



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization



Préparation du Projet de Programme et de budget pour 2018-2021 (39 C/5)

Réunion d'intersession des membres du Conseil exécutif

3 Juin 2016

Bureau de la Planification stratégique



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization



- Questionnaire
- Consultations régionales et sous régionales
- Quelques étapes clé du processus
- Dialogue structuré sur le financement



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

Feuille de route pour les consultations sur le 39 C/5

2015	2016		2017			
Novembre	Semestre 1	Semestre 2	Semestre 1	Semestre 2		
<p>38e session de la CG :</p> <p>Débats sur les Résolutions concernant les orientations stratégiques du 39 C/5</p> <p>Adoption de la feuille de route pour les consultations de 2016 (197 EX/Dec. 5 (IV, A))</p>	<p>199e session du Conseil exécutif :</p> <p>Examen du Rapport stratégique sur les résultats (SRR)</p> <p>Recommandations concernant l'application de clauses d'extinction</p>	<p>Questionnaire en ligne adressé aux États membres et Membres associés, aux agences de l'ONU, aux OIGs et aux ONGs</p> <p>Consultations régionales des représentants des États membres et Membres associés</p> <p>Consultations sous régionales avec les Commissions nationales</p>	<p>200e session du Conseil exécutif :</p> <p>Examen des Propositions préliminaires de la Directrice générale sur le Projet de 39 C/5</p> <p>Décision à ce sujet</p> <p><i>Préparation du Projet de 39 C/5 en entier conformément à la 38 C/Résolution 104, et aux décisions du Conseil exécutif</i></p>	<p>201e session du Conseil exécutif :</p> <p>Examen du Projet de 39 C/5 Programme et budget</p> <p>Recommandations à la CG à ce sujet</p>	<p>202e session du Conseil exécutif :</p> <p>Examen d'autres éléments du C/5 selon le besoin</p>	<p>39e session de la CG :</p> <p>Approbation des recommandations du Conseil exécutif</p> <p>Débats et adoption du 39 C/5</p>



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization



Où nous sommes aujourd'hui

2016

Avril-mai 2016 :
Questionnaire en ligne
adressé aux États
membres et Membres
associés, aux agences de
l'ONU, aux OIGs et aux
ONGs

**Analyse des réponses
au questionnaire**

**30 mai-24 juin : Consultations
régionales des représentants des
États membres et Membres
associés**

- Afrique
- Amérique latine et Caraïbes
- Asie et Pacifique
- Europe et Amérique du Nord
- États arabes

**15 juin 2016 : Consultations sous
régionales avec les ComNats à la
réunion interrégionale des
Commissions nationales
(Shanghai 13-15 juin 2016)**

**200e session
du Conseil
exécutif :**

Examen des
**Propositions
préliminaires
de la
Directrice
générale** sur
le Projet de 39
C/5

Décision à ce
sujet

**Avec une
« approche par
étapes » pour le
Dialogue structuré
sur le financement**



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization



Questionnaire

Avril-mai 2016 :
Questionnaire en ligne adressé aux États membres et Membres associés, aux agences de l'ONU, aux OIGs et aux ONGs

Analyse des réponses au questionnaire



- Le **Questionnaire** a été adressé aux États membres et Membres associés, aux agences de l'ONU, aux OIGs et aux ONGs le 18 April 2016 (Lettre circulaire CL/4152)
- Il a pour objet de **recueillir les avis à propos des futures orientations de programme**, sur la base des **réalisations passées** et compte tenu des **faits récemment intervenus** à l'échelle mondiale, en particulier l'**Agenda 2030** afin de guider la préparation du **Projet de 39 C/5**
- **121 réponses** : 117 États membres et 4 Membres associés (109 réponses pour le 37 C/5)
- Les **réponses** des États membres et Membres associés et l'**Analyse** sont disponibles sur le [site internet de BSP](#)



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

Consultations régionales/sous régionales

30 mai-24 juin : Consultations régionales des représentants des États membres et Membres associés

