

الإستراتيجية الوطنية لتطوير التعليم العالي للسنوات

2013-2009

تــوطــة:

في ظل واقع التعليم العالي والبحث العلمي وما مر به البلد من ظروف، نجد أن الوقت قد حان لتسخير كل الجهود والطاقات الممكنة من أجل الارتقاء بهذا الواقع، اعتماداً على الدور الحيوي للوزارة في النهوض ب مختلف قطاعات المجتمع من خلال المساهمة الفاعلة في بناء مجتمع المعرفة وترسيخ الأسس الداعمة لاحترام العلم والعلماء، انطلاقاً من قيمنا ومبادئنا المستمدة من موروثنا الحضاري العربي والإسلامي. وحرصاً من قيادة التعليم العالي على أن ترقى المؤسسات التعليمية والجامعات والمراکز العلمية والبحثية إلى مستوى الطموح بما يواكب التقدم الحاصل عالمياً وصولاً إلى حافات العلوم والمعرفة، فقد تبنت الوزارة في إستراتيجيتها الحالية مجموعة من التوجهات والأهداف للنهوض بالتعليم العالي من خلال تأكيد أهمية تحقيق ((التنمية البشرية المستدامة)) وتدعم ((متطلبات الجودة في التعليم العالي)) على وفق معايير وطنية تتواافق مع معايير الجودة المعتمدة عالمياً.

وتأسساً على ما تقدم، شملت الإستراتيجية الحالية خطة عمل تنفيذية هادفة تنفذ خلال الأعوام (2009 - 2013)، ضمن جدول زمني يحدد الأعمال والنشاطات والجهات المسؤولة عن تنفيذ كل عمل، والوقت المحدد للتنفيذ في ضوء المؤشرات والنتائج المتوقعة.

تأخذ الإستراتيجية بعين الاعتبار توفير فرص التعليم للجميع وتلبية احتياجات المجتمع العراقي الحالية والمستقبلية المنسجمة مع أهداف التنمية وخططها، وذلك بهدف الوصول إلى خريجين مؤهلين لتلبية هذه الاحتياجات، من خلال رسم السياسات، وتحديد الأعمال الالزامية لتوفير البيئة المناسبة لها هذا التطوير، ومن خلال الأسس المستمدة من فلسفة الوزارة ورؤيتها.

تناولت الإستراتيجية الحالية مجموعة من المحاور الرئيسية ذات العلاقة بـ :

- × أسس وآليات القبول في الجامعات / الهيئات.
- × المناهج والبرامج الدراسية (محتوى وطرائق وتقنيات).
- × أسس وآليات الاعتمادية الدولية وضبط الجودة.
- × تشجيع الإبداع والتميز في البحث العلمي.
- × تطوير قدرات الكفاءات الجامعية وعلى الصعد كافة.

أولاً : فلسفة التعليم العالي

الفلسفة هي مجموعة من القواعد والقوانين التي تحكم العملية التعليمية بأبعادها التنظيمية الداخلية والخارجية التي يتحتم على القيادات العلمية والإدارية في التعليم العالي امتلاكها والإيمان بها من أجل بناء إستراتيجية مستقبلية للتعليم العالي. ومن هذا المنطلق فإن الوزارة تؤكد في فلسفتها على القيم الحضارية المستمدة من أصالة التراث، ومعطيات الحاضر تحقيقاً للتوجهات العامة الآتية:

- × بناء الإنسان الوعي المتسلح بالعلم والمعرفة وال قادر على الإبداع والتعامل مع مستجدات العصر على نحو مفتوح وهادف ويعترف بالتنوع والتمايز وال الحوار بين الثقافات.
- × تهيئة البيئة المناسبة لتعزيز قدرات العاملين في التعليم العالي، بما يؤدي إلى تطوير واقع الوزارة ومؤسساتها العلمية والبحثية .
- × بناء مجتمع معرفي متتطور يرتكز على المضامين القيمية ويعامل مع مستجدات العصر وتحدياته.
- × العمل على توفير متطلبات الحياة اللاحقة للعاملين في قطاع التعليم العالي بما يتاسب مع دورهم الحيوي في خدمة المجتمع وبشكل خاص أساتذة الجامعات / الهيئات.

وتنظر الوزارة بجدية إلى مجموعة من الركائز الأساسية في إطار التوجهات العامة لفلسفتها، والتي تعد مؤثرة في مسيرة التعليم العالي و تستهدف تنشيط مجلل الفعاليات المرتبطة بقيادة متطلبات التعليم العالي والبحث العلمي وهذه الركائز هي:

الركائز الأساسية داخل منظومة التعليم العالي:

1. البيئة الجامعية: تطوير البيئة الجامعية من خلال:

- × لتجه نحو لا مركزية الإدارة الجامعية في إطار قانون التعليم العالي.
- × الجامعة حرم آمن ذو قدسيّة واستقلالية.
- × تعزيز مكانة الأستاذ الجامعي ودوره.
- × البناء العلمي والقيمي للطالب الجامعي وتعزيز روح المواطنة فيه.
- × العدالة والمساواة في التعامل.

