



Организация  
Объединенных Наций по  
вопросам образования,  
науки и культуры



Оперативная  
стратегия  
ЮНЕСКО  
в отношении  
**молодежи**  
на 2014-2021 гг.



Организация  
Объединенных Наций по  
вопросам образования,  
науки и культуры



Оперативная  
стратегия  
ЮНЕСКО  
в отношении  
**молодежи**  
на 2014-2021 гг.

Издано в 2014 г.  
Организацией Объединенных Наций  
по вопросам образования, науки и культуры  
7, Place de Fontenoy, 75352 PARIS 07 SP

Набрано и напечатано в типографии ЮНЕСКО

Макет обложки: © Agence Publics

© UNESCO 2014

Отпечатано во Франции  
Отпечатано на бумаге из вторичного сырья

SHS-2014/WS/1 – CLD 553.14

# Содержание

Введение 5

I. Извлечь уроки из прошлого 6

II. Взгляд вперед: новый акцент для периода, охватываемого документом  
37 С/4 (2014-2021 гг.) 8

Направление 1: Разработка и обзор политики с участием молодежи 10

Направление 2: Развитие потенциала для перехода к взрослой жизни 11

Направление 3: Гражданственность, демократическое участие  
и социальные инновации 14

III. Осуществление стратегии 16

III.a. Руководящие принципы, целевые группы и страны 16

III.b. Привлечение молодежи к работе ЮНЕСКО 16

III.c. Планирование и выполнение программы в рамках всей Организации 17



## Введение

1. По всему миру молодые женщины и мужчины являются движущей силой изменений. Выдвигаемые ими требования включают уважение основных прав и свобод; улучшение условий жизни для молодых людей и их общин; возможности учиться, работать и участвовать в принятии решений, затрагивающих их интересы. В то же время из-за постоянных кризисов они сталкиваются с острыми проблемами, затрагивающими важные аспекты их жизни. Сегодня как никогда остро встает вопрос увеличения объема инвестиций в исследования, политику и программы, направленные на создание благоприятной и основанной на соблюдении прав человека среды, в которой молодежь могла бы процветать, осуществлять свои права, вернуть себе надежду и чувство общности и участвовать в жизни общества, проявляя ответственность и инновационный подход.

2. Генеральная конференция ЮНЕСКО на своей 36-й сессии просила *«Генерального директора при подготовке проекта документа 37 С/4 ... рассмотреть необходимость*

*и изучить целесообразность и последствия включения молодежи в качестве нового глобального приоритета и определить наилучшие способы для его реализации в следующем документе С/4»*<sup>1</sup>. Генеральный директор в своих предварительных предложениях по Среднесрочной стратегии на 2014-2021 гг. (37 С/4) разъяснила, что она *«предложит 191-й сессии Исполнительного совета оперативную стратегию»*<sup>2</sup> в отношении молодежи. Основываясь на этих документах и на итогах консультативного совещания, проведенного Генеральным директором с государствами – членами ЮНЕСКО 21 ноября 2012 г., Секретариат разработал настоящую оперативную стратегию. В этом процессе приняли участие сектора, бюро и координаторы по вопросам молодежи в подразделениях ЮНЕСКО на местах.

1 Резолюция 36 С/79.

2 Документ 190 EX/19 Part I, пункт 26.



## I. Извлечь уроки из прошлого

6

3. Давняя приверженность ЮНЕСКО интересам молодежи получила новый импульс с признанием молодежи в качестве приоритетной группы в деятельности Организации<sup>3</sup> и с принятием стратегии, разработанной ЮНЕСКО в 1998 г. совместно с молодежью и в интересах молодежи<sup>4</sup>. Начиная с 2008 г. Секретариат провел ряд мероприятий<sup>5</sup> для осуществления обзора деятельности ЮНЕСКО в интересах молодежи и анализа информации, с тем чтобы

3 См. резолюции, принятые Генеральной конференцией в 1993 г., а также среднесрочные стратегии, принятые начиная с 1995 г.

4 Стратегия, разработанная в 1998 г. ЮНЕСКО совместно с молодежью и в интересах молодежи. См. <http://unesdoc.unesco.org/images/0011/001189/118914mo.pdf>

5 Эти мероприятия включают: (i) разработку документа «Современная работа в интересах молодежи: ЮНЕСКО, другие учреждения системы Организации Объединенных Наций, основные МПО и НПО» (2008 г.); (ii) анализ работы глобальных и региональных структур в поддержку молодежи (2008-2012 гг.); (iii) основные выводы и рекомендации Тематической рабочей группы по вопросам молодежи (2010-2011 гг.); (iv) картирование национальной политики по вопросам молодежи и структур, представляющих молодежь (2010-2012 гг.); (v) анализ эволюции подхода международного сообщества к молодежной проблематике с 1995 г. (2012 г.); (vi) изучение глобального положения молодежи и эволюции структур молодежных организаций (2012 г.); (vii) оценку деятельности ЮНЕСКО в интересах молодежи к настоящему времени на основе обзора предыдущих документов EX/4 и информации, представленной секторами, бюро и подразделениями на местах (2010-2012 гг.).

