

Surreprésentés	Normalement représentés	Sous-représentés	Non représentés
Afrique du Sud	Afghanistan	Albanie	Andorre
Algérie	Allemagne	Antigua-et-Barbuda	Angola
Argentine	Azerbaïdjan	Arabie saoudite	Arménie
Belgique	Bangladesh	Australie	Bahamas
Bénin	Bolivie (État plurinational de)	Autriche	Bahreïn
Cameroun	Bulgarie	Bélarus	Barbade
Canada	Burkina Faso	Belize	Bhoutan
Colombie	Burundi	Bosnie-Herzégovine	Brunéi Darussalam
Espagne	Cambodge	Botswana	Cabo Verde
Ethiopie	Chili	Brésil	El Salvador
Finlande	Comores	Chine	Emirats Arabes Unis
France	Congo	Chypre	Guinée équatoriale
Grèce	Côte d'Ivoire	Costa Rica	Guatemala
Italie	Cuba	Croatie	Guyana
Liban	Danemark	Djibouti	Iles Marshall
Maroc	Egypte	Dominique	Iles Salomon
Mexique	Equateur	Erythrée	Islande
Népal	Gambie	Estonie	Kiribati
République démocratique du Congo	Géorgie	Eswatini	Koweït
Sénégal	Ghana	Fédération de Russie	Luxembourg
Tunisie	Guinée	Fidji	Malte
Total : 21	Honduras	Gabon	Micronésie (Etats fédérés de)
	Irlande	Grenade	Monaco
	Jamaïque	Guinée-Bissau	Nauru
	Japon	Haïti	Nioué
	Jordanie	Hongrie	Palaos
	Kenya	Iles Cook	Panama
	Lettonie	Inde	Qatar
	Libye	Indonésie	République centrafricaine
	Lituanie	Iran, République islamique d'	République dominicaine
	Madagascar	Iraq	Saint-Marin
	Malaisie	Kazakhstan	Saint-Vincent-et-les Grenadines
	Mali	Kirghizistan	Samoa
	Maurice	Lesotho	Soudan du Sud
	Mongolie	Libéria	Sri Lanka
	Mozambique	Macédoine du Nord	Suriname
	Niger	Malawi	Tadjikistan
	Ouganda	Maldives	Tchad
	Ouzbékistan	Mauritanie	Timor-Leste
	Pakistan	Monténégro	Tonga
	Palestine	Myanmar	Tuvalu
	Paraguay	Namibie	Vanuatu
	Pays-Bas	Nicaragua	Total : 42
	Philippines	Nigéria	
	Portugal	Norvège	
	République arabe syrienne	Nouvelle-Zélande	
	République de Corée	Oman	
	République démocratique populaire lao	Papouasie-Nouvelle-Guinée	
	République de Moldova	Pérou	
	République populaire démocratique de Corée	Pologne	
	République-Unie de Tanzanie	Rwanda	
	Roumanie	Sao Tomé-et-Principe	
	Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	Serbie	
	Sainte-Lucie	Sierra Leone	
	Saint-Kitts-et-Nevis	Singapour	
	Seychelles	Slovaquie	
	Slovénie	Somalie	
	Soudan	Suisse	
	Suède	Thaïlande	
	Tchéquie	Togo	
	Ukraine	Trinité-et-Tobago	
	Uruguay	Turkménistan	
	Viet Nam	Turquie	
	Zambie	Venezuela (République bolivarienne du)	
	Zimbabwe	Yémen	
	Total : 65	Total 65	

Répartition géographique par État membre et par classe,
situation au mois de décembre 2021