2. التنمية البشرية المستدامة:

- × إعداد مواصفات دقيقة لأعضاء الهيئة التدريسية وموظفي التعليم العالي.
- × التنمية المستدامة لقدرات التدريسي الجامعي العلمية والبحثية.
- × تحديد مواصفات دقيقة للخريجين (تطابق معايير الجودة العالمية).

3. تقانة برامج التعليم:

- × التوجه نحو تقانة التعليم العالي.
- × استحداث الجامعات المتخصصة والكليات والأقسام العلمية المرتبطة بحافات العلوم.

- × تحديث طرائق التدريس ووسائلها على وفق الأسس المعتمدة في الجامعات الرصينة.

- × تطوير المكتبات الجامعية وتدعم التوجه نحو المكتبة الالكترونية.

4. البحث العلمي:

يُعد البحث العلمي النظري والتطبيقي أساس تقدم الشعوب والأمم، ولذا يتوجب إعطاءه دوراً مهماً كونه المرتكز الأساس في تطوير التعليم العالي لتحقيق التطور العلمي والترصين الثقافي.

5. البعد الحضاري:

- × الأخذ بنظر الاعتبار خصوصية الواقع الثقافي العراقي.
- × تأكيد أهمية التراث العلمي العربي الإسلامي.
- × الاهتمام بسلامة اللغة العربية والتواصل مع اللغات الأخرى.

6. التعليم الخاص (الأهلي):

- × متابعة ترصين مساهمات الجامعات والكليات الأهلية في تأكيد انسجام متطلباتها بما يتوافق مع سياسات وتوجهات الوزارة وحاجة سوق العمل.
- × التأكيد على أن تتحلى الجامعات والكليات الأهلية منحى التكامل وليس التشابه في الاختصاصات العلمية والإنسانية مع الجامعات الرسمية.

7. مستقبل التعليم العالي:

تتطلع الوزارة إلى اعتماد أنماط التعليم المعاصر وتطوير نماذج متوافقة مع نظم وسياسات التعليم العالي في العراق.

8. الهيكل الإداري:

- × إعادة النظر في الهياكل التنظيمية لمركز الوزارة ومؤسساتها.
- × انجاز متطلبات التوصيف الوظيفي للعاملين في مؤسسات التعليم العالي.

9. الدراسات العليا:

- × ترصين الدراسات العليا وفتح آفاق مستقبلية في تخصصات جديدة.
- × برمجة البعثات وتنشيط حركة الزمالات والمنح الدراسية.
- × تفعيل برامج الدراسات العليا المشتركة مع الجامعات الرصينة.

الركائز الأساسية خارج منظومة التعليم العالي:

تشتمل على مجموعة من الركائز الأساسية خارج إطار منظومة التعليم العالي والتي تؤثر بدرجات متفاوتة في مجال حلقات ومفاصيل العملية التعليمية.

1. على المستوى الوطني:

- × استقلالية التعليم العالي في دولة القانون.
- × تدعيم أسس الانتماء الوطني.
- × مراعاة حقوق الإنسان وإشاعة مفهوم الشفافية والتسامح والديمقراطية.
- × تنظيم عودة الكفاءات من خارج البلد.

× ترسیخ أسس التعاون مع المجتمع المدني.

2. على المستوى العربي:

- × التعاون والتكامل العربي في مجال التعليم العالي والبحث العلمي.
- × التعاون والتكامل العربي في مجال الموارد الإستراتيجية.
- × تنشيط دور العراق في العمل العربي العلمي (البحثي والتعليمي) المشترك.

3. على المستوى العالمي:

تنظر الوزارة بإيجابية إلى التجارب العالمية وضرورة مواكبتها ومواعمتها مع واقع التعليم العالي العراقي وعلى سبيل المثال تجربة النمور الآسيوية وتجربة بولونيا عام 1999 في ألمانيا.

4. اغتراب الثقافي:

تعتقد الوزارة بأهمية المحور وخطورته كون متغيراته تشكل الأرضية الصلدة والمناخ الصحي لتحقيق أية انطلاقة نهضوية علمية تعليمية وبحثية من خلال تعامل الإستراتيجية المستقبلية للتعليم العالي مع هذه المتغيرات بموضوعية وعقلانية.

ثانياً: رؤية الوزارة

تسعى الوزارة إلى الارتقاء بالتعليم العالي والبحث العلمي لتلبية احتياجات المجتمع التنموية باتجاه تحقيق التميّز في مختلف نشاطاته العلمية والتربوية في مجال (التعلم والتعليم، البحث العلمي، وخدمة المجتمع).

وستند الوزارة في تحقيق أهدافها الإستراتيجية على عمليات تنشيط قدراتها الذاتية لبناء "مجتمع المعرفة" والاتجاه نحو التنمية البشرية المستدامة.

