



## ١٩٦ م ت/٤ الجزء الأول

باريس، ٢٤/٣/٢٠١٥

الأصل: إنجليزي/فرنسي

### البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام

الجزء الأول

تقرير عن تنفيذ البرنامج

(من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤)

### الملخص

أعد التقرير عن تنفيذ البرنامج عملاً بقرار المجلس التنفيذي ١٩٥ م ت/٤ (خامساً). وهو يرمي إلى إطلاع أعضاء المجلس التنفيذي على التقدم المحرز في تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام خلال الأشهر الاثني عشر الأولى من فترة الأعوام الأربعة ٢٠١٤-٢٠١٧.

ويقدم التقرير تقييماً استراتيجياً وتحليلياً قائماً على النقد الذاتي لأداء البرنامج من ناحية التقدم الذي أحرزته البرامج الرئيسية الخمسة ومعهد اليونسكو للإحصاء والأولويتان العامتان المتمثلتان في أفريقيا والمساواة بين الجنسين فيما يتعلق بإنجاز الأنشطة والنواتج خلال الفترة الممتدة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤. ويقدم التقرير أيضاً على أساس مؤشرات الأداء ذات الصلة، فضلاً عن الأهداف ومؤشرات القياس المنقحة في ضوء خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي.

وقد استُكمل التقرير بمعلومات متاحة على شبكة الإنترنت، يمكن الاطلاع عليها مباشرة على صفحة نظام المعلومات عن الاستراتيجيات والمهام وتقييم النتائج (سيستر) المتعلقة بالوثيقة ٣٧/م/٥ التي تبين التقدم المحرز باتجاه بلوغ مؤشرات الأداء لكل نتيجة من النتائج المنشودة في الوثيقة ٣٧/م/٥، بما فيها النتائج المتعلقة بالأولويتين العامتين المتمثلتين في أفريقيا والمساواة بين الجنسين.

ولا تترتب على هذه الوثيقة، بحكم طبيعتها، أي آثار إدارية أو مالية.

الإجراءات المتوقعة من المجلس التنفيذي اتخاذها: القرار المقترح في الفقرة ١٠١.

## المحتويات

الصفحة

٢	الملخص التنفيذي .....
٩	البرنامج الرئيسي الأول - التربية .....
٤٣	البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية .....
٨٤	البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية .....
١٠٧	البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة .....
١٣٥	البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات .....
١٥٧	معهد اليونسكو للإحصاء .....
١٦١	تقييم استراتيجي موجز بشأن تنفيذ البرامج الطبيعية للأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا .....
١٦٧	تقييم استراتيجي موجز بشأن تنفيذ الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين .....
١٧٠	القرار المقترح .....

## الملخص التنفيذي

١ - عملاً بالقرار ١٩٥ م/ت/٤ (خامساً)، تقدم المديرية العامة في هذه الوثيقة لأول مرة "التقرير الخاص بتنفيذ البرنامج". وقد أعدّ الشكل الحالي للوثيقة على ضوء المناقشات المستفيضة التي جرت مع فريق غير رسمي من الدول الأعضاء يمثل كل مجموعات اليونسكو الإقليمية.

٢ - ويلخص هذا التقرير حالة تنفيذ البرنامج خلال فترة الاثني عشر شهراً المنتهية في نهاية كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤. ويهدف إلى إطلاع المجلس التنفيذي عما إذا كان التنفيذ قد أُجْز في الموعد المحدد له وضمن القيود الكمية والنوعية والمالية المفروضة. وينقسم إلى جزأين: يركز الجزء الأول الوارد في هذه الوثيقة على التقييم التحليلي للأداء البرنامجي فيما يخص التقدم المحرز باتجاه إنجاز الأنشطة والنواتج الخاصة بالبرامج الرئيسية الخمسة ومعهد اليونسكو للإحصاء والأولويتين العامين المتمثلتين في أفريقيا والمساواة بين الجنسين. ويتضمن التقرير أيضاً الأشكال الخاصة بتعبئة الموارد لكل نتيجة من النتائج المنشودة في الوثيقة ٣٧/٥. وتعتبر المبالغ معبأة حين توافق عليها الجهة المانحة بالاستناد إلى اتفاق موقع باعتبارها مبالغ ممنوحة لغرض محددة ينشأ لأجله رمز معيّن في الميزانية. كذلك، تعتبر الموارد معبأة في حال تعزيز بعض مخصصات الميزانية الموجودة سابقاً بعد وصول مساهمات جديدة. ويُستكمل الجزء الأول بمعلومات على الإنترنت يمكن الاطلاع عليها من خلال نظام [SISTER](#) (نظام المعلومات عن الاستراتيجيات والمهام وتقييم النتائج) (القسم الخاص بالوثيقة ٣٧/٥) الذي يقدم عرضاً للتقدم المحرز نحو تحقيق مؤشرات الأداء الخاصة بكل نتيجة منشودة في الوثيقة ٣٧/٥.

٣ - وتجري عمليات التقييم هذه على أساس خطة الإنفاق البالغ قدرها ٥٠٧ ملايين دولار، لا على أساس الخطة الواردة في الوثيقة ٣٧/٥ المعتمدة والبالغ قدرها ٦٥٣ مليون دولار. وعليه، يقيّم التقدم المحرز على أساس مؤشرات الأداء ذات الصلة فضلاً عن الغايات/مؤشرات القياس المنقحة في ضوء خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار.

٤ - وسيجري تقييم عملية تنفيذ خطط العمل استناداً إلى نهج متعدد الخطوات تعتمده الأمانة ويتضمن عدة مراحل وعدة مستويات من المسؤولية:

(١) يقدم الموظفون المسؤولون تقريراً عن الإنجازات وعمليات التقييم الخاصة بعملية تنفيذ خطة العمل (أنشطة البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) من حيث الإسهام في تحقيق النتيجة المنشودة المرتبطة بهذه الخطة والوارد بيانها في الوثيقة م/٥؛

(٢) يتولى استعراض عملية تقييم خطط العمل وإقرارها: (أ) مدير أو رئيس المكتب الميداني فيما يخص خطط العمل اللامركزية؛ (ب) الموظف المسؤول عن تحقيق النتائج المنشودة الوارد بيانها في الوثيقة م/٥ فيما يتعلق بخطط العمل الخاصة بالمقر؛

(٣) بناءً على ذلك، يقدم الموظف المسؤول عن النتيجة المنشودة المعنية الوارد بيانها في الوثيقة م/٥ تقريراً عن الإنجازات وتقييماً للتقدم المحرز؛

(٤) يستعرض ويقر المكتب التنفيذي التابع للقطاع المعني تقييم النتيجة المنشودة الوارد بيانها في الوثيقة م/٥؛

(٥) يقوم مكتب التخطيط الاستراتيجي باستعراضٍ شاملٍ وأخير.

٥ - لا يهدف سلم التصنيف الثلاثي الألوان إلى تقييم مدى تحقيق النتائج المنشودة المدرجة في الوثيقة م/٥، وإنما يرمي إلى إعطاء فكرة عن حالة تنفيذ جميع خطط العمل ذات الصلة في نطاق خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار. وعليه، فيما يخص تقرير تنفيذ البرنامج، تشير العلامة "الخضراء" إلى أن عملية تنفيذ خطط العمل المرتبطة بالنتائج المنشودة تجري كما هو مخطط لها وأنها "على المسار الصحيح" المؤدي إلى تحقيق النواتج المرجوة المرتبطة بالنتائج المنشودة في الوثيقة م/٥.

● : لا تتوافر معلومات حتى الآن

■ : ليس على المسار الصحيح

● : على المسار الصحيح جزئياً

● : على المسار الصحيح

٦ - تم تعديل سلم تصنيف احتمال بلوغ الهدف الخاص بالنتيجة المنشودة في الوثيقة م/٥ باستخدام التدرج التالي: مرتفع/متوسط/منخفض. وقد أدخل هذا التعديل بهدف تمييز سلم التنفيذ هذا بوضوح عن سلم التصنيف الثلاثي الألوان والمستخدم في تقييم عملية تنفيذ خطط العمل المرتبطة بالنتيجة المنشودة في الوثيقة م/٥.

### الاتجاهات الرئيسية

٧ - وفيما يتعلق بالنتائج المنشودة في الوثيقة م/٥، يجري النظر في البرامج الرئيسية فقط (ولا يشمل ذلك أفريقيا والمساواة بين الجنسين ومعاهد الفئة ١). كما أن النظر في خطط العمل سيقترن أيضاً على البرامج الرئيسية، ولكن مع مراعاة خطط العمل الخاصة بمعاهد الفئة الأولى ذات العدد الضئيل (في إطار الحساب الآلي).

• فيما يتعلق بالبرامج الرئيسية الخمسة، تعتبر ٣٨ نتيجة من أصل ٤١ من النتائج المنشودة في الوثيقة م/٥ على المسار الصحيح اليوم نحو الإنجاز.

• أما على المستوى الأدنى فتعتبر نسبة ٧٣٪ من خطط العمل على المسار الصحيح (اللون الأخضر) و ٨٪ على المسار الصحيح جزئياً (اللون الأصفر) و ٢٪ منها خارج المسار.

• من المهم التذكير بأن عمليات التقييم هذه لا تشير إلى الميزانية البالغة ٦٥٣ مليون دولار والواردة في وثيقة البرنامج والميزانية ٣٧م/٥ المعتمدة، بل إلى خطة الإنفاق البالغ قدرها ٥٠٧ ملايين دولار التي تستند خطط العمل الخاصة بها إلى مستويات ميزانية مخفضة تخفيضاً شديداً (٧٦٪ من أصل ١٠٠٪). وفيما يستحيل إجراء تقييم دقيق لخطط العمل الحالية بالاستناد إلى مستوى الميزانية البالغ ٦٥٣ مليون دولار، يجدر التذكير بأن الميزانية المخصصة للبرامج الرئيسية الخمسة تمثل تراجعاً بنسبة ٢٤٪، إذ انتقلت من ٣٠٠ مليون دولار في الوثيقة ٣٧م/المعتمدة إلى ٢٢٩ مليون دولار (بما في ذلك الاعتمادات الإضافية) في خطط العمل الحالية.

٨ - يعد تنفيذ البرنامج في مجال التعليم على المسار الصحيح باستثناء بعض التأخيرات التي شهدها عدد من البلدان الأفريقية ومن الدول العربية والتي يرجع سببها الرئيسي إلى أزمات غير متوقعة طرأت على الصعيد الصحي والسياسي والأمني. ففي العام الأول من فترة الأعوام الأربعة، ركز قطاع التربية اهتمامه على الحفاظ على الاهتمام الكبير الذي يحظى به التعليم في الخطة العالمية للتنمية في هذا المجال، إضافة إلى قيادة عملية تحضير جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥. وخلال الاجتماع العالمي لحركة التعليم للجميع لعام ٢٠١٤ الذي نظّمته اليونسكو واستضافته سلطنة عُمان (مسقط، أيار/مايو ٢٠١٤) اعتمد القياديون والوزراء المعنيون بالتعليم اتفاق مسقط الذي يمثل الرؤية المشتركة لأوساط التعليم الدولية بشأن جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥، والذي يقترح غاية عامة للتعليم تتمثل في سبعة أهداف بارزة. كما يشجع الاتفاق اليونسكو على مواصلة تسهيل إجراء المشاورات مع الجهات الفاعلة الرئيسية بخصوص تطوير وتحسين الغاية العامة والأهداف، وتحديد المؤشرات المناظرة لكل هدف، وإعداد إطار عمل يتيح توجيه عملية تنفيذ جدول الأعمال المقبل للتعليم.

٩ - وتضمن إنجازات القطاع الخاصة بعام ٢٠١٤ اعتماد الاتفاقية المعدلة الخاصة بالاعتراف بدراسات التعليم العالي وشهاداته ودرجاته العلمية وسائر مؤهلاته الأكاديمية في الدول الأفريقية وإحداث زخمٍ جديد بعد انتهاء عقد الأمم المتحدة للتعليم من أجل التنمية المستدامة. كما نجح القطاع في تحقيق زيادة كبيرة في التمويل من خارج الميزانية لمجالات الأولوية الأربعة لدى القطاع، مع التركيز على مراعاة الأولويتين العامتين المتمثلتين في أفريقيا والتوازن بين الجنسين، وعلى تحسين الانتفاع بالتعليم الثانوي والارتقاء بجودته خدمةً للشباب المتأثرين بالأزمة السورية في الأردن ولبنان.

١٠ - ويعتبر تنفيذ البرنامج فيما يتعلق بالعلوم الطبيعية على المسار الصحيح عموماً، على الرغم من حدوث بعض التأخير في المكاتب الميدانية، ولا سيما المكاتب الواقعة في أفريقيا، بسبب بقاء بعض الوظائف شاغرة لديها طوال هذه المدة تقريباً. فقد شهدت مجالات البرنامج كافة أعباء عمل ثقيلة، إذ كان الهدف المنشود هو النجاح في تحقيق الإنجازات الرئيسية المحددة للعام. وقد شملت هذه الإنجازات ما يلي: السنة الدولية لعلم البلورات (٢٠١٤)؛ والمساهمات في التحضير لجدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥، بما في ذلك دور العلوم في التعليم وأهداف التنمية المستدامة المزمع تحقيقها فيما يخص المحيطات والمياه العذبة والتنوع البيولوجي؛ والمنتدى الوزاري الثاني بشأن العلوم والتكنولوجيا

والابتكار، الذي عقد في الرباط بالمغرب؛ والأثر المضاعف المرتفع جداً (من ١ إلى ٢٠) للتمويل الأولي الذي قدمته اليونيسكو إلى البرنامج الدولي للعلوم الجيولوجية في مجال علوم الأرض، كما حظي البرنامج بتمويل أساسي مصدره الهيئة السويدية للتنمية الدولية (SIDA) من أجل البحوث العلمية في القطاع إضافة إلى غيره من التمويلات الجديدة من خارج الميزانية؛ وتقرير تنمية الموارد المائية في العالم لعام ٢٠١٤. وعلى الرغم من الصعوبات المالية، أنتجت اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات منتجات عالية الجودة تمثل في إصدار دليل الكربون الأزرق الساحلي ومجموعة جديدة من المبادئ التوجيهية بشأن التخطيط المكاني البحري. وثمة سعي إلى إقامة شراكات جديدة مع المجتمع المدني وبالأخص مجتمع العاملين في البحار. وعقد في هذا الصدد المؤتمر الثاني الناجح للبحوث المحيطات في تشرين الثاني/نوفمبر عام ٢٠١٤ في برشلونة. واستمرت عملية التنسيق الدولية الحكومية للنظم الأربعة الإقليمية للإنذار بأمواج التسونامي، كما تم الاضطلاع بثلاثة تدريبات إقليمية للإنذار بأمواج التسونامي. واستُكمل مشروع التقرير الخاص بتقييم المحيطات في العالم، وأرسل إلى الدول الأعضاء وإلى الخبراء لكي يُخضعوه لاستعراض الأقران.

١١- ويعتبر تنفيذ البرنامج في قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية على المسار الصحيح عموماً على الرغم مما شهده العام الأول من فترة الأعوام الأربعة من عرقلة لحسن تنفيذ البرنامج بسبب تنقلات الموظفين التي أحدثتها خطة الإصلاح الهيكلي وإعادة توزيع الموظفين. وقد تزامن ذلك أيضاً مع المرحلة الأولى من تعزيز عملية إدراج التحولات الاجتماعية والاستشراف والحوار بين الثقافات في إطار البرنامج الرئيسي الثالث. وقد تركزت الجهود على تعزيز الصلة بين البحوث والسياسات في مجال العلوم الاجتماعية ومواصلة التفكير الاستراتيجي في برنامج إدارة التحولات الاجتماعية بغية معالجة قضايا التحولات الاجتماعية والحوار بين الثقافات.

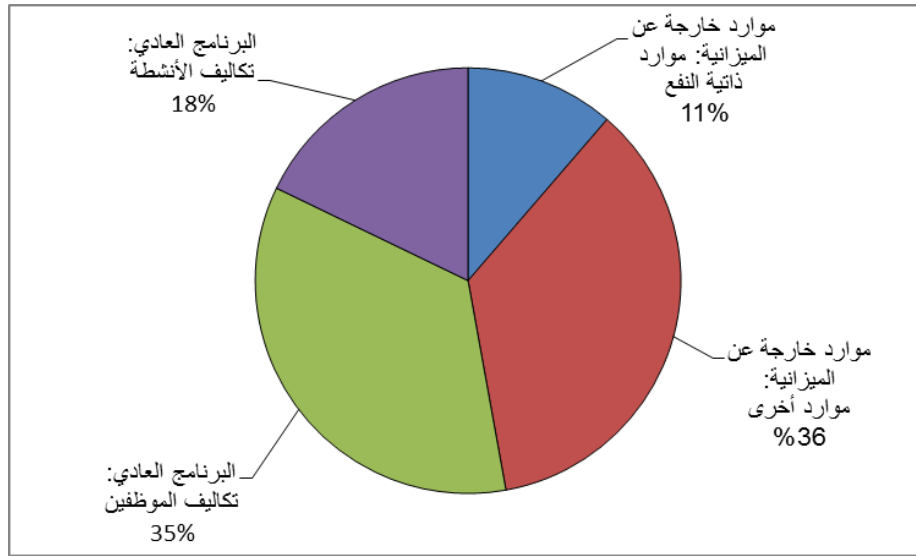
١٢- وقد شملت إنجازات قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية في عام ٢٠١٤ عملية استهلال مشروع "شبكات شباب حوض المتوسط" الذي يجمع في طياته الكفاءات المنبثقة من ثلاثة قطاعات (قطاع التربية، وقطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية، وقطاع الاتصال والمعلومات) والذي يستهدف عشرة بلدان تعمل في إطار شراكة استراتيجية مع الاتحاد الأوروبي. وقد نجح عقد المنتدى العالمي الأول بشأن السياسات الخاصة بالشباب (في باكو) بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومبعوث الأمين العامة للأمم المتحدة المعني بالشباب ومجلس أوروبا. كما تم توفير الدعم التقني لعدد من اللجان الوطنية لأخلاقيات البيولوجيا. وتم الاضطلاع بعدد من المبادرات وإبرام بعض الشراكات لتنفيذ خطة العمل الخاصة بالعقد الدولي للتقارب بين الثقافات (٢٠١٣-٢٠٢٢).

١٣- وقام قطاع الثقافة خلال الفترة المستعرضة بمواصلة تطبيق الاتفاقيات الثقافية مع إعطاء الأولوية للاجتماعات النظامية، وطوّر استجاباته لأوضاع الأزمات المستجدة وتابع أنشطته الاستراتيجية والمواضيعية الرامية إلى ضمان الاعتراف بمكانة الثقافة في خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥. وبات التفاوض بشأن هذه الأعمال الهامة في مرحلته النهائية وسيكون للدعم المستمر الذي توفره الدول الأعضاء دور حاسم في هذا الصدد. وعُقد اجتماعان دوليان للخبراء بشأن الجمهورية العربية السورية (أيار/مايو ٢٠١٤) وبشأن العراق (تموز/يوليو ٢٠١٤) لتنسيق الأنشطة التنفيذية التي تضطلع بها

اليونسكو بغية التصدي للأزمات ولآثارها السلبية على التراث الثقافي والتنوع الثقافي. وإضافةً إلى ذلك، أتاح المؤتمر الدولي الذي عُقد لمعالجة مسألة "حماية التراث والتنوع الثقافي المعرضين للخطر في العراق والجمهورية العربية السورية" (مقر اليونسكو، ٣ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤) توعية الجهات المعنية بضرورة إدراج بعد ثقافي في التدابير الأمنية، ومساعي تسوية النزاعات، والسياسات المتعلقة بالمعونة الإنسانية والتنمية. وفي موازاة هذه التدابير، أنشئت في إطار قطاع الثقافة وحدة معنية بالتأهب لحالات الطوارئ والتصدي لها من أجل تعزيز الأنشطة المضطلع بها في هذا المجال البالغ الأهمية.

١٤- أما البرنامج الرئيسي الخامس فهو على المسار الصحيح في تنفيذ برنامجه، إذ يجري الاضطلاع بمجموعة من الأنشطة تتعلق بجرية التعبير وتنمية وسائل الإعلام وبناء مجتمعات المعرفة باستخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات. وترتكز الاستراتيجية التنفيذية على تدعيم أسس الشراكات القائمة في مجالات تتعلق بالاتصالات والمعلومات، ولا سيما الشراكات مع شركات تابعة للقطاع الخاص، منها "سامسونغ" و"إنتل" و"مايكروسوفت". وجرت تعبئة مبالغ كبيرة خارجة الميزانية لدى عدد من الشركاء التقليديين على غرار الوكالة السويدية للتعاون الدولي من أجل التنمية، وذلك في سبيل تعزيز قيام بيئة مؤاتية لحرية التعبير.

#### الشكل ١: مصادر التمويل المستخدم لتنفيذ البرنامج (كانون الثاني/يناير - كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤)



#### التحديات والدروس المستخلصة

١٥- اعترفت الأوساط الدولية المعنية بالتعليم بالدور الذي تؤديه اليونسكو بوصفها المنظمة المنسّقة لبرنامج التعليم للجميع على صعيد العالم، وأكدت هذا الدور. ولذا، ثمة احتمال كبير أن تُدعى المنظمة إلى الاضطلاع، على الصعيد العالمي، بدور تنسيقي ريادي لإدخال تحسينات جديدة على جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥. ويمثل ذلك في آن واحد فرصة جيدة وتحدياً لتؤكد اليونسكو تمتّعها بالقدرات اللازمة لتعزيز ما نشأ من زخم واهتمام فيما يخص مسألة إبقاء التعليم في إطار الأهداف الإنمائية الرئيسية، علماً بأن المنظمة تضطلع بمهامها في ظل وضع مالي صعب.

١٦- وجرى وقف بعض الأنشطة أو تأجيلها بسبب النقص في موارد الميزانية العادية، ولا سيما في إطار اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات. وشملت التدابير التصحيحية التي أُخذت في هذا الصدد أنشطة مكثفة لتعبئة الموارد من خارج الميزانية؛ وتدعيم عملية إقامة الشراكات؛ وحشد طاقات الدول الأعضاء كي توفرّ موظفين بالإعارة. وبات النقص في الموظفين العاملين في أمانة البرنامج الهيدرولوجي الدولي وفي مجالات برنامجية أخرى تحدياً كبيراً يعرقل الأنشطة التنفيذية. وأُخذت في هذا الصدد عدة تدابير غير مثالية، منها الاعتماد الكبير على المتدربين، والخبراء الاستشاريين الشباب المعيّنين لفترات قصيرة، والمتطوعين؛ واعتماد ترتيب صارم للأولويات المتعلقة بالمهام؛ وتوطيد التعاون مع الشركاء الخارجيين. وازدادت الاستعانة بمراكز الفئتين ١ و ٢ إلى حد كبير، فقد قام كل من البرنامج الدولي للعلوم الأساسية، والبرنامج الدولي للعلوم الجيولوجية، والبرنامج الهيدرولوجي الدولي، وبرنامج الإنسان والمحيط الحيوي (الماب)، وكذلك اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، باستخدام أساليب عديدة لحفض التكاليف المتصلة بهيئاتها الإدارية، مما قد يؤدي إلى مناقشة مسائل البرنامج بقدر أقل من العمق.

١٧- وإن إدراج الحوار بين الثقافات والاستشراف في البرنامج الرئيسي الثالث وربطهما بالتحويلات الاجتماعية يوفران فرصة جيدة لتعزيز جدوى قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية. وفي أعقاب أعمال التطرف العنيف التي وقعت في الفترة الأخيرة، أصبح هناك طلب متزايد على العمل في مجال التحويلات الاجتماعية والحوار بين الثقافات. بيد أن قلة الموارد المالية والبشرية لا تزال تمثل صعوبة تعوق تلبية الاحتياجات المتزايدة للدول الأعضاء. ولذلك، فإن القطاع سوف يبذل المزيد من الجهود لتعبئة الأموال، وسيعطي الأولوية لمقترحات المشروعات المتعددة القطاعات وللتعاون مع الشركاء الرئيسيين الآخرين.

١٨- وخلص المشاركون في الاجتماع الإعلامي الذي عُقد مع الدول الأعضاء في ٢٩ كانون الثاني/يناير ٢٠١٥ لمتابعة عملية "مراجعة أساليب عمل الاتفاقيات الثقافية" التي أجراها مرفق الإشراف الداخلي في عام ٢٠١٣ إلى أن الوضع السائد أصبح مقلقاً جداً، بل بات "غير قابل للاستمرار" مثلما جاء في التقرير الخاص باتفاقية عام ١٩٧٠. وقدمت في الاجتماع الإعلامي معلومات عن التدابير التي اتخذتها الأمانة والهيئات الرئاسية المعنية بالاتفاقيات لتطبيق التوصيات المنبثقة من عملية المراجعة. وفي حين أُحرزت بعض النتائج المشجّعة على صعيد جمع الأموال، لا يزال الوضع المالي العام هشاً. وسيكون للإصلاحات الإدارية دور رئيسي في الحد من التكاليف المباشرة وغير المباشرة للآلية النظامية على نحو مستدام، ويتعين على الهيئات الرئاسية المعنية بالاتفاقيات أن تعزز ترتيب الأولويات المتعلقة بالأنشطة والخدمات ليتسنى تحرير الموارد اللازمة.



## التقييم الاستراتيجي

١٩- خلال العام الأول من فترة الأعوام الأربعة، انصبّ نشاط قطاع التربية على استبقاء التربية في موقع عالٍ من جدول أعمال التنمية العالمي متوَّلياً، في الوقت نفسه وعلى نطاق واسع، قيادة الإعداد لجدول أعمال التربية لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥. وأسفرت أيضاً جهود القطاع في عام ٢٠١٤ عن عدة إنجازات كبرى مثل: اعتماد صيغة معدّلة للاتفاقية الإقليمية الخاصة بالاعتراف بدراسات التعليم العالي وشهاداته ودرجاته العلمية في الدول الأفريقية؛ وتكوين قوة دفع جديدة بعد انتهاء عقد الأمم المتحدة للتعليم من أجل التنمية المستدامة؛ وإحراز زيادة ملموسة في التمويل الميسّر من خارج الميزانية لمجالات القطاع الأربعة ذات الأولوية، مع تسليط الاهتمام على موضوع معالجة الأولويتين العامتين، المتمثلة إحداهما في تلبية احتياجات أفريقيا، والأخرى في تعزيز المساواة بين الجنسين.

## الاضطلاع بقيادة عالمية في مجال صياغة جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥

٢٠- ابتداء من كانون الثاني/يناير ٢٠١٤، نجحت اليونسكو في قيادتها الأوساط الدولية المعنية بالتعليم إلى العمل على تكوين توافق آراء على جدول أعمال التعليم المقبل لمرحلة ما بعد ٢٠١٥. ففي الاجتماع العالمي بشأن التعليم للجميع الذي نظّمته اليونسكو واستضافته دولة عمان (مسقط، أيار/مايو ٢٠١٤)، قادت المنظمة مفاوضات شاملة، أسفرت عن اعتماد قياديي التعليم ووزراء التربية اتفاق مسقط الذي يمثل الرؤية المشتركة للأوساط الدولية المعنية بالتعليم بشأن جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥، ويقترح هدفاً إجمالياً للتربية متفرّعاً إلى سبعة أهداف طموحة. ويتضمّن هذا الاتفاق أيضاً تشجيع اليونسكو على الاستمرار في تيسير المشاورات مع الأطراف المعنية الرئيسية بشأن إعداد وتدقيق الهدف الإجمالي والأهداف الفرعية، وتحديد المؤشرات المناظرة، وكذلك بشأن إعداد إطار عمل يكون مرشداً لتنفيذ جدول الأعمال المقبل للتعليم.

٢١- وقد أثمر اتفاق مسقط قويّ التأثير على عمل الفريق العامل المفتوح باب العضوية المعني بأهداف التنمية المستدامة. واضطلعت اليونسكو، بفضل التعاون الوثيق والمناصرة القوية من جانب الدول الأعضاء، وهيئات المجتمع المدني، وشركاء الأمم المتحدة، بدور رئيسي في الدعوة إلى التنسيق الوثيق بين الأهداف الإجمالية والأهداف الفرعية التي اقترحتها الفريق العامل المذكور واتفاق مسقط، وفي موافقة الفريق العامل هذا على أن يكون للتعليم هدف إجمالي قائم بذاته، بين أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر التي ستقدّم إلى الجمعية العامة للأمم المتحدة في أيلول/سبتمبر ٢٠١٥.

٢٢- وقد أكدت الدول الأعضاء مجدداً على الدور الذي تضطلع به اليونسكو على المستوى العالمي في قيادة وتنسيق العمل على إعداد جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥، وذلك حين شاركت في المؤتمرات الوزارية الإقليمية التي عقدت من أجل منطقة آسيا والمحيط الهادي في بانكوك بتايلاند (آب/أغسطس ٢٠١٤)، ومن أجل منطقة أمريكا

اللاتينية والكاريبي، في ليما ببيرو (تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤)، وكذلك بمناسبة الاجتماع الاستعراضي الوزاري العاشر للبلدان التسعة ذات الأعداد الضخمة من السكان في إسلام آباد بباكستان (تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤). وأوصى المشاركون في هذه الاجتماعات بأن تستمر اليونسكو في توفير القيادة والتنسيق والدعم التقني، من أجل تنفيذ ورصد جدول أعمال التعليم المقبل (يُحال بشأن مزيد من التفاصيل إلى الوثيقة ١٩٦ م ت/٧).

٢٣- وإضافة إلى ذلك، كثّفت اليونسكو أيضاً جهودها في تيسير تنمية التعليم في أقل البلدان نمواً، والدول الجزرية الصغيرة النامية، وذلك، على وجه الخصوص، في ثلاثة مجالات هي: التعليم من أجل التنمية المستدامة، وإعداد المعلمين، والتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني. وقد ساعدت اليونسكو هذه البلدان على المشاركة كامل المشاركة في مناقشة جدول أعمال ما بعد ٢٠١٥، وعلى سبيل المثال، تلقت ٣٢ بلداً من أقل البلدان نمواً الدعم، من أجل تحديد أولوياتها الوطنية من حيث التعليم للجميع، وإعداد استعراضات وطنية لواقع التعليم للجميع.

### التعليم العالي

٢٤- إن أحد أبرز إنجازات اليونسكو في أدائها مهمة وضع القواعد والمعايير ورصد تنفيذها هو اعتماد الاتفاقية المعدلة الخاصة بالاعتراف بدراسات التعليم العالي وشهاداته ودرجاته العلمية في الدول الأفريقية، أثناء المؤتمر الذي نُظّم في أديس أبابا في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤، بفضل دعم من النرويج والصين. جمع هذا المؤتمر ممثلي ٤١ دولة عضواً (بينها ٣٤ دولة عضواً أفريقية) وسبع منظمات دولية. وفي ختام المؤتمر، وقّع على الاتفاقية ١٥ دولة عضواً أفريقية والكرسي البابوي. فمن خلال تنفيذ هذه الاتفاقية، ستتمكن البلدان الأفريقية من تيسير زيادة تبادل الطلبة والمعلمين والباحثين وحراكمهم؛ ومن النهوض باستعمال أجدى للموارد البشرية على امتداد القارة؛ وتعزيز ضمان الجودة وآليات الاعتماد على المستوى الوطني والإقليمي والقاري؛ كما تتمكن من الإسهام في تكوين مساحة أفريقية للتعليم العالي والبحوث. وابتداءً بموازة ذلك العمل على إعداد التقرير التمهيدي عن فرصة وضع اتفاقية عالمية بشأن الاعتراف بمؤهلات التعليم العالي، إذ انطلق من عقد اجتماع خبراء عالمي (باريس، يوليو/تموز ٢٠١٤) لبحث صلاتها بالاتفاقيات الإقليمية القائمة ومجال العمل المقبل.

### التعليم من أجل التنمية المستدامة

٢٥- جرى تنفيذ التنسيق على المستوى العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة وللدعوة له، كما كان مخططاً لنجاح اكمال عقد الأمم المتحدة للتعليم من أجل التنمية المستدامة، واستهلال برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة. وكان الحدث الأبرز خلال العام هو المؤتمر العالمي المعني بالتربية المستدامة (عُقد في آيشي - ناغويا، اليابان، تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤)، الذي جمع ١١٠٠ مشاركاً من ١٥٠ دولة من الدول الأعضاء والأعضاء المنتسبين، بينهم ١٢٢ وفداً وطنياً رسمياً و٧٦ مشاركاً على المستوى الوزاري. وأثناء هذا المؤتمر، استُهل برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة على سبيل المتابعة للعقد، بهدف ابتكار وتوسيع أنشطة متعلقة بالتعليم من أجل التنمية المستدامة،

في خمسة مجالات ذات أولوية وهي: النهوض بالسياسات؛ تطوير بيئتي التعليم والتدريب (نهج التعليم الشامل)؛ بناء قدرات المعلمين والمدرسين؛ تمكين الشباب وتعبئتهم؛ تسريع الحلول المستدامة على المستوى المحلي. وقد اعتمد المشاركون في المؤتمر المذكور بالإجماع إعلان آيشي- ناغويا الذي يناشد جميع الأمم تعميم التعليم من أجل التنمية المستدامة، وإدراجه في جدول أعمال التنمية المستدامة لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥. وفي نهاية عام ٢٠١٤، تسلّمت الأمانة ٣٦٥ تعهدًا بالعمل في إطار برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة، من ٨٠ بلداً. فنتائج المؤتمر العالمي المعني بالتربية المستدامة توفر أرضية صلبة لتنفيذ برنامج العمل المذكور، وستُحمل إلى المنتدى العالمي للتعليم المزمع عقده في عام ٢٠١٥، الهادف إلى بلوغ اتفاق على جدول أعمال عالمي مقبل جديد للتعليم.

### تعبئة الأموال وإقامة الشراكات

٢٦- تعززت المجالات الأولوية لدى القطاع، بفضل الشراكات التي أُبرمت في عام ٢٠١٤. فقد أسهمت السويد بمبلغ ٣٣ مليون دولار أمريكي لصالح التربية، ما يمثل زيادة بمقدار ثلاثة أضعاف، قياساً إلى السنوات السابقة. وستمكن هذه الأموال من القيام بمبادرات واسعة النطاق على المستوى الوطني، في مجالات القطاع الأربعة ذات الأولوية وهي: محور الأمية؛ وضع سياسات وخطط على نطاق القطاع؛ دعم المعلمين والتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، خصوصاً من خلال برنامج بناء القدرات في مجال التعليم للجميع الذي يفيد أقل البلدان نمواً، ويدعم تنفيذ الخطة الخاصة بالأولوية المتمثلة في أفريقيا تنفيذاً فعالاً. وسيحوّل قسم من الدعم الذي قدمته السويد إلى التقرير المقبل العالمي لرصد التعليم للجميع، وإلى عدة معاهد تربية من الفئة ١ كجزء من تمويلها الأساسي.

٢٧- وأقيمت خلال العام عدة شراكات جديدة وهي: مجموعة HNA التابعة لمؤسسة سيهانغ (الصين) التي أسهمت بمبلغ ٥ ملايين دولار أمريكي دعماً لتعليم الفتيات في أفريقيا؛ ومجموعة وايدونغ المحدودة (الصين) التي أسهمت بمبلغ مليوني ٢ دولار أمريكي دعماً لتعليم النساء والفتيات في أقل البلدان نمواً بآسيا وأفريقيا؛ وأقيمت شراكة جديدة أيضاً مع شركة إيركسون بمبلغ ١,٤ مليون دولار أمريكي، من أجل مشروع للنهوض بتعليم النساء والشابات في ميانمار عن طريق التعلّم بالأجهزة المحمولة. وعلاوة على ذلك، سيستمر التزام الصين تجاه تدخلات القطاع في أفريقيا من خلال المرحلة الثانية من مشاريع أموال الودائع الصينية بقيمة ٤,٣ مليون دولار أمريكي، لترويج استعمال تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في إعداد المعلمين في خمسة بلدان (الكونغو، جمهورية الكونغو الديمقراطية، ليبيريا، تنزانيا، أوغندا). وتم توقيع اتفاق مع أستراليا على تقديم ٢,٥ مليون دولار أمريكي من أجل إعداد معلمين قبل الخدمة. وكل هذه الشراكات الجديدة ستسهم في زيادة تعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب.

٢٨- ووقّع اليونيسيف والصومال واليونيسكو اتفاق شراكة من أجل تدريب قيادات المعلمين والمدارس في مجال التعليم النظامي، لصالح الأطفال غير الملتحقين بالمدارس (بقيمة ٢,٤ مليون دولار أمريكي). وعباً القطاع أيضاً موارد من أجل برامج تنفّذ في البلدان الخارجة من النزاعات/الكوارث، بينها ١٦,٧ مليون دولار أمريكي استُلمت من الاتحاد الأوروبي،


٢٠ مليون دولار أمريكي من فنلندا من أجل إصلاح التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني في العراق، و٩,٣ مليون دولار أمريكي من السويد لصالح البرنامج الجاري تنفيذه لتعزيز محو الأمية في أفغانستان. وإضافة إلى ذلك، أبرمت اليونيسكو والصندوق السعودي الإنمائي اتفاق تمويل بقيمة ٤ ملايين دولار أمريكي، دعماً لتحسين جودة التعليم الثانوي وفرص الانتفاع به لصالح الشباب المتضررين من الأزمة السورية الموجودين في الأردن ولبنان.

### الصعوبات العامة التي اعترضت سبيل التنفيذ والتدابير التصحيحية المتخذة للتغلب عليها

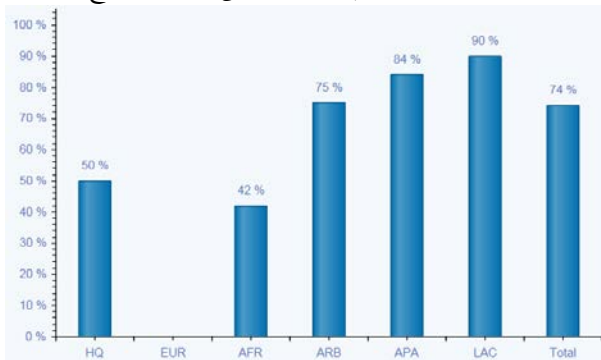
٢٩- لقد تأثر دور اليونيسكو، بوصفها منسق حركة التعليم للجميع على المستوى العالمي، بالسياق العالمي المتغير المحيط بهذه الحركة، وتطور عما كان عليه في عام ٢٠٠٠. فهناك احتمالات قوية لأن يستعين المجتمع الدولي بالمنظمة، اعترافاً منه بإنجازاتها في هذا المجال، لمواصلة الاضطلاع بدور المنسق العالمي، توجيهاً لإضفاء مزيد من التحسين على جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥. ويمثل هذا التوقع فرصة جيدة لليونسكو، ولكن أيضاً تحدياً لها في الوقت نفسه، إذ يتعين عليها في هذه الحالة أن تضمن لنفسها القدرة على زيادة الزخم والاهتمام المبنيين على استبقاء التعليم هدفاً رئيسياً للتنمية، وهي تشتغل في ظروف ضائقة مالية.

٣٠- فتوخياً لتذليل هذه الصعوبة، يقوم قطاع التربية في الوقت الحاضر بإعادة توجيه قسم من موارد برنامجه العادي الأساسية، نحو دعم عمله على الصعيد العالمي، بينما يستطيع، فيما يخص تنفيذ عمله على المستوى الوطني، الاعتماد على موارد من خارج الميزانية، والتعويل على تعزيز التعاون المشترك مع المعاهد والمراكز المدرجة في الفئتين ١ و٢.

## النتيجة المنشودة ١ : تعزيز القدرات الوطنية فيما يتعلق برسم وتنفيذ السياسات والخطط في إطار التعلّم مدى الحياة

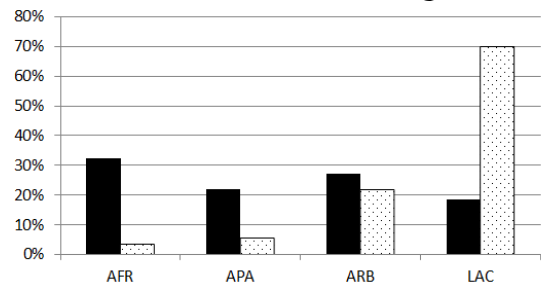
البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	25 943	25 000	74%	12 714	17 287	46%	5 316	11 641

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في 74٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم 16٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP  
الموارد الخارجة عن الميزانية XB  
أفريقيا AFR  
آسيا والمحيط الهادي APA  
الدول العربية ARB  
أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>– استجابةً للتزايد المطّرد في عدد البلدان التي طلبت استعراض سياساتها التعليمية في عام ٢٠١٤، قدمت اليونسكو الدعم بهذا الشأن للبلدان التالية: بھوتان، تايلاند (بالاشتراك مع منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي)، غواتيمالا، سانت كيتس ونيفيس، زامبيا؛ وقد اكتملت عملية الاستعراض الخاصة بھوتان (وسينشر التقرير عنها في ٢٠١٥)؛</p>	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد البلدان التي تتلقّى الدعم من اليونسكو وتستعرض سياساتها التعليمية كي تشمل منظور التعلّم مدى الحياة</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>٢٠ دولةً عضواً</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	- وأتمت عمليات استعراض إقليمية كجزء من إعداد ٣ تقارير عما يلي: (١) سياسات النهوض بالقيادات المدرسية؛ (٢) سياسات تعزيز رصد جودة التعليم وتقييمها؛ (٣) القضايا الناشئة في سياق إدارة النظم التعليمية.	
مرتفع	في عام ٢٠١٤، قدمت اليونسكو مساعدة تقنية في أنشطة وضع السياسات، والتخطيط، والتدريب من أجل إعداد وطني لمخططات أولية واستراتيجيات وخطط على صعيد القطاع بأكمله، إلى ٦٦ دولة عضواً، تلقى ٣٧ بلداً بينها دعماً في عمليات الاستعراض المتعلقة بتنفيذ التعليم للجميع.	مؤشرات الأداء: عدد البلدان التي تقدم اليونسكو الدعم إليها وتتم فيها مراجعة المخططات الأولية والاستراتيجيات والمخطط المعتمدة وطنياً على صعيد القطاع بأكمله أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: ثماني دول أعضاء
مرتفع	في عام ٢٠١٤، قدمت اليونسكو دعماً في حالات الطوارئ أو لأغراض إعادة البناء إلى ٧ بلدان (أفغانستان، تشاد، هايتي، مالي، ميانمار، باكستان، جمهورية الكونغو الديمقراطية). ومن الأمثلة على الأنشطة التي نُفذت حتى الآن: التعليم من أجل التكيف في مالي؛ التربية من أجل السلام في سياق النزاعات الإثنية والدينية في ميانمار؛ مساعدة على إعادة اندماج المعلمين في منطقة كيفو من جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ دعم توزيع التعليم العالي إقليمياً في هايتي.	مؤشرات الأداء: عدد البلدان المتأثرة بالنزاعات التي تحصل على الدعم في حالات الطوارئ أو لأغراض إعادة البناء أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: ٢٠ دولة عضواً

### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
فيما يخص البلدان المشار إليها، قامت اليونسكو، بعد التشاور مع الوفود الوطنية، بإعادة تخطيط أنشطتها فطوّعتها لسياق هذه البلدان الجديد واحتياجاتها الناشئة.	الصعوبة الرئيسية خارجية وتتعلق بعدم الاستقرار السياسي واندلاع الأزمات في بعض البلدان (كما هي الحال في تايلاند واليمن): فقد أُرجئ عدد من الأنشطة أو تعرضت للتأخير مدداً كبيرة.

## النتيجة المنشودة ٢ : تعزيز القدرات الوطنية للنهوض بالبرامج الجيدة والجامعة والمراعية لقضايا الجنسين في مجال محو الأمية

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	9 395	4 000	68%	14 498	21 177	46%	4 321	9 474

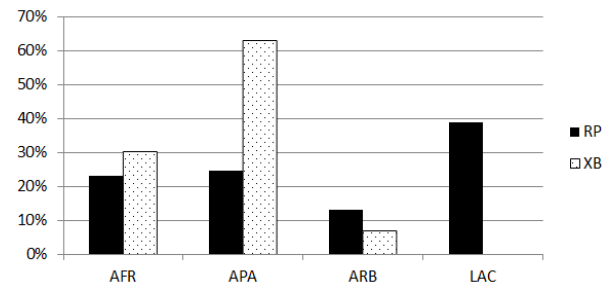
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٥٦٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ٣١٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>– قُدّم الدعم لـ ٣٣ بلداً في مجال تعزيز محو أمية الكبار، وروعي في ذلك التركيز على أفريقيا والمساواة بين الجنسين، وشمل الدعم البلدان التالية (تفصيل بحسب الفئات، احتسب فيه بعض البلدان أكثر من مرة): ٢٠ بلداً من أقل البلدان نمواً؛ ١٣ بلداً، في مجال تعزيز سياساتها وخططها الوطنية؛ ١٨ بلداً، من أجل البرامج التنفيذية المتعلقة بإعداد المعلمين، والمناهج، وطرائق التعليم، وبيئات التعلم، واستعمال تكنولوجيات المعلومات والاتصالات استعمالاً مجدياً،</p>	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد البلدان التي تقدم اليونسكو الدعم إليها لتنفيذ برامج محو الأمية المراعية لقضايا الجنسين وللنهوض بها</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: ١٥ بلداً</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>واللغات؛ ١١ بلداً من أجل تنمية القدرات من خلال برنامج بناء القدرات في مجال التعليم للجميع؛</p> <p>- وتلك الجهود الوطنية ساندها التزام سياسي أقوى وجهود جماعية أكبر، مع مزيد من الوعي تولّد بصورة رئيسية عما يلي: إقامة اليوم الدولي نحو الأمية؛ ونشر تقرير المدير العام (A/69/183)، والقرار الذي قدّمه ٨١ بلداً واعتمده الجمعية العامة للأمم المتحدة في دورتها التاسعة والستين (A/RES/69/141)؛ وعملية صياغة جدول أعمال ما بعد عام ٢٠١٥؛ ومتابعة أعمال الدورة السادسة للمؤتمر الدولي لتعليم الكبار (2009, CONFINTEA VI). وعلى وجه الخصوص، أرسل قرار الجمعية العامة إشارة قوية إلى المجتمع العالمي بشأن ضرورات تكثيف الجهود الجماعية، من خلال شراكات متعددة الأطراف فعّالة، تقام دعماً للأنشطة الوطنية ولدور اليونسكو التنسيق والحافز.</p>	
مرتفع	<p>قُدّم الدعم إلى ١٥ بلداً (٤ في أفريقيا، ٤ في المنطقة العربية، و٧ في منطقة آسيا والمحيط الهادي) لكي تركز العناية على الأطفال والفتية غير الملحقين بالمدارس، عن طريق بناء نُظم تعليم وطنية وإتاحة فرص تعلّم مرنة. ثم إن المبادرة العالمية المشتركة بين اليونسيف ومعهد اليونسكو للإحصاء بشأن الأطفال غير الملحقين بالمدارس أسفرت عن إعداد تقرير عالمي يُصدّر في كانون الثاني/يناير ٢٠١٥ بعنوان "Fixing the Broken Promise of Education for All: Findings from the Global Initiative on Out-of-School Children" (تدارك الوعد الخائب في تحقيق التعليم للجميع: مستنتجات من المبادرة العالمية بشأن الأطفال غير الملحقين بالمدارس).</p>	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد البلدان التي تتلقّى الدعم من اليونسكو وتُعدّ برامج ذات نوعية جيدة نحو أمية الأطفال غير الملحقين بالمدارس</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>٦ بلدان</p>



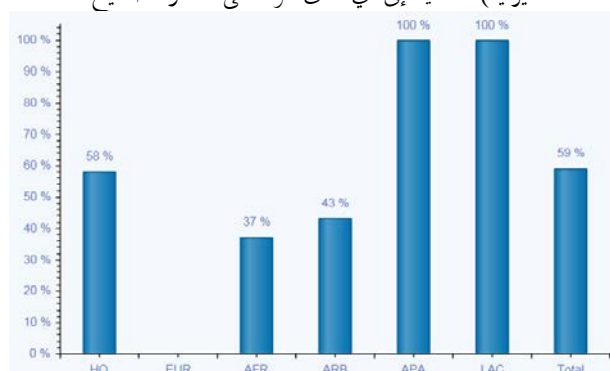
## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>(١) سوف تكثف اليونسكو جهودها في سبيل التنسيق والدعوة على المستوى العالمي لاستنهاض إرادة سياسية أقوى وتعبئة موارد أوفى، معوّلة على الجمعية العامة للأمم المتحدة، وآليات تنسيق حركة التعليم للجميع، وإقامة اليوم الدولي لمحو الأمية، وغير ذلك من المنابر على جميع المستويات. وسوف تتلقى الجهود المشار إليها الدعم من قاعدة معارف تتعزز بفضل أنشطة اليونسكو في إطار جوائزها لمحو الأمية، وبحوثها، ومطبوعاتها، ومراصدها.</p>	<p>(١) لا تتمكّن اليونسكو دائماً، بسبب محدودية مواردها، من الانخراط كلياً في بعض البلدان، وتوفير الدعم الوافي للسلطات الوطنية في ترجمة الالتزام السياسي إلى عمل، وجعل محو أمية الكبار أولوية حقيقية؛</p>
<p>(٢) توخياً لتلبية الاحتياجات التعليمية في ظروف الطوارئ، تبحث اليونسكو عن بدائل تتمكّن من تحقيق النتائج المنشودة في البلدان التي تخوض ظروفًا غير اعتيادية (كأن يُغيّر، مثلاً، مكان انعقاد اجتماع إقليمي، لأسباب أمنية). وسوف تكيّف تدخلاتها وفقاً لظروف ما بعد النزاعات وبعد الكوارث (كأن تقيم شراكات مع البلدان المضيفة (لبنان، الأردن، العراق) لكي تتمكّن من تنسيق الدعم الذي تقدمه إلى اللاجئين السوريين وتلبي احتياجاتهم التعليمية.</p>	<p>(٢) طرح عدم استقرار الأحوال السياسية والأمنية في بعض البلدان (مثل أفغانستان، ونيجيريا، وباكستان، وجنوب السودان، والصومال) مصاعب كبيرة أمام تنفيذ البرنامج.</p>

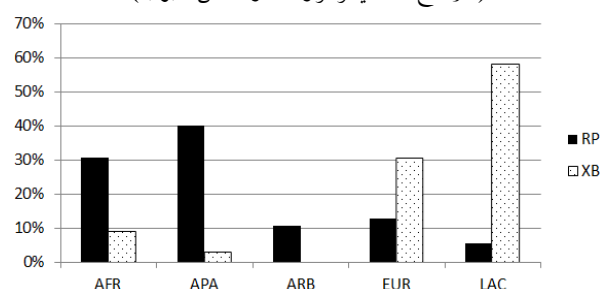
## النتيجة المنشودة ٣: تعزيز قدرات الدول الأعضاء على وضع وتنفيذ سياسات تهدف إلى تحويل التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني

تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	7 456	20 000	59%	5 770	9 697	46%	3 791	8 236

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



الإنفاق بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٥٩٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ٣٢٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>شرعت ٨ بلدان في تحويل نظمها للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، بدعم من اليونسكو؛ ٥ منها تستفيد لهذه الغاية من عمليات اليونسكو في استعراض التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني (البحرين، سانت لوسيا، جنوب السودان، السودان، سورينام) وثلاثة بلدان تستعمل مشورة اليونسكو السياسية وطريقتها في تنمية القدرات، من أجل بدء إعداد سياسة محوّل نحو دعم انتقال الشباب من المدرسة إلى عالم العمل، مبنية على مبادئ الإدماج والمساواة بين الجنسين والاستدامة (أفغانستان، ليبيريا، مدغشقر).</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد البلدان التي تطوّر نظمها لدعم انتقال الشباب من المدرسة إلى عالم العمل ولبناء المهارات اللازمة للعمل والحياة</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>١٠ بلدان، ويشتمل العمل على ٥ عمليات لاستعراض السياسة تُستعمل فيها طرائق اليونسكو في استعراض السياسة، ومشورتها، وطريقتها في تنمية القدرات، من أجل بدء إعداد سياسة محوّل نحو دعم انتقال الشباب من المدرسة إلى عالم العمل، مبنية على مبادئ الإدماج والمساواة بين الجنسين والاستدامة</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- جرت عملية المشاورة والصياغة بشأن تعديل توصية عام ٢٠٠١ المعدلة، المتعلقة بالتعليم التقني والمهني، طبقاً لما كان مخططاً لها. وأُرسل تقرير أولي يتضمن نص التوصية المعدل، مع خطاب دوري إلى الدول الأعضاء في أيلول/سبتمبر ٢٠١٤. (كان منظرًا من الدول الأعضاء أن تجيب حتى تاريخ ١٠ كانون الثاني/يناير ٢٠١٥. وردت تعليقات وملاحظات من ٢٩ دولة عضوًا)؛</li> <li>- طُبعت مجموعة المؤشرات في عام ٢٠١٤، بالشراكة مع المؤسسة الأوروبية للتدريب (ETF) ومع منظمة العمل الدولية (ILO)؛</li> <li>- أُعدّ مشروع استعراض لاستعمال موصّفات لمخصّلات سويات التعلم، ونوقش مع خبراء دوليين ومنظمات دولية.</li> </ul>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الأدوات ومجموعات المبادئ التوجيهية التي تُعدّها اليونسكو للنهوض بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني على الصعيد الدولي ولرصد التطورات المسجلة في هذين النوعين من التعليم والتدريب</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقديم مقترح نهائي بشأن الصيغة المعدلة للتوصية إلى المؤتمر العام في دورته الـ ٣٨؛</li> <li>- إعداد وتوزيع مقترح بمجموعة محددة من مؤشرات التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني؛</li> <li>- إعداد مشروع مرجع عالمي لمخصّلات سويات التعلّم.</li> </ul>
	<p>اضطلع ٢٥ مركزاً من المراكز التابعة لمركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني بإنتاج ممارسات واعدة بخصوص تنمية مهارات الشباب وتحضير التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، وقُدّمت هذه الممارسات في المنتدى العالمي لليونسكو ومركزها المذكور، في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤، ونُشرت في موقع الويب الخاص بالمركز المذكور.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد المراكز التابعة لمركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني التي تشارك في البرامج وتسهم في وضع منتجات خاصة بالمعارف</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>انخراط ٢٥ مركزاً تابعاً لمركز اليونسكو الدولي للتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، في وضع منتجات معرفية تتعلق بتنمية مهارات الشباب وتحضير التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني</p>

## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
مواصلة العمل النظري الخيبي في موضوع التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، من خلال الشبكات والشراكات، وكذلك العمل على رصد أنشطة تنمية المهارات. إذ إن ضمان المتانة النظرية لموضوع التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، واتساقه عبر أنشطة اليونسكو، سيعزز قيادتنا الفكرية ودورنا في وضع المعايير في هذا المجال المواضيعي.	صودقت عقبتان هامتان أعاقتا التنفيذ، في حينه وبالكامل، للعمل الذي تناول الإيضاح النظري لمفهوم التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، كما تناول رصد تنمية المهارات في هذا المجال، وهما: (١) تعقيد ميدان التعليم والتدريب في المجال التقني والمهني نفسه؛ (٢) تنسيق مختلف المبادرات المدرجة في جداول أعمال مختلفة (عمل اليونسكو على وضع مؤشرات، إعداد جدول أعمال ما بعد عام ٢٠١٥، وغير ذلك).

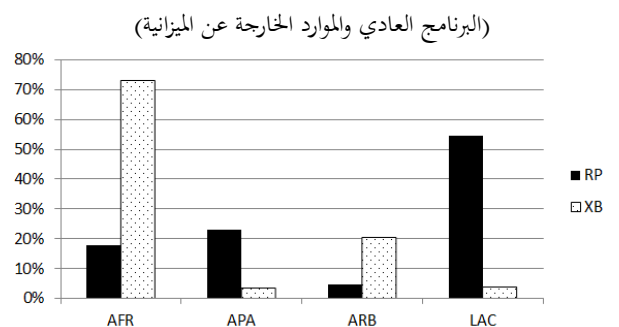
### النتيجة المنشودة ٤: تعزيز القدرات الوطنية على وضع سياسات تستند إلى البيّنات في مجال التعليم العالمي لمواجهة التحديات المتعلقة بالإنصاف والجودة والاندماج والتوسع والحراك والمساءلة

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعينة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	703	2 000	86%	5 570	6 510	50%	3 176	6 402

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



الإنفاق بحسب المناطق



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٨٨٪ من خطط العمل (البرنامج

العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)

ملاحظة: لم تقدم ٤٪ من خطط العمل تقيماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>تقدم العمل في هذا المجال بنجاح، كما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- في عام ٢٠١٤، وقّع ١٥ بلداً أفريقيا والكرسي البابوي اتفاقية أفريقيا المعدّلة؛</li> <li>- المؤتمر الدولي للدول (كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤) أسفر عن اعتماد اتفاقية أفريقيا المعدّلة؛</li> <li>- انطلق العمل في إعداد التقرير الأولي عن الاتفاقية العالمية.</li> </ul>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد البلدان التي تعتمد وثائق اليونسكو التقنية الخاصة بالتعليم العالي، وعدد البلدان التي تحصل على الدعم لتطبيق هذه الوثائق</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- انضمام ٧ بلدان إلى اتفاقية أروشا المعدّلة</li> <li>- عقد مؤتمر ١ دولي للدول</li> <li>- تقديم تقرير ١ عن الاتفاقية العالمية إلى المؤتمر العام في دورته ٣٨</li> </ul>
مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أدرك الهدف المحدد لفترة العامين.</li> <li>- بالشراكة مع المجلس الدولي للتعليم المفتوح عن بعد (ICDE)، نُظّم منتدى سياسي بشأن إسهام التعليم العالي المفتوح، وعلى الخط، والمرن في جدول الأعمال العالمي للتعليم فيما بعد عام ٢٠١٥.</li> <li>- وصدر عن هذا المنتدى بلاغ بالي الذي أبرز الدور الرئيسي الذي من شأن التعليم العالي المفتوح، وعلى الخط، والمرن أن يؤديه في جدول الأعمال العالمي للتعليم فيما بعد عام ٢٠١٥، وفي بناء مجتمعات مستدامة للقرن ٢١؛</li> <li>- <a href="http://www.icde.org/filestore/News/BALIMESSAGE/CDE-UNESCO-POLICYFORUM2014-UNESCO-December32014.pdf">http://www.icde.org/filestore/News/BALIMESSAGE/CDE-UNESCO-POLICYFORUM2014-UNESCO-December32014.pdf</a></li> <li>- في أفريقيا، عُقد مؤتمر إقليمي بشأن التعليم العالي (توغو، تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤) ضم ١٥٠ خبيراً إقليمياً في التعليم العالي. وأنتج هذا المؤتمر توصيات من شأنها مساعدة البلدان الأفريقية في وضع استراتيجيات فعالة لتعبئة الموارد، من أجل دعم الجامعات الأفريقية لكي تنهض بالبحوث وتصير مؤسسات مستدامة. والعمل جارٍ على إعداد مبادئ توجيهية بشأن أساليب تجديدية لتمويل التعليم العالي؛</li> <li>- استهلّت اليونسكو ومعهد اليونسكو لتكنولوجيات المعلومات في مجال التربية (IITE) مشروعاً جديداً يتعلق باستشراف تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في مجال التعليم العالي.</li> </ul>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد المؤتمرات الدولية والإقليمية التي يتم تنظيمها بدعم من اليونسكو بشأن القضايا الرئيسية المتعلقة بسياسات التعليم العالي، بما في ذلك أساليب التدريس والتعلم المعتمدة على التكنولوجيا</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>تنظيم مؤتمر/اجتماع دولي ١</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	والهدف منه هو استعراض النزعات الحاسمة في استعمال هذه التكنولوجيات، والإسهام من ثَمَّ في رسم ملامح سياسات المستقبل العالمية في مجال التربية، وبوجه خاص في التعليم العالي.	
	شارك أكثر من ٤٠ بلداً في مختلف الأنشطة المتعلقة بالتعليم العالي التي أجرتها اليونسكو. ففي أفريقيا، مثلاً، تلقى ٧٠ شخصاً من أخصائحي ضمان الجودة، العاملين في الجامعات ولدى وزارات التعليم العالي، تدريباً على ضمان الجودة داخلياً وخارجياً. وفي منطقة آسيا والمحيط الهادي أنشئت شبكة كبيرة لتنظيم المشاريع، تضم ١٨٠ عضواً من ٣٧ بلداً، ودُشن موقع ويب من أجل التشارك في المعلومات: <a href="http://www.unesco.eenet.org">http://www.unesco.eenet.org</a>	مؤشرات الأداء: عدد البلدان التي تحصل على مشورة سياسية من اليونسكو وتشعر في إصلاح نُظُمها للتعليم العالي. أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: توفير الدعم لـ ٨ بلدان.

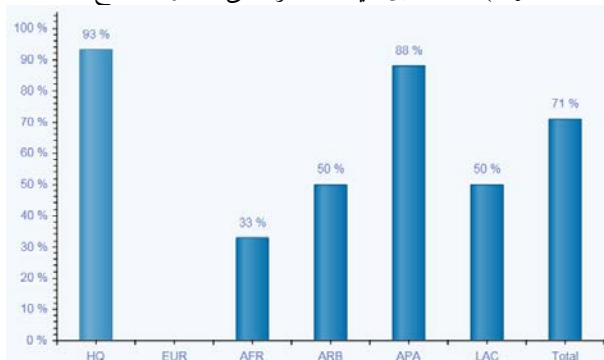
### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
اليونسكو ماضية في توسيع وتوطيد شبكاتها وشراكاتها، وستسعى إلى مزيد من الانخراط في مبادرات تعاونية مشتركة، والتعويل على طرائق تقاسم التكاليف، وتعزيز التآزر مع الشركاء المهتمين.	إنه لمن الصعب إيجاد واستدامة كتلة حاسمة في اليونسكو من الأخصائيين المؤهلين في مجال التعليم العالي، من أجل رفع مستوى الأنشطة في هذا المجال، وتلبية طلبات الدعم التي ترد من الدول الأعضاء تلبية وافية.

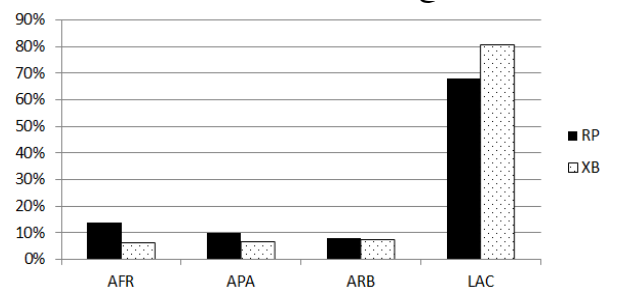
النتيجة المنشودة ٥: تعزيز القدرات الوطنية، بوسائل منها التعاون الإقليمي، لوضع وتنفيذ سياسات واستراتيجيات بشأن المعلمين بغية تعزيز نوعية التعليم والمساواة بين الجنسين

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	25 168	5 000	67%	13 994	20 847	49%	5 151	10 583

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



الإنفاق بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٧١٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ١٤٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

البرنامج العادي RP  
الموارد الخارجة عن الميزانية XB  
أفريقيا AFR  
آسيا والمحيط الهادي APA  
الدول العربية ARB  
أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	استمرت اليونسكو في تنمية القدرات المؤسسية على إعداد وتنفيذ سياسات بشأن المعلمين، إما بتقديم الدعم التقني مباشرة، وإما بإعداد كتب إرشاد ومواد تدريبية لصالح صنّاع السياسات. وفي أفريقيا، على الخصوص، بقيت موارد برنامج بناء القدرات في مجال التعليم للجميع هي المحرك الرئيسي لعمليات إعداد السياسات: إذ شارك في هذا البرنامج خلال عام ٢٠١٤ ما مجموعه ٥٢ بلداً وانتفعت هذه البلدان بالمساعدة التقنية؛ مثلاً: تلقى ١٣ بلداً أفريقياً هذه المساعدة من أجل إعداد/مراجعة أطر عمل وسياسات لتأهيل المعلمين، وتلقاها ٦ بلدان في آسيا والمحيط الهادي من أجل	مؤشرات الأداء: عدد البلدان التي تتلقى دعماً من اليونسكو وتقوم بإعداد سياسات خاصة بالمعلمين و/أو مراجعة السياسات القائمة في هذا المجال، مع إيلاء عناية شديدة لقضايا الجنسين أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: تقلص دعم تقني كبير لما لا يقل عن ١٠ دول أعضاء.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>تحليل سياسي لتعليم عدة مستويات معاً، و ٢٠ بلداً من أجل إعداد أو مراجعة سياساتها الخاصة بالمعلمين؛ وتلقاها ٥ بلدان في المنطقة العربية من أجل إعداد أو مراجعة استراتيجياتها وسياساتها الخاصة بالمعلمين؛ وتلقاها ثمانية بلدان في أمريكا اللاتينية من أجل دراسة إقليمية لسياسات إعداد معلمي الطفولة المبكرة وتطويرهم المهني.</p>	
مرتفع	<p>- شارك معلمون، وأساتذة إعداد معلمين، وواضعو مناهج، وممارسو تقييم، ينتمون إلى: ١٦ بلداً أفريقياً، و ٦ بأمريكا اللاتينية والكاريبي، وبلدين ٢ بأوروبا، وبلد ١ بأمريكا الشمالية، في دورة بناء قدرات، لمستوى ما بعد التخرج، لتدريبهم على تصميم وإعداد المناهج، من أجل مساندة إصلاح المناهج وتوفير تعليم جيد للجميع؛</p> <p>- في إطار استراتيجية إقليمية خاصة بالمعلمين، استُهل ونُظّم في بيرو برنامج وطني للتدريب، واستفاد ٣ بلدان بالمنطقة العربية من إعداد معلمين وتطويرهم المستمر، في سياق ظروف طوارئ وأزمة متفاقمة.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد البلدان التي تتلقى دعماً من اليونيسكو وتُعدّ و/أو تراجع نجاحها في إعداد المعلمين وتطويرهم المهني المستمر</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>تقدم دعم تقني كبير إلى ١٠ دول أعضاء على الأقل</p>
مرتفع	<p>- يستفيد مباشرة ١٣ بلداً من أفريقيا ما جنوب الصحراء من مساعدة تقنية رفيعة المستوى لتنمية القدرات المؤسسية؛</p> <p>- جرّبت مؤسسات تدريب المعلمين لدى ١٠ بلدان أفريقية الدليل الخاص بتعميم المنظور الجنساني، وأعدت خططاً وطنية للعمل على توسيع نطاق استعماله؛</p> <p>- شرع ١٦ بلداً أفريقياً، و ٣ بمنطقة آسيا والمحيط الهادئ، و ١ بكل من أوروبا وأمريكا اللاتينية والكاريبي، في إعداد دليل للأخذ بالتعليم من أجل التنمية المستدامة في إعداد المعلمين في أفريقيا بصورة فعالة.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد مؤسسات تدريب المعلمين في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى التي يتم تدعيم قدراتها وتدخّل مرحلة العمل بكامل طاقتها</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>دعم ١٥ دولة عضواً في أفريقيا ما جنوب الصحراء</p>



## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

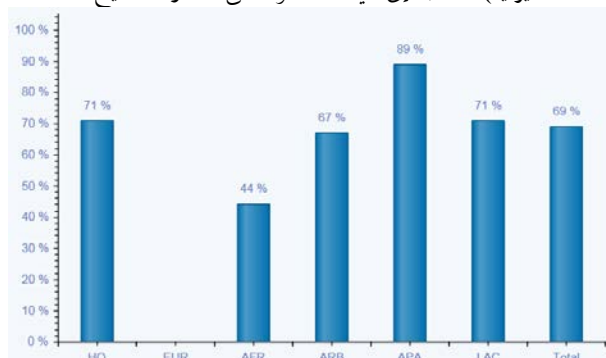
التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>(١) بُدئت مباحثات بشأن اختصاصات عمليات الاستقصاء والتحليل العالمية، بالتعاون مع معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا، ومعهد اليونسكو للإحصاء، وبالشراكة مع الاتحاد الدولي للمعلمين ودعم من الشراكة العالمية من أجل التعليم. وجرى توثيق التعاون بين المقر وكل من معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا ومكتب التربية الدولي لليونسكو، في مجال إسداء المشورة بشأن دراسات الحالات وتجميع المعطيات، على اتساق مع البرنامج المتعلق بقيادة المدارس وإدارتها، الذي يقود تنفيذه معهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا؛</p>	<p>(١) إن انعدام المنهجية لسنين كثيرة، في جمع المعلومات وتحليل المعطيات عن وضع المعلمين، جعل من العسير اليوم إجراء تقييم دقيق لتأثير التوصيات المشتركة بين اليونسكو ومنظمة العمل الدولية وفعاليتها وملاءمتها؛</p>
<p>(٢) إن التواصل والتشارك في المعلومات بين الكيانات المعنية داخل اليونسكو يسّرا تحديد الخبرات الوطنية وصياغة استراتيجيات بديلة، كإعادة تقييم الموقف، مثلاً، وإرجاء الأنشطة، وإعادة التخطيط حيثما دعت الضرورة.</p>	<p>(٢) صودفت صعوبات خاصة ببعض المناطق أعاقت تنفيذ البرنامج، مثل عدم الاستقرار السياسي في المنطقة العربية ومنطقة آسيا والمحيط الهادي؛ وتفشّي فيروس إيبولا في أفريقيا؛ بالإضافة إلى ضعف الخبرة المحلية في بعض البلدان.</p>

النتيجة المنشودة ٦: النهوض بقدرات الدول الأعضاء على تعزيز عمليات ونتائج التعلّم القائم على الكفاءة ورصدها وتقييمها

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	1 714	1 500	56%	3 035	5 394	45%	1 677	3 695

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن

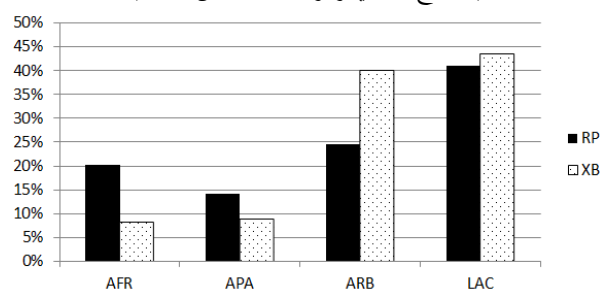
الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٦٩٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ٢٠٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	يُخصى في منطقة آسيا والمحيط الهادي نحو ٢٠ بلداً بين منخرط في تكوين معارف وتقاسمها بشأن جودة التعليم والتعلم ومستفيد من ذلك. وهناك سبعة بلدان (بنغلاديش، كمبوديا، الصين، جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، نيبال، باكستان، تايلاند) أجرت تحليلاً للمسائل السياسية والتربوية الرئيسية؛ ويوجد ١٦ دولة عربية منخرطة في تشاطر الخبرات من خلال بحوث مقارنة في موضوع تطوير التعلّم والكفاءات.	مؤشرات الأداء: عدد البلدان المنخرطة في تكوين معارف وتقاسمها بشأن جودة التعلم و/أو المستفيدة من ذلك أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: ٤ دول أعضاء

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>- شارك ٧٥ شخصاً من ٢٢ بلداً أفريقيًا، في برنامج دبلوم عالٍ لتصميم وإعداد مناهج دراسية، ينفذه مكتب التربية الدولي لليونسكو؛</p> <p>- خلال عام ٢٠١٤، شكل موضوع المناهج ميدان عمل كبير لمنطقة الدول العربية، إذ إن ٢٥ خبيراً رفيع المستوى في موضوعي المناهج والتعلم حضروا اجتماعاً عُني بتطوير التعلم والمناهج والكفاءات. وساعدت اليونسكو العراق في وضع مناهج وكتب تعليمية جديدة للرياضيات والعلوم (لمرحلة التعليم الابتدائي) تعزز النهج القائم على الكفاءات.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد البلدان التي تحصل على الدعم وتعدّ منهاجاً دراسياً شاملاً وجامعاً لدعم عملية التعلم القائم على الكفاءات</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>٦ دول أعضاء</p>
متوسط	<p>- في منطقة آسيا والمحيط الهادي، أكثر من ٤٠ شخصاً، منتسبين إلى حكومات ومنظمات شريكة في ١٦ بلداً، حضروا حلقة العمل الأولى لتنمية القدرات التي أجزتها شبكة رصد جودة التعليم وانصبت على "التعريف بتقييمات التعلم الواسعة النطاق". وفي أمريكا اللاتينية، شارك طلبة مجموع عددهم ١٩٥، منتمون إلى ١٥ بلداً، في الدراسة الإقليمية المقارنة والتوضيحية الثالثة؛</p> <p>- أُعطي زخم جديد لإسهام اليونسكو في النقاش العالمي في موضوع التقييم. فنوقش دور وإسهام التقييمات الوطنية في تحسين التعلم، أثناء اجتماع تقني (باريس، ٢٧-٢٨ شباط/فبراير ٢٠١٥) ضم خبراء وممثلين عن وزارات التربية من مختلف مناطق العالم.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد البلدان التي تعدّ أدوات تقييم وطنية جديدة و/أو تحسّن أدوات التقييم الوطنية القائمة لقياس نتائج التعلم في ضوء الإطار العالمي ومؤشرات القياس الوطنية للتعلم القائم على الكفاءات</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>١٢ دولة عضواً</p>

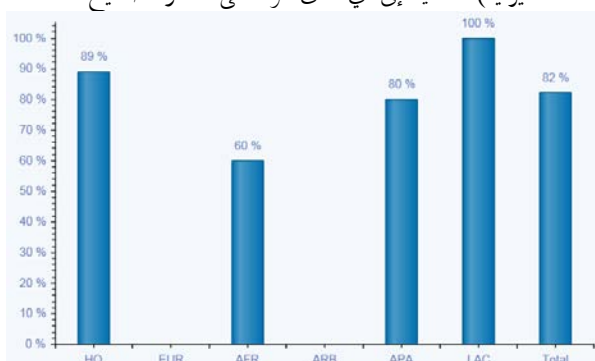
## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>استُحدثت داخل اليونسكو أوجه تبادل وتأزر وثيقة ومنظمة، من أجل تشجيع الإتيان بمنتجات معرفية ونشرها في المناطق، والتشجيع على استعمال الموارد المتيسرة داخلياً استعمالاً أكثر وأجدى. وكثفت اليونسكو أيضاً جهودها في سبيل توسيع نطاق الشراكات المتعلقة بقضايا جودة التعلّم وشموله وتقييمه. وستواصل اليونسكو عملها على تعبئة الخبرات والموارد على صعيد المناطق عن طريق تعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب، والتعاون بين بلدان الشمال وبلدان الجنوب، والدعوة إلى التزام أقوى من جانب الدول بتحسين جودة التعلّم.</p>	<p>يتعلق العمل في إطار هذه النتيجة المنشودة بتحسين جودة التعليم، لكونها أولوية عند جميع الدول الأعضاء. ومن ثمّ يتطلّب هذا العمل بذل مقدار كبير من الجهود في التنسيق، داخل اليونسكو وعلى الصعيد الوطني معاً، لكونه يشمل مدى واسعاً من القضايا والمجالات الجامعة بين التخصصات، مثل المناهج، والتقييم، وعمليات التعليم والتعلم. لكنّ برنامج اليونسكو وميزانيتهما العاديين (مالياً وبشرياً معاً) أقل بكثير من أن ترقى إلى المستوى المطلوب لتذليل هذه الصعوبة.</p>

النتيجة المنشودة ٧: تعزيز القدرات الوطنية على وضع وتنفيذ سياسات خاصة بالتكنولوجيا في مجال التعليم، وخاصة فيما يتعلق بتدريب المعلمين والتطوير المهني

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية							
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)	
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2015-2014	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	500	2 500	85%	513	607	57%	3 076

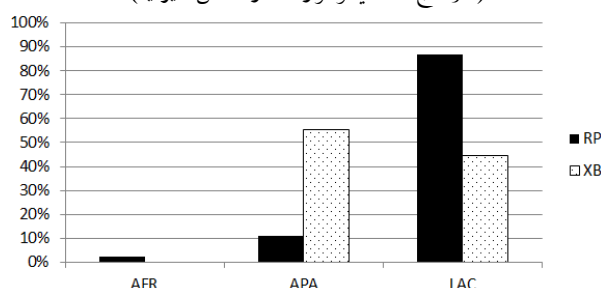
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٨٢٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ٩٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>- تلقت ١٩ دولة عضواً من أفريقيا وآسيا وأوروبا وأمريكا اللاتينية والكاريبي مساعدات، من أجل وضع وتنفيذ سياسات تدمج تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في مجال التعليم، وبرامج كبرى تتوخى استعمال هذه التكنولوجيات محرّكا قويا لتعجيل تحقيق أهداف التعليم للجميع؛</p> <p>- عقدت اليونسكو ٣ منتديات عالمية وإقليمية، عُنت بتيسير إدخال تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في مناقشة السياسات التعليمية ودمجها في إعداد هذه السياسات، أي: أسبوع التعلم بالأجهزة المحمولة الذي عالج موضوع استعمال التكنولوجيات المحمولة لمساندة المعلمين (شباط/فبراير ٢٠١٤)، بمشاركة أكثر من ٧٠٠ شخص من ٦٠ بلدا مختلفا، بينهم صنّاع سياسة من نحو ٢٠ بلدا؛ وندوة آسيا الوسطى بشأن استعمال تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في التعليم (أيار/مايو ٢٠١٤، طشقند)؛ وحلقة عمل عُنت بموضوع دمج تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في إعداد السياسات التعليمية بمشاركة ١٠ بلدان من أوروبا الشرقية والوسطى (نيسان/أبريل ٢٠١٤، مقر اليونسكو)؛</p> <p>- قدّم الدعم إلى ١٠ بلدان في وضع وتنفيذ معايير واستراتيجيات وطنية ومؤسسية، تهدف إلى تعزيز تدريب المعلمين على استعمال تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في التعليم.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد البلدان التي تقدم اليونسكو الدعم إليها في إدخال أو تحديث تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في سياساتها التعليمية أداة قوية لتعجيل تحقيق أهداف التعليم للجميع، وصياغة جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>دعم اليونسكو ٨ دول يتم فيها دمج تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في السياسات التعليمية أو مراجعتها أو تحديثها</p> <p>تنظيم ٣ منتديات وزارية إقليمية</p>
مرتفع	<p>تلقت ٤ بلدان، البحرين وإندونيسيا وكينيا وعمان، دعما من اليونسكو مكّنها من إعداد سياسات واستراتيجيات وطنية بشأن الموارد التعليمية المفتوحة. وتمّ، بالاشتراك بين اليونسكو وكونولث التعلم، تصميم وصياغة مطبوع عن الموارد التعليمية المفتوحة، لتوثيق أفضل الممارسات في مجال استعمال هذه الموارد لتحقيق أهداف التعليم للجميع.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأعضاء التي تتلقّى الدعم في إعدادها سياسات وطنية أو مؤسسية بشأن الموارد التعليمية المفتوحة</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>٥ دول</p>

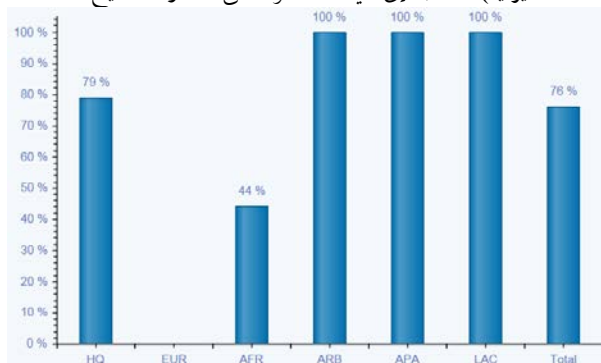
## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الأخذ باستراتيجيات وتدابير استباقية من أجل جمع أموال وموارد من خارج الميزانية، مع زيادة التنسيق بين أنشطة البرنامج العادي وأنشطة المشاريع الممولة من خارج الميزانية؛</li> <li>- إعداد استراتيجية قطاع التربية بشأن دمج تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في مجال التعليم، من أجل تنسيق تنفيذ البرنامج على نطاق المكاتب وتعزيز التواصل.</li> </ul>	<p>بسبب تخفيضات الميزانية، لم تف الموارد الحالية لبرنامج اليونيسكو العادي بتلبية طلبات الدعم المتزايدة في هذا المجال</p>

النتيجة المنشودة ٨ : قيام الدول الأعضاء بإدماج عناصر التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان في السياسات والممارسات الخاصة بمجال التعليم

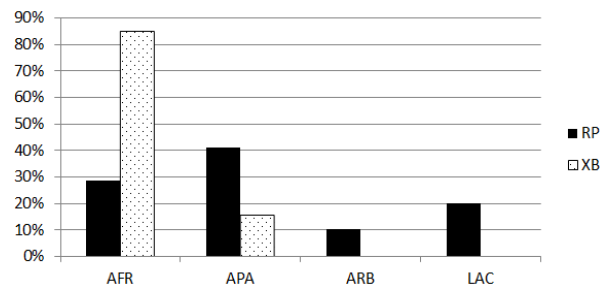
البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعينة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	1 046	500	80%	2 052	2 581	49%	2 043	4 147

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٧٦٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ٢٠٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)




البرنامج العادي RP  
الموارد الخارجة عن الميزانية XB  
أفريقيا AFR  
آسيا والمحيط الهادي APA  
الدول العربية ARB  
أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
متوسط	<p>- انصبّت الجهود حتى الآن على إعداد الموارد واختبارها أولاً (الإطار الإرشادي للتعليم من أجل المواطنة العالمية، مجموعة أدوات ورزمة موارد بشأن التعليم من أجل السلام، إصدار مطبوع مشترك بشأن التعليم من أجل السلام والديمقراطية؛</p> <p>- تلقى ٢٠ من واضعي المناهج والمخططين الأفريقيين تعزيزاً لقدراتهم، في مجال دمج التعليم من أجل السلام ودرء النزاعات في المناهج الدراسية وخطط قطاع التربية؛</p> <p>- أبدى عدد من البلدان اهتمامهم بالتعليم من أجل المواطنة العالمية على وجه التحديد؛ وفي عام ٢٠١٤، احتفل ٢٠ بلداً باليوم الدولي للغة الأم؛ واختبر ٦ بلدان دليل تنفيذ تعليم الاحترام للجميع؛ وعيّن ١٠ بلدان في أمريكا اللاتينية جهات تنسيق لدى وزارات التربية، تُعنى بالتعليم عن المحرقة والإبادة العنصرية.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد البلدان التي تتلقى الدعم وتُدرج التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان (المواطنة العالمية) في سياساتها وبرامجها التعليمية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>أن لا يقل عن ١٠ عدد البلدان الجديدة التي تُدرج التعليم من أجل السلام وحقوق الإنسان والمواطنة العالمية، في سياساتها وبرامجها التعليمية</p>
مرتفع	<p>تقوم اليونسكو بعدة خطوات في هذا الاتجاه، ولا سيما مباشرة إعداد دليل إرشاد عالمي للتعليم من أجل المواطنة العالمية، بتحديد المواضيع المناسبة للأعمار وأهداف التعلم، بالتعاون مع فريق الخبراء الاستشاري؛ وبالتعاون مع الفريق الخاص بقياس التعليم من أجل المواطنة العالمية والتعليم من أجل التنمية المستدامة، المتفرّع عن فريق الخبراء الاستشاري، تم إقرار قابلية قياس التعليم من أجل المواطنة العالمية.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>توثيق عمليات التقييم النوعي لنتائج التعلّم في مجال التعليم من أجل المواطنة العالمية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>وضع أداة التقييم واستعمالها في ٥ بلدان</p>
مرتفع	<p>شارك ٧ بلدان في الاجتماع النظامي الثالث لشبكة المدارس المنتسبة إلى اليونسكو في غربي أفريقيا. وأثناء هذا الاجتماع، أُجريت حلقة عمل تناولت موضوع "التعليم من أجل المواطنة العالمية، رؤية جديدة للتنمية المستدامة"، نُظمت في داكار؛ وتسجّل ٧٠٠ مشارك من ٩٩ دولة عضواً في المنصة التعاونية المباشرة بالإنترنت، وعنوانها "شبكة المدارس المنتسبة في العمل: المواطنون العالميون متواصلون لصالح التنمية المستدامة"، وقُدّم نحو ٣٠٠ مضمون تدور كلها حول المواضيع الدولية والرئيسية للأمم المتحدة.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد المدارس المنتسبة إلى اليونسكو التي يتم تلقّيها الدعم وتنفيذها برامج ومشروعات ذات نوعية جيدة بشأن السلام وحقوق الإنسان وغير ذلك من أولويات اليونسكو والأمم المتحدة</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>أن يمثل عدد هذه المدارس ١٠٪ من مجموع أعضاء شبكة المدارس المنتسبة</p>

## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

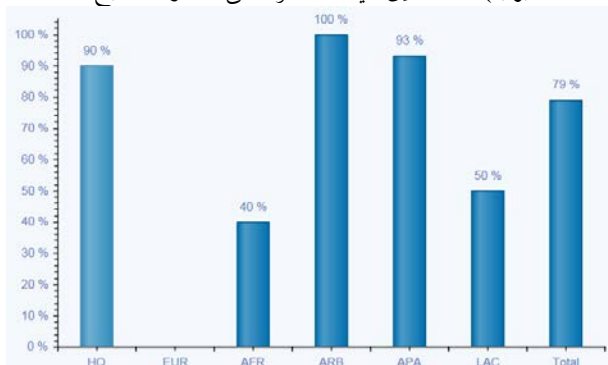
التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
بالنظر إلى أن التوصل إلى تعريف مشترك للتعليم من أجل المواطنة العالمية متعذر وغير مرغوب فيه، ركزت اليونسكو اهتمامها على تعريف الأبعاد المفاهيمية الأساسية لهذا التعليم، التي يمكن للدول الأعضاء بسهولة وضعها في السياق وتطويرها، فتحدد غايات للتعلّم وأهدافاً ونتائج (يتمثل هدف مرحلي في إنجاز المدخلات المفاهيمية ووضع أدوات تعرض على المحفل الاقتصادي العالمي في أيار/مايو ٢٠١٥).	لا يوجد تعريف مفهومي مشترك للتعليم من أجل المواطنة العالمية، يمكن تطبيقه في الدول الأعضاء، ومن ثمّ يلزم تحديد نهج مختلفة بحسب الأسيقة، لكي يمكن تنفيذ التعليم من أجل المواطنة العالمية.