- Afrique
- Amérique latine et Caraïbes
- Asie et Pacifique
- Europe et Amérique du Nord
- États arabes

15 juin 2016 : Consultations sous régionales avec les ComNats à la réunion interrégionale des Commissions nationales (Shanghai 13-15 juin 2016)



Consultations régionales des représentants des États membres et Membres associés :

- un nouveau mécanisme présenté à la 38^e session de la Conférence générale
- prévu comme une discussion en ligne lorsque cela est possible (38 C/7 Annexe III)
- discussions et préparatifs en cours (en attente de la liste des modérateurs et des rapporteurs)
- quelques défis techniques et logistiques ; peut-être un besoin de réunions en face à face



Consultations sous régionales avec les ComNats :

- un nouveau mécanisme (38 CG)
- prévu comme une discussion en ligne
- défis techniques et logistiques
- aura lieu à la réunion interrégionale des Commissions nationales (une journée, 15 juin 2016), avec la présence de plusieurs Directeurs et Chefs de bureaux hors-Siège



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

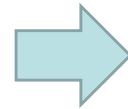


Quelques étapes clé

200e session du Conseil exécutif :

Examen des
Propositions
préliminaires
de la
**Directrice
générale sur
le Projet de
39 C/5**

Décision à ce
sujet



Quelques **étapes clé** du processus :

- **Réalisation d'une cartographie initiale** sur la contribution de l'UNESCO dans le soutien apporté aux Etats Membres pour la mise en œuvre des ODD (38/7) lors de la 38e session de la Conférence générale
- **38 C/5** aligné dans le but d'établir des liens directs et indirects avec plusieurs des 17 ODD
- Le **Rapport stratégique sur les résultats (RSS, avril 2016)** une étape clé dans la discussion sur le positionnement stratégique des programmes de l'UNESCO
- **Questionnaire et consultations**

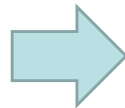


United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization



Dialogue structuré sur le financement

Avec une
« approche par
étapes » pour le
Dialogue
structuré sur le
financement



- Une approche « **par étapes** » et un « **processus d'apprentissage mutuel** » entre les Etats membres et le Secrétariat tout en prenant en compte la spécificité de l'UNESCO (199 EX/Décision 5.II.F)
- **Le travail préparatoire a commencé** par des consultations informelles avec les Etats membres ...
- ... ainsi que l'élaboration d'une « **présentation d'un cadre budgétaire intégré de transition** » : une **simulation** des tableaux budgétaires typiques sur la base des chiffres du 38 C/5 est en préparation
- Quelques questions typiques à ce stade :
 - ✓ Quelles ressources devons-nous intégrer ? (obligatoires et volontaires, etc.)
 - ✓ Comment devons-nous classer les types de fonds dans le cadre budgétaire intégré ? (spécifiés, flexibles...)
 - ✓ Existe-t-il un domaine d'activités intégré dans le cadre mais qui ne devrait pas être compris dans le dialogue « futur » pour la levée de fonds (ex: l'équivalent de « situation d'urgence » et « polio » à l'OMS)



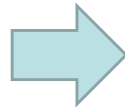
United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

Dialogue structuré sur le financement

Avec des **ajustements** dans certains domaines :

- **Techniques budgétaires et comptabilité** (ex : calcul des coûts standard, mécanisme du dollar constant, la politique de recouvrement des coûts)
- **Programmation** (ex : ajustement de l'outil de BAR)
- **Ressources humaines** (ex : quels sont les postes à inclure, etc.)
- **Impact sur la présentation du 39 C/5** (assurer la comparabilité avec le 38 C/5 tout en continuant à présenter des informations utiles – détail des postes, décentralisation, etc.)
- **Portail de transparence**

Avec une
« approche par
étapes » pour le
Dialogue
structuré sur le
financement



Un résumé complet sur ces points sera soumis au Conseil exécutif à sa **200^{ème} session** dans le cadre des Propositions préliminaires du 39 C/5.