ثالثاً: رسالة الوزارة

تهتم الوزارة بتطوير قطاع التعليم العالي والبحث العلمي وتحديثه ليغدو أكثر قدرة في تحقيق الأهداف النظرية والتطبيقية التي تنسجم مع الاحتياجات الحالية والمستقبلية للمجتمع من أجل:

1. تعزيز دور الجامعات والهيئات والمراکز العلمية والبحثية في إعداد علماء المستقبل وبناء جيل مثقف على درجة كافية من الوعي والالتزام الثقافي والقيمي.
2. تحفيز أسس التواصل العلمي والأكاديمي (داخلياً وخارجياً) والافتتاح في التعامل مع المستجدات المعاصرة وصولاً لحافات العلوم.
3. الاستعانة بالเทคโนโลยيا الحديثة لاستكشاف المعرفة الجديدة وتطوير المعرفة الحالية أو الحصول عليها والعمل على نشرها وتطبيقاتها.
4. تدعيم أسس اختيار القيادات العلمية والإدارية الكفوءة.
5. اعتماد معايير وطنية لضبط الجودة في التعليم العالي على وفق معايير الجودة المعتمدة عالمياً لتحسين نوعية مخرجات الوزارة وانسجامها مع متطلبات تقدم المجتمع.
6. المساهمة في تطوير المجتمع وحل المشكلات من خلال البحث العلمي وتعزيز

رابعاً : سياسات تطوير التعليم العالي والبحث العلمي

1. إعادة النظر بسياسات القبول في الجامعات لتحقيق أكبر قدر ممكن من الموافقة بين رغبات الطلبة والتخصصات المتاحة لهم.
- 2 . تؤكد الوزارة في سياساتها العامة، أهمية تدعيم أسس التعامل مع التقنيات الحديثة ومواكبة التطور في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتوظيفها في الإدارة وفي تحديث البرامج الأكademie، من حيث المحتوى وأساليب التدريس والتقويم.
- 3 . الاهتمام ببرامج ربط وتوأمة الجامعات ودعم الشراكات الجامعية لتعزيز ارتباط الجامعات العراقية بجامعات أجنبية رصينة ومرافق بحثية معترف بها عالمياً.
- 4 . مراعاة اقتصاديات التعليم في قطاع التعليم العالي التي تتضمن تأمين التمويل اللازم، ووضع الآليات المناسبة لتوزيع الموارد المالية المتاحة واستخدامها بكفاءة وفاعلية على وفق الأولويات.
- 5 . تعليم ونشر مفاهيم ضبط الجودة لتطبيقها على مختلف مكونات نظام التعليم العالي ومراحله.
6. إعادة متطلبات البحث العلمي وبخاصة البحث العلمي التطبيقي الموجه لخدمة المجتمع وتنميته.
7. تشجيع التوجّه نحو توفير البيئة الأكademie والنفسية والاجتماعية الداعمة للإبداع والتميز والابتكار وصقل المواهب. إعطاء دور أكبر للقطاع العام والخاص للمشاركة في مستقبل التعليم العالي وذلك من خلال تمثيلهما في مجلس الوزارة وتسهيل مشاركتهما في إتاحة المزيد من فرص التدريب للطلبة وتقديم الدعم المالي.

خامساً : محاور الإستراتيجية

أ - القبول المركزي:

1. التعاون مع وزارة التربية لوضع حلول تساهم في رفع المستوى العلمي والتربوي والنفساني المطلوب لطلبة الجامعة وفي ضمن محاور التعليم الثلاثة (التدريسي والمنهج والوسائل والتقنيات المستخدمة) فيما يتعلق بالاعتمادية وضمان الجودة.
2. تطوير أسس القبول المركزي آخذين في الاعتبار معدل الطالب التنافسي ورغبته فضلاً عن العوامل المرتبطة بالموقع الجغرافي.
3. التوجّه نحو جعل الدراسة الجامعية لذوي المعدلات المناسبة، وتوسيع منافذ وقنوات التعليم الأخرى لاستيعاب الطلبة الراغبين بالدراسة.
4. دراسة سوق العمل والاحتياجات الفعلية لقطاعات التنمية ونشر الوعي الثقافي بالتنسيق مع ممثلي القطاعين العام والخاص لتحقيق الانسجام والموافقة مع الاحتياجات الفعلية.
5. اعتماد المعايير العالمية الرصينة في قبول الطلبة وبما يتناسب مع الطاقات الاستيعابية للمؤسسات التعليمية على وفق معايير الأداء القياسية.
6. يتم قبول الطلبة على أساس المعدل يضاف اليه امتحان تنافسي (تأهيلي)

تحديد جهة القبول.

7. اعتماد مؤهلات الطلبة وقرارتهم للقبول في الدراسات الخاصة (غير الخاضعة للقبول المركزي) كالدراسات الإسلامية والتربية الرياضية والفنون، ووضع حدود دنيا لمعدلات القبول.

