



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Institut international de  
planification de l'éducation

Institut international de planification de l'éducation (IIEP)

Un centre d'excellence international en planification de l'éducation

# Se former à l'IIEP

## en planification & gestion de l'éducation



# Votre formation

L'Institut international de planification de l'éducation (IIPÉ) de l'UNESCO est le seul institut dans le monde, qui propose une combinaison réussie intégrant à la fois formation en planification de l'éducation, recherche de pointe et développement des capacités en appui aux organismes éducatifs. Ces trois modalités d'action agissent en synergie pour transformer radicalement les organisations et les systèmes éducatifs, afin de les rendre plus efficaces, innovants et à l'écoute des besoins des sociétés.

Depuis plus de 50 ans, l'IIPÉ est reconnu et respecté pour ses travaux de recherche et de formation en planification de l'éducation, dispensés aux planificateurs du monde entier. Aujourd'hui, l'Institut continue à enrichir son programme de formation, en adoptant les toutes dernières technologies de pointe et des techniques de recherche avancées.

*La vision de l'IIPÉ repose sur le principe selon lequel l'éducation est un droit fondamental de l'humanité. Personne, enfant, jeune ou adulte, ne devrait se voir refuser l'accès à une éducation qui lui permettra de vivre de façon décente, d'acquérir et d'exercer des droits, et de jouer un rôle dans la société. Particulièrement soucieux de développer une éducation de qualité, l'IIPÉ s'efforce d'offrir à tous des possibilités d'apprendre équitables et adaptées.*

Une bonne planification de l'éducation doit être à la fois visionnaire et pragmatique. A partir de cette conviction, l'IIPÉ défend une planification de l'éducation qui donne de solides fondations pour réformer et transformer les systèmes éducatifs. Dans le même temps, elle doit garantir l'égalité des chances aux enfants et aux jeunes.

“



*J'ai moi-même suivi le cours de l'IIPÉ sur les coûts et le financement de l'éducation. Ce cours nous a permis d'améliorer*

*notre système d'enseignement, en nous assurant que nous avons le budget nécessaire pour financer les systèmes éducatifs aux niveaux central et local.*

M. Lytou Bouapao, ministre adjoint, ministère de l'Éducation et des Sports, République démocratique populaire lao

”

## Que vous offre l'IPE ?

En tant que professionnel de l'éducation, approfondir votre formation en planification de l'éducation peut vous aider à renforcer vos compétences et, au-delà, celles de votre institution et de votre pays pour concevoir, planifier et gérer votre système éducatif.

Selon des modalités et des durées diverses et variées, **l'offre de l'IPE** propose aux professionnels du monde entier des formations pratiques et flexibles en planification de l'éducation.

Les formations sont résidentielles ou à distance. Elles se déroulent de deux semaines, pour renforcer des compétences ponctuelles, jusqu'à neuf mois pour parachever le cursus complet du Programme de formation approfondie (PFA).

5 000

Alumni

de

160  
pays

De



2

semaines

à



12

mois

## Les points forts de l'IPE

Notre force réside dans l'expertise de notre exceptionnel réseau d'intervenants et dans son approche pédagogique orientée vers la pratique. Chaque formation donne l'occasion à nos experts de partager leurs expériences, leurs techniques et leurs résultats de recherche avec les participants. **Ils vous accompagnent** pour mieux formuler les réformes éducatives et pour concevoir des programmes éducatifs adaptés à votre contexte. Lieu d'échanges et de réflexion, l'IPE souhaite favoriser les rencontres entre managers d'expertises différentes, d'institutions différentes, de territoires différents. À votre tour, rejoignez-nous et venez partager votre expertise et votre expérience.

# Une modalité de formation Pour répondre à *VOS* besoins

Parmi l'ensemble des enjeux contemporains du secteur éducatif, au fil du temps, l'IPE a organisé des cours sur :

Planification du secteur de l'éducation

Statistiques pour planifier l'éducation

Micro-planification et carte scolaire

Projections et modèles de simulation

La réforme de l'inspection scolaire

Planifier l'éducation pour réduire les risques de conflits et de catastrophes

Utiliser les indicateurs pour planifier l'EPT

Transparence, responsabilité et anti-corruption

Gestion des ressources humaines

Analyse des coûts en éducation

Budgets de l'éducation et gestion financière

Le pilotage et l'évaluation de la qualité entre les sexes en éducation

Evaluation des acquis scolaires

Diagnostic du secteur éducatif

Assurance qualité externe dans l'enseignement supérieur

Utiliser les indicateurs pour planifier l'enseignement supérieur

Gestion financière stratégique des universités

Gestion des relations universités-entreprises

## Pourquoi se former à l'IIPE ?

- **Pour renforcer** vos compétences :
  - pour analyser les politiques éducatives, effectuer le diagnostic du secteur, pour formuler, mettre en œuvre, suivre et évaluer les plans.
- **Pour approfondir** vos aptitudes de planificateur :
  - en matière de gestion stratégique et de leadership
- **Pour développer** votre expertise :
  - dans les techniques de planification et de gestion, dans l'utilisation des outils et des systèmes d'information de l'éducation.
- **Pour améliorer** votre efficacité personnelle, et faire de vous un acteur de changement, qui communique sur la conduite de ses projets, qui exploite les leviers d'innovation et transforme l'action publique.

"Tous les membres de l'IIPE nous ont chaleureusement soutenu dans notre travail quotidien."

"La pédagogie était intéressante, la classe a été mise dans un contexte de pratique dans lequel les participants devaient travailler."

Participants PFA,  
Session 2015-16

"Le PFA a été très important pour renforcer mes compétences, que je vais mettre en œuvre dans mon pays."

"Une expérience professionnelle forte, et un appui dévoué à l'apprentissage. J'ai beaucoup appris. Merci à l'IIPE."