дать возможность выявить сравнительные преимущества ЮНЕСКО, ее позиционирование и роль на местах. Перекрестный анализ полученных результатов позволил прийти к важным выводам, которые рассматриваются в настоящем документе.

4. Деятельность ЮНЕСКО в интересах молодежи охватывает богатое разнообразие тем, дисциплин и вопросов в областях образования, культуры, естественных, социальных и гуманитарных наук и коммуникации. Стратегические и экономичные, благодаря своим масштабам, инициативы, которые взаимосвязаны и ориентированы как на директивный (политика/управление), так и на исполнительский (общинный/низовой) уровни, оказались более эффективными, чем одноразовые маломасштабные проекты, не связанные с общей областью молодежной политики. Такие стратегические инициативы соответствуют миссии ЮНЕСКО, ее функциям и межправительственному характеру и могут приносить количественные и качественные результаты. Именно им следует уделять приоритетное внимание на основе целостного и более целенаправленного подхода к работе ЮНЕСКО по проблемам молодежи, что будет способствовать укреплению многодисциплинарных знаний и опыта в рамках тематических направлений ее деятельности.

5. ЮНЕСКО признает молодых людей как равных «партнеров и заинтересованных сторон в деле развития и мира»<sup>6</sup>, однако это не было достаточно отражено во всех программных аспектах. В рамках деятельности Организации необходимо создавать эффективные методологии и механизмы, позволяющие государствам-членам вовлекать молодежь в разработку и осуществление политики и программ, особенно через молодежные организации. Работа ЮНЕСКО по проблемам молодежи, в том числе с национальными правительствами, также должна быть направлена на поощрение мероприятий, возглавляемых молодежью, на укрепление потенциала молодежных лидеров и молодежных организаций, а также на установление партнерских отношений с ними по вопросам программной деятельности, особенно на страновом уровне и в рамках документов ЮНЕСКО по страновому программированию (ДЮСП).

---

<sup>6</sup> Стратегия, разработанная в 1998 г. ЮНЕСКО совместно с молодежью и в интересах молодежи. См. <http://unesdoc.unesco.org/images/0011/001189/118914mo.pdf>

6. Сотрудничество с учреждениями ООН, МПО, НПО и частным сектором оказалось экономически более эффективным, чем отдельные, изолированные мероприятия, которые приводят к дублированию усилий как в рамках, так и вне системы ООН. Такое сотрудничество следует расширять, особенно в рамках работы с РПООНПР и ДЮСП, поскольку оно повышает наглядность деятельности ЮНЕСКО по проблемам молодежи, усиливает воздействие ее информационно-пропагандистской работы и позволяет шире охватить ею рукообразные группы молодежи и доноров.



## II. Взгляд вперед: новый акцент для периода, охватываемого документом 37 С/4 (2014-2021 гг.)

*ЮНЕСКО будет стремиться к тому, чтобы молодые люди сами занимались вопросами политики и программ, затрагивающих их жизнь, и возглавляли деятельность по поощрению мира и устойчивого развития в своих странах и общинах.*

8

**7.** ЮНЕСКО будет исходить из всеобъемлющего и ориентированного на будущее видения, признавая молодежь в качестве движущей силы перемен, социальных преобразований, мира и устойчивого развития. Такое видение определяет подходы ЮНЕСКО к молодежной проблематике и к самим молодым людям: как к бенефициарам услуг и мероприятий; как к независимым субъектам; как к партнерам в рамках молодежных организаций. Работа по проблемам молодых людей позволит: (i) опираться на их творчество, знания, инновации и потенциал для осуществления преобразований; (ii) решать задачи и проблемы, влияющие на их развитие как на управленческом, так и социальном уровнях; и (iii) охватить неохваченных и тех, кто утратил чувство общности и надежду на будущее.

**8.** Видение молодежи, из которого исходит ЮНЕСКО, на взаимодополняющей основе непосредственно способствует достижению всех всеобъемлющих целей, установленных в Среднесрочной стратегии на 2014-2021 гг.

Конечной задачей является предоставление ответственным лицам и обладателям прав возможностей для создания и поддержания благоприятных условий для молодежи, позволяющих ей реализовывать свои обязанности и права, в том числе право голоса, участвовать в жизни общества и пользоваться признанием в качестве такого участника и носителя знаний в специализированных областях. Эти условия являются ключом к раскрытию потенциала молодежи для содействия культуре мира и устойчивому развитию, а также для искоренения нищеты. В отношении усилий, связанных с достижением целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия (ЦРТ), и с повесткой дня в области развития на период после 2015 г., такой подход к молодежи имеет двойную ценность: он не только способствует решению задач в области развития и проблем неравенства, которые влияют на перспективы молодежи, но и обеспечивает необходимую среду и условия для расширения возможностей и повышения активности молодежи, с тем чтобы она могла, в свою очередь, вносить свой вклад в реализацию ЦРТ и повестки дня в области развития на период после 2015 г.

