



联合国教育、
科学及文化组织

38 C/5

批准本

2016-2017年 计划与预算

2014-2017四年期第二个双年度



联合国教育、
科学及文化组织

38 C/5

批准本

2016–2017年
计划与预算

2014–2017四年期第二个双年度

联合国教育、科学及文化组织于2016年出版
巴黎丰特努瓦广场7号（75352 Paris 07 SP）

教科文组织车间排版和印刷

封面图片：© Shutterstock/Godruma

© 教科文组织，2016年

印于法国

38 C/5 批准本 – 2016–2017年计划与预算 (2014–2017四年期第二个双年度)

目录

	段次	页次
总干事序言		i
2016–2017年拨款决议		iii
各部门/单位正常计划和预算外资金总表		ix
第1部分 – 批准的计划与预算		
第 I 篇 总政策和领导机构		3
I.A 理事机构	00101-00105	7
I.B 领导机构	00201-00603	10
第1章 总干事室	00201	10
第2章 总干事执行办公室	00301	11
第3章 内部监督	00401-00404	12
第4章 国际准则及法律事务	00501-00502	14
第5章 伦理	00601-00603	16
I.C 参与联合国系统联合机构活动 (JUNM)	00701	18
第 II 篇 计划和与计划有关的业务		19
II.A 计划	01000-07006	19
重大计划 I 教育	01000-01703	21
重大计划 II 自然科学	02000-02208	81
重大计划 III 社会科学及人文科学	03000-03034	133
重大计划 IV 文化	04000-04030	163
重大计划 V 传播和信息	05000-05021	189
教科文组织统计研究所 (UIS)	06000-06032	215
总部外办事处管理	07000-07005	229
总部外网络改革补充资金	07006	233
II.B 与计划有关的业务	08100-08701	235
第1章 协调和监督惠及非洲的行动	08100-08115	238
第2章 协调和监督实施性别平等的行动	08200-08222	242
第3章 教科文组织应对冲突后和灾后形势	08300-08306	250

		段次	页次
第4章	战略规划、计划监督及预算编制	08400-08406	257
第5章	整个组织的知识管理	08500-08503	257
第6章	对外关系与公众宣传	08600-08618	259
第7章	总部外支助和协调	08700-08701	269
II.C	参与计划和奖学金	09000-09201	271
第1章	参与计划	09101-09103	279
第2章	奖学金计划	09201	279
第 III 篇	机构内部服务		281
III.A	人力资源管理	10000-10002	284
III.B	财务管理	11000-11004	288
III.C	支助服务管理	12000-12016	292
III.D	信息系统和通信管理	13000-13003	296
	人员调整和离职后医疗保险长期负债（ASHI）储备金		299
第 IV 篇	总部楼房翻新及国际教育局楼房的贷款偿还		301
第 V 篇	预计费用增长		303
	第2部分 — 附件		
附件I	各工作重点的正常预算和预算外资金总表		307
附件II	批准的6.67亿美元预算和5.18亿美元支出计划的各级别常设职位总表		311
附件III	各地区非集中化情况总表 总部外办事处一览表（不包括教科文组织的机构和中心）		315
附件IV	教科文组织内部滚动评估计划（2016–2017年）		324
附件V	主要支出项目正常预算总表		325
附件VI	按受益地区分列的预算外业务项目总表		327
附件VII	自筹资金（预算外）总表		330
附件VIII	关于6.53亿美元预算方案和5.07亿美元预算方案的信息		337

总干事序言

刚刚庆祝了70华诞的教科文组织如今正迈入一个新的历史阶段。这个万国之家的创始原则体现了所有社会对持久和平以及建立在人权和尊严基础之上的可持续发展的渴望。教科文组织始终秉持这些创始原则，地位得到了加强和再次认可。

自1945年以来，教科文组织一直努力在全世界促进全民教育，在人权基础上保护人类共同文化遗产和文化多样性，为了全人类的利益促进科学合作，倡导性别平等，支持会员国了解并管理社会变革，保护表达自由以及促进媒体发展，从而进一步捍卫和平。

这种教育、科学方面的“软实力”从未像今天这样重要。

全球化的进程在加快，气候变化的影响也越来越大。世界经济增长取得长足进展，但不平等的问题也日趋严重。社会从未像今天这样一体化，也从未像今天这样脆弱。信息的可获取程度之高前所未有，但知识鸿沟也在不断加深。当不宽容和暴力极端主义日益抬头之时，人们对人权和尊严的愿望越发强烈，愿望落空时的沮丧也更加深刻。在这种背景下，我们从未像今天这样亟需开展教育、科学、文化、传播和信息领域的合作。

在当今所有社会都处在转型之中的大变革时代，教科文组织必须响应时代的召唤，帮助打造一个注重公正、平等、尊严和尊重的新世界。

我认为这正是会员国于2015年商定的新的《2030年可持续发展议程》的精髓。2015年12月在巴黎举行的第二十一届联合国气候变化大会通过的《巴黎气候变化协定》也是基于同样的愿望。

这两项成果为教科文组织本着团结、对话、相互尊重和公正的原则支持可持续发展、持久和平和真正的国际合作打下坚实基础。我深信，推进2030年议程需要联合国各专门机构发挥作用、采取行动，强调机构间工作的重要性，集中联合国大家庭的所有力量，从而支持各国和各个社会实现所确定的目标。

在前进的道路上，我们比以往任何时候都更需要一个更加强大的教科文组织，因此我决心继续推进本组织的改革，注重效率，精简流程，加强计划行动，使实施工作更加切实有效。

打造新的战略伙伴关系是改革的一项重要内容。本组织在过去几年里取得了许多成果，我坚定地承诺要百尺竿头更进一步，在这些成果的基础上加强和扩大与会员国、其他联合国机构和私营部门的各种创新伙伴关系。

《2016–2017年计划与预算》以这一使命为核心。作为教科文组织争取实现新的2030年可持续发展目标的第一份预算，它反映了本组织为支持会员国制定新的全球可持续发展议程所作出的贡献，也反映了我们的共同愿望，即打造一个在实施新议程过程中切合目的的组织。

本计划与预算契合《2014–2021年中期战略》(37 C/4)，是2014–2017年四年计划周期的直接延续。本计划与预算的拟定具有如下明确的目标：

- 打造一个适合目的、可全面有效地满足会员国需要并在其主管领域内引领合作的组织；
- 根据2013年执行局商定的优先顺序，突出计划重点，加强教科文组织对两个总体优先事项——非洲和性别平等——的承诺；
- 加强教科文组织计划部分在预算中所占的份额；
- 在教育、科学、文化、传播和信息以及海洋等方面，反映对2030年实现可持续发展目标至关重要的计划领域，使本组织为2015年后做好准备，突出教科文组织的比较优势；
- 在全球、区域和国家层面，巩固教科文组织的地位，在不断改革的联合国系统内继续发挥切实和长远领导者和合作伙伴的作用，加强教科文组织在联合国系统内的伙伴关系，优先重视未来的教育议程；
- 在青年、最不发达国家（LDC）、小岛屿发展中国家（SIDS）和最边缘化社会群体问题上，支持具体的干预措施，发挥信息通信技术以及互联网的潜力，建设知识社会；
- 加大投资，继续进行本组织的创新与改革。

在此提出的《2016–2017年计划与预算》是会员国与秘书处密切协作的成果，他们力求通过创新理念找到最理想的供资方案，按照相互协商确定的优先顺序将匮乏的资金分配给各个计划，调整计划结构和目标，以更好地应对不断变化的环境。

在这个计划和预算批准本框架内，我的信念愈发坚定，一定要让教科文组织切合目的，全面推进改革，在计划实施过程中提高效益并降低成本，最重要的是要确保教科文组织成为各个国家和所有社会今天和未来所需要的合作伙伴：敏锐、干练、富有开拓精神。

为此，所有会员国与本组织必须团结一致。我们必须具备战略视野和决心，坚持打造一个创新型的、更为有效和更具执行力的组织，为实现基于人权的持久和平和可持续发展奠定基础，在同等尊严的基础上促进人类发展并充分发挥每一个人的聪明才智。



伊琳娜·博科娃
巴黎，2016年2月

2016–2017年拨款决议

00001 大会第38 C/103号决议

大 会，

审议了总干事提交的《2016–2017年计划与预算草案》（38 C/5 and Add.-Add.2, 38 C/6 and Rev. and Add.-Add.2, 38 C/INF.17 and Corr. 及大会各委员会的报告），

决定：

A. 正常计划

(a) 2016–2017年财务期拨款6.67亿美元，其用途如下：

2016–2017年拨款决议

大会第三十八届会议决定：

A. 正常计划

(a) 2016–2017年财务期拨款6.67亿美元，其用途如下：

6.67亿美元

拨款项目	\$
第I篇 - 总政策和领导机构	
A. 理事机构	
(包括大会和执行局)	10 512 300
B. 领导机构	
(包括总干事室、总干事办公室、内部监督办公室、国际准则及法律事务办公室、伦理办公室)	20 249 400
C. 参与联合国系统联合机构活动	18 673 500
第I篇, 共计	49 435 200
第II篇 - 计划和与计划有关的业务	
A. 计划	
重大计划I — 教育⁽¹⁾	
I.1 支持会员国发展教育系统，促进包容和高质量的全民终身学习	67 883 400
I.2 增强学习者的能力，使其成为具有创造力和负责任的全球公民	11 806 500
I.3 推进全民教育，构想未来国际教育议程	19 256 600
教科文组织第1类教育机构	25 491 300
重大计划I, 共计	124 437 800
重大计划II — 自然科学⁽²⁾⁽³⁾	
II.1 加强科技与创新政策、治理及科学-政策-社会间的互动	12 828 900
II.2 建设科学和工程学方面的机构能力	8 249 500
II.3 增进知识和能力，保护和可持续管理海洋与沿海地区	13 860 900
II.4 促进地球系统、生物多样性和降低灾害风险方面的国际科学合作	7 589 600
II.5 强化生态科学和生物圈保护区的作用	7 422 800
II.6 加强淡水安全	16 383 500
教科文组织第1类自然科学机构	1 015 000
重大计划II, 共计	67 350 200
重大计划III — 社会科学及人文科学	
III.1 鼓励面向未来的研究、知识和决策，支持社会变革、社会包容和文化间对话	19 309 400
III.2 增强会员国管理科学技术挑战带来的伦理、法律、环境和社会影响的能力，努力实现包容和可持续的社会发展	6 959 700
III.3 在青年和体育运动领域有关方面的参与下制定政策；支持青年发展和公民参与	11 853 800
重大计划III, 共计	38 122 900
重大计划IV — 文化⁽⁴⁾	
IV.1 保护、保存、宣传并传承遗产和历史，促进对话与发展	32 632 000
IV.2 支持并促进文化表现形式多样性、非物质文化遗产的保护及文化和创意产业的发展	21 807 400
重大计划IV, 共计	54 439 400
重大计划V — 传播和信息	
V.1 促进有利于表达自由、新闻自由和记者安全的环境，推动媒体多元化和参与媒体，支持可持续和独立的媒体机构	15 288 600
V.2 推动信息和知识的普遍获取与保存	19 083 600
重大计划V, 共计	34 372 200
教科文组织统计研究所	9 648 800
总部外办事处管理	84 444 800
(包括非集中化计划的总部外管理和总部外办事处运作费)	
总部外网络改革补充资金	5 000 000
第II篇A, 小计	417 816 100
B. 与计划有关的业务	
1. 协调和监督惠及非洲的行动	8 181 500
2. 协调和监督实施性别平等的行动	2 240 700
3. 教科文组织应对冲突后和灾后形势	1 450 400
4. 战略规划、计划监督及预算编制	6 910 100
5. 整个组织的知识管理	5 052 000
6. 对外关系与公众宣传	24 664 500
7. 总部外支助和协调	1 123 400
第II篇B, 小计	49 622 600
C. 参与计划和奖学金	18 405 700
第II篇, 共计	485 844 400

	\$
第III篇 - 机构内部服务	
A. 人力资源管理	
1. 人力资源管理	19 420 100
2. 整个组织的工作人员培训与发展	2 000 000
3. 非全额参保人员的医疗保险基金 (MBF) 纳款和行政管理费	12 000 000
第III篇A, 小计	33 420 100
B. 财务管理	14 438 100
C. 支助服务管理	
1. 支助服务与采购的管理和协调	3 950 000
2. 语言和文件管理	17 260 100
3. 设施、安保、会议和文化活动管理	24 957 400
第III篇C, 小计	46 167 500
D. 信息系统和通信管理	11 587 300
第III篇, 共计	105 613 000
第I - III篇, 合计	640 892 600
人员调整储备金	3 000 000
离职后医疗保险长期负债 (ASHI)储备金	3 748 000
第IV篇 - 总部楼房翻新及国际教育局楼房的贷款偿还	14 082 400
第V篇 - 预计费用增长	5 277 000
拨款总计	667 000 000

1 给重大计划I的拨款包括给下列教科文组织教育机构的财务拨款:	
教科文组织国际教育局 (IBE)	7 063 300
教科文组织国际教育规划研究所 (IIEP)	7 468 100
教科文组织终身学习研究所 (UIL)	2 734 900
教科文组织教育信息技术研究所 (IITE)	1 252 100
教科文组织非洲国际能力培养研究所 (IICBA)	3 456 400
教科文组织拉丁美洲及加勒比地区国际高等教育研究所 (IESALC)	3 023 500
圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所 (MGIEP)	
教科文组织教育机构, 共计	25 491 300
2 给重大计划II的拨款包括给下列教科文组织科学机构的财务拨款:	
教科文组织-国际水利环境工程学院水教育研究所 (UNESCO-IHE)	-
国际理论物理中心 (ICTP)	
教科文组织科学机构, 共计	1 015 000
3 给重大计划II的拨款包括给教科文组织政府间海洋学委员会(IOC)的预算拨款:	13 860 900
4 给重大计划IV的拨款包括给教科文组织世界遗产中心 (WHC)的预算拨款:	21 746 900

追加拨款

- (b) 根据《财务条例》第7.3条的有关规定，总干事有权接受自愿捐款、捐赠、礼品、遗赠和补助金以及有关国家政府的捐款，并将它们加到上文(a)段批准的拨款中。总干事应在采取这种行动后的执行局届会上以书面形式向执行局委员提供这一方面的情况。

承付款项

- (c) 总干事有权在2016年1月1日至2017年12月31日的财务期内，在下述限额范围内承付各种款项：
- (i) 如预计现金流为6.67亿美元，则以上文(a)段批准的金额为限，或
 - (ii) 以2016–2017年5.18亿美元的预期现金流为依据制订的支出计划所列的拨款额为限；
 - (iii) 按照《财务条例》第4条，在2017年12月31日以前作出的拟于下一个日历年（2018年）兑现的与第38 C/5号文件有关的预算承付款在该日历年（2018年）应仍然存在并有效。

转账

- (d) 经执行局批准，总干事有权为支付人事费、货物和劳务费的增加额以及因技术调整产生的额外费用，将预算第V篇（预计费用增长）的款项转入预算第I至IV篇的有关拨款项目。
- (e) 就五个重大计划而言，总干事可以酌情在各个重大计划范围内进行工作重点拨款项目间的预算转账，但最多不得超过相关重大计划原拨款额的2%；并应在采取这种行动后的执行局届会上以书面形式将转账的详细情况及其理由通知执行局委员。在五个重大计划之间：(i) 总干事可以在计划部门批准的各个重大计划拨款总额之间进行预算转账，但最多不得超过原拨款额的2%，并应在采取这种行动后的执行局届会上以书面形式将转账的详细情况及其理由通知执行局委员；(ii) 若重大计划间的转账超过原拨款额的2%，总干事应事先征得执行局的批准。
- (f) 不得将重大计划、教科文组织各项文化公约、政府间海洋学委员会（IOC）和教科文组织世界遗产中心（WHC）的预算拨款转入预算其他各篇，从而使其减少。
- (g) 本双年度预算各篇如有节余，经与执行局磋商后，应将这些节余转入重大计划。

人事费

- (h) 2016–2017双年度计划安排的各级别常设职位已列入第38 C/5号文件附件II。鉴于享有助理总干事薪金的人数应与常设助理总干事职位数吻合，总干事应将本附件中助理总干事职位总数和D级职位总数的任何改动提交执行局，事先征得批准。
- (i) 教科文组织国际教育局（IBE）、教科文组织国际教育规划研究所（IIEP）、教科文组织终身学习研究所（UIL）、教科文组织教育信息技术研究所（IITE）、教科文组织非洲国际能力培养研

究所（IICBA）、教科文组织拉丁美洲及加勒比地区国际高等教育研究所（IESALC）、圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所（MGIEP）、教科文组织—国际水利环境工程学院水教育研究所（UNESCO-IHE）、国际理论物理中心（ICTP）和教科文组织统计研究所（UIS）可以按照其各自的具体章程和规则设立职位。这些职位未被纳入第38 C/5号文件附件II所列的职位表中。

会 费

- (j) 上文(a)段批准的拨款（6.67亿美元）的资金来源为6.53亿美元的会员国分摊会费以及来自第37 C/5号文件批准本第V篇——预计费用增长——未用款和教科文组织优先计划和改革活动的多捐助方特别紧急基金未用款的追加拨款。

如2016–2017年支出计划为5.18亿美元，则5.07亿美元应由会员国分摊会费提供，另外1 100万美元来自第37 C/5号文件批准本第V篇——预计费用增长——未用款和教科文组织优先计划和改革活动的多捐助方特别紧急基金未用款。

币值波动

- (k) 编制本预算草案采用的正常预算估值与编制2014–2015年预算使用的汇率相同，即按1美元等于0.869欧元的汇率来计算。从预算角度来看，预算中以欧元发生的收入和支出将在预算报告中以该不变美元汇率来列示。然而，从（根据《国际公共部门会计标准》（IPSAS）编制的）账目角度来看，欧元的收入和支出将用联合国业务汇率（UNORE）来入账。预算和账目采取两种不同的基准汇率产生的差额将在财务报表的对账/对比表中列出。

B. 预算外计划

- (l) 除会员国分摊的会费外，总干事有权接受为实施符合本组织的宗旨、政策和活动的计划和项目所提供的资金，并根据本组织的规章条例和与资助者签订的协定，承付和支付这类活动所需的款项。

此外，大会，

- (m) 决定因有“教科文组织优先计划和改革活动的多捐助方特别紧急基金”未用款，作为例外，《财务条例》第5.1条的相关规定自2016年1月1日起暂停适用两年；
- (n) 决定设立一项“为高效实施而投资”基金，用以资助正在进行的在改革以及提高教科文组织效率方面的投资，以便提高效益和降低成本，支持计划的实施；
- (o) 还决定“为高效实施而投资”基金应接受批准的37 C/5号文件第V篇--预计费用增长和“教科文组织优先计划和改革活动的多捐助方特别紧急基金”在履行上文(c)段和(j)段规定之后的剩余款项。

正常计划和预算外资金总表

正常预算	38 C/5批准总额 (6.67亿美元)			2016-2017年支出计划 (5.18亿美元)			预算外资金 ⁽¹⁾⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
第I篇 - 总政策和领导机构							
A. 理事机构	8 411 800	2 100 500	10 512 300	7 696 800	2 100 500	9 797 300	-
B. 领导机构	3 953 400	16 296 000	20 249 400	2 274 900	16 159 200	18 434 100	2 981 000
C. 参与联合国系统联合机构活动	18 673 500	-	18 673 500	16 160 500	-	16 160 500	-
第I篇, 共计	31 038 700	18 396 500	49 435 200	26 132 200	18 259 700	44 391 900	2 981 000
第II篇 - 计划和与计划有关的业务							
A. 计划							
教育	73 051 800	51 386 000	124 437 800	31 872 500	51 386 000	83 258 500	84 573 700
自然科学	26 296 600	41 053 600	67 350 200	12 755 300	35 553 100	48 308 400	187 385 100
(包括政府间海洋学委员会)	5 296 300	8 564 600	13 860 900	2 748 400	7 406 600	10 155 000	6 262 000
社会科学及人文科学	15 197 000	22 925 900	38 122 900	6 698 800	18 759 200	25 458 000	26 162 100
文化	20 494 000	33 945 400	54 439 400	11 422 200	32 245 800	43 668 000	45 408 900
(包括世界遗产中心)	7 306 300	14 440 600	21 746 900	3 451 500	14 203 900	17 655 400	28 986 000
传播和信息	15 705 600	18 666 600	34 372 200	6 458 300	17 193 400	23 651 700	16 712 600
教科文组织统计研究所 (UIS)	9 648 800	-	9 648 800	7 694 800	-	7 694 800	-
总部外办事处管理	26 391 100	58 053 700	84 444 800	25 101 100	55 726 200	80 827 300	1 396 600
总部外网络改革补充资金	1 000 000	4 000 000	5 000 000	-	-	-	-
第II篇A, 小计	187 784 900	230 031 200	417 816 100	102 003 000	210 863 700	312 866 700	361 639 000
B. 与计划有关的业务							
1. 协调和监督惠及非洲的行动 (AFR)	4 282 700	3 898 800	8 181 500	598 500	3 574 900	4 173 400	-
2. 协调和监督实施性别平等的行动 (GE)	625 700	1 615 000	2 240 700	316 100	1 293 000	1 609 100	377 000
3. 教科文组织应对冲突后和灾后形势	790 100	660 300	1 450 400	314 500	660 300	974 800	-
4. 战略规划、计划监督及预算编制 (BSP)	2 710 100	4 200 000	6 910 100	992 400	4 200 000	5 192 400	6 889 500
5. 整个组织的知识管理	653 500	4 398 500	5 052 000	318 500	4 398 500	4 717 000	2 775 200
6. 对外关系与公众宣传 (ERI)	5 142 000	19 522 500	24 664 500	1 454 200	18 250 400	19 704 600	891 400
7. 总部外支助和协调 (FSC)	200 000	923 400	1 123 400	200 000	923 400	1 123 400	512 000
第II篇B, 小计	14 404 100	35 218 500	49 622 600	4 194 200	33 300 500	37 494 700	11 445 100
C. 参与计划和奖学金	16 842 900	1 562 800	18 405 700	11 986 900	1 562 800	13 549 700	-
第II篇, 共计	219 031 900	266 812 500	485 844 400	118 184 100	245 727 000	363 911 100	373 084 100
第III篇 - 机构内部服务							
A. 人力资源管理 (HRM)	19 559 600	13 860 500	33 420 100	16 460 600	12 697 700	29 158 300	530 400
B. 财务管理 (BFM)	1 003 200	13 434 900	14 438 100	947 200	11 394 300	12 341 500	4 140 400
C. 支助服务管理 (MSS) ⁽²⁾	12 996 200	33 171 300	46 167 500	7 331 700	28 888 800	36 220 500	10 457 700
D. 信息系统和通信管理 (MIS)	2 304 800	9 282 500	11 587 300	1 158 800	8 510 100	9 668 900	819 000
第III篇, 共计	35 863 800	69 749 200	105 613 000	25 898 300	61 490 900	87 389 200	15 947 500
第I-III篇, 合计	285 934 400	354 958 200	640 892 600	170 214 600	325 477 600	495 692 200	392 012 600
人员调整储备金	-	3 000 000	3 000 000	-	-	-	-
离职后医疗保险长期负债 (ASHI) 储备金	-	3 748 000	3 748 000	-	3 406 100	3 406 100	-
第IV篇 - 总部楼房翻新及国际教育局楼房的贷款偿还	14 082 400	-	14 082 400	14 082 400	-	14 082 400	-
第V篇 - 预计费用增长	-	5 277 000	5 277 000	-	4 819 300	4 819 300	-
第I-V篇, 总计	300 016 800	366 983 200	667 000 000	184 297 000	333 703 000	518 000 000	392 012 600

(1) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费 (PSC) 收入和自筹资金供资的职位费用。

(2) 预算外数字是6.67亿美元预算批准额的资金概算。两种方案中所有拨款项目的这些数字是相同的，只有第III篇C除外。费用5.18亿美元支出计划下规划的预算外资金估计为1180万美元。

第 1 部分

批准的计划与预算

第I篇 — 总政策和领导机构

第I篇 - 1

正常预算		38 C/5批准总额 (6.67亿美元)	2016-2017年支出计划 (5.18亿美元)	预算外 资金 ⁽¹⁾
		\$	\$	\$
A.	理事机构			
	业务预算	8 411 800	7 696 800	-
	人事预算	2 100 500	2 100 500	-
	第I篇A, 共计	10 512 300	9 797 300	-
B.	领导机构			
第1章	总干事室			
	业务预算	876 000	876 000	-
	人事预算	1 835 400	1 698 600	-
第2章	总干事执行办公室			
	业务预算	1 877 000	600 500	727 000
	人事预算	4 432 300	4 432 300	1 355 000
第3章	内部监督			
	业务预算	715 700	513 700	-
	人事预算	5 163 300	5 163 300	899 000
第4章	国际准则及法律事务			
	业务预算	388 100	188 100	-
	人事预算	4 204 700	4 204 700	-
第5章	伦理			
	业务预算	96 600	96 600	-
	人事预算	660 300	660 300	-
	第I篇B, 共计	20 249 400	18 434 100	2 981 000
C.	参与联合国系统联合机构活动 (业务预算)	18 673 500	16 160 500	-
	业务预算, 合计	31 038 700	26 132 200	727 000
	人事预算, 合计	18 396 500	18 259 700	2 254 000
	第I篇, 总计	49 435 200	44 391 900	2 981 000

(1) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费（PSC）收入和自筹资金供资的职位费用。

第I篇 - 2

支出项目	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016-2017年支出计划 (5.18亿美元)			预算外 资金 ⁽¹⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
A. 理事机构							
I. 人事费 (常设职位)		2 100 500	2 100 500		2 100 500	2 100 500	-
II. 其他费用:							
大会							
外部审计费用	434 000		434 000	434 000		434 000	
与会者 (代表) 旅费	150 000		150 000	130 000		130 000	
口译、笔译和文件服务	2 650 000		2 650 000	2 510 000		2 510 000	
与大会运作有关的其他费用	286 600		286 600	236 600		236 600	
大会, 小计	3 520 600	-	3 520 600	3 310 600	-	3 310 600	-
执行局							
执行局委员的旅费和日补贴	1 045 000		1 045 000	997 000		997 000	
口译、笔译和文件服务	3 050 000		3 050 000	2 740 000		2 740 000	
与执行局运作有关的其他费用	796 200		796 200	649 200		649 200	
执行局, 小计	4 891 200	-	4 891 200	4 386 200	-	4 386 200	-
第I篇A, 共计	8 411 800	2 100 500	10 512 300	7 696 800	2 100 500	9 797 300	-
B. 领导机构							
第1章 总干事室							
I. 人事费 (常设职位)		1 835 400	1 835 400		1 698 600	1 698 600	-
II. 其他费用:							
临时人员	-		-	-		-	
加班费	20 000		20 000	20 000		20 000	
对会员国的行政领导支助	600 000		600 000	600 000		600 000	
顾问和专家费	-		-	-		-	
外包服务	-		-	-		-	
外部培训、补助金和其他转账	120 000		120 000	120 000		120 000	
办公用品、消耗品和其他运作费用	91 000		91 000	91 000		91 000	
其他支出	45 000		45 000	45 000		45 000	
第1章, 共计	876 000	1 835 400	2 711 400	876 000	1 698 600	2 574 600	-
第2章 总干事执行办公室							
I. 人事费 (常设职位)		4 432 300	4 432 300		4 432 300	4 432 300	1 355 000
II. 其他费用:							727 000
对会员国的行政领导支助	400 000		400 000	400 000		400 000	
加强教科文组织在联合国范围内的战略定位	1 276 500		1 276 500	-		-	
办公用品、消耗品和其他运作费用	200 500		200 500	200 500		200 500	
第2章, 共计	1 877 000	4 432 300	6 309 300	600 500	4 432 300	5 032 800	2 082 000
第3章 内部监督							
I. 人事费 (常设职位)		5 163 300	5 163 300		5 163 300	5 163 300	899 000
II. 其他费用:							
临时人员	20 000		20 000	20 000		20 000	
代表和外部人员差旅费	30 000		30 000	30 000		30 000	
工作人员差旅费	217 000		217 000	150 000		150 000	
顾问和专家费	127 000		127 000	60 000		60 000	
外包服务	160 000		160 000	92 000		92 000	
外部培训、补助金和其他转账	-		-	-		-	
办公用品、消耗品和其他运作费用	161 700		161 700	161 700		161 700	
其他支出	-		-	-		-	
第3章, 共计	715 700	5 163 300	5 879 000	513 700	5 163 300	5 677 000	899 000

(1) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目, 外加计划支助费 (PSC) 收入和自筹资金供资的职位费用。

支出项目	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016-2017年支出计划 (5.18亿美元)			预算外 资金 ⁽¹⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
第 4 章 国际准则及法律事务							
I. 人事费 (常设职位)		4 204 700	4 204 700		4 204 700	4 204 700	-
II. 其他费用:							-
临时人员	65 000		65 000	-		-	
加班费	25 000		25 000	-		-	
工作人员差旅费	85 000		85 000	45 000		45 000	
顾问和专家费	40 000		40 000	7 000		7 000	
外包服务	30 000		30 000	10 000		10 000	
外部培训、补助金和其他转账	12 000		12 000	-		-	
办公用品、消耗品和其他运作费用	128 100		128 100	123 100		123 100	
其他支出	3 000		3 000	3 000		3 000	
第4章, 共计	388 100	4 204 700	4 592 800	188 100	4 204 700	4 392 800	-
第 5 章 伦理							
I. 人事费 (常设职位)		660 300	660 300		660 300	660 300	-
II. 其他费用:							-
临时人员	-		-	-		-	
加班费	-		-	-		-	
工作人员差旅费	48 000		48 000	48 000		48 000	
顾问和专家费	-		-	-		-	
外包服务	25 000		25 000	25 000		25 000	
外部培训、补助金和其他转账	-		-	-		-	
办公用品、消耗品和其他运作费用	23 600		23 600	23 600		23 600	
其他支出	-		-	-		-	
第5章, 共计	96 600	660 300	756 900	96 600	660 300	756 900	-
第I篇B, 共计	3 953 400	16 296 000	20 249 400	2 274 900	16 159 200	18 434 100	2 981 000
C. 参与联合国系统联合机构活动							
1. 国际公务员制度委员	680 000		680 000	680 000		680 000	
2. 联合国系统职员学院	50 000		50 000	50 000		50 000	
3. 联合国"关怀计划"和双职工家庭支助计划及工作人员流动计划	-		-	-		-	
4. 联合国系统管理问题高级别委员会:							
- 人力资源管理网络	110 000		110 000	110 000		110 000	
- 财务与预算网络	75 000		75 000	75 000		75 000	
- 信息通信技术的协调活动	70 000		70 000	70 000		70 000	
5. 驻地协调员费用分担安排	3 878 600		3 878 600	1 365 600		1 365 600	
6. 联合国系统方案问题高级别委员会	44 000		44 000	44 000		44 000	
7. 联合国联合检查组	450 000		450 000	450 000		450 000	
8. 联合国评价小组	20 000		20 000	20 000		20 000	
9. 联合国安全保障部的法定捐款	3 677 100		3 677 100	3 677 100		3 677 100	
10. 总部外工作人员的安保需求	9 000 000		9 000 000	9 000 000		9 000 000	
11. 国际劳工组织行政法庭	374 000		374 000	374 000		374 000	
12. 恶意行为保险	244 800		244 800	244 800		244 800	
第I篇C, 共计	18 673 500	-	18 673 500	16 160 500	-	16 160 500	-
第I篇, 合计	31 038 700	18 396 500	49 435 200	26 132 200	18 259 700	44 391 900	2 981 000

(1) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目, 外加计划支助费 (PSC) 收入和自筹资金供资的职位费用。

大会，

1. 授权总干事：

- (a) 在2016–2017年间继续实施第37 C/2号决议（第37 C/5号文件批准本第00100段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的总政策和领导机构的行动计划：
 - (i) 以最具有成本效益的方式，组织安排大会第三十八届和第三十九届会议（2015年和2017年10月至11月）以及执行局的八至十届常会；
 - (ii) 保证总干事室及构成本组织领导机构的各部门的运作；
 - (iii) 分摊联合国系统联合机构的运作费；
- (b) 为此，为2016–2017年划拨49 435 200美元；

2. 要求总干事在法定报告中定期向理事机构汇报下列预期成果的实现情况：

理事机构

- (1) 提高大会运作的合理性与成本效益；
- (2) 提高执行局运作的合理性与成本效益；

总干事室

- (3) 提供行政领导和指导；
- (4) 创造基本条件——内部协调一致、机构内部监管和以战略性目标为准绳——从而提供切实有效的战略指导，支持会员国，实现各项成果；

总干事执行办公室

- (5) 在与本组织工作相关的众多战略、政治、管理和行政问题上，及时为总干事提供高质量支助，包括与会员国进行切实有效的联络；
- (6) 对教科文组织各个联络处进行有效监督并与之互动，从而加强本组织的领导工作和行动在联合国范围内的战略定位，特别注重联合国全系统协调一致，依照相关的联合国全系统行动计划（性别平等和增强妇女权能全系统行动计划）切实实施性别平等这一总体优先事项和对冲突后、转型期和灾后国家作出紧急反应；

- (7) 与各个计划部门和机构内部服务部门——包括总干事室的直属部门的高级管理人员进行切实有效的协调和互动，监督落实情况；

内部监督

- (8) 强化教科文组织的风险管理、内部控制、遵守规定和成本效益机制；
- (9) 通过有针对性的评估活动和支持改进组织学习、完善计划和问责制的咨询服务，强化教科文组织的评估文化和成果管理制文化；
- (10) 巩固教科文组织的问责制，强化规章条例的遵守；

国际准则及法律事务

- (11) 本组织的管理和计划实施工作遵守规章制度；

伦理

- (12) 在本组织形成符合伦理标准的工作环境；

3. 还要求总干事在关于大会通过计划的实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为优化资金使用所采取的措施。

I.A 理事机构

00101 大会：《组织法》第IV.B条确定了大会的职能。大会决定本组织的政策和工作方针，并就执行局提交大会的工作计划作出决定，通过将提交各会员国的教科文组织各主管领域的准则性文书，接受和审议会员国就这些准则性文书提交的报告。大会选举执行局委员以及对其他一些国际机构和政府间机构进行选举，并选举总干事。大会《议事规则》对大会的运作和架构作出了规定。

00102 大会每两年举行一次届会。第三十八届会议将于2015年10月-11月期间举行，第三十九届会议将于2017年10月-11月期间举行。两次届会的总会期不超过28个工作日（考虑到引入四年期计划编制周期后议程项目数量的不同，2015年为13个工作日，2017年为15个工作日）。大会的工作将按照执行局根据以前大会就其工作安排所作有关决定提出的建议进行组织安排。2015年10月-11月的第三十八届会议将包括为庆祝教科文组织成立70周年而举办的一项高层活动。

00103

有关预算主要用于大会的组织费用（尤其是文件和翻译），但这项预算拨款也用于(i) 支付向大会负责，承担审计本组织账户工作的外聘审计员的酬金，(ii) 本组织为确保会员国和准会员充分参与大会，向某类会员国及准会员出席大会届会代表团中的一名成员提供的公务旅行补贴。这笔款项在保持多年稳定后，从8万美元增加到了10万美元。

00104

执行局：执行局的职能和职责主要由《组织法》和大会制定的有关规则或指示确定。一方面，它审查总干事向其提交的本组织工作计划及相应之预算概算，随后连同其建议一起提交大会；另一方面，它根据大会例会之间出现之情况，负责执行大会通过之计划。

00105

在2014–2016年期间，执行局的58位委员举行了五届会议，包括大会第三十八届会议后举行的一届为期一天的会议。2016–2017年期间，执行局的58位委员将举行五届常会，包括大会第三十九届会议后举行的一届为期一天的会议。此外，第197 EX/44号决定要求执行局主席与总干事协商作出必要的务实安排，在不修订《议事规则》的情况下，在2016–2017双年度期间试验性地举行为期一天的执行局委员会议，原则上每年举行六次；这类会议将向执行局委员国开放，也将向非执行局委员的会员国和秘书处开放，非执行局委员的会员国作为观察员列席，参会地位得到提高。这项决定还在2016–2017双年度期间试验性地暂停了筹备组会议和总干事与执行局之间的情况通报会。为期一天的执行局委员会议没有决策权，但将有益于双年度期间执行局正式常会上进行的讨论，在其后将进行一项评估。

预期成果

预期成果1：提高大会运作的合理性和成本效益

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 预算开支得到控制	<ul style="list-style-type: none"> - 进一步减少用纸量 - 使议程、会议规划和工作方法更加合理化 	<ul style="list-style-type: none"> - 进一步减少用纸量 - 使议程、会议规划和工作方法更加合理化

预期成果2：提高执行局运作的合理性和成本效益

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 预算开支得到控制	<ul style="list-style-type: none"> - 进一步减少用纸量 - 通过重新组合，使项目分布更加合理，重点在于提高效率和节约成本 - 对延会和夜会进行预先规划，改进届会的规划，以减少口译及其他费用 - 创造并使用创新信息技术工具，取得更大进展并实现增效节支 - 创造并使用创新信息技术工具，实现进一步全面提升，加强与会员国和秘书处的互联网/电子邮件交流和通信 	<ul style="list-style-type: none"> - 进一步减少用纸量 - 通过重新组合，使项目分布更加合理，重点在于提高效率和节约成本 - 对延会和夜会进行预先规划，改进届会的规划，以减少口译及其他费用
2. 革新工作方法，提高效率	<ul style="list-style-type: none"> - 优化专题会议和情况通报会的组织 - 提出多种提案，使会员国得以自愿选择不接收印刷版文件 - 将执行局决定、大会决议落实情况报告（EX/5号文件）中项目组织所采用的方法进一步合理化，对项目加以适当重组，使其不那么分散 - 根据需要组织与执行局有关的特别会议（例如进一步审查计划优先事项的会议；在执行局正常会议之外举行预算方针辩论会；筹备组和/或工作组会议；对执行局新委员的情况介绍会；执行局闭会期间的情况通报会；大会之前对常驻代表团的情况介绍会，等等） - 在执行局届会期间加强各临时团队，其中的正式工作人员已减少到最低限度（因取消某些职位、重新部署和退休，等等） 	<ul style="list-style-type: none"> - 优化专题会议和情况通报会的组织 - 提出多种提案，使会员国得以自愿选择不接收印刷版文件 - 对项目加以适当重组，使执行局决定、大会决议落实情况报告（EX/5号文件）中的项目分布进一步合理化

I.B 领导机构

第1章 总干事室

00201

本章主要包括总干事和副总干事的职位及运作费用。

预期成果3：提供行政领导和指导

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 通过更加健全的监督和问责制，降低领导层的政治、声誉和管理风险并相应减少用来监督的时间	- 改进高级管理团队的内部治理，根据全球议程校正组织工作	- 改进高级管理团队的内部治理，根据全球议程校正组织工作
2. 改进高级管理团队的后续行动和问责制	- 更加及时、高效地落实总干事的管理决定和任务	- 更加及时、高效地落实总干事的管理决定和任务

预期成果4：创造基本条件——内部协调一致、机构内部监管和以战略性目标为准绳——从而提供切实有效的战略指导，支持会员国，实现各项成果

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 有效利用高级管理团队的电子平台推动团队合作、变革和战略思考，从而提高组织绩效	- 加强高级管理团队的共治和团队合作，尤其是在实施本组织的核心优先事项方面 - 便利总部外办事处切实参与高级管理团队和总部领导的改革机制	- 加强高级管理团队的共治和团队合作，尤其是在实施本组织的核心优先事项方面
2. 更加严格地以本组织的战略方向为准绳并遵守各项政策、程序和流程，从而提高高级管理团队最大限度地减少政治、声誉和管理风险的能力	- 证实整个机构内部协调一致并以理事机构的决定和文件提供的战略方向为准绳	- 证实整个机构内部协调一致并以理事机构的决定和文件提供的战略方向为准绳
3. 教科文组织在适应其宗旨方面取得进展，以加强计划的有效实施，理顺工作流程	- 计划和计划外层面的共同流程/任务更加合理	- 计划和计划外层面的共同流程/任务更加合理

第2章 总干事执行办公室

00301

总干事执行办公室为总干事和副总干事履行职责提供全面的支持。总干事执行办公室与各部门、机构内部服务部门、教科文组织专门机构和联络处以及其他外部实体密切协作，确保信息的畅通、切实有效的双向联系、决策与落实。

预期成果5：在与本组织工作相关的众多战略、政治、管理和行政问题上，及时为总干事提供高质量支助，包括与会员国进行切实有效的联络

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 提高会员国对总干事出访筹备工作、参与和落实情况的满意度，以及其对本组织影响力、外联和定位的影响	- 制订加强各个计划和非计划部门互动的运作方法	- 制订加强各个计划和非计划部门互动的运作方法
2. 高效、及时地回应会员国	- 在国家层面实现更具战略性的全面定位和领导	- 在国家层面实现更具战略性的全面定位和领导
3. 提高总干事办公室对管理、控制和遵规的指导水平	- 为计划和非计划部门提供及时、高效的以服务为导向的支助	- 为计划和非计划部门提供以服务为导向的支助

预期成果6：对教科文组织各个联络处进行有效监督并与之互动，从而加强本组织在联合国范围内的领导工作和行动的战略定位，特别注重联合国全系统协调一致，依照相关的联合国全系统行动计划（Gender UN-SWAP）切实实施性别平等这一总体优先事项和对冲突后、转型期和灾后国家的应急行动

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 无论是在世界范围内、联合国系统中，还是针对会员国，教科文组织的讯息都更加协调、一致和连贯	- 支持计划部门参与机构间协调机制和联合国全系统改革进程，从而加强教科文组织在联合国系统内的定位	- 支持计划部门参与机构间协调机制和联合国全系统改革进程，从而保持教科文组织在联合国系统内的存在和定位

预期成果7：与各个计划部门和机构内部服务部门——包括总干事室的直属部门和负责监督落实情况的部门——的高级管理人员进行切实有效的协调和互动

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 更多地使用高级管理团队共同决策平台	<ul style="list-style-type: none"> - 优化决策流程 - 允许为联络处开发一个专用协作平台/界面 	<ul style="list-style-type: none"> - 优化决策流程
2. 有效利用总干事办公室通报会，为政策方向和计划的制订工作提供信息	<ul style="list-style-type: none"> - 通过政策指导以及及时的定性指引和指导，改进计划部门和非计划部门的实施工作，提高它们的满意度 	<ul style="list-style-type: none"> - 继续进行政策指导并监测对计划部门和非计划部门的支持

第3章 内部监督

00401 内部监督办公室（IOS）是一个综合监督机制，它包括内部审计、评估、调查和其它有助于加强本组织运作的辅助管理工作。它负责确保有效和高效率地实施各项计划和规划，确保战略管理信息的及时性和可靠性，鼓励不断改进方法和程序以及加强问责制，从而提高联合国教科文组织的工作质量及其影响力。

00402 内部监督办公室的战略方法和工作计划是遵照注重风险、确定重点的模式提出的，并系统地覆盖计划活动。工作计划还包括一个战略重点，针对的目标是当前本组织全面开展的各项改革工作，特别是新的总部外非集中化网络的有效运作以及教科文组织外部独立评估（IEE）的后续工作。

00403 在这个综合监督机制中，有关的职能目标是：

- **内部审计**为实现教科文组织的目标提供保障并强化其中的风险管理、监控、经济效益和问责制。内部审计是对总部、总部外办事处和信息技术系统的特定活动进行评估，并对改进本组织的行政、管理和计划的实施提出建议。
- **评估**旨在强化政策制订工作，提高计划的效率和效力，促进本组织的学习和加强成果问责制。评估是对计划、项目和业务活动的实用性、效率、效力、影响和可持续性作出评估。
- **调查**旨在通过对所称的不端行为和违规行为（比如欺诈、浪费、渎职行为和滥用权利等）进行评估，促进整个教科文组织的问责制。

00404 此外，内部监督办公室还应要求向高级管理层提供从组织建议到业务指导等各方面的咨询建议。为了取得有关的预期成果，内部监督办公室将根据先进经验，不断加强和改进其保证质量的方法，并检查、支持和汇报内部监督办公室所提各项建议的实施情况。内部监督办公室的业务工作由监督咨询委员会负责审查，该委员会向总干事提供履行其监督职责所需的咨询意见，并每年一次向执行局提出报告。

预期成果

预期成果8：强化教科文组织的风险管理、内部控制、遵守规定和成本效益机制

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 因内部监督办公室的工作成果和服务（如审计、建议、提供咨询）而出现改进的重要实例的数量	- 每年至少有10个重要实例	- 每年至少有6个重要实例
2. 内部监督办公室为教科文组织风险管理和控制提供的保证程度	- 为教科文组织风险管理和控制程序的设计和运作提供合理的保证	- 为教科文组织风险管理和控制程序的设计和运作提供有限的保证

预期成果9：通过有针对性的评估活动和支持改进组织学习、完善计划和问责制的咨询服务，强化教科文组织的评估文化和成果管理制文化

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 教科文组织决策层利用评估结论作为制定政策和计划的依据	- 行动计划、政策和计划文件提及已经得到改进之处（每年至少6例）	- 行动计划、政策和计划文件提及已经得到改进之处（每年至少6例）
2. 计划部门工作人员利用内部监督办公室的指导材料和技术支持来评估其预算外活动	- 质量得到监督并应要求获得技术支持的教科文组织预算外资金方案至少达到75%	- 质量得到监督并应要求获得技术支持的教科文组织预算外资金方案至少达到50%

预期成果10：巩固教科文组织的问责制，强化规章条例的遵守

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 收到的投诉在10个工作日之内发出收到答复并开始审理的百分比	- 100%的投诉在10个工作日之内发出收到答复	- 100%的投诉在10个工作日之内发出收到答复
2. 在有效时限内完成调查的百分比	- 在收到投诉后的6个月里完成调查的比例不低于90%	- 在收到投诉后的6个月里完成调查的比例不低于90%

第4章 国际准则及法律事务

00501

国际准则及法律事务办公室(LA)是一个直接向总干事负责的机构内部服务单位。其职责如下:

- (i) 向大会、执行局和联合国教科文组织所召开的各种会议,以及由大会和执行局建立的所有政府间机构和为实施有关公约而建立的机构提供法律咨询意见;
- (ii) 为本组织在以下方面遇到的问题提供法律咨询意见:本组织的《组织法》、法律文件和规章条例、特权和豁免权;为本组织与会员国及其它组织之间协议以及本组织与其他方合同的签订与执行提供咨询意见;
- (iii) 代表本组织出席国际劳工组织行政法庭和其他国际法庭或解决争议的相关委员会会议;
- (iv) 协助制订和执行国际准则性文书,并代表总干事行使国际条约保管人的职能;
- (v) 为执行局公约与建议委员会以及大会全权证书委员会和法律委员会提供秘书处服务。

00502

该办公室将继续维护本组织的利益,并继续集中精力做好以下两项中心工作:

- (i) 确保本组织的规章、条例和程序得到遵守;
- (ii) 继续改进本组织所开展的活动的法律保障机制。

预期成果

预期成果11: 本组织的管理和计划实施工作遵守规章制度

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 向本组织及其理事机构提供高质量的法律咨询意见	<ul style="list-style-type: none">- 为本组织的理事机构审核所起草文件的规范性- 执行局公约与建议委员会秘书处- 大会法律委员会和全权证书委员会秘书处- 国际准则及法律事务办公室参加本组织理事机构各个委员会的会议	<ul style="list-style-type: none">- 为本组织的理事机构审核所起草文件的规范性- 执行局公约与建议委员会秘书处- 大会法律委员会和全权证书委员会秘书处

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 切实有效地保护本组织的权利	<ul style="list-style-type: none"> - 提醒在法律诉讼方面的特权和豁免权 - 在缔结协议时保护教科文组织的名称 - 在私法纠纷中代表教科文组织 - 审核有关活动和工作人员的条例是否得到执行 - 在国际劳工组织行政法庭 (TAOIT) 代表本组织 - 完善合同的编制工作 - 为总部外办事处提供有关法律问题 (合同、特权和豁免权等的培训) 	<ul style="list-style-type: none"> - 提醒在法律诉讼方面的特权和豁免权 - 在缔结协议时保护教科文组织的名称 - 在私法纠纷中代表教科文组织 - 审核有关活动和工作人员的条例是否得到执行
3. 修订和改进有关本组织活动、资金和财产的内部条例，更好地保障本组织的利益	<ul style="list-style-type: none"> - 积极参与修订《行政手册》第I卷，在修订时向机构内部服务部门提供法律意见 - 继续协助人力资源管理局，以更好地编制关于工作人员和《人力资源手册》内容的行政通函 - 为更好地管理第1类机构作出积极贡献 - 积极参与有关工作人员的内部司法改革 	<ul style="list-style-type: none"> - 审核对《行政手册》的修改意见 - 审核对《人力资源手册》的修改意见
4. 就建立和运作负责落实相关公约的政府间机构，包括新成立的机构问题提出法律咨询意见	<ul style="list-style-type: none"> - 审核主要公约的工作文件的合法性 - 为主要公约的会议提供法律意见 	<ul style="list-style-type: none"> - 审核主要公约的工作文件的合法性
5. 协调本组织准则性文书的监督落实工作	<ul style="list-style-type: none"> - 加强审核执行局通过的监督程序是否得到执行 - 在编制监督公约执行情况的研究机构届会文件时更好地协调各项法律意见 - 在网站上定期更新准则性文书 	<ul style="list-style-type: none"> - 加强审核执行局通过的监督程序是否得到执行

第5章 伦理

00601

伦理办公室的宗旨是在本组织创造一种符合伦理的工作氛围。伦理办公室发挥重要的预防性咨询机构的作用，向本组织以及本组织的所有工作人员就与伦理有关的事宜提供保密的指导性建议，以体现本组织的价值观、原则和行为标准。伦理办公室还接受对有悖伦理标准的行为的举报，协助教科文组织的工作人员保持高度的专业标准和伦理标准，并提供相关信息与咨询意见。

00602

伦理办公室负责提供一整套“伦理措施”，包括具体政策（保护举报人、财务披露计划）以及向所有教科文组织的工作人员提供培训。此外，伦理办公室执行零姑息政策，对涉嫌违规的案件进行系统的调查。伦理办公室独立于所有计划部门、与计划有关的部门以及机构内部服务单位，直接向总干事负责。

00603

伦理办公室发挥以下主要职能：

- 举报渠道：该渠道使教科文组织工作人员、外部相关方面以及公众以保密的方式举报涉嫌违规或错误行为；
- 执行“保护举报人政策”：确保举报违规行为的人员或配合审计和调查的人员不受打击报复；
- 建议与咨询：向所有工作人员提供保密的咨询意见，受理与伦理问题相关的投诉，创造一种注重职业道德的工作氛围；
- 制定政策：执行有关骚扰问题的规章条例，报告有悖伦理的行为和利益冲突问题（外部活动；馈赠与酬劳；机密信息的使用；教科文组织财产和资产的使用情况，包括财务披露）；
- 外联与传播：倡导和提高整个教科文组织的伦理价值观与行为标准；在总部和总部外（包括第1类机构）向所有工作人员（无论是何种合同）提供法定的伦理单元培训；举办反骚扰单元培训。第1期伦理培训将于2013年底结束，据了解，2900名雇员参加了这期培训。

预期成果

预期成果12：在本组织形成符合伦理的工作环境

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 向所有教科文组织工作人员就一般性和具体的伦理问题提供保密的咨询意见	<ul style="list-style-type: none">- 保持对所有请求、后续行动和所提供咨询意见的最新保密记录- 及时确认收到请求	<ul style="list-style-type: none">- 保持对所有请求、后续行动和所提供咨询意见的最新保密记录- 及时确认收到请求

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 内部监督办公室根据正式或非正式的举报，以保密方式处理有关教科文组织工作人员有悖伦理的违规行为和错误行为	<ul style="list-style-type: none"> - 保持对所收到的举报、进行的谈话和与举报者及第三方商定的行动计划的最新的、完整的和保密的记录 	<ul style="list-style-type: none"> - 保持对所收到的举报、进行的谈话和与举报者及第三方商定的行动计划的最新的、完整的和保密的记录
3. 相关工作人员向伦理办公室提交一份初步材料，申报2013年1月1日至12月31日期间涉及自己利益的事项	<ul style="list-style-type: none"> - 维持并完善一个根据公认的个人数据保护标准以适当、保密的方式收集、存储和处置的自动系统 - 对所有P5及以上级别工作人员的年度申报进行初步审查 	<ul style="list-style-type: none"> - 维持并完善一个根据公认的个人数据保护标准以适当、保密的方式收集、存储和处置的自动系统 - 对所有P5及以上级别工作人员的年度申报进行初步审查
4. 提高工作人员的伦理认识	<ul style="list-style-type: none"> - 在所有工作人员均可登录的网站上公布最新标准信息 - 开发一个伦理入门电子学习课程 - 编制一份年度报告，加强对伦理办公室的授权及其在本组织所提供的相关服务中的地位，查明发展趋势，采取行动以匿名形式解决问题 - 与管理人员和各部门负责人，特别是总部外的这类人员保持联系，使其切实能够就可能遇到的挑战所涉及的伦理问题获得咨询意见 	<ul style="list-style-type: none"> - 在所有工作人员均可登录的网站上公布最新标准信息 - 开发一个伦理入门电子学习课程 - 编制一份年度报告，加强对伦理办公室的授权及其在本组织所提供的相关服务中的地位，查明发展趋势，采取行动以匿名形式解决问题 - 与管理人员和各部门负责人，特别是总部外的这类人员保持联系，使其切实能够就可能遇到的挑战所涉及的伦理问题获得咨询意见

I.C 参与联合国系统联合机构活动 (JUNM)

00701

根据对有关财务和预算安排作出具体规定的协议，教科文组织应分担联合国系统的运作费用。第I篇C中的18 673 500美元预算拨款是一个估计数。教科文组织对各种联合机构运作费用的实际承担额，只有在有关机构批准了其预算并要求联合国系统各参与机构支付时方能知道。秘书处各个部门负责与其相关的那部分联合机构活动，其临时预算具体如下：

人力资源管理局负责：

- 国际公务员制度委员会 (ICSC)：680 000美元
- 联合国系统职员学院：50 000美元
- 联合国系统管理问题高级别委员会人力资源管理网：110 000美元
- 国际劳工组织行政法庭：374 000美元

支助服务管理局负责：

- 向联合国安全和安保部支付的法定费用：3 677 100美元
- 总部外工作人员的安全需求：9 000 000美元
- 恶意行为保险：244 800美元

知识管理与信息系统处负责：

- 联合国系统管理问题高级别委员会的信息通信技术协调活动：70 000美元

财务管理局负责：

- 联合国系统管理问题高级别委员会财务和预算网：75 000美元

战略规划编制局负责：

- 联合国系统方案问题高级别委员会：44 000美元
- 驻地协调员费用分担安排：3 878 600美元

内部监督办公室负责：

- 联合国联合检查组：450 000美元
- 联合国评价小组：20 000美元

第II篇 — 计划和与计划有关的业务

第II篇A — 计划

重大计划 I

教育

重大计划 I

教育

工作重点 / 预期成果 (ER) / 预算优先等级 ⁽¹⁾	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016–2017年支出计划 (5.18亿美元)						预算外 资金 ⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算		人事预算	共计	占6.67亿 美元的 百分比		
	\$	\$	\$	\$	%	\$	\$	%	\$	
工作重点1 支持会员国发展教育系统，促进包容和高质量的全民终身学习	30 465 900	37 417 500	67 883 400	10 905 300	23%	37 417 500	48 322 800	71%	63 724 900	
预期成果1 加强国家在终身学习框架内制定和执行政策和计划的能力	7 476 500	8 230 900	15 707 400	2 667 800	24%	8 230 900	10 898 700	69%	11 840 100	
预期成果2 加强国家扩大包容和促进性别平等的优质扫盲计划的能力	5 686 400	6 114 200	11 800 600	1 906 700	24%	6 114 200	8 020 900	68%	35 995 300	
预期成果3 加强会员国设计和实施改革职业技术教育与培训政策的能力	4 932 900	6 317 500	11 250 400	1 748 300	22%	6 317 500	8 065 800	72%	6 538 900	
预期成果4 加强国家制定循证高等教育政策的能力，以应对公平、质量、包容、扩大、流动和问责制等方面的挑战	3 205 500	4 757 600	7 963 100	1 205 000	20%	4 757 600	5 962 600	75%	3 107 700	
预期成果5 通过地区合作等方式，加强国家制定和执行教师政策和战略以提高教育质量和促进性别平等的能力	6 147 800	8 035 300	14 183 100	2 158 900	21%	8 035 300	10 194 200	72%	3 500 600	
预期成果6 加强会员国推动、监测和评估以能力为本的学习过程和成果的能力	2 010 300	2 355 000	4 365 300	790 300	25%	2 355 000	3 145 300	72%	1 975 500	
预期成果7 加强国家制定和执行教育技术政策的能力，特别是在师资培训和职业发展方面	1 006 500	1 607 000	2 613 500	428 300	21%	1 607 000	2 035 300	78%	766 800	
工作重点2 增强学习者的能力，使其成为具有创造力和负责任的全球公民	5 121 500	6 685 000	11 806 500	2 092 700	24%	6 685 000	8 777 700	74%	8 488 500	
预期成果8 各会员国将和平与人权教育内容纳入教育政策与实践	2 094 300	2 826 700	4 921 000	830 700	23%	2 826 700	3 657 400	74%	1 325 100	

(1) 第5 X/EX/2号决定附件和第37 C/6号文件所列2014–2015年5.07亿美元支出计划优先排序中所标明的预算优先等级。

(2) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费 (PSC) 收入供资的职位。

工作重点 / 预期成果 (ER) / 预算优先等级 ⁽¹⁾	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016-2017年支出计划 (5.18亿美元)					预算外 资金 ⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算		人事预算	共计	占6.67亿 美元的 百分比	
	\$	\$	\$	\$	%	\$	\$	%	\$
预期成果9 会员国将可持续发展教育纳入教育和学习的能力得到提高, 国际政策议程更加重视可持续发展教育 B	2 748 100	3 310 800	6 058 900	1 135 300	26%	3 310 800	4 446 100	73%	1 363 800
预期成果10 会员国提供高质量的健康教育、艾滋病教育和全面的性教育, 推动健康的生活方式和性别平等 C	279 100	547 500	826 600	126 700	19%	547 500	674 200	82%	5 799 600
工作重点3 通过合作、监测和研究, 引导并协调2030年教育议程	11 973 100	7 283 500	19 256 600	4 054 500	36%	7 283 500	11 338 000	59%	12 360 300
预期成果11 为支持对2030年教育作出持久政治承诺, 建立协调和监测机制并形成研究证据 B	11 973 100	7 283 500	19 256 600	4 054 500	36%	7 283 500	11 338 000	59%	12 360 300
教科文组织教育机构⁽³⁾									
教科文组织国际教育局 (IBE)	7 063 300	-	7 063 300	4 048 100	100%	-	4 048 100	57%	
教科文组织国际教育规划研究所 (IIEP)	7 468 100	-	7 468 100	4 280 200	100%	-	4 280 200	57%	
教科文组织终身学习研究所 (UIL)	2 734 900	-	2 734 900	1 567 400	100%	-	1 567 400	57%	
教科文组织教育信息技术研究所 (IITE)	1 252 100	-	1 252 100	717 600	100%	-	717 600	57%	
教科文组织非洲国际能力培养研究所 (IICBA)	3 456 400	-	3 456 400	1 980 900	100%	-	1 980 900	57%	
教科文组织拉丁美洲及加勒比地区高等教育研究所 (IESALC)	3 023 500	-	3 023 500	1 732 800	100%	-	1 732 800	57%	
圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所 (MGIEP)	493 000	-	493 000	493 000	100%	-	493 000	100%	
教科文组织教育机构, 小计	25 491 300	-	25 491 300	14 820 000	100%	-	14 820 000	58%	
重大计划I, 共计	73 051 800	51 386 000	124 437 800	31 872 500	38%	51 386 000	83 258 500	67%	84 573 700

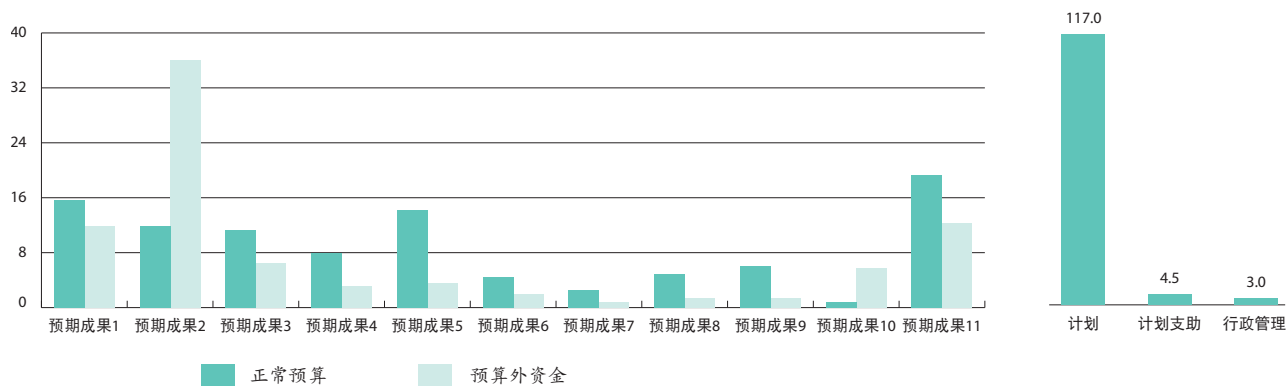
(1) 第5 X/EX/2号决定附件和第37 C/6号文件所列2014-2015年5.07亿美元支出计划优先排序中所标明的预算优先等级。

(2) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目, 外加计划支助费 (PSC) 收入供资的职位。

(3) 教育机构的正常预算额为正常预算的财务拨款, 以后可能用作业务费和/或人事费。教育机构还可能直接收到未列入本表的其他预算外资金。

38 C/5批准本（6.67亿美元）各项成果的正常计划和预算外资金总额 （人事和业务预算）以及按成果预算制类别（计划/计划支助/行政管理）分列的正常计划

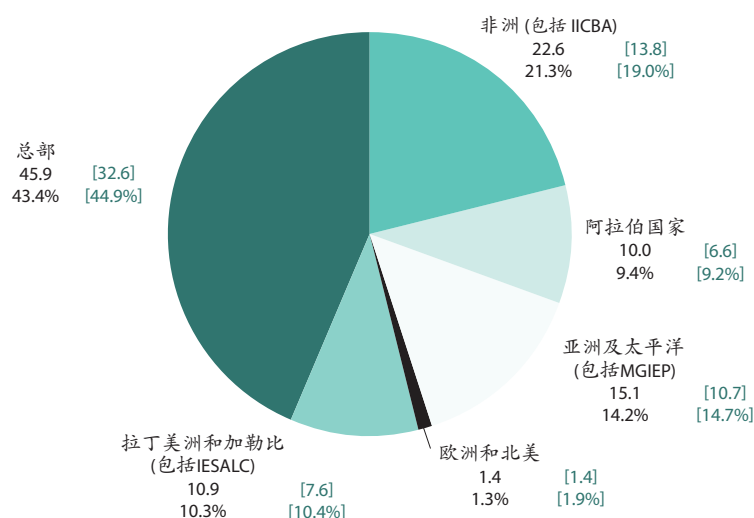
单位：百万美元



38 C/5批准本（6.67亿美元）和支出计划（5.18亿美元） 各地区和总部正常计划资金的分配比例（人事和业务预算）

单位：百万美元

6.67亿美元 [5.18亿美元]



部门为总体优先事项的指示性出资额

	总体优先事项——非洲		总体优先事项——性别平等	
	\$	%	\$	%
6.67亿美元的38 C/5批准本	14 813 500	20.3%	6 000 100	8.2%
5.18亿美元支出计划	5 662 000	17.8%	2 306 000	7.2%

重大计划 I

教育

01000 大会关于重大计划 I 的第38 C/2号决议

大会，

1. 授权总干事：

- (a) 在2016-2017年间，围绕以下三项战略性目标和相应的三项工作重点，继续实施第37 C/3号决议（第37 C/5号文件批准本第01000段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的重大计划I的行动计划，以期在教育以权利为本这一原则的指导下，推动教育为和平与可持续发展作出更大贡献；在教育领域并通过教育手段，促进公平和社会包容；提高教育和学习的质量；以及，促进全方位教育方式，将所有层次、途径和办学模式都包含在内：
- (b) 与“2030年教育”共同发起机构和主要利益攸关方协作，领导2030年教育议程的协调工作，支持各国实施新议程，并监测在实现国际商定的关于教育的可持续发展目标方面的进展情况；
- (c) 为本组织的总体优先事项作出贡献，以促进性别平等，满足非洲的需求，同时重点关注最不发达国家和小岛屿发展中国家；满足青年的需求，将教育普及到边缘化群体和最弱势社会群体，承认教育对于推动积极的社会变革、社会包容和文化间对话的作用，以便：

战略性目标1：支持会员国发展教育系统，促进包容和高质量的全民终身学习

- (i) 重点关注以下五个专题领域，发展教育系统，使之在各个教育层次和各种教育背景下，为所有学习者提供良好的终身学习机会：制定切实可行的政策和全部门计划；坚持全方位教育方针，同时优先发展三个分部门——扫盲、职业技术教育与培训（TVET）和高等教育；解决合格师资严重短缺问题，以此作为提高教育质量的重要战略；在各个教育层次完善学习过程，监测学习成果，就如何进行学习及其对教学法 and 课程设置的影响提供更多实证；促进将信息通信技术（ICT）和新的互动学习模式应用于教育，以改善获取知识的途径，促进知识的传播，确保终身学习更加有效；

战略性目标2：增强学习者的能力，使其成为具有创造力和责任的全球公民

- (ii) 支持会员国针对当代挑战，从教育方面采取切实有效的应对措施，提倡有利于培养负责任的全球公民意识的价值观、态度和行为，承认教育对于培养学习者的能力，使其能够为个人及其所在社会建设更美好的未来起到的作用。为此，重点关注以下三个专题领域：和平与人权教育；可持续发展教育（ESD）及健康教育；

战略性目标3：引导并协调2030年教育议程

- (iii) 在2016–2017年间，教科文组织将继续倡导教育，协调、促进2030年教育议程的实施工作并就其提供政策建议。教科文组织将进一步加强会员国之间在全球、地区和国家层面的网络和伙伴关系，以及与“2030年教育”共同发起机构和民间社会包括私营部门的网络和伙伴关系；支持会员国确定本国教育领域的优先事项并将全球教育议程转化为国家行动；便利并促进循证政策的制定；为国际教育界建立全球论坛，以就未来教育趋势展开辩论；对促进女童和妇女教育予以特别关注，包括通过与包括亲善大使/特使在内的教科文组织网络紧密合作，加强其行动并通过多种融资渠道筹集预算外资金；

- (d) 为此，为2016–2017年划拨124 437 800¹美元，细分如下：

工作重点1：67 883 400美元

工作重点2：11 806 500美元

工作重点3：19 256 600美元

各机构：25 491 300美元

2. 要求总干事：

- (a) 实施本决议授权的各项活动，同时充分实现为非洲和性别平等这两个总体优先事项确定的与重大计划 I 有关的预期成果；
- (b) 在法定报告中定期向理事机构汇报下列预期成果的实现情况：

工作重点1：支持会员国发展教育系统，促进包容和高质量的全民终身学习

- (1) 加强国家在终身学习框架内制定和执行政策和计划的能力；

¹ 这些拨款包括分配给教科文组织第1类教育机构的款项。

- (2) 加强国家扩大包容和促进性别平等的优质扫盲计划的能力；
- (3) 加强会员国设计和实施改革职业技术教育与培训政策的能力；
- (4) 加强国家制定循证高等教育政策的能力，以应对公平、质量、包容、扩大、流动及问责制等方面的挑战；
- (5) 通过地区合作等方式，加强国家制定和执行教师政策和战略以提高教育质量和促进性别平等的能力；
- (6) 加强会员国推动、监测和评估以能力为本的学习过程和成果的能力；
- (7) 加强国家制定和执行教育技术政策的能力，特别是在师资培训和职业发展方面；

工作重点2：增强学习者的能力，使其成为具有创造力和负责任的全球公民

- (8) 各会员国将和平与人权教育内容纳入教育政策与实践；
- (9) 会员国将可持续发展教育纳入教育和学习的能力得到提高，国际政策议程更加重视可持续发展教育；
- (10) 会员国提供高质量的健康教育、艾滋病毒教育和全面的性教育，推动健康的生活方式和性别平等；

工作重点3：通过合作、监测和研究，引导并协调2030年教育议程

- (11) 为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据。
- (c) 在关于大会通过计划的实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为优化资金使用所采取的措施；
- (d) 在2014–2017年间对各项工作重点及其预期成果，包括与重大计划I相关的政府间和国际计划以及第1类机构的工作重点及其预期成果进行一次审查，并根据明确的评估标准，就是否继续、调整（包括加强）、终止这些活动或退出战略提出建议。

重大计划 I

教育

01001 2014–2017年不但对全世界的教育发展极其重要，而且对教科文组织在教育领域发挥全球性作用也极其重要。教科文组织对于导致通过可持续发展目标框架内新的全球教育具体目标的那一进程给予了强有力的支持。在这个进程中，国际社会动员起来，对全民教育目标的实现进度以及自2000年达喀尔世界会议以来所选择的政策道路予以评估，认识到2015年后新的教育挑战和需求。根据新通过的2030年可持续发展议程，教科文组织担负着领导和协调关于教育的可持续发展目标4（SDG 4）及其相关具体目标实施工作的任务。教育其实既是一项基本人权，也是实现消除贫穷和改善健康状况等其他发展目标的前提，因此直接有助于实现教科文组织帮助建设和平和可持续发展的总体目标。

01002 重大计划 I 将重点关注三个有助于建设和平和可持续发展的战略目标。首先，教科文组织将寻求发展教育系统，促进全民优质终身学习。其次，教科文组织将增强学习者的权能，使之成为具有创造力和负责任的全球公民。最后，教科文组织将为引导和协调可持续发展目标4所体现的2030年教育议程作出贡献。这三个战略目标将通过下表所述11个专题领域的计划工作来实现。

重大计划 I: 教育			
38 C/5 的工作重点对应的 37 C/4 的战略性目标	战略性目标1/ 工作重点1: 支持会员国发展教育系统，促进包容和高质量的全民终身学习	战略性目标2/ 工作重点2: 增强学习者的能力，使其成为具有创造力和负责任的全球公民	战略性目标3/ 工作重点3: 引导并协调2030年教育议程
预期成果的专题领域	<ol style="list-style-type: none"> 1. 加强全部门政策和规划 2. 扫盲 3. 职业技术教育与培训 4. 高等教育 5. 改进教师的专业发展 6. 完善学习进程和监测学习成果 7. 通过在教育中采用信息通信技术，扩大学习机会 	<ol style="list-style-type: none"> 8. 逐步扩大教育规模，促进和平与人权 9. 加强教育促进可持续发展 10. 通过教育推动卫生事业发展 	<ol style="list-style-type: none"> 11. 通过合作、监测和研究，引导并协调2030年教育议程

01003

为与2014–2015双年度保持连贯，将更加关注加强教育对可持续发展、和平和全球公民意识的贡献。教科文组织将利用其跨学科技术专长，支持会员国改革教育系统，以便它们能够更好地应对二十一世纪的各种挑战。教科文组织的教育计划将会促进教育和学习，传授二十一世纪所需要的各种技能和能力，塑造各种态度和行为，并且灌输民主、宽容、尊重文化多样性、人权和全球公民意识等支撑和平、社会包容和可持续发展的各种价值观。

01004

重大计划I的工作将继续以下列原则为指导：

- 倡导采用注重权利的教育方法；
- 推动教育中的公平与社会包容以及通过教育促进公平和社会包容；
- 提高教育和学习的质量；
- 推动采取一种全盘性的教育方法，要包含所有级别、途径和实施方式。

01005

重大计划I将继续通过总部单位、总部外办事处和第1类教育机构之间的一个协作框架予以实施，而且预算非集中化率很高。在每个专题领域，总部单位将执行与制定和监测全球规范和标准有关的工作；充当一个思想实验室的作用；加强国际合作和知识共享；并且为各总部外办事处提供总体战略指导以及计划性支援。各地区教育办事处也将为其各自地区的总部外办事处提供直接支援，开展地区活动以及促进地区交流与合作。国家办事处将开展能力建设活动，并在国家一级提供直接技术援助和政策咨询。第1类教育机构将继续参加其各自特定领域内的知识共享和创建、能力建设及咨询活动²。重大计划I还将在必要时建设和发挥第2类中心的能力和作用。

01006

同上一个双年度一样，重大计划I将为非洲和性别平等这两个总体优先事项作出贡献。

工作重点1：支持会员国发展教育系统，促进包容和高质量的全民终身学习

01007

通过其第一个工作重点（MLA），重大计划I将支持会员国发展和加强教育系统，以便在所有级别以及所有教育机构为所有学习者提供良好终身学习机会。它将在其工作中采用注重权利的做法，旨在解决社会经济差距和不平等问题。将特别注意确保性别平等和触及那些未被接触到的人群，以期促进实现积极的社会转型和包容。

全民终身学习

教科文组织早在1970年代就通过富尔报告以及后来通过德洛尔报告制定和宣传终身学习范例。不过，近期的事态发展正在重新恢复终身学习的相关性。这些事态发展包括世界的全球化程度越来越高和不断快速发展变化、新技术的使用、信息呈指数性质增长而且性质不断改变、人口流动、社会转型、气候变化以及持续需要提高劳动力市场需求的能力。为了应对这些变化，需要发展终身学习，要让学习者能够学会认知、学会生存、学会做事以及学会共同生活。人们开始认识到，“终身学习是二十一世纪的教育哲学、概念框架和组织原则”，把学习增进权能的理念放在中心地位。

² 第1类教育机构的活动详列于本章末尾，拉丁美洲及加勒比地区国际高等教育研究所和圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所除外。这两个机构的详细信息将在稍后提供。

然而，当前大多数教育系统仍然无法为所有人提供良好终身学习机会。要想它成为现实，那就意味着进行涉及所有分部门和教育系统教育层级的全面和全部门的教育改革，以确保为各种年龄的人们（婴儿、儿童、青少年和成人，无论男女老少）创造在所有环境中或各种方式（正规、非正规和非正式）的学习机会，满足各种学习需求。它涉及到认识不同的学习途径，这意味着要落实非正规和非正式学习成果的验证和认证框架。它还涉及到教学过程的转型，包括从传授知识型讲授过程到学习促进个人发展、社会凝聚和包容以及更广泛的发现。它必须得到广泛的社会共识、立法文件和各部门及利益相关方之间协调机制的支持。

01008 在工作重点1中，教科文组织将在五个专题领域开展工作。它将支持会员国制定有效的政策和全部门规划，致力于建立终身学习框架，以便为正规、非正规和非正式学习机会提供替代和灵活途径。教科文组织将继续在教育和学习方面采取一种全面办法，促进教育系统和学习者的均衡发展，认识到所有教育层级和交付模式的重要性和相互依赖性。考虑到其资源有限，教科文组织将在2016–2017年期间优先重视三个分部门：扫盲、职业技术教育和培训以及高等教育。强调这一点是为了应对会员国在这些领域内的支助需求增加，对于建设公平的终身学习型社会来讲，这些领域都是重要的组成部分，也是教科文组织拥有相对优势的领域。

01009 虽然在提高基础教育普及率方面取得了显著的进展，但在提升教育质量和相关性方面并未取得同样的进步。很多辍学儿童没有掌握基本的读写能力，或者没有掌握过上生产力的生活所需的知识和技能。因此，教科文组织将继续解决严重缺乏合格教师问题，将其作为提高教育质量的一项关键战略。同时，还将加强对完善各种学习进程以及评估各级学习结果的关注，提供更多关于如何学习及其对教学和课程的影响的证据。由于新技术的不断出现，信息和知识的可用性不断增加，致使教育系统正在发展转变，并且正在扩大学习机会。教科文组织将推动在教育中采用信息通信技术，以便增加知识获取途径，促进知识传播和确保提高学习效率。

1. 加强全部门政策和规划

01010 健全的政策和计划对于实现教育发展目标以及有效促进终身学习仍然极其重要。国际发展合作正在面临许多挑战和各种新兴趋势，需要在教育规划和管理方面采取一种更具战略眼光的做法。在很多国家，教育部门正在遭受当前金融危机的影响，致使在教育管理和治理领域进行了若干实质性改革。包括非集中化、公私伙伴关系以及教育机构自主在内，这些新兴趋势改变了治理和规划教育发展的条件。在这种财政困难的局面之下，各国政府渴望了解有效的政策和改革。当不平等日益加剧正成为一个主要社会问题的时候，弥补普及优质教育的多种差距需要有一种长远眼光和长期参与。教育政策和规划仍然对应对这些挑战非常重要。

01011 考虑到各项国际发展目标，教科文组织比以往任何时候都更加需要支持教育政策制定、国内、地区和全球政策分析以及国家战略规划进程。因此，重大计划将越来越重视教育政策和战略规划，以便应对持续变化的环境。执行方式包括能力建设、技术援助和规范性工作，并且增加对政策咨询和知识积累的重视。通过更好地调整资源和干预目标以及建立充分的监测机制等措施，重点关注确保规划促进教育系统中的公平。在这个四年期里，教科文组织在这一领域内的计划将侧重于以下领域：

- (a) **政策和改革：**对政策审查和政策学习的需求日益增加。政策审查正在成为围绕教育挑战及相关应对措施促进对话、交流和同行学习的一种战略进程。它们为鼓励国内利用从国际知识库中学到的经验教训开展教育改革提供了一个机会。这种动力将日益有助于通过各国共享知识和技术专长的方式开展有关教育政策的国际辩论。教科文组织将越来越多地参与促进这一进程，并且随后支持会员国进行改革。教科文组织终身学习研究所将在支持会员国制定其终身学习政策方面发挥关键性作用。
- (b) **知识和信息管理：**制定合理的政策和计划需要有优质的数据和信息。发展教育管理信息系统（EMIS）不仅对于确保循证政策和规划重要，而且对于支持教育改革和计划实施也很重要，特别是通过定期监测和评估。确保问责以及对有限资源进行高效利用也需要有一个强有力的监测和评估制度。采用最新技术和做法以及意在缩小各级在决策方面的信息差距，教科文组织的工作将特别侧重于记录在采用技术方面新出现的趋势和创新方式，以期在加强有关制定和执行包括教育管理信息系统在内的全部门监测和评估制度方面的国家能力的同时强化各种监测和评估进程。
- (c) **全部门规划：**教育规划为指导优先事项确立和预算编制决定提供了严格和证据驱动的框架。当今时代，成功的规划涉及到要将所有利益攸关方汇聚到一起的广泛协商进程，这是确保国家主导权、部门内部以及部门之间一致性以及与国家社会经济发展及长期规划保持一致的一种手段。教科文组织将继续为全部门规划提供支持，特别是为那些在实现教育和发展目标方面遇到特殊挑战以及缺少必要机构能力的国家。国际教育规划研究所（IIEP）将进一步多元化，增加其能力建设工作的灵活性，以便应对日益增长的需求，特别是与非集中化以及与民主治理原则有关的需求。将加强对记录和传播规划做法、方式和工具的关注，以期支持有效的终身学习政策。
- (d) **紧急和脆弱情况下的教育政策和规划：**冲突和自然灾害是实现国际商定的发展目标的最大障碍之一。在所有辍学儿童中，有40%以上生活在受冲突影响的国家。教科文组织日益呼吁应对各种紧急局势，并且呼吁为自然灾害或武装冲突结束后重建教育系统作出贡献。重建进程为实施深化改革提供了机会，教科文组织将调动广泛的技术专长和采用全系统跨部门做法为各种改革进程和政策提供支持，从而使教育系统在维持发展方面更具包容性、公平和有效。教科文组织的支持将包括：风险和危机预防、从救援到恢复和发展以及既有国际援助协调机制与“一个联合国”及各种人道主义改革进程的一体化。教科文组织还将继续为近东救济工程处的教育部门提供资金和技术支持，以期加强其为巴勒斯坦难民提供教育的工作。

预期成果1：加强国家在终身学习框架内制定和执行政策和计划的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在教科文组织支持下审查了教育政策以纳入终身学习观点的国家数量	- 20 个会员国	- 16个会员国

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 在教科文组织支持下修订了国家教育蓝图、全部门战略和计划的国家数量	- 16个会员国	- 12个会员国
3. 得益于紧急或重建支持的受危机影响的国家数量	- 20个会员国	- 15个会员国
4. 运用教科文组织的指南（分析框架）审查本国教育法的国家增多	- 就1960年受教育权公约提交报告的国家至少增加10%	- 就1960年受教育权公约提交报告的国家至少增加8%

支持优先分部门

01012 重大计划I将继续推动从幼儿保育和教育（ECCE）到高等教育阶段采取一种全面的教育方法，包括扫盲和技能培养。以利用有限的财政和人力资源来实现更大的影响为目的，教科文组织将继续让其干预工作侧重于三个优先分部门：扫盲；职业技术教育与培训（TVET）；以及高等教育。对于很多会员国来说，这些领域对终身学习极其重要，也是教科文组织拥有相对优势的领域。这项工作的核心是满足青年人的需求。虽然会优先重视这三个分部门，但与幼儿保育和教育以及向中级教育过渡等其他教育领域有关的问题也将会通过教科文组织有关全部门政策与规划、学习评估和教师问题等方面的工作予以解决。

2. 扩大扫盲学习

01013 在过去二十年里，随着会员国政策制定者、规划者、管理者和机构设计和制定各种有效的扫盲政策、战略、方案和计划的能力提升，儿童、青年³和成人⁴的识字率一直在继续提高。不过，并没有取得足够快速的进展以便跟上人口增长，而且还有大量儿童和青少年辍学而且即便是在注册在校时也未能掌握识字能力。因此，青年和成人扫盲仍然是实现可持续发展目标4面临的最大挑战之一，并且继续制约很多国家的社会和经济的发展。认识到识字是一项人权，也是终身学习的基础，教科文组织将利用上一个双年度通过各种倡议和计划⁵所作出的努力，并将继续支持会员国解决青年和成人文盲问题。在2016–2017年期间，教科文组织包括教科文组织终身学习研究所（UIL）将继续把其支持工作放在以下两类具有互补性的干预措施方面：

- (a) **扩大有效的青年和成人扫盲计划**：全世界有7.75亿文盲，其中85%生活在41个国家，三分之二是妇女。这些国家在教科文组织总部举行的2012年9月高级别国际圆桌会议上重申致力于实现普遍识字的目标。为此，它们承诺加强努力，以便在2015年之前实现扫盲目标并制定2015年之后的扫盲议程。教科文组织的扫盲工作将以识字率低的国家为对象，重点是非洲国家和妇女。利用2003–2012联合国扫盲十年（UNLD）的成果以及

3 1990年识字率：83.4%；2010年识字率：87.1% - 资料来源：统计研究所2010年数据。

4 1990年识字率：75.7%；2010年识字率：84.1% - 资料来源：统计研究所2010年数据。

5 包括：联合国扫盲十年（UNLD）；提高能力的扫盲行动（LIFE）；全民教育能力培养计划（CapEFA）；国际扫盲奖；以及国际成人教育大会和阿布贾行动与合作框架。

教科文组织提高能力的扫盲行动（LIFE）计划，教科文组织将通过发起一个多利益攸关方倡议的方式，为这些国家提供支持。它将得到创新内容的支持，其中包括作为二十一世纪积极公民的能力以及更加强调利用信息通信技术的最新交付机制。这项工作必然将正规、非正规和非正式学习联系起来。

- (b) **为失学儿童提供获取基本可持续优质识字能力的机会：**全世界有1.22亿青年⁶没有读写能力，并且其中有85%⁷生活在“重点”国家。另外，还有6 100万处在小学年龄的儿童失学，并且很有可能成为文盲成人。教科文组织将与其他机构合作，支持会员国提供替代性基本学习机会，包括通过非正规途径和有针对性的计划。

预期成果2：加强国家扩大包容和促进性别平等的优质扫盲计划的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在执行和扩大促进性别平等的扫盲计划方面得到教科文组织支持的国家数量	- 27个国家	- 20个国家
2. 在教科文组织支持下制定了失学儿童和青年优质扫盲计划的国家数量	- 15个国家	- 10个国家

3. 职业技术教育与培训：帮助青年从教育向职业生涯过渡

01014

全球化、技术进步、人口压力、社会平等和寻求可持续发展正在对职业技术教育与培训政策和计划提出越来越高的要求，希望它们能够响应劳动力市场需求、支持青年从教育向职业生涯过渡并推动减贫、社会包容和性别平等。它要求以政策证据和经验为基础，全面转变职业技术教育与培训，侧重点是通过教育内部以及教育与职业生活之间的横向和纵向联合发展终身学习。

01015

教科文组织的职业技术教育与培训结合了政策经验、监测与评估、研究、国际对话与伙伴关系。这种综合性的办法将会在职业技术教育与培训战略评估、第三届国际职业技术教育与培训大会的各项建议（所谓《上海共识》）的基础上得到进一步加强，并且将以可持续发展目标（SDG），更具体而言，以有关工作和生活技能的具体目标为指导。教科文组织的广泛行动领域将涵盖：

- (a) **支持职业技术教育与培训改革，以加强其对发展的影响力：**教科文组织将增强其上游政策咨询，关注加强解决青年失业的能力以及关注通过加强职业技术教育与培训的获取、公平、相关性和质量实现各项学习目标。支持能力发展建设将涵盖战略规划、治

⁶ 2012年公布的统计研究所2010年数据。

⁷ 同上。

理和供资、从学校向职业过渡、公私伙伴关系、教师培训、职业指导、资格以及课程编写及性别主流化。在国家一级，教科文组织还将促进政策对话和推动有效的部际协调以及雇主、雇员和民间社会包括青年和私营部门参与政策制定和决策进程。

- (b) **加强知识共享和同行学习：** 教科文组织将通过提供有效的实际证据以及通过支持各种政策和同行学习进程来宣传成功和有希望的职业技术教育与培训政策，为会员国提供支持。教科文组织国际职业技术教育与培训中心（UNEVOC）网络和教科文组织教席将被用于收集和传播有关改革和扩大职业技术教育与培训的不同政策做法的证据。教科文组织还将支持各种地区和分地区政策对话和改革进程。
- (c) **审查准则性文书和制定资质认可框架：** 教科文组织的标准制定职能将会得到进一步发挥，以便实现以下目标：(i) 支持实施大会第三十八届会议通过的经修订的2001年关于技术和职业教育的建议书；(ii) 进一步绘制职业生涯技能培养的概念范围以及落实可持续发展成果的相关做法；(iii) 在统计研究所的支持下，加强职业技术教育与培训统计工作的标准化以及会员国制定决策指标的能力；以及(iv) 创造有利于就职业技术教育与培训资格的认可和质量保证问题开展地区和全球对话的条件。
- (d) **加强国际合作，促进职业技术教育与培训的发展：** 教科文组织将利用其召集会议权力，并且发挥国际合作推动者的作用，加强在职业技术教育与培训方面的战略伙伴关系。将组织开展第三届国际职业技术教育与培训大会的后续活动，教科文组织将继续通过职业技术教育与培训问题机构间工作组等机构，推动建立及协调各种战略伙伴关系。由教科文组织国际职业技术教育与培训中心领导的教科文组织国际职业技术教育与培训中心网络将为这些工作作出重要贡献。

预期成果3：加强会员国设计和实施改革职业技术教育与培训政策的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 教育系统已经改革成为支持青年过渡、培养工作与生活能力的国家数量	- 22 个会员国	- 15个会员国
2. 就职业技术教育与培训方面准则性文书的实施提交报告的国家数量	- 至少22个国家就准则性文书的执行情况提交报告	- 至少15个国家就准则性文书的执行情况提交报告
3. 参与各种计划并为生产各种知识产品作出贡献的教科文组织国际职业技术教育与培训中心的数量	- 50个教科文组织国际职业技术教育与培训中心	- 50个教科文组织国际职业技术教育与培训中心

