



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

Organisation
des Nations Unies
pour l'éducation,
la science et la culture

Organización
de las Naciones Unidas
para la Educación,
la Ciencia y la Cultura

Организация
Объединенных Наций по
вопросам образования,
науки и культуры

منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

联合国教育、
科学及文化组织

Address by Irina Bokova,

Director-General of UNESCO

on the occasion of the Reply to the 201st Executive Board

UNESCO, 25 April 2017

Chair of the Executive Board,

President of the General Conference,

Excellencies,

Ladies and Gentlemen,

I would like to thank the President of General Conference for his statement.

I wish to thank all of you for the depth of your commitment to UNESCO.

I have been informed of the debate yesterday, read the national statements, and heard the questions you have raised, and I must say I take courage from the determination of Member States to strengthen UNESCO.

This session of the Executive Board is, indeed, important, as many noted -- to shape the Draft Programme and Budget, to prepare the next General Conference, and to interview candidates for the post of Director-General.

You, Mr Chair, were clear in his opening statement about the importance of dialogue for the success of all this.

You said: *"We have had an unprecedented level of dialogue and interactive consultation."*

I agree, and I believe this spirit has never been so important, for Member States, for UNESCO.

Many of you mention the challenges that are multiple, complex and pay no respect to borders -- there is no room for unilateralism or exclusion today.

As the Distinguished Delegate of Germany said:

“None of today’s global challenges can be solved by a single player.”

I believe that this calls for solidarity, and this lies at the heart of all UNESCO’s action.

Change is racing across the world, and this cannot be and should not be undone.

Our goal must be to embrace change on the basis of human rights and dignity, to shape it in positive directions for all societies, to craft a future that is more just, inclusive, sustainable, peaceful, for every woman and man -- especially for young people, as the Dutch UN Youth Representative so eloquently reminded this body yesterday.

I would underline here the importance of the *UNESCO Youth Forum* -- and I wish to say the proposed new format draws on the extensive analysis of previous fora and consultations with engaged youth, as well as feedback by some National Commissions and a review of the *UNESCO Operational Strategy on Youth 2014-2021*.

I see the new format as a pilot to increase youth engagement in preparing workplans for the 39 C/5 -- you may rest assured, selection criteria will be transparent, focusing on those young people engaged in tangible action related to a UNESCO field of competence -- we are continuing consultations, and I look forward to your views.

I see, indeed, as many of you mentioned, the *2030 Agenda for Sustainable Development* and the Paris Climate Agreement as a single vision, that is universal, transformative, conveying a strong message of *“shared responsibility,”* and I thank the Distinguished Delegate of Morocco for reminding the Board the successful results

of the COP21 meeting, and UNESCO's extensive role throughout, with the strong leadership and partnership of the Government of Morocco. .

It seeks to answer the question all societies are asking today.

What world do we want to live in?

I believe our common response is clear.

A world of solidarity, equality, tolerance -- a world where no one is left behind.

I see this as contrary to the threat of "*apathy*" so powerfully raised by the Distinguished Delegate of Ukraine.

UNESCO stands at the heart of this vision, as emphasised by all of you, and we must bolster our action ever more, to deliver results, to support States and societies in transformation.

Moving forward requires ownership... ownership by societies... ownership by Governments... taking forward policies they have crafted... through strategies they have framed.

And here I wish once again to thank the Distinguished Delegate of Iran for his emphasis on global citizenship education, on the importance of teaching heritage in schools, the shared heritage of all humanity, to build new forms of solidarity, which each child must learn, with intercultural dialogue integrated into curricula and education systems. Ownership is central to the 2030 Agenda -- and this means capacities.

This means every society and Government must have the ability to achieve the goals it has set for itself -- and I am encouraged that over 100 countries have integrated the 2030 Agenda into the national development plans.

This means every woman and man must have the ability to become everything they wish.

Capacities in finding a decent job, to become responsible citizens, to participate fully in society.

Capacities in disaster risk reduction and early warning, as noted the Distinguished Delegate of Haiti.

Capacities in building education systems, education for sustainable development, education for global citizenship, as well as technical and vocational education and training, as highlighted by the Distinguished Delegate of Malaysia.

Capacities to strengthen responses to the Syria crisis, as put forth by the Distinguished Delegate of Lebanon, to support refugees as well as host communities.

Capacities across science, technology and innovation, including ocean science, on water management, as underlined by ASPAC and Small Island Developing States.

Capabilities to assist States in addressing social transformations, and I welcome the support by Member States to the Management of Social Transformations (MOST) Programme -- I thank the Government of Malaysia for leading the *1st MOST Forum of Ministers of Social Development for Asia-Pacific* last month.

