



Surreprésentés	Normalement représentés	Sous-représentés	Non représentés
Afrique du Sud	Afghanistan	Antigua-et-Barbuda	Andorre
Algérie	Albanie	Arabie saoudite	Angola
Argentine	Allemagne	Autriche	Arménie
Belgique	Australie	Bélarus	Bahamas
Bénin	Azerbaïdjan	Belize	Bahreïn
Burkina Faso	Bangladesh	Bosnie-Herzégovine	Barbade
Cameroun	Bolivie (État plurinational de)	Botswana	Bhoutan
Espagne	Bulgarie	Brésil	Brunéi Darussalam
Ethiopie	Burundi	Chine	Cabo Verde
Finlande	Cambodge	Costa Rica	El Salvador
France	Canada	Croatie	Emirats Arabes Unis
Gambie	Chili	Djibouti	Guinée équatoriale
Grèce	Chypre	Dominique	Guyana
Italie	Colombie	Erythrée	Iles Marshall
Liban	Comores	Estonie	Iles Salomon
Maroc	Congo	Eswatini	Islande
Mexique	Côte d'Ivoire	Fédération de Russie	Kiribati
Népal	Cuba	Fidji	Koweït
République démocratique du Congo	Danemark	Gabon	Luxembourg
Sénégal	Egypte	Grenade	Malte
Tunisie	Equateur	Guinée-Bissau	Mauritanie
Total : 21	Géorgie	Haïti	Micronésie (Etats fédérés de)
	Ghana	Iles Cook	Monaco
	Guatemala	Inde	Nauru
	Guinée	Indonésie	Nioué
	Honduras	Iran, République islamique d'	Palaos
	Hongrie	Iraq	Panama
	Irlande	Kazakhstan	Qatar
	Jamaïque	Kirghizistan	République centrafricaine
	Japon	Lesotho	République dominicaine
	Jordanie	Libéria	Saint-Marin
	Kenya	Macédoine du Nord	Saint-Vincent-et-les Grenadines
	Lettonie	Malawi	Samoa
	Libye	Maldives	Soudan du Sud
	Lituanie	Monténégro	Sri Lanka
	Madagascar	Myanmar	Suriname
	Malaisie	Namibie	Tadjikistan
	Mali	Nicaragua	Tchad
	Maurice	Nigéria	Timor-Leste
	Mongolie	Nouvelle-Zélande	Tonga
	Mozambique	Oman	Tuvalu
	Niger	Papouasie-Nouvelle-Guinée	Vanuatu
	Norvège	Pérou	Total : 42
	Ouganda	Pologne	
	Ouzbékistan	République-Unie de Tanzanie	
	Pakistan	Rwanda	
	Palestine	Sao Tomé-et-Principe	
	Paraguay	Serbie	
	Pays-Bas	Sierra Leone	
	Philippines	Singapour	
	Portugal	Slovaquie	
	République arabe syrienne	Slovénie	
	République de Corée	Somalie	
	République démocratique populaire lao	Suisse	
	République de Moldova	Thaïlande	
	République populaire démocratique de Corée	Togo	
	Roumanie	Turkménistan	
	Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	Turquie	
	Sainte-Lucie	Venezuela (République bolivarienne du)	
	Saint-Kitts-et-Nevis	Yémen	
	Seychelles	Total 60	
	Soudan		
	Suède		
	Tchéquie		
	Trinité-et-Tobago		
	Ukraine		
	Uruguay		
	Viet Nam		
	Zambie		
	Zimbabwe		
	Total : 70		



Répartition géographique par État membre et par classe, situation au mois de février 2021

