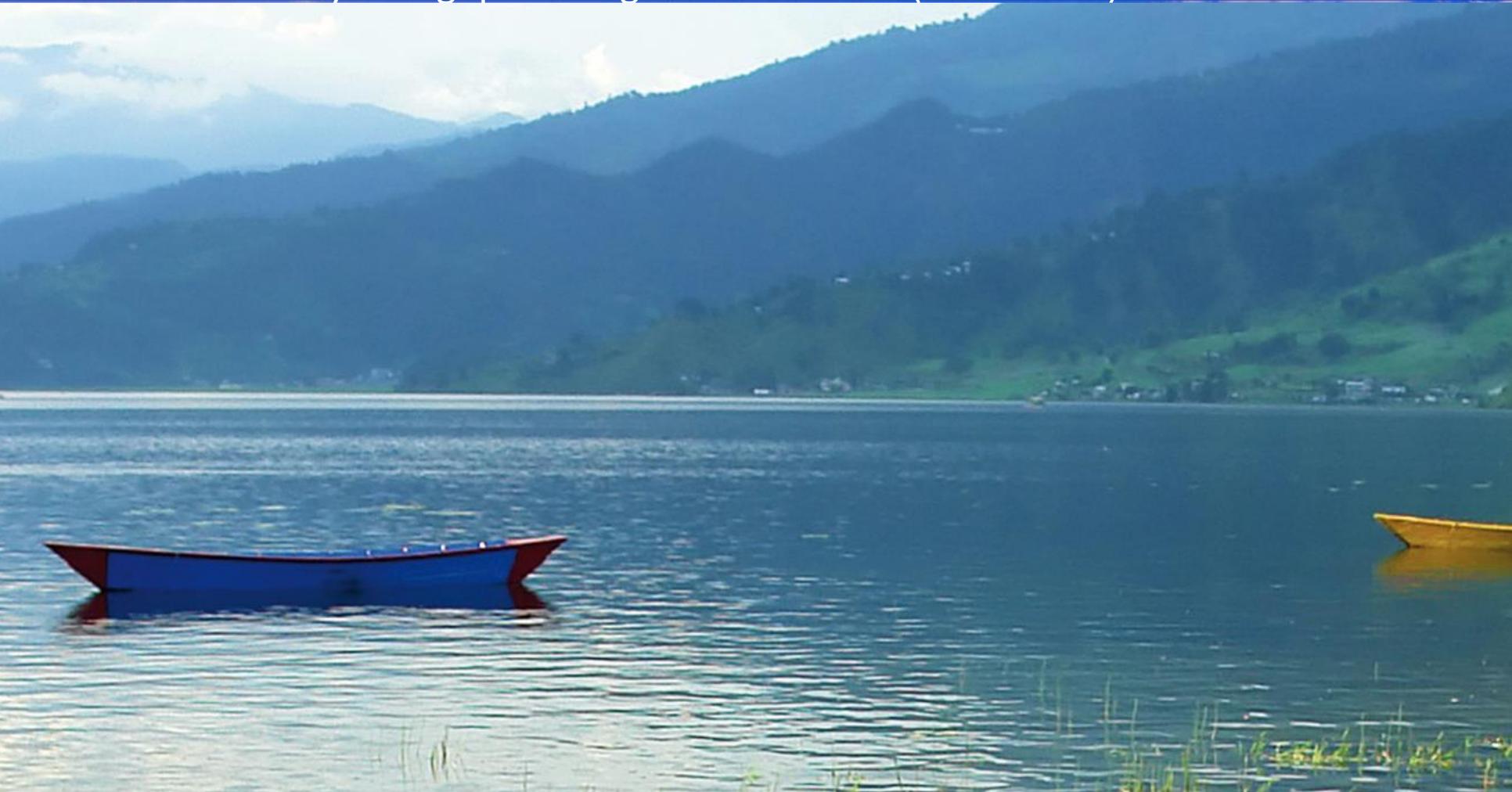




Organisation  
des Nations Unies  
pour l'éducation,  
la science et la culture

# Bureau d'évaluation du service de contrôle interne

## Évaluation à mi-parcours de la phase VIII du Programme hydrologique intergouvernemental (2014-2021)



# Objectifs et domaines d'intervention de l'évaluation

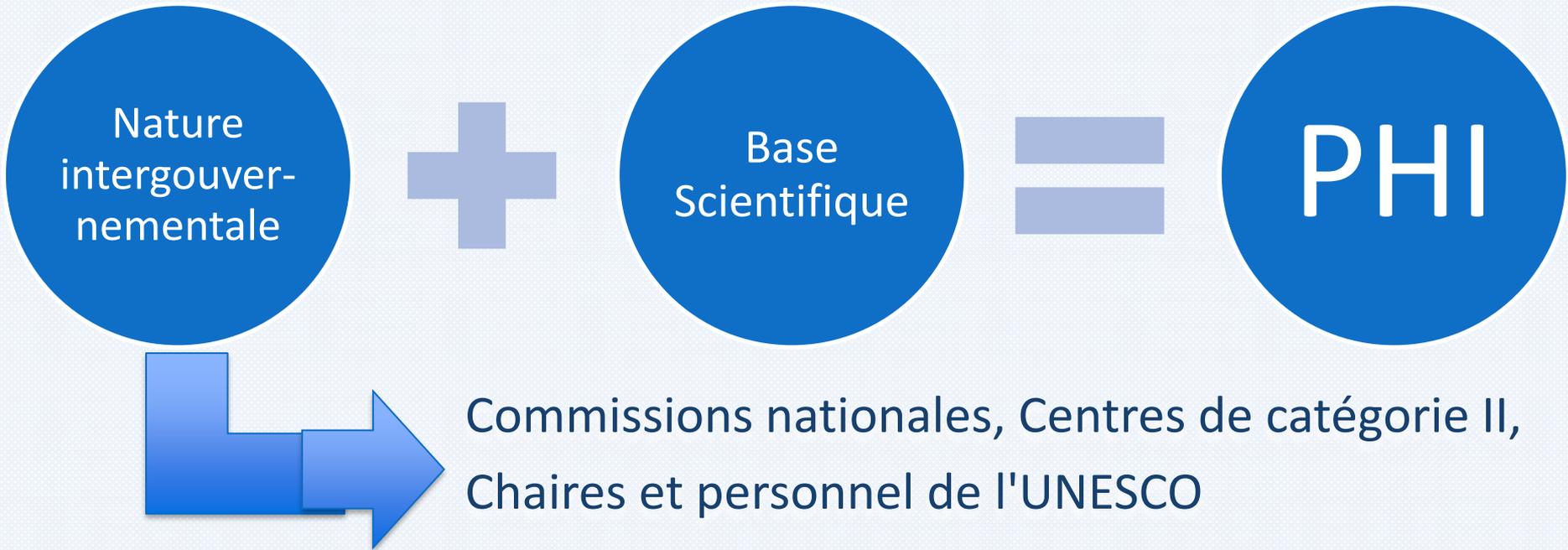
## Objectifs:

**Améliorer la mise en œuvre du reste de la phase VIII du PHI et soutenir le développement de la Phase IX (jusqu'en 2029)**



# Positionnement stratégique (1)

- **Avantages comparatifs** : PHI = interface entre science et élaboration politique



- **Une position unique dans le contexte de l'eau des Nations unies** en fournissant une base scientifique pour l'élaboration des politiques de gestion de l'eau