Capacities to defend freedom of expression, enhance the safety of journalists and support media development, as noted by Member States from across the world, and I thank the European Union for its powerful statement here.

Capacities to safeguard tangible and intangible heritage, raised by all practically Delegations, highlighting the recent United Nations Security Council Resolution 2347 which gives me once again the opportunity to thank France and Italy for their leadership, with the support of Security Council members and 57 other countries in total.

Capacities for girls and women especially -- I agree with the Distinguished Delegate of Lithuania: "*efforts to empower should know no limits*," I think this is where UNESCO stands in the Agenda 2030

A number of Member States -- including the Dominican Republic and Japan -- underlined STEM education for girls and women, which has strong emphasis in the draft 39 C/5.

I believe *Ownership* and *capacities* are leitmotifs of the draft 39 C/5 -- to advance the Global Priorities of Gender Equality and Africa, to promote *inclusion*, as underlined in the GRULAC statement.

I wish to thank Member States for their support to the overall thrust of the draft 39 C/5, its Integrated Budget approach, its promise to streamline processes, its focus on Global Priorities Africa and Gender Equality.

I took very good note of the points raised by the Distinguished Delegate of Oman, and I agree with the importance of transparency, to strengthen trust, to overcome the challenges we face.

As the Distinguished Delegate of Sweden put it, the new Integrated Budget represents "*an achievement and a major shift in how we do business here at UNESCO.*"

I know the Distinguished Delegate of Sweden raised a number of detailed questions about the Draft 39 C/5, which I would request the Director of the Bureau of Strategic Planning to reply later, with your permission, Mr Chair.

In response to the Distinguished Delegate of El Salvador and others, I wish to add this is the first step in a process that is dynamic, that will evolve, that will engage all Member States, in setting the focus of resource allocation and to ensure flexibility and sustainability of funding.

I believe our overall objective is clear, stated eloquently by the Distinguished Delegate of India -- "*a fit-for-purpose UNESCO with maximal delivery and impact.*"

This requires a sharpening of UNESCO's ability to deliver combined with a sharpening of the focus of action.

This requires also the continuation of reform and innovation across the Organisation.

The Distinguished Delegate of Togo underlined the importance of the Organisation's modernisation, to respond to the needs of Member States and advance the 2030 Agenda.

I agree -- reform must continue to leave no stone unturned.

This is the importance of work to strengthen the field network, as noted by a wide range of Distinguished Delegates.

I agree with the need to continue strengthening the capacity of the network, by enhancing its financial and human resources and by strengthening the capacity for funds mobilization, as well as through the alignment with the Organization's strategic priorities, including country strategies, to bring UNESCO closer to the needs of member States and at the heart of UN country team action.

In response to the concern raised by the Distinguished Delegate of South Africa about capacity in the area of education with the creation of multisectoral regional offices in Africa -- I wish to note additional professional posts have been established in 2016 in all five multisectoral offices in order to reinforce the technical expertise and capacity to deliver programme at regional and national level.

Reform includes also the Memory of the World Programme, whose review led by the International Advisory Committee was welcomed by Member States in 199 EX/Decision 29.

Allow me to underline the importance of this review led and undertaken in an expert-driven process -- this is essential for integrity and efficiency, to bolster the programme, its functioning and transparency.

As Member States stated in the *Recommendation concerning the Preservation of and Access to Documentary Heritage, including in Digital Form*, agreed at the 2015 UNESCO General Conference, the spirit of all UNESCO's work in the field of documentary heritage must remain: "*to promote the sharing of knowledge for greater understanding and dialogue, in order to promote peace and respect for freedom, democracy, human rights and dignity.*"

In this spirit, I look forward to the results of the review and the considerations of Member States.

Mesdames et Messieurs,

Comme je l'ai souligné dans mon message introductif, je suis convaincue que le principe fondamental de responsabilité et de bonne gestion de l'UNESCO, réside dans le recentrage radical sur nos priorités.

C'est d'ailleurs ce principe qui s'est exprimé sans ambiguïté lors de ce débat, en particulier par la voix des Distinguées représentantes de l'Inde et du Royaume-Uni.

Nous avons mené, ensemble, un exercice de priorisation, et nous devons nous y tenir.

Cet effort est d'autant plus nécessaire dans la situation financière que nous connaissons.

J'entends la demande du Togo de consacrer davantage de moyens à l'électrification de l'Afrique, dans le sillage de l'Année internationale de la lumière – mais je rappelle que les sciences de l'ingénieur, les sciences fondamentales, les énergies renouvelables n'ont pas été retenues par les Etats membres comme des axes prioritaires.