8. تخفيض أعداد الطلبة المقبولين في البرامج والخصصات المشبعة وبشكل تدريجي في ضوء الحاجة الفعلية وباستخدام تحليل (Input – Output).

9. السماح للطلبة المتفوقين بالانتقال من تخصص إلى آخر يبدعون فيه وفقاً لآليات وضوابط محددة تقرها هيئة الرأي.

ب - البرامج الدراسية:

إعادة النظر في فلسفة العملية التعليمية وتحديد أهداف كل كلية بشكل واضح وتحديد الآليات والوسائل الموصولة لتلك الأهداف من حيث المناهج والمفردات وطرائق التدريس والملك التدريسي والمستلزمات بما يضمن:

1. تحديث المناهج الدراسية بشكل مستمر وبمعدل (4-6) سنوات (تخرج دورة دراسية) لمواكبتها التطورات العالمية والسماح بتطوير هذه المفردات سنوياً بنسبة 20%.
2. يُعد الكتاب المنهجي الحد الأدنى للمادة العلمية يُضاف إليها دراسات ومصادر يحددها التدريسي والقسم العلمي.
3. الاهتمام بالتَّوسيع وتطوير جميع الاختصاصات في التعليم العالي والتركيز على أسس التكامل في الاختصاصات الجامعية وليس التشابه باتجاه مواكبة التطور العلمي العالمي وصولاً إلى حفافات العلوم.
4. تطوير أساليب القياس والتقويم للطالب (الامتحانات الشهرية أو الفصلية أو نهاية السنة) لغرض قياس مستوى الذكاء عند الطالب وقرته على التفكير بالتحليل والاستنتاج.
5. استحداث المراكز البحثية المتخصصة وتوفير الملاكات العلمية والساندة لها بحسب المشاكل العملية السائدة في بيئَة الجامعة لتكون (سمة مميزة) لتلك الجامعة مثل (دراسات الصحراء أو الاهوار أو النخيل . . . الخ).
6. إيفاد التدريسيين الحاصلين على شهاداتهم العليا من داخل البلد إلى جامعات رصينة ضمن بروتوكولات خاصة تنظمها الوزارة.
7. استحداث مراكز تطوير أعضاء الهيئة التدريسية وتمكينها من أداء رسالتها.
8. التوسيع المدروس في الدراسات العليا (داخل البلد وخارجها) ويراعي احتياجات البلد والاستشراف المستقبلي.
9. اعتماد أسس جديدة في خطة القبول في الدراسات العليا.
10. ترسيم الحالة العلمية وإيقاف العمل بالاستثناء.

ج - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات:

1. استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتحديث مساقاتها في جميع البرامج التعليمية من حيث المحتوى واساليب التدريس والتقويم.

2. السعي الحثيث إلى إنشاء المكتبة الالكترونية.
3. تطبيق نظام الحكومة الالكترونية بين الوزارة ومؤسساتها، وبين المؤسسات وتشكيلاتها لتسهيل الاجراءات العلمية والإدارية.
4. تطوير قدرات أعضاء هيئة التدريس في استخدام التكنولوجيا في التعليم والتعلم.
5. توفير البنية الأساسية والمستلزمات الازمة لتمكين أعضاء الهيئة التدريسية والطلبة من استخدام التكنولوجيا ومنها الاجتماعات الفيديوية.
6. استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في برامج التعلم الأخرى وتشجيع المؤسسات التعليمية على التعاون لتحقيق ذلك.

د- التمويل:

- 1 الاستمرار في إعادة هيكلة التمويل المالي للجامعات / الهيئات بما يكفل رفدها بالموارد الازمة.
- 2 إنشاء صندوق التكافل الاجتماعي للطلبة المحتجين (في التعليم الرسمي والاهلي) وتخصيص نسبة من الدعم الحكومي السنوي لهذه الصندوق.
- 3 استكمال البنية التحتية للمؤسسات التعليمية الجديدة والمختبرات وتحديثها وتجهيزها، بالاستفادة من الدعم الحكومي الإضافي.
- 4 تخصيص جزء من الدعم الحكومي الإضافي لتمويل تخصصات ومراكز التميز في الجامعات.
- 5 توزيع التخصيص المالي السنوي بين المؤسسات التعليمية الرسمية وفقاً لأعداد الطلبة واحتياجاتها.
- 6 اجتذاب الطلبة الوافدين وتسهيل إجراءات تسجيلهم في المؤسسات التعليمية العراقية وإقامتهم.