# Positionnement stratégique (2)

**Défi**: quelle approche servirait le mieux le PHI ?

## Approche globale

Large éventail  
d'activités pour  
répondre à des  
agendas variés

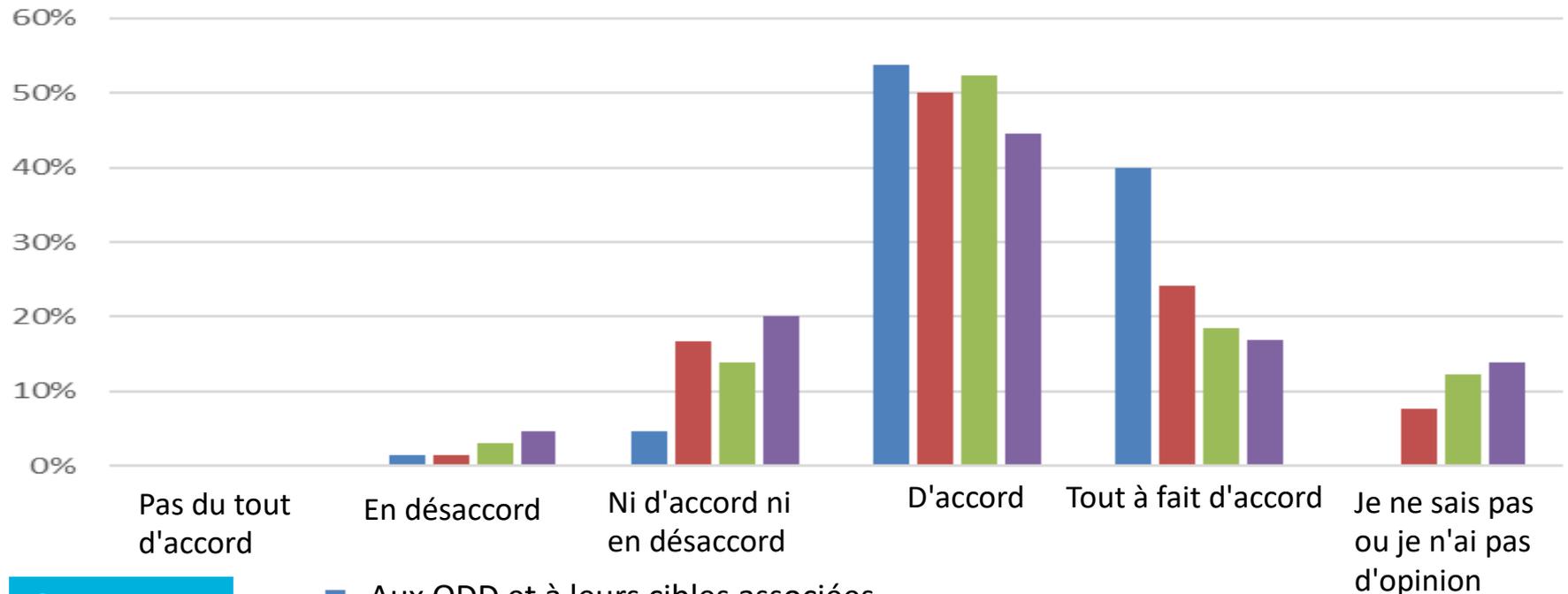


## Approche ciblée

Refléter les besoins  
des États membres,  
aussi divers soient-  
ils

# Positionnement stratégique (3)

- Le travail du PHI est bien aligné sur les principaux agendas mondiaux :



6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT



- Aux ODD et à leurs cibles associées
- A l'Accord de Paris sur le climat
- Au cadre de Sendai pour la réduction des risques de catastrophes
- Au nouvel agenda urbain

**L'UNESCO est co-dépositaire de l'indicateur ODD 6.5.2 sur les eaux transfrontalières. C'est le seul indicateur des ODD pour lequel l'UNESCO a ce rôle.**

# Co-ordination et partenariats (1)

- **Le secrétariat du PHI remplit bien son rôle de coordination, surtout compte tenu de ses ressources limitées**



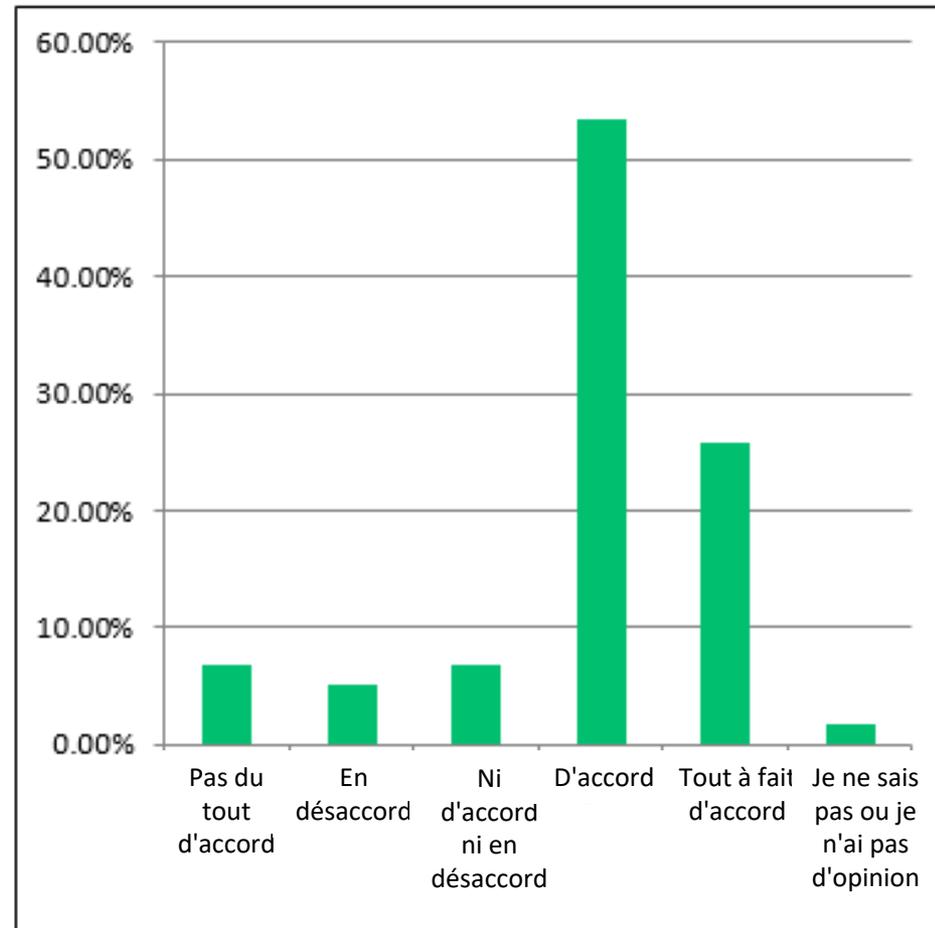
**Des améliorations dans la communication avec la Famille de l'eau de l'UNESCO sont nécessaires**

