



联合国教育、  
科学及文化组织

**执行局**

第一九六届会议

**196 EX/4**  
**Part I**

巴黎，2015年4月3日

原件：英文/法文

临时议程项目 4

**大会通过的计划的执行情况**

**第 I 部分**

**计划执行报告**

**(2014年1月1日至12月31日)**

### **概 要**

《计划执行报告》(PIR)系依照第 195 EX/4 (V) 号决定编写，旨在向执行局委员通报大会通过的计划在 2014--2017 四年期前十二个月期间的执行进度。

本报告从五个重大计划、教科文组织统计研究所以及非洲和性别平等这两个总体优先事项的活动和产出所取得的进展方面，对计划绩效进行自我批评性、战略性和分析性评估，所涉期间为 2014 年 1 月至 12 月。进展评估是对照根据 5.07 亿美元支出计划订正后的有关绩效指标和目标/基准进行的。

本报告由直接通过 SISTER 系统 (37 C/5) 提供的在线信息予以补充。该系统信息说明在实现 37 C/5 的每一项预期成果包括与非洲和性别平等这两个总体优先事项有关的预期成果的绩效指标方面取得的进展。

就其性质而言，本文件不涉及与行政或财务有关的问题。

**希望执行局采取的行动：** 见第 101 段建议作出的决定。

## 目 录

	页 次
执行摘要.....	1
重大计划 I：教育.....	6
重大计划 II：自然科学.....	39
重大计划 III：社会科学及人文科学.....	70
重大计划 IV：文化.....	91
重大计划 V：传播和信息.....	114
教科文组织统计研究所（UIS）.....	129
总体优先事项--非洲旗舰计划.....	131
总体优先事项--性别平等.....	136
建议作出的决定.....	139

## 执行摘要

1. 根据第 195 EX/4 Part V 号决定，总干事首次在此提出计划实施情况报告（PIR）。在与由代表教科文组织各个地区的会员国组成的非正式小组进行了广泛讨论之后，确定了目前这一报告格式。
2. 本报告总结了截至 2014 年 12 月底止的 12 个月的计划执行情况。报告旨在向执行局通报，是否在给定的时间、数量、质量和预算限制等条件下执行了该计划。本报告分为两个部分。第一部分注重对计划执行情况进行分析评估，内容涉及五项重大计划、教科文组织统计研究所和两个总体优先事项（非洲和性别平等）的活动与产出交付进展情况。报告还提供了 37 C/5 各项预期成果的资金筹集数据。可将以下两种情况视为筹集了资金：根据已签订的协议，捐助方为特定目的核准了资金并为其创建了具体的预算代码；或者在收到新的捐款之后，现有的预算拨款有所增加。第 I 部分由直接通过 SISTER 系统（37 C/5）提供的在线信息予以补充。该系统信息说明在实现 37 C/5 每一项预期成果的绩效指标方面取得的进展
3. 评估是对照 5.07 亿美元支出计划而非 37 C/5 批准本（6.53 亿美元）进行了的。因此，进展是对照和根据 5.07 亿美元支出计划修订的相关绩效指标和目标/基准来评估的。
4. 工作计划实施情况的评估与秘书处采用的多步骤方法一致，涉及不同的阶段和责任水平：
  - (1) 由有助于实现相关 C/5 预期成果的工作计划实施（正常预算和预算外）负责人报告成果和评估情况；
  - (2) 由 (a) 负责下放工作计划的总部外办事处主任/负责人；(b) 负责总部工作计划的 C/5 各项预期成果的负责人审查并批准工作计划评估；
  - (3) 在此基础上报告各项成就和有相关的 C/5 各项预期成果负责人所作的进展情况评估；
  - (4) 审查并批准有关部门执行办公室对 C/5 各项工作成果的评估；
  - (5) 最后由战略规划编制局进行全面审查。
5. 使用三种颜色的标志的目的不是评估 C/5 各项工作成果，而是说明在 5.07 亿美元的支出计划下所有相关工作计划的实施情况。因此，在计划实施情况报告中，“绿色”标志表明

相关工作计划正在按计划实施，“正在实施”意味着将要获得与 C/5 各项预期成果有关的预期产出。

- ：尚未获得信息；
- ：没有实施；
- ：实施了一部分；
- ：正在实施。

6. 已将关于实现 C/5 预期成果目标可能性的标志修改为高/中/低三个等级，以便与用于评估 C/5 预期成果相关工作计划实施情况的三种颜色的标志进行明确区分。

### 主要趋势

7. 关于 C/5 的预期成果，只考虑了重大计划（不包括非洲部、性别平等处和第 1 类机构）。关于工作计划，同样只涉及了重大计划，但同时也统计了数量极少的第 1 类的工作计划（自动计算结果的一部分）。

- 关于五项重大计划，41 项 C/5 预期成果中如今有 38 项将要实现。
- 在较低一级的工作计划中，73% 的计划正在实施（绿色），8% 的计划实施了一部分（黄色），2% 的计划没有实施。
- 必须说明，这些评估针对的并不是 6.53 亿美元的 37 C/5 计划与预算批准本，而是 5.07 亿美元的支出计划，该支出计划的各项相关工作计划是根据大幅削减的预算水平（全部预算的 76%）制定的。虽然无法准确评估现有工作计划在 6.53 亿美元中的份额，但可忆及的是，五项重大计划的预算拨款从核准的 37 C/5 中的 3 亿美元下降至现有工作计划中的 2.29 亿美元（包括额外拨款），降幅为 24%。

8. 除了一些非洲国家和阿拉伯国家出现了一些拖延之外，教育领域的计划执行整体步入了正轨，而造成这些拖延的主要原因是与健康、政治和安全有关的始料未及的危机。在四年期的第一年，教育部门重点使教育继续处于全球发展议程的优先位置，牵头编拟了 2015 年后教育议程。在由教科文组织、阿曼（马斯喀特，2014 年 5 月）主办的 2014 年全球全民教育会议（GEM）上，教育部门领导人和各部长通过了《马斯喀特协议》，这意味着国际教育界就 2015 年后教育议程达成了共识，并提出了一项总的教育目标，该目标又分为七个宏

伟的目标。该协议还鼓励教科文组织继续推动与主要利益攸关方就总目标与分目标的发展与改进进行磋商，确定相应的指标，以及制定行动纲领以便指导今后教育议程的实施。

9. 该部门在 2014 年取得的成就还包括通过了经修订的《非洲国家承认高等教育学历、证书、文凭、学位和其它学术资格地区公约》，在联合国可持续发展教育十年结束后带来了新的发展势头。该部门大幅增加了其四个优先领域的预算外资金，重点解决两大总体优先事项--非洲问题和性别平等问题，同时支持增加约旦和黎巴嫩受叙利亚危机影响的青年接受中等教育的机会并提高教育质量。

10. 尽管总部外办事处，尤其是非洲地区的总部外办事处出现了一些拖延的情况，职位长期空缺，但整体而言，自然科学方面的计划执行已步入了正轨。为了顺利交付在该年度取得的主要成果，所有计划领域都出现过工作量极为繁重、难以完成的情况。这些成就包括将 2014 年定为国际晶体学年；为 2015 年后发展议程的规划供资，其中涉及到科学所发挥的作用和对海洋、淡水和生物多样性可持续发展目标的设想；在摩洛哥拉巴特举行了第二届科学、技术和创新部长级论坛；教科文组织为地球科学领域的国际地质对比计划项目提供的启动资金具有极大的倍增效应（1 至 20）；以及制定了《2014 年世界水资源开发报告》。虽然面临着财政限制，但政府间海洋学委员会仍获得了一些高质量成果，例如制定了沿海蓝碳手册和一系列关于海洋空间规划的新指导方针。正在寻求与民间社会，尤其是与航海界建立新伙伴关系。在这一背景下，第二届国际海洋研究会议于 2014 年 11 月在巴塞罗那成功举行。四个区域海啸预警系统的政府间协调进程仍在继续，已经开展了三个区域海啸预警培训活动。世界海洋评估报告草案已完成，并寄送给了会员国和专家进行同行评审。

11. 社会科学及人文科学部门（SHS）的计划总体上正在实施，尽管在这个四年期的第一年，结构改革和人员调整计划所引发的人员流动阻碍了计划的顺利实施。这一年也正是巩固重大计划 III 范围内社会变革、展望和文化间对话的整合工作的第一阶段。工作重点在于加强社会科学研究政策的联系，对社会变革管理计划进行战略性思考，以解决社会变革和文化间对话问题。

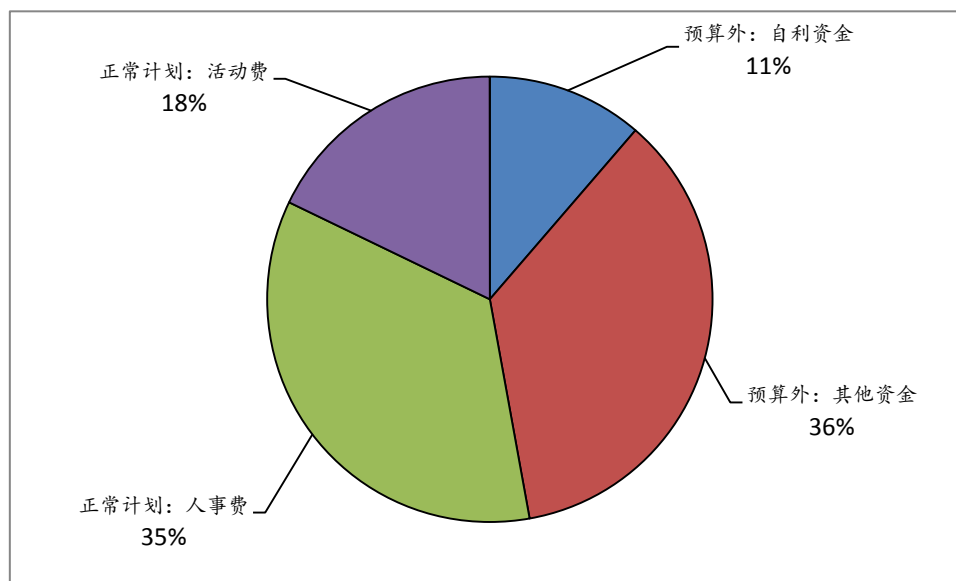
12. 2014 年社会科学及人文科学部门的成果包括启动“NET-MED 青年项目”，该项目汇聚三个部门（教育部门、社会科学及人文科学部门、传播和信息部门）的力量，以 10 个国家为目标，与欧洲联盟开展战略合作。与联合国开发计划署、联合国秘书长的青年特使和欧洲委员会合作，成功地举办了第一次全球青年政策论坛（巴库）。此外，为许多国家生物伦

理委员会提供了技术支持。为实施国际文化和睦十年（2013--2022 年）行动计划，采取了若干举措并缔结了一些伙伴关系。

13. 在审议期间，文化部门寻求实施优先关注法定会议的文化公约，制定了应对新兴危机局势的方法，并继续开展战略性、实质性工作，以确保文化领域在 2015 年后发展议程中获得认可。目前，这项重要工作已进入谈判的最后阶段，会员国的连续支持将起到决定性作用。举行了两次国际专家会议，一次关于叙利亚（2014 年 5 月），一次关于伊拉克（2014 年 7 月），目的是协调教科文组织针对危机采取的业务行动以及这些行动对文化遗产和文化多样性的负面影响。此外，还召开了关于“伊拉克和叙利亚处于危险之中的遗产和文化多样性保护”国际会议（总部，2014 年 12 月 3 日），这使得各利益攸关方认识到，有必要在采取安全措施、解决冲突和进行人道主义救援与政策制定的过程中考虑文化因素。与此同时，还在文化部门设立了应急准备与响应股，以便加大在这一关键领域的行动力度。

14. 重大计划 V 的执行步入了正轨，所采取的行动与言论自由和媒体发展有关，并通过信息和传播技术建设知识社会。执行战略的基础是加强伙伴关系，尤其是与通讯和信息领域的私营部门，如三星、英特尔和微软公司等建立的伙伴关系。通过与瑞典国际开发合作署等传统合作伙伴的合作，同样获得了数额巨大的预算外供款，可用于推动并建立言论自由的环境。

**图1：计划执行资金来源（2014 年1 月至12 月）**



## 挑战和吸取的经验教训

15. 国际教育界承认并认可教科文组织作为全民教育全球协调人所发挥的作用。因此，预计本组织将在全球协调方面发挥牵头作用，以进一步改进 2015 年后教育议程。对于教科文组织而言，这既是良好的机遇，同时也是挑战，它需要将教育作为主要发展目标，并在财政限制的条件下开展业务，同时还要确保有能力扩大发展势头并提高参与度。

16. 由于缺少正常预算，一些活动，特别是政府间海洋学委员会的活动遭遇中止或延迟。所采取的补救措施包括强有力的预算外资源筹集；加强伙伴关系发展；以及动员会员国提供借调人员。国际水文计划秘书处和其他计划领域的人员配置不足是在计划执行过程中面临的主要挑战。有一些补救措施并不是很理想，其中包括高度依赖实习生、短期初级顾问和志愿者；进一步优先解决某些任务；以及加强与外部合作伙伴的配合与合作。第 1 类和第 2 类中心的使用情况得到极大的改善。国际基础科学计划、国际地球科学计划、国际水文计划、人与生物圈计划以及政府间海洋学委员会采取了多种方式削减各自治理机构的费用，但这可能导致有关计划的讨论不够深入。

17. 将重大计划 III 中的文化间对话和与社会变革有关的展望整合在一起，是提升社会科学及人文科学部门的相关性的一个良机。在最近发生的暴力极端主义行为之后，对于社会变革和文化间对话工作的需求与日俱增。然而，财力和人力资源有限在应对会员国日益增长的需求中依然是个挑战。因此，该部门将加倍努力筹措资金，将多部门项目提案和与其他重要伙伴的合作摆在优先位置。

18. 2015 年 1 月 29 日，与各会员国举行了一次情况通报会，以作为 2013 年政府间海洋学委员会“审计文化公约的工作方法”的后续行动，会议得出了结论，在 1970 年《公约》背景下引用该报告是令人十分关切的或“站不住脚的”。情况通报会介绍了秘书处与公约理事机构针对审计建议所采取的措施。虽然取得了一些鼓舞人心的筹资成果，但整体财政形势仍然很脆弱。治理改革将成为持续减少法定机构直接和间接费用的关键，公约理事机构有必要进一步优先开展活动与服务，以期释放资源。

## 重大计划 I: 教育

---

### 战略评估

19. 在四年期的第一年里，教育部门着力于将教育问题列为全球发展议程的优先事项，同时广泛领导各方编写 2015 年后教育议程。教育部门在 2014 年的工作还取得了几项重大成果，其中包括：通过《修订的非洲国家承认高等教育学历、证书、文凭、学位和其他学术资格的地区公约》；在联合国可持续发展教育十年（ESD）结束之后，凝聚新的发展势头；以及，大幅度增加教育部门四个优先领域的预算外资源，同时侧重于非洲和性别平等这两个总体优先事项。

### 在制定 2015 年后教育议程方面发挥全球领导作用

20. 2014 年 1 月以来，教科文组织成功地领导国际教育界就 2015 年后的未来教育议程达成共识。在由教科文组织举办、由阿曼承办的 2014 年世界全民教育会议（GEM）上（2014 年 5 月，马斯喀特），教科文组织主持开展了全面磋商，最终推动教育界领袖和各国教育部长通过了《马斯喀特协定》。这份文件代表着国际教育界对于 2015 年后教育议程的共同愿景，提出了一项总体教育目标，并将其划分为七项大胆进取的目标。《马斯喀特协定》还鼓励教科文组织继续促进与主要利益攸关方开展磋商，探讨如何制定和调整总体目标和目标、确定相应的指标、以及制定一项《行动框架》（FFA）来指导未来教育议程的执行工作。

21. 《马斯喀特协定》对于可持续发展目标（SDG）开放工作组（OWG）的工作产生了重大影响。在会员国、民间团体以及联合国合作伙伴的密切配合与大力支持下，教科文组织发挥了重要作用，提倡进一步拉近开放工作组和《马斯喀特协定》提出的各项目标与目标，同时推动开放工作组批准将教育作为一项单独的目标，写入将在 2015 年 9 月提交联合国大会的 17 项可持续发展目标。

22. 出席以下会议的会员国再次肯定了教科文组织在制定 2015 年后教育议程方面起到的领导作用和全球协调作用：在泰国曼谷（2014 年 8 月）召开的亚太地区部长级会议，在秘鲁利马（2014 年 10 月）召开的拉丁美洲和加勒比地区部长级会议，以及在巴基斯坦的伊斯兰堡（2014 年 11 月）召开的第十届九个人口大国部长级审查会议。这些会议的与会者建议由教



科文组织继续领导和协调未来教育议程的执行与监测工作，并提供技术援助（更多详细内容，见 196 EX/7 号文件）。

23. 此外，教科文组织还加大工作力度，促进最不发达国家（LDC）和小岛屿发展中国家（SIDS）发展教育事业，重点是在以下这三个领域：可持续发展教育，教师，以及职业技术教育与培训。教科文组织协助这些国家全面参与关于 2015 年后议程的讨论，例如支持 32 个最不发达国家确定各自在全民教育方面的优先事项，并筹备全民教育全国审查工作。

## 高等教育

24. 在履行关于制定规范和标准以及监督其执行情况的责任方面，教科文组织最突出的成绩之一是 2014 年 12 月在亚的斯亚贝巴会议上通过了《修订的非洲国家承认高等教育学历、证书、文凭、学位和其他学术资格的地区公约》。此次会议得到了挪威和中国的支持，来自 41 个会员国（其中包括 34 个非洲会员国）和七个国际准则的代表出席了会议。在会议结束时，15 个非洲会员国和教廷签署了《修订的公约》。执行这项公约，将让非洲国家能够促进学生、教师和研究人员开展更多交流，提高这些人的流动性；在整个非洲大陆促进更加有效地利用人力资源；在国家、区域和非洲层面强化有效的质量保证和认证机制；以及，为非洲高等教育和研究领域的发展做出贡献。与此同时，正在着手编写关于承认高等教育资格的全球公约的初步报告，首先是召开了一次全球专家会议（2014 年 7 月，巴黎），探讨现行区域公约与未来行动方针之间的关联。

## 可持续发展教育（ESD）

25. 按计划开展了可持续发展教育（ESD）的全球协调与宣传工作，以推动联合国可持续发展教育十年（DESD）的顺利完成以及《可持续发展教育全球行动计划》（GAP）的发布。今年的主要亮点是世界可持续发展教育大会（WCESD）（2014 年 11 月，日本爱知县名古屋），来自 150 个会员国和准会员国的 1 100 名代表出席了会议，其中包括 122 个国家官方代表团和 76 名部长级与会者。在会上发布了《全球行动计划》（GAP），作为可持续发展教育十年的后续行动，目的是在五个优先领域开创和扩大可持续发展教育行动：推进政策；改变学习和培训环境（“全校方法”）；增强教育和培训工作者的能力；增强青年权能，调动青年的力量；在地方层面促进可持续解决方案。此外，世界可持续发展教育大会的与会者一致通过了《爱知县名古屋宣言》，呼吁所有国家实现可持续发展教育的主流化，并将可持

续发展教育纳入 2015 年后可持续发展议程。到 2014 年底，已有 80 个国家提交了关于在《全球行动计划》框架内开展行动的 365 项承诺。世界可持续发展教育大会的成果为落实《全球行动计划》奠定了坚实的基础，这些成果还将提交给 2015 年世界教育论坛（WEF），后者旨在就未来全球教育议程形成共识。

### **筹集资金和建立伙伴关系的情况**

26. 2014 年新建的合作伙伴关系增强了教育部门的优先领域。瑞典为教育事业捐款 3 300 万美元，与前些年相比提高了三倍。有了这笔资金，便可以通过全民教育能力培养计划（CapEFA），在教育部门的以下四个优先领域开展大规模的国家干预行动：扫盲，全部门政策和规划，教师，以及职业技术教育与培训。这项计划将惠及最不发达国家，同时有效支持落实非洲优先事项。瑞典提供的部分支持将用于今后编制拟议的全球教育监测报告，并为若干第 1 类教育机构提供部分核心资金。

27. 在这一年里缔结了一些新的合作伙伴关系：海航集团慈航基金会（中国）捐款 500 万美元，支持非洲女童教育；伟东集团（中国）捐款 200 万美元，支持亚洲与非洲最不发达国家的妇女和女童教育；以及，与爱立信公司建立新的合作伙伴关系，为项目提供 140 万美元，通过移动学习方式促进缅甸妇女和女童教育。此外，中国将通过价值 430 万美元的中国信托基金项目第二阶段，继续为教育部门的非洲干预工作提供支持，促进在五个国家（刚果、刚果民主共和国、利比里亚、坦桑尼亚和乌干达）将信息和通信技术应用于师资培训。与澳大利亚签署了价值 250 万美元的协定，用于开展任职前师范教育。所有这些新的合作伙伴关系都将有助于进一步加强南南合作。


28. 联合国儿童基金会与教科文组织签署了伙伴关系协定，为正规教育系统的教师和学校领导就失学儿童问题开展培训（240 万美元）。教育部门还筹集资源，在冲突后/灾后国家开展各项计划，特别是收到了欧洲联盟和芬兰分别提供的 1 670 万美元和 200 万美元，用于改革伊拉克职业技术教育与培训，还收到了瑞典提供的 930 万美元，用于目前正在开展的阿富汗强化扫盲计划。此外，教科文组织与沙特发展基金会签署了 400 万美元的融资协定，为约旦和黎巴嫩国内受到叙利亚危机影响的青年增加中等教育机会，同时提高中等教育的质量。

### **在实施过程中面临的总体挑战和克服这些挑战的补救行动**

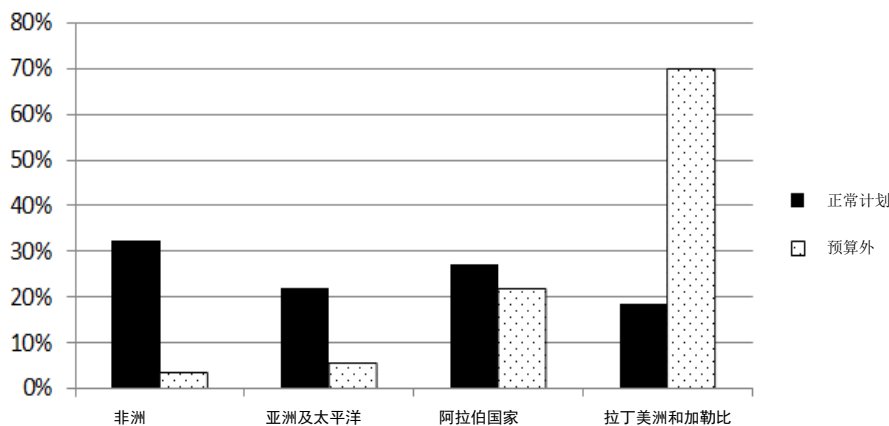
29. 由于全民教育运动所处的世界环境持续变化，受此影响，教科文组织作为全民教育全球协调者的作用自 2000 年以来不断发展变化着。国际社会认识到本组织做出的成绩，很可能会要求本组织承担起主要的全球协调作用，进一步调整 2015 年后教育议程。对于教科文组织来说，这既是一次好机会，也是一次挑战，要确保本组织有能力围绕着始终将教育问题作为一项重点发展目标，增强发展势头和吸引更多的关注，同时在财务紧张的情况下开展工作。

30. 为应对这项挑战，教育部门正在调整其部分核心正常计划资源的用途，支持在全球层面开展工作；为了落实国家层面的工作，教育部门可以利用预算外资源，同时加强与第 1 类和第 2 类机构及中心的合作。

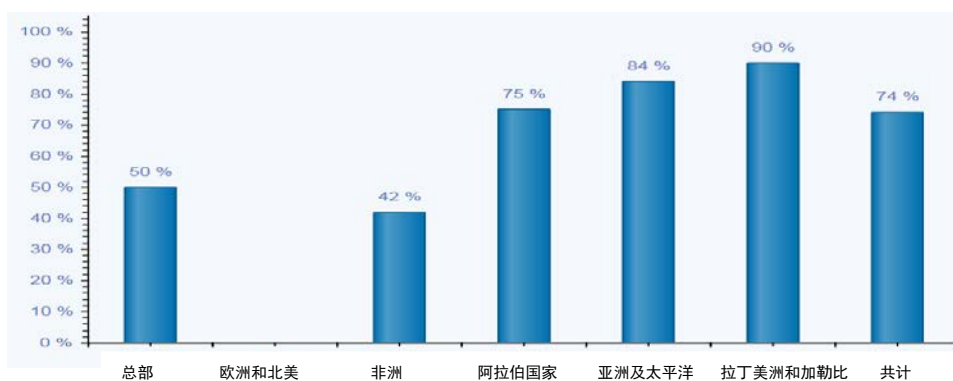
**预期成果 1：加强国家在终身学习框架内制定和执行政策和计划的能力**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
11 641	5 316	46%	17 287	12 714	74%	25 000	25 943	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）




74%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：16%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 在审查教育政策方面得到教科文组织支持以便纳入终身学习观点的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 20</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2014 年, 提出政策审查要求的国家数量稳步增加, 为此, 教科文组织为以下国家的政策审查工作提供了支持: 不丹; 泰国 (与经合组织合作); 危地马拉; 圣基茨和尼维斯; 以及, 赞比亚。其中, 不丹的审查工作已经完成 (相关报告将于 2015 年公布)。</li> <li>- 完成了区域审查, 作为编写以下三份报告的部分筹备工作: (1) 支持学校领导的政策; (2) 促进监测和评估教育质量的政策; (3) 教育系统治理方面的新问题。</li> </ul>	高
<p><b>绩效指标:</b> 在修订国家教育蓝图、全部门战略和计划方面得到教科文组织支持的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 8</p>	<p>2014 年, 教科文组织为 66 个会员国提供了政策和规划方面的技术援助, 为其制定国家蓝图、全部门战略和计划开展了培训活动, 其中 37 个国家得益于全民教育审查支持。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 受危机影响并从紧急或重建支持中受益的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 20</p>	<p>2014 年, 教科文组织为 7 个国家 (阿富汗、乍得、海地、马里、缅甸、巴基斯坦和刚果民主共和国) 提供了紧急和/或重建支持。迄今为止开展的活动实例包括: 在马里利用教育增强恢复能力; 在缅甸种族和宗教冲突局势下开展和平教育; 在刚果民主共和国协助教师重新进入基伍; 以及, 在海地支持高等教育实现区域化。</p>	高

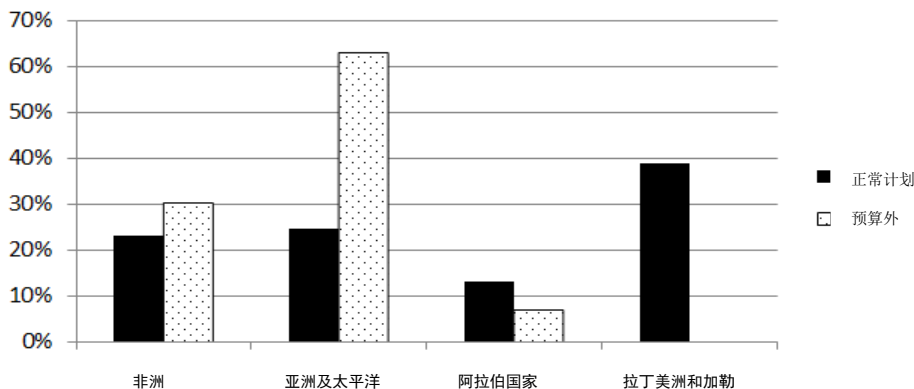
### 实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>主要挑战来自外部, 涉及到某些国家 (例如泰国和也门) 的政坛动荡和爆发危机: 多项活动被推迟, 或出现长时间延误。</p>	<p>在这些国家, 教科文组织与国家代表团进行磋商, 而后重新规划了本组织的活动, 使这些活动适应相关国家的新环境和新需求。</p>

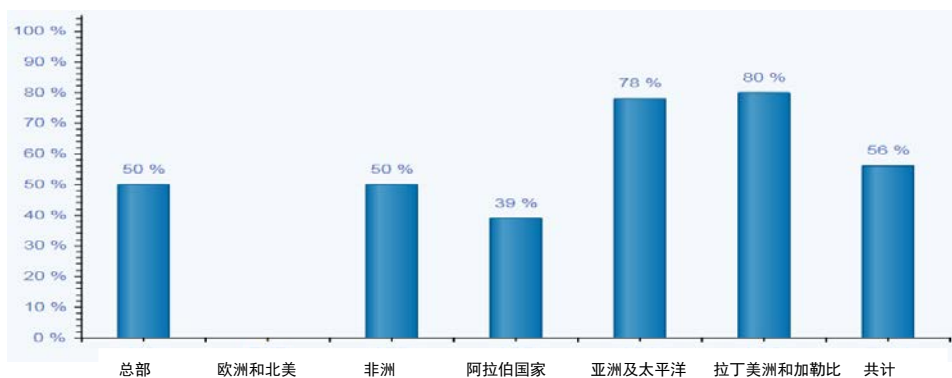
**预期成果 2：加强国家扩大包容和促进性别平等的优质扫盲计划的能力**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
9 474	4 321	46%	21 177	14 498	68%	4 000	9 395	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



56%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：31%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。


5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 在执行和扩大促进性别平等的扫盲计划过程中得到教科文组织支持的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 15 个国家</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 支持 33 个国家促进成人扫盲工作，同时重点关注非洲和性别平等问题，包括如下国家（按不同类别划分，某些国家可能被重复计算）：20 个最不发达国家；支持 13 个国家增强国家政策和计划；支持 18 个国家促进业务计划，内容涉及教师、课程、教学方法、学习环境、有效利用信息和通信技术和语言；以及，支持 11 个国家通过全民教育能力培养计划开展能力建设。</li> <li>- 更加坚定的政治承诺、集体努力和主要通过以下因素提高的认识，支持了这些国家开展的工作：国际扫盲日；总干事的报告（A/69/183）以及由 81 个国家共同提出、联合国大会第六十九届会议通过的相关决议（A/RES/69/141）；2015 年后议程的制定过程；以及，第六届国际成人教育大会（2009 年，CONFINTEA VI）的后续行动。特别是联合国决议向国际社会释放出了强有力的信号，表明必须通过有效的多边利益攸关方伙伴关系，强化集体努力，支持国家行动和教科文组织在这方面的协调与促进作用。</li> </ul>	高
<p><b>绩效指标:</b> 得到教科文组织支持且已经制定失学儿童优质扫盲计划的国家数量。</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b> 6 个国家</p>	<p>支持 15 个国家（4 个非洲国家、4 个阿拉伯地区国家和 7 个亚太国家）强化国家教育系统和提供灵活的学习机会，从而关注失学儿童和青年。联合国儿童基金会--教科文组织统计研究所关于失学儿童的全球倡议促成了全球报告《修复破损的全民教育承诺：全球失学儿童倡议的研究成果》。报告将于 2015 年 1 月发布。</p>	高

## 实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

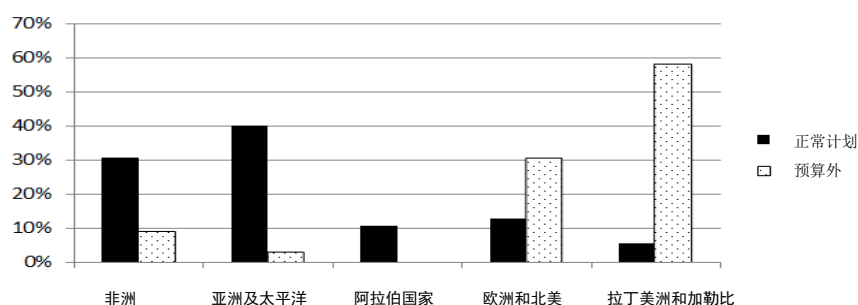
主要挑战	补救行动
<p>(1) 由于资源有限，教科文组织有时无法全面参与某些国家的工作和为国家主管部门提供充足的支持，以便将政治承诺转化为具体行动，也做不到让成人扫盲切实成为一项国家优先事项。</p> <p>(2) 某些国家的政局不稳，安全局势动荡（例如阿富汗、尼日利亚、巴基斯坦、南苏丹和索马里），这给计划执行工作带来了极大的挑战。</p>	<p>(1) 教科文组织将加强全球协调和宣传工作，动员更多的政治意愿和资源，利用联合国大会、全民教育协调机制、国际扫盲日和其他各级平台。将利用教科文组织国际扫盲奖、研究、出版物和观察站等方式来强化知识库，运用知识库来支持这些工作。</p> <p>(2) 为满足紧急状态下的教育需求，正在探索替代措施，以期在情况特殊的国家实现预期成果（例如出于安全原因，改变区域会议的举办地）。教科文组织还将调整干预措施，使其适应危机后和/或灾后情况，例如教科文组织将在东道国（黎巴嫩、约旦和伊拉克）建立合作伙伴关系，以便提供协调有序的支持，满足叙利亚难民的教育需求。</p>



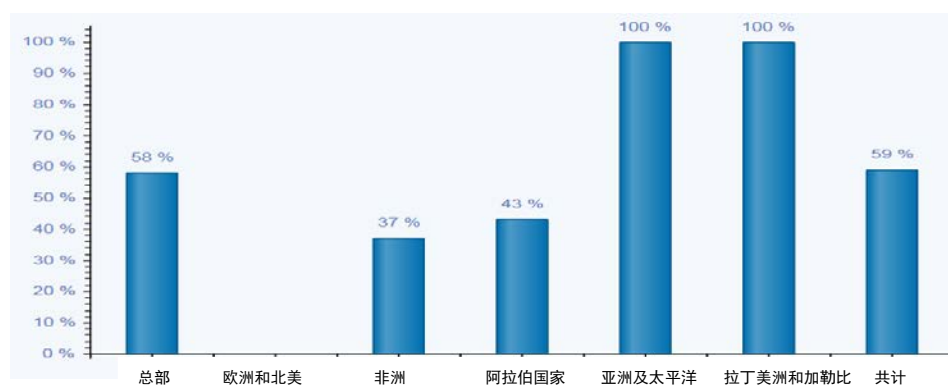
### 预期成果 3：加强会员国设计和实施改革职业技术教育与培训政策的能力

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								工作计划实施情况评估
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		
2014-2015 年拨款	2014 年支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年筹资目标	2014 年筹集的资金	
8 236	3 791	46%	9 697	5 770	59%	20 000	7 456	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



59%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）


注意：32%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 制度已经转变为支持青年过渡并为工作和生活培养技能的国家数量。</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b> 10 个国家 (包括 5 次政策审查) 利用教科文组织的政策审查、咨询和能力建设工作, 开始制定政策, 在包容、性别平等和可持续性原则的基础上支持青年过渡。</p>	<p>在教科文组织的支持下, 8 个国家着手改革本国的职业技术教育与培训系统; 为此, 5 个国家受益于职业技术教育与培训政策审查 (巴林、圣卢西亚、南苏丹、苏丹和苏里南), 另外 3 个国家正在利用教科文组织的政策咨询和能力建设工作, 开始制定政策, 在包容、性别平等和可持续性原则基础上支持青年过渡 (阿富汗、利比里亚和马达加斯加)。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 教科文组织为推动和监测全球职业技术教育与培训发展而编制的文书和指导方针的数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 向大会第三十八届会议提交修订建议书提案定本;</li> <li>- 编写和传播关于职业技术教育与培训的一系列具体指标提案;</li> <li>- 制定《世界学习成绩参考水平草案》。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 关于修订 2001 年《修订的关于技术和职业教育的建议书》的磋商和起草过程按计划进行。2014 年 9 月, 以通函形式向会员国送交了载有《建议书》修订文本草案的初步报告。(希望会员国在 2015 年 1 月 10 日之前做出答复, 现已收到了 29 个会员国提出的评论和意见。)</li> <li>- 2014 年, 与欧洲培训基金会 (ETF) 及国际劳工组织 (ILO) 联合公布了一系列指标。</li> <li>- 拟定了学习成绩水平描述标准的使用情况审查报告, 并与国际专家及国际组织讨论了审查报告。</li> </ul>	高
<p><b>绩效指标:</b> 参与各种计划且有助于生产各种知识产品的教科文组织国际职业技术教育与培训中心的数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 25 个教科文组织国际职业技术教育与培训中心生产关于青年技能培养以及环保的职业技术教育与培训的知识产品。</p>	<p>25 个教科文组织国际职业技术教育与培训中心就青年技能培养以及环保的职业技术教育与培训, 提出大有可为的做法, 2014 年 10 月在教科文组织国际职业技术教育与培训中心全球论坛上介绍这些做法, 并通过中心网站广泛传播。</p>	高

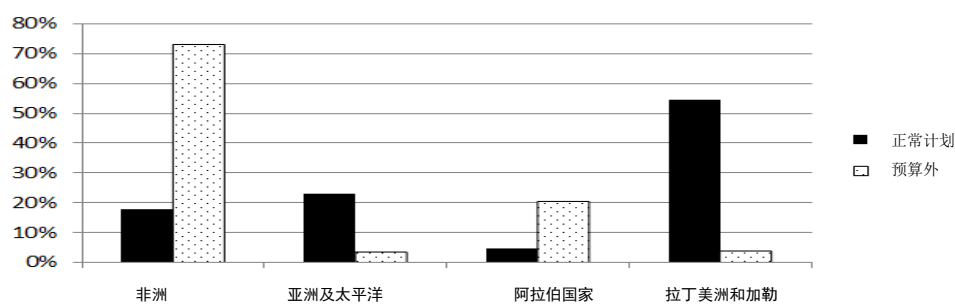
### 实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>两个严峻的挑战限制了及时和全面落实关于职业技术教育与培训的概念澄清工作以及技能培养监测工作:</p> <p>(i) 职业技术教育与培训领域本身的复杂性; 以及(ii) 协调在不同议程下开展的形形色色的举措 (教科文组织关于指标的工作, 2015 年后议程, 等等)。</p>	<p>正在通过网络和伙伴关系, 持续开展关于职业技术教育与培训的概念澄清工作以及监测技能培养情况。确保教科文组织的各项活动对于职业技术教育与培训形成统一的概念, 将强化我们在这个专题领域的知识领导地位和标准制定作用。</p>

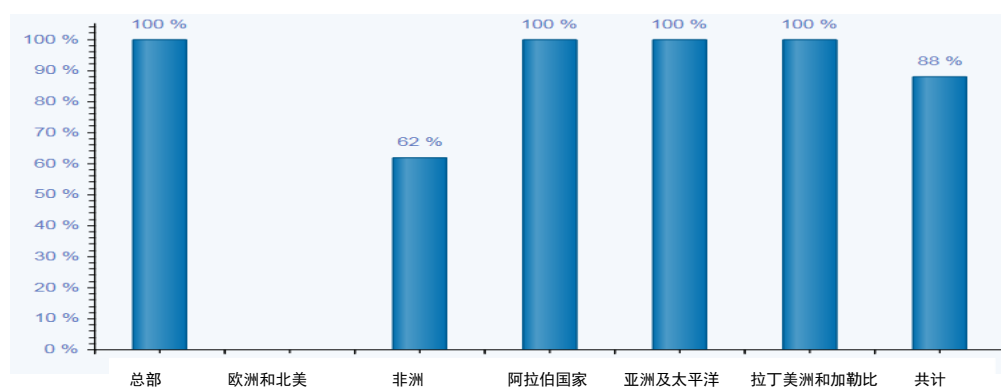
## 预期成果 4：加强国家制定循证高等教育政策的能力，以应对公平、质量、包容、扩大和流动及问责制等方面的挑战

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
6 402	3 176	50%	6 510	5 570	86%	2 000	703	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



88%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）


注意：4%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 加入教科文组织准则性高等教育文书并在执行这些文书方面得到教科文组织支持的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 7 个国家加入修订后的《阿鲁沙公约》;</li> <li>- 1 次由各国出席的国际会议;</li> <li>- 向大会第三十八届会议提交 1 份关于全球公约的报告。</li> </ul>	<p>这个领域的工作进展顺利:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 到 2014 年底, 15 个非洲国家和教廷签署了修订后的非洲公约;</li> <li>- 在亚的斯亚贝巴举行的由国家出席的国际会议 (2014 年 12 月) 批准了修订后的非洲公约;</li> <li>- 已经开始编写关于全球公约的初步报告</li> </ul>	高
<p><b>绩效指标:</b> 利用教科文组织的支持, 就高等教育方面主要政策问题组织的国际和地区会议, 包括关于技术驱动型教学和学习模式的国际和地区会议。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 1 次国际大会/国际会议</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 双年度目标已经达成。</li> </ul> <p>与 <i>国际开放教育和远距离教育理事会 (ICDE)</i> 合作举办了政策论坛, 探讨开放、在线和灵活的高等教育为 2015 年后全球教育议程做出的贡献。作为论坛成果的《巴厘文件》强调开放、在线和灵活的高等教育在 2015 年后全球教育议程和建设 21 世纪可持续发展社会方面可以起到重要作用。</p> <p><a href="http://www.icde.org/filestore/News/BALIMESSAGEICDE-UNESCOPOLICYFORUM2014-UNESCO-December32014.pdf">http://www.icde.org/filestore/News/BALIMESSAGEICDE-UNESCOPOLICYFORUM2014-UNESCO-December32014.pdf</a></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 在非洲, 区域高等教育会议 (2014 年 11 月, 多哥) 集中了 150 名区域高等教育专家。会议的一项成果是提出建议, 协助非洲国家制定行之有效的筹资战略, 用以支持非洲大学促进研究和发展成为可持续的机构。目前正在编写高等教育筹资创新方法指南。</li> <li>- 教科文组织和教育信息技术研究所启动了一项关于信息和通信技术应用于高等教育的前瞻项目, 目的是分析信息和通信技术应用的主要发展趋势, 同时推动制定未来的全球教育政策, 特别是高等教育政策。</li> </ul>	高
<p><b>绩效指标:</b> 教科文组织为其提供政策咨询, 并着手改善高等教育系统的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 为 8 个国家提供支持</p>	<p>40 多个国家参与由教科文组织领导的各项高等教育活动, 例如在非洲, 来自大学和教育部 的 70 名质量保证专家接受了关于内部和外部质量保证的培训; 在亚太地区组建了大型创业网络, 成员包括 37 个国家的大约 180 人, 此外还开通了用于交流信息和做法的网站:</p> <p><a href="http://www.unesco.eenet.org">http://www.unesco.eenet.org</a></p>	高

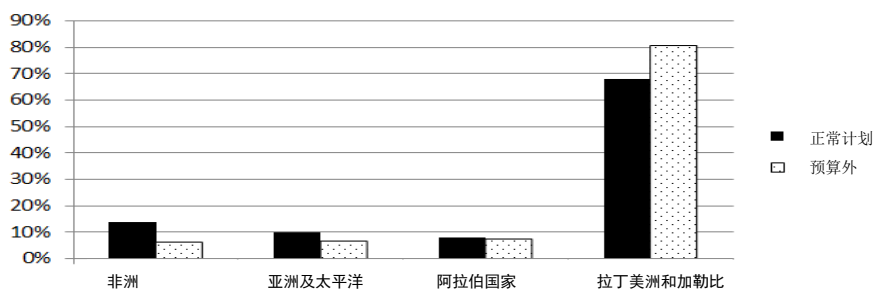
**实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动**

<b>主要挑战</b>	<b>补救行动</b>
在教科文组织内部保证配备和维持足够数量、且合格的高等教育问题专家，是在这一领域扩大活动规模和充分响应会员国的援助要求的一项挑战。	教科文组织正在扩大和强化自身的网络及合作伙伴关系，并将设法进一步参与合作举措，采用成本分摊方法，强化相关合作伙伴的协同增效作用。

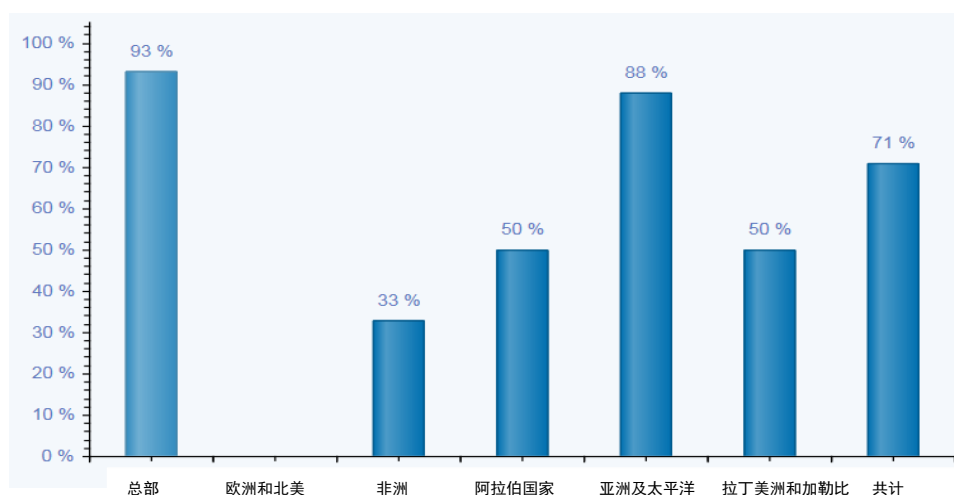
**预期成果 5：通过地区合作等方式，加强国家制定和执行教师政策和战略以提高教育质量和促进性别平等的能力**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
10 583	5 151	49%	20 847	13 994	67%	5 000	25 168	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



71%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：14%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。


5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 在制定和/或审查教师政策方面得到教科文组织支持, 且比较关注公平和性别问题的国家数量。</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b> 至少为 10 个会员国提供主要技术支持</p>	<p>教科文组织通过直接技术支持、为决策者制定政策指南和培训材料等方式, 继续提供机构能力建设, 用以制定和执行教师政策。在非洲, 特别是全民教育能力培养计划的资源依然是开展政策制定干预工作的主要工具: 2014 年, 共有 52 个国家参与了技术援助工作并从中受益, 例如: 13 个非洲国家制定/审查了教师资格框架和政策; 6 个亚太国家开展了多年级教学政策分析; 20 个国家制定和审查了本国教师政策; 5 个阿拉伯地区国家制定和审查了师范教育战略和政策; 以及, 8 个拉丁美洲国家开展了幼儿教育领域教师培训和职业发展政策区域研究。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 在制定和/或审查师资培训和继续职业培养政策方面得到教科文组织支持的国家数量。</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b> 至少为 10 个会员国提供主要技术支持</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 来自 16 个非洲国家、6 个拉丁美洲和加勒比国家、2 个欧洲国家及 1 个北美国家的教师、师范教育工作者、课程制定者和评估从业者参加了课程设计和制定方面的研究生级能力建设培训, 以支持课程改革, 实现高质量的全民教育;</li> <li>- 在区域教师战略框架内, 秘鲁和 3 个阿拉伯地区国家制定和出台了国家师资培训计划, 这些国家均得益于在万分紧急情况下和危机情况下提供的师资培训和持续的职业发展。</li> </ul>	高
<p><b>绩效指标:</b> 撒哈拉以南非洲地区得到加强且充分运作的师资培训机构 (TTI) 数量。</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b> 15 个撒哈拉以南非洲会员国</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 共有 13 个撒哈拉以南非洲国家得益于高水平的直接技术援助, 以促进机构能力建设;</li> <li>- 10 个非洲国家的师资培训机构试点执行了性别问题主流化指南, 并制定了扩大应用范围的国家计划;</li> <li>- 16 个非洲国家、3 个亚太国家、1 个拉丁美洲和加勒比国家以及欧洲参与制定指南, 用以在非洲师范教育中开展有效的可持续发展教育教学与学习。</li> </ul>	高

## 实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

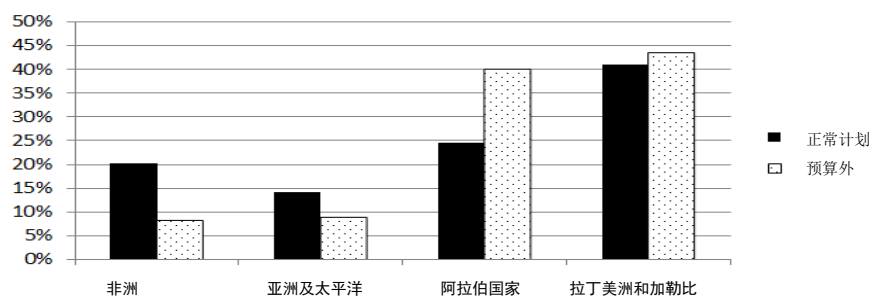
主要挑战	补救行动
<p>(1) 由于多年来没有就教师地位问题开展系统的信息收集和分析工作，如今很难就国际劳工组织/教科文组织联合建议的影响和实效提供任何准确的评估；</p> <p>(2) 各区域面临的特定挑战影响到计划执行工作，例如阿拉伯地区和亚太地区的政局动荡，非洲爆发埃博拉病毒，以及某些国家的当地专业知识不足。</p>	<p>(1) 与教科文组织非洲国际能力培养研究所和统计研究所合作，联合教育国际组织，在全球教育伙伴关系的支持下，开始讨论全球调查和比较分析的职责范围。强化了教科文组织总部与各研究所（非洲国际能力培养研究所和统计研究所）之间的协作，根据非洲国际能力培养研究所领导的学校领导和管理计划，在开展个案研究和收集数据时扩大外联工作。</p> <p>(2) 教科文组织相关实体之间的信息传播与分享有助于确定各国专家和制定替代战略，例如重新评估局势、推迟活动和必要时重新规划。</p>



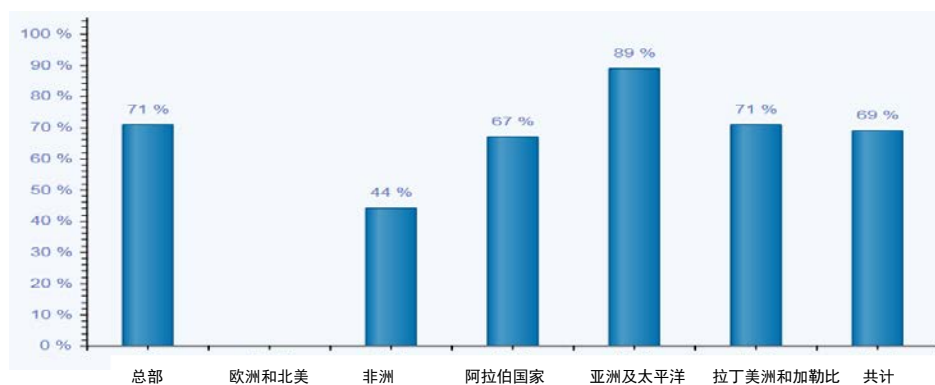
## 预期成果 6：加强会员国推动、监测和评估以能力为本的学习过程和成果的能力

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								工作计划实施情况评估
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		
2014-2015 年拨款	2014 年支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年筹资目标	2014 年筹集的资金	
3 695	1 677	45%	5 394	3 035	56%	1 500	1 714	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



69%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）


注意：20%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 丰富和分享学习质量知识和/或从中受益的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 4 个会员国</p>	<p>在亚太地区, 约有 20 个国家丰富和分享了学习质量知识, 并且从中受益。七个国家 (孟加拉国、柬埔寨、中国、老挝人民民主共和国、尼泊尔、巴基斯坦和泰国) 分析了重点政策和教学问题; 16 个阿拉伯国家通过关于学习和能力培养的比较研究分享了知识。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 得到教科文组织支持且制定了支持注重能力型学习的全面和包容性课程的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 6 个会员国</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 来自 22 个非洲国家的 75 名参与者参加了由国际教育研究所领导的课程设计和制定研究生文凭课程;</li> <li>- 2014 年, 课程工作是阿拉伯地区的重要工作领域, 25 名高级课程和学习专家出席了关于学习、课程和能力培养的会议。教科文组织协助伊拉克制定了新的数学及科学课程和教科书 (初等教育), 提倡注重能力的方法。</li> </ul>	高
<p><b>绩效指标:</b> 已经按照有关注重能力型学习的全球框架和国家基准开发和/或加强评价学习成果的国家评估工具的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 12 个会员国</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 在亚太地区, 来自 16 个国家的政府和伙伴组织的 40 多人参加了教育质量监测网举办的首次能力培养讲习班, 主题是“介绍大规模学习评估”。在拉丁美洲, 共有来自 15 个国家的 195 752 名学生参加了第三次区域比较和解释性研究 (TERCE)。</li> <li>- 恢复了教科文组织为关于评估问题的全球辩论所做的贡献。在一次技术会议 (2015 年 2 月 27--28 日, 巴黎) 上讨论了国家评估对于改善学习的作用和贡献, 各个区域的专家和教育部代表都出席了这次会议。</li> </ul>	中

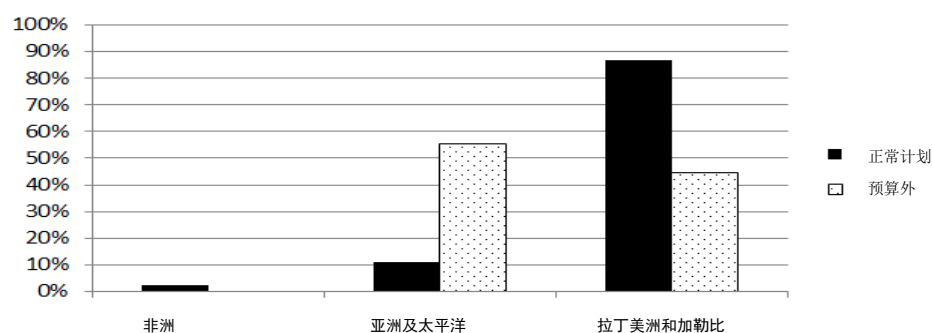
### 实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>在这项预期成果下开展的工作涉及到提高教育质量, 这是所有会员国的优先事项。由于这项工作包含广泛问题和跨学科领域, 例如课程、评估、教学和学习过程, 需要在教科文组织内部和国家层面开展大量协调工作。教科文组织正常计划预算 (包括人事预算和财务预算) 远远低于克服这项挑战所需的水平。</p>	<p>在教科文组织内部定期开展密切交流, 并形成了协同增效作用, 以支持在各个区域创造和传播知识, 以及更多地有效利用内部现有资源。教科文组织还加大了工作力度, 争取在高质量包容性学习和评估问题上进一步扩大伙伴关系。教科文组织将加强南南合作与南北合作, 从而继续动员各个区域的专业知识和资源, 倡导会员国下决心提高学习质量。</p>

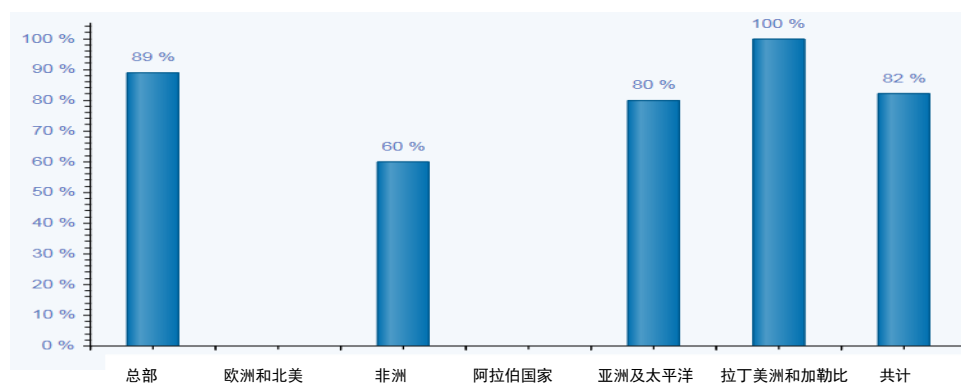
## 预期成果 7：加强国家制定和执行教育技术政策的能力，特别是在师资培训和职业发展方面

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
3 076	1 749	57%	607	513	85%	2 500	500	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



82%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）


注意：9%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 得到教科文组织支持, 制定或更新在教育领域应用信息和通信技术的政策, 以便利用信息和传播技术来实现全民教育目标和制定 2015 年后教育议程的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 教科文组织为 8 个国家提供支持, 这些国家在近期制定、审查或更新了关于将信息和通信技术应用于教育领域的政策。</p> <p>3 次区域部长级论坛</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 协助非洲、亚洲、欧洲以及拉丁美洲和加勒比地区的 19 个会员国制定和执行关于将信息和通信技术应用于教育领域的政策和重大计划, 目的是利用信息和通信技术支持实现全民教育目标;</li> <li>- 教科文组织举办了 3 次全球和区域论坛, 促进关于将信息和通信技术应用于教育领域的政策辩论和政策制定: 关于利用移动技术为教师提供支持的“移动学习周”(2014 年 2 月), 吸引了来自 60 个国家的 700 多名与会者, 其中包括大约 20 个国家的决策者; 关于信息和通信技术应用于教育领域的中亚专题讨论会(2014 年 5 月, 塔什干); 为 10 个东欧和中欧国家举办的关于信息和通信技术用于制定教育政策的讲习班(2014 年 4 月, 教科文组织总部);</li> <li>- 支持 10 个国家制定和执行国家及机构标准和战略, 以增强关于信息和通信技术应用于教育领域的师资培训。</li> </ul>	高
<p><b>绩效指标:</b> 得到教科文组织支持且已经制定关于开放式教育资源的国家或机构政策的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 5 个国家</p>	<p>在教科文组织的支持下, 巴林、印度尼西亚、肯尼亚和阿曼等 4 国制定了关于开放式教育资源的国家政策和战略。规划并编写了教科文组织--学习联盟联合出版物, 用来记录关于利用开放式教育资源来实现全民教育目标的最佳做法。</p>	高

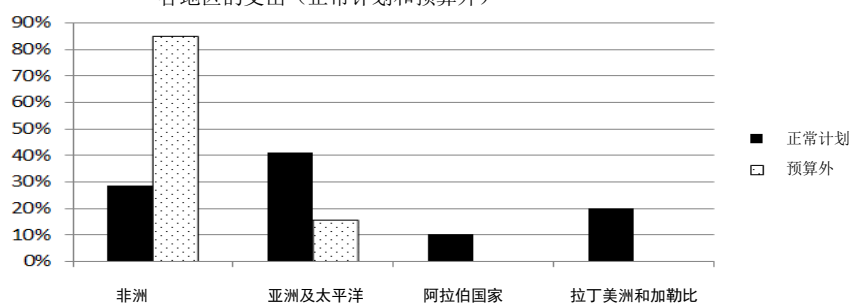
### 实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>由于预算削减, 教科文组织当前正常计划资源不足以满足这一领域日益增多的支持需求。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 采用积极主动的战略和行动来筹集预算外资金和资源, 进一步协调正常预算项目活动和预算外项目活动;</li> <li>- 制定教育部门战略, 促进信息和通信技术应用于教育领域, 在各个办事处之间协调计划, 增进交流。</li> </ul>

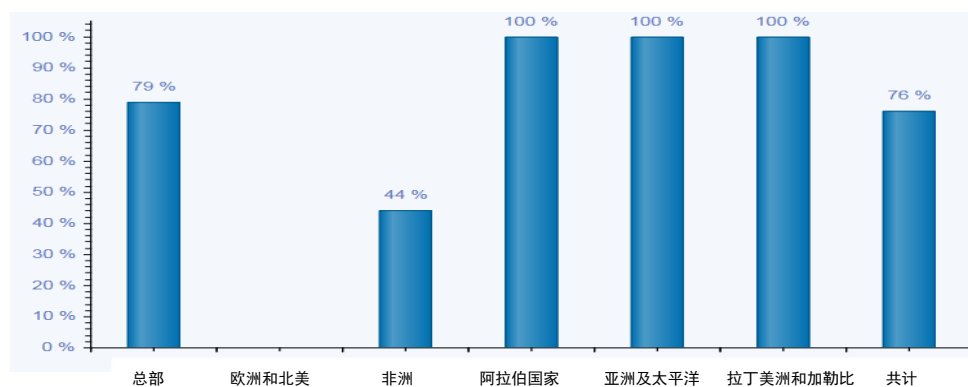
### 预期成果 8：会员国将和平与人权教育内容纳入教育政策与实践。

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
4 147	2 043	49%	2 581	2 052	80%	500	1 046	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



76%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）


注意：20%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 得到支持且已将和平与人权 (全球公民身份) 教育纳入教育政策和计划的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少又有 10 个国家将和平教育、人权教育和全球公民身份教育写入教育政策和计划</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 迄今为止的工作侧重于开发资源和开展试点测试 (全球公民身份教育直到框架价, 和平教育工具包和资源包, 关于和平与民主教育的联合出版物);</li> <li>- 对于来自非洲的 20 名课程开发人员和规划人员, 增强了他们将和平教育与预防冲突纳入课程及教育部门规划的能力;</li> <li>- 多个国家表示特别关注全球公民身份教育; 20 个国家庆祝了 2014 年国际母语日; 6 个国家开展了《教学尊重所有人执行指南》试点工作; 10 个拉丁美洲国家在教育部内指定了大屠杀和种族灭绝教育协调员。</li> </ul>	中
<p><b>绩效指标:</b> 有记录的有关全球公民身份教育学习成果的质量评估。</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b> 创建评估工具, 并有 5 个国家使用这一工具</p>	<p>在这方面, 教科文组织正在采取多项措施, 特别是制定全球公民身份教育综合指南, 与国际专家咨询小组 (EAG) 合作, 确定了各个年龄段的课题和学习目标; 与作为国际专家咨询小组分组的全球公民身份教育和可持续发展教育测量特设工作组 (MAT) 合作, 确定了全球公民身份教育的可测量性。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 得到支持且已实施关于和平与人权的高质量计划和项目以及教科文组织和联合国的其他优先事项的联合国教科文组织联系学校项目网的成员数量。</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b> 教科文组织联系学校项目网成员的 10%</p>	<p>7 个国家参加了西非教科文组织联系学校项目网 (RESEAO) 第三次法定会议: 在达喀尔举办了能力建设讲习班, 题为“全球公民身份教育, 新的可持续发展远景”; 来自 99 个会员国的 700 名参与者在网络协作平台“联系学校项目网在行动: 全球公民团结起来促进可持续发展”上登记注册, 提交了关于联合国及重大主题的约 300 项内容。</p>	高

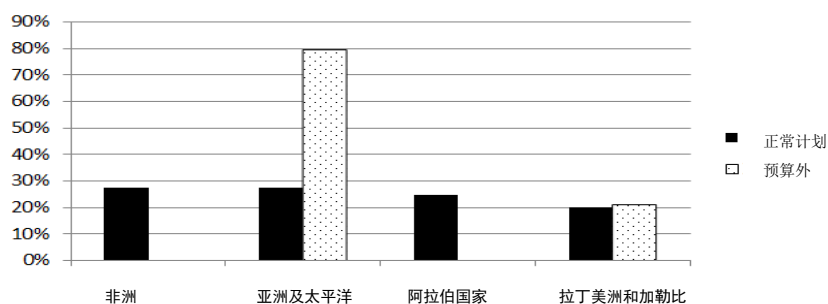
### 实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>关于全球公民身份教育, 没有适用于所有会员国的概念定义, 因此需要根据具体环境来确定开展全球公民身份教育的方法。</p>	<p>给全球公民身份教育制定统一的定义既不可行, 又不可取, 为此, 教科文组织侧重于确定全球公民身份教育的核心概念, 会员国可以联系本国具体情况, 轻松调整这些概念, 用来制定学习目的、目标和成果 (2015 年 5 月, 暂定目标将完成概念意见, 为世界教育论坛开发工具)。</p>