هـ - ضبط الجودة والاعتمادية:

1. استحداث هيئة مستقلة في ديوان الوزارة (هيئة الجودة والاعتماد الأكاديمي) لضبط الجودة والاعتمادية والأداء الدولي تتولى مهمة تقويم جودة أداء المؤسسات التعليمية والبحثية وفقاً للمعايير الدولية المعتمدة.
2. استحداث أنواع لضبط الجودة في المؤسسات التعليمية تتولى مهمة تطبيق معايير الجودة على مجال النشاطات والفعاليات العلمية والتربوية.
3. تفعيل المشاركة في مجلس ضمان الجودة والاعتماد والهيئات العربية المشتركة من خلال المساهمة بإرساء مواصفات عربية للجودة والتميز الأكاديمي وهياكل وآليات للتقويم والاعتماد تأخذ بعين الاعتبار المعاصرة والخصوصية الوطنية.

و- العلاقات الدولية:

1. تنشيط دور دائرة البعثات والعلاقات الثقافية في متابعة مهام وواجبات الملحقيات الثقافية.
2. تفعيل دور الملحقيات الثقافية لفتح آفاق التواصل مع الجامعات الرصينة والنشاطات العلمية والثقافية في تلك الدول.

ز - الإبداع والبحث العلمي:

1. ان الاهتمام بالبحث العلمي والتطوير والإبداع يستدعي التوجه نحو ترسيرخأس هيئة للبحث العلمي في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والتي تضم ممثلي عن مؤسسات التعليم العالي والقطاع العام والخاص والمؤسسات التي تعنى بالبحث العلمي للعمل على:
 - أ. توحيد الجهود العلمية والبحثية في مؤسسات التعليم العالي والمؤسسات الأخرى.
 - ب. دعم صندوق تمويل البحث العلمي في الوزارة.
 - ج. التوجه نحو البحوث التطبيقية والاستشرافية الأكثر فائدة لتلبية حاجات المجتمع.
 - د. توثيق العلاقات مع مؤسسات البحث العلمي العامة وال الخاصة لإجراء البحوث لمصلحتها.
 - ه. تشجيع نشر الإنتاج العلمي، وتوحيد الجهود لإصدار المجلات العلمية المتخصصة المحكمة على المستوى الوطني.
 - و. بناء قاعدة بيانات كاملة عن البحوث العلمية والباحثين ورسائل الماجستير وأطروحات الدكتوراه (دراسات عليا) ومشاريع التخرج وإتاحتها للجميع.
2. توفير التمويل اللازم للبحث العلمي.
3. تهيئة الفرق البحثية الكفوءة وتوفير الفرص المناسبة لها لاكتساب الخبرات اللازمة.
4. استحداث مراكز التميز في الجامعات بما يتناسب مع التخصصات النوعية فيها.
5. إقامة شراكة فعلية وتنظيمية وفنية بين الجامعات وقطاعات التنمية والانتاج والخدمات المختلفة.
6. تعظيم استخدام الموارد والإمكانات المتوفرة في المؤسسات التعليمية فيما بينها لأغراض البحث العلمي والتعاون مع القطاعات الإنتاجية المختلفة.
- 7 . توفير الآليات اللازمة لاحتضان ورعاية الموهوبين من الطلبة من يمتلكون القدرة على التميز والإبداع.
8. تخصيص جزء من موارد مؤسسات التعليم العالي لأغراض البحث العلمي ودعم الباحثين المتميزين .

ح - الإدارة:

1. استخدام التقنيات والبرامج الحديثة في العمل الإداري وعلى سبيل المثال لا الحصر (نظام المعلومات الإداري ، البرمجيات المتقدمة Advance MIS programming).
- 2 . اعتماد اختيار القيادات الجامعية على وفق آلية محددة تعتمد معايير الكفاءة والمهنية والإدارة الحديثة وعلى أسس تنافسية.
3. تبني الأساليب العلمية في الإدارة والتنفيذ والتوسيع في تفويض الصالحيات في الجامعات.
4. تبني مبدأ الشفافية والمساءلة في إدارة التعليم العالي.

5. تحسين إدارة قطاع الإبداع والبحث العلمي.
6. استحداث مكاتب في الجامعات للتواصل العلمي مع الخريجين وتطويرهم.
7. استحداث البوابة الإلكترونية.

ط - القوانين و التشريعات:

1. تعديل قوانين التعليم العالي والمؤسسات التعليمية لتنفيذ السياسات الخاصة بتشكيل الهيئات المقترحة.
2. إعادة النظر في التشريعات الخاصة بما يكفل:
 - أ- تعديل قانون الشركات لتخصيص نسبة 1% من الأرباح السنوية للشركات وتحويلها لصندوق البحث العلمي.
 - ب- استمرار تطوير الأنظمة والتعليمات المتعلقة بأسس الترقى العلمية والتفرغ العلمي والإيفادات للملاكات التدريسية في المؤسسات العلمية العامة والخاصة.
 - ج- تعديل الأنظمة والتعليمات الخاصة بالبعثات الدراسية.
 - د- تعديل القوانين والأنظمة الكفيلة بزيادة مشاركة القطاع الخاص في مجالس الكليات / المعاهد، والجامعات / الهيئات ذات الاختصاص المشابه.
 - هـ- تشريع قانون صندوق تكافل الطلبة المحتجزين.
 - وـ- تشريع قانون لإنشاء صناديق تمويل دراسة الطلبة داخل القطر وخارجها.
 - زـ- تعديل قانون الجامعات والكليات الأهلية المرقم (13) لسنة 1996 المعدل وبما يتلاءم والظرف الحالي وحاجة المجتمع.
 - حـ- تشريع قانون للجودة والاعتماد الأكاديمي لمؤسسات التعليم العالي.