4. 高等教育

01016

在过去十年里，显著的技术改革对我们当今世界的生活方式产生了很大影响，而这些生活方式在几十年前根本没有受到怀疑。在当今快速发展变化的社会环境中，仍然需要有新的技能，以便进入就业市场或在就业市场中跟上时代潮流。中级教育完成率的提高加上对相关技能和终身学习机会的需要已经大大增加了对不同形式高等教育的需求。随着跨国流动以及学生流变得更为容易，对质量保证和认证制度的需求越来越大。远程教育也已成为一种常见的替代方式。如今，对高等教育的需求已经超出了公共部门的供应和财政能力。作为满足需求和缓解其财政负担的一种方式，很多国家政府鼓励扩大私人教育提供者的队伍。新教育提供者和交付方式的出现在质量、财政和公平方面为教育带来了重大的政策挑战。

01017

教科文组织将通过提供有关政策问题以及有关高等教育的创新和先进技术交付机制以便提高高等教育质量和公平的有效咨询，支持会员国应对这些挑战。教科文组织将通过开展多样化的活动，鼓励和促进会员国之间开展合作与对话。将向发展中国家提供有针对性的援助，特别是非洲发展中国家。在拉丁美洲和加勒比地区，教科文组织拉丁美洲及加勒比地区国际高等教育研究所（IESALC）将在此方面发挥积极作用。通过姊妹大学及其大学网络计划/教科文组织教席计划，教科文组织将继续加强合作和网络建设，并且将继续动员那些能够在其优先领域为教科文组织计划实施提供服务的大学技术人员。在高等教育领域内的南南合作以及北南南合作将会得到支持。

01018

教科文组织2014–2017年支持高等教育的计划将以直接有助于实现支持会员国确保其高等教育系统质量目标的三个领域为重点：

- (a) **高等教育国际化：**教科文组织将通过实施并继续监测有关承认高等教育资格的规范文书的适用情况，为各种管理问题提供技术支持，并且支持会员国完善其质量保证机制。教科文组织将继续拟定关于承认高等教育学历的全球公约⁷并监测现有各地区公约的执行情况。它还将支持共享有关开展国际教员和研究交流及其对政策设计和执行的影响的经验。
- (b) **高等教育的技术及其应用：**教科文组织将分析远程学习及机制的发展趋势，以便设计和执行有效的网上高等教育计划，并且查明包括在发展、适应和使用开放式教育资源（OER）方面的良好做法。它将在高等教育质量提供多元化方面向会员国提供技术援助，特别是对发展中国家。
- (c) **政策支持：**为了宣传高等教育系统当前面临挑战的政策解决办法，教科文组织将会推动有关公平、质量、高等教育多样化、治理和融资问题的知识发展、共享和学习。为了解决这些问题，教科文组织还将向会员国提供有关设计和执行有针对性政策的政策咨询。教科文组织将继续努力，推动就各种大学排名制度的相关性开展全球和地区辩论。

预期成果4：加强国家制定循证高等教育政策的能力，以应对公平、质量、包容、扩大、流动和问责制等方面的挑战

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 加入教科文组织准则性高等教育文书并在执行这些文书方面得到教科文组织支持的国家数量	<ul style="list-style-type: none"> - 15个国家加入这些文书 - 6个国家在执行这些法律文书方面得到支持 	<ul style="list-style-type: none"> - 15个国家加入这些文书 - 3个国家在执行这些法律文书方面得到支持
2. 利用教科文组织的支持就高等教育方面主要政策问题组织的国际和地区会议，包括关于技术驱动型教学模式的国际和地区会议	<ul style="list-style-type: none"> - 组织3次国际或地区会议 	<ul style="list-style-type: none"> - 组织2次国际或地区会议
3. 得到支持并参与高等教育改革的国家数量	<ul style="list-style-type: none"> - 10个国家得到支持 	<ul style="list-style-type: none"> - 8个国家得到支持

5. 加强教师的专业发展，提高教育质量

01019 众所周知，接受教育、教育公平以及教育质量在很大程度上取决于教师是否掌握充分的技能和能力。有证据表明，很多国家仍然严重缺乏合格的教师，很多教师的专业地位低、工资待遇差、工作条件恶劣，并且在贫困且危险的环境中开展其工作。实现2030年教育议程的具体目标需要增加各级合格教师的数量。

01020 为了支持会员国应对这些与教师有关的主要挑战，教科文组织制定了一项专项战略和特殊倡议，以期应对优先国家内迫切需要解决的教师质量问题，特别是在撒哈拉以南非洲，着重点是师范教育/培训机构的能力建设。在这方面，教科文组织非洲国际能力培养研究所（IICBA）将在非洲地区发挥中心作用。在本届会议的C/5文件中，教科文组织将重点强调以下几个优先事项：

- (a) **加强师资培训机构：**在缺少教师且师资培训能力低下的国家，必须扩大现有师资培训机构以及高等院校教育院系的覆盖范围和质量，特别是通过混合学习方式，更广泛地利用现有开放式教育资源进行师资培训。教科文组织将制定一项专项计划，以便于培养现有师资教育/培训机构的能力，特别是利用开放式和远程学习等技术支撑型解决方案。
- (b) **完善国家一级教师政策的制定、执行和评估：**教科文组织将在接到请求后为需求分析、政策制定和战略规划提供技术支持，以期吸引有才华的应聘者加入教学职业，并对教师队伍进行有效使用和管理。教科文组织将提供技术援助，进一步加强国家评估

其教学需求的能力，并且制定与教师招聘、培训、使用和管理、专业培养和构成评估有关的循证政策，采用多种方法以期改进实践。将特别注意有关农村、边远和贫困地区吸引和留住教师的战略的良好做法。

- (c) **加强学校领导和监督：**虽然学校领导大多被视为教育执行单位的管理人员，但对同时担任教学领导的学校领导进行充分培训，可以使教学受益良多，从而指导教师实践并为其提供支持。教科文组织将促进查明哪些特征使学校领导对于良好的教授与学习经历是至关重要的，并且支持会员国制定相关政策以及面向学校领导的专业支持和培养计划。
- (d) **监测各种文书和宣传专业实践标准：**教科文组织在联手国际劳工组织（ILO）共同监测现有与教师地位以及教学职业的适当发展条件有关的国际建议书方面有着很长的历史。教科文组织将继续参与提高全球教学职业及其社会认可的质量标准，采取的方式有两种：一种是加强各种机制，以期采用一种循证办法监测现有各项国际建议书的执行情况，另一种是对有关二十一世纪教学职业的新需求和预期进行分析。教科文组织还将鼓励采用现有各种监测文书，以便指导开展有关教学职业的社会对话。
- (e) **发挥一个信息交流中心的作用并汇总全球教师培养和教学进展情况：**促进提高教师职业的社会尊重和吸引力最有效的办法之一是记录在提供优质教育方面支持教师的良好做法。教科文组织将通过各种手段报告全球教师职业及其面临的各种挑战，并且通过若干国内和地区论坛、一次关于教学问题的重要国际会议以及在国家一级传播教学成果，以期最大限度利用和发挥其对有关教师和教学政策的国内政策辩论的影响。

预期成果5：通过地区合作等方式，加强国家制定和执行教师政策和战略以提高教育质量和促进性别平等的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 已开始改革和/或审查教师政策和制度且十分关注公平和性别问题的国家数量	- 至少50个会员国	- 至少20个会员国（主要是非洲、亚洲及太平洋地区和阿拉伯国家）
2. 师资培训和继续职业培养政策得到加强的国家数量	- 至少30个会员国	- 至少20个会员国（包括非洲、拉丁美洲和加勒比地区及阿拉伯国家）
3. 撒哈拉以南非洲地区得到加强且充分运作的教师培训机构数量	- 全世界至少60个教师培训机构得到加强，其中至少25个在撒哈拉以南非洲会员国	- 15个撒哈拉以南非洲会员国中至少总计30个教师培训机构得到加强

6. 提高学习质量

01021 在当今全球知识型社会，学习者不仅应获取相关知识和核心技能及能力，而且还应获取对其自身和社会有利的态度和价值观。不过，虽然从全球看来，比较多的学习者得到了学习机会，但有很多人没有掌握到想要的知识和技能。根据《2012年全民教育全球监测报告》，除了估计有7.75亿成人（其中64%是妇女）缺乏最基本的读写能力之外，估计还有2.5亿儿童没有很好的读写或计算能力，即使是在至少上了四年学之后。对教育质量的日益关切已经导致人们增加了对学习的关心，特别是对监测和评估各种学习进程和成果以便提高教育总体质量的关心。

01022 为了应对这种新出现的形势，教科文组织将加强其在促进“提高学习质量”方面的政策和技术领导作用，采取的方式是加强其在三个相互关联且对有效实现提高学习质量目标至关重要的领域内的工作：课程（设定目标、标准）、教学方法（教学过程）和评估（评估学习成果的实现情况）。要特别强调确保这三个领域之间的一致性和协同增效，推动采取全面观点审视教育问题，并且着重强调各种教育层面和终生持续学习的重要性。教科文组织将在以下三个层面开展行动：

- (a) **定义学习：**教科文组织将支持会员国对“学习”进行定义，并且在终身学习框架内倡导注重培养能力和技能的学习方法。它将通过促使与不同利益攸关方开展基础广泛的政策和技术协商的方式，推广一种更加广泛的技能和能力（基本认知和非认知技能）观念，以便确定一套能够涉及从基础识字、幼儿教育到中学教育的核心能力。特别是认识到在弱势群体的青少年时期培养其主要能力可以在促进社会发展和个人成长以及减少社会经济不平等方面发挥重要作用，教科文组织将利用其在幼儿保育和教育（ECCE）以及扫盲领域内的工作，通过动员卫生和营养等传统上属于教育部门以外的合作伙伴并与其有效合作，拓展教育框架。
- (b) **课程设置：**教科文组织将加强会员国设置全面和包容性课程以便实现各项学习目标的能力。它将通过启动和加强有关反思教育目的、内容和范围的进程，推动其在课程设置方面的工作，目的是调整教育系统以便发挥学习促进者的作用、增加个性化学习的机会以及让学习更适应个人和社会的需要。特别是通过教科文组织国际教育局（IBE），教科文组织将在课程设置方面向会员国提供技术支持和政策咨询，确保采取一种注重权利的做法，尊重和利用不同文化环境，特别要重点关注教育促进和平与人权以及教育促进可持续发展问题。
- (c) **对学习成果的评估：**教科文组织将与各合作伙伴密切合作，支持会员国重新定义评估的作用，以期确保学习过程与学习成果之间的有效联系。它将倡导摒弃只注重评估认知技能和传统学术知识的做法，并且要通过建立以提高学习质量为目的全面构成要素评估以及对基准学习进行总结性评估的制度，确保对学习的认知和非认知方面进行公平评估。通过这一过程，要对教育质量、学习成果的取得及其利用全面的标准和工具评估学习成果之间的概念关系作进一步的说明。在这方面，教科文组织将聘请相关合作伙伴参与有关确定基本能力以及教育质量评价工具的全球工作。⁸通过利用地区一级（例如，拉丁美洲教育质量评估实验室和南部和东部非洲控制教育质量联合会）在发展地方教育评估能力方面的工作，以及通过提供关于学习成绩的数据以供决策的方

⁸ 例如，学习评价工作组（LMTF），教科文组织统计研究所（UIS）是该工作组共同会议召集人。

式，继续扩大其关于系统级别教育评估方面的工作，与此同时，教科文组织还要加强其与实施重要国际评估的其他关键伙伴机构的合作。⁹

预期成果6：加强会员国推动、监测和评估以能力为本的学习过程和成果的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 得到支持、开发了注重能力型学习的全面、包容课程的国家数量	- 至少30个会员国	- 至少10个会员国
2. 已按照有关注重能力型学习的全球框架和国家基准开发和/或加强评价学习成果的国家评估工具的国家数量	- 非洲、亚洲及太平洋地区、阿拉伯国家以及拉丁美洲和加勒比地区的35个会员国	- 15个会员国（拉丁美洲和加勒比地区和亚洲及太平洋地区）

7. 特别是通过在教育中采用信息通信技术（ICT），扩大创新学习机会

01023

教科文组织相信，如果受教学法驱动，注重技术型解决办法可能为增加教育和学习获取途径以及提高教育和学习质量、减少教育中的不平等（特别是与弱势群体有关的不平等）以及推动创建、共享和适应高质量教育资源作出重要贡献。教科文组织处于领导岗位，并且致力于促进采用注重技术型解决办法，以期扩大教育的获取途径，促进知识传播、提高学习效率和发展更高效的教育服务。它将支持发展新的教学方法以及教师将此结合到其工作之中的能力。通过其在教育中关于技术方面的工作，教科文组织将重点强调增强妇女和少女的能力，包括通过流动学习。教科文组织将在教育工作采用信息通信技术方面支持建立多利益攸关方伙伴关系，特别是与信息技术行业建立伙伴关系。为了支持会员国在教育工作中利用技术提供的各种机会，包括教科文组织教育信息技术研究所（IITE）在内，教科文组织将围绕四个重点领域开展其各项行动，即：

- (a) **政策对话和能力培养：**通过政策对话和能力培养，教科文组织将支持会员国设计和分析全面的技术政策，以期对其教育系统进行改革。它将推动会员国之间开展基准制定和同行学习活动，并将推动确定国际政策指标以及相应的数据收集工作。
- (b) **信息通信技术方面的教师标准和职业发展：**教师们充分利用互联网作为一种教育资源和作为一种共享教育内容的手段的技能和能力仍然是他们面临的主要挑战。为了应对这些挑战，教科文组织应向那些愿意制定政策以便培训和支持教师们有效利用技术的会员国提供援助。教科文组织应与包括信息技术行业在内的主要利益攸关方合作，继续发展和更新旨在帮助教育规划者和师资培训课程制定者对教师进行培训以便有效利用各种技术解决方案的教师信息与传播技术能力框架（ICT-CFT）。

⁹ 特别是国际学生评估计划（PISA）、第三届国际数学与科学研究（TIMSS）和促进国际阅读素养研究（PIRLS）。

- (c) **移动学习**：移动技术为教育提供了一个机会的窗口，特别是在发展中国家，因为它们能够利用现有设备和网络。教科文组织应与这一领域内的主要利益攸关方合作，继续通过调查当前做法、促进扫盲（特别是妇女和女童扫盲）、师资培训和学校管理等领域内的创新以及通过报告政策制定情况等方式，推动发挥移动学习的潜力。
- (d) **开放式教育资源（OER）**：教科文组织是支持开放式教育资源运动的牵头机构之一，《巴黎开放式教育资源宣言》（2012年）已经为开发和利用教育中的开放式教育资源提供了一套原则和指导方针。教科文组织将加强其宣传和倡导；记录和传播有效的政策和体制做法；并且推动在此领域内开展国际合作。教科文组织将根据会员国的请求，与其进行合作，共同建设有利于开放式教育资源的政策环境。

预期成果7：加强国家制定和执行教育技术政策的能力，特别是在师资培训和职业发展方面

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在教科文组织支持下在教育政策和计划中推广信息通信技术的国家数量	- 20个会员国	- 15个会员国
2. 在教科文组织支持下，参照教科文组织教师信息通信技术能力框架，针对教师实施了基于标准的国家或机构计划以在教学中有效利用信息通信技术的国家数量	- 20个会员国	- 15个会员国
3. 在开发和采用开放式教育资源（OER）方面得到教科文组织支持的国家数量	- 18个会员国	- 12个会员国

工作重点2：增强学习者的能力，使其成为具有创造力和负责任的全球公民

01024

教科文组织认为，教育的根本目标是于人之思想中构建和平。通过工作重点2，教科文组织将支持会员国采取有效的教育应对措施，应对当前面临的各种挑战，并向学习者灌输支持成为负责任全球公民的价值观、态度和行为。它将侧重于教育在增强学习者能力以便为其自身及其社会建设一个更好的未来方面所发挥的作用——通过使其具有创造力、创新能力以及致力于和平、人权和可持续发展。在这方面，教科文组织的行动将侧重于三个专题领域：教育促进和平与人权；教育促进可持续发展；以及健康教育。

通过教育培养全球公民意识

在一个日益互联的世界，不平等、贫穷、不健康、违反人权、冲突和可持续发展不仅是局部问题。通过教育促进全球公民意识是应对这些挑战的核心，使儿童、青少年和成年人理解并采取行动应对今天的重大问题，并在地方、国家和全球层面上将知识与行动联系起来。

促进对二十一世纪挑战的国际理解、尊重和积极响应以及对自由、宽容和民主的需求的教育正是关键所在。促进全球公民意识的教育本质上与一种想法相连，即提高所有学习者的能力，为使其积极主动地建设一个更公正、和平和可持续的社会作出贡献。它可成为提高意识、增进知识、鼓励反思和促进普遍价值观的动力。全球公民珍视文化多样性并感到自己与整个人类融为一体。她/他能在各自的社会采取行动并为建立和平和尊重普遍人权、可持续发展、消灭贫困、身体健康和文化及文明相互尊敬的全球挑战作出贡献。

促进全球公民意识的教育必须具有改革能力，使学习者理解并思考不公正和不公平并对此采取行动。这种学习类型必须在学校内部开辟民主空间，并在学校与社区、社会以及世界之间建立积极的联系。

8. 促进和平与人权教育

01025

歧视、暴力、侵犯人权和冲突仍是影响和平、公正和可持续发展的主要原因。解决这些持久且具有破坏性的挑战需使用新的创新方法。和平和人权教育在减轻偏见、塑造宽容的态度和行为，以及建立和平文化和尊重所有人的人权方面有重要的作用。世界各国商定的准则性文书迫使教育系统的负责人确保各级教育讲授和平与人权。

01026

在未来的几年中，联合国教科文组织在教育领域的工作将大幅增加，目标是使儿童、年轻人和成人能对所处的环境进行批判性的思考并探究偏见、歧视与冲突的根源；消除分歧，阻止暴力；尊重他人和他国文化；发展更加广泛、和平的教育环境；并采取措施保护和促进自身权利和他人权利（即，培养全球公民身份）。为了达到这个目的，联合国教科文组织将着重于研究、倡导、政策对话和能力开发，以便更好地将和平与人权教育纳入教育政策、计划、教学实践、学习材料和学习环境。2016–2017年，联合国教科文组织关于和平与人权教育的工作将集中于：

- (a) **和平、人权和全球公民意识教育主流化：**联合国教科文组织将增加对会员国将和平、人权和全球公民身份教育纳入教育体系的支持，尤其是在以下关键领域：课程、教师教育、教学材料和学习环境。联合国教科文组织将加强其对全球公民身份教育的监测和评价。联合国教科文组织将与教育实践者和相关的利益攸关方合作，以制定循证的和平与人权教育监测和评价框架。
- (b) **监测和平与人权教育：**联合国教科文组织将加强其对全球公民身份教育的监测和评价。联合国教科文组织的工作将根据1974年《关于促进国际了解、合作与和平的教育以及关于人权与基本自由的教育建议书》和其他主要的国际文书予以设计。联合国教科文组织将与教育实践者密切合作，以便为循证的和平和人权教育监测及评价制定实用工具和框架。

- (c) **创新教育（促进积极的公民意识）**：儿童和年轻人在离开学校时，应具备分析自身周围环境和对生活作出知情选择的能力。这就需要创新的、改革的教育方法。联合国教科文组织将协助促进参与以学习者为中心的教育法，该教育法提倡培养核心技能（如解决问题、批判性思考、与他人合作和参与决策），鼓励质疑儿童和年轻人中间出现的歧视、排斥和不公平现象。
- (d) **教科文组织联系学校项目网（ASPnet）**：教科文组织将通过联合国教科文组织联系学校项目网继续支持和平与人权领域的知识、价值和技能以及其他的教科文组织和联合国的优先事项。教科文组织将鼓励在整个项目网实现知行合一，以促进全球公民身份。在2013年，教科文组织将实施为该项目网成立60周年而制定的新策略和行动计划。

预期成果8：各会员国将和平与人权教育内容纳入教育政策与实践

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 得到支持、已将和平与人权教育（HRE）和全球公民教育（GCED）纳入其教育政策和计划的国家数量	- 20个会员国	- 至少又有10个国家将和平、人权和全球公民教育纳入教育政策和计划
2. 在教科文组织支持下制订衡量全球公民教育方面学习成果的指标	- 制订1套指标	- 制订1套指标
3. 致力于实施1974年建议书的国家数量	- 65个国家	- 57个国家
4. 得到支持、已实施关于和平、人权及其他教科文组织和联合国优先事项的优质计划和项目的联系学校项目网成员数量	- 20%的联系学校项目网成员	- 20%的联系学校项目网成员

9. 加强可持续发展教育

01027 可持续发展不可能单靠技术解决方案、政治法规和财政刺激措施实现。它需要从根本上改变人们的思维方式和行为方式，从而过渡到可持续生计。只有在各个层次和整个社会都开展教育和学习才能带来这个关键的变化。

01028 通过开展关于可持续发展教育的工作，教科文组织旨在重新调整全世界的教育方向，使所有人都有机会获得促进可持续发展所必需的价值观、态度、技能和知识。可持续发展教育（ESD）需要将关键的可持续发展挑战纳入教育与学习的所有领域和层面。它还要求采用参与式的教学方式，让每个人都能积极参与可持续发展。联合国可持续发展教育十年（DESD，2005–2014年）及其后续的可持续发展教育计划框架划定了教科文组织在该领域的

行动框架，教科文组织是该框架的牵头机构。在联合国可持续发展会议（里约+20会议）的成果文件“我们希望的未来”中，会员国承诺“促进可持续发展教育并在联合国可持续发展教育十年结束之后更积极地将可持续发展纳入教育。”

联合国可持续发展教育十年（DESD，2005–2014年）结束后，《全球可持续发展教育行动计划》（GAP）为教科文组织在可持续发展教育领域的行动提供了框架。大会第三十七届会议批准了《全球可持续发展教育行动计划》，将其作为可持续发展教育十年的后续行动和对实施2030年可持续发展议程的贡献。该计划在教科文组织与日本政府成功合作举办的世界可持续发展教育大会（2014年11月10–12日，爱知县名古屋）上启动。联合国大会注意到《全球可持续发展教育行动计划》作为可持续发展教育十年的后续行动，并请教科文组织作为可持续发展的牵头机构，继续为其实施提供协调（A/RES/69/211）。这为教科文组织规定了一项重要任务，即加强促进可持续发展教育的工作。可持续发展教育有助于让教育更贴近现实。

01029

2016–2017年，教科文组织在可持续发展教育方面的工作将由以下内容构成：

- (a) **在全球一级协调《全球可持续发展教育行动计划》**：正如《全球可持续发展教育行动计划实施路线图》中所概括的，教科文组织将在全球一级领导和协调《全球可持续发展教育行动计划》的实施工作，为可持续发展教育利益攸关方在《全球可持续发展教育行动计划》的以下五个优先行动领域提供战略性指导：推进政策，改变学习环境和培训环境，培养教育工作者和培训人员的能力，增强青年能力并调动他们的积极性，在地方层面加速推广可持续发展解决方案。这方面工作的关键战略包括创造新的势头、利用伙伴关系（通过合作伙伴网络）、促进全球实践社区（通过全球论坛和信息交流中心）以及展示良好做法（通过教科文组织–日本可持续发展教育奖）。教科文组织将监督《全球可持续发展教育行动计划》的实施并继续在全球政策进程中宣传可持续发展教育。
- (b) **通过旗舰项目、政策建议和技术援助实施《全球可持续发展教育行动计划》**：教科文组织将与合作伙伴一起实施《全球可持续发展教育行动计划》所有五个优先行动领域的主要活动。教科文组织将在可持续发展教育领域提供政策建议、培养能力和传播良好做法，继续支持会员国将可持续发展教育纳入教育政策、计划和课程，包括纳入非正规教育和终身学习。气候变化框架公约缔约方会议第二十一届会议（COP 21）后续工作中的气候变化问题仍将是一个重要的核心主题。

预期成果9：会员国将可持续发展教育纳入教育和学习的能力得到提高，国际政策议程更加重视可持续发展教育

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 与教科文组织共同启动和实施《全球可持续发展教育行动计划》的合作伙伴数量	<ul style="list-style-type: none"> – 启动《全球可持续发展教育行动计划》 – 85个主要利益攸关方伙伴与教科文组织共同实施《全球可持续发展教育行动计划》 	<ul style="list-style-type: none"> – 启动《全球可持续发展教育行动计划》 – 55个主要利益攸关方伙伴与教科文组织共同实施《全球可持续发展教育行动计划》

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 体现国际层面所作决定的成果文件中提及可持续发展教育的次数	- 5次	- 5次
3. 为其提供支助以便将整体的可持续发展教育办法纳入课程并侧重于气候变化、减少灾害风险和生物多样性的国家的数量	- 32个会员国	- 26个会员国

10. 教育促进健康

01030 研究和证据表明，儿童和青年的健康与其入学率、认知发展、人际关系和整体福祉有着非常紧密的联系。

01031 教科文组织将加强对会员国的支助，以开展健康教育，确保安全和公平的学习环境，提高整体福祉，促进所有人享有优质教育和学习成果，包括优质的全面艾滋病毒教育和性教育，提倡健康的生活方式和性别平等。

01032 教科文组织有关健康教育的工作，包括涉及艾滋病毒教育和全面的性教育的工作，将从现有的伙伴关系和倡议中受益，这其中包括艾滋病毒/艾滋病教育问题全球倡议；集中力量确保师生健康（FRESH）；与世界粮食计划署及联合国儿童基金会形成的学校供餐新伙伴关系；以及其他强调从全面、全部门的视角看待健康问题的影响和挑战的重要性以及健康与教育部门相结合的必要性的办法，其重点是教科文组织支持与实现更好的健康和福祉有关的学习。

01033 在健康教育的背景下，教科文组织将通过学校健康计划支助各会员国解决在教育机构以及学校之外的非正式和非正规设施中存在的重点健康问题，包括与月经教育、营养不良和全球儿童肥胖流行症有关的问题，这些健康问题正日益影响所有区域的儿童和青年的健康，以学校为基础的办法提供了解决这些问题的巨大潜力。

- (a) 受艾滋病毒流行的影响最大的国家继续将艾滋病毒教育作为其健康教育计划的优先部分，特别是在非洲，教科文组织将配合非洲优先项目，加大在非洲的努力，继续利用联合国大家庭内部现有的伙伴关系以及与民间社会的合作。教科文组织认识到，虽然在全球应对艾滋病和2030年可持续发展议程方面取得了显著进展，但艾滋病并未被铲除，因此教科文组织将继续与各会员国及其他伙伴合作，以期实现普及艾滋病毒预防、治疗、护理和支助。
- (b) 全面的性教育日益被认为是一种解决少女怀孕和包括艾滋病毒在内的性传播传染病问题的有效方式。它响应了青年向来表达的对性教育的需求，使青年做好准备过上更健康的成年生活，作为确保青年获得具有相关性、性别平等和优质教育的一部分。教科文组织将扩大对会员国的支助，以实行或推广优质的全面性教育计划。

预期成果10：会员国提供高质量的健康教育、艾滋病毒教育和全面的性教育，倡导健康的生活方式和性别平等

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 具备解决学校环境中的艾滋病毒问题的多部门战略的国家的数量	- 93% (170/182) 的国家将教育部门纳入其多部门战略	- 93% (170/182) 的国家将教育部门纳入其多部门战略
2. 至少有50%的学校在上一个学年提供基于生活技能的艾滋病毒和性教育的国家的数量	- 联合国艾滋病毒/艾滋病联合规划署提出的38个受害最深的国家中的至少74% (28/38)	- 联合国艾滋病毒/艾滋病联合规划署提出的非洲受害最深的国家中的至少72% (18/25)
3. 已经向相关的教育机构利益相关方发送内容涉及人身安全、污名化、歧视、性骚扰和性虐待问题的教育部门规章及工作人员与学生准则的国家的数量	- 联合国艾滋病毒/艾滋病联合规划署提出的38个受害最深的国家中的至少60% (23/38)	- 联合国艾滋病毒/艾滋病联合规划署提出的非洲受害最深的国家中的至少60% (15/25)

工作重点3：通过合作、监测和研究，引导并协调2030年教育议程

01034

在关于新的可持续发展议程的整个磋商过程中，教科文组织在引导关于教育的全球辩论以及在相互竞争的发展优先事项中提倡教育方面发挥了重要作用。2015年9月新的可持续发展目标（SDG）正式获得批准后，正如全球教育界在2015年5月于仁川举行的2015年世界教育论坛上通过的《仁川宣言》中指出的，教科文组织将“继续履行其牵头和协调2030年教育议程的职责，尤其通过以下方式：进行宣传以保持政治承诺；促进政策对话、知识共享和标准制定；监测实现教育具体目标的进展；召集全球、地区和国家利益攸关方会议以指导议程实施工作；在可持续发展目标的总体协调架构内发挥教育协调中心的功能。”2016–2017双年度中，教科文组织在这一工作重点下的工作计划将侧重于在2015年后背景下构思和发挥这一协调作用。与2014–2015双年度相比，活动将从制定一个新的教育议程转向围绕新近通过的议程动员承诺和行动以及在各个级别筹备和支持2030年教育议程的实施工作。

2016–2017年期间，活动将旨在实现37 C/5批准本中提出的目标，并以下述三个领域为重点：协调和支持会员国确定国家具体目标；研究和产生证据；以及监测实现与教育有关的可持续发展目标方面的进展。为了加强其在工作重点3方面的工作并提高这三个工作领域之间的一致性和协同效应，已将37 C/5的预期成果11、12和13合并为一项成果，即“新的”预期成果11，其表述如下：“为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据”。因此，将沿着以下工作方向开展行动：

首先，正如《仁川宣言》所指出的，教科文组织受托“与会员国、2015年世界教育论坛共同召集机构以及其他合作伙伴磋商，以便建立一个适当的全球协调机制”。教科文组织将召集

一个2030年教育指导委员会——就有待确定的更广泛的可持续发展目标架构开展工作——该委员会将依据2030年教育议程为教育伙伴关系提供战略指导，并审查进展情况。委员会还将建立一个“召集人小组”以确保全球范围内方式一致。

基于过去在教育领域全球行动协调工作中的牵头作用，教科文组织将建立地区协调机制，以便动员对新教育议程作出承诺。它将保持为制定2030年教育议程而产生的“合作势头”，并以过去的地区全民教育协调机制（如阿拉伯全民教育论坛、全民教育/拉丁美洲及加勒比地区教育项目、亚太全民教育问题专题工作组、撒哈拉以南非洲全民教育协调小组）为基础，继续改进地区层面的协调工作。

近年来，新兴经济体在国际教育合作领域发挥的作用越来越明显。公平的合作伙伴关系和南南合作越发普遍，技术和知识转让所占比重超出了传统的资金转移。教科文组织将促进这些合作方式，并利用其号召力团结从南到北的所有伙伴，以便在2015年之后提供一个共同的参与平台。各个级别的伙伴关系必须以公开、包容和参与性的政策对话以及相互问责、透明和协同原则为指导。参与必须从家庭和社区的参与开始。在这一背景下，教科文组织将继续召集非政府组织集体磋商，作为一个与民间社会组织对话、思考和伙伴关系的重要机制。还将寻求与私营部门、慈善组织和基金会建立支持教育的多利益攸关方伙伴关系。

其次，为了支持协调机制，教科文组织将继续编写能够为教育决策者提供信息和指导的循证研究报告。在这样做的时候，教科文组织将动员国际研究网络，包括教科文组织教席，监测教育研究的状况和情形，分析出现的发展趋势及其对教育的影响，并通过关于各种教育问题的循证对话促进全球政策议程。各会员国丰富的专门知识和经验通过各种专业网络流向教科文组织，与教科文组织各个部门以及第1类和第2类机构的内部专门知识相互补充。

最后，教科文组织将在审查和监测2030年教育议程实施进展方面发挥牵头作用，这既包括在全球层面，也包括通过支持各国发展国家监测和评价系统，以期为政策制定和教育系统管理提供合理依据。

新的2030年教育议程的一个“行动框架”已于2015年11月由会员国通过。该行动框架的目的是指导和支持2030年教育议程的实施。教科文组织将酌情与合作伙伴一起为各国实施正式议程提供技术支持和能力培养。教科文组织还将根据技术咨询小组（TAG）之前在2015年后指标方面所做的工作，继续开展确定适当指标来衡量新目标的工作。教科文组织将向各国提供必要的技术支持和能力培养，帮助它们确定适当的国家具体目标和相应指标，为2030年教育议程的国家监测框架打下基础，作为现有国家数据收集和教育管理信息系统的一个组成部分。作为这方面的一个初始阶段，教科文组织将为此在地区和分地区层面组织一些专家会议。

在全球层面，立足于教科文组织统计研究所（UIS）在收集可比教育统计数字方面开展的重要工作，利用其他国际可比分类数据和相关的政策分析，同时承认《全民教育全球监测报告》（EFA GMR）在为宣传和知情决策建立强大的证据基础方面发挥了至关重要的作用，教科文组织将继续开展工作，监测趋势并审查实现未来的教育方面国际发展目标的进展。2016–2017年期间，教科文组织将继续发布全球教育监测报告，以跟踪新通过的教育目标和相关具体目标。从2016年开始，将推出一个新的系列全球教育监测报告以监测可持续发展目标新框架下的教育状况，这些全球教育监测报告因而将取代《全民教育全球监测报告》。通过这份独立报告传播的证据和分析将在为监测新教育议程提供基准方面发挥重要作用。2016年报告将重点关注教育与重要发展部门之间复杂的相互关系和联系，并确定哪些教育战略、政策

和计划最为有效地与新的可持续发展议程在经济、社会、环境和政治领域的优先事项相联系。2016年报告还将为教育建立一个新的监测框架，并审议2015年后时期的重要供资和治理挑战。2017年报告将审议教育领域的监测和问责问题。

预期成果11：为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在全球和地区层面设立的协调机制，包括定期审查	<ul style="list-style-type: none"> - 至少举行1次全球协调会议 - 至少举行1次全球非政府组织集体磋商会议 - 与各个级别的共同召集人以及其他合作伙伴一起至少组织1次定期审查活动 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少举行1次全球协调会议 - 至少举行1次全球非政府组织集体磋商会议 - 与各个级别的共同召集人以及其他合作伙伴一起至少组织1次定期审查活动
2. 全球和地区监测机制得以建立并运行	<ul style="list-style-type: none"> - 推出1份全球监测报告 - 建立至少2个地区协调机制 - 国际社会为可持续发展目标4商定一套专题指标 	<ul style="list-style-type: none"> - 推出1份全球监测报告 - 建立至少1个地区协调机制 - 国际社会为可持续发展目标4商定一套专题指标
3. 为培养其在本国环境下制定2030年教育议程的国家基准和监测机制的能力而召开的地区和分地区专家会议的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少举行6次地区/分地区专家会议以支持各国 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少举行4次地区/分地区专家会议以支持各国
4. 在关于新问题的研究基础上鼓励教育政策对话	<ul style="list-style-type: none"> - 组织10个国家/分地区政策论坛 - 关于2030年教育议程重要专题领域的5份政策简报 	<ul style="list-style-type: none"> - 组织6个国家/分地区政策论坛 - 关于2030年教育议程重要主题领域的3份政策简报

总体优先事项

总体优先事项：非洲

非洲是一个充满机遇的大陆。自2000年以来，许多非洲国家在实现全民教育目标方面已取得显著进展，1999年至2012年失学儿童人数减少1 200万人，提高了基础教育中的性别均等（从1999年的0.87上升到2010年的0.95），这都是这方面的明证。但撒哈拉以南非洲的失学儿童仍然占世界的一半，在许多重要的教育领域远远落在后面，阻碍了社会经济发展。为促进解决这些挑战，重大计划I在预算分配和计划行动这两个方面都将优先考虑非洲。教科文组织将支持与第二个非洲教育十年行动计划（2006–2015年）相关的后续行动。教科文组织将继续向少数最不可能实现全民教育目标的优先国家提供有针对性的支助，其中三分之二在非洲。教科文组织非洲国际能力培养研究所将继续得到加强，并在实施教科文组织的非洲教育计划方面发挥关键作用，特别是在加强国家培训、保留和管理高素质教师的能力方面。

关于计划行动，将特别重视改善非洲的受教育机会、教育平等、教育质量和教育的相关性。根据本组织的“性别平等”总体优先事项，在实施各项计划时将大力重视性别平等问题。教科文组织将支持采取全面、综合的办法支持非洲的教育系统，根据重大计划I开展的工作将涵盖上文表格中确定的所有专题领域。尽管如此，为加快进展并应对非洲会员国的紧迫需求和优先关切，教科文组织的支助将强调以下专题领域：

- **全部门政策和规划：**教科文组织将支持会员国实施教育管理和治理改革，包括在权力下放、公私伙伴关系、教育机构自治等领域。教科文组织将加强国家规划和实施全部门政策和计划的能力，包括制定教育管理信息制度的能力；
- **扫盲：**根据最新的估计数，撒哈拉以南非洲有1.69亿成人（其中62%为妇女）和4 500万青年（其中58%为女孩）为文盲。联合国教科文组织将提供针对性的协助加大非洲的扫盲计划规模。在联合国扫盲十年计划（UNLD）和教科文组织的提高能力的扫盲行动计划工作的基础上，联合国教科文组织将构思一个新的扫盲举措，创新性的扫盲内容将为该举措提供支持，其中包括在二十一世纪积极公民意识的的能力，同时融入非洲传统的价值观和土著知识，并使用本国语言作为授课语言，同时运用先进的教育机制，包括在教育中加强信息通信技术的运用；
- **工作领域技能培养：**利用职业技术教育与培训提供的机会把快速增长的青年人口吸收进入工作领域，联合国教科文组织在开展职业技术教育与培训计划时将特别关注解决非洲青年的学习需求；
- **扩大高等教育的入学机会和质量保证：**认识到高等教育对于建设均衡、全面的国家教育系统的重要性，这需要大量专业人才和本土研究调查能力，教科文组织将响应非洲会员国快速增加的需求，提供技术援助并培养高等教育领域的的能力。提高高等院校的教育质量和多样化发展将成为关键的干预领域。为了更好地迎接高等教育全球化带来的挑战，教科文组织将支持实施经修订的非洲地区高等教育公约（《阿鲁沙公约》）；并
- 在重大计划I关于非洲总体优先战略范围内**实施旗舰计划**，进一步侧重于非洲教师的职业发展上，解决与教师短缺和教师培训质量有关的两个关键问题，作为提高非洲教育综合素质的手段。下文中将更详细地说明旗舰计划。

- 通过部门合作，重大计划I还将促进涉及和平与非暴力文化宣传的旗舰计划I，特别是与在教育系统中纳入关于和平、公民意识、民主和人权的教育作为其全球公民意识教育计划的一部分有关的预期成果。重大计划I将支持与科学特别是可持续发展教育领域有关的旗舰计划4。最后，重大计划I还将支持与知识生产有关的旗舰计划3，并促进与开放教育资源（OER）有关的预期成果。

旗舰计划2：加强非洲可持续发展教育系统：提高公平、质量和相关性

目标：

- 提高教育质量和相关性

主要行动：

- 提供技术援助并加强国家提高教师政策制定、实施和教学需求评估的能力，特别侧重于与吸引和留住乡村和贫困地区教师有关的政策
- 运用包括信息通信技术在内的混合战略发展全国教师培训机构开展素质培训的能力
- 支持发展校长的能力以有效发挥教学领导能力并取得优质学习效果
- 支持开发国家和区域的教育人员资质框架

预期成果：

预期成果1：会员国拥有最新的教育部门分析报告，并有能力制定、实施和监测教育战略和计划，重点关注各级教师，包括教学与学习环境

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 获得教科文组织支持并已制定和/或审查了教师政策的国家数量	- 至少12个会员国	- 至少12个会员国

预期成果2：制定并有效实施国家和地区教育人员资质框架

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在制定国家或地区教育人员（教师、教师培训师、校长）资质框架方面受到支助的国家的数量	- 8个会员国	- 8个会员国

预期成果3：教师招聘、培养和职业发展计划与教育和课程改革充分衔接

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 撒哈拉以南非洲地区得到加强并且正在运行的教师培训机构（TTI）的数量	- 15个会员国的至少30个教师培训机构	- 15个会员国的至少30个教师培训机构

预期成果4：加强非洲国家在终身学习框架内制定和实施政策与计划的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 获得教科文组织支持并且审查了教育政策以纳入终身学习视角的国家的数量	- 至少8个非洲会员国	- 至少8个非洲会员国
2. 获得教科文组织支持并且已经修订全部门计划的国家的数量	- 4个非洲会员国	- 4个非洲会员国
3. 获得教科文组织支持、相关的全部门M&E系统已经建立或巩固并且正在运行的国家的数量	- 4个非洲会员国	- 4个非洲会员国

预期成果5：加强国家扩大注重包容和性别平等的优质扫盲计划的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在教科文组织支持下实施促进性别平等的扩大行动计划的国家的数量	- 至少12个非洲会员国	- 至少12个非洲会员国
2. 获得教科文组织支助且已针对失学儿童设计了优质扫盲计划的国家的数量	- 至少4个非洲会员国	- 至少4个非洲会员国

预期成果6：强化非洲会员国设计和实施改革职业技术教育与培训政策的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 已经将系统转型为支持青年过渡以及培养工作和生活技能的国家数量	- 至少8个非洲会员国	- 至少8个非洲会员国
2. 参与各项方案且促进产生知识产品的教科文组织国际职业技术教育与培训中心的数量	- 非洲的15个教科文组织国际职业技术教育与培训中心	- 非洲的15个教科文组织国际职业技术教育与培训中心

预期成果7：会员国制定循证的高等教育政策，以应对公平、质量、包容、扩大、流动和问责制等方面的挑战

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 加入教科文组织的高等教育准则性文书并在实施这些文书方面获得支持的国家数量	- 8个新的非洲会员国加入这些文书 - 3个非洲会员国在实施这些文书方面获得支持	- 8个新的非洲会员国加入这些文书 - 3个非洲会员国在实施这些文书方面获得支持
2. 获得教科文组织的支助而组织的关于高等教育关键政策问题，包括技术驱动型教学模式的地区会议	- 在非洲组织1次地区会议	- 在非洲组织1次地区会议
3. 受益于高等教育改革技术支助的国家数量	- 至少3个非洲会员国获得支助	- 至少3个非洲会员国获得支助

总体优先事项：性别平等

促进性别平等是重大计划I的核心，与其推进全民受教育权的努力密不可分。尽管在全民教育框架内取得了极大进展，但正如新通过的2030年教育目标和相关具体目标所反映与针对的，教育中的性别不平等仍然是一个主要挑战。性别不平等以多种形式在不同程度上影响女童和男童，同样也影响女人和男人，不断演变的性别差距使得监测进程更为复杂。但是，长期存在对女童和妇女不利的趋势也很清楚，数以百万计的女性被剥夺平等地学习和取得成就的机会。失学女童仍然多于男童，特别是在小学之后，在不具备基本读写能力的7.75亿成年人中，有三分之二是女性，这一比例在过去的二十年间并未改变。妇女的读写能力提升缓慢尤其会让无知和贫穷世代延续，致使新一代的男儿童童面临错失教育机会的风险。

女童和妇女不能平等地获得教育并有所表现，这既是多种因素的肇因也是其恶果，其中包括教育系统长期且系统性地重复性别歧视。过于强调性别平等是衡量进步的工具也是一种错误的策略，在通过教育增强女童和妇女的权能方面并不能取得令人满意的成果。统计数字无法揭示女童和妇女在接受教育和继续教育方面面对的多层障碍；也不能说清楚女童与男童的学习过程和学习环境的质量。由于不能保证在分析情况时关注性别问题，导致性别平等问题被忽视，各项政策不具备效力，无法纠正性别不平等现象。教育政策和策略需要跳出人数问题和扩大入学途径常规方法的窠臼，采取更加全面的方法，同时解决广大社会中存在的影响妇女和女童受教育机会的不平等现象。

因此，教科文组织将在整个教育系统和教学过程中促进性别平等，即在教育参与（获取）、教育（内容、教学环境和实践）和教育手段（学习成果、生活和工作机会）中实现性别平等。将采取性别平等主流化双重方法在重大计划I的所有工作领域实现平等，并在有针对性的方案领域开展专门的性别平等计划编制，以期产生有利环境，在各级培养各种形式的对性别平等问题敏感且促进性别平等的教育政策和计划。

考虑到成年人扫盲和小学后教育的性别差距程度（在获得教育和学习效果方面），将重点关注通过三管齐下的策略加速这些领域的进展：(i) 扩大促进性别平等的扫盲计划；(ii) 通过在扫盲和技能培训中使用信息通信技术来拓宽获得和促进灵活学习的机会，特别是妇女和少女；(iii) 促进女童和妇女教育选择的多样化，特别是在小学毕业之后，让她们作好准备从事更为非传统和可赚取收入的职业。这项策略将以支持会员国在扫盲、职业技术教育与培训以及信息通信技术等领域制定促进性别平等的政策的努力为后盾，从而确保使性别平等成为宣传、计划规划、监测和评估的主流。利用前一个双年度所取得的重大成就，将继续特别关注全球宣传和伙伴关系，以促进对女童和妇女的教育，特别是通过教科文组织的女童和妇女教育全球伙伴关系。

预期成果1：从性别平等和提高能力的角度规划、实施和评估会员国的教育政策、过程和实践

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在教科文组织的支持下从性别分析的角度审查教育政策并且纳入终身学习观点的国家数量	- 19个会员国	- 15个会员国
2. 在根据不具备识字技能或技能极差的妇女和女童的具体处境和需求，通过正规和非正规计划实施和扩大促进性别平等的扫盲政策、计划和行动方面获得支持的国家数量	- 35个会员国（其中25个会员国在青年和成人扫盲方面获得支持，10个会员国在失学儿童和青年方面获得支持）	- 25个会员国（其中20个在青年和成人扫盲方面，5个在失学儿童和青年方面）
3. 获得支助并且已经制订和/或实施促进性别平等的政策和计划以确保为小学毕业水平的女童和妇女获得多样化的学习和技能培养选择提供平等机会的国家的数量	- 20个会员国为支持青年过渡及培养工作和生活技能进行了改革	- 15个会员国为支持青年过渡及培养工作和生活技能进行了改革
4. 在教科文组织的支持下从性别平等的角度系统地审查教育从业人员的职业发展政策和计划的会员国数量	- 25个会员国	- 20个会员国
5. 促进各种形式的改变性别平等局面的教育/学习，包括全球公民教育、生活技能教育、可持续发展教育等，在国家教育系统中加速实现性别平等主流化的会员国数量	- 35个会员国	- 30个会员国
6. 提供高质量的健康教育、艾滋病毒教育和全面的性教育，倡导健康生活方式和性别平等的受支助会员国数量	- 10-15个会员国	- 至少10个会员国

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
7. 报告教育权利问题规范性文书履约情况的会员国数量，重点是性别平等问题	- 会员国提交的所有报告	- 会员国提交的所有报告

教科文组织国际教育局（IBE）

01100 大会关于国际教育局的第38 C/3号决议

大 会，

注意到教科文组织国际教育局（IBE）2014–2015双年度的报告，

认识到保持国际教育局的业务自主权，以确保其能够以主动、灵活、切实有效、高效率、及时和可持续的方式向会员国提供服务的重要性，

欢迎大会第三十六届会议（第36 C/10号决议）通过的使国际教育局成为教科文组织在课程设置及相关事项方面示范中心的战略实施进程，以及目前为加速落实该战略作出的努力，

1. **强调**国际教育局为实现有关战略性目标和实施重大计划I的专题领域，特别是在课程编制与管理、研究与政策制定以及信息交流与信息管理方面，作出的特殊贡献，其中包括：
 - (a) 为课程决策者和执行者开办切合需要的、得到当地地区学术机构认证的培训课程，并制定有针对性的学习工具和培训材料；
 - (b) 扩大对会员国国家课程研究机构和专家的技术援助和咨询；
 - (c) 加强与课程相关的知识研究库，增强知识管理和传播能力；
 - (d) 促进旨在推动良好的全民教育及包容的教育政策与实践的、循证的国际政策对话；
2. **要求**国际教育局理事会依照教育局的章程和本决议，在批准国际教育局预算时：
 - (a) 确保国际教育局的目标和活动符合教科文组织的战略性目标以及重大计划I的工作重点和预期成果；
 - (b) 支持国际教育局的核心活动，以帮助实现下文第6段所列的重大计划I的预期成果；
 - (c) 加强与总干事的合作，动员必要的人力和财力资源，从而使国际教育局能够进一步完成其作为课程示范中心的使命；

3. **授权**总干事支持国际教育局的工作，在重大计划I项下为2016–2017年提供总额为7 063 300美元的财政拨款；
4. **感谢**为国际教育局的活动提供智力或资金支持的尼日利亚、挪威和瑞士当局、会员国及其他机构和组织，并请它们在2016–2017年及其后继续提供支持；
5. **呼吁**会员国、政府间组织和国际非政府组织、捐助机构、基金会及私营部门通过资金及其他适当形式的捐助，帮助国际教育局按照其作为课程设置及相关事项方面示范中心的使命、重大计划I的工作重点和预期成果以及教科文组织2014–2021年战略性目标的要求，切实有效地开展服务于会员国的活动；
6. **要求**总干事定期在法定报告中向理事机构汇报国际教育局为实现重大计划I的下列预期成果作出的贡献：
 - (a) 加强会员国推动、监测和评估以能力为本的学习过程和成果的能力（工作重点1–预期成果6）；
 - (b) 为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据（工作重点3–预期成果11）。

01101

作为课程示范中心，国际教育局的使命是，主要通过下述三个重要行动领域内的举措和活动，支持教科文组织会员国公正合理地提高学生的学习质量：(1) 机构和个人的能力建设，以及技术支持和咨询；(2) 与课程有关的知识、经验和专门知识的获取；(3) 使各利益攸关方参与以实据为基础的政策对话。

01102

2016–2017年期间的总体目标是，通过促进和支持优秀课程编制过程和产品，提高学生的学习质量。在这一总体目标范围内，国际教育局的主要目标是：

- 产生并分享有关课程产品、过程、战略、趋势以及当前重要的课程问题的知识；
- 收集、分析、总结和传播有关课程的信息；
- 在课程与学习方面，帮助教科文组织会员国提高个人和机构能力，为它们提供技术支持和咨询以及其他服务；
- 促进并倡导智力、政策和技术对话与知识交流，增进学习机会，改进学习过程和结果；
- 促进南南和北南南合作；
- 与学术机构和政策性机构合作，支持有原创性、以行动为导向的科研活动，分析、总结和传播现有研究成果；
- 促进各国教育部长和世界范围内其他相关行为体就提高全民教育质量开展国际对话。

01103

由于国际教育局侧重于作为质量和包容的一个关键要素的课程设置，它对重大计划I的战略性目标、工作重点和专题领域的贡献是全面的。国际教育局还将加强课程和学习方面的技术支持和政策咨询，从而促进日益全球化的世界上的公民意识（或者全球公民意识）、人权和可持续发展教育，以及幼儿保育和教育及包容性教育。尤其是，国际教育局将为实现下述预期成果作出贡献：

预期成果：

工作重点1 – 预期成果6：加强会员国推动、监测和评估注重能力的学习过程和成果的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 参与能力建设活动、支持优质课程改革和管理的国家数量	- 42个	- 30个
2. 声称在工作场所改进了自己的做法的文凭获得者的百分比	- 至少75%	- 至少75%
3. 为支持优质课程改革和管理而开发/审查、使用和散发的课程创新和改革学习工具和培训模块的数量	- 15个	- 10个
4. 在为强化学习而编制全面、包容的课程方面，所支持的国家，特别是受冲突影响国家的数量	- 12个	- 10个
5. 为强化学习而修订和通过的政策与课程文件	- 7份	- 5份
6. 积极应用教育系统质量分析/诊断总框架解决提供高质量、响应发展需求的教育和有效的全民学习方面的系统性限制因素的国家数量	- 15个	- 10个

工作重点3 – 预期成果11：为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 改进课程编制过程和产品信息的供应和获取	- 网站流量和下载量增加100%	- 网站流量和下载量增加50%
2. 编制和传播的有关课程设置趋势和问题的案例研究、比较分析和出版物的数量	- 至少30份	- 至少20份
3. 增加期刊《展望》的传播和使用量，对其重新定位，侧重于课程设置、学习和评估	- 60个国家的200家公司、5000个学术和政府机构	- 60个国家的200家公司、5000个学术和政府机构

教科文组织国际教育规划研究所（IIEP）

01200 大会关于国际教育规划研究所的第38 C/4号决议

大会，

注意到教科文组织国际教育规划研究所（IIEP）2014–2015双年度的报告，

认识到国际教育规划研究所在实施重大计划I中的重要作用，

1. **要求**国际教育规划研究所理事会依照研究所的章程和本决议，在批准研究所2016年和2017年的预算时：
 - (a) 确保研究所的目标和活动符合战略性目标以及重大计划I的优先事项和预期成果；
 - (b) 增强会员国规划和管理教育系统的能力；
 - (c) 与教科文组织其他教育机构、教科文组织统计研究所（UIS）以及总部外办事处合作，加强国家、分地区和地区间的教育规划、管理、评价和监测培训计划；
 - (d) 开展各种有关研究，从而更新教育规划与管理方面的知识，创造、共享和转让相关知识，在会员国中交流教育规划与管理方面的经验和信息；
 - (e) 在会员国实施其主管领域的技术援助项目；
2. **授权**总干事支持国际教育规划研究所的工作，在重大计划I项下为2016–2017年提供总额为7 468 100美元的财务拨款；
3. **感谢**会员国和相关组织通过自愿捐款或合同协议支持国际教育规划研究所的活动，还感谢为该研究所免费提供办公场所和定期为其供资的阿根廷和法国政府，并请它们在2016–2017年及其后继续提供支持；
4. **呼吁**会员国为了依照国际教育规划研究所章程第VIII条的规定加强其活动，提供、继续提供或增加自愿捐款，以便该研究所可以利用额外资源以及法国和阿根廷两国政府提供的办公场所，在重大计划I的各个专题领域更好地满足会员国的需要；
5. **要求**总干事定期在法定报告中向理事机构汇报国际教育规划研究所为实现重大计划I的下列预期成果作出的贡献：
 - (a) 加强国家在终身学习框架内制定和执行政策和计划的能力（工作重点1–预期成果1）；
 - (b) 为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据（工作重点3–预期成果11）。

01201 对教育系统进行有效规划与管理，对于确保将教育部门的所有资源全部用于促进提供平等的良好学习机会至关重要。而平等的良好学习机会能够增强儿童和青年促进和平与可持续发展的能力。国际教育规划研究所（IIEP）承诺协助会员国实现各自的教育发展目标，并为此协同加强其各项能力建设计划的工作。这包括增强机构能力的技术援助和培训，以及应用研究和政策倡导工作。

01202 国际教育规划研究所放眼全球。不过，它特别重视在实现国际商定的教育具体目标方面最落后的国家，尤其是非洲国家。它依托一个合作伙伴网络开展工作，其中包括各国教育部、国家级相关机构和国际发展伙伴。它支持可能使受益者取得更好结果的战略联盟和伙伴关系。此外，国际教育规划研究所在与国家级合作伙伴共同开展工作时，奉行传输能力的原则。这一原则的根据在于相信，如果国家机构以可持续的方式建设能力并依托支助结构运作，那么其能力就能得到增强。

01203 在2016–2017年期间，国际教育规划研究所将在工作重点1内集中力量实现有关在终身学习框架内制定和执行政策和计划的预期成果1，从而为重大计划I作出贡献。

01204 研究所的各项计划将注意如下重点工作：

- (a) 增强教育系统抗击冲突和灾害的复原力，发展教育系统治理以及对利益攸关方和受益者的负责制；
- (b) 在范围更广的、注重公平的政策和计划中，将性别平等作为一个关键的规划问题；
- (c) 鼓励在计划编制、监测和实施情况审查期间对政策和计划选项进行更深层次的思考，从而改善学习结果。

01205 国际教育规划研究所将主要侧重于确保国家级教育规划者和管理者拥有相关技术知识、分析能力和公信力，能够推动政策制定者拟定切实有效的政策并将它们转化成为计划的高效实施。为此，国际教育规划研究所将：

- (i) 使其各种培训计划与其在各国对教育部的直接支持之间的协同增效作用最大化。在此前提下，国际教育规划研究所将再接再厉，加强国家和/或地区培训机构的能力。这项工作将通过逐步形成接力实施来补充研究所的能力建设战略，并且逐步增加会员国对本国干部进行教育规划与管理培训的地方自主的选项。
- (ii) 在其主管领域，利用所拥有的专门知识，使政策制定工作的技术层面与政治层面更加有机地联系起来。这是由于认识到教育规划具有很强的政治性。为此，该研究所将谋求促进以参与性更强的方法进行规划，包括让青年人参与。
- (iii) 通过改进各种工具以及对国家和合作伙伴的教育发展知识服务，通过分析现有实证和知识、研究所自己的实地研究计划，支持循证的规划和政策制定工作。

01206 国际教育规划研究所将努力为实施各项计划开发地区性办法。这样，它就能够将触角伸得更远，能够凭借伙伴关系与教育发展方面的其他行为体，包括教科文组织的其他机构，形成协同增效，产生倍增效应。

预期成果：

工作重点1 – 预期成果1：加强国家在终身学习框架内制定和执行政策和计划的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 规划单位负责人声称国际教育规划研究所的能力建设活动对提高其组织绩效有效果的百分比	- 85%	- 85%
2. 国际教育规划研究所参训人员的上级称有关个人或团队的绩效有所提高的百分比	- 90%	- 90%
3. 到2017年，为满足从国家到分地区对中高级教育规划人员和管理人员的培训需求，而强化的培训机构培训计划数量	- 10 – 12项	- 5 – 8项
4. 参加国际教育规划研究所专项活动的决策人员表示对有效规划之于克服迫在眉睫的教育挑战的重要性的认识有所提高的百分比	- 85% – 90%	- 80%

工作重点3 – 预期成果11：为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 声称国际教育规划研究所的研究具有极大的现实意义的利益攸关方面的百分比	- 95%	- 95%

教科文组织终身学习研究所（UIL）

01300 大会关于终身学习研究所的第38 C/5号决议

大 会，

注意到教科文组织终身学习研究所（UIL）2014–2015双年度的报告，

认识到终身学习研究所作为教科文组织的一个主要教育机构的作用，它在其各专门知识领域为教科文组织的各项职能（思想实验室、标准制定者、信息交流中心、能力建设者和国际合作的推动者）作出的贡献，以及它将自己重新定位为教育领域终身学习方面的全球示范中心的努力，

还认识到终身学习这一总体概念对于第37 C/4号文件所述教科文组织的教育战略的重要性，并重申对第六次国际成人教育大会（CONFINTEA VI）通过的《贝伦行动框架》的承诺，

1. **强调**并高度评价终身学习研究所以终身学习政策与战略、扫盲与基本技能以及成人学习与教育为重点，为实现有关战略性目标和实施重大计划I的优先事项，特别是在通过宣传、能力建设、政策研究和联网协作促进全民终身学习方面作出的重要贡献；
2. **要求**终身学习研究所理事会依照研究所的章程和本决议，在批准研究所2016–2017年的预算时：
 - (a) 确保研究所的目标和活动符合教科文组织的战略性目标以及重大计划I的优先事项和工作重点；
 - (b) 巩固并发展研究所的各项计划，以帮助实现下文第6段所列的重大计划I的预期成果；
 - (c) 加强研究所作为终身学习方面全球示范中心的能力及其在扫盲及成人学习与教育方面的具体责任；
 - (d) 采取必要措施落实《贝伦行动框架》并监测其实施情况；
 - (e) 继续与总干事一道动员必要的人力和财力资源，使研究所能够完成其使命；
3. **授权**总干事支持终身学习研究所的工作，在重大计划I项下为2016–2017年提供总额为2 734 900美元的财务拨款；
4. **感谢**德国政府继续支持终身学习研究所，为其提供大量的资助以及免费办公场所；还感谢为研究所的活动提供智力或资金支持的其他会员国和组织，尤其是瑞士发展合作署（SDC）、瑞典国际开发合作署（SIDA）、挪威政府及尼日利亚联邦政府，并请它们在2016–2017年及其后继续提供支持；

5. **呼吁**会员国、政府间组织和国际非政府组织、捐助机构、基金会及私营部门提供或继续提供资金及其他适当形式的捐助，使终身学习研究所能够为实施重大计划I的各优先事项和实现教科文组织2014–2021年的战略性目标作出贡献；
6. **要求**总干事在法定报告中定期向理事机构汇报国际教育规划研究所为实现重大计划I的下列预期成果作出的贡献：
 - (a) 加强国家在终身学习框架内制定和执行政策和计划的能力（工作重点1–预期成果1）；
 - (b) 加强国家扩大包容和注重性别平等的优质扫盲计划的能力（工作重点1–预期成果2）；
 - (c) 为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据（工作重点3–预期成果11）。

01301

作为教科文组织以成人教育、继续教育、扫盲以及非正规基础教育为重点的全球终身学习示范中心，教科文组织终身学习研究所（UIL）将从事终身学习方面的研究、能力建设、联网协作和出版工作，重点是成人教育、继续教育、扫盲和非正规基础教育。它支持会员国建设以弱势和边缘化群体为重点、广泛提供面向全民的终身学习机会的能力。

01302

在2016–2017年期间，活动将按三个计划领域和具体干预领域分组：

- (a) 终身学习政策和战略：主要干预领域包括：i) 强化制定国家终身学习政策和战略的能力；ii) 加强循证研究并提供技术援助，协助发展承认非正规和非正式学习成果的国家结构和程序；iii) 扩大教科文组织的全球学习城市网络（UNESCO GNLC）。
- (b) 扫盲与基本技能：主要干预领域包括：i) 将扫盲与基本技能纳入国家政策、战略和计划；ii) 开展面向行动的政策性研究，从而提高增强能力的扫盲政策和计划的相关性和质量；iii) 提高扫盲工作相关方从终身学习角度改进计划设计、管理和评价的能力；(iv) 创建多利益攸关方的扫盲伙伴关系。
- (c) 成人学习与教育：主要干预领域包括：i) 通过教科文组织的成人学习与教育全球报告监测国际成人教育大会议程的实施情况；ii) 支持会员国实施《贝伦行动框架》；iii) 加深对于成人学习与教育的认识，提高其相关性，包括监测教科文组织《关于成人学习与教育的建议书》的实施情况。

01303

该研究所的计划活动将采取多种方式，重点尤其放在：

- (i) 倡导生命不息学习不止，以此应对现有的和新出现的各种挑战，例如人口迁移、社会经济发展、学习型社会的发展、信息通信技术的使用范围扩大、气候变化、冲突解决和性别平等。这也包括宣传已经制定的准则性文书；
- (ii) 就特定问题，包括关于相关问题的知识管理和传播，开展面向行动的政策性研究，促进知情决策；

- (iii) 提高决策者和教育工作人员的能力，以便制定并实施全部门和跨部门的、整体和全面的终身学习政策与计划，以及扫盲与成人教育的综合政策；
- (iv) 加强政策制定者、专家和从业人员网络，并促进地区和跨地区合作。

01304

终身学习研究所将确保其服务，特别是能力建设方面的服务，惠及非洲会员国，目的是为该地区制定与教育相关的可持续发展目标提供具体支持。终身学习研究所还将确保其战略性行动以性别平等原则为指导。因此，在2016-2017年，该研究所将为重大计划I作出贡献，特别是推动实现工作重点1关于制定和执行终身学习政策的预期结果1、有关扫盲的预期结果2，以及工作重点3有关研究的预期成果11。

预期成果：

工作重点1 – 预期成果1：加强国家在终身学习框架内制定和执行政策和计划的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 得到支持，国家当局制定包容和促进性别平等的终身学习政策及/或促进并扩大面向全民的良好终身学习机会的会员国数量	- 40个会员国制定/修订国家终身学习政策	- 20个会员国制定/修订国家终身学习政策
2. 得到支持，依照承认、验证和认证（RVA）系统以及国家资历框架（NQF）制定并执行国家政策的会员国数量	- 40个会员国提供制定国家承认、验证和认证架构的证据	- 20个会员国提供制定国家承认、验证和认证架构的证据
3. 得到支持，利用地区和国家成人学习与教育战略和监测机制的会员国数量	- 130个会员国按照《贝伦行动框架》进一步实施国际成人教育大会的后续行动	- 110个会员国报告按照《贝伦行动框架》进一步实施国际成人教育大会的后续行动的情况
4. 得到支持，切实执行促进性别平等并确保为青年和成人提供技能的成人学习与教育政策和计划的会员国数量	- 30个会员国设计/实施为青年和成人提供技能的计划	- 10个会员国设计/实施为青年和成人提供技能的计划
5. 利用教科文组织的准则性文书《关于发展成人教育的建议书》修订国家政策	- 20个会员国积极参与修订这项教科文组织建议书	- 20个会员国积极参与修订这项教科文组织建议书

工作重点1 – 预期成果2：加强国家扩大包容和促进性别平等的优质扫盲计划的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 得到支持，将扫盲与基本技能纳入支持和平、社会融合和可持续发展的国家发展战略的会员国数量	- 6个会员国制定/修订国家扫盲政策	- 4个会员国制定/修订国家扫盲政策
2. 得到支持，利用研究证据，通过创新、综合、一体化（“嵌入式”）方法，为更多学习者——以及难以触及的学习者——提供切合需要、高质量且能增强能力的扫盲与基本技能学习机会的会员国数量	- 12个会员国开展面向行动的扫盲与基本技能研究	- 9个会员国开展面向行动的扫盲与基本技能研究
3. 得到支持，开展了以下活动的会员国数量：a) 改进计划设计、管理和评价；及/或b) 将扫盲与基本技能作为终身学习的基础纳入本国承认、验证和认证框架与机制；及/或c) 利用有关战略和工具，使人们，尤其是弱势和处境不利的青年和成人能够获得并顺利完成基础（技能）教育	- 12个会员国开展扫盲与基本技能计划设计、管理和评价方面的能力建设	- 10个会员国开展扫盲与基本技能计划设计、管理和评价方面的能力建设

工作重点3 – 预期成果11：为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在终身学习方面，以成人和继续教育、扫盲和非正规基础教育为重点，改善发展过程与产品信息的供应和获取	- 网站流量和下载量翻一番	- 网站流量和下载量翻一番
2. 编制的政策简报、举办的研究讨论会、与终身学习研究所建立伙伴关系的研究网络	- 16份政策简报	- 10份政策简报
3. 在终身学习方面，以成人教育、继续教育、扫盲和非正规基础教育为重点编制并传播的有关趋势与问题的案例研究、比较分析和出版物的数量	- 20个	- 10个
4. 广泛传播并利用期刊《国际教育评论》	- 增加该期刊被引证的次数，使其畅销7500多家机构和组织	- 增加该期刊被引证的次数，使其畅销7500多家机构和组织

教科文组织教育信息技术研究所（IITE）

01400 大会关于教育信息技术研究所的第38 C/6号决议

大 会，

注意到教科文组织教育信息技术研究所（IITE）2014–2015双年度的报告，

欢迎在该双年度期间将教育信息技术研究所改革成为教育信息通信技术领域的前沿研究与政策倡导中心这一积极发展，并认识到保持该研究所的业务自主权，以确保其能够以灵活、切实有效和高效率的方式向会员国提供服务的重要性，

1. **强调**并高度评价教育信息技术研究所为实现教科文的有关战略性目标和实施重大计划I的优先事项，特别是在教育信息通信技术领域的政策倡导、能力培养与知识服务方面，作出的重要贡献，其中包括：
 - (a) 关于信息通信技术应用于教育的循证政策研究、分析研究以及最佳做法的收集与传播；
 - (b) 在信息通信技术应用于教育方面提供技术援助，与会员国分享知识和信息，重点尤其放在教师以及课程的数字内容上；
2. **要求**教育信息技术研究所理事会依照研究所的章程和本决议，在批准研究所2016–2017年的预算时：
 - (a) 确保研究所的目标和活动符合教科文的战略性目标以及重大计划I的优先事项和工作重点；
 - (b) 继续与总干事一道动员必要的人力和财力资源，使研究所能够完成其使命；
3. **授权**总干事支持教育信息技术研究所的工作，在重大计划I项下为2016–2017年提供总额为1 252 100美元的财政拨款；
4. **感谢**俄罗斯联邦政府为其提供财政资助及免费为其提供办公场所，还感谢为研究所的活动提供智力或资金支持的会员国和组织，并请它们在2016–2017年及其后继续提供支持；
5. **呼吁**会员国、政府间组织和国际非政府组织、捐助机构、基金会及私营部门通过资金及其他适当形式的捐助，帮助教育信息技术研究所按照其使命切实开展服务于会员国的各项活动，使其能够更好地为重大计划I的优先事项作出贡献；
6. **要求**总干事在法定报告中定期向理事机构汇报教育信息技术研究所为实现重大计划I的下列预期成果作出的贡献：

- (a) 加强国家制定和执行教育技术政策的能力，特别是在师资培训和职业发展方面（工作重点1-预期成果7）；
- (b) 为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据（工作重点3-预期成果11）。

01401 作为教科文组织信息通信技术应用于教育领域的专业资源中心及技术支持和专业知识的提供者，支持扩大创新学习机会，特别是通过信息通信技术应用于教育，乃是教育信息技术研究所的使命和职能所在。其工作重点是促进电子环境，从而增加接受教育及终身学习的机会，促进政策对话，着手制定信息通信技术应用于教育方面的国家战略。

01402 根据《中期战略》（37 C/4）提出的2014–2021年教科文组织的优先事项及战略性计划目标，教育信息技术研究所将继续支持会员国在信息通信技术应用于教育方面的工作，重点是制定并实施循证政策、开展教师培训、增加面向全民的受教育机会、扩大面向全民的终身学习机会，以及以信息通信技术为手段增强创新学习能力。

01403 2016–2017年，教育信息技术研究所将主要为工作重点1有关通过信息通信技术应用于教育扩大学习机会的预期成果7作出贡献。研究所将围绕下列主要干预方式加强努力：

- (a) 在信息通信技术应用于教育方面，为会员国提供技术援助，并支持在教育领域利用信息通信技术以及信息通信技术与教学法相结合方面的政策研究、宣传和政策对话；
- (b) 在会员国开展信息通信技术应用于教育方面的能力建设，支持教师在信息通信技术领域及以信息通信技术为手段的职业发展，支持创新的、融入了信息通信技术的教学方法。

01404 教育信息技术研究所的重点活动领域为：i) 倡导更加完善和创新的信息通信技术应用于教育政策；ii) 通过提高教师的媒体与信息素养以及信息通信技术能力，增强教师的能力；iii) 通过将信息通信技术纳入教学，促进切实有效的学习；iv) 联网协作和建立伙伴关系。

预期成果：

工作重点1 – 预期成果7：加强国家制定和执行教育技术政策的能力，特别是在师资培训和职业发展方面

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 为指导各国将信息通信技术应用于教育所进行的循证研究数量	- 5组循证研究	- 3组循证研究

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 在信息通信技术应用于教育方面得到政策建议的国家数量	- 12个国家	- 7个国家
3. 为了将技术适当应用于教育并最终使教师的信息通信技术能力框架本土化，教科文组织在制定和/或审查师资标准方面所支持的国家数量	- 15个国家	- 12个国家
4. 在制定和/或审查国家或机构的开放式教育资源方面，教科文组织支持的国家数量	- 6个国家	- 4个国家
5. 所产生并传播的关于将信息通信技术应用于教育的最佳做法数量	- 5个案例研究	- 5个案例研究
6. 为实施关于为未来学习的良好计划和项目所支持的联系学校项目网中的成员数量	- 40个成员的120所联系学校项目网学校	- 40个成员的70所联系学校项目网学校

工作重点3 – 预期成果11：为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在国家和地区层面进行、发表和传播的关于新出现的教育与学习挑战的比较分析和案例研究数量	- 5项地区性研究	- 5项地区性研究

教科文组织非洲国际能力培养研究所（IICBA）

01500 大会关于非洲国际能力培养研究所的第38 C/7号决议

大 会，

注意到教科文组织非洲国际能力培养研究所（IICBA）2014–2015双年度的报告；

认识到保持该研究所的业务自主权，以确保其能够以灵活、切实有效和高效率的方式向会员国提供服务的重要性，

还认识到教师在提供良好教育以及满足会员国，特别是非洲会员国，在提高培训、留住和管理合格教师的能力需要方面发挥的重要作用，

1. **建议**非洲国际能力培养研究所在实施重大计划I支持非洲这一总体优先事项的行动以及促进实施“非洲优先”旗舰计划的教育活动方面发挥重要作用；
2. **强调并高度评价**非洲国际能力培养研究所为实现教科文组织有关战略性目标和实施重大计划I的优先事项，特别是在有关教育质量和教师职业发展的工作重点1预期成果5方面作出的重要贡献，具体方法如下：
 - (a) 以制定并实施切实有效的教师政策为重点，主要通过教科文组织的教师战略和教师倡议，以及通过教科文组织的其他工具，支持改善各种师范教育课程质量、资历框架、性别分析，以及以创新的师资培养方式培训各级师资培训人员；
 - (b) 加强师资培训机构在下列领域的管理和质量保证方面的能力建设：注重信息通信技术应用的师资标准、规划信息通信技术在教育战略中的应用、开发信息通信技术与开放式远程学习（ODL）以及师资培训领域的在线证书培训计划；
 - (c) 通过出版物和政策对话、研讨会和会议，以及通过伙伴关系等方式，开展以研究为基础的宣传并传播研究成果；
3. **要求**非洲国际能力培养研究所理事会根据该研究所的章程和本决议，在批准研究所2016–2017年的预算时：
 - (a) 确保研究所的目标和活动符合教科文组织的战略性目标以及重大计划I的优先事项和工作重点；
 - (b) 巩固和制定研究所的计划和项目，以帮助实现下文第7段所列的重大计划I的预期成果；
 - (c) 继续和总干事一道动员必要的人力和财力资源，使研究所可以完成其使命；

4. **授权**总干事支持非洲国际能力培养研究所的工作，在重大计划I项下为2016–2017年提供总额为3 456 400美元的财政拨款；
5. **感谢**为非洲国际能力培养研究所的活动提供智力或资金支持的会员国和组织，并请它们在2016–2017年及其后继续提供支持；
6. **呼吁**会员国、政府间组织和国际非政府组织、捐助机构、基金会以及私营部门通过提供资金及其他适当形式的捐助，帮助非洲国际能力培养研究所按照其使命、重大计划I的优先事项、教科文组织2014–2021年的战略性目标以及非洲国际能力培养研究所2014–2021年战略规划，切实开展服务于会员国的活动；
7. **要求**总干事在法定报告中定期向理事机构汇报非洲国际能力培养研究所为实现重大计划I的以下预期成果作出的贡献：
 - (a) 通过地区合作等方式，加强国家制定和执行教师政策和战略以提高教育质量和促进性别平等的能力（工作重点1–预期成果5）；
 - (b) 为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据（工作重点3–预期成果11）。

01501 非洲国际能力培养研究所的活动将为实现工作重点1的预期成果5作出具体贡献，具体办法是：(a) 为制定教师政策提供支持；(b) 教师培训机构的能力建设；(c) 学校领导与监督；(d) 宣传并纳入性别平等主流化、信息通信技术应用于教育、质量保证等横向问题。

01502 2016–2017年期间拟开展的活动与教科文组织《中期战略》（2014–2021年）及研究所的战略性计划（2014–2021年）步调一致。研究所将依据2030年教育议程和非洲联盟“第二个非洲教育十年行动计划”（2006–2015年）的相关后续行动，继续支持非洲会员国。

01503 研究所将继续援助冲突后和受灾的非洲国家，将工作重点放在帮助避免再次发生冲突、确保恢复和重建工作上。

01504 在教师政策领域，研究所将帮助加强会员国的以下能力：制定并实行政策；分析师范教育课程及资历框架的编制工作；在教师政策的制定和实施中缩小性别差距；以创新的师资培养方式培训各级师资培训人员。

01505 师资培训机构能力建设的工作重点是管理、质量和教学专业标准，包括制定促进信息通信技术应用的师资标准，制定信息通信技术应用于教育的战略，在师资培养领域制定信息技术与开放式远程学习（ODL）和在线证书培训等计划。

01506 非洲国际能力培养研究所还将通过支持会员国制定有关政策来加强学校领导与监督，加强对学校领导与监督的专业支持及相关计划的制定工作。

宣传活动将以下列领域的研究工作为基础：教师政策的制定与实施，从性别平等角度对师范教育政策和计划的评估，幼儿保育和教育的师资培养，后备师资培训计划的实效，以及科学、数学和技术教育（SMTE）。将通过定期出版并传播研究成果（如通过新闻稿、“师范教育发展基础知识丛书”、政策简报和技术论文），以及通过政策对话、研讨会和会议，实施宣传活动。

预期成果：

工作重点1 – 预期成果5：通过地区合作等方式，加强国家制定和执行教师政策和战略以提高教育质量和促进性别平等的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 以性别问题为重点，在制定和/或审查教师政策方面支持的会员国数量	- 10个	- 7个
2. 在通过本国教师培训机构开展教师培训以及继续职业发展方面所支持的会员国数量	- 20个	- 12个
3. 推动利用基于信息通信技术的教学法和开放式远程学习支持师资培养和管理会员国数量	- 25个	- 15个

工作重点3 – 预期成果11：为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 通过咨询和伙伴关系出版的关于教师问题的出版物（包括政策简报、技术论文和研究报告）的数量和开展的相关政策对话数量	- 11个	- 5个
2. “师范教育发展基础知识”丛书	- 4套	- 2套

教科文组织拉丁美洲及加勒比地区国际高等教育研究所 (IESALC)

01600 大会关于拉丁美洲及加勒比地区国际高等教育研究所的第38 C/8号决议

大 会，

注意到教科文组织拉丁美洲及加勒比地区国际高等教育研究所（IESALC）2014–2015双年度的报告，

认识到保持该研究所的业务自主权，以确保其能够以灵活和切实有效的方式向会员国提供服务的重要性，

还认识到该研究所在拉丁美洲及加勒比地区的会员国革新高等教育和推动科技发展方面的战略性作用，

1. 请该研究所理事会在其计划中优先考虑下列目标：

- (a) 提供一个地区性平台，促进大学间合作以及高等教育机构之间的协作，特别是要促进该地区教科文组织高等教育教席的积极参与和智力合作；
- (b) 通过监督和指导1974年《关于承认高等教育学历、文凭和学位的地区公约》的未来发展，应对与该地区高等教育国际化相关的挑战；
- (c) 针对该地区高等教育的趋势和挑战，特别是关于利用信息通信技术（ICT）等手段提供高等教育问题，发挥信息交流中心和资料中心的作用；

2. 还请研究所理事会密切监督该所的战略方向与计划实施情况，确保重点突出；让研究所的方针和活动与教科文组织以及设在该地区的总部外办事处的方针和活动协调一致；在为该研究所的项目获得地区和国际支持方面发挥积极作用；

3. 授权总干事支持该研究所的工作，在重大计划I项下为2016–2017年提供总额为3 023 500美元的财政拨款；

4. 感谢委内瑞拉玻利瓦尔共和国政府继续提供支助和免费为该研究所提供办公场所；

5. 敦促各会员国、国际组织、捐助机构、基金会以及私营部门提供或继续提供支持，使该研究所能够实施2014–2017年四年期预期开展的计划活动；

6. 要求总干事在法定报告中定期向理事机构汇报该研究所为实现重大计划I的下列预期成果作出的贡献：

- (a) 加强国家制定循证高等教育政策的能力，以应对公平、质量、包容、扩大和流动以及问责制等方面的挑战（工作重点1-预期成果4）；
- (b) 为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据（工作重点3-预期成果11）。

01601 教科文组织拉丁美洲及加勒比地区国际高等教育研究所将与会员国、高等教育机构、非政府实体及教科文组织其他单位合作，促进拉丁美洲及加勒比地区高等教育有更多的公平入学机会，提高高等教育的办学质量。研究所将侧重提高高等教育质量和针对性的计划活动，同时确保公平、包容和对多样性的尊重。

01602 2016–2017年期间，研究所将与教科文组织总部和总部外办事处密切合作，为重大计划I的总体目标作出贡献。着力围绕两个主重点——高等教育的国际化以及知识的生产和管理——开展工作。

01603 拉丁美洲及加勒比地区国际高等教育研究所将特别注重：

- (i) 提供一个地区性平台，促进有关高等教育问题的大学间合作以及学术合作，特别是要促进教科文组织在该地区的现有高等教育教席的积极参与和智力合作，同时创造有利环境，针对该地区高等教育方面的最迫切问题，设立新的教席；
- (ii) 通过监督1974年《关于承认高等教育学历、文凭和学位的地区性公约》，针对监管问题提供技术支持，指导拟定更新该准则文书的路线图；
- (iii) 分析有关趋势和机制，切实开展网上高等教育计划，查明包括在发展、适应和使用开放式教育资源（OER）方面的良好做法。

预期成果：

工作重点1 – 预期成果4：加强国家制定循证高等教育政策的能力，以应对公平、质量、包容、扩大、流动和问责制等方面的挑战

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 加入1974年《拉丁美洲及加勒比地区承认高等教育学历、文凭和学位的地区公约》的国家数量	- 至少一半拉丁美洲和加勒比国家	- 至少一半拉丁美洲和加勒比国家

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 加强该地区教科文组织高等教育教席之间的合作	- 在教科文组织教席之间建立网络并组织第二次座谈会	- 在教科文组织教席之间建立网络

工作重点3 – 预期成果11：为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在教科文组织支持下组织的关于高等教育方面主要政策问题的地区会议，包括关于技术驱动型教学模式的会议（OER）	- （每年）与高等教育网络和大学校长全国理事会的2次地区会议 - 1次加勒比高等教育会议	- （每年）与高等教育网络和大学校长全国理事会的2次地区会议

教科文组织圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所 (MGIEP)

01700 大会关于圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所的第38 C/9号决议

大 会，

注意到教科文组织圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所（MGIEP）2014–2015双年度的报告，

认识到圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所对于实施重大计划I，特别是在全球公民教育、和平与人权教育、可持续发展教育方面，以及对联合国秘书长的“教育第一全球倡议”（GEFI）的重要贡献，

还认识到保持该研究所职能自主权的重要性，以便确保其能够主动、灵活、有效和高效率地为会员国提供服务，

欢迎将圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所定位为培养全球公民的和平与可持续发展教育示范中心的进程，

1. **强调**圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所对于实施重大计划I的相关战略性目标和优先事项的特殊贡献，尤其是在加强会员国开展全球公民教育、和平与人权教育、可持续发展教育、研究和前景分析的能力方面的贡献，具体方法如下：
 - (a) 将有关和平、可持续发展和全球公民意识的技能、知识和看法植入现有各种课程；
 - (b) 开展认知科学、变革性教育、信息通信技术工具和体验式学习研究，支持教学法方面的创新；
 - (c) 加强关于变革性教育促进和平与可持续发展方面的教育政策和实践研究库，以及知识管理和传播能力；
 - (d) 促进和平、可持续发展和全球公民意识方面的循证和包容的国际教育政策对话及在线青年教育方案，重点在于培养青年进行积极和可持续的公民和社会参与的能力；
2. **要求**圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所理事会依照研究所的章程和本决议，在批准研究所2016–2017年的预算时：
 - (a) 确保圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所的目标和活动符合重大计划I中的教科文组织的战略性目标、工作重点和专题领域；
 - (b) 支持教科文组织的计划和项目，以帮助实现重大计划I的预期成果；

- (c) 加强与总干事的合作，动员必要的人力和财力资源，从而使圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所能够进一步完成其作为培养全球公民的和平与可持续发展教育示范中心的使命；
3. **授权**总干事支持圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所的工作，在重大计划 I 项下为 2016–2017 年提供总额为 493 000 美元的财务拨款；
 4. **感谢**为圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所的活动提供智力或资金支持的印度政府、会员国及其他机构和组织，并请它们在 2016–2017 年及其后继续提供支持；
 5. **呼吁**会员国、政府间组织和国际非政府组织、捐助机构、基金会和私营部门，通过资金及其他适当形式的捐助，帮助圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所切实有效地开展服务于会员国及争取实现重大计划 I 的优先事项和教科文组织 2014–2021 年战略性目标的活动；
 6. **要求**总干事定期在法定报告中向理事机构汇报圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所为实现重大计划 I 的下列预期成果作出的贡献：
 - (a) 会员国将和平与人权教育内容纳入教育政策与实践（工作重点 2–预期成果 8）；
 - (b) 会员国将可持续发展教育纳入教育和学习的能力得到提高，国际政策议程更加重视可持续发展教育（工作重点 2–预期成果 9）；
 - (c) 为支持对 2030 年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据（工作重点 3–预期成果 11）。

01701 圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所的目的是提高会员国和重要的利益攸关方的能力，强化国际和国家的有关政策，推动将和平、可持续发展和全球公民意识教育纳入正规与非正规教育和学习。研究所将动员包括青年在内的广大利益攸关方，鼓励文化互动和互动式信息交流，就和平与可持续发展问题形成一个范围更广的谋求共识进程。它还设想利用教育增强几代全球公民在建设更加和平和可持续的世界过程中彼此共同负责并创造一个共同未来的能力。

01702 圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所通过变革性教育——将各级正规和非正规教育与全球发展、可持续性、和平和安全目标相联系以批判性思维和社会变革为宗旨的教育，这种教育并不局限于培养职业技能和谋职能力，还要建设可持续的和平，形成可持续的发展——研究所的工作包括动员中小学校和大学将和平、可持续性和全球公民意识等概念纳入主流课程和科目，促进学习和教学方法创新，以使學生更加牢固地掌握这些概念，通过体验式学习增强青年人的主动性。教育过程中的这三项干预措施，再加上实施和进行改进教育政策研究的协作网络的创建，将有助于增强会员国及一切利益攸关方引导变革、建设一个更加和平和可持续的未来的能力。

01703 在 2016–2017 年期间，圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所将通过为工作重点 2 关于和平与人权教育的预期成果 8、关于可持续发展教育的预期成果 9 以及工作重点 3 关于研究的预期成果 11 作出贡献，促进重大计划 I 的实施。

研究所2016–2017年的工作将根据教科文组织教育部门的战略性计划目标、联合国秘书长的教育第一全球倡议（GEFI）以及教科文组织的2030年教育议程来拟定，其目标如下：

- A. **课程：**将和平、可持续发展和全球公民意识方面的知识、技能、价值观和态度纳入各级教育课程；
- B. **学习过程：**使和平、可持续发展和全球公民意识教育方面的创新教学与学习方法成为正规和非正规教育机构中的主流；
- C. **青年：**使青年能够引领促进和平与可持续发展的变革，增强其这方面的权能；
- D. **研究与展望：**将和平、可持续发展和全球公民意识教育纳入国家和国际公开讨论和政策讨论。

工作重点2 – 预期成果8：各会员国将和平与人权教育内容纳入教育政策与实践

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在亚太地区举行关于和平、可持续发展和全球公民教育状况的审查活动	- 1份涵盖亚太地区20个会员国的报告	- 1份涵盖亚太地区20个会员国的报告
2. 使亚太地区各国部委和教育机构认识到和平、可持续发展和全球公民教育	- 针对亚太地区的1次和平、可持续发展和全球公民教育问题国际会议	- 针对亚太地区的1次和平、可持续发展和全球公民教育问题国际会议
3. 将和平、可持续发展和全球公民教育概念植入各种课程	- 为部分会员国开发1个将和平、可持续发展和全球公民教育概念植入各种课程的培训模块，供教科书编写者使用	- 为部分会员国开发1个将和平、可持续发展和全球公民教育概念植入各种课程的培训模块，供教科书编写者使用

工作重点2 – 预期成果9：会员国将可持续发展教育纳入教育和学习的能力得到提高，国际政策议程更加重视可持续发展教育

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 以采用信息通信技术的创新方法，对青年进行和平、可持续发展和全球公民教育	- 开发一款关于和平、可持续发展和全球公民教育的游戏并在全球发布	- 开发一款关于和平、可持续发展和全球公民教育的游戏并在全球发布