: États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques					TOTAL		
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS			Total	
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège			
1 Afghanistan	AFG	Groupe IV						2					2	4	2	=	1		5		5	11	13
2 Afrique du Sud	ZAF	Groupe V(a)		1	1		2	1	1	1			7	5	3	+	2	1	2	1		6	13
3 Albanie	ALB	Groupe II				1							1	4	2	-					1	1	2
4 Algérie	DZA	Groupe V(b)						1		4			5	4	3	+	4	1	1	12	1	19	24
5 Allemagne	DEU	Groupe I			1		6	4	9	2			22	29	18	=	15	6		2	5	28	50
6 Andorre	AND	Groupe I												4	2	O	1					1	1
7 Angola	AGO	Groupe V(a)												4	2	O			1			1	1
8 Antigua-et-Barbuda	ATG	Groupe III								1			1	4	2	-							1
9 Arabie saoudite	SAU	Groupe V(b)									1		1	9	5	-	5	2				7	8
10 Argentine	ARG	Groupe III			1		3	3	3	1			11	8	5	+	3	4	8		7	22	33
11 Arménie	ARM	Groupe II												4	2	O				1		1	1
12 Australie	AUS	Groupe IV				1	1	3	1	1			7	13	8	-	9	3		3	1	16	23
13 Autriche	AUT	Groupe I						2		1			3	6	4	-	2	2			2	6	9
14 Azerbaïdjan	AZE	Groupe II						1		2			3	4	2	=	2			1		3	6
15 Bahamas	BHS	Groupe III												4	2	O	1					1	1
16 Bahreïn	BHR	Groupe V(b)												4	2	O							
17 Bangladesh	BGD	Groupe IV							2	1			3	5	3	=					4	4	7
18 Barbade	BRB	Groupe III												4	2	O		1	1			2	2
19 Bélarus	BLR	Groupe II					1						1	4	2	-	1			1		2	3
20 Belgique	BEL	Groupe I					4	3	3		1		11	7	4	+	3	4			1	8	19
21 Belize	BLZ	Groupe III								1			1	4	2	-							1
22 Bénin	BEN	Groupe V(a)						2		3			5	4	2	+	3	3	1	2	1	10	15
23 Bhoutan	BTN	Groupe IV												4	2	O							
24 Bolivie (État plurinational de)	BOL	Groupe III						1	1				2	4	2	=				1		1	3
25 Bosnie-Herzégovine	BIH	Groupe II							1				1	4	2	-	1		1		2	4	5
26 Botswana	BWA	Groupe V(a)							1				1	4	2	-		1	1			2	3
27 Brésil	BRA	Groupe III				2	1		2	3			8	17	10	-	11	2	9	4	7	33	41
28 Brunéi Darussalam	BRN	Groupe IV												4	2	O							
29 Bulgarie	BGR	Groupe II					1	1		1			3	4	2	=				4		4	7
30 Burkina Faso	BFA	Groupe V(a)					2		2				4	4	2	=		4	2		1	7	11
31 Burundi	BDI	Groupe V(a)						3	1				4	4	2	=			1	5		6	10
32 Cabo Verde	CPV	Groupe V(a)												4	2	O		1				1	1
33 Cambodge	KHM	Groupe IV					1			1			2	4	2	=	1		2	2	7	12	14

