



نيسان إلى  
حزيران ٢٠١٧



# المدن الشاملة والمستدامة: مبادرة الممارسات الفضلى



مكتب بيروت



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

UN HABITAT  
FOR A BETTER URBAN FUTURE



جامعة بيروت العربية  
BEIRUT ARAB UNIVERSITY

## المدن الشاملة والمستدامة: مبادرة الممارسات الفضلى

### 1. مقدمة

تشجع اليونسكو وموئل الأمم المتحدة على التعاون بين البلديات على المستوى الوطني والدولي. يكون ذلك بداية من خلال تعزيز التنمية الحضرية الشاملة دون تمييز وعبر تنمية السياسات التشاركية على مستوى المدن، وفي المرحلة التالية يكون ذلك من خلال أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لجهة تعزيز المدن الشاملة والمستدامة.

على ضوء ذلك، ستطلق اليونسكو وموئل الأمم المتحدة بالتعاون مع جامعة بيروت العربية، مبادرة لتعزيز أفضل الممارسات البلدية كمقاربة فعالة لتنمية القدرات ولتحفيز التعاون بين المدن. تهدف هذه الفعالية إلى عرض المبادرات والمشاريع على مستوى البلديات لتعزيز حقوق الإنسان، والدمج الاجتماعي والتنمية المستدامة في مختلف المدن اللبنانية.

تدخل هذه المبادرة تحت راية مشروع اليونسكو "تحالف المدن في لبنان" ومشروع موئل الأمم المتحدة "تنميط المدن في لبنان".

**تحالف المدن في لبنان:** تعزز اليونسكو التعاون الدولي بين المدن لتقوية المناصرة بهدف التعاضد والتعاون العالميين، كما تعزز التنمية المدنية الشاملة الخالية من كافة أشكال التمييز من خلال مشاطرة الممارسات الفضلى، والمعرفة والخبرة، وعبر تقوية العمل المشترك من خلال تطوير سياسات تشاركية على مستوى المدن عبر التحالف الدولي للمدن الشاملة والمستدامة (ICCAR). يشمل تحالف المدن العربية الذي انطلق في العام 2008، 19 مدينة من 6 دول من ضمنها 5 مدن لبنانية. في إطار مساهمة اليونسكو في العمل التحضيرى لمؤتمر الموئل الدولي الثالث (كيتو، إكوادور تشرين الأول/أكتوبر 2016)، إن اليونسكو مصممة على إعادة حشد التحالف الاقليمي من خلال تشجيع التعاون بين الأعضاء وتحفيز الأعضاء الجدد في التحالف.

**تنميط المدن في لبنان:** إن تنميط المدن التابع لموئل الأمم المتحدة أداة مكانية متعددة القطاعات لتحسين فهم نقاط الضعف في المساحات الحضرية على وجه الخصوص ولتوجيه الاستجابة لأزمة اللاجئين السوريين. بعد تطوير الأنماط بالتعاون الوثيق مع الاتحادات والبلديات، والشركاء الانسانيين، وغيرهم من الشركاء؛ وهي أنماط تعتمد على البيانات المتوفرة حالياً وسيتم تحديثها عبر الانترنت للأخذ بالمعلومات الجديدة بعين الاعتبار بما يشمل تلك الناتجة عن أنماط الأحياء التابعة لموئل الأمم المتحدة والأنشطة المذكورة في التقارير من شركاء الاستجابة للأزمة منذ نهاية عام 2016 وما بعد.

### 2. الهدف

تهدف هذه المبادرة إلى جمع الخبرات والدروس المستفادة لتعزيز اللحمة الاجتماعية والحوكمة الحضرية التي أطلقتها البلديات في لبنان.

تشمل "ممارسات البلديات الفضلى" مشاريع ومبادرات شرعية نفذتها البلديات أو اتحادات البلديات في ظل القوانين الوطنية خلال العمل البلدي من العام 2012 وما بعد. ركزت هذه الممارسات الفضلى على تعزيز اللحمة والدمج الاجتماعيين خاصة في المجموعات المستضعفة إضافة إلى تعزيز التنمية الحضرية المستدامة.

