

216^{ème} Conseil exécutif
Réunion du Groupe préparatoire

26 avril 2023

**PROJET DE
PROGRAMME ET
BUDGET 2024-2025**

42 C/5





Contexte opérationnel

Quel est l'environnement opérationnel dans lequel nous devons planifier ?

- Nous vivons une **époque de crise** et de fragilité
- Le contexte devient de plus en plus **complexe et imprédictible**
- A mi-parcours, **la réalisation des ODD est en retard**
- **De grandes transformations** qui restent à définir (une transition écologique juste, transformations technologiques, etc.)





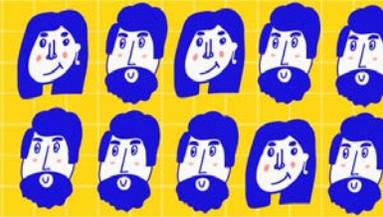
WOMEN are 4 times less likely than men to have advanced ICT skills



Only 1/5 of world's ocean floor is mapped.



Global Data and AI Professionals



32% - 68%



In the last 10 years, these are the people who have lost their lives for the truth. Yet, 9 out of 10 killings of journalists remain unsolved.



771 million people still cannot read & write.



Only **22%** of AI programmers are women.



Getting every girl into primary school will not happen until 2050

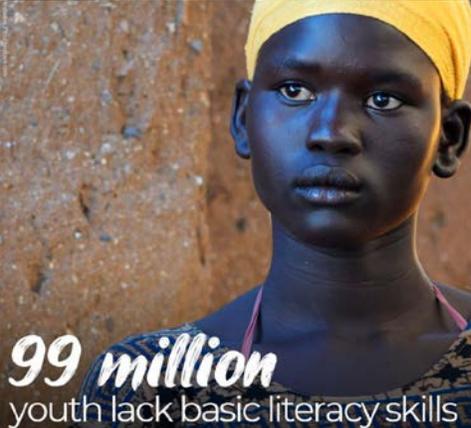
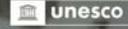


86 vs 169

Without a visa, artists from developing countries can visit only half the destinations compared to those from developed countries.



IN 2020 & 2021 +9000 STUDENTS & EDUCATORS WERE ABDUCTED, ARRESTED, INJURED OR KILLED



99 million youth lack basic literacy skills



In 9 countries around the world, the most **disadvantaged girls** spend less than **2 years** in school on average.



75% OF THE GLOBAL LAND SURFACE HAS BEEN SIGNIFICANTLY ALTERED



23.7 million people were internally displaced due to climate-related disasters in 2021.



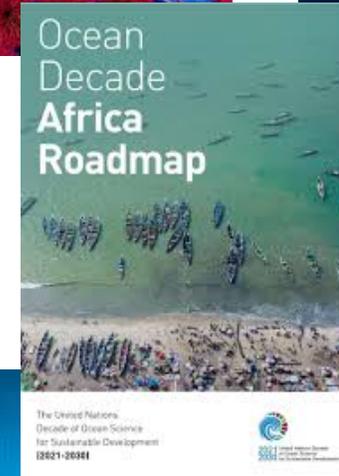
8.1 MILLION SPECIES

1 MILLION FACE EXTINCTION, MANY WITHIN DECADES

Contexte opérationnel

Quelles sont les possibilités qui s'offrent à nous et les exigences qui nous sont imposées ?

- De grandes opportunités de **positionnement stratégique** s'offrent à nous, par exemple le Sommet de l'avenir des Nations unies, l'agenda post-2030.
- Soutien à la **traduction des nouveaux engagements politiques en résultats concrets** sur le terrain (du Sommet sur la transformation de l'éducation à MONDIACULT 2022 en passant par les rôles explicites reconnus et attribués à l'UNESCO lors de la COP 15).
- **Engagement de l'Organisation** en faveur des PEID, de l'Afrique, de l'égalité des genres et des jeunes
- Notre rôle de chef de file dans les **décennies internationales**, par exemple dans le domaine des sciences de la mer et des langues autochtones



Principes de conception: Scénario de base du 42 C/5



CONTINUITÉ



RENFORCEMENT



TIRER PARTI DES RÉSULTATS

Scenario de base : Qu'est-ce qui est renforcé ?

Renforcer les principaux moteurs de performance
et les domaines d'importance stratégique :

- Renforcement de la présence sur le terrain (8 million \$)
- Renforcement de deux programmes intersectoriels (1 million \$ chacun)
- Répondre aux besoins mondiaux de données précises et actualisées (1.7 million \$ pour l'ISU)
- Renforcer notre engagement à soutenir les efforts à long terme pour faire progresser la durabilité de l'océan (1.3 million \$ pour la COI)





Le monde a besoin de l'agenda de l'UNESCO.

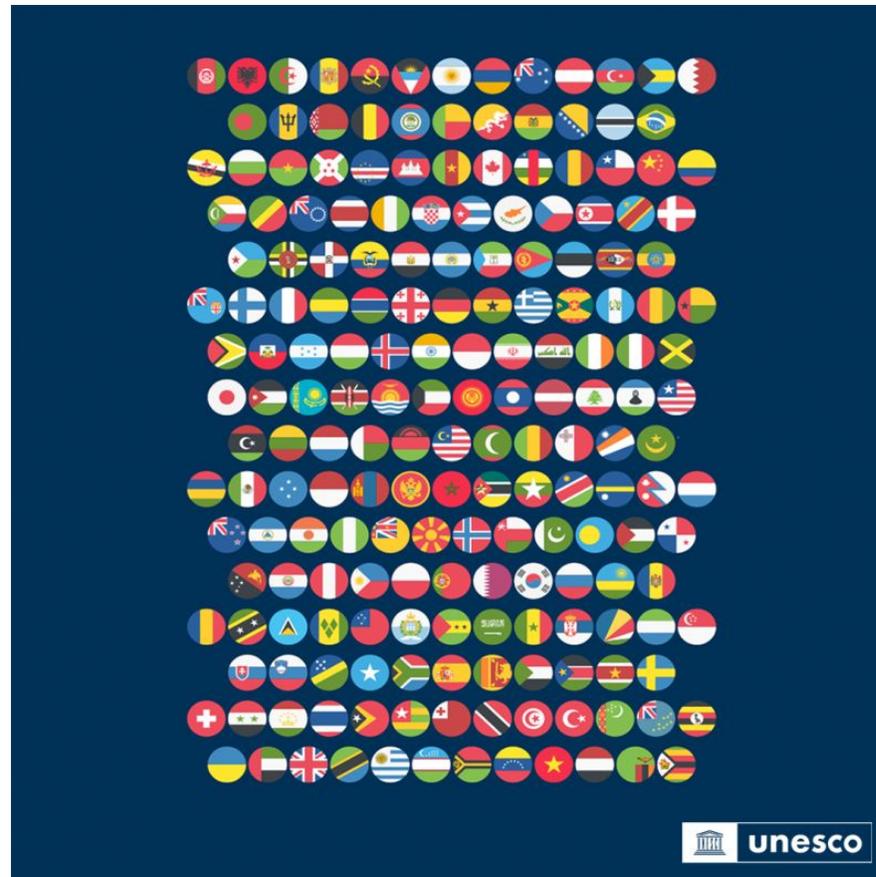
Audrey Azoulay
Directrice générale de l'UNESCO



Scénario CNZ: Que risquons-nous ?

- **Perte de la capacité à diriger dans des domaines clés à un moment critique de la vie mondiale**
 - Positionnement mondial affaibli
 - Leadership mondial en matière de réflexion affaibli
- **Manquement à nos engagement concernant nos obligations statutaires**
 - Affaiblissement de nos instruments statutaires
 - Impact sur le suivi des ODD
- **Impact significative sur les activités programmatiques et les résultats**
 - Arrêt de la dynamique dans les domaines clés du programme avec une révision à la baisse des cibles des indicateurs de performance
 - Capacités techniques réduites au Siège et sur le terrain
- **Affaiblissement de notre capacité à mobiliser des contributions volontaires additionnelles**
- **Impact sur nos capacités de réaction aux situations d'urgence en cas de crises multiples**

MERCI



Projet de programme et de budget (42 C/5)

**Groupe préparatoire
25-26 avril 2023**

Point 17

**Secteur de l'administration et de
la gestion financière**



Projet de 42 C/5 Scénario de base – Proposition de budget

Projet de Programme et budget pour 2024-2025 (42 C/5) – Scénario de base

Les deux dernières années du Programme et budget approuvés pour la période quadriennale 2022-2025 (41 C/5)

Pleinement aligné sur la stratégie à moyen terme pour la période 2022-2029 (41 C/4) et en soutient la mise en œuvre - 9 résultats et 44 produits + 2 effets facilitateurs et 34 produits.

