



Surreprésentés	Normalement représentés	Sous-représentés	Non représentés
Afrique du Sud	Afghanistan	Antigua-et-Barbuda	Andorre
Argentine	Albanie	Arabie saoudite	Angola
Belgique	Algérie	Bélarus	Arménie
Bénin	Allemagne	Belize	Bahamas
Burkina Faso	Australie	Bosnie-Herzégovine	Bahreïn
Cameroun	Autriche	Botswana	Barbade
Espagne	Azerbaïdjan	Brésil	Bhoutan
Ethiopie	Bangladesh	Chine	Brunéi Darussalam
Finlande	Bolivie (État plurinational de)	Croatie	Cabo Verde
France	Bulgarie	Djibouti	El Salvador
Gambie	Burundi	Dominique	Emirats Arabes Unis
Grèce	Cambodge	Erythrée	Guinée équatoriale
Italie	Canada	Estonie	Guyana
Liban	Chili	Eswatini	Iles Marshall
Maroc	Chypre	Fédération de Russie	Iles Salomon
Mexique	Colombie	Fidji	Islande
Népal	Comores	Gabon	Kiribati
République démocratique du Congo	Congo	Grenade	Koweït
Roumanie	Costa Rica	Guinée-Bissau	Luxembourg
Sénégal	Côte d'Ivoire	Haïti	Malte
Tunisie	Cuba	Iles Cook	Mauritanie
Total : 21	Danemark	Inde	Micronésie (Etats fédérés de)
	Egypte	Indonésie	Monaco
	Equateur	Iran, République islamique d'	Nauru
	Géorgie	Iraq	Nioué
	Ghana	Kazakhstan	Palaos
	Guatemala	Kirghizistan	Panama
	Guinée	Lesotho	Qatar
	Honduras	Libéria	République centrafricaine
	Hongrie	Macédoine du Nord	République dominicaine
	Irlande	Malawi	Saint-Marin
	Jamaïque	Maldives	Saint-Vincent-et-les Grenadines
	Japon	Monténégro	Samoa
	Jordanie	Myanmar	Soudan du Sud
	Kenya	Namibie	Sri Lanka
	Lettonie	Nicaragua	Suriname
	Libye	Nigéria	Tadjikistan
	Lituanie	Nouvelle-Zélande	Tchad
	Madagascar	Papouasie-Nouvelle-Guinée	Timor-Leste
	Malaisie	Pérou	Tonga
	Mali	Pologne	Tuvalu
	Maurice	République-Unie de Tanzanie	Vanuatu
	Mongolie	Rwanda	Total : 42
	Mozambique	Sao Tomé-et-Principe	
	Niger	Serbie	
	Norvège	Sierra Leone	
	Oman	Singapour	
	Ouganda	Slovaquie	
	Ouzbékistan	Slovénie	
	Pakistan	Somalie	
	Palestine	Suisse	
	Paraguay	Thaïlande	
	Pays-Bas	Togo	
	Philippines	Turkménistan	
	Portugal	Turquie	
	République arabe syrienne	Venezuela (République bolivarienne du)	
	République de Corée	Yémen	
	République démocratique populaire lao	Total 57	
	République de Moldova		
	République populaire démocratique de Corée		
	Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord		
	Sainte-Lucie		
	Saint-Kitts-et-Nevis		
	Seychelles		
	Soudan		
	Suède		
	Tchéquie		
	Trinité-et-Tobago		
	Ukraine		
	Uruguay		
	Viet Nam		
	Zambie		
	Zimbabwe		
	Total : 73		



Répartition géographique par État membre et par classe, situation au mois de novembre 2020