- **Le réseau du PHI est essentiel à l'exécution du programme, mais les activités doivent être davantage alignées sur les objectifs du PHI**

# Co-ordination et partenariats (2)

- Le fait d'être un partenariat en soi ajoute une valeur significative au PHI
- Les partenariats sont essentiels au succès du PHI
- Le PHI développe efficacement des partenariats

Figure 4. Efficacité du PHI dans l'établissement de partenariats



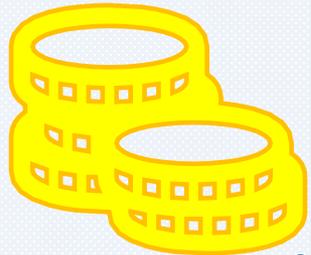
Source : enquête en ligne

# Résultats et durabilité (1)

- La plupart des **objectifs du PHI ont été atteints** (produits plutôt que résultats)
- Les **rapports de l'UNESCO ne rendent pas compte de toute l'étendue** des résultats et des effets du PHI

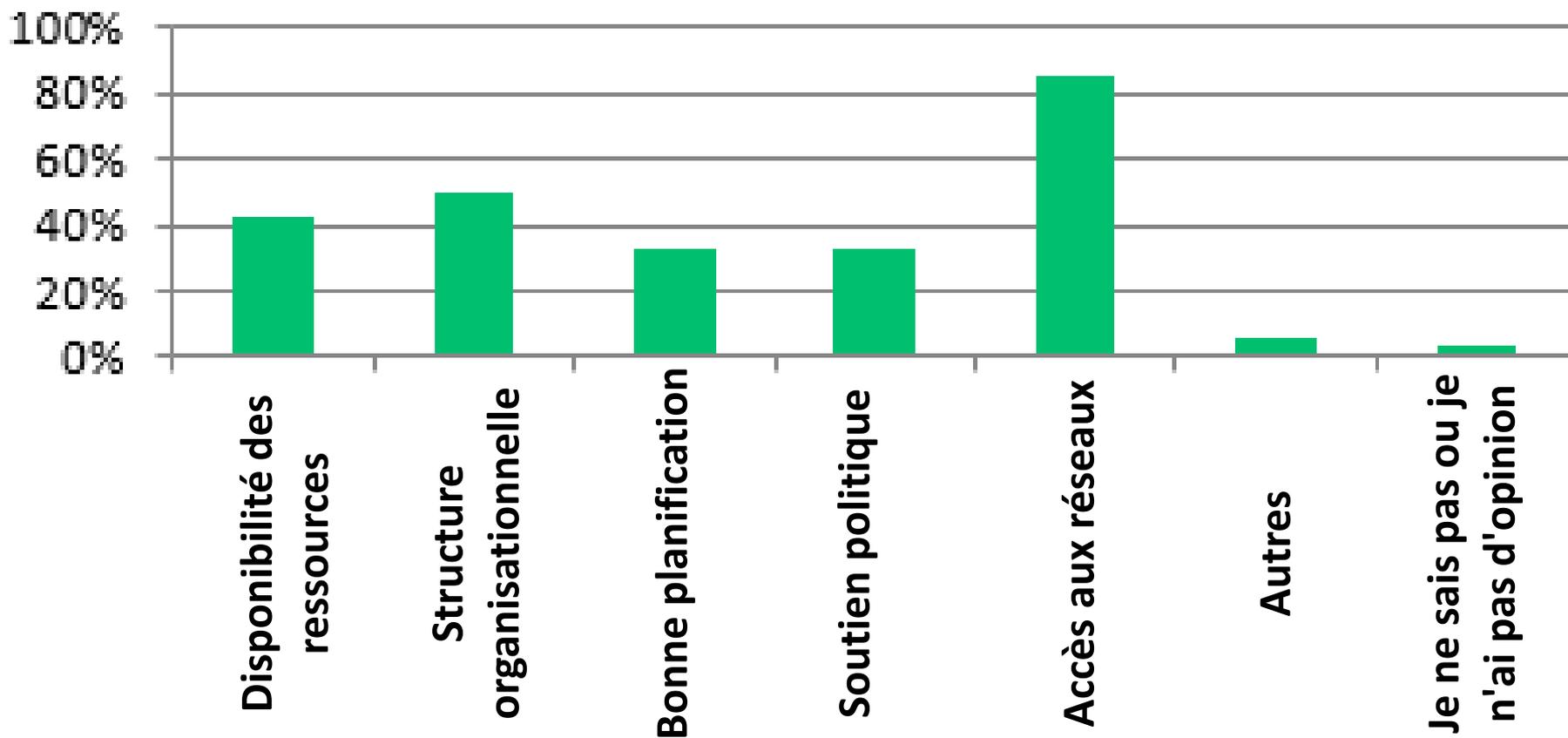


- Une analyse et **une attribution systématiques de l'impact du PHI** reste difficile
- **Les pressions sur les ressources** restent un risque important



## Résultats et durabilité (2)

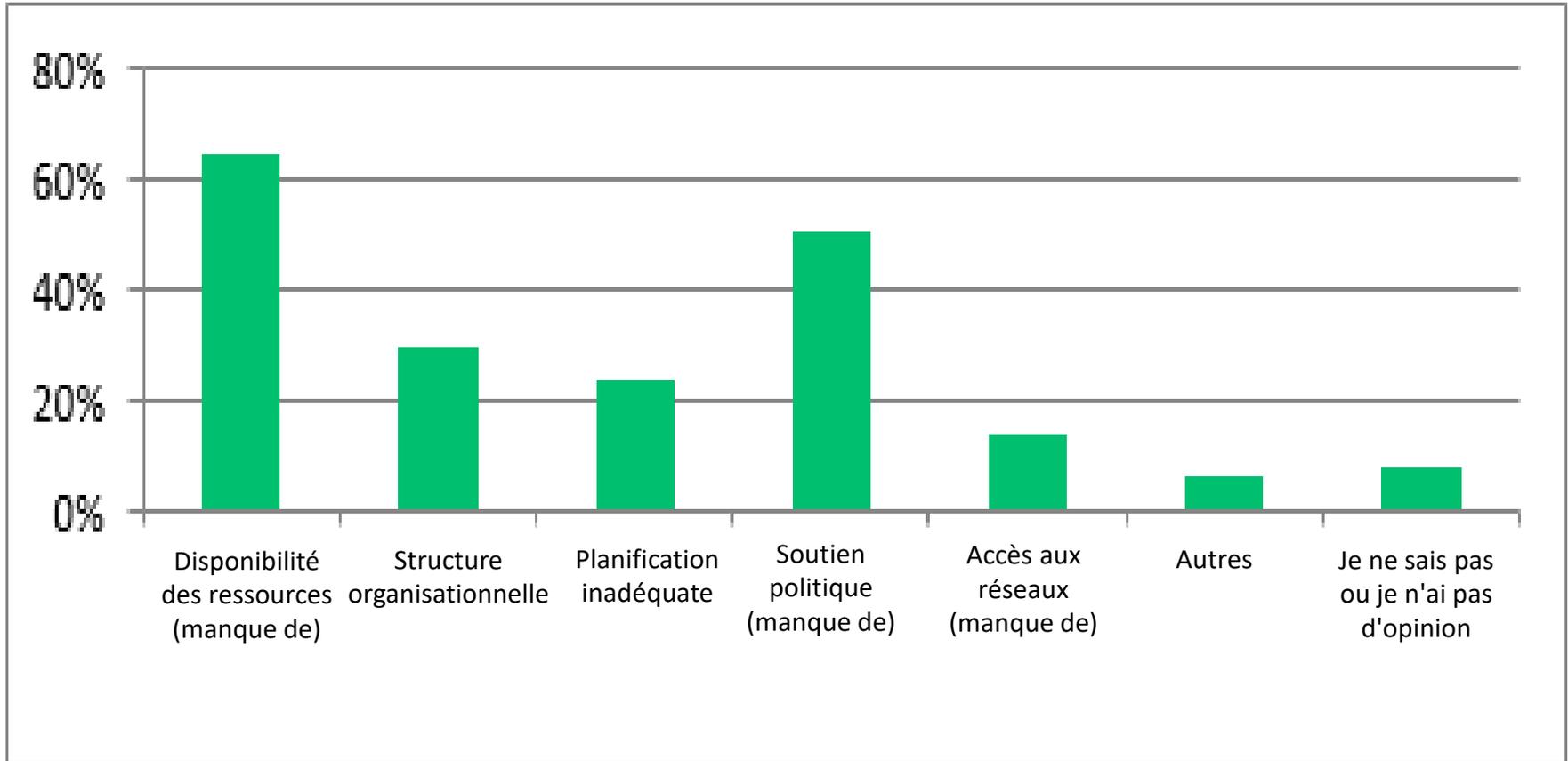
**Figure 7. Mesure dans laquelle les facteurs ont contribué positivement à la réalisation des résultats**