Budget ordinaire de **\$564.6M** + évaluation du capital pour **\$22.1M**

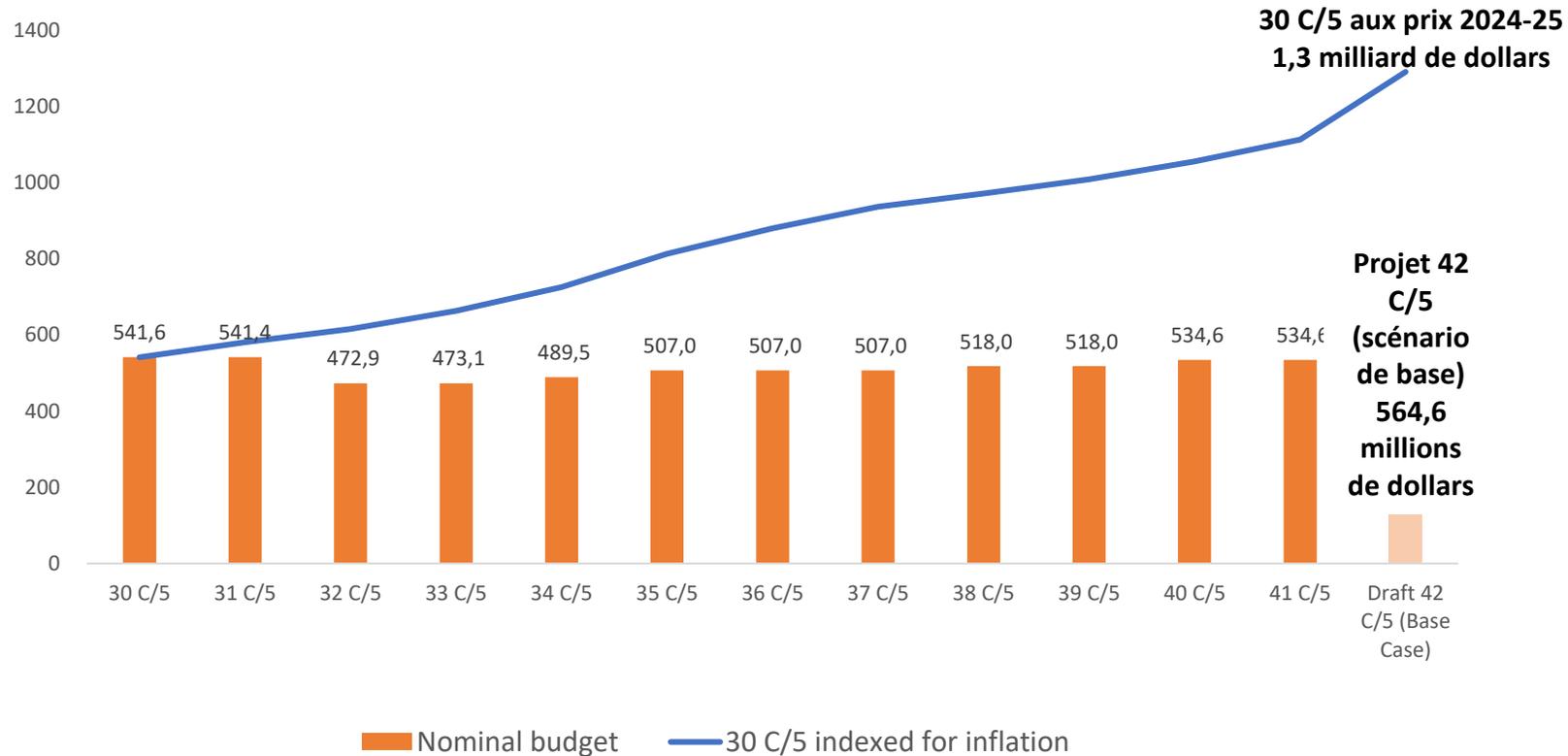
Total IBF 1,7 milliard de dollars (après compensation) avec une augmentation globale de 11,9 % par rapport au 41 C/5

Source de financement	41 C/5 approuvé	42 C/5 Projet (scenario de base)	Variation	42 C/5 Projet (CNZ)
Contributions mises en recouvrement - Budget opérationnel plus remboursement de l'emprunt Miollis	534.6	564.6	5.6%	534.6
Fonds générateurs de recettes / OPF	79.9	105.1	31.6%	98.7
<i>Compte spécial pour les frais de gestion (part des contributions volontaires)</i>	41.7	49.3		47.0
<i>Autres fonds appartenant en propre à l'UNESCO</i>	38.2	55.8		51.7
Contributions volontaires	886.0	1 065.9	20.3%	952.9
Total, Budget de programme	1 500.5	1 735.6	15.7%	1 586.2
Total, Compensation	-52.8	-79.0		-72.0
Total Net, Budget de programme	1 447.7	1 657.0		1 514.0
Contributions mises en recouvrement - dépenses d'équipement et Miollis		22.1		-
Total, Cadre budgétaire intégré	1 447.7	1 678.8	16.0%	1 513.7

Évolution du budget ordinaire en termes réels

Du 30 C/5 (2000-2001) au projet de scénario de base du 42 C/5 (2024-2025)

(en millions de dollars)



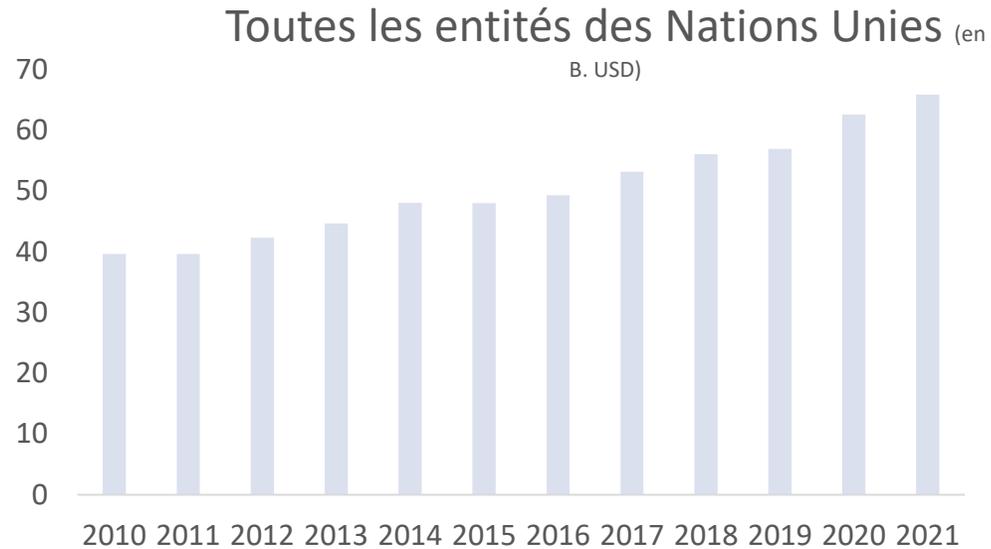
La valeur du budget ordinaire (RB) du 30 C/5 (plan de dépenses) serait de **1,3 milliard de dollars** compte tenu de l'inflation - plus du double par rapport à la proposition du scénario de base

La réduction du RB est compensée par les contributions volontaires (VC), mais l'affectation est un problème. Les opérations durables nécessitent une « masse critique de ressources de base » pour financer les structures et les fonctions de base.

Base de l'inflation mondiale réelle (données de la Banque mondiale) et projetée (FMI)

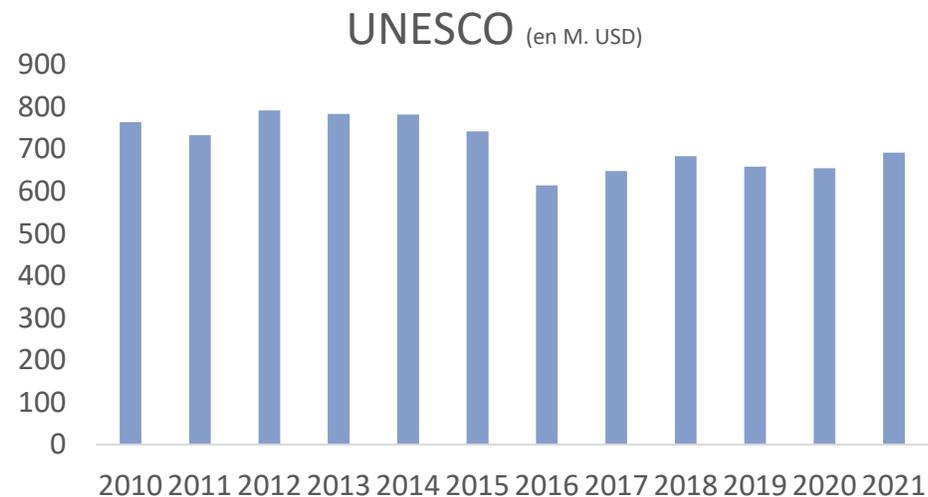
*Tous les chiffres excluent les contributions des États-Unis

Évolution des recettes de l'UNESCO toutes sources confondues par rapport au système des Nations Unies



Augmentation globale des revenus de 66 % pour les entités des Nations Unies et diminution de 9 % pour l'UNESCO

L'UNESCO ne représente en 2021 que 1% des recettes totales du système des Nations Unies



Source : données CEB



unesco

Le scénario de base répond aux priorités stratégiques fixées par les États membres

Renforcement de la mise en œuvre du programme dans les bureaux hors Siège (+\$8M) par la réaffectation des fonds

Renforcement de la COI (+\$1.3M)

Renforcement de ISU (+1,7 M\$)