سادساً: الخطة التنفيذية

أولاً: القـول				
المؤشرات / النتائج	التوقيت	الجهة المسؤولة	النشاط / الهدف	
التوزيع العادل للطلبة وتكافؤ الفرص	الشهر السادس من كل سنة	هيئة الرأي	إقرار خطة تطوير القبول المركزي	1
قبول الطلبة على أساس المعدلات الدراسية المناسبة وتوسيع منافذ التعليم الأخرى.	بداية العام الدراسي	هيئة الرأي	إقرار خطة القبول المركزي السنوية	2
ضمان جودة المدخلات.	كل ثلاث سنوات	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بالتنسيق مع وزارة التربية	إقرار أسس رفع المستوى العلمي والتربيوي لمدخلات المؤسسات التعليمية	3
إعداد خريجين مؤهلين يستوعبهم سوق العمل.	خلال الثلاث أشهر الأولى من كل سنة	المؤسسات التعليمية بالتنسيق مع وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي	دراسة الحاجات الفعلية للقطاعات التنموية في سوق العمل لغرض وضع خطة القبول	4
ضمان قبول عدد من الطلبة يتناسب وطاقة الاستيعابية للمؤسسات	(4-6) سنوات تخرج دورة	المؤسسات التعليمية	اعتماد المعايير القياسية المناسبة في قبول الطلبة	5

				التعليمية .	
6	حدود دنيا لمعدلات القبول للدراسات الخاصة ووضع المؤسسات التعليمية سنوياً	اعتماد مؤهلات الطلبة وقدراتهم في القبول	قبول الطلبة الموهوبين		
7	والخصصات المشبعة والمتخصصون في البرامج المقبولين في البحث العلمي بالتنسيق مع الوزارات الأخرى	تخفيض أعداد الطلبة	تخفيض أعداد العاطلين عن العمل.	وزارة التعليم العالي والبحث	
8	آخر إقرار أسس انتقال الطلبة المتخصصين من تخصص إلى آخر	هيئة الرأي	رعاية الطلبة المتفوقين.	بداية كل سنة دراسية	

ثانياً: البرامج الدراسية					
النشاط	الجهة المسؤولة	الوقت	المؤشرات / النتائج		
تحديث المناهج الدراسية	اللجان المختصة	تخرج دورة (4-6) سنوات	مواكبة البرامج المتطرفة عالمياً بالتعاون مع الجامعات الرصينة	1	
اعتماد الكتاب المساعد مع الكتاب المنهجي	المؤسسات التعليمية	خلال العام الدراسي	توسيع معارف الطلبة	2	
استحداث تخصصات لمواكبة التطورات العالمية (حافات العلوم)	المؤسسات التعليمية	سنويًا	ضمان الحصول على خريجين مؤهلين يحتاجهم سوق العمل	3	
تطوير أساليب القياس والتقويم	المؤسسات التعليمية	سنويًا	خريجون مؤهلون وقدرون على التفكير والتحليل والاستنتاج	4	
استحداث المراكز البحثية المتخصصة	الوزارة	سنويًا وحسب الحاجة	تميز مؤسسات تعليمية في تخصصات محددة	5	
إيقاد التدريسين خريجي الجامعات العراقية	الوزارة	نهاية الخطة الإستراتيجية	تطوير قدراتهم و المعارف العلمية والعملية	6	
استحداث مراكز تطوير أداء أعضاء الهيئة التدريسية	المؤسسات التعليمية	سنويًا	تطوير أدائهم وزيادة قدراتهم ومهاراتهم التدريسية في استعمال الأساليب الحديثة	7	
التوسيع المدروس في برامج الدراسات العليا داخل البلد وخارجها	المؤسسات التعليمية والوزارة	سنويًا	زيادة حملة الشهادات العليا باعتماد المعايير السائدة عالمياً مقارنة مع عدد السكان	8	
اعتماد أسس جديدة في القبول في الدراسات العليا	المؤسسات التعليمية	سنويًا	قبول التخرج العلمية في الدراسات العليا	9	

