

Surreprésentés	Normalement représentés	Sous-représentés	Non représentés
Afrique du Sud	Afghanistan	Antigua-et-Barbuda	Andorre
Argentine	Albanie	Arabie saoudite	Angola
Belgique	Algérie	Bélarus	Arménie
Bénin	Allemagne	Belize	Bahamas
Bulgarie	Australie	Bhoutan	Bahreïn
Burkina Faso	Autriche	Bosnie-Herzégovine	Barbade
Cameroun	Azerbaïdjan	Botswana	Brunéi Darussalam
Canada	Bangladesh	Brésil	Cabo Verde
Danemark	Bolivie (État plurinational de)	Chine	El Salvador
Espagne	Burundi	Croatie	Emirats Arabes Unis
Ethiopie	Cambodge	Djibouti	Guinée équatoriale
France	Chili	Dominique	Guyana
Gambie	Chypre	Egypte	Iles Marshall
Grèce	Colombie	Erythrée	Iles Salomon
Italie	Comores	Estonie	Islande
Liban	Congo	Eswatini	Kiribati
Maroc	Costa Rica	Fédération de Russie	Koweït
Mexique	Côte d'Ivoire	Fidji	Luxembourg
Népal	Cuba	Gabon	Malte
République démocratique du Congo	Equateur	Grenade	Mauritanie
Roumanie	Finlande	Guatemala	Micronésie (Etats fédérés de)
Sénégal	Géorgie	Guinée-Bissau	Monaco
Tunisie	Ghana	Haïti	Nauru
<b>Total : 23</b>	Guinée	Iles Cook	Nioué
	Honduras	Inde	Palaos
	Hongrie	Indonésie	Panama
	Irlande	Iran, République islamique d'	Qatar
	Jamaïque	Iraq	République centrafricaine
	Japon	Kazakhstan	République dominicaine
	Jordanie	Kirghizistan	Saint-Marin
	Kenya	Lesotho	Saint-Vincent-et-les Grenadines
	Lettonie	Libéria	Samoa
	Libye	Macédoine du Nord	Soudan du Sud
	Lituanie	Malawi	Sri Lanka
	Madagascar	Maldives	Suriname
	Malaisie	Monténégro	Tadjikistan
	Mali	Myanmar	Tchad
	Maurice	Namibie	Timor-Leste
	Mongolie	Nigéria	Tonga
	Mozambique	Nouvelle-Zélande	Tuvalu
	Nicaragua	Papouasie-Nouvelle-Guinée	Vanuatu
	Niger	Pérou	<b>Total : 41</b>
	Norvège	Pologne	
	Oman	République de Corée	
	Ouganda	République-Unie de Tanzanie	
	Ouzbékistan	Rwanda	
	Pakistan	Sao Tomé-et-Principe	
	Palestine	Serbie	
	Paraguay	Sierra Leone	
	Pays-Bas	Singapour	
	Philippines	Slovaquie	
	Portugal	Slovénie	
	République arabe syrienne	Somalie	
	République démocratique populaire lao	Suisse	
	République de Moldova	Thaïlande	
	République populaire démocratique de Corée	Turkménistan	
	Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	Turquie	
	Sainte-Lucie	Venezuela (République bolivarienne du)	
	Saint-Kitts-et-Nevis	Yémen	
	Seychelles	<b>Total 59</b>	
	Soudan		
	Suède		
	Tchéquie		
	Togo		
	Trinité-et-Tobago		
	Ukraine		
	Uruguay		
	Viet Nam		
	Zambie		
	Zimbabwe		
	<b>Total : 70</b>		