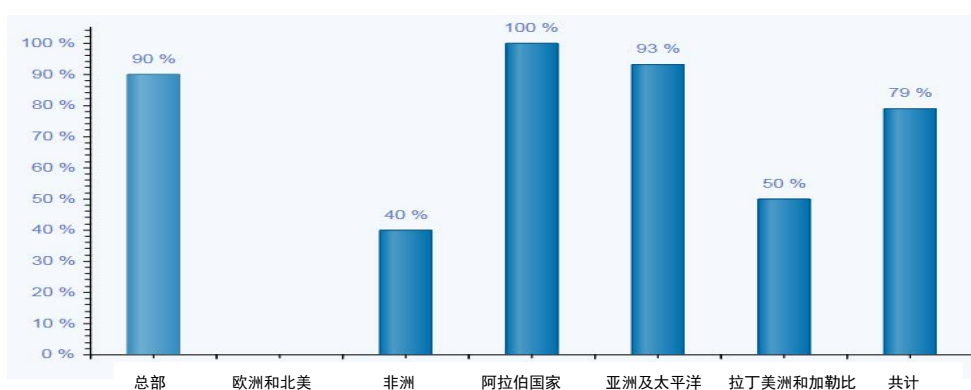
## 预期成果 9：会员国将可持续发展教育纳入教育和学习的能力得到提高，国际政策议程更加重视可持续发展教育

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
4 508	2 105	47%	11 418	7 238	63%	4 000	4 076	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



79%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：6%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。


5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 启动联合国可持续发展教育十年后计划框架。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 1 个计划框架</p>	<p>2014 年世界可持续发展教育大会提出了《可持续发展教育全球行动计划》，来自教科文组织 150 个会员国的 1 100 人出席了此次会议，其中包括 76 名部长级与会者。联合国大会承认《全球行动计划》是联合国可持续发展十年的后续行动（第 A/RES/69/211 号联合国大会决议）。这项决议请教科文组织在可持续发展教育方面继续发挥领导作用，并请会员国采取措施执行《全球行动计划》。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 国际一级政策文件提及可持续发展教育的次数。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 2 个</p>	<p>国际社会对于可持续发展教育的重要性的认识提高了。7 份重要的成果文件/宣言提到了可持续发展教育：《爱知县名古屋可持续发展教育宣言》；第 A/RES/69/211 号联合国大会决议；联合国开放工作组提出的可持续发展目标建议；十年期可持续消费和生产计划框架；第三次小岛屿发展中国家问题国际会议提出的《萨摩亚途径》；生物多样性公约缔约方大会第十二届会议就传播、教育和公众认识问题做出的决定；以及，气候变化框架公约缔约方会议第二十届会议关于教育和提高认识的利马部长级宣言。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 得到支持以便将整体的可持续发展教育办法纳入课程并侧重于气候变化、减少灾害风险和生物多样性的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 15 个</p>	<p>教科文组织的政策咨询和技术援助增强了 15 个会员国将如下问题纳入教育的能力：可持续发展教育（特别是气候变化（CC）），减少灾害风险（DRR），以及生物多样性。日本提供的预算外资金在这方面起到了重要作用。在亚太地区以及拉丁美洲和加勒比地区开展的 8 个国家项目针对决策者和师资培训机构，重点关注气候变化/减少灾害风险。在非洲、亚太地区和拉丁美洲的 7 个国家开展项目，针对教科文组织生物圈保护区和学校，重点关注生物多样性。</p>	高

### 实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

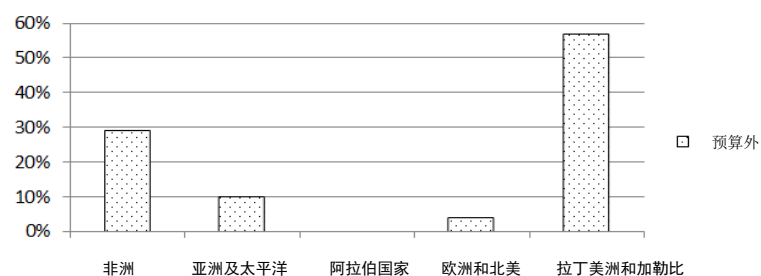
主要挑战	补救行动
<p>在充分发挥可持续发展教育的潜力方面，遇到的挑战包括：需要将教育部门和可持续发展部门进一步统一起来；需要开展更多工作来实现可持续发展教育的制度化，确保为在系统层面落实可持续发展教育提供有力的政治支持；最后一点，需要开展更多的研究、创新、监测和评估，以便开发出可持续发展教育方面的良好做法，并证明其实效。</p>	<p>充分利用世界大会的筹备工作和发布《全球行动计划》的契机来动员教育部门和可持续发展部门的合作伙伴。《全球行动计划》的执行工作将着力于扩大可持续发展教育的行动规模。在国家层面开展的干预工作为强化政治承诺和增强能力提供了重要的手段，以便有计划地利用教育来应对全球挑战。《全球行动计划》信息交换网站将提供更多良好做法实例。将设立《全球行动计划》报告机制，并鼓励开展相关研究。</p>



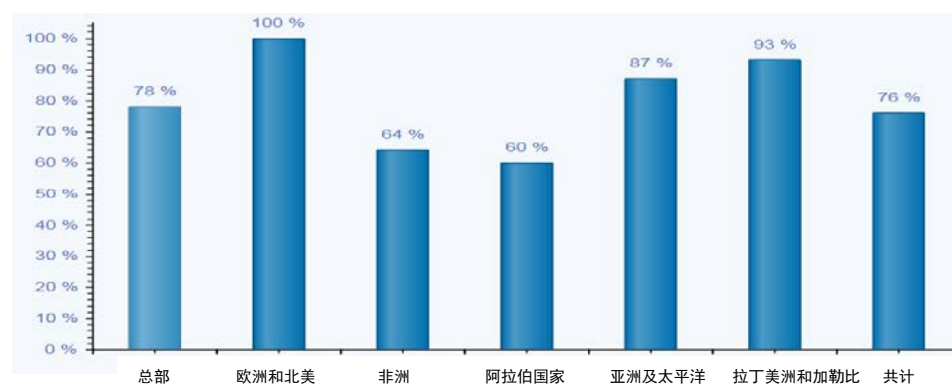
## 预期成果 10：会员国提供高质量的健康教育、艾滋病毒教育和全面的性教育，倡导健康的生活方式和性别平等

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
757	357	47%	16 372	15 117	92%	2 000	982	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



76%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：12%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 具备解决学校环境中的艾滋病毒问题的多部门战略的国家数量 (来源: GARPR #7.1/NCPI a.i.1.3)。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 91% 的国家 (168/182) 将教育部门纳入多部门战略</p>	<p>2014 年, 教科文组织积极支持 66 个国家 (32 个非洲国家、1 个阿拉伯国家、13 个亚太国家、12 个拉丁美洲和加勒比国家以及 8 个欧洲和中亚国家) 强化应对校内艾滋病毒问题的本国战略的执行工作, 包括支持开展全面的性教育 (CSE) 以及与学校有关的性别暴力 (SRGBV) 教育。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 至少有 50% 的学校在上一个学年提供基于生活技能的艾滋病毒和性教育的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 在联合国艾滋病毒/艾滋病联合规划署认定的受害严重的非洲国家中至少占到 64% (25 个国家中的 16 个)</p>	<p>支持 66 个国家制定和/或加强应对艾滋病毒问题的国家战略, 通过支持制定课程、师资培训、努力提高质量和扩展被忽视的健康教育领域的知识, 在国家层面更大规模地开办基于生活技能的艾滋病毒教育和性教育。还着力支持会员国提升课程质量, 重点关注某些被忽视的领域, 包括早孕和意外怀孕、经期卫生管理、药物使用、以及学校卫生和营养问题。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 已经向相关的教育机构利益相关方发送内容涉及人身安全、污名化、歧视、性骚扰和性虐待问题的教育部门规章及工作人员与学生准则的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 在联合国艾滋病毒/艾滋病联合规划署认定的受害严重的非洲国家中至少占到 48% (25 个国家中的 12 个)</p>	<p>支持 66 个国家制定和/或加强应对艾滋病毒问题的国家战略, 包括努力消除各种形式的与学校有关的性别暴力。2014 年, 教科文组织领导了在校内消除性别暴力的多项举措, 其中包括仇视同性恋和仇视变性者的暴力。</p>	高

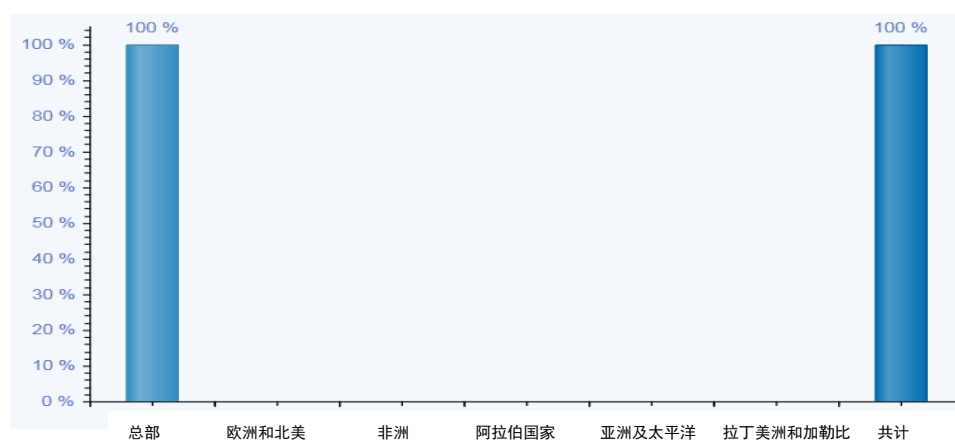
## 实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>一项主要挑战是针对埃博拉病毒的爆发, 协调各方应对措施以及为教科文组织应对病毒筹资。由于资金来源 (大多为预算外来源) 限定在具体问题上, 问题是如何确定支持, 资助教科文组织在更大范围内开展健康教育, 同时支持教科文组织应对突发卫生事件。</p>	<p>任命教科文组织艾滋病毒和艾滋病问题全球协调员担任教科文组织应对埃博拉病毒全系统协调员, 公布了教科文组织应对埃博拉病毒危机的战略文件 (<a href="http://unesdoc.unesco.org/images/0023/002311/231158e.pdf">http://unesdoc.unesco.org/images/0023/002311/231158e.pdf</a>)。</p> <p>为落实这项战略, 教科文组织正在寻求预算外资金。</p>

## 预期成果 11：在教科文组织及其它机构的相关研究和前景分析基础上拟定未来的教育议程和全球教育政策

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
590	275	47%				200	0	

各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



100%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）


注意：100%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 在国家和区域一级实施、公布并传播的关于教育与学习新挑战的比较分析和个案研究数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <p>5 篇前瞻性研究报告 (包括研究规划的研究报告)</p> <p>3 篇全球报告/趋势研究报告</p> <p>1 个区域研究项目</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 在线发布了两篇前瞻性研究报告--《21 世纪课程》和《再论学习》的英文版、法文版和西班牙文版。这些论文围绕教育和学习的未来发展,提出了丰富多彩和相互补充的前瞻性意见。</li> <li>- 完成并发布了高级专家组报告草案《在变化的世界中反思教育》的英文版、法文版、西班牙文版和阿拉伯文版。报告将提交 2015 年世界教育论坛专题会议。</li> <li>- 在线发布了四期《教育展望》的英文版、法文版和西班牙文版,这是教科文组织国际教育研究所编写的比较教育评论季刊。出版了纸质的阿拉伯文版、俄文版和中文版。在 2014 年国际扫盲日,发布了教科文组织终身学习研究所关于扫盲问题的 4 份在线出版物。目前正在编写第三份《成人学习与教育全球报告》(GRALE III),将于 2016 年发布。</li> <li>- 题为“学会共存:亚太地区教育政策与现实”的区域研究报告已经完成,并发布了电子版和印刷版。已经开始编写关于阿拉伯海湾国家学习成绩问题的次区域研究报告。</li> </ul>	高
<p><b>绩效指标:</b> 教科文组织和研究伙伴共同组织的国际/区域研讨会的活动次数。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 4 次全球会议或政策论坛</p>	<p>总体执行情况正在按部就班地进行。2014 年,教科文组织国际教育规划研究所举办政策论坛,探讨学术研究的完整性,教科文组织终身学习研究所正在筹备第二次学习城市国际会议,此次会议将于 2015 年 5 月 7--9 日在墨西哥召开。</p>	中

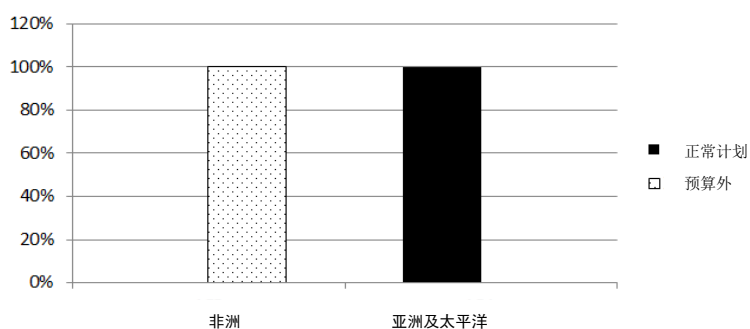
### 实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>由于工作人员人数有限,很难确保交付成果以及采取最具成本效益且有效的方式反映出教育部门内部的不同实体在总部和总部外办事处以及各个研究所开展的所有活动。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 进一步调动部门内外的内部专业知识,同时采取具有成本效益的措施,例如成本分摊、有针对性地使用实习生和借调人员等。</li> <li>- 开始合作制定/规划预期成果 11 项下的全部门活动,召开了教育研究和前瞻工作组、教科文组织国际教育研究所、教科文组织国际教育规划研究所、以及教科文组织终身学习研究所之间的第一次会议;计划在 2015 年 2 月初发布《全球监测报告》。目的是增强研究工作、政策研究论坛以及全球报告和研究论文的协同增效作用。</li> </ul>

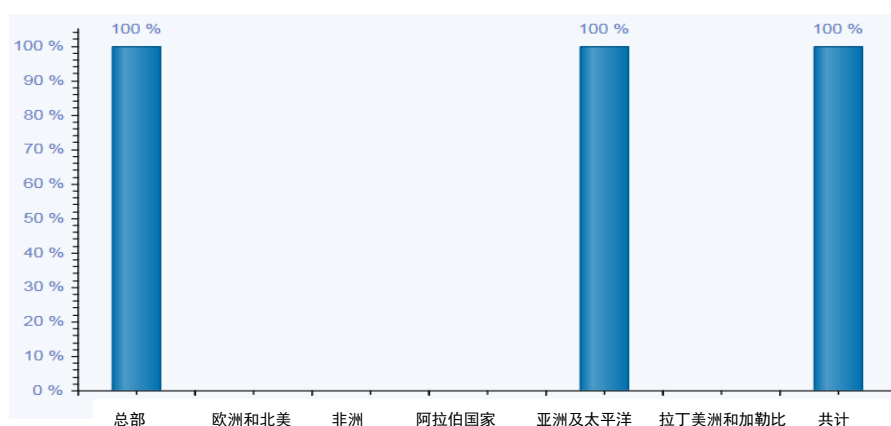
## 预期成果 12：促进并监测行使受教育权的情况和实现国际教育目标的进展情况，并为政策对话提供实据

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
333	157	47%	5 290	4 825	91%	0	5 081	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）




100%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：100%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 报告遵守关于受教育权的准则性文书的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <p>现有数据库 新编培训手册 关于执行情况的定期报告</p>	<p>编制了指导方针，会员国可以据此报告准则性文书的遵守情况，将在第九次磋商（2015--2017 年）期间公布这项指导方针。发布了根据第八次磋商编写的一系列专题调查报告：(i) 关于女童和妇女教育权的文件；以及(ii) 关于残疾人教育权的文件。此外，《受教育权落实情况实例摘要》第二版草案已经完成。向会员国、相关部委和全国委员会发送了通函，由此发起了一项新的批准运动，敦促会员国采取适当措施加入《公约》。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 试点教科文组织的分析框架以审查其国家教育法的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 完成法律审查指导方针，并且至少在 2 个会员国试行</p>	<p>发布和在线提供关于教育权的国家立法和政策审查指导方针，并在尼泊尔试行。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 全球监测报告发布活动的次数和与该报告有关的媒体文章数量，以及政策影响实例。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 70 次发布会</p>	<p>2014 年 1 月 29 日，在非洲联盟首脑会议期间举办了 2013/2014 年《全民教育全球监测报告》全球发布会，200 多名区域代表出席了发布活动。除了组织大约 60 次国家活动和推介会，还举办了具体的发布会。各大媒体都报导了《报告》的发布，例如英国广播公司、有线新闻网、美国之音、全国公共广播电台、半岛电视台等（受众可能超过 10 亿人）。围绕这份《报告》举办了 2 次政策活动。2014 年，印制了 13 000 本英文版 2013/2014 年《全民教育全球监测报告》，其中 80% 以上用于散发。国际知名活动家、2015 年后发展文件以及国家官员都引述了《全球监测报告》的内容。例如，据悉菲律宾教育部表示，由于《报告》提出的研究结论，将在 2015 年额外聘用 39 000 名教师。</p>	高

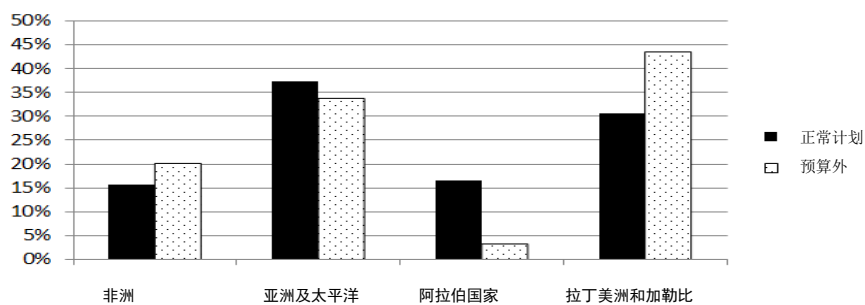
### 实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>一项主要挑战是用于监测教育权的现有资源不足以完成充分应对理事机构的各项要求所需的大量工作。</p>	<p>按照执行局第 195 EX/15 号决定的要求，教科文组织拟定了“改善教育领域准则性文书的影响力、批准、实施、监测和合作工作”的战略提案，希望能够解决这个问题。</p>

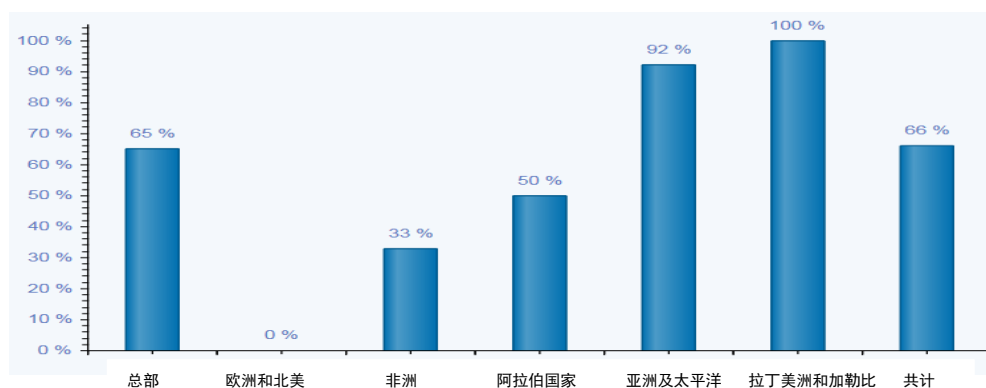
### 预期成果 13：全球、地区和国家发展议程中对教育的政治承诺得到加强，合作方式得到推动

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
10 973	4 863	44%	9 416	9 464	101%	4 000	1 065	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



66%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：27%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 教育利益相关方增加对全民教育的支助, 特别是政府、国际组织和区域组织、民间社会和私营机构等。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 全民教育的所有合作伙伴--会员国、联合国机构、民间社会和私营部门--都参与 2014 年世界全民教育会议和 2015 年会议的筹备工作。</p>	<p>教科文组织召开了世界全民教育会议 (GEM) (2014 年 5 月 12--14 日, 马斯喀特), 200 多名与会者出席了会议, 其中包括 20 名教育部长和副部长以及来自联合国机构、国际政府间组织、非政府组织、学术界、研究人员和其他利益攸关方的高级代表。会议通过了《马斯喀特协定》, 反映出国际社会对于 2015 年后教育议程的共同远景, 对于 2015 年后可持续发展目标开放工作组 (OWG) 提出的教育目标和目标产生了深远的影响。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 在韩国成功举行 2015 年世界教育论坛。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 成功举办 2015 年世界教育论坛, 至少有 5 名机构负责人、5 名国家首脑和 100 名教育部长出席论坛;</li> <li>- 商定 2015 年后教育议程, 通过《行动框架》。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 世界教育论坛 (WEF 2015) 的筹备工作正在有序进行, 这项工作借助了现有的全民教育协调机制以及基础广泛的包容性磋商过程, 涉及到所有主要合作伙伴和利益攸关方, 其中包括: 会员国, 全民教育联合召集方, 全民教育指导委员会, 非政府组织 (通过关于全民教育的非政府组织集体磋商), 以及九个人口大国。</li> <li>- 正在着手制定《行动框架》, 作为 2015 年后教育议程的补充, 用以支持在全球、区域和国家层面落实这一议程。</li> </ul>	高
<p><b>绩效指标:</b> 教育问题在国际、区域和国家政治议程上占据显著位置 (例如八国集团、二十国集团、联合国大会、非洲联盟、阿拉伯教育、文化及科学组织、东南亚国家联盟、欧洲联盟、伊斯兰教育、文化及科学组织、伊比利亚-美洲国家教育、科学及文化组织)。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 5 次高级别会议将探讨教育问题</p>	<p>在报告所述期间, 有 2 次高级别会议特别涉及到教育问题: (i) 第二次全球教育和技能论坛, 启动“商业支持教育运动” (2014 年 3 月); (ii) 第十届九个人口大国部长级审查会议 (2014 年 11 月 27--28 日, 伊斯兰堡)。此外, 一些高级别会议多次提到教育融资问题, 其中包括世界全民教育会议和九个人口大国会议、区域教育会议等, 这表明会员国发展教育事业的坚定政治决心。</p>	高

### 实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>影响到及时和有效开展执行工作的一个主要挑战是工作人员不足以及利用预算外来源难以维持必要的资金水平。</p>	<p>应对这一挑战的一项措施是深入利用伙伴关系和借调人员, 以及更多地调动教育部门的内部专业知识。制定将在世界教育论坛上提交并通过的 2015 年后《行动框架》草案, 世界教育论坛的组织工作, 以及相关区域筹备会议, 都属于这种情况。</p>



## 重大计划 II：自然科学

---

### 战略评估

31. 尽管资源状况不佳，重大计划 II 依然取得了里程碑式的重大进展。教科文组织成功参与了主导 2014 国际晶体学年的活动--在教科文组织总部进行的开幕式、一些区域性首脑会议、晶体成长实验和世界各地的竞赛。2014 年还是小岛屿发展中国家(SIDS)国际年，9 月在萨摩亚阿皮亚举行了第三次小岛屿发展中国家问题国际会议。重大计划 II 对为筹备工作和该次会议以及后来《萨摩亚路径》在联合国大会上获得通过所作的投入进行了协调，并开始制定教科文组织小岛屿发展中国家行动计划。

32. 在经社理事会高级别部分和高级别政治论坛的背景下，教科文组织于 7 月份在纽约举办了科学促进可持续发展问题部长级圆桌早餐会，这对确保科学在 2015 年后发展议程和未来可持续发展目标中的作用得到认可非常重要。2014 年，重大计划 II 自始至终都在促进正在进行的各项进程，包括联合国技术支助组的工作，以确定未来的目标、目标和指标。教科文组织充当生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台土著和本地知识(ILK)问题工作队(TF)的技术支助股，主办了一些专家会议，并为生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台第三次全体会议编制关于土著和本地知识的工作队文件。

33. 教科文组织是 11 月在日内瓦举行的天气和气候服务性别层面会议的合作伙伴。这次会议产生了关于《全球气候服务框架》中性别平等问题的建议。教科文组织还与非洲开发银行合作，在摩洛哥拉巴特举办了第二次科技和创新问题部长级论坛。

34. 首期 PhosAgro-UNESCO-IUPAC 研究赠款计划“绿色化学改善生活”授予了六项赠款。第三世界科学院在发展中国家积极促进科学，包括创建新的研究金计划，每年颁发 100 项研究金。

35. 国际理论物理中心 10 月的 50 周年纪念活动吸引了联合国各机构的负责人以及众多国际要人。这次活动特别侧重于由基础科学计划和国际理论物理中心联合提供支助的中东同步辐射实验科学和应用中心 (SESAME) 对中东科学发展的重要性。《自然》登载了一篇特稿，介绍国际理论物理中心半个世纪来如何在世界各地帮助建立科学基金会。

36. 国际海洋学委员会（IOC）一直处在一些全球性倡议的前沿，特别是其在海洋酸化方面的工作及其得到联合国认可的在海洋技术转让方面的任务，而海洋问题在 2015 年后可持续发展目标中占有突出地位。

37. 2014 年宣布成立了 11 处世界地质公园，将全球总数增加到 111 个。超过 15 个国家已加强减少地质灾害风险的能力，其中四个在非洲。

38. 人与生物圈计划及其世界生物圈保护区网络(WNBR)为保护生物多样性做出了贡献。随着 13 处新址被指定为保护区，世界生物圈保护区网络目前包括 631 片区域，分布于 119 个国家，其中 14 个为跨界保护区。

39. 国际水文计划（IHP）启动了它的第八阶段（2014--2021 年），致力于解决水安全问题以及地方、区域和全球挑战的应对问题。国际水文计划八（IHP VIII），除其他外：加强了洪水和干旱应对系统；对 135 个国家的跨界含水层进行了评估；促进了美洲和非洲科学院网络之间在城市水方面的南南合作；成立了生态水文学科学咨询委员会，并振兴了生态水文学示范点；增强了人类在水科学领域的的能力，特别是非洲的能力以及与性别平等有联系的能力。超过 750 名专业人员通过教科文组织水系统获得了培训。此外，教科文组织担任了联合国水机制的副主席一职，并加强了对联合国举措的积极参与和领导，包括在 2015 年后水可持续发展目标对话中发挥作用。《2014 年世界水开发报告》由世界水资源评估计划（WWAP）推出。

### **动员资金和建立伙伴关系的情况**

40. 重大计划 II 调集了 5 580 万美元，占其双年度目标总额的 40%。瑞典国际开发署向科学政策互动方面的四个研究项目提供了大笔新的资金。这四个项目包括非洲的两个地球科学项目和两个水科学项目。其他主要捐助者包括日本、佛兰德斯、马来西亚、非洲开发银行和欧佩克国际开发基金。国际海洋学委员会和国际水文计划发起了关于以何种方式代表联合国环境署和开发署实施全环基金资助项目的讨论。

### **财务状况对计划实施的影响**

41. 工程严重受限，无法得到高级计划专家的支持，岌岌可危，而科学能力建设、基础科学教育、创新、科学传播、科学外交以及科技和创新政策都遭受重挫。


42. 金融危机对国际海洋学委员会的影响特别大。由于正常预算遭到削减，它在全球重大计划中的领导能力受到了影响。国际海洋学委员会将计划的实施和计划的人员配置列为优先事项，并缩减了其协调和管理职能。计划活动按国际海洋学委员会管理机构的规定全面减少。业务活动预算的削减使国际海洋学委员会的核心任务岌岌可危，这涉及到它在提供海洋监测和观测的长期且持续的系统中以及在管理、转换和传播数据和信息以帮助会员国降低与海洋有关的风险方面的关键作用。虽然国际海洋学委员会将继续寻找特别是与欧盟委员会和全环基金探讨新的供资机会，但充足的经常资金对确保国际海洋学委员会能够有效履行其职能至关重要。

43. 据国际水文计划财务委员会、处审计和国际水文计划第 VII 阶段外部评价所报告，国际水文计划人手不足。然而，教科文组织水网络特别是第 2 类中心和教科文组织教席的人员数量 5 年间已经翻了近一倍。本处进行了改组，以改善水网络协调；而国际水文计划理事会不得不指定一个高级别专门小组，排定国际水文计划八各项目的优先执行次序。一些目标被推迟，活动所覆盖的地区范围被设限，专题范围和受益人数量被缩减。虽然预算外资金的调集达到了目标，但目前的人员配置状况也使调集额外资金以及使用已调集资金的能力受到限制。

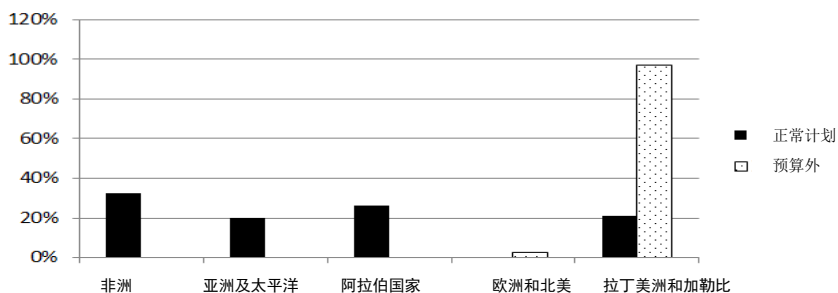
### **在实施过程中面临的总体挑战和克服这些挑战的补救行动**

44. 为了削减费用，国际基础科学计划、国际地学计划、国际水文计划、国际海洋学委员会和人与生物圈计划缩短和减少了它们的会议，并减少了文件的印本数量和语种。一些活动因正常预算短缺而中止或延期。人与生物圈计划的好处和实施受到限制，特别是在新研究发展和能力建设项目以及技术培训和外联传播的提供方面。补救措施包括：加强努力调集预算外资源；加强伙伴关系的发展，包括从官方发展援助中受益；动员会员国向总部及总部外办事处提供专业人员借调和初级专业人员职位。非最佳补救行动包括：更多地依靠实习生、短期初级顾问和志愿者；加强对任务的优先排序；加强与外部伙伴的协作与合作。所寻求的借调涉及工程、可持续性科学和科学政策互动机制的工作等。第 1 和第 2 类中心的使用显著增加，但在大型项目的分包方面面临一些行政障碍。

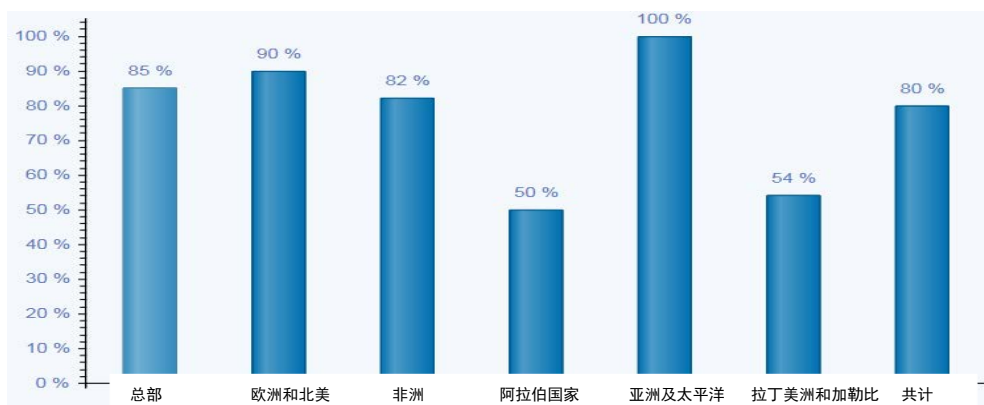
**预期成果 1：加强科技与创新政策、科学与政策的互动以及与社会的关系，包括与小岛屿发展中国家和原住民等弱势群体的联系**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
11 144	4 920	44%	9 303	7 393	79%	8 700	933	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



80%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：11%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。


5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 已采取科技和创新政策、政策工具和治理工具来发展本国科技和创新 (STI) 体系的受援会员国数量</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b> 至少 8 个国家</p>	<p>11 个国家 (其中 4 个为小岛屿发展中国家) 获得了技术援助, 用于推行科技和创新政策和进行关于如何绘制科技和创新政策体系图谱的培训 (主要在非洲)</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 联合国认可和普遍追求, 且教科文组织提供了明确的相关增值贡献, 说明和促进多层面科学政策互动机制的加强的办法中正在得到执行的具体办法的数量</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 联合国秘书长科学咨询委员会(SAB)至少推出两项工作流程, 并实现有关产出</li> <li>- 教科文组织在生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台 2014-2018 年工作计划背景下组织或共同组织至少两次生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台实质性会议</li> <li>- 教科文组织主办及组织或共同组织至少两次“未来地球”实质性会议</li> <li>- 教科文组织主办及组织一个关于可持续性科学的专家讲习班和其他一些类似讲习班--取决于来自 5 个区域的安全研究</li> <li>- 在经社理事会和联合国科学和技术促进发展委员会会议等有关高级别会议背景下举办至少两次关于科技和创新对可持续发展的贡献的全球性活动</li> </ul>	<p>科学咨询委员会编制了三份政策简报</p> <p>在教科文组织总部组织了三次关于生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台评估的会议</p> <p>“未来地球”理事会正式成立, “未来地球 2025 年远景规划和战略研究议程”正式推出</p> <p>举行了第四次联盟会议</p> <p>发表了两篇关于教科文组织和可持续性科学的文章</p> <p>日本环境省同意资助教科文组织对生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台关于预测和评价的交付品作出贡献</p> <p>设计了一个可持续性科学试验项目, 日本文部科学省同意为此供资</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 促进小岛屿发展中国家可持续发展的多层面行动的数量; 调动本地和土著知识系统 (LINKS) 参与环境评估。</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 协调教科文组织在小岛屿发展中国家区域为庆祝小岛屿发展中国家国际年而开展的活动。</li> <li>- 根据萨摩亚成果和既定的教科文组织行动计划审查小岛屿发展中国家优先事项</li> <li>- 支助三项全球进程, 以在环境评估中确认和促进本地和土著知识系统与科学之间的协同作用</li> <li>- 加强两个本地和土著知识系统传输示范项目</li> </ul>	<p>教科文组织在区域及跨区域筹备中主导了萨摩亚成果文件的青年参与, 并在萨摩亚会议中为此提供支持。</p> <p>教科文组织的支持导致政府间气候变化专门委员会第五次评估报告的决策者摘要对土著知识作了突出介绍。教科文组织继续在生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台推进土著知识工作, 并充当生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台土著和本地知识工作队的技术支持单位。关于正式与气象组织和全球气候服务框架合作的讨论正在进行中。</p> <p>中美洲和太平洋两个本地和土著知识系统示范项目的传输得到了加强</p>	高

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 能源获取和 (或) 国家发展计划中的可再生能源来源利用得到改善的受援助会员国数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少三个</p>	九个国家	高
<p><b>绩效指标:</b> 由教科文组织发起或与教科文组织一道发起, 促进辩论并为科技和创新政策制定者提供最佳做法的关于科技和创新促进发展的区域性或全球性举措的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 至少三次全球性会议 (如世界科学论坛)</li> <li>- 世界科学报告 (2015 年)</li> <li>- 至少两次区域性会议</li> </ul>	<p>两次区域会议</p> <p>教科文组织科学报告工作如期进行</p>	高

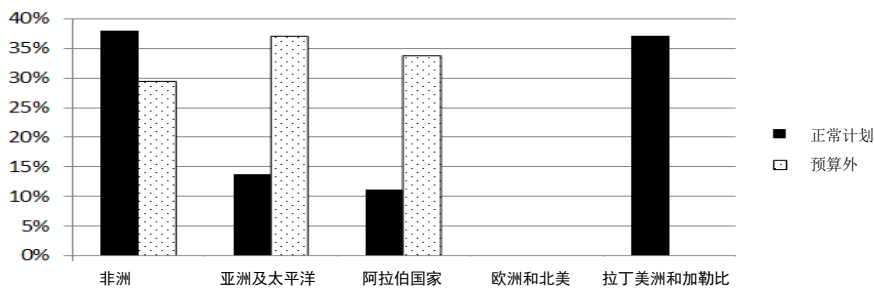
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>为满足会员国更多的建议需求、预期成果 1 各领域的技术援助和能力建设需要增加筹资, 这给实施、协调和规划带来了压力和时间限制。</p> <p>所增加的预算外项目的管理需要: 增加人力资源; 征聘临时助理人员是不可行的, 并不总是有充足的项目经费用来征聘临时工作人员。新的工作人员上岗前需要接受大量培训和了解教科文组织的规则。</p> <p>为确保成功活动的可持续性, 也需要增加经费, 这往往带来裁员和削减正常计划种子资金的挑战。基于社区的工作存在巨大的风险, 例如无法保证可持续性、跟进、监测和评估或在信任的基础上与地方伙伴建立长期关系。</p>	<p>主要是通过预算外资金成功开展活动, 教科文组织在报告期内能够吸引了大量的外部资金。</p> <p>为取得尽可能好的成本效益, 教科文组织利用了其网络和第 2 类中心, 特别是在全球性和区域性活动中。此外, 教科文组织在重大论坛/会议期间举办的会外活动大多具有成本效益, 它们利用与会代表的优势, 让他们作为小组成员参加活动。</p>
<p>一些内部规则限制获得授权执行任务的工作人员的数量, 这也是一个制约因素。</p>	<p>有时由于没有通信干事, 特派计划专家只确保最低限度的媒体报道。</p>
<p>在一些情况下, 确保工作人员流动后总部和总部外办事处之间良好合作和协调以及重组总部外办事处需要投入更多努力。</p>	<p>总部计划专员和总部外办事处负责人之间的协商将通过 skype 定期进行 (分区域协商)。</p>

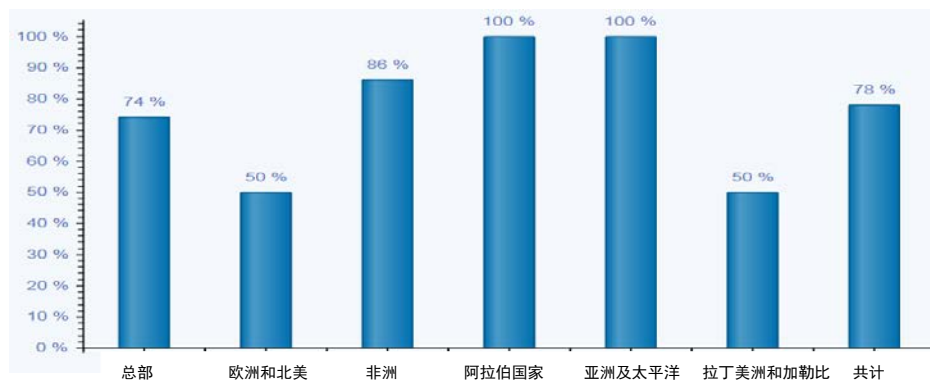
## 预期成果 2：通过信息通信技术等手段，加强自然科学研究和教育方面的能力

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
2 329	1 059	45%	15 599	12 560	81%	13 000	21 882	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



78%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：11%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。


5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 推动和 (或) 促进可再生能源的可持续利用的受益会员国数量, 包括在 2014--2024 年联合国“人人享有可持续能源”十年的背景下这样做的受益会员国数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 15 个</p>	<p>在教科文组织对来自 19 个不同国家的一些专家进行培训之后, 有五个国家推动和促进了可再生能源的可持续利用。这表明培训后成功跟进的比率为 25%。实例包括第七所可再生能源学校和惠及发展中国家年轻专家的奖学金计划。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 一些会员国在各层面引进跨学科科学教育举措, 包括创新教学法</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 9 个</p>	<p>超过 10 个非洲国家引进和推广跨学科科学教育举措。这些措施包括微观科学方案、世界科学图书馆、通过国际基础科学计划 (IBSP) 的光学和光子学积极学习方案 (ALOP) 传播的积极方法等。另一项举措是“同业交流圈”, 由蒙得维的亚办事处实施, 以对整个拉丁美洲和加勒比 (LAC) 的教师进行关于创新方法的培训。在阿拉伯地区, 信通技术 (ICT) 也被用来向科学教育注入充满活力和创新元素。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 已经通过合作行动和网络加强科学活动能力的国家特别是非洲国家的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 6 个</p>	<p>有 11 个国家通过与国际晶体学联合会 (IUCr) 合办的国际晶体学年 (IYCr2014) 的区域首脑会议加强了科学传播和将会能力。</p>	高

### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

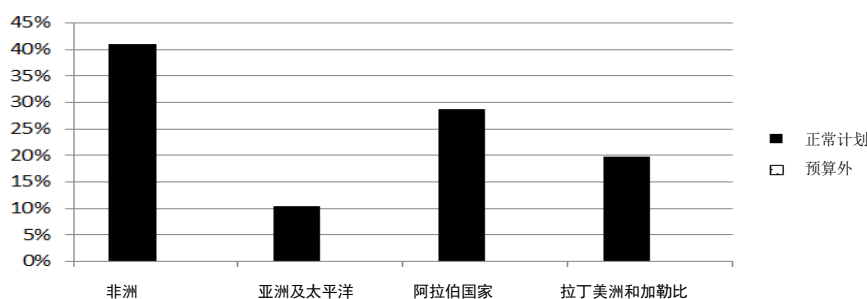
主要挑战	补救行动
<p>人力和财务资源匮乏, 无法顺利实施为总部外办事处实施各种计划和精心调整过的活动提供支持的各种巨型基础科学计划 (数学、物理、化学、生命科学、科普教育、生物技术),</p>	<p>增加预算外和追加拨款资源的筹集, 以便能够以合适的方式执行计划。</p> <p>增加协同工作和行动, 动员新伙伴关系, 如光与光基技术国际年 (IYL2015) 联盟、非洲数学科学院网络、美国科学促进会 (APSA)、丹尼尔 Iagolnitzer 基金会等。</p>
<p>西非的埃博拉疫情和尼日利亚靠近乍得边境地区的安全问题阻碍了计划在该区域的顺利实施 (取消了两个光学和光子学积极学习讲习班, 一个在乍得, 另一个在尼日利亚)。</p>	<p>教师培训讲习班被推迟, 等待该次区域的安全和卫生状况好转或直到能够找到新的地点。</p>
<p>政府的不稳定性 (即在利比亚) 阻碍了国际基础科学计划中利比亚生物技术计划的实施。</p>	<p>此处的策略是在利比亚之外或通过视频会议设立重要会议和培训课程。设备仍有待于当地局势改善后才能交付。</p>
<p>内部没有认识到基础科学是创新触发器并能够促进可持续发展。因此, 应当将努力放在教科文组织的所有机制上, 以加强发展中国家的科学教育和能力建设。</p>	<p>编制了关于 IYCr2014 和 IYL2015 的网页, 展示基础科学对社会的好处。</p>



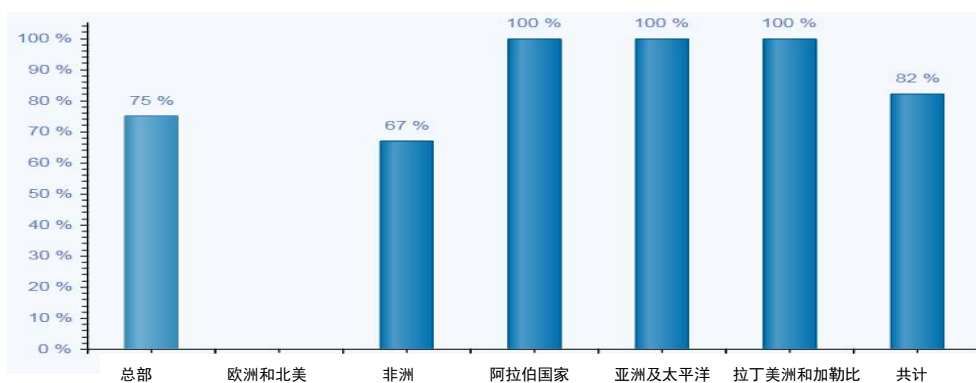
### 预期成果 3：推动并应用有利于可持续发展的跨学科工程学研究 with 教育

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
1 194	530	44%	14	14	100%	2 000	0	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



82%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）


注意：9%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 会员国增加工程方面的提高认识活动和能力建设的大学的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 以下区域中每个区域至少 1 所大学: 阿拉伯国家、非洲、欧洲和北美洲、拉丁美洲和加勒比、亚洲和太平洋</p>	<p>南非、巴基斯坦、埃及、阿根廷和马来西亚的大学开展了提高认识活动。非洲有 10 个国家举办了“工作周”活动。埃及、阿根廷和美国还开展了其他一些活动。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 积极参与收集工作数据的会员国数量增加</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 以下区域中每个区域至少两个国家: 阿拉伯国家、非洲、欧洲和北美洲、拉丁美洲和加勒比、亚洲和太平洋</p>	<p>收集并因而参与工程数据收集的意识在下列国家得到了体现: 尼日利亚和肯尼亚; 阿根廷和巴西; 科威特和埃及; 美国和英国以及澳大利亚和马来西亚。一直通过讲习班活动从事数据收集的国家: 英国和美国; 南非和尼日利亚; 埃及; 巴基斯坦、中国和日本以及巴西和阿根廷。</p>	高

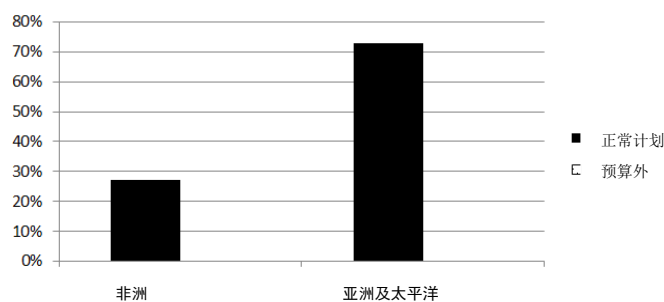
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>人力资源的匮乏阻碍了大型工程项目的实施。</p>	<p>增加预算外和追加拨款资源的筹集, 以便能够以合适的方式执行计划。一些强大的伙伴也提供了合作和资金支持</p>
<p>对于工程数据项目来说, 大型项目尚未获得应当全面进行的初步预算, 因而缺乏财务资源。</p>	<p>已经有许多小项目以及讨论, 它们是主要项目的补充。该项目是一个长期目标, 因为要鼓励各国需收集分类工程数据。积极的方面是, 在该项目上, 大量试点研究工作正在进行中, 因此, 原定的 2014 年初始资金已被推迟到 2015 年, 因为越来越多的伙伴表现出兴趣, 这也是为了为 2015 年在非洲举行的一次关于工程数据收集问题的全球性会议提供协助。</p>
<p>另一项挑战将是在全球范围内的工程认证。</p>	<p>为应对此挑战, 有必要在初步阶段特别是在东盟国家采取区域性办法, 并继续依靠外部伙伴。</p>

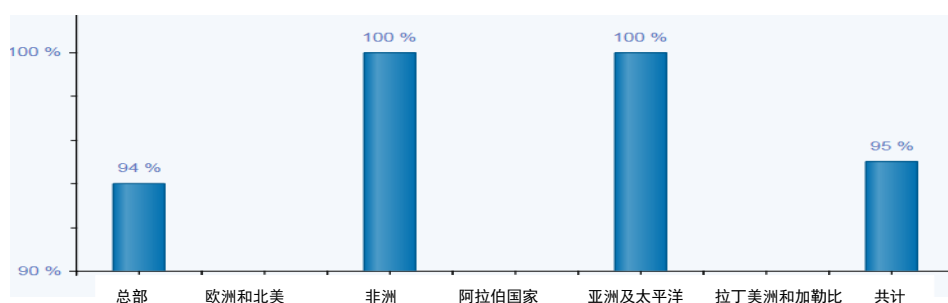
## 预期成果 4：会员国促进和利用对海洋和海岸过程的科学地认识，更好地管理人类与海洋之间的关系

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
2 757	1 256	46%	1 499	975	65%	5 880	422	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



95%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：5%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。


5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 加强世界气候研究计划和国际海洋学委员会的科学优先事项与世界气候研究计划和计划活动中的计划之间的联系的国际举措的数量。</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b> 通过支持世界气候研究计划参与国际极地倡议, 加强国际海洋学委员会在极地区域的观测活动</p>	<p>国际海洋学委员会主办了上一次 IPPI 会议。其成果文件--即一份工作计划--已提交气象组织和国际海洋学委员会批准。</p> <p>国际海洋学委员会于 2014 年 4 月在卡萨布兰卡 (摩洛哥) 组织并主导了一次关于上升流和环境指数的国际研讨会。</p> <p>在于巴塞罗那举行的第二次国际海洋研究会议期间, 国际海洋学委员会邀请世界气候研究计划一起主持了一次关于极地海洋的专题会议。</p> <p>在国际海洋学委员会的支持下, 世界气候研究计划还为 IORC 录制了视频信息并制作了关于极地海洋的电视录像。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b></p> <p>(i) 已建立和实施的国际标准和协议的数量。</p> <p>(ii) 加强国际碳计划和机构之间的数据共享。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <p>(i) 出版最佳做法指南, 至少有 10 个国家研究机构实施有关方法。</p> <p>(ii) 到 2015 年末, 表层海洋二氧化碳数据库 (SOCAT) 的海洋碳数据增加 15%</p>	<p>(i) 出版了外地指南, 以评估海洋湿地、红树林、潮汐沼泽和海草中碳储量和流量。</p> <p>(ii) 目标是在表层海洋和底层大气研究开放科学会议 (2015 年 9 月 7 日至 11 日) 上发布版本 3。版本 3 的质量控制的完成期限延长到 2015 年 3 月 15 日。因此我们要到 2015 年末才能提供数量</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 会员国投资继续并多元化, 维持为气候和天气目的进行的就地 and 空间海洋观测的实施水平。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 维持海洋观测实施目标的情况或将其从 62% 进一步提高。</p> <p>为海盆范围的持续海洋观测网络和技术协调作出贡献的国家的数量提高 15%</p>	<p>海洋观测系统中实地部分的实施率从初始目标提高到 67%。JCOMMOPS 向法国布雷斯特的搬迁由法国海洋开发研究所主办, 在 2014 年 12 月已经接近完成。2014 年 12 月收到了更多来自地方政府的地方东道主捐款, 使 JCOMMOPS 总预算增加 10% 以上, 是国际海洋学委员会/教科文组织所持部分的三倍多</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 对基本海洋变量 (EOV) 更多的持续观测要求进行定义并对准备工作进行评估, 包括地球化学、生物和生态系统变量; 将用于持续观测这些变量的新观测网络纳入海观系统和 (或) 海洋学和海洋气象学联合委员会。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 定义五个新的基本海洋变量的要求, 其中变量的可行性和重要性较高</p> <p>新建一个针对非实物基本海洋变量的观测网络, 通过海观系统和海洋学和海洋气象学联合委员会观测协调小组进行协调</p>	<p>海观系统指导委员会于 2014 年 7 月批准了一项战略性绘图草案, 将三个至关重要的主题 (气候、海洋服务和海洋健康) 与社会福利领域、科学挑战、基本海洋变量以及海观系统的观测要素联系起来。定义了九个新的生物地球化学基本海洋变量, 并推出相互比较营养物质的做法, 以提高观测标准。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 为加强使用共同观测和建模工具的发</p>	<p>2014 年, 预算外供资的非洲海洋数据和产品暑</p>	高

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p>展中国家海观系统区域联盟以利用海洋观测来提供本地服务而启动的项目数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 启动一个额外海观系统区域联盟的项目</p>	<p>期学校 (2014 年 6 月和 8 月于加纳和肯尼亚) 侧重于利用全球可用数据和产品发展非洲的本地服务。</p> <p>海观系统区域联盟完成了其工作所用模型清单的制定, 作为发展共同项目的筹备工作。</p>	
<p><b>绩效指标:</b></p> <p>(i) 通过海洋信息交换所的数据中心和海洋库的网络共享数据和信息的机构的数量</p> <p>(ii) 通过海洋生物地理信息系统和大洋钻探计划的门户网站的海洋电子文件库提供的数据库记录的数量以及</p> <p>(iii) 提到海洋生物地理信息系统的出版物的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <p>(i) 90 所机构参加海洋信息交换所的网络和有关门户网站</p> <p>(ii) 海洋生物地理信息系统数据库中的记录增至 3850 万; 海洋数据门户网站中的数据集数量增至 200 个; 海洋电子文件库中的书目记录数量增至 6000 个, 到 2015 年末有 200 条引文</p>	<p>(i) 有 92 所机构目前正在海洋信息交换所 (NODC 和 ADU) 中开展合作;</p> <p>(ii) 海洋生物地理信息系统库中目前有 3 850 万条记录</p> <p>(iii) 2014 年末有 99 条引文 (来自谷歌学术搜索)</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 适合终端用户和决策者的信息 (全球到地方物种多样性的指数和趋势、群落组成和物种分布范围变化) 可用</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <p>(i) 全球物种多样性图谱 (物种数量, Hulbert 和 Shannon 指数), 每年更新 4 次</p>	<p>全球物种多样性图谱 2014 年更新了 3 次、</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 注重海洋生态系统的运转以及变化和多变性对生态系统服务 (其中国家研究机构正在参与) 的影响的国际科学举措的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少进行 15 项可以相互比较的海洋生态系统评估</p>	<p>国际海洋生态时间序列小组 (IGMETS) 按 250 多个时间序列汇编了生物地球化学数据, 整合一套实地生物地球化学变量以及用卫星获得的信息, 以分析不同海洋区域内的整体变化, 探索合理的理由以及全球范围内的连接, 并强调可能特别重要的特别巨大变化的任何位置。</p>	高

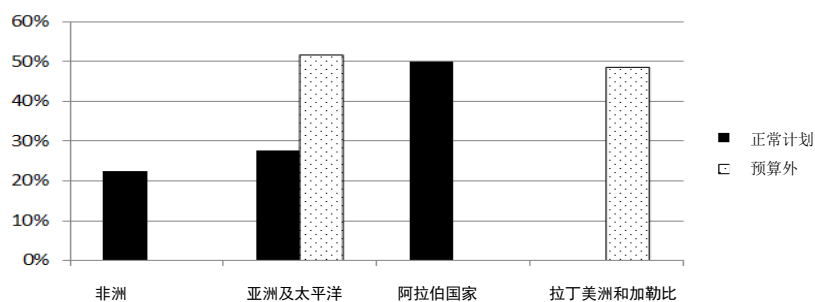
**在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动**

主要挑战	补救行动
<p>预期成果 4 海洋研究和观测的经费无法满足会员国的期望。国际海洋学委员会削减了世界气候研究计划的经费，海观系统无法利用新的海洋健康信息进行扩张。国际海洋学委员会已停止对国际海洋碳协调项目的供资，而与气象组织相比，它在 JCOMM 中只是一个小伙伴。这会危及了我们在关键科学论坛上的影响力，是不可持续的，甚即使有额外资金，并且我们工作人员有额外的时间。对实物支持和伙伴的依靠稀释了国际海洋学委员会的形象，并减少了提供给所有会员国的交付品</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 将国际海洋学委员会部分资助一些双年度工作组（按海研科委会工作组的方式）的正常计划资金和行动集中到与国际海洋学委员会和会员国的优先事项有关的一些主题上，这将有助于合理分配有限的正常计划预算</li> <li>- 进一步以产品而非网络为导向，并通信办法要具有战略性。</li> <li>- 对耗费资源和时间（即不投入就没用）的外部伙伴建议，要更加谨慎地甄选，并更多地依靠和考虑实物捐助。</li> </ul>

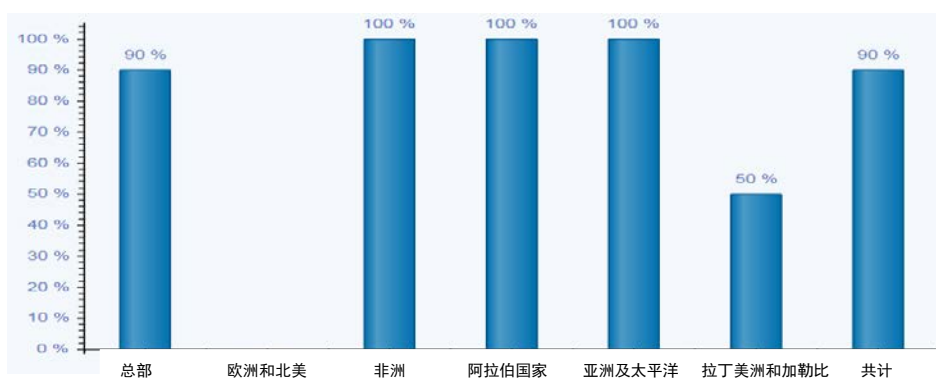
## 预期成果 5：减少海洋危害的风险和影响，采取适应和减缓气候变化的措施，会员国制订和实施促进健康海洋生态系统的政策

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
2 715	1 228	45%	5 650	3 567	63%	14 050	1 825	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



90%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：8%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b></p> <p>(i) 所有四个区域都有统一和标准化的沿海灾害监测和预警系统。</p> <p>(ii) 大多数受沿海灾害影响的最脆弱国家有统一的减缓和适应计划</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <p>(i) 统一协调所有区域海啸预警系统的海平面和地震检测设备。</p> <p>(ii) 至少举办两个讲习班, 介绍总体风险评估、管理和减缓框架内的沿海灾害评估</p>	<p>印度洋和加勒比扩展地震和海平面网络清单的编制工作已经完成。东北大西洋和地中海地震清单的编制工作已经完成, 而其海平面站清单的编制工作大约完成了 50%。</p> <p>2014 年 12 月 1 日至 3 日在哥伦比亚卡塔赫纳举办了一个关于沿海灾害评估的讲习班。目前正在规划一个针对印度洋国家的讲习班。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 关于改进以下方面的监测和管理且国家研究机构正在参与的国际科学和增能举措的数量: (i) 藻类密集孳生为害事件及其影响; (ii) 营养负荷。</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 至少开展 6 项增能活动</li> <li>- 至少有 35 所国家研究机构正在参与国际海洋学委员会科学活动的实施</li> <li>- 至少有 4 个专家/科学讲习班正在促进国际研究</li> </ul>	<p>分别在东南亚和海湾地区实施了 2 个关于藻类密集孳生为害(HAB)观测能力的区域性增能活动。另有 4 项活动正在规划中</p> <p>直接参与关于藻类密集孳生为害和营养负荷的科学活动的国家研究机构数量稳定在 35 个左右。</p> <p>会同国际海洋考察理事会举办了一次专家会议, 以促进国际研究和藻类密集孳生为害动态工作组。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 受益于海洋业务预报系统能力改善的会员国数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 增加一个通过 JCOMM 积极参与海洋业务预报系统协调的会员国</p>	<p>海洋业务预报系统专家组在其《海洋业务预报系统指南》的编制工作中取得进展, 这将为能力建设和预报系统新参与者的到来打下基础。</p> <p>会同国际海洋学委员会非洲分会开办了一个由预算外资金赞助的暑期学校, 根据全球可用数据和产品提供本地服务, 作为发展对海洋服务和所需上游海洋观测的兴趣的先导。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 与早期预警系统、减缓和适应有关的增能活动中采用的课程 (培训) 材料通过 OceanTeacher 提供给会员国</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b> 5 个课程被载入 OceanTeacher, 供培训期间使用。</p>	<p>OceanTeacher 建立了一个课程 (海啸意识--加强海啸预警和应急响应)</p>	高
<p><b>绩效指标:</b></p> <p>(i) 在国际海洋学委员会的协助下举办的世界海洋评估区域讲习班和培训班的数量</p> <p>(ii) 在国际海洋学委员会的技术和科学支持下编制首次世界海洋评估报告</p> <p>(iii) 所进行的、促进世界海洋评估海洋生态系统评估的数量</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 在印度钦奈组织了一个区域性的世界海洋评估讲习班 (2014 年 1 月)</li> <li>- 组织了一次伙伴会议, 以制定海洋评估培训方法 (2014 年 4 月)</li> <li>- 世界海洋评估报告起草完毕 (57 章) 并已经送交会员国和专家进行同行评审</li> <li>- 通过跨界水域评估方案项目起草了 64 份针对世界上大型海洋生态系统的海洋评估报告</li> </ul>	高




5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 在国际海洋学委员会的协助下举办至少 3 次世界海洋评估区域讲习班培训课程</li> <li>- 到 2015 年初提交世界海洋评估报告的第一版</li> <li>- 在区域/大型海洋生态系统一级至少产生 64 项可相互比较的海洋生态评估</li> </ul>		

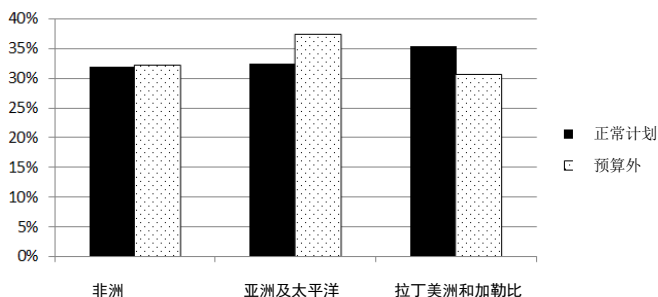
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>影响计划实施的主要风险是资源有限。减少一些会员国的参与是因为国家可用资金减少以及自地中海 (4) 和印度洋 (3) 的区域海啸服务提供商开始运作以来形成了自满心理。</p> <p>这减少和减缓协调、互操作性和系统协调努力，特别是在加勒比和东北大西洋、地中海和相连海域区域。</p> <p>虽然海洋信息交换所/OceanTeacher 学院的在线学习管理系统相当容易使用，但许多讲师（主要是在自愿基础上介绍他们的专门知识）没有时间事先在网上备课。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 目前我们正在积极寻求获得补充预算外资金。只要相关，也寻求获得投机资金和与其他组织建立伙伴关系。然而，这确实需要投入大量的时间和资金，以外出参加筹备会议，证明国际海洋学委员会可以成为一个可靠的伙伴。需要进行很难的优先级排序以及详细评估取得成功成果的可能性，以确定需要何种努力。</li> <li>- 国际海洋学委员会还试图提高和维持人们对海啸灾害的认识，并与海啸国家联络机构保持密切联系。进一步加强区域海啸预警系统网站也将使信息更容易获得，这反过来将使人们保持一定的认识水平。</li> <li>- 计划活动力求通过“集中举办”会议和培训讲习班实现成本效益。</li> </ul>

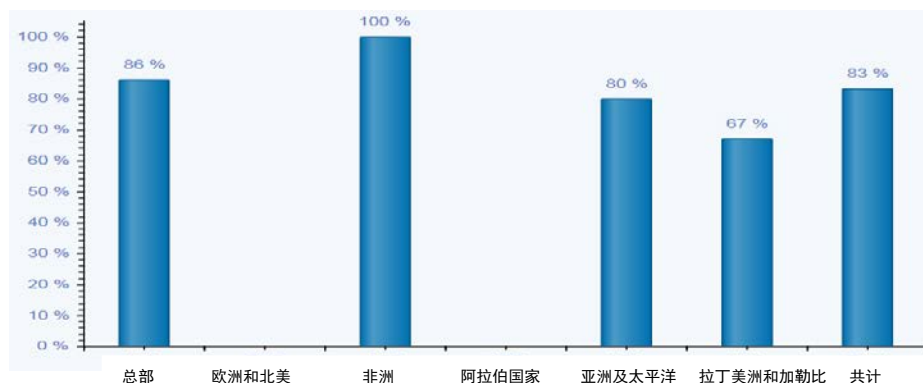
**预期成果 6：增强会员国的机构能力，以保护和可持续管理海洋和沿海地区资源**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
3 231	1 501	46%	3 704	2 081	56%	7 300	4 196	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）