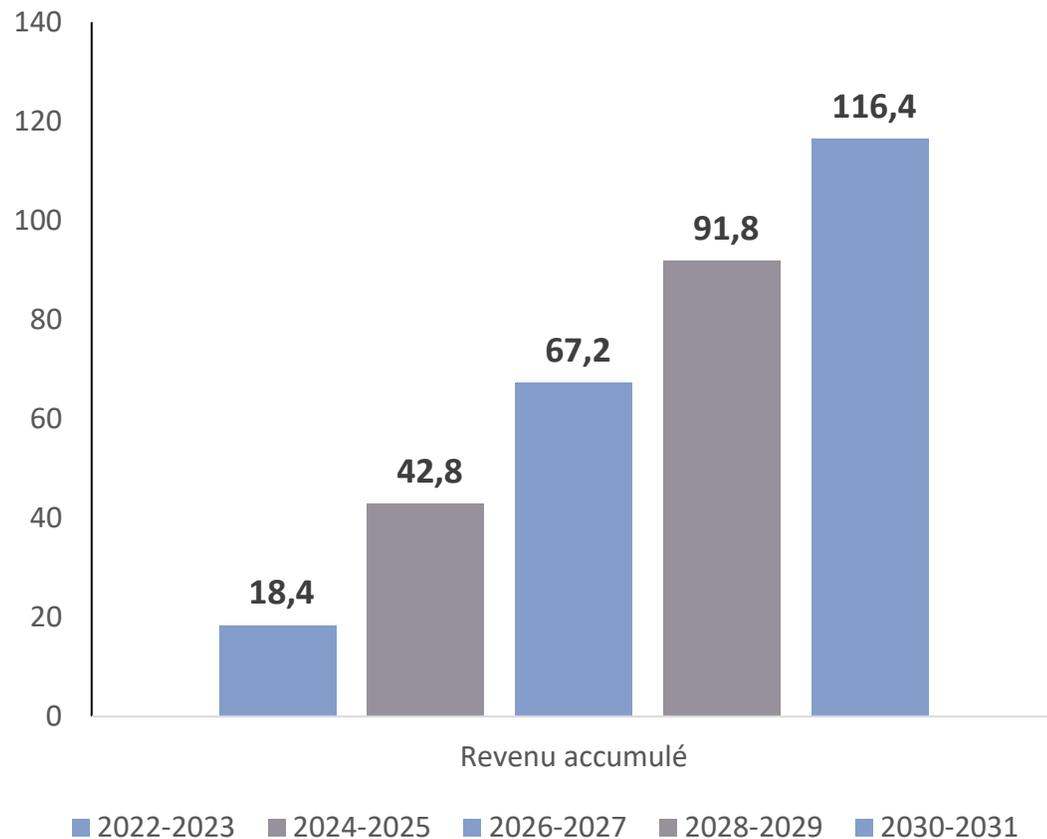
Renforcement des programmes intersectoriels
+1 million de dollars pour IP 2(1) –ED, SC, COI
+ 1 million de dollars pour IP 4 (2)-ED, SHS, CI

(1) Faire progresser l'éducation scientifique et environnementale pour des sociétés durables et résilientes

(2) Éducation aux médias et à l'information et compétences numériques

Projet de scénario de base du 42 C/5 – Financement des dépenses d'investissement

Accumulation projetée de CSI comprenant 1 % de frais de personnel et 20 M USD de capital par exercice biennal (en millions USD)



Plan directeur d'équipement sur 10 ans = 264,6 M\$

Financement actuel = 1 % de charge sur les frais de personnel est insuffisant pour couvrir le coût minimum

Proposer une évaluation du capital de 20 millions de dollars pour le 42 C/5 et les quatre exercices biennaux suivants

Remarque : Tous les besoins ne seraient pas satisfaits, mais les 20 millions de dollars par exercice biennal offriraient de meilleures possibilités de prendre des décisions significatives.

Priorités globales

en milliers de dollars des Etats-Unis	Priorité globale Afrique (IBF)				
	41 C/5 approuvé		Projet de 42 C/5 (scénario de base)		Variation
Education	145 996	28%	187 711	28%	29%
Sciences naturelles	36 762	22%	48 861	30%	33%
Commission océanographique Intergouvernementale	7 051	22%	8 695	25%	23%
Sciences sociales et humaines	9 769	17%	19 587	24%	100%
Culture	45 031	18%	50 303	19%	12%
Communication et Information	14 231	23%	20 783	23%	46%
TOTAL	258 840	24%	335 940	26%	30%
pourcentage du budget total intégré	18%		20%		

note: les chiffres incluent les couts de personnel et hors personnel

en milliers de dollars des Etats-Unis	Priorité globale égalité des genres (IBF)				
	41 C/5 approuvé		Projet de 42 C/5 (scénario de base)		Variation
Education	77 175	15%	105 856	16%	37%
Sciences naturelles	22 770	14%	24 374	15%	7%
Commission océanographique Intergouvernementale	3 803	12%	4 316	12%	13%
Sciences sociales et humaines	14 610	25%	20 161	25%	38%
Culture	17 364	7%	34 418	13%	98%
Communication et Information	32 905	54%	49 707	54%	51%
TOTAL	168 627	16%	238 832	18%	42%
pourcentage du budget total intégré	12%		14%		

note: les chiffres incluent les couts de personnel et hors personnel

La priorité globale Afrique augmente de 30 % par rapport au 41 C/5 (+ 77,1 millions de dollars) pour les grands programmes et la COI

La priorité globale Égalité des genres augmente de 42 % par rapport au 41 C/5 (+ 70,2 millions de dollars) pour les grands programmes et la COI

Corrigendum publié avant le groupe préparatoire pour la culture, les sciences naturelles et la communication pour la priorité de genre, et la culture pour la priorité globale Afrique

Projet de scénario de base du 42 C/5 – Groupes prioritaires et programmes phares

Groupes prioritaires

en milliers de dollars des États-Unis	PEID (cadre budgétaire Intégré)		Jeunes (cadre budgétaire Intégré)	
	42 C/5 Projet (scénario de base)		42 C/5 Projet (scénario de base)	
Éducation	32 301	5 %	79 158	12 %
Sciences exactes et naturelles	14 224	9 %	7 134	4 %
Commission océanographique intergouvernementale	6 618	19 %	1 464	4 %
Sciences sociales et humaines	4 897	6 %	18 617	23 %
Culture	13 496	5 %	37 570	14 %
Communication et information	3 919	4 %	6 182	7 %
TOTAL	75 455	6 %	150 124	11 %
Pourcentage du budget intégré total		5 %		9 %

Note : Les chiffres comprennent les coûts de personnel et les coût hors personnel.

Programmes

Programme phare 1 = Campus Afrique
 Programme phare 2 = Histoire générale de l'Afrique
 Programme phare 3 = Promouvoir le patrimoine culturel et le développement des capacités
 Programme phare 4 = Exploiter les technologies nouvelles et émergentes
 Programme phare 5 = Renforcer la science ouverte

en milliers de dollars des États-Unis	Scénario de base
Programme phare 1	17 777
Programme phare 2	22 292
Programme phare 3	22 507
Programme phare 4	2 790
Programme phare 5	38 251
Total général	103 617

Les groupes prioritaires et les programmes phares sont intégrés dans le IBF pour la première fois

Les PEID ont prévu des dépenses de 75,5 M\$ (6 % des grands programmes + CIO)

La jeunesse a prévu des dépenses de 150,1 M\$ (11 % des grands programmes + CIO)

Les programmes phares ont prévu des dépenses de 103,6 millions de dollars (8 % des programmes majeurs + IOC)

Projet de 42 C/5 Qu'est-ce qui a changé dans la présentation/ les techniques ?

Rationalisation continue de la AR*

- Référence au Règlement financier, le cas échéant
- Référence au tableau principal des crédits dans les projets de résolutions (à l'exception du programme de participation et des bourses)
- Nouvelle annexe avec tous les transferts autorisés

Nouveaux éléments budgétaires

- Budgets introduits pour les groupes prioritaires et les programmes phares
- Programmes intersectoriels budgétisés
- Recouvrement des frais de personnel inclus dans IBF

