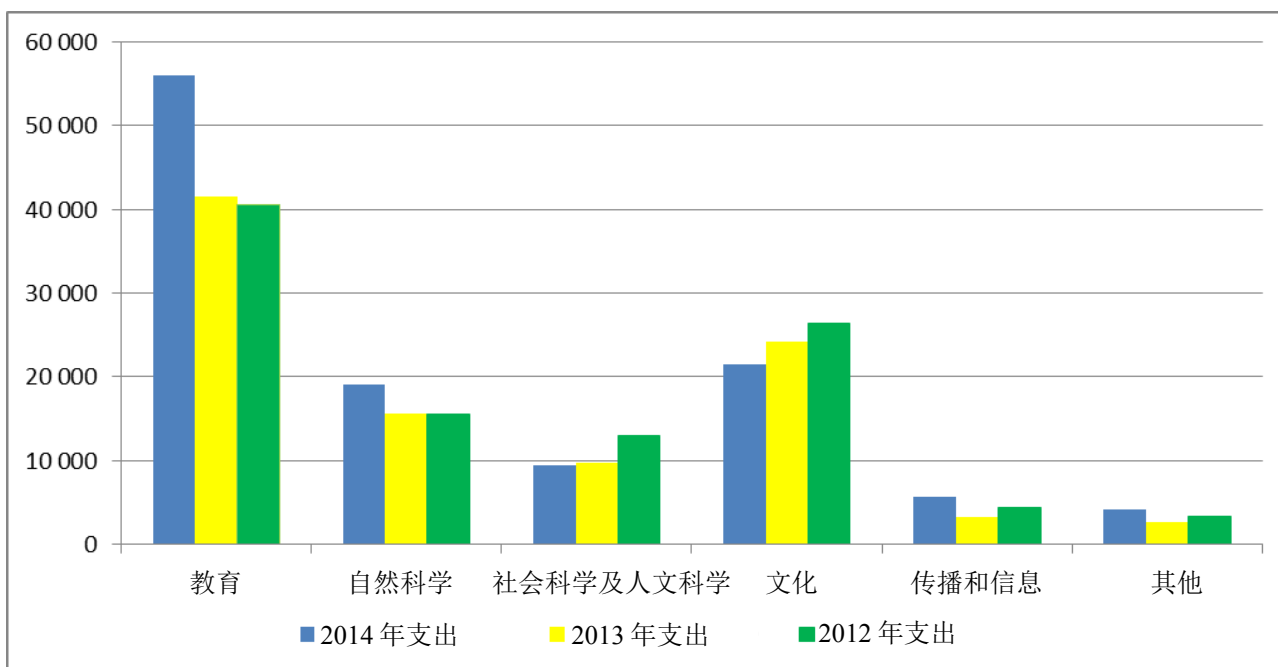


截至 6 月 30 日，教科文组织五个重大计划下的拨款占到预算外资金年度拨款总额的 97%（2.89 亿美元，而总额为 2.99 亿美元），而领导机构、与计划有关的业务和机构内部服务共占 3%。

教育部门得到的预算外资金最多，为 45.3%，其次是文化部门 19.9%，自然科学部门 17.2%，社会科学及人文科学 7.6%，最后是传播和信息部门，6.8%。

图表 2

各计划部门及其他支助服务部门 2014 年、2013 年和 2012 年之间支出水平对比
(单位：千美元)



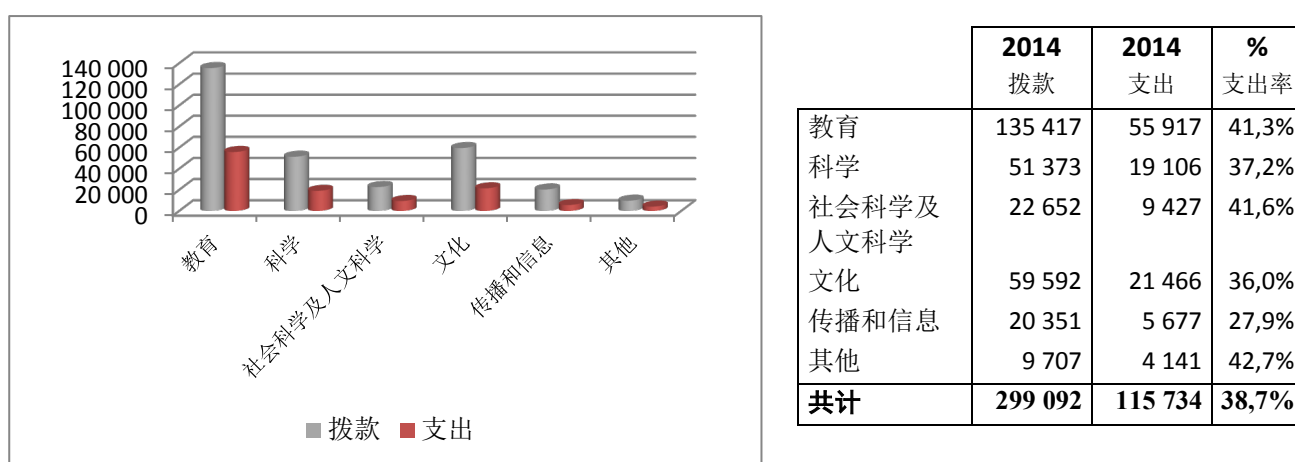
截至 2014 年、2013 年和 2012 年的 6 月 30 日，教育部门的支出与上年比均为总体上升（包括已执行额和未清偿额），这主要是因为目前所实施的大规模项目，例如全民教育能力建设计划和全球监测项目。自然科学部门及传播和信息部门的支出水平与 2013 年相比也有小幅上升，但所实施的项目量基本相同。社会科学及人文科学部门依然保持稳定，而文化部门有小幅下降，原因是在 2014 年上半年，若干预算外项目终止并关闭了账户。

包含机构内部性质的支助服务的“其他”类别，在过去三年一直保持稳定，占到预算外资金项下年度发生的支出总额的 3%至 4%。

图表 3

截至 2014 年 6 月 30 日各重大计划及其他支助服务的拨款和支出

下图显示，根据年度项目工作计划（包括预计在 2014 年下半年执行的部分）发放的拨款额达 2.991 亿美元，支出额为 1.157 亿美元，相当于 38.7% 的支出率。这一支出率与 2013 年同期的支出率相同。



（单位：千美元）

继续强调对预算外资金进行适当规划的必要性，以及在拨款申请中反映相应项目执行年份实施所需的适当资金水平的重要性。

通过从高层到实施层面的所有各层面进行定期交流，鼓励各部门/总部外办事处定期审查项目工作计划，以使工作人员认识到在拟订工作计划和拨款申请时准确反映项目实施的实际情况的重要性。

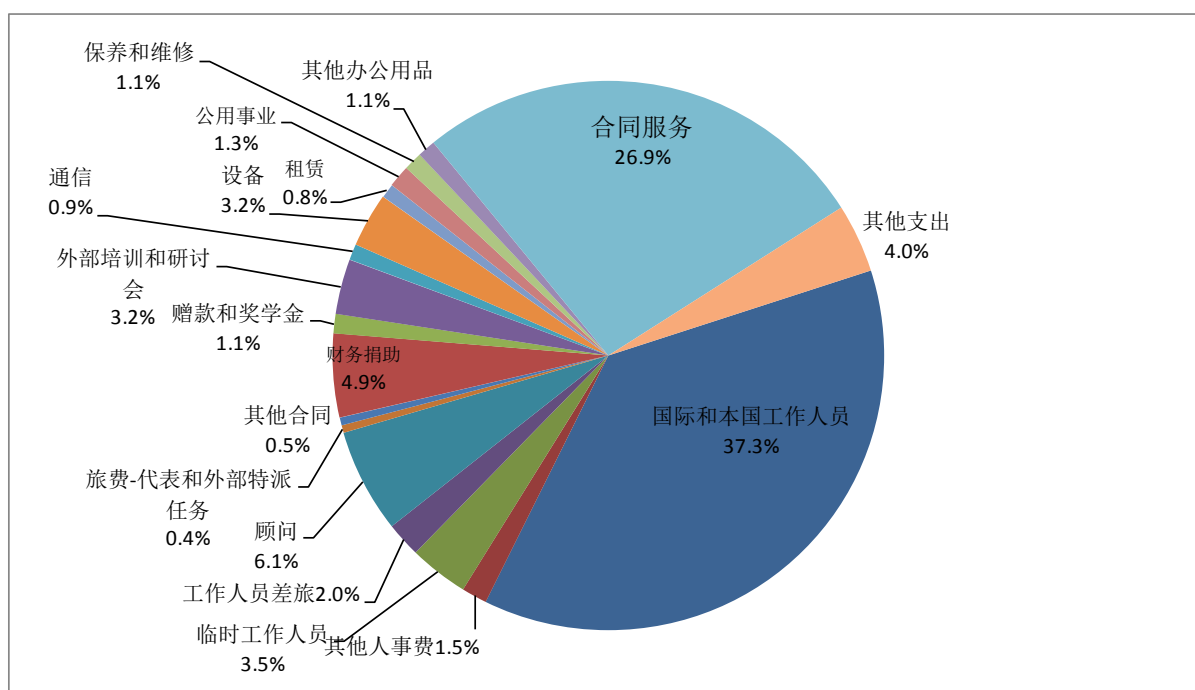
4. 按国际公共部门会计标准费用类别对总体支出情况（正常计划和预算外）的分析

下面的表和图按为编制本组织财务报表所界定的《国际公共部门会计标准》（IPSAS）费用类别，显示截至 2014 年 6 月 30 日正常计划和预算外支出（人事费和活动费）的情况。

截至2014年6月30日各费用类别的支出总额（正常计划和预算外）

正常计划和预算外资金	正常计划	权重%	预算外	权重%
人事费	81 219 374	64%	13 225 182	11%
临时助理人员、顾问及其他合同	6 694 902	5%	17 780 943	15%
工作人员差旅费	2 258 437	2%	2 710 613	2%
旅费--代表和外部个别特派任务	294 072	0.2%	790 995	1%
财务捐款、赠款、外部培训和研讨会	13 814 915	11%	8 836 968	8%
合同服务	7 840 298	6%	57 583 174	50%
办公用品、消耗品及其他运转费用	15 458 337	12%	14 806 370	13%
共计	127 580 335	100%	115 734 245	100%