Participants PFA,  
Session 2015-16

## L'IIPE offre une expérience d'apprentissage unique, parce qu'elle est :

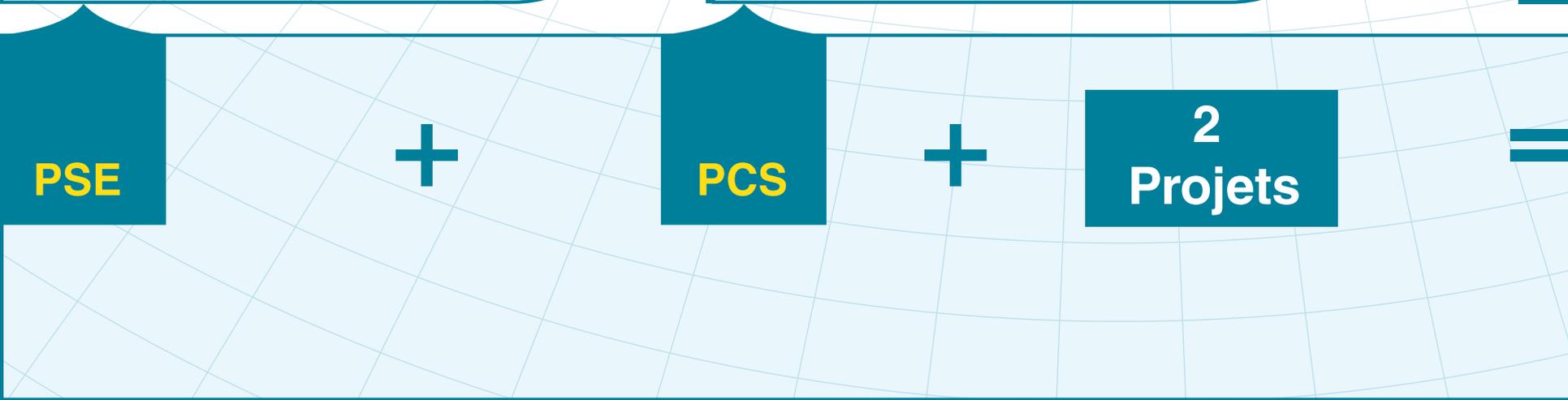
- **Pertinente** – l'IIPE évalue et met à jour ses cours et programmes pour qu'ils soient toujours adaptés au contexte de votre pays.
- **Exhaustive** – les dispositifs pédagogiques incluent des cours magistraux, des séminaires, des exercices pratiques et des travaux individuels ou de groupe.
- **Dynamique** – les participants partagent leurs connaissances avec d'autres professionnels du secteur éducatif.
- **Flexible** – les cours sont offerts en anglais, en français ou en espagnol.
- **Internationale** – les collègues de différents continents et de diverses cultures partagent leurs idées et expériences.
- **Intégrée à la recherche** – les intervenants transmettent leur savoir-faire, acquis en réalisant de nombreux projets opérationnels et proposent de nouvelles clefs d'analyse issues des résultats de la recherche.

**PSE** Maîtriser l'art de la planification  
du secteur de l'éducation

**3** mois de phase en ligne  
+  
**3** mois de formation  
présentielle à l'IPE, Paris  
En tant que cours autonome, obtention d'un  
certificat international d'études approfondies  
en planification et gestion du secteur de  
l'éducation

**PCS** Programme des cours spécialisés

**2** semaines de cours sur  
des thèmes regroupés  
en 2 filières :  
Planification et analyse  
de l'éducation  
Planification et gestion  
de l'éducation



**Programme de formation approfondie : au service d**

\*Pour plus d'informations sur les composantes du PFA, voir page 15

## E-learning

**2** mois de cours en ligne sur les thèmes clés de la planification et la gestion

**2** semaines de forum en ligne thématique sur les résultats des dernières recherches en matière d'éducation

## Programme PFA\*

Certificat de niveau Master

Approche modularisée : le PFA peut être complété sur une période de 5 ans

## Des professionnels

## Des programmes et des cours pour différents besoins

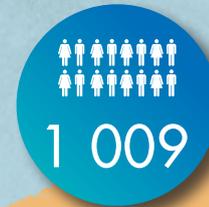
Une approche modulaire pour répondre aux exigences d'une grande variété de professionnels, qui tient compte des contraintes professionnelles. Choisissez parmi une offre flexible les programmes qui correspondent le mieux à vos besoins :

- **Planification du secteur de l'éducation (PSE).** Le cours PSE couvre les compétences fondamentales en matière de planification et de gestion de l'éducation (3 mois à distance + 3 mois à Paris).
- **Le Programme des cours spécialisés (PCS).** Le PCS est conçu pour renforcer vos capacités de gestionnaire et de planificateur. Vous apprendrez à gérer et piloter des projets techniques, vous renforcerez vos compétences managériales, vous saurez comment améliorer vos stratégies (2 semaines pour chaque cours).
- **Programme de formation approfondie (PFA).** Ce programme intensif de 12 mois au niveau Master regroupe les deux programmes précédents. Les enjeux éducatifs sont étudiés en tenant compte de l'ensemble du secteur de l'éducation. Le programme traite des réformes et des développements éducatifs les plus récents (3 mois à distance + 6 mois à Paris et se conclue par la réalisation durant 3 mois d'un projet professionnel de retour dans le pays).

## E-learning (@) – En quoi est-il différent ?

Le Campus virtuel de l'IPE offre des cours spécialisés en ligne et des forums virtuels à partir de plusieurs outils web comme des wikis, des blogs et des quizz, grâce à une plateforme numérique d'apprentissage (Moodle). Les cours à distance sont **flexibles** et conçus pour être compatibles avec des responsabilités professionnelles.