## Répartition géographique par État membre et par classe, situation au mois de mars 2020

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques					TOTAL			
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS			Total		
			Siège	hors Siège	Siège	hors Siège	Total																	
1 Afghanistan	AFG	Groupe IV							1	1				2	4	2	=	1	1	4		5	10	12
2 Afrique du Sud	ZAF	Groupe V(a)		1	1			2	1	1	1			7	5	3	+	2	1	1	1		5	12
3 Albanie	ALB	Groupe II				1			1					2	4	2	=				1	1	2	4
4 Algérie	DZA	Groupe V(b)								4				4	4	3	=	3	1		12	1	17	21
5 Allemagne	DEU	Groupe I			1	1	4	4	8	3				21	29	18	=	15	10		2	5	32	53
6 Andorre	AND	Groupe I													4	2	O	1					1	1
7 Angola	AGO	Groupe V(a)													4	2	O			1			1	1
8 Antigua-et-Barbuda	ATG	Groupe III									1			1	4	2	-							1
9 Arabie saoudite	SAU	Groupe V(b)									1			1	9	5	-	1					1	2
10 Argentine	ARG	Groupe III			1			3	1	2	2			9	8	5	+	1	5	4		7	17	26
11 Arménie	ARM	Groupe II													4	2	O				1		1	1
12 Australie	AUS	Groupe IV				1	1	3	2	1				8	13	8	=	5	3		4	1	13	21
13 Autriche	AUT	Groupe I					1	2		1				4	6	4	=	2	1			1	4	8
14 Azerbaïdjan	AZE	Groupe II							1		2			3	4	2	=	1			1		2	5
15 Bahamas	BHS	Groupe III													4	2	O	1					1	1
16 Bahreïn	BHR	Groupe V(b)													4	2	O							
17 Bangladesh	BGD	Groupe IV								2	1			3	5	3	=					3	3	6
18 Barbade	BRB	Groupe III													4	2	O		1	1		1	3	3
19 Bélarus	BLR	Groupe II						1						1	4	2	-				1		1	2
20 Belgique	BEL	Groupe I			1		4	3	4		1			13	7	4	+	5	2			1	8	21
21 Belize	BLZ	Groupe III									1			1	4	2	-							1
22 Bénin	BEN	Groupe V(a)							2		3			5	4	2	+	3	3	1	1	1	9	14
23 Bhoutan	BTN	Groupe IV									1			1	4	2	-							1
24 Bolivie (État plurinational de)	BOL	Groupe III								2				2	4	2	=				1		1	3
25 Bosnie-Herzégovine	BIH	Groupe II									1			1	4	2	-	1		1		2	4	5
26 Botswana	BWA	Groupe V(a)								1				1	4	2	-		2	1			3	4
27 Brésil	BRA	Groupe III			2	1			2	2				7	17	10	-	8	2	9	4	9	32	39
28 Brunéi Darussalam	BRN	Groupe IV													4	2	O							
29 Bulgarie	BGR	Groupe II					1	1	1	2				5	4	2	+				5		5	10
30 Burkina Faso	BFA	Groupe V(a)				1	2		2					5	4	2	+				1	1	2	7
31 Burundi	BDI	Groupe V(a)						3	1					4	4	2	=				1	4	1	10
32 Cabo Verde	CPV	Groupe V(a)													4	2	O		1				1	1
33 Cambodge	KHM	Groupe IV						1		1				2	4	2	=	1		2	2	7	12	14
34 Cameroun	CMR	Groupe V(a)			1	1	3	3	1					9	4	2	+	1	5	7	3	8	24	33
35 Canada	CAN	Groupe I			2	4	6	2	2					16	15	9	+	10	11		2	9	32	48
36 Chili	CHL	Groupe III		1				2		1				4	5	3	=		1		3	8	12	16
37 Chine	CHN	Groupe IV	1			1	2	3	2	3				12	63	38	-	16	3	3	7	7	36	48



☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total	
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège		
81	Iran, République islamique d	IRN	Groupe IV								2	2	6	3	-	3	1	2	4	4	14	16
82	Iraq	IRQ	Groupe V(b)						1			1	4	3	-	1	1		1	2	5	6
83	Irlande	IRL	Groupe I					1	1	1		3	5	3	=	1	1		6		8	11
84	Islande	ISL	Groupe I										4	2	O							
85	Italie	ITA	Groupe I		1		3	7	7	6	3	27	18	11	+	15	38		11	122	186	213
86	Jamaïque	JAM	Groupe III							1	1	2	4	2	=			1	6	7		9
87	Japon	JPN	Groupe IV			2		3	10	16	1	32	40	24	=	17	5		2		24	56
88	Jordanie	JOR	Groupe V(b)				1		1		1	3	4	2	=	3	1	4	1	6	15	18
89	Kazakhstan	KAZ	Groupe IV							1		1	4	3	-	1		4	1	5	11	12
90	Kenya	KEN	Groupe V(a)						1	1		2	4	2	=	1	4	4	3	11	23	25
91	Kirghizistan	KGZ	Groupe IV							1		1	4	2	-	1	1				2	3
92	Kiribati	KIR	Groupe IV										4	2	O							
93	Koweït	KWT	Groupe V(b)										5	3	O	1					1	1
94	Lesotho	LSO	Groupe V(a)								1	1	4	2	-							1
95	Lettonie	LVA	Groupe II							2		2	4	2	=							2
96	Liban	LBN	Groupe V(b)				1	1	2	2	1	7	4	2	+	2	2	3	3	9	19	26
97	Libéria	LBR	Groupe V(a)								1	1	4	2	-			1			1	2
98	Libye	LBY	Groupe V(b)								2	2	4	2	=				1		1	3
99	Lituanie	LTU	Groupe II						2	1		3	4	2	=	1			1		2	5
100	Luxembourg	LUX	Groupe I										4	2	O							
101	Macédoine du Nord	MKD	Groupe II					1				1	4	2	-				1		1	2
102	Madagascar	MDG	Groupe V(a)					1		1		2	4	2	=	1	1	3	3		8	10
103	Malaisie	MYS	Groupe IV						2	2		4	5	3	=		1			1	2	6
104	Malawi	MWI	Groupe V(a)					1				1	4	2	-			2			2	3
105	Maldives	MDV	Groupe IV								1	1	4	2	-							1
106	Mali	MLI	Groupe V(a)						1	1		2	4	2	=	1		4	4	5	14	16
107	Malte	MLT	Groupe I										4	2	O							
108	Maroc	MAR	Groupe V(b)				1		2	1	2	6	4	2	+	2	1	4	7	7	21	27
109	Maurice	MUS	Groupe V(a)						1	1		2	4	2	=				5		5	7
110	Mauritanie	MRT	Groupe V(b)										4	2	O						1	1
111	Mexique	MEX	Groupe III					3	1	5	3	12	10	6	+	2	2	1	4	2	11	23
112	Micronésie (Etats fédérés de)	FSM	Groupe IV										4	2	O							
113	Monaco	MCO	Groupe I										4	2	O							
114	Mongolie	MNG	Groupe IV							1	1	2	4	2	=							2
115	Monténégro	MNE	Groupe II								1	1	4	2	-							1
116	Mozambique	MOZ	Groupe V(a)				3	1				4	4	2	=			4		4	8	12
117	Myanmar	MMR	Groupe IV						1			1	4	2	-							1
118	Namibie	NAM	Groupe V(a)								1	1	4	2	-			3		3	6	7
119	Nauru	NRU	Groupe IV										4	2	O							
120	Népal	NPL	Groupe IV						3	2	1	6	4	2	+	1	3	1		4	9	15
121	Nicaragua	NIC	Groupe III				1			1		2	4	2	=							2
122	Niger	NER	Groupe V(a)					2		2		4	4	2	=				1		1	5
123	Nigéria	NGA	Groupe V(a)						1	1		2	6	4	-	1	1	4	3	6	15	17



☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL			
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total				
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège					
158 Samoa	WSM	Groupe IV													4	2	O			2		3	5	5	
159 Sao Tomé-et-Principe	STP	Groupe V(a)								1				1	4	2	-							1	
160 Sénégal	SEN	Groupe V(a)					1	4	2	1			8	4	2	+			2	5	3	10	12	32	40
161 Serbie	SRB	Groupe II									1		1	4	2	-			1	1		1	2	5	6
162 Seychelles	SYC	Groupe V(a)						1	1				2	4	2	=								2	
163 Sierra Leone	SLE	Groupe V(a)						1					1	4	2	-							1	2	
164 Singapour	SGP	Groupe IV									1		1	6	3	-			1	1			1	2	
165 Slovaquie	SVK	Groupe II								1			1	4	3	-							1	2	
166 Slovénie	SVN	Groupe II									1		1	4	2	-					1	1	2	3	
167 Somalie	SOM	Groupe V(a)									1		1	4	2	-								1	
168 Soudan	SDN	Groupe V(b)					1				1		2	4	2	=			2			5	7	9	
169 Soudan du Sud	SSD	Groupe V(a)												4	2	O			2			5	7	7	
170 Sri Lanka	LKA	Groupe IV												4	2	O				1			1	1	
171 Suède	SWE	Groupe I				1		2			1		4	7	4	=			4	2		1	7	11	
172 Suisse	CHE	Groupe I					1		2				3	8	5	-					1		5	8	
173 Suriname	SUR	Groupe III												4	2	O									
174 Tadjikistan	TJK	Groupe II												4	2	O				1			2	2	
175 Tchad	TCD	Groupe V(a)												4	2	O			1	2		1	4	4	
176 Tchéquie	CZE	Groupe II					1		2				3	5	3	=					1		1	4	
177 Thaïlande	THA	Groupe IV									1		1	5	3	-			2			13	15	16	
178 Timor-Leste	TLS	Groupe IV												4	2	O									
179 Togo	TGO	Groupe V(a)						1			1		2	4	2	=			1	1	1	5	2	10	12
180 Tonga	TON	Groupe IV												4	2	O									
181 Trinité-et-Tobago	TTO	Groupe III						1			1		2	4	2	=				1			1	3	
182 Tunisie	TUN	Groupe V(b)		1		2		2	3	1			9	4	2	+			2	3		6	11	20	
183 Turkménistan	TKM	Groupe IV							1				1	4	2	-								1	
184 Turquie	TUR	Groupe I			1			1			1		3	10	6	-			2				2	5	
185 Tuvalu	TUV	Groupe IV												4	2	O									
186 Ukraine	UKR	Groupe II								3	1		4	4	2	=			1		4		5	9	
187 Uruguay	URY	Groupe III							1	1			2	4	2	=			1	2		1	9	15	
188 Vanuatu	VUT	Groupe IV												4	2	O									
189 Venezuela (République bolivarienne du)	VEN	Groupe III				1							1	7	4	-			1		2		2	5	6
190 Viet Nam	VNM	Groupe IV						1	2				3	5	3	=				2	2		5	9	12
191 Yémen	YEM	Groupe V(b)							1				1	4	2	-					2			2	3
192 Zambie	ZMB	Groupe V(a)						1			1		2	4	2	=				1			6	8	
193 Zimbabwe	ZWE	Groupe V(a)							2				2	4	2	=			1	3	4	1	7	17	19
<b>Total</b>			<b>1</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>39</b>	<b>98</b>	<b>156</b>	<b>183</b>	<b>115</b>	<b>1</b>	<b>615</b>						<b>278</b>	<b>193</b>	<b>184</b>	<b>489</b>	<b>488</b>	<b>1632</b>	<b>2247</b>	

États non-membres

Etats-Unis d'Amérique	USA				2	5	4	5	1			17
Israël	ISR					1	1	1				3

14	6		7	3	30	47
			1		1	4

## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU PERSONNEL

### Note sur la méthodologie utilisée pour le calcul des quotas géographiques à l'UNESCO

L'UNESCO applique un mécanisme de répartition géographique formel. La méthodologie utilisée actuellement pour le calcul des quotas géographiques a été approuvée par la Conférence générale à sa 32<sup>e</sup> session, en octobre 2003 (résolution 32 C/71).

Cette méthodologie est fondée sur l'assiette des postes. Trois facteurs servent à déterminer la part de l'assiette des postes à attribuer aux États membres : le facteur « qualité d'État membre », le facteur « contribution » et le facteur « population ». Le quota est exprimé en « fourchette de postes » avec un maximum (au-delà duquel il y a surreprésentation) et un minimum (en deçà duquel il y a sous-représentation).

### L'assiette des postes

L'assiette des postes est le nombre total des postes soumis à la répartition géographique (postes géographiques). Les postes géographiques sont les postes établis du cadre organique et de rangs supérieurs financés au titre du budget ordinaire de l'Organisation, à l'exception des postes linguistiques (interprètes, traducteurs et réviseurs). L'assiette actuelle de 850 postes, fixée par la Conférence générale, est effective depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1990 (résolution 25 C/40).