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques												Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL	
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS			Total
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège		
1 Afghanistan	AFG	Groupe IV						1	1			2	4	2	=	1		4		5	10	12
2 Afrique du Sud	ZAF	Groupe V(a)		1	1		2	1	1	1		7	5	3	+	2	1	1	1		5	12
3 Albanie	ALB	Groupe II				1		1				2	4	2	=				1		1	3
4 Algérie	DZA	Groupe V(b)								4		4	4	3	=	3	1	1	12	1	18	22
5 Allemagne	DEU	Groupe I			1	1	4	5	9	2		22	29	18	=				2	5	31	53
6 Andorre	AND	Groupe I											4	2	O						1	1
7 Angola	AGO	Groupe V(a)											4	2	O			1			1	1
8 Antigua-et-Barbuda	ATG	Groupe III								1		1	4	2	-							1
9 Arabie saoudite	SAU	Groupe V(b)								1		1	9	5	-						1	2
10 Argentine	ARG	Groupe III			1		3	2	2	2		10	8	5	+					8	19	29
11 Arménie	ARM	Groupe II											4	2	O				1		1	1
12 Australie	AUS	Groupe IV				1	1	3	2	1		8	13	8	=				4	1	15	23
13 Autriche	AUT	Groupe I					1	2		1		4	6	4	=					1	4	8
14 Azerbaïdjan	AZE	Groupe II						1		2		3	4	2	=						2	5
15 Bahamas	BHS	Groupe III											4	2	O						1	1
16 Bahreïn	BHR	Groupe V(b)											4	2	O							
17 Bangladesh	BGD	Groupe IV								2	1	3	5	3	=					3	3	6
18 Barbade	BRB	Groupe III											4	2	O						2	2
19 Bélarus	BLR	Groupe II					1					1	4	2	-				1		2	3
20 Belgique	BEL	Groupe I			1		4	3	4		1	13	7	4	+					1	8	21
21 Belize	BLZ	Groupe III								1		1	4	2	-							1
22 Bénin	BEN	Groupe V(a)						2		3		5	4	2	+					1	9	14
23 Bhoutan	BTN	Groupe IV											4	2	O							
24 Bolivie (État plurinational de)	BOL	Groupe III								2		2	4	2	=				1		1	3
25 Bosnie-Herzégovine	BIH	Groupe II								1		1	4	2	-					2	4	5
26 Botswana	BWA	Groupe V(a)								1		1	4	2	-						2	3
27 Brésil	BRA	Groupe III				2	1			2	2	7	17	10	-					9	8	39
28 Brunei Darussalam	BRN	Groupe IV											4	2	O							
29 Bulgarie	BGR	Groupe II					1	1	1	1		4	4	2	=				5		5	9
30 Burkina Faso	BFA	Groupe V(a)				1	2			2		5	4	2	+					1	2	7
31 Burundi	BDI	Groupe V(a)						3	1			4	4	2	=				2	4	1	11
32 Cabo Verde	CPV	Groupe V(a)											4	2	O						1	1
33 Cambodge	KHM	Groupe IV						1		1		2	4	2	=				2	7	12	14
34 Cameroun	CMR	Groupe V(a)				1	1	3	3	1		9	4	2	+				6	3	8	32

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total	
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège		
35	Canada	CAN				2	4	5	2	2		15	15	9	=	12	11		2	7	32	47
36	Chili	CHL		1				2		1		4	5	3	=		1		3	8	12	16
37	Chine	CHN	1			1	2	4	3	2		13	63	38	-	19	4	3	8	7	41	54
38	Chypre	CYP								2		2	4	2	=							2
39	Colombie	COL			1			2	2			5	5	3	=	4				1	5	10
40	Comores	COM					1	1				2	4	2	=				1		1	3
41	Congo	COG		1			1			2		4	4	2	=			2	2	8	12	16
42	Costa Rica	CRI				1		1				2	4	2	=		1	2		3	6	8
43	Côte d'Ivoire	CIV						3				3	4	2	=	1		5	3	5	14	17
44	Croatie	HRV						1				1	4	2	-					4	4	5
45	Cuba	CUB					1	2	1			4	4	2	=			6		9	15	19
46	Danemark	DNK				2	2	2				6	6	4	=	1					1	7
47	Djibouti	DJI					1					1	4	2	-				1		1	2
48	Dominique	DMA								1		1	4	2	-							1
49	Egypte	EGY				1		2				3	5	3	=	1		2	2	8	13	16
50	El Salvador	SLV											4	2	O		1		1		2	2
51	Emirats Arabes Unis	ARE											6	4	O							
52	Equateur	ECU							1	1		2	4	2	=		1	1		7	9	11
53	Erythrée	ERI							1			1	4	2	-				1		1	2
54	Espagne	ESP					4	3	5	2		14	13	8	+	10	5		7	1	23	37
55	Estonie	EST				1						1	4	2	-							1
56	Eswatini	SWZ						1				1	4	2	-			2			2	3
57	Éthiopie	ETH						1	2	2		5	4	3	+	2		8	2	14	26	31
58	Fédération de Russie	RUS		1			2	2		2		7	15	9	-	3	5	3	9	1	21	28
59	Fidji	FJI						1				1	4	2	-		1	1			2	3
60	Finlande	FIN					1	4		1		6	5	3	+		2				2	8
61	France	FRA			3	2	12	13	16	9		55	22	13	+	64	14		249	4	331	386
62	Gabon	GAB							1			1	4	2	-			2	1	3	6	7
63	Gambie	GMB			1		2		2			5	4	2	+							5
64	Géorgie	GEO								1	1	2	4	2	=							2
65	Ghana	GHA				1				1		2	4	2	=			6	4	5	15	17
66	Grèce	GRC						1	5	2		8	5	3	+	2	1		1	1	5	13
67	Grenade	GRD						1				1	4	2	-	1					1	2
68	Guatemala	GTM								2		2	4	2	=			1		4	5	7
69	Guinée	GIN				1	1			1		3	4	2	=				1		1	4
70	Guinée équatoriale	GNQ											4	2	O							
71	Guinée-Bissau	GNB						1				1	4	2	-					1	1	2
72	Guyana	GUY											4	2	O							
73	Haïti	HTI								1		1	4	2	-			1	1	5	7	8