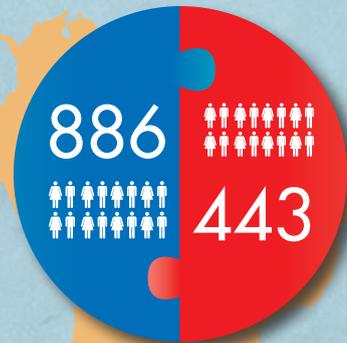
# Trois centres de format



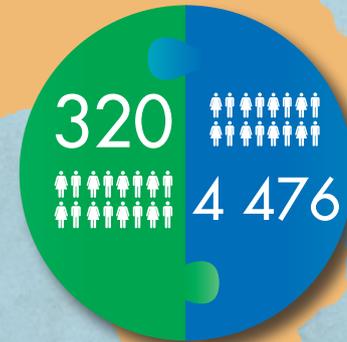
**IPE Paris**  
9 440 participants  
de 1963 à 2016



**IPE Pôle de Dakar**  
320 participants  
de 2002 à 2016



**IPE Buenos Aires**  
443 participants  
de 1998 à 2016





2 085

## L'IIPE dans le monde

L'IIPE organise des formations résidentielles à **Paris** ainsi que dans ses bureaux régionaux à **Buenos Aires** (Argentine) et à **Dakar** (Sénégal).

**Le bureau régional de Buenos Aires** est opérationnel depuis plus de 15 ans. Il offre à l'Amérique latine une expertise internationale, tout en facilitant la diffusion de l'expérience éducative latino-américaine dans le monde entier via le réseau international de l'IIPE. Sa capacité d'innovation lui permet de répondre aux besoins de la région en offrant de nouveaux dispositifs de formation, de recherche et de coopération technique.

**Le Pôle de Dakar** apporte aux pays sub-sahariens un soutien technique dans le domaine de l'éducation, notamment en menant des analyses et des stratégies sectorielles dans la région. Fin 2013, le Pôle de Dakar est intégré à l'IIPE et devient son centre de formation pour la région.

# Aperçu des programmes de

PFA

PCS

PSE

## Composantes clés

- La planification de l'éducation aujourd'hui
- Statistiques en éducation
- Diagnostic du secteur éducatif
- Politiques et stratégies éducatives
- Préparation, mise en œuvre et évaluation de plans d'éducation
- Visites de terrain pour découvrir le système éducatif français

## Planification du secteur de l'éducation

**Le cours sur la PSE vous permet d'acquérir les principales compétences en planification et en gestion de l'éducation.**

Ce cours intensif donne les fondements en gestion et en planification, grâce à des cours magistraux, des études de cas, des travaux de groupe et des exercices pratiques.

Le cours sur la PSE peut être suivi comme un cours autonome ou dans le cadre d'une approche modulaire permettant de compléter le cursus du Programme de formation approfondie (PFA).

### Composantes clés

- La planification de l'éducation aujourd'hui
- Statistiques en éducation
- Diagnostic du secteur éducatif
- Politiques et stratégies éducatives
- Préparation, mise en œuvre et évaluation de plans d'éducation
- Visites de terrain pour découvrir le système éducatif français

## Organisation du cours

Le cours se compose d'une phase de 3 mois à distance, suivie d'une phase résidentielle de 3 mois à Paris.

### À qui ce cours s'adresse-t-il ?

- Aux planificateurs et gestionnaires de l'éducation impliqués dans la conception et la mise en œuvre des politiques éducatives ;
- Aux cadres de ministères de l'Éducation du monde entier ;
- Aux professionnels travaillant dans d'autres agences gouvernementales intervenant dans le domaine de l'éducation.

## Certification

Les participants qui réussissent le cursus se voient remettre par l'IIPE un Certificat international d'études approfondies en planification et gestion du secteur de l'éducation.

Le cours sur la PSE peut être suivi en tant que première étape du PFA. Les autres composantes du PFA (PCS et projet) devront alors être achevées dans les cinq ans pour être validées.

PSE

PFA

PCS

## Composantes clés

- Planification et analyse de l'éducation – axé sur l'analyse de l'information et la prise de décision
- Planification et gestion de l'éducation – axé sur la planification opérationnelle et la mise en oeuvre des plans

## Programme des cours spécialisés

Le PCS propose de nombreux cours pour enrichir votre palette de compétences en analyse et en gestion de l'éducation. Ces cours traitent de questions techniques et managériales qui se posent au niveau de la conception stratégique, du suivi et de l'évaluation des programmes.

Les participants bénéficient de sessions courtes de perfectionnement intensif sur des thématiques précises de la planification et de la gestion de l'éducation.

### Composantes clés

Les cours sont organisés et dispensés en deux filières distinctes :

- Planification et analyse de l'éducation, axé sur l'analyse de l'information et la prise de décision ( EMIS, Projections et modèles de simulation, Micro-planification et carte scolaire, Méthodes quantitatives pour le pilotage et l'évaluation de la qualité de l'éducation).
- Planification et gestion de l'éducation, axé sur la planification opérationnelle et la mise en oeuvre des plans (Organisation et gestion du système éducatif, Gestion des enseignants, Budgets et gestion financière de l'éducation, Programmes et projets du secteur de l'éducation).

## Organisation du cours

Les cours sont sur une durée de 2 semaines de formation résidentielle à Paris. Les participants suivent à plein temps un ou plusieurs cours du programme. Toutefois, le cours sur la PSE étant organisé en deux filières simultanées, les candidats peuvent choisir 3 cours maximum par session.

### À qui ce cours s'adresse-t-il ?

- Aux planificateurs et gestionnaires de l'éducation impliqués dans la conception et la mise en œuvre des politiques éducatives ;
- Aux cadres de ministères de l'Éducation du monde entier ;
- Aux professionnels travaillant dans d'autres agences gouvernementales intervenant dans l'éducation ;
- Aux spécialistes de l'éducation cherchant à enrichir leurs connaissances et leur expertise sur des thématiques spécifiques.