النتيجة المنشودة ٩ : تعزيز قدرات الدول الأعضاء على إدماج التعليم من أجل التنمية المستدامة في مناهج التعليم والتعلّم وتدعيم حضور التعليم من أجل التنمية المستدامة في جداول أعمال السياسات الدولية

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	4 076	4 000	63%	7 238	11 418	47%	2 105	4 508

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن

الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٧٩٪ من خطط العمل

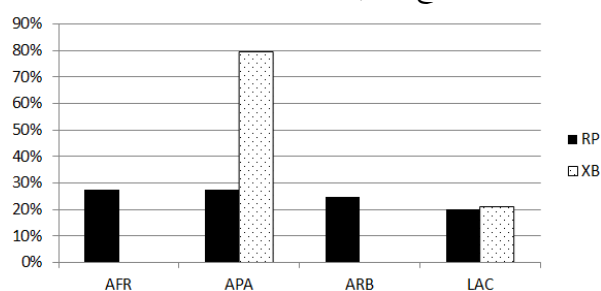
(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)

ملاحظة: لم تقدم ٦٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في

تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC



احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>استُهلّ برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة في عام ٢٠١٤، أثناء المؤتمر العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة الذي جمع ١١٠٠ مشارك من ١٥٠ دولة عضواً لليونسكو، بينهم ٧٦ مشاركاً على المستوى الوزاري. وقد اعتبرت الجمعية العامة للأمم المتحدة برنامج العمل العالمي هذا متابعة لعقد الأمم المتحدة للتعليم من أجل التنمية المستدامة (قرار الجمعية العامة رقم A/RES/69/211). إذ إن الجمعية العامة دعت بقرارها هذا اليونسكو إلى مواصلة تأدية دورها القيادي بشأن التعليم من أجل التنمية المستدامة، ودعت الدول الأعضاء إلى اتخاذ تدابير لتنفيذ برنامج العمل العالمي.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> استهلال برنامج خاص بمرحلة ما بعد عقد الأمم المتحدة للتعليم من أجل التنمية المستدامة</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> برنامج واحد</p>
مرتفع	<p>ازداد الاعتراف دولياً بأهمية التعليم من أجل التنمية المستدامة. فقد تجلّى في ٧ نتائج هامة، إذ أشارت إلى التعليم من أجل التنمية المستدامة وثائق/إعلانات مثل: إعلان آيشي - ناغويا بشأن هذا التعليم؛ وقرار الجمعية العامة للأمم المتحدة رقم A/RES/69/211؛ ومقترح الفريق العامل المفتوح باب العضوية، التابع للجمعية العامة، بشأن أهداف التنمية المستدامة؛ وإطار برامج العشر سنوات للاستهلاك والإنتاج المستدامين؛ ومسار ساموا الذي أعلنه المؤتمر الدولي الثالث المعني بالدول الجزرية الصغيرة النامية؛ وقرار مؤتمر الأطراف الثاني عشر لاتفاقية التنوع البيولوجي، بشأن الاتصال والتعليم وتوعية الجمهور؛ وإعلان ليما الوزاري بشأن التعليم والتوعية بتغير المناخ بمناسبة مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (الدورة ٢٠).</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> عدد الإشارات إلى التعليم من أجل التنمية المستدامة في الوثائق التوجيهية المعتمدة على الصعيد الدولي</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: ٢</b></p>
مرتفع	<p>إن مشورة اليونسكو السياسية عززت قدرات ١٥ دولة عضواً على دمج التعليم من أجل التنمية المستدامة (على الخصوص بشأن تغير المناخ، والحد من مخاطر الكوارث، والتنوع البيولوجي) في مناهجها التعليمية. وفي هذا الصدد، كان دور رئيسي لأموال من خارج الميزانية اليابانية المصدر. فأجريت ٨ مشاريع وطنية في آسيا والمحيط الهادئ، وفي أمريكا اللاتينية، لفائدة صناع السياسة ومؤسسات إعداد المعلمين، بتركيز على تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث. وتُنقذ مشاريع في ٧ من بلدان أفريقيا، وآسيا والمحيط الهادئ، وأمريكا اللاتينية، لفائدة شبكة اليونسكو العالمية لمعازل المحيط الحيوي ومدارس اليونسكو، بتركيز على التنوع البيولوجي.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> عدد البلدان التي تتلقّى الدعم كمي تدرج في مناهجها الدراسية نَحْجاً شاملاً خاصاً بالتعليم من أجل التنمية المستدامة يركز على تغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث والتنوع البيولوجي</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: ١٥</b></p>

## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

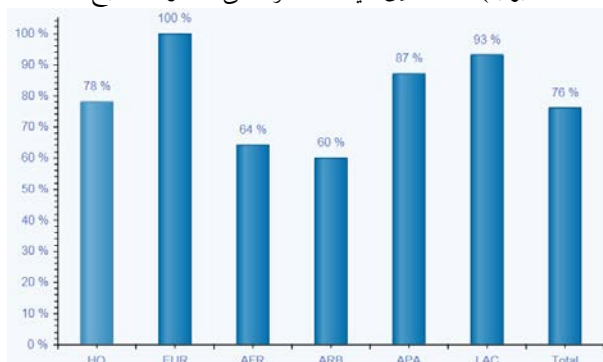
التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>استُعملت التحضيرات للمؤتمر العالمي وكذلك استهلاك برنامج العمل العالمي للتعليم من أجل التنمية المستدامة كامل الاستعمال لتعبئة الشركاء من قطاعي التربية والتنمية المستدامة. وسيُركّز في تنفيذ برنامج العمل العالمي على التوسّع في أنشطة التعليم من أجل التنمية المستدامة. وتوفّر المبادرات على المستوى الوطني وسيلة هامة لتعزيز الالتزام السياسي والقدرات على استعمال التعليم بصورة منتظمة لمعالجة المشكلات العالمية. وسُيُنشأ موقع ويب كمركز تبادل فيزيد تيسر الأمثلة على الممارسات الجيدة. وستوضع خطة لتقديم التقارير عن تنفيذ برنامج العمل العالمي، وتُشجّع البحوث ذات الصلة.</p>	<p>تتمثل الصعوبات التي تعترض تحقيق كامل إمكانات التعليم من أجل التنمية المستدامة، في الحاجة إلى تنسيق أفضل بين قطاعي التربية والتنمية المستدامة؛ والحاجة إلى مزيد من العمل من أجل مأسسة التعليم من أجل التنمية المستدامة - توخياً لضمان دعم سياسي قوي لتنفيذ هذا التعليم على أساس منتظم؛ وأخيراً، الحاجة إلى مزيد من البحث، والتجديد، والرصد، والتقييم من أجل تطوير الممارسات الجيدة في مجال التعليم من أجل التنمية المستدامة وإثبات فعاليتها.</p>

النتيجة المنشودة ١٠ : قيام الدول الأعضاء بتوفير التربية الصحية الجيدة، والتشقيف بشأن فيروس ومرض الإيدز والتربية الجنسية الشاملة، مما يسهم في تعزيز الحياة الصحية السليمة والمساواة بين الجنسين

تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	982	2 000	92%	15 117	16 372	47%	357	757

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن

الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"

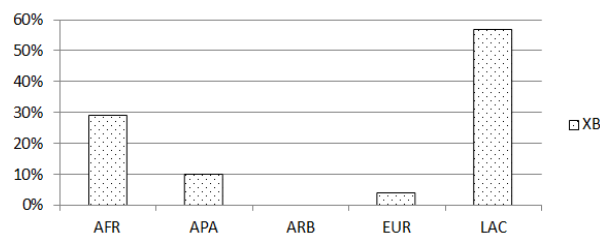


بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٧٦٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)

ملاحظة: لم تقدم ١٢٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP  
الموارد الخارجة عن الميزانية XB  
أفريقيا AFR  
آسيا والمحيط الهادي APA  
الدول العربية ARB  
أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>في عام ٢٠١٤، دعمت اليونسكو دعماً حثيثاً ٦٦ بلداً (منها ٣٢ في أفريقيا، و ١ في منطقة الدول العربية، و ١٣ في آسيا والمحيط الهادي، و ١٢ في أمريكا اللاتينية والكاريب، و ٨ في أوروبا وآسيا الوسطى)، من أجل تشجيعها على المضيّ بحزم في تنفيذ استراتيجياتها المتعلقة بمعالجة موضوع فيروس الإيدز في المدارس، بما في ذلك دعم التربية الجنسية الشاملة، ومعالجة موضوع العنف الجنساني في السياق المدرسي.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد البلدان التي اعتمدت استراتيجية متعددة القطاعات تتيح معالجة موضوع فيروس الإيدز في المدارس (المصدر: GARPR #7.1/NCPI a.i.1.3)</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>أن تكون نسبة البلدان التي تدمج قطاع التربية في استراتيجياتها المتعددة القطاعات ٩١٪ (١٨٢/١٦٨)</p>
مرتفع	<p>قُدِّم دعم لـ ٦٦ بلداً، كي تُعدَّ و/أو تعزز ربط استراتيجياتها الوطنية لمعالجة فيروس ومرض الإيدز، ربطاً وثيقاً بجهود زيادة توفير التعليم القائم على المهارات فيما يخص فيروس الإيدز والحياة الجنسية على المستوى الوطني، من خلال دعم إعداد المناهج الدراسية، وإعداد المعلمين، وبذل جهود لتحسين الجودة ونشر المعرفة بالنواحي المهملة من التربية الصحية. وتركزت أيضاً جهود على مساندة الدول الأعضاء في تحسينها جودة المناهج الدراسية، مع إيلاء اهتمام خاص لبعض النواحي المهملة، بما في ذلك الحمل المبكر وغير المقصود، ومعالجة مسألة النظافة الصحية في فترة الطمث، وتعاطي المخدرات، والصحة والتغذية المدرسيين.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد البلدان التي لا تقل فيها عن ٥٠٪ نسبة المدارس الوطنية المضطلة بتوفير تعليم قائم على المهارات فيما يخص فيروس الإيدز والحياة الجنسية خلال العام الدراسي الماضي</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>ما لا يقل عن ٦٤٪ من البلدان التي تضم أعداداً كبيرة من المصابين بفيروس الإيدز في أفريقيا (١٦ من ٢٥)</p>
مرتفع	<p>قُدِّم دعم لـ ٦٦ بلداً، كي تُعدَّ و/أو تعزز استراتيجياتها الوطنية لمعالجة فيروس ومرض الإيدز، مشتملة على جهود معالجة موضوع العنف الجنساني في السياق المدرسي بجميع أشكاله. وفي عام ٢٠١٤، مشت اليونسكو في طليعة مبادرات متعددة هدفت إلى معالجة العنف القائم على الجنس في المدارس، بما فيه العنف القائم على كراهية المثليين والمحوّلين جنسياً.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد البلدان التي أعد قطاع التعليم فيها قواعد ومبادئ توجيهية مخصصة للموظفين والطلبة بشأن السلامة البدنية والوصم والتمييز والتحرش والاعتداء الجنسيين، وجرى فيها توزيع القواعد والمبادئ التوجيهية المذكورة على الجهات المعنية في المؤسسات التعليمية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>ما لا يقل عن ٤٨٪ من البلدان التي تضم أعداداً كبيرة من المصابين بفيروس الإيدز، وفقاً لتصنيف برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/متلازمة نقص المناعة المكتسب (١٢ من ٢٥)</p>

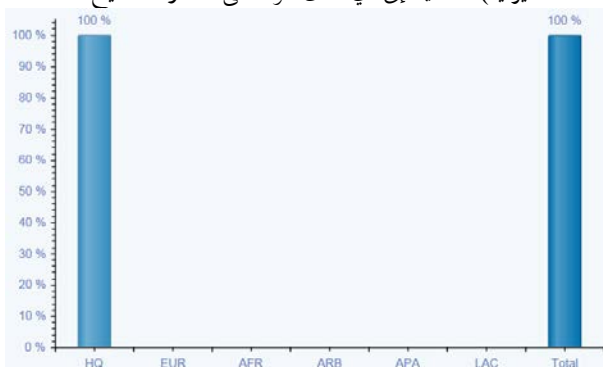
## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>كُلف منسق اليونسكو العام لشؤون فيروس نقص المناعة البشرية ومتلازمة نقص المناعة المكتسب - الإيدز (السيدا) بالمسؤولية أن يقوم على نطاق اليونسكو بتنسيق أنشطة استجابة المنظمة لأزمة إيبولا، وصدرت ورقة استراتيجية في سياق الاستجابة هذا.</p> <p><a href="http://unesdoc.unesco.org/images/0023/002311/231158e.pdf">http://unesdoc.unesco.org/images/0023/002311/231158e.pdf</a></p> <p>وتعمل اليونسكو حالياً على نقل هذه الاستراتيجية إلى حيز التنفيذ، باحثة عن تمويل من خارج الميزانية.</p>	<p>تمثلت صعوبة رئيسية في تنسيق استجابة اليونسكو لتفشي مرض إيبولا، وفي تعبئة الموارد اللازمة لهذه الاستجابة. إذ إن ارتباط مصادر التمويل (وأغلبها من خارج الميزانية) بقضايا مخصوصة، جعل من العسير تعرّف جهة داعمة تمّول عمل اليونسكو على نطاق أوسع في مجال التربية الصحية، وتدعم استجابة اليونسكو لحالات الطوارئ الصحية.</p>

النتيجة المنشودة ١١ : رسم ملامح جدول الأعمال المقبل للتعليم والسياسات العالمية في مجال التعليم بالاستناد إلى البحوث والدراسات الاستشراعية الصادرة عن اليونسكو وعن غيرها من الجهات المعنية

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	0	200				47%	275	590

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ١٠٠٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)

ملاحظة: قدمت ١٠٠٪ من خطط العمل تقييماً عاماً.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>- نُشرت دراستان استشرافيتان على الخط بالإنجليزية والفرنسية والإسبانية، عنوان الأولى "منهاج دراسي للقرن الحادي والعشرين"، والثانية "فهم جديد للتعلّم". وتقدّم هاتان الدراستان منظورات استشرافية مختلفة ولكن متكاملة في مستقبل التعليم والتعلم.</p> <p>- ومشروع التقرير الذي أعده فريق من كبار الخبراء في موضوع "نظر جديد في التربية وسط عالم متغيّر" أصبح ناجزاً وهو قيد الطبع بالإنجليزية والفرنسية والإسبانية والعربية. وسيُعرض في جلسة خاصة أثناء دورة ٢٠١٥ للمحفل الاقتصادي العالمي.</p> <p>- وأُصدر على الخط، بالإنجليزية والفرنسية والإسبانية، أربعة أعداد من آفاق - المجلة الفصلية لليونسكو/مكتب التربية الدولي - المتخصصة في التربية المقارنة. وصدرت طبعات ورقية بالعربية والروسية والصينية. وفي عام ٢٠١٤، دشّن معهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة ٤ مطبوعات عن محور الأمية، على الخط، بمناسبة اليوم الدولي لمحو الأمية. والعمل جارٍ على إعداد التقرير العالمي الثالث بشأن تعلّم الكبار وتعليمهم من أجل نشره في عام ٢٠١٦.</p> <p>- أُنجزت دراسة إقليمية بعنوان "التعلم من أجل العيش معاً: سياسات التعليم والواقع المتباين في آسيا والمحيط الهادي"، ونُشرت على الخط وفي طبعة ورقية أيضاً. وتُدتت دراسة شبه إقليمية في موضوع محصّلات التعلم في دول الخليج العربية.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد ما يتم إجراؤه وطبعه وتوزيعه من التحليلات المقارنة ودراسات الحالات الوطنية والإقليمية التي تتناول التحديات المستجدة في مجاليّ التعليم والتعلّم</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>٥ دراسات استشرافية (بما فيها الدراسات التي تخطط لها المعاهد)</p> <p>٣ تقارير/دراسات علمية عن الاتجاهات</p> <p>١ مشروع بحث إقليمي</p>
متوسّط	<p>إن التنفيذ الإجمالي آخذ مجراه. ففي عام ٢٠١٤، نظّم معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية منتدى عُني بموضوع النزاهة الأكاديمية والبحثية. ويقوم معهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة بالتحضير للمؤتمر الدولي الثاني لشبكة اليونسكو للمدن المعنية بالتعلّم، المزمع عقده في مكسيكو من ٧ إلى ٩ أيار/مايو ٢٠١٥.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد المنشورات الخاصة بأعمال ندوات البحث الدولية والإقليمية التي تُنظّم بصورة مشتركة بين اليونسكو وشركائها في مجال البحوث</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>نشر أعمال أربعة مؤتمرات أو منتديات سياسية علمية</p>

## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>- زيادة تعبئة الخبرات المتوفرة لدى المنظمة داخل القطاع وخارجه، مشفوعة بتدابير لتحقيق جدوى التكلفة، مثل التشارك في التكاليف، والاستعانة بالعاملين الداخليين والمستعاريين استعانة موجهة، وغير ذلك.</p> <p>- يُسعى حالياً، في إطار النتيجة المنشودة ١١، إلى الأخذ بالتصميم/التخطيط المشترك للأنشطة على نطاق المنظمة، يبدأ في اجتماع أول بين ERF ومعهد التربية الدولي والمعهد الدولي لتخطيط التربية ومعهد اليونسكو للتعليم مدى الحياة وفريق التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع، مقرر عقده مطلع شباط/فبراير ٢٠١٥. والغرض من ذلك هو إحراز تأزر أكبر في مجال ما يُضطلع به من البحوث، وينظّم من منطديات سياسية، ويُجرى من تقارير ودراسات عالمية.</p>	<p>من العسير التمكن، بعدد محدود من الموظفين، من ضمان تسليم نتائج، وإيجاد التصميم الأجدى تكلفة للطرائق الفعالة، الكفيلة بالإحاطة بكل الأعمال التي يضطلع بها مختلف الكيانات القائمة داخل قطاع التربية في المقر والمكاتب الميدانية، ومختلف المعاهد.</p>

النتيجة المنشودة ١٢ : تشجيع ورصد ممارسة الحق في التعليم والتقدم صوب تحقيق الأهداف الدولية للتعليم، وإثراء الحوار بشأن السياسات بالبيانات المجمعة

تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعينة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	5 081	0	91%	4 825	5 290	47%	157	333

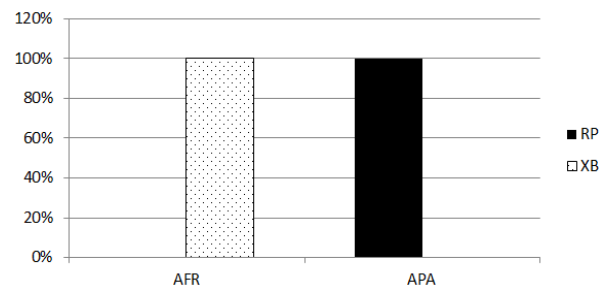
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ١٠٠٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: قدمت ١٠٠٪ من خطط العمل تقييماً عاماً.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)




RP البرنامج العادي  
 XB الموارد الخارجة عن الميزانية  
 AFR أفريقيا  
 APA آسيا والمحيط الهادي  
 ARB الدول العربية  
 LAC أمريكا اللاتينية والكاريبي

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>أعدت المبادئ التوجيهية التي تستعين بها الدول الأعضاء في إعداد تقارير عن تطبيقها الوثائق التقنية، وسُتسهل أثناء المشاورة التاسعة (٢٠١٥-٢٠١٧). وقد نُشرت سلسلة من الخرائط المواضيعية بالاستناد إلى المشاورة الثامنة: (١) وثيقة عن حق الفتيات والنساء في التعليم، و(٢) وثيقة عن حق الأشخاص ذوي الإعاقة في التعليم. وبالإضافة إلى ذلك، أُنجزت مخطوطة الطبعة الثانية لخلاصة وافية عن الأمثلة العملية على إحقاق الحق في التعليم. وأُرسل خطاب دوري إلى الدول الأعضاء، والوزارات المعنية، واللجان الوطنية، يشن حملة تصديق جديدة تحضّ الدول الأعضاء على اتخاذ التدابير الملائمة لانضمامها إلى الاتفاقية.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> عدد البلدان التي تقدم تقارير عن تطبيقها الوثائق التقنية المتعلقة بالحق في التعليم</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> لا يوجد دليل تدريبي على قاعدة البيانات القائمة ولا يوجد حتى الآن تقارير منتظمة عن التنفيذ</p>
متوسط	<p>أُنجزت المبادئ التوجيهية لاستعراض القوانين والسياسات الوطنية المتعلقة بالحق في التعليم، وطُبعت، وأُتيحت على الخط، وجرّبت في نيبال.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> عدد البلدان التي تجرب إطار اليونسكو التحليلي لاستعراض القوانين الوطنية المتعلقة بالتعليم</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> إنجاز المبادئ التوجيهية لاستعراض القوانين وتجريبها في دولتين عضوين على الأقل</p>
مرتفع	<p>جرى تدشين التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع ٢٠١٣/٢٠١٤ بتاريخ ٢٩ كانون الثاني ٢٠١٤، أثناء اجتماع القمة الأفريقية، بحضور أكثر من ٢٠٠ ممثل إقليمي. وإضافة إلى نحو ٦٠ حدثاً وعرضاً وطنياً، نُظمت أيضاً أحداث تدشين خصيصاً له. وغطت تدشين التقرير وسائط الإعلام الرئيسية مثل الـ BBC والـ CNN والـ NPR والجزيرة، وغير ذلك (ويقدر عدد الجمهور المبلّغ بأكثر من ١ مليار شخص). ونُظمت حدثان سياسيان ٢ بشأن التقرير. وفي عام ٢٠١٤، طُبِع من تقرير ٢٠١٣/٢٠١٤ العالمي لرصد التعليم للجميع ١٣٠٠٠ نسخة بالإنجليزية، وُزِع ما تفوق نسبته ٨٠٪ منها. ودُكر على لسان دعاة دوليين رفيعي المستوى، وفي وثائق خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥، ولدى الرسميين الوطنيين أيضاً. مثلاً: نُقل من تصريح وزارة التربية الفلسطينية أنها ستوظف ٣٩٠٠٠ في عام ٢٠١٥، تأثراً باستنتاجات التقرير.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> عدد الأحداث التي نُظمت لتدشين التقرير العالمي لرصد التعليم للجميع وعدد المقالات الصحفية التي تناولت التقرير، والأمثلة المتوافرة بشأن تأثير التقرير على السياسات</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> ٧٠ حدث تدشين</p>

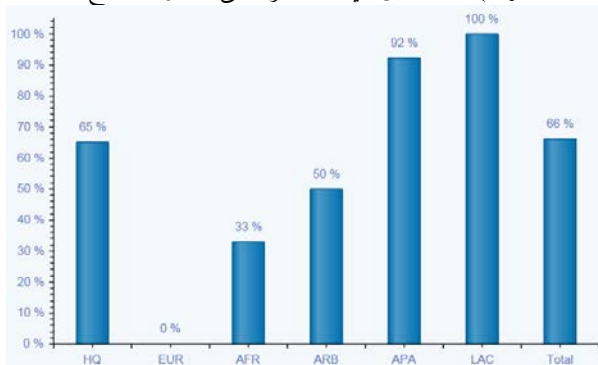
## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
تتوقع اليونسكو معالجة هذه المسألة عند إعدادها "اقتراح استراتيجية لتسليط المزيد من الأضواء على الوثائق التقنية الخاصة بمجال التعليم، وزيادة التصديق عليها، وتحسين تطبيقها ورصدها والتعاون بشأنها"، طبقاً لما طلبه منها المجلس التنفيذي في قراره ١٩٥ م ت/١٥.	تكمن صعوبة رئيسية في عدم التوافق بين الموارد الميسرة لرصد ممارسة الحق في التعليم والعمل الكبير المطلوب لتلبية كامل طلبات الهيئتين الرئاسيتين.

النتيجة المنشودة ١٣ : تعزيز الالتزام السياسي بالتعليم في جداول العمل العالمية والإقليمية والوطنية، وتعزيز أساليب التعاون

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	1 065	4 000	101%	9 464	9 416	44%	4 863	10 973

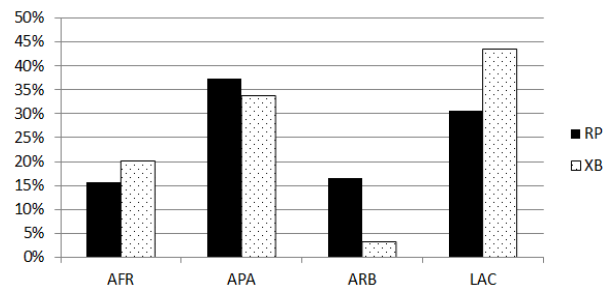
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٦٦٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ٢٧٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC



احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>عقدت اليونسكو الاجتماع العالمي للتعليم للجميع (مسقط، ١٢-١٤ أيار/مايو ٢٠١٤)، وحضره أكثر من ٢٠٠ مشارك، بينهم ٢٠ وزيراً ونائب وزيراً للتربية، وممثلون كبار عن وكالات الأمم المتحدة، والمنظمات الحكومية والمنظمات غير الحكومية، وأكاديميون وباحثون ومعنيون آخرون. واعتمد الاجتماع اتفاق مسقط الذي عكس رؤية متشاركاً فيها على المستوى الدولي، بشأن جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥، وأثر قوي التأثير في الهدف الإجمالي والأهداف الفرعية للتعليم التي اقترحتها الفريق العامل المفتوح باب العضوية، التابع للجمعية العامة، بشأن أهداف التنمية المستدامة بعد عام ٢٠١٥.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>ازدياد الدعم الذي يحظى به التعليم للجميع لدى الجهات المعنية بالتعليم، ولا سيما الحكومات والمنظمات الدولية والإقليمية، والمجتمع المدني والقطاع الخاص</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>أن يحضر جميع شركاء التعليم للجميع - من دول أعضاء، ووكالات للأمم المتحدة، ومجتمع مدني وقطاع خاص - إلى الاجتماع العالمي للتعليم للجميع في عام ٢٠١٤، وأن يشاركوا في التحضير لدورة عام ٢٠١٥</p>
مرتفع	<p>- إن تحضيرات المنتدى العالمي للتعليم في عام ٢٠١٥ جارية في مساره، من خلال آلية التنسيق القائمة بخصوص التعليم للجميع، ومن خلال عمليات التشاور الجامعة ذات القاعدة الواسعة، التي تشمل جميع الشركاء: الدول الأعضاء، والجهات الشريكة في الدعوة لعقد الاجتماعات الخاصة بالتعليم للجميع، واللجنة التوجيهية لحركة التعليم للجميع، والمنظمات غير الحكومية (عن طريق المشاورة الجماعية للمنظمات غير الحكومية بشأن التعليم للجميع)، والبلدان التسعة ذات الأعداد الضخمة من السكان.</p> <p>- وانطلق العمل جيد الانطلاق في إعداد إطار العمل، الذي يواكب جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ دعماً لتنفيذه على المستوى العالمي والإقليمي والوطني.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تنظيم المنتدى العالمي للتعليم للجميع في عام ٢٠١٥ في كوريا</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>- تنظيم المنتدى العالمي للتعليم للجميع في عام ٢٠١٥ تنظيمًا ناجحًا، بمشاركة ما لا يقل عن ٥ رؤساء وكالات، و ٥ رؤساء دول، و ١٠٠ وزير تربية</p> <p>- إقرار جدول أعمال التعليم لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥، واعتماد إطار عمل</p>
مرتفع	<p>في غضون الفترة المشمولة بالتقرير، عولجت قضايا التعليم بوجه خاص في اجتماعين ٢ رفيعي المستوى، وهما: المنتدى العالمي الثاني المعني بالتعليم والمهارات وبإطلاق حملة المؤسسات الاقتصادية تدعم التعليم (آذار/مارس ٢٠١٤)؛ والاجتماع الاستعراضي الوزاري العاشر للبلدان التسعة ذات الأعداد الضخمة من السكان (إسلام آباد، ٢٧-٢٨ تشرين</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>إيلاء اهتمام كبير لقضايا التعليم في جداول الأعمال السياسية المعتمدة على الصعيد الدولي والإقليمي والوطني (مثل: مجموعة الدول الثماني، ومجموعة الدول العشرين، والجمعية العامة للأمم المتحدة، والاتحاد الأفريقي، والمنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	الثاني/نوفمبر ٢٠١٤). وإضافة إلى ذلك، دُكر تمويل التعليم بصورة متواترة وأشير إليه في اجتماعات رفيعة المستوى، مثل الاجتماع العالمي للتعليم للجميع واجتماع البلدان التسعة ذات الأعداد الضخمة من السكان، والمؤتمرات الإقليمية المعنية بالتعليم، وغير ذلك، ما يبيّن الالتزام السياسي القوي من جانب الدول الأعضاء بتنمية التعليم.	(أليكسو)، ورابطة أمم جنوب شرق آسيا (آسيان)، والاتحاد الأوروبي، والمنظمة الإسلامية للتربية والعلوم والثقافة (إيسيسكو)، ومنظمة الدول الإيبيرية الأمريكية للتربية والعلم والثقافة) أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: أن تعالج ٥ اجتماعات رفيعة المستوى قضايا التعليم

### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
يتمثل أحد التدابير المعوّل عليها لتذليل هذه الصعوبة في الاعتماد أكثر على الشركاء، واستعارة موظفين، وكذلك على مزيد من تعبئة الخبرات الداخلية على نطاق القطاع. وهذه هي في الوقت الراهن حال إعداد مشروع إطار العمل لمرحلة ما بعد عام ٢٠١٥، اللازم تقديمه واعتماده في المنتدى العالمي للتعليم، وكذلك حال تنظيم هذا المنتدى وما يتصل به من مؤتمرات إقليمية تحضيرية.	هناك صعوبة رئيسية تؤثر على التنفيذ الفعال وفي الوقت المطلوب هي نقص عديد الموظفين، وصعوبة استدامة التمويل من خارج الميزانية بمستوياته اللازمة.

## البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية

### التقييم الاستراتيجي

٣١- على الرغم من الصعوبات التي واجهها البرنامج الرئيسي الثاني من ناحية الموارد، فإنه تمكن من تحقيق خطوات هامة، إذ شاركت اليونسكو بنجاح في قيادة السنة الدولية لعلم البلورات من خلال حفل الافتتاح الذي أقيم في مقر المنظمة، واجتماعات القمة الإقليمية، وإجراء التجارب والمسابقات في مجال صناعة البلورات في مختلف أنحاء العالم. وكان عام ٢٠١٤ كذلك السنة الدولية للدول الجزرية الصغيرة النامية، وأقيم المؤتمر العالمي الثالث المعني بالدول الجزرية الصغيرة النامية الذي عُقد في آبيا بساموا في أيلول/سبتمبر. وقد بدأ البرنامج الرئيسي الثاني بتقديم إسهامه المنسق في عملية التحضير للمؤتمر وفي المؤتمر نفسه، ولاحقاً في اعتماد الجمعية العامة للأمم المتحدة "لمسار ساموا"، وبدأ بإعداد خطة عمل اليونسكو المتعلقة بالدول الجزرية الصغيرة النامية.

٣٢- أما اجتماع الإفطار الذي نظّمته اليونسكو في إطار الجزء الرفيع المستوى للمجلس الاقتصادي والاجتماعي والمنتدى السياسي الرفيع المستوى الذي أقيم في تموز/يوليو في نيويورك في شكل اجتماع مائدة مستديرة وزارية تناول موضوع تسخير العلوم لأغراض التنمية المستدامة، فقد كان له دور في تأمين الاعتراف بدور العلوم في خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥ وفي الأهداف المستقبلية للتنمية المستدامة. وساهم البرنامج الرئيسي الثاني خلال عام ٢٠١٤ في العمليات الجارية، بما فيها أعمال فريق الدعم التقني التابع للأمم المتحدة من أجل تحديد الأهداف والغايات والمؤشرات المستقبلية. وتضطلع اليونسكو بدور وحدة الدعم التقني لفريق العمل الخاص بالمنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي والمعني بمعارف السكان الأصليين والمعارف المحلية، واستضافت المنظمة اجتماع الخبراء وأعدت وثيقة فريق العمل الخاص عن معارف السكان الأصليين والمعارف المحلية التي قدمت إلى الاجتماع العام الثالث للمنبر.

٣٣- وكانت اليونسكو شريكة في مؤتمر الأبعاد الجنسانية لخدمات الطقس والمناخ الذي عُقد في جنيف في تشرين الثاني/نوفمبر، والذي أفضى إلى إصدار توصيات بشأن المساواة بين الجنسين للإطار العالمي للخدمات المناخية، وشاركت مع بنك التنمية الأفريقي في تنظيم المنتدى الوزاري الثاني المعني بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار الذي عُقد في الرباط بالمغرب.

٣٤- وقدمت النسخة الأولى من خطة المنح البحثية المشتركة بين شركة فوس أغرو واليونسكو والاتحاد الدولي للكيمياء البحتة والتطبيقية ستّ منح. وعملت أكاديمية العلوم للعالم النامي بنشاط على ترويج العلوم في الدول النامية، ولا سيما من خلال إعداد خطة جديدة للمنح الدراسية، تُقدّم بموجبها ١٠٠ منحة سنوياً.

٣٥- واستقطب الاحتفال بالذكرى السنوية الخمسين لتأسيس المركز الدولي للفيزياء النظرية رؤساء وكالات الأمم المتحدة وشخصيات دولية بارزة. وجرى التركيز بوجه خاص على أهمية المركز الدولي لاستخدام أشعة السنكروترون في مجال العلوم التجريبية وتطبيقاتها في الشرق الأوسط (سيزامي)، الذي يشترك في دعمه البرنامج الدولي للعلوم الأساسية والمركز الدولي للفيزياء النظرية، في تطوير العلوم في الشرق الأوسط. ونشرت مجلة "نيتشر" (Nature) مقالاً مواضيعياً عن إسهامات المركز الدولي للفيزياء النظرية في إنشاء المؤسسات العلمية في أرجاء العالم كافة خلال نصف قرن من الزمن.

٣٦- وكانت اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في طليعة عدد من المبادرات العالمية، وتحتل المحيطات مكانة بارزة في أهداف التنمية المستدامة لما بعد عام ٢٠١٥، ولا سيما من خلال عملها في مجال تحمّض المحيطات وفي إطار صلاحياتها التي تعترف بها الأمم المتحدة في مجال نقل التكنولوجيا البحرية.

٣٧- وأعلن في عام ٢٠١٤ عن إحدى عشرة حديقة جيولوجية جديدة، مما رفع مجموعها في جميع أنحاء العالم إلى ١١١ حديقة. وقام ما يزيد على ١٥ بلداً بتعزيز إمكانات الحدّ من المخاطر الجيولوجية، ومن بينها أربعة بلدان أفريقية.

٣٨- وقدم برنامج الإنسان والمحيط الحيوي والشبكة العالمية لمعازل المحيط الحيوي التابعة له إسهامات في صون التنوع البيولوجي. وبعد تحديد ثلاثة عشر موقعاً جديداً، يصبح عدد المواقع التي تشملها الشبكة العالمية لمعازل المحيط الحيوي ٦٣١ موقعاً في ١١٩ بلداً، منها ١٤ موقعاً عابراً للحدود.

٣٩- وانطلقت المرحلة الثامنة من البرنامج الهيدرولوجي الدولي (٢٠١٤-٢٠٢١) المخصصة لأمن المياه ومواجهة التحديات على المستويات المحلية والإقليمية والدولية. وقد عزز البرنامج الهيدرولوجي الدولي في مرحلته الثامنة، من بين جملة أمور، نظم مواجهة الفيضانات والجفاف؛ وقام بتقييم طبقات المياه الجوفية العابرة للحدود في ١٣٥ بلداً؛ ونسج علاقات تعاون فيما بين بلدان الجنوب بين شبكة أكاديميات العلوم في الأمريكتين وفي أفريقيا، فيما يخص مياه المناطق الحضرية؛ وأنشأ اللجنة الاستشارية العلمية للهيدرولوجيا الإيكولوجية، وأعاد تنشيط المواقع التجريبية للهيدرولوجيا الإيكولوجية؛ وعزز الإمكانات البشرية في علوم المياه، ولا سيما في أفريقيا وفيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين. وخضع أكثر من ٧٥٠ مهنيّاً للتدريب عن طريق أسرة المياه التابعة لليونسكو. وفضلاً عن ذلك، اضطلعت اليونسكو بمهمة نائب رئيس لجنة الأمم المتحدة المعنية بالموارد المائية، وعززت مشاركتها النشطة ودورها القيادي في مبادرات الأمم المتحدة، بما فيها دورها في الحوار الذي يتناول مرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ بشأن هدف التنمية المستدامة المتعلق بالمياه. واستهل البرنامج العالمي لتقييم الموارد المائية تقرير عام ٢٠١٤ عن تنمية الموارد المائية في العالم.

#### تعبئة الأموال وإقامة الشراكات

٤٠- عبأ البرنامج الرئيسي الثاني ٥٥,٨ مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل ٤٠٪ من المبلغ المنشود لفترة العامين. وقدمت الوكالة السويدية للتعاون الدولي من أجل التنمية (SIDA) مصادر تمويل جديدة وهامة إلى أربعة مشروعات بحثية في مجال الروابط بين العلوم والسياسات، وإلى مشروعين في مجال علوم الأرض في أفريقيا، وآخرين في مجال علوم المياه.

ومن الجهات المانحة الرئيسية أيضاً هناك اليابان والفلاندرز وماليزيا وبنك التنمية الأفريقي وصندوق الأوبك للتنمية الدولية. واستهلت اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات والبرنامج الهيدرولوجي الدولي المناقشات بشأن أسلوب تنفيذ المشاريع التي يمولها مرفق البيئة العالمية نيابة عن برنامج الأمم المتحدة للبيئة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

### تأثير الوضع المالي في تنفيذ البرنامج

٤١- تخضع الهندسة لقيود صارمة في غياب أخصائي رئيسي للبرنامج وهي عرضة للخطر، بينما تعرّضت أنشطة بناء القدرات على صعيد العلوم، وتعليم العلوم الأساسية، والابتكار، والاتصال العلمي، والدبلوماسية العلمية، وسياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار إلى تخفيض كبير.

٤٢- وتأثرت اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات بوجه خاص بالأزمة المالية التي أدت إلى تقليص ميزانيتها العادية مما أثر سلباً في قيادتها للبرامج الرئيسية العالمية. وأعطيت الأولوية في اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات إلى تنفيذ البرنامج وموظفيه، وجرى الحد من مهام التنسيق والإدارة التي تقوم بها اللجنة. وقُلصت أنشطة البرنامج إلى حد كبير على النحو الذي حددته الهيئات الرئاسية للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات. وعرض الاقتطاع من ميزانية الأنشطة التشغيلية المهمة الرئيسية للجنة للخطر نظراً إلى دورها الحاسم في النظم التي تعمل بصورة متواصلة وعلى المدى الطويل لتوفير رصد المحيطات ومراقبتها، وفي إدارة البيانات والمعلومات وتحويلها ونشرها بغية مساعدة الدول الأعضاء على التخفيف من المخاطر التي تسببها المحيطات. وتواصل اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات استكشاف فرص جديدة للحصول على التمويل، ولا سيما من المفوضية الأوروبية ومرفق البيئة العالمية، غير أن الحصول على الميزانية العادية الأساسية لا يزال أمراً جوهرياً لتأمين تشغيل اللجنة بفعالية.


٤٣- ويعاني البرنامج الهيدرولوجي الدولي من نقص في عدد الموظفين وفق ما ورد في تقارير اللجنة المالية للبرنامج، ومراجع حسابات قسم علوم المياه، والتقييم الخارجي للمرحلة السابعة من البرنامج. ومع ذلك، فقد ازداد عدد أعضاء شبكة اليونسكو للمياه، إذ تضاعف بوجه خاص عدد مراكز الفئة ٢ وكراسي اليونسكو الجامعية خلال خمس سنوات. وقد جرى الاعتراف بقسم علوم المياه من أجل تحسين تنسيق شبكة المياه، بينما قام الفريق المخصص الرفيع المستوى الذي شكله مجلس البرنامج الهيدرولوجي الدولي بإيلاء الأولوية إلى تنفيذ أهداف المرحلة الثامنة من البرنامج. وتأجل تحقيق بعض الأهداف، ووضعت حدود للمناطق الجغرافية التي تشملها الأنشطة، وقُلص المجال المواضيعي وعدد المتفاعلين بالبرنامج. وعلى الرغم من أن تعبئة موارد خارجة عن الميزانية لا تزال هدفاً، فإن الوضع الحالي للموظفين حدّ من تعبئة أموال إضافية، ومن القدرة على استثمار الأموال التي تمت تعبئتها في السابق.

### الصعوبات العامة التي اعترضت سبيل التنفيذ والتدابير التصحيحية المتخذة للتغلب عليها

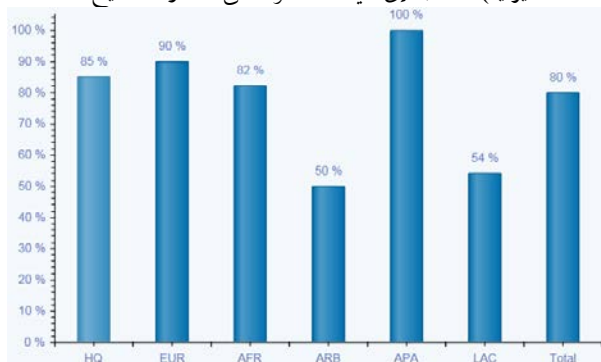
٤٤- للتخفيف من النفقات، قام البرنامج الدولي للعلوم الأساسية، والبرنامج الدولي للعلوم الجيولوجية، والبرنامج الهيدرولوجي الدولي، واللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، وبرنامج الإنسان والمحيط الحيوي بعقد عدد أقل من

الاجتماعات واختصار مدتها، وبطبع عدد أقل من الوثائق بعدد أقل من اللغات. وأوقفت بعض الأنشطة وأجلت أخرى بسبب النقص في الميزانية العادية. وأصبحت الفائدة المرجوة من برنامج الإنسان والمحيط الحيوي وإنجازاته محدودة، ولا سيما في إنشاء مشاريع جديدة للبحوث وبناء القدرات، وكذلك في توفير التدريب التقني والاتصال من أجل الترويج. وتضمنت التدابير التصحيحية ما يلي: بذل مزيد من الجهود في تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية؛ ودعم تطور الشراكات، ولا سيما من خلال الانتفاع بالمساعدة الإنمائية الرسمية؛ وحث الدول الأعضاء على توفير وظائف في المقر الرئيسي والمكاتب الميدانية عن طريق الإعارة وبرنامج الموظفين المهنيين المتدربين. وتتضمن التدابير التصحيحية التي لا تعطي أفضل النتائج، اعتماداً أكبر على المتدربين، وعلى الخبراء الاستشاريين المتدربين المعينين بموجب عقود قصيرة الأجل، وعلى المتطوعين؛ وترتيب المهام بحسب الأولوية بصورة أفضل؛ وتعاون أوثق مع الشركاء الخارجيين. وطُلبت الإعارة في مجالات الأعمال الهندسية وعلوم الاستدامة والروابط بين العلوم والسياسات وغيرها. وازداد استخدام معاهد الفئتين ١ و٢ بنسبة كبيرة، إلا أنه واجه عقبات إدارية في العقود من الباطن الخاصة بالمشاريع الكبيرة.

النتيجة المنشودة ١: تعزيز السياسات في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار، وتوثيق الروابط بين العلوم والسياسات، والمشاركة في المجتمع، ولا سيما لدى المجموعات المستضعفة مثل الدول الجزرية الصغيرة النامية والشعوب الأصلية

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية							
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)	
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	933	8 700	79%	7 393	9 303	44%	11 144

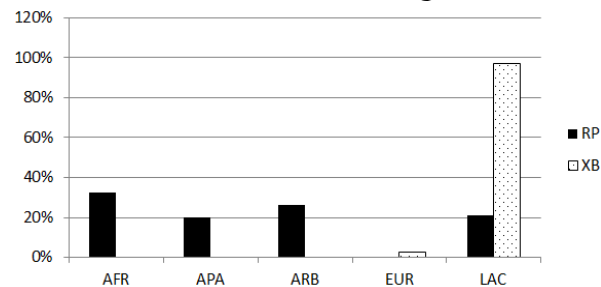
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٨٠٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ١١٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادئ APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>تلقى أحد عشر بلداً، من بينها أربعة بلدان من الدول الجزرية الصغيرة النامية، مساعدة تقنية في مجال سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار، والتدريب في مجال مسح نظم هذه السياسات (بالدرجة الأولى في أفريقيا).</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأعضاء التي تلقت المساعدة والتي اعتمدت سياسات، ووثائق سياسية، وأدوات حوكمة في مجال العلوم والتكنولوجيا والابتكار بغية تطوير نظم العلوم والتكنولوجيا والابتكار لديها.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>على الأقل ثمانية بلدان.</p>
مرتفع	<p>ثلاث خلاصات بشأن السياسات من إعداد المجلس الاستشاري العلمي التابع للأمم المتحدة.</p> <p>ثلاثة اجتماعات تقييمية للمنتدى الدولي للحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي، نظمتها اليونسكو في مقرها.</p> <p>شُكِّل رسمياً مجلس إدارة مبادرة أرض المستقبل، واستُهلَّت رسمياً رؤية ٢٠٢٥ لمبادرة أرض المستقبل وخطة أعمال بحوثها الاستراتيجية.</p> <p>عُقد الاجتماع الرابع لتحالف العلوم والتكنولوجيا من أجل الاستدامة العالمية.</p> <p>نُشر مقالان علميان عن اليونسكو وعلوم الاستدامة.</p> <p>أُبرم اتفاق مع وزارة البيئة اليابانية لتمويل مساهمة اليونسكو في إعداد السيناريوهات وعمليات التقييم المطلوب من "المنبر" إنجازها.</p> <p>صُمم مشروع رائد في مجال العلوم المستدامة، وأُبرم اتفاق مع وزارة التربية والثقافة والرياضة والعلوم والتكنولوجيا اليابانية لتمويله.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد النهج العملية المتبعة من بين النهج المعترف بها والتي يتواصل اتباعها عموماً في منظومة الأمم المتحدة والتي تسهم فيها اليونسكو مساهمة واضحة وقيمة تثبت تعزيز الروابط بين العلوم والسياسات على عدة مستويات وتشارك فيه.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- استهلال اثنين على الأقل من مسارات العمل التابعة للمجلس الاستشاري العلمي التابع للأمم المتحدة، وإنجاز النتائج المتعلقة بهما.</li> <li>- عقد اثنين على الأقل من الاجتماعات الهامة للمنتدى الدولي للحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي في إطار برنامج عمل المنبر ٢٠١٤-٢٠١٨، واضطلاع اليونسكو بتنظيمهما أو بالمشاركة في التنظيم.</li> <li>- عقد اثنين على الأقل من الاجتماعات الهامة لمبادرة أرض المستقبل المعنية بالتغير البيئي العالمي، واضطلاع اليونسكو بتنظيمهما أو بالمشاركة في التنظيم وباستضافتهما.</li> </ul>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- عقد حلقة عمل للخبراء بشأن علوم الاستدامة، وحلقات عمل مماثلة من تنظيم واستضافة اليونسكو، بالاعتماد على دراسات حالات من المناطق الخمس.</li> <li>- تنظيم اثنين على الأقل من الأحداث العالمية عن مساهمة العلوم والتكنولوجيا والابتكار في التنمية المستدامة، وذلك في إطار الاجتماعات الرفيعة المستوى ذات الصلة مثل اجتماعات المجلس الاقتصادي والاجتماعي ولجنة الأمم المتحدة المعنية بتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية.</li> </ul>
مرتفع	<p>إسهامات اليونسكو في السنة الدولية للدول الجزرية الصغيرة النامية التي سُلط عليها الضوء من خلال موقع مخصص على شبكة الإنترنت. وقادت اليونسكو إسهامات الشباب في الوثيقة الختامية لمسار ساموا في أثناء إعدادها على المستويين الإقليمي والأقاليمي، ودعمتها في أثناء مؤتمر ساموا.</p> <p>أفضت إسهامات اليونسكو إلى إبراز معارف السكان الأصليين في الملخص الموجه إلى راسمي سياسات التقرير التقييمي الخامس للهيئة الدولية الحكومية المعنية بتغير المناخ. وتواصل اليونسكو دعمها لأعمال المنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي بشأن معارف السكان الأصليين بوصف المنظمة وحدة الدعم التقني لفريق العمل الخاص "بالمنبر" والمعني بمعارف السكان الأصليين والمعارف المحلية. والمناقشات جارية من أجل التعاون رسمياً مع المنظمة العالمية للأرصاد الجوية والإطار العالمي للخدمات المناخية.</p> <p>وجرى تعزيز مشروعين إرشاديين متعلقين بنظم المعارف المحلية ومعارف السكان الأصليين وبتناقُلها في أمريكا الوسطى والمحيط الهادي.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد التدابير المتخذة على عدة أصعدة من أجل ترويج التنمية المستدامة في الدول الجزرية الصغيرة النامية، ومن أجل إشراك نظم المعارف المحلية ومعارف السكان الأصليين في عمليات التقييم البيئية.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تنسيق أنشطة اليونسكو في مناطق الدول الجزرية الصغيرة النامية من أجل الاحتفال بالسنة الدولية للدول الجزرية الصغيرة النامية.</li> <li>- استعراض الأولويات المتعلقة بالدول الجزرية الصغيرة النامية في ضوء نتائج مسار ساموا وخطة عمل اليونسكو الموضوعية.</li> <li>- ثلاث عمليات علمية مدعومة من أجل الاعتراف بالتآزر بين نظم المعارف المحلية ومعارف السكان الأصليين والعلوم في عمليات التقييم البيئية وترويج هذا التآزر.</li> <li>- تعزيز مشروعين إرشاديين لنقل نظم المعارف المحلية ومعارف السكان الأصليين.</li> </ul>




احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	تسعة بلدان.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد الدول الأعضاء التي تلقت الدعم والتي حسنت من استخدام الطاقة المتجددة من ناحية الانتفاع بالطاقة و/أو وضع خطط وطنية لتطويرها.</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>على الأقل ثلاث دول أعضاء.</p>
مرتفع	<p>عُقد اجتماعان إقليميان.</p> <p>يجري إعداد تقرير اليونسكو عن العلوم في العالم.</p>	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد المبادرات الإقليمية والعالمية المعنية بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار لأغراض التنمية التي استهلتها اليونسكو أو شاركت فيها، والتي ترفد النقاش وتزود راسمي سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار بأفضل الممارسات.</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- عقد ثلاثة اجتماعات عالمية على الأقل (مثل المنتدى العالمي للعلوم).</li> <li>- تقرير اليونسكو عن العلوم في العالم (٢٠١٥).</li> <li>- عقد اجتماعين إقليميين على الأقل.</li> </ul>

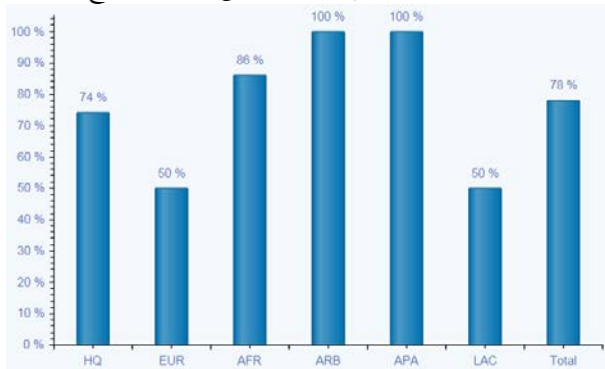
## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>نُفذت الأنشطة بنجاح، ولا سيما من خلال التمويل الخارج عن الميزانية، وتمكنت اليونسكو من استقطاب قدر كبير من التمويل الخارجي في أثناء الفترة التي يشملها التقرير.</p> <p>ولضمان الجدوى من حيث التكاليف قدر المستطاع، قامت اليونسكو بإشراك شبكاتهما ومعاهدها من الفئة ٢ بوجه خاص في الأحداث العالمية والإقليمية. وفضلاً عن ذلك، كانت معظم الأحداث الجانبية التي نظمتها اليونسكو في أثناء المنتديات والمؤتمرات الرئيسية مجدية من حيث التكاليف، واستفادت من حضور المندوبين للمؤتمر من أجل إشراكهم كمتحدثين.</p>	<p>لتلبية طلب الدول الأعضاء المتزايد على المشورة والمساعدة التقنية وبناء القدرات في جميع مجالات النتيجة المنشودة ١، تقتضي تعبئة المزيد من الموارد، مما يشكل ضغطاً على التنفيذ والتنسيق والتخطيط ويفرض قيوداً زمنية عليها.</p> <p>وتقتضي إدارة مشروعات إضافية ممولة من خارج الميزانية المزيد من الموارد البشرية، غير أن الاستعانة بموظفين مؤقتين حل غير قابل للاستدامة، ولا يكفي تمويل المشروع دائماً للاستعانة بالموظفين المؤقتين؛ ويجب أن يتلقى الموظفون الجدد تدريباً جيداً وأن يكونوا على اطلاع جيد على لائحة الموظفين في اليونسكو قبل أن يتولوا المهام فيها.</p> <p>كما يتطلب تأمين استدامة الأنشطة الناجحة تمويلاً إضافياً، وغالباً ما يكون صعباً بوجود عدد محدود من الموظفين وتخفيض الأموال الأولية للبرنامج العادي. وينتج عن العمل القائم على المجتمع المحلي مخاطر كبيرة، ومنها على سبيل المثال، عدم القدرة على تأمين الاستدامة والمتابعة والرصد والتقييم، أو إنشاء علاقات طويلة الأجل ومبنية على الثقة مع الشركاء المحليين.</p>
<p>في بعض الأحيان، في ظل غياب مسؤولين عن الاتصال في المؤتمرات الرئيسية، يُضمن الحد الأدنى من التغطية الإعلامية التي يؤمنها أخصائيو البرنامج الذين يؤدون المهمة.</p>	<p>بعض القواعد الداخلية التي تحد من عدد الموظفين المسموح لهم بالسفر في مهمات تشكل عائقاً أيضاً.</p>
<p>سُتقام بانتظام مشاورات بين أخصائيي البرنامج في المقر ورؤساء المكاتب الميدانية عن طريق برمجية سكايب (مشاورات بحسب المناطق دون الإقليمية).</p>	<p>إن تأمين التعاون والتنسيق الجيدين بين المقر الرئيسي والمكاتب الميدانية بعد عمليات نقل الموظفين وإعادة هيكلة المكاتب الميدانية يتطلب في عدة حالات بذل المزيد من الجهود.</p>

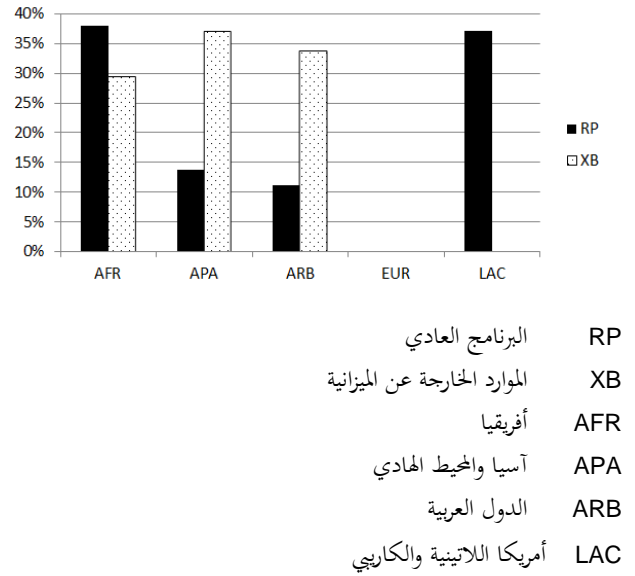
النتيجة المنشودة ٢: تعزيز بناء القدرات فيما يخص البحوث والتعليم في مجال العلوم الطبيعية، بجملة وسائل  
منها استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعينة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	21 882	13 000	81%	12 560	15 599	45%	1 059	2 329

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



الإنفاق بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٧٨٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ١١٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

البرنامج العادي RP  
الموارد الخارجة عن الميزانية XB  
أفريقيا AFR  
آسيا والمحيط الهادي APA  
الدول العربية ARB  
أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	بعد أن دربت اليونسكو خبراء من ١٩ بلداً، ساهمت خمسة بلدان في استخدام موارد الطاقة المتجددة استخداماً مستداماً وروجته، مما يظهر نجاح متابعة التدريب بنسبة ٢٥٪. ومن بين الأمثلة على ذلك، سبع مدارس آسيوية معنية بالطاقة المتجددة وبرنامج المنح الدراسية المقدم إلى خبراء شباب من البلدان النامية.	مؤشرات الأداء: عدد الدول الأعضاء المستفيدة التي ساهمت في استخدام موارد الطاقة المتجددة استخداماً مستداماً و/أو روجته، ولا سيما في إطار عقد الأمم المتحدة لتوفير الطاقة المستدامة للجميع "٢٠١٤-٢٠٢٤". أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: ١٥ على الأقل.


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>أدرجت مبادرات جامعة للتخصصات لتعليم العلوم ونُشرت في أكثر من عشرة بلدان أفريقية. وتضمنت هذه المبادرات برنامج العلوم الدقيقة، ومكتبة اليونسكو العالمية للعلوم، والمنهجية الفعالة التي نشرها مشروع التعلّم الفعال في مجال البصريّات والفوتونيات التابع للبرنامج الدولي للعلوم الأساسية، وغيرها من المبادرات. وهناك مبادرة أخرى، ألا وهي جماعة الممارسين التي نفذها مكتب اليونسكو في مونتيفيديو من أجل تدريب المعلمين في أمريكا اللاتينية والكاريبي على أساليب مبتكرة. كما استخدمت تكنولوجيات الاتصالات والمعلومات كوسيلة لإدخال عناصر حيوية ومبتكرة على تعليم العلوم في المنطقة العربية.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> أدرجت في عدة دول أعضاء وعلى جميع المستويات، مبادرات جامعة للتخصصات لتعليم العلوم تتضمن أساليب تعليمية مبتكرة. <b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> تسعة.</p>
مرتفع	<p>جرى تعزيز قدرات أحد عشر بلداً في مجال الاتصال العلمي والتنفيذ من خلال اجتماعات القمة الإقليمية في إطار السنة الدولية لعلم البلورات (٢٠١٤) التي أقيمت بالتعاون مع الاتحاد الدولي لعلم البلورات.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> عدد البلدان، ولا سيما الأفريقية منها، التي عززت قدراتها في مجال توفير العمل من خلال التعاون والربط الشبكي. <b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> ستة.</p>

### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

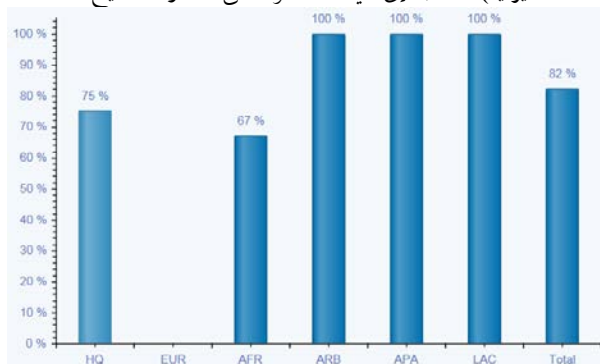
التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>تعبئة المزيد من الموارد الخارجة عن الميزانية والاعتمادات الإضافية من أجل تشغيل البرنامج على نحو لائق. زيادة التعاون في العمل والإجراءات المتبعة، وعقد شراكات جديدة، مثل الشراكة مع تحالف السنة الدولية للضوء والتكنولوجيات التي تستند إلى الضوء، وشبكة المعهد الأفريقي لعلوم الرياضيات، ورابطة ترويج العلوم في أفريقيا، ومؤسسة دانييل لاغولنيتزر.</p>	<p>يوجد نقص كبير في الموارد البشرية والمالية اللازمة لتنفيذ برامج العلوم الأساسية الضخمة بصورة جيدة (الرياضيات والفيزياء والكيمياء وعلوم الحياة وتعليم العلوم والتكنولوجيا الأحيائية) التي تدعم المكاتب الميدانية من ناحية البرامج والأنشطة المحددة بدقة.</p>

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>أُجِلت حلقات تدريب المعلمين في انتظار الحصول على موافقات أمنية وصحية في المنطقة دون الإقليمية، أو ريثما تتوافر مقار أخرى.</p>	<p>منع تفشي مرض إيبولا في غرب أفريقيا والمشكلات الأمنية في نيجيريا قرب الحدود مع تشاد تنفيذ البرنامج بيسر في المنطقة (ألغيت حلقتنا عمل عن التعلّم الفعال في مجال البصريات والفوتونيات، إحداهما في تشاد والأخرى في نيجيريا).</p>
<p>قامت الاستراتيجية المطبقة هنا على عقد الاجتماعات الهامة والدورات التدريبية خارج ليبيا أو عن طريق الاتصال المرئي المباشر. ولا يزال تسليم التجهيزات وقفاً على تحسن الوضع المحلي.</p>	<p>عرقل عدم الاستقرار الحكومي، بوجه خاص في ليبيا، تنفيذ البرنامج الليبي للتكنولوجيا الأحيائية في إطار البرنامج الدولي للعلوم الأساسية.</p>
<p>تطوير الموقعين الإلكترونيين للسنة الدولية لعلم البلورات والسنة الدولية للضوء اللذين يبرزان فوائد العلوم الأساسية للمجتمع.</p>	<p>عدم توافر الوعي الداخلي بأن العلوم الأساسية هي محرك الابتكار الذي يقود إلى تحقيق التنمية المستدامة. وبذلك، ينبغي بذل الجهود في جميع آليات اليونسكو بغية تعزيز تعليم العلوم وبناء القدرات في البلدان النامية.</p>

## النتيجة المنشودة ٣: النهوض بالبحوث والتعليم في المجال الهندسي المتعدد التخصصات لأغراض التنمية المستدامة وتطبيقهما

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	0	2 000	100%	14	14	44%	530	1 194

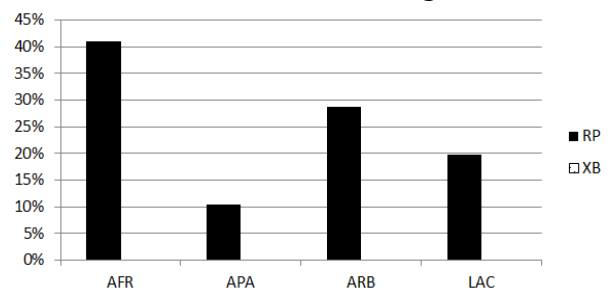
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بين التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٨٢٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ٩٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	أقيمت الأنشطة المتعلقة بحملات التوعية في جامعات في جنوب أفريقيا وباكستان ومصر والأرجنتين وماليزيا. وأقيمت أنشطة أسبوع الهندسة في عشرة بلدان أفريقية، وجرى تنفيذ أنشطة أخرى في مصر والأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية.	مؤشرات الأداء: عدد الجامعات في الدول الأعضاء التي زادت من حملات التوعية وبناء القدرات في مجال الهندسة. أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: على الأقل جامعة واحدة في كل منطقة من المناطق الخمس: الدول العربية، وأفريقيا، وأوروبا وأمريكا الشمالية، وأمريكا اللاتينية والكاريبي، وآسيا والمحيط الهادي.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	برز وعي بشأن أهمية جمع البيانات الهندسية وبالتالي المشاركة في الجمع في نيجيريا وكينيا؛ والأرجنتين والبرازيل؛ والكويت ومصر؛ والولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة؛ وأستراليا وماليزيا. والبلدان التي عملت على جمع البيانات من خلال أنشطة في إطار حلقات عمل هي التالية: المملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية؛ وجنوب أفريقيا ونيجيريا؛ ومصر وباكستان والصين واليابان؛ والبرازيل والأرجنتين.	مؤشرات الأداء: ازداد عدد الدول الأعضاء التي تشارك على نحو نشط في جمع البيانات الهندسية. أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: بلدان اثنان على الأقل في كل منطقة من المناطق الخمس: الدول العربية، وأفريقيا، وأوروبا وأمريكا الشمالية، وأمريكا اللاتينية والكاريبي، وآسيا والمحيط الهادي.

### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
تعبئة المزيد من الموارد الخارجة عن الميزانية والاعتمادات الإضافية من أجل تشغيل البرنامج على نحو لائق. وكان هناك أيضاً المزيد من التعاون مع شركاء أقوى قدموا المزيد من الدعم المالي.	حال النقص في الموارد البشرية دون قيام مشروعات هندسية كبيرة.
هناك العديد من المشروعات والمناقشات ذات النطاق الضيق، والمكملة للمشروع الأساسي، الذي يشكل بدوره هدفاً طويلاً الأجل، بما أن البلدان تحتاج إلى حثها على جمع البيانات الهندسية المفصلة. ويكمن الجانب الإيجابي في أن جزءاً كبيراً من العمل أُنجز من خلال دراسات رائدة أُجريت لهذا المشروع، وعليه أُجل التمويل الأولي الذي كان مقرراً لعام ٢٠١٤ إلى عام ٢٠١٥ لأن عدداً أكبر من الشركاء أبدى اهتمامه بالمشروع، ولكن هناك سبب آخر وهو العزم على دعم الاجتماع العالمي بشأن جمع البيانات الهندسية الذي سيعقد في أفريقيا عام ٢٠١٥.	بالنسبة إلى مشروع جمع البيانات الهندسية، لم يتلقَ المشروع الكثير الميزانية الأولية التي تتيح تنفيذه بالكامل، ولذا فإنه يعاني نقصاً في الموارد المالية.
سيكون من الضروري اتباع نهج إقليمية من أجل حل هذه المشكلة في المراحل الأولية، ولا سيما في البلدان التي تنتمي إلى رابطة أمم جنوب شرق آسيا، مع استمرار الاعتماد على الشركاء الخارجيين.	هناك صعوبة أخرى تتمثل في الاعتراف بالشهادات الهندسية على مستوى العالم.

## النتيجة المنشودة ٤: تدعيم الفهم العلمي لعمليات المحيطات والسواحل وإقبال الدول الأعضاء على استخدامه في تحسين إدارة علاقة الإنسان بالمحيط

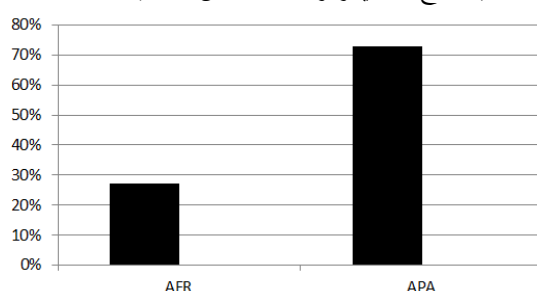
البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	422	5 880	65%	975	1 499	46%	1 256	2 757

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في 95% من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم 5% من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



RP البرنامج العادي  
 XB الموارد الخارجة عن الميزانية  
 AFR أفريقيا  
 APA آسيا والمحيط الهادي  
 ARB الدول العربية  
 LAC أمريكا اللاتينية والكاريبي

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	استضافت اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات آخر اجتماع لمبادرة الشراكة القطبية الدولية، وقُدمت الوثيقة الختامية، وهي عبارة عن خطة عمل، إلى المنظمة العالمية للأرصاد الجوية واللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات. نظمت اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات وقادت حلقة عمل عالمية عن ارتفاع مياه القاع إلى السطح ومؤشرات البيئية في الدار البيضاء (المغرب) في نيسان/أبريل ٢٠١٤.	<b>مؤشرات الأداء:</b> عدد المبادرات الدولية التي تتمّ الروابط بين الأولويات والبرامج العلمية للبرنامج العالمي لبحوث المناخ واللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في إطار أنشطة مشروعات وبرايمج البرنامج العالمي لعلوم المناخ. <b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> تعزيز أنشطة المراقبة للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في المناطق القطبية من خلال دعم مشاركة البرنامج العالمي لعلوم المناخ في المبادرة القطبية الدولية.



احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>قامت اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات بدعوة البرنامج العالمي لعلوم المناخ إلى ترؤس جلسة مواضيعية عن البحار القطبية إبان انعقاد المؤتمر الدولي لبحوث المحيطات في برشلونة.</p> <p>وسجل البرنامج العالمي لعلوم المناخ أيضاً رسائل مصورة وأعد فيلماً تلفزيونياً عن البحار القطبية موجهاً إلى المؤتمر الدولي لبحوث المحيطات بدعم من اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات.</p>	
مرتفع	<p>(١) نُشر دليل ميداني عن تقييم مخزون الكربون في الأراضي الرطبة البحرية، وأشجار المنغروف، وسبخات المد والجزر والأعشاب البحرية وتدفقه إليها.</p> <p>(٢) الغرض من ذلك عقد الدورة الثالثة من المؤتمر العلمي المفتوح للدراسة الخاصة بالطبقة الجوية السفلى الملازمة لسطح المحيط (SOLAS) (من ٧ إلى ١١ أيلول/سبتمبر ٢٠١٥). وقد مُدد الوقت المحدد لإنهاء مراقبة نوعية الدورة الثالثة من المؤتمر إلى ١٥ آذار/مارس ٢٠١٥. وعليه لن تتمكن من إصدار الأرقام إلا في نهاية عام ٢٠١٥.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>(١) عدد الاتفاقات الدولية بشأن المعايير والمنهجيات الموضوعية والمنفذة.</p> <p>(٢) زيادة نسبة البيانات التي تتبادلها البرامج والمؤسسات الدولية للكربون.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>(١) قيام ما لا يقل عن عشرة معاهد وطنية للبحوث بنشر أدلة لأفضل الممارسات، وتنفيذهم للمنهجيات.</p> <p>(٢) تحقيق زيادة بنسبة ١٥٪ حتى نهاية عام ٢٠١٥ في البيانات المتعلقة بكربون المحيطات ضمن قاعدة بيانات أطلس ثاني أكسيد الكربون في سطح المحيطات.</p>
مرتفع	<p>تنفيذ ما يعادل ٦٧٪ من الأهداف الأولية من عناصر نظام الرصد الموقعي للمحيطات. وقد استُكملت تقريباً في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ عملية نقل مركز دعم برامج الرصد الموقعي التابع للجنة التقنية المشتركة المعنية بعلوم المحيطات والأرصاد الجوية البحرية (JCOMMOPS) إلى مدينة بريست في فرنسا واستضافه المعهد الفرنسي لبحوث استغلال البحار (Ifremer). وقد زادت الجهات المضيفة</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>استمرار الدول الأعضاء في الاستثمارات المتنوعة، ومواصلة تنفيذ مستويات الرصد الموقعي والرصد من الفضاء للمحيطات فيما يخص المناخ والأحوال الجوية.</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>المحلية مساهمتها المقدمة من السلطات المحلية في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤، مما زاد الميزانية الإجمالية لمركز دعم برامج الرصد الموقعي التابع للجنة التقنية المشتركة المعنية بعلوم المحيطات والأرصاء الجوية البحرية (JCOMMOPS)، بنسبة تفوق ١٠٪، ورفع حصة لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات بمقدار ثلاثة أضعاف.</p>	<p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>المحافظة على حالة تنفيذ أهداف رصد المحيطات أو تحسينها بحيث تزيد نسبتها على ٦٢٪.</p> <p>ازدياد عدد الدول الأعضاء التي تسهم في استمرار عمل شبكات رصد المحيطات على مستوى الأحواض وزيادة التنسيق التقني بنسبة ١٥٪.</p>
مرتفع	<p>وافقت اللجنة التوجيهية التابعة للنظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS) في تموز/يوليو ٢٠١٤ على مشروع مسح استراتيجي يربط ثلاث موضوعات شاملة (المناخ وخدمات المحيطات وصحة المحيطات) بمجالات المنفعة الاجتماعية، والصعوبات العلمية، ومتغيرات المحيط الأساسية (EOVs)، وعناصر الرصد في النظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS). وحُدِدت تسع متغيرات بيولوجية جيولوجية كيميائية جديدة من متغيرات المحيط الأساسية (EOVs)، واستُهلكت عمليات مقارنة المغذيات من أجل تحسين معايير الرصد.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تحديد زيادة عدد متطلبات الرصد المستمر لمتغيرات المحيط الأساسية (EOVs) وتنفيذ تقديرات مستوى التأهب، بما فيها ما يتعلق بالمتغيرات الجيولوجية الكيميائية والمتغيرات البيولوجية ومنتجات النظام البيئي؛ وأدرجت في النظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS) أو في اللجنة التقنية المشتركة المعنية بعلوم المحيطات والأرصاء الجوية البحرية (JCOMM)، أو في كليهما معاً، شبكات رصد جديدة للقيام بالرصد المستمر لهذه المتغيرات.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>تحديد متطلبات خمس متغيرات جديدة من متغيرات المحيط الأساسية (EOVs) تكون فيها الجدوى والأهمية مرتفعتين.</p> <p>إنشاء شبكة جديدة لرصد متغيرات المحيط الأساسية (EOVs) غير المادية المنسقة من خلال النظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS) ومركز ضبط العمليات التابع للجنة التقنية المشتركة المعنية بعلوم المحيطات والأرصاء الجوية البحرية (JCOMM).</p>


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>قامت المدرسة الصيفية التي أقيمت في عام ٢٠١٤ في أفريقيا (غانا وكينيا، من حزيران/يونيو إلى آب/أغسطس ٢٠١٤)، والتي مُولت من خارج الميزانية وتناولت موضوع بيانات المحيطات ومنتجاتها، بالتركيز على تطوير الخدمات المحلية من خلال البيانات والمنتجات المتاحة عالمياً في أفريقيا.</p> <p>استكمال التحالفات الإقليمية للنظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS) قائمة حصر للنماذج المستخدمة في عملها على سبيل التحضير لإعداد مشروعات مشتركة.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>استُهل عدد من المشروعات من أجل دعم التحالفات الإقليمية للنظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS) في البلدان النامية بأدوات مشتركة للرصد وتصميم النماذج بغية توفير خدمات محلية في مجال رصد المحيطات.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>استُهل مشروعات في تحالف جديد من التحالفات الإقليمية للنظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS).</p>
مرتفع	<p>(١) تتعاون اليوم ٩٢ مؤسسة ضمن برنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية (IODE) (المراكز الوطنية للبيانات الأوقيانوغرافية (NODCs) وإدارات التنمية عبر البحار (ADUs))؛</p> <p>(٢) يوجد الآن ٣٨,٥ مليون سجل في قاعدة بيانات نظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS).</p> <p>(٣) ٩٩ اقتباساً حتى نهاية عام ٢٠١٤ (المصدر: غوغل سكولر (Google scholar)).</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>(١) عدد المؤسسات التي تشارك البيانات والمعلومات من خلال شبكة مراكز البيانات والمكتبات المتخصصة في علوم البحار التابعة لبرنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية (IODE)،</p> <p>(٢) عدد سجلات البيانات المتاحة من خلال نظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS) وبوابات بيانات المحيطات (ODP) والمستودع الإلكتروني لوثائق المحيطات،</p> <p>(٣) عدد المنشورات التي تذكر نظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS).</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>(١) مشاركة ٩٠ مؤسسة في شبكة برنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية (IODE) والبوابات المرتبطة به،</p> <p>(٢) ارتفاع عدد السجلات في قاعدة بيانات نظام المعلومات البيولوجية الجغرافية المتعلقة بالمحيطات (OBIS) إلى ٣٨,٥ مليون؛ وازدياد عدد مجموعات البيانات في بوابات بيانات المحيطات</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
		(ODP) بحيث يصبح ٢٠٠ مجموعة؛ وارتفاع عدد السجلات الببليوغرافية في المستودع الإلكتروني لوثائق المحيطات إلى ٦٠٠٠ سجل، و ٢٠٠ اقتباس بحلول نهاية عام ٢٠١٥.
مرتفع	جرى استيفاء خرائط تنوع الأنواع ثلاث مرات في عام ٢٠١٤.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>إتاحة المعلومات (من مؤشرات عالمية ومحلية لتنوع الأنواع، وتركيب المجتمعات، والتبدل في نطاقات توزع الأنواع واتجاهاتها) الملائمة للمستخدمين النهائيين وأصحاب القرار.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>(١) استيفاء خرائط تنوع الأنواع في العالم أربع مرات في السنة (عدد الأنواع وفق مؤشر هولبرت وشانون).</p>
مرتفع	قامت المجموعة الدولية المعنية بالسلاسل الزمنية للإيكولوجيا البحرية (IGMETS) بجمع بيانات بيولوجية جيولوجية كيميائية من أكثر من ٢٥٠ سلسلة زمنية من أجل استكمال مجموعة من المتغيرات البيولوجية الجيولوجية الكيميائية في الموقع والمعلومات المستمدة من السوائل من أجل البحث في التغيرات الشاملة التي تطرأ على مختلف مناطق المحيطات، واكتشاف الأسباب المعقولة لها والعلاقة فيما بينها على المستوى العالمي، وتسليط الضوء على أي موقع حدثت فيه تغيرات كبيرة بوجه خاص يمكن أن تكون ذات أهمية خاصة.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد المبادرات العلمية الدولية التي تركز على عمل النظم الإيكولوجية البحرية، وآثار التغير والتقلب على خدمات النظم الإيكولوجية، والتي تشارك فيها مؤسسات البحوث الوطنية.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>إجراء ما لا يقل عن ١٥ تقييماً للنظم الإيكولوجية البحرية التي يمكن المقارنة فيما بينها.</p>

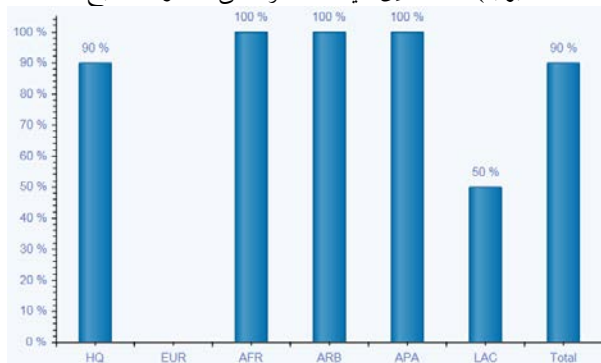
## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تركيز أموال البرنامج العادي للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات والإجراءات المتخذة في إطاره على تقديم تمويل جزئي إلى بعض أفرقة العمل ذات ولاية العاميين (من نموذج فريق العمل التابع للجنة العلمية لبحوث المحيطات (SCOR)) في موضوعات مرتبطة بأولويات اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات والدول الأعضاء، وسيساعد ذلك في ترشيد ميزانية البرنامج العادي المحدودة.</li> <li>- التوجه نحو الإنتاج أكثر من التجه نحو الربط الشبكي، والاتسام بالصفة الاستراتيجية من ناحية الاتصالات.</li> <li>- زيادة التوجه الانتقائي فيما يتعلق باقتراحات الشركاء الخارجية التي تستهلك الموارد والوقت (أي الامتناع عن العمل بالمجان) والاعتماد أكثر على المساهمات العينية ومراعاتها على نحو أفضل.</li> </ul>	<p>لا يمكن للتمويل المتاح للنتيجة المنشودة ٤ في مجال بحوث المحيطات ورصدها أن يحقق توقعات الدول الأعضاء، فقد خفضت اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات التمويل المخصص للبرنامج العالمي لبحوث المناخ (WCRP)، ولا يمكن للنظام العالمي لرصد المحيطات (GOOS) أن يتوسع من خلال حصوله على معلومات جديدة عن صحة المحيطات. وتوقفت اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات عن تمويل المشروع الدولي لتنسيق البيانات الخاصة بكاربون المحيطات (IOCCP)، واللجنة شريكة صغرى في اللجنة التقنية المشتركة المعنية بعلوم المحيطات والأرصاد الجوية البحرية (JCOMM) إذا ما قورنت بالمنظمة العالمية للأرصاد الجوية، مما يُضرب بتأثيرنا في المنتديات العلمية الرئيسية، ولا يمكن أن نستمر كذلك حتى بوجود التمويل الخارجي وعمل موظفينا لوقت إضافي. واعتمادنا على الدعم العيني وعلى شركائنا يُضرب بسمعة اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات ويقلص قدرتنا التنفيذية لدى الدول الأعضاء.</p>

النتيجة المنشودة ٥: تخفيف المخاطر والآثار المتصلة بالمحيطات، واتخاذ التدابير الخاصة بالتكيف مع تغير المناخ وتخفيف وطأته، وقيام الدول الأعضاء بوضع وتنفيذ سياسات لضمان صحة النظم الإيكولوجية للمحيطات

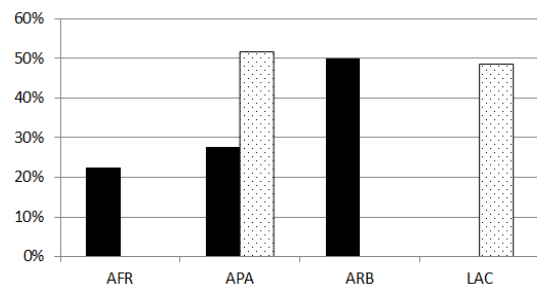
البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	1 825	14 050	63%	3 567	5 650	45%	1 228	2 715

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٩٠٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ٨٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP  
الموارد الخارجة عن الميزانية XB  
أفريقيا AFR  
آسيا والمحيط الهادي APA  
الدول العربية ARB  
أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	استُكمل إعداد قوائم جرد الشبكة الزلزالية والشبكة المعنية بمستوى سطح البحر فيما يخص منطقتي المحيط الهندي والكاريبي. كما استُكمل إعداد قوائم الجرد الزلزالية المتعلقة بالمنطقة الشمالية الشرقية من المحيط الأطلسي ومنطقة البحر المتوسط، في حين أُنجز ٥٠٪ من قوائم الجرد المتعلقة بالمحطات المعنية بمستوى سطح البحر.	مؤشرات الأداء: (١) تنسيق وتوحيد نظم الرصد والإنذار المبكر بالأخطار الساحلية في المناطق الأربع كافة. (٢) وضع خطط منسقة للتخفيف من المخاطر الساحلية والتكيف معها في البلدان الأكثر عرضة لهذه المخاطر.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	أقيمت حلقة عمل عن تقدير الأخطار الساحلية في الفترة الممتدة من ١ إلى ٣ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ في كارتاخينا دي إندياس بكولومبيا، ويجري الإعداد لحلقة عمل تشمل بلدان المحيط الهندي.	<p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>(١) تنسيق عناصر الكشف عن مستوى مياه البحر والزلازل في جميع النظم الإقليمية للإنذار بأمواج التسونامي.</p> <p>(٢) إقامة ما لا يقل عن حلقتي عمل تتناولان تقييم المخاطر الساحلية ضمن الإطار التنفيذي للتقييم الشامل للمخاطر وإدارتها وتخفيفها.</p>
مرتفع	<p>تُفذ نشاطان إقليميان لتعزيز القدرات في مجال قدرات مراقبة انتشار الطحالب الضارة في جنوب شرق آسيا والخليج على التوالي، ويجري التخطيط لإقامة أربع أنشطة أخرى.</p> <p>استقر عدد مؤسسات البحوث الوطنية المشاركة مباشرة في الأنشطة العلمية في مجال انتشار الطحالب الضارة والمغذيات على ٣٥ مؤسسة تقريباً.</p> <p>عُقد اجتماع واحد للخبراء بالاشتراك مع المجلس الدولي لاستكشاف البحار والنهوض بالبحوث الدولية، وفريق العمل المعني بديناميات انتشار الطحالب الضارة.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد المبادرات الدولية العلمية ومبادرات تعزيز القدرات في مجال تحسين رصد وإدارة (١) انتشار الطحالب الضارة وتأثيره، و(٢) وتدفق المغذيات، التي تشارك فيها مؤسسات البحوث الوطنية.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تنفيذ ما لا يقل عن ٦ أنشطة لتعزيز القدرات.</li> <li>- مشاركة ما لا يقل عن ٣٥ مؤسسة وطنية للبحوث في تنفيذ الأنشطة العلمية للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات.</li> <li>- إقامة ما لا يقل عن ٤ حلقات عمل علمية للخبراء من أجل النهوض بالبحوث على المستوى العالمي.</li> </ul>
مرتفع	<p>أحرز فريق الخبراء المعني بالنظم التشغيلية للتنبؤات الخاصة بالمحيطات (ETOOFs) تقدماً في إعداد دليل لهذه النظم سيكون قاعدة لبناء القدرات ولضم ملتحقين جدد إلى نظم التنبؤات.</p> <p>قامت مدرسة صيفية ممولة من خارج الميزانية ومنظمة بالتعاون مع اللجنة الفرعية لأفريقيا والدول الجزرية المتاخمة لها، التابعة للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات (IOCAFRICA) بتطوير عملية توفير الخدمات المحلية المستندة إلى البيانات والمنتجات المتاحة عالمياً، كخطوة أولية لزيادة الاهتمام بخدمات المحيطات والرصد التمهيدي الضروري لها.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأعضاء المستفيدة من تعزيز قدراتها في مجال النظم التشغيلية للتنبؤات الخاصة بالمحيطات.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>مشاركة دولة عضو إضافية مشاركة فعالة في تنسيق النظم التشغيلية للتنبؤات الخاصة بالمحيطات من خلال اللجنة التقنية المشتركة المعنية بعلوم المحيطات والأرصاء الجوية البحرية (JCOMM).</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>أنشئت دورة دراسية واحدة في إطار نظام تدريب المعلمين المعنيين بتدريس علوم البحار (التوعية بشأن أمواج التسونامي - تعزيز نظم الإنذار بأمواج التسونامي والاستجابة في الحالات الطارئة).</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>وفرت الدول الأعضاء أدوات تدريبية استخدمت في أنشطة تعزيز القدرات المتعلقة بنظم الإنذار المبكر وتخفيف الوطأة والتكيف، من خلال نظام تدريب المعلمين المعنيين بتدريس علوم البحار.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>استحداث ٥ دورات دراسية في نظام تدريب المعلمين المعنيين بتدريس علوم البحار لاستخدامها في أثناء الدورات التدريبية.</p>
مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أقيمت حلقة عمل إقليمية واحدة عن التقييم العالمي للمحيطات (WOA) في شيناى بالهند (كانون الثاني/يناير ٢٠١٤)؛</li> <li>- عُقد اجتماع واحد للشركاء من أجل تطوير منهجية التدريب على تقييم البحار (نيسان/أبريل ٢٠١٤).</li> <li>- استُكمل مشروع تقرير التقييم العالمي للمحيطات (WOA) (٥٧ فصلاً) وأُرسل إلى الدول الأعضاء والخبراء لإجراء استعراض الأقران.</li> <li>- أُجري ٦٤ مشروع تقييم بحري للنظم الإيكولوجية البحرية الكبيرة في العالم من خلال برنامج تقييم الموارد المائية العابرة للحدود.</li> </ul>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(١) تنظيم عدد من حلقات العمل الإقليمية والدورات التدريبية بشأن التقييم العالمي للمحيطات (WOA) بمساعدة اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات.</li> <li>(٢) إنجاز التقرير الأول للتقييم العالمي للمحيطات (WOA) بدعم علمي وتقني من اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات.</li> <li>(٣) إجراء عدد من عمليات التقييم الإقليمية للنظم الإيكولوجية البحرية، والإسهام في التقييم العالمي للمحيطات (WOA).</li> </ul> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم ما لا يقل عن ٣ حلقات عمل تدريبية إقليمية بشأن التقييم العالمي للمحيطات (WOA) بمساعدة اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات.</li> <li>- الانتهاء من إعداد أول تقرير للتقييم العالمي للمحيطات (WOA) في بداية عام ٢٠١٥.</li> <li>- إنجاز ٦٤ عملية تقييم للنظم الإيكولوجية البحرية القابلة للمقارنة فيما بينها على المستوى الإقليمي وعلى مستوى النظم الإيكولوجية البحرية الكبيرة.</li> </ul>



## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

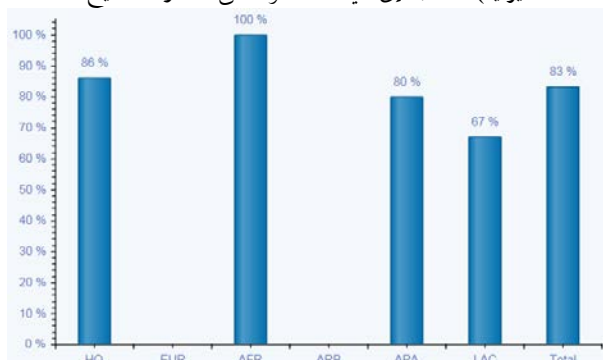
التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>- هناك مساع حثيثة للحصول على موارد إضافية من خارج الميزانية، واستمر عقد شراكات مع منظمات أخرى، والحصول على تمويل مؤقت، عند الاقتضاء، غير أن ذلك يتطلب استثمار الوقت والأموال أيضاً من أجل المشاركة في الاجتماعات التحضيرية بغية إثبات أن اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات يمكن أن تكون شريكاً ذا مصداقية. وهناك حاجة إلى عملية تصنيف كبيرة للأولويات والاعتناء بإجراء تقييم للناتج المحتمل تحقيقها، وذلك من أجل تحديد الجهود التي ينبغي مواصلة بذلها.</p> <p>- تحاول اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات أيضاً القيام بالتوعية في مجال مخاطر أمواج التسونامي والحفاظ على الوعي في هذا المجال، وذلك بالبقاء على صلة وثيقة بجهات الاتصال الوطنية المعنية بأمواج التسونامي. كما أن إدخال تحسينات إضافية على المواقع الإلكترونية الإقليمية لنظم الإنذار المبكر بأمواج التسونامي سيزيد من سهولة الوصول إلى المعلومات، وسيحافظ بذلك على الوعي.</p> <p>- تسعى أنشطة البرنامج جاهدة لتكون فعالة من ناحية التكاليف من خلال "تجميع" الاجتماعات وحلقات العمل التدريبية.</p>	<p>تمثل الموارد المحدودة المخاطر الرئيسية التي تؤثر في تنفيذ البرنامج، إذ يعود سبب تراجع التزام بعض الدول الأعضاء إلى تخفيض التمويل الوطني المتاح وإلى نمو شعور بالتهاون منذ أن بدأت الجهات الإقليمية التي تضطلع بتقديم الخدمات المتعلقة بالإنذار بأمواج التسونامي في البحر المتوسط (أربع) وفي المحيط الهندي (ثلاث) بتأمين تقديم هذه الخدمات.</p> <p>ويحد هذا الأمر من الجهود المبذولة لتنسيق النظام وتشغيله المشترك واتساقه ويكبح سرعتها، ولا سيما في منطقة الكاريبي والمنطقة الشمالية الشرقية من المحيط الأطلسي والبحر المتوسط والبحار المتصلة به.</p> <p>وعلى الرغم من أن نظام إدارة التعلم عن طريق الإنترنت في الأكاديمية التابعة لبرنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية ونظام تدريب المعلمين المعنيين بتدريس علوم البحار هو نظام سهل الاستخدام نسبياً، فإن العديد من المحاضرين (معظمهم يقدم خبرته على أساس تطوعي) لا يجد الوقت لوضع المحاضرات على الإنترنت مسبقاً.</p>

النتيجة المنشودة ٦: تعزيز القدرات المؤسسية لدى الدول الأعضاء لأغراض حماية موارد المحيطات والسواحل وإدارتها بصورة مستدامة

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	4 196	7 300	56%	2 081	3 704	46%	1 501	3 231

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن

الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"

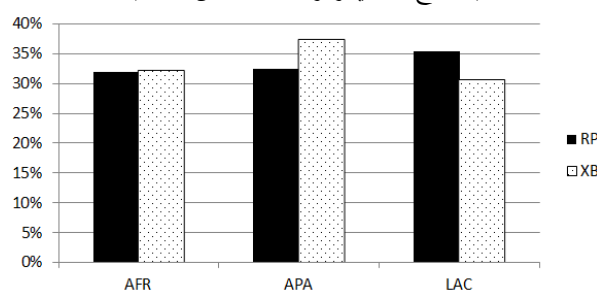


بين التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٨٣٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)

ملاحظة: لم تقدم ١٧٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	من المقرر عقد اجتماعات اللجان الفرعية الإقليمية بين شهري نيسان/أبريل وأيار/مايو ٢٠١٥؛ وستُعقد جمعية اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في حزيران/يونيو ٢٠١٥.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد الدول الأعضاء التي تنفذ خطط عمل الهيئتين الرئاسيتين والهيئات الفرعية (تُحدد الأولويات على أساس الاحتياجات والموارد المتاحة).</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>٥٠٪ من الدول الأعضاء في اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات.</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>نُشرت مبادئ توجيهية جديدة ودُشن موقع إلكتروني عن تخطيط المجال البحري في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤. وثق ١٢ مثالاً جديداً عن ممارسات تخطيط المجال البحري في الموقع الإلكتروني المخصص له.</p> <p>قُدّم اقتراحان جديدان إلى الجهات المانحة بشأن تخطيط المجال البحري والإدارة القائمة على النظم الإيكولوجية في النظم الإيكولوجية البحرية الكبيرة.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأعضاء التي تستخدم المبادئ التوجيهية للإدارة القائمة على النظم الإيكولوجية وأدوات التكيف مع المخاطر الساحلية وتغير المناخ التي وضعتها اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في إعداد برامجها الوطنية وإدارتها وتقييمها.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- قيام ما لا يقل عن ٢٠ بلداً بالإبلاغ عن كونها ستنفذ المبادئ التوجيهية التي أعدها اللجنة، ومشاركة ٢٠ بلداً في مشاريع إقليمية.</li> <li>- عقد مؤتمر دولي واحد عن أحدث التطورات في مجال تخطيط المجال البحري.</li> </ul>
مرتفع	<p>برنامج التبادل الدولي للبيانات والمعلومات الأوقيانوغرافية (IODE): دُرّب ٢٣٠ طالباً من ٦٣ دولة عضواً؛ الإنذار بأمواج التسونامي: دُرّب ٥٨ طالباً من ٢٤ دولة عضواً؛ برنامج الإدارة المتكاملة للمناطق الساحلية (ICAM): دُرّب ٦٥ طالباً.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد العلميين المدربين الذين يستخدمون مهاراتهم في دعم السلطات الوطنية.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>٢٠٠ على الأقل (تقاس عن طريق نظام خريجي اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات المتاح على الإنترنت).</p>
مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أُرسِل خطاب دوري إلى الدول الأعضاء في اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات وفي اليونسكو في بدايات كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ من أجل طلب الدعم المالي منها.</li> <li>- استُعرض الاستبيان بعد الاطلاع على آراء فريق العمل لفترة ما بين الدورات المعني بالتقرير العالمي لعلوم المحيطات (GOSR).</li> <li>- أُرسِل خطاب دوري إلى الدول الأعضاء في اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات وفي اليونسكو في أواسط كانون الثاني/يناير ٢٠١٥ من أجل دعوتها إلى ملء الاستبيان وتقديم معلومات نوعية.</li> </ul>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد البلدان التي تشارك في إعداد التقرير العالمي لعلوم المحيطات (GOSR) وتسهم في تقديم المعلومات إليه.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>رد ما لا يقل عن ٣٠ بلداً على استقصاء اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات بشأن القدرات الوطنية في مجال علوم المحيطات.</p>

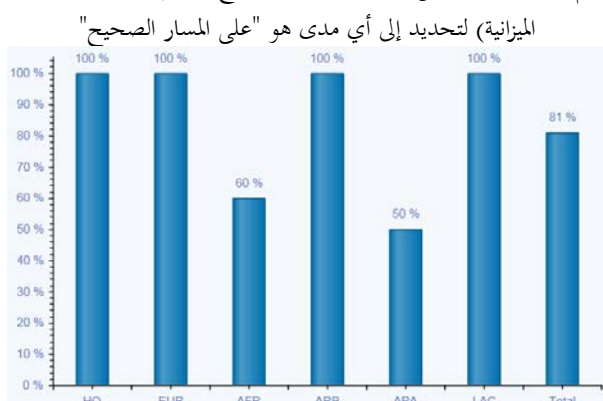
## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>- المضي قدماً في تعزيز عمليات جمع الأموال للجان الفرعية من خلال التوفيق بين أولوياتها الإقليمية وأولويات البرامج العالمية. وفيما يتعلق باللجنة الفرعية للبحر الكاريبي والمناطق المتاخمة له، التابعة للجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات (IOCARIBE)، يعد وجود أمين لها يعمل بدوام كامل أمراً أساسياً من أجل قدرتها على تعبئة الأموال بفعالية وتنفيذ مشروعات كبيرة.</p> <p>- المطلوب اتباع نهج استراتيجي شامل ومتعدد الجوانب لبناء القدرات، ويجري الإعداد لمشروع هذه الاستراتيجية حتى تُقدم إلى جمعية اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات في دورتها الثامنة والعشرين في حزيران/يونيو ٢٠١٥.</p>	<p>التخفيض الكبير الذي طرأ على الميزانية جعل من الصعوبة بمكان تخصيص أموال للمناطق، والأموال المخصصة للمناطق هي ما دون المستوى الحرج، مما يؤدي إلى القيام بعدد ضئيل جداً من أنشطة تنمية القدرات الممولة من الميزانية العادية لليونسكو.</p> <p>يتضاءل إجمالاً دور لجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، نظراً إلى نقص أنشطة تنمية القدرات الممولة.</p>

## النتيجة المنشودة ٧: توسيع نطاق التعاون العالمي في العلوم الأيكولوجية والجيولوجية

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية							
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)	
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014
	21	1 600	77%	51	66	47%	1 022
							2 159

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن

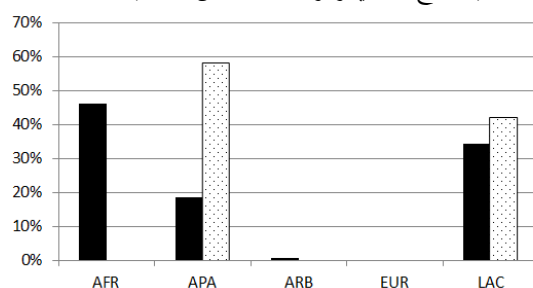


بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٨١٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)

ملاحظة: لم تقدم ١٢٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	٦٥٪ من الدول الأعضاء المشاركة هي بلدان نامية.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>نسبة الدول الأعضاء النامية التي لديها علماء يشاركون بنشاط في التعاون بين الشمال والجنوب وفيما بين بلدان الجنوب من خلال مشروعات البرنامج الدولي لعلوم الأرض (IGCP)، مع التركيز على المجالات المواضيعية الرئيسية للمخاطر الجيولوجية واستخدام الموارد المعدنية وتغير المناخ.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>أن تكون نسبة ٤٠٪ من الدول الأعضاء التي لديها علماء مشاركون في مشروعات البرنامج الدولي لعلوم الأرض (IGCP) منتمية إلى البلدان النامية.</p>
مرتفع	١٢ بلداً.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأعضاء التي تملك معاهد مساهمة في مبادرة تعليم علوم الأرض في أفريقيا التي تطورها الشبكة الأفريقية لمعاهد علوم الأرض.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>إضافة ما لا يقل عن ١٠ دول أعضاء.</p>
مرتفع	صفر.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأعضاء التي أدرجت علوم الأرض في المناهج الدراسية.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>صفر لفترة العامين الحالية.</p>
مرتفع	وافقت ٩ دول أعضاء على إقامة ١١ حديقة جيولوجية جديدة وهي: المغرب (الحديقة الأولى في أفريقيا)، كندا والدنمارك وإسبانيا (٢)، البرتغال وفرنسا والصين (٢)، واليابان والنمسا.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأعضاء التي تمتلك حدائق جيولوجية عالمية.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>امتلاك ما لا يقل عن ١٠ دول أعضاء لحدائق جيولوجية عالمية أنشئت لأغراض إعداد حدائق جيولوجية عالمية جديدة في مناطق من العالم لا تحظى بالتمثيل الكافي.</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	شاركت كمبوديا وسري لانكا في التعاون.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي حسنت إدارة المواقع التي حددتها اليونسكو والمنسوبة إليها وإدارة البيئة من خلال الحصول على بيانات رصد الأرض.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>ما لا يقل عن بلدين ناميين.</p>
مرتفع	<p>قام مؤتمر الأطراف الثاني عشر لاتفاقية التنوع البيولوجي (جمهورية كوريا، تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤) بالاعتراف باليونسكو كشريك استراتيجي في مجالات التنوع البيولوجي البحري والساحلي؛ والتنوع البيولوجي والثقافي؛ والتنوع البيولوجي وأهداف التنمية المستدامة؛ وغيرها.</p> <p>جرى الاعتراف رسمياً بتعاون اليونسكو مع المنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي من خلال اتفاقات الشراكة التعاونية التي أبرمها للمنبر مع برنامج الأمم المتحدة للبيئة واليونسكو ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>النهوض بالتعاون الدولي في مجال علوم التنوع البيولوجي بغية التصدي لفقدان التنوع البيولوجي ولرأب الصدع بين العلوم والسياسات لدى الدول الأعضاء من خلال آليات دولية تتضمن إنشاء مراكز اليونسكو من الفئة ٢ ومساهمة برامج اليونسكو التي تشمل التنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>نظر الدول الأعضاء في إجراء تحليل شامل للفجوات المعرفية والفجوات في البيانات ذات الصلة بالتنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي.</p> <p>نظر الدول الأعضاء في الإجراءات التي تتخذها اليونسكو والمنبر الدولي الحكومي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي من أجل الاعتراف بمعارف السكان الأصليين والمعارف المحلية ذات الصلة بالتنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي.</p> <p>إجراء ما لا يقل عن عمليتي تقييم جديدتين على المستوى دون العالمي للتنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي في الدول الأعضاء.</p> <p>إنشاء ما لا يقل عن مركزين من مراكز الفئة ٢ معنيين بالتنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي في الدول الأعضاء.</p> <p>استناد ما لا يقل عن ١٠ دول أعضاء إلى المساهمة التقنية لليونسكو في مجالات برنامج عمل اتفاقية التنوع البيولوجي.</p>

## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

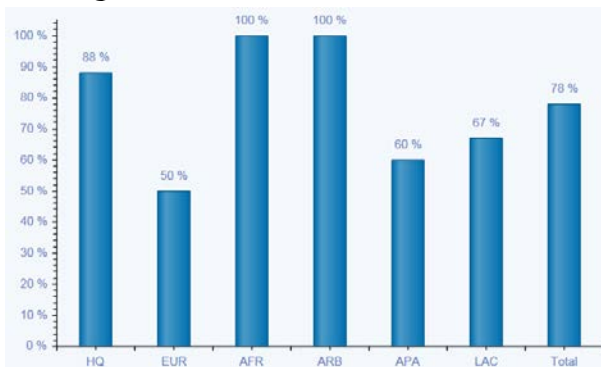
التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>ساعدت الاعتمادات الإضافية التي وفرها الأعضاء في الشبكة العالمية للحدائق الجيولوجية، والاتحاد الدولي للعلوم الجيولوجية، والأكاديمية الصينية للعلوم الجيولوجية، والتدابير الإضافية التي اتخذت لتخفيض تكاليف استضافة الاجتماع السنوي للمجلس العلمي للبرنامج الدولي للعلوم الجيولوجية في تعويض جميع الآثار المترتبة على هذه الاقتطاعات. وفضلاً عن ذلك، تستمر اليونسكو في عقد شراكات جديدة بالمساعدة في تمويل بعض النتائج المطلوبة.</p> <p>تأمين موارد خارجة عن الميزانية من الوكالة السويدية للتعاون الدولي من أجل التنمية (SIDA) سينهض إلى حد كبير بمبادرة تعليم علوم الأرض في أفريقيا.</p>	<p>تعود الصعوبات خلال الاثني عشر شهراً الماضية بقدر كبير إلى انخفاض تمويل الأنشطة التي تندرج في نطاق هذه النتيجة المنشودة.</p>
<p>بغية تكثيف أنشطة علوم الأرض، وتحسين أدائها وقدرتها على التواصل، نواصل السعي إلى الحصول على إعارات، ويجري النقاش مع الدول الأعضاء في هذا الصدد.</p>	<p>قامت اليونسكو في السنوات الأخيرة بخفض عدد موظفيها، والنقص في الإمكانيات في بعض المجالات مثل رصد الأرض، يعني أننا لا نستطيع مواصلة أنشطتنا في هذا المجال.</p>

## النتيجة المنشودة ٨: تحسن تخفيف المخاطر وتعزيز الإنذار المبكر بالأخطار الطبيعية وتقوية التأهب للكوارث والقدرة على الصمود أمامها

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	1 063	2 000	39%	387	992	45%	1 229	2 725

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن

الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بين التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في 78% من خطط العمل

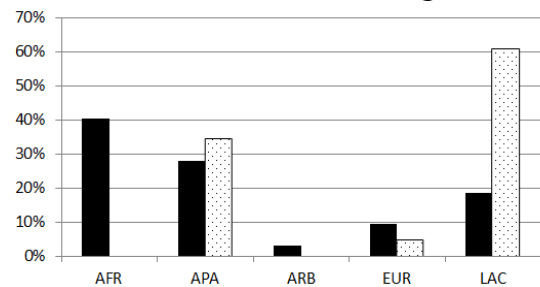
(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)

ملاحظة: لم تقدم 4% من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في

تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	في عام ٢٠١٤، جرى تعزيز ثلاث شبكات قائمة تقودها اليونيسكو في مجال الحد من كوارث الزلازل، إحداها تعمل على الصعيد العالمي (البرنامج الدولي للحد من كوارث الزلازل (IPRED))، واثنان تعملان على نطاق جغرافي إقليمي (برنامج التخفيف من الخسائر الناجمة عن الزلازل في منطقة جنوب آسيا (RELSAR) وبرنامج التخفيف من الخسائر الناجمة عن الزلازل في منطقة آسيا الوسطى (RELCAR) اللذان يركزان على منطقتي جنوب شرق آسيا وآسيا الوسطى).	مؤشرات الأداء: عدد الشراكات الجديدة التي أنشأتها الدول الأعضاء المتلقية للدعم لإبراز أهمية الحد من مخاطر الكوارث. أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: عقد ما لا يقل عن شراكتين جديدتين على المستوى العالمي والإقليمي.



احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>قام ما يزيد على ١٥ بلداً بتعزيز إمكاناتها في مجال الحد من أخطار الكوارث، وأربعة منها في أفريقيا. وتراوحت أنشطة تعزيز القدرات من توعية المجتمعات بالمسائل المتعلقة بالحد من أخطار الكوارث، إلى وضع أدوات موجهة إلى أصحاب القرار، وإعداد تقارير تقييمية، ومسح المخاطر، وغيرها. وعادت فائدة هذه الأنشطة على منطقة أمريكا الوسطى، ومصر وإيران وناميبيا وباكستان والسنغال وأوروغواي.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأعضاء المتلقية الدعم التي عززت القدرة على الصمود وضاعفت القدرة على الحد من مخاطر الكوارث.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>ما لا يقل عن ٢٠ بلداً، أربعة منها على الأقل في أفريقيا.</p>

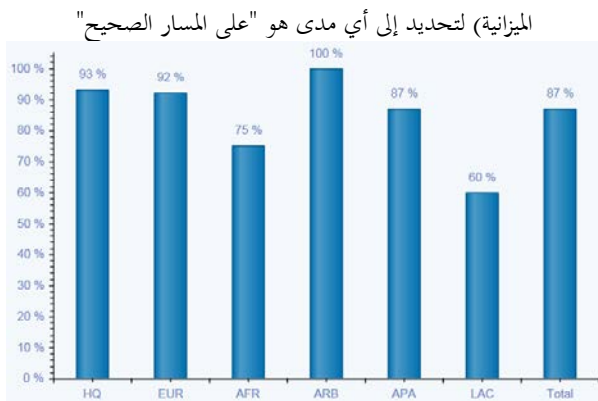
### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>أظهر الزملاء مرونة في التعامل مع الأموال المحدودة، وهم يجرون اتصالات مع شركاء آخرين وجهات مانحة أخرى، ويستخدمون الآليات الموحدة بين الأمم المتحدة وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وغيرها من الأدوات. وقد أبدوا صبراً وتفهماً بغية ضمان أن يؤخذ الإطار الثقافي الذي يعملون ضمنه في الحسبان، وتمكنوا من خلال مبادراتهم من ضمان إحراز تقدم في أنشطتهم على الرغم من ضعف أداء الخبراء الاستشاريين الذين تمت الاستعانة بهم.</p>	<p>جرى تحديد عدد من الصعوبات الخاصة بالإطار المحلي، التي كانت في بعض الأحيان صعوبات ثقافية، وفي أحيان أخرى ذات صلة بالتعاون مع وكالات أخرى عاملة في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، أو صعوبات عائدة إلى الأداء المتواضع للخبير الاستشاري الذي جرت الاستعانة به، كما أن الاجتماعات المتعارضة فيما بينها تخفف من مستوى الوعي المطلوب.</p>

النتيجة المنشودة ٩: تعزيز استخدام معازل المحيط الحيوي بوصفها أماكن للتعلّم المتعلقة بالتنمية المنصفة والمستدامة والتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معها

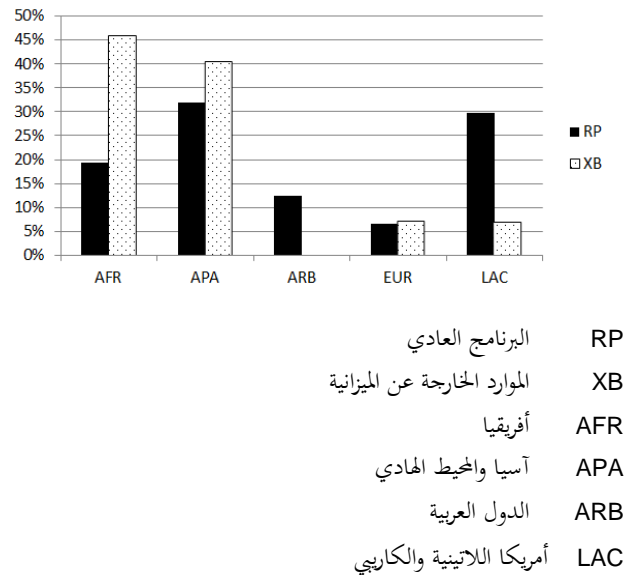
البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	3 511	4 500	65%	3 193	4 892	46%	2 919	6 337

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن



الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٨٧٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ٩٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	أقر مجلس برنامج الإنسان والمحيط الحيوي في دورته السادسة والعشرين، إنشاء ثلاثة عشر معزلاً جديداً من معازل المحيط الحيوي، واثنان منها عابران للحدود. وانضم بلدان إلى الشبكة العالمية لمعازل المحيط الحيوي وهما ألبانيا وجمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة. وأخرج معزلان من الشبكة العالمية.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد معازل المحيط الحيوي التي انضمت إلى الشبكة العالمية لمعازل المحيط الحيوي التابعة لليونسكو، وهي شبكة من مواقع التعلّم المعنية بالتنمية المستدامة.</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>إنشاء ما لا يقل عن ٢٥ معزلاً جديداً من معازل المحيط الحيوي، على أن تكون ثلاثة من بينها عابرة للحدود، ولا سيما في البلدان النامية أو أقل البلدان نمواً.</p>


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	استُكمل تقييم خطة عمل مدريد بشأن معازل المحيط الحيوي ووافق عليه مجلس برنامج الإنسان والمحيط الحيوي، ونشره في الشبكة العالمية. وقد تلقت أمانة برنامج الإنسان والمحيط الحيوي عدداً قياسياً من التقارير عن عمليات الاستعراض الدورية تجاوز نسبة ٤٠٪ من المواقع.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>نسبة معازل المحيط الحيوي المدعومة التي تنفذ توصيات خطة عمل مدريد وتعمل وفقاً لمبادئ استراتيجية إشبيلية، والمعايير التي وضعها الإطار النظامي للشبكة العالمية لمعازل المحيط الحيوي.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>تحول ما لا يقل عن ٤٠٪ من معازل المحيط الحيوي السابقة لاستراتيجية إشبيلية، ودعم المعازل المتبقية من خلال مشروعات اليونسكو لتحقيق هذا الهدف.</p>
مرتفع	لا ينطبق على عام ٢٠١٤، إذ يجري العمل على تطوير استراتيجية برنامج الإنسان والمحيط الحيوي لعام ٢٠١٦.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>نسبة الدول الأعضاء المدعومة التي وضعت ونفذت خطة عمل لدعم استراتيجية برنامج الإنسان والمحيط الحيوي (٢٠١٤-٢٠٢١).</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> لا ينطبق.</p>
مرتفع	تُفذ عدد من مشروعات البحوث في مجموعة آسيا والمحيط الهادي، وأفريقيا، ومنطقة أمريكا اللاتينية والكاريبية. وتُعنى هذه المشروعات بالإدارة المستدامة للغابات والمناطق الساحلية والبحرية. وينفذ طلاب المدرسة الإقليمية للدراسات العليا في مجال التخطيط والإدارة المتكاملين للغابات والأراضي المدارية في بعض معازل المحيط الحيوي في أفريقيا الوسطى (يانغامي ولوكي) عدة برامج بحوث.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد برامج/مشروعات البحوث المنفذة في المعازل التي تروج لعلم الاستدامة والتنمية المستدامة.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>تنفيذ ما لا يقل عن برنامج/مشروع بحوث واحد في كل إقليم أو شبكة مواضيعية.</p>
مرتفع	لا تزال الاستراتيجية المقبلة لبرنامج الإنسان والمحيط الحيوي قيد الإعداد. ووافق المجلس في دورته السادسة والعشرين على المشروع الأولي للاستراتيجية.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>إعداد وثيقة استراتيجية جديدة لبرنامج الإنسان والمحيط الحيوي وللشبكة العالمية لمعازل المحيط الحيوي التابعة له (٢٠١٥-٢٠٢٥) يوافق عليها المجلس الدولي لتنسيق برنامج الإنسان والمحيط الحيوي في عام ٢٠١٥.</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
		أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: موافقة المجلس الدولي لتنسيق برنامج الإنسان والمحيط الحيوي على مشروع الوثيقة الاستراتيجية في دورته السابعة والعشرين (٢٠١٥).

### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
ساعد التعاون مع برامج اليونسكو الأخرى والمؤسسات التابعة لها (على سبيل المثال مراكز الفئة ٢) في الحصول على مزايا هامة من خلال تجميع الموارد.	لا يزال انخفاض الموارد المالية من البرنامج العادي والنقص في الموارد البشرية يعثران تنفيذ البرنامج بوجه عام ويؤثران فيه.
جهدت أفرقة المشروعات في استباق أي عمل يمكن القيام به قبل إبرام العقد، ودعت أطرافاً أخرى للاضطلاع بتنفيذ الأنشطة في الميدان وذلك بغية التخفيف من التأخير في التنفيذ.	تسبب التعاون مع الوكالات الحكومية، والنقص في إمكانات نظرائها، والتدابير التشريعية الجديدة في تأخير إنجاز المشروعات.
تعزز أمانة برنامج الإنسان والمحيط الحيوي دعمها من أجل تعبئة مكاتب اليونسكو الميدانية واللجان الوطنية لبرنامج الإنسان والمحيط الحيوي بفعالية ولا سيما من خلال جمع الأموال لهذا الغرض.	تتطلب إقامة الشبكات الإقليمية التزاماً ومشاركة مستمرين على الصعيد المحلي والوطني والإقليمي وتمويلًا ثابتاً.

## النتيجة المنشودة ١٠: تعزيز الاستجابات لتحديات الأمن المائي على الصعيد المحلي والإقليمي والعالمى

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	4 903	9 000	76%	4 929	6 445	44%	4 461	10 151

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن

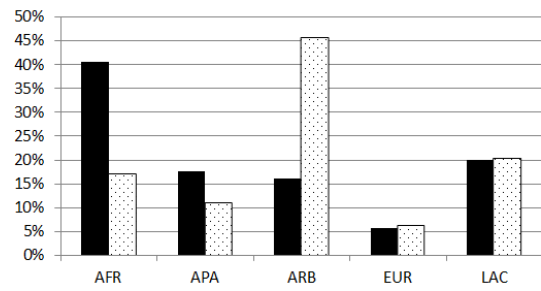
الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بين التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في 73% من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم 22% من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادى APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	٤ مؤسسات في منطقتين.	مؤشرات الأداء: عدد المؤسسات المتلقية للدعم التي وضعت برامج للبحوث والتدريب تختص بإدارة مخاطر الفيضانات والجفاف في سياق الحالات المناخية المتطرفة. أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: ما لا يقل عن ١٤ مؤسسة في منطقتين.
مرتفع	انضمت ٣ دول أعضاء إلى شبكة رصد المياه الجوفية. طبقت ست دول أعضاء منهج تقييم مستودعات المياه الجوفية العابرة للحدود.	مؤشرات الأداء: قيام الدول الأعضاء بتحسين حوكمة المياه الجوفية على المستوى المحلي والوطني والعابر للحدود.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
		<p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- انضمام ٥ دول أعضاء إلى شبكة رصد المياه الجوفية.</li> <li>- تطبيق ١٥ دولة عضواً لمنهج تقييم مستودعات المياه الجوفية العابرة للحدود.</li> </ul>
مرتفع	٣٠ دولة عضواً.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد الدول الأعضاء المستفيدة من الأدوات والنهوج الابتكارية التي تعالج مسائل ندرة المياه وجودتها.</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>ما لا يقل عن ٣٠ دولة عضواً في جميع المناطق.</p>
مرتفع	أكثر من ٢٠ منطقة حضرية في ٢٠ بلداً من منطقتي أمريكا اللاتينية والكاريبي، وأوروبا وأمريكا الشمالية.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد المناطق الحضرية المتلقية للدعم التي وضعت نهجاً ابتكارية متكاملة فيما يخص إدارة المياه.</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>ما لا يقل عن ٢٠ منطقة حضرية.</p>
مرتفع	لا تزال المبادئ التوجيهية للهيدرولوجيا الإيكولوجية قيد الإعداد.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي طبقت المبادئ التوجيهية الخاصة بالإدارة المتكاملة لموارد المياه والنظم الإيكولوجية وأسهمت فيها.</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>ما لا يقل عن دولتين من الدول الأعضاء.</p>
مرتفع	١٥ دولة عضواً.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم التي عززت نهج التثقيف المائي على جميع المستويات لأغراض الأمن المائي.</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ما لا يقل عن ١٠ دول أعضاء، ولا سيما في أفريقيا.</li> <li>- صفر شبكة.</li> </ul>


## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>اتخذت تدابير من أجل زيادة الفعالية من حيث التكاليف، تضمنت ما يلي: تقصير مدة انعقاد مجلس البرنامج الهيدرولوجي الدولي من ٥ أو ٦ أيام إلى ٤ أيام في عام ٢٠١٢، وإلى ٣ أيام في عام ٢٠١٤. وفي الوقت نفسه، اختُصر عدد وطول الوثائق الصادرة عن مجلس ومكتب البرنامج الهيدرولوجي الدولي، بما فيها التقرير الختامي. وفي منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي، نُظمت اجتماعات مشتركة مع البرامج الأخرى من أجل تنسيق الأنشطة في المنطقة.</p> <p>وهناك حاجة إلى إعداد الاجتماعات في وقت مبكر أكثر، مما ستطلب تخصيص الموظفين للمزيد من الوقت لهذا الغرض.</p> <p>وعززت الجهود المبذولة للتنسيق في المقر الرئيسي، ووُضع مشروع استراتيجية التنسيق، لكن التحدي يكمن في توافر الوقت لدى الموظفين لتنفيذها.</p> <p>وحال أفريقيا كحال باقي الأقاليم، إذ إن الشراكات الاستراتيجية أساسية لتسليط المزيد من الضوء على أنشطة البرنامج وتنفيذها.</p> <p>ولم يتسنى التوصل إلى حل عملي لمشكلة تأشيرات الدخول.</p> <p>وعزز البرنامج الهيدرولوجي الدولي مكتب القاهرة بإضافة إحصائي هيدرولوجيا بدرجة مهني ٥، مع الإبقاء على المسؤول الوطني عن المياه.</p>	<p>لا يزال النقص في القدرات البشرية والمالية في أمانة البرنامج الهيدرولوجي الدولي يشكل صعوبة أساسية.</p> <p>اقتضى اقتصار مجلس البرنامج الهيدرولوجي الدولي على ثلاثة أيام وضع جدول أعمال أكثف، واختصار المناقشات المفصلة في عدة بنود. كما استُغني عن ترجمة بعض الوثائق إلى لغات العمل الست في منظومة الأمم المتحدة، مما أثار قلق بعض الدول الأعضاء.</p> <p>وفي ظل الظروف الراهنة، تزداد أهمية أسرة اليونسكو للمياه في تنفيذ البرنامج الهيدرولوجي الدولي، ومع ذلك، هناك صعوبة في تنفيذ أنشطة مجدية، كما أن نقص الموارد في بعض موضوعات البرنامج أدى إلى إحباط عمليات جمع الأموال.</p> <p>والتعريف باليونسكو في المنطقة محدود بسبب نقص التمويل لتنفيذ الأنشطة.</p> <p>والدرس المستفاد في أفريقيا يتمثل في أن البيروقراطية تعوق حصول المشاركين على تأشيرة دخول من أجل حضور المناسبات.</p> <p>أما في الدول العربية فيتطلب تشكيل مرفق تنسيق اللجنة العربية الوطنية للبرنامج الهيدرولوجي الدولي وقتاً أطول بسبب الوضع الاجتماعي والسياسي.</p>
<p>استُهلّت إجراءات تنفيذ توصيات المقيمين (انظر الوثيقة IHP/IC-XXI/Inf.5). وستُنشأ وظيفة إضافية في المقر في إطار الوثيقة ٥/م٣٨.</p> <p>هناك حاجة إلى التدريب والتعليم وبناء القدرات. ولتحسين نوعية البيانات دور هام في تحسين أداء توقع هطول الأمطار استناداً إلى السواتل.</p> <p>أعيد تفعيل برنامج الهيدرولوجيا الإيكولوجية والمواقع التجريبية.</p>	<p>تنفيذ التوصيات الصادرة عن تقييم المرحلة السابعة من البرنامج الهيدرولوجي الدولي، ولا سيما تعيين ثلاث مهنيين للعمل على تنسيق جمع الأموال والاتصالات وأسرة المياه.</p> <p>وأشارت الدول الأعضاء إلى وجود نقص في الخبراء المدربين، مما يجعل من الصعب استخدام البيانات والأدوات التي توفرها الشبكة العالمية للمعلومات المتعلقة بالمياه والتنمية في المناطق القاحلة وشبكة المبادرة الدولية المعنية بالجفاف.</p> <p>وبرنامج الهيدرولوجيا الإيكولوجية توقف عن النشاط لمدة ثلاث سنوات.</p>

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>يقوم البرنامج الهيدرولوجي الدولي بتغطية جميع موضوعات المياه في المناهج التعليمية لجميع المستويات، ولا سيما في أفريقيا وأمريكا اللاتينية، وذلك بدعم من كراسي اليونسكو الجامعية المتعلقة بالمياه.</p> <p>بدأ العمل مع الشبكة العالمية للمعلومات المتعلقة بالمياه والتنمية في المناطق القاحلة والمبادرة الدولية المعنية بالجفاف من أجل التوفيق بين أنشطة رصد الجفاف في أفريقيا وأنشطة المبادرة.</p> <p>يلزم المزيد من الموارد لتقدم دعم أكبر من أجل تعميم الأنشطة المتعلقة بالمساواة بين الجنسين والمياه في أفريقيا.</p> <p>المزيد من التنسيق مع المنظمات غير الحكومية ووزارات التعليم والموارد المائية واللجان الوطنية للبرنامج الهيدرولوجي الدولي بغية ترويج أهمية بلوغ أهداف البرنامج الهيدرولوجي الدولي.</p>	<p>وتندرج عناصر المياه الموجودة في المناهج الدراسية الرسمية جزئياً ضمن نطاق السياسات الوطنية وهي تمثل تحدياً من ناحية منافستها لموضوعات أخرى.</p> <p>وقد أنشأ البرنامج الهيدرولوجي الدولي أنشطة متنوعة ذات صلة بموضوع الجفاف؛ وعلى الرغم من كونها أنشطة منتجة، فإنها لا تعمل بطريقة منسقة.</p> <p>وأدى تأجيل عقد معتكف مكتب أوجا الإقليمي لعام ٢٠١٤ إلى فشل تنفيذ المشروعات في المنطقة.</p> <p>ولا تزال الأولويتان المتمثلتان في أفريقيا والمساواة بين الجنسين بحاجة إلى الترويج في جدول الأعمال الخاص بالمياه.</p> <p>وأحياناً كانت المشكلات غير المتوقعة في الشراكات تؤدي إلى إلغاء البرامج وتؤثر سلباً في تنفيذ الأنشطة على المستوى الإقليمي.</p> <p>واتخذت تدابير من أجل زيادة الفعالية من ناحية التكاليف، مثل تخفيض بدل الإقامة اليومي الذي يُمنح إلى المشاركين في حلقات العمل؛ أو التعاقد مع الخبراء الاستشاريين المبتدئين، أو استخدام رحلات الطيران المنخفضة التكاليف، مما يدفع الخبراء الاستشاريين إلى تفضيل دعم برامج الأمم المتحدة الأخرى، أو إلى رفض التعاون طوعاً مع اليونسكو.</p> <p>وازدادت المساهمة العينية في البرنامج الهيدرولوجي الدولي مما شكل تحدياً أمام اليونسكو للحفاظ على المستوى الملائم لمراقبة الأنشطة.</p>

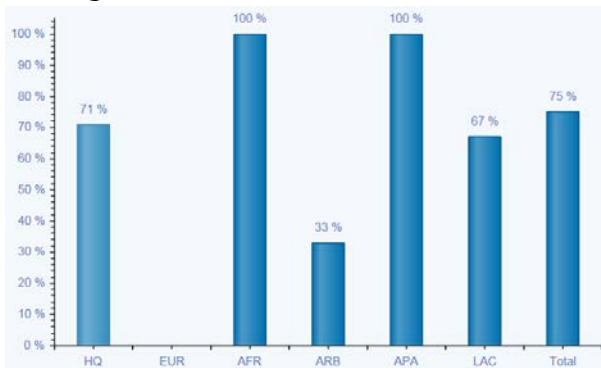


النتيجة المنشودة ١١: تعزيز المعارف والابتكار والسياسات والقدرات البشرية والمؤسسية في مجال الأمن المائي من خلال تحسين التعاون الدولي

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	4 149	11 000	64%	2 093	3 275	43%	1 436	3 309

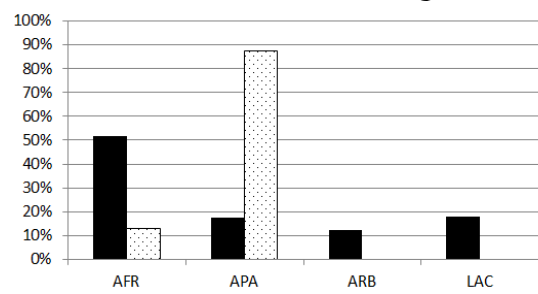
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن

الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في 75٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)  
ملاحظة: لم تقدم 10٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	اعتمدت الدورة الحادية والعشرون للمجلس الدولي الحكومي للبرنامج الهيدرولوجي الدولي ثمانية قرارات، وبدأ العمل على تنفيذ جميع هذه القرارات.	مؤشرات الأداء: عدد القرارات الرامية إلى دعم الدول الأعضاء من أجل تعزيز حوكمة المياه من خلال آليات التعاون على الصعيد الوطني والإقليمي والدولي. أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: اتخاذ مجلس البرنامج الهيدرولوجي الدولي ما لا يقل عن ٥ قرارات دولية حكومية.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	٧٥٠ طالباً (العدد تقديري، و ٥٥٠ طالباً كعدد مؤكد، و ٤٠٪ من بينهم من النساء).	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الطلاب المتخرجين أو المهنيين المدربين عن طريق مؤسسات أسرة اليونسكو الخاصة بالمياه في مستويات التعليم الابتدائي والثانوي والبكالوريوس والماجستير والدكتوراه، أو الدراسات العليا، أو التعليم غير النظامي، ممن لديهم المهارات اللازمة للتصدي لتحديات الأمن المائي، وعدد التقنيين المدربين للمساعدة في خدمات المياه والهياكل الأساسية الخاصة بها.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>ما لا يقل عن ٧٥٠ طالباً من البلدان النامية بوجه خاص، على ألا تقل نسبة النساء فيهم عن ٢٠٪.</p>
مرتفع	استُهلّت نسخة ٢٠١٤ من تقارير التنمية المائية في العالم عن المياه والطاقة ضمن مجلد دراسات الحالات (يبيّن ١٣ دراسات حالات من المناطق الخمس) في يوم المياه العالمي في اليابان ونُشرت هذه النسخة (أكثر من ٤٠٠٠٠ تنزيل للملف وتوزيع ٢٠٠٠ نسخة ورقية).	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد التقديرات العالمية المتعلقة بالمياه، مع بيانات تم راسمي السياسات.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>قيام البرنامج العالمي لتقييم الموارد المائية بإصدار ما لا يقل عن تقريرين من تقارير التنمية المائية في العالم ودراسات الحالات المقترنة بهما، فيما يتعلق بموضوعات الأمن المائي.</p>
مرتفع	انتهى إعداد استراتيجية التنسيق بطريقة أفضل لهذا العام، ونوقشت مع أعضاء مكتب البرنامج الهيدرولوجي الدولي.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد مؤسسات اليونسكو المعنية بالمياه والتي تشارك بنشاط في إطار علمي شامل يعزز أوجه التآزر بينها في مجال علوم المياه والتعليم والابتكار في هذا المجال.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>(لا ينطبق، إذ من المقرر أن يبدأ هذا النشاط في فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧).</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	(لا ينطبق، إذ من المقرر أن يبدأ هذا النشاط في فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧).	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد الخبراء المساهمين في تحسين تحليل المعلومات العلمية والتقنية وتولييفها لدعم قرارات رسمي السياسات ومحتوى المناهج.</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>(لا ينطبق، إذ من المقرر أن يبدأ هذا النشاط في فترة العامين ٢٠١٦-٢٠١٧).</p>

### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

للاطلاع على الصعوبات الرئيسية والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية، انظر أعلاه النتيجة المنشودة ١٠ من القسم المخصص لقطاع العلوم الطبيعية في الوثيقة م/٥، نظراً إلى تطابقهما.

## البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية

### التقييم الاستراتيجي

٤٥- يقوم هذا التقرير على الأهداف المنشودة الستة ومؤشرات الأداء والأهداف/مؤشرات القياس التي جرى خفضها وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي، وقد حالت تحركات الموظفين التي تُعزى إلى خطة إعادة التوزيع والإصلاح الهيكلي دون تنفيذ البرنامج بسلاسة خلال السنة الأولى من الخطة، إلا أن السعي إلى تحقيق النتائج بوجه عام ظلّ جارياً.

### التحويلات الاجتماعية والحوار بين الثقافات والاستشراف

٤٦- وركزت الجهود على تعزيز الروابط بين البحوث والسياسات في مجال العلوم الاجتماعية والمضي قُدماً في عملية التفكير الاستراتيجي بشأن برنامج إدارة التحويلات الاجتماعية الرامي إلى التصدي للمسائل المرتبطة بالتحويلات الاجتماعية والحوار بين الثقافات. وعُقد منتدى وزراء التنمية الاجتماعية في أمريكا اللاتينية بشأن إدارة التحويلات الاجتماعية في طبعته العاشرة بمدينة كيتو (تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤) وتناول موضوع "القضاء على أوجه اللامساواة في أمريكا اللاتينية: التغييرات الاجتماعية والسياسات العامة". وشاركت هاييتي وغانا في المنتدى بهدف تشجيع التعاون فيما بين دول الجنوب، كما تلقت برامج البحوث ما يلزم من الدعم في غواتيمالا وإندونيسيا وهاييتي، وعقد مكتب المجلس الدولي الحكومي واللجنة العلمية الاستشارية التابعان لبرنامج إدارة التحويلات الاجتماعية اجتماعاً مشتركاً بباريس (في حزيران/يونيو ٢٠١٤).

٤٧- وضمت المبادرات الرامية إلى بناء القدرات على الصعيد الوطني مشروعاً يرمي إلى تعزيز الاندماج الاجتماعي ومكافحة الفقر والتمييز في حق أشد الفئات الاجتماعية تهميشاً (بوركينيا فاسو ومالي والسنغال). وأسدت اليونسكو المشورة بشأن السياسات إلى السلطات المحلية في ناميبيا وليسوتو وجنوب أفريقيا وسوازيلاند من خلال استحداث استراتيجية ترمي إلى الحد من الفقر على الصعيد دون الإقليمي لاستكمال جهود السياسات المبذولة على الصعيد الوطني لصالح الفئات المهمشة اجتماعياً والضعيفة. وتم وضع مبادرات تهدف إلى تضمين السياسات الموجهة إلى الأشخاص ذوي الإعاقة بعداً يحقق دمج هذه الفئات اجتماعياً في لبنان وفلسطين والمغرب وغواتيمالا. ونظمت اليونسكو بالتعاون مع جامعة "ترينتي كوليج دبلن" وجامعة ملبورن حلقة عمل في إندونيسيا بشأن "توفير الدعم اللازم لرسم السياسات الموجهة إلى تحقيق الاندماج الاجتماعي للفئات المهمشة في جنوب شرق آسيا".

٤٨- اعتمدت خطة عمل العقد الدولي للتقارب بين الثقافات (٢٠١٣-٢٠٢٢) وأعدت اليونسكو أيضا إطار عمل يُعنى بكفاءات التفاعل الثقافي المستوحاة من حقوق الإنسان، كما عقدت حلقة تدارس بتونس في أيلول/سبتمبر ٢٠١٤ بشأن بناء القدرات بالتعاون مع المعهد العربي لحقوق الإنسان، ركزت خلاله على ثلاثة بلدان رائدة (موريتانيا والمغرب وتونس). وأصدرت اليونسكو بمناسبة اليوم العالمي للفلسفة لعام ٢٠١٤ كتاباً بعنوان "دليل الفلسفة: منظور بلدان الجنوب".

٤٩- ساهمت اليونسكو في عام ٢٠١٤ في إعداد ونشر استشراف عالمي بجوانبه النظرية والتطبيقية. ونُظمت في سيراليون وجنوب أفريقيا وميانمار والفلبين وبلجيكا وفرنسا وكندا وألمانيا "مختبرات المعارف لحو الأمية في المستقبل" برعاية الترويج والبلدان المضيفة ومؤسسة روكفلر، كما نُظّم مؤتمر بالتعاون مع المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم في شهر أيلول/سبتمبر بتونس العاصمة تناول موضوع "التفكير في مستقبل العالم العربي: الحقائق الحالية والآفاق المستقبلية". وقدم قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية اقتراحاً مُعدلاً لبنك التنمية الأفريقي يخص مشروعاً لاستحداث مؤشرات ابتكارية وآنية تعكس مدى قدرة المقاومة وذلك بفضل مجموعة مختبرات معارف تجريبية لحو الأمية في المستقبل في منطقة الساحل.

### أخلاقيات العلوم والتكنولوجيا - أخلاقيات البيولوجيا

٥٠- ضمت عملية بناء القدرات على الصعيد الوطني سبع دورات تدريبية أساسية (في تشاد وإكوادور والسلفادور وغابون وغينيا وماليزيا وتوغو) شارك فيها ١٥٥ شخصاً من اللجان الوطنية المعنية بأخلاقيات البيولوجيا، وحظيت أربعة من هذه البلدان كذلك بالدعم اللازم لإعداد خطط عملها، كما تلقت ستة بلدان منها المشورة التقنية والدعم اللازمين (الأرجنتين وبوتسوانا وكولومبيا وإكوادور والسلفادور وبيرو). ونُظمت دورات تدريبية لمدرسي الأخلاقيات في كرواتيا والأردن وعمان، شارك فيها ٦١ شخصاً من ١٧ بلداً ( بلغاريا وكرواتيا وفنلندا وجورجيا وإيران وإسرائيل والأردن وعمان وباكستان بولندا والبرتغال والمملكة العربية السعودية وجنوب أفريقيا والسودان وتركيا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية)، كما اعتمدت بعض الجامعات في الأرجنتين والبرازيل وكولومبيا المنهج الدراسي الأساسي لليونسكو. واستُهلّت دورة تدريبية للصحفيين بشأن أخلاقيات البيولوجيا في أمريكا اللاتينية، كما أكملت دورتان تعليميتان عن بعد عبر شبكة الإنترنت بشأن الأخلاقيات في إطار برنامج اليونسكو رديوياتيكا ضمّتا ١٦٣ طالباً من ١٩ بلداً في منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي. واضطلعت الهيئات النظامية (اللجنة الدولية لأخلاقيات البيولوجيا واللجنة الدولية الحكومية لأخلاقيات البيولوجيا واللجنة العالمية لأخلاقيات المعارف العلمية والتكنولوجية) بعملية التفكير العالمية بشأن الأخلاقيات في مجال العلوم والتكنولوجيا وأخلاقيات البيولوجيا التي تمت كذلك بفضل المشاورات التي دارت بشأن تعديل توصية عام ١٩٧٤ الخاصة بأوضاع المشتغلين بالبحث العلمي.

## الشباب ومكافحة المنشطات في مجال الرياضة

٥١- وبوجه عام، فإن الأعمال بشأن رسم سياسات موجهة إلى الشباب جارية، لا سيما أن اليونسكو تلتزم بتوفير ما يلزم من الدعم التقني الرامي إلى رسم أو تنفيذ السياسات العامة الموجهة إلى الشباب بإشراك هؤلاء في عدد من البلدان (الأردن وكينيا ولبنان ومنغوليا والمغرب والنيجر وتونس). ويضطلع رؤساء المشروعات في الوقت الراهن بتنفيذ المشروعات الخمسة عشر لمنتدى اليونسكو الثامن للشباب، التي يقودها الشباب وتحظى بدعم بعض شركاء اليونسكو، أما مشروع شبكات شباب المتوسط فيجري تنفيذه على نحو جيد، إذ إنه يجمع بين كفاءات من ثلاثة قطاعات وعشرة بلدان في إطار شراكة استراتيجية مع الاتحاد الأوروبي.

٥٢- وتحتل اليونسكو على صعيد منظومة الأمم المتحدة مركز شريك ذي أهمية فيما يتعلق بالسياسات المعنية بالشباب والتعليم والمشروعات القائمة على المبادرة إلى جانب الالتزام المدني. وساهمت اليونسكو في تنفيذ خطة العمل الشاملة لمنظومة الأمم المتحدة الخاصة بالشباب، وتنظيم أول منتدى عالمي بشأن السياسات المعنية بالشباب عُقد في باكو بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومبعوث الأمين العام للأمم المتحدة للشباب ومجلس أوروبا، وتنظيم اجتماع فريق الخبراء التابع للأمم المتحدة المعني بالالتزام المدني للشباب بالتعاون مع دائرة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، وإعداد تقرير الأمم المتحدة العالمي بشأن الشباب لعام ٢٠١٥، إلى جانب الإسهام في عمليات الأمم المتحدة المرتبطة بتجميع وتعزيز إسهامات الشباب فيما سيتم من مناقشات في فترة ما بعد عام ٢٠١٥، بما فيها منتدى الشباب لمجلس الأمم المتحدة الاقتصادي والاجتماعي والمؤتمر العالمي للشباب في سري لانكا وغيرها من العمليات.

٥٣- ارتفع عدد الدول الأطراف في الاتفاقية الدولية لمكافحة المنشطات في مجال الرياضة إلى ١٧٧ عضواً، كما اجتمع مكتب مؤتمر الأطراف في شهر نيسان/أبريل ٢٠١٤ لتحليل أوجه القصور في إعداد التقارير الوطنية (الاستبيان الخاص بأداة "منطق مكافحة المنشطات" ADLogic) فيما وافقت لجنة الموافقة المعنية بصندوق مكافحة المنشطات على ٢٩ مشروعاً في عام ٢٠١٤، كما واصلت اليونسكو عملها الرامي إلى رسم وتنفيذ السياسات الخاصة بالتربية البدنية والرياضة مسترشدة باللجنة الدولية الحكومية للتربية البدنية والرياضة وما خرج به المؤتمر الدولي الخامس للوزراء وكبار المسؤولين المعنيين بالتربية البدنية والرياضة. ونُشرت مبادئ توجيهية بشأن التربية البدنية الجيدة، كما أُجريت مشاورات بشأن تعديل الميثاق الدولي للتربية البدنية والرياضة.

## تعبئة الأموال وإقامة الشراكات

٥٤- عزز القطاع في عام ٢٠١٤ جهوده المبذولة في سبيل تعبئة موارد خارجة عن الميزانية لتنفيذ البرنامج من خلال ضمان إسهام عدد من الشركاء والدول الأعضاء إسهامات مالية وعينية، كما استفاد القطاع من إقامة شراكة قوية مع الاتحاد الأوروبي في مجال الشباب ( مشروع شبكات شباب المتوسط) والأخلاقيات (مشروع ساتوري المعني بعمل

الأطراف المعنية المشترك بشأن تقييم الآثار الأخلاقية للبحث والابتكار) ولم ينقطع دعم المملكة العربية السعودية وأذربيجان وكازاخستان في مجالي ثقافة السلام والحوار بين الثقافات فيما قدّمت بلدان وشركاء آخرون إسهامات عينية قيّمة للغاية كاحتضان اجتماعات هامة في إطار البرنامج. وفضلاً عن ذلك، نفّذ القطاع مشروعات ذاتية التمويل بلغت قيمتها ٥٢,٣ مليون دولار أمريكي تمت من خلال مكتب برازيليا.

### تأثير الوضع المالي في تنفيذ البرنامج

٥٥- فرض الوضع المالي تخفيضاً عاماً في ميزانية قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية بلغ نسبة ٢٨٪ وأسفر عن تقليص الموارد البشرية وتقليل أنشطة البرنامج، مما أدى إلى تراجع الخبرة المكتسبة على مستوى جميع مجالات البرنامج. وعجز قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية عن ضمان حضوره في كل المكاتب الإقليمية المتعددة القطاعات في ظل الإصلاحات الميدانية في أفريقيا. ويؤثر هذا تأثيراً شديداً في تنفيذ برنامج الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا وقد تضررت بعض المكاتب الميدانية الرئيسية في مناطق أخرى على النحو ذاته (على سبيل المثال مكتبا كينغستون وآيبا).

٥٦- وجرى تقليص مؤشرات الأداء والأهداف المحددة لتحقيق النتائج المنشودة المبينة في الوثيقة ٣٧/م/٥ مما أدى إلى التأثير في سير البرامج ذات الأولوية. وتضررت الأنشطة على المستوى الوطني تضرراً شديداً بسبب تقليص الميزانية التشغيلية اللامركزية بنسبة ٥٠٪ حتى وإن عكف القطاع على زيادة مستويات التمويل اللامركزي في كل منطقة من المناطق. وقد حال تقليص الميزانية دون نجاعة إسهام البرنامج الرئيسي الثالث في الجوانب الرئيسية لبرنامج الأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا. ورغم النوايا الحسنة التي تضمنتها الوثيقة ٣٧/م/٥ لتعزيز البعد الخاص بتحقيق المساواة بين الجنسين على مستوى البرنامج الرئيسي الثالث، فإن مستوى الموارد المتوفرة لم يكن يُمكّن زيادة عدد الأنشطة. وفضلاً عن ذلك، فإن تنفيذ استراتيجية اليونسكو التنفيذية بشأن الشباب (٢٠١٤-٢٠٢١) يجري بوتيرة دون تلك المرتقبة، ويُعزى ذلك إلى شح الموارد.

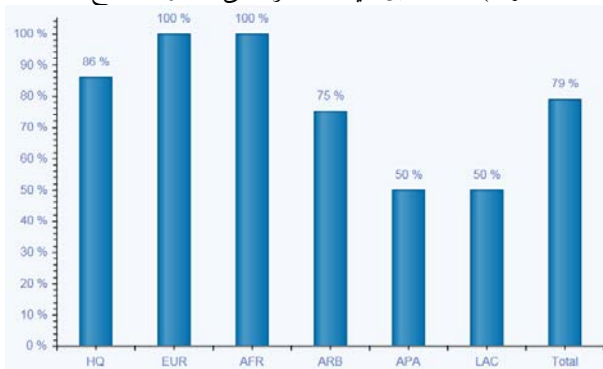
### الصعوبات العامة التي اعترضت سبيل التنفيذ والتدابير التصحيحية المتخذة للتغلب عليها

٥٧- أكسبت الوثيقتان ٣٧/م/٤ و ٣٧/م/٥ البرنامج الرئيسي الثالث رؤية جديدة حين أدرجت في صلبه موضوعي التحولات الاجتماعية والحوار بين الثقافات في ظلّ بعد استشرافي. وهو ما أتاح زيادة جدوى العلوم الاجتماعية والإنسانية وقدرتها على التوعية في سبيل تلبية احتياجات الدول الأعضاء. غير أن عام ٢٠١٤ الذي كان الأول للوثيقتين ٣٧/م/٤ و ٣٧/م/٥ تزامن مع تقليص الموارد المالية والبشرية تقليصاً شديداً، مما عرقل عملية تنفيذ البرنامج برمتها. ومن الصعب عادة تعبئة الموارد على نطاق واسع لتمويل مشروعات خارجة عن الميزانية تابعة للبرنامج الرئيسي الثالث، ولكن نظراً لنجاح تجربة مشروع شبكات شباب المتوسط، سيمضي القطاع قدماً في دراسة جدوى إعداد اقتراحات خاصة بمشروعات متعددة القطاعات بهدف استقطاب موارد خارجة عن الميزانية وإقامة شراكات، تشمل التعاون الوطيد مع منظومة الأمم المتحدة.

النتيجة المنشودة ١: تعزيز البحوث الاستشرافية في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية بشأن التحولات الاجتماعية والحوار بين الثقافات، وذلك من خلال الاستعانة بعلم الاستدامة فضلاً عن المبادرات الجامعة تماماً، التي تقوم على حقوق الإنسان وتراعي قضايا الجنسين وترمي إلى تدعيم السياسات الوطنية الخاصة بالعلوم الاجتماعية والتعاون العلمي الدولي

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية							
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعينة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)	
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014
	618	2 500	86%	738	856	46%	1 814
							3 976

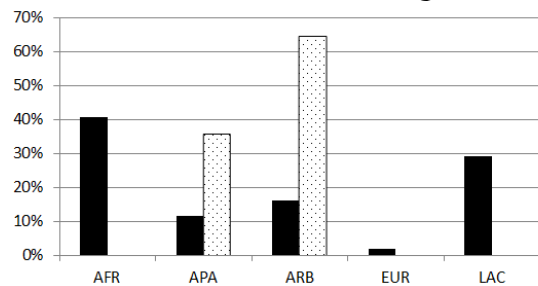
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٧٩٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ١٦٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	التفكير الاستراتيجي جارٍ بشأن إدارة التحولات الاجتماعية لينظر فيه المجلس الدولي الحكومي التابع للبرنامج في عام ٢٠١٥. بُرّجت اجتماعات نظامية للجنة العلمية الاستشارية والمجلس الدولي الحكومي التابعين لبرنامج إدارة التحولات الاجتماعية في شهري آذار/مارس وحزيران/يونيو ٢٠١٥ على الترتيب، فيما عُقد اجتماع مشترك لمكتب اللجنة	مؤشرات الأداء: تحسين التعاون الجامع للتخصصات في مجال العلوم الاجتماعية والإنسانية من خلال تعزيز برنامج إدارة التحولات الاجتماعية. أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: إنشاء لجان اتصال تابعة لبرنامج إدارة التحولات الاجتماعية لتغطي ٢٥ بلداً على الأقل.




احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>العلمية الاستشارية ومكتب المجلس الدولي الحكومي في شهر حزيران/يونيو ٢٠١٤.</p> <p>وَعُقدَ منتدى وزاري لمنطقة أمريكا اللاتينية والكاربي في كيتو في شهر تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤.</p> <p>وُنظمت دورتاً تدريباً في إطار برنامج إدارة التحولات الاجتماعية في غواتيمالا ومراكش تمت كلتاها في شهر تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤.</p> <p>وأقيم تعاون استراتيجي مع مجلس أمريكا اللاتينية للعلوم الاجتماعية.</p> <p>وأحرزت اليونسكو تقدماً فيما يخص العمل الأساسي المنجز المرتبط بإدراج التحليل والنتائج التي تم التوصل إليها في السياسات العامة من خلال إعداد إطار عمل تحليلي يخص مختبر السياسات الرامية إلى الدمج (انظر أيضاً النتيجة المنشودة ٢).</p>	
مرتفع	<p>تشارك اليونسكو بنشاط في برنامج التحولات من أجل تحقيق الاستدامة التابع للمجلس الدولي للعلوم الاجتماعية، إذ مولت ٣٣ شبكة دولية خلال المرحلة الأولى من الدعم المالي، كما عقدت اللجنة التوجيهية أول اجتماع لها في شهر تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤.</p> <p>وتشارك اليونسكو بنشاط في عملية تحديد نطاق التقرير العالمي للعلوم الاجتماعية لعام ٢٠١٦.</p> <p>وتمّ القيام باستعراض يعتمد على أحدث الآليات وتقديم تقرير مؤقت.</p> <p>وأجرت اليونسكو دراسة تجريبية بشأن برمجة البحوث في مجال التحولات الاجتماعية والحوار بين الثقافات في غواتيمالا.</p> <p>وعززت اليونسكو شبكة العلوم الإنسانية المعنية بالبيئة، كما فتحت بوابة على الإنترنت لهذا الشأن.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>برمجة بحوث ابتكارية جامعة للتخصصات على الصعيد الوطني في المجالات المتعلقة بالتحولات الاجتماعية والاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>إقامة شراكة مع شبكة وطنية واحدة على الأقل.</p>

الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>احتفلت اليونسكو باليوم العالمي للفلسفة لعام ٢٠١٤ ونشرت كتاب "دليل الفلسفة: منظور بلدان الجنوب". وأعدت اليونسكو عملية ترمي إلى تحديد نطاق مؤتمر العلوم الإنسانية العالمي لعام ٢٠١٧ وشرعت فيها (وتم ذلك من خلال جملة أمور من بينها إنعاش المجلس الدولي للفلسفة والعلوم الإنسانية).</p> <p>ونفذ أكثر من ٣٠ نشاطاً استشرافياً تنفيذياً كاملاً بالتنسيق مع شبكات مختلفة، ويجري استحداث كراسي جامعية لليونسكو في مجال النظم الاستباقية.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تشجيع الحوار الدولي الجامع بشأن بدائل المستقبل من خلال تعبئة التقنيات الاستشرافية والتفكير الفلسفي النقدي والابتكار الاجتماعي.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>مبادرتان على الأقل.</p>

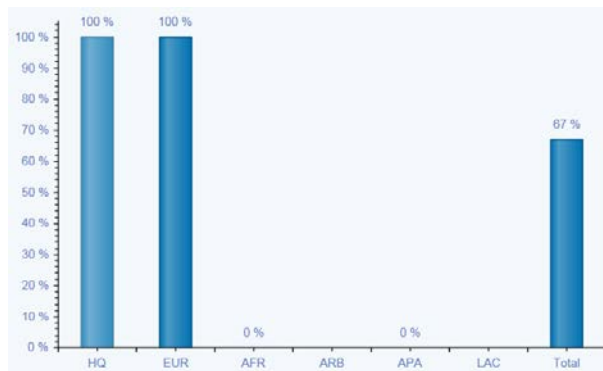
#### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>العمل على إعداد تخطيط استباقي وموجه أكثر نحو النتائج لدورة المجلس الدولي الحكومي.</p> <p>إنشاء حيز عمل على أساس تشاركي للجنة العلمية الاستشارية وتنظيم اجتماع حضوري في شهر آذار/مارس ٢٠١٥.</p>	<p>القدرات الضعيفة للهيئات النظامية لبرنامج إدارة التحولات الاجتماعية.</p>
<p>إجراء دراسات تجريبية بشأن القضايا الهامة وتنظيم عمل اللجنة العلمية الاستشارية والمجلس الدولي الحكومي على نحو أحسن.</p>	<p>الحاجة إلى المزيد من التكامل البرنامجي بين مجالي الحوار بين الثقافات والتحولات الاجتماعية.</p>

النتيجة المنشودة ٢: وضع مبادرات قائمة على نهج حقوق الإنسان في مجالات التربية والثقافة والعلوم والاتصال والمعلومات لدعم التحولات الاجتماعية من أجل نشوء مجتمعات أكثر إدماجاً للجميع وقيام مزيد من الحوار بين الثقافات

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	539	2 000	62%	331	536	45%	965	2 126

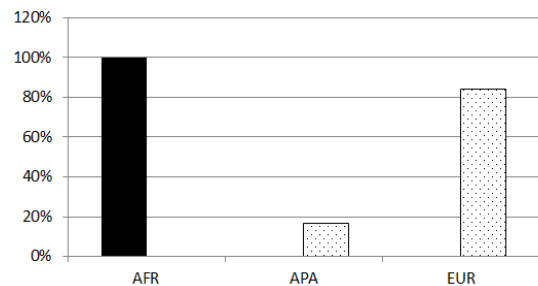
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



يبيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٦٧٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ١١٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP  
الموارد الخارجة عن الميزانية XB  
أفريقيا AFR  
آسيا والمحيط الهادي APA  
الدول العربية ARB  
أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	نظم قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية حديثين بتعاون وثيق مع الشركاء: (١) لقاء بشأن "العدالة والفقر واللامساواة على الصعيد العالمي في خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥" بتاريخ ٢٨ و٢٩ نيسان/ أبريل ٢٠١٤ بباريس.	مؤشرات الأداء: عدد المبادرات المتخذة التي يُفضل أن تتناول التحديات المتعلقة بخطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥. أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: ٣ مبادرات بالتنسيق مع سائر البرامج الرئيسية.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	(٢) مائدة مستديرة تناولت موضوع "ألم ننس أحداً؟ الفقر المدقع في خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥" وعُقدت بتاريخ ١٤ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤ بباريس في سياق اليوم الدولي للقضاء على الفقر (١٧ تشرين الأول/أكتوبر)	
مرتفع	<p>اضطلع قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية، بغية بناء قدرات الأطراف المعنية الرئيسية على إدماج الآفاق القائمة على حقوق الإنسان في جميع برامج اليونسكو، باستعراض وثائق السياسات والاستراتيجية إلى جانب وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية، وبإعداد مضمون تدريبي ابتكاري في مجال كفاءات التفاعل الثقافي تكون قائمة على مراعاة حقوق الإنسان، وتنفيذ تدريبات بشأن النهج القائم على حقوق الإنسان (منها مبادرة اليونسكو بشأن شبكات شباب المتوسط والمنتدى العالمي الثاني لحقوق الإنسان الذي عُقد في مدينة مراكش وركز على قضايا المساواة بين الجنسين؛ والتحالف الأوروبي للمدن المناهضة العنصرية في مدينة غراتس وجامعة أنتويرب وفي مركز المعارف المعنية بحقوق الأطفال بمدينة غنت). كما يجري التفاوض مع التحالف الأوروبي للمدن المناهضة العنصرية من أجل إعداد وحدات تعتمد النهج القائم على حقوق الإنسان تكون متاحة للمدن عبر شبكة الإنترنت.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تعميم مراعاة حقوق الإنسان على جميع برامج اليونسكو مع منح الأولوية للبرمجة في أماكن تنفيذ إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وفي البلدان التي تُنفذ فيها وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- قيام قطاعين/إدارتين لليونسكو بتطبيق النهج القائم على حقوق الإنسان في خطط عملها وفي إعداد وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية.</li> <li>- زيادة الإشارات إلى مبادئ ومعايير حقوق الإنسان في خطط العمل والتقارير المتعلقة بهذا المجال وفي وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية وفي التوصيات التحليلية للاستعراض العالمي الدوري .</li> <li>- تكييف وحدات تعتمد النهج القائم على حقوق الإنسان بحيث تُصبح قابلة للاستخدام على الإنترنت.</li> </ul>
مرتفع	<p>استعرضت الإسهامات التي قدمتها اليونسكو بشأن البلدان الستة والخمسين خلال أربع من دورات الاستعراض العالمي الدوري. واططلع قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية بتطبيق نهج يقوم على حقوق الإنسان في إسهامه في التقرير المواضيعي الخاص بالفريق العالمي المعني بالمهجرة بشأن الهجرة والشباب (الذي استُهل في شهر كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤)، وفي الدليل الإرشادي الذي تمّ إعداده حديثاً بشأن كيفية قياس الهجرة الدولية ومدى تأثيرها في التنمية.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تعزيز التنسيق داخل اليونسكو للإسهام في آليات تعميم مراعاة حقوق الإنسان التابعة لمجموعة الأمم المتحدة الإنمائية.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>تقديم ٣٠ وثيقة تحليلية للاستعراض العالمي الدوري إلى المفوض السامي لحقوق الإنسان.</p>

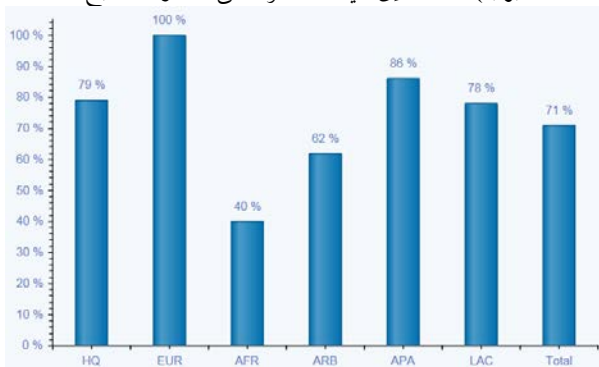
## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>ضرورة تعبئة المزيد من الموارد والاعتماد على الشراكات والبرامج القائمة والانتفاع بفرص التمويل التي قد تتيحها هذه الشراكات والبرامج.</p> <p>واستجلاء إمكانيات المؤسسات الأكاديمية، بما فيها كراسي اليونسكو الجامعية، لإعداد ونشر مضمين تدريبية بشأن النهج القائم على مراعاة حقوق الإنسان ويتم ذلك بفضل استخدام كل ما تُتيحته تكنولوجيا الإعلام والاتصالات من إمكانيات على ضرب برنامج الدورات الجماعية المفتوحة المتاحة على الإنترنت (MOOCs).</p>	<p>تلبية الحاجة إلى توفير الأدوات والوثائق الملائمة لإدراج مبادئ ومعايير حقوق الإنسان في العمل القائم لتنفيذ الخطة الجديدة لما بعد عام ٢٠١٥ في ميادين اختصاص اليونسكو في ظلّ وضع يسوده شح الموارد البشرية والمالية.</p>

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز قدرات المسؤولين عن اتخاذ القرارات ومنظمات المجتمع المدني وغيرها من الأطراف المعنية الرئيسية من أجل تصميم وتنفيذ مقترحات ابتكارية لتطوير السياسات العامة لصالح الاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات مع استهداف السكان المحرومين بوجه خاص

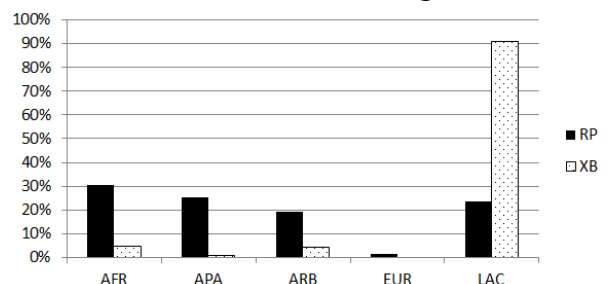
البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية)								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	15 304	24 194	82%	11 368	13 817	45%	2 164	4 756

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٧١٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ١٩٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP  
الموارد الخارجة عن الميزانية XB  
أفريقيا AFR  
آسيا والمحيط الهادي APA  
الدول العربية ARB  
أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>استُهلّت أحدث الدراسات بشأن عمل سياسات قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية في المجال المتعلق بالاندماج الاجتماعي والحوار بين الثقافات خلال فترة الوثيقة ٤/٣٤م، بالتعاون مع معهد التنمية عبر البحار (ODI). تقوم اليونسكو، اعتماداً على ٤٠ نشاطاً مختلفاً، بإعداد خلاصة جامعة تحليلية بشأن ما تمّ من أعمال وما هو جارٍ في مجال صياغة السياسات العامة.</p> <p>شاركت اليونسكو بنشاط، في سياق التعاون فيما بين الوكالات، في أعمال الفريق العالمي المعني بالمجرة؛ لا سيما أن المديرية العامة قد شاركت في اجتماعات الفريق بحضور أهمّ أعضائه، كما تمّ الإسهام في التقارير المشتركة (أي التقارير بشأن الهجرة والشباب) وتوفير ما يلزم من الأدوات وإصدار أوراق السياسات والوثائق الترويجية.</p> <p>ونظمت اليونسكو حلقة عمل لبناء كفاءات التفاعل الثقافي القائمة على مراعاة حقوق الإنسان في ٣ بلدان رائدة ( موريتانيا والمغرب وتونس).</p> <p>إعداد مجموعة أنشطة تحت شعار "من الأقوال إلى الأفعال" خاصة بكفاءات التفاعل الثقافي القائم على مراعاة حقوق الإنسان والشروع فيها خلال يوم حقوق الإنسان لعام ٢٠١٤، مما يسهم في رسم إطار عمل لبناء كفاءات التفاعل الثقافي القائم على مراعاة حقوق الإنسان الذي يسهم بدوره في بناء قدرات الفاعلين والأطراف المعنية بالسياسات العامة.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تحديد الوثائق المنهجية التي تعتمد على الأدوات المتاحة والممارسة الجيدة من أجل تقييم مستويات الشمول والاستدامة الاجتماعية للسياسات العامة وللأطر التنظيمية التي تعتمد على التوصيات الصادرة عن آليات رصد حقوق الإنسان، بما في ذلك الاستعراض العلمي الدوري في مجالات اختصاص اليونسكو.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>إعداد أحدث الدراسات أو المنشورات الخاصة بالمنهجيات أو تكييفها لقياس الاندماج الاجتماعي.</p>
مرتفع	<p>تواصل التعاون مع المكاتب الميدانية وتمّ تعزيزه في كافة المناطق، وذلك استناداً إلى عمليات تقييم السياسات والمبادرات الترويجية التي تمت خلال فترة العامين المنصرمة على صعيد المقر وعلى الصعيد الميداني في جميع المناطق، إلى جانب ورشات العمل الإقليمية الجارية بشأن نهج</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>الاضطلاع على المستوى الوطني و/أو على مستوى البلديات بعمليات تقييم للسياسات تتضمن بُعداً خاصاً بالمساواة بين الجنسين وتقديم توصيات بشأن السياسات الخاصة بالاندماج الاجتماعي، وتجري على</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>السياسات والمسائل المتعلقة بالبيانات.</p> <p>وتضطلع اليونسكو بتنفيذ عمليات تقييم للسياسات و/أو استعراضات يضم كل منها منظوراً يُعنى بالنهج القائم على مراعاة حقوق الإنسان والمساواة بين الجنسين.</p> <p>وفي سياق مشروع البحث المعنون "أشكال العلاقات الاجتماعية الدفينة" الذي يرسم سبل الاندماج الاجتماعي في سياق الأحياء الشديدة الفقر (فافيل)، نظّم مكتب برازيليا تظاهرات ترويجية في لندن بالتعاون مع مدرسة لندن للعلوم الاقتصادية (LSE) وفي المقر بباريس.</p> <p>وبناء على "استراتيجية الحد من الفقر المعنية بالمدن/البلدات المختارة في ناميبيا وليسوتو وسوازيلاند وجنوب أفريقيا"، اضطلع مكتب هراري بإعداد "خارطة طريق ترمي إلى بناء القدرات والتعاون من أجل تعزيز الاندماج الاجتماعي ومكافحة التمييز العنصري".</p> <p>في سبيل زيادة الوعي وبمناسبة اليوم الدولي للقضاء على التمييز العنصري، نُظّم اجتماع مائدة مستديرة بالاشتراك مع الاتحاد الفرنسي لأندية اليونسكو. وبالموازاة مع ذلك، نظمت اليونسكو بمناسبة اليوم الدولي للتسامح (١٦ تشرين الثاني/نوفمبر) حفل توزيع جائزة اليونسكو-مادانجيت سنغ لتعزيز التسامح واللاعنف.</p> <p>واعتمدت خطة العمل الخاصة بالعقد الدولي للتقارب بين الثقافات (٢٠١٣-٢٠٢٢)، التي ستُتيح إطار عمل جديد لتقييم المسائل الهامة ذات الصلة بالسياسات الرامية إلى الاندماج الاجتماعي والمراعية لقضايا المساواة بين الجنسين.</p> <p>واستهلت اليونسكو ٤ دراسات لتقييم مستويات دمج الحوار بين الثقافات في الأطر التنظيمية للسياسات العامة في الأردن ولبنان ومالي وجنوب السودان.</p>	<p>نحو منسق وتشاركي وحصول الخطط العملية لصياغة السياسات أو إصلاحها على موافقة السلطات.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>إجراء تقييم واستعراض للسياسات الاجتماعية مع تطبيق النهج الاستشاري في ١٠ بلدان على الأقل على المستوى الوطني وعلى مستوى البلديات.</p>

## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

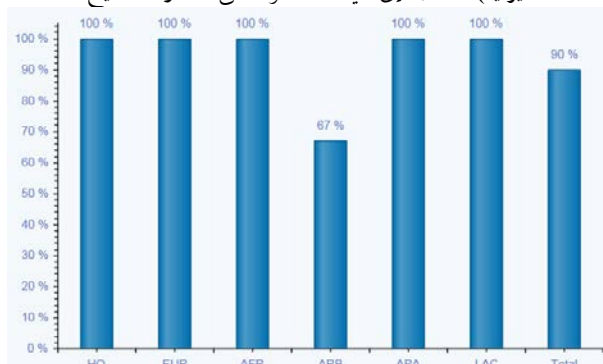
التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
سيبذل القطاع مزيداً من الجهود لتعبئة موارد خارجة عن الميزانية وإقامة شراكات، بما في ذلك تعزيز التعاون مع منظومة الأمم المتحدة. كما سبذل الجهود اللازمة لاستحداث مبادرات كإعداد الأدوات اللازمة لرسم السياسات وتنظيم الدورات الجماعية المفتوحة المتاحة على الإنترنت وتشجيع جماعات الممارسين بهدف زيادة الوعي والترويج.	يحول شح الموارد البشرية والمالية دون المزيد من الترويج والدعوة إلى أهمية رسم وصياغة سياسات عامة في صالح الاندماج الاجتماعي لأشدّ الفئات الاجتماعية حرماناً.