支出总额（包括2014年1月至6月的正常计划和预算外支出）



雇员薪金和福利占费用总额的很大部分（38.8%），其中包括国际和本国工作人员费用（37.3%）外加其他人事费（1.5%）。其次是合同服务（26.9%），合同服务包括外包调研、文件、出版物、外部翻译、总部外安保、医疗保险基金纳费和管理，以及应付联合国款项。

办公用品和消耗品（12.4%）包括总部外网络的固定运行费用以及总部共同费用，例如通信、租赁、维护和维修、设备（安保、信息技术和办公设备）及其他用品。在临时助理人员、顾问及其他合同（10.1%）之后的，是财务捐助（4.9%）、赠款（1.1%）和外部培训（3.2%），外部培训费主要包括给一类机构的财政拨款、对参与计划和联合国联合活动的捐款，以及会议组织费。最后，工作人员差旅费占支出总额的 2%。



联合国教育、
科学及文化组织

执行局

第一九五届会议

195 EX/4 Part II Corr.2

巴黎，2014年10月17日

原件：英文

临时议程项目 4

总干事关于截至 2014 年 6 月 30 日的本组织 2014--2015 年 (37 C/5)
预算状况 (未经审计)，根据收到的捐赠和特别捐款所作的预算调整的报告

以及

截至 2014 年 6 月 30 日的 2014--2015 年 (37 C/5 批准本)

计划执行情况管理图表 (未经审计)

更 正 件

1. 决定草案应修改如下：

希望执行局采取的行动

5. 执行局可以考虑通过如下决定：

执行局，

1. 审议了第 195 EX/4 Part II 号文件所载总干事依照大会第三十七届会议批准的《拨款决议》（第 37 C/98 号决议，(b)段和(e)段）的规定提交的、关于 2014 年 1 月至 6 月期间收到并已计入正常预算的捐赠和特别捐款以及拨款项目间的转账的报告，

I

2. 注意到由于收到这些捐赠和特别捐款，总干事已经将正常预算拨款增加了总共 **5,820,125 美元**，其中包括第 195 EX/4 INF 号文件附件 I 所示根据捐赠和特别捐款所作的调整，具体如下：

	美元
第 I 篇 B--内部监督	324,480
第 II 篇 A--重大计划 I	1,872,868
第 II 篇 A--重大计划 II	877,735
第 II 篇 A--重大计划 III	13,263
第 II 篇 A--重大计划 IV	1,530,114
第 II 篇 A--重大计划 V	347,889
第 II 篇 A--总部外办事处管理	766,404
第 II 篇 B--与计划有关的业务（非洲）	20,004
第 II 篇 B--与计划有关的业务（GE）	8,141
第 II 篇 B--与计划有关的业务（BSP）	50,000
第 II 篇 B--与计划有关的业务（ERI）	9,227
共计	5,820,125

3. 感谢第 195 EX/4 INF 号文件附件 I 所列的捐助者；

II

4. 忆及《拨款决议》规定总干事可以进行拨款项目间的转账，但最多不得超过原拨款额的 2%，并应在采取这种行动后的届会上以书面形式将转账的详细情况和理由通知执行局委员；
5. 注意到总干事为支持教科文组织参与国家层面计划编制活动以及为在 2014 年 1 月至 6 月期间进行的人员变动而进行的拨款项目间转账（净影响为 0 美元），详情如第 195 EX/4 Part II 号文件第 3 段所述；

III

6. 批准因上述文件第 4 段所述结构调整和由此产生的组织布局变化所需的拨款项目间转账；
7. 注意到第 195 EX/4 INF 号文件附件 II 中经修订的 37 C/5 拨款表。



联合国教育、
科学及文化组织

执行局
第一九五届会议

195 EX/4
Part III

巴黎，2014年8月11日
原件：法文

临时议程项目 4

总干事关于参与计划及紧急援助的实施情况的报告

概 要

根据大会第 37 C/72 号决议第 II 部分第 2(c) 和第 3 段，总干事向执行局提交一份成果报告，其中包括参与计划和紧急援助项下批准的本双年度内（2014-2015 年）的申请清单，以及批准资助的金额。这些清单可在以下网址查询：<http://unesdoc.unesco.org/images/0022/002287/228793M.pdf>

本文件介绍了实施这一计划的预期结果和对计划实施的分析情况。

希望执行局采取的行动：见第 12 段建议做出的决定。

1. 本文件简要报告了截至 2014 年 7 月 11 日总干事批准的有关会员国在 2014-2015 年财务期所提各类申请方面取得的成果，以及实施该计划的预期结果。在本双年度所收到的申请中，经参与计划部门间委员会评估和提出建议后，仅有那些与本组织确定的优先事项有联系的申请获得了总干事的批准。
2. 大会在其第三十七届会议上通过了关于参与计划的第 37 C/72 号决议，引入了新的计划实施规定，如电子提交分两阶段进行，减少申请数量，把性别平等项目列入前四个优先项目之中，引入包括人均国内生产总值在内的新选择标准以及参与计划支持教科文组织全国委员会具体运作的新规程。

3. 需要指出的是，绝大部分会员国都遵守性别平等标准。此外，计划部门间委员会严格执行该标准，要求不符合标准者依据第 37 C/72 号决议提交一份与性别平等有关的新项目，代替已有的四份申请中的一个。因此，与性别平等有关的项目数量有了大幅度的提升，占到获批申请的 21%以上，而上个双年度财政期只有 7-8%。

4. 还应注意的是，依据外聘审计员的建议，从本双年度起，第一次倡导各会员国分两阶段进行电子申请。第一组的 77 个国家（非洲、最不发达国家（PMA）、小岛屿发展中国家（PEID）的最后提交期限是 2014 年 2 月 28 日）中，有 40 多个国家完成了在线申请（也就是 250 份申请），占总数的 50%以上。已经提交项目的 39 个非洲国家中，只有 18 个国家成功进行了在线申请。后来考虑到他们的信息与技术困难，秘书处予以了特别关注，在申请提交过程中给予了实时指导。至此，可以认为首次网上提交是成功的。秘书处为第二阶段的网上提交做出了一些改进，该阶段的最后提交期限为 2014 年 8 月 31 日。

5. 在 2014 年 2 月 28 日截止的第一提交阶段中，共有 536 份申请（总金额约为 14 000 000 美元）被接收、录入并交由计划部门和有关中央服务部门评估。网上提交申请大幅度降低了 2014-2015 年处理文件的费用。截至今日，总干事共批准了 3 550 583 美元，占 37 C/5 中计划总预算的 30%左右，其分配情况如下：

- 会员国：144 份申请，3 118 583 美元；
- 紧急援助：9 份申请，432 000 美元。

6. 部门间委员会从本双年度起举行过两次会议，可以注意到各项目的质量、针对性和递交因此有了显著改善。计划部门间委员会只向总干事推荐已完成提交义务的会员国的申请。另外，只有与本组织确定的总体优先事项和战略计划有联系的、有利于提高组织全球知名度的申请得到了审议。

7. 在项目筹备评估过程与计划部门间委员会的会议筹备过程中，加强与全国委员会、常驻代表团的交流依旧是对外关系与公众宣传部门（ERI）的工作重点。此外，它还尽量帮助会员国更好地准备和提交其申请。为此，把总干事通函、参与计划新决议和其他参考信息与术语都附在了网上申请表的后面。

8. 对外关系与公众宣传部门继续在其为全国委员会代表组织的重要会议期间，组织说明会和工作会，比如第一次全国委员会区域间会议（2014 年 7 月 22 日至 24 日，哈萨克斯坦

阿斯塔纳) 期间组织的一次参与计划专题会以及大量的双边会谈。此外, 从申请与报告的质量来看, 6 次次区域讨论会期间组织的针对全国委员会代表的参与计划培训还是卓有成效的。

9. 至于财务报告与关于参与计划的第 36 C/69 号决议的一致性问题, 注意到报告的质量与提交有了明显改善。此外, 对外关系与公众宣传部门与财务管理局密切合作, 对 2012-2013 年拨款的申请的财务报告进行定期核查, 要求若干会员国提供所有相关收据。这样加紧控制可以避免未来实施项目时出现非常规风险和基金管理不善的情况。

10. 针对某些会员国总是不提交评估报告和财务报告, 或者没有在外聘审计员或教科文组织内部监督办公室 (IOS) 审计后退还相关款项, 参与计划和奖学金科继续通过各种手段寻求解决, 并成功解决了大量积案。但是, 相关会员国也应当努力重新获得正常地位, 以便能够再次享受计划的资助。

11. 下列图表介绍了各计划部门、各地区和各优先群体的获批申请在教科文组织所有计划中的分布情况。这些图表也包含紧急援助的相关数据。

(a) 各计划部门批准的申请分配情况

部门	申请数	批准金额
教育部门	61	1 426 436
自然科学部门	14	345 703
社会科学及人文科学部门	13	308 523
文化部门	19	457 147
传播与信息部门	14	329 096
总干事执行办公室/性别平等处	30	718 826
对外关系与公众宣传部门	11	183 000

(b) 按地区和开支率分列的已批准申请分布情况

地区	申请数	拨款（美元）	支出（美元）	截至2014年7月11日的开支率%
非洲	63	1 419 861	1 398 148	98.46
亚洲及太平洋地区	19	452 815	315 420	69.65
拉丁美洲及加勒比地区	36	815 213	626 348	76.83
阿拉伯国家	16	413 740	316 740	76.55
紧急援助项目	9	432 000	382 000	88.42
教科文组织国际教育规划研究所	1	16 954	16 954	100
总计	144	3 550 583	3 055 610	86.05

(c) 各优先群体分布情况

群体	申请数	批准金额（美元）
非洲	63	1 419 861
妇女	21	493 568
青年	18	434 743
最不发达国家（PMA）	88	2 047 888
小岛屿发展中国家（PEID）	35	795 206

(d) 紧急援助项下批准的申请

国家	申请数	批准金额（美元）
刚果民主共和国	1	50 000
中非共和国	1	32 000
布隆迪	1	50 000
坦桑尼亚联合共和国	1	50 000
帕劳	1	50 000
圣卢西亚	1	50 000
巴勒斯坦	1	50 000
波斯尼亚-黑塞哥维那	1	50 000
克罗地亚	1	50 000
总计	9	432 000