Transfert continu des coûts vers MCA

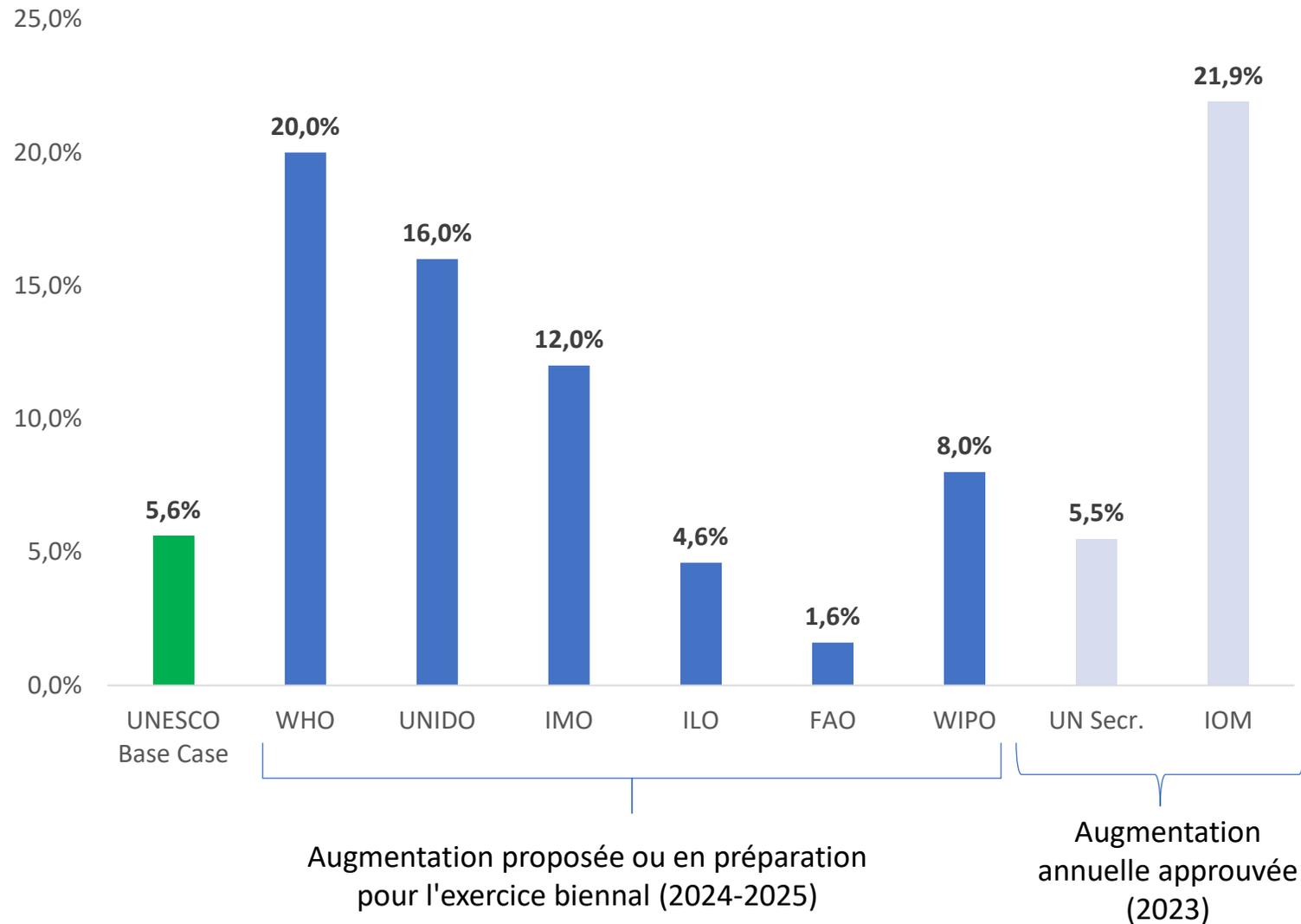
- Honoraires des commissaires aux comptes
- Section des achats

Techniques budgétaires

- ASHI 1% intégré dans le coût standard
- MCA 46% (vs 44% dans le 41 C/5)
- Tarif budgétaire à 1 USD = 0,972 EUR
- Simulation d'évaluation disponible en annexe

* Résolution portant ouverture de crédits

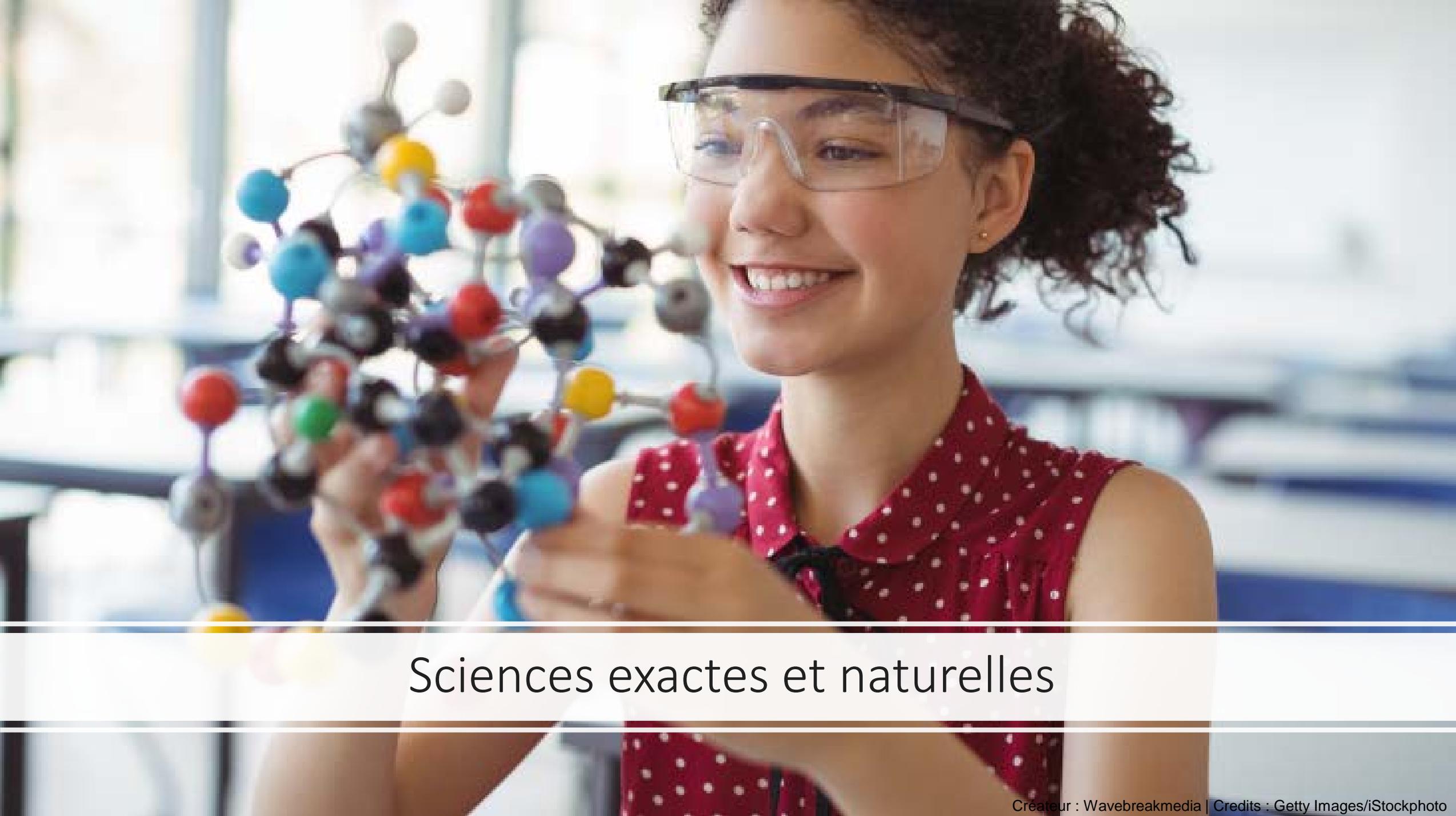
Comparaison de la croissance du budget*



*Reflète les contributions mises en recouvrement/les crédits. Hors contributions volontaires sous réserve de ressources mobilisées

M e r c i

Magdi Bona
UNESCO
bfm.dir@unesco.org



Sciences exactes et naturelles

**1. Contribution
de l'UNESCO à
la Conférence
des NU sur la
biodiversité -
COP 15**

**2. Conférence des
Nations Unies sur
l'eau 2023 et
Sommet ONU-
Eau sur les eaux
souterraines 2022**

**3. Année
internationale
des sciences
fondamentales
pour le
développement
durable (IYBSSD)**

**4. Politique de la
science, de la
technologie et
de l'innovation
pour les ODD**

**5. Instance
permanente des
Nations Unies
sur les
questions
autochtones**

**6. Cadre d'action
de Sendai**

**7. Orientations
de Samoa**

Améliorer les connaissances pour l'action climatique, la biodiversité, l'eau et la réduction des risques de catastrophe

Gestion durable des ressources naturelles, conservation et restauration des écosystèmes et de la biodiversité et réduction des risques de catastrophe

Assurer la sécurité de l'eau dans un environnement changeant

Renforcement des PEID

Coopération internationale en science, technologie et innovation

Politique scientifique, technologique et d'innovation et sciences ouvertes pour le développement durable

Sciences fondamentales et de l'ingénieur pour le développement durable

Education STEM

Impact sévère sur la capacité de mise en œuvre et le positionnement stratégique de l'UNESCO dans les domaines liés aux sciences exactes et naturelles

Réduction ou interruption des activités

- ❖ Nombre réduit de bénéficiaires, p. ex. en éducation à l'eau
- ❖ Rapport de l'UNESCO sur la science, LINKS, Recommandation sur la science ouverte

Rôle de premier plan de l'UNESCO dans les domaines de la sécurité de l'eau, de la restauration et de la conservation de la biodiversité, des STEM et de la science ouverte

Impact sur les Priorités globales et les groupes prioritaires

- ❖ Budget régulier réduit pour le Programme phare 5
- ❖ Impact global sur les cibles en Afrique, dans les PEID et les PMA

Capacité réduite à...