النتيجة المنشودة ٤: تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص إدارة التحديات الأخلاقية الناشئة والمشاركة التامة في المناقشات المتعلقة بأخلاقيات البيولوجيا وتحديد الآثار الأخلاقية والقانونية والاجتماعية لآخر المبتكرات العلمية والتكنولوجيات الناشئة وتطبيقاتها الرامية إلى تحقيق التنمية المستدامة

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	509	2 000	100%	44	44	43%	2 156	5 036

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن

الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٩٠٪ من خطط العمل

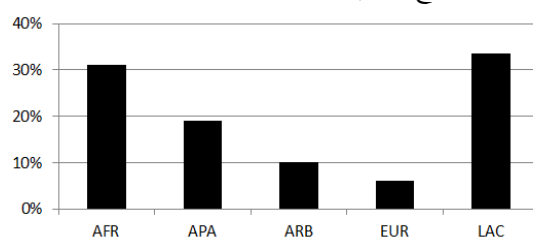
(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)

ملاحظة: لم تقدم ١٠٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في

تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC




احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>نظمت ٧ بلدان دورات تدريبية للجان الوطنية المعنية بأخلاقيات البيولوجيا (تشاد وإكوادور والسلفادور وغامبون وغينيا وماليزيا وتوغو)، حظيت ٤ منها بالدعم اللازم لإعداد خطط عملها. كما تلقت ٦ بلدان المشورة التقنية والدعم اللازمين (الأرجنتين وبوتسوانا وكولومبيا وإكوادور والسلفادور وبيرو). وتُجري اليونسكو في الوقت الراهن مناقشات بشأن إمكانية إدراج ٣ دورات تدريبية جديدة وتقديم المزيد من الدعم إلى ٣ بلدان في كل من أفريقيا وأمريكا اللاتينية والكاربي، كما أن اليونسكو بصدد إنشاء لجان وطنية جديدة معنية بأخلاقيات البيولوجيا في ٤ بلدان تنتمي إلى منطقة أمريكا اللاتينية والكاربي. وأُجريت ٣ دورات تدريبية لمدرسي أخلاقيات البيولوجيا (في كرواتيا والأردن وعمان) شارك فيها ٦١ شخصاً من ١٧ بلداً (بلغاريا وكرواتيا وفنلندا وجورجيا وإيران وإسرائيل والأردن وعمان وباكستان وبولندا والبرتغال والمملكة العربية السعودية وجنوب أفريقيا والسودان وتركيا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية). ووقعت ٤ جامعات في الأرجنتين والبرازيل وكولومبيا مذكرات تفاهم لاعتماد المنهج الدراسي الأساسي وتجري مناقشات مماثلة بلغت مراحل متباينة مع ٣ جامعات في آسيا و ١٠ جامعات في أمريكا اللاتينية. ونُظمت دورة تدريبية بشأن أخلاقيات البيولوجيا لصالح الصحفيين في أمريكا اللاتينية إلى جانب استكمال دورتين تدريبيتين بشأن الأخلاقيات تتمّان عند بُعد عبر شبكة الإنترنت (نُظمتا في إطار برنامج اليونسكو ريديوياتيكا بالتعاون مع شبكة أخلاقيات البيولوجيا والمنظمات غير الحكومية للأرجنتين) شارك فيهما ١٦٣ طالباً من ١٩ بلداً في منطقة أمريكا اللاتينية والكاربي، وعُقد مؤتمر بشأن "تعليم الأخلاقيات للجميع" في آسيا.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> عدد البلدان التي حظيت بالدعم وأنشأت و/أو عززت قدراتها في مجال أخلاقيات البيولوجيا. <b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> ٦ بلدان. إعداد ٨ دورات تدريبية ترمي إلى بناء القدرات. إنشاء لجنتين وطنيتين معنيتين بأخلاقيات البيولوجيا. اعتماد ٧ جامعات المنهج الدراسي الأساسي. إعداد دورات تدريبية جديدة بشأن أخلاقيات البيولوجيا لصالح الأطراف المعنية الاستراتيجية.</p>
مرتفع	<p>استناداً إلى ما خرجت به اللجنة الدولية لأخلاقيات البيولوجيا واللجنة الدولية الحكومية لأخلاقيات البيولوجيا في دوراتهما المعقودة في شهر أيلول/سبتمبر ٢٠١٤، يُحضر فريقا العمل التابعان للجنة الدولية لأخلاقيات البيولوجيا في الوقت الراهن الصيغة الأولى لمشروعات</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> إعداد عدد من التقارير تتضمن توجيهات محددة بشأن السياسات جاءت نتيجة لعمليات التفكير العالمية بشأن الآثار الأخلاقية والقانونية والاجتماعية للعلوم والتكنولوجيا،</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>التقارير التي من المزمع إنجازها مع نهاية عام ٢٠١٥ والتي يُعدّها بشأن تقاسم المنافع وتحديث عملية التفكير بشأن المجن البشرية وحقوق الإنسان. واستناداً إلى ما خرجت به دورة اللجنة العالمية لأخلاقيات المعارف العلمية والتكنولوجية المعقودة في شهر تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤، يظطلع حالياً فريقا عمل تابعان للجنة العالمية لأخلاقيات المعارف العلمية والتكنولوجية بتحضير الصيغة النهائية للتقارير التي أعدها بشأن الآفاق الأخلاقية في مجال العلوم والتكنولوجيا والمجتمع وبشأن الآثار الأخلاقية لتغير المناخ. وتضطلع الأمانة كذلك بتحضير تعديل توصية عام ١٠٧٤؛ كما وصل ٥٠ رداً ملموساً جاء استجابةً لدعوة إلى إبداء الرأي تمّ نشرها عبر الإنترنت، ووصلت أيضاً تعليقات أولية قدمها أعضاء اللجنة الدولية لأخلاقيات البيولوجيا واللجنة الدولية الحكومية لأخلاقيات البيولوجيا واللجنة العالمية لأخلاقيات المعارف العلمية والتكنولوجية إبان دورات كلٍّ منها.</p>	<p>مع التركيز بوجه خاص على أخلاقيات البيولوجيا.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>إعداد تقريرين:</p> <p>أحدهما صادر عن اللجنة الدولية لأخلاقيات البيولوجيا والآخر عن اللجنة العالمية لأخلاقيات المعارف العلمية والتكنولوجية.</p>

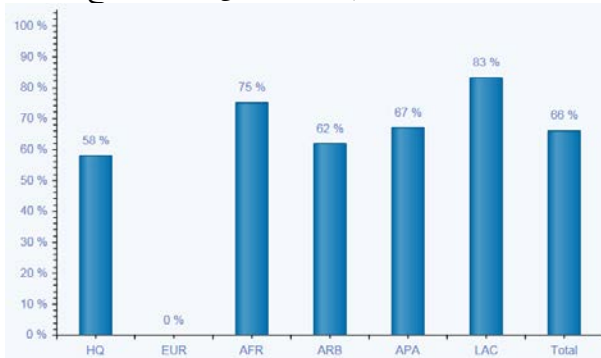
### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>يظطلع موظفو المقر بالتعاون على نحو حثيث مع زملائهم في الميدان، من خلال نقل المعارف وتوفير ما يلزم من الدعم القيم لضمان بلوغ جميع الدورات التدريبية مستوى الجودة المنشود ولتنسيق عمل العدد المحدود من المديرين المتطوعين ذوي الخبرة في هذه الأنشطة على مستوى جميع المناطق.</p>	<p>يواجه الموظفون الميدانيون في بعض المناطق صعوبات عقب تحويل الأنشطة الرامية إلى بناء القدرات إلى الميدان على أساس مبدأ اللامركزية، لا سيما إن لم يكن هؤلاء أخصائيين في مجال الأخلاقيات أو ذوي معرفة بتلك الأنشطة.</p>
<p>وسعيًا إلى التغلب على هذه الصعوبة في عام ٢٠١٤، أُدرج ٣ مُدرّبين في السجل المركزي لطالبي الوظائف، يتمتعون بخبرة تدريبية وعملية.</p> <p>ومن أجل التغلب على هذه الصعوبة على المدى الطويل، سيجري تنظيم دورة تدريبية للمدرّبين في شهر شباط/فبراير ٢٠١٥ ترمي إلى زيادة عدد المتطوعين في السجل المركزي لطالبي الوظائف.</p>	<p>أسفرت الحاجة المتزايدة إلى الدورات التدريبية لمدرسي الأخلاقيات عن شحّ في عدد المديرين المتطوعين ذوي الخبرة المسجلين في السجل المركزي لطالبي الوظائف (لا سيما عقب تحويل هذه الأنشطة إلى الميدان على أساس مبدأ اللامركزية).</p>

النتيجة المنشودة ٥: تعزيز قدرات الدول الأعضاء فيما يخص تصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة خاصة بالشباب، وإشراك الشباب والشبان في بناء المجتمع المحلي وفي عمليات التحول الديمقراطي

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	28 355	20 000	73%	7 875	10 735	44%	3 034	6 852

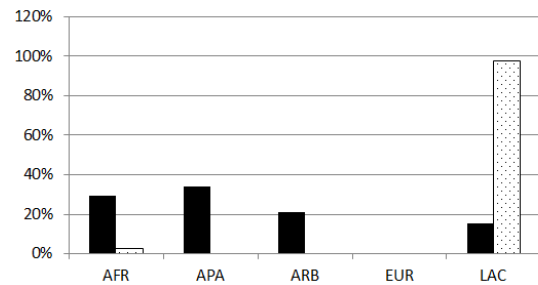
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٦٦٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ١٢٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	بناء على المبادئ التوجيهية المتعلقة بتنمية رسم السياسات التشاركية الخاصة بالشباب، تضطلع اليونسكو في الوقت الراهن باستعراض الصيغة الأولية لمشروع السياسات الجديدة الخاصة بالشباب في منغوليا، كما تجري المناقشات على مراحل متباينة مع الأطراف المعنية الوطنية في الدول العربية (تونس والمغرب والأردن ولبنان) وفي جنوب أوروبا (اليونان) ومنطقة شرق أفريقيا	مؤشرات الأداء: عدد الدول الأعضاء التي تحظى بالدعم والتي تستهل عملية متعددة الأطراف المعنية وجامعة لصياغة و/أو استعراض سياساتها العامة المعنية بالشباب والتي تتضمن بعداً خاصاً بالمساواة بين الجنسين، بمشاركة الشباب والشباب.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>(كينيا وجنوب السودان والصومال) وفي نيجر بشأن تنمية و/أو استعراض السياسات الوطنية الخاصة بالشباب.</p>	<p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- قيام ٧ بلدان على الأقل (٣ منها على الأقل في أفريقيا وبلد واحد من كل منطقة أخرى) باستهلال عملية متعددة الأطراف المعنية وجامعة لصياغة و/أو استعراض سياساتها العامة المعنية بالشباب.</li> <li>- تضمّن ٤ سياسات على الأقل من أصل السياسات العامة السبع المتوقع رسمها بشأن الشباب، بعداً خاصاً بمراعاة المساواة بين الجنسين.</li> <li>- إنشاء أو تعزيز كيانات ذات تمثيل وطني يقودها الشباب من أجل تمكين الشباب من المشاركة في رسم السياسات العامة المعنية بالشباب في ٧ بلدان (٣ منها على الأقل في أفريقيا وبلد واحد من كل منطقة أخرى).</li> </ul>
مرتفع	<p>استُهل ١٥ مشروعاً لأنشطة يقودها الشباب (٣ منها في أفريقيا) وأحرز كلٌّ منها تقدماً على مستويات متباينة، كما يجري في الوقت الراهن تجميع البيانات بهدف ضبط عدد المشروعات الموجهة إلى بناء قدرات المجتمع المحلي التي يقودها شباب من الفئات الضعيفة.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد المشروعات التي يقودها الشباب والتي تدعم التنمية الوطنية وبناء قدرات المجتمع المحلي وتمكن الشباب من المشاركة المدنية.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- إنشاء ١٥ مشروعاً ابتكارياً أو قائماً على روح المبادرة بقيادة الشباب (٣ منها في أفريقيا)، في إطار متابعة ما تمّ خلال منتدى اليونسكو للشباب في جميع مجالات اختصاص اليونسكو.</li> <li>- إنشاء ١٥ مشروعاً لبناء قدرات المجتمع المحلي (٦ منها في أفريقيا) يقودها شباب من الفئات الضعيفة، بمن فيهم الشباب الذين تعرضوا للعنف، في جميع مجالات اختصاص اليونسكو.</li> </ul>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>يجري تنفيذ مشروعات في بلدين (تونس ومصر) ترمي إلى:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- زيادة مشاركة الشباب في تنمية رسم السياسات وتنفيذها (شبكات شباب المتوسط)</li> <li>- تنمية وعي الشباب ومهاراته في مجال الحقوق المدنية والمشاركة المدنية، وذلك من خلال الانتفاع بدليل اليونسكو الإرشادي بشأن الديمقراطية الذي تم إعداده في عام ٢٠١١ وتجريبه في تونس عقب الربيع العربي.</li> </ul>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تحسين مشاركة الشباب، وبوجه خاص الشباب في البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية في عمليات التحول الديمقراطي.</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- زيادة مستوى المشاركة في ما لا يقل عن بلدين بمران بمرحلة انتقالية ( في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية أو وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية، حيثما يكون ذلك قابلاً للتطبيق).</li> <li>- تسجيل نسبة لا تقل عن ٤٠٪ من الشباب من بين المشاركين في الأنشطة التي يجري الاضطلاع بها.</li> </ul>
مرتفع	<p>تم إعداد الخطة التنفيذية على نطاق منظمة اليونسكو، خلال هذا العام الأول للاستراتيجية التنفيذية بشأن الشباب، بالموازاة مع تنفيذ برامج القطاعات.</p> <p>ومن المزمع الفروع من إعداد خطة تامة أولى والتقارير ذات الصلة بعملية التنفيذ بحلول شهر شباط/فبراير ٢٠١٥، تتضمن إسهامات جميع القطاعات والمكاتب الميدانية بشأن الأنشطة القائمة والمستقبلية.</p> <p>أدرجت تدخلات وإسهامات اليونسكو إلى حد الآن في ٧ مبادرات عالمية تشاركية معنية بالشباب تابعة للأمم المتحدة، تولت اليونسكو في ٣ منها دوراً ريادياً أو بصفتها راعياً، إلى جانب كيانات أخرى تابعة إلى منظومة الأمم المتحدة.</p> <p>ويجري تجميع المعلومات بشأن مشاركة اليونسكو في مبادرات الأمم المتحدة التشاركية على الصعيدين الإقليمي والوطني (بما في ذلك في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية).</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تعزيز تنسيق أعمال الأمم المتحدة التشاركية المعنية بالشباب داخل اليونسكو والإسهام فيها، لا سيما من خلال الشبكة المشتركة بين الوكالات المعنية بتنمية الشباب.</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- القيام على مستوى المنظمة بإعداد خطة تنفيذ لبرنامج اليونسكو للشباب تتضمن الأنشطة والجدول الزمنية المسطرة والموارد المسخرة وتحديث هذه الخطة ورصدها وتقييمها.</li> <li>- تمت بلورة إسهام اليونسكو وإدراجه في عشرة على الأقل من أنشطة الأمم المتحدة ومشروعاتها ومبادراتها التشاركية، بما في ذلك ما هو مندرج في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وفي وثائق اليونسكو للبرمجة القطرية.</li> </ul>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>وتتمثل المبادرات العالمية السبع، حسب ترتيب زمني، في:</p> <p>استحداث مؤشرات لقياس مدى تنفيذ خطة العمل الشاملة لمنظومة الأمم المتحدة بشأن الشباب في شهر تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤.</p> <p>تنظيم أول منتدى عالمي بشأن السياسات الموجهة إلى الشباب من ٢٨ إلى ٣٠ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤ في مدينة باكو (شاركت اليونسكو في تنظيمه).</p> <p>إعداد تقرير بشأن عملية تنفيذ خطة العمل الشاملة لمنظومة الأمم المتحدة بشأن الشباب في شهر تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤.</p> <p>منتدى الدول الجزرية الصغيرة النامية للشباب في آب/أغسطس ٢٠١٤ في آييا.</p> <p>منتدى المجلس الاقتصادي والاجتماعي للشباب في حزيران/يونيو ٢٠١٤.</p> <p>اجتماع فريق الخبراء المعني بالالتزام المدني للشباب في حزيران/يونيو ٢٠١٤ بباريس (شاركت اليونسكو في تنظيمه).</p> <p>المؤتمر العالمي للشباب بسري لانكا في أيار/مايو ٢٠١٤.</p>	

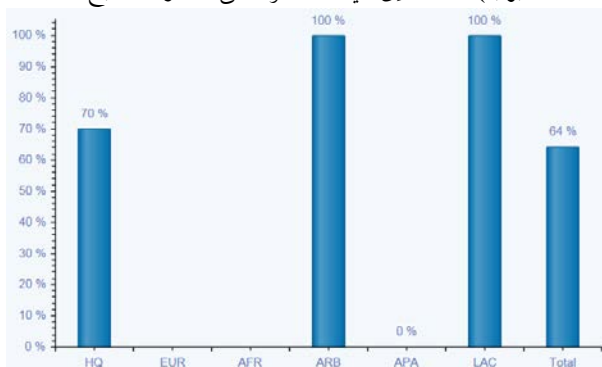
## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>الدعوة إلى استحداث وتنفيذ نهج متعدد الأطراف المعنية يرمي إلى رسم سياسات وبرامج موجهة إلى الشباب، بوصفه وسيلة تضمن تقاسم المسؤولية والملكية وتشرك فئات مختلفة من الشباب.</p>	<p>هشاشة الحكم وغياب الاستقرار السياسي على نحو مستمر والمخاوف الأمنية (لا سيما في البلدان التي تعيش مرحلة انتقالية أو أوضاع ما بعد النزاعات) بالإضافة إلى "القوة" المحدودة التي تحظى بها وزارات الشباب مقارنة بسائر الوزارات، وضعف التنسيق بين السياسات والبرامج الوطنية الموجهة للشباب إلى جانب الحاجة إلى وضع آليات وهياكل ترمي إلى إشراك شامل للشباب، لا سيما في الحكم.</p>
<p>زيادة تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية وإقامة الشراكات؛ ومنح الأولوية للعمل الجماعي/التشاركي مع وكالات الأمم المتحدة على حساب المداخلات التي تضطلع بها اليونسكو وحدها؛ وضرورة استحداث نظام داخلي يُعنى بالتنسيق وإعداد التقارير يُتيح إسهام كافة الموظفين المسؤولين ويقوم علي هذا الإسهام مباشرة، مع بعض الحاجة إلى أن يضطلع الموظفون العاملون على البرامج الموجهة للشباب بالمزيد من المعالجة.</p>	<p>نقص ملموس في الموارد البشرية مقارنة بالحاجات التي يستدعيها تنفيذ البرنامج وتنسيق عملية التنفيذ وإعداد التقارير، زد على ذلك شح الموارد المالية التي من شأنها الإبقاء على التوازن الجيد بين مسؤوليات البرمجة الإقليمية والتطلعات الوطنية المتزايدة للدول الأعضاء (أفريقيا وأمريكا اللاتينية والكاربي على سبيل المثال).</p>
<p>استحداث أدوات ومبادرات ترمي إلى النهوض بالمزيد من التوعية والتواصل داخل المنظمة. يمكن تنفيذ برنامج على المستوى الداخلي يرمي إلى تنمية القدرات/تنظيم دورات تدريبية بشأن الشباب (على نطاق اليونسكو) شرط توفير التمويل اللازم لذلك.</p>	<p>غياب التواصل بين أنشطة اليونسكو الخاصة بالشباب ليس على نطاق القطاعات فحسب، بل كذلك ضمن المناطق والمناطق دون الإقليمية والبلدان تُعزى إلى قلة التوعية بشأن استراتيجية اليونسكو التنفيذية بشأن الشباب و/ أو قلة الخبرات/القدرات المتعلقة بالمسائل الخاصة بالشباب.</p>

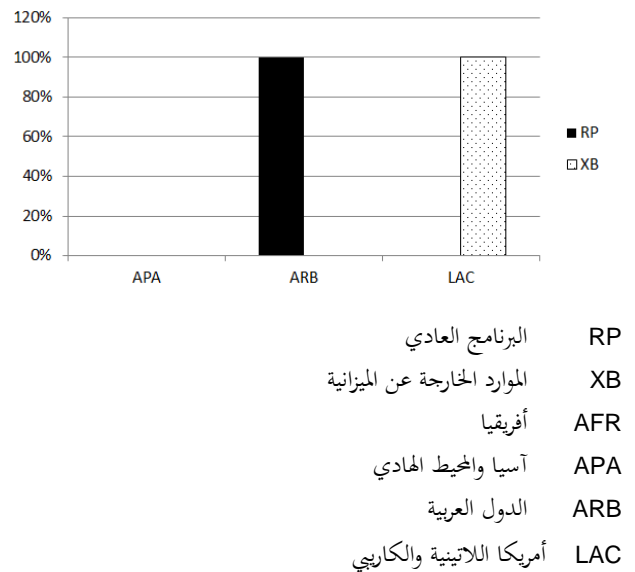
النتيجة المنشودة ٦: اضطلاع الدول الأعضاء بتصميم وتنفيذ سياسات عامة متعددة الأطراف المعنية وجامعة في مجال التربية البدنية والرياضة ومكافحة المنشطات

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية							
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعينة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)	
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014
	2 748	2 500	50%	1 354	2 705	44%	501
							1 149

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



الإنفاق بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٦٤٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ١٤٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
متوسط	مكّن الزخم القوي، الناتج عن إنعاش اللجنة الدولية الحكومية للتربية البدنية والرياضة خلال فترة العام المنصرمة وعن عقد المؤتمر الدولي الخامس للوزراء وكبار المسؤولين المعنيين بالتربية البدنية والرياضة في عام ٢٠١٣، من تعزيز الشراكات مع الدول الأعضاء والمنظمات الرياضية وهيئات الأمم المتحدة ضمن إطار أرحب لتصميم سياسات التربية البدنية والرياضة وتنفيذها.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>اعتماد المبادئ التوجيهية لوضع أطر السياسات الوطنية التي تضمن ارتفاع الجميع بالرياضة ومراعاة المساواة بين الجنسين وتحسن وضع التربية البدنية في المدارس، في الدول الأعضاء.</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>نظمت ٦ بلدان اجتماعات ضمّت الأطراف المعنية على الصعيد الوطني.</p>



احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>ويتلخص ذلك في الانتهاء بنجاح من إعداد المبادئ التوجيهية للتربية البدنية الجيدة وفي تعهدات شركاء اليونسكو بتقديم الدعم المالي اللازم لعملية التنفيذ على الصعيد الوطني التي ستتيح أيضاً تنظيم اجتماعات تشارك فيها الأطراف المعنية الوطنية خلال عام ٢٠١٥.</p> <p>كما تتيح المبادئ التوجيهية أيضاً والمؤشرات المتعلقة بها الحدّ من غياب النشاط البدني في إطار العمل المشترك بين منظمة الصحة العالمية واليونسكو التابع إلى فريق عمل الأمم المتحدة المشترك بين الوكالات المعني بالوقاية من الأمراض غير المعدية ومكافحتها.</p> <p>واستضافت أوروغواي مؤتمر المتابعة الإقليمية الثاني لمؤتمر مينيس الخامس و تبدو المفاوضات الجارية مع الحكومات والأطراف المعنية في مجال الرياضة الرامية إلى تنظيم اجتماعات مماثلة في باقي المناطق، واعدة.</p> <p>وتماشياً مع القرار ١٩٤ م ت / ٩، كان من الممكن القيام بعملية التشاور لتعديل الميثاق الدولي للتربية البدنية والرياضة الذي يُموّل كلياً بموارد من خارجة عن الميزانية، وتقديم صيغة مشروع التعديل في الوقت المناسب لينظر فيها المجلس التنفيذي إبان دورته السادسة والتسعين بعد المائة</p>	<p>٦ اجتماعات إقليمية أو دون الإقليمية للنظر في متابعة ما تم تنفيذه عقب المؤتمر الدولي الخامس للوزراء وكبار المسؤولين المعنيين بالتربية البدنية والرياضة.</p>
متوسط	<p>قامت اليونسكو بحشد التمويلات اللازمة لدعم المشاورات بشأن إعداد منصات تبادل المعلومات وتصميم أدوات تدريبية تنتفع بها السلطات.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تم إعداد منصة دولية لتبادل المعلومات بين الهيئات الرياضية والحكومات والأطراف المعنية الأخرى ذات الصلة بهدف التصدي للفساد في الرياضة والتلاعب بالمسابقات الرياضية وإتاحة الأدوات التدريبية اللازمة للسلطات.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>منصة أو آلية لتبادل المعلومات جاهزة للاستخدام.</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>فيما ارتفع عدد الدول الأطراف التي انضمت إلى الاتفاقية الدولية لمكافحة المنشطات في مجال الرياضة ليلبلغ ١٧٧ دولة، يرتفع تقييم نجاح هذه الاتفاقية بمدى جدوى سياسات مكافحة المنشطات في الدول الأعضاء.</p> <p>ويجري تنفيذ "مشروع السياسات" المعتمد في إطار صندوق مكافحة المنشطات في خمسة بلدان رائدة بهدف الكشف عن ثغراته، وسيتم إبلاغ مؤتمر الأطراف الخامس في عام ٢٠١٥ بنتائجه، وذلك بغية تقييم ما هو ناجح وتحليل العقبات الرئيسية أمام تنفيذ سياسات وطنية فعالة على المستويين القانوني والعملي.</p> <p>ولن يكون تقييم مدى امتثال الدول الأطراف للاتفاقية جاهزاً للعرض على المؤتمر الخامس للدول الأطراف قبل أواخر عام ٢٠١٥. أما في مجال بناء القدرات فقد تم اعتماد ٢٩ مشروعاً جديداً في إطار صندوق مكافحة المنشطات مما رفع عدد المشروعات الإجمالي منذ بداية عمل الصندوق في عام ٢٠٠٨ إلى ١٤٩ مشروعاً في ٩٣ بلداً بلغت كلفتها مجموراً قدره ٢٠٠٧٠٠٠ دولار أمريكي.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تم رسم سياسات وطنية لمكافحة المنشطات وفقاً للاتفاقية الدولية لمكافحة المنشطات في مجال الرياضة لعام ٢٠٠٥.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تعُدّ الاتفاقية ١٨٠ دولة طرفاً.</li> <li>- بلغت ٧٠ بالمائة من الدول الأطراف مستوى الامتثال للاتفاقية.</li> <li>- تم اعتماد ٤٥ مشروعاً في إطار الصندوق</li> </ul>

### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>تعبئة الموارد اللازمة لتصميم السياسات الوطنية والاستشارة أمر ضروري لبلوغ الأهداف المنصوص عليها في النتيجة المنشودة.</p>	<p>رغم اضطلاع اليونسكو بأعمال الأمانة للاتفاقية مكافحة المنشطات وكونها منظمة الأمم المتحدة الوحيدة التي تضطلع بولاية في مجال الرياضة، فإن شح الموارد على مستوى الموظفين والميزانية العادية يحول دون مواصلة القيام بعمليات استراتيجية داخل البلدان إلى جانب المشروعات المحدودة النطاق وقصيرة المدى في إطار صندوق مكافحة المنشطات.</p>

## التقييم الاستراتيجي

٥٨- خلال الفترة المشمولة بالتقرير، انصبّ نشاط قطاع الثقافة على ثلاثة مجالات كبرى مترابطة، هي: تنفيذ الاتفاقيات المتعلقة بالثقافة، والاستجابة لظروف الأزمة، وجهود الدعوة إلى ضمان إدراج الثقافة في جدول أعمال ما بعد ٢٠١٥. وقد اتسمت الفترة أيضا بالأنشطة المرتبطة بالذكرى العشرين لمشروع طريق الرقيق، التي اشتملت على يوم احتفال وتأمّل أقيم في المقر بتاريخ ١٠ أيلول/سبتمبر ٢٠١٤.

٥٩- فيما يخص الاتفاقيات الثقافية، أُعطيت أولوية للاجتماعات النظامية، التي عُقدت جميعها حسب جدولتها الزمنية، ولتنفيذ القرارات ذات الأولوية التي اعتمدها الهيئات الرئاسية المعنية. وإضافة إلى هذه الاجتماعات، عقدت الجمعية العامة للتراث العالمي دورة استثنائية، اعتمدت فيها نموذجا جديدا لإجراء انتخاب أعضاء لجنة التراث العالمية. وأسديت المساعدة التقنية، قدر ما سمحت به الموارد المتوفرة من خارج الميزانية، في تعزيز الأطر البشرية والمؤسسية والتشريعية على المستوى الوطني. ويعرض هذا التقرير بعض النتائج المشجّعة، التي ترد أيضا بخطوطها الكبرى في صيغة إلكترونية بنظام SISTER. إلا أن الوضع المالي فرض الاستمرار في تقديم الاجتماعات النظامية والالتزامات المتصلة بها على الاستثمارات الأطول منها أجلا، في سبيل توفير الدعم لصنع السياسات، وأعمال الصون، وبناء القدرات، والتوعية، إذ هي أمور مفتاحية من حيث تنفيذ الاتفاقيات وإحراز الأثر.

٦٠- واتسم عام ٢٠١٤ أيضا بأزمي العراق وسوريا وما تركنا من آثار سلبية على التراث الثقافي والتنوع الثقافي. فعُقد اجتماعا خبراء بشأن ذلك بخصوص سوريا (أيار/مايو ٢٠١٤) والعراق (تموز/يوليه ٢٠١٤)، ابتغاء لتنسيق الاستجابة الميدانية من جانب المنظمة. أما سوريا فإن برنامج ٢,٧ مليون يورو الذي قدمه الاتحاد الأوروبي من أجلها مكّن من إنشاء مرصد على شبكة الإنترنت من أجل رصد وتقييم حالة التراث الثقافي في سوريا، ومكّن كذلك من تشديد مكافحة الاتجار غير المشروع بالممتلكات الثقافية، وتنفيذ أنشطة متنوعة لبناء القدرات (مكتب بيروت - بيروت)، وإسداء الدعم التقني من جانب أمانات الاتفاقيات للمهنيين السوريين. وأما العراق<sup>١</sup> فقد بُذلت بشأنه جهود لجمع الأموال من أجل تنفيذ خطة العمل للاستجابة للطوارئ التي اعتمدت في شهر تموز/يوليه، وأسفرت هذه الجهود عن نتائج مشجّعة. وعُقد في مقر اليونسكو، بتاريخ ٣ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤، مؤتمر دولي موضوعه "حماية التراث والتنوع الثقافي في العراق وسوريا من الخطر الداهم"، وهدف إلى توعية الأطراف الفاعلة على ضرورة إدماج البعد الثقافي إدماجا أفضل في تدابير الأمن وفض النزاعات والمساعدة الإنسانية وفي السياسات والأنشطة الإنمائية. واستمرت المنظمة، بموازة ذلك، في عمل الدعوة إلى اعتماد مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة قرارا يمنع التعامل التجاري في الممتلكات

<sup>١</sup> بخصوص العراق، يحال إلى المعلومات المفصّلة الواردة تحت عنوان "حماية التراث العراقي" في الوثيقة ١٩٦ م ت/٥ الجزء الأول (متابعة القرار ١٩٥ م ت/٣١).

الثقافية المنقولة بطرق غير شرعية من العراق وسوريا. وأنشئت وحدة الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها من أجل مساعدة قطاع الثقافة على تصعيد نشاطه، ما يستلزم تمويلاً مستداماً من أجل إجراء عمل ميداني، والتمكّن من معالجة الحالات الطارئة، وتلبية الدعوات الصادرة عن المؤتمرات الدولية ذات الصلة.

٦١- وعلى سبيل متابعة القرارات التي اعتمدها المجلس التنفيذي في دورته الخامسة والتسعين بعد المائة، استمرّ قطاع الثقافة في تكثيف جهوده من أجل إدماج الثقافة في جدول أعمال ما بعد عام ٢٠١٥. وترد في الوثيقة ١٩٦ م/ت/٨ معلومات مفصّلة عن الأنشطة المضطلع بها خلال عام ٢٠١٤. وأثناء المفاوضات النهائية الرامية إلى تعزيز موقع الثقافة في إطار العمل الذي يقترحه الفريق العامل المفتوح باب العضوية المعني بأهداف التنمية المستدامة، سيكون مطلوباً أكثر مما في أي وقت تقديم دعم سياسي قوي، قبل أن يتم اعتماد جدول الأعمال المذكور بصيغته النهائية.

### تعبئة الأموال وإقامة الشراكات

٦٢- في عام ٢٠١٤، أسهمت الأموال المتعهد بها والشراكات المقامة في تعزيز مجالات الأولوية حيث تضطلع اليونسكو بدور القيادة في مجال الثقافة، أي أعمال الاتفاقيات، وحماية التراث الثقافي في ظروف النزاعات وما بعد فض النزاعات، والأولوية المتمثلة في أفريقيا. وعلى وجه الخصوص، أبرمت اليونسكو مع البنك الدولي اتفاقاً على تقديمه ٢ مليون دولار أمريكي، من أجل بناء القدرات في أفغانستان على حماية التراث الثقافي. وأكدت الوكالة السويدية للتنمية الدولية إسهامها بقيمة ٢,٥ مليون دولار أمريكي، في تنمية قدرات ١٣ بلداً نامياً على تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٥. وأقرّ اليابان مشروعاً بقيمة ١,٥ مليون دولار أمريكي من أجل صون المجموعات المتحفية ومواقع التراث الثقافي المهددة في العراق. وأقيمت أيضاً عدة شراكات مع المؤسسات التالية من القطاع الخاص: Kush Communications Limited (المملكة المتحدة)، ومؤسسة OCP (المغرب)، من أجل إنتاج ٦ أفلام مستندة إلى تاريخ أفريقيا العام؛ ومؤسسة Fonds Culturel Arts et Ouvrages (فرنسا) من أجل مساندة مشاريع الصون في مواقع التراث العالمي المهدد بها الخطر؛ ومؤسسة Seabourn (الولايات المتحدة الأمريكية) من أجل تنشيط إقامة الشبكات، وبناء القدرات، والتوعية في مجال السياحة المستدامة وصون التراث العالمي؛ ومؤسسة Jaeger LeCoultre (سويسرا) من أجل دعم برنامج التراث البحري العالمي. وفي عام ٢٠١٤، جرى تمديد العمل بعدة اتفاقات تمويل قائمة مع مانحين حكوميين تقليديين ومع القطاع الخاص.

### تأثير الوضع المالي في تنفيذ البرامج

٦٣- خلال الفترة المشمولة بهذا التقرير، ظهر بقسوة تأثير خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي. فقد تركز برنامج قطاع الثقافة، متسقاً مع ترتيب أولويات الميزانية الذي وضعه المجلس التنفيذي، على تنفيذ الاتفاقيات الست. إلا أنه، بالنظر إلى الالتزامات النظامية الكبيرة وما يصحبها من تكاليف ثابتة تبلغ قيمتها ٦ ملايين دولار أمريكي لفترة العامين، جرى استعمال الميزانية العادية أولاً من أجل تنظيم الاجتماعات النظامية. فلم يترك تنفيذ هذه


الأنشطة سوى موارد محدودة جدا من أجل البرامج الأخرى الأطول منها أجلا، ولا من أجل الأنشطة اللامركزية<sup>٢</sup>، ما زاد تبعيتها للتمويل من خارج الميزانية تبعية أكبر. فقيود الميزانية هذه، وقد تضافرت مع إلغاء ٢٤ وظيفة من قطاع الثقافة، لم تترك متسعا للاستجابة للطلبات الجديدة الصادرة عن الدول الأطراف بخصوص المجال التقني، ولا لتلبية الاحتياجات العاجلة الطارئة نتيجة لظروف النزاع. وفيما يتعلق بالبرامج المواضيعية، لم ينقطع العمل، أثناء الفترة المشمولة بهذا التقرير، لجهة الصندوق الدولي لتعزيز الثقافة، وشبكات المدن المبدعة، وبرنامج الإنترنت المعني بطريق الحرير، وتاريخ أفريقيا العام، لأنها جميعا تلقت تمويلا من خارج الميزانية. وينطبق ذلك على مشروع طريق الرقيق، الذي تلقى تمويلا محدودا من الميزانية العادية. ومع ذلك، فإن غياب دلائل تمويل ثابت للمشروعين الأخيرين، اللذين يؤديان دوران هاما في الأولوية المتمثلة في أفريقيا، يبقى عقبة كأداء أمام إنجازهما.

### الصعوبات العامة التي اعترضت سبيل التنفيذ والتدابير التصحيحية المتخذة للتغلب عليها

٦٤- طيلة اثني عشر شهرا من فترة العامين، ظلّ التداخل بين الأهداف والتوقعات وعبء العمل والموارد، الذي تناوله مرفق الإشراف الداخلي (IOS) في مراجعته أساليب عمل الاتفاقيات الثقافية، يضغط بثقله شديدا على القطاع، بالرغم من الأخذ بتدابير تبسيطية لترشيد الموارد وتكوين وفورات. ومن هذه التدابير إنشاء وحدة الخدمات المشتركة للاتفاقيات بإحدى عشرة وظيفة، تخدم جميع الاتفاقيات الثقافية، في إعداد الاجتماعات النظامية لكل منها، وكذلك في أنشطة الاتصال، والتوعية، وإقامة الشراكات. وأثناء اجتماع إعلامي عُقد مع الدول الأعضاء في ٢٩ كانون الثاني/يناير ٢٠١٥، جرى تقديم ومناقشة التدابير التي اتخذتها الأمانة والهيئات الرئاسية للاتفاقيات استجابةً للتوصيات التي أصدرها مرفق الإشراف الداخلي عقب عملية المراجعة، ولا سيما التوصية بتطويع عبء العمل للموارد المتيسرة، وبنشاند مزيد من الموارد المالية والبشرية. ولكن، على الرغم من إحراز نتائج مشجعة أحيانا في مساعي جمع الأموال، لا يزال الدعم الممنوح غير كافٍ للوفاء بالالتزامات النظامية، والمنشودات الجديدة، وأيضا الأنشطة المعطاة أولوية في بعض الحالات. وستكون الإصلاحات الإدارية هي المفتاح للتوصل إلى خفض مستدام للتكاليف، المباشرة وغير المباشرة، المترتبة على الآليات النظامية. وفي هذا الصدد، قد تحدد العملية الجارية في المراجعة الخارجية للحكومة في اليونيسكو عددا من الخيارات التي من شأنها تذليل هذه المصاعب الدائمة، وإرشاد صنع القرارات عند الدول الأعضاء. ولكن، على الرغم مما قد يُحقَّق من مكاسب في الفعالية وزيادة في الدعم المالي، تظل قائمةً عند الهيئات الرئاسية للاتفاقيات الحاجة إلى مواصلة ترتيب أولويات الأنشطة والخدمات، لكي يتم تحرير الموارد. وفي هذا الصدد ينبغي، بالنظر إلى استمرار اللاتوازن بين التركيز الحالي على أنظمة وضع القوائم وغيرها من آليات التنفيذ الهامة، كما يُشدد عليه تقييم مرفق الإشراف الداخلي للاتفاقيات الثقافية، أن تضطلع بترتيب الأولويات المذكور الهيئات الإدارية للاتفاقيات، عن طريق نهج متقنٍ يربح الأهداف الطويلة الأجل الرامية إلى حماية مصداقية الاتفاقيات المقصودة.

<sup>٢</sup> أي فقط ٢,٣ مليون دولار أمريكي لكامل فترة العامين ٢٠١٤-٢٠١٥.

النتيجة المنشودة ١: قيام الدول الأعضاء بتحديد التراث المادي وحمايته ورصده وإدارته على نحو يكفل استدامته، ولا سيما من خلال تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٢ تنفيذاً فعالاً

تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	28 554	26 000	64%	21 705	34 119	46%	7 751	16 694

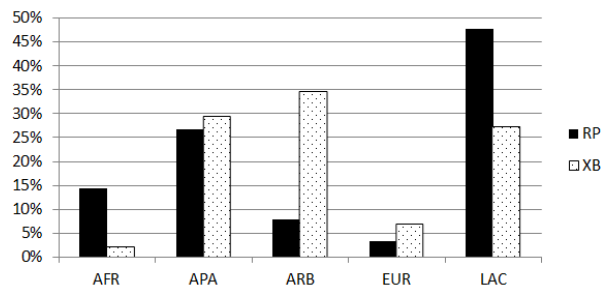
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٧٦٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ١٤٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	عُقدت دورة عادية ١ للجنة الدولية الحكومية (الدورة ٣٨، الدوحة، حزيران/يونيو ٢٠١٤) وقر لها البلد المضيف الترتيبات اللوجستية، وتغطية التكاليف الإضافية. وتدارست اللجنة أيضاً التوصيات الصادرة عن مراجعة أساليب عمل الاتفاقيات، المتوخية تبسيط وترشيد مختلف العمليات النظامية وتحقيق فعالية التكلفة. عُقدت دورة استثنائية ١ للجمعية العامة (تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤)، اعتمدت نموذجاً جديداً لإجراء انتخاب أعضاء لجنة التراث العالمي، يقوم على ١٦ مقعداً ثابتاً للانتخابات، موزعة بين المجموعات الانتخابية، و٥ مقاعد متروكة لانتخاب مفتوح الباب.	مؤشرات الأداء: دعم الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ١٩٧٢، من خلال التنظيم الفعال لاجتماعات نظامية أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: تنظيم دورتين عاديتين ٢ للجنة الدولية الحكومية ودورة ١ للجمعية العامة

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	انتفع ٦٤ ممتلكا للتراث العالمي بأنشطة بناء القدرات التي أُجريت على المستوى الوطني أو الإقليمي، بالتعاون في كثير من الأحيان مع المراكز من الفئة ٢ ذات الصلة بالتراث العالمي، المعنية بصون التراث وإدارته المستدامة، وشاركت المجتمعات المحلية في الأنشطة.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد ممتلكات التراث العالمي التي ستعزز لها قدرات الموظفين والأطراف الفاعلة، ولا سيما بالتعاون مع المعاهد والمراكز من الفئة ٢</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>ما لا يقل عن ١٢٠ موقعاً</p>
مرتفع	<p>(الهدف ١): في عام ٢٠١٤، نَقَّحت ٢٦ دولة طرفاً قوائمها المؤقتة، وتعكف ٣ آخر في الوقت الحاضر على إعداد قوائمها المؤقتة الأولى، بمشورة تسديدها الأمانة والهيئات الاستشارية.</p> <p>(الهدف ٢): ٨٧,٧٪ من ملفات الترشيح التي قُدمت حتى ١ شباط/فبراير ٢٠١٤ لِيُنظَر فيها خلال عام ٢٠١٥ اعتُبرت كاملة ومستوفية لأحكام المبادئ التوجيهية لتنفيذ اتفاقية التراث العالمي.</p> <p>(الهدف ٣): كان ١٤٪ من الملفات المستوفية للشروط واردة من دول أطراف ذات تمثيل منخفض أو معدوم.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأطراف التي تعد قوائم مؤقتة جديدة أو منقحة، والنسبة المئوية لملفات الترشيح التي تستوفي الشروط المحددة</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>(الهدف ١): إعداد ٤٠ دولة طرفاً قوائم مؤقتة جديدة أو منقحة</p> <p>(الهدف ٢): استيفاء ٧٠٪ من ملفات الترشيح الشروط المحددة</p> <p>(الهدف ٣): الحرص على أن يكون ١٥٪ من الملفات المستوفية للشروط واردة من دول أطراف ذات تمثيل منخفض أو معدوم</p>
مرتفع	<p>(الهدف ١): يبيّن ما لا يقل عن دراستين ٢ في كل منطقة كيفية إسهام إدارة ممتلكات التراث العالمي في التنمية المستدامة (٤ في أفريقيا و٢ في الدول العربية و٩ في آسيا والمحيط الهادي و٢ في أوروبا و٣ في أمريكا اللاتينية والكاريبي).</p> <p>(الهدف ٢): بيّنت مشروعات صون محددة، تناولت ٢٩ موقعاً من مواقع التراث العالمي في المناطق أو البلدان ذات الأولوية، وتعلقت بموضوعات مثل قائمة التراث المعرض للخطر، والنزاعات، والكوارث، وإدارة السياحة، والتوسع الحضري، وتغير المناخ، بيّنت أهمية اتفاقية عام ١٩٧٢ في العمل على تدليل هذه المصاعب.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد ممتلكات التراث العالمي التي تسهم في التنمية المستدامة</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>(الهدف ١): إعداد ما لا يقل عن ٦ دراسات حالات في كل منطقة، تبيّن كيفية إسهام إدارة ممتلكات التراث العالمي في التنمية المستدامة</p> <p>(الهدف ٢): استفادة ما لا يقل عن ٤١ ممتلكاً من ممتلكات التراث العالمي في المناطق أو البلدان ذات الأولوية من مشروعات صون محددة تتعلق بموضوعات مثل: قائمة التراث المعرض للخطر، والنزاعات، والكوارث، وإدارة السياحة، والتوسع الحضري، وتغير المناخ</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	(الهدف ١): تم في عام ٢٠١٤ إبرام أو تجديد ٤ اتفاقات شراكة من أجل الصون، متعلقة بمواقع معرضة للخطر، والمجتمعات المحلية، وتعليم الشباب. (الهدف ٢): في عام ٢٠١٤، حشدت حملات التطوع من أجل التراث ما لا يقل عن ٥٠٠ من الشباب، شاركوا في ٤٥ موقعا للتراث العالمي، حيث انخرطوا في أنشطة الصون الوقائية الجارية وجلسات إعلامية عن شؤون التراث العالمي، إلى جانب مشاركة المجتمعات المحلية.	مؤشرات الأداء: عدد الأطراف المعنية التي تسهم في عمليات الصون والأولويات المواضيعية والتوعوية أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: (الهدف ١): إبرام ٦ اتفاقات شراكة أو تجديدها من أجل الصون، متعلقة بتعليم الشباب، ومواقع معرضة للخطر، وأفريقيا، والمجتمعات المحلية (الهدف ٢): حشد ٧٠٠ مشارك في حملات التطوع من أجل التراث
مرتفع	ثبت في ١٣ موقعا من مواقع التراث العالمي إسهام للنساء موازن لإسهام الرجال في عمليات الصون.	مؤشرات الأداء: عدد ممتلكات التراث العالمي التي يثبت فيها إسهام للنساء موازنا لإسهام الرجال في عمليات الصون أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: ما لا يقل عن ٦ مواقع

### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

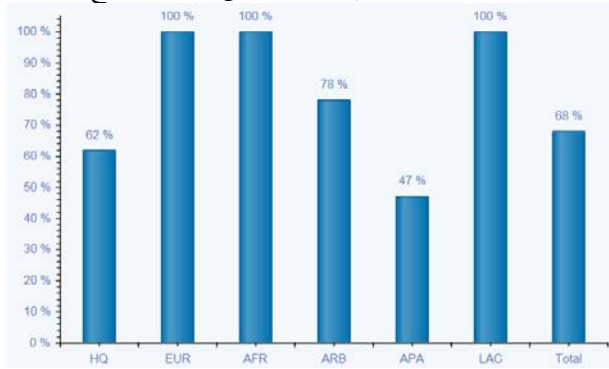
التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
أقرت الجمعية العامة للدول الأطراف (تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٣) استحداث حسابات فرعية في إطار صندوق التراث العالمي، لكن المساهمات الطوعية المستلمة بقيمة ٣١٠٠٠ يورو حتى تاريخه، أبعد من أن تبلغ الهدف المنشود أي مبلغ ١ مليون دولار أمريكي سنوياً. واستمرت المشاورات بين الأمانة والدول الأطراف في النصف الثاني من عام ٢٠١٤، من أجل تقديم مقترحات بشأن تدابير تزيد الفعالية والاقتصاد في التكاليف وتعبئة موارد يكون من شأنها الإسهام في استدامة الصندوق.	تظل الصعوبة الرئيسية هي تزايد عدد المواقع المدرجة في قائمة التراث العالمي (حيث تم في حزيران/يونيو ٢٠١٤ بلوغ العتبة الرمزية ١٠٠٠ موقع)، تزايد يستتبع تزايد عبء العمل والتوقعات في سياق تناقص الموارد الممكن توقعها والاعتماد عليها (البرنامج العادي وصندوق التراث العالمي) سياق الوضع المالي الراهن.
جرى استنهاض الدول الأطراف إلى معالجة النقص في عدد الموظفين، ما أسفر عن: إعارة موظفين من تركيا إلى مركز التراث العالمي خلال صيف ٢٠١٤ لمدة لا تقل عن سنة، وإعارة آخر من سنغافورة يُنتظر التحاقه في كانون الثاني/يناير ٢٠١٥. ومطلوب مزيد من الدعم على أساس دائم.	إن ازدياد كل من عبء العمل وتوقعات الدول الأطراف لا يواكبه دعم كافٍ من حيث عدد الموظفين، في حين ألغيت عدة وظائف ثابتة بين الميزانيتين ٥/٣٧م و ٥/٣٨م.



النتيجة المنشودة ٢: تشجيع الحوار بشأن السياسات الواجب اتباعها لمكافحة استيراد وتصدير ونقل ملكية الممتلكات الثقافية بطرق غير مشروعة عن طريق تحسين التعاون الدولي وتعزيزه وزيادة فعاليته، ولا سيما تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ وتعزيز قدرات المتاحف

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية							
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعينة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)	
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014
	1 403	5 000	37%	1 291	3 446	50%	2 215
							4 426

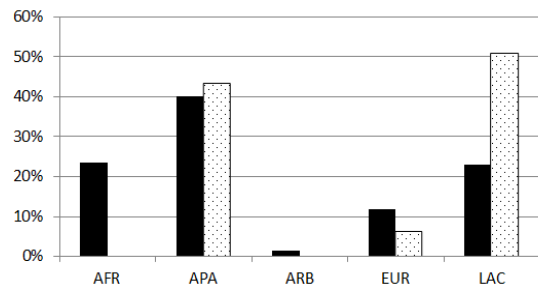
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



يبيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٦٨٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ٢٤٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP  
الموارد الخارجة عن الميزانية XB  
أفريقيا AFR  
آسيا والمحيط الهادئ APA  
الدول العربية ARB  
أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	عقدت اللجنة الفرعية التابعة لاجتماع الدول الأطراف في اتفاقية عام ١٩٧٠ دورتها الثانية، ونظرت في مشروع المبادئ التوجيهية لتنفيذ الاتفاقية. وعقدت اللجنة الدولية الحكومية لتعزيز إعادة الممتلكات الثقافية إلى بلادها الأصلية أو ردها في حالة الاستيلاء غير المشروع دورتها التاسعة عشرة، فنظرت في متابعة التوصيات المعتمدة في الدورة الـ ١٨، وفي عدة حالات رد، "حقيبة دبلوماسية وقطع ثقافية"، و"مبيعات قطع ثقافية بواسطة الإنترنت".	مؤشرات الأداء: دعم الهيئتين الرئاسيتين للاتفاقية من خلال التنظيم الفعال للاجتماعات النظامية أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: عقد ٤ اجتماعات نظامية

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	تقوم الأمانة في الوقت الحاضر بإسداء المشورة القانونية والعملية إلى زامبيا وتركيا، بشأن حالي رد ستقدمان إلى اللجنة الدولية الحكومية لتعزيز إعادة الممتلكات الثقافية إلى بلادها الأصلية أو ردها في حالة الاستيلاء غير المشروع.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الحالات المنظور فيها الناجحة في مجال إعادة الممتلكات الثقافية وردها</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>تقلص ما لا يقل عن طلبين ٢ جديدين للإعادة أو الرد، إلى اللجنة الدولية الحكومية لتعزيز إعادة الممتلكات الثقافية إلى بلادها الأصلية أو ردها في حالة الاستيلاء غير المشروع أو تسويتها من قبل الأمانة</p>
مرتفع	صدقت دولتان عضوان ٢ (البحرين وشيلي) على اتفاقية عام ١٩٧٠	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأطراف الجديدة في اتفاقية عام ١٩٧٠</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>٦ تصديقات جديدة</p>
مرتفع	نظمت الأمانة ٤ حلقات عمل دولية في مجال بناء القدرات استهدفت ١٤ بلداً في آسيا والمحيط الهادي والدول العربية، وضمت ١٥٠ مشاركاً، وأسهم فيها أطراف معنية حكومية وغير حكومية. وشاركت الأمانة أيضاً وأسهمت في ٦ أنشطة تدريبية نظمتها جهات شريكة في مناطق مختلفة. واضطلعت ٨ مبادرات توعية شملت ٨٣ بلداً. ثم إن أنشطة بناء القدرات والتوعية المضطلع بها عُنت أيضاً بالحالات الطارئة وظروف النزاع، ولا سيما في سوريا والعراق.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> عدد الأطراف المعنية المختلفة التي تسهم في عمليات الحماية والأولويات المواضيعية والتوعية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- مشاركة الأطراف المعنية من الدول وغيرها مشاركة ملموسة في مناسبتين رئيسيتين ٢ على الأقل؛</li> <li>- تنظيم ٢٠ حلقة عمل في مجال بناء القدرات</li> </ul>
مرتفع	ازدادت مشاركة النساء في حلقات التدريب بشأن اتفاقية عام ١٩٧٠ بحيث بلغت نسبتها ٣٨٪. وأما مشاركتهن في الأنشطة المتعلقة بالمتاحف فقد قُدرت نسبتها بنحو ٥٤٪، وذلك في ٢٦ حلقة عمل نُظمت خلال عام ٢٠١٤ من أجل بناء القدرات.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تحسين التوازن بين الجنسين على صعيد الخبراء/المشاركين في حلقات العمل المعنية ببناء القدرات البشرية والمؤسسية والمتعلقة بتنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ وبدور المتاحف</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>زيادة مشاركة المرأة بنسبة ٢٠٪.</p>


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
متوسط	يلزم تقديم التقارير الوطنية عن تنفيذ الاتفاقية كل أربع سنوات. والدور التالي المرتقب يأتي في عام ٢٠١٥.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد التقارير التي تقدمها الأطراف بشأن تنفيذ اتفاقية عام ١٩٧٠ على الصعيد الوطني والتي يتم تحليلها ورصدها</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>ما لا يقل عن ٣٠ تقريراً وطنياً</p>
مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- العمل جارٍ حالياً في إطار مبادرتين لجمع الأموال من أجل المنتدى الرفيع المستوى المعني بالمتاحف؛</li> <li>- قُطِعَ إعداد مشروع التوصية شوطاً لا بأس به، بالتعاون مع المجلس الدولي للمتاحف، والتشاور مع الدول الأعضاء؛ والعمل جارٍ في إعداد اجتماع خبراء دولي حكومي من الفئة الثانية، سيعقد في أيار/مايو ٢٠١٥، ومُؤمَل من خارج الميزانية<sup>٢</sup>؛</li> <li>- أُجريت في عام ٢٠١٤ ما مجموعه ٢٦ حلقة عمل لبناء القدرات، ممولة جميعها من خارج الميزانية (١١ حلقة في آسيا والمحيط الهادي و ٦ في الدول العربية و ٩ في أوروبا)؛</li> <li>- نُقِّدَت ٣ أنشطة تدريبية حسب الطلب مع التركيز على أفريقيا وأقل البلدان نمواً؛</li> <li>- جرى تحسين ٣ قوائم جرد (٢ في الدول العربية و ١ في أوروبا، وإنتاج مواد باللغة المحلية للتدريب على الجرد (١ في آسيا)؛</li> <li>- وخلال عام ٢٠١٤، أُجريت أنشطة متنوعة في مصر هدفت إلى زيادة ظهور المعالم وفرص إقامة الشبكات توجّهاً لتنمية قطاع المتاحف.</li> </ul>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تعزيز الدور الاجتماعي والاقتصادي والتربوي للمتاحف باعتبارها وسائل لتحقيق التنمية المستدامة والحوار بين الثقافات، وتنمية قدرات مهنيي المتاحف.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- إنشاء منتدى رفيع المستوى معني بالمتاحف، وجمع أموال، وعقد اجتماعين ٢ للمنتدى، وتقديم المنتدى وثيقة مشورة بشأن السياسات (موارد خارجة عن الميزانية)</li> <li>- إعداد نص وثيقة تقنية في شكل توصية وتنظيم اجتماعين، واحد للخبراء وواحد لممثلي الدول الأعضاء (موارد خارجة عن الميزانية)</li> <li>- تنفيذ ٣ أنشطة تدريبية حسب الطلب مع التركيز على أفريقيا وأقل البلدان نمواً (موارد خارجة عن الميزانية)</li> <li>- تحسين ٣ قوائم جرد (موارد خارجة عن الميزانية)</li> </ul>

<sup>٢</sup> طلباً لمزيد من المعلومات، يُرجى الرجوع إلى الوثيقة 196 EX/4.INF: إبلاغ المجلس التنفيذي بشأن المدعوين المحددين في الفقرة ٤ من القرار ١٩٥ م ت/٣٥.

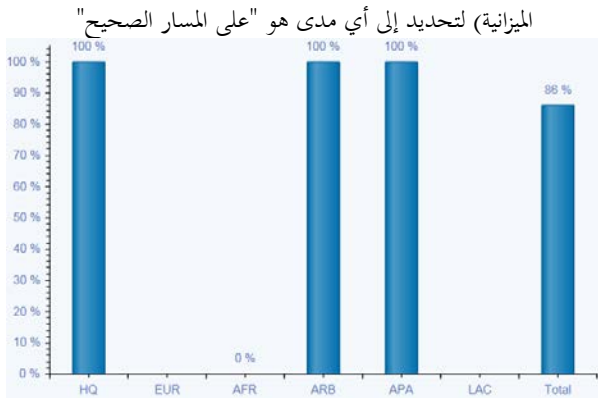
## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>تواصل الأمانة عملها على تعبئة الدعم من الدول الأعضاء (ماليا وعينيا) ومن مؤسسات القطاع الخاص والمؤسسات غير المتوتحية للربح، من أجل تنفيذ الأنشطة الميدانية والتعويض عن النقص في عدد الموظفين. وهناك مبادرات ومفاوضات لجمع الأموال جارية مع الاتحاد الأوروبي، والاتحاد الأفريقي، وسويسرا، وجمهورية كوريا، والصين، وإمارة موناكو.</p>	<p>خلال عام ٢٠١٤، استمر التقدم على وتيرته نحو تحقيق النتائج المنشودة لفترة العامين وفترة أربعة الأعوام، بالرغم من شح الموارد البشرية والمالية المتيسرة لأمانة توصية عام ١٩٧٠. فقد استعمل البرنامج والميزانية العاديةان لتأمين القدر الأدنى من الخدمة المتعلقة بتنظيم الاجتماعات النظامية. وتم تنفيذ جميع الأنشطة المتعلقة ببناء القدرات والتوعية بفضل جهود الأمانة في سبيل جمع الأموال. إلا أن بلوغ الأهداف المحددة لعام ٢٠١٥ لا يمكن ضمانه ما لم تيسر موارد إضافية (بشرية ومالية معاً).</p>
<p>تُبذل حاليا جهود في سبيل تحديد مقدار الدعم الإضافي اللازم للأنشطة المتعلقة بالمتاحف. وتُجرى أيضا محاولات لربط إعداد التوصية الجديدة وتنفيذها اللاحق بأهداف المنتدى الرفيع المستوى المقترح إنشاؤه، وذلك من أجل زيادة الاهتمام العام بهذا المشروع وزيادة بروزه، وربما تهيئة فرص لإقامة شراكات.</p>	<p>تعرض العمل لصالح متاحف لضغوط على الموارد المالية والبشرية، إذ كان مهني واحد فقط مكلفا بتنسيق حقيبة متاحف في المقر. ومع ذلك فقد تم بوجه الإجمال بلوغ الأهداف الموضوعية لعام ٢٠١٤، باستثناء المنتدى الرفيع المستوى بشأن متاحف الذي لا يزال يحتاج إلى تمويل من خارج الميزانية.</p>
<p>شجعت الأمانة العمل على الإمعان في ترتيب أولويات الخدمات والأنشطة، وزيادة الدعم بالموارد المالية والبشرية.</p>	<p>على وجه الإجمال، إن الطلبات المتزايدة من جانب الدول الأعضاء بخصوص منع الاتجار غير المشروع وما يتصل به من تدابير لصالح متاحف، لا يمكن تلبيتها ما لم يصحبها زيادة الدعم بالموارد المالية والبشرية.</p>

النتيجة المنشودة ٣: إعداد توجيهات شاملة واستراتيجية واستشرافية وتطبيقها عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ١٩٥٤ وبروتوكولها تنفيذاً فعالاً وتحقيق أثر مضاعف

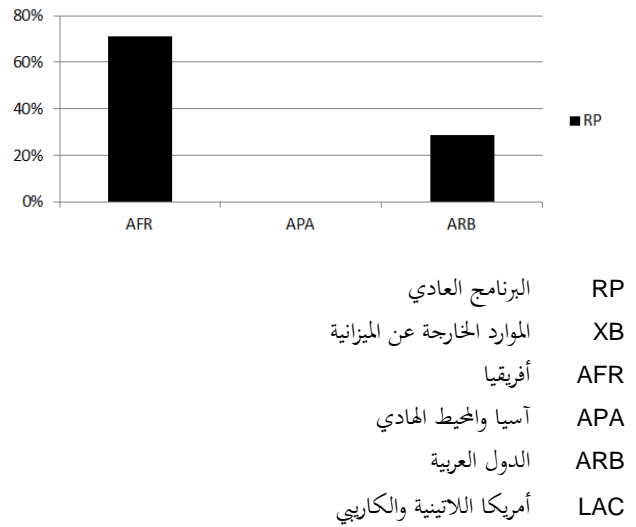
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	146	500	49%	83	168	45%	1 089	2 409

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن



الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٨٦٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ١٠٠٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	عُقد في ١٨-١٩ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ تاسع اجتماع للجنة لحماية الممتلكات الثقافية في حالة نزاع مسلح ("اللجنة"). وحثّت اللجنة أعضائها والمراقبين والمجتمع الدولي على اتخاذ تدابير لمنع حدوث توترات جديدة تستتبع تهديدات للممتلكات الثقافية وعلى أن يُدرجوا بصريح العبارة حماية الممتلكات الثقافية في مهام القوات المسلحة. وأدانت الاعتداءات المتعمّدة المتكررة على الممتلكات الثقافية في العالم، ولا سيما في أراضي كل من الجمهورية العربية السورية والعراق. وناشدت اللجنة سوريا والعراق التصديق على البروتوكول الثاني لاتفاقية لاهاي.	<b>مؤشرات الأداء:</b> عدد الاجتماعات النظامية التي يتم عقدها أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: عقد أربعة اجتماعات تنظيمية


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
متوسط	لم يرد من الدول الأطراف أي طلب بشأن مساعدة دولية أو غير دولية. فدعت اللجنة مجدداً الدول الأطراف إلى تقديم طلبات مساعدة من الصندوق.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد المساعدات الدولية أو غير الدولية المقدمة بموجب البروتوكول الثاني</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>تقلص منحتين</p>
متوسط	لم يُدرج في عام ٢٠١٤ أي ممتلك ثقافي جديد في القائمة. لكن الأمانة تعمل عن كثب مع السلطات التشيكية المعنية بخصوص أحد عشر طلب حماية معززة. وتُعدّ الأمانة أيضاً مساعدة مماثلة من أجل نيجيريا ومصر.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الممتلكات الثقافية الجديدة التي تُدرج في قائمة الممتلكات الثقافية الموضوعة تحت الحماية المعززة، وعدد القوائم المؤقتة المقدّمة</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- إدراج ثلاثة ممتلكات ثقافية في القائمة</li> <li>- تقديم ٥ قوائم مؤقتة</li> </ul>
مرتفع	أسديت مشورة تقنية إلى الدول الأعضاء في ثلاثين مناسبة على الأقل. وبوجه الخصوص، أسدت الأمانة مشورة تقنية إلى السلطات التشيكية والمصرية والمكسيكية والنيجيرية بشأن الحماية المعززة.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد حالات دعم القدرات الوطنية بالمشورة التقنية</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>تقديم ثلاثين مشورة بشأن تدابير التنفيذ الوطنية (التدابير التحضيرية وقت السلم، إعداد عاملين متخصصين، تقديم طلبات منح حماية معززة، وطلبات مساعدة دولية أو غير دولية، وما إلى ذلك).</p>
مرتفع	تم عن طريق موقع الويب ترويج عدد من الأمثلة على أفضل الممارسات بشأن جوانب مختلفة لتنفيذ اتفاقية لاهاي وبروتوكولها على المستوى الوطني. غير أن الأمانة لم تتمكن، بسبب القيود المالية، من تنفيذ الأنشطة المحددة أهدافاً في مجال التوعية والتدريب. وقد شاركت اللجنة الدولية للصليب الأحمر نشيط المشاركة في الاجتماع التاسع للجنة الذي عُقد في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤. والمباحثات جارية بشأن التعاون في المستقبل.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد أنشطة التوعية والتدريب</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ترويج مثالين ٢ على أفضل الممارسات عن طريق إيصال المعلومات (عبر موقع الويب، وغيره)؛</li> <li>- تنفيذ نشاطين ٢ في مجال التوعية والتدريب/تيسير أدوات (تدابير حماية، تدريب عسكريين، وغير ذلك)؛</li> <li>- تعزيز الشراكة مع اللجنة الدولية للصليب الأحمر (ICRC).</li> </ul>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
متوسط	لم يحصل ترشيح أي ممتلك من هذا القبيل. وأما إدراج عناصر اختيارية في أشكال الترشيح المقصودة فلا يزال قيد التطوير.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>ترشيح ممتلكات لإدراجها في قائمة التراث العالمي من الممتلكات التي تتضمن عناصر اختيارية تتعلق بمنح الحماية المعززة بموجب البروتوكول الثاني لعام ١٩٩١ الملحق باتفاقية لاهاي لعام ١٩٥٤</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>ترشيح ثلاثة ممتلكات</p>
متوسط	دولة واحدة (المغرب) صارت طرفاً في البروتوكول الثاني للاتفاقية. واستمرت الأمانة في عملها على تشجيع الدول على أن تصير أطرافاً في اتفاقية عام ١٩٥٤ وبروتوكولها (١٩٥٤ و ١٩٩٩). ولم يمكن في عام ٢٠١٤ عقد حلقة عمل مخطط لها من أجل تشجيع بعض الحكومات الأفريقية على تصديق الاتفاقية وبروتوكولها، بسبب انتشار مرض إيبولا في ليبيريا وسيراليون. وقد أدرج هذا النشاط بين أنشطة عام ٢٠١٥.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأطراف الجديدة في اتفاقية عام ١٩٥٤ (وبروتوكولها)</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ٥ تصديقات جديدة على الاتفاقية وبروتوكولها (لكل منها أربعة تصديقات على الأقل في أفريقيا)</li> <li>- تنظيم مشاورة ١ وتيسير مواد لترويج اتفاقية لاهاي ١٩٥٤ وبروتوكولها.</li> </ul>
مرتفع	نُظّم اجتماعان دوليان للأطراف المعنية في مقر المنظمة، بمبادرة من الرئيس (آذار/مارس وأيار/مايو ٢٠١٤). واجتمع ممثلون عن كل من اليونسكو واللجنة الدولية للصليب الأحمر واللجنة الدولية للدرع الأزرق، بقصد إقامة منتدى لمناقشة جميع القضايا ذات الصلة بحماية الممتلكات الثقافية في حالة نشوب نزاع مسلح، بما في ذلك الإبلاغ عن الحالات الطارئة.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الأطراف المعنية المختلفة التي تسهم في عمليات الحماية والأولويات المواضيعية والتوعية</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>مشاركة الأطراف المعنية من الدول وغيرها مشاركة ملموسة في مناسبتين دوليتين رئيسيتين على الأقل</p>
مرتفع	وفقاً لما نصّت عليه الفقرة ١٠٠ من المبادئ التوجيهية لتنفيذ البروتوكول الثاني، يتعيّن تقديم التقارير اللاحقة في عام ٢٠١٦.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد التقارير التي تقدمها الأطراف بشأن تنفيذ اتفاقية لاهاي وبروتوكولها على الصعيد الوطني</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>لا شيء</p>

## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>اعتمدت اللجنة في اجتماعها التاسع قراراً بإنشاء حساب خاص من أجل الموارد البشرية لأمانة اتفاقية لاهاي لعام ١٩٥٤ وبروتوكوليها. وستُعدّ وثيقة في هذا الموضوع تقدّم في الاجتماع السادس للدول الأطراف (كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥).</p> <p>وسيستعمل الحساب الخاص لتعزيز الموارد البشرية للأمانة. وإضافة إلى ذلك، تقوم الأمانة دورياً بتشجيع الجهات المانحة المحتملة على تقديم مساهمات مالية و/أو تيسير موارد بشرية على أساس دائم.</p> <p>فأعارت أذربيجان خبيراً منتسباً في حزيران/يونيو ٢٠١٤. وقدمت بلجيكا ٨٦٣ ٥٨ دولاراً أمريكياً من أجل تنفيذ البرنامج.</p>	<p>تمثلت الصعوبة الأساسية في القيود المالية. إذ إن الميزانية العادية الحالية لا تمكن الأمانة إلا من تنظيم الاجتماعات النظامية. ولذا لا يمكن القيام بأنشطة بناء القدرات والتوعية إلا إذا أمكن تحديد مساهمات من خارج الميزانية. وإن غياب هذه الأنشطة يؤثر سلباً على قدرة اليونسكو على مساعدة السلطات الوطنية في إعداد استراتيجيات لحماية الممتلكات الثقافية داخل أراضيها في حال نشوب نزاع مسلح. فبوجه الإجمال، يؤثر الوضع الراهن، المتسم بضيق الميزانية وقلة الموظفين، تأثيراً سلبياً على تنفيذ اتفاقية عام ١٩٥٤ وبروتوكوليها. فيلزم موارد إضافية لتعزيز خدمات الأمانة والسعي إلى إيجاد نقاط تلاقٍ بين هذه الاتفاقيات واتفاقيات الأعوام ١٩٧٠ و١٩٧٢ و٢٠٠١.</p>

النتيجة المنشودة ٤: إعداد توجيهات شاملة واستراتيجية واستشرافية وتطبيقها عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠١ تنفيذاً فعالاً وتحقيق أثر مضاعف

تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	200	6 000	72%	333	459	46%	778	1 707

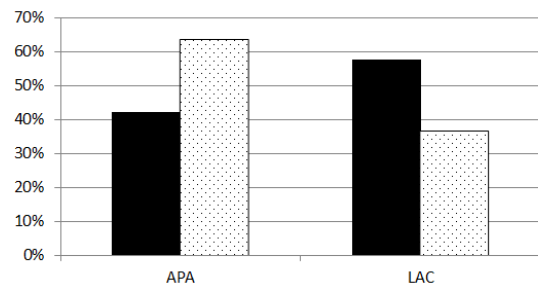
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٩١٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ١٠٠٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادئ APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC




احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	عُقد، في ١١ حزيران/يونيو ٢٠١٤، الاجتماع الخامس للهيئة الاستشارية العلمية والتقنية. واعتمدت الهيئة عدة توصيات، منها توصية بشأن القيام بمبادرة لتحديد وترويج أفضل الممارسات في مجال الانتفاع بالتراث المغمور بالمياه. وقد جاء اعتماد هذه التوصية استجابة لطلب هايتي المساعدة في تقييم مشروع يتعلق بإمكان اكتشاف حطام سانتا ماريا سفينة كولومبوس، وقررت إيضاح بعثة تقنية.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>دعم الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ٢٠٠١ من خلال التنظيم الفعال لاجتماعات نظامية</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>تنظيم اجتماع الدول الأطراف [١]، وتنظيم اجتماعين للهيئة الاستشارية التقنية [٢]</p>
مرتفع	ازداد عدد التصديقات ثلاث دول أطراف جديدة (البحرين، غيانا، المجر). وفي سبيل التشجيع على التصديق، نُظِّمت في عام ٢٠١٤ اجتماعات إقليمية ودولية في البهاما وأوروغواي وساموا. ثم إن أهمية الاتفاقية والتعريف بما أُبرزت في المجتمع الدولي في إطار الأمم المتحدة في نيويورك وفي الاجتماع الذي نظّمته الأمم المتحدة مؤخراً في ساموا بشأن الدول الجزرية الصغيرة النامية.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>زيادة عدد الدول الأطراف في اتفاقية عام ٢٠٠١</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>٥ تصديقات جديدة</p>
مرتفع	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عُقد مؤتمران علميان للتوعية والتعبئة (في هاواي/الولايات المتحدة الأمريكية وبروج/بلجيكا) من أجل ترويج أفضل المعايير لحماية وصون التراث المغمور بالمياه، وتشجيع انتفاع الجمهور به؛</li> <li>- أعدت مجموعة تعليمية في موضوع "التراث والمصالحة" بمناسبة إحياء ذكرى الحرب العالمية الأولى؛</li> <li>- صُمِّم تطبيق جديد للـ iPad من أجل الأطفال؛</li> <li>- عُرض عمل فني ضوئي عن التراث على مشاهدة الجمهور في اثروج، بلجيكا.</li> </ul>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>زيادة الانتفاع بالتراث الثقافي المغمور بالمياه، وكذلك عدد الأطراف المعنية المطلعة والمساهمة في حمايته، وتوعية الشبيبة وإشراكهم.</p> <p>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>زيادة مشاركة الأطراف المعنية الحكومية وغير الحكومية، وتعزيز قدراتها في هذا المجال</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
متوسط	بسبب أوجه قصور الميزانية ونقص الموارد البشرية، لم يُضطلع إلا بعدد محدود من الأنشطة، تعتمد كلها على تمويل من خارج الميزانية، من أجل زيادة الوعي بالواجبات المرتبطة بتنفيذ الاتفاقية. واشتملت هذه الأنشطة على دورة تدريب تأسيسية ثانية، بالتعاون مع السلطات الهولندية، أُجريت في تشرين الثاني وكانون الأول/نوفمبر وديسمبر ٢٠١٤ في سانت يوستاشيوس.	مؤشرات الأداء: فعالية تنفيذ الدول الأطراف للاتفاقية، والتنسيق الكامل للقوانين الوطنية معها أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: زيادة الوعي بواجبات التنفيذ

### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

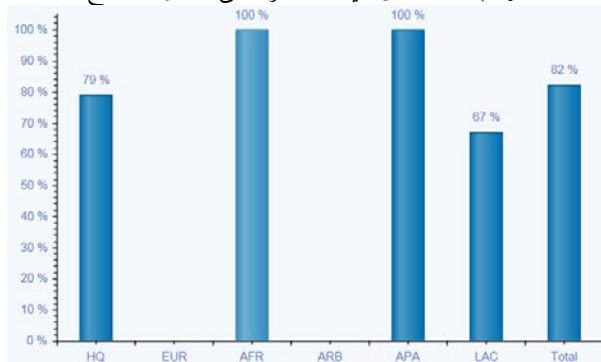
التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
تواصل الأمانة بذل جهودها في تعبئة موارد مالية وعينية من الدول الأعضاء ومن القطاع الخاص، من أجل تنفيذ الأنشطة النظامية وأنشطة البرنامج والتعويض عن النقص في عدد الموظفين. ومن ثمّ فإن قسماً كبيراً من وقت عمل الموظفين مكرّس لأنشطة جمع الأموال وتحديد شراكات جديدة.	في عام ٢٠١٤ كان التقدم باتجاه الأهداف والمعالم المحددة لفترة الأربع سنوات مستمراً بقدر كبير فيما يخص الاجتماعات النظامية؛ وقد بُذلت جهود من أجل زيادة عدد التصديقات على الاتفاقية، من خلال أنشطة التوعية، والاجتماعات الإقليمية، والمؤتمرات العلمية، ضمن حدود الموارد المتيسّرة. والمصاعب مستمرة من حيث الموارد التي تيسّر لأنشطة بناء القدرات. فيوجه الإجمال، لا يمكن ضمان المخرجات المخطط لها بخصوص عام ٢٠١٥ بدون توافر موارد إضافية، بسبب النقص الحالي في عدد الموظفين (يوجد فقط أخصائي برنامج ١، ومساعد ١، مخصصان للاتفاقية).

## النتيجة المنشودة ٥: تحسين الانتفاع بالمعارف من خلال ترويج عناصر التاريخ والذاكرة المشتركة لتحقيق المصالحة والحوار

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	796	0	57%	953	1 678	51%	892	1 756

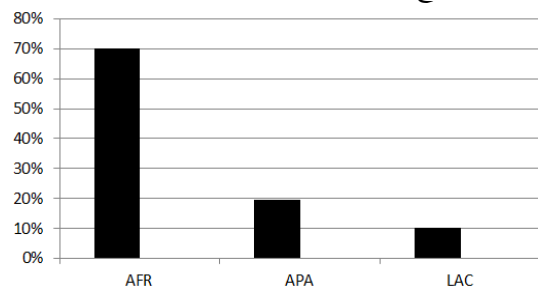
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن

الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

يُبين التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٨٢٪ من خطط العمل

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)

ملاحظة: لم تقدم ١٨٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في

تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	أقيمت شبكة دولية من مديري مواقع الذاكرة، تضم ١٥ مؤسسة تُسهم في إشاعة الوعي والمعرفة بمسارات الذاكرة. وأُنجز دليل منهجي من أجل تعزيز قدرات مديري مواقع الذاكرة. وأنشئ منتدى بواسطة الإنترنت لتسهيل تبادل المعلومات والخبرات بين المهنيين في هذا المجال. وتُنظّم أكثر من ٥٠ حدثاً آخر في مناطق مختلفة على أيدي شركاء، بالتعاون مع مشروع طريق الرقيق، احتفالاً بالذكرى السنوية العشرين لبدء هذا المشروع، واشتملت على حدث عالمي نُظّم في المقر خلال أيلول/سبتمبر ٢٠١٤، وجمع شخصيات بارزة سياسية وفنية وأكاديمية.	مؤشرات الأداء: عدد المؤسسات، والدراسات البحثية، والشبكات، والأحداث الثقافية، التي تسهم في تحسين المعرفة والنهوض بالوعي في موضوع الرق وتجارة الرقيق أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: على الأقل ١٠ مؤسسات، ودرستان ٢ بحثية، وإقامة شبكتين ٢، وتنظيم ١٠ أحداث

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	أعدت ٣ أنواع من المضامين (تصاميم مناهج دراسية، أدلة معلمين، كتب تعليمية) من أجل مستويات تعليم ابتدائية وثانوية مختلفة (١٠-١٢؛ ١٣-١٦؛ ١٧-١٩) وتجري في الوقت الحاضر مراجعتها على أيدي أُنْدَاد.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد المواد التعليمية المستندة إلى تاريخ أفريقيا العام التي تم إدراجها في التعليم في البلدان الأفريقية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>إعداد ٣ تصاميم لمناهج دراسية، و ٣ أدلة للمعلمين، و ٣ كتب تعليمية للمرحلتين الابتدائية والثانوية، واستعمالها في البلدان الأفريقية</p>
مرتفع	أعدت بنية المجلد التاسع من تاريخ أفريقيا العام، مجلد يقع في ثلاثة أجزاء، وعيّنت اللجنة العلمية الدولية أفرقة التأليف والتحرير لكل جزء وقسم جزء. ووُضعت المبادئ التوجيهية النظرية والعملية تسهيلاً لعمل المحررين والمؤلفين في إعداد هذا المجلد.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد المسودات لفصول أجزاء المجلد التاسع من تاريخ أفريقيا العام التي أقرت صلاحيتها للجنة العلمية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>كتابة ما لا يقل عن ١٠٠ فصل</p>
مرتفع	أُنجز المجلدان الأول والسادس في مختلف جوانب الثقافة الإسلامية وهما قيد الطبع. ونظم احتفال إطلاق المجلد الأول في المقر خلال حزيران/يونيو من عام ٢٠١٤، حضره علماء بارزون وشخصيات مرموقة من مختلف أنحاء العالم، لمناقشة الدور الذي يؤديه هذا المجلد من حيث نشر أفضل للمعرفة بأسس الإسلام.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الشركاء الذين يعززون إسهام العالم العربي والإسلامي في تقدم البشرية العام</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>٤٠ شريكا على الأقل</p>
مرتفع	عيّنت ٢٢ دولة عضواً جهات تنسيق لتكون من مكونات الشبكة الدولية لمنتدى طرق الحرير القائم عبر الإنترنت، وتقدم مضامين، وتشارك في أنشطة ترويج مشروع طرق الحرير.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الشركاء الذين يعززون المعارف المعدة في إطار مشروع طرق الحرير</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>انضمام ما لا يقل عن ٢٠ شريكا إلى الشبكة</p>
	تم تحديد ١٥ خبيراً بينهم مساهمون في مجموعة التواريخ، لكي يشاركون في مؤتمر دولي يعنى بقراءة التاريخ المقارنة، يرمع تنظيمه في عام ٢٠١٥. وقد حددت التوجهات بشأن إعداد مواد تعليمية ابتكارية انطلاقاً من التواريخ المشتركة لجنوبي شرقي آسيا، أثناء اجتماع خبراء عُقد في بانكوك في أيلول/سبتمبر ٢٠١٤.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الشركاء المنخرطين في القراءة المقارنة للتواريخ العامة والإقليمية لغرض الحوار بين الثقافات والتعليم</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>٢٠ شريكاً</p>

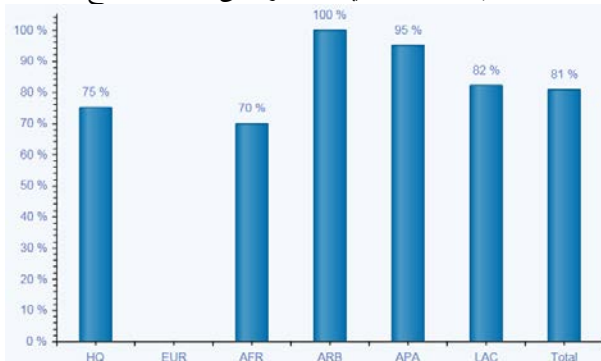
## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
أعدت استراتيجية جمع أموال من أجل تعبئة الموارد اللازمة من مختلف الجهات المانحة (من حكومات، وقطاعات خاصة، ومؤسسات، وغير ذلك). وأوفدت بعثات إلى الدول الأعضاء الرئيسية، وعقدت اجتماعات مع السلطات المعنية بغية تعبئة مزيد من الموارد. وفي الوقت الحاضر تُجرى اتصالات مع مانحين آخرين محتملين، مثل بنك التنمية الأفريقي والقطاع العام.	يلزم تحديد موارد مالية كبيرة من خارج الميزانية، بحيث تغطي تكاليف هذه الأنشطة والموظفين معاً، فيُضمن استمرار هذه المشاريع، وذلك بالنظر إلى النقص الحالي في عدد الموظفين المغطاة تكاليفهم في إطار البرنامج والميزانية العاديين.
يجري حالياً إعداد حملة توعية، ستنقدها الدول الأفريقية بمساعدة من الاتحاد الأفريقي؛ وسيعدّ دليل لدمج مضامين تاريخ أفريقيا العام في المناهج الدراسية الوطنية.	إن نجاح تاريخ أفريقيا العام يتوقف، بعد كل حساب، على الإرادة السياسية من جانب الحكومات الأفريقية أن تدمج مضامينه في المناهج الدراسية الوطنية.

النتيجة المنشودة ٦: تعزيز القدرات الوطنية واستخدامها لصون التراث الثقافي غير المادي، بما في ذلك لغات السكان الأصليين واللغات المهددة بالاندثار، عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٣ تنفيذاً فعالاً

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	8 957	10 000	43%	3 660	8 484	49%	5 027	10 359

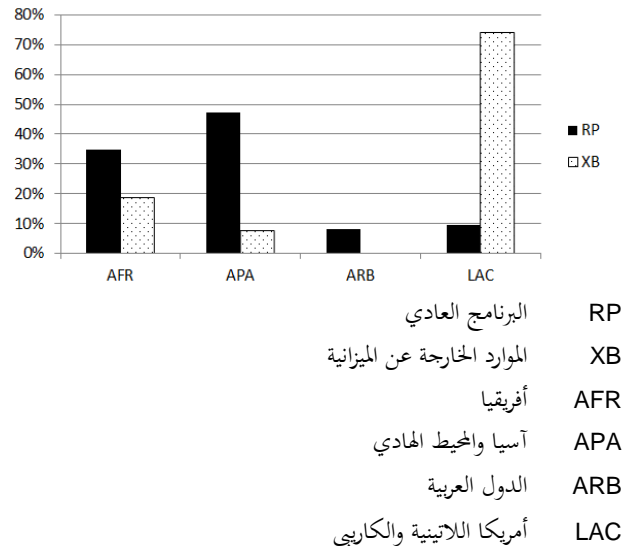
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٨١٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ٥٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP  
الموارد الخارجة عن الميزانية XB  
أفريقيا AFR  
آسيا والمحيط الهادي APA  
الدول العربية ARB  
أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>عُقدت اجتماعات مقررّة لكل من الجمعية العامة [١] واللجنة [١] والهيئات الاستشارية [٣]. وأقرت الجمعية العامة في دورتها الخامسة هذه تعديلات في التوجيهات التنفيذية (ولا سيما إنشاء "هيئة تقييم" جديدة). وانتخبت اللجنة في دورتها التاسعة هيئة التقييم، وتدارست مشروع أحكام التوجيهات التنفيذية المتعلقة بصون التراث الثقافي غير المادي وتميته المستدامة، وأقرت تعديلات في التوجيهات المتعلقة بتقديم تقارير دورية.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تضطلع الهيئتان الرئاسيتان لاتفاقية عام ٢٠٠٣ بإدارة سليمة لشؤونها، بفضل التنظيم الفعال لاجتماعاتهما النظامية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>تنظيم اجتماعات كل من الجمعية العامة [١] واللجنة [٢] والهيئات الاستشارية [٥]</p>
مرتفع	<p>إن الدعم في إعداد السياسات والتشريعات جارٍ في ٢١ دولة، وقُدّم دعم لـ ٢٧ دولة في مجال تعزيز الموارد البشرية والمؤسسية. وفي ٤٣ دولة استمر العمل على تنفيذ الاستراتيجية الإجمالية لبناء القدرات. واستُهلّت مشاريع جديدة في ٣ بلدان (٢ من بلدان أفريقيا). والعمل متواصل في تعديل مواد المناهج الدراسية واستحداث وحدات مرنة فيها تتعلق بالصون والتنمية المستدامة والمساواة بين الجنسين.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> عدد الدول الأعضاء المتلقية للدعم بتعزيز الموارد البشرية والمؤسسية لصالح التراث الثقافي غير المادي ودججه في السياسات الوطنية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>إعداد أو تعديل سياسات في ٢٤ دولة، وتعزيز الموارد البشرية والمؤسسية في ٤٣ دولة.</p>
منخفض	<p>لا تزال آلية جمع المعطيات قيد الإعداد. إذ يجري إعداد آلية متابعة بالتقييم متوسطة الأجل، تمكّن اليونسكو من تتبّع ما إذا كانت مهنيّات الشؤون الثقافية، اللواتي يشاركن في التدرّب (ونسبتهن ٤٢٪ من مجموع المتدرّبين)، يستعملن لاحقاً معارفهن الحديث اكتسابها في عمليات صنع القرار على المستوى الوطني.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>نسبة مهنيّات الشؤون الثقافية اللواتي يتلقّين التدريب من اليونسكو ثم يسهمن في عمليات صنع القرار على المستوى الوطني في مجال الثقافة</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>إحراز نسبة ١٠٪ من مهنيّات الشؤون الثقافية اللواتي يتلقّين التدريب من اليونسكو ثم يسهمن في عمليات صنع القرار على المستوى الوطني في مجال الثقافة</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	أدرجت ٦٠ خطة صون في الترشيحات والطلبات المقدمة عام ٢٠١٤، وأعدت ٥٠ خطة أخرى في إطار طلبات وترشيحات عام ٢٠١٥. وتزود الأمانة الدول الأعضاء بإرشادات تفصيلية توجّهياً لتحسين جودة خططها. وفيما يتعلق بخطط الصون المدرجة في طلبات المساعدة الدولية فإن الأمانة تزود الدول الأعضاء بملاحظات إفرادية.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد خطط الصون التي أعدتها الدول الأعضاء و/أو نفذتها بخصوص التراث الثقافي غير المادي، بما فيه اللغات الأصلية واللغات المهتدة بالاندثار</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>إعداد ١٠٠ خطة و/أو تنفيذها</p>
مرتفع	تمّ معالجة ٣٣ طلب مساعدة دولية، وتنفيذ ٦ مشاريع، ومعالجة ٥٨ ترشيحا لعام ٢٠١٤، و ٢٨ ترشيحا لعام ٢٠١٥، وترويج ممارستين ٢ من أفضل الممارسات. وبسّطت الأمانة إجراءات معالجة الترشيحات، والطلبات والمقترحات، وهي الآن تركز اهتمامها على تقييم التمام التقني للملفات. وقد مكّن ذلك من تحقيق تقدم مطّرد في خفض حجم المتأخرات من الملفات غير المعالجة (على الخصوص طلبات المساعدة الدولية) وفي تقليص المهلّ المستدّمة في المعالجة.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد طلبات المساعدة الدولية التي تعالج معالجتها وتنقذ تنفيذاً فعالاً على يد الدول الأعضاء، وعدد الترشيحات التي تقدمها الدول الأعضاء وأفضل الممارسات التي يروّجونها هم أو جهات أخرى معنية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>معالجة ٣٠ طلب مساعدة دولية، وتنفيذ ١٠ مشاريع، ومعالجة ٦٥ ترشيحا، وترويج واحدة من أفضل الممارسات.</p>
مرتفع	نظرت اللجنة في ٢٧ تقريراً عن تنفيذ الاتفاقية على الصعيد الوطني، وفي ٨ تقارير عن عناصر في قائمة الصون العاجل؛ و ٢٠ من بين التقارير تناولت قضايا الجنسين. وشجّعت الأمانة بصورة منتظمة الدول على معالجة قضايا الجنسين وإيلاء اهتمام خاص لوصف تأثيرات السياسة، ولا سيّما التأثيرات المتعلقة بتساوي الجنسين في فرص الانتفاع بالثقافة والمشاركة في الحياة الثقافية.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد التقارير الدورية التي تقدمها دول أطراف بشأن تنفيذ الاتفاقية على الصعيد الوطني وتدرسها اللجنة، وعدد التقارير التي تناولت قضايا الجنسين وتصف سياسات تعزيز المساواة في فرص الانتفاع بالثقافة والمشاركة في الحياة الثقافية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>٧٥ تقريراً منها ٣٠ تناولت قضايا الجنسين، وتصف سياسات تعزيز المساواة في فرص الانتفاع بالثقافة والمشاركة في الحياة الثقافية</p>


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
منخفض	حصل ٣ تصديقات جديدة (البحرين، ميانمار، البهاما)، ولم تصدق أي دولة من أفريقيا. تباطأت وتيرة التصديقات، بعد أن بلغ عدد الدول الأطراف ١٦١ في الوقت الحاضر. وتُسدي الأمانة مساعدة تقنية إلى الدول تشجيعاً لها على التصديق.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>زيادة عدد الدول الأطراف في الاتفاقية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>تصديق ١٠ دول، ٢ منها في أفريقيا</p>
متوسط	تم اعتماد ٢٢ منظمة غير حكومية، وعملية تجديد الاعتماد جارية بخصوص ٩٧؛ ولم يحصل أن أسهم أي مركز من الفئة ٢ إسهاماً كاملاً في تنفيذ برنامج اليونسكو. وتقدم الأمانة دعماً محسوساً إلى مؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الرسمية مثل المراكز من الفئة ٢، تيسيراً لإسهامها في تنفيذ الاتفاقية. وبُدئت في عام ٢٠١٤ عملية استعراض شؤون المنظمات غير الحكومية المعتمدة لكي تتمكن اللجنة في دورتها العاشرة خلال عام ٢٠١٥ من تجديد العلاقات معها.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>زيادة عدد المنظمات داخل منظومة الأمم المتحدة وخارجها، وفي المجتمع المدني، وفي القطاع الخاص التي تسهم في تنفيذ البرامج</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>اعتماد ٢٢ منظمة غير حكومية؛ و تجديد اعتماد ٤٠ أخرى</p> <p>اضطلاع ٣ مراكز من الفئة ٢ بإسهام كامل في دعم برنامج اليونسكو لتنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٣ تنفيذاً فعالاً</p>
متوسط	أسهم ١٦٠ من الأطراف المعنية في تقديم معلومات إلى النظام؛ وتحققت ٥٥ صفحة جديدة تتعلق ببناء القدرات ومؤشرات قياس تطبيق السياسات. ويوفّر نظام إدارة المعارف الدعم لجميع جوانب تنفيذ الاتفاقية؛ ولكن يبقى أن المساهمين الأساسيين هم موظفو اليونسكو، ولا يزال عدد الأطراف المعنية الخارجية التي تسهم في هذا النظام دون المأمول.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الأطراف المعنية المشاركة في تنفيذ الاتفاقية التي تسهم بتقديم معلومات إلى نظام إدارة المعارف</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>إسهام ما لا يقل عن ٤٠٠ طرف معني؛ ١٥٠ صفحة جديدة مخصصة لبناء القدرات ومؤشرات قياس تطبيق السياسات</p>



## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

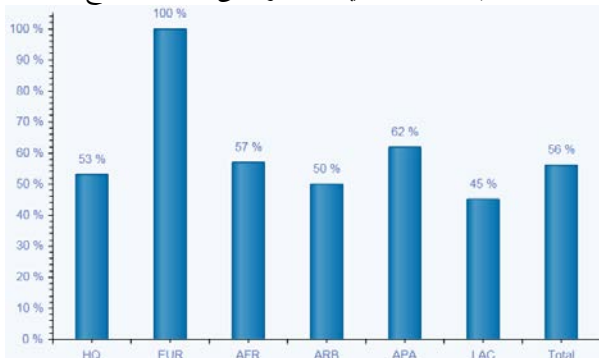
التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
تستمر الأمانة في العمل على تعبئة موارد مالية وعينية، من أجل دعم تنفيذ برنامج بناء القدرات والتعويض جزئياً عن النقص في عدد الموظفين، محققة ٩٢٪ من الهدف المحدد لفترة العامين أي ١٠ ملايين دولار أمريكي خلال السنة الأولى. وانضم إلى الشعبة خبير أعارته الصين، وموظف إقليمي توفّر له الدعم السلطة الثقافية والسياحية في أبو ظبي. لكن خبيراً معاراً (من اليابان) وخبيراً منتسباً (من إسبانيا) أتما مهامهما.	في السنة الأولى، حافظ التقدم نحو تحقيق النتائج المنشودة في غضون فترة الأربع سنوات على وتيرته، بالرغم من أن ذلك تم عن طريق الإبداع في استعمال الموارد، توتخياً لتأمين القدر الأدنى من الخدمة في عام ٢٠١٤. غير أنه لا يمكن ضمان المخرجات المخطط لها لعام ٢٠١٥، ما لم تتوافر موارد إضافية (بشرية ومالية). إلا أن العقبة الكبرى تظل متمثلة في خفض عدد الموظفين خفضاً مطّرداً في البرنامج العادي، يواكبه زيادة في عبء العمل والتوقعات.