83%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：17%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 执行理事会及附属机构工作计划 (优先次序根据需求和可用资源排定) 的会员国数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 50% 国际海洋学委员会会员国</p>	<p>计划在 2015 年 4 月至 5 月期间举行一些区域分委会会议; 国际海洋学委员会大会将于 2015 年 6 月举行。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 在发展、管理和评价本国计划中使用国际海洋学委员会基于生态系统的管理导则和沿海灾害/气候变化适应工具的国家数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 至少有 20 个国家报告执行了国际海洋学委员会的导则, 20 个国家参与区域项目。</li> <li>- 一次关于海洋空间规划中的最新技术水平的国际会议</li> </ul>	<p>关于海洋空间规划(MSP)的新导则和网站与 2014 年 11 月公布并推出</p> <p>海洋空间规划网站上记录了 12 个海洋空间规划做法的最新国家范例</p> <p>与海洋空间规划和大型海洋生态系统中基于生态系统的管理有关的两条新建议已经提交给捐助者。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 利用自身技能帮助国家当局的受过训练科学家的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 200 (通过国际海洋学委员会在线校友系统计算)</p>	<p>海洋信息交换所: 来自 63 个会员国的 230 名学生受过训练; 海啸: 来自 24 个会员国的 58 名学生受过训练; 沿海区综合管理: 65 名学生受过训练;</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 参与并提供信息给全球海洋科学报告 (GOSR) 的国家数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 30 个国家对国际海洋学委员会关于国家海洋科学能力的调查进行了答复</p>	<p>给国际海洋学委员会--教科文组织会员国以请求提供财政支持的通函于 2014 年 12 月初发出</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 在 GOSR 闭会期间工作组提出意见后对问卷进行审查</li> <li>- 给国际海洋学委员会--教科文组织会员国以请求填写问卷和提供定性信息的通函于 2015 年 1 月中旬发出</li> </ul>	高

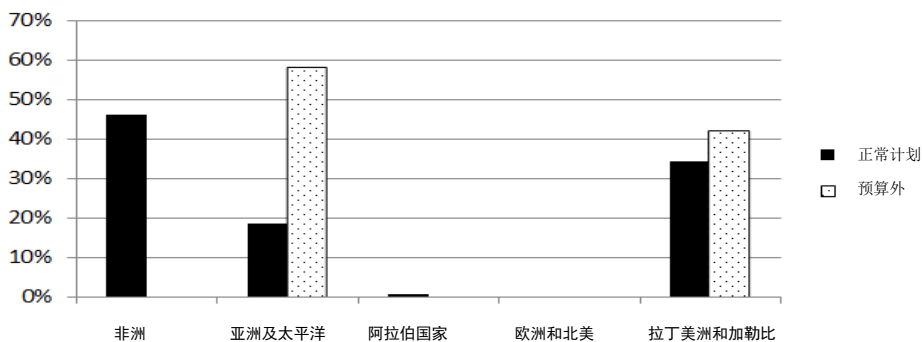
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>预算的大幅减少使得向各区域拨款变得非常困难。区域拨款低于临界水平, 导致由教科文组织的正常计划资助的 CD 活动很少。</p> <p>总之, 由于缺乏资金开展 CD 活动, 教科文组织/国际海洋学委员会的重要性正在下降。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 通过按全球方案调整区域优先事项进一步加强分委会的筹资。特别是对国际海洋学委员会加勒比分委会来说, 分配一个全职秘书员额对其积极筹措资金和实施大型项目的的能力至关重要。</li> <li>- 总之, 需要采取多管齐下的战略性 CD 办法。该战略目前正在起草中, 并将提交给 2015 年 6 月的国际海洋学委员会大会第 28 届会议。</li> </ul>

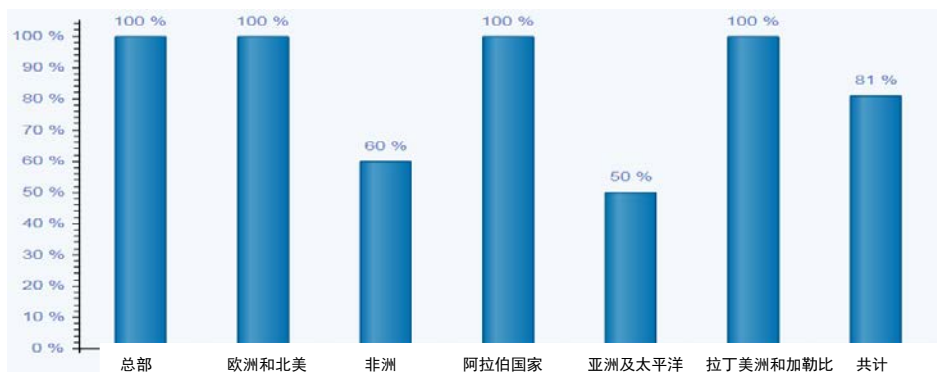
**预期成果 7：扩大生态和地质科学领域的全球合作**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
2 159	1 022	47%	66	51	77%	1 600	21	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



81%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：12%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。


5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 虽然国际地学计划项目侧重于地质灾害、矿产资源利用和气候变化这些重点专题领域, 但有科学家积极参与北南及南南合作的发展中会员国百分比</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 40% 有科学家参与国际地学计划项目的会员国是发展中国家。</p>	65% 的参与会员国来自发展中国家	高
<p><b>绩效指标:</b> 有研究所为通过非洲地球科学研究所网络(ANESI)建立的非洲地球科学倡议作贡献的会员国数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少增加 10 个会员国</p>	12 个国家	高
<p><b>绩效指标:</b> 将地球科学纳入学校课程的会员国数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 本双年度为零</p>	零	高
<p><b>绩效指标:</b> 有世界地质公园的会员国数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少有 10 个会员国有新成立的世界地质公园, 但世界各区域新发展的世界地质公园目标数量目前偏低</p>	11 个新的世界地质公园获得批准, 它们分布于 9 个会员国: 摩洛哥 (非洲首个)、加拿大、丹麦、西班牙 (2)、葡萄牙、法国、中国 (2)、日本和奥地利	高
<p><b>绩效指标:</b> 已经通过获取地球观测数据改进教科文组织指定和附属的园址和环境的管理的受援助会员国数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少两个发展中国家</p>	柬埔寨和斯里兰卡参与了合作	高
<p><b>绩效指标:</b> 促进生物多样性科学领域的国际合作, 以通过各种国际机制解决生物多样性丧失问题和消除会员国(MS)科学与政策之间的缺口, 包括建立第 2 类中心以及教科文组织的计划在生物多样性和生态系统服务(BES)方面的贡献</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 会员国审议对与生物多样性和生态系统服务有关的知识和数据缺口进行的全面分析</p> <p>会员国审议教科文组织生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台用以确认有关生物多样性和生态系统服务的土著和本地知识(ILK)的程序。</p> <p>会员国至少进行两项新的地方性生物多样性和生态系统服务评估</p> <p>会员国至少成立两个第 2 类生物多样性和生态系统服务中心。</p> <p>至少有 10 个会员国提及教科文组织与《生物多</p>	<p>生物多样性公约缔约方大会第十二届会议 (大韩民国, 2014 年 10 月) 确认联合国教科文组织为海洋和沿海生物多样性、生物和文化多样性、生物多样性和可持续发展目标等领域的战略伙伴。</p> <p>教科文组织在生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台上的合作通过生物多样性和生态系统服务政府间科学政策平台与环境署、教科文组织、粮农组织和开发署之间的《伙伴关系协议》得到正式认可。</p>	高

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
样性公约》工作计划各领域有关的技术贡献		

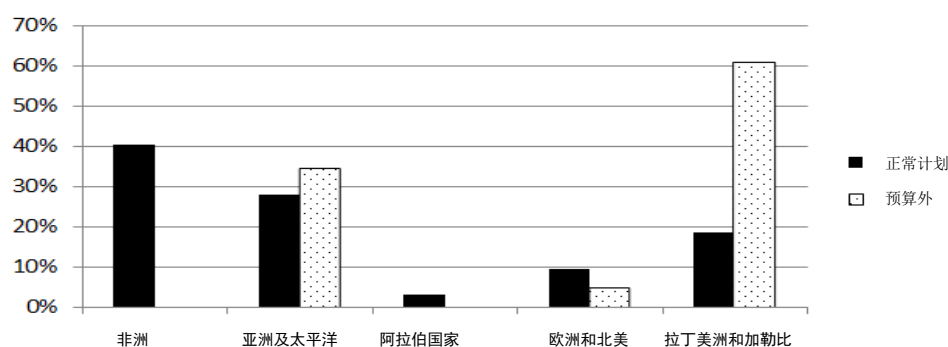
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
在这 12 个月期间遇到的挑战主要与预期成果下的活动的供资水平下降有关	来自世界地质公园成员、国际地质科学联盟和中国地质科学院的追加拨款以及与主办国际地学计划科学委员会年会有关的进一步节约成本措施，帮助抵消了削减经费的全面影响。此外，教科文组织正在积极寻求发展有助于为一些交付品供资的伙伴关系。 获得来自瑞典(Sida)的预算外资金将大大推动非洲的地球科学教育倡议
教科文组织最近几年进行了裁员。在地球观测等一些领域能力欠缺意味着我们不能继续在这该领域开展活动。	为了进一步加强和提高的地球科学活动的绩效和拓展能力，我们继续寻求借调，目前正在与会员国讨论此事。

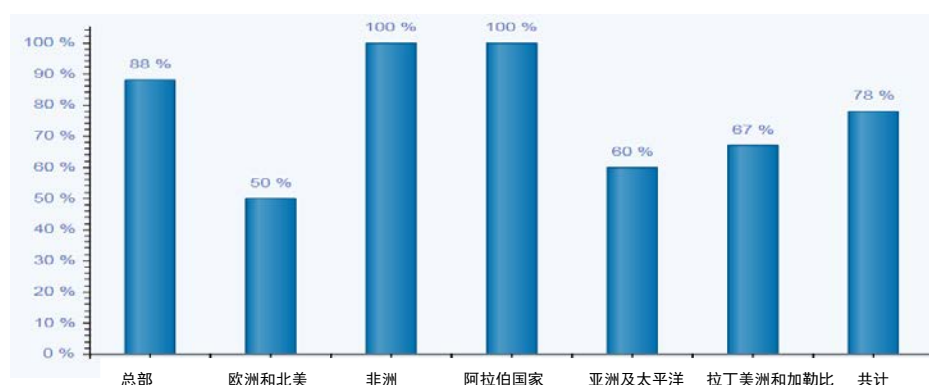
## 预期成果 8：进一步降低风险，加强自然灾害的早期预警，提高备灾能力和复原力

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
2 725	1 229	45%	992	387	39%	2 000	1 063	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



78%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：4%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。


5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 受援助会员国为宣传减少灾害风险的重要性新建立的伙伴关系数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少建立两个全球和区域一级的新伙伴关系</p>	<p>教科文组织主导的现有三个关于减少地震相关灾害风险的网络于 2014 年得到了加强, 其中一个为全球性的(IPRED), 两个是区域地理范围内的 (RELSAR 和 RELCAR, 侧重于东南亚和中亚)。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 已经提高抗灾能力和增强减少灾害风险能力的受援助会员国的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 20 个国家, 其中至少 4 个在非洲</p>	<p>超过 15 个国家已经提高减少灾害风险能力, 其中 4 个在非洲。增能活动从提高社区认识到各种减少灾害风险相关问题、为决策者制定工具、评估报告、灾害图谱绘制等。受益者包括中美洲区域、埃及、伊朗、纳米比亚、巴基斯坦、塞内加尔、乌拉圭。</p>	高

### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

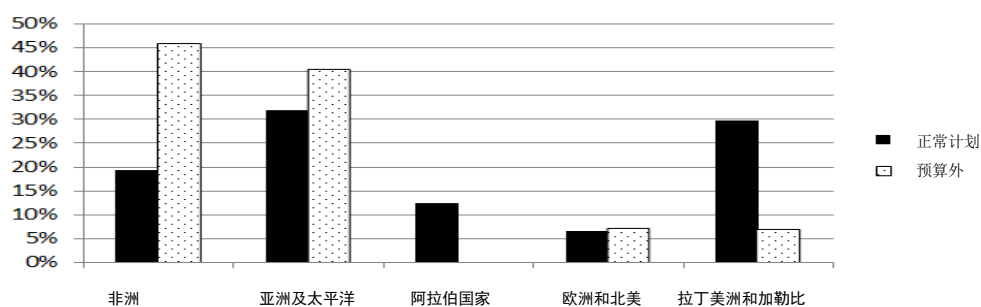
主要挑战	补救行动
<p>已经确定了一些挑战, 具体到当地的情况, 有时是文化性质的, 有时是在联发援框架内与其他机构进行合作, 或者所聘请顾问表现不佳以及对抗性会议降低了所期望的认识水平。</p>	<p>同事们在处理有限资金问题、接洽其他伙伴和捐助者、利用联发援框架机制等方面已经变得很有韧性。他们表现出耐心和理解, 以确保考虑到并以不懈的努力去处理他们在工作中需要面对的文化背景, 从而确保即使所聘请的顾问表现不佳, 他们的工作也能取得进展。</p>



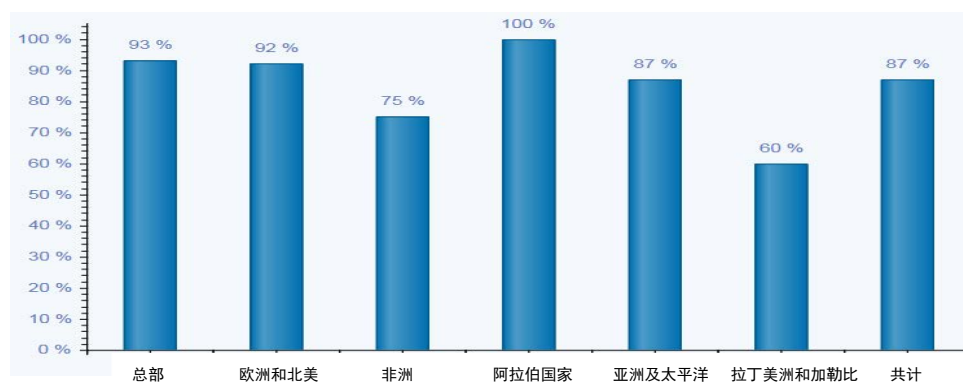
## 预期成果 9：将生物圈保护区作为促进公平的可持续发展以及减缓和适应气候变化的学习场所

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
6 337	2 919	46%	4 892	3 193	65%	4 500	3 511	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



87%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）


注意：9%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 新加入教科文组织的世界生物圈保护区网络(WNBR)--一个可持续发展学习场所网络--的生物圈保护区 (BR) 的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少新建 25 个生物圈保护区, 其中 3 个为跨界保护区, 特别是在发展中国家或最不发达国家。</p>	<p>人与生物圈计划理事会第 26 届会议核准了 13 个新的生物圈保护区, 包括两个跨界保护区。有两个国家加入了世界生物圈保护区网络: 阿尔巴尼亚和前南斯拉夫马其顿共和国。有两个生物圈保护区被撤销。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 已经执行《马德里行动计划》的建议并按塞维利亚战略原则和法定框架标准运作的受援助生物圈保护区的百分比</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 所有在塞维利亚原则产生前建立的生物圈保护区至少有 40% 已经进行了改造, 其余保护区获得教科文组织项目的支助, 以便实现该目标</p>	<p>MAP 评价已经完成、获得人与生物圈计划理事会的核准并与网络分享。人与生物圈计划秘书处收到的定期审议报告的数量创下了纪录, 超过 40% 的保护区提交了报告。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 制定并执行了行动计划以支持人与生物圈计划战略 (2014--2021 年) 的受援助会员国的百分比</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 不详</p>	<p>2014 年不详; 2016 年的人与生物圈计划战略正在制定中。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 在生物圈保护区实施的并促进可持续性科学和可持续发展的研究方案/项目的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少一个按区域或专题网络实施的研究方案/项目</p>	<p>若干研究项目正在亚太、非洲及拉丁美洲和加勒比地区开展。这些项目是关于森林和沿海及海洋地区的可持续管理问题。一些 ERAIFT 学生在中部非洲生物圈保护区 (扬甘比, 卢基) 实施了几个研究方案。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 人与生物圈计划国际协调理事会于 2015 年核准一部针对人与生物圈计划及其世界生物圈保护区网络 (2015-2025 年) 新的战略文件</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 人与生物圈计划国际协调理事会第 27 届会议 (2015 年) 核准战略文件草案</li> </ul>	<p>下一项人与生物圈计划战略仍在制定中。理事会第 26 届会议没有核准任何草案</p>	高

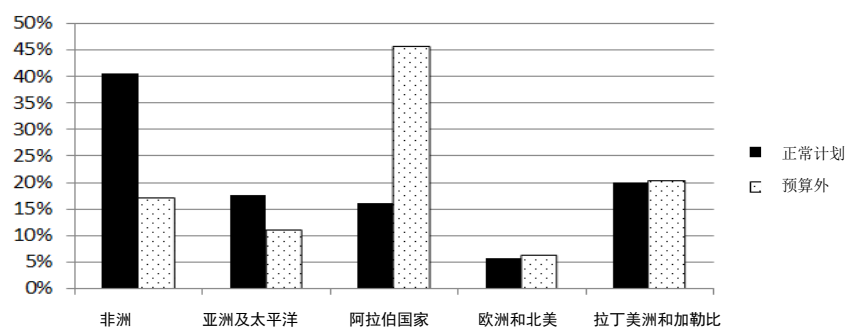
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>正常计划财务资源的减少和人力资源的匮乏仍然是一个挑战, 影响到计划的整体实施。</p>	<p>与教科文组织其它计划以及与附属机构 (如第 2 类中心) 的合作有助于通过集中资源, 实现规模优势</p>
<p>与政府机构的合作机制、对口单位缺乏能力、新的立法措施造成了项目实施的迟延。</p>	<p>为了减少这种延迟, 项目团队力求在合同订立之前预见到所有可能的工作, 并邀请第三方进行活动的现场实施。</p>
<p>成功的区域网络需要地方、国家和区域各级持续的承诺和参与以及稳定的资金。</p>	<p>人与生物圈计划秘书处加强了其对教科文组织总部外办事处和人与生物圈计划国家委员会的积极动员工作的支助, 包括为此目的筹措资金。</p>

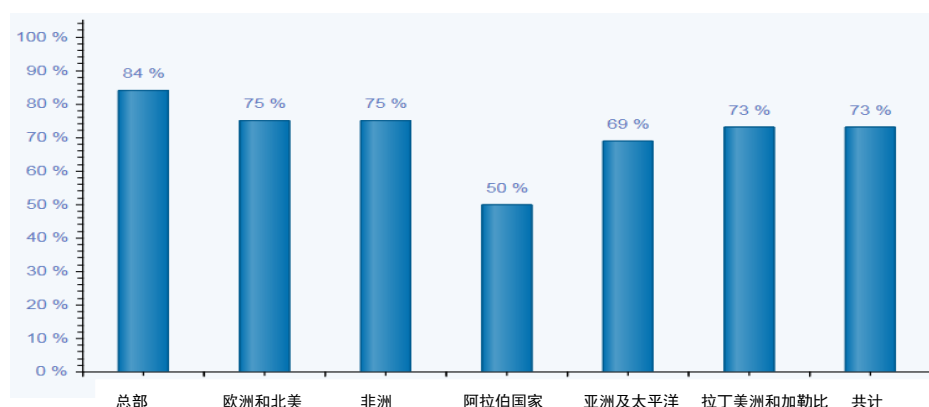
## 预期成果 10：加强当地、地区和全球水安全问题的应对措施

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
10 151	4 461	44%	6 445	4 929	76%	9 000	4 903	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



73%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：22%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。


5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 已制定有极端气候所致洪水和干旱风险管理研究和培训方案的受援助机构的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 2 个区域中的 14 个机构</p>	两个区域的四个机构	高
<p><b>绩效指标:</b> 会员国改善地方、国家和跨界各级的地下水治理</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5 个会员国参加地下水监测网络</li> <li>- 15 个会员国运用该方法来进行跨界停水层评估</li> </ul>	三个会员国参加地下水监测网络 六个会员国运用该方法来进行跨界停水层评估	高
<p><b>绩效指标:</b> 受益于创新工具和办法--已经解决水短缺和质量问题--的会员国数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 30 个会员国, 分布于所有区域</p>	三十个会员国	高
<p><b>绩效指标:</b> 已经制定创新和综合办法来解决水管理问题的受援助城市地区的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 20 个城市地区</p>	20 多个城市地区, 分布于 20 个拉丁美洲和加勒比以及 ENA 国家	高
<p><b>绩效指标:</b> 适用水和生态系统资源综合管理的准则并为此作出贡献的受援助会员国的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 2 会员国</p>	生态水文学准则正在制定中	高
<p><b>绩效指标:</b> 已经在各级加强水教育办法以实现水安全的受援助会员国的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 至少 10 会员国, 特别是在非洲</li> <li>- 0 个网络</li> </ul>	十五个会员国	高

### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

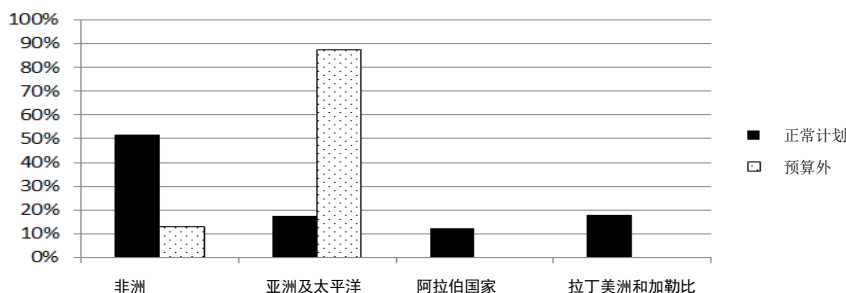
主要挑战	补救行动
<p>国际水文计划秘书处缺乏人力和财务能力仍然是一个关键的挑战。</p> <p>国际水文计划理事会缩短的 3 天格式意味着议程很紧凑, 多个项目的详细讨论随之减少。将一些文件翻译成联合国六种工作语文的工作受到限制, 引起了一些会员国的担忧。</p> <p>在当前形势下, 教科文组织水系统对国际水文计划的实施日益重要, 但相关活动仍然难以开展。对一些国际水文计划专题而言, 资源缺乏挫伤了筹款的积极性。</p> <p>教科文组织在该区域的影响力有限, 由于缺乏开展活动</p>	<p>引进了成本效益措施, 其中包括: 2012 年将国际水文计划理事会的会期从 5 至 6 天缩短到 4 天, 2014 年进一步缩短至 3 天。同时, 减少国际水文计划理事会和局文件包括最终报告的数量和长度。在拉丁美洲和加勒比地区, 组织了与其计划的联席会议, 以协调本区域的活动。</p> <p>需要进一步提前规划会议, 从而给工作人员提供更多的时间。</p> <p>总部的协调力度有所加强, 协调战略已经起草。剩下的挑战是让工作人员有时间去执行它。</p> <p>对于非洲以及其他一些区域, 战略伙伴关系对提高知名</p>

主要挑战	补救行动
<p>的经费。</p> <p>在非洲，主要经验教训是，官僚作风对参加者获得签证前往参加活动构成风险。</p> <p>对于阿拉伯国家，社会和政治形势要求必须花更多时间才能充分制定阿拉伯国际水文计划国家委员会的协调机制。</p>	<p>度和实施国际水文计划活动很关键。</p> <p>关于签证问题，未发现有实际的解决方案。</p> <p>国际水文计划已经通过增加一个 P5 水文学家，同时保持国家干事在水方面的工作，加强了开罗办事处。</p>
<p>执行国际水文计划七--评估中的建议，特别是征聘 3 名专业人员从事筹资、通信和水系统协调的工作。</p> <p>会员国指出，由于缺乏受过训练的专家，很难利用由 G-WADI 和 IDI 网络提供的数据和工具。</p> <p>生态水文学计划已经沉寂三年。</p> <p>正规教育课程中的水部分一定程度上是国家政策范围内的事情，并带来与其他主题存在竞争的挑战。</p> <p>国际水文计划已经出台与干旱有关的各种活动，而它们就算富有成效，也不能以协调的方式运作。</p> <p>2014 年阿布贾区域办事处撤销一事的推迟对项目在该区域的实施是一个挫折。</p> <p>非洲和性别平等是仍然需要在水议程中推进的主题。</p> <p>伙伴关系偶尔出现不可预见的风险，最终造成计划的取消，并给在区域范围内开展活动造成负面影响。</p> <p>向讲习班参加者介绍成本效益措施，如使用大为减少的 DSA；签约聘用初级顾问或利用廉价航班会使专家们更愿意支持联合国的其他方案或拒绝自愿参与教科文组织的工作。</p> <p>国际水文计划的实物捐助有所增加，但给教科文组织提出了如何保留对活动进行适当控制的挑战。</p>	<p>执行评价者建议的行动已经开始（见 IHP/IC-XXI/Inf.5）。将根据 38 C/5 在总部增设一个职位。</p> <p>需要进行培训、教育和能力建设。提高数据质量对改善基于卫星的降水监测设备的性能起到重要的作用。</p> <p>生态水文学计划与示范点一起重启。</p> <p>国际水文计划正在使各级教育课程中水主题的内容得到增加，特别是在非洲和拉丁美洲以及在教科文组织水首席人员的支助下。</p> <p>调整非洲的干旱监测系统，使之适应 IDI 活动，这项工作已经 G-WADI 和 IDI 网络开始。</p> <p>需要更多的资源，以大力支持社会性别平等和非洲水活动主流化。</p> <p>加强与非政府组织、教育和水资源部以及国际水文计划的国家委员会的协调，以促进履行国际水文计划目标的相关性。</p>

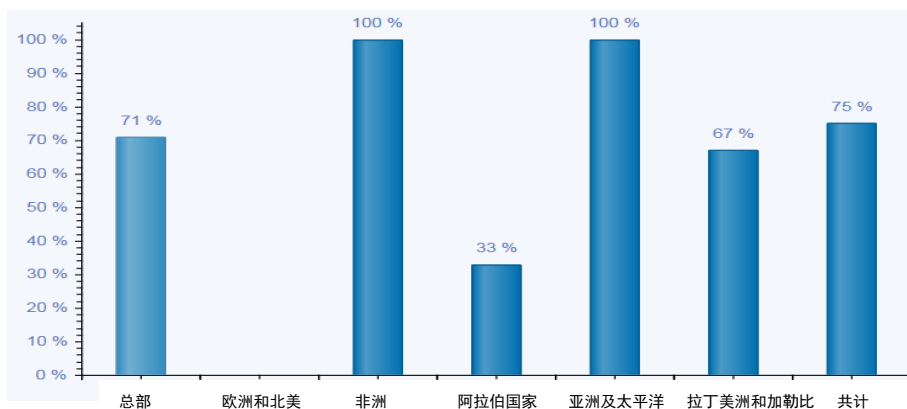
**预期成果 11：通过加强国际合作，增强水安全方面的认识、创新、政策及人员和机构能力**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
3 309	1 436	43%	3 275	2 093	64%	11 000	4 149	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



75%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：15%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截至 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 旨在帮助会员国在国家、区域和国际各级通过合作机制加强水治理的决议的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 国际水文计划理事会至少发布 5 项政府间决议</p>	<p>国际水文计划政府间理事会第 21 届会议通过了 8 项决议，它们的执行都已经开始。</p>	<p>高</p>
<p><b>绩效指标:</b> 在小学、中学、学士、硕士和博士各 级别或研究生或非正规课程中通过教科文组织水 系统接受过培训的毕业学生或专业人员的数量以 及接受过培训以协助水服务和基础设施工作的技 术人员的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 750 人，特别是有些人 来自发展中国家，其中至少 20% 是妇女</p>	<p>750 名学生（估计数，可以证实的有 550 名， 40% 为妇女）。</p>	<p>高</p>
<p><b>绩效指标:</b> 与水有关且数据对政策制定都有用的 全球评估的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 由教科文组织主导的世界水 评估计划至少发布了关于水安全主题的两份世界 水开发报告和相关案例研究报告</p>	<p>关于水和能源的 2014 年版《世界水开发报告》 于世界水日在日本与一些安全研究报告（有来 自 5 个区域的 13 个案例研究）捆绑发布并传播 （下载次数超过 40 000 次，发行了 2 000 份硬 拷贝）</p>	<p>高</p>
<p><b>绩效指标:</b> 教科文组织水系统积极参与全面的全球 框架以加强它们当中在水科学、教育和创新上的 协调作用的机构的数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> （不适用；该项活动计划于 2016--2017 年开始）</p>	<p>对于本年度，加强协调的战略的制定工作已经 结束并与国际水文计划局成员进行讨论。</p>	<p>高</p>
<p><b>绩效指标:</b> 为改善科学和技术信息分析和合成以 为政策制定者决策和课程内容提供支持作出贡献 的专家的数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> （不适用；该项活动计划于 2016--2017 年开始）</p>	<p>不适用；该项活动计划于 2016--2017 年开始</p>	<p>高</p>

### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

关于实施过程中的主要挑战与风险和补救行动，见上文至 SC C/5 预期成果 10，因为它们是一样的。

## 重大计划 III：社会科学及人文科学

---

### 战略评估

45. 本报告是基于 5.07 亿美元支出计划中的六项预期成果和缩小的绩效指标和目标/基准。在计划的第一年期间，结构改革和重新部署计划引发的工作人员流动阻碍了计划的顺利实施。然而，成果总体上如期实现。

### 社会转型、文化间对话和前瞻

46. 工作侧重于加强社会科学研究与政策之间的联系以及追求对社会变革管理计划进行战略性思考，以解决社会转型和文化间对话的问题。第 10 次社会变革管理计划拉丁美洲社会发展部长论坛在基多举行（2014 年 10 月），其主题是“克服拉丁美洲的不平等：社会变革和公共政策”。海地和加纳参加了论坛，以促进南南合作。研究项目是在危地马拉、印度尼西亚和海地获得支持。社会变革管理计划的政府间理事会(IGC)局和科学咨询委员会(SAC)局联席会议在巴黎举行（2014 年 6 月）。

47. 国家一级的能力建设举措包括一个促进社会包容和消除弱势群体面临的贫穷和歧视的项目（布基纳法索、马里和塞内加尔）。在纳米比亚、南非、莱索托和斯威士兰，教科文组织通过制定次区域减贫战略以为有利于被社会排斥群体和弱势群体的国家政策努力提供补充向地方当局提供政策建议。黎巴嫩、巴勒斯坦、摩洛哥和危地马拉实行了关于残疾人政策的社会包容性的一些举措。在印度尼西亚，教科文组织合作与都柏林圣三一学院和墨尔本大学合作，举办一次关于“支持制定政策解决东南亚弱势群体的社会包容问题”的讲习班。

48. 国际文化和睦十年（2013--2022 年）行动计划已经获得通过。教科文组织还拟订了一个注入人权的跨文化能力框架，并与阿拉伯人权研究所合作在突尼斯举办了能力建设研讨会（2014 年 9 月），其侧重点是 3 个试点国家（毛里塔尼亚、摩洛哥和突尼斯）。在 2014 年世界哲学日的庆祝活动中，教科文组织推出了出版物“哲学手册--南南视角”。

49. 2014 年，教科文组织为全球前瞻理论和实践的制定和推广作出了贡献。由主办国挪威和洛克菲勒基金会联合赞助的“未来扫盲知识实验室”在塞拉利昂、南非、缅甸、菲律宾、比利时、加拿大、法国和德国举办。与阿联教科文组织合作于 9 月在突尼斯举行了一次关于“思考阿拉伯国家的未来：当前的现实和未来展望”的会议。社会科学及人文科学还就通过



设在萨赫勒的一套实验性的未开扫盲知识实验室试点制定创新的、实时的复原力指标的项目向非洲开发银行提出一项经过修订的建议。

### **科学和技术伦理--生物伦理**

50. 国家一级的能力建设包括 7 项 ABC 培训（乍得、厄瓜多尔、萨尔瓦多、加蓬、几内亚、马来西亚、多哥），涉及 155 人，都来自国家生物伦理委员会。其中有 4 个国家在行动计划方面也获得了援助。向 6 个国家提供技术咨询和支持（阿根廷、博茨瓦纳、哥伦比亚、厄瓜多尔、萨尔瓦多和秘鲁）。在克罗地亚、约旦和阿曼举办了伦理学教师培训班，参加培训的有来自 17 个国家（保加利亚、克罗地亚、芬兰、格鲁吉亚、伊朗、以色列、约旦、阿曼、巴基斯坦、波兰、葡萄牙、沙特阿拉伯、南非、苏丹、土耳其、英国、美国）的 61 人。阿根廷、巴西和哥伦比亚一些大学引进了教科文组织的核心课程。在拉丁美洲举办了针对记者的生物伦理培训班；教科文组织 Redbioética 办完了两套在线远程学习伦理课程，涉及来自拉丁美洲和加勒比 19 个国家的 163 名学生。世界范围内的科学技术伦理和生物伦理思考问题通过法定机构（IBC、IGBC、COMEST）以及通过为修订 1974 的《科学研究人员地位建议》而进行的协商进行加以解决。

### **青年、反兴奋剂和体育**

51. 总体而言，青年政策制定工作正在按部就班地进行，一些国家的青年也参与其中（约旦、肯尼亚、黎巴嫩、蒙古、摩洛哥、尼日尔和突尼斯），教科文组织承诺为青年公共政策的制定和执行提供技术支持。在教科文组织一些伙伴的支助下，项目领导人正在推出第 8 次教科文组织青年论坛的 15 个由青年为主导的项目。伙伴的支持。地中海青年网络项目进展良好，它汇集了来自三个部门和 10 个国家的能力，并与欧盟结成了战略伙伴关系。

52. 在联合国系统内，教科文组织将自己定位为青年政策、教育和创业以及公民参与方面的重要伙伴。教科文组织参与联合国全系统青年行动计划的实施；与开发署、联合国秘书长青年问题特使以及欧洲委员会合作，参与在巴库举行的首次全球青年政策论坛的组织工作；与联合国经社部和联合国人居署合作，参与联合国青年公民参与问题专家小组会议的组织工作；参与 2015 年联合国《世界青年报告》的编制；以及参与联合国与 2015 年后辩论青年信息收集和合并有关的进程，包括联合国经社理事会青年论坛、在斯里兰卡举行的世界青年大会等等。

53. 《反对在体育运动中使用兴奋剂国际公约》缔约国的数量增加到了 177 个。缔约方会议主席团于 2014 年 4 月召开会议，分析国家报告（见 ADLogic）存在的不足之处，而反兴奋剂基金核准委员会 2014 年核准了 29 个项目。教科文组织还致力于在 CIGEPS 指导下设计和实施体育运动政策的工作，而 MINEPS V. 的成果文件《优质体育教育准则》已经发布。为修订《国际体育运动宪章》进行了协商。

### **动员资金和建立伙伴关系的情况**

54. 2014 年，该部门加强了其为计划的实施调集预算外资源的努力，从一些伙伴和会员国那里获得了一些资金及实物捐助。该部门从与欧盟在青年领域（地中海青年网络项目）和在伦理领域（SATORI 项目）的伙伴关系的加强中受益。和平文化和文化间对话领域继续获得来自沙特阿拉伯、阿塞拜疆和哈萨克斯坦的支持。其他国家和伙伴提供了非常宝贵的实物捐助，如举办重要的计划会议等。此外，该部门还通过巴西利亚办事处实施了总额达 5 230 万美元的自利项目。

### **财务状况对计划实施的影响**

55. 财务状况使得社会科学及人文科学总预算减少了 28%，其结果是人力资源和计划活动明显减少。这导致在所有计划领域的专门知识减弱。社会科学及人文科学无法确保其能够按非洲外地改革计划在所有多部门区域办事处出现。这严重影响到总体优先事项之非洲优先事项的实施。其他区域的一些关键的总部外办事处（如金士顿和阿皮亚办事处）也将受到影响。


56. 37 C/5 预期成果的绩效指标和目标也被缩减，从而对优先计划造成影响。国家一级的活动明显受到影响，因为分配到的业务预算减少了 50%，尽管该部门努力增加每个区域所分配到的比率。重大计划 III 对优先事项之非洲旗舰计划的贡献被预算的减少所抵消。尽管 37 C/5 扩充重大计划 III 之性别平等方面的意图很好，但可利用资源水平无法支持活动的扩大。此外，由于缺乏资源，上届大会核准的教科文组织青年业务战略（2014--2021 年）的实施进展速度慢于原计划速度。

### **计划实施过程中遇到的总体挑战以及解决它们的补救行动**

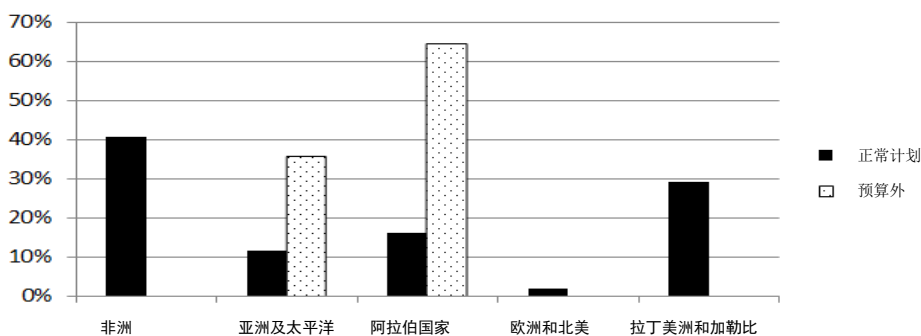
57. 37 C/4 和 37 C/5 给重大计划 III 带来了新的视野，以前瞻性的视角，整合了社会转型和文化间对话。这为社会科学及人文科学在解决会员国的需要中加强相关性和拓展空间提供了

基础。然而，37 C/4 和 37 C/5 的第一年（2014 年）正好赶上财务和人力资源显著减少，从而阻碍计划的全面实施。从传统上看，已被证明的是，很难为重大计划 III 调集大规模的预算外项目，但鉴于地中海青年网络项目的积极经验，该部门将进一步探讨推出多部门项目建议以吸引预算外资金和伙伴关系包括加强与联合国系统的合作的可行性。

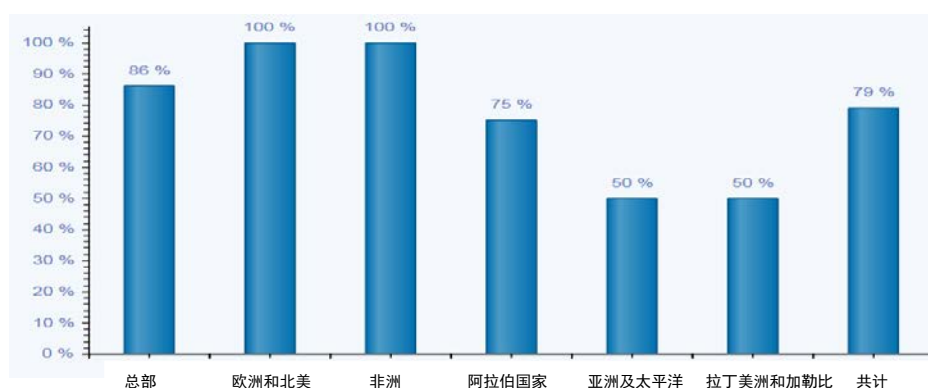
**预期成果 1：通过应用可持续性科学以及充分包容的、立足人权和重视性别平等的倡议，促进关于社会变革和文化间对话问题的、面向未来的社会科学和人文学研究，加强国家社会科学政策和国际科学合作**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
3 976	1 814	46%	856	738	86%	2 500	618	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）




79%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：16%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标：</b> 通过加强社会变革管理计划 (MOST)，加强社会科学及人文学之间跨学科合作</p> <p><b>2014--2015 年目标：</b> 已设立的社会变革管理计划联络委员会至少覆盖 25 个国家</p>	<p>关于社会变革管理计划的战略反思正在进行之中，以供政府间理事会 (IGC) 在 2015 年进行审议。</p> <p>社会变革管理计划科学咨询委员会 (MOST SAC) 和 IGC 的法定会议分别定于 2015 年 3 月和 6 月举行，SAC 和 IGC 主席团联席会议已于 2014 年 6 月举行。</p> <p>拉丁美洲和加勒比 (LAC) 部长级论坛于 2014 年 10 月在基多举行。</p> <p>危地马拉和马拉喀什社会变革管理计划学校于 2014 年 11 月举行。</p> <p>与 CLACSO 建立了战略合作关系。</p> <p>通过制定包容性政策实验室分析框架，教科文组织在将分析和结论纳入公共政策的相关背景工作方面取得进展 (另见预期成果 2)。</p>	高
<p><b>绩效指标：</b> 在国家一级制定社会变革、社会包容和文化间对话相关领域内跨学科创新研究计划</p> <p><b>2014--2015 年目标：</b> 建立至少拥有一个国家网络的伙伴关系</p>	<p>教科文组织积极参与 ISSC 的可持续性变革计划，在第一阶段期间为 33 个国际网络提供财务支持，第一次指导委员会已于 2014 年 10 月举行。</p> <p>教科文组织积极参与了有关确定《2016 年世界社会科学报告》的范围的工作。</p> <p>已经委托有关机构进行一次最新水平审查，并且已经提交一份临时报告。</p> <p>教科文组织就危地马拉社会变革和文化间对话领域内研究计划编制问题开展了一项试点研究。</p> <p>教科文组织加强了环境人文学网络，并且启动了一个互联网门户网站。</p>	高
<p><b>绩效指标：</b> 通过动员有远见的技术、关键性哲学思维和社会创新，推动围绕替代性未来展开包容性国际对话</p> <p><b>2014--2015 年目标：</b> 至少两项举措</p>	<p>教科文组织庆祝 2014 年世界哲学日并出版了《南南哲学手册》。</p> <p>教科文组织设计并启动了一个用于确定“2017 年世界人文学会议”的范围的进程 (特别是通过振兴国际哲学和人文学理事会 (CIPSH))。</p> <p>与各种网络协调，完成了 30 多项有远见的活动，教科文组织预防性制度教席的设立工作也在进行中</p>	高

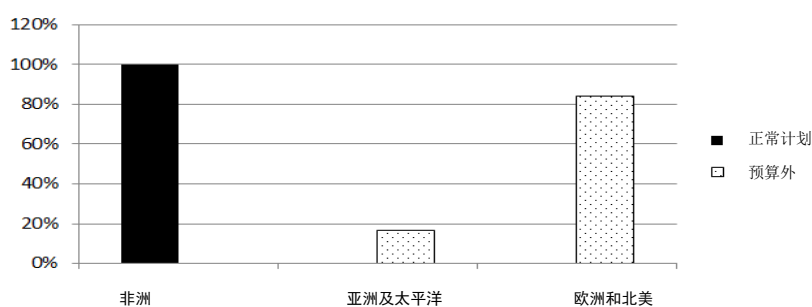
**实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动**

<b>主要挑战</b>	<b>补救行动</b>
社会变革管理计划法定机构能力薄弱	对政府间理事会会议做出积极主动且更注重成果的规划。 创建科学咨询委员会协作工作空间以及在 2015 年 3 月举行实际会议。
文化间对话与社会变革之间需要更好的计划整合	就实质性问题开展试点研究，以及加强科学咨询委员会和政府间理事会的工作安排。

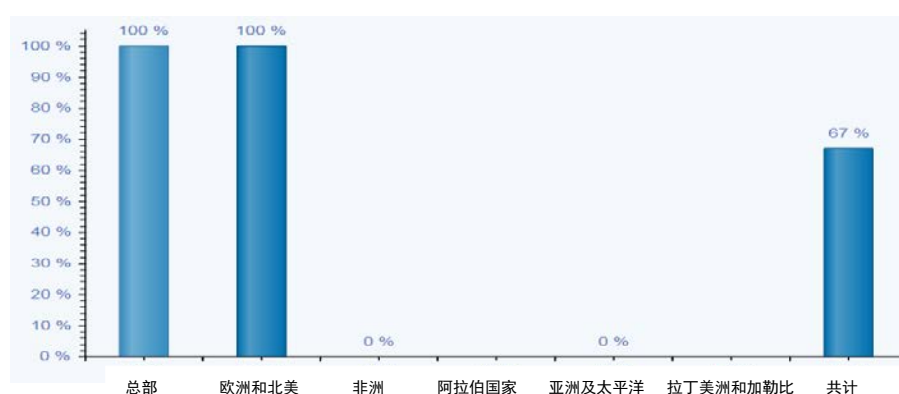
**预期成果 2：制定教育、文化、科学、传播和信息领域立足人权方法的举措，支持社会变革，推动形成更具包容性的社会和扩大文化间对话**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
2 126	965	45%	536	331	62%	2 000	539	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



67%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：11%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。


5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 所采取举措的数量, 最好涉及与 2015 年后议程有关的挑战</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 与其他重大计划协调的 3 项举措</p>	<p>社会科学及人文科学部 (SHS) 与伙伴密切合作举办 2 次会议:</p> <p>(1) “2015 年后发展议程中的全球司法、贫穷和不平等”, 2014 年 4 月 28 日至 29 日, 巴黎;</p> <p>(2) “不落下任何人? 2015 年后议程中的极端贫穷问题” (2014 年 10 月 14 日, 巴黎), 在“消除贫穷国际日”框架内 (10 月 17 日)</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 在教科文组织各项计划中实施人权问题主流化, 优先重视联合国发展援助框架展开计划国家和 PCPD 国家的计划制定工作</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 教科文组织的两个部门在制定其工作计划以及在制定教科文组织国家计划文件 (UCPD) 过程中采用注重人权的方式 (HRBA),</li> <li>- 在相关工作计划、报告、教科文组织国家计划文件和普遍定期审议 (UPR) 分析建议中增加提及人权原则和标准</li> <li>- 对 HRBA 模块进行调整使其能够在线使用</li> </ul>	<p>为了建设主要利益攸关方的能力, 使其能够将各种人权观点纳入各项计划, 社会科学及人文科学部审查各种战略和政策文件以及教科文组织国家计划文件, 制定关于注重人权的文化间能力的创新培训内容, 并提供关于 HRBA 的培训 (教科文组织 Net-Med 倡议, 在马喀拉什举行的第二次世界人权论坛, 该论坛重点关注的是性别平等问题; 格拉茨欧洲反种族主义城市联盟和安特卫普大学/根特儿童权利知识中心)。关于与欧洲反种族主义城市联盟 (ECCAR) 合作开发 HRBA 城市模块的协商正在进行中, 开发后的 HRBA 城市模块将会放到网上。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 在教科文组织内部开展协调, 以便为加强联合国发展集团人权主流化机制做出贡献</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 向人权事务高级专员提交 30 份普遍定期审议分析材料</p>	<p>教科文组织提交在普遍定期审议四届会议期间经过审议的 56 个国家所提交的材料。SHS 采用注重人权的方式提出其对全球移徙问题小组关于移徙和青年问题的专题报告 (2014 年 12 月发布) 的意见以及其对目前正在制定的评估国际移徙及其对发展的影响手册的意见。</p>	高

### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

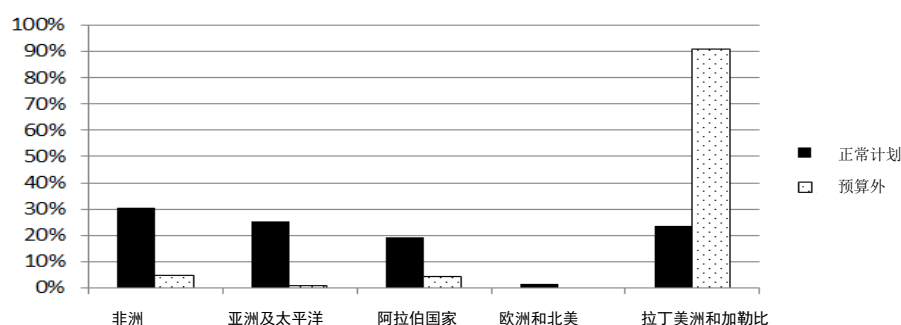
主要挑战	补救行动
<p>在人力和财政资源有限的情况下, 对需要适当工具和手段问题做出响应, 以便在教科文组织主管领域内将人权原则和标准纳入新的 2015 年后发展议程的执行工作中。</p>	<p>筹集额外资源, 利用现有伙伴关系和平台, 并且利用现有伙伴关系和平台可能提供的供资机会。</p> <p>通过全面发挥 MOOCs 等平台的作用, 探索包括教科文组织教席在内各种学术机构在制定和传播 HRBA 培训内容方面的潜力。</p>



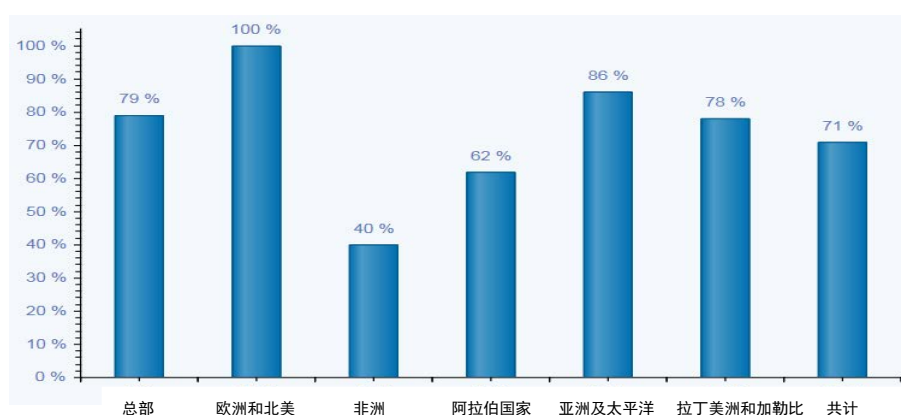
**预期成果 3：加强决策者、公民社会组织和其他重要有关方面的能力，重点针对弱势群体拟定并实施创新建议，以制定有利于社会包容和文化间对话的公共政策**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
4 756	2 164	45%	13 817	11 368	82%	24 194	15 304	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



71%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：19%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。


5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 依赖已经查明的可用工具和良好做法的各种方法手段, 以便评估教科文组织主管领域内公共政策和监督框架利用包括普遍定期审议在内各种人权监督机制的包容性和社会可持续性程度</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 以评估社会包容性为目的, 制定或修改关于各种方法的最新水平研究或出版物</p>	<p>在 34 C/4 号文件期间与社会包容和文化间对话相关领域内关于社会科学及人文科学的最新政策工作是和海外发展研究年 (ODI) 一起合作启动的。在开展 40 多项不同活动的基础上, 教科文组织正在对公共政策制定领域内过去及当前的工作进行综合分析。</p> <p>在机构间协作方面, 教科文组织积极参与了全球移徙小组的工作; 特别是总干事出席了其负责人会议并为联合报告 (即关于移徙和青年问题的报告) 建言献策, 并且提供了各种工具、政策文件和宣传文件。</p> <p>教科文组织在 3 个试点国家 (毛里塔尼亚、摩洛哥和突尼斯) 举办了 1 次关于建设注重人权的文化间能力的讲习班。</p> <p>在 2014 年人权日期间编写并发布一个关于注重人权文化间能力的代表作选辑《从言语到行动》, 为公共政策行为者和利益攸关方建设注重人权的文化间能力的能力建设框架做出贡献。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 国家和/或城市政策评估已采用性别平等观点, 并且以协调和参与性方式落实各种包容性政策建议, 并且执行了已经得到当局批准的政策制定或改革路线图</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少有 10 个国家在国家或城市一级开展了具有前瞻性的社会政策评估和审查</p>	<p>以上一学年度在总部在所有地区总部外办事处一级开展的政策评估活动和宣传倡议以及在现行关于政策办法和数据问题的地区讲习班的基础上, 与所有地区的总部外办事处之间的合作得以维持, 并且得到了加强。教科文组织正在所有地区执行政策评估和/或审查, 采取的方式是将 HRBA 和性别平等观点结合起来。</p> <p>“地下社交能力”研究项目反映了巴西贫民窟内的社交路径, 在该研究项目框架内, 巴西利亚办事处不仅与 LSE 合作在伦敦举办了宣传活动, 并在巴黎总部也举办了宣传活动。</p> <p>以“纳米比亚、莱索托、斯威士兰和南非选定城镇的减贫战略”为基础, 哈拉雷办事处启动了“促进社会包容和打击种族歧视能力建设与协作路线图”。</p> <p>为了在“消除种族歧视国际日”上提高认识, 与法国教科文组织俱乐部联合会 (FFCU) 合并举办一次圆桌讨论会。同样, 在“国际宽容日” (11 月 16 日) 上, 教科文组织还举办了“教科文组织—马登吉特·辛格促进宽容和非暴力奖”</p>	高

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
	<p>颁奖仪式。</p> <p>通过了“国际文化和睦十年(2013--2022 年)行动计划”，该行动计划为评估与社会包容以及对性别问题有敏感认识的政策有关的各种相关问题提供了一个新的框架。</p> <p>为评估文化间对话在公共政策监管框架内的开展情况，教科文组织在约旦、黎巴嫩、马里和南苏丹进行了 4 项调查研究。</p>	

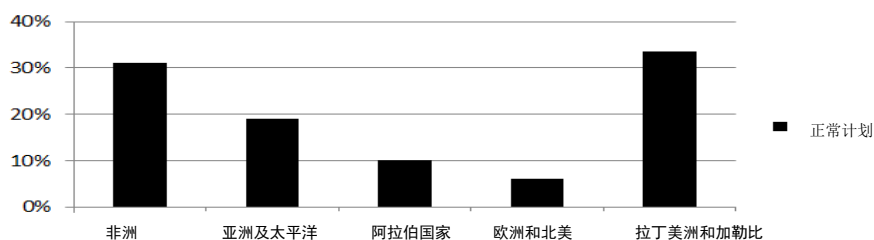
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>缺少人力资源和财政资源，无法进一步推动和宣传有关设计和制定有关支持社会包容最弱势群体的公共政策的重要意义。</p>	<p>该部门将做出更大努力，筹集预算外资源和伙伴关系，包括加强与联合国系统的协作。</p> <p>努力开发政策工具、MOOCs 和实践社区等举措，以期提高认识和开展宣传活动。</p>

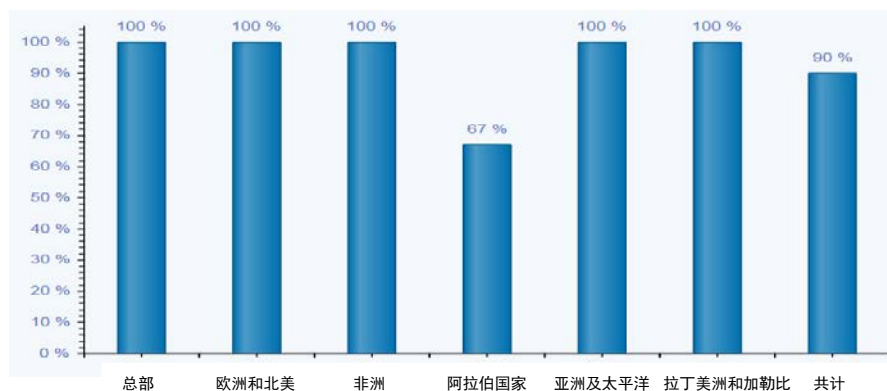
**预期成果 4：加强会员国的能力，以管理生物伦理挑战并充分参与关于生物伦理和关于如何确定前沿科学、新兴技术及其应用对可持续发展的伦理、法律和社会影响的辩论**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
5 036	2 156	43%	44	44	100%	2 000	509	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）




90%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：10%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 已经建立和/或加强其生物伦理学能力的被支助国家的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 6 个国家。</p> <p>8 次能力建设培训</p> <p>建立 2 个国家生物伦理学委员会。</p> <p>7 所大学引进核心课程</p> <p>为战略利益攸关方开发 1 个新的生物伦理学培训课程</p>	<p>7 个国家已经举办国家生物伦理学委员会培训课程 (乍得、厄瓜多尔、萨尔瓦多、加蓬、几内亚、马来西亚、多哥), 其中有 4 个国家在行动计划方面获得援助。向 6 个国家 (阿根廷、博茨瓦纳、哥伦比亚、厄瓜多尔、萨尔瓦多和秘鲁) 提供了技术咨询和支助。教科文组织目前正在讨论在 3 个非洲、拉丁美洲和加勒比国家开办新的培训课程和提供进一步援助问题。教科文组织正在 4 个拉丁美洲和加勒比国家创建新的国家生物伦理学委员会。为来自 17 个国家 (保加利亚、克罗地亚、芬兰、格鲁吉亚、伊朗、以色列、约旦、阿曼、巴基斯坦、波兰、葡萄牙、沙特阿拉伯、南非、苏丹、土耳其、英国、美国) 的 61 名参与者举行了 3 次伦理学老师培训课程 (在克罗地亚、约旦和阿曼)。阿根廷、巴西和哥伦比亚的 4 所大学已经签署了有关引进核心课程的谅解备忘录, 且与亚洲境内 3 所大学以及拉丁美洲境内 10 所大学的类似讨论正在进行中, 并且处于不同阶段。在拉丁美洲举行了一次针对新闻记者的生物伦理学培训课程。2 个关于伦理学的在线远程学习课程 (由教科文组织 Redbioética 提供, 并由阿根廷生物伦理学网络和一个非政府组织给予配合) 已经结束, 有来自拉丁美洲和加勒比地区的 19 个国家的 163 名学生参加培训。在亚洲举行一次关于“针对所有人的伦理学教育”的会议。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 由于全球对科学技术的伦理、法律和社会影响进行反思而制定具体政策指导的报告数量, 特别是侧重于生物伦理学。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 2 份报告</p> <p>IBC: 1</p> <p>COMEST: 1</p>	<p>以 2014 年 9 月举行的 IBC 和 IGBC 会议为基础, 两个 IBC 工作组(WG)目前正在编写其关于惠益分享以及关于更新其对人类基因组和人权的反思的报告初稿, 这些报告拟于 2015 年底完成。以 2014 年 10 月的 COMEST 会议为基础, 两个 COMEST 工作组目前正在完成其关于科学、技术和社会伦理的报告以及关于气候变化的伦理影响的报告。秘书处也在编写 1974 年建议的修订版; 已经通过在线发布评论邀请, 收到 50 份实质性答复。还在其各自会议期间收到 IBC、IGBC 和 COMEST 成员的评论。</p>	高

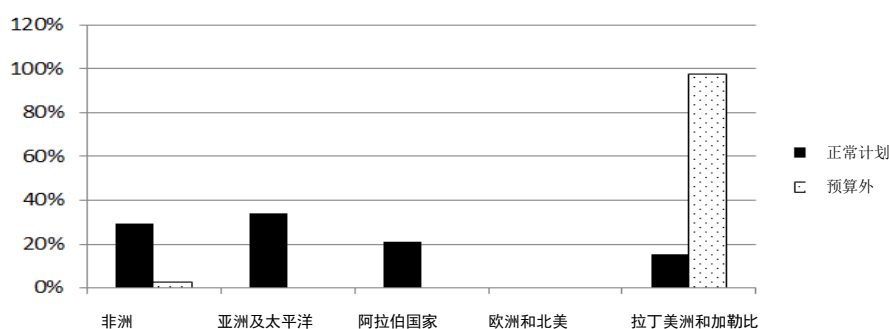
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>向总部外分散能力建设活动因一些地区的总部外办事处工作人员可能不是伦理学专家或可能不熟悉这些活动而面临挑战。</p>	<p>总部工作人员一直在与总部外办事处同事们一起密切协作、转移知识和提供宝贵支助，既是为了确保所有培训都能达到预期质量水平，也是为了协调有限数量的志愿者专家培训师参加所有地区的此类活动。</p>
<p>对伦理学老师培训课程的需求大（特别是从向总部外办事处分散这些活动以来）已经导致名册上可用的志愿者专家培训师出现短缺。</p>	<p>就 2014 年而言，为了应对这一挑战，3 位具备必要培训和实地经验的培训师已被列入名册。为了长期应对这一挑战，正在准备于 2015 年 2 月举行一次培训师培训课程，以期增加名册中志愿者的数量。</p>

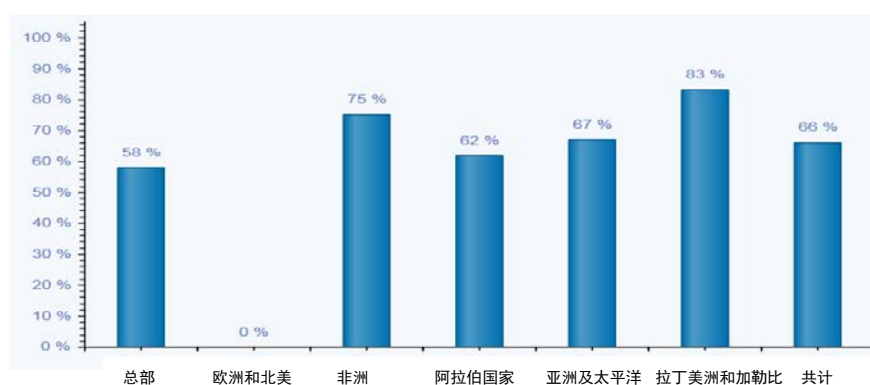
## 预期成果 5：加强会员国的能力，以设计和实施多方参与的包容性公共青年政策，使青年男女参与社区建设和民主进程

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
6 852	3 034	44%	10 735	7 875	73%	20 000	28 355	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



66%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：12%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 会员国获得支助并启动有关制定和/或审查其公共青年政策的多方利益攸关方和包容性进程 (包括从性别平等角度) 且有青年男女参加该进程的国家数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 至少 7 个国家 (至少 3 个非洲国家, 其他地区 1 个) 启动有关制定和/或以证据为基础审查其公共青年政策的多方利益攸关方和包容性进程。</li> <li>- 7 项预期公共青年政策中至少有 4 项包括性别平等观点</li> <li>- 启动或加强 7 个国家中具有代表性的国家青年领导实体以促进青年参与公共青年政策制定工作 (至少 3 个非洲国家, 其他地区 1 个)</li> </ul>	<p>基于其关于参与性青年政策制定工作的指导原则, 教科文组织目前正在审查蒙古国新青年政策的初稿。与阿拉伯国家 (突尼斯、摩洛哥、约旦和黎巴嫩)、南欧 (希腊)、东非地区 (肯尼亚、南苏丹、索马里) 以及尼日尔各国内利益攸关方围绕国家青年政策制定和/或审查问题开展的讨论和磋商正在进行之中, 并且处于不同阶段。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 支持国家发展和社区建设以及促进青年公民参与的青年领导的项目数量。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 15 个教科文组织主管领域内由青年领导的社会创新或创业项目 (其中有 3 个在非洲), 用以落实教科文组织青年论坛的工作</p> <p>15 个教科文组织主管领域内的社区建设项目 (其中 6 个在非洲) 由弱势青年领导, 包括受暴力影响的青年</p>	<p>15 个青年领导的行动项目 (3 个在非洲) 已经启动, 并且处于不同进展阶段。正在收集数据以确定由弱势青年领导的社区建设项目的具体数量。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 提高转型国家青年特别是青年妇女参与民主进程的水平。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少提高 2 个转型国家的参与水平 (如果适当, 在联合国发展援助框架或教科文组织国家计划文件 (UCPD))</p> <p>在所开展的各项行动中至少有 40% 是青年妇女</p>	<p>正在 2 个国家 (突尼斯和埃及) 开展的项目旨在: i) 提高青年在政策制定和实施方面的参与水平 (NET-MED Youth); ii) 培养青年围绕公民权利和参与的意识 and 技能, 即通过使用《教科文组织民主手册》, 该手册系在“阿拉伯之春”之后于 2011 年编写并在突尼斯试行。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 加强教科文组织内部协调以及对联合国青年问题协作工作的贡献, 特别是通过机构间青年发展网络</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 制定、更新、监测和评估整个教科文组织内对教科文组织青年计划的实施计划, 介绍各种活动、时间表和资源</li> <li>- 至少 10 个联合国协作活动、项目和倡议, 且其中教科文组织的贡献已经得到反映并且已被纳入包括联合国发展援助框架和教科文组</li> </ul>	<p>在这《青年业务战略》第一年里, 在执行各部门计划的同时制定了整个教科文组织执行计划。第一个完整计划以及关于执行情况的相关报告应在 2015 年 2 月出台, 由所有部门及总部外办事处提供有关现行及已规划活动的资料。</p> <p>迄今为止, 教科文组织提出的意见和建议已被纳入 7 项全球联合国青年协作倡议。教科文组织在其中 3 项倡议中与联合国系统的其他实体一起发挥了领导/召集作用。正在收集关于教科</p>	高