تهدف بوجه الخصوص إلى:

- تحسين تشاطر المعرفة بين مختلف المدن اللبنانية بما يسمح لها بالتعلم من خبرة مدن أخرى لجهة بناء القدرات، والتنمية الحضرية المستدامة واللحمة الاجتماعية

- رفع نسبة الوعي بين البلديات المشاركة من خلال تشاطر مختلف أنواع المشاريع والمبادرات التي يمكن تنفيذها ضمن قدراتها المحدودة
- تطوير التواصل بين البلديات وتبادل الخبرات.

### 3. جمع "الممارسات الفضلى" واختيارها

تطلق اليونسكو وموئل الأمم المتحدة وجامعة بيروت العربية مسابقة حول "الممارسات الجيدة في البلديات" وتدعو البلديات للمشاركة ما بين نيسان/أبريل وحزيران/يونيو 2017.

- تشجع البلديات المهمة على إرسال "خطاب نوايا" موجه إلى اليونسكو قبل 25 أيار/مايو 2017.
- تعرض البلديات المهمة واحدة أو اثنتين من الممارسات الجيدة عبر استكمال الاستمارة الذي يجب إرسالها إلى اليونسكو قبل 25 حزيران/يونيو 2017.

ستراجع لجنة اختيار تشمل خبراء من اليونسكو، وموئل الأمم المتحدة، وجامعة بيروت العربية ومنظمات المجتمع المدني الاستثمارات المقّمة لاختيار 10 ممارسات فضلى كحد أقصى.

تُعرض الممارسات الفضلى خلال معرض وطني (خريف 2017، يتم تحديد التاريخ لاحقاً) وفي تقرير يُصاغ ويوزع على الشركاء المحليين والإقليميين والدوليين.

### 4. من الذي يحق له المشاركة؟ كيف تتم المشاركة؟

يرجأ قراءة التوجيهات التالية بعناية:

- 1- يحق للبلديات المشاركة. لا يحق لاتحادات البلديات المشاركة.
- 2- يمكن للبلدية تقديم استمارة كحد أقصى لوصف ممارسة جيدة أو مشروع نُفذ ما بين عامي 2012 و 2017.
- 3- يمكن قياس النتائج والتأثيرات وقياسها حالياً على مستوى المجموعات المستهدفة.

### الممارسة الجيدة / معايير المشروع

على المشاريع أو المبادرات المقدمة من البلديات كممارسة جيدة أن تكون من ضمن واحدة من الركائز التالية:

1. تعزيز اللحمة الاجتماعية ودمج المجموعات المستضعفة دون تمييز
  - 1.1. مشاريع مرتبطة بشمل النازحين واللاجئين وإدماجهم مع المجتمعات المضيفة (مراكز التنمية المجتمعية، مساحات عامة، بناء القدرات، تشكيل لجان للأحياء ومجالس المجموعات المختلطة والشاملة...)
  - 1.2. مبادرات للحد من النزاع الحضري بين المجتمعات، لجهة الشباب بشكل خاص (ملاعب، حقول خضراء، مساحات عامة...)
  - 1.3. مشاريع لتحسين النفاذ إلى السكن، والنقل، والمساحات العامة، والخدمات الأساسية بأسعار مقبولة
  - 1.4. مبادرات للحد من عدم المساواة الحضري ودمج المجتمعات المستضعفة والفقيرة (تدريب وتوعية حول مسائل النوع الاجتماعي، خلق فرص عمل من خلال شمل المجتمعات الفقيرة في تنفيذ المشروع...)
  - 1.5. مشاريع تقوي السلامة والأمن داخل المدينة لجهة أفراد المجتمع المهمشين (النوع الاجتماعي، العمر، الإثنية) (تركيب إنارة للطرق، ضمان الوصول الآمن إلى المدارس، الوعي حول احتياطات السلامة والأمن...)
  - 1.6. مشاريع تشمل تدخلات لتحسين الأحياء الفقيرة والحد من الفقر
2. تعزيز التنمية الحضرية المستدامة
  - 2.1. الاقتصاد