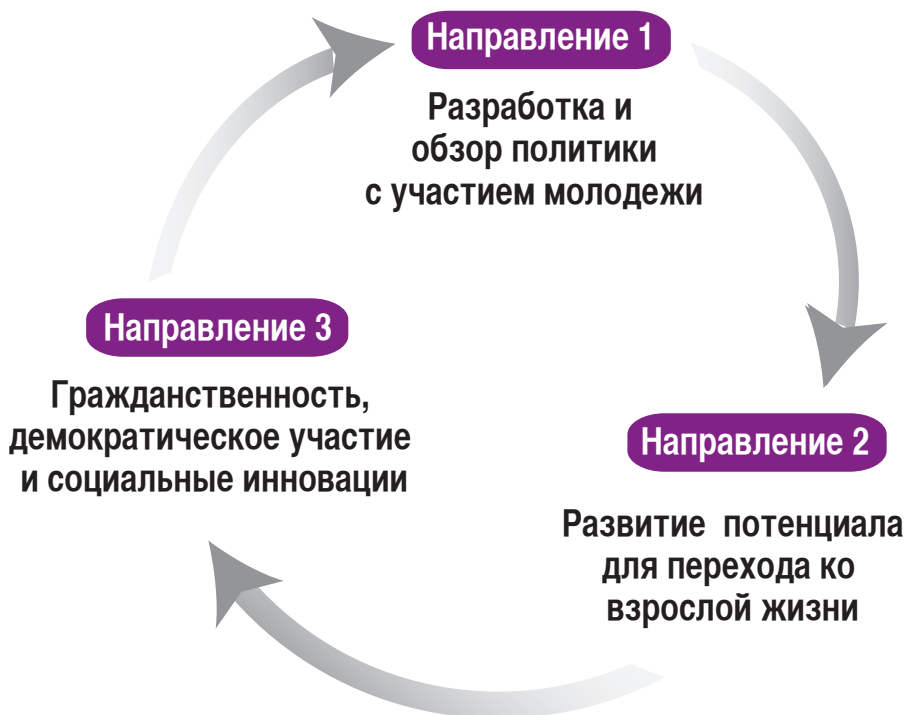
**9.** Такое видение молодежи в рамках всей Организации будет реализовываться на практике по трем взаимодополняющим направлениям работы сквозного характера,



которыми будет руководствоваться программная деятельность, определяемая на основе компетенций, имеющихся в рамках ЮНЕСКО. Предлагаемые направления работы отвечают потребности в целостном подходе и во всеобъемлющем характере мероприятий, как это предусмотрено в пункте 4. Эти направления согласуются со следующими функциями ЮНЕСКО: (i) *предоставление консультаций по вопросам разработки и осуществления политики и развития институционального и человеческого потенциала*; (ii) *выполнение*

*роли лаборатории идей, вырабатывающей инновационные предложения и рекомендации в области политики в ее сферах компетенции*; (iii) *установление норм и стандартов в ее сферах компетенции и обеспечение поддержки и мониторинга в деле их реализации*<sup>7</sup>.

<sup>7</sup> Функции ЮНЕСКО, определенные в пункте 6 решения 190 EX/19.I.



## Направление 1: Разработка и обзор политики с участием молодежи<sup>8</sup>

10. Государственная политика по вопросам молодежи предусматривает всеобъемлющее видение разработки молодежных программ и затрагивает большое число областей и вопросов государственного характера: от образования до занятости, от социального развития до демократического представительства, от научных исследований до инноваций, от культуры и спорта до коммуникации и т.д. ЮНЕСКО будет заблаговременно предоставлять консультативные услуги по вопросам всеохватывающих инклюзивных государственных стратегий в отношении молодежи. Это будет делаться в соответствии с национальными потребностями на основе комплексного аналитического подхода, учитывающего интересы молодежи. Параллельно техническая помощь и консультативные услуги, учитывающие интересы молодых людей, будут предоставляться по вопросам других государственных стратегий в областях, имеющих важное значение для молодежи. Здесь речь идет о стратегиях в таких областях компетенции ЮНЕСКО, как, например, образовательная политика (в том числе, политика в отношении технического и профессионального образования и подготовки – ТПОП, высшего образования, включая признание степеней, дипломов и свидетельств, образования в интересах устойчивого развития), научная и культурная политика (в том числе, политика в отношении науки, технологии и инноваций – НТИ), политика, касающаяся отраслей культуры и творчества и осуществления конвенций в

области культурного наследия)<sup>9</sup>, а также политика в отношении доступа к информации и киберпространству.

11. На глобальном уровне ЮНЕСКО будет осуществлять обмен передовым опытом и знаниями между странами и регионами и содействовать проведению дискуссий по вопросам политики и обеспечению их информированности. На национальном уровне неотъемлемой частью действий ЮНЕСКО по этому направлению будет создание потенциала руководителей и персонала соответствующих учреждений. Особое внимание будет, в частности, уделяться следующим вопросам: межведомственное сотрудничество и координация; управление и финансирование; осуществление планов, включая партнерские отношения, мониторинг и оценку; критическое мышление; разработка политики на основе прав человека и фактических данных, в том числе с участием молодых исследователей; обеспечение согласованности национальной политики, международных стандартов и местных/муниципальных законов. Одновременно ЮНЕСКО будет направлять национальные правительства в вопросах организации процессов на основе широкого участия и привлечения всех соответствующих заинтересованных сторон, особенно молодых женщин и мужчин. Конкретное внимание будет уделяться созданию и укреплению национальных молодежных структур (молодежных советов и других) для обеспечения представительства различных групп молодежи, в том числе уязвимых и маргинализированных групп.