希望执行局采取的行动

12. 鉴于上述情况，执行局可以考虑通过如下决定：

执行局，

1. 审议了第 195 EX/4 号文件第 II 部分；
2. 注意到对参与计划和紧急援助实施情况的详细分析及其已取得的成果；
3. 请求秘书处及各会员国再接再厉，提高参与计划的效率，使其更符合关于参与计划的第 37 C/72 号决议所规定的会员国优先群体的需求。



联合国教育、
科学及文化组织

执行局
第一九五届会议

195 EX/4
Part IV

巴黎，2014年9月11日
原件：英文/法文

临时议程项目 4

大会通过的计划实施情况

第 IV 部分

关于全面伙伴关系战略的合并双年度报告

概 要

本文件应执行局决定（第 191 EX/16 (III)号决定）的要求编写，该决定请总干事向执行局第一九五届会议提交关于全面伙伴关系战略的首份合并双年度报告。

本双年度报告包括两部分：第一部分载有对全面伙伴关系战略的演变和实施情况的简明综述；第二部分提供关于 2014 年 1 月 1 日至 6 月 30 日期间每一类伙伴对照与 37 C/5 相一致的预期成果所取得进展的合并报告。

第一部分：综述

1. 执行局在第一九二届会议上注意到 192 EX/5 INF.号文件中所载的全面伙伴关系战略全文，其中包括每一类伙伴与第 37 C/5 号文件四年计划期一致的具体目标和预期成果（第 192 EX/5 号决定第 III 部分 E 节）。按照该决定的要求，此文件发布在教科文组织伙伴关系网站上。
2. 在采取进一步简化的办法组织网上伙伴关系资源，尤其是实现教科文组织网站伙伴关系单一切入点方面，已做出了巨大努力。迄今为止，通过伙伴关系网站可查阅全面伙伴关系战略所涵盖的以下合作伙伴类别的信息和资源：非政府组织、私营部门、媒体、第 2 类机构和中心、教科文组织国际职业技术教育与培训中心（UNEVOC）网络，以及教科文组织联系学校项目网络。
3. 监测伙伴关系的安排也已在战略、任务和结果评估信息系统（SISTER）中得到完善，创建了一份由对外关系与公众宣传部门（ERI）监测和更新的统一合作伙伴清单，改进了有关阐释合作伙伴在活动或项目中的作用以及从教科文组织的合作伙伴获得实物和现金捐助的规定。
4. 通过“改进筹资战略”（37 C/INF.28 和更正件），教科文组织调集合作伙伴资源的努力非常注重于主要的计划优先事项。有关教科文组织加强 37 C/5 的各项建议的介绍在教科文组织网站“伙伴关系”页面上占据了一个新的空间：<http://en.unesco.org/partnerships/partnering>。详情见题为“实施改进预算外资金管理行动计划”的文件（第 195 EX/5 号文件第 IV 部分 C 节）。

第二部分：2014年1月1日至6月30日期间各类伙伴在实现与37 C/5相一致的预期成果方面所取得的进展

A. 私营部门

私营部门					
预期成果	绩效指标(PI) (最多三项)	基 线	验证方式 (M) (数据源)	定量和/或定性 目标/基准(T) (根据基线数据 (b))	截至2014年6月30日 各项目标所取得的进展
预期成果1 4年内与私营部门订立的协定数量增加20%	PI1: 每个日历年签署的协定数量 PI2:	2012年签署36份协定(公司、基金会、个人等)	M1: 战略、任务和结果评估信息系统(SISTER)内创建的项目数量 M2: 财务与预算系统(FABS)内相应的财务信息	T 1和(b 1): 40	自报告所述时期开始以来,截至2014年6月30日与私营部门签署了12项协定,还有11项正在筹备中。已签署的协定数量符合目标进度。
预期成果2 4年内私营部门捐助方群体扩大20%,包括来自金砖国家和新兴市场的新合作伙伴	PI1: 每个日历年来自金砖国家的新伙伴数量 PI2: 每个日历年来自新兴市场的新伙伴数量		M1: 根据战略规划编制局与预算外财源合作处(BSP/CFS)提交执行局的报告签署的新协定数量 M2: 与预算外财源合作处最新数据库	T 1和 (b 1): 20 (17) T 2 和(b 2):	在报告所述期间与私营部门签署的12项协定中,有9项是教科文组织的新伙伴签署的,这使得教科文组织私营部门群体进一步多元化。所签署的12项协定中有5项(42%)包括来自金砖国家特别是中国的合作伙伴。
进展评估					
<p>根据总干事加强与私营部门合作的优先事项以及独立外部评估的结论,教科文组织特别通过促进私营部门捐助方群体多元化的方式,继续探索加强与私营部门合作的机会。在这种情况下,支持各项计划而不是个别项目的高价值战略伙伴关系得到保证,从而巩固私营伙伴关系组合,包括与金砖国家特别是中国的伙伴关系。</p> <p>报告所述期间,教科文组织采取多种办法进行筹资,包括,例如,由于与尤文图斯足球俱乐部的伙伴关系,于2014年6月举办了“教科文组织杯”慈善赛,以支持青年和体育促进包容和反对歧视。“教科文组织杯”是一项筹资活动,门票销售收入捐给教科文组织,比赛期间突出强调了伙伴关系的关键信息。</p>					

B. 双边筹资伙伴

双边筹资伙伴					
预期成果	绩效指标 (PI) (最多三项)	基 线	验证方式 (M) (数据源)	定量和/或定性 目标/基准(T) (根据基线数据(b))	截至 2014 年 6 月 30 日 各项目目标所取得的进展
预期成果1: 双边政府捐助方提供的整体捐助水平企稳	PI: 年度自愿捐款	截至 2012 年 12 月 2.48 亿美元	M 1: 截至每年 12 月 31 日财务管理局 (BFM) 关于年度捐款的数字	T 1 和(b1): 双边政府捐助方的年度自愿捐款在 2.4 亿至 2.5 亿美元之间。	提交本报告时, 尚缺财务管理局关于 2014 年前 6 个月的自愿捐款数字。 在此期间与双边筹资伙伴签署了 33 项新的项目协定。
预期成果2: 保持与新捐助方的合作, 包括通过自利模式 (双边政府捐助方) 进行	PI: 包括通过自利模式与新捐助方签署的项目协定数量	(b1): 截至 2012 年 12 月签署了 33 份项目协定	M1: 战略、任务和结果评估信息系统 (SISTER) 预算外项目的数据	T1 和(b1): 4 年内通过自利模式等方式与新捐助方签署的项目协定增加 10%。	2014 年 1 月 1 日至 6 月 30 日, 与巴西、布隆迪、印度尼西亚、巴基斯坦和泰国等新捐助方总共缔结了 15 项新的项目协定, 主要用于自利活动, 还与科威特签署了一项主要用于全球性项目的协定。
预期成果 3: 与双边政府捐助方保持牢固的多年期伙伴关系	PI: 每年为联合规划和审议举行的审查会议数量	(b1): 2012 年举行了 14 次审议会议	M.1: 与预算外财源合作处的 Outlook 日历。项目干事的非集中化项目报告	T1 和 (b1) 每年与双边政府捐助方举办 12 至 18 次审查会议。	2014 年前 6 个月举行了 21 次审议会议。其中包括 11 次审查整体项目组合及教科文组织计划的政府会议、7 次针对具体项目/计划的审议会议, 以及 3 次针对多边捐助方计划的捐助方会议。
<p>进展评估</p> <p>提交本报告时, 尚未提供截至 2014 年 6 月的自愿捐款合并数字, 但教科文组织的一些主要合作伙伴承诺以多年期方式向教科文组织提供大量资源, 所采取的方式是续延或重订框架协定, 包括与挪威订立一项涵盖 2014--2015 年、金额将近 1 220 万美元的新计划合作协定, 以及与芬兰订立一项金额为 240 万欧元的协定, 两项协定均向优先计划提供非严格专用的资源, 另外将教科文组织与佛兰德斯政府 (比利时) 之间的一项科学框架协定再延展 5 年, 指示性预算为 1 000 万美元。从 2014 年前 6 个月可以看出, 教科文组织与一些新捐助方之间的合作开始运作, 最近与包括巴基斯坦、马来西亚和印度尼西亚在内的教科文组织新捐助方订立框架协定, 启动了有效的信托基金合作。报告所述期间双边财源的审议会议和磋商数量极多, 以联合审议正在开展的合作和未来计划, 这是教科文组织加强与这类伙伴合作的一个标志。</p>					

C. 非政府组织 (NGO)

非政府组织 (NGO)					
预期成果	绩效指标(PI) (最多三项)	基 线	验证方式 (M) (数据源)	定量和/或定性 目标/基准(T) (根据基线数据(b))	截至2014年6月30日 各项目标所取得的进展
预期成果1 振兴和拓宽与教科文组织保持正式伙伴关系的非政府组织网络	<p>PI 1: 各地区新建立正式伙伴关系的非政府组织数量不足</p> <p>PI 2: 参加非政府组织国际会议 (2014 和 2015 年) 的非政府组织数量</p> <p>PI 3: 非政府组织集体组织的活动数量</p>		<p>M 1: 执行局数据库的法定文件</p> <p>M 2: 执行局的法定文件</p> <p>M 3: 执行局的法定文件</p>	<p>T 1和(b 1): 比率为75 : 25 (81 : 19)</p> <p>T 2 和 (b 2): 160 (130)</p> <p>T 3 和 (b 3): 8 (2)</p>	<p>审议期间, 经过严格的评估过程, 总干事根据相关指示, 又批准了与三 (3) 个非政府组织和一 (1) 个基金会建立正式伙伴关系。其中只有一个来自代表性不足的地区 (非洲)。</p> <p>不适用</p> <p>2014年3月6日在教科文组织总部, 800名18-35岁的青年参加了由非政府组织-教科文组织联络委员会、40个非政府组织和教科文组织秘书处组织的“教育、体育及文化多样性--促进世界人权的新态度”的活动。</p> <p>此外, 根据 2011 年指示的规定, 非政府组织-教科文组织联络委员会在 30 多个非政府组织的支持下, 与教科文组织秘书处密切合作, 围绕优先议题于 2014 年协调组织了两次非集中化论坛 (科特迪瓦亚穆苏克罗, 7 月; 保加利亚索佐波尔, 9 月) (见 195/EX.....)。</p>