### Certification

À l'issue de chaque cours ou cursus suivi, vous recevrez une attestation de présence délivrée par l'IIPE.

Les crédits obtenus au terme du programme des cours spécialisés peuvent être transférés au Programme de formation approfondie (PFA).



## Composantes clés

- Planification du secteur de l'éducation (PSE)
- Programme des cours spécialisés (PCS)
- Préparation de projets

## Programme de formation approfondie

**Un programme intensif de 12 mois qui vise à renforcer les compétences en analyse des politiques éducatives, en planification et en gestion du secteur de l'éducation.**

Le PFA :

- renforce les capacités des responsables de l'éducation et de leurs institutions pour préparer et mettre en œuvre des politiques éducatives efficaces, en coopération avec les agences de financement nationales et internationales ;
- traite des enjeux éducatifs dans le cadre de l'ensemble du secteur de l'éducation ;
- analyse les innovations et les réformes éducatives les plus récentes.

### Composantes clés

- **Planification de l'éducation (PSE)**
  - Compétences fondamentales en gestion et en planification de l'éducation
- **Programme des cours spécialisés (PCS)**, composés de deux filières:
  - Planification et analyse de l'éducation, axé sur l'analyse de l'information et la prise de décision
  - Planification et gestion de l'éducation, axé sur la planification opérationnelle et la mise en œuvre des plans
- **Préparation des projets professionnels**
  - Projet encadré pendant le dernier mois de la phase résidentielle
  - Projet de fin d'étude réalisé de retour dans le pays

## Organisation du cours

Le programme se compose du cours de la PSE (une phase en ligne de 3 mois + une phase résidentielle de 3 mois à l'IIPE, Paris), du PCS (3 cours de 2 semaines chacun, à choisir parmi les 6 offerts), et de la préparation du projet encadré qui devra être finalisé à Paris. De retour au pays, le participant complète sa formation en réalisant un projet de fin d'étude lui permettant d'appliquer ses nouvelles compétences à son contexte national.

### À qui ce cours s'adresse-t-il ?

- Aux planificateurs et gestionnaires de l'éducation impliqués dans la conception et la mise en œuvre des politiques éducatives ;
- Aux cadres de ministères de l'Éducation du monde entier ;
- Aux professionnels travaillant dans d'autres agences gouvernementales et organisations non gouvernementales intervenant dans l'éducation ;
- Aux spécialistes de l'éducation cherchant à enrichir leurs connaissances et leur expertise sur des thématiques spécifiques.

### Certification

L'IIPE délivre un Certificat de niveau Master. Il peut être obtenu en une année ou sur cinq ans, dans le cas de l'approche modulaire.



## @E-learning

Le Campus virtuel de l'IPE propose des formations en ligne pour les cadres dirigeants et les cadres supérieurs de l'éducation qui souhaitent approfondir leurs connaissances et développer leurs compétences en planification et en gestion de l'éducation.

Les cours en ligne sont notamment conçus pour répondre aux besoins de formation des institutions nationales. Les institutions proposent **une équipe 4 à 6 professionnels qui travailleront ensemble tout au long du cours**. La formation se déroule principalement à distance, mais elle inclut également des réunions en présentiel pour préparer les travaux de groupe.

Fort de 50 ans d'expérience auprès des institutions éducatives, l'IPE organise des formations en ligne interactives et axées sur la pratique. La flexibilité de l'offre et l'utilisation de technologies innovantes donne la possibilité aux participants de bénéficier d'une formation intensive, tout en continuant à remplir leurs responsabilités quotidiennes dans leur pays.

### Composantes clés

Le Campus virtuel propose chaque année de 4 à 6 cours en ligne en anglais ou en français.

### Organisation du cours

Les cours durent 2 mois (6 à 8 heures de travail par semaine). Grâce à une plateforme numérique d'apprentissage (Moodle), une « classe virtuelle », les participants accèdent aux matériels de formation, aux ressources interactives et à des outils tels que des présentations pédagogiques, des vidéos, des blogs, des wikis, des conférences virtuelles et des quizz.

### À qui ce cours s'adresse-t-il ?

Aux cadres des ministères de l'Éducation, des universités ou d'autres institutions publiques en charge des questions éducatives.

### Certification

Les participants se voient délivrer un certificat de participation de l'IPE-UNESCO au terme de la formation.

## @E-forums:

### Un espace pour exprimer votre opinion et échanger vos idées (2 à 3 semaines)

- Ces forums virtuels vous donnent l'occasion de rester informés et vous donnent une perspective internationale des enjeux éducatifs. Ils favorisent les rencontres et croisent les expériences entre managers d'expertises différentes, de ministères différents, de territoires différents.
- Les e-forums abordent des thématiques spécifiques, en s'appuyant sur les résultats récents des recherches et des publications de l'IPE. Ils sont modérés par des experts sur une période de 2 à 3 semaines.



**Advanced Training Programme in  
Educational Planning and Management**  
51<sup>st</sup> Session 2015/2016

**Programme de formation approfondie  
en planification et gestion de l'éducation**  
51<sup>e</sup> Session 2015/2016

United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization

Ministry of National Education  
Department of Education

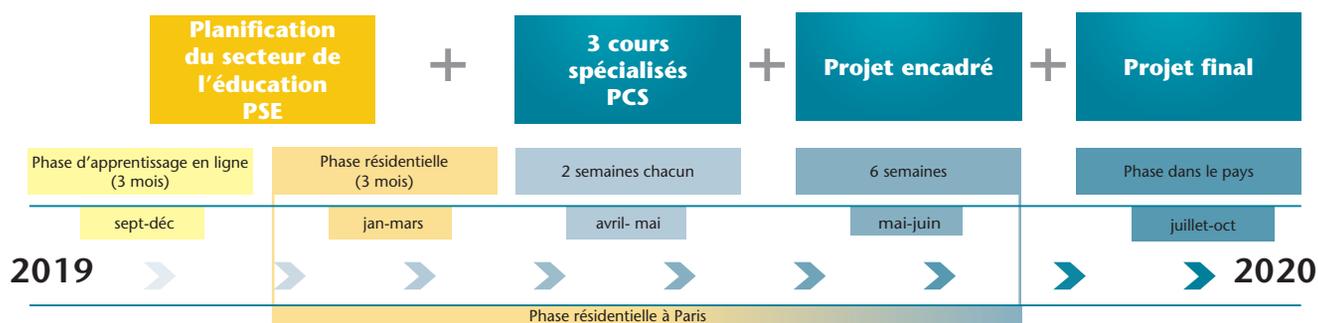
Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture

# Programme de formation approfondie

25 septembre 2019 - 27 novembre 2020



## Conditions à remplir



Pour soumettre votre candidature, veuillez utiliser le formulaire en ligne sur le site web de l'IIPE ([www.iiep.unesco.org](http://www.iiep.unesco.org)). Vous y trouverez les informations nécessaires pour appuyer votre demande.

## Conditions à remplir

- ❖ avoir au minimum 3 ans d'expérience professionnelle au sein d'une administration centrale ou régionale, dans des domaines liés à la planification et à la gestion de l'éducation ;
- ❖ être titulaire au minimum d'une licence ou d'un diplôme équivalent, de préférence dans un domaine en rapport avec l'éducation, l'économie ou les statistiques ;
- ❖ avoir une parfaite maîtrise (lire, écrire et parler couramment) soit de l'anglais, soit du français ;
- ❖ avoir une bonne connaissance des logiciels Word et Excel ;
- ❖ être dans la capacité de travailler pendant au moins 5 ans, de préférence dans la fonction publique, le cas échéant.

Les candidates de sexe féminin sont fortement encouragées à postuler.

## Soumission des candidatures et sélection des candidats

Tous les candidats doivent soumettre leur candidature en ligne et télécharger les pièces justificatives requises (diplômes, certifications de langue, autorisation de participation, etc.). Les fonctionnaires doivent avoir une autorisation de leur employeur et si possible de la Commission nationale de l'UNESCO. L'IIPE examinera le dossier complet du candidat et les candidats seront informés par courrier des résultats du processus de sélection.

Avant leur arrivée à Paris, les candidats admis doivent garantir les frais de participation, transférer les fonds à l'IIPE, avoir l'accord du Service médical de l'UNESCO après le transfert de leur dossier médical et procéder aux formalités d'obtention de visa. **Ils doivent également avoir achevé avec succès** la phase d'apprentissage en ligne.



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Institut international de  
planification de l'éducation

# Programme de formation approfondie

25 septembre 2019 - 27 novembre 2020



## Informations financières

### Aide financière et bourses

N'étant pas un organisme de financement, l'IPE ne peut apporter d'aide financière, à l'exception d'une bourse par an pour les planificateurs de sexe féminin. Les candidats sont invités à adresser leurs demandes de bourse aux organismes compétents (leur employeur, ministères, organisations internationales ou ONG). Ces bourses sont généralement octroyées au titre des programmes de perfectionnement des ressources humaines ou de renforcement des capacités institutionnelles, financés par le gouvernement, les programmes de coopération internationale ou directement par des partenaires internationaux tels que les banques de développement, des agences bilatérales ou des fonds et programmes des Nations Unies.

Les États membres de l'UNESCO peuvent soumettre une demande de financement du Programme de participation via leur Commission nationale auprès de l'UNESCO. La procédure et le calendrier pour soumettre une demande de financement est disponible sur le site web de l'UNESCO.

### Logement

L'IPE ne possède pas de logements pour les participants. Si les candidats admis en font la demande, il peut les aider dans leurs démarches pour trouver un logement.

Note: Le coût total de la participation à la session 2019-2020 du PFA s'élève à 24 000 €, auxquels il faudra ajouter les frais de voyage.

Les fonds doivent être déposés sur le compte de l'IPE au moins un mois avant le début du cours (23 août).

1. Somme qui couvre les frais d'interprétation, de matériels de formation, et leur reproduction, ainsi que de mise en œuvre du cours. Les visites de terrain comprennent une visite d'étude qui comprend des visites d'école en France.

\* Ces fonds peuvent être gérés soit par le participant, soit par l'IPE.

### Informations financières

Le prix est de **11 300 €** pour le PFA. Ce montant comprend :

| I. Coût du Programme <sup>1</sup>                | Euros         |
|--|---------------|
| Le coût du programme, matériel didactique inclus | 9 000         |
| Visites d'études                                 | 1 500         |
| Frais administratifs                             | 800           |
| <b>Coût total du Programme</b>                   | <b>11 300</b> |

Les participants doivent ajouter les coûts liés à leur **billet d'avion aller-retour** et leur **séjour à Paris**, à savoir :

| II. Frais du séjour à Paris  | Euros         |
|--|---------------|
| Visite médicale pour l'obtention du titre de séjour français         | 60            |
| Assurance maladie et responsabilité civile                           | 480           |
| Tickets repas  | 1 200         |
| Affranchissements pour l'envoi des publications                      | 160           |
| Allocation de subsistance mensuelle * recommandée (1 800 € par mois) | 10 800        |
| <b>Coût total du séjour</b>  | <b>12 700</b> |