8 См., например, рабочий документ, подготовленный для консультативного совещания Генерального директора с государствами – членами ЮНЕСКО (21 ноября 2012 г.): <http://bit.ly/XozqNf>

9 Конвенция 1970 г. о мерах, направленных на запрещение и предупреждение незаконного ввоза, вывоза и передачи права собственности на культурные ценности; Конвенция 1972 г. о всемирном наследии; Конвенция 2001 г. об охране подводного культурного наследия; Конвенция 2003 г. об охране нематериального культурного наследия.

Создание получившими поддержку государствами-членами всеобъемлющей среды для политики в области инклюзивного развития и участия молодежи

- Адаптация и осуществление получившими поддержку государствами-членами инклюзивной сквозной политики в отношении молодежи на основе подхода с привлечением многих заинтересованных сторон и инклюзивного участия молодежи.
- Инклюзивное и представительное участие молодежных структур в государственной политике, имеющей важное значение для молодежи, в получивших поддержку государствах-членах.
- Интеграция получившими поддержку государствами-членами молодежной проблематики и процессов участия молодежи в государственную политику в областях компетенции ЮНЕСКО.

## Направление 2: Развитие потенциала для перехода к взрослой жизни<sup>10</sup>

**12.** В дополнение к деятельности в поддержку политики на руководящем уровне (в рамках первого направления) ЮНЕСКО будет работать с государствами-членами и партнерами по сфере развития, представляющими молодежь, включая молодежные организации, молодых исследователей, преподавателей и инструкторов. Эта работа будет включать в себя проведение различных мероприятий для обеспечения благоприятных условий обучения, способных предоставить молодежи возможности для формирования навыков и компетенций, необходимых для прохождения через четыре важнейших этапа, которые взаимосвязаны друг с другом<sup>11</sup>: продолжение обучения, начало трудовой деятельности, реализация гражданских прав и обязанностей и формирование здорового образа жизни.

**13.** ЮНЕСКО будет оказывать поддержку государствам-членам в расширении эффективных программ распространения грамотности среди молодых людей и взрослых посредством информационно-пропагандистской деятельности, создания потенциала, научных исследований и инновационной технологии. В целях расширения прав и возможностей молодежи в вопросах участия в жизни общества, основанного на знаниях, дальнейшее развитие получат учебные программы и ориентированные на молодежь наборы учебных материалов в областях средств массовой информации и информационной грамотности, разработанные ЮНЕСКО для молодых людей, с тем чтобы они понимали основные универсальные принципы

<sup>10</sup> См. документ, подготовленный для консультативного совещания Генерального директора с государствами – членами ЮНЕСКО (21 ноября 2012 г.): <http://bit.ly/XozqNf>

<sup>11</sup> Во всемирном докладе по вопросам развития за 2007 г. под названием «Развитие и следующее поколение» было выделено пять поворотных (переходных) этапов в жизни, являющихся ключевыми для развития молодежи: продолжение обучения, начало трудовой деятельности, формирование здорового образа жизни, создание семьи и реализация гражданских прав и обязанностей. См. <http://bit.ly/RxDE4k>

свободы выражения мнений. Будет также продолжаться осуществление инициатив по улучшению доступа к многоязычным источникам информации и знаний, укреплению навыков пользования ИКТ и предоставлению молодым людям-инвалидам возможностей для доступа к обучению в области ИКТ.

**14.** Дальнейшее развитие получит потенциал государств-членов в области ТПОП, в том числе в связи с такими вопросами, как решение проблем безработицы среди молодежи и поддержка молодых людей при переходе от школы к трудовой деятельности, профессиональная ориентация, квалификации, разработка учебных программ, подготовка преподавателей и учет гендерной проблематики. В программы высшего образования будет введена подготовка в области навыков управления предпринимательской и культурной деятельностью, а молодые работники сферы культуры будут получать подготовку по вопросам предпринимательства, в частности путем целенаправленных партнерских отношений. Будет оказываться дальнейшая поддержка программам художественного образования для молодых творческих работников, дизайнеров и ремесленников, в том числе при помощи стипендий для программ обменов.

