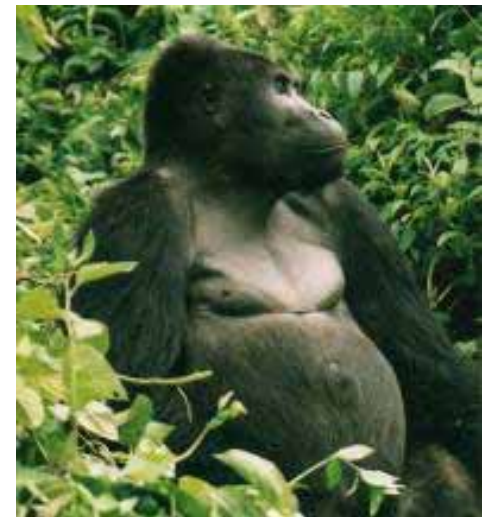


Evaluation du Projet UNF/UNESCO sur les sites du Patrimoine Mondial en RDC

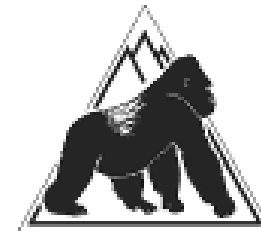
Les leçons apprises

Dr Jean-Pierre d'Huart

Les Sites du Patrimoine Mondial en RDC



Conservation de la biodiversité dans les régions de conflit armé : Partenaires pour la Protection des SPM en RDC



GILMAN INTERNATIONAL CONSERVATION

Conservation de la Biodiversité dans les régions de conflit armé : la Protection des SPM en RDC

Les contributions au programme :