5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
织国家计划文件之中	<p>文组织参与地区和国家协作倡议（包括联合国发展援助框架）的信息。</p> <p>按照时间顺序，这七项全球倡议分别是：制定用于衡量联合国全系统青年行动计划执行情况的指标，2014 年 11 月；第一次全球青年政策论坛，2014 年 10 月 28 日至 30 日，巴库（共同召集人）；关于联合国全系统青年行动计划执行情况的报告，2014 年 10 月；小岛屿发展中国家青年论坛，2014 年 8 月，阿皮亚；经济及社会理事会青年论坛，2014 年 6 月；青年公民参与问题专家组会议，2014 年 6 月，巴黎（共同召集人）；斯里兰卡世界青年会议，2014 年 5 月。</p>	

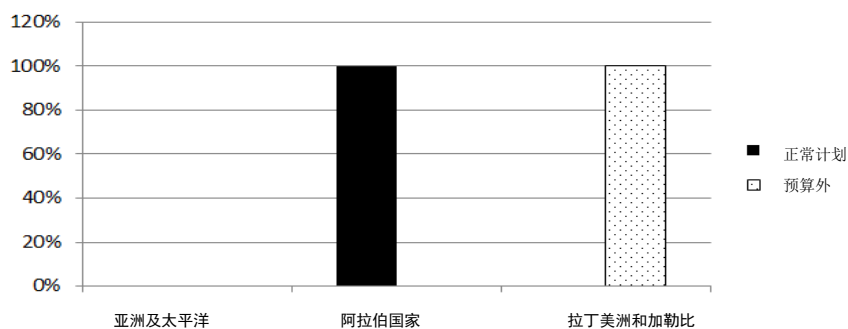
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
治理波动、持久政治不稳和安全关切（特别是在转型国家或冲突后国家）加上青年部相对其他部“力量”有限、国家青年政策和计划协调不足以及缺乏包容性青年参与特别是参与治理的机制和结构。	宣传、发展和展示针对青年政策和计划的多方利益攸关方方式，以便作为确保共担责任和主导权以及确保不同青年团体参与的手段。
相对于对计划执行、协调和报告的需要，严重缺乏人力资源，加上缺乏能够维持地区计划制定责任与会员国国内预期增加之间的适当平衡所需的财政资源（例如，非洲和拉丁美洲和加勒比地区）。	增加动员预算外资源和伙伴关系；在“仅涉及教科文组织”干预措施上优先重视与联合国机构的集体/协作工作；发展能够促进和依赖所有负责官员直接提供意见且需要青年计划工作人员额外处理的工作有限的内部协调和报告制度。
不仅各部门在教科文组织青年活动上缺乏联系，而且在各区域、次区域和国家内部也是如此，导致这一情况的主要原因是缺乏对教科文组织《青年业务战略》的认识和/或在青年问题上的经验/能力有限。	发展各种工具和倡议，以促进提高内部认识和传播。在资金充足的情况下，展示内部（整个教科文组织）青年能力发展/培训计划将是可能的。

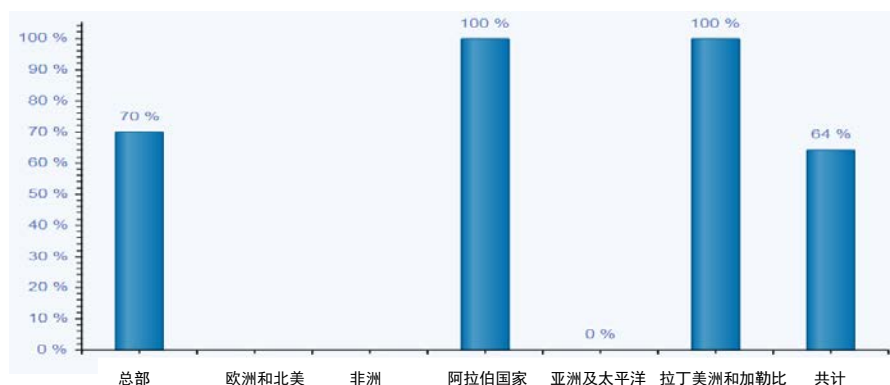
### 预期成果 6：会员国在体育教育、体育运动和反兴奋剂领域设计和实施多方参与的包容性公共政策

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
1 149	501	44%	2 705	1 354	50%	2 500	2 748	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



64%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：14%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 建立国家政策框架的准则, 保证会员国境内所有人都有运动机会、实现性别平等以及改进校内体育状况</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <p>6 个国家举行了全国利益攸关方会议</p> <p>6 个区域或次区域后续会议分析了第五届国际体育运动部长和高级官员会议 (MINEPS V) 执行情况</p>	<p>在制定和执行体育和运动政策的更大框架内, 在上一个双年度以及 2013 年 MINEPS V 会议期间由振兴政府间体育运动委员会 (CIGEPS) 形成的良好势头使加强与会员国、各体育组织以及联合国机构之间的伙伴关系成为可能。《优质体育指导方针》的顺利完成以及收到教科文组织伙伴为国家展示承诺的财政支持就是集中体现, 这也使在 2015 年举办国家利益攸关方会议成为可能。该指导方针及相关指标也在世卫组织/教科文组织联合国预防和控制非传染性疾病机构间工作队联合行动框架内被用于减少体能活动不足问题。乌拉圭主办了 MINEPS V 的第二次地区后续会议, 与各国政府和体育利益攸关方进行的旨在举行其他地区类似会议的协商会议也有望举行。根据第 194 EX/9 号决定, 可能在完全由预算外资金供资的情况下举行有关修订《国际体育运动宪章》的磋商进程, 并且及时将修订后的文本草案提交执行局第一九六届会议。</p>	中
<p><b>绩效指标:</b> 运动机构、政府及其他相关利益攸关方之间共享信息以便打击运动中的腐败和操纵运动赛事的国际平台投入运营且主管部门可以支配各种培训工具</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 一个平台或信息共享机制投入运营</p>	<p>教科文组织组织筹资活动, 以便加强关于设立信息共享平台的磋商并为主管部门设计培训工具。</p>	中
<p><b>绩效指标:</b> 根据 2005 年《反对在体育运动中使用兴奋剂国际公约》制定国家反兴奋剂政策</p> <p><b>2014-2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 180 个《公约》缔约国</li> <li>- 70% 的缔约国达到遵守《公约》的水平</li> <li>- 45 个项目在反兴奋剂基金之下获得批准</li> </ul>	<p>虽然加入《反对在体育运动中使用兴奋剂国际公约》的缔约国数量增加到 177 个, 但该《公约》的成功只能用会员国内反兴奋剂政策的效率来衡量。为了评估哪些政策有效以及分析某项有效国家政策在法律和实践方面面临的主要障碍, 鉴于 5 个试点国家存在的评估差距, 在反兴奋剂基金之下批准的“政策项目”正在实施之中, 其结果将向 2015 年第五次缔约方会议报告。缔约国遵守《公约》的情况只能向拟于 2015 年晚些时候举行的第五次缔约方会议及时提供。在能力建设领域, 在反兴奋剂基金之下有 29 个新项目获得批准, 自该基金于 2008 年在 93 个国家开始运行以来, 使项目总数达到 149 个, 项目供资总额为 270 万美元。</p>	高

**在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动**

<b>主要挑战</b>	<b>补救行动</b>
尽管教科文组织向反兴奋剂公约秘书处做出保证并且是负责运动工作的唯一联合国组织，但其在工作人员和正常预算方面资源有限使它无法在反兴奋剂基金之下有限且短期项目之外再采取具有战略性质国内干预措施。	国家政策设计和咨询筹集资金对于实现预期成果中规定的目标至关重要。

## 重大计划 IV：文化

---

### 战略评估

58. 在本次报告期内，文化部门的行动侧重于三个广泛的相互关联领域：文化公约的执行情况、危机局势的应对以及为确保在 2015 年后议程中认识到文化的作用所做的宣传工作。在此期间，还举办了与“奴隶之路项目”二十周年有关的活动，其中包括在 2014 年 9 月 10 日在总部举行了为期一天的庆祝和反思活动。

59. 关于各项文化公约，优先重视举行各种法定会议，这些会议全都按期举行，还优先重视执行其各自理事机构通过的重点决定。除了这些会议之外，世界遗产大会也举行了一届特别会议，并且通过了有关选举世界遗产委员会委员的新模式。在预算外资源允许范围内提供了技术援助，以期加强国家一级的人力、体制和立法框架。一些令人鼓舞的成果已在本报告中予以介绍，并且将在任务和结果评估信息系统（SISTER）中进一步概述。不过，财务状况已经表明，各种法定会议及相关义务继续优先于那些用于支持决策、保障行动、能力建设和提高认识的较长期投资，而这些投资对充分执行各项公约以及实现其影响至关重要。

60. 伊拉克和叙利亚危机及其对文化遗产和文化多样性的负面影响也是 2014 年的标记。就叙利亚（2014 年 5 月）和伊拉克（2014 年 7 月）局势举行了两次国际专家会议，以期协调本组织的业务应对。关于叙利亚，由欧盟供资的 270 万欧元计划帮助建立了一个在线观测台，用心监督和评估叙利亚的文化遗产状况，加强了对非法贩卖文化财产及各种能力建设活动的打击工作（教科文组织贝鲁特办事处），而且还通过公约秘书处向叙利亚专业人员提供技术支持。关于伊拉克，<sup>1</sup>为落实 7 月通过的《应急行动计划》开展了筹集活动，并且取得了令人鼓舞的结果。关于“保护伊拉克和叙利亚境内面临危险的遗产和文化多样性”的国际会议于 2014 年 12 月 3 日在教科文组织总部举行，旨在使利益攸关方对需要更好地将文化角度纳入各种安全措施、冲突解决、人道主义援助和发展政策和行动问题有敏感认识。与此同时，秘书处还继续推动联合国安全理事会通过一项决议，禁止对非法从伊拉克和叙利亚运走的文化财产进行贸易。成立了一个“应急准备和反应”股，用以帮助文化部门扩大其行动规模，它的运行需要有可持续的供资，应拥有应对紧急情况和响应相关国际会议所产生预期的能力。

---

<sup>1</sup> 关于伊拉克的更多详细信息，见 196 EX/5 Part I “伊拉克的遗产保护”（第 195 EX/31 号决定的后续行动）。

61. 在执行局第一九五届会议通过各项决定之后，文化部门大力推动其将文化纳入 2015 年后议程的工作。关于 2014 年所开展行动的详细信息可查阅 196 EX/8 号文件。在通过最后《议程》之前，在最后磋商期间尤其需要连贯一致的政治支持，以便巩固文化在可持续发展目标开放工作组提议的框架中的地位。

### **动员资金和建立伙伴关系的情况**

62. 2014 年认捐的资源 and 缔结的新伙伴关系加强了教科文组织在文化领域发挥领导作用的重点领域，即各项公约的实施、保护冲突和冲突后局势中的文化遗产以及“非洲优先”。特别是教科文组织与世界银行签署一项价值 200 万美元旨在阿富汗开展文化遗产保护能力建设的协议。瑞典开发署确认提供 250 万美元捐款用于在 13 个发展中国家开展 2005 年《公约》能力建设。日本批准一个价值 150 万美元的项目，用以保护处于危险之中的伊拉克博物馆收藏品和文化遗址。还与私营部门建立了新的伙伴关系，包括与：Kush Communications Limited（英国）和 OCP（摩洛哥），以便在非洲通史的基础上制作 6 部电影；Fonds Culturel Arts et Ouvrages（法国），用于支持处在危险中的世界遗址保护项目；Seabourn（美国），用于加强网络联系、能力建设和提高对可持续旅游及世界遗产保护的认识；以及 Jaeger LeCoultre（瑞士），用以支持海洋世界遗产计划。与传统政府捐助方和私营部门签订的几个现有供资协议在 2014 年得以延长。

### **财务状况对计划实施的影响**

63. 5.07 亿美元支出计划的影响在本次报告期内被严重感受到。与执行局进行的预算优先次序排名活动一致，文化部门的计划侧重于执行六项公约。不过，考虑到大量法定义务以及每个双年度约 600 万美元的相关固定费用，正常预算主要用于组织各种法定会议。只剩非常有限的资源用于其他较长期计划以及非集中化活动，<sup>2</sup> 从而进一步增加了其对预算外供资的依赖性。这些预算制约因素加上减少 24 个文化（CLT）员额，使文化部门没有应对缔约国在规范领域提出新的需求或应对冲突局势产生的应急需求的余地。关于各种专题计划，与国际文化促进基金、创新城市网络、丝绸之路在线平台和非洲通史有关的工作在本次报告期内仍然没有被中断，它们都获得了预算外供资。“奴隶之路项目”也是这种情况，该项目得到了正常预算的有限资金支持。不过，后面两个项目没有稳定的供资前景仍是一个极其重要的实施挑战，稳定的供资前景在“非洲优先”项目中发挥重要作用。


---

<sup>2</sup> 整个 2014--2015 双年度为 230 万美元。

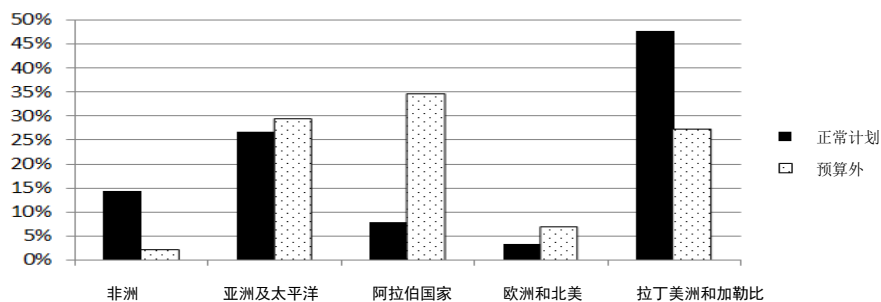
## 在执行工作中遇到的总体挑战以及应对这些挑战的补救行动

64. 尽管为合理使用各种资源和节省开支采取了精简措施，但内部监督办公室在审计各项文化公约的工作方法时涉及到将 12 个月变为双年度、目标重叠、预期、工作量和资源等问题继续对文化部门产生严重影响。其中包括成立拥有 11 个员额的公约共同事务股，在组织法定会议以及开展其传播、外联和伙伴关系活动方面为所有文化公约提供服务。在 2015 年 1 月 29 日与会员国举行的情况介绍会期间，对秘书处及各公约理事机构按照内部监督办公室审计报告提出的建议所采取的各项行动进行了介绍和讨论，其中包括根据可能资源调整工作量以及寻找增加财政和人力资源。虽然在有些个案中取得了令人鼓舞的筹集成果，但所得到的支持仍然不足以履行和应付各种法定义务、新的预期以及在某些情况下的重点活动。治理改革是可持续减少法定机构的直接和间接成本的关键。在这方面，对教科文组织治理工作的现行外部审计可以找到很多能够应对这些持续挑战的备选方案，并因此为会员国的决策提供指导。尽管可能会提高效率和增加财政支持，但仍然需要各公约理事机构进一步区分各项活动和服务的优先次序，以便释放各种资源。在这方面，正如内部监督办公室对各项文化公约的评估报告所强调的那样，鉴于当前侧重于列入名录制度与其他重要执行机制之间持续存在不平衡，这项区分优先次序的工作应由各公约理事机构通过一种旨在保护有关公约信誉且有利于长期目标的谨慎方式进行。

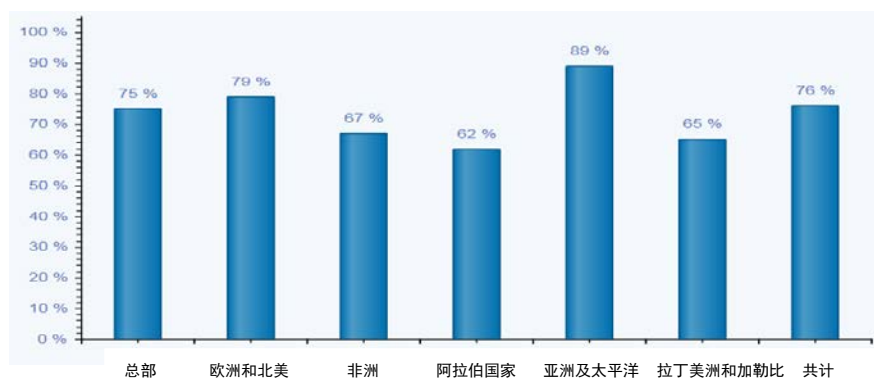
**预期成果 1：会员国重点通过切实实施 1972 年公约，对物质文化遗产加以鉴定、保护、监测和可持续管理**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
16 694	7 751	46%	34 119	21 705	64%	26 000	28 554	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



76%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：14%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。



5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 通过有效组织各种法定会议, 支持 1972 年《公约》的理事机构</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 组织 2 届政府间委员会常会和 1 届大会会议</p>	<p>组织了 1 届政府间委员会常会 (第三十八届会议, 2014 年 6 月, 多哈), 在这届会议上, 东道国提供了后勤安排, 并且吸收了补充费用。委员会还讨论了对各项公约工作方法的审计建议, 这些建议的目的在于简化及合理化改革各种法定程序以及实现成本效率。</p> <p>组织了 1 届大会特别会议 (2014 年 11 月), 该会议通过了关于选举世界遗产委员会委员的新模式。世界遗产委员会由 16 个分配到每个选举组的固定席位和剩下 5 个公开选举的席位组成。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 工作人员/利益攸关方能力得到加强的世界遗产财产的数量, 包括与第 2 类研究所和中心合作</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 120 个世界遗产地</p>	64 个世界遗产财产从国家或地区一级组织的能力建设活动中受益, 且这些活动往往是在地方社区参与下同那些与世界遗产相关的第 2 类遗产保护和可持续管理中心合作开展的。	高
<p><b>绩效指标:</b> 制定新的或订正后暂定名录的缔约国数量以及符合规定要求的提名档案所占比例</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <p>(目标 1): 40 个缔约国制定了新的或订正后的暂定名录</p> <p>(目标 2): 70%的提名档案符合规定要求</p> <p>(目标 3): 符合规定要求的提名档案中有 15%来自代表性不足或没有代表性的缔约国</p>	<p>(目标 1): 有 26 个缔约国在 2014 年订正了其暂定名录, 还有 3 个缔约国目前正在编写其第一份暂定名录, 秘书处及各种咨询机构也提出了咨询意见。</p> <p>(目标 2): 在 2014 年 2 月 1 日之前提交以便在 2015 年进行审查的提名档案中有 87.7%被认为完整且符合《业务指导方针》的有关规定。</p> <p>(目标 3): 有 14%符合规定要求的档案来自代表性不足或没有代表性的缔约国。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 有助于实现可持续发展的世界遗产财产的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <p>(目标 1): 每个地区至少有 6 个案例研究证明世界遗产财产管理如何有助于实现可持续发展</p> <p>(目标 2): 在重点地区或国家至少有 14 个世界遗产财产从那些与危险名录、冲突、灾害、旅游管理、城市化和气候变化等专题有联系的具体保护项目中受益</p>	<p>(目标 1): 每个地区至少有 2 个项目证明世界遗产财产管理如何有助于实现可持续发展 (非洲 4 个、阿拉伯国家 2 个、亚太地区 2 个、欧洲 2 个、拉丁美洲和加勒比地区 3 个)。</p> <p>(目标 2): 涉及重点地区或国家内 29 个世界遗产地且与危险名录上的遗产地、冲突、灾害、旅游管理、城市化和气候变化有联系的项目证明了 1972 年《公约》的工作在应对这些挑战方面的相关性。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 有助于保护、重点专题和提高认识的利益攸关方数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <p>(目标 1): 6 个涉及青年教育、处于危险之中的遗产地、非洲或社区等方面的保护伙伴关系 (新的</p>	<p>(目标 1): 在 2014 年签订或续延的 4 个伙伴关系危险名录、社区或青年教育。</p> <p>(目标 2): 通过 2014 年遗产志愿者运动, 至少有 500 位青年被 45 个世界遗产地聘用, 他们与地方社区一起参加实地预防性保护活动以及</p>	高

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
或续延的) (目标 2): 700 位参与者参与遗产志愿者运动	关于与世界遗产有关的各种问题的宣讲会。	
<b>绩效指标:</b> 男女对保护工作做出均衡贡献得到证明的世界遗产财产的数量 <b>2014--2015 年目标:</b> 至少 6 个遗产地	13 个世界遗产地实现男女对保护工作做出均衡贡献。	高

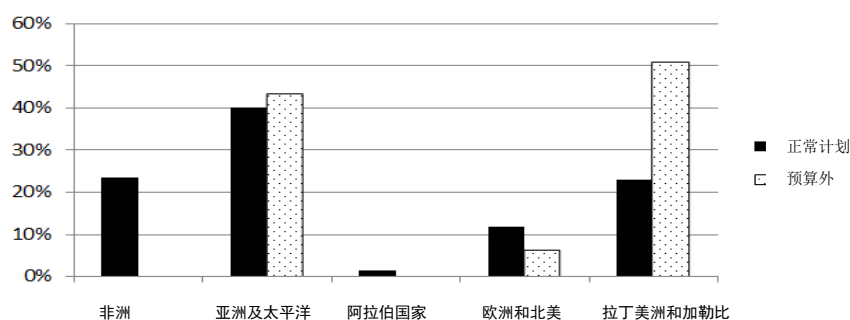
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
主要挑战仍然是《世界遗产名录》上的遗产地数目不断增长 (1 000 个遗产地的象征性临界值已在 2014 年 6 月达到), 面对当前财政状况下可预期和可靠资源 (正常计划和世界遗产基金) 不断减少的背景, 这种挑战又转化成工作量和预期增加。	缔约国大会 (2013 年 11 月) 批准在世界遗产基金内设立分账户, 但迄今为止收到的 31 000 欧元的自愿捐款离每年至少 100 万美元的目标还差得很远。秘书处与缔约国在 2014 年下半年举行磋商的目的是为进一步提高效率和节约成本以及筹集资源以便增强基金的可持续性提出建议。
工作量和缔约国的预期增加不仅没有得到充足人员配备的支撑, 而且还有几个既有员额在 37 C/5 和 38 C/5 期间被取消。	动员缔约国解决人员配备短缺的问题: 从土耳其借调的 2 名人员在 2014 年夏季被配备到世界遗产中心, 期限至少一年, 另一位从新加坡借调的人员预计会在 2015 年 1 月到位。除此之外, 还需要继续给予持续支持。

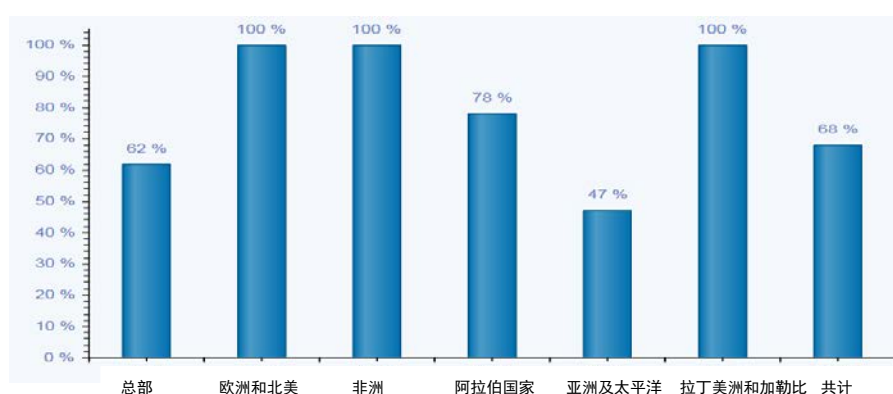
**预期成果 2：促进对话，通过改进和加强国际合作以及提高国际合作的效率，包括实施 1970 年公约和提高博物馆的能力，打击文化财产非法进出口及所有权非法转让**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
4 426	2 215	50%	3 446	1 291	37%	5 000	1 403	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



68%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：24%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 通过有效组织各种法定会议, 支持各理事机构</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 4 次法定会议</p>	<p>举办了 1970 年《公约》缔约国会议附属委员会第二届会议, 并且审查了《业务指导方针》草案。举办了“返还和归还委员会”第十九届会议, 审查了第十八届会议 (2012 年) 通过的各项建议的落实情况; 还审查了几个归还个案、“外交邮袋和文化商品”以及“在互联网上销售文化产品”。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 被认为成功返还和归还文化财产的案例数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少向促使文化财产送回原有国或归还非法占有文化财产政府间委员会 (ICPRCP) 提交或秘书处至少解决 2 个新的案例</p>	<p>秘书处目前正在就拟向 ICPRCP 提交的归还案例向赞比亚和土耳其提供法律和实践咨询。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 新加入 1970 年《公约》的缔约国数目</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 6 个缔约国批准</p>	<p>2 个会员国 (巴林和智利) 批准 1970 年《公约》。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 促进保护、重点专题和提高认识的不同利益攸关方数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 国家和非国家利益攸关方实质性参与至少两个主要事件;</li> <li>- 20 个能力建设讲习班</li> </ul>	<p>秘书处针对亚太地区 14 个国家和阿拉伯国家组织了 4 次国际能力建设讲习班, 对 150 位参与者进行了培训, 国家和非国家利益攸关方均有参与。它还参加并为不同地区伙伴组织的 6 次培训活动做出了贡献。它采取了 8 项提高认识举措, 涉及 83 个国家。所开展的能力建设和提高认识行动也涉及紧急情况和冲突局势, 特别是在叙利亚和伊拉克。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 参加有关 1970 年《公约》执行情况及博物馆的作用问题人力和体制能力建设讲习班的专家/参与者数量, 按性别分裂</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 妇女参与人数增长 20%</p>	<p>妇女参加 1970 年《公约》培训讲习班的参与率提高, 占到 38%。就博物馆而言, 在 2014 年举行 26 次能力建设讲习班中, 估计有 54% 的与会者为妇女。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 对缔约国提交的关于 1970 年《公约》在国家一级的执行情况报告进行过分析和监测的报告数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 30 份国家报告</p>	<p>关于《公约》执行情况的报告需要每四年提交一次。下一周期预计在 2015 年提交。</p>	中
<p><b>绩效指标:</b> 博物馆作为可持续发展和文化间对话载体的社会、经济和教育作用得到促进, 博物馆专业人员的能力得到发展。</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 启动高级别博物馆论坛、筹集资金以及可</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 正在为高级别博物馆论坛开展筹集活动;</li> <li>- 与 ICOM 合作以及通过与会员国磋商编写《建议书》草案的工作进展十分顺利, 正在筹备且拟于 2015 年 5 月召开的政府间第 II 类专家会议得到预算外资金的支持;<sup>3</sup></li> </ul>	高


<sup>3</sup> 若要了解其他补充信息, 请见 196 EX/4.INF 号文件: 就第 195 EX/35 号决定第 4 段定义的被邀人员给执行局的通知。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p>能举行 2 次该论坛会议以及该论坛提供的政策咨询文件 (预算外)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 以《建议书》形式编写的一项法律文书的文本以及组织 2 次会议, 一次是专家会议, 另一次是会员国代表会议 (预算外)</li> <li>- 3 次定制培训活动, 侧重于非洲和最不发达国家 (预算外)</li> <li>- 3 个清单得到改进 (预算外)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2014 年, 共为博物馆和专业人员举办 26 次能力建设讲习班 (亚太地区 11 次, 阿拉伯国家 6 次, 欧洲 9 次), 全部得到预算外资源供资;</li> <li>- 举行了 3 次侧重于非洲和最不发达国家的定制培训活动;</li> <li>- 改进了 3 个清单 (阿拉伯国家 2 个和欧洲国家 1 个), 并使用本地语言为清单编写工作编写了 1 份培训材料 (亚洲 1 份);</li> </ul> <p>埃及在 2014 年为提高博物馆部门能见度和发展的网络联系机会而开展的各种行动。</p>	

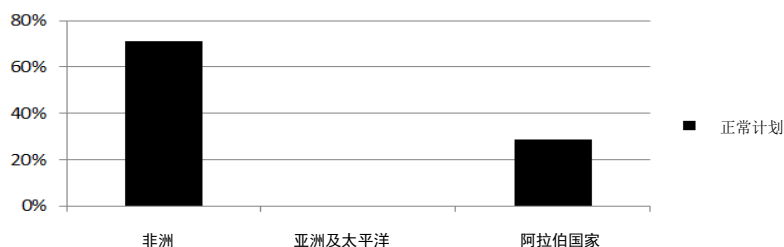
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>尽管 1970 年《公约》秘书处很缺可以支配的人力和财政资源, 但双年度和四年度预期成果的进展情况仍在按计划进行。“正常计划”预算被用于确保与组织法定会议有关的最低限度服务。由于秘书处的筹资工作出色, 所有能力建设和提高认识活动均得以执行。不过, 2015 年各项目标的实现不能保证, 除非能够获得额外资源 (包括人力和财政资源)。</p>	<p>秘书处继续动员会员国 (包括财政和实物支持) 及非营利和私人部门的支持, 以便执行各项业务活动和弥补人员配备短缺。正在开展筹资活动, 并且正在与欧盟、非洲联盟、荷兰、土耳其、西班牙、挪威、美国、瑞士、大韩民国、中国和摩纳哥进行磋商。</p>
<p>支持博物馆的行动的特点是面临财政和人力资源制约, 有 1 名专业人员负责协调总部的博物馆所有业务。不过, 为 2014 年确定的目标已经全面实现, 只有高级别博物馆论坛除外, 因为它仍然需要预算外资金支持。</p>	<p>为查明对博物馆各项活动的进一步支持做出努力。还要尝试将制订和未来执行新的且涵盖拟议高级别论坛各项目标的《建议书》联系起来, 以期增加兴趣和能见度, 并且创造可能的伙伴关系机会。</p>
<p>总的来说, 如果没有增加的财政和人力支持相匹配, 会员国对预防非法贩卖以及支持博物馆的相关行动日益增长的需求就无法得到满足。</p>	<p>秘书处鼓励进一步区分各项服务和活动以及增加财政和人力支持的优先次序。</p>

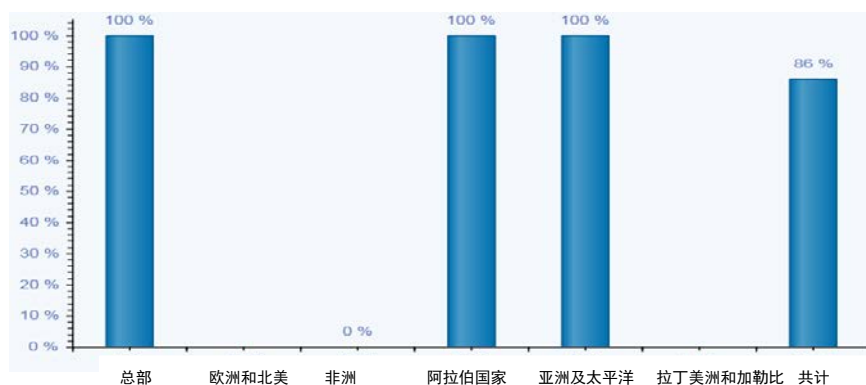
**预期成果 3：通过切实实施 1954 年公约及其两项议定书，制定并实施全球性、战略性和前瞻性的方针，实现乘数效应**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
2 409	1 089	45%	168	83	49%	500	146	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



88%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：100%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 组织法定会议的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 4 次法定会议</p>	<p>在武装冲突的情况下保护文化财产委员会（下称“委员会”）第 9 次会议于 2014 年 12 月 18 日至 19 日举行。委员会敦促其成员、观察员和国际社会采取措施，以防止因文化财产面临的威胁而导致出现新的紧张局势，并且将保护文化财产问题明确纳入武装部队的任务授权之中。它还谴责在全世界一再发生的蓄意袭击文化财产行为，特别是在阿拉伯叙利亚共和国和伊拉克。委员会还呼吁叙利亚和伊拉克批准《海牙公约》的第二项议定书。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 在第二议定书之下提供国际或其他援助的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 2 次批准</p>	<p>未接到缔约国提交的国际或其他类别援助请求。委员会再次邀请各缔约方向基金提出援助请求。</p>	中
<p><b>绩效指标:</b> 进入《得到加强保护的文化财产名录》的新文化财产数量和提交暂定名录的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 有 3 个文化财产进入该名录；</li> <li>- 提交了 5 个暂定名录</li> </ul>	<p>没有新的财产在 2014 年进入该名录。不过，秘书处就 11 项捷克请求与捷克有关当局密切合作，以便给予加强保护。秘书处还在准备为尼日利亚和埃及提供类似援助。秘书处没有收到任何国家提交的暂定名录。</p>	中
<p><b>绩效指标:</b> 通过技术咨询加强国家能力的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 提供了 30 项与国家执行措施有关的咨询意见（和平时期的预备措施、培训专业人员、提交有关要求给予加强保护的申请以及国际或其他援助等）。</p>	<p>至少 30 次向会员国提供技术咨询意见。特别是秘书处向捷克、埃及、墨西哥和尼日利亚当局提供了与加强保护有关的技术咨询意见。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 提高认识活动和培训的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 通过信息共享（网站等）方式，推广 2 种最佳做法；</li> <li>- 组织 2 次提高认识和培训活动/提供工具（保护措施、培训军人等）；</li> <li>- 加强与红十字国际委员会（ICRC）的伙伴关系。</li> </ul>	<p>很多关于《海牙公约》及其议定书国家执行情况不同方面的最佳做法是通过网站提供的。由于当前人员状况和财政限制，秘书处无法开展有针对性的提高认识活动和培训。红十字国家委员会积极参与了 2014 年 12 月举行的委员会第 9 次会议。关于未来合作的讨论正在进行中。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 要求列入世界遗产名录的财产提名，包括与给予 1954 年《海牙公约》的 1999 年第二项议定书之下加强保护有关的任择因素</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 有三项财产被提名</p>	<p>没有此种财产被提名。任择要素纳入相关提名表格工作仍在进行当中。</p>	中
<p><b>绩效指标:</b> 新加入 1954 年《公约》（及其两项议定书）的缔约国数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 有 5 个缔约国新批准《公约》及两项议定</li> </ul>	<p>一个国家加入第二项议定书（摩洛哥）。</p> <p>秘书处继续鼓励各国加入 1954 年《公约》及其两项议定书（1954 年和 1999 年）。由于利比亚和塞拉利昂暴发埃博拉疫情，一个原计</p>	中


5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p>书（就《公约》和两项议定书而言，每一个都至少有 4 个非洲国家）；</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 组织 1 次协商会议，并为宣传 1954 年《海牙公约》及其两项议定书提供各种材料。</li> </ul>	<p>划鼓励某些非洲国家政府批准该《公约》及其两项议定书的讲习班未能在 2014 年举行。该活动现已重新安排在 2015 年举行。</p>	
<p><b>绩效指标：</b>为促进保护、重点专题和提高认识活动做出贡献的各种利益攸关方数量</p> <p><b>2014--2015 年目标：</b>国家和非国家利益攸关方实质性参与至少两个主要国际事件</p>	<p>在主席倡议下，在总部举行了两次国际利益攸关方会议（2014 年 3 月和 6 月）。教科文组织、红十字国际委员会和蓝盾组织的代表举行会议，以便就与武装冲突情况下保护文化财产有关的所有问题建立一个讨论平台，在紧急情况下的通讯问题。</p>	高
<p><b>绩效指标：</b>关于《海牙公约》及其两项议定书国家执行情况的报告数量</p> <p><b>2014--2015 年目标：</b> 0</p>	<p>根据《第二项议定书的实施准则》第 100 段之规定，下一次报告应于 2016 年提交。</p>	高

### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

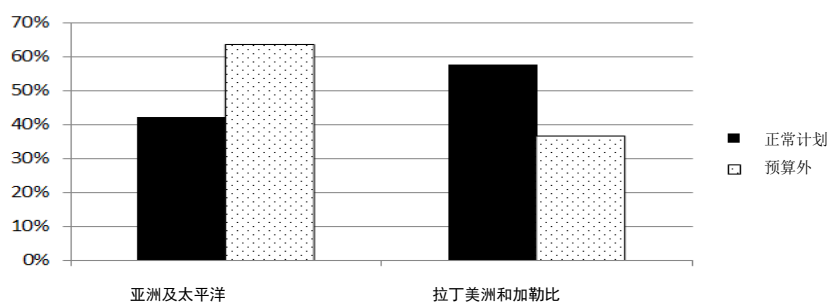
主要挑战	补救行动
<p>财政限制是面临的主要挑战。当前正常预算只够秘书处组织法定会议。只有在能够找到预算外捐款的情况下才能开展能力建设和提高认识活动。缺少这些活动正在对教科文组织协助各国当局制定有关在武装冲突的情况下保护其境内文化财产的战略的能力造成负面影响。总的来说，当前预算和人员配备状况紧张对执行 1954 年《公约》及其两项议定书造成负面影响，需要额外资源来加强秘书处的服务以及尝试和创建该公约与 1970 年、1972 年和 2001 年公约之间的趋同。</p>	<p>委员会第 9 次会议通过了一项关于设立秘书处 1954 年《海牙公约》及其两项议定书的人力资源特别账户的决定。将就这一问题编写一份文件以提交第六次缔约国会议（2015 年 12 月）审议。该特别账户将被用于加强秘书处的人力资源。另外，秘书处还经常鼓励潜在捐助方持续提供财政捐款和/或提供人力资源。阿塞拜疆在 2014 年 6 月提供了一名协理专家。比利时为执行该计划提供了 58 836 美元的财政捐款。</p>



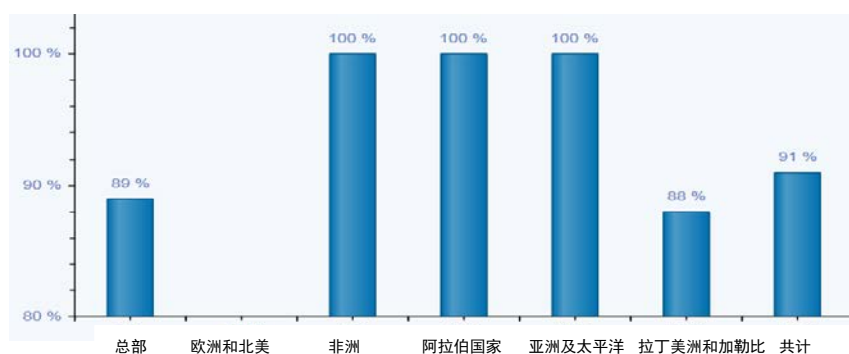
## 预期成果 4：通过切实实施 2001 年公约，制定并实施全球性、战略性和前瞻性的方针，实现乘数效应

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
1 707	778	46%	459	333	72%	6 000	200	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



91%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）


注意：100%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 通过有效组织各种法定会议支持 2001 年《公约》的理事机构</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 组织缔约国会议[1 次], 科学和技术咨询机构会议[2 次]</p>	<p>科学和技术咨询机构 (STAB) 第五次会议于 2014 年 6 月 11 日举行。STAB 通过了若干建议, 包括关于发起一项倡议以查明和推广在获得水下遗产方面的最佳做法的建议。按照海地政府提出的援助请求, 它对一个关于可能发现哥伦布的“圣玛丽亚”号沉船的项目进行了评估, 并决定派出一个技术代表团。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 2001 年《公约》缔约国的数量增加</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 有 5 个缔约国新批准该公约</p>	<p>随着又有三个新的缔约国 (巴林、圭亚那和匈牙利) 批准该公约, 其批准数得以增加。为了鼓励批准该公约, 于 2014 年在巴哈马、乌拉圭和萨摩亚举办了地区和国家会议。通过专门向纽约联合国总部和最近在萨摩亚举行的联合国小岛屿发展中国家会议派出代表并介绍情况, 《公约》的重要性及其在国际社会当中的能见度得以提高。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 水下文化遗产增加, 了解且为保护水下文化遗产做出贡献的利益攸关方数量, 教育青年并使其参与水下文化遗产保护工作</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 国家和非国家利益攸关方参与水平提高, 能力得以提高</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 为推广在保护和维护遗产方面的最佳标准以及鼓励公众接触遗产举行了两次外联科学会议 (在美国夏威夷和比利时布鲁日)</li> <li>- 在第一次世界大战纪念活动上发布了一个关于“遗产与和解”的教育工具包</li> <li>- 为儿童设计了一款新的 iPad 应用程序</li> <li>- 在比利时布鲁日向公众展示了一项遗产艺术品照明</li> </ul>	高
<p><b>绩效指标:</b> 《公约》得到其缔约国有效执行, 与国内法律完全统一</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 对履行各项义务的认识得以提高</p>	<p>由于缺少预算和缺少工作人员, 为提高对与执行《公约》相关义务的认识而采取的行动的数量有限, 而且所有这些行动均依赖于预算外供资。其中包括组织与荷兰当局合作于 2014 年 11 月和 12 月在圣尤斯达求斯举行的第二次基金会培训课程。</p>	中

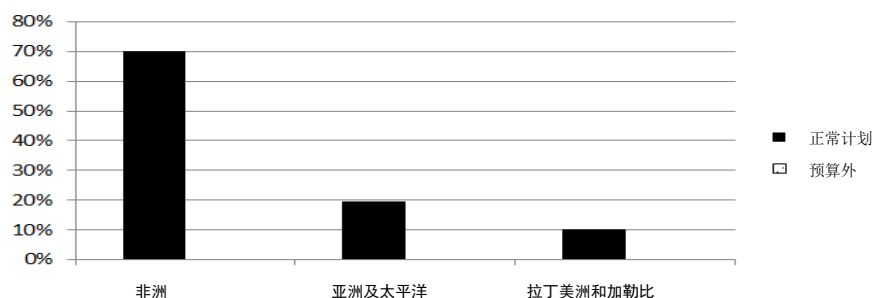
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>在实现四年度目标和基准方面, 2014 的进展基本上按计划进行, 举行了固定的法定会议; 通过提高认识、在可用资源范围召开地区会议和科学会议, 为提高文书批准数量做出了努力。在可用于开展能力建设活动的资源方面仍然存在挑战。总的来说, 由于目前缺少长期人员 (分配给《公约》的只有 1 名计划专家和 1 名助理人员), 没有额外资源, 2015 年的计划产出就不可能得到保证。</p>	<p>秘书处继续努力动员会员国及私营部门提供财政和实物支助, 以便执行各种法定和业务计划活动以及弥补人员配备方面的不足。因此, 工作人员的大量时间被用于筹集资金和寻找新的伙伴关系。</p>

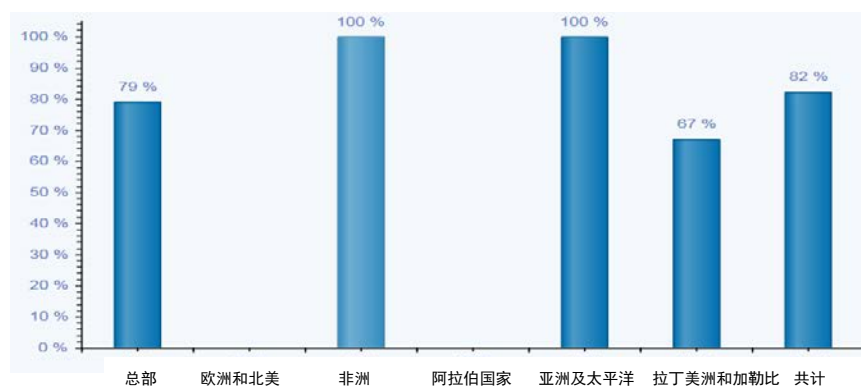
## 预期成果 5：通过宣传共有历史和记忆，增加获取知识的机会，促进和解与对话

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
1 756	892	51%	1 678	953	57%	0	796	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



82%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）


注意：18%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 有助于进一步了解和提高对奴隶贸易和奴隶制认识的机构、研究性学习、网络和活动的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少发展 10 个机构、2 个研究性学习、2 个网络以及组织 10 次活动</p>	<p>建立了一个纪念遗址管理人国际网络, 使 15 个从事推广记忆行程的机构汇聚到一起。一本用于提高纪念遗址管理人能力的方法指南已经完成编写工作。为便于本领域内专业人员交流信息和经验创建了一个互联网平台。为了庆祝“奴隶之路项目”二十周年, 伙伴们在不同地区举办了 50 多场其他活动, 包括于 2014 年 9 月在总部举行一次全球活动, 很多著名政治、艺术和学术人员及知名人士都参加了这次活动。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 以非洲通史为基础编写且在非洲学校使用的教学材料的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 已经编写且在非洲国家中小学使用的 3 份课程大纲、3 份老师指南和 3 份课本</p>	<p>为 3 个不同的中小学级别 (10-12; 13-16; 17-19) 制订了 3 类内容 (课程大纲、老师指南和课程), 且目前正在进行同行审查。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 第 IX 卷中由科学委员会起草和确认的章节数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少编写 100 个章节</p>	<p>制订非洲通史第 IX 卷的结构, 该卷由三本书组成, 且每本书的编辑团队和作者均由国际科学委员会指定。为了帮助编辑人员和作者们编写本卷非洲通史, 编写了概念和实用准则。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 推动阿拉伯和伊斯兰世界为人类整体进步做出贡献的伙伴的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 40 个伙伴</p>	<p>关于伊斯兰文化不同方面的第 I 和第 VI 卷完成编写工作, 且正在出版之中。启动第 I 卷编写工作的活动已于 2014 年 6 月在总部举行, 使来自世界各地的著名学者和知名人士汇聚一堂, 以便讨论本卷通史在更好地传播伊斯兰基本知识所发挥的作用。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 加入“丝绸之路在线平台网络”以及传播丝绸之路知识的伙伴的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少有 20 个伙伴加入该网络</p>	<p>22 个会员国指定的协调人成为“丝绸之路在线平台网络”之下所设国际网络的组成部分, 并且提供内容和参加有关宣传“丝绸之路”的各项活动。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 以文化间对话和教育为目的, 参与通史和地区史交叉阅读的伙伴数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 20</p>	<p>包括历史收藏捐献者在内的 15 个专家被确定参加拟于 2015 年举行的历史交叉阅读的国际会议。关于编写东南亚共享历史创新教育材料的方向在 2014 年 9 月曼谷举行的一次专家会议得以明确。</p>	高

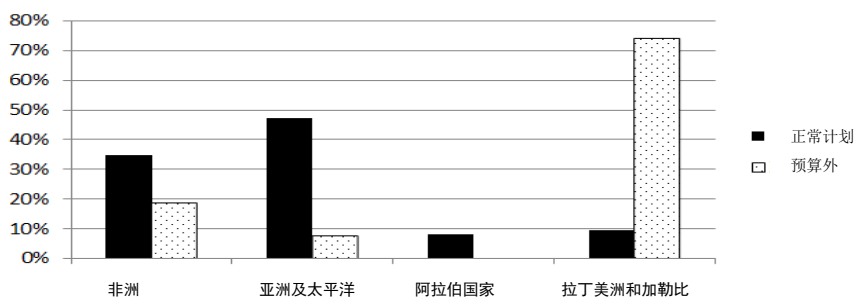
## 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>由于目前缺少正常计划预算之下供资的工作人员，故需要为支付各项活动和人事费用以及确保这些项目的连续性寻找大量预算外供资。</p>	<p>为动员不同捐助方（政府、私营部门、基金会等）提供必要资源制定了一项筹资战略。向主要会员国派出的代表团与当局举行会议，以期动员进一步的支助。正在与非洲开发银行和私营部门等其他潜在捐助方进行接触。</p>
<p>非洲通史的成功最终取决于非洲各国政府将通史内容纳入国内学校课程的政治意愿。</p>	<p>正在筹备一项提高认识运动，以期利用非洲联盟提供的援助在非洲各国实施；将制定一份关于将通史内容纳入国内学校课程的指南。</p>

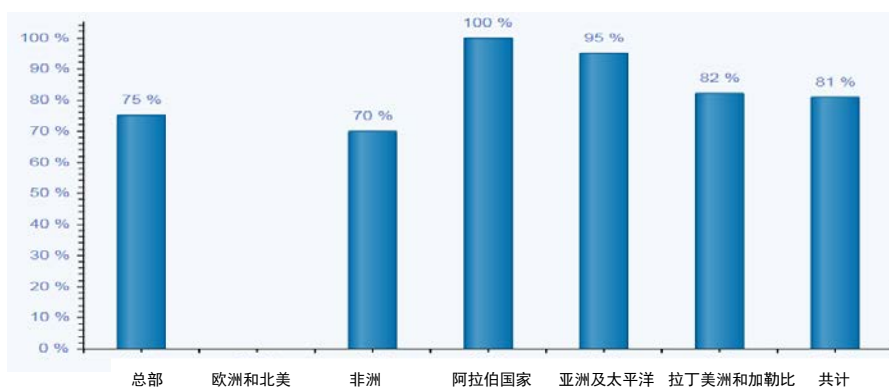
**预期成果 6：通过切实实施 2003 年公约，增强并利用各国保护非物质文化遗产包括土著语言和濒危语言的能力**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
10 359	5 027	49%	8 484	3 660	43%	10 000	8 957	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



81%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：5%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 2003 年《公约》的理事机构因有效组织其法定会议而实施合理的治理</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 组织了大会[1 次]、委员会[2 次]和咨询机构[5 次]会议</p>	<p>举行了大会[1 次]、委员会[1 次]和咨询机构[3 次]会议。大会第五次会议批准了预算, 并且通过了《业务指令》(设立一个新的“评估机构”)的修订版本。委员会第九次会议选举了评估机构, 并且审查了《关于保护非物质文化遗产和可持续发展的业务指令》的条款草案, 并且批准了《关于定期报告的指令的》修订版本。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 得到支助并利用其得以加强的非物质文化遗产的人力和体制资源且将 ICH 纳入国内政策的会员国的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 24 年国家制定或修订政策, 43 个国家加强人力和体制资源</p>	<p>正在支助 21 个国家制定政策和法律, 并支持 27 个国家加强人力和体制资源。43 个国家在继续执行全球能力建设战略。3 个国家启动了新的项目(其中 2 个在非洲)。有关修订课程材料以及创建保护、可持续发展和性别模块的工作在继续开展。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 经教科文组织培训且当前为文化领域内国家级决策做出贡献的女性文化专业人员所占比例</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 经教科文组织培训且当前为文化领域内国家级决策做出贡献的女性文化专业人员占 10%</p>	<p>数据收集机制正在建设当中。正在建设一个中期后续行动评估机制, 以便使教科文组织能够跟踪那些参加培训的女性文化专业人员(在全部受训人员中占 42%) 随后是否能够将其新获得的知识用于推进国家决策进程。</p>	低
<p><b>绩效指标:</b> 会员国制定和/或实施包括土著和濒危语言在内的非物质文化遗产保护计划的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 制定和/或实施 100 项计划</p>	<p>60 项保护计划被纳入 2014 年提名和申请中, 50 多项已经制订的计划被纳入 2015 年提名和申请中。为了提高其计划的质量, 秘书处提供了详细指导; 为了将保护计划纳入国际援助申请当中, 秘书处为各国提供了个性化的反馈意见。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 会员国提交国际援助申请且得到有效执行的申请数量, 会员国提交的提名数量以及会员国提交的最佳做法的数量以及会员国及其他利益攸关方传播的最佳做法的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 处理 30 项国际援助申请, 执行 10 个项目 处理 65 个提名, 推广一项最佳做法</p>	<p>处理 33 项国际援助申请; 执行 6 个项目; 2014 年处理 58 项提名; 2015 年处理 28 项; 推广 2 项最佳做法。秘书处简化提名、申请和提案的处理程序, 且目前正在重点关注评估文件的技术完整性。这已使得在减少未处理文件积压(特别是国际援助申请)和减少处理工作的持久性延误方面取得稳步进展。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 缔约国提交及委员会审查的关于《公约》在国家一级执行情况的定期报告的数量, 以及涉及性别问题并介绍促进两性平等进入和参与文化生活的定期报告的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 75 份报告, 其中 30 份涉及性别问题并介绍了促进两性平等进入和参与文化</p>	<p>委员会审查了 27 份关于国家执行情况的报告, 8 份关于《紧急保护名录》内容的报告; 其中 20 份报告涉及到性别问题。秘书处系统地鼓励各国解决性别问题, 并特别关注介绍政策影响问题, 特别是那些关乎不同性别平等进入和参与文化生活的政策影响问题。</p>	高


5.07 亿美元支出计划绩效 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
生活		
<b>绩效指标:</b> 《公约》缔约国数量增加 <b>2014--2015 年目标:</b> 10 个国家新批准; 其中 2 个来自非洲	3 个国家新批准 (巴林、缅甸、巴哈马), 其中没有来自非洲的国家。目前有 161 个缔约国, 新批准的步伐在放慢。秘书处为各国提供技术援助, 以鼓励它们批准该公约。	低
<b>绩效指标:</b> 促进计划实施的联合国系统内外组织、公民社会以及私营部门的数量 <b>2014--2015 年目标:</b> 22 个非政府组织获得认可; 40 个获得展期 2 个第 3 类中心全力推动支持教科文组织用于有效执行 2003 年《公约》的计划	22 个非政府组织获得认可; 97 个组织的展期程序正在进行当中; 尚没有第 2 类中心全力推动教科文组织的计划。秘书处为公民社会及第 2 类中心等国家机构提供了实质性支助, 以便于它们为执行《公约》做出贡献。在 2014 年发起了针对已获得认可的非政府组织的审查程序, 以便拟于 2015 年举行的第十次委员会会议能够延长其与它们的关系。	中
<b>绩效指标:</b> 参与执行《公约》并向知识管理系统贡献信息的利益攸关方数量 <b>2014--2015 年目标:</b> 至少有 400 个利益攸关方贡献 150 页专门用于能力建设和政策基准制定的新信息	160 个利益攸关方向知识管理系统提供信息; 55 页新贡献的信息涉及能力建设和基准制定工作。知识管理系统为《公约》执行的所有方面提供支持; 不过, 主要贡献者仍然是教科文组织工作人员, 贡献信息的外部利益攸关方数量少于预期。	中

### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

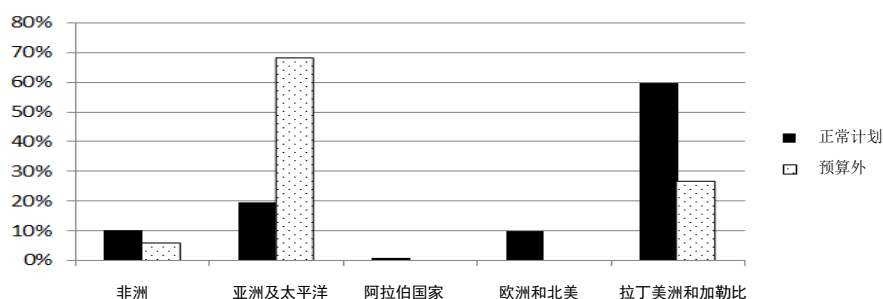
主要挑战	补救行动
在实施四年度预期成果方面的进展步伐仍与第一年相同, 尽管这是通过提前使用各种资源以确保 2014 年期间最低服务的方式实现的。不过, 如果没有额外资源 (人力和财政) 可用, 2015 年的计划产出将无法保证。最大的挑战仍然是“正常计划”人员配备的稳步减少和工作量及预期的增加。	秘书处继续动员财政和实物支助, 以期执行能力建设计划和在一定程度上弥补人员配备的不足, 在第一年期间达到其 1 000 万美元双年度目标的 92%。向中国借调的一名专家以及迪拜旅游和文化管理局支助的一名地区干事已被纳入该科编制; 不过, 一名被借调人员 (来自日本) 和一名协理专家 (来自西班牙) 已经完成其任务。



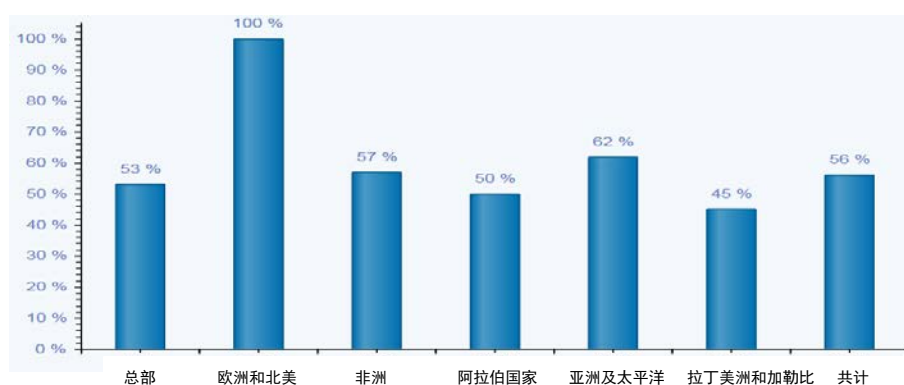
## 预期成果 7：主要通过切实实施 2005 年公约，增强并利用各国制定政策和措施促进文化表现形式多样性的能力

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
7 811	3 896	50%	6 352	3 532	56%	4 500	7 729	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



56%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：38%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 2005 年《公约》的理事机构通过有效组织其法定会议而实施合理的治理</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 组织了缔约方会议[1 次]和政府间委员会[2 次]会议</p>	<p>在其第八届常会期间, 委员会通过了《关于定期报告的指令》的修订版本, 批准 IFCD 之下的 7 个新增项目, 并且确定了包括贸易谈判代表模块和优惠待遇模块在内的新活动。举行了关于新技术的影响的深入辩论, 并且做出一项有关设想新的数字问题业务指导方针草案的决定。委员会要求秘书处在缔约方会议召开之前于 2015 年 6 月就数字问题和第 16 和第 21 条的影响问题组织两次交流会议。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 为促进文化表现形式多样性而实施的国家政策和措施以及得到加强的人力和体制资源, 包括文化商品、服务和活动</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 10 个国家制定或修订了政策和措施并且加强了人力和体制资源</p>	<p>在 2014 年开展的活动得到欧盟提供的预算外资源的资金支持。其中包括向 4 个国家提供的国内技术援助以及向 9 个国家提供的远程援助。在这些产出中, 包括: 制定新的政策和行动计划、创建新的机构以及涉及国家与公民社会利益攸关方之间建立新的伙伴关系的治理模式。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 提出及得到处理的国际援助申请以及得到有效实施和监测的项目 (IFCD)</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 处理了 200 个国际援助申请, 执行和监测了 50 个项目</p>	<p>处理了 172 个供资申请, 46 个项目完全执行, 监测了 25 个在建项目, 另有 7 个新项目获得通过。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 提交、处理和经过秘书处以及理事机构审查的关于《公约》执行情况的四年度定期报告的数量。涉及性别问题的报告数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 处理和分析了 50 份报告; 收集和传播了 25 项最佳做法, 包括 10 项涉及妇女参与创建、生产和传播文化商品和服务的最佳做法</p>	<p>在预期的 11 份定期报告中, 有 3 份已经收到, 另有 3 份报告从上一个双年度开始就逾期未能提交, 收集和传播了 13 项最佳做法 (当中没有一项涉及妇女)。报告的挑战包括: 缺乏循证决策所需的数据; 评估和监测用于促进文化表现形式多样性的政策和措施影响的能力有限。一个关于执行 2005 年《公约》的 3 年期项目获得批准, 该项目由瑞典(Sida)提供资金支持, 旨在提高可用知识水平和质量, 并且缩小能力差距。</p>	中
<p><b>绩效指标:</b> 《公约》缔约方的数量增加</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 新增 7 个缔约方</p>	<p>1 个新缔约方 (巴哈马) 在 2014 年批准该公约。</p>	中
<p><b>绩效指标:</b> 参与执行《公约》并向知识管理系统贡献信息的利益攸关方数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 40 个利益攸关方贡献 50 页专门用于为支持能力建设活动的知识, 包括决策行动、工具和方法</p>	<p>知识管理系统的框架于 2014 年底投入使用。创建了 36 个专门用于能力建设的新网页。15 个利益攸关方通过编写新的方法指南的方式为知识管理做出贡献, 用于能力建设活动的培训模块参考了技术援助代表团的成果。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 促进计划实施的联合国系统内外组</p>	<p>通过协商, 与德国柏林赫尔梯行政学院建立了一个正式伙伴关系, 以便利用瑞典提供的资金</p>	高

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p>织、公民社会和私营部门的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <p>建立或延续了两个正式伙伴关系；10 个公民社会组织参与了《公约》的治理机制。</p>	<p>支持，建立一个用于监测《公约》执行现状的框架（数据收集、分析和介绍）。10 个公民社会组织参加了委员会第八届会议，会议通过了一项关于将公民社会列为第九届会议议程主要项目的决定。</p>	
<p><b>绩效指标:</b> 工业化国家与发展中国家的城市为加强创造性和创新经济开展合作</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <p>至少 20 个新城市（包括 7 个来自非洲、阿拉伯国家、加勒比和太平洋地区的城市）成为“创新城市网络”的雷达员（预算外资源）；</p> <p>4 个经过共同设计且旨在加强城市在经济、社会和文化发展中作用的网络活动（预算外资源）；</p> <p>2 个由世界书籍之都共同举办的关于书籍的联合活动（预算外资源）。</p>	<p>命名 28 个新城市，包括来自代表性不足的地区。开展 3 个联合网络活动：i) 教科文组织创新城市网年度会议（2014 年 9 月，中国成都）；ii) 可持续发展创新设计问题国际会议（2014 年 3 月，巴黎教科文组织总部）；iii) 在成都举行的创新城市国际美食峰会（2014 年 9 月，中国）。</p> <p>1 次数字图书与未来技术国际会议（中国深圳）于 2014 年 11 月举行。</p>	中
<p><b>绩效指标:</b> 用作可持续发展工具的创造性、和设计，特别是在发展中国家</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b></p> <p>至少 16 个文化项目得到国际文化促进基金的资金支持，其中至少 70% 是在发展中国家（预算外资源）；</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 签订或延续 2 个设想南北合作或南南合作的伙伴关系协议，并确保至少给予 35 个艺术和设计领域内的奖学金（预算外资源）。</li> </ul>	<p>2014 年，9 个国际文化促进基金项目得到顺利执行，其中 90% 来自发展中国家。并在 2014 年发起一项要求提供资金支持的呼吁。682 项申请得到处理。国际文化促进基金行政理事会将于 2015 年 2 月举行会议以期批准各项目。Aschberg 助学金及一些伙伴关系协议因当前计划缺乏明显影响而于 2014 年 8 月被暂停。秘书处正在对本计划进行审查。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 通过艺术加强青年人的文化表现能力和创造性、对话和社会凝聚力</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 利用预算外资金完成第三次世界艺术教育大会筹备工作。</p>	<p>没有为这一活动筹集预算外资金。</p>	低

## 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>由于预算外资源的支持，2014 年的进展在按计划进行。2015 年的工作计划没有增加新的活动和工作领域。其中包括在缔约方会议第五届会议之前组织两次交流，制定一个新的技术援助计划、编写《公约》贸易谈判代表培训材料和编制新数字问题业务指导方针。因此，主要挑战是确保获得用于执行现有及已查明优先事项的预算外资金。</p>	<p>秘书处继续寻求会员国提供财政和实物支持，以便实施能力建设、知识管理和技术援助计划，并为已经查明的新的工作领域寻求新的支持。2014 年，从瑞典动员的预算外资金为 13 个发展中国家的循证决策能力建设提供了资金支持。</p>

## 重大计划 V：传播和信息

---

### 战略评估

65. 重大计划 V 仍是教科文组织通过在世界各地建设知识型社会推动可持续发展工作中的主要政策要点之一。在 2014 年期间，本计划取得了几项显著成就。

66. 在表达自由和媒体发展领域，教科文组织继续团结包括会员国在内的国际和国内利益攸关方，让它们承诺做出更大努力和投入更多精力，以期促进线上和线下新闻自由。“世界新闻自由日”仍是教科文组织为此推出的一项主要工具。随着《世界表达自由和媒体发展趋势》的发布，关于表达自由在 2015 年后发展议程中作用的讨论受到进一步激励，该文件对新闻自由和记者安全的全球趋势进行了分析。该文件通过介绍背景方式，说明了《联合国关于记者安全和有罪不罚问题的行动计划》的执行办法。在 11 月份关于这一主题的第三次联合国机构间会议上，利益攸关方对这一行动计划进行了审查和仔细研究。会议由教科文组织主持，进一步激发了国际支持以便为记者提供一个安全和有利环境。教科文组织在该行动计划以及在 11 月 2 日纪念“终止对记者犯罪不受惩罚现象国际日”活动中的作用是教科文组织在国际体系创建免费和开放式媒体前景过程中发挥领导作用的具体例子。在世界各地，特别是在阿拉伯地区，教科文组织对新闻自由的承诺仍然是坚定不移的。无线电在带动社会变革方面的作用得到教科文组织的长期认可，2014 年，教科文组织举办了“世界无线电日”纪念活动，为推动在无线电中宣传妇女的作用提供了一个机会，包括在非常偏远的社区。