**15.** ЮНЕСКО будет содействовать развитию естественно-научного образования, особенно в областях науки, технологии, инженерии и математики (НТИМ), с акцентом на молодых женщин. Такая работа будет обеспечивать поддержку обновлению учебных программ, проведению учебно-практических семинаров, разработке наборов материалов и руководств, подготовке преподавателей и учащихся, популяризации науки среди молодежи и оказанию помощи государствам-членам в создании такого положения, при

котором наука не является недоступной для молодежи или доступна лишь немногим избранным, но составляет основу образования и социального развития. Молодежи будут предоставляться возможности для продолжения обучения и карьеры в области НТИ, а также для использования ИКТ как инструмента для инноваций. Биоэтика будет развиваться в качестве неотъемлемого компонента естественно-научного образования, особенно в высших учебных заведениях. Универсальная учебная программа, разработанная ЮНЕСКО для преподавания биоэтики, будет вводиться в университетах по всему миру и сопровождаться организацией учебных курсов для будущих преподавателей этики. Программы образования в области биоэтики, направленные на создание потенциала на многоаспектной и целостной основе, будут включать в себя модули, разработанные для конкретных аудиторий, которые играют ключевую роль в дискуссиях по вопросам биоэтики, например, молодых исследователей, медицинского персонала и журналистов.

**16.** В рамках программы образования в интересах устойчивого развития (ОУР) на период после 2014 г. ЮНЕСКО будет поддерживать интеграцию ОУР в учебные планы и программы, в том числе в областях неформального образования и обучения на протяжении всей жизни, с акцентом на ключевые проблемы устойчивого развития, связанные с изменением климата, уменьшением опасности бедствий и биоразнообразием. Молодежь будет выступать в качестве бенефициаров, так и движущих сил устойчивого развития во всех этих мероприятиях.

**17.** Будет расширяться поддержка государств-членов в вопросах интеграции проблематики мира, прав человека и глобального гражданства в системы образования, особенно посредством национальных учебных программ, педагогического образования, учебных материалов

и учебной среды. В целях активизации участия молодежи в процессах демократического перехода партнерам по отрасли образования, организациям гражданского общества и молодежным представителям сферы развития будет предоставляться подготовка по вопросам образования в области гражданственности.

**18.** ЮНЕСКО будет также содействовать развитию всеобъемлющего высококачественного образования по вопросам ВИЧ, половой жизни и здоровья посредством школьных программ в области здравоохранения, а также в неформальных и неформальных рамках. Поддержка будет также предоставляться государствам-членам для введения или расширения ими высококачественных программ всестороннего полового просвещения. Эти усилия отвечают постоянно звучащим требованиям молодых людей

обеспечить организацию полового просвещения, позволяющую им подготовиться к тому, чтобы вести более здоровый образ взрослой жизни, и содействуют достижению всеобщего доступа к профилактике, лечению и уходу в связи с ВИЧ.

**19.** Во всех областях, изложенных выше в пунктах 13-18, особое внимание будет уделяться укреплению солидарности между поколениями, в том числе путем педагогической подготовки, ученичества и других форм обучения на рабочем месте. Более пристальное внимание будет также уделяться таким маргинализированным группам, как молодые люди, не охваченные школой, сельская молодежь и бедная городская молодежь, в целях расширения их доступа к программам развития навыков для расширения возможностей получения работы и прохождения обучения на протяжении всей жизни.

Итоги деятельности по Направлению 2 за 2014-2021 гг.	Задачи на 2014-2021 гг.
<p>Совершенствование образовательной и учебной среды для молодежи в целях приобретения ею навыков и компетенций, необходимых для перехода ко взрослой жизни</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Расширение получившими поддержку государствами-членами успешных программ образования и обучения в областях, которыми занимается ЮНЕСКО (пункты 13-18).</li> <li>• Интеграция молодежно-ориентированного контента в областях, которыми занимается ЮНЕСКО, в национальные учебные программы, педагогические методики и предназначенные для молодежи учебные материалы.</li> <li>• Повышение потенциала преподавателей и педагогов в областях, которыми занимается ЮНЕСКО, в получивших поддержку государствах-членах.</li> <li>• Разработка соответствующими заинтересованными сторонами программ неформального и неформального образования совместно с молодежью и для молодежи, включая конкретные разработки для обездоленных молодежных групп, в областях, которыми занимается ЮНЕСКО.</li> <li>• Установление партнерских связей между молодежью и взрослыми для поддержки образовательных целей в областях, которыми занимается ЮНЕСКО.</li> </ul>

## Направление 3: Гражданственность, демократическое участие и социальные инновации<sup>12</sup>

20. В сотрудничестве с международными экспертами, молодежными организациями и другими участниками процесса развития молодежи ЮНЕСКО будет разрабатывать и пропагандировать концепцию гражданственности молодежи, ее влияние на развитие молодых людей и общин и ее взаимосвязь с укреплением демократии и социальными инновациями. Обобщенные тематические исследования, успешный опыт и аналитические справки по вопросам политики будут использоваться для информационного обеспечения разработки политики и программ развития молодежи, в увязке с работой по направлениям 1 и 2. Одновременно ЮНЕСКО сосредоточит свою деятельность на трех конкретных видах участия молодежи:

**(i) Участие молодежи в процессе принятия решений и укреплении демократии:** в дополнение к деятельности по направлению 1 ЮНЕСКО будет отстаивать дело участия молодежи в таких процессах, привлекать для этого свои сети и содействовать развитию этих процессов на всех уровнях, от местного (школа, сообщества, муниципалитет) до глобального (региональные и международные форумы, процессы консультаций и т.д.), уделяя особое внимание возможностям формирования руководящих качеств у обездоленных групп молодежи. Эти усилия будут дополняться инициативами, позволяющими молодежи

выразить себя, понять свои права и обязанности и играть активную роль в демократических процессах, в том числе с помощью ИКТ, молодежных СМИ и форм культурного самовыражения.