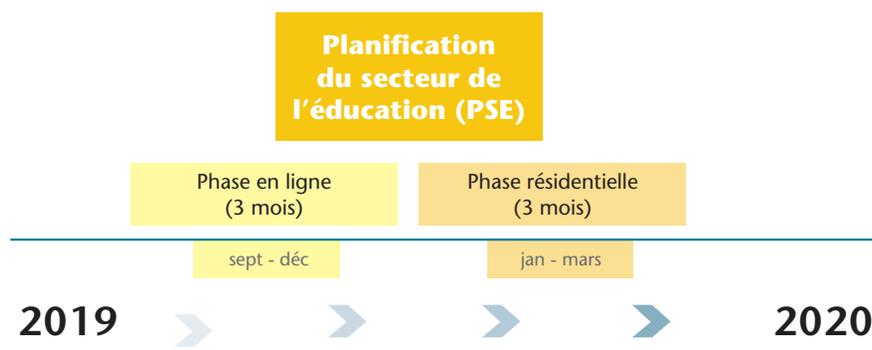
| III. Dépenses totales   | Euros         |
|-------------------------|---------------|
| Coût du Programme       | 11 300        |
| Frais du séjour à Paris | 12 700        |
| <b>Total général</b>    | <b>24 000</b> |

# Planification du secteur de l'éducation

25 septembre 2019 - 27 mars 2020



## Conditions à remplir



Pour soumettre votre candidature, veuillez utiliser le formulaire en ligne sur le site web de l'IIPE ([www.iiep.unesco.org](http://www.iiep.unesco.org)). Vous y trouverez les informations nécessaires pour appuyer votre demande.

## Conditions à remplir

- ❖ avoir au minimum 3 ans d'expérience professionnelle au sein d'une administration centrale ou régionale, dans des domaines liés à la planification et à la gestion de l'éducation ;
- ❖ être titulaire au minimum d'une licence ou d'un diplôme équivalent, de préférence dans un domaine en rapport avec l'éducation, l'économie ou les statistiques ;
- ❖ avoir une parfaite maîtrise (lire, écrire et parler couramment) soit de l'anglais, soit du français ;
- ❖ avoir une bonne connaissance des logiciels Word et Excel.
- ❖ être dans la capacité de travailler pendant au moins 5 ans, de préférence dans la Fonction publique, le cas échéant.

Les candidates de sexe féminin sont fortement encouragées à postuler.

## Soumission des candidatures et sélection des candidats

Tous les candidats doivent soumettre leur candidature en ligne et télécharger les pièces justificatives requises (diplômes, certifications de langue, autorisation de participation, etc.). Les fonctionnaires doivent avoir une autorisation de leur employeur et si possible de la Commission nationale de l'UNESCO. L'IIPE examinera le dossier complet du candidat et les candidats seront informés par courrier des résultats du processus de sélection.

Avant leur arrivée à Paris, les candidats admis doivent garantir les frais de participation, transférer les fonds à l'IIPE, avoir l'accord du Service médical de l'UNESCO après le transfert de leur dossier médical et procéder aux formalités d'obtention de visa. Ils doivent également avoir achevé avec succès la phase d'apprentissage en ligne.



Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture



Institut international de  
planification de l'éducation

# Planification du secteur de l'éducation

25 septembre 2019 - 27 mars 2020

## Informations financières



### Aide financière et bourses

N'étant pas un organisme de financement, l'IIPE ne peut apporter d'aide financière, à l'exception d'une bourse par an pour les planificateurs de sexe féminin. Les candidats sont invités à adresser leurs demandes de bourse aux organismes compétents (leur employeur, ministères, organisations internationales ou ONG). Ces bourses sont généralement octroyées au titre des programmes de perfectionnement des ressources humaines ou de renforcement des capacités institutionnelles, financés par le gouvernement, les programmes de coopération internationale ou directement par des partenaires internationaux tels que les banques de développement, des agences bilatérales ou des fonds et programmes des Nations Unies.

Les États membres de l'UNESCO peuvent soumettre une demande de financement du Programme de participation via leur Commission nationale auprès de l'UNESCO. La procédure et le calendrier pour soumettre une demande de financement est disponible sur le site web de l'UNESCO.

### Logement

L'IIPE ne possède pas de logements pour les participants. Si les candidats admis en font la demande, il peut les aider dans leurs démarches pour trouver un logement.

Note: Le coût total de la participation à la session 2019-2020 du PSE s'élève à 14 400 €, auxquels il faudra ajouter les frais de voyage.

Les fonds doivent être déposés sur le compte de l'IIPE au moins un mois avant le début du cours (23 août).

1. Somme qui couvre les frais d'interprétation, de matériels de formation, et leur reproduction, ainsi que de mise en œuvre du cours. Les visites de terrain comprennent une visite d'étude qui comprend des visites d'école en France.

\* Ces fonds peuvent être gérés soit par le participant, soit par l'IIPE.

### Informations financières

Le prix est de **8 000 €** pour le PSE. Ce montant comprend :

| I. Coût du Programme <sup>1</sup>                | Euros        |
|--|--------------|
| Le coût du programme, matériel didactique inclus | 6 000        |
| Visites d'études                                 | 1 500        |
| Frais administratifs                             | 500          |
| <b>Coût total du Programme</b>                   | <b>8 000</b> |

Les participants doivent ajouter les coûts liés à leur **billet d'avion aller-retour** et leur **séjour à Paris**, à savoir :

| II. Frais du séjour à Paris  | Euros        |
|--|--------------|
| Visite médicale pour l'obtention du titre de séjour français         | 60           |
| Assurance maladie et responsabilité civile                           | 240          |
| Tickets repas  | 600          |
| Affranchissements pour l'envoi des publications                      | 100          |
| Allocation de subsistance mensuelle * recommandée (1 800 € par mois) | 5 400        |
| <b>Coût total du séjour</b>  | <b>6 400</b> |

| III. Dépenses totales   | Euros         |
|-------------------------|---------------|
| Coût du Programme       | 8 000         |
| Frais du séjour à Paris | 6 400         |
| <b>Total général</b>    | <b>14 400</b> |

# Programme des cours spécialisés

8 avril - 17 mai 2019\*

(Date limite d'inscription: 3 mois avant le début du cours)