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 促进将信息技术/数字游戏作为和平、可持续发展和全球公民教育的教育工具	- 举行1次有40个国家的教育工作者、国际游戏界和相关国际政策制定者参加国际游戏会议	- 举行1次有40个国家的教育工作者、国际游戏界和相关国际政策制定者参加国际游戏会议
3. 为和平、可持续发展和全球公民教育制定创新教学方法	- 为亚太地区5个会员国建立5个虚拟学习实验室	- 为亚太地区5个会员国建立5个虚拟学习实验室
4. 在引领促进和平与可持续发展的变革方面得到培训/指导的青年人数	- 从世界各地选拔60名圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所青年领袖并对其进行和平、可持续发展和全球公民教育方面的指导	- 从世界各地选拔60名圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所青年领袖并对其进行和平、可持续发展和全球公民教育方面的指导
5. 教育机构中的和平、可持续发展和全球公民教育青年团体的数量	- 在20个会员国的大学校园内成立20个圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所青年团体	- 在20个会员国的大学校园内成立20个圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所青年团体

工作重点3 – 预期成果11：为支持对2030年教育议程作出持久政治承诺，建立协调和监测机制并形成研究证据

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 面向青年和政策制定者组织的关于和平、可持续发展和全球公民教育的政策对话次数	- 组织2次圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所TAG（代际对话）对话、4次重要讲座和2次关于未来的讲习班	- 组织2次圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所TAG（代际对话）对话、4次重要讲座和2次关于未来的讲习班
2. 开展和平、可持续发展和全球公民教育和变革性教育方面的研究	- 4篇关于和平、可持续发展和全球公民教育的同行审查工作文件	- 4篇关于和平、可持续发展和全球公民教育的同行审查工作文件
3. 加强关于全球公民教育的研究	- 制订并启动关于全球公民教育的全球行动研究议程	- 制订并启动关于全球公民教育的全球行动研究议程

重大计划 II

自然科学

重大计划 II

自然科学

工作重点 / 预期成果 (ER) / 预算优先等级 ⁽¹⁾	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016–2017年支出计划 (5.18亿美元)					预算外 资金 ⁽²⁾	
	业务预算	人事预算	共计	业务预算		人事预算	共计	占6.67亿 美元的 百分比		
	\$	\$	\$	\$	%	\$	\$	%	\$	
工作重点1 加强科技与创新政策、治理及科学-政策-社会间的互动	4 149 600	8 679 300	12 828 900	1 949 500	20%	7 987 100	9 936 600	77%	9 609 700	
预期成果1 加强科技与创新政策、科学与政策的互动以及与社会之间的联系,包括与小岛屿发展中国家和原住民等弱势群体的联系	B/ B/ C	4 149 600	8 679 300	12 828 900	1 949 500	20%	7 987 100	9 936 600	77%	9 609 700
工作重点2 建设科学和工程学方面的机构能力	4 758 500	3 491 000	8 249 500	633 900	19%	2 643 700	3 277 600	40%	14 392 300	
预期成果2 通过信息通信技术等手段,加强自然科学研究和教育方面的能力	C	3 138 900	2 294 800	5 433 700	422 400	19%	1 772 500	2 194 900	40%	14 380 200
预期成果3 推动并应用有利于可持续发展的跨学科工程学研究	C	1 619 600	1 196 200	2 815 800	211 500	20%	871 200	1 082 700	38%	12 100
工作重点3 增进知识和能力,保护和可持续管理海洋与沿海地区	5 296 300	8 564 600	13 860 900	2 748 400	27%	7 406 600	10 155 000	73%	6 262 000	
预期成果4 会员国促进和利用对海洋和海岸过程的科学认识,更好地管理人类与海洋之间的关系	A	1 966 300	2 914 300	4 880 600	924 500	27%	2 541 300	3 465 800	71%	1 270 000
预期成果5 减少海啸及其它海洋危害的风险和影响,采取适应和减缓气候变化的措施,会员国制订和实施促进健康海洋生态系统的政策	A	1 555 000	2 535 600	4 090 600	765 300	26%	2 177 900	2 943 200	72%	1 340 000
预期成果6 增强会员国的机构能力,以保护和可持续管理海洋和沿海地区资源	B	1 775 000	3 114 700	4 889 700	1 058 600	28%	2 687 400	3 746 000	77%	3 652 000
工作重点4 促进地球系统和降低灾害风险方面的国际科学合作	3 053 000	4 536 600	7 589 600	879 900	21%	3 367 100	4 247 000	56%	418 800	
预期成果7 扩大地质科学领域的全球合作	C	2 195 000	2 353 800	4 548 800	357 100	20%	1 467 200	1 824 300	40%	18 300

(1) 第5 X/EX/2号决定附件和第37 C/6号文件所列2014–2015年5.07亿美元支出计划优先排序中所标明的预算优先等级。

(2) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目,外加计划支助费(PSC)收入供资的职位。

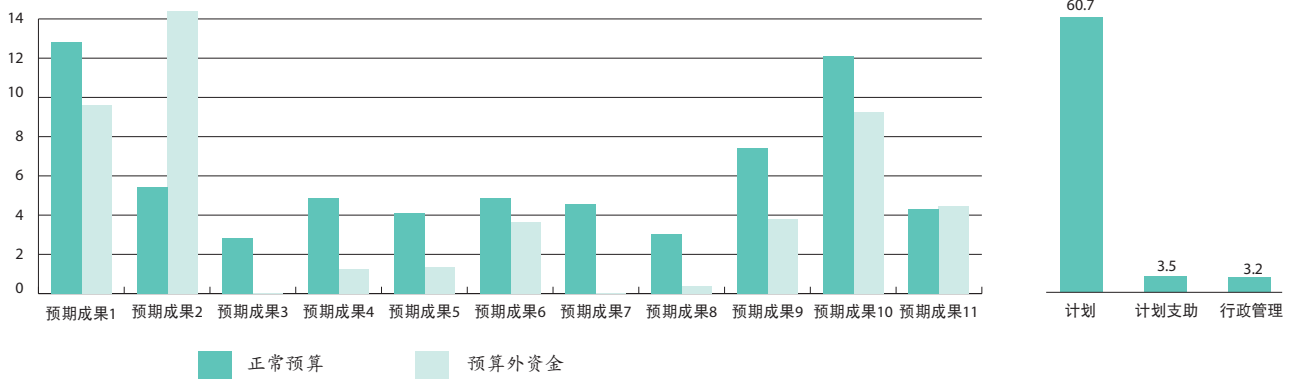
工作重点 / 预期成果 (ER) / 预算优先等级 ⁽¹⁾	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016-2017年支出计划 (5.18亿美元)						预算外 资金 ⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算		人事预算		共计	占6.67亿 美元的 百分比	
	\$	\$	\$	\$	%	\$	\$	%	\$	
预期成果8 进一步降低风险， 加强自然灾害的早期预警， 提高备灾和抗灾能力 B	858 000	2 182 800	3 040 800	522 800	22%	1 899 900	2 422 700	80%	400 500	
工作重点5 强化生态科学和生物 圈保护区的作用	2 237 800	5 185 000	7 422 800	1 260 500	21%	4 639 200	5 899 700	79%	3 806 300	
预期成果9 将生物圈保护区作为 促进公平的可持续发展以及 减缓和适应气候变化的学习 场所 B	2 237 800	5 185 000	7 422 800	1 260 500	21%	4 639 200	5 899 700	79%	3 806 300	
工作重点6 加强淡水安全	5 786 400	10 597 100	16 383 500	4 463 700	32%	9 509 400	13 973 100	85%	13 742 800	
预期成果10 加强当地、地区和 全球水安全问题的应对措施 A	4 032 500	8 049 500	12 082 000	3 060 300	30%	7 275 200	10 335 500	86%	9 260 300	
预期成果11 通过加强国际合 作，增强水安全方面的认识、 创新、政策及人员和机构能力 A	1 753 900	2 547 600	4 301 500	1 403 400	39%	2 234 200	3 637 600	85%	4 482 500	
教科文组织科学机构	1 015 000	-	1 015 000	819 400	100%	-	819 400	81%	139 153 200	
教科文组织-国际 水利环境工程学院水教育 研究所 (UNESCO-IHE)	-	-	-	-	-	-	-	-	85 183 200	
阿卜杜勒·萨拉姆 国际理论物理中心 (ICTP) ⁽²⁾	1 015 000	-	1 015 000	819 400	100%	-	819 400	81%	53 970 000	
重大计划II, 共计	26 296 600	41 053 600	67 350 200	12 755 300	26%	35 553 100	48 308 400	72%	187 385 100	
包括不含政府间海洋学委员会 重大计划II	21 000 300	32 489 000	53 489 300	10 006 900	26%	28 146 500	38 153 400	71%	181 123 100	
政府间海洋学委员会 (工作重点3)	5 296 300	8 564 600	13 860 900	2 748 400	27%	7 406 600	10 155 000	73%	6 262 000	

(1) 第5 X/EX/2号决定附件和第37 C/6号文件所列2014-2015年5.07亿美元支出计划优先排序中所标明的预算优先等级。

(2) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费 (PSC) 收入供资的职位。

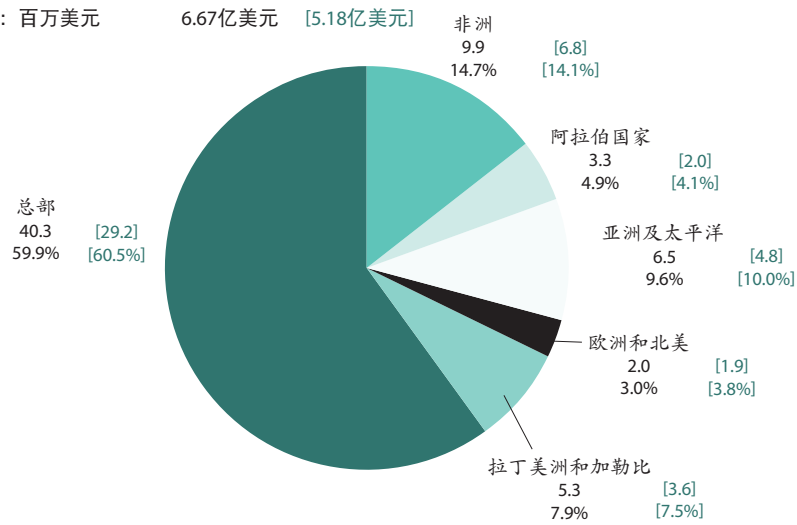
38 C/5批准本（6.67亿美元）各项成果的正常计划和预算外资金总额 （人事和业务预算）以及按成果预算制类别（计划/计划支助/行政管理）分列的正常计划

单位：百万美元



38 C/5批准本（6.67亿美元）和支出计划（5.18亿美元） 各地区和总部正常计划资金的分配比例（人事和业务预算）

单位：百万美元



部门为总体优先事项的指示性出资额

	总体优先事项——非洲		总体优先事项——性别平等	
	\$	%	\$	%
6.67亿美元的38 C/5批准本	6 019 500	22.9%	2 110 400	8.0%
5.18亿美元支出计划	2 719 400	21.3%	877 000	6.9%

重大计划 II

自然科学

02000 大会关于重大计划II的第38 C/17号决议

大会，

1. 授权总干事：

- (a) 在2016–2017年间，围绕以下两项战略性目标及相应的六项工作重点，继续实施第37 C/21号决议（第37 C/5号文件批准本第02000段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的重大计划II、包括政府间海洋学委员会（IOC）的行动计划，重点关注非洲、性别平等、最不发达国家和小岛屿发展中国家，以及青年和包括土著人民在内的最弱势社会群体：
- (b) 在实施重大计划II的行动计划时，还应借助南南合作与北南南合作，将其作为实施计划的补充方式，并在制定计划的各个阶段继续发展与民间社会、私营部门、联合国系统组织和其他国际组织的伙伴关系，以便：

战略性目标4：在国家、地区和全球层面加强科技与创新体系和政策

- (i) 协助会员国开创和巩固有利的政策环境，以利用科技与创新促进可持续发展，包括增强科学、政策和社会之间的相互作用，促进公平和社会包容。这将包括调动所有科学学科来推动可持续性科学的发展，以便采用跨学科的方式来解决复杂且相互关联的全球难题。将借助教科文组织的研究所和中心，与广泛的公共及私营伙伴合作开展目标明确的活动，同时特别注重利用信息通信技术的力量，从而推进科学和工程学方面的研究与教育能力建设；

战略性目标5：促进国际科学合作，应对可持续发展的主要挑战

- (ii) 通过开展国际科学合作，共同保护和可持续管理海洋与沿海地区、地球生态系统、生物多样性、淡水安全，以及合理管理地球的地质资源，促进关于自然资源的知识的产生和分享。实施工作将主要包括如下方面：协调监测活动，开展科学评估，分析国际协作项目，开展能力建设，以及确定因地制宜促进可持续发展的实例。将努力降低与自然灾害有关的风险，重点是通过预警系统能力建设，以及评估海啸和其他海洋灾害、洪水及滑坡等灾害风险，以期降低风险，加强备灾，增强恢复能力；

- (c) 为此，为2016–2017年划拨67 350 200美元，其中包括为政府间海洋学委员会拨款13 860 900美元，细分如下：

工作重点1：12 828 900美元

工作重点2：8 249 500美元

工作重点3：13 860 900美元

工作重点4：7 589 600美元

工作重点5：7 422 800美元

工作重点6：16 383 500美元

机构：1 015 000美元

2. 要求总干事：

- (a) 实施本决议授权的各项活动，同时充分实现为非洲和性别平等这两个总体优先事项确定的与重大计划II有关的预期成果；
- (b) 在法定报告中定期向理事机构汇报下列预期成果的实现情况：

工作重点1：加强科技与创新政策、治理及科学—政策—社会间的互动

- (1) 加强科技与创新政策、科学与政策的互动以及与社会之间的联系，包括与小岛屿发展中国家和原住民等弱势群体的联系；

工作重点2：建设科学和工程学方面的机构能力

- (2) 通过信息通信技术等手段，加强自然科学研究和教育方面的能力；
- (3) 推动和应用有利于可持续发展的跨学科工程学研究教育；

工作重点3：增进知识和能力，保护和可持续管理海洋与沿海地区

- (4) 会员国促进和利用对海洋和海岸过程的科学认识，更好地管理人类与海洋之间的关系；
- (5) 减少海洋危害的风险和影响，采取适应和减缓气候变化的措施，会员国制订和实施促进健康海洋生态系统的政策；
- (6) 增强会员国的机构能力，以保护和可持续管理海洋和沿海地区资源；

工作重点4：促进地球系统、生物多样性和降低灾害风险方面的国际科学合作

- (7) 扩大生态和地质科学领域的全球合作；
- (8) 进一步降低风险，加强自然灾害的早期预警，提高备灾能力和复原力；

工作重点5：强化生态科学和生物圈保护区的作用

- (9) 将生物圈保护区作为促进公平的可持续发展以及减缓和适应气候变化的学习场所；

工作重点6：加强淡水安全

- (10) 加强当地、地区和全球水安全问题的应对措施；
- (11) 通过加强国际合作，增强水安全方面的认识、创新、政策及人员和机构能力；
- (c) 在关于大会通过计划的实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为优化资金使用所采取的措施；
- (d) 在2014–2017年间对各项工作重点及其预期成果，包括与重大计划II相关的政府间和国际计划以及第1类机构和中心的工作重点及其预期成果进行一次审查，并根据明确的评估标准，就是否继续、调整（包括加强）、终止这些活动或退出战略提出建议。

重大计划 II

自然科学

02001 在2016–2017双年度，按照《2014–2021年中期战略》（37 C/4）的战略性目标4和5，重大计划II将把重点放在以下计划优先领域：

重大计划 II						
37 C/4 战略性 目标	战略性目标4: 在国家、地区和全球层面加强科技与创新体系和政策			战略性目标5: 促进国际科学合作，应对可持续发展的主要挑战		
38 C/5 工作重点	工作重点1: 加强科技与创新政策、治理及科学—政策—社会间的互动	工作重点2: 建设科学和工程学方面的机构能力	工作重点3: 增进知识和能力，保护和可持续管理海洋与沿海地区	工作重点4: 促进地球系统和降低灾害风险方面的国际科学合作	工作重点5: 强化生态科学和生物圈保护区的作用	工作重点6: 加强淡水安全
预期成果	预期成果1: 加强科技与创新政策、科学与政策的互动以及与社会的联系，包括与小岛屿发展中国家和原住民等弱势群体的联系	预期成果2: 通过信息技术等手段，加强自然科学研究 and 教育方面的能力 预期成果3: 推动并应用有利于可持续发展的跨学科工程学研究 with 教育	预期成果4: 会员国促进和利用对海洋和海岸过程的科学认识，更好地管理人类与海洋之间的关系 预期成果5: 减少海啸及其它海洋危害的风险和影响，采取适应和减缓气候变化的措施，会员国制订和实施促进健康海洋生态系统的政策 预期成果6: 增强会员国的机构能力，以保护和可持续管理海洋和沿海地区资源	预期成果7: 扩大地质科学领域的全球合作 预期成果8: 进一步降低风险，加强自然灾害的早期预警，提高备灾能力和复原力	预期成果9: 将生物圈保护区作为促进公平的可持续发展以及减缓和适应气候变化的学习场所	预期成果10: 加强当地、地区和全球水安全问题的应对措施 预期成果11: 通过加强国际合作，增强水安全方面的认识、创新、政策及人员和机构能力

战略性目标4：在国家、地区和全球层面加强科技与创新体系和政策

工作重点1：加强科技与创新政策、治理及科学—政策—社会间的互动

02002

通过鼓励和发展科技与创新，使社会掌握知识和技能，以应对今天在前所未有的环境变化、资源枯竭和社会转型背景下，在发展方面遇到的复杂挑战。为了收获科技与创新带来的收益，必须加强科学、政策和社会之间的联系，从而将它们与社会密切集合，借此创建知识型社会，使政策制订者和决策者及公民有能力，也有权力，为地球及其人民选择我们希望的未来。各国政府必须通过实施有效的国家科学政策和健全的科学治理制度，投资建设科技与创新推动型社会。它们还必须投资鼓励建立科技与创新伙伴关系，教育公民并提高其认识，使之能够利用科学的力量和循证研究，在注重调查研究的文化氛围中，作出政治的、职业的和个人的明智选择。

02003

当今互相联系的社会，必须找到以整体性和跨学科方式解决可持续发展问题的新方式，利用各个门类的科学知识和学科，寻求解决办法，解决复杂的多方面挑战，其中包括气候变化等全球挑战。教科文组织将在这一背景下，促进新兴的可持续性科学，同时承认土著人民世代积累的知识所发挥的不可或缺的作用。教科文组织还将采取措施，把妇女、青年及弱势群体和边缘化群体纳入其中，尤其是小岛屿发展中国家和最不发达国家的这些群体。

02004

要实现可持续发展，就必须对科技与创新政策进行大调整，使之为兼顾经济、社会和环境诸方面平衡的发展政策提供支持。它还要求学术界和产业界建立更密切的联系，确立更有力、更具参与性的科技与创新治理制度，弘扬崇尚科学和创新的文化。因此，教科文组织将继续发挥关键作用，支持其会员国找到制订科学政策的新办法，具体做法是为改革科技与创新制度提供技术援助并在国家和地区一级帮助制订科技与创新战略、工具和行动计划，包括与提高生物科学等基础科学能力和推广可再生能源等有关的具体战略、工具和行动计划。教科文组织将制订标准，帮助制订指导方针，用于订立、审查和改革科技与创新政策，包括对政策和计划进行监测和评估。本组织还将继续向科技与创新的利益攸关方提供科学政策培训，以促进更好的治理和更具包容性的科技与创新制度。教科文组织将继续拓宽科技与创新评估的范围，通过制订和实施一项科学、技术和创新全球评估计划（STIGAP），将具体国家的背景，包括社会方面的背景，以及关于技术进步与可持续发展之间关系的新知识纳入考虑。此外，在2016–2017年，教科文组织将继续开发全球科学、技术和创新政策工具观测站（GO-SPIN）这个由教科文组织为拉丁美洲和加勒比地区创建的关于科技与创新政策和最佳做法的网络信息系统，使之成为一个支持科技与创新全球评估计划（STIGAP）的全球平台和观察站。监测全世界扶持科技与创新制度情况并对新趋势进行分析的教科文组织《科学报告》将得到广泛推广。

02005

由于急剧的社会转型，复杂、大小不一、相互关联的经济、环境和社会挑战，以及越来越多地使用互联网和移动通讯技术，加强科学与政策制订者之间的联系变得日益重要。决策者和政策制订者必须了解科学以何种方式促进健全的决策和政策制订过程，而科学家必须了解决策者和政策制订者必须解决的社会和环境问题及挑战。有效的科学咨询制度以及利用一系列

广泛的科学评估的机会，对政府和议会而言是必要的，可以使政策制订者和决策者了解情况并弥合科学与政策之间的鸿沟。

02006 为了解决可持续发展面临的复杂而且相互联系挑战，政治领导人和决策者必须采取新办法，例如“可持续性科学”，这一科学运用全部社会科学和自然科学以及土著知识，利用跨学科视角设计整体性的可持续解决方案，它们的应用领域包括工程学，旨在解决无法利用一个学科或者部门办法解决的可持续发展方面的挑战。教科文组织在制订和实施其计划时，将完全采纳可持续性科学的概念。

02007 与科学—政策间相互作用有关的工作，将囊括教科文组织对下述工作的参与和贡献：生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台（IPBES），与该平台的“知识创造”功能特别有关的“生物多样性”平台，及其工作计划相关要素。这要求利用既有知识，包括相关土著知识和当地知识，协助将会员国政府和其他利益攸关方的要求配对；协调该平台与活跃的科学研究和监测团体之间的定期对话；促进生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台与对世界遗产所在地及世界生物圈保护区的多级评估（即国家和国家以下的评估）之间的合作；并鼓励生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台与提供数据的团体建立战略合作伙伴关系。此外，教科文组织是实施“未来地球”的正式合作伙伴，“未来地球”是一项新的10年期国际研究倡议，它将发展知识，以有效应对全球环境变化的风险和挑战，并支持未来10年实现全球可持续转型。“未来地球”将动员数千名科学家，同时加强与政策制订者和其他利益攸关方之间的伙伴关系，以提供可持续性选项和解决方案。

02008 环境和社会文化变革的全球进程，正在改变当地的陆地和海洋景观，并给社会重新评估和重新定义它们与生物物理环境的关系带来挑战。公众对科学的广泛了解和参与，包括通过科学普及活动，是提高社会适应变化能力的不可或缺的支柱。边缘化群体和孤立群体，包括小岛屿发展中国家和土著人民，常常被确认为敏感而且易受影响的群体，但是脆弱性和抵抗力的动因很复杂并且不易确定。对这两个群体来说，2014年的高级别活动——第三届国际小岛屿发展中国家会议和联大世界土著人民大会——重新确定了影响2030年可持续发展议程的国际优先事项。

02009 基于这些成果，在小岛屿发展中国家开展的专项行动，将注重建设面临全球变化时的复原力，小岛屿发展中国家与小岛屿发展中国家之间的合作和技术转让，以及制定适当的科技与创新政策。为此，将利用小岛屿发展中国家包括妇女和青年在内的社会各界的知识、经验和做法，并调动全球科学网络和专项能力培养及政策建议。具体干预行动将包括举行以制订科学政策为重点的地区和地区间专家交流；与全球变化的影响有关的培训和能力建设；建立以小岛屿发展中国家为基础的全球知识网络和数据库，为共享当地经验提供支持。

02010 与土著人民的合作将立足于承认当地和土著知识在实现可持续发展中的核心作用，政府间气候变化专门委员会、生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台以及“未来地球”等全球进程日益增长的需求证明了这一点。除了建立土著知识拥有者和科学家之间的对话与协同增效，还将特别付出努力，探寻共同产生新知识的机会，以提高适应全球变化进程的能力。这些活动不仅将展示当地和土著知识对于建设包容、公正和可持续社会的贡献，还将促进当地语言和知识的世代传承，承认妇女的关键作用，从而加强土著身份和世界观的生命力和活力。为此，还将与相关部委及当地利益攸关方建立伙伴关系。

教科文组织将继续努力拓展科学与大众之间的接触机会，包括代表联合国牵头举行提高公众认识活动，借此庆祝2014国际晶体学年和2015国际光年，并确保后续跟进工作。

预期成果1：加强科技与创新政策、科学与政策的互动以及与社会联系，包括与小岛屿发展中国家和原住民等弱势群体的联系

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 为开发其科技与创新系统采用科技与创新政策、政策工具和治理工具的受支助会员国的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 三个地区至少15个会员国的科技与创新系统有所改进 - 至少14个国家被纳入 GO-SPIN 平台 - 至少建立2个关于科技与创新政策培训研究的北南南大学网络 - 至少4个会员国的议会增进对科技与创新政策的价值与用途的理解 - 至少启动/建立3个科学园和技术企业孵化器 - 至少3个会员国建立多功能科学中心/博物馆并改进其治理结构 	<ul style="list-style-type: none"> - 三个地区至少14个会员国的科技与创新系统有所改进 - 至少12个国家被纳入 GO-SPIN 平台 - 至少建立1个关于科技与创新政策培训研究的北南南大学网络 - 至少2个会员国的议会增进对科技与创新政策的价值与用途的理解 - 至少启动/建立2个科学园和技术企业孵化器 - 至少2个会员国建立多功能科学中心/博物馆并改进其治理结构
2. 为推动根据教科文组织提出或参与的倡议举行的地区、地区间和国际科技与创新政策促进发展方面最佳做法对话作出贡献的政策制定者人数	<ul style="list-style-type: none"> - 至少60位科技与创新和/或高等教育部长在根据教科文组织提出或参与的倡议举行的国际或地区论坛上贡献了科技与创新促进发展方面的最佳做法 - 根据教科文组织提出或参与的倡议，至少35位发展中国家的科技与创新政策制定者开展了科学外交 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少50位科技与创新和/或高等教育部长在根据教科文组织提出或参与的倡议举行的国际或地区论坛上贡献了科技与创新促进发展方面的最佳做法 - 根据教科文组织提出或参与的倡议，至少30位发展中国家的科技与创新政策制定者开展了科学外交

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
3. 通过教科文组织为一些关注度高的倡议作出明显贡献，从全球到国家层面加强科学与政策的互动，尤其是为了促进可持续发展的互动	<ul style="list-style-type: none"> - 联合国秘书长承认为有用并被纳入联合国各组织相关流程和工作的秘书长科学咨询委员会咨询意见 - 教科文组织对生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台2014-2018年工作计划的贡献有助于将生物多样性的非经济价值与生态系统服务相结合，有助于应用参与式方法进行决策，以及有助于上述平台从2016年开始的关于生物多样性的可持续利用与生态系统服务的评估 - “未来地球”的全面运作将使各个国家和地区的科学工作者能够开始执行新的全球变化研究议程 - 由于得到教科文组织的概念和方法指导，会员国将澄清可持续性科学方法在国家和地区层面的应用问题 	<ul style="list-style-type: none"> - 联合国秘书长承认为有用并被纳入联合国各组织相关流程和工作的秘书长科学咨询委员会咨询意见 - 教科文组织对生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台2014-2018年工作计划的贡献有助于将生物多样性的非经济价值与生态系统服务相结合，有助于应用参与式方法进行决策 - “未来地球”的全面运作将使各个国家和地区的科学工作者能够开始执行新的全球变化研究议程 - 由于得到教科文组织的概念和方法指导，会员国将澄清可持续性科学方法在国家和地区层面的应用问题
4. 小岛屿发展中国家提出并在小岛屿发展中国家行动计划中明确的它们的优先行动数量；以及会员国在国际和地区层面促进和支持的地方和土著知识体系	<ul style="list-style-type: none"> - 全部三个小岛屿发展中国家地区的小岛屿发展中国家实施优先行动，更加重视提升社区抗灾能力和政策规划 - 通过跨部门行动等方式，在至少两个计划领域加强小岛屿发展中国家的地区间合作 - 将有关土著和地方知识的程序和准则植入至少一个国际环境评估平台和一项国际公约，并纳入次全球和地区评估 - 在至少三个地区，土著和地方知识持有者为其知识注入活力并与科学工作者和其他知识持有者合作 - 大多数会员国正式承认教科文组织关于与土著人民交往的政策 	<ul style="list-style-type: none"> - 全部三个小岛屿发展中国家地区的小岛屿发展中国家实施优先行动，更加重视提升社区抗灾能力和政策规划 - 将有关土著和地方知识的程序和准则植入至少一个国际环境评估平台和一项国际公约 - 在至少两个地区，土著和地方知识的持有者为其知识注入活力并与科学工作者和其他知识持有者合作 - 大多数会员国正式承认教科文组织关于与土著人民交往的政策

工作重点2：建设科学和工程学方面的机构能力

02012

为了在当今全球化的社会中充分发挥作用，各国必须拥有科学、技术和工程能力，以提供可持续的解决方案（无论是源自内生的研究能力还是通过技术转让引进的），用于解决医疗卫生、农业、教育、通讯和工业发展等领域的发展挑战。从各个层次的优质科学教育，到建设机构研究能力，到促进和推动国际科学合作与网络，再到为获取科学资料提供便利（尤其是通过开放科学资料），教科文组织在能力建设方面的工作，是它在科学方面的核心任务。教科文组织将特别以非洲的需求、挑战和机遇为重点，尤其通过它的研究所和所属中心网络，继续推进它在这一领域的工作。尤其是，事实证明，建立第2类科学中心作为国家和地区中心，是加强会员国在科学和工程方面机构能力的一种高效方式，正如设置教科文组织教席促进了高效的科学网络建设，特别有利于南方的能力建设。强化高级培训，并为青年科学家创造新的培训机会，是教科文组织为南方开展能力建设行动的重要内容，不仅包括科学方面和科学事业管理方面，还包括募集资金。

02013

教科文组织将继续执行在科学方面的能力建设任务，支持、加强和扩大它的研究所和所属中心网络，特别是通过鼓励进行研究和能力建设的阿卜杜勒·萨拉姆国际理论物理中心，增进发展中国家的科学专门知识，包括借助短期和长期教育培训计划及第三世界科学院。第三世界科学院通过提供研究津贴、奖学金和奖金等，提高南方的科学能力和卓越表现。通过国际基础科学计划（IBSP），教科文组织将以非洲为特别重点，鼓励创建基础科学领域的科学卓越能力研究和培训中心。这将包括至少4个第2类中心，特别是在生物科学领域，以及至少两个教科文组织数学和物理学教席。将通过国际基础科学计划为青年科学家提供培训机会，特别通过“关爱生命的绿色化学”进行化学研究并通过化学研究实施的培训，以及在总部设在葡萄牙里斯本的葡萄牙语国家基础科学高级培训第2类中心的计划内实施的整体性培训。

02014

为了建设科学能力，教科文组织应该继续努力推广科学教育，设置高质量的网上科学课程，为学生提供实用的亲手实验工具包，特别是发展中国家的学生，并与公共和私营部门建立促进科学教育的伙伴关系。信息和传播技术发挥着日益重要的作用，在科学研究中，在公民参与科学方面，在科学教育，在特别是向发展中国家提供获取科学资料的机会方面，皆是如此。教科文组织努力增进普遍获得科学资料 and 知识的机会。本组织定将成为第一个奉行机会开放政策的联合国机构，包括获得科学资料的机会。

02015

教科文组织还将通过全球可再生能源教育和培训计划（GREET）及其地区篇章，侧重可再生能源领域的能力建设以及知识和最佳做法的共享，尤其是响应非洲的需求，并促进南南和北南南伙伴关系。本组织将通过阿卜杜勒·萨拉姆国际理论物理中心，继续推动能源和可持续性领域的研究，并重点关注不同的能源来源及其在发展中国家的影响。

预期成果2：通过信息通信技术等手段，加强自然科学研究和教育方面的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 依照联合国人人享有可持续能源十年的目标促进可再生能源的可持续利用的会员国数量	- 至少25个会员国	- 至少20个会员国
2. 在教科文组织支持下将可再生能源的使用纳入国家发展计划的会员国数量	- 至少8个会员国	- 至少7个会员国
3. 会员国引入的跨学科科学教育举措包括各个层面的创新教学方法的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少20项跨学科科学教育举措在实施 - 启动并运作一项国际数学和晶体学教育培训计划 - 在至少三个会员国的课程中引入利用微观科学工具包的动手实验 - 在非洲创建至少两个科学教育计划发展创新平台 	- 至少16项跨学科科学教育举措在实施
4. 通过合作活动和网络联系加强了科学能力的会员国，尤其是非洲会员国的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 16个会员国，具体如下： - 至少6个会员国与国际基础科学计划合作建立了已开始运作的基础科学研究和培训中心与机构 - 至少另外10个非洲会员国加入了所建立的基础科学网络 	- 12个会员国
5. 在得到培训的基础科学青年科学工作者中，为创造可应用于可持续发展的知识作出贡献的人数	<ul style="list-style-type: none"> - 至少85名学生进入阿卜杜勒·萨拉姆国际理论物理中心就读博士、交替教育培训课程和学历课程，其中至少30%是女性 - 至少300名基础科学青年教师得到教科文组织国际基础科学计划的培训 - 至少10名青年科学工作者受益于通过UNESCO/IUPAC/PhosAgro研究金计划提供的研究金 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少85名学生进入阿卜杜勒·萨拉姆国际理论物理中心就读博士、交替教育培训课程和学历课程，其中至少30%是女性 - 至少200名基础科学青年教师得到教科文组织国际基础科学计划的培训 - 至少10名青年科学工作者受益于通过UNESCO/IUPAC/PhosAgro研究金计划提供的研究金

02016

工程学对于解决医疗卫生、农业、饮用水、工业、建筑、能源、运输、减灾和减少贫穷等人类基本需求，以及对于解决气候变化等全球挑战，极为重要。一个越来越令人关切的问题是，学习工程学的学生日益减少，这削弱了实现可持续发展的努力。借助教科文组织 的工程学倡议，本组织旨在鼓励学生学习工程学，尤其是发展中国家的青年妇女和男子，并更新工程学课程，使之包含跨学科科学并运用工程学解决方案满足国际发展目标所界定的基本需求。

02017

工程能力，即利用科学技术开发有用的产品和服务的能力，对于寻找可持续发展挑战的解决方案至关重要，尤其是在极度缺乏工程师的非洲。教科文组织在工程方面的工作，将以支持对工程学课程的改革为重点，以应对可持续发展的挑战并吸引更多青年妇女和男子投身于工程学职业。为了推进科学、技术和工程方面的能力建设，教科文组织将越来越重视信息通信技术的作用，使发达国家和发展中国家均能有更多机会从科学、技术和工程受益。

预期成果3：推动并应用有利于可持续发展的跨学科工程学研究教育

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在工程学方面加强宣传和能力建设的会员国大学数量	- 每个地区至少三所大学	- 每个地区至少两所大学
2. 积极参与收集工程学数据的会员国数量	- 非洲和亚洲及太平洋地区至少各五个国家；其他地区至少各三个国家	- 非洲和亚洲及太平洋地区至少各四个国家；其他地区至少各两个国家
3. 得到大规模支持的在工程学课程中纳入以创新、跨学科、跨国方法开展团队研究项目问题的举措数量	- 至少10个会员国参与 - 采取新的多国办法，与产业界伙伴一道确定至少两个关于优质工程学促进可持续发展的大型举措	(在5.18亿美元支出计划下不实施相关活动)

战略性目标5：促进国际科学合作，应对可持续发展的主要挑战

工作重点3：增进知识和能力，保护和可持续管理海洋与沿海地区

02018

海洋是地球上生命循环的关键环节，调节天气和气候，大气中的气体浓度，营养物质的循环，并提供重要的食物来源。大部分海洋——约占地球表面积的一半，是全体人类的共同遗产——处于国家管辖区之外，因此需要国际社会和联合国给予更多重视。

02019

根据2012年联合国可持续发展会议（Rio+20），各国政府商定制定一系列可持续发展目标（SDG），特别是有关单独制定一项海洋可持续发展目标的建议，表明了对海洋的保护和可

持续利用以及各国为实现相关国际目标在科技方面的能力建设需求的重视。鉴于在有关海洋科学、能力建设和海洋管理科学依据的问题上，海委会在联合国系统中具有独特作用，这种新的可持续发展框架规定了海委会的义务。下述观点与其使命和任务一致，将指导该委员会的行动和活动：对变化中的世界气候和海洋生态系统的深刻了解和系统观察，将是对健康海洋进行全球治理，以及对海洋风险和机遇进行全球、地区和国家管理的基础。

02020

更具体地说，政府间海洋学委员会希望帮助会员国集体实现下述目标：

- 健康的海洋生态系统和可持续的生态系统服务；
- 有效的早期预警系统和对海啸及海洋灾害的防范；
- 通过科学确立的服务、适应和减缓战略，提高对气候变化和易变性的复原力；
- 提高关于新兴海洋科学问题的知识；
- 提高对海洋和沿海地区进行可持续管理的能力。

02021

变化中的气候和人类对海洋环境日益增加的影响，使人们对海洋生态系统服务的可持续性产生怀疑。沿海地区人口的增长，增加了面对海洋灾害的脆弱性，凸显出海洋资源对生计和粮食安全的重要性。全球环境变化给海洋生态系统带来的风险，应当在不同范围内予以解决，这就需要认真协调多学科研究，并将这些成果整合成适合宣传并适于决策者和政策制订者使用的形式。因此，增进关于海洋和沿海进程的科学知识基础，是管理人类与海洋关系的关键因素。海洋科学已经取得实质性进展，但仍存在很多有待积极研究的领域，需要进行全球协调，形成一种全局的看法。

02022

需要对海洋进行长期的持续观察，通过完善知识基础并作为应用这种知识的依据，解决这些社会和科学问题。应当根据共同标准协调这些观察，并为实现多种目的而予以整合。应当在做好准备的情况下纳入新的观察技术和变量，并培养这些观察的全球能力。需要在全局一级管理和共享所收集的数据。同样，必须向全球传播报告和研究论文。

02023

气象组织—海委会—国际科学理事会的世界气候研究计划（WCRP），组织实施了大规模的气候科学观察和示范项目，并提供国际论坛，以协调数千名气候科学家的努力，确保能够利用尽可能好的气候资料。

02024

了解和量化作为二氧化碳天然碳汇的海洋的作用，对制定碳排放稳定化国际方案以及在不断变化的气候条件下认识海洋在未来的作用至关重要。实现全球海洋碳观测，需要开展重要的国际合作与协调。国际海洋碳协调项目（IOCCP）通过其所开展的海洋碳来源与碳汇调查重点活动，就有关海洋碳、海洋酸化、蓝碳以及通过管理海洋生态系统减缓气候变化等问题，向教科文组织政府间海洋学委员会和会员国提供了科学和技术咨询。

02025

建立持久的全球海洋观测系统（GOOS），依靠对旨在解决科学和社会问题的观察要求的共同界定，以及对各国从太空和现场所做的观察工作进行政府间协调，使之成为一个基于各项标准和共同努力的全球系统。全球海洋观测系统为这种合作和国家能力建设提供一个平台。气象组织—海委会联合海洋学和海洋气象学技术委员会（JCOMM）是全球海洋观测系统的重要执行机构。气象组织—海委会—国际科学理事会的世界气候研究计划和气象组织—海委会

联合海洋学和海洋气象学技术委员会都为气象组织—海委会—环境署—国际科学理事会的全球气候观测系统作出了贡献。海委会的国际海洋学数据和信息交换委员会（IODE）借助其海洋数据门户网站（ODP）、海洋生物地理信息系统（OBIS）、海洋文件电子信息库、海洋知识门户网站和其他项目，协调数据和信息管理活动。全球环境基金（GEF）供资的计划，例如大型海洋生态系统（LME）网络，是提供关于环境各方面变化的数量信息和指数的合适平台，以及在适当范围内进行科学比对的工具。

预期成果4：会员国促进和利用对海洋和海岸过程的科学认识，更好地管理人类与海洋之间的关系

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
<p>1. 加强世界气候研究方案与海委会在世界气候研究方案项目和计划活动领域内的科学优先事项和计划之间联系的国际举措数量</p> <p>基线： 2009–2012年1个工作组</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 根据海委会理事机构的建议对世界气候研究方案提供全面财务支助 - 设立一个为期两年的气候变化影响和上升流系统多变性工作组 - 海委会为“极地挑战：北极冰面下水下滑翔机航行2000公里计划”作出贡献 - 在气候变化方案内设立一个为期两年的从物理学角度理解极地海洋反应工作组 - 通过支持会员国参与国际极地计划，加强海委会在极地地区的观测活动 	<ul style="list-style-type: none"> - 根据海委会大会的建议对世界气候研究方案提供四分之一的财务支助 - 通过支持世界气候研究方案参与国际极地计划，加强海委会在极地地区的观测活动

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
<p>2. (i) 制定和实施的关于标准和方法的国际协议的数量</p> <p>(ii) 国际碳计划和机构之间数据共享活动增多</p> <p>基线:</p> <p>(iii) 目前没有基线:</p> <p>(iv) 2012年630万地表水二氧化碳数据</p>	<ul style="list-style-type: none"> - (i) a) 确定观测海洋酸化影响所需的生物参数（最佳做法），在最不发达国家和小岛屿发展中国家的4个站点运用 - b) 在最不发达国家和小岛屿发展中国家的4个站点运用最佳做法观测沿海蓝碳生态系统 - (ii) a) 开发并维护一个全球海洋酸化数据门户，将生物、化学和物理参数结合在一起 - b) 开发和维护一个全球沿海碳环境数据库 - (iii) 至少10个国家研究机构出版最佳做法指南和实施方式 - (iv) 洋面二氧化碳数据库（SOCAT）内的海洋碳数据到2015年底增加25% 	<ul style="list-style-type: none"> - (i) 确定观测海洋酸化影响所需的生物参数（最佳做法）。可能不运用 - (ii) 开发并维护一个全球海洋酸化数据门户，将生物、化学和物理参数结合在一起 - (iii) 至少10个国家研究机构出版最佳做法指南和实施方式 - (iv) 洋面二氧化碳数据库（SOCAT）内的海洋碳数据到2015年底增加25%
<p>3. 会员国继续并多样化投资，保持气候和天气的海洋现场及太空观测的实施水平</p> <p>基线:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2013年GCOS/GOOS目标实现了62% - 2012年六个会员国通过海委会为JCOMMOPS观测网技术协调工作提供了捐款 	<ul style="list-style-type: none"> - 会员国借助水平大幅提高的协调服务和战略指导进行全球范围的持续海洋观测，重点关注气候和海洋服务需求 - 更加高效地综合上升流和边界流区域的观测结果 - 通过全面资助全球海洋观测系统地区联盟的活动，改进各地区的海洋观测工作，促进当地会员国的优先事项 - 通过珀斯项目办事处更加充分地协调印度洋和太平洋岛屿地区会员国的海洋观测活动 - 改进通过数据挖掘和培训获得的海平面时间序列 	<ul style="list-style-type: none"> - 会员国借助基本的协调服务和战略指导进行全球范围的持续海洋观测，重点关注气候对于海洋服务的需求

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
<p>4. 所规定的重要海洋变量 (EOV) 长期观测要求和所实施的防范等级评估的数量增加, 包括地球化学、生物学和生态系统变量的观测和防范; 将长期观测这些变量的新观测网络纳入全球海洋观测系统和/或海洋学和海洋气象学联合技术委员会</p> <p>基线:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 目前的地球化学重要海洋变量是为观测海洋碳浓度而不是为观测海洋酸化确定的, 而且没有关于生物多样性/生态系统重要海洋变量的观测要求 - 国际海洋持续的跨学科时间序列环境观测系统和全球性的GO-SHIP重复水文地理网络目前涉及非物理学重要海洋变量 	<ul style="list-style-type: none"> - 会员国制定战略目标并实施被纳入全球海洋观测系统、以监测海洋健康为重点的观测网络, 特别注重各地区交付信息产品问题 - 两个新的非物理学重要海洋变量观测网络加入全球海洋观测系统 - 海委会会员国能够为海洋可持续发展目标的监测工作作出集体贡献 	<ul style="list-style-type: none"> - 会员国在基本核心指导下, 以机会性方式纳入以监测海洋健康为重点的新的参数和观测网 - 一个新的非物理学重要海洋变量观测网络加入全球海洋观测系统
<p>5. (i) 通过国际海洋学数据和信息交换委员会数据中心和海洋图书馆网络共享数据和信息的会员国机构数量</p> <p>(ii) 通过海洋生物地理信息系统 (OBIS) 和海洋数据门户 (ODP) 网站、海洋文件电子信息库、海洋知识门户网可查阅的数据记录的数量</p> <p>(iii) 提及海洋生物地理信息系统的出版物的数量</p>	<ul style="list-style-type: none"> - (i) 不少于120个机构参与国际海洋学数据和信息交换委员会网络和相关门户网站 - (ii) 海洋生物地理信息系统数据库中的记录增加到4500万条; 海洋数据门户网站中的数据增加到300套; 海洋文件电子信息库的书目记录达到8000条 - (iii) 到2017年底达到320次引用 	<ul style="list-style-type: none"> - (i) 不少于94个机构参与国际海洋学数据和信息交换委员会网络和相关门户网站 - (ii) 海洋生物地理信息系统数据库中的记录增加到4200万条; 海洋数据门户网站中的数据增加到230套; 海洋文件电子信息库的书目记录达到7000条 - (iii) 到2017年底达到250次引用

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
基线： (i) 80个机构参与国际海洋学数据和信息交换委员会网络；(ii) 海洋生物地理信息系统数据库中有3700万条记录；海洋数据门户网站中有100套数据；海洋文件电子信息库中有4000条记录；(iii) 2012年为80次		
6. 侧重海洋生态系统的运转以及变化和易变性对生态系统服务的影响并有国家研究机构参与的国际科学举措的数量 基线： 2012年编写10份可以相互比较的海洋生态系统评估报告	<ul style="list-style-type: none"> - 编制一份全球生态学船基时间序列评估——国际海洋生态学时间序列组 - 建立一个全球科学工作者网络，为关于海洋脱氧的研究提供支持 - 支持科学工作者建立侧重于研究气候变化对水母的影响的科学 - 编写至少15份可以相互比较的海洋生态系统评估报告 	<ul style="list-style-type: none"> - 编制一份全球生态学船基时间序列评估——国际海洋生态学时间序列组 - 支持海洋脱氧研究 - 至少编写15份可以相互比较的海洋生态系统评估报告

02026 与海洋息息相关的人类福祉取决于科学知识基础的运用，其途径是，通过旨在保护沿海和海上生命、健康和财产的预警和持久服务，实施风险教育，并进行科学评估，以通报环境和气候政策和行动。

02027 减少海啸造成的生命损失和生计损失，就需要评估海啸风险，落实海啸预警制度，并教育面临危险的群体采取防范措施。提供对海冰、海浪、风暴潮和有害藻类繁殖的早期预警服务，需要进行政府间协调，并推广共同标准和最佳做法。这样的服务多数以建立业务化海洋预报系统为支撑。

02028 要确保决策和政策圈全面了解与海洋有关的科学知识，就必须发展特定的科学—政策间相互作用。科学评估汇集政策相关的最可用的科学知识，以便能够作出明智决定并采取行动。与这些互为补充的是用于支持决策的信息工具，以及对与气候及海洋环境有关的最佳管理做法的检验和共享。

02029 海委会的海啸计划，通过地区会议的协调、能力建设活动和国家及地区项目的支助，成为在全球一级减少海啸风险的关键利益攸关方。

02030 与海冰、海浪和风暴潮有关的服务以及业务化海洋预报系统，通过海洋学和海洋气象学联合委员会与全球海洋机构和气象服务机构，得到了政府间的协调。最佳做法指南的开发，为新

参与者提供了便利，并可为能力建设活动奠定基础。海委会海啸计划的核心活动之一，是利益攸关方的培训和教育。

02031

通过国际海洋学数据和信息交换计划（IODE）海洋教师项目，培训内容的长期影响和重复使用性可以得到更好的保证。此外，也可以发挥海洋教师全球课堂计划预计设立的地区培训中心的作用。

02032

正在开展一些全球评估活动（如2015年第一次世界海洋评估以及2018年第一次生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台评估）。生物多样性的一个基本指标是物种组成。高物种多样性对维持生态系统功能是必不可少的，并可被视为海洋健康的一个重要指标。海委会的海洋生物地理信息系统（OBIS），是关于所有海洋生物多样性、分布和丰度情况的世界上最大的全球在线开放数据库，也是有关海洋生物多样性的一个重要的全球信息来源。该系统为衡量未来变化的工作提供了重要参照基准，并且被用于识别热点地区和物种分布模式。海洋生物地理信息系统可提供数据和信息，如多样性指数和趋势图，为全球和地区性生物多样性评估使用。

02033

营养盐负荷的增加与有害藻类的大量繁殖有关，导致缺氧甚至中毒，对渔业资源、生态系统和人类健康或者休闲带来有害影响。向海洋排放的磷，与工业化之前的水平相比，增长了三倍，氮的增长幅度甚至更大，尤其是在最近40年间。海洋微藻类或含盐水泛滥会造成大规模的鱼类死亡，毒染海产食品，并以人类所认为的有害方式改变生态系统。很多营养盐负荷来源都可能激发有害藻类繁殖。海委会的国际预防藻类大量繁殖方案(I-HABP)是用来观测、示范和管理营养盐负荷以及当地和地区范围有害藻类繁殖事件的适当方案。

02034

海委会为2015年出版的第一次联合国世界海洋评估（WOA）的编写工作作出了贡献，将以此为基础增加对与海洋有关的全球评估进程发展的技术和科学支持，例如联合国气候变化框架公约、生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台和世界海洋评估。

预期成果5：减少海啸及其他海洋危害的风险和影响，采取适应和减缓气候变化的措施，会员国制订和实施促进健康海洋生态系统的政策

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
<p>1. (i) 四个地区的会员国都参与沿海灾害监测和警报系统的统一和标准化工作</p> <p>(ii) 会员国，特别是最容易受到沿海灾害影响的国家，采用统一的减灾和适应计划</p>	<ul style="list-style-type: none"> - (i) 正在对四个地区的海啸警报系统进行统一并使之可以互操作 - (ii) a) 加强对参与政府间协调组的各个技术工作组的支持，以使各成员充分参与，并且每年至少召开一次会议 	<ul style="list-style-type: none"> - (i) 正在对四个地区的海啸警报系统进行统一并使之可以互操作 - (ii) 至少4个会员国制定或审查了标准作业程序，以期采用统一的减灾和适应计划

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
<p>基线:</p> <p>(i) 截至 2013年底, 在所有各地区的海啸警报系统中, 只有海平面观测部分是统一的;</p> <p>(ii) 截至 2013年底举办了一个讲习班</p>	<ul style="list-style-type: none"> - b) 至少6个会员国制定或审查了标准作业程序, 以期采用统一的减灾和适应计划 - c) 太平洋岛屿国家 (PIC) 的国家海啸警报中心 (NTWC) 增强了能力, 能够作出可靠的警报决策并一周7天、每天24小时提供国家/本地服务。五个太平洋岛屿国家已制定/更新海啸计划/标准作业程序 	
<p>2. 会员国获得更强的能力并运用这种能力监测和管理 (i) 有害藻类繁殖 (HAB) 事件及其影响; (ii) 沿海环境的养分管荷</p> <p>基线:</p> <p>(i) 2010–2013年开展了10项能力建设活动;</p> <p>(ii) 2010–2013年25个机构参与;</p> <p>(iii) 2010–2013年7个讲习班</p>	<ul style="list-style-type: none"> - (i) 会员国大力参与至少10项提高能力活动 - (ii) 至少40个会员国研究机构参与实施海委会下述方面的科学活动: (i) 有害藻类繁殖; (ii) 养分管荷 - (iii) 通过至少5个专家/科学讲习班, 会员国的机构积极参与推动 (i) 有害藻类繁殖和 (ii) 养分管荷方面的国际研究和政策指导 	<ul style="list-style-type: none"> - (i) 会员国大力参与至少8项提高能力活动 - (ii) 至少35个会员国研究机构参与实施海委会下述方面的科学活动: (i) 有害藻类繁殖; (ii) 养分管荷 - (iii) 通过至少4个专家/科学讲习班, 会员国的机构积极参与推动 (i) 有害藻类繁殖和 (ii) 养分管荷方面的国际研究和政策指导
<p>3. 得益于业务化海洋预报系统能力的提高, 会员国提供经过改进的近实时服务, 支持海洋作业和减少沿海水灾风险</p> <p>基线:</p> <p>2013年, 会员国积极参与 JCOMM-ETOOFS组</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 目前拥有较高海洋预报能力的会员国从《业务化海洋预报系统指南》中分享的最佳做法中受益 - 协助3个新会员国开发本地海洋安全服务 - 通过培训和预报, 提高小岛屿发展中国家抵御海平面灾害的能力 	<ul style="list-style-type: none"> - 目前拥有较高海洋预报能力的会员国从《业务化海洋预报系统指南》中分享的最佳做法中受益
<p>4. 通过“海洋教师”培训平台获得关于预警系统 (EWS)、缓解和适应的能力的学生数量</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 250 名学生 	<ul style="list-style-type: none"> - 170 名学生

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
5. 获得开展海洋评估的能力和为世界海洋评估、生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台和政府间气候变化专门委员会的相关评估作出贡献的能力的会员国数量	- 四个地区的至少40个会员国	- 两个地区的至少12个会员国

02035

因为没有任何政治或者地理屏障能够阻隔海洋，在一国水域的活动，可能会影响全球海洋，因此，对所有国家来说，至关重要的是协调行动和活动，并拥有必要能力，管理它们的合法管辖权之内的水域。自1960年以来，海委会通过它的大会和地区机构，协调海洋学倡议，并通过外联活动宣传这一作用。为了实现它的全球议程，海委会对里约+20大会及其成果文件“我们希望的未来”作出了巨大贡献。如海委会的章程所规定并得到联大的承认，海委会的一项核心目标是在海洋科学和海洋观测方面加强国家能力建设，以便使所有沿海国家都能受益于保护和可持续利用海洋及海洋资源。然而，为了有效引导国际支持，需要适当的手段来发现不足，并定期总结会员国在海洋科学方面的需要与投入，包括机构和个人的技术能力。正是在这种背景下，2013年7月召开的海委会第27次大会审议了秘书处关于编制全球海洋科学报告（GOSR）的提议，并决定利用预算外资金，设立一个闭会期间不限成员名额的工作组，以便让会员国进一步探讨和完善该提议。通过全球海洋科学报告收集的信息还将提供国家和地区层面现有科学能力的概览，有助于衡量一些海洋可持续发展目标。

02036

海委会将领导决策辅助工具的开发工作，提高沿海国家在基于生态系统的框架内管理其海洋和沿海资源的能力。增加海洋经济发展机会并同时确保保护海洋和沿海生物多样性与生态系统服务的双重方法将为海委会的海洋空间规划战略提供支柱。为取得这一成果，将实施一项海洋空间规划做法的总体评估，于2016年举办一次国际会议，编制有关基于生态系统的管理的新技术指南并在各个地区散发，还将与全球环境基金和联合国开发计划署合作建立大型海洋生态系统（LME）全球网络，由海委会提供支持。

海委会作为联合国系统内海洋科学的协调中心，将继续参与联合国海洋和沿海地区网络（UN-Oceans）等相关联合国机构间活动、联合国小岛屿发展中国家会议的相关后续工作以及2015年后发展议程。

02037

海委会2015年6月在其第二十八届会议上通过的新的能力发展（CD）战略，将大力改善对会员国国民的海洋科学高等教育，包括通过地区培训（和研究）中心及相关活动。这些海委会能力发展倡议的目标是，确保会员国拥有非常合格的核心海洋科学家，能够就海洋和沿海地区的管理问题向政府提供咨询意见，与此同时，通过国家培训倡议，拓展这一核心群体的专门知识。海洋教师全球学院（及其地区培训中心网络）的受培训者将在整个职业生涯中受到监测，并被当面考察所获得的专门知识的利用情况。

02038

海委会一般政策总体指导方针及其工作方针由海委会理事机构（海委会大会和理事会）提供，其地区性实施工作由如下地区级附属机构负责：海委会非洲和邻近岛屿国家分委员会（IOCAFICA），海委会加勒比及邻近地区分委员会（IOCARIBE），以及海委会西太平洋分委员会（WESTPAC）。

预期成果6：增强会员国的机构能力，以保护和可持续管理海洋和沿海地区资源

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 实施理事机构和分支机构工作计划（依据需求和可用资源设定优先事项）的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少75%来自海委会加勒比及邻近地区分委员会、西太平洋分委员会和非洲及邻近岛屿国家分委员会的海委会会员国参与各自地区分支机构会议和相关工作计划实施工作 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少50%来自海委会加勒比及邻近地区分委员会、西太平洋分委员会和非洲及邻近岛屿国家分委员会的海委会会员国参与各自地区分支机构会议和相关工作计划实施工作
<p>2. 在其国家计划的制定、管理和评估中使用海委会基于生态系统的管理指南和沿海灾害/气候变化适应工具的国家数量</p> <p>基线： 两个国家报告执行了指南，15个国家参与了地区项目</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 至少45个国家应用海委会指南管理其沿海和海洋地区 - 至少两个地区的22个国家参与制定和实施关于沿海灾害/气候变化适应的地区干预措施或海洋空间规划 - 一个关于海洋空间规划现状的国际会议 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少22个国家应用海委会指南管理其沿海和海洋地区 - 至少一个地区的16个国家参与制定和实施关于沿海灾害/气候变化适应的地区干预措施或海洋空间规划
3. 利用其技能支持国家政府的受训科学工作者数量	<ul style="list-style-type: none"> - 国际海洋学数据和信息交换委员会和海洋生物地理信息系统：(i) 不少于400名学生接受关于国际海洋学数据和信息交换委员会和海洋生物地理信息系统的培训；(ii) 接受培训的学生发表不少于5份提及国际海洋学数据和信息交换委员会或海洋生物地理信息系统的著作 - 海洋技术转让（TMT）：制作网站、宣传册和培训材料，并举办一次联合国海洋事务和海洋法处—海委会试验培训讲习班 - 海委会非洲及邻近岛屿国家分委员会(IOC/AFRICA)：(i) 2016年和2017年开办两所非洲暑期学校，重点为建模和遥感在沿海管理中的应用；(ii) 为海洋科学领域的教科文组织教席提供支助，同时向至少10名非洲受训者提供硕士和博士培训；(iii) 向新建的海洋教师全球学院地区培训中心提供援助 	<ul style="list-style-type: none"> - 国际海洋学数据和信息交换委员会和海洋生物地理信息系统：(i) 不少于355名学生接受关于国际海洋学数据和信息交换委员会和海洋生物地理信息系统的培训；(ii) 接受培训的学生发表大约4份提及国际海洋学数据和信息交换委员会或海洋生物地理信息系统的著作 - 海洋技术转让（TMT）：制作网站、宣传册和培训材料 - 海委会非洲及邻近岛屿国家分委员会(IOC/AFRICA)：(i) 一所非洲暑期学校；(ii) 不为教席提供支助；(iii) 不向海洋教师全球学院地区培训中心提供援助 - 海委会加勒比及邻近地区分委员会(IOC/CARIBBE)：(i) 一所暑期学校；(ii) 不为海洋教师全球学院地区培训中心提供援助

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
	<ul style="list-style-type: none"> - 海委会加勒比及邻近地区分委员会 (IOCARIBE) : (i) 开办暑期学校; (ii) 为新建的海洋教师全球学院地区培训中心提供援助 - 海委会西太平洋分委员会 (WESTPAC) : 建立地区培训和研究中心 (RTRC), 组织启动课程, 使地区培训中心开始运行 	<ul style="list-style-type: none"> - 海委会西太平洋分委员会 (WESTPAC) : 建立至少一个地区培训和研究中心 (RTRC), 并组织一次课程
4. 参与全球海洋科学报告并为其提供信息的国家数量	<ul style="list-style-type: none"> - 采用定量文献计量学分析判断科学进展 - 对网络和地区科学合作进行分析 - 通过特别调查获得定性信息 - 至少30个国家响应海委会关于国家海洋科学能力的调查 	<ul style="list-style-type: none"> - 采用定量文献计量学分析判断科学进展 - 对网络和地区科学合作进行分析 - 通过特别调查获得定性信息 - 至少30个国家响应海委会关于国家海洋科学能力的调查

工作重点4：促进地球系统和降低灾害风险方面的国际科学合作

02039

地球系统（无论是气候、生态系统和生物多样性还是与地质过程有关的系统）的运行是复杂和相互关联的。要实现可持续发展，我们必须了解这些复杂的地球系统的运行，认识人类如何与其相互作用，以及我们如何能够在从地球资源中获取好处的同时为后代保护好地球资源。在国际间开展合作，制定管理地球资源的共同方式是教科文组织在科学领域的任务核心，它不仅能够推动可持续发展，而且有助于建立一种和平与对话的文化。科文组织的“人与生物圈” (MAB)计划探讨了具体生态区中人与自然的关系，并在世界生物圈保护区网络 (WNBR) 中建立了一个独特的、有关可持续发展具体站点实例的全球网络。四十多年来，国际地质科学计划集中世界各地的地质学家，按照降低灾害风险和合理使用矿产资源等越来越关乎社会的主题，研究地球与地质过程。教科文组织全球地质公园代表着作为当地可持续发展基础且具有突出地质价值的站点。教科文组织将继续与伙伴组织一起支助这些计划。

02040

包括地震、洪水、山体滑坡、火山、风暴、干旱和荒漠化在内的自然灾害所带来的日益严重的损失，是教科文组织各会员国的主要问题，尤其是发展中国家的主要问题。建设有复原力的社区文化，则需要行动积极和知识丰富的公民及知情决策者。教科文组织将通过多学科和跨部门的方法，帮助建立各种能力和促进伙伴关系，以使科学技术能够用于减轻威胁的影响，并减少脆弱性。

02041

教科文组织在生物多样性方面的工作在2014–2015双年度被并入工作重点4项下，该项工作关注提高会员国和国际社会解决生物多样性危机的科学能力。会员国在当前生物保护科学服务能力差且生物多样性十分丰富的国家里为教科文组织教席和第2类中心探索各种机会。在国际一级，教科文组织进一步积极参与地球观测小组生物多样性观察网 (GEO BON)，并促进生态系统基本变量的定义、使用和评估。与全球生物多样性信息中心 (GBIF)、海洋生物地理信息系统 (OBIS)、拉姆萨尔公约、生物多样性公约 (CBD) 和其他伙伴方建立伙伴关系，也有助于全球科学的保护。在生物多样性研究议程方面，继续与“未来地球”和次全球评估网络开展合作，以按照生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台所预计的那样，促进教科文组织各站点进一步参与生物多样性和生态系统服务的多级评估。自2016年起，这些活动将在预期成果1和9项下开展。

02042

被再次关注的国际地球科学计划 (IGCP) 将利用其过去的经验，增加地质学家有关地质灾害、自然资源的利用和气候变化主要专题领域的南北合作，特别是南南合作。将与发挥更加突出作用的发展中国家的科学家一起，发展若干个更大、更集中的国际地球科学计划项目。教科文组织将通过全球地质公园，与当地社区开展合作（尤其是在非洲和拉丁美洲），帮助它们在基层建立强大的地球科学合作网络，以促进可持续发展与和平建设。教科文组织将通过非洲地球科学研究所网络 (ANESI) 协助在非洲建设地球科学能力，以便使会员国能够就自身自然资源的使用作出更明智的决策。

预期成果7：扩大地质科学领域的全球合作

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 科学工作者通过关注地质灾害、矿产资源的利用和气候变化主要专题领域的国际地球科学计划 (IGCP) 项目积极参与南北合作和南南合作的发展中会员国的百分比	<ul style="list-style-type: none"> 有科学工作者参与国际地球科学计划项目的会员国中，至少50%为发展中国家的国家 来自40个发展中世界会员国的科学工作者接受了制订国际地球科学计划项目方面的培训 	<ul style="list-style-type: none"> 有科学工作者参与国际地球科学计划项目的会员国中，至少50%为发展中国家的国家
2. 有机构通过非洲地球科学研究所网络 (ANESI) 为制定非洲的“地球科学倡议”作出机构贡献的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> 至少又有30个会员国 	<ul style="list-style-type: none"> 至少又有20个会员国
3. 有教师在学校中传播地球科学的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> 至少20个会员国 	<ul style="list-style-type: none"> 至少5个会员国
4. 拥有教科文组织世界地质公园的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> 至少20个会员国设立新的世界地质公园并地在世界上数量偏少地区有针对性地发展新的世界地质公园 	<ul style="list-style-type: none"> 至少20个会员国设立新的世界地质公园并地在世界上数量偏少地区有针对性地发展新的世界地质公园

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
5. 有教科文组织指定站点得益于地球观测工具的会员国数量	- 至少20个有教科文组织指定站点的会员国在气候变化和地质灾害管理对策方面得益于地球观测工具	(在5.18亿美元支出计划下不实施相关活动)

02043

将依据《2015–2030年仙台减少灾害风险框架》，促进备灾和减灾的研究与技术能力建设。教科文组织将加强有关知识交流和管理以及有关备灾和减灾能力建设的地区网络。通过开发早期预警系统和开展绘制危害区图活动，协助各会员国评估自然灾害风险。此外，支助它们开发各种工具，例如降低灾害风险战略和标准作业程序。能力建设活动将会加强会员国的人力资本，使它们能够最恰当地预计和应对各种灾害。强大的性别构成将是该计划的一部分，并将促进构建灾害复原力文化。教科文组织将根据要求提供科学领域的进一步指导和协调，以把灾后研究所得教训纳入减灾工作，增强防灾和减灾的各项努力。

预期成果8：进一步降低风险，加强自然灾害的早期预警，提高备灾和抗灾能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 受支助会员国为宣传降低灾害风险（DRR）的重要性而建立的新的伙伴关系数量	- 在全球和地区一级至少建立4个新的伙伴关系	- 在全球和地区一级至少建立4个新的伙伴关系
2. 受支助会员国已增强抗灾能力并提高降低灾害风险能力的数量	- 至少60个国家，其中至少8个在非洲	- 至少40个国家，其中至少7个在非洲
3. 会员国通过科技信息交流会在全球、地区和国家层面建立/加强的网络数量	- 至少加强/建立5个网络	- 至少加强/建立5个网络

工作重点5：强化生态科学和生物圈保护区的作用

02044

教科文组织人与生物圈计划的生态科学推动会员国努力确立并制定新的合作议程以及具体行动，解决与生活环境和自然资源可持续性有关的老问题。世界生物圈保护区网络是教科文组织的一个独特网络，它在“人与生物圈计划”的协调下专门致力于可持续发展问题。生物圈保护区（BR）以及世界生物圈保护区网络涵盖各类治理安排、体现对人与自然关系的多种看法以及人类的各种影响，因此，为研究、应用研究和示范活动提供了实用的研究场所。生物圈保护区可以证明，人类如何能够不仅依赖生态系统的服务、生物多样性和产生这些服务的自然资本，而且随着时间的推移，如何在全面追求可持续发展的过程中可长久地维持这些服

务。因此，世界生物圈保护区是在地区、国家和国际层面把教科文组织可持续发展议程与具体的生态、经济、社会和文化环境联系起来的地方。

02045

相关活动包括，世界网络及地区网络和“人与生物圈”专题网络推动教科文组织促进可持续性科学和可持续发展的跨学科和跨部门的总体议程，主要方式为：通过地区性和国际伙伴关系（IPBES 次全球评估网络）对生物多样性和生态系统服务进行次全球评估；共享地方、国家和地区层面的可持续发展做法；减缓和适应气候变化及生物多样性保护，通过参与式方法加强社会包容、学习、知识生产和能力建设，并在地方、传统和科学知识对话的基础上提供有利于发展和利益攸关方的选择性观点和做法；调动新的伙伴关系和网络，在促进可持续发展的管理框架和日常做法范围内，促进科学和技术、当地社区、企业和政策的互动。在此类工作中，人与生物圈计划及其世界生物圈保护区网络将积极开展与有关生物多样性、水、地球资源、海洋、传统与本土知识、社会转型与包容、小岛屿、可持续发展教育、文化遗产以及知识社会等计划的密切合作并从中受益。将继续扩大和加强世界生物圈保护区网络，增加遵守塞维利亚标准的生物圈保护区数量。根据《马德里行动计划》的成果，制定了“人与生物圈计划”2015-2025年新战略。

预期成果9：将生物圈保护区作为促进公平的可持续发展以及减缓和适应气候变化的学习场所

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 加入教科文组织世界生物圈保护区网络（WNBR）这一可持续发展学习站点网络的新生物圈保护区（BR）的数量	- 尤其是在发展中国家或最不发达国家里，至少设立50个新的生物圈保护区，其中3个为跨界生物圈保护区	- 尤其是在发展中国家或最不发达国家里，至少设立50个新的生物圈保护区，其中3个为跨界生物圈保护区
2. 实施《马德里行动计划》建议并按照《塞维利亚战略》原则和法定框架标准运作的受资助生物圈保护区的百分比	- 尚未执行《塞维利亚战略》的生物圈保护区至少80%实现转型，并且15%的其余站点得到教科文组织项目的支持，以便实现该目标	- 尚未执行《塞维利亚战略》的生物圈保护区至少80%实现转型，并且5%的其余站点得到教科文组织项目的支持，以便实现该目标
3. 得到支持、根据人与生物圈国际协调理事会第二十七届会议批准的《人与生物圈战略》制定并实施适合本地情况的国家或地方行动计划以支持2016年由人与生物圈国际协调理事会第二十八届会议批准的《利马世界生物圈保护区行动计划（2016-2025年）》的会员国百分比	- 在2016年人与生物圈国际协调理事会第二十八届会议上批准《利马世界生物圈保护区行动计划（2016-2025年）》 - 至少75%的会员国以国家/地方行动计划支持《2015-2025年人与生物圈战略》	- 在2016年人与生物圈国际协调理事会第二十八届会议上批准《利马世界生物圈保护区行动计划（2016-2025年）》 - 至少50%的会员国以国家/地方行动计划支持《2015-2025年人与生物圈战略》

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
4. 在生物圈保护区内进行的、促进可持续性科学和可持续发展的研究计划/项目的数量	- 每个地区或专题网络至少2个研究计划/项目	- 每个地区或专题网络至少1个研究计划/项目

工作重点6：加强淡水安全

02046

全世界大约80%的人口处于与淡水可利用性、质量和需求有关的极大挑战之中，正面临着与淡水相关的灾害。国际水文计划（IHP）将开始第八阶段（IHP-VIII：2014–2021年），重点关注应对水安全的当地、地区和全球挑战。将按照三个战略轴线开展国际水文计划第八阶段的活动：(a) 动员增加知识和创新的国际合作，解决水安全问题；(b) 加强科学政策的相互联系，在所有层面实现水安全；(c) 发展机构能力和人员能力，促进水安全和可持续性。按照预期成果11执行国际水文计划第八阶段的主题，预期成果12将强调上述轴线的实施。淡水安全对非洲的极端重要性以及水与性别平等和减贫之间的密切联系将全面贯穿于各领域的实施工作中。

02047

国际水文计划将解决国际水文计划第八阶段各个主题范围内的水安全问题，包括与水有关的灾害的关键领域和水文变化、地下水资源、缺水和水质、未来的水和人类住居、生态水文学和水教育。实施国际水文计划第八阶段将以国际水文计划政府间理事会设立的工作组的成果为基础，根据会员国的投入确定可持续的实施战略，并促进会员国参与该计划。

预期成果10：加强当地、地区和全球水安全问题的应对措施

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在与极端气候有关的洪水和干旱风险管理方面已开展研究和培训计划的受资助机构的数量	- 三个地区的至少30个机构	- 三个地区的至少20个机构
2. 在地方、国家和跨界层面改善地下水和江河流域治理的会员国数量	- 15个会员国参与地下水监测网络（GGMN） - 35个会员国应用跨界含水层评估方法	- 11个会员国参与地下水监测网络（GGMN） - 30个会员国应用跨界含水层评估方法
3. 从解决缺水和水质问题的创新工具和方法中受益的会员国数量	- 70个会员国，其中至少5个为阿拉伯国家，5个为非洲国家	- 60个会员国，其中至少5个为阿拉伯国家，5个为非洲国家

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
4. 已制定水管理综合性创新办法的、受支助的城市地区的数量	- 至少12个城市地区	- 至少10个城市地区
5. 应用生态水文学指导方针并因而推动了水资源综合管理的受支助会员国数量	- 至少8个会员国	- 至少6个会员国
6. 已在各级加强水教育方法以促进水安全的受支助会员国的数量	- 至少45个会员国，特别是非洲会员国 - 至少一个水与大众媒体专业人员网络	- 至少35个会员国，特别是非洲会员国 - 至少一个水与大众媒体专业人员网络

02048

作为2013国际水合作年成果的后续行动，为支持2030年可持续发展议程，教科文组织将通过巩固和促进联盟与科学交流，并通过鼓励促进水安全的知识共享和实际的伙伴关系，加强国际和地区水合作。实现的方式为：制定新的综合框架，进一步促进国际水文计划、教科文组织-国际水利环境工程学院水资源教育研究所（UNESCO-IHE）、世界水资源评估计划（WWAP）、与水有关的第2类中心、教科文组织教席和姊妹大学及其大学网络计划（UNITWIN）网络之间的合作，并按照增加水安全知识、能力和政策的战略轴线，把科学家所作贡献纳入主流。教科文组织在世界淡水资源评估方面开展的基准设定活动，将通过联合国水机制的龙头产品——每年的《世界水开发报告》——得到强化。也将在国际水文计划的背景下建立一个动员科学家、工程师和其他知识持有人的机制，以提高与淡水安全相关的科学基础、认识和创新，并确保其对政策制定者和从业人员的针对性。

预期成果11：通过加强国际合作，增强水安全方面的认识、创新、政策及人员和机构能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 会员国为通过国家、地区和国际层面的合作机制加强水治理而作出的决议数量	- 国际水文计划理事会通过8项加强水治理的决议	- 国际水文计划理事会通过8项加强水治理的决议

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 通过教科文组织水家庭计划,在初等教育、中等教育、学士、硕士、博士或博士后层次或者在非正规课程中毕业或得到培训且具备解决水安全问题技能的学生或专业人员数量,以及接受培训在供水服务和基础设施方面提供帮助的技术人员数量	- 至少1700人得到培训,主要是来自发展中国家的人员,其中至少30%为女性	- 至少1500人得到培训,主要是来自发展中国家的人员,其中至少30%为女性
3. 载有切合政策制定者需要的数据的、与水有关的全球评估报告数量	- 教科文组织领导的世界水资源评估计划(WWAP)至少交付3份有关水安全主题的《世界水开发报告》和相关案例研究,在科学和非科学出版物中至少引用300次	- 教科文组织领导的世界水资源评估计划(WWAP)至少交付3份有关水安全主题的《世界水开发报告》和相关案例研究,在科学和非科学出版物中至少引用300次
4. 积极参与全球综合框架以加强相互间有关水科学、教育和创新的协同的教科文组织水家庭计划的机构数量	- 至少30个机构	- 至少22个机构

总体优先事项

总体优先事项：非洲

重大计划 II 将给予非洲优先，通过支持、推动在非洲创造有利于科学知识产生和促进科学、技术与创新政策及能力建设的环境，实现可持续发展，创造就业，尤其是青年人就业。特别关注妇女和包括土著人民在内的最弱势社会群体的需求，利用信息通信技术（ICT）的力量，促进知识共享和传播。将考虑把传统知识纳入科学、技术与创新（STI）系统中。

科学、技术与创新的能力发展是解决该大陆多种发展难题的关键支柱。教科文组织将与所有相关的地区和分地区实体密切合作，继续加强机构能力，促进制定以知识为基础的政策，特别是科学、技术与创新政策，并促进实施创新所推动的各项计划，以支持地区战略框架，例如非洲的《科学技术行动计划》（CPA 2013–2023年）、非洲科技与创新观测站（AOSTI）、非洲科学院（AAS）和非洲联盟/非洲发展新伙伴关系（AU/NEPAD）能力发展战略框架（CSDF）。

非洲丰富的自然资源将构成未来发展的基础。重大计划 II 将努力利用科学的力量，促进可持续和公平使用该大陆丰富的自然资源，同时配合非洲联盟/非洲发展新伙伴关系行动计划，促进环境和关于环境、生物多样性、生态系统、水、采矿、能源、灾害风险管理和海洋科学的其他非洲国家分地区或地区战略行动计划。将充分调动各种网络来实现这一宗旨，例如非洲科技机构网络（ANSTI）、非洲生物圈保护区网络（AfriMAB）、国际水文计划网络和委员会、教科文组织教席、姊妹大学及其大学网络计划和教科文组织下属各中心。

有关水安全的国际水文计划第八阶段将解决从地方到全球的相关挑战，在其框架范围内，增强非洲会员国解决其水资源难题的能力，这些难题包括缺水、用水、洪水和干旱的风险管理、可持续与和平管理跨界河流流域和含水层系统、可持续适应气候变化、水污染和缺少熟练的水资源专家。将继续进行和促进水资源综合管理（IWRM）及通过国际水文计划其他计划（生态水文学，水文学为环境、生命和政策服务（HELP），根据国际试验和网络数据系列确定水流状态（FRIEND），从潜在的冲突到合作的可能（PCCP）和国际共有含水层资源管理计划（ISARM）等）开发的适当的管理办法。

采矿正在成为非洲的一个主要的经济推动力，因其对环境、水和公共健康以及对失去本国经济与发展机会的威胁，应给予特别关注。将在地区一级加强地质科学领域的机构和技术能力。促进建立教科文组织全球地质公园，国际地球科学计划（IGCP）仍是该地区开展研究和科学能力建设的主要动力。

推动生物圈保护区用作可持续发展的学习实验室，促进其对解决非洲发展问题的贡献；实施相关研究计划并建设人的能力，在整个大陆推广“人与生物圈计划”。气候变化是非洲大陆的主要问题，将设计各种研究计划，提高生态系统的复原力，并维持和恢复生态系统服务。促进对生态系统跨界管理的支助，尤其是解决围绕自然资源利用和惠益分享的冲突问题。

“非洲优先”的两个旗舰计划旨在：(i) 在国家、地区和全球层面加强科技与创新体系和政策；和 (ii) 促进国际科学合作，应对可持续发展的主要挑战。

这两个旗舰计划将通过重大计划II的各个工作重点得以实施，并酌情与其他重大计划的资源合并。重大计划II还将为实现旗舰计划I项下的预期成果4“倡导和平与非暴力文化”作出贡献。

旗舰计划3：利用科技创新和知识，促进非洲可持续的社会经济发展

需要修订国家创新制度，以在国家和地区一级拟定并实施科技与创新政策和战略，发展科技与创新治理能力，促进关于科技与创新政策和未来计划的对话和社会参与（例如科学与技术和2005年全面和平协定），这已成为最近所有非洲科技与创新宣言的特色，例如：2012年内罗毕宣言、2012年布拉柴维尔非洲科技部长会议理事会第五次会议宣言。所建议的这个旗舰计划旨在解决各种难题，例如缺少政策工具和适宜的战略、良好治理工具和指标，科技与创新，以及在非洲审查和重新定位国家创新制度及制定和执行科技与创新政策的能力。它特别关注妇女和青年参与知识生产和科技与创新体系的管理以及营造创新文化。它还提出了与研究成果商业化以及学术界与产业联系薄弱有关的“灰色地区”问题。

知识社会的概念对于确保非洲的可持续发展与和平至关重要。在这方面，该旗舰计划还强调了通过获取信息和知识增强非洲社会权能的必要性，特别强调促进通信发展、政策和治理基础设施及能力建设，以推动信息通信技术（ICT）在教科文组织所有主管领域的应用。

该旗舰计划旨在为知识生产和传播创造有利的条件和政策环境，在管理非洲自然资源和作为其社会经济发展关键的环境中，这些强有力的条件和政策环境是运用科学的基础。它依托《2014–2021年中期战略》（37 C/4）的战略目标4和5，支持会员国和各地区通过加强科学、技术和创新并加强其与政策和社会的联系，从而促进和平和可持续发展。

目标：

- 加强知识生产和科技与创新体系的政策框架；
- 提高机构和人员生产和传播知识的能力；
- 加强非洲社会监测、使用和审慎评估促进发展的知识和科技与创新的能力；
- 鼓励青年尤其是妇女参与信息通信技术，将信息通信技术应用于社会经济发展、科技创新活动以及研究与发展，加强研究成果的商业化以及学术界与产业界的联系。

主要行动：

- 在国家和地区一级评估、审查、发展和协调知识生产政策，包括科技与创新政策；
- 在地区和分地区一级支持和动员现有的非洲智囊团，促进决策和科技与创新发展；
- 加强非洲高等教育和研究机构，增强研究、开发和创新（RDI）能力；
- 通过南北、南南和南北南合作，促进各机构结成一对一关系以及科技与创新专家的交流；
- 提高信息和知识的普遍获取，及建设非洲在信息通信技术使用领域的能力；
- 确保更多青年尤其是青年妇女参与科学、技术、工程和数学（STEM）教育及相关事业；
- 发展非洲保护文献遗产的能力。

预期成果：

预期成果1：联系科技与创新政策以及相关的治理和监测结构，建立国家创新制度（借助重大计划II的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 已制定和实施科技与创新政策和战略的受支助国家数量	- 至少12个国家	- 至少10个国家
2. 参与科技与创新全球评估倡议（STIGAP）和全球科技与创新政策工具观察站（GO-SPIN）倡议的非洲国家数量	- 至少新增12个非洲国家参与 GO -SPIN平台	- 至少新增10个非洲国家参与 GO -SPIN平台

预期成果2：加强教科文组织所属网络和非洲各机构网络，发挥领导作用并就教科文组织科学职能领域的相关战略问题提供指导意见（借助重大计划II的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在地区一级进行政策对话的受支助网络数量	- 5个地区网络积极进行政策对话	- 4个地区网络积极进行政策对话
2. 受支助的非洲网络就非洲的知识生产和与知识有关的政策所编制的政策简报数量	- 每年至少在非洲制作和传播3份政策简报	- 每年至少在非洲制作和传播2份政策简报
3. 制定和实施可再生能源政策的国家和/或地区实体的数量	- 至少5个会员国或地区实体	- 至少4个会员国或地区实体

预期成果3：加强机构和人员的能力，提高技术预测、评估、谈判、获取、转让、经销和国际化能力，积累科技与创新制度管理方面的基本知识（借助重大计划II的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 为非洲引入新的或经改进的科技创新课程与研究项目的受支助非洲高等教育机构的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 帮助10所大学进行科技与创新课程开发和研究项目 - 3所非洲大学修订其工程学和信息技术活动 	<ul style="list-style-type: none"> - 帮助10所非洲大学进行科技与创新课程开发和研究项目 - 3所非洲大学修订其工程学和信息技术活动
2. 提高了使用和管理可再生能源能力的受支助会员国的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少15个国家 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少8个国家
3. 技术转让和技术管理方面的非洲专家数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少400名技术转让和技术管理方面的非洲专家 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少200名技术转让和技术管理方面的非洲专家

预期成果4：加强非洲及其他发达和发展中国家在科技与创新政策和能力建设方面的南南和南北合作（借助重大计划II的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 与其他发展中国家进行合作的受支助非洲研究机构和非洲专家的数量（阿卜杜勒·萨拉姆国际理论物理中心和第三世界科学院，等等）	<ul style="list-style-type: none"> - 至少20%的非洲科技与创新机构拥有强大的南南和南北合作项目 	<ul style="list-style-type: none"> - 非洲新增16个拥有强大的南南和南北合作项目的科技与创新机构
2. 非洲和发达国家伙伴之间联合开展的新研究项目数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少设立10个新的联合研究项目 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少设立10个新的联合研究项目
3. 与尼日利亚第2类中心一起开展的生物技术促进发展高级别合作培训活动的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 开展至少6项培训活动 	<ul style="list-style-type: none"> - 开展至少6项培训活动
4. 已制定/审查科技与创新政策的受支助非洲会员国的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少12个国家 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少10个国家

预期成果5：为非洲青年人才尤其是女科学家设立数学和物理中心（借助重大计划II的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 所设立的数学和物理中心或教席的数量	- 设立2个中心和2个教席	- 设立2个中心和2个教席
2. 为几内亚湾的海平面上升和地区气候变化问题开发数学模型	- 开发1个模型并投入使用	- 开发1个模型并投入使用
3. 为有天赋的非洲学生开发培训机会的数量	- 开发4个培训项目	- 开发4个培训项目
4. 改善培训项目中的性别均衡	- 至少45%的受训者为妇女	- 至少45%的受训者为妇女
5. 与各种伙伴方一起开展的确保妇女和青年参与的活动的数量	- 至少开展4项活动	- 至少开展4项活动

预期成果6：调动知识资源，促进创新与科技文化（借助重大计划II的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 已建立科技园和技术企业孵化器来发展知识型中小企业的受支助国家数量	- 至少4个国家	- 至少2个国家
2. 得到支持、在学术机构和产业之间建立联系以促进有利于竞争的研究、开发和创新（RDI）能力的举措数量	- 至少10项举措	- 至少4项举措

预期成果7：通过在网络空间提倡和使用多种语言，普及利用和保存信息，提高信息通信技术能力和开放式解决方案，增强会员国建设包容的知识社会的能力，为可持续发展与和平创造条件（借助重大计划V的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在利用信息通信技术、移动设备和开放式解决方案普遍获取信息和知识方面制定政策框架并采取具体措施，重点关注教师、学习者、研究者、信息工作者和/或科学工作者的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少10个会员国采取了相关国家或地区政策，包括通过增强国家机构能力，以及通过开放式教育资源（OER）、开放式获取科技信息（OA）、开放数据和信息可获性领域的全球论坛 - 至少12个国家级机构实施了开放式教育资源、开放式获取、信息可获得性方面的多语种、可获取和可升级的举措，包括为大批教师和科学工作者开发资源、工具和能力建设 - 15个机构通过关于智能手机应用程序促进可持续发展的计划； - 以开放式科学知识管理、自由与开放源码软件工具和开放许可的地理信息系统数据为基础的参与式《减少灾害风险战略》，重点关注青年，特别是青年妇女，以及当地社区 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少7个会员国采取了相关国家或地区政策，包括通过增强国家机构能力，以及通过开放式教育资源（OER）、开放式获取科技信息（OA）、开放数据和信息可性领域的全球论坛 - 至少10个国家级机构实施了开放式教育资源、开放式获取、信息可获得性方面的多语种、可获取和可升级的举措，包括为大批教师和科学工作者开发资源、工具和能力建设 - 12个机构通过关于智能手机应用程序促进可持续发展的计划； - 以开放式科学知识管理、自由与开放源码软件工具和开放许可的地理信息系统数据为基础的参与式《减少灾害风险战略》，重点关注青年，特别是青年妇女，以及当地社区
2. 通过增强型宽带信息通信技术、移动设备和开放式解决方案等方式获取、开发和分享知识资源且特别重视教师、研究人员、信息专业人员或科学工作者的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 在开放式获取方面开发2种自我指导的学习课程，培训300名开放式获取管理人员、学生和其他利益攸关方 - 5个国家教育机构开发并测试有关信息和信息通信技术可获得性的、开放式教育资源格式的培训资源 - 在2个试点会员国中测试教育“能力评估指标” - 由4个信息专业机构开发和应用用于数据新闻和开放数据的自由与开放源码软件信息通信技术（FOSS ICT）工具包 	<ul style="list-style-type: none"> - 在开放式获取方面开发2种自我指导的学习课程，培训300名开放式获取管理人员、学生和其他利益攸关方 - 5个国家教育机构开发并测试有关信息和信息通信技术可获得性的、开放式教育资源格式的培训资源 - 在2个试点会员国中测试教育“能力评估指标” - 由4个信息专业机构开发和应用用于数据新闻和开放数据的自由与开放源码软件信息通信技术（FOSS ICT）工具包

预期成果8：通过开发多种多样的移动电话应用程序，使非洲青年人更多地参与并积极协助解决本地的可持续发展和生计问题

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在地方一级，对非洲男女青少年进行高质量的、能激发其兴趣的相关培训，指导他们开发移动电话应用程序	<ul style="list-style-type: none"> - 利用具有开放许可证的开放教育资源培训材料，对至少400名男女青少年进行充分培训，以便开发切合当地需要的移动电话应用程序，促进可持续发展 	<ul style="list-style-type: none"> - 利用具有开放许可证的开放教育资源培训材料，对至少300名男女青少年进行充分培训，以便开发切合当地需要的移动电话应用程序，促进可持续发展

