



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

Bureau de l'évaluation du Service d'évaluation et d'audit – Point 206 EX/11

Examen de mi-parcours de la Stratégie opérationnelle de l'UNESCO pour la
jeunesse (2014-2021)



Un cadre stratégique pour le travail de l'UNESCO dans le domaine de la jeunesse



YOUTH
WORKING WITH AND FOR YOUNG PEOPLE
2030



UNESCO

Event / Name / other

Date



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

La Stratégie opérationnelle de l'UNESCO pour la jeunesse (2014-2021)

Cadre stratégique pour le travail de l'UNESCO dans le domaine de la jeunesse

La Stratégie - 3 Axes de travail

Participation des jeunes à
l'élaboration et l'examen des
politiques

Engagement civique,
participation
démocratique et
innovation sociale



Renforcement des
capacités des jeunes
pour la transition vers
l'âge adulte



UNESCO

Event / Name / other

Date



Objectifs

Objectifs

- S'assurer que l'UNESCO ait une **meilleure compréhension** de la pertinence de la Stratégie en tant que cadre stratégique et programmatique
- Identifier les moyens d'**améliorer son opérationnalisation** pour la période restante jusqu'en 2021
- Donner un **aperçu de l'efficacité** du travail de l'UNESCO dans le domaine de la jeunesse



Approche et méthodologie de l'examen

Points forts de l'examen



multiples champs d'enquête

Théorie du changement pour la Stratégie

forte composante participative

approche sensible au genre et à la culture

collecte de bonnes pratiques de tous les Secteurs

une équipe diversifiée de consultants seniors en évaluation et d'experts en matière de politique de la jeunesse

Limites méthodologiques



- disponibilité limitée des données au niveau des résultats et de l'impact
- le processus d'opérationnalisation de la Stratégie est toujours en cours



Principaux résultats de l'examen

Réalisations



⇒ **Pertinence**

Continuité de bonnes pratiques qui ont évolué au cours d'une longue période de mise en œuvre et s'inscrivent parfaitement dans le mandat de l'UNESCO



⇒ **Opérationnalisation**

Une orientation stratégique pertinente mais flexible et un point de référence pour le travail programmatique de l'UNESCO sur la jeunesse (outil de programmation, collecte de fonds)



⇒ **Efficacité**

De nombreuses pratiques innovantes et efficaces démontrent le potentiel du travail multidisciplinaire (Agenda 2030, l'idée de « ne laisser personne pour compte »)



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

Principaux résultats de l'examen

En s'appuyant sur les bonnes pratiques, l'examen définit un « modèle de l'UNESCO d'engagement et de contribution dans le domaine de la jeunesse »



Égalité des genres et
intégration de la dimension
du genre



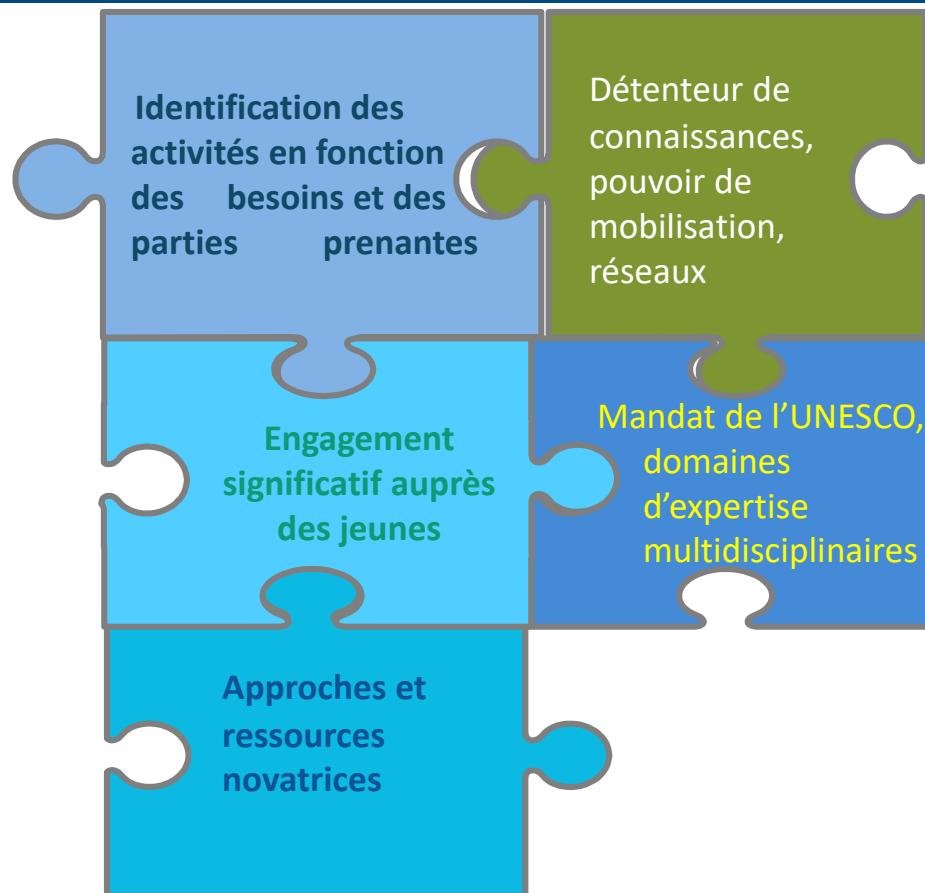
Jeunes défavorisés et
groupes mal desservis