النتيجة المنشودة ٧: تعزيز القدرات الوطنية واستخدامها لوضع سياسات وتدابير من أجل النهوض بتنوع أشكال التعبير الثقافي عن طريق تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٥ تنفيذاً فعالاً

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	7 729	4 500	56%	3 532	6 352	50%	3 896	7 811

تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن

الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٥٦٪ من خطط العمل

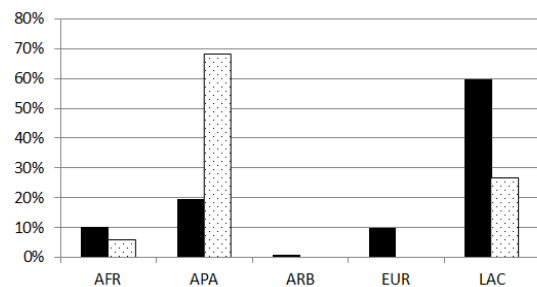
(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)

ملاحظة: لم تقدم ٣٨٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في

تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
مرتفع	<p>اعتمدت اللجنة أثناء دورتها العادية الثامنة تعديلات على التوجيهات التنفيذية بشأن تقديم التقارير الدورية، وأقرت ٧ مشاريع جديدة تمول من الصندوق الدولي للتنوع الثقافي، وحددت أنشطة جديدة اشتملت على إعداد وحدات مرنة لتدريب مفاوضين تجاريين، وعلى موضوع المعاملة التفضيلية. وأجري نقاش معمق في موضوع تأثير التكنولوجيات الجديدة، وأخذ قرار بإعداد مشروع توجيهات تنفيذية جديد بشأن المسائل الرقمية. وطلبت اللجنة من الأمانة تنظيم دورتين لتبادل الآراء قبل عقد مؤتمر الدول الأطراف بشأن المسائل الرقمية وتأثير المادتين ١٦ و ٢١، المقرر عقده في حزيران/يونيو ٢٠١٥.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b>  ممارسة الهيئتين الرئاسيتين لاتفاقية عام ٢٠٠٥ إدارة سليمة، من خلال التنظيم الفعال لاجتماعات نظامية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b>  تنظيم مؤتمر الدول الأطراف [١] واجتماعي اللجنة الدولية الحكومية [٢]</p>
مرتفع	<p>مُوِّلت الأنشطة التي نُفذت خلال عام ٢٠١٤ من خارج الميزانية، موارد قَدِّمها الاتحاد الأوروبي. واشتملت هذه الأنشطة على تقديم مساعدة تقنية داخل البلد إلى ٤ بلدان، ومساعدة عن بعد إلى ٩ بلدان. ومن بين المخرجات: الأخذ بسياسات وخطط عمل جديدة، وإنشاء وكالات ونماذج إدارية جديدة تنطوي على شراكات جديدة بين الأطراف المعنية في الدولة ونظائرها في المجتمع المدني.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b>  إعداد و/أو تعزيز السياسات الوطنية والتدابير والموارد البشرية والمؤسسية التي تنهض بتنوع أشكال التعبير الثقافي، بما في ذلك الممتلكات والخدمات والأنشطة الثقافية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b>  وضع سياسات وتدابير أو تعديلها وتعزيز الموارد البشرية والمؤسسية في ١٠ دول</p>
مرتفع	<p>عولج ١٧٢ طلب تمويل، ونُفذ بالكامل ٤٦ مشروعاً، ورُصد ٢٥ مشروعاً جارياً تنفيذه، واعتمد ٧ مشاريع جديدة.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b>  معالجة ما يُقدّم من طلبات المساعدة الدولية وتنفيذ المشروعات تنفيذاً فعالاً ورصدها بفعالية (الصندوق الدولي للتنوع الثقافي)</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b>  معالجة ٥٠٢ طلب مساعدة دولية وتنفيذ ورصد ٥٠ مشروعاً</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
متوسط	<p>استُلم ٣ تقارير دورية من ١١ كانت مرتقبة، و ٣ تقارير متأخرة من فترة العامين السابقة؛ وُجِع ونُشر ١٣ حالة من أفضل الممارسات (ولا واحدة منها تتعلق بالنساء). وتمثّلت الصعوبات المفاد عنها في ما يلي: قلة المعطيات اللازمة لإعداد سياسة مبنية على أدلة؛ محدودية النفاذ إلى آثار السياسات ورصدها، ومحدودية التدابير المتخذة من أجل النهوض بتنوع أشكال التعبير الثقافي. واعتمد مشروع لثلاث سنوات بشأن تنفيذ اتفاقية عام ٢٠٠٥، تموله الوكالة السويدية للتعاون الدولي من أجل التنمية، ويهدف إلى النهوض بسوية المعارف المتوافرة وجودتها، وإلى سد الفجوات من حيث المقدرة.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> عدد ما يتم معالجته وتحليله على يد الأمانة وتنظر فيه الهيئتان الرئاسيتان من تقارير دورية تقدمها الأطراف كل أربع سنوات بشأن تنفيذ الاتفاقية على الصعيد الوطني. وعدد التقارير التي تتناول قضايا الجنسين.</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> معالجة وتحليل ٥٠ تقريراً؛ جمع ونشر ٢٥ حالة من أفضل الممارسات، ١٠ منها تتعلق بمشاركة النساء في إعداد الممتلكات والخدمات الثقافية وإنتاجها ونشرها</p>
متوسط	<p>في عام ٢٠١٤، صدّق طرف ١ على الاتفاقية.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> زيادة عدد الأطراف في الاتفاقية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> ٧ أطراف جديدة</p>
مرتفع	<p>استُهل إطار نظام إدارة المعارف في نهاية عام ٢٠١٤. وأنشئ ٣٦ صفحة مكرسة لمعلومات تخدم أنشطة بناء القدرات. وبلغ ١٥ عدد الأطراف الذين يسهمون إدارة المعارف من خلال إعداد أدلة منهجية جديدة، ووحدات مرنة للتدريب استعملت في أنشطة بناء القدرات واسترشدت بنتائج بعثات المساعدة التقنية.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> عدد الأطراف المعنية المشاركة في تنفيذ الاتفاقية من خلال الإسهام بتزويد نظام إدارة المعارف بالمعلومات</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> ٤٠ طرفاً معنياً يسهمون بـ ٥٠ صفحة مخصصة لتوفير معلومات من أجل دعم أنشطة بناء القدرات، بما في ذلك أنشطة صنع السياسات، ووضع الأدوات والمنهجيات.</p>
مرتفع	<p>أقيمت شراكة رسمية ١ مع Hertie School of Governance للعمل على وضع إطار تأشير يُستعمل لرصد حالة تنفيذ الاتفاقية (جمع المعطيات وتحليلها وتقديمها) بتمويل من السويد. وشارك ١٠ منظمات مجتمع مدني في الدورة الثامنة للجنة التي اعتمدت قراراً باتخاذ موضوع المجتمع المدني بندا رئيسياً في جدول أعمال الدورة التاسعة.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> عدد المنظمات داخل منظومة الأمم المتحدة وخارجها، وفي المجتمع المدني والقطاع الخاص التي تسهم في تنفيذ البرامج</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> إقامة شراكتين ٢ رسميتين أو تجديديهما مشاركة ١٠ من منظمات المجتمع المدني في آليات إدارة الاتفاقية</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
متوسط	<p>تعيين ٢٨ مدينة جديدة، بينها مدن من مناطق منخفضة التمثيل. إجراء ٣ أنشطة شبكية مشتركة هي:</p> <p>(١) الاجتماع السنوي لـ "شبكة المدن المبدعة" التابعة لليونسكو (تشينغدو، الصين، أيلول/سبتمبر ٢٠١٤)؛</p> <p>(٢) المؤتمر الدولي المعني بتسخير التصميم الإبداعي للتنمية المستدامة (باريس، مقر اليونسكو، آذار/مارس ٢٠١٤)؛ (٣) القمة الدولية لشبكة المدن المبدعة في فن الطهي (تشينغدو، الصين، أيلول/سبتمبر ٢٠١٤).</p> <p>المؤتمر الدولي المعني بالكتب الرقمية وتكنولوجيات المستقبل (شينجين، الصين، تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤).</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تعاون المدن في البلدان الصناعية والنامية من أجل تعزيز الإبداع والاقتصادات الإبداعية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>ما لا يقل عن ٢٠ مدينة جديدة، بما في ذلك ٧ في أفريقيا والدول العربية ومنطقة البحر الكاريبي ومنطقة المحيط الهادئ، تصبح أعضاء في شبكة المدن المبدعة (تمويل من خارج الميزانية)</p> <p>التشارك في تصميم ٤ أنشطة شبكية لتعزيز دور المدن في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية (تمويل من خارج الميزانية)</p> <p>اضطلاع «العواصم العالمية للكتاب» بتنظيم حدثين ٢ مشتركين في موضوع الكتب (تمويل من خارج الميزانية)</p>
مرتفع	<p>في عام ٢٠١٤، نُقذ بنجاح ٩ مشاريع مؤتت من الصندوق الدولي لتعزيز الثقافة (IFPC)، كانت بنسبة ٩٠٪ مشاريع للبلدان النامية. وفي عام ٢٠١٤ وُجِّهت دعوة لتقديم طلبات تمويل، وتمت معالجة ٦٨٢ طلباً.</p> <p>وسيجتمع المجلس الإداري للصندوق الدولي لتعزيز الثقافة (IFPC) في شباط/فبراير ٢٠١٥ من أجل اعتماد المشاريع. وفي آب/أغسطس ٢٠١٤، أوقف العمل ببرنامج منح اليونسكو-آشبرغ للفنانين واتفاقات الشراكة، بسبب انعدام أثر ظاهر للبرنامج الحالي. وهذا البرنامج هو حالياً قيد المراجعة من جانب الأمانة.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>استخدام الإبداع والفنون والتصميم أداةً لتحقيق التنمية المستدامة، وبخاصة في البلدان النامية</p> <p><b>أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>- تمويل ما لا يقل عن ١٦ مشروعاً ثقافياً من الصندوق الدولي لتعزيز الثقافة، على أن يجري تنفيذ ٧٠٪ منها على الأقل في البلدان النامية (موارد خارجية عن الميزانية)؛</p> <p>- إبرام أو تجديد اتفاقي شراكة ٢ يستهدفان التعاون بين الشمال والجنوب أو التعاون فيما بين بلدان الجنوب، ويضمنان أن تكون ٣٥ منحة دراسية على الأقل مندرجة في مجال الفنون والتصميم (موارد خارجية عن الميزانية).</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
منخفض	لم تُجمع أموال من خارج الميزانية من أجل هذا النشاط	مؤشرات الأداء: استخدام الفنون وسيلةً لتعزيز قدرات الشباب فيما يخص التعبير والإبداع الثقافيين والحوار والتماسك الاجتماعي أهداف ٢٠١٤-٢٠١٥: التحضيرات لعقد المؤتمر العالمي الثالث لتعليم الفنون (موارد من خارج الميزانية)

### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
يستمر سعي الأمانة للحصول على دعم مالي وعيني من الدول الأعضاء، من أجل تنفيذ برامج تنمية القدرات، وإدارة المعارف، والمساعدة التقنية، ودعم جديد مجالات العمل الجديدة المحددة. وتمت في عام ٢٠١٤ تعبئة موارد من خارج الميزانية، من السويد، من أجل تنمية قدرات صياغة سياسات مبنية على الأدلة في ١٣ بلداً نامياً.	في عام ٢٠١٤، استمر التقدم نحو تحقيق النتائج المنشودة بفضل الموارد الخارجة عن الميزانية. وأضيفت أنشطة ومجالات عمل جديدة إلى خطة العمل لعام ٢٠١٥. وتشتمل هذه الإضافة على تنظيم دورتين ٢ للتبادل قبل انعقاد الدورة الـ ٥ لمؤتمر الأطراف، وإعداد برنامج جديد للمساعدة التقنية، ومواد لتدريب المفاوضين التجاريين بشأن الاتفاقية، والتحضيرات لوضع توجيهات تنفيذية جديدة للشؤون الرقمية. وبناء على ذلك فإن الصعوبة الرئيسية تتمثل في تيسير موارد من خارج الميزانية لتنفيذ الأنشطة القائمة وتحديد الأولويات.

## البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات

### التقييم الاستراتيجي

٦٥- يظل البرنامج الرئيسي الخامس يمثل أحد الجوانب الهامة من الجهود التي تبذلها المنظمة لتعزيز التنمية المستدامة من خلال بناء مجتمعات المعرفة في مختلف أنحاء العالم. وقد أحرز هذا البرنامج في عام ٢٠١٤ عدة نجاحات بارزة.

٦٦- ففي مجال حرية التعبير وتنمية وسائل الإعلام، واصلت المنظمة حشد الجهات المعنية الدولية والوطنية، بما فيها الدول الأعضاء، من أجل أن تبذل المزيد من الجهود وتسخر المزيد من الطاقات من أجل تعزيز حرية الصحافة، سواء الصحافة القائمة على الإنترنت أو خارج نطاق الإنترنت. واستمر اليوم العالمي لحرية الصحافة يشكل الوسيلة الرئيسية التي أشركت اليونسكو العالم من خلالها في هذا المسعى. وجرى حفز المناقشات بقدر أكبر بشأن دور حرية التعبير في إطار خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥، وذلك عن طريق إصدار المصنف المعنون *الاتجاهات العالمية في مجال حرية الصحافة وتنمية وسائل الإعلام*، الذي يقدم تحليلاً للاتجاهات العالمية في مجال حرية الصحافة وسلامة الصحفيين. فقد أتاحت هذه الوثيقة منطلقاً لاستجلاء معالم الطريق للتقدم في تنفيذ خطة عمل الأمم المتحدة بشأن سلامة الصحفيين ومسألة الإفلات من العقاب. وقد استعرضت الجهات المعنية هذه الخطة وأجرت مداولات بشأنها خلال الاجتماع الثالث المشترك بين وكالات الأمم المتحدة الذي عقد عن هذا الموضوع في شهر تشرين الثاني. وترأست اليونسكو هذا الاجتماع الذي زاد من تعزيز الدعم الدولي من أجل توفير بيئة آمنة للصحفيين تيسر تعزيز قدراتهم. ويعد دور اليونسكو في إطار الخطة، وفي أنشطة الاحتفال للمرة الأولى باليوم الدولي لإنهاء الإفلات من العقاب على الجرائم التي ترتكب ضد الصحفيين، المصادف في ٢ تشرين الثاني/نوفمبر من كل عام، أمثلة ملموسة على الدور القيادي الذي تمارسه اليونسكو في إطار النظام الدولي من أجل إقامة وضع إعلامي عام يتسم بالحرية والانفتاح. ولا تزال اليونسكو تلتزم التزاماً قوياً بحرية الصحافة في مختلف أنحاء العالم، ولا سيما في منطقة البلدان العربية. و ما انفكت اليونسكو تعترف بدور الإذاعة في تحقيق التغيير الاجتماعي، وهذا ما جعلها تحتفل في عام ٢٠١٤ بيوم الإذاعة العالمي، الذي كان مناسبة لتشجيع دور النساء في مجال الإذاعة، بما في ذلك في المجتمعات المحلية في المناطق النائية.

٦٧- ونتيجة للجهود الدؤوبة لليونسكو، يتواصل تداعي الحواجز التي تعيق الانتفاع بالمعلومات والمعارف. وسيمكن لملايين الطلاب الانتفاع قريباً بالموارد التعليمية المفتوحة، وذلك بفضل الدعم الذي يقدم إلى الدول الأعضاء من أجل إعداد سياسات خاصة بالموارد التعليمية المفتوحة، وبفضل الشراكات التي أقيمت مع جامعات في أفريقيا بغية إعداد دورات دراسية مفتوحة ذات مشاركة كثيفة على الإنترنت. وبالمثل، من المفترض أن يتمكن أعداد متزايدة من الباحثين الشباب، بما فيهم الباحثون المكسيكيون، من الانتفاع بمعلومات علمية أساسية تساعدهم في استحداث الجيل التالي من التطبيقات الخاصة بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات. ويأتي هذا نتيجة للدعم الذي يقدم إلى البلدان من أجل وضع

سياسات خاصة بالانتفاع المفتوح. وبصرف النظر عن الدعم في مجال السياسات، ثمة شباب يتلقون - من خلال مبادرة تعلم الشباب بالأجهزة المحمولة- تدريباً ويجري تعزيز قدراتهم كي يمكنهم استحداث تطبيقات للأجهزة المحمولة تسهم في تسوية بعض أكبر التحديات الإنمائية لهذا العصر، بما يشمل مكافحة الأمية. وبما أن إقامة مجتمعات المعرفة يتطلب توافر المساواة في إمكانيات الانتفاع بالمعارف، ما فتئت اليونسكو تركز على ضمان عدم إغفال الأشخاص المعوقين في سياق العملية الإنمائية. وقد تلقت هذه الفئة المهمشة المزيد من الدعم في المؤتمر الدولي الذي عقد بعنوان "من الاستبعاد إلى تعزيز القدرات: دور تكنولوجيات المعلومات والاتصالات بالنسبة إلى الأشخاص المعوقين"، الذي أفضى إلى إعداد وثيقة نتائج ترمي إلى زيادة تجسيد وحشد الدعم الدولي من أجل تطبيق سياسات تتيح فرصاً لهؤلاء الأشخاص. وبالنظر إلى ضرورة نقل المعارف بين الأجيال، استمرت اليونسكو في تعزيز برنامج ذاكرة العالم، الذي يركز على صون التراث الوثائقي. وكنتيجة لأول حلقة عمل تدريبية عقدها برنامج ذاكرة العالم، في منطقة الشرق الأوسط، أصبح من الأيسر على أخصائيي المحفوظات في المنطقة العمل مع برنامج ذاكرة العالم من أجل ألا تتعرض المواد الوثائقية ذات القيمة الفائقة للضياع لصالح عناصر خارجية. وواصلت اليونسكو المساهمة في النقاش الدولي بشأن الانتفاع بالمعلومات وذلك من خلال المشاركة في اجتماعات دولية بارزة، بضمنها المؤتمر الدولي الثالث عن التنوع اللغوي والثقافي في المجال السيبرني، واجتماع الخبراء عن تحسين الانتفاع بالتعدد اللغوي في المجال السيبرني؛ ومن خلال الدور القيادي للمنظمة في مشاركتها في تنظيم الاجتماع الخاص باستعراض نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات بعد مرور عشر سنوات على انعقاده؛ ومن خلال المساهمات ذات النظرات الثاقبة التي قدمتها في مداورات فريق الأمم المتحدة المعني بمجتمع المعلومات، ومداورات الفريق المتعدد الأطراف المعنية التابع لمندى حوكمة الإنترنت، مما أفضى إلى إعداد وثائق عن حوكمة الإنترنت والانتفاع بالمعلومات جرى فيها التعبير عن العديد من مواقف اليونسكو بشأن هذه القضايا. وتم التقدم بشكل هام خلال عام ٢٠١٤ في الارتقاء بدور اليونسكو بوصفها طرفاً فاعلاً رئيسياً في مجال القضايا المتعلقة بالإنترنت. ونُظمت مشاورات شملت أطرافاً معنية متعددة بغية تصميم وتنفيذ دراسة عن قضايا الإنترنت. كما اضطلعت اليونسكو في عام ٢٠١٤ بتكليف إصدار سلسلة من المطبوعات بغية تزويد دولها الأعضاء بتحليل متعمق وتوصيات بشأن قضايا الحرية في استخدام الإنترنت.

### تعبئة الأموال وإقامة الشراكات

٦٨- جرى تزويد الدول العربية بدعم هام من خارج الميزانية من أجل التشجيع على قيام بيئة مؤاتية لممارسة حرية التعبير. وأدى هذا الدعم في تونس إلى اعتماد حكم دستوري بشأن الانتفاع بالمعلومات. ومن خلال هذا النوع من التمويل المقدم من اليابان، أتاح البرنامج الإذاعي "ساعة سورية" الذي يُبث في الأردن ويحظى بدعم اليونسكو، منبراً لآلاف اللاجئين السوريين، بما فيهم النساء والأطفال المهجرين بسبب النزاع، كي يعربوا من خلاله عن آرائهم ويحصلوا على معلومات هامة عن خدمات الإرشاد والفرص التعليمية المتوافرة. كما أصبحت مجتمعات ريفية عديدة تحظى ببرامج

إذاعية ذات نوعية أفضل بفضل المشروع الذي تموله السويد بمبلغ ٤,٥ مليون دولار من أجل ترسيخ استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات بين ٣٢ محطة إذاعية في ٧ بلدان من مختلف أنحاء أفريقيا. ويُحسد إيمان المنظمة بأهمية تنمية وسائل الإعلام والتعددية وإذاعات المجتمعات المحلية، من خلال الاعتماد البالغ قرابة مليون دولار والذي خصصه البرنامج الدولي لتنمية الاتصال من أجل تنفيذ ٨٠ مشروعاً في حوالي ٦٢ بلداً. وأقيمت شراكات متينة، ولا سيما مع كيانات من القطاع الخاص، مثل شركات سامسونغ وإنتل ومايكروسوفت، أتاحت تنظيم المؤتمر البارز عن تسخير تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لخدمة الأشخاص المعوقين الذي عقد في نيودلهي.

### تأثير الوضع المالي في تنفيذ البرنامج


٦٩- على الرغم مما أحرزه القطاع من تقدم في اجتذاب موارد من خارج الميزانية لصالح بعض المجالات البرنامجية ومما قام به من تعزيز للشراكات على النحو المذكور أعلاه، ما زالت قلة الموارد المالية للبرنامج العادي تؤثر تأثيراً كبيراً في سير العمل اليومي في إطار البرنامج الرئيسي الخامس. وقد كان هذا النقص في الموارد المالية وسيستمر يمثل سبباً يحد من القدرة على حشد أخصائيين في المقر والميدان.

### الصعوبات العامة التي اعترضت سبيل التنفيذ والتدابير التصحيحية المتخذة للتغلب عليها

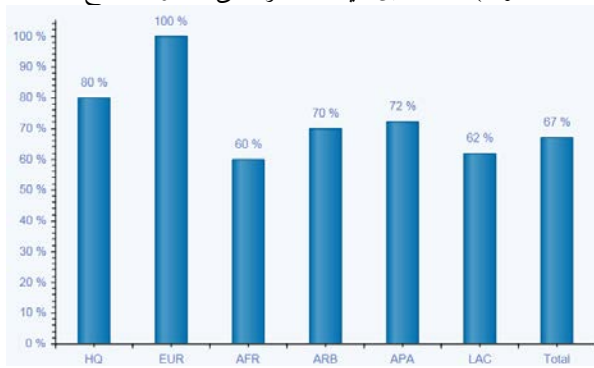
٧٠- لا تزال محدودية الموارد المالية والبشرية تشكل صعوبات رئيسية، وخصوصاً بالنظر إلى سعة نطاق الأنشطة التي يجب تنفيذها خلال فترة العامين هذه. وقد حقق البرنامج بعض الفوائد من اتباع نهج أكثر تركيزاً وذي توجه استراتيجي أكبر في جمع الأموال، كما سعى إلى اتباع خيارات أخرى، بضمنها "استعارة" أكاديميين واعتماد أسلوب النشر المشترك. وأقيمت شراكات وتم تدعيم علاقات مع بعض مراكز الفئة ٢. وعلى أي حال، فإن عمليات تأمين هذه الأموال والعلاقات وإدارتها ورفع تقارير خاصة عنها سوف تستغرق بعض الوقت، وإن كل ذلك يزيد من ثقل العبء الملقى على عاتق الموظفين الذين تقلص عددهم إلى حد كبير. ويظل تنفيذ الأنشطة على الصعيد الوطني مهمة صعبة بسبب عوامل مختلفة، من بينها قلة الوعي وطابع التعقيد في الوضع الإعلامي المتغير، وتدهور الظروف الأمنية والوضع السياسي في بعض البلدان المعنية، وانعدام الاستقرار على الصعيد التمثيل السياسي في بعض البلدان الأخرى.



النتيجة المنشودة ١: تعزيز البيئة المؤاتية لحرية التعبير وحرية الصحافة وسلامة الصحفيين والتنظيم الذاتي، في وسائل الإعلام الشبكية وغير الشبكية، ولا سيما في البلدان التي تعيش أوضاع ما بعد النزاعات والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، وذلك من خلال اعتماد وتنفيذ سياسات وممارسات مؤاتية ومساندة المؤسسات الإعلامية الوطنية

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعينة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	12 089	3 000	58%	4 290	7 456	51%	3 537	6 989

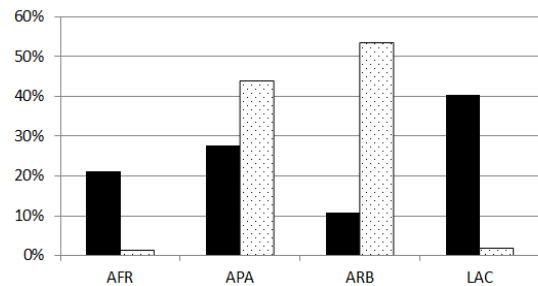
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٦٧٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ٢٣٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادئ APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
عالي	نُظّم الاحتفال بمنح جائزة غيرمو كانو العالمية لحرية الصحافة، واضطلع ٨٠ بلداً بأنشطة بمناسبة اليوم العالمي لحرية الصحافة. وأشار إلى اليوم العالمي لحرية الصحافة في أكثر من ٥٠٠ مقالة ورسالة تويتر وصفحة ويب.	مؤشرات الأداء: اضطلاع الدول الأعضاء بتعزيز حرية الصحافة، بما في ذلك في إطار الأنترنت. وقيام المنظمات المهنية العاملة في مجال حرية الصحافة بتنفيذ حملة دولية للتوعية بشأن حرية التعبير.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>ويجري العمل في صياغة مفهوم خاص بالطابع العالمي للإنترنت، وسيعطي هذا العمل ثماره في عام ٢٠١٥.</p>	<p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>تنظيم نشاط بارز وأنشطة محلية؛</p> <p>تعزيز حرية الصحافة، بما في ذلك في إطار الإنترنت، في شتى أنحاء العالم، وخصوصاً من خلال ١٠ منتديات دولية رئيسية وعن طريق منح الجائزة العالمية السنوية لليونسكو لحرية الصحافة؛</p> <p>تنظيم حدث بارز وأنشطة محلية بمناسبة اليوم العالمي لحرية الصحافة في ما لا يقل عن ١٦٠ بلداً؛</p> <p>تنفيذ حملة دولية في وسائل الإعلام العامة ووسائل التواصل الاجتماعي، بما في ذلك ما يلي: قيام ١٠٠ منظمة مهنية محلية وإقليمية ودولية عاملة في مجال حرية الصحافة بالمشاركة بصورة نشيطة في الحملة الدولية عن حرية التعبير من خلال وسائل التواصل الاجتماعي، وإنشاء موقع على الإنترنت مكرس لمسألة حرية التعبير؛ اعتماد مفهوم خاص بالطابع العالمي للإنترنت.</p>
متوسط	<p>عقدت دورات تدريبية عن إعداد التقارير الصحفية عن الانتخابات، وذلك في ٣ بلدان، بما في ذلك في أفريقيا. وجرى تعزيز استقلال وسائل الإعلام في ١٢ بلداً. ومن المنتظر أن يتم بلوغ الهدف جزئياً وسيجري التشديد على بلوغ الأهداف بصورة تامة في عام ٢٠١٥.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>تدعيم السياسات والمعايير التي تفضي إلى توافر حرية التعبير وحرية استقاء المعلومات وحرية الصحافة واستقلال وسائل الإعلام.</p> <p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>تدعيم هذه الأبعاد في ٢٥ بلداً، بما يشمل دعم وسائل الإعلام أثناء الانتخابات في ما لا يقل عن ٥ بلدان؛ ودعم استقلال وسائل الإعلام من خلال تشريعات خاصة بوسائل الإعلام وتيسير استقلالية التحرير في ما لا يقل عن ١٠ بلدان، وخصوصاً في أفريقيا.</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
عالي	تم دعم المعايير المهنية في ١٠ بلدان وعُقدت دورات تدريبية في مجال التحقيقات الصحفية في ٦ بلدان معظمها في أمريكا اللاتينية وأفريقيا.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>دعم نظم المساءلة الإعلامية القائمة على التنظيم الذاتي، وذلك بالتعاون مع رابطات الإعلاميين؛ وتعزيز قدرات الصحفيين.</p> <p>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>تعزيز المعايير المهنية والأخلاقية في ١٥ بلداً على الأقل بالتعاون مع رابطات الإعلاميين، وذلك بما يشمل ما لا يقل عن ٦ بلدان تمر بمرحلة انتقالية؛ وتعزيز القدرات في مجال التحقيقات الصحفية في ٥ بلدان على الأقل.</p>
عالي	نفذت الخطة في ٤ بلدان رائدة وجرى تقديمها في ٣ بلدان. وتم تعزيز شبكة إقليمية واحدة. وقُدّم أكثر من ٤٥ مساهمة في الاستعراض الدوري الشامل.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>اضطلاع سبعة بلدان، في إطار مرحلة أولى، بتنفيذ خطة عمل الأمم المتحدة بشأن سلامة الصحفيين ومسألة الإفلات من العقاب. والمساهمة في الاستعراض الدوري الشامل من خلال تقديم معلومات ملائمة.</p> <p>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>ينبغي تنفيذ الخطة في ٧ بلدان على الأقل، وتعزيز آلية التنسيق على المستوى الدولي؛ والترويج لخطة العمل وللأبعاد الخاصة بقضايا الجنسين في ١٥ بلداً إضافياً يقع ٦ منها على الأقل في أفريقيا؛</p> <p>المساهمة في عملية الاستعراض الدوري الشامل الذي يجريه مجلس الأمم المتحدة المعني بحقوق الإنسان وذلك من خلال تقديم معلومات ملائمة عما لا يقل عن ٤٥ بلداً.</p>
عالي	تمت مساندة ٧٠ مشروعاً خاصاً بوسائل الإعلام.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>تقديم الدعم لمشروعات البرنامج الدولي لتنمية الاتصال، وتعزيز تنمية وسائل الإعلام القائمة على المعارف.</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
		<p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>اضطلاع البرنامج الدولي لتنمية الاتصال بمساندة ما لا يقل عن ١٠٠ مشروع لتنمية وسائل الإعلام في ما لا يقل عن ٨٠ بلداً نامياً من جميع المناطق الإقليمية.</p>
عالي	تم إنجاز التقييم بشأن ٧ مؤشرات لتنمية وسائل الإعلام ويجري العمل على إنجاز التقييمات الخاصة بخمسة مؤشرات.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>إنجاز عمليات تقييم أوضاع وسائل الإعلام الوطنية بالاستناد إلى مؤشرات اليونسكو لتنمية وسائل الإعلام، وإدماجها في البرامج من أجل تعزيز تنمية وسائل الإعلام في البلدان المعنية.</p> <p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>في ٧ بلدان على الأقل.</p>
متوسط	تم إنتاج مناهج دراسية عن تغير المناخ وجرى اختبارها بمساعدة رابطات دولية للبحوث. ومن المنتظر أن يتم بلوغ الأهداف بصورة جزئية على أن يتم بلوغها بصورة تامة بحلول نهاية عام ٢٠١٥.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>اعتماد المؤسسات الصحفية لمناهج دراسية جديدة تستند إلى مناهج اليونسكو النموذجية للتعليم في مجال الصحافة والعلوم، و/أو التنمية والحكم الديمقراطي، و/أو التقنيات الجديدة لإعداد التقارير الصحفية.</p> <p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>اضطلاع مؤسسات صحفية بإنتاج ما لا يقل عن ٦ مناهج دراسية جديدة تتناول قضايا الحكم الديمقراطي، والتنمية المستدامة، والسلام، وبترويج هذه المناهج كمواد مكملة للمناهج الدراسية النموذجية، ولا سيما في البلدان الأفريقية.</p>

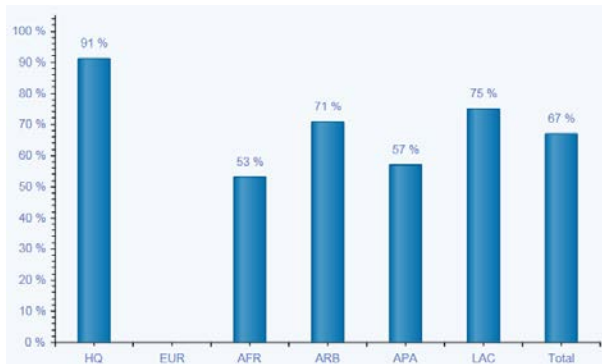
## الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>بُذلت جهود من أجل جمع الأموال مع العمل على الحصول على منح خاصة، و"استعارة" أخصائيين واعتماد نهج النشر المشترك. وكانت نتائج هذه التدابير إيجابية نسبياً.</p>	<p>كان نقص الموارد المالية والبشرية هو أكبر الصعوبات التي صودفت في عام ٢٠١٤.</p>
<p>بغية التغلب على هذه الصعوبات، من الأهمية بمكان أن يستمر إشراك المؤسسات الحكومية في تخطيط البرامج وتنفيذها. وقد جرى، بالإضافة إلى ذلك، تنفيذ أنشطة إقليمية في بلدان مجاورة أكثر استقراراً بغية جمع مشاركين من بلدان مختلفة.</p>	<p>لا يزال تنفيذ الأنشطة على الصعيد الوطني يشكل مهمة صعبة بسبب عوامل مختلفة، من بينها قلة الوعي، وطابع التعقيد في العمل في إطار الوضع الإعلامي، وتدهور الظروف الأمنية والوضع السياسي في بعض البلدان المعنية، وانعدام الاستقرار على صعيد التمثيل السياسي في بعض البلدان الأخرى، وحساسية التطرق إلى بعض الموضوعات.</p>
<p>أجريت دراسات قائمة على الشواهد عن الحرية في مجال الإنترنت وسوف تساعد هذه الدراسات اليونسكو في الاستجابة لتوقعات دولها الأعضاء من أجل تقديم دراسة شاملة عن القضايا والخيارات ذات الصلة بالإنترنت.</p>	<p>فيما يخص الإنترنت، تنبع الصعوبة من سعة نطاق القضايا المتعلقة بالمعايير والقواعد القانونية والتنظيمية التي تطرحها شبكة الإنترنت وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات.</p>

النتيجة المنشودة ٢: تيسير تعددية المؤسسات الإعلامية بعدة وسائل منها اعتماد سياسات تراعي قضايا الجنسين ودعم السياسات والممارسات الإعلامية المعززة في المجتمعات المحلية، مع ضمان تمكين المواطنين، ولا سيما الشباب، من خلال تعزيز الكفاءات في مجال الدراية الإعلامية والمعلوماتية

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية								
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعينة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	5 394	15 000	64%	3 916	6 133	52%	2 633	5 018

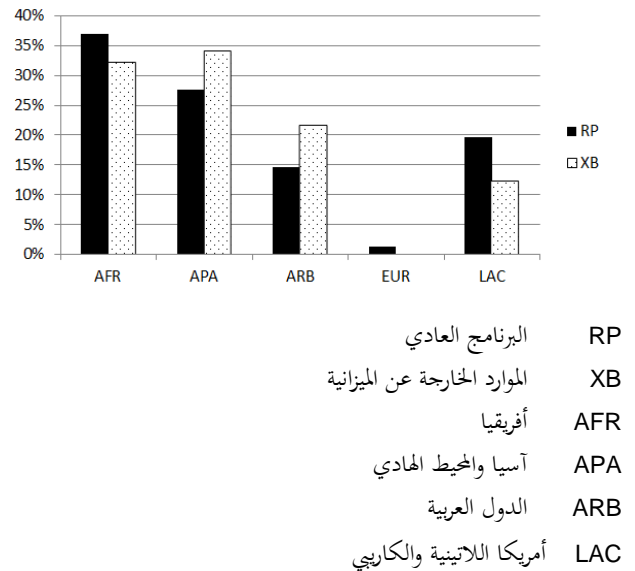
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٦٧٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ١٧٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP  
الموارد الخارجة عن الميزانية XB  
أفريقيا AFR  
آسيا والمحيط الهادي APA  
الدول العربية ARB  
أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
عالي	اعتمدت ١٠ محطات إذاعية للمجتمعات المحلية مبادئ توجيهية أعدتها اليونسكو ترمي إلى تعزيز مشاركة الشباب. أما بالنسبة إلى المبادئ التوجيهية الخاصة بمشاركة النساء، فإن العمل جار على إعدادها.	مؤشرات الأداء: عدد المحطات الإذاعية للمجتمعات المحلية، التي تعتمد مبادئ توجيهية للبرمجة من أجل تعزيز تمثيل النساء والشباب. أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥: ما لا يقل عن ١٠ محطات إذاعية للمجتمعات المحلية، يكون معظمها في أفريقيا.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
عالي	يجري التحضير لضمان بلوغ هذه النتيجة ويتضمن ذلك عمليات أجريت في عام ٢٠١٤، ومن بينها ترجمة الدراسة المقارنة عن القواعد التنظيمية للبحث الإذاعي، وبناء الشراكات. ومن المنتظر أن يتم بلوغ الأهداف بصورة جزئية على أن يتم بلوغها بصورة تامة بحلول نهاية عام ٢٠١٥.	مؤشرات الأداء: عدد الهيئات التنظيمية التي تصدر/تعزز سياسات لضمان استدامة وسائل الإعلام الخاصة بالمجتمعات المحلية. أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥: هيئتان تنظيميتان على الأقل.
متوسط	يجري الإعداد لتنفيذ هذا النشاط في عام ٢٠١٥. ومن المنتظر أن يتم تحقيق الهدف جزئياً تمهيداً لتحقيقه بصورة تامة بحلول نهاية عام ٢٠١٥.	مؤشرات الأداء: عدد البلدان التي تطبق نماذج رائدة لتمويل وسائل إعلام المجتمع المحلي. أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥: بلد واحد.
عالي	أشهر في موقع اليونسكو لخارطة بلاغات الجمهور بوسائل الاتصال المباشر وفيما يخص يوم الإذاعة العالمي إلى مائتين وثمانية وأربعين احتفالاً نظمت في ١٥٥ مكاناً في شتى أنحاء العالم، وشكّل ذلك حركة هائلة على صعيد وسائط التواصل الاجتماعي ارتقت باليونسكو للمرة الثانية في سنتين متتاليتين إلى مصاف "الموضوع العالمي الرائج" في رسائل تويتر.	مؤشرات الأداء: عدد البلدان التي تحتفل بيوم الإذاعة العالمي في ١٣ شباط/فبراير من كل عام. أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥: ٤٠ بلداً على الأقل.
عالي	روّجت ثلاث رابطات دولية/إقليمية مؤشرات اليونسكو الخاصة بمراجعة قضايا الجنسين في وسائل الإعلام، وهذه الرابطات هي اتحاد إذاعات منطقة الكاريبي، ورابطة البث الإذاعي لأفريقيا الجنوبية، وشبكة يوروفيزيون لتباد الأنباء لجنوب شرق أوروبا.	مؤشرات الأداء: عدد الرابطات الدولية/الإقليمية لمنظمات وسائل الإعلام، التي تروج مؤشرات اليونسكو الخاصة بمراجعة قضايا الجنسين في وسائل الإعلام. أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥: اضطلاع ما لا يقل عن ٣ رابطات دولية/إقليمية بترويج مؤشرات اليونسكو الخاصة بمراجعة قضايا الجنسين في وسائل الإعلام.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
عالي	طبقت ٤ مؤسسات إعلامية و ٥ مدارس للصحافة مؤشرات اليونسكو الخاصة بمراجعة قضايا الجنسين في وسائل الإعلام. ومن المنتظر أن يتم تحقيق الأهداف جزئياً تمهيداً لتحقيقها بصورة تامة بحلول نهاية عام ٢٠١٥.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد المؤسسات الإعلامية ومدارس الصحافة، التي تطبق مؤشرات اليونسكو الخاصة بمراجعة قضايا الجنسين في وسائل الإعلام.</p> <p>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>ما لا يقل عن مؤسستين إعلاميتين و ٥ مدارس للصحافة، ولا سيما في أفريقيا.</p>
عالي	شاركت ثلاث عشرة منظمة من منظمات وسائل الإعلام والمجتمع المدني في شبكة "النساء يصنعن الأخبار" في عام ٢٠١٤.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد الجهات الإعلامية الشريكة التي تساهم في نشاط شبكة "النساء يصنعن الأخبار".</p> <p>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>ما لا يقل عن ١٠ جهات إعلامية شريكة.</p>
عالي	جرى، بالتعاون مع شركاء، إنشاء تحالف عالمي بشأن قضايا الجنسين ووسائل الإعلام، يشتمل على لجنة دولية تتكون من ممثلي ٧ اتحادات للنشر/البث الإذاعي، و ١١ منظمة دولية وإقليمية للمجتمع المحلي، ومنظمتين للشباب.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>تعزيز آلية عالمية للمشاركة في مجال قضايا الجنسين ووسائل الإعلام.</p> <p>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>اضطلاع شركاء ملائمين بتطبيق خطة العمل الخاصة بالتحالف العالمي بشأن قضايا الجنسين ووسائل الإعلام.</p>
عالي	تطبقت جامعة سيدي محمد بن عبد الله في المغرب، على نحو رائد، منهجاً دراسياً خاصاً بالدراسة الإعلامية والمعلوماتية، واتخذت تدابير لإدراج هذا المنهج في برنامج اللغة واللسانيات في الجامعة.	<p>مؤشرات الأداء:</p> <p>عدد مناهج إعداد المعلمين التي تشتمل على مواد خاصة بالدراسة الإعلامية والمعلوماتية.</p> <p>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</p> <p>ما لا يقل عن منهج واحد لإعداد المعلمين يشتمل على مواد خاصة بالدراسة الإعلامية والمعلوماتية، وخصوصاً في أفريقيا، ورابطة واحدة للشباب.</p>



احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
عالي	أجريت مشاورات وطنية في كل من إثيوبيا والسويد ونيجيريا عن رسم سياسات خاصة بالدراية الإعلامية والمعلوماتية.	مؤشرات الأداء: عدد الدول الأعضاء التي تضع سياسات واستراتيجيات وطنية بشأن الدراية الإعلامية والمعلوماتية. أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥: شروع دولتين عضوين على الأقل في تطبيق سياسات واستراتيجيات وطنية بشأن الدراية الإعلامية والمعلوماتية.

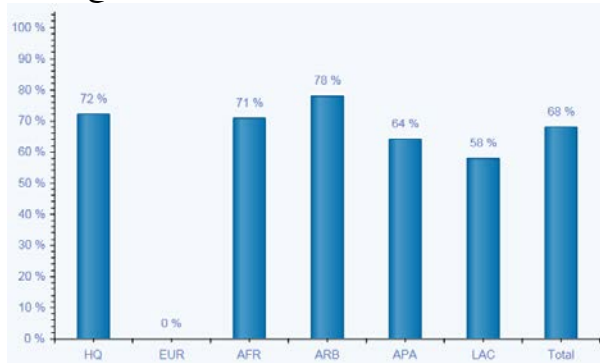
### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
ثمة اتصالات تجري مع المنظمات الإذاعية لتوعيتها من أجل أن تضطلع بالترويج لأهمية إذاعات الشباب في صفوف أعضائها. وسيستبح الاحتفال بيوم الإذاعة العالمي في عام ٢٠١٤ فرصة لمواصلة الحوار مع هذه المنظمات.	تتمثل الصعوبة، فيما يخص إذاعات الشباب، في توعية الإذاعيين بضرورة تمكين الشباب من الإعراب عن آرائهم والإنصات إليهم وبأن برامج الأطفال لم تعد تناسب هؤلاء الشباب الذين يتحول اهتمامهم نحو البرامج الموجهة إلى الراشدين.
يجري أعداد اقتراحات تراعي قضايا الجنسين تمهيداً لعرضها على جهات مانحة ثنائية وتشجيع هذه الجهات على مساندة مراعاة قضايا الجنسين في وسائل الإعلام. ومن المقرر، بالإضافة إلى ذلك، أن يعقد في تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٥ اجتماع إقليمي مشترك مع الجهات المانحة، عن 'مراعاة قضايا الجنسين في وسائل الإعلام' بغية تسليط الضوء على الصعوبات التي تعترض التمويل في هذا المجال المحدد، وتعبئة التعاون على المستوى الدولي.	وفي مجال المساواة بين الجنسين، على الرغم من أن مزيداً من الشركاء الإنمائيين يساندون هذه القضية، ثمة صعوبة تتمثل في أن عدداً قليلاً جداً منهم يعالجون أو يساندون مسألة المساواة بين الجنسين في المشروعات الخاصة بوسائل الإعلام كالمشروعات التي تصممها اليونسكو من خلال شعبة وسائل الإعلام والمجتمع التابعة لقسم حرية التعبير وتنمية وسائل الإعلام في قطاع المعلومات والاتصال.
ثمة جهود تُبذل من أجل توليد أشكال للتضافر وتدعيم الشراكات مع الأطراف المعنية، بما في ذلك من خلال التحالف العالمي بشأن الدراية الإعلامية والمعلوماتية الذي أنشأته اليونسكو.	وفيما يخص الدراية الإعلامية والمعلوماتية، تتمثل الصعوبة الرئيسية التي تواجهها اليونسكو في حشد الجهات المعنية بالمعلوماتية والتكنولوجيا ووسائل الإعلام والتربية للعمل من أجل تحقيق نفس الهدف.

النتيجة المنشودة ٣: تعزيز الحلول المفتوحة لبرنامج مجتمعات المعرفة في الدول الأعضاء (الموارد التعليمية المفتوحة، والانتفاع المفتوح، والبرمجيات الحرة المفتوحة المصدر، وبرنامج التدريب المفتوح، والبيانات المفتوحة، والسحابة المفتوحة)، وتيسير الانتفاع بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات بما يشمل مراعاة احتياجات المعوقين وجميع اللغات

البرنامج العادي (خطة الإنفاق القائمة على مبلغ 507 ملايين دولار أمريكي) والموارد الخارجة عن الميزانية بآلاف الدولارات الأمريكية							
تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)	
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014
	2 529	0	67%	921	1 381	48%	2 855
							5 902

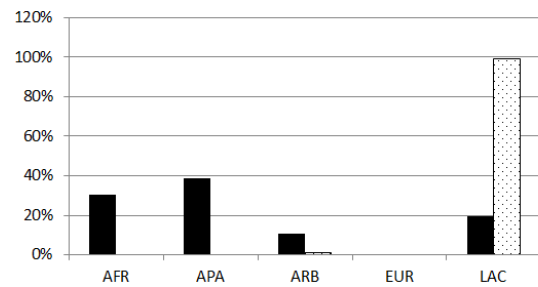
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٦٨٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ١٢٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP

الموارد الخارجة عن الميزانية XB

أفريقيا AFR

آسيا والمحيط الهادي APA

الدول العربية ARB

أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
متوسط	أعدت ٣ دول أعضاء سياسات بشأن الموارد التعليمية المفتوحة. وعقدت في ٥ بلدان، في عام ٢٠١٤، حلقات عمل تدريبية للمعلمين تستند إلى إطار كفاءة المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (إثيوبيا، وإندونيسيا، وروندا، وعمان، وكينيا) وكانت عن موضوع إطار كفاءة المعلمين في مجال تكنولوجيا	مؤشرات الأداء: عدد الدول الأعضاء التي تضع أطراً للسياسات بشأن تعميم الانتفاع بالمعلومات والمعارف باستخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات وتقنيات الحلول المفتوحة، وبشأن الأحكام الواردة في الوثيقة التقنية المعنونة "توصية بشأن تعزيز التعدد اللغوي واستخدامه وتعميم الانتفاع بالمجال السيبراني".

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>المعلومات والاتصالات. وركزت حلقات العمل هذه على مساندة إدراج عناصر من إطار كفاءة المعلمين هذا في المبادرات الوطنية التي تتخذ على الصعيد الوطني في البلد المعني.</p> <p>ووضعت ١٣ مؤسسة وطنية إضافية سياسات بشأن الانتفاع المفتوح. وازداد عدد المجالات المدرجة في دليل المجالات المتاحة للانتفاع المفتوح بمقدار ١٢٣ مجلة، وارتفع عدد مستودعات الانتفاع المفتوح المدرجة في دليل المستودعات المتاحة للانتفاع المفتوح بمقدار ٦٠ مستودعاً.</p> <p>وتجري دراسة آليات لتقييم اعتماد سياسات بشأن البرمجيات الحرة المفتوحة المصدر في أفريقيا ومنطقة الدول العربية.</p> <p>وعُقد في نيودلهي، في الفترة من ٢٤ إلى ٢٦ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٤، المؤتمر الدولي الهام الذي كان بعنوان "من الاستبعاد إلى تعزيز القدرات: دور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بالنسبة إلى الأشخاص المعوقين" والذي ضم قرابة ٧٠٠ مشتركاً من ٨٠ بلداً وصدرت عنه وثيقة نتائج ستعرض على الدول الأعضاء في دورة المجلس التنفيذي في عام ٢٠١٥.</p> <p>ومن المنتظر أن يتم بلوغ الأهداف بصورة جزئية على أن يتم تحقيق بعضها بصورة تامة في عام ٢٠١٥.</p>	<p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>اعتماد ما لا يقل عن ١٠ دول أعضاء جديدة لسياسات على المستوى الوطني عن الموارد التعليمية المفتوحة؛</p> <p>التوصل في ١٠ بلدان على الأقل إلى جعل إعداد المعلمين بالاستناد إلى إطار كفاءة المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات جزءاً من السياسة التعليمية الوطنية؛</p> <p>قيام ما لا يقل عن ٢٠ مؤسسة وطنية إضافية بوضع سياسات بشأن مستودعات الانتفاع المفتوح؛ زيادة عدد المجالات المدرجة في دليل المجالات المتاحة للانتفاع المفتوح بمقدار ٢٠٠ مجلة، وزيادة عدد مستودعات الانتفاع المفتوح المدرجة في دليل المستودعات المتاحة للانتفاع المفتوح بمقدار ٩٠ مستودعاً؛</p> <p>اضطلاع دولتين عضويتين على الأقل بإنفاذ سياسات وطنية بشأن البرمجيات الحرة المفتوحة المصدر و/أو البيانات المفتوحة و/أو السحابة المفتوحة و/أو الموارد المفتوحة؛</p> <p>قيام ٥ دول أعضاء على الأقل بوضع سياسات وتدابير لإتاحة الانتفاع بالمعلومات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛</p> <p>قيام ٧ دول أعضاء على الأقل بتنفيذ التوصية الخاصة بالتعدد اللغوي في المجال السيبراني في إطار سياساتها واستراتيجياتها ومبادراتها وتشريعاتها الوطنية.</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
متوسط	<p>جرى في إطار مبادرة تعلم الشباب بالأجهزة المحمولة عقد اجتماع للخبراء في مقر اليونسكو في يومي ١٩ و ٢٠ آذار/مارس ٢٠١٤ بغية تبادل أفضل الممارسات وتصميم استراتيجية من أجل الوصول إلى الحد الأدنى اللازم من الشباب. وعُقدت بعد ذلك حلقات عمل واسعة النطاق في جنوب السودان (تموز/يوليو ٢٠١٤) وكينيا (آب/أغسطس ٢٠١٤) استفاد منها أكثر من ١٠٠ شاب وشابة وتم فيها إعداد ما يزيد على ١٠٠ برنامج تطبيقي جديد للأجهزة المحمولة. وتم اعتماد إعلان باريس بشأن الدراية الإعلامية والمعلوماتية في عصر التكنولوجيا الرقمية، في المنتدى الأوروبي الأول عن الدراية الإعلامية والمعلوماتية الذي عقد في اليونسكو في أيار/مايو ٢٠١٤.</p> <p>وفي كينيا، تولت مجموعة من المجتمعات المحلية ومنظمة غير حكومية قيادة إعداد خارطة تشاركية على الإنترنت للحد من أخطار الكوارث مستخدمة في ذلك البرمجيات الحرة المفتوحة المصدر.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأعضاء التي يتم تدعيم قدراتها المؤسسية على الانتفاع بموارد المعارف وتطوير هذه الموارد وتشاطرها بوسائل تشمل تكنولوجيات المعلومات والاتصالات القائمة على النطاق العريض المعزز، والأجهزة المحمولة، والحلول المفتوحة، مع التركيز بوجه خاص على المعلمين، و/أو الدارسين، و/أو الباحثين، و/أو مهنيي المعلومات، و/أو المتخصصين في العلوم.</p> <p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>اضطلاع ٥ دول أعضاء على الأقل باستحداث مستودعات للموارد التعليمية المفتوحة القابلة للتطوير والمتاحة على المستوى الوطني، مع اضطلاع عدد محدود بالقدر اللازم من المعلمين الوائقين، بإعداد وتبادل مواد للتعليم والتعلم؛</p> <p>اضطلاع ٧ مؤسسات تعليمية وطنية بإعداد واختبار مواد للتدريب على الانتفاع بالمعلومات وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات تكون في شكل موارد تعليمية مفتوحة؛</p> <p>اضطلاع ما لا يقل عن وزارتين للتعليم والشباب باستهلال مبادرات لإعداد تطبيقات للأجهزة المحمولة من أجل تحقيق التنمية المستدامة واستحداث فرص عمل للشباب؛</p> <p>اعتماد ٧ مؤسسات في دول أعضاء من البلدان النامية لبرنامج يعنى بتبادل المعلومات من خلال وضع تطبيقات للأجهزة المحمولة تستهدف المراهقين، مع التركيز بقوة على الفتيات؛</p>


احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
		<p>اضطلاع دولتين عضوين على الأقل بوضع خطط عمل قائمة على بيانات مستمدة من الشواهد وتتعلم بالدراسة الإعلامية والمعلوماتية؛</p> <p>قيام ٤ دول أعضاء بتنفيذ استراتيجيات تشاركية للحد من أخطار الكوارث واستراتيجيات الاقتصاد الأخضر بالاستناد إلى البرمجيات الحرة المفتوحة المصدر وإلى بيانات نظام المعلومات الجغرافية ذات الترخيص المفتوح.</p>
	<p>عُقدت في إثيوبيا وإندونيسيا ورواندا وعمان وكينيا حلقات عمل لمساندة اعتماد عناصر من إطار كفاءة المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بغية دعم استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تحقيق أهداف تعليمية واستخدام الموارد التعليمية المفتوحة. وعقدت في كينيا حلقة عمل لإعداد دورات دراسية مجازة باستخدام الموارد التعليمية المفتوحة تتعلق بإطار كفاءة المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وذلك بالاستناد إلى نظام Moodle (وهو نظام مفتوح المصدر لإدارة التعلّم)، وسيجري تطبيق هذه الدورة الدراسية على أساس رائد في عام ٢٠١٥.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد المعلمين الذين يقومون فعلاً بتسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ممارستهم المهنية من أجل تعزيز بيئات جيدة للتعلم.</p> <p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>اضطلاع ما لا يقل عن ٥ مؤسسات لإعداد المعلمين باستخدام إطار كفاءة المعلمين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.</p>
متوسط	<p>تم إعداد المبادئ التوجيهية بشأن دمج الطلاب المعوقين في أنشطة التعلّم المفتوح وعن بعد باستخدام تقنيات الحلول المفتوحة، وجرت مشاورات بشأن هذه المبادئ التوجيهية مع الأطراف المعنية، ومع خبراء عن طريق الإنترنت في جميع المناطق الإقليمية لليونسكو، كما تم عرضها ومناقشتها في جلسة موازية لجلسات المؤتمر الدولي المعنون "من الاستبعاد إلى تعزيز القدرات: دور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>مبادرات دعم السياسات الخاصة بالتعليم المفتوح والمرن عن بعد عبر الإنترنت (التعلم بالوسائل الإلكترونية) بالاعتماد على تقنيات الحلول المفتوحة.</p> <p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>إعداد أداتين على الأقل لدعم السياسات الخاصة بالتعليم المفتوح والمرن عن بعد عبر الإنترنت (التعلّم بالوسائل الإلكترونية)؛</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	بالنسبة إلى الأشخاص المعوقين" (نيودلهي، الهند، ٢٤-٢٦ تشرين الثاني/نوفمبر). ومن المفترض أن يتم إنجاز نص المبادئ التوجيهية في صيغته النهائية في أوائل عام ٢٠١٥.	وضع أداة دينامية قائمة على المجتمع المحلي لرسم السياسات الإقليمية تضم أفضل الممارسات والمشورة بشأن سياسات التعليم المفتوح والمرن عن بعد عبر الإنترنت (التعلم بالوسائل الإلكترونية).

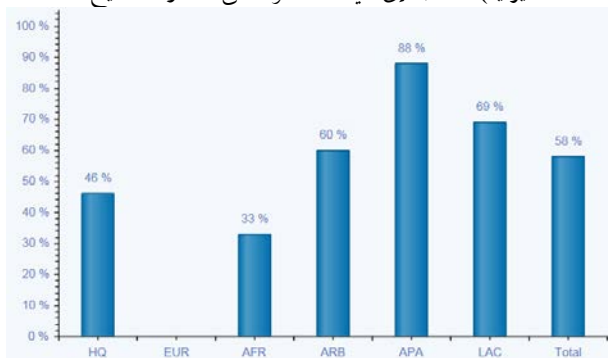
### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
اعتمد عدد من النهج الاستراتيجية لضمان التنفيذ الفعال للبرنامج. وتشمل هذه النهج إقامة شراكات مع القطاع الخاص وتحالفات مع مراكز امتياز بضمنها معاهد الفئة ٢ لليونسكو.	كان أكبر عائق يتمثل في النقص الشديد في الموارد المالية اللازمة من أجل تحقيق الأهداف المعتمدة. فلم تكن الموارد المالية كافية لأداء المهمة الواسعة النطاق والطموحة التي أنشطتها الدول الأعضاء بالقطاع، وبضمنها إجراء دراسة شاملة عن الإنترنت وإعداد وثيقة تقنية تتعلق ببرنامج ذاكرة العالم.
تم في وقت مبكر من العام اتخاذ تدابير تصحيحية، مثل تدعيم الأنشطة، وتأمين مزيد من التضافر مع المكاتب الميدانية، والتركيز على القضايا الأساسية ذات الصلة بمهمتنا العامة، وقد ساعدت هذه التدابير بشكل جلي في ضمان بقاء القطاع في أغلب الأوقات في المستوى المفترض لتنفيذ أنشطته من أجل أن يحقق أهدافه. وتم بالإضافة إلى ذلك بذل مزيد من الجهود لجمع الأموال.	ووجهت صعوبة كبيرة من جراء مساعدة عدة بلدان تطبق سياسات خاصة بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات، وذلك من أجل دمج مفاهيم مفتوحة وإيجاد موارد من ثم للتنفيذ. وفيما يخص الموارد التعليمية المفتوحة، كانت أهم صعوبة تتمثل في توجيه الدعم بعناية نحو استخدام الموارد التعليمية المفتوحة ضمن إطار سياسات قائمة بشأن استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في مجال التعليم، والحصول على دعم واسع النطاق من جميع الأطراف المعنية.

النتيجة المنشودة ٤: تحسين الانتفاع العام بالمعلومات، وصون التراث الوثائقي بكل أشكاله من خلال تعزيز برنامج ذاكرة العالم، ودعم الدول الأعضاء في تنفيذ نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات

تقييم عملية تنفيذ خطط العمل	تعبئة الموارد الخارجة عن الميزانية		الموارد الخارجة عن الميزانية في عام 2014			الميزانية العادية (تكاليف الموظفين والتكاليف التشغيلية)		
	الأموال المعبأة في عام 2014	التمويل المستهدف لعامي 2014-2015	معدل الإنفاق %	الإنفاق	المخصصات	معدل الإنفاق %	الإنفاق في عام 2014	الاعتمادات لعامي 2014-2015
	3 118	220	52%	1 375	2 655	50%	2 783	5 619

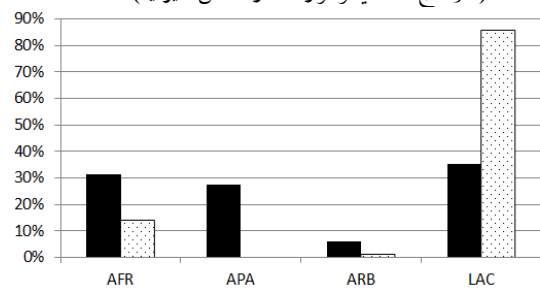
تقييم تنفيذ خطط العمل بحسب المناطق (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) لتحديد إلى أي مدى هو "على المسار الصحيح"



بيّن التقييم أن التنفيذ هو "على المسار الصحيح" في ٥٨٪ من خطط العمل (البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية) ملاحظة: لم تقدم ٢٧٪ من خطط العمل تقييماً عاماً، وقد يؤثر ذلك في تفاصيل التصنيف العام والإقليمي.

الإنفاق بحسب المناطق

(البرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية)



البرنامج العادي RP  
الموارد الخارجة عن الميزانية XB  
أفريقيا AFR  
آسيا والمحيط الهادي APA  
الدول العربية ARB  
أمريكا اللاتينية والكاريبي LAC

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
عالي	تم ترشيح ٩٦ مادة لإدراجها في السجل الدولي. ويجري، بالإضافة إلى ذلك، العمل على تشكيل لجنتين إقليميتين من لجان ذاكرة العالم، وهما لجنة إقليمية أوروبية ولجنة إقليمية للدول العربية. ويُعرض نص توصية على المجلس التنفيذي في دورته السادسة والتسعين بعد المائة هذه.	مؤشرات الأداء: تعزيز صون التراث الوثائقي وحفظه وإتاحة الانتفاع به في الدول الأعضاء، من خلال برنامج ذاكرة العالم وتوصية. أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥: القيام بما لا يقل عن ٤٠ عملية إدراج جديدة في سجل ذاكرة العالم؛ إنشاء ما لا يقل عن ١٠ لجان وسجلات وطنية لذاكرة العالم وتجهئتها بحيث تكون جاهزة للتشغيل؛ إعداد مشروع توصية بشأن صون التراث الوثائقي وإتاحة الانتفاع به.

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
عالي	استمر العمل في توعية الدول الأعضاء بشأن ضرورة إنشاء مرافق مكاتب رقمية. وأصبحت المكتبة الرقمية العالمية تضم تمثيلاً لمكاتب وطنية إضافية، من بينها المكتبة الوطنية ودار المحفوظات في كيبيك، والمكاتب الوطنية في كل من البرتغال وبيرو وجمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة وسلوفاكيا وكوبا ولاتفيا والمملكة المتحدة.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>إسهام المكاتب ودور المحفوظات في الدول الأعضاء في صون التراث الوثائقي.</p> <p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>قيام الدول الأعضاء بإنشاء ما لا يقل عن مرفقين جديدين من مرافق المكتبات الرقمية.</p>
عالي	جرى الاشتراك في تنظيم عملية استعراض نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات بعد مرور ١٠ سنوات على انعقاده، وتم اعتماد بيان في هذا الشأن. وفي عملية الاستعراض، قدمت ١٥ حكومة - أي بنسبة ٥٠٪ أكثر مما كان متوقعاً - تقاريرها بشأن استعراض نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات بعد مرور ١٠ سنوات على انعقاده. وشاركت الحكومات ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص في جميع اجتماعات استعراض نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات، وقدمت مساهمات فيها.	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>اضطلاع الأطراف المعنية بمؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات بتنفيذ نتائج هذا المؤتمر من خلال تبادل المعارف وإقامة الشراكات المتعددة الجهات المعنية.</p> <p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>قيام الأطراف المعنية بمؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات بالإسهام بصورة نشيطة في التعاون الدولي في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، من خلال تبادل المعارف وإقامة الشراكات المتعددة الجهات المعنية؛</p> <p>قيام ١٠ حكومات بتقديم تقارير بشأن استعراض نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات بعد مرور ١٠ سنوات على انعقاده؛</p> <p>مشاركة الحكومات ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص في جميع اجتماعات استعراض نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات.</p>
عالي	وافق الفريق الاستشاري المتعدد الأطراف المعنية التابع لمنتدى حوكمة الإنترنت على اقتراحات اليونسكو بشأن تنظيم حلقات عمل. واستضافت اليونسكو أيضاً المشاورات المفتوحة التي أجراها هذا المنتدى، كما استضافت اجتماعات لهذا الفريق الاستشاري،	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>إدراج قضايا حوكمة الإنترنت في مجالات اختصاص اليونسكو إدراجاً بارزاً في المناقشات الدولية.</p>



احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>مما يسر تحسين التعاون بين المنتدى وأمانة اليونسكو. وشاركت اليونسكو مشاركة تامة في المنتدى التاسع لحوكمة الإنترنت الذي عُقد عن "الربط بين القارات من أجل تحسين الحوكمة المتعددة الأطراف للإنترنت" وذلك في تركيا، في أيلول/سبتمبر ٢٠١٤.</p>	<p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> تأمين اندراج القضايا المتعلقة بمجالات اختصاص اليونسكو في جدول الأعمال العالمي والمناقشات العالمية بشأن حوكمة الإنترنت، ضمن إطار المنتديات الملائمة.</p>
عالي	<p>شاركت اليونسكو في تيسير عقد اجتماع رفيع المستوى واجتماع عمل لفريق الأمم المتحدة المعني بمجتمع المعلومات، وشاركت في حلقات عمل واجتماعات عن بعد من أجل تدعيم الشراكة واستهلت نوعاً جديداً من المبادرة المشتركة بشأن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وإمكانيات الانتفاع.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> تحسين التنفيذ المتعدد الأطراف المعنية لنتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات، وذلك من خلال تعزيز شراكات الأمم المتحدة وشبكتها. <b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> تعزيز شراكات الأمم المتحدة وشبكتها من خلال الاجتماعات الرفيعة المستوى واجتماعات العمل لفريق الأمم المتحدة المعني بمجتمع المعلومات في عامي ٢٠١٤ و٢٠١٥</p>
عالي	<p>أنشئت لجان وطنيتان في جنوب أفريقيا وغواتيمالا، واستُهلّت أنشطة لهذا الغرض في إيران وكوستاريكا.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b> عدد اللجان الوطنية لبرنامج المعلومات التي تقوم الدول الأعضاء بإنشائها أو تعزيزها، ولا سيما في أفريقيا وفي الدول الجزرية الصغيرة النامية، من أجل تقييم وتنفيذ آليات تلبية الاحتياجات على صعيد السياسة العامة في مجالات الأولوية الخاصة ببرنامج المعلومات للجميع من خلال استراتيجيات وسياسات ومشروعات. <b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b> ما لا يقل عن ٥ لجان وطنية لبرنامج المعلومات للجميع، من بينها ٣ لجان في أفريقيا و/أو الدول الجزرية الصغيرة النامية.</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
عالي	<p>جرى في إطار برنامج المعلومات للجمعية تنظيم المؤتمر الدولي الثالث عن التنوع اللغوي والثقافي في المجال السيبيري، وذلك في الاتحاد الروسي في تموز/يوليو ٢٠١٤، وتم فيه اعتماد إعلان بشأن السياسات العامة في هذا الصدد. وفي تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤، نظم برنامج المعلومات للجمعية، بالتنسيق مع الأمانة، اجتماعاً للخبراء بشأن تحسين الانتفاع بالتعدد اللغوي في المجال السيبيري، أفضى إلى إعداد خطة عمل وتوصيات.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الشراكات الرسمية التي يتم إنشاؤها مع المنظمات الدولية الحكومية والمنظمات الدولية غير الحكومية والقطاع الخاص والمؤسسات الأكاديمية من أجل تعزيز التعاون وتوسيع نطاق رسم السياسات وتنفيذها في مجالات الأولوية الستة لبرنامج المعلومات للجمعية.</p> <p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>إنشاء شراكتين رسميتين على الأقل؛</p> <p>إنشاء/تمويل برنامج عمل تعاوني وتنفيذ أنشطة.</p>
عالي	<p>نُظمت في سوازيلاند وليسوتو وموزمبيق وناميبيا خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٤ حلقات عمل عن مجال الأولوية الخاص بأخلاقيات المعلومات، وذلك بالتنسيق مع مركز الامتياز المعني بأخلاقيات المعلومات. وأدت حلقات العمل هذه إلى رفع مستوى الوعي وبناء القدرات في هذا المجال وأرست الأسس لبذل جهود في عام ٢٠١٥ من أجل إدراج موارد السياسات الخاصة بالمعلومات في بنية الإطار الوطني.</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأعضاء التي أدرجت في سياساتها الوطنية الخاصة بالمعلومات ما أعدته اليونسكو من موارد أو أنشطة جيدة لرسم السياسات (الإعلانات والمبادئ التوجيهية والدراسات ومبادرات بناء القدرات) في مجالات الأولوية لبرنامج المعلومات للجمعية.</p> <p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>قيام دولتين عضوين بإدراج موارد السياسات الخاصة بالمعلومات في استراتيجياتها الوطنية بشأن المعلومات.</p>
عالي	<p>تم إعداد مجموعة أدوات تدريبية عن أخلاقيات المعلومات موجهة إلى المعنيين برسم السياسات وتستند إلى العمل الذي جرى الاضطلاع به كجزء من عملية استعراض نتائج مؤتمر القمة العالمي لمجتمع المعلومات بعد مرور ١٠ سنوات على انعقاده. وكجزء من هذا المسعى، نُظمت حلقات عمل لاختبار مجموع الأدوات هذه وذلك خلال المؤتمر الدولي الثامن عن النظرية والتطبيق في مجال الحوكمة</p>	<p><b>مؤشرات الأداء:</b></p> <p>عدد الدول الأعضاء التي تنفذ استراتيجيات وتدابير متعلقة بالأبعاد الأخلاقية للمعلومات ومجتمعات المعرفة.</p> <p><b>أهداف الفترة ٢٠١٤-٢٠١٥:</b></p> <p>قيام دولة واحدة من الدول الجزرية الصغيرة النامية وبلد نام واحد في أفريقيا بتنفيذ استراتيجيات وتدابير بشأن الأبعاد الأخلاقية.</p>

احتمال بلوغ الهدف	تقييم التقدم المحرز حتى تاريخ ٢٠١٤/١٢/٣١	مؤشرات الأداء والأهداف وفقاً لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار أمريكي
	<p>عن طريق الإنترنت، الذي نظّمته في غيماريس، بالبرتغال، في الفترة ٢٦-٣٠ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤، وحدة التشغيل المعنية بالحكومة عن طريق الإنترنت والتابعة لجامعة الأمم المتحدة. كما نُفذت في عام ٢٠١٤ أنشطة لبناء القدرات في عدة بلدان أفريقية، بضمنها ليسوتو. ويجري الإعداد لتنظيم أنشطة لبناء القدرات في الدول الجزرية الصغيرة النامية في منطقة الكاريبي في عام ٢٠١٥.</p>	

#### الصعوبات والمخاطر في التنفيذ والتدابير التصحيحية

التدابير التصحيحية	الصعوبات الرئيسية
<p>أسهم النجاح في جمع الأموال في تحسين تنفيذ البرنامج وسوف تتواصل الجهود في هذا الصدد.</p>	<p>لا تزال محدودية الموارد تشكل الصعوبة الرئيسية التي تواجه التنفيذ الفعال للبرنامج.</p>

## الإنجازات الرئيسية عام ٢٠١٤

٧١- بلغ الدخل المتولد عن معهد اليونسكو للإحصاء عام ٢٠١٤ نحو ١٢,٧ مليون دولار أمريكي، ووصل معدل التنفيذ المالي إلى قرابة ٩٥٪ من النفقات التقديرية للعام والبالغة ١٢,٥ مليون دولار أمريكي. ووصلت مساهمة اليونسكو إلى زهاء ٣٠٪ من هذا الدخل بينما قدمت الجهات المانحة التالية الدعم للمعهد: حكومات أستراليا، وكندا وكيبك، والنرويج، والسويد، إلى جانب مرفق المنح الإنمائية للبنك الدولي. وفضلاً عن ذلك فقد أبرم المعهد اتفاقات تمويلية مخصصة لمشاريع محددة مع الجهات الشريكة التالية: حكومة المملكة المتحدة، والشراكة العالمية من أجل التعليم، ومؤسسة هيولت، وأموال الودائع اليابانية، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، والبنك الإسلامي للتنمية، وخدمة المعلومات الكورية للتربية والبحوث، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة الصحة العالمية. ويتسم الدعم المتواصل الذي تقدمه كل هذه الجهات المانحة بأهمية حاسمة بالنسبة للمعهد الساعي إلى إبرام اتفاقات جديدة مع طائفة أوسع من الشركاء.

٧٢- وبفضل الإبقاء على سلسلة من التدابير التقشفية (مثل تجميد التعيين في الوظائف الشاغرة، وتقليل التكاليف الإدارية والسفر، وخفض عدد ورشات العمل أو الحد من التكاليف المرتبطة بذلك عبر اختيار مواقع مُقتصدة لهذه الأحداث المعنية بالتدريب وبناء القدرات، وتعليق بعض الأنشطة، وما إلى ذلك)، يواصل المعهد تقديم معظم خدماته الأساسية، مع بعض الاستثناءات، مثل المسح الإعلامي العالمي. (للاطلاع على التقرير الكامل عن أنشطة المعهد انظر أيضاً الوثيقة ١٩٦/م ت ١٣).

٧٣- ويستعد المعهد كذلك للاستجابة إلى الطلبات الجديدة للحصول على بيانات أكثر عدداً وتنوعاً. وعلى وجه الخصوص فإن الدول الأعضاء والمجتمع الدولي يدعوان إلى اعتماد مؤشرات جديدة بشأن نوعية التعليم، والتعلم، والإنصاف كجزء من خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥.

٧٤- واستجابة لذلك فقد شكّل المعهد فريقاً استشارياً تقنياً لتوفير المعلومات المرتدة عن رصد الأهداف التربوية التي اقترحتها اللجنة التوجيهية للتعليم للجميع. وبالإضافة إلى ذلك فقد استجاب المعهد لمبادرات الفريق العامل المفتوح باب العضوية وشبكة حلول التنمية المستدامة. وأنتج الفريق الاستشاري، بالتعاون مع كبار الخبراء التقنيين من عدة منظمات دولية، ورتين اثنتين عن المؤشرات المقترحة طرحتا على الاجتماع العالمي للتعليم للجميع (مسقط، عمان) وفريق العمل المفتوح باب العضوية. وأطلق الفريق الاستشاري مشاوره عامة بشأن إطاره المقترح للمؤشرات التماساً للمعلومات المرتدة من طائفة واسعة من الجهات صاحبة المصلحة قبل رفع توصياته إلى المنتدى العالمي للتربية (إنتشون، كوريا، أيار/مايو ٢٠١٥).

٧٥- وعند وضع الصيغة النهائية للأهداف عام ٢٠١٥ فسيتملك المعهد صورة أوضح عن تحديات القياس المرتبطة باستخدام البيانات الحالية وبرنامج لوضع مؤشرات جديدة حيثما أمكن. ولتعزيز الاستعداد لهذه التحديات فإن المعهد يواصل الاضطلاع بدور القيادة التقنية في الأمانة لفريق العمل الخاص المعني بمقاييس التعلم مع دخوله مرحلة جديدة من مراحل تعبئة الدعم لمجموعة من البلدان "الرائدة في ميدان التعلم". وبمقدور هذه البلدان أن تساعد المعهد على اختبار مقاييس تعلم جديدة ومؤشرات سكانية مستحدثة للتعليم للجميع. كما سيسعى المعهد إلى تخصيص الموارد من أجل استخدام وتحليل نتائج المسوح الأسرية مع مواصلة الرصد الوثيق لتعليم الفتيات والنساء.

٧٦- كما يعمل المعهد على إرساء الدعائم اللازمة لوضع فهرس عالمي بعمليات تقييم التعلم التي تنفذها البلدان في شتى أنحاء العالم. ويرمي الفهرس إلى توفير معلومات موثوقة وموضوعية بحيث يمكن للحكومات والجهات المانحة اتخاذ قرارات مستنيرة وتقييم عمليات التقدير الواسعة على مختلف أنواعها. ويحرص المعهد أشد الحرص على اتخاذ موقع الحكم المحايد، ولا سيما في ضوء تباين النهج المنهجية والمصالح التجارية في مجال تقييم التعلم.

٧٧- وستؤدي خطة التنمية العالمية الجديدة أيضاً إلى زيادة الطلب على البيانات في ميادين العلم والثقافة. واستجابة لذلك فإن المعهد سيواصل العمل مع الدول الأعضاء على إنتاج البيانات عن البحوث والتطوير، وكذلك عن الابتكار. وفضلاً عن ذلك فإن العمل جارٍ لتطوير مسح عالمي جديد بشأن العمالة الثقافية. وتتسم كل مجموعات البيانات هذه بتصميم فريد يكفل لها أن تعكس سياقات البلدان في كل مراحل النمو وأولوياتها.

### التحديات والتدابير الضرورية

٧٨- تتطلع الدول الأعضاء، والجهات المانحة، ومنظمات المجتمع المدني في مختلف أرجاء العالم إلى أن يضطلع معهد اليونسكو للإحصاء بدور القيادة في استحداث مؤشرات وأطر جديدة لرصد الأهداف التربوية في خطة التنمية العالمية لما بعد عام ٢٠١٥. ويتمتع المعهد بموقع فريد للقيام بهذا الدور نظراً إلى خبرته وشهرته في رصد التعليم للجميع. وتشكل البيانات والتطلعات الجديدة الناشئة عن خطة التنمية العالمية لما بعد عام ٢٠١٥ فرصة ومجازفة بالنسبة لدور وسمعة المعهد خصوصاً واليونسكو عموماً.

٧٩- وما يزال المعهد يواجه وضعاً مالياً هشاً للغاية مما يشكل خطراً مباشراً على قدرته على تحقيق الآمال الطموحة التي تعقدها عليه الجهات صاحبة المصلحة والمجتمع الإنمائي العالمي بشكل عام. وفي مناخ التمويل الراهن فإن من الصعب أكثر فأكثر حشد الدعم متعدد السنوات للخدمات الأساسية، مثل التطوير المنهجي، وجمع البيانات، ومعالجتها، وتوزيعها. وتركز الجهات المانحة على الاتفاقات ذات الاعتمادات المرصودة التي لا يمكن لها أن تكفل المساندة الكافية لوكالة إحصائية. ومن المهم التأكيد أن من المتعذر على الوكالات الإحصائية، ولا سيما المعاهد العاملة على المستوى العالمي، أن تقسّم خدماتها إلى مشاريع مرصودة الاعتمادات.

٨٠- وعلى هذا فإن من الضروري أن يضمن المعهد تلقي موارد أساسية إضافية/غير مرصودة بغية الاستجابة للطلبات المتزايدة على البيانات رفيعة الجودة، وجمع دعم أكبر من اليونسكو ومن الجهات الشريكة، ولا سيما منها تلك التي تنص مهامها على مساندة الحق في التعليم ورصده.

تقييم استراتيجي موجز بشأن تنفيذ البرامج الطليعية للأولوية العامة المتمثلة في أفريقيا  
(٢٠١٤/١٢/٣١ - ٢٠١٤/١/١)

البرنامج الطليعي ١: تعزيز ثقافة السلام واللاعنف

٨١- على المستوى القاري: قامت اليونسكو، بعد اعتماد خطة العمل الخاصة بثقافة السلام في أفريقيا (لواندا، أنغولا، آذار/مارس ٢٠١٣)، بإنشاء ثلاث شبكات. واجتمعت "شبكة هيئات ومؤسسات البحوث المعنية بتعزيز ثقافة السلام في أفريقيا" في ياموسوكرو (كوت ديفوار) في أيلول/سبتمبر ٢٠١٤ بمناسبة الاحتفال بالذكرى الخامسة والعشرين لمفهوم ثقافة السلام واعتماد إعلان ياموسوكرو ٢٥+. وانطلقت "الشبكة الشبابية لثقافة السلام في أفريقيا" خلال منتدى عموم أفريقيا بشأن "الشباب الأفريقي وتحدي ترويج ثقافة السلام" في ليرفيل (الغابون) في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤، في حين أُطلقت فكرة "النساء من أجل ثقافة السلام في أفريقيا" في بروكسل (بلجيكا) في آذار/مارس ٢٠١٤ خلال منتدى كران مونتانا بشأن المرأة الأفريقية. وجرى تنظيم احتفالات بمناسبة اليوم الدولي للسلام في إطار حملة "لنحقق السلام" في كل من جنوب السودان، وكينيا، وموزامبيق، وكوت ديفوار، والكونغو، وجمهورية الكونغو الديمقراطية. وتقديراً لمساهمة نيلسون مانديلا الرمزية في ثقافة السلام فقد أشادت اليونسكو به من خلال إقامة منتدى رفيع المستوى ومعرض عن حياته في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤. وبالإضافة إلى ذلك فقد منح مركز الدراسات الاستراتيجية (فرنسا) عام ٢٠١٤ جائزة "آلية انطلاق الريادة الاجتماعية الشبابية وثقافة السلام" إلى رواد أعمال شباب من كوت ديفوار وأثيوبيا.

٨٢- على المستوى الإقليمي: هناك مشاريع جارية في شمال أفريقيا لإرساء وعي الشباب ومهاراتهم المتعلقة بالحقوق المدنية والمشاركة في الربيع العربي، وذلك بالإضافة إلى مشروع شبكات شباب البحر الأبيض المتوسط الذي استفادت منه كل من ليبيا والمغرب وتونس. وفي غرب أفريقيا، وبالشراكة مع مصرف التنمية الأفريقي والجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا، تم وضع سياسة إقليمية لتعزيز التعليم من أجل حقوق الإنسان، والتعليم من أجل المواطنة، وثقافة السلام، والديمقراطية، وإدماجها في النظم التربوية. كما أطلقت فرقة العمل المعنية بالتنفيذ في مجال مكافحة الإرهاب التابعة للأمم المتحدة واليونسكو مبادرات لتعزيز الحوار بين الأديان والإثنيات والتفاهم الثقافي شملت الشباب في نيجيريا وبوركينا فاسو. وفي وسط أفريقيا أُنجزت الصيغة النهائية للمبادئ التوجيهية الإقليمية بشأن التعليم من أجل السلام والمواطنة لإدماجها في الخطط القطاعية والمناهج الدراسية. وأطلقت أنشطة تدريبية شبابية خاصة بشأن التعليم من أجل السلام، والمواطنة، والعمليات الانتخابية في بوروندي. وفي شرق أفريقيا استُحدثت عدة مبادرات في إطار مبادرة التعليم الشامل من أجل المواطنة في كينيا (مشاريع تعليم الاحترام للجميع والتعلم للعيش مع الآخرين وتدريب الطلبة على ترويج ريادة الأعمال)، وجنوب السودان (مشروع مهارات من أجل الحياة)، إلى جانب دليل الشؤون المدنية والسلام لشباب جزر القمر. ويوفّر الدعم لوضع واستعراض السياسات المتعلقة بالشباب في كل من كينيا والصومال وجنوب السودان. وفي أفريقيا الجنوبية تعمل اليونسكو من أجل ترسيخ التسامح، والكفاح ضد كره الأجانب، والتعايش السلمي في ناميبيا وجنوب أفريقيا من خلال برامج المحطات الإذاعية للمجتمعات المحلية وحملة إعلامية بشأن العنف الجنساني وحقوق الإنسان.

## البرنامج الطليعي ٢: تدعيم أسس النظم التعليمية من أجل تحقيق التنمية المستدامة في أفريقيا: تعزيز الإنصاف والجودة والجدوى

٨٣- في عام ٢٠١٤، ركّز دعم اليونسكو للدول الأعضاء على تعزيز رسم السياسات القطاعية والتخطيط القطاعي، مع التشديد على تنمية القدرات فيما يخص النهج القائمة على الأدلة في رسم السياسات والتخطيط (ولا سيما من خلال أدوات نظام المعلومات الخاص بإدارة شؤون التعليم) ودعم عملية استعراض حركة التعليم للجميع، على الصعيدين الوطني والإقليمي على حد سواء. وتم توفير التدريب في مجالات رسم السياسات والتخطيط والإحصاءات في مجال التعليم، ولا سيما من خلال إسهام معاهد الفئة ١ مثل معهد اليونسكو الدولي لتخطيط التربية ومعهد اليونسكو للتعلّم مدى الحياة ومعهد اليونسكو الدولي لبناء القدرات في أفريقيا فيما يخص استراتيجيات التعلّم المفتوح والتعلّم عن بعد في بلدان غرب ووسط أفريقيا. وتم أيضاً توفير الدعم لتحسين السياسات الخاصة بالمعلمين، مع إيلاء اهتمام خاص للإنصاف والإدماج والمساواة بين الجنسين وتدريب المعلمين وتحقيق الاتساق في برامج التطوير الجارية، ومثال ذلك ما يتفد في الكامرون من أجل تصميم وثائق السياسات الوطنية وخطط تنمية تعليم الكبار النظامي وغير النظامي. ووفرت المنظمة دعماً كذلك في مسألة مواءمة أطر المناهج الدراسية للتعليم الثنائي اللغة ضمن سياق متعدد اللغات والثقافات، وكذلك تطوير الدراسات التشخيصية المتعلقة بالتعليم الثنائي اللغة في سياق متعدد اللغات في غرب أفريقيا. وجرى توفير بناء القدرات في مجال محو الأمية، ولا سيما من خلال توفير التدريب لميسري محو الأمية في نيجيريا وللمنسقين في تنزانيا، في حين أنجز ٢٠ معلماً من معلمي التعليم الابتدائي في ناميبيا التدريب على ممارسات التعلم البديلة بشأن معرفة الكتابة والقراءة في الصفوف الابتدائية الدنيا. واعتمدت وزارة التربية والرياضة في أوغندا إطاراً لتخطيط وإدارة القطاع الفرعي للمعلمين.

٨٤- وفيما يتعلق بالتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، تم استكمال توضيح إطار المؤهلات الوطنية والإقليمية. وجرى إعداد ونشر منهجية وأداة جديدتين للتشخيص الوطني، وهما ترميان إلى تدعيم انتقال الشباب من مرحلة المدرسة/التدريب إلى مرحلة العمل. وأنشئت شبكتان إقليميتان معنيتان ببناء القدرات من حيث تطوير، وتنفيذ، وتحليل المهارات الشبائية والسياسات الخضراء وعادتا بالفائدة المباشرة على ١١ بلداً. وإن اعتماد الاتفاقية المعدلة للاعتراف بدراسات التعليم العالي في الدول الأفريقية، في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤، أعطى زخماً جديداً لتعزيز التعليم العالي في القارة. وأعدّ إطار لتعبئة الموارد والنهج الابتكارية لتمويل التعليم العالي في أفريقيا، كما وُضعت مبادئ توجيهية للنهج الابتكارية في تمويل التعليم العالي والبحوث في أفريقيا، ونشر هذه المبادئ التوجيهية اتحاد الجامعات الأفريقية واليونسكو. وعززت قدرات أكثر من ١٥٠ خبيراً أفريقياً من خبراء التعليم العالي فيما يتصل بالنهج البديلة لتمويل التعليم العالي والبحوث في أفريقيا. وبالتعاون مع اتحاد الجامعات الأفريقية وهيئة التبادل الأكاديمي الألمانية، أعدت اليونسكو إطاراً لضمان الجودة في أفريقيا. وأتيحت لأكثر من ١٠٠ خبير في ضمان الجودة من أفريقيا وأوروبا فرصة تبادل خبراتهم وممارساتهم في هذا المجال.



### البرنامج الطبيعي ٣: تسخير العلوم والتكنولوجيا والابتكار والمعارف لتحقيق التنمية الاجتماعية الاقتصادية المستدامة في أفريقيا

٨٥- قُدمت المساعدة التقنية لتدابير محددة تتعلق بسياسة العلوم والتكنولوجيا والابتكار مثل تصميم الصكوك السياسية، وإجراء المشاورات، وصياغة القوانين ذات الصلة في أكثر من سبعة بلدان أفريقية. وأكد منتدى وزراء العلم والتكنولوجيا في أفريقيا المعني بالحوار والشبكات دعمه لتسخير العلم من أجل التحويل الاقتصادي المعجل في أفريقيا في مرحلة ما بعد عام ٢٠١٥ مع التشديد على تعزيز عمالة الشباب عبر التعليم والتدريب على المهارات التقنية (الرباط، تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤) في حين قام وزراء العلم والتكنولوجيا في الدول النامية الجزرية الصغيرة في المحيط الهندي بوضع استراتيجيات للوقاية من الكوارث الناجمة عن تغير المناخ بالاعتماد على العلم المستدام. وقدمت الوكالة السويدية للتنمية الدولية التمويل اللازم لتوسيع نطاق مبادرة مرصد اليونسكو العالمي المعني بوثائق سياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار (GO-SPIN) في مجموعة مختارة من البلدان (٢٠١٥-٢٠١٦). وتم تدريب العلماء البيولوجيين الأفارقة ممن بلغوا المرحلة المتوسطة من حياتهم المهنية في ميدان علم الجين، وأتيح بذلك تأهيل أكثر من ١٠٠ خبير رفيع المستوى في مجال علم الجين والمعلوماتية البيولوجية في شرق أفريقيا. واستُحدثت دورة شبكية في الجيولوجيا لبلدان الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا لتدريب طلبة العلوم الجيولوجية الأفارقة الشباب ولتعزيز الاستدامة البيئية. وبُذلت الجهود لترويج مشاركة النساء في الميادين العلمية والهندسية بالتعاون مع مؤسسة لوريال، وذلك من خلال تقديم المنح الدراسية للعلمات والمهندسات اللامعات للقيام بالبحوث الرفيعة المستوى. وتواصل اليونسكو تنفيذ برامجها الخاصة ببناء القدرات عبر مساندة، وتقوية، وتوسيع شبكتها لمعاهد البحوث لتعزيز التعليم والتدريب في الأجلين القصير والطويل في المجالات الناشئة للتكنولوجيا النانوية، وعلم تغير المناخ، والهندسة. وفيما يتعلق ببناء القدرات في ميدان سياسات وتكنولوجيا الطاقة المتجددة في أفريقيا فإن اليونسكو تشاركت مع شركة باناسونيك في تدريب خبراء وواضعي سياسات من العديد من البلدان بغية تطبيق نظام لتزويد ٧٥ مدرسة ريفية بالطاقة الكهربائية الشمسية. ومكّن المشروع الشبابي للخدمات المتنقلة الشباب والشباب من تطوير ونشر التطبيقات المتنقلة المفيدة المصممة لمعالجة القضايا المحلية للتنمية المستدامة.