- ❖ collecter et analyser les données sur les indicateurs des ODD (p. ex. 6.5.2, 9.5.1 et 9.5.2)

Risques liés au respect des obligations statutaires des programmes intergouvernementaux (par exemple, Conseil du MAB)

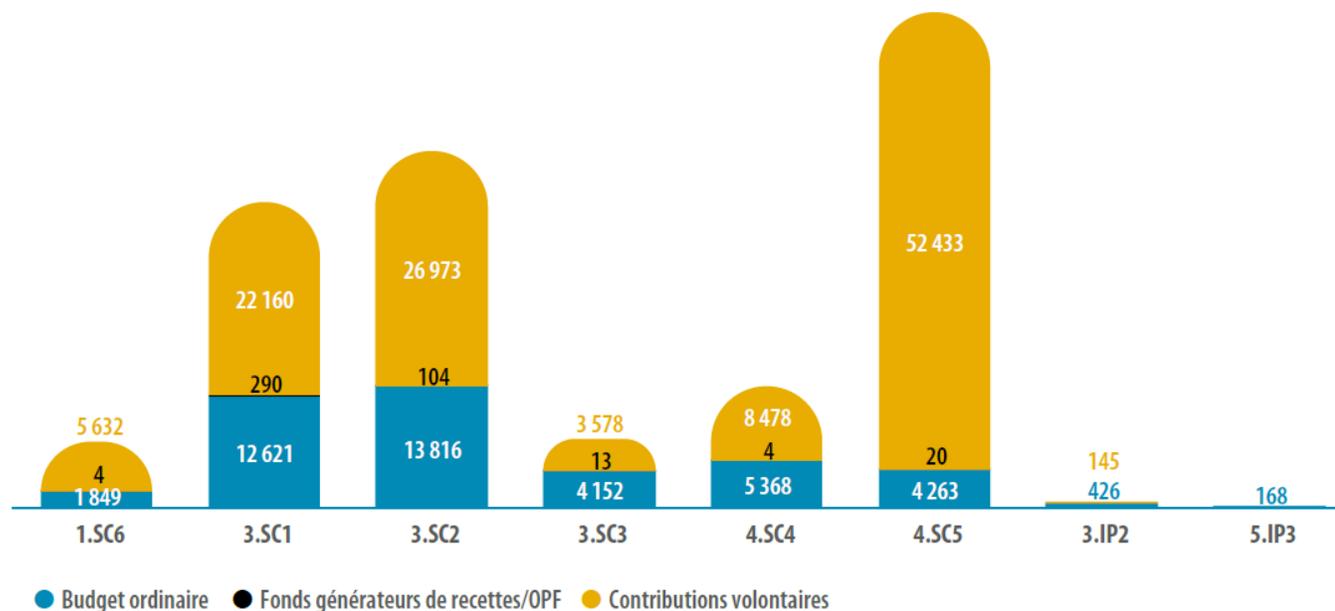
Avec moins de ressources de base (-1,8 M\$ dans le budget ordinaire), impact sur les capacités de mobilisation des ressources

Domaines essentiels
Les réserves de biosphère
Les sciences hydrologiques
La réduction des risques de catastrophe

Les partenariats stratégiques avec des organisations telles que le Fonds pour l'environnement mondial, le Fonds d'adaptation, le Fonds vert pour le climat et les donateurs bilatéraux seront renforcés

Cadre budgétaire intégré total par produit et par source de financement
 (en milliers de dollars des États-Unis) – Scénario de base

Répartition par source de financement – Scénario de base du 42 C/5





Education



2022 :

Transformation de l'éducation

Le Sommet sur la transformation de l'éducation (TES) & 3 conférences mondiales



Transformation plus verte



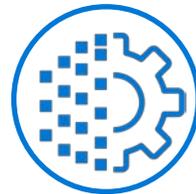
Le Sommet de l'avenir

Maintenir l'éducation à l'ordre du jour mondial



Nouvel agenda pour la paix

Lien vers la recommandation de 1974

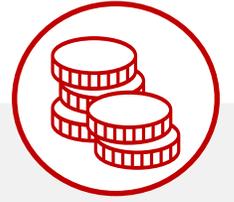


Transformation numérique



L'Union Africaine

L'éducation
thème de l'année
2024



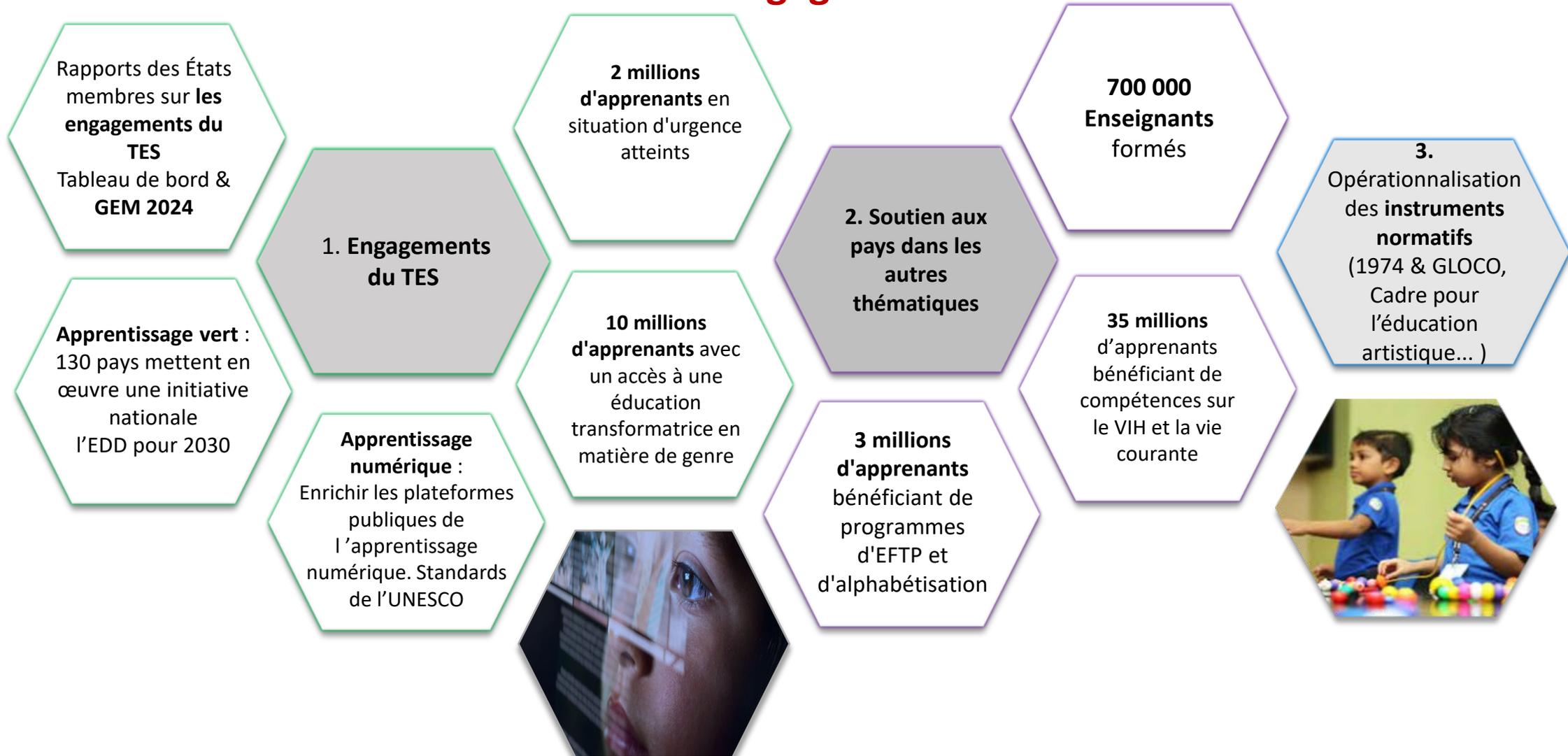
97 milliards de dollars

déficit de financement annuel pour que les pays à revenu faible et intermédiaire puissent atteindre leurs cibles de l'ODD4



Ralentissement économique mondial

2024-2025: de l'engagement à l'action



16 postes en moins : tous les départs à la retraite gelés & les postes liés à la réforme du réseau hors-siège annulés

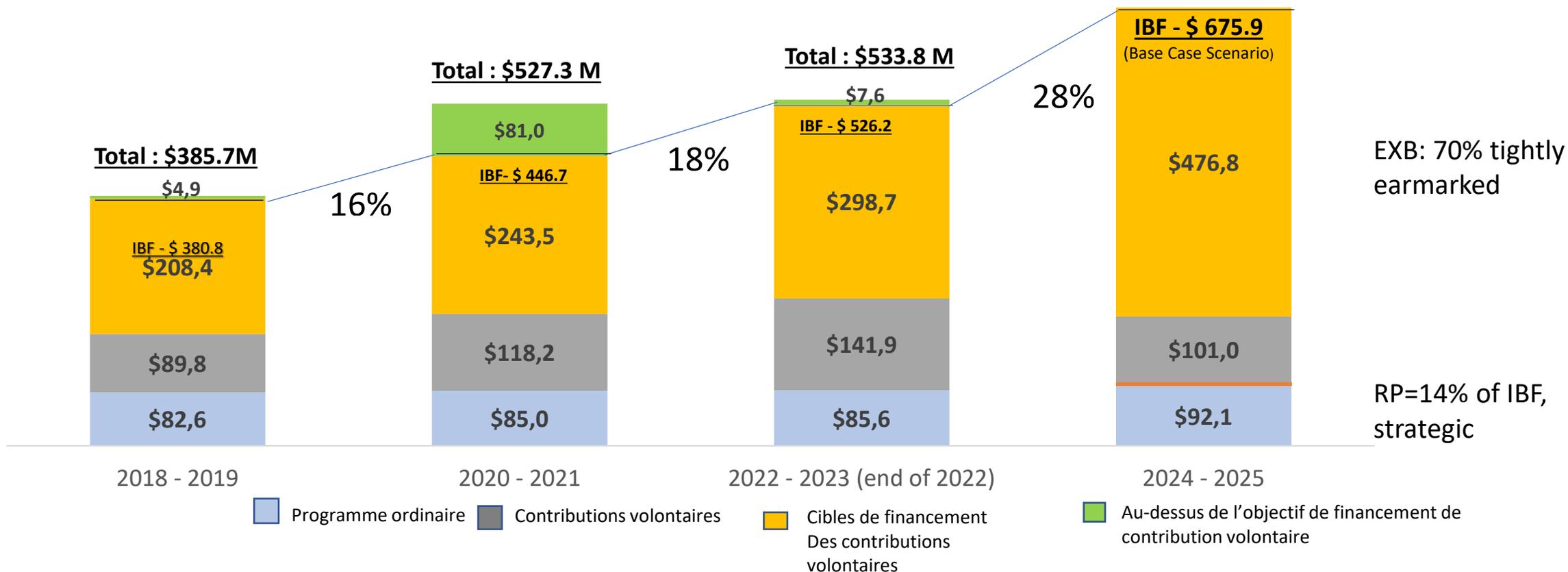
Capacité sur le terrain affaiblie : financement aux bureaux régionaux multisectoriels uniquement; création de postes hors Siège annulée