<p>预期成果2 通过非政府组织的贡献促进本组 组织战略目标的实现</p>	<p>PI 1: 推动磋商进程 以实施项目规划的非 政府组织数量</p> <p>PI 2: 与非政府组织 合作伙伴开展的联合 活动</p>		<p>M 1: 向执行局提交 的报告</p> <p>M 2: 数据库</p>	<p>T 1和(b 1): 120 (90)</p> <p>T 2 和 (b 2): 10 (未提 供数据)</p>	<p>不适用</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 世界遗产志愿者 (WHV) 倡议 全球运动由世界遗产中心与国 际志愿服务协调委员会 (CCIVS) 联合协调进行 (由 33 个国家的 44 个地方/国家组 织在 53 个地点组织了 54 次青 年行动营地项目)。 2. 全民教育指导委员会 (2014 年 1-6 月) : 世界教育运动 (GCE) 主席是拟定“2015 年 教育议程联合提案”的 3 人起草 小组成员。世界教育运动、亚 洲南太平洋基础教育和成人教 育协会 (ASPBAE) 和教育国 际 (EI) 是 19 人全民教育指 导委员会的成员。 3. 全民教育问题非政府组织集体 磋商 (CCNGO/EFA) 第 7 次 会议 (2014 年 5 月) 由拉丁美 洲促进受教育权利运动 (CLADE) 共同主办, 聚集了 世界各地非政府组织国际、地 区和国家成员的代表, 讨论和 反思全民教育取得的成就、面 临的挑战和 2015 年后的未来发 展。 4. 2014 年全球全民教育会议 (2014 年 5 月) : 20 多个非政 府组织代表全民教育问题非政 府组织集体磋商
---	---	--	--	--	--

					<p>(CCNGO/EFA) 参加了此次会议, 8 名全民教育问题非政府组织主要领导人参加了部长/领导级会议的讨论(世界教育运动(GCE)、教育国际(EI)、援助第四世界-贫困者国际运动、亚洲南太平洋基础教育和成人教育协会(ASPBAE)、非洲全民教育网络运动(ANCEFA)、拉丁美洲促进受教育权利运动(CLADE)、澳大利亚教育管理委员会(ACEA)、拯救儿童)。</p> <p>5. 几个主要的非政府组织积极参与了教科文组织倡导制定一个强有力的 2015 年教育议程的联盟。</p> <p>6. 国际体育运动科学理事会(ICSSPE)为审议 1978 年《国际体育运动宪章》(参见 194 EX/9)做贡献。</p> <p>7. 教科文组织/阿拉伯人权研究所(AIHR, 未建立正式伙伴关系的非政府组织)关于加强突尼斯和阿拉伯地区青年之间的公民身份、民主权利和人权文化的联合努力。</p> <p>8. 世界新闻自由日(WPFD)(2014 年 5 月 5-6 日): 教科文组织与 14 个非政府组织合作(包括世界报业和新闻媒体出版商协会(WAN-IFRA)、欧洲广播联盟、保护新闻记者委员会(CPJ)、国际新闻工作</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>者联合会 (IFJ)、无疆界记者--国际 (RSF)、亚洲传媒信息和传播中心 (AMIC) 和网络新闻国际)。</p> <p>9. 2014 年 6 月, 亚洲及太平洋地区广播联盟和国际新闻工作者联合会被提名并接受, 担任媒体与性别全球联盟 (GAMAG) 国际指导委员会成员。</p> <p>10. 世界社区广播员协会 (AMARC) 是信息社会世界高峰会议 (WSIS) 10 年审查进程框架内社区媒体分组的主席。主席报告于 6 月 12 日提交, 强调因缺乏电波连接、清晰的监管框架、财务资源等, 无线电广播岌岌可危。</p> <p>11. “2015 年海洋与气候”平台于 2014 年 6 月启动: 由大约 20 个民间社会和研究组成, 该平台寻求建立多方利益攸关方联盟, 旨在将海洋置于围绕《联合国气候变化框架公约》的谈判中 (第二十一缔约方会议, 2015 年 12 月)。</p>
<p>预期成果3</p> <p>改进对与非政府组织伙伴关系的评估和影响评价</p>	<p>PI 1: 定期筛查个别伙伴关系并落实建议</p> <p>PI 2: 对与非政府组织的整体合作开展全球审议</p>		<p>M 1: 数据库</p> <p>M 2: 执行局和大会的法定文件</p>	<p>T 1和(b 1): 2 (0)</p> <p>T 2 和 (b 2): 1 (0)</p>	<p>此外, 根据关于教科文组织与各基金会的正式关系的指示, 目前正在评估与5个基金会的合作情况, 以延续这种正式关系。</p> <p>2013 年 8 月至 2014 年 7 月继续开展广泛的绘图工作, 以收集关于这些伙伴关系现状的所有相关信</p>

					息，包括 2007 至 2012 年间与非政府组织正式伙伴的合作。调查结果将提交执行局第一九五届会议（见第 195 EX/5 INF.2 号文件），以根据有关教科文组织与非政府组织之伙伴关系的指示第 X 节第 2 段，编制关于在这些伙伴关系中对教科文组织所做贡献的四年期报告，并附有绩效评估，总干事将向大会第三十八届会议提交该报告（第 36 C/108 号决议）。
--	--	--	--	--	--

进展评估

就与非政府组织的伙伴关系而言，实现预期成果已步入正轨。目标得到遵守，有时甚至超越了目标。然而，仍需做出更多努力，在非政府组织网络中促进正式伙伴关系实现更大的地理上的多样性。

在审议期限内，非政府组织-教科文组织联络委员会协调的集体行动证实了非政府组织举办与教科文组织优先事项有关的活动的的新举措。

上文提供的有关联合活动的非详尽清单显示，与不同非政府组织建立伙伴关系如何使教科文组织能够扩展其计划涵盖面，并极大地提高其影响力。与非政府组织的伙伴关系涉及本组织所有主管领域，并包括多种形式的合作，包括增进和传播知识、向教科文组织提供技术和智力咨询、计划实施、筹资和提高影响力。

D. 媒 体

媒体和传播伙伴					
预期成果	绩效指标(PI) (最多三项)	基 线	验证方式(M) (数据源)	定量和/或定性 目标/金准(T) (根据基线数据(b))	截至2014年6月30日 各项目标所取得的进展
<p>预期成果1</p> <p>通过可持续和积极的伙伴关系，改进和加强媒体伙伴关系以提高教科文组织的影响力</p>	<p>PI 1: 进一步发展媒体伙伴关系，从国家和媒体性质方面完善现有伙伴关系，以扩大受众覆盖率。</p> <p>PI 2: 由于与媒体和/或广告机构的可持续伙伴关系，在最需要建立品牌的主要国家发展基于媒体的传播运动，主要以青年人为目标。</p>		<p>M 1: 教科文组织公共信息部门 (DPI) 月度影响力报告：文章/视频数量、访谈、社论等</p> <p>M 2: 发展与媒体团队（特别是管理、文件编制和伙伴关系团队）的机构伙伴关系网络</p>	<p>T 1和(b 1): 与合作伙伴一起获得的报刊文章数量</p> <p>T 2和(b 2): 已确立的媒体和传播伙伴关系的数量和性质</p>	<p>媒体关系科管理两项伙伴关系，即与中国新华通讯社和俄罗斯新闻社的伙伴关系。两者均同意通过相关的多种语文版本及媒体支持，转发和宣传教科文组织的优先事项和活动。因此，新华社通过中国20多种全国性报纸和十几种杂志转发教科文组织新闻，并向其几百个国外媒体网点的客户群体提供相关新闻。俄新社是所有东欧及其他地区重要的新闻供应者，拥有访问量很大的优秀网站。</p> <p>2014年春延展了与新华社的伙伴关系。2014年1月1日至5月31日期间，中国新华社发表了408篇关于教科文组织的新闻报道，并用几种语言转发。</p> <p>根据融文集团媒体监测服务，中国一直是最密集报道教科文组织的国家。</p> <p>同一时期，俄新社用几种语言发布了 200 篇有关教科文组织的新闻报道。这些报道在俄新社网站产生了 205 959 页浏览量。</p>

<p>预期成果2</p> <p>增进对民间社会实体的支助，进一步发展具体的传播项目从而增加提高影响力的机会</p>	<p>PI 1：根据三方模式：教科文组织/媒体/私营赞助者，建立关于部门优先事项和战略活动的具体传播项目（展览、出版物、国际会议等）。</p> <p>PI 2：创造与非政府组织、基金会、视听/电影制作公司、新闻机构等的交流机会，加强教科文组织活动伙伴网络和对主要活动的参与（据此，教科文组织能够利用宝贵的交流平台以宣传其理念）。</p>		<p>M 1：服务于部门具体传播需要（教育、海洋、可持续发展等）的传播项目数量。</p> <p>M 2：每年更新活动和正在实施的与传播和媒体伙伴富有成效的伙伴关系</p>	<p>T 1和(b 1)：通过地区或全球传播项目，提高教科文组织在该地区的影响力。</p> <p>T 2和 (b 2)：与教科文组织合作举办活动的数量，以及关于重大活动伙伴关系的活动报道数量，说明受众的数量和概况。</p>	<p>1/与电影和纪录片制作公司的伙伴关系：</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nomades 制作公司，5 部关于海洋的纪录片，在德法公共电视台（ARTE）和全世界其他 12 个频道播放 - Winds 制作公司，26 部关于“上学之路”的纪录片，合作制作或独立制作，在 11 家电视台播放 - Lato Sensus 制作公司，与乌斯怀亚电视台共同制作了 1 部纪录片，还制作并播放了其他 8 部关于教育促进可持续发展（ESD）多样性的纪录片 - Ladybird 制作公司，为法国电视台和其他 4 家广播公司制作了一部关于廷巴克图手稿的纪录片 <p>2/与电影行业的伙伴关系</p> <ul style="list-style-type: none"> - 凯撒电影奖，在雷诺的支助下举办的全世界最优秀短片和导言颁奖盛会 - 百代电影公司，关于“曼德拉”电影的伙伴关系 - 电影“大寻宝家”活动伙伴关系 - Mars 电影公司，电影《为奴十二年》，纪念奴隶之路项目 20 周年 - 沙龙电影公司，支持影视制作可持续发展
---	--	--	---	---	---

进展评估

教科文组织与媒体杂志和传播私营公司、新闻机构等的伙伴关系对提高本组织的影响力作出了极大的贡献，过去 3 年里：

- 教科文组织占据头版头条的新闻报道的数量增加了 37%；
- 教科文组织网站的页面浏览量增加了 180%；
- 教科文组织社交媒体频道的点赞/关注/粉丝数量增加了 1 000%。