- 2.1.1. مشاريع لتحسين الاقتصادات الجزئية والمحلية من خلال توفير المساحة، والقروض، والدعم القانوني
- 2.1.2. مشاريع لخلق فرص اقتصادية وفرص عمل (برامج بناء القدرات، الأسواق العامة، تأسيس مراكز توظيف...)
- 2.2. الحوكمة**
- 2.2.1. مبادرات لتحسين التعاون بين الحكومات ومع البلديات
- 2.2.2. تحسين التشريعات ضمن المناطق الحضرية (القوانين المرتبطة بالمساحات العامة، سرعة القيادة، التخلص من النفايات، نوعية البناء، تنظيم البناء...)
- 2.3. البيئة والاستدامة**
- 2.3.1. مشاريع توفر حلولاً مستدامة لمشكلة النقل الحضري (ركن السيارة واستخدام النقل العام، مباني هي مواقف للسيارات، شبكة النقل العام...)
- 2.3.2. مبادرات لحماية الثقافة والإرث الوطني والحفاظ عليهما (ترميم وتجديد مواقع الثقافة والإرث الوطني، خطط السياحة المستدامة...)
- 2.3.3. مشاريع الحد من مخاطر الكوارث (خطط رئيسية للحد من مخاطر الكوارث، حملات توعية مجتمعية حول الحد من مخاطر الكوارث والاستجابة بعد حدوث الكوارث، بناء القدرات...)
- 2.3.4. مشاريع تهدف إلى الحد من النفايات الصلبة (الفرز من المصدر، معاملة المعالجة، إعادة التدوير والتسبيخ...)
- 2.3.5. مشاريع لتحسين جودة الهواء والحد من التلوث (حملات توعية، مشاريع للحد من التلوث...)
- 2.3.6. مشاريع لتحسين معدل المساحة الخضراء نسبة لعدد السكان (مساحات خضراء، حدائق عامة، التخضير الحضري والزراعة، الحفاظ على المساحات الخضراء)
- 2.3.7. مشاريع تعزز استخدام الطاقة المتجددة
- 2.4. البرمجة**
- 2.4.1. مبادرات لتحسين القدرات البلدية (الإنفاق/المالية الملائمة) وتوفير الخدمات، تحسين التواصل مع المجتمع لتوفير الخدمات بشكل أفضل...)
- 2.4.2. المشاريع التي تحسّن النفاذ إلى الأمن الغذائي (الزراعة الحضرية، نفاذ المجموعات المستضعفة إلى الغذاء الملائم...)

## 5. تقديم الطلب / الحد الأقصى للتقديم

يجب تسليم خطاب النوايا (قبل 25 أيار/مايو 2017) والاستمارة (قبل 25 حزيران/يونيو 2017) إلى مكاتب اليونسكو في بيروت ضمن المهل الزمنية المحددة:

- بريد الكتروني: [beirut@unesco.org](mailto:beirut@unesco.org)
- فاكس: 961-1-824854
- العنوان: طريق المطار مقابل المدينة الرياضية، بئر حسن

لأي استفسار الرجاء الاتصال بالجهات التالية:

- موند الأمم المتحدة: لايدي حبشي، lady.habchy@unhabitat.org
- اليونسكو: سايكو سوجينا، s.sugita@unesco.org
- جامعة بيروت العربية - كلية الهندسة المعمارية والتصميم والبيئة العمرانية: هبة محسن، Hiba Mohsen, ibtihal@bau.edu.lb

اسم المشارك ووسائل الاتصال به

(ختم البلدية)

## معلومات عامة حول البلدية

اسم البلدية/الاتحاد: \_\_\_\_\_

القضاء: \_\_\_\_\_ المحافظة: \_\_\_\_\_

عضو اتحاد: \_\_\_\_\_ عدد أعضاء المجلس البلدي: \_\_\_\_\_

هاتف: \_\_\_\_\_ بريد الكتروني: \_\_\_\_\_

## 1. معلومات عامة عن المشروع

اسم موفر البيانات: \_\_\_\_\_ الوظيفة: \_\_\_\_\_ هاتف: \_\_\_\_\_

بريد الكتروني: \_\_\_\_\_

اسم المشروع/المبادرة: \_\_\_\_\_

مدة التنفيذ: \_\_\_\_\_ نهاية التنفيذ: \_\_\_\_\_

المنطقة الجغرافية التي يغطيها المشروع:

على مستوى المدينة/القرية  على مستوى الحي  على مستوى تجمع أحياء

غير ذلك، يرجى التحديد:

ميزانية المشروع: \_\_\_\_\_ مساهمة البلدية: \_\_\_\_\_

## 2. وصف المشروع/المبادرة:

تعتمد هذه الفقرة على المواضيع المختلفة التي يقع المشروع من ضمنها، وتعزيز اللحمة والدمج الاجتماعيين لجهة الشباب وتعزيز التنمية الحضرية المستدامة. أعتقد أنه علينا أن نعطي الناس القدرة على اختيار المواضيع المختلفة والأنشطة التي تقع في نطاقها مما يعطيهم في نهاية المطاف علامة على أساس الأنشطة المنفذة. إضافة إلى ذلك يجب إضافة خانة للسماح لهم بكتابة موجزاً من 350 كلمة حول المشروع، والأنشطة، والانجازات ثم يضيفون سبب أهمية هذا المشروع في الإطار الاجتماعي والحضري.

---



---



---



---



---



---



---



---

حدد التدخل والتأثير/النتائج	ضع علامة "x" في الخانة الملائمة
<b>1. تعزيز اللحمة الاجتماعية وشمل الشباب دون تمييز</b>	
	1.1. مشاريع مرتبطة بشمل النازحين واللاجئين ولحمتهم مع المجتمعات المضيفة (مراكز التنمية المجتمعية، مساحات عامة، بناء القدرات، إنشاء لجان مشتركة وشاملة في الأحياء ومجالس مجتمعية...)
	1.2. مبادرات للحد من النزاعات الحضرية بين المجتمعات، خاصة بين الشبان (ملاعب، حقول خضراء، مساحات عامة...)
	1.3. مشاريع لتحسين النفاذ إلى السكن بتكلفة مقبولة، والنقل، والمساحات العامة، والخدمات الأساسية
	1.4. مبادرات للحد من عدم المساواة الحضرية ودمج المجتمعات المستضعفة والمجتمعات الفقيرة (تدريب وتوعية حول مسائل النوع الاجتماعي، خلق فرص عمل من خلال شمل المجتمعات الفقيرة في تنفيذ المشروع...)
	1.5. مشاريع تحسين السلامة والأمن داخل المدينة لأفراد المجتمع المهمشين (النوع الاجتماعي، العمر والإثنية) (تركيب إنارة في الشوارع، توفير النفاذ الأمن إلى المدارس، الوعي حول إجراءات الوقاية لجهة السلامة والأمن...)

		1.6. مشاريع تشمل تدخلات لتحسين الأحياء الفقيرة والحد من الفقر
<b>2. تعزيز التنمية الحضرية المستدامة</b>		
<b>2.1. الاقتصاد</b>		
		2.1.1. مشاريع لتحسين الاقتصادات الجزئية والمحلية من خلال توفير المساحة، والقروض، والدعم القانوني
		2.1.2. مشاريع لخلق فرص اقتصادية وفرص عمل (برامج بناء القدرات، الأسواق العامة، تأسيس مراكز توظيف...)
<b>2.2. الحوكمة</b>		
		2.2.1. مبادرات لتحسين التعاون بين الحكومات ومع البلديات
		2.2.2. تحسين التشريعات ضمن المناطق الحضرية (القوانين المرتبطة بالمساحات العامة، سرعة القيادة، التخلص من النفايات، نوعية البناء، تنظيم البناء...)
<b>2.3. البيئة والاستدامة</b>		
		2.3.1. مشاريع توفر حلولاً مستدامة لمشكلة النقل الحضري (ركن السيارة واستخدام النقل العام، مباني هي مواقف للسيارات، شبكة النقل العام...)
		2.3.2. مبادرات لحماية الثقافة والإرث الوطنيين والحفاظ عليهما (ترميم وتجديد مواقع الثقافة والإرث الوطني، خطط السياحة المستدامة...)
		2.3.3. مشاريع الحد من مخاطر الكوارث (خطط رئيسية للحد من مخاطر الكوارث، حملات توعية مجتمعية حول الحد من مخاطر الكوارث والاستجابة بعد حدوث الكوارث، بناء القدرات...)