**(ii) Формирование у молодежи руководящих, предпринимательских и инновационных навыков для устойчивого жизнеобеспечения и сокращения масштабов нищеты:** ЮНЕСКО будет обеспечивать мобилизацию партнеров и сетей и предоставление технических консультаций и подготовки для оказания поддержки молодым женщинам и мужчинам в проведении деятельности в интересах устойчивого жизнеобеспечения и развития общин. Поддержка будет оказываться трем категориям молодежи: (i) молодым новаторам, приступившим к реализации социального проекта или созданию НПО и нуждающимся в поддержке для расширения своей деятельности; (ii) основным контингентам молодежи, молодым творческим работникам и новаторам, которые выдвигают идеи для осуществления проектов в областях компетенции ЮНЕСКО; (iii) крайне уязвимым и маргинализированным слоям молодежи, принимающим участие в жизни своих общин. В рамках всей этой деятельности будут предоставляться возможности для развития творчества молодежи, особенно посредством ИКТ.

**(iii) Участие молодежи в работе по развитию взаимопонимания, предотвращению конфликтов и обеспечению и укреплению мира.** ЮНЕСКО будет разрабатывать всеобъемлющие правозащитные мероприятия, привлекая

12 См. документ, подготовленный для консультативного совещания Генерального директора с государствами – членами ЮНЕСКО (21 ноября 2012 г.): <http://bit.ly/XozqNf>.

молодежь посредством художественной, культурной, предпринимательской и спортивной деятельности, выступающей в качестве средства для предотвращения насилия, затрагивающего их интересы. Поддержка участия молодежи в предотвращении конфликтов, примирении и укреплении мира, особенно в странах с переходной экономикой, будет оказываться путем подготовки кадров на основе фактологических данных, молодежных обменов, инициатив по налаживанию диалога и практических исследований, в том числе

при помощи неформальных средств (музеи, художественные и спортивные мероприятия и т.д.). ЮНЕСКО будет привлекать молодежь к руководству динамичными проектами сохранения наследия и к добровольной работе по повышению осведомленности в этой области как фактора диалога и интеграции. Роли молодежи в деле поощрения культуры мира и ненасилия также будет уделяться приоритетное внимание в рамках флагманских программ, предусмотренных в документе 37 С/4 по приоритету «Африка».

Итоги деятельности по Направлению 3 за 2014-2021 гг.	Задачи на 2014-2021 гг.
<p>Участие молодых женщин и мужчин в качестве активных граждан в укреплении демократии, устойчивом развитии общин и обеспечении мира</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка национальными и муниципальными органами власти политики и программ для поощрения инклюзивного участия молодежи в жизни общества как средства для укрепления демократии, развития общин и предотвращения насилия и социальных конфликтов.</li> <li>• Расширение участия молодежи в демократических процессах в странах с переходной экономикой.</li> <li>• Вклад получивших поддержку проектов, возглавляемых молодежью, в устойчивое жизнеобеспечение и развитие общины (включая инициативы, возглавляемые уязвимой молодежью).</li> <li>• Вклад смежных проектов, возглавляемых молодежью и ориентированных на нее, в предотвращение насилия и конфликтов, укрепление взаимопонимания и культуры мира.</li> </ul>



## III. Осуществление стратегии

### III.a. Руководящие принципы, целевые группы и страны

21. Работа ЮНЕСКО будет направлена на содействие реализации национальных планов развития и согласованных на международном уровне целей и обязательств в сфере развития, включая Пятилетнюю повестку дня Генерального секретаря ООН и Всемирную программу действий по вопросам молодежи. В этой работе будут использоваться и поощряться следующие компоненты: (i) подходы на основе прав человека; (ii) гендерное равенство и борьба с дискриминацией; (iii) акцент на охвате уязвимых и маргинализированных групп молодежи; (iv) участие молодежи в разработке инициатив, затрагивающих ее интересы; (v) диалог между поколениями и партнерские связи между молодежью и взрослыми; (vi) подходы на основе прогностического анализа.

22. В рамках работы по трем вышеуказанным направлениям, сопровождаемой проведением контекстуального анализа и оценки потребностей и пробелов по каждому мероприятию, особое внимание будет уделяться интересам и привлечению, в частности, молодых лидеров, предпринимателей, членов общинных молодежных организаций, девочек-подростков и молодых женщин, уязвимой и маргинализованной молодежи и молодых людей с ограниченными возможностями. Первоочередное внимание будет уделяться африканским странам в соответствии с

Десятилетием Африканского Союза по расширению прав и возможностей и развитию молодежи (2009-2018 гг.) и (2013-2023 гг.), а также согласно стратегии ЮНЕСКО в отношении африканской молодежи (2009-2013 гг.). Бенефициарами Молодежной программы также станут наименее развитые страны (НРС) и малые островные развивающиеся государства (МОСРГ). В конкретных случаях предпочтение будет отдаваться определенным сочетаниям параметров (страны с высоким, средним и низким уровнем дохода, страны с переходной экономикой) как средству для создания критической и сопоставимой массы.