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL					
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total						
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège							
74	Honduras	HND						1		1		2	4	2	=									2			
75	Hongrie	HUN			1		1		1		3	4	3	=						2			2	5			
76	Iles Cook	COK						1			1	4	2	-										1			
77	Iles Marshall	MHL										4	2	O													
78	Iles Salomon	SLB										4	2	O													
79	Inde	IND				3	2	1		1	7	17	10	-										39			
80	Indonésie	IDN							2	1	3	8	5	-						2		9	11	14			
81	Iran, République islamique d	IRN								2	2	6	3	-						3	1	3	4	4	15	17	
82	Iraq	IRQ							1		1	4	3	-						1	1	1	1	2	6	7	
83	Irlande	IRL					1	1	1		3	5	3	=								6		8	11		
84	Islande	ISL										4	2	O													
85	Italie	ITA		1		3	7	8	6	3	28	18	11	+								12	120	183	211		
86	Jamaïque	JAM								1	1	2	4	2	=							1	6	7	9		
87	Japon	JPN			2	1	3	12	15	2	35	40	24	=									2	23	58		
88	Jordanie	JOR				1		1		1	3	4	2	=								4	1	5	14	17	
89	Kazakhstan	KAZ							1		1	4	3	-								4	1	4	10	11	
90	Kenya	KEN						1	1		2	4	2	=								4	2	11	22	24	
91	Kirghizistan	KGZ							1		1	4	2	-										2	3		
92	Kiribati	KIR										4	2	O													
93	Koweït	KWT										5	3	O										1	1		
94	Lesotho	LSO								1	1	4	2	-											1		
95	Lettonie	LVA							2		2	4	2	=											2		
96	Liban	LBN				1	1	2	2	1	7	4	2	+									2	9	19	26	
97	Libéria	LBR								1	1	4	2	-								1			1	2	
98	Libye	LYB							2		2	4	2	=											1	3	
99	Lituanie	LTU						2	1		3	4	2	=									1		2	5	
100	Luxembourg	LUX										4	2	O													
101	Macédoine du Nord	MKD					1				1	4	2	-									1		1	2	
102	Madagascar	MDG					1		1		2	4	2	=									1	3	8	10	
103	Malaisie	MYS					1	1	1		3	5	3	=									1		2	5	
104	Malawi	MWI					1				1	4	2	-											1	2	
105	Maldives	MDV								1	1	4	2	-												1	
106	Mali	MLI						2	1		3	4	2	=									1	3	5	12	15
107	Malte	MLT										4	2	O													
108	Maroc	MAR				1		2	2	2	7	4	2	+									2	7	7	21	28
109	Maurice	MUS						1	1		2	4	2	=									6		6	8	
110	Mauritanie	MRT										4	2	O											1	1	
111	Mexique	MEX		1			4		5	2	12	10	6	+									2	4	3	13	25
112	Micronésie (Etats fédérés de)	FSM										4	2	O													