ثالثاً: تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات

النوع	الجهة المسؤولة	النشاط	
المؤشرات / النتائج	الوقت		
تحسين كفاءة التدريسيين والخريجين في توظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.	سنويًّا	المؤسسات التعليمية	استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتحديث مساقتها في جميع البرامج التعليمية. 1
	سنويًّا	المؤسسات التعليمية	تطوير قدرات أعضاء الهيئة التدريسية . 2
تمويل الأقسام والكليات والجامعات كافة بمتطلبات استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتوفير الكفاءات والفنين المتخصصين في هذا الجانب	سنويًّا	المؤسسات التعليمية	توفير البنى الأساسية لاستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومنها البرامج الفيديوية 3
زيادة المعرفة والاطلاع والحصول على المصادر والكتب العلمية	2008/2009	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والجامعات	السعى الحثيث إلى إنشاء المكتبة الإلكترونية 4
إنجاز الأعمال بسرعة أكبر ودقة أكثر	يستكمل خلال 3 سنوات قادمة	الوزارة والمؤسسات التعليمية	تطبيق الحكومة الإلكترونية 5
زيادة المعرفة وتبادل الخبرات .	2009/2010	المؤسسات التعليمية	استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في برامج التعلم الأخرى 6

رابعاً: التمويـل

النوع	الجهة المسؤولة	النشاط	
المؤشرات / النتائج	الوقت		
مساعدة الطلبة في تيسير إنجاز المتطلبات الدراسية	2009-2010	المؤسسات التعليمية	إنشاء صناديق التكافل الاجتماعي والمنحة الطالبية. 1
استحداث (8) جامعات خلال السنوات 2009/2014	سنويًّا استحداث جامعتين	الوزارة	استكمال البنية التحتية للجامعات الجديدة ومستلزماتها 2
تدعيم مراكز التميز في المؤسسات التعليمية	سنويًّا	الوزارة	تضييق جزء من الدعم الحكومي الإضافي لمراكز التميز في المؤسسات التعليمية 3
تيسير إنجاز مشاريع المؤسسات التعليمية	سنويًّا	الوزارة	توزيع التخصيصات المالية السنوية بين المؤسسات التعليمية الرسمية وفقاً لأعداد الطلبة وأحتياجاتها 4
توفير فرص الدراسة داخل العراق / تعزيز التمويل المالي	سنويًّا	وزارة التعليم العالي مع وزارة الخارجية	احتذاب الطلبة الوافدين وتسهيل إجراءات تسجيلهم وإقامتهم 5

خامساً : الاعتماد وضبط الجودة

المؤشرات / النتائج	الوقت	الجهة المسئولة	النشاط
<p>1. وجود هيئة / لجنة للجودة في ديوان الوزارة تتوفر لها مستلزمات العمل والكفاءة.</p> <p>2. اعتماد معايير وطنية لضمان جودة التعليم العالي</p>	2009	الوزارة	استحداث هيئة وطنية مستقلة لضبط الجودة والاعتماد الأكاديمي 1
<p>1. وجود أقسام لضبط الجودة مستوفية الشروط.</p> <p>2. تطبيق معايير الجودة في المؤسسات التعليمية</p>	2009	المؤسسات التعليمية	استحداث أقسام لضبط الجودة في المؤسسات التعليمية 2
<p>1. المشاركة في المؤتمرات العربية والإقليمية في توحيد معايير الجودة العربية.</p> <p>2. إنجاز دراسات معقمة في إدارة الجودة في أقسام وكليات الجامعات</p>	2009	الوزارة	تفعيل المشاركة في مجلس ضمان الجودة والاعتماد والهيئات العربية المشتركة من خلال المساهمة بارساع مواصفات عربية للمجودة . 3

سادساً : العلاقات الدولية

المؤشرات / النتائج	الوقت	الجهة المسئولة	النشاط
<p>- زيادة مستوى تنفيذ الزمالات والبعثات الدراسية.</p> <p>- ملحقيات ثقافية ذات كفاءة عالية.</p>	مستمر	دائرة البعثات والعلاقات الثقافية	متابعة مهام وواجبات العلاقات الثقافية 1
<p>- تعزيز علاقه الملحقيات الثقافية بالجامعات في الدول التي تعمل فيها.</p> <p>- زيادة المعرفة وتبادل الخبرات .</p>	مستمر	دائرة البعثات وال العلاقات الثقافية	تفعيل دور الملحقيات الثقافية لفتح آفاق التواصل مع الجامعات الرصينة في دولها 2

سابعاً : الإبداع والبحث العلمي

المؤشرات / النتائج	الوقت	الجهة المسئولة	النشاط
تشريع قانون هيئة البحث العلمي	2009	الوزارة	ترسيخ أسس هيئة البحث العلمي 1
<p>- زيادة تخصيصات البحث العلمي</p> <p>- إنشاء مجلس لطبع ونشر وتوزيع الكتب والمؤلفات.</p>	سنوي	الوزارة	توفير التمويل اللازم للبحث العلمي 2