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL	
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total		
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège			
1 Afghanistan	AFG	Groupe IV						2					2	4	2	=	1		4		5	10	12
2 Afrique du Sud	ZAF	Groupe V(a)		1	1		2	1	1	1			7	5	3	+	2	1	1	1		5	12
3 Albanie	ALB	Groupe II				1		1					2	4	2	=					1	1	3
4 Algérie	DZA	Groupe V(b)						1			4		5	4	3	+	3	1	1	13	1	19	24
5 Allemagne	DEU	Groupe I			2	1	4	5	10	2			24	29	18	=	15	7		2	5	29	53
6 Andorre	AND	Groupe I												4	2	O	1					1	1
7 Angola	AGO	Groupe V(a)												4	2	O			1			1	1
8 Antigua-et-Barbuda	ATG	Groupe III								1			1	4	2	-							1
9 Arabie saoudite	SAU	Groupe V(b)									1		1	9	5	-	1					1	2
10 Argentine	ARG	Groupe III			1		3	1	2	2			9	8	5	+	4	4	3		8	19	28
11 Arménie	ARM	Groupe II												4	2	O				1		1	1
12 Australie	AUS	Groupe IV				1	1	3	2	1			8	13	8	=	7	3		4	1	15	23
13 Autriche	AUT	Groupe I						2		1			3	6	4	-	2	2			1	5	8
14 Azerbaïdjan	AZE	Groupe II						1		2			3	4	2	=	2					2	5
15 Bahamas	BHS	Groupe III												4	2	O	1					1	1
16 Bahreïn	BHR	Groupe V(b)												4	2	O							
17 Bangladesh	BGD	Groupe IV							2	1			3	5	3	=					3	3	6
18 Barbade	BRB	Groupe III												4	2	O		1	1			2	2
19 Bélarus	BLR	Groupe II					1						1	4	2	-	1			1		2	3
20 Belgique	BEL	Groupe I			1		4	3	4		1		13	7	4	+	4	3			1	8	21
21 Belize	BLZ	Groupe III								1			1	4	2	-							1
22 Bénin	BEN	Groupe V(a)						2		3			5	4	2	+	3	3	1	1	1	9	14
23 Bhoutan	BTN	Groupe IV												4	2	O							
24 Bolivie (État plurinational de)	BOL	Groupe III							2				2	4	2	=				1		1	3
25 Bosnie-Herzégovine	BIH	Groupe II								1			1	4	2	-	1		1		2	4	5
26 Botswana	BWA	Groupe V(a)							1				1	4	2	-		1	1			2	3
27 Brésil	BRA	Groupe III				2	1		2	3			8	17	10	-	9	2	8	4	8	31	39
28 Brunéi Darussalam	BRN	Groupe IV												4	2	O							
29 Bulgarie	BGR	Groupe II					1	1	1	1			4	4	2	=				5		5	9
30 Burkina Faso	BFA	Groupe V(a)				1	2		2				5	4	2	+		1	1		1	3	8
31 Burundi	BDI	Groupe V(a)						3	1				4	4	2	=			2	4	1	7	11
32 Cabo Verde	CPV	Groupe V(a)												4	2	O		1				1	1
33 Cambodge	KHM	Groupe IV						1		1			2	4	2	=	1		2	2	7	12	14
34 Cameroun	CMR	Groupe V(a)				1	1	3	3	1			9	4	2	+	2	5	6	3	8	24	33