Nous devons en tenir compte.

Dans le même temps, le programme « study after sunset » lancé par nos partenaires va continuer.

J'entends la demande du Kenya, de l'Afrique du Sud, de la Cote d'Ivoire, de renforcer encore davantage la priorité Afrique – et c'est précisément ce que nous avons fait.

Les activités proposées pour la priorité Afrique dans le prochain C/5 reflètent les consultations menées au niveau national et régional et sont alignées à la Stratégie opérationnelle.

Cette stratégie est prise en compte par chaque secteur de programme. En termes d'impact, chaque Grande Ligne d'Action dispose de résultats escomptés avec des indicateurs de performance qui en permettront le suivi et l'évaluation.

J'ajoute une précision concernant le montant des ressources allouées pour la Priorité Afrique, car plusieurs délégations, comme le Kenya, l'Afrique du Sud, la Cote d'Ivoire, semblent constater une baisse.

Il est important de voir que le projet de 39 C/5 présente un cadre budgétaire intégré.

Par conséquent, les chiffres indiqués pour la priorité Afrique ne sont pas comparables aux informations figurant dans le budget précédent construit uniquement sur le budget ordinaire.

Si nous comparons les chiffres réels du budget ordinaire de 518 M\$, le montant réservé à la priorité Afrique reste stable, de 12,3 M\$ à 12M\$, en valeur absolue.

Par rapport aux autres programmes, j'ai renforcé le poids relatif de la priorité Afrique, qui représente désormais 18,2% des coûts opérationnels totaux ; soit une augmentation par rapport au 17% du dernier budget.

Dans le domaine des sciences, le financement pour la priorité Afrique a même augmenté de 20%, essentiellement hors Siège.

Avec votre permission, Monsieur le Président, je demanderai à l'ADG Afrique et à BSP de compléter cette réponse, si nécessaire

Le Distingué représentant de l'Afrique du Sud s'est interrogé sur notre politique d'engagement avec les peuples autochtones.

Je tiens à rassurer l'ensemble des Etats membres que des consultations ont naturellement eu lieu avec des peuples autochtones de toutes les régions, ainsi qu'avec tous les organes compétents des Nations Unies sur ce sujet à New York. Une réunion d'information a également eu lieu avec les délégations permanentes et les observateurs le 2 février 2017.

Si les États membres estiment qu'il est nécessaire de poursuivre les consultations sur le projet, cette décision sera bienvenue.

J'ai lu avec attention l'intervention de la Distinguée représentante du Royaume-Uni : et comment ne pas être d'accord ?

Oui, l'UNESCO doit poursuivre ses réformes – et je me réjouis que vous ayez souligné les progrès réalisés sur ce point, avec les outils de transparence, le comité de gestion des risques, la gestion des approvisionnements – un domaine sur lequel l'UNESCO a été récemment bien notée par l'évaluation du Corps Commun d'Inspection.

J'ajoute que tous les contrats de plus de 5000 dollars sont soumis à compétition, pour garantir la qualité et la compétence de tous nos fournisseurs.

Oui, il faut des recrutements transparents, des personnes recrutées sur leur mérite, et le processus de l'UNESCO est transparent, accessible à tout le monde, en ligne, documenté, encadré par une politique de prévention des fraudes et de la corruption, que j'ai moi-même fait adopter en 2011.

Oui, il faut éviter les chevauchements, investir dans ce qui fonctionne, améliorer la gestion et la levée des fonds – nous avons des succès, en particulier avec l'Union européenne, mais nous devons faire beaucoup mieux, et je rejoins les interventions du Salvador et d'Oman sur ce point, nous devons coordonner, optimiser les efforts de levée de fonds, et cela suppose de la formation et des investissements que nous n'avons pas pu faire à cause de la crise financière.

L'initiative « *Investir pour la mise en œuvre efficace* » nous permet de le faire et nous attendons le prochain rapport de l'Auditeur externe pour accélérer cette démarche.

Avec votre permission, Monsieur le Président, je demanderai à IOS de compléter cette réponse, si nécessaire.

Oui, il faut de la clarté sur les priorités.

J'ajoute que ce sont Etats membres qui définissent ces priorités et les orientations stratégiques – et je fonde beaucoup d'espoir sur le dialogue constructif que nous avons proposé avec DFID, et sur lequel nous attendons toujours un retour concret, et sur la contribution du Royaume-Uni au sein de ce Conseil.

Parmi nos priorités, nous avons la protection du patrimoine en danger et plus largement l'intervention de l'UNESCO dans les situations d'urgence.