Rôle de leadership dans l'éducation menacé à un moment où les attentes envers l'UNESCO sont élevées suite au Sommet sur la transformation de l'éducation et avant le Sommet de l'avenir

Réduction des initiatives dans les domaines prioritaires, notamment l'EDD, l'égalité des genres et l'apprentissage numérique

Pas de budget d'activité du programme ordinaire pour les programmes intersectoriels et les programmes phares de la priorité Afrique, ce qui entraverait les progrès.

Evolution du Cadre budgétaire intégré (IBF) du secteur de l'éducation depuis le 39 C/5 jusqu'au projet de 42 C/5





Culture

MONDIACULT 2022

Plaider pour la pleine reconnaissance de la culture en tant que bien public mondial et en tant qu'objectif autonome dans l'agenda de développement post-2030.

6 THEMES

Droits culturels

Accès à la culture et participation à la vie culturelle pour tous

L'ère numérique

Politiques et mesures visant à exploiter la transformation numérique dans le secteur culturel, y compris l'impact de l'IA

Patrimoine en crise

Protection renforcée du patrimoine culturel, y compris contre le trafic illicite

Culture et Education

Vers un cadre de l'UNESCO pour l'éducation culturelle et artistique

Culture et Changement climatique

La culture au service de l'atténuation du changement climatique et de l'adaptation celui-ci

Économie culturelle

Stimuler l'économie créative, accroître les investissements et l'emploi

Poursuite de la contribution à l'effet 5 et aux effets 1, 3, 7, 8 et 9 de manière transversale

Continuité des produits sectoriels et des indicateurs de performance dans le cadre du grand programme IV, conformément au 41 C/5 approuvé.

Nouveaux indicateurs de performance dans le cadre des programmes intersectoriels (IP) pour améliorer le suivi:

- ❑ De la contribution de CLT au Plan d'action mondial pour la **Décennie internationale des langues autochtones (2022-2032)**
- ❑ Des nouvelles stratégies et initiatives éducatives dans le secteur de la culture

2025 MONDIACULT

- ✓ Lancement du **Rapport mondial sur les politiques culturelles MONDIACULT**
- ✓ **Forum mondial sur les politiques culturelles 2025**



01

La culture dans les situations d'urgence

- Plaidoyer au niveau des Nations unies pour **l'intégration de la culture dans la paix et la sécurité**, en s'appuyant sur la résolution 2347 (2017).
- Intégrer davantage la culture dans les mécanismes de **préparation et de réponse aux situations d'urgence**.
- Protéger les artistes en danger



02

Défendre le statut de l'artiste

- Action stratégique sur les **cadres juridiques et réglementaires**.
- Promouvoir une **rémunération équitable**, la **mobilité et l'accès au financement**.
- Défis et opportunités de **l'environnement numérique**.



03

Sauvegarder le patrimoine

- Renforcer l'expertise et la gouvernance pour une **protection efficace et équitable du patrimoine mondial**
- **Sauvegarder le patrimoine vivant** et l'intégrer dans les politiques de développement durable et l'éducation
- Améliorer la **conservation du patrimoine culturel subaquatique**



04

Promouvoir la diversité Culturelle et les ICC

- **Accès inclusif à la culture** et participation à la vie culturelle.
- Création et accès à **diverses expressions culturelles**, en particulier dans l'environnement numérique.
- Élaboration de politiques fondées sur des **données probantes, participatives et transparentes**.



05

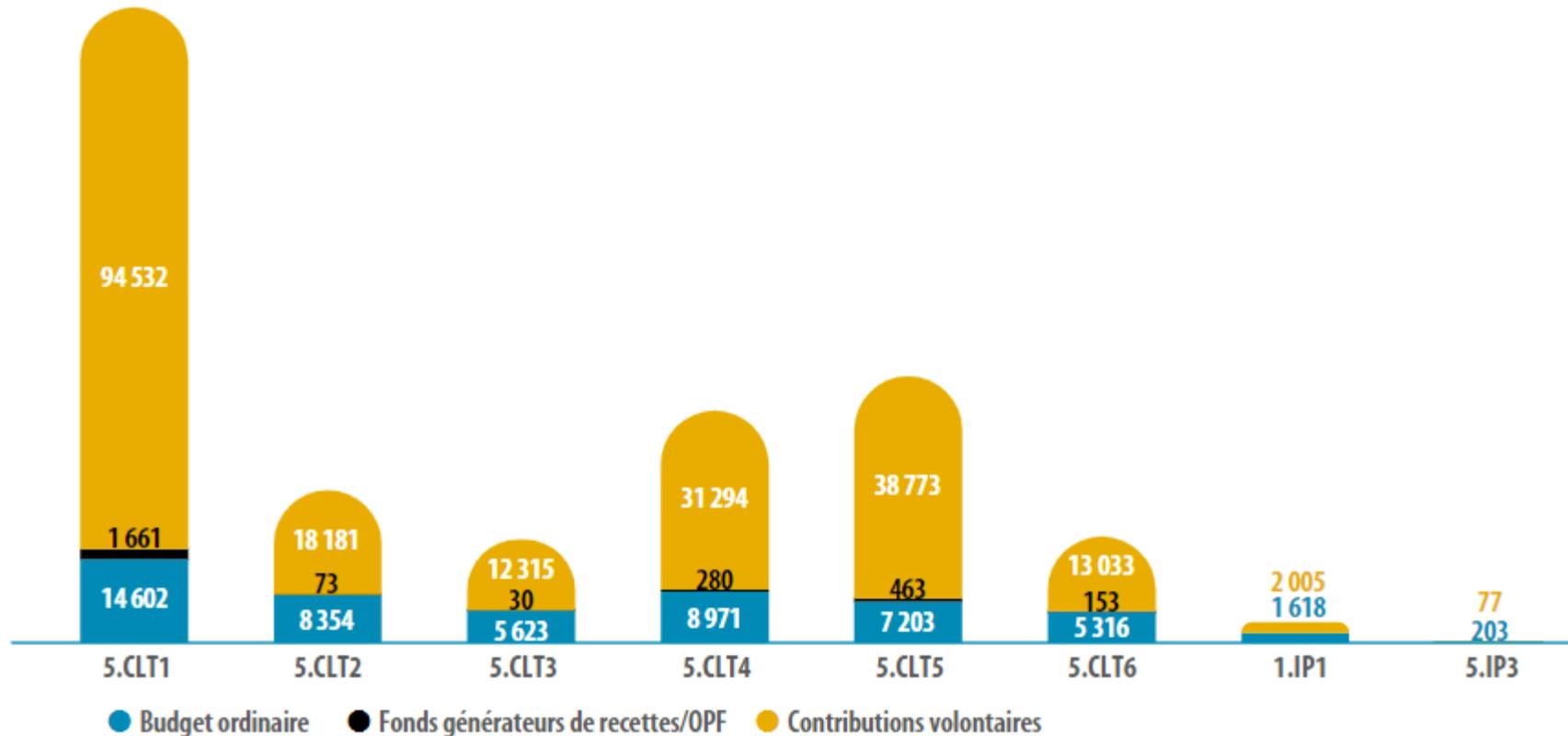
La lutte contre le trafic illicite

- Conseils en matière de politique, renforcement des capacités et soutien technique pour **lutter contre le trafic illicite de biens culturels**.
- Dialogue international inclusif pour le **retour et la restitution des biens culturels**.
- Promouvoir le rôle des **musées** dans la société.