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total	
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège		
35	Canada	CAN				2	5	5	1	2		15	15	9	=	13	11		2	7	33	48
36	Chili	CHL		1				2		1		4	5	3	=	1	1		3	8	13	17
37	Chine	CHN	1			1	2	5	3	2		14	63	38	-	20	4	3	8	7	42	56
38	Chypre	CYP							2			2	4	2	=							2
39	Colombie	COL			1			2	2			5	5	3	=	4				1	5	10
40	Comores	COM					1	1				2	4	2	=				1		1	3
41	Congo	COG		1			1		2			4	4	2	=			2	2	8	12	16
42	Costa Rica	CRI						1				1	4	2	-		1	2		3	6	7
43	Côte d'Ivoire	CIV							3			3	4	2	=	1		5	4	5	15	18
44	Croatie	HRV							1			1	4	2	-					4	4	5
45	Cuba	CUB					1	2	1			4	4	2	=			6		9	15	19
46	Danemark	DNK				2	2	2				6	6	4	=	1					1	7
47	Djibouti	DJI					1					1	4	2	-				1		1	2
48	Dominique	DMA								1		1	4	2	-							1
49	Egypte	EGY				1		2				3	5	3	=	1		2	2	8	13	16
50	El Salvador	SLV											4	2	O						2	2
51	Emirats Arabes Unis	ARE											6	4	O							
52	Equateur	ECU							1	1		2	4	2	=		1	1		7	9	11
53	Erythrée	ERI							1			1	4	2	-				1		1	2
54	Espagne	ESP					5	2	5	2		14	13	8	+	11	5		7	1	24	38
55	Estonie	EST				1						1	4	2	-							1
56	Eswatini	SWZ						1				1	4	2	-	1		2			3	4
57	Ethiopie	ETH						1	2	2		5	4	3	+	2		8	2	14	26	31
58	Fédération de Russie	RUS		1			2	2		2		7	15	9	-	3	5	3	9	1	21	28
59	Fidji	FJI						1				1	4	2	-		1	1			2	3
60	Finlande	FIN					1	4		1		6	5	3	+	1	2				3	9
61	France	FRA			3	2	12	12	16	9		54	22	13	+	63	14		255	5	337	391
62	Gabon	GAB							1			1	4	2	-			2	1	3	6	7
63	Gambie	GMB			1		2		2			5	4	2	+							5
64	Géorgie	GEO							1	1		2	4	2	=							2
65	Ghana	GHA				1			1			2	4	2	=			6	4	5	15	17
66	Grèce	GRC						1	5	2		8	5	3	+	3	2		1	1	7	15
67	Grenade	GRD							1			1	4	2	-	1					1	2
68	Guatemala	GTM								2		2	4	2	=			1		4	5	7
69	Guinée	GIN					2			1		3	4	2	=				1		1	4
70	Guinée équatoriale	GNQ											4	2	O							
71	Guinée-Bissau	GNB							1			1	4	2	-					1	1	2
72	Guyana	GUY											4	2	O							
73	Haïti	HTI								1		1	4	2	-			1	1	5	7	8

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL		
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total			
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège				
74	Honduras	HND						1		1		2	4	2	=								2	
75	Hongrie	HUN			1		1		1		3	4	3	=					2		2		5	
76	Iles Cook	COK						1			1	4	2	-									1	
77	Iles Marshall	MHL										4	2	O										
78	Iles Salomon	SLB										4	2	O										
79	Inde	IND				3	2			1	6	17	10	-				5	4	8	2	15	34	40
80	Indonésie	IDN							2	1	3	8	5	-				2		9		11	14	
81	Iran, République islamique d	IRN								2	2	6	3	-				3	1	3	4	3	14	16
82	Iraq	IRQ							1		1	4	3	-				1	1	2	1	4	9	10
83	Irlande	IRL					1	1	1		3	5	3	=				1	1		6		8	11
84	Islande	ISL										4	2	O										
85	Italie	ITA		1		4	5	7	7	3	27	18	11	+				16	40		12	113	181	208
86	Jamaïque	JAM							1	1	2	4	2	=						1		6	7	9
87	Japon	JPN			2	1	3	13	15	2	36	40	24	=				15	7		2		24	60
88	Jordanie	JOR				1		1		1	3	4	2	=				3	1	4	1	5	14	17
89	Kazakhstan	KAZ							1		1	4	3	-				1		4	1	4	10	11
90	Kenya	KEN						1	1		2	4	2	=				2	3	4	2	11	22	24
91	Kirghizistan	KGZ							1		1	4	2	-				1	1				2	3
92	Kiribati	KIR										4	2	O										
93	Koweït	KWT										5	3	O				1					1	1
94	Lesotho	LSO								1	1	4	2	-						1			1	2
95	Lettonie	LVA							2		2	4	2	=										2
96	Liban	LBN				1	1	2	2	1	7	4	2	+				2	2	4	2	9	19	26
97	Libéria	LBR								1	1	4	2	-						1			1	2
98	Libye	LBY								2	2	4	2	=							1		1	3
99	Lituanie	LTU						2	1		3	4	2	=				1			1		2	5
100	Luxembourg	LUX										4	2	O										
101	Macédoine du Nord	MKD					1				1	4	2	-							1		1	2
102	Madagascar	MDG					1		1		2	4	2	=				1	1	3	2		7	9
103	Malaisie	MYS					1	1	1		3	5	3	=					1			1	2	5
104	Malawi	MWI					1				1	4	2	-						1			1	2
105	Maldives	MDV								1	1	4	2	-										1
106	Mali	MLI						2	1		3	4	2	=				1		3	3	5	12	15
107	Malte	MLT										4	2	O										
108	Maroc	MAR				1		2	2	2	7	4	2	+				2	1	4	7	7	21	28
109	Maurice	MUS						1	1		2	4	2	=							6		6	8
110	Mauritanie	MRT										4	2	O					1				1	1
111	Mexique	MEX		1			4	1	4	2	12	10	6	+				2	2	2	5	3	14	26
112	Micronésie (Etats fédérés de)	FSM										4	2	O										