- اطلاق مجموعات بحثية للعمل في مختلف الخصصات - الدعم الكافي لتعضيد البحوث والدراسات . - تأمين مجلات لنشر البحوث والدراسات	سنويًّا	الوزارة	تهيئة الفرق البحثية القوءة	3
- وجود مراكز بحثية حسب طبيعة كل جامعة ومعهد والظروف البحثية ومتطلبات سوق العمل.	سنويًّا	الوزارة والمؤسسات التعليمية	استحداث مراكز تميز في المؤسسات التعليمية وفقاً للمعايير المعتمدة	4
- توقيع اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع بقية الوزارات. - تشريع القوانين والأنظمة التي تيسر وتشجع المواهبات .	سنويًّا	المؤسسات التعليمية	إقامة شراكة فعلية وتنظيمية وفنية بين المؤسسات التعليمية والقطاعات الأخرى	5
- تهيئة مستلزمات لاجاز البحث العلمية والتعاقد مع الباحثين من أبناء الجامعات / الهيئات	سنويًّا	المؤسسات التعليمية	تعظيم استخدام الموارد والإمكانات لأغراض البحث العلمي	6
- الإسراع في إصدار القوانين والأنظمة الخاصة بهذا الجانب . - توفر البنية التحتية من أبنية ومستلزمات وخدمات وأموال ومعدات لجهة رعاية الموهوبين	سنويًّا	الوزارة والمؤسسات التعليمية	توفير الآليات لاحتضان الطلبة الموهوبين ورعايتهم	7
- تعزيز المشاريع البحثية ودعمها مادياً ومعنوياً - عقد مؤتمرات سنوية في كل جامعة لتشجيع البحث المتميز في مختلف الخصصات للتنافس	سنويًّا	الوزارة والمؤسسات التعليمية	دعم الباحثين المتميزين	8

ثامناً: إدارة التعليم				
المؤشرات / النتائج	الوقت	الجهة المسئولة	النشاط	
زيادة اعتماد البريد الالكتروني	سنويًّا	الوزارة ومؤسساتها	استخدام التقنيات والبرامج الحديثة في العمل الإداري	1
الاختيار المؤسسي للمؤسسات الجامعية	سنويًّا	الوزارة ومؤسساتها	اعتماد اختبار القيادات الجامعة على وفق معايير الكفاءة والمنافسة	2
استكمال متطلبات الهيكل التنظيمي والتوصيف الوظيفي	سنويًّا	الوزارة ومؤسساتها	تبني الأساليب العلمية في الإدارة والتوسع في تفويض الصالحيات	3
- تيسير سبل مقابلة مسؤولي التعليم العالي من الجهات ذات العلاقة القانونية والتقنوية و الإعلامية - وضع الشخص	سنويًّا	الوزارة ومؤسساتها	تبني مبدأ الشفافية والمساءلة في إدارة التعليم العالي	4

المناسب في المكان المناسب. - عقد لقاءات وندوات دورية لهذا الغرض.				
مؤتمرات تكريم المبدعين وترسيخ مبادئ إقامة يوم العلم	سنويًا	الوزارة ومؤسساتها	تحسين إدارة قطاع الإبداع والبحث العلمي	5
إنجاز دراسات تخصصية وتتبعيه للخريجين	سنويًا	المؤسسات التعليمية	متابعة الخريجين	6
- تنفيذ متطلبات المشروع - حجم المستفيدين منها .	سنويًا	الوزارة ومؤسساتها	استحداث البوابة الالكترونية	7

تاسعاً: القوانين والتشريعات

المؤشرات / النتائج	الوقت	الجهة المسؤولة	النشاط	
§ إنشاء هيئات عليا للاعتماد وضبط الجودة والتوعية والبحث العلمي	2008/2009	الوزارة	تعديل قوانين التعليم العالي والجامعات لتنفيذ السياسات الخاصة بتشكيل الهيئات المقترحة	1
§ رفع مستوى أعضاء الهيئة التدريسية وتوحيد مسميات الرتب الأكademie في الجامعات	2007/2008	الوزارة	تعديل قانون الشركات لتخصيص نسبة (%) من الأرباح السنوية للشركات وتحويلها لصندوق البحث العلمي .	2
§ رفد الجامعات بالكوادر المؤهلة	2009	الوزارة	تعديل الأنظمة والتعليمات المتعلقة بأسس الترقية والتفرغ العلمي لأعضاء الهيئة التدريسية في الجامعات .	3
§ إعطاء دور أكبر للقطاع العام والخاص والقطاعات التنموية والإنتاجية المختلفة في صناعة مستقبل التعليم العالي	2009	الوزارة والجامعات	تعديل الأنظمة الخاصة بالبعثات	4
	2009	الوزارة والجامعات	تعديل القوانين والأنظمة الكفيلة بزيادة مشاركة القطاع الخاص في مجالس القطاع .	5
تشريع القانون	2009	الوزارة	تعديل قانون الجامعات والكلليات الأهلية المرقم 1996 (13) لسنة 1996 المعدل وبما يتلائم والظرف الحالى للمجتمع	6
تشريع القانون	2009	الوزارة	تشريع قانون صندوق تكافل الطلبة المحتجزين	7