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL	
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total		
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège			
152	Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	GBR	Groupe I		1	1		6	3	3	3		17	23	14	=	11	9		9	7	36	53
153	Rwanda	RWA	Groupe V(a)								1		1	4	2	-	1	2		2		5	6
154	Saint-Kitts-et-Nevis	KNA	Groupe III					2					2	4	2	=							2
155	Saint-Marin	SMR	Groupe I											4	2	O							
156	Saint-Vincent-et-les Grenadines	VCT	Groupe III											4	2	O							
157	Sainte-Lucie	LCA	Groupe III								2		2	4	2	=		1				1	3
158	Samoa	WSM	Groupe IV											4	2	O			1		5	6	6
159	Sao Tomé-et-Principe	STP	Groupe V(a)							1			1	4	2	-							1
160	Sénégal	SEN	Groupe V(a)				1	4	2	1			8	4	2	+	2	5	4	10	10	31	39
161	Serbie	SRB	Groupe II								1		1	4	2	-		1			2	4	5
162	Seychelles	SYC	Groupe V(a)					1	1				2	4	2	=							2
163	Sierra Leone	SLE	Groupe V(a)					1					1	4	2	-	1					1	2
164	Singapour	SGP	Groupe IV								1		1	6	3	-							1
165	Slovaquie	SVK	Groupe II							1			1	4	3	-	1					1	2
166	Slovénie	SVN	Groupe II								1		1	4	2	-				1	1	2	3
167	Somalie	SOM	Groupe V(a)								1		1	4	2	-							1
168	Soudan	SDN	Groupe V(b)				1				1		2	4	2	=			2		5	7	9
169	Soudan du Sud	SSD	Groupe V(a)											4	2	O			2		5	7	7
170	Sri Lanka	LKA	Groupe IV											4	2	O						1	1
171	Suède	SWE	Groupe I			1		2	1	1			5	7	4	=	4	1			1	6	11
172	Suisse	CHE	Groupe I				1			2			3	8	5	-	3	1		1		5	8
173	Suriname	SUR	Groupe III											4	2	O							
174	Tadjikistan	TJK	Groupe II											4	2	O	1	1		1		3	3
175	Tchad	TCD	Groupe V(a)											4	2	O		1	1		1	3	3
176	Tchéquie	CZE	Groupe II				1			2			3	5	3	=				1		1	4
177	Thaïlande	THA	Groupe IV								1		1	5	3	-			3	1	12	16	17
178	Timor-Leste	TLS	Groupe IV											4	2	O							
179	Togo	TGO	Groupe V(a)								1		1	4	2	-						10	11
180	Tonga	TON	Groupe IV											4	2	O							
181	Trinité-et-Tobago	TTO	Groupe III				1				1		2	4	2	=		1				1	3
182	Tunisie	TUN	Groupe V(b)				2		2	4	1		9	4	2	+	1	3		6		10	19
183	Turkménistan	TKM	Groupe IV							1			1	4	2	-							1
184	Turquie	TUR	Groupe I			1			1		1		3	10	6	-	2					2	5
185	Tuvalu	TUV	Groupe IV											4	2	O							
186	Ukraine	UKR	Groupe II							3	1		4	4	2	=	1			4		5	9
187	Uruguay	URY	Groupe III							1	1		2	4	2	=	1		2	1	9	13	15
188	Vanuatu	VUT	Groupe IV											4	2	O							
189	Venezuela (République bolivarienne du)	VEN	Groupe III				1			1			2	7	4	-			2		2	4	6
190	Viet Nam	VNM	Groupe IV					1	2	1			4	5	3	=			2	2	4	8	12

: États membres sous-représentés ou non représentés

			Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL		
États membres			Code	Groupe	DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total	
																		Siège	hors Siège		Siège			hors Siège
191	Yémen	YEM	Groupe V(b)								1			1	4	2	-				2		2	3
192	Zambie	ZMB	Groupe V(a)						1			1		2	4	2	=						6	8
193	Zimbabwe	ZWE	Groupe V(a)							2				2	4	2	=	1	3	5	2	7	18	20
Total				1	7	15	41	102	161	184	115	1	627					285	193	187	494	487	1646	2273

États non-membres

	Etats-Unis d'Amérique	USA					2	5	4	5	1		17
	Israël	ISR						1	1	1			3

14	5		6	3	28	45
			1		1	4

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU PERSONNEL

Note sur la méthodologie utilisée pour le calcul des quotas géographiques à l'UNESCO

L'UNESCO applique un mécanisme de répartition géographique formel. La méthodologie utilisée actuellement pour le calcul des quotas géographiques a été approuvée par la Conférence générale à sa 32^e session, en octobre 2003 (résolution 32 C/71).

Cette méthodologie est fondée sur l'assiette des postes. Trois facteurs servent à déterminer la part de l'assiette des postes à attribuer aux États membres : le facteur « qualité d'État membre », le facteur « contribution » et le facteur « population ». Le quota est exprimé en « fourchette de postes » avec un maximum (au-delà duquel il y a surreprésentation) et un minimum (en deçà duquel il y a sous-représentation).