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL														
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total															
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège																
113	Monaco	MCO													4	2	O																			
114	Mongolie	MNG									1	1			2	4	2	=																	2	
115	Monténégro	MNE													1	4	2	-																	1	
116	Mozambique	MOZ					3	1							4	4	2	=			4			4										8	12	
117	Myanmar	MMR									1				1	4	2	-																	1	
118	Namibie	NAM													1	4	2	-																	9	
119	Nauru	NRU														4	2	O																		
120	Népal	NPL									4	1	1		6	4	2	+			1			4			9							15		
121	Nicaragua	NIC													1	4	2	-																	1	
122	Niger	NER										2			4	4	2	=																	7	
123	Nigéria	NGA										1	1		2	6	4	-																	17	
124	Nioué	NIU														4	2	O																		
125	Norvège	NOR									1	2	1		4	7	4	=																	4	
126	Nouvelle-Zélande	NZL											1	1	2	5	3	-																	5	
127	Oman	OMN													1	4	2	-																	3	
128	Ouganda	UGA										4			4	4	2	=																	11	
129	Ouzbékistan	UZB										2			2	4	2	=																	7	
130	Pakistan	PAK										1	1	1	1	4	6	3	=																15	
131	Palaos	PLW														4	2	O																		
132	Palestine	PSE										1	1		2	4	2	=																	12	
133	Panama	PAN														4	2	O																	1	
134	Papouasie-Nouvelle-Guinée	PNG										1			1	4	2	-																	1	
135	Paraguay	PRY														2	4	2	=																4	
136	Pays-Bas	NLD										2	2		3	7	9	6	=																10	
137	Pérou	PER											1		1	4	3	-																	14	
138	Philippines	PHL										1	1			4	5	3	=																15	
139	Pologne	POL											1		2	3	7	4	-																7	
140	Portugal	PRT											1	1	1	3	5	3	=																8	
141	Qatar	QAT														5	3	O																		2
142	République arabe syrienne	SYR										1	1			3	4	2	=																6	
143	République centrafricaine	CAF														4	2	O																		
144	République de Corée	KOR										1	1	1	4	8	13	8	=																19	
145	République de Moldova	MDA											1	1		2	4	2	=																2	
146	République démocratique du Congo	COD										1	1			5	4	3	+																13	
147	République démocratique populaire lao	LAO													2	2	4	2	=																	3
148	République dominicaine	DOM														4	2	O																		1
149	République populaire démocratique de Corée	PRK											1	1		2	4	2	=																	2
150	République-Unie de Tanzanie	TZA														1	4	2	-																	17
151	Roumanie	ROU											1		2	5	5	3	=																	13