有效的伙伴关系是这些成果的主要推动因素。事实证明，我们与大众媒体和传播的伙伴关系在以“三方”伙伴关系的形式发展时最为成功：教科文组织、媒体伙伴加上筹资伙伴/捐助方。

E. 议 员

议 员					
预期成果	绩效指标(PI) (最多三项)	基 线	验证方式(M) (数据源)	定量和/或定性 目标/基准(T) (根据基线数据 (b))	截至2014年6月30日 各项目标所取得的进展
预期成果1 各国议员参与教科文组织准则性行动，包括批准国际公约和互派代表参加大会	PI 1: 提高教科文组织行动的影响力，特别是立法领域的标准制定行动 PI 2: 让全国委员会参与推动与各国议员的伙伴关系，各国议员表决教科文组织所关注领域的国家预算作出并批准国际公约		M 1: 教科文组织参与议会会议及由教科文组织举办议会会议 M 2: 发展教科文组织、全国委员会和议员的三方伙伴关系，以提高对教科文组织计划、目标和优先事项的敏感认识和参与度。	T 1和(b 1): 议会机构参与教科文组织全民教育委员会和国际公约 T 2 和(b 2): 提高全国委员会主要机构中议员的代表性	由于差旅预算拨款有限，教科文组织无法派代表参加合作伙伴的重大议会活动（合作协定的条款）。 大会通过了加强秘书处与全国委员会之间的合作行动计划（第37 C/97号决议）。根据该行动计划，会员国必须在2014年6月30日之前提交其关于落实各项建议的报告，包括与合作伙伴和民间社会网络的合作。根据这些报告，秘书处将向执行局第一九六届会议提交落实这些建议的进度报告。
预期成果2 特别是在最不发达国家，确保扩大议员对教科文组织的支持	PI 1: 寻求教科文组织与国际和地区议会组织在准则性行动领域的合作 PI 2: 拓展教科文组织的议会网络，同时加强现有网络之间的合作		M 1: 通过增加参与教科文组织准则性行动的议员数量，特别是在全民教育、文化和科学领域，扩大本组织在会员国的支持群体 M 2: 全国委员会在三方工作组行动计划的框架范围内提交活动报告	T 1和(b 1): 提高教科文组织在决策圈的影响力，创造扩大本组织在会员国的支持群体的有利条件。 T 2 和(b 2): 全国委员会和总部外办事处在各自所在国家，特别是在最不发达国家，大力动员和促进议员的参与	执行局第一九六届会议期间将提供这方面的信息。 如先前所解释，全国委员会提交报告的最后期限设定为2014年6月30日。
进展评估					
教科文组织在议会组织的国际和地区性法定会议上宣传教科文组织的各项重点目标。鉴于教科文组织的资源有限，加强本组织的行动并争取实现这方面合作成果的大量工作仍有待完成，特别是与议员保持经常性的磋商。应该注意，侧重于教科文组织重点领域的议会论坛由计划部门管理。					

F 教科文组织协会、中心和俱乐部

教科文组织协会、中心和俱乐部					
预期成果	绩效指标(PI) (最多三项)	基 线	验证方式(M) (数据源)	定量和/或定性 目标/基准(T) (根据基线数据(b))	截至2014年6月30日 各项目标所取得的进展
预期成果1 确保各协会、中心和俱乐部支持教科 文组织的行动	PI 1: 教科文组织 协会、俱乐部和中 心根据教科文组织 的使命和目标开展 的活动 PI 2: 提高妇女和 青年参与俱乐部活 动的程度		M 1: 教科文组织 全国委员会对教科 文组织俱乐部展开 调查的结果 M 2: 全国委员会 在三方工作组行动 计划框架内提交的 活动报告	T和 (b) 1: 增加符 合教科文组织目标 和优先事项的活动 数量, 在教科文组 织俱乐部调查和全 国委员会活动报告 中作专题介绍 (b1: 动员教科文 组织协会、中心和 俱乐部世界联合会 (WFUCA) 和教 科文组织俱乐部地 区联合会(总共6 个实体), 开展符 合教科文组织使命 和目标的活动) T和 (b) 2: 增加特 别针对和/或让妇女 和青年参与的俱乐 部活动的数量 (b1: 动员教科文 组织协会、中心和 俱乐部世界联合会 (WFUCA) 和教 科文组织俱乐部地 区联合会(总共6 个实体), 开展针 对这些群体的活动)	由于预算和人员编制限制, 延迟 了有关教科文组织协会、中心和 俱乐部的调查工作。这项工作将 很快进行。 2014年4月发表了全国委员会2013 年度报告, 这在本组织尚属首 次。该报告汇集了为推进教科文 组织俱乐部网络而组织的大量成 功活动。 鼓励全国委员会将青年和妇女议 题纳入针对教科文组织俱乐部的 参与计划申请中。此类申请获得 积极评估。

<p>预期成果2</p> <p>加强与俱乐部和全国委员会的伙伴关系</p>	<p>PI 1: 全国委员会酌情认证、监测和评估教科文组织在各自国家的协会、中心和俱乐部</p> <p>PI 2: 教科文组织俱乐部正确使用教科文组织名称和标识。</p>		<p>M 1: 对国家层面与教科文组织协会、中心和俱乐部开展的总体合作的情况进行全面审查</p> <p>M 2: 减少俱乐部对教科文组织名称、缩写、标识和因特网域名的滥用</p>	<p>T 1和 (b 1): 向教科文组织报告三方工作组行动计划建议6的落实情况</p> <p>T 2和(b 2): 提高100个全国委员会对其保证在为全国委员会组织的所有活动期间正确使用教科文组织名称和标识的敏感认识, 并在国家层面宣传这一承诺。</p>	<p>计划于2014年对全国委员会与教科文组织俱乐部在国家层面的合作进行全面评估。</p> <p>所有全国委员会切实认识到其协调作用、对俱乐部认证的责任以及其活动的有效性。</p> <p>此外, 秘书处定期提醒俱乐部和全国委员会注意有关使用教科文组织的名称、缩写、标识和因特网域名的指示(第34 C/86号决议)。</p> <p>最后, 应当指出, 一些全国委员会积极主动地订立准许俱乐部使用教科文组织名称和标识的合同, 期限两年, 并可展期。通常情况下, 此类实体每年向全国委员会提交活动报告以证明其活跃状态。这些举措得到大力提倡, 并且被认为是这方面的最佳做法。</p>
---------------------------------------	---	--	---	--	---

进展评估

尽管财务资源和人力资源有限, 但教科文组织继续支持教科文组织协会、中心和俱乐部的行动。本组织不断创新, 依托其他资源、参与计划和全国委员会, 促使它们参与国际日庆祝活动。教科文组织中心反过来为启动与足球俱乐部的伙伴关系提供支持和中介服务。

G. 学术界--大学及其他高等教育机构、高等教育研究机构

教科文组织姊妹大学及其大学网络计划 (UNITWIN) 教席计划					
预期成果	绩效指标 (PI) (最多三项)	基 线	验证方式(M) (数 据源)	定量和/或定性 目标/基准(T) (根据基线数据 (b))	截至 2014 年 6 月 30 日 各项目标所取得的进展
预期成果1 加强合作和网络建设，动员大学专业知识为教科文组织计划在其优先领域的实施提供服务	PI 1: 动员教科文组织姊妹大学及其大学网络计划教席以支助教科文组织优先领域的计划实施的数量		M 1: 年度报告或半年度报告	T 1和 (b 1): 50个教科文组织姊妹大学及其大学网络计划教席 (教育)	<ul style="list-style-type: none"> - 教科文组织高等教育、教师和信息和通信技术运用于教育的教席会议 (2014年1月) 聚集了在教科文组织各地区27个会员国建立的42个教科文组织教席的代表。在此次盛会上, 确定了教科文组织教席与教科文组织合作的具体领域。其中将与15个教科文组织 (高等) 教育促进可持续发展教席合作编制一份关于高等教育和可持续发展的出版物。 大约15个教科文组织教席正在为完成联合国可持续发展教育十年 (DESD) 提供其专业知识。4个教席将协调今年在日本名古屋世界可持续发展教育大会期间举办一次讲习班; 2个教科文组织教席主持人是大会指导小组成员。 - 2014年6月1日至4日在俄罗斯联邦圣彼得堡举行教科文组织信息和通信技术运用于教育的教席国际会议, 进一步促进教席网络建设, 并与各教席和教育信息技术研究所 (IITE) 讨论可能合作的领域。

					<ul style="list-style-type: none"> - 将邀请大约79个教科文组织教育教席为教科文组织的报告“重新思考教育”贡献其专业知识，该报告预计于2015年出版。
--	--	--	--	--	--

进展评估

上文仅提供了在教育领域中与教科文组织教席/网络合作的信息。此类合作存在于教科文组织任务规定的所有领域--社会科学及人文科学；自然科学和水计划；文化；信息和传播。教席/网络日益被视为重要的合作伙伴，其专业知识可以为实施教科文组织计划提供支助。负责协调姊妹大学及其大学网络计划的工作组不遗余力地帮助将教席与相关教科文组织计划联系起来，以进一步加强这一互惠互利的伙伴关系。

H. 教科文组织联系学校项目网络 (ASPnet)

教科文组织联系学校项目网络 (ASPnet)					
预期成果	绩效指标(PI) (最多三项)	基 线	验证方式(M) (数据源)	定量和/或定性 目标/基准(T) (根据基准数据(b))	截至2014年6月30日 各项目标所取得的进展
预期目标1 支持各国在和平与人权及教科文组织和联合国的其他关键领域开发知识、价值和技能	PI 1: 支持了多少个已完成有关和平、人权及其他教科文组织和联合国重点工作的优质计划和项目的联系学校项目网络成员		M 1: 国家报告	T 1和(b 1): 20%的联系学校项目网络成员	<ul style="list-style-type: none"> - 1月份视频剪辑的制作和传播 (http://en.unesco.org/aspnet/biodiversity/aspnet-action-video) 强调整个2013年选定的突出的联系学校项目网络活动和行动, 以促进各学校在提高认识和保护其环境中的生物多样性方面的作用。来自83个国家的450名参与者参加了“联系学校项目网络在行动”首个在线协作平台“生物多样性学习和交流”。 - 在奴隶贸易受害者国际纪念日与联合国新闻部宣传教育计划合作, 于3月26日举行第六次年度学生视频会议“纪念奴隶制”。 - 全世界联系学校积极参与全球行动周运动“教育与残疾人”, 口号是“平等权利、平等机会”(5月4日至10日)。 - 来自10个国家的联系学校项目网络代表, 包括国家协调人、教师和学生, 参与在罗马尼亚图里恰和穆里吉奥尔举行的第6次多瑙河三角洲讲