### Les facteurs

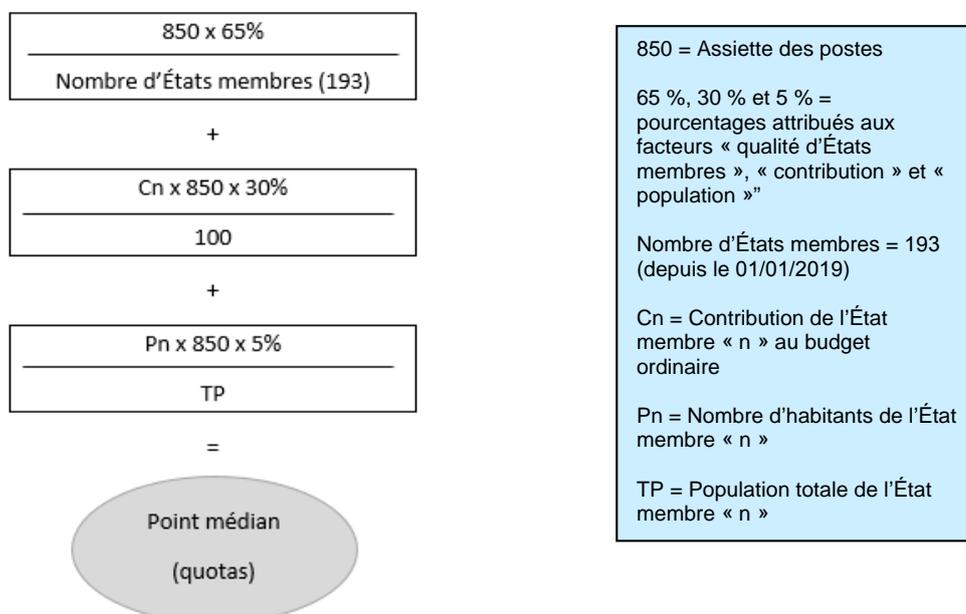
Pour calculer le quota, l'UNESCO attribue aux États membres une part de l'assiette des postes en fonction de trois facteurs :

Le facteur « qualité d'État membre » (65 %) reconnaît le fait qu'un État, en tant que membre de l'Organisation, est en droit d'attendre qu'un certain nombre de postes soit attribué à ses ressortissants. Ce nombre est le même pour tous les États membres. Un minimum de deux postes est attribué à chacun.

Le facteur « contribution » (30 %) prend en considération les États membres au prorata de leur contribution au budget ordinaire.

Le facteur population (5 %) prend en considération les États membres proportionnellement à la taille de leur population respective.

La méthode de calcul du quota est présentée schématiquement ci-dessous :



Les pourcentages attribués aux différents facteurs à l'UNESCO ont évolué depuis 1995, comme le montre le tableau 1 ci-dessous :

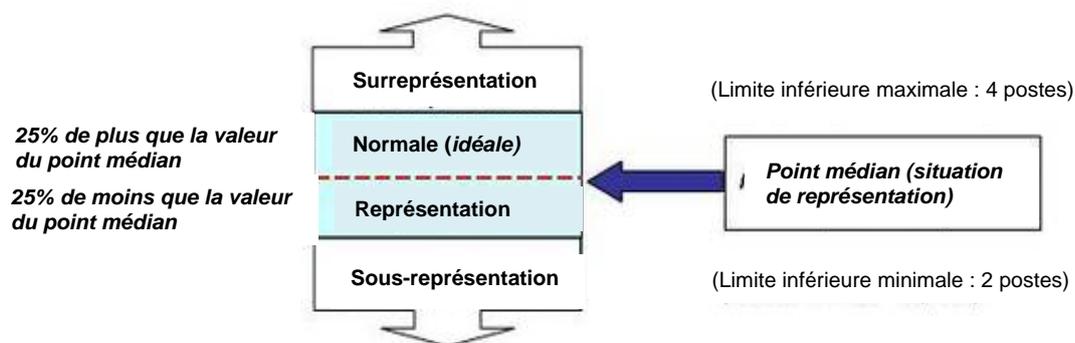
**Tableau 1 : Évolution du pourcentage attribué aux facteurs utilisés pour le calcul des quotas géographiques**