## Conditions à remplir

| Filière de spécialisation 1<br>Analyse et planification de l'éducation (EPA)                   | Filière de spécialisation 2<br>Gestion et planification de l'éducation (EPM) |
|--|--|
| <b>Lundi 8 – Vendredi 19 avril 2019</b>  |  |
| EPA 302 : Projections et modèles de simulation   | EPM 312 : Gestion des enseignants  |
| <b>Lundi 23 avril – Vendredi 3 mai 2019</b>  |  |
| EPA 303 : Micro-planification et carte scolaire  | EPM 314 : Conception des programmes et projets du secteur de l'éducation     |
| <b>Lundi 6 – Vendredi 17 mai 2019</b>  |  |
| EPA 304 : Méthodes quantitatives pour le pilotage et l'évaluation de la qualité de l'éducation | EPM 313 : Budgets et gestion financière de l'éducation                       |

Pour soumettre votre candidature, veuillez utiliser le formulaire en ligne sur le site web de l'IIPE ([www.iiep.unesco.org](http://www.iiep.unesco.org)). Vous y trouverez les informations nécessaires pour appuyer votre demande.

Les participants suivent à plein temps un ou plusieurs cours proposés dans le programme. Néanmoins, les cours se déroulant en parallèle, les candidats ne peuvent choisir que trois cours au maximum lors d'une session du Programme des Cours Spécialisés (PCS).

## Conditions à remplir

Les candidats doivent répondre aux critères suivants :

- ❖ Formation universitaire : un diplôme universitaire ou équivalent (BAC + 3), de préférence dans une discipline relative à la planification ou à la gestion de l'éducation.
- ❖ Expérience professionnelle : trois ans au minimum dans le domaine de la planification ou de la gestion de l'éducation formelle ou non formelle, en qualité de praticien, formateur ou chercheur.

- ❖ Connaissances linguistiques : une bonne connaissance du français ou de l'anglais.
- ❖ Compétences en informatique : très bonne maîtrise de Word, et d'Excel (selon les cours).
- ❖ Financement : la demande d'admission du candidat devra préciser comment seront financés les frais d'inscription au cours et les autres dépenses.

Les candidates de sexe féminin sont fortement encouragées à postuler.

\* Sous réserve de modifications

# Programme des cours spécialisés

8 avril - 17 mai 2019



## Conditions à remplir (suite)

### Soumission des candidatures et sélection des candidats

Toutes les candidatures doivent être remplies et envoyées en ligne, accompagnées de l'ensemble des documents demandés. Ne pas envoyer de documents par email.

Toutes les candidatures sont traitées et par ordre d'arrivée. La décision du Comité de sélection est communiquée au candidat dans les trois semaines suivant la réception de la demande. Les dossiers incomplets ne seront pas traités, merci de lire attentivement les instructions.

## Informations financières

### Aide financière et bourses

N'étant pas un organisme de financement, l'IIPE ne peut apporter d'aide financière. Les candidats sont encouragés à adresser leurs demandes de bourse aux organismes compétents (leur employeur, ministères, organisations internationales ou ONG). Ces bourses sont généralement octroyées par les gouvernements eux-mêmes ou par des partenaires de développement, y compris des agences multilatérales et bilatérales et des ONG.

Les États membres de l'UNESCO peuvent soumettre une demande de financement du Programme de participation via leur Commission nationale auprès de l'UNESCO. La procédure et le calendrier pour soumettre une demande de financement est disponible sur le site web de l'UNESCO.

### Logement

L'IIPE ne possède pas de logements pour les participants. Des informations sur les différentes possibilités d'hébergement à Paris et aux alentours seront néanmoins mises à la disposition des candidats admis. Les demandes d'information devront parvenir rapidement à l'IIPE.

### Informations financières\*

Le prix pour chaque cours proposé dans le PCS est de 1 800 €. Les fonds doivent être déposés sur le compte bancaire de l'IIPE **au moins un mois avant le début du cours**. Outre les frais d'inscription, les participants doivent prendre des dispositions pour couvrir : (i) leur billet d'avion aller/retour ; (ii) leurs frais d'hébergement et de séjour à Paris (estimés à un minimum de 100 € par jour) ; (iii) une souscription à une assurance médicale/accident.

| Coûts du cours  | Euros            |
|---|------------------|
| Les coûts du cours, matériel didactique inclus                          | 1 800            |
| Frais d'hébergement et de séjour à Paris                                | min.100 par jour |
| Assurance médicale/accident (pour une durée de deux semaines à un mois) | 55               |
| Billet d'avion aller/retour   | à définir        |

\* Sous réserve de modifications

# Cours spécialisés

## Offre de formation 2019 et objectifs



EPA 302

### Projections et modèles de simulation

8-19 avril 2019

Offrir une spécialisation en techniques de modèles de projection et de simulation pour soutenir la formulation de stratégies éducatives, la planification de l'éducation.

À l'issue de ce cours, les participants seront en mesure de :

- Définir les concepts et techniques de projection couramment utilisés dans la planification de l'éducation ;
- Maîtriser les techniques et méthodes requises pour construire des modèles de simulation contenant les données de base, le cadre de projection et les fonctions nécessaires au calcul des projections ;
- Comprendre le lien entre les ressources et les résultats et les documents de programmation budgétaires et les plans de performance.

EPA 303

### Micro-planification et carte scolaire

23 avril-3 mai 2019

Doter les participants des compétences et des outils nécessaires pour appliquer les techniques de la carte scolaire à la situation de leur pays.

À l'issue de ce cours, les participants seront en mesure de :

- Expliquer les principaux concepts et approches se rapportant à la micro-planification et à la carte scolaire ;
- Définir diverses étapes méthodologiques impliquées dans l'élaboration de la carte scolaire, du diagnostic à la mise en place de la carte scolaire prospective ;
- Évaluer et identifier des stratégies alternatives d'organisation de l'offre éducative et de leur application en fonction du contexte du pays considéré ;
- Utiliser des systèmes d'information géographique (SIG) permettant d'accompagner le développement de la carte scolaire à chacune de ses étapes.