### البرنامج الطبيعي ٤: تعزيز العلوم من أجل الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والحد من مخاطر الكوارث في أفريقيا

٨٦- بالنظر إلى تزايد التعاون العلمي والمساعدة التقنية في ميادين علوم الأرض، والتنوع البيولوجي، وإدارة المياه، وتقييم مخاطر التسونامي فقد وفرت شراكة اليونسكو والوكالة السويدية للتنمية الدولية (٢٠١٤-٢٠١٧) زخماً جديداً لمبادرة تعليم علوم الأرض في أفريقيا. واستفادت بلدان الهيئة الدولية الحكومية للتنمية عبر المركز المعني بالتنبؤات المناخية وتطبيقاتها التابع لها من أداة جديدة تُعنى بالتوقعات الموسمية والفيضانات. ومن خلال برنامج تقييم المياه العابرة للحدود فقد استخدمت البلدان الأفريقية منهجية معدلة لتوصيف وتقييم مستودعات المياه الجوفية العابرة للحدود. وطُبقت منهجية أكثر تفصيلاً على مستودع ستامبريت للمياه الجوفية الذي تتقاسمه بوتسوانا، وناميبيا، وجنوب أفريقيا. وضمن

إطار برنامج بناء القدرات في أفريقيا أُبجرت ثماني عمليات لتقييم احتياجات القدرة المائية في عدة بلدان. وأقيم منتدى للمياه الأفريقية تابع للبرنامج الهيدرولوجي الدولي في أفريقيا. وتلقى أكثر من خمسين خبيراً أفريقياً التدريب على إعداد الأطالس وإقامة بوابات المعلومات، وأدوات القياس البحرية، والنمذجة والتنبؤات المحيطية، والجغرافيا البيولوجية البحرية، والتنوع البيولوجي. وأنشئت أربعة مراكز إقليمية للتدريب في كينيا وموزامبيق والسنغال وجنوب إفريقيا في إطار الأكاديمية العالمية المحيطية للمعلمين لتوفير المزيد من الفرص للتدريب على العلوم البحرية. وسعيًا وراء إذكاء الوعي بمسائل العلوم البحرية فقد تم تنظيم مسابقة فنية للأطفال والشباب. ونُفذت أنشطة لبناء قدرات اللجان الوطنية لبرنامج الإنسان والمحيط الحيوي من أجل إدارة معازل المحيط الحيوي في أفريقيا على نحو فعال، وتم تنفيذ عدد من الأنشطة من خلال برنامج الإنسان والمحيط الحيوي بغية تعزيز الاقتصاد الأخضر على المستوى التنفيذي ومستوى السياسات (الكامرون). ويجرى مثلاً، في إطار برنامج الإنسان والمحيط الحيوي، تنفيذ مشروع الاقتصاد الأخضر في معازل المحيط الحيوي (GEBR)، الذي تموله الوكالة الكورية للتعاون الدولي، في ثلاثة معازل للمحيط الحيوي (تنزانيا وغانا ونيجيريا). وأبجرت اعتماد بحيرة بوسومتوي في غانا كمعزل حيوي من الناحية التشغيلية. وفي عام ٢٠١٤ تلقى ٦٤ طالباً من طلبة الماجستير و٢٢ طالباً من طلبة الدكتوراه ينتمون إلى ٢٣ بلداً أفريقياً التدريب في المدرسة الإقليمية للإدارة المتكاملة للغابات والمناطق الاستوائية. وحظي مشروع اليونسكو المدرج في نطاق معازل المحيط الحيوي والتراث العالمي (بحيرة تشاد التي تستفيد منها تشاد والكامرون والنيجر ونيجيريا وجمهورية أفريقيا الوسطى) بموافقة بنك التنمية الأفريقي على تمويل المشروع في إطار "برنامج إعادة تأهيل النظم الاجتماعية الإيكولوجية لحوض بحيرة تشاد وتعزيز قدرتها على الصمود"، وهو برنامج تابع للجنة حوض بحيرة تشاد.

## البرنامج الطبيعي ٥: تسخير قوة الثقافة لتحقيق التنمية المستدامة وإحلال السلام في إطار عملية التكامل الإقليمي

٨٧- جرى تعزيز المساعدة التقنية الهادفة فيما يخص رسم السياسات الثقافية أو تعديلها من خلال الإطار المؤسسي والقانوني المتعلق بالثقافة، ولا سيما من خلال تنفيذ المعاهدات الخاصة بالثقافة. وجرى أيضاً تقديم المساعدة التقنية وبناء القدرات من أجل تشجيع التصديق على الاتفاقيات الخاصة بالثقافة، وأحرزت في هذا السياق ثمانية بلدان أفريقية تقدماً في عمليات التصديق المتعلقة باتفاقيات أعوام ١٩٧٠ و٢٠٠١ و٢٠٠٣. وقدمت اليونسكو الدعم كذلك إلى الدول الأعضاء الأفريقية من أجل صون تراثها المادي وغير المادي، ومكافحة الاتجار غير المشروع بالسلع الثقافية، وحماية الممتلكات الثقافية في حال وقوع نزاع مسلح. وجرى تنفيذ ذلك من خلال مجموعة متنوعة من المبادرات بالتعاون مع بعض الشركاء مثل الاتحاد الدولي لصون الطبيعة، والصندوق الأفريقي للتراث العالمي، والمدن المتحدة والحكومات المحلية. وفيما يتعلق بتعزيز قيم التراث الثقافي (اتفاقية عام ١٩٧٢)، شارك ممثلون لثلاث دول أعضاء أفريقية وممثلون للشباب أتوا من خمس دول أعضاء أفريقية في أنشطة أعدت في إطار البرنامج التعليمي للتراث العالمي. وإضافة إلى ذلك، تم إعداد

مواد تعليمية لمرحلي التعليم الابتدائية والثانوية، وكذلك فلم قصير، من خلال مشروع تاريخ أفريقيا العام ومشروع طريق الرقيق.

### البرنامج الطليعي ٦: التشجيع على بناء بيئة مؤاتية لممارسة حرية التعبير ولتنمية وسائل الإعلام

٨٨- بغية تعزيز انبثاق مجتمعات معرفة جامعة، ومنفتحة، وديمقراطية فإن الجهود تُبذل حالياً لزيادة حرية التعبير، والنفوذ إلى المعلومات والقدرات ولا سيما في ميدان تكنولوجيات المعلومات والاتصالات. وجرى الترويج لسلامة الصحفيين في أفريقيا على امتداد القارة، بما في ذلك جنوب السودان ونيجيريا. وساند البرنامج الدولي لتنمية الاتصال مشاريع السلامة في البلدين المذكورين وفي زامبيا ومالاوي وليبيريا. وثمة دعم قوي للمحطات الإذاعية للمجتمعات المحلية. واحتفل اليونسكو باليوم العالمي لحرية الصحافة في ٣ أيار/مايو في أفريقيا. وفي سياق المبادرات الخاصة للبرنامج الدولي لتنمية الاتصال فقد تم بنجاح إنجاز تقييم شامل لمؤشرات تنمية وسائل الإعلام في جنوب السودان. وأطلقت عمليات تقييم جديدة لهذه المؤشرات في مدغشقر وسوازيلاند. وفي ميدان تعليم الصحافة والمبادرة العالمية للامتياز في تعليم الصحافة فقد انصبت الجهود على تيسير الاستخدام المتواصل لمناهج اليونسكو الدراسية النموذجية لتعليم الصحافة بالإضافة إلى صيغتها الجديدة المعنونة "مجموعة المناهج الدراسية الجديدة". وقبل انتخابات مالواي في أيار/مايو ٢٠١٤ جرى بناء القدرات الوطنية اللازمة لتقديم التقارير عن هذه الانتخابات، كما تم توفير التدريب على ممارسات العمل التحريري والتنظيم الذاتي في زمبابوي. ونُفذ مشروع "تمكين إذاعات المجتمعات المحلية بواسطة تكنولوجيات المعلومات والاتصالات" الذي تموله المؤسسة الدولية للتنمية في بعض البلدان الأفريقية.

### الأنشطة الأخرى غير المدرجة ضمن البرامج الطليعية

٨٩- نُفذ مشروع مساعدة لجان أخلاقيات البيولوجيا أنشطة تدريبية للجان الوطنية الجديدة لأخلاقيات البيولوجيا في كل من تشاد والغابون وغينيا وتوغو. وتمشياً مع الاستراتيجية التنفيذية للأولوية المتمثلة في أفريقيا فقد أُتخذت خطوات لإطلاق سلسلة من منتديات آفاق المستقبل الأفريقي عبر القارة وشملت العديد من الشركاء في أعقاب الخبرات الطيبة التي تحققت من استخدام مختبر آفاق المستقبل، والدراية، والمعرفة في سيراليون والغابون، وكذلك منتدى كل آفاق المستقبل الأفريقي الذي انعقد في جوهانسبرغ بجنوب أفريقيا عام ٢٠١٤.

### التحديات والدروس المستفادة

٩٠- تطلب تطبيق البرامج الطليعية للاستراتيجية التنفيذية للأولوية المتمثلة في أفريقيا اعتماد نهج متعدد القطاعات منذ مرحلة الصياغة، مع مراعاة اللامركزية الفعالة للأنشطة في الميدان. وبالنظر إلى قلة الموارد الناجمة عن القيود المالية فإن الميزانية المعتمدة لم تتمكن من تغطية البرامج المتفق عليها، ومن ثم فقد كانت هناك حاجة هيكلية لموارد خارجة عن الميزانية.

٩١- ولمعالجة هذه المسائل وتحويل المخاطر الناشئة إلى فرص فقد عززت إدارة أفريقيا من دورها من حيث التيسير والدعم الاستراتيجيين وكذلك فيما يتعلق بتعبئة الموارد المالية والعينية، عبر ما تمتلكه من خبرات داخلية في المؤسسات والسياقات الأفريقية الإقليمية، ودون الإقليمية، والوطنية، وبالاستناد أيضاً إلى التعاون الفعال لقطاعات وخدمات المقر والمكاتب الميدانية. وفيما يتعلق بالفعالية من حيث التكاليف فقد تم عقد مؤتمرات منتظمة عبر الفيديو لضمان تنسيق ومتابعة عمليات تنفيذ البرامج الطليعية مع المكاتب الميدانية.

تقييم استراتيجي موجز بشأن تنفيذ الأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين  
(٢٠١٤/١٢/٣١ – ٢٠١٤/١/١)

٩٢- وفّر قسم المساواة بين الجنسين التابع لمكتب المدير العام التوجيه الاستراتيجي والدعم التقني الشامل لقطاعات البرنامج، والخدمات المركزية، والمكاتب الميدانية، والمعاهد والمراكز، من أجل التنفيذ المنتظم والفعال لخطة عمل اليونسكو لأولوية المساواة بين الجنسين لفترة ٢٠١٤-٢٠٢١. وتعزيزاً للقدرات الداخلية اللازمة لتنفيذ هذه الخطة فقد واصل القسم تقديم التدريب والمشورة التقنية لكل وحدات الأمانة. وأجرى القسم تحليلاً جنسانياً شاملاً لكل البرامج الإقليمية، ونفّذ خطط عمل خارجة عن الميزانية في نيسان/أبريل ٢٠١٤. وتم اطلاع فريق الإدارة العليا وشبكة جهات التنسيق المعنية بقضايا الجنسين على نتائج هذا التحليل إلى جانب التوصيات المحددة للنهوض بخطط العمل. وخضعت خطط العمل لاستعراض متابعة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٤ لتتبع التغييرات وجمع الأمثلة الجيدة عن خطط العمل كي يعتمد عليها خبراء البرنامج ك نماذج.

٩٣- وروّجت اليونسكو أو عززت مبادرات المناصرة والربط الشبكي الرفيعة المستوى والعالية الجودة بغية ضمان التنفيذ الفعال للأولوية العامة المتمثلة في المساواة بين الجنسين. وواصلت المنظمة تقديم مساهمة استراتيجية إلى منظومة الأمم المتحدة، بما في ذلك رفع التقرير الثاني لخطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة إلى هيئة الأمم المتحدة للمرأة، والمشاركة الفعالة في لجنة وضع المرأة. وأعدت اليونسكو وهيئة الأمم المتحدة للمرأة برنامجاً مشتركاً مقترحاً لترويج تعليم الفتيات والشابات. ونظمت اليونسكو حلقة تدارس تولى أمرها كبير مدراء الفريق المعني بالمساواة بين الجنسين في البنك الدولي، وضمنت ٧٥ مشتركاً منهم ٢٢ وفداً. واحتفالاً باليوم الدولي للقضاء على العنف ضد المرأة وإحياء للذكرى الخامسة والعشرين للاتفاقية الدولية لحقوق الطفل نظمت اليونسكو حلقة نقاش بالتعاون مع جمعية *Adéquations*.

٩٤- وضمن إطار المساءلة الخاص بالأولوية العامة المتمثلة بالمساواة بين الجنسين، وبعد عملية إعادة الهيكلة ضمن الأمانة، فقد تم تجديد شبكة جهات التنسيق المعنية بقضايا الجنسين وهي تضم حالياً ١٥٠ جهة في المقر الرئيسي، والمكاتب الميدانية، والمعاهد. كما جرى اقتراح عناصر خاصة بالمساواة بين الجنسين لتنفيذ خطة عمل اليونسكو لأولوية المساواة بين الجنسين لفترة ٢٠١٤-٢٠٢١ وذلك لإدراجها في أطر الأداء لأعضاء فريق الإدارة العليا ومدراء/رؤساء المكاتب الميدانية. وفضلاً عن ذلك فإن قسم المساواة بين الجنسين التابع لمكتب المدير العام يرصد بدقة استخدام مؤشر المساواة بين الجنسين في نظام المعلومات عن الاستراتيجيات والمهام وتقييم النتائج (نظام سيستر)، وسيواصل تنظيم دورات تدريبية منتظمة على امتداد فترة العامين.

## البرنامج الرئيسي الأول: التربية

٩٥- أعدت اليونسكو بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للمرأة برنامجاً عاماً يرمي إلى تمكين الفتيات والشابات عبر محور الأمية/التعليم غير النظامي، والتعليم والتدريب في المجال التقني والمهني، وتدريب المعلمين. كما شارك اليونسكو في تنظيم أحداث رفيعة الشأن معنية بالسياسات والمناصرة وهي: مناقشة عامة للجنة الأمم المتحدة المعنية بالقضاء على التمييز ضد المرأة بشأن حق الفتيات/النساء في الحصول على التعليم بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان؛ واجتماع الشركاء الدوليين بشأن العنف الجنساني المرتبط بالمدارس، بالتعاون مع مبادرة الأمم المتحدة لتعليم الفتيات وفرنسا لتأكيد الالتزامات العالمية المتزايدة؛ والمائدة الوزارية المستديرة للمجلس الاقتصادي والاجتماعي مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة، وبنغلاديش، والدايمارك، لإذكاء الوعي بشأن الكيفية التي يحول فيها العنف والتمييز دون وصول الفتيات إلى المدارس والتعلم؛ إلى جانب أحداث إقليمية أخرى (ولا سيما في إقليم آسيا والمحيط الهادي). واستفادت دول أعضاء (السنغال وأثيوبيا وتنزانيا) من الدعم التقني على صعيدي السياسات والبرامج على حد سواء في سياق الشراكة العالمية لتعليم الفتيات والنساء، ووفرت اليونسكو المساندة لباكستان لاستكمال مرحلة صياغة مشروع صندوق ملاله الاستئماني الرامي إلى تعزيز التعليم الجيد للفتيات. كما أُجري استعراض جنساني لتقارير الاستعراض الوطنية الخاصة بالتعليم للجميع لعام ٢٠١٥ في إقليم آسيا والمحيط الهادي.

## البرنامج الرئيسي الثاني: العلوم الطبيعية

٩٦- واصلت اليونسكو خلق القُدوات، وتوفير الإرشاد والمنح الدراسية لتشجيع النساء على الدراسة والسعي إلى تولي مهن علمية، وذلك من خلال منظمة المرأة العاملة في الميدان العالمي من أجل العالم النامي، وجوائز إزيفير للعلماء المهنيات الناشئات في العالم النامي، وحملة المساواة بين الجنسين في ميادين العلم والابتكار والتكنولوجيا والهندسة، وشراكة المرأة في ميدان العلم بين شركة لوريال واليونسكو. وساعدت مساهمة اليونسكو في إنجاح المؤتمر الدولي المعنون "الأبعاد الجنسانية للخدمات المناخية وخدمات الأرصاد الجوية" الذي دعا إلى إيجاد طرق لزيادة عدد العاملات المساهمات في ميدان علم المناخ لضمان وصول الخدمات المناخية إلى المستخدمات. وتلقت الفتيات التدريب في ميادين العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، بما في ذلك من خلال المخيم العلمي للامتياز في كينيا وأسبوع الهندسة في أفريقيا. واجتمع مسؤولو كراسي اليونسكو الجامعية المعنية بالمياه والمساواة بين الجنسين لزيادة القدرات المتعلقة بتعميم المساواة بين الجنسين في قطاع المياه. وتم تخصيص اعتمادات جديدة لقطاع العلوم الطبيعية + معهد اليونسكو للإحصاء، وأكاديمية العلوم للعالم النامي، والشبكة الأفريقية للمؤسسات العلمية والتكنولوجية للعمل على مؤشرات المساواة بين الجنسين، والبيانات، وصكوك السياسات. وتبلغ نسبة النساء في صفوف الهيئة الاستشارية العلمية التابعة للأمم العام للأمم المتحدة ٤٦٪، كما أن نصيب النساء المنتخبات حديثاً إلى أكاديمية العلوم للعالم النامي قد زاد بأكثر من الضعف بحيث وصل إلى ٢٢٪.

### البرنامج الرئيسي الثالث: العلوم الاجتماعية والإنسانية

٩٧- تم الترويج لأنشطة وضع السياسات والخطط المراعية للمساواة بين الجنسين والرامية إلى الإدماج الاجتماعي عبر ورشتي عمل في كوالالامبور وبانكوك. ونُظمت دورة تدريبية لبرنامج إدارة التحولات الاجتماعية في مراكش حول "المساواة بين الجنسين كأولوية عامة في اليونسكو". وأُخذت مبادرات عديدة لبناء القدرات، مثل ورشات العمل التدريبية، ومساندة سياسات الإدماج الاجتماعي في لبنان، وفلسطين، وبوركينا فاسو، ومالي، والسنغال، والبرازيل، وبلدان رابطة الدول المستقلة. وتم إعداد كتيب عن المحطات الإذاعية للمجتمعات المحلية في الهند والصين، وأدرجت توصيات مخصصة لإنهاء العنف ضد النساء والرجال الأشد حرماناً في مشروع قانون مكافحة العنف الأسري في الصين. وفي ميدان أخلاقيات البيولوجيا مُنح اهتمام خاص إلى ترويج المساواة بين الجنسين من حيث مواضيع/مضامين المواد المستخدمة في التدريب. ويجري العمل على إعداد إطار عام بشأن وضع السياسات المتعلقة بالشباب يؤكد الحاجة إلى إدماج منظور جنساني فيها. وضمّت مبادئ توجيهية للتربية البدنية الممتازة لمساندة الدول الأعضاء في وضع سياسات جامعة لضمان تزويد كل فتاة وفتى بالدراية البدنية.

### البرنامج الرئيسي الرابع: الثقافة

٩٨- وتواصل بذل الجهود من أجل زيادة الاعتراف بإسهام المرأة في الحياة الثقافية، وذلك من خلال أنشطة الترويج وجمع البيانات وإدارة المعارف المتعلقة بالاتفاقيات. ونُشر تقرير "المساواة بين الجنسين: التراث والإبداع" (باللغات الإنجليزية والفرنسية والإسبانية) وجرى - ولا يزال يجري - تعزيز توصياته المتعلقة برسم السياسات فيما يخص إسهام المرأة في الحياة الثقافية وتم تناول مسألة المساواة بين الجنسين في سياق اتفاقية عام ٢٠٠٥ من خلال أدوات مثل مؤشرات الثقافة من أجل التنمية، وجمع أفضل الممارسات فيما يخص تدابير تعزيز مشاركة المرأة في إطار الصندوق الدولي للتنوع الثقافي، وكذلك من خلال التقارير الدولية التي تقدم كل أربع سنوات. وفيما يتعلق بالتراث الثقافي غير المادي، يجري حالياً توسيع نطاق المنهاج الدراسي لبرنامج بناء القدرات بحيث يشمل وحدة تدريبية جديدة تخص قضايا الجنسين والتراث الثقافي غير المادي بغية توفير المعارف الأساسية في هذا المجال، إضافة إلى الإرشاد المتعلق بكيفية تطبيق نهجٍ مراعي للاعتبارات الجنسانية في صون التراث الثقافي غير المادي.

### البرنامج الرئيسي الخامس: الاتصال والمعلومات

٩٩- واصلت اليونسكو ترويج المساواة بين الجنسين وتمكين النساء والفتيات من خلال وسائل الإعلام. وتزود المنظمة، عبر المؤشرات المراعية للتمايز بين الجنسين فيما يتعلق بوسائل الإعلام، المؤسسات الإعلامية والدول الأعضاء بالأدوات الضرورية لدراسة سياساتها المتعلقة بالمساواة بين الجنسين واتخاذ التدابير التصحيحية اللازمة. وفي عام ٢٠١٤ أُطلقت منشورات ترتبط بالمؤشرات المذكورة وعُقدت ورشات عمل مصاحبة في العديد من البلدان. وانضمت العديد من الجهات صاحبة المصلحة إلى التحالف العالمي المعني بوسائل الإعلام والمساواة بين الجنسين الذي تقوده اليونسكو، وهو شبكة

رائدة مؤلفة من أكثر من ٥٠٠ من الهيئات الإعلامية، والمنظمات الحكومية، والمنظمات غير الحكومية تسعى إلى حفز السياسات العامة الوطنية بشأن المساواة بين الجنسين ووسائل الإعلام من خلال بناء القدرات والبحوث. وشكل برنامج شبكة الإنترنت المسمى "النساء في التاريخ الأفريقي: أداة للتعليم بالوسائل الإلكترونية" مساراً آخر لترويج المساواة بين الجنسين. وبدأ اعتماد هذه الأداة في أثيوبيا بترجمتها إلى الأمهرية، والعربية، والكيسواحيلي، واللغالا، كما جرت ترجمتها إلى كربول هايتي. وحظيت هذه المبادرة بإقرار دولي حيث حصلت على الجائزة الأولى للمساواة بين الجنسين وتعميمها في مجال التكنولوجيا لعام ٢٠١٤ (GEM-TECH) التي قدمها الاتحاد الدولي للاتصالات وهيئة الأمم المتحدة للمرأة.

### التحديات والدروس المستفادة

١٠٠- ما تزال الفجوة القائمة بين الالتزامات القوية في الوثائق الاستراتيجية من جهة وترجمتها الفعلية إلى تدابير من خلال القدرات ومخصصات الميزانية من جهة أخرى تشكل أحد أبرز التحديات التي تعترض تنفيذ الأولوية العامة المتمثلة بالمساواة بين الجنسين. كما أن تنفيذ خطة عمل اليونسكو لأولوية المساواة بين الجنسين لفترة ٢٠١٤-٢٠٢١ يعاني من قلة الموارد المالية والبشرية المتاحة. على أنه جرى التخفيف من حدة هذه التحديات من خلال الاعتماد على خبرة الفريق الأساسي لقسم المساواة بين الجنسين التابع لمكتب المدير العام والأعضاء النشطين لشبكة جهات التنسيق المعنية بقضايا الجنسين، وكذلك على التمويل الخارج عن الميزانية من القطاع الخاص وأموال الودائع المخصصة. وفضلاً عن ذلك فإن تعزيز أطر المساءلة والمسؤولية في ظل خطة عمل اليونسكو المذكورة، واعتماد مؤشر المساواة بين الجنسين في نظام سيستر، يشكلان عناصر أساسية في مواصلة مأسسة مناظير المساواة بين الجنسين ضمن عمليات الأمانة وبرايجها.

### القرار المقترح

١٠١- قد يرغب المجلس التنفيذي في اعتماد قرار يصاغ نصه على النحو التالي:

إن المجلس التنفيذي،

١ - إذ يذكر بالتوصية ١٣ الواردة في القرار ٩٢/م٣٣ وبالقرار ٧٨/م٣٣ الذي طلب فيه المؤتمر العام من المجلس التنفيذي أن يقدم إليه في كل دورة من دوراته تقريراً عن تنفيذ البرنامج والميزانية الحاليين (م/٥) مع النتائج المحرزة في فترة العامين السابقة (م/٣)،

٢ - ويذكر أيضاً بالقرار ٨٩/م٣٤ الذي يدعو المجلس التنفيذي إلى تقييم أداء البرامج من منظور أوسع نطاقاً وأكثر تركيزاً على الجوانب الاستراتيجية، ولا سيما فيما يتعلق بالوثيقة م ت/٤، عن طريق إبداء آرائه على نحو متواصل طوال فترة العامين في شكل قرارات صريحة عن أداء كل برنامج من البرامج على مستوى محاور العمل،



- ٣ - ويذكر كذلك بالقرارات الواردة في الوثيقة ٣٧/م/٥ فيما يخص البرامج الرئيسية والتي تنص على ضرورة القيام خلال الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ باستعراض محاور العمل والنتائج المنشودة المناظرة لها، بما في ذلك النتائج الخاصة بالبرامج الدولية الحكومية والبرامج الدولية المرتبطة بالبرامج الرئيسية، واقتراح استمرارها أو إعادة توجيهها، بما يشمل إمكانية تعزيزها، أو وضع استراتيجيات للخروج منها أو إنهائها، استناداً إلى معايير تقييم واضحة،
- ٤ - كما يذكر بالقرارات ١٩١ م/ت/٤، و١٩٤ م/ت/٤ (أولاً، باء)، و١٩٥ م/ت/٤ (خامساً)،
- ٥ - وقد درس الوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ الجزء الأول،
- ٦ - يعرب عن ارتياحه لتحسن بنية التقرير ونهجه التحليلي، وجودة المعلومات والأدلة المعروضة فيه؛
- ٧ - ويشير بارتياح إلى التقدم المحرز في إنجاز المخرجات، والتدابير المتخذة لضمان تنفيذ البرنامج رغم الوضع المالي؛
- ٨ - ويدعو المديرية العامة إلى مواصلة بذل جهودها الرامية إلى ضمان تنفيذ البرنامج تنفيذاً فعالاً؛
- ٩ - ويطلب من المديرية العامة أن تقدم إليه في دورته التاسعة والتسعين بعد المائة تقريراً عن النتائج الاستراتيجية يتضمن تقييماً استراتيجياً وتحليلياً قائماً على النقد الذاتي لأداء البرنامج فيما يخص التقدم المحرز في تحقيق النتائج.

# 196 EX/4 Part I Corr.2

٤/ت ١٩٦  
الجزء الأول تصويب ٢

باريس، ٣١/٣/٢٠١٥  
الأصل: إنجليزي

المجلس التنفيذي  
الدورة السادسة والتسعون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

## البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام

### الجزء الأول

تقرير عن تنفيذ البرنامج

(من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤)

### تصويب ٢

تعديل الفقرة ٢٧ بحيث تصبح كالآتي:

٢٧- وأقيمت خلال العام عدة شراكات جديدة وهي: مجموعة HNA التابعة لمؤسسة سيهانغ (الصين) التي أسهمت بمبلغ ٥ ملايين دولار أمريكي دعماً للأنشطة التي تضطلع بها اليونسكو لصالح تعليم الفتيات والنساء في آسيا وأفريقيا؛ وأسهمت مجموعة وايدونغ المحدودة (الصين) بمبلغ مليوني دولار أمريكي دعماً للبرامج والمشروعات المتعلقة بتعزيز الإنصاف واستخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في التعليم؛ وأقيمت شراكة جديدة مع شركة إيركسون بمبلغ ١,٤ مليون دولار أمريكي، من أجل مشروع للنهوض بتعليم النساء والفتيات في ميانمار عن طريق التعلّم بالأجهزة المحمولة. وعلاوة على ذلك، سيستمر التزام الصين تجاه تدخلات القطاع في أفريقيا من خلال ما هو قائم من مشروعات أموال الودائع الصينية التي تبلغ قيمتها ثمانية ملايين دولار أمريكي، لترويج استعمال تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في تدريب المعلمين في خمسة بلدان (الكونغو وجمهورية الكونغو الديمقراطية وليبيريا وجمهورية تنزانيا المتحدة وأوغندا). وتم توقيع اتفاق مع أستراليا على تقديم ٢,٥ مليون دولار أمريكي من أجل إعداد معلمين قبل الخدمة. وكل هذه الشراكات الجديدة ستسهم في زيادة تعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون بين بلدان الشمال والجنوب والجنوب.



## ١٩٦ م ت/٤ الجزء الثاني

باريس، ٢٠١٥/٣/١٧

الأصل: إنجليزي

### البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام

#### الجزء الثاني

الوضع المالي للمنظمة في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥/م٣٧) حتى ٣٠ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ (حسابات غير مراجعة)، والتسويات المالية الناجمة عن الهبات والمساهمات الخاصة التي تم تلقيها

وجداول متابعة تنفيذ البرنامج في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥/م٣٧) المعتمدة)

الوضع حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ (حسابات غير مراجعة)

(رقم ٥٤)

#### الملخص

يتضمن الجزء الثاني من الوثيقة ١٩٦ م ت/٤ ما يلي:

ألف - تقرير المديرية العامة عن التسويات المالية المرخص بها في إطار قرار فتح الاعتمادات المالية لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥.

ووفقاً للفقرات (ب) و(د) و(هـ) من القرار ٩٨/م٣٧، تقدم المديرية العامة إلى المجلس التنفيذي التقارير المتعلقة بما يلي:

(١) التسويات التي أدخلت على الاعتمادات المالية الموافق عليها لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥، نتيجة للهبات والمساهمات

الخاصة التي وردت في الفترة الممتدة من ١ تموز/يوليو ٢٠١٤ إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤؛

(٢) التحويلات التي أحرقت بين بنود الاعتمادات نتيجةً للتعديلات المرتبطة بأنشطة البرنامج وبحركة الموظفين

خلال الفترة الممتدة من ١ تموز/يوليو إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤؛

(٣) التحويلات المقترحة من الباب الخامس؛

الإجراءات المتوقعة من المجلس التنفيذي اتخاذها: القرار المقترح في الفقرة ١٤.

باء - جدول متابعة تنفيذ البرنامج في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥ - الوضع حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤،

استناداً إلى الحسابات غير المراجعة للميزانية العادية والأموال الخارجة عن الميزانية.

## الجزء ألف

تقرير المديرية العامة عن الوضع المالي للمنظمة في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥/م٣٧)  
حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ (غير مراجع)

أولاً - تقرير المديرية العامة عن التسويات المالية المرخص بها في إطار قرار فتح الاعتمادات المالية لعامي  
٢٠١٤-٢٠١٥

١ - يعرض الجزء ألف ملخصاً للتحليل الذي أجري كي يستفيد منه المجلس التنفيذي في اتخاذ قراراته.

التسويات التي أدخلت على الاعتمادات المالية الموافق عليها لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥، نتيجة للهبات  
والمساهمات الخاصة التي وردت منذ بداية فترة العامين.

٢ - بموجب الفقرة (ب) من القرار ٩٨/م٣٧، يجوز للمديرية العامة أن تقبل المساهمات الطوعية والهبات والمنح والوصايا  
والإعانات والمساهمات التي تقدمها الحكومات وأن تضيفها إلى الاعتمادات الموافق عليها لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥، وذلك  
مع مراعاة أحكام المادة ٧,٣ من النظام المالي، ويتعين عليها أن تحيط أعضاء المجلس التنفيذي علماً بتلك الاعتمادات  
الإضافية في الدورة التي تعقب اتخاذ مثل هذا الإجراء. ويسرّ المديرية العامة أن تقدّم فيما يلي معلومات عن الهبات  
والمساهمات الخاصة التي وردت خلال الفترة الممتدة من ١ تموز/يوليو إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤.

ويوزع إجمالي المبلغ (٢٣٨ ٠١٣ ٦ دولاراً) على النحو التالي:

- مبالغ نقدية جديدة وردت من الجهات المانحة: ٦٩٢ ٠٥٣ دولاراً؛
- تحويلات من الصناديق العامة أو الحسابات الخاصة: ٢٦٩ ٨٨٥ دولاراً؛
- تحويلات من صندوق الطوارئ: ١ ٠٥١ ٣٠٠ دولار.

ويعرض الجدول الوارد أدناه ملخصاً لهذه العمليات حسب القطاعات والمكاتب. وترد تفاصيل ذلك في الملحق الثاني من  
الوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ إعلام ٢.

النسبة	دولار	القطاع/المكتب
٪٣٦,٥	٢ ١٩٧ ٦٢٩	التربية
٪٧,٦	٤٥٤ ٤٥١	العلوم الطبيعية
٪٢,٦	١٥٥ ٤٧٣	العلوم الاجتماعية والإنسانية
٪١٧,٨	١ ٠٧١ ٧١٠	الثقافة
٪٤,٧	٢٨٢ ١٧٧	الاتصال والمعلومات
٪١,٧	١٠٠ ٠٠٠	الهيئتان الرئاسيتان
٪٠,٨	٤٨ ٥٧١	تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
٪٣,١	١٨٧ ٦٧٤	استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات والكوارث
٪٠,٣	٢٠ ٠٠٠	التخطيط الاستراتيجي ورصد البرامج وإعداد الميزانية (مكتب التخطيط الاستراتيجي)
٪٠,٣	٢٠ ٠٠٠	إدارة المعارف على نطاق المنظمة
٪٢,٦	١٥٣ ٦٤٣	العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
٪٢٢,٠	١ ٣٢١ ٩١٠	إدارة المكاتب الميدانية
٪١٠٠	٦ ٠١٣ ٢٣٨	مجموع الهبات والمساهمات الخاصة

أبلغ المجلس التنفيذي سابقاً في الوثيقة ١٩٥ م/ت/٤ بالأموال الواردة خلال الفترة الممتدة من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ وبالباقي قيمتها ١٢٥ ٨٢٠ ٥ دولاراً. ومن ثم، بلغ إجمالي المبلغ الوارد ٣٦٣ ٨٣٣ ١١ دولاراً خلال عام ٢٠١٤.

### المساهمات العينية المقدّمة إلى المكاتب الميدانية والمعاهد

٣ - إضافةً إلى ما سبق، قدمت الحكومات خلال فترة العامين مساهمات عينية إلى المكاتب الميدانية والمعاهد تمثّلت في إتاحة المكاتب مجاناً، بما في ذلك المنافع ومتطلبات الصيانة وخدمات الاتصال. واستناداً إلى تقديرات قيمة السوق، تبلغ قيمة هذه المساهمات ٥٥٢ ٦٤٢ ٧ دولاراً للمكاتب الميدانية و٤٥٧ ٤٠٠ ٥ للمعاهد في عام ٢٠١٤ (أي قيمة إجمالية تقديرية تبلغ ١٣ ٠٤٣ ٠٠٩ دولارات). ويقدم تقرير بشأن هذه المساهمات العينية على أساس سنوي، ضمناً لتطابقها مع المعلومات الواردة في البيانات المالية المعدّة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. (انظر الملحق الثالث - ألف للوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ لإعلام ٢ للاطلاع على التفاصيل كاملةً).

### المساهمات العينية المقدّمة لتنفيذ البرامج

٤ - ترد كذلك في الملحق الثالث - باء للوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ لإعلام ٢ قائمة إرشادية بالمساهمات العينية التي قدمت من أجل تنفيذ البرامج للفترة الممتدة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤، والتي بلغت قيمتها ٥٣٦ ٩٦٧ ٢١. أما المساهمات العينية من السلع والخدمات التي تدعم العمليات والأنشطة المعتمدة دعماً مباشراً والتي يمكن قياسها على نحو موثوق به، فإنها تدون محاسبياً كتقديرات لقيمها على أساس قيمة السوق المنصفة. وتتضمن هذه القائمة المساهمات العينية التي قدمت في إطار أنشطة سفراء النوايا الحسنة في الفترة نفسها.

### ثانياً - التحويلات بين بنود الاعتمادات فيما يخص تكاليف البرنامج

٥ - تنص الفقرة (هـ) من قرار فتح الاعتمادات المالية لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ على أنه "يجوز للمديرة العامة أن تجري تحويلات بين بنود الاعتمادات بمبلغ لا يتجاوز نسبة ٢٪ من الاعتمادات الأصلية، على أن يجري إطلاع أعضاء المجلس التنفيذي كتابةً على تفاصيل التحويلات وأسبابها في الدورة التي تلي اتخاذ هذا الإجراء". وبناءً على ذلك، تحيط المديرية العامة أعضاء المجلس التنفيذي علماً بالتحويلات التالية:

### إعادة توزيع موارد البرنامج العادي لصالح مشاركة اليونسكو في عمليات البرمجة القطرية:

عملاً بالقرار ٣٧ م/١، ٦٢، (هـ) و٦٢، ٢ (٣)، خصصت المديرية العامة ٢٪ من موارد الميزانية التشغيلية المرصودة للبرامج الرئيسية لدعم اليونسكو في التحضير لعمليات الأمم المتحدة للبرمجة القطرية المشتركة (بما في ذلك المشروعات الرائدة "لتوحيد الأداء"، وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، والبرمجة المشتركة).

وستستخدم القطاعات نصف المبلغ المخصص الذي يساوي ٢٪ من موارد الميزانية العادية لتمويل الأنشطة القطاعية الخاصة بها، في حين سيتولى مكتب التخطيط الاستراتيجي تنسيق استخدام النصف الآخر من المبلغ (١٪) لتمويل الجهود المبذولة على نطاق المنظمة للمشاركة في عمليات البرمجة القطرية. ويُرمع إتاحة ٤٤٩ ٤٥٤ دولاراً لمكتب التخطيط الاستراتيجي في إطار خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار. وحوّل مبلغ إجمالي قدره ١٣٥ ٩٨٣ دولاراً من بنود الاعتمادات الخاصة بالبرامج الرئيسية الأول والثاني والثالث إلى بند الاعتماد الخاص بمكتب التخطيط الاستراتيجي للفترة الممتدة من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٤ (انظر الوثيقة ١٩٥ م ت/٤) وتحويل مبلغ ٣٤ ٤٢٦ دولاراً من بنود الاعتمادات الخاصة بالبرنامج الرابع خلال الفترة الممتدة من ١ تموز/يوليو إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤. وفي هذا الصدد، بلغ إجمالي المبالغ المحولة إلى مكتب التخطيط الاستراتيجي في عام ٢٠١٤ لدعم مشاركة اليونسكو في عمليات البرمجة القطرية ٤٠٩ ١٧٠ دولارات.

بالدولار الأمريكي	الأموال المحولة من
٣٤ ٦ ٤٢	البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة
٣٤ ٤٢٦	مجموع الأموال المحولة إلى مكتب التخطيط الاستراتيجي

### ثالثاً - التحويلات بين بنود الاعتمادات فيما يخص تكاليف الموظفين

٦ - تنص الفقرة (هـ) من قرار فتح الاعتمادات المالية لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ على أنه "في الحالات التي يتجاوز فيها مبلغ التحويلات بين بنود الاعتمادات نسبة ٢٪ من الاعتمادات الأصلية، يتعين على المديرية العامة الحصول على موافقة مسبقة من المجلس التنفيذي". وتعرض المديرية العامة على المجلس التنفيذي التحويلات التالية التي تقترح إجرائها بين بنود الاعتمادات نتيجةً لعملية إعادة الهيكلة وللتغيرات في التصميم التنظيمي المرتبطة بصورة رئيسية بحركات الموظفين (دون نسبة ٢٪ من الاعتمادات الأصلية). وأدرجت تفاصيل عن هذه التحويلات الخاصة بتكاليف الموظفين حسب بنود الاعتمادات (الأثر الصافي صفر دولار) في جدول الاعتمادات المالية المنقح الوارد في الملحق ٢ للوثيقة ١٩٥ م ت/٤ إعلام ٢. ويرد ملخص للتحويلات المذكورة في الجدول الوارد أدناه:

التحويلات الخاصة بتكاليف الموظفين لأغراض المقارنة	بنود الاعتمادات
دولار	
(١٤٧ ٨٧٥)	الباب الأول - السياسة العامة والإدارة الباب الأول - باء - الإدارة
١٩٨ ١٦٧	الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج ألف - البرامج
(٥٠ ٢٩٢)	باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
-	جيم - برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية
١٤٧ ٨٧٥	مجموع الباب الثاني
صفر	صافي الفرق

## رابعاً - التحويلات المقترحة من الباب الخامس من الميزانية لتغطية الزيادات في تكاليف الموظفين وتكاليف الأنشطة

٧ - تنص الفقرة (د) من قرار فتح الاعتمادات المالية لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ على أنه "يجوز للمديرة العامة أن تجري، بموافقة المجلس التنفيذي، تحويلات من الباب الخامس من الميزانية (الزيادات المتوقعة في التكاليف) إلى بنود الاعتمادات الملازمة في البابين الأول والرابع من الميزانية، وذلك لمواجهة الزيادات في تكاليف الموظفين وفي تكاليف السلع والخدمات والتسويات التقنية".

٨ - وكانت هناك في فترات العامين السابقة زيادات دائمة في أجور الموظفين، استناداً إلى توصيات لجنة الخدمة المدنية الدولية. فقد طبقت في أيلول/سبتمبر ٢٠١٤ زيادة بنسبة ١,٠٢٪ على جداول المرتبات وعدلت بدلات اللغة لموظفي الخدمة العامة العاملين في باريس؛ أما التأثير المالي المترتب على هذه الزيادات لفترة العامين كاملةً والمتمثل في مبلغ قدره ٥٣٥ ٠٠٠ دولار أمريكي، فستستوعبه الميزانيات لإجمالي تكاليف الموظفين في الخدمة العامة المعتمدة في حساب الوثيقة ٣٧/٥. ولن تنفذ أي زيادة إضافية بالنسبة إلى موظفي الخدمة العامة، في حال اقتراحها، إلا اعتباراً من أيلول/سبتمبر ٢٠١٥، وسيكون تأثيرها ضئيلاً جداً في إدارة ميزانية الوثيقة ٣٧/٥.

٩ - واستناداً إلى المعلومات المتاحة في وقت صياغة هذه الوثيقة، من غير المرجح أن تصدر أي توصيات بشأن التعديلات الخاصة بالمرتبات أو تسوية مقر العمل أو البدلات لموظفي الفئة المهنية لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ كاملةً. بالإضافة إلى ذلك، في فترة تشهد معدلات تضخم منخفضة نسبياً في الأماكن التي تنفذ فيها المنظمة معظم عمليات برنامجها العادي، استوعبت مخصصات الميزانية العامة الزيادات في أسعار السلع والخدمات في عام ٢٠١٤، ولهذا السبب لم يقترح إجراء أي تحويل من الباب الخامس.

١٠ - لو كان من الممكن استباق هذه التطورات في وقت وضع خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار، لقدمت المديرية العامة بديهيّاً اقتراحات مختلفة بشأن المبالغ التي ينبغي تخصيصها للباب الخامس من الميزانية. وإذ تضع في اعتبارها الرغبة في تخفيف أوجه الاختلال في تنفيذ البرنامج المرتبط بعملية إعادة الهيكلة/إعادة توزيع الموظفين إلى أدنى حد ممكن، وطلب المجلس التنفيذي الذي يقضي "بتخصيص أي وفورات يتم تحقيقها في أي مرحلة من فترة العامين للبرامج الرئيسية الخمسة"، تقترح المديرية العامة تغطية التكاليف الناجمة عن عملية الانتقال، أي تكاليف الموظفين المتعلقة بدفع مرتباتهم ريثما يعاد تعيينهم لتولي مهامهم الجديدة، من الباب الخامس للميزانية وتحويلها إلى البرامج الرئيسية على النحو التالي:

التربية: ٦٥ ٢٥٠ دولاراً

العلوم الطبيعية: ٢٩٦ ٢٧١ دولاراً (منها ١٥٨ ١٠١ دولاراً للجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات)

العلوم الاجتماعية والإنسانية: ٥٤٣ ٨٦٨ دولاراً

الثقافة: ١ ٢٠٦ ٣٢٧ دولاراً (منها ١٢٤ ٢٩٥ دولاراً لمركز التراث العالمي)

(ملاحظة - لم تترتب أي تكاليف انتقال متعلقة بالبرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات)

إجمالي المبالغ المحوّلة إلى البرامج الرئيسية: ٢ ١١١ ٧١٦ دولاراً

١١- فضلاً عن ذلك، تقترح المديرية العامة تحويل مبلغ ٣٧ ٥٢٥ دولاراً من الباب الخامس إلى مكتب إدارة الموارد البشرية من أجل تمويل حاجات التدريب للموظفين المعاد توزيعهم في عام ٢٠١٤.

١٢- تعزيز اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات: إذ تضع المديرية العامة في اعتبارها التعليقات والمناقشات التي جرت بشأن اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، تقترح أيضاً تحويل مبلغ ٥٠٠ ٠٠٠ دولار من الباب الخامس من أجل تعزيز اللجنة المذكورة، على أن توزّع على النحو الآتي: (أ) استحداث وظيفة وشغلها في اللجنة الفرعية للبحر الكاريبي والمناطق المتاخمة له، التابعة للجنة اليونسكو الدولية الحكومية لعلوم المحيطات، في كارتاخينا بكولومبيا، وهي وظيفة ستندرج في الاقتراحات التي ستقدمها اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات بشأن الوثيقة ٣٨/م/٥؛ (ب) توفير التمويل بغية تمكين اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات من تنفيذ أنشطتها في عام ٢٠١٥، مثل: التأهب والوعي لحدوث التسونامي وخطر ارتفاع مستوى سطح البحر مع التركيز على الدول الجزرية الصغيرة النامية والبلدان الأقل نمواً، وتحصن المحيطات والكربون الأزرق، وتنمية القدرات لاستحداث خدمات محلية انطلاقاً من البيانات المتعلقة بالمحيطات والبنى الأساسية لنظام التنبؤ بأحوالها، والتخطيط الخاص بالمساحة البحرية.

إجمالي التحويل المقترح من الباب الخامس: ٢ ٦٤٩ ٢٤١ دولاراً

خامساً - تكاليف التشغيل الناجمة عن عقد دورة المجلس التنفيذي في عام ٢٠١٤

١٣- عملاً بالقرار ١٨٤ م/ت/الفقرة ١١، تعرض الوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ إعلام ٢ (انظر الملحق الرابع) تقرير المديرية العامة عن تكاليف التشغيل الناجمة عن عقد دورة المجلس التنفيذي في عام ٢٠١٤.

الإجراءات المتوقعة من المجلس التنفيذي اتخاذها

١٤- قد يرغب المجلس التنفيذي في اعتماد قرار يُصاغ نصه على النحو التالي:



إن المجلس التنفيذي،

١ - وقد درس تقرير المديرية العامة عن الهبات والمساهمات الخاصة التي وردت في الفترة الممتدة من تموز/يوليو إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ وأضيفت إلى الميزانية العادية، وعن التحويلات التي أُجريت بين بنود الاعتمادات وفقاً لأحكام قرار فتح الاعتمادات المالية الذي وافق عليه المؤتمر العام في دورته السابعة والثلاثين (الفقرات (ب) و(د) و(هـ) من القرار ٣٧/م/٩٨، في الوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ الجزء الثاني،

## ألف

٢ - يحيط علماً بأن المديرية العامة قد أضافت إلى اعتمادات الميزانية العادية، نتيجةً لورود هذه الهبات والمساهمات الخاصة، مبلغاً إجمالاً قدره ٦٠١٣٣٢٨ دولاراً للفترة الممتدة من ١ تموز/يوليو إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤، وهو يشمل التسويات التي أدخلت على الهبات والمساهمات الخاصة وفقاً لما يرد في الملحق الثاني للوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ إعلام ٢، على النحو التالي:

## دولار

١٠٠ ٠٠٠	الباب الأول - ألف - الهيئتان الرئاسيتان
٢ ١٩٧ ٦٢٩	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الأول
٤٥٤ ٤٥١	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الثاني
١٥٥ ٤٧٣	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الثالث
١ ٠٧١ ٧١٠	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الرابع
٢٨٢ ١٧٧	الباب الثاني - ألف - البرنامج الرئيسي الخامس
١ ٣٢١ ٩١٠	الباب الثاني - ألف - إدارة المكاتب الميدانية
٤٨ ٥٧١	الباب الثاني - باء - تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا (أفريقيا)
١٨٧ ٦٧٤	الباب الثاني - باء - استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما بعد الكوارث
٢٠ ٠٠٠	الباب الثاني - باء - التخطيط الاستراتيجي ورصد البرامج وإعداد الميزانية (مكتب التخطيط الاستراتيجي)
٢٠ ٠٠٠	الباب الثاني - باء - إدارة المعارف على نطاق المنظمة
١٥٣ ٦٤٣	الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرنامج (العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور)
<b>٦ ٠١٣ ٢٣٨</b>	<b>المجموع</b>

٣ - ويعرب عن تقديره للجهات المانحة المذكورة في الملحق الثاني للوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ إعلام ٢؛

## باء

- ٤ - وإذ يذكّر بأحكام قرار فتح الاعتمادات المالية التي يجوز للمديرة العامة بمقتضاها أن تجري تحويلات بين بنود الاعتمادات بمبلغ لا يتجاوز نسبة ٢٪ من الاعتمادات الأصلية، على أن تطلع أعضاء المجلس التنفيذي كتابةً على تفاصيل هذه التحويلات وأسبابها في الدورة التي تلي اتخاذ هذا الإجراء،
- ٥ - يحيط علماً بأن المديرية العامة قد أجرت تحويلات بين بنود الاعتمادات دعماً لمشاركة اليونسكو في عمليات البرمجة القطرية، وذلك على النحو المفصل في الفقرة ٥ من الوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ الجزء الثاني؛
- ٦ - يوافق على التحويلات المقترح إجراؤها بين بنود الاعتمادات نتيجةً لحركة الموظفين خلال الفترة الممتدة من تموز/يوليو إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ (الأثر الصافي صفر دولار)، والوارد بيانها في الفقرة ٦ من الوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ الجزء الثاني؛

## جيم

- ٧ - وإذ يذكّر بأحكام قرار فتح الاعتمادات المالية التي يجوز للمديرة العامة بمقتضاها أن تنقل، بموافقة المجلس التنفيذي المسبقة، اعتمادات من الباب الخامس من الميزانية (الزيادات المتوقعة في التكاليف) إلى بنود الاعتمادات الملائمة في الأبواب من الأول إلى الرابع،
- ٨ - يوافق على تحويل مبلغ ٢ ٦٤٩ ٢٤١ دولاراً من الباب الخامس إلى البابين الأول والرابع من الميزانية على النحو المبين في الفقرات ١٠ و ١١ و ١٢ من الوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ الجزء الثاني - ألف.

## دال

- ٩ - ويحيط علماً بجدول الاعتمادات المالية ٣٧م/٥ الوارد في الملحق الأول للوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ إعلام ٢.

## الجزء باء

تقرير المديرية العامة عن تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام

جدول متابعة تنفيذ البرنامج - حالة تنفيذ البرنامج حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤

يبيّن جدول متابعة تنفيذ البرنامج الوضع العام للميزانية والنفقات في إطار الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية.

الميزانية الإجمالية حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤

حالة الموارد حسب مصادر التمويل ونتائج العمليات

(الإحالة: الجدول ١ في الوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ إعلام ٢)

ألف - تتوزع الموارد الإجمالية المتوافرة لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ على النحو التالي:

(أ) البرنامج العادي: تبلغ موارده ٥٠٧ ملايين دولار استناداً إلى خطة الإنفاق التي وافق عليها المؤتمر العام؛

(ب) الاعتمادات الإضافية التي بلغت ٦ ملايين دولار والمخصصة خلال الفترة الممتدة من ١ تموز/يوليو إلى

٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤، وبذلك بلغ إجمالي الاعتمادات الإضافية في العام ١١,٨ مليون

دولار؛

(ج) خصص مبلغ قدره ٤,٣ مليون دولار من صندوق الطوارئ للحفاظ على القدرة التنفيذية للمنظمة في

الميدان بصورة أساسية. وجرى في عام ٢٠١٤ تخصيص حصة قدرها ١,٧ مليون دولار من هذا المبلغ

للبرنامج العادي باعتبارها اعتمادات إضافية (انظر الفقرة (ب) أعلاه)؛

(د) الموارد الخارجة عن الميزانية: خصّص مبلغ ٣١٣,٧ مليون دولار حتى ٣٠ كانون الأول/ديسمبر

٢٠١٤.

باء - تحليل موارد خطة العمل الخاصة بالبرنامج العادي في الوثيقة ٣٧ م/٥

١ - استندت خطة الإنفاق المقدّمة إلى الدول الأعضاء في الوثيقة ٣٧ م/٥ إلى ورود مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار يمثل

الاشتراكات المقررة المتوقعة. وبلغ إجمالي قيمة خطط العمل المعدّة على هذا الأساس لفترة العامين ٥١٨,١ مليون دولار،

ما كشف فجوة مالية بقيمة ١١,١ مليون دولار بين مستويات الإنفاق المنصوص عليها في نظام المالية والميزانية وسقف

الإنفاق المعتمد في خطة الإنفاق.

٢ - وبلغ إجمالي الإنفاق في نهاية العام الأول ٢٤٢,٨ مليون دولار. وتقلّصت الفجوة المالية بين خطط العمل وسقف الإنفاق بمقدار ٨ ملايين دولار وذلك بفعل التأخر في التوظيف خلال فترة إنجاز عملية إعادة الهيكلة وإعادة التوزيع مقترنة برقابة صارمة على الاستعانة بموظفين مؤقتين باستخدام الوفورات المحقّقة في تكاليف الموظفين. بيد أنّ هذا الجهد المبذول لتقليص الفجوة المالية البالغ قدرها ١١,١ مليون دولار أثار في القدرة على تنفيذ الأنشطة المزمع تنفيذها. وفي الربع الأخير، أعيد التوظيف لشغل الوظائف التي حظيت بالأولوية باعتبارها ضرورية لتنفيذ البرنامج.

٣ - ويمكن تلخيص ميزانية البرنامج العادي حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ على النحو التالي:

معدلات الإنفاق	دولار	
٪٤٥,٥	٥١٨,١ مليون	مخصصات خطة العمل
٪٦١,١	١٠,١ ملايين	الاعتمادات الإضافية
٪٣٣,٧	١,٧ مليون	صندوق الطوارئ*
٪٤٥,٨	٥٢٩,٩ مليون	إجمالي المخصصات

\* مخصصة بوصفها اعتمادات إضافية

٤ - خصص مبلغ ٢٧٤ مليون دولار من إجمالي المخصصات البالغة قيمتها ٥٢٩,٩ مليون دولار في عام ٢٠١٤، أي ما يمثل نسبة ٥١,٧٪. وتحققت وفورات بلغت ٨ ملايين دولار وفقاً لما ذكر سابقاً، وستطبّق هذه الوفورات لتخفيض المخصصات ومن ثمّ تقليص قيمة العجز إلى ما يناهز ٣ ملايين دولار. وستنفذ هذه التسويات في مطلع عام ٢٠١٥ (انظر القسم دال أدناه).

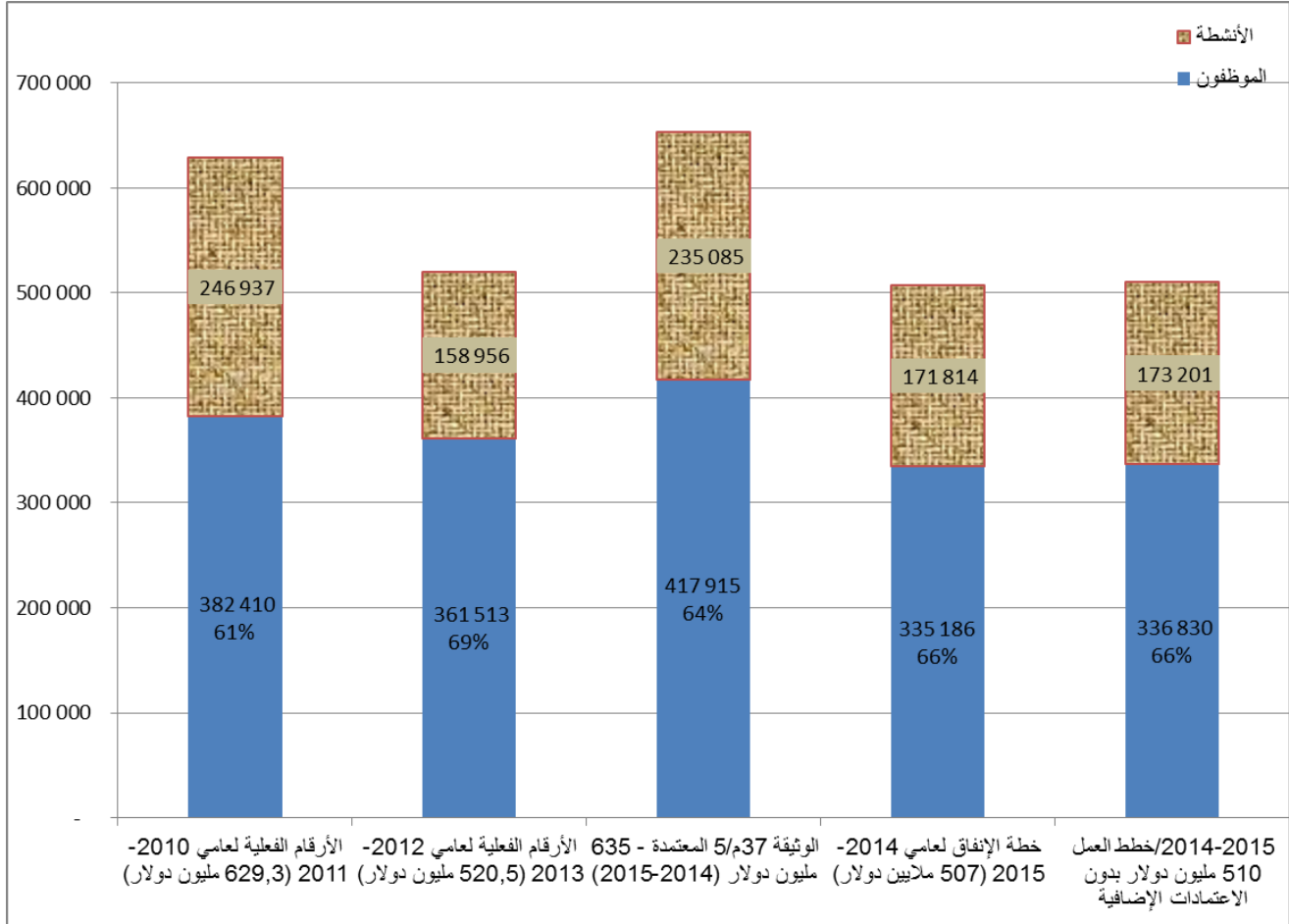
٥ - أشار جدول متابعة تنفيذ البرنامج السابق (١٩٥ ت/٤، الجزء الثاني) إلى مخاطر محتملة غير ممولّة بقيمة تناهز ٣ ملايين دولار، وتشمل ٢,٣ مليون دولار متعلقة بالمبلغ الذي تدين به اليونسكو للمنسقين المقيمين في موضوع ترتيبات تقاسم التكاليف الخاصة بنظام الأمم المتحدة. بيد أنّ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أكّد أنّ مبلغ المليون دولار الذي سبق أن سدده اليونسكو سيغطي المبالغ المستحقة لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥، ولن يطلب منها دفع أي مبلغ إضافي لفترة العامين الحالية. أما المخاطر غير الممولة الأخرى المتعلقة بسفر الموارد البشرية وتدريبها، والمتطلبات الإضافية المتعلقة بالترجمة التحريرية والترجمة الفورية، فإما أدمجت في خطط العمل الإجمالية و/أو استوعبت من خلال وفورات التكلفة. ومن جهة أخرى، لدى المنظمة منازعة لم تفضّ بعد وقد يترتب عليها مدفوعات تقدر حالياً بنحو ٥٠٠ ألف دولار، ولم تخصص لها أي اعتمادات في الميزانية بعد. وستعرض آخر التطورات في هذه المسألة في جدول متابعة تنفيذ البرنامج المقبل، ما إن يحدد احتمال وجود التزامات قانونية وقيمتها.

### جيم - تطور الميزانية

٦ - تقلّصت الميزانية العامة للمنظمة، الممولة من الاشتراكات المقررة بصورة كبيرة منذ عام ٢٠٠٨ ورافقتها سلسلة جهود مبذولة لإعادة الهيكلة وإعادة توزيع الموظفين وغير ذلك من الإصلاحات الرامية إلى الحد من تأثير هذه

الاقطاعات من موارد البرنامج العادي. وعلى هذه الخلفية، تراجعت نسبة تكاليف موظفي المنظمة التي كانت تمثل ٦٩٪ من نفقات البرنامج العادي في الوثيقة ٣٦م/٥ إلى ٦٦٪ في فترة العامين الحالية، ما أسفر عن تخفيض تكاليف الموظفين بمقدار ٢٤ مليون دولار (أي ٦,٨٪)، وارتفاع في الأنشطة بمقدار ١٤,٢ مليون دولار أو ٩٪.

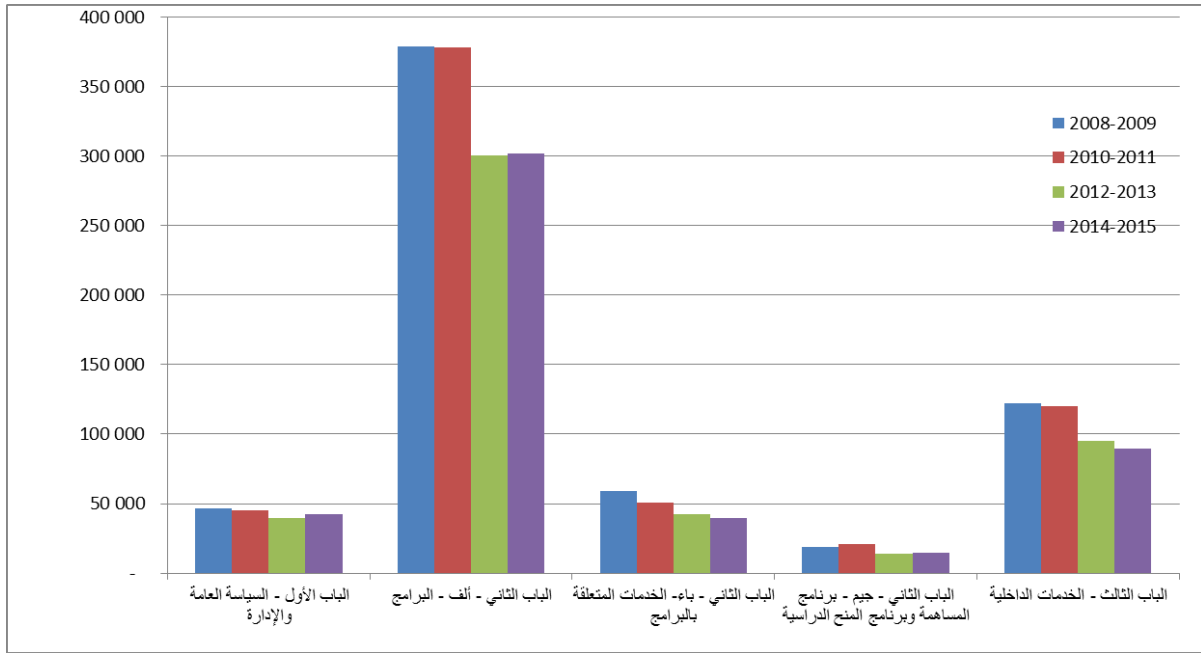
الموارد الإجمالية للبرنامج العادي في الفترة ٢٠١٥-٢٠١٠ (بآلاف الدولارات الأمريكية)



موارد البرنامج العادي بحسب أبواب الميزانية من عام ٢٠٠٨ إلى عام ٢٠١٥ (بآلاف الدولارات الأمريكية)

٧ - إنّ خطط العمل لفترة العامين الحالية أدنى بقيمة ١٣٠ مليون دولار أمريكي (أي بنسبة ٢٠,٣٪) من قيمة الأرقام الفعلية في عامي ٢٠٠٨-٢٠٠٩، وأدنى بقيمة ١١٩ مليون دولار أمريكي (أي بنسبة ١٨,٩٪) من قيمة الأرقام الفعلية في عامي ٢٠١٠-٢٠١١.

٨ - يرتبط الاتجاه العام المتمثل في تراجع نسبته ٢٠,٣٪ مقارنةً بفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ بما يلي: السياسة العامة والإدارة (الباب الأول) - ٨,٨٪؛ والبرامج (الباب الثاني - ألف) - ٢٠,٣٪؛ ودعم البرامج (الباب الثاني - باء) - ٣٣,٤٪ والخدمات الداخلية (الباب الثالث) ناقصاً بنحو ٢٧٪. ويمكن الاطلاع على هذه التغييرات في الرسم البياني أدناه.



٩ - وكما ذكر سابقاً، تكمن الصعوبة خصوصاً في تطبيق التخفيضات على الباب الأول والخدمات الداخلية نظراً إلى مستوى التكاليف الثابتة، بما يشمل المدفوعات لصالح الأجهزة المشتركة لمنظمة الأمم المتحدة، والأمن المادي، ومساهمات التأمين الصحي للمتقاعدين، والتكاليف المشتركة، والصيانة.

#### دال - الفائض/العجز بحسب بنود الاعتمادات

١٠ - يبين الجدول أدناه الوضع العام لميزانية البرنامج العادي المقررة حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤. فأهم عنصرين أثرا في تطبيق الميزانية في عام ٢٠١٤ كانا الحاجة إلى إدارة تكاليف الموظفين والأنشطة على نحو يقيها في حدود خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار (وهي تشمل وفورات إضافية بقيمة ٨,١ مليون دولار (مؤلفة من ٢,٨ مليون + ٥,٣ مليون) يتعين تحقيقها خلال فترة العامين)، بالإضافة إلى الوفورات غير المرتقبة في الباب الخامس من الميزانية، وفق ما ورد في الفقرتين ٧ و ١١ من الجزء ألف من هذه الوثيقة. ونتيجة رصد الميزانية رسداً دقيقاً، ولا سيما إدارة الوفورات في الميزانية الناتجة عن الوظائف الشاغرة، تحققت وفورات في التكاليف بلغت ٨ ملايين دولار (٨,١ مليون - ٣,٥ مليون من الباب الخامس) في عام ٢٠١٤ (انظر العمود (او)).

١١ - ونتيجة لذلك، تقترح المديرية العامة تخفيض اقتراحات خطة العمل الرئيسية بمقدار ٨ ملايين دولار، على النحو المبين في العمود زاي، ما من شأنه تقليص الفجوة بين اقتراحات خطة العمل وخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار إلى نحو ٣,١ مليون دولار. وستواصل إدارة نفقات الميزانية في عام ٢٠١٥ عن كسب بغية التقيد بالحد الأقصى للإنفاق المبين في خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار دون اللجوء إلى أي تمويل إضافي، من صندوق الطوارئ مثلاً. وستقدم اقتراحات بشأن ردم هذه الفجوة إلى المجلس التنفيذي في دورته السابعة والتسعين بعد المائة.

(ط)	(ح)	(ز)	(و)	(هـ)	(د)	(ج)	(ب)	(أ)	
الفائض/العجز خطط العمل (بعد المراجعة) مقارنة بخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار	المخصصات بعد التسوية	التسويات المرتبطة لعام ٢٠١٥	الأموال غير المنققة من أنشطة الموظفين حتى نهاية العام	معدل الإنفاق على الاعتمادات = الهدف ٪٥٠	التفقات الإجمالية لعام ٢٠١٤	الفائض/ العجز/خط العمل مقارنة بخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار	خطط العمل في الوثيقة ٥/٣٧ - الاعتمادات في نظام المالية والميزانية	خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في الوثيقة ٥/٣٧ بعد التسوية*	البرنامج العادي
									الأنشطة والموظفون
(٥٥)	١٠ ٢٩٥		٢٨٢	٪٢٩,٤	٣٠٢٣	(٥٥)	١٠ ٢٩٥	١٠ ٢٤٠	الباب الأول - ألف - الهيئات الرئاسية
									الباب الأول - باء - الإدارة
٢٢٢	٢١٠٠		(٥٤٠)	٪٥٦,٦	١١٩٩	٢٢٢	٢١٠٠	٢٧٦٦	الإدارة العامة
(٤٣٥)	٥ ٦٢٦		(١٤٤)	٪٥٠,٥	٢ ٨٤٣	(٤٣٥)	٥ ٦٢٦	٥ ١٩١	مكتب المدير العامة
-	٥ ٨١٧		٣٣٦	٪٤٣,٥	٢ ٥٣٠	-	٥ ٨١٧	٥ ٨١٧	الإشراف الداخلي
(٢٤)	٤ ٣٦٣		٤٠٤	٪٤٠,٩	١ ٧٨٢	(٢٤)	٤ ٣٦٣	٤ ٣٦٣	المعايير الدولية والشؤون القانونية
-	٧٤١		١٣٦	٪٣١,١	٢٣١	-	٧٤١	٧٤١	برنامج الأخلاقيات
٢٠٧	١٨ ٦٤٧		١٩٢	٪٤٦,٠	٨ ٥٧٤	٢٠٧	١٨ ٦٤٧	١٨ ٨٥٤	مجموع الباب الأول - باء
-	١٣ ٧٥٩		-	٪٣٧,١	٥ ١٠٥	-	١٣ ٧٥٩	١٣ ٧٥٩	الباب الأول - جيم - الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظمة الأمم المتحدة
١٥٣	٤٢ ٧٠٠		٤٧٤	٪٣٩,١	١٦ ٧٠٣	١٥٣	٤٢ ٧٠٠	٤٢ ٨٥٣	مجموع الباب الأول
									الباب الثاني - ألف - البرامج
١ ١٩٢	٨٢ ٠٦٨	(١ ٣٦٤)	١ ٢٦٤	٪٤٦,٤	٣ ٨ ٦٣٧	(٧٢)	٨٢ ٣٣٢	٨٣ ٢٦٠	البرنامج الرئيسي الأول - التربية
٣١٤	٤٤ ٨٥٧	(٢ ٦٨١)	٢ ٦٨١	٪٤٤,٩	٢١ ٣٦٦	(٢ ٣٦٧)	٤٧ ٥٣٨	٤٥ ١٧١	البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية
٧٦٠	٢٣ ٠٧٣	(٦٥٥)	١ ٠٣٢	٪٤٤,٣	١٠ ٥٢٣	١٠٥	٢٣ ٧٢٨	٢٣ ٨٣٣	البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية
(٣٣٩)	٤١ ٢٣٨	(١ ٣٢٢)	١ ٣٢٢	٪٧,٤	٢٠ ١٦٢	(١ ٦٦١)	٤٢ ٥٦٠	٤٠ ٨٩٩	البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة
٦١٥	٢٢ ٨٩٨	(٥٣٧)	-	٪٥٠,٤	١١ ٥٤٩	٦١٥	٢٢ ٨٩٨	٢٣ ٥١٣	البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات
-	٧ ٥٩٩	-	-	٪٥٠,٠	٣ ٧٩٩	-	٧ ٥٩٩	٧ ٥٩٩	معهد اليونسكو للإحصاء
٦٠٦	٨٠ ٥٤٣	(١ ٠٤٨)	٢ ٠٧٨	٪٤٥,٢	٣ ٦ ٨٩٢	(٤٤٢)	٨١ ٥٩١	٨١ ١٤٩	إدارة المكاتب الميدانية
				صفر/	-	-	-	-	التمول الإضافي لإصلاح الشبكة الميداني
٣ ١٤٨	٣٠٢ ٢٧٦		٧ ٨٤٠	٪٤٦,٢	١٤٢ ٩٢٨	(٣ ٨٢٢)	٣٠٩ ٢٤٦	٣٠٥ ٤٢٤	مجموع الباب الثاني - ألف
									الباب الثاني - باء - الخدمات المتعلقة بالبرامج
٣٠٦	٤ ٤٣٠	(٦٩٥)		٪٤٥,٤	٢٠١١	٣٠٦	٤ ٤٣٠	٤ ٧٣٦	تنسيق ورصد الأنشطة لصالح أفريقيا
-	١ ٤٦٤	(٢٤)		٪٥١,٢	٧٥٠	-	١ ٤٦٤	١ ٤٦٤	تنسيق ورصد الأنشطة لتحقيق المساواة بين الجنسين
(٣١)	١ ٠٦٢	٩٩		٪٤٣,٥	٤٦٢	(٣١)	١ ٠٦٢	١ ٠٣١	استجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات وما يعد الكوارث
٣١٩	٦ ٦٦٤		١١٨	٪٥٠,٠	٣ ٣٣٥	٣١٩	٦ ٦٦٤	٦ ٩٨٢	التخطيط الاستراتيجي ورصد البرامج واعداد الميزانية
٣١	٤ ٧٧٥	(٥٤)		٪٤٩,٦	٢ ٣٦٧	٣١	٤ ٧٧٥	٤ ٨٠٦	إدارة المعارف على نطاق المنظمة
(٣١٩)	٢١ ٠١٣	(٧٨٧)		٪٥٥,٧	١١ ٧١٣	(٣١٩)	٢١ ٠١٣	٢٠ ٦٩٥	العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور
٣٠٦	٣٩ ٤٠٨	(١ ٥٤١)		٪٥٢,٤	٢٠ ٦٣٨	٣٠٦	٣٩ ٤٠٨	٣٩ ٧١٤	مجموع الباب الثاني - باء
-	١٤ ٣١٤		٥١٥	٪٤٤,٩	٦ ٤٢٤	-	١٤ ٣١٤	١٤ ٣١٤	الباب الثاني - جيم - برنامج المسامحة وبرنامج المنح الدراسية
									الباب الثالث - الخدمات الداخلية
٦٦٤	٢٩ ٤٧٦	(١ ٧٧٣)	١٧٣	٪٤٦,٩	١٣ ٩١٤	٤٩١	٢٩ ٦٤٩	٣٠ ١٤٠	إدارة الموارد البشرية
٢٢٠	١٢ ٧٢٥	(٢٢٠)	٢٢٠	٪٤٧,٤	٦ ١٣٥	-	١٢ ٩٤٥	١٢ ٩٤٥	الإدارة المالية
٥١٤	٤٧ ٦٥٤	(٦٣٧)	٦٣٧	٪٤٦,٠	٢٢ ٢١٤	(١٣٣)	٤٨ ٢٩١	٤٨ ١٦٨	إدارة خدمات الدعم
١ ٣٩٨	٨٩ ٨٥٥		١ ٠٣٠	٪٤٦,٥	٤٢ ٢٦٣	٣٦٨	٩٠ ٨٨٥	٩١ ٢٥٣	مجموع الباب الثالث
-	١٤ ٠٧٤		-	٪٥٠,٠	٧ ٠٣١	-	١٤ ٠٧٤	١٤ ٠٧٤	الباب الرابع - سداد القروض
-	٧ ٥٠٠		٣ ٥٠٠	٪٠,٠	صفر	-	٧ ٥٠٠	٧ ٥٠٠	الباب الخامس - الزهادات المتوقعة في التكاليف
-	صفر		-	٪٠,٠	صفر	-	-	-	احتياطي إعادة تصنيف الوظائف
(٢ ٨٠٠)	-		-	٪٠,٠	-	(٢ ٨٠٠)	-	(٢ ٨٠٠)	التقليص الناجم عن إعادة تنظيم هيكل الإدارة العليا
(٥ ٣٣٢)	-		-	٪٠,٠	-	(٥ ٣٣٢)	-	(٥ ٣٣٢)	الوفورات الإضافية التي يتعين تحديدها
(٣ ١٢٧)	٥١٠ ١٢٧	(٨ ٠٠٠)	١١ ٨١٨	٪٤٥,٥	٢٣٥ ٩٨٧	(١١ ١٢٧)	٥١٨ ١٢٧	٥٠٧ ٠٠٠	المجموع

الاعتمادات الإضافية وصندوق الطوارئ  
الإضافي

-	٪٥٧,٢	٦ ٧٦٩	-	١١ ٨٣٣	١١ ٨٣٣
١١ ٨١٨	٪٤٥,٨	٢٤٢ ٧٥٦	(١١ ١٢٧)	٥٢٩ ٩٦٠	٥١٨ ٨٣٣

المجموع العام

الوفورات المحققة من المراقبة الصارمة للوفورات في تكاليف الموظفين لتغطية العجز الإجمالي جزئياً (٨ ٠٠٠)

خطط العمل بعد التسوية ٥٢١ ٩٦٠

خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار والمخفضة بعد التسوية (٥١٨ ٨٣٣)

العجز حتى ٢٠١٤/١٢/٣١ ٣ ١٢٧

## هاء - وفورات ناجمة عن الوظائف الشاغرة والتوقعات لعام ٢٠١٥

١٢- كما ذكر سابقاً، تقلّصت فجوة الميزانية بصورة كبيرة بفضل الجهود التي بذلت خلال عام ٢٠١٤ لحصر عملية التوظيف بالمهام الأساسية فقط والحد من استعمال الوفورات الناجمة عن خفض تكاليف الموظفين. لكن من غير المنطقي افتراض أنه يمكن الاستمرار في تنفيذ التدابير المقيدة للغاية فيما يخص تعيين الموظفين واستعمال الوفورات الناجمة عن خفض تكاليف الموظفين، أو أنه ينبغي الاستمرار بها للفترة المتبقية من فترة العامين، دون أن يؤثر ذلك تأثيراً ملموساً في تنفيذ البرنامج. وعلى هذا الأساس، لن تتكرر في عام ٢٠١٥ الوفورات الهائلة التي تحققت في تكاليف الموظفين في عام ٢٠١٤.

## واو - حالة الوظائف

بلغ إجمالي عدد وظائف البرنامج العادي المنصوص عليها في خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار ١ ٤٤٤,٥ وظيفة (الوثيقة ٣٥/م/٥ الضميمة المعتمدة - الملحق الثالث).

وحتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ بلغ إجمالي عدد الوظائف في البرنامج العادي ١ ٥٠٥ وظائف، أي ما يقل بمقدار ١٣ وظيفة عن عدد الوظائف في حزيران/يونيو ٢٠١٤ (١ ٥١٨ وظيفة).

## ١٤ - التوزيع التفصيلي للوظائف المشغولة/الشاغرة بين ٣١ تموز/يوليو ٢٠١٤ و ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤

مجموع الوظائف	عدد الوظائف الشاغرة										عدد الوظائف المشغولة			الشهر	السنة
	المجموع	الميدان					المقر				المجموع	الميدان	المقر		
		المجموع	خ ع	م و	م	د	المجموع	خ ع	م	د					
١ ٥١٩	١٧٥	١٢٣	٥٨	٢٣	٤٠	٢	٥٢	١١	٣٤	٧	١ ٣٤٤	٤٩٤	٨٥٠	تموز/يوليو	٢٠١٤
١ ٥١٢	١٧٤	١٢٢	٥٨	٢٤	٣٨	٢	٥٢	١٢	٣٣	٧	١ ٣٣٨	٤٩٣	٨٤٥	آب/أغسطس	
١ ٥٠٧	١٧٦	١٢٤	٥٩	٢٤	٣٧	٤	٥٢	١٢	٣٤	٦	١ ٣٣١	٤٨٩	٨٤٢	أيلول/سبتمبر	
١ ٥٠٥	١٧٤	١٢١	٥٩	٢٢	٣٦	٤	٥٣	١٢	٣٦	٥	١ ٣٣١	٤٩٢	٨٣٩	تشرين الأول/أكتوبر	
١ ٥٠٢	١٦٧	١١٥	٥٣	٢٢	٣٦	٤	٥٢	١٣	٣٤	٥	١ ٣٣٥	٤٩٩	٨٣٦	تشرين الثاني/نوفمبر	
١ ٥٠٥	١٦٨	١١٧	٥٠	٢٢	٤١	٤	٥١	١٢	٣٤	٥	١ ٣٣٧	٥٠٢	٨٣٥	كانون الأول/ديسمبر	٢٠١٤

لا تشمل الوظائف الميدانية المحلية التي تمولها موارد صندوق الطوارئ حتى نهاية كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٥ والتي تعتبر مؤقتة لأغراض إدارية.

١٥- ويمكن أن يعزى الفرق بين عدد الوظائف المرتقبة والحالية إلى عوامل عديدة منها: أنّ عدداً من الوظائف التي كان من المخطط إلغاؤها لم تلغ بعد؛ وهذا هو حال الوظائف التي تخضع للاستعراض في سياق إصلاح المكاتب الإدارية والمكاتب التنفيذية، إضافة إلى الوظائف التي ستلغى لدى تقاعد الموظفين الذين يشغلونها في عام ٢٠١٥ وحتى ٣٠ حزيران/يونيو ٢٠١٦.



١٦- فضلاً عن ذلك، قد يصيب عدد الوظائف ضمن البرنامج العادي وتوزيعها حسب الدرجة تقلّب طفيف خلال فترة العامين، بما أن الوضع قد يتطور على مدى عامين؛ وقد تطرأ حاجات جديدة انطلاقاً من حاجات البرنامج التي تتطلب إعادة مواءمة موارد الموظفين وإعادة تنظيمها، وإجراء استعراض للوظائف. فيمكن تحويل وظيفة مهنية واحدة في المقر إلى وظيفتين ميدانيتين على سبيل المثال، مما يرفع عدد الوظائف المرتقبة أساساً. وقد تولّد مغادرة غير متوقعة للموظفين خلال فترة العامين فرصاً لإعادة تصميم الوظائف أو إلغائها. لذلك سيسود شيء من التقلّب في الوظائف دوماً.

١٧- واعتباراً من ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤، بلغ معدل الوظائف الشاغرة ١١٪. ويرتقب أن يتراجع في الأشهر المقبلة ريثما تكتمل التدابير الإدارية.

١٨- ويمكن أن يعزى التراجع المحدود في نسبة شغور الوظائف إلى أنّ معظم الوظائف الشاغرة تشغل داخلياً منذ عام ٢٠١٢، مما يولّد شواغر جديدة. وفي عام ٢٠١٤، شغل ٦٠٪ من الوظائف الشاغرة موظفون داخليون و ٤٠٪ من الوظائف شغلها موظفون من خارج المنظمة. إضافةً إلى ذلك، هناك غالباً فاصل زمني بين شغل الوظيفة وبيانها على الصعيد الإداري في نظام تكنولوجيا المعلومات لدى الموارد البشرية. ومن ثمّ، رغم شغل الوظيفة، قد لا يظهر ذلك فوراً في النظام.

١٩- ومن الأهمية بمكان الإشارة إلى أنّ نسب شغور الوظائف (أي نسبة الوظائف الشاغرة إلى إجمالي عدد الوظائف) مستمدة من الأرقام المبينة في الجدول أعلاه ومحتسبة في وقت محدد من الزمن ولا يمكن استعمالها لتقديم تقديرات دقيقة لوفورات تكاليف الموظفين، نظراً إلى أنّ الموظفين المؤقتين غالباً ما يستخدمون ويمولون من هذه الوظائف التي تنتظر تعييناً رسمياً في وظيفة شاغرة.

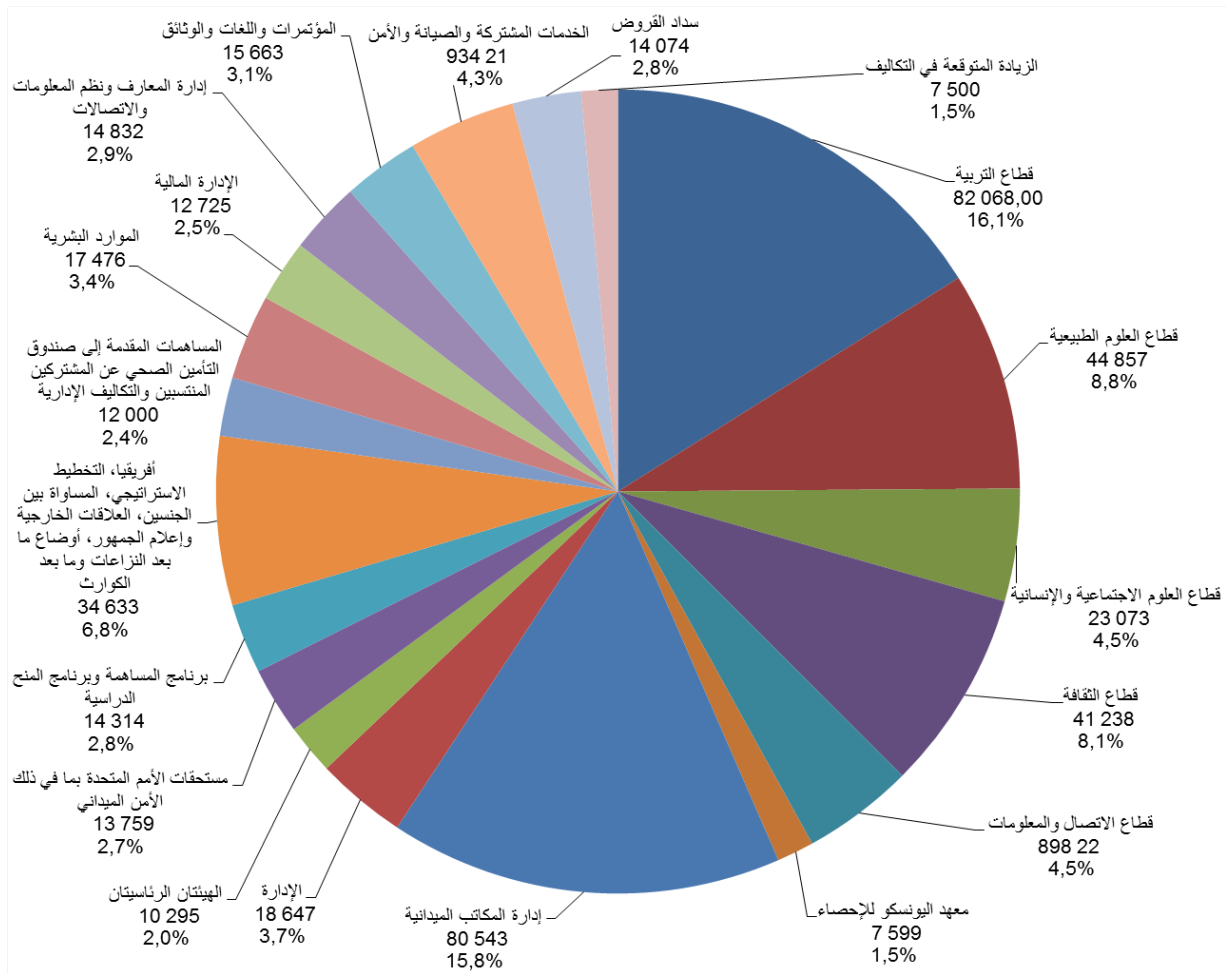
### زاي - ملخص تكاليف الانتقال

٢٠- قدّرت التكاليف المعدّلة لعملية إعادة الهيكلة على النحو التالي:

٨,٤ مليون دولار	برنامج إنهاء الخدمة الطوعي بالتراضي - كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١ و ٢٠١٣
٠,٧ مليون دولار	برنامج إنهاء الخدمة الطوعي بالتراضي - ٢٠١٤
١,٦ مليون دولار	اعتمادات لإنهاء الوظائف المشغولة/حالات إنهاء الخدمة الطوعي - ٢٠١٤
٥,٩ مليون دولار	التكاليف الخاصة بأجور الموظفين الذين ينتظرون إعادة تعيينهم في وظائف شاغرة
١٦,٦ مليون دولار	

٢١- ونتيجةً لنجاح عملية إعادة توزيع الموظفين، أصبح هذا المبلغ أقل بمقدار ١١,٨ مليون دولار عن الرقم التقديري المحدد في ضميمته الوثيقة ١٩٤ م/ت/٥ الجزء الثاني. ومن إجمالي التكاليف المقدرة المبينة في الفقرة ١٩، سدد مبلغ ١٠,٧ مليون دولار خلال نهاية عام ٢٠١٣. أما المبلغ المتبقي وقدره ٥,٩ ملايين دولار، فسيتمّ خلال فترة العامين الجارية، وقدّمت اقتراحات في خطوة أولى، لتحويل الأموال من الباب الخامس من الميزانية (انظر الفقرة ١٠ من القسم ألف من هذه الوثيقة). ويرتقب حالياً أن تغطي التكاليف المتبقية الوفورات الإضافية في حدود سقف خطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار، وسيوافي المجلس التنفيذي بمزيد من التفاصيل في دورته السابعة والتسعين بعد المائة.