Facteurs	Avant 1995	1995	1999	2003
Facteur qualité d'État membre	76 %	70 %	65 %	65 %
Facteur contribution	24 %	30 %	35 %	30 %
Facteur population	–	–	–	5%

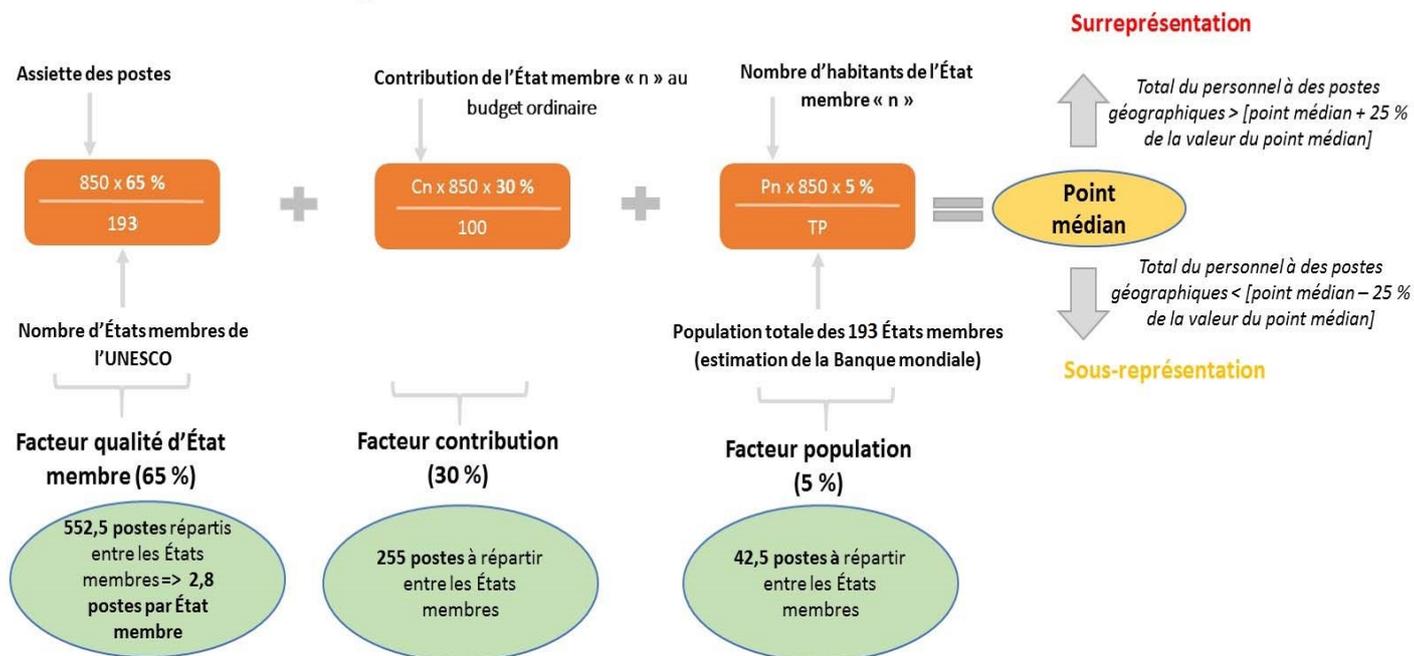
### Le quota

Le quota n'est pas conçu comme un nombre absolu de postes, mais comme une valeur médiane comprise dans une fourchette souhaitable de 25 % de part et d'autre de cette valeur. Le point médian est le nombre de postes « idéal » attribuable à chaque État membre. La fourchette souhaitable est délimitée par deux valeurs correspondant au nombre maximal et minimal de postes au-delà desquels un État membre est considéré comme respectivement surreprésenté ou sous-représenté. Un pays est normalement représenté lorsqu'il se situe dans la fourchette souhaitable.

Les seuils minimaux sont de 2 postes et 4 postes, ce qui représente le quota minimum.



# Méthodologie



## Informations complémentaires

La situation de la répartition géographique des États membres de l'UNESCO est actualisée tous les mois et mise en ligne à l'adresse suivante :

<https://fr.unesco.org/careers/geographicaldistribution>.