L'accent est mis sur les 2 priorités globales :
Priorité Afrique → Programme phare
Égalité des genres

Cadre budgétaire intégré total par produit et par source de financement (en milliers de dollars des États-Unis) – Scénario de base

Répartition par source de financement – Scénario de base du 42 C/5



Impact majeur sur la capacité de l'UNESCO à mettre en œuvre le programme de la Culture

Activités à échelle réduite

- ❑ Diminution de 14 % du budget global des activités par rapport au 41C/5
- ❑ Diminution de 18 % des fonds des Bureaux hors-siège par rapport au 41C/5
- ❑ Impact de 21 millions d'USD sur les contributions volontaires

Impact sur le travail statutaire

- ❑ Affaiblissement de la pertinence et de la crédibilité des instruments internationaux
- ❑ La durabilité des listes sera menacée
- ❑ Suivi et engagement limités avec les principales parties prenantes concernées

Réponse d'urgence limitée

- ❑ Les mécanismes d'urgence internationaux seront menacés
- ❑ Le suivi effectif des résolutions 2199 et 2347 du Conseil de sécurité des Nations unies sera compromis
- ❑ Réponse à échelle réduite au changement climatique et aux conflits armés

Réponse intersectorielle réduite

- ❑ Programmes intersectoriels dépendant fortement des contributions volontaires
- ❑ Impact sur la mise en œuvre du futur cadre de l'UNESCO sur l'éducation culturelle et artistique
- ❑ Programme phare 3 de la Priorité Afrique 3 affecté

*Le cadre budgétaire intégré pour le programme Culture serait **réduit de 8 %** par rapport au Scénario de base, pour un montant total de **21 millions d'USD**.*



Sciences sociales et humaines

- Le monde a convergé vers **des niveaux de polarisation et d'inégalités insoutenables**. Celles-ci compromettent les progrès sur les autres agendas critiques - par exemple, le climat, la sécurité, l'éradication de la pauvreté. Dans le contexte de la polarisation sociale et politique, la promotion et la protection de la science ont gagné en importance et **l'UNESCO** sait répondre à cette question grâce à son mandat unique pour la science, la recherche et les sociétés.
- Depuis l'adoption de la **Recommandation sur l'éthique de l'IA (novembre 2021)**, l'Intelligence Artificielle est entrée dans les mœurs. Des services tels que **ChatGPT** ont démontré les possibilités et les défis de l'Intelligence Artificielle, et les appels à la régulation se multiplient, ce qui est au cœur de la Recommandation de l'UNESCO.
- **1,2 milliard de jeunes** sont touchés de manière disproportionnée par les grandes crises mondiales, les problèmes de santé mentale et le chômage.
- **L'UNESCO** travaille activement à la préparation de la **Conférence Mondiale des Ministres des Sports (MINEPS VII)**, qui réunira les acteurs du sport dans un contexte où on parlera de la dégradation de la santé physique et mentale.
- Plus de 20 % des États parties et territoires à la **Convention Antidopage** éprouvent des difficultés à respecter leurs obligations en matière de lutte contre le dopage.



- Nous espérons que **60 pays** déploieront **La Méthode d'Evaluation de l'Etat de Préparation de la Recommandation sur l'Ethique de l'Intelligence Artificielle**, en élaborant des stratégies nationales en matière d'I.A fondées sur l'Ethique. Nous appliquerons des cadres éthiques à d'autres innovations: la Neurotechnologie, la technologie quantique et l'ingénierie climatique.
- Augmenter substantiellement les investissements dans le sport pour améliorer la santé physique et mentale, en particulier chez les jeunes. Nous développerons le travail analytique basé sur son initiative «**En Forme pour la Vie** » et sa **coalition de champions** pour montrer l'impact positif du sport.
- **MOST** doit devenir le « lieu privilégié » de l'innovation stratégique pour faire progresser la justice sociale, en s'appuyant sur les sciences sociales et humaines. Nous attirerons les meilleurs intellectuels pour qu'ils partagent leurs idées dans le cadre du **Forum MOST, du Laboratoire des politiques d'inclusion et de Littéracie des Futurs**.
- Aider les États membres à améliorer leurs plans nationaux de lutte contre le racisme et faire progresser la coopération internationale par le biais du Forum mondial de **la Master Class contre le racisme et les discriminations**.
- Fournir un soutien financier et de gestion aux **jeunes chercheurs** et aux **activités de jeunesse** ayant un impact social. Augmenter l'échelle de l'initiative.
- Protéger et promouvoir **la science**.



- **ZNG signifierait une réduction de 21% pour SHS.** Cela impliquerait :
 - **Réduction des activités du programme :** Une réduction budgétaire de cette ampleur compromettra l'exécution de programmes entiers.
 - **Les engagements statutaires pourraient être affectés négativement :**
 - Les travaux réalisés par le CIGEPS, le CIGB, la COMEST, le CIG MOST, la COP de la Convention antidopage et le Forum des jeunes seraient affectés et devraient s'appuyer davantage sur les contributions volontaires des États membres, voire ne pas fonctionner.
 - **La capacité des ressources humaines pour la mise en œuvre serait réduite :** La mise en œuvre de programmes clés tels que **Les Routes des personnes mises en esclavage, l'Histoire générale de l'Afrique, Déclaration de principes éthiques en rapport avec le changement climatique**, ainsi que certains aspects des programmes pour **la jeunesse et les sports** dépendent actuellement d'un seul membre du personnel dont la capacité de mise en œuvre des programmes serait encore plus sollicitée et atteindrait des niveaux dangereux.
 - La présence sur le terrain et le soutien des États membres seraient limités
 - **La capacité à mobiliser des ressources serait également réduite.**



- Le cadre budgétaire intégré total du "scénario de base" pour 2024-2025 est un cadre budgétaire intégré total de 80 867 353 USD.
- En 2022, SHS mobilise 10,2 millions de dollars auprès de 64 donateurs. Le secteur a rationalisé ses actions autour d'initiatives phares à fort impact et d'outils ciblés. Nous sommes bien placés **pour établir et développer de nouveaux partenariats et de nouvelles opportunités stratégiques pour la mobilisation des ressources.**
- Le **laboratoire des politiques d'inclusion** a établi un partenariat clé avec la **DG Réforme de la Commission Européenne** pour développer des réformes analytiques visant à renforcer la bonne gouvernance.
- Il y a beaucoup de potentiel pour projet pilote "**Youth Grant Scheme**", d'une durée de **18 mois en Amérique latine**, planifié d'être étendu par le donateur, Nestlé. Des contributions volontaires sont également attendues de la part de plusieurs États membres.
- Les **VC's** représentent déjà plus de **90 %** des ressources disponibles dans le cadre de **La Convention Antidopage** ; ce qui démontre **que le mécanisme des contributions minimales de 1 % des États parties au Fonds ATD doit être renforcé.**





Communication et information

Relever les défis persistants
à la **libre circulation de
l'information**

Répondre à la
transformation numérique
rapide et assurer **l'accès à
l'information**

**87 journalistes
tués** en 2022 et
taux **d'impunité**
mondial de **86%**

**Viabilité
économique**
des médias et rôle clé
des médias dans les
situations d'urgence

Importance du
multilinguisme et
préservation des
**langues
autochtones**

Propagation de la
désinformation, des
discours de haine
et des contenus préjudiciables
en ligne, avec des
conséquences réelles

Opportunités et
risques associés aux
technologies
numériques telles
que **l'IA**

Potentiel des solutions
libres et du patrimoine
documentaire pour
favoriser **l'accès à
l'information**

Contribution continue aux
**Effets 5, 6, 7, 8 & 9 de
manière transversale**

- ✓ **Mêmes produits sectoriels et indicateurs de performance** sous le Grand programme V que dans le **41 C/5** approuvé
- ✓ **Nouveaux indicateurs de performance** sous les **Programmes intersectoriels (PI) 3, 4 et 5**, pour mieux refléter la contribution spécifique du Secteur CI dans les domaines suivants :
 - ❑ Autonomisation numérique dans les langues autochtones à l'aide des technologies linguistiques (PI3)
 - ❑ Capacités d'éducation aux médias et à l'information pour lutter contre la désinformation (PI4)
 - ❑ Renforcement des capacités des acteurs du judiciaire et des décideurs sur les incidences de l'IA (PI5)

Promouvoir la vision de l'information comme bien public

- Favoriser la **liberté d'expression** et la **sécurité des journalistes**, en ligne et hors ligne
- S'appuyer sur l'initiative « **Pour un Internet de confiance** » pour promouvoir des principes de régulation des plateformes numériques
- Soutenir le **développement des médias** et répondre au défi de la viabilité des médias
- Autonomiser les citoyens face aux évolutions de l'information et du numérique, grâce à **l'éducation aux médias et à l'information**

Favoriser une transformation numérique inclusive et l'accès universel à l'information

- Promouvoir **l'accès universel à l'information** et au savoir, y compris par le biais de solutions libres
- Protéger la diversité linguistique, notamment dans le cadre de la Décennie internationale des **langues autochtones** (2022-2032)
- Donner aux responsables, aux titulaires de droits et aux fonctionnaires les moyens de s'engager activement dans la **transformation numérique**
- Promouvoir la préservation et l'accessibilité du **patrimoine documentaire** pour le développement durable

Incidence importante sur l'exécution des activités programmatiques

Activités réduites

- ❑ Nombre réduit de bénéficiaires, p. ex. dans l'intégration de l'éducation aux médias et à l'information
- ❑ Impact limité, p. ex. dans le domaine de la liberté d'expression et de la sécurité des journalistes

Certaines activités limitées à la sensibilisation

- ❑ sans possibilité de soutenir des initiatives régionales/spécifiques à un pays, p. ex. solutions libres pour la transformation numérique

Impact sur les priorités globales et les groupes prioritaires

- ❑ Pas de budget ordinaire pour le Programme phare 4 sur les nouvelles technologies en Afrique
- ❑ Impact global sur les cibles en Afrique, dans les PEID et les PMA

Capacité réduite à...