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL	
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total		
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège			
152	Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	GBR		1	1			6	3	3	3		17	23	14	=	12	9		9	7	37	54
153	Rwanda	RWA									1		1	4	2	-	1	2		2		5	6
154	Saint-Kitts-et-Nevis	KNA							2				2	4	2	=							2
155	Saint-Marin	SMR												4	2	O							
156	Saint-Vincent-et-les Grenadines	VCT												4	2	O							
157	Sainte-Lucie	LCA									2		2	4	2	=		1				1	3
158	Samoa	WSM												4	2	O			1		5	6	6
159	Sao Tomé-et-Principe	STP								1			1	4	2	-							1
160	Sénégal	SEN						1	4	2	1		8	4	2	+	2	5	7	10	10	34	42
161	Serbie	SRB									1		1	4	2	-		1		1	2	4	5
162	Seychelles	SYC							1	1			2	4	2	=							2
163	Sierra Leone	SLE							1				1	4	2	-	1					1	2
164	Singapour	SGP									1		1	6	3	-							1
165	Slovaquie	SVK								1			1	4	3	-	1					1	2
166	Slovénie	SVN									1		1	4	2	-				1	1	2	3
167	Somalie	SOM									1		1	4	2	-							1
168	Soudan	SDN						1			1		2	4	2	=			2		5	7	9
169	Soudan du Sud	SSD												4	2	O		1	2		5	8	8
170	Sri Lanka	LKA												4	2	O		1				1	1
171	Suède	SWE				1			2	1	1		5	7	4	=	4	1			1	6	11
172	Suisse	CHE						1		2			3	8	5	-	3	1		1		5	8
173	Suriname	SUR												4	2	O							
174	Tadjikistan	TJK												4	2	O				1		3	3
175	Tchad	TCD												4	2	O		1	1		1	3	3
176	Tchéquie	CZE						1		2			3	5	3	=				1		1	4
177	Thaïlande	THA									1		1	5	3	-			3	1	12	16	17
178	Timor-Leste	TLS												4	2	O							
179	Togo	TGO									1		1	4	2	-		2	1	5	2	10	11
180	Tonga	TON												4	2	O							
181	Trinité-et-Tobago	TTO						1			1		2	4	2	=		1				1	3
182	Tunisie	TUN				2			2	5			9	4	2	+	1	3		6		10	19
183	Turkménistan	TKM								1			1	4	2	-							1
184	Turquie	TUR			1				1		1		3	10	6	-	2					2	5
185	Tuvalu	TUV												4	2	O							
186	Ukraine	UKR								3	1		4	4	2	=	1			4		5	9
187	Uruguay	URY								1	1		2	4	2	=	1		2	1	9	13	15
188	Vanuatu	VUT												4	2	O							
189	Venezuela (République bolivarienne du)	VEN				1				1			2	7	4	-			2		2	4	6
190	Viet Nam	VNM							1	2	1		4	5	3	=			2	2	4	8	12

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

Membres du personnel sur des postes géographiques															Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL		
États membres	Code	Groupe	DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS			Total	
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège			
191	Yémen	YEM							1			1	4	2	-				2		2	3	
192	Zambie	ZMB						1		1		2	4	2	=		1	4	1		6	8	
193	Zimbabwe	ZWE							2			2	4	2	=							20	
Total			1	7	15	41	102	160	183	115	1	625					296	201	191	502	484	1674	2299

États non-membres

	Etats-Unis d'Amérique	USA				2	5	4	5	1		17					13	5		6	3	27	44
	Israël	ISR					1	1	1			3								1		1	4

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU PERSONNEL

Note sur la méthodologie utilisée pour le calcul des quotas géographiques à l'UNESCO

L'UNESCO applique un mécanisme de répartition géographique formel. La méthodologie utilisée actuellement pour le calcul des quotas géographiques a été approuvée par la Conférence générale à sa 32^e session, en octobre 2003 (résolution 32 C/71).

Cette méthodologie est fondée sur l'assiette des postes. Trois facteurs servent à déterminer la part de l'assiette des postes à attribuer aux États membres : le facteur « qualité d'État membre », le facteur « contribution » et le facteur « population ». Le quota est exprimé en « fourchette de postes » avec un maximum (au-delà duquel il y a surreprésentation) et un minimum (en deçà duquel il y a sous-représentation).

L'assiette des postes

L'assiette des postes est le nombre total des postes soumis à la répartition géographique (postes géographiques). Les postes géographiques sont les postes établis du cadre organique et de rangs supérieurs financés au titre du budget ordinaire de l'Organisation, à l'exception des postes linguistiques (interprètes, traducteurs et réviseurs). L'assiette actuelle de 850 postes, fixée par la Conférence générale, est effective depuis le 1^{er} janvier 1990 (résolution 25 C/40).