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

États membres	Code	Groupe	Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL
			DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total	
																Siège	hors Siège		Siège	hors Siège		
34	Cameroun	CMR			2		1	3	3	1		10	4	2	+	3	7	6	3	8	27	37
35	Canada	CAN				2	5	5	2	3		17	15	9	+	10	10		2	6	28	45
36	Chili	CHL		1				2		1		4	5	3	=	1	1		3	6	11	15
37	Chine	CHN	1			1	2	5	3	2		14	63	38	-	22	6	4	8	7	47	61
38	Chypre	CYP						1				1	4	2	-							1
39	Colombie	COL			1			3	2			6	5	3	+	5	1			1	7	13
40	Comores	COM					1	1				2	4	2	=				1		1	3
41	Congo	COG		1			1		1	1		4	4	2	=	1		2	2	7	12	16
42	Costa Rica	CRI						1				1	4	2	-		1	2		4	7	8
43	Côte d'Ivoire	CIV						3				3	4	2	=	1		6	4	5	16	19
44	Croatie	HRV						1				1	4	2	-					4	4	5
45	Cuba	CUB					1	2	1			4	4	2	=			6		9	15	19
46	Danemark	DNK				2	1	2				5	6	4	=							5
47	Djibouti	DJI					1					1	4	2	-				1		1	2
48	Dominique	DMA								1		1	4	2	-							1
49	Egypte	EGY				1	1	1				3	5	3	=	2		2	2	8	14	17
50	El Salvador	SLV											4	2	O		1		1		2	2
51	Emirats Arabes Unis	ARE											6	4	O							
52	Equateur	ECU							1	1		2	4	2	=	1	1			6	8	10
53	Erythrée	ERI							1			1	4	2	-				1		1	2
54	Espagne	ESP					5	2	6	1		14	13	8	+	11	6		7	1	25	39
55	Estonie	EST				1						1	4	2	-							1
56	Eswatini	SWZ						1				1	4	2	-	1		2			3	4
57	Ethiopie	ETH						1	4	3		8	4	3	+			8	2	15	25	33
58	Fédération de Russie	RUS		1			1	2		2		6	15	9	-	5	5	3	10	1	24	30
59	Fidji	FJI						1				1	4	2	-		1	1			2	3
60	Finlande	FIN					2	3		1		6	5	3	+	1	1				2	8
61	France	FRA			3	1	11	14	14	9	1	53	22	13	+	65	19		260	5	349	402
62	Gabon	GAB							1			1	4	2	-			2	1	4	7	8
63	Gambie	GMB					2		2			4	4	2	=							4
64	Géorgie	GEO						1		1		2	4	2	=							2
65	Ghana	GHA				1			1			2	4	2	=			7	3	5	15	17
66	Grèce	GRC						2	4	2		8	5	3	+	3	1		1	1	6	14
67	Grenade	GRD						1				1	4	2	-							1
68	Guatemala	GTM											4	2	O			1		4	5	5
69	Guinée	GIN					2			1		3	4	2	=				1		1	4
70	Guinée équatoriale	GNQ											4	2	O							
71	Guinée-Bissau	GNB						1				1	4	2	-					1	1	2

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

				Membres du personnel sur des postes géographiques												Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL	
États membres				DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS			Total
	Code	Groupe															Siège	hors Siège		Siège	hors Siège		
110	Mauritanie	MRT	Groupe V(b)						1				1	4	2	-		1			1	3	4
111	Mexique	MEX	Groupe III		1			4	1	4	2		12	10	6	+	1	1	3	5	3	13	25
112	Micronésie (Etats fédérés de)	FSM	Groupe IV											4	2	O							
113	Monaco	MCO	Groupe I											4	2	O							
114	Mongolie	MNG	Groupe IV							1	1		2	4	2	=							2
115	Monténégro	MNE	Groupe II								1		1	4	2	-							1
116	Mozambique	MOZ	Groupe V(a)				2	1					3	4	2	=			3		5	8	11
117	Myanmar	MMR	Groupe IV						1				1	4	2	-							1
118	Namibie	NAM	Groupe V(a)								1		1	4	2	-			3	1	4	8	9
119	Nauru	NRU	Groupe IV											4	2	O							
120	Népal	NPL	Groupe IV					1	3	1	1		6	4	2	+	1	3	1		4	9	15
121	Nicaragua	NIC	Groupe III							1			1	4	2	-							1
122	Niger	NER	Groupe V(a)				1	1		2			4	4	2	=			1	3		5	9
123	Nigéria	NGA	Groupe V(a)						1	1			2	6	4	-	1	1	3	3	6	14	16
124	Nioué	NIU	Groupe IV											4	2	O							
125	Norvège	NOR	Groupe I					1	2				3	7	4	-	1					1	4
126	Nouvelle-Zélande	NZL	Groupe IV								1		2	5	3	-	1	2				3	5
127	Oman	OMN	Groupe V(b)								1		1	4	2	-					2	2	3
128	Ouganda	UGA	Groupe V(a)							4			4	4	2	=		2	4	1	1	8	12
129	Ouzbékistan	UZB	Groupe II							2			2	4	2	=			3		3	6	8
130	Pakistan	PAK	Groupe IV					1	1	1	2		5	6	3	=	1		5		4	10	15
131	Palaos	PLW	Groupe IV											4	2	O							
132	Palestine	PSE	Groupe V(b)						1	1			2	4	2	=	1	1		2	5	9	11
133	Panama	PAN	Groupe III											4	2	O				1		1	1
134	Papouasie-Nouvelle-Guinée	PNG	Groupe IV						1				1	4	2	-							1
135	Paraguay	PRY	Groupe III							1	1		2	4	2	=				1		1	3
136	Pays-Bas	NLD	Groupe I				1	3		3			7	9	6	=		1		1		2	9
137	Pérou	PER	Groupe III						1				1	4	3	-	1	1	2	3	6	13	14
138	Philippines	PHL	Groupe IV					1	1		2		4	5	3	=	1	1		11	1	14	18
139	Pologne	POL	Groupe II					1	1	1			3	7	4	-	2	1		3		6	9
140	Portugal	PRT	Groupe I					1		1	1		3	5	3	=	2	1		5		8	11
141	Qatar	QAT	Groupe V(b)											5	3	O	1					1	1
142	République arabe syrienne	SYR	Groupe V(b)				1	1		1			3	4	2	=				3		3	6
143	République centrafricaine	CAF	Groupe V(a)											4	2	O							
144	République de Corée	KOR	Groupe IV				1	1	1	4	1		8	13	8	=	8	2		1		11	19
145	République de Moldova	MDA	Groupe II						1	1			2	4	2	=							2
146	République démocratique du Congo	COD	Groupe V(a)				1	1		1	3		6	4	3	+			3		4	7	13
147	République démocratique populaire lao	LAO	Groupe IV						2				2	4	2	=				1		1	3

