

ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR L'EDUCATION, LA SCIENCE ET LA CULTURE

Conseil international de coordination du Programme sur l'Homme et la biosphère (MAB)

Trente-deuxième session

Session en ligne

27-28 octobre 2020

MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTION DE LIMA – RÉSULTATS DE L'EXAMEN À MI-PARCOURS

- 1. Conformément à l'action E3.2 contenue dans le Plan d'action de Lima (PAL) pour le MAB et son Réseau mondial de réserves de biosphère (2016-2025), et à la demande du Secteur des sciences naturelles de l'UNESCO, le Service d'évaluation et d'audit (IOS) de l'UNESCO, a entrepris une évaluation à mi-parcours de la stratégie du MAB (2015-2025) et du PAL.
- 2. Le rapport d'évaluation complet est disponible, avec la réponse de la direction du Secteur SC, sur le site Web de l'IOS (https://fr.unesco.org/about-us/ios), et comme un document d'information à cette session du CIC du MAB (SC-20/CONF.232/INF.4). Le rapport d'évaluation sera également présenté au Conseil exécutif de l'UNESCO à sa 210e session (doc 210 EX/10, voir : https://unesdoc.unesco.org/collections/governing-bodies/executive-board).
- 3. Le but de l'évaluation, qui a été menée entre décembre 2019 et juin 2020 par une équipe externe de consultants en évaluation et d'experts thématiques, était de fournir au Secrétariat du MAB, au Conseil international de coordination et aux autres parties prenantes un aperçu des progrès réalisés dans la mise en œuvre de la stratégie du MAB et de son PAL, l'objectif général étant de renforcer le processus de mise en œuvre et de saisir de nouvelles opportunités.

Principales conclusions

4. L'évaluation, qui comprenait l'engagement actif d'un large éventail de parties prenantes du MAB, a évalué la pertinence, l'efficience, l'efficacité, l'impact et la durabilité de la stratégie du programme MAB afin de tirer des conclusions, d'identifier les enseignements et de formuler des recommandations orientées vers l'action. Ses principales conclusions ont été résumées comme suit :

Pertinence

- L'évaluation à mi-parcours met en évidence un degré élevé de pertinence de la stratégie du MAB 2015-2025 et de son plan d'action de Lima avec le Programme 2030 et les objectifs de développement durable ;
- Les États membres, en particulier en Afrique et dans les États arabes, considèrent dans une large mesure que le Programme MAB répond aux besoins de leur pays. La majorité des parties prenantes du MAB estiment que le Programme MAB répond aux besoins mondiaux actuels;
- La stratégie MAB 2015-2025 n'a pas de perspective de genre.



<u>Efficacité</u>

- L'utilisation des ressources du Programme MAB est très limitée, mais il donne encore des résultats significatifs ;
- Les ressources limitées constituent un goulot d'étranglement à tous les niveaux pour obtenir de meilleurs résultats dans de meilleurs délais;
- Il existe un réel effet de levier des ressources du MAB pour attirer davantage de ressources externes. Cependant, la visibilité du programme auprès des donateurs est faible.

Impact

- Le Plan d'action de Lima est un document de mise en œuvre efficace de la stratégie du MAB 2015-2025;
- Le niveau de réalisation de la stratégie du programme MAB au cours de la période visée par cette évaluation à mi-parcours est raisonnable ;
- Alors que la grande majorité des parties prenantes nationales affirment que le Programme MAB a eu des effets réels sur les communautés à l'intérieur des réserves de biosphère (RB), peu considèrent qu'il y a des effets en dehors des RB;
- Le Programme MAB contribue à la réalisation des ODD 13 et 15 au niveau mondial et par les États membres.

Durabilité

- Le Programme MAB a des effets à long terme sur les individus et les communautés grâce à ses activités de sensibilisation à l'environnement et de formation, ainsi qu'à son soutien à l'autonomisation locale et à la création d'emplois ;
- Les effets positifs dépendent fortement de l'implication, des moyens et du niveau d'engagement des acteurs locaux et nationaux, qui sont souvent encore limités.