Je suis d'accord avec l'intervention du Népal, d'Haïti, du GRULAC sur la nécessité de renforcer notre action sur le terrain et les Conventions, notamment celle de 1970, et j'en appelle à vous tous car cela suppose aussi, très concrètement, de ratifier ces Conventions, de les mettre en œuvre.

Vous savez, Mesdames et Messieurs, combien j'ai milité pour rapprocher, de façon inédite, les professionnels de la culture, les forces de police et de sécurité, les professionnels de l'humanitaire, pour coordonner notre action dans des situations complexes.

Nous avons contribué à repousser les frontières politiques de la protection du patrimoine et je remercie encore une fois les nombreuses délégations qui ont reconnu l'avancée historique de la résolution 2347 du Conseil de Sécurité.

Pour réussir, nous avons besoin du soutien concret et constant de tous les Etats Membres, car nous n'irons nulle part en ordre dispersé.

Nous proposons un Plan d'Action pour la protection du patrimoine, très détaillé, qui inclut, comme vous l'avez souhaité, les réponses d'urgence en cas de catastrophe naturelle – il faut maintenant y mettre les moyens financiers et le soutien politique que vous êtes seuls en mesure d'apporter.

Permettez-moi de rassurer également la Suède sur l'intégration pleine et entière de la Liberté artistique dans le prochain programme et budget, grâce aussi à la généreuse contribution de l'Agence Internationale de développement et de coopération de la Suède.

Vous l'avez dit tout au long de ce débat, la valeur ajoutée de l'UNESCO réside dans sa capacité à mener des programmes intersectoriels.

Je pense à notre action pour l'Education à la Prévention de l'Extrémisme violent.

Je pense à notre action sur les sites protégés, qui englobe les Biosphères, le Programme International pour l'Eau, les sites du patrimoine mondial, et qui vise à appliquer les principes de bonne gestion, par exemple autour du lac Tchad pour un meilleur partage des ressources naturelles indispensables à la promotion de la Paix dans la région – et je remercie les efforts du Nigéria qui a salué les efforts de notre mission intersectorielle dans le pays, et également le Kenya et le Paraguay pour son soutien exprimé hier dans ce domaine.

Comme l'a souligné le distingué représentant de la République Dominicaine, l'UNESCO a, comme l'une de ses fonctions essentielles, celle d'être un laboratoire d'idées, il ne faut pas l'oublier cette responsabilité primordiale.

C'est un élément central de notre identité – et des idées, nous en proposons, sur le nettoyage culturel, sur la citoyenneté mondiale, sur le développement urbain, sur les politiques publiques d'éducation – et l'intervention du Sri Lanka qui témoigne de l'alignement des politiques nationales avec les objectifs de l'agenda 2030, en est la meilleure illustration.

Dans n'importe quelle entreprise privée, dans le secteur du conseil stratégique par exemple, ces idées seraient valorisées des millions de dollars – car elles influencent, en effet, les vies de millions de gens.

Aussi, une part de notre réponse dépend aussi de notre capacité à valoriser nous-mêmes ce que savons faire, et que nous faisons bien.

Beaucoup d'organisations et d'experts parlent fort bien du patrimoine menacé, mais au-delà des discours, lorsqu'il faut se rendre sur place, à Ashur, à Nimrud, à Alep, à Palmyre, l'UNESCO est la première, et souvent la seule, à pouvoir évaluer, examiner, porter un regard impartial et objectif sur des situations délicates, et complexes.

Lorsque je lis parfois dans certains rapports d'audit que notre mandat serait « trop large », « trop flou », je crois, au contraire, que le mandat de l'UNESCO se ressent parfaitement en réponse aux menaces très nettes que nous vivons aujourd'hui – contre l'extrémisme violent, comme après la Seconde Guerre mondiale.

Lorsque les extrémistes persécutent en même temps la culture, les journalistes, les professeurs, les enseignants, la connaissance, les filles qui veulent aller à l'école, et tout ce qui fonde notre humanité, alors la spécificité, la pertinence et la cohérence du mandat de l'UNESCO apparaissent clairement.

Je reprends la belle formule de la distinguée représentante de l'Inde, lorsque vous avez dit que l'UNESCO agit contre la déshumanisation du monde.

Je repense au texte chanté ce matin par le distingué représentant de la République dominicaine, appelant à dire « Nada », « Nunca », « Non », « Jamais » à la guerre.

C'est bien cette identité qui nous définit, que je suis fière de défendre chaque jour comme Directrice générale, et que nous devons saisir dans l'élaboration de notre prochain programme et Budget.

Je vous remercie Monsieur le Président.