67. 由于教科文组织积极采取行动，在获取信息和知识方面的障碍继续被一个个克服。由于为会员国制定“开放式教育资源”（OER）政策提供支持以及与非洲大学建立以开发“群众开放式在线课程（MOOC）”为目的的伙伴关系，几百万名学生很快将能够获得 OER。同样，越来越多的青年研究人员，包括墨西哥青年研究人员，应该很快拥有获取关键科学信息的途径，使他们能够形成下一个信通技术应用浪潮。这是由于为各国制定“开放式存取”政策提供支持的缘故。除了政策支持之外，青年人（通过“青年手机”倡议）还在获得培训，并且获得了创建移动应用程序以解决当前包括扫盲在内一些最最大发展挑战的能力。由于创建知识型社会需要平等准入，教科文组织一直持续重点关注确保残疾人不被排除在发展进程之外。这个被边缘化的群体在“从排斥到增强权能：信通技术对残疾人的作用”国际会议上得到进一步的支持，该会议制定了一份有关进一步落实和凝聚国际支持以执行为残疾人提供

各种机会的政策成果文件。知识应该代代相传，故教科文组织继续推动侧重于保护文献遗产的“世界记忆计划（MOW）”。由于在中东举行了首次世界记忆计划培训讲习班，该地区的档案保管员能够更好地与世界记忆计划合作，以确保具有重要价值的文件不会流落在外。教科文组织继续通过参加主要国际会议的方式为有关获取信息的国际辩论建言献策，包括参加第三次网络空间语言学和文化多样性国际会议、加强网络空间使用多种语言问题专家会议。其他参与方式还包括在共同组织信息社会世界首脑会议十周年（WSIS+10）审查会议方面发挥领导作用；以及为联合国信息社会小组（UNGIS）和互联网治理论坛（IGF）多方利益攸关方小组的审议工作做出有洞察力的贡献。IGF 多方利益攸关方小组负责制定关于互联网治理和获取信息方面的文件，并且反思教科文组织在这些问题上的很多立场。2014 年，教科文组织还在推进其作为实习生相关问题领域主要参与者的作用方面取得重要进展。为设计和开展关于互联网问题的研究组织了多方利益攸关方磋商。另外，为了就互联网自由问题向其会员国及其利益攸关方提供深入分析和建议，教科文组织还在 2014 年委托有关部门印发了一系列的出版物。

### **动员资金和建立伙伴关系的情况**

68. 大量预算外支持被引到阿拉伯地区，以推动建立一个有利于表达自由的环境。这种支持导致突尼斯通过了一项关于获取信息的宪法条款。利用日本提供的这种资金支持，在约旦实施的教科文组织支助“叙利亚语一小时无线电广播”计划为包括因冲突而流离失所的妇女和儿童在内数千名叙利亚难民提供了一个表达其意见以及获取关于咨询服务和教育机会可用性的关键信息的平台。由于瑞典为非洲 7 国 32 个广播电台进一步使用信通技术提供了 450 万美元的资金支持，故很多农村社区正在获得更高质量的无线电广播服务。教科文组织相信媒体发展、多元化和社区无线电的重要性，这一点在国际传播发展计划（IPDC）为拟在 62 个国家实施的 80 个项目拨款约 100 万美元问题上得到体现。已经建立强大的伙伴关系，特别是与私营部门实体，例如三星、英特尔、微软等，使在新德里举办具有标志性的“信通技术对残疾人的重要性国际会议”成为可能。


### **财政状况对计划实施的影响**

69. 虽然本部门在为某些计划领域吸引预算外资源方面取得进展并加强了以上所述伙伴关系，但缺少正常计划财政资源仍对重大计划 V 的日常业务产生严重影响。这种财政资源缺失已经并将继续对总部和总部外办事处招聘专业人员的能力产生制约。

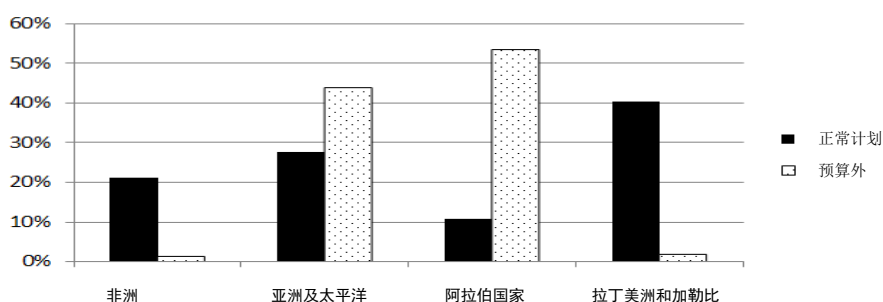
### **在执行工作中遇到的总体挑战以及应对这些挑战的补救行动**

70. 财政和人力资源有限仍是面临的主要挑战，特别是考虑到必须在本双年度开展的活动的范围广泛。本计划已经从一种比较具有针对性和战略性的筹资方式中获得一些收益，并且一直在寻找其他办法，包括“借调”学者和共同出版。已经建立各种伙伴关系，并且加强了与第 2 类中心的关系。不过，得到、管理以及对这些资金和关系进行特殊汇报都要花一定时间，而且这使严重短缺的人才库进一步受到压力。由于包括缺乏认识、不断变化的媒体前景的复杂性、所涉及的某些国家境内安全和政府局势恶化以及一些其他国家内部政权不稳在内的各种因素，国家一级各项活动的开展仍然面临挑战。

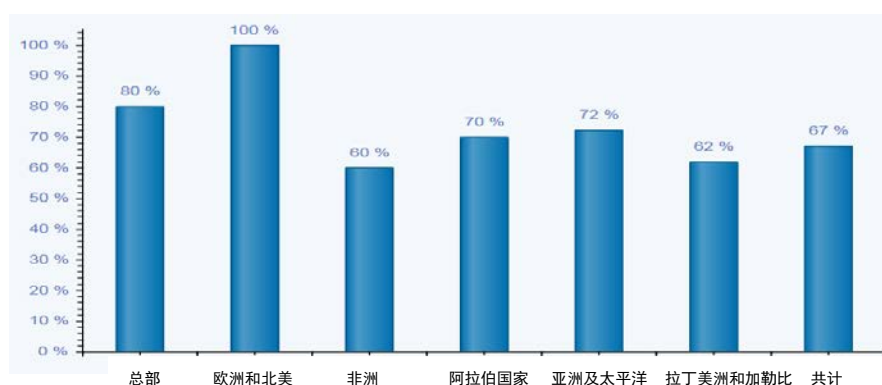
**预期成果 1：借助有利的政策和做法以及对国家媒体机构的支持，为线上和线下媒体平台强化有利于表达自由、新闻自由、记者安全和自律的环境，特别是在冲突后国家和转型期国家**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
6 989	3 537	51%	7 456	4 290	58%	3 000	12 089	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



67%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：23%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 会员国促进新闻自由, 包括在互联网上。在新闻自由领域内开展工作的专业组织开展关于对表达自由问题有敏感认识的国际运动</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 组织一次重要活动以及各种地方活动</p> <p>在全世界促进新闻自由, 包括在互联网上, 特别是通过 10 个主要国际论坛以及教科文组织每年一次的“世界新闻自由奖”。</p> <p>组织的主要活动以及在至少 160 个国家的“世界新闻自由日”(WPFJ) 上举行的地方活动;</p> <p>在主流媒体和社交媒体上开展提高认识运动, 包括: 100 个在新闻自由领域开展工作的地方、地区和国际专业组织通过社交媒体和一个关于新闻自由的专用网站积极参与关于表达自由的国际运动。</p> <p>通过关于“互联网普遍性”的概念。</p>	<p>组织了 1 次“吉尔勒莫·卡诺世界新闻自由奖”颁奖仪式, 80 个国家开展了“世界新闻自由日”活动。另外, 还有 500 多篇文章、推文、网页提到“世界新闻自由日”。</p> <p>与互联网普遍性概念有关的工作正在进展顺利, 并将在 2015 年取得成果。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 有利于表达自由、信息自由、新闻自由和媒体独立性的政策和规范得到加强</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 这些方面在 25 个国家得到加强, 包括至少在 5 个国家选举期间对媒体的支持; 通过媒体立法支持媒体独立性以及至少在 10 个国家促进编辑独立性, 特别是在非洲</p>	<p>在 3 个国家举行了关于选举报告的培训会议, 包括在非洲。在 12 个国家开展了关于加强媒体独立性的工作。这一目标在一定程度上进展顺利, 将把重点放在 2015 年全面实现各项目标方面。</p>	中
<p><b>绩效指标:</b> 与媒体协会合作, 支持基于媒体问责制度的自律, 记者的能力得到提高</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 与媒体协会合作, 至少在 15 个国家加强专业和伦理标准, 包括至少 6 个转型国家; 至少在 5 个国家提高新闻调查能力</p>	<p>10 个国家在专业标准方面得到支持, 6 个国家举行了新闻调查培训, 大多在拉丁美洲和非洲。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 7 个国家处在执行《联合国关于记者安全和有罪不罚问题的行动计划》的第一阶段。通过提供相关信息, 为“普遍定期审议 (UPR)”做出贡献</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 该计划应至少在 7 个国家得到执行, 并在国际层面加强协调机制; 至少在另外 15 个国家宣传该行动计划和性别方面的问题, 其中至少有 6 个国家在非洲。</p> <p>通过提供关于至少 45 个国家的相关信息, 为联合国人权理事会的“普遍定期审议”进程做出贡献</p>	<p>该计划在 4 个试点国家得到执行并被引进 3 个国家。一个地区网络得到加强。向“普遍定期审议”进程提供材料超过 45 份。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 支持国际传播发展计划 (IPDC) 项</p>	<p>70 个媒体项目得到支助。</p>	高




5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p>目和加强知识驱动型媒体发展</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 在各地区至少有 80 个发展中国家的至少 100 个媒体发展项目得到国际传播发展计划的支持</p>		
<p><b>绩效指标:</b> 基于教科文组织媒体发展指标对国家媒体发展前景进行评估工作完成, 并被纳入这些国家有关加强媒体发展的计划之中</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少在 7 个国家</p>	7 个媒体发展指标已经实现, 5 个正在进行。	高
<p><b>绩效指标:</b> 新闻机构采用新的、以教科文组织示范课程、新闻与科学、发展与民主治理、和/或新闻报道技巧为基础的新闻教学提纲</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 新闻机构制定了至少 6 个新的涉及到民主治理、可持续发展与和平问题的新闻教学提纲, 并且作为对示范课程的一种补充进行推广, 特别是在非洲国家</p>	制定了关于气候变化的教学提纲, 并且接受了国际研究协会的检验。各项目标在一定程度上进展顺利, 并且应在 2015 年底全面实现。	中

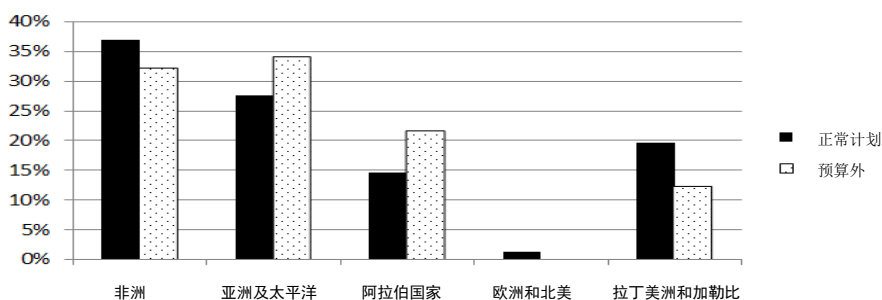
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
在 2014 年期间遇到的最大挑战是缺少财政和人力资源。	努力筹集资金、寻求特殊赠款、“借调”学者或公共出版。这些行动的结果一直是相对正面的。
由于包括缺乏认识、媒体前景的复杂性、所涉及的某些国家境内安全和政府局势恶化以及一些其他国家内部政权不稳、某些主题的敏感性在内的各种因素, 国家一级各项活动的开展仍然面临挑战。	要想克服这些障碍, 必须继续让各政府机构参与各项计划的规划和执行。另外, 也在一些比较稳定的周边国家开展地区活动, 以便汇聚来自不同国家的参与者。
关于互联网, 所面临的挑战是由互联网和信通技术带来的规范、法律和法规前景扩大造成的。	开展了互联网自由循证研究, 这些研究将帮助教科文组织满足其会员国的预期, 以就各种互联网问题和选择开展全面研究。

**预期成果 2：通过采用对性别问题有敏感认识的政策以及支持加强社区媒体的政策和做法，扶持多元媒体机构，同时通过提高媒体和信息素养，增强公民，特别是青年的能力**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
5 018	2 633	52%	6 133	3 916	64%	15 000	5 394	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



67%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：17%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 调整节目制作方针以加强妇女和青年代表性的社区广播电台的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 10 个社区广播电台, 大多在非洲地区 (AFR)</p>	<p>10 个社区广播电台调整由教科文组织制定的节目制作方针, 以期加强青年人的参与, 节目制作方针正在制定中。</p>	<p>高</p>
<p><b>绩效指标:</b> 制定/加强社区媒体可持续性政策的监管机构的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 2 个监管机构</p>	<p>对实现这一成果的准备工作正在进行中, 并且在 2014 年开展了这一方面的工作。其中包括翻译广播条例的比较研究和伙伴关系建设。各项目在一定程度上进展顺利, 且应该在 2015 年底完全实现。</p>	<p>高</p>
<p><b>绩效指标:</b> 试行社区媒体供资模式的国家的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 1 个国家</p>	<p>正在为 2015 年准备这一方面的活动。该目标在一定程度上进展顺利, 且能够在 2015 年底完成。</p>	<p>中</p>
<p><b>绩效指标:</b> 在每年 2 月 13 日庆祝“世界无线电日 (WRD)”的国家数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 40 个国家</p>	<p>在全世界 155 个地方, 共举行了 248 次关于教科文组织 WRD Crowdmap 庆祝活动, 产生社交媒体运动轰动效应, 并使教科文组织连续第二年成为推特上的一个“世界热门话题”。</p>	<p>高</p>
<p><b>绩效指标:</b> 负责推广教科文组织“对性别问题有敏感认识的指标”的国际/地区媒体组织协会的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少有 3 个国际/地区协会推广“对性别问题有敏感认识的指标 (GSIM)”</p>	<p>三个国际协会推广“对性别问题有敏感认识的指标”: 加勒比广播联盟、南部非洲广播协会和欧洲电视网东南欧新闻交换网。</p>	<p>高</p>
<p><b>绩效指标:</b> 采用“对性别问题有敏感认识的指标”的媒体机构和新闻学校的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 2 个媒体机构和 5 所新闻学校, 特别是在非洲</p>	<p>4 个媒体机构和 5 所新闻学校采用“对性别问题有敏感认识的指标”。各项目均在一定程度上顺利进行, 并且将在 2015 年底完成。</p>	<p>高</p>
<p><b>绩效指标:</b> 为“妇女报道新闻”行动做出贡献的媒体伙伴的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 10 个媒体伙伴</p>	<p>十三个媒体和公民社会组织参加了“2014 年妇女报道新闻”行动。</p>	<p>高</p>
<p><b>绩效指标:</b> 加强性别和媒体伙伴关系全球机制</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 由相关伙伴实施性别和媒体全球联盟行动计划</p>	<p>与伙伴们一起成立性别和媒体全球联盟 (GAMAG), 并设立一个由 7 个印刷/广播联盟、11 个国际和区域公民社会以及 2 个青年组织组成的国际委员会。</p>	<p>高</p>
<p><b>绩效指标:</b> 纳入媒体和信息扫盲 (MIL) 的老师培训课程的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 1 个纳入媒体和信息扫盲的老师培训课程, 特别是在非洲地区, 以及 1 个青年协会</p>	<p>摩洛哥 Sidi Mohamed Ben Abdallah 大学试行媒体和信息扫盲课程, 并且采取措施将媒体和信息扫盲纳入大学的语言和语言学课程。</p>	<p>高</p>

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 制定媒体和信息扫盲相关国家政策和战略的会员国的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 2 个会员国启动了媒体和信息扫盲相关国家政策和战略制定工作</p>	在埃塞俄比亚、尼日利亚和瑞典举行的关于制定媒体和信息扫盲政策的全国协商。	高

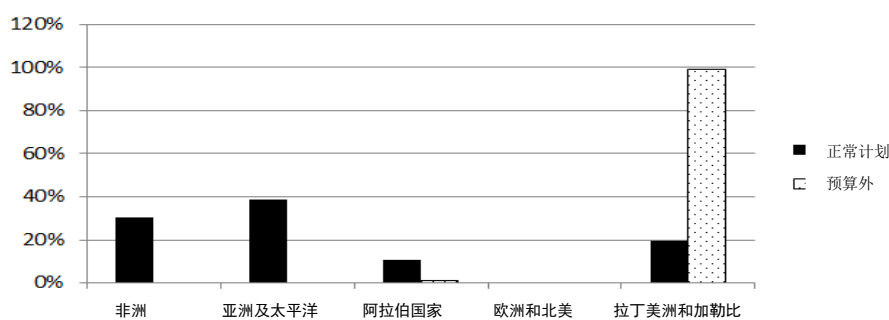
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>在青年电台方面，挑战是让广播电台理解需要青年人的声音以及需要倾听青年人的声音，因为青年人已经长大，不适合听儿童节目，而且他们的兴趣正在向面向成人的节目转变。</p>	<p>正在与广播组织接触并使具有敏感认识，以便它们能够宣传青年电台对其成员的重要性。另外，侧重于青年的“2014 年世界无线电日”将为与这些组织持续对话提供一个机会。</p>
<p>在性别平等领域，虽然更多发展伙伴支持这一事业，但挑战是很少有人在类似教科文组织通过 CI/FEM/MAS 设想的媒体项目中从事或支持性别平等工作。</p>	<p>正在针对双边捐助者制定按性别划分的提案，并鼓励他们支持性别和媒体。另外，已计划在 2015 年 11 月举行一次关于“性别和媒体”的联合捐助者框架会议，以便突出在资助这一特定领域面临的挑战以及动员全球合作。</p>
<p>在媒体和信息扫盲 (MIL) 方面，教科文组织的主要挑战是为支持同一目标汇集信息、技术、媒体和教育利益攸关方。</p>	<p>正在努力加强协同增效，以及加强与利益攸关方之间的伙伴关系，包括通过教科文组织发起的媒体和信息扫盲全球联盟 (GAPMIL)。</p>

**预期成果 3：在会员国中推广知识社会开放式解决方案（开放式教育资源、开放式获取、自由与开放源码软件、开放式培训平台、开放数据和开放云），提高信息通信技术的可获得性，包括使残疾人和使用各种语言的人都能够获得此类技术**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014- 2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
5 902	2 855	48%	1 381	921	67%	0	2 529	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



68%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）

注意：12%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。


5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目的标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 制定关于利用信通技术和开放式解决方案普及信息和知识以及关于规范性文件《关于推广和利用多语制以及普及使用网络空间的建议书》中所在各项条款的政策框架的会员国的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 10 个新会员国通过国家级开放式教育资源 (OER) 政策;</p> <p>基于信通技术 CFT 的教师培训成为至少 10 个国家的国家教育政策;</p> <p>另有至少 20 个国家级机构制定开放式存取 (OA) 政策; 开放式存取杂志目录 (DOAJ) 中的杂志数量增加 200 个, 列入开放式存取库目录 (DOAR) 的开放式存取库增加 90 个。</p> <p>至少有 2 个会员国制定了关于免费开放源码、开放式数据、开放式云和/或开放式源码的国家政策;</p> <p>至少 5 个会员国制定和采取了信息和信通技术可获取性政策和措施;</p> <p>至少 7 个会员国在国家政策、战略、倡议和立法中执行《关于网络空间多语制的建议书》</p>	<p>3 个会员国制定了国家开放式教育资源政策。</p> <p>有 5 个国家在 2014 年开展了基于信通技术教师能力框架的教师培训讲习班 (埃塞俄比亚、印度尼西亚、肯尼亚、阿曼和卢旺达)。这些讲习班侧重于支持将信通技术教师能力框架的内容纳入相应的国家教育举措。</p> <p>另有 13 个国家级机构制定了开放式存取政策。开放式存取杂志目录中杂志数量增加 123 个, 开放式存取库增加 60 个</p> <p>正在研究有关评估非洲和阿拉伯国家通过免费开放源码相关政策的机制。</p> <p>2014 年 11 月 24 日至 26 日在新德里举行的“从排斥到增强权能: 信通技术对残疾人的作用”重要国际会议汇聚了来自 80 个国家的近 700 名与会者, 并最终拟定了将在 2015 年执行局会议上提交会员国的成果文件</p> <p>各项目标在一定程度上进展顺利, 有些目标预计会在 2015 年完全实现。</p>	中
<p><b>绩效指标:</b> 加强获取、发展和共享知识资源的机构能力的会员国数量, 包括通过宽带增强型信通技术、移动设备和开放式解决方案, 特别侧重于教师、学习者、研究人员、信息专业人员或科学家</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少有 5 个会员国建立了国家级、可扩展的开放式教育资源库, 并有关键多数的教师自信地编写和共享各种教学材料;</p> <p>7 个国家教育机构开发并试验了开放式教育资源格式的信息和信通技术可获取性培训资源;</p> <p>至少 2 个国家的教育和青年部发起为推动可持续发展和青年就业开发手机应用程序的倡议;</p> <p>7 个发展中会员国的教育机构制定了关于通过对青少年的手机应用程序开发共享信息的计划, 并且特别重点关注女孩;</p> <p>至少 2 个会员国制定了基于循证数据的媒体和信息扫盲相关行动计划;</p> <p>4 个会员国执行了基于免费开放源码 (FOSS) 工具和公开许可的地理信息系统 (GIS) 数据的参</p>	<p>“青年手机”倡议于 2014 年 3 月 19 日至 20 日在教科文组织总部举行了一次专家会议, 以分享最佳做法和设计一项用于接触关键多数青年人的战略。随后, 在南苏丹 (2014 年 7 月) 和肯尼亚 (2014 年 8 月) 举办了大规模讲习班, 使 100 多位青年受益, 并且开发了 100 多项新的手机应用程序。</p> <p>《数字时代媒体和信息扫盲巴黎宣言》在 2014 年 5 月教科文组织总部举行的第一届欧洲媒体和信息扫盲 (MIL) 论坛上获得通过。</p> <p>在肯尼亚, 一个地方社区小组和一个非政府组织在绘制基于在线免费开放源码的参与性减少灾害风险地图方面发挥了全面的领导作用。</p>	中

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目的 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
与性减少灾害风险 (DRR) 和绿色经济战略		
<p><b>绩效指标:</b> 在教学实践中能够有效运用信通技术宣传优质学习环境的教师数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 5 个师资教育机构利用信通技术教师能力框架 (ICT CFT)</p>	<p>在埃塞俄比亚、印度尼西亚、肯尼亚、卢旺达和阿曼举行了关于支持采用来自信通技术教师能力框架中的内容来支持实现教育中信通技术目标和使用开放式教育资源的讲习班。</p> <p>在肯尼亚举行了关于信通技术教师能力框架的开放式教育资源许可课程的讲习班，这些课程是在 Moodle (一种开放源码学习管理系统) 基础上开发的，并将于 2015 年试行。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 以实现开放、远程、灵活和在线 (电子学习) 教育为目标利用开放式解决方案的政策支持倡议</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少开发 2 个以实现开放、远程、灵活和在线 (电子学习) 教育为目标的政策支持工具</p> <p>以实现开放、远程、灵活和在线 (电子学习) 教育为目标将最佳做法与政策咨询联系到一起的动态社区地区间政策工具</p>	<p>制定了关于利用开放式解决方案将残疾学生纳入开放和远程学习的准则，并且与教科文组织所有地区的专家们进行了利益攸关方在线协商，并在题为“从排斥到增强赋能：信通技术对残疾人的作用”国际会议 (11 月 24 日至 26 日，印度新德里) 的分组会上进行了介绍和讨论。该准则的文本应于 2015 年早些时候定稿。</p>	中

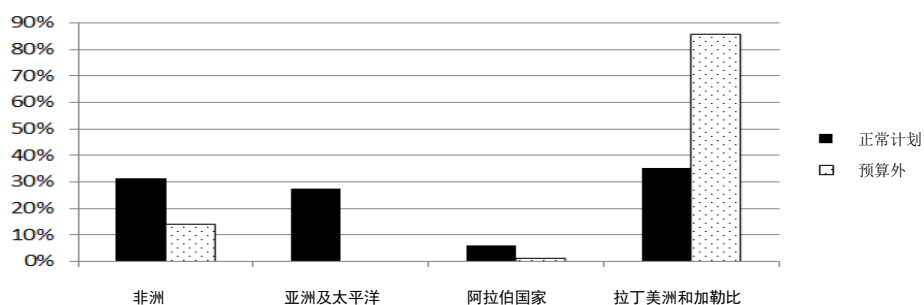
### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
<p>最大障碍是急缺用于实现已核准目标所需的财政资源。这些资源不足以完成数量非常巨大且目标宏伟的任务，包括对互联网开展一次全面研究以及为会员国向本部门提供的世界记忆计划编制一份规范性文件。</p>	<p>为确保有效实施制定了很多战略性办法。其中包括与私营部门建立伙伴关系以及与包括教科文组织第 2 类研究所在内的卓越中心建立联盟。</p>
<p>在帮助很多国家利用其现有信通技术政策来体现开放式概念以及随后为实施这些政策寻找资源方面遇到严重挑战。</p> <p>就开放式教育资源而言，最严重的挑战是将对开放式教育资源的支持谨慎纳入现有信通技术教育政策并获得所有利益攸关方的广泛支持。</p>	<p>在本年度早些时候采取了合并各项活动、加强也总部外办事处之间的协同、专注于同我们的任务有关的核心问题等纠正性措施，且这些措施显然对确保本部门在大多数情况下顺利完成其各项目标起到了帮助。另外，筹资活动也有增加。</p>

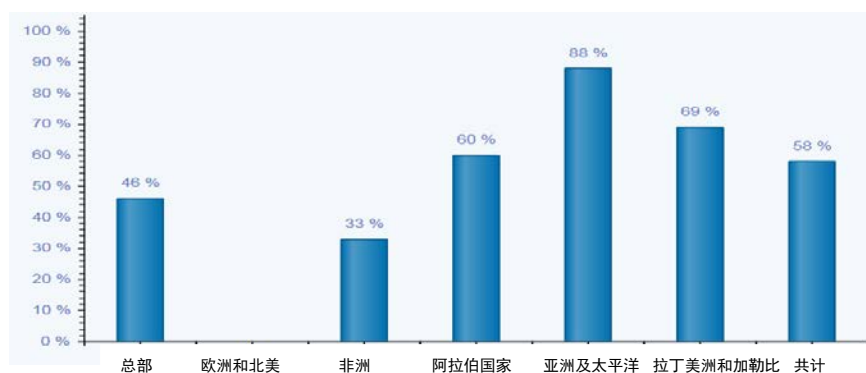
**预期成果 4：加强信息的普遍获取，通过强化的世界记忆计划保护一切形式的文献遗产，并支持会员国落实信息社会世界首脑会议（WSIS）成果**

正常计划（5.07 亿美元支出计划）和预算外资金（单位：千美元）								
正常预算 (人事费和业务费)			2014 年预算外资金			预算外资金筹集		工作计划实施 情况评估
2014-2015 年 拨款	2014 年 支出	支出率 %	拨款	支出	支出率 %	2014-2015 年 筹资目标	2014 年 筹集的资金	
5 619	2 783	50%	2 655	1 375	52%	220	3 118	

各地区的支出（正常计划和预算外）



各地区工作计划实施情况被评为“正在实施”的比例（正常计划和预算外）



58%的工作计划实施情况被评为“正在实施”（正常计划和预算外）  
 注意：27%的工作计划未提供总体评估。这可能影响总体评级和各地区评级。



5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
<p><b>绩效指标:</b> 通过“世界记忆计划”和一项《建议书》加强会员国对文献遗产保护、维护和可获性</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少又有 40 项文献遗产被列入《世界记忆名录》</p> <p>至少成立 10 个新的世界记忆国家委员会, 并且建立和运行遗产名录</p> <p>拟订一份关于维护和利用文献遗产的建议书草案</p>	<p>96 个项目被提名列入国际名录。另外, 还有 2 个新的地区世界记忆委员会正在组建当中, 即欧洲地区委员会和阿拉伯国家地区委员会。建议书草案已提交执行局第一九六届会议。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 为维护文献遗产做出贡献的会员国的图书馆和档案馆数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 会员国至少建立 2 种新的数字图书馆服务</p>	<p>继续开展有关让会员国对需要创建数字图书馆服务有敏感认识的工作。</p> <p>新近出现在世界数字图书馆 (WDL) 中的国家图书馆包括魁北克国家图书馆和档案馆以及拉脱维亚、古巴、前南斯拉夫的马其顿共和国 (FYROM)、秘书处、葡萄牙、斯洛伐克和联合王国国家图书馆。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 信息社会世界首脑会议利益攸关方通过知识和多方利益攸关方伙伴关系执行信息社会世界首脑会议 (WSIS)</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 信息社会世界首脑会议利益攸关方通过建立知识共享和多方利益攸关方伙伴关系, 积极推动信通技术领域内国际合作</p> <p>10 国政府提交信息社会世界首脑会议十周年审查报告;</p> <p>政府、公民社会组织和私营部门参加所有信息社会世界首脑会议十周年审查会议</p>	<p>共同组织信息社会世界首脑会议十周年审查会议和通过“2015 年后信息社会世界首脑会议”声明。</p> <p>15 国政府 (超出预期 50%) 在审查进程中提交了其信息社会世界首脑会议十周年审查报告。另外, 各国政府、公民社会组织和私营部门参加并为所有信息社会世界首脑会议审查会议建言献策。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 关于互联网治理 (IG) 的国际辩论显著包括教科文组织主管范围内的问题</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 全球互联网治理议程和辩论包括教科文组织在相关论坛中主管范围内的问题</p>	<p>互联网治理论坛 (IGF) 的多方利益攸关方咨询小组 (MAG) 认可教科文组织有关举办各种讲习班的建议。教科文组织还在 5 月主办了 IGF 开放磋商和多方利益攸关方咨询小组会议, 从而使互联网治理论坛与教科文组织秘书处之间加强合作成为可能。教科文组织充分参与 2014 年 9 月在土耳其举行的关于“连接各大洲, 加强多方利益攸关方互联网治理”的第九次互联网治理论坛 (IGF)。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 通过加强联合国伙伴关系和网络, 加强多方利益攸关方对信息社会世界首脑会议成果的执行情况</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 通过在 2014 和 2015 的举行的高级别和工作级别会议, 加强联合国伙伴关系</p>	<p>教科文组织共同主持联合国信息社会小组高级别和工作级别会议, 参加各种加强伙伴关系的讲习班和电话会议, 并且发起一类新的信通技术和可获性联合倡议。</p>	高

5.07 亿美元支出计划绩效指标 (PI) 和目标 (T)	截止 2014 年 12 月 31 日的进展评估	实现目标的可能性
和网络		
<p><b>绩效指标:</b> 会员国设立或加强 IFAP 国家委员会的数量, 特别是在非洲和小岛屿发展中国家会员国, 以评估并通过各种战略、政策和项目回应对 IFAP 重点领域内国家政策需求的响应</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 5 个国家 IFAP 委员会, 其中 3 个在非洲和/或小岛屿发展中国家</p>	<p>在南非和危地马拉设立了国家 IFAP 委员会, 并在伊朗和哥斯达黎加发起了相关活动。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 在 6 个 IFAP 重点领域内与政府间组织、国际非政府组织、私营部门和学术机构建立用于促进合作、开展外联活动以及执行各项政策的正式伙伴关系的数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 至少 2 个正式伙伴关系; 制定/资助合作性工作计划以及执行各项活动</p>	<p>IFAP 于 2014 年 7 月在俄罗斯联邦组织了第三次网络空间语言学和文化多样性国际会议, 并在会议上通过了一项政策宣言。2014 年 10 月, IFAP 与秘书处合作组织了一次关于“完善网络空间多语种服务”的专家会议, 并在会上制定了一项行动计划和若干建议。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 将教科文组织在 IFAP 重点领域内的政策制定资源/活动 (各宣言、准则、研究、能力建设倡议) 纳入其国家信息政策的会员国数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 2 个会员国将信息政策资源纳入其国家信息战略</p>	<p>在 2014 年最后一个季度期间与 ACEIE 合作在纳米比亚、斯威士兰、莱索托和莫桑比克组织了信息伦理重点领域的讲习班。这些讲习班提高了认识, 建设了能力, 并为 2015 年有关将政策资源纳入国内框架的各项工作打下了基础。</p>	高
<p><b>绩效指标:</b> 执行与信息 and 知识型社会的伦理方面有关的战略和行动的会员国数量</p> <p><b>2014--2015 年目标:</b> 1 个小岛屿发展中国家和 1 个非洲发展中国家执行伦理方面的战略和行动</p>	<p>以作为信息社会世界首脑会议十周年 (WSIS+10) 审查会议一部分所开展的工作为基础, 制定一个供决策者使用的信息伦理培训工具箱。作为这一进程的一部分, 联合国大学的电子政务业务股于 2014 年 10 月 26 日至 30 日在葡萄牙吉马良斯举行了第八次电子政务理论和实践问题国际会议, 在这次会议期间, 举办了试点检验讲习班。2014 年, 在包括莱索托在内的几个非洲国家开展了能力建设活动。有关在 2015 年为加勒比小岛屿发展中国家开展能力建设活动的准备工作正在进行中。</p>	高

### 在实施过程中面临的挑战和风险以及补救行动

主要挑战	补救行动
资源有限仍是有效执行本计划所面临的主要挑战。	继续开展成功的筹资活动和加强计划实施工作。

## 教科文组织统计研究所（UIS）

### 2014 年取得的主要成绩

71. 教科文组织统计研究所（UIS）在 2014 年取得约 1 270 万美元收入，年度估计支出 1250 万美元，财政执行率达到约 95%。教科文组织捐款约占这项收入的 30%，以下捐助方向教科文组织统计研究所提供了支助：澳大利亚政府、加拿大和魁北克政府、挪威政府、瑞典政府以及世界银行发展赠款机制。另外，教科文组织统计研究所还与以下伙伴签订了针对具体项目的专款供资协议：联合王国政府、全球教育伙伴关系（GPE）、Hewlett 基金会（HF）、日本信托基金（JFIT）、德国国际合作署（GIZ）、伊斯兰开发银行（IDB）、韩国教育和研究信息局（KERIS）、联合国开发计划署（UNDP）和世界卫生组织（WHO）。所有这些捐助方的持续支助都对本研究所至关重要，因为它寻求与更广泛的伙伴签订新的协议。

72. 通过维持一系列的紧缩措施（比如，冻结招募空缺岗位、削减行政费用和差旅费、减少培训讲习班的数量或通过为这些培训和能力建设活动选择更经济的会议场所的方式削减相关费用、停止某些活动等），教科文组织统计研究所继续其大多数核心服务，只有其全球媒体调查等一些服务除外（另见关于教科文组织统计研究所活动报告全文的 196 EX/13 号文件）。

73. 教科文组织统计研究所还在准备回应会员国对更多和不同类型数据的新增需求。特别是，会员国和国际社会正在呼吁制定新的教育质量、学习和公平指标，以便将其作为 2015 年后发展议程的一部分。

74. 作为回应，教科文组织统计研究所召集了一个技术咨询小组，以便就全民教育指导委员会建议的各项目标的监督情况提供反馈意见。另外，它还响应了开放工作组和可持续发展解决方案网络发起的倡议。在该咨询小组的领导下，来自若干国际组织的技术专家们就拟议指标问题编写了两份文件并且已经提交全球全民教育会议（阿曼马斯喀特）和开放工作组。该咨询小组还就其拟议指标框架展开一项公共磋商，以便在其提出建议以供世界教育论坛（2015 年 5 月，韩国仁川）通过之前得到范围广泛的利益攸关方的反馈意见。

75. 如果在 2015 年完成各项教育目标，教科文组织统计研究所将对与利用现有数据相关的计量挑战以及在可能情况下制定新指标的日程有更明确的意见。为应对这些挑战做好进一步

的准备，教科文组织统计研究所仍然在学习指标工作队（LMTF）秘书处中发挥技术领导作用，因为它已进入为“支持学习”的国家动员支助的新阶段。这些国家可以帮助教科文组织统计研究所检验新的学习指标以及全体人民对所有指标的学习。教科文组织统计研究所的另一目标是在继续密切监测女童和妇女教育的同时为利用和分析住户调查结果拨付额外资源。

76. 该研究所还在为编写世界各国所开展学习评估工作的全球目录打下基础。编写该目录的目的是为了提供可靠和客观的信息，以便各国政府和捐助方能够做出知情决定，并且对不同类型的大规模评估工作做出评价。教科文组织统计研究所非常谨慎地将自己定位为一个中立仲裁人，特别是考虑到学习评估中所采取的不同方法及商业利益。

77. 新的全球发展议程还将增加对科学与文化领域内的数据需求。作为回应，教科文组织统计研究所继续与会员国合作，以期提供有关研发与创新的数据。另外，有关开展新的全球文化就业调查的工作也在进行当中。所有这些数据的收集都是为了反映各国在所有发展阶段的环境和优先事项。

### **面临的挑战和需要采取的行动**

78. 世界各地的会员国、捐助方和公民社会组织都期待教科文组织统计研究所在制定新的指标和框架以监测 2015 年后全球发展议程中各项教育目标方面发挥领导作用。考虑到教科文组织统计研究所的专业知识及其在监测全民教育方面的声誉，它特别适合发挥这一作用。由 2015 年后全球发展议程所产生的新数据和预期既为教科文组织统计研究所和整个教科文组织发挥其作用和声誉带来了机会，同样也带来了风险。

79. 该研究所继续面临非常单薄的财政局势，对其满足其利益攸关方和整个国际发展社会的宏伟预期的能力构成直接风险。在当前供资环境中，越来越难获得对制定方法、数据收集、处理和传播等核心服务的多年期支助。捐助方关注的是专款专用协议，而这种协议无法充分支持一个统计机构。必须强调的是，任何统计机构特别是在全球一级运营的研究所都无法将其核心服务分为若干专款专用项目。

80. 因此，教科文组织统计研究所必须获得额外核心/非指定用途的资源，以便响应对高质量数据日益增加的需求，获得教科文组织及合作伙伴的更大支持，特别是那些负有支持和监测受教育权的合作伙伴。

## 总体优先事项--非洲旗舰计划执行情况战略评估概要（2014 年 1 月 1 日至 2014 年 12 月 31 日）

---

### 旗舰计划 1：促进和平与非暴力文化

81. 在大洲一级，继通过支持非洲和平文化的行动计划（2013 年 3 月，安哥拉罗安达）之后，教科文组织建立了 3 个网络。在“和平文化”概念提出二十五周年和通过“亚穆苏克罗会议二十五周年”宣言纪念活动上，“促进非洲和平文化基金会和研究机构网络”于 2014 年 9 月在亚穆苏克罗（科特迪瓦）举行了会议。“非洲和平文化青年网络”是在 2014 年 12 月利伯维尔（加蓬）泛非论坛“非洲青年与促进和平文化的挑战”期间发起的，而“妇女促进非洲和平文化”构想是在 2014 年 3 月布鲁塞尔（比利时）Crans Montana 非洲妇女论坛期间发起的。教科文组织在南苏丹、肯尼亚、莫桑比克、科特迪瓦、刚果和刚果民主共和国举办了“让和平成为现实运动”之下的“国际和平日”庆祝活动。为了感谢纳尔逊·曼德拉为和平文化做出的象征性贡献，教科文组织通过在 2014 年 10 月举办一次高级别论坛及一次他的生平展览的方式向他致意。另外，战略研究中心（CEPS/法国）还在 2014 年授予科特迪瓦和埃塞俄比亚青年企业家授予“青年社会创业与和平文化助力机制”奖。

82. 在地区一级：在北部非洲，除了令利比亚、摩洛哥和突尼斯受益的 NET-MED 青年项目之外，继“阿拉伯之春”之后，一些项目正在培养青年人对公民权利和参与的认识和技能。在西部非洲，教科文组织与非洲开发银行和西非国家经济共同体合作，制定了一项关于促进人权教育、公民教育和和平文化、民主以及将民主纳入教育体系的地区政策。另外，联合国反恐执行工作队和教科文组织还在尼日利亚和布基纳法索发起了有关促进青年人参与宗教间和族裔间对话和文化理解的倡议。在中部非洲，完成了“和平和公民教育”地区指导原则的编写工作，目的是将和平和公民教育纳入部门各项计划和课程之中。在布隆迪，发起了一项关于和平教育、公民身份和选举进程的具体青年培训课程。在东部非洲，教科文组织在“全球公民教育”倡议框架内在肯尼亚（教育尊重所有人、学会在一起生活项目以及关于促进创业的学生培训--STEP）和南苏丹（生活技术项目）发起了几项倡议，并为科摩罗编写了《青年公民学与和平教育指南》。还在肯尼亚、索马里和南苏丹提供青年政策审查与定制支持。在南部非洲，教科文组织正在纳米比亚和南非通过社区广播节目和关于性别暴力与人权的媒体运动，努力宣传宽容、打击仇外心理与和平共存文化。

### **旗舰计划 2：加强非洲可持续发展教育体系：提高公平、质量和相关性**

83. 2014 年，教科文组织对会员国的支持侧重于加强全部门政策和规划的制定工作，重点在于政策制定和规划工作采用循证方法的能力培养（特别是通过教育管理信息系统工具），在于支持国家和地区层面的全民教育审查工作。在中部和西部非洲国家开展了教育政策、规划和统计方面的培训，尤其是利用国际教育规划研究所、终身学习研究所和非洲国际能力培养研究所等第 1 类教育机构关于开放式和远程学习战略的干预措施。还为完善教师政策提供了支持，特别注重公平、包容、性别平等、教师培训和统一现有各种发展计划，例如在喀麦隆，为编写国家政策文件以及成人教育和非正规教育发展计划提供支持。本组织还在西非多语种和多文化环境中协调双语教育课程框架以及在多语种环境中双语教育的诊断性研究。开展了扫盲方面的能力建设，特别是通过培训尼日利亚的扫盲辅导员和坦桑尼亚的协调员，而在纳米比亚，20 位小学教师完成了关于小学低年级识字和阅读替代性学习实践培训。乌干达教育和体育部通过了教师行业规划和管理框架。

84. 关于职业技术教育与培训（TVET），完成了国家和地区资格框架（NQF/RQF）的说明。编写并出版了一种用于国家诊断的新方法和工具（名为 DIPEFE），其目的在于加强青年从学校/培训向工作过渡。两个地区网络和 11 个国家直接受益于开发、执行和分析青年技能以及绿化政策方面的能力建设。2014 年 12 月“经修订的非洲国家承认高等教育学历公约”的通过，为促进非洲大陆高等教育注入了新的动力。另外，还制定了非洲资源动员框架和高等教育筹资创新办法；非洲大学协会（AAU）和教科文组织共同制定并发布了关于非洲高等教育和研究筹资创新办法准则。150 多位非洲高等教育专家在采取替代性办法为非洲高等教育和研究筹集资金方面的能力得到加强。教科文组织与非洲大学协会和德国学术交流服务中心（DAAD）合作制订了非洲质量保证框架。非洲和欧洲的 100 多位质量保证专家得到了分享这方面经验和实践的机会。

### **旗舰计划 3：利用科技创新和知识，促进非洲可持续的社会经济发展**

85. 为不止 7 个非洲国家制定政策文件、开展科技创新政策磋商以及制定科技创新法律等具体的科技创新政策行动提供了技术援助。非洲科技部长对话论坛和网络重申其支持利用科学加快非洲 2015 年后经济转型，重点是通过教育和技术技能培训（2014 年 10 月，拉巴特）促进青年就业，与此同时，印度洋小岛屿发展中国家科技部长们制定了通过可持续性科学预防气候变化灾害的战略。瑞典国际开发署为在部分选定国家推广 GO-SPIN 项目（2015--2016

年) 提供了资金支持。对处于职业生涯中期的非洲生物科学家进行了基因学培训, 使东部非洲获得 100 多位高级别基因组学和生物信息学专家。为了培养非洲青年地质科学学生和加强环境可持续性, 为西非国家经济共同体国家开发了一种地质学在线课程。与欧莱雅基金会合作, 通过向杰出女性科学家和工程师提供奖学金以帮助其开展高级研究的方式, 努力促进妇女参与科学和工程学。教科文组织继续通过支持、加强和扩大其研究机构网络, 执行其能力建设计划, 以便加强在纳米技术、气候变化科学和工程学等新兴领域内的短期和长期教育和培训。在非洲可再生能源政策和技术能力建设方面, 教科文组织与松下公司合作培训若干国家的专家和政策制定者, 以便在 75 所农村学校执行一项太阳能发电项目。“青年手机”项目使青年男女增强了权能, 能够开发并传播相关的、旨在解决地方可持续发展问题的手机应用程序。

#### **旗舰计划 4: 推动科学为可持续管理非洲自然资源和降低灾害风险服务**

86. 鉴于地球科学、生物多样性、水资源管理和海啸风险评估领域内的科学合作和技术援助日益增多, 教科文组织与瑞典国际开发署的伙伴关系(2014--2017 年) 为非洲地球科学教育倡议提供了新的推动力, 并且即将开展各种活动。政府间发展组织国家通过其气候预测和应用中心, 已从新的季节性预报和洪水预报工具中受益。通过跨界水资源评估计划, 非洲国家采用一种经过调整的方法来定性和评估跨界含水层。博茨瓦纳、纳米比亚和南非采用了一种更加详细的方法来评估其共同拥有的 Stampriet 含水层。在非洲能力建设计划框架内, 几个国家完成了 8 项水资源能力需求评估工作。建起了一个非洲国家国际水文计划平台。50 多位来自非洲的专家接受了有关地图集和信息门户网站开发、海洋仪器仪表、海洋模拟和预测、海洋生物地理学和生物多样性方面的培训。在全球海洋师范学院框架内, 在肯尼亚、莫桑比克、塞内加尔和南非建立了四个地区培训中心, 以提供更多的海洋科学培训机会。为了提高对海洋科学问题的认识, 为儿童和青少年分别组织了一次艺术竞赛。为有效管理非洲的生物圈保护区, 提高了人与生物圈计划全国委员会的能力, 并通过该计划开展了若干活动, 以在业务和政策层面促进绿色经济(喀麦隆)。举例而言, 由韩国资助的生物圈保护区绿色经济(GEBR) 项目正在三个生物圈保护区(坦桑尼亚联合共和国、加纳和尼日利亚) 实施。从实际工作方面讲, 加纳 Bosomtwe 湖作为生物圈保护区的申报工作已经完成。2014 年, 来自 23 个非洲国家的 64 位硕士生和 22 位博士生在“森林和热带森林综合管理地区研究生学校”(ERAIFT) 接受了培训。非洲开发银行批准在“乍得湖盆地社会生态系统恢复和加强复原

力计划（PRESIBALT）”下，为教科文组织的生物圈保护区和世界遗产项目（乍得湖，使乍得、喀麦隆、尼日尔、尼日利亚和中非共和国受益）提供资金。

### **旗舰计划 5：在区域一体化的背景下利用文化的力量促进可持续发展与和平**

87. 通过与文化有关的体制和法律框架，特别是通过执行各项文化公约，对制定或修订文化政策的有针对性的技术援助得到加强。另外，还为鼓励批准文化公约提供了技术援助和能力建设。在这方面，有 8 个国家在批准 1970 年、2001 年和 2003 年《公约》方面步伐走得很快。教科文组织为非洲会员国保护其物质和非物质遗产、打击非法贩卖文物和在发生武装冲突时保护文化财产提供了支持。这主要是通过与国际自然保护联盟（UICN）、非洲世界遗产基金（AWHF）和世界城市和地方政府联合组织（UCLG）等伙伴合作开展的各种活动进行的。在宣传文化遗产的价值（1972 年公约）方面，来自 3 个非洲会员国的代表以及来自 5 个非洲会员国的青年参加了在世界遗产教育计划框架下开展的各项活动。另外，还通过《非洲通史》和“奴隶之路”项目编写了针对中小学教育的教学材料。

### **旗舰计划 6：促进有利于表达自由和媒体发展的环境**

88. 为了加强建设一个包容、开放、民主和知识型的社会，有关加强表达自由、信息获取和能力特别是信息通信技术领域内的能力的工作正在顺利开展。在非洲大陆，包括在南苏丹和尼日利亚，记者安全的保障工作得到加强。国际传播发展计划（IPDC）为这两个国家以及赞比亚、马拉维和利比里亚开展的安全项目提供了支持。对社区无线电广播提供了强有力的支持。教科文组织于 5 月 3 日在非洲举行了“世界新闻自由日”庆祝活动。在国际传播发展计划的特别举措范围内，媒体发展指标全面评估工作在南苏丹顺利完成。在马达加斯加和斯威士兰启动了新的媒体发展指标评估活动。在新闻教育和卓越新闻教育全球倡议方面，努力推动持续利用教科文组织新闻教育示范课程及其后续课程--《新教学大纲》。在 2014 年 5 月马拉维大选之前，在马拉维开展了选举报告能力建设活动，与此同时，还在津巴布韦开展了编辑和自律实践培训。一些非洲国家执行了关于“利用信息通信技术增强地方无线电能力”的 IDA 供资项目。

### **未被纳入旗舰计划的其他活动**

89. 协助生物伦理委员会（ABC）在乍得、加蓬、几内亚和多哥针对新设立的国家生物伦理委员会进行了培训。根据《非洲优先业务战略》，已经采取措施，在非洲大陆举办一系列



非洲未来论坛，很多伙伴参与了这项活动，在此之前，已在塞拉利昂和加蓬使用未来识字知识实验室以及 2014 年在南非约翰内斯堡举行的所有非洲未来论坛上取得了令人满意的经验。

### **面临的挑战和汲取的教训**

90. 教科文组织《非洲优先业务战略》的旗舰计划的执行需要从概念开始就要采取一种跨部门做法，同时要考虑到向总部外办事处有效下放各项活动。由于预算紧张，在资源有限的情况下，已经通过的预算无法覆盖已经商定的计划，因此，对预算外资源有结构性需求。

91. 为了解决这些问题并化风险为机遇，非洲部通过其对非洲区域、次区域和国家机构以及背景的内部专业知识以及总部各部门和总部外办事处的积极配合，加强了其在战略促进和支援以及在财政和实物资源动员方面的作用。在成本效率方面，定期举行视频会议，以确保协调和跟踪总部外办事处对各旗舰计划的执行情况。

## 总体优先事项--性别平等执行情况战略评估概要（2014年1月1日至2014年12月31日）

92. 总干事办公室性别平等处（ODG/GE）为各计划部门、中央部门、总部外办事处、各研究所和中心系统和有效执行《2014--2021年性别平等行动计划》（GEAP II）提供了战略指导和总体技术支持。为了加强执行 GEAP II 的内部能力，性别平等处继续向秘书处各单位提供培训和技术咨询。总干事办公室性别平等处在 2014 年 4 月对所有正常计划（RP）和预算外（XB）工作计划进行了一次全面的性别分析。这次分析的结果已经随改进工作计划的具体建议一起通知高级管理组（SMT）和性别平等问题协调人（GFP）网络。对这些工作计划的后续审查工作已在 2014 年 10 月进行，用以跟踪工作计划的变化情况，收集工作计划的优秀实例，以便作为模型供计划专家采用。

93. 为了确保顺利执行《全球优先性别平等》，教科文组织推动或加强了各种高级别和优质宣传及联网倡议。本组织继续为联合国系统做出战略性贡献，包括向联合国妇女署提交第二次性别平等和增强妇女权能全系统行动计划报告以及积极参加妇女地位委员会（CSW）。为了促进女童和少女教育，教科文组织和联合国妇女署编写了一份联合计划提案。教科文组织组织了一次由世界银行性别小组高级主任主讲的讲习班，包括 22 个代表团在内的 75 名与会者参加了这次讲习班。为了纪念“消除暴力侵害妇女行为国际日”和《儿童权利国际公约》通过 25 周年，教科文组织与 *Adéquations* 一起组织了一次小组讨论。

94. 在 GEAP II 问责框架内，并且在秘书处内部实施改组之后，性别平等问题协调人网络得到了重建，目前，在总部、总部外办事处和各研究所拥有 150 个性别平等问题协调人。已有人建议将执行 GEAP II 的性别平等特有要素纳入高级管理组（STM）成员和总部外办事处主任/负责人的绩效管理框架。另外，总干事办公室性别平等处还密切监测任务和结果评估信息系统（SISTER）中性别平等标志的使用情况，并将在整个双年度内继续组织正常培训活动。

### **重大计划 I：教育**

95. 教科文组织与联合国妇女署共同制定一项旨在通过扫盲和非正规教育、职业技术教育与培训和教师培训增强女童和少女权能的全球计划。教科文组织还共同组织了一些高调的政策和宣传活动：消除对妇女歧视委员会关于女童和妇女的受教育权问题的一般讨论，与人权高专办合作举办；与学校相关的性别暴力问题国际伙伴会议，与联合国女童教育倡议和法国合作举办，以期证实日益增长的全球承诺；经社理事会部长级圆桌会议，与联合国妇女署、

孟加拉国和丹麦合作举办，以期提高对暴力行为和歧视如何妨碍女童入学和学习问题的认识；以及其他地区活动（特别是在亚太地区）。会员国（塞内加尔、埃塞俄比亚和坦桑尼亚）在“全球女童和妇女教育伙伴关系”框架内得到政策和计划层面的技术支持，而且教科文组织还为巴基斯坦完成关于促进女童优质教育的“马拉拉 FIT”项目的初始阶段提供了支持。还在亚太地区开展了对全民教育 2015 年国家审查报告的性别审查。

## **重大计划 II：自然科学**

96. 教科文组织继续通过 OWSD、艾思维尔发展中国家妇女青年科学家奖、GenderInSITE 和欧莱雅公司与教科文组织促进妇女参与科学伙伴关系，树立榜样，提供指导和奖学金，鼓励妇女学习和从事科学职业。教科文组织的贡献对于国际会议的成功举办起到帮助，该会议呼吁采取措施增加从气候科学研究的女科学家数量并确保女性用户获得气候服务。女童得到 STEM 培训，包括通过肯尼亚科学卓越营和非洲工程学周。为了提高水资源部门性别主流化的能力，教科文组织水资源教席与性别平等教席举行会谈。联合国秘书长的科学咨询机构拥有 46% 的女性职员，新当选 TWAS 的女性所占比例增长了一倍多，达到 22%。

## **重大计划 III：社会科学及人文科学**

97. 通过在吉隆坡和曼谷举行的讲习班，促进了以社会包容为目的制定和规划对性别问题有敏感认识的政策工作。在马喀拉什举行了关于“性别平等作为教科文组织的一个总体优先事项”的社会变革管理计划培训课程。在黎巴嫩、巴勒斯坦、布基纳法索、马里、塞内加尔、巴西和独联体国家开展了培训讲习班和支持社会包容政策等若干能力建设倡议。印度和中国编写了社区无线电培训手册，有关结束暴力侵害最弱势男女行为的具体建议已被纳入中国《反家庭暴力法》草案。在生物伦理领域，对在培训材料使用的主题/内容方面促进性别平等给予了特别考虑。强调需要纳入性别平等观点的全球青年政策制定框架正在顺利制定之中。已经制定了《优质体育教育政策准则》，以支持会员国制定包容性政策，确保对每个男童和女童实行体育扫盲。

## **重大计划 IV：文化**

98. 该部门通过相关公约方面的宣传、数据收集和知识管理工作，努力提高人们对于妇女对文化生活的贡献的认识。发布了“性别平等：遗产与创造力”报告（英文本、法文本和西班牙文本），已经并将继续宣传其有关制定促进妇女为文化生活做出贡献的政策建议。在

2005 年公约的范围内，通过文化促进发展指标、收集促进妇女参与文化多样性国际基金活动的最佳做法等手段，以及通过四年期报告，促进性别平等。关于非物质文化遗产，能力建设计划的课程正在扩大，以便包括一个新的关于性别与非物质文化遗产的培训单元，提供关于这一专题的基本知识以及指导如何运用促进性别平等的方法保护非物质文化遗产。

## **重大计划 V：传播和信息**

99. 教科文组织继续在媒体中以及通过媒体促进性别平等以及增强妇女和女童的权能。通过对性别问题有敏感认识的媒体指标（GSIM），本组织为媒体机构和会员国反思其性别政策及采取必要的纠正行动提供必要工具。有几个国家在 2014 年发行了与对性别问题有敏感认识的媒体指标相关的出版物，并且开展了相关的讲习班。很多利益攸关方加入了由教科文组织领导的媒体和性别平等问题全球联盟（GAMAG），该联盟是一个由 500 多家媒体、政府组织和非政府组织组成的先驱网络，旨在通过能力建设和研究活动来推动关于性别和媒体方面的国家公共政策。“妇女在非洲历史中的作用：一种电子学习工具”已经成为促进性别平等的另一种手段。埃塞俄比亚已开始在国家一级采用这种工具，并将其译成阿姆哈拉语、阿拉伯语、斯瓦希里语、林加拉语和海地克里奥尔语。这一举措已经得到国际认可：获得了由国际电信联盟（ITU）和联合国妇女署授予的 2014 年 GEM-TECH 一等奖。

## **面临的挑战及汲取的教训**

100. 在执行《全球性别平等优先计划》方面面临的主要挑战之一仍是在战略文件中作出的坚决承诺与其通过预算拨款和能力有效转化为实际行动之间存在的差距。GEAP II 的执行还受到财政和人力资源有限的制约。不过，凭借总干事办公室性别平等处核心团队以及性别平等问题协调人网络积极成员所掌握的专业知识以及来自私营部门和指定用途信托基金的预算外供资，这些挑战已经有所缓解。另外，加强 GEAP II 之下的问责和责任框架以及在任务和结果评估信息系统中采用性别平等标志都是在秘书处各项进程和计划中使性别平等观点进一步制度化的主要体现。

## 建议作出的决定

101. 执行局可以考虑通过如下决定：

执行局，

1. 忆及第 33 C/92 号决议的建议 13 和第 33 C/78 号决议，其中大会请执行局向其各届会议报告正在执行的计划与预算（C/5）的执行情况以及上一个双年度取得的成果（C/3），
2. 还忆及第 34 C/89 号决议请执行局对计划的执行情况，包括对 EX/4 号文件，从更宽的视野和更高的战略角度做出评价，在双年度里，通过在工作重点层面对具体计划的绩效作出明确的决定，逐步表达自己的观点，
3. 忆及有关 37 C/5 各项重大计划的决议指出要求在 2014--2017 年期间对各项工作重点及其预期成果，包括与每一项重大计划相关的政府间和国际计划的工作重点及其预期成果，进行一次审查，并根据明确的评估标准，就其是否继续、调整（包括在可能的情况下予以加强）、退出策略或终止提出建议，
4. 还忆及第 191 EX/4、194 EX/4（I, B）和 195 EX/4 Part V 号决定，
5. 审议了 196 EX/4 Part I 号文件，
6. 对改进的报告结构、分析方法和信息质量以及提供的证据表示满意；
7. 满意地注意到在实现产出方面所取得的进展，以及为确保在当前财务状况下实施计划所采取的措施；
8. 请总干事继续努力确保计划的高效实施；
9. 要求总干事向其第一九九届会议提交法战略性成果报告，从实现成果的进展角度对计划绩效进行自我批评性、战略性和分析性评估。



联合国教育、  
科学及文化组织

**执行局**

第一九六届会议

**196 EX/4**  
**Part I Corr.2**

巴黎，2015年4月2日

原件：英文

临时议程项目 4

## 大会通过的计划的执行情况

### 第 I 部分

#### 计划执行报告

(2014年1月1日至12月31日)

#### 更正件 2

第 27 段修改如下：

27. 在这一年里缔结了一些新的合作伙伴关系：海航集团慈航基金会（中国）捐款 500 万美元，用以支持教科文组织支持亚洲和非洲女童和妇女教育的活动；伟东集团（中国）捐款 200 万美元，用以支持促进教育领域公平和信息通信技术方面的计划和项目；以及，与爱立信公司建立新的合作伙伴关系，为项目提供 140 万美元，通过移动学习方式促进缅甸妇女和女童教育。此外，中国将通过价值 480 万美元的现有中国信托基金项目，继续致力于支持教育部门在非洲的干预工作，促进在另外五个国家（刚果、刚果民主共和国、利比里亚、坦桑尼亚和乌干达）将信息通信技术应用于师资培训。与澳大利亚签署了价值 250 万美元的协定，用于开展任职前师范教育。所有这些伙伴关系都将有助于进一步加强南南和北南南合作。

本文件系采用再生纸印制



联合国教育、  
科学及文化组织

执行局

第一九六届会议

# 196 EX/4 Part I Corr.3 (仅涉中文本)

巴黎，2015年4月14日

原件：英文

## 议程项目 4

### 大会通过的计划的执行情况

#### 第 I 部分

#### 计划执行报告

(2014年1月1日至12月31日)

#### 更正件 3

第 27 段修改如下：（修订部分以粗体显示）

27. 在这一年里缔结了一些新的合作伙伴关系：海航集团慈航基金会（中国）捐款 500 万美元，用以支持教科文组织支持亚洲和非洲女童和妇女教育的活动；伟东集团（中国）捐款 200 万美元，用以支持促进教育领域公平和信息通信技术方面的计划和项目；以及，与爱立信公司建立新的合作伙伴关系，为项目提供 140 万美元，通过移动学习方式促进缅甸妇女和女童教育。此外，中国将通过价值 **800 万**美元的现有中国信托基金项目，继续致力于支持教育部门在非洲的干预工作，促进在另外五个国家（刚果、刚果民主共和国、利比里亚、坦桑尼亚和乌干达）将信息通信技术应用于师资培训。与澳大利亚签署了价值 250 万美元的协定，用于开展任职前师范教育。所有这些伙伴关系都将有助于进一步加强南南和北南南合作。

本文件系采用再生纸印制



联合国教育、  
科学及文化组织

# 执行局

第一九六届会议

# 196 EX/4 Part II

巴黎，2015年3月16日  
原件：英文

## 临时议程项目 4

截至 2014 年 12 月 31 日的本组织 2014-2015 年 (37 C/5)  
预算状况 (未经审计)、根据收到的捐赠和特别捐款所作的预算调整  
以及  
截至 2014 年 12 月 31 日的 2014-2015 年 (37 C/5 批准本)  
计划执行情况管理图表 (未经审计)  
(第 54 号)

### 概 要

第 196 EX/4 号文件第 II 部分载有：

**A. 总干事关于在《2014-2015 年拨款决议》范围内批准的预算调整的报告。**

依照第 37 C/98 号决议 (b)、(d) 和 (e) 段的规定，总干事谨向执行局提交关于下列方面的报告：

- (i) 根据 2014 年 7 月 1 日至 2014 年 12 月 31 日期间收到的捐赠和特别捐款对批准的 2014-2015 年拨款所作的调整；
- (ii) 2014 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间因计划活动调整和工作人员变动而进行的拨款项目间转账；
- (iii) 从第 V 篇转账建议；