					<p>习班“为了你的家人拯救地球”（6月12日至15日），此次讲习班是在教科文组织罗马尼亚全国委员会的赞助下由威立雅环境和Apa Nova Bucuresti组织的。</p> <ul style="list-style-type: none"> - 启动“联系学校项目网络在行动”在线协作平台“全球公民联合起来促进可持续发展” https://en.unesco.org/aspnet/globalcitizens/ <p>该平台旨在成为在全世界联系学校项目网络之间形成持续互动和伙伴关系的有效在线工具，以提高对全球公民教育的理解，增强教学支持可持续发展。该平台启发联系学校项目网络教师、学生和专家的协作性网络建设和参与，通过交流学校倡议和学习各自的经验与全球同行联系起来。</p>
--	--	--	--	--	---

进展评估

加强联系学校项目网络国际协调员管理全球网络的能力。要求由联系学校项目网络国家协调员支助国家或地区一级的项目和活动的申请持续增加。

联系学校项目网络的重点和作用的重申最终增加了 ED/TLC 内外（包括其他部门、总部外办事处和外部合作伙伴）的同事与联系学校项目网络开展实质性协作的需求。

I. 教科文组织名誉大使和亲善大使

名誉大使和亲善大使					
预期成果	绩效指标(PI) (最多三项)	基 线	验证方式(M) (数据源)	定量和/或定性 目标/基准(T) (根据基线数据(b))	截至 2014 年 6 月 30 日 各项目标所取得的进展
预期成果 1 所有名誉大使和亲善大使均有一项行动计划	PI 1: 与教科文组织计划、目标和优先事项匹配的全部行动计划的百分比 PI 2: 包括旨在提高教科文组织影响力的传播战略的全部行动计划的百分比		M 1: 名誉大使和亲善大使积极参与教科文组织举办的各类活动和会议 M 2: 扩大使用教科文组织的名称和标识	T 1 和(b 1): 40% (16%) T 2 和(b 2): 40% (16%)	迄今为止, 大约 26%的教科文组织名誉大使和亲善大使制定了旨在让他们参与由教科文组织在总部或国外举办的各类活动和会议的行动计划。这些行动计划是基于符合教科文组织核心职能的需要制定的。 与教科文组织名誉大使和亲善大使共同商定的行动计划还包括一项传播战略, 以通过电视、广播、报纸等提高教科文组织的影响力。积极鼓励教科文组织名誉大使和亲善大使通过社交网络支持教科文组织的行动和活动。
预期成果 2 加强教科文组织总部外办事处与名誉大使和亲善大使之间的合作	PI 1: 将访问教科文组织总部外办事处纳入其专业议程的名誉大使和亲善大使百分比 PI2: 必要时与教科文组织总部外办事处建立直接联系		M1: 提高名誉大使和亲善大使参与教科文组织总部外办事处组织的活动和项目实施的程度 M 2: 名誉大使和亲善大使发起符合教科文组织总部外	T 1 和 (b 1): 40% (11%) T 2 和(b 2): 40% (11%)	迄今为止, 约 30%的教科文组织名誉大使和亲善大使积极将访问教科文组织总部外办事处纳入其专业议程, 特别是在其专业性出访和正式访问之际进行访问。教科文组织驻拉丁美洲、撒哈拉以南非洲以及东南亚的办事处是教科文组织名誉大使和亲善大使访问最多的地方。 教科文组织鼓励其名誉大使和亲善大使与其总部外办事处建立直接联系。其访问总部外的计划以

	的名誉大使和亲善大使百分比		办事处优先事项的活动		及访问期间计划进行的常见活动经与本组织总部协商之后，由教科文组织名誉大使和亲善大使与总部外办事处商定。
预期成果 3 名誉大使和亲善大使继续为教科文组织的计划目标和优先事项筹集资金	<p>PI1： 本人为本组织优先计划、项目和活动提供财务捐助的名誉大使和亲善大使的百分比</p> <p>PI2： 筹集预算外资源并与教科文组织密切合作制定共同筹资计划的名誉大使和亲善大使百分比</p>		<p>M1： 名誉大使和亲善大使的财务捐助体现在教科文组织的传播工具中</p> <p>M2： 名誉大使和亲善大使与公众和私营伙伴的合作体现在教科文组织的传播工具中</p>	<p>T 1 和(b 1): 25% (12%)</p> <p>T 2 和 (b 2): 40% (22%)</p>	<p>迄今为止，约 5%的教科文组织名誉大使和亲善大使为本组织的优先计划、项目和活动提供了财务捐助。教科文组织积极保持与其名誉大使和亲善大使的磋商，以确定符合本组织优先事项并且可以提供补充财务捐助的具体计划、项目和活动。</p> <p>磋商期间，教科文组织鼓励其名誉大使和亲善大使调集预算外资源，并与本组织密切合作制定共同筹资计划。在这方面，教科文组织名誉大使和亲善大使及其专业伙伴担任主席的基金会确定为首要目标。</p>

进展评估

总干事重视与教科文组织名誉大使和亲善大使的合作，教科文组织继续与这些人士进行合作，以提高认识，扩大公共宣传范围和影响力，确保把本组织的关键信息尽可能广泛地传递给国家、地区和国际层面的广大受众，并动员人们支持教科文组织的计划目标和优先事项。

在此方面，教科文组织于 2014 年 3 月授予中华人民共和国第一夫人、国际知名音乐家彭丽媛女士“教科文组织促进女童和妇女教育特使”称号。这一称号的授予符合本组织的战略-确保女童和妇女教育被承认为一项基本权利和促进人类发展的最佳投资。2014 年 6 月，教科文组织亲善大使萨里夫·特劳瑞先生（阿萨佛）与其担任主唱的乐队“神力系统”共同启动了一项新倡议。他呼吁一些名人录制“神力系统”新专辑“*Africainement Vôtre*”。其中每位名人都慷慨地接受在拟拍卖的足球上签名。所筹集资金将捐出来用于支助教科文组织在扫盲领域的项目。

教科文组织还很高兴地确认福里斯特·惠特克以其教科文组织乌干达、南苏丹和墨西哥特使的身份继续实施旨在支助青年的无数项目。这些项目符合本组织让青年参与的目标，旨在增强青年权能，向他们伸出援助之手，对他们的预期和想法作出回应，并培养实用的长久技能。

教科文组织亲善大使赫比·汉考克和教科文组织和平艺术家马科斯·米勒为第三届“国际爵士乐日”提供慷慨捐助，该活动在塞隆尼斯孟克爵士音乐学院的支持下于 2014 年 4 月 30 日在日本大阪举行。值此盛会之际，在大阪音乐学院举办了各种讲习班、讲座、大师班和专题小组会议，目的是在青年和其他社区推广爵士乐。全球音乐会以及一系列[教育计划](#)强调爵士乐深刻包含的和平、宽容和其他价值观的重要性，这些是教科文组织职责的核心。

教科文组织亲善大使 Kitin Munoz 先生为举办第 10 次坦坦地区的木赛姆牧民大会 (Moussem of Tan-Tan) 提供支助, 该会议聚集了撒哈拉游牧民族, 旨在保护和宣传地方传统, 并提供一个交流、聚会和庆祝的场所。此次活动于 2014 年 6 月 6 日至 8 日在摩洛哥举行。

教科文组织和平艺术家世界和平交响乐团“英国广播公司逍遥音乐节”音乐会于 2014 年 7 月 20 日在伦敦皇家阿尔伯特音乐厅举行。此次才华横溢的合奏通过其非同凡响的音乐, 继续推动文化多样性、文化间对话及和平文化。

教科文组织继续实施上述战略、互惠互利伙伴关系和与教科文组织名誉大使和亲善大使建立的伙伴关系, 以支持本组织的优先事项, 这些优先事项是与各自的计划部门和总部外办事处密切合作确定的。

J. 教科文组织国际职业技术教育与培训中心网络

教科文组织国际职业技术教育与培训中心网络					
预期成果	绩效指标(PI) (最多三项)	基 线	验证方式(M) (数据源)	定量和/或定性 目标/基准(T) (根据基线数据(b))	截至 2014 年 6 月 30 日 各项目标所取得的进展
<p>预期成果1</p> <p>通过扩大能力建设和知识管理活动，加强国际职业技术教育与培训中心网络</p>	<p>PI 1: 积极推动职业技术教育与培训在线数据库更新、有望成功的循证做法和电子论坛的国际职业技术教育与培训中心的数量</p> <p>PI 2: 从能力建设计划中获益的国际职业技术教育与培训中心的数量</p> <p>PI 3: 成功延展其会员资格的国际职业技术教育与培训中心数量</p>		<p>M 1: 世界职业技术教育与培训数据库、有望成功的做法、电子论坛网络会议</p> <p>M 2: 国际职业技术教育与培训中心活动报告（如会议报告、会议记录）</p> <p>M 3: 网络门户升级</p>	<p>T 1和(b 1): 验证了60个教科文组织国际职业技术教育与培训中心，升级了职业技术教育与培训数据库</p> <p>T 2和 (b 2): 组织了最少 12 次网络会议和来自至少 25 个国际职业技术教育与培训中心的举措的40 项有望成功的优质做法</p> <p>T 3 和(b 3): 50%成功延展其会员资格</p>	<p>29个教科文组织国际职业技术教育培训中心为其信息交流中心和知识活动提供资料；7个中心验证了国别报告用于职业技术教育与培训（TVET）数据库；22个中心更新了网络目录和信息。</p> <p>11个国际职业技术教育与培训中心从两项能力建设计划中获益。</p> <p>举行了两（2）次网络会议，有来自50个国际职业技术教育与培训中心的代表参加。</p> <p>从总共47个围绕青年和技能发展的议题及绿色职业技术教育与培训计划应用的成功举措的良好实例中，选出10个有望成功的来自10个国际职业技术教育与培训中心的做法。</p> <p>吸收4个新的国际职业技术教育与培训中心作为新成员加入该网络。</p>
<p>进展评估</p> <p>在2013年国际职业技术教育与培训中心重新积极参与职业技术教育与培训转型和网络合并的基础上，过去6个月职业技术教育与培训中心展现出更强的势头和参与度。高度参与国际职业技术教育与培训中心的计划和积极推动信息交流中心和知识管理活动就是证明。</p>					