☐ : États membres sous-représentés ou non représentés

			Membres du personnel sur des postes géographiques													Membres du personnel sur des postes NON géographiques						TOTAL		
États membres			Code	Groupe	DDG	ADG	D2	D1	P5	P4	P3	P2	P1	Total	Max.	Min.	Situation	D/P		NO	GS		Total	
																		Siège	hors Siège		Siège			hors Siège
186	Ukraine	UKR	Groupe II							3	1			4	4	2	=	3			5		8	12
187	Uruguay	URY	Groupe III							1	1			2	4	2	=	1		2	1	9	13	15
188	Vanuatu	VUT	Groupe IV												4	2	O							
189	Venezuela (République bolivarienne du)	VEN	Groupe III				1			1				2	7	4	-			2		2	4	6
190	Viet Nam	VNM	Groupe IV							1	2	1		4	5	3	=			2	2	4	8	12
191	Yémen	YEM	Groupe V(b)							1				1	4	2	-				2		2	3
192	Zambie	ZMB	Groupe V(a)							1		1		2	4	2	=		1	4	1		6	8
193	Zimbabwe	ZWE	Groupe V(a)								2			2	4	2	=		2	5	2	7	16	18
Total				1	8	13	35	105	172	171	114	2	621					313	218	211	504	484	1730	2351
États non-membres																								
	Etats-Unis d'Amérique	USA					2	5	4	5	1		17					9	4		6	3	22	39
	Israël	ISR						1	1	1			3								1		1	4

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU PERSONNEL

Note sur la méthodologie utilisée pour le calcul des quotas géographiques à l'UNESCO

L'UNESCO applique un mécanisme de répartition géographique formel. La méthodologie utilisée actuellement pour le calcul des quotas géographiques a été approuvée par la Conférence générale à sa 32^e session, en octobre 2003 (résolution 32 C/71).

Cette méthodologie est fondée sur l'assiette des postes. Trois facteurs servent à déterminer la part de l'assiette des postes à attribuer aux États membres : le facteur « qualité d'État membre », le facteur « contribution » et le facteur « population ». Le quota est exprimé en « fourchette de postes » avec un maximum (au-delà duquel il y a surreprésentation) et un minimum (en deçà duquel il y a sous-représentation).

L'assiette des postes

L'assiette des postes est le nombre total des postes soumis à la répartition géographique (postes géographiques). Les postes géographiques sont les postes établis du cadre organique et de rangs supérieurs financés au titre du budget ordinaire de l'Organisation, à l'exception des postes linguistiques (interprètes, traducteurs et réviseurs). L'assiette actuelle de 850 postes, fixée par la Conférence générale, est effective depuis le 1^{er} janvier 1990 (résolution 25 C/40).

