

**Thirty-Ninth session of the General Conference
Monday, 13 November 2017
Afternoon Plenary Meeting**

**Intervention by
H.E. Ambassador Michael WORBS
Chairperson of the Executive Board of UNESCO**

Cérémonie d'installation de Mme Audrey Azoulay en tant que Directrice générale de l'Organisation

Merci Madame la Présidente.

Madame la Directrice générale,
Madame la Directrice générale élue,
Excellences, Mesdames et Messieurs,

Chère Madame Azoulay,

Je suis heureux de pouvoir vous souhaiter la bienvenue dans la Grande Famille qu'est l'UNESCO au nom de tous les Membres du Conseil exécutif.

Madame la Directrice générale élue, dans votre vision stratégique vous avez dit vous-même que :

« La mission de l'UNESCO apparaît plus cruciale que jamais. »

L'importance de l'UNESCO se traduit par l'utilité et l'impact de ses actions sur le terrain.

En ces temps de contraintes budgétaires forcées, il vous incombe, en tant que visage de l'Organisation, de vous assurer de la visibilité maximale de nos efforts afin de contribuer à l'édification de la paix, à l'élimination de la pauvreté, au

développement durable et au dialogue interculturel par l'éducation, les sciences, la culture, et la communication et l'information.

Les responsabilités qui accompagnent cette fonction sont grandes. Nous sommes reconnaissant de votre volonté, comme vous l'avez dit dans cette salle vendredi dernier, « *de participer à renforcer [la mission de l'UNESCO] pour la mettre plus encore au cœur de la gouvernance mondiale.* »

Le simple fait de savoir que vous allez pouvoir apporter votre connaissance et votre savoir-faire au service des Etats membres afin de contribuer à un monde meilleur par les actions dans nos domaines de compétences est un engagement porteur d'espoir et d'avenir.

Comme dit le proverbe chinois, "*a journey of a thousand miles begins with a single step*". Le chemin devant vous ne sera pas simple, mais sachez que le Conseil exécutif vous accompagnera tout au long du trajet.

In fact, Madam Director-General-elect, in order for our Organization to continue to fulfil its mandate within the UN Family, we will need to work closely together. We will need to forge new ways of constructive collaboration, founded upon the principles of integrity with a view to ensuring the highest level of confidence and trust that Members of the Board must have in UNESCO's Director-General.

I had the pleasure of meeting with you after your nomination by the Executive Board, during which I witnessed your strong determination to succeed.

I discovered the deep knowledge you already have of the many dossiers that await you. And, I am satisfied by your innate understanding of the relationship you know you need to build between the Board and your team.

You have also spoken strongly about this need to work closely together too, calling it “*a collective task, for which each of us bears responsibility*”.

You advocate for clear, comprehensive and efficient governance structures that will enable the Organization to act rapidly in a collective way with a view to resolving the challenges we will be faced with.

You also advocate for an Organization that is inclusive of all its Members. At the same time, mindful of the needs of each, but always wanting to move towards consensus, which has been UNESCO’s hallmark since its creation 72 years ago.

Madame la Présidente, Excellences, Mesdames et Messieurs,

La complémentarité des rôles respectifs du Directeur général et du Conseil exécutif est faite pour renforcer notre Organisation. Sachez, Chère Madame Azoulay, que le Conseil sera là pour vous encourager, pour vous soutenir, et pour vous épauler pour le bien-être de notre Organisation.

Tout au long de votre mandat, la relation entre vous-même et les membres du Conseil va se transformer. Il y aura des hauts. Il y aura des bas. Mais dans toutes relations familiales il y a toujours ce flux. Je sais que les Membres du Conseil exécutif seront toujours à vos côtés dans l’exercice de vos fonctions. « *L’Union fait la Force* », comme dit la devise de plusieurs Etats membres de notre Organisation si bien aimée... En travaillant ensemble, nous allons pouvoir permettre aux Etats membres de bénéficier des actions concrètes et activités constructives qui montreront bien l’utilité et l’impact de l’UNESCO sur le terrain.

Je vous remercie de votre attention.