

Surreprésentés	Normalement représentés	Sous-représentés	Non représentés
Afrique du Sud	Afghanistan	Antigua-et-Barbuda	Andorre
Algérie	Albanie	Arabie saoudite	Angola
Argentine	Allemagne	Autriche	Arménie
Belgique	Australie	Bélarus	Bahamas
Bénin	Azerbaïdjan	Belize	Bahreïn
Cameroun	Bangladesh	Bosnie-Herzégovine	Barbade
Espagne	Bolivie (État plurinational de)	Botswana	Bhoutan
Ethiopie	Bulgarie	Brésil	Brunéi Darussalam
Finlande	Burkina Faso	Chine	Cabo Verde
France	Burundi	Chypre	El Salvador
Gambie	Cambodge	Costa Rica	Emirats Arabes Unis
Grèce	Canada	Croatie	Guinée équatoriale
Italie	Chili	Djibouti	Guyana
Liban	Colombie	Dominique	Iles Marshall
Maroc	Comores	Erythrée	Iles Salomon
Mexique	Congo	Estonie	Islande
Népal	Côte d'Ivoire	Eswatini	Kiribati
République démocratique du Congo	Cuba	Fédération de Russie	Koweït
Sénégal	Danemark	Fidji	Luxembourg
Tunisie	Egypte	Gabon	Malte
<b>Total : 20</b>	Equateur	Grenade	Micronésie (Etats fédérés de)
	Géorgie	Guatemala	Monaco
	Ghana	Guinée-Bissau	Nauru
	Guinée	Haïti	Nioué
	Honduras	Iles Cook	Palaos
	Hongrie	Inde	Panama
	Irlande	Indonésie	Qatar
	Jamaïque	Iran, République islamique d'	République centrafricaine
	Japon	Iraq	République dominicaine
	Jordanie	Kazakhstan	Saint-Marin
	Kenya	Kirghizistan	Saint-Vincent-et-les Grenadines
	Lettonie	Lesotho	Samoa
	Libye	Libéria	Soudan du Sud
	Lituanie	Macédoine du Nord	Sri Lanka
	Madagascar	Malawi	Suriname
	Malaisie	Maldives	Tadjikistan
	Mali	Mauritanie	Tchad
	Maurice	Monténégro	Timor-Leste
	Mongolie	Myanmar	Tonga
	Mozambique	Namibie	Tuvalu
	Niger	Nicaragua	Vanuatu
	Ouganda	Nigéria	<b>Total : 41</b>
	Ouzbékistan	Norvège	
	Pakistan	Nouvelle-Zélande	
	Palestine	Oman	
	Paraguay	Papouasie-Nouvelle-Guinée	
	Pays-Bas	Pérou	
	Philippines	Pologne	
	Portugal	Rwanda	
	République arabe syrienne	Sao Tomé-et-Principe	
	République de Corée	Serbie	
	République démocratique populaire lao	Sierra Leone	
	République de Moldova	Singapour	
	République populaire démocratique de Corée	Slovaquie	
	République-Unie de Tanzanie	Somalie	
	Roumanie	Suisse	
	Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	Thaïlande	
	Sainte-Lucie	Togo	
	Saint-Kitts-et-Nevis	Turkménistan	
	Seychelles	Turquie	
	Slovénie	Venezuela (République bolivarienne du)	
	Soudan	Yémen	
	Suède	<b>Total 62</b>	
	Tchéquie		
	Trinité-et-Tobago		
	Ukraine		
	Uruguay		
	Viet Nam		
	Zambie		
	Zimbabwe		
	<b>Total : 70</b>		