Source : enquête en ligne

# Résultats et durabilité (3)

Figure 8. Mesure dans laquelle les facteurs ont entravé la réalisation des résultats



Source : enquête en ligne

# Contraintes budgétaires importantes

## Défis et menaces pour la durabilité

**Manque de financement**  
(budget PR limité)

**Réductions de personnel**

Accroître la **concurrence** des bailleurs mondiaux pour lever des fonds

## Mesures adoptées pour faire face aux menaces

**Priorités** établies  
(matrice des priorités de Nairobi)

Ressources **en nature** par le biais de la Famille de l'eau de l'UNESCO

**Fonds XB** réunis

**Compte spécial**

## La voie à suivre ?

**Recentrer le programme sur un nombre plus limité de priorités** afin de renforcer sa capacité à générer un impact significatif

# Sensibilisation et communication

- **La sensibilisation est essentielle** pour atteindre les objectifs du PHI
- **La stratégie de communication est en place**
- **Une approche plus proactive et plus ciblée de la communication** est nécessaire pour renforcer la visibilité du PHI



- **Problèmes actuels liés à l'utilisation du site web du PHI et des réseaux sociaux, manque de clarté sur l'image de marque**
- La communication est plus directement touchée par la **restriction des ressources**



# Thèmes transversaux

## PRIORITÉ AFRIQUE

Augmentation de l'allocation budgétaire

Désignation de la Priorité Afrique dans les objectifs et indicateurs de performance

## ÉGALITÉ DES SEXES

Perception que le PHI contribue dans une large mesure à l'égalité des sexes MAIS pas d'objectifs ou de domaines d'intervention spécifiques au genre

## PAIX

Reconnaissance commune que la promotion de la recherche sur la sécurité de l'eau est un moyen d'éviter les conflits (ex: travaux sur la gestion des eaux transfrontalière)

## JEUNESSE ET JEUNES PROFESSIONNELS DE L'EAU

Domaine d'intervention pour l'éducation à l'eau des enfants/jeunes, Forum de la jeunesse au 8e Forum mondial de l'eau *MAIS* pas de budget dédié

# Recommandations

**Positionnement stratégique :** Analyser la contribution de chaque activité du PHI-IX aux agendas mondiaux et prendre des mesures stratégiques pour renforcer les relations entre le PHI et les autres agences et organisations des Nations unies traitant de l'eau

**Co-ordination et partenariats:** Articuler des fonctions clairement définies pour les Comités nationaux, y compris des rôles spécifiques pour atteindre les objectifs de la phase VIII (et IX)

**Résultats et durabilité:**

Renforcer les atouts du PHI sur l'interface science-politique en augmentant son interaction avec les décideurs politiques et son soutien à ceux-ci

Prendre des mesures pour augmenter le financement en mobilisant des ressources extrabudgétaires soutenues par un cadre d'évaluation des performances pour le PHI

**Communication et sensibilisation:** Améliorer la communication du programme en identifiant les besoins de communication et en formant le personnel du PHI à la communication

**Questions transversales:** Procéder à une évaluation des contributions de chaque activité à chaque thème transversal, y compris l'Afrique, l'égalité des sexes et la jeunesse

Merci pour  
votre attention



UNESCO

Session extraordinaire du Conseil intergouvernemental du PHI

22-24 février 2021

# Recommandations

	Actions prévues	Action menée avant	Unité(s) responsable(s)	Date prévue d'achèvement
<b>Recommandation 1:</b>  <b>Considérez comme thème de la phase IX du PHI : "Trouver des solutions pour l'homme et la nature grâce à l'eau dans un monde incertain".</b>  <i>Pour le Bureau, le Conseil et le Groupe de travail de la phase IX du PHI</i>	1.1 Suggestion transmise au Groupe de travail chargé de la rédaction du PHI-IX	4 mars 2020	UNESCO-PHI Secrétariat	15 février 2021
	1.2 Le Groupe de travail présente la proposition à la session technique des membres du Bureau ainsi qu'une alternative	23 octobre 2020	Groupe de travail	
	1.3 Le Bureau du PHI accepte ou rejette l'une des propositions	23 octobre 2020	Bureau PHI	
	1.4 Le Conseil du PHI accepte ou rejette l'une des propositions	1 décembre 2020	Conseil PHI	
<b>Recommandation 2:</b>  <b>Entreprandre une analyse détaillée de ce que chaque activité de la phase IX du PHI proposée apportera aux programmes mondiaux sur lesquels le PHI pourrait déboucher.</b>  <i>Pour la Famille de l'eau de l'UNESCO</i>	2.1 Faire circuler la version préliminaire du PHI-IX telle qu'approuvée en principe par le Conseil du PHI auprès de la Famille de l'eau de l'UNESCO	15 février 2021	UNESCO-PHI Secrétariat	janvier 2022
	2.2 Fournir des informations sur la contribution de chaque activité proposée dans le cadre de la phase IX du PHI aux programmes mondiaux que le PHI pourrait mener	novembre 2021	<i>Famille de l'eau de l'UNESCO</i>	
	2.3 Rassembler et synthétiser les contributions reçues	janvier 2022	UNESCO-PHI Secrétariat	