预期成果9：通过世界记忆计划促进文献遗产的保存，便利知识的获取（借助重大计划V的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在会员国加强信息和文献遗产的保护、保存和可获取性，包括通过准则性文书的实施	<ul style="list-style-type: none"> - 在《世界记忆名录》中新增至少20个项目 - 建立至少4个新的世界记忆国家委员会和名录并使之开始运作，此外设立2个地区委员会 - 通过并实施关于保存和获取文献遗产的建议书 	<ul style="list-style-type: none"> - 在《世界记忆名录》中新增至少20个项目 - 建立至少3个新的世界记忆国家委员会和名录并使之开始运作，此外设立1个地区委员会 - 通过并实施关于保存和获取文献遗产的建议书

旗舰计划4：推动科学为可持续管理非洲自然资源和降低灾害风险服务

非洲大陆拥有丰富的自然资源，包括矿产和石油、淡水和海洋资源、丰富的生物多样性、各种各样的生态系统，一些地区的土壤十分肥沃。由于大多数非洲国家缺乏可持续管理这种自然资本的措施，已经产生了不利影响，并继续剥夺该大陆应享有的社会经济进步。近年来，非洲政府、科学家和政策制定者认识到了该大陆由资源型经济步入知识型和以创新为主导的发展时代的重要性。科学、技术和创新（STI）已被非洲领导人确认为实现非洲经济进步和可持续发展的一些主要工具，这将在很大程度上取决于人力和自然资源的利用。

制定由科学指导的各种战略和上游政策，以加强研究和开发机构、网络和相关部門（涉及生物多样性、生态系统和有利于人类福祉的矿产资源、减缓和适应气候变化、保护和更好地利用海洋和水体，及短期和长期降低灾害风险）各机构的治理结构，可帮助有效减少非洲的贫困并促进社会包容。在这方面，地方和土著知识是建立包容性知识体系中的一个重要组成部分。2010–2015年非洲联盟/非洲发展新伙伴关系（AU/AU/NEPAD）非洲行动计划是一个与环境有关的地区性战略框架，它详细说明了“环境与气候变化”主题领域内的六个计划领域，其中四个与教科文组织的任务相关：计划领域1：应对土地退化、干旱和荒漠化；计划领域4：保护和可持续利用海洋、沿海和淡水资

源；计划领域5：应对非洲的气候变化和计划领域6：自然资源的跨界保护和管理。根据与非洲联盟签署的《合作协定》，教科文组织必须为实施非洲地区、分地区和国家倡议与优先事项继续提供具体支持。

该旗舰计划的基础是37 C/4文件中提出的战略目标5，该目标旨在加强国际科学合作，促进可持续发展。

目标：

- 加强非洲的科学机构和网络，促进自然资源的可持续利用和管理；
- 提高灾害复原力，通过发展早期预警系统增强备灾能力；
- 提高会员国的环境管理治理，促进更好地获取自然资源及其惠益分享；
- 创造发展绿色经济和蓝色经济的有利环境，实现自然资源加工的价值链升级。

主要行动：

- 加强大学和研究中心并动员国际科学合作，实现科学机构在环境、地球、海洋和气候系统科学方面的升级。
- 以适于雇用的角度培训大量的自然资源和灾害风险管理人员（熟练的青年人和足智多谋的科学家和工程师）。
- 支持开发促进降低灾害风险（DRR）的工具。
- 促进和支持教科文组织指定的站点，使其作为在国家和地区一级促进可持续发展的实验室和学习平台的作用得到认可和发挥。

预期成果：

预期成果1：解决非洲各会员国在海洋科学、海洋观测、海洋减灾和数据管理方面对科学知识和能力发展的需求（借助重大计划II的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 参与审查《全球海洋科学报告》建议并为其作出贡献的国家数量	- 至少4个国家	- 至少4个国家
2. 利用其技能支持国家政府的受训科学工作者数量	- (i) 2016年和2017年开办两所非洲暑期学校，重点为建模和遥感在沿海管理中的应用； - (ii) 为海洋科学领域的教科文组织教席提供支助，同时向至少10名非洲受训者提供硕士和博士培训； - (iii) 向新建的海洋教师全球学院地区培训中心提供援助	- 开办一所非洲暑期学校

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
3. 在工作中运用通过“海洋教师”获得的专门知识的科学工作者数量	- 至少25%通过“海洋教师”受训的专家报告说他们在日常工作中利用了所获得的专门知识	- 至少25%通过“海洋教师”受训的专家报告说他们在日常工作中利用了所获得的专门知识

预期成果2：增强非洲管理地质资源的能力（借助重大计划II的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 培养出具有地质和其他地球科学专门知识（包括非洲矿产资源部门的环境管理）的毕业生的非洲地球科学机构的数量	- 至少建立16个非洲地球科学机构	- 至少建立15个非洲地球科学机构
2. 社会将地球科学知识包括地质遗产作为促进可持续发展的工具的会员国数量	- 再增加4个会员国	- 再增加2个会员国

预期成果3：扩大教科文组织国际指定站点（包括成功管理共有水资源和/或生态系统资源的跨界站点）的网络，促进可持续的社会经济发展（借助重大计划II的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 为实现可持续发展已采取措施特别是制订和实施绿色和蓝色经济活动的教科文组织指定站点（世界自然遗产地、生物圈保护区）和地质公园的数量	- 至少15个站点	- 至少15个站点
2. 采取措施设立和共同管理跨界生物圈保护区和世界自然遗产地的非洲国家数量	- 至少3个国家	- 至少3个国家

预期成果4：改善非洲的淡水资源管理，使之更加安全，特别关注与水有关的挑战，包括干旱、洪水、基础设施的设计和管理以及城市化（借助重大计划II的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 使用解决全球变化、水、降低灾害风险（DRR）和相关挑战的新工具、标准或指导方针的非洲会员国的数量	- 至少12个国家，尤其是非洲干旱和半干旱地区的会员国	- 至少11个国家，尤其是非洲干旱和半干旱地区的会员国
2. 参加“非洲水资源能力建设计划”的国家数量	- 至少16个国家参加	- 至少15个国家参加

预期成果5：非洲会员国在评估风险和提供自然灾害预警并把降低自然灾害风险纳入国家计划方面的能力得到提高（借助重大计划II的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 统一和标准化的沿海灾害监测警报系统覆盖非洲海岸	- 海啸预警系统覆盖2个地区：东北大西洋和印度洋	- 1个系统
2. 通过知识的产生/传播、培训、工具和宣传提高抗灾能力和增强降低灾害风险能力的受支助国家数量	- 至少10个非洲会员国	- 至少10个

预期成果6：在土著知识和科学知识持有者当中开展联合行动，发挥双方智慧以应对全球气候变化带来的挑战（借助重大计划II的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 拥有气候适应方面促进可持续发展的科技与创新政策的小岛屿发展中国家数量	- 至少5个小岛屿发展中国家	- 至少3个小岛屿发展中国家
2. 能够记录和分享关于适应气候变化知识的土著游牧社区数量	- 5个社区接受关于记录与分享的培训	- 4个社区接受关于记录与分享的培训

总体优先事项：性别平等

性别平等旨在向妇女和男性提供实现其潜能的平等机会，被视为可持续和公平发展的组成部分。在大多数地区，需要继续推动妇女投身科学工作，特别是物理学和工程学，因为其中的妇女人数尚不及全球总数的四分之一。培养和支持大量妇女投身科学和工程学，对于促进人类的半边天为创造、传播和分享科学知识作出贡献，促进科学、技术和新创领域的决策以及相关国家政策和战略发生变革，以及确保兼顾男子和妇女在自然科学领域的关切和能力，都具有至关重要的意义。在第一个《行动计划》中，重大计划II取得长足进展，在所有计划领域都实现了性别平等主流化，包括采用性别观点来审查工作计划、报告和评估。这项工作将继续进行并加以完善。重大计划II了解到，衡量和分析工作尚有不足，不能选择最佳政策工具来提高妇女在科学界的地位。关于女性占研究人员总人数的百分比，某些国家甚至拿不出国际可比数据。在这方面，社会科学可以发挥重要作用，使人们认识到妨碍在各个职业层面包容和公平参与的障碍，这种包容和公平参与可被视为潜在政策。

消除自然科学领域持续存在的性别不平等

在第二个《行动计划》中，重大计划II旨在改进数据收集工作和评估数据，以便最终选出可作为最佳做法来分享的最佳政策干预措施。重大计划II还将继续支持增强妇女在自然科学界领域的能力，在其科学专业知识领域，在包括小岛屿发展中国家在内的所有地区宣传作为榜样的女科学家。教科文组织—欧莱雅“投身科学的女性”合作伙伴关系将继续作为嘉奖榜样以及支持和鼓励妇女和女童投身科学事业和走上科学职业道路的杰出载体，由发展中国家科学院、世界科学学会主办的促进发展中国家科学进步的发展中国家女科学家组织等网络有助于加强科学界女性之间的对话和经验交流。重大计划II还将继续开展行动，制定标准支持全球科学议程，确保女科学家和女学者（包括土著和传统知识的持有者）的独特视角体现在可持续公平发展所面临的诸如气候变化、生物多样性流失、淡水管理、海洋健康、发展绿色行业和社会等各项挑战的解决方案中。

预期成果:

预期成果1：向女学生和女性青年科学家宣传作为榜样和导师的女性科学家，从而增强妇女在教科文组织科学领域的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 通过教科文组织的活动接受辅导的女学生和女性青年科学家的人数	- 至少500人	- 至少350人
2. 获得教科文组织特别认可、成为榜样的女性科学家人数	- 至少25人，尤其是非洲和阿拉伯国家的女性科学家	- 至少10人

预期成果2：加强各科学领域和各地区的女性科学家网络，包括借助教科文组织姊妹大学项目教席

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 加强现有的女性科学工作者网络的数量	- 至少10个	- 至少10个
2. 新建的女性科学工作者网络的数量	- 至少3个	- 至少3个

预期成果3：确定、测量和评估按性别分列的数据，汇总影响科学领域性别平等的政策工具

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 关于科学、技术、工程和数学政策工具和性别指标的清单和差距分析	- 1份清单	- 1份清单
2. 调查科学、技术、工程和数学政策工具以促进性别平等的会员国数量	- 30个国家	- 30个国家

预期成果4：促进妇女有效参与制订科学议程和科学政策的高级别进程

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 教科文组织主持召开的有关于科学议程和科学政策的科学大会和高级别会议的女性参与者百分比	- 40%	- 40%
2. 由教科文组织任命担任高级别科学委员会成员的女性百分比	- 40%	- 40%

教科文组织 — 国际水利环境工程学院水教育研究所 (UNESCO-IHE)

02100 大会关于教科文组织 — 国际水利环境工程学院水教育研究所(UNESCO-IHE) 的第37 C/22号决议¹

大 会，

认识到有关水的教育和能力建设对促进科研与提高合理管理自然资源的能力日益重要，以及水教育研究所在这方面的作用，

意识到教科文组织水教育研究所作为完全由预算外资源提供经费的研究所在过去十年里已被证明是一种成功的模式，它采取的是一种创新和进取的管理与计划实施方式，

1. 请教科文组织水教育研究所理事会保持和加强研究所在水领域的教育、能力建设和研究方面的领导作用，以便：
 - (a) 促进提高有效解决各级水管理问题的能力，为发展中国家和转型期国家服务；
 - (b) 在实施本决议授权的各项活动中，还要充分实现为非洲和性别平等这两个总体优先事项确定的与重大计划II相关的预期成果；
 - (c) 使那些向水教育研究所提交申请，却由于空间有限而不能被接受的合格年轻水专业人员的愿望有机会得到满足；
 - (d) 利用教科文组织水教育研究所遍布世界各地的60多个伙伴机构组成的现有网络，采取严格的质量管理，以协调一致的方式共同承担理科硕士教育和能力建设，并开展科研合作。
2. 请教科文组织水教育研究所理事会在其法定报告中向教科文组织的理事机构定期报告下列成果的实现情况：
 - (1) 通过水教育与培训促进可持续发展，重点是发展中国家；
 - (2) 提高水部门的研究能力，将重点放在与千年发展目标相关的课题上，主要目标是解决发展中国家的问题；
 - (3) 提高支持与水相关的地方组织的能力。

1 大会第三十七届会议在《2014–2017年计划与预算》框架内通过该决议。

引言

02101 该研究所在水、环境和基础设施领域提供一系列研究生课程和特定培训课程；开展科学研究和应用性研究；实施机构能力建设和人力资源发展计划；参与政策制订；并在全球范围内主要向发展中国家和转型期国家提供相关的咨询服务。其经费完全由预算外财源提供。在水资源领域，该研究所将充分利用其下述伙伴关系和网络，继续从三个方面建设全球能力：

教育

02102 研究所将与伙伴机构合作，继续提供硕士和博士两级学位课程。通过与南方伙伴机构协作提供更多的联合计划，在世界各地建立镜像站点网络，以及通过扩大远程教育、筹资方法和学分交换等教育课程的灵活性，进一步提高接受水资源高等教育的机会。

研究

02103 作为水教育研究所中期战略的一部分，主要研究课题有：水安全、环境的完好性、城市化、水管理与治理以及信息和传播系统。在这些课题中，教科文组织—国际水利环境工程学院水教育研究所将率先开展气候适应、城市水管理、水治理、洪涝灾后恢复和扶贫卫生方面的研究。水教育研究所将增加博士生人数，并继续在同行评审期刊中发表高质量的文章。

能力培养

02104 通过能力培养项目，水教育研究所支持水部门机构并帮助当地大学开展水教育和研究。水教育研究所将巩固项目组合，加强与所选定的南方伙伴的合作，以便与南方各组织共同开展能力建设，确保优先重视妇女的参与。

伙伴关系和网络

02105 通过与国际水文计划（IHP）以及教科文组织内涉及环境与可持续发展的其他计划建立牢固的直接关系，增强水教育研究所的优势。为此，国际水文计划理事会拟定并批准了一份工作计划。水教育研究所还将继续为地区知识网络提供支助，并在水教育研究所的水教育和研究全球伙伴关系范围内加强与选定组织的合作。将通过这种全球性伙伴关系开设新颖的学习课程，进行共同研究，推动有创造性和创新意识的学习。水教育研究所将继续加强与教科文组织第2类中心的合作。水教育研究所将继续支持提高有利于发展中国家和转型期国家有效解决所有层面的水管理问题的能力，包括对非洲和性别平等的着重强调，并对满足具有资质的水部门青年专业人员需求的机会予以确认。

预期成果1：通过水教育和培训促进可持续发展，重点是发展中国家

绩效指标	基准
<ul style="list-style-type: none"> ■ 参加培训的专业人员数量 	<ul style="list-style-type: none"> - 为发展中国家培训400多名硕士层次的水部门专业人员，其中三分之一为妇女 - 通过短期课程为发展中国家培训1,000多名水部门专业人员，其中三分之一为妇女
<ul style="list-style-type: none"> ■ 与南方大学建立的大学伙伴关系数量 	<ul style="list-style-type: none"> - 南方十多所伙伴大学与水教育研究所联合开办硕士课程

预期成果2：提高水部门的研究能力，将重点放在与千年发展目标相关的课题上，主要目的是解决发展中国家的问题

绩效指标	基准
<ul style="list-style-type: none"> ■ 完成的研究学位数量和在同行评审期刊上发表的发展中国家相关的文章数量 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少完成350篇硕士论文，其中三分之一的论文为女学生所撰写，所有论文均涉及与发展有关的水问题 - 水教育研究所的研究员至少完成30篇博士论文，所有论文均涉及与发展有关的水问题 - 在同行评审期刊上至少发表300篇科技文章，其中至少15%的文章为女性教授所撰写

预期成果3：提高支持与水相关的地方组织的能力

绩效指标	基准
<ul style="list-style-type: none"> ■ 水教育研究所与不同地区的合作伙伴和当地知识合作伙伴网络合作 	<ul style="list-style-type: none"> - 支持至少两个地区能力建设培养网络 - 与南方伙伴大学合作开办至少十个教育项目

阿卜杜勒·萨拉姆国际理论物理中心（ICTP）

02200 大会关于国际理论物理中心的第38 C/18号决议

大 会，

认识到阿卜杜勒·萨拉姆国际理论物理中心（ICTP）在重大计划II项下，作为教科文组织的第1类中心，在促进理论物理和应用物理、纯数学和应用数学方面的能力和知识，在气候变化和减少灾害风险等跨学科领域内，以及在可再生能源、定量生物学和高性能计算等国际理论物理中心新的科学领域中的重要作用，特别是在发展中国家，

1. **要求**国际理论物理中心指导委员会和科学理事会按照中心的《章程》和东道国协定，在批准该中心2016–2017年预算时：
 - (a) 在2016–2017年间继续实施第37 C/23号决议（第37 C/5号文件批准本第02200段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的阿卜杜勒·萨拉姆国际理论物理中心（ICTP）的行动计划；
 - (b) 在实施中心的行动计划时，还应借助南南合作与北南南合作，将其作为实施计划的补充方式，并在制定计划的各个阶段，继续发展与民间社会、私营部门、联合国系统组织和其他国际组织的伙伴关系，以便取得下文所列的预期成果；
 - (c) 加强中心在物理、数学以及新的跨学科领域内开展研究、教育和联网建设的能力，惠及发展中国家的科学家，同时确保在中心工作的科学家处于各自领域的前沿位置；
2. **授权**总干事支持国际理论物理中心的工作，为此为2016–2017年提供财政拨款1 015 000美元；
3. **要求**总干事：
 - (a) 在法定报告中定期向理事机构汇报下列预期成果的实现情况：
 - (1) 通过促进开展跨学科研究和整合新研究领域（可再生能源、定量生物学、高性能计算）的计划，扩大国际理论物理中心在新研究领域的科学知识；
 - (2) 通过为科学工作者提供教育和培训，加强发展中国家在基础科学领域，特别是物理和数学领域的能力；
 - (3) 通过加强外联活动扩大国际理论物理中心和教科文组织的影响力，创建国际理论物理中心的地区伙伴机构，开展由当地机构资助的地区性活动，改善促进科学教育和获取科学知识的基于互联网的技术；
 - (b) 在关于大会批准计划的实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为优化资金使用所采取的措施；

4. **感谢**国际原子能机构（IAEA）、意大利政府以及通过自愿捐款方式提供支持的会员国和其他实体，并请它们在2016–2017年及其后继续提供这样的支持；
5. **呼吁**会员国、国际组织、捐助机构、基金会和私营部门向国际理论物理中心提供或继续提供支助，使该中心能实施并扩展其在这一时期计划开展的活动。

02201 设在的里雅斯特的阿卜杜勒·萨拉姆国际理论物理中心（ICTP）成立于1964年，将于2014年通过一项具有高度影响力的会议庆祝其建立50周年。国际理论物理中心由教科文组织、国际原子能机构（IAEA）和意大利政府联合运作。该中心的资金来自意大利政府的预算外捐赠（约占该中心的正常预算的88%）、国际原子能机构的预算外捐赠（10%）和教科文组织的正常预算拨款（1.5%）。此外，该中心还有一系列由其他赞助者资助的预算外项目。自1996年以来，中心的行政管理由教科文组织负责，而此前则归国际原子能机构管理。该中心在智力和运作方面享有高度自主权。

02202 国际理论物理中心的主要宗旨如下：i) 促进物理和数学科学的高级研究的发展，特别是为发展中国家的杰出学者提供支持；ii) 制订考虑发展中国家需求的高级科学计划，为各国科学家提供国际科学交流平台；iii) 开展国际最高水准的研究，为该中心的整个群体和更广泛的对象保持良好的科学研究环境。

02203 国际理论物理中心致力于推进发展中世界的基础科学，在这些国家组织开展众多地区活动，为这些国家的科学家提供优越的研究条件，如在的里雅斯特校园的长期访学。通过这种方式，国际理论物理中心帮助这些科学家积极开展研究，同时更有效地推动其国家的能力建设和发展。

02204 国际理论物理中心经过内部和外部磋商起草了一份中期计划，已由包括教科文组织代表在内的中心指导委员会通过。根据这份中期计划，该中心将依据三项行动方针及其各自的预期成果继续促进基础科学在发展中国家的发展：

02205 **行动方针1——研究：**国际理论物理中心将通过物理和数学科学领域的强有力的研究活动继续促进科学能力和知识。该中心的现有研究部门（高能物理、宇宙学和天体粒子物理、凝聚态和统计物理、数学、地球物理及应用物理）将得以加强，还将开展新的研究方向，特别是在可再生能源、定量生物学和高性能计算领域。

02206 **行动方针2——教育和培训：**国际理论物理中心将通过其现有计划继续为发展中国家的青年科学家提供进修：研究生文凭、工作学习相结合的培训和教育计划（STEP）及学校。该中心将继续为科学家特别是来自发展中国家的科学家，组织和举办基础和应用科学领域的会议和讲习班，从其主要科研领域到医学物理、计算机科学、生物物理、核物理和纳米技术，包括跨学科领域。该中心将通过与合作机构和大学的协议启动联合博士计划，扩大其在教育领域的活动。

02207 **行动方针3——影响：**国际理论物理中心在发展中国家的科学能力建设方面已有悠久传统。能力建设主要通过外部活动办公室（OEA）、意大利实验室培训研究计划（TRIL）和客座研究员计划开展。在过去数十年间，该中心已在各个发展中国家为许多活动提供了支持，包括科

学访问、培训计划、网络和建立“附属”中心。该中心将通过在选定的新兴国家促进建立国际理论物理新的中心伙伴中心和扩大其在线学习和基于互联网的传播计划，重振其外部活动办公室的作用，加强其外联工作。

02208

上述三项行动方针将由科学和行政支助活动加以补充。

研究

预期成果1：通过加强跨学科研究和巩固可再生能源、定量生物学和高性能计算等新研究领域的计划，扩大国际理论物理中心在新研究领域的科学知识

绩效指标	基准
■ 跨学科活动的百分比	- 至少百分之十
■ 新领域的永久或长期科学任命	- 至少两项任命
■ 每年在新研究领域的活动数量	- 至少六项活动
■ 在同行评审期刊上发表文章数量	- 至少400篇文章

教育和培训

预期成果2：通过为科学家提供教育和培训，加强发展中国家在基础科学领域，特别是物理和数学领域的能力

绩效指标	基准
■ 注册国际理论物理中心联合博士项目的学生数量	- 至少八个博士生
■ 国际理论物理中心的STEP和DIPLOMA项目的学生数量	- 至少30个学生参加STEP项目，40个学生参加DIPLOMA项目
■ 国际理论物理中心的科学日历中的活动数量	- 至少60项活动

影响

预期成果3：通过加强外联活动、创建国际理论物理中心的地区伙伴机构、由当地机构资助地区性活动以及提高促进科学教育和知识获取的基于互联网的技术，扩大国际理论物理中心和教科文组织的影响力

绩效指标	基准
■ 建立国际理论物理中心地区伙伴关系的数量	- 四项伙伴关系
■ 由当地机构资助的地区性活动的数量	- 十项活动
■ 录制高清录像的高等学位课程数量	- 四堂课程

重大计划 III

社会科学及人文科学

重大计划 III

社会科学及人文科学

工作重点 / 预期成果 (ER) / 预算优先等级 ⁽¹⁾	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016–2017年支出计划 (5.18亿美元)						预算外 资金 ⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算		人事预算	共计	占6.67亿 美元的 百分比		
	\$	\$	\$	\$	%	\$	\$	%	\$	
工作重点1 鼓励面向未来的研究、知识和决策，支持社会变革、社会包容和文化间对话	7 728 600	11 580 800	19 309 400	3 052 600	25%	9 287 600	12 340 200	64%	7 615 500	
预期成果1 通过应用可持续性科学以及充分包容的、立足人权、重视性别平等的倡议，促进关于社会变革和文化间对话的、面向未来的社会科学和人文科学研究，加强国家社会科学政策和国际科学合作	1 860 000	3 013 200	4 873 200	1 034 800	25%	3 076 900	4 111 700	84%	-	
预期成果2 制定教育、文化、科学、传播和信息领域立足人权方法的举措，支持社会变革，推动形成更具包容性的社会和扩大文化间对话	2 345 800	2 807 900	5 153 700	629 200	30%	1 494 900	2 124 100	41%	-	
预期成果3 加强决策者、民间社会组织和其他重要有关方面的能力，重点针对弱势群体拟定并实施创新建议，以制定有利于社会包容和文化间对话的公共政策	1 837 400	4 737 500	6 574 900	1 137 900	23%	3 918 700	5 056 600	77%	6 872 500	
预期成果4 通过宣传共有历史和记忆，增加获取知识的机会，促进和解与对话	1 685 400	1 022 200	2 707 600	250 700	24%	797 100	1 047 800	39%	743 000	
工作重点2 增强会员国管理科学技术挑战带来的伦理、法律、环境和社会影响的能力，努力实现包容和可持续的社会发展	2 804 800	4 154 900	6 959 700	1 688 100	30%	3 905 300	5 593 400	80%	500 500	

(1) 第5 X/EX/2号决定附件和第37 C/6号文件所列2014–2015年5.07亿美元支出计划优先排序中所标明的预算优先等级。

(2) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费 (PSC) 收入供资的职位。

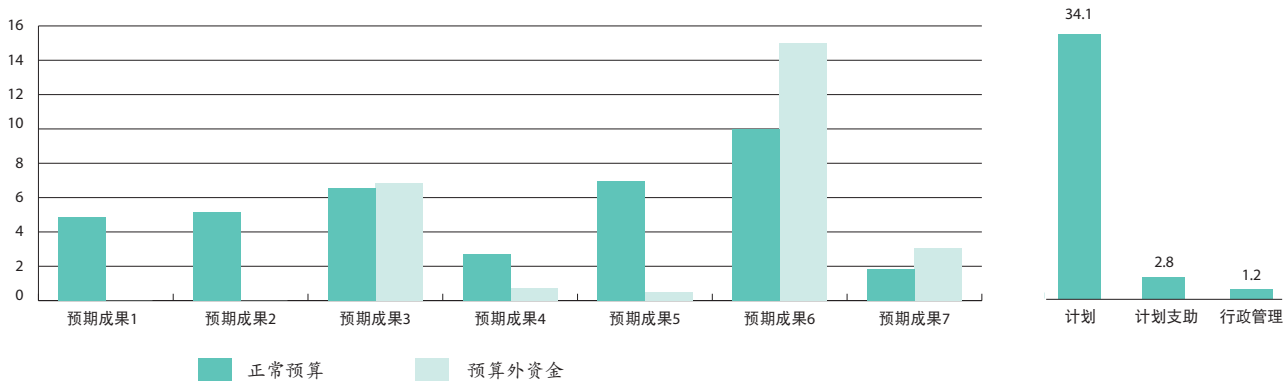
工作重点 / 预期成果 (ER) / 预算优先等级 ⁽¹⁾	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016-2017年支出计划 (5.18亿美元)					预算外 资金 ⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算		人事预算	共计	占6.67亿 美元的 百分比	
	\$	\$	\$	\$	%	\$	\$	%	\$
预期成果5 加强会员国的能力, 以管理生物伦理挑战 并充分参与关于生物 伦理和关于如何确定前沿科学、新兴技术 及其应用对可持续发展的伦理、法律和社会影响的 辩论	2 804 800	4 154 900	6 959 700	1 688 100	30%	3 905 300	5 593 400	80%	500 500
工作重点3 在青年和体育运动 领域有关方面的 参与下 制定政策; 支持青年 发展和公民参与	4 663 600	7 190 200	11 853 800	1 958 100	26%	5 566 300	7 524 400	63%	18 046 100
预期成果6 加强会员国的能力, 以设计和实施 多方参与的包容 性公共青年政策, 使青年男女 参与 社区建设和民主 进程	4 034 300	5 978 300	10 012 600	1 698 500	26%	4 790 900	6 489 400	65%	14 979 000
预期成果7 会员国在体育教 育、体育运动和反 兴奋剂领域设计和 实施多方参与的包 容性公共政策	629 300	1 211 900	1 841 200	259 600	25%	775 400	1 035 000	56%	3 067 100
重大计划 III, 共计	15 197 000	22 925 900	38 122 900	6 698 800	26%	18 759 200	25 458 000	67%	26 162 100

(1) 第5 X/EX/2号决定附件和第37 C/6号文件所列2014-2015年5.07亿美元支出计划优先排序中所标明的预算优先等级。

(2) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目, 外加计划支助费 (PSC) 收入供资的职位。

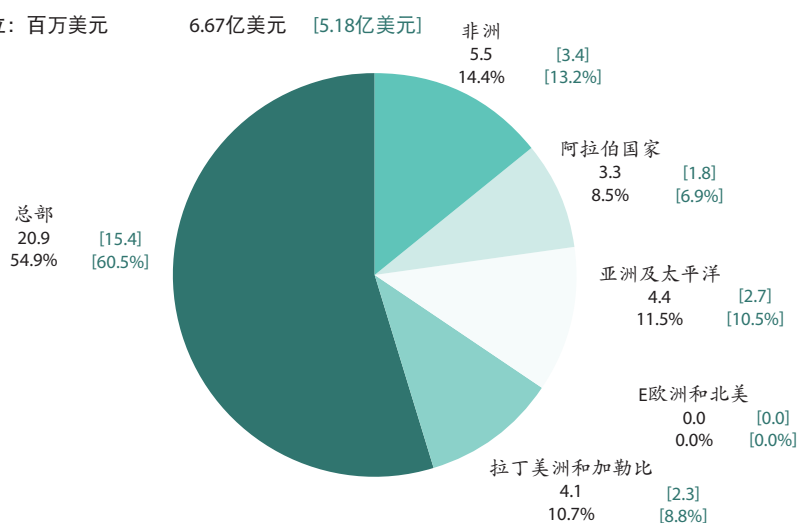
38 C/5批准本（6.67亿美元）各项成果的正常计划和预算外资金总额 （人事和业务预算）以及按成果预算制类别（计划/计划支助/行政管理）分列的正常计划

单位：百万美元



38 C/5批准本（6.67亿美元）和支出计划（5.18亿美元） 各地区和总部正常计划资金的分配比例（人事和业务预算）

单位：百万美元



部门为总体优先事项的指示性出资额

	总体优先事项——非洲		总体优先事项——性别平等	
	\$	%	\$	%
6.67亿美元的38 C/5批准本	3 350 400	22.0%	3 881 900	25.5%
5.18亿美元支出计划	1 363 400	20.4%	1 873 600	28.0%

重大计划 III

社会科学及人文科学

03000 大会关于重大计划 III 的第38 C/41号决议

大会，

1. 授权总干事：

- (a) 在2016–2017年间，围绕以下战略性目标及相应的三项工作重点，继续实施第37 C/37号决议（第37 C/5号文件批准本第03000段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的重大计划 III 的行动计划，重点关注非洲、性别平等、最不发达国家和小岛屿发展中国家，以及青年和包括土著人民在内的最弱势社会群体；
- (b) 在实施重大计划 III 的行动计划时，还应借助南南合作与北南南合作，将其作为实施计划的补充方式，并在制定计划的各个阶段继续发展与民间社会、私营部门、联合国系统组织和其他国际组织的伙伴关系，以便：

战略性目标6：支持包容性社会发展，促进文化间对话以实现文化和睦，倡导伦理原则

- (i) 通过如下手段，发挥社会科学及人文科学的作用，采取有远见的战略方针，实现有利于社会包容、消除贫困、适应环境、消除歧视、暴力预防与和平解决以及增强社会责任的社会变革与文化间对话：
 - 依托社会变革管理（MOST）计划的长期经验，在社会变革和文化多元方面加强研究与决策之间的联系，以实现有青年参与的、可持续的包容性社会发展；
 - 通过在国家和城市层面加强人员与机构的能力，支持拟定和实施以充分包容的人权为本、对性别敏感、具有社会包容性、有利于改善边缘化群体和受环境脆弱性影响群体的福祉、倡导和平与非暴力文化的政策，同时考虑到与信息获取和新传播手段有关的各种问题；
 - 引领教育、科学、文化、传播和信息领域立足人权方法的举措，支持社会变革，推动形成更具包容性的社会和扩大文化间对话；

- 协调在本组织所有计划和活动中应用立足人权的方法，并协调为普遍定期审议等联合国人权机制以及包括联合国发展集团（UNDG）在内的联合国机构间工作程序所作的投入；
 - 运用前瞻技术、批判性思考、哲学及人文科学，摸清目前与未来在包容和可持续性方面的需求，为制订公共政策设计创新建议，把循证和务实研究、决策和实践联系在一起；
 - 实施关于文化互动和文化间对话的旗舰活动，例如奴隶之路项目，以及将教科文组织的通史和地区史特别是《非洲通史》用于教学；
- (ii) 进一步加强教科文组织在生物伦理方面的行动，通过包容性国际对话，阐明前沿科学、新兴技术及其应用的伦理、法律和社会影响，主要手段为：
- 借助国际生物伦理委员会（IBC）和政府间生物伦理委员会（IGBC）的工作以及教科文组织在生物伦理和人权方面的教席，促进在国际、地区和国家层面就生物伦理问题展开辩论，包括监测生物伦理方面出现的新挑战，以便在必要情况下推动进一步的准则制定工作和设立国家生物伦理委员会；
 - 宣传生物伦理领域现有的准则性文书（《世界人类基因组与人权宣言》、《国际人类基因数据宣言》和《世界生物伦理与人权宣言》），并支持会员国落实这些文书；
 - 通过教育与宣传，尤其是在国际生物伦理委员会和世界科学知识与技术伦理委员会的协助下，通过维护和发展在线全球伦理观察站（GEObs），以及编制和传播有关的伦理教学材料，确保有关受众既熟悉主要的伦理挑战，又掌握应对这些挑战的现有资源；
 - 推动世界科学知识与技术伦理委员会（COMEST）成为国际专家论坛，探讨科学责任以及科学治理和可持续发展的伦理、法律和社会问题；
 - 通过承认和切实实施1974年《关于科学研究人员地位的建议书》，制定国际科学伦理、法律和社会的全面框架，并继续推动该框架的修订工作；
 - 进一步了解纳米技术、生物技术、信息技术以及认知科学相互融合而正在产生的伦理、法律、环境及社会影响；
- (iii) 确保教科文组织在青年问题上按照2014–2021年青年业务战略，采取跨学科和协调一致的行动，特别是：
- 为制定或审查有关青年问题的横向和包容性公共政策提供上游政策咨询和能力建设，促进青年男女的平等参与并切合各国的需要；

- 促进青年的公民参与，支持由青年领导的或以青年为重点的倡议，推动民主参与、社会创新和社区建设；
 - 协调整个教科文组织的青年计划，确保教科文组织为联合国秘书长五年行动议程和《世界青年行动纲领》指导下的联合国青年合作工作作出全面的贡献；
- (iv) 通过如下方式，酌情与政府间体育教育与体育运动委员会（CIGEPS）及其常设咨询委员会合作，利用体育运动的潜力，推进可持续发展、社会包容与伦理原则：
- 与联合国机构合作，指导各国和国际体育教育与体育运动政策的制定；
 - 帮助设计适当的治理框架并开展能力建设，努力维护体育运动道德；
 - 根据2005年《反对在体育运动中使用兴奋剂国际公约》，制定国家反兴奋剂政策，监督《公约》的实施情况，并通过杜绝在体育运动中使用兴奋剂基金支持国家和地区层面的能力建设；
- (c) 为此，为2016–2017年划拨38 122 900美元，细分如下：
- 工作重点1：19 309 400 美元
- 工作重点2：6 959 700 美元
- 工作重点3：11 853 800 美元

2. 要求总干事：

- (a) 实施本决议授权的各项活动，同时充分实现为非洲和性别平等这两个总体优先事项确定的与重大计划III有关的预期成果；
- (b) 在法定报告中定期向理事机构汇报下列预期成果的实现情况：

工作重点1：鼓励面向未来的研究、知识和决策，支持社会变革、社会包容和文化间对话

- (1) 通过应用可持续性科学以及以充分包容、注重人权和性别平等的倡议，促进面向未来的关于社会变革和文化间对话的社会科学及人文科学研究，加强国家社会科学政策和国际科学合作；
- (2) 在教育、文化、科学、传播和信息领域制定立足人权方法的举措，支持社会变革，推动形成更具包容性的社会和扩大文化间对话；
- (3) 加强决策者、民间组织和其他重要利益攸关方的能力，重点针对弱势群体拟定和实施创新建议，以便制定有利于社会包容和文化间对话的公共政策；

- (4) 通过宣传共有历史和记忆，增加获取知识的机会，促进和解与对话；

工作重点2：增强会员国管理科学技术挑战带来的伦理、法律、环境和社会影响的能力，努力实现包容和可持续的社会发展

- (5) 加强会员国的能力，以管理生物伦理挑战并充分参与关于生物伦理和关于如何确定前沿科学、新兴技术及其应用对可持续发展的伦理、法律和社会影响的辩论；

工作重点3：在青年和体育运动领域利益攸关方的参与下制定政策；支持青年发展和公民参与

- (6) 加强会员国的能力，以设计和实施多方参与的包容性公共青年政策，使青年男女参与社区建设和民主进程；
 - (7) 会员国在体育教育、体育运动和反兴奋剂领域设计和实施多方参与的包容性公共政策；
- (c) 在关于大会通过计划的实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为优化资金使用所采取的措施；
- (d) 在2014–2017年间，对各项工作重点及其预期成果，包括与重大计划 III 相关的政府间和国际计划的工作重点及其预期成果进行一次审查，并根据明确的评估标准，就是否继续、调整（包括加强）、终止这些活动或退出战略提出建议。

重大计划 III

社会科学及人文科学

03001 按照《2014–2021年中期战略》（37 C/4文件）的战略目标6，社会科学及人文科学部门将支持包容性社会发展，促进文化间对话以实现文化和睦，并加强对人类历史、其转变及后果的认识和了解。

03002 使用展望方法发挥知识的力量、促进有助于社会包容和多元文化的社会变革将可以用一种连贯、全面、创新的方式解决社会发展和公平的多种挑战，促进在全球化和数字鸿沟日益扩大环境下的相互理解。

03003 为了建立新的协同作用，引入有针对性和前瞻性的方法，提高实施效率，在重大计划 III 将采用跨学科和跨部门的方式处理社会变革、文化间对话及展望问题。支持会员国制定创新性包容政策，支持和预测社会变革，应对知识社会发展带来的挑战，激发思想，认识正在起作用的力量，促进体现伦理决策的积极应对方案，促进文化间对话。教科文组织将继续通过已有的政府间社会变革管理计划（MOST），依托科学—政策相结合的长期经验，来加强研究、决策、实践及社会之间的联系。通过宣传促进普遍原则和价值观的共有历史、记忆和遗产，将利用通过教科文组织通史和地区史，特别是《非洲通史》，以及通过“对话之路”，例如奴隶之路和丝绸之路，所开发的知识来加强对文化间对话和和解方式的了解。

03004 科学技术的社会伦理意义是教科文组织职责的核心，它优先关心社会的最脆弱阶层。在这方面，生物伦理发现和应对科学进步及其应用对当代及未来的个人及社区的诚实和权利可能提出的伦理困境。在此背景下，教科文组织将通过生物伦理计划，继续向会员国提供能力培养，宣传国际生物伦理标准，包括教科文组织的准则性文书。本组织将继续支持会员国建立国家生物伦理委员会，通过利用媒体开展教育、职业培训、提高认识，来支持各国制定该领域的政策。政府间生物伦理委员会（IGBC）、国际生物伦理委员会（IBC）和世界科学知识与技术伦理委员会（COMEST）将继续支持制定伦理框架，来支持促进社会包容和可持续发展的科学。

03005 重大计划 III 还将发挥全方位协调作用，促进实施37 C/4和37 C/5文件所附的青年业务战略。教科文组织将在其所有主管领域内，在青年男女的平等参与下，为制定或审查青年问题的横向和包容性公共政策提供上游政策咨询。这些政策应符合国家的优先工作，采用一种综合的、重视青年需求的分析方法加以实施。

03006 作为促进发展、社区建设和社会包容的工具，体育运动是提高青年人社会资本的一种手段。此外，增加身体运动和注重饮食，这方面的行为变化是应对年轻人日益久坐生活方式的一种良策。教科文组织将通过管理和监督《反对在体育运动中使用兴奋剂国际公约》，来促进国际社会遏制体育运动中使用兴奋剂的努力。

03007

重大计划 III 还将提供指导，确保教科文组织所有计划使用注重人权的方法。为此，这些计划将以教科文组织主管领域内的相关人权标准和公约以及参与、公平、非歧视、问责和法治等原则为指导。

03008

根据以上所述的共同的横向目标和方式，重大计划 III 将围绕三个工作重点来安排其工作。

重大计划 III：社会科学及人文科学			
37 C/4 战略性目标	战略性目标6： 支持包容性社会发展，促进文化间对话以实现文化和睦，倡导伦理原则		
38 C/5 工作重点	工作重点1： 鼓励面向未来的研究、知识和决策，支持社会变革、社会包容和文化间对话	工作重点2： 增强会员国管理科学技术挑战带来的伦理、法律、环境和社会影响的能力，努力实现包容和可持续的社会发展	工作重点3： 在青年和体育运动领域有关方面的参与下制定政策；支持青年发展和公民参与
预期成果	预期成果1： 通过应用可持续性科学以及充分包容的、立足人权、重视性别平等的倡议，促进关于社会变革和文化间对话的、面向未来的社会科学和人文科学研究，加强国家社会科学政策和国际科学合作 预期成果2： 制定教育、文化、科学、传播和信息领域立足人权方法的举措，支持社会变革，推动形成更具包容性的社会和扩大文化间对话 预期成果3： 加强决策者、民间社会组织和其他重要有关方面的能力，重点针对弱势群体拟定并实施创新建议，以制定有利于社会包容和文化间对话的公共政策 预期成果4： 通过宣传共有历史和记忆，增加获取知识的机会，促进和解与对话	预期成果5： 加强会员国的能力，以管理生物伦理挑战并充分参与关于生物伦理和关于如何确定前沿科学、新兴技术及其应用对可持续发展的伦理、法律和社会影响的辩论	预期成果6： 加强会员国的能力，以设计和实施多方参与的包容性公共青年政策，使青年男女参与社区建设和民主进程 预期成果7： 会员国在体育教育、体育运动和反兴奋剂领域设计和实施多方参与的包容性公共政策

工作重点1: 鼓励面向未来的研究、知识和决策, 支持社会变革、社会包容和文化间对话

03009 有效应对社会变革挑战是国际社会的一个长期需求和承诺, 需要全面的具有社会包容性和循证的公共政策。社会变革管理计划 (MOST) 及其政府间理事会 (IGC MOST) 将社会包容作为它的一项中心优先工作, 在这方面发挥着重要作用。MOST机制一方面将激励政策导向研究, 另一方面将召集广泛的国家和国际层面的参加者和有关方开展一贯的、有组织的研究—政策对话。

03010 重大计划 III 将以跨学科方式落实本组织的五项职能, 围绕三个战略轴心开展社会变革、文化间对话和前瞻性工作: 1) 加强与社会变革和文化多元性有关的研究和决策之间的联系, 2) 牵头实施教育、文化、科学、信息和传播方面的重点倡议, 促进包容性社会; 3) 巩固教科文组织作为全球思想、展望和预测实验室的功能, 为制定长远公共政策提出创新建议, 把研究、政策与实践相结合。

03011 为此, 重大计划 III 将在全组织内运用专业知识, 促成横向和跨学科合作。同时, 它还将在其主管领域内提供实质性支持、技术咨询及后盾。同样, 中心还将是加强与外部伙伴合作的催化剂。重大计划 III 将在全球、地区和国家层面重点加强与联合国系统和其它重要的有关方面的协同作用, 利用现有的伙伴关系和合作安排。与著名研究机构、智库和国家研究所的伙伴关系以及教科文组织教席全球网络是培养所需机构能力的工具。简而言之, 重大计划 III 还将成为社会和文化变革的观察站, 为政策提供依据的未来导向的思想实验室, 促进文化间对话和立足人权战略的平台, 促进跨部门、跨机构、国际合作以及能力建设的参考和催化剂。重大计划 III 突出重点的方法所产生的影响力将成为筹集预算外资金的有效工具, 从而为扩大教科文组织的影响范围提供额外的战略资助。

03012 重大计划 III 将继续承担作为社会变革管理计划 (MOST) 秘书处的工作, 通过该计划, 教科文组织将与社会科学界在国家、地区和全球层面实现互动。它将为社会包容和可持续发展的注重实据、行动导向的讨论提供一个政府间论坛, 确保社会科学及人文科学充分发挥其促进可持续发展的持续性科学和综合科学作用。为了实现这个目标, 将主要通过有效推广科学成果和立足对话的展望活动成果, 影响国际可持续发展议程, 把可持续性作为一个全面的伦理、社会和环境挑战, 来反映对可持续性的跨学科科学认识。

03013 2012–2013年, 在社会变革管理计划 (MOST) 背景下推出的新的社会包容计划将继续进行。该计划旨在培养国家和市镇的机构能力, 评估、比较和改革国家政策和监管框架, 以提高其包容性和社会可持续性。联合国人权监督机制, 特别是普遍定期审议 (UPR) 机制的结果将提供有关活动的情况, 指出排斥和性别不平等现象的模式以及阻碍最弱势群体的社会包容和/或非歧视、使其不能普遍享受良好服务的障碍和结构性原因。在这方面, 本组织将: a) 促进和改进评估公共政策和监管框架包容水平和社会可持续性的方法; b) 开展协调的和参与式的国家政策分析和审查, 确定政策方面的好做法及差距, 拟定国家政策改革的具体方案 (包括费用); c) 为政府和政策方案的实施责任者提供技术支持和政策咨询, 设计能够认识和考虑到男女作用和贡献的社会包容政策和计划程序。将努力在全组织内, 进一步把人权, 包括妇女权利纳入本组织的所有计划和活动中。为此, 需要在教科文组织的教育、科学、文化和传播计划中使用立足人权的方法 (HRBA), 并改造联合国系统出台的现有工具和知识资源, 重

点加强相关影响的知识库。此外，将发挥协调功能，确保全组织内的对话和互动以及把一贯的和系统的成果应用于相关机构间工作中。将通过学术界和国际网络的参与，通过庆祝世界哲学日等活动创造交流空间，来宣传哲学和批判性思考能力。

03014

遵循本组织履行人道主义职责的良好传统，重大计划 III 还将承担一项新的文化间对话的承诺。教科文组织被指定为实施“和平文化”的联合国牵头机构。“和平文化”被定义为其中所包括的价值观、态度和行为都反映并鼓励在自由、正义与民主、所有人权、宽容与团结等原则的基础上发挥社会相互作用和分享利益，摒弃暴力并以解决冲突的根本原因来设法防止冲突，通过对话和谈判来解决问题，并保证能充分行使一切权利，又能充分参与本国社会的发展进程 (A/RES/52/13)。教科文组织最近被指定为国际文化和睦十年 (2013–2022年) 的牵头机构 (A/RES/67/104)，将继续发挥全球领导和协调作用，以加强文化间对话和文化多样性的良性循环，作为政治议程的基石，实现走向和谐社会的和平社会变革。加强支持相互了解、文化间对话和和平文化的工作，给各国人民的文化互动和相互影响提供一个历史视角，强调共有的价值观。在协助培养妥善管理文化多元化所必需的跨文化技能时，重点将放在对教科文组织通史和地区史的跨界阅读和教育利用上。

03015

按照非洲人后裔国际十年的目标，教科文组织将继续与历史流传下来的偏见和歧视作斗争，通过更深入地了解非洲历史、奴隶贸易、奴隶制及其在现代社会的影响、非洲人和海外非洲人对人类进步的贡献，以及通过对通史和地区史的跨界阅读，促进和解与和睦共处。重点通过发展新的伙伴关系，以及通过信通技术与广播提供的创新方法，联络作为变革动力的青年。

预期成果：

预期成果1：通过应用可持续性科学以及充分包容的、立足人权、重视性别平等的倡议，促进关于社会变革和文化间对话的、面向未来的社会科学和人文科学研究，加强国家社会科学政策和国际科学合作

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 通过加强社会变革管理计划改进的社会科学和人文科学跨学科合作举措的数量	- 在至少5个地区强化/制订12项合作举措，包括一年一度的世界哲学日纪念活动 基线：5项	- 在至少5个地区强化/制订10项合作举措，包括一年一度的世界哲学日纪念活动 基线：5项
2. 在国家层面实施的社会变革、社会包容、文化间对话和平文化领域创新性跨学科研究计划的数量	- 至少20个研究项目 基线：10个 - 通过机构间合作以及教科文组织教席和联系学校项目网的参与，确定新趋势	- 至少20个研究项目 基线：10个 - 通过机构间合作以及教科文组织教席和联系学校项目网的参与，确定新趋势

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
3. 利用展望方法应对社会挑战、促进可持续性和加强文化间对话的知识创造过程的数量	- 至少15个 基线：10个	- 至少15个 基线：10个

预期成果2：制定教育、文化、科学、传播和信息领域立足人权方法的举措，支持社会变革，推动形成更具包容性的社会和扩大文化间对话

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 采取的举措，特别是应对与2015年后议程有关的挑战的举措数量	- 4项举措 基线：5项	- 3项举措 基线：5项
2. 利用在社会变革管理计划范围内经验证有助于实现相关可持续发展目标的跨部门包容性政策方法的国家举措数量	- 至少12-15项 基线：0项	- 至少10项 基线：0项
3. 提高立足于人权的文化素养和文化间能力（态度、知识、理解和技能）	- 在5个地区进行教育模块、工具和指南调查、分析和传播并加以试点检验 - 至少1000名青年人参加促进文化间对话的全球活动	- 在5个地区进行教育模块、工具和指南调查、分析和传播并加以试点检验 - 至少1000名青年人参加促进文化间对话的全球活动
4. 将人权和性别平等纳入教科文组织主管领域的具体政策和行动计划的城市、国家和/或地区战略的数量，重点关注联合国发展援助框架国家	- 至少2项城市、国家和/或地区战略 - 设计、测试并调整1个以实施可持续发展目标为重点、以地区组织和市政当局等教科文组织的主要合作伙伴为对象的注重人权方法模块，供在线使用 - 与教科文组织各个部门协作推出2项依照相关可持续发展目标在特定计划领域运用注重人权方法的举措 - 向人权事务高级专员提交至少60份普遍定期审议的分析资料	- 至少2项城市、国家和/或地区战略 - 设计、测试并调整1个以实施可持续发展目标为重点、以地区组织和市政当局等教科文组织的主要合作伙伴为对象的注重人权方法模块，供在线使用 - 与教科文组织各个部门协作推出1项依照相关可持续发展目标在特定计划领域运用注重人权方法的举措 - 向人权事务高级专员提交至少60份普遍定期审议的分析资料

预期成果3：加强决策者、民间社会组织和其他重要有关方面的能力，重点针对弱势群体拟定并实施创新建议，以制定有利于社会包容和文化间对话的公共政策

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 为支持衡量在实现可持续发展目标方面的进展，与统计研究所协作向会员国和地区组织传播的关于包容、平等、权利和反歧视的工具和指南数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少3个工具和/或指南 - 出版2份政策简报 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少3个工具和/或指南 - 出版2份政策简报
2. 以包容和参与性方式制定有关政策和行动计划以消除对最弱势群体的蔑视和偏见的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少10个会员国（包括3个联合国发展援助框架实施国）和2个地区组织 - 为提高公众对最弱势群体的认识，设计至少5项政策或行动计划（在城市或国家层面） 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少5个会员国（包括3个联合国发展援助框架实施国）和2个地区组织 - 为提高公众对最弱势群体的认识，设计至少2项政策或行动计划（在城市或国家层面）
3. 会员国和地区组织采取的有关宽容和反歧视及促进国际合作的跨学科、跨部门和注重结果的举措数量	<ul style="list-style-type: none"> - 在市长们领导下，在国际反对种族主义城市联盟范围内推出至少4项举措 - 国际反对种族主义城市联盟内新增至少10个成员城市 	<ul style="list-style-type: none"> - 在市长们领导下，在国际反对种族主义城市联盟范围内推出至少4项举措 - 国际反对种族主义城市联盟内新增至少10个成员城市
4. 积极参与实施国际文化和睦十年行动计划的会员国和合作伙伴数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少35个 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少30个

预期成果4：通过宣传共有历史和记忆，增加获取知识的机会，促进和解与对话

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 有助于更好地了解与认识奴隶贸易与奴隶制的机构、调查研究、网络和活动数量	<ul style="list-style-type: none"> - 14个机构、2项多学科研究、4个网络和12项活动 	<ul style="list-style-type: none"> - 12个机构、2项多学科研究、3个网络和10项活动

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 编制并纳入非洲国家教育系统的基于《非洲通史》的通用教学内容数量	<ul style="list-style-type: none"> - 编制并在30个非洲国家使用面向小学和中学三个目标年龄组（10—12岁、13—16岁和17—19岁）的3份课程大纲、3本教科书和3本教师指南 - 编制并在30个非洲国家使用3个辅助教具（历史地图册、词汇表和教学DVD光盘） - 编制并在非洲国家使用1本将通用教学内容纳入非洲教育系统的指南 - 开发1项课程，供在泛非大学5个中心使用 - 编制并在30个非洲国家使用1本根据《非洲通史》改进历史教师培训指南（预算外） 	<ul style="list-style-type: none"> - 编制并在30个非洲国家使用供非洲中小学使用的3份课程大纲、3本教科书、3本教师指南和3份辅助材料，以及1份高等教育材料（预算外）
3. 起草并由科学委员会批准的第九卷的章数	- 241章（预算外）	- 241章（预算外）
4. 帮助宣传阿拉伯和伊斯兰世界对人类整体进步所作贡献的合作伙伴数量	- 至少70个（预算外）	- 70个（预算外）
5. 加入丝绸之路网络在线平台并宣传丝绸之路知识的合作伙伴数量	<ul style="list-style-type: none"> - 40个新的合作伙伴 - 该平台增加2个新的语言版本（预算外） 	- 35个（预算外）

工作重点2：增强会员国管理科学技术挑战带来的伦理、法律、环境和社会影响的能力，努力实现包容和可持续的社会发展

03016

关于伦理的环境、法律和社会维度，教科文组织将依靠既有的生物伦理、科学伦理、纳米技术伦理和环境伦理计划的力量，同时努力实现一个更加综合和全面的愿景，更好地反映日新月异的科学技术会聚的模式。教科文组织的科学愿景是为了实现“所有人自由地（……）分享科学进步以及产生的福利”的权利（《世界人权宣言》第27.1条）。伦理科学是严谨的科学生产和知识利用的重要组成部分。然而，伦理科学的内容和具体的制度影响需要在现行基础上作出重新估计，以应对科学的内部动力及其与社会的关系变化。因此，教科文组织将通过2005年《世界生物伦理和人权宣言》和1974年《科学研究者地位的建议书》等文书来宣传和反映管理科学及其影响的伦理原则；将通过建立国家生物伦理委员会等机制，支持各国制

定政策，赋予这些文书以具体实质：将通过教育、职业培训和提高认识，努力将这些文书落实到日常的科学实践中。

03017

生物伦理可最大限度地利用科技创新的益处，为建立包容性知识经济奠定伦理基础，在确保可持续发展方面发挥着关键作用。所有社区及其国家都需要具备某些能力，在考虑到道德多样性的情况下，思考科学、技术、环境和医学的伦理问题及对人的影响，确保就相关政策和行动的基本伦理基础从道义上达成一致意见。生物伦理保证科学时刻要从伦理角度、系统地、开放地思考对人及其环境造成的后果，国家的科学倡议要仔细研究风险和益处，对社会多元性给予应有的尊重，促进公平地分享科技进步带来的益处，并向特别脆弱的国家、个人和社区提供支持。放眼未来，生物伦理对于任何科学治理和创新总体框架都是必不可少的，其任务是保护国际公认的人权标准和当地价值观和传统。

03018

因此，特别需要在全球层面进一步确定和解决生物伦理困境，尤其是关于科学进步及其应用如何影响个人权利的完整性和福利，以及促进研究议程中的责任问题。

03019

凭借其在过去二十年在生物伦理方面已被证明和认可的全球领导地位，教科文组织将加强行动，草拟、制定、制度化和普及会员国通过的准则性文书（如《世界生物伦理和人权宣言》）的生物伦理标准和原则，宣传国际生物伦理委员会（IBC）的全面思考，国际生物伦理委员会是供深入思考生物伦理问题的一个国际性、多元化、多学科和多文化的论坛。此外，教科文组织将通过国际生物伦理委员会（IBC）和政府间生物伦理委员会（IGBC），继续监测新出现的生物伦理挑战，如有需要，促进准则性行动。在此过程中，教科文组织将履行其作为标准制定者和创新思想实验室的职能，并制定国际议程。

03020

全球生物伦理思考和标准制定工作的最终目的在于给全世界人民以实在的正面影响。过去数十年来的事实证明，一个国家的可持续发展需要同时建立一套功能性生物伦理基础设施，通过教育、开明的公共辩论以及公民对社会各种伦理问题的参与，促进社会正义和公平。教科文组织将重点通过联合国发展援助框架（UNDAF）和教科文组织国别计划文件（UCPD），协助会员国将国际上被接受的生物伦理规范化为国内的现实，为此制定多维的、具有凝聚力的能力建设计划，支持国家生物伦理委员会，促进高质量的生物伦理教育，重点针对在生物伦理决策方面发挥关键作用的主要群体和受众，如研究者、保健人员、记者、法官和立法者。

03021

教科文组织的生物伦理行动包括从全球（通过其法定机构，如IBC和IGBC）到当地（准则性方针经受每个新情况的检验）相互关联的方方面面。如果一个国家在国家层面具有更大的生物伦理能力，那么它就有机会在全球生物伦理辩论中发出更大的声音，从而提供多种可资借鉴的经验。教科文组织将依靠全球思考和国家能力建设的协同作用，促进综合的全球生物伦理。监督对于保持生物伦理计划的相关性、为其未来方向增加新的和创造性内容是十分重要的。在这方面，全球伦理观察站（GEObs）可确保上一阶段的努力以及教训得到充分考虑。

03022

此外，鉴于全世界知识生产的不平衡状况，国际生物伦理委员会将推动开展更为有效的地区间和地区内有关生物伦理问题的对话，利用各国和地区在全球生物伦理问题上的成果，否则这些成果在国际范围内可能不引人注目；为此，将在各地区轮流举办国际生物伦理委员会的届会，使各地区的生物伦理专家们在开会期间汇聚一堂。此外，教科文组织将利用其有用多学科职责和平台的比较优势，加强其在联合国系统生物伦理领域的领导作用，通过促进全球生物伦理主要方面的协同作用和互补性，使其自身活动产生最大的影响。

03023

将呼吁世界科学知识与技术伦理委员会（COMEST）为促进包容性对话和知识利用作出自己的贡献。委员会重点探讨新的、正在出现的、潜在的未来伦理挑战，包括对熟悉的科学边界（例如“生命”和“物质”）进行基本的重新定义所带来的挑战，以及与科学方面的社会组织有关的挑战。在需要应对科技的融合时，世界科学知识与技术伦理委员会和国际生物伦理委员会将展开合作，充分利用后者的主席为世界科学知识与技术伦理委员会当然成员这一条件。在IBC和COMEST工作的基础上，教科文组织将促进国际科学合作，以确定科技创新带动的社会发展中的伦理挑战，提高对既有的伦理原则的认识，制定伦理框架，支持促进社会包容和可持续发展的科学。

03024

伦理科学是促进社会公平和包容的工具。将通过社会科学及人文科学，与自然科学和工程学密切合作，重点在国际和国家层面创造一个有利环境，推动可持续发展、社会公平和社会包容，特别是利用科技创新工作和社会发展政策来消除贫困，其手段是宣传科学诚信和责任的伦理原则，加强跨学科知识库，鼓励制定和应用创新方法来加强科学—政策—社会界面。

03025

特别是，可持续发展挑战不仅事关自然系统的运行，而且事关人类的制度、价值观、信仰和行为模式，社会科学及人文科学在认识和应对这些挑战方面应发挥关键作用。

预期成果5：加强会员国的能力，以管理生物伦理挑战并充分参与关于生物伦理和关于如何确定前沿科学、新兴技术及其应用对可持续发展的伦理、法律和社会影响的辩论

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 得到支持、已建立和/或加强生物伦理能力的国家数量	<ul style="list-style-type: none"> - 12个国家 - 针对伦理教师和/或国家生物伦理委员会的20次能力建设培训（协助生物伦理委员会和伦理教育计划框架） - 建立5个国家生物伦理委员会 - 7所大学引入核心课程 - 在非洲地区建立并支持1个协助生物伦理委员会网络 - 出版核心课程的更新版 	<ul style="list-style-type: none"> - 6个国家 - 针对伦理教师和/或国家生物伦理委员会的8次能力建设培训（协助生物伦理委员会和伦理教育计划框架） - 建立2个国家生物伦理委员会 - 在非洲地区建立并支持1个协助生物伦理委员会网络 - 出版核心课程的更新版

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 作为全球有关科学技术的伦理、法律和社会影响的思考结果，所编制的具有具体政策指南并特别强调生物伦理的报告数量	<ul style="list-style-type: none"> - 3份报告，每一份都考虑到人权和性别平等 国际生物伦理委员会： 2份 - 世界科学知识与技术伦理委员会：1份 - 在认可和有效实施1974年《关于科学研究人员地位的建议书》的基础上，制定一个国际科学方面伦理、法律和社会综合框架 	<ul style="list-style-type: none"> - 3份报告，每一份都考虑到人权和性别平等 国际生物伦理委员会： 2份 - 世界科学知识与技术伦理委员会：1份

工作重点3：在青年和体育运动领域有关方面的参与下制定政策；支持青年发展和公民参与

03026

在全世界，青年男女正在推动着变革，呼唤尊重基本的自由和权利、改善他们及其社区的条件，呼吁学习、工作和决策的机会。同时，由于持续的危机，他们面临着严峻挑战，严重影响着他们的生活。现在比以往任何时候更加需要加大在研究、政策和计划方面的投入，虑及青年男女们的各种需求和希望，创造一个有利环境，让青年茁壮成长、行使权利、重获希望和社区意识，成为负责任的社会参与者和创新者。

03027

教科文组织将在全组织范围内应用一个综合的观念，承认青年为促进和平和可持续发展的变革因素。其最终目标是让青年男女有意识地参与于他们有关的政策和计划中，让他们以行动促进所在国家和社区的和平和可持续发展。教科文组织的工作旨在促进履行教科文组织在《联合国秘书长五年议程》，特别是在《2013–2018年联合国全系统青年行动计划》中的承诺，在2015年后的议程中给青年以更高的定位。教科文组织将利用其参与联合国发展援助框架（UNDAF）工作的机会，并通过拟定教科文组织国别计划文件（UCPD），来推动这些目标的实现。

03028

在下面确定的立足人权的行动中，教科文组织的青年工作计划将在政策和计划编制方面落实和促进性别平等，一个重点为“完成未竟之事”，青年参与制定与他们有关的注重实效的行动，跨代对话和青年—成人合作伙伴。

03029

教科文组织将利用本组织所有主管领域青年工作以前所积累的经验 and 最近吸取的教训，在青年男女的平等参与下，根据国家的优先工作，通过一种综合的、注重青年需求的分析方法，为制定或审查青年问题的横向和包容性公共政策提供上游的政策咨询。在全球层面，教科文组织将促成国家和地区间交流良好作法和知识，推动相关政策辩论。在国家层面，培养决策者和有关机构人员的能力将成为教科文组织行动的一个组成部分，它将在联合国发展援助框架（UNDAF）和教科文组织国别计划文件（UCPD）中得到反映。同时，教科文组织将指导各国政府落实参与进程，吸收所有有关方面，特别是青年男女的参与。将特别重视建立或加强

国家的青年组织（青年理事会等），确保各种青年群体，包括弱势和边缘群体都有它们的代表，特别重视边缘或弱势的年轻女性。

03030

为了与政策工作形成互补，教科文组织将促进青年的公民参与、民主参与和社会创新，重点为三个具体的参与方面：（i）青年参与决策和巩固民主：教科文组织将开展宣传工作，吸收其网络，并促进制定从当地（学校、社区、市镇）到全球（地区和国际论坛，青年磋商进程等）层面的青年参与进程，特别重视边缘群体。作为补充，还将开展行动，使青年能够表达自己，理解其权利和责任，在维护民主进程中发挥积极作用。（ii）青年促进可持续生计和减贫的领导作用、创业精神和创新：教科文组织将动员合作伙伴和网络，提供技术咨询和培训，支持青年男女领导可持续生计和社区发展的行动。（iii）青年参与促进相互理解、避免冲突、反对暴力和歧视，参与解决冲突，建设和巩固和平。教科文组织将开展全面的、关注性别的行动，通过艺术、文化、创业和体育活动，鼓励青年的参与，作为预防伤及他们的暴力和歧视的手段。特别在转型国家，将通过有针对性的培训、青年交流和对话行动，支持青年参与冲突预防、和解和巩固和平的行为。所有活动都将有必要的相当规模，以形成影响，并将重点在联合国发展援助框架（UNDAF）和教科文组织国别计划文件（UCPD）中得到反映。

03031

根据非洲联盟青年能力提高和青年发展十年（2009–2018），依托教科文组织非洲青年战略（2009–2013），把非洲国家列为优先工作。最不发达国家（LDC）和小岛屿发展中国家（SIDS）将平等地从青年计划工作中受益。将支持国情（高、中、低收入国家，转型国家）结合，作为青年计划的重要的、比较性的规模行动的手段。

03032

除了具体计划中的青年行动外，重大计划 III 将通过制定、更新和监督教科文组织青年计划的全组织实施纲要来协调教科文组织青年问题的全面工作，该纲要将采用立足人权的方法（HRBA），包括教科文组织将要在总部和总部外开展的所有活动。将确保吸收多学科成果的横向计划活动，特别是政策工作，以及全球宣传，整个教科文组织面对联合国系统合作伙伴的代表性（包括在青年发展机构间网络内），国际和地区青年问题有关方。青年问题的业务战略附于本文件后。

03033

在1978年《教科文组织体育运动宪章》基础上，在2013年第五届国际体育运动部长和高级官员会议（MINEPS V）提出的政策建议之后，教科文组织将与联合国机构、体育运动政府间委员会（CIGEPS）及其包括了国际体育运动主要有关方面的常设咨询委员会协商，指导各国和国际的政策制定工作。教科文组织将重点宣传体育运动对实现2015年后议程的国际公认的发展目标的贡献并倡导改进学校体育，通过运动培养社会能力和态度以及价值体系。体育运动参与水平的差异反映出在教育、健康和物质财富方面的不平等，为了解决不平等问题，教科文组织还将推动国际社会作出努力，提高边缘和弱势男女参加体育运动的机会。

03034

为了应对操纵体育比赛和腐败行为对运动的威胁，教科文组织将推动制定适当的立足权利的管理框架。教科文组织将力争实现普遍批准2005年《反对在体育运动中使用兴奋剂国际公约》，监督其实施情况，旨在促使所有会员国有积极的和协调的反兴奋剂政策。将通过教育、立法和提高认识活动，使用“体育运动反兴奋剂基金”来支持各国和地区的能力建设。把重点尤其放在发挥重大国际赛事的作用方面，包括2014年索契、2016年里约热内卢、2018年平昌奥运会和残奥会，以及2014年国际足联的巴西世界杯比赛。

预期成果6: 加强会员国的能力, 以设计和实施多方参与的包容性公共青年政策, 使青年男女参与社区建设和民主进程

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 得到支持、在青年男女的参与下开启制定和/或审查本国公共青年政策(包括性别平等问题)的多利益攸关方和包容性进程的国家数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少10个国家(至少非洲3个, 其他地区各1个)开启制定和/或根据证据审查其公共青年政策的多利益攸关方和包容性进程 - 在7项有关青年的公共政策规划中至少有4项涵盖性别平等问题 - 在7个国家(至少非洲3个, 其他地区各1个)设立或加强具有代表性的、青年主导的国家机构, 使青年能够参与公共政策的制定 	<ul style="list-style-type: none"> - 3至7个国家(至少非洲3个, 其他地区各1个)开启制定和/或根据证据审查其公共青年政策的多利益攸关方和包容性进程 - 在7项有关青年的公共政策规划中至少有4项涵盖性别平等问题 - 在7个国家(至少非洲3个, 其他地区各1个)设立或加强具有代表性的、青年主导的国家机构, 使青年能够参与公共政策的制定
2. 支持国家发展和社区建设并使青年公民能够参与的青年主导的项目数量	<ul style="list-style-type: none"> - 15个青年主导的社会创新或创业项目(其中3个在非洲), 以在教科文组织所有主管领域落实青年论坛的精神; - 由弱势青年, 包括在教科文组织各主管领域受到暴力影响的青年主导的15个社区建设项目(其中6个在非洲) 	<ul style="list-style-type: none"> - 15个青年主导的社会创新或创业项目(其中3个在非洲), 以在教科文组织所有主管领域落实青年论坛的精神; - 由弱势青年, 包括在教科文组织各主管领域受到暴力影响的青年主导的15个社区建设项目(其中6个在非洲)
3. 得到支持、加强了转型期国家青年, 特别是青年妇女对民主进程的参与的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 在至少5个(可适用联合国发展援助框架和教科文组织国别计划文件的)转型期国家, 提高青年的参与水平 - 在所开展的行动中, 至少40%的参与者是青年妇女 	<ul style="list-style-type: none"> - 在至少2个(可适用联合国发展援助框架和教科文组织国别计划文件的)转型期国家, 提高青年的参与水平 - 在所开展的行动中, 至少40%的参与者是青年妇女
4. 主要通过青年发展机构间网络, 加强教科文组织的内部协调以及对联合国青年问题合作工作的参与	<ul style="list-style-type: none"> - 至少10项联合国合作活动、项目和举措, 包括联合国发展援助框架和教科文组织国别计划文件中的活动、项目和举措, 反映并纳入了教科文组织的贡献 - 制定并实施教科文组织青年计划的全组织实施机制 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少10项联合国合作活动、项目和举措, 包括联合国发展援助框架和教科文组织国别计划文件中的活动、项目和举措, 反映并纳入了教科文组织的贡献 - 制定并实施教科文组织青年计划的全组织实施机制

预期成果7：会员国在体育教育、体育运动和反兴奋剂领域设计和实施多方参与的包容性公共政策

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 出台制定改善学校体育教育状况并保证全民参与体育运动和性别平等的国家政策框架准则的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 10个国家依照准则修订体育教育政策 - 5个国家举行了全国利益攸关方会议 - 5个地区或分地区后续会议分析第五次国际体育运动部长和高级官员会议精神的落实情况 	<ul style="list-style-type: none"> - 10个国家依照准则修订体育教育政策 - 5个国家举行了全国利益攸关方会议 - 5个地区或分地区后续会议分析第五次国际体育运动部长和高级官员会议精神的落实情况
2. 为保护体育纯洁性出台了制定国家政策以及公共当局、体育组织和其他利益攸关方之间信息交流的准则的国家数量	<ul style="list-style-type: none"> - 5个国家出台了保护体育纯洁性的国家政策准则 - 一个地区出台了公共当局、体育组织和其他利益攸关方之间信息交流准则 	<ul style="list-style-type: none"> - 5个国家出台了保护体育纯洁性的国家政策准则 - 一个地区出台了公共当局、体育组织和其他利益攸关方之间信息交流准则
3. 履行公约规定的义务的缔约国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 缔约国履约率提高15% - 由于在反兴奋剂基金项下批准的90个项目，50个国家制定基于价值观的教育举措，提高国家反兴奋剂能力，并加强改进对公约条款遵守情况的政策机制 - 完成67%的国家报告 	<ul style="list-style-type: none"> - 缔约国履约率提高15% - 由于在反兴奋剂基金项下批准的90个项目，50个国家制定基于价值观的教育举措，提高国家反兴奋剂能力，并加强改进对公约条款遵守情况的政策机制 - 完成67%的国家报告
4. 新增公约缔约国家数量	<ul style="list-style-type: none"> - 新增8个公约缔约国 	<ul style="list-style-type: none"> - 新增8个公约缔约国

总体优先事项

总体优先事项：非洲

旗舰计划1：促进和平与非暴力文化

该旗舰计划以促进实施和平文化共同战略为宗旨，以教科文组织非洲优先事项为工作重点。在该旗舰计划下，创立并开展了世界儿童和平与非暴力文化国际十年（2001–2010年），教科文组织跨部门跨学科和平与非暴力文化行动计划（2012–2013年）。该旗舰计划旨在推动开展国际文化和睦十年（2013–2022年）活动，并将教科文组织的战略与非盟的相关行动框架有机地结合为一体，其中包括：在非洲构建和平、安全与民主的非盟战略计划（2014–2017年），《非洲青年宪章》，促进非洲青年发展、加强非洲青年行动能力十年及其行动纲领（2009–2018年），非盟非洲体育政策框架（2008–2018年），《非洲民主、选举和治理宪章》，非洲妇女十年及其路线图（2010–2020年），也包括2010年发起的“促成和平”国际运动。该旗舰计划也将与非盟及非洲地区经济体合作，为各类思考和交流机制（地区或分地区论坛）提供适当资助并积极动员民间组织发挥作用。该旗舰计划也包括一些与非洲青年有关的具体行动，这些行动吸纳了教科文组织非洲青年战略（2009–2013）的经验并符合教科文组织青年业务战略（2014–2021）的精神。

目标：

- 探讨冲突产生的原因，提高和平解决冲突的能力
- 特别针对女性和青年，经常性推广和平文化价值和传统经验

主要行动：

- 通过教育、传媒、信息与传播技术以及社交网络大力提倡和平与非暴力
- 进一步运用文化遗产和现代艺术创作等手段通过对话构建和平
- 在跨界自然资源管理领域促进科技与文化合作
- 发挥男女青年的能动作用，使他们投入到民主建设、社区发展与和平文化事业之中

预期成果1：将和平、公民意识、民主及人权教育纳入到正规与非正规教育体系，增强相互理解和社会凝聚力（借助重大计划I的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 得到支持、将和平与人权（全球公民）教育纳入教育政策和计划的国家数量	- 至少5个新国家将和平、人权和全球公民教育纳入教育政策和计划	- 至少5个新国家将和平、人权和全球公民教育纳入教育政策和计划

预期成果2：在从小学到大学的各级教育中引进并教授《非洲通史》，积累关于非洲、奴隶贸易和奴隶制以及关于文化间相互作用的知识，将遗产和当代创意作为变革工具加强非洲和非裔对现代社会的贡献和了解，从而促进对话与和平（借助重大计划III的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 根据《非洲通史》编制并纳入非洲的正规和非正规教育的教学材料和辅助材料的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 编制并在30个非洲国家使用面向小学和中学三个目标年龄组（10—12岁、13—16岁和17—19岁）的3份课程大纲、3本教科书和3本教师指南 - 编制并在30个非洲国家使用3个辅助教具（历史地图册、词汇表和教学DVD光盘） - 编制并在非洲国家使用1本将通用教学内容纳入非洲教育系统的指南 - 开发1项课程，供在泛非大学5个中心使用 - 编制并在30个非洲国家使用1本根据《非洲通史》改进历史教师培训指南（预算外） 	<ul style="list-style-type: none"> - 编制并在30个非洲国家使用供非洲中小学使用的3份课程大纲、3本教科书、3本教师指南和3份辅助材料，以及1份高等教育材料（预算外）
1. 为第九卷的编纂、出版、翻译和传播作出贡献的非洲和非裔历史学家和专家的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 基准：350位非洲和非裔历史学家和其他学科学者作出贡献（预算外） 基线：25位专家 	<ul style="list-style-type: none"> - 基准：250位非洲和非裔历史学家和其他学科学者作出贡献（预算外） 基线：25位专家
2. 为关于奴隶贸易、奴隶制及其影响的研究发展和提高认识工作作出贡献的非洲和非裔机构、网络和专家的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 14个机构、2项多学科研究、4个网络和12项活动 	<ul style="list-style-type: none"> - 12个机构、2项多学科研究、3个网络和10项活动

预期成果3：利用非物质遗产的元素展现非洲及非裔促进和解、社会融合与和平的文化实践（借助重大计划IV的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 会员国制定和/或实施的包括土著语言和濒危语言在内的非物质文化遗产保护计划的数量	- 基准：制定和/或实施40项计划 基线：每个双年度20项	- 基准：制定和/或实施30项计划 基线：每个双年度20项
2. 会员国提交并切实落实的国际援助请求的数量，会员国提交的申报数量，会员国提交并由它们和其他有关方传播的最佳做法的数量	- 基准：处理30项国际援助请求，实施10个项目，处理15项申报 基线：每个双年度处理10项国际援助请求，实施6个项目，处理15项申报	- 基准：处理20项国际援助请求，实施10个项目，处理15项申报 基线：每个双年度处理10项国际援助请求，实施6个项目，处理15项申报

预期成果4：为非洲的主要水文流域制定跨境合作框架，配备商定的适当管理工具，以使各国共享的生态系统得到可持续利用。将特别注重制订土著知识和科学知识持有者的联合行动，共同创造知识以应对全球气候变化带来的挑战（借助重大计划II的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 建立的水文地理或水文地质流域或合作框架的数量	- 批准至少4个水文地理或水文地质流域，从而得以建立合作框架	- 批准至少4个水文地理或水文地质流域，从而得以建立合作框架
2. 在适当的合作与管理框架内，通过协商和协调支持开展的生物圈保护区、世界遗产地、世界地质公园跨境合作行动	- 至少2项有关生物圈保护区、世界遗产地和世界地质公园的跨境合作行动处在协商和协调阶段	- 至少2项有关生物圈保护区、世界遗产地和世界地质公园的跨境合作行动处在协商和协调阶段

预期成果5：将教科文组织支持的社区广播转型为促进文化间和代际对话及社会融合的空间。发挥社交媒体和移动电话网络的作用，面向非洲青年开展有益于对话与和平的宣传工作（借助重大计划V的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 动员由教科文组织支持的社区广播充当围绕《非洲通史》及非裔贡献促进文化间和代际对话的专门空间	<ul style="list-style-type: none"> - 通过有助于建设和平和社会融合的社区广播，更好地促进文化间对话、社会融合和文化和睦 - 至少5个社区广播和3个社交媒体参与利用《非洲通史》和非裔知识促进和平文化 	<ul style="list-style-type: none"> - 通过有助于建设和平和社会融合的社区广播，更好地促进文化间对话、社会融合和文化和睦 - 至少5个社区广播和3个社交媒体参与利用《非洲通史》和非裔知识促进和平文化
2. 开展青年宣传活动的社交网络和移动电话合作伙伴的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 逾25个社交网络和合作伙伴开展此类活动 	<ul style="list-style-type: none"> - 逾25个社交网络和合作伙伴开展此类活动

预期成果6：通过包容性的青年政策以及由青年主导的和平文化工作，增进非洲青年男女的权能、公民参与和民主参与（借助重大计划III的贡献）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 启动有青年男女参加的制定和/或修订青年政策进程的非洲会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少3个非洲国家启动了有青年男女参加的制定和/或修订青年政策的进程 - 在至少3个非洲国家创设具有代表性的、由青年主导的国家机构，使青年参与国家青年政策的制定工作 	<ul style="list-style-type: none"> - 3个非洲国家启动了有青年男女参加的制定和/或修订青年政策的进程 - 在至少2个非洲国家创设具有代表性的、由青年主导的国家机构，使青年参与国家青年政策的制定工作
2. 得到培训并实施旨在促进和平文化及由非洲青年人作出公民承诺的项目，尤其是自主创业和社区发展方面的项目的青年男女人数	<ul style="list-style-type: none"> - 至少30名青年男女得到培训并实现旨在促进和平文化的项目 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少10名青年男女得到培训并实现旨在促进和平文化的项目
3. 在教科文组织青年论坛后续工作范围内，由非洲青年男女主导的旨在促进和平文化的项目数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少10个在教科文组织青年论坛后续工作范围内，由非洲青年男女主导的旨在促进和平文化的项目 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少3个在教科文组织青年论坛后续工作范围内，由非洲青年男女主导的旨在促进和平文化的项目

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
4. 投入到“促成和平”运动及推广《非洲青年宪章》工作的知名人士（包括青年人）、网络和民间社会组织的数量	- 超过50位知名人士及100个民间社会组织支持教科文组织/非盟的宣传活动和通过提高认识的信息和活动推广《非洲青年宪章》	- 超过50位知名人士及100个民间社会组织支持教科文组织/非盟的宣传活动和通过提高认识的信息和活动推广《非洲青年宪章》

总体优先事项：性别平等

在性别平等总体优先事项范围内并适当注意到与社会融合有关的国际商定发展目标，重大计划 III 将在其所有活动和项目中全面纳入性别平等问题并倡导增进妇女权能。

重大计划 III 在承认未来的挑战并在吸取第一个《性别平等行动计划》执行工作的经验教训的基础上，为性别平等总体优先事项确定了五项预期成果，以增强所有计划实施的工作效率和知名度。

预期成果涉及所有工作重点，包括如下具体活动：

工作重点1

- 确保在评估公共政策的包容性水平时充分考虑到基于性别的暴力行为等性别平等问题。
- 推动开展有关社会变革对女性和男性影响方面的调查研究，为循证并有针对性的政策提供参考。

预期成果1：通过性别视角评估公共政策的包容程度

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 所评估的体现出性别平等角度的包容性公共政策的数量	- 各个地区的至少10项政策	- 各个地区的8—10项政策
2. 参与性别暴力问题宣传活动的受训者百分比	- 75%的受训者	- 75%的受训者

预期成果2：就社会变革给男女造成的影响和冲击提供政策咨询

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 根据数据和研究成果制定的促进性别平等的政策数量	- 各个地区的至少10项政策	- 各个地区的8—10项政策

工作重点 2

- 确保在关于生物伦理的挑战中适当考虑到妇女作为改革动力的贡献和作用，包括她们平等和全面地参与决策过程、研究和能力建设。

预期成果3：促进妇女参与生物伦理委员会和相关能力建设活动

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 作为现任成员参加国家生物伦理委员会和参加生物伦理问题培训的妇女人数	<ul style="list-style-type: none"> - 在四个国家生物伦理委员会中，至少30%的成员为女性 - 从关于生物伦理问题的能力建设活动中受益者，至少30%为女性 	<ul style="list-style-type: none"> - 在四个国家生物伦理委员会中，至少30%的成员为女性 - 从关于生物伦理问题的能力建设活动中受益者，30%为女性

工作重点 3

- 教科文组织的青年计划在制订政策和规划过程中，将采用并倡导注重性别差异的方式，促进性别平等。

预期成果4：在公共青年政策中以及在社区建设和民主进程中，充分体现出性别平等观点

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 包含性别平等观点的公共青年政策的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 在预期的10项公共青年政策中至少有5项 	<ul style="list-style-type: none"> - 在预期的10项公共青年政策中至少有3项
2. 促进青年妇女更多地参与社区建设和民主进程	<ul style="list-style-type: none"> - 至少50%的行动参与者是青年妇女 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少30%的行动参与者是青年妇女

预期成果5：会员国在体育教育、体育运动和反兴奋剂领域制订和实施涉及多个利益攸关方的包容政策

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 修订国家体育政策框架，确保全民参与体育运动、性别平等和改善校内体育教育状况的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少6个国家体育政策框架 - 至少10个国家的校内体育教育状况得到改善，8个国家增加了残疾人从事体育运动的机会，并将性别平等观点纳入政策框架 	<ul style="list-style-type: none"> - 6个国家体育政策框架 - 10个国家的校内体育教育状况得到改善，8个国家增加了残疾人从事体育运动的机会，并将性别平等观点纳入政策框架
2. 在生物伦理、青年和反对在体育运动中使用兴奋剂等领域包含有性别分列数据的项目数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少3个项目完善或开始收集和分析可靠的按性别分列数据 	<ul style="list-style-type: none"> - 2—3个项目完善或开始收集和分析可靠的按性别分列数据

重大计划 IV

文化

重大计划 IV

文化

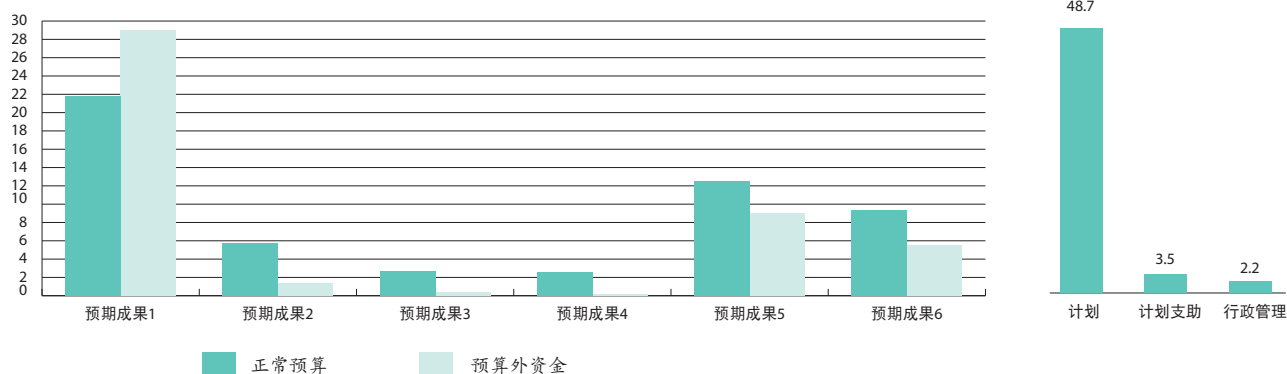
工作重点 / 预期成果 (ER) / 预算优先等级 ⁽¹⁾	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016–2017年支出计划 (5.18亿美元)					预算外 资金 ⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算		人事预算		共计	
	\$	\$	\$	\$	%	\$	\$	%	\$
工作重点1 保护、保存并宣传 遗产和历史，促进 对话与发展	12 419 800	20 212 200	32 632 000	6 416 000	25%	19 277 500	25 693 500	79%	30 885 700
预期成果1 会员国对物质遗 产加以鉴定、保 护、监测和可持 续管理	7 306 300	14 440 600	21 746 900	3 451 500	20%	14 203 900	17 655 400	81%	28 986 000
预期成果2 促进政策对话，通 过改进和加强国际 合作以及提高国际 合作的效率，包括 实施1970年公约和 提高博物馆的能 力，打击文化财产 非法进出口及所有 权非法转让	2 782 900	2 911 800	5 694 700	1 798 500	39%	2 809 400	4 607 900	81%	1 386 800
预期成果3 通过切实实施1954 年公约及其两项议 定书，制定并实施 全球性、战略性和 前瞻性的方针，实 现乘数效应	1 350 300	1 292 600	2 642 900	605 500	38%	994 800	1 600 300	61%	338 400
预期成果4 通过切实实施2001 年公约，制定并实 施全球性、战略 性和前瞻性的方针， 实现乘数效应	980 300	1 567 200	2 547 500	560 500	31%	1 269 400	1 829 900	72%	174 500
工作重点2 支持并促进文化表 现形式多样性、非 物质文化遗产的保 护及文化 和创意产 业的发展	8 074 200	13 733 200	21 807 400	5 006 200	28%	12 968 300	17 974 500	82%	14 523 200
预期成果5 通过切实实施2003 年公约，增强并利 用各国保护非物质 文化遗产包括土著 语言和濒危语言 的能力	4 332 700	8 173 900	12 506 600	2 857 900	27%	7 590 700	10 448 600	84%	9 036 400
预期成果6 重点通过切实实施 2005年公约，增强 并利用各国制定政 策和措施促进文化 表现形式多样性 的能力	3 741 500	5 559 300	9 300 800	2 148 300	29%	5 377 600	7 525 900	81%	5 486 800
重大计划IV，共计	20 494 000	33 945 400	54 439 400	11 422 200	26%	32 245 800	43 668 000	80%	45 408 900