Les facteurs

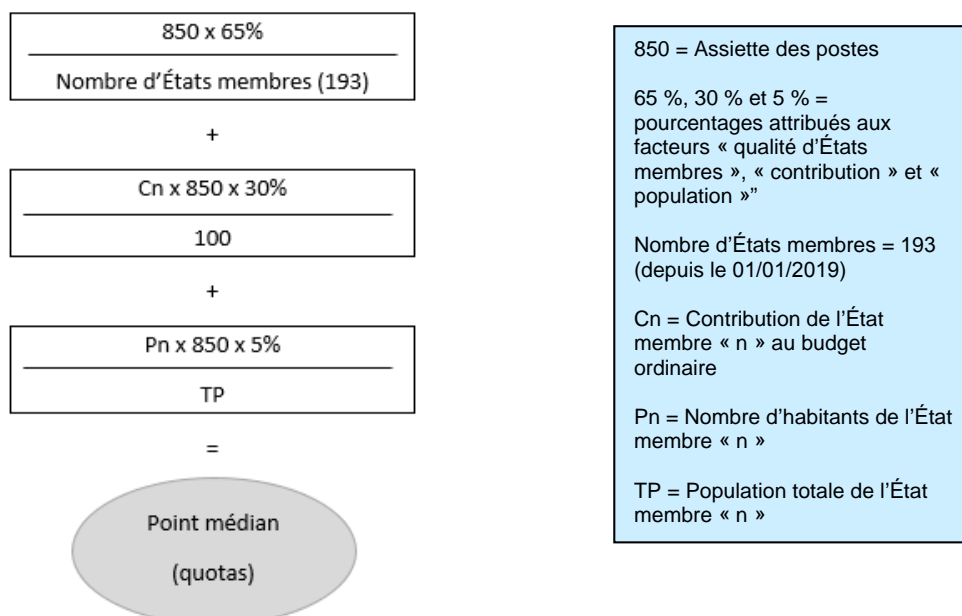
Pour calculer le quota, l'UNESCO attribue aux États membres une part de l'assiette des postes en fonction de trois facteurs :

Le facteur « qualité d'État membre » (65 %) reconnaît le fait qu'un État, en tant que membre de l'Organisation, est en droit d'attendre qu'un certain nombre de postes soit attribué à ses ressortissants. Ce nombre est le même pour tous les États membres. Un minimum de deux postes est attribué à chacun.

Le facteur « contribution » (30 %) prend en considération les États membres au prorata de leur contribution au budget ordinaire.

Le facteur population (5 %) prend en considération les États membres proportionnellement à la taille de leur population respective.

La méthode de calcul du quota est présentée schématiquement ci-dessous :



Les pourcentages attribués aux différents facteurs à l'UNESCO ont évolué depuis 1995, comme le montre le tableau 1 ci-dessous :

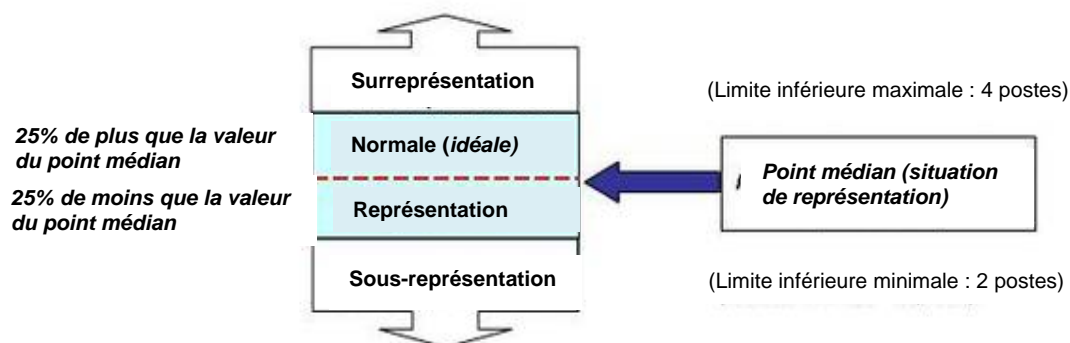
Tableau 1 : Évolution du pourcentage attribué aux facteurs utilisés pour le calcul des quotas géographiques