### III.b. Привлечение молодежи к работе ЮНЕСКО

23. Как показано в разделе I (пункт 5), ЮНЕСКО необходимо и далее совершенствовать свои методы привлечения молодежи в качестве действительно заинтересованных сторон и партнеров к разработке, осуществлению и обзору Молодежной программы. Ключевым шагом в этом направлении является использование потенциала *Молодежного форума ЮНЕСКО*. В качестве неотъемлемой части Генеральной конференции этот форум впервые был организован в 1999 г. для сближения работы ЮНЕСКО с молодежными организациями. Это форум представляет собой не просто мероприятие, а процесс, который позволяет молодежи представить свои рекомендации



представителям 195 государств-членов, одновременно обеспечивая мобилизацию этой молодежи для проведения последующих мер по реализации ее идей. Форум в качестве такового может *привлекать молодежь* (i) на глобальном уровне принятия решений через свою связь с руководящими органами и (ii) на местном уровне посредством процесса выполнения его решений. Чтобы задействовать этот потенциал, формы работы Молодежного форума будут и далее обновляться, давая молодежи возможность для демонстрации политики и программ, затрагивающих ее интересы, и для выявления и осуществления проектов последующей деятельности в ее странах и общинах. При этом будут вводиться методы увеличения представленности различных групп молодежи на этом форуме с одновременным использованием цифровых технологий и обеспечением его взаимосвязи с другими молодежными мероприятиями ЮНЕСКО и системы ООН.

**24.** Одновременно ЮНЕСКО будет сотрудничать с *партнерами, которые могут довести мнение молодежи до ЮНЕСКО*, с тем чтобы она его учитывала в своей деятельности. Такие партнеры включают молодежные неправительственные организации, студенческие ассоциации, молодежные клубы и центры, молодежные сети других учреждений системы ООН. На глобальном уровне с реализацией Молодежной программы будет увязано сотрудничество с Совместной программной комиссией по молодежи Комитета по связи ЮНЕСКО-НПО. Существующие молодежные отделения и другие молодежные структуры в национальных комиссиях по делам ЮНЕСКО будут играть ключевую роль в привлечении молодежи к работе ЮНЕСКО на страновом уровне, в том числе в рамках РПООНПР и СГООН. Усилия по созданию и расширению таких структур будут осуществляться путем

повышения уровня соответствующей информационно-пропагандистской деятельности, обмена успешным опытом и содействия молодежному наставничеству и установлению партнерских связей между молодежью и взрослыми. Для привлечения молодежи к работе ЮНЕСКО будут также мобилизованы средства массовой информации и видные деятели.

## II.c. Планирование и выполнение программы в рамках всей Организации

**25.** Молодежная программа ЮНЕСКО, представленная выше, будет осуществляться посредством мероприятий, проводимых в рамках всех крупных программ. Координация этой программы будет возложена на группу по Молодежной программе в Секторе социальных и гуманитарных наук (SHS), которая получит соответствующий конкретный мандат для этой цели параллельно с управлением молодежными программными мероприятиями, связанными с SHS. Эта группа будет также обеспечивать глобальную информационно-разъяснительную деятельность и представлять ЮНЕСКО в целом в системе ООН (включая Межучрежденческую сеть по вопросам развития молодежи) и в международных и региональных молодежных структурах. Назначенные координаторы по вопросам молодежи во всех программах будут сотрудничать с этой группой в целях накопления и совместного использования информации о своих соответствующих программах работы по проблемам молодежи и поддержки охвата молодежных организаций. Будут предусмотрены возможности для творческого привлечения участников Программы молодых специалистов к осуществлению Молодежной программы ЮНЕСКО.

**26.** Для реализации Молодежной программы всеобъемлющим образом, группа по молодежной программе будет в начале каждого программного цикла (С/5) при участии всех секторов, бюро и подразделений на местах разрабатывать план осуществления/дорожную карту с указанием бюджетных потребностей. В этом плане будут излагаться мероприятия, которые будут проводиться всеми крупными программами ЮНЕСКО согласно их соответствующим ожидаемым результатам, указанным в С/5, по каждому из трех направлений работы в рамках Молодежной программы (см. пункт 9). В отношении каждого мероприятия в плане будут указаны ответственные и участвующие структуры, графики, бюджетные ассигнования и их связь с указанными в С/5 ожидаемыми результатами в рамках соответствующих крупных программ. Заявки по Программе участия будут включаться в план и оцениваться с точки зрения их актуальности для трех направлений работы в рамках Молодежной программы. Занимающаяся этой программой группа будет нести ответственность за регулярное обновление плана и мониторинг его осуществления (см. пункт 29).