(1) 第5 X/EX/2号决定附件和第37 C/6号文件所列2014–2015年5.07亿美元支出计划优先排序中所标明的预算优先等级。

(2) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费（PSC）收入供资的职位。

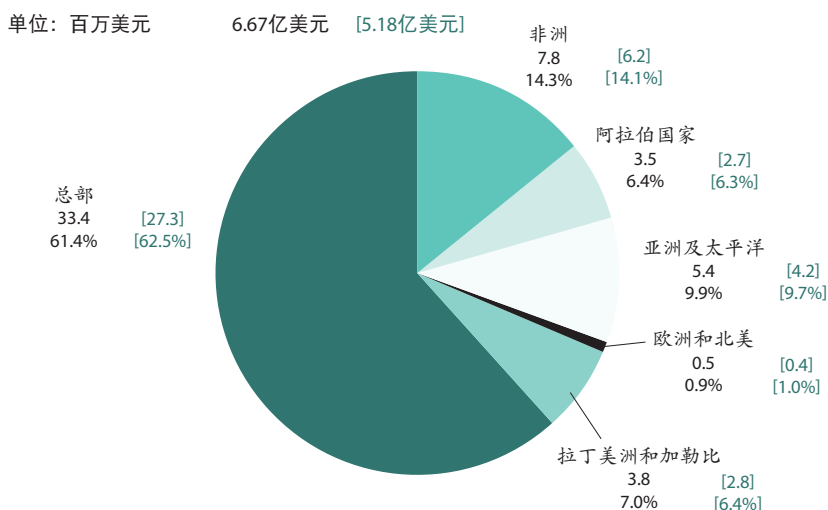
38 C/5批准本（6.67亿美元）各项成果的正常计划和预算外资金总额 （人事和业务预算）以及按成果预算制类别（计划/计划支助/行政管理）分列的正常计划

单位：百万美元



38 C/5批准本（6.67亿美元）和支出计划（5.18亿美元） 各地区和总部正常计划资金的分配比例（人事和业务预算）

单位：百万美元



部门为总体优先事项的指示性出资额

	总体优先事项--非洲		总体优先事项--性别平等	
	\$	%	\$	%
6.67亿美元的38 C/5批准本	2 840 000	13.9%	1 423 500	6.9%
5.18亿美元支出计划	1 390 000	12.2%	460 350	4.0%

重大计划 IV

文化

04000 大会关于重大计划IV的第38 C/47号决议

大 会，

1. 授权总干事：

- (a) 在2016–2017年间，围绕以下战略性目标及相应的两项工作重点，继续实施第37 C/42号决议（第37 C/5号文件批准本第04000段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的重大计划IV的行动计划，重点关注非洲、性别平等、最不发达国家和小岛屿发展中国家，以及青年和包括土著人民在内的最弱势社会群体；
- (b) 在实施重大计划IV的行动计划时，还应借助南南合作与北南南合作，将其作为实施计划的补充方式，并在制定计划的各个阶段，继续发展与民间社会、私营部门、联合国系统各组织和其他国际组织的伙伴关系，并通过有据可查的影响证明文化作为可持续发展的使能因素和推动手段在实施2030年可持续发展议程方面的作用，以便：

战略性目标7：保护、促进和传承遗产

- (i) 保护各种形式的遗产并促进对其进行明智和可持续的管理，彰显遗产在促进可持续发展方面的核心作用，尤其是在危机局势下，文化作为各国内部和各国之间对话、合作和相互理解的媒介的关键作用，特别是通过加强与《生物多样性公约》和《拉姆萨尔公约》等其他有关公约以及教科文组织政府间海洋学委员会和人与生物圈计划等政府间计划的关系，特别要加强1970年《关于采取措施禁止并防止文化财产非法进出口和所有权非法转让公约》的实施工作，阐明国际社会需要如何来确保切实执行该公约，并逐步取得进展；
- (ii) 促进博物馆作为文化间对话媒介的社会和教育作用，包括在打击非法贩运文物方面的关键作用，将博物馆与所有文化公约联系起来；
- (iii) 主要通过注重保护遗产的网络应用软件、移动游戏以及综合性遗产教育计划，为儿童和青年提供有关遗产保护和价值的基本知识，在学生和教师中形成相互理解并开展网络建设，提高当地社区对其遗产的认识；

战略性目标8：促进创造力和文化表现形式多样性

(iv) 强化法律、政策和体制环境，从而促进活态遗产和创造力，支持文化表现形式多样性，其途径是保护非物质文化遗产，支持形成生机勃勃的文化和创意产业，特别是鼓励当地生产文化产品和服务、发展地方市场以及进入全球经销/交换平台的机制，通过创造就业和收入彰显文化和创意产业在减贫方面的作用，在实施2030年可持续发展议程的过程中为文化与可持续发展之间的关联提供进一步的证据，特别是在城市地区。将特别注意优先领域的能力建设，包括青年的能力建设。还将注意重启相关国际辩论，以改善艺术家的社会经济条件；

(c) 为此，为2016–2017年划拨54 439 400美元，细分如下：

工作重点1：32 632 000美元

工作重点2：21 807 400美元

2. 要求总干事：

(a) 实施本决议授权的各项活动，同时充分实现为非洲和性别平等这两个总体优先事项确定的与重大计划IV有关的预期成果；

(b) 在法定报告中定期向理事机构汇报下列预期成果的实现情况：

工作重点1：保护、保存、宣传并传承文化、遗产和历史，促进对话与发展

(1) 会员国重点通过切实实施1972年公约，对物质遗产加以鉴定、保护、监测和可持续管理；

(2) 促进政策对话，通过改进和加强国际合作以及提高国际合作的效率，包括实施1970年公约和提高博物馆的能力，打击文化财产非法进出口及所有权非法转让；

(3) 通过切实实施1954年公约及其两项议定书，制定并实施全球性、战略性和前瞻性方针，实现乘数效应；

(4) 通过切实实施2001年公约，制定并实施全球性、战略性和前瞻性方针，实现乘数效应；

工作重点2：支持并促进文化表现形式多样性、非物质文化遗产的保护及文化和创意产业的发展

(5) 通过切实实施2003年公约，增强并利用各国保护非物质文化遗产、包括土著语言和濒危语言的能力；

- (6) 主要通过切实实施2005年公约，增强并利用各国在制定政策和措施促进文化表现形式多样性方面的能力；
- (c) 在关于大会通过的计划的实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为优化资金使用所采取的措施；
- (d) 在2014–2017年间，对各项工作重点及其预期成果，包括与重大计划IV相关的政府间和国际计划的工作重点及其预期成果进行一次审查，并根据明确的评估标准，就是否继续、调整（包括加强）、终止这些活动或退出战略提出建议。

重大计划 IV

文化

04001

《2014–2021年中期战略》（37 C/4）第二个双年度（38 C/5）的工作将促进文化、遗产和创造力的中枢作用，将它们作为实现可持续发展与和平的一个手段。为此，将通过2个工作重点和6项预期成果，实施战略性目标7“保护、促进和传承遗产”和战略性目标8“促进创造力和文化表现形式多样性”，从而以本组织的旗舰计划和规范性文书展现出文化作为和平与可持续发展的推动者和促进者的力量。

重大计划 IV：文化		
37 C/4 战略性目标	战略性目标7： 保护、促进和传承遗产	战略性目标8： 促进创造力和文化表现形式多样性
37 C/5工作重点	工作重点1： 保护、保存、宣传并传承文化、遗产和历史，促进对话与发展	工作重点2： 支持并促进文化表现形式多样性、非物质文化遗产的保护及文化和创意产业的发展
预期成果	<p>预期成果1： 对会员国重点通过切实实施1972年公约，对物质遗产加以鉴定、保护、监测和可持续管理</p> <p>预期成果2： 促进政策对话，通过改进和加强国际合作以及提高国际合作的效率，包括实施1970年公约和提高博物馆的能力，打击文化财产非法进出口及所有权非法转让</p> <p>预期成果3： 通过切实实施1954年公约及其两项议定书，制定并实施全球性、战略性和前瞻性的方针，实现乘数效应</p> <p>预期成果4： 通过切实实施2001年公约，制定并实施全球性、战略性和前瞻性的方针，实现乘数效应</p>	<p>预期成果5： 通过切实实施2003年公约，增强并利用各国保护非物质文化遗产包括土著语言和濒危语言的能力</p> <p>预期成果6： 重点通过切实实施2005年公约，增强并利用各国制定政策和措施促进文化表现形式多样性的能力</p>

- 04002** 教科文组织将通过其作为标准制定者、能力建设者和国际合作促进者的核心职能，保持并加强在文化方面的领导地位，特别是在国际、地区和国家等层面开展活动，并将文化维度进一步纳入国家和国际发展政策与战略。这项工作将在联合国改革和“一体行动”、实现国际商定的发展目标以及文化作为推动和促进力量推动实施2030年可持续发展议程的背景下进行。
- 04003** 将特别注意支持会员国切实执行并监测教科文组织的规范性文件、它们在各国的执行情况以及对能力建设的支持，强化政策、法律和体制环境，提升知识管理水平，宣传最佳做法，包括通过更加系统地利用新技术。
- 04004** 第一个工作重点题为“保护、保存、宣传并传承遗产和历史，促进对话与发展”。根据该工作重点，保护、保存和宣传遗产的工作依然是主要优先事项，以便彰显遗产在促进各国内部和之间，特别是城市地区的可持续发展、和解与对话方面的关键作用。还将开展向青年人宣传遗产价值的专门活动。加强与《生物多样性公约》和《拉姆萨尔公约》等其他有关公约，以及教科文组织政府间海洋学委员会和人与生物圈计划等政府间计划的关系，对这些不可替代的资产进行尽可能明智和可持续的管理。将利用博物馆作为文化间对话媒介的社会和教育作用，发展它们与所有文化公约特别是1970年公约以及2015年《关于保护和加强博物馆与收藏及其多样性和社会作用的建议书》的连接，以便更好地打击非法贩卖文化财产行为。
- 04005** 第二个工作重点是“支持并促进文化表现形式多样性、非物质文化遗产的保护及文化和创意产业的发展”。它将着力强化法律、政策和体制环境，从而促进活的遗产和创造力，支持文化表现形式多样性。实现这一点要通过以下方法：保护非物质文化遗产，支持形成生机勃勃的文化和创意产业，特别是鼓励文化物品和服务的本地生产、发展地方市场以及进入世界各地经销/交换平台的机制。将特别注意重点领域的能力建设，包括青年的能力建设。
- 04006** 在这两个工作重点下，更加系统地利用新技术也有助于改善文化领域的知识管理和最佳做法的交流。
- 04007** 就这两个工作重点下的所有预期成果而言，总部将为各种规范性文件提供秘书处服务并领导政策制定和监测工作，同时与所有总部外办事处相辅相成，确保在国家层面有效执行这些文书以及将文化维度纳入联合国发展援助框架和有关联合国国别方案。
- 04008** 每一个工作重点下的活动都与实现《中期战略》两项战略性目标中的一项有明确关联，但在某些情况下，它们也可能推动实现两项战略性目标。世界遗产在促进创造力方面的作用，或者非物质文化遗产在预防灾害和灾后恢复方面的作用就是这样的例证。
- 04009** 目前正在努力改进在会员国中以及向会员国提供的服务，促进对各项文化公约的切实和全面的实施。作为这些努力的一部分，教科文组织将为进一步整合各种工作，例如与各种文化公约相关的财务和技术援助、能力建设、定期报告和知识管理，提出提案。在适当时，还将在国家和地区层面开展联合培训活动。

战略性目标 7：保护、促进和传承遗产

工作重点1：保护、保存、宣传并传承遗产和历史，促进对话与发展

- 04010** 在社会和环境变化迅速的时期，遗产作为知识的宝库、经济增长的推手以及促进稳定与意义的象征性力量，凭借其在人类发展中的作用，为解决世界上日益复杂的各种挑战提供了众多机会。
- 04011** 因此，教科文组织将继续促进遗产作为推动对话、合作和相互了解的一个因素，特别是在危机局势下；作为促进以创新和有创意的方法处理文化问题的更广泛举措的一项具体内容；以及作为通向可持续发展的桥梁。将促进社区、从业人员、文化行为体、非政府组织、非营利组织、专家和专门知识中心参与执行各项文化公约，在特别关注非洲、小岛屿发展中国家和最不发达国家的基础上，尤其侧重于青年和妇女。
- 04012** 进一步制定能力建设计划，从而支持在国家层面切实执行1954年、1970年、1972年和2001年公约及其议定书。这些计划着重于编制有关上述文书的实用工具和培训材料，着重于增强文化和自然遗产从业者的能力。为会员国建立适当的法律和体制框架提供持久支持，文化及其他有关部门政策应充分纳入文化遗产，而这些政策本身也应被更加有机地纳入国家发展政策。动员教科文组织的总部外网络和战略伙伴来确保这一全球战略切实有效。
- 04013** 冲突和自然灾害日益频发，殃及文化和自然遗产，这证明迫切需要倡导并支持制定和实施灾害风险预防和管理战略，包括能力建设战略，这些战略也应考虑到土著知识的贡献。还将特别把冲突后和自然灾害后国家作为援助目标，根据联合国发出的倡议，在和解与重建过程中也要酌情考虑到文化因素。在冲突和灾害期间，特别重视保护遗产，促进可持续发展和复原力，加强备灾工作，降低风险并对风险加以管理。
- 04014** 与公约及其议定书的主要相关方以及与主要的人道主义、安保和发展方面发展伙伴关系，其中包括但不限于联合国维持和平行动部、联合国毒品和犯罪问题办公室、联合国海洋事务和海洋法司、红十字国际委员会、国际刑事警察组织、世界海关组织、国际统一私法协会、国际博物馆理事会、国际古迹遗址理事会、世界保护自然联盟、国际文化财产保护与修复研究中心、国际档案理事会、国际图书馆员协会和图书馆联合会、国际蓝盾委员会、国际艺术市场中的行为体、军事和执法机构以及文化遗产专业人员。
- 04015** 在加强1954年、1970年、1972年和2001年公约的国际机制及其作为国际合作平台的作用中，特别注重便利和支持各个理事机构的决策工作，使更多国家批准公约，对其各自的基金和筹资战略加以切实管理，以及宣传《重点保护文化财产名录》，从而能有新的遗产列入其中。
- 04016** 将认真考虑如何实施《2012–2022年世界遗产战略行动计划》，同时特别注重为1970年《关于采取措施禁止并防止文化财产非法进出口和所有权非法转让公约》新建的监督机制。还将鼓励教科文组织会员国批准1995年国际统一私法协会的《关于被盗或非法出口文物的公约》。

04017

通过发展一个综合全面的信息和知识管理系统，以及通过与外部伙伴开展战略合作，使全球进一步认识到文化遗产及其保护对可持续发展、社会融合、对话与和平的重要性，加强他们对于遗产长期保护的参与和贡献。利用第2类中心及其他专业网络的全部潜力并促进地区和专题合作与联合行动，从而推动建立分散化的地区和分地区平台，更加切实有效和高效率地开展活动。

04018

青年教育与志愿者活动依然是优先事项，它们能为儿童和青年提供有关遗产保护和价值的基本知识，在参与国的师生之间形成相互了解和网络，并提高当地社区对于其遗产的认识。通过综合遗产教育计划，努力为所有与遗产有关的公约编制补充性工具。

04019

通过建设有关博物馆的高级别论坛，进一步促进国际合作。该论坛将充当思想实验室，生成加强博物馆作为文化间对话与可持续发展之媒介作用的创新方法和政策建议，特别是在非洲和最不发达国家。通过2015年《关于保护和加强博物馆与收藏及其多样性和社会作用的建议书》，强调博物馆促进社会融合和冲突预防的教育和社会作用，进一步建立它们与各项现有文化公约的联系，以此作为把文化当作发展桥梁的更广泛办法的一部分。博物馆在打击文化财产的非法进出口以及所有权转让方面的作用也要予以增强。加强与国家、地区和国际组织和专业机构的现有伙伴关系，并谋求建立以促进南北、北南南和南南博物馆合作为目的的、新的机构伙伴关系。

预期成果：

预期成果1：会员国重点通过切实实施1972年公约，对物质遗产加以鉴定、保护、监测和可持续管理

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 由于有效组织法定会议，1972年公约理事机构得以进行健全的治理	<ul style="list-style-type: none"> - 作出相关决定/决议，为缔约国实施公约提供战略指导 - 作出相关财务决定/决议，将资金投向实施公约的主要优先事项 - 作出相关决定/决议，改进《世界遗产名录》的维护状况和公信力 - 作出相关决定/决议，改进公约的决策过程和/或工作方法 	<ul style="list-style-type: none"> - 作出相关决定/决议，为缔约国实施公约提供战略指导 - 作出相关财务决定/决议，将资金投向实施公约的主要优先事项 - 作出相关决定/决议，改进《世界遗产名录》的维护状况和公信力 - 作出相关决定/决议，改进公约的决策过程和/或工作方法
2. 通过与第2类机构和中心合作等方式提高工作人员能力的世界遗产地数量	- 至少170处	- 至少150处

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
3. 编制新的或修订的预备名单的缔约国数量和符合规定要求的申报材料百分比	<ul style="list-style-type: none"> - 75个缔约国编制新的或修订的预备名单 - 75%的申报材料符合规定的要求 - 符合规定要求的申报材料中，20%来自遗产列入较少或没有遗产列入的缔约国 	<ul style="list-style-type: none"> - 65个缔约国编制新的或修订的预备名单 - 75%的申报材料符合规定的要求 - 符合规定要求的申报材料中，17%来自遗产列入较少或没有遗产列入的缔约国
4. 对其的保护有助于可持续发展的世界遗产数量	<ul style="list-style-type: none"> - 每个地区至少有7个案例研究证明世界遗产管理如何促进可持续发展 - 重点地区和国家的至少35个世界遗产地得益于同濒危名录、冲突、灾害、旅游管理、城市化和气候变化等议题相关的特定保护项目 - 至少30处世界遗产证实男性和妇女为保护作出了均衡贡献 	<ul style="list-style-type: none"> - 每个地区至少有4个案例研究证明世界遗产管理如何促进可持续发展 - 重点地区和国家的至少30个世界遗产地得益于同濒危名录、冲突、灾害、旅游管理、城市化和气候变化等议题相关的特定保护项目 - 至少20处世界遗产证实男性和妇女为保护作出了均衡贡献
5. 对保护、专题重点和提高认识作出贡献的各种利益攸关方数量	<ul style="list-style-type: none"> - 涉及青年教育、濒危遗产地、非洲或社区的15个保护方面伙伴关系（新的或延续的） - 1500人参与遗产志愿者活动 - 2个地区试验配合预期成果2、3、4和5制定的综合遗产教育计划（预算外） 	<ul style="list-style-type: none"> - 涉及青年教育、濒危遗产地、非洲或社区的12个保护方面伙伴关系（新的或延续的） - 1500人参与遗产志愿者活动 - 2个地区试验配合预期成果2、3、4和5制定的综合遗产教育计划（预算外）

预期成果2：促进政策对话，通过改进和加强国际合作以及提高国际合作的效率，包括实施1970年公约和提高博物馆的能力，打击文化财产非法进出口及所有权非法转让

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 由于有效组织法定会议，1970年公约理事机构和促使文化财产送回原有国或归还非法占有的文化财产政府间委员会（ICPRCP）得以进行健全的治理	<ul style="list-style-type: none"> - 作出相关决定，为实施1970年公约以及与促使文化财产送回原有国或归还非法占有的文化财产政府间委员会相关的活动提供战略指导和/或财务支持 	<ul style="list-style-type: none"> - 作出相关决定，为实施1970年公约以及与促使文化财产送回原有国或归还非法占有的文化财产政府间委员会相关的活动提供战略指导和/或财务支持

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 所审议的送回和归还文化财产的案例数量	<ul style="list-style-type: none"> - 向促使文化财产送回原有国或归还非法占有的文化财产政府间委员会提交或通过秘书处的斡旋解决至少4项新的送回和归还请求 - 提出2宗调解或和解案件 	<ul style="list-style-type: none"> - 向促使文化财产送回原有国或归还非法占有的文化财产政府间委员会提交或通过秘书处的斡旋解决至少2项新的送回和归还请求 - 提出1宗调解或和解案件
3. 1970年公约缔约国数量增加	- 新增9个批准国家	- 新增8个批准国家
4. 对保护、专题重点和提高认识作出贡献的各种利益攸关方数量	<ul style="list-style-type: none"> - 政府或非政府利益攸关方实质性地参与至少6项重大国际活动 - 2个地区试验配合预期成果1、3、4和5开发的综合遗产教育计划（预算外） - 至少30个国家得益于能力建设活动 - 至少150个国家得益于提高认识活动 	<ul style="list-style-type: none"> - 政府或非政府利益攸关方实质性地参与至少4项重大国际活动 - 2个地区试验配合预期成果1、3、4和5开发的综合遗产教育计划（预算外） - 至少22个国家得益于能力建设活动 - 至少95个国家得益于提高认识活动
5. 分析和监测缔约方提供的1970年公约实施情况国家报告数量	- 至少100份国家报告	- 至少45份国家报告
6. 按照关于博物馆的新建议书调整了国家法律和体制框架的会员国数量（预算外）	- 30个会员国	- 20个会员国

预期成果3：通过切实实施1954年公约及其两项议定书，制定并实施全球性、战略性和前瞻性的方针，实现乘数效应

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 由于有效组织法定会议，1954年公约及其1999年第二议定书理事机构得以进行健全的治理	- 作出相关决定，为实施第二议定书和公约提供战略指导和/或财务支持，尤其是在武装冲突的情况下保护文化财产基金提供国际或其他种类援助（10项补助金）	- 作出相关决定，为实施第二议定书和公约提供战略指导和/或财务支持，尤其是在武装冲突的情况下保护文化财产基金提供国际或其他种类援助（5项补助金）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 《重点保护文化财产名录》增列新的文化财产并提交新的预备名单	<ul style="list-style-type: none"> - 8项文化财产列入名录 - 提交12份预备名单 	<ul style="list-style-type: none"> - 5项文化财产列入名录 - 提交10份预备名单
3. 申报遗产地列入《世界遗产名录》，包括根据1954年《海牙公约》的1999年第二议定书授予重点保护地位的备选内容	<ul style="list-style-type: none"> - 申报8处遗产地 	<ul style="list-style-type: none"> - 申报5处遗产地
4. 1954年公约（及其两项议定书）缔约方数量增加	<ul style="list-style-type: none"> - 公约及其两项议定书批准国新增16个（至少6个为非洲国家） 	<ul style="list-style-type: none"> - 公约及其两项议定书批准国新增12个（至少4个为非洲国家）
5. 对保护、专题重点和提高认识作出贡献的各种利益攸关方数量	<ul style="list-style-type: none"> - 政府或非政府利益攸关方实质性地参与至少1项重大国际活动 - 2个地区试验配合预期成果1、2、4和5开发的综合遗产教育计划（预算外） 	<ul style="list-style-type: none"> - 政府或非政府利益攸关方实质性地参与至少1项重大国际活动 - 2个地区试验配合预期成果1、2、4和5开发的综合遗产教育计划（预算外）
6. 关于《海牙公约》及其两项议定书实施情况的国家报告数量	<ul style="list-style-type: none"> - 24份报告 	<ul style="list-style-type: none"> - 22份报告

预期成果4：通过切实实施2001年公约，制定并实施全球性、战略性和前瞻性的方针，实现乘数效应

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 由于有效组织法定会议，2001年公约理事机构得以进行健全的治理	<ul style="list-style-type: none"> - 作出相关决定，为实施2001年公约提供战略指导 	<ul style="list-style-type: none"> - 作出相关决定，为实施2001年公约提供战略指导
2. 2001年公约缔约国数量增加	<ul style="list-style-type: none"> - 至少新增14个批准国（至少5个为非洲国家） 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少新增12个批准国（至少4个为非洲国家）
3. 对保护、专题重点和提高认识作出贡献的各种利益攸关方数量增加	<ul style="list-style-type: none"> - 政府和非政府利益攸关方的实质性参与增多 - 2个地区试验配合预期成果1、2、3和5开发的综合遗产教育计划（预算外） 	<ul style="list-style-type: none"> - 政府和非政府利益攸关方的实质性参与增多 - 2个地区试验配合预期成果1、2、3和5开发的综合遗产教育计划（预算外）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
4. 切实实施公约并使本国法律与公约条款完全一致的缔约国数量	- 25个	- 20个

战略性目标8：促进创造力和文化表现形式多样性

工作重点2：支持并促进文化表现形式多样性、非物质文化遗产的保护及文化和创意产业的发展

04020 危机时期，必须开发新的社会和经济模式，使创造力、创意产业和非物质文化遗产作为创新的源泉，在其中发挥重要作用。因此，教科文组织将继续促进文化创造力和创新，将它们作为对话、合作和相互了解的媒介，作为促进以创新方法处理可持续发展问题的更广泛举措的一个具体部分。社区和从业者将是所有这些努力的中坚，尤其应给予青年机会发挥他们的创新潜力，同时特别关注非洲、小岛屿发展中国家和最不发达国家。为此，将与文化界、非政府组织、非营利组织、专家和专门知识中心开展合作。

04021 这一工作重点下的工作将着力强化保护非物质文化遗产、促进创造力以及促进形成生机勃勃的文化和创意产业的法律、政策、体制和人文环境，着力支持对于2003年和2005年公约及其国际合作机制的切实实施和监测，以及着力通过知识共享和业务伙伴关系加强国家、地区和国际层面的合作。

04022 充分利用2003年公约作为强有力工具的潜力，改善各个社区的社会和文化福利，发动各方以创新和 culturally 适宜的方法应对可持续发展的各种挑战——气候变化和自然灾害、生物多样性丧失、安全用水、冲突、获得食物、教育和保健的机会不均等、迁徙、城市化、社会边缘化和经济不公平。避免冲突的传统体系能够帮助防止争端，促进建设和平，而且在恢复与和解中也起着举足轻重的作用。将重点增强边缘化和弱势社区与个人的权能，使其能够以源源不断的创造力（这是非物质文化遗产的一个根本特征）充分参与文化生活，并按照自己的希望和愿望作出抉择。为加强灾害风险管理和支持适应气候变化，将强化环境保护和资源管理的习惯做法。

04023 2005年公约将支持促进创造力并支持形成生机勃勃的文化和创意产业的机制，将其作为促进包容的经济和社会发展的一个手段，其中包括鼓励地方生产文化物品和服务、发展地方市场以及进入世界各地的经销/交换平台。还将优先重启相关国际辩论，从而改善艺术家的社会经济条件，促进人员流动并给予南方世界的创意作品以优惠待遇。此外，教科文组织将继续通过青年艺术家研究金和津贴，对艺术家予以支持。

- 04024** 特别注重进一步制定能力建设计划，从而支持在国家层面切实执行2003年和2005年公约。实现这一点要通过以下方法：以需求为导向开展技术援助，利用当地和地区专门知识，包括培训专家；编制和传播培训材料和工具，包括制定政策、收集数据和发展伙伴关系的培训材料和工具。
- 04025** 在强化2003年和2005年公约的国际机制方面，继续努力使更多国家批准公约，并且便利和支持理事机构的决策过程。加强它们作为国际合作论坛的作用，尤其是通过对它们各自基金切实有效的管理以及主动筹集资金的战略。
- 04026** 对于有效监测这两项公约十分必要的是，加强相关国际合作，支持主要通过“教科文组织文化促进发展指标集”制定指标/基准，支持收集信息、数据和最佳做法通过知识管理工具系统予以传播。
- 04027** 为在国家层面实施这两项公约，将与其他联合国、国际和地区组织，以及与民间社会网络建立伙伴关系，并力求协同增效。
- 04028** 主要通过知识管理和与外部伙伴的战略合作进一步开展工作，提高全球对于非物质文化遗产和创造力对于可持续发展、社会包容和融合、对话与和平之重要性的认识。在这方面，将加强翻译工作及其在促进相互了解方面的作用，加强与非洲和阿拉伯国家的合作。
- 04029** 在重振国际促进文化发展基金项目下，进一步加强国际合作，把该基金发展成为文化促进可持续发展的推动者，使其与教科文组织的其他文化领域基金合力支持发展中国家的艺术和创意项目。特别注重制定支持该基金的适当筹资战略。增强各辈人，特别是儿童和青年通过艺术发展文化表现方式和创造力、促进对话和社会融合的能力。为此，将进一步促进艺术教育，在各级正规和非正规教育系统谋求建立新的伙伴关系。作为对这种能力培养工作的补充，将与所有各地区出类拔萃的艺术家、建筑师和机构合作开展世界级活动，促进视觉艺术和表演艺术。
- 04030** 利用预算外资源，进一步发展创意城市网络，更好地利用城市和地方政府，将它们作为重要合作伙伴，通过发达国家和发展中国家城市间国际合作促进可持续发展。在这方面，该网络将继续探究迅速城市化和城市更新改造带来的挑战，进一步推动城市作为创造与创新的中心。特别重视该网络在城市数量和交流质量两方面的发展，尤其是支持发展中国家和非洲加强相关方面——公共和私营部门、政策制定者和民间社会——之间的互动。与各个城市联合制定减贫及增进各个社区之间社会平衡的计划。

预期成果

预期成果5：通过切实实施2003年公约，增强并利用各国保护非物质文化遗产包括土著语言和濒危语言的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 由于有效地组织其法定会议，2003年公约的理事机构得以进行健全的治理	<ul style="list-style-type: none"> - 作出相关决定，为实施公约提供战略指导和/或财务支持 - 会员国制定并/或实施200项非物质文化遗产包括土著语言和濒危语言保护计划 - 提出60项国际援助申请，10项由会员国有效落实；会员国提出并处理130项申报，宣扬并传播其中一项最佳保护实践 	<ul style="list-style-type: none"> - 作出相关决定，为实施公约提供战略指导和/或财务支持 - 会员国制定并/或实施200项非物质文化遗产包括土著语言和濒危语言保护计划 - 提出60项国际援助申请，10项由会员国有效落实；会员国提出并处理130项申报，宣扬并传播其中一项最佳保护实践
2. 得到支持、利用强化的人力和机构资源促进非物质文化遗产并将非物质文化遗产纳入国家政策的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 38个国家制定或修订政策，70个国家加强人力和机构资源 - 2个地区试验配合预期成果1、2、3和4制定的综合遗产教育计划（预算外） - 15%接受过教科文组织培训的女性文化专业人员为国家层面的文化领域决策过程作出贡献 	<ul style="list-style-type: none"> - 30个国家制定或修订政策，55个国家加强人力和机构资源 - 2个地区试验配合预期成果1、2、3和4制定的综合遗产教育计划（预算外） - 15%接受过教科文组织培训的女性文化专业人员为国家层面的文化领域决策过程作出贡献
3. 缔约国提交并由委员会审议的国家实施公约情况定期报告的数量，以及涉及性别问题并说明了促进平等获得和参与文化生活的政策的报告数量	<ul style="list-style-type: none"> - 105份报告，其中50份涉及性别问题 	<ul style="list-style-type: none"> - 105份报告，其中50份涉及性别问题
4. 公约缔约国数量增加	<ul style="list-style-type: none"> - 新增15个缔约国，其中4个为非洲国家 	<ul style="list-style-type: none"> - 新增15个缔约国，其中4个为非洲国家
5. 为计划实施作出贡献的联合国系统内外组织、民间社会和私营部门的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 认可30个非政府组织 - 续延40个非政府组织 - 至少7个第2类中心全力支持支持教科文组织切实实施2003年公约的计划 	<ul style="list-style-type: none"> - 认可30个非政府组织 - 续延40个非政府组织 - 至少7个第2类中心全力支持支持教科文组织切实实施2003年公约的计划

预期成果6：主要通过切实实施2005年公约，增强并利用各国制定政策和措施促进文化表现形式多样性的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 由于有效地组织其法定会议，2005年公约的理事机构得以进行健全的治理	<ul style="list-style-type: none"> - 作出相关决定，为实施公约提供战略指导和/或财务支持 - 处理400项国际援助申请，实施并监测80个项目 	<ul style="list-style-type: none"> - 作出相关决定，为实施公约提供战略指导和/或财务支持 - 处理400项国际援助申请，实施并监测80个项目
2. 制定并/或加强促进文化表现形式多样性包括文化产品、服务和活动的国家政策 and 措施以及人力和机构资源的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 18个国家制定或修订政策并加强人力和机构资源 - 4个地区和10个国家试验3个培训模块，以提高人们对公约的认识，制定创意政策，编制定期报告（国内长期技术援助依赖于预算外支持） 	<ul style="list-style-type: none"> - 15个国家制定或修订政策并加强人力和机构资源 - 4个地区和8个国家试验3个培训模块，以提高人们对公约的认识，制定创意政策，编制定期报告（国内长期技术援助依赖于预算外支持）
3. 处理并分析的缔约方提交的国家实施公约情况的四年期定期报告数量	<ul style="list-style-type: none"> - 80份报告和80个最佳做法，其中20%促进妇女参与文化产品和服务的创造、生产和传播 	<ul style="list-style-type: none"> - 80份报告和60个最佳做法，其中20%促进妇女参与文化产品和服务的创造、生产和传播
4. 公约缔约方数量增加	<ul style="list-style-type: none"> - 新增15个缔约方 	<ul style="list-style-type: none"> - 新增15个缔约方
5. 为增强创造力和加强城市创意经济而制订的合作行动，包括南北和南南举措的数量（预算外）	<ul style="list-style-type: none"> - 30个新城市加入创意城市网络 - 8个网络活动加强城市在创意经济中的作用 - 启动30个文化项目 - 拟定/实施4项南北和南南合作协议 	<ul style="list-style-type: none"> - 30个新城市加入创意城市网络 - 8个网络活动加强城市在创意经济中的作用 - 启动30个文化项目 - 拟定/实施4项南北和南南合作协议

总体优先事项

总体优先事项：非洲

旗舰计划5：在区域一体化的背景下利用文化的力量促进可持续发展与和平

优先与非洲会员国、地区和分地区伙伴、大学和网络合作，促进遗产和创造力对和平与可持续发展以及区域一体化的贡献。在这一前提下，教科文组织将加强与非洲联盟、分地区组织的合作，推动实现其各项目标。更加注重加强政策以及必要的机构和专业能力，从而确保切实保护、保卫和宣传遗产，尊重文化特性，发展具有生命力的文化和创意产业，将其作为增长与和平的推动力。

目标：

- 将文化（一切形式遗产和当代创作）纳入公共发展政策
- 使青年人认识到遗产的价值并动员他们保护和保卫遗产

主要行动：

- 强化机构和人员能力建设以及文化政策框架
- 编制并传播教学工具和课程

预期成果

预期成果1：在会员国中建立并/或加强文化政策框架和战略，改进对遗产的保护和保卫，形成更加生机勃勃的文化部门

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在文化和创意产业或遗产领域建立的新机构和加强的现有机构的数量	- 至少75个	- 至少60个
2. 制定或修订的关于文化和创意产业和/或遗产的政策、战略和法律的数量	- 至少35个	- 至少30个

伙伴关系实例：资金、物质和（或）技术合作

1954年公约及其两项议定书以及1970年、1972年、2001年、2003年和2005年公约缔约国；非洲联盟委员会；国际自然保护联盟；国际文化财产保护与修复研究中心（ICCROM）；国际古迹遗址理事会（ICOMOS）；国际博物馆理事会；非洲博物馆国际理事会（AFRICOM）；法语国家国际组织；非

洲世界遗产基金；非洲遗产学校；非洲遗产开发中心；区域经济委员会；黑非洲基础研究所；非洲传统和语言研究与文献国际中心；教科文组织教席和第2类中心。

预期成果2：改进对遗产的改善、保护和保卫工作

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在文化遗产领域培训的人员数量	- 至少300名非洲文化官员、遗产专家、博物馆专业人员和从业者得益于培训活动	- 至少200名非洲文化官员、遗产专家、博物馆专业人员和从业者得益于培训活动
2. 批准各项文化公约的国家数量	- 每项公约至少新增10个批准国（1972年公约除外）	- 每项公约至少新增8个批准国（1972年公约除外）
3. 在遗产和创造力领域提供的一揽子资金援助的数量	- 给予至少220项资金援助	- 给予至少200项资金援助

伙伴关系实例：资金、物质和（或）技术合作

1954年公约及其两项议定书以及1970年、1972年、2001年、2003年和2005年公约缔约国；非洲联盟委员会；国际自然保护联盟；国际文化财产保护与修复研究中心；国际古迹遗址理事会；国际博物馆理事会；法语国家国际组织；非洲世界遗产基金；非洲遗产学校；非洲遗产开发中心；区域经济委员会；教科文组织教席和第2类中心。

预期成果3：通过正规、非正规和非正式教育、媒体和信息通信技术，使公众，特别是青年人认识到遗产的价值，动员他们保护和保卫遗产

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 为在青年人当中传播遗产价值和知识而开展的正规和非正规教育与宣传活动的数量	- 在非洲地区举办15个志愿者项目 - 17个缔约国参与世界遗产教育计划的活动/倡议 - 10项世界遗产教育活动/倡议发动非洲青年参与（论坛、各类会议） - 制作并向该地区中小学校传播3集动画片	- 在非洲地区举办12个志愿者项目 - 14个缔约国参与世界遗产教育计划的活动/倡议 - 8项世界遗产教育活动/倡议发动非洲青年参与（论坛、各类会议） - 制作并向该地区中小学校传播2集动画片

伙伴关系实例：资金、物质和（或）技术合作

促进非洲教育发展协会；AAH；非洲大学协会；非洲语言学会以及泛非大学（PAU）。

此外，重大计划IV将实施或推动实现旗舰计划1“促进和平与非暴力文化”下的预期成果3，以及旗舰计划4“推动科学为可持续管理非洲自然资源和降低灾害风险服务”下的预期成果3。

总体优先事项：性别平等

引言

对于重大计划 IV，性别平等意味着妇女和男子平等地享有获取和参与文化生活并为之作出贡献的权利。教科文组织在文化生活领域促进性别平等的方法立足于对文化权利和文化多样性的承诺，并且遵循国际人权框架。¹此外，实地经验和研究已经证明了在传播文化知识和技能、保护和捍卫遗产，以及生机勃勃的创意产业的兴起和壮大的过程中，性别关系是如何发挥作用的。

挑战

重大计划 IV 将致力于克服从第一个《行动计划》的经验教训中发现的当前在文化生活领域实现性别平等所面临的挑战，并就计划的影响开展内部分析。这其中包括：妇女和男子在（物质和非物质）遗产保护和传承方面的作用没有得到平等的承认；妇女与受众分享创造力的机会不平等；妇女在担任高级管理职位或参与决策过程中遭遇“玻璃天花板”；基于性别因素的消极的陈规定型观念和对表达自由的限制；在接受技术和创业培训以及寻求财政资源方面，存在针对不同性别群体的挑战。此外，不了解如何将性别因素切实纳入遗产保护工作以及按性别分列数据的可得性，限制了文化政策消除这些不平等以及确保妇女平等享有并受益于遗产和创造力的潜力。

第二个《行动计划》

为提高计划的效率和增强计划的影响，各项行动与重大计划 IV 工作重点1和2保持一致。这些活动将围绕三个重点展开：

- (a) **个人与机构能力建设：**教科文组织将支持会员国及其准则性文书的理事机构在遗产和创造力领域确立对性别问题有敏感认识、促进性别平等和可以改变性别平等局面的政策和做法。主要活动将包括：就如何将性别平等纳入国家文化政策提供政策指导，开发尊重社会文化权利的性别规划工具，鼓励平等参与文化领域的能力建设和专题培训，以及支持促进妇女更多参与遗产和创造力相关决策机制的其他措施；
- (b) **倡导和宣传：**教科文组织将与会员国合作，在地方、国家和国际层面宣传性别平等对于遗产和创造力的重要性。具体方法是在能力建设手册和计划以及《文化公约》的其他业务文件中实现性别敏感观点主流化，以及组织性别问题专题讲习班、研讨会和会议；
- (c) **研究和知识管理：**教科文组织将向会员国收集最佳做法，开展新的研究，动员各个网络，在一份报告中汇总关于性别平等与文化问题的政策、做法和数据的相关信息。

¹ 《世界人权宣言》第27条；《经济、社会、文化权利国际公约》第15条；《消除对妇女一切形式歧视公约》第13条；《斯德哥尔摩文化政策促进发展行动计划》（1998年）；《教科文组织世界文化多样性宣言》（2001年）；以及联合国文化权利问题特别报告员的报告（2012年）。

将通过文化公约联络小组和性别相关活动的知识管理等方式，包括按性别分列数据，增强性别平等问题的跨部门知识共享。

从相关文化公约的定期报告中系统地收集关于性别问题的信息，将进一步充实基线数据，为支持性别平等主流化的未来计划战略、影响评估和监测工作提供资料。

预期成果

预期成果1：通过加强宣传、完善数据收集和知识管理，进一步认识到妇女对于文化生活的贡献

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 说明促进平等获取和参与文化生活的政策的定期报告数量	- 50份定期报告	- 50份定期报告
2. 由教科文组织主办，宣传性别平等原则，特别是妇女在遗产或创造力方面的作用的讲习班、活动和能力建设计划数量	- 至少75个	- 至少60个
3. 将促进妇女为文化生活作出贡献的政策/措施作为最佳做法加以宣传的会员国数量	- 收集和传播50个最佳做法	- 收集和传播50个最佳做法
4. 反映出性别平等原则、与公约有关的法定业务文件数量	- 至少3个	- 至少3个

预期成果2：拓宽和鼓励妇女和女童的创意空间

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 出台旨在拓宽妇女和女童创意空间的能力建设计划的会员国数量	- 至少10个	- 至少8个

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 教科文组织资助的旨在增强妇女和女童权能的活动的受益人百分比	<ul style="list-style-type: none"> - 教科文组织资助的创造力和文化多样性活动 - (包括专项基金)的受益人的50%以上 	<ul style="list-style-type: none"> - 教科文组织资助的创造力和文化多样性活动 - (包括专项基金)的受益人的40%以上
3. 与性别问题相关网络建立伙伴关系与合作	<ul style="list-style-type: none"> - 至少新建或延续12个伙伴关系/合作 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少新建或延续10个伙伴关系/合作

预期成果3：文化政策尊重性别平等、妇女权利和表达自由，并确保妇女能够担任决策职位和参与决策过程

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 加强与1954年、1970年、1972年、2001年、2003年和2005年公约实施工作有关的人力资源 and 机构能力讲习班的专家/参与者的性别均衡	<ul style="list-style-type: none"> - 在专家/参与者当中，妇女至少占50% 	<ul style="list-style-type: none"> - 在专家/参与者当中，妇女至少占45%
2. 在接受教科文组织的培训之后为文化领域的国家决策过程作出贡献的女性文化专业人员的比例（例如，由教科文组织、政府和民间组织确定的培训师或专家）	<ul style="list-style-type: none"> - 根据培训后影响监测，至少为35% 	<ul style="list-style-type: none"> - 根据培训后影响监测，至少为30%
3. 在教科文组织的支持下实施对性别敏感的和促进性别平等的国家文化政策的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少35个 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少30个

预期成果4：扩大妇女和女童对于文化生活的获取和参与，包括文化遗产、创造性表达和享有文化产品和服务

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 由教科文组织主办，宣传性别平等原则，特别是妇女在非物质遗产方面的作用的讲习班和能力建设计划数量	- 17个	- 14个
2. 通过能力建设课程，将促进妇女为文化生活作出贡献的政策/措施作为最佳做法加以宣传的会员国数量	- 12个	- 10个
3. 2015年关于2005年公约的全球监测报告中发表的性别分析结果的引用次数	- 25次	- 20次

重大计划 V

传播和信息

重大计划 V

传播和信息

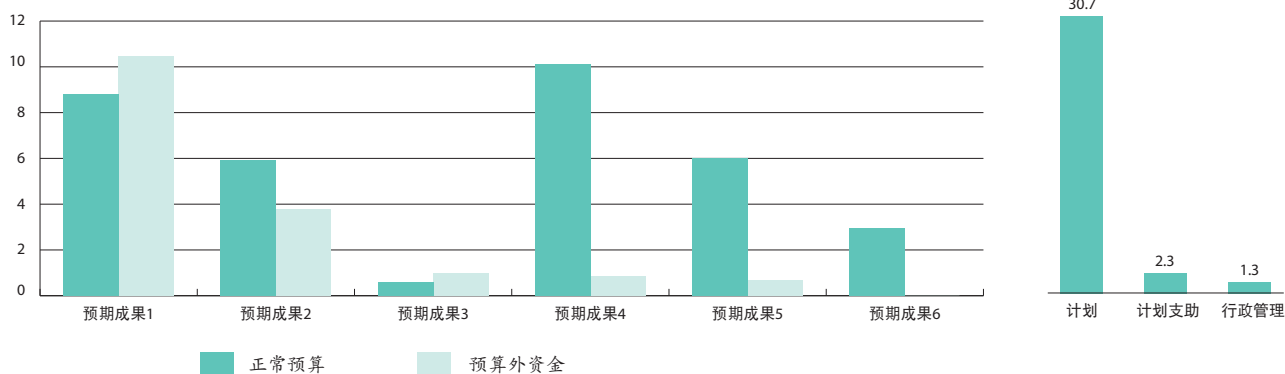
工作重点 / 预期成果 (ER) / 预算优先等级 ⁽¹⁾	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016–2017年支出计划 (5.18亿美元)						预算外 资金 ⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算		人事预算	共计	占6.67亿 美元的 百分比		
	\$	\$	\$	\$	%	\$	\$	%	\$	
工作重点1 促进有利于表达自由、新闻自由和记者安全的环境，推动媒体多元化和参与媒体，支持可持续和独立的媒体机构	6 439 300	8 849 300	15 288 600	2 638 800	24%	8 140 700	10 779 500	71%	15 205 500	
预期成果1 会员国通过并/或执行有关政策和准则性框架，以加强有利于表达自由、新闻自由和记者安全的环境	3 870 600	4 919 600	8 790 200	1 463 900	23%	4 837 000	6 300 900	72%	10 445 500	
预期成果2 会员国加强多元媒体并增强受众权能	2 355 800	3 559 000	5 914 800	965 400	25%	2 851 100	3 816 500	65%	3 760 000	
预期成果3 会员国的地方行为体通过国际传播发展计划促进媒体发展	212 900	370 700	583 600	209 500	32%	452 600	662 100	113%	1 000 000	
工作重点2 推动信息和知识的普遍获取与保存	9 266 300	9 817 300	19 083 600	3 819 500	30%	9 052 700	12 872 200	67%	1 507 100	
预期成果4 会员国通过开放式解决方案促进普遍获取信息	4 868 800	5 238 900	10 107 700	1 995 100	29%	4 791 100	6 786 200	67%	847 900	
预期成果5 会员国通过世界记忆计划保护文献遗产	2 800 900	3 210 700	6 011 600	1 154 700	28%	2 960 000	4 114 700	68%	655 000	
预期成果6 通过实施信息社会世界首脑会议 (WSIS) 成果以及全民信息教育计划 (IFAP) 优先事项，加强会员国利用信息通信技术促进以知识为基础的可持续发展的能力，建设包容和多元化的知识社会	1 596 600	1 367 700	2 964 300	669 700	34%	1 301 600	1 971 300	67%	4 200	
重大计划 V， 共计	15 705 600	18 666 600	34 372 200	6 458 300	27%	17 193 400	23 651 700	69%	16 712 600	

(1) 第5 X/EX/2号决定附件和第37 C/6号文件所列2014–2015年5.07亿美元支出计划优先排序中所标明的预算优先等级。

(2) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费 (PSC) 收入供资的职位。

38 C/5批准本（6.67亿美元）各项成果的正常计划和预算外资金总额 （人事和业务预算）以及按成果预算制类别（计划/计划支助/行政管理）分列的正常计划

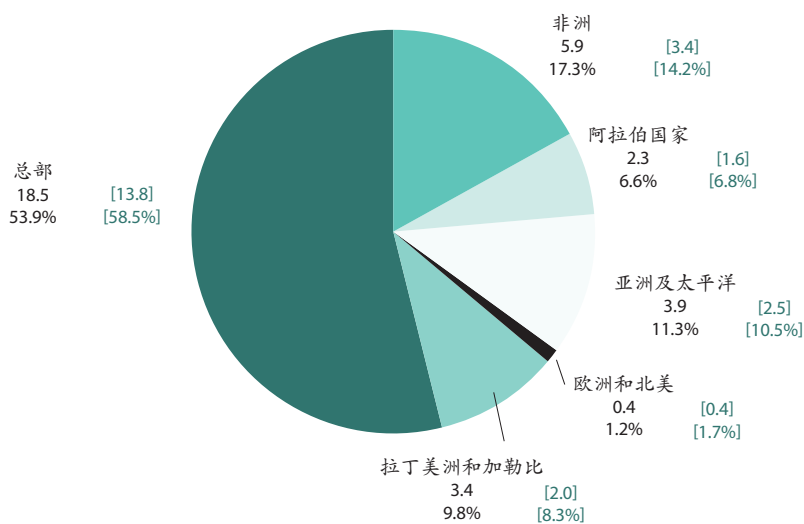
单位：百万美元



38 C/5批准本（6.67亿美元）和支出计划（5.18亿美元） 各地区和总部正常计划资金的分配比例（人事和业务预算）

单位：百万美元

6.67亿美元 [5.18亿美元]



部门为总体优先事项的指示性出资额

	总体优先事项——非洲		总体优先事项——性别平等	
	\$	%	\$	%
6.67亿美元的38 C/5批准本	3 121 700	19.9%	9 940 000	63.3%
5.18亿美元支出计划	1 225 900	19.0%	3 970 000	61.5%

重大计划 V

传播和信息

05000

大会关于重大计划 V - 传播和信息的第38 C/54号决议

大会，

1. 授权总干事：

- (a) 在2016–2017年间，围绕以下战略性目标及相应的两项工作重点，继续实施第37 C/49号决议（第37 C/5号文件批准本第05000段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的重大计划 V 的行动计划，重点关注非洲、性别平等、最不发达国家（LDC）和小岛屿发展中国家（SIDS），以及青年和包括土著人民在内的最弱势社会群体；
- (b) 鉴于这种计划性措施对子孙后代的重要性和时效性，继续促进自由、独立和多元的媒体并在2030年可持续发展议程内外借助信息和通信技术建设知识社会；
- (c) 在实施重大计划 V 的行动计划时，还应借助南南合作与北南南合作，将其作为实施计划的补充方式，并在制定计划的各个阶段继续发展与民间社会、私营部门、联合国系统组织和其他国际组织的伙伴关系，以便：

战略性目标9：促进表达自由、媒体发展以及信息和知识的获取

- (i) 积极宣传和推进国际运动，以支持和促进表达自由以及在线上和线下获取知识，以此作为不可剥夺的人权。实现这一目标的具体方法包括：庆祝世界新闻自由日（5月3日），颁发教科文组织/吉列尔莫·卡诺世界新闻自由奖，以及举办其他相关的当地、区域和国际活动。还将与各国政府、媒体、民间社会和其他利益攸关方密切合作，制定和实施相关政策 and 法律框架，从而促进信息的自由流通。作为这些工作的补充，将在媒体问责制度的基础上巩固和加强自律，并努力制定媒体行业的专业标准和伦理标准；
- (ii) 协调联合国关于记者安全和有罪不罚问题的行动计划、实施教科文组织的相关工作计划、在联合国人权理事会的普遍定期审议框架内提供涉及教科文组织职责的相关信息，促进各国政府和媒体认识到记者为建设完善的民主所发挥的作用以及保护记者安全的重要意义，从而领导国际社会保护记者的工作；

- (iii) 支持建设有利于自由和独立媒体的环境，特别是在转型期国家和冲突后局势下。实现这一目标的具体方法是促进新闻教育、支持独立机构的创办和成长、鼓励各国政府营造有利于相关媒体的环境；
- (iv) 促进媒体多元化，包括促进利益攸关方充分参与世界无线电日（2月13日）的庆祝活动，以及与社区媒体包括社区广播合作，制定节目制作的指导方针，确保代表妇女和青年的利益；
- (v) 与媒体机构合作，实施和推广媒体性别问题敏感指标（GSIM），从而支持在媒体业务和内容方面增进性别平等。本组织将通过实施由教科文组织牵头的媒体、民间社会和政府之间全球媒体与性别联盟行动计划（GAMAG），在媒体中并通过媒体增进性别平等；
- (vi) 鼓励制定媒体和信息素养（MIL）培训课程并将其纳入国家政策和战略，支持与青年组织及其他伙伴合作，共同推广媒体和信息素养增强后产生的裨益，从而增强公民、特别是青年人的能力，使其能够获取和利用大量信息和知识；
- (vii) 主要通过国际传播发展计划（IPDC），支持所有会员国自由、独立和多元的媒体；
- (viii) 根据教科文组织媒体发展指标（MDI）开展国家媒体评估，从而加强和促进全球媒体发展；
- (ix) 以教科文组织示范课程作为这一领域示范机构的样本，增强新闻记者、新闻教育工作者及其机构的能力，同时鼓励培养女性新闻记者。增强记者报道科学、发展和民主治理等问题的能力，从而促进可持续发展；
- (x) 支持制定关于普遍获取信息、信息通信技术以及包括开放式教育资源（OER）倡议和开放式获取战略在内的开放式解决方案的政策框架，从而增强会员国弥合数字鸿沟和解决获取问题的能力，并鼓励会员国执行关于《促进使用多种语言和普及利用网络空间的建议》的国家政策；
- (xi) 利用信息通信技术，通过新媒介和信息素养倡议以及开发应用于继续教育和终身教育的替代性电子手段（和工具），包括增强型宽带信息通信技术、移动设备和开放式解决方案，支持会员国普及利用现有的信息和知识资源，重点针对教师、信息专业人员和科研人员；
- (xii) 落实信息社会世界首脑会议（WSIS）的各项决定，加强全民信息计划（IFAP）优先领域的执行和宣传工作，特别是在非洲和小岛屿发展中国家，从而支持全民信息计划，推动建设知识社会；
- (xiii) 加强世界记忆计划，进一步巩固其作为全球机制的地位，为文献遗产，包括数字或数字化形式文献遗产的保存工作寻找解决办法并引领这一领域的潮流和发

展，充分考虑到目前的预算限制，通过增加人力和财力，加强世界记忆计划，并实施执行局第一九一届会议通过的《加强世界记忆计划的行动计划》；

(d) 为此，为2016–2017年划拨34 372 200 美元，细分如下：

工作重点1：15 288 600 美元

工作重点2：19 083 600 美元

2. 要求总干事：

(a) 实施本决议授权的各项活动，充分实现为非洲和性别平等这两个总体优先事项确定的与重大计划V有关的预期成果；

(b) 在法定报告中定期向理事机构汇报下列预期成果的实现情况：

工作重点1：促进有利于表达自由、新闻自由和记者安全的环境，推动媒体多元化和参与，支持可持续和独立的媒体机构

(1) 会员国通过并/或执行有关政策和准则性框架，以加强有利于表达自由、新闻自由和记者安全的环境；

(2) 会员国加强多元媒体并增强受众权能；

(3) 会员国的地方行为体通过国际传播发展计划促进媒体发展；

工作重点2：推动信息和知识的普遍获取与保存

(4) 会员国通过开放式解决方案促进普遍获取信息；

(5) 会员国通过世界记忆计划保护文献遗产；

(6) 通过实施信息社会世界首脑会议（WSIS）成果以及全民信息教育计划（IFAP）优先事项，加强会员国利用信息通信技术促进以知识为基础的可持续发展的能力，建设包容和多元的知识社会；

(c) 在其有关大会批准的计划的实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为了优化资金的使用所采取的措施；

(d) 在2014–2017年期间对各项工作重点及其预期成果，包括与重大计划V相关的政府间和国际计划的工作重点及其预期成果进行一次审查，并根据明确的评估标准，就是否继续、调整（包括加强）、终止这些活动或退出战略提出建议。

重大计划 V

传播和信息

战略性目标9：促进表达自由、媒体发展以及信息和知识的获取

- 05001** 2016–2017年的本重大计划（MP V）旨在确保教科文组织继续保持和加强其作为在表达自由、普遍获取信息和知识、尊重文化和语言多样性和高质量的全民教育这四大支柱基础上建设包容的知识社会的联合国专门机构的知名度和影响力。
- 05002** 本计划专职负责促进表达自由、新闻自由以及普遍获取信息和知识促进可持续发展，将性别平等、非洲、最不发达国家（LDC）、小岛屿发展中国家（SID）和青年问题作为优先事项和特别重点。
- 05003** 本组织侧重于在法律和政策层面以及在新闻机构（按照符合公众利益的信息载体的广义理解）和公众参与新闻机构等问题上加强媒体环境。本计划涵盖线上和线下环境，并且特别关注记者安全以及打击针对记者实施犯罪和滥权的有罪不罚的现象，教科文组织将其视为一项重要内容。在通过了申温得和克、阿拉木图、圣地亚哥（1995年）、萨纳和索菲亚（1997年）等多项宣言以来，教科文组织认识到，要维护新闻自由和表达自由，媒体系统必须做到自由、多元和独立。
- 05004** 鉴于获取信息和知识的障碍是造成无知、冲突、剥夺和贫穷的主要原因，因此教科文组织领导了多项建设包容的知识社会的主要计划，旨在提高和培养获取、保护、创造和分享信息和知识的能力，包括战略地利用信息通信技术来获取和保护文献遗产。在促进普遍获取信息的问题上，教科文组织采用了综合的、注重人权的、对性别问题有着敏感认识的、具备年龄、能力和文化针对性的方法，并且不受基础设施和技术因素的限制，该方法强调了促进有利环境的重要意义，培养了机构和人员采用多种语言，为包括边缘化群体在内的各类群体因地制宜地开发多种内容、工具和服务的能力。
- 05005** 2016–2017年间，将促进在本组织的资源和技能方面存在明显协同增效作用的内部合作，例如与落实信息社会世界首脑会议（WSIS）精神和2030年可持续发展目标（SDG）有关的活动。行动重点还将包括广泛的外部合作伙伴关系以及研究和创新，从而改善项目实施，强化教科文组织作为知识组织的特性。该计划是促进和平、可持续发展、消除贫困以及实现可持续发展目标（SDG）的一个重要平台，特别是可以通过教科文组织的贡献来实现联合国发展援助框架和同等文件规定的各项目标。
- 05006** 教科文组织将继续定期举办会员国信息通报会，同时通过万维网和社交媒体发布信息。
- 05007** 本组织在重大计划 V下的支出重点概述如下：

- 新闻自由，包括记者的安全；
- 促进媒体多元化和媒体发展，包括国际传播发展计划（IPDC）；
- 通过开放式解决方案普遍获取信息和知识，促进可持续发展；
- 通过世界记忆计划（MoW）对文献遗产进行数字化保存；
- 信息社会世界首脑会议的后续行动；
- 全民信息计划（IFAP）。

05008

鉴于上文概述的横向共同目标和方法，重大计划 V 将围绕两项工作重点（MLA）开展工作。

重大计划 V：传播和信息		
37 C/4 战略性目标	战略性目标9： 促进表达自由、媒体发展以及信息和知识的获取	
38 C/5 工作重点	工作重点1： 促进有利于表达自由、新闻自由和记者安全的环境，推动媒体多元化和参与媒体，支持可持续和独立的媒体机构。	工作重点2： 推动信息和知识的普遍获取与保存。
预期成果的专题领域	预期成果1： 会员国通过并/或执行有关政策和准则性框架，以加强有利于表达自由、新闻自由和记者安全的环境； 预期成果2： 会员国加强多元媒体并增强受众赋能； 预期成果3： 会员国的地方行为体通过国际传播发展计划促进媒体发展；	预期成果4： 会员国通过开放式解决方案促进普遍获取信息； 预期成果5： 会员国通过世界记忆计划保护文献遗产； 预期成果6： 通过实施信息社会世界首脑会议（WSIS）成果以及全民信息教育计划（IFAP）优先事项，加强会员国利用信息通信技术促进以知识为基础的可持续发展的能力，建设包容和多元的知识社会。

工作重点1：促进有利于表达自由、新闻自由和记者安全的环境，推动媒体多元化和参与媒体，支持可持续和独立的媒体机构

05009

教科文组织利用其掌握的大量专业知识，推动表达自由，为对话、民主和发展作出更多贡献，重点关注非洲、最不发达国家、小岛屿发展中国家、冲突后和灾后局势（PCPD）以及转型期国家。

05010

教科文组织的工作将继续促进南南合作（包括通过教科文组织传播领域教席和协作者国际网的关系）。将进一步发展与其他联合国机构、民间社会、媒体和私营部门的关系，特别是在教科文组织牵头落实联合国关于记者安全问题的行动计划和世界新闻自由日（WPFDF，5月3日）年度纪念活动的背景下。

05011 青年成为新兴的线上和线下大众传播者，这凸显出青年作为表达自由和行使这项自由权的利益攸关方的作用。教科文组织认识到将这支力量融汇到其媒体工作主流的重要性。

05012 本组织将继续强调媒体在支持民主和发展方面的潜力，特别是自由、独立和多元的媒体。教科文组织还将推广自律机制和职业标准，提高新闻教育工作者和媒体从业者的专业新闻素养，生成关于媒体发展的知识，从而继续支持媒体独立。在媒体业务、媒体内容以及公共服务和社区媒体当中促进性别平等，从而支持媒体多元化。将促进通过媒体和信息素养来增强能力。

05013 国际传播发展计划在世界各地多个国家开展项目活动，促进社区媒体建设，提高新闻素养，加强新闻记者的安全。通过这种方式，这项计划将继续支持独立和可持续媒体的发展，丰富和宣传关于媒体发展的知识。

05014 为此，根据这项工作重点，教科文组织将集中精力处理以下计划重点领域：

- 新闻自由，包括庆祝世界新闻自由日(5月3日)；
- 积极领导联合国关于记者安全和有罪不罚问题的行动计划的执行工作，从而保障记者的安全；
- 促进依托各种平台的媒体的多元化，包括社区媒体和世界无线电日（2月13日）；
- 通过国际传播发展计划推动媒体发展。

预期成果

预期成果1：会员国通过并/或执行有关政策和准则性框架，以加强有利于表达自由、新闻自由和记者安全的环境

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 组织提高认识运动、监测并提倡作为一项基本人权的表达和获取信息自由以及/或者执行国际公认的相关法律、伦理和职业标准的国家数量	<ul style="list-style-type: none"> - 每年，至少有100个国家在世界新闻自由日之际组织全球或地方性活动并促进关于表达自由、新闻自由的国际宣传运动，包括在互联网上 - 至少在20个国家强化有利于表达自由、信息自由和新闻自由的政策和规范 - 至少在15个国家加强建立在媒体问责制度基础上的自律，至少在26个国家加强职业标准和伦理标准 	<ul style="list-style-type: none"> - 每年，至少有80个国家在世界新闻自由日之际组织全球或地方性活动并促进关于表达自由、新闻自由的国际宣传运动，包括在互联网上 - 至少在16个国家强化有利于表达自由、信息自由和新闻自由的政策和规范 - 至少在12个国家加强建立在媒体问责制度基础上的自律，至少在20个国家加强职业标准和伦理标准

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 制定措施，通过能力建设，包括加强国际和地区保护机制，来解决记者安全和有罪不罚之危害问题的国家数量	<ul style="list-style-type: none"> - 在至少9个国家执行《联合国关于记者安全和有罪不罚问题的行动计划》，并且加强国际层面的协调机制 - 至少有19个国家宣传相关指导方针并/或组织关于记者安全问题的培训以增强至少500名媒体从业人员和政府当局的能力 	<ul style="list-style-type: none"> - 在至少7个国家执行《联合国关于记者安全和有罪不罚问题的行动计划》，并且加强国际层面的协调机制 - 至少有15个国家宣传相关指导方针并/或组织关于记者安全问题的培训以增强至少400名媒体从业人员和政府当局的能力
3. 使提高专业水准和加强自律机制成为可能的转型期国家和冲突后国家的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 在至少9个国家，特别是在非洲，事实上承认媒体独立并加强编辑独立 - 在至少6个冲突后国家和转型期国家，酌情通过独立协会、组织和工会，以及自愿性质的自律准则和机构等方式，提升记者的专业素质 - 至少有8个冲突后国家和转型期国家增强其新闻调查能力 	<ul style="list-style-type: none"> - 在至少7个国家，特别是在非洲，事实上承认媒体独立并加强编辑独立 - 在至少5个冲突后国家和转型期国家，酌情通过独立协会、组织和工会，以及自愿性质的自律准则和机构等方式，提升记者的专业素质 - 至少有7个冲突后国家和转型期国家增强其新闻调查能力

预期成果2：会员国加强多元媒体并增强受众权能

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 加强促进多元媒体的做法和政策的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有38家社区广播电台通过节目编制指导方针以增强妇女和青年的代表权；至少有6个监管机构采取社区媒体可持续发展政策并且有4个国家展示社区媒体筹资模式 - 至少有45个国家每年确保在2月13日庆祝世界无线电日以加强媒体多元化 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有30家社区广播电台通过节目编制指导方针以增强妇女和青年的代表权；至少有5个监管机构采取社区媒体可持续发展政策并且有3个国家展示社区媒体筹资模式 - 至少有40个国家每年确保在2月13日庆祝世界无线电日以加强媒体多元化
2. 应用教科文组织媒体性别敏感指标（GSIM）的机构数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有7个国际/地区媒体机构协会推广媒体性别敏感指标 - 至少有6个媒体机构和25所新闻学校应用媒体性别敏感指标 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有6个国际/地区媒体机构协会推广媒体性别敏感指标 - 至少有5个媒体机构和20所新闻学校应用媒体性别敏感指标

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
3. 促进媒体中性别平等的合作行动的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有12所大学在性别平等与媒体问题上开展合作，并且一项关于该主题的合作研究得以开展 - 至少有32个媒体合作伙伴每年为“妇女报道新闻”行动作出贡献 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有10所大学在性别平等与媒体问题上开展合作，并且一项关于该主题的合作研究得以开展 - 至少有30个媒体合作伙伴每年为“妇女报道新闻”行动作出贡献
4. 通过提高媒体和信息素养增强公民权能的举措数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有7门教师培训课程包含媒体和信息素养内容 - 至少有6个会员国采取措施制定与媒体和信息素养有关的国家政策和战略 - 至少有16个青年协会从事媒体和信息素养工作 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有6门教师培训课程包含媒体和信息素养内容 - 至少有5个会员国采取措施制定与媒体和信息素养有关的国家政策和战略 - 至少有15个青年协会从事媒体和信息素养工作

预期成果3：会员国的地方行为体通过国际传播发展计划促进媒体发展

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 会员国中通过国际传播发展计划项目促进媒体发展的媒体发展行为体的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少80个发展中国家的地方媒体发展行为体通过国际传播发展计划项目促进媒体发展 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少80个发展中国家的地方媒体发展行为体通过国际传播发展计划项目促进媒体发展
2. 所召开的国际传播发展计划理事会和主席团法定会议的数量，会员国对报告机制的参与情况以及媒体在可持续发展中的作用	<ul style="list-style-type: none"> - 有39个会员国（国际传播发展计划理事会成员）通过国际传播发展计划报告机制支持保障记者安全，并定期宣传媒体在可持续发展目标中的作用 	<ul style="list-style-type: none"> - 有39个会员国（国际传播发展计划理事会成员）通过国际传播发展计划报告机制支持保障记者安全，并定期宣传媒体在可持续发展目标中的作用
3. 通过以媒体发展指标为基础的评估采用知识驱动型媒体发展模式的国家数量	<ul style="list-style-type: none"> - 根据教科文组织媒体发展指标，在至少13个国家完成和实施国家媒体概况评估 	<ul style="list-style-type: none"> - 根据教科文组织媒体发展指标，在至少10个国家完成和实施国家媒体概况评估
4. 根据教科文组织新闻教育示范课程修订其新闻教学计划以探讨民主治理、可持续发展与和平问题的机构数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有13个机构根据教科文组织新闻教育示范课程改善新闻教育的质量，探讨民主治理、可持续发展与和平问题 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有10个机构根据教科文组织新闻教育示范课程改善新闻教育的质量，探讨民主治理、可持续发展与和平问题

工作重点2：推动信息和知识的普遍获取与保存

05015 为了实现和平与可持续发展，教科文组织通过提高本组织所有领域的信息和知识的获取、保存与分享，致力于提高当地社区的能力。自从上个十年以来，教科文组织建设包容的知识社会的愿景得到了政府间全民信息计划（IFAP）和准则性文书《关于促进和使用多种语言及普遍利用网络空间的建议书》（2003年）的支持，本组织在信息社会世界首脑会议（WSIS）、互联网治理论坛（IGF）和宽带数字发展委员会等多方机制内的积极和领导地位也加强了这一愿景。

05016 教科文组织是联合国系统内有关信息通信技术和信息社会世界首脑会议成果的人类发展的牵头机构。由于包括互联网使用和移动电话在内的技术的快速进步已被视为促进变革的积极因素，因此迫切需要更加强人的发展和伦理问题，它们是全球议程中教科文组织的核心使命。教科文组织在落实信息社会世界首脑会议成果过程中将继续发挥积极的领导作用，带领政府、民间社会和私营部门致力于发展问题，利用信息通信技术解决可持续发展的挑战，与联合国2015年通过的更为广泛的2030年可持续发展议程建立强有力的联系。

05017 教科文组织倡导基于开放式技术标准和开放式证书的“开放式信息通信技术手段”，自由地、合法地分享或共用信息，促进当地、国家和国家层面的有效合作和可持续创新。教科文组织“开放式解决方案计划”包括全面计划，发挥开放式教育资源（OER）、开放式获取科学信息（OA）、自由与开放源码软件（FOSS）等手段的作用，促进可持续发展。该计划将继续以领导者、专业人员、教育机构、学习者、研究者和信息通信技术使用者、包括边缘社会群体为目标群体。2016–2017年，教科文组织将针对青年、特别是青年女孩的直接参与，制定促进开放式数据的举措，与教科文组织的其它重大计划合作，开发促进可持续发展和青年就业的移动应用软件，提高当地社区的能力，利用自由与开放源码软件工具和具有开放式证书的地理信息系统（GIS）数据，实施参与式减少灾害风险（DRR）和绿色经济战略。

05018 学习是知识社会的核心。只有当教师拥有必要技能把信息通信技术纳入其职业实践时，信息通信技术的潜力才能发挥出来。教科文组织教师信息通信技术能力框架（ICT CFT）是一种全球公认的用以支持符合教育领域信息通信技术国家发展目标的重要能力的手段。战略性地利用开放、远程、灵活和在线学习的技术和开放手段可以超越种种界限，惠及众多的学习者。相关政策和利用开放、远程、灵活和在线学习、分享全球学习手段成功经验是会员国发挥信息通信技术学习工具的潜力的关键。

05019 教科文组织在媒体和信息素养（MIL）方面的行动将促进公民充分地参与到知识社会中。教科文组织积极参与关于落实《联合国残疾人权利公约》相关条款的联合国机构间支助小组的工作，进一步突出信息和信息通信技术的利用在国际、地区和国家政治议程中的地位。

05020 教科文组织将加强世界记忆计划，该计划极大地促进了提高对世界丰富的文献遗产的认识，进一步确定了它作为解决保存会员国数字或数字化文献遗产方面的挑战的全球机制的地位。

05021 为此，根据这项工作重点，教科文组织将集中精力处理以下计划旗舰：

- 促进知识社会的开放式解决方案，其中包括开放式教育资源（OER）倡议、开放式获取（OA）战略、全球开放式获取门户、自由与开放源码软件（FOSS）、开放式培训平台（OTP）、开放数据和开放云等新领域；

- 创新的信息通信技术，包括供残疾人使用的信息通信技术；获取信息的机会；能力评估工具；《关于促进和使用多种语言以及普及使用网络空间的建议书》；
- 信息通信技术教师能力框架（ICT-CFT）；
- 世界记忆（MoW）计划；
- 落实信息社会世界首脑会议的成果和开展后续行动；
- 全民信息计划。

预期成果

预期成果4：会员国通过开放式解决方案促进普遍获取信息

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在利用信息通信技术、移动设备和开放式解决方案普遍获取信息和知识方面制定政策框架并采取具体措施，重点关注教师、学习者、研究者、信息工作者和/或科学工作者的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少50个会员国，包括2016–2017年的25个，采取了相关国家或地区政策，包括通过增强国家机构能力，以及通过开放式教育资源（OER）、开放式获取科技信息（OA）、开放数据和信息可获性领域的全球论坛 - 至少75个国家级机构，包括2016–2017年的32个，实施了开放式教育资源、开放式获取、信息可获得性方面的多语种、可获取和可升级的举措，包括为大批教师和科学工作者开发资源、工具和能力建设 - 38个机构通过关于智能移动应用程序促进可持续发展的计划；以开放式科学知识管理、自由与开放源码软件工具和开放许可的地理信息系统数据为基础的参与式《减少灾害风险战略》，重点关注青年，特别是青年妇女，以及当地社区 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少40个会员国，包括2016–2017年的20个，采取了相关国家或地区政策，包括通过增强国家机构能力，以及通过开放式教育资源（OER）、开放式获取科技信息（OA）、开放数据和信息可获性领域的全球论坛 - 至少60个国家级机构，包括2016–2017年的30个，实施了开放式教育资源、开放式获取、信息可获得性方面的多语种、可获取和可升级的举措，包括为大批教师和科学工作者开发资源、工具和能力建设 - 30个机构通过关于智能移动应用程序促进可持续发展的计划；以开放式科学知识管理、自由与开放源码软件工具和开放许可的地理信息系统数据为基础的参与式《减少灾害风险战略》，重点关注青年，特别是青年妇女，以及当地社区

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 在职业实践中有效利用信息通信技术促进高质量的学习环境的教师数量	- 至少有12所师范教育机构使用教师信息通信技术能力框架 (ICT CFT)	- 至少有10所师范教育机构使用教师信息通信技术能力框架 (ICT CFT)
3. 通过其相关部委和机构获得利用促进开放、远程、灵活和在线 (电子学习) 学习的政策支持和自我指导的学习工具来确保支持共同参与知识社会的创新战略的能力的会员国数量	- 为会员国提供至少2种政策支持工具, 并为开放、远程、灵活和在线 (电子学习) 学习开发自我指导的学习工具, 以确保支持共同参与知识社会的创新战略	- 为会员国提供至少2种政策支持工具, 并为开放、远程、灵活和在线 (电子学习) 学习开发自我指导的学习工具, 以确保支持共同参与知识社会的创新战略

预期成果5: 会员国通过世界记忆计划保护文献遗产

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在会员国中促进保护、保存和利用信息和文献遗产, 包括通过准则性文书的实施	- 在《世界记忆名录》中至少新增65个项目 - 建立至少12个新的世界记忆国家委员会和名录并使之开始运作, 此外设立两个地区委员会 - 通过并实施一项关于保存和利用文献遗产的建议书	- 在《世界记忆名录》中至少新增50个项目 - 建立至少10个新的世界记忆国家委员会和名录并使之开始运作, 此外设立一个地区委员会 - 通过并实施一项关于保存和利用文献遗产的建议书

预期成果6: 通过实施信息社会世界首脑会议 (WSIS) 成果以及全民信息教育计划 (IFAP) 优先事项, 加强会员国利用信息通信技术促进以知识为基础的可持续发展的能力, 建设包容和多元的知识社会

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 参与与信息社会世界首脑会议有关的会议以加强自身信息通信技术能力并扩大增加包容性的和促进性别平等的信息通信技术 (ICT) 的使用的会员国数量	- 组织2次信息社会世界首脑会议全球会议, 每次会议各有来自至少150个会员国的至少1500名利益攸关者参加, 包括70场能力建设和网络建设会议, 其中4场特别聚焦于性别平等和非洲	- 组织2次信息社会世界首脑会议全球会议, 每次会议各有来自至少90个会员国的至少1000名利益攸关者参加, 包括特别聚焦于性别平等和非洲的能力建设和网络建设会议

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
	<ul style="list-style-type: none"> - 与联合国区域委员会联合举行2次信息社会世界首脑会议地区性磋商，可能的话其中1次是与联合国非洲经济委员会联合举行 - 编写1个出版物，探讨信息社会世界首脑会议的实施以及信通技术如何能够为实现可持续发展目标作出最大贡献 	
2. 在国际辩论中突出教科文组织主管领域内的互联网治理（IG）问题的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 在互联网治理论坛（或类似场合）组织2次开放式论坛，就重要的教科文组织互联网倡议提高意识，提出见解以及建立伙伴关系 - 就重要的互联网相关问题以及新的互联网相关倡议组织4次讲习班 - 推出2个关于重要的互联网相关问题的出版物 	<ul style="list-style-type: none"> - 在互联网治理论坛（或类似场合）组织2次开放式论坛，就重要的教科文组织互联网主题提高意识，提出见解以及建立伙伴关系
3. 将教科文组织在全民信息计划优先领域的优质政策制定资源/活动（宣言、准则、研究、能力建设举措）纳入其国家信息政策的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 5个会员国将信息政策资源纳入其国家信息战略 	<ul style="list-style-type: none"> - 4个会员国将信息政策资源纳入其国家信息战略
4. 在信息伦理和媒体信息素养方面实施循证评估战略和行动的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 5个小岛屿发展中国家和5个发展中国家实施伦理方面的战略和行动 - 在至少6个国家依据教科文组织全球媒体和信息素养评估框架完成对国家的准备和能力水平的评估，将循证数据纳入媒体和信息素养行动计划，并开发在线自动化自我评估工具 	<ul style="list-style-type: none"> - 4个小岛屿发展中国家和4个发展中国家实施伦理方面的战略和行动 - 在至少5个国家依据教科文组织全球媒体和信息素养评估框架完成对国家的准备和能力水平的评估，将循证数据纳入媒体和信息素养行动计划，并开发在线自动化自我评估工具

总体优先事项

总体优先事项：非洲

根据执行局第19 EX/45号决定，在非洲优先业务战略框架内，执行旗舰计划的非洲优先行动计划的基本宗旨是必须符合非洲会员国的国家发展优先事项，2010年联合国审议千年发展目标首脑会议的成果文件、2011年《非洲广播宪章》、2002年《非洲表达自由宣言》以及1991年《关于促进非洲独立和多元媒体的温得和克宣言》都强调了这一点，此外还借鉴了非洲联盟委员会（AUC）和教科文组织为促进非洲科技新闻培训而缔结的2009年专项协议。

教科文组织将继续促进非洲会员国的表达自由、信息自由和新闻自由，推动当地发展独立和多元的媒体。在非洲国家的记者安全问题上，教科文组织加大了支持力度，包括倡导将发表诽谤性言论非刑事化，以利于对诽谤罪改用除监禁以外的其他惩戒形式。

在通过社区广播促进多元化的工作中，教科文组织将继续努力满足非洲国家在这一部门的需求。这一点同样适用于非洲新闻教育和培训机构的能力建设工作，将开办新的课程，以期取得良好的成果。在国际传播发展计划项目的遴选过程中，非洲将继续作为优先地区。此外，鉴于对全体公民、特别是青年和妇女的媒体和信息素养的重视，教科文组织将致力增强非洲公民的权能。

考虑到信息通信技术革命的变革作用及其促进发展的潜力，教科文组织将更加密切地关注因特网的持续发展和移动设备非洲城市和农村地区的逐步普及，出现这种情况是由于非洲大陆的经济前景好转以及青年人口所致。改善获取途径将提供更多机会，方便人们获取、保存、创造和分享教育、科学和文化信息内容，并接受基于信息的其他服务。改善获取途径还将提高透明度，增强公民的能力，以实现民主与和平。

重大计划V在这一领域的工作还将突出其他一些关键问题的重要性，例如：采用多种语言为所有人提供通俗易懂的当地内容；政策框架；内容保存；使用多种语言；信息的伦理问题；信息获取机会；获取信息的权利；以及，公共领域。提升全体公民的媒体和信息素养，重点关注教师能力评估、青年和妇女，对于把握新的机会和应对新的挑战具有重要意义。

目标：

- 改善有利于新闻自由的环境
- 加强非洲的记者安全状况
- 增强非洲媒体机构和从业人员的能力
- 促进和加强社区媒体，作为推动信息自由流动以促进发展的动力

主要行动：

- 创造有利于新闻自由的政策和监管环境
- 加强国家、地区和国际宣传，促进保护记者安全，反对有罪不罚
- 就非洲发展的重要领域，为足够数量的媒体从业人员开展培训
- 借助有利的政策和监管环境，增强非洲社区广播倡议的能力
- 促进信息和知识的普及与保存

重大计划 V 专属的非洲优先旗舰计划：

旗舰计划6：促进有利于表达自由和媒体发展的环境

预期成果

预期成果1：借助有利的政策和做法，为线上和线下媒体平台强化有利于表达自由、新闻自由、记者安全和自律的环境，特别是在冲突后国家和转型期国家

绩效指标	2017年具体目标	
	预算6.67亿美元	支出计划5.18亿美元
1. 组织提高认识运动、监测并提倡作为一项基本人权的表达和获取信息自由以及/或者执行国际公认的相关法律、伦理和职业标准的国家数量	<ul style="list-style-type: none"> - 每年，至少有17个国家在世界新闻日之际组织活动并促进关于表达自由和新闻自由的宣传活动，包括在互联网上 - 至少在6个国家强化有利于表达自由、信息自由和新闻自由的政策和规范 - 至少在5个国家强化建立在媒体问责制度基础上的自律，至少在4个国家加强职业标准和伦理标准 - 至少有9个国家废除刑事诽谤罪和煽动叛乱法 	<ul style="list-style-type: none"> - 每年，至少有10个国家在世界新闻日之际组织活动并促进关于表达自由和新闻自由的宣传活动，包括在互联网上 - 至少在3个国家强化有利于表达自由、信息自由和新闻自由的政策和规范 - 至少在3个国家强化建立在媒体问责制度基础上的自律，至少在3个国家加强职业标准和伦理标准 - 至少有7个国家废除刑事诽谤罪和煽动叛乱法
2. 制定措施，通过能力建设，包括加强国际和地区保护机制，来解决记者安全和有罪不罚之危害问题的国家数量	<ul style="list-style-type: none"> - 在至少2个国家执行《联合国关于记者安全和有罪不罚问题的行动计划》，并且加强国际层面的协调机制 - 至少有6个国家宣传相关指导方针并/或组织关于记者安全问题的培训以增强至少200名媒体从业人员和政府当局的能力 - 至少有6个国家通过提交相关信息接受联合国人权理事会的普遍定期审议 	<ul style="list-style-type: none"> - 在至少1个国家执行《联合国关于记者安全和有罪不罚问题的行动计划》，并且加强国际层面的协调机制 - 至少有4个国家宣传相关指导方针并/或组织关于记者安全问题的培训以增强至少150名媒体从业人员和政府当局的能力 - 至少有6个国家通过提交相关信息接受联合国人权理事会的普遍定期审议

预期成果2：重点通过创新的、与政策有关和能够加深认识的国际传播发展计划项目，以及为新闻记者和新闻学院开展能力建设，增强国家媒体机构的独立性和可持续性

绩效指标	2017年具体目标	
	预算6.67亿美元	支出计划5.18亿美元
1. 会员国中通过国际传播发展计划项目促进媒体发展的媒体发展行为体的数量	- 至少35个国家的地方媒体发展行为体通过国际传播发展计划项目促进媒体发展	- 至少35个国家的地方媒体发展行为体通过国际传播发展计划项目促进媒体发展
2. 根据教科文组织新闻教育示范课程修订其新闻教学计划以探讨民主治理、可持续发展与和平问题的机构数量	- 至少有13个机构根据教科文组织新闻教育示范课程改善新闻教育的质量，探讨民主治理、可持续发展与和平问题	- 至少有10个机构根据教科文组织新闻教育示范课程改善新闻教育的质量，探讨民主治理、可持续发展与和平问题
3. 能力得到增强的记者数量	- 至少有150名记者采用新的新闻报道技术，其中女性占50%；至少有75名记者报道科学和发展问题，其中女性占50%	- 至少有100名记者采用新的新闻报道技术，其中女性占50%；至少有75名记者报道科学和发展问题，其中女性占50%
4. 加强促进多元媒体的做法和政策的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有20家社区广播电台通过节目编制指导方针以增强妇女和青年的代表权 - 至少有6个监管机构采取社区媒体可持续发展政策并且有1个国家展示社区媒体筹资模式 - 至少有20个国家每年庆祝世界无线电日 - 至少有2个国家每年庆祝并在网上宣传媒体和信息素养周，并且举行地方性活动 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有15家社区广播电台通过节目编制指导方针以增强妇女和青年的代表权 - 至少有5个监管机构采取社区媒体可持续发展政策并且有1个国家展示社区媒体筹资模式 - 至少有20个国家每年庆祝世界无线电日 - 至少有2个国家每年庆祝并在网上宣传媒体和信息素养周，并且举行地方性活动
5. 会员国在媒体和信息素养方面（MIL）为多元媒体制定或加强良好政策和做法	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有30个当局（政府、监管部门、立法机关等）的官员通过有关适用于社区广播的国际标准培训增强了能力 - 至少有2个国家每年庆祝并在网上宣传媒体和信息素养周，并且举行地方性活动 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有15个当局（政府、监管部门、立法机关等）的官员通过有关适用于社区广播的国际标准培训增强了能力 - 至少有2个国家每年庆祝并在网上宣传媒体和信息素养周，并且举行地方性活动

除上述非洲优先旗舰计划外，重大计划 V 还将促进实现旗舰计划1“促进和平与非暴力文化”和旗舰计划3“利用科技创新和知识，促进非洲可持续的社会经济发展”。这些预期成果、绩效指标和具体目标的详细情况，在其各自的重大计划（重大计划 III 旗舰计划1和重大计划 II 旗舰计划3）中介绍。

总体优先事项：性别平等

教科文组织在这方面的工作包括采取行动，借助媒体的力量，通过强化信息自由和促进女记者的安全，特别是在冲突后局势下，在媒体中促进性别平等和增强妇女的能力。通过媒体性别问题敏感认识指标（GSIM）工具，教科文组织鼓励媒体组织、特别是公立机构致力于消除性别不平等。

教科文组织将与联合国妇女署及其他伙伴合作，为落实《北京宣言和行动纲要》中关于《妇女与媒体》的相关内容建立全球机制。性别平等视角将继续作为国际传播发展计划批准项目的一项重要标准。

正如信息社会世界首脑会议认识到的，获取信息和知识是强有力的推动力量，可以为妇女和女童，特别是残疾女童提供平等机会，从而促进社会、政治、经济和文化领域的发展和繁荣。铭记这一点，并致力于创造包容性知识社会，所有计划行动将优先处理如下问题：获取、创造、分享和保存信息和知识，特别是通过信息通信技术；加强合作网络和实践社区，在信息和知识领域增强妇女和女童的能力，特别是关于性别问题和自由与开源软件的能力。

预期成果

预期成果1：制定并实施对性别敏感的新闻学以及媒体政策和指标

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 应用教科文组织媒体性别敏感指标（GSIM）的机构数量	<ul style="list-style-type: none">- 至少有7个国际/地区媒体机构协会推广媒体性别敏感指标- 至少有6个媒体机构和25所新闻学校应用媒体性别敏感指标	<ul style="list-style-type: none">- 至少有6个国际/地区媒体机构协会推广媒体性别敏感指标- 至少有5个媒体机构和20所新闻学校应用媒体性别敏感指标
2. 加强促进多元媒体的做法和政策的会员国数量	<ul style="list-style-type: none">- 至少有38家社区广播电台通过节目编制指导方针以增强妇女和青年的代表权- 至少有6个监管机构出台社区媒体可持续发展政策并且有4个国家展示社区媒体筹资模式- 每年至少有45个国家庆祝世界无线电日并以对性别问题有敏感认识的方式考虑问题	<ul style="list-style-type: none">- 至少有30家社区广播电台通过节目编制指导方针以增强妇女和青年的代表权- 至少有5个监管机构出台社区媒体可持续发展政策并且有3个国家展示社区媒体筹资模式- 每年至少有40个国家庆祝世界无线电日并以对性别问题有敏感认识的方式考虑问题