2014年1月至6月间，教科文组织-国际职业技术教育与培训中心在此期间举办的两（2）次电子论坛虚拟会议中有50个国际职业技术教育与培训中心的代表参加。其中21个国际职业技术教育与培训中心的代表（占与会者总数的11%）参加了2014年4月1日至14日举行的修订2001年《修订的关于技术职业教育的建议书》特别虚拟会议；29个国际职业技术教育与培训中心的代表（占与会者总数的15%）参加了2014年5月12日至26日举行的职业教育虚拟会议。

2014年5月举行的多阶段修订教科文组织关于职业技术教育与培训的建议书后续专家会议有来自4个国家（俄罗斯联邦、科特迪瓦、哥斯达黎加和德国）的四（4）个国际职业技术教育培训中心参与，加入了致力于确定更新和改进教科文组织主要准则性框架文件的领域的工作组，还将协助教科文组织促进与会员国的地区协商及编制一套修订建议草案。

两项能力建设计划由国际职业技术教育与培训中心于2014年5月实施。第一项是在博茨瓦纳举办以“青年转型”为主题的讲习班，来自非洲地区的7个国际职业技术教育与培训中心（南非、赞比亚、肯尼亚、莫桑比克、马拉维、博茨瓦纳和毛里求斯）从中受益。该讲习班提供了阐述政策响应的平台，以解决政策和政治条件背景下从学校教育到就业的过渡和青年非正式就业的问题。

第二项计划在德国实施，以提高4个国际职业技术教育与培训中心（斯里兰卡、哥斯达黎加、马拉维和摩洛哥）在可持续发展和技术进步背景下处理水和废水部门的能力和资格差距方面的敏感认识。

在过去的6个月里，29个国际职业技术教育与培训中心为其信息交流中心和知识管理职能作出贡献。其中七（7）个中心验证了国别报告并输入世界职业技术教育与培训数据库；22个中心更新了网络资料和网络门户目录。

选出了来自10个国际职业技术教育与培训中心的总共10项有望成功的做法，作为围绕青年和技能发展及绿色职业技术教育与培训应用的议题的成功举措范例。将在2014年10月的全球职业技术教育与培训讨论中分享这些做法，以展示创新和影响力，以及在可能的情况下效仿和扩大国际职业技术教育与培训中心的举措。

吸引了来自乌拉圭、芬兰、俄罗斯和南非的四（4）个新的国际职业技术教育与培训中心作为新成员加入该网络。截至2014年6月，有11个新成员申请正在处理中。

K. 教科文组织赞助的第2类机构和中心

教科文组织赞助的第2类机构和中心					
预期成果	绩效指标(PI) (最多三项)	基 线	验证方式(M) (数据源)	定量和/定性 目标/基准(T) (根据基线数据(b))	截至2014年6月30日 各项目标所取得的进展
预期成果1 第2类机构和中心为教科文组织战略目标作出实际贡献	PI 1: 为教科文组织正常计划做贡献的第2类机构和中心的数量		M 1: 第2类机构和中心定期向教科文组织提交报告 M 2: 教科文组织关于第2类机构和中心活动的整体报告	T 1和(b 1): 更新关于97个第2类机构和中心的说明, 包括在线说明	根据第2类机构和中心全面综合战略, 双年度绘图工作从更新相关信息开始, 以进一步(i) 批准16个新实体的建立; (ii) 续延一些现有机构/中心的协定; (iii) 使一些协定与当前战略一致; (iv) 根据教科文组织计划与预算所涵盖时期的战略目标(第37 C/5号文件)对机构/中心活动作出实际调整。
预期成果2 加强与第2类机构和中心的合作, 进一步实施第2类机构和中心全面综合战略	PI 1: 举行第2类机构和中心国际、地区间和地区会议的数量 PI 2: 已延展的第2类机构和中心的数量		M 1: 会议报告 M 2: 延展评估	T 1和 (b 1): 至少50%的第2类机构和中心参与了年度和/或普通工作会议 T 2和 (b 2): 第2类机构和中心全面综合战略指南和标准适用于100%的延展协定	为了激发第2类机构和中心有效推动实现教科文组织战略目标和预期成果的能力, 教科文组织定期举办了各自领域的全球会议, 具体如下: <ul style="list-style-type: none"> • 教育部门--8个机构/中心参与教科文组织教育部门第三次第2类中心会议(阿拉伯联合酋长国迪拜, 2013年3月5日至7日); • 水科学处--教科文组织关于水安全与合作的战略高层会议期间(肯尼亚内罗毕, 2013年9月11日至13日)有15个机构和中心参加了水家族会议, 17个机构/中心参加了第2类水中心主任会议(国际水文计划理事会第二

					<p>十一届会议期间的会边会议，2014年6月18日至20日）；</p> <ul style="list-style-type: none"> • 世界遗产中心--9个机构/中心参加了世界遗产领域的第2类中心会议（中国上海，2014年5月23日至26日）； • 非物质文化遗产科--9个机构/中心参加了非物质文化遗产领域的第2类中心会议（保加利亚索佐波尔，2013年7月23日至26日；阿塞拜疆巴库，2013年12月4日；法国巴黎，2014年6月8日）。 • 延展的协定对于符合战略规定的10个现有机构/中心已生效或即将生效。
--	--	--	--	--	--

进展评估

与第2类机构和中心合作的现有框架受2013年11月大会第三十七届会议根据执行局建议修订的第2类机构和中心全面综合战略（第37 C/18号文件第I部分）管辖，以进一步加强第2类地位的延展程序，提高第2类机构/中心业务与教科文组织注重成果的管理办法和部门战略的一致性，加强网络监测和报告要求，减少教科文组织在人力和财务资源方面维护该网络的费用以及满足发展中国家的特殊需要。

关于费用，包括可行性研究费用，延展工作以及持续的战略协调，监测和报告修订战略的具体规定，如今认为，会员国或个别机构/中心应当筹集教科文组织可行性研究、教科文组织参与机构和中心理事机构、重新进行审议评估和任何年度协调会议的全部资金，这也作为特殊参考纳入相应示范协定的相关条款中。

依据执行局关于其会议工作量问题的决定，一项关于审议申报材料的规定也已纳入战略中；如今，执行局就创建新的第2类实体的提案每个双年度仅审查一次，即在大会常会之前召开的那届会议期间审查。



联合国教育、
科学及文化组织

执行局

第一九五届会议

195 EX/4 Part V PG/Report

巴黎，2014年9月18日

原件：英文

临时议程项目 4

大会通过的计划的执行情况

第 V 部分

筹备组的报告

概 要

按照第 194 EX/4 号决定（IB）部分的规定，筹备组谨此提交其报告，内容包含 2014 年 9 月 2—3 日和 9 日举行的闭会期间会议就 EX/4 号文件报告的新格式进行辩论的概要和结论。

希望执行局采取的行动：见第 11 段建议作出的决定。

1. 筹备组在对 EX/4 报告的新格式进行的审议中，同意筹备组/背景说明（“关于 EX/4 号文件的新格式：秘书处编写的背景说明”）中所明确提出、并通过战略规划编制局—内部监督办公室对成果报告的评估加以充实的以下各项高质量报告原则：

- 明确区分（i）活动和产出实现的报告和（ii）预期结果和成果的报告；
- 在整个新四年周期中改变报告的频率，以便实行更为严格、符合成本效益和时间效益的分析和报告制度，使执行局能够根据教科文组织《组织法》第 V.6（b）条和第 33 C/92 号决议中的建议 13，履行其计划实施、日落条款的应用、向大会进行相关报告等方面的法定职能；

- 明确体现已报告自我评估和反映在结果报告中的评估信息。
2. 筹备组审议了秘书处编写的背景说明和荷兰代表团与一些会员国合作编写的说明（即：“使 EX/4 和执行局的日程安排更有效率和成效的建议”）。
 3. 筹备组一致认为，必须减轻教科文组织内部和外部报告的工作量。筹备组提议秘书处采取行动，着手进行背景文件 B 部分中提出的以下三个方面的改进：
 - (1) 简化并减少报告的数量和长度，将关于活动和产出实现的报告与关于更高层次成果、趋势及结果的报告明确区分开来。
 - (2) 促进关于未来计划定位的及时战略决策。
 - (3) 按照成果管理制—成果预算制原则，简化、合理安排和重新调整网上信息，以便对产出实现进行更加严格和及时的分析。
 4. 与此同时，筹备组还对从外部机构聘请的数位专家进行了审计，敦促继续考虑改进以下各领域的报告方式、工具和机制：
 - 确保教科文组织报告制度适当反映“受益方和利益攸关方”的反馈：作为这方面的最初步骤，筹备组提议在每一四年期的第二年夏季，以适合教科文组织需要和职能的方式，进行“利益攸关方反馈调查”，征求会员国和其他相关利益攸关方关于利用教科文组织成果及对成果满意度方面的反馈意见。调查结果将提交随后一届大会。
 - 主要设法使内部监督办公室的评估计划适应新的报告周期，把评估结果更好地纳入教科文组织报告制度当中。
 - 审查绩效指标：筹备组认为 C/5 的绩效指标需要审查，以便更好地区分产出指标和成果指标。
 - 此外，筹备组注意到，在有必要制定实施计划的情况下，对所报告的产出或成就需要有一个非常清晰的预期水平。筹备组认为《计划实施情况报告》中应当报告实际的实施计划。然而，《计划实施情况分析报告》还将分析实施计划方面的成就与通过的 C/5 中按照预算总额本应取得的成就之间的差距。在本组织按照预算总额运作的情况下，这将不再成为一个问题。

5. 筹备组根据其辩论的结果和专门工作组的工作，提出以下建议：

A. 周期——报告日程

6. 如执行局的决定和评估报告所指出的，EX/4 必须为决策提供便利，使执行局能够从产出实现方面对计划的绩效进行范围更广、更富有战略意义、更加面向未来的适时评估，使执行局能够在四年期内就各单项计划产出实现方面的绩效及可能进行的调整而作出明确决定，来表达其观点。