希望执行局采取的行动：第 14 段建议作出的决定。

**B. 根据未经审计的正常计划和预算外资金账目编制的截至 2014 年 12 月 31 日的 2014-2015 年计划执行情况管理图表。**



## A 部分

### 总干事关于截至 2014 年 12 月 31 日的本组织 2014-2015 年 (37 C/5) 预算状况 (未经审计) 的报告

#### I. 总干事关于在《2014-2015 年拨款决议》范围内批准的预算调整的报告

1. A 部分对执行局的决策进行了简要分析。

#### 因自本双年度开始以来收到的捐赠和特别捐款而对批准的 2014-2015 年拨款所作的调整

2. 第 37 C/98 号决议 (b) 段规定, 根据《财务条例》第 7.3 条的有关规定, 总干事有权接受自愿捐款、捐赠、礼品、遗赠和补助金以及有关国家政府的捐款, 并将它们加到批准的 2014-2015 年拨款中, 并应在采取这种行动后的届会上向执行局委员提供追加拨款的情况。总干事很高兴提供 2014 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间收到的捐赠和特别捐款的情况。

#### 总额 (6 013 238 美元) 可细分如下:

- 捐助方提供的新资金: 4 692 053 美元
- 从普通基金或特别账户转账: 269 885 美元
- 从应急基金转账: 1 051 300 美元。

下表按部门/局分列了此类行动的概况, 详情见第 196 EX/4.INF.2 号文件附件 II。

部门/局	美元	权重
教育 (ED)	2 197 629	36.5%
自然科学 (SC)	454 451	7.6%
社会科学及人文科学 (SHS)	155 473	2.6%
文化 (CLT)	1 071 710	17.8%
传播和信息 (CI)	282 177	4.7%
理事机构 (GBS)	100 000	1.7%
协调和监督支持非洲的行动 (AFR)	48 571	0.8%
教科文组织应对冲突后和灾后形势 (PCPD)	187 674	3.1%
战略规划、计划监督及预算编制 (BSP)	20 000	0.3%
整个组织的知识管理 (OKM)	20 000	0.3%
对外关系与公众宣传 (ERI)	153 643	2.6%
总部外办事处管理	1 321 910	22.0%
<b>捐赠和特别捐款, 共计</b>	<b>6 013 238</b>	<b>100.0%</b>

以前在第 195/EX/Dec.4 号文件中向执行局报告了 2014 年 1 月 1 日至 6 月 30 日期间收到的资金，共 5 820 125 美元。因此，2014 年期间收到的总金额为 11 833 363 美元。

### **对总部外办事处和机构的实物捐助**

3. 除了上述金额，双年度期间各国政府还通过提供不收租金的房屋包括水电、维修和通信服务，向总部外办事处和机构提供实物捐助。根据市场价值估算，2014 年对总部外办事处的捐助共计 7 642 552 美元，对机构的捐助共计 5 400 457 美元（即估值共计 13 043 009 美元）。每年报告这些实物捐助情况，以便与符合国际公共部门会计标准的财务报表中的信息相匹配（全部详情见第 196 EX/4.INF.2 号文件附件 III.A）。

### **对计划实施工作的实物捐助**

4. 第 196 EX/4.INF.2 号文件附件 III.B 中还提供了 2014 年 1 月至 12 月期间对计划实施工作的实物捐助提示性清单，其价值为 21 967 536 美元。直接支持获批业务和活动并且能够可靠地加以衡量的货物和服务形式的实物捐助以公平的市场价值进行确认和估价。该清单包括这一期间涉及亲善大使的实物捐助。

## **II. 计划经费在拨款项目间的转账**

5. 《2014-2015 年拨款决议》（e）段指出：“总干事可以进行拨款项目间的转账，但最多不得超过其原拨款额的 2%，并应在采取这种行动后的届会上以书面形式将转账的详细情况及理由通知执行局委员”。因此，总干事谨此通知执行局下列转账情况：

### **将正常计划资金调拨给教科文组织参与国家层面计划编制活动：**

依照第 37 C/62 号决议第 62.1（e）和 62.2（3）段的规定，总干事将重大计划业务预算资金拨出 2%，用于支持教科文组织为联合国共同国家计划编制活动（包括“一体行动”试点、联合国发展援助框架、共同计划编制）做准备。

在这 2%的专用款中，一半由计划部门用于本部门的具体行动，另一半（1%）由战略规划编制局（BSP）协调，用于全组织参与这些活动的工作。在 5.07 亿美元支出计划中，战略规划局可支配的资金为 454 449 美元。2014 年 1 月 1 日至 6 月 30 日期间从重大计划 I、II 和 III 向战略规划局拨款项目转账 135 983 美元（参见第 195 EX/Dec.4 号文件），2014 年 7 月 1 日

至 12 月 31 日期间从重大计划 IV 转账 **34 426** 美元。在这方面，2014 年为支持教科文组织参与共同国家计划编制活动向战略规划局共转账 **170 409** 美元。

<b>从以下计划转账的资金</b>		<b>美元</b>
重大计划 IV – 文化		34 426
<b>向战略规划局转账共计</b>		<b>34 426</b>

### III. 人事费在拨款项目间的转账

6. 《2014-2015 年拨款决议》(e) 段指出：“若拨款项目间的转账超过原拨款额的 2%，总干事应事先征得执行局的批准”。总干事特此提出有关在主要涉及人员变动的结构调整和组织布局变化之后在拨款项目间转账的下述建议（低于原拨款额的 2%）。按拨款项目分列的这些人事费转账（净影响为 0 美元）的详情，见第 196 EX/4 INF.2 号文件附件 I 中经修订的《拨款表》，下表介绍概要：

<b>拨款项目</b>	<b>人事费比较转账</b>
	<b>美元</b>
<b>第 I 篇 – 总政策和领导机构</b>	
I.B. – 领导机构	(147 875)
<b>第 II 篇 – 计划和与计划有关的业务</b>	
A. 计划	198 167
B. 与计划有关的业务	(50 292)
C. 参与计划和奖学金	-
<b>第 II 篇, 共计</b>	<b>147 875</b>
<b>净变化</b>	<b>0</b>

### IV. 从预算第 V 篇转账以支付人事费和活动费增加额的建议

7. 《2014-2015 年拨款决议》(d) 段指出，“经执行局批准，总干事有权为支付人事费、货物和劳务费的增加额以及因技术调整产生的额外费用，将预算第 V 篇（预计费用增长）的款项转入预算第 I 至 IV 篇的有关拨款项目”。

8. 根据国际公务员制度委员会提出的建议，前几个双年度中工作人员的报酬一直在上涨。薪金提高 1.02%以及在巴黎工作的一般事务人员（G 职等）的语言津贴调整于 2014 年 9 月生效；这些增加额对整个双年度的预算影响约为 535 000 美元，将在 37 C/5 计算中使用的 G 职等工作人员的全部人事费预算中吸收。关于 G 职等工作人员的进一步增加额，如果提出这样的建议的话，只能自 2015 年 9 月起生效，对 37 C/5 预算管理的影响很小。

9. 根据本文件起草时可用的信息，就整个 2014-2015 年期间而言，不大可能针对 P 职等工作人员提出任何工资、职位或津贴调整建议。此外，在本组织开展其大多数正常计划业务的地方，通货膨胀率较低，在这样一个时期，2014 年货物和服务价格的上涨在总体预算拨款中得到吸收，因此不建议从第 V 篇转账。

10. 如果在敲定 5.07 亿美元支出计划之时能够预见到这些进展，总干事显然会对分配给预算第 V 篇的预算金额提出不同的建议。考虑到想要尽可能减少与结构调整/重新部署工作有关的计划实施的中断，以及执行局要求“双年度任何时候产生的结余均应用于五个重大计划”，总干事建议与过渡过程有关的费用，即与等待重新分配新职务的工作人员报酬有关的人事费由预算第 V 篇支付，并转到各重大计划，详情如下：

**教育（ED）：65 250 美元**

**自然科学（SC）：296 271 美元（其中 101 158 美元用于政府间海洋学委员会）**

**社会科学及人文科学（SHS）：543 868 美元**

**文化（CLT）：1 206 327 美元（其中 295 124 美元用于世界遗产中心）**

*（注意 - 没有与重大计划 V - 传播和信息有关的“过渡费用”）*

**重大计划共计：2 111 716 美元**

11. 此外，总干事还建议从第 V 篇向人力资源管理局转账 37 525 美元，以便在 2014 年提供资金，满足被调动工作人员的培训需要。

12. **加强政府间海洋学委员会（IOC）**：考虑到关于政府间海洋学委员会（IOC）的意见和讨论，总干事还建议从第 V 篇转账 500 000 美元，用于加强政府间海洋学委员会，其用途如下：（a）在卡塔赫纳（哥伦比亚）设立和招聘一个 IOCARIBE 职位，该职位将包括在针对 38 C/5 的政府间海洋学委员会建议中；以及（b）提供资金以使政府间海洋学委员会能够在 2015 年执行和实施活动，例如以小岛屿发展中国家和最不发达国家为重点的海啸和沿海海

平面危险防备和意识；海洋酸化和蓝碳以及能力发展，增强海洋数据和预测系统基础设施在当地提供的服务；以及海洋空间规划。

## 建议从第 V 篇转账总额：2 649 241 美元

### V. 执行局 2014 年发生的运作费用

13. 根据第 184 EX/17 号决定第 11 段，第 196 EX/4.INF.2 号文件载入了（详见附件 IV）总干事关于执行局 2014 年发生的运作费用的报告。

### 希望执行局采取的行动

14. 执行局可以考虑通过如下决定：

执行局，

1. 审议了第 196 EX/4 Part II 号文件所载总干事依照大会第三十七届会议批准的《拨款决议》（第 37 C/ 98 号决议，（b）、（d）和（e）段）的规定提交的关于 2014 年 7 月-12 月期间收到并已计入正常预算的捐赠和特别捐款以及拨款项目间的转账的报告，

#### A

2. 注意到由于收到这些捐赠和特别捐款，总干事已经将 **2014 年 7 月 1 日至 12 月 31 日**的正常预算拨款增加了总共 6 013 328 美元，其中包括第 196 EX/4 INF.2 号文件附件 II 所示根据捐赠和特别捐款所作的调整，具体如下：

	美元
第 I 篇 A - 理事机构	100 000
第 II 篇 A - 重大计划 I	2 197 629
第 II 篇 A - 重大计划 II	454 451
第 II 篇 A - 重大计划 III	155,473
第 II 篇 A - 重大计划 IV	1 071 710
第 II 篇 A - 重大计划 V	282 177
第 II 篇 A - 总部外办事处管理	1 321 910
第 II 篇 B - 协调和监督支持非洲的行动（非洲）	48 571
第 II 篇 B - 教科文组织应对冲突后和灾后形势（PCPD）	187 674
第 II 篇 B - 战略规划、计划监督及预算编制（BSP）	20 000
第 II 篇 B - 整个组织的知识管理（KMI）	20 000
第 II 篇 B - 与计划有关的业务（ERI）	153 643
<b>共 计</b>	<b>6 013 238 美元</b>

3. 感谢第 196 EX/4.INF.2 号文件附件 II 所列捐助者；

**B**

4. 忆及《拨款决议》规定总干事可以进行拨款项目间的转账，但最多不得超过原拨款额的 2%，并应在采取这种行动后的届会上以书面形式将转账的详细情况和理由通知执行局委员；
5. 注意到总干事为支持教科文组织参与国家层面计划编制活动而进行的拨款项目间转账，详情如第 196 EX/4 Part II 号文件第 5 段所述；
6. 批准因 2014 年 7 月-12 月期间进行的人事变动而进行的拨款间转账（净影响 0 美元），正如第 196 EX/4 Part II 号文件第 6 段所列；

**C**

7. 忆及《拨款决议》规定，经执行局事先批准，总干事有权将预算第 V 篇（预计费用增长）的款项转入预算第 I 至 IV 篇的有关拨款项目。
8. 批准从预算第 V 篇向第 I - IV 篇转账 **2 649 241 美元**，正如第 196 EX/4 号文件第 II 部分 A 节第 10、11 和 12 段所述。

**D**

9. 注意到第 196 EX/4.INF.2 号文件附件 1 经修订的 37 C/5 《拨款表》。

## B 部分

### 总干事关于大会通过的计划执行情况的报告

#### 管理图表 - 截至 2014 年 12 月 31 日的计划执行情况

管理图表提供了正常预算和预算外资金的总体预算和支出状况。

#### 截至 2014 年 12 月 31 日的总体预算--按资金来源和业务成果分列的资金状况

(参见：第 196 EX/4 INF.2 号文件表 1)

#### A. 2014 – 2015 年可用资金总额细分如下：

- (a) 正常计划 (RP)：基于大会批准的支出计划的 **5.07 亿美元**。
- (b) 2014 年 7 月 1 日至 12 月 31 日期间划拨的 **600 万美元**的追加拨款 (AA)，该年的追加拨款总额因此达到 **1 180 万美元**。
- (c) 2014 年应急基金中主要用于维持总部外执行能力的 **430 万美元**中的 170 万美元作为追加拨款拨给了正常计划 (上文 b 段)。
- (d) 预算外资金 (XB)：截至 2014 年 12 月 31 日划拨的 **3.137 亿美元**。

#### B. 37 C/5 正常计划工作计划资金分析

1. 向会员国提交的《37 C/5 支出计划》的基础是预计将收取 5.07 亿美元的分摊会费。据此制定的双年度工作计划共计 5.181 亿美元，反映出财务与预算系统中预计的支出水平与《支出计划》中通过的支出上限之间 1 110 万美元的差距。
2. 第一年结束时，支出共计 2.428 亿美元。在结构调整和重新部署过程中延迟招聘，同时严格控制用人事费节余为使用临时助理人员提供资金，这些导致工作计划与支出上限之间的差距缩小了 800 万美元。不过，为减少 1 110 美元的差距而做出的这一有针对性的努力影响到了实施规划活动的的能力。在最后一个季度恢复了被认为对于计划的实施必不可少的优先职位的招聘工作。

3. 2014 年 12 月 31 日正常计划预算状况可概括如下：

	美元	支出率
工作计划拨款	5.181 亿美元	45.5%
追加拨款 (AA)	1 010 万美元	61.1%
应急基金*	170 万美元	33.7%
拨款总额	5.299 亿美元	45.8%

\* 作为 AA 分配。

4. 5.299 亿美元的全部拨款中，2.74 亿美元或 51.7% 是 2014 年划拨的。如上所述，实现了 800 万美元的节余，这一节余将用于减少拨款，使赤字降至大约 300 万美元。这些调整将在 2015 年年初进行（见下文 D 节）。

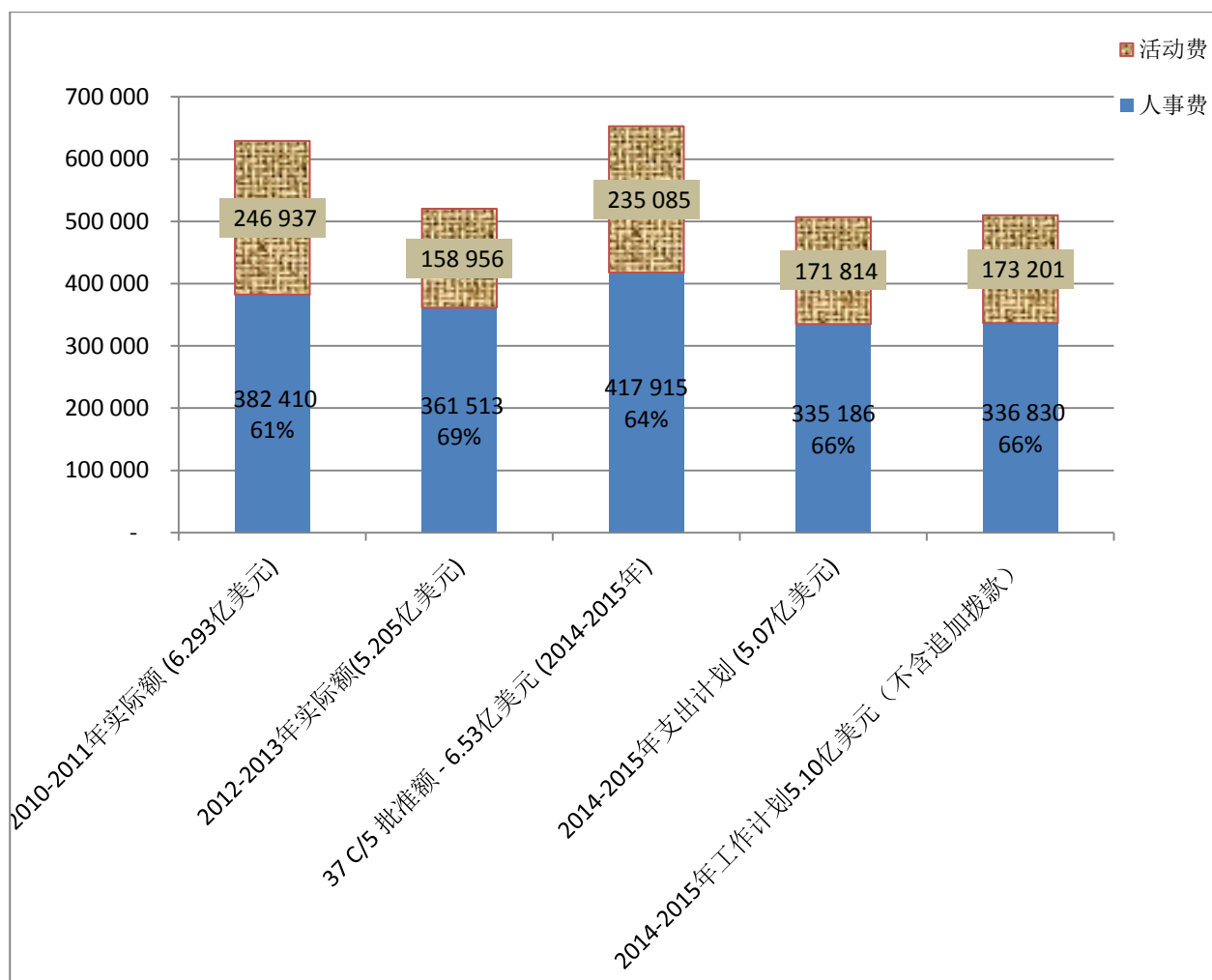
5. 上一份《管理图表》（195 EX/4，第 II 部分）提到了大约 300 万美元的潜在资金无着落风险，包括与联合国驻地协调员系统费用分摊安排有关的教科文组织应付金额估算数 230 万美元。不过，开发署已经确认，教科文组织已经支付的 100 万美元将用于支付 2014-2015 年期间的应付款项，对于本双年度将不需要进一步付款。与人力资源差旅和培训以及对笔译和口译的额外需求有关的剩余的资金无着落风险如今被纳入了全部工作计划并且/或通过节省费用吸收。另一方面，本组织卷入了可能导致付款的未决诉讼，目前估计要支付约 50 万美元，对这笔付款没有设立预算准备金。一旦确定任何法律义务的可能性和金额，将在下一张管理图表中提供关于该问题的最新情况。

### C. 预算的变化

6. 由分摊会费供资的本组织总体预算自 2008 年以来大幅紧缩，并伴随着一系列结构调整和重新部署努力以及其他改革，目的是减少正常计划预算资金削减所带来的影响。在这一背景下，本组织的人事费比率从占 36 C/5 正常计划支出的 69% 降至本双年度的 66%，人事费减少了 2 400 万美元（6.8%），但活动费增加了 1 420 万美元，或 9%。



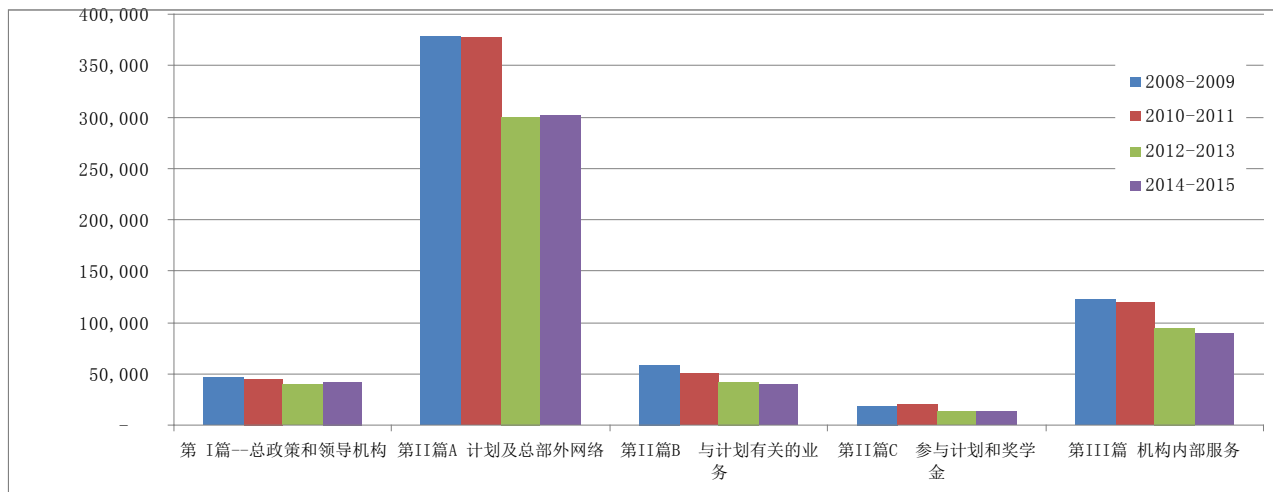
2010-2015 年正常计划资金总额（以千美元计）



从 2008 年一直到 2015 年预算各篇的正常计划资金（以千美元计）

7. 本双年度工作计划比 2008-2009 年的实际额少 1.3 亿美元（20.3%），比 2010-2011 年的实际额少 1.19 亿美元（18.9%）。

8. 与 2008 - 2009 年相比减少 20.3% 这一总体趋势构成如下：总政策和领导机构（第 I 篇）减少 8.8%；计划（第 II 篇 A）减少 20.3%；计划支助（第 II 篇 B）减少 33.4%以及机构内部服务（第 III 篇）减少将近 27%。在下图中可以看到这些变化。



9. 正如以前提到的，鉴于固定费用的水平，包括向联合国联合机构付款、总部外安保、为退休人员缴纳医疗保险以及共同费用和维护，第 I 篇和机构内部服务的减少尤其难以实现。

**D. 各拨款项目的盈余/赤字**

10. 下表显示截至 2014 年 12 月 31 日正常计划摊派预算的总体状况。影响 2014 年预算执行情况的一大因素是需管理人事费和活动费以维持在 **5.07 亿美元**支出计划的范围内（这包括在双年度期间要努力实现的 810 万美元（280 万美元+530 万美元）的额外结余），以及预算第 V 篇意料之外的结余，正如本文件 A 部分第 7-11 段所述。由于严密监控预算，尤其是管理工作人员职位空缺产生的预算结余，在 2014 年实现了 **800 万美元**的费用节省（1 180 万美元-第 V 篇的 350 万美元）（见 F 栏）。

11. 因此，总干事提议将原来的工作计划建议**减少 800 万美元**，正如 **G 栏**所示，从而使工作计划建议与 5.07 亿美元支出计划之间的差距缩小至约 **310 万美元**。2015 年将继续严密管控预算支出，目标是符合 5.07 亿美元支出计划上限而不求助于额外供资，例如应急基金。将在执行局第一九七届会议上提交关于消除剩余差距的建议。

## 截至 2014 年 12 月 31 日的正常计划预算状况 (以千美元计)

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
<b>正常计划</b>	<b>经调整的 37C/55.07 亿美元支出计划*</b>	<b>37 C/5 工 作计划- FABS 系统 中的拨款</b>	<b>工作计划相 对于 5.07 亿 美元支出计 划的盈余/ (赤字)</b>	<b>2014 年 支出 总额</b>	<b>相对于拨 款的支出 率-目标 =50%</b>	<b>结束时人 事活动的 未动用 资金</b>	<b>2015 年 将进行 的调整</b>	<b>调整后 的拨款</b>	<b>相对于 5.07 亿美 元的经过 修订的盈 余/赤字 工作计划</b>
<b>活动费和人事费</b>									
<b>第 I 篇 A 理事机构</b>	<b>10 240</b>	<b>10 295</b>	<b>(55)</b>	<b>3 023</b>	<b>29.4%</b>	<b>282</b>		<b>10295</b>	<b>(55)</b>
<b>第 I 篇 B 领导机构</b>									
总干事室	2 766	2 100	666	1 189	56.6%	(540)		2100	666
总干事办公室	5 191	5 626	(435)	2 843	50.5%	(144)		5 626	(435)
内部监督	5 817	5 817	-	2 530	43.5%	336		5 817	-
国际标准和法律事务	4 339	4 363	(24)	1 782	40.9%	404		4 363	(24)
伦理计划	741	741	-	231	31.1%	136		741	-
<b>第 I 篇 B 共计</b>	<b>18 854</b>	<b>18 647</b>	<b>207</b>	<b>8 574</b>	<b>46.0%</b>	<b>192</b>		<b>18 647</b>	<b>207</b>
<b>第 I 篇 C 参与联合国系统联合机构</b>	<b>13 759</b>	<b>13 759</b>	<b>-</b>	<b>5 105</b>	<b>37.1%</b>	<b>-</b>		<b>13 759</b>	<b>-</b>
<b>第 I 篇共计</b>	<b>42 853</b>	<b>42 700</b>	<b>153</b>	<b>16 703</b>	<b>39.1%</b>	<b>474</b>		<b>42 700</b>	<b>153</b>
<b>第 II 篇 A-计划</b>									
重大计划 1-教育	83 260	83 332	(72)	38 637	46.4%	1 264	(1 264)	82 068	1192
重大计划 2-自然科学	45 171	47 538	(2367)	21 366	44.9%	2 681	(2 681)	44 857	314
重大计划 3-社会科学及人文科学	23 833	23 728	105	10 523	44.3%	1 032	(655)	23 073	760
重大计划 4-文化	40 899	42 560	(1661)	20 162	47.4%	1 322	(1 322)	41 238	(339)
重大计划 5-传播和信息	23 513	22 898	615	11 549	50.4%	(537)		22 898	615
教科文组织统计研究所	7 599	7 599	-	3 799	50.0%	-		7 599	-
总务外办事处管理	81149	81 591	(442)	36 892	45.2%	2 078	(1 048)	80 543	606
总务外网络改革补充资金	-	-	-	-	0.0%	-		-	-
<b>第 II 篇 A 共计</b>	<b>305 424</b>	<b>309 246</b>	<b>(3 822)</b>	<b>142 928</b>	<b>46.2%</b>	<b>7 840</b>		<b>302 276</b>	<b>3148</b>
<b>第 II 篇 B-与计划有关的业务</b>									
协调和监督支持非洲的行动	4 736	4 430	306	2 011	45.4%	(695)		4 430	306
协调和监督实施性别平等的行动	1 464	1 464	-	750	51.2%	(24)		1 464	-
教科文组织应对冲突后和灾后形势	1 031	1 062	(31)	462	43.5%	(99)		1 062	(31)
战略规划、计划监督及预算编制	6 982	6664	318	3 335	50.0%	118		6664	318
整个组织的知识管理	4 806	4 775	31	2 367	49.6%	(54)		4 775	31
对外关系与公众宣传	20 695	21 013	(318)	11 713	55.7%	(787)		21 013	(318)
<b>第 II 篇 B 共计</b>	<b>39 714</b>	<b>39 408</b>	<b>306</b>	<b>20 638</b>	<b>52.4%</b>	<b>(1541)</b>		<b>39 408</b>	<b>306</b>
<b>第 II 篇 C-参与计划和奖学金</b>	<b>14 314</b>	<b>14314</b>	<b>-</b>	<b>6 424</b>	<b>44.9%</b>	<b>515</b>		<b>14314</b>	<b>-</b>
<b>第 III 篇-机构内部服务</b>									
人力资源管理	30 140	29 649	491	13 914	46.9%	173	(173)	29 476	664
财务管理	12 945	12 945	-	6 135	47.4%	220	(220)	12 725	220
支助服务管理	48 168	48 291	(123)	22 214	46.0%	637	(637)	47 654	514
<b>第 III 篇共计</b>	<b>31 253</b>	<b>90 885</b>	<b>368</b>	<b>42 263</b>	<b>46.5%</b>	<b>1 030</b>		<b>89 855</b>	<b>1 398</b>
<b>第 IV 篇-贷款偿还</b>	<b>14 074</b>	<b>14 074</b>	<b>-</b>	<b>7 031</b>	<b>50.0%</b>	<b>-</b>		<b>14 074</b>	<b>-</b>
<b>第 V 篇-预计费用增长</b>	<b>7 500</b>	<b>7 500</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>	<b>3 500</b>		<b>7 500</b>	<b>-</b>
重新定级储备金	-	-	-	0	0.0%	-		0	-
<b>高级管理团队改组导致的减少</b>	<b>(2800)</b>	<b>-</b>	<b>(2 800)</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>(2 800)</b>
<b>待确定的额外节余</b>	<b>(5332)</b>	<b>-</b>	<b>(5 332)</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>(5 332)</b>
<b>共计</b>	<b>507 000</b>	<b>518 127</b>	<b>(11 127)</b>	<b>235 987</b>	<b>45.5%</b>	<b>11 818</b>	<b>(8000)</b>	<b>510127</b>	<b>(3 127)</b>
追加拨款和追加应急基金	11 833	11 833	-	6 769	57.2%	-			
<b>总计</b>	<b>518 833</b>	<b>529 960</b>	<b>(11 127)</b>	<b>242 756</b>	<b>45.8%</b>	<b>11 818</b>			

\* 对人事与活动费比较转账数额包括捐款进行了调整。

(8000)

521 960

(518 833)

3 127

通过严格控制将人事费节余用于部分弥补内在赤字而产生的节余  
经过调整的工作计划  
减去经过调整的 5.07 亿美元支出计划  
截至 2014 年 12 月 31 日的赤字

### E. 来自职位空缺的节省以及对 2015 年的预测

12. 如前所述，由于在 2014 年努力使招聘局限于基本职能以及限制使用人事费结余，预算“差距”大幅缩小。不过，对于工作人员招聘和人事费结余的使用方面极其严格的措施在双年度剩下的时间里能够或者应该继续下去而不对计划的执行产生明显影响的想法是不切实际的。因此，2014 年产生的大笔人事费节余在 2015 年不会重现。

### F. 职位状况

13. 5.07 亿美元支出计划下预计的正常计划职位总数是 1 444.5 个（37 C/5 增补件批准本-附件 III）。

截至 2014 年 12 月 31 日，正常计划职位总数是 1 505 个，也就是说比 2014 年 6 月（1 518 个）少了 13 个职位。

#### 14. 2014 年 7 月 31 日至 2014 年 12 月 31 日在职/空缺职位细目

年	月	在职职位数			空缺职位数										职位总数
		总部	总部外	共计	总部				总部外					共计	
					D	P	GS	共计	D	P	NO	GS	共计		
2014 年	7 月	850	494	1 344	7	34	11	52	2	40	23	58	123	175	1 519
	8 月	845	493	1 338	7	33	12	52	2	38	24	58	122	174	1 512
	9 月	842	489	1 331	6	34	12	52	4	37	24	59	124	176	1 507
	10 月	839	492	1 331	5	36	12	53	4	36	22	59	121	174	1 505
	11 月	836	499	1 335	5	34	13	52	4	36	22	53	115	167	1 502
2014 年	12 月	835	502	1 337	5	34	12	51	4	41	22	50	117	168	1 505

不包括一直到 2015 年 12 月底由应急基金出资并且出于管理目的被认为属于临时性质的当地总部外职位 NO/G。

15. 几个因素可解释预计的职位数与实际的职位数之间的差异：一些计划取消的职位尚未取消；在行政办公室/执行办公室改革背景下正在审查的职位以及将在 2015 年直至 2016 年 6 月 30 日工作人员退休时取消的职位就属于这种情况。

16. 此外，一个双年度期间，正常计划职位数及其职等分布可能出现轻微波动，因为在两年的时间里情况有可能发生变化；在要求改组和重组工作人员资源的计划有需要以及职位审查的基础上可能出现新的需求。例如，总部一个 P 职位可能转化为两个总部外职位，从而增加了原先预计的职位数。一个双年度期间计划外的离职也可能为重新设计或取消职位创造机会。因此，在工作人员编制方面始终会有一些波动。

17. 截至 2014 年 12 月 31 日，空缺率为 11%。预计未来几个月在等待行政行动完成的时候空缺率将下降。

18. 空缺率下降幅度有限的原因可能是自 2012 年以来，大多数空缺职位都是内部填补的，从而产生了新的空缺。2014 年，60%的空缺职位是内部填补的，40%是外部填补的。此外，在职位填补与在人力资源信息技术系统行政数据中反映这一填补之间常常有一个时间间隔。因此尽管一个职位可能已经被填补，但这也许并没有立即反映在系统中。

19. 需要注意的是，从上表中的数字得出的空缺率（即空缺职位与职位总数之比）是在一个时间点计算的，不能用来提供人事费节余的准确估计数，因为在一个空缺职位正式征聘之前通常会聘用临时人员并从这些职位出资。

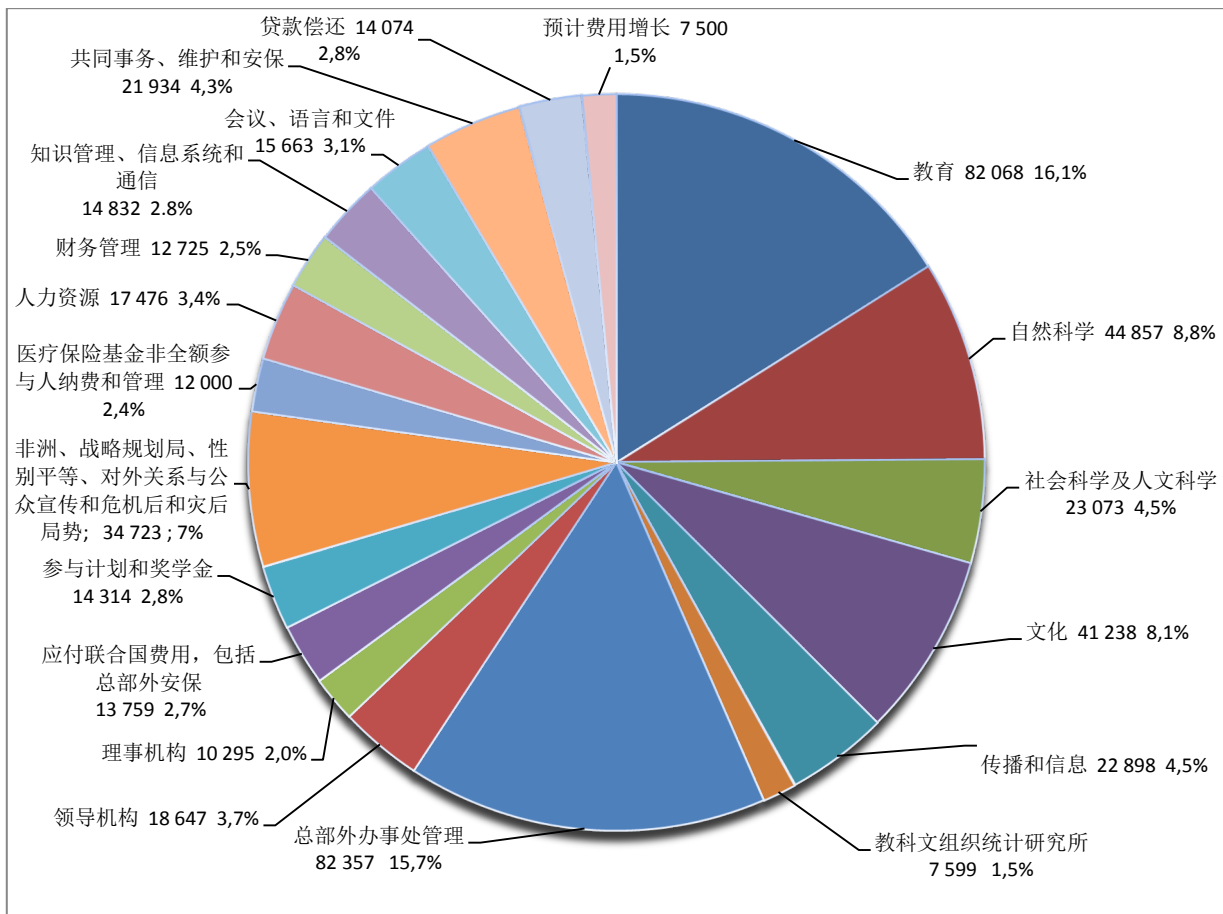
### G. 过渡费用概述

20. 经修订的结构调整工作的费用估算如下：

2011 年 12 月和 2013 年自愿协商离职计划	840 万美元
2014 年自愿协商离职计划	70 万美元
2014 年在职职位终止/自愿离职准备金	160 万美元
待重新分配到空缺职位的工作人员的薪金费	590 万美元
	1 660 万美元

21. 由于重新部署工作取得成功，这比第 194 EX/5 Part II 号文件增补件提供的估计数少了 1 180 万美元。在第 19 段所述估计费用总额中，一直到 2013 年年底已经支付了 1 070 万美元。剩下的 590 万美元将在本双年度提供资金，并且作为第一步提出了从预算第 V 篇转账的建议（见本文件 A 部分第 10 段）。目前预计剩余费用将通过 5.07 亿美元支出计划上限范围内的额外节余支付，更多详情将在执行局第一九七届会议上提供。

**H. 预算各主要组成部分的工作计划（5.10 亿美元）**



22. 如上图所示，预算大户是教育（16.1%）、总部外网络管理（15.7%）、自然科学（8.8%）和文化（8.1%）。从固定费用看，支出总额的 2.8%涉及还贷，2.4%涉及医疗保险基金（MBF）管理和为退休人员纳费，2.7%涉及总部外安保（包括教科文组织参与联合国共同机构），4.3%涉及总部共同事务费、维护和翻新。

23. **第 196 EX/4 INF.2 号文件表 1** 列示了下列总资源：37 C/5 批准额，正常计划的 5.07 亿美元支出计划以及工作计划拨款、正常计划和预算外资金的支出额和支出率。

## I. 正常计划支出 - 目标支出率为 50%

24. 下表概述表 1 中提供的信息，并提供各拨款项目的人事费和活动费细目；表 1 提供总体支出率（包括人事费和活动费）。

正常计划	经调整的 37 C/5 5.07 亿美元 支出计划	目标支出率			50.0%
		拨款	拨款	支出	
活动费		2014-2015 年	2014 年	2014 年	相对于拨款 的支出率 总体%
<b>第 I 篇-总政策和领导机构+联合国系统联合机构</b>	23 415	23 731	11 178	8 327	35.1%
第 II 篇-计划和与计划有关的业务					
重大计划 1-教育	29 081	29 081	15 327	12 641	43.5%
重大计划 2-自然科学	11 310	11 345	5 771	4 587	40.4%
重大计划 3-社会科学及人文科学	5 719	5 690	2 766	2 354	41.4%
重大计划 4-文化	8 001	7 991	4 485	3 352	41.9%
重大计划 5-传播和信息	5 615	5 628	3 375	2 691	47.8%
总部外办事处管理	23 953	24 292	12 501	10 466	43.1%
其他（教科文组织统计研究所、总部外网络、与计划有关的业务、参与计划和奖学金）	25 093	26 048	13 702	12 624	48.5%
第 III 篇-机构内部服务	25 552	26 197	13 683	11 107	42.4%
第 IV 篇-贷款偿还	14 074	14 074	7 037	7 031	50.0%
第 V 篇-预计费用增长	-	-	-	-	0.0%
<b>活动费小计</b>	<b>171 813</b>	<b>174 077</b>	<b>89 825</b>	<b>75 180</b>	<b>43.2%</b>
人事费					
<b>第 I 篇-总政策和领导机构</b>	<b>19 438</b>	<b>18 969</b>	<b>8 850</b>	<b>8 376</b>	<b>44.2%</b>
第 II 篇-计划和与计划有关的业务					
重大计划 1-教育	54 179	54 251	27 261	25 996	47.9%
重大计划 2-自然科学	33 861	36 193	19 460	16 779	46.4%
重大计划 3-社会科学及人文科学	18 114	18 038	9 201	8 169	45.3%
重大计划 4-文化	32 898	34 569	18 132	16 810	48.6%
重大计划 5-传播和信息	17 898	17 270	8 321	8 858	51.3%
总部外办事处管理	57 196	57 299	28 504	26 426	46.1%
其他（与计划有关的业务、参与计划和奖学金）	36 534	35 273	17 211	18 237	51.7%
<b>第 III 篇-机构内部服务</b>	<b>65 701</b>	<b>64 688</b>	<b>32 186</b>	<b>31 156</b>	<b>48.2%</b>
重新定级储备金	-				
第 V 篇-预计费用增长	7 500	7500	3 500	-	-
高级管理层改组导致的减少	-2 800				
待确定的额外节余	-5332				
<b>人事费小计</b>	<b>335187</b>	<b>344 050</b>	<b>172 626</b>	<b>160 807</b>	<b>46.7%</b>
<b>活动费+人事费共计</b>	<b>507 000</b>	<b>518 127</b>	<b>262 451</b>	<b>235 987</b>	<b>45.5%</b>
追加拨款	10 135	10 135	9 904	6 196	61.1%
追加应急基金-增强总部外结构	1 698	1 698	1 698	573	33.7%
<b>总计</b>	<b>518 833</b>	<b>529 960</b>	<b>274 053</b>	<b>242 755</b>	<b>45.8%</b>

\* 对人事与活动费比较转账数额包括捐款进行了调整。

25. **活动费：**正如从上表中可以看到的，7 520 万美元的活动费占支出总额（2.428 亿美元）的 30.9%。各重大计划的活动费支出率为：教育 43.5%，自然科学 40.4%，社会科学及人文科学 41.4%，文化 41.9%，传播和信息 47.8%，总体而言都低于 50%的目标支出率（根据工作计划）。由于一些计划实施工作可能因缺少工作人员或临时助理人员而放慢速度，预计这种情况将在双年度后半期得到改善。

26. 第 I 篇显示的支出率仅为 35.1%，因为对大会来说大多数支出都发生在第二年，剩下的原因是在本组织参与联合国系统联合机构方面的其他固定费用。同样的情况适用于机构内部服务（42.4%）和总部外管理（43.1%），其中包括对维护、租赁以及其他运转费用的承诺，债务到期日各不相同，因此这样的费用将在第二年实际发生。

27. 最后，由于 2015 年将重新制定活动时间表，就伦理计划（31.1%）和教科文组织应对冲突后和灾后形势（38.9%）而言，总体支出率低。

28. **人事费：**46.7%的人事费支出率包括与结构调整/重新部署活动有关的 590 万美元“过渡费用”。大多数拨款项目都低于 50%的支出率，因此产生了上文项目 5 中提到的节余。唯一一个高于 50%比率的部门是对外关系与公众宣传部门（55.7%），这是因为重新部署工作所涉及的许多工作人员对该部门有影响；排除这一因素后，人事费支出率降至 46.3%。传播和信息部门的人事费支出率（51.3%）也将下降，因为本应与社会科学及人文科学部门分摊的某些支出错误地只记在了传播和信息部门的账上。

## **J. 非集中化和各预期成果的资金**

29. **第 196 EX/4 INF.2 号文件中的表 2** 针对正常计划（RP）和预算外（XB）资金提供各预期成果的资金总额信息。估算正常计划拨款及相应支出的基础是间接费用分摊的分配键以及花费在每个预期成果上的工作人员时间估算再加上每个预期成果的专用活动资金。关于预算外资金的信息来自战略、任务和结果评估信息系统。值得注意的是，2014 年分配的预算外资金总额与第 196 EX/4 Part I 号文件中提到的金额之间有一些差异，因为一些遗留项目在 37 C/5 中没有预期成果。

30. **第 196 EX/4 INF.2 号文件中的表 3** 提供关于下放给总部外办事处的资金及相应支出以及就正常计划而言截至 2014 年 12 月 31 日 5 个重大计划的总部外办事处人员配置情况的信息。在该表中，对空缺职位的定义是，在等待正式招聘的时候，对于该职位没有使用预算拨



款来为临时助理人员出资以便执行计划。5 个重大计划的下放率目前为 48.4%（除全球机构外）。相比之下，上一个双年度的第一年（2012 年）是 48.8%，整个双年度（2012-2013 年）是 53.6%。下放率预计将提高，因为全年都在为执行计划向总部外办事处调拨追加资金，并且该下放率没有考虑从总部或者由全球机构为总部外办事处实施的项目。

## K. 预算外资金分析

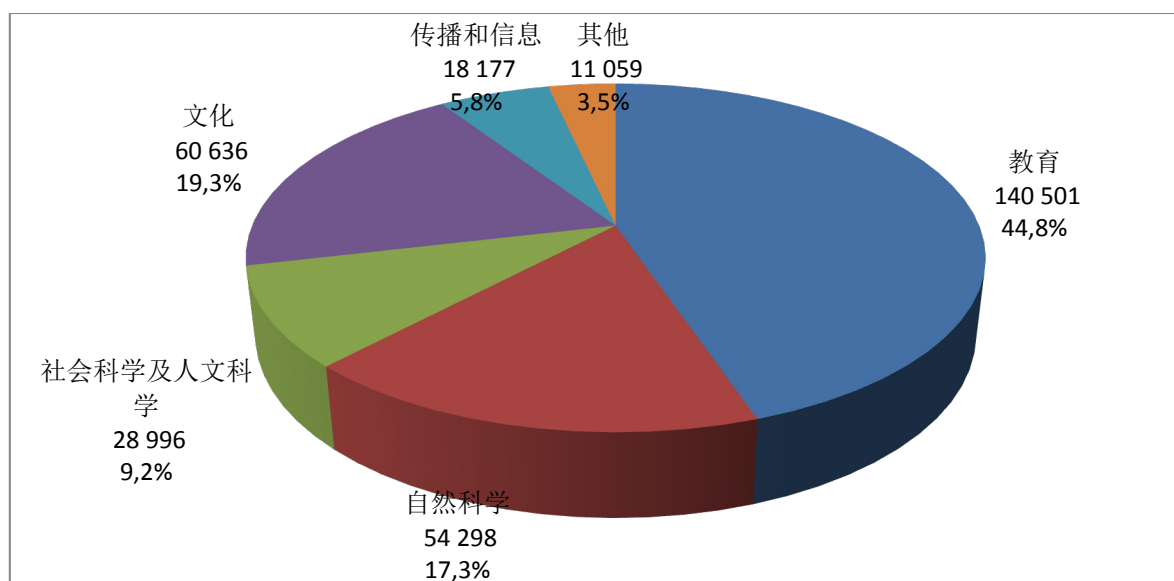
31. 预算外资金通常用于多年期项目，而本分析按照教科文组织的预算外资金管理周期，以年为单位说明预算外资金的拨款和支出情况。

32. 2014 年，预算外资金的总体实施情况与 2013 年的趋势相同，这一期间的实施率为 69.1%（目标实施率为 100%），相比之下 2013 年为 65.5%，2012 年为 61.8%。2014 年 3.137 亿美元的拨款与 2013 年拨款 3.011 亿美元相比略有提高。通过更加务实地评估年度工作计划的要求、后续监测以及酌情重新安排拨款，实施水平得到了提高。过去三年里实施率的不断提高意味着对该问题的关注增强正在取得积极成果。

图表 1

### 各重大计划的预算外业务计划

截至 2014 年 12 月 31 日（可支用的资金）的拨款：总计：3.137 亿美元

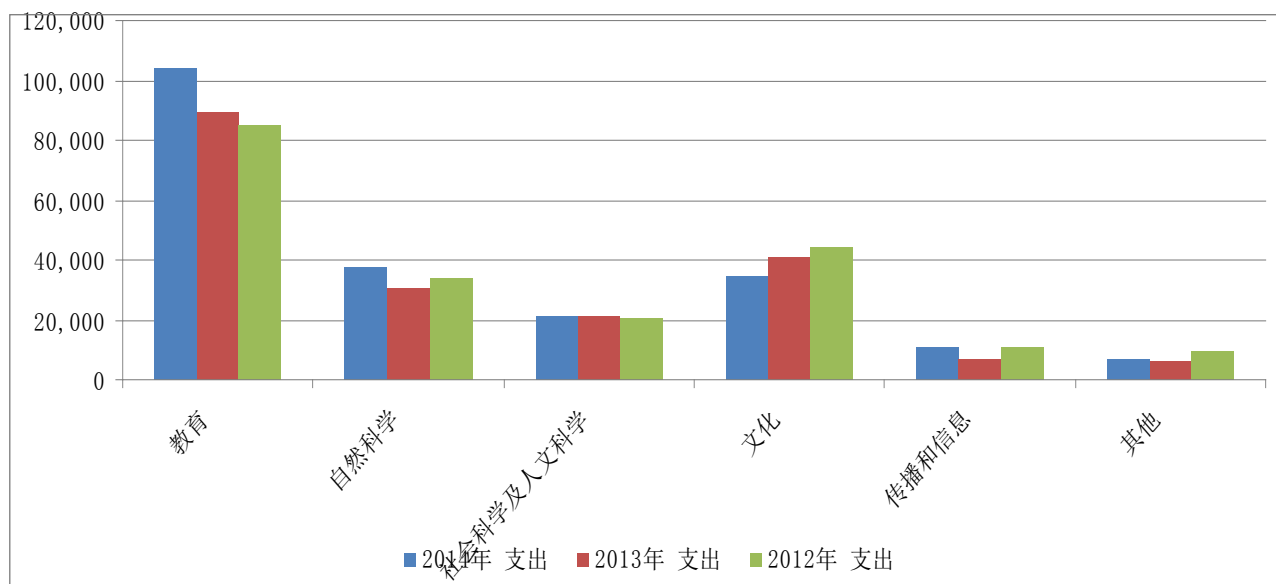


33. 截至 2014 年 12 月 31 日，教科文组织五个重大计划下的拨款占到预算外资金年度拨款总额的 97%（3.026 亿美元，而总额为 3.137 亿美元），而领导机构、与计划有关的业务和机构内部服务共占 3%。

34. 教育部门得到的预算外资金最多，为 44.8%，其次是文化部门 19.3%，自然科学部门 17.3%，社会科学及人文科学部门 9.2%，最后是传播和信息部门 5.8%。

图表 2

各计划部门及其他支助服务部门 2014 年、2013 年和 2012 年之间支出水平对比



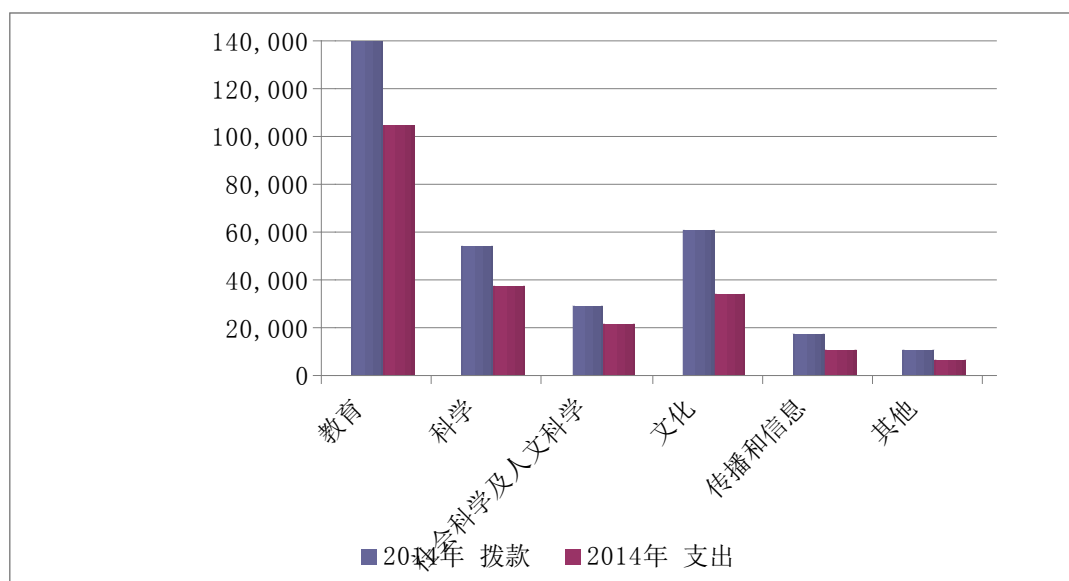
35. 如上图所示，教育部门的支出与过去几年相比均为总体上升（包括已执行额和未清偿额），这主要是因为全民教育能力建设计划和全球监测等大规模项目增加的缘故。自然科学部门及传播和信息部门的支出水平与 2013 年相比也有小幅上升，但所实施的项目量基本相同。社会科学及人文科学部门依然保持稳定，而文化部门的支出减少，原因是在这一年若干预算外项目终止并关闭了账户。

36. 包含机构内部性质的支助服务的“其他”类别（只占支出总额的 3%）在过去两年一直保持稳定，但与 2012 年相比下降了，因为跨部门项目不再在拨款决议中单列，大部分列入了分配给 5 个重大计划的资金中。

图表 3

## 截至 2014 年 12 月 31 日各重大计划及其他支助服务的拨款和支出

37. 下图显示，根据年度项目工作计划发放的拨款额达 3.137 亿美元，支出额为 2.166 亿美元，相当于 69.1% 的支出率，而 2013 年的支出率为 65.5%。



	2014 年 拨款	2014 年 支出	支出率
教育	140,501	104,398	74.3%
科学	54,298	37,990	70.0%
社会科学及人文科学	28,996	21,939	75.7%
文化	60,636	34,443	56.8%
传播和信息	18,177	10,933	60.1%
其他	11,059	6,887	62.3%
<b>共计</b>	<b>313 668</b>	<b>216 590</b>	<b>69.1%</b>

38. 为了改善预算外项目的实施工作，由计划部门/总部外办事处对工作计划进行审查，同时强调有必要进行妥善规划，以便在拨款金额中只反映捐赠者同意的符合实施能力的工作计划所需资金。因此，有必要发放多年期拨款。

39. 第 196 EX/4 INF.2 号文件的表 4 和 5 按资金来源和捐赠者以及地区提供关于预算外计划实施情况的其他信息。

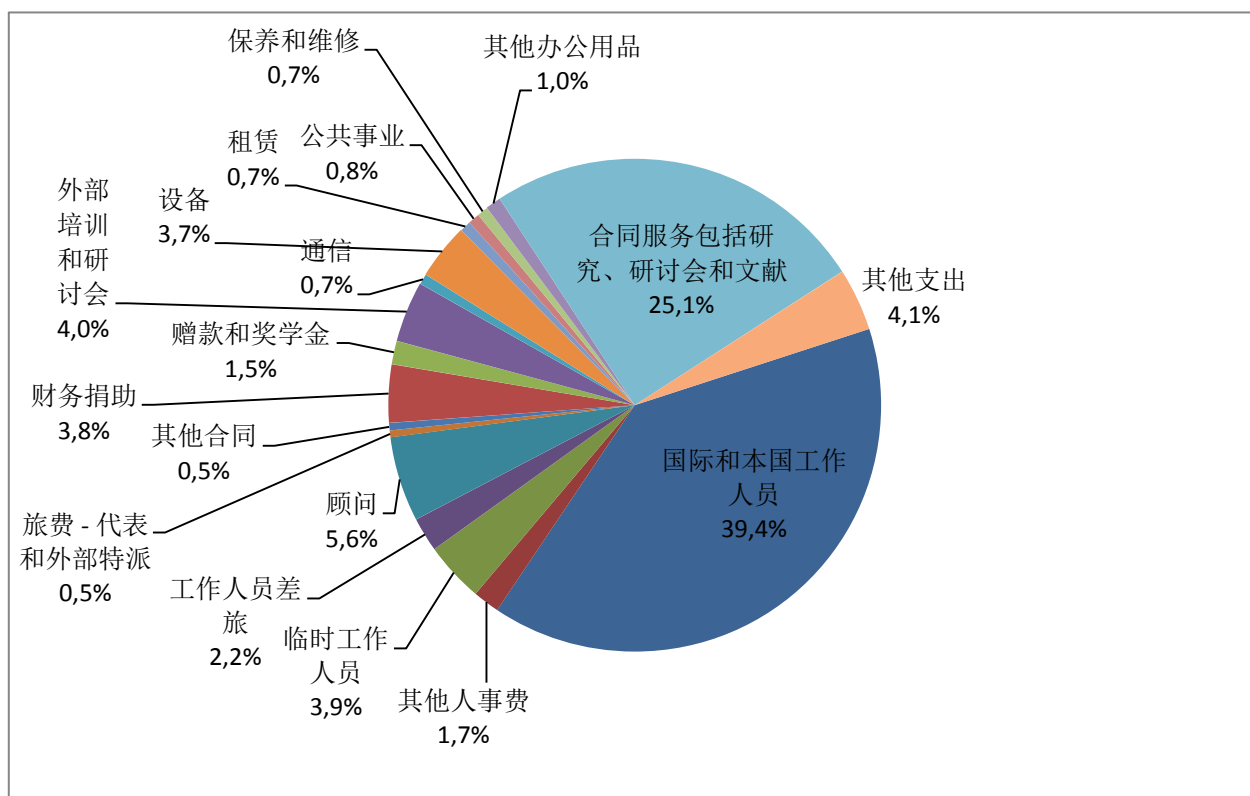
## L. 按国际公共部门会计标准费用类别对总体支出情况（正常计划和预算外）进行的分析

40. 下面的图表按照为编制本组织财务报表所界定的《国际公共部门会计标准》（IPSAS）费用类别，显示截至 2014 年 12 月 31 日正常计划和预算外支出（人事费和活动费）的情况

### 截至 2014 年 12 月 31 日各费用类别的支出总额（正常计划和预算外）

正常计划和预算外资金	正常计划	权重%	预算外	权重 %
人事费	161 957 111	67%	27 057 191	12%
临时助理人员、顾问及其他合同	14 809 268	6%	31 122 879	14%
工作人员差旅费	4 583 213	2%	5 739 259	3%
旅费--代表和外部个别特派任务	440 023	0.2%	1 633 153	1%
财务捐款、赠款、外部培训和研讨会	22 884 224	9%	20 103 477	9%
合同服务	14 129 710	6%	101 243 597	47%
办公用品、消耗品及其他运转费用	23 951 766	10%	29 690 713	14%
<b>共计</b>	<b>242 755 315</b>	<b>100%</b>	<b>216 590 268</b>	<b>100%</b>

支出总额（包括 2014 年 1 月至 12 月的正常计划和预算外支出）



41. 雇员薪金和福利占费用总额的很大部分（39.4%），其中包括国际和本国工作人员费用。其次是合同服务（25.1%），包括外包调研、文件、出版物、外部翻译、总部外安保、医疗保险基金纳费和管理以及参与联合国联合机构。办公用品和消耗品以及其他支出（11.7%）包括总部外网络的固定运行费用以及总部共同费用，例如通信、租赁、维护和维修、设备（安保、信息技术和办公设备）及其他用品。在临时助理人员、顾问及其他合同（10%）之后的，是外部培训（主要包括组织会议的费用）（4.0%）、财务捐助（3.8%）（主要是给第 1 类机构的财务拨款以及对参与计划和联合国联合活动的捐款）、赠款（1.5%）以及，最后，工作人员差旅费（占支出总额的 2.2%）。



联合国教育、  
科学及文化组织

# 执行局

第一九六届会议

# 196 EX/4 Part II Corr.

巴黎，2015年4月8日  
原件：英文

## 临时议程项目 4

### 大会通过的计划的执行情况

#### 第 II 部分

截至 2014 年 12 月 31 日的本组织 2014-2015 年 (37 C/5)

预算状况 (未经审计)、根据收到的捐赠和特别捐款所作的预算调整

以及

2014-2015 年 (37 C/5 批准本)

计划执行情况管理图表

#### 更正件

1. 第 4 页 A 部分第 10 段应修改如下：

10. 如果在敲定 5.07 亿美元支出计划之时能够预见到这些进展，总干事显然会对分配给预算第 V 篇的预算金额提出不同的建议。考虑到想要尽最大可能减少与结构调整/重新部署工作有关的计划实施的中断，以及执行局要求“双年度任何时候产生的节余均应用于五个重大计划”，总干事建议与过渡过程有关的费用，即与等待重新分配新职务的工作人员的报酬有关的人事费由预算第 V 篇支付，并转到各重大计划，详情如下：

**教育 (ED) : 65 250 美元**

**自然科学 (SC) : 296 271 美元**

**社会科学及人文科学 (SHS) : 543 868 美元**

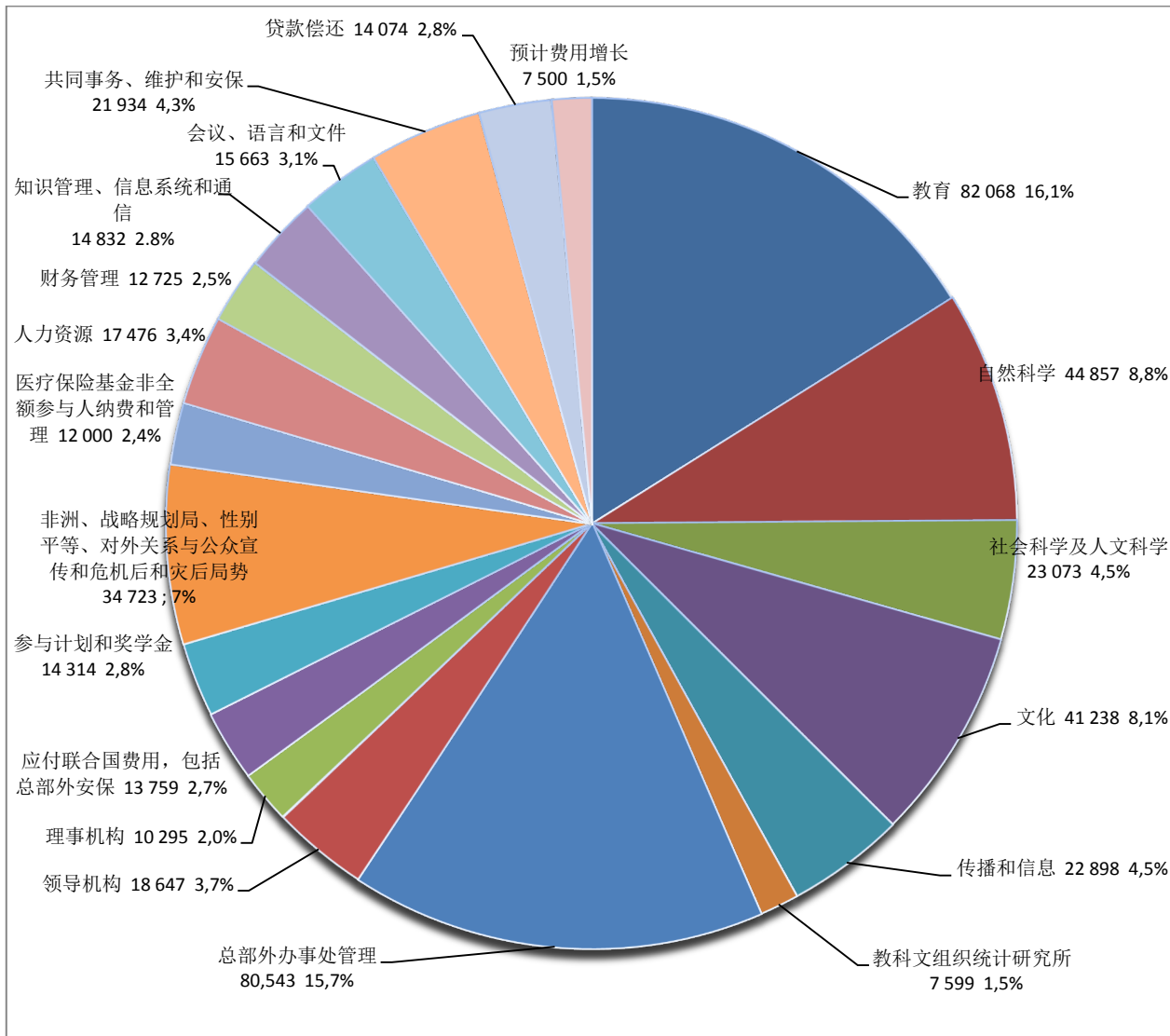
**文化 (CLT) : 1 206 327 美元 (其中 295 124 美元用于世界遗产中心)**