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
3. 得到培训、采用新的报道技术并报道科学与发展问题的记者	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有500名女记者增强了报道科学与发展问题的能力 - 至少有500名女记者增强了新的报道技术方面的能力 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有380名女记者增强了报道科学与发展问题的能力 - 至少有380名女记者增强了新的报道技术方面的能力
4. 通过提高媒体和信息素养增强公民权能的举措数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有9门教师培训课程包含媒体和信息素养内容 - 至少有8个会员国采取措施制定与媒体和信息素养有关的国家政策和战略 - 至少有20个青年协会从事媒体和信息素养工作 - 组织媒体和信息素养周的4项庆祝活动 - 全球媒体和信息素养伙伴关系联盟的3个地区分会得到加强，以提高媒体和信息素养 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有6门教师培训课程包含媒体和信息素养内容 - 至少有5个会员国采取措施制定与媒体和信息素养有关的国家政策和战略 - 至少有15个青年协会从事媒体和信息素养工作 - 组织媒体和信息素养周的4项庆祝活动 - 全球媒体和信息素养伙伴关系联盟的3个地区分会得到加强，以提高媒体和信息素养
5. 促进媒体中性别平等的合作行动的数量	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有13所大学在性别平等与媒体问题上开展合作，并且一项关于该主题的合作研究得以开展 - 至少有38个媒体合作伙伴每年为“妇女报道新闻”行动作出贡献 - 至少有4个媒体和性别平等问题全球联盟的地区分会得到加强，以促进媒体中的性别平等 - 至少有4个会员国采取措施制定支持媒体中性别平等的公共政策 	<ul style="list-style-type: none"> - 至少有10所大学在性别平等与媒体问题上开展合作，并且一项关于该主题的合作研究得以开展 - 至少有30个媒体合作伙伴每年为“妇女报道新闻”行动作出贡献 - 至少有3个媒体和性别平等问题全球联盟的地区分会得到加强，以促进媒体中的性别平等 - 至少有3个会员国采取措施制定支持媒体中性别平等的公共政策

预期成果2：将性别平等方法纳入旨在增强妇女和女童的信息通信技术能力的战略和实践之中以及信息通信技术及知识社会论坛之中，在获取信息和知识的问题上增强性别包容

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 采用开放许可的开放式教育资源和资料对青年男女进行培训，开发具有地方针对性的自由与开放源码移动应用软件，以促进可持续发展和性别平等	- 通过“青年移动”倡议——采用开放许可的开放式教育资源培训资料向至少1 000名女青年提供全面培训，开发70个具有地方针对性的自由与开放源码移动应用软件，以支持可持续发展与性别平等	- 通过“青年移动”倡议——采用开放许可的开放式教育资源培训资料向至少600名女青年提供全面培训，开发60个具有地方针对性的自由与开放源码移动应用软件，以支持可持续发展与性别平等
2. 能够让人免费便捷地获取性别方面的知识和按性别分列的数据的教科文组织数据库	- 能够让人免费便捷地获取性别方面知识的在线数据库的数量增加50%	- 能够让人免费便捷地获取性别方面知识的在线数据库的数量增加50%
3. 建立开放存取论文和开放式数据的存储库，以促进性别平等研究	- 发布至少200篇新的关于性别平等的经同行评议的学术论文，供开放获取，并发布具有开放式数据许可的相关研究数据集	- 发布至少200篇新的关于性别平等的经同行评议的学术论文，供开放获取，并发布具有开放式数据许可的相关研究数据集
4. 支持会员国通过增强型宽带信息通信技术、移动设备和开放式解决方案等方式获取、开发和分享知识资源且特别重视教师、研究人员、信息专业人员或科学工作者	<ul style="list-style-type: none"> - 制定4项有关获取信息（包括针对残疾妇女和女童）的战略和最佳做法，并在会员国试行 - 将非洲历史上的20名女性要人纳入专门介绍非洲史上的妇女的电子学习平台，将其作为《非洲通史》第二阶段的补充内容；类似的做法逐步在其他地区推广 - 在教育领域利用信息通信技术进行高质量的教学和学习、以性别问题为重点并强调增强妇女和女童能力的10个最佳做法的案例 	<ul style="list-style-type: none"> - 制定2项有关获取信息（包括针对残疾妇女和女童）的战略和最佳做法，并在会员国试行 - 将非洲历史上的15名女性要人纳入专门介绍非洲史上的妇女的电子学习平台，将其作为《非洲通史》第二阶段的补充内容；类似的做法逐步在其他地区推广 - 在教育领域利用信息通信技术进行高质量的教学和学习、以性别问题为重点并强调增强妇女和女童能力的7个最佳做法的案例
5. 在与信息社会世界首脑会议有关的论坛上举办的明确涉及性别观点的会议次数	- 确保至少4次会议明确涉及性别观点	- 确保至少2次会议明确涉及性别观点

教科文组织统计研究所（UIS）

总部外办事处管理

总部外网络改革补充资金

II.B – 与计划有关的业务

II.C – 参与计划和奖学金

教科文组织统计研究所 (UIS)

统计研究所

	正常预算		预算外 资金
	38 C/5批准本 (6.67亿美元)	2016—2017年 支出计划 (5.18亿美元)	
	\$	\$	
教科文组织统计研究所 ⁽¹⁾	9 648 800	7 694 800	-

(1) 统计研究所的这笔资金为正常预算提供的财政拨款，以后可用于活动费和（或）人事费。该研究所也可能直接收到其它预算外资金，但这些资金未列入本表。

06000 大会关于统计研究所的第38 C/60号决议

大 会，

注意到教科文组织统计研究所（UIS）理事会2014年和2015年的报告，

1. 请教科文组织统计研究所理事会确保研究所的计划侧重于以下优先事项，其中尤其要重视非洲的需求、性别平等、青年、最不发达国家和小岛屿发展中国家，以及社会最弱势群体，包括原住民：
 - (a) 在教育、科学、文化和传播领域发展新的统计理念、方法和标准，促进及时收集和编制优质统计数据 and 指标，并加强与会员国的联系及与总部外办事处、协作机构和网络的合作，以改进教科文组织国际统计数据库的相关性和质量；
 - (b) 为会员国提供支持，通过下述方式提高会员国制定国家战略的能力：提供数据收集和使用的培训；传播技术指导方针和工具；以及为各国内部统计活动提供专家咨询服务和支持；
 - (c) 通过开展以下工作，为强化会员国的政策分析提供支持：提供政策分析方面的有关培训；与国际专家合作开展分析研究；广泛传播优秀实践和分析报告；以及定期通报统计研究所数据的传播和使用情况；
 - (d) 作为这一领域的信息交流中心，探讨教育质量问题和学习成果的评估问题，同时推动学生评估方面现有的国际倡议的合作与整合；
 - (e) 实施2011年《国际教育标准分类法》（ISCED）以及修订后的《国际教育标准分类法：教育培训的学科》；

- (f) 继续与国际统计界的各种机构，包括经济合作与发展组织（OECD）和欧盟统计局（Eurostat）等进行成功合作；
- 2. 授权总干事2016–2017年向教科文组织统计研究所提供9 648 800美元的拨款，支持其工作；
- 3. 请会员国、国际组织、开发机构和捐助机构、基金会及私营部门在资金上或以其他适当的方式为教科文组织统计研究所开展活动和扩大活动范围提供帮助；
- 4. 请总干事在法定报告中定期向理事机构报告如下预期成果的实现情况：

工作重点1：制定教育指标，推动数据的使用和分析

- (1) 所产生的教育统计数据 and 指标更加相关和及时；
- (2) 制订、维持和完善适当的教育数据统计方法和标准；
- (3) 增强各国统计人员编制和使用国家可比教育数据的能力；
- (4) 推动教育数据的使用和分析；

工作重点2：编制关于教育成果的国际统计数据

- (5) 国际教育界利用一个共同框架对学习成果进展情况进行比较分析和国际监测；

工作重点3：发展关于科技与创新、文化以及传播和信息的国际统计学

- (6) 向会员国提供及时的统计信息以及对研发与创新统计数据进行分析；
- (7) 向会员国提供与政策有关的及时统计信息以及对文化统计数据进行分析；
- (8) 向会员国提供与政策有关的及时统计信息以及对传播统计数据进行分析；

工作重点4：加强横向统计活动

- (9) 不断监测并提高统计研究所编制的的数据质量；
- (10) 使统计研究所数据的获取和使用更方便、效率更高、更适合用户需求。

06001 随着可持续发展目标（SDG）的通过，对国际可比数据的需求空前强烈。这突出了教科文组织统计研究所在制定会员国在教育、科学、文化和传播领域进行监测、制定有依据的政策以及规划所需的指标方面的关键作用。此外，该研究所还通过制定统计框架、分类系统和方法以及提高各会员国统计人员收集和使用数据的能力，努力改进国际和国家一级的可比性以及数据质量的其他方面。

06002 教科文组织统计研究所（UIS）2014–2017年的工作计划将立足于下述四个工作重点。

工作重点1：制定教育指标，推动数据的使用和分析

06003 为确保全面翔实地反映教育状况，2014–2017年战略强调提高国家和国际一级的数据质量，特别是各国指标的相关性、可比性、覆盖面、可靠性和及时性，这对各级利益攸关方都大有好处。

06004 统计研究所将应对日益增长的对优质及时数据的需求，特别是非常需要有这种数据来监测可持续发展目标和2030年教育的进展情况。《2030年教育行动框架》明确承认统计研究所牵头设计、确认和实施反映新议程的措施的职责。还必须有范围更广的测量日程表，其重点是支持会员国更加有条不紊地开展能力建设，以及进一步改善各种工具和方法，从而评估各国政策，协助为规划和制定政策提供依据。统计研究所具备有利的条件，能够协调为监测全球和国家发展目标制定指标的工作，确保与所有教育相关方一道制定、更新、传播并实施相关且“适于其目的”的方法和标准。

06005 根据工作重点1，统计研究所的战略行动旨在改善国际教育统计系统的质量，并为推动实现下列目标的项目提供支持：

(1) 提高国家和国际教育统计数据和质量

06006 活动重点将是加强与国家级伙伴的合作，调整和实施统计研究所的教育调查计划和指标验证工作，以提高教育数据的可比性、覆盖面、可靠性和及时性。统计研究所的工作将侧重于以下三个主要领域：

- (i) 通过改进核心教育调查、发起专题数据收集活动（例如关于教师和教学）、编制经过改进的教育成果和扫盲数据集以及在普查和调查的基础上为分列指标提供权威参考，扩大全球教育数据库的范围，以便纳入更加广泛的教育指标，满足全球和专题监测的需求；
- (ii) 通过针对具体地区开发地区利益攸关方能够用于列示和分析所得到的数据的数据收集和监测工具，提高数据的相关性；
- (iii) 通过培训和外联活动，包括通过统计研究所在南亚、东亚和太平洋、拉丁美洲和加勒比、撒哈拉以南非洲和阿拉伯国家等地区的顾问和工作人员，增强与各国统计人员的联系。

预期成果1：提高所编制的教育统计数据和相关指标的相关性和及时性

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 可满足可持续发展目标和2030年教育需要的更加全面、相关的全球教育数据	- 每年开展新的、旨在收集与政策有关的可比信息的全球数据收集活动	- 统计研究所数据库拥有其数值可由现有数据计算得出的、用于制订监测全球和专题性教育指标的所有指标所需的数据
2. 可满足地区和国家政策和监测需要的、更加全面相关的地区和国家教育数据	- 每年与地方合作伙伴一道设计新的地区模块，解决地区信息需要 - 开展试验性数据收集活动，收集国家以下各级的重要指标	- 每年设计新的全球和地区模块，解决特殊信息需要 - 开展试验性数据收集活动，收集国家以下各级的重要指标
3. 能够提供按特定人群分类的教育数据以监测不平等情况	- 将通过普查和调查取得的教育指标，特别是有关群体差异的指标，纳入统计研究所的数据库并加以传播	- 在统计研究所的数据库中扩大并传播通过普查和调查取得的按群体差异分列的教育指标

(2) 制订适当的教育数据统计方法和标准

06007

统计研究所将加强其作为标准制定者的作用，与包括各国统计人员在内的重要利益攸关方合作开展下列工作：

- (i) 制订新的方式方法以监测广泛的教育进展情况，包括用于评估国家能力、来自各种来源的国家数据的质量保障以及为改进国家和国际报告提供范本的机制；
- (ii) 提高数据编制者和使用者对于应用国际标准和提高国际统计数据透明度的认识，尤其是在以普查和调查为基础的各种方式方面；
- (iii) 继续实施《国际教育分类标准》(ISCED2011)，利用该分类法重新摸清各国教育系统的情况，从而提高统计研究所数据的国际可比性；
- (iv) 推动在教育成果、教育经费、职业技术教育与培训、成人学习以及信息和传播技术在教育领域的应用等重点领域编制新的教育统计数据。

预期成果2：制订、维持和完善适当的教育数据统计方法和标准

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 就新制订的满足数据需求的战略计划达成共识，以监测国际教育目标	- 关于满足对用于监测国际教育目标的数据的需求的已制订战略计划的共识	- 关于满足对用于监测国际教育目标的数据的需求的已制订战略计划的共识
2. 统计研究所发布描述新的指标框架和对新的方法和指标增进理解的文献	- 8份方法学文献（其中4份发表于2014–2015年期间）和4份发表于2016–2017年、领域待定的文献	- 2份方法学文献发表于2014–2015年，4份方法学文献发表于2016–2017年
3. 统计研究所数据中心提供了平均上学年数（MYS）的国家数量	- 提供160个国家1950–2016年的数据	- 提供130个国家1950–2016年的数据
4. 按照《国际教育分类标准》2011年修订本更新本国教育制度规划的会员国数量	- 至少160个国家发布按照《国际教育分类标准》2011年修订本作出的规划	- 至少120个国家发布按照《国际教育分类标准》2011年修订本作出的规划

(3) 增强各国编制和使用数据的能力

06008

旨在提高数据质量的活动取决于各国统计人员和专家的能力和投入，他们是统计研究所的重要合作伙伴。2014–2017年战略旨在通过一系列能力建设活动，推进这一合作关系。尤其是，统计研究所将与国家团队合作，通过对各种数据来源，尤其是与教育质量和公平性有关的数据来源应用一系列诊断工具（如数据计划、数据质量评估），评估用于监测2030年教育和可持续发展目标的教育指标的可获得性和可能的费用，以及改进国家教育信息系统和国际报表质量的步骤。统计研究所的地区和多国顾问将在建设国家教育数据系统和应用分析统计结果以推动注重实据的决策方面提供技术支持。此外，统计研究所将在地区、多国和国家一级，定期举办教育统计培训班，包括对国家在监测2030年教育具体目标方面的准备情况进行评估的培训班。

预期成果3：增强各国统计人员编制和使用国家可比教育数据的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 为所有各地区的教育规划人员和政策制定者举办培训班，介绍如何使用和分析数据，进行注重结果的决策	- 12—16个地区培训班（每年3-4个）	- 12—16个地区培训班（每年3-4个）
2. 提供技术指导和/或进行数据质量评估，各会员国落实有关建议	- 在至少24个会员国开展技术考察或数据质量评估并落实建议（每年12个）	- 在至少12个会员国开展技术考察或数据质量评估并落实建议（每年3个）

(4) 加强教育数据的分析和使用

06009

为满足主要利益攸关方和范围更广的国际数据用户群的需求，统计研究所将利用新技术，以便将数据转变为信息，并且以更方便的形式，更快速高效地向更广泛的公众传播统计数据、元数据和分析。活动将强调改善数据的获取渠道，推动数据的使用、解释和分析。

预期成果4：推动教育数据的使用和分析

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 编制基于数据的专题报告	- 每15个月与分析伙伴共同发布一份旗舰专题报告 - 每年通过统计研究所数据中心发布两次教育统计数据	- 每15个月与分析伙伴共同发布一份旗舰专题报告 - 每年通过统计研究所数据中心发布两次教育统计数据
2. 数据的编排更加直观	- 通过统计研究所网站提供新平台上的电子地图集和其他可视化专题内容	- 通过统计研究所网站提供新平台上的电子地图集和其他可视化专题内容
3. 编制技术、分析和信息产品	- 每年两份技术文件，两份政策说明和六份数据表	- 每年一份技术文件，一份政策说明和六份数据表

工作重点2：编制关于教育成果的国际统计数据

06010 为实现千年发展目标，许多国家大幅度提高了基础教育的入学机会。然而，在可持续发展目标的背景下，重点已经从入学转移到入学加学习。国际社会必须确保学生从能够读写算入手，学习掌握参加社会所需的一些关键能力。

06011 统计研究所还通过其学习成果科，倡导系统衡量基础教育中的主要能力（特别是在初等教育结束时的读写算能力）。统计研究所将编制国家和国际一级学童学习成果评估计划目录，其中包括实际评估结果和评估的方法学特征等详细信息。统计研究所还将促进现有评估计划间的联系，从而提供更多具有国际可比性的数据。统计研究所将通过借鉴学习测量特设工作组的成果资料以及来自其他联合国机构的现有学习文献，为此确定一个共同框架并制定一个质量框架。

预期成果5：国际教育界利用一个共同框架对学习成果进展情况进行比较分析和国际监测

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 设立并由会员国使用国家和国际一级学童学习成果评估计划目录	- 分析至少100个国家的学生评估计划	- 分析至少100个国家的学生评估计划
2. 确认良好工作做法并将其用于阅读熟练程度的口头评估	- 测量工作利益攸关方达成共识。宣传良好做法	- 测量工作利益攸关方达成共识。宣传良好做法
3. 开发用于评估的共同框架和数据质量保障框架并在国家和跨国评估中使用	- 利益攸关方达成共识。确定并宣传共同框架。制定数据质量保障框架	- 利益攸关方达成共识。确定并宣传共同框架。制定数据质量保障框架

工作重点3：发展关于科技与创新、文化以及传播和信息的国际统计学

06012 统计研究所的工作涵盖教科文组织主管的各个领域。为此，统计研究所致力于在科技与创新（STI）、文化以及传播和信息（CI）领域开展一系列广泛的发展国际统计学行动（数据编制、方法制订、能力建设和数据分析）。

科技与创新统计

06013 人们普遍认识到，科技与创新（STI）是经济增长和社会安宁的关键因素。各会员国都在设法强化本国促进科技与创新的政策。为了制定、实施和监督这方面的有效政策，各国政府需要及时且国际可比的科技与创新指标，这些指标也将被用于监测可持续发展目标9。

06014 研究与实验开发（R&D）的统计数据是全套科技与创新指标中一个不可或缺的部分。因此，统计研究所将继续保持目前的重点，即重点编制和传播高质量的研发统计数据。然而，创新是一个范围更广的概念，其中包括与发展中国家高度相关的要素（例如技术转让、设计和培训）。过去几年来，在世界各地包括在许多发展中国家开展的创新调查数量大幅增加。统计研究所制订了一项国际调查，以编制国际可比数据，帮助各国设立本国的国家调查。

06015 统计研究所科技与创新领域的工作立足于四个工作重点：数据收集、方法制订、能力建设和数据传播。在数据收集方面，统计研究所将进行两次全球性调查：研发数据的收集每年都进行，而创新调查在奇数年进行。此外，统计研究所编制了全球创新调查目录并将定期予以更新。该目录旨在帮助会员国制订本国的国家调查。

06016 为提高对于全球调查的响应率、改进所得数据的质量，统计研究所将继续协助提高各国持续编制科技与创新统计数据的能力。这需要定期举办培训班，加强与参与生成统计信息的各个地区从业人员网络的联系。

06017 统计研究所还将开发并调整旨在编制高质量数据的方法学工具。尤其是，统计研究所将编制一个关于如何进行创新调查的指南，其中包括评估创新在非正规部门和农业部门的作用的方法（这对发展中国家特别有用）。统计研究所还将修订1978年《教科文组织关于科技统计国际标准化的建议书》。最后，将编制纸制和电子出版物，从而推动利用科技与创新指标，宣传它们与发展问题的联系。

预期成果6：向会员国提供及时的统计信息以及对研发与创新统计数据的分析

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 扩充科技与创新数据库	<ul style="list-style-type: none"> - 统计研究所进行研发调查的国家净响应率达到36% - 创新调查收到35个答复 - 至少在创新目录中增加75项创新调查 - 向在统计研究所数据库拥有研发数据的所有国家提供研发元数据 	<ul style="list-style-type: none"> - 统计研究所进行研发调查的国家净响应率达到32% - 创新调查收到30个答复 - 至少在创新目录中增加75项创新调查 - 向在统计研究所数据库拥有研发数据的所有国家提供研发元数据

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 发展方法学，协助会员国开展科技与创新调查	<ul style="list-style-type: none"> - 每年至少8个发展中国家要求在开展研发调查或创新调查方面获得援助 - 按照大会第三十九届会议的要求修订1978年《教科文组织关于科技统计国际标准化的建议书》 	<ul style="list-style-type: none"> - 每年至少5个发展中国家要求在开展研发调查或创新调查方面获得援助 - 按照大会第三十九届会议的要求修订1978年《教科文组织关于科技统计国际标准化的建议书》
3. 提高了收集科技与创新统计数据能力的国家/参与方数量	<ul style="list-style-type: none"> - 60个国家参加4个地区讲习班（每8个月10个国家/1个地区讲习班） - 20个技术援助讲习班（每年5个） 	<ul style="list-style-type: none"> - 40个国家参加4个地区讲习班（每年10个国家/1个地区讲习班） - 16个技术援助讲习班（每年4个）
4. 编制推动利用科技与创新指标、宣传它们与发展问题的联系的报告及其他电子材料	<ul style="list-style-type: none"> - 统计研究所收到140个研发和创新数据要求（每年35个） 	<ul style="list-style-type: none"> - 统计研究所收到100个研发和创新数据要求（每年25个）

文化统计

06018 为评估文化在经济和社会方面对社会和发展的贡献并支持制定有依据的政策，国际社会对于相关统计信息的需求日益增大。为此，统计研究所正在扩大关于文化问题的国际可比数据的范围，制定支持各国提高能力以便编制和使用文化统计数据所需的方法学准则。

06019 统计研究所将继续编制和传播关于故事片电影的国际可比数据，因为这是最重要的文化产业之一。重点将是提高这种两年一次的全球调查的覆盖范围和响应率。

06020 统计研究所还制定了一项关于文化就业的全球调查，调查将产生政策制定者及其他数据用户所需的国际可比数据。为了支持监测可持续发展目标，统计研究所预计还需要实施一项关于遗产统计的计划。

06021 为促进实施2009年《教科文组织文化统计框架》，统计研究所将继续编制关于各主要专题的一系列方法学手册。这些指南旨在帮助会员国在文化领域制订本国的行政和住户调查，编制高质量的数据。

06022 为增强会员国的统计能力，统计研究所将继续向会员国提供培训和技术支持。培训可采取地区或国家培训班的形式，这些培训班还将促进各国从业人员之间加强网络联系，最终目标则是扩大文化统计的覆盖面。在这项工作中，统计研究所将继续与个别会员国、主要国际机构和专家合作。

预期成果7：向会员国提供与政策有关的及时统计信息以及对文化统计数据进行分析

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 为支持全球文化统计数据编制工作而编制的方法学资源文献数量增加	- 编制至少2项方法学资源	- 编制至少1项方法学资源
2. 编制国际可比数据和指标并反映在众多全球报告中	- 增加用于传播和分析统计研究所文化就业统计调查和故事片电影统计调查的新数据和指标的可获得性 - 编制关于遗产统计的新的数据集	- 增加用于传播和分析统计研究所文化就业统计调查和故事片电影统计调查的新数据和指标的可获得性
3. 参加过收集、分析和使用文化统计数据培训的国家统计人员和文化官员数量增加	- 举办至少6个地区培训班（每年1个地区培训班）	- 举办至少4个地区培训班

传播和信息统计

06023

在传播和信息（CI）统计领域，统计研究所参与了三大方面的工作：信息和传播技术应用于教育统计；媒体统计；以及媒体与信息素养（MIL）指标。鉴于统计研究所的预算限制以及各国这方面的统计能力有限，2014–2017年的主要重点是逐步将信息和传播技术引入各个地区的教育调查，然后再进行一次全球调查。如能得到充足资金，统计研究所的媒体调查也将采取类似办法。

06024

统计研究所将信息和传播技术引入各个地区教育调查的总体战略基于两个重要考量：(i) 确保调查根据地区平台提出的明确数据要求进行，而这需要各国政策制定者和统计人员的大力参与；(ii) 主管当局坚定地致力于建立相关国家机制，针对国家政策重点和全球监测需求至少收集一套最低限度的核心数据（例如信息社会世界首脑会议议程）。根据这一战略，统计研究所于2013年在非洲法语国家进行了一次数据收集活动，并预定于2014年在非洲英语国家开展这一活动。全球调查预计将在2016年进行。

06025

在联合国系统范围内，教科文组织肩负着促进媒体发展的任务这一点是十分明确的。评估媒体发展情况需要监测和评价指标。统计研究所的媒体调查问卷以教科文组织的媒体发展指标框架为基础，该框架由国际传播发展计划政府间理事会于2008年批准。如能得到充足资金，将按地区开始数据收集活动。

06026

最后，统计研究所支持教科文组织传播和信息部门制订媒体与信息素养指标。在传播和信息部门为各国进行国家评估编制工具包的项目中，统计研究所正在提供统计知识。

预期成果8：向会员国提供与政策有关的及时统计信息以及对传播统计数据的数据分析

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 提供并定期更新信息和传播技术应用于教育的全球数据	- 2016年信息通信技术应用于教育全球调查的响应率达到40%	- 2016年信息通信技术应用于教育全球调查的响应率达到40%
2. 提供并定期更新媒体统计数据	- 媒体统计地区调查的响应率达到75%	

工作重点3：加强横向统计活动

06027 在统计研究所统计工作计划的背景下，该工作重点旨在满足所有统计研究所团队在统计数据的收集、数据处理以及向机构和数据用户传播数据等领域的需求。统计研究所还利用一个综合数据质量框架以涵盖整个统计生命周期。

06028 为实现该工作计划的目标而投入的资源在蒙特利尔统计研究所与非洲、拉丁美洲及加勒比、亚太以及阿拉伯国家的统计研究所总部外网络之间分配。

06029 数据质量是研究所的一个总体优先事项。统计研究所质量框架及相关指标使得我们能够在通用方法的基础上编制优质数据的可靠时间序列。为了在蒙特利尔和总部外工作人员中进一步支持这项工作，将利用教科文组织UNESTeams内联网服务建立一个内联网网站，以保存和共享所有数据质量报告。

06030 主要关注的是调整我们的数据收集流程和系统，以便在我们与地区伙伴交流（例如就科技创新数据与南美洲科技指标网络交流）中利用SDMX。从中短期看，这将给研究所的内部效率和数据质量带来巨大收益。因此，优先重视实施与经合组织和欧盟统计局的合作项目，以改进教科文组织/经合组织/欧盟统计局的数据收集。

06031 统计研究所的各个总部外团队也在改进统计研究所的数据质量方面发挥着关键作用。

预期成果9：不断监测并提高统计研究所编制的数据质量

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 加强治理和质量框架	<ul style="list-style-type: none"> - 为统计研究所所有调查活动公布统计研究所调查响应率和及时性的关键绩效指标 - 为统计研究所教育调查和研发调查公布数据覆盖范围和完成度的关键绩效指标 - 统计研究所所有内部利益攸关方均参与调查的规划和实施 	<ul style="list-style-type: none"> - 为统计研究所所有调查活动公布统计研究所调查响应率和及时性的关键绩效指标 - 为统计研究所教育调查和研发调查公布数据覆盖范围和完成度的关键绩效指标 - 统计研究所所有内部利益攸关方均参与调查的规划和实施
2. 提高与其他组织进行数据交换的效率和效益	<ul style="list-style-type: none"> - 在教育调查方面与经合组织和欧统局实现完全自动数据交换 	<ul style="list-style-type: none"> - 在教育调查方面与经合组织和欧统局实现完全自动数据交换
3. 考虑到整个数据生命周期，提高统计研究所内部协调、流程、数据和元数据管理以及工具的效率和效益	<ul style="list-style-type: none"> - 将数据收集和处理成本降低10% - 根据模块化问卷和地区/全球数据收集调整制度和流程 - 建立数据编制工作小组并起草一个优先计划 	<ul style="list-style-type: none"> - 将数据收集和处理成本降低10% - 根据模块化问卷和地区/全球数据收集调整制度和流程 - 建立数据编制工作小组并起草一个优先计划
4. 在统计研究所总部外工作人员的干预下，统计能力得到提高的会员国数量	<ul style="list-style-type: none"> - 阿拉伯国家：7个 - 亚洲及太平洋：40个 - 拉丁美洲和加勒比：50个 - 撒哈拉以南非洲：50个 	<ul style="list-style-type: none"> - 阿拉伯国家：7个 - 亚洲及太平洋：40个 - 拉丁美洲和加勒比：50个 - 撒哈拉以南非洲：50个

06032

重新设计统计研究所网站将是一项重大举措，需要全面改写所有内容（及译文）、新的标记系统、迁移内容、创建网页以及进行测试。基本数据服务（API）将被全面替换并转移到一个互联网云基础设施，与此同时，将通过与经合组织的一项合作安排，利用新技术重新设计和开发数据门户网站可视化效果，并且将替换网站内容管理系统。将改进对移动设备的支持，并且将替换整个搜索生态系统。现有网站和数据中心几乎什么都不会得到保留。这是一个锐意进取的极其复杂的项目，需要得到更多支持。该项目雄心勃勃，令人激动，其实施虽然可行，但具有挑战性。

预期成果10：使统计研究所数据的获取和使用更方便、更快捷、更适合用户需求

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 与数据中介（第三方网站）建立或加强伙伴关系，以改进统计研究所的传播工作	<ul style="list-style-type: none"> - 与数据中介建立至少两个新的伙伴关系 - 在教科文组织总部网站和教科文组织地区网站上直观介绍统计研究所的数据 - 实施统计研究所开放数据网络服务 - 将至少五个数据陈旧/过时的外部网站转变为新的自动化方法，确保数据始终最新 	<ul style="list-style-type: none"> - 与数据中介建立至少两个新的伙伴关系 - 在教科文组织总部网站和教科文组织地区网站上直观介绍统计研究所的数据 - 实施统计研究所开放数据网络服务 - 将至少五个数据陈旧/过时的外部网站转变为新的自动化方法，确保数据始终最新
2. 统计研究所网站和数据中心的产品和服务保持更新、相关并定期改进	<ul style="list-style-type: none"> - 每年增加至少1种新产品 - 在本双年度期间统计研究所在线数据产品增长10% - 每年对统计研究所数据中心进行两次改进 - 监测统计研究所在线数据中心的用户体验 - 重新设计统计研究所网站和数据门户网站并在2017年推出新网站 	<ul style="list-style-type: none"> - 每年对统计研究所数据中心进行一次改进 - 在本双年度期间统计研究所在线数据产品增长10% - 每年对统计研究所数据中心进行两次改进 - 监测统计研究所在线数据中心的用户体验 - 重新设计统计研究所网站和数据门户网站并在2017年推出新网站
3. 提高内部传播做法的效率和效益	<ul style="list-style-type: none"> - 将至少5个目前为手动传播的数据库转变为采用自动化方法 - 将所有数据库的传播方式转变为有更新时自动通知伙伴 - 在外部传播的数据库和统计研究所数据中心之间协调数据 	<ul style="list-style-type: none"> - 将至少5个目前为手动传播的数据库转变为采用自动化方法 - 将所有数据库的传播方式转变为有更新时自动通知伙伴 - 在外部传播的数据库和统计研究所数据中心之间协调数据

总体优先事项：非洲

在本四年度期间，统计研究所将在所有主要计划领域中优先重视非洲，特别是继续努力改进教育统计数据的质量，推动利用为该地区专门开发的政策相关指标。2014–2017年，将为撒哈拉以南非洲地区的所有国家开展培训。另外，还将在一些国家进行数据质量评估工作。

总体优先事项：性别平等

统计研究所将确保，在可能之时，对其所有数据和指标按性别进行分类并纳入一个性别均等指数。这一优先事项不仅仅是数据处理问题，还需要不断致力于方法学工作和各国统计人员的能力建设，以便能够编制出反映教科文组织主管领域内性别问题的及时和相关的指标。统计研究所在未来四年度中将朝着这一方向努力。

第II篇A — 总部外办事处管理

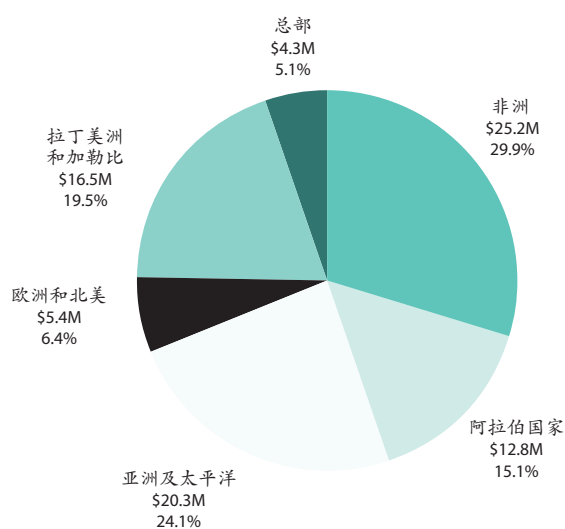
总部外 - 1

正常预算			预算外资金 ⁽¹⁾
总部外办事处管理	38 C/5批准本 (6.67亿美元)	2016-2017年 支出计划 (5.18亿美元)	
	\$	\$	\$
1 总部外办事处运作费用	26 391 100	25 101 100	1 396 600
2 总部外管理非集中化计划 (人事费)	58 053 700	55 726 200	-
总部外办事处的管理, 共计	84 444 800	80 827 300	1 396 600

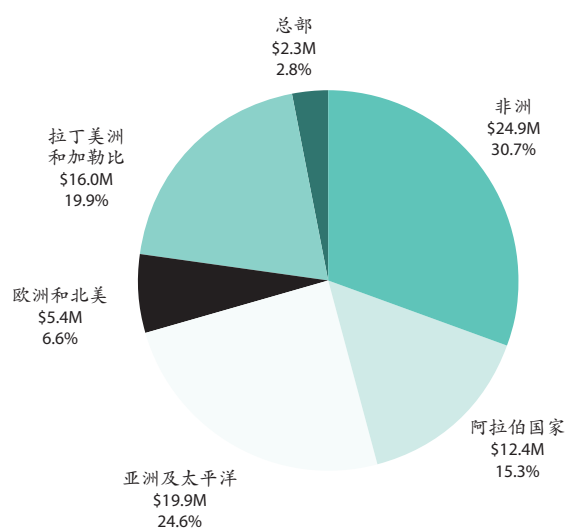
(1) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目, 外加计划支助费 (PSC) 收入和自筹资金供资的职位费用。

地区/总部	按地区分列的正常预算 (6.67亿美元)				按地区分列的正常预算 (5.18亿美元)			
	总部外管理 非集中化计划 (人事费)	总部外办事处 运作费用	38 C/5批准本 (6.67亿美元)		总部外管理 非集中化计划 (人事费)	总部外办事处 运作费用	2016-2017年 支出计划 (5.18亿美元)	
			\$	%			\$	%
非洲	16 965 100	8 248 300	25 213 400	29.9	16 603 200	8 250 700	24 853 900	30.7
阿拉伯国家	9 831 300	2 940 300	12 771 600	15.1	9 455 100	2 922 900	12 378 000	15.3
亚洲及太平洋	13 662 300	6 672 700	20 335 000	24.1	13 250 000	6 660 300	19 910 300	24.6
欧洲和北美	3 483 600	1 884 200	5 367 800	6.4	3 483 600	1 879 800	5 363 400	6.6
拉丁美洲和加勒比	12 223 700	4 235 600	16 459 300	19.5	11 818 000	4 229 400	16 047 400	19.9
总部外, 共计	56 166 000	23 981 100	80 147 100	94.9	54 609 900	23 943 100	78 553 000	97.2
总部, 共计	1 887 700	2 410 000	4 297 700	5.1	1 116 300	1 158 000	2 274 300	2.8
总部外办事处管理, 总计	58 053 700	26 391 100	84 444 800	100.0	55 726 200	25 101 100	80 827 300	100.0

正常预算 (6.67亿美元)



正常预算 (5.18亿美元)



总部外 - 2

支出项目	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016–2017年支出计划 (5.18亿美元)			预算外资金 ⁽¹⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
1. 总部外管理非集中化计划							
人事费 (常设职位)		58 053 700	58 053 700		55 726 200	55 726 200	172 100
2. 总部外办事处运作费用							
I. 总部外办事处运作费用							1 224 500
临时人员	4 650 000		4 650 000	4 650 000		4 650 000	
加班费	129 300		129 300	129 300		129 300	
工作人员差旅费	1 310 000		1 310 000	1 310 000		1 310 000	
顾问和专家费	-		-	-		-	
外包服务	3 175 000		3 175 000	2 175 000		2 175 000	
外部培训、补助金和其他转账	450 000		450 000	450 000		450 000	
办公用品、消耗品和其他运作费用	16 276 800		16 276 800	16 276 800		16 276 800	
其他支出	-		-	-		-	
小计	25 991 100	-	25 991 100	24 991 100	-	24 991 100	
II. 加强总部外办事处的资金							
教科文组织参与“一个联合国”倡议的试点行动	400 000		400 000	110 000		110 000	
小计	400 000	-	400 000	110 000	-	110 000	-
总部外办事处管理, 共计	26 391 100	58 053 700	84 444 800	25 101 100	55 726 200	80 827 300	1 396 600

(1) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费（PSC）收入和自筹资金供资的职位费用。

07000 大会关于总部外办事处管理的第38 C/61号决议

大 会，

1. 授权总干事：

- (a) 在2016–2017年间继续实施第37 C/58号决议（第37 C/5号文件批准本第07000段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的总部外办事处管理行动计划，以便：
- (i) 根据大会第三十七届会议通过的相关决议，继续实施教科文组织总部外网络改革战略并根据联合国全系统在国家一级协调一致的要求对该战略加以调整，努力加强总部外办事处的问责制；
- (ii) 采取适当措施，为总部外办事处提供行政管理指导，并确保有针对性地加强那些参与联合国联合编制方案工作的总部外办事处，包括在教科文组织未设常驻机构的国家另做相应安排；
- (iii) 通过与有关部门和机构联合审查，监督总部外办事处的总体绩效；

- (iv) 确保对总部外办事处的所有主任和负责人进行绩效评估；协调其总的人员编制；
 - (v) 控制、管理和监督总部外办事处业务经费的使用情况，并通过支持、培训以及评估人员编制需求，加强其行政管理能力；
- (b) 为此，为2016–2017年划拨84 444 800美元；
2. **要求**总干事在法定报告中定期向理事机构报告如下预期成果的实现情况：
- 进一步落实总部外存在战略；
3. **还要求**总干事在其有关大会批准的计划的实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为了优化资金的使用所采取的措施。

07001 本组织将继续实施总部外存在战略，以确保在地区和国家一级最有效地实施计划，并符合联合国系统不断变化的改革需求。将依照执行局第一八五届会议关于总部外办事机构改革的决定（第185 EX/29号决定，总干事关于教科文组织总部外网络改革的报告）以及随后作出的后续决定，采取相应行动。

07002 大会第三十六届会议关于总部外网络改革决定的基础是一个两级模式，一级是数量有限的地区多部门办事处，另一级是国别办事处，包括项目办公室和联络组。在新结构、计划、财务与后勤的功效和效率方面取得的具体经验基础上，并与整个联合国系统保持一致，继续在非洲地区实施当前的这项改革。在整个改革过程中，将继续与会员国和各地区组进行磋商。

07003 总部外改革的方式是在加大下放力度和强化问责制的基础上，建立一个简化的新的报告结构。新的总部外办事处主任和负责人的职位说明将与人力资源管理局合作编写，以便总干事能够作出最恰当的具体任命。将通过《绩效协议》评估总部外办事处主任和负责人的绩效。上述协议基于其各方面工作（计划管理、动员合作伙伴与资源、预算与财务、人员管理、提高影响力、安保等）的双年度主要预期成果和相应绩效指标。

07004 总部外支助和协调处（FSC）在其职责范围内，以总部外计划报告、计划协调和计划实施情况监测为切入点，充当总部外管理的协调平台。在这方面，总部外支助和协调处通过协调总部统一和连贯一致的反应与行动，为总部外办事处提供支持。

07005 财务管理局提供财务管理支助和技术支持，处理总部外办事处的运作开支、预算和行政程序。这方面的工作包括：确保行政单位有效的人员编制结构；监督各总部外办事处的业务开支并采取具有成本效益的措施。财务管理局通过监督和指导计划，支持和帮助总部外办事处落实审计建议和提高行政管理能力。财务管理局将在总部外网络改革决定的指导下，参与行政管理支助平台的构建工作，确保其有效运作。财务管理局将参与联合国全系统的改革进程，该进程涉及财务和预算方面以及统一业务做法；主要通过向总部外办事处提供指导来便利联合国国家工作队执行和理解共同程序。

预期成果

预期成果1：进一步实施总部外存在战略

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 教科文组织总部外网络改革第一阶段的工作（非洲）得到巩固	- 按照教科文组织理事机构的决定，将总部外改革推广到其他地区	- 完成非洲的教科文组织总部外改革；按照教科文组织理事机构的决定，将总部外改革推广到其他地区
2. 协调总部和总部外单位之间有关复杂管理问题的交流	- 按照教科文组织理事机构的决定，将总部外改革推广到其他地区	- 支持各个地区的总部外办事处，酌情为其提供解答/指导
3. 完成对所有总部外办事处主任和负责人的绩效评估	- 2017年底完成对所有总部外办事处主任/负责人的绩效评估	- 2017年底完成对所有总部外办事处主任/负责人的绩效评估
4. 提高总部外办事处的管理能力；制订地区行政管理平台的替代解决方案，强化多部门和地区办事处的行政单位；对总部外办事处行政单位进行人员配置和评估；为总部外办事处分配运作预算并加以监督并为所有总部外办事处行政单位提供支持	<ul style="list-style-type: none"> - 为每个地区设立一个采购干事职位（共4个）和一个采购助理职位（共4个） - 到2017年底，完成对所有总部外办事处行政干事的绩效评估 - 为所有有空缺职位的总部外办事处行政单位提供支持，并酌情提供指导 	<ul style="list-style-type: none"> - 2017年底，完成对所有总部外办事处行政干事的绩效评估 - 为所有有空缺职位的总部外办事处行政单位提供支持，并酌情提供指导

总部外网络改革补充资金

总部外网络改革

	正常预算		预算外 资金 ⁽¹⁾
	38 C/5批准总额 (6.67亿美元)	2016–2017年 支出计划 (5.18亿美元)	
	\$	\$	\$
总部外网络改革补充资金			
业务预算	1 000 000	-	-
人事预算	4 000 000	-	-
总部外网络改革，共计	5 000 000	-	-

(1) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费（PSC）收入和自筹资金供资的职位费用。

07006 该预算项目包括38 C/5期间逐步实施教科文组织总部外网络改革所需的额外经常性和非经常性费用。

第II篇B — 与计划有关的业务

第II篇B - 1

正常预算				预算外 资金 ⁽¹⁾
与计划有关的业务		38 C/5批准总额 (6.67亿美元)	2016-2017年 支出计划 (5.18亿美元)	
		\$	\$	\$
第1章	协调和监督惠及非洲的行动			
	业务预算	4 282 700	598 500	-
	人事预算	3 898 800	3 574 900	-
	第1章, 共计	8 181 500	4 173 400	-
第2章	协调和监督实施性别平等的行动			
	业务预算	625 700	316 100	-
	人事预算	1 615 000	1 293 000	377 000
	第2章, 共计	2 240 700	1 609 100	377 000
第3章	教科文组织应对冲突后和灾后形势			
	业务预算	790 100	314 500	-
	人事预算	660 300	660 300	-
	第3章, 共计	1 450 400	974 800	-
第4章	战略规划、计划监督及预算编制			
	业务预算	2 710 100	992 400	865 000
	人事预算	4 200 000	4 200 000	6 024 500
	第4章, 共计	6 910 100	5 192 400	6 889 500
第5章	整个组织的知识管理			
	业务预算	653 500	318 500	-
	人事预算	4 398 500	4 398 500	2 775 200
	第5章, 共计	5 052 000	4 717 000	2 775 200
第6章	对外关系与公众宣传			
	业务预算	5 142 000	1 454 200	200 000
	人事预算	19 522 500	18 250 400	691 400
	第6章, 共计	24 664 500	19 704 600	891 400
第7章	总部外支助和协调			
	业务预算	200 000	200 000	-
	人事预算	923 400	923 400	512 000
	第7章, 共计	1 123 400	1 123 400	512 000
	业务预算, 合计	14 404 100	4 194 200	1 065 000
	人事预算, 合计	35 218 500	33 300 500	10 380 100
	第II篇B, 总计	49 622 600	37 494 700	11 445 100

(1) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目, 外加计划支助费 (PSC) 收入和自筹资金供资的职位费用。

第II篇B - 2

支出项目	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016–2017年支出计划 (5.18亿美元)			预算外 资金 ⁽¹⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
第1章 协调和监督惠及非洲的行动							
I. 人事费 (常设职位)		3 898 800	3 898 800		3 574 900	3 574 900	-
II. 其他费用:							-
临时人员	568 600		568 600	78 000		78 000	
加班费	-		-	-		-	
代表和外部人员差旅费	696 000		696 000	82 000		82 000	
工作人员差旅费	620 000		620 000	80 000		80 000	
顾问和专家费	-		-	-		-	
外包服务	650 000		650 000	94 000		94 000	
外部培训、补助金和其他转账	-		-	-		-	
办公用品、消耗品和其他运作费用	1 248 100		1 248 100	199 100		199 100	
其他支出	500 000		500 000	65 400		65 400	
第1章, 共计	4 282 700	3 898 800	8 181 500	598 500	3 574 900	4 173 400	-
第2章 协调和监督实施性别平等的行动							
I. 人事费 (常设职位)		1 615 000	1 615 000		1 293 000	1 293 000	377 000
II. 其他费用:							-
临时人员	237 000		237 000	20 000		20 000	
代表和外部人员差旅费	40 000		40 000	25 000		25 000	
工作人员差旅费	150 000		150 000	150 000		150 000	
顾问和专家费	30 000		30 000	15 000		15 000	
外包服务	60 000		60 000	20 000		20 000	
外部培训、补助金和其他转账	30 000		30 000	25 000		25 000	
办公用品、消耗品和其他运作费用	61 100		61 100	56 100		56 100	
其他支出	17 600		17 600	5 000		5 000	
第2章, 共计	625 700	1 615 000	2 240 700	316 100	1 293 000	1 609 100	377 000
第3章 教科文组织应对冲突后和灾后形势							
I. 人事费 (常设职位)		660 300	660 300		660 300	660 300	-
II. 其他费用:							-
临时人员	70 000		70 000	30 000		30 000	
代表和外部人员差旅费	61 000		61 000	11 000		11 000	
工作人员差旅费	193 000		193 000	73 000		73 000	
顾问和专家费	320 000		320 000	130 000		130 000	
外包服务	81 000		81 000	31 000		31 000	
外部培训、补助金和其他转账	25 000		25 000	-		-	
办公用品、消耗品和其他运作费用	22 100		22 100	21 500		21 500	
其他支出	18 000		18 000	18 000		18 000	
第3章, 共计	790 100	660 300	1 450 400	314 500	660 300	974 800	-
第4章 战略规划、计划监督及预算编制							
I. 人事费 (常设职位)		4 200 000	4 200 000		4 200 000	4 200 000	6 024 500
II. 其他费用:							865 000
临时人员	490 000		490 000	140 000		140 000	
代表和外部人员差旅费	310 000		310 000	5 000		5 000	
工作人员差旅费	475 000		475 000	210 000		210 000	

(1) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费 (PSC) 收入和自筹资金供资的职位费用。

支出项目	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016—2017年支出计划 (5.18亿美元)			预算外 资金 ⁽¹⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
顾问和专家费	340 000		340 000	120 000		120 000	
外包服务	280 000		280 000	30 000		30 000	
外部培训、补助金和其他转账	300 000		300 000	40 000		40 000	
办公用品、消耗品和其他运作费用	465 900		465 900	425 900		425 900	
其他支出	49 200		49 200	21 500		21 500	
第4章, 共计	2 710 100	4 200 000	6 910 100	992 400	4 200 000	5 192 400	6 889 500
第5章 整个组织的知识管理							
I. 人事费(常设职位)		4 398 500	4 398 500		4 398 500	4 398 500	2 775 200
II. 以整个组织的名义管理的资金			653 500	318 500		318 500	-
第5章, 共计	653 500	4 398 500	5 052 000	318 500	4 398 500	4 717 000	2 775 200
第6章 对外关系与公众宣传							
I. 人事费(常设职位)		19 522 500	19 522 500		18 250 400	18 250 400	691 400
II. 其他费用:							200 000
临时人员	370 000		370 000	200 000		200 000	
加班费	100 000		100 000	5 500		5 500	
代表和外部人员差旅费	950 000		950 000	80 000		80 000	
工作人员差旅费	900 000		900 000	300 000		300 000	
顾问和专家费	850 000		850 000	70 000		70 000	
外包服务	533 800		533 800	70 000		70 000	
外部培训、补助金和其他转账	495 200		495 200	50 000		50 000	
办公用品、消耗品和其他运作费用	943 000		943 000	678 700		678 700	
其他支出	-		-	-		-	
第6章, 共计	5 142 000	19 522 500	24 664 500	1 454 200	18 250 400	19 704 600	891 400
第7章 对外关系与公众宣传							
I. 人事费(常设职位)		923 400	923 400		923 400	923 400	512 000
II. 其他费用:							-
临时人员	10 000		10 000	10 000		10 000	
加班费	-		-	-		-	
代表和外部人员差旅费	-		-	-		-	
工作人员差旅费	50 000		50 000	50 000		50 000	
顾问和专家费	-		-	-		-	
外包服务	20 000		20 000	20 000		20 000	
外部培训、补助金和其他转账	-		-	-		-	
办公用品、消耗品和其他运作费用	50 000		50 000	50 000		50 000	
其他支出	70 000		70 000	70 000		70 000	
第7章, 共计	200 000	923 400	1 123 400	200 000	923 400	1 123 400	512 000
第II篇B, 总计	14 404 100	35 218 500	49 622 600	4 194 200	33 300 500	37 494 700	11 445 100

(1) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目, 外加计划支助费(PSC)收入和自筹资金供资的职位费用。

第1章 协调和监督惠及非洲的行动

08100 大会关于协调和监督惠及非洲的行動的第38 C/62号决议

大 会，

1. 授权总干事：

- (a) 在2016–2017年间继续实施第37 C/59号决议（第37 C/5号文件批准本第08100段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的关于协调和监督惠及非洲的行動的行動计划，以便：
 - (i) 加强监督、协调和推动惠及非洲的行動；
 - (ii) 进一步加强监督活动和對非洲的挑战、机遇及发展问题的前瞻性思考；
 - (iii) 进一步加强与非洲会员国、非洲联盟委员会、分地区经济共同体、民间社会、私营部门和专业机构的战略伙伴关系，使它们通过提供智力、技术和资金方面的支持进一步参与本组织的行動；
 - (iv) 在比较优势的基础上，扩大和加强本组织的行動与其他联合国系统在非洲开展行動的机构、基金会和计划的互补性；
 - (v) 为与非洲优先相关的旗舰项目筹集预算外资金；
 - (vi) 协调所述六项非洲优先旗舰项目的实施工作；
 - (vii) 在和平文化的框架内建立和动员网络，支持非洲联盟发起的“为了和平行动起来”的运动；
 - (viii) 支持当地有关方发起的具体项目；
 - (ix) 建立和引导关于预防和解决冲突的内在价值与机制的研究机构网络；
- (b) 为此，为2016–2017年划拨8 181 500 美元；

2. 要求总干事在法定报告中定期向理事机构汇报下列预期成果的实现情况：

- (1) 更好地确定非洲大陆在发展方面的优先需要，为支持有关非洲这一总体优先事项的倡议和旗舰计划开展联合/共同实施行动，特别是与非洲联盟、联合国系统其他机构和（或）包括民间社会和私营部门在内的双边和多边伙伴网络一道开展，从而扩大和增强教科文组织计划在非洲的影响；

(2) 动员非洲地区组织、会员国和民间社会支持和平文化并参加非洲联盟的“为了和平行动起来”的运动；

3. 还要求总干事在其有关大会所批准计划实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为了优化资金的使用所采取的措施。

08101 第37个计划与预算进入了新的四年期计划（2014–2017年）和八年中期计划（2014–2021年）周期。就非洲而言，应考虑到非洲大陆在本组织各主管领域已取得的进展，但还应考虑在本中期战略实施期间将遇到的挑战。

08102 为此，教科文组织在37 C/5所涉期间在非洲的行动将由一项业务战略支持¹，该战略是一份前瞻性分析和总部及总部外办事处与本组织会员国、非洲联盟委员会与非洲发展新伙伴关系（NEPAD）机构、地区经济共同体及其他非洲地区一体化组织、实地专家及在非洲发展方面的合作伙伴在教科文组织内部开展广泛磋商的成果。

08103 该战略遵循的建议出自非洲优先评估报告，特别是关于一项参考框架和对非洲总体优先的共同理解的建议，以及关于应编制一份行动计划和制订明确各相关方的角色、需调动的人力资源和资金、需建立和/或加强的伙伴关系及确保教科文组织在非洲总体优先的框架内的附加值的各项条件的清晰实施准则等建议。

08104 为此需开展190 EX/45号决定的后续工作，通过一项行动计划落实37 C/4中确认和建议的一些旗舰计划，37 C/5各计划部门的非洲优先落实工作中都对这些项目的战略目标、四年期预期成果和业绩指标与基准作了明确规定。

08105 各计划部门、地区办事处和实地专家在非洲部和战略规划编制局的协调下依据一项跨部门方法共同编制了六项旗舰计划。这些计划围绕教科文组织在非洲的两项行动领域展开，分别为：

- 通过打造包容的、和平的和有复原力的社会来建设和平；
- 加强机构能力，以实现可持续发展和消除贫困；

08106 将青年和性别平等作为横向优先事项纳入进来。

08107 这些旗舰计划为：

- 促进和平与非暴力文化；
- 加强教育系统以促进非洲可持续发展：提高公平性、质量和相关性；
- 利用科技创新和知识，促进非洲可持续的社会经济发展；

¹ 以37 C/4和37 C/5的一份单独补充性战略文件的形式发布。

- 推动科学为可持续管理非洲自然资源和降低灾害风险服务；
- 在区域一体化的背景下利用文化的力量促进可持续发展与和平；
- 促进有利于表达自由和媒体发展的环境。

08108 这些跨学科的旗舰计划符合非洲机构，特别是非洲联盟和地区经济共同体的决定和批准的行动计划，为努力实现千年发展目标和全民教育目标提供了支持。各计划部门落实这些计划的工作涉及大量相关方，包括：教科文组织会员国、总部外办事处、第1和第2类中心、非洲联盟委员会和地区经济共同体、民间社会和私营部门。

08109 在联合国系统的框架内，将重点关注本组织参与的以下工作：(i) 联合国系统在非洲的区域协调机制（RCM）和 (ii) “一体行动”和联合国发展援助框架内的实地联合项目的实施工作。

08110 将继续开展并加强与亚的斯亚贝巴、布鲁塞尔、日内瓦和纽约的联络处的联合行动和协调。²

08111 依据本组织的全面伙伴关系战略，非洲部将监督扩大有利于教科文组织在非洲的总体行动的伙伴关系。将针对非洲伙伴关系制订具体行动，包括与地区货币机构、私营部门和民间社会的伙伴关系，使非洲进一步参与本组织的行动并在知识、技术和资金方面贡献其力量。将开展行动加强南南、北南及北南南合作。

08112 在这一背景下，非洲部将确保协调、监督和推动旗舰计划和本组织在非洲的总体行动的实施工作。非洲部还将与战略规划编制局、各计划部门、非洲的总部外办事处及其他相关部门紧密合作，提供政策和战略支助，并为总干事提交理事机构的定期报告提供支持。

08113 非洲部将继续围绕非洲大陆发展的挑战，包括与人口、气候变化、文化促进发展、青年及和平文化相关的新挑战，发展战略性和实质性伙伴关系，开展普遍宣传工作。非洲部将与致力于非洲大陆或以非洲为对象的前瞻机构共同开展战略监督和促进对非洲变革、机遇和挑战的前瞻性思考。

08114 为促进教科文组织行动的重要方面，将依据非洲优先业务战略编制一份传播战略。这一战略有利于内部和外部相关方对非洲优先的共同理解。大范围传播非洲优先的旗舰计划将加强合作伙伴的参与并扩大本组织在非洲大陆的行动的影响。该战略将提供对我们的未来传播行动、方法和工作日程的总体概念，并得以评估非洲优先框架内的行动在国家、分地区和地区层面的影响和效果。

² 2011年12月7日的DG/Note/11/39号象牙白通函。

预期成果

预期成果1：更好地确定非洲大陆在发展方面的优先需要，为支持有关非洲这一总体优先事项的倡议和旗舰计划开展联合/共同实施行动，特别是与非洲联盟、联合国系统其他机构和（或）包括民间社会和私营部门在内的双边和多边伙伴网络一道开展，从而扩大和增强教科文组织计划在非洲的影响

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 建立和运行包括教科文组织、非洲联盟/非洲发展新伙伴关系、地区经济共同体、政府间组织、民间社会和私营部门的协商框架和伙伴关系	<ul style="list-style-type: none"> - 非洲联盟/教科文组织在南南和北南合作的框架内通过共同筹集的预算外资金开展的项目数量(3) - 为实施具体项目与专业政府间组织、地区性银行和私营部门伙伴签署3项合作协议 - 3个地区级的非洲和移居社区非政府组织与教科文组织建立正式关系 	<ul style="list-style-type: none"> - 非洲联盟/教科文组织在南南和北南合作的框架内通过共同筹集的预算外资金开展的项目数量(3) - 为实施具体项目与专业政府间组织、地区性银行和私营部门伙伴签署2项合作协议 - 5个地区级的非洲和移居社区非政府组织与教科文组织建立正式关系
2. 在实质、技术和领导层面积极参与共同计划和联合国系统在非洲的地区协调机制，特别是涉及教科文组织负责的专题组/分组的协调工作	<ul style="list-style-type: none"> - 协调多国科学和分地区教育、文化及青年办事处 	<ul style="list-style-type: none"> - 协调多国科学和分地区教育、文化及青年办事处
3. 在前瞻领域（“智库”）建立一个重点关注教科文组织主管领域的优先需求和课题的非洲和其他地区跨学科机构网络	<ul style="list-style-type: none"> - 由教科文组织的伙伴关系协议构成的学者网络 	<ul style="list-style-type: none"> - 由伙伴关系协议构成的网络
4. 在2030年可持续发展议程和该网络的行动框架内，针对关于非洲和/或涉及其利益的优先问题举办会议和研讨会，编制和散发出版物	<ul style="list-style-type: none"> - 举办4项会议/研讨会并散发相关出版物 	<ul style="list-style-type: none"> - 举办2项会议/研讨会并散发相关出版物

预期成果2：动员非洲地区组织、会员国和民间社会支持和平文化并参加非洲联盟的“为了和平行动起来”的运动

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 通过在国家层面实施提高意识的行动参与“为了和平行动起来”，特别是庆祝9月21日和平日的国家数量	- 超过25个非洲国家	- 超过10个非洲国家
2. 与非洲联盟和地区经济共同体合作建立思考机制（地区或分地区论坛）和动员民间社会的机制	- 与非洲联盟委员会和地区经济共同体合作举办一个年度论坛	- 与非洲联盟委员会和地区经济共同体合作举办一个半年一度的论坛

08115

与预期成果2相关的活动也将推动实现（重大计划 III 下的）关于和平文化与非暴力的旗舰计划1的各项目标。

第2章：协调和监督实施性别平等的行动

08200

大会关于协调和监督实施性别平等的行动的第38 C/63号决议

大会，

1. 授权总干事：

- (a) 在2016–2017年间，继续实施第37 C/60号决议（第37 C/5号文件批准本第08200段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的《2014–2021年性别平等行动计划》（GEAP II）以及为2014–2017年设定的相应预期成果，《2014–2021年性别平等行动计划》是根据理事机构的相关决定并以通过磋商和参与方式对实施性别平等优先事项所作外部评估的结论和建议为依据而制定的，通过协调和监督机制来确保促进性别平等和提高妇女能力的各项工作的连贯性和互补性，以便：
 - (i) 支持秘书处高级管理层和理事机构强化教科文组织有关性别平等和妇女赋权的准则和政策框架以及战略文件；
 - (ii) 领导和协调教科文组织倡导性别平等的计划编制工作，全面系统地强调要进一步承诺并加强在计划与规划的编制、实施及监督/评估中切实落实这一优先事项的能力和力量；

- (iii) 进一步加强联合国支持的双管齐下促进性别平等的方式并使之制度化：有性别针对性地编制计划，注重提高女性和男性的社会、政治和经济权能，转变关于男女性特质的普遍观念；在政策、计划和行动中纳入性别平等问题；
- (iv) 协助各项计划应对不断加深的平等问题，尤其当性别与社会经济现状、民族、年龄和居住地等其他因素交叉作用时，同时应考虑到各地区的具体情况；
- (v) 支持各项重大计划和教科文组织统计研究所改进性别分类数据的收集和分析，以支持循证决策和计划编制；
- (vi) 为六个关键领域的性别问题主流化提供战略性和技术性指导。这六个领域是：问责制、注重结果的性别平等问题主流化、监督和报告、能力培养、协调一致及知识和信息的管理；
- (vii) 就教科文组织在2030年可持续发展议程范围内参与联合国系统在全球、地区和国家层面开展的性别平等和妇女赋权的工作与改革进程提供战略引导和支持；
- (viii) 监督在正常活动和预算外活动的所有计划编制阶段和所有计划层面，“性别平等”这一总体优先事项均得到优先关注；
- (ix) 通过持续开展对特定工作人员的能力培养和培训，进一步提高工作人员有效地将性别平等问题纳入各项业务活动的的能力；
- (x) 继续加强性别问题联络员网络的技能和能力，确保各计划部门更好地管理和实施性别主流化和有性别针对性的计划编制工作；
- (xi) 针对有利于性别平等的人力资源 and 人事政策，向人力资源管理局（HRM）提供技术咨询服务——包括支持工作人员的职业机会均等，为兼顾工作与生活作出适当的工作安排，同时逐步提高妇女在秘书处决策层的代表性，实现性别平衡，并监督秘书处内的性别平衡问题；
- (xii) 通报/宣传性别平等的成果，使更多的人了解教科文组织的行动；
- (xiii) 协调和加强现有的伙伴关系和网络，开发内部和外部新型的创新关系与网络，倡导并在秘书处内部或与其他有关各方，包括教科文组织的相关网络和教席、全国委员会、民间社会组织特别是妇女组织、学术机构以及私营部门等，就促进性别平等和妇女赋权问题开展政策对话，保护妇女和女童的权利；
- (xiv) 与联合国相关机构，特别是联合国妇女署和其他双边及多边组织进行磋商与合作，通过建立伙伴关系和开展活动来推动性别平等和妇女赋权；
- (xv) 代表教科文组织出席联合国机构、双边和多边机构以及民间社会组织召开的有关性别平等和妇女赋权的各类会议；

(xvi) 代表教科文组织出席联合国妇女地位委员会（CSW）和消除对妇女歧视委员会（CEDAW）届会；

(xvii) 在教科文组织主管领域内引领教科文组织为联合国机构间有关性别平等和妇女赋权作出贡献；

(b) 为此，为2016–2017年划拨2 240 700 美元；

2. **要求**总干事定期在法定报告中向理事机构汇报下列预期成果的实现情况：

(1) 在提高能力、实现持久和平与可持续发展两大总体目标的过程中，教科文组织确保在其专业知识领域为性别平等和妇女赋权作出系统和全面的贡献；

(2) 教科文组织作为有影响力的行动方，在国际、地区和国家层面通过宣传、联网和建立创新伙伴关系等方式，在其所有职能领域倡导性别平等；

(3) 教科文组织的组织文化倡导工作人员的平等职业机会和决策层的性别平衡；

3. **还要求**总干事在其有关大会所批准计划实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为了优化资金的使用所采取的措施。

08201 教科文组织指定“性别平等”为整个《2008–2013年中期战略》期间，贯穿其所有主管领域的两个总体优先事项之一。为制定本组织的《2014–2021年中期战略》，会员国重申继续致力于性别平等为总体优先事项（第190 EX/19号决定）。

08202 教科文组织实现性别平等的愿景是与一系列国际协定相一致的：《消除对妇女一切形式歧视公约》（CEDAW）；北京宣言和行动纲领（PfA）；千年宣言和千年发展目标（MDG）；安理会关于妇女、和平和安全的各项决议。教科文组织认为，性别平等是一项基本人权，是社会公正的基本要素，是经济发展的必要条件。性别平等对实现所有国际商定的发展目标以及作为目标本身都具有至关重要的意义。

08203 教科文组织性别平等总体优先事项的最终目标是强化有利环境，使各行各业的男女公民都能享有可持续发展与和平的成果，并为此作出贡献。可持续发展与和平是2014–2021年的两项总体目标。

08204 教科文组织还致力于确保本组织为持久和平与可持续发展作出的贡献可以对提高全世界妇女的权能和实现性别平等发挥持久的积极影响。教科文组织坚信，要在全球、地区和当地各层面实现可持续发展与和平，首先必须使男女公民享有更广泛的平等机遇并有能力选择自由的生活，平等和充分地享有公民的尊严。

08205 实施性别平等优先事项是秘书处所有工作人员的职责，总干事办公室性别平等处（ODG/GE）负责总体协调与监督，确保以协调、综合和有效的方式实施这一优先事项。

08206 为了协调和监督这一优先事项的实施，总干事办公室性别平等处在以下三个层面开展工作：

- (i) 将性别问题纳入各部门的工作，并使之制度化；
- (ii) （在内部和外部）建立并保持合作关系、协调和联网；
- (iii) 提供技术和专业知识，协助将性别平等问题纳入政策、计划和行动。

08207 前两个层面的工作完全由总干事办公室性别平等处直接负责。第三个层面的工作则由各计划部门、中央服务部门、总部外办事处和各中心及机构的工作人员参与，从两个方面加以实施：有性别针对性的计划编制工作——重点是提高男女公民的社会、政治和经济权能，并改变传统的男女性别标准；将性别平等的原则纳入相关政策、计划和行动。

08208 根据理事机构的相关决定，并根据当前对实施性别平等优先事项开展的外部评估的结论和建议，总干事办公室性别平等处将在《2014–2021年性别平等行动计划》框架内，借助所有计划编制领域的成功经验，继续重视作出进一步的承诺并加强在计划编制中切实落实这一优先事项的能力和力量。

08209 在支持和指导计划编制工作方面，为确保协调一致并取得成果，总干事办公室性别平等处将把重点放在37 C/4和37 C/5确定的九项战略目标上，以便：

- （战略目标1 & 2）在提供全纳和良好的全民终身学习机会的框架内，确定性别方面的具体目标和时限，支持各行各业创新的全球男女公民意识；
- （战略目标3）确保性别平等成为全球教育议程，尤其是2030年可持续发展议程的组成内容，重点是“机会平等”和“成果平等”；
- （战略目标4）确保在促进和平、可持续性和社会包容的国际科学合作中男女都有代表性和发言权，为男性和女性在缓解、适应、复原和可持续活动中发挥积极主动的作用创造条件；
- （战略目标5）确保可持续发展的政策旨在发挥改变性别偏见的作用，让男女共同参加能力建设活动，使这些政策为尽可能广泛的群体的需求服务；
- （战略目标6）确保支持社会变革和文化间对话的各项活动，承认并考虑到各行各业男女所发挥的作用、作出的贡献以及他们的意见和观点；
- （战略目标7）支持会员国努力扩大妇女和女童的创造性视野，确保其平等进入和参与文化生活，包括获取有形、无形和文献遗产、创造性表达的能力以及享受文化产品和服务；
- （战略目标8）支持会员国制定尊重性别平等、承认妇女权利平等和表达自由并确保妇女有机会担任决策职务的文化政策；
- （战略目标9）确保所有人的表达自由，无论其性别和其他社会身份，支持改变性别偏见的媒体发展。

08210

男女不平等问题持续存在和继续恶化有目共睹，这一问题得不到充分改善的原因之一是在制定和实施那些以解决这些不平等问题为初衷的政策时，并没有充分考虑到科学研究的结论和来自现实的证据。与此相关的另一个问题是政策性议程在解决这些不平等问题时所存在的困难。在面对性别不平等问题时，政策的制定需要有一定的综合性，但是当性别与其他诸如社会经济现状、民族、年龄和地点等其他因素交叉作用时，在合并数据中男性和女性问题差异往往使细微之处被忽略，但却加深了不平等。教科文组织将采用处理地区性特征的方式，特别关注上述交叉作用的问题。

08211

将特别重视为改进性别分类数据的收集和分析工作提供支持，促进性别平等优先事项在计划编制中的落实。在教科文组织开展活动的众多领域中缺乏一致、可靠和可比的性别分类数据，阻碍了支持性别平等和提高妇女权能的循证决策。数据往往是零碎的，各国和各时期收集的方法也不一致，而且各国的数据收集系统往往不够充分，这些都产生了负面的影响。总干事办公室性别平等处将与所有教科文组织计划部门和统计研究所协作，在明确数据缺口后，集中力量为消除性别偏见的决策和计划编制工作列出具体的数据需求，并尽可能地提供数据，或间接地支持各国提高收集数据的能力。

08212

为了解决具体计划编制领域中的重大性别差异问题，促进跨学科与多学科的协调工作，总干事办公室性别平等处将继续发起、协调和支持制定与实施针对性别问题的计划。除了全力支持教育、科学及传播/信息计划职能领域的现有各项行动以外，如女童和妇女教育全球伙伴计划、教科文组织与欧莱雅的“妇女与科学”项目、注重性别问题的媒体指标等，在相关内部和外部伙伴的参与下，总干事办公室性别平等处将尽可能牵头开展以下行动。

08213

地区性别平等研究与文献中心网络：侧重性别平等和妇女的权能，此类“示范中心”将逐渐发展成为国际资料参考中心，以解决目前在性别平等方面科研滞后的问题，并促进高校的性别研究，提高决策者和民间社会将性别问题纳入各项工作的能力。目前已经建立了两所这样的中心：位于巴勒斯坦拉马拉的巴勒斯坦妇女研究与文献中心，以及刚果民主共和国金沙萨大湖地区的妇女、性别与和平建设地区研究与文献中心。正在建设更多的此类中心，包括一个消除切割女性生殖器习俗的中心（内罗毕）。这些中心将在具体地区领导跨学科活动，支持创新的科研、培训、政策建议、对话以及宣传性别平等和联网，并在全球开展能力建设。这些中心还将为涉及教科文组织所有领域的“女童和妇女教育全球伙伴计划”所规划的“提高权能社区中心”提供一个更大的框架。

08214

妇女领导艺术：在教科文组织的所有职能领域开展妇女领导艺术的培训。开展此类改造社会性别关系的培训，确保妇女具有承担社会各领域领导工作所需的能力，通过这些领导岗位来推动各自领域的性别平等。将于总部外办事处和高等院校协作制定培训计划，并与这些机构和参与的民间社会组织一起加以实施。

08215

性别暴力：总干事办公室性别平等处负责协调和促进教科文组织对全球消除各种形式性别暴力活动的参与，重点是学习环境中的性别暴力。长期存在的各种形式的性别暴力显然阻碍了可持续和平的实现，因此，教科文组织参与消除性别暴力活动的同时也将促进和平与非暴力。教科文组织的参与将主要立足于本组织的主管领域，努力充分了解性别暴力的社会与文化根源，通过教育、交流和文化改革来预防暴力事件的发生。总干事办公室性别平等处将确保各项计划面向男女两性，研究大男子主义特征的主要构成，评估可以如何通过改变这些特征来防止暴力。将通过外部合作伙伴，特别是学术机构、民间社会组织和其他联合国机构，来协调和加强各计划部门的工作。

08216

在性别问题主流化方面，将注重扩大前一个《中期战略》期间在工作人员和机构能力建设活动中所取得的成果并加以落实，使性别平等问题在所有相关政策、战略、业务和行政文件以及在各项活动中都得到体现。尤其将重视：

- 为六个关键领域的性别问题主流化提供战略性和技术性指导。这六个领域是：问责制、注重结果的性别平等问题主流化、监督和报告、能力培养、协调一致及知识和信息的管理；
- 进一步提高工作人员将性别平等问题有效地纳入各项业务活动的的能力，将性别问题主流化的能力建设和培训工作推广到中央服务机构和非计划部门；
- 为有利于性别平等的人力资源管理提供技术咨询意见——包括工作人员职业机会均等，为兼顾工作与生活作出适当的工作安排，以及逐步提高妇女在秘书处决策层中的代表性，实现性别均衡。

08217

为了支持切实贯彻性别平等优先事项，总干事办公室性别平等处将继续协调和加强现有的伙伴关系和网络，同时尽可能发展内部和外部新的创新型伙伴关系，具体措施包括：

- 倡导并在秘书处内部或与其他有关各方就保护妇女和女童权利，促进性别平等和提高妇女能力开展政策对话；
- 支持教科文组织为实现有关性别平等的国际商定发展目标而付诸的努力，包括相关的全民教育目标和千年发展目标；
- 就教科文组织参与联合国系统在全球、地区和国家层面开展的性别平等和提高妇女能力的工作与改革进程，包括有关2030年可持续发展议程的讨论提供战略引导和支持；
- 与联合国相关机构，特别是联合国妇女署和其他双边及多边组织、民间社会团体和私营部门进行磋商与合作，通过建立伙伴关系和开展活动来推动性别平等和提高妇女的能力；
- 代表教科文组织出席联合国机构、双边和多边机构、民间社会组织召开的有关性别平等和提高妇女能力的各类会议；
- 代表教科文组织出席联合国妇女地位委员会（CSW）和消除对妇女歧视委员会（CEDAW）的会议；
- 牵头教科文组织参与在教科文组织领域里联合国机构间有关性别平等和提高妇女能力的活动。

08218

加强和拓宽教科文组织促进性别平等和提高妇女能力的工作的影响力，动员新的伙伴关系。

08219

性别平等优先事项的管理和实施：这一优先事项是秘书处各级每一个成员的职责，并且得到了会员国和高级管理层持续有力的支持。

08220

总干事办公室性别平等处将与所有内部和外部伙伴密切合作，包括计划和非计划部门、中央服务机构、总部外办事处和机构的部分工作人员，履行其协调和监督实施这一优先事项的职责。教科文组织的网络和教席、全国委员会、整个联合国系统，特别是联合国妇女署、经合

组织性别平等网和经合组织发展中心、其他双边和多边机构，包括妇女组织在内的民间社会组织、学术界和私营部门将构成更广泛的合作伙伴网。

08221

总干事办公室性别平等处将借助2014年更新的性别平等问题协调员网络的相关技能和能力。总干事办公室性别平等处与该网络合作，更好地管理和实施性别主流化工作以及有性别针对性的预算编制工作。已建立一个在线平台和实践社区来加强性别平等问题协调员网络，确保能更好地相互交流经验与信息。

08222

为了确保以协商、循证和注重业绩的方式实施性别平等优先事项，总干事办公室性别平等处将推动建立一个教科文组织性别平等问题工作组。将在总干事批准的成员资格和职权范围基础上建立工作组。工作组将定期在教科文组织总部开会或举行视频会议，总干事办事处性别平等处主任将代表总干事主持该工作组的工作。

预期成果

预期成果1：在提高能力、实现持久和平与可持续发展两大总体目标的过程中，教科文组织确保在其专业知识领域为性别平等和提高妇女能力作出系统和全面的贡献

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在联合国全系统办法指标中，教科文组织达到要求的百分比	- 100%	- 80%
2. 将性别平等因素贯穿于整个项目周期的相关工作计划的百分比	- 70%	- 45%
3. 本组织有性别针对性的计划和工作计划数量	- 5项有性别针对性的计划 - 30项有性别针对性的工作计划	- 3项有性别针对性的计划 - 15-20项有性别针对性的工作计划
4. 侧重于性别陈规定型观念、妇女的领导能力或基于性别的暴力的活动数量	- 10项	- 6项
5. 接受过教科文组织性别平等培训者中利用新获得的知识和技能的比例	- 75%的受训者	- 60%的受训者
6. 参加性别平等培训课的教科文组织工作人员数量，按级别和性别分列	- 250名工作人员，其中男女各50%，至少30%为P4及以上职级人员	- 150名工作人员，其中男女各50%，至少30%为P4及以上职级人员

预期成果2：教科文组织作为有影响力的行动方，在国际、地区和国家层面通过宣传、联网和建立创新伙伴关系等方式，在其所有职能领域倡导性别平等

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 教科文组织应邀为其作出实质性贡献的联合国机构间有关性别平等协调机制的数量	- 8-10个	- 6个
2. 整个组织签署的侧重于性别平等或增强妇女权能的有效伙伴关系协定的数量	- 10项	- 6项
3. 为支持《2014-2021年性别平等行动计划》的重点领域建立的研究中心和网络数量	- 3个	- 1个
4. 影响较大的关于性别平等的报告或者有一章/部分专门论述性别平等的报告数量	- 10份	- 5份

预期成果3：教科文组织的组织文化倡导工作人员的平等职业机会和决策层的性别均等

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. D级及以上职级男女工作人员的百分比	- 50%	- 40%-42%
2. 将性别平等纳入其所管理工作人员绩效评估标准的主管人员百分比	- 60%-70%	- 40%
3. 其职位说明中规定20%的工作时间用于性别平等协调工作的性别平等协调员的百分比	- 60%-70%	- 30%
4. 总资源中分配给性别平等工作的百分比	- 35% [最少]	- 10%-20%

第3章：教科文组织应对冲突后和灾后形势

08300 大会关于教科文组织应对冲突后和灾后形势的第38 C/64号决议

大 会，

1. 授权总干事：

- (a) 在2016–2017年间继续实施第37 C/61号决议（第37 C/5号文件批准本第08300段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的教科文组织应对冲突后和灾后形势的行动计划，以便：
 - (i) 协调教科文组织应对冲突后和灾后局势的活动，并作为相应的机构间机制的联络人；
 - (ii) 在国际、地区和国家层面与联合国机构密切合作，监督和设置相关的行政管理机构和机制，以支持教科文组织应对冲突后和灾后局势的活动；
- (b) 为此，为2016–2017年划拨1 450 400 美元；

2. 要求总干事：

- (a) 定期在法定报告中向理事机构汇报实现下列预期成果的情况：
 - (1) 支持总部外办事处并提升它们参与应对危机形势的能力，从而有效应对危机形势，将有关计划和协调的行动纳入总的人道主义应急行动中，通过联合国呼吁及其他筹资方法为危机应对项目提供资金；
 - (2) 参与并融入联合国（及其他）全球危机协调机制和工作；
 - (3) 主要通过提供知识管理服务，支持提高内部能力，促进备灾、冲突预防和建设和平活动；
- (b) 在其有关大会批准的计划实施情况的半年度法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为了优化资金的使用所采取的措施。

08301 开展应对冲突后和灾后形势的活动以及向转型期国家提供支持需要采取协调和综合的长期方式。为此，教科文组织参与联合国的综合援助活动和资助方式，确保其总体应对活动的协调性，使工作重点符合各国优先关注的事项，并切实发挥作用。

08302 计划编制工作将注重冲突问题，重视消除冲突的根源，促进各国开展对话和实现和解的努力，减少冲突故态复萌的危险。灾后恢复与重建活动将纳入减少灾害风险、预警和备灾等具体工作。

08303 更具体地说，根据各国自己的人道主义和重建对策，教科文组织的优先领域是预防冲突的发生，通过对话和不同重点的行动，重建受到破坏和不能正常运作的教育系统、文化和传媒服务部门，医治冲突和灾害造成的创伤，缓解冲突或自然灾害对教育系统、传播渠道、文化遗产和生物多样性造成的风险。

08304 发挥教科文组织的专长，包括通过向国家当局、国际合作伙伴、专业及民间社会组织提供上游政策咨询和能力建设服务，帮助恢复国家规划和管理能力，支持长期可持续的重建工作。业务活动的重点是“和平红利”，培养技能，把握经济机遇，提高地方社区参与重建及和平进程的能力。教科文组织支持对话、建立信任与和解活动，特别是为地方和国家的政策制定者提供循证研究和分析结果以及开展政策辩论和对话的平台。

08305 本组织还参与联合国对早期恢复和重建的综合援助工作，包括通过人道主义事务协调厅（OCHA）的联合呼吁和紧急呼吁、联合国/世界银行的共同需要评估、机构间常设委员会/人道主义事务执行委员会（IASC/ECHA）及其他共同方案编制和供资机制，以及与教科文组织的联络处、总部外办事处和第1类机构密切合作，为教科文组织的和解与建设和平活动提供支持。

08306 在业务层面，将支持总部外办事处制定和实施应对冲突后和灾后形势的行动。在总部层面，将与各计划部门和中央服务机构一起为促进快速行政管理程序、支持筹集资金和确保教科文组织办事处有足够的人员在冲突后和灾后国家开展工作提供方便，包括快速部署人员，便利本组织迅速采取行动。通过制作和维护内部及公共信息和培训工具来确保知识的管理以及教科文组织在冲突后和灾后行动方面成功经验的交流。

预期成果1：支持总部外办事处并提升它们参与应对危机形势的能力，从而有效应对危机形势，将有关计划和协调的行动纳入总的人道主义应急行动中，通过联合国呼吁及其他筹资方法为危机应对项目提供资金

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 通过参与损失和需求评估工作以及联合国协调的规划进程，加强教科文组织及时应对人道主义需求的能力	- 教科文组织系统参与应对一切重大危机	- 教科文组织有选择性地参与联合国协调的应对重大危机行动
2. 被列入联合国协调的呼吁的教科文组织项目获得资助的百分比	- 30%的拟议项目获得资助	- 20%的拟议项目获得资助

预期成果2：参与联合国（及其他）全球危机协调机制和进程并为其作出贡献

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 积极参与联合国和国际协调机制、论坛和网络	- 教科文组织发展新的伙伴关系并系统参与主要的全球和地区协调机制	- 教科文组织加强现有的重要伙伴关系并参与某些影响大的全球协调机制

预期成果3：主要通过提供知识管理服务，支持提高内部能力，促进备灾、冲突预防和建设和平活动

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在备灾和危机应对方面提高影响力和应对能力	- 通过网上密集宣传活动和内部知识管理平台，促进教科文组织的所有备灾和危机应对活动	- 在线及通过内部知识管理平台，促进重点领域的危机防备和应对工作

第4章 战略规划、计划监督及预算编制

08400 大会关于战略规划、计划监督及预算编制的第38 C/65号决议

大会，

1. 授权总干事：

- A. 在2016–2017年间继续实施第37 C/62号决议（第37 C/5号文件批准本第08400段）中批准、包括本决议批准的计划和预算调整的战略规划、计划监督及预算编制行动计划，以便：
- (a) 根据理事机构提供的指导方针和总干事的指示，本着注重结果的规划、计划编制和预算编制的透明、高效和合理原则，起草本组织的2016–2017双年度预算和2018–2021四年度计划（39 C/5）；
 - (b) 通过计划与预算文件监督《中期战略》（37 C/4）的落实情况；
 - (c) 分析秘书处各有关单位的工作计划，确保这些计划符合理事机构关于第37 C/5号文件的决定、总干事的有关指示和注重结果的计划编制、预算编制、管理、监督和报告要求；

- (d) 通过定期审查评估实现产出和预期成果的进展情况，对批准的计划及其工作计划的实施情况进行监督，并定期在相关法定报告中向理事机构汇报；
- (e) 依照总干事改善教科文组织预算外资金管理行动计划，保持并加强与预算外财源的合作：
 - (i) 通过补充性追加计划（CAP），协调并完善38 C/5预算外资金计划先期的前期编制安排；
 - (ii) 与现有捐助者保持良好的捐助关系，接触新的合作伙伴，主要通过谈判协定和提供有关筹资机会的建议和情报信息，支持计划部门和总部外办事处的资源动员工作；
 - (iii) 通过培训和知识交流，特别是总部外办事处之间的交流，以及完善相关系统和流程，提高项目设计、资源动员、预算外资金管理和监督能力；
 - (iv) 在“为可持续发展筹资”的范围内，主要通过支持教科文组织总部外办事处制定国家级资源动员战略，以及通过建立针对公私合作伙伴的国家合作框架，倡导为实施可持续发展目标开展国内资源动员；
 - (v) 协调并进一步完善全面伙伴关系战略并汇报相关情况；
 - (vi) 通过契合37 C/5正常计划优先事项的补充性追加计划（CAP），编制预算外支助的活动计划；
 - (vii) 与计划部门和总部外办事处一道完善本组织的资源动员战略；
 - (viii) 与全国委员会磋商，进一步发展和协调公私伙伴关系；
- (f) 与非洲部和总干事办公室性别平等处密切合作，监督有利于非洲和性别平等这两个本组织总体优先事项的计划活动；
- (g) 促进南南合作和北南南合作：为最不发达国家（LDC）、小岛屿发展中国家（SIDS）、原住民等最弱势社会群体、冲突后和灾后国家以及转型期国家和中等收入国家提供支助；
- (h) 确保注重结果的管理和预算编制办法以及风险管理办法等原则得到逐步实施，取得预期成果，并且尽可能发挥本组织各项活动的影响力；为工作人员和会员国提供必要的培训、能力建设支助和支持；
- (i) 为合同委员会提供指导；

B. 为此，为2016–2017年划拨6 910 100美元；

2. **要求**总干事在法定报告中定期向理事机构报告如下预期成果的实现情况：

- (1) 按教科文组织注重结果的管理和预算编制办法，遵照理事机构和总干事制定的战略方针、计划编制框架和优先事项，开展计划编制、监督、报告工作；
- (2) 增加预算外资金额，完善筹资渠道和方法，重点针对新型捐助者、私营部门伙伴关系以及筹资方式的创新；
- (3) 在国家、地区和全球层面上明确并加强教科文组织在计划上对联合国改革和联合国机构间合作的参与；

3. **还要求**总干事在其有关大会所批准计划实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动中为优化资金使用所采取的措施。

08401

战略规划编制局（BSP）是秘书处的中央协调中心，负责协调所有战略、计划和预算编制问题、以及与预算外财源的合作和公私伙伴关系，并就这些问题向总干事提出建议。

08402

在计划编制和监督方面，该局的主要职责包括：

- 与秘书处所有单位密切合作，编制本组织2016–2017双年度预算以及四年度计划和双年度预算（39 C/5），确保它们符合相关的地区优先事项、理事机构制定的指导方针、总干事的指示以及注重结果的规划、计划编制和预算编制原则。编制C/5文件的职责包括：拟订总干事的初步建议；分析来自会员国、准会员、政府间组织和非政府组织的答复；为编制双年度预算草案和四年度计划草案制定计划和指导方针；就制定战略以及确定预期结果、C/5的绩效指标及相关基线以及定量和/或定性目标，向各部门/局提供咨询意见和协助。这些工作应充分考虑到各项评估的结果和审计建议；
- 通过预算外资金补充性追加计划（CAP），协调预算外活动的先期计划编制工作，包括要达到的资源动员具体目标以及供38 C/5使用的预算外资源；
- 定期审查注重结果的计划和预算实施情况，立足于结果管理制和注重结果的预算编制方法，监督并评估计划与预算批准本（37 C/5）和预算外项目的实施情况；
- 通过编制相关的法定报告，例如四年度C/3号文件、年度EX/4号文件以及有关网络版文件，向理事机构汇报计划与预算批准本及其工作计划的实施情况，并提供战略评估、计划实施和成果报告；
- 继续调整结果管理制，确保其体现发展变化的各种新需求，比如由于非集中化政策和联合国改革的迫切需要，制定和举办必要的培训和能力建设活动以支持总部、总部外办事处、第1类机构以及会员国所产生的需求等；
- 领导风险管理委员会，确保委员会定期举行会议，并逐步深入审查本组织最大的风险，监督目前正在制定的本组织风险管理框架和程序；

- 对改进和发展教科文组织的中央计划管理系统（SISTER系统）提出建议，确保该系统体现不断变化的新需求，加强成果管理制和注重结果的预算编制方法。战略规划局进一步开发并向会员国介绍SISTER系统；
- 向新的合同委员会提供指导意见。