3,000,000 \$

programme général

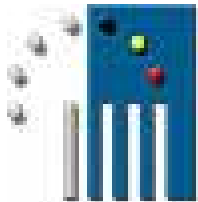


300,000 €

communautés

340,000 \$

formation et monitoring



250,000 €

monitoring

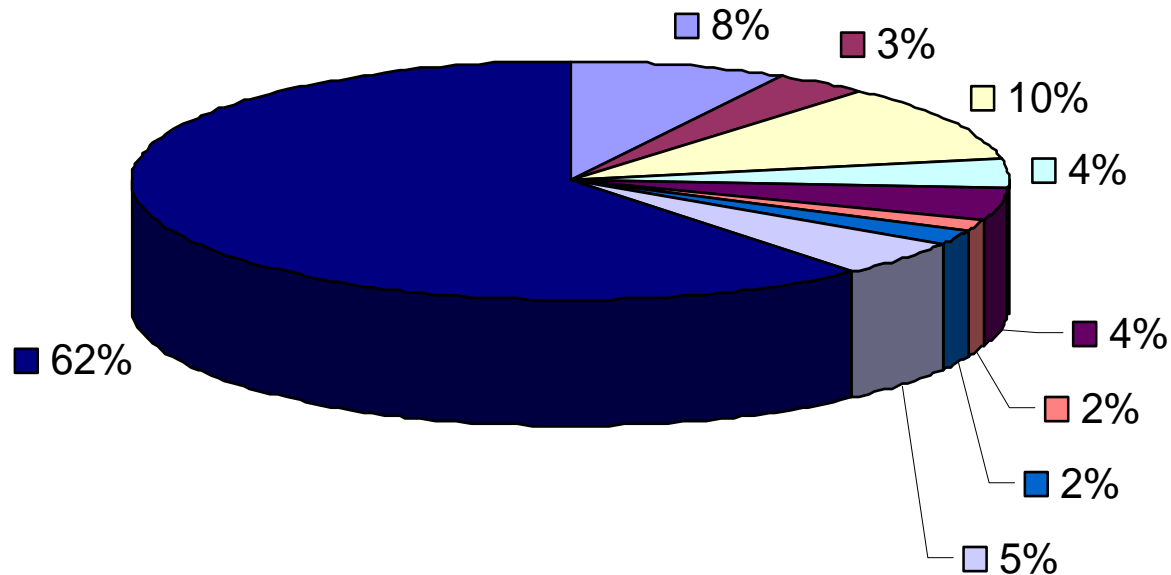


500,000 €

monitoring

Répartition budgétaire

UNESCO/UNF/RDC : appui financier

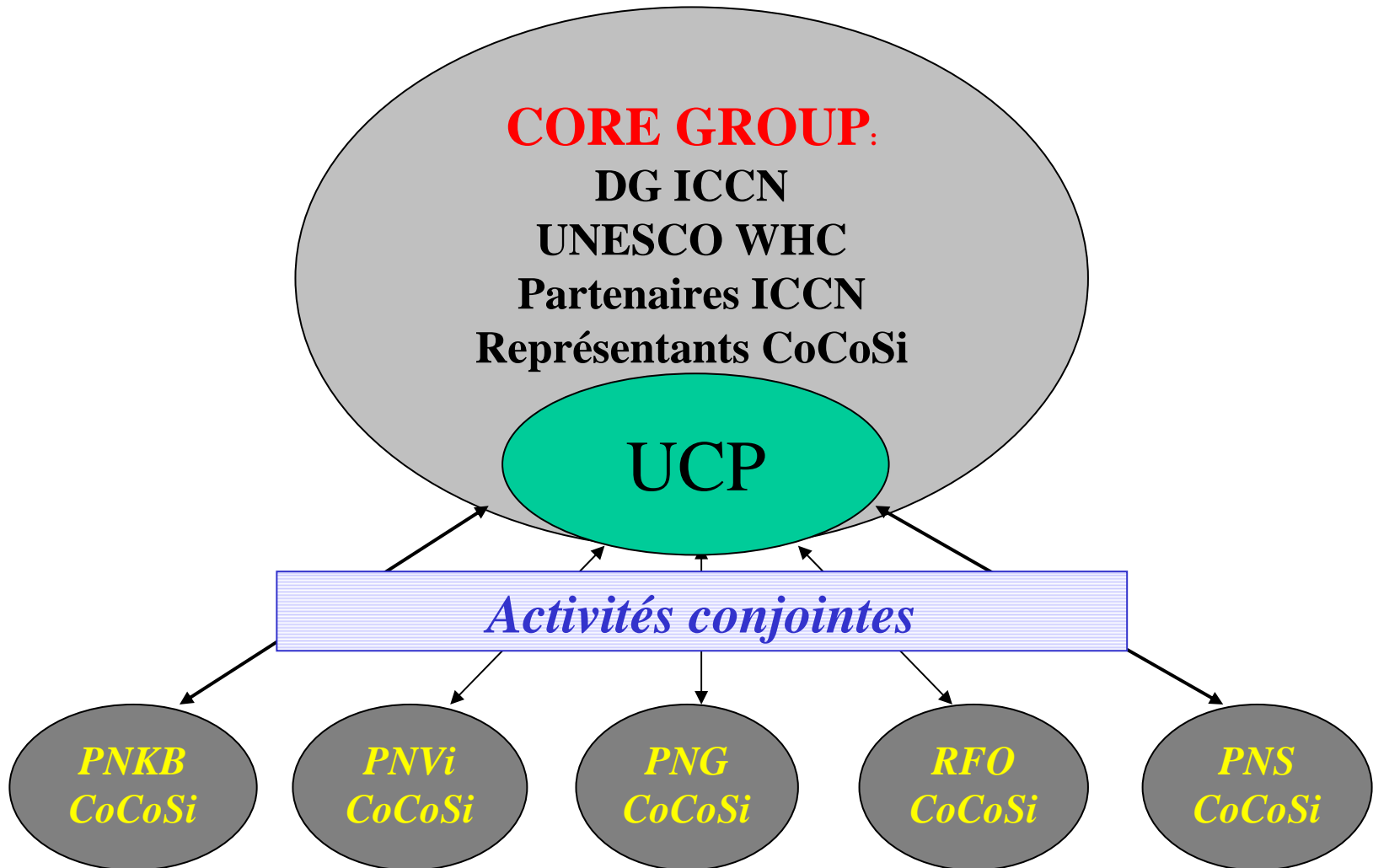


- | | |
|----------------------------|--------------------------|
| Formation anti-brac et MAL | Equipements |
| Cons. communautaires | Bio-monitoring |
| Unité de coordination | Consultants / Diplomatie |
| Supervision CPM | Déplacements / réunions |
| Primes des gardes | |

Objectif global du Projet

- *Le but du projet est d'assurer la conservation des Sites du Patrimoine Mondial en RDC, tant durant les périodes de troubles qu'à long terme, en mobilisant un support financier, logistique, technique et diplomatique, afin de renforcer tant la conservation des sites que l'ICCN.*
- *Le projet fonctionnera aussi comme un processus d'apprentissage.*

Organigramme du projet



Les 4 objectifs spécifiques du projet

- 1. Support direct aux sites*
- 2. Renforcement des capacités*
- 3. Support politique et diplomatique*
- 4. Financement durable*

1. Support direct aux sites (1/3)

1. Synergie renforcée entre ICCN et ONG partenaires :

- développement conjoint du concept
- planification coordonnée du projet : *Core Group*
- planification coordonnée au niveau de chaque site : *CoCoSi*
- future coordination nationale : *CoCoCongo*.

1. Support direct aux sites (2/3)

2. Fournir un support de base aux gardes :

- Payer les hommes sur le terrain est vital
- Lier la prime aux performances
- Prévoir une prime pour tous
- Adapter les procédures administratives à la situation.