### حاء - خطط العمل (القائمة على مبلغ ٥١٠ ملايين دولار أمريكي) بحسب عناصر الميزانية الرئيسية



٢٢- يتضح من الرسم البياني أعلاه أنّ أبرز القطاعات المستفيدة من الميزانية هي التربية (١٦,١٪)، وإدارة الشبكة الميدانية (١٥,٧٪)، والعلوم الطبيعية (٨,٨٪)، والثقافة (٨,١٪). وفيما يخص التكاليف الثابتة، تتعلق نسبة ٢,٧٪ من إجمالي النفقات بتسديد القروض، و٢,٤٪ بإدارة صندوق التأمين الصحي وبالإشتراكات المدفوعة لصالح المتقاعدين، و٢,٧٪ بالأمن الميداني (بما في ذلك مشاركة اليونسكو في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة)، و٤,٣٪ بأعباء الخدمات المشتركة وأعمال الصيانة والترميم في المقر.

٢٣- ويعرض الجدول الأول في الوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ إعلام ٢ الموارد الإجمالية الخاصة بالميزانية في الوثيقة ٣٧ م/٥ المعتمدة، وخطة إنفاق البرنامج العادي القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار، واعتمادات خطة العمل، والنفقات ومعدلات الإنفاق فيما يتعلق بالبرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية على حد سواء.

### طاء - نفقات البرنامج العادي - المعدل المنشود ٥٠٪

٢٤- يلخص الجدول التالي المعلومات الواردة في الجدول ١ ويوفر تفاصيل عن توزيع تكاليف الموظفين وأنشطتهم حسب بنود الاعتمادات؛ ويعرض الجدول ١ نسبة الإنفاق على المستوى العام (وتشمل الموظفين والأنشطة).

نسبة معدل الإنفاق الإجمالي إلى الاعتمادات	معدل الإنفاق المستهدف			خطة الإنفاق المعدلة القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار في إطار الوثيقة ٣٧ م/٥	البرنامج العادي
	الإنفاق	المخصصات	الاعتمادات		
	٢٠١٤	٢٠١٤	٢٠١٥-٢٠١٤		الأنشطة
					الباب الأول - السياسة العامة والإدارة + الإسهام في الأجهزة المشتركة لمنظمة الأمم المتحدة
٣٥,١٪	٨ ٣٢٧	١١ ١٧٨	٢٣ ٧٣١	٢٣ ٤١٥	
					الباب الثاني - البرنامج والخدمات المتعلقة بالبرنامج
					البرنامج الرئيسي الأول - التربية
٤٣,٥٪	١٢ ٦٤١	١٥ ٣٢٧	٢٩ ٠٨١	٢٩ ٠٨١	
٤٠,٤٪	٤ ٥٨٧	٥ ٧٧١	١١ ٣٤٥	١١ ٣١٠	البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية
٤١,٤٪	٢ ٣٥٤	٢ ٧٦٦	٥ ٦٩٠	٥ ٧١٩	البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية
٤١,٩٪	٣ ٣٥٢	٤ ٤٨٥	٧ ٩٩١	٨ ٠٠١	البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة
٤٧,٨٪	٢ ٦٩١	٣ ٣٧٥	٥ ٦٢٨	٥ ٦١٥	البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات
٤٣,١٪	١٠ ٤٦٦	١٢ ٥٠١	٢٤ ٢٩٢	٢٣ ٩٥٣	إدارة المكاتب الميدانية
					غيرها (معهد اليونسكو للإحصاء، والشبكة الميدانية، والخدمات المتعلقة بالبرنامج، وبرنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية)
٤٨,٥٪	١٢ ٦٢٤	١٣ ٧٠٢	٢٦ ٠٤٨	٢٥ ٠٩٣	
٤٢,٤٪	١١ ١٠٧	١٣ ٦٨٣	٢٦ ١٩٧	٢٥ ٥٥٢	الباب الثالث - الخدمات الداخلية
٥٠,٠٪	٧ ٠٣١	٧ ٠٣٧	١٤ ٠٧٤	١٤ ٠٧٤	الباب الرابع - سداد القروض
٠,٠٪	-	-	-	-	الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
٤٣,٢٪	٧٥ ١٨٠	٨٩ ٨٢٥	١٧٤ ٠٧٧	١٧١ ٨١٣	المجموع الفرعي الخاص بالأنشطة
					الموظفون
٤٤,٢٪	٨ ٣٧٦	٨ ٨٥٠	١٨ ٩٦٩	١٩ ٤٣٨	الباب الأول - السياسة العامة والإدارة
					الباب الثاني - البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج
					البرنامج الرئيسي الأول - التربية
٤٧,٩٪	٢٥ ٩٩٦	٢٧ ٢٦١	٥٤ ٢٥١	٥٤ ١٧٩	
٤٦,٤٪	١٦ ٧٧٩	١٩ ٤٦٠	٣٦ ١٩٣	٣٣ ٨٦١	البرنامج الرئيسي الثاني - العلوم الطبيعية
٤٥,٣٪	٨ ١٦٩	٩ ٢٠١	١٨ ٠٢٨	١٨ ١١٤	البرنامج الرئيسي الثالث - العلوم الاجتماعية والإنسانية
٤٨,٦٪	١٦ ٨١٠	١٨ ١٣٢	٣٤ ٥٦٩	٣٢ ٨٩٨	البرنامج الرئيسي الرابع - الثقافة
٥١,٣٪	٨ ٨٥٨	٨ ٣٢١	١٧ ٢٢٠	١٧ ٨٩٨	البرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات
٤٦,١٪	٢٦ ٤٢٦	٢٨ ٥٠٤	٥٧ ٢٩٩	٥٧ ١٩٦	إدارة المكاتب الميدانية
					غيرها (معهد اليونسكو للإحصاء، و الشبكة الميدانية، والخدمات المتعلقة بالبرنامج، برنامج المساهمة وبرنامج المنح الدراسية)
٥١,٧٪	١٨ ٢٣٧	١٧ ٢١١	٣٥ ٢٧٣	٣٦ ٥٣٤	
٤٨,٢٪	٣١ ١٥٦	٣٢ ١٨٦	٦٤ ٦٨٨	٦٥ ٧٠١	الباب الثالث - الخدمات الداخلية
					احتياطي إعادة تصنيف الوظائف
		٣٥٠٠	٧٥٠٠	٧٥٠٠	الباب الخامس - الزيادات المتوقعة في التكاليف
					التقليص الناجم عن إعادة تنظيم هيكل الإدارة العليا
					الوفورات الإضافية التي يتمين تحديدها
٤٦,٧٪	١٦٠ ٨٠٧	١٧٢ ٦٢٦	٣٤٤ ٠٥٠	٣٣٥ ١٨٧	المجموع الفرعي الخاص بالموظفين
٤٥,٥٪	٢٣٥ ٩٨٧	٢٦٢ ٤٥١	٥١٨ ١٢٧	٥٠٧ ٠٠٠	مجموع الأنشطة + الموظفين
					الاعتمادات الإضافية
٦١,١٪	٦ ١٩٦	٩ ٩٠٤	١٠ ١٣٥	١٠ ١٣٥	
٣٣,٧٪	٥٧٣	١ ٦٩٨	٢ ٩٨١	١ ٦٩٨	موارد صندوق الطوارئ الإضافية - تدعيم البنية الميدانية
٤٥,٨٪	٢٤٢ ٧٥٥	٢٧٤ ٠٥٣	٥٢٩ ٩٦٠	٥١٨ ٨٣٣	المجموع العام

\* معدلة لأغراض المقارنة في تحويلات الموظفين والأنشطة، بما في ذلك الهبات.

٢٥- تكاليف الأنشطة: مثلما قد يتبين من الجدول أعلاه، تمثّل تكاليف الأنشطة البالغة قيمتها ٧٥,٢ مليون دولار نسبة ٣٠,٩٪ من إجمالي النفقات (أي ٢٤٢,٨ مليون دولار). وتبلغ معدلات نفقات الأنشطة المتعلقة بالبرامج الرئيسية ٤٣,٥٪ للتربية، و٤٠,٤٪ للعلوم الطبيعية، و٤١,٤٪ للعلوم الاجتماعية والإنسانية، و٤١,٩٪ للثقافة، و٤٧,٨٪ للاتصال والمعلومات، وكلّها أدنى من المعدل المنشود البالغ ٥٠٪ (استناداً إلى خطط العمل). بل إن تنفيذ بعض أجزاء البرنامج قد تباطأ ربما بفعل نقص الموظفين أو الموظفين المؤقتين، ويرتقب تحسّن هذا الوضع خلال النصف الثاني من فترة العامين.

٢٦- ويبيّن الباب الأول معدل إنفاق بلغ ٣٥,١٪ فقط، إذ إنّ معظم النفقات الناجمة عن عقد دورة المؤتمر العام دفعت في السنة الثانية، وتعزى النفقات المتبقية إلى التكاليف الثابتة الأخرى المترتبة على مشاركة المنظمة في الأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة. وينطبق الوضع نفسه على الخدمات الداخلية (٤٢,٤٪) والإدارة الميدانية (٤٣,١٪)، ويشمل ذلك تعهدات الصيانة والإيجار وغير ذلك من النفقات الجارية ذات تواريخ الاستحقاق المتفاوتة، وستتجلى هذه النفقات في السنة الثانية.

٢٧- أخيراً، تدنى معدل الإنفاق العام على برنامج الأخلاقيات (٣١,١٪) واستجابة اليونسكو لأوضاع ما بعد النزاعات والكوارث (٣٨,٩٪) بسبب تغيير الجدول الزمني لتنفيذ بعض الأنشطة التي ستنفذ في عام ٢٠١٥.

٢٨- تكاليف الموظفين: يضم معدل الإنفاق المرتبط بتكاليف الموظفين البالغ ٤٦,٧٪، تكاليف انتقال تتعلق بأنشطة إعادة الهيكلة وإعادة توزيع الموظفين وتبلغ قيمتها ٥,٩ ملايين دولار. ولا تتخطى معظم بنود الاعتمادات معدل الإنفاق البالغ ٥٠٪، وكذلك الوفورات الناتجة وفق ما ذكر في البند ٥ أعلاه. أما القطاع الوحيد الذي يحظى بمعدل أعلى من ٥٠٪ فهو قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور، وذلك بسبب تأثير عدد كبير من الموظفين الذين أعيد توزيعهم في هذا القطاع؛ وباستثناء هذا العنصر، تراجع معدل الإنفاق على الموظفين إلى ٤٦,٣٪. كما سيترجع معدل الإنفاق على الموظفين في قطاع الاتصال والمعلومات (٥١,٣٪) نظراً إلى أنّ بعض النفقات التي كان من المفترض مشاركتها مع قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية سجّلت خطأً على عاتق قطاع الاتصال والمعلومات.

## باء - اللامركزية والموارد بحسب النتائج المنشودة

٢٩- يعرض الجدول ٢ من الوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ إعلام ٢ معلومات عن الموارد الإجمالية بحسب النتائج المنشودة للبرنامج العادي والموارد الخارجة عن الميزانية على حد سواء. وقدّرت الاعتمادات المخصصة للبرنامج العادي والنفقات المتعلقة بها استناداً إلى نسب التوزيع الأساسية للتكاليف غير المباشرة وتقدير وقت العمل الذي يقضيه الموظفون على كل نتيجة متوقعة، إضافةً إلى الأموال المخصصة للأنشطة بحسب النتيجة المنشودة. واقتبست المعلومات بشأن الموارد الخارجة عن الميزانية من نظام المعلومات عن الاستراتيجيات والمهام وتقييم النتائج (سيستر). وتجدر الإشارة إلى أنّ هناك فروقاً طفيفة بين الموارد الخارجة عن الميزانية المخصصة في عام ٢٠١٤ والمبالغ المذكورة في الوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ الجزء الأول، إذ إنّ بعض مشروعات المورثة لا تحظى بنتيجة منشودة خاصة بها في الوثيقة ٣٧/٥.

٣٠- ويقدم الجدول ٣ في الوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ إعلام ٢ معلومات بشأن الأموال المخصصة للمكاتب الميدانية والنفقات المتصلة بها، إضافة إلى الوضع التوظيفي في المكاتب الميدانية فيما يخص البرامج الرئيسية الخمسة حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ في إطار البرنامج العادي. وحددت في هذا الجدول وظيفة شاغرة بوصفها وظيفة لم تستعمل فيها اعتمادات الميزانية لتمويل موظفين مؤقتين لغرض تنفيذ البرنامج، ريثما يعين موظف رسمياً فيها. ويبلغ معدل اللامركزية للبرامج الخمسة الرئيسية ٤٨,٤٪ (باستثناء المعاهد العالمية). وتقارن هذه النسبة بمعدل ٤٨,٨٪ للسنة الأولى (٢٠١٢) من فترة العامين الماضية وبمعدل ٥٣,٦٪ لفترة العامين كاملةً (٢٠١٢-٢٠١٣). ويرتقب أن يرتفع معدل اللامركزية لأنه يعاد تخصيص تمويل إضافي للمكاتب الميدانية طوال العام لغرض تنفيذ البرنامج، ولا يراعي هذا المعدل المشروعات التي تنفذ من المقر ولا التي تنفذها المعاهد العالمية لصالح المكاتب الميدانية.

### كاف - تحليل الموارد الخارجة عن الميزانية

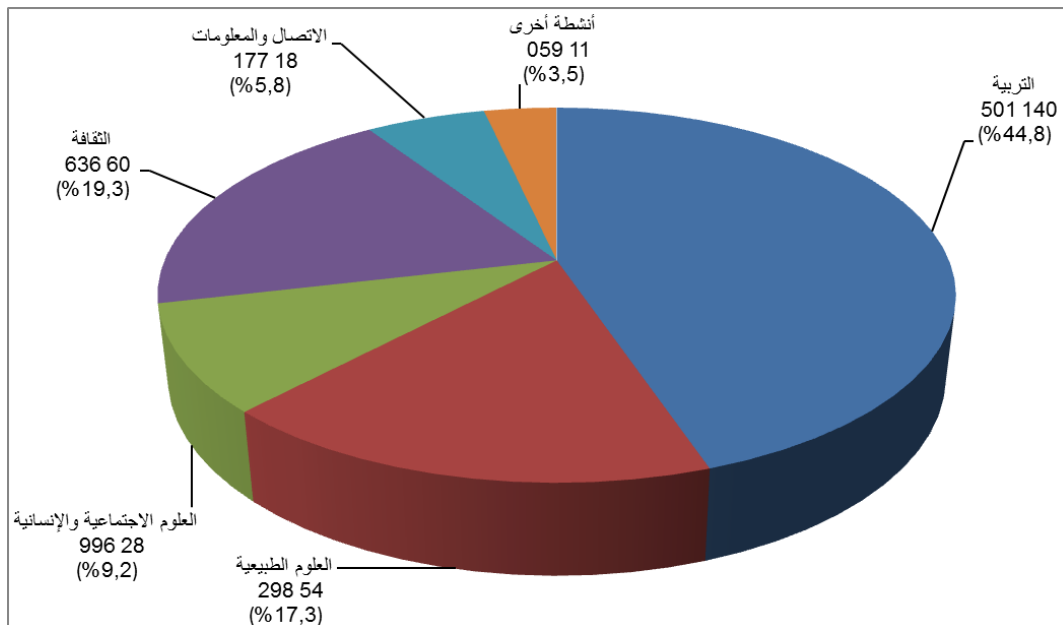
٣١- تمول الموارد الخارجة عن الميزانية عادة مشروعات يستغرق تنفيذها سنوات عديدة، ويعرض هذا التحليل الاعتمادات والنفقات على أساس سنوي مما يتفق مع دورة اليونسكو لإدارة الموارد.

٣٢- ويتبع استخدام الموارد الخارجة عن الميزانية لعام ٢٠١٤ عموماً اتجاهات مماثلة للاتجاهات السائدة في عام ٢٠١٣ إذ بلغ معدل تنفيذ المشروعات ٦٩,١٪ (مقابل معدل منشود قدره ١٠٠٪) لهذه الفترة، مقارنةً بمعدل ٦٥,٥٪ لعام ٢٠١٣ و ٦١,٨٪ في عام ٢٠١٢. وسجلت اعتمادات عام ٢٠١٤ التي بلغت ٣١٣,٧ مليون دولار ارتفاعاً بسيطاً مقارنةً باعتمادات عام ٢٠١٣ التي بلغت ٣٠١,١ مليون دولار. وتحسن مستوى التنفيذ من خلال تقييم أكثر واقعية لمتطلبات خطة العمل السنوية والرصد الدقيق وإعادة برمجة الاعتمادات كما ينبغي. ويشير التقدم المحرز في معدلات التنفيذ على مر السنوات الثلاث الماضية إلى أنّ نتائج إيجابية تنتج عن هذا الاهتمام المعزز.

### الشكل ١

#### البرامج التشغيلية الممولة من خارج الميزانية موزعة حسب البرامج الرئيسية

المخصصات في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ (الأموال المتاحة للاستخدام): المجموع: ٣١٣,٧ مليون دولار أمريكي



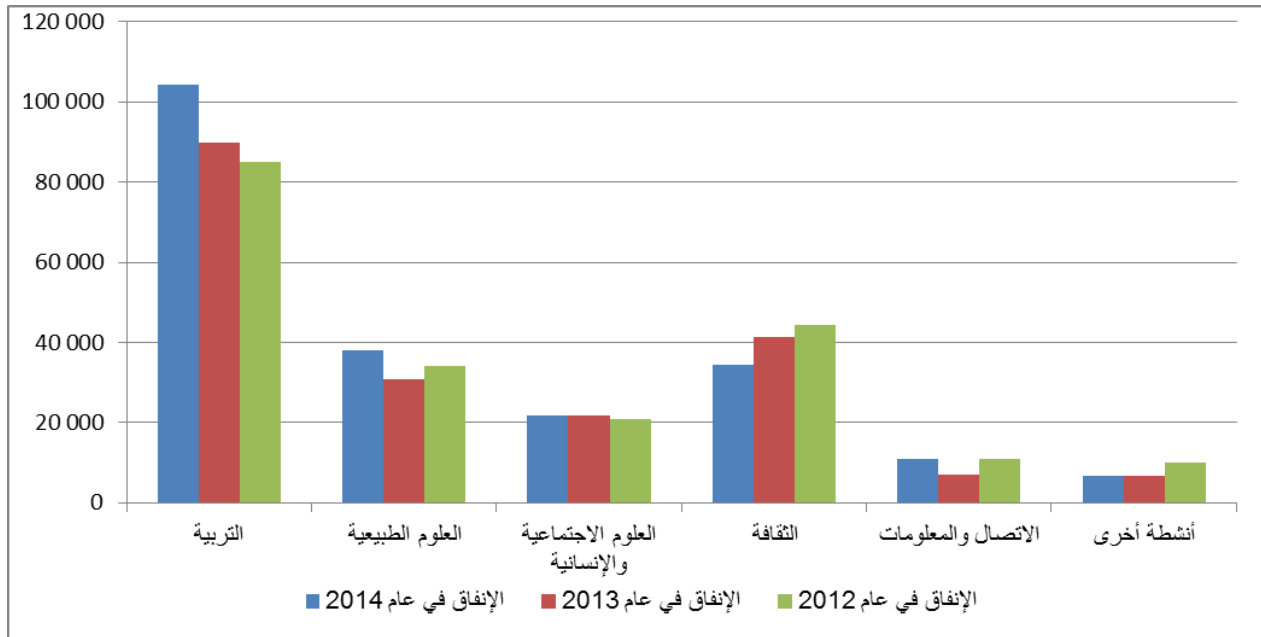
٣٣- شملت المخصصات في إطار البرامج الرئيسية الخمسة لليونسكو ٩٧٪ من إجمالي المخصصات السنوية الممولة من موارد خارجة عن الميزانية (٣٠٢,٦ مليون دولار من أصل ٣١٣,٧ مليون في المجموع) حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤. وفي المقابل، تُخصّصت لبنود الإدارة والخدمات المتعلقة بالبرامج والخدمات الداخلية مجتمعةً نسبة ٣٪ من إجمالي المخصصات المذكورة.

٣٤- ويُعد قطاع التربية المستفيد الأساسي من الموارد الخارجة عن الميزانية، إذ تُخصّص له نسبة ٤٤,٨٪ من إجمالي الاعتمادات، ويليه قطاع الثقافة بنسبة ١٩,٣٪، وقطاع العلوم الطبيعية بنسبة ١٧,٣٪، وقطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية بنسبة ٩,٢٪، وأخيراً قطاع الاتصال والمعلومات بنسبة ٥,٨٪.

## الشكل ٢

### مقارنة مستويات الإنفاق بين أعوام ٢٠١٢ و ٢٠١٣ و ٢٠١٤

#### بحسب القطاعات وخدمات الدعم الأخرى



٣٥- يظهر الرسم البياني الوارد أعلاه زيادة في إنفاق قطاع التربية (بما في ذلك النفقات المنفذة والنفقات غير المصفاة) مقارنة بإنفاقه في السنوات السابقة، وهو أمر يُعزى بصورة رئيسية إلى المشروعات الواسعة النطاق التي يجري تنفيذها حالياً، ومنها برنامج "بناء القدرات في مجال التعليم للجميع"، وأنشطة الرصد العالمي. وشهد قطاع العلوم الطبيعية وقطاع الاتصال والمعلومات ارتفاعاً طفيفاً في مستوى الإنفاق مقارنةً بعام ٢٠١٣، إذ تمكّن من الحفاظ على عدد ثابت من المشروعات؛ أما الإنفاق في قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية فقد كان مستقرّاً بينما سجل إنفاق قطاع الثقافة تراجعاً بسبب إنهاء عدة مشروعات خارجة عن الميزانية وإقفال حساباتها المالية في هذا العام.

٣٦- وفيما يخص الفئة المعنونة "أنشطة أخرى" التي تشتمل على خدمات دعم داخلية ذات طبيعة مؤسسية (وهي تمثل ٣٪ من إجمالي النفقات)، فقد ظلت النفقات مستقرة فيها خلال العامين الماضيين لكنها تراجعت مقارنةً بعام ٢٠١٢ نظراً إلى أنّ المشروعات المشتركة بين القطاعات لم تعد تقدم منفصلة في قرار فتح الاعتمادات المالية وهي، في معظمها، مشمولة في الأموال المخصصة للبرامج الرئيسية الخمسة.

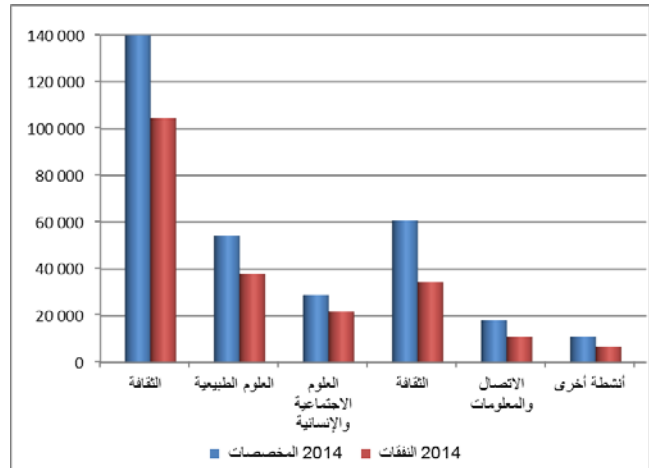
### الشكل ٣

#### المخصصات والنفقات حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤

#### بحسب البرامج الرئيسية وخدمات الدعم الأخرى

٣٧- يظهر الرسم البياني الوارد أدناه أن المخصصات التي تُرصد استناداً إلى خطط العمل السنوية للمشروعات البالغة قيمتها ٣١٣,٧ مليون دولار أمريكي، وبلغ الإنفاق في هذا الصدد ٢١٦,٦ مليون دولار، أي ما يمثل معدل إنفاق قدره ٦٩,١٪ مقارنةً بالمعدل الذي بلغ ٦٥,٥٪ في عام ٢٠١٣.

(%)	٢٠١٤	٢٠١٤	
معدل الإنفاق	النفقات	المخصصات	
٧٤,٣٪	١٠٤ ٣٩٨	١٤٠ ٥٠١	التربية
٧٠,٠٪	٣٧ ٩٩٠	٥٤ ٢٩٨	العلوم الطبيعية
٧٥,٧٪	٢١ ٩٣٩	٢٨ ٩٩٦	العلوم الاجتماعية والإنسانية
٥٦,٨٪	٣٤ ٤٤٣	٦٠ ٦٣٦	الثقافة
٦٠,١٪	١٠ ٩٣٣	١٨ ١٧٧	الاتصال والمعلومات
٦٢,٣٪	٦ ٨٨٧	١١ ٠٥٩	أنشطة أخرى
٦٩,١٪	٢١٦ ٥٩٠	٣١٣ ٦٦٨	المجموع



٣٨- بغية تحسين معدل تنفيذ المشروعات الخارجة عن الميزانية، تجرى عمليات استعراض لخطط العمل بحسب القطاعات والمكاتب الميدانية، فيما يسلّط الضوء على الحاجة إلى تخطيط سليم كي تشمل مبالغ المخصصات التمويل المطلوب فقط، وفقاً لخطط العمل ووفقاً للقدرة على التنفيذ، وذلك بالاتفاق مع الجهات المانحة. وعليه، هناك حاجة إلى رصد مخصصات لسنوات متعددة.

٣٩- ويقدم الجدولان ٤ و ٥ في الوثيقة ١٩٦ م/ت/٤ إعلام ٢ معلومات إضافية بشأن تنفيذ المشروعات الخارجة عن الميزانية بحسب مصدر التمويل والجهة المانحة والمنطقة.

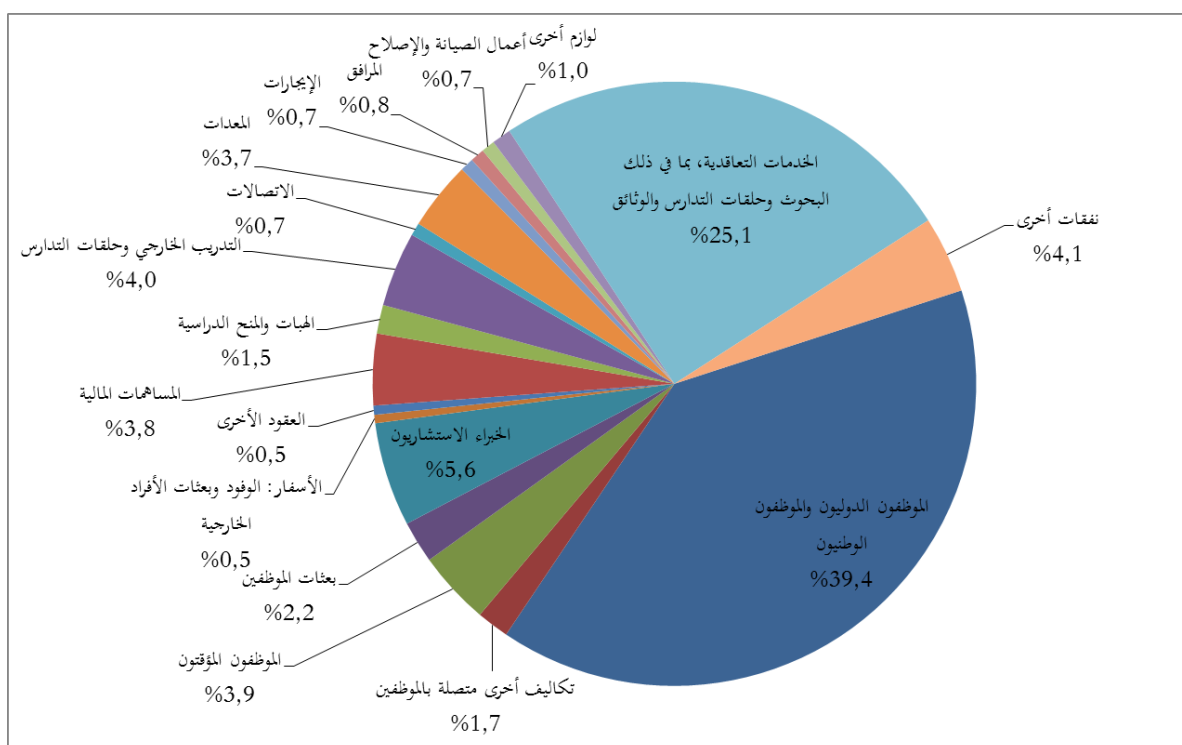
## لام - تحليل النفقات الإجمالية (الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية) بحسب فئات التكاليف المطابقة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

٤٠- يتضمن الجدول والرسم البياني الواردان أدناه معلومات عن النفقات الممولة من الميزانية العادية ومن الموارد الخارجة عن الميزانية حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ (الموظفون والأنشطة)، بحسب فئات التكاليف المطابقة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، مثلما جرى تحديدها لتقدم البيانات المالية للمنظمة.

### النفقات الإجمالية حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ بحسب فئات التكاليف (الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية)

الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية	البرنامج العادي	الوزن النسبي (%)	الموارد الخارجة عن الميزانية	الوزن النسبي (%)
تكاليف الموظفين	١٦١ ٩٥٧ ١١١	٦٧٪	٢٧ ٠٥٧ ١٩١	١٢٪
الموظفون المؤقتون والخبراء الاستشاريون والعقود الأخرى	١٤ ٨٠٩ ٢٦٨	٦٪	٣١ ١٢٢ ٨٧٩	١٤٪
الأسفار: بعثات الموظفين	٤ ٥٨٣ ٢١٣	٢٪	٥ ٧٣٩ ٢٥٩	٣٪
الأسفار: الوفود وبعثات الأفراد الخارجية	٤٤٠ ٠٢٣	٠,٢٪	١ ٦٣٣ ١٥٣	١٪
المساهمات المالية والهبات والتدريب الخارجي وحلقات التدارس	٢٢ ٨٨٤ ٢٢٤	٩٪	٢٠ ١٠٣ ٤٧٧	٩٪
الخدمات التعاقدية	١٤ ١٢٩ ٧١٠	٦٪	١٠١ ٢٤٣ ٥٩٧	٤٧٪
اللوازم والمواد الاستهلاكية وتكاليف التشغيل الأخرى	٢٣ ٩٥١ ٧٦٦	١٠٪	٢٩ ٦٩٠ ٧١٣	١٤٪
المجموع	٢٤٢ ٧٥٥ ٣١٥	١٠٠٪	٢١٦ ٥٩٠ ٢٦٨	١٠٠٪

النفقات الإجمالية (بما في ذلك النفقات الممولة من الميزانية العادية ومن الموارد الخارجة عن الميزانية في الفترة الممتدة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤)





٤١- تستحوذ مرتبات الموظفين واستحقاقاتهم التي تشمل تكاليف الموظفين الدوليين والموظفين الوطنيين على الجزء الأكبر من التكاليف الإجمالية (٣٩,٤٪). وتليها في المرتبة الثانية الخدمات التعاقدية (٢٥,١٪) التي تشمل عقود البحوث، والوثائق، والمطبوعات، والترجمات الخارجية، والأمن الميداني، والمساهمات والتكاليف الإدارية الخاصة بصندوق التأمين الصحي، والمشاركة في الأجهزة المشتركة لمنظمة الأمم المتحدة. وتشمل اللوازم والمواد الاستهلاكية والنفقات الأخرى (١١,٧٪) تكاليف التشغيل الثابتة المتعلقة بالشبكة الميدانية والأعباء المشتركة الخاصة بالمقر مثل الاتصالات والإيجارات وأعمال الصيانة والإصلاح، والمعدات (الأمن، وتكنولوجيا المعلومات، والمكاتب) وغير ذلك من اللوازم. ثم تأتي النفقات المتصلة بالموظفين المؤقتين والخبراء الاستشاريين والعقود الأخرى (١٠٪) وتليها المساهمات المالية (٣,٨٪) التي تمثل في معظمها الأموال المخصصة لمعاهد الفئة ١، والمساهمات في برنامج المساهمة، والأنشطة المشتركة مع الأمم المتحدة، والهبات (١,٥٪)، وأخيراً، تمثل بعثات الموظفين ٢,٢٪ من النفقات الإجمالية.

# 196 EX/4 Part II Corr.

## المجلس التنفيذي

الدورة السادسة والتسعون بعد المائة



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

١٩٦ م ت/٤

## الجزء الثاني تصويب

باريس، ٧/٤/٢٠١٥  
الأصل: إنجليزي

### البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تنفيذ البرنامج الذي اعتمده المؤتمر العام

#### الجزء الثاني

الوضع المالي للمنظمة في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥/م٣٧) حتى ٣٠ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤ (حسابات غير مراجعة)، والتسويات المالية الناجمة عن الهبات والمساهمات الخاصة التي تم تلقيها

وجداول متابعة تنفيذ البرنامج في عامي ٢٠١٤-٢٠١٥ (٥/م٣٧) المعتمدة)

#### تصويب

١ - في الصفحة ٤، تُعدل الفقرة ١٠ من الجزء "ألف" ليصبح نصها على النحو التالي:

١٠- لو كان من الممكن استباق هذه التطورات وقت وضع الصيغة النهائية لخطة الإنفاق القائمة على مبلغ ٥٠٧ ملايين دولار، لقدمت المديرية العامة بطبيعة الحال اقتراحات مختلفة بشأن المبالغ التي ينبغي تخصيصها للباب الخامس من الميزانية. وإذ تضع في اعتبارها الرغبة في تخفيف أوجه الاحتلال في تنفيذ البرنامج المرتبط بعملية إعادة الهيكلة/إعادة توزيع الموظفين إلى أدنى حد ممكن، وطلب المجلس التنفيذي الذي يقضي "بتخصيص أي وفورات يتم تحقيقها في أي مرحلة من فترة العامين للبرامج الرئيسية الخمسة"، تقترح المديرية العامة تغطية التكاليف المتصلة بعملية الانتقال، أي تكاليف الموظفين المتعلقة بدفع مرتباتهم ريثما يعاد تعيينهم لتولي مهامهم الجديدة، من الباب الخامس للميزانية وتحويلها إلى البرامج الرئيسية على النحو التالي:

التربية: ٦٥ ٢٥٠ دولاراً

العلوم الطبيعية: ٢٧١ ٢٩٦ دولاراً

العلوم الاجتماعية والإنسانية: ٨٦٨ ٥٤٣ دولاراً

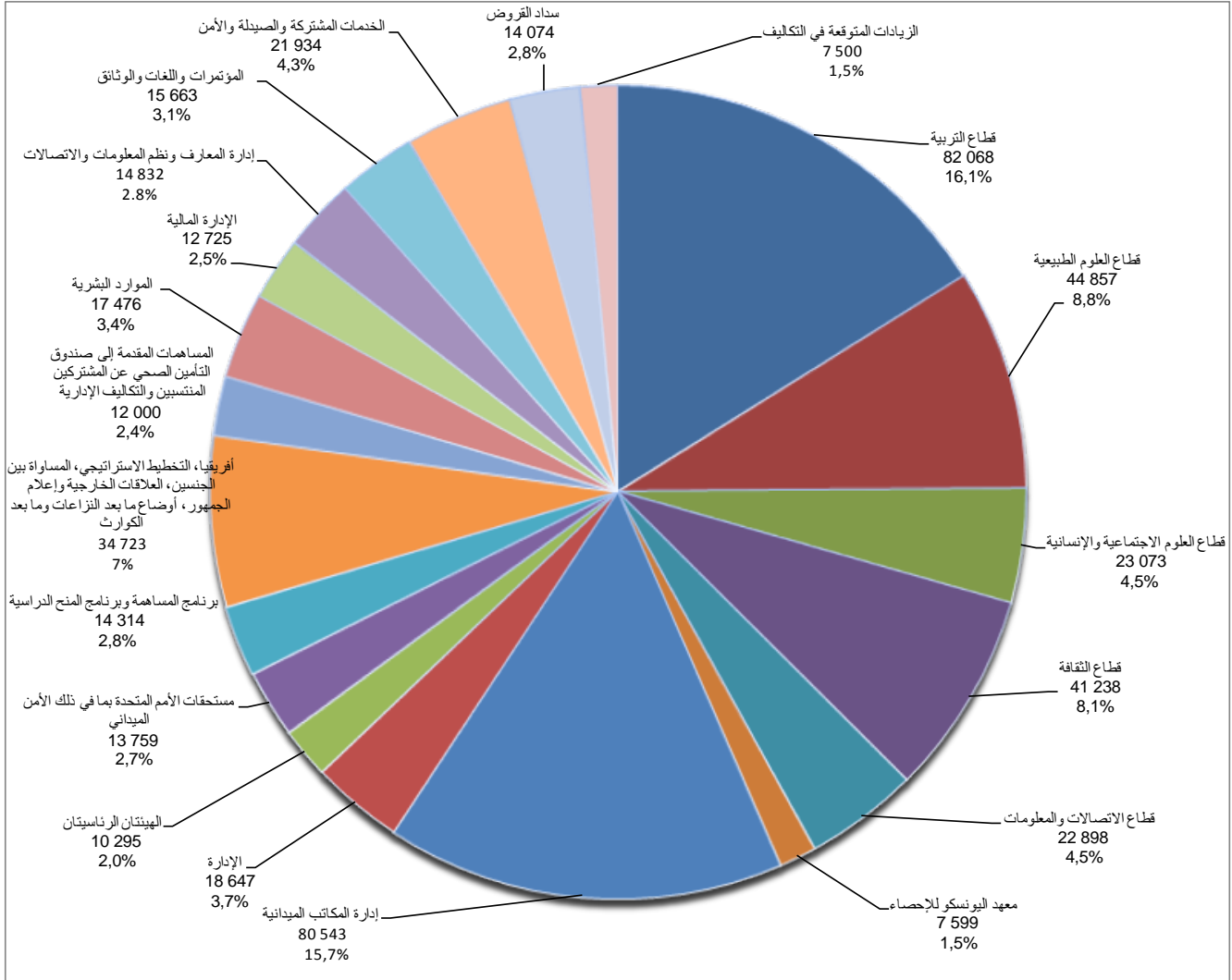
الثقافة: ٣٢٧ ٢٠٦ ١ دولاراً (منها ١٢٤ ٢٩٥ دولاراً لمركز التراث العالمي)

(ملاحظة - لم تترتب أي "تكاليف انتقال" تتعلق بالبرنامج الرئيسي الخامس - الاتصال والمعلومات)

إجمالي المبالغ المحوَّلة إلى البرامج الرئيسية: ٧١٦ ١١١ ٢ دولاراً

٢ - وفي الصفحة ١٦، يُعدل الرسم البياني في القسم "حاء" من الجزء "باء" ليصبح على النحو التالي:

### حاء - خطط العمل (القائمة على مبلغ ٥١٠ ملايين دولار أمريكي) بحسب عناصر الميزانية الرئيسية



٣ - وفي الصفحة ١٨، تُعدل الفقرة ٢٨ ليصبح نصها على النحو التالي:

٢٨- تكاليف الموظفين: يضم معدل الإنفاق المرتبط بتكاليف الموظفين والبالغ ٤٦,٧٪ "تكاليف انتقال" تتعلق بأنشطة إعادة الهيكلة/إعادة توزيع الموظفين وقدرها ٥,٩ مليون دولار. ولا تتخطى معظم بنود الاعتمادات معدل الإنفاق البالغ ٥٠٪، مما يفسر الوفورات المحققة وفقاً لما ذكر في البند "دال" أعلاه. أما القطاع الوحيد الذي سجّل فيه معدل أعلى من ٥٠٪، فهو قطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور (٥٥,٧٪)، وذلك لأن عدداً كبيراً من الموظفين الذين أعيد توزيعهم أثاروا في هذا القطاع؛ وباستثناء هذا العنصر، تراجع معدل الإنفاق المرتبط بتكاليف الموظفين إلى ٤٦,٣٪. كما سيتراجع معدل الإنفاق على الموظفين في قطاع الاتصال والمعلومات (٥١,٣٪) نظراً إلى أن بعض النفقات التي كان من المفترض تقاسمها مع قطاع العلوم الاجتماعية والإنسانية سجّلت خطأً على عاتق قطاع الاتصال والمعلومات فقط.

# 196 EX/4 Part II Add.

١٩٦ م ت/٤  
الجزء الثاني ضميمة

باريس، ٢٠١٥/٤/١٠  
الأصل: إنجليزي/فرنسي

المجلس التنفيذي  
الدورة السادسة والتسعون بعد المائة



البند ٤ من جدول الأعمال المؤقت

تقرير عن صندوق الطوارئ

ضميمة

## الملخص

عملاً بالقرار ١٩٥ م ت/٤ (ثانياً، دال) الذي طُلب فيه تقديم تقرير مفصّل عن صندوق الطوارئ إلى المجلس التنفيذي في دورته السادسة والتسعين بعد المائة، تعرض هذه الوثيقة الغرض من تخصيص أموال صندوق الطوارئ، وكذلك المعايير والعمليات المتبعة في هذا الصدد. ويتضمن التقرير أيضاً معلومات عن طبيعة الإنفاق في إطار صندوق الطوارئ والوضع المالي للصندوق حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤.

## أولاً - الخلفية

١ - أعلنت المديرية العامة عن إنشاء صندوق الطوارئ الخاص المتعدد الجهات المانحة المكرس للبرامج ذات الأولوية ومبادرات الإصلاح التي تضطلع بها اليونسكو في إطار الوثيقتين ٥/م٣٥ و ٥/م٣٦ في ١٠ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١١، وذلك خلال آخر جلسة عامة عُقدت في الدورة السادسة والثلاثين للمؤتمر العام لليونسكو. وقد أنشئ هذا الصندوق لتلقي الهبات من الحكومات والشركاء وغير ذلك من الجهات المانحة لتعويض النقص في اشتراكات البرنامج العادي المقررة الذي نجم عن توقف بعض الدول الأعضاء عن تسديد اشتراكاتها في عام ٢٠١١ وما بعده.

## الغرض والمعايير

٢ - اقتضى الوضع المالي المرتبط بالوثيقة ٥/م٣٦ تخفيض ميزانية المنظمة بنسبة تقارب ٢٨٪. وتقرر إذن بذل جهود لتحقيق هذا التخفيض عن طريق النظر في إمكانية الحد من التكاليف القابلة للتقليص، والسعي في الوقت ذاته إلى تعبئة الأموال اللازمة في إطار صندوق الطوارئ لتعويض الفرق بين الميزانية المعتمدة في الوثيقة ٥/م٣٦ والاشتراكات المتوقع تلقيها. وحُدد الغرض المنشود من صندوق الطوارئ في النظام المالي الخاص به على النحو التالي: "تعبئة الموارد اللازمة لسد العجز في تمويل الوثيقة ٥/م٣٥ ولسد ثغرة تمويل الوثيقة ٥/م٣٦ وتنفيذ البرامج ذات الأولوية ومبادرات الإصلاح كما حدتها الدول الأعضاء في الوثيقتين ٥/م٣٥ و ٥/م٣٦".

٣ - وفي حين أفضت عملية إعادة الهيكلة إلى تخفيض تكاليف خطط العمل لعامي ٢٠١٤-٢٠١٥ بنسبة ١٨٪ مقارنةً بالمصروفات المتصلة بعامي ٢٠١٠-٢٠١١، تم توقُّع تسجيل عجز قدره ٨,١ مليون دولار وقت موافقة المؤتمر العام على خطة الإنفاق. وإضافةً إلى ذلك، توجب تمويل تكاليف إعادة الهيكلة لأنه لم تُرصد لها أي اعتمادات. ونظراً إلى الوضع المبين أعلاه، وافقت المديرية العامة على تعديل النظام المالي لتمويل التدابير الانتقالية المرتبطة بتنفيذ الوثيقة ٥/م٣٧، ووسَّع نطاق غرض الصندوق في إطار النظام المالي على النحو التالي: "سيُستخدم الحساب الخاص أيضاً لتمويل التدابير الانتقالية المرتبطة بتنفيذ خطة الإنفاق المدرجة في ميزانية الوثيقة ٥/م٣٧ المعتمدة". وبغية ضمان قدرة المنظمة على تنفيذ البرامج المعتمدة، أُدرجت في التكاليف المرتبطة بالتدابير الانتقالية تكاليف إعادة هيكلة المنظمة ومبادرات الإصلاح والعجز في خطط العمل الخاصة بالوثيقة ٥/م٣٧. ووافقت المديرية العامة على التعديل المذكور في ٢٤ آذار/مارس ٢٠١٤، وقُدِّم النص المعدل إلى المجلس التنفيذي في دورته الخامسة والتسعين بعد المائة (الوثيقة ١٩٥/ت/٢١).

## العملية

٤ - خُصصت أموال صندوق الطوارئ بالطريقتين المختلفتين التاليتين: (١) تخصيص اعتمادات لأنشطة محددة؛ (٢) تخصيص اعتمادات إضافية من صندوق الطوارئ لسد العجز في ميزانية البرنامج العادي.

## (أ) تخصيص اعتمادات لأنشطة محددة

٥ - تُخصّص مبلغ قدره ٢٤,٢ مليون دولار لأنشطة محددة وافقت عليها المديرية العامة بناءً على اقتراحات قدّمها كل قطاع ومرفق. وترد التفاصيل المرتبطة بهذا الموضوع في التقرير المالي لصندوق الطوارئ الذي يشمل بيانات حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤. وجرّت برمجة هذه الأنشطة ورصدها في إطار نظام المعلومات عن الاستراتيجيات والمهام وتقييم النتائج (سيستر) ومن خلاله، ورُبط كل نشاط ممول من صندوق الطوارئ بنشاط البرنامج العادي المعزز المناظر له. وحُدثت قائمة الأنشطة الممولة من صندوق الطوارئ على نحو منتظم وأُتيح لجميع الوفود الدائمة لدى اليونسكو من خلال نظام سيستر. وقُدّمت في الوثيقة م ت/٤ معلومات عن هذه الأنشطة التي شكّلت أيضاً موضوع تقارير سرديّة سنوية وتقارير مالية موحدة رُتبت بحسب محاور العمل ووُزعت على الجهات المانحة المساهمة في الصندوق. وتضمنت هذه التقارير بيانات حتى تاريخي ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٢ و ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣، على التوالي.

## (ب) تخصيص اعتمادات إضافية لسد العجز في ميزانية البرنامج العادي

٦ - بغية تعويض النقص في الاشتراكات المقررة، فرضت المديرية العامة مبلغاً إجمالياً للإنفاق في إطار الوثيقة ٥/م٣٦ قدره ٤٦٥ مليون دولار. ومثّل ذلك تراجعاً بمقدار ١٨٨ مليون دولار، أي بنسبة ٢٨,٨٪، مقارنةً بالميزانية المعتمدة في الوثيقة ٥/م٣٦. وحتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٣، كان الإنفاق الإجمالي المسجل في الحسابات غير المراجعة يبلغ ٥٢٠,٥ مليون دولار. وعلى الرغم من أن الإنفاق كان أقل مما تُخصّص في ميزانية الوثيقة ٥/م٣٦ المعتمدة (المعدّلة) بنسبة ٢٢,٢٪، أي بمبلغ ١٤٤,٩ مليون دولار، فقد مثّل ذلك عجزاً قدره ٤٢,١ مليون دولار مقارنةً بالمبلغ الإجمالي المؤقت المحدد لخطط العمل، وهو ٤٧٨,٤ مليون دولار (يشمل ذلك مبلغ ١٢,٤ مليون دولار من الهبات (اعتمادات إضافية)، ومبلغ مليون دولار من الرصيد المتبقي من ميزانية الوثيقة ٥/م٣٥). وموّل العجز البالغ قدره ٤٢,١ مليون دولار من موارد صندوق الطوارئ، واحتُتمت بذلك فترة العامين التي تشملها الوثيقة ٥/م٣٦ من دون تسجيل نقص في التدفقات النقدية.

٧ - وقُدّم في الملحق الأول من الوثيقة ١٩٤ م ت/٤ إعلام ٢ عرض مفصّل للعجز بحسب القطاعات والمكاتب. وترد أكبر حصص العجز في الميزانيات الخاصة بتنفيذ البرامج اللامركزية في المكاتب الميدانية (٣٤٪)، وقطاع إدارة خدمات الدعم (٢٠٪)، وقطاع العلاقات الخارجية وإعلام الجمهور (١٧٪)، والأجهزة المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة (١٣٪). وترتبت حصص العجز هذه بصورة رئيسية عن المستوى العالي لتكاليف الموظفين في القطاعات غير البرنامجية وعن النفقات العامة غير القابلة للتقليص في قطاع إدارة خدمات الدعم والشبكة الميدانية.

٨ - واستناداً إلى الأسلوب القاضي بتخصيص اعتمادات إضافية، دُججت الأموال المخصصة من موارد صندوق الطوارئ مع أموال البرنامج العادي في إطار الوثيقة ٥/م٣٦ بدلاً من إدارتها وحسابها بوصفها أموالاً مخصصة لأنشطة منفصلة خارجة عن الميزانية.

٩ - كما طُبّق أسلوب تخصيص اعتمادات إضافية لغرض تحويل مبلغ ١,٧ مليون دولار إلى ميزانية الوثيقة ٥/م٣٧ لتمويل التدابير الانتقالية المشار إليها في الفقرة ٣ أعلاه.

### طبيعة الإنفاق في إطار صندوق الطوارئ

١٠ - كان الغرض الأساسي من صندوق الطوارئ هو تعويض الفرق بين الميزانية المعتمدة في الوثيقة ٥/م٣٦ والتدفقات النقدية المتوقع ورودها نتيجة لتعليق التمويل، وكان الصندوق إذن يغطي التكاليف المتعلقة بالأنشطة البرنامجية الجارية، والبنية التنظيمية ودعم البرنامج، والخدمات الداخلية والنفقات العامة التي تدعم عملية تنفيذ البرنامج. وشملت الأموال المخصصة من موارد صندوق الطوارئ لتنفيذ ميزانية الوثيقة ٥/م٣٦ التمويل المرتبط بالتكاليف المتكررة، ولا سيما في إطار مبلغ ٤٢,١ مليون دولار المخصص لسد العجز، على النحو المفصّل في الفقرة ٧ أعلاه.

١١ - وخُصص في إطار الوثيقة ٥/م٣٧ مبلغ قدره ٤,٣ مليون دولار للحفاظ على قدرة المنظمة على تنفيذ البرامج في الميدان، وذلك عقب استعراض للشبكة الميدانية أجري في عام ٢٠١٤. وخفّض المبلغ المخصص إلى ١,٧ مليون دولار في عام ٢٠١٥ (وردت إشارة إلى ذلك في الفقرة ٩ أعلاه)، ويتعلق هذا المبلغ بصورة رئيسية بتمويل تكاليف الوظائف المؤقتة وخدمات المساعدة. وتشمل الوثيقة ٥/م٣٨ كل الوظائف الخاصة بإدارة الشبكة الميدانية وبقطاعات البرنامج.

ويقدم الجدول أدناه عرضاً مفصلاً للإنفاق المرتبط بالبرامج والأنشطة الممولة مباشرة من صندوق الطوارئ. وتتماشى فئات الإنفاق مع بنية التقارير المالية للمنظمة بموجب المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام<sup>١</sup>. أما التقرير المفصّل الخاص بالإنفاق على الأنشطة حتى تاريخ ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤، فيرد في الملحق الأول، وهو متاح في نظام سيستر.

دولار أمريكي	طبيعة الإنفاق
١ ٠٧٦ ٣٨٨	الموظفون الدوليون والوطنيون
١ ٧٥٨ ٠٣٥	الموظفون المؤقتون
٣٥ ٣٨٧	تكاليف الموظفين الأخرى
٢ ٨٦٩ ٨١٠	المجموع الفرعي لتكاليف استحقاقات الموظفين
١ ٧٦٣ ٩١٢	تكاليف بعثات الموظفين
٢ ٥٢٤ ٦٥٩	الخبراء الاستشاريون
٢٦ ١١٢	الموظفون المهنيون الوطنيون
٦٨ ٣٦٦	الوفود وبعثات الأفراد الخارجية
٧٧٧ ٢٧٣	العقود الأخرى
٥ ١٦٠ ٣٢٢	المجموع الفرعي لتكاليف الخبراء الاستشاريين والخبراء الخارجيين والبعثات
١٣٢ ٥٦٩	المساهمات المالية
٢٣٩ ٥٠٩	المنح والزمانات الدراسية
٢ ٦٧٣ ٣٠٤	الدورات التدريبية وحلقات التدارس الخارجية
٣ ٠٤٥ ٣٨٢	المجموع الفرعي لتكاليف الدورات التدريبية الخارجية والمنح والتحويلات الأخرى
١٤٦ ٣٢٢	الاتصالات
٢ ٤٤٥ ٢٤٧	المعدات
١ ٠٠٥ ٢٠٣	الإيجارات
٣٥ ٧٠٩	المنافع
٨٢ ٧٥٨	الصيانة وأعمال الإصلاح
١ ١١٣ ٢١٤	لوازم أخرى
٤ ٨٢٨ ٤٥٣	المجموع الفرعي لتكاليف اللوازم والمواد الاستهلاكية والتكاليف الجارية الأخرى
٢٦٧ ٥٠٠	البحوث المتعاقد عليها
٥٥٩ ٥٨٥	حلقات التدارس والاجتماعات المتعاقد عليها
١١٣ ٢٣٤	إنتاج الوثائق المتعاقد عليها
٧ ٣٧٠ ٦٨٩	الخدمات الأخرى المتعاقد عليها
٨ ٣١١ ٠٠٨	المجموع الفرعي لتكاليف الخدمات المتعاقد عليها
٨ ٢٤٧	تكاليف التمويل
٢٤ ٢٢٣ ٢٢٢	المجموع



## الوضع المالي لصندوق الطوارئ حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤

٧٥ ٤٤٣ ٠٦٩

مجموع الأموال الواردة

٢٤ ٢٣٥ ٣١٥	البرامج والأنشطة الممولة مباشرة من صندوق الطوارئ
٤٢ ٠٤٠ ٠٠٠	الأموال المحوَّلة لسد العجز في إطار الوثيقة ٥/م٣٦ التي اعتمدها المؤتمر العام
١ ٦٩٨ ٠٠٠	الأموال المحوَّلة إلى ميزانية البرنامج العادي في إطار الوثيقة ٥/م٣٧ والتي تُعتبر صندوق طوارئ إضافياً

٦٧ ٩٧٣ ٣١٥	مجموع الأموال المخصصة أساساً من صندوق الطوارئ
(٧ ٠٧٧ ٦٠٦)	الوفورات في الاعتمادات المخصصة لإعادة هيكلة المنظمة في إطار الوثيقة ٥/م٣٦

٦٠ ٨٩٥ ٧٠٩

الاعتمادات الصافية

١٤ ٥٤٧ ٣٦٠

الرصيد حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
<b>ED</b> (FC: EDG)						
<b>ex-AFR</b>	Production of Educational statistics in Gabon	59,425	59,424.98	0.00	59,424.98	100%
	Review of Delors report	59,656	59,656.10	0.00	59,656.10	100%
	Piloting of quality framework	128,059	128,059.33	0.00	128,059.33	100%
<b>ex-AFR</b>	STI: Support for Pôle d'excellence universitaire in Central Africa	130,817	130,816.96	0.00	130,816.96	100%
<b>ex-AFR</b>	Access of youth of ICT and their socio-economic integration	294,345	294,345.37	0.00	294,345.37	100%
<b>ex-AFR</b>	Adaptation to climate change and ESD in CEEAC countries	214,148	212,017.77	0.00	212,017.77	99%
<b>ex-AFR</b>	Education for citizenship and a culture of peace	54,270	53,196.27	0.00	53,196.27	98%
	Communication and advocacy for EFA - UN Secretary General's Global Initiative on Education	240,873	240,872.91	0.00	240,872.91	100%
	Support for literacy – priority country Sudan	261,897	261,897.33	0.00	261,897.33	100%
	Reinforcing operational capabilities of IICBA	300,314	298,332.19	0.00	298,332.19	99%
	Support for literacy – priority country Gambia	109,740	109,740.20	0.00	109,740.20	100%
	Support for literacy – priority country Central African Republic	18,703	18,703.14	0.00	18,703.14	100%
	Support for literacy – priority country Bhutan	3,816	3,816.39	0.00	3,816.39	100%
	Support for teachers – priority country Djibouti	227,808	227,808.36	0.00	227,808.36	100%
	Support for literacy – priority country Eritrea	202,028	202,027.97	0.00	202,027.97	100%
	Support for Sector-wide policy and planning – priority country Somalia	214,097	214,097.05	0.00	214,097.05	100%
	Basic Science Education for Poverty reduction and sustainability in Timor Leste: accelerating by green school project	238,191	238,191.28	0.00	238,191.28	100%
	Renewal and strengthening Secondary Vocational Schools in Timor Leste	243,361	243,361.26	0.00	243,361.26	100%
	Organization of and participation in GEFI action week in Washington & Development of basic communication and knowledge-management tools for the initiative & Management of GEFI Steering Committee and subsidiary bodies & Ensure UNESCO's contribution to GEFI partnership initiatives and events	62,043	62,043.25	0.00	62,043.25	100%
	ED/Yaoundé: UNESCO's contribution towards supporting Education project in the region of Kinnessorum (Tchad)	-	0.00	0.00	0.00	0%
	Higher Education programme in Myanmar (\$150,000 financed from EF 494GLO1000.1.4)	17,246	17,245.95	0.00	17,245.95	100%
	PA contract (P4) in Santiago (duration 3 months until 31/12/2013) - Head of Planning, Management, Monitoring & Evaluation Section	55,000	48,224.48	0.00	48,224.48	88%
	Appui au renforcement des capacités des enseignants du primaire et du secondaire au Congo (\$250,000)	250,000	153,305.47	39,169.14	192,474.61	77%
	Appui à la stratégie sectorielle du Congo/PME (\$25,000)	25,000	9,766.01	0.00	9,766.01	39%
<b>Sub-total ED (excluding INSTITUTES)</b>		<b>3,410,839</b>	<b>3,286,950.02</b>	<b>39,169.14</b>	<b>3,326,119.16</b>	<b>98%</b>
	Support to UNESCO Education Institutes: IIEP	229,352	229,351.75	0.00	229,351.75	100%
	Policy seminars + International policy forum + Follow-up to IIEP's 2011 policy forum on options and means to promote gender equality					
	Support to UNESCO Education Institutes: UIL	149,999	149,998.98	0.00	149,998.98	100%
	Support to UNESCO Education Institutes: IESALC (\$250,000) + IESALC - Cost to hold the Governing Board meeting 7-8 Nov. 2012: Travel and entry cards, Accommodation and meals, Interpretation and translation (\$32,800)	262,358	262,357.67	0.00	262,357.67	100%
	Support to UNESCO Education Institutes: IBE	249,336	249,336.42	0.00	249,336.42	100%
<b>Sub-total INSTITUTES only</b>		<b>891,045</b>	<b>891,044.82</b>	<b>0.00</b>	<b>891,044.82</b>	<b>100%</b>
<b>Total ED (with Institutes)</b>		<b>4,301,884</b>	<b>4,177,994.84</b>	<b>39,169.14</b>	<b>4,217,163.98</b>	<b>98%</b>
<b>SC</b>	SC Statutory meetings (IHP, MAB, IGBP)					

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
(FC: SCA)	Technical support to two activities of the Tanzania Women in Science Group for the improvement of women's income and quality of life in a rural area	5,000	5,000.00	0.00	5,000.00	100%
	3rd LAC STI Policy Forum	25,938	25,937.66	0.00	25,937.66	100%
	Multilingual platform development for Africa under the Observatory on Science, Technology and Innovation Policy Instruments (GO-SPIN)	34,993	34,992.84	0.00	34,992.84	100%
	Training Workshop on STI Policy-Embracing, Structured Innovation for Socio-Economic Transformation	15,000	15,000.00	0.00	15,000.00	100%
	Planning and Organization of an Experts meeting on biotechnology development in Ethiopia jointly organized by IBSP	8,478	8,478.15	0.00	8,478.15	100%
	Planning and Organization of the 8th session of the IBSP Scientific Board, 2012	16,705	16,705.32	0.00	16,705.32	100%
	Capacity building workshop for young female scientists in research and innovation for development	10,000	10,000.00	0.00	10,000.00	100%
	African Ministerial Conference on Science, Technology and Innovation (STI) in Nairobi	250,000	250,000.00	0.00	250,000.00	100%
	Policy on Engaging with Indigenous People	24,992	24,991.52	0.00	24,991.52	100%
	Pacific SIDS STI Policy Dialogue	19,999	19,999.33	0.00	19,999.33	100%
	ISI ( International Sediment Initiative) - IHP Regional Meeting (Montevideo Office)	25,000	25,000.00	0.00	25,000.00	100%
	Coordination of IHP activities in LAC (Montevideo Office)	22,500	22,500.00	0.00	22,500.00	100%
	Preparation and Organization of the 20th session of the Intergovernmental Council of IHP and 48th session of the IHP Bureau, 2012	99,834	99,834.21	0.00	99,834.21	100%
	Support to the organization of the 4th regional meeting of IHP national committees and focal points in conjunction with a regional conference on water science, policy and governance in Africa	37,846	37,846.00	0.00	37,846.00	100%
	Modular Education Workshop in Kaduna Nigeria at the Regional Centre for Integrated River Basin Management	24,967	24,966.89	0.00	24,966.89	100%
	Cape Vert: Workshop on Enhancing water education in schools	20,000	20,000.00	0.00	20,000.00	100%
	Enhancing science and policies for water quality protection and sustainable urban and rural water management	57,061	57,061.11	0.00	57,061.11	100%
	Asian Hydro-geological and Transboundary Aquifers mapping; Activities under Asian G-WADI; International Sediment Initiative and Water-related capacity building	20,000	20,000.00	0.00	20,000.00	100%
	Training Workshop in support of the nomination process of five new biosphere reserves in Tanzania	4,950	4,950.00	0.00	4,950.00	100%
	Preparation and Organization of the 24th session of the MAB International Coordinating Council, Bureau and Advisory Committee , 2012	77,704	77,704.08	0.00	77,704.08	100%
	MAB Young Scientists Research Grants	46,808	46,808.30	0.00	46,808.30	100%
	Award for Case Study on Biosphere Reserve Management	9,906	9,906.24	0.00	9,906.24	100%
	Support to approved IGCP projects	50,000	50,000.00	0.00	50,000.00	100%
	Improve working relations with Global Geopark Network	14,812	14,811.59	0.00	14,811.59	100%
	Support for the 6th International Conference of the Association of Women Geoscientist in Yaoundé	9,637	9,637.08	0.00	9,637.08	100%
	Mobilization for the geoscience education in Africa	19,911	19,910.64	0.00	19,910.64	100%
	Second Plenary meeting of Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services & follow up	38,768	38,768.43	0.00	38,768.43	100%
	Project "Support for the establishment of a transboundary Biosphere Reserve in the area Dja-Odzala-Minkébé (Cameroun, Congo and Gabon)	89,102	89,102.02	0.00	89,102.02	100%
	Supporting Earth Science Education Initiative in Africa	54,999	54,999.28	0.00	54,999.28	100%
	East Asian Biosphere Reserve - Sites for learning sustainable development	15,000	15,000.00	0.00	15,000.00	100%
	IGCP 2013	72,263	72,263.33	0.00	72,263.33	100%

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	Strengthening the role of biosphere reserves in promoting sustainable development - Supporting various process of TBR establishment under course in SEE, Black-Sea and Caucasus countries	29,913	29,912.65	0.00	29,912.65	100%
	Sub-regional MAB/IHP seminar on transboundary cooperation for conservation and sustainable use of terrestrial and water ecosystems of Russia, Poland and Lithuanian Republic to be held within the 9th Russian-German Days on Ecology in Kaliningrad	9,739	9,738.97	0.00	9,738.97	100%
	Supporting the on-going processes of establishment of transboundary Biosphere Reserves at the following location: Drava-Mura-Danube Corridor; Skadar lake; Ohrid-Prespa Lakes; Osogovo Mountains	23,999	23,998.73	0.00	23,998.73	100%
	Validation workshop of the feasibility study on a FRIEND component for the Congo Basin	22,338	22,338.08	0.00	22,338.08	100%
	Support skills cascading on Innovation Systems management for policymakers, university administrators and entrepreneurs using manuals jointly produced by UNESCO and the Nelson Mandela - Africa Institute of Science & Technology	20,000	20,000.00	0.00	20,000.00	100%
	Support the setting up of a Secretariat for the STI for Women in Tanzania, Association to be located within the current premises of the Tanzania National Commission for UNESCO	20,000	20,000.00	0.00	20,000.00	100%
	National training workshop on water management, conflict resolution for decision makers and water managers and preparation for a national capacity building programme in South Sudan	13,871	13,871.44	0.00	13,871.44	100%
	Benin National Capacity building workshop on disaster risk management and preparation of a national programme as follow-up to the high level mission sent by DG on the request of the President of Benin following the floods in October 2010	23,198	23,197.81	0.00	23,197.81	100%
	Preparation of the regional programme on RESHYST-Africa with the main objective of revisiting hydrological design norms put in place during years 1960-1980.	56,657	56,656.83	0.00	56,656.83	100%
	Regional awareness campaign for promoting water management and conservation education for school students and youth in the Arab Region	28,549	28,548.90	0.00	28,548.90	100%
	Regional Workshop on water management in the Arab Constitutions	16,935	16,934.61	0.00	16,934.61	100%
	Supporting AfriMAB regional action plan (2010-2013) by strengthening its institutional capacities on management plans and improving communication within the network	28,488	28,488.30	0.00	28,488.30	100%
	Implementation of the Barefoot Solar Engineer programme in selected African Biosphere reserves	28,111	28,110.68	0.00	28,110.68	100%
	MAB statutory meetings 2013	79,108	79,107.77	0.00	79,107.77	100%
	MAB young Scientists Award 2013	22,068	22,068.45	0.00	22,068.45	100%
	Establishing a MAB National Strategy and guidelines for biosphere reserves in Ethiopia	11,317	11,316.87	0.00	11,316.87	100%
	International Year of Water Cooperation 2013	217,250	217,250.30	0.00	217,250.30	100%
	Michel Batisse Award	7,000	7,000.00	0.00	7,000.00	100%
	Coordination and expertise for IHP activities in LAC during 2012	21,996	21,995.60	0.00	21,995.60	100%
	Support to the work of the ISARM Americas Programme on management of shared waters and capacity building	31,054	31,054.00	0.00	31,054.00	100%
	support to the Regional Programme on Urban Waters in LAC	17,995	17,995.44	0.00	17,995.44	100%
	Promoting studies on Water and Culture in Ecuador	6,604	6,604.20	0.00	6,604.20	100%
	Water For Peace in Africa Programme – Water and conflict management for peace in Africa	84,832	84,831.86	0.00	84,831.86	100%
	Water For Peace in Africa Programme – Water and science cooperation for peace in the Eastern Nile Basin	95,584	95,583.53	0.00	95,583.53	100%
	Water For Peace in Africa Programme	47,515	47,514.68	0.00	47,514.68	100%

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	Fostering regional linkages for MAB activities in South and Central Asia MAB Network (SACAM)	18,038	18,037.66	0.00	18,037.66	100%
	Implementing the MAP in the IberoMAB and Macaronesian region, and the implementation of the WNBR through exchange of best practices	9,991	9,991.19	0.00	9,991.19	100%
	Mapping of national STI systems and policies to inform national STI policy development for Rwanda and validation workshop	958	958.00	0.00	958.00	100%
	Strengthening National Institutional Capacity and Human Resources for application of STI policies for Sustainable Development	9,936	9,936.21	0.00	9,936.21	100%
	Technical assistance to Member States for STI policy review, formulation and implementation especially for post-conflict countries	23,605	23,604.56	0.00	23,604.56	100%
	Strengthening in capacity of science and engineering faculties and policy makers in renewable energy technologies, research and innovation and energy policy	23,984	23,984.34	0.00	23,984.34	100%
	Bolstering languages, knowledge and identities in Pacific SIDS: complete the development of on-line education resources in support of Pacific islander knowledge, language and identity	45,000	44,999.83	0.00	44,999.83	100%
	Interoperability, maintenance and enhancement of regional network such as the IHP regional steering committee for southeast Asia and Pacific as platform to address water challenges and implement IHP activities in the region	24,649	24,649.26	0.00	24,649.26	100%
	Strengthening the IHP and MAB National Committees for Effective Water Governance, Biosphere Reserve Management and Biodiversity Conservation	9,936	9,936.21	0.00	9,936.21	100%
	Capacity building in strategies for enhancing female participation in science and engineering teaching, research and innovation and decision making in Africa	12,551	12,550.94	0.00	12,550.94	100%
	South-East European Ministerial Round Table on Science (October 2012 - Sarajevo, B&H)	21,204	21,203.64	0.00	21,203.64	100%
	Innovative approaches for responsible use of local biodiversity in SEE countries through UNESCO regional PhytoChemNet	34,874	34,874.13	0.00	34,874.13	100%
	Science, Technology and Innovation Global Assessment Programme (STIGAP) in Asia-Pacific Region	35,705	35,704.66	0.00	35,704.66	100%
	International symposium: towards multi-functional science centres and sciences museums	27,818	27,818.14	0.00	27,818.14	100%
	Regional workshop for teacher training on the developed higher diploma curricula in Nano-Sciences	13,997	13,997.49	0.00	13,997.49	100%
	1st LAC school on science education (regional training workshop), Asuncion, Paraguay	25,000	25,000.00	0.00	25,000.00	100%
	Improving public perception of Science and Technology Workshop in Dominican Republic (Taller Nacional para la elaboracion y aprobacion del informe y recomendaciones)	24,059	24,059.00	0.00	24,059.00	100%
	Regional meeting for resource mobilization and synergy creation for women and youth in science and technology	17,942	17,941.79	0.00	17,941.79	100%
	Mainstreaming local and indigenous knowledge in STI policies in LAC	26,451	26,451.28	0.00	26,451.28	100%
	Seed-funding for demonstration projects on global climate change and local adaptation, with high probability to attract extrabudgetary funding: African dialogue between pastoral peoples and meteorologists on forecasting; community-based observing systems on Arctic change and traditional calendars for monitoring climate change in SIDS	58,579	58,579.44	0.00	58,579.44	100%
	Science and diplomacy for sustainable development and peace by International Round Table at the World Science Day 10 November 2012	35,103	35,102.79	0.00	35,102.79	100%

**EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014**

	<b>MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)</b>	<b>Total approved US\$</b>	<b>Expenses US\$</b>	<b>Unliquidated Obligations US\$</b>	<b>Total Expenditure US\$</b>	<b>% Expenditure vs. Approved Budget</b>
	Capacity building of Central Asian glaciologists in: glacier mass balance monitoring; remote sensing image reading; assessment of snow-glacier-water resources; hydrological systems characteristics & water management needs in semi- and arid areas; transboundary surface/ground water and aquifers monitoring and management	16,960	16,959.52	0.00	16,959.52	100%
	Water history of humanity publication	39,904	39,904.07	0.00	39,904.07	100%
	Consultation meeting between MAB Iran and other UN Agencies in Iran to discuss EXB project on "Biodiversity Conservation and Climate Change Mitigation through Women's Education in SACAM Wetland Biosphere Reserves"	6,000	6,000.00	0.00	6,000.00	100%
	Fostering green economy in the Arab Region Biosphere Reserves and the 8th Arab MAB network meeting	14,903	14,902.65	0.00	14,902.65	100%
	Chaco trinational Biosphere Reserve co-management	-	0.00	0.00	0.00	0%
	Monitoring the impact of climate change on highly sensitive species in the Jaragua-Bahoruco-Enriquillo Biosphere Reserve in the Dominican Republic	1,439	1,439.35	0.00	1,439.35	100%
	Cooperation on climate change among biosphere reserves and World Heritage sites	9,903	9,902.70	0.00	9,902.70	100%
	Promoting sustainable management of mangrove ecosystems in the Member States of the Andean subregion	29,987	29,987.23	0.00	29,987.23	100%
	Improving the capacity of Central American countries to prepare for and mitigate the effects of natural disasters	32,999	32,999.09	0.00	32,999.09	100%
	AfriMAB expanded and strengthened in the SADC region through support to existing and potential MAB initiatives	24,936	24,936.20	0.00	24,936.20	100%
	International Year of Water Cooperation 2013 - Africa	12,221	12,221.40	0.00	12,221.40	100%
	International Year of Water Cooperation 2013 - Arab States	14,754	14,754.22	0.00	14,754.22	100%
	International Year of Water Cooperation 2013 - Asia and the Pacific	13,508	13,507.78	0.00	13,507.78	100%
	International Year of Water Cooperation 2013 - Latin America and the Caribbean	11,691	11,690.81	0.00	11,690.81	100%
	International Year of Water Cooperation 2013 - Implementation of the Strategic action Plan for the Lake Chad Basin and strengthening the multi-country process of joint management and protection of Lake Chad and its ecosystems	5,346	5,345.63	0.00	5,345.63	100%
<b>ex-AFR</b>	Finalisation of "Schéma Directeur" of S&T policies in Gabon	41,191	41,190.95	0.00	41,190.95	100%
<b>ex-AFR</b>	Science, Technology & Innovation in CEEAC countries	38,975	38,975.27	0.00	38,975.27	100%
<b>Sub-total SC</b>		<b>3,000,391</b>	<b>3,000,391.15</b>	<b>0.00</b>	<b>3,000,391.15</b>	<b>100%</b>
<b>IOC (FC: SCA)</b>	a) Tsunami and Hazard Assessment					
	- <i>Tsunami early warning system for the Caribbean</i>	19,886	19,886.19	0.00	19,886.19	100%
	- <i>Educate communities at risk with respect to natural hazards impact prevention, preparedness and mitigation measures in the Caribbean</i>	19,999	19,999.34	0.00	19,999.34	100%
	- <i>Educate communities at risk with respect to natural hazards impact prevention, preparedness and mitigation measures in the Indian Ocean</i>	19,149	19,148.58	0.00	19,148.58	100%
	- <i>Assessment of coastal sea level-related hazards in the Eastern and Northern Indian Ocean</i>	19,995	19,994.50	0.00	19,994.50	100%
	- <i>Assessment of coastal sea level-related hazards in the Western Indian Ocean</i>	19,997	19,996.91	0.00	19,996.91	100%
	- <i>Assessment of coastal sea level-related hazards in the Eastern Pacific Ocean</i>	20,000	20,000.00	0.00	20,000.00	100%
	b) Global Ocean Governance / RIO + 20	59,957	59,956.67	0.00	59,956.67	100%
	c) Capacity Development in Marine Sciences	59,673	59,672.55	0.00	59,672.55	100%
	d) Ocean and Climate / IOCCP	89,869	89,868.75	0.00	89,868.75	100%
	e) Environmental protection / GEF co-financing (nutrients reduction)	48,000	48,000.00	0.00	48,000.00	100%
	f) Climate Change / Coastal adaptation in Africa					

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	- Adaptation to climate and coastal change in West and Central Africa	14,438	14,437.60	0.00	14,437.60	100%
	- Adaptation to Climate Change and Coastal West Africa (ACCC)	29,813	29,813.46	0.00	29,813.46	100%
	Tsunami early warning systems	43,099	43,099.45	0.00	43,099.45	100%
	Caribbean Tsunami Information Centre	130,000	128,079.77	0.00	128,079.77	99%
	Reinforcement of Global Ocean Observing System (GOOS) Regional Forum	30,000	29,999.99	0.00	29,999.99	100%
	Reinforcement of Global Ocean Observing System (GOOS) Africa	37,823	37,823.45	0.00	37,823.45	100%
	Reinforcement of Global Ocean Observing System (GOOS) Regional Alliances in the field	29,392	29,392.06	0.00	29,392.06	100%
	GOOS definition and tracking of Essential Ocean Variables and observations for climate and weather	49,682	43,682.24	0.00	43,682.24	88%
	GOOS engagin the Convention on Biological Diversity on observing requirements	59,995	59,994.99	0.00	59,994.99	100%
	27th IOC Assembly	168,313	168,312.64	0.00	168,312.64	100%
	An Assessment of coastal erosion problems and proposals for remedial measures in Congo and Gabon	24,179	24,178.68	0.00	24,178.68	100%
	Ocean Biogeographic Information System (OBIS)	35,860	35,860.27	0.00	35,860.27	100%
	<b>Sub-total IOC</b>	<b>1,029,118</b>	<b>1,021,198.09</b>	<b>0.00</b>	<b>1,021,198.09</b>	<b>99%</b>
	<b>Total SC + IOC</b>	<b>4,029,509</b>	<b>4,021,589.24</b>	<b>0.00</b>	<b>4,021,589.24</b>	<b>100%</b>

EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
SHS (FC: SSG)	Fostering youth leadership and national policies on youth in Lebanon	49,999	49,999.30	0.00	49,999.30	100%
	Fostering youth leadership and national policies on youth in Egypt	36,962	36,961.75	0.00	36,961.75	100%
	Fostering youth leadership and national policies on youth in Morocco	19,176	19,176.12	0.00	19,176.12	100%
	Youth participation in decision-making in Morocco	49,891	49,891.14	0.00	49,891.14	100%
	Support for civic education and democratic culture in Egypt	29,539	29,538.78	0.00	29,538.78	100%
	Promoting the role of youth on the prevention of violence, particularly through social innovation initiatives	69,414	69,414.01	0.00	69,414.01	100%
	Youth Poverty Alleviation through Tourism and Heritage (YouthPATH)	59,997	59,996.97	0.00	59,996.97	100%
	Research and Forum on Youth Leaders and Youth Decision-Makers	59,964	59,964.30	0.00	59,964.30	100%
	Development of Ethics Education and reinforcing Bioethics Infrastructure in the CIS	26,499	26,498.87	0.00	26,498.87	100%
	Strengthening National Bioethics Infrastructure in sub-Saharan Africa, Through UNESCO's ABC Project and Ethics Education Programme	133,306	133,306.10	0.00	133,306.10	100%
	Supporting policy development with the participation of youth	138,019	138,018.66	0.00	138,018.66	100%
	Building skills for civic engagement and social entrepreneurship	98,019	93,019.23	0.00	93,019.23	95%
	<u>Assessment of social inclusiveness, including Gender Equality, of public policies in Sahel, Central America and the Arab Region (\$300,000)</u>					
	- Assessment of social inclusiveness, including gender equality, of public policies in the Sahel	86,255	86,255.07	0.00	86,255.07	100%
	- Assessment of social inclusiveness, including gender equality, of public policies in the Arab region	83,994	83,993.63	0.00	83,993.63	100%
	- Assessment of social inclusiveness, including gender equality, of public policies in Central America	84,580	84,580.44	0.00	84,580.44	100%
	- Assessment of social inclusiveness, including gender equality, of public policies in the Sahel, Central America and the Arab region	28,066	27,440.80	0.00	27,440.80	98%
	<u>Supporting MS in kresponding to Social dimension of GEC (ER6 of the 36 C5) to be decentralized in Kingston, Dakar (with Accra) and Almaty (\$200,000)</u>					
	- Support to environmental policy formulation and planning in the Caribbean region: Barbados, Grenada, Guyana, Jamaica, St Kitts & Nevis, Trinidad & Tobago	85,000	85,000.00	0.00	85,000.00	100%
	Enhancing international responses to environmental migration in the Aral Sea Region: Kazakhstan, Kyrgyzstan, Tajikistan, Uzbekistan	29,702	29,702.05	0.00	29,702.05	100%
	Exploring linkages between climate change, environmental degradation and migration in the Sahel: Burkina Faso and either Senegal or Cote d'Ivoire	83,786	82,575.49	0.00	82,575.49	99%
	<u>Building the role of young people as citizens of the ASPAC region (ER4) to be decentralized in Almaty, Apia, Bangkok, Beijing, New Delhi and Jakarta (\$200,000)</u>					
	- Supporting policy development or revision with the participation of youth: Indonesia, Myanmar, Mongolia, Papua New Guinea	84,228	84,227.68	0.00	84,227.68	100%
	- Building skills for civic engagement and social inclusion: Kyrgyzstan, India, Indonesia	93,656	93,655.81	0.00	93,655.81	100%
	Policy oriented research on the socio-economic benefits of physical education and sport in the form of a 'business case'	38,822	38,821.77	0.00	38,821.77	100%
	<u>Organization of the IX Forum of Ministers of Social Development for Latin America to be held in Honduras in February 2013 (ER5)</u>	48,074	48,074.20	0.00	48,074.20	100%
	Forum of Ministers of Social Development for Latin America (Honduras)					
	Assisting Bioethics Committee for Latin America and the Caribbean	47,248	47,248.44	0.00	47,248.44	100%



## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	<b>Total SHS</b>	<b>1,564,196</b>	<b>1,557,360.61</b>	<b>0.00</b>	<b>1,557,360.61</b>	<b>100%</b>
<b>CLT</b> (FC: CLG)	1972 Convention - Statutory meetings 2012	65,000	65,000.00	0.00	65,000.00	100%
	Within the Periodic Reporting Cycle II and the statutory process for Europe and North America, evaluation to be done by Advisory Bodies of the retrospective statements of outstanding universal value	20,000	19,999.98	0.00	19,999.98	100%
	Support to Second Cycle of Periodic Reporting Exercise for LAC Region: Air tickets for participants, meetings with AdB and production of final report	19,994	19,994.12	0.00	19,994.12	100%
	Support services for ALL CLT Statutory Meetings	14,991	14,991.07	0.00	14,991.07	100%
	Study and training on vulnerability assessment for Dzong in Bhutan	19,539	19,539.27	0.00	19,539.27	100%
	1972 Convention - Capacity building programme in Africa	190,000	189,999.89	0.00	189,999.89	100%
	1954 Convention - Capacity building and awareness raising activities in Africa	10,091	10,090.77	0.00	10,090.77	100%
	1970 Convention - Statutory Meetings	14,500	14,500.00	0.00	14,500.00	100%
	1970 Convention - Support staff for statutory meetings	139,999	139,999.42	0.00	139,999.42	100%
<b>ex-AFR</b>	2003 Convention - Statutory Meetings	80,000	80,000.00	0.00	80,000.00	100%
	Sub-regional workshop for youth on intangible heritage	59,292	59,291.81	0.00	59,291.81	100%
	2005 Convention - Capacity building for cultural industries in Africa	298,059	298,058.60	0.00	298,058.60	100%
<b>ex-AFR</b>	Culture & Development - Knowledge Management Project	119,774	119,773.52	0.00	119,773.52	100%
	New CEEAC initiative on culture & development	96,567	96,566.84	0.00	96,566.84	100%
	Slave Route projects - Operational activities	124,571	124,143.88	0.00	124,143.88	100%
	Culture & Development - Promoting the contribution of culture for development in South Eastern Europe	50,000	50,000.00	0.00	50,000.00	100%
(1)	<b>BAM</b> - 1970 Convention: Strengthening capacity-building at regional level: 3 Workshops Latin America & the Caribbean	23,979	23,979.00	0.00	23,979.00	100%
(1)	<b>VNI</b> - 1970 Convention: Strengthening capacity-building at regional level: 3 Workshops Latin America & the Caribbean	34,860	34,859.85	0.00	34,859.85	100%
(1)	<b>HAV</b> - 1970 Convention: Strengthening capacity-building at regional level: 3 Workshops Latin America & the Caribbean	24,991	24,990.80	0.00	24,990.80	100%
(1)	<b>HAR</b> - 1970 Convention: Strengthening capacity-building at regional level: 3 Workshops Latin America & the Caribbean	29,928	29,927.99	0.00	29,927.99	100%
(1)	<b>LIM</b> - 1970 Convention: Strengthening capacity-building at regional level: 3 Workshops Latin America & the Caribbean	29,663	29,662.62	0.00	29,662.62	100%
(1)	<b>MTD</b> - 1970 Convention: Strengthening capacity-building at regional level: 3 Workshops Latin America & the Caribbean	4,802	4,801.56	0.00	4,801.56	100%
	2013 Creative Economy Report	285,000	285,000.00	0.00	285,000.00	100%
	1970 Convention: Training workshop in SEE	16,000	16,000.00	0.00	16,000.00	100%
	1970 Convention: 2nd meeting of the Convention	103,999	103,999.44	0.00	103,999.44	100%
	<b>Histoire Générale de l'Afrique</b> : Organisation Conférence régionale Oct/Nov 2012 (\$250,000) + Réalisation d'une évaluation en vue de la Conférence régionale Oct/Nov 2012 (\$15,000) + Maintien du Secrétariat du projet jusqu'au 31/12/2012: ALD P3 & Assistance technique (\$112,500) & Pedagogical Utilization of the General History of Africa (P3 + G4 for 6 months: 1/1/2012 to 30/6/2013) (former 494GLO4000.6.3)	492,833	492,832.76	0.00	492,832.76	100%
<b>ex-AFR</b>	Programme de numérisation des archives culturelles de Sao Tomé et Principe	46,369	46,369.48	0.00	46,369.48	100%
<b>ex-AFR</b>	Education for citizenship and a culture of peace	83,828	83,828.42	0.00	83,828.42	100%
	7th Intergovernmental Committee for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage (Grenada, 25-30 Nov 2012)	117,389	117,388.92	0.00	117,388.92	100%
	Translation English/French (\$88,906) + Interpretation English/French (\$37,394)	29,358	29,357.84	0.00	29,357.84	100%
	Activities of the International Scientific Committee of the Slave Route Project (ISC): Anthology					
	Protection of Mali's Cultural Heritage	138,851	138,851.09	0.00	138,851.09	100%