# Recommandations

	Actions prévues	Action menée avant	Unité(s) responsable(s)	Date prévue d'achèvement
<b>Recommandation 3:</b>  <b>Préciser, pour chaque priorité identifiée de la phase IX, qui contribuera à la faire avancer.</b>  <i>Pour le Bureau, le Conseil et le Groupe de travail de la phase IX du PHI</i>	3.1 Demander aux membres de la Famille de l'eau de l'UNESCO d'identifier les priorités qu'ils contribueront à faire avancer.	Tout au long du processus de consultation	UNESCO-PHI Secrétariat	janvier 2022
	3.2 Définir les synergies avec le Programme mondial de l'UNESCO pour l'évaluation des ressources en eau pour la phase IX	Tout au long du processus de consultation	UNESCO-PHI Secrétariat	
	3.4 Demander aux membres de la Famille de l'eau de l'UNESCO d'identifier les priorités qu'ils contribueront à faire avancer. Cela sera pris en compte dans le plan de mise en œuvre de la phase IX du PHI	novembre 2021	Conseil PHI	
	3.5 Rassembler et synthétiser les contributions reçues	janvier 2022		
<b>Recommandation 4:</b>  <b>Prendre des mesures stratégiques pour renforcer la relation entre le PHI et les autres agences et organisations des Nations unies ayant des responsabilités dans le domaine de l'eau.</b>  <i>Pour le Secrétariat, le Bureau du PHI, le Conseil, les comités nationaux du PHI et / ou les personnes focales</i>	4.1 Renforcer le partenariat existant avec les agences et organisations des Nations unies telles que la CEE-ONU, l'OMM, la FAO et le CME par des actions communes et en établir de nouvelles.	31 décembre 2023	UNESCO-PHI Secrétariat	31 décembre 2023
	4.2 Inviter les Centres et les Chaires ayant un mandat mondial à poser leur candidature pour devenir partenaires de l'ONU-Eau	4 décembre 2020	UNESCO-PHI Secrétariat	31 décembre 2023
	4.3 S'impliquer davantage dans l'ONU-Eau grâce à la participation active du Groupe de travail du PHI	En continu	UNESCO-PHI Secrétariat	31 décembre 2023

# Recommandations

	Actions prévues	Action menée avant	Unité(s) responsable(s)	Date prévue d'achèvement
<p><b>Recommandation 5:</b></p> <p><b>Articuler des fonctions clairement définies pour les comités nationaux, y compris des rôles spécifiques pour atteindre les objectifs de la phase VIII (et IX).</b></p> <p><i>Pour le bureau, le conseil, les comités nationaux et / ou les personnes focales du PHI</i></p>	5.1 Préparer les termes de référence des CN et PF du PHI et les diffuser aux EM du PHI pour commentaires	31 octobre 2020	UNESCO-PHI Secrétariat	<b>En continu</b>
	5.2 Présenter les termes de référence des CN et des PF au Bureau du PHI pour commentaires	19 septembre 2020	UNESCO-PHI Secrétariat	
	5.2 Fournir des informations sur le mandat et alerter les membres du Conseil	31 octobre 2020	Bureau PHI	
	5.3 Approuver les Termes de Référence proposés	4 décembre 2020	Conseil PHI	
	5.4 Faire circuler les TdR à tous les EM du PHI	11 décembre 2020	UNESCO-PHI Secrétariat	
	5.5 Mettre en œuvre le mandat	En continu	Comités nationaux	