Conclusions

- 5. L'évaluation à mi-parcours nous permet de tirer des conclusions générales et déterminer une voie à suivre. Elle souligne que le Programme MAB et sa stratégie sont largement jugés pertinents, en particulier pour atteindre les ODD 13 et 15, mais il est essentiel de renforcer sa visibilité en accordant une plus grande importance à sa valeur ajoutée et à son approche innovante du développement durable. La communication est axée sur le partage de bonnes pratiques, mais manque de données avec un retour d'information concret sur la mise en œuvre du programme et ses impacts dans la société, ce qui entrave la capacité à mobiliser davantage de ressources.
- 6. L'évaluation affirme que la conception du plan d'action de Lima était plus efficace que celle du plan d'action de Madrid (2008-2013), avec moins d'actions et des responsabilités ciblées. Cependant, le suivi et l'évaluation (S&E) ne sont pas systématiquement effectués et le niveau d'action, de gouvernance et d'autonomisation des réserves de biosphère est hétérogène. Un système de S&E moins lourd mais plus efficace est nécessaire. Les données de suivi peuvent ensuite être utilisées par le Secrétariat du MAB au siège et dans les bureaux hors Siège pour renforcer leur soutien aux comités nationaux du MAB ainsi qu'aux réserves de biosphère.
- 7. Le manque de ressources financières est le principal goulot d'étranglement selon l'évaluation. Les contraintes de ressources humaines sont également importantes et cela a un impact sur la mise en œuvre des activités. Des synergies au sein de l'UNESCO et avec d'autres programmes internationaux ont été mobilisées pour augmenter les ressources de mise en



œuvre, mais des opportunités sont manquées, en particulier avec les organisations vouées au développement durable. Enfin, la participation des jeunes est essentielle au dynamisme et à la durabilité du programme, en particulier à travers les forums de jeunes. Leur rôle devrait être développé et structuré au sein du programme à tous les niveaux.

Recommandations

- 8. L'évaluation présente les recommandations suivantes pour la mise en œuvre future de la Stratégie MAB et du PAL:
 - i. Augmenter la diffusion des enseignements tirés du programme MAB.
 - ii. Augmenter la visibilité du programme MAB et de ses avantages en augmentant les efforts de communication déjà entrepris.
 - iii. Renforcer le soutien aux comités nationaux du MAB dans les pays en développement (et émergents).
 - iv. Renforcer le soutien aux réserves de biosphère.
 - v. Renforcer les partenariats du programme MAB au sein et en dehors de l'UNESCO.
 - vi. Développer et structurer le rôle des jeunes au sein du programme, à tous les niveaux.
 - vii. Veiller à ce qu'un système de S&E moins lourd mais plus efficace soit en place.
- 9. Comme indiqué dans l'annexe au rapport d'évaluation, la réponse de la direction du Secteur SC à l'évaluation et à ses recommandations est positive, indiquant que ses recommandations seront suivies par le Secrétariat MAB de l'UNESCO et le Bureau hors Siège de l'UNESCO dans le cadre de leurs responsabilités, en étroite coopération avec les parties prenantes concernées du MAB, comme indiqué dans le PAL.
- 10. Le projet de décision proposé, figurant dans le document sur l'évaluation soumis à la 210e session du Conseil exécutif (210 EX / 10), comprend en outre les lignes suivantes :
 - invite tous les États membres, partenaires et donateurs à accroître leur engagement, leur participation active et leur soutien financier à la mise en œuvre de la stratégie du programme MAB (2015-2025) et de son plan d'action de Lima (2016-2025);
 - invite la haute direction à inclure le programme en tant que domaine prioritaire dans les processus de dialogue sur le financement structuré ;
 - Invite la Directrice générale à permettre un suivi adéquat de toutes les recommandations.
- 11. <u>Le Conseil du MAB est invité à faire le point et à débattre de la stratégie du programme d'évaluation à mi-parcours de l'homme et de la biosphère (MAB) (2015-2025) et de son plan d'action de Lima (2016-2025, ses principales constatations, conclusions et recommandations.</u>