## Répartition géographique par État membre et par classe, situation au mois de mai 2021

: États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL	
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total		
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège			
1	Afghanistan	AFG						2					2	4	2	=	1		5		5	11	13
2	Afrique du Sud	ZAF		1	1		2	1	1	1			7	5	3	+	2	1	1	1		5	12
3	Albanie	ALB				1		1					2	4	2	=					1	1	3
4	Algérie	DZA						1			4		5	4	3	+	3	1	1	12	1	18	23
5	Allemagne	DEU			2	1	4	5	10	2			24	29	18	=	16	7		2	5	30	54
6	Andorre	AND												4	2	O	1					1	1
7	Angola	AGO												4	2	O			1			1	1
8	Antigua-et-Barbuda	ATG								1			1	4	2	-							1
9	Arabie saoudite	SAU									1		1	9	5	-	4	1				5	6
10	Argentine	ARG			1		3	2	3	1			10	8	5	+	4	4	5		7	20	30
11	Arménie	ARM												4	2	O				1		1	1
12	Australie	AUS				1	1	3	2	1			8	13	8	=	7	3		3	1	14	22
13	Autriche	AUT						2		1			3	6	4	-	2	2			2	6	9
14	Azerbaïdjan	AZE						1		2			3	4	2	=	2			1		3	6
15	Bahamas	BHS												4	2	O	1					1	1
16	Bahreïn	BHR												4	2	O							
17	Bangladesh	BGD								2	1		3	5	3	=					3	3	6
18	Barbade	BRB												4	2	O		1	1			2	2
19	Bélarus	BLR					1						1	4	2	-	1			1		2	3
20	Belgique	BEL			1		4	3	3		1		12	7	4	+	2	3			1	6	18
21	Belize	BLZ								1			1	4	2	-							1
22	Bénin	BEN						2		3			5	4	2	+	3	3	1	1	1	9	14
23	Bhoutan	BTN												4	2	O							
24	Bolivie (État plurinational de)	BOL							2				2	4	2	=				1		1	3
25	Bosnie-Herzégovine	BIH								1			1	4	2	-	1		1		2	4	5
26	Botswana	BWA							1				1	4	2	-		1	1			2	3
27	Brésil	BRA				2	1		2	3			8	17	10	-	9	2	8	4	8	31	39
28	Brunéi Darussalam	BRN												4	2	O							
29	Bulgarie	BGR					1	1	1	1			4	4	2	=				5		5	9
30	Burkina Faso	BFA					2		2				4	4	2	=		2	2		1	5	9
31	Burundi	BDI						3	1				4	4	2	=			2	5		7	11
32	Cabo Verde	CPV												4	2	O		1				1	1
33	Cambodge	KHM						1		1			2	4	2	=	1		2	2	7	12	14
34	Cameroun	CMR			1	1	1	3	3	1			10	4	2	+	3	7	7	3	8	28	38

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total	
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège		
35	Canada	CAN				2	5	5	1	2		15	15	9	=	13	11		2	7	33	48
36	Chili	CHL		1				2		1		4	5	3	=	1	1		3	8	13	17
37	Chine	CHN	1			1	2	5	2	2		13	63	38	-	20	4	4	8	7	43	56
38	Chypre	CYP								1		1	4	2	-							1
39	Colombie	COL			1			2	2			5	5	3	=	4	1			1	6	11
40	Comores	COM					1	1				2	4	2	=				1		1	3
41	Congo	COG		1			1		2			4	4	2	=			2	2	8	12	16
42	Costa Rica	CRI						1				1	4	2	-		1	2		3	6	7
43	Côte d'Ivoire	CIV							3			3	4	2	=	1		5	4	5	15	18
44	Croatie	HRV							1			1	4	2	-					4	4	5
45	Cuba	CUB					1	2	1			4	4	2	=			6		9	15	19
46	Danemark	DNK				2	2	2				6	6	4	=	1					1	7
47	Djibouti	DJI					1					1	4	2	-				1		1	2
48	Dominique	DMA									1	1	4	2	-							1
49	Egypte	EGY				1	1	1				3	5	3	=	1		2	2	8	13	16
50	El Salvador	SLV											4	2	O						2	2
51	Emirats Arabes Unis	ARE											6	4	O							
52	Equateur	ECU							1	1		2	4	2	=		1			6	7	9
53	Erythrée	ERI							1			1	4	2	-				1		1	2
54	Espagne	ESP					5	2	5	2		14	13	8	+	10	5		7	1	23	37
55	Estonie	EST				1						1	4	2	-							1
56	Eswatini	SWZ						1				1	4	2	-	1		2			3	4
57	Ethiopie	ETH						1	2	3		6	4	3	+	2		7	2	15	26	32
58	Fédération de Russie	RUS		1			2	2		2		7	15	9	-	3	5	3	10	1	22	29
59	Fidji	FJI						1				1	4	2	-		1	1			2	3
60	Finlande	FIN					1	4		1		6	5	3	+	1	1				2	8
61	France	FRA			3	2	12	12	16	9		54	22	13	+	65	14		258	5	342	396
62	Gabon	GAB							1			1	4	2	-			2	1	3	6	7
63	Gambie	GMB			1		2		2			5	4	2	+							5
64	Géorgie	GEO							1	1		2	4	2	=							2
65	Ghana	GHA				1			1			2	4	2	=			6	4	5	15	17
66	Grèce	GRC						2	4	2		8	5	3	+	3	2		1	1	7	15
67	Grenade	GRD							1			1	4	2	-	1					1	2
68	Guatemala	GTM									1	1	4	2	-			1		4	5	6
69	Guinée	GIN					2			1		3	4	2	=				1		1	4
70	Guinée équatoriale	GNQ											4	2	O							
71	Guinée-Bissau	GNB							1			1	4	2	-					1	1	2
72	Guyana	GUY											4	2	O							
73	Haïti	HTI									1	1	4	2	-			1	2	5	8	9