Facteurs	Avant 1995	1995	1999	2003
Facteur qualité d'État membre	76 %	70 %	65 %	65 %
Facteur contribution	24 %	30 %	35 %	30 %
Facteur population	–	–	–	5%

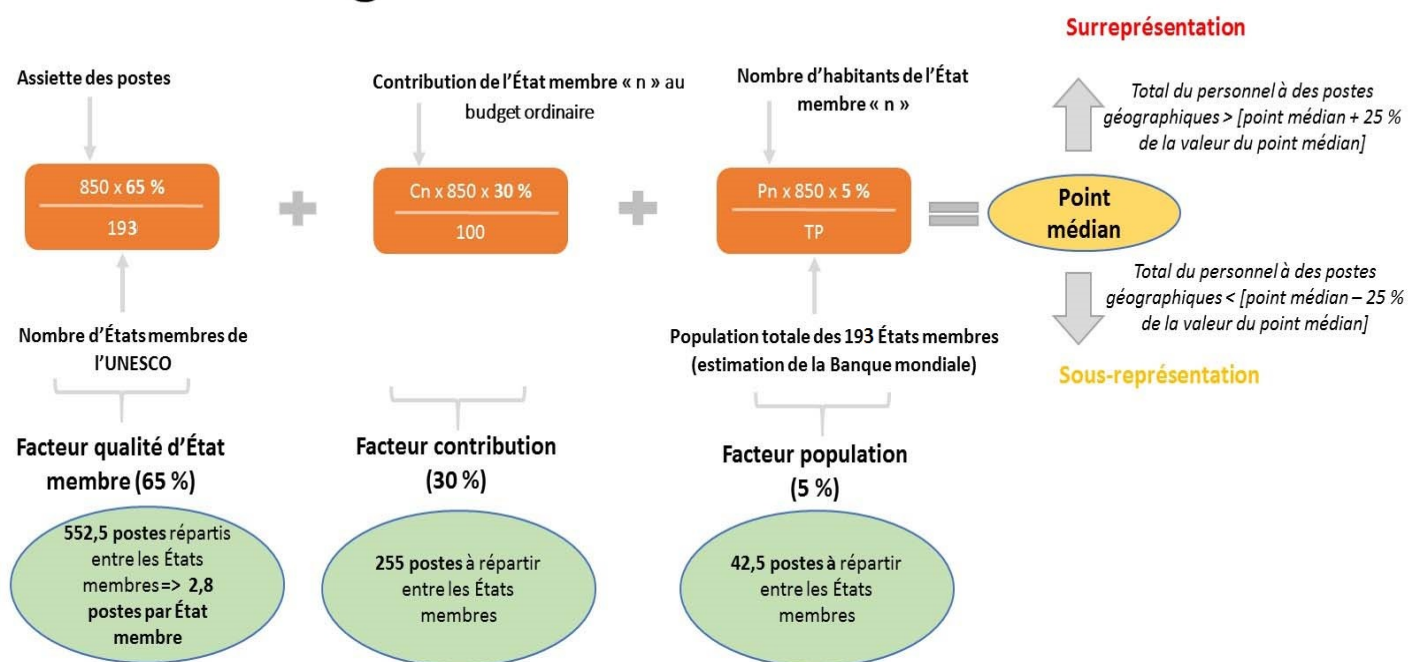
Le quota

Le quota n'est pas conçu comme un nombre absolu de postes, mais comme une valeur médiane comprise dans une fourchette souhaitable de 25 % de part et d'autre de cette valeur. Le point médian est le nombre de postes « idéal » attribuable à chaque État membre. La fourchette souhaitable est délimitée par deux valeurs correspondant au nombre maximal et minimal de postes au-delà desquels un État membre est considéré comme respectivement surreprésenté ou sous-représenté. Un pays est normalement représenté lorsqu'il se situe dans la fourchette souhaitable.

Les seuils minimaux sont de 2 postes et 4 postes, ce qui représente le quota minimum.



Méthodologie



Informations complémentaire

La situation de la répartition géographique des États membres de l'UNESCO est actualisée tous les mois et mise en ligne à l'adresse suivante :

<https://fr.unesco.org/careers/geographicaldistribution> (le lien sera prochainement mis à jour).