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	Regional Meeting for Africa for Underwater Cultural Heritage Protection (Maputo, Mozambique)	30,000	29,999.72	0.00	29,999.72	100%
	2001 Convention - 4th session of the Meeting of States Parties	59,999	59,999.10	0.00	59,999.10	100%
	2003 Convention - 8th session of the Intergovernmental Committee for the Safeguarding of Intangible Cultural Heritage	238,301	238,300.51	0.00	238,300.51	100%
	2005 Convention - 4th Conference of Parties Safeguarding the Intangible Cultural Heritage for the Promotion of Cultural Identity and Community Resilience in Timor Leste	120,216	120,215.91	0.00	120,215.91	100%
	UNESCO's contribution towards the Panafrican Music Festival (FESPAM) Republic of Congo	177,500	169,851.52	0.00	169,851.52	96%
	UNESCO's contribution towards the Panafrican Music Festival (FESPAM) Republic of Congo	19,000	16,739.60	2,188.38	18,927.98	100%
	Support to the Ministry of Culture of Haiti in the Development of Cultural poles to promote access to Culture and Education through the arts	94,000	91,244.35	52.19	91,296.54	97%
	Balkan Bridges Speak Phase 2 project	50,000	50,000.00	0.00	50,000.00	100%
	<b>Total CLT</b>	<b>3,573,241</b>	<b>3,560,149.65</b>	<b>2,240.57</b>	<b>3,562,390.22</b>	<b>100%</b>
<b>CI</b>						
(FC: CIG)	World Press Freedom Day 2012 Tunis + Celebration in 8 countries	219,647	219,647.06	0.00	219,647.06	100%
	20th Anniversary of the Memory of the World including Digital Preservation Conference 2012	138,756	138,755.71	0.00	138,755.71	100%
	2012 World Congress on OER	48,689	48,689.19	0.00	48,689.19	100%
	WSIS 2013 Review Event	289,261	289,261.43	0.00	289,261.43	100%
	Open Access to Scientific Information and Research	216,706	216,705.99	0.00	216,705.99	100%
	Supporting Member States capacities in Africa and the Caribbean in IFAP's priority areas	217,335	217,334.78	0.00	217,334.78	100%
	Capacity building on gender Mainstreaming in media policies	120,000	119,999.93	0.00	119,999.93	100%
	Strengthening community media policy environments	83,831	83,830.72	0.00	83,830.72	100%
	World Trends on Press Freedom (Report on World trends on press freedom, including safety of journalists and media workers, as per decision of General Conference)	65,401	65,401.27	0.00	65,401.27	100%
	Media capacities and freedom of expression promotion for Arab States (Promoting freedom of expression and the safety of journalists in West Bank and Gaza)	25,000	25,000.00	0.00	25,000.00	100%
	NDL - Building media capacity to reduce disaster risks (Build media capacity to help reduce risk from disasters, address post-disaster situations and provide humanitarian information)	25,954	25,954.31	0.00	25,954.31	100%
	TEH - Media development indicators for Teheran cluster countries	7,280	7,280.38	0.00	7,280.38	100%
	SJO - Empowering women through the use of ICTs	34,995	34,994.84	0.00	34,994.84	100%
	Global Forum on Gender and Media	24,672	24,672.28	0.00	24,672.28	100%
	<b>Total CI</b>	<b>1,517,528</b>	<b>1,517,527.89</b>	<b>0.00</b>	<b>1,517,527.89</b>	<b>100%</b>
	<b>Sub-total 5 Major Programmes</b>	<b>14,986,358</b>	<b>14,834,622.23</b>	<b>41,409.71</b>	<b>14,876,031.94</b>	<b>99%</b>

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
<b>UNESCO Institute for Statistics</b>						
<b>FC: UIS)</b>	UIS support to Abuja regional office countries (Previous title: UIS support to the countries of Bamako cluster)	138,501	138,500.67	0.00	138,500.67	100%
	UIS support to the countries of Dakar cluster	97,009	97,009.22	0.00	97,009.22	100%
	<b>Total UIS</b>	<b>235,510</b>	<b>235,509.89</b>	<b>0.00</b>	<b>235,509.89</b>	<b>100%</b>
<b>BFC</b>						
<b>Field Reform in Africa</b>	Field Reform in Africa - Juba	464,067	464,067.24	0.00	464,067.24	100%
<b>(FC: BFC)</b>	Field Reform in Africa - Abidjan	349,018	349,017.52	0.00	349,017.52	100%
	Field Reform in Africa - Addis	32,930	32,929.58	0.00	32,929.58	100%
	Field Reform in Africa - Dakar	16,060	16,060.29	0.00	16,060.29	100%
	Field Reform in Africa - Nairobi	330,000	33,347.30	585.01	33,932.31	10%
	Field Reform in Africa - Transformation and mission costs	43,484	43,483.56	0.00	43,483.56	100%
	Field Reform in Africa - Operational and Security Support	47,691	47,690.55	0.00	47,690.55	100%
<b>FO Impl. Decentr. Prog.</b>	Contribution to UN common shared costs	142,000	141,999.96	0.00	141,999.96	100%
<b>(FC: BFC)</b>	Rental and Operating costs of Goma Antenna	23,000	23,000.00	0.00	23,000.00	100%
	Dar es Salaam flooding	35,000	34,999.64	0.00	34,999.64	100%
	New York rental	531,531	531,531.00	0.00	531,531.00	100%
	Project coordinator for the UN Joint-Programme in Myanmar	92,726	92,725.85	0.00	92,725.85	100%
	Short-term financing of the Tripoli Project Office	104,842	104,840.57	0.00	104,840.57	100%
	<b>Total BFC - Field</b>	<b>2,212,348</b>	<b>1,915,693.06</b>	<b>585.01</b>	<b>1,916,278.07</b>	<b>87%</b>
	<b>TOTAL - 5 Major Programmes + UIS + BFC Field</b>	<b>17,434,216</b>	<b>16,985,825.18</b>	<b>41,994.72</b>	<b>17,027,819.90</b>	<b>98%</b>
<b>PROGRAMME RELATED SERVICES</b>						
		<b>Total approved US\$</b>	<b>Expenses US\$</b>	<b>Unliquidated Obligations US\$</b>	<b>Total Expenditure US\$</b>	<b>% Expenditure vs. Approved Budget</b>
<b>AFR</b>	Backstopping de projets élaborés par les bureaux hors siège	144,991	144,990.65	0.00	144,990.65	100%
<b>(under AFR)</b>	Programmes phares intersectoriels élaborés par le Département Afrique	200,000	187,971.94	13,830.40	201,802.34	101%
<b>AFR (FO activities)</b>	Coût d'interprétation des réunions du groupe africain pour 2012 ( <i>Title in SISTER: Appui aux réunions de consultations du groupe africain</i> ) + <i>Cooperation with Africa Group on : preparatory meeting and special events in conjunction with the celebration of the 50th Anniversary of OAU and PAWO</i>	50,000	49,854.87	0.00	49,854.87	100%
	Frais d'organisation de la semaine africaine 2012 + 2013	21,967	21,967.17	0.00	21,967.17	100%
	<b>Total AFR</b>	<b>416,958</b>	<b>404,784.63</b>	<b>13,830.40</b>	<b>418,615.03</b>	<b>100%</b>
	<b>TOTAL - Programme Related Services</b>	<b>416,958</b>	<b>404,784.63</b>	<b>13,830.40</b>	<b>418,615.03</b>	<b>100%</b>
<b>DIRECTION GENERALE</b>						
		<b>Total approved US\$</b>	<b>Expenses US\$</b>	<b>Unliquidated Obligations US\$</b>	<b>Total Expenditure US\$</b>	<b>% Expenditure vs. Approved Budget</b>
<b>ODG</b>	Missions ODG	249,892	249,891.73	0.00	249,891.73	100%
<b>FC: ODG</b>	<i>Developing a Network of Gender Equality Research &amp; Doc. Centers</i>					
<b>ODG/GEN</b>	A) Palestinian Women's Research and documentation centre - Ramallah (\$5,000)	45,875	45,875.40	0.00	45,875.40	100%
	B) Regional Research and Documentation Centre on Women, Gender and Peace building for the Great Lake Region - Kinshasa (\$25,000)					
	C) Centre for the Elimination of Female Genital Mutilation and Cutting - Nairobi (\$15,000)					
	D) Centre for Gender, Peace and Nation Building - Turkey (\$15,000)					
<b>FC: GEN</b>	Training for Women's Political Participation and Leadership: (HQ / FOs) piloting of the training modules in one of the 3 countries (Ghana, Liberia or Sierra Leone); Workshops (\$20,000)					

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	<i>Monitoring and reporting on Global Partnership for Girls' and Women's Education:</i> In consultation with ED + FOs, finalization of the assessment framework and implementation of the assessment through field visits in 2 or 3 countries in Africa	7,179	7,179.09	0.00	7,179.09	100%
	<i>Expert Group Meetings:</i> 1. Stereotyping in Media (Travel and workshop expenses for participants: UN Women and selected experts) (\$20,000) 2. Regional studies on Women's History (Travel and workshop expenses for participants: UN Women and selected experts) (\$20,000)	28,401	28,401.11	0.00	28,401.11	100%
	<b>Total ODG</b>	<b>331,347</b>	<b>331,347.33</b>	<b>0.00</b>	<b>331,347.33</b>	<b>100%</b>
<b>ETH (Ethics Office)</b>	Ethics Training	50,484	50,483.84	0.00	50,483.84	100%
	<b>Total ETH</b>	<b>50,484</b>	<b>50,483.84</b>	<b>0.00</b>	<b>50,483.84</b>	<b>100%</b>
	<b>TOTAL - Direction Generale</b>	<b>381,831</b>	<b>381,831.17</b>	<b>0.00</b>	<b>381,831.17</b>	<b>100%</b>
	<b>CORPORATE SERVICES</b>	<b>Total approved US\$</b>	<b>Expenses US\$</b>	<b>Unliquidated Obligations US\$</b>	<b>Total Expenditure US\$</b>	<b>% Expenditure vs. Approved Budget</b>
<b>BFM</b> (FC: BFM)	Staff Cost Management Implementation Tool	200,000	142,725.79	43,325.75	186,051.54	93%
	Travel Management Tool (TMT)	49,805	49,804.92	0.00	49,804.92	100%
	Global SAP Authorization Management	150,000	104,551.42	0.00	104,551.42	70%
	Cost Recovery Management Tool	38,944	33,581.79	0.00	33,581.79	86%
	Simplification of process and Development of Functional Specifications for Administrative Support for Programme Sectors - Expertise	3,309	3,308.52	0.00	3,308.52	100%
	<b>Total BFM</b>	<b>442,058</b>	<b>333,972.44</b>	<b>43,325.75</b>	<b>377,298.19</b>	<b>85%</b>
<b>HRM</b> (FC: HRM)	Competency Assessment Tool	99,922	99,921.99	0.00	99,921.99	100%
	Succession Planning & Career Development Tool	203,961	203,960.56	0.00	203,960.56	100%
	Coordination of Geographical Mobility (Field Network Reform)	70,085	70,084.98	0.00	70,084.98	100%
	Training on web-based IT tools	108,472	108,471.94	0.00	108,471.94	100%
	Improvement of TULIP	19,987	19,986.76	0.00	19,986.76	100%
	Testing and development of workflows	19,707	19,707.07	0.00	19,707.07	100%
	Improve filed recruitment by rolling-out the new E-Recruitment system implemented in July 2012 at HQ to a Regional Support Platform	20,000	20,000.00	0.00	20,000.00	100%
	Advice on EO/AO Structure (Simplification of process and Development of Functional Specifications for Administrative Support for Programme Sectors - Expertise)	17,922	17,922.03	0.00	17,922.03	100%
	Health care (35,000€ converted at UN rate of 0,736 Dec 2013)	48,000	38,303.72	9,186.03	47,489.75	99%
	<b>Total HRM</b>	<b>608,055</b>	<b>598,359.05</b>	<b>9,186.03</b>	<b>607,545.08</b>	<b>100%</b>
<b>MSS</b> (FC: SME)	Field Unit Connectivity and Intergration	54,892	54,891.63	0.00	54,891.63	100%
	Data Storage	589,969	589,969.04	0.00	589,969.04	100%
	Upgrade of MS Exchange	65,975	65,974.91	0.00	65,974.91	100%
	Electronic Records Archiving (162,100 € approved & converted at UN rate August 2012 of 0,816 = \$198,652 + add. amount of \$4,736 for exchange rate diff. authorized by ODG (Email 21/9/2012)	195,313	195,313.44	0.00	195,313.44	100%
	Improve ICT infrastructures in 5 African countries (host countries of the Regional offices)	149,254	145,718.24	2,757.75	148,475.99	99%
	Improve the user and system security (Identity & Authentication Management (IAM))	149,254	36,878.75	0.00	36,878.75	25%
<b>MSS/BKI</b> (FC: BKI)	Testing and development of workflows	29,999	29,999.33	0.00	29,999.33	100%
	Automation of HR Processes (Workflows)	164,493	164,492.53	0.00	164,492.53	100%
	Automation of the charging of medical plan contributions	35,000	35,000.00	0.00	35,000.00	100%
	SPI Solution (To address medical and pension fund requirements)	30,000	29,988.16	0.00	29,988.16	100%
	Adaptation of the SISTER/RBB application to the 37 C/5	75,519	75,519.19	0.00	75,519.19	100%
	Intranet/Extranet	37,398	37,398.23	0.00	37,398.23	100%
	Contract management	36,473	36,472.54	0.00	36,472.54	100%

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	UNESCO reform	72,012	72,012.46	0.00	72,012.46	100%
	Travel management	45,273	45,272.84	0.00	45,272.84	100%
	HRM workflows – appointments/Transfers	70,481	70,480.62	0.00	70,480.62	100%
	<b>Total MSS</b>	<b>1,801,305</b>	<b>1,685,381.91</b>	<b>2,757.75</b>	<b>1,688,139.66</b>	<b>94%</b>

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
<b>ERI</b>						
<b>Fellowships (FEL)</b>	UNESCO/People's Republic of China (The Great Wall) Co-Sponsored Fellowships Programme	38,490	38,489.52	0.00	38,489.52	100%
(FC: FEL)	UNESCO/Poland Co-Sponsored Fellowships Programme	18,945	18,944.82	0.00	18,944.82	100%
	UNESCO/Republic of Korea Co-Sponsored Fellowships Programme	38,003	38,003.26	0.00	38,003.26	100%
	UNESCO/Israel (MASHAV) Co-Sponsored Fellowships Programme	44,400	44,302.51	0.00	44,302.51	100%
	UNESCO/ISED Co-Sponsored Fellowships Programme	19,090	19,090.06	0.00	19,090.06	100%
	<b>Total ERI (FEL)</b>	<b>158,927</b>	<b>158,830.17</b>	<b>0.00</b>	<b>158,830.17</b>	<b>100%</b>
<b>ERI</b>						
(FC: ERG)	Consultation régionale des commissions nationales de la région Afrique sur la préparation du projet du 37 C/4 et du 37 C/5 (6-8 juin 2012 à Abidjan, Côte d'Ivoire) (DG approval 11_4_2012)	143,504	143,503.71	0.00	143,503.71	100%
	Consultation régionale des commissions nationales de la région Asie & Pacific + Natcom sur la préparation du projet du 37 C/4 et du 37 C/5 (Hanoi) (Activity cost of participation: \$40,000 + Activity Travel expenses: \$15,000)	33,355	33,354.93	0.00	33,354.93	100%
	Cost of regional groups' meeting: provide support to interpretation	48,857	48,857.15	0.00	48,857.15	100%
	<b>Total ERI</b>	<b>225,716</b>	<b>225,715.79</b>	<b>0.00</b>	<b>225,715.79</b>	<b>100%</b>
	<b>TOTAL Corporate Services</b>	<b>3,236,061</b>	<b>3,002,259.36</b>	<b>55,269.53</b>	<b>3,057,528.89</b>	<b>94%</b>
<b>ADG/BSP</b>						
<b>INTERSECTORAL Platforms (IPs)</b>						
	<b>1. Culture of Peace</b>					
(FC: BSP)	BGK - UNESCO Global Initiative for Building a Culture of Peace through Education and Youth Empowerment	100,000	99,996.31	0.00	99,996.31	100%
	STG - UNESCO Global Initiative for Building a Culture of Peace through Education and Youth Empowerment	79,500	79,500.00	0.00	79,500.00	100%
	HAV - UNESCO Global Initiative for Building a Culture of Peace through Education and Youth Empowerment	70,000	70,000.00	0.00	70,000.00	100%
	RAB - Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement, particularly in democratic processes, in order to promote intercultural dialogue and social inclusion	38,176	38,167.45	0.00	38,167.45	100%
	CAI - Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement, particularly in democratic processes, in order to promote intercultural dialogue and social inclusion	19,623	19,622.80	0.00	19,622.80	100%
	Development of coordination, communication, evaluation and backstopping tools in support of the Programme of Action for a Culture of Peace and Non-Violence	38,500	38,358.02	141.62	38,499.64	100%
	BEI - Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement, particularly in democratic processes, in order to promote intercultural dialogue and social inclusion	37,375	37,374.80	0.00	37,374.80	100%
	SJO - Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement, particularly in democratic processes, in order to promote intercultural dialogue and social inclusion	41,268	41,268.29	0.00	41,268.29	100%
	ACR - Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement, particularly in democratic processes, in order to promote intercultural dialogue and social inclusion	39,739	39,739.17	0.00	39,739.17	100%
	BUJ - Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement, particularly in democratic processes, in order to promote intercultural dialogue and social inclusion	39,603	39,603.31	0.00	39,603.31	100%
	BEJ - Women empowerment and gender mainstreaming for a Culture of Peace and Non-Violence in Asia and the Pacific	75,000	75,000.00	0.00	75,000.00	100%
	API - Women empowerment and gender mainstreaming for a Culture of Peace and Non-Violence in Asia and the Pacific	55,000	55,000.00	0.00	55,000.00	100%

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	JUB - Interactive Community Media for a Culture of Peace and Non-violence in South Sudan and Northern Uganda	127,496	127,496.30	0.00	127,496.30	100%
	NAI - Interactive Community Media for a Culture of Peace and Non-violence in South Sudan and Northern Uganda	87,467	87,466.51	0.00	87,466.51	100%
	<b>Total, IP 1</b>	<b>848,748</b>	<b>848,592.96</b>	<b>141.62</b>	<b>848,734.58</b>	<b>100%</b>
	<b>2. <u>Climate change</u></b>					
	Community understandings of climate change and downscaling the science of climate change to community-level adaptation	110,755	110,755.19	0.00	110,755.19	100%
	Combating Climate Change in South Asia: Media Interventions for Public Awareness and Action	125,000	123,430.30	1,207.12	124,637.42	100%
	Creation of the Sub Regional Centre for Training on Climate Change Leadership	120,189	119,143.30	0.00	119,143.30	99%
	A Networked System of Open Indigenous Knowledge Resources for Climate Change Mitigation and Adaptation in Polar Regions	94,473	94,473.03	0.00	94,473.03	100%
	Strengthening Climate Change Mitigation and Adaptation in the Sahel and West Africa	95,272	95,271.71	0.00	95,271.71	100%
	<b>Total, IP 2</b>	<b>545,689</b>	<b>543,073.53</b>	<b>1,207.12</b>	<b>544,280.65</b>	<b>100%</b>
	<b>3. <u>HIV/AIDS</u></b>					
	<b>Total, IP 3</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0%</b>
	<b>4. <u>SIDS</u></b>					
	Strengthening island C&B diversity	89,477	89,477.08	0.00	89,477.08	100%
	Islands of the Future - youth building sustainable prospects in SIDS	148,982	148,981.63	0.00	148,981.63	100%
	Enhancing Open Suite (Open Educational Resources, Open Access to scientific information and Free and Open Source Software) Strategies in Caribbean Small Island Developing States (SIDS)	107,374	107,373.68	0.00	107,373.68	100%
	<b>Total, IP 4</b>	<b>345,832</b>	<b>345,832.39</b>	<b>0.00</b>	<b>345,832.39</b>	<b>100%</b>
	<b>5. <u>Priority Africa</u></b>					
	Diplomatie scientifique et culturelle: "Synthèse / Policy brief" sur les ressources transfrontalières en Afrique et le cas d'étude du Lac Tchad	163,235	163,234.77	0.00	163,234.77	100%
	Promoting a culture of peace and non-violence in Africa through education for peace and conflict prevention	213,874	213,873.62	0.00	213,873.62	100%
	Engaging Youth in post-conflict reconstruction in Côte d'Ivoire	19,259	19,258.92	0.00	19,258.92	100%
	Drought Monitoring at the Country Level - Towards Regional and National Drought Mitigation and Risk Management and Planning Strategies in Africa	148,006	148,006.05	0.00	148,006.05	100%
	Africa Water Resources Capacity Building Programme (AWaCaB)	42,245	42,245.00	0.00	42,245.00	100%
	<b>Total, IP 5</b>	<b>586,618</b>	<b>586,618.36</b>	<b>0.00</b>	<b>586,618.36</b>	<b>100%</b>
	<b>6. <u>PCPD</u></b>					
	Standby pool for rapid UNESCO engagement following major humanitarian crises 2012-2013	-	0.00	0.00	0.00	0%
	Harnessing social cohesion through education and access to information in conflicted affected Areas of KPK and bordering areas between Pakistan and Afghanistan	99,716	99,716.05	0.00	99,716.05	100%
	Educating Young Girls for Peace in Mano River Union Countries--Cote d'Ivoire, Liberia and Sierra Leone	149,217	149,217.33	0.00	149,217.33	100%
	Crowdsourcing WorldMap of UNESCO's points of interest	109,919	109,919.19	0.00	109,919.19	100%
	Support Somalia Operations and strengthening PCPD coordination in East Africa via Nairobi Office	15,000	15,000.00	0.00	15,000.00	100%
	Support to UNESCO response in Gaza	13,000	13,000.00	0.00	13,000.00	100%
	Support to UNESCO Evaluation Mission to Mali	3,400	3,399.62	0.00	3,399.62	100%

**EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014**

	<b>MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)</b>	<b>Total approved US\$</b>	<b>Expenses US\$</b>	<b>Unliquidated Obligations US\$</b>	<b>Total Expenditure US\$</b>	<b>% Expenditure vs. Approved Budget</b>
	Supporting Syrian Education Emergency Response through capacitating MoE staff and stakeholders in Syria and Lebanon	49,110	49,110.12	0.00	49,110.12	100%
	Reinforcing Post-Disaster Recovery in Philippines	-	0.00	0.00	0.00	0%
	<b>Total, IP 6</b>	<b>439,362</b>	<b>439,362.31</b>	<b>0.00</b>	<b>439,362.31</b>	<b>100%</b>
	<b>Total, Intersectoral platforms (IPs)</b>	<b>2,766,250</b>	<b>2,763,479.55</b>	<b>1,348.74</b>	<b>2,764,828.29</b>	<b>100%</b>
	<b>TOTAL REQUESTED ON EMERGENCY FUND</b>	<b>24,235,315</b>	<b>23,538,179.89</b>	<b>112,443.39</b>	<b>23,650,623.28</b>	<b>98%</b>

Funds transferred to cover the deficit under the 36 C/5 approved by the General Conference	42,040,000.00
Savings from the organizational restructuring under the 36 C/5	-7,077,605.96
Funds transferred to Regular Programme under the 37 C/5 and treated as Additional Emergency Fund	1,698,000.00
<b>TOTAL FUNDS ALLOCATED FROM THE EMERGENCY FUND</b>	<b>60,895,709.50</b>



## ANNEXE

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
<b>ED</b> (FC : EDG)						
<b>ex-AFR</b>	Production de statistiques sur l'éducation au Gabon	59 425	59 424,98	0,00	59 424,98	100 %
	Examen du Rapport Delors	59 656	59 656,10	0,00	128 059,33	100 %
	Essai pilote du cadre de qualité	128 059	128 059,33	0,00	59 656,10	100 %
<b>ex-AFR</b>	STI : soutien à un pôle d'excellence universitaire en Afrique centrale	130 817	130 816,96	0,00	130 816,96	100 %
<b>ex-AFR</b>	Accès des jeunes aux TIC et leur intégration socioéconomique	294 345	294 345,37	0,00	294 345,37	100 %
<b>ex-AFR</b>	Adaptation au changement climatique et EDD dans les pays de la CEEAC	214 148	212 017,77	0,00	212 017,77	99 %
<b>ex-AFR</b>	Éducation à la citoyenneté et à une culture de la paix	54 270	53 196,27	0,00	53 196,27	98 %
	Communication et plaidoyer pour l'EPT – Initiative mondiale du Secrétaire général de l'ONU pour l'éducation	240 873	240 72,91	0,00	240 872,91	100 %
	Soutien à l'alphabétisation – pays prioritaire : Soudan	261 897	261 897,33	0,00	261 897,33	100 %
	Renforcement des capacités opérationnelles de l'IIRCA	300 314	298 332,19	0,00	298 332,19	99 %
	Soutien à l'alphabétisation – pays prioritaire : Gambie	109 740	109 740,20	0,00	109 740,20	100 %
	Soutien à l'alphabétisation – pays prioritaire : République centrafricaine	18 703	18 703,14	0,00	18 703,14	100 %
	Soutien à l'alphabétisation – pays prioritaire : Bhoutan	3 816	3 816,39	0,00	3 816,39	100 %
	Soutien aux enseignants – pays prioritaire : Djibouti	227 808	227 808,36	0,00	227 808,36	100 %
	Soutien à l'alphabétisation – pays prioritaire : Érythrée	202 028	202 027,97	0,00	202 027,97	100 %
	Soutien aux politiques et à la planification sectorielle – pays prioritaire : Somalie	214 097	214 097,05	0,00	214 097,05	100 %
	Enseignement de base en science pour la réduction de la pauvreté et la durabilité au Timor-Leste : accélération par le projet d'écoles vertes	238 191	238 191,28	0,00	238 191,28	100 %
	Rénovation et renforcement des établissements secondaires d'enseignement professionnel au Timor-Leste	243 361	243 361,26	0,00	243 361,26	100 %
	Organisation de la semaine d'action pour la GEFI et participation à cet événement à Washington, élaboration d'outils de base pour la communication et la gestion des connaissances pour le Comité directeur de la GEFI et ses organes subsidiaires, et contribution de l'UNESCO aux initiatives de partenariat et événements de la GEFI	62 043	62 043,25	0,00	62 043,25	100 %
	ED/Yaoundé : contribution de l'UNESCO pour soutenir le projet d'éducation dans la région de Kinossorum (Tchad)	-	0,00	0,00	0,00	0 %
	Programme d'enseignement supérieur au Myanmar (150 000 \$ financés par des fonds extrabudgétaires 494GLO1000.1.4)	17 246	17 245,95	0,00	17 245,95	100 %
	Contrat d'engagement au titre d'un projet (P-4) à Santiago (d'une durée de 3 mois jusqu'au 31/12/2013) – Chef de la section de la planification, de la gestion, du suivi et de l'évaluation	55 000	48 224,48	0,00	48 224,48	88 %
	Appui au renforcement des capacités des enseignants du primaire et du secondaire au Congo (250 000 \$)	250 000	153 305,47	39 169,14	192 474,61	77 %
	Appui à la stratégie sectorielle du Congo/PME (25 000 \$)	25 000	9 766,01	0,00	9 766,01	39 %
	<b>Sous-total ED (hors Instituts)</b>	<b>3 410 839</b>	<b>3 286 950,02</b>	<b>39 169,14</b>	<b>3 326 119,16</b>	<b>98 %</b>
	Soutien aux instituts d'éducation de l'UNESCO : IPE	229 352	229 351,75	0,00	229 351,75	100 %
	Séminaires sur les politiques + Forum international des politiques + Suivi du forum des politiques 2011 de l'IPE sur les moyens de promouvoir l'égalité des genres et les options en la matière					
	Soutien aux instituts d'éducation de l'UNESCO : UIL	149 999	149 998,98	0,00	149 998,98	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Soutien aux instituts d'éducation de l'UNESCO : IESALC (250 000 \$) + IESALC – Coût de la réunion du Conseil d'administration, 7-8 nov. 2012 : voyages et cartes d'admission, hébergement et repas, interprétation et traduction (32 800 \$)	262 358	262 357,67	0,00	262 357,67	100 %
	Soutien aux instituts d'éducation de l'UNESCO : BIE	249 36	249 336,42	0,00	249 336,42	100 %
	<b>Sous-total Instituts seulement</b>	<b>891 045</b>	<b>891 044,82</b>	<b>0,00</b>	<b>891 044,82</b>	<b>100 %</b>
	<b>Total ED (avec Instituts)</b>	<b>4 301 884</b>	<b>4 779 94,84</b>	<b>39 169,14</b>	<b>4 217 163,98</b>	<b>98 %</b>
<b>SC</b> (FC : SCA)	Réunions statutaires (PHI, MAB, PIGB)					
	Appui technique à deux activités du Groupe Tanzania Women in Science pour l'amélioration des revenus et de la qualité de vie des femmes des zones rurales	5 000	5 000,00	0,00	5 000,00	100 %
	3 <sup>e</sup> Forum des politiques LAC STI	25 938	25 937,66	0,00	25 937,66	100 %
	Élaboration d'une plate-forme multilingue pour l'Afrique dans le cadre de l'Observatoire mondial des instruments de politique de science, de technologie et d'innovation (GO-SPIN)	34 993	34 992,84	0,00	34 992 84	100 %
	Atelier de formation sur les politiques de STI : pour une innovation structurée à l'appui des transformations socioéconomiques	15 000	15 000,00	0,00	15 000,00	100 %
	Planification et organisation d'une réunion d'experts sur le développement des biotechnologies en Éthiopie organisée conjointement avec le PISF	8 478	8 478,15	0,00	8 478,15	100 %
	Planification et organisation de la 8 <sup>e</sup> session du Conseil scientifique du PISF, 2012	16 705	16 705,32	0,00	16 705,32	100 %
	Atelier de renforcement des capacités des jeunes femmes scientifiques en matière de recherche et d'innovation pour le développement	10 000	10 000,00	0,00	10 000,00	100 %
	Conférence ministérielle africaine sur la science, la technologie et l'innovation (STI) à Nairobi	250 000	250 000,00	0,00	250 000,00	100 %
	Politique de mobilisation des populations autochtones	24 992	24 991,52	0,00	24 991,52	100 %
	Dialogue sur les politiques de STI dans les PEID du Pacifique	19 999	19 999,33	0,00	19 999,33	100 %
	ISI (Initiative internationale relative à la sédimentation)	25 000	25 000,00	0,00	25 000,00	100 %
	Réunion régionale du PHI (Bureau de Montevideo)	22 500	22 500,00	0,00	22 500,00	100 %
	Coordination des activités du PHI en Amérique latine et aux Caraïbes (Bureau de Montevideo)	99 834	99 834,21	0,00	99 834,21	100 %
	Préparation et organisation de la 20 <sup>e</sup> session du Conseil intergouvernemental du PHI et de la 48 <sup>e</sup> session du Bureau du PHI, 2012	37 846	37 846,00	0,00	37 846,00	100 %
	Soutien à l'organisation de la 4 <sup>e</sup> réunion régionale des comités nationaux et points focaux du PHI parallèlement à une conférence régionale sur les sciences, les politiques et la gouvernance de l'eau en Afrique	24 967	24 966,89	0,00	24 966,89	100 %
	Atelier d'enseignement modulaire à Kaduna (Nigéria) au Centre régional pour la gestion intégrée des bassins fluviaux	20 000	20 000,00	0,00	20 000,00	100 %
	Cabo Verde : Atelier sur l'amélioration de l'éducation à l'eau dans les écoles	57 061	57 061,11	0,00	57 061,11	100 %
	Renforcement de la science et des politiques pour la protection de la qualité de l'eau et la gestion durable des eaux urbaines et rurales	20 000	20 000,00	0,00	20 000,00	100 %
	Cartographie hydrogéologique et transfrontières des aquifères d'Asie ; activités menées dans le cadre du réseau G-WADI d'Asie ; Initiative internationale relative à la sédimentation et renforcement des capacités liées à l'eau	4 950	4 950,00	0,00	4 950,00	100 %
	Atelier de formation à l'appui du processus de désignation de cinq nouvelles réserves de biosphère en Tanzanie	77 704	77 704,08	0,00	77 704,08	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Préparation et organisation de la 24 <sup>e</sup> session du Conseil International de coordination du Bureau et du Comité consultatif du MAB en 2012	46 808	46 808,30	0,00	46 808,30	100 %
	Octroi à de jeunes scientifiques de bourses du MAB pour une étude de cas sur la gestion des réserves de biosphère	9 906	9 906,24	0,00	9 906,24	100 %
	Soutien aux projets approuvés du PIGC	50 000	50 000,00	0,00	50 000,00	100 %
	Amélioration des relations de travail avec le Réseau mondial des géoparcs	14 812	14 811,59	0,00	14 811,59	100 %
	Soutien à la 6 <sup>e</sup> Conférence internationale de l'Association des géoscientifiques africains à Yaoundé	9 637	9 637,08	0,00	9 637,08	100 %
	Mobilisation pour l'enseignement des géosciences en Afrique	19 911	19 910,64	0,00	19 910,64	100 %
	Deuxième réunion plénière de la Plate-forme intergouvernementale sur la biodiversité et les services écosystémiques, et suivi	38 768	38 768,43	0,00	38 768,43	100 %
	Projet « Soutien à la création d'une réserve de biosphère transfrontière dans la région de Dja-Odzala-Minkébé (Cameroun, Congo et Gabon) »	89 102	89,102.02	0,00	89,102.02	100 %
	Soutien à l'initiative d'éducation aux sciences de la terre en Afrique	54 999	54 999,28	0,00	54 999,28	100 %
	Réserve de biosphère d'Asie de l'Est – Sites d'apprentissage du développement durable	15 000	15 000,00	0,00	15 000,00	100 %
	PIGC 2013	72 263	72 263,33	0,00	72 263,33	100 %
	Renforcement du rôle des réserves de biosphère dans la promotion du développement durable – Soutien aux divers processus de création de réserves de biosphère transfrontières en cours dans les pays de l'Europe du Sud-Est, de la mer Noire et du Caucase	29 13	29 912,65	0,00	29 912,65	100 %
	Tenue à Kaliningrad d'un séminaire sous-régional MAB/PHI sur la coopération transfrontières pour la conservation et la mise en valeur durable des écosystèmes terrestres et aquatiques de Russie, de Pologne et de République de Lituanie pendant les 9 <sup>e</sup> Journées russo-allemandes sur l'écologie	9 739	9 738,97	0,00	9 738,97	100 %
	Soutien aux processus en cours de création de réserves de biosphère transfrontières sur les sites suivants : Corridor Drava-Mura-Danube ; lac Skadar ; lacs Ohrid – Prespa ; monts Osogovo	23 999	23 998,73	0,00	23 998,73	100 %
	Atelier de validation de l'étude de faisabilité d'une composante FRIEND pour le bassin du Congo	22 338	22 338,08	0,00	22 338,08	100 %
	Soutien à la transmission en cascade de compétences sur la gestion des systèmes d'innovation à l'intention des décideurs, des administrateurs d'université et des entrepreneurs à l'aide de manuels produits conjointement par l'UNESCO et l'Institut africain de science et technologie Nelson Mandela	20 000	20 000,00	0,00	20 000,00	100 %
	Soutien à la création d'un secrétariat pour l'association STI for Women in Tanzania, dans les locaux actuels de la Commission nationale de la République-Unie de Tanzanie pour l'UNESCO	20 000	20 000,00	0,00	20 000,00	100 %
	Atelier national de formation à la gestion de l'eau et à la résolution des conflits pour les décideurs et les gestionnaires des ressources en eau, et préparation d'un programme de renforcement des capacités nationales au Soudan du Sud	13 871	13 871,44	0,00	13 871,44	100 %
	Atelier de renforcement des capacités nationales au Bénin sur la gestion des risques de catastrophe et préparation d'un programme national suite à une mission de haut niveau envoyée par la DG à la demande du Président du Bénin après les inondations d'octobre 2010	23 198	23 197,81	0,00	23 197,81	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Préparation du programme régional RESHYST-Africa avec pour principal objectif la révision des normes de conception hydrologiques adoptées dans les années 1960-1980	56 657	56 656,83	0,00	56 656,83	100 %
	Campagne de sensibilisation régionale visant à promouvoir l'éducation à la gestion et à la conservation de l'eau des écoliers et des jeunes dans la région des États arabes	28 549	28 548,90	0,00	28 548,90	100 %
	Atelier régional sur la gestion de l'eau dans la Constitution des pays arabes	16 935	16 934,61	0,00	16 934,61	100 %
	Soutien au plan d'action régional du réseau AfriMAB (2010-2013) par le renforcement de ses capacités institutionnelles en matière de plans de gestion et l'amélioration de la communication interne	28 488	28 488,30	0,00	28 488,30	100 %
	Mise en œuvre du programme Barefoot Solar Engineer dans certaines réserves de biosphère africaines	28 111	28 110,68	0,00	28 110,68	100 %
	Réunions statutaires du MAB en 2013	79 108	79 107,77	0,00	79 107,77	100 %
	Bourse du MAB pour jeunes scientifiques 2013	22 068	22 068,45	0,00	22 068,45	100 %
	Élaboration d'une stratégie nationale du MAB et de principes directeurs pour les réserves de biosphère en Éthiopie	11 317	11 316,87	0,00	11 316,87	100 %
	Année internationale de la coopération dans le domaine de l'eau 2013	217 250	217 250,30	0,00	217 250,30	100 %
	Bourse Michel Batisse	7 000	7 000,00	0,00	7 000,00	100 %
	Coordination et expertise pour les activités du PHI en Amérique latine et aux Caraïbes en 2012	21 996	21 995,60	0,00	21 995,60	100 %
	Soutien aux activités du Programme de gestion des ressources en eau transnationales de l'ISARM-Amériques et renforcement des capacités	31 054	31 054,00	0,00	31 054,00	100 %
	Soutien au Programme régional de gestion des eaux urbaines en Amérique latine et aux Caraïbes	17 995	17 995,44	0,00	17 995,44	100 %
	Promotion d'études sur l'eau et la culture en Équateur	6 604	6 604,20	0,00	6 604,20	100 %
	Programme L'eau pour la paix en Afrique – Gestion de l'eau et des conflits pour la paix en Afrique	84 832	84 831,86	0,00	84 831,86	100 %
	Programme L'eau pour la paix en Afrique – coopération dans les domaines de l'eau et de la science pour la paix dans le bassin du Nil oriental	95 584	95 583,53	0,00	95 583,53	100 %
	Programme L'eau pour la paix en Afrique	47 515	47 514,68	0,00	47 514,68	100 %
	Promouvoir les liens régionaux pour les activités du MAB dans le cadre du Réseau MAB pour l'Asie du Sud et l'Asie centrale (SACAM)	18 038	18 037,66	0,00	18 037,66	100 %
	Mise en œuvre du MAP dans le cadre du réseau IbéroMAB et dans la région macaronésienne, et mise en œuvre du WNBR par l'échange de bonnes pratiques	9 991	9 991,19	0,00	9 991,19	100 %
	Cartographie des systèmes et politiques de STI nationaux en vue d'éclairer l'élaboration d'une politique nationale de STI au Rwanda et atelier de validation	958	958 00	0,00	958 00	100 %
	Renforcement des capacités et ressources humaines institutionnelles nationales en vue de l'application de politiques de STI au service du développement durable	9 936	9 936,21	0,00	9 936,21	100 %
	Assistance technique aux États membres pour l'examen, la formulation et la mise en œuvre de politiques de STI, en particulier pour les pays en situation de post-conflit	23 605	23 604,56	0,00	23 604,56	100 %
	Renforcement des capacités des enseignants en science et ingénierie et des décideurs dans le domaine des technologies, de la recherche et de l'innovation en matière d'énergies renouvelables et de politiques de l'énergie	23 984	23 984,34	0,00	23 984,34	100 %
	Promotion des langues, des savoirs et des identités dans les PEID du Pacifique : mener à terme l'élaboration de ressources éducatives en ligne à l'appui des savoirs, des langues et de l'identité des insulaires du Pacifique	45 000	44 999,83	0,00	44 999,83	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Interopérabilité, maintenance et renforcement de réseaux régionaux tels que le Comité régional du PHI pour l'Asie du Sud-Est et le Pacifique en tant que plateforme pour relever les défis liés à l'eau et mettre en œuvre les activités du PHI dans la région	24 649	24 649,26	0,00	24 649,26	100 %
	Renforcement des comités nationaux du PHI et du MAB pour une gouvernance efficace de l'eau, la gestion des réserves de biosphère et la conservation de la biodiversité	9 936	9 936,21	0,00	9 936,21	100 %
	Renforcement des capacités en matière de stratégies visant à améliorer la participation des femmes à l'enseignement, à la recherche et à l'innovation et à la prise de décision dans les domaines de la science et de l'ingénierie en Afrique	12 551	12 550,94	0,00	12 550,94	100 %
	Table ronde des ministres de l'Europe du Sud-Est sur la science (octobre 2012 – Sarajevo, Bosnie-Herzégovine)	21 204	21 203,64	0,00	21 203,64	100 %
	Approches novatrices pour une mise en valeur responsable de la biodiversité locale dans les pays de l'Europe du Sud-Est à travers le réseau régional UNESCO	34 874	34 874,13	0,00	34 874,13	100 %
	PhytoChemNet					
	Programme d'évaluation globale de la science, de la technologie et de l'innovation (STIGAP) dans la région Asie-Pacifique	35 705	35 704,66	0,00	35 704,66	100 %
	Colloque international : vers des centres scientifiques et des musées des sciences polyvalents	27 818	27 818,14	0,00	27 818,14	100 %
	Atelier régional de formation des enseignants sur le programme d'études supérieures en nanosciences déjà élaboré	13 997	13 997,49	0,00	13 997,49	100 %
	1 <sup>er</sup> atelier de formation régional sur l'enseignement de la science à l'école dans la région LAC à Asunción, Paraguay	25 000	25 000,00	0,00	25 000,00	100 %
	Atelier sur l'amélioration de la perception de la science et de la technologie en République dominicaine ( <i>Taller Nacional para la elaboración y aprobación del informe y recomendaciones</i> )	24 059	24 059,00	0,00	24 059,00	100 %
	Réunion régionale de mobilisation des ressources et de création de synergies pour les femmes et les jeunes dans les domaines de la science et de la technologie	17 942	17 941,79	0,00	17 941,79	100 %
	Prise en compte systématique des savoirs locaux et autochtones dans les politiques de STI de la région LAC	26 451	26 451,28	0,00	26 451,28	100 %
	Financement initial de projets de démonstration sur le changement climatique mondial et l'adaptation au niveau local, avec fortes probabilités de susciter des financements extrabudgétaires : dialogue africain entre les populations pastorales et les météorologues sur la prévision ; systèmes communautaires d'observation des changements en Arctique et calendriers traditionnels pour le suivi du changement climatique dans les PEID	58 579	58 579,44	0,00	58 579,44	100 %
	Science et diplomatie pour le développement durable et la paix : table ronde internationale lors de la Journée mondiale de la science (10 novembre 2012)	35 103	35 102,79	0,00	35 102,79	100 %
	Renforcement des capacités des glaciologues d'Asie centrale dans les domaines suivants : suivi du bilan de masse des glaciers ; analyse des images obtenues par télédétection ; évaluation des ressources en neige-glaciers-eau ; caractéristiques des systèmes hydrologiques et besoins de gestion de l'eau dans les zones arides et semi-arides ; suivi et gestion des eaux de surface et souterraines et des aquifères transfrontières	16 960	16 959,52	0,00	16 959,52	100 %
	Publication sur l'eau dans l'histoire de l'humanité	39 904	39 904,07	0,00	39 904,07	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Réunion de consultation entre MAB Iran et d'autres organismes des NU en Iran pour discuter du projet extrabudgétaire « Conservation de la biodiversité et atténuation du changement climatique par l'éducation des femmes dans les réserves de biosphère humides du réseau SACAM »	6 000	6 000,00	0,00	6 000,00	100 %
	Promotion de l'économie verte dans les réserves de biosphère de la région arabe et 8 <sup>e</sup> réunion du réseau ArabMAB	14 903	14 902,65	0,00	14 902,65	100 %
	Cogestion de la Réserve de biosphère trinationale du Chaco	-	0,00	0,00	0,00	0 %
	Suivi de l'impact du changement climatique sur les espèces très sensibles de la Réserve de biosphère de Jaragua-Bahoruco-Enriquillo en République dominicaine	1 439	1 439,35	0,00	1 439,35	100 %
	Coopération entre réserves de biosphère et sites du patrimoine mondial sur le changement climatique	9 903	9 902,70	0,00	9 902,70	100 %
	Promotion de la gestion durable des écosystèmes dans les États membres de la sous-région andine	29 987	29 987,23	0,00	29 987,23	100 %
	Amélioration de la capacité des pays d'Amérique centrale d'atténuer les effets des catastrophes naturelles et de s'y préparer	32 999	32 999,09	0,00	32 999,09	100 %
	Extension et renforcement d'AfriMAB dans la région de la SADC par un soutien aux initiatives MAB existantes ou possibles	24 936	24 936,20	0,00	24 936,20	100 %
	Année internationale de la coopération dans le domaine de l'eau 2013 – Afrique	12 221	12 221,40	0,00	12 221,40	100 %
	Année internationale de la coopération dans le domaine de l'eau 2013 – États arabes	14 754	14 754,22	0,00	14 754,22	100 %
	Année internationale de la coopération dans le domaine de l'eau 2013 – Asie et Pacifique	13 508	13 507,78	0,00	13 507,78	100 %
	Année internationale de la coopération dans le domaine de l'eau 2013 – Amérique latine et Caraïbes	11 691	11 690,81	0,00	11 690,81	100 %
	Année internationale de la coopération dans le domaine de l'eau 2013 – Mise en œuvre du Plan d'action stratégique pour le bassin du lac Tchad et renforcement du processus multipays de gestion et de protection conjointe du lac Tchad et de ses écosystèmes	5 346	5 345,63	0,00	5 345,63	100 %
ex-AFR	Finalisation du « schéma directeur » des politiques de S&T au Gabon	41 191	41 190,95	0,00	41 190,95	100 %
ex-AFR	Science, technologie et innovation dans les pays de la CEEAC	38 975	38 975,27	0,00	38 975,27	100 %
<b>Sous-total SC</b>		<b>3 000 391</b>	<b>3 000 391,15</b>	<b>0,00</b>	<b>3 000 391,15</b>	<b>100 %</b>
COI (FC : SCA)	(a) Évaluation des tsunamis et aléas					
	- <i>Système d'alerte rapide aux tsunamis pour les Caraïbes</i>	19 886	19 886,19	0,00	19 886,19	100 %
	- <i>Éducation des communautés menacées aux mesures de prévention, de préparation et de mitigation face aux aléas naturels dans les Caraïbes</i>	19 999	19 999,34	0,00	19 999,34	100 %
	- <i>Éducation des communautés menacées aux mesures de prévention, de préparation et de mitigation face aux aléas naturels dans l'océan Indien</i>	19 149	19 148,58	0,00	19 148,58	100 %
	- <i>Évaluation des risques côtiers liés au niveau de la mer dans l'est et le nord de l'océan Indien</i>	19 995	19 994,50	0,00	19 994,50	100 %
	- <i>Évaluation des risques côtiers liés au niveau de la mer dans l'océan Indien occidental</i>	19 997	19 996,91	0,00	19 996,91	100 %
	- <i>Évaluation des risques côtiers liés au niveau de la mer dans l'est de l'océan Pacifique</i>	20 000	20 000,00	0,00	20 000,00	100 %
	(b) Gouvernance mondiale des océans/RIO + 20	59 957	59 956,67	0,00	59 956,67	100 %
	(c) Renforcement des capacités en sciences de la mer	59 673	59 672,55	0,00	59 672,55	100 %
	(d) Océan et climat/IOCCP	89 869	89 868,75	0,00	89 868,75	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	(e) Protection de l'environnement/cofinancement du FEM (réduction des nutriments)	48 000	48 000,00	0,00	48 000,00	100 %
	(f) Changement climatique/adaptation des zones côtières en Afrique			0,00		
	- <i>Adaptation aux changements climatiques et côtiers en Afrique occidentale et centrale</i>	14 438	14 437,60	0,00	14 437,60	100 %
	- <i>Adaptation au changement climatique dans les zones côtières en Afrique de l'Ouest (ACCC)</i>	29,813	29,813.46	0,00	29,813.46	100 %
	<i>Systèmes d'alerte rapide aux tsunamis</i>	43 099	43 099,45	0,00	43 099,45	100 %
	<i>Centre d'information sur les tsunamis aux Caraïbes</i>	130 000	128 079,77	0,00	128 079,77	99 %
	<i>Renforcement du Système mondial d'observation de l'océan(GOOS) – Forum régional</i>	30 000	29 999,99	0,00	29 999,99	100 %
	<i>Renforcement du Système mondial d'observation de l'océan (GOOS) - Afrique</i>	37 823	37 823,45	0,00	37 823,45	100 %
	<i>Renforcement du Système mondial d'observation de l'océan (GOOS) – Alliances régionales sur le terrain</i>	29 392	29 392,06	0,00	29 392,06	100 %
	<i>Définition du GOOS et suivi des variables océaniques essentielles, et observations du climat et de la météorologie</i>	49 682	43 682,24	0,00	43 682,24	88 %
	<i>Examen de la Convention sur la diversité biologique par le GOOS en ce qui concerne les besoins d'observation</i>	59,995	59,994.99	0,00	59,994.99	100 %
	<i>27<sup>e</sup> Assemblée de la COI</i>	168 313	168 312,64	0,00	168 312,64	100 %
	<i>Évaluation des problèmes d'érosion côtière et proposition de mesures d'atténuation au Congo et au Gabon</i>	24 179	24 178,68	0,00	24 178,68	100 %
	<i>Système d'informations biogéographiques relatives aux océans (OBIS)</i>	35 860	35 860,27	0,00	35 860,27	100 %
	<b>Sous-total COI</b>	<b>1 029 118</b>	<b>1 021 198,09</b>	<b>0,00</b>	<b>1 021 198,09</b>	<b>99 %</b>
	<b>Total SC + COI</b>	<b>4 029 509</b>	<b>4 021 589,24</b>	<b>0,00</b>	<b>4 021 589,24</b>	<b>100 %</b>
	Promotion des jeunes leaders et des politiques nationales de la jeunesse au Liban	49 999	49 999,30	0,00	49 999,30	100 %
	Promotion des jeunes leaders et des politiques nationales de la jeunesse en Égypte	36 962	36 961,75	0,00	36 961,75	100 %
	Promotion des jeunes leaders et des politiques nationales de la jeunesse au Maroc	19 176	19 176,12	0,00	19 176,12	100 %
	Participation des jeunes à la prise de décision au Maroc	49 891	49 891,14	0,00	49 891,14	100 %
	Soutien à l'éducation civique et à la culture démocratique en Égypte	29 539	29 538,78	0,00	29 538,78	100 %
	Promotion du rôle de la jeunesse dans la prévention de la violence, en particulier dans le cadre d'initiatives d'innovation sociale	69 414	69 414,01	0,00	69 414,01	100 %
	Réduction de la pauvreté chez les jeunes grâce au tourisme et au patrimoine (Youth PATH)	59 997	59 996,97	0,00	59 996,97	100 %
	Recherche et forum sur les jeunes leaders et les jeunes décideurs	59 964	59 964,30	0,00	59 964,30	100 %
	Développement de l'éducation à l'éthique et renforcement de l'infrastructure de bioéthique dans la CEI	26 499	26 498,87	0,00	26 498,87	100 %
	Renforcement de l'infrastructure nationale de bioéthique en Afrique subsaharienne dans le cadre du projet ABC et du Programme d'éducation à l'éthique de l'UNESCO	133 306	133 306,10	0,00	133 306,10	100 %
	Soutien à l'élaboration de politiques avec la participation des jeunes	138 019	138 018,66	0,00	138 018,66	100 %
	Renforcement des compétences pour l'engagement civique et l'entrepreneuriat social	98 019	93 019,23	0,00	93 019,23	95 %
	<i>Évaluation du degré d'inclusion sociale, y compris en matière d'égalité des sexes, des politiques publiques au Sahel, en Amérique centrale et dans la région arabe (300 000 \$)</i>			0,00		
	- Évaluation du degré d'inclusion sociale, y compris en matière d'égalité des sexes,	86 255	86 255,07	0,00	86 255,07	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	- Évaluation du degré d'inclusion sociale, y compris en matière d'égalité des sexes, des politiques publiques dans la région arabe	83 994	83 993,63	0,00	83 993,63	100 %
	- Évaluation du degré d'inclusion sociale, y compris en matière d'égalité des sexes, des politiques publiques en Amérique centrale	84 580	84 580,44	0,00	84 580,44	100 %
	- Évaluation du degré d'inclusion sociale, y compris en matière d'égalité des sexes, des politiques publiques au Sahel, en Amérique centrale et dans la région arabe	28 066	27 440,80	0,00	27 440,80	98 %
	<u>Soutien aux États membres dans la prise en compte de la dimension sociale du GEC (résultat escompté 6 du 36 C/5), à décentraliser à Kingston, Dakar (avec Accra) et Almaty (200 000 \$)</u>			0,00		
	- Soutien à la formulation et la planification de politiques de l'environnement dans la région des Caraïbes : Barbade, Grenade, Guyana, Jamaïque, Saint-Kitts-et-Nevis, Trinité-et-Tobago	85 000	85 000,00	0,00	85 000,00	100 %
	Renforcement des réponses de la communauté internationale à la migration environnementale dans la région de la mer d'Aral : Kazakhstan, Kirghizistan, Tadjikistan, Ouzbékistan	29 702	29 702,05	0,00	29 702,05	100 %
	Étude des liens entre changement climatique, dégradation de l'environnement et migration au Sahel : Burkina Faso et Sénégal ou Côte d'Ivoire	83 786	82 575,49	0,00	82 575,49	99 %
	<u>Renforcement du rôle des jeunes en tant que citoyens dans la région de l'ASPAC (résultat escompté 4), à décentraliser à Almaty, Apia, Bangkok, Beijing, New Delhi et Jakarta (200 000 \$)</u>			0,00		
	- Soutien à l'élaboration ou révision de politiques avec la participation des jeunes : Indonésie, Myanmar, Mongolie, Papouasie-Nouvelle-Guinée	84 228	84 227,68	0,00	84 227,68	100 %
	- Renforcement des compétences pour l'engagement civique et l'inclusion sociale : Kirghizistan, Inde, Indonésie	93 656	93 655,81	0,00	93 655,81	100 %
	Recherche axée sur les politiques sur les bienfaits socioéconomiques de l'éducation physique et du sport, sous la forme d'un « business case »	38 822	38 821,77	0,00	38 821,77	100 %
	<u>Organisation du IX<sup>e</sup> Forum des ministres du développement social pour l'Amérique latine, à tenir au Honduras en février 2013 (résultat escompté 5)</u>	48 074	48 074,20	0,00	48 074,20	100 %
	Forum des ministres du développement social pour l'Amérique latine (Honduras)			0,00		
	Assistance au Comité de bioéthique pour l'Amérique latine et les Caraïbes	47 248	47 248,44	0,00	47 248,44	100 %
	<b>Total SHS</b>	<b>1 564 196</b>	<b>1 557 360,61</b>	<b>0,00</b>	<b>1 557 360,61</b>	<b>100 %</b>
<b>CLT</b>	Convention de 1972 - réunions statutaires 2012	65 000	65 000,00	0,00	65 000,00	100 %
FC : CLG)	Dans le cadre du 2 <sup>e</sup> cycle de présentation des rapports périodiques et du processus statutaire pour l'Europe et l'Amérique du Nord, évaluation par les organisations consultatives des déclarations rétrospectives de valeur universelle exceptionnelle	20 000	19 999,98	0,00	19 999,98	100 %
	Soutien au 2 <sup>e</sup> cycle de présentation des rapports périodiques pour la région LAC : billets d'avion des participants, réunions avec la BAD et production du rapport final	19 994	19 994,12	0,00	19 994,12	100 %
	Services d'appui pour toutes les réunions statutaires de CLT	14 991	14 991,07	0,00	14 991,07	100 %
	Étude et formation à l'évaluation de la vulnérabilité pour le Dzong du Bhoutan	19 539	19 539,27	0,00	19 539,27	100 %
	Convention de 1972 – programme de renforcement des capacités en Afrique	190 000	189 999,89	0,00	189 999,89	100 %
	Convention de 1954 – activités de renforcement des capacités et de sensibilisation en Afrique	10 091	10 090,77	0,00	10 090,77	100 %



FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Convention de 1970 – réunions statutaires	14 500	14 500,00	0,00	14 500,00	100 %
	Convention de 1970 – personnel d'appui pour les réunions statutaires	139 999	139 999,42	0,00	139 999,42	100 %
<b>ex-AFR</b>	Convention de 2003 – réunions statutaires	80 000	80 000,00	0,00	80 000,00	100 %
	Atelier sous-régional pour les jeunes sur le patrimoine immatériel	59 292	59 291,81	0,00	59 291,81	100 %
	Convention de 2005 – renforcement des capacités des industries culturelles en Afrique	298 059	298 058,60	0,00	298 058,60	100 %
	Culture et développement – projet de gestion des connaissances	119 774	119 773,52	0,00	119 773,52	100 %
<b>ex-AFR</b>	Nouvelle initiative de la CEEAC sur la culture et le développement	96 567	96 566,84	0,00	96 566,84	100 %
	Projets La route de l'esclave – activités opérationnelles	124 571	124 143,88	0,00	124 143,88	100 %
	Culture et développement – Promouvoir la contribution de la culture au développement en Europe du Sud-Est	50 000	50 000,00	0,00	50 000,00	100 %
<b>(1)</b>	<b>BAM</b> – Convention de 1970 – Intensifier le renforcement des capacités au niveau régional : 3 ateliers en Amérique latine et aux Caraïbes	23 979	23 979,00	0,00	23 979,00	100 %
<b>(1)</b>	<b>VNI</b> – Convention de 1970 – Intensifier le renforcement des capacités au niveau régional : 3 ateliers en Amérique latine et aux Caraïbes	34 860	34 859,85	0,00	34 859,85	100 %
<b>(1)</b>	<b>HAV</b> – Convention de 1970 – Intensifier le renforcement des capacités au niveau régional : 3 ateliers en Amérique latine et aux Caraïbes	24 991	24 990,80	0,00	24 990,80	100 %
<b>(1)</b>	<b>HAR</b> – Convention de 1970 – Intensifier le renforcement des capacités au niveau régional : 3 ateliers en Amérique latine et aux Caraïbes	29 928	29 927,99	0,00	29 927,99	100 %
<b>(1)</b>	<b>LIM</b> – Convention de 1970 – Intensifier le renforcement des capacités au niveau régional : 3 ateliers en Amérique latine et aux Caraïbes	29 663	29 662,62	0,00	29 662,62	100 %
<b>(1)</b>	<b>MTD</b> – Convention de 1970 – Intensifier le renforcement des capacités au niveau régional : 3 ateliers en Amérique latine et aux Caraïbes	4 802	4 801,56	0,00	4 801,56	100 %
	Rapport sur l'économie créative 2013	285 000	285 000,00	0,00	285 000,00	100 %
	Convention de 1970 : atelier de formation en Europe du Sud-Est	16 000	16 000,00	0,00	16 000,00	100 %
	Convention de 1970 : 2 <sup>e</sup> réunion des États parties à la Convention	103 999	103 999,44	0,00	103 999,44	100 %
	<b>Histoire générale de l'Afrique :</b> organisation de la Conférence régionale oct./nov. 2012 (250 000 \$) + réalisation d'une évaluation en vue de la Conférence régionale oct./nov. 2012 (15 000 \$) + maintien du secrétariat du projet jusqu'au 31/12/2012 : ALD P3 et assistance technique (112 500 \$) et utilisation pédagogique de l'Histoire générale de l'Afrique (P-3 + G-4 pour 6 mois : du 1/1/2012 au 30/6/2013) (précédemment 494GL04000.6.3)	492 833	492 832,76	0,00	92 832,76	100 %
<b>ex-AFR</b>	Programme de numérisation des archives culturelles de Sao Tomé-et-Principe	46 369	46 369,48	0,00	46 369,48	100 %
<b>ex-AFR</b>	Éducation à la citoyenneté et à une culture de la paix	83 828	83 828,42	0,00	83 828,42	100 %
	7 <sup>e</sup> Comité intergouvernemental de sauvegarde du patrimoine culturel immatériel (Grenade, 25-30 nov. 2012)	117 389	117 388,92	0,00	117 388,92	100 %
	Traduction anglais/français (88 906 \$) + interprétation anglais/français (37 394 \$)					
	Activités du Comité scientifique international du projet La route de l'esclave (ISC) : anthologie	29 358	29 357,84	0,00	29 357,84	100 %
	Protection du patrimoine culturel du Mali	138 851	138 851,09	0,00	138 851,09	100 %
	Réunion régionale pour l'Afrique pour la protection du patrimoine culturel subaquatique (Maputo, Mozambique)	30 000	29 999,72	0,00	29 999,72	100 %
	Convention de 2001 – 4 <sup>e</sup> session de la Réunion des États parties	59 999	59 999,10	0,00	59 999,10	100 %
	Convention de 2003 – 8 <sup>e</sup> session du Comité intergouvernemental de sauvegarde du patrimoine culturel immatériel	238 301	238 300,51	0,00	238 300,51	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Convention de 2005 – 4 <sup>e</sup> Conférence des Parties	120 216	120 215,91	0,00	120 215,91	100 %
	Sauvegarde du patrimoine culturel immatériel pour la promotion de l'identité culturelle et de la résilience des communautés au Timor-Leste	177 500	169 851,52	0,00	169 851,52	96 %
	Contribution de l'UNESCO au Festival panafricain de la musique (FESPAM), République du Congo	19 000	16 739,60	2 188,38	18 927,98	100 %
	Soutien au Ministère de la culture de Haïti pour la mise en place de pôles culturels en vue de promouvoir l'accès à la culture et à l'éducation par les arts	94 000	91 244,35	52,19	91 296,54	97 %
	Phase 2 du projet « Les ponts des Balkans parlent »	50 000	50 000,00	0,00	50 000,00	100 %
	<b>Total CLT</b>	<b>3 573 241</b>	<b>3 560 149,65</b>	<b>2 240,57</b>	<b>3 562 390,22</b>	<b>100 %</b>
<b>CI</b>	Journée mondiale de la liberté de la presse 2012 Tunis + célébration dans 8 pays	219 647	219 647,06	0,00	219 647,06	100 %
(FC : CIG)	20 <sup>e</sup> anniversaire du Programme Mémoire du monde, y compris conférence en 2012 sur la conservation du patrimoine numérique	138 756	138 755,71	0,00	138 755,71	100 %
	Congrès mondial sur les REL en 2012	48 689	48 689,19	0,00	48 689,19	100 %
	Réunion d'examen du SMSI en 2013	289 261	289 261,43	0,00	289 261,43	100 %
	Libre accès à l'information et à la recherche scientifiques	216 706	216 705,99	0,00	216 705,99	100 %
	Renforcement des capacités des États membres d'Afrique et des Caraïbes dans les domaines prioritaires du PIPT	217 335	217 334,78	0,00	217 334,78	100 %
	Renforcement des capacités en matière d'intégration de l'égalité des genres dans les politiques des médias	120 000	119 999,93	0,00	119 999,93	100 %
	Renforcement des politiques relatives aux médias communautaires	83 831	83 830,72	0,00	83 830,72	100 %
	Tendances mondiales de la liberté de la presse (Rapport sur les tendances mondiales en matière de liberté de la presse, y compris sécurité des journalistes et des professionnels des médias, conformément à la décision de la Conférence générale)	65 401	65 401,27	0,00	65 401,27	100 %
	Capacités des médias et promotion de la liberté d'expression pour les États arabes (promotion de la liberté d'expression et de la sécurité des journalistes en Cisjordanie et à Gaza)	25 000	25 000,00	0,00	25 000,00	100 %
	NDL – Renforcement des capacités des médias en matière de réduction des risques de catastrophe (pour aider à réduire les risques de catastrophe, faire face aux situations de post-catastrophe et fournir des informations sur les questions humanitaires)	25 954	25 954,31	0,00	25 954,31	100 %
	TEH – Indicateurs de développement des médias pour les pays du Bureau multipays de Téhéran	7 280	7 280,38	0,00	7 280,38	100 %
	SJO – Autonomisation des femmes par l'utilisation des TIC	34 995	34 994,84	0,00	34 994,84	100 %
	Forum mondial « Genre et médias »	24 672	24 672,28	0,00	24 672,28	100 %
	<b>Total CI</b>	<b>1 517 528</b>	<b>1 517 527,89</b>	<b>0,00</b>	<b>1 517 527,89</b>	<b>100 %</b>
	<b>Sous-total 5 grands programmes</b>	<b>14 986 358</b>	<b>14 834 622,23</b>	<b>41 409,71</b>	<b>14 876 031,94</b>	<b>99 %</b>
	<b>Institut de statistique de l'UNESCO</b>					
(FC : UIS)	Soutien de l'ISU aux pays desservis par le Bureau régional d'Abuja (ancien intitulé : soutien de l'ISU aux pays desservis par le Bureau multipays de Bamako)	138 501	138 500,67	0,00	138 500,67	100 %
	Soutien de l'ISU aux pays desservis par le Bureau multipays de Dakar	97 009	97 009,22	0,00	97 009,22	100 %
	<b>Total ISU</b>	<b>235 510</b>	<b>235 509,89</b>	<b>0,00</b>	<b>235 509,89</b>	<b>100 %</b>
<b>BFC</b>	Réforme du HS en Afrique – Juba	464 067	464 067,24	0,00	464 067,24	100 %
<b>Réforme du hors Siège en Afrique</b>	Réforme du HS en Afrique – Abidjan	349 018	349 017,52	0,00	349 017,52	100 %
(FC : BFC)	Réforme du HS en Afrique – Addis-Abeba	32 930	32 929,58	0,00	32 929,58	100 %
	Réforme du HS en Afrique – Dakar	16 060	16 060,29	0,00	16 060,29	100 %
	Réforme du HS en Afrique – Nairobi	330 000	33 347,30	585,01	33 932,31	10%
	Réforme du HS en Afrique – coûts de transformation et de missions	43 484	43 483,56	0,00	43 483,56	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
<b>FO Mise en œuvre programmes décentralisés (FC : BFC)</b>	Réforme du HS en Afrique – soutien opérationnel et en matière de sécurité	47 691	47 690,55	0,00	47 690,55	100 %
	Contribution au mécanisme de partage des coûts du système des Nations Unies	142 000	141 999,96	0,00	141 999,96	100 %
	Loyer et dépenses de fonctionnement de l'antenne de Goma	23 000	23 000,00	0,00	23 000,00	100 %
	Inondation à Dar es-Salaam	35 000	34 999,64	0,00	34 999,64	100 %
	Loyer à New York	531 531	531 531,00	0,00	531 531,00	100 %
	Coordonnateur de projet pour le programme commun avec les Nations Unies au Myanmar	92 726	92 725,85	0,00	92 725,85	100 %
	Financement à court terme du Bureau de projet de Tripoli	104 842	104 840,57	0,00	104 840,57	100 %
<b>Total BFC – Hors Siège</b>		<b>2 212 348</b>	<b>1 915 693,06</b>	<b>585,01</b>	<b>1 916 278,07</b>	<b>87 %</b>
<b>TOTAL – 5 grands programmes + ISU + BFC hors Siège</b>		<b>17 434 216</b>	<b>16 985 825,18</b>	<b>41,994.72</b>	<b>17 027 819,90</b>	<b>98 %</b>
<b>SERVICES LIÉS AU PROGRAMME</b>		<b>Total approuvé \$ É.-U.</b>	<b>Dépenses \$ É.-U.</b>	<b>Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.</b>	<b>Total dépenses \$ É.-U.</b>	<b>Dépenses en % du budget approuvé</b>
<b>AFR (sous AFR) AFR (activités des bureaux HS)</b>	Appui technique aux projets élaborés par les bureaux hors Siège	144 991	144 990,65	0,00	144 990,65	100 %
	Programmes phares intersectoriels élaborés par le Département Afrique	200 000	187 971,94	13 830,40	201 802,34	101 %
	Coût d'interprétation des réunions du groupe africain pour 2012 ( <i>Titre dans SISTER : Appui aux réunions de consultations du groupe africain</i> ) + <i>Coopération avec le groupe africain pour : réunion préparatoire et événements spéciaux en relation avec la célébration du 50<sup>e</sup> anniversaire de l'OUA et de l'OPF</i>	50 000	49 854,87	0,00	49 854,87	100 %
	<i>Frais d'organisation de la Semaine africaine 2012 + 2013</i>	21 967	21 967,17	0,00	21 967,17	100 %
<b>Total AFR</b>		<b>416 958</b>	<b>404 784,63</b>	<b>13 830,40</b>	<b>418 615,03</b>	<b>100 %</b>
<b>TOTAL – Services liés au programme</b>		<b>416 958</b>	<b>404 784,63</b>	<b>13 830,40</b>	<b>418 615,03</b>	<b>100 %</b>
<b>DIRECTION GÉNÉRALE</b>		<b>Total approuvé \$ É.-U.</b>	<b>Dépenses \$ É.-U.</b>	<b>Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.</b>	<b>Total dépenses \$ É.-U.</b>	<b>Dépenses en % du budget approuvé</b>
<b>ODG FC: ODG ODG/GEN FC: GEN</b>	Missions ODG	249 892	249 891,73	0,00	249 891,73	100 %
	<i>Mise en place d'un réseau de centres de recherche et de documentation sur l'égalité des genres</i>	45 875	45 875,40	0,00	45 875,40	100 %
<p>A. Centre de recherche et de documentation des femmes palestiniennes – Ramallah (5 000 \$)</p> <p>B. Centre régional de recherche et de documentation sur les femmes, le genre et la construction de la paix dans la région des Grands Lacs – Kinshasa (25 000 \$)</p> <p>C. Centre régional pour l'élimination de l'excision/mutilation génitale féminine – Nairobi (15 000 \$)</p> <p>D. Centre pour l'égalité des genres, la paix et l'édification de la nation – Turquie (15 000 \$)</p> <p>Formation des femmes à la participation et aux leadership politiques des femmes : (Siège/bureaux HS) essai pilote des modules de formation dans 1 des 3 pays (Ghana, Libéria ou Sierra Leone) ; ateliers (20 000 \$)</p>						

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	<i>Suivi et présentation de rapports sur le Partenariat mondial pour l'éducation des filles et des femmes</i> En consultation avec ED + bureaux HS, finalisation du cadre d'évaluation et mise en œuvre de l'évaluation sous forme de visites sur le terrain dans 2 ou 3 pays d'Afrique <i>Réunions du Groupe d'experts</i>	7 179	7 179,09	0,00	7 179,09	100 %
	1. Les stéréotypes dans les médias (frais de voyage et de participation à l'atelier : ONU-Femmes et experts sélectionnés) (20 000 \$)	28 401	28 401,11	0,00	28 401,11	100 %
	2. Études régionales sur l'histoire des femmes (frais de voyage et de participation à l'atelier : ONU-Femmes et experts sélectionnés) (20 000 \$)					
	<b>Total ODG</b>	<b>331 347</b>	<b>331 347,33</b>	<b>0,00</b>	<b>331 347,33</b>	<b>100 %</b>
<b>ETH (Bureau de l'éthique)</b>	Formation à l'éthique	50 484	50 483,84	0,00	50 483,84	100 %
	<b>Total ETH</b>	<b>50 484</b>	<b>50 483,84</b>	<b>0,00</b>	<b>50 483,84</b>	<b>100 %</b>
	<b>TOTAL – Direction générale</b>	<b>381 831</b>	<b>381 831,17</b>	<b>0,00</b>	<b>381 831,17</b>	<b>100 %</b>
	<b>SERVICES INTERNES</b>	<b>Total approuvé \$ É.-U.</b>	<b>Dépenses \$ É.-U.</b>	<b>Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.</b>	<b>Total dépenses \$ É.-U.</b>	<b>Dépenses en % du budget approuvé</b>
<b>BFM (FC : BFM)</b>	Outil de gestion des coûts de personnel	200 000	142 725,79	43 325,75	186 051,54	93 %
	Outil de gestion des voyages (TMT)	49 805	49 804,92	0,00	49 804,92	100 %
	Gestion globale des autorisations SAP	150 000	104 551,42	0,00	104 551,42	70 %
	Outil de gestion de recouvrement des coûts	38 944	33 581,79	0,00	33 581,79	86 %
	Simplification des processus et élaboration de spécifications fonctionnelles aux fins du soutien administratif aux secteurs de programme – Expertise	3 309	3 308,52	0,00	3 308,52	100 %
	<b>Total BFM</b>	<b>442 058</b>	<b>333 972,44</b>	<b>43 325,75</b>	<b>377 298,19</b>	<b>85 %</b>
<b>HRM (FC : HRM)</b>	Outil d'évaluation des compétences	99 922	99 921,99	0,00	99 921,99	100 %
	Outil de planification des relèves et des carrières	203 961	203 960,56	0,00	203 960,56	100 %
	Coordination de la mobilité géographique (réforme du dispositif hors Siège)	70 085	70 084,98	0,00	70 084,98	100 %
	Formation aux outils de TI fondés sur le Web	108 472	108 471,94	0,00	108 471,94	100 %
	Amélioration de TULIP	19 987	19 986,76	0,00	19 986,76	100 %
	Test et élaboration de flux de tâches	19 707	19 707,07	0,00	19 707,07	100 %
	Amélioration du recrutement sur dossier par extension du nouveau système de recrutement électronique mis en place en juillet 2012 au Siège pour en faire une plate-forme de soutien régionale	20 000	20 000,00	0,00	20 000,00	100 %
	Avis sur la structure des EO/AO (simplification des processus et élaboration de spécifications fonctionnelles aux fins du soutien administratif aux secteurs de programme – Expertise)	17 922	17 922,03	0,00	17 922,03	100 %
	Soins médicaux (35 000 € convertis au taux des Nations Unies en décembre 2013, soit* 1\$ = 0,736 €)	48 000	38 303,72	9 186,03	47 489,75	99 %
	<b>Total HRM</b>	<b>608 055</b>	<b>598 359,05</b>	<b>9 186,03</b>	<b>607 545,08</b>	<b>100 %</b>
<b>MSS (FC : SME)</b>	Connectivité et intégration des unités HS	54 892	54 891,63	0,00	54 891,63	100 %
	Stockage des données	589 969	589 969,04	0,00	589 969,04	100 %
	Mise à jour de MS Exchange	65 975	65 974,91	0,00	65 974,91	100 %
	Archivage des documents électroniques (162 100 € approuvés et convertis au taux des NU en août 2012, soit 1 \$ = 0,816 €, 198 652 \$ + montant add. de 4 736 \$ pour diff. de taux de change autorisé par ODG (courriel du 21/9/2012))	195 313	195 313,44	0,00	195 313,44	100 %
	Amélioration de l'infrastructure des TIC dans 5 pays d'Afrique (pays hôtes de bureaux régionaux)	149 254	145 718,24	2 757,75	148 475,99	99 %
	Amélioration de la sécurité du système et des utilisateurs (gestion des identités et des accès (IAM))	149 254	36 878,75	0,00	36 878,75	25 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
<b>MSS/BKI</b> (FC : BKI)	Test et élaboration de flux de tâches	29 999	29 999,33	0,00	29 999,33	100 %
	Automatisation des processus de RH (flux de tâches)	164 493	164 492,53	0,00	164 492,53	100 %
	Automatisation du recouvrement des contributions à l'assurance-maladie	35 000	35 000,00	0,00	35 000,00	100 %
	Solution de planification intégrée (pour les besoins de la Caisse d'assurance-maladie et de la Caisse des pensions)	30 000	29 988,16	0,00	29 988,16	100 %
	Adaptation de l'application SISTER/RBB au 37 C/5	75 519	75 519,19	0,00	75 519,19	100 %
	Intranet/Extranet	37 398	37 398,23	0,00	37 398,23	100 %
	Réforme de l'UNESCO	72 012	72 012,46	0,00	72 012,46	100 %
	Gestion des voyages	45 273	45 272,84	0,00	45 272,84	100 %
	Flux des tâches de HRM – nominations/transferts	70 481	70 480,62	0,00	70 480,62	100 %
<b>Total MSS</b>		<b>1 801 305</b>	<b>1 685 381,91</b>	<b>2 757,75</b>	<b>1 688 139,66</b>	<b>94 %</b>
<b>ERI Bourses (FEL)</b> (FC : FEL)	Programme de bourses coparrainées UNESCO/République populaire de Chine (la Grande Muraille)	38 490	38 489,52	0,00	38 489,52	100 %
	Programme de bourses coparrainées UNESCO/Pologne	18 945	18 944,82	0,00	18 944,82	100 %
	Programme de bourses coparrainées UNESCO/République de Corée	38 003	38 003,26	0,00	38 003,26	100 %
	Programme de bourses coparrainées UNESCO/Israël (MASHAV)	44 400	44 302,51	0,00	44 302,51	100 %
	Programme de bourses coparrainées UNESCO/Centre international pour le développement énergétique durable	19 090	19 090,06	0,00	19 090,06	100 %
	<b>Total ERI (FEL)</b>		<b>158 927</b>	<b>158 830,17</b>	<b>0,00</b>	<b>158 830,17</b>
<b>ERI</b> (FC : ERG)	Consultation régionale des commissions nationales de la région Afrique sur la préparation des projets de 37 C/4 et de 37 C/5 (6-8 juin 2012 à Abidjan, Côte d'Ivoire) (approuvé par la DG le 11-4-2012)	143 504	143 503,71	0,00	143 503,71	100 %
	Consultation régionale des commissions nationales de la région Asie et Pacifique + Natcom sur la préparation des projets de 37 C/4 et de 37 C/5 (Hanoi) (coût de la participation à l'activité : 40 000 \$ + dépenses de voyage : 15 000 \$)	33 355	33 354,93	0,00	33 354,93	100 %
	Coût de la réunion des groupes régionaux : aide à l'interprétation	48 857	48 857,15	0,00	48 857,15	100 %
<b>Total ERI</b>		<b>225,716</b>	<b>225,715,79</b>	<b>0,00</b>	<b>225,715,79</b>	<b>100%</b>
<b>Total Services internes</b>		<b>3 236 061</b>	<b>3 002 259,36</b>	<b>55 269,53</b>	<b>3 057 528,89</b>	<b>94 %</b>
<b>ADG/BSP Plates-formes intersectorielles (PI)</b> (FC : BSP)	<b>1. Culture de la paix</b>					
	BGK – Initiative mondiale de l'UNESCO pour instaurer une culture de la paix par l'éducation et l'autonomisation des jeunes	100 000	99 996,31	0,00	99 996,31	100 %
	STG – Initiative mondiale de l'UNESCO pour instaurer une culture de la paix par l'éducation et l'autonomisation des jeunes	79,500	79 500,00	0,00	79,500,00	100 %
	HAV – Initiative mondiale de l'UNESCO pour instaurer une culture de la paix par l'éducation et l'autonomisation des jeunes	70 000	70 000,00	0,00	70 000,00	100 %
	RAB – Renforcement de l'autonomisation des jeunes femmes et des jeunes hommes et de leur engagement, en particulier dans les processus démocratiques, en vue de promouvoir le dialogue interculturel et l'inclusion sociale	38 176	38 167,45	0,00	38 167,45	100 %
	CAI – Renforcement de l'autonomisation des jeunes femmes et des jeunes hommes et de leur engagement, en particulier dans les processus démocratiques, en vue de promouvoir le dialogue interculturel et l'inclusion sociale	19 623	19 622,80	0,00	19 622,80	100 %
	Élaboration d'outils de coordination, de communication, d'évaluation et d'appui technique pour le Programme d'action sur une culture de la paix et de la non-violence	38 500	38 358,02	141 62	38 499,64	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	BEI – Renforcement de l'autonomisation des jeunes femmes et des jeunes hommes et de leur engagement, en particulier dans les processus démocratiques, en vue de promouvoir le dialogue interculturel et l'inclusion sociale	37 375	37 374,80	0,00	37 374,80	100 %
	SJO – Renforcement de l'autonomisation des jeunes femmes et des jeunes hommes et de leur engagement, en particulier dans les processus démocratiques, en vue de promouvoir le dialogue interculturel et l'inclusion sociale	41 268	41 268,29	0,00	41 268,29	100 %
	ACR – Renforcement de l'autonomisation des jeunes femmes et des jeunes hommes et de leur engagement, en particulier dans les processus démocratiques, en vue de promouvoir le dialogue interculturel et l'inclusion sociale	39 739	39 739,17	0,00	39 739,17	100 %
	BUJ – Renforcement de l'autonomisation des jeunes femmes et des jeunes hommes et de leur engagement, en particulier dans les processus démocratiques, en vue de promouvoir le dialogue interculturel et l'inclusion sociale	39 603	39 603,31	0,00	39 603,31	100 %
	BEJ – Autonomisation des femmes et prise en compte systématique de l'égalité des genres pour une culture de la paix et de la non-violence en Asie et dans le Pacifique	75 000	75 000,00	0,00	75 000,00	100 %
	API – Autonomisation des femmes et prise en compte systématique de l'égalité des genres pour une culture de la paix et de la non-violence en Asie et dans le Pacifique	55 000	55 000,00	0,00	55 000,00	100 %
	JUB – Média communautaire interactif pour une culture de la paix et de la non-violence au Soudan du Sud et dans le nord de l'Ouganda	127 496	127 496,30	0,00	127 496,30	100 %
	NAI – Média communautaire interactif pour une culture de la paix et de la non-violence au Soudan du Sud et dans le nord de l'Ouganda	87 467	87 466,51	0,00	87 466,51	100 %
	<b>Total, PI 1</b>	<b>848 748</b>	<b>848 592,96</b>	<b>141,62</b>	<b>848 734,58</b>	<b>100 %</b>
	<b>2. <u>Changement climatique</u></b>					
	Compréhension du changement climatique par la communauté et adaptation de la science du changement climatique au niveau des communautés	110 755	110 755,19	0,00	110 755,19	100 %
	Lutte contre le changement climatique en Asie du Sud : interventions des médias pour sensibiliser le public et l'inciter à agir	125 000	123 430,30	1 207,12	124 637,42	100 %
	Création du Centre sous-régional de formation au leadership en matière de changement climatique	120 189	119 143,30	0,00	119 143,30	99 %
	Un système en réseau de ressources de connaissances autochtones libres pour l'atténuation du changement climatique et l'adaptation à ses effets dans les régions polaires	94 473	94 473,03	0,00	94 473,03	100 %
	Renforcement de l'atténuation du changement climatique et de l'adaptation à ce phénomène au Sahel et en Afrique de l'Ouest	95 272	95 271,71	0,00	95 271,71	100 %
	<b>Total, PI 2</b>	<b>545 689</b>	<b>543 073,53</b>	<b>1 207,12</b>	<b>544 280,65</b>	<b>100 %</b>
	<b>3. <u>VIH/SIDA</u></b>					
	<b>Total, PI 3</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0 %</b>
	<b>4. <u>PEID</u></b>					
	Renforcement de la diversité culturelle et biologique des îles de demain – création par les jeunes de perspectives durables dans les PEID	89 477	89 477,08	0,00	89 477,08	100 %
	Favoriser les stratégies « open suite » (ressources éducatives libres, accès libre à l'information scientifique et logiciels libres et Open Source) dans les petits États insulaires en développement (PEID) des Caraïbes	148 982	148 981,63	0,00	148 981,63	100 %
		107 374	107 373,68	0,00	107 373,68	100 %
	<b>Total, PI 4</b>	<b>345 832</b>	<b>345 832,39</b>	<b>0,00</b>	<b>345 832,39</b>	<b>100 %</b>

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	<b>5. <u>Priorité Afrique</u></b>					
	Diplomatie scientifique et culturelle : « Synthèse/note d'orientation » sur les ressources transfrontalières en Afrique et l'étude du cas du lac Tchad	163 235	163 234,77	0,00	163 234,77	100 %
	Promouvoir une culture de la paix et de la non-violence en Afrique par l'éducation pour la paix et la prévention des conflits	213 874	213 873,62	0,00	213 873,62	100 %
	Engager les jeunes dans la reconstruction post-conflit en Côte d'Ivoire	19 259	19 258,92	0,00	19 258,92	100 %
	Surveillance des sécheresses au niveau national – vers des stratégies régionales et nationales d'atténuation et de gestion et planification des risques de sécheresse en Afrique	148 006	148 006,05	0,00	148 006,05	100 %
	Programme de renforcement des capacités en matière de ressources en eau en Afrique (AWaCaB)	42 245	42 245,00	0,00	42 245,00	100 %
	<b>Total, PI 5</b>	<b>586 618</b>	<b>586 618,36</b>	<b>0,00</b>	<b>586 618,36</b>	<b>100 %</b>
	<b>6. <u>PCPD</u></b>					
	Cellule de veille pour une intervention rapide de l'UNESCO lors de crises humanitaires majeures 2012-2013	-	0,00	0,00	0,00	0 %
	Susciter la cohésion sociale par l'éducation sociale et l'accès à l'information dans les zones touchées par le conflit du KPK et les zones limitrophes entre le Pakistan et l'Afghanistan	99 716	99 716,05	0,00	99 716,05	100 %
	Éducation des jeunes filles pour la paix dans les pays de l'Union du fleuve Mano – Côte d'Ivoire, Libéria et Sierra Leone	149 217	149 217,33	0,00	149 217,33	100 %
	Production participative d'une Carte mondiale des points intéressant l'UNESCO	109 919	109 919,19	0,00	109 919,19	100 %
	Soutien aux opérations en Somalie et renforcement de la coordination des actions de PCPD en Afrique de l'Est par l'intermédiaire du Bureau de Nairobi	15 000	15 000,00	0,00	15 000,00	100 %
	Soutien à la réponse de l'UNESCO à Gaza	13 000	13 000,00	0,00	13 000,00	100 %
	Soutien à la mission d'évaluation de l'UNESCO au Mali	3 400	3 399,62	0,00	3 399,62	100 %
	Soutien à la réponse d'urgence à la crise syrienne en matière d'éducation par le renforcement des capacités du personnel du Ministère de l'éducation et des parties prenantes en Syrie et au Liban	49 110	49 110,12	0,00	49 110,12	100 %
	Renforcement du relèvement post- catastrophe aux Philippines	-	0,00	0,00	0,00	0 %
	<b>Total, PI 6</b>	<b>439 362</b>	<b>439 362,31</b>	<b>0,00</b>	<b>439 362,31</b>	<b>100 %</b>
	<b>Total, Plates-formes intersectorielles</b>	<b>2 766 250</b>	<b>2 763 479,55</b>	<b>1 348,74</b>	<b>2 764 828,29</b>	<b>100 %</b>
	<b>FONDS DEMANDÉS AU TITRE DU FONDS D'URGENCE</b>	<b>24 235 315</b>	<b>23 538 179,89</b>	<b>112 443,39</b>	<b>23 650 623,28</b>	<b>98 %</b>

Virements de crédits pour couvrir le déficit du 36 C/5 approuvés par la Conférence générale	42 040 000,00
Économies par rapport au 36 C/5 résultant de la restructuration de l'Organisation	-7 077 605,96
Fonds virés au budget du Programme ordinaire du 37 C/5 et traités comme crédits additionnels d'urgence	1 698 000,00
<b>TOTAL DES ALLOCATIONS AU TITRE DU FONDS D'URGENCE</b>	<b>60 895 709,50</b>