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL		
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total			
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège				
74	Honduras	HND						1		1		2	4	2	=								2	
75	Hongrie	HUN			1		1		1		3	4	3	=					2		2		5	
76	Iles Cook	COK						1			1	4	2	-									1	
77	Iles Marshall	MHL										4	2	O										
78	Iles Salomon	SLB										4	2	O										
79	Inde	IND				3	2			1	6	17	10	-				4	4	8	2	15	33	39
80	Indonésie	IDN							2	1	3	8	5	-					2		9	11	14	
81	Iran, République islamique d	IRN								2	2	6	3	-				3	1	3	4	3	14	16
82	Iraq	IRQ							1		1	4	3	-				1	1	2	1	6	11	12
83	Irlande	IRL					1	1	1		3	5	3	=				1	2		6		9	12
84	Islande	ISL										4	2	O										
85	Italie	ITA		1		4	5	7	7	3	27	18	11	+				16	44		11	115	186	213
86	Jamaïque	JAM							1	1	2	4	2	=						1		6	7	9
87	Japon	JPN			2	1	3	13	15	2	36	40	24	=				15	6		2		23	59
88	Jordanie	JOR				1		2		1	4	4	2	=				2	2	4	1	5	14	18
89	Kazakhstan	KAZ							1		1	4	3	-				1		4	1	4	10	11
90	Kenya	KEN						1	1		2	4	2	=				3	3	4	2	11	23	25
91	Kirghizistan	KGZ							1		1	4	2	-				1	1				2	3
92	Kiribati	KIR										4	2	O										
93	Koweït	KWT										5	3	O				1					1	1
94	Lesotho	LSO								1	1	4	2	-						1			1	2
95	Lettonie	LVA							2		2	4	2	=										2
96	Liban	LBN				1	1	2	1	1	6	4	2	+				2	2	4	2	9	19	25
97	Libéria	LBR								1	1	4	2	-						1			1	2
98	Libye	LBY								2	2	4	2	=							1		1	3
99	Lituanie	LTU						2	1		3	4	2	=				1			1		2	5
100	Luxembourg	LUX										4	2	O										
101	Macédoine du Nord	MKD					1				1	4	2	-							1		1	2
102	Madagascar	MDG					1		1		2	4	2	=				1	1	3	2		7	9
103	Malaisie	MYS					1	1	1		3	5	3	=					1			1	2	5
104	Malawi	MWI					1				1	4	2	-						1			1	2
105	Maldives	MDV								1	1	4	2	-										1
106	Mali	MLI						2	1		3	4	2	=				1		3	3	5	12	15
107	Malte	MLT										4	2	O										
108	Maroc	MAR				1		2	2	2	7	4	2	+				2	1	4	8	7	22	29
109	Maurice	MUS						1	1		2	4	2	=				1			5		6	8
110	Mauritanie	MRT						1			1	4	2	-					1				1	2
111	Mexique	MEX		1			4	1	4	2	12	10	6	+				1	2	3	5	3	14	26
112	Micronésie (Etats fédérés de)	FSM										4	2	O										



☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL	
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total		
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège			
152	Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	GBR		1	1			6	3	3	3		17	23	14	=	14	9		10	7	40	57
153	Rwanda	RWA									1		1	4	2	-	1	2		2		5	6
154	Saint-Kitts-et-Nevis	KNA							2				2	4	2	=							2
155	Saint-Marin	SMR												4	2	O							
156	Saint-Vincent-et-les Grenadines	VCT												4	2	O							
157	Sainte-Lucie	LCA									2		2	4	2	=		1				1	3
158	Samoa	WSM												4	2	O			1		5	6	6
159	Sao Tomé-et-Principe	STP								1			1	4	2	-							1
160	Sénégal	SEN						1	4	2	1		8	4	2	+	2	5	8	10	10	35	43
161	Serbie	SRB									1		1	4	2	-		1		1	2	4	5
162	Seychelles	SYC							1	1			2	4	2	=							2
163	Sierra Leone	SLE							1				1	4	2	-	1					1	2
164	Singapour	SGP									1		1	6	3	-		1				1	2
165	Slovaquie	SVK								1			1	4	3	-	1					1	2
166	Slovénie	SVN									2		2	4	2	=			1	2		3	5
167	Somalie	SOM									1		1	4	2	-							1
168	Soudan	SDN						1			1		2	4	2	=			2		3	5	7
169	Soudan du Sud	SSD												4	2	O		1	2		5	8	8
170	Sri Lanka	LKA												4	2	O		1				1	1
171	Suède	SWE				1			1	1	1		4	7	4	=	4	2			1	7	11
172	Suisse	CHE						1		2			3	8	5	-	3	1		1		5	8
173	Suriname	SUR												4	2	O							
174	Tadjikistan	TJK												4	2	O				1		3	3
175	Tchad	TCD												4	2	O		1	1		1	3	3
176	Tchéquie	CZE						1		2			3	5	3	=				1		1	4
177	Thaïlande	THA									1		1	5	3	-			3	1	12	16	17
178	Timor-Leste	TLS												4	2	O							
179	Togo	TGO									1		1	4	2	-		2	1	5	2	10	11
180	Tonga	TON												4	2	O							
181	Trinité-et-Tobago	TTO						1			1		2	4	2	=		1				1	3
182	Tunisie	TUN				2			2	5			9	4	2	+	1	3		6		10	19
183	Turkménistan	TKM								1			1	4	2	-							1
184	Turquie	TUR			1				1		1		3	10	6	-	2					2	5
185	Tuvalu	TUV												4	2	O							
186	Ukraine	UKR								3	1		4	4	2	=	2			4		6	10
187	Uruguay	URY								1	1		2	4	2	=	1		2	1	9	13	15
188	Vanuatu	VUT												4	2	O							
189	Venezuela (République bolivarienne du)	VEN				1				1			2	7	4	-			2		2	4	6
190	Viet Nam	VNM							1	2	1		4	5	3	=			2	2	4	8	12

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

Membres du personnel sur des postes géographiques																Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL		
États membres		Code	Groupe	DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS			Total	
																	Siège	hors Siège		Siège	hors Siège			
191	Yémen	YEM	Groupe V(b)							1			1	4	2	-					2		2	3
192	Zambie	ZMB	Groupe V(a)						1		1		2	4	2	=		1	4		1		6	8
193	Zimbabwe	ZWE	Groupe V(a)							2			2	4	2	=								20
<b>Total</b>													<b>623</b>					<b>301</b>	<b>213</b>	<b>200</b>	<b>506</b>	<b>488</b>	<b>1708</b>	<b>2331</b>

**États non-membres**

	Etats-Unis d'Amérique	USA					2	5	4	5	1		17					12	5		6	3	26	43
	Israël	ISR						1	1	1			3								1		1	4

## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU PERSONNEL

### Note sur la méthodologie utilisée pour le calcul des quotas géographiques à l'UNESCO

L'UNESCO applique un mécanisme de répartition géographique formel. La méthodologie utilisée actuellement pour le calcul des quotas géographiques a été approuvée par la Conférence générale à sa 32<sup>e</sup> session, en octobre 2003 (résolution 32 C/71).

Cette méthodologie est fondée sur l'assiette des postes. Trois facteurs servent à déterminer la part de l'assiette des postes à attribuer aux États membres : le facteur « qualité d'État membre », le facteur « contribution » et le facteur « population ». Le quota est exprimé en « fourchette de postes » avec un maximum (au-delà duquel il y a surreprésentation) et un minimum (en deçà duquel il y a sous-représentation).