Les facteurs

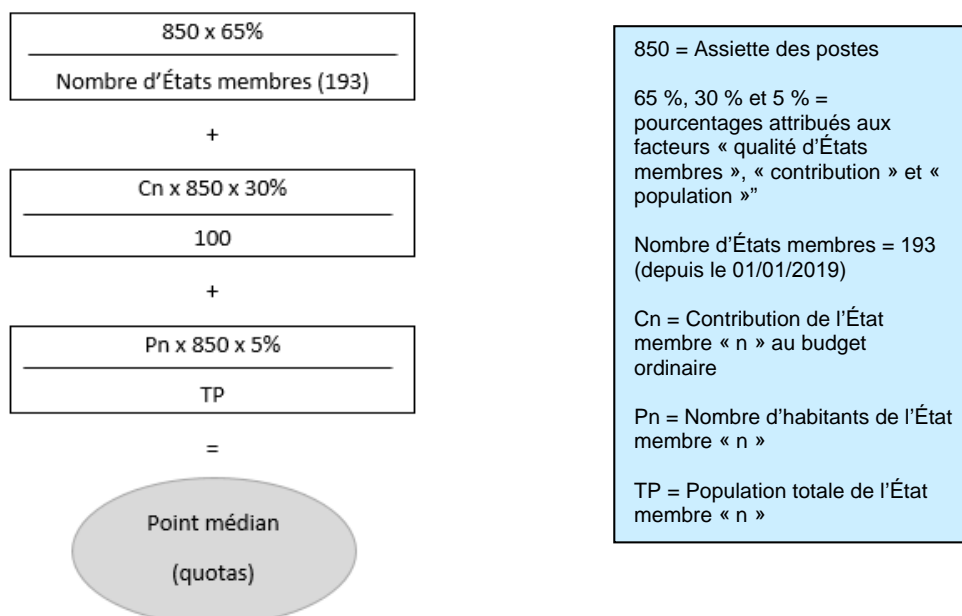
Pour calculer le quota, l'UNESCO attribue aux États membres une part de l'assiette des postes en fonction de trois facteurs :

Le facteur « qualité d'État membre » (65 %) reconnaît le fait qu'un État, en tant que membre de l'Organisation, est en droit d'attendre qu'un certain nombre de postes soit attribué à ses ressortissants. Ce nombre est le même pour tous les États membres. Un minimum de deux postes est attribué à chacun.

Le facteur « contribution » (30 %) prend en considération les États membres au prorata de leur contribution au budget ordinaire.

Le facteur population (5 %) prend en considération les États membres proportionnellement à la taille de leur population respective.

La méthode de calcul du quota est présentée schématiquement ci-dessous :



Les pourcentages attribués aux différents facteurs à l'UNESCO ont évolué depuis 1995, comme le montre le tableau 1 ci-dessous :

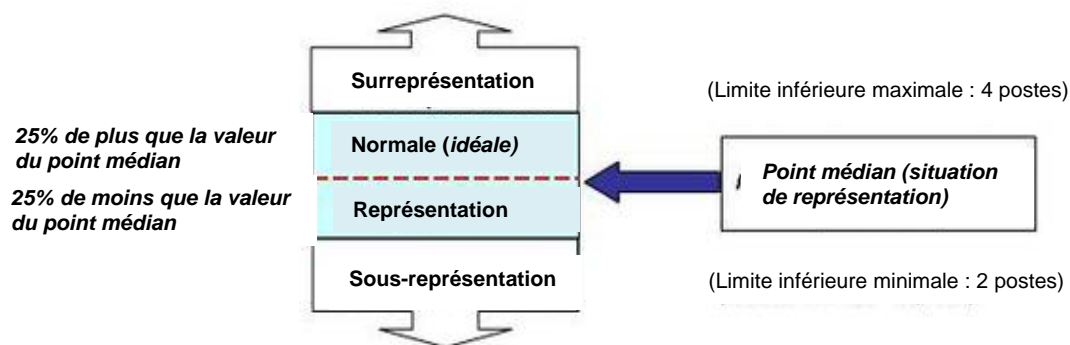
Tableau 1 : Évolution du pourcentage attribué aux facteurs utilisés pour le calcul des quotas géographiques