7. 筹备组认为，报告多并不一定等于质量高。筹备组提议：

- (a) 每年的执行局春季会议发布年度“**计划实施情况报告（PIR）**”，包括报告过去一年产出实现方面计划（非累计）实施情况的信息；
- (b) 在四年期第一次春季会议上，秘书处将提交四年期“**计划实施情况分析报告（APIR）**”，内容包括上一四年期的趋势、各部门和各地区综合信息等的分析性报告信息；
- (c) 在每一四年周期的第三年发布一次“**战略性成果报告（SRR）**”。发布时间似乎以春季会议最为恰当，因为该报告届时将为与会员国就未来的 C/5 举行的磋商和六个月后提出“初步建议”提供信息资料。为考虑到教科文组织多项预期成果的长期性和反映教科文组织在较长时期内为促进变革所做的贡献，报告将不仅要同目前的计划相联系，而且也要与以前各年的计划相联系；
- (d) **网上实施情况信息**仍然可供会员国使用（印刷版可供索取）。筹备组认为这一信息可在执行局会议期间由会员国查询，因而可以为关于计划问题的实质性辩论提供更大的辩论空间。

筹备组提议，执行局秋季会议的时间和内容可用于对与教科文组织计划相关的重大问题（全体）辩论，而非讨论实施情况的报告。执行局可就这些辩论的方式作出决定。

8. 因此，筹备组提议通过附件 I 中提出的日程。

B. 报告的工具和方式

9. 因此，筹备组提议秘书处编制以下报告工具：

- “**计划实施情况报告（PIR）**”：这一报告将向执行局报告计划是否在规定的时
间、数量、质量和预算范围内得到了实施。报告随每年执行局春季会议发布，而
非按照现行的做法，每六个月印刷发布一次。这一年度报告将按照与国际援助透
明化倡议（IATI）相一致的方式，提出一种综合的形式（例如一个表格），根据
预期成果介绍产出实现的情况：预算拨款、支出率、筹集到的预算外资金额、对
照成果指标的绩效评估（成果实施是否如期进行？）、挑战与补救行动。报告应
包含对实施进展情况的一个简明战略性评估，涵盖关键计划领域的趋势、地域分
布和挑战，把几项预期成果综合进来。这一评估应该是将教科文组织各项活动的
每一预期成果与相关的成果指标比较而作出的评估的总貌，而教科文组织 2014
年对本组织成果报告进行的研究表明，目前情况并非如此。提出的疑问主要有：
实现成果是否如期进行？实施当中有哪些系统方面的挑战？秘书处可以向执行局
提议采取哪些具体的补救行动？

注意：载有管理图表和关于本组织财务状况基本信息的**现有 EX/4 Part II 号文件**，仍将
向每一届执行局会议提交。

- 四年期的第一次春季会议上，秘书处将提交一份**四年期计划实施情况分析报告（APIR）**。该分析报告将涵盖整个四年期计划实施的情况。分析报告不再重复
四年期中前三个年度计划实施情况报告的结果，而将更多地以分析的形式介绍实
施情况，主要包括前一四年期的趋势、各部门和各地区的综合信息。为了便于
决策，在不同预期成果项下报告的挑战，应不仅仅在每一预期成果项下分别提及，
而且还应用一个综合性章节加以论述，提出一套综合、协调的具体解决方案，以
应对这些挑战。
- “**战略性成果报告（SRR）**”：这一报告的目标将是为执行局的战略决策和未来
规划提供便利。报告将主要通过回答以下一些问题实现这一目标：教科文组织的
活动有没有使所有的利益攸关方发生变化？教科文组织与其他组织相比，在其干
预的领域是否具有（特定的）增值作用？根据内部监督办公室和战略规划编制局
《成果报告评估》的建议，报告将每四年发布一次，在四年周期的第三年发布。

这种成果信息的发布时间似乎以春季最为恰当，因为报告将 (i) 适用成果管理制原则，为 C/5 的协商进程提供信息资料，(ii) 为六个月以后关于“初步建议”的讨论提供信息资料。

这一报告将是一份具有战略性的分析报告，既回顾过去，又展望未来。在回顾方面，报告将介绍教科文组织的工作所产生的因果效应。这样的概览将不涉及成果的产出，而涉及与成果相关的最后结果，以及已有的和可能产生的影响。提供这一成果信息所采用的方式，应使执行局最后两届会议能够就大会第三十七届会议要求的教科文组织计划日落条款具体、准确地实施的建议，即计划应当终止还是继续。在展望方面，报告将介绍如何应对已经明确的挑战，提出一套协调的具体解决方案，包括未来工作的领域和方向。报告的内容将源于内部计划审查、评估结果和利益攸关方的反馈等。内部监督办公室评估的工作计划和日程将进行调整，以便按时提供适当的信息，且不对财务方面产生重大影响。此前，内部监督办公室 2014 年 6 月份报告的结果（第 IOS/EVS/PI/136 号修正案）发现，“可以对评估进行规划，使之全面涵盖系统在四年周期的情况。这样做并不一定需要更多的资源，只要对现行的评估工作进行更有系统的规划即可”。

- 2015 年夏季将向会员国/利益攸关方发出网上“利益攸关方反馈调查”。将对收集到的会员国/利益攸关方评估和结果的信息进行分析，提交大会第三十八届会议。
- 四年期第三次执行局春季会议之后，将立即向会员国、国际组织和非政府组织发出网上“C/5 内容和计划优先事项调查”。通过这一调查，受访者可以就下一 C/5 草案向秘书处提出他们的意见。

两项调查模板的设计将与会员国密切协商，并将进行试点测试。

C. 其他意见和建议

10. 筹备组在讨论期间提出：

- 评估的设计必须以加强规划为目的；
- 对教科文组织行动的评估必须具体反映其职责，即考虑：
 - o 同经济与发展不直接关联的领域和目标，首先是组织法目标，即：“务需于

人之思想中筑起保卫和平之屏障”；

- o 教科文组织职能的定性方面，特别是其作为思想实验室和准则与标准制定方面的职责；
- o 可能超过《中期战略》八年期的长期效应；
- 本组织新的工作周期——两年预算拨款，四年计划和八年《中期战略》——对三个领导机构各自的职责及其相互关系产生的重大影响务必尽快处理；
- 筹备组的辩论极大地受益于会员国与秘书处的密切协作，促进了公开和有建设性的交流。

辩论中还建议执行局进一步详细讨论以下具体问题：

- 教科文组织多利益攸关方对评估所做的贡献，包括：
 - o 会员国和各国全国委员会；
 - o 总部外办事处和第 1 类机构；
 - o 教科文组织教席和第 2 类机构等各种网络；
 - o 本组织的受益方和用户；
 - o 民间社会组织；
- 执行局对一些看法定期举行具有实质意义的讨论，以便为未来计划的方向制定战略决策；
- 依照第 194 EX/30 号决定（参见筹备组/背景说明第 C（3）段），使教科文组织活动的战略决策和未来规划更具有前瞻性；
- 执行局按照专题举办会议的可能性。

建议作出的决定

11. 鉴于以上所述，执行局可以考虑作出如下决定：

执行局，

1. 忆及第 194 EX/4 号决定（IB）部分要求筹备组提出 EX/4 号文件的新格式，使工作效率更高、更符合国际援助透明化倡议、更具前瞻性，并切实使用日落条款，

2. 审议了第 195 EX/4 Part V 号文件——筹备组/报告，
3. 又忆及 37 C/5 各项重大计划决议要求在 2014—2017 年期间对各项工作重点及其预期成果，包括与重大计划相关的政府间和国际计划的工作重点及其预期成果，进行一次审查，并根据明确的评估标准，就是否继续、调整（包括加强）、退出或终止这些活动提出建议，
4. 考虑到在向四年计划过渡的背景下目前向各理事机构所作报告的数量和性质，以及进一步纳入成果管理和预算制原则的必要性，
5. 铭记大会以往有关向执行局报告要求的相关决议，在采取行动时不得损害这些决议，
6. 赞同对活动和产出实现报告与预期结果和成果报告加以明确区分的原则；
7. 要求总干事根据各项目标和要素，按照第 195 EX/4 Part V 号文件——筹备组/报告中说明的格式和周期，编写给执行局的以下各项报告：
 - (a) 给每次春季会议的“计划实施情况报告”；
 - (b) 给每一四年期第一年春季会议的“计划实施情况分析报告”；
 - (c) 给每一四年期第三次春季会议的“战略性成果报告”；
 - (d) 进而要求总干事继续在网上发布实施情况信息，继续改进其质量和覆盖范围；
8. 决定根据纳入利益攸关方和受益方反馈意见的建议，要求总干事在每一四年期第一季度进行网上调查，用以获取有关前一个 C/5 的教科文组织活动和成果的质量、利用和效用方面的反馈；
9. 决定继续对会员国、相关的国际组织和非政府组织进行有关 C/5 内容和计划优先事项方面的调查，以为编制随后的计划和预算（C/5）草案提供依据；
10. 要求执行局特别委员会就执行局的日程提出建议，从而充分利用这些报告并得以就特定重大计划和横向问题进行深入辩论，以期确保涵盖整个四年期；
11. 要求总干事审查现行的内部监督办公室评估计划，使之更加符合本决定所预见的报告、辩论和决定的方式；
12. 建议大会第三十八届会议赞同这一报告提交方式¹。

¹ 这将意味着撤销第 37 C/98 号决议（k）段中的规定：提供一份关于在实现 2014--2015 双年度期间预期成果方面的进展情况的中期评估报告。

附件

拟议的时间表

2014		2015		2016		2017		2018	
春季	秋季	春季	秋季	春季	秋季	春季	秋季	春季	秋季
计划实施情况信息可在网上获取									
四年期第一年		2014年 计划实施 情况报告	EX 4 ²	战略性成 果报告 (SRR) 及 2015 年 计划实施 情况报告		2016 年 计划实施 情况报告		2014-2017 年计划实 施情况分 析报告 (APIR)	
		38 C/5 草案	大会第 三十八届 会议		初步建议	39 C/5 草案	大会第 三十九届 会议		
		夏季：利益攸关方 反馈调查		执行局春季会议之后： 包括“C/5 内容和计划 优先事项调查”在内 的协商					

² 秘书处将继续提供根据第 33/92 号决议（第 3 分段（R.2））形成 EX 4 号文件的信息。