### L'assiette des postes

L'assiette des postes est le nombre total des postes soumis à la répartition géographique (postes géographiques). Les postes géographiques sont les postes établis du cadre organique et de rangs supérieurs financés au titre du budget ordinaire de l'Organisation, à l'exception des postes linguistiques (interprètes, traducteurs et réviseurs). L'assiette actuelle de 850 postes, fixée par la Conférence générale, est effective depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1990 (résolution 25 C/40).

### Les facteurs

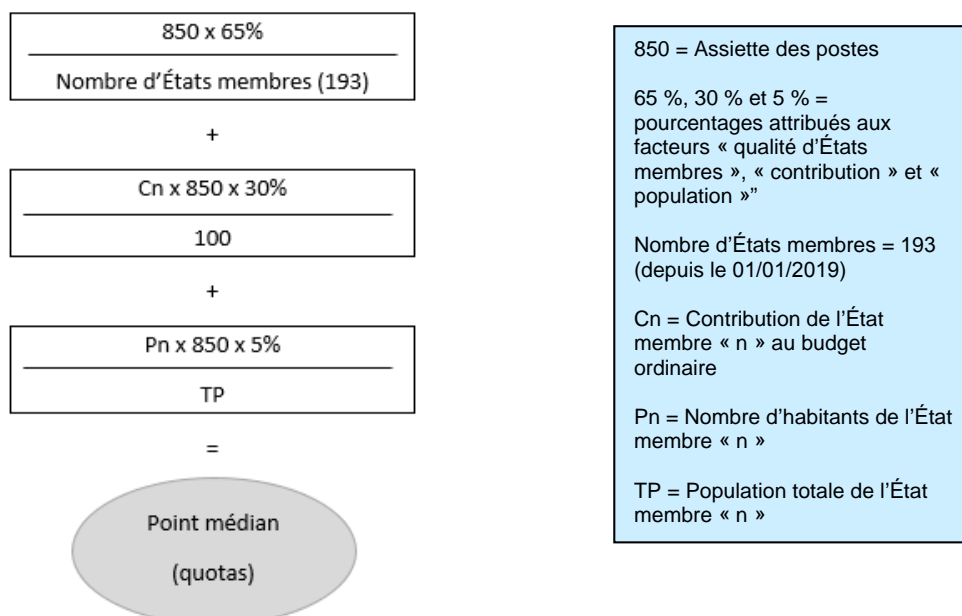
Pour calculer le quota, l'UNESCO attribue aux États membres une part de l'assiette des postes en fonction de trois facteurs :

Le facteur « qualité d'État membre » (65 %) reconnaît le fait qu'un État, en tant que membre de l'Organisation, est en droit d'attendre qu'un certain nombre de postes soit attribué à ses ressortissants. Ce nombre est le même pour tous les États membres. Un minimum de deux postes est attribué à chacun.

Le facteur « contribution » (30 %) prend en considération les États membres au prorata de leur contribution au budget ordinaire.

Le facteur population (5 %) prend en considération les États membres proportionnellement à la taille de leur population respective.

La méthode de calcul du quota est présentée schématiquement ci-dessous :





Les pourcentages attribués aux différents facteurs à l'UNESCO ont évolué depuis 1995, comme le montre le tableau 1 ci-dessous :

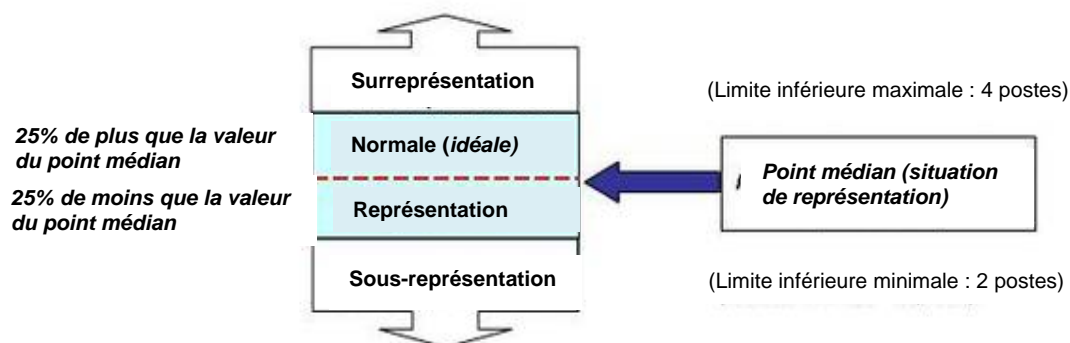
**Tableau 1 : Évolution du pourcentage attribué aux facteurs utilisés pour le calcul des quotas géographiques**