Facteurs	Avant 1995	1995	1999	2003
Facteur qualité d'État membre	76 %	70 %	65 %	65 %
Facteur contribution	24 %	30 %	35 %	30 %
Facteur population	–	–	–	5%

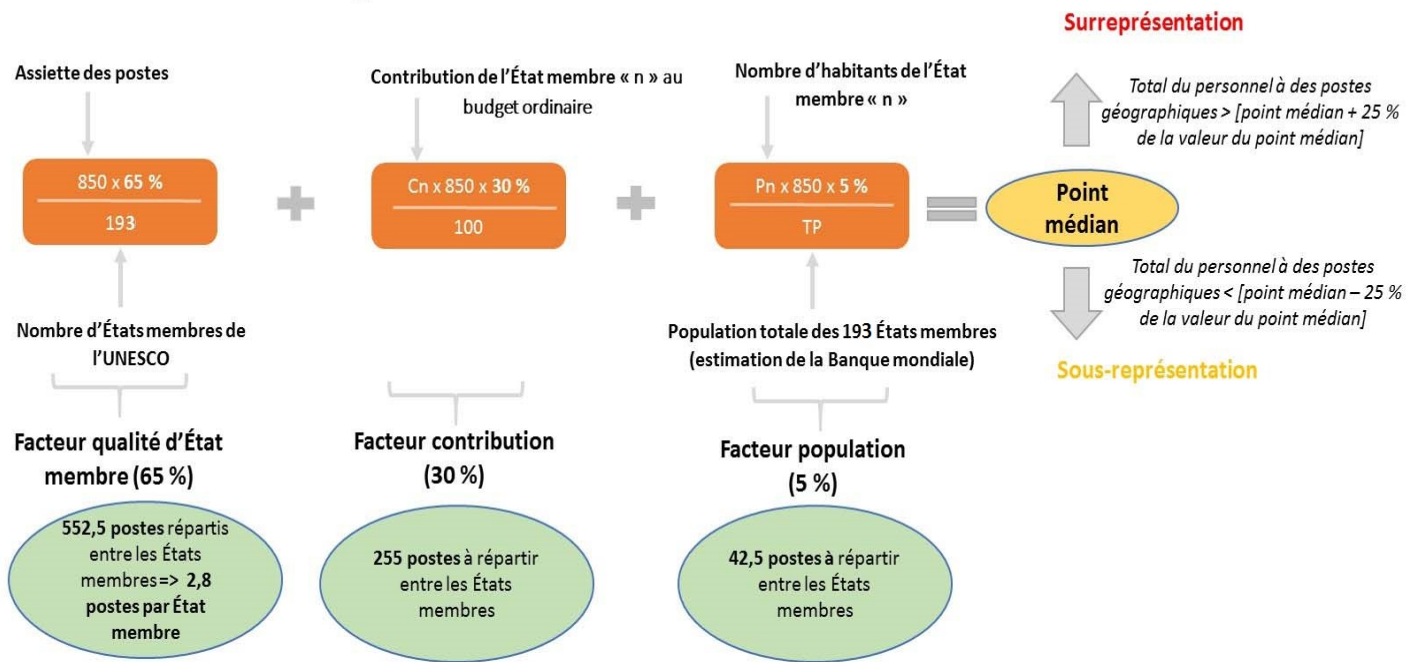
Le quota

Le quota n'est pas conçu comme un nombre absolu de postes, mais comme une valeur médiane comprise dans une fourchette souhaitable de 25 % de part et d'autre de cette valeur. Le point médian est le nombre de postes « idéal » attribuable à chaque État membre. La fourchette souhaitable est délimitée par deux valeurs correspondant au nombre maximal et minimal de postes au-delà desquels un État membre est considéré comme respectivement surreprésenté ou sous-représenté. Un pays est normalement représenté lorsqu'il se situe dans la fourchette souhaitable.

Les seuils minimaux sont de 2 postes et 4 postes, ce qui représente le quota minimum.



Méthodologie



Informations complémentaires

La situation de la répartition géographique des États membres de l'UNESCO est actualisée tous les mois et mise en ligne à l'adresse suivante :

<https://fr.unesco.org/careers/geographicaldistribution>.