**27.** Осуществление Молодежной программы ЮНЕСКО будет опираться на имеющиеся в рамках обычной программы ресурсы, конкретно предназначенные для молодежных мероприятий в рамках всех программ и отраженные в плане осуществления. Мобилизация внебюджетных ресурсов и поддержки в натуральной форме позволит укрепить осуществление Молодежной программы, расширить ее охват и усилить ее воздействие в большем числе стран и групп. Такая мобилизация необходима на всех уровнях: государств-членов; партнеров; Секретариата (в том числе путем более широкого межсекторального и внутрисекторального сотрудничества). Задача должна состоять в

увеличении уровня внебюджетных взносов до 40-60% от объема ресурсов обычной программы, предназначенных для молодежных мероприятий. В интересах укрепления потенциала людских ресурсов предусматривается использование экономически эффективных методов для подготовки молодежи, особенно с использованием ИКТ. Будет поощряться обмен практикой, знаниями и опытом наряду с сетевой работой через усовершенствованные коммуникационные каналы и регулярные консультации между Штаб-квартирой и бюро на местах, а также между подразделениями на местах в разных регионах.

**28.** ЮНЕСКО, отказываясь от разработки изолированных мероприятий, будет уделять приоритетное внимание экономическим, благодаря своему масштабу, мероприятиям, основывающимся на правах человека, обеспечивающим воздействие в силу своей критической массы и способности привлечь огромную сеть партнеров Организации<sup>13</sup>, а также *усиление международного и регионального сотрудничества в ее сферах компетенции и поощрение альянсов, интеллектуального сотрудничества, совместного использования знаний и оперативных партнерских связей*<sup>14</sup>. Наряду с укреплением существующих ключевых партнерских связей будут устанавливаться новые посредством расширения информационно-пропагандистской деятельности и всеобъемлющей коммуникационной стратегии с использова-

13 Национальные, местные, муниципальные органы власти; молодежные структуры; научные круги (особенно кафедры ЮНЕСКО); институты и центры ЮНЕСКО; международные и региональные межправительственные организации; неправительственные организации, включая клубы ЮНЕСКО; пропагандисты высокого уровня; средства массовой информации и частный сектор.

14 Функции ЮНЕСКО, как они определены в пункте 6 решения 190 EX/19.I.

нием ИКТ и средств массовой информации. Первоочередное внимание будет уделяться подходам Север-Юг-Юг и межрегиональному сотрудничеству. Будет осуществляться дальнейшее *межучрежденческое сотрудничество*, особенно в рамках Межучрежденческой сети по вопросам развития молодежи и на уровне РПООНПР, во избежание дублирования и достижения максимальных результатов. Сотрудничество с *национальными комиссиями* будет укрепляться в целях: (i) проведения информационно-пропагандистской работы с национальными правительствами; (ii) поддержки проектов на местах; (iii) разработки инициатив, ориентированных на молодежь или возглавляемых молодежью, в том числе через Программу участия; (iv) поддержки механизмов, позволяющих молодым женщинам и мужчинам участвовать в работе ЮНЕСКО; (v) охвата различных категорий партнеров на национальном и региональном уровнях для поддержки работы ЮНЕСКО над проблемами молодежи; (vi) накопления опыта и передовой практики и обмена ими.

**29.** Мониторинг Молодежной программы ЮНЕСКО будет проводиться по той же процедуре и в те же сроки, которые предусмотрены для программного компонента С/5. Будет рассмотрен вопрос включения качественных показателей на уровне мероприятия (например, эффективность созыва заинтересованных лиц и воздействия на них; влияние фактологически обоснованных научных исследований на качество разработки политики и программ, ориентированных на молодежь; развитие политической и нормативной среды, влияющей на молодежь, в конкретных странах или контекстах) наряду с количественными показателями (например, уровень инвестиций в политику в интересах молодежи в качестве процентной доли от национального ВВП). Насколько это

возможно, будет проведен анализ рисков для различных мероприятий в рамках общеорганизационной Молодежной программы ЮНЕСКО в начале цикла С/5 в целях информационного обеспечения процесса мониторинга.

**30.** В конце цикла 37 С/5 будет проведен среднесрочный обзор Молодежной программы ЮНЕСКО, а в конце цикла 37 С/4 состоится ее заключительная оценка. В рамках циклов С/5 предусматривается проведение внутренних оценок и самооценок мероприятий, ориентированных на молодежь, на основе обратной связи с партнерами и бенефициарами, включая молодых женщин и мужчин и молодежные организации. Насколько это возможно, будут осуществлены оценки крупных молодежных мероприятий, проведенных ЮНЕСКО в прошлом и продолженных в рамках 37 С/4.



## Программа ЮНЕСКО в отношении молодежи

Сектор социальных и гуманитарных наук  
ЮНЕСКО  
7, place de Fontenoy  
75352 Paris 07 SP France  
Тел.: +33 (0)1 45 68 45 52  
Факс: +33 (0)1 45 68 55 52  
Электронная почта: [youth@unesco.org](mailto:youth@unesco.org)

Дополнительная информация находится по адресу:  
[www.unesco.org/youth](http://www.unesco.org/youth)



Организация  
Объединенных Наций по  
вопросам образования,  
наук и культуры