1. Support direct aux sites (3/3)

3. Rajeunir le cadre :

- le projet ne peut se substituer à l'Etat en matière de pension
- la charge sociale des gardes âgés est considérable.

2. Renforcer les capacités (1/3)

1. Formation en surveillance et application de la loi :

- le niveau professionnel doit être harmonisé
- en temps de conflit, il est plus efficient de déplacer les formateurs que les gardes à former
- la formation de formateurs est une préoccupation astreignante mais cruciale
- la création d'un centre permanent de formation reste une priorité.

2. Renforcer les capacités (2/3)

2. Formation en monitoring :

- la RDC dispose dans les 5 sites d'un outil de monitoring harmonisé
- cet outil contribue à la planification et permet l'analyse permanente du statut du site
- un complément de formation et une sensibilisation à l'importance de cet outil sont encore nécessaires.

2. Renforcer les capacités (3/3)

3. *Développer des activités conjointes avec les populations locales :*

- les activités les mieux appropriées sont sélectionnées conjointement sur le terrain
- lier tout support du Site à l'attitude positive de la communauté voisine
- les principes fondateurs d'une politique de l'ICCN vis-à-vis des communautés sont identifiés
- des activités communautaires doivent être intégrées dans le développement de tous les sites sous le leadership de l'ICCN.

3. Support politique et diplomatique (1/5)

1. Diffuser l'information sur l'évolution de la situation dans les sites et sur les besoins d'appui:

- le flux d'information a efficacement guidé les interventions diplomatiques
- le manque de capacité du CPM n'a pas permis d'assurer un suivi à toutes les requêtes
- de très nombreuses communications publiques sur le sort des sites ont été faites au nom de l'alliance
- l'information diffusée par le projet a donné confiance et a attiré de nouveaux donateurs.

3. Support politique et diplomatique (2/5)

2. *Organiser un support diplomatique et exprimer un plaidoyer pour les sites :*

- en temps de conflit, la “diplomatie de la conservation” est un outil efficace
- les interventions diplomatiques du CPM de l’UNESCO auraient été encore plus efficaces si celui-ci avait bénéficié d’un mandat plus flexible
- des résultats durables de ces efforts ne peuvent être acquis sans un suivi rapproché.

3. Support politique et diplomatique (3/5)

3. Générer un support complémentaire des autres agences des Nations unies :

- de meilleurs résultats pour la conservation auraient été obtenus grâce à un accord formel au plus haut niveau entre l'UNESCO, la MONUC et les autres agences actives en RDC.

3. Support politique et diplomatique (4/5)

4. *Obtenir la coopération des militaires et des autorités rebelles pour la conservation :*

- l'appui des militaires a été obtenu grâce à des contacts réguliers et des opérations conjointes bien planifiées
- la division politique du pays a affaibli la cohésion structurelle de l'ICCN
- de plus fréquentes démarches visant à faciliter la communication entre dirigeants de l'ICCN auraient pu limiter les problèmes pour les sites.

3. Support politique et diplomatique (5/5)

5. Obtenir une déclaration internationale sur le statut de neutralité du personnel des SPM

- déclaration non préparée
- l'obtention d'une telle déclaration nécessite un travail préparatoire considérable du CPM
- elle serait mieux intégrée dans une nouvelle convention sur les aires protégées en temps de conflit (UICN).

4. Financement durable (1/2)

1. Explorer les opportunités de financement additionnel :

- l'implication active du CPM de l'UNESCO et la crédibilité du projet ont généré un support financier complémentaire significatif (UE, BM/GEF, Gouv. belge, ESA, Gouv. italien, ONG).

4. Financement durable (2/2)

2. *Développer et mettre en oeuvre un “business plan” pour le financement à long terme des sites :*

- un concept théorique a été développé
- le développement d'un mécanisme de financement durable ne peut se faire en période d'instabilité politique.

Quelques conclusions (1/3)

- *les sites du Patrimoine Mondial de la RDC sont affaiblis, mais en vie*
- *la mobilisation des ressources pour ce projet fut exemplaire bien qu'insuffisante*
- *la structure du projet et l'originalité du partenariat furent particulièrement bien adaptées aux défis*

Quelques conclusions (2/3)

- *l'implication à long terme des ONG fut déterminante*
- *le courage et la loyauté du personnel de l'ICCN furent exceptionnels*
- *les expériences vécues et les leçons apprises comportent une valeur exemplaire à partager*

Quelques conclusions (3/3)

- *Pour faire face aux menaces qui pèsent encore sur les sites en RDC, le projet doit se concentrer sur :*
 - la formation
 - les plans d'urgence
 - la surveillance continue
 - la coordination
 - la communication et la sensibilisation