# Recommandations

	Actions prévues	Action menée avant	Unité(s) responsable(s)	Date prévue d'achèvement
<b>Recommandation 6:</b>  <b>Renforcer les atouts du PHI sur l'interface science-politique en augmentant son interaction avec les décideurs politiques et son soutien à ceux-ci.</b>  <i>Pour la famille de l'eau de l'UNESCO</i>	6.1 Organiser SPIC Water II (Colloque sur l'interface politico-scientifique dans le domaine de l'eau)	mai 2022	UNESCO-PHI Secrétariat	<b>31 décembre 2024</b>
	6.2 Participer au SPIC Water II (Colloque sur l'interface politico-scientifique dans le domaine de l'eau)	mai 2022	UNESCO-PHI Secrétariat	
	6.3 Explorer la possibilité et organiser si possible le SPIC Water régional en liaison avec les réunions régionales des Comités nationaux du PHI et du CONAPHIS.	2024	UNESCO-PHI Secrétariat	
	6.4 Organiser des sessions de haut niveau à l'occasion de rassemblements politiques importants tels que le Forum politique de haut niveau, le Forum mondial de l'eau, les événements politiques régionaux de haut niveau	2024	UNESCO Secrétariat	
<b>Recommandation 7:</b>  <b>Prendre des mesures pour augmenter le financement du programme en mobilisant des ressources extrabudgétaires supplémentaires.</b>  <i>Pour le Secrétariat, Catégorie II Centres et Chaires</i>	7.1 Encourager les États membres à préparer des propositions de projets pour la collecte de fonds extrabudgétaires ou par des modalités d'autofinancement	En continu	UNESCO-PHI Secrétariat	<b>En continu</b>

# Recommandations

	Actions prévues	Action menée avant	Unité(s) responsable(s)	Date prévue d'achèvement
<p><b>Recommandation 8:</b></p> <p><b>Élaborer un cadre d'évaluation des performances spécifique et détaillé pour le PHI.</b></p> <p><i>Pour le Secrétariat</i></p>	8.1 Préparer, en coopération avec BSP une matrice pour soutenir le cadre d'évaluation des performances du PHI	janvier 2022	UNESCO-PHI Secrétariat	<b>31 mai 2022</b>
	8.2 Mettre en œuvre la matrice pour les rapports	En continu	UNESCO-PHI Secrétariat	
<p><b>Recommandation 9:</b></p> <p><b>Développer des pratiques de rapport centraux améliorées et plus cohérentes, notamment en ce qui concerne les finances du programme.</b></p> <p><i>Pour le Secrétariat, le Bureau et le Conseil du PHI</i></p>	9.1 Modifier les Termes de Référence de la Commission des finances pour y inclure la mission.	mars 2021	Conseil PHI	<b>31 décembre 2022</b>
	9.2 Identifier des représentants pour la Commission des finances	4 décembre 2020	Conseil PHI	
	9.3 Préparer une proposition pour les discussions de la Commission des finances	mars 2021	UNESCO-PHI Secrétariat	
	9.4 Fournir une contribution sur la proposition	avril 2021	Bureau PHI	
	9.5 Faciliter les discussions de la Commission des finances	Avril à juin 2021	UNESCO-PHI Secrétariat	

# Recommandations

	Actions prévues	Action menée avant	Unité(s) responsable(s)	Date prévue d'achèvement
<b>Recommandation 10:</b>  <b>Améliorer la communication du programme (a) en identifiant, au début de chaque projet/activité, les besoins de communication (ce qui doit être communiqué, à qui et comment ?) et (b) en identifiant le personnel clé du PHI qui recevra une formation en communication, en particulier sur la communication scientifique.</b>  <i>Pour le Secrétariat et pour la Famille de l'eau de l'UNESCO</i>	10.1 Identifier le personnel clé du PHI qui recevra une formation en communication, notamment en matière de communication scientifique, y compris des bureaux extérieurs	1 mars 2021	UNESCO-PHI Secrétariat	31 décembre 2021
	10.2 Préparer (par l'embauche d'un consultant) et distribuer à la Famille de l'eau de l'UNESCO des directives sur la manière d'améliorer la communication (qui identifient au début de chaque projet/activité, les besoins de communication ; ce qui doit être communiqué, à qui et comment ?)	31 décembre 2021	UNESCO-PHI Secrétariat	
	10.3 Utiliser les lignes directrices dans les nouvelles propositions de projet	En continu	Famille de l'eau de l'UNESCO	
<b>Recommandation 11:</b>  <b>Effectuer une évaluation des contributions de chaque activité à chaque thème transversal, y compris l'Afrique, l'égalité des sexes et la jeunesse.</b>  <i>Pour la Famille de l'eau de l'UNESCO</i>	11.1 Préparer (par l'embauche d'un consultant) et distribuer à la Famille de l'eau de l'UNESCO un modèle permettant d'évaluer les contributions de chaque activité à chaque thème transversal, notamment l'Afrique, l'égalité des sexes et la jeunesse.	30 mars 2021	UNESCO-PHI Secrétariat	31 décembre 2021
	11.2 Proposer la contribution	30 août 2021	Famille de l'eau de l'UNESCO	