		2.3.4. مشاريع تهدف إلى الحد من النفايات الصلبة (الفرز من المصدر، معامل المعالجة، إعادة التدوير والتسيخ...)
		2.3.5. مشاريع لتحسين جودة الهواء والحد من التلوث (حملات توعية، مشاريع للحد من التلوث...)
		2.3.6. مشاريع لتحسين معدل المساحة الخضراء نسبة لعدد السكان (مساحات خضراء، حدائق عامة، التخضير الحضري والزراعة، الحفاظ على المساحات الخضراء...)
		2.3.7. مشاريع تعزز استخدام الطاقة المتجددة
<b>2.4. البرمجة</b>		
		2.4.1. مبادرات لتحسين القدرات البلدية (الإنفاق/المالية الملائمة) وتوفير الخدمات، تحسين التواصل مع المجتمع لتوفير الخدمات بشكل أفضل...)
		2.4.2. المشاريع التي تحسّن النفاذ إلى الأمن الغذائي (الزراعة الحضرية، نفاذ المجموعات المستضعفة إلى الغذاء الملائم...)

**هدف المشروع/المبادرة:**

---



---



---

**تأثير المشروع/المبادرة العام على المدى البعيد:**

---



---



---

المستفيدون المباشرون:

العدد: \_\_\_\_\_  
المعايير (الجنسيات، والنوع الاجتماعي، والفئة العمرية، والعمل، والاهتمامات...): \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

### 3. دور البلدية لجهة التنفيذ، والإدارة، والاستدامة:

دور المجلس: \_\_\_\_\_  
دور رئيس البلدية: \_\_\_\_\_  
دور الموظفين البلديين: \_\_\_\_\_  
دور اللجان: \_\_\_\_\_  
غيرها: \_\_\_\_\_  
—

الأنشطة التي نُفذت خلال المشروع:

حدد: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

الموارد المستخدمة (البشرية/المادية):

حدد: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

اعتماد الآليات، والمنهجيات، والتقنيات والمقاربات المتطورة والفاعلة خلال تنفيذ المشروع:

اشرح: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

4. مشاركة المجتمع المحلي خلال التحضير، والتصميم، والتنفيذ، وإدارة المشروع/المبادرة:

اشرح

---

---

---

5. أخذ المجموعات المستضعفة والمهمشة بعين الاعتبار:

النساء:

---

الشباب:

---

الأشخاص ذوي الإعاقة:

---

غيرها:

---

—

6. الشركاء في المشروع/المبادرة:

غير ذلك	الموارد المادية	القدرات البشرية	المالية	
				المؤسسات المدنية
				القطاع الخاص
				البلديات الأخرى
				البلديات الأجنبية
				المنظمات
				غير ذلك

7. شرح مفصل لجهة النتائج والتأثيرات السارية للمشروع/المبادرة

اشرح:

---

---

---

---

## 8. استدامة واستمرار مستويات المشروع/المبادرة

المستوى الإداري:

---

---

المستوى المالي:

---

---

المستوى الاجتماعي:

---

---

المستوى البيئي:

---

---

## 9. أدلة تصويرية عن المشروع

قم بتحميل/إدخال الأدلة هنا (صور، خرائط، أفلام، تقارير، مواقع الكترونية...)

## 10. نقاط الاتصال

- إذا كنت بحاجة إلى أي استيضاح يرجى بالاتصال بالجهات التالية:
- مؤئل الأمم المتحدة: لايدي حبشي، lady.habchy@unhabitat.org
  - اليونسكو: سايكو سوجيتا، s.sugita@unesco.org
  - جامعة بيروت العربية - كلية الهندسة المعمارية والتصميم والبيئة العمرانية: هبة محسن، Hiba Mohsen, ibtihal@bau.edu.lb