(注意 - 没有与重大计划 V - 传播和信息有关的“过渡费用”)

**重大计划共计: 2 111 716 美元**

2. 第 12 页 B 部分 H 节的图应修改如下：

**H. 预算各主要组成部分的工作计划 (5.10 亿美元)**



3. 第 13 页第 28 段应修改如下：

28. **人事费**：46.7%的人事费支出率包括与结构调整/重新部署活动有关的 590 万美元“过渡费用”。大多数拨款项目都低于 50%的支出率，因此产生了上文项目 D 中提到的节余。唯一一个高于 50%比率的部门是对外关系与公众宣传部门（55.7%），这是因为重新部署工作所涉及的许多工作人员对该部门有影响；排除这一因素后，人事费支出率降至 46.3%。传播和信息部门的人事费支出率（51.3%）也将下降，因为本应与社会科学及人文科学部门分摊的某些支出错误地只记在了传播和信息部门的账上。



联合国教育、  
科学及文化组织

# 执行局

第一九六届会议

# 196 EX/4 Part II Add.

巴黎，2015年4月10日  
原件：英文

## 临时议程项目 4

### 关于紧急基金的报告

#### 概 要

第 195 EX/4 (II, D) 号决定要求向执行局第一九六届会议提交一份关于紧急基金的详细报告。据此，本文件阐述从紧急基金划拨资金的目的和标准以及所遵循的程序。本报告还提供紧急基金的支出性质和截至 2014 年 12 月 31 日的基金财务状况等信息。



## I. 背景

1. 在 2011 年 11 月 10 日教科文组织大会第三十六届会议最后一次全体会议上，总干事宣布设立教科文组织 35 C/5 和 36 C/5 优先计划和改革活动的多捐助方特别紧急基金。设立该基金是为了接收政府、合作伙伴以及其他捐助方的捐款，以弥补 2011 年及之后某些会员国暂停缴纳会费导致的分摊正常计划资金的缺口。

### 目的和标准

2. 36 C/5 的财务状况表明本组织的预算减少了将近 28%。因此打算做出努力，在通过审查可压缩费用来实现预算削减的同时，通过紧急基金募集资金以消除 36 C/5 批准额与预计将收到的会费之间的差距。条例中明确了紧急基金的目的：“*筹集资金，弥补 35 C/5 和 36 C/5 的资金缺口并完成会员国在 35 C/5 和 36 C/5 文件中所确定的优先计划和改革活动。*”

3. 虽然，在结构调整之后，2014/2015 年的工作计划比 2010/2011 年的支出低了 18%，但大会在批准支出计划时预见到了 810 万美元的赤字。另外，不得不为结构调整费用提供资金，因为这些费用没有被编入预算。鉴于上述情况，总干事批准了《财务条例》修正案，以便为与实施 37 C/5 有关的过渡性措施提供资金，并且在财务条例中，基金的目的扩大为“*用于为与执行经批准的 37 C/5 预算的《支出计划》相关的各项过渡性措施提供资金*”。为了确保有能力实施经批准的计划，与过渡性措施有关的费用包括组织结构调整、改革活动以及 37 C/5 工作计划赤字的费用。总干事在 2014 年 3 月 24 日批准了该修正案，并且向执行局第一九五届会议通报了该修正案（195 EX/21）。

### 程 序

4. 通过两种不同的方式从紧急基金拨款：(1) 给具体活动拨款；(2) 为弥补正常计划的赤字从紧急基金追加拨款。

#### (a) 给具体活动拨款

5. 为总干事根据各部门/服务部门的提议批准的具体活动划拨了 2 420 万美元。详情载于截至 2014 年 12 月 31 日的紧急基金财务报告。在 SISTER 系统中并且通过 SISTER 系统对这些活动进行规划和监测，由紧急基金供资的各项活动都与其所加强的相应正常计划活动相联系。由紧急基金供资的活动清单定期更新，并通过 SISTER 系统提供给所有常驻教科文组织

代表团。这些活动在 EX/4 中进行了报告，它们还是分别向紧急基金捐助方提供的截至 2012 年 12 月 31 日和 2013 年 12 月 31 日的年度叙述性报告和各工作重点合并财务报告的主题。

### **(b) 为弥补正常计划中的赤字追加拨款**

6. 为应对会费短缺的情况，总干事对 36 C/5 实施了 4.65 亿美元的一揽子支出计划。这意味着比 36 C/5 批准额减少了 1.88 亿美元，即 28.8%。截至 2013 年 12 月 31 日，未经审计的账目显示支出总额为 5.205 亿美元。虽然支出比（经修订的）36 C/5 批准额减少了 22.2%，即 1.449 亿美元，但是这意味着相对于 4.784 亿美元的临时一揽子工作计划（其中包括 1240 万美元的捐赠（追加拨款）和 100 万美元的 35 C/5 剩余预算），出现了 4 210 万美元的赤字。这一赤字已由紧急基金出资弥补，因此 36 C/5 双年度结束时没有发生现金流断流的情况。

7. 第 194 EX/INF.2 号文件附件 I 显示了按部门/局分列的赤字情况。赤字最多的预算项目是总部外办事处实施非集中化计划（34%）、支助服务管理（20%）、对外关系与公众宣传（17%）和参与联合国系统联合机构活动（13%），其原因主要是非计划部门的人事费以及支助服务管理和总部外网络不可压缩的管理费居高不下。

8. 根据追加拨款方法，从紧急基金划拨的资金被并入了 36 C/5 的正常计划资金，而不是作为单独的预算外活动进行管理和说明。

9. 追加拨款方法也应用于为上文第 3 段中提到的过渡性措施向 37 C/5 转账 170 万美元。

### **紧急基金的支出性质**

10. 紧急基金的最初目的是弥补 36 C/5 预算批准额与暂停供资后的预计现金流之间的差距，因此涵盖正在进行的计划活动、组织结构和计划支助、机构内部服务以及支持计划实施工作的管理费。为执行 36 C/5 预算而从紧急基金划拨的资金包括为经常费用提供的资金，尤其是在为弥补赤字划拨 4 210 万美元的情况下，正如上文第 7 段中详细说明了。

11. 在 2014 年对总部外结构进行审查后，在 37 C/5 中为维持在总部外实施计划的能力划拨了 430 万美元。2015 年分配的金额降至 170 万美元（上文第 9 段中报告的），主要涉及为临时职位和助理人员提供资金。38 C/5 纳入了总部外管理方面以及计划部门的所有职位。

下表提供直接由紧急基金供资的计划/活动的支出细目。支出类别符合基于IPSAS<sup>1</sup>的本组织财务报告结构。截至 2014 年 12 月 31 日的详细的活动支出报告载于附件 1 并可在 SISTER 系统中查阅。

支出性质	美元
国际和国家工作人员	1 076 388
临时工作人员	1 758 035
其他人事费	35 387
<b>职工福利小计</b>	<b>2 869 810</b>
工作人员差旅费	1 763 912
顾问	2 524 659
国家专业人员	26 112
代表和外部人员差旅费	68 366
其他合同	777 273
<b>顾问、专家和差旅费用小计</b>	<b>5 160 322</b>
财务捐助	132 569
补助金和奖学金	239 509
外部培训和研讨会	2 673 304
<b>外部培训、补助金和其他转账款小计</b>	<b>3 045 382</b>
通信	146 322
设备	2 445 247
租赁	1 005 203
公用事业	35 709
养护和维修	82 758
其他办公用品	1 113 214
<b>办公用品、消耗品和其他运作费用小计</b>	<b>4 828 453</b>
外包研究	267 500
外包研讨会和会议	559 585
外包文件编制	113 234
其他外包服务	7 370 689
<b>外包服务小计</b>	<b>8 311 008</b>
<b>融资成本</b>	<b>8,247</b>
<b>总计</b>	<b>24 223 222</b>

<sup>1</sup> 国际公共部门会计标准。

## 截至 2014 年 12 月 31 日紧急基金的财务状况

**收到的资金总额** **75 443 069**

直接由紧急基金供资的计划/活动	24 235 315
为弥补大会批准的 36 C/5 中的赤字而转账的资金	42 040 000
作为追加应急资金转入 37 C/5 正常计划的资金	1 698 000

<b>最初从紧急基金划拨的资金总额</b>	<b>67 973 315</b>
36 C/5 的组织结构调整准备金结余	(7 077 606)

**拨款净额** **60 895 709**

**2014 年 12 月 31 日的余额** **14 547 360**

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
<b>ED</b> (FC: EDG)						
<b>ex-AFR</b>	Production of Educational statistics in Gabon	59,425	59,424.98	0.00	59,424.98	100%
	Review of Delors report	59,656	59,656.10	0.00	59,656.10	100%
	Piloting of quality framework	128,059	128,059.33	0.00	128,059.33	100%
<b>ex-AFR</b>	STI: Support for Pôle d'excellence universitaire in Central Africa	130,817	130,816.96	0.00	130,816.96	100%
<b>ex-AFR</b>	Access of youth of ICT and their socio-economic integration	294,345	294,345.37	0.00	294,345.37	100%
<b>ex-AFR</b>	Adaptation to climate change and ESD in CEEAC countries	214,148	212,017.77	0.00	212,017.77	99%
<b>ex-AFR</b>	Education for citizenship and a culture of peace	54,270	53,196.27	0.00	53,196.27	98%
	Communication and advocacy for EFA - UN Secretary General's Global Initiative on Education	240,873	240,872.91	0.00	240,872.91	100%
	Support for literacy – priority country Sudan	261,897	261,897.33	0.00	261,897.33	100%
	Reinforcing operational capabilities of IICBA	300,314	298,332.19	0.00	298,332.19	99%
	Support for literacy – priority country Gambia	109,740	109,740.20	0.00	109,740.20	100%
	Support for literacy – priority country Central African Republic	18,703	18,703.14	0.00	18,703.14	100%
	Support for literacy – priority country Bhutan	3,816	3,816.39	0.00	3,816.39	100%
	Support for teachers – priority country Djibouti	227,808	227,808.36	0.00	227,808.36	100%
	Support for literacy – priority country Eritrea	202,028	202,027.97	0.00	202,027.97	100%
	Support for Sector-wide policy and planning – priority country Somalia	214,097	214,097.05	0.00	214,097.05	100%
	Basic Science Education for Poverty reduction and sustainability in Timor Leste: accelerating by green school project	238,191	238,191.28	0.00	238,191.28	100%
	Renewal and strengthening Secondary Vocational Schools in Timor Leste	243,361	243,361.26	0.00	243,361.26	100%
	Organization of and participation in GEFI action week in Washington & Development of basic communication and knowledge-management tools for the initiative & Management of GEFI Steering Committee and subsidiary bodies & Ensure UNESCO's contribution to GEFI partnership initiatives and events	62,043	62,043.25	0.00	62,043.25	100%
	ED/Yaoundé: UNESCO's contribution towards supporting Education project in the region of Kinnessorum (Tchad)	-	0.00	0.00	0.00	0%
	Higher Education programme in Myanmar (\$150,000 financed from EF 494GLO1000.1.4)	17,246	17,245.95	0.00	17,245.95	100%
	PA contract (P4) in Santiago (duration 3 months until 31/12/2013) - Head of Planning, Management, Monitoring & Evaluation Section	55,000	48,224.48	0.00	48,224.48	88%
	Appui au renforcement des capacités des enseignants du primaire et du secondaire au Congo (\$250,000)	250,000	153,305.47	39,169.14	192,474.61	77%
	Appui à la stratégie sectorielle du Congo/PME (\$25,000)	25,000	9,766.01	0.00	9,766.01	39%
<b>Sub-total ED (excluding INSTITUTES)</b>		<b>3,410,839</b>	<b>3,286,950.02</b>	<b>39,169.14</b>	<b>3,326,119.16</b>	<b>98%</b>
	Support to UNESCO Education Institutes: IIEP	229,352	229,351.75	0.00	229,351.75	100%
	Policy seminars + International policy forum + Follow-up to IIEP's 2011 policy forum on options and means to promote gender equality					
	Support to UNESCO Education Institutes: UIL	149,999	149,998.98	0.00	149,998.98	100%
	Support to UNESCO Education Institutes: IESALC (\$250,000) + IESALC - Cost to hold the Governing Board meeting 7-8 Nov. 2012: Travel and entry cards, Accommodation and meals, Interpretation and translation (\$32,800)	262,358	262,357.67	0.00	262,357.67	100%
	Support to UNESCO Education Institutes: IBE	249,336	249,336.42	0.00	249,336.42	100%
<b>Sub-total INSTITUTES only</b>		<b>891,045</b>	<b>891,044.82</b>	<b>0.00</b>	<b>891,044.82</b>	<b>100%</b>
<b>Total ED (with Institutes)</b>		<b>4,301,884</b>	<b>4,177,994.84</b>	<b>39,169.14</b>	<b>4,217,163.98</b>	<b>98%</b>
<b>SC</b>	SC Statutory meetings (IHP, MAB, IGBP)					

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
(FC: SCA)	Technical support to two activities of the Tanzania Women in Science Group for the improvement of women's income and quality of life in a rural area	5,000	5,000.00	0.00	5,000.00	100%
	3rd LAC STI Policy Forum	25,938	25,937.66	0.00	25,937.66	100%
	Multilingual platform development for Africa under the Observatory on Science, Technology and Innovation Policy Instruments (GO-SPIN)	34,993	34,992.84	0.00	34,992.84	100%
	Training Workshop on STI Policy-Embracing, Structured Innovation for Socio-Economic Transformation	15,000	15,000.00	0.00	15,000.00	100%
	Planning and Organization of an Experts meeting on biotechnology development in Ethiopia jointly organized by IBSP	8,478	8,478.15	0.00	8,478.15	100%
	Planning and Organization of the 8th session of the IBSP Scientific Board, 2012	16,705	16,705.32	0.00	16,705.32	100%
	Capacity building workshop for young female scientists in research and innovation for development	10,000	10,000.00	0.00	10,000.00	100%
	African Ministerial Conference on Science, Technology and Innovation (STI) in Nairobi	250,000	250,000.00	0.00	250,000.00	100%
	Policy on Engaging with Indigenous People	24,992	24,991.52	0.00	24,991.52	100%
	Pacific SIDS STI Policy Dialogue	19,999	19,999.33	0.00	19,999.33	100%
	ISI ( International Sediment Initiative) - IHP Regional Meeting (Montevideo Office)	25,000	25,000.00	0.00	25,000.00	100%
	Coordination of IHP activities in LAC (Montevideo Office)	22,500	22,500.00	0.00	22,500.00	100%
	Preparation and Organization of the 20th session of the Intergovernmental Council of IHP and 48th session of the IHP Bureau, 2012	99,834	99,834.21	0.00	99,834.21	100%
	Support to the organization of the 4th regional meeting of IHP national committees and focal points in conjunction with a regional conference on water science, policy and governance in Africa	37,846	37,846.00	0.00	37,846.00	100%
	Modular Education Workshop in Kaduna Nigeria at the Regional Centre for Integrated River Basin Management	24,967	24,966.89	0.00	24,966.89	100%
	Cape Vert: Workshop on Enhancing water education in schools	20,000	20,000.00	0.00	20,000.00	100%
	Enhancing science and policies for water quality protection and sustainable urban and rural water management	57,061	57,061.11	0.00	57,061.11	100%
	Asian Hydro-geological and Transboundary Aquifers mapping; Activities under Asian G-WADI; International Sediment Initiative and Water-related capacity building	20,000	20,000.00	0.00	20,000.00	100%
	Training Workshop in support of the nomination process of five new biosphere reserves in Tanzania	4,950	4,950.00	0.00	4,950.00	100%
	Preparation and Organization of the 24th session of the MAB International Coordinating Council, Bureau and Advisory Committee , 2012	77,704	77,704.08	0.00	77,704.08	100%
	MAB Young Scientists Research Grants	46,808	46,808.30	0.00	46,808.30	100%
	Award for Case Study on Biosphere Reserve Management	9,906	9,906.24	0.00	9,906.24	100%
	Support to approved IGCP projects	50,000	50,000.00	0.00	50,000.00	100%
	Improve working relations with Global Geopark Network	14,812	14,811.59	0.00	14,811.59	100%
	Support for the 6th International Conference of the Association of Women Geoscientist in Yaoundé	9,637	9,637.08	0.00	9,637.08	100%
	Mobilization for the geoscience education in Africa	19,911	19,910.64	0.00	19,910.64	100%
	Second Plenary meeting of Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services & follow up	38,768	38,768.43	0.00	38,768.43	100%
	Project "Support for the establishment of a transboundary Biosphere Reserve in the area Dja-Odzala-Minkébé (Cameroun, Congo and Gabon)	89,102	89,102.02	0.00	89,102.02	100%
	Supporting Earth Science Education Initiative in Africa	54,999	54,999.28	0.00	54,999.28	100%
	East Asian Biosphere Reserve - Sites for learning sustainable development	15,000	15,000.00	0.00	15,000.00	100%
	IGCP 2013	72,263	72,263.33	0.00	72,263.33	100%

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	Strengthening the role of biosphere reserves in promoting sustainable development - Supporting various process of TBR establishment under course in SEE, Black-Sea and Caucasus countries	29,913	29,912.65	0.00	29,912.65	100%
	Sub-regional MAB/IHP seminar on transboundary cooperation for conservation and sustainable use of terrestrial and water ecosystems of Russia, Poland and Lithuanian Republic to be held within the 9th Russian-German Days on Ecology in Kaliningrad	9,739	9,738.97	0.00	9,738.97	100%
	Supporting the on-going processes of establishment of transboundary Biosphere Reserves at the following location: Drava-Mura-Danube Corridor; Skadar lake; Ohrid-Prespa Lakes; Osogovo Mountains	23,999	23,998.73	0.00	23,998.73	100%
	Validation workshop of the feasibility study on a FRIEND component for the Congo Basin	22,338	22,338.08	0.00	22,338.08	100%
	Support skills cascading on Innovation Systems management for policymakers, university administrators and entrepreneurs using manuals jointly produced by UNESCO and the Nelson Mandela - Africa Institute of Science & Technology	20,000	20,000.00	0.00	20,000.00	100%
	Support the setting up of a Secretariat for the STI for Women in Tanzania, Association to be located within the current premises of the Tanzania National Commission for UNESCO	20,000	20,000.00	0.00	20,000.00	100%
	National training workshop on water management, conflict resolution for decision makers and water managers and preparation for a national capacity building programme in South Sudan	13,871	13,871.44	0.00	13,871.44	100%
	Benin National Capacity building workshop on disaster risk management and preparation of a national programme as follow-up to the high level mission sent by DG on the request of the President of Benin following the floods in October 2010	23,198	23,197.81	0.00	23,197.81	100%
	Preparation of the regional programme on RESHYST-Africa with the main objective of revisiting hydrological design norms put in place during years 1960-1980.	56,657	56,656.83	0.00	56,656.83	100%
	Regional awareness campaign for promoting water management and conservation education for school students and youth in the Arab Region	28,549	28,548.90	0.00	28,548.90	100%
	Regional Workshop on water management in the Arab Constitutions	16,935	16,934.61	0.00	16,934.61	100%
	Supporting AfriMAB regional action plan (2010-2013) by strengthening its institutional capacities on management plans and improving communication within the network	28,488	28,488.30	0.00	28,488.30	100%
	Implementation of the Barefoot Solar Engineer programme in selected African Biosphere reserves	28,111	28,110.68	0.00	28,110.68	100%
	MAB statutory meetings 2013	79,108	79,107.77	0.00	79,107.77	100%
	MAB young Scientists Award 2013	22,068	22,068.45	0.00	22,068.45	100%
	Establishing a MAB National Strategy and guidelines for biosphere reserves in Ethiopia	11,317	11,316.87	0.00	11,316.87	100%
	International Year of Water Cooperation 2013	217,250	217,250.30	0.00	217,250.30	100%
	Michel Batisse Award	7,000	7,000.00	0.00	7,000.00	100%
	Coordination and expertise for IHP activities in LAC during 2012	21,996	21,995.60	0.00	21,995.60	100%
	Support to the work of the ISARM Americas Programme on management of shared waters and capacity building	31,054	31,054.00	0.00	31,054.00	100%
	support to the Regional Programme on Urban Waters in LAC	17,995	17,995.44	0.00	17,995.44	100%
	Promoting studies on Water and Culture in Ecuador	6,604	6,604.20	0.00	6,604.20	100%
	Water For Peace in Africa Programme – Water and conflict management for peace in Africa	84,832	84,831.86	0.00	84,831.86	100%
	Water For Peace in Africa Programme – Water and science cooperation for peace in the Eastern Nile Basin	95,584	95,583.53	0.00	95,583.53	100%
	Water For Peace in Africa Programme	47,515	47,514.68	0.00	47,514.68	100%

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	Fostering regional linkages for MAB activities in South and Central Asia MAB Network (SACAM)	18,038	18,037.66	0.00	18,037.66	100%
	Implementing the MAP in the IberoMAB and Macaronesian region, and the implementation of the WNBR through exchange of best practices	9,991	9,991.19	0.00	9,991.19	100%
	Mapping of national STI systems and policies to inform national STI policy development for Rwanda and validation workshop	958	958.00	0.00	958.00	100%
	Strengthening National Institutional Capacity and Human Resources for application of STI policies for Sustainable Development	9,936	9,936.21	0.00	9,936.21	100%
	Technical assistance to Member States for STI policy review, formulation and implementation especially for post-conflict countries	23,605	23,604.56	0.00	23,604.56	100%
	Strengthening in capacity of science and engineering faculties and policy makers in renewable energy technologies, research and innovation and energy policy	23,984	23,984.34	0.00	23,984.34	100%
	Bolstering languages, knowledge and identities in Pacific SIDS: complete the development of on-line education resources in support of Pacific islander knowledge, language and identity	45,000	44,999.83	0.00	44,999.83	100%
	Interoperability, maintenance and enhancement of regional network such as the IHP regional steering committee for southeast Asia and Pacific as platform to address water challenges and implement IHP activities in the region	24,649	24,649.26	0.00	24,649.26	100%
	Strengthening the IHP and MAB National Committees for Effective Water Governance, Biosphere Reserve Management and Biodiversity Conservation	9,936	9,936.21	0.00	9,936.21	100%
	Capacity building in strategies for enhancing female participation in science and engineering teaching, research and innovation and decision making in Africa	12,551	12,550.94	0.00	12,550.94	100%
	South-East European Ministerial Round Table on Science (October 2012 - Sarajevo, B&H)	21,204	21,203.64	0.00	21,203.64	100%
	Innovative approaches for responsible use of local biodiversity in SEE countries through UNESCO regional PhytoChemNet	34,874	34,874.13	0.00	34,874.13	100%
	Science, Technology and Innovation Global Assessment Programme (STIGAP) in Asia-Pacific Region	35,705	35,704.66	0.00	35,704.66	100%
	International symposium: towards multi-functional science centres and sciences museums	27,818	27,818.14	0.00	27,818.14	100%
	Regional workshop for teacher training on the developed higher diploma curricula in Nano-Sciences	13,997	13,997.49	0.00	13,997.49	100%
	1st LAC school on science education (regional training workshop), Asuncion, Paraguay	25,000	25,000.00	0.00	25,000.00	100%
	Improving public perception of Science and Technology Workshop in Dominican Republic (Taller Nacional para la elaboracion y aprobacion del informe y recomendaciones)	24,059	24,059.00	0.00	24,059.00	100%
	Regional meeting for resource mobilization and synergy creation for women and youth in science and technology	17,942	17,941.79	0.00	17,941.79	100%
	Mainstreaming local and indigenous knowledge in STI policies in LAC	26,451	26,451.28	0.00	26,451.28	100%
	Seed-funding for demonstration projects on global climate change and local adaptation, with high probability to attract extrabudgetary funding: African dialogue between pastoral peoples and meteorologists on forecasting; community-based observing systems on Arctic change and traditional calendars for monitoring climate change in SIDS	58,579	58,579.44	0.00	58,579.44	100%
	Science and diplomacy for sustainable development and peace by International Round Table at the World Science Day 10 November 2012	35,103	35,102.79	0.00	35,102.79	100%



## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	Capacity building of Central Asian glaciologists in: glacier mass balance monitoring; remote sensing image reading; assessment of snow-glacier-water resources; hydrological systems characteristics & water management needs in semi- and arid areas; transboundary surface/ground water and aquifers monitoring and management	16,960	16,959.52	0.00	16,959.52	100%
	Water history of humanity publication	39,904	39,904.07	0.00	39,904.07	100%
	Consultation meeting between MAB Iran and other UN Agencies in Iran to discuss EXB project on "Biodiversity Conservation and Climate Change Mitigation through Women's Education in SACAM Wetland Biosphere Reserves"	6,000	6,000.00	0.00	6,000.00	100%
	Fostering green economy in the Arab Region Biosphere Reserves and the 8th Arab MAB network meeting	14,903	14,902.65	0.00	14,902.65	100%
	Chaco trinational Biosphere Reserve co-management	-	0.00	0.00	0.00	0%
	Monitoring the impact of climate change on highly sensitive species in the Jaragua-Bahoruco-Enriquillo Biosphere Reserve in the Dominican Republic	1,439	1,439.35	0.00	1,439.35	100%
	Cooperation on climate change among biosphere reserves and World Heritage sites	9,903	9,902.70	0.00	9,902.70	100%
	Promoting sustainable management of mangrove ecosystems in the Member States of the Andean subregion	29,987	29,987.23	0.00	29,987.23	100%
	Improving the capacity of Central American countries to prepare for and mitigate the effects of natural disasters	32,999	32,999.09	0.00	32,999.09	100%
	AfriMAB expanded and strengthened in the SADC region through support to existing and potential MAB initiatives	24,936	24,936.20	0.00	24,936.20	100%
	International Year of Water Cooperation 2013 - Africa	12,221	12,221.40	0.00	12,221.40	100%
	International Year of Water Cooperation 2013 - Arab States	14,754	14,754.22	0.00	14,754.22	100%
	International Year of Water Cooperation 2013 - Asia and the Pacific	13,508	13,507.78	0.00	13,507.78	100%
	International Year of Water Cooperation 2013 - Latin America and the Caribbean	11,691	11,690.81	0.00	11,690.81	100%
	International Year of Water Cooperation 2013 - Implementation of the Strategic action Plan for the Lake Chad Basin and strengthening the multi-country process of joint management and protection of Lake Chad and its ecosystems	5,346	5,345.63	0.00	5,345.63	100%
ex-AFR	Finalisation of "Schéma Directeur" of S&T policies in Gabon	41,191	41,190.95	0.00	41,190.95	100%
ex-AFR	Science, Technology & Innovation in CEEAC countries	38,975	38,975.27	0.00	38,975.27	100%
<b>Sub-total SC</b>		<b>3,000,391</b>	<b>3,000,391.15</b>	<b>0.00</b>	<b>3,000,391.15</b>	<b>100%</b>
<b>IOC</b> (FC: SCA)	a) Tsunami and Hazard Assessment					
	- <i>Tsunami early warning system for the Caribbean</i>	19,886	19,886.19	0.00	19,886.19	100%
	- <i>Educate communities at risk with respect to natural hazards impact prevention, preparedness and mitigation measures in the Caribbean</i>	19,999	19,999.34	0.00	19,999.34	100%
	- <i>Educate communities at risk with respect to natural hazards impact prevention, preparedness and mitigation measures in the Indian Ocean</i>	19,149	19,148.58	0.00	19,148.58	100%
	- <i>Assessment of coastal sea level-related hazards in the Eastern and Northern Indian Ocean</i>	19,995	19,994.50	0.00	19,994.50	100%
	- <i>Assessment of coastal sea level-related hazards in the Western Indian Ocean</i>	19,997	19,996.91	0.00	19,996.91	100%
	- <i>Assessment of coastal sea level-related hazards in the Eastern Pacific Ocean</i>	20,000	20,000.00	0.00	20,000.00	100%
	b) Global Ocean Governance / RIO + 20	59,957	59,956.67	0.00	59,956.67	100%
	c) Capacity Development in Marine Sciences	59,673	59,672.55	0.00	59,672.55	100%
	d) Ocean and Climate / IOCCP	89,869	89,868.75	0.00	89,868.75	100%
	e) Environmental protection / GEF co-financing (nutrients reduction)	48,000	48,000.00	0.00	48,000.00	100%
	f) Climate Change / Coastal adaptation in Africa					

**EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014**

	<b>MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)</b>	<b>Total approved US\$</b>	<b>Expenses US\$</b>	<b>Unliquidated Obligations US\$</b>	<b>Total Expenditure US\$</b>	<b>% Expenditure vs. Approved Budget</b>
	<i>- Adaptation to climate and coastal change in West and Central Africa</i>	14,438	14,437.60	0.00	14,437.60	100%
	<i>- Adaptation to Climate Change and Coastal West Africa (ACCC)</i>	29,813	29,813.46	0.00	29,813.46	100%
	<i>Tsunami early warning systems</i>	43,099	43,099.45	0.00	43,099.45	100%
	<i>Caribbean Tsunami Information Centre</i>	130,000	128,079.77	0.00	128,079.77	99%
	<i>Reinforcement of Global Ocean Observing System (GOOS) Regional Forum</i>	30,000	29,999.99	0.00	29,999.99	100%
	<i>Reinforcement of Global Ocean Observing System (GOOS) Africa</i>	37,823	37,823.45	0.00	37,823.45	100%
	<i>Reinforcement of Global Ocean Observing System (GOOS) Regional Alliances in the field</i>	29,392	29,392.06	0.00	29,392.06	100%
	<i>GOOS definition and tracking of Essential Ocean Variables and observations for climate and weather</i>	49,682	43,682.24	0.00	43,682.24	88%
	<i>GOOS engagin the Convention on Biological Diversity on observing requirements</i>	59,995	59,994.99	0.00	59,994.99	100%
	<i>27th IOC Assembly</i>	168,313	168,312.64	0.00	168,312.64	100%
	<i>An Assessment of coastal erosion problems and proposals for remedial measures in Congo and Gabon</i>	24,179	24,178.68	0.00	24,178.68	100%
	<i>Ocean Biogeographic Information System (OBIS)</i>	35,860	35,860.27	0.00	35,860.27	100%
	<b>Sub-total IOC</b>	<b>1,029,118</b>	<b>1,021,198.09</b>	<b>0.00</b>	<b>1,021,198.09</b>	<b>99%</b>
	<b>Total SC + IOC</b>	<b>4,029,509</b>	<b>4,021,589.24</b>	<b>0.00</b>	<b>4,021,589.24</b>	<b>100%</b>

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
SHS (FC: SSG)	Fostering youth leadership and national policies on youth in Lebanon	49,999	49,999.30	0.00	49,999.30	100%
	Fostering youth leadership and national policies on youth in Egypt	36,962	36,961.75	0.00	36,961.75	100%
	Fostering youth leadership and national policies on youth in Morocco	19,176	19,176.12	0.00	19,176.12	100%
	Youth participation in decision-making in Morocco	49,891	49,891.14	0.00	49,891.14	100%
	Support for civic education and democratic culture in Egypt	29,539	29,538.78	0.00	29,538.78	100%
	Promoting the role of youth on the prevention of violence, particularly through social innovation initiatives	69,414	69,414.01	0.00	69,414.01	100%
	Youth Poverty Alleviation through Tourism and Heritage (YouthPATH)	59,997	59,996.97	0.00	59,996.97	100%
	Research and Forum on Youth Leaders and Youth Decision-Makers	59,964	59,964.30	0.00	59,964.30	100%
	Development of Ethics Education and reinforcing Bioethics Infrastructure in the CIS	26,499	26,498.87	0.00	26,498.87	100%
	Strengthening National Bioethics Infrastructure in sub-Saharan Africa, Through UNESCO's ABC Project and Ethics Education Programme	133,306	133,306.10	0.00	133,306.10	100%
	Supporting policy development with the participation of youth	138,019	138,018.66	0.00	138,018.66	100%
	Building skills for civic engagement and social entrepreneurship	98,019	93,019.23	0.00	93,019.23	95%
	<u>Assessment of social inclusiveness, including Gender Equality, of public policies in Sahel, Central America and the Arab Region (\$300,000)</u>					
	- Assessment of social inclusiveness, including gender equality, of public policies in the Sahel	86,255	86,255.07	0.00	86,255.07	100%
	- Assessment of social inclusiveness, including gender equality, of public policies in the Arab region	83,994	83,993.63	0.00	83,993.63	100%
	- Assessment of social inclusiveness, including gender equality, of public policies in Central America	84,580	84,580.44	0.00	84,580.44	100%
	- Assessment of social inclusiveness, including gender equality, of public policies in the Sahel, Central America and the Arab region	28,066	27,440.80	0.00	27,440.80	98%
	<u>Supporting MS in kresponding to Social dimension of GEC (ER6 of the 36 C5) to be decentralized in Kingston, Dakar (with Accra) and Almaty (\$200,000)</u>					
	- Support to environmental policy formulation and planning in the Caribbean region: Barbados, Grenada, Guyana, Jamaica, St Kitts & Nevis, Trinidad & Tobago	85,000	85,000.00	0.00	85,000.00	100%
	Enhancing international responses to environmental migration in the Aral Sea Region: Kazakhstan, Kyrgyzstan, Tajikistan, Uzbekistan	29,702	29,702.05	0.00	29,702.05	100%
	Exploring linkages between climate change, environmental degradation and migration in the Sahel: Burkina Faso and either Senegal or Cote d'Ivoire	83,786	82,575.49	0.00	82,575.49	99%
	<u>Building the role of young people as citizens of the ASPAC region (ER4) to be decentralized in Almaty, Apia, Bangkok, Beijing, New Delhi and Jakarta (\$200,000)</u>					
	- Supporting policy development or revision with the participation of youth: Indonesia, Myanmar, Mongolia, Papua New Guinea	84,228	84,227.68	0.00	84,227.68	100%
	- Building skills for civic engagement and social inclusion: Kyrgyzstan, India, Indonesia	93,656	93,655.81	0.00	93,655.81	100%
	Policy oriented research on the socio-economic benefits of physical education and sport in the form of a 'business case'	38,822	38,821.77	0.00	38,821.77	100%
	<u>Organization of the IX Forum of Ministers of Social Development for Latin America to be held in Honduras in February 2013 (ER5)</u>	48,074	48,074.20	0.00	48,074.20	100%
	Forum of Ministers of Social Development for Latin America (Honduras)					
	Assisting Bioethics Committee for Latin America and the Caribbean	47,248	47,248.44	0.00	47,248.44	100%

**EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014**

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	<b>Total SHS</b>	<b>1,564,196</b>	<b>1,557,360.61</b>	<b>0.00</b>	<b>1,557,360.61</b>	<b>100%</b>
<b>CLT</b> (FC: CLG)	1972 Convention - Statutory meetings 2012	65,000	65,000.00	0.00	65,000.00	100%
	Within the Periodic Reporting Cycle II and the statutory process for Europe and North America, evaluation to be done by Advisory Bodies of the retrospective statements of outstanding universal value	20,000	19,999.98	0.00	19,999.98	100%
	Support to Second Cycle of Periodic Reporting Exercise for LAC Region: Air tickets for participants, meetings with AdB and production of final report	19,994	19,994.12	0.00	19,994.12	100%
	Support services for ALL CLT Statutory Meetings	14,991	14,991.07	0.00	14,991.07	100%
	Study and training on vulnerability assessment for Dzong in Bhutan	19,539	19,539.27	0.00	19,539.27	100%
	1972 Convention - Capacity building programme in Africa	190,000	189,999.89	0.00	189,999.89	100%
	1954 Convention - Capacity building and awareness raising activities in Africa	10,091	10,090.77	0.00	10,090.77	100%
	1970 Convention - Statutory Meetings	14,500	14,500.00	0.00	14,500.00	100%
	1970 Convention - Support staff for statutory meetings	139,999	139,999.42	0.00	139,999.42	100%
<b>ex-AFR</b>	2003 Convention - Statutory Meetings	80,000	80,000.00	0.00	80,000.00	100%
	Sub-regional workshop for youth on intangible heritage	59,292	59,291.81	0.00	59,291.81	100%
	2005 Convention - Capacity building for cultural industries in Africa	298,059	298,058.60	0.00	298,058.60	100%
<b>ex-AFR</b>	Culture & Development - Knowledge Management Project	119,774	119,773.52	0.00	119,773.52	100%
	New CEEAC initiative on culture & development	96,567	96,566.84	0.00	96,566.84	100%
	Slave Route projects - Operational activities	124,571	124,143.88	0.00	124,143.88	100%
	Culture & Development - Promoting the contribution of culture for development in South Eastern Europe	50,000	50,000.00	0.00	50,000.00	100%
(1)	<b>BAM</b> - 1970 Convention: Strengthening capacity-building at regional level: 3 Workshops Latin America & the Caribbean	23,979	23,979.00	0.00	23,979.00	100%
(1)	<b>VNI</b> - 1970 Convention: Strengthening capacity-building at regional level: 3 Workshops Latin America & the Caribbean	34,860	34,859.85	0.00	34,859.85	100%
(1)	<b>HAV</b> - 1970 Convention: Strengthening capacity-building at regional level: 3 Workshops Latin America & the Caribbean	24,991	24,990.80	0.00	24,990.80	100%
(1)	<b>HAR</b> - 1970 Convention: Strengthening capacity-building at regional level: 3 Workshops Latin America & the Caribbean	29,928	29,927.99	0.00	29,927.99	100%
(1)	<b>LIM</b> - 1970 Convention: Strengthening capacity-building at regional level: 3 Workshops Latin America & the Caribbean	29,663	29,662.62	0.00	29,662.62	100%
(1)	<b>MTD</b> - 1970 Convention: Strengthening capacity-building at regional level: 3 Workshops Latin America & the Caribbean	4,802	4,801.56	0.00	4,801.56	100%
	2013 Creative Economy Report	285,000	285,000.00	0.00	285,000.00	100%
	1970 Convention: Training workshop in SEE	16,000	16,000.00	0.00	16,000.00	100%
	1970 Convention: 2nd meeting of the Convention	103,999	103,999.44	0.00	103,999.44	100%
	<b>Histoire Générale de l'Afrique</b> : Organisation Conférence régionale Oct/Nov 2012 (\$250,000) + Réalisation d'une évaluation en vue de la Conférence régionale Oct/Nov 2012 (\$15,000) + Maintien du Secrétariat du projet jusqu'au 31/12/2012: ALD P3 & Assistance technique (\$112,500) & Pedagogical Utilization of the General History of Africa (P3 + G4 for 6 months: 1/1/2012 to 30/6/2013) (former 494GLO4000.6.3)	492,833	492,832.76	0.00	492,832.76	100%
<b>ex-AFR</b>	Programme de numérisation des archives culturelles de Sao Tomé et Principe	46,369	46,369.48	0.00	46,369.48	100%
<b>ex-AFR</b>	Education for citizenship and a culture of peace	83,828	83,828.42	0.00	83,828.42	100%
	7th Intergovernmental Committee for the Safeguarding of the Intangible Cultural Heritage (Grenada, 25-30 Nov 2012)	117,389	117,388.92	0.00	117,388.92	100%
	Translation English/French (\$88,906) + Interpretation English/French (\$37,394)	29,358	29,357.84	0.00	29,357.84	100%
	Activities of the International Scientific Committee of the Slave Route Project (ISC): Anthology					
	Protection of Mali's Cultural Heritage	138,851	138,851.09	0.00	138,851.09	100%

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	Regional Meeting for Africa for Underwater Cultural Heritage Protection (Maputo, Mozambique)	30,000	29,999.72	0.00	29,999.72	100%
	2001 Convention - 4th session of the Meeting of States Parties	59,999	59,999.10	0.00	59,999.10	100%
	2003 Convention - 8th session of the Intergovernmental Committee for the Safeguarding of Intangible Cultural Heritage	238,301	238,300.51	0.00	238,300.51	100%
	2005 Convention - 4th Conference of Parties Safeguarding the Intangible Cultural Heritage for the Promotion of Cultural Identity and Community Resilience in Timor Leste	120,216	120,215.91	0.00	120,215.91	100%
	UNESCO's contribution towards the Panafrican Music Festival (FESPAM) Republic of Congo	177,500	169,851.52	0.00	169,851.52	96%
	UNESCO's contribution towards the Panafrican Music Festival (FESPAM) Republic of Congo	19,000	16,739.60	2,188.38	18,927.98	100%
	Support to the Ministry of Culture of Haiti in the Development of Cultural poles to promote access to Culture and Education through the arts	94,000	91,244.35	52.19	91,296.54	97%
	Balkan Bridges Speak Phase 2 project	50,000	50,000.00	0.00	50,000.00	100%
	<b>Total CLT</b>	<b>3,573,241</b>	<b>3,560,149.65</b>	<b>2,240.57</b>	<b>3,562,390.22</b>	<b>100%</b>
<b>CI</b>	World Press Freedom Day 2012 Tunis + Celebration in 8 countries	219,647	219,647.06	0.00	219,647.06	100%
(FC: CIG)	20th Anniversary of the Memory of the World including Digital Preservation Conference 2012	138,756	138,755.71	0.00	138,755.71	100%
	2012 World Congress on OER	48,689	48,689.19	0.00	48,689.19	100%
	WSIS 2013 Review Event	289,261	289,261.43	0.00	289,261.43	100%
	Open Access to Scientific Information and Research	216,706	216,705.99	0.00	216,705.99	100%
	Supporting Member States capacities in Africa and the Caribbean in IFAP's priority areas	217,335	217,334.78	0.00	217,334.78	100%
	Capacity building on gender Mainstreaming in media policies	120,000	119,999.93	0.00	119,999.93	100%
	Strengthening community media policy environments	83,831	83,830.72	0.00	83,830.72	100%
	World Trends on Press Freedom (Report on World trends on press freedom, including safety of journalists and media workers, as per decision of General Conference)	65,401	65,401.27	0.00	65,401.27	100%
	Media capacities and freedom of expression promotion for Arab States (Promoting freedom of expression and the safety of journalists in West Bank and Gaza)	25,000	25,000.00	0.00	25,000.00	100%
	NDL - Building media capacity to reduce disaster risks (Build media capacity to help reduce risk from disasters, address post-disaster situations and provide humanitarian information)	25,954	25,954.31	0.00	25,954.31	100%
	TEH - Media development indicators for Teheran cluster countries	7,280	7,280.38	0.00	7,280.38	100%
	SJO - Empowering women through the use of ICTs	34,995	34,994.84	0.00	34,994.84	100%
	Global Forum on Gender and Media	24,672	24,672.28	0.00	24,672.28	100%
	<b>Total CI</b>	<b>1,517,528</b>	<b>1,517,527.89</b>	<b>0.00</b>	<b>1,517,527.89</b>	<b>100%</b>
	<b>Sub-total 5 Major Programmes</b>	<b>14,986,358</b>	<b>14,834,622.23</b>	<b>41,409.71</b>	<b>14,876,031.94</b>	<b>99%</b>

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
<b>UNESCO Institute for Statistics</b>						
<b>FC: UIS)</b>	UIS support to Abuja regional office countries (Previous title: UIS support to the countries of Bamako cluster)	138,501	138,500.67	0.00	138,500.67	100%
	UIS support to the countries of Dakar cluster	97,009	97,009.22	0.00	97,009.22	100%
	<b>Total UIS</b>	<b>235,510</b>	<b>235,509.89</b>	<b>0.00</b>	<b>235,509.89</b>	<b>100%</b>
<b>BFC</b>						
<b>Field Reform in Africa</b>	Field Reform in Africa - Juba	464,067	464,067.24	0.00	464,067.24	100%
<b>(FC: BFC)</b>	Field Reform in Africa - Abidjan	349,018	349,017.52	0.00	349,017.52	100%
	Field Reform in Africa - Addis	32,930	32,929.58	0.00	32,929.58	100%
	Field Reform in Africa - Dakar	16,060	16,060.29	0.00	16,060.29	100%
	Field Reform in Africa - Nairobi	330,000	33,347.30	585.01	33,932.31	10%
	Field Reform in Africa - Transformation and mission costs	43,484	43,483.56	0.00	43,483.56	100%
	Field Reform in Africa - Operational and Security Support	47,691	47,690.55	0.00	47,690.55	100%
<b>FO Impl. Decentr. Prog.</b>	Contribution to UN common shared costs	142,000	141,999.96	0.00	141,999.96	100%
<b>(FC: BFC)</b>	Rental and Operating costs of Goma Antenna	23,000	23,000.00	0.00	23,000.00	100%
	Dar es Salaam flooding	35,000	34,999.64	0.00	34,999.64	100%
	New York rental	531,531	531,531.00	0.00	531,531.00	100%
	Project coordinator for the UN Joint-Programme in Myanmar	92,726	92,725.85	0.00	92,725.85	100%
	Short-term financing of the Tripoli Project Office	104,842	104,840.57	0.00	104,840.57	100%
	<b>Total BFC - Field</b>	<b>2,212,348</b>	<b>1,915,693.06</b>	<b>585.01</b>	<b>1,916,278.07</b>	<b>87%</b>
	<b>TOTAL - 5 Major Programmes + UIS + BFC Field</b>	<b>17,434,216</b>	<b>16,985,825.18</b>	<b>41,994.72</b>	<b>17,027,819.90</b>	<b>98%</b>
<b>PROGRAMME RELATED SERVICES</b>						
		<b>Total approved US\$</b>	<b>Expenses US\$</b>	<b>Unliquidated Obligations US\$</b>	<b>Total Expenditure US\$</b>	<b>% Expenditure vs. Approved Budget</b>
<b>AFR</b>	Backstopping de projets élaborés par les bureaux hors siège	144,991	144,990.65	0.00	144,990.65	100%
<b>(under AFR)</b>	Programmes phares intersectoriels élaborés par le Département Afrique	200,000	187,971.94	13,830.40	201,802.34	101%
<b>AFR (FO activities)</b>	Coût d'interprétation des réunions du groupe africain pour 2012 ( <i>Title in SISTER: Appui aux réunions de consultations du groupe africain</i> ) + <i>Cooperation with Africa Group on : preparatory meeting and special events in conjunction with the celebration of the 50th Anniversary of OAU and PAWO</i>	50,000	49,854.87	0.00	49,854.87	100%
	Frais d'organisation de la semaine africaine 2012 + 2013	21,967	21,967.17	0.00	21,967.17	100%
	<b>Total AFR</b>	<b>416,958</b>	<b>404,784.63</b>	<b>13,830.40</b>	<b>418,615.03</b>	<b>100%</b>
	<b>TOTAL - Programme Related Services</b>	<b>416,958</b>	<b>404,784.63</b>	<b>13,830.40</b>	<b>418,615.03</b>	<b>100%</b>
<b>DIRECTION GENERALE</b>						
		<b>Total approved US\$</b>	<b>Expenses US\$</b>	<b>Unliquidated Obligations US\$</b>	<b>Total Expenditure US\$</b>	<b>% Expenditure vs. Approved Budget</b>
<b>ODG</b>	Missions ODG	249,892	249,891.73	0.00	249,891.73	100%
<b>FC: ODG</b>	<i>Developing a Network of Gender Equality Research &amp; Doc. Centers</i>					
<b>ODG/GEN</b>	A) Palestinian Women's Research and documentation centre - Ramallah (\$5,000)	45,875	45,875.40	0.00	45,875.40	100%
	B) Regional Research and Documentation Centre on Women, Gender and Peace building for the Great Lake Region - Kinshasa (\$25,000)					
	C) Centre for the Elimination of Female Genital Mutilation and Cutting - Nairobi (\$15,000)					
	D) Centre for Gender, Peace and Nation Building - Turkey (\$15,000)					
<b>FC: GEN</b>	Training for Women's Political Participation and Leadership: (HQ / FOs) piloting of the training modules in one of the 3 countries (Ghana, Liberia or Sierra Leone); Workshops (\$20,000)					

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	<i>Monitoring and reporting on Global Partnership for Girls' and Women's Education:</i> In consultation with ED + FOs, finalization of the assessment framework and implementation of the assessment through field visits in 2 or 3 countries in Africa	7,179	7,179.09	0.00	7,179.09	100%
	<i>Expert Group Meetings:</i> 1. Stereotyping in Media (Travel and workshop expenses for participants: UN Women and selected experts) (\$20,000) 2. Regional studies on Women's History (Travel and workshop expenses for participants: UN Women and selected experts) (\$20,000)	28,401	28,401.11	0.00	28,401.11	100%
	<b>Total ODG</b>	<b>331,347</b>	<b>331,347.33</b>	<b>0.00</b>	<b>331,347.33</b>	<b>100%</b>
<b>ETH (Ethics Office)</b>	Ethics Training	50,484	50,483.84	0.00	50,483.84	100%
	<b>Total ETH</b>	<b>50,484</b>	<b>50,483.84</b>	<b>0.00</b>	<b>50,483.84</b>	<b>100%</b>
	<b>TOTAL - Direction Generale</b>	<b>381,831</b>	<b>381,831.17</b>	<b>0.00</b>	<b>381,831.17</b>	<b>100%</b>
	<b>CORPORATE SERVICES</b>	<b>Total approved US\$</b>	<b>Expenses US\$</b>	<b>Unliquidated Obligations US\$</b>	<b>Total Expenditure US\$</b>	<b>% Expenditure vs. Approved Budget</b>
<b>BFM</b> (FC: BFM)	Staff Cost Management Implementation Tool	200,000	142,725.79	43,325.75	186,051.54	93%
	Travel Management Tool (TMT)	49,805	49,804.92	0.00	49,804.92	100%
	Global SAP Authorization Management	150,000	104,551.42	0.00	104,551.42	70%
	Cost Recovery Management Tool	38,944	33,581.79	0.00	33,581.79	86%
	Simplification of process and Development of Functional Specifications for Administrative Support for Programme Sectors - Expertise	3,309	3,308.52	0.00	3,308.52	100%
	<b>Total BFM</b>	<b>442,058</b>	<b>333,972.44</b>	<b>43,325.75</b>	<b>377,298.19</b>	<b>85%</b>
<b>HRM</b> (FC: HRM)	Competency Assessment Tool	99,922	99,921.99	0.00	99,921.99	100%
	Succession Planning & Career Development Tool	203,961	203,960.56	0.00	203,960.56	100%
	Coordination of Geographical Mobility (Field Network Reform)	70,085	70,084.98	0.00	70,084.98	100%
	Training on web-based IT tools	108,472	108,471.94	0.00	108,471.94	100%
	Improvement of TULIP	19,987	19,986.76	0.00	19,986.76	100%
	Testing and development of workflows	19,707	19,707.07	0.00	19,707.07	100%
	Improve filed recruitment by rolling-out the new E-Recruitment system implemented in July 2012 at HQ to a Regional Support Platform	20,000	20,000.00	0.00	20,000.00	100%
	Advice on EO/AO Structure (Simplification of process and Development of Functional Specifications for Administrative Support for Programme Sectors - Expertise)	17,922	17,922.03	0.00	17,922.03	100%
	Health care (35,000€ converted at UN rate of 0,736 Dec 2013)	48,000	38,303.72	9,186.03	47,489.75	99%
	<b>Total HRM</b>	<b>608,055</b>	<b>598,359.05</b>	<b>9,186.03</b>	<b>607,545.08</b>	<b>100%</b>
<b>MSS</b> (FC: SME)	Field Unit Connectivity and Intergration	54,892	54,891.63	0.00	54,891.63	100%
	Data Storage	589,969	589,969.04	0.00	589,969.04	100%
	Upgrade of MS Exchange	65,975	65,974.91	0.00	65,974.91	100%
	Electronic Records Archiving (162,100 € approved & converted at UN rate August 2012 of 0,816 = \$198,652 + add. amount of \$4,736 for exchange rate diff. authorized by ODG (Email 21/9/2012)	195,313	195,313.44	0.00	195,313.44	100%
	Improve ICT infrastructures in 5 African countries (host countries of the Regional offices)	149,254	145,718.24	2,757.75	148,475.99	99%
	Improve the user and system security (Identity & Authentication Management (IAM))	149,254	36,878.75	0.00	36,878.75	25%
<b>MSS/BKI</b> (FC: BKI)	Testing and development of workflows	29,999	29,999.33	0.00	29,999.33	100%
	Automation of HR Processes (Workflows)	164,493	164,492.53	0.00	164,492.53	100%
	Automation of the charging of medical plan contributions	35,000	35,000.00	0.00	35,000.00	100%
	SPI Solution (To address medical and pension fund requirements)	30,000	29,988.16	0.00	29,988.16	100%
	Adaptation of the SISTER/RBB application to the 37 C/5	75,519	75,519.19	0.00	75,519.19	100%
	Intranet/Extranet	37,398	37,398.23	0.00	37,398.23	100%
	Contract management	36,473	36,472.54	0.00	36,472.54	100%

**EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014**

	<b>MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)</b>	<b>Total approved US\$</b>	<b>Expenses US\$</b>	<b>Unliquidated Obligations US\$</b>	<b>Total Expenditure US\$</b>	<b>% Expenditure vs. Approved Budget</b>
	UNESCO reform	72,012	72,012.46	0.00	72,012.46	100%
	Travel management	45,273	45,272.84	0.00	45,272.84	100%
	HRM workflows – appointments/Transfers	70,481	70,480.62	0.00	70,480.62	100%
	<b>Total MSS</b>	<b>1,801,305</b>	<b>1,685,381.91</b>	<b>2,757.75</b>	<b>1,688,139.66</b>	<b>94%</b>



## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
<b>ERI</b>						
<b>Fellowships (FEL)</b>	UNESCO/People's Republic of China (The Great Wall) Co-Sponsored Fellowships Programme	38,490	38,489.52	0.00	38,489.52	100%
(FC: FEL)	UNESCO/Poland Co-Sponsored Fellowships Programme	18,945	18,944.82	0.00	18,944.82	100%
	UNESCO/Republic of Korea Co-Sponsored Fellowships Programme	38,003	38,003.26	0.00	38,003.26	100%
	UNESCO/Israel (MASHAV) Co-Sponsored Fellowships Programme	44,400	44,302.51	0.00	44,302.51	100%
	UNESCO/ISED Co-Sponsored Fellowships Programme	19,090	19,090.06	0.00	19,090.06	100%
	<b>Total ERI (FEL)</b>	<b>158,927</b>	<b>158,830.17</b>	<b>0.00</b>	<b>158,830.17</b>	<b>100%</b>
<b>ERI</b>						
(FC: ERG)	Consultation régionale des commissions nationales de la région Afrique sur la préparation du projet du 37 C/4 et du 37 C/5 (6-8 juin 2012 à Abidjan, Côte d'Ivoire) (DG approval 11_4_2012)	143,504	143,503.71	0.00	143,503.71	100%
	Consultation régionale des commissions nationales de la région Asie & Pacific + Natcom sur la préparation du projet du 37 C/4 et du 37 C/5 (Hanoi) (Activity cost of participation: \$40,000 + Activity Travel expenses: \$15,000)	33,355	33,354.93	0.00	33,354.93	100%
	Cost of regional groups' meeting: provide support to interpretation	48,857	48,857.15	0.00	48,857.15	100%
	<b>Total ERI</b>	<b>225,716</b>	<b>225,715.79</b>	<b>0.00</b>	<b>225,715.79</b>	<b>100%</b>
	<b>TOTAL Corporate Services</b>	<b>3,236,061</b>	<b>3,002,259.36</b>	<b>55,269.53</b>	<b>3,057,528.89</b>	<b>94%</b>
<b>ADG/BSP</b>						
<b>INTERSECTORAL Platforms (IPs)</b>						
	<b>1. Culture of Peace</b>					
(FC: BSP)	BGK - UNESCO Global Initiative for Building a Culture of Peace through Education and Youth Empowerment	100,000	99,996.31	0.00	99,996.31	100%
	STG - UNESCO Global Initiative for Building a Culture of Peace through Education and Youth Empowerment	79,500	79,500.00	0.00	79,500.00	100%
	HAV - UNESCO Global Initiative for Building a Culture of Peace through Education and Youth Empowerment	70,000	70,000.00	0.00	70,000.00	100%
	RAB - Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement, particularly in democratic processes, in order to promote intercultural dialogue and social inclusion	38,176	38,167.45	0.00	38,167.45	100%
	CAI - Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement, particularly in democratic processes, in order to promote intercultural dialogue and social inclusion	19,623	19,622.80	0.00	19,622.80	100%
	Development of coordination, communication, evaluation and backstopping tools in support of the Programme of Action for a Culture of Peace and Non-Violence	38,500	38,358.02	141.62	38,499.64	100%
	BEI - Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement, particularly in democratic processes, in order to promote intercultural dialogue and social inclusion	37,375	37,374.80	0.00	37,374.80	100%
	SJO - Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement, particularly in democratic processes, in order to promote intercultural dialogue and social inclusion	41,268	41,268.29	0.00	41,268.29	100%
	ACR - Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement, particularly in democratic processes, in order to promote intercultural dialogue and social inclusion	39,739	39,739.17	0.00	39,739.17	100%
	BUJ - Strengthening the empowerment of young women and men and their engagement, particularly in democratic processes, in order to promote intercultural dialogue and social inclusion	39,603	39,603.31	0.00	39,603.31	100%
	BEJ - Women empowerment and gender mainstreaming for a Culture of Peace and Non-Violence in Asia and the Pacific	75,000	75,000.00	0.00	75,000.00	100%
	API - Women empowerment and gender mainstreaming for a Culture of Peace and Non-Violence in Asia and the Pacific	55,000	55,000.00	0.00	55,000.00	100%

## EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014

	MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)	Total approved US\$	Expenses US\$	Unliquidated Obligations US\$	Total Expenditure US\$	% Expenditure vs. Approved Budget
	JUB - Interactive Community Media for a Culture of Peace and Non-violence in South Sudan and Northern Uganda	127,496	127,496.30	0.00	127,496.30	100%
	NAI - Interactive Community Media for a Culture of Peace and Non-violence in South Sudan and Northern Uganda	87,467	87,466.51	0.00	87,466.51	100%
	<b>Total, IP 1</b>	<b>848,748</b>	<b>848,592.96</b>	<b>141.62</b>	<b>848,734.58</b>	<b>100%</b>
	<b>2. <u>Climate change</u></b>					
	Community understandings of climate change and downscaling the science of climate change to community-level adaptation	110,755	110,755.19	0.00	110,755.19	100%
	Combating Climate Change in South Asia: Media Interventions for Public Awareness and Action	125,000	123,430.30	1,207.12	124,637.42	100%
	Creation of the Sub Regional Centre for Training on Climate Change Leadership	120,189	119,143.30	0.00	119,143.30	99%
	A Networked System of Open Indigenous Knowledge Resources for Climate Change Mitigation and Adaptation in Polar Regions	94,473	94,473.03	0.00	94,473.03	100%
	Strengthening Climate Change Mitigation and Adaptation in the Sahel and West Africa	95,272	95,271.71	0.00	95,271.71	100%
	<b>Total, IP 2</b>	<b>545,689</b>	<b>543,073.53</b>	<b>1,207.12</b>	<b>544,280.65</b>	<b>100%</b>
	<b>3. <u>HIV/AIDS</u></b>					
	<b>Total, IP 3</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0%</b>
	<b>4. <u>SIDS</u></b>					
	Strengthening island C&B diversity	89,477	89,477.08	0.00	89,477.08	100%
	Islands of the Future - youth building sustainable prospects in SIDS	148,982	148,981.63	0.00	148,981.63	100%
	Enhancing Open Suite (Open Educational Resources, Open Access to scientific information and Free and Open Source Software) Strategies in Caribbean Small Island Developing States (SIDS)	107,374	107,373.68	0.00	107,373.68	100%
	<b>Total, IP 4</b>	<b>345,832</b>	<b>345,832.39</b>	<b>0.00</b>	<b>345,832.39</b>	<b>100%</b>
	<b>5. <u>Priority Africa</u></b>					
	Diplomatie scientifique et culturelle: "Synthèse / Policy brief" sur les ressources transfrontalières en Afrique et le cas d'étude du Lac Tchad	163,235	163,234.77	0.00	163,234.77	100%
	Promoting a culture of peace and non-violence in Africa through education for peace and conflict prevention	213,874	213,873.62	0.00	213,873.62	100%
	Engaging Youth in post-conflict reconstruction in Côte d'Ivoire	19,259	19,258.92	0.00	19,258.92	100%
	Drought Monitoring at the Country Level - Towards Regional and National Drought Mitigation and Risk Management and Planning Strategies in Africa	148,006	148,006.05	0.00	148,006.05	100%
	Africa Water Resources Capacity Building Programme (AWaCaB)	42,245	42,245.00	0.00	42,245.00	100%
	<b>Total, IP 5</b>	<b>586,618</b>	<b>586,618.36</b>	<b>0.00</b>	<b>586,618.36</b>	<b>100%</b>
	<b>6. <u>PCPD</u></b>					
	Standby pool for rapid UNESCO engagement following major humanitarian crises 2012-2013	-	0.00	0.00	0.00	0%
	Harnessing social cohesion through education and access to information in conflicted affected Areas of KPK and bordering areas between Pakistan and Afghanistan	99,716	99,716.05	0.00	99,716.05	100%
	Educating Young Girls for Peace in Mano River Union Countries--Cote d'Ivoire, Liberia and Sierra Leone	149,217	149,217.33	0.00	149,217.33	100%
	Crowdsourcing WorldMap of UNESCO's points of interest	109,919	109,919.19	0.00	109,919.19	100%
	Support Somalia Operations and strengthening PCPD coordination in East Africa via Nairobi Office	15,000	15,000.00	0.00	15,000.00	100%
	Support to UNESCO response in Gaza	13,000	13,000.00	0.00	13,000.00	100%
	Support to UNESCO Evaluation Mission to Mali	3,400	3,399.62	0.00	3,399.62	100%

**EMERGENCY FUND - FINANCIAL REPORT 31 DECEMBER 2014**

	<b>MAJOR PROGRAMMES (including BFC Field)</b>	<b>Total approved US\$</b>	<b>Expenses US\$</b>	<b>Unliquidated Obligations US\$</b>	<b>Total Expenditure US\$</b>	<b>% Expenditure vs. Approved Budget</b>
	Supporting Syrian Education Emergency Response through capacitating MoE staff and stakeholders in Syria and Lebanon	49,110	49,110.12	0.00	49,110.12	100%
	Reinforcing Post-Disaster Recovery in Philippines	-	0.00	0.00	0.00	0%
	<b>Total, IP 6</b>	<b>439,362</b>	<b>439,362.31</b>	<b>0.00</b>	<b>439,362.31</b>	<b>100%</b>
	<b>Total, Intersectoral platforms (IPs)</b>	<b>2,766,250</b>	<b>2,763,479.55</b>	<b>1,348.74</b>	<b>2,764,828.29</b>	<b>100%</b>
	<b>TOTAL REQUESTED ON EMERGENCY FUND</b>	<b>24,235,315</b>	<b>23,538,179.89</b>	<b>112,443.39</b>	<b>23,650,623.28</b>	<b>98%</b>

Funds transferred to cover the deficit under the 36 C/5 approved by the General Conference	42,040,000.00
Savings from the organizational restructuring under the 36 C/5	-7,077,605.96
Funds transferred to Regular Programme under the 37 C/5 and treated as Additional Emergency Fund	1,698,000.00