L'assiette des postes

L'assiette des postes est le nombre total des postes soumis à la répartition géographique (postes géographiques). Les postes géographiques sont les postes établis du cadre organique et de rangs supérieurs financés au titre du budget ordinaire de l'Organisation, à l'exception des postes linguistiques (interprètes, traducteurs et réviseurs). L'assiette actuelle de 850 postes, fixée par la Conférence générale, est effective depuis le 1^{er} janvier 1990 (résolution 25 C/40).

Les facteurs

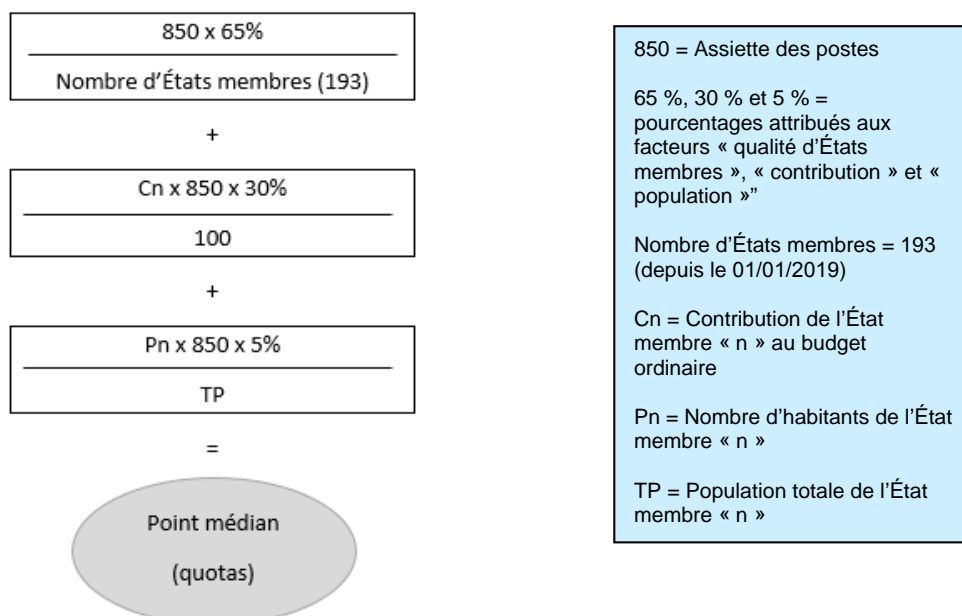
Pour calculer le quota, l'UNESCO attribue aux États membres une part de l'assiette des postes en fonction de trois facteurs :

Le facteur « qualité d'État membre » (65 %) reconnaît le fait qu'un État, en tant que membre de l'Organisation, est en droit d'attendre qu'un certain nombre de postes soit attribué à ses ressortissants. Ce nombre est le même pour tous les États membres. Un minimum de deux postes est attribué à chacun.

Le facteur « contribution » (30 %) prend en considération les États membres au prorata de leur contribution au budget ordinaire.

Le facteur population (5 %) prend en considération les États membres proportionnellement à la taille de leur population respective.

La méthode de calcul du quota est présentée schématiquement ci-dessous :



Les pourcentages attribués aux différents facteurs à l'UNESCO ont évolué depuis 1995, comme le montre le tableau 1 ci-dessous :

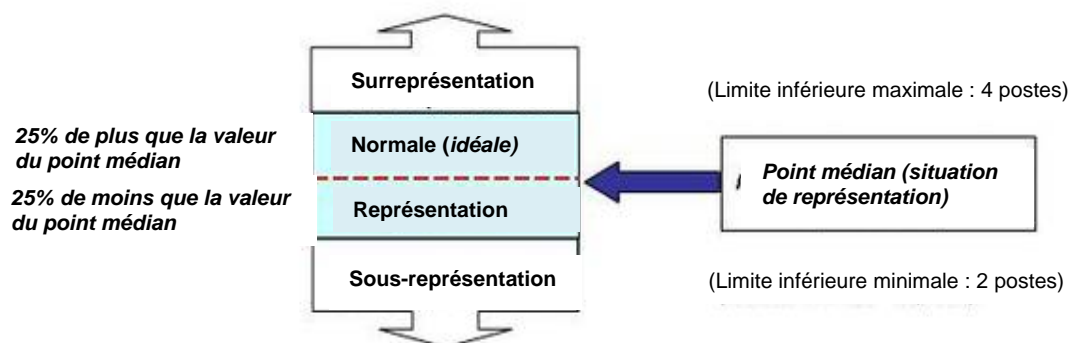
Tableau 1 : Évolution du pourcentage attribué aux facteurs utilisés pour le calcul des quotas géographiques