08403 战略规划编制局还负责监督第2类机构和中心综合战略的实施情况。它还作为计划管理委员会秘书处，对由高级管理委员会负责的其他政策和战略问题，包括外部独立评估的结果，拟定贯彻落实的途径和方法。

08404 战略规划编制局充当本组织的协调中心，促进并监督支持最不发达国家（LDC）实施2011年通过的《伊斯坦布尔行动纲领》和目前正在谈判的2030年可持续发展议程的计划活动。

08405 在资源动员方面，战略规划编制局将：

- 协调与现有双边政府捐助者的伙伴关系和合作协议，倡导与现有的和新的捐助者建立多年度计划伙伴关系。更加重视新兴捐助者和合作伙伴的具体利益。还将进一步开发自力模式的潜力，通过为实现可持续发展目标动员国内资源，应对中等收入国家发展的挑战。
- 通过举行年度协调会议、交流上游政策、共同宣传和能力建设以及共同为项目，特别是国家一级的项目出资，继续与欧洲联盟和多边开发银行发展合作伙伴关系；
- 实施并完善全组织的筹资战略，侧重于加强传统捐助方渠道并使之多样化以及采用新的战略和方法，尤其是征求全国委员会的意见和与私营部门合作；
- 通过设计并传播用于宣传重点领域和更好地管理与众多合作伙伴的通用工具，以及通过总部和总部外的培训课程，提升资源动员能力。

08406 在全球、地区和国家层面，战略规划编制局还要引导并协调教科文组织参与联合国系统的机构间活动，特别是有关总体计划问题的活动和旨在使全系统更加协调一致的活动，并为其作出贡献，包括在“一体行动”背景下的活动和联合国驻地协调员系统内的活动。它将就共同国家计划编制工作以及其他联合国改革问题，向总部和总部外办事处的所有工作人员提供指导、能力培训和支持。战略规划编制局还在编制教科文组织国别计划文件（UCPD）方面为总部外办事处提供总体指导。为此，它还负责管理占计划资金2%的共集资金，该资金由总干事指定用于为参与编制共同国家计划的教科文组织总部外工作人员提供支助。战略规划编制局作为教科文组织的代表，参加行政首长协调理事会（CEB）各附属机构，特别是其计划问题高级别委员会（HLCP），以及联合国发展集团（UNDG）及其相关小组，包括助理总干事/助理秘书长级别的联合国发展集团咨询小组与计划有关的活动和讨论。战略规划编制局与各个计划部门、联络处和所有相关服务部门密切协作，协调教科文组织参与制定2030年可持续发展议程的工作，确保教科文组织的计划优先事项得到反映并在随后得到落实。战略规划编制局还受命把所有国际商定的发展目标（IADG），包括千年发展目标（MDG）以及《联合国千年宣言》、2005年和2010年世界首脑会议成果文件以及相关政府间进程和会议的其他相关规定纳入教科文组织的各项计划活动。此外，战略规划编制局同时负责拟订与联合国系统各组织的谅解备忘录（MoU）形式的战略伙伴关系协定。

预期成果

预期成果1：按照教科文组织的结果管理制和注重结果的预算编制方法，遵照理事机构和总干事制定的战略方针、计划编制框架和优先事项，履行计划编制、监督和报告职责

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 根据大会批准的教科文组织结果管理制和注重结果的预算编制方法，编制《2016-2017年预算草案》和《2018-2021年计划与预算草案》（39 C/5）	- 依照理事机构的决定编制《2016-2017年预算草案》和39 C/5草案	- 依照理事机构的决定编制《2016-2017年预算草案》和39 C/5草案
2. 编制关于计划执行情况的定期报告，提高信息质量	- 依照理事机构的决定编制EX/4的新格式并将其充分应用到信息技术工具之中	- 依照理事机构的决定编制EX/4的新格式

预期成果2：增加预算外资金额，拓展筹资渠道和方法，特别是利用新型捐助者、私营部门伙伴关系和创新筹资方法

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 自愿捐款总额	- 3.50亿至3.60亿美元之间	- 3.40亿至3.50亿美元之间
2. 与私营部门合作伙伴签订的协议数量	- 四年内增加20%	- 四年内增加10%
3. 每年为开展联合规划和审查举行的审查/指导委员会会议次数	- 每年15至20次审查/指导委员会会议	- 每年10至15次审查/指导委员会会议
4. 与新型捐助者签订的协议数量，包括通过自利协议动员国内资源的情况	- 四年内增加10%	- 四年内增加5%

预期成果3：在国家、地区和全球层面明确并加强教科文组织在计划上对联合国改革和联合国机构间合作的参与

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 在全球/机构间层面积极参与联合国系统的各种机制（如，联合国发展集团、联合国方案问题高级别委员会、联合国系统行政首长协调委员会、联合国国家工作队），更好地确定教科文组织的战略关切和对重要的联合国联合行动的计划投入	<ul style="list-style-type: none"> - 教科文组织派代表参加全球/机构间层面重要的联合国改革活动； - 教科文组织的战略和计划关切反映在重要的全球层面联合国联合活动和大多数国家层面活动之中，其中包括共同国家评估/联合国发展援助框架、一体行动/标准作业程序试验，等等 	<ul style="list-style-type: none"> - 教科文组织派代表参加全球/机构间层面重要的联合国改革活动； - 教科文组织的战略和计划关切反映在重要的全球层面联合国联合活动和大多数国家层面活动之中，其中包括共同国家评估/联合国发展援助框架、一体行动/标准作业程序试验，等等
2. 包括通过及时提供来自2%模式的强化资金，支持了多少个总部外办事处参与共同国家和/或地区计划编制活动（联合国发展援助框架及其他类似活动；联合国发展集团区域小组）	<ul style="list-style-type: none"> - （应要求）支持联合国发展援助框架推广活动 - 每个双年度（应要求）至少对每一位R/UNDG代表给予一次支持 	<ul style="list-style-type: none"> - （应要求）支持至少75%的联合国发展援助框架推广活动 - 每个双年度（应要求）至少对每一位R/UNDG代表给予一次支持

第5章 整个组织的知识管理

08500 大会关于整个组织的知识管理的第38 C/66号决议

大 会，

1. 授权总干事：

- (a) 在2016–2017年间继续实施第37 C/63号决议（第37 C/5号文件批准本第08500段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的整个组织的知识管理行动计划，以便根据用户需要，实施一项有效的本组织知识与信息管理系统（KIMS）战略，在全组织范围内支持知识的创造、获取、保留和共享，支持本组织各个层面高效率、有成效的决策，促进组织内的学习；
- (b) 为此，为2016–2017年划拨5 052 000美元；

2. **要求**总干事在法定报告中定期向理事机构汇报实现下列预期成果的情况：

(1) 实施知识管理与信息通信技术战略；

3. **还要求**总干事在其有关大会所批准计划实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为了优化资金的使用所采取的措施。

08501 为优化教科文组织在信息通信技术上的投资，我们将根据知识管理（KM）和信息通信技术（ICT）的全面战略，侧重业务流程和手段的现代化以及优化整合机构性系统以及计划支助的应用和数据结构，大幅改善计划实施效力并推动工作下放的效率。

08502 此外，还考虑把知识管理嵌入计划实施之中，在保护和重复使用教科文组织机构记忆的基础上，通过各种配套工具和技术建立有利的环境，促进现有知识和专长的共享。将通过提高用户群体的参与、改进信息通信技术服务提供与效率，实现更好的安全性、架构、标准和项目组合管理以及简化业务流程，进一步改善教科文组织知识管理和信息通信技术职能。

08503 这些工作直接促进教科文组织计划实施和计划支助的效率和（成本）效益。

预期成果1：实施知识管理和信息通信技术战略

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 知识管理和信息通信技术战略中确定的战略方向有重大的明显改进	<ul style="list-style-type: none"> - 提高透明度，改进对计划专家的系统支持 - 流程简化和系统一体化，使工作人员节省时间 - 协作平台的使用成为惯常做法 - 建立一体化的文件管理和多媒体系统 	<ul style="list-style-type: none"> - 提高透明度，改进对计划专家的系统支持 - 简化流程，使工作人员节省时间 - 协作平台的使用成为惯常做法
2. 利用知识管理和信息通信技术优化业务流程，以切实有效和高效率地实施计划	<ul style="list-style-type: none"> - 重新设计核心信息系统，便于计划实施（需要预算外资金） 	<ul style="list-style-type: none"> - （需要预算外资金）

第6章 对外关系与公众宣传

08600 大会关于对外关系与公众宣传的第38 C/67号决议

大 会，

1. 授权总干事：

A. 在2016–2017年间，继续实施第37 C/71号决议（第37 C/5号文件批准本第08600段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的对外关系与公众宣传行动计划，以便：

(a) 加强与会员国的关系：

(i) 发展和保持与会员国、准会员、观察员和领土的关系；

(ii) 监督与东道国的关系；

(iii) 为教科文组织的外交使团和秘书处成员提供礼宾协助；

(iv) 鼓励非会员国加入本组织；

(v) 与常驻代表团和在教科文组织建立的会员国小组合作，为其提供必要支持；

(vi) 重点关注最不发达国家、小岛屿发展中国家以及冲突后和灾后国家的特殊需求；

(vii) 就具有战略意义的问题和优先活动，组织和协调常驻代表情况通报会和磋商会；

(viii) 为新任常驻代表举办情况介绍会；以及

(ix) 以在线方式为会员国提供具有相关性和针对性的信息。

(b) 扩大与全国委员会的合作：

(i) 为新任秘书长和其他官员开办培训研讨会和讲习班，来加强全国委员会的能力和业务技能；

(ii) 加强全国委员会与民间社会网络的伙伴关系，其中包括非政府组织以及教科文组织俱乐部和中心；

(iii) 加强与全国委员会以及全国委员会之间的交流；

- (c) 加强与联合国系统、国际政府组织和非政府组织的关系：
 - (i) 积极参与政府间机构和机构间机制的工作；
 - (ii) 积极主动地参与教科文组织负有具体责任的领域，即，联合国秘书长教育第一全球倡议、科学咨询委员会及海洋契约、以及联合国关于记者安全和有罪不罚问题的行动计划；
 - (iii) 审查与联合国机构及其他国际政府组织签订的所有谅解备忘录，评估已取得的成绩，确定与各方关系的先后顺序，并在必要时更新协议；
 - (iv) 建立切实有效且可持续的机制，监测和评估与非政府组织的关系；
 - (v) 改进与非政府组织联络委员会的集体合作机制的成效、效率和包容性；
- (d) 提升教科文组织的知名度和形象，特别是通过以下方式：
 - (i) 深化与新闻和信息媒体的合作，提供涉及范围更广的资料，包括采用新的新闻稿模板，介绍本组织的优先事项和活动，让新闻记者了解本组织处理的各项问题的全面性和复杂性；
 - (ii) 为教科文组织的领导人和专家提供更多的媒体机会；
 - (iii) 监测相关新闻报道，进行定性和定量分析；
 - (iv) 组建总部外办事处新闻干事网络；
 - (v) 调整音像服务部门的工作方向，面向社交媒体制作简短、有说服力的内容；
 - (vi) 收集和制作高质量的新闻录像资料和图片，供传播之用；
 - (vii) 提高传统印刷出版物和在线媒体出版物的质量，增强其针对性；
 - (viii) 扩大出版物理事会的职权范围，将总部外办事处包括在内，重点关注电子出版和“按需印刷”的材料；
 - (ix) 逐步落实开放式获取政策，以符合这个理念的可用形式，提供当前、今后及以往的内容；
 - (x) 为出售品的营销建立新的全球伙伴关系，包括新的定价政策，力争将出版物的价格定在最不发达国家承受得起的水平；
 - (xi) 为免费和付费项目建立一站式在线交付平台（电子图书馆）；

(xii) 提高书店和礼品店的服务水平，更好地满足客户的需求；

(xiii) 建成和巩固综合性一体化网络平台，在UNESCO.org、UNESCO.int和UNESCOMMUNITY这三个网站之间产生增效协调作用，向广泛受众开展宣传，同时为特定利益攸关方提供有针对性的信息；

(xiv) 提高运用和充分利用社交媒体的能力，主要是面向青年开展宣传；

B. 为此，为2016–2017年划拨24 664 500美元；

2. **要求**总干事在法定报告中汇报下列预期成果的实现情况：

- (1) 主要通过各国驻教科文组织的常驻代表团以及在教科文组织建立的会员国小组，加强与会员国的合作；改善信息工具和资料的获取方式；改进网络内容的质量；
- (2) 通过开展定期磋商、交流和能力建设活动，改善全国委员会为在各个层面执行和审查教科文组织计划作出的贡献，并使之更加有效；
- (3) 加强教科文组织对联合国系统的参与，强调本组织在重点领域的牵头作用；在教科文组织的职能领域，强化与政府间组织的合作，特别是通过签订谅解备忘录；振兴、延续和拓宽与教科文组织缔结正式伙伴关系的非政府组织网络，并提高其知名度；
- (4) 在国内和国际重要媒体上更多和更加正面地报道教科文组织的活动和优先事项，让受众通过媒体更好地了解教科文组织的使命和任务；
- (5) 社交媒体、主流电视台和其他多媒体信息渠道更多地使用教科文组织的音像资料，包括录像和图片，从而提高教科文组织的知名度；
- (6) 改变出版做法，对于教科文组织编写的内容采用开放式获取政策；与重要伙伴合作开展战略性出版项目，从而加强出版计划；提升教科文组织的品牌宣传和商品营销能力，更好地评估教科文组织的名称和标志的影响力，完善其名称和标志的使用策略；
- (7) 通过采用多种语言的一体化网络内容管理平台和社交媒体渠道，宣传教科文组织的优先事项和活动，促进知识和信息的传播；

3. **还要求**总干事在其关于大会所批准计划实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为优化资金使用所采取的措施。

1. 加强与会员国、全国委员会及合作伙伴的关系

08601 对外关系与公众宣传部门促进并支持本组织与其主要的利益攸关团体（会员国包括其全国委员会、民间社会、媒体以及广大公众）的合作与伙伴关系。为此，对外关系与公共宣传部门同所有计划部门以及其他服务部门开展密切合作。

08602 下一个双年度，教科文组织将迎来成立70周年纪念。本组织比以往任何时候都更需要向会员国、全国委员会、准会员和常驻代表团以及政府间合作伙伴提供全方位的服务，努力促进它们与秘书处的互动。这些工作将侧重三个主要方面：

1.1 巩固与会员国的关系

- 发展和维持与会员国、准会员、观察员和领土的关系，依然是对外关系与公众宣传部门的核心任务。这是该部门开展活动的重心。会员国是本组织的主要利益攸关方，在与计划部门、非洲部、总部外办事处、常驻代表团以及全国委员会共同筹备和落实总干事的会议与访问的工作中，将优先重视会员国；
- 该部门将监督本组织与东道国的关系，并为秘书处和派驻教科文组织的外交使团提供礼宾服务；
- 该部门将继续支持和鼓励非会员国加入本组织，以便确保尽可能广泛的普遍性；
- 将努力与常驻代表以及在教科文组织建立的会员国团体密切合作。将为这些机构提供必要的支持，以便于其召开全体会议。还将努力与新的会员国分组开展定期交流；
- 将重点关注在分地区和地区层面有着特殊需求的某几类国家（例如最不发达国家、危机后和灾后国家以及小岛屿发展中国家）；
- 将就重大问题和优先活动，定期召开常驻代表团信息通报会。将就战略问题与会员国召开磋商会议；
- 将建议新任常驻代表参加情况介绍会；
- 为确保会员国了解具有相关性和针对性的信息，将通过专门网站提供透明、方便获取并定期更新的关于同会员国合作情况的分析、资料和数据，从而迅速应对信息需求。

预期成果1：主要通过各国常驻教科文组织代表团以及在教科文组织建立的会员国团体，加强与会员国的合作；改善信息工具和资料的获取方式；改进网络内容的质量

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 协调总干事对会员国的访问及与会员国的双边会晤	- 完善后续行动	- 改进有关总干事访问的简报 - 在筹备和落实这些访问中加强与计划部门的协调
2. 在秘书处支持下组织既有会员国团体的全体会议	- 组织20次会议	- 组织15次会议
3. 组织面向新的常驻代表团的情况介绍会	- 7次研讨会	- 5次研讨会

1.2 加强与全国委员会的合作

08603

2011年，对教科文组织与全国委员会的合作情况进行了全面审查。随后在2012年和2013年开展的后续行动增强了进一步深化这项长期合作的发展势头和承诺。为落实执行局和大会批准的建议，制定了明确责任和时限的行动计划，将引导教科文组织在这方面的活动。这些活动旨在增强全国委员会的作用和能力，推动其进一步深入参与民间社会合作伙伴的工作，加强其与秘书处的关系。

- 将为全国委员会的新任秘书长和其他官员开办培训研讨会和讲习班，从而持续增强全国委员会的能力和业务能力。将优先关注非洲、最不发达国家、冲突后国家和小岛屿发展中国家。如有可能，将在不同层面和利用不同的资金来源（正常预算、参与计划资金、预算外资金，等等）来开展这些培训活动，目的是改善全国委员会的治理、项目管理、筹资能力、面向民间社会和私营部门的宣传工作、传播，提高其知名度。在上一个双年度试行了电话会议模式，今后将扩大其使用范围；
- 将借助论坛、会议、讲习班以及国际日和国际年的庆祝活动，增强全国委员会与民间社会网络的伙伴关系，其中也包括非政府组织以及教科文组织俱乐部和中心。如能获得预算外资金，将为这些网络举办其他专项活动。将引导和培训全国委员会监督其国内合作伙伴恰当使用教科文组织的名称和标志；
- 将通过每月来函、教科文组织网站、出版物以及其他信息和传播渠道及工具，例如电子论坛和视频会议，加强与全国委员会之间的交流，为其参与教科文组织重大报告的发布工作提供更多援助。将持续改善和更新全国委员会及相关网络的在线数据库。将利用包括社交网络在内的低成本的现代信息通信技术，努力发展和强化秘书处与全国委员会之间更具互动性的双向交流。

预期成果2：通过开展定期磋商、交流和能力建设活动，改善全国委员会为在各个层面执行和审查教科文组织计划作出的贡献，并使之更加有效

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 每年组织强化全国委员会业务能力的国际会议	- 得到支持的国家数量有所增加。与会者人数：150人	- 在这些会议中尤其给予非洲、最不发达国家、冲突后国家和小岛屿发展中国家支持。与会者总人数：130人
2. 发布全国委员会年度报告，制定/制作其他传播工具	- 除年度报告之后，改进全国委员会在线数据库	- 包括140个以上国家贡献的资料

1.3 加强与联合国系统、国际政府组织和非政府组织的关系

08604

在所涉期间，教科文组织将努力支持集体行动，以加强本组织在联合国系统内的作用，并强化与其他专门机构、基金和计划的合作，以便促进更快地实现国际商定的发展目标。教科文组织还将在其职能领域内促进实现2030年可持续发展议程确定的可持续发展目标（SDG）。

08605

本组织将继续强化在多边系统中的存在和使命，在这一年里始终努力落实联合国理事机构作出的涉及到教科文组织行动的相关决定。

- 本组织将继续积极参与政府间机构和机构间机制的工作，其中包括联合国大会、经济及社会理事会、联合国系统行政首长协调理事会（CEB）、以及联合国发展集团（UNDG）。作为联合国秘书长为此指定的两个联合牵头机构之一，教科文组织将积极推动行政首长协调会的改革进程；
- 在被赋予具体责任的领域，教科文组织将格外积极主动，例如联合国秘书长提出的全球教育倡议（教育第一）、联合国秘书长科学咨询委员会、联合国海洋契约、以及联合国关于记者安全问题的行动计划；
- 将全面审查本组织与联合国机构及国际政府组织签订的谅解备忘录，评估已取得的成绩，在必要时更新和审议现有协议，并最终签署新的协议。这项摸底调查工作将有助于根据教科文组织的战略优先事项，更好地确定本组织与各机构及组织的正式关系的优先顺序。

08606

根据外部独立评估（2010年）的结果，《关于教科文组织与非政府组织之伙伴关系的指示》（第36 C/108号决议）将加强本组织与非政府伙伴之间在本组织的不同计划和不同层面的互动与合作，从继续树立真诚、活跃的合作风气，让非政府组织能够在确定教科文组织的目标和执行教科文组织的活动方面发挥更加有益的作用。为此，将在如下领域采取行动：

- 教科文组织将努力建立切实有效和可持续的机制，用以监督和评估本组织与非政府组织的伙伴关系。为此，将继续更新和改进关于非政府组织、基金会和类似机构的数据库（采用英语和法语，可在线查询），以此作为参考和评估的平台，同时将对伙伴关系进行全面评估，相关评估结果将根据《指示》，提交给大会第三十八届会议；
- 教科文组织将与非政府组织—教科文组织联络委员会密切合作，致力于改善《指示》设想的集体合作机制的成效、效率和包容性，方法之一是增进各个地区的非政府组织合作伙伴的参与，以及在不同国家和地区举办国际非政府组织论坛。改进本组织与非政府组织合作伙伴之间以及这些合作伙伴之间的交流，提升本组织与非政府组织合作的知名度，将成为一项优先工作（利用信息技术、因特网、社交网络，等等）。最后，本组织还将针对关系到教科文组织职能领域的国家、地区和国际层面的非政府组织开展摸底调查工作，重点关注没有得到充分代表的地区（例如非洲）的适当合作伙伴与青年非政府组织，从而努力扩大非政府组织网络，并使之多样化。

预期成果3：加强教科文组织对联合国系统的参与，强调本组织在重点领域的牵头作用；在教科文组织的主管领域，强化与政府间组织的合作，特别是通过签订谅解备忘录；振兴、续延和拓展与教科文组织缔结正式伙伴关系的非政府组织网络，并提高其知名度

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 与之缔结正式伙伴关系的来自代表性不足地区的新非政府组织数量	- 比率为 75/25	- 比率为 75/25
2. 与非政府国际组织—教科文组织联络委员会合作组织的、关于教科文组织优先专题的或庆祝国际日的活动数量	- 8个活动	- 4个活动
3. 对伙伴关系进行定期筛查并落实各项建议	- 进一步改善新的数据库平台（在线提供经过更新的信息）	- 提供关于最近两年的更新信息
4. 使教科文组织及其核心职能在联合国会议、文件和决定中得到体现	- 教科文组织在实施2030年可持续发展议程中特有的战略性作用得到更加广泛的公认	- 教科文组织在实施2030年可持续发展议程中特有的战略性作用得到更加广泛的公认
5. 及时编写教科文组织为秘书长给联合国大会、经社理事会及其他联合国机构间机制和理事机构的报告提供的资料	- 教科文组织为联合国报告提供的资料质量得到会员国的认可	- 教科文组织为联合国报告提供的资料质量得到会员国的认可

2. 加强公众宣传

08607 未来战略计划的传播目标是改变教科文组织的组织文化，从开展宣传活动来提升教科文组织的知名度，转变为在联合国系统内部实现本组织的战略定位，展现本组织在实现发展目标问题上的影响力。战略传播具有如下特点：长期（着眼于计划时长）；大规模（向足够多的民众、团体和决策者开展宣传，促成显著的改变）；注重成果（表明教科文组织在实地开展的工作；作出可以衡量的成绩）；以及，以权利为导向（强调包容、参与和自决原则）。

08608 本组织的传播工作应从其计划出发，以计划取得的成绩为基础。为向尽可能多的民众开展宣传，传播工作应活跃，通俗易懂，并采用网络传播方式。

08609 还应扩大与各国政府、民间社会、私营部门和媒体的伙伴关系，在此基础上组织机构活动和文化活动，从而提高教科文组织的国际知名度。

(a) 媒体服务

08610 教科文组织将强化与新闻和信息媒体的合作，特别是通过新技术和扩大伙伴关系。本组织将主动开展工作，为新闻记者提供涉及范围更广、编写得当且具有针对性的材料，宣传本组织的优先事项和各项活动；为教科文组织的领导人和专家提供更多的媒体采访机会；帮助新闻记者了解本组织处理的各种问题和开展的各项行动的广泛性与复杂性，以期鼓励媒体定期、全面报道关于本组织的新闻。教科文组织还将监测世界各国媒体对于本组织的报道情况，就针对本组织的报道方式以及本组织在受众心目中的形象，作出定性和定量分析。教科文组织将组建总部外办事处公共宣传干事网络，以便为总部外的教科文组织计划争取到更多的新闻报道。本组织还将修改新闻稿模板，以便采用更多的视频资料（图片和录像短片），以更加令人信服的方式介绍工作成果（借助信息图表）。

预期成果4：在国内和国际重要媒体上更多和更加正面地报道教科文组织的活动和优先事项，让受众通过媒体更好地了解教科文组织的使命和任务

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 世界性新闻媒（227 000个来源）上提及教科文组织的文章数量；排名前10%的新闻来源（9 429个来源）中，在标题或第一段中提及教科文组织的文章数量	- 有40 000篇以上的文章涉及教科文组织；采用各种工具和方法，使教科文组织在顶级主流新闻媒体和广播媒体上得到更多报道	- 排名前10%的新闻网站中，每年有40 000篇文章在标题或第一段中提及教科文组织

(b) 音像服务

08611 将调整音像工作组的工作方向，将针对社交媒体和网络渠道制作简短而有说服力的内容作为首要优先工作。音像工作组还将集中资源来收集和制作具有高质量和高时效性的新闻录像资料和照片，并发布给世界各地的电视台和多媒体渠道。

预期成果5：社交媒体、主流电视节目和其他多媒体信息渠道更多地使用教科文组织的音像资料，包括录像和图片，从而提高教科文组织的知名度

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 从教科文组织多媒体网页上下载的录像短片和照片数量	- 下载500次	- 400个录像短片/张照片
2. 网络访问（多媒体网页和Youtube）	- 700万次	- 500万次
3. 在线发行和/或订购的教科文组织活动照片的数量	- 25 000张照片	- 20 000张照片

(c) 出版物、品牌宣传和商品营销

08612 教科文组织将突出计划的优先事项，制定跨领域的横向专题，从而继续提高传统印刷出版物和网络出版物的质量，并增强其针对性。2011年创建了出版物理事会，充分代表所有部门、机构和总部外办事处的意见，有助于提高出版物的质量和增进协调。将把这项策略推广到所有总部外办事处，并着重关注电子出版和“按需印刷”。

08613 开放式获取将逐渐成为教科文组织的新的出版模式，这将是出版科在今后一段时期内的优先工作。采用这项政策，要求总部、各机构和外地办事处从根本上改变出版做法，为此，在铺开这项政策的同时，相关培训和培训材料将必不可少。需要大量资源以实现原有出版物与新模式的兼容。

08614 建立新的全球发行伙伴关系，采用新的价格政策，将让更多人享受到有针对性的优惠，将出版物的价格定在最不发达国家可以接受的水平。

08615 将设立“一站式”在线服务平台（电子图书馆），通过免费和收费两种方式，提供出版物，确立环保型印刷、包装与运输做法。将提高书店和礼品店的服务水平，更好地满足顾客的需求。

预期成果6：改变出版做法，对于教科文组织编写的内容采取开放式获取政策；与重要伙伴合作实施战略性出版项目，从而加强出版计划；提升教科文组织的品牌宣传和商品营销能力，更好地评估教科文组织的名称和标志的影响力，完善其名称和标志的使用策略

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 下载数量有所增加	- 下载1000万次	- 下载800万次

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 教科文组织出版物翻译和改编的数量有所增加	- 85种	- 70种（正式衍生出版物）
3. 关于教科文组织出版物的新闻稿、在线资料和博客的数量有所增加	- 350篇	- 300篇
4. 联合冠名伙伴关系数量有所增加	- 45个	- 35个伙伴关系
5. 年度报告的语言版本增多并增加网络版	- 年度报告采用6种正式语言	- 年度报告采用2种正式语言

(d) 网络服务

08616 在知识管理办公室的大力支持下，网络工作组将最终完成新的网络平台建设。这个平台包含采用同一内容管理系统、且相互连接的三个网站：

- UNESCO.org – 面向广大公众；
- UNESCO.int – 面向会员国和教科文组织的利益攸关方；
- UNESCOCOMMUNITY – 面向教科文组织工作人员。

08617 借助这个一体化平台，教科文组织可以向广泛受众开展宣传，还可以针对具体的利益攸关方开展有针对性的传播工作。此外，这个平台可以更加有效地连接社交媒体渠道。

08618 社交媒体是发展速度最快的交流渠道，不仅对教科文组织如是，对所有组织亦然。教科文组织必须快速了解这一领域，同时迅速增强这方面的能力，特别是假如本组织希望对青年人具有现实意义。社交媒体的时效短，个人化，情绪化，要有效地利用社交媒体，要求教科文组织改变组织文化，从内部接受这种交流方式。必须增强更多工作人员的能力，使其能够利用社交媒体向重要的受众和利益攸关方开展宣传工作。

预期成果7：通过一体化网络内容管理平台和采用多种语言的社交媒体渠道，促进知识和信息的传播，从而宣传教科文组织的优先事项和活动

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 所有总部外网站均并入教科文组织的一体化平台。所有部门和计划均并入教科文组织的一体化平台	<ul style="list-style-type: none"> - 改进一体化网络内容管理平台 - 废弃内容的处置与存档 - 通过一体化网络平台，加强部门间和总部外办事处的内容创造工作 	<ul style="list-style-type: none"> - 改进一体化网络内容管理平台 - 废弃内容的处置与存档 - 通过一体化网络平台，加强部门间和总部外办事处的内容创造工作
2. 在线用户及通信技术（网络社交媒体和移动通信）新潮流的追随者当中，我们的全球受众有所增加	<ul style="list-style-type: none"> - 教科文组织网络传播渠道显著增多 - 优化传播语言，以传播到更广泛的受众 	<ul style="list-style-type: none"> - 教科文组织网络传播渠道保持现状 - 优化传播语言，以传播到更广泛的受众
3. 总部和总部外办事处创造并翻译成所有教科文组织正式语言的内容明显增加。关于下放内容和翻译的质量保证的协议	<ul style="list-style-type: none"> - 总部和总部外办事处方便地提供所创造的内容和译文 - 协调统一并改进内容提供者之间的协调工作 	<ul style="list-style-type: none"> - 总部和总部外办事处提供所创造的内容 - 协调统一并改进内容提供者之间的协调工作

第7章 – 总部外支助和协调

08700 根据联合委员会主席的口头报告所概括的内容（38 C/INF.26），大会通过了总干事关于建立总部外支助和协调处的建议，并授权总干事为此为2016-2017年度划拨1 123 400美元。

08701 总部外支助和协调处（FSC）是总部外网络的核心协调及监测机构。它将作为总部外管理、支持和协调的平台，以加强问责制并确保总部外网络和总部之间的信息流动有效和高效。它还将为国家层面的计划实施工作的协调与监测作出贡献，包括参加联合国共同方案倡议。为此，该处将：

- 为总干事和高级管理层就与总部外网络有关的政策、新倡议、信息、问题以及总体和跨领域潮流提供战略性意见和建议。该处还将监测总部外改革倡议并引领关于其未来方向和实施计划的战略性思考；
- 与计划部门和机构内部服务部门合作，充当总部外办事处从总部通过协调、及时和一致的方法、应对和行动获得计划支助、协调、监测、报告和支持的单一切入点；
- 便利和促进总部外办事处与总部之间的相互配合，帮助总部外办事处增强管理自主性和问责制，负责建立增强和精简信息流的系统及流程。该处将在实地层面通过促进有效的战略性交流来为增强的决策提供支持；

- 监测并确保总部外办事处主任/负责人及核心支助人员团队的人员配置最优化，并在计划部门、机构内部服务部门和总部外办事处之间就总部外人员配置作出协调；
- 与计划部门和机构内部服务部门合作，监督总部外办事处主任/负责人的绩效评估周期，包括制定共同的综合绩效目标和指标。

预期成果1：向总部外办事处提供总体协调、支持和指导

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 向总干事和高级管理团队提供战略政策意见	- 发布战略指导文件并制定问责和报告关系	- 发布战略指导文件并制定问责和报告关系
2. 非洲总部外改革实施工作取得进展	- 增强改革后的非洲总部外办事处的计划实施能力；制定总部外改革战略	- 增强改革后的非洲总部外办事处的计划实施能力；制定总部外改革战略
3. 为总部外办事处和总部之间以及各总部外办事处之间建立有效的互动和协调平台，并就复杂的管理问题提供指导	- 在所有业务领域为总部外办事处提供有效支持	- 在所有业务领域为总部外办事处提供有效支持
4. 管理和协调对所有总部外办事处主任/负责人的绩效评估	- 2015和2017年底完成对所有总部外办事处主任/负责人的绩效评估	- 2015和2017年底完成对所有总部外办事处主任/负责人的绩效评估
5. 监测总部外办事处的绩效和人员配置	- 动员计划部门和机构内部服务部门向总部外办事处提供可持续支持	- 动员计划部门和机构内部服务部门向总部外办事处提供可持续支持

第II篇C — 参与计划和奖学金

第II篇C - 1

正常预算	38 C/5批准总额 (6.67亿美元)	2016-2017年 支出计划 (5.18亿美元)	预算外 资金 ⁽¹⁾
	\$	\$	\$
参与计划和奖学金			
业务预算	16 842 900	11 986 900	-
人事预算	1 562 800	1 562 800	-
第II篇C, 共计	18 405 700	13 549 700	-

(1) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费（PSC）收入和自筹资金供资的职位费用。

第II篇C - 2

支出项目	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016-2017年 支出计划 (5.18亿美元)			预算外 资金 ⁽¹⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
参与计划和奖学金							
I. 人事费（常设职位）		1 562 800	1 562 800	1 562 800		1 562 800	-
II. 其他费用：							-
临时人员			15 000	15 000		15 000	
工作人员差旅费			20 000	20 000		20 000	
顾问和专家费			15 000	15 000		15 000	
外包服务			20 000	20 000		20 000	
办公用品、消耗品和其他运 作费用			20 000	20 000		20 000	
家具与设备			20 000	20 000		20 000	
其他支出			-	-		-	
财务支持（参与计划）			15 832 900	10 976 900		10 976 900	
奖学金和研究金（奖学金）			900 000	900 000		900 000	
参与计划和奖学金, 共计	16 842 900	1 562 800	18 405 700	11 986 900	1 562 800	13 549 700	-

(1) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费（PSC）收入和自筹资金供资的职位费用。

A — 参与计划

大会，

I

1. 授权总干事在2016–2017年间继续根据下列原则和条件，实施第37 C/72号决议（第37 C/5号文件批准本第09000段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的参与会员国活动计划：

A. 原则

1. 参与计划是本组织为实现其目标而采取的一种方式，办法是参与会员国或准会员或领土、组织或机构等在本组织主管领域内开展的活动。这种参与旨在加强教科文组织与会员国之间的伙伴关系，并通过共同出力使这种关系更有成效。
2. 在参与计划框架内，将按下列次序优先考虑以下国家提交的提案：最不发达国家（LDC）、发展中国家、冲突后和灾后国家、小岛屿发展中国家（SIDS）、转型期国家和中等收入国家。
3. 希望世界银行确定的年人均国内生产总值高的会员国尽量不要提交申请。
4. 会员国应通过教科文组织全国委员会（在没有建立全国委员会的情况下则应通过指定的政府渠道）向总干事提交其申请。
5. 受惠方在参与计划项下提交的项目或行动计划必须与本组织的优先事项有关，尤其是与重大计划、跨学科项目和惠及非洲、青年和性别平等的活动以及教科文组织全国委员会的活动有关，并专门列出与相关活动相对应的37 C/5文件的段落。不言而喻，不会为与这些项目范围内的业务工作没有直接联系的用品和设备或者为受惠组织的经常性费用提供资金。
6. 每个会员国可以提交7项申请或项目，并须按1-7的提示性优先顺序排列。各国的非政府组织提交的申请或项目也包含在各会员国的这一定额内。
7. 会员国确定的提示性优先顺序只有本国的全国委员会可以更改并应在审批程序开始之前进行。各会员国必须将至少一个性别平等项目列入前四个优先项目之中。
8. 与教科文组织保持正式伙伴关系并被列入执行局确定的名单内的国际非政府组织，可以在参与计划项下最多提交2项具有分地区、地区或地区间影响的项目申请，但至少应得到项目实施所在会员国和申请所涉及的另一个会员国的支持。对没有支持信函的这类申请均不予受理。

9. **提交：**

- (a) 应尽早提交申请，最晚不得迟于提交申请的下列最后期限：非洲、小岛屿发展中国家和最不发达国家为2014年2月28日，其他符合条件的国家为2014年8月31日。只有紧急援助或地区项目的申请可在整个双年度期间任何时间提交（接下来的财务周期均采用同样的最后期限）；
- (b) 应尽量以电子形式提交申请，以便在适当的时候过渡到全部以电子形式提交；

10. 秘书处应在相应年度的2月28日和8月31日这两个最后期限后45日内告知有关会员国收到其申请，随后还应尽快告知总干事对其申请的答复。

11. **受惠方。**参与计划项下的援助可提供给下述各方：

- (a) 通过本国的全国委员会，或在没有全国委员会的情况下通过指定的政府渠道提出旨在促进本国活动之申请的会员国或准会员。分地区或地区间活动的申请须由在其领土上开展该项活动的会员国或准会员的全国委员会提出，并至少须得到另外2个参加该项活动的会员国或准会员的全国委员会的支持。地区性活动的申请数量限定为每个地区3项，并应由一个或多个会员国提出。这些申请至少应得到3个有关会员国（或准会员）的支持，并且不计入每个会员国提交7项申请的定额中；这些申请将由秘书处根据处理参与计划项下提交申请的既定程序进行评估和挑选；
- (b) 非自治领土或托管地，其申请须由负责处理其对外关系的会员国的全国委员会提出；
- (c) 上文第8段所确定的与教科文组织保持正式伙伴关系的国际非政府组织。

12. **援助形式。**有关援助形式的选择权属于申请方，并且申请方可以要求：

- (a) 财政资助；或
- (b) 由教科文组织在总部或总部外实施。在这两种情况下，有关援助可采取以下几种形式：
 - (i) 专家和顾问服务，但相关的人事费和行政支助费除外；
 - (ii) 研究金和奖学金；
 - (iii) 出版物、期刊和文献；
 - (iv) 设备（根据每个双年度预算周期之初发出的总干事参与计划通函附件中的基准表，用于业务计划目的）；

- (v) 各类会议、研讨会和培训班的费用：笔译和口译服务费、与会者的旅费、顾问服务以及有关各方一致认为必要的其他服务（不包括教科文组织工作人员提供的服务）费用。
13. **援助总金额。**无论申请上述哪种形式的援助，每一国别项目或活动申请的援助总额均不得超出26 000美元，每一分地区或地区间项目或活动申请的援助总额不得超过35 000美元，每一地区性项目或活动申请的援助总额不得超过46 000美元。申请方自己应为圆满完成该项活动准备足够的资金。活动的实施以及资金的支付应按照本组织的《财务条例》进行。资金支出则应按照总干事批准并已在批准函中告知会员国的预算分配额进行。
14. **批准申请。**在批准申请时，总干事应考虑：
- (a) 大会批准拨给参与计划的总金额；
 - (b) 有关部门对申请所作的评估；
 - (c) 由负责对外关系和公众宣传的助理总干事（ADG/ERI）主持的跨部门参与计划委员会所提出的建议，该委员会负责挑选符合明确规定的标准、程序和优先事项的参与计划申请；
 - (d) 该项参与是否能有效促进会员国实现在教科文组织主管领域内的目标，以及在大会批准的《中期战略》（C/4）和《计划与预算》（C/5）的主要优先事项框架内的目标，因为参与项目必须与这些优先事项密切相关；
 - (e) 需要实现资金分配的公平均衡，优先考虑非洲、最不发达国家（LDC）、性别平等和青年，以及所有计划都要主流化的发展中国家、转型期国家和小岛屿发展中国家（SIDS）。在这方面秘书处应考虑确定一个适当的选择标准，例如世界银行确定的年人均国内生产总值和/或会员国向教科文组织缴纳会费的分摊比额表，因为总体上看，会员国迄今申请的资金远远超过了可支用的资金。此外，秘书处将按照最不发达国家、小岛屿发展中国家（SIDS）、发展中国家或中等收入国家等分类，设定适当的给予会员国的资金上限。世界银行的规定要求年人均国内生产总值高的会员国尽量不要提交申请；
 - (f) 每个获批项目的资金应按照B.16（a）段所述条件，尽可能在有关项目确定的开始实施之日30天前拨付。
15. **执行：**
- (a) 参与计划是本组织双年度计划的一个组成部分，因此应在双年度计划内执行。所申请的活动由会员国或其他申请方负责实施。在向总干事递交的申请中应具体说明项目预计开始实施与完成的日期、费用概算（以美元计）、会员国或私营机构承诺提供的资金额或者预计可从会员国或私营机构获得的资金额；

- (b) 宣传参与计划取得的成果，以利于规划和实施本组织今后的活动。秘书处将利用会员国在每个项目完成后提交的活动报告和六年期报告，对参与计划在会员国中所产生的影响和结果及其与教科文组织所确定的目标和优先事项的一致性进行评估。秘书处亦可在项目的实施期间进行一次评估；拖延应提交报告的受惠方名单将通报各理事机构；
- (c) 在开展参与计划项下批准的活动时，可根据理事机构批准的指示使用教科文组织的名称和标识。这样做有助于在国家、分地区、地区和地区间等各个层面实施参与计划时扩大该计划的影响，受惠方则应汇报通过这一途径所取得的成果。

B. 条件

16. 只有当申请方在向总干事提交的书面申请中接受下列条件的情况下，才能获得参与计划的援助。

申请方必须：

- (a) 承担实施所参与的规划和计划的全部财务和管理责任；如系资助，一俟项目结束，即应向总干事递交有关所实施活动的详细财务报表（按美元计算的财务报告），证明拨款已用于该项目的实施，并将未用于项目的所有余款退还教科文组织。这份财务报告应最迟于2016年3月30日提交。不言而喻，任何申请方如未提交应交的财务报告或未退还余额，则不得享受新的资助。上述财务报告应由主管当局签署，并经该国全国委员会秘书长核证。另外，鉴于需要履行正常的说明义务，申请方应从有关的双年度结束时算起，将所有必要的补充证明材料保存5年，并在收到书面要求时提交教科文组织或审计员。如遇特殊或无法避免的情况，总干事可就如何妥当地处理已获批准的申请，尤其是采用由有关总部外办事处实施的方式作出决定，但应及时向执行局通报这一情况；
- (b) 承诺在提交上文(a)分段规定的财务报告时，自觉地就资助项目的结果及其给该会员国或其他会员国和教科文组织带来的好处提供详细的活动报告；此外，每个受惠方还应按与中期战略（C/4）相应的周期编写一份关于参与计划所产生的影响的六年报告；
- (c) 在参与形式为奖学金的情况下，支付奖学金享受者的护照、签证和体格检查费，如果他们是受薪者，则还应支付他们在国外逗留期间的薪金；帮助他们在根据国内的规定回到原籍国时找到合适的工作；
- (d) 凡由教科文组织提供的设备，从到达交付地点之时起，即应负责维护并承担一切保险；
- (e) 保证教科文组织免于承担因开展本决议规定的活动而产生的任何赔偿要求或责任，除非教科文组织和有关会员国全国委员会一致认为这种赔偿要求或责任是由重大疏忽或故意渎职引起的；

- (f) 凡涉及需在参与计划范围内开展的活动，均应让教科文组织享有1947年《专门机构特权和豁免公约》所规定的各种特权和豁免权。

C. 紧急援助

17. 教科文组织提供紧急援助的标准：

- (a) 教科文组织在下列情况下可提供紧急援助：
- (i) 出现对会员国教育、科学、文化或传播领域造成灾难性的后果，且单靠该会员国自己又无法战胜的全国性难以克服的情况（地震、暴风、龙卷风、飓风、狂风、台风、山崩、火山爆发、火灾、旱灾、水灾或战争等）；
 - (ii) 国际社会或联合国系统正在开展多边紧急援助工作；
 - (iii) 会员国通过其全国委员会或指定的政府渠道，要求教科文组织根据上文第(i)和(ii)分段所规定的情况，在其主管领域提供紧急援助；
 - (iv) 会员国愿意接受本组织根据本标准提出的建议；
- (b) 教科文组织的紧急援助应仅限于本组织的主管领域，而且，只有在不再有生命危险，物质方面的优先需要（食品、衣物、住所和医疗救助）已得到保障时才开始；紧急援助还应考虑向冲突后和灾后国家提供支助所奉行的政策；
- (c) 教科文组织的紧急援助应集中在以下方面：
- (i) 对形势和基本需要进行评估；
 - (ii) 为解决属于其职权范围的问题提供专门知识和建议；
 - (iii) 协助寻求外部资金来源和预算外资金；
 - (iv) 现金或实物紧急援助应符合会员国确定的迫切需求；
- (d) 在任何情况下均不得利用紧急援助为行政支助或人事费用提供经费；
- (e) 任何紧急援助项目的预算总额均不得超过50 000美元，但可为此另外争取预算外资金或其他来源的资金；
- (f) 如会员国的申请可以在正常参与计划内给予满足，则不提供紧急援助；
- (g) 提供紧急援助应与联合国系统其他机构协调进行。

18. 提供紧急援助应遵循的程序：

- (a) 在遇到紧急情况时，会员国应通过其全国委员会或指定的政府渠道，根据实际情况说明其需要及要求教科文组织在其主管领域内提供什么样的援助；将提供一种专用申请表供这类申请使用；如需要提供设备援助，则应提交临时预算和形式发票；
- (b) 总干事应通过全国委员会或指定的政府渠道将她的决定通知会员国；
- (c) 必要时，经与会员国协商，可派遣技术评估团对形势进行考察，然后向总干事报告；
- (d) 秘书处应向会员国说明它打算提供什么援助及其数额，以及必要时可考虑采取的后续行动；援助总值不得超过50 000美元；
- (e) 在教科文组织提供物资或服务援助的情况下，如果当前情况需要立即采取行动，将不进行国际竞标；
- (f) 项目完成以后，有关会员国应提交一份评估报告和一份财务报告。

II

2. 请总干事：

- (a) 及时将修改或拒绝所申请的款额的理由通知有关教科文组织全国委员会，或在没有全国委员会的情况下，通知指定的政府机构，以便于改进参与计划项目的编制、实施和评估；
- (b) 将国际非政府组织在各国开展的、由参与计划资助的所有项目和活动，通知各有关全国委员会，或在没有全国委员会的情况下，通知指定的政府机构；
- (c) 向执行局每届秋季会议提交一份包括以下内容的报告：
 - (i) 秘书处收到的要求参与计划资助的申请清单；
 - (ii) 参与计划项下和紧急援助项下批准的项目清单，以及批准资助的金额和与其有关的任何其他费用和支助；
 - (iii) 按照上文第(ii)分段的规定，提交一份与国际非政府组织有关的清单；
- (d) 确保参与计划资金中用于紧急援助、国际非政府组织和地区活动的百分比分别不超过该双年度参与计划拨款总额的7%、5%和3%；
- (e) 在需要时，募集预算外资金用以补充2014-2015年紧急援助计划资金；

(f) 确定在下一个双年度期间如何加强有利于最不发达国家、发展中国家、冲突后和灾后国家、小岛屿发展中国家和转型期国家的参与计划的办法；

3. **要求**总干事在有关法定报告中汇报取得下列预期成果的情况：

(1) 显著改进计划管理工作，以增强透明度，加强问责机制，提升本组织的形象，加强其行动的影响力，切实重视非洲及其他优先目标国家（最不发达国家、小岛屿发展中国家、发展中国家以及冲突后和灾后国家）。

B — 奖学金计划

1. **授权**总干事在2014–2017年期间实施行动计划，以便：

(i) 通过发放和管理奖学金，为加强与教科文组织的战略性目标和计划优先事项密切相关领域的人力资源及国家能力建设作出贡献；

(ii) 与相关捐助者达成以现金或实物形式联合赞助的安排，通过共同赞助奖学金计划为奖学金提供资金；

(iii) 探索通过与民间社会和非政府组织合作来加强奖学金计划的可能性；

2. **要求**总干事在法定报告中汇报实现下列预期成果的情况：

(1) 专题领域与本组织的战略性目标相一致。通过在本科和研究生阶段开展知识共享和提高技能活动，提高奖学金受益者（特别是来自非洲和最不发达国家的）在计划优先领域里的能力；

C — 给参与计划和奖学金计划的拨款

1. **授权**总干事：

(a) 为2016–2017年的参与计划划拨直接计划费15 832 900美元；

(b) 还为2016–2017年的奖学金计划划拨900 000美元，以履行教科文组织在共同赞助奖学金计划框架内与捐助者联合赞助安排所规定的义务；

(c) 另外为2016–2017年参与计划和奖学金计划科室的人事费和业务费划拨1 672 800美元。

第1章 参与计划

09101 参与计划继续在本组织主管领域，根据会员国和准会员自己确定的重点，为他们的行动提供直接的帮助。这种旨在促进国家、分地区、地区间和地区性活动的援助必须符合本组织的总体优先事项及其战略性计划目标。参与计划的目的是要加强本组织与其会员国之间以及本组织与那些和教科文组织有正式伙伴关系的非政府组织之间的合作。

09102 秘书处将继续努力，在本组织改革的框架内并根据2012年进行的外部审计的各项建议，按照注重成果的方式，改进对参与计划的管理。在这种背景下，应向会员国提出新的建议，以便将其纳入有关参与计划的决议，从而改进所提交项目的质量，优化项目处理和评估的流程，更好确定相关标准，在优先考虑非洲及其他重点国家群体的同时公平分配参与计划的经费，加快已获批资金的支付。

09103 在参与计划整个过程当中，将特别注重改善与会员国、非政府组织、计划部门以及总部外办事处协调人的沟通，努力提高效率。通过与财务管理局以及所涉会员国的密切合作，参与计划和奖学金计划科将继续努力改进项目结束后所提交报告的质量，确保获批的资金得到妥善的使用。

预期成果1：显著改进计划管理工作，以增强透明度，加强问责机制，提升本组织的形象，加强其行动的影响力，切实重视非洲及其他优先目标国家（最不发达国家、小岛屿发展中国家、发展中国家以及冲突后和灾后国家）

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 所提交的参与计划有所增加，准确拟定和提出要求	- 所批准的有利于有需要的国家，特别是非洲国家、最不发达国家、小岛屿发展中国家和发展中国家的项目数量有所增加	- 提高所需财务和评估报告的质量，协助被暂停资格的会员国解决文件问题，使其能够再次得益于参与计划基金

第2章 奖学金计划

09201 在所涉期间，教科文组织将通过向非洲、妇女以及最不发达国家提供奖学金的方式，推动机构能力建设，促进国际理解以及知识共享。教科文组织将采取积极主动的政策，通过联合赞助奖学金计划，争取与相关捐助者达成费用分担的安排或开展相关的协商。将努力通过潜在的伙伴关系，筹集预算外资金。奖学金的发放将密切配合C/4和C/5确定的优先工作。将继续与联合国系统开展合作，在奖学金管理以及最佳实践信息交流方面协调政策、标准、准则和支付。

预期成果1：专题领域与本组织的战略性目标相一致。通过在大学本科和研究生中开展知识共享和提高技能活动，提高奖学金受益者（特别是来自非洲和最不发达国家的受益者）在重点领域里的能力

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 发送公告函，接收申请	- 共计1050份奖学金，更多的用于支持来自非洲和最不发达国家的受益者	- 900 份奖学金

第III篇 — 机构内部服务

第III篇 - 1

正常预算		38 C/5批准总额 (6.67亿美元)	2016–2017年 支出计划 (5.18亿美元)	预算外 资金 ⁽¹⁾⁽²⁾
机构内部服务				
		\$	\$	\$
A. 人力资源管理				
1. 人力资源管理				
业务预算		5 559 600	4 460 600	-
人事预算		13 860 500	12 697 700	530 400
2. 整个组织的工作人员培训与发展		2 000 000	-	-
3. 非全额参保人员的医疗保险基金 (MBF) 纳款和行政管理费		12 000 000	12 000 000	-
	第III篇A, 共计	33 420 100	29 158 300	530 400
B. 财务管理				
1. 财务管理				
业务预算		1 003 200	947 200	-
人事预算		13 434 900	11 394 300	4 140 400
	第III篇B, 共计	14 438 100	12 341 500	4 140 400
C. 支助服务管理⁽²⁾				
1. 支助服务与采购的管理和协调				
业务预算		247 800	247 800	-
人事预算		3 702 200	3 036 200	-
	第III篇C.1, 小计	3 950 000	3 284 000	-
2. 语言和文件管理				
业务预算		2 397 300	2 183 700	550 000
人事预算		14 862 800	12 959 200	1 778 800
	第III篇C.2, 小计	17 260 100	15 142 900	2 328 800
3. 设施、安保、会议和文化活动管理				
业务预算		10 351 100	4 900 200	95 900
人事预算		14 606 300	12 893 400	8 033 000
	第III篇C.3, 小计	24 957 400	17 793 600	8 128 900
	第III篇C - 业务预算, 共计	12 996 200	7 331 700	645 900
	第III篇C - 人事预算, 共计	33 171 300	28 888 800	9 811 800
	第III篇C, 共计	46 167 500	36 220 500	10 457 700
D. 信息系统和通信管理				
业务预算		2 304 800	1 158 800	-
人事预算		9 282 500	8 510 100	819 000
	第III篇D, 共计	11 587 300	9 668 900	819 000
	第III篇 - 业务预算, 共计	35 863 800	25 898 300	645 900
	第III篇 - 人事预算, 共计	69 749 200	61 490 900	15 301 600
	第III篇, 总计	105 613 000	87 389 200	15 947 500

(1) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费 (PSC) 收入和自筹资金供资的职位费用。

(2) 预算外数字为6.67亿美元预算批准额的估计资金。两种方案中各拨款项目的数额相同，但第III篇C除外。5.18亿美元支出计划中为第III篇C计划的预算外资金约为1 180万美元

第III篇 - 2

支出项目	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016–2017年支出计划 (5.18亿美元)			预算外 资金 ⁽¹⁾⁽³⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
A. 人力资源管理							
I. 人事费 (常设职位)		13 860 500	13 860 500		12 697 700	12 697 700	530 400
II. 其他费用:							-
临时人员	10 000		10 000	-		-	
加班费	-		-	-		-	
与会者 (代表) 旅费	11 250		11 250	11 250		11 250	
工作人员差旅费	177 250		177 250	147 250		147 250	
顾问和专家费	144 000		144 000	144 000		144 000	
外包服务	1 529 700		1 529 700	846 700		846 700	
外部培训、补助金和其他转账	246 000		246 000	-		-	
办公用品、消耗品和其他运作费用	453 400		453 400	423 400		423 400	
其他支出	6 000		6 000	6 000		6 000	
青年专业人员计划 (任命和旅费) ⁽²⁾	100 000		100 000	-		-	
III. 人力资源管理局代表整个组织管理的资金:							
培训			2 000 000	-		-	
非全额参保人员的医疗保险基金 (MBF) 纳款和行政管理费			12 000 000	12 000 000		12 000 000	
医疗保险基金的报销和公证费用			2 300 000	2 300 000		2 300 000	
工作人员补偿计划			129 600	129 600		129 600	
赞助同仁会			72 400	72 400		72 400	
赞助退休人员协会 (AAFU)			30 000	30 000		30 000	
儿童俱乐部和幼儿园 (JCU)			350 000	350 000		350 000	
第III篇A, 共计	19 559 600	13 860 500	33 420 100	16 460 600	12 697 700	29 158 300	530 400
B. 财务管理							
I. 人事费 (常设职位)		13 434 900	13 434 900		11 394 300	11 394 300	4 140 400
II. 其他费用:							-
临时人员	50 000		50 000	177 000		177 000	
工作人员差旅费	100 000		100 000	25 000		25 000	
顾问和专家费	50 000		50 000	-		-	
外包服务	120 000		120 000	115 000		115 000	
外部培训、补助金和其他转账	100 100		100 100	62 100		62 100	
办公用品、消耗品和其他运作费用	583 100		583 100	568 100		568 100	
其他支出	-		-	-		-	
第III篇B, 共计	1 003 200	13 434 900	14 438 100	947 200	11 394 300	12 341 500	4 140 400
C. 支助服务管理⁽³⁾							
第1章 支助服务与采购的管理和协调							
I. 人事费 (常设职位)		3 427 600	3 427 600		2 761 600	2 761 600	-
II. 其他费用:							-
临时人员	10 000		10 000	10 000		10 000	
工作人员差旅费	8 000		8 000	8 000		8 000	
顾问和专家费	-		-	-		-	
外包服务	20 000		20 000	20 000		20 000	
外部培训、补助金和其他转账	-		-	-		-	
办公用品、消耗品和其他运作费用	129 800		129 800	129 800		129 800	
其他支出	-		-	-		-	
III. 代表整个组织管理的资金:							
上诉委员会秘书处	80 000	274 600	354 600	80 000	274 600	354 600	
第1章, 小计	247 800	3 702 200	3 950 000	247 800	3 036 200	3 284 000	-

(1) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目, 外加计划支助费 (PSC) 收入和自筹资金供资的职位费用。

(2) 青年专业人员将直接被任命到部门/局相应的职位。

(3) 预算外数字为6.67亿美元预算批准额的资金概算。两种方案中各拨款项目的数额相同, 只有第III篇C除外。5.18亿美元支出计划中为第III篇C规划的预算外资金估计为1 180万美元。

支出项目	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016-2017年支出计划 (5.18亿美元)			预算外 资金 ⁽¹⁾⁽³⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
第2章 语言和文件管理							
I. 人事费 (常设职位)		14 862 800	14 862 800		12 959 200	12 959 200	1 778 800
II. 其他费用:							550 000
临时人员	222 600		222 600	9 000		9 000	
工作人员差旅费	8 000		8 000	8 000		8 000	
顾问和专家费	-		-	-		-	
外包服务	139 000		139 000	139 000		139 000	
外部培训、补助金和其他转账	-		-	-		-	
办公用品、消耗品和其他运作							
费用	1 862 700		1 862 700	1 862 700		1 862 700	
其他支出	-		-	-		-	
邮费	165 000		165 000	165 000		165 000	
第2章, 小计	2 397 300	14 862 800	17 260 100	2 183 700	12 959 200	15 142 900	2 328 800
第3章 设施、安保、会议和文化活动管理							
I. 人事费 (常设职位)		14 606 300	14 606 300		12 893 400	12 893 400	8 033 000
II. 其他费用:							95 900
临时人员	154 700		154 700	39 300		39 300	
加班费	400 000		400 000	400 000		400 000	
工作人员差旅费	10 000		10 000	10 000		10 000	
顾问和专家费	-		-	-		-	
外包服务	-		-	-		-	
外部培训、补助金和其他转账	-		-	-		-	
办公用品、消耗品和其他运作							
费用	348 900		348 900	348 900		348 900	
其他支出	410 000		410 000	410 000		410 000	
总部安保	3 727 500		3 727 500	1 133 000		1 133 000	
楼房和基础设施的维修、养护和							
翻新	5 300 000		5 300 000	2 559 000		2 559 000	
第3章, 小计	10 351 100	14 606 300	24 957 400	4 900 200	12 893 400	17 793 600	8 128 900
第III篇C, 共计	12 996 200	33 171 300	46 167 500	7 331 700	28 888 800	36 220 500	10 457 700
D. 信息系统和通信管理							
I. 人事费 (常设职位)		9 282 500	9 282 500		8 510 100	8 510 100	819 000
II. 其他费用:							-
临时人员	97 500		97 500	32 000		32 000	
工作人员差旅费	40 000		40 000	30 000		30 000	
顾问和专家费	-		-	-		-	
外包服务	1 158 500		1 158 500	550 000		550 000	
外部培训、补助金和其他转账	50 000		50 000	20 000		20 000	
办公用品、消耗品和其他运作							
费用	358 800		358 800	343 800		343 800	
其他支出	600 000		600 000	183 000		183 000	
第III篇D, 共计	2 304 800	9 282 500	11 587 300	1 158 800	8 510 100	9 668 900	819 000
第III篇, 总计	35 863 800	69 749 200	105 613 000	25 898 300	61 490 900	87 389 200	15 947 500

(1) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目, 外加计划支助费 (PSC) 收入和自筹资金供资的职位费用。

(3) 预算外数字为6.67亿美元预算批准额的资金概算。两种方案中各拨款项目的数额相同, 只有第III篇C除外, 5.18亿美元支出计划中为第III篇C规划的预算外资金估计为1 180万美元。

第III篇A — 人力资源管理

10000 大会关于人力资源管理的第38 C/77号决议

大 会，

1. 授权总干事：

- (a) 在2016–2017年间继续实施第37 C/74号决议（第37 C/5号文件批准本第10000段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的人力资源管理行动计划，以便：
 - (i) 定期评估在实施2011–2016年人力资源管理战略方面所取得的进展，并根据需要，调整行动计划使之与本组织的优先重点相配合，与所分配的财力和人力相适应；
 - (ii) 着手为2017年及其后制定新的人员配置战略；
 - (iii) 实施地域流动政策，以满足本组织的计划和人员配置需求，有效支持总部外网络的改革；
 - (iv) 继续实施人力资源政策并进行必要的修订，从而确保其有效地促进和支持教科文组织的计划活动；特别关注地域分配和性别平衡的改善以及与联合国共同制度协调一致的必要性；
 - (v) 实施创新和有针对性的学习与发展计划，特别强调提高管理和领导能力以及加强伙伴关系的能力；
 - (vi) 倡导注重结果的管理文化，确保有助于绩效管理的参与和交流；
 - (vii) 实施总干事批准的最佳行业实践机制，促进医疗保险基金的财务稳定性；
- (b) 为此，为2016–2017年划拨33 420 100美元；

2. 要求总干事在法定报告中定期向理事机构报告如下预期成果的实现情况：

- (1) 实施2011–2016年人力资源管理战略的行动计划；
- (2) 在绩效管理中树立注重可交付的文化，支持计划成果的实施和职业发展；
- (3) 确保工作人员社会保障计划的有效性和财务稳健性；

3. 还要求总干事在其有关大会所批准计划的实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为了优化资金的使用所采取的措施。

10001

为了实现本组织的使命和战略目标，工作人员的招聘、发展、委任和管理应尽可能做到行之有效。因此，人力资源管理局（HRM）作为战略合作伙伴，负责制定和提议人力资源政策和计划，并为其实施工作提供便利。人力资源局为管理层提供战略性咨询服务，以确保为本组织服务的工作人员胜任工作、爱岗敬业。除了提供战略性建议之外，人力资源局还负责标准的业务服务和活动，这对于有效地落实本组织的计划和工作人员的福利是至关重要的。

10002

人力资源局直接向总干事报告，是负责为计划的制订、执行和管理提供支持的服务部门。人力资源局的主要职责有：

- 实施大会第三十六届会议批准的《2011-2016年人力资源管理战略》。该战略的制定考虑到了外部独立评估、外聘审计员和内部监督办公室评估的建议，并与姊妹机构、基金和计划进行了合作，以使联合国共同系统内人力资源的政策和作法趋于统一，为此，需要继续制定有助于对人力资源进行有效管理的政策、程序和做法，特别是人力资源政策框架及其指令的协调、制定、实施和监督。
- 向总部和总部外的部门和办事处提供工作人员规划、接任和招聘活动方面的专业支持和指导，以便从不同地理背景招聘到最有能力的工作人员，包括合格的女性，培养他们，使其在本组织内发挥最大才能。在这方面，人力资源管理局应确保本组织拥有一支具有总部和总部外工作经验的灵活机动的工作队伍，为此制定相应的具有透明度的地域流动政策，来满足教科文组织的计划需求，并借鉴联合国其它组织的成功经验。
- 制定和实施创新的和适用的学习和发展计划，促进形成一种以可交付成果和绩效进行管理的文化；不断加强和培养工作人员计划执行的能力和才能，包括管理和领导才能。此外，还要努力为工作人员提供一种切实可行的职业发展服务以及表彰个人和团队业绩的政策。
- 提供人事服务，确保各项任命未超出相关的合同手段范围，并落实相应的权益/津贴/补偿一揽子方案。该局还监督有关政策、条例和规章的执行做到公平和一贯。
- 向管理层和工作人员提供行政方面的法律咨询，使用预防性和早期解决办法，处理工作人员的不满、申诉和受骚扰情况，增进并保持与工作人员协会的有效关系和公开对话。
- 制定和管理本组织的社会保障计划，包括医疗保险、因公疾病、事故或死亡补偿和团体人身、事故和伤残保险；向这些计划的参加者介绍他们的权益和选项并提出咨询意见。人力资源局还为有关的社会保障管理委员会提供秘书处服务。
- 常规医疗咨询和服务的管理，包括病假、撤离，以及联合国医疗系统内医疗管理作法的统一；向工作人员提供预防性和系统的医疗支持。作为其社会服务职能的一部分，人力资源局在工作人员福利范围内向工作人员提供一般性支持，确保在应对压力方面提供咨询并在有关当地环境的问题上提供援助。
- 通过协助审查本组织的结构、人员配备、能力要求、国际职员的调任和学习，支持总部外网络的改革。

预期成果

预期成果1：实施2011—2016年人力资源管理战略行动计划

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 实施各优先点行动	- 充分实施2011-2016年人力资源管理战略；拟订新战略	- 部分实施2011-2016年人力资源管理战略；开始拟订新战略
2. 实施简化的人员配置流程，纳入流动性	- 进一步简化招聘流程，在总部外办事处推广电子招聘工具 - 全面实施地域流动计划	- 针对特定职业群体，分阶段实施地域流动计划
3. 实施接班规划机制	- 实施接班规划机制	
4. 测试能力的面试	- 制订并实施测试能力的面试	- 制订并实施测试能力的面试
5. 高效和及时的招聘	- 到2017年底，大多数职位得到填补 - 进一步简化招聘流程，在总部外办事处推广电子招聘工具	- 到2017年底，大多数职位得到填补
6. 地域平衡得到改善	- 提高有国民任职的国家和符合限额的国家百分比 - 加强外联工作，开展有针对性的招聘活动	- 提高有国民任职的国家和符合限额的国家百分比
7. 改善高级管理职位的性别均衡	- 提高女性在D级及以上职级所占的百分比 - 针对中高级女性工作人员的领导能力和管理计划	- 提高女性在D级及以上职级所占的百分比
8. 确保人事行政管理工作高效和及时	- 审查并精简人事行政管理工作流程 - 制订并实施支持提高成本效率的工作流程 - 实施服务协议书	- 审查并精简人事行政管理工作流程 - 制订并实施支持提高成本效率的工作流程

预期成果2：在绩效管理中树立注重可交付成果的文化，支持计划的实施和职业发展

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 实施机构内部学习计划； 审查学习与发展委员会	- 实施机构内部学习计划； 审查学习与发展委员会	
2. 实施绩效管理制度，实现高合规率实施针对主管人员的180度绩效反馈制度	- 80%以上的合规率 - 实施针对主管人员的180度绩效反馈制度	- 80%以上的合规率
3. 为有效实施计划，使特定工作人员具备所需的技能和能力	- 为支持计划实施工作，继续开发电子学习工具/课程 - 培训计划专家和高级工作人员	- 为支持计划实施工作，继续开发电子学习工具/课程
4. 实施突出业绩表彰制度	- 实施个人和团队绩效计划	

预期成果3：确保工作人员社会保险计划的有效性和财务稳健性

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 依照大会决议引入新的医疗保险基金治理结构并确保其得到落实	- 发布关于咨询委员会提名的行政通函和通告 - 从全组织的角度出发，为离职后健康保险负债拨备资金	- 发布关于咨询委员会提名的行政通函和通告
2. 根据联合国全系统对医疗保障/离职后医疗保障的重要审查结果，审查医疗保险基金的规则和程序，确保对医疗保险基金进行管理具有成本效益和高效率的管理	- 对于有在医疗保险基金注册的工作人员参与的预算外项目，征收离职后医疗保险费用 - 审查信息技术及相关流程和程序，以进行简化	- 对于有在医疗保险基金注册的工作人员参与的预算外项目，征收离职后医疗保险费用
3. 改进现有工作方法并鼓励改进协同的新办法	- 使行政管理流程合理化 - 推广计算机化和电子工具，以期提高服务质量和生产力	- 使行政管理流程合理化

第III篇B – 财务管理

11000 大会关于财务管理的第38 C/78号决议

大 会，

1. 授权总干事：

(a) 在2016–2017年间继续实施第37 C/75号决议（第37 C/5号文件批准本第11000段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的财务管理行动计划，以便对正常预算进行监督，妥善保持账簿记录，根据《财务条例和细则》切实有效地履行资金管理与财务监督职能；

(b) 为此，为2016–2017年划拨14 438 100美元；

2. 要求总干事在法定报告中向理事机构定期汇报下列预期成果的实现情况：

(1) 提高财务管理能力，促进知情决策；

(2) 确保从监控文化走向问责制：实现计划实施的自主化，对本组织管理一个健全的内部控制环境的能力更具信心；

(3) 在贴近教科文组织开展业务活动的区域，建立财务管理能力中心，利用高效益流程和缩减行政管理时间，加强能力建设；

3. 还要求总干事在其有关大会所批准计划的实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为了优化资金的使用所采取的措施。

11001 财务管理局是一个直接向总干事报告工作的机构内部服务单位，由首席财务官（CFO）负责管理。仅与总部外业务有关的活动预算，以及对计划的直接行政支助活动预算，在第II篇内编列。

11002 财务管理局的业务在2012年重新确定为以下四个领域：提供财务和会计服务；财务业绩的监督和报告；制定财务政策和流程并监督其遵守情况；为总部外业务及其他部门和各局提供行政支助。2013年，财务管理局将制定并监督合同/采购政策的职责与对总部外办事处适用该政策及管理其合同的业务支助职责整合在一起。

11003 财务管理局提供以客户为导向的服务，加强在健全监控环境下的财务管理决策，支持计划的实施，尤其重视总部外的业务活动。

11004

财务管理局的主要职责是促进有依据的决策和保护本组织的资产，为此：

- 对财务业绩与风险进行监督和分析，并向计划实施部门、高级管理层和理事机构提交报告；拟订计划开支报告、捐助方财务报告以及编制符合《国际公共部门会计标准》的财务报表。
- 评估财务风险，加强内部监控系统；制定财务管理政策；监督实施过程中的合规情况，包括为高价值和高风险合同提供保证的“一站店”活动。
- 提供会计服务，包括随时做必要的财务记录；按照本组织的投资政策管理资金和投资；提供发薪服务；管理银行账户和银行业务、外汇和兑换以及信用风险。
- 更新财务管理政策、程序和流程，以便采取最佳做法，提高效率，减少行政管理时间和成本，并对计划和行政人员给予培训和指导。
- 协调外部审计/财务核查，为捐助者认证和框架协议的财务管理工作提供支持。
- 向计划部门和各局提供行政办公室服务，并支持总部外办事处。
- 对总部外办事处的业务预算进行监督和管理。
- 参与联合国全系统财务和预算改革进程以及业务做法的协调统一。

11005

预期成果

预期成果1：提高财务管理能力，促进有依据的决策

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 定期向理事机构、高级管理团队、计划实施部门和供资方提供财务业绩分析报告	<ul style="list-style-type: none"> - 及时编制： - 高级管理团队、行政办公室和总部外办事处的月度财务管理一览表 - 执行局的半年度计划执行情况统计表 - 财务管理局的季度项目/计划财务业绩监督报告 	<ul style="list-style-type: none"> - 及时编制： - 高级管理团队、行政办公室和总部外办事处的月度财务管理一览表 - 执行局的半年度计划执行情况统计表
2. 对计划和行政人员的财务管理培训	<ul style="list-style-type: none"> - 培训所有行政干事和计划专家 - 确定25人接受培训员培训，以提供地区支持和培训 	<ul style="list-style-type: none"> - 培训100名行政干事和计划专家 - 确定25人提供地区支持

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
3. 以注重原则的方式进行政策指导	- 减少克减申请数量	- 减少克减申请数量
4. 编制符合《国际公共部门会计准则》的年度财务报表	- 编制符合《国际公共部门会计准则》的年度财务报表以及总干事关于财务业绩的报告	- 编制符合《国际公共部门会计准则》的年度财务报表以及总干事关于财务业绩的报告

预期成果2：保证从监控文化走向问责制，实现计划实施的自主化，对本组织有能力管理一个健全的内部监控环境更具信心

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 制订风险问责制框架，纳入向总部外办事处和计划部门下放财务管理权和问责制	- 制订并实施风险问责制框架，并修订权力下放表	
2. 有关财务管理问题的内部和外部审计建议在12个月内得到落实	- 75%有关财务管理问题的内部和外部审计建议在12个月内得到落实	- 75%有关财务管理问题的内部和外部审计建议在24个月内得到落实
3. 实施监督与合规框架并为其编制有关文件	- 实施监督框架 - 开展年度合规工作	- 实施监督框架
4. 降低所确定的监控方面风险	- 将被确定为不合规的相关框架监控点减少25 % - 内部监控的年度自我评估：在所有领域中得分为1和2的项目超过95%	- 关于财务管理问题的审计建议的落实率达到75%，将使监控领域确定的风险水平降低
5. 对财务报表的年度无保留审计意见	- 年度无保留审计意见	- 年度无保留审计意见

预期成果3：在教科文组织开展业务活动的地区建立财务管理能力中心，加强能力建设，提高成本效益和减少行政管理时间

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 通过使会计和财务工作达到服务协议的要求，以及通过联合国全系统改革中业务做法的协调统一，促进计划实施	<ul style="list-style-type: none"> - 财务管理局的一览表中纳入有关实施财务、预算管理和会计工作服务标准的报告 - 参与联合国全系统财务和预算事项改革，协调统一业务做法 	<ul style="list-style-type: none"> - 参与联合国全系统财务和预算事项改革，协调统一业务做法
2. 在总部外办事处、各机构和总部，完善一个干练的财务管理网络	<ul style="list-style-type: none"> - 行政办公室和行政平台的职位空缺率不超过5% - 确定行政干事和财务管理局人员职业发展路径 	<ul style="list-style-type: none"> - 行政办公室和行政平台的职位空缺率不超过5% - 确定行政干事和财务管理局人员职业发展路径
3. 在人力资源、采购和项目管理方面，减少财务管理流程的行政管理时间	<ul style="list-style-type: none"> - 通过同知识管理与信息系统处合作简化业务流程，将行政管理时间减少25% 	

第III篇C – 支助服务管理

12000 大会关于支助服务管理的第38 C/79号决议

大 会，

1. 授权总干事：

(a) 在2016–2017年间继续实施第37 C/73号决议（第37 C/5号文件批准本第12000段）批准、包括本决议批准的计划和预算调整的支助服务管理行动计划，其目的是为有效实施教科文组织的计划提供支持并确保如下共同支助服务的有效管理：

(i) 支助服务与采购的管理和协调；

(ii) 语言和文件管理；

(iii) 总部设施、安保、会议和文化活动管理；

(b) 为此，为2016–2017年划拨46 167 500美元；

2. 请总干事根据第185 EX/30号决定以及总部委员会的建议，继续致力于加强总部的安保措施；

3. 要求总干事定期在法定报告中向理事机构汇报下列预期成果的实现情况：

(1) 提高效率 and 成本效益；

(2) 确保多语言使用以及翻译和文件服务的质量；

(3) 确保安全、舒适和便利的工作环境；

4. 还要求总干事在其有关大会所批准计划实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为了优化资金的使用所采取的措施。

12001 支助服务管理局确保为教科文组织在采购、电信、会议、语言、文件、设施管理及安保方面的计划实施提供切实有效的支助。

12002 管理局是直接向总干事报告工作的一个机构内部服务单位。

12003 首要目标是通过采用新的支助服务方式，引入更合理、高效和精简的业务结构，提高效率。

12004 管理局的主要职责包括：

第1章 支助服务与采购的管理和协调

12005 管理局不同单位协调配合，努力实现总体预期成果，并与其他机构内部服务单位协作，确保信息畅通以及决策和落实工作的顺利进行。

12006 重点是在为本组织提供以用户为导向的支助服务过程中提高成本效率和效益。

12007 因此，货物、工程和支助服务的采购以提高效率和成本效益为最大目标，通过标准化、集中采购、长期协议以及其他专业采购解决方案等主要机制，为教科文组织实现大幅度和可持续的成本削减。

预期成果

预期成果1：提高效率和成本效益

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 便利共同物品的采购和合同管理	- 通过采购共同物品和服务的长期协议，实现最高性价比	- 通过采购共同物品和服务的长期协议，实现最高性价比
2. 在教科文组织总部的业务实践中纳入可持续性管理和绿色举措	- 为所有业务活动制订可持续管理指标并减少总部的温室气体排放	- 为所有业务活动制订可持续管理指标并减少总部的温室气体排放

第2章 语言和文件管理

12008 提供教科文组织六种正式语言的笔译以及文件服务，首要目标是维持多语言的使用，保证相关服务的质量并精简结构。

12009 侧重服务的协同效应，消除活动的重复和重叠，针对所有相关活动建立单一用户服务窗口。

12010 将通过内部与外部翻译相结合的方法，提供正式文件的翻译服务。其他文件的翻译可由各部门、局、办事处自行负责。为协助新方法的采用并对翻译质量保证流程进行管理和微调，将建立经过认证的外部翻译人员统一名录。

12011 文件服务将致力于利用电子制作、按需印制和电子分发服务，推动本组织成为纸张使用智能化和节约型用户。文件的外部分发与内部邮件资源将整合为一个单位。数字印刷将压缩到最低限度，大批量的胶印业务将实行外包。

预期成果2：确保多语言使用以及翻译和文件服务的质量保证

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 能够对翻译和文件服务进行管理	- 通过及时发布高质量的文件，提高客户的满意度	- 翻译和文件服务的及时性和质量受到不利影响，重新评估客户的期望值
2. 能够对翻译和文件服务的绩效进行度量	- 通过翻译和文件服务方面的服务水平协议，加强问责和责任感	- 通过翻译和文件服务方面的服务水平协议，尽可能加强问责和责任感
3. 提高翻译和文件业务的效率和成本效益	- 提高电子工作流程的效率，收回全部成本	- 尽可能提高电子工作流程的效率，收回全部成本

第3章 设施、安保、会议和文化活动管理

12012 与总部委员会合作管理教科文组织的巴黎总部房舍，首要目标是为教科文组织代表、工作人员和游客提供一个安全、便利和节能的工作环境。

12013 “中期安保战略”和“基本建设总规划”为教科文组织总部房屋的管理规定了指导原则和框架，在现有资源范围内对其予以落实。

12014 房屋服务部门确保在设施管理和保养、房屋及相关资产的维护、办公区管理等方面继续提供支持，并按照总部场地外租基金的规定，出租办公室。

12015 安保服务确保在充分考虑联合国最低业务安全标准的情况下，保障总部和总部外工作环境的安全，尽可能降低相关风险。

12016 会议服务将成为包括规划、安排和协调的一站式服务。将拟定四年期会议日程表，以确保整个四年期间，活动分布均衡。

预期成果3：确保安全、舒适和便利的工作环境

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 确保总部技术设施与设备的持续运转，最大程度地降低风险	- 改进楼房的维修、养护和翻新，确保安全、卫生和业务连续性	- 将楼房安全、卫生和业务连续性方面的维修、养护和翻新保持在最低限度的合规水平上，存在设备发生故障的风险及对业务连续性的威胁

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
2. 根据当前的形势与风险，评估并更新安保措施	<ul style="list-style-type: none"> - 改进总部和总部外安保设施的运转情况，使其达到更严格的程度 	<ul style="list-style-type: none"> - 不按照第185 EX/30号决定的规定加强总部安保设施和安排的运作，进一步加大应对现有的和/或可能出现的新风险和威胁的能力差距
3. 能够对总部和总部外的各种会议和文化活动进行法定管理	<ul style="list-style-type: none"> - 采用会议和文化活动管理方面的最佳做法，提高客户满意度，改进会议和文化活动空间，使其达到更严格的合规水平，并且使总部容积利用率最大化 	<ul style="list-style-type: none"> - 尽量采用会议和文化活动管理方面的最佳做法，将客户满意度维持在可接受的水平，使总部会议和文化活动空间及容积利用率最大化

第III篇D — 信息系统和通信管理

13000 大会关于信息系统和通信管理的第38 C/80号决议

大会，

1. 授权总干事：

(a) 在2016–2017年间继续实施第37 C/73号决议（第37 C/5号文件批准本第12000段）批准的信息系统和通信管理行动计划，其目的是为有效实施教科文组织各项计划提供支助和确保对信息系统和通信加以适当管理，即：

(i) 保障电子邮件和互联网服务等基础设施的可用性；

(ii) 保证机构记忆的获取和保存；

(iii) 提出明显有益于计划实施的新技术；

(b) 为此，为2016–2017年划拨11 587 300美元；

2. 要求总干事定期在法定报告中向理事机构汇报下列预期成果的实现情况：

(1) 为计划实施提供便利

3. 还要求总干事在其有关大会所批准计划实施情况的法定报告中，汇报在实施计划活动过程中为了优化资金的使用所采取的措施。

13001 在知识管理（KM）和信息通信技术战略框架内，利用现有资源，按照一套重要的基本优先事项，对本组织的信息通信技术基础设施、应用程序、音频/视频会议工具、电子记录、本组织的档案、图书以及文献数据库（UNESDOC）进行管理，确保现有基础设施和系统的可持续运转。首要目标是通过提供符合本组织需要的信息通信技术、图书、档案和记录管理服务，促进各项计划的实施。

13002 具体重点是确保对基础设施和应用程序进行具有成本效益的维护与管理，为此力争：

- 把操作性工作下放到成本较低廉的国家；
- 酌情采用外包模式；
- 加强联合国系统内的合作，实现解决方案的重复使用或联合采购；
- 简化知识管理和信息通信技术架构，降低维护成本。

优先工作是通过能满足本组织不断变化的要求的新功能和手段，确保业务连续性和改善服务。在这方面，将特别注重改进通信系统和协作工具，以及与总部外单位的连通性，并确保适当执行和准确应用政策与规则，支持计划实施工作。

预期成果1：便利于计划实施

绩效指标	2017年具体目标	
	6.67亿美元预算	5.18亿美元支出计划
1. 保障基础设施包括电子邮件和互联网服务的可用性、灾后恢复，并实施相关政策 and 标准	<ul style="list-style-type: none"> - 确保基础设施的可用性 - 强化总的信息技术业务 - 实施业务连续性计划和灾后恢复机制 - 实施网络安全补充措施 - 更换电话系统（需要额外预算外资金） 	<ul style="list-style-type: none"> - 确保基础设施的可用性 - 强化总的信息技术业务
2. 保证机构记忆的获取和保存	<ul style="list-style-type: none"> - 制定数字保存战略 - 向总部外推广电子档案 - 将1945年以来的所有理事机构文件和过去的某些多媒体记录数字化并实现在线获取 	<ul style="list-style-type: none"> - 制定数字保存战略 - 向总部外推广电子档案
3. 提出明显有益于计划实施的新技术	<ul style="list-style-type: none"> - 整合会议和即时信息解决方案 - 引入新的移动特色 - 整合总部外通信 	<ul style="list-style-type: none"> - 整合会议和即时信息解决方案 - 引入新的移动特色

人员调整和离职后医疗保险长期负债 (ASHI) 储备金

人员调整和离职后医疗保险长期负债储备金

正常预算	38 C/5批准本 (6.67亿美元)	2016–2017年 支出计划 (5.18亿美元)	预算外 资金 ⁽¹⁾
	\$	\$	
人员调整储备金 (职位定级和协商离职)	3 000 000		-
离职后医疗保险长期负债 (ASHI) 储备金	3 748 000	3 406 100	-

(1) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费 (PSC) 收入和自筹资金供资的职位费用。

拨备人员调整储备金，是为了在本双年度期间视情况需要支付职位重新定级和协商离职计划的费用。该储备金总额为3 000 000美元。

还应指出，教科文组织保有一项医疗保险计划，为在职和退休工作人员提供医疗保险。同参与共同制度的其他联合国机构一样，退休之时参加该保险计划满十年并至少达到55岁的工作人员，可以选择参加离职后医疗保险计划 (ASHI)。依照第37 C/85号决议的规定，即“考虑自2016年1月1日起，针对所有资金来源，收取人事费总额的1%，为在职工作人员的离职后医疗保险负债提供资金的可能性，但这受预算编制技术所含的现实延迟系数是否持续适用的影响”，已为偿付离职后医疗保险负债拨备了3 748 000美元，相当于人事费的1%。

第IV篇 一 总部楼房翻新及国际教育局楼房的贷款偿还

第IV篇

	正常预算		预算外资金 ⁽¹⁾
	38 C/5批准本 (6.67亿美元)	2016–2017年 支出计划 (5.18亿美元)	
	\$	\$	
总部楼房翻新及国际教育局楼房的贷款偿还	14 082 400	14 082 400	-

(1) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费（PSC）收入和自筹资金供资的职位费用。

在第38 C/5号文件中，第IV篇包括14 082 400美元的准备金，即2016–2017年偿还总部翻新计划贷款（贝尔蒙计划）13 784 000美元和教科文组织国际教育局的楼房贷款298 400美元所需的金额。

第V篇 — 预计费用增长

第V篇

	正常预算		预算外 资金 ⁽¹⁾
	38 C/5批准本 (6.67亿美元)	2016–2017年 支出计划 (5.18亿美元)	
	\$	\$	
预计费用增长	5 277 000	4 819 300	-

(1) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费（PSC）收入和自筹资金供资的职位费用。

根据第37 C/92号决议批准的预算编制技术，预算第I至IV篇的人事费、货物和服务费是根据截至2015年12月31日的费用概算计算的，2016–2017年双年度预计的因法定因素和通货膨胀而造成的增长以及技术性调整并未计入第I至IV篇，而是单列在预算第V篇。

2016–2017双年度预计费用增长概算为5 277 000美元。使用本篇预算的拨款须事先经执行局批准。

第 2 部分

附件

附件 I - 各工作重点的正常预算和预算外资金汇总表

篇	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016-2017年支出计划 (5.18亿美元)			预算外 资金 ⁽¹⁾⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
第I篇 - 总政策和领导机构							
A. 理事机构	8 411 800	2 100 500	10 512 300	7 696 800	2 100 500	9 797 300	-
B. 领导机构							
1. 总干事室	876 000	1 835 400	2 711 400	876 000	1 698 600	2 574 600	-
2. 总干事执行办公室	1 877 000	4 432 300	6 309 300	600 500	4 432 300	5 032 800	2 082 000
3. 内部监督	715 700	5 163 300	5 879 000	513 700	5 163 300	5 677 000	899 000
4. 国际准则及法律事务	388 100	4 204 700	4 592 800	188 100	4 204 700	4 392 800	-
5. 伦理	96 600	660 300	756 900	96 600	660 300	756 900	-
第I篇B, 共计	3 953 400	16 296 000	20 249 400	2 274 900	16 159 200	18 434 100	2 981 000
C. 参与联合国系统联合机构活动	18 673 500	-	18 673 500	16 160 500	-	16 160 500	-
第I篇, 共计	31 038 700	18 396 500	49 435 200	26 132 200	18 259 700	44 391 900	2 981 000
第II篇 - 计划与与计划有关的业务							
A. 计划							
I 教育							
I.1 支持会员国发展教育系统, 促进包容和高质量的全民终身学习	30 465 900	37 417 500	67 883 400	10 905 300	37 417 500	48 322 800	63 724 900
I.2 增强学习者的能力, 使其成为具有创造力和责任的全球公民	5 121 500	6 685 000	11 806 500	2 092 700	6 685 000	8 777 700	8 488 500
I.3 通过合作、监督和研究, 引导并协调2030年教育议程	11 973 100	7 283 500	19 256 600	4 054 500	7 283 500	11 338 000	12 360 300
I, 共计	47 560 500	51 386 000	98 946 500	17 052 500	51 386 000	68 438 500	84 573 700
教科文组织教育机构 (正常预算财政拨款可能包括人事费和活动费)							
教科文组织国际教育局 (IBE)	7 063 300	-	7 063 300	4 048 100	-	4 048 100	-
教科文组织国际教育规划研究所 (IIEP)	7 468 100	-	7 468 100	4 280 200	-	4 280 200	-
教科文组织终身学习研究所 (UIL)	2 734 900	-	2 734 900	1 567 400	-	1 567 400	-
教科文组织教育信息技术研究所 (IITE)	1 252 100	-	1 252 100	717 600	-	717 600	-
教科文组织非洲国际能力培养研究所 (IICBA)	3 456 400	-	3 456 400	1 980 900	-	1 980 900	-
教科文组织拉丁美洲及加勒比地区国际高等教育研究所 (IESALC)	3 023 500	-	3 023 500	1 732 800	-	1 732 800	-
教科文组织圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所 (MGIEP)	493 000	-	493 000	493 000	-	493 000	-
教科文组织教育机构, 共计	25 491 300	-	25 491 300	14 820 000	-	14 820 000	-
重大计划I, 共计	73 051 800	51 386 000	124 437 800	31 872 500	51 386 000	83 258 500	84 573 700