- ❑ Soutenir la collecte et l'analyse des données sur l'indicateur ODD 16.10.2



Risques liés aux obligations statutaires des programmes intergouvernementaux relevant du Secteur CI

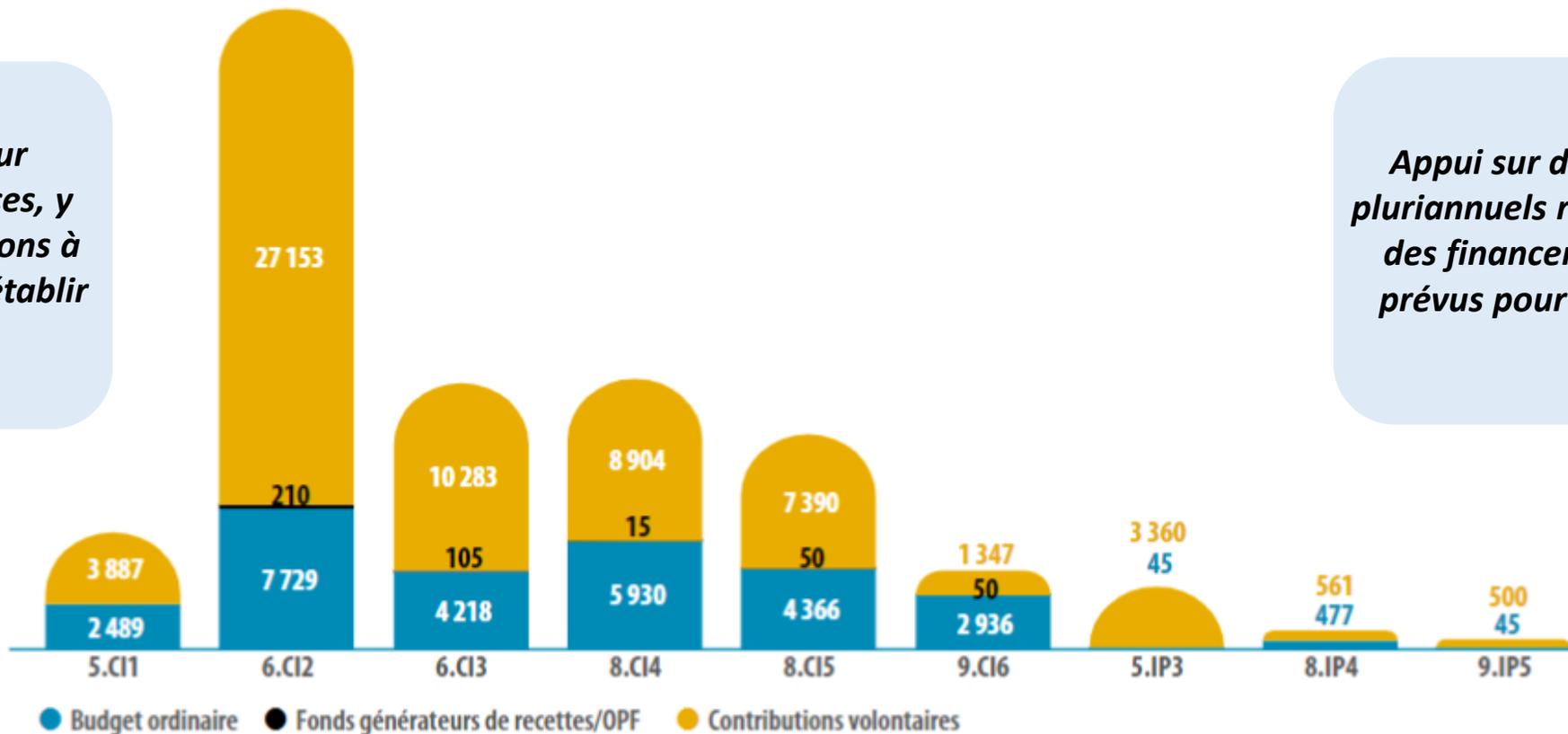
Avec moins de ressources de base (-2,15 M USD dans le budget ordinaire), impact sur les capacités de mobilisation des ressources

Cadre budgétaire intégré total par produit et par source de financement (en milliers de dollars des États-Unis) – Scénario de base

Répartition par source de financement – Scénario de base du 42 C/5

Efforts continus pour mobiliser des ressources, y compris des contributions à affectation souple, et établir des partenariats

Appui sur des accords pluriannuels renouvelés et des financements déjà prévus pour 2024-2025





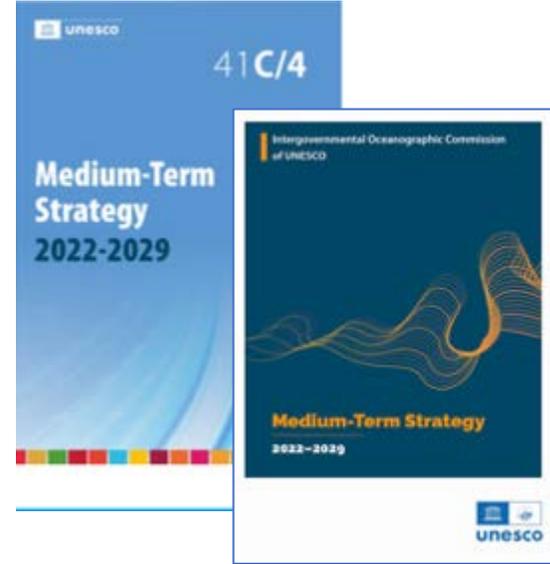
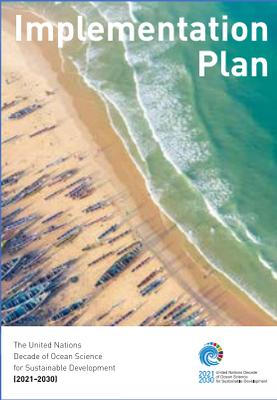
Commission océanographique intergouvernementale

- **L'ONU travaille activement sur l'ODD 14 sur les océans – les cibles qui relèvent des sciences océaniques sont en bonne voie de réalisation**
- **La Conférence des Nations Unies sur les océans (Lisbonne, 2022) – reconnaissance sans précédent de la Décennie et de notre rôle dans la Déclaration politique**
- **Climat (CCNUCC et Accord de Paris → CDN axées sur l'océan)**
- **Cadre mondial de la biodiversité de Kunming-Montréal, « 30 en 30 »**
- **BBNJ – > « Traité de haute mer », notre rôle dans le texte final**
- **Planification durable des océans pour une économie océanique durable**
- **Décennie de l'Océan – déjà la plus grande entreprise en sciences océaniques jamais réalisée**
- **Opportunité majeure – Conférence des Nations Unies sur les océans en 2025 à Nice, France**

Financement des ODD



Principaux objectifs avec le renforcement de la COI dans le scénario de référence : + 19,7 % = 2,2 M\$



- Base scientifique pour la gestion durable des océans / politique
- Système d'observation, système de gestion des données, recherche de pointe sur les questions clés relatives aux océans, évaluations
- Augmentation de 100 % du nombre des collectivités préparées au risque tsunami (« tsunami-ready »)
- Régions: IOCAFRICA, IOCARIBE, WESTPAC, IOCINDIO
- Renforcement des capacités: Afrique, PEID, PMA
- Intégration de l'égalité des genres: Décennie, GOSR
- L'éducation aux océans dans le Programme intersectoriel 2 de l'UNESCO
- Renforcement de la marque 'l'UNESCO Océan' (avec CLT, SC)



-  Pollutants
-  Ecosystems
-  Food from the Ocean
-  Ocean economy
-  Ocean-climate nexus
-  Ocean-related risks
-  Ocean observing system
-  Ocean digital representation
-  Capacity development
-  Behaviour change

Produit COI 1 : Budget ordinaire - 1,5 million de dollars, IBF - 4,5 millions de dollars

IP2 : Budget ordinaire - 0,4 M\$, IBF - 0,7 M\$

- Les activités de base reposeront davantage sur des fonds extrabudgétaires axés sur les projets
- La capacité de l'UNESCO à mener à bien l'accélération et l'expansion de la Décennie de l'océan, qui représente actuellement une entreprise de 1 milliard de dollars, sera menacée
- L'impact portera sur :
 - ✓ Le plus fort sur les systèmes opérationnels en amont : observations – données – alertes
 - ✓ La difficulté à maintenir la continuité du financement des projets: programme de reconnaissance des communautés « tsunami ready », formations de l'Académie mondiale OceanTeacher
 - ✓ La stabilité du personnel et ses perspectives de carrière.

Le scénario de base permet de réaliser pleinement le potentiel des recommandations de l'évaluation stratégique de l'IOS :

- Étudier les moyens d'assurer les contributions volontaires de base
- Cadre de résultats pour la Décennie de l'océan avec les partenaires d'ONU-Océans pour orienter et soutenir les investissements
- Nouveaux partenariats – y compris avec le secteur privé et la philanthropie pour les programmes de l'UNESCO pour l'Océan

Contexte:

- ✓ Augmentation des fonds de roulement grâce aux projets du GEF
- ✓ Coopération renforcée avec l'UE en planification de l'espace marin, biodiversité océanique et initiation à l'océan

CNZ:

- ✓ Le niveau prévu des fonds mobilisés sera inférieur de 3 à 4 M\$
- ✓ Capacité réduite non seulement de mobiliser des fonds, mais aussi de mettre en œuvre

Cadre budgétaire intégré total par produit et par source de financement
(en milliers de dollars des États-Unis) – Scénario de base

Répartition par source de financement – Scénario de base du 42 C/5