EPA 304

### Méthodes quantitatives pour le pilotage et l'évaluation de la qualité de l'éducation

6-17 mai 2019

présenter les principales méthodes quantitatives/empiriques pour mesurer la qualité de l'éducation et en particulier celles utilisées par les initiatives régionales et internationales : PISA, TIMSS, SACMEQ, PASEC, etc.

À l'issue de ce cours, les participants seront en mesure de :

- Étudier les débats internationaux sur les concepts, les termes et les indicateurs à la recherche sur les politiques éducatives, en vue de piloter et d'évaluer la qualité de l'éducation ;
- Évaluer la faisabilité des évaluations des apprentissages en tenant compte des objectifs, de la population cible, des sujets testés, du cadre de test, etc. ;
- Développer les compétences analytiques requises pour traiter et interpréter les données portant sur la qualité et l'égalité dans l'éducation afin de traduire les résultats de la recherche en politiques et planification.

# Cours spécialisés

## Offre de formation 2019 et objectifs



EPM 312

### Gestion des enseignants

8-19 avril 2019

Doter les participants des connaissances nécessaires pour contribuer à des débats éclairés sur les problèmes actuels de gestion des enseignants et de politiques pour les enseignants dans une perspective de comparaison.

À l'issue de ce cours, les participants seront en mesure de :

- Expliquer les défis actuels en lien à la gestion des enseignants ;
- Discuter des implications majeures associées à différentes options politiques en termes de recrutement des enseignants, formation, allocation, utilisation et carrière ;
- Utiliser et interpréter les indicateurs pertinents à la gestion des enseignants ;
- Discuter des instruments, tels que SIGE et les codes de conduite pour la régulation de la gestion des enseignants ;
- Proposer des réformes pour l'amélioration de la gestion des enseignants.

EPM 314

### Conception des programmes et projets du secteur de l'éducation

23 avril-3 mai 2019

Répondre aux besoins de perfectionnement professionnel des praticiens des agences gouvernementales et de la société civile dans les pays bénéficiaires de l'aide et des donateurs. Le cours est particulièrement intéressant pour les praticiens de l'éducation qui souhaitent actualiser leurs connaissances des évolutions de l'environnement de l'aide et veulent développer leurs compétences de conception et de rédaction de projets.

À l'issue de ce cours, les participants seront en mesure de :

- Analyser les tendances actuelles de l'évolution de l'environnement de l'aide qui influent sur les relations entre gouvernements et bailleurs de fonds et sur le dialogue politique dans les pays bénéficiaires de l'aide ;
- Préparer un document de projet, en appliquant l'Approche du cadre logique et des principes complémentaires, comme ceux de la Gestion axée sur les résultats et de la Gestion axée sur les résultats de développement ;
- Identifier et utiliser les approches actuelles d'identification, de préparation, de pilotage et d'évaluation d'un programme et d'un projet dans un cadre de planification sectorielle et d'allocation des ressources ;
- Expliquer les conditions de réussite des négociations de projet ;
- Présenter une proposition de projet de façon convaincante.

EPM 313

### Budgets et gestion financière de l'éducation

6-17 mai 2019

Renforcer les compétences opérationnelles et analytiques des participants en budget et gestion financière dans le secteur public et, plus particulièrement, dans le secteur de l'éducation.

À l'issue de ce cours, les participants seront en mesure de :

- Préparer un cadre de dépenses à moyen terme (CDMT) ainsi que le budget du secteur de l'éducation, et même celui du gouvernement.

# Cours en ligne

## Offre de formation 2019



- ❖ **Profil des participants** : Professionnels de ministères de l'Éducation, universités et autres organismes publics responsables de l'éducation.
- ❖ 4 à 6 participants par équipe nationale.
- ❖ Candidatures individuelles possibles pour certains cours (5% du total). Merci de contacter le coordonnateur du cours pour plus d'informations.
- ❖ **Frais de participation** : 550 USD par participant (excepté pour le MOOC).

### Offre de formation en ligne de l'IIEP - 2019

3 avril u 11 juin 2019

La planification de l'éducation pour la réduction des risques  
et les déplacements forcés (Français)

Coordnatrice du cours : Leonora MacEwen

✉ [Plan4resilience@iiep.unesco.org](mailto:Plan4resilience@iiep.unesco.org)

**Date limite d'inscription :**  
22 février 2019

10 avril au 4 juin 2019

Assurance qualité externe (pays d'Afrique du Sud-Est)  
(Anglais)

Coordnatrice du cours : Michaela Martin

✉ [eqa@iiep.unesco.org](mailto:eqa@iiep.unesco.org)

**Date limite d'inscription :**  
Sur invitation uniquement

6 mai au 7 juin 2019

MOOC: Éducation de la petite enfance/préscolaire :  
intégration dans les plans éducatifs (Anglais)

Coordnatrice du cours : Patricia Dias Da Graça

✉ [moooc@iiep.unesco.org](mailto:moooc@iiep.unesco.org)

**Date limite d'inscription :**  
25 avril 2019

9 octobre au 3 décembre 2019

Assurance qualité interne (Anglais)

Coordnatrice du cours : Michaela Martin

✉ [iqa@iiep.unesco.org](mailto:iqa@iiep.unesco.org)

**Date limite d'inscription :**  
Sur invitation uniquement

16 octobre au 24 novembre 2019

Les fondements pour la planification de l'éducation inclusive  
en matière de handicap (Anglais)

Coordnatrice du cours : Jennifer Pye

✉ [Plan4inclusion@iiep.unesco.org](mailto:Plan4inclusion@iiep.unesco.org)

**Date limite d'inscription :**  
28 juin 2019