(1) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目, 外加计划支助费 (PSC) 收入和自筹资金供资的职位费用。

(2) 预算外数字为6.67亿美元预算批准额的资金概算。两种方案中各拨款项目的数额是相同的, 只有第III篇C除外。5.18亿美元支出计划中为第III篇C规划的预算外资金估计为1180万美元。

篇	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016—2017年支出计划 (5.18亿美元)			预算外 资金 ⁽¹⁾⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
II 自然科学							
II.1 加强科技与创新政策、治理及科学-政策-社会间的互动	4 149 600	8 679 300	12 828 900	1 949 500	7 987 100	9 936 600	9 609 700
II.2 建设科学和工程学方面的机构能力	4 758 500	3 491 000	8 249 500	633 900	2 643 700	3 277 600	14 392 300
II.3 增进知识和能力,保护和可持续管理海洋与沿海地区	5 296 300	8 564 600	13 860 900	2 748 400	7 406 600	10 155 000	6 262 000
II.4 促进地球系统、生物多样性和降低灾害风险方面的国际科学合作	3 053 000	4 536 600	7 589 600	879 900	3 367 100	4 247 000	418 800
II.5 强化生态科学和生物圈保护区的作用	2 237 800	5 185 000	7 422 800	1 260 500	4 639 200	5 899 700	3 806 300
II.6 加强淡水安全	5 786 400	10 597 100	16 383 500	4 463 700	9 509 400	13 973 100	13 742 800
II, 共计	25 281 600	41 053 600	66 335 200	11 935 900	35 553 100	47 489 000	48 231 900
教科文组织科学机构							
(正常预算财政拨款可能包括人事费和活动费)							
教科文组织-国际水利环境工程学院水教育研究所 (UNESCO-IHE)	-	-	-	-	-	-	85 183 200
阿卜杜勒·萨拉姆国际理论物理中心 (ICTP)	1 015 000	-	1 015 000	819 400	-	819 400	53 970 000
教科文组织科学机构, 共计	1 015 000	-	1 015 000	819 400	-	819 400	139 153 200
重大计划II, 共计	26 296 600	41 053 600	67 350 200	12 755 300	35 553 100	48 308 400	187 385 100
III 社会科学及人文科学							
III.1 鼓励面向未来的研究、知识和决策,支持社会变革、社会包容和文化间对话	7 728 600	11 580 800	19 309 400	3 052 600	9 287 600	12 340 200	7 615 500
III.2 增强会员国管理科学技术挑战带来的伦理、法律、环境和社会影响的能力,努力实现包容和可持续的社会发展	2 804 800	4 154 900	6 959 700	1 688 100	3 905 300	5 593 400	500 500
III.3 在青年和体育运动领域有关方面的参与下制定政策;支持青年发展和公民参与	4 663 600	7 190 200	11 853 800	1 958 100	5 566 300	7 524 400	18 046 100
重大计划III, 共计	15 197 000	22 925 900	38 122 900	6 698 800	18 759 200	25 458 000	26 162 100
IV 文化							
IV.1 保护、保存、宣传并传承文化、遗产和历史,促进对话与发展	12 419 800	20 212 200	32 632 000	6 416 000	19 277 500	25 693 500	30 885 700
IV.2 支持并促进文化表现形式多样性、非物质文化遗产的保护及文化和创意产业的发展	8 074 200	13 733 200	21 807 400	5 006 200	12 968 300	17 974 500	14 523 200
重大计划IV, 共计	20 494 000	33 945 400	54 439 400	11 422 200	32 245 800	43 668 000	45 408 900
V 传播和信息							
V.1 促进有利于表达自由、新闻自由和记者安全的环境,推动媒体多元化和参与媒体,支持可持续和独立的媒体机构	6 439 300	8 849 300	15 288 600	2 638 800	8 140 700	10 779 500	15 205 500
V.2 推动信息和知识的普遍获取与保存	9 266 300	9 817 300	19 083 600	3 819 500	9 052 700	12 872 200	1 507 100
重大计划V, 共计	15 705 600	18 666 600	34 372 200	6 458 300	17 193 400	23 651 700	16 712 600

(1) 将于2016—2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目,外加计划支助费(PSC)收入和自筹资金供资的职位费用。

(2) 预算外数字为6.67亿美元预算批准额的资金概算。两种方案中各拨款项目的数额是相同的,只有第III篇C除外。5.18亿美元支出计划中为第III篇C规划的预算外资金估计为1180万美元。

篇	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016-2017年支出计划 (5.18亿美元)			预算外 资金 ⁽¹⁾⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
教科文组织统计研究所 (正常预算财务拨款可能包括人事费和活动费)	9 648 800	-	9 648 800	7 694 800	-	7 694 800	-
总部外办事处管理	26 391 100	58 053 700	84 444 800	25 101 100	55 726 200	80 827 300	1 396 600
总部外网络改革补充资金	1 000 000	4 000 000	5 000 000	-	-	-	-
第II篇A, 共计	187 784 900	230 031 200	417 816 100	102 003 000	210 863 700	312 866 700	361 639 000
B. 与计划有关的业务							
1. 协调和监督惠及非洲的行动	4 282 700	3 898 800	8 181 500	598 500	3 574 900	4 173 400	-
2. 协调和监督实施性别平等的行动	625 700	1 615 000	2 240 700	316 100	1 293 000	1 609 100	377 000
3. 教科文组织应对冲突后和灾后形势	790 100	660 300	1 450 400	314 500	660 300	974 800	-
4. 战略规划、计划监督及预算编制	2 710 100	4 200 000	6 910 100	992 400	4 200 000	5 192 400	6 889 500
5. 整个组织的知识管理	653 500	4 398 500	5 052 000	318 500	4 398 500	4 717 000	2 775 200
6. 对外关系与公众宣传	5 142 000	19 522 500	24 664 500	1 454 200	18 250 400	19 704 600	891 400
7. 总部外支助和协调	200 000	923 400	1 123 400	200 000	923 400	1 123 400	512 000
第II篇B, 共计	14 404 100	35 218 500	49 622 600	4 194 200	33 300 500	37 494 700	11 445 100
C. 参与计划和奖学金	16 842 900	1 562 800	18 405 700	11 986 900	1 562 800	13 549 700	-
第II篇, 共计	219 031 900	266 812 500	485 844 400	118 184 100	245 727 000	363 911 100	373 084 100
第III篇 - 机构内部服务							
A. 人力资源管理							
1. 人力资源管理	5 559 600	13 860 500	19 420 100	4 460 600	12 697 700	17 158 300	530 400
2. 整个组织工作人员的培训与发展	2 000 000	-	2 000 000	-	-	-	-
3. 非全额参保人员的医疗保险基金 (MBF) 纳款和行政管理费	12 000 000	-	12 000 000	12 000 000	-	12 000 000	-
第III篇A, 共计	19 559 600	13 860 500	33 420 100	16 460 600	12 697 700	29 158 300	530 400
B. 财务管理	1 003 200	13 434 900	14 438 100	947 200	11 394 300	12 341 500	4 140 400
C. 支助服务管理 ⁽²⁾							
1. 支助服务与采购的管理和协调	247 800	3 702 200	3 950 000	247 800	3 036 200	3 284 000	-
2. 语言和文件管理	2 397 300	14 862 800	17 260 100	2 183 700	12 959 200	15 142 900	2 328 800
3. 设施、安保、会议和文化活动管理	10 351 100	14 606 300	24 957 400	4 900 200	12 893 400	17 793 600	8 128 900
第III篇C, 共计	12 996 200	33 171 300	46 167 500	7 331 700	28 888 800	36 220 500	10 457 700
D. 信息系统和通信管理	2 304 800	9 282 500	11 587 300	1 158 800	8 510 100	9 668 900	819 000
第III篇, 共计	35 863 800	69 749 200	105 613 000	25 898 300	61 490 900	87 389 200	15 947 500
第I - III篇, 共计	285 934 400	354 958 200	640 892 600	170 214 600	325 477 600	495 692 200	392 012 600

(1) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费 (PSC) 收入和自筹资金供资的职位费用。

(2) 预算外数字为6.67亿美元预算批准额的资金概算。两种方案中各拨款项目的数额是相同的，只有第III篇C除外。5.18亿美元支出计划中为第III篇C规划的预算外资金估计为1180万美元。

篇	38 C/5批准本 (6.67亿美元)			2016–2017年支出计划 (5.18亿美元)			预算外 资金 ⁽¹⁾⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
人员调整 (职位定级和协商离职) 储备金	-	3 000 000	3 000 000	-	-	-	-
离职后医疗保险长期负债 (ASHI) 储备金	-	3 748 000	3 748 000	-	3 406 100	3 406 100	-
第IV篇 - 总部楼房翻新及国际教育局楼房的贷款偿还	14 082 400	-	14 082 400	14 082 400	-	14 082 400	-
第V篇 - 预计费用增长	-	5 277 000	5 277 000	-	4 819 300	4 819 300	-
第I - V篇, 共计	300 016 800	366 983 200	667 000 000	184 297 000	333 703 000	518 000 000	392 012 600

(1) 将于2016–2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费 (PSC) 收入和自筹资金供资的职位费用。

(2) 预算外数字为6.67亿美元预算批准额的资金概算。两种方案中各拨款项目的数额是相同的，只有第III篇C除外。5.18亿美元支出计划中为第III篇C规划的预算外资金估计为1180万美元。

附件 II - 批准的6.67亿美元预算和5.18亿美元支出计划的各级别常设职位总表

部门/单位	总部职位						总部外职位						总部和总部外合计		
	总干事/ 副总干事/ 助理总干事	D	P	一般 事务 人员	总部共计		D	P	国家 专业 干事	L	总部外共计		职位	费用	
					职位	费用					职位	费用			
						\$							\$		
第I篇 - 总政策和领导机构															
A. 理事机构	6.67亿美元的38 C/5 批准本	1	2	6	9	2 100 500	-	-	-	-	-	-	9	2 100 500	
	5.18亿美元支出计划	1	2	6	9	2 100 500	-	-	-	-	-	-	9	2 100 500	
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
B. 领导机构	6.67亿美元的38 C/5 批准本	2	3	38	13.5	56.5	16 296 000	-	-	-	-	-	56.5	16 296 000	
	5.18亿美元支出计划	2	3	38	12.5	55.5	16 159 200	-	-	-	-	-	55.5	16 159 200	
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	5	-	5	2 254 000	-	-	-	-	-	5	2 254 000	
第I篇, 共计	6.67亿美元的38 C/5 批准本	2	4	40	19.5	65.5	18 396 500	-	-	-	-	-	65.5	18 396 500	
	5.18亿美元支出计划	2	4	40	18.5	64.5	18 259 700	-	-	-	-	-	64.5	18 259 700	
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	5	-	5	2 254 000	-	-	-	-	-	5	2 254 000	
第II篇 - 计划和与计划有关的业务															
A. 计划															
教育部门 (ED)	6.67亿美元的38 C/5 批准本	1	4	49	31	85	21 764 900	1	68	31	11	111	29 621 100	196	51 386 000
	5.18亿美元支出计划	1	4	49	31	85	21 764 900	1	68	31	11	111	29 621 100	196	51 386 000
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	2	-	2	775 100	-	-	-	-	-	-	2	775 100
自然科学部门 (SC)	6.67亿美元的38 C/5 批准本	2	3	60	31	96	25 277 000	-	37	20	2	59	15 776 600	155	41 053 600
	5.18亿美元支出计划	2	3	49.5	28	82.5	22 051 600	-	32	17	2	51	13 501 500	133.5	35 553 100
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	2	-	2	728 400	-	-	-	-	-	-	2	728 400
(包括政府间海洋学委员会)	6.67亿美元的38 C/5 批准本	1	-	14	8	23	6 024 900	-	6	2.5	-	8.5	2 539 700	31.5	8 564 600
	5.18亿美元支出计划	1	-	11.5	5	17.5	5 055 800	-	6	1.5	-	7.5	2 350 800	25	7 406 600
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

部门/单位		总部职位					总部外职位						总部和总部外合计		
		总干事/ 副总干事/ 助理总干事	D	P	一般 事务 人员	总部共计		D	P	国家 专业 干事	L	总部外共计		职位	费用
						职位	费用					职位	费用		
						\$						\$		\$	
社会科学及人文科学部门 (SHS)	6.67亿美元的38 C/5 批准本	1	2	38	15	56	15 113 600		22	2.5		24.5	7 812 300	80.5	22 925 900
	5.18亿美元支出计划	1	2	29	15	47	12 551 400		17	3.5		20.5	6 207 800	67.5	18 759 200
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	1	-	1	357 400		-	-	-	-	-	1	357 400
文化部门 (CLT)	6.67亿美元的38 C/5 批准本	1	3	49	36	89	21 413 000		28	24	2	54	12 532 400	143	33 945 400
	5.18亿美元支出计划	1	3	46	33	83	20 276 700		28	19	1	48	11 969 100	131	32 245 800
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	5	-	5	1 512 100		-	-	-	-	-	5	1 512 100
(包括世界遗产中心)	6.67亿美元的38 C/5 批准本	-	2	16	8	26	6 684 800		-	-	-	-	-	26	6 684 800
	5.18亿美元支出计划	-	2	16	8	26	6 684 800		-	-	-	-	-	26	6 684 800
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	1	-	1	354 200		-	-	-	-	-	1	354 200
传播和信息部门 (CI)	6.67亿美元的38 C/5 批准本	1	2	24	17	44	11 288 900		15	16	1	32	7 377 700	76	18 666 600
	5.18亿美元支出计划	1	2	23	16	42	10 747 200		11	19.5	1	31.5	6 446 200	73.5	17 193 400
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	1	-	1	437 800		-	-	-	-	-	1	437 800
总部外办事处管理	6.67亿美元的38 C/5 批准本			5	2	7	1 887 700	31	64	8	286	389	56 166 000	396	58 053 700
	5.18亿美元支出计划			3	2	5	1 116 300	31	60	8	282	381	54 609 900	386	55 726 200
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	172 100	1	172 100
总部外网络改革补充资金	6.67亿美元的38 C/5 批准本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 000 000	-	4 000 000
	5.18亿美元支出计划	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. 与计划有关的业务															
协调和监督惠及非洲的行动 (AFR)	6.67亿美元的38 C/5 批准本	1	1	6	5	13	3 593 800		1			1	305 000	14	3 898 800
	5.18亿美元支出计划	1	1	5	5	12	3 269 900		1			1	305 000	13	3 574 900
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
协调和监督实施性别平等的行动 (GE)	6.67亿美元的38 C/5 批准本	-	1	3	1	5	1 615 000	-	-	-	-	-	-	5	1 615 000
	5.18亿美元支出计划	-	1	2	1	4	1 293 000	-	-	-	-	-	-	4	1 293 000
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	1	-	1	377 000	-	-	-	-	-	-	1	377 000

部门/单位		总部职位					总部外职位					总部和总部外合计			
		总干事/ 副总干事/ 助理总干事	D	P	一般 事务 人员	总部共计		D	P	国家 专业 干事	L	总部外共计		职位	费用
						职位	费用					职位	费用		
						\$						\$		\$	
教科文组织应对冲突后和灾后形势	6.67亿美元的38 C/5 批准本			2		2	660 300	-	-	-	-	-	-	2	660 300
	5.18亿美元支出计划			2		2	660 300	-	-	-	-	-	-	2	660 300
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
战略规划、计划监督及预算编制(BSP)	6.67亿美元的38 C/5 批准本		2	7	6	15	4 200 000	-	-	-	-	-	-	15	4 200 000
	5.18亿美元支出计划		2	7	6	15	4 200 000	-	-	-	-	-	-	15	4 200 000
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	14	4	18	6 024 500	-	-	-	-	-	-	18	6 024 500
整个组织的知识管理 (OKM)	6.67亿美元的38 C/5 批准本		1	13	2	16	4 398 500	-	-	-	-	-	-	16	4 398 500
	5.18亿美元支出计划		1	13	2	16	4 398 500	-	-	-	-	-	-	16	4 398 500
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	8	-	8	2 775 200	-	-	-	-	-	-	8	2 775 200
对外关系与公众宣传 (ERI)	6.67亿美元的38 C/5 批准本	1	2	42	30	75	18 076 600		4			4	1 445 900	79	19 522 500
	5.18亿美元支出计划	1	2	37	30	70	16 804 500		4			4	1 445 900	74	18 250 400
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	1	1	2	691 400	-	-	-	-	-	-	2	691 400
总部外支助和协调 (FSC)	6.67亿美元的38 C/5 批准本			2	1	3	923 400	-	-	-	-	-	-	3	923 400
	5.18亿美元支出计划			2	1	3	923 400	-	-	-	-	-	-	3	923 400
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	1	-	-	1	512 000	-	-	-	-	-	-	1	512 000
C. 参与计划和奖学金	6.67亿美元的38 C/5 批准本			2	6	8	1 562 800	-	-	-	-	-	-	8	1 562 800
	5.18亿美元支出计划			2	6	8	1 562 800	-	-	-	-	-	-	8	1 562 800
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
第II篇, 共计	6.67亿美元的38 C/5 批准本	8	21	302	183	514	131 775 500	32	239	101.5	302	674.5	135 037 000	1 188.5	266 812 500
	5.18亿美元支出计划	8	21	269.5	176	474.5	121 620 500	32	221	98	297	648	124 106 500	1 122.5	245 727 000
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	1	35	5	41	14 190 900	-	-	1	-	1	172 100	42	14 363 000

第III篇 - 机构内部服务

A. 人力资源管理 (HRM)	6.67亿美元的38 C/5 批准本		1	28	33	62	13 860 500	-	-	-	-	-	-	62	13 860 500
	5.18亿美元支出计划		1	25	31	57	12 697 700	-	-	-	-	-	-	57	12 697 700
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	1	1	2	530 400	-	-	-	-	-	-	2	530 400

部门/单位	总部职位						总部外职位						总部和总部外合计		
	总干事/ 副总干事/ 助理总干事	D	P	一般 事务 人员	总部共计		D	P	国家 专业 干事	L	总部外共计		职位	费用	
					职位	费用					职位	费用			
						\$								\$	
B. 财务管理 (BFM)	6.67亿美元的38 C/5 批准本	2	27	29	58	13 434 900	-	-	-	-	-	-	58	13 434 900	
	5.18亿美元支出计划	1	23	26	50	11 394 300	-	-	-	-	-	-	50	11 394 300	
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	7	9	4 140 400	-	-	-	-	-	-	16	4 140 400	
C. 支助服务管理 (MSS)	6.67亿美元的38 C/5 批准本	2	39	136	177	33 171 300	-	-	-	-	-	-	177	33 171 300	
	5.18亿美元支出计划	2	34	119	155	28 888 800	-	-	-	-	-	-	155	28 888 800	
	预算外 (6.68亿美元)	-	-	3	54	9 811 800	-	-	-	-	-	-	57	9 811 800	
	预算外 (5.18亿美元)	-	-	4	59	11 147 700	-	-	-	-	-	-	63	11 147 700	
D. 信息系统和通信管理 (MIS)	6.67亿美元的38 C/5 批准本			21	25	9 282 500	-	-	-	-	-	-	46	9 282 500	
	5.18亿美元支出计划			18	25	8 510 100	-	-	-	-	-	-	43	8 510 100	
	预算外 (6.67亿美元和5.18亿美元)	-	-	-	4	819 000	-	-	-	-	-	-	4	819 000	
第III篇, 共计	6.67亿美元的38 C/5 批准本	-	5	115	223	343	69 749 200	-	-	-	-	-	343	69 749 200	
	5.18亿美元支出计划	-	4	100	201	305	61 490 900	-	-	-	-	-	305	61 490 900	
	预算外 (6.67亿美元)	-	-	11	68	79	15 301 600	-	-	-	-	-	79	15 301 600	
	预算外 (5.18亿美元)	-	-	12	73	85	16 637 500	-	-	-	-	-	85	16 637 500	
第I - III篇, 总计	6.67亿美元的38 C/5 批准本	10	30	457	425.5	922.5	219 921 200	32	239	101.5	302	674.5	135 037 000	1 597	354 958 200
	5.18亿美元支出计划	10	29	409.5	395.5	844	201 371 100	32	221	98	297	648	124 106 500	1 492	325 477 600
	预算外 (6.67亿美元)	-	1	51	73	125	31 746 500	-	-	1	-	1	172 100	126	31 918 600
	预算外 (5.18亿美元)	-	1	52	78	131	33 082 400	-	-	1	-	1	172 100	132	33 254 500

附件 III - 各地区非集中化情况总表

总部外办事处一览表 (不包括教科文组织的机构和中心)

非洲⁽¹⁾

地区办事处

阿布贾
达喀尔
哈拉雷
内罗毕
雅温得

国别办事处

阿比让
阿克拉
巴马科
布拉柴维尔
达累斯萨拉姆
朱巴
金沙萨
利伯维尔
马普托
温得和克

联络处

亚的斯亚贝巴, 兼国别办事处

阿拉伯国家

多国办事处和地区办事处

贝鲁特, 兼地区教育办事处
开罗, 兼地区科学办事处
多哈
拉巴特

国别办事处

安曼
伊拉克 (安曼 / 巴格达)
喀土穆
拉马拉

亚洲及太平洋

多国办事处和地区办事处

阿拉木图
阿皮亚
曼谷, 兼地区教育办事处
北京
雅加达, 兼地区科学办事处
新德里
德黑兰

国别办事处

达卡
河内
伊斯兰堡
喀布尔
加德满都
金边
塔什干

欧洲和北美

多国办事处和地区办事处

莫斯科
威尼斯, 兼欧洲地区科学和文化办事处

联络处

布鲁塞尔
日内瓦
纽约

拉丁美洲和加勒比

多国办事处和地区办事处

哈瓦那, 兼地区文化办事处
金斯敦
蒙得维的亚, 兼地区科学办事处
基多
圣何塞
圣地亚哥, 兼地区教育办事处

国别办事处

巴西利亚
危地马拉
利马
墨西哥
太子港

(1) 布琼布拉的前国别办事处已更改合并为布隆迪“和平之家”。

表 1 - 按地区和总部分列的正常计划 (5个重大计划、统计研究所、总部外管理、非洲部、对外关系与公众宣传)

6.67亿美元

重大计划 / 单位	总部	总部外					总部外共计	38 C/5 批准本 (6.67亿美元)
		非洲	阿拉伯国家	亚洲及太平洋	欧洲和北美	拉丁美洲和加勒比		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
教育								
I. 人事费 (常设职位) ⁽¹⁾	21 764 900	9 241 700	5 798 900	8 294 300	1 344 300	4 941 900	29 621 100	51 386 000
	42.4%	18.0%	11.3%	16.1%	2.6%	9.6%	57.6%	100.0%
II. 活动费 (包括教育机构 (非洲国际能力培养研究所、拉丁美洲及加勒比地区国际高等教育研究所和圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所))	24 182 000	13 360 400	4 153 000	6 783 500	54 500	6 000 000	30 351 400	54 533 400
	44.3%	24.5%	7.6%	12.4%	0.1%	11.0%	55.7%	100.0%
教育 (不包括国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所) ⁽²⁾ , 共计	45 946 900	22 602 100	9 951 900	15 077 800	1 398 800	10 941 900	59 972 500	105 919 400
	43.4%	21.3%	9.4%	14.2%	1.3%	10.3%	56.6%	100.0%
教科文组织教育机构 (国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所)								18 518 400
教育 (包括教育机构的财务拨款), 共计								124 437 800
自然科学								
I. 人事费 (常设职位)	25 276 900	5 555 450	1 609 100	4 056 000	1 747 150	2 809 000	15 776 700	41 053 600
	61.6%	13.5%	3.9%	9.9%	4.3%	6.8%	38.4%	100.0%
II. 活动费 (包括国际理论物理中心)	15 054 300	4 357 300	1 671 100	2 416 000	297 900	2 500 000	11 242 300	26 296 600
	57.2%	16.6%	6.4%	9.2%	1.1%	9.5%	42.8%	100.0%
自然科学 (包括国际理论物理中心), 共计	40 331 200	9 912 750	3 280 200	6 472 000	2 045 050	5 309 000	27 019 000	67 350 200
	59.9%	14.7%	4.9%	9.6%	3.0%	7.9%	40.1%	100.0%
社会科学及人文科学								
I. 人事费 (常设职位)	15 113 600	2 025 300	1 342 400	2 433 900	-	2 010 700	7 812 300	22 925 900
	65.9%	8.8%	5.9%	10.6%	0.0%	8.8%	34.1%	100.0%
II. 活动费	5 832 700	3 452 200	1 910 900	1 940 300	-	2 060 900	9 364 300	15 197 000
	38.4%	22.7%	12.6%	12.8%	0.0%	13.6%	61.6%	100.0%
社会科学及人文科学, 共计	20 946 300	5 477 500	3 253 300	4 374 200	-	4 071 600	17 176 600	38 122 900
	54.9%	14.4%	8.5%	11.5%	0.0%	10.7%	45.1%	100.0%
文化								
I. 人事费 (常设职位)	21 413 000	4 813 650	1 784 100	3 296 500	346 750	2 291 400	12 532 400	33 945 400
	63.1%	14.2%	5.3%	9.7%	1.0%	6.8%	36.9%	100.0%
II. 活动费	11 999 700	2 981 800	1 711 300	2 110 900	147 000	1 543 300	8 494 300	20 494 000
	58.6%	14.5%	8.4%	10.3%	0.7%	7.5%	41.4%	100.0%
文化, 共计	33 412 700	7 795 450	3 495 400	5 407 400	493 750	3 834 700	21 026 700	54 439 400
	61.4%	14.3%	6.4%	9.9%	0.9%	7.0%	38.6%	100.0%

(1) 常设职位不包括教科文组织教育机构。

(2) 不包括其活动的地区分布情况不详的教育机构 (国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所)。

(3) 统计研究所活动预算的地区分布不详。

重大计划 / 单位	总部	总部外					总部外共计	38 C/5 批准本 (6.67亿美元)
		非洲	阿拉伯国家	亚洲及太平洋	欧洲和北美	拉丁美洲和加勒比		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
传播和信息								
I. 人事费(常设职位)	11 288 900	2 715 100	1 180 850	1 558 000	406 600	1 517 150	7 377 700	18 666 600
	60.5%	14.5%	6.3%	8.3%	2.2%	8.1%	39.5%	100.0%
II. 活动费	7 234 700	3 234 350	1 078 100	2 310 250	–	1 848 200	8 470 900	15 705 600
	46.1%	20.6%	6.9%	14.7%	0.0%	11.8%	53.9%	100.0%
传播和信息, 共计	18 523 600	5 949 450	2 258 950	3 868 250	406 600	3 365 350	15 848 600	34 372 200
	53.9%	17.3%	6.6%	11.3%	1.2%	9.8%	46.1%	100.0%
重大计划活动费(不包括国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所), 小计	159 160 700	51 737 250	22 239 750	35 199 650	4 344 200	27 522 550	141 043 400	300 204 100
	53.0%	17.2%	7.4%	11.7%	1.4%	9.2%	47.0%	100.0%
重大计划活动费(包括国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所), 小计								318 722 500
教科文组织统计研究所⁽³⁾								
总部外办事处管理								
A. 总部外非集中化计划管理 - 人事费(常设职位)	1 887 700	16 965 100	9 831 300	13 662 300	3 483 600	12 223 700	56 166 000	58 053 700
B. 总部外办事处运作费用	2 410 000	8 248 300	2 940 300	6 672 700	1 884 200	4 235 600	23 981 100	26 391 100
总部外办事处管理, 共计	4 297 700	25 213 400	12 771 600	20 335 000	5 367 800	16 459 300	80 147 100	84 444 800
	5.1%	29.9%	15.1%	24.1%	6.4%	19.5%	94.9%	100.0%
总部外网络改革补充资金(FNR)								
I. 人事费(常设职位)	–	1 000 000	3 000 000	–	–	–	4 000 000	4 000 000
II. 活动费	–	200 000	800 000	–	–	–	1 000 000	1 000 000
总部外网络改革, 共计	–	1 200 000	3 800 000	–	–	–	5 000 000	5 000 000
	0.0%	24.0%	76.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%
第II篇A(不包括国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所、教育信息技术研究所和统计研究所), 小计	163 458 400	78 150 650	38 811 350	55 534 650	9 712 000	43 981 850	226 190 500	389 648 900
	42.0%	20.1%	10.0%	14.3%	2.5%	11.3%	58.0%	100.0%
第II篇A(包括所有有关机构的财务拨款), 小计								417 816 100
第II篇B.1								
协调和监督惠及非洲的行动								
I. 人事费(常设职位)	3 593 800	305 000	–	–	–	–	305 000	3 898 800
II. 活动费	4 009 700	273 000	–	–	–	–	273 000	4 282 700
第II篇B.1, 小计	7 603 500	578 000	–	–	–	–	578 000	8 181 500
	92.9%	7.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	100.0%

(1) 常设职位不包括教科文组织教育机构。

(2) 不包括其活动的地区分布情况不详的教育机构(国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所)。

(3) 统计研究所活动预算的地区分布不详。

重大计划 / 单位	总部	总部外					总部外共计	38 C/5 批准本 (6.67亿美元)
		非洲	阿拉伯国家	亚洲及太平洋	欧洲和北美	拉丁美洲和加勒比		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
第II篇B.6								
对外关系与公众宣传								
I. 人事费(常设职位)	18 076 600	-	-	267 900	807 500	370 500	1 445 900	19 522 500
II. 活动费(运作费用)	5 052 000	-	-	30 000	30 000	30 000	90 000	5 142 000
第II篇B.6, 小计	23 128 600	-	-	297 900	837 500	400 500	1 535 900	24 664 500
	93.8%	0.0%	0.0%	1.2%	3.4%	1.6%	6.2%	100.0%
第II篇(不包括国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所、教育信息技术研究所和统计研究所), 共计	194 190 500	78 728 650	38 811 350	55 832 550	10 549 500	44 382 350	228 304 400	422 494 900
	46.0%	18.6%	9.2%	13.2%	2.5%	10.5%	54.0%	100.0%
第II篇(包括所有有关机构的财政拨款), 共计								450 662 100
人事费, 共计	118 415 400	42 621 300	24 546 650	33 568 900	8 135 900	26 164 350	135 037 100	253 452 500
	46.7%	16.8%	9.7%	13.2%	3.2%	10.3%	53.3%	100.0%
活动费(不包括国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所、教育信息技术研究所和统计研究所), 共计	75 775 100	36 107 350	14 264 700	22 263 650	2 413 600	18 218 000	93 267 300	169 042 400
	44.8%	21.4%	8.4%	13.2%	1.4%	10.8%	55.2%	100.0%
活动费(包括所有有关机构的财政拨款), 共计								197 209 600
共计(不包括国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所、教育信息技术研究所和统计研究所)	194 190 500	78 728 650	38 811 350	55 832 550	10 549 500	44 382 350	228 304 400	422 494 900
	46.0%	18.6%	9.2%	13.2%	2.5%	10.5%	54.0%	100.0%
共计(包括所有有关机构的财政拨款)								450 662 100

	正常预算
	\$
38 C/5 批准本	667 000 000
下放的资金	228 304 400
下放率	34.2%

- (1) 常设职位不包括教科文组织教育机构。
(2) 不包括其活动的地区分布情况不详的教育机构(国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所)。
(3) 统计研究所活动预算的地区分布不详。

表 1 - 按地区和总部分列的正常计划 (5个重大计划、统计研究所、总部外管理、非洲部、对外关系与公众宣传)

5.18亿美元

重大计划 / 单位	总部	总部外					总部外共计	2016-2017年 支出计划 (5.18亿美元)
		非洲	阿拉伯国家	亚洲及太平洋	欧洲和北美	拉丁美洲和加勒比		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
教育								
I. 人事费(常设职位) ⁽¹⁾	21 764 900	9 241 700	5 798 900	8 294 300	1 344 300	4 941 900	29 621 100	51 386 000
	42.4%	18.0%	11.3%	16.1%	2.6%	9.6%	57.6%	100.0%
II. 活动费(包括教育机构(非洲国际能力培养研究所、拉丁美洲及加勒比地区国际高等教育研究所和圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所))	10 859 400	4 545 100	848 200	2 369 300	-	2 637 200	10 399 800	21 259 200
	51.1%	21.4%	4.0%	11.1%	0.0%	12.4%	48.9%	100.0%
教育(不包括国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所) ⁽²⁾ , 共计	32 624 300	13 786 800	6 647 100	10 663 600	1 344 300	7 579 100	40 020 900	72 645 200
	44.9%	19.0%	9.2%	14.7%	1.9%	10.4%	55.1%	100.0%
教科文组织教育机构(国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所)								10 613 300
教育(包括教育机构的财务拨款), 共计								83 258 500
自然科学								
I. 人事费(常设职位)	22 051 300	4 736 150	1 189 300	3 510 500	1 747 000	2 318 850	13 501 800	35 553 100
	62.0%	13.3%	3.3%	9.9%	4.9%	6.5%	38.0%	100.0%
II. 活动费(包括国际理论物理中心)	7 157 600	2 081 900	806 800	1 300 800	109 300	1 298 900	5 597 700	12 755 300
	56.1%	16.3%	6.3%	10.2%	0.9%	10.2%	43.9%	100.0%
自然科学(包括国际理论物理中心), 共计	29 208 900	6 818 050	1 996 100	4 811 300	1 856 300	3 617 750	19 099 500	48 308 400
	60.5%	14.1%	4.1%	10.0%	3.8%	7.5%	39.5%	100.0%
社会科学及人文科学								
I. 人事费(常设职位)	12 551 600	1 957 000	971 900	1 872 200	-	1 406 500	6 207 600	18 759 200
	66.9%	10.4%	5.2%	10.0%	0.0%	7.5%	33.1%	100.0%
II. 活动费	2 858 450	1 406 850	794 500	794 500	-	844 500	3 840 350	6 698 800
	42.7%	21.0%	11.9%	11.9%	0.0%	12.6%	57.3%	100.0%
社会科学及人文科学, 共计	15 410 050	3 363 850	1 766 400	2 666 700	-	2 251 000	10 047 950	25 458 000
	60.5%	13.2%	6.9%	10.5%	-	8.8%	39.5%	100.0%
文化								
I. 人事费(常设职位)	20 276 750	4 693 000	1 686 250	3 186 300	346 750	2 056 750	11 969 050	32 245 800
	62.9%	14.6%	5.2%	9.9%	1.1%	6.4%	37.1%	100.0%
II. 活动费	7 028 200	1 459 400	1 055 200	1 055 200	68 250	755 950	4 394 000	11 422 200
	61.5%	12.8%	9.2%	9.2%	0.6%	6.6%	38.5%	100.0%
文化, 共计	27 304 950	6 152 400	2 741 450	4 241 500	415 000	2 812 700	16 363 050	43 668 000
	62.5%	14.1%	6.3%	9.7%	1.0%	6.4%	37.5%	100.0%

(1) 常设职位不包括教科文组织教育机构。

(2) 不包括其活动的地区分布情况不详的教育机构(国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所)。

(3) 统计研究所活动预算的地区分布不详。

重大计划 / 单位	总部	总部外					总部外共计	2016–2017年 支出计划 (5.18亿美元)
		非洲	阿拉伯国家	亚洲及太平洋	欧洲和北美	拉丁美洲和加勒比		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
传播和信息								
I. 人事费(常设职位)	10 747 200	2 080 500	1 180 800	1 558 000	406 600	1 220 300	6 446 200	17 193 400
	62.5%	12.1%	6.9%	9.1%	2.4%	7.1%	37.5%	100.0%
II. 活动费	3 095 700	1 270 200	430 800	923 100	–	738 500	3 362 600	6 458 300
	47.9%	19.7%	6.7%	14.3%	0.0%	11.4%	52.1%	100.0%
传播和信息, 共计	13 842 900	3 350 700	1 611 600	2 481 100	406 600	1 958 800	9 808 800	23 651 700
	58.5%	14.2%	6.8%	10.5%	1.7%	8.3%	41.5%	100.0%
重大计划活动费(不包括国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所), 小计	118 391 100	33 471 800	14 762 650	24 864 200	4 022 200	18 219 350	95 340 200	213 731 300
	55.4%	15.7%	6.9%	11.6%	1.9%	8.5%	44.6%	100.0%
重大计划活动费(包括国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所), 小计								224 344 600
教科文组织统计研究所 ⁽³⁾	–	–	–	–	–	–	–	7 694 800
总部外办事处管理								
A. 总部外非集中化计划管理 - 人事费(常设职位)	1 116 300	16 603 200	9 455 100	13 250 000	3 483 600	11 818 000	54 609 900	55 726 200
B. 总部外办事处运作费用	1 158 000	8 250 700	2 922 900	6 660 300	1 879 800	4 229 400	23 943 100	25 101 100
总部外办事处管理, 共计	2 274 300	24 853 900	12 378 000	19 910 300	5 363 400	16 047 400	78 553 000	80 827 300
	2.8%	30.7%	15.3%	24.6%	6.6%	19.9%	97.2%	100.0%
总部外网络改革补充资金(FNR)								
I. 人事费(常设职位)	–	–	–	–	–	–	–	–
II. 活动费	–	–	–	–	–	–	–	–
总部外网络改革, 共计	–	–	–	–	–	–	–	–
第II篇A(不包括国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所、教育信息技术研究所和统计研究所), 小计	120 665 400	58 325 700	27 140 650	44 774 500	9 385 600	34 266 750	173 893 200	294 558 600
	41.0%	19.8%	9.2%	15.2%	3.2%	11.6%	59.0%	100.0%
第II篇A(包括所有有关机构的财务拨款), 小计								312 866 700
第II篇B.1								
协调和监督惠及非洲的行动								
I. 人事费(常设职位)	3 269 900	305 000	–	–	–	–	305 000	3 574 900
II. 活动费	598 500	–	–	–	–	–	–	598 500
第II篇B.1, 小计	3 868 400	305 000	–	–	–	–	305 000	4 173 400

(1) 常设职位不包括教科文组织教育机构。

(2) 不包括其活动的地区分布情况不详的教育机构(国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所)。

(3) 统计研究所活动预算的地区分布不详。

重大计划 / 单位	总部	总部外					总部外共计	2016-2017年 支出计划 (5.18亿美元)
		非洲	阿拉伯国家	亚洲及太平洋	欧洲和北美	拉丁美洲和加勒比		
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
	92.7%	7.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.3%	100.0%
第II篇B.6								
对外关系与公众宣传								
I. 人事费(常设职位)	16 804 500	-	-	267 900	807 500	370 500	1 445 900	18 250 400
II. 活动费(运作费用)	1 454 200	-	-	-	-	-	-	1 454 200
第II篇B.6, 小计	18 258 700	-	-	267 900	807 500	370 500	1 445 900	19 704 600
	92.7%	0.0%	0.0%	1.4%	4.1%	1.9%	7.3%	100.0%
人事费, 共计	108 582 450	39 616 550	20 282 250	31 939 200	8 135 750	24 132 800	124 106 550	232 689 000
	46.7%	17.0%	8.7%	13.7%	3.5%	10.4%	53.3%	100.0%
活动费(不包括国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所、教育信息技术研究所和统计研究所), 共计	34 210 050	19 014 150	6 858 400	13 103 200	2 057 350	10 504 450	51 537 550	85 747 600
	39.9%	22.2%	8.0%	15.3%	2.4%	12.3%	60.1%	100.0%
活动费(包括所有有关机构的财政拨款), 共计								104 055 700
共计(不包括国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所、教育信息技术研究所和统计研究所)	142 792 500	58 630 700	27 140 650	45 042 400	10 193 100	34 637 250	175 644 100	318 436 600
	44.8%	18.4%	8.5%	14.1%	3.2%	10.9%	55.2%	100.0%
共计(包括所有有关机构的财政拨款)								336 744 700

	正常预算
	\$
2016-2017年支出计划	518 000 000
下放的资金	175 644 100
下放率	33.9%

- (1) 常设职位不包括教科文组织教育机构。
- (2) 不包括其活动的地区分布情况不详的教育机构(国际教育局、国际教育规划研究所、终身学习研究所和教育信息技术研究所)。
- (3) 统计研究所活动预算的地区分布不详。

表 2 - 各地区和各类别的总部外正常预算常设职位

6.67亿美元

重大计划 / 部门 / 单位	地区/总部外职位数																				总部外 共计
	非洲				阿拉伯国家				亚洲及太平洋				欧洲和北美				拉丁美洲和加勒比				
	主任	专业人员/ 国家 专业 干事	当地 招聘 职位	共计	主任	专业人员/ 国家 专业 干事	当地 招聘 职位	共计	主任	专业人员/ 国家 专业 干事	当地 招聘 职位	共计	主任	专业人员/ 国家 专业 干事	当地 招聘 职位	共计	主任	专业人员/ 国家 专业 干事	当地 招聘 职位	共计	
重大计划I - 教育 ⁽¹⁾	-	33	2	35	1	14	2	17	-	29	5	34	-	4	-	4	-	19	2	21	111
重大计划II - 自然科学 ⁽¹⁾ (包括政府间海洋学委员会)	-	20	-	20	-	6	1	7	-	16	1	17	-	5	-	5	-	10	-	10	59
重大计划III - 社会科学及人文科学	-	6	-	6	-	4	-	4	-	8	-	8	-	-	-	-	-	6.5	-	6.5	24.5
重大计划IV - 文化	-	22	-	22	-	6	-	6	-	14	1	15	-	1	-	1	-	9	1	10	54
重大计划V - 传播和信息	-	11	-	11	-	4	1	5	-	8	-	8	-	1	-	1	-	7	-	7	32
总部外办事处管理	6	28	96	130	5	13	43	61	9	16	80	105	4	1	7	12	7	14	60	81	389
第II篇A, 共计 ⁽²⁾	6	120	98	224	6	47	47	100	9	91	87	187	4	12	7	23	7	65.5	63	135.5	669.5
第II篇B																					
非洲部	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
对外关系与公众宣传部门	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	2	-	2	-	1	-	1	4
下放职位, 共计	6	121	98	225	6	47	47	100	9	92	87	188	4	14	7	25	7	66.5	63	136.5	674.5
				⁽³⁾ 33%				15%				28%				4%				20%	100%

职位总数	1 597
下放职位数	674.5
下放职位的百分比	42%

(1) 不包括教科文组织的教育和科学机构。

(2) 不包括教科文组织统计研究所。

(3) 该百分比表示各地区总部外职位数在教科文组织总部外网络中的比重。

表 2 - 各地区和各类别的总部外正常预算常设职位

5.18亿美元

重大计划 / 部门 / 单位	地区/总部外职位数																				总部外 共计	
	非洲				阿拉伯国家				亚洲及太平洋				欧洲和北美				拉丁美洲和加勒比					
	主任	专业人员/ 国家 专业 干事	当地 招聘 职位	共计	主任	专业人员/ 国家 专业 干事	当地 招聘 职位	共计	主任	专业人员/ 国家 专业 干事	当地 招聘 职位	共计	主任	专业人员/ 国家 专业 干事	当地 招聘 职位	共计	主任	专业人员/ 国家 专业 干事	当地 招聘 职位	共计		
重大计划I - 教育 ⁽¹⁾	-	33	2	35	1	14	2	17	-	29	5	34	-	4	-	4	-	19	2	21	111	
重大计划II - 自然科学 ⁽¹⁾ (包括政府间海洋学委员会)	-	17	-	17	-	5	1	6	-	14	1	15	-	5	-	5	-	8	-	8	51	
重大计划III - 社会科学及人文科学	-	1	-	1	-	-	-	-	-	2.5	-	2.5	-	3	-	3	-	1	-	1	7.5	
重大计划IV - 文化	-	6	-	6	-	3	-	3	-	7	-	7	-	-	-	-	-	4.5	-	4.5	20.5	
重大计划V - 传播和信息	-	21	-	21	-	5	-	5	-	14	-	14	-	1	-	1	-	7	-	7	48	
总部外办事处管理	-	11	-	11	-	4	1	5	-	8	-	8	-	1	-	1	-	6.5	-	6.5	31.5	
第II篇A, 共计 ⁽²⁾	6	27	95	128	5	12	42	59	9	15	79	103	4	1	7	12	7	13	59	79	381	
第II篇B	6	115	97	218	6	43	46	95	9	87	85	181	4	12	7	23	7	58	61	126	643	
非洲部	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	
对外关系与公众宣传部门	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	2	-	2	-	1	-	1	4	
下放职位, 共计 % ⁽³⁾	6	116	97	219	6	43	46	95	9	88	85	182	4	14	7	25	7	59	61	127	648	
				34%				15%				28%				4%					20%	100%

职位总数	1 492
下放职位数	648
下放职位的百分比	43%

(1) 不包括教科文组织的教育和科学机构。

(2) 不包括教科文组织统计研究所。

(3) 该百分比表示各地区总部外职位数在教科文组织总部外网络中的比重。

附件 IV - 教科文组织内部滚动评估计划（2016—2017年）

教科文组织双年度评估计划（2016–2017年）是对37 C/4中期战略和教科文组织评估政策所载或从中产生的评估重点进行综合评判的结果。该计划涵盖教科文组织评估范围内的关键领域，包括重大计划、非集中化机构、非集中化评估体系的支持和内部监督办公室法定报告。内部监督办公室将继续争取会员国的资金支持，以便于开展评估工作。

灰色背景项目的资金尚未确定。

评估范围	2016年	2017年
计划	<p>教育：</p> <ul style="list-style-type: none"> 全民教育全球和地区协调机制 教科文组织与承认高等教育资历的地区性公约有关的标准制定工作 联系学校项目网 在紧急情况下和长期危机中，教科文组织在教育方面的作用 妇女和女童教育 <p>自然科学：</p> <ul style="list-style-type: none"> 科学、技术和创新（STI）政策 <p>社会科学及人文科学：</p> <ul style="list-style-type: none"> 地中海青年网络（NetMed） <p>文化：</p> <ul style="list-style-type: none"> 在紧急情况下和长期危机中，教科文组织在文化方面的作用 <p>传播和信息：</p> <ul style="list-style-type: none"> 教科文组织支持表达自由的行动 	<p>自然科学：</p> <ul style="list-style-type: none"> 国际基础科学计划（IBSP） 审议教科文组织在可再生能源方面的工作 审议教科文组织在工程方面的工作 <p>文化：</p> <ul style="list-style-type: none"> 2001年《保护水下文化遗产公约》 评估能力建设机制和工具（包括博物馆和各项《公约》） <p>传播和信息：</p> <ul style="list-style-type: none"> 世界记忆计划
非集中化机构	<ul style="list-style-type: none"> 教科文组织派驻亚洲机构 	<ul style="list-style-type: none"> 教科文组织派驻拉丁美洲机构
非集中化评估体系的质量保证和支持	<ul style="list-style-type: none"> 为非集中化评估提供咨询支持 对已完成的评估进行综合审查和元评估 	<ul style="list-style-type: none"> 为非集中化评估提供咨询支持
法定报告	<ul style="list-style-type: none"> 内部监督办公室完成的年度报告和定期评估报告 	<ul style="list-style-type: none"> 内部监督办公室完成的年度报告和定期评估报告

附件 V - 主要支出项目正常预算总表

正常预算												
主要预算项目	职工福利				差旅费		顾问和专家费	外包服务 (如文件制作、研究、外包讲习班和会议等)	外部培训、补助金和其他转账	办公用品、消耗品和其他运作费用	其他支出	2016-2017年 估算总额
	常设职位费用		临时人员	其他职工福利 (如非全额参保者的医疗保险基金纳款等)	代表和外部个人差旅费	工作人员差旅费						
	总部	总部分外										
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
6.67亿美元的38 C/5 批准本												
第I篇 - 总政策和领导机构												
A. 理事机构	2 100 500	-	1 006 700	-	1 100 000	15 000	3 241 700	1 307 400	-	1 741 000	-	10 512 300
B. 领导机构	16 296 000	-	330 000	-	30 000	1 750 000	167 000	891 500	132 000	604 900	48 000	20 249 400
C. 参与联合国系统联合机构活动	-	-	110 300	-	-	-	-	5 417 000	10 679 700	2 466 500	-	18 673 500
第I篇, 共计	18 396 500	-	1 447 000	-	1 130 000	1 765 000	3 408 700	7 615 900	10 811 700	4 812 400	48 000	49 435 200
第II篇 - 计划和与计划有关的业务												
A. 计划	96 745 000	133 286 200	20 806 700	-	13 108 700	16 193 900	25 733 000	37 727 300	43 688 500	29 180 800	1 346 000	417 816 100
B. 与计划有关的业务	33 467 600	1 750 900	1 845 600	-	2 057 000	2 388 000	1 540 000	1 624 800	850 200	3 443 700	654 800	49 622 600
C. 参与计划和奖学金	1 562 800	-	15 000	-	-	20 000	15 000	20 000	16 732 900	40 000	-	18 405 700
第II篇, 共计	131 775 400	135 037 100	22 667 300	-	15 165 700	18 601 900	27 288 000	39 372 100	61 271 600	32 664 500	2 000 800	485 844 400
第III篇 - 机构内部服务												
A. 人力资源管理	13 860 500	-	10 000	12 100 000	11 250	177 250	144 000	3 829 700	2 246 000	453 400	588 000	33 420 100
B. 财务管理	13 434 900	-	50 000	-	-	100 000	50 000	120 000	100 100	583 100	-	14 438 100
C. 支助服务管理	33 171 300	-	387 300	-	80 000	26 000	-	159 000	-	11 933 900	410 000	46 167 500
D. 信息系统和通信管理	9 282 500	-	97 500	-	-	40 000	-	1 158 500	50 000	358 800	600 000	11 587 300
第III篇, 共计	69 749 200	-	544 800	12 100 000	91 250	343 250	194 000	5 267 200	2 396 100	13 329 200	1 598 000	105 613 000
第I - III篇, 共计	219 921 100	135 037 100	24 659 100	12 100 000	16 386 950	20 710 150	30 890 700	52 255 200	74 479 400	50 806 100	3 646 800	640 892 600
人员调整(职位定级和协商离职) 储备金	1 858 700	1 141 300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 000 000
离职后医疗保险长期负债 (ASHI) 储备金	2 322 100	1 425 900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 748 000
第IV篇 - 总部楼房翻新及国际教育局楼房的贷款偿还	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14 082 400	14 082 400
第V篇 - 预计费用增长	3 269 500	2 007 500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 277 000
第I - V篇, 共计	227 371 400	139 611 800	24 659 100	12 100 000	16 386 950	20 710 150	30 890 700	52 255 200	74 479 400	50 806 100	17 729 200	667 000 000

正常预算												
主要预算项目	职工福利				差旅费		顾问和专家费	外包服务 (如文件制作、 研究、外包讲习 班和会议等)	外部培训、 补助金和 其他转账	办公用品、 消耗品和 其他运作费用	其他支出	2016-2017 年 估算总额
	常设职位费用		临时人员	其他职工福利 (如非全额参保 者的医疗保险基 金纳款等)	代表和外部 个人差旅费	工作人员 差旅费						
	总部	总部外										
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
5.18亿美元的支出计划												
第I篇 - 总政策和领导机构												
A. 理事机构	2 100 500	-	906 200	-	980 000	12 000	2 964 300	1 233 500	-	1 600 800	-	9 797 300
B. 领导机构	16 159 200	-	40 000	-	30 000	1 243 000	67 000	127 000	120 000	599 900	48 000	18 434 100
C. 参与联合国系统联合机构活动	-	-	110 300	-	-	-	-	5 417 000	8 166 700	2 466 500	-	16 160 500
第I篇, 共计	18 259 700	-	1 056 500	-	1 010 000	1 255 000	3 031 300	6 777 500	8 286 700	4 667 200	48 000	44 391 900
第II篇 - 计划和与计划有关的业务												
A. 计划	88 508 000	122 355 700	12 617 000	-	6 260 800	8 212 200	11 847 000	17 676 100	22 663 400	22 144 800	581 700	312 866 700
B. 与计划有关的业务	31 549 600	1 750 900	483 500	-	203 000	863 000	335 000	265 000	115 000	1 749 800	179 900	37 494 700
C. 参与计划和奖学金	1 562 800	-	15 000	-	-	20 000	15 000	20 000	11 876 900	40 000	-	13 549 700
第II篇, 共计	121 620 400	124 106 600	13 115 500	-	6 463 800	9 095 200	12 197 000	17 961 100	34 655 300	23 934 600	761 600	363 911 100
第III篇 - 机构内部服务												
A. 人力资源管理	12 697 700	-	-	12 000 000	11 250	147 250	144 000	3 146 700	-	423 400	588 000	29 158 300
B. 财务管理	11 394 300	-	177 000	-	-	25 000	-	115 000	62 100	568 100	-	12 341 500
C. 支助服务管理	28 888 800	-	58 300	-	80 000	26 000	-	159 000	-	6 598 400	410 000	36 220 500
D. 信息系统和通信管理	8 510 100	-	32 000	-	-	30 000	-	550 000	20 000	343 800	183 000	9 668 900
第III篇, 共计	61 490 900	-	267 300	12 000 000	91 250	228 250	144 000	3 970 700	82 100	7 933 700	1 181 000	87 389 200
第I - III篇, 共计	201 371 000	124 106 600	14 439 300	12 000 000	7 565 050	10 578 450	15 372 300	28 709 300	43 024 100	36 535 500	1 990 600	495 692 200
人员调整(职位定级和协商离职)储备金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
离职后医疗保险长期负债(ASHI)储备金	2 107 300	1 298 800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 406 100
第IV篇 - 总部楼房翻新及国际教育局楼房的贷款偿还	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14 082 400	14 082 400
第V篇 - 预计费用增长	2 981 700	1 837 600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 819 300
第I - V篇, 共计	206 460 000	127 243 000	14 439 300	12 000 000	7 565 050	10 578 450	15 372 300	28 709 300	43 024 100	36 535 500	16 073 000	518 000 000

附件 VI - 按受益地区列的预算外业务项目总表

篇	非洲	阿拉伯国家	亚洲及太平洋	欧洲和北美	拉丁美洲和加勒比	地区间和全球	共计 ⁽¹⁾
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
第I篇 - 总政策和领导机构							
A. 理事机构	-	-	-	-	-	-	-
B. 领导机构							
1 总干事室	-	-	-	-	-	-	-
2 总干事执行办公室	-	-	-	-	-	2 082 000	2 082 000
3 内部监督	-	-	-	-	-	899 000	899 000
4 国际准则及法律事务	-	-	-	-	-	-	-
5 伦理	-	-	-	-	-	-	-
第I篇B, 共计	-	-	-	-	-	2 981 000	2 981 000
C. 参与联合国系统联合机构活动	-	-	-	-	-	-	-
第I篇, 共计	-	-	-	-	-	2 981 000	2 981 000
第II篇 - 计划和与计划有关的业务							
A. 计划							
I 教育							
人事费 (常设职位)	-	-	-	-	-	775 100	775 100
活动费							
I.1 支持会员国发展教育系统, 促进包容和高质量的全民终身学习	2 708 400	21 466 100	35 393 100	-	275 600	3 881 700	63 724 900
I.2 增强学习者的能力, 使其成为具有创造力和负责任的全球公民	2 632 000	-	890 800	-	1 180 000	3 276 700	7 979 500
I.3 推进全民教育(EFA), 构想未来国际教育议程	-	-	-	-	631 600	11 462 600	12 094 200
I, 共计	5 340 400	21 466 100	36 283 900	-	2 087 200	19 396 100	84 573 700
教科文组织教育机构							
(正常预算分配的资金可能包括人事费和活动费)							
教科文组织国际教育局 (IBE)	-	-	-	-	-	-	-
教科文组织国际教育规划研究所 (IIEP)	-	-	-	-	-	-	-
教科文组织终身学习研究所 (UIL)	-	-	-	-	-	-	-
教科文组织教育信息技术研究所 (IITE)	-	-	-	-	-	-	-
教科文组织非洲国际能力培养研究所 (ICBA)	-	-	-	-	-	-	-
教科文组织拉丁美洲及加勒比地区国际高等教育研究所 (IESALC)	-	-	-	-	-	-	-
教科文组织圣雄甘地和平与可持续发展教育研究所 (MGIEP)	-	-	-	-	-	-	-
教科文组织教育机构, 共计	-	-	-	-	-	-	-
重大计划I, 共计	5 340 400	21 466 100	36 283 900	-	2 087 200	19 396 100	84 573 700
II 自然科学							
人事费 (常设职位)	-	-	-	-	-	728 400	728 400
活动费							
II.1 加强科技与创新政策、治理及科学-政策-社会间的互动	1 103 600	-	190 200	-	7 334 300	873 000	9 501 100
II.2 建设科学和工程学方面的机构能力	3 279 100	1 036 000	540 200	350 000	-	9 152 200	14 357 500
II.3 增进知识和能力, 保护和可持续管理海洋与沿海地区	100 000	-	250 000	235 000	450 000	5 227 000	6 262 000
II.4 促进地球系统、生物多样性和降低灾害风险方面的国际科学合作	-	-	-	-	375 000	-	375 000
II.5 强化生态科学和生物保护圈的作用	783 300	105 000	110 000	456 400	920 000	1 010 000	-
II.6 加强淡水安全	246 000	4 899 000	190 200	-	3 340 000	4 948 000	13 623 200
II, 共计	5 512 000	6 040 000	1 280 600	1 041 400	12 419 300	21 938 600	48 231 900

(1) 预算外数字为6.67亿美元预算批准额的资金概算。6.67亿美元预算和5.18亿美元支出计划中各拨款项目的数额是相同的, 只有第III篇C除外。5.18亿美元支出计划中为第III篇C规划的预算外资金估计为1180万美元。

篇	非洲	阿拉伯 国家	亚洲及 太平洋	欧洲和 北美	拉丁美洲 和加勒比	地区间 和全球	共计 ⁽¹⁾
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
教科文组织科学机构							
(正常预算拨款可能包括人事费和活动费)							
教科文组织-国际水利环境工程学院水教育研究所 (UNESCO-IHE)	-	-	-	-	-	85 183 200	85 183 200
阿卜杜勒·萨拉姆国际理论物理中心 (ICTP)	-	-	-	-	-	53 970 000	53 970 000
教科文组织科学机构, 总计	-	-	-	-	-	139 153 200	139 153 200
重大计划II, 共计	5 512 000	6 040 000	1 280 600	1 041 400	12 419 300	161 091 800	187 385 100
III 社会科学及人文科学							
人事费 (常设职位)	-	-	-	-	-	357 400	357 400
活动费							
III.1 鼓励面向未来的研究、知识和决策, 支持社会变革、社会包容和文化间对话	-	244 800	-	-	6 387 000	983 600	7 615 400
III.2 增强会员国管理科学技术挑战带来的伦理、法律、环境和社会影响的能力, 努力实现包容和可持续的社会发展	-	23 300	-	-	-	119 900	143 200
III.3 在青年和体育运动领域有关方面的参与下制定政策; 支持青年发展和公民参与	-	-	-	-	11 561 000	6 485 100	18 046 100
重大计划III, 共计	-	268 100	-	-	17 948 000	7 946 000	26 162 100
IV 文化							
人事费 (常设职位)	-	-	-	-	-	1 512 100	1 512 100
活动费							
IV.1 保护、保存、宣传并传承文化、遗产和历史, 促进对话与发展	5 097 600	7 861 800	4 087 200	1 340 900	130 000	11 386 600	29 904 100
IV.2 支持并促进文化表现形式多样性、非物质文化遗产的保护及文化和创意产业的发展	1 029 700	355 700	247 300	-	-	12 360 000	13 992 700
重大计划IV, 共计	6 127 300	8 217 500	4 334 500	1 340 900	130 000	25 258 700	45 408 900
V 传播和信息							
人事费 (常设职位)	-	-	-	-	-	437 800	437 800
活动费							
V.1 促进有利于表达自由、新闻自由和记者安全的环境, 推动媒体多元化和参与媒体, 支持可持续和独立的媒体机构	3 761 600	4 860 200	1 402 300	-	-	5 181 400	15 205 500
V.2 推动信息和知识的普遍获取与保存	653 500	343 000	-	-	-	72 800	1 069 300
重大计划V, 共计	4 415 100	5 203 200	1 402 300	-	-	5 692 000	16 712 600
教科文组织统计研究所							
(正常预算拨款可能包括人事费和活动费)							
总部外办事处管理	-	929 500	150 000	252 100	-	65 000	1 396 600
总部外网络改革补充资金	-	-	-	-	-	-	-
第II篇A, 共计	21 394 800	42 124 400	43 451 300	2 634 400	32 584 500	219 449 600	361 639 000

(1) 预算外数字为6.67亿美元预算批准额的资金概算。6.67亿美元预算和5.18亿美元支出计划中各拨款项目的数额是相同的, 只有第III篇C除外。5.18亿美元支出计划中为第III篇C规划的预算外资金估计为1180万美元。

篇	非洲	阿拉伯国家	亚洲及太平洋	欧洲和北美	拉丁美洲和加勒比	地区间和全球	共计 ⁽¹⁾
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
B. 与计划有关的业务							
1. 协调和监督惠及非洲的行动	-	-	-	-	-	-	-
2. 协调和监督实施性别平等的行动	-	-	-	-	-	377 000	377 000
3. 教科文组织应对冲突后和灾后形势	-	-	-	-	-	-	-
4. 战略规划、计划监督及预算编制	-	-	-	-	-	6 889 500	6 889 500
5. 整个组织的知识管理	-	-	-	-	-	2 775 200	2 775 200
6. 对外关系与公众宣传	-	-	-	-	-	891 400	891 400
7. 总部外支助和协调	-	-	-	-	-	512 000	512 000
第II篇B, 共计	-	-	-	-	-	11 445 100	11 445 100
C. 参与计划和奖学金							
第II篇, 共计	21 394 800	42 124 400	43 451 300	2 634 400	32 584 500	230 894 700	373 084 100
第III篇 - 机构内部服务							
A. 人力资源管理	-	-	-	-	-	530 400	530 400
B. 财务管理	-	-	-	-	-	4 140 400	4 140 400
C. 支助服务管理 ⁽¹⁾							
1. 支助服务与采购的管理和协调	-	-	-	-	-	-	-
2. 语言和文件管理	-	-	-	-	-	2 328 800	2 328 800
3. 设施、安保、会议和文化活动管理	-	-	-	-	-	8 128 900	8 128 900
第III篇C, 共计	-	-	-	-	-	10 457 700	10 457 700
D. 信息系统和通信管理	-	-	-	-	-	819 000	819 000
第III篇, 共计	-	-	-	-	-	15 947 500	15 947 500
总计	21 394 800	42 124 400	43 451 300	2 634 400	32 584 500	249 823 200	392 012 600

(1) 预算外数字为6.67亿美元预算批准额的资金概算。6.67亿美元预算和5.18亿美元支出计划中各拨款项目的数额是相同的，只有第III篇C除外。5.18亿美元支出计划中为第III篇C规划的预算外资金估计为1180万美元。

附件 VII - 自筹资金（预算外）总表

本表按《2016–2017年计划与预算》各篇章列出其相关的预算外财源（自筹资金）的主要行政和预算数据。

(a) 收取预算外项目计划支助费用的特别账户

收入		支出	
	总额		总额
	\$		\$
A. 信托基金管理费账户 (FITOCA)		A. 信托基金管理费账户 (FITOCA)	
由从预算外项目扣除的计划支助费用收入提供资金，目的是		人事费	21 381 400
支付教科文组织对项目承担的行政和技术支助费。		其他费用	15 915 400
	37 296 800	A, 共计	37 296 800
总计	37 296 800	总计	37 296 800

(c) 公众宣传、联络和关系基金

收入		支出	
	总额		总额
	\$	\$	\$
A. 教科文组织代用券计划		A. 教科文组织代用券计划	
(1) 手续费	4 000	I. 行政管理费	1 000
(2) 利息	35 000	II. 转入储备金	38 000
A, 共计	39 000	A, 共计	39 000
B. 集邮和收藏钱币计划		B. 集邮和收藏钱币计划	
销售收入	300 000	I. 人事费:	
		常设职位 (1)	181 000
		II. 行政管理费	
		出售物品的费用	119 000
		B, 共计	300 000
总计	339 000	总计	339 000

(d) 出版物和音像材料基金

收入				支出					
	出版物	BAM	图像材料	总额		出版物	BAM	图像材料	总额
	\$	\$	\$	\$		\$	\$	\$	\$
A. 销售额	250 000	-	140 000	390 000	I. 人事费:				
					常设职位 (0.5)	-	-	72 000	72 000
					常设职位 (1)	-	144 000	-	144 000
					临时人员和加班费	110 000	-	5 000	115 000
B. 版税	250 000	200 000	-	450 000	II. 制作费用	150 000	56 000	40 000	246 000
					III. 版税	20 000	-	-	20 000
					IV. 手续费	40 000	-	-	40 000
					V. 运费/邮费	70 000	-	3 000	73 000
					VI. 设备和用品	30 000	-	20 000	50 000
					VII. 推销和发行	80 000	-	-	80 000
总计	500 000	200 000	140 000	840 000	总计	500 000	200 000	140 000	840 000

(e) 口译特别账户

收入		支出*	
	总额		总额
	\$		\$
A. 向以下部门收取的口译服务费：		I. 人事费：	
教科文组织各部门（正常计划和预算外资金）	3 000 000	常设职位 (3)	513 000
非教科文组织用户（代表团、非政府组织等）	800 000	临时人员	3 287 000
总计	3 800 000	总计	3 800 000

* 就5.18亿美元支出计划而言，估计的支出如下：

常设职位 (4)	\$913 000
临时人员	\$2 887 000

共计 **\$3 800 000**

(f) 教科文组织工作人员储贷所

收入		支出	
	总额		总额
	\$		\$
A. 工作人员贷款利息	2 700 000	I. 人事费： 常设职位(10)	2 600 000
B. 银行和投资利息	10 800 000	II. 行政支出	340 000
		III. 贷款保险费	170 000
		IV. 计算机支出	140 000
		V. 其他费用	200 000
		I - V, 共计	3 450 000
		VI. 外聘审计员费用摊款	24 800
		VII. 银行服务费摊款	105 000
		I - VII, 共计	3 579 800
		支付给工作人员和储备金的利息	9 920 200
总计	13 500 000	总计	13 500 000

(g) 文件特别账户

收入		支出	
	总额		总额
	\$		\$
A. 文件制作收入	3 200 000	A. 文件制作支出	
		I. 常设职位 (3)	590 833
		II. 加班费、临时人员、服务合同	327 000
		III. 制作外包合同	1 250 167
		IV. 设备租赁和维护	325 000
		V. 软件应用维护	39 000
		VI. 生产用品	275 000
		VII. 设备购置	348 000
		VIII. 工作人员培训	45 000
		I - VIII, 共计	3 200 000
B. 多功能设备服务收入	600 000	B. 多功能设备服务支出	
		I. 多功能设备租赁	450 000
		II. 加班费、临时人员、服务合同	25 000
		III. 软件应用维护	43 000
		IV. 消耗品购置	60 000
		V. 设备购置	15 000
		VI. 工作人员培训	7 000
		I - VI, 共计	600 000
C. 收发邮件服务收入	1 022 000	C. 邮件收发服务支出	
		I. 正常邮件派送服务	450 000
		II. 特快邮件派送服务	435 000
		III. 加班费、临时人员、服务合同	35 000
		IV. 软件应用维护	15 000
		V. 消耗品购置	55 000
		VI. 设备购置	25 000
		VII. 工作人员培训	7 000
		I - VII, 共计	1 022 000
D. 翻译收入	2 500 000	D. 翻译支出	
		I. 常设职位 (3)	675 000
		II. 临时人员	80 000
		III. 翻译外包合同	1 745 000
		I - III, 共计	2 500 000
E. 其他收入	20 000	E. 其他支出	20 000
总计	7 342 000	总计	7 342 000

附件VIII - 关于6.53亿美元预算方案和5.07亿美元预算方案的信息

批准的38 C/5预算（6.67亿美元）及其支出计划（5.18亿美元）分别包含6.53亿美元和5.07亿美元的分摊会费，对此予以补充的分别是1400万美元和1100万美元的追加拨款。因此，根据38 C/5草案中提供的初步信息以及执行局和大会后来的讨论，就6.53亿美元方案和5.07亿美元方案提供了下面三张表，仅供参考。

表 1 - 各工作重点的正常预算和预算外资金总表

篇	38 C/5预算（6.53亿美元）			2016–2017年支出计划（5.07亿美元）			预算外资金 ⁽¹⁾⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
第I篇 - 总政策和领导机构							
A. 理事机构	8 411 800	2 100 500	10 512 300	7 696 800	2 100 500	9 797 300	-
B. 领导机构							
1. 总干事室	876 000	1 835 400	2 711 400	876 000	1 698 600	2 574 600	-
2. 总干事执行办公室	1 877 000	4 432 300	6 309 300	600 500	4 432 300	5 032 800	2 082 000
3. 内部监督	715 700	5 163 300	5 879 000	513 700	5 163 300	5 677 000	899 000
4. 国际准则及法律事务	388 100	4 204 700	4 592 800	188 100	4 204 700	4 392 800	-
5. 伦理	96 600	660 300	756 900	96 600	660 300	756 900	-
第I篇B, 共计	3 953 400	16 296 000	20 249 400	2 274 900	16 159 200	18 434 100	2 981 000
C. 参与联合国系统联合机构活动	18 673 500	-	18 673 500	16 160 500	-	16 160 500	-
第I篇, 共计	31 038 700	18 396 500	49 435 200	26 132 200	18 259 700	44 391 900	2 981 000
第II篇 - 计划和与计划有关的业务							
A. 计划							
I 教育	67 728 300	51 386 000	119 114 300	27 899 900	51 386 000	79 285 900	84 573 700
II 自然科学 (包括政府间海洋学委员会)	23 426 600	41 053 600	64 480 200	11 754 900	34 259 400	46 014 300	187 385 100
III 社会科学及人文科学	4 705 800	8 564 600	13 270 400	2 540 700	7 132 100	9 672 800	6 262 000
IV 文化	13 573 100	22 925 900	36 499 000	5 674 200	18 759 200	24 433 400	26 162 100
V 文化和信息 (包括世界遗产中心)	18 195 700	33 945 400	52 141 100	9 186 700	32 245 800	41 432 500	45 408 900
传播和信息	6 475 800	14 342 200	20 818 000	2 983 200	14 108 600	17 091 800	28 986 000
传播和信息	14 237 200	18 666 600	32 903 800	5 356 400	17 193 400	22 549 800	16 712 600
教科文组织统计研究所 (正常预算财政拨款可能包括人事费和活动费)	9 232 900	-	9 232 900	7 323 500	-	7 323 500	-
总部外办事处管理	26 391 100	58 053 700	84 444 800	25 101 100	55 726 200	80 827 300	1 396 600
总部外网络改革补充资金		4 000 000	5 000 000	-	-	-	-
第II篇A, 共计	173 784 900	230 031 200	403 816 100	92 296 700	209 570 000	301 866 700	361 639 000
B. 与计划有关的业务							
1. 协调和监督惠及非洲的行动	4 282 700	3 898 800	8 181 500	598 500	3 574 900	4 173 400	-
2. 协调和监督实施性别平等的行动	625 700	1 615 000	2 240 700	316 100	1 293 000	1 609 100	377 000
3. 教科文组织应对冲突后和灾后形势	790 100	660 300	1 450 400	314 500	660 300	974 800	-
4. 战略规划、计划监督及预算编制	2 710 100	4 200 000	6 910 100	992 400	4 200 000	5 192 400	6 889 500
5. 整个组织的知识管理	653 500	4 398 500	5 052 000	318 500	4 398 500	4 717 000	2 775 200
6. 对外关系与公众宣传	5 142 000	19 522 500	24 664 500	1 454 200	18 250 400	19 704 600	891 400
7. 总部外支助和协调	200 000	923 400	1 123 400	200 000	923 400	1 123 400	512 000
第II篇B, 共计	14 404 100	35 218 500	49 622 600	4 194 200	33 300 500	37 494 700	11 445 100
C. 参与计划和奖学金	16 842 900	1 562 800	18 405 700	11 986 900	1 562 800	13 549 700	-
第II篇, 共计	205 031 900	266 812 500	471 844 400	108 477 800	244 433 300	352 911 100	373 084 100

(1) 将于2016–2017年实施的、已收论资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费（PSC）收入和自筹资金供资的职位费用。

(2) 预算外数字为6.53亿美元预算批准额的资金概算。两种方案中各拨款项目的数额是相同的，只有第III篇C除外。5.07亿美元支出计划为第III篇C规划的预算外资金估计为1180万美元。

篇	38 C/5预算 (6.53亿美元)			2016-2017年支出计划 (5.07亿美元)			预算外 资金 ⁽¹⁾⁽²⁾
	业务预算	人事预算	共计	业务预算	人事预算	共计	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
第III篇 - 机构内部服务							
A. 人力资源管理							
1. 人力资源管理	5 559 600	13 860 500	19 420 100	4 460 600	12 697 700	17 158 300	530 400
2. 整个组织工作人员的培训与发展	2 000 000	-	2 000 000	-	-	-	-
3. 非全额参保人员的医疗保险基金 (MBF) 纳款和行政管理费	12 000 000	-	12 000 000	12 000 000	-	12 000 000	-
第III篇A, 共计	19 559 600	13 860 500	33 420 100	16 460 600	12 697 700	29 158 300	530 400
B. 财务管理	1 003 200	13 434 900	14 438 100	947 200	11 394 300	12 341 500	4 140 400
C. 支助服务管理⁽²⁾							
1. 支助服务与采购的管理和协调	247 800	3 702 200	3 950 000	247 800	3 036 200	3 284 000	-
2. 语言和文件管理	2 397 300	14 862 800	17 260 100	2 183 700	12 959 200	15 142 900	2 328 800
3. 设施、安保、会议和文化活动管理	10 351 100	14 606 300	24 957 400	4 900 200	12 893 400	17 793 600	8 128 900
第III篇C, 共计	12 996 200	33 171 300	46 167 500	7 331 700	28 888 800	36 220 500	10 457 700
D. 信息系统和通信管理	2 304 800	9 282 500	11 587 300	1 158 800	8 510 100	9 668 900	819 000
第III篇, 共计	35 863 800	69 749 200	105 613 000	25 898 300	61 490 900	87 389 200	15 947 500
第I-III篇, 共计	271 934 400	354 958 200	626 892 600	160 508 300	324 183 900	484 692 200	392 012 600
人员调整(职位定级和协商离职)储备金	-	3 000 000	3 000 000	-	-	-	-
离职后医疗保险长期负债(ASHI)储备金		3 748 000	3 748 000	-	3 406 100	3 406 100	-
第IV篇 - 总部楼房翻新及国际教育局楼房的 贷款偿还	14 082 400	-	14 082 400	14 082 400	-	14 082 400	-
第V篇 - 预计费用增长		5 277 000	5 277 000	-	4 819 300	4 819 300	-
第I-V篇, 共计	286 016 800	366 983 200	653 000 000	174 590 700	332 409 300	507 000 000	392 012 600

(1) 将于2016-2017年实施的、已收讫资金或已获可靠资金承诺的项目，外加计划支助费(PSC)收入和自筹资金供资的职位费用。

(2) 预算外数字为6.53亿美元预算批准额的资金概算。两种方案中各拨款项目的数额是相同的，只有第III篇C除外。5.07亿美元支出计划为第III篇C规划的预算外资金估计为1180万美元。

表 2 - 正常计划各级别常设职位总表：6.53亿美元预算和5.07亿美元支出计划

部门/单位	总部职位							总部外职位					总部和总部外合计		
	总干事/ 副总干事/ 助理总干事	D	P	一般 事务 人员	总部共计		D	P	国家 专业 干事	L	总部外共计		职位	费用	
					职位	费用					职位	费用			
第I篇 - 总政策和领导机构															
A. 理事机构	38 C/5 预算6.53亿美元	-	1	2	6	9	2 100 500	-	-	-	-	-	-	9	2 100 500
	5.07亿美元支出计划	-	1	2	6	9	2 100 500	-	-	-	-	-	-	9	2 100 500
B. 领导机构	38 C/5 预算6.53亿美元	2	3	38	13.5	56.5	16 296 000	-	-	-	-	-	-	56.5	16 296 000
	5.07亿美元支出计划	2	3	38	12.5	55.5	16 159 200	-	-	-	-	-	-	55.5	16 159 200
第I篇, 共计		2	4	40	19.5	65.5	18 396 500	-	-	-	-	-	-	65.5	18 396 500
		2	4	40	18.5	64.5	18 259 700	-	-	-	-	-	-	64.5	18 259 700
第II篇 - 计划和与计划有关的业务															
A. 计划															
教育部门 (ED)	38 C/5 预算6.53亿美元	1	4	49	31	85	21 764 900	1	68	31	11	111	29 621 100	196	51 386 000
	5.07亿美元支出计划	1	4	49	31	85	21 764 900	1	68	31	11	111	29 621 100	196	51 386 000
自然科学部门 (SC)	38 C/5 预算6.53亿美元	2	3	60	31	96	25 277 000	-	37	20	2	59	15 776 600	155	41 053 600
	5.07亿美元支出计划	2	3	47.5	28	80.5	21 276 500	-	32	13	2	47	12 982 900	127.5	34 259 400
(包括政府间海洋学委员会)	38 C/5 预算6.53亿美元	1	-	14	8	23	6 024 900	-	6	2.5	-	8.5	2 539 700	31.5	8 564 600
	5.07亿美元支出计划	1	-	10.5	5	16.5	4 781 300	-	6	1.5	-	7.5	2 350 800	24	7 132 100
社会科学及人文科学部门 (SHS)	38 C/5 预算6.53亿美元	1	2	38	15	56	15 113 600	-	22	2.5	-	24.5	7 812 300	80.5	22 925 900
	5.07亿美元支出计划	1	2	29	15	47	12 551 400	-	17	3.5	-	20.5	6 207 800	67.5	18 759 200
文化部门 (CLT)	38 C/5 预算6.53亿美元	1	3	49	36	89	21 413 000	-	28	24	2	54	12 532 400	143	33 945 400
	5.07亿美元支出计划	1	3	46	33	83	20 276 700	-	28	19	1	48	11 969 100	131	32 245 800
(包括世界遗产中心)	38 C/5 预算6.53亿美元	-	2	16	8	26	6 684 800	-	-	-	-	-	-	26	6 684 800
	5.07亿美元支出计划	-	2	16	8	26	6 684 800	-	-	-	-	-	-	26	6 684 800

部门/单位		总部职位						总部外职位						总部和总部外合计	
		总干事/ 副总干事/ 助理总干事	D	P	一般 事务 人员	总部共计		D	P	国家 专业 干事	L	总部外共计		职位	费用
						职位	费用					职位	费用		
传播和信息部门 (CI)	38 C/5 预算6.53亿美元	1	2	24	17	44	11 288 900	-	15	16	1	32	7 377 700	76	18 666 600
	5.07亿美元支出计划	1	2	23	16	42	10 747 200	-	11	19.5	1	31.5	6 446 200	73.5	17 193 400
总部外办事处管理	38 C/5 预算6.53亿美元	-	-	5	2	7	1 887 700	31	64	8	286	389	56 166 000	396	58 053 700
	5.07亿美元支出计划	-	-	3	2	5	1 116 300	31	60	8	282	381	54 609 900	386	55 726 200
总部外网络改革补充资金	38 C/5 预算6.53亿美元	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 000 000	-	4 000 000
	5.07亿美元支出计划	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. 与计划有关的业务															
协调和监督惠及非洲的行动 (AFR)	38 C/5 预算6.53亿美元	1	1	6	5	13	3 593 800	-	1	-	-	1	305 000	14	3 898 800
	5.07亿美元支出计划	1	1	5	5	12	3 269 900	-	1	-	-	1	305 000	13	3 574 900
协调和监督实施性别平等的行动 (GE)	38 C/5 预算6.53亿美元	-	1	3	1	5	1 615 000	-	-	-	-	-	-	5	1 615 000
	5.07亿美元支出计划	-	1	2	1	4	1 293 000	-	-	-	-	-	-	4	1 293 000
教科文组织应对冲突后和灾后形势	38 C/5 预算6.53亿美元	-	-	2	-	2	660 300	-	-	-	-	-	-	2	660 300
	5.07亿美元支出计划	-	-	2	-	2	660 300	-	-	-	-	-	-	2	660 300
战略规划、计划监督及预算编制(BSP)	38 C/5 预算6.53亿美元	-	2	7	6	15	4 200 000	-	-	-	-	-	-	15	4 200 000
	5.07亿美元支出计划	-	2	7	6	15	4 200 000	-	-	-	-	-	-	15	4 200 000
整个组织的知识管理 (OKM)	38 C/5 预算6.53亿美元	-	1	13	2	16	4 398 500	-	-	-	-	-	-	16	4 398 500
	5.07亿美元支出计划	-	1	13	2	16	4 398 500	-	-	-	-	-	-	16	4 398 500
对外关系与公众宣传 (ERI)	38 C/5 预算6.53亿美元	1	2	42	30	75	18 076 600	-	4	-	-	4	1 445 900	79	19 522 500
	5.07亿美元支出计划	1	2	37	30	70	16 804 500	-	4	-	-	4	1 445 900	74	18 250 400
总部外支助和协调 (FSC)	38 C/5 预算6.53亿美元	-	-	2	1	3	923 400	-	-	-	-	-	-	3	923 400
	5.07亿美元支出计划	-	-	2	1	3	923 400	-	-	-	-	-	-	3	923 400
C. 参与计划和奖学金	38 C/5 预算6.53亿美元	-	-	2	6	8	1 562 800	-	-	-	-	-	-	8	1 562 800
	5.07亿美元支出计划	-	-	2	6	8	1 562 800	-	-	-	-	-	-	8	1 562 800
第II篇, 共计	38 C/5 预算6.53亿美元	8	21	302	183	514	131 775 500	32	239	101.5	302	674.5	135 037 000	1 188.5	266 812 500
	5.07亿美元支出计划	8	21	267.5	176	472.5	120 845 400	32	221	94	297	644	123 587 900	1 116.5	244 433 300

部门/单位	总部职位						总部外职位						总部和总部外合计		
	总干事/ 副总干事/ 助理总干事	D	P	一般 事务 人员	总部共计		D	P	国家 专业 干事	L	总部外共计		职位	费用	
					职位	费用					职位	费用			
第III篇 - 机构内部服务															
A. 人力资源管理 (HRM)	38 C/5 预算6.53亿美元	1	28	33	62	13 860 500	-	-	-	-	-	-	62	13 860 500	
	5.07亿美元支出计划	1	25	31	57	12 697 700	-	-	-	-	-	-	57	12 697 700	
B. 财务管理 (BFM)	38 C/5 预算6.53亿美元	2	27	29	58	13 434 900	-	-	-	-	-	-	58	13 434 900	
	5.07亿美元支出计划	1	23	26	50	11 394 300	-	-	-	-	-	-	50	11 394 300	
C. 支助服务管理 (MSS)	38 C/5 预算6.53亿美元	2	39	136	177	33 171 300	-	-	-	-	-	-	177	33 171 300	
	5.07亿美元支出计划	2	34	119	155	28 888 800	-	-	-	-	-	-	155	28 888 800	
D. 信息系统和通信管理 (MIS)	38 C/5 预算6.53亿美元	-	21	25	46	9 282 500	-	-	-	-	-	-	46	9 282 500	
	5.07亿美元支出计划	-	18	25	43	8 510 100	-	-	-	-	-	-	43	8 510 100	
第III篇, 共计	38 C/5 预算6.53亿美元	-	5	115	223	69 749 200	-	-	-	-	-	-	343	69 749 200	
	5.07亿美元支出计划	-	4	100	201	61 490 900	-	-	-	-	-	-	305	61 490 900	
第I - III篇, 总计	38 C/5 预算6.53亿美元	10	30	457	425.5	922.5	219 921 200	32	239	101.5	302.0	674.5	135 037 000	1 597	354 958 200
	5.07亿美元支出计划	10	29	407.5	395.5	842	200 596 000	32	221	94	297	644	123 587 900	1 486	324 183 900

正常预算												
主要预算项目	职工福利				差旅费		顾问和 专家费	外包服务 (如文件制 作、研究、 外包讲习班 和会议等)	外部培训、 补助金和 其他转账	办公用品、 消耗品和其 他运作费用	其他支出	2016-2017年 估算总额
	常设职位费用		临时人员	其他职工福 利(如非全 额参保者的 医疗保险基 金纳款等)	代表和外部 个人差旅费	工作人员 差旅费						
	总部	总部外										
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
第I-V篇, 共计	227 371 400	139 611 800	23 561 500	12 100 000	15 381 450	19 485 550	28 653 800	47 541 700	71 277 900	50 342 400	17 672 500	653 000 000
5.07 亿美元预算												
第I篇 - 总政策和领导机构												
A. 理事机构	2 100 500	-	906 200	-	980 000	12 000	2 964 300	1 233 500	-	1 600 800	-	9 797 300
B. 领导机构	16 159 200	-	40 000	-	30 000	1 243 000	67 000	127 000	120 000	599 900	48 000	18 434 100
C. 参与联合国系统联合机构活动	-	-	110 300	-	-	-	-	5 417 000	8 166 700	2 466 500	-	16 160 500
第I篇, 共计	18 259 700	-	1 056 500	-	1 010 000	1 255 000	3 031 300	6 777 500	8 286 700	4 667 200	48 000	44 391 900
第II篇 - 计划和与计划有关的业务												
A. 计划	87 733 050	121 836 950	11 317 300	-	5 532 300	7 518 100	10 425 600	14 975 100	20 484 100	21 557 400	486 800	301 866 700
B. 与计划有关的业务	31 549 600	1 750 900	483 500	-	203 000	863 000	335 000	265 000	115 000	1 749 800	179 900	37 494 700
C. 参与计划和奖学金	1 562 800	-	15 000	-	-	20 000	15 000	20 000	11 876 900	40 000	-	13 549 700
第II篇, 共计	120 845 450	123 587 850	11 815 800	-	5 735 300	8 401 100	10 775 600	15 260 100	32 476 000	23 347 200	666 700	352 911 100
第III篇 - 机构内部服务												
A. 人力资源管理	12 697 700	-	-	12 000 000	11 250	147 250	144 000	3 146 700	-	423 400	588 000	29 158 300
B. 财务管理	11 394 300	-	177 000	-	-	25 000	-	115 000	62 100	568 100	-	12 341 500
C. 支助服务管理	28 888 800	-	58 300	-	80 000	26 000	-	159 000	-	6 598 400	410 000	36 220 500
D. 信息系统和通信管理	8 510 100	-	32 000	-	-	30 000	-	550 000	20 000	343 800	183 000	9 668 900
第III篇, 共计	61 490 900	-	267 300	12 000 000	91 250	228 250	144 000	3 970 700	82 100	7 933 700	1 181 000	87 389 200
第I-III篇, 共计	200 596 050	123 587 850	13 139 600	12 000 000	6 836 550	9 884 350	13 950 900	26 008 300	40 844 800	35 948 100	1 895 700	484 692 200
人员调整(职位定级和协商离职)储备金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
离职后医疗保险长期负债(ASHI)储备金	2 107 600	1 298 500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 406 100
第IV篇 - 总部楼房翻新及国际教育局楼房的 贷款偿还	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14 082 400	14 082 400
第V篇 - 预计费用增长	2 982 000	1 837 300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 819 300
第I-V篇, 共计	205 685 650	126 723 650	13 139 600	12 000 000	6 836 550	9 884 350	13 950 900	26 008 300	40 844 800	35 948 100	15 978 100	507 000 000