Facteurs	Avant 1995	1995	1999	2003
Facteur qualité d'État membre	76 %	70 %	65 %	65 %
Facteur contribution	24 %	30 %	35 %	30 %
Facteur population	–	–	–	5%

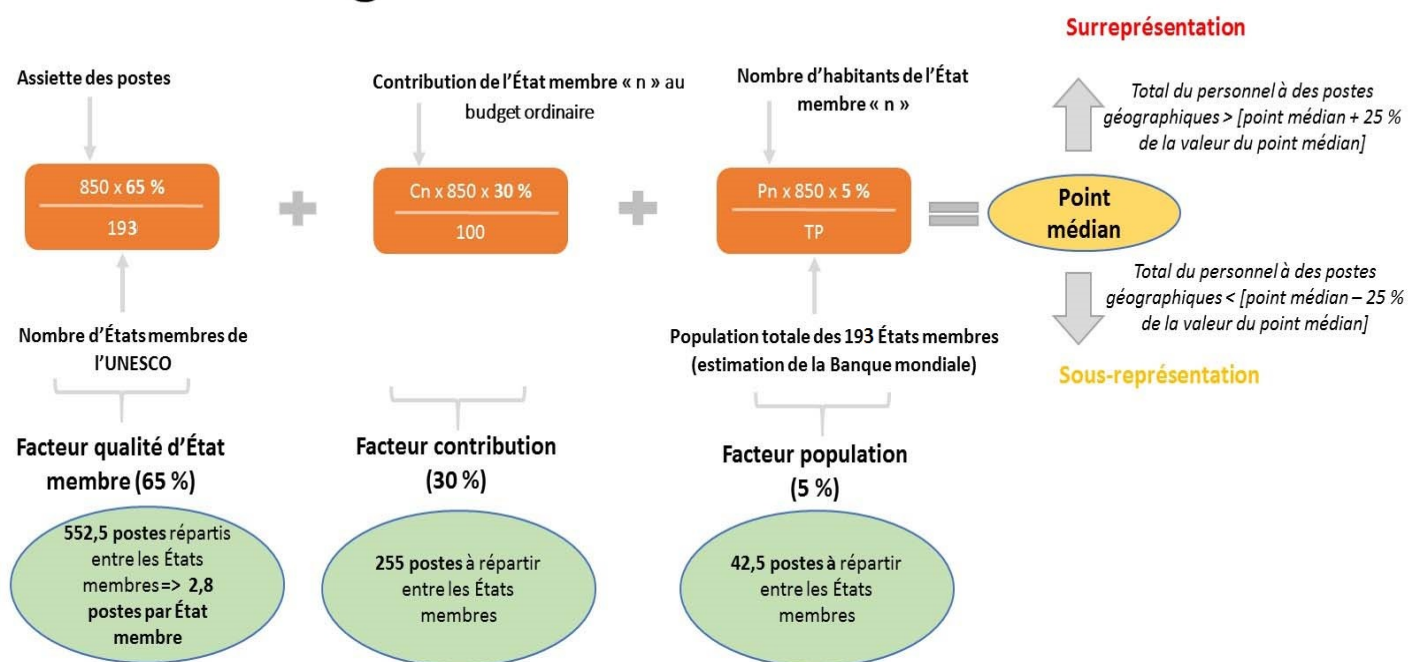
### Le quota

Le quota n'est pas conçu comme un nombre absolu de postes, mais comme une valeur médiane comprise dans une fourchette souhaitable de 25 % de part et d'autre de cette valeur. Le point médian est le nombre de postes « idéal » attribuable à chaque État membre. La fourchette souhaitable est délimitée par deux valeurs correspondant au nombre maximal et minimal de postes au-delà desquels un État membre est considéré comme respectivement surreprésenté ou sous-représenté. Un pays est normalement représenté lorsqu'il se situe dans la fourchette souhaitable.

Les seuils minimaux sont de 2 postes et 4 postes, ce qui représente le quota minimum.



# Méthodologie



## Informations complémentaires

La situation de la répartition géographique des États membres de l'UNESCO est actualisée tous les mois et mise en ligne à l'adresse suivante :

<https://fr.unesco.org/careers/geographicaldistribution>.