<b>TOTAL FUNDS ALLOCATED FROM THE EMERGENCY FUND</b>	<b>60,895,709.50</b>
--	----------------------

## ANNEXE

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
<b>ED</b> (FC : EDG)						
<b>ex-AFR</b>	Production de statistiques sur l'éducation au Gabon	59 425	59 424,98	0,00	59 424,98	100 %
	Examen du Rapport Delors	59 656	59 656,10	0,00	128 059,33	100 %
	Essai pilote du cadre de qualité	128 059	128 059,33	0,00	59 656,10	100 %
<b>ex-AFR</b>	STI : soutien à un pôle d'excellence universitaire en Afrique centrale	130 817	130 816,96	0,00	130 816,96	100 %
<b>ex-AFR</b>	Accès des jeunes aux TIC et leur intégration socioéconomique	294 345	294 345,37	0,00	294 345,37	100 %
<b>ex-AFR</b>	Adaptation au changement climatique et EDD dans les pays de la CEEAC	214 148	212 017,77	0,00	212 017,77	99 %
<b>ex-AFR</b>	Éducation à la citoyenneté et à une culture de la paix	54 270	53 196,27	0,00	53 196,27	98 %
	Communication et plaidoyer pour l'EPT – Initiative mondiale du Secrétaire général de l'ONU pour l'éducation	240 873	240 72,91	0,00	240 872,91	100 %
	Soutien à l'alphabétisation – pays prioritaire : Soudan	261 897	261 897,33	0,00	261 897,33	100 %
	Renforcement des capacités opérationnelles de l'IIRCA	300 314	298 332,19	0,00	298 332,19	99 %
	Soutien à l'alphabétisation – pays prioritaire : Gambie	109 740	109 740,20	0,00	109 740,20	100 %
	Soutien à l'alphabétisation – pays prioritaire : République centrafricaine	18 703	18 703,14	0,00	18 703,14	100 %
	Soutien à l'alphabétisation – pays prioritaire : Bhoutan	3 816	3 816,39	0,00	3 816,39	100 %
	Soutien aux enseignants – pays prioritaire : Djibouti	227 808	227 808,36	0,00	227 808,36	100 %
	Soutien à l'alphabétisation – pays prioritaire : Érythrée	202 028	202 027,97	0,00	202 027,97	100 %
	Soutien aux politiques et à la planification sectorielle – pays prioritaire : Somalie	214 097	214 097,05	0,00	214 097,05	100 %
	Enseignement de base en science pour la réduction de la pauvreté et la durabilité au Timor-Leste : accélération par le projet d'écoles vertes	238 191	238 191,28	0,00	238 191,28	100 %
	Rénovation et renforcement des établissements secondaires d'enseignement professionnel au Timor-Leste	243 361	243 361,26	0,00	243 361,26	100 %
	Organisation de la semaine d'action pour la GEFI et participation à cet événement à Washington, élaboration d'outils de base pour la communication et la gestion des connaissances pour le Comité directeur de la GEFI et ses organes subsidiaires, et contribution de l'UNESCO aux initiatives de partenariat et événements de la GEFI	62 043	62 043,25	0,00	62 043,25	100 %
	ED/Yaoundé : contribution de l'UNESCO pour soutenir le projet d'éducation dans la région de Kinossorum (Tchad)	-	0,00	0,00	0,00	0 %
	Programme d'enseignement supérieur au Myanmar (150 000 \$ financés par des fonds extrabudgétaires 494GLO1000.1.4)	17 246	17 245,95	0,00	17 245,95	100 %
	Contrat d'engagement au titre d'un projet (P-4) à Santiago (d'une durée de 3 mois jusqu'au 31/12/2013) – Chef de la section de la planification, de la gestion, du suivi et de l'évaluation	55 000	48 224,48	0,00	48 224,48	88 %
	Appui au renforcement des capacités des enseignants du primaire et du secondaire au Congo (250 000 \$)	250 000	153 305,47	39 169,14	192 474,61	77 %
	Appui à la stratégie sectorielle du Congo/PME (25 000 \$)	25 000	9 766,01	0,00	9 766,01	39 %
	<b>Sous-total ED (hors Instituts)</b>	<b>3 410 839</b>	<b>3 286 950,02</b>	<b>39 169,14</b>	<b>3 326 119,16</b>	<b>98 %</b>
	Soutien aux instituts d'éducation de l'UNESCO : IPE	229 352	229 351,75	0,00	229 351,75	100 %
	Séminaires sur les politiques + Forum international des politiques + Suivi du forum des politiques 2011 de l'IPE sur les moyens de promouvoir l'égalité des genres et les options en la matière					
	Soutien aux instituts d'éducation de l'UNESCO : UIL	149 999	149 998,98	0,00	149 998,98	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Soutien aux instituts d'éducation de l'UNESCO : IESALC (250 000 \$) + IESALC – Coût de la réunion du Conseil d'administration, 7-8 nov. 2012 : voyages et cartes d'admission, hébergement et repas, interprétation et traduction (32 800 \$)	262 358	262 357,67	0,00	262 357,67	100 %
	Soutien aux instituts d'éducation de l'UNESCO : BIE	249 36	249 336,42	0,00	249 336,42	100 %
	<b>Sous-total Instituts seulement</b>	<b>891 045</b>	<b>891 044,82</b>	<b>0,00</b>	<b>891 044,82</b>	<b>100 %</b>
	<b>Total ED (avec Instituts)</b>	<b>4 301 884</b>	<b>4 777 994,84</b>	<b>39 169,14</b>	<b>4 217 163,98</b>	<b>98 %</b>
<b>SC</b> (FC : SCA)	Réunions statutaires (PHI, MAB, PIGB)					
	Appui technique à deux activités du Groupe Tanzania Women in Science pour l'amélioration des revenus et de la qualité de vie des femmes des zones rurales	5 000	5 000,00	0,00	5 000,00	100 %
	3 <sup>e</sup> Forum des politiques LAC STI	25 938	25 937,66	0,00	25 937,66	100 %
	Élaboration d'une plate-forme multilingue pour l'Afrique dans le cadre de l'Observatoire mondial des instruments de politique de science, de technologie et d'innovation (GO-SPIN)	34 993	34 992,84	0,00	34 992,84	100 %
	Atelier de formation sur les politiques de STI : pour une innovation structurée à l'appui des transformations socioéconomiques	15 000	15 000,00	0,00	15 000,00	100 %
	Planification et organisation d'une réunion d'experts sur le développement des biotechnologies en Éthiopie organisée conjointement avec le PISF	8 478	8 478,15	0,00	8 478,15	100 %
	Planification et organisation de la 8 <sup>e</sup> session du Conseil scientifique du PISF, 2012	16 705	16 705,32	0,00	16 705,32	100 %
	Atelier de renforcement des capacités des jeunes femmes scientifiques en matière de recherche et d'innovation pour le développement	10 000	10 000,00	0,00	10 000,00	100 %
	Conférence ministérielle africaine sur la science, la technologie et l'innovation (STI) à Nairobi	250 000	250 000,00	0,00	250 000,00	100 %
	Politique de mobilisation des populations autochtones	24 992	24 991,52	0,00	24 991,52	100 %
	Dialogue sur les politiques de STI dans les PEID du Pacifique	19 999	19 999,33	0,00	19 999,33	100 %
	ISI (Initiative internationale relative à la sédimentation)	25 000	25 000,00	0,00	25 000,00	100 %
	Réunion régionale du PHI (Bureau de Montevideo)	22 500	22 500,00	0,00	22 500,00	100 %
	Coordination des activités du PHI en Amérique latine et aux Caraïbes (Bureau de Montevideo)	99 834	99 834,21	0,00	99 834,21	100 %
	Préparation et organisation de la 20 <sup>e</sup> session du Conseil intergouvernemental du PHI et de la 48 <sup>e</sup> session du Bureau du PHI, 2012	37 846	37 846,00	0,00	37 846,00	100 %
	Soutien à l'organisation de la 4 <sup>e</sup> réunion régionale des comités nationaux et points focaux du PHI parallèlement à une conférence régionale sur les sciences, les politiques et la gouvernance de l'eau en Afrique	24 967	24 966,89	0,00	24 966,89	100 %
	Atelier d'enseignement modulaire à Kaduna (Nigéria) au Centre régional pour la gestion intégrée des bassins fluviaux	20 000	20 000,00	0,00	20 000,00	100 %
	Cabo Verde : Atelier sur l'amélioration de l'éducation à l'eau dans les écoles	57 061	57 061,11	0,00	57 061,11	100 %
	Renforcement de la science et des politiques pour la protection de la qualité de l'eau et la gestion durable des eaux urbaines et rurales	20 000	20 000,00	0,00	20 000,00	100 %
	Cartographie hydrogéologique et transfrontières des aquifères d'Asie ; activités menées dans le cadre du réseau G-WADI d'Asie ; Initiative internationale relative à la sédimentation et renforcement des capacités liées à l'eau	4 950	4 950,00	0,00	4 950,00	100 %
	Atelier de formation à l'appui du processus de désignation de cinq nouvelles réserves de biosphère en Tanzanie	77 704	77 704,08	0,00	77 704,08	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Préparation et organisation de la 24 <sup>e</sup> session du Conseil International de coordination du Bureau et du Comité consultatif du MAB en 2012	46 808	46 808,30	0,00	46 808,30	100 %
	Octroi à de jeunes scientifiques de bourses du MAB pour une étude de cas sur la gestion des réserves de biosphère	9 906	9 906,24	0,00	9 906,24	100 %
	Soutien aux projets approuvés du PIGC	50 000	50 000,00	0,00	50 000,00	100 %
	Amélioration des relations de travail avec le Réseau mondial des géoparcs	14 812	14 811,59	0,00	14 811,59	100 %
	Soutien à la 6 <sup>e</sup> Conférence internationale de l'Association des géoscientifiques africains à Yaoundé	9 637	9 637,08	0,00	9 637,08	100 %
	Mobilisation pour l'enseignement des géosciences en Afrique	19 911	19 910,64	0,00	19 910,64	100 %
	Deuxième réunion plénière de la Plate-forme intergouvernementale sur la biodiversité et les services écosystémiques, et suivi	38 768	38 768,43	0,00	38 768,43	100 %
	Projet « Soutien à la création d'une réserve de biosphère transfrontière dans la région de Dja-Odzala-Minkébé (Cameroun, Congo et Gabon) »	89 102	89,102.02	0,00	89,102.02	100 %
	Soutien à l'initiative d'éducation aux sciences de la terre en Afrique	54 999	54 999,28	0,00	54 999,28	100 %
	Réserve de biosphère d'Asie de l'Est – Sites d'apprentissage du développement durable	15 000	15 000,00	0,00	15 000,00	100 %
	PIGC 2013	72 263	72 263,33	0,00	72 263,33	100 %
	Renforcement du rôle des réserves de biosphère dans la promotion du développement durable – Soutien aux divers processus de création de réserves de biosphère transfrontières en cours dans les pays de l'Europe du Sud-Est, de la mer Noire et du Caucase	29 13	29 912,65	0,00	29 912,65	100 %
	Tenue à Kaliningrad d'un séminaire sous-régional MAB/PHI sur la coopération transfrontières pour la conservation et la mise en valeur durable des écosystèmes terrestres et aquatiques de Russie, de Pologne et de République de Lituanie pendant les 9 <sup>e</sup> Journées russo-allemandes sur l'écologie	9 739	9 738,97	0,00	9 738,97	100 %
	Soutien aux processus en cours de création de réserves de biosphère transfrontières sur les sites suivants : Corridor Drava-Mura-Danube ; lac Skadar ; lacs Ohrid – Prespa ; monts Osogovo	23 999	23 998,73	0,00	23 998,73	100 %
	Atelier de validation de l'étude de faisabilité d'une composante FRIEND pour le bassin du Congo	22 338	22 338,08	0,00	22 338,08	100 %
	Soutien à la transmission en cascade de compétences sur la gestion des systèmes d'innovation à l'intention des décideurs, des administrateurs d'université et des entrepreneurs à l'aide de manuels produits conjointement par l'UNESCO et l'Institut africain de science et technologie Nelson Mandela	20 000	20 000,00	0,00	20 000,00	100 %
	Soutien à la création d'un secrétariat pour l'association STI for Women in Tanzania, dans les locaux actuels de la Commission nationale de la République-Unie de Tanzanie pour l'UNESCO	20 000	20 000,00	0,00	20 000,00	100 %
	Atelier national de formation à la gestion de l'eau et à la résolution des conflits pour les décideurs et les gestionnaires des ressources en eau, et préparation d'un programme de renforcement des capacités nationales au Soudan du Sud	13 871	13 871,44	0,00	13 871,44	100 %
	Atelier de renforcement des capacités nationales au Bénin sur la gestion des risques de catastrophe et préparation d'un programme national suite à une mission de haut niveau envoyée par la DG à la demande du Président du Bénin après les inondations d'octobre 2010	23 198	23 197,81	0,00	23 197,81	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Préparation du programme régional RESHYST-Africa avec pour principal objectif la révision des normes de conception hydrologiques adoptées dans les années 1960-1980	56 657	56 656,83	0,00	56 656,83	100 %
	Campagne de sensibilisation régionale visant à promouvoir l'éducation à la gestion et à la conservation de l'eau des écoliers et des jeunes dans la région des États arabes	28 549	28 548,90	0,00	28 548,90	100 %
	Atelier régional sur la gestion de l'eau dans la Constitution des pays arabes	16 935	16 934,61	0,00	16 934,61	100 %
	Soutien au plan d'action régional du réseau AfriMAB (2010-2013) par le renforcement de ses capacités institutionnelles en matière de plans de gestion et l'amélioration de la communication interne	28 488	28 488,30	0,00	28 488,30	100 %
	Mise en œuvre du programme Barefoot Solar Engineer dans certaines réserves de biosphère africaines	28 111	28 110,68	0,00	28 110,68	100 %
	Réunions statutaires du MAB en 2013	79 108	79 107,77	0,00	79 107,77	100 %
	Bourse du MAB pour jeunes scientifiques 2013	22 068	22 068,45	0,00	22 068,45	100 %
	Élaboration d'une stratégie nationale du MAB et de principes directeurs pour les réserves de biosphère en Éthiopie	11 317	11 316,87	0,00	11 316,87	100 %
	Année internationale de la coopération dans le domaine de l'eau 2013	217 250	217 250,30	0,00	217 250,30	100 %
	Bourse Michel Batisse	7 000	7 000,00	0,00	7 000,00	100 %
	Coordination et expertise pour les activités du PHI en Amérique latine et aux Caraïbes en 2012	21 996	21 995,60	0,00	21 995,60	100 %
	Soutien aux activités du Programme de gestion des ressources en eau transnationales de l'ISARM-Amériques et renforcement des capacités	31 054	31 054,00	0,00	31 054,00	100 %
	Soutien au Programme régional de gestion des eaux urbaines en Amérique latine et aux Caraïbes	17 995	17 995,44	0,00	17 995,44	100 %
	Promotion d'études sur l'eau et la culture en Équateur	6 604	6 604,20	0,00	6 604,20	100 %
	Programme L'eau pour la paix en Afrique – Gestion de l'eau et des conflits pour la paix en Afrique	84 832	84 831,86	0,00	84 831,86	100 %
	Programme L'eau pour la paix en Afrique – coopération dans les domaines de l'eau et de la science pour la paix dans le bassin du Nil oriental	95 584	95 583,53	0,00	95 583,53	100 %
	Programme L'eau pour la paix en Afrique	47 515	47 514,68	0,00	47 514,68	100 %
	Promouvoir les liens régionaux pour les activités du MAB dans le cadre du Réseau MAB pour l'Asie du Sud et l'Asie centrale (SACAM)	18 038	18 037,66	0,00	18 037,66	100 %
	Mise en œuvre du MAP dans le cadre du réseau IbéroMAB et dans la région macaronésienne, et mise en œuvre du WNBR par l'échange de bonnes pratiques	9 991	9 991,19	0,00	9 991,19	100 %
	Cartographie des systèmes et politiques de STI nationaux en vue d'éclairer l'élaboration d'une politique nationale de STI au Rwanda et atelier de validation	958	958 00	0,00	958 00	100 %
	Renforcement des capacités et ressources humaines institutionnelles nationales en vue de l'application de politiques de STI au service du développement durable	9 936	9 936,21	0,00	9 936,21	100 %
	Assistance technique aux États membres pour l'examen, la formulation et la mise en œuvre de politiques de STI, en particulier pour les pays en situation de post-conflit	23 605	23 604,56	0,00	23 604,56	100 %
	Renforcement des capacités des enseignants en science et ingénierie et des décideurs dans le domaine des technologies, de la recherche et de l'innovation en matière d'énergies renouvelables et de politiques de l'énergie	23 984	23 984,34	0,00	23 984,34	100 %
	Promotion des langues, des savoirs et des identités dans les PEID du Pacifique : mener à terme l'élaboration de ressources éducatives en ligne à l'appui des savoirs, des langues et de l'identité des insulaires du Pacifique	45 000	44 999,83	0,00	44 999,83	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Interopérabilité, maintenance et renforcement de réseaux régionaux tels que le Comité régional du PHI pour l'Asie du Sud-Est et le Pacifique en tant que plateforme pour relever les défis liés à l'eau et mettre en œuvre les activités du PHI dans la région	24 649	24 649,26	0,00	24 649,26	100 %
	Renforcement des comités nationaux du PHI et du MAB pour une gouvernance efficace de l'eau, la gestion des réserves de biosphère et la conservation de la biodiversité	9 936	9 936,21	0,00	9 936,21	100 %
	Renforcement des capacités en matière de stratégies visant à améliorer la participation des femmes à l'enseignement, à la recherche et à l'innovation et à la prise de décision dans les domaines de la science et de l'ingénierie en Afrique	12 551	12 550,94	0,00	12 550,94	100 %
	Table ronde des ministres de l'Europe du Sud-Est sur la science (octobre 2012 – Sarajevo, Bosnie-Herzégovine)	21 204	21 203,64	0,00	21 203,64	100 %
	Approches novatrices pour une mise en valeur responsable de la biodiversité locale dans les pays de l'Europe du Sud-Est à travers le réseau régional UNESCO	34 874	34 874,13	0,00	34 874,13	100 %
	PhytoChemNet					
	Programme d'évaluation globale de la science, de la technologie et de l'innovation (STIGAP) dans la région Asie-Pacifique	35 705	35 704,66	0,00	35 704,66	100 %
	Colloque international : vers des centres scientifiques et des musées des sciences polyvalents	27 818	27 818,14	0,00	27 818,14	100 %
	Atelier régional de formation des enseignants sur le programme d'études supérieures en nanosciences déjà élaboré	13 997	13 997,49	0,00	13 997,49	100 %
	1 <sup>er</sup> atelier de formation régional sur l'enseignement de la science à l'école dans la région LAC à Asunción, Paraguay	25 000	25 000,00	0,00	25 000,00	100 %
	Atelier sur l'amélioration de la perception de la science et de la technologie en République dominicaine ( <i>Taller Nacional para la elaboración y aprobación del informe y recomendaciones</i> )	24 059	24 059,00	0,00	24 059,00	100 %
	Réunion régionale de mobilisation des ressources et de création de synergies pour les femmes et les jeunes dans les domaines de la science et de la technologie	17 942	17 941,79	0,00	17 941,79	100 %
	Prise en compte systématique des savoirs locaux et autochtones dans les politiques de STI de la région LAC	26 451	26 451,28	0,00	26 451,28	100 %
	Financement initial de projets de démonstration sur le changement climatique mondial et l'adaptation au niveau local, avec fortes probabilités de susciter des financements extrabudgétaires : dialogue africain entre les populations pastorales et les météorologues sur la prévision ; systèmes communautaires d'observation des changements en Arctique et calendriers traditionnels pour le suivi du changement climatique dans les PEID	58 579	58 579,44	0,00	58 579,44	100 %
	Science et diplomatie pour le développement durable et la paix : table ronde internationale lors de la Journée mondiale de la science (10 novembre 2012)	35 103	35 102,79	0,00	35 102,79	100 %
	Renforcement des capacités des glaciologues d'Asie centrale dans les domaines suivants : suivi du bilan de masse des glaciers ; analyse des images obtenues par télédétection ; évaluation des ressources en neige-glaciers-eau ; caractéristiques des systèmes hydrologiques et besoins de gestion de l'eau dans les zones arides et semi-arides ; suivi et gestion des eaux de surface et souterraines et des aquifères transfrontières	16 960	16 959,52	0,00	16 959,52	100 %
	Publication sur l'eau dans l'histoire de l'humanité	39 904	39 904,07	0,00	39 904,07	100 %



FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Réunion de consultation entre MAB Iran et d'autres organismes des NU en Iran pour discuter du projet extrabudgétaire « Conservation de la biodiversité et atténuation du changement climatique par l'éducation des femmes dans les réserves de biosphère humides du réseau SACAM »	6 000	6 000,00	0,00	6 000,00	100 %
	Promotion de l'économie verte dans les réserves de biosphère de la région arabe et 8 <sup>e</sup> réunion du réseau ArabMAB	14 903	14 902,65	0,00	14 902,65	100 %
	Cogestion de la Réserve de biosphère trinationale du Chaco	-	0,00	0,00	0,00	0 %
	Suivi de l'impact du changement climatique sur les espèces très sensibles de la Réserve de biosphère de Jaragua-Bahoruco-Enriquillo en République dominicaine	1 439	1 439,35	0,00	1 439,35	100 %
	Coopération entre réserves de biosphère et sites du patrimoine mondial sur le changement climatique	9 903	9 902,70	0,00	9 902,70	100 %
	Promotion de la gestion durable des écosystèmes dans les États membres de la sous-région andine	29 987	29 987,23	0,00	29 987,23	100 %
	Amélioration de la capacité des pays d'Amérique centrale d'atténuer les effets des catastrophes naturelles et de s'y préparer	32 999	32 999,09	0,00	32 999,09	100 %
	Extension et renforcement d'AfriMAB dans la région de la SADC par un soutien aux initiatives MAB existantes ou possibles	24 936	24 936,20	0,00	24 936,20	100 %
	Année internationale de la coopération dans le domaine de l'eau 2013 – Afrique	12 221	12 221,40	0,00	12 221,40	100 %
	Année internationale de la coopération dans le domaine de l'eau 2013 – États arabes	14 754	14 754,22	0,00	14 754,22	100 %
	Année internationale de la coopération dans le domaine de l'eau 2013 – Asie et Pacifique	13 508	13 507,78	0,00	13 507,78	100 %
	Année internationale de la coopération dans le domaine de l'eau 2013 – Amérique latine et Caraïbes	11 691	11 690,81	0,00	11 690,81	100 %
	Année internationale de la coopération dans le domaine de l'eau 2013 – Mise en œuvre du Plan d'action stratégique pour le bassin du lac Tchad et renforcement du processus multipays de gestion et de protection conjointe du lac Tchad et de ses écosystèmes	5 346	5 345,63	0,00	5 345,63	100 %
ex-AFR	Finalisation du « schéma directeur » des politiques de S&T au Gabon	41 191	41 190,95	0,00	41 190,95	100 %
ex-AFR	Science, technologie et innovation dans les pays de la CEEAC	38 975	38 975,27	0,00	38 975,27	100 %
<b>Sous-total SC</b>		<b>3 000 391</b>	<b>3 000 391,15</b>	<b>0,00</b>	<b>3 000 391,15</b>	<b>100 %</b>
COI (FC : SCA)	(a) Évaluation des tsunamis et aléas					
	- <i>Système d'alerte rapide aux tsunamis pour les Caraïbes</i>	19 886	19 886,19	0,00	19 886,19	100 %
	- <i>Éducation des communautés menacées aux mesures de prévention, de préparation et de mitigation face aux aléas naturels dans les Caraïbes</i>	19 999	19 999,34	0,00	19 999,34	100 %
	- <i>Éducation des communautés menacées aux mesures de prévention, de préparation et de mitigation face aux aléas naturels dans l'océan Indien</i>	19 149	19 148,58	0,00	19 148,58	100 %
	- <i>Évaluation des risques côtiers liés au niveau de la mer dans l'est et le nord de l'océan Indien</i>	19 995	19 994,50	0,00	19 994,50	100 %
	- <i>Évaluation des risques côtiers liés au niveau de la mer dans l'océan Indien occidental</i>	19 997	19 996,91	0,00	19 996,91	100 %
	- <i>Évaluation des risques côtiers liés au niveau de la mer dans l'est de l'océan Pacifique</i>	20 000	20 000,00	0,00	20 000,00	100 %
	(b) Gouvernance mondiale des océans/RIO + 20	59 957	59 956,67	0,00	59 956,67	100 %
	(c) Renforcement des capacités en sciences de la mer	59 673	59 672,55	0,00	59 672,55	100 %
	(d) Océan et climat/IOCCP	89 869	89 868,75	0,00	89 868,75	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	(e) Protection de l'environnement/cofinancement du FEM (réduction des nutriments)	48 000	48 000,00	0,00	48 000,00	100 %
	(f) Changement climatique/adaptation des zones côtières en Afrique			0,00		
	- <i>Adaptation aux changements climatiques et côtiers en Afrique occidentale et centrale</i>	14 438	14 437,60	0,00	14 437,60	100 %
	- <i>Adaptation au changement climatique dans les zones côtières en Afrique de l'Ouest (ACCC)</i>	29,813	29,813.46	0,00	29,813.46	100 %
	<i>Systèmes d'alerte rapide aux tsunamis</i>	43 099	43 099,45	0,00	43 099,45	100 %
	<i>Centre d'information sur les tsunamis aux Caraïbes</i>	130 000	128 079,77	0,00	128 079,77	99 %
	<i>Renforcement du Système mondial d'observation de l'océan(GOOS) – Forum régional</i>	30 000	29 999,99	0,00	29 999,99	100 %
	<i>Renforcement du Système mondial d'observation de l'océan (GOOS) - Afrique</i>	37 823	37 823,45	0,00	37 823,45	100 %
	<i>Renforcement du Système mondial d'observation de l'océan (GOOS) – Alliances régionales sur le terrain</i>	29 392	29 392,06	0,00	29 392,06	100 %
	<i>Définition du GOOS et suivi des variables océaniques essentielles, et observations du climat et de la météorologie</i>	49 682	43 682,24	0,00	43 682,24	88 %
	<i>Examen de la Convention sur la diversité biologique par le GOOS en ce qui concerne les besoins d'observation</i>	59,995	59,994.99	0,00	59,994.99	100 %
	<i>27<sup>e</sup> Assemblée de la COI</i>	168 313	168 312,64	0,00	168 312,64	100 %
	<i>Évaluation des problèmes d'érosion côtière et proposition de mesures d'atténuation au Congo et au Gabon</i>	24 179	24 178,68	0,00	24 178,68	100 %
	<i>Système d'informations biogéographiques relatives aux océans (OBIS)</i>	35 860	35 860,27	0,00	35 860,27	100 %
	<b>Sous-total COI</b>	<b>1 029 118</b>	<b>1 021 198,09</b>	<b>0,00</b>	<b>1 021 198,09</b>	<b>99 %</b>
	<b>Total SC + COI</b>	<b>4 029 509</b>	<b>4 021 589,24</b>	<b>0,00</b>	<b>4 021 589,24</b>	<b>100 %</b>
	Promotion des jeunes leaders et des politiques nationales de la jeunesse au Liban	49 999	49 999,30	0,00	49 999,30	100 %
	Promotion des jeunes leaders et des politiques nationales de la jeunesse en Égypte	36 962	36 961,75	0,00	36 961,75	100 %
	Promotion des jeunes leaders et des politiques nationales de la jeunesse au Maroc	19 176	19 176,12	0,00	19 176,12	100 %
	Participation des jeunes à la prise de décision au Maroc	49 891	49 891,14	0,00	49 891,14	100 %
	Soutien à l'éducation civique et à la culture démocratique en Égypte	29 539	29 538,78	0,00	29 538,78	100 %
	Promotion du rôle de la jeunesse dans la prévention de la violence, en particulier dans le cadre d'initiatives d'innovation sociale	69 414	69 414,01	0,00	69 414,01	100 %
	Réduction de la pauvreté chez les jeunes grâce au tourisme et au patrimoine (Youth PATH)	59 997	59 996,97	0,00	59 996,97	100 %
	Recherche et forum sur les jeunes leaders et les jeunes décideurs	59 964	59 964,30	0,00	59 964,30	100 %
	Développement de l'éducation à l'éthique et renforcement de l'infrastructure de bioéthique dans la CEI	26 499	26 498,87	0,00	26 498,87	100 %
	Renforcement de l'infrastructure nationale de bioéthique en Afrique subsaharienne dans le cadre du projet ABC et du Programme d'éducation à l'éthique de l'UNESCO	133 306	133 306,10	0,00	133 306,10	100 %
	Soutien à l'élaboration de politiques avec la participation des jeunes	138 019	138 018,66	0,00	138 018,66	100 %
	Renforcement des compétences pour l'engagement civique et l'entrepreneuriat social	98 019	93 019,23	0,00	93 019,23	95 %
	<i>Évaluation du degré d'inclusion sociale, y compris en matière d'égalité des sexes, des politiques publiques au Sahel, en Amérique centrale et dans la région arabe (300 000 \$)</i>			0,00		
	- Évaluation du degré d'inclusion sociale, y compris en matière d'égalité des sexes,	86 255	86 255,07	0,00	86 255,07	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	- Évaluation du degré d'inclusion sociale, y compris en matière d'égalité des sexes, des politiques publiques dans la région arabe	83 994	83 993,63	0,00	83 993,63	100 %
	- Évaluation du degré d'inclusion sociale, y compris en matière d'égalité des sexes, des politiques publiques en Amérique centrale	84 580	84 580,44	0,00	84 580,44	100 %
	- Évaluation du degré d'inclusion sociale, y compris en matière d'égalité des sexes, des politiques publiques au Sahel, en Amérique centrale et dans la région arabe	28 066	27 440,80	0,00	27 440,80	98 %
	<u>Soutien aux États membres dans la prise en compte de la dimension sociale du GEC (résultat escompté 6 du 36 C/5), à décentraliser à Kingston, Dakar (avec Accra) et Almaty (200 000 \$)</u>			0,00		
	- Soutien à la formulation et la planification de politiques de l'environnement dans la région des Caraïbes : Barbade, Grenade, Guyana, Jamaïque, Saint-Kitts-et-Nevis, Trinité-et-Tobago	85 000	85 000,00	0,00	85 000,00	100 %
	Renforcement des réponses de la communauté internationale à la migration environnementale dans la région de la mer d'Aral : Kazakhstan, Kirghizistan, Tadjikistan, Ouzbékistan	29 702	29 702,05	0,00	29 702,05	100 %
	Étude des liens entre changement climatique, dégradation de l'environnement et migration au Sahel : Burkina Faso et Sénégal ou Côte d'Ivoire	83 786	82 575,49	0,00	82 575,49	99 %
	<u>Renforcement du rôle des jeunes en tant que citoyens dans la région de l'ASPAC (résultat escompté 4), à décentraliser à Almaty, Apia, Bangkok, Beijing, New Delhi et Jakarta (200 000 \$)</u>			0,00		
	- Soutien à l'élaboration ou révision de politiques avec la participation des jeunes : Indonésie, Myanmar, Mongolie, Papouasie-Nouvelle-Guinée	84 228	84 227,68	0,00	84 227,68	100 %
	- Renforcement des compétences pour l'engagement civique et l'inclusion sociale : Kirghizistan, Inde, Indonésie	93 656	93 655,81	0,00	93 655,81	100 %
	Recherche axée sur les politiques sur les bienfaits socioéconomiques de l'éducation physique et du sport, sous la forme d'un « business case »	38 822	38 821,77	0,00	38 821,77	100 %
	<u>Organisation du IX<sup>e</sup> Forum des ministres du développement social pour l'Amérique latine, à tenir au Honduras en février 2013 (résultat escompté 5)</u>	48 074	48 074,20	0,00	48 074,20	100 %
	Forum des ministres du développement social pour l'Amérique latine (Honduras)			0,00		
	Assistance au Comité de bioéthique pour l'Amérique latine et les Caraïbes	47 248	47 248,44	0,00	47 248,44	100 %
	<b>Total SHS</b>	<b>1 564 196</b>	<b>1 557 360,61</b>	<b>0,00</b>	<b>1 557 360,61</b>	<b>100 %</b>
<b>CLT</b>	Convention de 1972 - réunions statutaires 2012	65 000	65 000,00	0,00	65 000,00	100 %
<b>FC : CLG)</b>	Dans le cadre du 2 <sup>e</sup> cycle de présentation des rapports périodiques et du processus statutaire pour l'Europe et l'Amérique du Nord, évaluation par les organisations consultatives des déclarations rétrospectives de valeur universelle exceptionnelle	20 000	19 999,98	0,00	19 999,98	100 %
	Soutien au 2 <sup>e</sup> cycle de présentation des rapports périodiques pour la région LAC : billets d'avion des participants, réunions avec la BAD et production du rapport final	19 994	19 994,12	0,00	19 994,12	100 %
	Services d'appui pour toutes les réunions statutaires de CLT	14 991	14 991,07	0,00	14 991,07	100 %
	Étude et formation à l'évaluation de la vulnérabilité pour le Dzong du Bhoutan	19 539	19 539,27	0,00	19 539,27	100 %
	Convention de 1972 – programme de renforcement des capacités en Afrique	190 000	189 999,89	0,00	189 999,89	100 %
	Convention de 1954 – activités de renforcement des capacités et de sensibilisation en Afrique	10 091	10 090,77	0,00	10 090,77	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Convention de 1970 – réunions statutaires	14 500	14 500,00	0,00	14 500,00	100 %
	Convention de 1970 – personnel d'appui pour les réunions statutaires	139 999	139 999,42	0,00	139 999,42	100 %
<b>ex-AFR</b>	Convention de 2003 – réunions statutaires	80 000	80 000,00	0,00	80 000,00	100 %
	Atelier sous-régional pour les jeunes sur le patrimoine immatériel	59 292	59 291,81	0,00	59 291,81	100 %
	Convention de 2005 – renforcement des capacités des industries culturelles en Afrique	298 059	298 058,60	0,00	298 058,60	100 %
	Culture et développement – projet de gestion des connaissances	119 774	119 773,52	0,00	119 773,52	100 %
<b>ex-AFR</b>	Nouvelle initiative de la CEEAC sur la culture et le développement	96 567	96 566,84	0,00	96 566,84	100 %
	Projets La route de l'esclave – activités opérationnelles	124 571	124 143,88	0,00	124 143,88	100 %
	Culture et développement – Promouvoir la contribution de la culture au développement en Europe du Sud-Est	50 000	50 000,00	0,00	50 000,00	100 %
<b>(1)</b>	<b>BAM</b> – Convention de 1970 – Intensifier le renforcement des capacités au niveau régional : 3 ateliers en Amérique latine et aux Caraïbes	23 979	23 979,00	0,00	23 979,00	100 %
<b>(1)</b>	<b>VNI</b> – Convention de 1970 – Intensifier le renforcement des capacités au niveau régional : 3 ateliers en Amérique latine et aux Caraïbes	34 860	34 859,85	0,00	34 859,85	100 %
<b>(1)</b>	<b>HAV</b> – Convention de 1970 – Intensifier le renforcement des capacités au niveau régional : 3 ateliers en Amérique latine et aux Caraïbes	24 991	24 990,80	0,00	24 990,80	100 %
<b>(1)</b>	<b>HAR</b> – Convention de 1970 – Intensifier le renforcement des capacités au niveau régional : 3 ateliers en Amérique latine et aux Caraïbes	29 928	29 927,99	0,00	29 927,99	100 %
<b>(1)</b>	<b>LIM</b> – Convention de 1970 – Intensifier le renforcement des capacités au niveau régional : 3 ateliers en Amérique latine et aux Caraïbes	29 663	29 662,62	0,00	29 662,62	100 %
<b>(1)</b>	<b>MTD</b> – Convention de 1970 – Intensifier le renforcement des capacités au niveau régional : 3 ateliers en Amérique latine et aux Caraïbes	4 802	4 801,56	0,00	4 801,56	100 %
	Rapport sur l'économie créative 2013	285 000	285 000,00	0,00	285 000,00	100 %
	Convention de 1970 : atelier de formation en Europe du Sud-Est	16 000	16 000,00	0,00	16 000,00	100 %
	Convention de 1970 : 2 <sup>e</sup> réunion des États parties à la Convention	103 999	103 999,44	0,00	103 999,44	100 %
	<b>Histoire générale de l'Afrique :</b> organisation de la Conférence régionale oct./nov. 2012 (250 000 \$) + réalisation d'une évaluation en vue de la Conférence régionale oct./nov. 2012 (15 000 \$) + maintien du secrétariat du projet jusqu'au 31/12/2012 : ALD P3 et assistance technique (112 500 \$) et utilisation pédagogique de l'Histoire générale de l'Afrique (P-3 + G-4 pour 6 mois : du 1/1/2012 au 30/6/2013) (précédemment 494GL04000.6.3)	492 833	492 832,76	0,00	92 832,76	100 %
<b>ex-AFR</b>	Programme de numérisation des archives culturelles de Sao Tomé-et-Principe	46 369	46 369,48	0,00	46 369,48	100 %
<b>ex-AFR</b>	Éducation à la citoyenneté et à une culture de la paix	83 828	83 828,42	0,00	83 828,42	100 %
	7 <sup>e</sup> Comité intergouvernemental de sauvegarde du patrimoine culturel immatériel (Grenade, 25-30 nov. 2012)	117 389	117 388,92	0,00	117 388,92	100 %
	Traduction anglais/français (88 906 \$) + interprétation anglais/français (37 394 \$)					
	Activités du Comité scientifique international du projet La route de l'esclave (ISC) : anthologie	29 358	29 357,84	0,00	29 357,84	100 %
	Protection du patrimoine culturel du Mali	138 851	138 851,09	0,00	138 851,09	100 %
	Réunion régionale pour l'Afrique pour la protection du patrimoine culturel subaquatique (Maputo, Mozambique)	30 000	29 999,72	0,00	29 999,72	100 %
	Convention de 2001 – 4 <sup>e</sup> session de la Réunion des États parties	59 999	59 999,10	0,00	59 999,10	100 %
	Convention de 2003 – 8 <sup>e</sup> session du Comité intergouvernemental de sauvegarde du patrimoine culturel immatériel	238 301	238 300,51	0,00	238 300,51	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	Convention de 2005 – 4 <sup>e</sup> Conférence des Parties	120 216	120 215,91	0,00	120 215,91	100 %
	Sauvegarde du patrimoine culturel immatériel pour la promotion de l'identité culturelle et de la résilience des communautés au Timor-Leste	177 500	169 851,52	0,00	169 851,52	96 %
	Contribution de l'UNESCO au Festival panafricain de la musique (FESPAM), République du Congo	19 000	16 739,60	2 188,38	18 927,98	100 %
	Soutien au Ministère de la culture de Haïti pour la mise en place de pôles culturels en vue de promouvoir l'accès à la culture et à l'éducation par les arts	94 000	91 244,35	52,19	91 296,54	97 %
	Phase 2 du projet « Les ponts des Balkans parlent »	50 000	50 000,00	0,00	50 000,00	100 %
	<b>Total CLT</b>	<b>3 573 241</b>	<b>3 560 149,65</b>	<b>2 240,57</b>	<b>3 562 390,22</b>	<b>100 %</b>
<b>CI</b>	Journée mondiale de la liberté de la presse 2012 Tunis + célébration dans 8 pays	219 647	219 647,06	0,00	219 647,06	100 %
(FC : CIG)	20 <sup>e</sup> anniversaire du Programme Mémoire du monde, y compris conférence en 2012 sur la conservation du patrimoine numérique	138 756	138 755,71	0,00	138 755,71	100 %
	Congrès mondial sur les REL en 2012	48 689	48 689,19	0,00	48 689,19	100 %
	Réunion d'examen du SMSI en 2013	289 261	289 261,43	0,00	289 261,43	100 %
	Libre accès à l'information et à la recherche scientifiques	216 706	216 705,99	0,00	216 705,99	100 %
	Renforcement des capacités des États membres d'Afrique et des Caraïbes dans les domaines prioritaires du PIPT	217 335	217 334,78	0,00	217 334,78	100 %
	Renforcement des capacités en matière d'intégration de l'égalité des genres dans les politiques des médias	120 000	119 999,93	0,00	119 999,93	100 %
	Renforcement des politiques relatives aux médias communautaires	83 831	83 830,72	0,00	83 830,72	100 %
	Tendances mondiales de la liberté de la presse (Rapport sur les tendances mondiales en matière de liberté de la presse, y compris sécurité des journalistes et des professionnels des médias, conformément à la décision de la Conférence générale)	65 401	65 401,27	0,00	65 401,27	100 %
	Capacités des médias et promotion de la liberté d'expression pour les États arabes (promotion de la liberté d'expression et de la sécurité des journalistes en Cisjordanie et à Gaza)	25 000	25 000,00	0,00	25 000,00	100 %
	NDL – Renforcement des capacités des médias en matière de réduction des risques de catastrophe (pour aider à réduire les risques de catastrophe, faire face aux situations de post-catastrophe et fournir des informations sur les questions humanitaires)	25 954	25 954,31	0,00	25 954,31	100 %
	TEH – Indicateurs de développement des médias pour les pays du Bureau multipays de Téhéran	7 280	7 280,38	0,00	7 280,38	100 %
	SJO – Autonomisation des femmes par l'utilisation des TIC	34 995	34 994,84	0,00	34 994,84	100 %
	Forum mondial « Genre et médias »	24 672	24 672,28	0,00	24 672,28	100 %
	<b>Total CI</b>	<b>1 517 528</b>	<b>1 517 527,89</b>	<b>0,00</b>	<b>1 517 527,89</b>	<b>100 %</b>
	<b>Sous-total 5 grands programmes</b>	<b>14 986 358</b>	<b>14 834 622,23</b>	<b>41 409,71</b>	<b>14 876 031,94</b>	<b>99 %</b>
	<b>Institut de statistique de l'UNESCO</b>					
(FC : UIS)	Soutien de l'ISU aux pays desservis par le Bureau régional d'Abuja (ancien intitulé : soutien de l'ISU aux pays desservis par le Bureau multipays de Bamako)	138 501	138 500,67	0,00	138 500,67	100 %
	Soutien de l'ISU aux pays desservis par le Bureau multipays de Dakar	97 009	97 009,22	0,00	97 009,22	100 %
	<b>Total ISU</b>	<b>235 510</b>	<b>235 509,89</b>	<b>0,00</b>	<b>235 509,89</b>	<b>100 %</b>
<b>BFC</b>	Réforme du HS en Afrique – Juba	464 067	464 067,24	0,00	464 067,24	100 %
<b>Réforme du hors Siège en Afrique</b>	Réforme du HS en Afrique – Abidjan	349 018	349 017,52	0,00	349 017,52	100 %
(FC : BFC)	Réforme du HS en Afrique – Addis-Abeba	32 930	32 929,58	0,00	32 929,58	100 %
	Réforme du HS en Afrique – Dakar	16 060	16 060,29	0,00	16 060,29	100 %
	Réforme du HS en Afrique – Nairobi	330 000	33 347,30	585,01	33 932,31	10%
	Réforme du HS en Afrique – coûts de transformation et de missions	43 484	43 483,56	0,00	43 483,56	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
FO Mise en œuvre programmes décentralisés (FC : BFC)	Réforme du HS en Afrique – soutien opérationnel et en matière de sécurité	47 691	47 690,55	0,00	47 690,55	100 %
	Contribution au mécanisme de partage des coûts du système des Nations Unies	142 000	141 999,96	0,00	141 999,96	100 %
	Loyer et dépenses de fonctionnement de l'antenne de Goma	23 000	23 000,00	0,00	23 000,00	100 %
	Inondation à Dar es-Salaam	35 000	34 999,64	0,00	34 999,64	100 %
	Loyer à New York	531 531	531 531,00	0,00	531 531,00	100 %
	Coordonnateur de projet pour le programme commun avec les Nations Unies au Myanmar	92 726	92 725,85	0,00	92 725,85	100 %
	Financement à court terme du Bureau de projet de Tripoli	104 842	104 840,57	0,00	104 840,57	100 %
<b>Total BFC – Hors Siège</b>		<b>2 212 348</b>	<b>1 915 693,06</b>	<b>585,01</b>	<b>1 916 278,07</b>	<b>87 %</b>
<b>TOTAL – 5 grands programmes + ISU + BFC hors Siège</b>		<b>17 434 216</b>	<b>16 985 825,18</b>	<b>41,994.72</b>	<b>17 027 819,90</b>	<b>98 %</b>
<b>SERVICES LIÉS AU PROGRAMME</b>		<b>Total approuvé \$ É.-U.</b>	<b>Dépenses \$ É.-U.</b>	<b>Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.</b>	<b>Total dépenses \$ É.-U.</b>	<b>Dépenses en % du budget approuvé</b>
AFR (sous AFR) AFR (activités des bureaux HS)	Appui technique aux projets élaborés par les bureaux hors Siège	144 991	144 990,65	0,00	144 990,65	100 %
	Programmes phares intersectoriels élaborés par le Département Afrique	200 000	187 971,94	13 830,40	201 802,34	101 %
	Coût d'interprétation des réunions du groupe africain pour 2012 ( <i>Titre dans SISTER : Appui aux réunions de consultations du groupe africain</i> ) + Coopération avec le groupe africain pour : réunion préparatoire et événements spéciaux en relation avec la célébration du 50 <sup>e</sup> anniversaire de l'OUA et de l'OPF	50 000	49 854,87	0,00	49 854,87	100 %
	Frais d'organisation de la Semaine africaine 2012 + 2013	21 967	21 967,17	0,00	21 967,17	100 %
	<b>Total AFR</b>	<b>416 958</b>	<b>404 784,63</b>	<b>13 830,40</b>	<b>418 615,03</b>	<b>100 %</b>
<b>TOTAL – Services liés au programme</b>		<b>416 958</b>	<b>404 784,63</b>	<b>13 830,40</b>	<b>418 615,03</b>	<b>100 %</b>
<b>DIRECTION GÉNÉRALE</b>		<b>Total approuvé \$ É.-U.</b>	<b>Dépenses \$ É.-U.</b>	<b>Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.</b>	<b>Total dépenses \$ É.-U.</b>	<b>Dépenses en % du budget approuvé</b>
ODG FC: ODG ODG/GEN FC: GEN	Missions ODG	249 892	249 891,73	0,00	249 891,73	100 %
	<i>Mise en place d'un réseau de centres de recherche et de documentation sur l'égalité des genres</i> A. Centre de recherche et de documentation des femmes palestiniennes – Ramallah (5 000 \$) B. Centre régional de recherche et de documentation sur les femmes, le genre et la construction de la paix dans la région des Grands Lacs – Kinshasa (25 000 \$) C. Centre régional pour l'élimination de l'excision/mutilation génitale féminine – Nairobi (15 000 \$) D. Centre pour l'égalité des genres, la paix et l'édification de la nation – Turquie (15 000 \$) Formation des femmes à la participation et aux leadership politiques des femmes : (Siège/bureaux HS) essai pilote des modules de formation dans 1 des 3 pays (Ghana, Libéria ou Sierra Leone) ; ateliers (20 000 \$)	45 875	45 875,40	0,00	45 875,40	100 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	<i>Suivi et présentation de rapports sur le Partenariat mondial pour l'éducation des filles et des femmes</i> En consultation avec ED + bureaux HS, finalisation du cadre d'évaluation et mise en œuvre de l'évaluation sous forme de visites sur le terrain dans 2 ou 3 pays d'Afrique	7 179	7 179,09	0,00	7 179,09	100 %
	<i>Réunions du Groupe d'experts</i> 1. Les stéréotypes dans les médias (frais de voyage et de participation à l'atelier : ONU-Femmes et experts sélectionnés) (20 000 \$) 2. Études régionales sur l'histoire des femmes (frais de voyage et de participation à l'atelier : ONU-Femmes et experts sélectionnés) (20 000 \$)	28 401	28 401,11	0,00	28 401,11	100 %
	<b>Total ODG</b>	<b>331 347</b>	<b>331 347,33</b>	<b>0,00</b>	<b>331 347,33</b>	<b>100 %</b>
<b>ETH (Bureau de l'éthique)</b>	Formation à l'éthique	50 484	50 483,84	0,00	50 483,84	100 %
	<b>Total ETH</b>	<b>50 484</b>	<b>50 483,84</b>	<b>0,00</b>	<b>50 483,84</b>	<b>100 %</b>
	<b>TOTAL – Direction générale</b>	<b>381 831</b>	<b>381 831,17</b>	<b>0,00</b>	<b>381 831,17</b>	<b>100 %</b>
	<b>SERVICES INTERNES</b>	<b>Total approuvé \$ É.-U.</b>	<b>Dépenses \$ É.-U.</b>	<b>Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.</b>	<b>Total dépenses \$ É.-U.</b>	<b>Dépenses en % du budget approuvé</b>
<b>BFM (FC : BFM)</b>	Outil de gestion des coûts de personnel	200 000	142 725,79	43 325,75	186 051,54	93 %
	Outil de gestion des voyages (TMT)	49 805	49 804,92	0,00	49 804,92	100 %
	Gestion globale des autorisations SAP	150 000	104 551,42	0,00	104 551,42	70 %
	Outil de gestion de recouvrement des coûts	38 944	33 581,79	0,00	33 581,79	86 %
	Simplification des processus et élaboration de spécifications fonctionnelles aux fins du soutien administratif aux secteurs de programme – Expertise	3 309	3 308,52	0,00	3 308,52	100 %
	<b>Total BFM</b>	<b>442 058</b>	<b>333 972,44</b>	<b>43 325,75</b>	<b>377 298,19</b>	<b>85 %</b>
<b>HRM (FC : HRM)</b>	Outil d'évaluation des compétences	99 922	99 921,99	0,00	99 921,99	100 %
	Outil de planification des relèves et des carrières	203 961	203 960,56	0,00	203 960,56	100 %
	Coordination de la mobilité géographique (réforme du dispositif hors Siège)	70 085	70 084,98	0,00	70 084,98	100 %
	Formation aux outils de TI fondés sur le Web	108 472	108 471,94	0,00	108 471,94	100 %
	Amélioration de TULIP	19 987	19 986,76	0,00	19 986,76	100 %
	Test et élaboration de flux de tâches	19 707	19 707,07	0,00	19 707,07	100 %
	Amélioration du recrutement sur dossier par extension du nouveau système de recrutement électronique mis en place en juillet 2012 au Siège pour en faire une plate-forme de soutien régionale	20 000	20 000,00	0,00	20 000,00	100 %
	Avis sur la structure des EO/AO (simplification des processus et élaboration de spécifications fonctionnelles aux fins du soutien administratif aux secteurs de programme – Expertise)	17 922	17 922,03	0,00	17 922,03	100 %
	Soins médicaux (35 000 € convertis au taux des Nations Unies en décembre 2013, soit* 1\$ = 0,736 €)	48 000	38 303,72	9 186,03	47 489,75	99 %
	<b>Total HRM</b>	<b>608 055</b>	<b>598 359,05</b>	<b>9 186,03</b>	<b>607 545,08</b>	<b>100 %</b>
<b>MSS (FC : SME)</b>	Connectivité et intégration des unités HS	54 892	54 891,63	0,00	54 891,63	100 %
	Stockage des données	589 969	589 969,04	0,00	589 969,04	100 %
	Mise à jour de MS Exchange	65 975	65 974,91	0,00	65 974,91	100 %
	Archivage des documents électroniques (162 100 € approuvés et convertis au taux des NU en août 2012, soit 1 \$ = 0,816 €, 198 652 \$ + montant add. de 4 736 \$ pour diff. de taux de change autorisé par ODG (courriel du 21/9/2012))	195 313	195 313,44	0,00	195 313,44	100 %
	Amélioration de l'infrastructure des TIC dans 5 pays d'Afrique (pays hôtes de bureaux régionaux)	149 254	145 718,24	2 757,75	148 475,99	99 %
	Amélioration de la sécurité du système et des utilisateurs (gestion des identités et des accès (IAM))	149 254	36 878,75	0,00	36 878,75	25 %

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
<b>MSS/BKI</b> (FC : BKI)	Test et élaboration de flux de tâches	29 999	29 999,33	0,00	29 999,33	100 %
	Automatisation des processus de RH (flux de tâches)	164 493	164 492,53	0,00	164 492,53	100 %
	Automatisation du recouvrement des contributions à l'assurance-maladie	35 000	35 000,00	0,00	35 000,00	100 %
	Solution de planification intégrée (pour les besoins de la Caisse d'assurance-maladie et de la Caisse des pensions)	30 000	29 988,16	0,00	29 988,16	100 %
	Adaptation de l'application SISTER/RBB au 37 C/5	75 519	75 519,19	0,00	75 519,19	100 %
	Intranet/Extranet	37 398	37 398,23	0,00	37 398,23	100 %
	Réforme de l'UNESCO	72 012	72 012,46	0,00	72 012,46	100 %
	Gestion des voyages	45 273	45 272,84	0,00	45 272,84	100 %
	Flux des tâches de HRM – nominations/transferts	70 481	70 480,62	0,00	70 480,62	100 %
<b>Total MSS</b>		<b>1 801 305</b>	<b>1 685 381,91</b>	<b>2 757,75</b>	<b>1 688 139,66</b>	<b>94 %</b>
<b>ERI Bourses (FEL)</b> (FC : FEL)	Programme de bourses coparrainées UNESCO/République populaire de Chine (la Grande Muraille)	38 490	38 489,52	0,00	38 489,52	100 %
	Programme de bourses coparrainées UNESCO/Pologne	18 945	18 944,82	0,00	18 944,82	100 %
	Programme de bourses coparrainées UNESCO/République de Corée	38 003	38 003,26	0,00	38 003,26	100 %
	Programme de bourses coparrainées UNESCO/Israël (MASHAV)	44 400	44 302,51	0,00	44 302,51	100 %
	Programme de bourses coparrainées UNESCO/Centre international pour le développement énergétique durable	19 090	19 090,06	0,00	19 090,06	100 %
	<b>Total ERI (FEL)</b>		<b>158 927</b>	<b>158 830,17</b>	<b>0,00</b>	<b>158 830,17</b>
<b>ERI</b> (FC : ERG)	Consultation régionale des commissions nationales de la région Afrique sur la préparation des projets de 37 C/4 et de 37 C/5 (6-8 juin 2012 à Abidjan, Côte d'Ivoire) (approuvé par la DG le 11-4-2012)	143 504	143 503,71	0,00	143 503,71	100 %
	Consultation régionale des commissions nationales de la région Asie et Pacifique + Natcom sur la préparation des projets de 37 C/4 et de 37 C/5 (Hanoi) (coût de la participation à l'activité : 40 000 \$ + dépenses de voyage : 15 000 \$)	33 355	33 354,93	0,00	33 354,93	100 %
	Coût de la réunion des groupes régionaux : aide à l'interprétation	48 857	48 857,15	0,00	48 857,15	100 %
<b>Total ERI</b>		<b>225,716</b>	<b>225,715,79</b>	<b>0,00</b>	<b>225,715,79</b>	<b>100%</b>
<b>Total Services internes</b>		<b>3 236 061</b>	<b>3 002 259,36</b>	<b>55 269,53</b>	<b>3 057 528,89</b>	<b>94 %</b>
<b>ADG/BSP Plates-formes intersectorielles (PI)</b> (FC : BSP)	<b>1. Culture de la paix</b>					
	BGK – Initiative mondiale de l'UNESCO pour instaurer une culture de la paix par l'éducation et l'autonomisation des jeunes	100 000	99 996,31	0,00	99 996,31	100 %
	STG – Initiative mondiale de l'UNESCO pour instaurer une culture de la paix par l'éducation et l'autonomisation des jeunes	79,500	79 500,00	0,00	79,500,00	100 %
	HAV – Initiative mondiale de l'UNESCO pour instaurer une culture de la paix par l'éducation et l'autonomisation des jeunes	70 000	70 000,00	0,00	70 000,00	100 %
	RAB – Renforcement de l'autonomisation des jeunes femmes et des jeunes hommes et de leur engagement, en particulier dans les processus démocratiques, en vue de promouvoir le dialogue interculturel et l'inclusion sociale	38 176	38 167,45	0,00	38 167,45	100 %
	CAI – Renforcement de l'autonomisation des jeunes femmes et des jeunes hommes et de leur engagement, en particulier dans les processus démocratiques, en vue de promouvoir le dialogue interculturel et l'inclusion sociale	19 623	19 622,80	0,00	19 622,80	100 %
	Élaboration d'outils de coordination, de communication, d'évaluation et d'appui technique pour le Programme d'action sur une culture de la paix et de la non-violence	38 500	38 358,02	141 62	38 499,64	100 %



FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	BEI – Renforcement de l'autonomisation des jeunes femmes et des jeunes hommes et de leur engagement, en particulier dans les processus démocratiques, en vue de promouvoir le dialogue interculturel et l'inclusion sociale	37 375	37 374,80	0,00	37 374,80	100 %
	SJO – Renforcement de l'autonomisation des jeunes femmes et des jeunes hommes et de leur engagement, en particulier dans les processus démocratiques, en vue de promouvoir le dialogue interculturel et l'inclusion sociale	41 268	41 268,29	0,00	41 268,29	100 %
	ACR – Renforcement de l'autonomisation des jeunes femmes et des jeunes hommes et de leur engagement, en particulier dans les processus démocratiques, en vue de promouvoir le dialogue interculturel et l'inclusion sociale	39 739	39 739,17	0,00	39 739,17	100 %
	BUJ – Renforcement de l'autonomisation des jeunes femmes et des jeunes hommes et de leur engagement, en particulier dans les processus démocratiques, en vue de promouvoir le dialogue interculturel et l'inclusion sociale	39 603	39 603,31	0,00	39 603,31	100 %
	BEJ – Autonomisation des femmes et prise en compte systématique de l'égalité des genres pour une culture de la paix et de la non-violence en Asie et dans le Pacifique	75 000	75 000,00	0,00	75 000,00	100 %
	API – Autonomisation des femmes et prise en compte systématique de l'égalité des genres pour une culture de la paix et de la non-violence en Asie et dans le Pacifique	55 000	55 000,00	0,00	55 000,00	100 %
	JUB – Média communautaire interactif pour une culture de la paix et de la non-violence au Soudan du Sud et dans le nord de l'Ouganda	127 496	127 496,30	0,00	127 496,30	100 %
	NAI – Média communautaire interactif pour une culture de la paix et de la non-violence au Soudan du Sud et dans le nord de l'Ouganda	87 467	87 466,51	0,00	87 466,51	100 %
	<b>Total, PI 1</b>	<b>848 748</b>	<b>848 592,96</b>	<b>141,62</b>	<b>848 734,58</b>	<b>100 %</b>
	<b>2. <u>Changement climatique</u></b>					
	Compréhension du changement climatique par la communauté et adaptation de la science du changement climatique au niveau des communautés	110 755	110 755,19	0,00	110 755,19	100 %
	Lutte contre le changement climatique en Asie du Sud : interventions des médias pour sensibiliser le public et l'inciter à agir	125 000	123 430,30	1 207,12	124 637,42	100 %
	Création du Centre sous-régional de formation au leadership en matière de changement climatique	120 189	119 143,30	0,00	119 143,30	99 %
	Un système en réseau de ressources de connaissances autochtones libres pour l'atténuation du changement climatique et l'adaptation à ses effets dans les régions polaires	94 473	94 473,03	0,00	94 473,03	100 %
	Renforcement de l'atténuation du changement climatique et de l'adaptation à ce phénomène au Sahel et en Afrique de l'Ouest	95 272	95 271,71	0,00	95 271,71	100 %
	<b>Total, PI 2</b>	<b>545 689</b>	<b>543 073,53</b>	<b>1 207,12</b>	<b>544 280,65</b>	<b>100 %</b>
	<b>3. <u>VIH/SIDA</u></b>					
	<b>Total, PI 3</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0 %</b>
	<b>4. <u>PEID</u></b>					
	Renforcement de la diversité culturelle et biologique des îles de demain – création par les jeunes de perspectives durables dans les PEID	89 477	89 477,08	0,00	89 477,08	100 %
	Favoriser les stratégies « open suite » (ressources éducatives libres, accès libre à l'information scientifique et logiciels libres et Open Source) dans les petits États insulaires en développement (PEID) des Caraïbes	148 982	148 981,63	0,00	148 981,63	100 %
		107 374	107 373,68	0,00	107 373,68	100 %
	<b>Total, PI 4</b>	<b>345 832</b>	<b>345 832,39</b>	<b>0,00</b>	<b>345 832,39</b>	<b>100 %</b>

FONDS D'URGENCE – RAPPORT FINANCIER AU 31 DÉCEMBRE 2014						
	GRANDS PROGRAMMES (y compris BFC – hors Siège)	Total approuvé \$ É.-U.	Dépenses \$ É.-U.	Engagements de dépense non liquidés \$ É.-U.	Total dépenses \$ É.-U.	Dépenses en % du budget approuvé
	<b>5. <u>Priorité Afrique</u></b>					
	Diplomatie scientifique et culturelle : « Synthèse/note d'orientation » sur les ressources transfrontalières en Afrique et l'étude du cas du lac Tchad	163 235	163 234,77	0,00	163 234,77	100 %
	Promouvoir une culture de la paix et de la non-violence en Afrique par l'éducation pour la paix et la prévention des conflits	213 874	213 873,62	0,00	213 873,62	100 %
	Engager les jeunes dans la reconstruction post-conflit en Côte d'Ivoire	19 259	19 258,92	0,00	19 258,92	100 %
	Surveillance des sécheresses au niveau national – vers des stratégies régionales et nationales d'atténuation et de gestion et planification des risques de sécheresse en Afrique	148 006	148 006,05	0,00	148 006,05	100 %
	Programme de renforcement des capacités en matière de ressources en eau en Afrique (AWaCaB)	42 245	42 245,00	0,00	42 245,00	100 %
	<b>Total, PI 5</b>	<b>586 618</b>	<b>586 618,36</b>	<b>0,00</b>	<b>586 618,36</b>	<b>100 %</b>
	<b>6. <u>PCPD</u></b>					
	Cellule de veille pour une intervention rapide de l'UNESCO lors de crises humanitaires majeures 2012-2013	-	0,00	0,00	0,00	0 %
	Susciter la cohésion sociale par l'éducation sociale et l'accès à l'information dans les zones touchées par le conflit du KPK et les zones limitrophes entre le Pakistan et l'Afghanistan	99 716	99 716,05	0,00	99 716,05	100 %
	Éducation des jeunes filles pour la paix dans les pays de l'Union du fleuve Mano – Côte d'Ivoire, Libéria et Sierra Leone	149 217	149 217,33	0,00	149 217,33	100 %
	Production participative d'une Carte mondiale des points intéressant l'UNESCO	109 919	109 919,19	0,00	109 919,19	100 %
	Soutien aux opérations en Somalie et renforcement de la coordination des actions de PCPD en Afrique de l'Est par l'intermédiaire du Bureau de Nairobi	15 000	15 000,00	0,00	15 000,00	100 %
	Soutien à la réponse de l'UNESCO à Gaza	13 000	13 000,00	0,00	13 000,00	100 %
	Soutien à la mission d'évaluation de l'UNESCO au Mali	3 400	3 399,62	0,00	3 399,62	100 %
	Soutien à la réponse d'urgence à la crise syrienne en matière d'éducation par le renforcement des capacités du personnel du Ministère de l'éducation et des parties prenantes en Syrie et au Liban	49 110	49 110,12	0,00	49 110,12	100 %
	Renforcement du relèvement post- catastrophe aux Philippines	-	0,00	0,00	0,00	0 %
	<b>Total, PI 6</b>	<b>439 362</b>	<b>439 362,31</b>	<b>0,00</b>	<b>439 362,31</b>	<b>100 %</b>
	<b>Total, Plates-formes intersectorielles</b>	<b>2 766 250</b>	<b>2 763 479,55</b>	<b>1 348,74</b>	<b>2 764 828,29</b>	<b>100 %</b>
	<b>FONDS DEMANDÉS AU TITRE DU FONDS D'URGENCE</b>	<b>24 235 315</b>	<b>23 538 179,89</b>	<b>112 443,39</b>	<b>23 650 623,28</b>	<b>98 %</b>

Virements de crédits pour couvrir le déficit du 36 C/5 approuvés par la Conférence générale	42 040 000,00
Économies par rapport au 36 C/5 résultant de la restructuration de l'Organisation	-7 077 605,96
Fonds virés au budget du Programme ordinaire du 37 C/5 et traités comme crédits additionnels d'urgence	1 698 000,00

**TOTAL DES ALLOCATIONS AU  
TITRE DU FONDS D'URGENCE** **60 895 709,50**