Facteurs	Avant 1995	1995	1999	2003
Facteur qualité d'État membre	76 %	70 %	65 %	65 %
Facteur contribution	24 %	30 %	35 %	30 %
Facteur population	–	–	–	5%

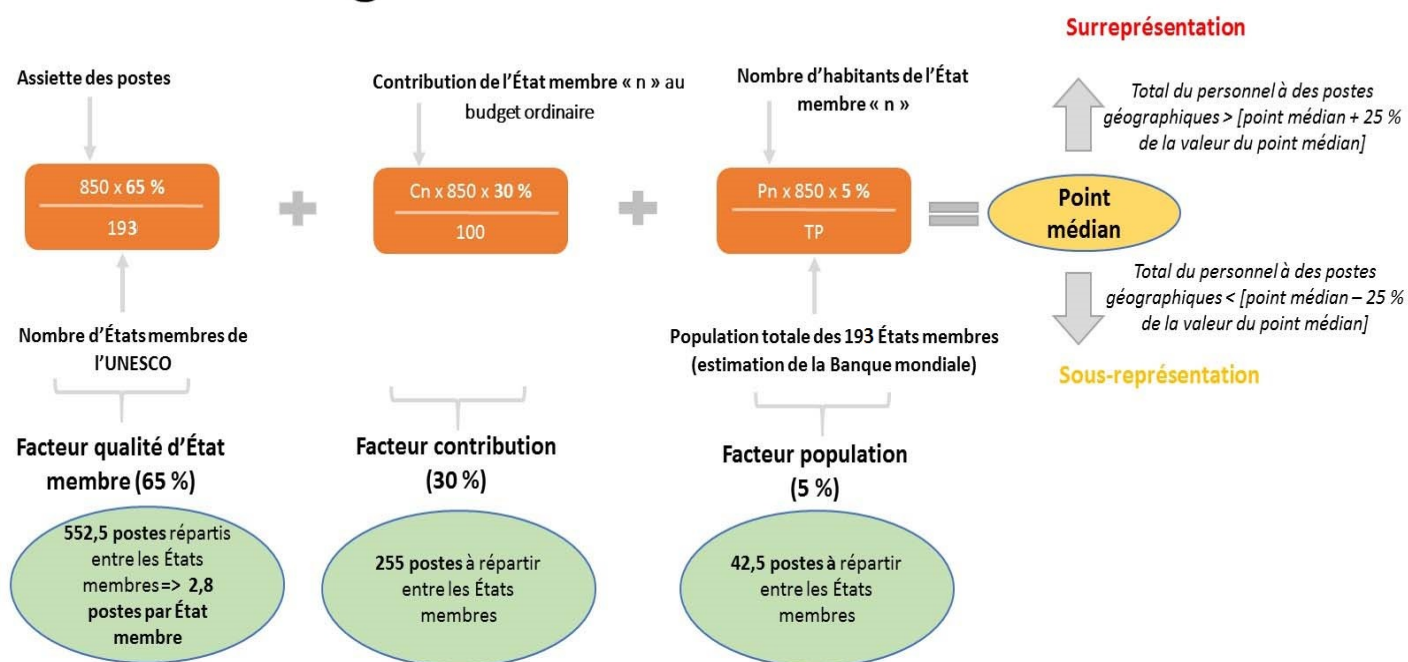
Le quota

Le quota n'est pas conçu comme un nombre absolu de postes, mais comme une valeur médiane comprise dans une fourchette souhaitable de 25 % de part et d'autre de cette valeur. Le point médian est le nombre de postes « idéal » attribuable à chaque État membre. La fourchette souhaitable est délimitée par deux valeurs correspondant au nombre maximal et minimal de postes au-delà desquels un État membre est considéré comme respectivement surreprésenté ou sous-représenté. Un pays est normalement représenté lorsqu'il se situe dans la fourchette souhaitable.

Les seuils minimaux sont de 2 postes et 4 postes, ce qui représente le quota minimum.



Méthodologie



Informations complémentaires

La situation de la répartition géographique des États membres de l'UNESCO est actualisée tous les mois et mise en ligne à l'adresse suivante :

<https://fr.unesco.org/careers/geographicaldistribution>.