Agenda 2063



THE AFRICA WE WANT

Conforme à **l'Agenda 2063**
de l'Union Africaine



UNESCO

Event / Name / other

Date

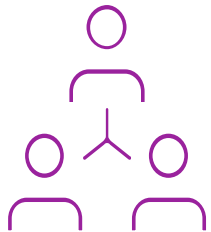


Principaux résultats de l'examen

Défis à relever pour rendre la Stratégie pleinement opérationnelle

Utilisation et connaissance de la Stratégie

- ❖ La jeunesse n'est pas toujours considérée comme une priorité essentielle dans l'ensemble de l'UNESCO
- ❖ La connaissance de la Stratégie au sein de l'UNESCO et son utilisation comme outil destiné à promouvoir l'approche de l'UNESCO auprès des jeunes est mitigée



Mesure des résultats

- ❖ Le cadre des résultats est sous-développé et les outils de systèmes et les processus ne facilitent pas la mesure des résultats au niveau agrégé (par axe, pays, région et secteur)
- ❖ La sensibilisation aux résultats et aux impacts globaux du travail de l'UNESCO dans le domaine de la jeunesse est limitée





United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

Principaux résultats de l'examen

Défis à relever pour rendre la Stratégie pleinement opérationnelle

Aspects de l'opérationnalisation

- ❖ Le rôle des **points focaux pour la jeunesse** n'est pas pleinement exploité
- ❖ La diffusion de l'information et le **partage des pratiques** entre les secteurs sont jusqu'à présent limités

Mise en œuvre du travail de l'UNESCO dans le domaine de la jeunesse au niveau national

- ❖ Traduire l'intégration de la jeunesse dans la pratique dans certains contextes
- ❖ L'opérationnalisation de la Stratégie dans des contextes régionaux et nationaux exige une forte sensibilité culturelle
- ❖ Absence d'une **approche stratégique des partenariats**, notamment au niveau des pays



UNESCO


Event / Name / other

Date



Conclusions

Conclusions générales



Un changement culturel doit s'imposer au sein de l'Organisation. L'UNESCO doit passer d'une approche sectorielle à une approche thématique axée sur les parties prenantes dans le domaine de la jeunesse



Pour tous les principaux programmes, **la jeunesse doit être reconnue** comme une priorité pertinente



Le travail sur la jeunesse donne la **possibilité de démontrer** la capacité de l'UNESCO à travailler de **manière multidisciplinaire**




L'UNESCO ne se **concentre pas explicitement sur ses avantages comparatifs dans le domaine de la jeunesse**




United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

La voie à suivre

Recommandations découlant de l'évaluation



Consolider davantage et continuer l'opérationnalisation de la Stratégie en tant qu'approche multidisciplinaire et intersectorielle à travers l'UNESCO et en prenant en compte les pratiques de gestion axées sur les résultats



Adapter les systèmes pour **mieux recueillir et rendre compte des réussites** du travail de l'UNESCO dans le domaine de la jeunesse effectuées par les secteurs de programme par rapport à la Stratégie



Renforcer les **efforts de sensibilisation** des parties prenantes internes et externes aux objectifs et au contenu de la Stratégie



UNESCO

Event / Name / other

Date



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

La voie à suivre

Recommandations découlant de l'évaluation



Renforcer la **gestion des connaissances** et la **communication** sur les réussites des activités relatives à la jeunesse



Renforcer/clarifier le mandat des **points focaux pour la jeunesse**



Clarifier les concepts et les priorités qui peuvent contribuer à accroître la **sensibilité culturelle**



S'engager dans une **coopération stratégique** avec d'autres acteurs en vue de soutenir la cohérence et la durabilité



UNESCO

Event / Name / other

Date



UNITED NATIONS
INTERNATIONAL YOUTH DAY
2018
SAFE SPACES FOR YOUTH

من مركز الشباب
من مركز الشباب
قرية الشباب

ilatech
Y-PEER
UNFPF
OXFAM
SHAREK
مجلس الامم المتحدة
الأمم المتحدة
مجلس الامم المتحدة
مجلس الامم المتحدة
مجلس الامم المتحدة

Merci de votre attention